

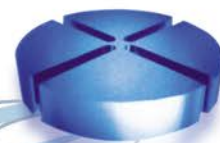


**ASIA  
PRECISION**

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2557 **ANNUAL REPORT 2014**

**Passion  
& Technology**



“ Precision Metal Component Specialist ”

รายงานประจำปี 2557

Annual Report 2014

---



บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED

## Contents

	Page
Message from the Chairman	
1.Policy and Overall Business Operations	1
2.Characteristics of Products	6
3.Risk Factors	24
4.General Information	30
5.Shareholding Structure	32
6.Dividend Policy	35
7.Profile of the Directors and Executives	36
8.Organization Structure	45
9.Good Corporate Governance	62
10.Corporate Social Responsibility (CSR)	79
11.Internal Control and Risk Management	88
12.Interrelated transactions	90
13.Financial Information	96
14.Management's Analysis and Explanation	99

### Appendix

- Audit Committee's Report
- Board of Directors' Responsibility towards the Financial Statements
- Details on the Head of Internal Auditor
- Auditor's Report and Financial Statement for the year ended 31 December 2014 and 2013

*Investors can also learn more on the issuing company's annual statement (Form 56-1) of companies listed. [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com)*

## สารบัญ

หน้า

สารจากประธานกรรมการบริษัท

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. ปัจจัยความเสี่ยง	24
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	30
5. ผู้ถือหุ้น	32
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	35
7. คณะกรรมการและผู้บริหาร	36
8. โครงสร้างการจัดการ	45
9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	62
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	79
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	88
12. รายการระหว่างกัน	90
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	96
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	99

เอกสารแนบท้าย

- รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
- รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

ทั้งผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com)



### Message from the Chairman

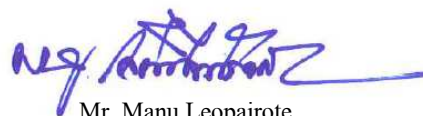
2014 saw the slowdown of automobile production and distribution in the Thai automotive industry due to such factors as the end of the government's policy of first-car subsidy, political uncertainties and turmoil, consumers' slow spending as well as the overall economic slump in Thailand. However, the government has encouraged the Board of Investment (BOI) to offer investment incentives to both Thai and foreign automotive part and automobile producers to inject additional investment in Thailand after the government's explicit attempts to stabilize the political situation in Thailand. The prospects for the Thai automobile industry look good and it'll most likely recover soon as Thailand has highest potentials and capability in automobile production and assembly among ASEAN member countries. Automobiles produced or assembled in Thailand are of high quality and they can be exported to Europe.

Asia Precision Public Co., Ltd.'s overall operating results in 2014 dropped due to several factors. However, the management and staff had to work better. In terms of production, APCS adopted automation for better production efficiency. Production process and quality inspection had significantly improved, parts produced were precisely right and relevant with the design and thus reducing the number of incorrect parts. The automation also solved the problems of labor shortage and rising labor rates. In terms of marketing, APCS managed to secure a new customer base in Europe and receive certain purchase orders late last year. In terms of general administration, APCS reorganized the entire structure and introduced an energy and resource-saving campaign as well as implanted the sense of appreciation of resource value among the staff members, who yielded great cooperation.

In terms of sustainable development, the Board of Directors encouraged the entire organization to comply with the good corporate governance principles and maintained its concept of "the factory is not only where you earn your living but also coach you to be good citizen in action, not just understanding or realizing it." APCS also proceeded with its commitment "building up good citizen in gratitude for homeland" (discipline, harmony, sacrifice, ethics and gratitude) through social responsibility activities held throughout the year to boost employees' morale and encouragement.

In 2015, APCS is committed to further production of high standard and quality precision machined parts that meet the clients' requirements, and expansion of customer base both in Thailand and overseas in addition to application of modern technology in its production system in order to enhance production efficiency and capability.

On behalf of the Board of Directors, I wish to express our sincerest thanks to the shareholders, clients and business alliances, who have been providing continuous support to us, and wish to thank the management and staff for their commitments and contributions through hard work for APCS's sustainable growth and development. I wish to confirm to you all that our business administration will base on the principles of moral, integrity and transparency as well as strict compliance with the good corporate governance.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Manu Leopairote", with a stylized flourish at the end.

Mr. Manu Leopairote

Chairman, Board of Directors

February 25, 2015

## สารจากประธานกรรมการบริษัท

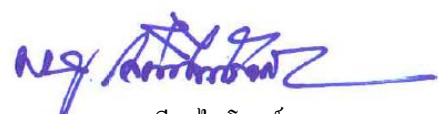
ปี 2557 อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย มียอดการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ที่ชะลอตัว ซึ่งมาจากหลายปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ไทย เช่น การสิ้นสุดโครงการนโยบายรถยนต์คันแรก ปัจจัยทางการเมือง ประกอบกับผู้บริโภคลดการใช้จ่าย และภาพรวมเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวลง แต่อย่างไรก็ตามปัจจุบันภาครัฐบาลได้สนับสนุนให้สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) ออกมาตรการส่งเสริมการลงทุน เพื่อสนับสนุนให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ผลิตรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศร่วมลงทุนในประเทศไทย รวมถึงได้พยายามสร้างเสถียรภาพความเชื่อมั่นทางการเมือง ซึ่งแนวโน้มในอนาคตอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยน่าจะฟื้นตัว ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยถือว่าเป็นประเทศที่มีขีดความสามารถในการผลิตและประกอบรถยนต์เป็นอันดับต้นของภูมิภาคอาเซียน และยังมีศักยภาพการผลิตที่ได้คุณภาพ สามารถส่งออกไปยังตลาดยุโรปได้

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2557 ลดลง ซึ่งผู้บริหารและพนักงานได้พยายามร่วมกันพัฒนาศักยภาพการทำงานให้ดีขึ้น นอกจากนั้น ในด้านกระบวนการผลิตบริษัทได้พัฒนาเทคโนโลยีระบบเครื่องจักรอัตโนมัติ (Automation) ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และนำมาใช้ในกระบวนการผลิต กระบวนการตรวจสอบชิ้นงาน ช่วยให้อัตราการผลิตชิ้นงานได้ตรงตามแบบ และลดชิ้นงานเสีย รวมถึงลดปัญหาในด้านการขาดแคลนแรงงาน และต้นทุนค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น ในด้านการตลาด บริษัทได้หาฐานลูกค้าใหม่ในแถบประเทศยุโรป ตั้งแต่ปลายปี 2557 ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า และลูกค้ามียอดสั่งผลิตชิ้นงานในบางรุ่นแล้ว ในด้านการบริหารทั่วไป บริษัทได้ปรับเปลี่ยนแผนการบริหารงานทั่วทั้งองค์กร และรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดพลังงานและทรัพยากร รวมถึงรณรงค์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ซึ่งพนักงานได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทยังคงยึดหลักแนวคิดที่ว่า โรงงาน เป็นได้มากกว่าที่ทำมาหากิน แต่ยังเป็นที่พักพิง “คน” ให้เป็น “คนดี” เป็นคนดีด้วยการกระทำมิใช่เพียงเข้าใจและตระหนักรู้ รวมถึงยังดำเนินตามปณิธานสูงสุดของบริษัท คือ “มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน” (วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม กตัญญู) โดยกิจกรรมดังกล่าวได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากพนักงาน

ในปี 2558 บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ประกอบการชิ้นส่วนโลหะที่แข็งแกร่งสูงที่ผลิตชิ้นงานได้ตรงตามมาตรฐานและมีคุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด และมุ่งมั่นที่จะขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศให้เพิ่มขึ้น รวมถึงยังคงมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร และศักยภาพทางด้านการผลิต

ผมในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัททุกด้านด้วยดีเสมอ และขอขอบคุณคณะผู้บริหาร พนักงานทุกท่านที่มุ่งมั่นและทุ่มเทในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอ เพื่อช่วยกันพัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผมขอให้คำมั่นว่าจะ ยึดหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์ และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการค้ากับคู่แลกเปลี่ยนที่ดีตลอดไป



(นายมนู เลียวไพโรจน์)

ประธานกรรมการบริษัท

25 กุมภาพันธ์ 2558

## 1. Policy and Overall Business Operations

### APCS's business operation

Asia Precision Public Co., Ltd. (Company or APCS) formerly known as Eastern Asia Precision Autopart Industry Co., Ltd. was registered as a limited company on December 7, 1994 and then changed the name to Asia Precision Co., Ltd. on March 14, 1995. APCS initially had a registered capital of only Bt1 million with an objective of producing and distributing high precision machining and cold forging products. Its first factory was located in Samut Prakan Province and in late 2002, the factory was relocated to Amata Nakorn Industrial Estate, Chon Buri.

On January 4, 2011, APCS turned into a public company and changed its name to Asia Precision Public Co., Ltd. registered capital of Bt300 million and paid-up register capital of Bt225 million.

On September 29, 2011 APCS became a listed company in the Stock Exchange of Thailand, had a registered capital and paid up register capital of Bt300 million. Province, On 21 April 2012, APCS increase register capital of Bt 30 million for stock dividend. Today, APCS has a registered capital of Bt330 million, Bt329,999,981 of which has been paid. The major shareholder is the Karoonkornsakul Family, holding 62 percent stake (as of December 30, 2014, the closing date of the share registration).

APCS manufactures and distributes high precision parts and components made from such metals as steel, forged steel, stainless steel and aluminum. Shapes, characteristics and specifications are as designed by customers. APCS's customers are 1st tier suppliers of auto parts. At present, APCS aims at producing and distributing products to the automotive industry, air conditioning and refrigeration compressor industry and digital camera industry.

The APCS policy is to expand its customer base to other industries so as to spread its risks and increase growth opportunities. APCS also continues to improve its process for better coverage, add competitive edge as well as support APCS flexibility.

Today APCS has two subsidiary companies: 1) A2 Technology Co., Ltd. 2) P2 Precision Co., Ltd.

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### การประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”หรือ “APCS”) เดิมชื่อ บริษัท อีสเทิร์น เอเชีย พรีซิชั่น ออโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2537 และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2538 บริษัทมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจ คือ การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining& Cold Forging) มีโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ ในช่วงปลายปี 2545 ได้ย้ายโรงงานมาอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2554 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท และทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 225,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2554 บริษัทได้นำหุ้นสามัญไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว จำนวน 300,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2555 บริษัทได้เพิ่มทุน จดทะเบียนอีก 30,000,000 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเพื่อจ่ายหุ้นปันผลปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 330,000,000 บาท และทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 329,999,981 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มการธนาคารสกล ซึ่งถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 62 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (ณ วันปิดสมุดทะเบียน 30 ธันวาคม 2557)

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining& Cold Forging)ที่ทำจากโลหะ เช่น เหล็กกล้า เหล็กหล่อ เหล็กชุบแข็งรูป สแตนเลส และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยรูปร่าง ลักษณะและคุณสมบัติของชิ้นงานจะเป็นไปตามการออกแบบของลูกค้า โดยชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงของบริษัทสามารถนำไปใช้งานได้ในอุตสาหกรรมหลายประเภท ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนกลุ่มที่ผลิตส่งให้บริษัทประกอบรถยนต์โดยตรง (1<sup>st</sup> Tier Supplier) โดยในปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล

บริษัทมีนโยบายในการกระจายฐานลูกค้าสู่หลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสในการเติบโตให้กับบริษัท รวมถึงบริษัทยังคงเดินหน้านำยกระดับมูลค่าเพิ่มของกระบวนการอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขยายกระบวนการผลิตให้ครอบคลุม ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงสนับสนุนความสามารถในการดำเนินงานที่ยืดหยุ่นของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เทก โน โลยี จำกัด 2) บริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด

## **Business Operation of the Subsidiaries**

### **A2 Technology Co., Ltd.**

Established on October 19, 2010, A2 Technology Co., Ltd. (A2) has a fully-paid-up registered capital of Bt20 million, featuring 2 million common shares at the par value of Bt10 each. APCS holds 100 percent of its stake. A2 manufactures and distributes engineering services and automation solutions, which involved efficiency development of the existing machinery through modern technology. Currently under development with specific expertise.

### **P2 Precision Co., Ltd.**

Established on October 22, 2010, P2 Precision Co., Ltd. (P2) has a fully-paid-up registered capital of Bt40 million, featuring 4 million common shares at the par value of Bt10 each. APCS holds 100 percent of its stake. P2 manufactures and distributes less-complicated metal components at low costs because of high volume. Those components are mainly motorcycle and electronic parts or for clients heavily involved with the pricing war, who buy parts at high volume. The products are primarily aimed to serve less-important customers as they offer less margins than other customer groups. Today, the P2 factory is located on leased space in Amata Nakorn Industrial Estate, Chon Buri Province.

P2 has received investment promotion in the form of tax incentives from the Board of Investment (BOI) in accordance with the special promotion measures in the Board of Investment's Notification No. 1/2553 (2010) on the investment promotion to small- and medium-sized enterprises (SMEs), and its amendments No. 2/2554 (2011), dated January 5, 2010 and January 17, 2011 respectively. The incentives included import of used machinery to use in the project. BOI approved the incentive package to P2 on July 1, 2011.

### **PT. API PRECISION**

Established on March 24, 2011, PT. API Precision Co., Ltd. (API) initially had a paid-up registered capital as at June 26, 2014, of US\$1.25 million or about Bt38.03 million, featuring 1.25 million common shares, at the par value of US\$1 each. APCS held 60 percent of that registered capital or about Bt22.85 million. API is a joint venture between APCS and PT. Patec Presisi Engineering (PPE), considered a subsidiary of APCS. API was established to manufacture and distribute high-precision parts for clients in the motorcycle and automobile manufacturing industry in Indonesia.

PPE was established in Indonesia in 1997, whose stake is held by Singapore-based Press Automation Technology Pte. Ltd. PPE produces and distributes components for clients in the automobile and electrical appliance industries in Indonesia.

On June 26, 2014, the APCS disposal its investment in subsidiary (API) in the whole amount. As a result, the APCS has loss of control in API and has no longer relationship for being subsidiary of the APCS. API since the motorcycle market in Indonesia has highly competitive and such subsidiary has continuously loss from its operation.

## การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

### บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด (“เอทู”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 20 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 เอทูประกอบธุรกิจให้บริการด้าน Engineering Service และ Automation Solution ซึ่งเป็นงานด้านการพัฒนาเครื่องจักรที่ใช้ให้อยู่ให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น โดยอาศัยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

### บริษัท ฟิทู พรีซิชั่น จำกัด

บริษัท ฟิทู พรีซิชั่น จำกัด (“ฟิทู”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2553 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ฟิทูประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่ซับซ้อนน้อยและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง โดยมีมุ้งที่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนจักรยานยนต์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า หรือกลุ่มลูกค้าที่มีการแข่งขันสูงทางด้านราคาแต่มีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนมาก ทั้งนี้เพื่อรองรับลูกค้าเดิมที่บริษัทได้ให้ความสำคัญลดลง เนื่องจากผลตอบแทนที่ได้รับน้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับลูกค้าในกลุ่มอื่น เพื่อที่จะรักษารฐานลูกค้าเดิมและขยายส่วนแบ่งตลาดเพิ่มในอนาคต ปัจจุบันโรงงานของฟิทู ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่า ซึ่งอยู่ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรี

ฟิทูได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุน (“BOI”) ทั้งนี้ การยื่นขอรับสิทธิประโยชน์ดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์การส่งเสริมภายใต้มาตรการพิเศษตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 1/2553 เรื่องนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และประกาศฉบับแก้ไขที่ 2/2554 ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 และ 17 มกราคม 2554 ตามลำดับ ในการให้สิทธิประโยชน์จากการนำเครื่องจักรใช้แล้วในประเทศมาไว้ในโครงการ โดยฟิทูได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2554

### PT. API PRECISION

พีที เอพีไอ พรีซิชั่น (“API”) เป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทและ PT. Patec Presisi Engineering (“PPE”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2554 โดย ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2557 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือประมาณ 38.03 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1.25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐโดยบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว หรือประมาณ 22.85 ล้านบาท API ตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมการผลิตจักรยานยนต์และรถยนต์ในประเทศอินโดนีเซีย จากการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม การกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของ API จึงมีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

PPE ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุน เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียตั้งแต่ปี 2540 ปัจจุบันมี Press Automation Technology Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ PPE เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศอินโดนีเซีย

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน API ออกไปทั้งจำนวน จึงทำให้บริษัทหมดอำนาจควบคุมใน API และส่งผลให้ API สิ้นสุดการเป็นสภาพบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้การจำหน่ายลงทุนใน API เพื่อลดภาระการลงทุน เนื่องจากตลาดรถจักรยานยนต์ในประเทศอินโดนีเซียมีการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง

## 1.1 Core Value



To comply with its vision of “a world-class expert in the production of high-precision machined components,” APCS is committed to continuous development of organizational administration to keep abreast with the changing world and technological development in administration, production and human resources, but mainly in the production. APCS has applied modern sophisticated technology, including robots in its production process. In terms of a production line that requires manual operation, APCS has encouraged people training so that they may be skilled in high-precision component production to meet clients’ expectations and reduce bad pieces.



### 1.1 ค่านิยมองค์กร (Core Value)



เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ คือ "ผู้ชำนาญการระดับโลก ในการผลิตชิ้นส่วนโลหะความเที่ยงตรงสูง" บริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการทั้งองค์กร เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก และเทคโนโลยีทั้งใน ด้านการบริหารจัดการ การผลิต และบุคลากร ซึ่งเน้นในด้านการผลิตสินค้าเป็นหลัก โดยบริษัทได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย มาใช้ในการผลิตรวมถึงพัฒนาระบบป้อนชิ้นงานอัตโนมัติ (Robot) มาใช้ในสายการผลิตเพิ่มขึ้น ในบางกระบวนการผลิตที่ต้องใช้บุคลากร บริษัทได้เน้นการพัฒนาบุคลากร สนับสนุนให้บุคลากรเหล่านั้นได้รับการฝึกอบรมทักษะความรู้เกี่ยวกับ ชิ้นงานที่ผลิต เพื่อให้การผลิตชิ้นงานมีคุณภาพ ประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด และลดงานเสีย เป็นต้น



## 1.2 Business goals and future plans

APCS continues to focus on its main core products-high-precision parts and components. However, APCS will also aim to expand its customer base both in Thailand and overseas in order to spread risks on dependency on a particular group of customers. The expansion plan is as follows:

- APCS aims to expand its overseas customer base to increase the proportion of export. Products with potential growth opportunities include automotive components, compressor components and components for medical tools. Most clients are in Europe and the USA.
- APCS aims to come up with new models for the automobile and compressor industries in order to maximize its production capacity to replace production of digital cameras.
- APCS aims to cover other industries to spread its risks of dependency on a particular industry and to find additional business alliances who wish to relocate their production base to Thailand. However, those business alliances must operate similar or related businesses with APCS's in order to create synergy in production and learn each other's techniques and production technologies. The products involved must be complicated ones, which will add value to APCS's products.

## 1.3 Significant changes and developments

1. APCS has applied automation, a modern technology to its production process and quality inspection in order to increase its competitive edge and production efficiency.
2. In late 2014, APCS managed to gain additional overseas clients in the automobile, compressor and medical tool industries. Some products have been delivered to those new clients.

## 1.2 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและโครงการในอนาคต

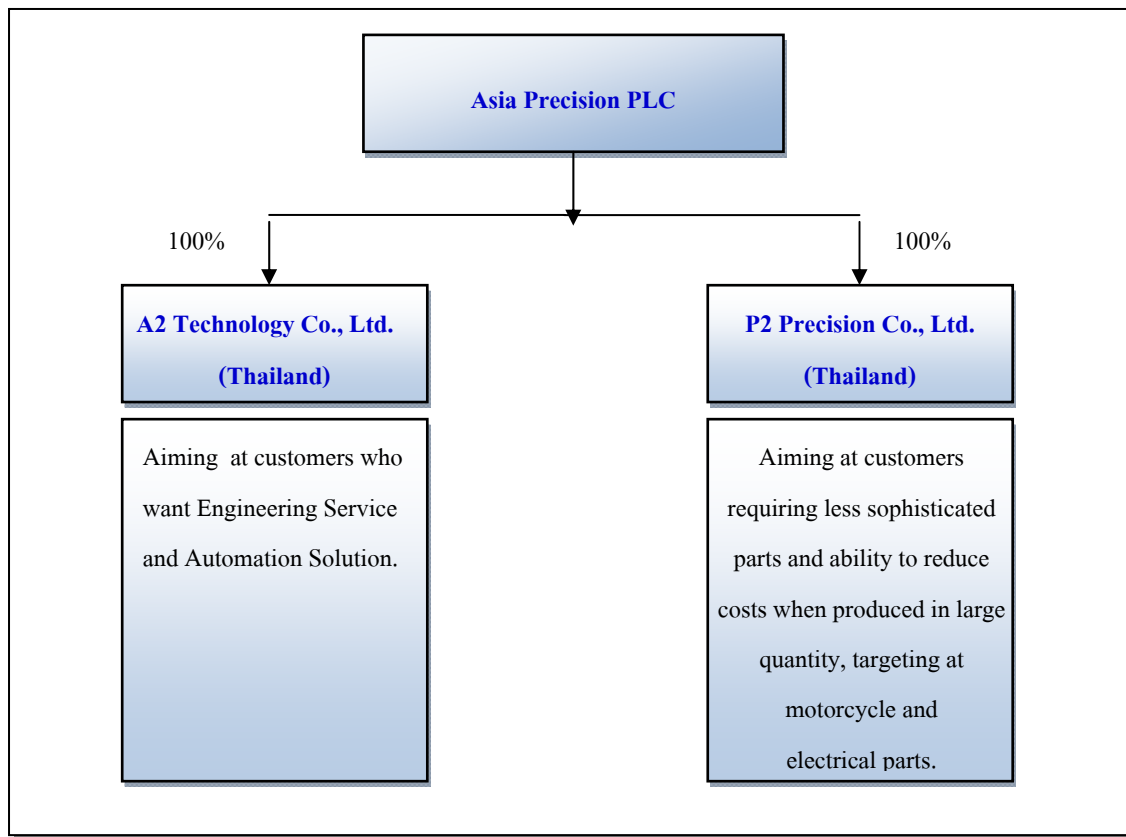
บริษัทยังมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) เป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มต่างๆ ในตลาดชิ้นส่วนให้มากขึ้น ทั้งตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทจะขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มสัดส่วนยอดขายส่งออก ซึ่งประเภทชิ้นงานที่บริษัทคาดว่าจะมีการเติบโตที่ดีขึ้น คือ ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ ชิ้นส่วนเครื่องมือแพทย์ โดยกลุ่มลูกค้าอยู่ในประเทศแถบยุโรปและอเมริกา
- บริษัทจะขยายผลิตภัณฑ์ใหม่หลากหลายมากขึ้น (New Model) ในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์และคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้กำลังการผลิตให้เต็มที่ และเพื่อทดแทนกำลังการผลิตในกลุ่มสินค้าล้าสมัย
- บริษัทจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง รวมถึงการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ต้องการขยายฐานการผลิตในประเทศ ซึ่งพันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าวจะต้องมีลักษณะการประกอบธุรกิจใกล้เคียงหรือต่อเนื่องกันกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อก่อให้เกิด Synergy ในการผลิต และการเรียนรู้เทคนิคและกระบวนการผลิต โดยผลิตภัณฑ์จะต้องมีรูปแบบและการผลิตที่ซับซ้อน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

## 1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

1. บริษัทได้พัฒนาระบบงาน Automation หรือ ระบบเครื่องจักรอัตโนมัติ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีสมัยใหม่ เข้ามาใช้ในการกระบวนการผลิตสินค้า และการตรวจสอบคุณภาพสินค้า เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขัน และศักยภาพด้านการผลิตสินค้าให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. ปี 2557 บริษัทมีลูกค้าใหม่ในต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในกลุ่มลูกค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และชิ้นส่วนเครื่องมือทางการแพทย์ โดยได้ผลิตสินค้าและส่งมอบให้ลูกค้าแล้ว

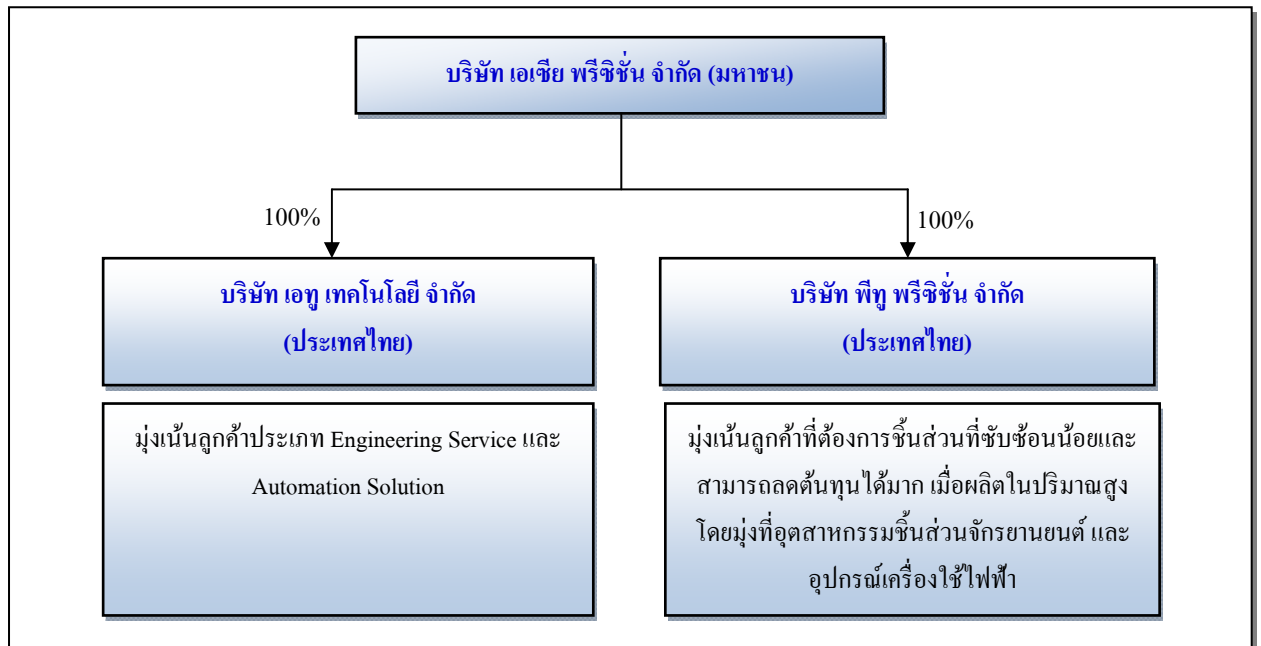
#### 1.4 Structures of APCS and its subsidiaries



#### 1.5 Relationship with the group of major shareholders

- None-

#### 1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### 1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 2. Characteristics of Products

### 2.1 Structure of revenue

The Group Company's revenue structure is classified by business unit and entity as follows:

(Unit : Million Baht)

Revenue by Product/ Business Unit	Handled by	Investment (%)	Consolidate Financial Statement					
			2012		2013		2014	
			Revenue	%	Revenue	%	Revenue	%
Automotive Industry								
1) Automobiles	Asia Precision PLC		521.17	48.65	570.20	60.53	516.49	64.83
2) Motorcycles	Asia Precision PLC		138.77	12.95	116.79	12.40	72.48	9.10
	PT. API PRECISION*	60%	5.00	0.47	22.42	2.38	18.36	2.30
Air-condition and refrigeration compressors	Asia Precision PLC		112.13	10.47	111.21	11.81	115.96	14.55
Digital Cameras	Asia Precision PLC		241.06	22.50	93.05	9.88	52.71	6.62
Others	Asia Precision PLC		44.74	4.18	26.32	2.79	20.71	2.60
	A2 Technology CO., LTD.	100%	8.37	0.78	2.00	0.21	-	-
			1,071.24	100.00	941.99	100.00	796.71	100.00

Note: \* The consolidated financial statements with combined revenues have been reconciled. (See details in Section 12, interrelated transactions.)

Parts manufactured for each customer will differ in details, depending on their requirement for usage. The characteristics of the parts manufactured are different such as shape, dimension, types of materials, material specifications, smoothness of surface, etc.

Though APCS parts may be applied to a variety of industries and products, depending on objectives of their uses and designs of customers, most customers are automotive, air-conditioning and refrigeration compressors and digital cameras industries. APCS's products used as components and accessories in those industries are as follows:

#### 2.1.1 Automotive Industry

##### (A) Characteristics of Products

APCS is the manufacturer and supplier of high precision metal components to customers who are product makers of automobiles and motorcycles and 1<sup>st</sup> tier suppliers, by which they will bring Company's products as components of their automobiles, such as engine parts, driving controls, air-conditioning, motor wipers and starters. The 1<sup>st</sup> tier suppliers of motorcycles will apply APCS parts as components of engines and clutch systems. Some of APCS customers includes Isuzu Motors (Thailand) Co., Ltd., Isuzu Motors (Poland) Co., Ltd., Valio Siam Thermal Systems Co., Ltd., Thai Summit

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ จำแนกตามลักษณะของกลุ่มธุรกิจ แต่ละบริษัท มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินรวม					
			2555		2556		2557	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มยานยนต์								
1) รถยนต์	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		521.17	48.65	570.20	60.53	516.49	64.83
2) รถจักรยานยนต์	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		138.77	12.95	116.79	12.40	72.48	9.10
	PT. API PRECISION	60%	5.00	0.47	22.42	2.38	18.36	2.30
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและ เครื่องทำความเย็น	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		112.13	10.47	111.21	11.81	115.96	14.55
กล้องถ่ายภาพดิจิทัล	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		241.06	22.50	93.05	9.88	52.71	6.62
อื่นๆ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		44.74	4.18	26.32	2.79	20.71	2.60
	บริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด	100%	8.37	0.78	2.00	0.21	-	-
			1,071.24	100.00	941.99	100.00	796.71	100.00

หมายเหตุ : รายได้ระหว่างกัน ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 12 เรื่องรายการระหว่างกัน )

ทั้งนี้ชิ้นส่วนที่ผลิตให้แก่ลูกค้าแต่ละรายจะมีรายละเอียดปลีกย่อยที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าที่จะนำไปใช้งาน ซึ่งลักษณะของชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตมีลักษณะต่างๆ กัน เช่น รูปร่าง ขนาดมิติ ลักษณะของวัตถุดิบ คุณสมบัติเฉพาะของวัตถุดิบ ความเรียบผิว เป็นต้น

ทั้งนี้แม้ว่าชิ้นส่วนของบริษัทสามารถนำไปใช้งานได้ ในอุตสาหกรรมหลายประเภท และหลากหลายประเภทของผลิตภัณฑ์ ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์การนำไปใช้งานและการออกแบบชิ้นงานของลูกค้า ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลโดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่นำไปใช้เป็นส่วนประกอบในชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่างๆ ของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม

#### 2.1.1 กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์

##### (ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงให้แก่ลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Product Maker) และผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชิ้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) โดยผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ ชิ้นที่ 1 จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปเป็นส่วนประกอบในชิ้นส่วนของรถยนต์ ได้แก่ ชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ ระบบควบคุมการขับเคลื่อน ระบบปรับอากาศ ระบบมอเตอร์ปั๊มน้ำฝน และสตาร์ทเตอร์ เป็นต้น ส่วนผู้ผลิตชิ้นส่วนชิ้นที่ 1 ของรถจักรยานยนต์จะนำชิ้นส่วนของบริษัทไปใช้เป็นชิ้นส่วนเครื่องยนต์และระบบคลัทช์ เป็นต้น โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ. อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) บจ. อีซูซุ มอเตอร์ (ไต้หวัน) บจ. วาลีโอสยาม เทอร์มอลซิสเต็มส์ บจ. ไทยซัมมิต มิตซูบิชิ อิเล็กทริกแมนู แฟคเจอร์

Mitsuba Electric Manufacturing Co., Ltd., Jtechto Automotive (Thailand) Co., Ltd., FCC (Thailand) Co., Ltd., Thai Honda Manufacturing Co., Ltd., Denzo (Thailand) Co., Ltd., Siam Kubota Corporation, etc.

### Examples of automotive products using APCS parts as components



A3003, A6061, A6063, ADC10  
Bar Extrude, Cold Forge, Cast  
**Round, Hex, Profile** : 8-230 mm  
Turn, Mill, Drill, Ream, Assembly  
**Tolerance** : +/- 0.007 mm  
**Roundness** : 0.005 mm max  
**Roughness** : 0.4 Ra



SCM415, S45C, SUM23, SUS410Q  
Bar (HR, CD)  
**Round** : 6-150 mm  
Turn, Mill, Drill, Grind, Roll, Serration,  
Heat Treatment  
**Tolerance** : +/- 0.005 mm  
**Roundness** : 0.005 mm  
**Roughness** : 0.2 Ra



FC250, FCD450  
Iron Cast  
**Profile**: 10-300 mm, 0.2-3.0 Kg  
Turn, Mill, Drill, Grind, Polish  
**Tolerance** : +/- 0.010 mm  
**Roundness** : 0.010 mm  
**Roughness** : 0.4 Ra



SCM415, SCM420, SCM440,  
S45C, SUJ2,  
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge,  
Cold Form  
**Round, Profile** : 10-150 mm  
Turn, Mill, Drill, Grind, Heat Treat  
**Tolerance** : +/- 0.010 mm  
**Roundness** : 0.010 mm  
**Roughness** : 0.8 Ra

### **(B) Industrial conditions and competition**

#### **Automotive industry**

The automotive industry in 2014 had produced approximately 1.8 million units, of which the local sales in 2013 were 0.8 million units and 1.1 million units were exported.

The production quantity in 2014 decreased from 2013 and 2012 by 0.5 million units or 23 percent for the both year.

บจ. เจเทคโค ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) บจ. เอฟซีซี (ประเทศไทย) บจ. ไทยฮอนด้า แมนูแฟกเจอร์ส บจ. เค้นโซ่ (ประเทศไทย)  
บจ.สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น เป็นต้น

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ



Connector, Union, Bearing



A3003, A6061, A6063, ADC10  
Bar Extrude, Cold Forge, Cast  
**Round, Hex, Profile** : 8-230 mm  
Turn, Mill, Drill, Ream, Assembly  
**Tolerance** :  $\pm 0.007$  mm  
**Roundness** : 0.005 mm max  
**Roughness** : 0.4 Ra



Drive Shaft, Worm Shaft, Roller Shaft, Pin



SCM415, S45C, SUM23, SUS410Q  
Bar (HR, CD)  
**Round** : 6-150 mm  
Turn, Mill, Drill, Grind, Roll, Serration,  
Heat Treatment  
**Tolerance** :  $\pm 0.005$  mm  
**Roundness** : 0.005 mm  
**Roughness** : 0.2 Ra



Housing, Thrust Plate, Flange



FC250, FCD450  
Iron Cast  
**Profile**: 10-300 mm, 0.2-3.0 Kg  
Turn, Mill, Drill, Grind, Polish  
**Tolerance** :  $\pm 0.010$  mm  
**Roundness** : 0.010 mm  
**Roughness** : 0.4 Ra



Bracket, Boss Gear, Pin, Ring, Seat, Housing



SCM415, SCM420, SCM440,  
S45C, SUJ2,  
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge,  
Cold Form  
**Round, Profile** : 10-150 mm  
Turn, Mill, Drill, Grind, Heat Treat  
**Tolerance** :  $\pm 0.010$  mm  
**Roundness** : 0.010 mm  
**Roughness** : 0.8 Ra

(จ) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์

ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2557 มีปริมาณการผลิตรถยนต์ประมาณ 1.8 ล้านคัน โดยปริมาณการขายรถยนต์ในประเทศ มีจำนวน 0.8 ล้านคัน ปริมาณยอดการส่งออกรถยนต์ มีจำนวน 1.1 ล้านคัน

โดยปริมาณการผลิตรถยนต์ของปี 2557 ลดลงจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 0.5 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 23 เท่ากันทั้งสองปี



Sales of vehicles in 2014 decreased from 2013 by 0.4 million units or 34 percent and decreased from 2012 by 0.5 million units or 39 percent respectively.

Production for export for the 2014, compared with 2013 due to the narrow domestic demand, if compared 2012 increased 0.1 million units or 10 percent.

The overall automobile production saw a big plunge in 2014, compared with 2013 due to the narrow domestic demand after the end of the government's first-car subsidy policy\* as well as the slow economy. Household debts remained high. That's why people cut down their spending.

In terms of automobile production for export, the quantity produced in 2014 was more or less similar to that in 2013 due to the world economic slump. However, the number of automobiles sold to the European Union (EU) increased due to the import rush before the end of Thailand's tariff privileges according to the Generalized System of Preferences (GSP) while automobile sales to Africa and the Middle East plunged due to political problems and Ebola epidemic in Africa.

The automobile production in Thailand is generally aimed for export. One-ton pickup trucks remained the top exporters, followed by 1,201-1,500-CC automobiles, eco cars and 1,501-1,800-CC automobiles. According to the Information Technology & Communication Center, Office of the Permanent Secretary, Ministry of Commerce, major export markets are in Australia, the Philippines, Indonesia and Japan

Year	Vehicle Production		Local Sales of Vehicles		Export of Vehicles	
	Quantity (Unit)	Growth Rate (%)	Quantity (Unit)	Growth Rate (%)	Quantity (Unit)	Growth Rate (%)
2010	1,645,304	65%	800,357	43%	896,065	68%
2011	1,457,795	-11%	795,250	-1%	735,627	-18%
2012	2,453,717	68%	1,436,335	81%	1,026,671	40%
2013	2,457,057	0%	1,330,672	-7%	1,128,152	10%
2014	1,880,007	-23%	881,832	-34%	1,128,102	0%

Source: Thailand Automotive Institute

\* The Cabinet approved the government's first-car subsidy policy from September 2011 to December 31, 2012. However, automobile manufacturers made late deliveries until July 2013. Consequently, the volume of domestic car sales in 2012 was close to that in 2013.

ปริมาณการขายรถยนต์ในประเทศปี 2557 ลดลงจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 0.4 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 34 และจำนวน 0.5 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 39 ตามลำดับ

ปริมาณขอการส่งออกรถยนต์ของปี 2557 เทียบกับปี 2556 อยู่ในภาวะทรงตัว หากเทียบกับปี 2555 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.1 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 10

ปี 2557 ขอการผลิตรถยนต์ลดลงจากปี 2556 โดยปริมาณการขายรถยนต์ในประเทศ ลดลงเป็นอย่างมาก เนื่องจากอยู่ในช่วงการปรับตัวสู่สมดุลหลังจากสิ้นสุดโครงการรถยนต์คันแรก\* ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจของประเทศชะลอตัวลง หนี้ภาคครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง ประชาชนอยู่ในช่วงลดการใช้จ่าย

สำหรับขอการผลิตเพื่อส่งออก เมื่อเทียบกับปี 2556 อยู่ในภาวะทรงตัว เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง หากเทียบสัดส่วนกลุ่มลูกค้า จะพบว่ายอดขายในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป (อียู) เพิ่มขึ้น เนื่องจากต้องเร่งนำเข้าก่อนที่รถยนต์จากไทยจะถูกตัดสิทธิพิเศษทางภาษี (จีเอสพี) แต่แถบประเทศแอฟริกา และตะวันออกกลางลดลงค่อนข้างมาก เนื่องจากปัญหาทางด้านการเมือง และโรคระบาดอีโบล่าในแอฟริกา

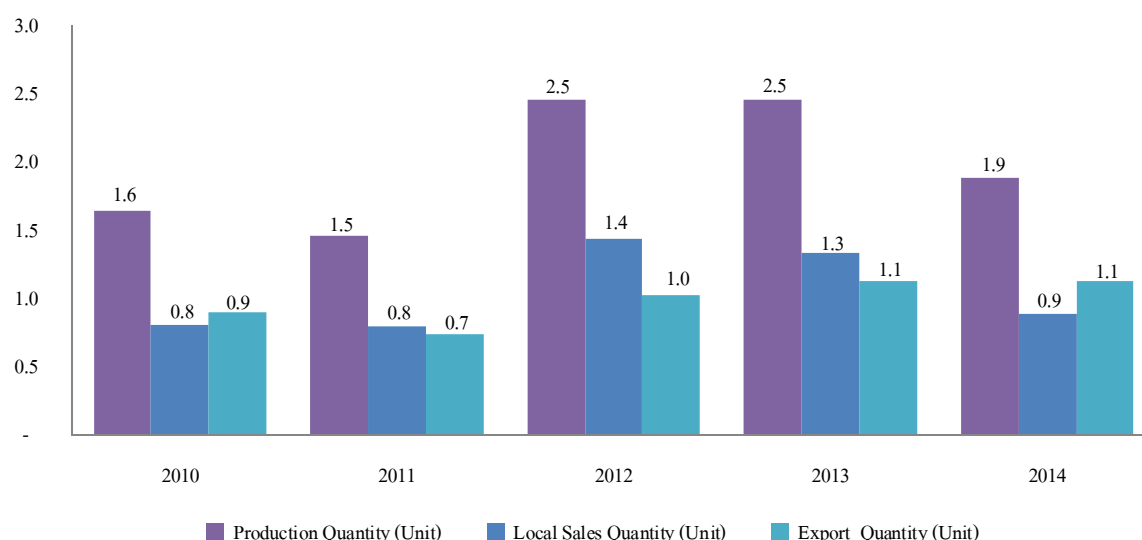
ภาพรวมการผลิตรถยนต์ จะเน้นการผลิตเพื่อส่งออก โดยรถยนต์ปีกอล์ฟ 1 คัน ยังเป็นประเภทรถยนต์ที่มีการผลิตเพื่อส่งออกมากที่สุด รองลงมาเป็นการผลิตรถยนต์นั่ง ขนาดเครื่อง 1,201 -1,500 ซี.ซี รองลงมาคือรถยนต์นั่งประหยัดพลังงานมาตรฐานสากล และรถยนต์นั่งที่มีขนาดเครื่อง 1,501-1,800 ซี.ซี ข้อมูลจากศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ พบว่าประเทศที่เป็นตลาดส่งออกสำคัญ ได้แก่ ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น

ปี	การผลิตรถยนต์		ยอดขายรถยนต์ในประเทศ		ยอดส่งออก	
	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขยายตัว (%)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขยายตัว (%)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขยายตัว (%)
2553	1,645,304	65%	800,357	43%	896,065	68%
2554	1,457,795	-11%	795,250	-1%	735,627	-18%
2555	2,453,717	68%	1,436,335	81%	1,026,671	40%
2556	2,457,057	0%	1,330,672	-7%	1,128,152	10%
2557	1,880,007	-23%	881,832	-34%	1,128,102	0%

ที่มา: สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

\*โครงการรถยนต์คันแรก คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติโครงการในช่วง กันยายน 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยบริษัทผู้จำหน่ายรถยนต์ มีข้อกำหนดส่งรถยนต์คาบเกี่ยวมาจนถึงกรกฎาคม 2556 ดังนั้นปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศของปี 2555 และปี 2556 จึงมีปริมาณใกล้เคียงกัน

(Unit : Million)



Source: Thailand Automotive Institute

### Industrial prospects and competition

In 2015, automobile export to the EU will drop as Thailand's GSP has been cut. The Office of Industrial Economics forecast that the automobile production in 2015 will increase by about 10 percent or about 2.1 million automobiles as the domestic economic growth is estimated at 3.5-4.5 percent and the export market will expand due to the world economic recovery. Production for domestic consumption is about 50-55 percent while 45-50 percent for export. APCS believes that its revenue in 2015 will be close to that in 2014 or slightly increase but not as high as those in 2012 and 2013, in which the government's first-car subsidy policy was active.

### Motorcycle Industry

The motorcycle industry in 2014 produced some 1.8 million motorcycles with local sales of 1.7 million unit and export sales of 0.8 motorcycles.

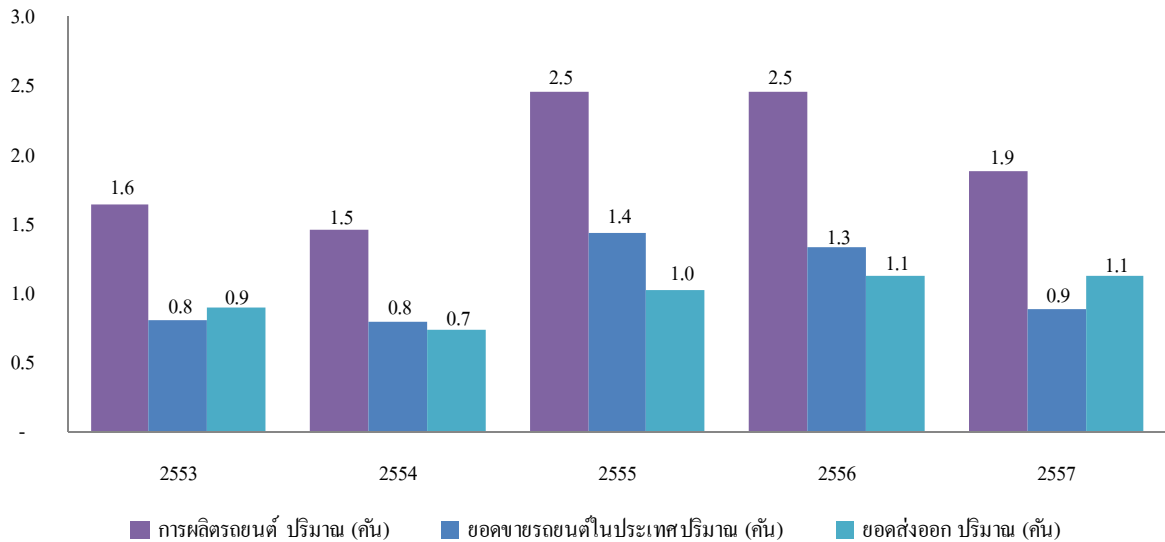
The production quantity in 2014 decreased from 2013 and 2012 by 0.3 million units or 17 percent and by 0.7 million units or 29 percent.

Sales of motorcycles in 2014 decreased from 2013 and 2012 by 0.30 million units or 15 percent and 0.4 million units of 20 percent respectively.

Export of motorcycles in 2014 decreased from 2013 by 0.04 million units or 5 percent and increase from 2012 by 0.3 million units or 4 percent.

In 2014, production and distribution of motorcycles slowed down, compared with 2013. Motorcycle manufacturers blamed the decline on the political situations. With the demand drop, motorcycle manufacturers slowed down their production.

(ล้านคัน)



ที่มา: สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2558 การส่งออกรถยนต์ไปยังกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป (อียู) อาจจะปรับตัวลดลง เนื่องจากไทยถูกตัดสิทธิพิเศษทางภาษี (จีเอสพี) ทั้งนี้จากรายงานสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) ได้คาดการณ์ว่า ยอดการผลิตรถยนต์ จะขยายตัว ประมาณร้อยละ 10 หรือคิดเป็นปริมาณการผลิตรถยนต์ประมาณ 2.1 ล้านคัน เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 – 4.5 และตลาดส่งออกน่าจะมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 50-55 และการผลิตเพื่อการส่งออกประมาณร้อยละ 45-50 โดยบริษัทคาดว่าในปี 2558 ยอดรายได้น่าจะทรงตัว หรือเพิ่มขึ้นแต่อาจจะไม่ได้สูงเท่ากับปี 2555-2556 ที่มีโครงการรถยนต์คันแรก

### ภาวะอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์

ภาวะอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในปี 2557 มีปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์มีประมาณ 1.8 ล้านคัน โดยการขายรถจักรยานยนต์ในประเทศ มีจำนวน 1.7 ล้านคัน ปริมาณยอดการส่งออกรถจักรยานยนต์ มีจำนวน 0.8 ล้านคัน

โดยปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์ของปี 2557 ลดลงจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 0.3 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 17 และจำนวน 0.7 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 29 ตามลำดับ

ปริมาณการขายรถจักรยานยนต์ในประเทศปี 2557 ลดลงจากปี 2556 และ ปี 2555 จำนวน 0.30 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 15 และจำนวน 0.4 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 20 ตามลำดับ

ปริมาณยอดการส่งออกรถจักรยานยนต์ปี 2557 ลดลงจากปี 2556 จำนวน 0.04 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 5 และปี 2555 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.3 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 4

ปี 2557 ปริมาณการผลิตและการจำหน่ายในประเทศ ลดลงจากปี 2556 ซึ่งจากรายงานของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) พบว่ารถจักรยานยนต์แบบครบครันลดลง ซึ่งสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวลง หนี้ภาคครัวเรือนอยู่ในระดับที่สูง ส่งผลให้ความต้องการของผู้บริโภคลดลง

Motorcycle exports in 2014 also dropped from that in 2013 due to little purchase order from the USA, UK and the Netherlands in line with the world economic slump. Other export markets like Vietnam, Indonesia and Cambodia started to have their own production base and thus cut down the purchase order from Thailand.

Year	Motorcycle production		Local sales of motorcycle		Export of motorcycle	
	Quantity	Growth Rate	Quantity	Growth Rate	Quantity	Growth Rate
	(Unit)	(%)	(Unit)	(%)	(Unit)	(%)
2010	2,026,401	24%	1,845,997	20%	816,427	39%
2011	2,045,017	1%	2,007,080	9%	1,133,002	39%
2012	2,606,161	27%	2,130,067	6%	856,935	-24%
2013	2,218,625	-15%	2,004,498	-6%	935,747	9%
2014	1,842,708	-17%	1,701,535	-15%	887,980	-5%

Source: Thailand Automotive Institute

### Industrial prospects and competition

In 2015, the Office of Industrial Economics has set a bold target of motorcycle production for at least 2 million/year due to the rising demand for domestic consumption and for export. Some 85-90 percent of the production will go to the local markets and 10-15 percent to the export markets. It's expected that automotive parts manufacturers will make additional revenue due to the growing export markets.

### Automotive component industry

The automotive component industry is one of the industries that the government focuses and provides support as it plays a key role in supporting the automobile industry, which Thailand is one of the most significant and largest producers in the world. The industry is also significant to the Thai economy, creating huge employment and links with other related industries.

In terms of competition, the automotive component industry is not in a head-on competition. Most automotive component producers are specialized in certain products and their clients usually own larger businesses than component producers. That's why the clients often have several component producers as their suppliers. The relationship between the clients and component producers is usually based on supplier development so that the component producers may be able to supply components to the clients for a long time. It's not easy to develop a supplier to produce quality products at the clients' expectations. If a component develops a problem, the clients may be badly affected as they cannot make a delivery by the schedule. However, if a supplier is developed, the supplier will grow along with his client. In terms of APCS, APCS is not producing parts or components for a particular industry but its high-precision products can serve a variety of clients. That's why APCS does not have any specific competitors.

ปี 2557 ยอดการส่งออกรถจักรยานยนต์ลดลงจากปี 2556 โดยประเทศที่เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญ คือ สหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร และเนเธอร์แลนด์ มีปริมาณสั่งซื้อที่ลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ประกอบกับประเทศที่เคยเป็นฐานการส่งออก เช่น เวียดนาม อินโดนีเซีย และกัมพูชา เริ่มมีฐานการผลิตในประเทศ จึงลดปริมาณการสั่งซื้อ

ปี	การผลิตจักรยานยนต์		ยอดขายรถจักรยานยนต์ในประเทศ		ยอดส่งออกรถจักรยานยนต์	
	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขยายตัว (%)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขยายตัว (%)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขยายตัว (%)
2553	2,026,401	24%	1,845,997	20%	816,427	39%
2554	2,045,017	1%	2,007,080	9%	1,133,002	39%
2555	2,606,161	27%	2,130,067	6%	856,935	-24%
2556	2,218,625	-15%	2,004,498	-6%	935,747	9%
2557	1,842,708	-17%	1,701,535	-15%	887,980	-5%

ที่มา : สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2558 สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) ตั้งเป้าให้มียอดการผลิตจักรยานยนต์ไม่น้อยกว่า 2 ล้านคันต่อปี เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศและตลาดส่งออกหลักมีแนวโน้มปรับตัวที่ดีขึ้น แบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 85-90 และผลิตเพื่อการส่งออกร้อยละ 10-15 บริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตส่วนประกอบรถยนต์คาดว่าจะมีรายได้เพิ่มขึ้น เนื่องมาจากตลาดส่งออกมีแนวโน้มปรับตัวที่ดีขึ้น

### ภาวะอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์จัดเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลให้การสนับสนุน เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทในการสนับสนุนอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งไทยเป็นฐานการผลิตขนาดใหญ่ที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก และมีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งในส่วนที่ก่อให้เกิดการจ้างงานเป็นจำนวนมาก และก่อให้เกิดการเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องต่างๆ

ในภาคอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ ลักษณะการแข่งขันจะไม่ใช่ Head-on Competition แต่เป็นอุตสาหกรรมที่มีการกระจายตัวมาก โดยส่วนใหญ่แล้วแต่ละบริษัทจะมีความชำนาญเฉพาะด้าน และตามปกติแล้วลูกค้าจะมีขนาดใหญ่กว่าผู้ประกอบการมาก ทำให้ลูกค้าเลือกใช้ผู้ประกอบการหลายรายสำหรับชิ้นส่วนแต่ละอย่าง และความสัมพันธ์ระหว่างผู้ประกอบการและลูกค้าโดยปกติจะเป็นไปในรูปของการพยายามพัฒนา Supplier เพื่อให้สามารถส่งชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้ารายนั้นๆ ได้ในระยะยาวเนื่องจากการพัฒนา Supplier แต่ละรายให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าได้นั้นไม่ใช่เรื่องง่าย และหากชิ้นส่วนใดชิ้นส่วนหนึ่งมีปัญหาเกิดขึ้น จะมีผลกระทบต่อลูกค้ารายนั้นทำให้ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตามเนื่องจากในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เมื่อมีการพัฒนา Supplier ขึ้นมาแล้วจะมีการดูแล Supplier ให้เติบโตไปพร้อมกับลูกค้ารายนั้นๆ ในส่วนของบริษัทนั้น มีลักษณะเด่นเพิ่มเติม คือ ไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ใช้เฉพาะอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หากแต่ผลิตชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทมีลูกค้าอยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมจึงไม่มีคู่แข่งเฉพาะสายที่เด่นชัด

The automotive parts industry in 2014 grew slowly. The total export value was Bt251,769 million, comprising engine parts worth Bt31,590 million or 13 percent, spare parts worth Bt20,236 million or 7 percent, equipment parts and accessories worth Bt198,300 million or 79 percent and other parts worth Bt1,643 million or 1 percent. The Information Technology & Communication Center, Office of the Permanent Secretary, Ministry of Commerce said major export markets for automotive components were Indonesia, Japan and Malaysia. The export rose because of the high demand from Japan and Malaysia while major export markets for motorcycle parts were Brazil, Cambodia and Indonesia following additional demand particularly from Brazil and Cambodia.

**Quantity of Export Automotive & Auto Parts**

**(Unit : Million Baht)**

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Engine	21,610	26,670	26,992	28,354	31,590
Spare parts	14,451	16,439	20,117	19,705	20,236
O.E.M. Part	141,423	136,450	168,542	189,525	198,300
Others	562	2,539	2,310	947	1,643
<b>Total</b>	<b>178,046</b>	<b>181,998</b>	<b>217,961</b>	<b>238,531</b>	<b>251,769</b>
Growth Rate (%)	58	2	20	9	6

Source: Thailand Automotive Institute

**Industrial prospects and competition**

The overall automotive parts industry in 2015, produced for the automobile assemblies look bright with prospects for rising revenue due to the world economic recovery. Automotive parts are still in high demand in Brazil, the Middle East, Africa, Europe, Central America, South America and Cambodia.

ปี 2557 อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ มีทิศทางการเติบโตขึ้น โดยมีมูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ จำนวน 251,769 ล้านบาท แบ่งเป็นการส่งออกชิ้นส่วนเครื่องยนต์ จำนวน 31,590 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 ชิ้นส่วนอะไหล่ จำนวน 20,236 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ 198,300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79 และชิ้นส่วนอื่น ๆ จำนวน 1,643 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 โดยข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ รายงาน ชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์มีตลาดส่งออกที่สำคัญ คือ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น และมาเลเซีย โดยสัดส่วนการส่งออกที่เพิ่มขึ้น มาจาก ญี่ปุ่น และมาเลเซีย และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ มีตลาดส่งออกที่สำคัญ คือ บราซิล กัมพูชา และอินโดนีเซีย โดยสัดส่วนของการส่งออก บราซิล และกัมพูชา มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น

#### มูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์

(หน่วย : ล้านบาท)

	2553	2554	2555	2556	2557
เครื่องยนต์	21,610	26,670	26,992	28,354	31,590
ชิ้นส่วนอะไหล่	14,451	16,439	20,117	19,705	20,236
ชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์	141,423	136,450	168,542	189,525	198,300
ชิ้นส่วนอื่นๆ	562	2,539	2,310	947	1,643
<b>รวม</b>	<b>178,046</b>	<b>181,998</b>	<b>217,961</b>	<b>238,531</b>	<b>251,769</b>
อัตราการขยายตัว (%)	58	2	20	9	6

ที่มา: ศูนย์สารสนเทศยานยนต์ (Automotive Intelligent Unit)

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2558 โดยภาพรวมอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในส่วนที่ผลิตให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ น่าจะมีรายได้ที่ดีขึ้น เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มปรับตัวที่ดีขึ้น และชิ้นส่วนอุปกรณ์ยานยนต์ ยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดส่งออก เช่น บราซิล ตะวันออกกลาง แอฟริกา ยุโรป อเมริกากลาง และอเมริกาใต้ รวมถึงกัมพูชา



## 2.1.2 Air-conditioning and refrigeration compressor industry

### (A) Characteristics of Products

APCS is a manufacturer and supplier of parts to product makers in the air-conditioning and refrigeration compressor industries. Customers include Emerson Electric (Thailand) Co., Ltd. Emerson Climate Technology Co., Ltd., etc.

#### Examples of products in the air-conditioning and refrigeration compressor industries using APCS parts as components:



SCM415, S10C, S15C, S20C, S45C, 316L  
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge  
**Round, Profile : 10-150 mm**  
Turn, Mill, Drill, Grind, Polish,  
Heat Treat, Copper Plate  
**Tolerance : +/- 0.010 mm**  
**Drill Hole : 0.6 x 7.0 mm**  
**Roundness : 0.020 mm**  
**Roughness : 0.4 Ra**

### (B) Marketing and Competition

#### Compressor Industry

The compressor industry in 2014 saw the overall manufacture at 9.60 million compressors, and decrease by 0.42 million and 0.31 million compressors from 2013 and 2012 respectively. The production growth rate in 2013 compared was 4.19 percent.

Some 5.47 million compressors were supplied to the domestic markets, a drop by 0.27 million and 0.29 million compressors from 2013 and 2012. The distribution rate in 2013 was dropped by 4.70 percent,

	2010	2011	2012	2013	2014
Compressor Industry Production (Unit : Million)	10.90	9.98	9.91	10.02	9.60
Growth Rate (%)	33.41	-8.44	-0.70	1.11	-4.19
Local Sales of Compressor Industry (Unit : Million)	5.73	5.33	5.76	5.74	5.47
Growth Rate (%)	37.08	-6.98	8.07	-0.35	-4.70

Source: The Office of Industrial Economics

#### Industrial prospects and competition

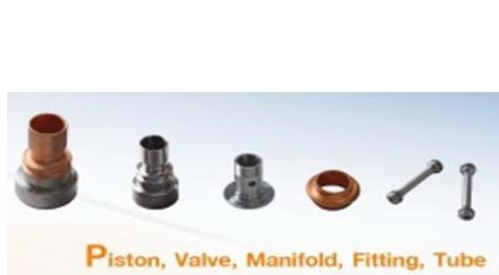
According to the analysis on capability to join the ASEAN Economic Community (AEC), Thailand has a good chance to become a leader in the air-conditioning and chilling production and distribution. The trade and investment value keeps rising as ASEAN countries are Thailand's leading trading partners. The AEC will help better flow of goods and services as well as investment privileges among ASEAN member countries.

## 2.1.2 กลุ่มอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น

### (ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น (Product Maker) โดยตรง ซึ่งลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ.อิมเมอร์สัน อิเลคทริก (ประเทศไทย), บจ.อิมเมอร์สัน ไคลเมท เทคโนโลยี เป็นต้น

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ



SCM415, S10C, S15C, S20C, S45C, 316L  
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge  
**Round, Profile : 10-150 mm**  
Turn, Mill, Drill, Grind, Polish, HeatTreat, Copper Plate  
**Tolerance : +/- 0.010 mm**  
**Drill Hole : 0.6 x 7.0 mm**  
**Roundness : 0.020 mm**  
**Roughness : 0.4 Ra**

### (ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์

ปี 2557 อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ มีปริมาณการผลิตทั้งประเทศ จำนวน 9.60 ล้านเครื่อง ลดลงจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 0.42 ล้านเครื่อง และจำนวน 0.31 ล้านเครื่อง ตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายลดลงจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 4.19

ปริมาณการจำหน่ายภายในประเทศ จำนวน 5.47 ล้านเครื่อง ลดลงจากปี 2556 และปี 2555 จำนวน 0.27 ล้านเครื่อง และจำนวน 0.29 ล้านเครื่อง โดยมีอัตราการขยายตัวลดลงจากปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 4.70

	2553	2554	2555	2556	2557
ปริมาณการผลิตคอมเพรสเซอร์ (ล้านเครื่อง)	10.90	9.98	9.91	10.02	9.60
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	33.41	-8.44	-0.70	1.11	-4.19
ปริมาณจำหน่ายภายในประเทศ (ล้านเครื่อง)	5.73	5.33	5.76	5.74	5.47
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	37.08	-6.98	8.07	-0.35	-4.70

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.)

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ตามรายงานผลการวิเคราะห์ขีดความสามารถในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ได้คาดการณ์ด้านการส่งออกในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น ประเทศไทยยังมีโอกาสในการก้าวสู่ความเป็นผู้นำแห่งศูนย์กลางอุตสาหกรรมการผลิต และการส่งออกเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น จากปัจจุบันมีมูลค่าทางการค้าการลงทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และอาเซียนเป็นคู่ค้าอันดับหนึ่งของไทย การมีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จะช่วยในมาตรการการลดและยกเลิกภาษีในด้านสินค้า การบริหาร ตลอดจนสิทธิพิเศษด้านการลงทุนแก่กลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน

### 2.1.3 Digital cameras Industry

#### (A) Characteristics of Products

APCS is a manufacturer and supplier of parts for digital camera product makers. Such parts include zoom equipment. A major APCS customer is Nikon (Thailand) Co., Ltd., Nided Kopol (Thailand) Co., Ltd., ENT (Thailand) Co., Ltd.

#### Examples of products in the digital camera industry using APCS parts as components:



A5056

Extrude, Cold Forge, Cast

**Round :** 50-100 mm

Turn, Drill, Cam Mill, Anodize

**Tolerance :** +/- 0.005 mm

**Roundness :** 0.010 mm max

**Roughness :** 0.15 Ra

#### (B) Marketing and Competition

##### Digital cameras industry in Thailand

The digital camera industry in Thailand in 2014 saw a declining growth rate due to the economic slump in Europe that affected the world economy with no exception to the Thai economy, which saw a decline of digital camera production and distribution. Another factor that badly affected the digital camera market was smart phones, which had been developed able to take quality photos. Today, certain smart phones can take photos whose quality is high as a compact digital camera. Consumers have turned to the smart phones, thus affecting the digital camera market. Today, there are 3 kinds of digital cameras:

- Compact cameras are easy to use and carry. They are the main products in the digital camera industry.
- Digital Single Lens Reflex or DSLR cameras are of high quality and rather large in size, sold at high prices, lens replaceable, good for professional photographers as DSLR cameras are quite costly. The customer base for DSLR cameras is much smaller than the compact cameras.
- Mirror-lens cameras are compact and lens replaceable. Their quality is close to the DSLR cameras. The mirror-lens cameras have just been developed and made available in Thai market for just 3 years.

### 2.1.3 กลุ่มอุตสาหกรรมกล้องดิจิทัล

#### (ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ผู้ผลิตกล้องถ่ายภาพดิจิทัล (Product Maker) โดยตรง โดยชิ้นส่วนที่บริษัทจำหน่าย ได้แก่ ชิ้นส่วนในชุดของกล้องถ่ายภาพ โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ. นิคอน (ประเทศไทย) บจ. นีเค็ด โปปอล (ประเทศไทย) บจ. เอนท์ (ประเทศไทย)

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ



A5056

Extrude, Cold Forge, Cast

**Round :** 50-100 mm

Turn, Drill, Cam Mill, Anodize

**Tolerance :** +/- 0.005 mm

**Roundness :** 0.010 mm max

**Roughness :** 0.15 Ra

#### (ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

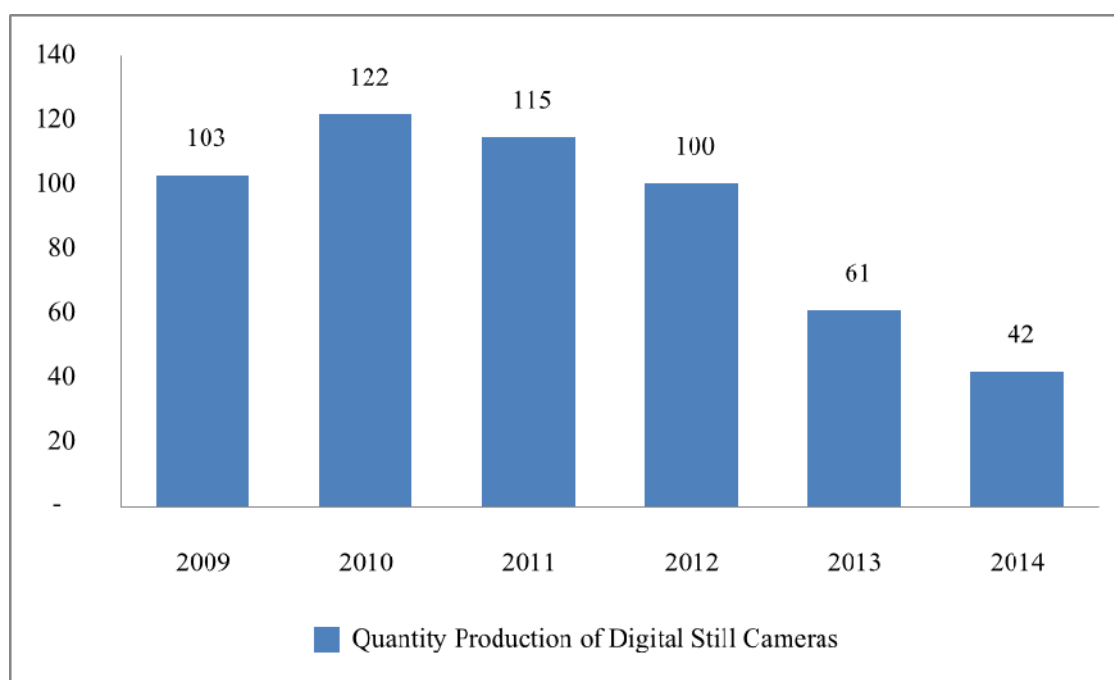
##### ภาวะอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลในประเทศไทย

ปี 2557 ภาวะอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลมีอัตราการเติบโตที่ลดลง เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตสมาร์ทโฟนได้เพิ่มเทคโนโลยีการถ่ายภาพในสมาร์ทโฟนให้ถ่ายรูปได้คมชัดขึ้น และได้พัฒนาการถ่ายภาพในสมาร์ทโฟนอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันสมาร์ทโฟนบางรุ่นสามารถถ่ายรูปได้มีคุณภาพเดียวกันกับกล้องคอมแพค ซึ่งทำให้ผู้บริโภคหันไปใช้สมาร์ทโฟนมากขึ้น จนส่งผลกระทบต่อตลาดกล้องถ่ายรูปดิจิทัล ที่มียอดผลิตและจำหน่ายลดลง

โดยกล้องถ่ายภาพดิจิทัลแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

- กล้องคอมแพค หมายถึงกล้องขนาดเล็กเหมาะสำหรับพกพาและใช้งานง่าย กล้องประเภทนี้เป็นผลิตภัณฑ์หลักของกล้องถ่ายภาพดิจิทัล
- กล้อง DSLR (Digital Single Lens Reflex) หมายถึงกล้องคุณภาพสูง ขนาดค่อนข้างใหญ่ ราคาสูง สามารถถอดเปลี่ยนเลนส์ เหมาะสำหรับผู้ใช้กล้องมืออาชีพและเนื่องจากกล้องชนิดนี้มีราคาค่อนข้างสูง จึงทำให้ฐานลูกค้าเล็กกว่ากล้องแบบคอมแพค
- กล้อง Mirror less หมายถึงกล้องคอมแพคที่สามารถเปลี่ยนเลนส์ได้ มีคุณภาพใกล้เคียงกับกล้อง DSLR กล้องประเภทนี้เพิ่งถูกพัฒนาและเริ่มออกวางจำหน่ายในประเทศไทยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### Quantity Production of Digital Still Cameras



Source: Camera & Imaging Products Association

### Industrial prospects and competition

The digital camera industry in 2015 didn't grow much as consumers preferred taking photos from smart phones to digital cameras. However, certain consumers were fond of taking photos by quality and costly digital cameras.

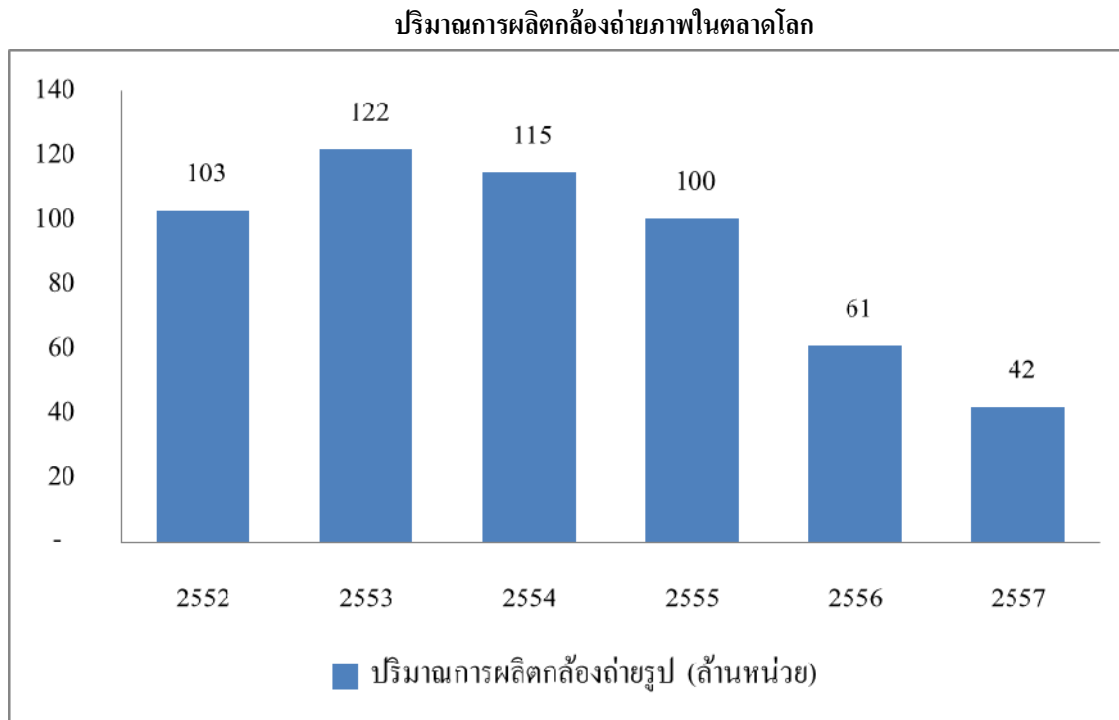
## 2.2 Policy and Market Nature of Important Products

### ● Competitive Strategies

APCS is the manufacturer and supplier of high precision machining and cold forging products, whose product and service quality have been recognized by clients. APCS is attentive from the start of the process, procuring raw materials, production process designs, production control as well as quality inspection and assurance and on-time delivery to customers to ensure that parts manufactured by APCS meet the clients' requirements and designs.

Producers who use APCS parts as components include product makers, manufacturers and 1st Tier suppliers both local and overseas. The competitive strategies employed by APCS are as follows:

(1) Parts quality: APCS has focused on quality control of parts manufacture to ensure that they meet the clients' specification requirements and designs. APCS procures raw materials according to the clients' specifications, design production process by a computerized system, monitor production process and process quality assurance for parts manufactured. APCS handles two levels of quality inspection: (1) Inspection and quality control during the production process and (2) final inspection before delivery to ensure that all parts manufactured and delivered by APCS may meet specifications specified and designed by customers.



ที่มา: Camera & Imaging Products Association

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2558 บริษัทคาดว่าอุตสาหกรรมกล้องดิจิทัลน่าจะมีแนวโน้มในอนาคตอาจจะไม่เติบโตมากนัก เนื่องจากผู้บริโภคทั่วไปหันไปนิยมถ่ายรูปจากสมาร์ตโฟนแทนการใช้กล้องดิจิทัลถ่ายรูป แต่อย่างไรก็ตามยังมีผู้บริโภคบางกลุ่มที่นิยมใช้กล้องถ่ายภาพอยู่ ซึ่งเป็นกลุ่มกล้องถ่ายภาพที่มีประสิทธิภาพสูง และมีราคาแพง

### 2.2 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ

#### ● กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน โลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในด้านคุณภาพของชิ้นงานและคุณภาพของการให้บริการ โดยบริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจในการผลิต ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ, การออกแบบกระบวนการผลิต, การควบคุมการผลิต รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพและความเรียบร้อยของชิ้นส่วน และการส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตตรงตามความต้องการและการออกแบบของลูกค้า

ทั้งนี้ผู้ผลิตที่นำชิ้นส่วนของบริษัทไปเป็นส่วนประกอบมีทั้งผู้ผลิตสินค้า (Product Maker) และผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ขั้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกลยุทธ์ที่บริษัทใช้ในการแข่งขัน เป็นดังนี้

(1) คุณภาพของชิ้นส่วน บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เพื่อให้ชิ้นส่วนดังกล่าวมีคุณสมบัติตรงตามความต้องการและการออกแบบของลูกค้า โดยบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนด, ออกแบบกระบวนการผลิตบนคอมพิวเตอร์, การกำกับดูแลกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอน รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้ว โดยบริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้ว 2 ระดับ คือ (1) การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต และ (2) การตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตและส่งมอบให้แก่ลูกค้ามีคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนดและออกแบบ

(2) On-time delivery: APCS also focuses on the control and delivery of parts to customers on time and on a regular basis to support the clients' continuous production process and earn confidence from the clients.

(3) Stability of Production: APCS is capable of producing and sourcing parts to meet the clients' demand and quantity required, thus resulting in the clients' ability to manage their production process to avoid waste of production factors on a just-in-time basis.

(4) Ability to increase or expand production capacity: APCS is capable of increasing or expanding its production capacity to meet the rising demand in and expansion of the clients' businesses. APCS can produce parts in an increased quantity if customers require.

(5) Expansion of operation scope: APCS has increased continuous production lines which are continuous process from its main production lines in order to increase product value such as surface plating, which began in the 2nd quarter of 2011.

In the past, APC outsourced the said processes, thus incurring expenses on transportation and coordination, employing outsiders as well as expenses on quality control employment. Furthermore, employing outsiders has resulted in longer production time because of the time required to ship parts back and forth and the third party's operation time is beyond APCS control.

APCS's expansion to cover the said process has resulted in better efficiency in cost management, quality control and production time.

(6) Development of production process and management for better efficiency: APCS has determined to develop its production processes and cost management. Initially, it implemented TOYOTA Production System (TPS) in 2008 and applied Cold Forging and Anodizing to its production process. In addition, APCS looks forward to better labor productivity by introducing automation process to its production lines for increased efficiency in using machines, increasing production and enhancing quality, as well as providing opportunity to employees to develop their ability for higher skilled works.

(7) Responsibility and good relationship with customers:

- Ability to increase production capacity to meet customers' demand: In certain cases, customers may need additional parts from APCS during a period and on emergency. APCS is able to adjust production lines to increase production capacity to match the demand of customers within a short period so that customers can produce and work continuously,
- Maintaining long term relationship with customers: APCS maintains a policy to preserve long term customer relationship by preparing and maintaining production capacity to support continuous operation of customers until the end of the models, as well as expansion of production capacity and increasing new processes for a complete cycle of services.
- Confidentiality: APCS realizes the significances of customer confidentiality by controlling technical data on parts customers employed APCS to produce or other data of confidentiality of customers not to be revealed to the public or use the data for personal benefit, as well as other data which may affect APCS competitiveness and activity.

(2) ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน บริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมและจัดส่งชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและสามารถส่งมอบงานได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กระบวนการผลิตของลูกค้าเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัท

(3) ความมั่นคงในการผลิต บริษัทสามารถผลิตและจัดหาชิ้นส่วนได้ตรงตามรูปแบบความต้องการของลูกค้า และในปริมาณที่กำหนดอันส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารกระบวนการผลิตเพื่อจัดความสูญเสียของปัจจัยการผลิตต่างๆ ให้ถูกนำมาใช้แบบทันเวลาพอดี (Just-in-time)

(4) ความสามารถในการเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิต บริษัทสามารถเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิตชิ้นส่วนเพื่อรองรับการเติบโตและการขยายตัวทางธุรกิจของลูกค้าโดยสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นหากมีความต้องการจากลูกค้า

(5) การขยายขอบเขตในการดำเนินงาน บริษัทได้เพิ่มสายการผลิตที่มีความต่อเนื่องซึ่งเป็นกระบวนการต่อเนื่องจากสายการผลิตหลักของบริษัทเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ เช่น การชุบเคลือบผิวซึ่งเริ่มใช้งานครั้งแรกในไตรมาสที่ 2 ปี 2554 เป็นต้น

ในอดีตบริษัทต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกในการทำกระบวนการดังกล่าว ซึ่งทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งและประสานงาน ค่าใช้จ่ายการว่าจ้างบุคคลภายนอก รวมถึงค่าใช้จ่ายบุคลากรในการตรวจสอบคุณภาพ นอกจากนี้การว่าจ้างบุคคลภายนอกยังทำให้บริษัทใช้เวลาในการผลิตชิ้นงานยาวนานขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาในการขนส่งชิ้นงานไป-กลับ และระยะเวลาในการดำเนินการของบุคคลภายนอก ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

การที่บริษัทขยายขอบเขตในการดำเนินงานให้ครอบคลุมกระบวนการดังกล่าวจะทำให้สามารถบริหารต้นทุนการผลิตการควบคุมคุณภาพ และระยะเวลาในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(6) การพัฒนากระบวนการผลิตและการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการผลิตและการบริหารจัดการต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในเบื้องต้นบริษัทได้เริ่มนำระบบ TOYOTA Production System (TPS) มาประยุกต์ใช้ในปี 2551 รวมถึงการนำกระบวนการขึ้นรูปแบบเย็น (Cold Forging) และกระบวนการชุบโลหะ (Anodizing) มาใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของแรงงาน (labor productivity) โดยการนำระบบป้อนชิ้นงานอัตโนมัติ (automation process) มาประยุกต์ใช้ในสายการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เครื่องจักร ช่วยให้ได้ผลผลิตและคุณภาพสูงขึ้น รวมทั้งเป็นโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาความสามารถเพื่อทำงานที่ใช้ทักษะสูงขึ้น

(7) ความรับผิดชอบต่อสังคมและความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า

- ความสามารถในการปรับเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในบางกรณีลูกค้าอาจมีความต้องการชิ้นส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้นในช่วงระยะเวลาหนึ่งอย่างกระทันหัน บริษัทก็มีความสามารถที่จะปรับเปลี่ยนสายการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้ภายในระยะเวลาอันสั้น เพื่อให้การผลิตและการทำงานของลูกค้านำไปได้อย่างต่อเนื่อง
- การรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว โดยการจัดเตรียมและรักษากำลังการผลิตสนับสนุนงานของลูกค้าอย่างต่อเนื่องจนกว่าจะหมดรุ่น รวมถึงขยายกำลังการผลิตและเพิ่มกระบวนการใหม่ๆ เพื่อให้บริการครบวงจร
- การรักษาความลับของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของลูกค้า โดยบริษัทจะควบคุมดูแลไม่ให้มีการนำข้อมูลทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนที่ลูกค้าว่าจ้างบริษัทผลิต หรือข้อมูลอื่นใดที่เป็นความลับการค้าของลูกค้า รวมถึงข้อมูลอื่นใดที่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการทำธุรกิจของบริษัท นำมาเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปหาประโยชน์เพื่อการส่วนตัว



- **Characteristics of clients and target clients**

APCS produces and distributes a variety of precision machined parts and components to supply different industries, depending on the clients' applications. Most APCS customers are in the automotive, compressor for air-conditioners and chillers and digital camera industries.

Examples of clients

Industry	Current Clients
1. Automotive industry	Automobile and motorcycle manufacturers, component producers for engines, driving control, air-conditioners, rain wiper motors, and starters, engine and clutch components for motorcycles, etc.
2. Compressor for air-conditioners and chillers	Compressor manufacturers for air-conditioners and chillers.
3. Digital camera industry	Digital camera manufacturers.
4. Other industries	Manufacturers of printers, printer shafts, medical tools and hydraulic machinery.

- **Distribution channels**

APCS distributes most parts to the 1st Tier Suppliers and product makers both local and overseas. In 2014, APCS supplied parts to local customers at 79% of the total revenue and 22% to overseas customers, as detailed below:

APCS's revenue structure by distribution channels

	Separate Financial Statement						Consolidated Financial Statement					
	2012		2013		2014		2012		2013		2014	
	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%
	(Million Baht)		(Million Baht)		(Million Baht)		(Million Baht)		(Million Baht)		(Million Baht)	
Local	881.95	83.37	782.33	85.26	610.83	78.48	901.76	84.18	806.75	85.64	629.19	78.97
Overseas	175.92	16.63	135.25	14.74	167.52	21.52	169.48	15.82	135.24	14.36	167.52	21.03
<b>Total sale</b>	<b>1,057.87</b>	<b>100.00</b>	<b>917.58</b>	<b>100.00</b>	<b>778.35</b>	<b>100.00</b>	<b>1,071.24</b>	<b>100.00</b>	<b>941.99</b>	<b>100.00</b>	<b>786.71</b>	<b>100.00</b>

APCS has supplied its products to such countries as China, Japan, Turkey, Brazil, Belgium, Poland, United States of America, Argentina, Italy, India, Indonesia Ireland, etc.

### ● ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลายประเภทโดยสามารถนำไปใช้งานได้ทั้งในอุตสาหกรรมหลายประเภท และหลากหลาย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์การนำไปใช้งานของลูกค้า โดยปัจจุบันลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล

#### ตัวอย่างกลุ่มลูกค้าของบริษัท

ประเภทอุตสาหกรรม	กลุ่มลูกค้าในปัจจุบันของบริษัท
1. อุตสาหกรรมยานยนต์	ผู้ผลิตรถยนต์ ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ ผู้ผลิตชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ ระบบควบคุมการขับเคลื่อน ระบบปรับอากาศ ระบบมอเตอร์ปั้มน้ำฝน และสแตร์เตอร์ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์และระบบคลัทช์ในรถจักรยานยนต์ เป็นต้น
2. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	ผู้ผลิตคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น
3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล	ผู้ผลิตกล้องถ่ายภาพดิจิทัล
4. อุตสาหกรรมอื่น	ผู้ผลิตเครื่องพิมพ์ และผู้ผลิตแกนเครื่องพิมพ์ ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องจักรไฮโดรลิก

### ● ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนส่วนใหญ่ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนชั้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) และผู้ผลิตสินค้า (Product Maker) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ในปี 2557 บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าภายในประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 79 ของรายได้จากการขายทั้งหมด และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 22 ของรายได้จากการขายทั้งหมด รายละเอียดดังนี้

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						งบการเงินรวม					
	2555		2556		2557		2555		2556		2557	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกค้าภายในประเทศ	881.95	83.37	782.33	85.26	610.83	78.48	901.76	84.18	806.75	85.64	629.19	78.97
ลูกค้าต่างประเทศ	175.92	16.63	135.25	14.74	167.52	21.52	169.48	15.82	135.24	14.36	167.52	21.03
รายได้จากการขาย	1,057.87	100.00	917.58	100.00	778.35	100.00	1,071.24	100.00	941.99	100.00	786.71	100.00

บริษัทได้ขายสินค้าไปยังประเทศต่างๆ มีทั้ง จีน ญี่ปุ่น ตุรกี บราซิล เบลเยียม โปแลนด์ สหรัฐอเมริกา อาร์เจนตินา อิตาลี อินเดีย อินโดนีเซีย ไอร์แลนด์ เป็นต้น

- **Pricing Policy**

APCS has a policy of cost plus pricing. Both APCSS and the client will jointly settle a price of metal parts before production.

Since the majority of the cost of parts comes from raw materials such as iron, stainless steel, aluminum, etc., which are commodity goods and their prices are set by the demand and supply of each type of raw materials in the world market which suffer constant changes, APCS therefore suffers risks from fluctuation of the said raw materials.

In case the raw material prices go up substantially, APCS will negotiate with customers to adjust parts prices in order to maintain a reasonable profit margin. If the market price of a raw material rises by more than 10 percent from the price stated in the agreement, APCS will negotiate with the customer for a change in selling price to meet the actual cost of raw materials. On the other hand if the price of raw material decreases, the customer will negotiate with APCS for an adjustment in parts price, similarly. The ratio of price adjustment up or down will not be fixed mainly, but will depend on negotiation in each time, which normally there will be a sharing of costs, in which the customer will bear the major cost. However there may be lag time while the raw materials are under the responsibility of APCS, thus there are certain risks on material price changes.

However, APCS maintains a price setting policy to customers on the bases of Arm's Length and equality, without considering any other relationship other than normal trading relationship. Even though products ordered by each customer will be different in size, shape, production procedure and types of raw materials, APCS holds the policy to set price on the same basis by considering cost plus pricing which the same standard pricing and trade terms criteria are applied. Besides, the profit margins and terms of trade of each customer may differ depending on competitive condition of each industry and quantity of orders.

- นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนจากราคาดัชนีของชิ้นโลหะบวกอัตรากำไร (Cost plus pricing) โดยบริษัทและลูกค้าจะเจรจากำหนดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะร่วมกันก่อนเริ่มกระบวนการผลิต





เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของชิ้นส่วนของบริษัทมาจากราคาวัตถุดิบ เช่น เหล็ก สแตนเลส อลูมิเนียม เป็นต้น ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าที่มีลักษณะเป็น commodity goods ราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจึงถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบแต่ละประเภทในตลาดโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติในอุตสาหกรรมแล้ว ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายชิ้นส่วนของบริษัทเพื่อรักษามาร์จิ้นขั้นต้น (profit margin) ของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กล่าวคือ หากราคาลดลงของวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จากราคาที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทจะมีการเจรจาต่อรองกับลูกค้าเพื่อทำการปรับเปลี่ยนราคาขายให้สอดคล้องกับราคาดัชนีวัตถุดิบที่แท้จริง ในทางตรงข้ามหากราคาวัตถุดิบปรับตัวลดลง ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนเช่นกัน ทั้งนี้ สัดส่วนราคาที่ปรับขึ้นหรือลงโดยส่วนใหญ่จะไม่มีการกำหนดตายตัว แต่จะขึ้นอยู่กับผลการเจรจาในแต่ละครั้งซึ่งโดยปกติจะมีการรับภาระต้นทุนร่วมกัน โดยลูกค้าจะรับภาระเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตามในการเจรจาดังกล่าวจะมีความล่าช้า (lag time) เกิดขึ้นในขณะที่วัตถุดิบยังคงอยู่ภายใต้การรับผิดชอบของบริษัทบริษัทจึงยังคงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบอยู่ ในทางตรงกันข้ามหากวัตถุดิบมีราคาลดลง ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคาจำหน่ายเช่นเดียวกัน จึงอาจทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากระดับปกติในช่วงระยะเวลาหนึ่ง

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายให้แก่ลูกค้าที่มีพื้นฐานการทำธุรกรรมที่เป็นอิสระต่อกัน (Arm's Length) และอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าปกติ แม้ว่าสินค้าที่ลูกค้าแต่ละรายสั่งผลิตจะมีขนาด รูปร่าง ขั้นตอนการผลิตและประเภทของวัตถุดิบที่ใช้แตกต่างกัน แต่บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาบนพื้นฐานเดียวกันคือจะกำหนดราคาขายโดยพิจารณาจากต้นทุนของชิ้นโลหะบวกอัตรากำไร (Cost Plus Pricing) ซึ่งบริษัทใช้หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาขายเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นเงื่อนไขการค้าปกติ ทั้งนี้อัตรากำไรและเงื่อนไขทางการค้าของลูกค้าแต่ละราย อาจแตกต่างกันได้ขึ้นอยู่กับสถานะการแข่งขันของแต่ละอุตสาหกรรมและปริมาณการสั่งซื้อ





### Certificates and International Standards

APCS is committed to development of production and management efficiency to raise the standards of APCS factories to the level acceptable by clients. To date, APCS has received the following international standard certificates:

	Standards	Period Certified	Certification
1.	ISO 9001: 2008 	Jun 21, 2013 to Jun 21-2016	The ISO 9001:2008 has been figured out by the International Standardization and Organization to encourage organizations to have systematic quality management. APCS has been certified with that standard throughout the organization.
2.	ISO/TS 16949 	May 31, 2013 to May 30, 2016	The ISO/TS 16949 is developed from the ISO 9001 by adding requirements to the Technical Specifications (TS) to the automotive industry, which are applicable to the quality management of the automotive industry across the world. APCS has been certified with that standard throughout the organization.
3.	ISO 14001: 2004 	Jun 2, 2012 to Jun 2, 2015	The ISO 14001:2004 has been figured out by the International Standardization and Organization to encourage organizations to have efficient environmental management. APCS has been certified with that standard throughout the organization.
4.	AS9100 Rev. C / ISO 9001 :2008 	Aug 14, 2012 to Aug 14, 2015	The manufacture of machined components for aircraft

- ประกาศนียบัตรและมาตรฐานสากล

บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดการเพื่อให้เป็นโรงงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยบริษัทได้รับประกาศนียบัตรที่เป็นมาตรฐานสากลในด้านต่างๆ ดังนี้

	มาตรฐาน	ระยะเวลาที่ได้รับการรับรอง	รายละเอียด
1.	ISO 9001: 2008 	21 มิ.ย. 56 – 21 มิ.ย. 59	มาตรฐาน ISO 9001: 2008 เป็นมาตรฐานที่องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Standardization and Organization) กำหนดขึ้นโดยมุ่งส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการและการบริหารงานด้านคุณภาพองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร
2.	ISO/TS 16949 	31 พ.ค. 56 – 30 พ.ค. 59	มาตรฐาน ISO/TS 16949 จัดทำขึ้นโดยใช้พื้นฐานของข้อกำหนดของ ISO 9001 โดยได้เพิ่มเติมข้อกำหนดเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐาน TS 16949 ซึ่งเป็นมาตรฐานข้อกำหนดเฉพาะทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ที่เป็นแนวทางข้อกำหนดระบบการบริหารคุณภาพของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร
3.	ISO 14001: 2004 	2 มิ.ย. 55 – 2 มิ.ย. 58	มาตรฐาน ISO 14001: 2004 เป็นมาตรฐานที่องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Standardization and Organization) กำหนดขึ้นโดยมุ่งส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร
4.	AS9100 Rev. C / ISO 9001 :2008 	14 ส.ค. 55 – 14 ส.ค. 58	The manufacture of machined components for aircraft

● **Rights and privileges from the Board of Investment**

APCS has received investment incentives in terms of tax privileges in accordance with the Board of Investment Act of 1977. Contents of the investment promotion are as follows:

	APCS			P2
Investment Promotion No.	2133(2)/2549	1257(2)/2554	2589(2)/2555	2359(5)/2554
Commencement of Rights	1 Oct 2008	1 Jul 2011	Not started to used yet	Not started to used yet
Expiry of investment incentives	30 Sep 2015 <sup>1</sup>	30 Jun 2018 <sup>1</sup>	Not started to used yet	Not started to used yet
Production quantity (pieces/year) or maximal weight (tons/year) entitled to tax exemption	63,720,000 pieces (about 8,120 tons)	72,000,000 pieces (about 15,000 tons)	100,000 pieces	10,000,000 pieces (about 1,000 tons)
Rights and privileges				
1. Exemption of corporate income tax for net income from promotional privileges.	Exempt for 7 years but not more than Bt 630.50 m <sup>1</sup>	Exempt for 7 years but not more than Bt493 m <sup>1</sup>	Exempt for 8 years but not more than Bt79 m	Exempt for 8 years from the first date of earning
2. 5% of additional export income from previous year deducted from taxable income,	Not entitled to	Not entitled to	Not entitled to	Not entitled to
3. Exemption or reduction of import duty on machinery as approved by the board.	Exempt by half; import before Jun 7, 2009	Exempt	Exempt; import before Jun 26, 2015	Exempt; import before May 22, 2014
4. Exemption of import duty on raw materials and significant supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Exempt for 1 year	Exempt for 1 year	Exempt for 1 year	Exempt for 1 year
5. Withholding tax for dividend to shareholders exempt.	Exempt	Exempt	Exempt	Exempt

<sup>1</sup> After being listed in the stock market, APCS can apply for expansion of corporate income tax exemption for not more than 8 years from the first date of earning without tax limit.

● สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่ได้รับการจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

	บริษัท			พิก
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	2133(2)/2549	1257(2)/2554	2589(2)/2555	2359(5)/2554
วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	1 ต.ค. 2551	1 ก.ค. 2554	ยังไม่ได้เริ่มใช้	ยังไม่ได้เริ่มใช้
วันครบอายุของบัตรส่งเสริมการลงทุน	30 ก.ย. 2558 <sup>1</sup>	30 มิ.ย. 2561 <sup>1</sup>	ยังไม่ได้เริ่มใช้	ยังไม่ได้เริ่มใช้
ปริมาณการผลิต (ชิ้นต่อปี) หรือน้ำหนักสูงสุด (ตันต่อปี) ที่ได้รับยกเว้นภาษี	63,720,000 ชิ้น (ประมาณ 8,120 ตัน)	72,000,000 ชิ้น (ประมาณ 15,000 ตัน)	100,000 ชิ้น	10,000,000 ชิ้น (ประมาณ 1,000 ตัน)
<b>สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ</b>				
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ยกเว้น 7 ปี และไม่เกิน 630.50 ล้านบาท <sup>1</sup>	ยกเว้น 7 ปีและไม่เกิน 493 ล้านบาท <sup>1</sup>	ยกเว้น 8 ปีและไม่เกิน 79 ล้านบาท	ยกเว้น 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้
2. ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออก	ไม่ได้รับยกเว้น	ไม่ได้รับยกเว้น	ไม่ได้รับยกเว้น	ไม่ได้รับยกเว้น
3. ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับลดหย่อนครึ่งหนึ่ง โดยต้องนำเข้าก่อน 7 มิ.ย. 2552	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น โดยต้องนำเข้าก่อน 26 มิ.ย 2558	ได้รับยกเว้น โดยต้องนำเข้าก่อน 22 พ.ค 2557
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปีนับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ได้รับยกเว้น 1 ปี	ได้รับยกเว้น 1 ปี	ได้รับยกเว้น 1 ปี	ได้รับยกเว้น 1 ปี
5. ได้รับยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น

<sup>1</sup>ภายหลังจากที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว สามารถยื่นขอขยายระยะเวลาในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นไม่เกิน 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ โดยไม่จำกัดจำนวนภาษีที่ได้รับยกเว้น



## 2.3 Procurement of materials and production

### ● Production and production capacity

Today, APCS has one factory, located at in the Amata Nakorn Industrial Estate, 700/331, Moo 6, Donhualor, Muang, Chonburi. Province. The maximal production capacity as of December 31, 2014 was 2,803,500 hours/year. From 2010 to 2014, APCS's actual production capacity was as follows:

		2010	2011	2012	2013	2014
Machines	(Per Unit)	263	354	459	462	445
Capacity <sup>1/</sup>	(Per Hours)	1,656,900	2,230,200	2,891,700	2,910,600	2,803,500
Producing Actual	(Per Hours)	1,300,000	1,259,441	1,543,880	1,458,211	1,363,819
Capital Ratio	(%)	78.5%	56.5%	53.4%	50.1%	48.7%

<sup>1/</sup>The maximal production capacity is calculated from 300 production days per year, \* producing 21 hours a day \* number of machines.

### ● Raw materials

The main raw materials for precision machined components are steel, aluminum and stainless steel, usually specified by clients. Then APCS will find materials based on prices and terms best appropriate to APCS. Most materials are imported as the steel, aluminum and stainless steel, made in the country feature size and qualities irrelevant to the clients' specifications. APCS has no policy to buy raw materials from a particular supplier but spread the purchase from several suppliers for the benefit of material selection. APCS has a leading supplier of steel, aluminum and stainless approximately 65 major.

In 2014, APCS imported raw materials at about 6.45 percent of the total value of material procurement, mostly from the People's Republic of China, Japan, South Korea and Taiwan while the other 93.55 percent from local suppliers or overseas representatives in Thailand. In 2014, APCS bought raw materials not more than 20 percent of the total value of material procurement from a single supplier. The largest supplier was about 16.16 percent of the total value of material procurement in 2014.

Raw material purchase from suppliers is at arm's length. APCS treats every supplier equally, based on normal business relationship, pricing, quality and terms best appropriate for APCS. APCS has no policy to buy raw materials from a particular supplier but spread the purchase from several suppliers for the benefit of material selection. To prevent inappropriate purchase is to have quotes from several suppliers, from which APCS will choose to buy raw materials for APCS's optimal benefits

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

### • การผลิตและการใช้กำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิตสูงสุด ณ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 2,803,500 ชั่วโมงต่อปี โดยในปี 2553 – 2557 บริษัทมีการใช้อัตราการใช้กำลังการผลิตดังนี้

		2553	2554	2555	2556	2557
เครื่องจักร	(เครื่อง)	263	354	459	462	445
กำลังการผลิตสูงสุด <sup>1/</sup>	(ชั่วโมง)	1,656,900	2,230,200	2,891,700	2,910,600	2,803,500
ปริมาณการผลิตจริง	(ชั่วโมง)	1,300,000	1,259,441	1,543,880	1,458,211	1,363,819
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	78.5%	56.5%	53.4%	50.1%	48.7%

<sup>1/</sup> กำลังการผลิตสูงสุด คำนวณมาจากจำนวนวันที่ใช้ในการผลิต 300 วันต่อปี \* ผลิตวันละ 21 ชั่วโมง \* จำนวนเครื่องจักร

### • วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท ได้แก่ เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะเฉพาะและคุณภาพของวัตถุดิบที่ต้องการ จากนั้นบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบโดยคำนึงถึงราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เนื่องจาก เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส ที่ผลิตภายในประเทศมีขนาดและคุณสมบัติไม่ตรงตามที่ลูกค้าของบริษัทกำหนด โดยบริษัทไม่มีนโยบายที่จะจัดซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จัดจำหน่ายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นการเฉพาะ แต่จะกระจายไปให้ผู้จัดจำหน่ายหลายๆ ราย เพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกวัตถุดิบ โดยบริษัทมีผู้จัดจำหน่ายประเภทเหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส ประมาณ 65 ราย

ปี 2557 บริษัทนำเข้าวัตถุดิบในสัดส่วนประมาณร้อยละ 6.45 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมด โดยบริษัทนำเข้าวัตถุดิบส่วนใหญ่จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และได้หันวัตถุดิบส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 93.55 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดบริษัทสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ โดยในปี 2557 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากลูกค้าแต่ละรายไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดโดยบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากลูกค้ารายใหญ่ที่สุดคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.16 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2557

ทั้งนี้ในการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบบนพื้นฐานการทำธุรกรรมที่เป็นอิสระต่อกัน (Arm's Length) บริษัทมีนโยบายในการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าปกติ โดยคำนึงถึงราคา คุณภาพ และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะจัดซื้อวัตถุดิบจากกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นการเฉพาะแต่จะกระจายไปยังผู้จัดจำหน่ายหลายๆ ราย เพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกวัตถุดิบ ซึ่งหนึ่งในขั้นตอนของการป้องกันไม่ให้เกิดการซื้อวัตถุดิบที่นอกเหนือจากเงื่อนไขทางการค้าปกติก็คือ การเปรียบเทียบราคาของวัตถุดิบประเภทเดียวกันกับผู้จำหน่ายหลายแห่งและบริษัทจะตัดสินใจซื้อจากผู้จำหน่ายที่ให้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทมากที่สุด

## 2.4 Environmental impact

As a manufacturer of automotive and electronics parts, located in Amata Nakorn Industrial Estate, Chon Buri, APCS's production process may cause environmental impact. APCS has consequently introduced measures to cope with that possible impact to employees' health, environmental quality in the factory and nearby areas and control every parameter not to exceed the standard requirements and in line the related government agencies' regulations.

- Air What may affect the air quality is oil mist from the production process. APCS has installed oil mist and dust detectors at the production line to prevent impact to the air quality. In addition, the Ministry of Industry and Ministry of Interior require APCS not to discharge waste, whose parameters exceed the regulations. A test of the waste samples shows that APCS waste is under the standard criteria. The test on October 23, 2014 by MET Co., Ltd., an environmental quality analyst whose laboratory has been registered with the Department of Industrial Works, shows the following findings:

- Air pollutants discharged from the APCS factory,

Parameter	Results	Criteria	Unit
Nickel Acetate (as Ni)	0.0013	0.5 <sup>(1)</sup>	mg/m <sup>3</sup>
Sulfuric Acid	< 0.1	25	ppm
Sulfur Dioxide	0.5	500	ppm
Oxide of Nitrogen as Nitrogen	2	200	ppm
Dioxide			

Notes: Ministry of Industry's Notification on volume of pollutants discharged from the factory of 2006.

<sup>(1)</sup> : Standards CHWI

- Air quality in the workplace

Parameter	Results	Criteria	Unit
Sodium Hydroxide	< 0.001	2	mg/m <sup>3</sup>
Sulfuric Acid	0.181-1.58	1	mg/m <sup>3</sup>
Nitric Acid	< 0.03	5	mg/m <sup>3</sup>
Hydrochloric Acid	< 0.10	7	mg/m <sup>3</sup>
Carboon Dioxide	412	5000	ppm
Acetone	0.10	250	ppm
Potassium Hydroxide	< 0.01	2	mg/m <sup>3</sup>
Methanal	< 0.03 - 3.64	200	ppm
Ammonia	< 0.001- 0.012	35	mg/m <sup>3</sup>
Iron Chloride as Fe	0.007	5*	mg/m <sup>3</sup>
Iron Dust	0.010	5*	mg/m <sup>3</sup>
Carbon Monoxide	< 1	50	ppm
Total Dust	0.051-0.683	15	mg/m <sup>3</sup>

## 2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรี ซึ่งกระบวนการดำเนินงานของบริษัท ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทางบริษัทได้มีมาตรการลดมลภาวะในกิจกรรมการดำเนินงานเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน คุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานและบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงมีการควบคุมป้องกันค่ามลภาวะต่างๆ ไม่ให้เกินมาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

● อากาศ สิ่งที่จะส่งผลกระทบต่อคุณภาพอากาศจากกระบวนการผลิตโดยตรง ได้แก่ ละอองน้ำมันจากเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ในบริเวณโรงงาน ซึ่งบริษัทได้มีการติดตั้งเครื่องดักจับละอองน้ำมันและฝุ่นในสายการผลิตเพื่อเป็นการป้องกัน นอกจากนี้ ตามมาตรฐานประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงมหาดไทย บริษัทต้องมีปริมาณการปล่อยของเสียต่างๆ ไม่เกินมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งที่ผ่านมาผลที่ได้จากการตรวจวัดค่าของบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด โดยสรุปผลการตรวจวัดเมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2557 โดยบริษัท เอ็ม อี ที จำกัด เป็นผู้ให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อมและขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีรายละเอียดดังนี้

- ปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน

พารามิเตอร์	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Nickel Acetate (as Ni)	0.0013	0.5 <sup>(1)</sup>	mg/m <sup>3</sup>
Sulfuric Acid	< 0.1	25	ppm
Sulfur Dioxide	0.5	500	ppm
Oxide of Nitrogen as Nitrogen Dioxide	2	200	ppm

หมายเหตุ : มาตรฐานประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องกำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549

<sup>(1)</sup> : Standards CHWI

- คุณภาพอากาศบริเวณพื้นที่ทำงาน

พารามิเตอร์	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Sodium Hydroxide	< 0.001	2	mg/m <sup>3</sup>
Sulfuric Acid	0.181-1.58	1	mg/m <sup>3</sup>
Nitric Acid	< 0.03	5	mg/m <sup>3</sup>
Hydrochloric Acid	< 0.10	7	mg/m <sup>3</sup>
Carbon Dioxide	412	5000	ppm
Acetone	0.10	250	ppm
Potassium Hydroxide	< 0.01	2	mg/m <sup>3</sup>
Methanal	< 0.03 - 3.64	200	ppm
Ammonia	< 0.001 - 0.012	35	mg/m <sup>3</sup>
Iron Chloride as Fe	0.007	5*	mg/m <sup>3</sup>
Iron Dust	0.010	5*	mg/m <sup>3</sup>
Carbon Monoxide	< 1	50	ppm
Total Dust	0.051-0.683	15	mg/m <sup>3</sup>

Parameter	Results	Criteria	Unit
Respirable Dust	0.058	5	mg/m <sup>3</sup>
Hexane	< 0.01-14.50	50*	ppm
Oil Mist	0.053-0.552	5*	mg/m <sup>3</sup>

Notes : Ministry of Interior's Notification on safety at work concerning environment (Chemicals) of 1977.

\* Standards of the National Institute for Occupational Safety and Health (NIOSH)

- Water Water is one of the main resources consumed in the production process, for instance, washing metal products in the production process, blended with the coolant to keep machinery cool, product plating process, and washing other things as well as for human consumption. Wastewater from the coolant and inorganic waste will be collected and a company licensed to handle waste disposal from the Department of Industrial Works, Industry Ministry, would take it for proper disposal

- Wastewater APCS can treat wastewater from 2 sources. Firstly, wastewater from the plating process, APCS can treat 6 cubic meters/hour, efficient enough to treat all the wastewater from the production process. Secondly, wastewater from human consumption.

APCS monitors the wastewater quality and parameters involved to make sure that they meet the Industrial Estate Authority of Thailand's requirements. Wastewater discharged to the Amata Nakorn Industrial Estate's main drain is sampled on a monthly basis by the Amata Nakorn Industrial Estate. APCS's wastewater parameters do not exceed the criteria.

The latest sampling on November 7, 2014 by Test Tech Co., Ltd. (Amata Nakorn Branch), the water and wastewater analyst in the Amata Nakorn Industrial Estate, whose laboratory has been registered with the Department of Industrial Works, Ministry of Industry, showed:

	Results	Criteria	Unit
Temperature	30.4	≤ 45	°C
Biochemical Oxygen Demand	20	≤ 500	mg/l
Chemical Oxygen Demand	89	≤ 750	mg/l
Total Suspended Solid	46	≤ 200	mg/l
pH	7.73	5.5 – 9.0	mg/l
Total Dissolved Solids	616	≤ 3000	mg/l
Grease & Oil	4.8	≤ 10	mg/l

- Raw material scraps Scraps from the production process are metal scraps from lathing and/or drilling process. APCS will collect those lathe scraps and hire a company licensed for waste management to pick them up. The trucks will be weighed before and after scrap loading under an APCS staff's supervision. Before loading the scraps, those scraps will be squeezed for less storage space and a byproduct from that process is oil from the scraps, which can be recycled.

พารามิเตอร์	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Respirable Dust	0.058	5	mg/m <sup>3</sup>
Hexane	< 0.01-14.50	50*	ppm
Oil Mist	0.053-0.552	5*	mg/m <sup>3</sup>

หมายเหตุ : มาตรฐานประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่องความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม (สารเคมี) 2520

\*มาตรฐาน National Institute for Occupational Safety and Health (NIOSH)

● น้ำ บริษัทมีการใช้น้ำเป็นปัจจัยหนึ่งในกระบวนการผลิต เช่น ใช้น้ำเพื่อล้างชิ้นงานโลหะในระหว่างกระบวนการผลิต, ใช้น้ำเพื่อผสมกับ Coolant เพื่อเป็นสารหล่อเย็นในเครื่องจักร, ใช้น้ำในกระบวนการชุบชิ้นงาน และน้ำที่ใช้ทำความสะอาดในส่วนอื่น ๆ รวมถึงใช้ในด้านสาธารณสุข โภค ซึ่งในส่วนของน้ำเสียที่เป็นประเภท Coolant และน้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมันประเภท อื่นที่บริษัทได้จัดให้มีพื้นที่จัดเก็บเพื่อเตรียมให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตในการขนส่ง และกำจัด/บำบัด จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมนำไปกำจัด/บำบัด

● น้ำเสีย ส่วนที่บริษัทสามารถบำบัดน้ำเสียได้เอง มีอยู่ 2 ส่วน คือ 1. น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการชุบชิ้นงาน โดยบริษัทสามารถบำบัดน้ำเสียได้ 6 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ซึ่งมีความสามารถเพียงพอที่จะบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้ และ 2. น้ำเสียที่เกิดจากการอุปโภคบริโภคในโรงงาน

ทั้งนี้บริษัทได้ทำการควบคุมและตรวจติดตามระบบบำบัดน้ำเสียและพารามิเตอร์น้ำเสียให้อยู่ในมาตรฐานที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งน้ำเสียที่ปล่อยลงสู่ท่อน้ำเสียรวมของการนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรี มีการสุ่มตรวจจากการนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรีเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งผลการตรวจพารามิเตอร์น้ำเสียของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ ที่ไม่เกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด

โดยสรุปผลการตรวจวัดล่าสุดเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 โดยบริษัท เทสท์ เทค จำกัด (สาขามตะนคร) ซึ่งให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำและน้ำเสีย ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรีและขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมมีรายละเอียดดังนี้

	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Temperature	30.4	≤ 45	°C
Biochemical Oxygen Demand	20	≤ 500	mg/l
Chemical Oxygen Demand	89	≤ 750	mg/l
Total Suspended Solid	46	≤ 200	mg/l
pH	7.73	5.5 – 9.0	mg/l
Total Dissolved Solids	616	≤ 3000	mg/l
Grease & Oil	4.8	≤ 10	mg/l

● เศษวัสดุคืบ เศษวัสดุคืบที่เกิดจากกระบวนการผลิตโดยตรง ได้แก่ เศษโลหะที่เกิดจากการกลึงและ/หรือเจาะ โดยบริษัทมีการควบคุมจำนวนเศษจี้กลึงของทั้งโรงงานโดยการเก็บรวบรวมและว่าจ้างบริษัทภายนอกให้เข้ามารับซื้อกากของเสียดังกล่าว โดยผู้ซื้อต้องเป็นผู้ได้รับอนุญาตที่มีมาตรฐานในการบริหารจัดการของเสียด้วย และจะมีค่าชั่งเพื่อชั่งน้ำหนักของเสียที่เข้ามาจนเศษจี้กลึงในโรงงานทั้งก่อนและหลังการขน ซึ่งจะควบคุมโดยพนักงานของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการบีบอัดเศษวัสดุคืบดังกล่าวเพื่อให้ใช้พื้นที่น้อยลงในการจัดเก็บระหว่างที่รอบริษัทภายนอกมารับกากของเสียดังกล่าว ซึ่งการบีบอัดดังกล่าวก่อให้เกิดผลพลอยได้เป็นน้ำมันที่มากับเศษวัสดุคืบในกระบวนการผลิต ซึ่งสามารถนำกลับมาใช้ใหม่

As the factory is located in Amata Nakorn Industrial Estate under supervision of the Industrial Estate Authority of Thailand, waste discharge, in terms of volume and quality, is strictly controlled by the Industrial Estate Authority of Thailand. Waste discharged by APCS from 2007 to 2014 has been under the criteria of the Amata Nakorn Industrial Estate.

APCS has been certified with the ISO 14001:2004, the environmental management standards. That's why pollution from the production process is well controlled not to affect the environment.

## **2.5 Products not yet delivered**

None.

เนื่องจากโรงงานของบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จึงถูกกำกับดูแลโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ดังนั้นการปล่อยของเสียออกจากโรงงานทั้งในด้านของปริมาณและคุณภาพจึงถูกกำหนดและควบคุมโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2550 – 2557 การปล่อยของเสียของบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนครกำหนดไว้มาโดยตลอด

ทั้งนี้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 14001: 2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม จึงเป็นเครื่องรับประกันระบบการดูแลป้องกันมลพิษที่เกิดขึ้นจากการผลิตของบริษัทที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## 2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



### 3. Risk Factors

#### 3.1 Risks involved with APCS business operation are as follows:

##### 3.1.1 Risks from dependency on major customers and automotive customers

In 2014, APCS's major customers were still in the 3 major industries:

- (1) Automotive industry at the ratio of 76 percent,
- (2) Air-conditioning compressor and refrigeration industry at 15 percent,
- (3) Digital camera industry at 7 percent.

In 2012 to 2014, about 76 percent of APCS's sales revenue came from customers in the automotive industry. During the said period, APCS's sales revenue from the 10 top customers constituted some 74-88 percent of all its sales revenue. This is a risk on the volatility of income from major customers in case of a decline in the automotive industry, which will affect APCS income.

However, APCS has the policy of revenue source distribution not to rely heavily on any one customer or group of customers, and spreading sources of income to other industries other than the automotive industry. But however because of the top 10 major customers are large companies with sales revenue from one billion Baht to ten billion Baht per year, and the value of parts they order from APCS contributes a minor portion of their total orders of the said customers, but a high portion of APCS's income. In the year 2014, APCS did not have a particular customer accounting for more than 20 percent of the total revenue.

Furthermore, APCS is capable of changing production of parts for a product to another product as well as ability in searching for new markets and quite adapt to changing production of parts for a product to another product. APCS is therefore good at adjustment in the event of decline in any industry conditions.

##### 3.1.2 Risks on pricing and sourcing of raw materials

Main raw materials used in parts manufacturing include iron, aluminum and stainless steel. They are commodity goods and their prices are set by their demand and supply in the world market in each period of time which is beyond the APCS control.

If the prices of those raw materials go up, costs of other manufacturers in the same industry will be affected and APCS's profit will therefore drop as APCS will have to share its clients' burden.

Though those raw material prices are beyond APCS control, APCS closely monitor world market prices by a special team, who will also analyze price trends at each period and assess APCS demand in each period so that APCS may manage ordering and delivery time to match production. This will help APCS not to over stock raw materials. Furthermore, in the event the price changes are substantial, APCS will negotiate product prices with customers. Normally, the burden will be shared with customers, who will take a greater burden. However, the said negotiation will have lag time while the materials are under APCS responsibility and therefore APCS still carries the risk of raw material price changes.

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่และลูกค้าอุตสาหกรรมยานยนต์

ปี 2557 ลูกค้าหลักของบริษัทยังคงอยู่ในอุตสาหกรรมหลัก 3 อุตสาหกรรม ได้แก่

- (1) อุตสาหกรรมยานยนต์ สัดส่วนร้อยละ 76
- (2) อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นสัดส่วนร้อยละ 15
- (3) อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลสัดส่วนร้อยละ 7

โดยในปี 2555-2557 บริษัทมีการพึ่งพารายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สูงถึงประมาณร้อยละ 76 ของรายได้จากการขาย นอกจากนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทมีรายได้จากการขายให้กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกในสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 74-88 ของรายได้จากการขายทั้งหมดซึ่งเป็นการเพิ่มความเสี่ยงต่อการผันผวนของรายได้จากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ รวมถึงหากเกิดการถดถอยในอุตสาหกรรมยานยนต์ก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะกระจายแหล่งที่มาของรายได้ไม่ให้พึ่งพารายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมากเกินไป รวมถึงกระจายแหล่งที่มาของรายได้ไปยังอุตสาหกรรมอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ แต่เนื่องจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่มีรายได้จากการขายตั้งแต่ระดับพันล้านบาทจนถึงระดับหมื่นล้านบาทต่อปี ซึ่งมูลค่าชิ้นส่วนที่ลูกค้าดังกล่าวสั่งซื้อจากบริษัทนับเป็นสัดส่วนเพียงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าทั้งหมดของลูกค้าดังกล่าว แต่นับเป็นสัดส่วนมูลค่าการสั่งซื้อที่สูงสำหรับบริษัททั้งนี้ในปี 2557 บริษัทไม่มีลูกค้ารายใดที่บริษัทจำหน่ายสินค้าให้เกินกว่าร้อยละ 20 ของรายได้รวม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการปรับเปลี่ยนการผลิตชิ้นส่วนสำหรับผลิตภัณฑ์หนึ่งไปยังอีกผลิตภัณฑ์หนึ่ง รวมถึงความสามารถในการหาตลาดใหม่และปรับเปลี่ยนการผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมหนึ่งไปยังอีกอุตสาหกรรมหนึ่งได้เป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ดีในกรณีที่ภาวะอุตสาหกรรมหนึ่งเกิดภาวะถดถอย

##### 3.1.2 ความเสี่ยงด้านราคาและการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท ได้แก่ เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลสซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวมีลักษณะเป็นCommodity Goods โดยราคาของวัตถุดิบดังกล่าวถูกกำหนดขึ้นโดยอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบนั้นๆ ในตลาดโลกในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

ดังนั้นหากราคาของวัตถุดิบดังกล่าวปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นก็จะส่งผลให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทได้รับผลกระทบจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ทำให้กำไรของบริษัทลดลงตามไปด้วยเพราะต้องช่วยแบ่งเบาระหว่างกับลูกค้า

แม้ว่าการเปลี่ยนแปลงของราคาระดับวัตถุดิบหลักดังกล่าวจะอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทก็ตามแต่บริษัทจัดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาระดับวัตถุดิบในตลาดโลกอย่างใกล้ชิดโดยการจ้างให้มีทีมงานเฉพาะคอยติดตามราคาระดับวัตถุดิบ การวิเคราะห์แนวโน้มของราคาระดับวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงการประเมินความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการสั่งซื้อและระยะเวลาการส่งวัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนการผลิต และทำให้บริษัทไม่ต้องสต็อกวัตถุดิบไว้มากเกินความจำเป็น นอกจากนี้ในกรณีที่ราคาระดับวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมากอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทก็จะเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับราคายาจำนำขึ้นส่วนของบริษัท โดยปกติจะมีการรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้นร่วมกัน โดยลูกค้าจะรับภาระเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตามในการเจรจาดังกล่าวจะมีความล่าช้า (lag time) เกิดขึ้นในขณะที่วัตถุดิบยังคงอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัท บริษัทจึงยังคงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบอยู่ ในทางตรงกันข้ามหากวัตถุดิบมีราคาลดลง ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคายาจำนำเช่นเดียวกัน จึงอาจทำให้บริษัทมีอัตรากำไร

On the other hand, if the raw material prices drop, customers will ask for a price cut-down. (See details of no.2 : Characteristics of Products section Pricing Policy )

### **3.1.3 Risks from exchange rate fluctuations**

Most main raw materials used in APCS's parts production are purchased locally from suppliers or brokers in the country in Thai Baht. APCS therefore has very little risk from exchange rates. In 2014, APCS the Company is exposed to fluctuations in the exchange rates of imported materials to importation of raw materials or about 27.51 percent of the total purchase, divided in to US\$6.09 million and Singapore \$0.79 million. In 2014, APCS imported machinery worth Bt1.51 million, equivalent to approximately JPY4.79 million.

In terms of parts sales to overseas clients, APCS is usually paid in Thai Baht and foreign currencies. In 2014, APCS had exchange risks from its overseas parts sales revenue of approximately Bt69.75 million, or 8.96 percent of the total sales revenue, featuring US\$2.16 million. APCS paid for raw materials and machinery in the same currencies with the sales revenue.

### **3.1.4 Risks from having no long-term contracts**

Most APCS business transactions, generally practiced in the industry, are not made as long-term service contracts, but only short-term contracts of about a year, or no contract at all, just a purchase order, depending on the policy of each customer.

At the termination of a contract or when it is due to change product models, customers will select new manufacturers and suppliers of parts and components. Consequently, APCS has risk of losing customers if it is not selected.

However, normally manufacturers in the automotive, air-conditioning and cold storage compressor and digital camera industries do not easily change their suppliers of parts and components to them. Selecting manufacturers or suppliers of parts and components with quality and standards as they specify, with ability to deliver on time and ability to increase production capacity during the peak demand period will need additional procedures and time. This may affect their production procedures and quality risk. Normally, makers in the automotive industry, air-conditioning and cold storage compressor industry and digital cameras industry will select manufacturers or suppliers of parts and components to them in limited number of 1-3 suppliers for any parts, in which the steps and procedure to obtain manufacturers or suppliers of parts and components to supply them will have to be done in 3 months to 2 years. The said period may vary according to the designs and complexity of parts production in each product line. Hence, if a company is selected as a manufacturer of parts to any maker, the risk of termination of manufacturing contract is low, because the maker usually will not change their parts manufacturer until the end of the model of that product, which is on the average 5-7 years or more depending on the product designs and specifications in each industry.

ขึ้นต้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากระดับปกติในช่วงระยะเวลาหนึ่ง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อที่ 2 เรื่องลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อนโยบายการกำหนดราคา)

### 3.1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อในประเทศ และสั่งซื้อโดยตรงจากผู้จัดจำหน่าย หรือจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินบาท จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างน้อย ปี 2557 บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบ จากต่างประเทศเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 27.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 6.09 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด แบ่งเป็นมูลค่าประมาณ 0.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และปี 2557 บริษัทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์จากต่างประเทศ เป็นจำนวนรวมประมาณ 1.51 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าประมาณ 4.79 ล้านบาท

ในขณะที่รายได้จากการขายชิ้นส่วนต่างประเทศ บริษัทได้รับชำระค่าสินค้าบางส่วนเป็นเงินบาท และบางส่วนได้รับชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยในปี 2557 บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากรายได้จากการขายชิ้นส่วนต่างไปประเทศ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 69.75 ล้านบาท (เฉพาะยอดขายที่รับชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8.96 ของมูลค่ารายได้จากการขายทั้งหมด แบ่งเป็นมูลค่าประมาณ 2.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทใช้เงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายเพื่อจ่ายชำระค่าซื้อวัตถุดิบ และอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเดียวกัน

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากไม่มีสัญญาระยะยาว

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมนี้จะไม่มีการทำสัญญาระยะยาวในการให้บริการกับลูกค้า แต่จะเป็นการทำสัญญาระยะสั้นอายุประมาณ 1 ปี หรืออาจจะไม่มีการทำสัญญาในการให้บริการก็ได้โดยจะเป็นเพียงใบสั่งซื้อเท่านั้นขึ้นอยู่กับนโยบายในการทำสัญญาของลูกค้าแต่ละราย

เมื่อครบอายุสัญญาหรือถึงกำหนดเวลาที่ลูกค้าจะเปลี่ยนรุ่นของผลิตภัณฑ์ ลูกค้าก็จะจัดให้มีการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์รายใหม่ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าหากบริษัทไม่ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าต่อไป

อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะไม่เปลี่ยนแปลงผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ผู้ประกอบการเนื่องจากการสรรหาผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ผู้ประกอบการกำหนดโดยสามารถจัดส่งได้ตามกำหนดเวลาและมีความสามารถในการเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงที่มีความต้องการเพิ่มสูงกว่าปกตินั้น จะต้องมีขั้นตอนและใช้เวลานาน ซึ่งกระทบต่อกระบวนการผลิตของลูกค้าและมีความเสี่ยงด้านคุณภาพ กล่าวคือ โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้กับผู้ประกอบการจำนวนจำกัดเพียง 1 – 3 รายต่อการผลิตชิ้นส่วนใดๆ โดยขั้นตอนและกระบวนการเพื่อให้ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนป้อนให้กับผู้ประกอบการนั้นมีช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนจนถึง 2 ปี ทั้งนี้ระยะเวลาดังกล่าวอาจมากขึ้นหรือน้อยแตกต่างกันไปตามรูปแบบและความซับซ้อนของการผลิตชิ้นส่วนในแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนั้น หากบริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ประกอบการรายใดๆ แล้ว ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาในการผลิตจะอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ประกอบการมักจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใดจนกว่าจะหมดรุ่นของผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 5 – 7 ปี หรือมากกว่านั้นตามแต่รูปแบบและลักษณะของผลิตภัณฑ์ในแต่ละอุตสาหกรรม

Subsequently, being a company that manufactures and supplies standardized parts results in customers' confidence in APCS operation and products, with the trend to let APCS continue as the manufacturer and supplier of parts and components to the customers, and even continuously offering new products APCS to quote.

### **3.1.5 Risks from automotive manufacturers relocating their production base to other countries**

Factors that may drive automotive manufacturers to relocate their production base from Thailand to other countries include:

#### **(1) Formation of the ASEAN Economic Community (AEC)**

The formation of the ASEAN Economic Community (AEC) has brought about competition among member countries. Thailand, the first and foremost automobile manufacturer in ASEAN, has been successful in manufacturing 3 automobile models, namely, one-ton pickup trucks, energy-saving or eco cars and high-quality small vehicles.

APCS as a manufacturer of automotive parts and components has to maintain its production standards and apply new modern technology in its production as well as develop products and machinery so that it may manufacture different automotive parts designs. The success of the automotive parts production keeps APCS growing in spite of stronger competition.

#### **(2) Political stability**

In 2014, political situations slowed down the nation's overall economy with no exception to the automobile industry. However, the government tried to do things to gain investors' confidence and highlight investment promotion.

### **3.1.6 Risks from being sued by consumers due to product quality problems and liability to compensation for damage in accordance with Liability to Damage from Unsafe Goods Act**

Thailand has promulgated the Liability to Damages Caused by Unsafe Goods Act of 2008 ("Liability Act"), which protects consumers injured or damaged from physical health, hygiene, mind or property from unsafe goods. Consumers may sue and claim compensation for damage from manufacturers, hirers or importers of the said unsafe goods.

If goods manufactured by APCS's customers such as cars, motorcycles, air-conditions, camera are complained by APCS consumers and sue customers that the goods manufactured by the customers of APCS are unsafe, APCS may be required to jointly pay damage compensation in the case the unsafe goods arisen from failure of components, manufactured by APCS.

Parts manufactured by APCS are parts designed by the customer and specifications of raw material used in manufacturing. If the failure is from designs and specification of raw materials used in the production, APCS will not have to be jointly liable to the unsafe products.

However, parts manufactured by APCS are not directly related to safety. If a customer's product is claimed and the cause of the claim arises from the failure in APCS production, the repercussion of the said claim will not be a serious damage and will not affect consumer safety. Most APCS parts are in the assembly line of the 1st Tier Suppliers, which if there is any failure in the parts manufacturing, they will be found and corrected in the production line of the manufacturer and 1st Tier Suppliers before the goods are completed and delivered to consumers.

ดังนั้นจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนที่มีมาตรฐาน จึงส่งผลให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน และชิ้นงานของบริษัท และมีแนวโน้มที่จะให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าต่อไป รวมทั้งเสนอชิ้นงานใหม่ ให้บริษัทเสนอราคาอย่างต่อเนื่อง

### 3.1.5 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่น

ปัจจัยที่อาจจะเป็นทางเลือกให้บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ย้ายฐานการผลิตจากประเทศไทย ไปยังประเทศอื่น มีปัจจัยหลัก ดังนี้

#### (1) การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economics Community : AEC)

การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้เกิดการแข่งขันกันเองในภูมิภาคอาเซียนมากขึ้น ประเทศไทยจึงเป็นฐานการผลิตรถยนต์อันดับ 1 ของอาเซียน มีศักยภาพในการผลิตรถยนต์ที่มีความเฉพาะใน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ รถปิกอัพ 1 ตัน รถยนต์ประเภทยนต์พลังงาน หรืออีโคคาร์ และรถยนต์ขนาดเล็กคุณภาพสูง

ดังนั้นบริษัทในฐานะผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จึงต้องรักษามาตรฐานการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และนำเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิต ตลอดจนพัฒนาชิ้นงาน และพัฒนาเครื่องจักรให้สามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย นอกเหนือจากการผลิตชิ้นงานในอุตสาหกรรมยานยนต์เพียงอย่างเดียว ซึ่งจะทำให้บริษัทยังคงสามารถเติบโตต่อไปได้แม้ว่าคู่แข่งจะมากขึ้นก็ตาม

#### (2) ความเสถียรภาพทางการเมือง

ในปี 2557 ผลกระทบเกี่ยวกับปัจจัยทางการเมือง ทำให้เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศชะลอตัวลง รวมถึงในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐบาลได้พยายามสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และมุ่งเน้นนโยบายการลงทุน

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคเนื่องจากปัญหาด้านคุณภาพสินค้าและอาจทำให้ต้องถูกชดเชยค่าเสียหายตามพระราชบัญญัติความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าไม่ปลอดภัย

ประเทศไทยได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าไม่ปลอดภัย พ.ศ.2551 (“พ.ร.บ.ความรับผิดชอบ”) ซึ่ง พ.ร.บ.ความรับผิดชอบดังกล่าวจะช่วยคุ้มครองผู้บริโภคที่ได้รับความเสียหายทั้งทางชีวิต ร่างกาย สุขภาพ อนามัย จิตใจ หรือทรัพย์สินจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย โดยผู้บริโภคสามารถฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้ผลิต ผู้ว่าจ้างให้ผลิต ผู้นำเข้าสินค้าไม่ปลอดภัยดังกล่าวได้

หากสินค้าของลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ผลิต เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ กล้องถ่ายภาพ เป็นต้น ได้รับการร้องเรียนจากผู้บริโภค และผู้บริโภคฟ้องร้องลูกค้าของบริษัทว่าสินค้าของลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ผลิตเป็นสินค้าไม่ปลอดภัย บริษัทก็อาจจะต้องร่วมจ่ายชำระค่าเสียหายที่ถูกฟ้องร้องด้วยหากความไม่ปลอดภัยของสินค้านี้เกิดจากความผิดพลาดของชิ้นส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิต

เนื่องจากชิ้นส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตนั้น เป็นชิ้นส่วนที่ลูกค้าเป็นผู้ออกแบบ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ซึ่งหากมีความผิดพลาดที่เกิดจากการออกแบบและการกำหนดชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต บริษัทไม่ต้องร่วมรับผิดชอบในความไม่ปลอดภัยของสินค้านี้ดังกล่าว แต่หากความไม่ปลอดภัยของสินค้านี้ดังกล่าวเกิดจากการผลิตที่ผิดพลาดของบริษัทเอง บริษัทก็ต้องเป็นผู้ร่วมรับผิดชอบค่าเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง

อย่างไรก็ตามชิ้นส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตไม่ได้เป็นส่วนประกอบในอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยโดยตรง ดังนั้นหากสินค้าของลูกค้าถูกร้องเรียนและสาเหตุของการร้องเรียนเกิดจากการผลิตที่ผิดพลาดของบริษัท ผลกระทบจากการร้องเรียนดังกล่าวก็จะเป็นเพียงความเสียหายที่ไม่รุนแรงและไม่กระทบต่อความปลอดภัยของผู้บริโภค ประกอบกับชิ้นส่วน

APCS therefore faces minimal risk to share the liability. And if it has to be jointly liable, the expense will not be high as the said failure does not directly affect customer safety. In the past, APCS had never been sued by consumers.

Besides, at present no insurance company in Thailand accepts the said type of insurance and insurance expenses on foreign insurance companies are not worth the benefits to be received by APCS. APCS therefore does not take out such insurance.

### **3.1.7 Risks on safety, environment and community**

APCS is the manufacturer and supplier of parts used in the automotive industry, air-conditioning and cold storage compressor industry and digital camera industry. APCS has employed machines mainly in its production process, and subsequently generates and discharges little waste and pollution for its production process.

However, since APCS is located in Amata Industrial Estate, supervised by the Industrial Estate Authority of Thailand ("IEAT"), waste discharge is closely inspected to make sure that it meets IEAT standards. In 2013, APCS's waste discharge successfully met the IEAT standards. (See details of no.2 : Characteristics of Products section Environmental impact)

### **3.1.8 Risks from impact from Government policies**

Business enterprises have to comply with the law as well as the authorities' rules and regulations and the government policies. In those laws, rules, regulations or government policies are changed, it may affect APCS's competitiveness or business operation. For instance, the change in the minimal labor wages, minimal monthly salary of fresh graduates in bachelor's degree or the change in interest rate by the Bank of Thailand or the rates of corporate income tax, etc. Such changes by one way or another will definitely affect entrepreneurs.

However, those factors are out of APCS's control. The management has monitored and assessed impact from those changes in order to cut down risks or impact from those changes. APCS has applied automation in its production process since 2010 and will continue to apply additional automation to cope with the problems of labor shortage and rising labor costs. Thus, APCS will consequently be more competitive.



ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นชิ้นส่วนที่ใช้ในการประกอบเป็นอุปกรณ์ของผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ขั้นที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) ซึ่งหากมีความผิดพลาดในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัทเกิดขึ้นก็จะถูกตรวจพบและแก้ไขในสายการผลิตของผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ขั้นที่ 1 ก่อนที่สินค้าจะเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูปและส่งมอบถึงมือผู้บริโภค

ดังนั้นแม้ว่าบริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่อาจจะถูกฟ้องร้องตาม พ.ร.บ. ความรับผิดชอบดั่งกล่าว แต่จากเหตุผลข้างต้นบริษัทจึงมีโอกาสต่ำที่จะต้องร่วมรับผิดชอบค่าเสียหายจากการฟ้องร้องและหากต้องร่วมรับผิดชอบค่าเสียหาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าวก็จะไม่สูงมาก เนื่องจากความผิดพลาดดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้บริโภคโดยตรง ที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคแต่อย่างใด

นอกจากนี้ เนื่องจากปัจจุบันยังไม่มีบริษัทประกันภัยในประเทศไทยที่รับประกันภัยในลักษณะดังกล่าว และค่าใช้จ่ายในการทำประกันภัยกับบริษัทประกันภัยในต่างประเทศก็ไม่คุ้มกับประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ บริษัทจึงไม่ได้ทำประกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าว

### 3.1.7 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็นและอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล ซึ่งในกระบวนการผลิตของบริษัทมีการใช้เครื่องจักรเป็นหลัก จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต ทั้งที่ปล่อยออกทางอากาศและทางน้ำ โดยมีปริมาณของเสียต่ำมาก

แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครซึ่งถูกควบคุมโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“ก.น.อ.”) การที่บริษัทจะปล่อยของเสียต่างๆ ออกสู่ภายนอกบริษัทได้นั้นจะต้องได้รับการตรวจสอบให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของก.น.อ. ก่อน ซึ่งในปี 2557 การปล่อยของเสียของบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ก.น.อ. ควบคุม (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ 2 เรื่องลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม)

### 3.1.8 ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาล

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำหนดนโยบายของรัฐบาล ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายของรัฐบาลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปก็อาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินงานของบริษัทได้ เช่น การปรับเปลี่ยนค่าแรงงานขั้นต่ำ การปรับเปลี่ยนอัตราเงินเดือนค่าจ้างของผู้จบการศึกษาระดับปริญญาตรี หรือ การปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือ การปรับเปลี่ยนอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นต้นโดยการเปลี่ยนแปลงของนโยบายดังกล่าวจะกระทบต่อผู้ประกอบการธุรกิจทุกราย

อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ผู้บริหารของบริษัทได้ติดตามและประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยบริษัทได้ริเริ่มนำเครื่องจักรอัตโนมัติมาใช้ในกระบวนการผลิตบางส่วนในปี 2553 จนถึงปัจจุบัน และในอนาคตบริษัทมีแนวโน้มที่จะพัฒนาให้มีการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และแก้ไขปัญหาค่าแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันได้ดียิ่งขึ้นเป็นต้น



### 3.2 Management risks

#### 3.2.1 Risks from a group of shareholders holding more than 50 percent stake

As of December 31, 2014, the Karoonkornsakul Group held 62 percent stake in APCS, the largest portion sufficient for the Karoonkornsakul group to hold APCS control power and to influence decision making on any issues that require shareholders' approval, except issues the laws or APCS regulations require three fourth votes in a shareholders' meeting. Thus, other shareholders are under risk of not garnering sufficient votes to constitute checks and balance with the major shareholder.

Group of Shareholders	Quantity (Shares)	Percent
Karoonkornsakul Group	204,602,240	62.00
Minority shareholders	125,397,741	38.00
<b>Total</b>	<b>329,999,981</b>	<b>100.00</b>

However, APCS has appointed 4 Directors who are not representing major shareholders as Independent Directors (Three Independent Directors who are in the Audit Committee, and an Independent Director who is not an Audit Director) from a total of 11 Directors in order to balance the power of the management, screening agendas before proposing to a shareholders' meeting as well as scrutinizing operation of Directors and the management who represent major shareholders.

#### 3.2.2 Risks from impact from APCS subsidiaries' operating results and financial status

The company has established two companies, including subsidiaries.

	Name	Paid-Up	Investment	Business
		Registered (Million Baht)	Ratio (%)	
1.	A2 Technology Co., Ltd. ("A2") Established on October 19, 2010	20	100.00	Engineering Service and Automation Solution
2.	P2 Precision Co., Ltd. ("P2") Established on October 22, 2010	40	100.00	Manufactures and distributes less-complicated metal components at low costs because of high volume. Those components are mainly motorcycle and electronic parts.

APCS is required to consolidate operation and financial standing of the three subsidiaries in its financial statements. If a subsidiary suffers operation loss, it will affect the APCS's overall operation in the consolidated financial statements.

### 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

#### 3.2.1 ความเสี่ยงจากกรณีที่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มการธนาคารมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 62 ซึ่งถือได้ว่าเป็นสัดส่วนที่มากพอที่จะทำให้กลุ่มการธนาคารมีอำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ส่วนของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
กลุ่มการธนาคาร	204,602,240	62.00
ผู้ถือหุ้นอื่น	125,397,741	38.00
รวม	329,999,981	100.00

อย่างไรก็ตามบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 4 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ (กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นกรรมการตรวจสอบอีก 1 ท่าน) จากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร กลั่นกรองวาระที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา รวมทั้งตรวจสอบการทำงานของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ด้วย

#### 3.2.2 ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อย 2 แห่งได้แก่

	บริษัท	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ
1.	บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ("เอทู") จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553	20	100.00	ให้บริการด้าน Engineering Service และ Automation Solution
2.	บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด ("พีทู") จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2553	40	100.00	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนที่ซับซ้อนน้อยและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง โดยมุ่งที่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนจักรยานยนต์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

บริษัทต้องนำผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท มารวมในงบการเงินรวมของบริษัท ซึ่งหากบริษัทย่อยประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในงบการเงินรวมด้วย

However, initially the two subsidiaries have paid-up capital on the parts held by APCS approximately Bt60.00 million, being 18.18 percent of APCS's registered and paid up capital. And in 2014, the three subsidiaries' total revenue was accounted for only 12.55 percent of APCS's revenue. Therefore, those subsidiaries' financial status and operation did not significantly affect APCS's financial status and operation in its consolidated financial statements.

Asides, APCS has involved in policy setting in its subsidiaries, control and monitor the subsidiaries' operation as well as sending its directors and/or senior managers to serve as directors and/or senior managers in those subsidiaries in order to set policies and protect APCS benefits and that APCS and its subsidiaries may pursue the same operation direction, which will eventually lead to effective cost management and maximal operation efficiency.

### **3.3 Financial risks**

#### **3.3.1 Risks from liquidity**

The current ratios in the APCS's separate financial statements in 2014 and 2013 were 1.39 and 1.47 times, respectively. The current ratios dropped because in 2014 trade account receivables at the end of the year went down, compared with 2013, correspondent with the slow income. Trade account payables at the end of the year rose because they were not yet due. APCS's liquidity then dropped. However, from the operating results in 2014, APCS had sufficient liquidity (ratio 1.39 times) and working capital in time for payment to trade account payables. However, APCS still had a short-term credit line of Bt285 million from financial institutions (overdraft and short-term credit line by promissory notes.)

#### **3.3.2 Risks from payback of long-term loans from financial institutions**

As of December 31, 2014, the long-term loans from a commercial bank in the APCS's financial statements stood at Bt286.15 million (Bt106.16 million would be due in one year). The loans were aimed for business expansion and investment in additional machinery. APCS has honored its payment commitment to the bank according to the loan agreement and maintained the debt to equity ratio as specified by the bank.

อย่างไรก็ตาม ในเบื้องต้นบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้วในส่วนที่บริษัทถือหุ้นรวมกันประมาณ 60 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 18.18 เมื่อเทียบกับทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัท ประกอบกับในปี 2557 รายได้ของบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท รวมกันมีปริมาณเพียงร้อยละ 12.55 ของรายได้ของบริษัท ดังนั้น สถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัทจึงไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในงบการเงินรวมอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดมาตรการในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อย นโยบายการควบคุม และตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งการส่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อกำหนดนโยบายและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลไปสู่การบริหารจัดการต้นทุน และการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.3.1 ความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง งบการเงินเฉพาะบริษัทในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 1.39 เท่า และ 1.47 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทลดลง เนื่องจากปี 2557 ลูกหนี้การค้าปลายงวดลดลง เมื่อเทียบกับปี 2556 สอดคล้องกับยอดรายได้ที่ชะลอตัวลง เจ้าหนี้การค้าปลายงวดสูง เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระเงิน จึงทำให้สภาพคล่องของบริษัทลดลง แต่อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานปี 2557 บริษัทยังมีสภาพคล่องเพียงพอ (อัตราส่วน 1.39 เท่า) และเงินสดหมุนเวียนภายในกิจการทันต่อการจ่ายชำระหนี้ให้เจ้าหนี้การค้า ทั้งนี้บริษัท ยังมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ที่สามารถเบิกใช้ได้อีกจำนวน 285 ล้านบาท (วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินระยะสั้น ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน)

#### 3.3.2 ความเสี่ยงจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมระยะยาวตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 286.15 ล้านบาท (ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 106.16 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทได้กู้ยืมตั้งแต่วันที่ 2555 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายกิจการ และลงทุนในเครื่องจักร ทั้งนี้ตลอดระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ บริษัทได้จ่ายชำระหนี้คืนให้กับธนาคารตรงตามงวดระยะเวลา รวมถึงการรักษานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่ธนาคารกำหนด

#### 4. General Information ( as at 28 February 2015)

##### 4.1 Company Information

<b>Company Name</b>	:	Asia Precision Public Company Limited
<b>Registered Capital</b>	:	Baht 330,000,000.00 330,000,000 common shares. Par Value at Baht 1.00 per share
<b>Paid-up Capital</b>	:	Baht 329,999,981.00 329,999,981 common shares. Par Value at Baht 1.00 per share
<b>Type of Business</b>	:	The main business line is production and supply of High Precision Machining and Cold Forging for automotive, air-conditioning and refrigeration compressor and camera industries.
<b>Head Office</b>	:	Amata Nakorn Industrial Estate, 700/331 Moo 6, Donhualor, Muang, Chonburi 20000
<b>Certification of Company No.</b>	:	0107554000011
<b>Tel No.</b>	:	66 (0) 38 – 468300
<b>Fax No.</b>	:	66 (0) 38 – 458751
<b>Homepage</b>	:	www.asiaprecision.com

##### 4.2 Juristic persons which the Company holds at least 10% of their shares

###### Subsidiaries Company

- A2 Technology Co., Ltd. ("A2")

<b>Registered Capital</b>	:	Baht 20,000,000.00
<b>&amp; Paid-up Capital</b>	:	2,000,000 common shares. Par Value at Baht 10.00 per share
<b>Type of Business</b>	:	Engineering Service and Automation Solution customers
<b>Head Office</b>	:	Amata Nakorn Industrial Estate, 700/331 Moo 6, Donhualor, Muang, Chonburi 20000
<b>Tel No.</b>	:	66 (0) 38 – 468300
<b>Fax No.</b>	:	66 (0) 38 – 458751

#### 4. ข้อมูลทั่วไป ( ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558 )

##### 4.1 ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียน	:	330,000,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 330,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ทุนจดทะเบียนที่ออก และเรียกชำระแล้ว	:	329,999,981.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 329,999,981 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพ
ที่ตั้งสำนักงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107554000011
โทรศัพท์	:	66 (0) 38 – 468300
โทรสาร	:	66 (0) 38 – 458751
Homepage	:	www.asiaprecision.com

##### 4.2 ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

###### บริษัทย่อย

- บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ( “เอทู” )

ทุนจดทะเบียน	:	20,000,000.00 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์	:	66 (0) 38 – 468300
โทรสาร	:	66 (0) 38 – 458751

- **P2 Precision Co., Ltd. ("P2")**

<b>Registered Capital</b>	:	Baht 40,000,000.00
<b>&amp; Paid-up Capital</b>	:	4,000,000 common shares. Par Value at Baht 10.00 per share
<b>Type of Business</b>	:	Mass production of less sophisticated parts and ability to reduce costs when produced in large quantity, targeting at motorcycle and electrical parts.
<b>Head Office</b>	:	Amata Nakorn Industrial Estate 700/102 Moo 1 , Bankro, Phanthong, Chonburi 20160
<b>Tel No.</b>	:	66 (0) 38 – 465890-3
<b>Fax No.</b>	:	66 (0) 38 – 465894

#### 4.3 Other References

- **Registrar**

Thailand Securities Depository Company Limited  
62, The Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110  
Tel No. 0-2229-2800, 0-2654-5599 Fax No. 0-2359-1259

- **Auditor**

ANS Audit Company Limited.  
100/72, 22th Floor, Vongvanij BuildingB, Rama 9 Road, Huaykwang, Bangkok 10310  
Auditor's Name  
Mr. Sathian Wongsanun The Authorized Auditor no.3495

- บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด (“พีทู”)

ทุนจดทะเบียน	:	40,000,000.00 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีรูปร่างซับซ้อนน้อย และสามารถ ลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง โดยมุ่งเน้นที่อุตสาหกรรม ชิ้นส่วนจักรยานยนต์ และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/102 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
โทรศัพท์	:	66 (0) 38 – 465890-3
โทรสาร	:	66 (0) 38 – 465894

#### 4.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800, 0-2654-5599 โทรสาร 0-2359-1259

- ผู้สอบบัญชี

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
อาคารว่องไววิทย์ ชั้น 22 เลขที่ 100/72 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2645-0109 โทรสาร 0-2645-0110

ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชี

นายเสถียร วงศ์สนั่นท์                      ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495



## 5. Shareholding Structure

### 5.1 Shareholding Structure

#### 5.1.1 Number of Registered Capital and Paid-up capital

As at 31 December 2014	No. of shares	Amount of per share (Baht)	Amount (Baht)
Registered Capital	330,000,000	1.00	330,000,000.00
Paid-up Capital	329,999,981	1.00	329,999,981.00

#### 5.1.2 Shareholders of the top-ten major shareholders of the Company according to the latest book closing date on December 30, 2014.

	Name	No. of shares	% of total shares all issued
1.	Karoonkornsakul Group*	204,602,240	62.00
2.	Mr. Tsai Ming-YU	4,042,500	1.23
3.	Mr. Theerachart Veerawan	3,572,200	1.08
4.	Thai NVDR Companylimited	3,382,240	1.02
5.	Mr. Anan Sithithanawisut	3,151,400	0.95
6.	Mr. Withaya Narathasachan	2,300,000	0.70
7.	Mr. Wiwat trilalit	2,216,000	0.67
8.	Capital Engineering Network Public Company Limited	2,102,000	0.64
9.	Mr. Surasak Thawa-Auksorn	2,100,000	0.64
10.	Miss. Pornpen Dechwilaistri	2,000,000	0.61
		229,468,580	69.54

(\*See detail Karoonkornsakul Group at no. 5.1.4 )

#### 5.1.3 Portion shareholders of the Company according to the latest book closing date on December 30, 2014.

		No. of	No. of shares	% of total shares all issued
		Shareholders		
1.	Karoonkornsakul Group *	12	204,602,240	62.00
2.	Minority shareholders	2,026	125,397,741	38.00
		2,038	329,999,981	100.00

(\*See detail Karoonkornsakul Group at no.5.1.4)

Note :       No. of Thailand shareholders 2,032 person (Total shares 324,730,231 shares or 98.40%) and  
               No. of foreign shareholders 6 persons (Total shares 5,269,750 shares or 1.60%)

## 5. ผู้ถือหุ้น

### 5.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 5.1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	330,000,000	1.00	330,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	329,999,981	1.00	329,999,981.00

#### 5.1.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (วันที่ 30 ธันวาคม 2557)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. กลุ่มการธนาคาร*	204,602,240	62.00
2. นายไช้ หมิง ยู	4,042,500	1.23
3. นายธีรชาติ วีรวรรณ	3,572,200	1.08
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,382,240	1.02
5. นายอนันต์ สิทธิธนาสุทธิ์	3,151,400	0.95
6. นายวิทยา นราธิศรชัย	2,300,000	0.70
7. นายวิวัฒน์ ตริลลิต	2,216,000	0.67
8. บริษัท แอปปีทอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	2,102,000	0.64
9. นายสุรศักดิ์ เทวอักษร	2,100,000	0.64
10. นางสาวพรเพ็ญ เดชวิไลศรี	2,000,000	0.61
	229,468,580	69.54

(\*รายละเอียดดูข้อ 5.1.4 สัดส่วนการถือหุ้น กลุ่มการธนาคาร)

#### 5.1.3 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (วันที่ 30 ธันวาคม 2557)

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นรวม	% ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. กลุ่มการธนาคาร *	12	204,602,240	62.00
2. ผู้ถือหุ้นรายย่อย	2,026	125,397,741	38.00
	2,038	329,999,981	100.00

(\*รายละเอียดดูข้อ 5.1.4 สัดส่วนการถือหุ้น กลุ่มการธนาคาร)

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นไทย มีจำนวน 2,032 ราย (รวมจำนวนหุ้น 324,730,231 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.40) และ  
ผู้ถือหุ้นต่างด้าว มีจำนวน 6 ราย (รวมจำนวนหุ้น 5,269,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.60)

**5.1.4 Portion shareholders of Karoonkornsakul Group as follows (as at 30 December 2014)**

	Name	No. of shares	% of total shares all issued
1.	Mrs. Panee Karoonkornsakul	49,633,100	15.04
2.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	45,660,500	13.84
3.	Miss Anchalee Karoonkornsakul	18,865,000	5.72
4.	Miss Chittima Karoonkornsakul	16,170,000	4.90
5.	Miss Orawan Karoonkornsakul	16,170,000	4.90
6.	Miss Benjaporn Karoonkornsakul	14,600,000	4.42
7.	Mr. Pat Karoonkornsakul	13,550,000	4.10
8.	Mr. Pete Karoonkornsakul	13,475,000	4.08
9.	Mr. Chairroj * Vetnaruman	8,635,000	2.62
10.	Mr. Ratchadech ** Vacheesuthum	5,960,000	1.81
11.	Mrs. Ratana Karoonkornsakul	1,333,640	0.40
12.	Miss Norachan Vacheesuthum	550,000	0.17
		204,602,240	62.00

หมายเหตุ: \* Mr. Chairroj Vetnaruman is Miss Anchalee Karoonkornsakul's husband.

\*\* Mr. Ratchadech Vacheesuthum is Miss Chittima Karoonkornsakul's husband.

**5.2 Shareholding Structure of Subsidiaries - A2 Technology Company Limited****5.2.1 Number of Registered Capital and Paid-up capital**

As at 31 December 2014	No. of shares (Shares)	Amount of per share (Baht)	Amount (Baht)
Registered Capital	2,000,000	10.00	20,000,000.00
Paid-up Capital	2,000,000	10.00	20,000,000.00

**5.2.2 Shareholders of A2 Technology Company Limited**

	Name	No. of shares	% of total shares all issued
1.	Asia Precision Public Company Limited	1,999,997	99.99985
2.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	1	0.00005
3.	Mr. Chairroj Vetnaruman	1	0.00005
4.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	1	0.00005
		2,000,000	100.00000

## 5.1.4 สัดส่วนการถือหุ้น กลุ่มการธนาคาร (วันที่ 30 ธันวาคม 2557) ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นางภาณี การธนาคารสกุล	49,633,100	15.04
2.	นายอภิชาติ การธนาคารสกุล	45,660,500	13.84
3.	นางสาวอัญชลี การธนาคารสกุล	18,865,000	5.72
4.	นางสาวจิตติมา การธนาคารสกุล	16,170,000	4.90
5.	นางสาวอรรณพ การธนาคารสกุล	16,170,000	4.90
6.	นางสาวเบญจพร การธนาคารสกุล	14,600,000	4.42
7.	นายภัทร์ การธนาคารสกุล	13,550,000	4.10
8.	นายพิชญ์ การธนาคารสกุล	13,475,000	4.08
9.	นายชัยโรจน์* เวทย์นฤมาน	8,635,000	2.62
10.	นายรัชเดช** วิสูตรธรรม	5,960,000	1.81
11.	นางรัตนา การธนาคารสกุล	1,333,640	0.40
12.	นางสาวนรจันทร์ วิสูตรธรรม	550,000	0.17
		204,602,240	62.00

หมายเหตุ: \* นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาน เป็นสามีของน.ส.อัญชลี การธนาคารสกุล

\*\* นายรัชเดช วิสูตรธรรม เป็นสามีของน.ส.จิตติมา การธนาคารสกุล

## 5.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

## 5.2.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	2,000,000	10.00	20,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	2,000,000	10.00	20,000,000.00

## 5.2.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)	1,999,997	99.99985
2.	นายอภิชาติ การธนาคารสกุล	1	0.00005
3.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาน	1	0.00005
4.	นายรัชเดช วิสูตรธรรม	1	0.00005
		2,000,000	100.00000

### 5.3 Shareholding Structure of Subsidiaries - P2 Precision Company Limited

#### 5.3.1 Number of Registered Capital and Paid-up capital

As at 31 December 2014	No. of shares (Shares)	Amount of per share (Baht)	Amount (Baht)
Registered Capital	4,000,000	10.00	40,000,000.00
Paid-up Capital	4,000,000	10.00	40,000,000.00

#### 5.3.2 Shareholders of P2 Precision Company Limited

	Name	No. of shares	% of total shares all issued
1.	Asia Precision Public Company Limited	3,999,997	99.999925
2.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	1	0.000025
3.	Mr. Chairroj Vetnaruman	1	0.000025
4.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	1	0.000025
		4,000,000	100.000000

## 5.3 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด

## 5.3.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	4,000,000	10.00	40,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,000,000	10.00	40,000,000.00

## 5.3.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)	3,999,997	99.999925
2. นายอภิชาติ การุณกรสกุล	1	0.000025
3. นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	1	0.000025
4. นายรัชเดช วิสุธรรม	1	0.000025
	4,000,000	100.00000

## 6. Dividend Policy

### 6.1 APCS's dividend payment policy

The Company has a policy to pay dividend at not less than 40% of net profit after corporate income tax in the Company's separate financial statement and after legal reserve. However, the Company may declare dividend payment at a lower rate, depending on its performance, financial position, liquidity, working capital need, business expansion, and other factors related to its business management as deemed fit by the Board of Directors and/or the shareholders of the Company

Details of dividend payment		Separate of Financial Statement		
		2012	2013	2014*
<b>par value of per share (Baht)</b>		1	1	1
<b>Number of the Company's issued shares</b>		330	330	330
<b>Annual net profit(loss) (Million Baht)</b>		103.33	(18.31)	(85.58)
<b>Dividend Payment per share</b>		0.15	-	-
<b>Percentage of the annual net profit (%)</b>		47.91%	-	-
Specify	<b>Dividend Payment per share</b>	-	0.15	-
		-		-
	<b>Percentage of the annual net profit (%)</b>	-	47.91%	-
		-		-

\*The Board of Directors' meeting no.1/2015 held on 25 February 2015 has resolved and approved for the omission of dividend payment for the year 2014 and approval of the presentation to the Meeting of Shareholders no.2015 for consideration.

### 6.2 Dividend payment policy of subsidiaries

The Company's subsidiaries have a policy to pay dividend at not less than 50% of net profit after corporate income tax in the individual subsidiaries' separate financial statement and after legal reserve. However, the subsidiaries may declare dividend payment at a lower rate, depending on their performance, financial position, liquidity, working capital need, business expansion, and other factors related to their business management as deemed fit by the board of directors and/or the shareholders of the subsidiaries.

## 6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามบริษัทอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

เงินปันผลจ่าย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2555	2556	2557*
มูลค่าหุ้นละ (บาท)	1	1	1
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	330	330	330
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ล้านบาท)	103.33	(18.31)	(85.58)
เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น	0.15	-	-
Percentage of the annual net profit (%)	47.91%	-	-
แบ่งเป็น	อัตราต่อหุ้น	-	0.15
		-	-
	สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล	-	47.91%
	-	-	-

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติงดจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เพื่ออนุมัติต่อไป

### 6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อย และหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นสมควร



## 7. Profile of the Directors and Executives



### List of the Director and Executive as of 31 December 2014

1. Mr. Manu Leopaiprote (President / Independent Director).
2. Prof. Udomsil Srisaengnam, MD (Vice Chairman / Independent Director)
3. Mr. Pornchai Sakunleelarasamee (Director / Independent Director)
4. Mr. Sompote Wallayasewi (Director / Independent Director)
5. Mr. Apichart Karoonkornsakul (Director / Executive Director)
6. Mr. Chairaj Vetnaruman (Director / Managing Director)
7. Mr. Ratchadech Vacheesuthum (Director)
8. Mr. Narong Varongkriengkrai (Director)
9. Miss Chittima Karoonkornsakul (Director)
10. Mr. Yoshikastu Kurashi (Director / Chief of Business Development)
11. Mr. Rajeev Vijayan (Director/ Director of Engineering)
12. Mr. Anurote Nitipornsri (Secretary of the Board / Senior Manager Administration /Acting Senior Manager, Human Resource Management)

## 7. คณะกรรมการ และผู้บริหาร



รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. นายมนู เลียวไพโรจน์ (ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ)
2. ศ.นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม (รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ)
3. นายพรชัย สกุลลีลาธิ (กรรมการ / กรรมการอิสระ)
4. นายสมโภชน์ วัลยะเสวี (กรรมการ / กรรมการอิสระ)
5. นายอภิชาติ การุณกรสกุล (กรรมการ / กรรมการผู้ชำนาญการ)
6. นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาน (กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ )
7. นายรัชเดช วิจิตรธรรม (กรรมการ)
8. นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร (กรรมการ)
9. น.ส.จิตติมา การุณกรสกุล (กรรมการ)
10. นายโยชิตาธิ์ คุราชิ (กรรมการ / ผู้ชำนาญการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ)
11. นายราจีฟ วิจาฮัน (กรรมการ/ ผู้ชำนาญการฝ่ายวิศวกรรม)
12. นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี (เลขานุการกรรมการบริษัท/ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารทั่วไปและรักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล)

**1. Profile of the Directors, Executives and Authorized Persons (as of 31 December 2014)**

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) <sup>1</sup>	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
1.	Mr. Manu Leopaiprote	Chairman of the Board / Audit Committee  Chairman / Independent Director	72	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachelor of Science in Economics (Honors), Thammasat University.</li> <li>- Master of Science in Economics, University of Kentucky.</li> <li>- Honorary Doctoral Degree in Business Administration, Thammasat University.</li> <li>- National Defense College of Thailand Class 34.</li> <li>- M.Sc.Center in Nagoya Japan</li> <li>- Thai Institute of Directors (IDO) (Chairman 3/2001).</li> <li>- Thai Institute of Directors (IDO) (DAP 30/2003).</li> </ul>	-	-	2006-Present  2014-Present 2006-2014 2011-Present 2010-Present 2010-Present 2006-Present 2004-Present 2004-Present 2004-Present 2004-Present	Chairman of the Board / Independent Director  Audit Committee  Audit Committee Chairman  Chairman of the Board Chairman of the Board Chairman of the Board Audit Committee Chairman Chairman of the Board Chairman of the Board Chairman of the Board Director/Audit Committee	Asia Precision PLC           T.M.C. Industrial Public Co., Ltd. ARIP Public Company Limited Jubilee Enterprise PLC Siam Steel International PLC Bangkok Union Insurance PLC Polyplex (Thailand) PLC Khon Kaen Sugar Industry PLC Thai Beverage PLC (Singapore Exchange : SGX)

## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 )

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	72	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท M.Sc. (Econ.), University of Kentucky, USA - ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ.รุ่น 34 - วุฒิปัตริ การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น - หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-	-	2549-ปัจจุบัน  2557-ปัจจุบัน 2549-2557 2554-ปัจจุบัน  2553-ปัจจุบัน  2553-ปัจจุบัน  2549-ปัจจุบัน  2547-ปัจจุบัน  2547-ปัจจุบัน  2547-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท เออาร์ ไอพี จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิลี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด (มหาชน) บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (ตลาดหลักทรัพย์ ประเทศสิงคโปร์)

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) <sup>1</sup>	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	Vice Chairman / Chairman of the Recruitment and Compensation Committee /Independent Director	72	- Bachelor of Medicine , Mahidol University. - Doctoral of Certificate in the field of psychiatric medicine (Medicine) FRCP – Fellowship of the Royal College of Physicians (Edinburgh). - Thai Institute of Directors (IDO) (DAP 87/2011).	-	-	2006-Present  2014-Present  1994-Present	Vice Chairman / Independent Director  Chairman of the Recruitment and Compensation Committee  Consultant psychiatrist	Asia Precision PLC   Theptarin Hospital
3.	Mr. Phornchai Sakullelarsmi	Director / Chairman of the Audit Committee / Independent Director	62	- Bachelor of Laws (LL.B.), Ramkhamhaeng University. - Master of Business Administration (Finance), University of North Texas, USA . - PhD (Finance), University of North Texas, USA. - Thai Institute of Directors (IOD) (DCP 113/2009).	-	0.30	2007-Present 2014-Present  2007- 2014 2011-Present  2007-Present	Director / Independent Director Chairman of the Audit Committee Audit Committee Director Managing Director	Asia Precision PLC    Bangkok Christian Hospital Nakhon Pathom Pure gelatin limited company

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
2.	ศ. นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการสรรหา และค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	72	- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาเอก วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญเวช กรรม สาขาจิตเวชศาสตร์ (แพทย สภา) FRCP – Fellowship of the Royal College of Physicians (Edinburgh) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-	-	2549-ปัจจุบัน  2557-ปัจจุบัน  2537-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ  ประธานกรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน จิตแพทย์ที่ปรึกษา	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)  โรงพยาบาลเทพธารินทร์
3.	นายพรชัย สกุลลีลาภิรมย์	กรรมการ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	62	- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of North Texas, USA - ปริญญาเอกคุณวุฒิบัณฑิตการเงิน University of North Texas, USA - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-	0.30	2550-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2550-2557 2554-ปัจจุบัน  2550-ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการ  กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน)  โรงพยาบาลกรุงเทพคริสเตียน สาขานครปฐม บริษัท วัณบริสุทธิ์ จำกัด

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) <sup>1</sup>	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director / Audit Committee / Independent Director/ Chairman of Risk Management Committee/ Recruitment and Compensation Committee	48	- Bachelor of Engineering, Kasetsart University. - Master of Business Administration, University of Dallas, USA - Doctor of Business Administration. The Joint Doctoral Program in Business Administration (JDBA) cooperated by Chulalongkorn University, Thammasat University, and National Institute of Development Administration . - Thai Institute of Directors (IDO) (DAP 87/2011).	-	-	2006-Present  2014-Present  2014-Present 2010-Present 2008-2014  2008-Present  2007-2012 2007-Present 2006-2012 2008-2012	Director / Independent Director / Audit Committee  Chairman of Risk Management Committee/ Recruitment and Compensation Committee  Managing Director Managing Director Director  Managing Director  Director Director Director Consultant	Asia Precision PLC      Indoguna (Thailand) Co., Ltd. VIA 564 Co., Ltd. Bangkok Events and Exhibitions Co., Ltd. Thai-USA Cooperation Center for Fruit Export Co., Ltd. The Monkey Planet Co., Ltd. Valavi Co., Ltd. Valavi Organic Co., Ltd. Panchatrap Co., Ltd.

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	48	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Dallas, USA - ปริญญาเอกคุณวุฒิบัณฑิต (JDBA) โครงการผลิตนักศึกษาร่วมปริญญา เอกของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย และธรรมศาสตร์ สถาบันพัฒนบัณฑิตบริหารศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-	-	2549-ปัจจุบัน  2557-ปัจจุบัน  2557-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2551-2557  2551-ปัจจุบัน  2550-2555 2550-ปัจจุบัน 2549-2555 2551-2555	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ  กรรมการ กรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษา	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)   บริษัท อินโดนา (ประเทศไทย) บริษัท เวียร์ 564 จำกัด บริษัท บางกอกอีเวนท์แอนด์เอ็ก ซิชั่น จำกัด บริษัท ศูนย์ประสานงานความ ร่วมมือไทย-สหรัฐอเมริกาเพื่อ การส่งออกผลไม้ จำกัด บริษัท มังกี้ แพลนเน็ต จำกัด บริษัท วัลวีร์ จำกัด บริษัท วัลวีร์ ออร์แกนิก จำกัด บริษัท ปัญจทรัพย์ จำกัด



Page 40

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5.	นายอภิชาติ การณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหาร / ผู้บริหาร	52	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Washington, USA - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	- พี่ชายของ น.ส.จิตติมา การณกรสกุล ภรรยา นายรัชเดช วิจิตรธรรม - พี่ชายของ น.ส.อัญชลี การณกรสกุล ภรรยา นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาน	14.24	2537-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2554-2557 2549-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท เทกู เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ฟิฟู พรีซิชั่น จำกัด PT. API PRECISION บริษัท เอ็มคิก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เทพัญญูญา จำกัด บริษัท ดีแมค กรุ๊ป จำกัด บริษัท เอฟพีที จำกัด บริษัท คลัสเทค จำกัด บริษัท พาร์ค เทอเรซ จำกัด
6.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร	48	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย ธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	- น้องเขย นายอภิชาติ การณกรสกุล	8.33	2537-ปัจจุบัน    2557-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2554-2557 2551-2553	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร / รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย ปฏิบัติการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)    บริษัท เทกู เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ฟิฟู พรีซิชั่น จำกัด PT. API PRECISION บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) <sup>1</sup>	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
7.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Director/ Executive	54	- Bachelor of Mechanical engineering, King Mongkut's Institute of Technology(Thonburi). - Master of MBA, Ohio University, USA. - Thai Institute of Directors (DAP 50/2006).	- Miss Chittima Karoonsakul's husband - Brother in law Mr.Apichart Karoonsakul	1.81	1997-Present  2010-Present  2011-2014	Director / Executive Committee Member Director / Executive Committee Member Director / Executive Committee Member	Asia Precision PLC  P2 Precision Co., Ltd.  PT. API PRECISION
8.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director/ Recruitment and Compensation Committee	64	- Bachelor of Mechanical Engineering, FACHHOCHSCHULE NIEDERRHEIN , GERMANY. - Master Mechanical Engineering, UNIVERSITAET SIEGEN, GERMANY.	-	-	2011-Present 2014-Present  2012-Present 2011-2012 2003-2011	Director Recruitment and Compensation Committee Director Consultant President	Asia Precision PLC   Thai Auto tool and Die Co., Ltd Thai - Germany Institute Thai - Germany Institute

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
7.	นายรัชเดช วจิสุธรรม	กรรมการ / กรรมการบริหาร /	54	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Ohio University, USA - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	- สามีน.ส.จิตติมา การุณกรสกุล - น้องเขยนายอภิชาติ การุณกรสกุล	1.81	2540-ปัจจุบัน  2553-ปัจจุบัน 2554-2557	กรรมการ/ กรรมการบริหาร  กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด PT. API PRECISION
8.	นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน	64	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล จาก FACHHOCHSCHULE NIEDERRHEIN , GERMANY - ปริญญาโท จาก UNIVERSITAET SIEGEN, GERMANY	-	-	2554-ปัจจุบัน  2557-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน  2554-2555 2546-2554	กรรมการ  กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน กรรมการ  ที่ปรึกษา ผู้อำนวยการ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท ไทย ออโต้ทูลส์ แอนด์ ด้าย จำกัด สถาบันไทย-เยอรมัน (TGI) สถาบันไทย-เยอรมัน (TGI)

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) <sup>1</sup>	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
9.	Miss Chittima Karoonsakul	Director	51	- Bachelor of Accounting, Chulalongkorn University.  - Master of MBA, Seattle University, USA.  - Thai Institute of Directors (DAP 86/2010).	- sister of Mr. Apichart Karoonsakul And Miss Anchalee Karoonsakul  - Mr. Ratchadech Vacheesuthum's wife	4.90	2010-Present 2011-Present 1990-Present 2005-Present 2003-Present 2010-Present 2011-Present 2010-Present 2006-Present  2002-Present	Director Director Director Director Director Director Director Director / Financial Controller  Accounting Consultant	Asia Precision PLC Yoga Work Co., Ltd. Park Terrace Co., Ltd. Clustech Co., Ltd. Demac Group Co., Ltd. Asia Shaft Co., Ltd. Absolute Pilates Plus Co., Ltd. Absolute Pilates Co., Ltd. Absolute Sanctuary and Yoga Center (Koh Samui) Co., Ltd. Absolute Yoga Co., Ltd.
10.	Mr. Yoshikastu Kurashi	Director / Executive	58	- Diploma of Engineering, Kyushu Institute of Technology, JAPAN.	-	0.28	1999-Present  2011-2014	Director / Chief of Business Development  Director	Asia Precision PLC  PT. API PRECISION
11.	Mr. Rajeev Vijayan	Director / Executive	50	- Engineering - Tooling & Manufacturing NTTF, INDIA	-	-	2013-Present 2014- Present 2010-Present 2002-2010	Director Chief of Engineering Director of Engineering Managing Director Director	Asia Precision PLC  A2 Technology Co., Ltd. Basic Machining Co., Ltd.

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
9.	น.ส.จิตติมา การณกรสกุล	กรรมการ	51	- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Seattle University, USA - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย	- น้องสาวของนาย อภิชาติ การณกรสกุล - ภรรยา นายรัชเดช วชิสุธรรม	4.90	2553-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน  2553-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน  2545-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ  กรรมการ กรรมการ/ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  ที่ปรึกษาทางบัญชี	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท โยคะ เวิร์ค จำกัด บริษัท พาร์ค เทอเรซ จำกัด บริษัท คลัสเทค จำกัด บริษัท ดีแมค กรุ๊ป จำกัด บริษัท เอเชียเซฟตี้ จำกัด บริษัท แอ็บโซลูท ฟิเลทส์ พลัส จำกัด บริษัท แอ็บโซลูท ฟิเลทส์ จำกัด บริษัท แอ็บโซลูท แขงชวารี แอนด์ โยคะ เซ็นเตอร์(เกาะสมุย) จำกัด บริษัท แอ็บโซลูท โยคะ จำกัด
10.	นายโยชिकासี คุราชิ	กรรมการ / ผู้บริหาร	58	- ประกาศนียบัตรวิศวกรรมศาสตร์ Diploma, Kyushu Institute of Technology , JAPAN	-	0.28	2542-ปัจจุบัน  2554-2557	กรรมการ/ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ผู้บริหาร	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) PT. API PRECISION
11.	นายราจีฟ วจาอัน	กรรมการ / ผู้บริหาร	50	- Engineering - Tooling & Manufacturing NTTF, INDIA	-	-	2556-ปัจจุบัน  2557-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2545-2553	กรรมการ  ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท เทกู เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เบสิก แมชชีนนิ่ง จำกัด

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) <sup>1</sup>	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
12.	Mr. Anurote Nitipornsri	Secretary of the Board / Secretary of the Committee / Executive	49	- Bachelor of Accounting, Ramkhamhaeng University.	-	0.07	2005-Present 2012-Present	Senior Manager Administration Acting Senior Manager, Human Resource Management	Asia Precision PLC

**Note :**

<sup>1)</sup> Shares Held include Spouse and Child (Children) not over 20 years old

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) <sup>1)</sup>	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
12.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการ / ผู้บริหาร	49	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	0.07	2548-ปัจจุบัน  2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหาร ทั่วไป / รักษาการผู้อำนวยการอาวุโสฝ่าย บริหารบุคคล	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ :

<sup>1)</sup> การถือหุ้นรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



**2. Details of position of executives and controlling person of the company and subsidiary ( as of 31 December 2013)**

	Name	Asia Precision Public Company Limited	Subsidiary		
			A2 Technologies Company Limited	P2 Precision Company Limited	PT. API PRECISION*
1.	Mr. Manu Leopaiprote	PD, A, ID			
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	VPD, ID ,PC			
3.	Mr. Pornchai Sakunleelarasamee	D, PA , ID			
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	D, A , ID, C, PR			
5.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	D, PE, M, C	PD, PE	PD, PE	PD
6.	Mr. Chairroj Vetnaruman	D, E, M, C	D , E , M	D , E , M	D
7.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	D, E, M		D , E , M	D , M
8.	Mr. Narong Varongkriengkrai	D , R			
9.	Miss Chittima Karoonkornsakul	D			
10.	Mr. Yoshikastu Kurashi	D, M			D
11.	Mr. Rajeev Vijayan*	D, M	E		
12.	Mr.Anurote Nitipornsri	M			

**Note :**

Position	Board Of Director	Audit Committee	Executive Member Committee	Recruitment and Compensation Committee	Risk Management Committee	Independent Director	Executive
<b>Chairman</b>	<b>PD</b>	<b>PA</b>	<b>PE</b>	<b>PC</b>	<b>PR</b>	-	-
<b>Vice Chairman</b>	<b>VPD</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Director</b>	<b>D</b>	<b>A</b>	<b>E</b>	<b>C</b>	<b>R</b>	<b>ID</b>	-
<b>Executive</b>	-	-	-	-	-	-	<b>M</b>

\*Note : On June 26, 2014 PT.API Precision not end up as a subsidiary of the Company.

## 2. การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 )

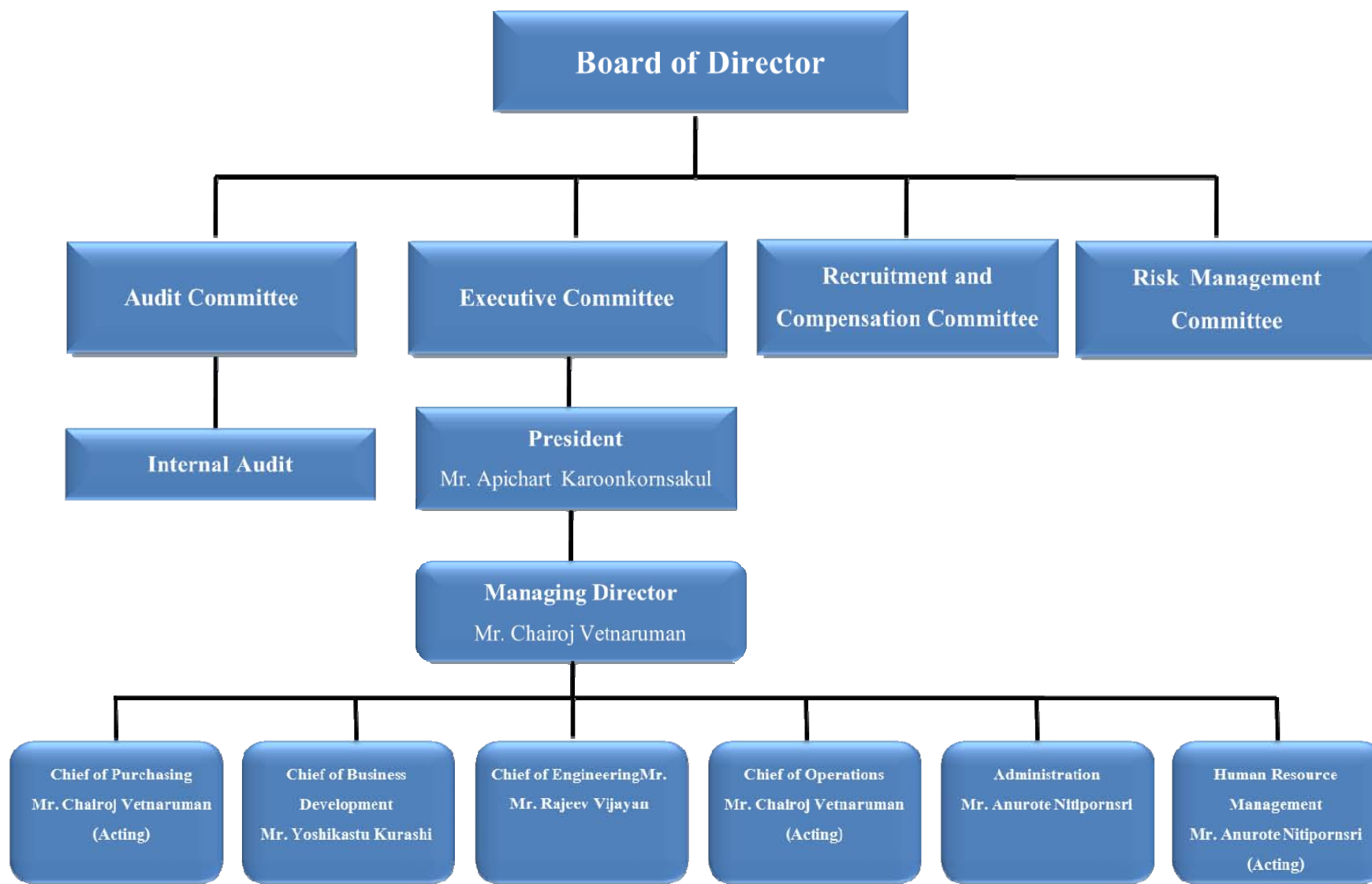
	รายชื่อ	บมจ. เอเชีย พรีซิชั่น	บริษัทย่อย		
			บจ. เทก เทคโนโลยี	บจ. ฟิทู พรีซิชั่น	PT. API * Precision
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	PD, A, ID			
2.	ศจ. นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	VPD, ID ,PC			
3.	นายพรชัย สกฤตลีลารัตน์	D, PA, ID			
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	D, A , ID, C, PR			
5.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	D, PE, M, C	PD, PE	PD, PE	PD
6.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	D, E, M, C	D , E , M	D , E , M	D
7.	นายรัชเดช วิจิตรธรรม	D, E, M		D , E , M	D , M
8.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	D , R			
9.	นางสาวจิตติมา การุณกรสกุล	D			
10.	นายโยชิตาสี คุราชิ	D , M			D
11.	นายราจีฟ วิจายัน	D , M	E		
12.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	M			

## หมายเหตุ :

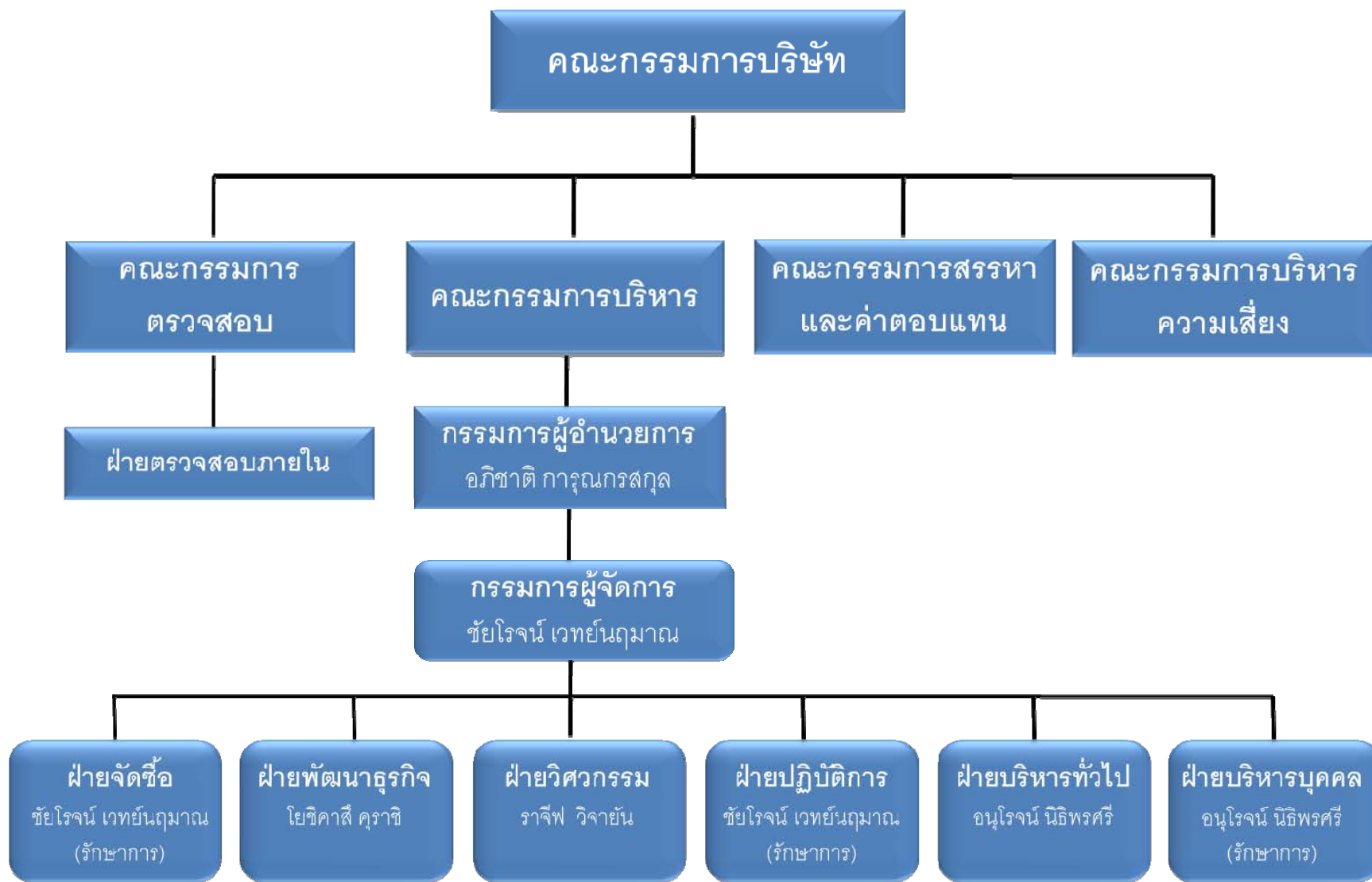
ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ อิสระ	ผู้บริหาร
ประธาน	PD	PA	PE	PC	PR	-	-
รองประธาน	VPD	-	-	-	-	-	-
กรรมการ	D	A	E	C	R	ID	-
ผู้บริหาร	-	-	-	-	-	-	M

\*เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 PT.API Precision ได้สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

## 8. Organization Structure



## 8. โครงสร้างการจัดการ



APCS organization structure consists of the Board of Directors, the Executive Committee and the Audit Committee. Its executives are qualified as stipulated in Section 68 of the Public Limited Companies Act 1992 and in accordance with the relevant notifications of the Capital Market Supervisory Board. The Company has organized its management structure as follows:

## 8.1 Board of Directors

As of 31 December 2014, the Board of Directors is composed of eleven members below :

No.	Name	Position	No. of Meeting	No. of Meeting attendances
1.	Mr. Manu Leopaiprote	Chairman of the Board Director / Independent Director	4	4
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	Vice Chairman / Independent Director	4	3
3.	Mr. Pornchai Sakunleelarasamee	Director / Independent Director	4	4
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director / Independent Director	4	4
5.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Director / President	4	4
6.	Mr. Chairroj Vetnaruman	Director / Managing Director	4	4
7.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Director	4	4
8.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director	4	4
9.	Miss Chittima Karoonkornsakul	Director	4	4
10.	Mr. Yoshikastu Kurashi	Director	4	3
11.	Mr. Rajeev Vijayan	Director	4	4

Mr. Anurote Nitipornsri is the Secretary of the Board of Directors.

### 8.1.1 Authorized Directors

Directors authorized to sign on behalf of the Company are two of the three directors, namely Mr. Apichart Karoonkornsakul, Mr. Ratchadech Vacheesuthum, Mr. Chairroj Vetnaruman, to co-sign documents with the Company seal affixed.

### 8.1.2 Term of office

Articles of Association of APCS determine, at each annual general meeting of shareholders, one-third of the total directors are due to vacate the office. If the number of directors cannot be divided by three, the closest number to one-third shall apply. The method for vacating directors from office in the first and second year after the Company's registration is by drawing lots. On the following years, the directors who are in office the longest shall retire. The retiring directors may be re-elected as the directors for another term.

### 8.1.3 Scope of duties and responsibilities of the Board of Directors

The board of director to consider and approve matters relating to the operations of companies such as vision and mission risk strategy, plan and budget as well as supervise the execution of policies and plans are available, efficiency and effectiveness in summary, the powers, duties and responsibilities are as follows;

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการต่างๆ ดังต่อไปนี้

## 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ ประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	4	4
2.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	4	3
3.	นายพรชัย สกุลลีลาธิ	กรรมการ / กรรมการอิสระ	4	4
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ / กรรมการอิสระ	4	4
5.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ	4	4
6.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	4	4
7.	นายรัชเดช วิจิตรธรรม	กรรมการ	4	4
8.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	กรรมการ	4	4
9.	นางสาวจิตติมา การุณกรสกุล	กรรมการ	4	4
10.	นายโยชिकासี สุราชิ	กรรมการ	4	3
11.	นายราจีฟ วิจายัน	กรรมการ	4	4

เลขานุการกรรมการบริษัท นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

### 8.1.1 กรรมการผู้มีส่วนลงนามผูกพันบริษัท

นายอภิชาติ การุณกรสกุล นายรัชเดช วิจิตรธรรม นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 8.1.2 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

### 8.1.3 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วัสดุภัณฑ์และการกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. The Board of Directors has authorities, duties and responsibilities in managing the Company in accordance with the laws, Company's objectives and Articles of Association as well as legitimate resolutions of the General Meetings of shareholders with integrity and corporate benefits;
2. To hold an annual general meeting of shareholders in 4 months from the end of the Company's accounting cycle;
3. To hold a Board of Directors' meeting at least once in three months;
4. Prepare an Annual Report and take responsibility for preparation and disclosure of duly audited financial statements to reflect the Company's financial position and operational performance in the previous year, and present them to the annual general meeting of shareholders for their approval;
5. Determine goals, directions, policies, business plans and budget of the Company; monitor and supervise the performance and administration of the Executive Committee to ensure that it is effectively and efficiently in accordance with the policies, plans and budget. The Executive Committee also has the duties to monitor and ensure that the Company has complied with the law on securities and exchange, notifications of the Capital Market Supervisory Board, and the rules and regulations of the SET, such as connected transactions, acquisition and disposal of assets or other laws relevant to the Company's business;
6. To review, check and approve the Company's business expansion plan, large investment projects as well as joint investment with other entrepreneurs, proposed by the management;
7. To monitor corporate performance to ensure compliance with its plans and budget;
8. Consider and have power to determine organization structure, appoint Executive Committee, President and other sub-committee as appropriate, determine the scope of duties of Executive Committee, President and sub-committees;

Such authorization must not be made in the manner that empowers the person to determine and approve transactions that he/she or other person may be involved in conflicts of interest or conflicts of interest in any other nature with the Company or its subsidiary (if any) (as defined in the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies) except the case of approving a transaction according to the policy and criteria earlier considered and approved by the Board;

9. The Board may authorize one or more than one directors or any other person to act on its behalf under supervision of the Board, or may delegate power to the person within a specified timeframe as the Board deems it appropriate. The Committee may revoke, withdraw, change or correct that authorization as appropriate;

Such authorization must not be made in the manner that empowers the person to determine and approve transactions that he/she or other person may be involved in conflicts of interest or conflicts of interest in any other nature with the Company or its subsidiary (if any) (as defined in the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies) except the case of approving a transaction according to the policy and criteria earlier considered and

1. คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไข



approved by the Board. Under the criteria, conditions and procedures concerning interrelated transactions and significant asset acquisition or distribution transactions in accordance with the Capital Market Supervisory Board's and/or Stock Exchange of Thailand's or other related organizations' notifications;

In addition, the Board of Directors has authorized subcommittees or the said persons to handle transactions concerning the Company's normal business operation with a specified scope and budget at different levels. There is no authorization without restriction of power or budget;

10. The Board of Directors conducts the Board self assessment annually to discuss and consider the performance and problem for further improvement

#### **8.1.4 Duties and authorities of the chairman of board director**

1. Responsibility as the leader of the Board of Directors in supervising, overseeing and supporting administration by the Executive Committee and other sub-committees to achieve the objectives set forth,
2. Chairing the Board meetings and general meetings of shareholders,
3. Casting a decisive vote in case votes for an issue in the Board are split equally.

## **8.2 Audit Committee**

As of 31 December 2014, there are three Audit Committee members as follows:

No.	Name	Position	No. of meeting attendances 2014
1.	Mr. Pornchai Sakunleelarasamee	Chairman of the Board	4/4
2.	Mr. Manu Leopairote <sup>1)</sup>	Audit Committee	4/4
3.	Mr. Sompote Wallayasewi	Audit Committee	4/4

Appointed by The Board of Director Meeting No.5/2013 on November 13, 2013.

Mr. Pornchai Sakunleelarasamee and Mr. Sompote Wallayasewi is knowledgeable and have sufficient experience to perform the duties of reviewing the accuracy and adequacy of the company's financial reporting

Mr.Anurote Nitipornsri is the Secretary of the Audit Committee

<sup>1)</sup>On February25, 2015, The meeting of Board of Directors at its 1/2015, appointed audit Committee Prof. Udomsil Srisaengnam, MD replace Mr. Manu Leopairote.

#### **8.2.1 Term of office**

1. Audit Committee Chairman      3 years
2. Audit Committee Member      3 years

Upon completion of the term of service, the Audit Committee Chairman and members may be re-appointed.

การค้าโดยทั่วไป หรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณามอบอำนาจให้แก่คณะอนุกรรมการหรือบุคคลใดดังกล่าวข้างต้นในการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการกำหนดขอบเขตและวงเงินในแต่ละระดับอย่างชัดเจน โดยไม่มีการมอบอำนาจในลักษณะไม่จำกัดวงเงินแต่อย่างใด

10. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

#### 8.1.4 อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแล และสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

## 8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2557
1.	นายพรชัย สกุลลีลารัมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.	นายมนู เลียวไพโรจน์ <sup>1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556

นายพรชัย สกุลลีลารัมย์ และนายสมโภชน์ วัลยะเสวี เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

เลขานุการกรรมการตรวจสอบ นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

<sup>1)</sup>เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 ได้แต่งตั้ง ศ.นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายมนู เลียวไพโรจน์

#### 8.2.1 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

1. ประธานกรรมการตรวจสอบ 3 ปี
2. กรรมการตรวจสอบ 3 ปี

ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

**8.2.2 Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee**

1. Review and ensure the accuracy and adequacy of the Company's financial reporting;
2. Review and make certain that the Company's internal control and internal audit systems are proper and effective, determine the independence of its internal audit unit, and approve the appointment, transfer and dismissal of head of the internal audit unit or any other unit concerned with internal audit function;
3. Review and make sure that the Company complies with the law on securities and exchange, the SET's regulations and the laws relevant to its business;
4. Consider, select, and nominate an independent person to serve as the Company's auditor and propose remuneration for such person, as well as participate in a meeting with the auditor, without presence of the management, at least once a year;
5. Consider any connected transaction or transaction prone to a conflict of interest to ensure that it conforms to the relevant laws and the SET regulations and that it is a reasonable transaction with the utmost benefit to the Company;
6. Prepare a report of the Audit Committee, duly signed by the Audit Committee Chairman, for publishing in the Company's Annual Report, containing at least the following details:
  - (a) Opinion on the accuracy, completeness and reliability of the Company's financial report;
  - (b) Opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
  - (c) Opinion on the Company's compliance with the law on securities and exchange, the SET regulations or the laws relevant to its business;
  - (d) Opinion on the suitability of the auditor;
  - (e) Opinion on the transaction with a possible conflict of interest;
  - (f) Number of the Audit Committee meetings held and attendance by individual Audit Committee members;
  - (g) Opinion or observation received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the Charter; and
  - (h) Other transactions that should be notified to the shareholders and the general investors within the scope of duties and responsibilities designated by the Board of Directors.
7. Perform any other act as assigned by the Board of Directors, with the approval of the Audit Committee;
8. Report the Board of Directors when the Audit Committee discovers or suspects any of the following transactions or acts which might have a material effect on the Company's financial position and business performance, for further rectification within the period of time deemed appropriate by the Audit Committee:
  - (a) A transaction involving a conflict of interest;
  - (b) A fraud or irregular practice or material error in relation to the internal control activities; and
  - (c) A violation of the law on securities and exchange, the SET regulations or the of interest;

### 8.2.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### 8.3 Executive Committee

As of 31 December 2014, there are three Executive Committee members as follows.

No.	Name	Position	No. of meeting attendances 2014
1.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Chairman of Executive Committee	4/4
2.	Mr. Chairroj Vetnaruman	Executive Committee Member	4/4
3.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Executive Committee Member	4/4

Appointed by The of Board of Directors meeting no. 1/2013 on 25 February 2013.

Mr. Anurote Nitipornsri is the Secretary to the Executive Committee.

#### 8.3.1 Term of office

Executive Committee members have a term of service for three years. The retiring members may be re-elected for another term. The Executive Committee shall report to the Board of Directors and have power, duties and responsibilities as assigned by the Board.

#### 8.3.2 Scope of duties and responsibilities of the Executive Committee:

The Executive Committee has power, duties and responsibilities in managing the day-to-day conduct and administration of company business, setting out policies, business plans, budgets, management structure and managerial powers of the Company, criteria for business conducts in accordance with the economic conditions for submitting to the Board of Directors for consideration and approval and/or endorsement, as well as monitoring the company performance according to the policies of the Board. Scope of duties and responsibilities of the Executive Committee are outlined below.

1. Administer the business of the Company according to the objectives, rules, policies, regulations, requirements, directives and resolutions of the meetings of the Board of Directors and/or the shareholders;
2. Examine and screen the proposals submitted by the management, determine organization structure, policies, directions and strategies for the business operations, business expansion, financial plans, budgets, human resource management, investment in information technology for proposing to the to the Board of Directors for its endorsement;
3. Appoint a sub-committee and/or working group to conduct the operations or manage the Company, assign their powers, duties and responsibilities including oversee their performing of duties in accordance with the goals and policies;
4. Monitor the Company performance and ensure that the operations are efficient, of high quality in compliance with the goals and policies set out by the Board;
5. Consider the annual budget proposals submitted by the management before proposing to the Board of Directors for consideration and approval;
6. Have power to approve the expenditure for normal business conduct but not more than the budget endorsed by the Board of Directors;
7. Approve the expenditure for major investment as stated in the annual budget paper as the Board of Directors may assign, or as the Board may have approved in principle;

### 8.3 คณะกรรมการบริหาร

9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2557
1.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	ประธานกรรมการบริหาร	4/4
2.	นายชัยโรจน์ เวทยันฎาณ	กรรมการบริหาร	4/4
3.	นายรัชเดช วีสุธรรม	กรรมการบริหาร	4/4

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556

เลขานุการกรรมการบริหาร นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

#### 8.3.1 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 8.3.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ ตลอดจนการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบข่าย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณาก่อนการขอเสนอของฝ่ายจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง และ กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัท และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการ เสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามปกติธุระกิจของบริษัท แต่ไม่เกินงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

8. Have power to approve borrowing, acquisition for credits or any loans in amount not exceeding Bt.100 million per item, but not more than the budget endorsed by the Board of Directors. In the case of using the Company's assets as collateral, approval must be sought from the Board of Directors;
9. To review the Company's profit and loss, interim or annual dividend payment before proposing it to the Board of Directors for approval;
10. Determine organization structure and power in management, including appointment, employment, transfer, termination, wages, remuneration, and bonuses for the directors of department or equivalent and higher except the President;
11. To have power to authorize one or more persons to handle something under the supervision of the Executive Board or authorized the said persons to have authority that the Executive Board feels appropriate and for a period fixed by the Executive Board. The Executive Board may cancel, withdraw, change or alter that authorized person or authorities as the Executive Board may feel appropriate;
12. To have authority to approve a loan and spending for the Company's normal business operation for not more than Bt20 million in case a transaction exceeds the budget approved by the Board of Directors. That should be presented to the Board of Directors for acknowledgement in the following meeting;
13. Perform any other act as assigned by Board of Directors on a case by case basis.

The Executive Committee's authorization of powers and responsibilities must not be made in the manner that empowers the authorized person to approve transactions that he/she or other person may be involved in conflicts of interest (as defined in the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies) or conflicts of interest in any other nature with the Company or its subsidiary and/or associated companies. The Executive Committee has no authority to approve the said matter. Hence, the Committee must propose to the meeting of the Board of Directors and/or shareholders (as the case may be) for its approval, except the case of approving a normal transaction under normal trade conditions in accordance with the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies.

8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การกู้ยืมเงิน การจัดหางเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัท แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกัน ต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
9. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
10. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ (President)
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
12. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน และการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท กรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
13. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด



#### 8.4 Recruitment and Compensation Committee

As of 31 December 2014, there are three Recruitment and Compensation Committee members as follows:

No.	Name	Position	No. of meeting attendances 2014
1.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	Chairman of the Board	2/2
2.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director	2/2
3.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director	2/2

\*Appointed by The Board of Director Meeting no.1/2014 on February 26, 2014. With effect from 1 March 2014.

Mr. Anurote Nitipornsri is the Secretary of the Recruitment and Compensation Committee

##### 8.4.1 Term of office

- The Term of Office of the Recruitment and Compensation Committee is 3 years. Recruitment and Compensation Directors may be reinstated as the Board may feel appropriate.
- Recruitment and Compensation Directors will lose their directorship upon:
  - (1) Completing one's term of office,
  - (2) No more serving as Director in the Board,
  - (3) Resignation,
  - (4) Death,
  - (5) Resolution to terminate directorship by the Board.
- In case a Recruitment and Compensation Director loses his/her directorship prematurely, the Board shall appoint someone qualified in his/her place so that the number of Recruitment and Compensation Directors is sufficient according to the charter. A replacement shall remain in the office according to the period left over by his/her predecessor.

##### 8.4.2 Scope of duties, responsibilities and authorities

The Recruitment and Compensation Committee shall handle activities assigned by the Board. Its duties, responsibilities and authorities are as follows:

##### ● Recruitment

- Figuring out a policy, criteria and procedures to recruit Directors for the Board and other committees as well as managing director, based on the appropriateness, structure and composition of the Board of Directors; setting forth qualifications of Directors to propose to the Board and/or to get approval in the general assembly of shareholders, whichever the case may be.
- Recruiting, selecting and proposing names of qualified candidates to take up the positions of Directors in the Board or other committees or managing director in place of outgoing directors in accordance with the Articles of Association,
- Disclosing the recruitment policy and procedures in the annual declaration form (56-1) and Annual Report (56-2),
- Handling other activities concerning recruitment, assigned by the Board.

#### 8.4 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2557
1.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	ประธานกรรมการ	2/2
2.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ	2/2
3.	นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร	กรรมการ	2/2

\*ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2557

เลขานุการกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

##### 8.4.1 วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ครบกำหนดตามวาระ
  - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
  - (3) ลาออก
  - (4) ตาย
  - (5) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- เมื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนเข้ามาแทน

##### 8.4.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

###### • การสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้อำนวยการ โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้อำนวยการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2)
- ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- **Compensation**

1. Preparing a policy and criteria for remuneration and other benefits to the Board, committees and managing director to propose to the Board and/or to get approval from the general assembly of shareholders, whichever the case may be,
2. Identifying proper compensation in cash and non-cash to each individual Director each year, based on his/her duties, responsibilities, performance in comparison with the offers by other companies in the same industry as well as contributions from each Director to propose to the Board and/or to get approval from the general assembly of shareholders,
3. Figuring out a framework to evaluate the performance of the Board, committees and managing director in order to come up with an annual remuneration package,
4. Accountable to the Board, being prepared to clarify and answering questions concerning compensation to the Board in a general meeting of shareholders,
5. Reporting the policy, principles/rationale of compensation to Directors and executives according to the SET's requirements in the annual declaration form (56-1) and Annual Report (56-2),
6. Handling other activities concerning the compensation as assigned by the Board,
7. The executives and other organizations shall present related information to the Recruitment and Compensation Committee to support the Committee's operation in order to achieve its goals.

- **Other duties**

1. The Recruitment and Compensation Committee shall hold a committee meeting at least twice a year, and may call additional meetings if necessary.
2. The Recruitment and Compensation Committee may invite someone involved to make clarifications in a committee meeting.
3. The Recruitment and Compensation Committee shall report its performance to the Board of Directors, and prepare a report of its performance in the annual declaration form (56-1) and Annual Report (56-2), signed by the chairperson of the Recruitment and Compensation Committee.
4. The Recruitment and Compensation Committee shall conduct a self evaluation and report the findings to the Board of Directors at least once a year.
5. The Recruitment and Compensation Committee shall revise the charter each year and propose an amendment, if any, to the Board for approval.

- **การกำหนดค่าตอบแทน**

1. จัดทำนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
4. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ของบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

- **หน้าที่อื่นๆ ดังนี้**

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้ที่ประชุมทราบได้
3. การรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ของบริษัท และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัททราบปีละครั้ง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปี และจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

## 8.5 The Risk Management Committee

As of 31 December 2014, there are three Risk Management Committee members as follows:

No.	Name	Position	No. of Meeting attendances 2014
1.	Mr. Sompote Wallayasewi	Chairman of the Board	2/2
2.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Director	2/2
3.	Mr. Chairroj Vetnaruman	Director	2/2

Appointed by The Board of Director Meeting of no.1/2014 on February 26, 2014. With effect from 1 March 2014.

Mr.Anurote Nitipornsri is the Secretary of the Risk Management Committee.

### 8.5.1 Term of office

- The Risk Management Committee's term of office is 3 years. Outgoing risk management directors may be reinstated as the Board may deem appropriate.
- A Risk Management Director may lose his/her directorship upon:
  - (1) Completing one's term of office,
  - (2) No more serving as Director in the Board,
  - (3) Resignation,
  - (4) Death,
  - (5) Resolution to terminate directorship by the Board.
- In case a Risk Management Director loses his/her directorship prematurely, the Board shall appoint someone qualified in his/her place so that the number of Risk Management Directors is sufficient according to the charter. A replacement shall remain in the office according to the period left over by his/her predecessor.

### 8.5.2 Scope of duties, responsibilities and authorities of the Risk Management Committee

The Risk Management Committee shall handle activities assigned by the Board and the committee's duties, responsibilities and authorities are as follows:

- Screening a risk management policy and framework before proposing it to the Board for approval,
- Going through and giving initial approval to risk appetite before proposing it to the Board for their acknowledgement,
- Acknowledging, considering and offering opinions on risk evaluation, direction and measures to cope with risks as well as operation plan to order to efficiently manage the remaining risks to make sure that APCS has a sufficient and proper risk management plan,
- Monitoring the risk management policy and framework to make sure that risk management is efficient across the organization under the framework and policy approved by the Board,

## 8.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2557
1.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	ประธานกรรมการ	2/2
2.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ	2/2
3.	นายชัยโรจน์ เวทย์นุกุล	กรรมการ	2/2

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2557

เลขานุการกรรมการบริหารความเสี่ยง นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

### 8.5.1 วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ครบกำหนดตามวาระ
  - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
  - (3) ลาออก
  - (4) ตาย
  - (5) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

เมื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการให้ครบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนเข้ามาแทน

### 8.5.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- พิจารณากลับกรองนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาและอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการ เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
- ดูแล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ภายใต้นโยบายและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5. Coordinating with the Board to monitor significant risks, reviewed by the internal auditor to make sure that APCS has sufficient and proper internal control,
6. Offering advice and consultation to the working groups involved with risk management and reviewing information related to the development of risk management,
7. Regularly reporting risk management operation and status as well as changes and improvements to align with APCS's policies and strategies,
8. Appointing sub-committees or working groups involved with risk management and figuring out their roles and responsibilities in order to achieve the objectives of the appointment,
9. Encouraging a review of the risk management policy and framework at least once a year to ensure that APCS's risk management policy and framework goes in line with the current business operation,
10. The Risk Management Committee shall hold a committee meeting at least twice a year, and may call additional meetings as the committee feels appropriate.
11. The Risk Management Committee shall have a joint meeting with the Audit Committee at least once a year.
12. Handling other activities involved with risk management as assigned by the Board. The executives and other organizations shall provide information to the Risk Management Committee in support of the committee's operation and achievement of its objectives.

Management and other department to report or present relevant information and documents. Risk management committee to support the work of the committee to achieve risk management duties as assigned.

## 8.6 Executives

As of 31 December 2014, there are five Executive members as follows.

No.	Name	Position
1.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	President
2.	Mr. Chairaj Vetnaruman	Managing Director / Acting Director of Operations / Acting Director of Purchasing
3.	Mr. Yoshikastu Kurashi	Chief of Business Development
4.	Mr. Rajeev Vijayan	Director of Engineering
5.	Mr. Anurote Nitipornsri	Senior Manager Administration * Acting Senior Manager, Human Resource Management

\* Administration Department are follow : Accounting , Financial , Information Technology and BOI

### 8.6.1 Scope of duties and responsibilities of the President

1. Supervise, manage and perform the duties of normal business conducts for the Company's interest in accordance with the objectives and the Articles of Association, rules, regulations, resolutions, policies, work plans and budgets endorsed by the Board's and/or the shareholders' meeting under relevant laws and/or scope of authority designated by the Board of Directors;

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
6. ให้คำแนะนำ และคำปรึกษา กับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์
9. ดูแล และสนับสนุนให้มีการสอบทาน และทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
10. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น
11. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

## 8.6 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีคณะผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการผู้อำนวยการ
2.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ
3.	นายโยชिकासี คุราชี	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
4.	นายราจีฟ วิจายัน	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
5.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป* รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารบุคคล

\* ฝ่ายบริหารทั่วไปประกอบด้วยงานบัญชี การเงิน งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานด้าน BOI

### 8.6.1 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด



2. Control and oversee the business operations and/or daily administration of the Company;
3. Determine and propose the Company's business policies, business plans, targets, operational plans, business strategies, annual budgets for the Company's operations, budgets shown in annual report, management authority to the Executive Committee and Board of Directors for approval;
4. Implement the policies of Board of Directors by translating them into directions, guidelines, strategies and business targets (mission) which will be assigned to the management team for further action;
5. Oversee and follow up the performance of the executives; give advice on rectifications of problems and obstacles to ensure that the executives and management team act in accordance with the strategies and business plan and in line with the Company's policy;
6. Monitor and evaluate performances of duties of the management team; report the results of operations, management and progress of the operations to the Executive Committee, the Audit Committee and the Board of Directors on a regular basis;
7. To issue an order, regulation, notification and memorandum to ensure that the Company's business operation goes in line with the Company's policy and benefits as well as organizational discipline;
8. To specify an organizational structure, management methodology covering such details as selection, training, employment and termination of the staff, and specify wages, salary, remuneration, bonus and other welfare benefits for the staff;
9. To have authority to appoint or remove an officer holding a position lower than the President.
10. To have authority to approve spending for the Company's normal business operation, for instance, an asset purchase, significant investment for corporate benefits and other beneficial transactions. The said approval authority is applicable to normal business transactions with a maximal spending of not more than Bt100 million/transaction but not exceeding the budget already approved by the Board of Directors.
11. Perform any other duties as assigned by the Executive Committee or the Board.

In undertaking any matter that the President or his authorized person or other person that may have conflicts of interest (as defined in the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies) or conflicts of interest in any other nature with the Company or its subsidiary and/or associated companies, the President has no authority to approve the said matter. Hence, he must propose to the meeting of the Board of Directors and/or shareholders (as the case may be) for its approval, except the case of approving a normal transaction under normal trade conditions in accordance with the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies.

2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
3. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายงานประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท
4. รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทมากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ
5. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจที่วางไว้เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
9. มีอำนาจในการแต่งตั้ง และถอดถอน เจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ (President)
10. มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญเพื่อประโยชน์บริษัท และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้อำนวยการ (President) หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้อำนวยการ (President) หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้อำนวยการ (President) ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 8.7 Company Secretary

At the 1/2011 meeting of the Board of Directors on 19 January 2011, the meeting appointed Mr. Anurote Nitipornsri as the Company Secretary. Also Mr. Anurote Nitipornsri is knowledgeable and have sufficient experience to accounting.

In accordance with Section 15/89 of the Securities and Exchange Act 1992 as amended by the Securities and Exchange Act No.4, 2008 with the following scope of duties and responsibilities.

1. Provide basic advice to the Board of Directors concerning compliance with the laws, rules, regulations and the Company's Articles of Association, and monitor correct practices regularly;
2. Be responsible for disclosing Company information in line with the regulations and requirements of the SET and the Office of Securities and Exchange Commission;
3. Prepare and maintain the following documents;
  - 3.1 Registration of the Company's directors;
  - 3.2 Invitation letters to the Directors meeting and minutes of the meetings;
  - 3.3 Invitation letters to shareholders for meeting and minutes of the shareholders' meeting;
  - 3.4 Company's annual reports;
  - 3.5 Reports of conflicts of interest of Directors and executives.

## 8.7 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2554 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายอนุโรจน์ นิธิพรศรี ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี เป็นผู้ความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี

ตามมาตรา 15/89 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3.4 รายงานประจำปีของบริษัท
  - 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## 8.8 Remuneration of the Board of Directors and Executives

### A. Monetary remuneration

- Directors

In the past, the Company paid meeting allowances and remuneration to Directors who did not serve as the management. Directors serving in the management declined to accept meeting allowances and remuneration to Directors. Directors who received meeting allowances in 2014 are as follows:

No.	Name	Position	Board of Director			Audit Committee			Recruitment and Compensation Committee			Risk Management			Total
			No.	Remuneration	Meeting Fees	No.	Remuneration	Meeting Fees	No.	Remuneration	Meeting Fees	No.	Remuneration	Meeting Fees	
1.	Mr. Manu Leoparote	Chairman of the Board Director / Audit Committee	4/4	40,000	60,000	4/4	15,000	45,000	-	-	-	-	-	-	160,000
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	Vice Chairman/ Chairman of the Recruitment and Compensation Committee	3/4	15,000	60,000	-	-	-	2/2	10,000	-	-	-	-	85,000
3.	Mr. Pornchai Sakunleelarasamee	Director / Audit Committee Chairman	4/4	20,000	30,000	4/4	15,000	45,000	-	-	-	-	-	-	110,000
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director /Audit Committee / Recruitment and Compensation Committee/ Chairman of Risk Management	4/4	20,000	30,000	4/4	10,000	30,000	2/2	5,000	-	2/2	10,000	-	105,000
5.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Director / Risk Management Committee / President	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-
6.	Mr. Chairoj Vetnaruman	Director / Risk Management Committee / Managing Director	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-
7.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Director / Executive	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director/ Recruitment and Compensation Committee	4/4	20,000	30,000	-	-	-	2/2	5,000	-	-	-	-	55,000
9.	Miss Chittima Karoonkornsakul	Director	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	Mr. Yoshikastu Kurashi	Director / Executive	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.	Mr. Rajeev Vijayan	Director / Executive	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>				115,000	210,000		40,000	120,000		20,000	-		10,000	-	515,000

## 8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

## ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

## • กรรมการ

ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทมีการจ่ายเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทไม่ขอรับค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนกรรมการ โดยกรรมการที่ได้รับเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน ในปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท			กรรมการตรวจสอบ			กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน			กรรมการบริหารความเสี่ยง			รวม
			ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ	4/4	40,000	60,000	4/4	15,000	45,000	-	-	-	-	-	-	160,000
2.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	3/4	15,000	60,000	-	-	-	2/2	10,000	-	-	-	-	85,000
3.	นายพรชัย สกุลลีลาศรี	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	20,000	30,000	4/4	15,000	45,000	-	-	-	-	-	-	110,000
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4	20,000	30,000	4/4	10,000	30,000	2/2	5,000	-	2/2	10,000	-	105,000
5.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้อำนวยการ	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-
6.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-
7.	นายรัชเดช วชิสุธรรม	กรรมการ / ผู้บริหาร	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน	4/4	20,000	30,000	-	-	-	2/2	5,000	-	-	-	-	55,000
9.	นางสาวจิตติมา การุณกรสกุล	กรรมการ	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	นายโยชิคาซึ ทูราชิ	กรรมการ / ผู้บริหาร	3/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.	นายราจีฟ วิวาจน์	กรรมการ / ผู้บริหาร	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม				115,000	210,000		40,000	120,000		20,000	-		10,000	-	515,000

The meeting in the 2014 Annual General Meeting of shareholders on April 26, 2014 resolved to specify monetary remuneration and make payment accordingly to the Board of Directors and Audit Committee as follows

No.	Position	Board of Director			Audit Committee			Recruitment and Compensation Committee			Risk Management			Total
		No.	Amount	Remuneration	No.	Amount	Remuneration	No	Amount	Remuneration	No.	Amount	Remuneration	
1.	Chairman of the Board	6	120,000	120,000	4	40,000	120,000	2	20,000	-	2	20,000	-	440,000
2.	Vice Chairman	6	60,000	120,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180,000
3.	Director	6	240,000	240,000	4	40,000	120,000	2	20,000	-	-	-	-	660,000
4.	Director (Executive)	6	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-
			<b>420,000</b>	<b>480,000</b>		<b>80,000</b>	<b>240,000</b>		<b>40,000</b>	-		<b>20,000</b>		<b>1,280,000</b>
Remuneration for other sub-committee (if any) and commission for directors (allocation based on operating results)														<b>720,000</b>
Total remuneration for directors for the year 2014 of no more than														<b>2,000,000</b>

Directors who serve as management decline to receive remuneration to Directors (meeting allowances, pensions)

- Executive

In 2014, the Company paid remuneration to 7<sup>1)</sup> executives as salary and bonus total amount of Bt8,397,492.33

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> In 2014 the consolidated financial statements, APCS and its subsidiaries paid remuneration to 7 executives – 5 executives in APCS, one executive each in A2, P2.

The total remuneration was Bt5.99 million, splitting to APCS, A2, and P2 at 0.41 million, Bt1.99 million respectively.

## B. Other Remuneration

- None -

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2557 มีมติให้กำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินและจ่ายให้แก่คณะกรรมการของบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท			กรรมการตรวจสอบ			กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน			กรรมการบริหารความเสี่ยง			รวม
		ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	
			จำนวนเงิน	จำนวนเงิน		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
1.	ประธานกรรมการ	6	120,000	120,000	4	40,000	120,000	2	20,000	-	2	20,000	-	440,000
2.	รองประธานกรรมการ	6	60,000	120,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180,000
3.	กรรมการ	6	240,000	240,000	4	40,000	120,000	2	20,000	-	-	-	-	660,000
4.	กรรมการ (ผู้บริหาร)	6	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-
รวม			420,000	480,000		80,000	240,000		40,000	-		20,000	-	1,280,000
ค่าบำเหน็จกรรมการ (จัดสรรตามผลประกอบการ)														720,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2557 ทั้งสิ้นไม่เกิน														2,000,000

ทั้งนี้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทขอไม่รับค่าตอบแทนกรรมการ (เบี้ยประชุม บำเหน็จ)

#### • ผู้บริหาร

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารจำนวน 7 ราย<sup>1)</sup> ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้แก่ เงินเดือน โบนัส รวมจำนวนทั้งสิ้น 8,397,492.33 บาท

หมายเหตุ: <sup>1)</sup> ปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารจำนวน 7 ราย โดยเป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 5 คน สำหรับผู้บริหารของ เอทู พิทู บริษัทละ 1 คน โดยค่าตอบแทนผู้บริหารตาม งบการเงินรวม คิดเป็นจำนวนเงินรวม 5.99 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าตอบแทนในส่วนของบริษัท เอทู และพิทู จำนวน 0.41 ล้านบาท 1.99 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ข. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



### 8.9 Changes in APCS shares Held by Director and Executives

Detail as of 31 December 2014						
No.	Name	Position	No. of shares <sup>1)</sup> As of 31 December		Increase in APCS shares held in 2014	Percentage of shares held (%)
			2013	2014	Net Buy (Sell)	2014
1.	Mr. Manu Leopaiprote	Chairman of the Board Director / Audit Committee / Independent	-	-	-	-
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	Vice Chairman / Independent	110,000	-	(110,000)	-
3.	Mr. Pornchai Sakunleelarasamee	Director / Audit Committee / Independent	330,000	1,000,000	670,000	0.30
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director / Audit Committee / Independent	210,000	-	(210,000)	-
5.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Director / President / Executive	46,994,140	46,994,140	-	14.24
6.	Mr. Chairaj Vetnaruman	Director / Managing Director / / Executive	27,500,000	27,500,000	-	8.33
7.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Director	5,960,000	5,960,000	-	1.81
8.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director	55,000	-	(55,000)	-
9.	Miss Chittima Karoonkornsakul	Director	16,170,000	16,170,000	-	4.90
10.	Mr. Yoshikastu Kurashi	Director / Executive	1,020,250	920,250	(100,000)	0.28
11.	Mr. Rajeev Vijayan	Director / Executive	-	-	-	-
12.	Mr. Anurote Nitipornsri	Senior Manager Administration / Executive	220,000	220,000	-	0.07

**Note :**

<sup>1)</sup> Shares Held include Spouse

<sup>2)</sup> Child (Children) not over 20 years old

### 8.10 Human Resources

As of December 31, 2014, APCS and its subsidiaries had 821 employees (executives not included) in the following business lines:

Department	No. of Staffs of the subsidiaries
Business Development	6
Supply Chain Development	7
Technical Development	73
Operation	672
Human Resource	8
Administration	55
<b>Total</b>	<b>821</b>

## 8.9 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ <sup>1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม		จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น ในปี 2557	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)
			2556	2557	สุทธิ-ซื้อ(ขาย/โอน)	2557
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	-	-	-
2.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม <sup>2)</sup>	รองประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	110,000	-	(110,000)	-
3.	นายพรชัย สกุลลีลาศรี	กรรมการ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	330,000	1,000,000	670,000	0.30
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	210,000	-	(210,000)	-
5.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการ ผู้อำนวยการ / ผู้บริหาร	46,994,140	46,994,140	-	14.24
6.	นายชัยโรจน์ เวทน์นุมาณ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ผู้บริหาร	27,500,000	27,500,000	-	8.33
7.	นายรัชเดช วีสุธรรม	กรรมการ	5,960,000	5,960,000	-	1.81
8.	นายณรงค์ วรรณเกียรติ	กรรมการ	55,000	-	(55,000)	-
9.	นางสาวจิตติมา การุณกรสกุล	กรรมการ	16,170,000	16,170,000	-	4.90
10.	นายโยธินาถ คุราธิ	กรรมการ / ผู้บริหาร	1,020,250	920,250	(100,000)	0.28
11.	นายราจีฟ วิวาณ	กรรมการ / ผู้บริหาร	-	-	-	-
12.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	เลขานุการบริษัท / ผู้บริหาร	220,000	220,000	-	0.07

หมายเหตุ :

<sup>1)</sup> การถือหุ้นรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

<sup>2)</sup> บุตรบรรลุนิติภาวะแล้วในระหว่างปี

## 8.10 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 821 คน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท) โดยสามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (Business Development)	6
ฝ่ายจัดซื้อ (Supply Chain Development)	7
ฝ่ายวิศวกรรม (Technical Development)	73
ฝ่ายปฏิบัติการ (Operation )	672
ฝ่ายบริหารบุคคล (Human Resource)	8
ฝ่ายบริหารทั่วไป (Administration)	55
<b>รวม</b>	<b>821</b>

- **Staff compensation**

In 2014, APCS and its subsidiaries paid an average of 821 employees, totaling Bt201.32 million in the forms of monthly salary, cost of living, brokerage, provident fund, social security, staff benefits and others.

- **Provident Fund**

APCS set up a Provident Fund on January 1, 2006 with Bangkok Bank Public Co., Ltd. with an objective of boosting employees' moral and encouragement as well as motivation for the employees to work for the Company for a long time.

- **Other compensations**

-None-

- **Human resource development policy**

APCS has in place a human resource development policy for every level in order to increase their knowledge and for the Company to have efficient manpower for better corporate productivity. An annual training plan includes in-house and outsourced training to increase employees' skills. In 2014, APCS facilitated staff training at the total 18,828.50 hours or average 23.33 hours/person/year.

- **ค่าตอบแทนพนักงาน**

ปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานจำนวนเฉลี่ย 821 คน รวมเป็นเงินจำนวน 201.32 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าครองชีพ ค่านายหน้า เงินสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน และอื่นๆ

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 กับธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

- **ค่าตอบแทนอื่น**

-ไม่มี-

- **นโยบายการพัฒนาบุคลากร**

บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ อันจะทำให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทในการที่จะมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ที่จะสามารถสร้างผลงานให้กับบริษัท โดยมีแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งภายในและภายนอกเพื่อเสริมทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ โดยในปี 2557 บริษัทได้จัดฝึกอบรมพนักงาน เท่ากับ 18,828.50 ชม.ต่อปี หรือคิดเป็นจำนวน 23.33 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

## 9. Good Corporate Governance

### 9.1 Good Corporate Governance

Realizing the significance of efficient, transparent and traceable administration for every party concerned to be confident in sustainable growth under proper code of conduct and related legal provisions, Asia Precision Public Co., Ltd., (APCS) has come up with a good corporate governance policy to ensure better administration and compliance by every employee at any levels, thus reinforcing the culture of good governance. APCS has adopted the Stock Exchange of Thailand's good corporate governance framework for listed companies in 2012 as its policy. The Board of Directors has put that good corporate governance policy in writing and reviewed that policy every year. Through different communication channels, APCS has conveyed that policy to everyone in the organization so that they may have correct understanding of the corporate governance and comply with that framework.

The good corporate governance policy of the company cover 5 section as follow:

#### Chapter 1 Rights of Shareholders

The Company realizes the importance of fundamental rights of its shareholders as company owners and investors, such as right to buy, sell or transfer the securities they hold, right to profit sharing from the Company, right to adequately access the Company's information, rights at a shareholders' meeting, right to express opinions, and right to make joint decisions on such critical matters as profit appropriation for dividend payment, appointment or removal of a director, appointment of the auditor, approval of transactions with impact on its business framework, amendment to the Company's memorandum of association, and articles of association, etc.

In addition to the fundamental rights above, the Company has taken several measures to facilitate the exercise of rights by the shareholders as follows:

1. The Board of Directors, executives, relevant work units, and the auditor are encouraged to attend the shareholders' meeting.
2. APCS usually sends out a notification for a general meeting with sufficient information for each agenda for shareholders to learn in advance. For the 2014 Annual General Meeting, APCS disseminated the notification of the general meeting on March 25, 2014, more than 30 days before the meeting date and advertised that notification in a newspaper for 3 consecutive days. At each agenda, the Board's opinions have been published. Such information will be displayed in the Company's website ([www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com)) so that shareholders may have a chance to study it before the meeting. APCS will not unnecessarily add any agendas without prior notice, especially significant agendas which shareholders may need time to study before making decision.
3. If a shareholder is unable to attend the meeting, he/she may appoint one of the independent directors or any other person as proxy to attend the meeting on his/her behalf using any one type of the forms delivered together with the notice.

## 9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 9.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยบริษัทได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้เป็นนโยบายของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้คณะกรรมการได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อยู่สม่ำเสมอทุกปี และบริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
2. บริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า โดยสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือการประชุมเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2557 ซึ่งล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน พร้อมทั้งโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกัน ทั้งนี้ในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และจะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัท ([www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือนบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

4. Before the Annual General Meeting, APCS declares that shareholders have the following rights:

4.1 APCS also allows one or more shareholders holding combined shares of at least 5 percent of the number of shares entitled to votes to propose an agenda in advance and nominate candidates to run for directorship. In 2014, APCS notified the shareholders through the SET's system and APCS's website on September 30, 2014, more than 3 months before the end of the accounting cycle. Shareholders' rights were explicitly displayed in the Company's website. The Audit Committee would screen those agendas, proposed by shareholders before putting them forward to the Board of Directors

In case of tabling an agenda or nominating candidates to for directorship by shareholders, APCS will notify shareholders in the notification for the AGM that the agendas or candidates have been proposed by shareholders. In case the Board declines to table shareholders' proposals in the agendas, APCS will clarify its reasons in the AGM.

During the period open to shareholders, no shareholders propose an agenda or nominate anyone as a candidate for directorship in advance.

4.2 Allow shareholders to send in their opinions, suggestions or questions concerning the agendas of the AGM one month before the meeting date. APCS has publicized the said information in the website of the Stock Exchange of Thailand and APCS website : [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com)

5. In the AGM, APCS sponsored registration through a barcode system, showing each shareholder's registration number according to the registration form each shareholder has received along with the notification for the AGM in order to facilitate the shareholders to register before the meeting.

6. At the meeting, shareholders are given opportunities to raise questions, give suggestions, or express their opinions to the meeting on various issues independently and equally. A shareholder meeting will be attended by relevant directors and executives to answer to any questions raised at the meeting. Record of the questions and opinions expressed at the meeting shall be made available for the shareholders' inspection and information

7. At the meeting to elect a director, shareholders are given opportunities to vote for a director one by one. They shall have the right to nominate a qualified person from various backgrounds to represent them and protect their interests.

8. To count votes, APCS has applied an e-Voting tool to ensure accuracy and promptness in which vote counting is completed soon after each agenda. After the meeting, shareholders can check vote details.

9. After the general meeting, minutes of the meeting will be prepared, featuring correct and complete information for shareholders to review. The minutes will be published in the Company's website in 14 days after the meeting.

4. ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิดังนี้

- 4.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในปี 2557 บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันที่ 30 กันยายน 2557 ซึ่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมทั้งได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นไว้ชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้กลั่นกรองวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นได้เสนอเข้ามายังบริษัท ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่บรรจุก่อนการประชุม หรือเป็นบุคคลที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุก่อนการประชุม บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบ

ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

- 4.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามเกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมล่วงหน้า 1 เดือน โดยบริษัทได้มีการแจ้งเผยแพร่เอกสารดังกล่าวข้างต้นผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com))

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด ที่แสดงถึงเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นแต่ละราย ตามแบบลงทะเบียนที่ผู้ถือหุ้นได้รับพร้อมหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม

6. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

7. ในการประชุมเพื่อเลือกตั้งกรรมการ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่โต๊ะคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

8. ในการตรวจนับคะแนนเสียง บริษัทได้นำระบบ e-Voting เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนนเสียง เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

9. ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุม โดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุม



## **Chapter 2 Equitable Treatment of Shareholders**

The Company has a policy to ensure equitable treatment of all shareholders, particularly the minor shareholders by allowing them to propose agenda items for the annual general meeting and nominate qualified persons as directors ahead of time, plus detailed information and/or qualifications. The Company will screen and contain only beneficial agenda items and select only qualified persons through the Audit Committee before proposing to the Board of Directors for consideration and placing on the agenda of the meeting.

At each general meeting, the Company has a policy of treating all shareholders on an equitable basis. Before commencing a meeting, the Chairman will explain to the attendees about their right to vote, details on how to cast ballots are announced for each agenda and votes are tallied for each resolution. Sufficient time will be allocated for the shareholders to express their views, offer advice, and ask questions at each agenda item. The Chairman will proceed according to the meeting agenda as outlined in the invitation notice. No additional agenda items that have not been indicated in the invitation notice will be raised without notifying the shareholders in advance. Thus each shareholder should have time to study the information before making any decisions

The Company has set disciplinary penalty in case of violation of using internal information for personal benefits, or disclosing the information that may cause damage to the Company. The penalty is imposed according to the severity beginning from verbal warning, written warning, temporary suspension without pay, termination of employment, dismissal, removal, and discontinuation of employment, as the case may be.

Directors and executives are informed of their obligation to report their securities holding in the Company and of the penal clause pursuant to the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) and the SET requirement. In the event of Company shares trading by directors or executives, they are required to report to the SEC within 3 business days in accordance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) on their shareholding in the Company, including those of their spouses and under-aged children, for further disclosure to the public

In addition, the Company has adhered to the equitable treatment principle for the benefits of all shareholders and set out guidance for managing conflicts of interest in a transparent and accountable manner, in particular transactions between the Company and interested or concerned parties. In the event that there is such a case, the concerned persons must promptly report to the Company and refrain from taking part in the consideration of or voting on that matter. Guidelines are also set to prohibit the directors or executives who may have benefits from joining in decision making on respective transaction. At the Board of Directors' meeting, the directors who have been involved in any conflicts of interest must not vote on the matter.

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อนักลงคะแนนผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลรายละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณา และ/หรือ คุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ โดยบริษัทจะกลั่นกรองระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและกำหนดในระเบียบวาระการประชุมต่อไป

ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนตัดสินใจ

บริษัทมีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตัวเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะ

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้าง การพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดแนวทางการจัดการเรื่องกรณีมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้บริษัททราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้นๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### Chapter 3 Role of Stakeholders

The Company has given importance to the rights of all groups of stakeholders, consisting of such internal ones as shareholders, employees and executives and such external ones as creditors, customers, suppliers, competitors, government agencies, society and community, etc. Realizing that supports and comments from all groups of stakeholders benefit the Company's operation and business development, the Company will comply with the applicable laws and requirements to ensure that the rights of such people are well maintained. Besides, the Company promotes the rights of all stakeholders, political and universal human and non-infringement of intellectual property and realizes important environmental and social responsibility based on the following guidelines

Shareholders : Treat all shareholders equally; protect shareholders' benefits; will not violate the shareholders' right or deprive them of their right; build maximum satisfaction with due regards to the Company's sustainable growth; ensure regular and suitable earnings; and uphold the principles of good corporate governance in doing business.

Employees : Ensure that every employee is fairly and equally treated in terms of opportunities, rewards, welfare and potential development; recognize that all employees are valuable resources and are the key to the success of the organization; encourage employees to develop their knowledge along with moral and ethics in line with the Company's wish "building good citizens in gratitude for the homeland." The Company is determined to develop the organization into a learning organization, enhance cultural and working environment, promote teamwork, increase employees' knowledge and competency for their advancement and career stability and realized safety and environment, assure them of quality of life and safety at work, maintain occupational health and environment; fairly and equally pay attention to opinions and suggestions from employees at all levels.

Customers : Enhance satisfaction and confidence among the customers; be attentive and responsible for the customers; deliver premium products/services of high quality and safety at reasonable prices, in compliance with the standards; strictly follow the conditions and agreements with the customers; upgrade standards of products/services on a continual basis; regularly maintain good and sustainable relationship with the customers; use the customers' information for the benefits of the Company and concerned parties.

Business Partners and Creditors : Have due regards to equality, equity, fairness and honesty in doing business; protect the interests of the partners and creditors by earnestly observing the laws and rules; have code of ethics in doing business, not asking, taking or offering any bribes when doing business with the partners; respectfully follow the agreed conditions; have fair treatment of the creditors including punctual debt settlement; ensure that collateral assets and other conditions under contracts are correct, complete and meet the principles of good corporate governance; report to the business partners and creditors in advance if the Company is not able to follow the obligations stated in the contracts and collaborate in making a solution.

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

<u>ผู้ถือหุ้น</u>	ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัท อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
<u>พนักงาน</u>	ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ โดยส่งเสริมและพัฒนาให้มีความรู้ในการทำงานควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรมตามปฏิธานของบริษัทที่กำหนดว่า “มุ่งสร้างคนดี ทดแทนคุณแผ่นดิน” ดังนั้นจึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างให้พนักงานมีวินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม และเสมอภาคกัน
<u>ลูกค้า</u>	มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง
<u>คู่ค้าและเจ้าหนี้</u>	คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้า และเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- Competitors : Treatment of business competitors shall be in compliance with international principles under the law on trade competition practice; uphold the rule on fair competition; not discriminate against others in entering the business; not tarnish competitor's reputation by accusation or giving false information or act in any manner that is an unfair treatment in competition.
- Public Sector : Give importance to transparency and take into account honesty when making transactions with government agencies and the officials alike to avoid any acts that may lead to improper undertaking and conflicting with the good governance principles; deny any forms of bribing the state officials for the Company's convenience or business interests.
- Community, Society and Environment Have a policy to conduct the business with responsibility toward the community, society and environment with due regards to safety, quality of life, and natural resource conservation; promote efficient use of energy; be aware of quality of life of the community and society as well as the impacts from the manufacturing sector on the environment; ensure that any actions or decisions of the Company relating to its production and business conduct are lawful and comply with the rules and regulations or standards; encourage the employees to have sense of responsibility toward the community, society and environment, and cooperate in the activities arranged by the community where the Company is located.

Stakeholders can communicate their opinions, complaints or notifications of irregularities or anything that may affect APCS through the following channels:

1. [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com) ;
2. email address : [audit\\_committee@asiaprecision.com](mailto:audit_committee@asiaprecision.com) ;
3. email address : [ind\\_dir@asiaprecision.com](mailto:ind_dir@asiaprecision.com) ;
4. sent to : ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED

Company Secretary / Administrative Department

700/331 Moo 6, Donhualor Sub-district, Muang Chonburi District, Chonburi 20000.

Related organizations will handle those opinions, complaints or notifications of irregularities and pass them to the Audit Committee and eventually Board of Directors for final decision.

#### **Chapter 4 Disclosure and Transparency**

The Company gives importance to accurate, complete, timely and transparent disclosure of both financial and general information in accordance with the rules of the SEC and the SET, as well as such other information as essentially affecting Company share price, all of which can influence the decision process of its investors and stakeholders. Accordingly, company information is disseminated to its shareholders, investors and the public through several channels including information channels of the SET.

<u>คู่แข่ง</u>	ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ได้อย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน
<u>ภาครัฐ</u>	ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกระทำที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท
<u>สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</u>	มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ตลอดจนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานและการตัดสินใจ การดำเนินการใด ๆ ของบริษัทจะต้องทำให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และการประกอบธุรกิจของบริษัททุกอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎระเบียบหรือมาตรฐานต่างๆ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ตามสมควร

ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารในการแสดงความคิดเห็น ขอร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือเรื่องที่สามารถทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางดังนี้

1. เว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com) หรือ
2. อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ [audit\\_committee@asiaprecision.com](mailto:audit_committee@asiaprecision.com) หรือ
3. อีเมลล์ของกรรมการอิสระ ที่ [ind\\_dir@asiaprecision.com](mailto:ind_dir@asiaprecision.com) หรือ
4. ส่งมายังบริษัท ที่อยู่ บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายเลขานุการบริษัท / บริหารทั่วไป

เลขที่ 700/331 หมู่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000

โดยข้อคิดเห็น ขอร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือเรื่องอื่นใด ทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการตามระเบียบของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท

In terms of investors' relationship, APCS has not yet set up a specific organization as activities in such area are not many. However, Mr. Apichart Karoonkornsakul and Mr. Anurote Nitipornsri, have been assigned to communicate with institutional investors, shareholders as well as analysts and related public organizations.

The Board of Directors is responsible for financial statements and financial information appearing in the annual report. The financial statements have been prepared pursuant to the generally accepted accounting standard for Thailand, with accounting policy appropriately selected and regularly used throughout the operation, including adequate disclosures in the financial statements. In this regard, the quality of the financial statements and internal control, as well as adequate disclosures in the notes to financial statements, will be reviewed by the Audit Committee.

## **Chapter 5 Responsibilities of the Board of Directors**

### **1. Structure of Board of Directors**

The Board of Directors is composed of the persons who are knowledgeable, competent and have experience in the areas that support the development of the Company's business. The Board plays an important role in supervising, inspecting and evaluating the results of operations of the Company in compliance with the set plan, as well as running the business in compliance with the law, regulations and resolutions of the shareholders' meeting. The Board is obligated to ensure honesty and morality under the code of conduct of the business, and to oversee the administration conducted by the management according the set goals and directions for the Company's and shareholders' maximum benefits.

(List of Directors and other information about the Board have been displayed under Section 8.1)

One-third of the Board of Directors is represented by independent directors with the purpose of check and balance for voting on matters for consideration. The Audit Committee has been instituted consisting of three independent directors.

Today, the Board features 11 Director ;-

- 4 independent directors,
- 2 non-executive directors (one of whom represents the major shareholder),
- and 5 executive directors (three of whom represent major shareholders)

Under the Company's Articles of Association, at least one-third of the directors must vacate their office by rotation at each annual general meeting of shareholders, and if the number of directors is not a multiple of three, the nearest number of one-third must retire by rotation. There must be a drawing by lots to determine the directors retiring on the first and second years following the registration of the Company. In each subsequent year, the directors who occupy the position for the longest period must retire. A retired director may be re-appointed.

The Board of Directors has the policy that the person appointed as Chairman of the Board and the President must not be the same person in order to clearly delineate the responsibilities in supervisory policies and daily management. Therefore, duties and responsibilities between the Board of Directors and executives are clearly separated and balanced. The Board of Directors has the duty to determine policies and supervise the performance of policy level executives, while the executives are responsible for managing the Company' operations in compliance with the set policy. Accordingly, the Chairman of the Board and the President are different persons.



ในส่วนของด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเป็นการเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงมอบหมายให้นายอภิชาติ การณกรสกุล และนายอนุโรจน์ นิธิพรศรี ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น (รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.1)

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมี จำนวน 11 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน (กรรมการซึ่งอยู่ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 1 ท่าน)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน (กรรมการซึ่งอยู่ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 3 ท่าน)

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้อำนวยการเป็นบุคคลคนละคนกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายชื่อเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.7)



The Board of Directors has appointed Company Secretary having the duties and responsibilities in accordance with the Securities and Exchange Act (name of the company secretary and duties and responsibilities are provided in Content of Organization Structure. disclosure no. 8.7)

- *Delineating of Duties between the Policy Setting and Daily Wok Management*

The Board of Directors has clearly delineated the roles and responsibilities of the policy level and the daily management. The Chairman and the President will be elected by the Board of Directors. The Chairman must not be assigned as the Chief Executive Officer. But he will be the leader and take key role in making policy decisions resulting from the Board of Directors' meeting at which business targets will be considered and defined together with the management team. The Chairman shall efficiently and effectively lead the Board of Directors' meetings, support all directors' active and independent involvement in the meeting. He will also chair the shareholders' meetings. The Chairman of the Board does not get involve in daily management, but he should support and advise the management team concerning the business through the Chief Executive Officer. The President shall be responsible for managing the Company within the scope of powers assigned by the Board of Directors (See details of Scope of duties and responsibilities of the President no.8.6.1)

- The term of office

The term of office for each Director is in line with the Articles of Association without age limit or number of terms served.

The term of office or period of service of independent directors is not limited. According to the SET's good governance principles, the Board should specify that independent directors can serve in the Board maximal 9 years from the date of first appointment. However, the current four independent directors have not served in the Board more than 9 consecutive years.

- Holding directorship in other companies

According to the SET's good governance principles, the Board should allow its directors to serve in maximal 5 other listed companies, operating proper nature of business.

Today, APCS has not yet limited the number of companies each Director may serve. However, the Board has separated the policy-making personnel from those handling day-to-day operation.

- Self evaluation by the Board of Directors

The Board has set a policy of evaluation of the Board performance each year with an objective for each Director to review his/her performance in the past year and to improve the Board's overall performance. Evaluation criteria are in percentage points for each heading as follows:

- |                  |   |            |                  |   |                          |
|------------------|---|------------|------------------|---|--------------------------|
| 1) More than 85% | = | Excellent, | 4) More than 50% | = | Fair,                    |
| 2) More than 75% | = | Very Good, | 5) Less than 50% | = | Improvement is required. |
| 3) More than 65% | = | Good,      |                  |   |                          |

- การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการถูกเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับ กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางกรรมการผู้อำนวยการอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่กรรมการผู้อำนวยการรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท (รายชื่อของกรรมการผู้อำนวยการ และรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้อำนวยการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.6.1)

- วาระการดำรงตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามข้อบังคับของบริษัท โดยไม่ได้มีการจำกัดคุณสมบัติในเรื่องอายุของกรรมการ และ ไม่ได้จำกัดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่

สำหรับการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดเกี่ยวกับวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง ซึ่งแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น ส่งเสริมให้คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยปัจจุบันกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่านของบริษัท ได้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปี

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

แนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการควรกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันนโยบายของบริษัท ยังไม่ได้จำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านเข้าไปดำรงตำแหน่ง ตามแนวคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัท แต่ละท่านได้สะท้อนผลการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมา ตลอดจนเพื่อช่วยปรับปรุงในการทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- |                           |                              |
|---------------------------|------------------------------|
| 1) มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม | 4) มากกว่า 50% = พอใช้       |
| 2) มากกว่า 75% = ดีมาก    | 5) ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง |
| 3) มากกว่า 65% = ดี       |                              |

The Board of Directors performs self evaluation on a yearly basis for the Board to review their performance and problems for further development. Topics of evaluation have been clearly specified to use as norms for performance evaluation.

The Board's self evaluation form features 6 topics, namely, Board structures and qualifications, roles, duties and responsibilities, Board meeting, duty performance, relationship with the management and self development and development of the management.

The Board's evaluation of the 6 topics shows that their performance exceeds 92.64 percent or excellent.

- Audit Committee's Report

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements. It assigns the Audit Committee to review the financial report and make sure that the report is correct and has the quality in compliance with the generally accepted accounting standards. Disclosure of important information must be adequate and transparent. The accounting department and/or the auditor will participate in the meeting and submit the report to the Board of Directors on a quarterly basis. The Board of Directors is responsible for Company consolidated financial statements and financial information (Report on the Responsibility of the Board of Directors for the Financial Report) as appeared in the annual report. The financial statements are produced based on the generally-accepted accounting standards and audited by the auditor. Disclosure of essential information, including financial and non-financial information, is based on complete and regular facts. (Details Audit Committee's Report are in the enclosure.)

- Conflicts of Interest

A conflict of interest policy was defined on the basis that any decision made in the course of business activity should inure to the best interests of the Company and to avoid any action leading to conflicts of interest. Directors, executives and employees must review and inform the Company of their relation or linkage with such transaction. The person relating or linked to the transaction being considered must not participate in the consideration and approval of such transaction. Connected transactions and transactions in conflicts of interest must be carefully considered in terms of appropriateness based on the price and same conditions as conducted with outsiders.

Connected transactions and transactions in conflicts of interest carefully considered by the Audit Committee in terms of appropriateness and in accordance with the rules of the SET will be proposed to the Board of Directors.

The directors and the executives including their spouse and minors are required to report on any change to their shareholding to the Company and the Office of the SEC in accordance with Section 59 of the Securities and Exchange Act, B.E. 2535 (1992) within 3 working days following the date of buying, selling, transferring or having been transferred. The directors, executives, and employees who have known about significant internal information must not disclose internal information to outsiders or unauthorized persons and must refrain from buying and selling the Company's shares for at least one month before the financial statements or internal information are released to the public, and at least three days after disclosure to the public in order to prevent the abuse of internal information.

โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ สำหรับให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ มากกว่าร้อยละ 92.64 หรือ ดีเยี่ยม

- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยมีฝ่ายบัญชีและ/หรือผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ทางการเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ (รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ)

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงในการทำรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสม โดยใช้ราคา และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

- Internal Control

The Board of Director Company gives importance to efficient supervision and internal control at both executive and operational levels. Internal control system is the key mechanism to assure the management in mitigating business risks. It enables efficient business operations by appropriately allocating resources to achieve the set targets, guards against asset loss due to corruption, ensures accuracy and creditability of financial statements, guides the employees toward compliance with the relevant laws and regulations, and protects the shareholders' capital. Therefore, the obligations, duties and authority for operatives and executives have been clearly defined in writing. The use of Company assets in meaningful ways is put under control. Delineating of duties among the operatives, supervisors and evaluators is clear-cut to ensure appropriate check and balance

The Board of Directors has assigned the Audit Committee to review appropriateness and efficiency of the internal control system, introduced by the management and to prepare and review the control system covering operation, financial reports, compliance with related legal provisions and regulations, risk management and special attention to any alerts or abnormal transactions.

APCS has an internal audit unit to handle internal control to make sure that APCS has a proper and adequate internal control. The internal audit unit is quite independent and to keep checks and balance in proper conditions. The internal audit unit will come up with an annual audit plan based on risks identified, particularly those affecting APCS and its financial reports. The Audit Committee will review and approve that annual audit plan. Anything done according that audit plan shall be reported to the Audit Committee on a quarterly basis.

APCS regularly evaluates adequacy of the control system at least once a year to make sure that the system set forth may work efficiently. (See details of Scope of Internal Audit no.11)

- Risk Management

The Board during its 1/2014 meeting on February 26, 2014 resolved to set up a Risk Management Committee, responsible for mapping out APCS's overall risk management policy, assessing risks and managing those risks as well as administering those risks to an acceptable level and reporting its performance to the Board of Directors. Before the establishment of the Risk Management Committee, the Board was responsible for risk management by itself and risks were kept at an acceptable level.

The risk management policy is prepared to put risks under an acceptable level and to ensure efficient risk management. APCS has a principle that if risks may obstruct business operation, hard to achieve its business plan, APCS will have to come up with measures to control those risks and encourage every employee to be aware of risks, understand the cause of those risks and find a way to cope with those risks. For example, improving work procedures, properly consuming resources, finding tools to prevent and cut down those risks in order to put those risks under control. On the contrary, a systematic approach will allow APCS to benefit from new business opportunities, thus producing additional value to the organization.

- ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤติดมิชอบ ช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ

ทั้งนี้บริษัทได้จัดตั้งให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบจะทำการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงสำคัญต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาสอบทาน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว เมื่อหน่วยงานตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนดไว้เสร็จสิ้นแล้ว จะต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ 11 ระบบควบคุมภายใน)

- การบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยก่อนจะจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งความเสี่ยงในการบริหารงานอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

ทั้งนี้ นโยบายบริหารความเสี่ยง จัดทำขึ้นเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ พร้อมกับส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความเข้าใจสาเหตุของความเสี่ยง และดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ตลอดจนการใช้เครื่องมือเพื่อช่วยในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการ

- **Board Meeting**

Board meeting is convened every 3 months and additional special meetings may be held as necessary. The Company will issue invitation letters to the Board, complete with the agenda and related documents before the meeting so the directors have sufficient time to study the information before attending the meetings except in urgent case. The minutes of the meeting will be recorded and all adopted reports will be kept for reference and examination. The Company will report its performance to the Board of Directors every month to allow the Board to oversee the management's performance regularly in a timely manner.

The Chairman of the Board of Directors and the President will jointly define meeting agenda and consider which matters should be included in the agenda of a Board meeting. Each director is given an opportunity to suggest matters for such inclusion.

The Chairman of the Board of Directors as the chairman of the meeting will allow all directors to discuss and express their opinions openly. The high level executives, as concerned parties, may join the meeting to provide additional, useful information as well as to directly acknowledge the policy for further action. In voting at a meeting, the Board of Directors adheres to majority of votes. One director has one vote. The director having conflicts of interest should not join the meeting and/or vote for the matter thereof. In the event of tie, the meeting chairman should have another casting vote.

All directors have the right to examine the agenda and other important documents. If independent directors or members of the Audit Committee have any queries, other directors and the executives must answer to the queries without delay and as much complete as possible.

In the case that a director disagrees with the meeting resolution, he/she may either ask the company secretary to record his/her objections, or lodge an objection letter to the Chairman of the Board of Directors.

At each meeting of the Board of Directors, the company secretary will join the meeting and record the minutes of the meeting and submit it to the Chairman of the Board of Directors for his signature. This record of the meeting will be proposed to the next meeting for adoption. The company secretary is also responsible for keeping information or documents for ease of reference. Normally, all members of the Board of Directors will attend the meeting. Except in case of necessity that they are unable to attend, a notice must be lodged in advance. In addition, the Board of Directors would encourage non-management directors to have meeting among themselves as necessary to discuss issues relating to management and to report the results of discussion to the Chief Executive Officer. Details of each director's for 2014, attendance are shown no.8.8 remuneration of the board of directors and executives.

- **Remuneration**

The Company has put in place an appropriate remuneration policy for the Board of Directors and its executives taking into account the Company's performance and compatibility with other companies in the same industry, as well as at a level suitable for each director's duties and responsibilities. Remuneration is in the form of allowance, and/or salaries and bonuses.



ป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และในทางกลับกัน การดำเนินการอย่างเป็นระบบดังกล่าวข้างต้น จะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วย

- การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน นำส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ / หรือไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใดๆ กรรมการอื่นๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัท บันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการบริษัทได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งเลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง โดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการทราบถึงผลการประชุม ทั้งนี้การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสำหรับปี 2557 ปรากฏในข้อ 8.8 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละคน โดยอยู่ในรูปของคำตอบแทนกรรมการ และ/หรือ เงินเดือน และ โบนัส



*Remuneration to Directors and subcommittee members*

The meeting in the 2014 Annual General Meeting approved remuneration to the Board of Directors and Audit Committee. Details of the remuneration and payment conditions are shown in 8.8 Remuneration to Directors and management

*Remuneration to Managing Director and executives*

APCS is careful about proper remuneration to their executives, a competitive rate with other organizations in the same industry in order to retain quality executives with APCS. Executives assigned with additional duties and responsibilities will receive additional remuneration in compliant with the additional duties and responsibilities.

- **Director and Executive Development**

The Board of Directors has a policy to provide training and knowledge to the directors involved in the Company's corporate governance system, consisting of directors, Audit Committee members and Company executives, etc. in order for continued development and visitation company's factory at least 1 time per year and collaboration altogether with the Directors and Executives . In the event of changing a director or appointing a new director, the Company will prepare documents and information useful for his/her works, as well as introduction the Company's profile, nature of business and business framework to the new director.

## **9.2 Committees**

The Board of Directors has set up the following committees: Audit Committee, Executive Committee, Risk Management Committee and Compensation and Recruitment Committee.

As of February 26, 2014, the Board has set in place 4 committees to share the Board's load:

1. Audit Committee,
2. Executive Committee,
3. Recruitment and Compensation Committee <sup>1)</sup>,
4. Risk Management Committee <sup>1)</sup>

The four committees have been set up to handle each particular matter for the Board. Each committee's roles, duties and responsibilities are elaborated in Part 2, Section 8: Organizational Structure.

<sup>1)</sup> The Board resolved to set up the committees on February 26, 2014 and the resolution went into effect on March 1, 2014 onwards.

## **9.3 Selection of Directors and Executives**

- **Board of Directors and President**

In 2014 the Company has no Nomination and Remuneration Committee. In the selection of qualified persons to take office as directors or executives as follow:-

#### คำตอบแทนกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบโดยรายละเอียดของคำตอบแทนและเงื่อนไขการจ่ายคำตอบแทนปรากฏในข้อ 8.8 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### คำตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหาร

บริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นตามที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

#### ● การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

### 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทน

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุกรรมการ จำนวน 4 คณะ เพื่อทำหน้าที่แบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการสรรหา และคำตอบแทน<sup>1)</sup>
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<sup>1)</sup>

ทั้งนี้คณะอนุกรรมการทั้ง 4 คณะ จัดตั้งขึ้นเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ)

<sup>1)</sup>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2557 เป็นต้นไป

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### ● คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการ

ในปี 2557 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท โดย

1. Shareholders and / or major shareholder of each group. Qualified according to the relevant committee of independent directors and executive officers of the Company jointly nominate a qualified, experienced and will consider the potential importance to the skills. Experience is essential to the business of the company.
2. Shareholders of the Company Nominate To the Nominating Committee For election as directors of the company. The company is scheduled to report to the shareholders for at least 3 months before the end of the period.
3. Database of the Institute of Directors of Thailand.
4. The external consultants.

The directors who have been nominated. The Nominating Committee will consider the following features.

- 1) Have qualifications in accordance with the Public Limited Companies Act, the Securities and Exchange Act, regulations of the Securities and Exchange Commission and SET, and the Company's corporate governance policies;.
- 2) Have knowledge, expertise, and experience in various fields that will benefit and add value to the Company's operations.
- 3) Have characteristics that will support and promote the corporate governance in order to add value to the Company; perform duties with accountability, care and loyalty and fully committed to the work..

The selection and appointment of directors shall be in accordance with the Articles of Association of the Company. The appointed directors must be endorsed by the meeting of the shareholders. The resolution of the meeting shall be made by majority votes of the shareholders who are present and have voting right which Articles of association as follows;

1. The Board of Directors is composed of not less than five directors appointed by the meeting of the shareholders. Not less than half of the total directors shall have residence in the Kingdom.
2. The meeting of the shareholders shall elect directors according to the following criteria and methods:
  - (1) Each shareholder has the number of votes equal to the number of shares held;
  - (2) Each shareholder may use his or her votes to elect one or more directors. If many directors are to be elected, he or she must use all of his or her votes. He or she may not divide his or her votes among more than one candidate at any one time.
  - (3) Candidates with the greatest number of votes and all runners up are elected directors, based on the number of directors needed at that time. In the event that the last director position to be filled is met with more than one qualified candidate winning equal numbers of votes, the Chairman of the meeting is the final arbiter.

1. ผู้ถือหุ้นใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัทร่วมกันเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสิทธิภาพที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. ผู้ถือหุ้นของบริษัท เสนอชื่อบุคคล ต่อคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท โดยบริษัทจะมีกำหนดเวลาแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นงวดบัญชี
3. ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. บริษัทที่ปรึกษาภายนอก

ทั้งนี้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
- 3) มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. At each annual general meeting of shareholders, one-third of the total directors are due to vacate the office. If the number of directors cannot be divided by three, the closest number to one-third shall apply.

The method for vacating directors from office in the first and second year after the Company's registration is by drawing lots. In the following years, the directors who are in office the longest shall retire. The retiring directors may be re-elected as the directors for another term.

4. Any director desiring to resign shall submit his/her resignation letter to the Company. The resignation shall take effect on the date of submission.

The director who resigned under paragraph one may inform the Registrar under the law on public company of his/her resignation.

5. In the case where the directors retire due to reasons other than a retirement by rotation, the Board may select and propose names of qualified persons not having prohibited qualifications according to the law on public company limited and the securities and exchange law as a replacement at the next Board meeting. Except when the remaining terms of the directors are less than two months, the person appointed as replacing director may take office for the remaining period of the director he replaces.

The Board's resolution under paragraph one must consist of votes made by not less than three-fourths of the existing directors.

6. The annual general meeting of shareholders has the right to terminate directorship of any director before his completion of term of service by not less than three-fourths votes of the shareholders who attend the meeting in person and have the rights to vote, and hold total shares of not less than half of the shares held by the shareholders who are present at the meeting and have the rights to vote.

- **Independent director**

At least one-third of the members of the Board of Directors shall be independent directors. The Board of Directors or the meeting of shareholders (as the case may be) shall appoint independent directors as members of the Board of Directors. The Company has the policy to appoint at least one-third of the members of the Board of Directors from independent directors and there shall be three independent directors sitting in the Board.

The criteria and procedures for appointing independent directors are according to the criteria and procedures for appointing the Board of Directors. General qualifications of the persons nominated as independent director shall be considered from qualifications and prohibitive characteristics as prescribed in the Public Limited Companies Act and the Securities and Exchange Act, including relevant notifications, rules and/or regulations. The independent directors must hold education degree, expertise, working experience and other suitable qualifications for consideration and appointment by the meeting of the shareholders. In the case that any independent director has vacated the office before his completion of term of service, the Board of Directors may appoint qualified independent director in replacement. The person appointed as replacing director may take office for the remaining period of the director he replaces.

The Board of Directors set out qualifications of independent directors as follows;

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท  
กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน  
มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **กรรมการอิสระ**

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) Not own shares exceeding 1% of total shares with voting right in the Company, the parent company, the Company's subsidiaries, associated companies, major shareholders or persons with controlling power including shareholding of that independent director's related persons;
- 2) Not get involved in management as a director, either in the past or at present, not be an employee or corporate advisor receiving a regular salary, or having controlling power of the Company, subsidiaries, associated or related companies, or a major shareholders or persons with controlling power, except having retired from such work for not less two years before being appointed as an independent director;
- 3) Not relate by blood or by law such as being parents, spouse, siblings and children, including children's spouse of the executives or a major shareholder of the Company, person with controlling power, or person who will be nominated as an executive or person with controlling power of the Company or its subsidiaries;
- 4) Have no business relationship with the Company, subsidiaries, associated, a major shareholder of the Company, person with controlling power, in the manner that may obstruct the exercise of independent judgment; not being, either in the past or at present, a major shareholder, or person with controlling power of the person who has business relationship with the Company, subsidiaries, associated, or a major shareholder, or person with controlling power of the Company, except having retired from such work for not less two years before being appointed as an independent director;
- 5) Not be, either in the past or at present, an auditor of the Company, subsidiaries, associated, or a major shareholder, or person with controlling power of the Company; not being a major shareholder, person with controlling power or partner of an audit company to which the auditor of the Company, subsidiaries, associated, or a major shareholder, or person with controlling power of the Company is attached, except having retired from such work for not less two years before being appointed as an independent director;
- 6) Not be, either in the past or at present, a provider of professional services which shall include legal advisory service or financial adviser whose service fees are more than Bt. two million per year obtainable from the Company, subsidiaries, associated, a major shareholder, or person with controlling power of the Company. It shall include the major shareholder, person with controlling power or partner of that provider of professional service, except having not involved in such manner for not less than two years before being appointed as an independent director;
- 7) Not be a director appointed to represent the director of the Company, major shareholder, or shareholders having related with the Company's major shareholders;
- 8) Not operate the same business which is competitive with the businesses of the Company or its subsidiaries, or not be a major partner in partnership company, or a director involved in management, an employee or corporate advisor receiving a regular salary, or holds more than 1.0% shares of total shares with voting right in other company which operate the same business which is competitive with the businesses of the Company or its subsidiaries;
- 9) Not employ any other characteristics which make him incapable of expressing views independently concerning the Company's business operations.

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทมหาชนใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท



Independent directors shall examine and declare their independency at least once a year, which will be attached to the Directors Profile Report at year-end in line with the submission of Annual Disclosure Statement Form (Form 56-1) and the Annual Report of the Company.

- **Audit Committee Members**

The Board of Directors or the shareholders' meeting (as the case may be) shall appoint at least three members of the Audit Committee to perform the duties of the Company's Audit Committee. Each member must be an independent director and not be a director assigned by the Board of Directors to make decisions in business operations of the Company, subsidiaries, associated, a major shareholder, or person with controlling power of the Company. He/she shall not be a director of the Company, parent company, subsidiaries and subsidiaries of the same level in particular a listed company. Members of the Audit Committee must be qualified in accordance with the law on securities and exchange including notifications, rules and/or regulations of the SET that set out qualifications and scope of work of the Audit Committee.

There shall be at least one member of the Audit Committee who has knowledge and experience in accounting and/or finance in order to review and judge the reliability of the financial statements and the ability to perform other duties as member of the Audit Committee.

- **Executives**

The Company has the policy to select its executives from persons who possess knowledge, ability and experience relevant to the business. Selection shall be in accordance with the human resource management regulation. Approval must be sought from the Board of Directors/or the Board's authorized persons.

The Board of Directors is empowered to select a President. Appointment of the President must be approved by the Board. The President is empowered to recruit and appoint persons who possess knowledge, ability and experience relevant to the business as the Company's employees. However, an appointment of the chief or responsible person for internal audit and control must receive prior endorsement from the Audit Committee.

#### **9.4 Supervision of subsidiary and affiliate companies**

Today, APCS has 2 subsidiaries which in the domestic. three APCS executive directors have been appointed to manage.

APCS has a policy of sending its representatives to serve as directors according to the shareholding proportion and attend shareholders' meeting as well as casting votes according to the direction, set forth by the APCS's Board.

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

- **กรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

- **ผู้บริหาร**

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ โดยการแต่งตั้งกรรมการผู้อำนวยการต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้อำนวยการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท เข้าเป็นพนักงานในระดับต่างๆ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อย 2 แห่ง โดยเป็นบริษัทย่อยในประเทศ มีกรรมการผู้บริหารของบริษัท จำนวน 3 ท่าน เข้าไปร่วมบริหารงาน

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการบริหารงาน ตลอดจนการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทาง หรือทิศทางที่คณะกรรมการได้พิจารณาไว้

### **9.5 Treatment of Insider Information**

The Company has set rules and regulations enforcing directors, executives, employees and contract employees to keep the Company's secret and internal information confidential. They are prohibited from disclosing the Company's secret or internal information for their own or other persons' benefits, either directly or indirectly, and whether or not any benefits will be given to them. They are also prohibited from trading or transferring the Company's securities using the secret and/or insider information, and/or conducting any juristic act, by using the secret and/or insider information that may cause damage to the Company either directly or indirectly. Directors, executives, employees and contract employees who have access to the Company's insider information must not make use of that information that has not yet been disclosed to the public. All persons concerned are also prohibited from trading the Company's shares within one month before quarterly and annual financial statements are publicly disclosed. These rules are also applicable to the spouse and under-aged children of the directors, executives and employees.

Besides, the Company has notified the directors and executives about the duty to report their holding of PJW shares, and the holding of PJW shares by their spouse and under-aged children, as well as any changes thereof, to the Office of the Securities and Exchange Commission pursuant to Section 59 and the penalties under Section 275 of the Securities and Exchange Act, B.E. 2535 (1992).

The Company has set disciplinary penalty in case of any person's use of internal information for personal benefits, or disclosure thereof that may cause damage to the Company. The penalty for violation of or failure to comply with the regulations may range from verbal warning, written warning, probation, or termination of employment by dismissal, removal or discontinuation of employment, as the case may be.

## 9.5 การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบ ข้อบังคับ ให้กรรมการ และผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะ และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ทั้งนี้ข้อบังคับดังกล่าวให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจในภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนชั่วคราว การตัดเงินเดือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

**9.6 Auditor's remuneration for the 2012 - 2014**

Detail	Year			
	2012	2013	2014	
			Paid in 2014	Paid in 2015
1. Audit Fee (The Group Company)	980,000	1,030,000	475,000	665,000
2. Non-Audit Fee				
- Fee for reviewing the compliance with condition of the BOI promotion certificate (The Group Company)	50,000	75,000	-	90,000
Total	1,030,000	1,105,000	475,000	755,000

In 2014, Mr. Sathian Wongsanun, Certified Public Accountant Registration No.3495 from ANS Audit Co., Ltd. was the APCS auditor. He served as APCS's auditor for just one year.

The auditor or persons or business enterprises related to the auditor or audit office in which the auditor is working for is no relations with APCS\* and its subsidiaries, executives, major shareholders or persons involved with those personnel.

\* Persons or business enterprises related to the auditor or audit office in which the auditor is working for refer to:

- 1) The auditor's spouse or children still depending on the auditor,
- 2) Enterprises under the audit office's control, or controlled by the audit office and enterprises under control of the same audit office, directly or indirectly,
- 3) Enterprises under significant influence of the audit office,
- 4) Partners or equivalent of the audit office,
- 5) Spouse and children still depending on the persons in 4),
- 6) Enterprises that the auditor, persons in 1), 4) or 5) has control authority or significant influence, directly or indirectly.

**9.7 Compliance with good governance principles in other aspects**

- Code of Conduct

The Board of Directors is committed to correct and fair business operation, having mapped out Code of Conduct in writing, sharing with every employee for them to comply with. The Code of Conduct is aimed to ensure transparency, fairness, responsibility towards stakeholders, social and environmental responsibility, which have been trained and communicated to employees in the organization. The Code of Conduct reflects value and direction to which every employee is led: respect and compliance with the law, conflict of interest, use of inside information, keeping certain information confidential, internal control and audit, receiving from and giving presents, properties or benefits to someone, intellectual property, information technology and communication, political rights and neutrality, treatment to employees, accountability to stakeholders and channels of complaints in case of violation against the Code of Conduct. APCS has made known its Code of Conduct among employees for them to comply with. (See such information in [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com))

In 2014, there was no complaint about violation against the Code of Conduct to the Audit Committee.

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2555 - 2557

รายละเอียด	สำหรับงวดบัญชี			
	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	
			จ่ายในปี 2557	จ่ายในปี 2558
1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee) (กลุ่มบริษัท)	980,000	1,030,000	475,000	665,000
2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)				
-ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ บัตรส่งเสริมการลงทุน (กลุ่มบริษัท)	50,000	75,000	-	90,000
รวม	1,030,000	1,105,000	475,000	755,000

ผู้สอบบัญชี ปี 2557 ของบริษัท คือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3495 ของ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนายเสถียร วงศ์สนั่น เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทมาเป็นระยะเวลา 1 ปี

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดของบริษัท\* และบริษัทย่อยไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

\*บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

- 1) คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
- 2) กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
- 3) กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
- 4) หุ่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
- 5) คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงอยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ 4)
- 6) กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม 1) 4) หรือ 5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยมีนโยบายที่จะกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่พนักงานเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรม และการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่างๆ โดยที่จรรยาบรรณดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงาน ที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่างๆ ได้แก่ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ทรัพย์สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง การปฏิบัติต่อพนักงาน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และช่องทางการร้องเรียนการพบเห็นผู้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว (สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com))

โดยในปี 2557 ไม่มีผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับกระทำความผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 10. Corporate Social Responsibility (CSR)

### 10.1 Overall Policy

The Company has operated its business by focusing on sustain profits or certain value continuously for more than 20 years based on the corporate motto “Aiming at creating good citizens and gratitude to their homeland”. Such determination is not only an idea, wish, or requirement of the Company, but also includes implantation of “goodness” to all personal. The 5 required qualifications of good persons, then, has been determined; comprised of discipline, unity, sacrifice, moral and gratitude. They have been implemented among the owner, management, and employees by conducting many activities during working hours and overtime to optimize time value and budget. In addition to build up good persons pursuant to the Company’s determination, these activities can also support society simultaneously. According to the Company’s code of conduct, the missions are determined as follows;

#### 1. Determination of Business Operation

##### 1.1 Trust in goodness of people as their quality

The Company is aware that all employees are valuable resource with high competency and goodness for society. Thus the Company focuses on integral human resource development according to the Royal speech of His Majesty King Bhumibol Adulyadej of Thailand and the corporate motto *“Aiming at creating good citizens and gratitude to their homeland”*.

The Company is committed not to be only an organization where requires for economic benefits and living but also a value and efficient organization to support Thailand’s wealth and happiness.

The Company focuses on human resource development under the belief that “efficient performance comes from the employees who are happy and have high royalty to the Company”. Thus, it attempts to create employees’ awareness on level up their skills for successfulness in career path, including taking care of health, safety, environment, and development of work life quality continuously.

If the most of organizations nationwide concern in implanting and supporting of people’s goodness, they can invest only sincerity and best wish to get invaluable benefits for society and organization.

##### 1.2 Sustainable development to step up to the world class

The Company is committed to develop itself along with society to grow up sustainably. We plan to learn for development of human resource management and development system by enhancing organization’s strength, including development of society and community in dynamic trend and technology by sharing knowledge and technology with them.



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 10.1 นโยบายภาพรวม

กว่า 20 ปี ที่บริษัทได้ดำเนินกิจการมุ่งสู่กำไรอันแท้จริง หรือคุณค่าแท้จริง ด้วยการประกาศปณิธานหลักที่ใช้ในการดำเนินงาน คือ "มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน" เป็นเป้าหมายสูงสุดอีกประการหนึ่งขององค์กร โดยปณิธานของบริษัทดังกล่าว มิได้เป็นเพียงความคิด ความปรารถนา หรือการเรียกร้องให้เกิดขึ้นเท่านั้น ในขณะเดียวกัน ได้พยายามปลูกฝัง "คุณธรรมความดี" ให้กับบุคลากรด้วยการร่วมกันกำหนดคุณสมบัติพึงประสงค์ 5 ประการของ "คนดี" อันประกอบด้วย วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู และลงมือปฏิบัติร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการ ทีมผู้บริหาร และพนักงาน ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ทั้งใน และนอกเวลางาน ตามความเหมาะสมของเวลาและงบประมาณที่มีให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด โดยการจัดกิจกรรมต่างๆ นี้ นอกจากจะเป็นการส่งเสริมในด้านบุคลากรให้เป็นคนดีตามปณิธานของบริษัทที่ตั้งไว้แล้ว ยังเป็นการส่งเสริมในด้านการช่วยเหลือสังคมไปพร้อมกัน โดยตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ได้กำหนดพันธกิจไว้ ดังนี้

#### 1. ปณิธานในการดำเนินธุรกิจ

##### 1.1 เชื้อมั่นในคุณค่าของความดีงาม ซึ่งเป็นคุณภาพของคน

บริษัท เชื้อมั่นว่าพนักงานทุกคน เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่ง มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม โดยบริษัท มุ่งเน้นการพัฒนาคนแบบองค์รวม ตามแนวทางพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ตามปณิธานสูงสุดของบริษัท

คือ **"มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน"**

บริษัทมุ่งที่จะเป็นสถาบันทางสังคมที่มีคุณค่าและศักยภาพในการเสริมสร้างประเทศชาติให้มีความมั่นคงและมีความสุขอย่างแท้จริง มากกว่าเป็นแค่เพียง องค์กรทางเศรษฐกิจเพื่อการยังชีพและแสวงหาผลกำไรเท่านั้น

บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยเชื่อว่า "ผลงานที่ดีมีคุณภาพ มาจากพนักงานที่ทำงานอย่างมีความสุขและมีความภาคภูมิใจต่อองค์กรอย่างจริงใจ" สิ่งเหล่านี้ มาจากการดูแลให้บุคลากรมีกำลังใจมีความตื่นตัวในการยกระดับทักษะวิชาชีพ เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน รวมถึงการใส่ใจสุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของคนอย่างต่อเนื่อง

หากสถานประกอบการนับแสนทั่วประเทศหันมาร่วมกันปลูกฝัง ส่งเสริมบุคลากรให้ตั้งอยู่ในความดี และประพฤติปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง การส่งเสริมดังกล่าวแทบจะไม่ต้องลงทุนเป็นเงินมากมาย เพียงแต่ลงทุนด้วยความจริงใจ และปรารถนาดีต่อกัน ซึ่งทั้งหมดนี้ ก็จะส่งผลดีต่อสังคม และองค์กรอย่างประมาณค่าไม่ได้

##### 1.2 พัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อก้าวสู่ระดับโลก

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเอง ร่วมกับการพัฒนาสังคม เพื่อก้าวต่อไปอย่างยั่งยืน โดยการเรียนรู้ที่จะปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ และพัฒนาบุคลากร และร่วมกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชน ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลกและเทคโนโลยี โดยสร้างเสริมองค์กรภายในให้เข้มแข็ง และมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความรู้ เทคโนโลยีให้กับสังคมและชุมชน





### **1.3 Engagement in code of conduct**

The Company shall treat all stakeholders fairly and equitably by respecting on human rights and benefits of all stakeholders without selective action, including enhancing all employees to engage in goodness for benefits of society and the nation.

### **1.4 Transparency and verifiability**

The Company's business is operated based on integrity and fairness with efficient and verifiable management system under international standard, including the systems of risk management, environmental management, work-life quality and safety management. All processes will be done transparently and verifiably at any time.

## **10.2 Social and Environment Contribution Activities**

The Company uses the above determination as a framework for conducting social responsibility activity. The following activities were done in 2014.

### **1. Fair Operating Practices**

The Company engages in taking carefulness on operation, management, and action based on the concept of fairness, code of conduct, discipline, unity, sacrifice, moral and gratitude. Thus, it encourages the employees to have integrity and reliability on others during performing work. The guidelines are set fairly for the employees in all levels to perform accordingly and present in the code of conduct in the topic of fair operation. For more details, please visit our website at [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com).

The Company determines the code of conducts for the Company, the Chairman of Executive Committee, the Executive Committee, and the management, including the employees' practices based on the business ethics. In the past, the Company has never subjected to any case caused by lack of business ethics.

### **2. Anti-Corruption**

The Company gives importance to and is aware of any troubles caused by corruption. The Board of Directors, thus, has conducted the anti-corruption policy according to the resolution of the Company's Board of Directors' Meeting No. 5/2013 dated November 13, 2013. The policy's objectives are to make all people have same understanding and practices, including announcing common intention of anti-corruption in all types. The anti-corruption policy can be summarized as follows;

- **Anti-corruption policy**

The Company's directors, management, officers, and employees are prohibited to perform any actions that are related to dishonesty and/or corruption in all types for either direct or indirect benefits of themselves, their family, their friends, and any related persons; whether they are receiver, provider, or persons who offer bribe, both cash or non-cash, to public authorities or private organization where the Company contacts or have business with. In addition, the Company is committed to strictly perform in accordance with the anti-corruption policy.

- Notification of clue or corruption can be done through various channels as follows;
  - The Audit Committee's e-mail address: [audit\\_committee@asiaprecision.com](mailto:audit_committee@asiaprecision.com); or
  - The Company's website ("receipt of complaints" tab)

### 1.3 การปฏิบัติโดยยึดมั่นในหลักจริยธรรม

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักในการเคารพสิทธิมนุษยชน และคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยไม่เลือกปฏิบัติรวมทั้งส่งเสริมพนักงานให้ยึดมั่นในความดีงามเพื่อสังคมและประเทศชาติ

### 1.4 มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

การดำเนินธุรกิจของบริษัท จะเป็นไปโดยสุจริตและเป็นธรรม มีการจัดระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้ โดยการบริหารจัดการระบบมาตรฐานสากล การบริหารจัดการความเสี่ยง ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ระบบการบริหารจัดการคุณภาพชีวิตในการทำงานและความปลอดภัย โดยบริษัท จะดำเนินการทุกขั้นตอนด้วยความโปร่งใส และพร้อมที่จะให้มีการตรวจสอบได้ตลอดเวลา

## 10.2 การดำเนินงานกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ปณิธานในการดำเนินธุรกิจตามที่กล่าวมานั้น เป็นกรอบที่บริษัทใช้เป็นแนวทางในการดำเนินเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งในปี 2557 บริษัทได้ส่งเสริมเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมในหลายด้าน ซึ่งสามารถแบ่งได้ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการระมัดระวังการดำเนินงาน บริหารจัดการ และการปฏิบัติบนพื้นฐานของความ เป็นธรรมโดย ยึดหลักจริยธรรม ที่พึงยึดมั่น วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม กตัญญู โดยส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน ไว้วางใจซึ่งกันและกัน ทั้งนี้บริษัทได้วางแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อให้พนักงานทุกคนทุกระดับยึดถือปฏิบัติร่วมกัน โดยได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ในเรื่องของการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com)

โดยตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ได้กำหนดถึงจรรยาบรรณของบริษัท จรรยาบรรณของประธานและกรรมการบริหาร จรรยาบรรณของผู้บริหาร การปฏิบัติตนของพนักงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่มีเคยคดีฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่ขาดความเป็นธรรมแต่อย่างใด

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้เห็นความสำคัญ และตระหนักถึงปัญหาที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 เพื่อให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจ และแนวปฏิบัติเดียวกัน รวมถึงได้ร่วมกันประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- นโยบายต่อต้านการทุจริต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรง หรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนเองอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชนที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

- ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริต

- อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ [audit\\_committee@asiaprecision.com](mailto:audit_committee@asiaprecision.com) หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท (หัวข้อ แจ้งเบาะแส)

- Measures to protect and maintain confidentiality of a complainant

The Company will keep confidential the name, address or any information indicative of the complainant or the person giving information as well as the information provided by the complainant or the person giving information. Access to the said information will be limited to only the persons responsible for investigating complaints, who have no conflicts of interest in such issues.

In addition, the Company publishes anti-corruption policy on various channels such as the Company's website, the Company's information board, etc. In 2014, there was not any notification to the Audit Committee regarding corruption action or any action that caused some disadvantage to the Company. For more details, please visit our website at [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com).

### **3. Respect for human rights**

The Company conducts its business based on awareness of respecting for human rights, thus the Company's Board of Directors includes this topic in the code of conduct by categorizing as follows;

- **Privacy**

The Company is aware of personal right and freedom protection to avoid disclosing or transferring of personal data; such as biography, employee profile, work experience, health information, or other privacy information; to other irrelevant persons which may cause some damage to information's owner. Infringement of other's information is subjected to disciplinary action, except in the case that such action is done for responsibility, comply with law, or public benefits. Guidelines for privacy protection are as follows;

1. The Company shall protect personal data that are in possession or under preservation of the Company;
2. Disclosure or transferring of employees' personal data publicly can be done only after receipt the employee's approval;
3. The Company shall limit disclosure and usage of employees' and relevant persons' information.

- **Equitable Treatment**

The Company is aware of equity in human rights. It provides fair treatment to all relevant persons and avoids selective treatment caused by similarity or difference; whether in physical, mind, nationality, region, gender, age, education, or other issues. The following practices are set as guidelines for the employees;

1. The employees must treat on another with respect and give honor.
2. Recruitment and performance appraisal must be done correctly and fairly.
3. While being on duty, please avoid giving opinion in relation with difference in physical or mind, race, nationality, region, gender, age, education, or other topics that can bring to some conflict.
4. All people should help monitoring to prevent other from oppressing and unfair action. The Company has to provide some communication channel or consultation for any employee who receives unfair treatment.
5. Give honor and respect on other's opinion.

- **มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ**

บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องร้องเรียน ต้องไม่ใช่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ร้องเรียนนั้น

ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริต ไว้บนช่องทางการสื่อสาร อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัท ป้ายติดประกาศของบริษัท โดยในปี 2556 ไม่มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำความผิด หรือการกระทำความผิดที่ส่งผลเสียต่อบริษัท มายังคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com)

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

การดำเนินงานของบริษัทได้ตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการบริษัทจึงได้บรรจุเรื่องนี้ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท โดยแบ่งเป็นดังนี้

- **ความเป็นส่วนตัว**

บริษัท ถือว่าสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ชีวประวัติ ประวัติพนักงาน ประวัติการทำงาน ประวัติสุขภาพ หรือข้อมูลส่วนตัวอื่นๆ ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของบุคคลอื่นใด ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำตามหน้าที่โดยสุจริต หรือตามกฎหมาย หรือเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. คุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่อยู่ในความครอบครองหรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัท
2. การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากผู้นั้น
3. จำกัดการเปิดเผยและการใช้ข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้น

- **การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน**

บริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์เท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่างไม่ว่าจะทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานดังนี้

1. พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน
2. กระบวนการสรรหา การพิจารณาผลงานด้วยความดีความชอบ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
3. ในการปฏิบัติหน้าที่ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับความแตกต่างทางกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นที่นำไปสู่ความขัดแย้ง
4. ช่วยกันสอดส่องดูแลไม่ให้เกิดการกดขี่ ข่มเหง และการกระทำที่ไม่เป็นธรรมเมื่อได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม มีช่องทางการสื่อสาร หรือการให้คำปรึกษา เพื่อทำความเข้าใจเมื่อเกิดการกระทำที่ไม่เป็นธรรม
5. ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

- **Political Activities**

The Company is politically neutral and will not take any action in concentrating or supporting any political party or person who has political power.

The Company is aware of employee's rights and freedom, including supports them to exercise their political rights such as election or being political party membership without limitation, enforcement, or guide. The following practices are set as guidelines for the employees;

1. Avoid being a member or representative of political party; or a member of local government such as provincial administration, sub-district administration; or not perform any action which can make other misunderstand that the Company relates, supports, or concentrates in political activity or political party.
2. Avoid giving opinion on other's political opinion in workplace or during working hour which can generate some conflict.
3. Be careful for receipt of money or operate its business with politician or any person who has relationship with a politician.
4. Avoid wearing the Company's uniform or wearing any dress which can cause misunderstand that the Company's employees perform duty in relation to politic or political party.

In addition to political action specified in the code of conduct, this content is also included in anti-corruption policy. The Company defined the meaning of "political support" as follow;

**Political support** means providing of cash, properties, or any other privileges, including places (accommodation, resting area, meeting place, or venue) for the purpose to facilitate political party, politician, or any person who relates with politic; to support a policy of any political party, default action, or any action that conflict to law, constitution which can have bad effect on community, society, nation; including to support conflict in society, directly or indirectly.

The anti-corruption policy determines good practices for the Company's directors, management, officers, and employees as follow;

"6. Do not perform any action in relation with politic inside the Company and do not use the Company's resource to perform such action. The Company is politically neutral, thus we support people to comply with law and democracy and will not take any action in supporting any political party, directly or indirectly."

Hence, all people in our organization will be informed clearly about political action and political support rules which are parts of anti-corruption policy. For more details, please visit our website at [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com).

#### **4. Fair treatment for labor**

The Company is aware that all employees are valuable resource for business operation and driving business to achieve the target. Thus the Company is committed to develop quality of life for employees, including provide compensation and non-finance allowance fairly and equitable. Key concerns to perform fair treatment for labor are as follows;

- **การดำเนินงานด้านการเมือง**

บริษัทวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการฝักใฝ่ หรือสนับสนุนพรรคการเมืองใดๆ หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง

บริษัทตระหนักถึงความเคารพสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง โดยไม่จำกัดสิทธิ บังคับ หรือชี้นำ โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการเข้าเป็นสมาชิกพรรคการเมือง หรือตัวแทนพรรคการเมืองในกิจกรรมต่างๆ หรือการเป็นสมาชิกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต่างๆ เช่น อบจ. อบต. หรือไม่แสดง การกระทำการใด ๆ ที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่า บริษัทเกี่ยวข้อง สนับสนุน หรือฝักใฝ่ทางการเมือง หรือพรรคการเมือง
2. หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางความคิด
3. ระงับในการรับเงิน หรือประกอบธุรกิจร่วมกับนักการเมืองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง กับนักการเมือง
4. หลีกเลี่ยงการแต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงาน หรือแต่งกายในลักษณะที่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดว่า พนักงานบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับการเมืองหรือพรรคการเมืองใดๆ

นอกจากนั้นการดำเนินงานทางการเมืองตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจแล้ว ในเรื่องนี่ยังถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้กำหนดคณียามของ "การช่วยเหลือทางการเมือง" ไว้ดังนี้

**การช่วยเหลือทางการเมือง** หมายถึง การให้เงิน ทรัพย์สิน สิทธิประโยชน์อื่นใด หรือสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวก (สถานที่พัก สถานที่รับรอง สถานที่ประชุม สถานที่ชุมนุม) แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือนักเคลื่อนไหวทางการเมือง เพื่อสนับสนุนนโยบาย การกระทำอันมิควร หรือการกระทำใดที่ขัดต่อกฎหมาย รัฐธรรมนูญ ซึ่งส่งผลเสียต่อชุมชน สังคม ประเทศ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้เกิดความแตกแยกในสังคม ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือโดยทางอ้อม

และตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทดังนี้

"6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัท และไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัท เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม"

ดังนั้นบุคลากรในองค์กรได้รับรู้เกี่ยวกับมาตรการดำเนินงานทางการเมือง และการช่วยเหลือทางการเมือง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างชัดเจน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ [www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com)

#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่ทำให้กิจการสามารถดำรงต่อไป และเป็นแรงขับเคลื่อนที่ช่วยให้กิจการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานให้ดีขึ้น รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอื่น ที่นอกเหนือจากตัวเงินอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยการปฏิบัติต่อแรงงาน บริษัทได้คำนึงถึงเรื่องสำคัญดังนี้

### 1. Respect for human rights during work

The Company has conducted the policy regarding respect for human rights containing in the Company's code of conduct and publish in various communication channel. In addition, the Company has established "Good life with happiness" project that composes of the committee elected by employees. The committee of this project has responsibilities as follows;

1. Consult with employer to set up employee's allowance;
2. Provide consultancy and suggestion to employee regarding employee's allowance;
3. Monitor, control, review an arrangement of employee's allowance;
4. Propose some useful opinion and guideline for an arrangement of employee's allowance to the Welfare Committee.

The committee of this project has 1 year working term.

### 2. Provide protection in social and working condition for employees

The Company has established work regulations in accordance with the Labor Act B.E. 2541 (1998). The Company's work regulation is reference to the following practices;

- Employee's recruitment and placement;
- Normal working days and working hour/ holidays and regulations of absent;
- Overtime work and holiday work;
- Leave day, regulations of taking leave, and authorization;
- Discipline and disciplinary action;
- Complaint;
- Safety, health, and fire protection;
- Get harmful or sick from work;
- Unemployment and compensation payment.

Human resource department of the Company is subjected to inform all work rules and regulations to new employees before employment.

### 3. Protect for occupational health and safety

To enhance employees to work with safety and good health, the Company has conducted the policy regarding safety, health, and fire as a guideline for employees' performance and a framework for related organization. The contents of this policy can be categorized as follows;

1. Regulations of health & safety and fire protection, which are contained in the work regulations, will be used as a guideline for employees' performance.





### 1. การเคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งได้บรรจุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท และได้เผยแพร่ตามช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้ง "โครงการอยู่ดี มีสุข" ขึ้น คณะกรรมการของโครงการ เป็นตัวแทนของพนักงาน ซึ่งเกิดจากการเลือกตั้งของพนักงานทุกคน โดยคณะกรรมการของโครงการ ทำหน้าที่ดังนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

ทั้งนี้คณะกรรมการโครงการ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี

### 2. ให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

บริษัทได้จัดให้มีระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยมีข้อปฏิบัติเป็นไปตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 กำหนด ซึ่งระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน มีข้อปฏิบัติ อาทิ เช่น

- การจ้างและการบรรจุพนักงาน
- วันทำงาน เวลาทำงานปกติ / วันหยุด และหลักเกณฑ์การหยุด
- การทำงานล่วงเวลา และการทำงานวันหยุด
- วันลา และหลักเกณฑ์การลา และอำนาจในการอนุญาต
- ระเบียบวินัย และการลงโทษทางวินัย
- การร้องทุกข์
- ความปลอดภัยและสุขภาพ และการป้องกันอัคคีภัย
- การประสบอันตราย หรือเจ็บป่วย เนื่องจากการทำงาน
- การฟื้นฟูสภาพการเป็นพนักงาน และการจ่ายค่าชดเชย

ทั้งนี้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัท จะแจ้งระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานให้พนักงานใหม่ได้ทราบก่อนการรับเข้าทำงาน

### 3. ให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในกาทำงาน

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย และมีสุขภาพพลานามัยดี บริษัทจึงได้มีนโยบายด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และอัคคีภัย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของพนักงาน และเป็นกรอบสำหรับให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ปฏิบัติยึดถือ โดยแบ่งเป็น

1. ข้อกำหนดว่าด้วยเรื่อง ความปลอดภัยและสุขภาพ และการป้องกันอัคคีภัย ซึ่งบรรจุอยู่ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางให้พนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตาม แบ่งหัวข้อได้ดังนี้





- Safety at work: it is referred to employee's responsibilities to be performed during work to reduce possibility of accident happened; such as keeping equipment, machine, and workplace clean; clearing any obstruction out of working area; and wearing of safety equipment or harm protection equipment.
- Health support and health care: such as keep things, appliance, and place clean according to the Company's regulations; including join body checkup program as per the schedule.
- Fire protection: all employees are required to attend training course about using of fire extinguisher and first aid equipment as provided by the Company.

2. Regulations on safety promotion policy: those can be used as the Company's framework to enhance safety, such as to reduce lost time injury to be zero, to reduce working risk to be in acceptable level, encourage employees to join some activity and training course to develop their knowledge and increase work-life quality.

In 2014, there was lost time injury of 3 employee and no lost time injury of 15 employees from total working day 273 days, equivalent to 1.67 million hours approximately.

## **5. Consumer Responsibility**

The Company is committed in customer's satisfaction and confidence by taking good care and responsible for customers and providing good quality and safe products in reasonable price according to defined standard. In addition, the Company will also comply with terms and condition of the agreement entered into by the Company and customer, along with developing higher standard of products and services continuously, keep good and sustainable relationship with customers seriously and regularly, including not use customers' information for the Company's or alliance's benefits.

## **6. Environment Preservation**

The Company operates its business based on the corporate motto "Quality brings honor Unity raise productivity Be friendly with environment". Thus, the Company realizes environmental impact in every production process, then, hire outsource company to measure the levels of air quality, water quality, and noise level annually (For more information, please see in Section 2 Clause: environmental impact)

The Company has a proper waste management system, aiming to minimize waste discharge out of the factory premises and comply with environmental management standards and related laws, such as water quality and air quality standards of Industrial Estate Authority of Thailand. In the past, the Company has operated its business by complying with rules and regulations of relevant party. In addition, the Company has sponsored environmental management until achieving the certification of environmental management standards, ISO 14001.

The Company has set energy and resource preservation policy to encourage employees to be aware of energy preservation and resource saving, including sharing some idea about energy saving or increase productivity so that the Company can reduce manufacturing cost in term of energy. In 2014, the Company took some actions which can be categorized into 2 main activities as follows.

- ความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงาน โดยเป็นข้อกำหนดที่กล่าวถึงหน้าที่ของพนักงานที่ต้องปฏิบัติตนในระหว่างเวลาทำงาน เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน ยกตัวอย่างเช่น รักษาความสะอาดอุปกรณ์ เครื่องจักร และสถานที่ทำงาน อย่าให้มีสิ่งกีดขวางจนทำให้เกิดความไม่สะดวกในการทำงาน การใช้หรือสวมใส่อุปกรณ์ หรือเครื่องป้องกันอันตรายที่กำหนดไว้ นอกจากนั้น ภายได้ข้อบังคับเดียวกันนี้
- การส่งเสริมและรักษาสุขภาพ ยกตัวอย่างเช่น การรักษาความสะอาดสิ่งของ เครื่องใช้ หรือสถานที่ที่บริษัทให้ใช้ประโยชน์ร่วมกันตามระเบียบที่กำหนดไว้ การรับตรวจร่างกายตามที่บริษัทได้กำหนด
- การป้องกันอัคคีภัย พนักงานทุกคนจำเป็นต้องเข้ารับการฝึกอบรมเรียนรู้เกี่ยวกับการใช้เครื่องดับเพลิง และเครื่องมือที่ใช้ปฐมพยาบาลเบื้องต้น ตามที่บริษัทได้จัดขึ้น

2. ข้อกำหนดว่าด้วยนโยบายส่งเสริมด้านความปลอดภัย สำหรับใช้เป็นกรอบแนวทางปฏิบัติของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัย ยกตัวอย่างเช่น การลดอุบัติเหตุในการทำงานถึงขั้นหยุดงานให้เป็นศูนย์ การลดความเสี่ยงอันตรายจากการทำงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การจัดให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรม และโครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน

ทั้งนี้ในปี 2557 มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานในระหว่างปฏิบัติงานถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 3 คน และอุบัติเหตุบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน จำนวนทั้งสิ้น 15 คน โดยบริษัทมีวันทำงานทั้งสิ้น จำนวน 273 วัน คิดเป็นชั่วโมงการทำงานทั้งสิ้น ประมาณ 1.67 ล้านชั่วโมง

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

"คุณภาพคือศักดิ์ศรี สามัคคีเพิ่มผลผลิต เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม" เป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติงานของบริษัท ดังนั้นในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน บริษัทจะคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีหน่วยงานเอกชนเข้ามาตรวจวัดคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และตรวจวัดระดับเสียง เป็นประจำทุกปี (รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมในข้อ 2 เรื่อง ลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม)

บริษัทมีการบริหารจัดการ เรื่องการปล่อยของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมุ่งเน้นที่จะลดการปล่อยของเสียให้ได้มากที่สุด และปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น มาตรฐานคุณภาพน้ำ มาตรฐานคุณภาพอากาศ ของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยในการดำเนินกิจการที่ผ่าน บริษัทปฏิบัติตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และบริษัทยังส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการ และการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมจนได้รับมาตรฐาน ISO 14001

1. Energy preservation and reasonable use of natural resources for production: the Company introduced the Reverse Osmosis System (RO) to filter some water for drinking. The RO system will generate brine which is deemed to be clean but cannot be used for drinking. The Company, then, reuses the brine for filling fan fogger instead of tap water. In addition, the Company has joined Clean Technology (CT) campaign, which is introduced by the Department of Industrial Promotion. The Clean Technology means the way to improve or modify production process or products to efficient use of raw materials, energy, and natural resource, including minimize waste or no waste to reduce pollution at source.

This also includes change of raw material type, reuse, and recycle which can conserve environment along with reduce production cost. APCS has improved its wastewater management system to an aeration system for better treatment efficiency. By this way, chemical usage and wastewater treatment charges have been cut down. In terms of energy saving, APCS has set the air compressor appropriate to the application by dropping from 7 Bar to 6 Bar, thus saving energy by about 8% or 128,918 kWh/yr and cutting down carbon dioxide release by 73,154 kg/yr.

2. Energy reduction on general operations: the Company implants its employees about reasonable use of water to reduce water consumption. At the end of 2013, the Company installed water meters in many areas, except production line, for metering water consumption. The target was set and notify to responsible persons in each area so that they can jointly discuss to reduce water consumption to meet the Company's target. The statistics as of December 2014 showed water consumption reduced by 34 percent, compared with the water consumption rate early that year.

Regarding power saving, the Company continuously encourages its staff to reduce electricity usage, such as increasing air-closing period from 1 hour to 1 hour and 15 minutes during lunch break and after working hour; setting the temperature at 25-26 degrees Celsius; turning off lights and fans if not required; changing all lighting tubes in the factory from Fluorescent T8 to Fluorescent T5. These activities not only help saving energy, but also reduce CO2 emission. In addition, the Company determined that all staff must sort the waste by category so that it can be reuse, including for correct method of waste disposal.

## 7. Society or Community Development

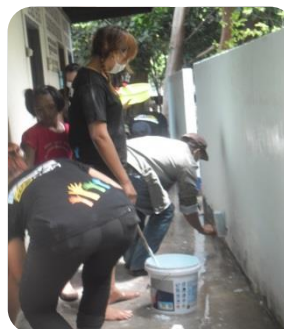


ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากร เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้ร่วมกันตระหนักถึงการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และร่วมกันคิดให้เกิดการลดการใช้พลังงาน หรือการเพิ่มผลผลิต เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตด้านพลังงาน โดยในปี 2557 บริษัทได้ดำเนินการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว แบ่งเป็น 2 ด้านดังนี้

1. ด้านการอนุรักษ์พลังงาน และใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าในกระบวนการผลิตสินค้า : บริษัทได้นำระบบกรองน้ำรีเวอร์ส ออสโมซิส (Reverse Osmosis System หรือ RO) มาใช้น้ำเพื่อการบริโภค โดยในกระบวนการกรองน้ำระบบรีเวอร์ส ออสโมซิส จะเกิดน้ำทิ้ง (Brine) ซึ่งถือว่าเป็นน้ำที่สะอาด แต่ใช้เพื่อการบริโภคไม่ได้ บริษัทได้พัฒนานำน้ำทิ้งส่วนนี้ กลับไปใช้ในพัดลมไอน้ำแทนการใช้น้ำประปา นอกจากนั้น บริษัทยังได้เข้าร่วมโครงการเทคโนโลยีการผลิตที่สะอาด (Clean Technology หรือ CT) ซึ่งเป็นโครงการของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยโครงการเทคโนโลยีการผลิตที่สะอาด นั้น หมายถึง การปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลง กระบวนการผลิตหรือผลิตภัณฑ์เพื่อให้การใช้วัตถุดิบพลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้เปลี่ยนเป็นเสียน้อยที่สุด หรือไม่มีเลย จึงเป็นการลดมลพิษที่แหล่งกำเนิด ทั้งนี้รวมถึงการเปลี่ยนแปลงวัตถุดิบ การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ซึ่งเป็นการช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการผลิตไปพร้อมกัน โดยบริษัทได้ทำการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียแบบเดิมอากาศเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำเสียได้ค่าตามมาตรฐานหรือน้อยกว่า เพื่อลดปริมาณความสกปรกในน้ำและลดการใช้สารเคมีและลดค่าบริการบำบัดน้ำเสียได้อีกด้วย ในเรื่องของการอนุรักษ์พลังงาน บริษัทได้ทำการปรับตั้งความดันของเครื่องอัดอากาศให้เหมาะสมกับการใช้งานจากเดิม 7 Bar ให้เหลือ 6 Bar สามารถประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ถึง 8% หรือ 128,918 kWh/yr ลดการก่อก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 73,154 kg/yr

2. ด้านการลดใช้พลังงานในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไป : บริษัทรณรงค์ปลูกฝังพนักงานในเรื่องการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า เพื่อร่วมกันลดปริมาณการใช้น้ำ โดยปลายปี 2556 บริษัทได้เริ่มติดตั้งมาตรวัดน้ำในแต่ละพื้นที่การใช้งานที่นอกเหนือจากสายการผลิต โดยวัดปริมาณการใช้น้ำ และกำหนดเป้าหมาย พร้อมทั้งรายงานให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละพื้นที่ได้ทราบ และร่วมกันหาวิธีการลดปริมาณการใช้น้ำ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือน้อยกว่าที่กำหนด โดยจากสถิติ ณ เดือนธันวาคม 2557 บริษัทสามารถลดการใช้น้ำได้ถึงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้น้ำในช่วงต้นปี ในด้านการลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า บริษัทได้รณรงค์การลดใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น บริษัทได้กำหนดเวลาในการเปิด-ปิดแอร์ จากเดิม 1 ชั่วโมง เพิ่มอีกเป็น 1 ชั่วโมง 15 นาที ทั้งก่อนพักเที่ยง และหลังเลิกงาน ปรับตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสม 25-26 องศาเซลเซียส การปิดไฟ-พัดลม เมื่อไม่ใช้งาน การเปลี่ยนหลอดไฟ จากเดิมใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์ T8 เป็นใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์ T5 ทั้งทั้งโรงงาน เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน และยังช่วยในเรื่องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในบรรยากาศ นอกจากนั้นบริษัทได้กำหนดให้พนักงานคัดแยกขยะตามประเภทเพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ และการกำจัดขยะได้ถูกวิธี

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม





The Company gives importance to society, environment, and employees by conducting some activity relating to human resource development, environment preservation, and social repayment regularly. As a result, the Company achieves recognition from public and private organization. In each year, there are many public and private organizations request for visiting the Company's business; mainly on organization and human resource development and the Company's sufficiency economy.

The activities which were done in 2014 can be categorized as follows;

- **Society**

The Company started "Volunteer project" to support employee's engagement in supporting for society or community nearby the Company, for example; development, improvement, and repair of temple or school etc for instance Ang Sila Temple and Thammachote Temple in Samut Sakhon Province. In addition, APCS presented learning gears to schools in Sa Keao Province. Some 94 staff members were engaged in those activities

- **Employees**

The Company has supported and encouraged its staff to learn and gain additional skills along with virtue and moral standards in line with the corporate motto "Aiming at creating good citizens and gratitude to their homeland," to implant in them the sense of "discipline, unity, sacrifice, moral and gratitude," foundations for staff development for happiness and efficiency, which will lead to strong organization foundation. The Company has promoted capable and good personnel through the following activities:

**A. Unity...Sacrifice:** The Company has encouraged its employees to make some social contributions to the public and sponsored them to have a sense of happiness for offering some returns to their birthplace.

- **"Homeland Development Fund"** This is the project in which APCS has encouraged its staff to be grateful to their homeland. APCS would prepare a bag filled with consumer products, a blanket and other things required in daily life for the staff to carry to their birthplace during the New Year's or Songkran's holidays to present to the poor and needy in their birthplace. Some 300 employees have joined this program.
- **"Sports and Music Club"** This is a program in which APCS has encouraged employee engagement and harmony, by supporting them to have recreational activities together, such as football matches, Petanque as well as musical bands and singing contests on such special occasions as the New Year and Songkran Festival.



บริษัทให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและพนักงานเป็นอย่างมาก โดยบริษัทจัดให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากร การรักษาสีสิ่งแวดล้อม และการตอบแทนสังคม อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้บริษัทได้รับการยอมรับจากหน่วยงานราชการและภาคเอกชนเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าว โดยแต่ละปีหน่วยงานราชการและภาคเอกชนต่างๆ จะขอเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทในด้านการพัฒนาองค์กร และบุคลากร การใช้ชีวิตเศรษฐกิจพอเพียงของบริษัท ปี 2557 บริษัทได้มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับความผิชอบ แบ่งเป็นแต่ละด้าน ดังนี้

- **ด้านสังคม**

บริษัทได้ริเริ่ม “โครงการจิตอาสา” เพื่อสนับสนุนให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม หรือช่วยเหลือชุมชนรอบๆ บริษัทเพื่อเป็นการพัฒนาชุมชนในบริเวณใกล้เคียง เช่น การพัฒนา ปรับปรุง ซ่อมแซมวัดและโรงเรียนที่ขาดแคลนในจังหวัดชลบุรี และช่วยเหลือผู้ประสบภัยหนาว เป็นต้น นอกจากนั้นในระหว่างปี บริษัทได้นำพนักงานเข้าไปพัฒนาโรงเรียนและวัดในอำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี จัดกิจกรรมให้พนักงานพาน้องนักเรียนไปทัศนศึกษานอกสถานที่

- **ด้านพนักงาน**

บริษัทส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการทำงานควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรมตามปณิธานของบริษัทที่กำหนดว่า “มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน” โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างให้พนักงานให้มี “วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู” ซึ่งเป็นการวางรากฐานการพัฒนาศักยภาพของพนักงานสู่วิถีแห่งความสุข ประสิทธิภาพ และนำไปสู่การสร้างความสำเร็จที่รากฐานขององค์กรอย่างแท้จริง โดยบริษัทจะสร้างบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดีผ่านกิจกรรมต่างๆ ได้แก่

ก. สามัคคี...เสียสละ บริษัทสนับสนุนให้พนักงานบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ร่วมกัน ส่งเสริมให้พนักงานได้สัมผัสความสุขจากการเป็นผู้ให้ตอบแทนถิ่นฐานบ้านเกิด ยกตัวอย่างเช่น

- **“โครงการกองทุนพัฒนาบ้านเกิด”** เป็นโครงการที่บริษัทส่งเสริมความเป็นผู้ให้และความกตัญญูต่อถิ่นฐานบ้านเกิดของพนักงาน โครงการดังกล่าวบริษัทจะจัดชุดเครื่องอุปโภค บริโภค ผ้าห่ม และของใช้ที่จำเป็นเพื่อให้พนักงานนำกลับไปให้ผู้ยากไร้ ในโอกาสที่เดินทางกลับไปเยี่ยมบ้านช่วงวันหยุดปีใหม่และวันหยุดสงกรานต์ โดยมีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 300 คน
- **โครงการชมรมกีฬาและดนตรี** เป็นโครงการที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อให้พนักงานได้มีกิจกรรมร่วมกัน มุ่งเน้นการสร้างสามัคคี และพนักงานมีกิจกรรมกรรมที่ผ่อนคลาย โดยบริษัทได้จัดให้มีการแข่งขันฟุตบอล เปตอง และกิจกรรมแข่งขันเล่นดนตรีและประกวดร้องเพลงในช่วงวันเทศกาลสำคัญ เช่น ปีใหม่ วันสงกรานต์ เป็นต้น



**B. Goodness :** To instill goodness and develop behavior in daily life requires nurture, repeated instructions and constant motivation. The Company has therefore encouraged the staff at all levels as well as senior executives to study “HM the King’s speeches and instructions. In 2014, as many as 295 employees attended a session to hear the King’s speeches and instructions. In addition, APCS had the staff line up and sing the national anthem before the Thai flag before work once a week. Employees were encouraged to meditate some 5 minutes and hear HM the King’s speeches. They are some of the activities to implant goodness and ethics to employees. Other activities included a joint meditation program at Pattanta Asapavaram Temple, Ban Bung District, Chon Buri Province. Some 20 employees joined that activity. Another program was merit-making in the month each employee’s birthday fell. APCS provided alms and foods for the employees to offer to the monks in the month of their birthday. Some 680 employees participated in that program. On special Buddhist occasions, a senior Buddhist monk was invited to offer a preaching to the employees.

**C. Gratitude :** The Company has implanted in employees moral awareness in several forms such as happy family project, children love employees (on Children’s Day), The love child scholarships for the children of employees with good grades. The staff of the child’s academic performance. Participants were 27 people, promotion of gratitude on Father’s and Mother’s days, aiming to promote gratefulness and good wishes to one another. In addition, APCS regularly holds public contribution activities, such as blood donations, catering lunch and organizing friendly activities to disabled children in various institutions, reforestation, bicycle repairs for students in poor schools, etc.

● **Safety Promotion**

The Company has been serious in promoting safety and quality of life to employees, communities or people concerned and is committed to instilling consciousness of safety to employees and people involved while performing their duties. The Company has the following policies:

1. To communicate to every employee as well as outsiders, contractors, customers and the public to learn the safety, quality of life at work and environment policies;
2. To continuously assess effects from activities and business processes that may affect safety, quality of life and environment;
3. To set objectives, goals and action plans to continuously reduce impact to safety, quality of life at work and environment and keep them updated;
4. To reduce lost time injury to zero, and reduce the rate of injury and sickness from work to the target;
5. To improve working environment, reduce risks at work to an acceptable level to ensure safety, hygiene, proper working environment and quality of life;
6. To support employees to work happily, focusing on staff engagement with activities and training and development projects for better quality of life at work.

According to promotion of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET) requesting all listed companies to submit the sustainability report based on SET’s procedures or any other international standard, now the Company is studying some information to use as a guideline for completing the Company’s sustainability report in the future.

**ข. คุณธรรม** การจะทำให้คุณธรรมฝังแน่นอยู่ในจิตใจและพัฒนาเป็นพฤติกรรมดำเนินชีวิตปกติต้องอาศัย การปลูกฝังดอกบัวข้อคิดและแรงบันดาลใจดีๆอยู่เสมอ บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนถึงผู้บริหารทุกคนได้มีโอกาสศึกษา “พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” ปี 2557 มีพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเรื่อง พระบรมราโชวาท จำนวน 295 คน นอกจากนั้นบริษัทยังได้จัดให้มีการเข้าแถวเคารพธงชาติ ก่อนการทำงาน อาทิตย์ละ 1 วัน โดยได้ให้พนักงานร่วมกันทำสมาธิ แผ่เมตตาประมาณ 5 นาที รับฟังการอ่านพระบรมราโชวาท และกล่าวคำปฏิญาณอย่างหนักแน่นและมีพลัง เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ร่วมกันทำงานอย่างตั้งใจ และหลายกิจกรรมที่บริษัทมุ่งเน้น ปลูกฝังคุณธรรมให้กับพนักงาน เช่น โครงการปฏิบัติธรรม ที่วัดกตทัศน์ตบะธาสภาราม อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี โดยมีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งหมด 20 คน โครงการทำบุญใส่บาตรในเดือนเกิด โดยบริษัทจะจัดชุดของใส่บาตรให้กับพนักงานที่เกิดในเดือนนั้นๆ ร่วมกันใส่บาตรทำบุญร่วมกัน โดยมีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งหมด 680 คน และในโอกาสวันสำคัญทางศาสนาจะมีการนิมนต์พระสงฆ์มาบรรยายธรรมะให้พนักงานฟังด้วย

**ค. กตัญญู** บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานมีทั้งคุณธรรม ความดีที่เกิดขึ้นกับตนเองหลายรูปแบบ ได้แก่ โครงการครอบครัวเป็นสุข ลูกรักพนักงาน (วันเด็ก) โครงการลูกรัก มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดี โดยมีพนักงานส่งผลการเรียนของบุตร เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 27 คน โครงการส่งเสริมความกตัญญูในวันพ่อและวันแม่ ที่มุ่งเน้นกระตุ้นความกตัญญู ความปรารถนาดีต่อกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน นอกจากนี้บริษัทยังมีกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ร่วมกันเป็นประจำ ได้แก่ การบริจาคโลหิต การเลี้ยงอาหารและจัดกิจกรรมให้ความรักความอบอุ่นแก่เด็กด้อยโอกาสในสถานสงเคราะห์ต่างๆ การปลูกป่า การช่วยซ่อมจักรยานให้กับนักเรียนโรงเรียนยากจน เป็นต้น

#### ● การส่งเสริมด้านความปลอดภัย

บริษัทจะดำเนินงานอย่างจริงจัง เพื่อส่งเสริมด้านความปลอดภัยรวมถึงคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน หรือผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่น ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆที่กำหนดไว้ โดยบริษัทมีนโยบายดังนี้

1. สื่อสารให้พนักงานทุกคนรวมถึงบุคคลภายนอก ผู้รับเหมา ลูกค้าและสาธารณะได้ทราบถึงนโยบายความปลอดภัย คุณภาพชีวิตในการทำงานและสิ่งแวดล้อม
2. ประเมินผลกระทบจากกิจกรรมและกระบวนการทางธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายและแผนงานในการปฏิบัติเพื่อลดผลกระทบต่อความปลอดภัย คุณภาพชีวิตการทำงานและสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องและทบทวนให้ทันสมัยอยู่เสมอ
4. ลดอุบัติเหตุในการทำงานถึงขั้นหยุดงานให้เป็นศูนย์ และลดอัตราการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงานให้ได้ตามเป้าหมาย
5. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ลดความเสี่ยงอันตรายจากการทำงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัย สุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมการทำงานและคุณภาพชีวิตที่ดี
6. มุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน โดยเน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน

ตามที่ สำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้สนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน ตามแนวของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามมาตรฐานสากลอื่นนั้น ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนของบริษัทในอนาคต



## 11. Internal Control and Risk Management

### 11.1 A summary of the Board of Directors' opinions

In the 1/2015 Board meeting on February 25, 2015, the Board of Directors assessed APCS's internal control from the assessment report, prepared by the Audit Committee, and came to the conclusion that all the 5 aspects of the internal control as follows :

- (1) Control Environment
- (2) Risk Assessment
- (3) Control Activities
- (4) Information & Communication
- (5) Monitoring Activities

The Board of Directors is of the opinion that the Company has sufficient and appropriate internal control systems, including follow-up and operation supervising systems which can protect properties of the company and its subsidiaries from the management misuse them or without authorization, inclusive of sufficient internal control on business transaction with major shareholders, directors, managers or persons connected to the said persons. In terms of other aspects, the Board felt that APCS had proper and sufficient internal control and there was nothing to concern.

In 2014, the Board itself was responsible for risk management under APCS's risk management framework and policy as well as analysis of other related risk factors. The Board reviewed the internal audit report, prepared by the Audit Committee and found that the risks were under an acceptable level. However, the Board closely monitored risk management.

The Board in their 1/2014 meeting on February 26, 2014 resolved to set up a Risk Management Committee, responsible for formulating risk management policy for the overall organization, assessing risks and managing risks as well as keeping risks at an acceptable level. The Risk Management Committee reported directly to the Board of Directors.

For in the financial statements for the year ended December 31, 2014, the auditors of the Company not found Note the significant to report to management.

In terms of internal control in subsidiary companies, APCS required all its subsidiaries to have an internal control similar to their mother company. All its subsidiaries had sufficient internal control similar to APCS.

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 บทสรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- (5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และมีได้มีประเด็นที่ร้ายแรง หรือต้องกังวลแต่ประการใด

โดยการดำเนินงานในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน จากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้จัดทำขึ้น พบว่าความเสี่ยงในการบริหารงานอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีติดตามและบริหารงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องแจ้งต่อผู้บริหาร (Management Letter)

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทย่อยนั้น บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยต้องดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งบริษัทย่อยได้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัท

## 11.2 Internal Control

The Board of Directors has assigned the Audit Committee to supervise and review the internal control system to make sure that APCS has proper and efficient control system as well as compliance with related legal provisions and regulations, prevention of conflict of interest, proper interrelated transactions and prevention of APCS's assets and properties from losing or exploiting, preventing APCS's intellectual property from being violated, introducing auditing mechanisms, checks and balance. An internal audit department is under direct supervision of the Audit Committee. The Audit Committee will make sure that APCS has proper and efficient internal control and internal audit and consider independency of the internal audit department as well as appoint, remove or terminate internal audit supervisor or heads of other departments, responsible for internal audit.

The appointment of a chief or responsible for the monitoring and control. Must be approved by the Board of Directors approval.

In 2012, the Board of Directors set up an Internal Audit Department, responsible for auditing and assessing sufficiency of APCS's internal control to make sure that APCS had had in place a policy and framework for proper working procedures and systems. Internal auditors prepared regular reports to the Audit Committee to ensure proper good corporate governance. The Audit Committee would review to make sure that APCS had proper and adequate internal control. The Audit Committee had a meeting at least once a quarter to review the financial statements to make sure that APCS had prepared correct and adequate financial reports, disclosing adequate information including interrelated transactions or transactions that might cause a conflict of interest in line with the law and requirements by the Stock Market of Thailand and Securities and Exchange Commission.

In the 1/2012 meeting on February 28, 2012, the Audit Committee appointed Mrs. Duangduen Hiranrak as chief of the internal audit as she had direct internal audit experience for 9 years and had a good understanding of APCS's business operation and activities. She had attended several internal control courses. The Audit Committee felt that she was well qualified and capable enough to handle the internal control.

The internal auditors of the Company from 2012-2014 were as follows:

Appointed by the Board of Audit Directors	Internal audit Unit	Internal Audit Supervisor
No. 1/2012, February 28, 2012	Internal Audit Department	Mrs. Duangduen Hiranrak *
No. 1/2013, February 25, 2013	Internal Audit Department	Mrs. Duangduen Hiranrak *
No. 1/2014, February 26, 2014	Internal Audit Department	Mrs. Duangduen Hiranrak *

\* Details about the Internal Audit Supervisor are in the enclosure.

## 11.2 ผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกัน ตลอดจนดูแลและควบคุมทรัพย์สินของบริษัท มิให้สูญหาย หรือถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ การปกป้องมิให้บริษัทถูกละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบอยู่ภายใต้การดูแล และขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะเป็นผู้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

ตั้งแต่ปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีการกำหนดนโยบาย และวิธีการปฏิบัติในแต่ละระบบงาน และเป็นแนวทางในการกำหนดการประเมินความเสี่ยงระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส ในการพิจารณาการเงินและการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตลอดจนการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นางดวงเดือน หิรัญรักษ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน 9 ปี และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่ปี 2555-2557 มีรายชื่อดังนี้

ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ	หน่วยงานตรวจสอบภายใน	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
ครั้งที่ 1/2555 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟรียูชั่น	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์ *
ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2556	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟรียูชั่น	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์ *
ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟรียูชั่น	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์ *

\* รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ดูเพิ่มเติมที่ เอกสารแนบ

## 12. Interrelated transactions

### 12.1 Summary of Interrelated Transactions between APCS and its subsidiaries and other persons who may have a conflict of interest, made in 2014

APCS made the following transactions with persons who may have a conflict of interest, whose relationship may be summarized as follows:

Persons who may have a conflict of interest	Relationship
1 A2 Technology Co., Ltd. ("A2")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 99.97 percent of all the shares in A2</li> <li>- Mr. Apichart Karoonkornsakul, President and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in A2</li> <li>- Mr. Chairaj Vetnaruemarn, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in A2</li> <li>- Mr. Ratchadech Vacheesuthum Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in A2</li> </ul>
2 P2 Precision Co., Ltd. ("P2")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 99.97 percent of all the shares in P2</li> <li>- Mr. Apichart Karoonkornsakul, President and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in P2</li> <li>- Mr. Chairaj Vetnaruemarn, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in P2</li> <li>- Mr. Ratchadech Vacheesuthum, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in P2</li> </ul>
3 PT. API PRECISION ("API")*	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 60.00 percent of all the shares in API</li> <li>- Mr. Apichart Karoonkornsakul, Director</li> <li>- Mr. Ratchadech Vacheesuthum, Director</li> </ul>

\*On 26 June 2014, the Company sold shares in PT API Precision off the whole amount. The company runs out of control in the company and resulted in PT API Precision has no relationship with the company anymore.

## 12. รายการระหว่างกัน

### 12.1 สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2557

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ("เอทู")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอทู</li> <li>- นายอภิชาติ การุณกรสกุล เป็นกรรมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอทู</li> <li>- นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอทู</li> <li>- นายรัชเดช วิจิตรธรรม เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอทู</li> </ul>
2 บริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด ("พิทู")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของพิทู</li> <li>- นายอภิชาติ การุณกรสกุล เป็นกรรมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของพิทู</li> <li>- นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของพิทู</li> <li>- นายรัชเดช วิจิตรธรรม เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของพิทู</li> </ul>
3 PT. API PRECISION ("API")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ API</li> <li>- นายอภิชาติ การุณกรสกุล เป็นกรรมการ</li> <li>- นายรัชเดช วิจิตรธรรม เป็นกรรมการ</li> </ul>

\*เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน PT. API Precision ออกไปทั้งหมด จึงทำให้บริษัทหมดอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว และส่งผลให้ PT. API Precision ไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัทอีกต่อไป

Related Persons	Relationship	Nature of Transactions	Value of Interrelated Transactions in 2014 (Million Baht)	Necessity and Appropriateness of Interrelated Transactions
1. A2 Technology Co., Ltd. ("A2")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 99.97 percent of all the shares in A2</li> <li>- Mr. Apichart Karoonkornsakul, President and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in A2</li> <li>- Mr. Chairaj Vetnaruemarn, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in A2</li> <li>- Mr. Ratchadech Vacheesuthum, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in A2</li> </ul>	<p><b>Rental income :</b> APCS rents space to A2</p> <p><b>Machine payable :</b> In 2012, APCS bought some machines from A2</p>	<p>0.024</p> <p>9.50</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- The rent rate is close to the general market price.</li> <li>- For A2 the area of operations.</li> <li>- Pricing policy is market price close to the general market price,</li> <li>- APCS purchase machinery from A2 for appropriate manufacturing of our products.</li> </ul>

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน ปี 2557 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
1. บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด (“เอช”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของหุ้นทั้งหมดของเอช</li> <li>- นายอภิชาติ การุณกรสกุล เป็นกรรมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอช</li> <li>- นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาน เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอช</li> <li>- นายรัชเดช วิสุธรรม เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอช</li> </ul>	<p><u>รายได้ค่าเช่า :</u> บริษัท ได้ให้ เอช เช่าพื้นที่ของบริษัทบางส่วน</p> <p><u>เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน :</u> บริษัท ได้ซื้อเครื่องจักรบางส่วนกับ เอช ตั้งแต่ปี 2555</p>	<p>0.024</p> <p>9.50</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายการคิดค่าเช่าใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยทั่วไป</li> <li>- เพื่อให้เอช ใช้เป็นพื้นที่ในการดำเนินงาน</li> <li>- นโยบายการคิดราคาซื้อ-ขายเครื่องจักรเป็นไปตามราคาตลาด</li> <li>- บริษัท ได้ซื้อเครื่องจักรกับเอช เพื่อให้เหมาะสมกับการผลิตชิ้นงานของบริษัท</li> </ul>



Related Persons	Relationship	Nature of Transactions	Value of Interrelated Transactions in 2014 (Million Baht)	Necessity and Appropriateness of Interrelated Transactions
2. P2 Precision Co., Ltd. ("P2")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 99.97 percent of all the shares in P2</li> <li>- Mr. Apichart Karoonkornsakul, Managing Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in P2</li> <li>- Mr. Chairaj Vetnaruemarn, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in P2</li> <li>- Mr. Ratchadech Vacheesuthum, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in P2</li> </ul>	<p><b><u>Account Receivable-Other</u></b> :</p> <p>Advance for expense P2 due to APCS</p> <p><b><u>Short term loan to P2</u></b> : APCS lend money to P2 and P2 issued a promissory note at call without interest.</p> <p><b>Principle</b></p> <p>Balance at beginning of year</p> <p>Additional Borrow during the year</p> <p>Repayment during the year</p> <p>Balance at year end</p> <p><b><u>Account payable</u></b> :</p> <p><b><u>Service fees</u></b>:</p> <p>APCS hired P2 to lathe works for APCS</p>	<p>0.004</p> <p>-</p> <p>22.00</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>22.00</p> <p>10.06</p> <p>95.09</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pricing policy is actual expense</li> <li>- Lower interest rate of commercial bank</li> <li>- The said loan is necessitated by the business operation for the purpose of working capital and maintaining P2 liquidity.</li> <li>- Pricing policy is market price close to the general market price,</li> </ul>

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน ปี 2557 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
2. บริษัท ฟิทู ฟริชชั่น จำกัด ("ฟิทู")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของหุ้นทั้งหมดของฟิทู</li> <li>- นายอภิชาติ การุณกรสกุล เป็นกรรมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของฟิทู</li> <li>- นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาน เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของฟิทู</li> <li>- นายรัชเดช วิสุธรรม เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของฟิทู</li> </ul>	<p><u>ลูกหนี้อื่นๆ</u> : เป็นค่าใช้จ่ายอื่นที่ P2 ทดรองจ่ายให้บริษัท</p> <p><u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> : บริษัท ได้ให้ ฟิทู กู้ยืมเงิน โดย ฟิทู ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทเมื่อทวงถาม และไม่มีภาระดอกเบี้ยระหว่างกัน</p> <p><u>จำนวนเงินต้น</u> ยอดคงเหลือต้นปี กู้เพิ่มระหว่างปี ชำระคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือปลายปี</p> <p><u>เจ้าหนี้การค้า :</u> <u>ค่าบริการ :</u> บริษัทได้จ้าง ฟิทู กลังชิ้นงานให้บริษัท</p>	<p>0.004</p> <p>22.00</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>22.00</p> <p>10.06</p> <p>95.09</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายการคิดราคาย่อยตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>- นโยบายการคิดอัตราดอกเบี้ย ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์</li> <li>- การให้กู้ยืมเงิน เพื่อให้ฟิทูใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และรักษาสภาพคล่องของ ฟิทู</li> <li>- นโยบายการจ้างเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า เดียวกันกับบุคคลภายนอก</li> </ul>

Related Persons	Relationship	Nature of Transactions	Value of Interrelated Transactions in 2014 (Million Baht)	Necessity and Appropriateness of Interrelated Transactions
3. PT. API PRECISION ("API")	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 60.00 percent of all the shares in API</li> <li>- On 26 June 2014, the Company sold shares in PT API Precision off the whole amount. The company runs out of control in the company and resulted in PT API Precision has no relationship with the company anymore.</li> </ul>	<p><b>Short-term loan to API</b> : APCS lend money to API in a loan agreement to be paid back by December 30, 2014, at interest rate of 6.00 percent p.a.</p> <p><b>Principle</b></p> <p>Balance at beginning of year</p> <p>Additional borrowing during the year</p> <p>Exchange rate variance</p> <p>Loss on Exchange rate</p> <p>Balance at year end</p> <p><b>Interest</b></p> <p>Accrued interest beginning of year</p> <p>Incurred during the year</p> <p>Repayment during the year</p> <p>Loss on Exchange rate</p> <p>Accrued interest at year end</p>	<p>27.77</p> <p>-</p> <p>(27.46)</p> <p>(0.31)</p> <p>-</p> <p>6.43</p> <p>0.83</p> <p>(7.15)</p> <p>(0.11)</p> <p>-</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hiring policy is of the same trade terms with outsiders close to the general market price.</li> <li>- The said loan is necessitated by the business operation for the purpose of working capital and maintaining API liquidity.</li> </ul> <p>(Amount 0.85 million USD)</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน ปี 2557 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
3. PT. API PRECISION ("API")	- บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ API (API สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557)	<p><b>เงินให้กู้ยืม</b> : บริษัทได้ให้ API กู้ยืมเงิน และทำสัญญาเงินกู้ กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี</p> <p><b>จำนวนเงินต้น</b></p> <p>ยอดคงเหลือต้นปี</p> <p>กู้เพิ่มระหว่างปี</p> <p>จ่ายชำระระหว่างปี</p> <p>ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน</p> <p>ยอดคงเหลือปลายปี</p> <p><b>ดอกเบี้ย</b></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับต้นปี</p> <p>เกิดขึ้นระหว่างปี</p> <p>รับชำระระหว่างปี</p> <p>ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน</p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับปลายปี</p>	<p>27.77</p> <p>-</p> <p>(27.46)</p> <p>(0.31)</p> <p>-</p> <p>6.43</p> <p>0.83</p> <p>(7.15)</p> <p>(0.11)</p> <p>-</p>	<p>- นโยบายการคิดอัตราดอกเบี้ย ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์</p> <p>- การให้กู้ยืมเพื่อให้ API ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และรักษาสภาพคล่องของ API (เป็นเงิน 0.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)</p>

## **12.2 Necessity and appropriateness of interrelated transactions**

Interrelated transactions made are quite necessary and reasonable. Product and services purchased from subsidiaries are normal business practice. Purchases from companies in the group go in line with trading conditions with other companies. Loans to subsidiaries are aimed for the subsidiaries to have liquidity and sufficient working capital to manage their businesses but the interest charged is lower than loans from financial institutions. Machinery purchase among companies in the group is made because APCS and its subsidiaries manufacture similar products. The purchase is made according to the market price.

The Audit Committee has inspected and reviewed those interrelated transactions and felt that they are necessary and reasonable, and most important of all, beneficial to APCS. (See each interrelated transaction in the Table 12.1)

## **12.3 Measures or procedures in approving interrelated transactions**

APCS appointed an Audit Committee on December 23, 2010, and the Board of Directors in their meeting on January 19, 2011 set measures and procedures in approving interrelated transactions and interrelated transaction policy, which requires the Audit Committee's prior approval, primarily based on APCS benefits. The Audit Committee has found that the past interrelated transactions had been made in accordance with those measures and procedures.

In terms of future interrelated transactions with persons who may have a conflict of interest, APCS will ask the Audit Committee to view and opine on their necessity and appropriateness. In case, the Audit Committee is not specialized in those interrelated transactions, APCS will get independent experts or certified auditor to give opinions on those interrelated transactions, which will help in decision making by the Board of Directors and/or Audit Committee and/or shareholders as the case may be. Persons who may have a conflict of interest or benefits from those transactions have no right to vote on those interrelated transactions. Disclosure of interrelated transactions in the Annual Report has come from Notes to the Financial Statements certified by the APCS auditor.

## **12.4 Policy or trend of interrelated transactions**

APCS has a policy to set trade terms for interrelated transactions in line with normal business operation. Selling prices shall be set at competitive levels with other sellers. In the future, in case of sale transaction or guarantees by APCS Directors to apply for financial support from a financial institution, and other transactions with a person having a conflict of interest in accordance with normal business operation or normal business support, those interrelated transactions will be made based on necessity and for APCS's business operation efficiency, having clear-cut pricing policy for interrelated transactions according to appropriate market prices and terms, fair, not siphoning but mainly based on APCS interest. The Audit Committee will double-check and provide opinions on interrelated transactions that are normal business transactions or to support normal business, on a quarterly basis.

## 12.2 ความจำเป็นและความสะดวกของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้น มีความจำเป็นและความสะดวกในการเข้าทำรายการ การซื้อ-ขายสินค้า และใช้บริการแก่บริษัทย่อยเป็นไปตามปกติของการดำเนินธุรกิจ โดยนโยบายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าเดียวกันกับบุคคลภายนอก การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยไว้ใช้การบริหารจัดการสภาพคล่องและเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ มีอัตราดอกเบี้ยที่ถูกกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน การซื้อ-ขายเครื่องจักรระหว่างกัน เนื่องจากชิ้นงานที่บริษัทและบริษัทย่อยผลิต อยู่ในกลุ่มชิ้นส่วนโลหะ เครื่องจักรจึงคล้ายกัน เพื่อให้เหมาะสมกับการผลิต จึงมีการซื้อ-ขายเครื่องจักรระหว่างกัน โดยนโยบายการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามีความจำเป็นและความสะดวก ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท (สามารถดูรายละเอียดของแต่ละรายการได้ในตาราง 12.1)

## 12.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2553 และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 19 มกราคม 2554 ได้กำหนดมาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้ทำรายการระหว่างกันและนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้การทำระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ารายการระหว่างกันที่ผ่านมาได้ดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติของการทำรายการระหว่างกันอย่างถูกต้องและครบถ้วน

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้การเปิดเผยรายการระหว่างกันในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (56-1) ได้นำข้อมูลมาจากหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## 12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขทางการค้า สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจตามปกติ ราคาสินค้าที่ขายจะกำหนดให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ขายรายอื่นได้ โดยในอนาคตหากเกิดรายการซื้อขายสินค้า การค้าประกัน โดยกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินและรายการอื่นๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท รายการระหว่างกันดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส

However, the interrelated transactions which may cause a conflict of interest in the future, the APCS Board of Directors shall proceed according to the laws pertaining to securities and stock market as well as the Stock Exchange of Thailand's rules, regulations, notification, orders or requirements as well as compliant with the regulations on disclosure of interrelated transactions, acquisition and distribution of assets of APCS and its subsidiaries and compliant with the accounting standards, specified by the Federation of Accounting Professions. However, APCS will disclose interrelated transactions in the Notes to the Financial Statements, certified by APCS's auditor.

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



## 13. Financial Information

### 13.1 Statement of Financial

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION as at 31 December	Separate financial statement						Consolidated financial statement					
	2012		2013		2014		2012		2013		2014	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>ASSETS</b>												
Current assets												
Cash and cash equivalents	31.52	1.97	38.12	2.63	70.74	5.76	39.22	2.47	57.52	4.05	92.95	7.66
Trade and other receivable - other parties-net	160.08	10.02	155.13	10.72	131.80	10.73	173.13	10.90	163.27	11.49	134.66	11.09
Trade and other receivable - related parties	4.99	0.31	12.75	0.88	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenue Department receivable	14.76	0.92	4.07	0.28	-	-	21.78	1.37	7.31	0.51	-	-
Short-term loan to related parties	47.91	3.00	49.78	3.44	22.00	1.79	-	-	-	-	-	-
Inventories-net	203.22	12.73	131.69	9.10	79.33	6.46	208.08	13.11	140.71	9.90	85.68	7.06
Total current assets	462.48	28.95	391.54	27.05	303.87	24.74	442.21	27.85	368.81	25.95	313.29	25.81
Non-current assets												
Investment in subsidiaries companies-net	82.85	5.19	82.53	5.70	59.08	4.81	-	-	-	-	-	-
Property, plant and equipment-net	1,047.29	65.58	970.81	67.08	862.58	70.23	1,141.05	71.87	1,046.42	73.64	897.73	73.93
Intangible assets-net	3.16	0.20	1.23	0.08	1.51	0.12	3.20	0.20	1.26	0.09	1.53	0.12
Other non-current assets	1.22	0.08	1.15	0.09	1.23	0.10	1.29	0.08	4.42	0.32	1.66	0.14
Total non-current assets	1,134.52	71.05	1,055.72	72.95	924.40	75.26	1,145.54	72.15	1,052.10	74.05	900.92	74.19
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>1,597.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,447.26</b>	<b>100.00</b>	<b>1,228.27</b>	<b>100.00</b>	<b>1,587.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,420.91</b>	<b>100.00</b>	<b>1,214.21</b>	<b>100.00</b>
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>												
Current liabilities												
Bank overdraft and short-term loans from financial institution	25.00	1.57	9.47	0.65	-	-	29.50	1.86	11.92	0.84	-	-
Trade and other payable - third parties	117.48	7.36	93.85	6.48	91.81	7.47	120.53	7.59	103.46	7.28	101.27	8.34
Trade and other payable - related parties	18.88	1.18	15.44	1.07	10.06	0.82	-	-	-	-	-	-
Payable for purchase of assets - third parties	17.08	1.07	22.65	1.57	1.18	0.10	34.43	2.17	22.75	1.60	1.46	0.12
Payable for purchase of assets - related parties	-	-	17.70	1.22	9.50	0.77	-	-	-	-	-	-
Accrued income tax	0.11	0.01	5.18	0.36	-	-	0.29	0.02	5.18	0.36	-	-
Short-term loans from third party	-	-	-	-	-	-	-	-	5.44	0.38	-	-
Current portion of	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Long-term loan from financial institution	95.90	6.00	101.90	7.04	106.16	8.64	95.90	6.04	103.29	7.27	106.16	8.74
- Obligation under finance lease	-	-	-	-	-	-	-	-	0.08	0.01	-	-
Total current liabilities	274.45	17.19	266.19	18.39	218.71	17.80	280.65	17.68	252.12	17.74	208.89	17.20
Non-current liabilities												
Long-term loan from financial institution	340.11	21.30	266.20	18.39	179.99	14.65	340.11	21.42	271.17	19.08	179.99	14.82
Obligation under finance lease	-	-	-	-	-	-	-	-	0.15	0.01	-	-
Employee benefit obligation	13.37	0.84	13.60	0.94	13.88	1.13	14.75	0.93	15.99	1.14	16.29	1.35
Deferred tax liabilities	-	-	-	-	-	-	0.17	0.01	0.03	-	-	-
Total non-current liabilities	353.48	22.14	279.80	19.33	193.87	15.78	355.03	22.36	287.34	20.23	196.28	16.17
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>627.93</b>	<b>39.33</b>	<b>545.99</b>	<b>37.72</b>	<b>412.58</b>	<b>33.58</b>	<b>635.68</b>	<b>40.04</b>	<b>539.46</b>	<b>37.97</b>	<b>405.17</b>	<b>33.37</b>
Equity												
Issued and paid-up share capital	330.00	20.66	330.00	22.80	330.00	26.87	330.00	20.78	330.00	23.22	330.00	27.18
Premium on share capital	369.79	23.15	369.79	25.55	369.79	30.11	369.79	23.29	369.79	26.02	369.79	30.46
Retained earnings	40.00	2.50	40.00	2.77	40.00	3.26	40.00	2.52	40.00	2.82	40.00	3.29
Retained earnings	229.28	14.36	161.48	11.16	75.90	6.18	205.72	12.96	139.95	9.85	69.25	5.70
Other components of shareholders' equity	-	-	-	-	-	-	(1.85)	(0.12)	(2.76)	(0.19)	-	-
Equity attributable to owners of the Company	969.07	60.67	901.27	62.28	815.69	66.42	943.66	59.43	876.98	61.72	809.04	66.63
Non-controlling interests of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	8.41	0.53	4.47	0.31	-	-
Total Equity	969.07	60.67	901.27	62.28	815.69	66.42	952.07	59.96	881.45	62.03	809.04	66.63
<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>	<b>1,597.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,447.26</b>	<b>100.00</b>	<b>1,228.27</b>	<b>100.00</b>	<b>1,587.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,420.91</b>	<b>100.00</b>	<b>1,214.21</b>	<b>100.00</b>

### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 13.1 ตารางงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31.52	1.97	38.12	2.63	70.74	5.76	39.22	2.47	57.52	4.05	92.95	7.66
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการอื่น-สุทธิ	160.08	10.02	155.13	10.72	131.80	10.73	173.13	10.90	163.27	11.49	134.66	11.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.99	0.31	12.75	0.88	-	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	14.76	0.92	4.07	0.28	-	-	21.78	1.37	7.31	0.51	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47.91	3.00	49.78	3.44	22.00	1.79	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	203.22	12.73	131.69	9.10	79.33	6.46	208.08	13.11	140.71	9.90	85.68	7.06
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>462.48</b>	<b>28.95</b>	<b>391.54</b>	<b>27.05</b>	<b>303.87</b>	<b>24.74</b>	<b>442.21</b>	<b>27.85</b>	<b>368.81</b>	<b>25.95</b>	<b>313.29</b>	<b>25.81</b>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	82.85	5.19	82.53	5.70	59.08	4.81	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	1,047.29	65.58	970.81	67.08	862.58	70.23	1,141.05	71.87	1,046.42	73.64	897.73	73.93
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	3.16	0.20	1.23	0.08	1.51	0.12	3.20	0.20	1.26	0.09	1.53	0.12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.22	0.08	1.15	0.09	1.23	0.10	1.29	0.08	4.42	0.32	1.66	0.14
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,134.52</b>	<b>71.05</b>	<b>1,055.72</b>	<b>72.95</b>	<b>924.40</b>	<b>75.26</b>	<b>1,145.54</b>	<b>72.15</b>	<b>1,052.10</b>	<b>74.05</b>	<b>900.92</b>	<b>74.19</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,597.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,447.26</b>	<b>100.00</b>	<b>1,228.27</b>	<b>100.00</b>	<b>1,587.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,420.91</b>	<b>100.00</b>	<b>1,214.21</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น												
จากสถาบันการเงิน	25.00	1.57	9.47	0.65	-	-	29.50	1.86	11.92	0.84	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	117.48	7.36	93.85	6.48	91.81	7.47	120.53	7.59	103.46	7.28	101.27	8.34
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18.88	1.18	15.44	1.07	10.06	0.82	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินกิจการอื่น	17.08	1.07	22.65	1.57	1.18	0.10	34.43	2.17	22.75	1.60	1.46	0.12
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	17.70	1.22	9.50	0.77	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.11	0.01	5.18	0.36	-	-	0.29	0.02	5.18	0.36	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	5.44	0.38	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี												
- หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	0.08	0.01	-	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	95.90	6.00	101.90	7.04	106.16	8.64	95.90	6.04	103.29	7.27	106.16	8.74
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>274.45</b>	<b>17.19</b>	<b>266.19</b>	<b>18.39</b>	<b>218.71</b>	<b>17.80</b>	<b>280.65</b>	<b>17.68</b>	<b>252.12</b>	<b>17.74</b>	<b>208.89</b>	<b>17.20</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	340.11	21.30	266.20	18.39	179.99	14.65	340.11	21.42	271.17	19.08	179.99	14.82
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	0.15	0.01	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13.37	0.84	13.60	0.94	13.88	1.13	14.75	0.93	15.99	1.14	16.29	1.35
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	0.17	0.01	0.03	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>353.48</b>	<b>22.14</b>	<b>279.80</b>	<b>19.33</b>	<b>193.87</b>	<b>15.78</b>	<b>355.03</b>	<b>22.36</b>	<b>287.34</b>	<b>20.23</b>	<b>196.28</b>	<b>16.17</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>627.93</b>	<b>39.33</b>	<b>545.99</b>	<b>37.72</b>	<b>412.58</b>	<b>33.58</b>	<b>635.68</b>	<b>40.04</b>	<b>539.46</b>	<b>37.97</b>	<b>405.17</b>	<b>33.37</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	330.00	20.66	330.00	22.80	330.00	26.87	330.00	20.78	330.00	23.22	330.00	27.18
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	369.79	23.15	369.79	25.55	369.79	30.11	369.79	23.29	369.79	26.02	369.79	30.46
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	40.00	2.50	40.00	2.77	40.00	3.26	40.00	2.52	40.00	2.82	40.00	3.29
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	229.28	14.36	161.48	11.16	75.90	6.18	205.72	12.96	139.95	9.85	69.25	5.70
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	(1.85)	(0.12)	(2.76)	(0.19)	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>969.07</b>	<b>60.67</b>	<b>901.27</b>	<b>62.28</b>	<b>815.69</b>	<b>66.42</b>	<b>943.66</b>	<b>59.43</b>	<b>876.98</b>	<b>61.72</b>	<b>809.04</b>	<b>66.63</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	8.41	0.53	4.47	0.31	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>969.07</b>	<b>60.67</b>	<b>901.27</b>	<b>62.28</b>	<b>815.69</b>	<b>66.42</b>	<b>952.07</b>	<b>59.96</b>	<b>881.45</b>	<b>62.03</b>	<b>809.04</b>	<b>66.63</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,597.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,447.26</b>	<b>100.00</b>	<b>1,228.27</b>	<b>100.00</b>	<b>1,587.75</b>	<b>100.00</b>	<b>1,420.91</b>	<b>100.00</b>	<b>1,214.21</b>	<b>100.00</b>

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER	Separate financial statement						Consolidated financial statement					
	2012		2013		2014		2012		2013		2014	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Revenues</b>												
Revenues from sales	1,057.87	100.00	917.58	100.00	778.35	100.00	1,071.24	100.00	941.99	100.00	796.71	100.00
Gain on disposal of fixed assets	-	-	28.77	3.13	-	-	-	-	28.18	2.99	-	-
Gain on exchange rate	-	-	3.97	0.43	0.35	0.04	-	-	-	-	2.23	0.28
Gain on disposal of investment in subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.50	0.31
Other income	2.83	0.27	4.28	0.47	2.56	0.33	1.93	0.18	2.81	0.30	2.77	0.35
<b>Total revenues</b>	<b>1,060.70</b>	<b>100.27</b>	<b>954.60</b>	<b>104.03</b>	<b>781.26</b>	<b>100.37</b>	<b>1,073.17</b>	<b>100.18</b>	<b>972.98</b>	<b>103.29</b>	<b>804.21</b>	<b>100.94</b>
<b>Expenses</b>												
Cost of sales	813.53	76.90	855.13	93.19	761.11	97.79	815.49	76.13	858.76	91.16	766.66	96.23
Selling expenses	10.39	0.98	7.08	0.77	5.91	0.76	10.42	0.97	7.10	0.75	5.91	0.74
Loss on exchange rate	4.85	0.46	-	-	-	-	4.60	0.43	0.44	0.05	-	-
Administrative expenses	111.33	10.52	81.23	8.85	71.81	9.23	127.18	11.87	94.07	9.99	85.41	10.72
Loss on disposal of investment in subsidiary	-	-	-	-	11.94	1.53	-	-	-	-	-	-
Finance cost	16.89	1.60	22.87	2.50	16.07	2.06	17.42	1.63	24.55	2.61	16.72	2.10
<b>Total expenses</b>	<b>956.99</b>	<b>90.46</b>	<b>966.31</b>	<b>105.31</b>	<b>866.84</b>	<b>111.37</b>	<b>975.11</b>	<b>91.03</b>	<b>984.92</b>	<b>104.56</b>	<b>874.70</b>	<b>109.79</b>
Profit (loss) before income tax	103.71	9.81	(11.71)	(1.28)	(85.58)	(11.00)	98.06	9.15	(11.94)	(1.27)	(70.49)	(8.85)
Income tax expense	(0.38)	(0.04)	(6.60)	(0.72)	-	-	(0.89)	(0.08)	(6.48)	(0.69)	(0.41)	(0.05)
<b>Profit (loss) for the year</b>	<b>103.33</b>	<b>9.77</b>	<b>(18.31)</b>	<b>(2.00)</b>	<b>(85.58)</b>	<b>(11.00)</b>	<b>97.17</b>	<b>9.07</b>	<b>(18.42)</b>	<b>(1.96)</b>	<b>(70.90)</b>	<b>(8.90)</b>
Other comprehensive income:												
Exchange differences on translation	-	-	-	-	-	-	(2.15)	(0.20)	(2.70)	(0.28)	0.07	0.01
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	-	-	-	(2.15)	(0.20)	(2.70)	(0.28)	0.07	0.01
<b>Total comprehensive income (loss) for the year</b>	<b>103.33</b>	<b>9.77</b>	<b>(18.31)</b>	<b>(2.00)</b>	<b>(85.58)</b>	<b>(11.00)</b>	<b>95.02</b>	<b>8.87</b>	<b>(21.12)</b>	<b>(2.24)</b>	<b>(70.83)</b>	<b>(8.89)</b>
<b>Profit (loss) attributable to :</b>												
Equity holders of the Company	103.33	9.77	(18.31)	(2.00)	(85.58)	(11.00)	101.45	9.47	(16.27)	(1.73)	(70.70)	(8.87)
Non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	(4.28)	(0.40)	(2.15)	(0.23)	(0.20)	(0.03)
<b>Total Profit (loss)</b>	<b>103.33</b>	<b>9.77</b>	<b>(18.31)</b>	<b>(2.00)</b>	<b>(85.58)</b>	<b>(11.00)</b>	<b>97.17</b>	<b>9.07</b>	<b>(18.42)</b>	<b>(1.96)</b>	<b>(70.90)</b>	<b>(8.90)</b>
<b>Comprehensive income (loss) attributable to:</b>												
Equity holders of the Company	103.33	9.77	(18.31)	(2.00)	(85.58)	(11.00)	99.30	9.27	(17.89)	(1.90)	(70.66)	(8.87)
Non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	(4.28)	(0.40)	(3.23)	(0.34)	(0.17)	(0.02)
<b>Total comprehensive income (loss) attributable to:</b>	<b>103.33</b>	<b>9.77</b>	<b>(18.31)</b>	<b>(2.00)</b>	<b>(85.58)</b>	<b>(11.00)</b>	<b>95.02</b>	<b>8.87</b>	<b>(21.12)</b>	<b>(2.24)</b>	<b>(70.83)</b>	<b>(8.89)</b>
<b>Basic earnings(loss) per share (Million : share)</b>	<b>244.93</b>	<b>-</b>	<b>330.00</b>	<b>-</b>	<b>330.00</b>	<b>-</b>	<b>330.00</b>	<b>-</b>	<b>330.00</b>	<b>-</b>	<b>330.00</b>	<b>-</b>
<b>par value (Baht)</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557		ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้												
รายได้จากการขาย	1,057.87	100.00	917.58	100.00	778.35	100.00	1,071.24	100.00	941.99	100.00	796.71	100.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	28.77	3.13	-	-	-	-	28.18	2.99	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	3.97	0.43	0.35	0.04	-	-	-	-	2.23	0.28
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.50	0.31
รายได้อื่น	2.83	0.27	4.28	0.47	2.56	0.33	1.93	0.18	2.81	0.30	2.77	0.35
รวมรายได้	1,060.70	100.27	954.60	104.03	781.26	100.37	1,073.17	100.18	972.98	103.29	804.21	100.94
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขาย	813.53	76.90	855.13	93.19	761.11	97.79	815.49	76.13	858.76	91.16	766.66	96.23
ค่าใช้จ่ายในการขาย	10.39	0.98	7.08	0.77	5.91	0.76	10.42	0.97	7.10	0.75	5.91	0.74
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	4.85	0.46	-	-	-	-	4.60	0.43	0.44	0.05	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	111.33	10.52	81.23	8.85	71.81	9.23	127.18	11.87	94.07	9.99	85.41	10.72
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	11.94	1.53	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	16.89	1.60	22.87	2.50	16.07	2.06	17.42	1.63	24.55	2.61	16.72	2.10
รวมค่าใช้จ่าย	956.99	90.46	966.31	105.31	866.84	111.37	975.11	91.03	984.92	104.56	874.70	109.79
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	103.71	9.81	(11.71)	(1.28)	(85.58)	(11.00)	98.06	9.15	(11.94)	(1.27)	(70.49)	(8.85)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0.38)	(0.04)	(6.60)	(0.72)	-	-	(0.89)	(0.08)	(6.48)	(0.69)	(0.41)	(0.05)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	103.33	9.77	(18.31)	(2.00)	(85.58)	(11.00)	97.17	9.07	(18.42)	(1.96)	(70.90)	(8.90)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	(2.15)	(0.20)	(2.70)	(0.28)	0.07	0.01
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(2.15)	(0.20)	(2.70)	(0.28)	0.07	0.01
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	103.33	9.77	(18.31)	(2.00)	(85.58)	(11.00)	95.02	8.87	(21.12)	(2.24)	(70.83)	(8.89)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)												
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	103.33	9.77	(18.31)	(2.00)	(85.58)	(11.00)	101.45	9.47	(16.27)	(1.73)	(70.70)	(8.87)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(4.28)	(0.40)	(2.15)	(0.23)	(0.20)	(0.03)
รวมการแบ่งปันกำไรสุทธิ	103.33	9.77	(18.31)	(2.00)	(85.58)	(11.00)	97.17	9.07	(18.42)	(1.96)	(70.90)	(8.90)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ												
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	103.33	9.77	(18.31)	(2.00)	(85.58)	(11.00)	99.30	9.27	(17.89)	(1.90)	(70.66)	(8.87)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(4.28)	(0.40)	(3.23)	(0.34)	(0.17)	(0.02)
รวมการแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	103.33	9.77	(18.31)	(2.00)	(85.58)	(11.00)	95.02	8.87	(21.12)	(2.24)	(70.83)	(8.89)
จำนวนหุ้นสามัญ ณ สิ้นงวด (ล้านหุ้น)	244.93	-	330.00	-	330.00	-	330.00	-	330.00	-	330.00	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-

### 13.2 Financial Ratio

	Separate Financial Statement			Consolidate Financial Statement		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
<b><u>Liquidity Ratio</u></b>						
Current ratio (times)	1.69	1.47	1.39	1.58	1.46	1.50
Quick ration (times)	0.67	0.71	0.91	0.72	0.85	1.06
Liquidity ration (times)	0.47	0.55	0.58	0.44	0.66	0.65
A/R turnover (times)	7.99	6.02	5.57	7.79	5.87	5.58
Avg. A/R day on hand (days)	46.00	61.00	66.00	47.00	62.00	65.00
Inventory turnover ratio (times)	4.49	5.11	7.21	4.44	4.92	6.77
Days' sales in inventory (days)	81.00	72.00	51.00	82.00	74.00	54.00
A/P turnover (times)	8.49	8.56	7.91	8.63	8.86	8.41
Avg. A/P day on hand (days)	43.00	43.00	46.00	42.00	41.00	43.00
Cash Cycle (days)	84.00	90.00	70.00	87.00	95.00	76.00
<b><u>Profitability Ratio</u></b>						
Gross margin (%)	23.10	6.81	2.21	23.87	8.84	3.77
Operating profit margin (%)	11.40	1.22	(8.93)	10.78	1.34	(6.75)
Net profit margin ratio (%)	9.74	(1.92)	(10.95)	9.05	(1.89)	(8.82)
Return on equity (%)	10.99	(1.96)	(9.97)	10.48	(2.01)	(8.39)
<b><u>Efficiency Ratio</u></b>						
Return on asset (%)	7.05	(1.20)	(6.40)	6.66	(1.22)	(5.38)
Return on fixed asset (%)	24.18	10.12	4.84	23.21	10.77	7.40
Fixed assets turnover ratio (times)	0.72	0.63	0.58	0.74	0.65	0.61
<b><u>Financial Policy Ratio</u></b>						
Debt to equity ration (times)	0.65	0.61	0.51	0.67	0.61	0.50
Time interest earned ration (times)	10.59	7.79	9.69	9.74	8.40	10.00
Fixed charge coverage ratio (times)	0.26	0.65	1.01	0.30	1.14	2.93
Dividend payout (%)	47.91	-	-	48.79	-	-

## 13.2 ตารางอัตราส่วนทางการเงิน

	งบการเงินเฉพาะ			งบการเงินรวม		
	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.69	1.47	1.39	1.58	1.46	1.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.67	0.71	0.91	0.72	0.85	1.06
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.47	0.55	0.58	0.44	0.66	0.65
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.99	6.02	5.57	7.79	5.87	5.58
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	46	61	66	47	62	65
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.49	5.11	7.21	4.44	4.92	6.77
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	81	72	51	82	74	54
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.49	8.56	7.91	8.63	8.86	8.41
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	43	43	46	42	41	43
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	84	90	70	87	95	76
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.10	6.81	2.21	23.87	8.84	3.77
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	11.40	1.22	(8.93)	10.78	1.34	(6.75)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	9.74	(1.92)	(10.95)	9.05	(1.89)	(8.82)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	10.99	(1.96)	(9.97)	10.48	(2.01)	(8.39)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.05	(1.20)	(6.40)	6.66	(1.22)	(5.38)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	24.18	10.12	4.84	23.21	10.77	7.40
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.72	0.63	0.58	0.74	0.65	0.61
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.65	0.61	0.51	0.67	0.61	0.50
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	10.59	7.79	9.69	9.74	8.40	10.00
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.26	0.65	1.01	0.30	1.14	2.93
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	47.91	-	-	48.79	-	-

## 14. Management's Analysis and Explanation

### 1. Overall operating results

#### Operating results separate financial statement

According to separate financial statement, revenue from sales for 2014 and 2013 was Bt778.35 million and Bt917.58 million respectively, decreasing from 2013 for Bt139.23 million or 15.17 %. The cost of sales for 2014 and 2013 was Bt761.11 million and Bt855.13 million respectively, increasing from 2013 for Bt94.02 million or 10.99%. If compared with gross profit margin in 2014 and 2013, it was 2.21 % and 6.81 % respectively. The Company's loss from operations was Bt85.59 million and in 2014, the loss from operations was Bt18.31 million so profit from operations in 2013.

The APCS's overall operating results in 2014 saw a decrease due to the slowdown of the domestic automobile industry after the end of the government's first-car subsidy program and the unfavorable overall economic situations, in which people cut down their spending while the automobile industry in other countries also slowed down due to political issues. That's why the APCS's overall operating results dropped. Cost of sales of the Company was from depreciation of machineries and equipments purchased during 2011 - 2012 in which such period was in the production capacity expansion period.

Sales administration expenses dropped by Bt10.59 million or 11.99 percent following an efficient sales administration control, cutting down expenses on human resources, compensation to Directors (Directors asked for only half of their meeting allowances, approved by shareholders in the general meeting.)

Return on equity (ROE) for 2014 and 2013 was -9.97% and -1.96% respectively. The ROE dropped due to the operating loss, as earlier presented.

#### Operating results consolidated financial statement

According to consolidated financial statement, revenue from sales for 2014 and 2013 was Bt796.71 million and Bt941.99 million respectively, decreasing from 2013 for Bt145.28 million or 15.42 %. The cost of sales for 2014 and 2013 was Bt766.66 million and Bt858.76 million respectively, decreasing from 2013 for Bt92.10 million (or 10.72%) and if compared with gross profit margin in 2014 and 2013, it was 3.77% and 8.84% respectively.

The operating results in the consolidated financial statements were mostly attributed to APCS's operation. Comparing the APCS's separate financial statements and the consolidated financial statements, one could see some additional income and expenses, mostly from PT.API Precision, a subsidiary in Indonesia for the first six months last year before APCS distributed its entire investment in PT.API Precision. (PT. API Precision's incomes and costs were booked in the automobile industry.) Distribution of the investment in PT. API Precision incurred a loss of Bt11.94 million.

APCS on June 26, 2014 distributed all of its common shares in PT.API Precision. Subsequently, APCS had no more control authority in that subsidiary and PT.API Precision had no more relationships in any form with APCS.

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

#### 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### ผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท

งบการเงินเฉพาะบริษัท รายได้จากการขาย ปี 2557 และ ปี 2556 เท่ากับ 778.35 ล้านบาท และ 917.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 139.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.17 และต้นทุนขาย ปี 2557 และปี 2556 เท่ากับ 761.11 ล้านบาท และ 855.13 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 94.02 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.99 ซึ่งหากเทียบสัดส่วนอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2557 และปี 2556 เท่ากับร้อยละ 2.21 และร้อยละ 6.81 ตามลำดับ และในปี 2557 และ 2556 บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน เท่ากับ 85.58 และ 18.31 ล้านบาท ตามลำดับ

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2557 ลดลงเนื่องจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ เนื่องจากการสิ้นสุดโครงการนโยบายรถยนต์คันแรก และสภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่อยู่ในภาวะทรงตัว ประชาชนประหยัดค่าใช้จ่าย ประกอบกับอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ ชะลอตัวลง เนื่องจากปัจจัยทางการเมือง จึงทำให้ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทลดลง ในด้านต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายการผลิตจำนวนส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่ซื้อในระหว่างปี 2554 – 2555 ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวอยู่ในช่วงขยายกำลังการผลิต

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงเนื่องจากบริษัทได้บริหารควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้ดีขึ้น ลดลงประมาณ 10.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 11.99 โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลงประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าตอบแทนกรรมการ (กรรมการบริษัทขอรับค่าตอบแทน กึ่งหนึ่งของเบี้ยประชุมที่ได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ) เป็นต้น

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2557 และ 2556 เท่ากับร้อยละ -9.97 และร้อยละ -1.96 เนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุน จากเหตุผลข้างต้น

##### ผลการดำเนินงานรวม

งบการเงินรวม รายได้จากการขาย ปี 2557 และ ปี 2556 เท่ากับ 796.71 ล้านบาท และ 941.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 145.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.42 และต้นทุนขาย ปี 2557 และปี 2556 เท่ากับ 766.66 ล้านบาท และ 858.76 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 92.10 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.72 ซึ่งหากเทียบสัดส่วนอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2557 และปี 2556 เท่ากับร้อยละ 3.77 และร้อยละ 8.84 ตามลำดับ

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัท ผลการดำเนินงานส่วนใหญ่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นหากเปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม รายได้และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นของ PT. API Precision ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียในช่วง 6 เดือนแรกของปี ก่อนที่บริษัทจะจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญที่ถือใน PT. API Precision ออกไปทั้งจำนวน (รายได้และต้นทุนของ PT. API Precision จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์) ซึ่งการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว ทำให้เกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน จำนวน 11.94 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน PT. API Precision ออกไปทั้งจำนวน จึงทำให้บริษัทหมดอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว และส่งผลให้ PT. API Precision ไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัทอีกต่อไป



Sales administration expenses dropped in 2014 from 2013 because the group had strict control in sales administration expenses. Such expenses in the consolidated financial statements dropped by about Bt10.29 million or 10.13 percent. Reasons of the drop were similar to the APCS's separate financial statements.

The rate of return on equity in 2014 and 2013 stood at -8.39 percent and -2.01 percent, respectively due to the operating loss, as earlier elaborated.

## Revenues

The APCS's financial statements reflect APCS main business lines – producing and distributing high-precision parts and components for the following 4 major industries, namely, (1) automotive, (2) air-conditioning compressor and refrigeration, (3) digital camera and (4) other industries.

The product distribution was classified into 78.48 % of distribution to domestic customers in average and 21.52% of distribution to foreign customers in average.

## Structure of revenue

	Separate financial statement					
	2012		2013		2014	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
1. Automotive industry	659.94	62.22	686.99	71.97	588.97	75.39
2. Air-conditioning compressor and refrigeration industry	112.13	10.57	111.21	11.65	115.96	14.84
3. Digital camera industry	241.06	22.73	93.06	9.75	52.72	6.75
4. Other industries	44.74	4.22	26.32	2.76	20.70	2.65
<b>Total Revenues for sale</b>	<b>1,057.87</b>	<b>99.74</b>	<b>917.58</b>	<b>96.13</b>	<b>778.35</b>	<b>99.63</b>
Other Revenues	2.83	0.26	37.02	3.87	2.91	0.37
<b>Total Revenues</b>	<b>1,060.70</b>	<b>100.00</b>	<b>954.60</b>	<b>100.00</b>	<b>781.26</b>	<b>100.00</b>

The revenue from sales of parts in preceding 2013 decreased for 15.17%

1. Motor vehicle industry increased from 2013 for about Bt98.02 million or 14.27%. The product in motor vehicle group of the Company was classified into motor vehicle part and motorcycle part categories (please see details in Part 1, Item 2 for Nature of Business on Revenue Structure)

Revenues from sales of automotive parts in 2014 dropped from 2013 in line with the slowdown in the automobile industries both in and outside the country. Automobile production and distribution in 2014 saw a huge plunge. Automotive parts producers were unavoidably affected. Though APCS in 2014 received orders to produce a new model from an automobile manufacturer and production and delivery done, those orders were not huge enough. However, APCS believes the automobile industry in 2015 will recover as it's one of the main industries in Thailand, supported by the government.

2. Cooler and air conditioner compressor industry insignificantly decelerated from 2013 for about Bt4.75 million or 4.27% due to increased orders from customers.

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากปี 2556 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร โดยตามงบการเงินรวมลดลงประมาณ 10.29 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.13 โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลงมาจากสาเหตุเดียวกันกับงบการเงินเฉพาะบริษัท

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2557 และ 2556 เท่ากับร้อยละ -8.39 และร้อยละ -2.01 เนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุน จากเหตุผลข้างต้น

## รายได้

งบการเงินเฉพาะบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมหลักๆ 4 ประเภท ได้แก่ 1) อุตสาหกรรมยานยนต์ 2) อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น 3) อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล 4) อุตสาหกรรมอื่นๆ โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ เฉลี่ยร้อยละ 78.48 และจำหน่ายให้ลูกค้าต่างประเทศเฉลี่ยร้อยละ 21.52

## โครงสร้างรายได้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. อุตสาหกรรมยานยนต์	659.94	62.22	686.99	71.97	588.97	75.39
2. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	112.13	10.57	111.21	11.65	115.96	14.84
3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล	241.06	22.73	93.06	9.75	52.72	6.75
4. อื่น ๆ	44.74	4.22	26.32	2.76	20.70	2.65
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>1,057.87</b>	<b>99.74</b>	<b>917.58</b>	<b>96.13</b>	<b>778.35</b>	<b>99.63</b>
รายได้อื่น	2.83	0.26	37.02	3.87	2.91	0.37
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,060.70</b>	<b>100.00</b>	<b>954.60</b>	<b>100.00</b>	<b>781.26</b>	<b>100.00</b>

รายได้จากการขายชิ้นส่วนในปี 2557 ที่ผ่านมา ลดลงร้อยละ 15.17 เมื่อเทียบกับปี 2556

1. อุตสาหกรรมยานยนต์ ลดลงจากปี 2556 ประมาณ 98.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.27 โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ของบริษัทแบ่งเป็นประเภทชิ้นส่วนรถยนต์ และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ (รายละเอียดดูในส่วนที่ 1 ข้อที่ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ เรื่องโครงสร้างรายได้)

รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ลดลงจากปี 2556 สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ชะลอตัวลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยยอดปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ลดลงจากปี 2557 บริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จึงได้รับผลกระทบด้วย แม้ว่าในปี 2557 บริษัทได้รับแบบงานรุ่นใหม่ (New Model) จากลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์ และได้ผลิตชิ้นส่วนส่งให้ลูกค้าแล้ว แต่ยอดการผลิตชิ้นส่วนไม่ได้สูงมากนัก อย่างไรก็ตามคาดว่าปี 2558 กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์น่าจะฟื้นตัวขึ้น เนื่องจากเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหลักของประเทศ ซึ่งรัฐบาลให้การสนับสนุน

2. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2556 ประมาณ 4.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.27 เนื่องจากได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเพิ่มขึ้น

3. Digital camera industry decreased from 2013 for about Bt40.34 million or 43.35% due to the pricing war and less popularity of digital cameras among consumers, thus production of parts for digital cameras dropped.

4. Parts of other industries decreased from 2013 for about Bt5.62 million or 21.35% Parts for other industries included medical tools and equipment, hard disk components, airplane components and machinery spare parts. In 2011-2013, production of parts for other industries rose because of the huge orders for hard disk components. But in 2014, orders dropped due to the shrinking hard disk industry across the globe. However, APCS received additional orders for production of medical tools and equipment after expanding its customer base to other countries to replace the shrinking hard disk industry. APCS believes the revenues for this sector in 2015 will definitely rise.

	Consolidated financial statement					
	2012		2013		2014	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
1. Automotive industry *	664.94	61.96	709.41	72.91	607.33	75.52
2. Air-conditioning compressor and refrigeration industry	112.13	10.45	111.21	11.43	115.96	14.42
3. Digital camera industry	241.06	22.46	93.05	9.56	52.71	6.55
4. Other industries	53.11	4.95	28.32	2.91	20.71	2.58
<b>Total Revenues for sale</b>	<b>1,071.24</b>	<b>99.82</b>	<b>941.99</b>	<b>96.81</b>	<b>796.71</b>	<b>99.07</b>
Other Revenues	1.93	0.18	30.99	3.19	7.50	0.93
<b>Total Revenues</b>	<b>1,073.17</b>	<b>100.00</b>	<b>972.98</b>	<b>100.00</b>	<b>804.21</b>	<b>100.00</b>

According to consolidated financial statement, the revenues from sales of parts included one types of revenues of the subsidiaries which were motor vehicle industry. The portions different from separate financial statement would be particularly described as follows.

Revenues of automotive parts in 2014 dropped by about Bt102.08 million or 14.39 percent, compared with those in 2013. A reason of the drop came from APCS's distribution of its investment in PT.API Precision, its subsidiary in Indonesia. That subsidiary's revenue was booked in the automobile industry. That's why the revenues in the automotive parts industry dropped. (Revenues of the subsidiary in Indonesia before APCS's sales of its investment in PT.API Precision were about Bt18.36 million.) However, due to the slow automobile industry worldwide, the subsidiary in Indonesia was also affected.

The product distribution was classified into 78.97 % of distribution to domestic customers in average and 21.03% of distribution to foreign customers in average.

3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล ลดลงจากปี 2556 ประมาณ 40.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.35 เนื่องจากเกิดผลกระทบการแข่งขันทางด้านราคา ประกอบกับผู้บริโภคนิยมใช้กล้องถ่ายรูปลดลง จึงทำให้ยอดขายการผลิตชิ้นส่วนกล้องถ่ายภาพดิจิทัลลดลง

4. ชิ้นส่วนอุตสาหกรรมอื่นๆ ลดลงจากปี 2556 ประมาณ 5.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.35 ชิ้นส่วนอุตสาหกรรมอื่นๆ ประกอบด้วย เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อุปกรณ์ชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ ชิ้นส่วนเครื่องบิน อะไหล่เครื่องจักร ซึ่งในปี 2554 - 2556 ยอดชิ้นส่วนอุตสาหกรรมอื่นๆ เพิ่มขึ้นมาจากการผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ แต่ในปี 2557 ยอดผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ลดลง เนื่องจากอุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ทั่วโลกมีการหดตัวลง แต่อย่างไรก็ตามในกลุ่มชิ้นส่วนประเภทเครื่องมือทางการแพทย์ บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากได้ขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อทดแทนยอดขายผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ที่ลดลง ซึ่งคาดว่าในปี 2558 น่าจะมียอดขายได้ในส่วนนี้เพิ่มขึ้น

### โครงสร้างรายได้

	งบการเงินรวม					
	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. อุตสาหกรรมยานยนต์*	664.94	61.96	709.41	72.91	607.33	75.52
2. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น	112.13	10.45	111.21	11.43	115.96	14.42
3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล	241.06	22.46	93.05	9.56	52.71	6.55
4. อื่น ๆ	53.11	4.95	28.32	2.91	20.71	2.58
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>1,071.24</b>	<b>99.82</b>	<b>941.99</b>	<b>96.81</b>	<b>796.71</b>	<b>99.07</b>
รายได้อื่น	1.93	0.18	30.99	3.19	7.50	0.93
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,073.17</b>	<b>100.00</b>	<b>972.98</b>	<b>100.00</b>	<b>804.21</b>	<b>100.00</b>

ตามงบการเงินรวม รายได้จากการขายชิ้นส่วน มีจำนวน 1 ประเภท ที่มีรายได้ของบริษัทย่อยรวมอยู่ คือ อุตสาหกรรมยานยนต์ จึงอธิบายเพิ่มเติมเฉพาะส่วนที่แตกต่างจากงบการเงินเฉพาะบริษัท

รายได้จากการขายชิ้นส่วนอุตสาหกรรมยานยนต์ ในปี 2557 ที่ผ่านมา ลดลงประมาณ 102.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.39 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน PT. API Precision ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าว มีรายได้จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ จึงเป็นสาเหตุทำให้ยอดขายได้ลดลง (รายได้ของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ณ วันที่ก่อนขายเงินลงทุน มีรายได้จากการขายชิ้นส่วนอุตสาหกรรมยานยนต์ประมาณ 18.36 ล้านบาท) แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกที่ชะลอตัวลง ทำให้บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียได้รับผลกระทบเช่นกัน

รายได้จากการขายชิ้นส่วน ตามงบการเงินรวม บริษัทได้จำหน่ายให้กับลูกค้าภายในประเทศ เฉลี่ยร้อยละ 78.97 และเฉลี่ยร้อยละ 21.03 จำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ

## Other Revenues

(Unit : Million Baht)

	<u>Separate financial statement</u>			<u>Consolidated financial statement</u>		
	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>
Gain(loss) on disposal of fixed assets	-	28.77	-	-	28.18	-
Gain on exchange rate	-	3.97	0.35	-	-	2.23
Gain on disposal of investment in subsidiary	-	-	-	-	-	2.50
Other income	2.83	4.28	2.56	1.93	2.81	2.77
	2.83	37.02	2.91	1.93	30.99	7.50

In terms of other revenues in the consolidated financial statements in 2014, profit from asset distribution dropped by Bt28.18 million because APCS in 2013 sold land, not yet utilized to the third party and in 2014 APCS made a profit of Bt2.50 million from the sales of its investment in a subsidiary or sales of its investment in PT. API Precision in Indonesia. (See further information in investment in subsidiaries.)

## Cost of sales and gross profit

The cost of sales comes from such raw materials as steel, aluminum, etc. as well as wage and direct labor, depreciation electric , water and others etc..

Gross profit margin for 2014 separate financial statement was 2.21%, decreasing for 4.60% from gross profit margin in 2013 which was 6.81%. and gross profit margin for 2014 consolidated financial statement was 3.77%, decreasing for 5.07% from gross profit margin in 2013 which was 8.84%.

The APCS's separate financial statements and consolidated financial statements showed that the gross profit in 2014 dropped due to the decreased revenues from the automobile and digital camera industries. Costs of sales asides from varying expenses (raw materials, electroplating, electricity charges and other costs) came from depreciation of machinery and equipment, purchased to increase production capacity. In 2011-2012, depreciation was the fixed costs, not varying or lowering according to the sales drops. That's why the gross profit dropped. However, APCS focused on cost control and expansion of customer base to other industries.

## Sales and administration expenses

The selling and administrative expenses for 2014 and 2013 separate financial statements were Bt77.72 million and Bt88.31 million respectively, decreasing from 2013 for Bt10.59 million or 11.99%with total ratio of selling and administrative expenses in 2014 and 2013 of 9.99% and 9.62% respectively.

The selling and administrative expenses for 2014 and 2013 consolidated financial statements were Bt91.32 million and Bt101.61 million respectively, decreasing from 2013 for Bt10.29 million with total selling and administrative ratio in 2014 and 2013 of 11.46 and 10.79% respectively.

Sales and administration expenses in the APCS's separate financial statements and consolidated financial statements dropped because APCS had strict control of sales and administration expenses, which subsequently went down – human resource expenses, compensation to Directors (Directors asked to cut their meeting allowances by half). In addition, APCS introduced an energy-saving and resource-efficiency campaign among the staff.

## รายได้อื่นๆ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2555	2556	2557	2555	2556	2557
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	28.77	-	-	28.18	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	3.97	0.35	-	-	2.23
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	2.50
รายได้อื่น	2.83	4.28	2.56	1.93	2.81	2.77
	2.83	37.02	2.91	1.93	30.99	7.50

รายได้อื่นในงบการเงินรวม ปี 2557 กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ลดลง 28.18 ล้านบาท เนื่องจากปี 2556 บริษัทได้ขายที่ดิน ที่ยังมีได้ใช้ในการทำรายได้ ให้กับบุคคลภายนอก และในปี 2557 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2.50 ล้านบาท เกิดจากบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน PT. API Precision ประเทศอินโดนีเซีย (รายละเอียดดูเพิ่มเติมในเงินลงทุนในบริษัทย่อย)

## ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขาย ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ เช่น เหล็ก อลูมิเนียม เป็นต้น ค่าจ้างชุมชนงาน ค่าแรงงานทางตรง ค่าเสื่อมราคา ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และอื่นๆ เป็นต้น

งบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 2.21 ลดลงร้อยละ 4.60 จากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2556 เท่ากับร้อยละ 6.81 และงบการเงินรวม ปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 3.77 ลดลงร้อยละ 5.07 จากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2556 เท่ากับร้อยละ 8.84

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2557 ลดลง เนื่องจากยอดขายได้ของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมกลึงเครื่องจักรลดลง ซึ่งต้นทุนขายนอกจากค่าใช้จ่ายผันแปรโรงงาน (ค่าวัตถุดิบ ค่าจ้างชุมชนงาน ค่าไฟฟ้า ต้นทุนอื่น) จำนวนส่วนใหญ่ เป็นค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่ซื้อเข้ามาเพื่อขยายกำลังการผลิต ในระหว่างปี 2554 - 2555 ซึ่งค่าเสื่อมราคาถือเป็นต้นทุนคงที่ ไม่ผันแปรไปตามยอดขายได้ที่ลดลง จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้บริหารจัดการควบคุมต้นทุนอื่นให้ลดลง และขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

งบการเงินเฉพาะบริษัท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 77.72 ล้านบาท และ 88.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจากปี 2556 จำนวนเงิน 10.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.99 โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขาย ในปี 2557 และ 2556 คิดเป็นร้อยละ 9.99 และ 9.62 ตามลำดับ

งบการเงินรวม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 91.32 ล้านบาท และ 101.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจากปี 2556 จำนวนเงิน 10.29 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10 โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขาย ในปี 2557 และ 2556 คิดเป็นร้อยละ 11.46 และ 10.79 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม ลดลงเนื่องจากบริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลงประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าตอบแทนกรรมการ (กรรมการบริษัทขอรับค่าตอบแทนถึงหนึ่งของเบี้ยประชุมที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ) เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมนโยบายเกี่ยวกับการประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากร

## Financial costs

Financial cost for 2014 and 2013, separate financial statement was Bt16.07 million and Bt22.87 million respectively, decrease for 2013 at Bt6.80 million.

Financial cost for 2014 and 2013, consolidated financial statement was Bt16.72 million and Bt24.55 million respectively, decrease for 2013 at Bt7.83 million.

In all, the financial costs in the APCS's separate financial statements and consolidated financial statements most came from interest expenses on long-term loans from financial institutions, borrowed in 2011-2012. Objectives of the loans were to pay for additional machinery purchased to increase production capacity. The financial costs in 2014 dropped in line with the lowering principles and reduced interest rates in 2014.

## 2. Analysis of financial status

### Assets

The Company financial statements showed totals assets in 2014 and 2013 at Bt1,228.27 million and Bt1,447.26 million respectively. In 2014, the total assets featured 24.74 % current assets and 75.26 % non-current assets. 70.23 percent of the non-current assets were land, buildings and equipment.

The consolidated financial statements showed totals assets in 2014 and 2013 at Bt1,214.21 million and Bt1,420.91 million respectively. In 2014, the total assets featured 25.81 percent current assets and 74.19 percent non-current assets. Some 73.93 percent of the non-current assets were land, buildings and equipment.

In all, in The Company financial statements and the group's consolidated financial statements, additional assets were as follows:

### Trade and other receivable - third parties

Consisted of:

	<u>Separate financial statement</u>			<u>Consolidated financial statement</u>		
	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>
Trade accounts receivable	153.70	152.91	128.67	163.95	158.83	128.67
<u>Less</u> Allowance for Doubtful	-	(1.85)	-	-	(1.85)	-
Net	153.70	151.06	128.67	163.95	156.98	128.67
Custom Department receivable	3.69	0.65	-	3.69	0.65	-
Prepaid expense	1.27	1.40	1.02	1.50	1.51	1.07
Withholding tax	-	-	0.21	2.06	1.24	2.83
Others	1.42	2.02	1.90	1.93	2.89	2.09
Total	160.08	155.13	131.80	173.13	163.27	134.66

Trade account receivables and other receivables-other businesses for separate financial statement as of the year ended 2014 and 2013 were Bt131.80 million and Bt155.13 million respectively, or 10.73% and 10.72% of total asset respectively. In 2014, it decreased from 2013 for Bt23.33 million.

## ต้นทุนทางการเงิน

งบการเงินเฉพาะบริษัท ต้นทุนทางการเงินในปี 2557 และปี 2556 เท่ากับ 16.07 ล้านบาท และ 22.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจากปี 2556 จำนวน 6.80 ล้านบาท

งบการเงินรวม ต้นทุนทางการเงินในปี 2557 และปี 2556 เท่ากับ 16.72 ล้านบาท และ 24.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจากปี 2556 จำนวน 7.83 ล้านบาท

โดยภาพรวมต้นทุนทางการเงินของงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท ซึ่งกู้ยืมมาในช่วงระหว่างปี 2554 – 2555 มีวัตถุประสงค์การกู้ยืมมาเพื่อจ่ายชำระหนี้ค่าเครื่องจักรที่ซื้อมาเพื่อขยายกำลังการผลิต โดยต้นทุนทางการเงินของปี 2557 ลดลงตามจำนวนเงินต้นที่ลดลงเนื่องจากการจ่ายชำระหนี้ ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยในปี 2557 ปรับลดลงจากปี 2556

## 2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

งบการเงินเฉพาะบริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 1,228.27 ล้านบาท และ 1,447.26 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2557 สินทรัพย์รวม ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน เฉลี่ยร้อยละ 24.74 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเฉลี่ยร้อยละ 75.26 ของสินทรัพย์รวม ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเฉลี่ยร้อยละ 70.23

งบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 1,214.21 ล้านบาท และ 1,420.91 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2557 สินทรัพย์รวม ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน เฉลี่ยร้อยละ 25.81 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเฉลี่ยร้อยละ 74.19 ของสินทรัพย์รวม ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเฉลี่ยร้อยละ 73.93

โดยภาพรวมในงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม รายการสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นมีรายละเอียดดังนี้

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2555	2556	2557	2555	2556	2557
ลูกหนี้การค้า	153.70	152.91	128.67	163.95	158.83	128.67
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(1.85)	-	-	(1.85)	-
สุทธิ	153.70	151.06	128.67	163.95	156.98	128.67
ลูกหนี้กรมศุลกากร	3.69	0.65	-	3.69	0.65	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1.27	1.40	1.02	1.50	1.51	1.07
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	0.21	2.06	1.24	2.83
อื่น ๆ	1.42	2.02	1.90	1.93	2.89	2.09
รวม	160.08	155.13	131.80	173.13	163.27	134.66

งบการเงินเฉพาะบริษัท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น ปี สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 131.80 ล้านบาท และ 155.13 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 10.73 และร้อยละ 10.72 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยในปี 2557 ลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 23.33 ล้านบาท



Trade and other receivables-other third parties for consolidated financial statement as of the year ended 2014 and 2013 were Bt134.66 million and Bt163.27 million or 11.09% and 11.49% of total assets respectively, decreasing from 2013 for Bt28.61 million.

The decreasing amount of trade and other receivables-other third parties according to separate financial statement and consolidated financial statement was caused from trade account receivables due to decreasing turnover, resulting in reduction on total trade account receivables in few amount and receivables of customs department since during the year, the Company received machinery import duty return from Customs Department.

The aging of the trade account receivables as of the year ended 2013 were classified as follows;

	<u>Separate financial statement</u>					
	<u>2012</u>		<u>2013</u>		<u>2014</u>	
	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>
Within credit term	120.59	78.46	109.61	72.56	85.69	66.60
Overdue 1 month to 3 month	31.29	20.36	40.97	27.12	40.27	31.30
Overdue over 3 month	1.82	1.18	2.33	1.54	2.71	2.10
Total	153.70	100.00	152.91	101.22	128.67	100.00
<u>Less</u> Allowance for Doubtful	-	-	(1.85)	(1.22)	-	-
Net	153.70	100.00	151.06	100.00	128.67	100.00

	<u>Consolidated financial statement</u>					
	<u>2012</u>		<u>2013</u>		<u>2014</u>	
	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>
Within credit term	130.77	79.76	112.21	71.48	85.69	66.60
Overdue 1 month to 3 month	31.36	19.13	44.29	28.21	40.27	31.30
Overdue over 3 month	1.82	1.11	2.33	1.49	2.71	2.10
Total	163.95	100.00	158.83	101.18	128.67	100.00
<u>Less</u> Allowance for Doubtful	-	-	(1.85)	(1.18)	-	-
Net	163.95	100.00	156.98	100.00	128.67	100.00

According to separate financial statement and consolidated financial statement, the account receivables were 82% of domestic account receivables in average and 18% of foreign account receivables in average. The Company granted the credit term between 30-60 days to customers and it was mostly 30 days. If the aging of the Company's account receivables as of the year ended 2014 and 2013 was considered, it would be seen that almost of total account receivables were account receivables with not over than 3 months aging including account receivables with 1-3 months overdue payment term, mostly resulting from the difference of the Company's collection period cycle from customer product payment period cycle and then affecting longer average collection period of the Company than credit term period the Company offered to its customers. Average collection period was 66 days and 61 days respectively according to 2014 and 2013 separate financial statements and was 65 days and 62 days respectively according to 2014 and 2013 consolidated financial statements.

งบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น เท่ากับ 134.66 ล้านบาท และ 163.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.09 และ 11.49 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ลดลงจากปี 2556 ประมาณ 28.61 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม จำนวนที่ลดลงส่วนใหญ่ เกิดจากลูกหนี้การค้าที่ลดลง เนื่องจากยอดขายได้จากการขายที่ลดลง

ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี แบ่งตามอายุหนี้ได้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ	120.59	78.46	109.61	72.56	85.69	66.60
ลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน	31.29	20.36	40.97	27.12	40.27	31.30
ลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระ 3 เดือนขึ้นไป	1.82	1.18	2.33	1.54	2.71	2.10
รวม	153.70	100.00	152.91	101.22	128.67	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1.85)	(1.22)	-	-
สุทธิ	153.70	100.00	151.06	100.00	128.67	100.00

	งบการเงินรวม					
	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ	130.77	79.76	112.21	71.48	85.69	66.60
ลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน	31.36	19.13	44.29	28.21	40.27	31.30
ลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระ 3 เดือนขึ้นไป	1.82	1.11	2.33	1.49	2.71	2.10
รวม	163.95	100.00	158.83	101.18	128.67	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1.85)	(1.18)	-	-
สุทธิ	163.95	100.00	156.98	100.00	128.67	100.00

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม ลูกหนี้การค้า เป็นลูกหนี้การค้าในประเทศเฉลี่ยร้อยละ 82 และเป็นลูกหนี้การค้าต่างประเทศ เฉลี่ยร้อยละ 18 ซึ่งบริษัทให้เครดิตต่อลูกค้าอยู่ระหว่าง 30-60 วัน โดยส่วนใหญ่เท่ากับ 30 วัน หากพิจารณาจากอายุลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 จะเห็นได้ว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่อยู่ในช่วงยังไม่ถึงกำหนดชำระ และลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 1- 3 เดือน ซึ่งลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน ส่วนใหญ่เกิดจากรอบระยะเวลาการเรียกเก็บเงินของบริษัทแตกต่างจากรอบระยะเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้าของลูกค้า จึงส่งผลทำให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทเกินกว่าระยะเวลาเครดิตที่บริษัทให้กับลูกค้าซึ่งระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 66 วัน และ 61 วัน ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 65 วัน และ เท่ากับ 62 วัน ตามลำดับ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีอายุค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระ ตั้งแต่ 4 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 6 เดือนในอัตราร้อยละ 25 ตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี ในอัตราร้อยละ 50 และตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไปในอัตราร้อยละ 100 นอกจากนี้บริษัทจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากประสบการณ์การชำระเงินในอดีต และการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน เป็นข้อมูลประกอบในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า

The Company has stipulated the policy for doubtful debt allowance for account receivables with outstanding payment aging overdue from 4 months and over but not longer than 6 months in the rate of 25%, from 6 months but not over than 1 year in the rate of 50% and from 1 year and over in the rate of 100%. In addition, the Company would analyze the data from the past payment experiences and verification of the outstanding account receivables' status as of the date in Balance Sheet to be the supplementary data in setting doubtful debt allowance for account receivables

### Inventories

The Company financial statements showed net inventory as of the end of 2014 and 2013 at Bt79.33 million and Bt131.69 million respectively, while the group's consolidated financial statements showed net inventory as of the end of 2014 and 2013 at Bt85.68 million and Bt140.71 million respectively.

#### Separate financial statement

	<u>2012</u>		<u>2013</u>		<u>2014</u>	
	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>
Finished goods	26.48	13.03	19.71	14.97	13.08	16.48
Work in process	115.65	56.91	58.48	44.41	35.99	45.37
Raw materials	65.74	32.35	60.16	45.69	43.09	54.32
Goods in transit	1.78	0.87	3.65	2.77	1.58	1.99
Total	209.65	103.16	142.00	107.84	93.74	118.16
Allowance for diminution in value of inventories	(6.43)	(3.16)	(10.31)	(7.84)	(14.41)	(18.16)
Net	203.22	100.00	131.69	100.00	79.33	100.00

#### Consolidated financial statement

	<u>2012</u>		<u>2013</u>		<u>2014</u>	
	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>
Finished goods	28.14	13.52	23.12	16.43	13.08	15.27
Work in process	116.13	55.81	61.75	43.89	38.63	45.08
Raw materials	67.83	32.60	62.50	44.42	46.80	54.63
Goods in transit	2.41	1.16	3.65	2.59	1.58	1.84
Total	214.51	103.09	151.02	107.33	100.09	116.82
Allowance for diminution in value of inventories	(6.43)	(3.09)	(10.31)	(7.33)	(14.41)	(16.82)
Net	208.08	100.00	140.71	100.00	85.68	100.00

Most of the inventory or 80 percent were raw materials and materials under production process as APCS produced mainly according to clients' purchase order rather than producing general products and waiting for a purchase order. Most clients would notify APCS of their purchase plan at each period of the year. APCS consequently could efficiently set a production plan accordingly.

Most of the parts and components APCS manufactured were supplied to the automobile, air-compressor and chiller industries, in which technologies were not changing fast by nature. That's why APCS parts and components could be sold continuously, not easily outdated.

### สินค้าคงเหลือ

งบการเงินเฉพาะบริษัท สินค้าคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 79.33 ล้านบาท และ 131.69 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินรวม สินค้าคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 85.68 ล้านบาท และ 140.71 ล้านบาท ตามลำดับ

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	26.48	13.03	19.71	14.97	13.08	16.48
งานระหว่างผลิต	115.65	56.91	58.48	44.41	35.99	45.37
วัตถุดิบ	65.74	32.35	60.16	45.69	43.09	54.32
สินค้าระหว่างทาง	1.78	0.87	3.65	2.77	1.58	1.99
รวม	209.65	103.16	142.00	107.84	93.74	118.16
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่า	(6.43)	(3.16)	(10.31)	(7.84)	(14.41)	(18.16)
สุทธิ	203.22	100.00	131.69	100.00	79.33	100.00

	งบการเงินรวม					
	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	28.14	13.52	23.12	16.43	13.08	15.27
งานระหว่างผลิต	116.13	55.81	61.75	43.89	38.63	45.08
วัตถุดิบ	67.83	32.60	62.50	44.42	46.80	54.63
สินค้าระหว่างทาง	2.41	1.16	3.65	2.59	1.58	1.84
รวม	214.51	103.09	151.02	107.33	100.09	116.82
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่า	(6.43)	(3.09)	(10.31)	(7.33)	(14.41)	(16.82)
สุทธิ	208.08	100.00	140.71	100.00	85.68	100.00

สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 เป็นวัตถุดิบและงานระหว่างผลิต เนื่องจากบริษัทจะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะแจ้งมายังบริษัทถึงแผนการสั่งซื้อสินค้าในแต่ละช่วงเวลาของปี ทำให้บริษัทสามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นผลให้บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องผลิตสินค้าสำเร็จรูปจำนวนมากเพื่อรองรับคำสั่งซื้อ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนของบริษัทจะถูกนำไปเป็นชิ้นส่วนประกอบในธุรกิจยานยนต์ คอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจที่เทคโนโลยีการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องไม่ล้าสมัยในช่วงเวลาอันสั้น

The Company has set the allowance for slow moving products mostly occurred in the period that the existing customer products were going to be changed into new models, affecting the remainder of the remaining parts that have not yet been entirely sold. Normally, few quantity has been available since the customers will notify the Company in advance. In addition, most of the Company's inventories were in the forms of raw materials and work in process such as steel and aluminum that the Company could store and apply for use with the works of other parts, affecting the Company's setting of just small allowance for slow moving products when compared with total inventory. In the end of 2014, the separate financial statement and consolidated financial statement show for diminution in value of inventories included mostly raw materials for Bt12.74 million, finished products for Bt0.79 million and work in process for Bt0.88 million.

The Company's policy in setting of allowance for diminution in value of inventories of slow moving products has been in the rate of 100% for non-moving over than 1 year finished products, the rate of 10% for non-moving between 6-12 months raw materials, and in the rate of 20-80% between 1-5 years and in the rate of 100% from 5 years and over.

#### Investment in subsidiaries

In 2014 and 2013, investment in subsidiaries as follows (please see the details of the subsidiaries in Part 1, Item of Business Operation) as follows.

Name of company	Paid-up capital	Investment portion (%)			Cost method (Unit : Million Baht)		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014
A2 Technology Co., Ltd.	20 million Baht	100.00	100.00	100.00	20.00	20.00	20.00
P2 Precision Co., Ltd.	40 million Baht	100.00	100.00	100.00	40.00	40.00	40.00
PT.API Precision	1.25 million USD	60.00	60.00	-	22.85	22.85	-
Total					82.85	82.85	60.00
<u>Less</u> Allowance for impairment investments					-	(0.32)	(0.92)
Total					82.85	82.53	59.08

The minute of board of directors meetings of the Company No. 2/2014 held on June 20, 2014, approved the Company to redeem its investment in the subsidiary in Indonesia, PT API Precision since the motorcycle market in Indonesia has highly competitive and such subsidiary has continuously loss from its operation.

The Company agreed to dispose its investment in such subsidiary of total 750,000 shares. The numbers of 437,500 shares were disposed to PT. Patec Presisi Engineering (existing shareholder) and 312,500 shares were disposed to another 3 persons as specified in the Deed of transfer of shares dated June 20, 2014 which was effective on June 26, 2014. The share price was mutual agreed by the Company and the buyers based on the book value at US Dollar 0.45 per share, totaling of US Dollar 337,500, equivalent Bt10,915,678.13. As a result, gain from disposal of investment in subsidiary in consolidated financial statements is Bt2,500,444.64 and loss from disposal of investment in subsidiary in the separate financial statements is Bt11,936,596.87.

บริษัทมีการตั้งค่าเพื่อสินค้าเคลื่อนไหวซึ่งส่วนใหญ่เกิดในช่วงที่ผลิตภัณฑ์เดิมของลูกค้ากำลังเปลี่ยนแปลงไปสู่รูปแบบใหม่ ส่งผลทำให้มีชิ้นส่วนคงเหลือที่ยังจำหน่ายไม่หมดคงค้างอยู่ ซึ่งโดยปกติจะมีจำนวนไม่มากเนื่องจากลูกค้าจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของวัตถุดิบและงานระหว่างผลิต ได้แก่ เหล็กและอลูมิเนียม ซึ่งบริษัทสามารถเก็บรักษาและนำไปประยุกต์ใช้กับงานชิ้นส่วนอื่นได้ จึงทำให้บริษัทมีค่าเพื่อการลดมูลค่า เพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสินค้าคงเหลือรวม โดย ณ สิ้นปี 2557 ตามการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม ค่าเพื่อการลดมูลค่า เป็นวัตถุดิบ จำนวน 12.74 ล้านบาท สินค้าสำเร็จรูป จำนวน 0.79 ล้านบาท และงานระหว่างผลิต จำนวน 0.88 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่า สำหรับสินค้าสำเร็จรูปที่ไม่เคลื่อนไหวเกิน 1 ปีในอัตราร้อยละ 100 และวัตถุดิบที่ไม่เคลื่อนไหวระหว่าง 6-12 เดือนในอัตราร้อยละ 10 และระหว่าง 1-5 ปี ในอัตราร้อยละ 20-80 และตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไปในอัตราร้อยละ 100

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้ (รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยดูใน ส่วนที่ 1 หัวข้อ การประกอบธุรกิจ)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)			วิธีราคาทุน (ล้านบาท)		
		2555	2556	2557	2555	2556	2557
บริษัท เทก เทคโนโลยี จำกัด	20 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	20.00	20.00	20.00
บริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด	40 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	40.00	40.00	40.00
PT.API PRECISION สหรัฐอเมริกา	1.25 ล้านเหรียญ	60.00	60.00	-	22.85	22.85	-
รวม					82.85	82.85	60.00
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					-	(0.32)	(0.92)
สุทธิ					82.85	82.53	59.08

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2557 วันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทถอนการลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย คือ PT API Precision เพื่อลดภาระการลงทุนลง เนื่องจากตลาดรถจักรยานยนต์ในประเทศอินโดนีเซียมีการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ตกลงขายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวนทั้งสิ้น 750,000 หุ้น ให้กับ PT. Patec Presisi Engineering (ผู้ถือหุ้นเดิม) เป็นจำนวน 437,500 หุ้น และบุคลลธรรมดาอื่นอีก 3 ท่าน เป็นจำนวน 312,500 หุ้น ตามหนังสือ Deed of transfer of shares ลงวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2557 และให้มีผลบังคับในวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 โดยจำหน่ายหุ้นสามัญในราคาหุ้นละ 0.45 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้ซื้อ โดยต่อรองจากมูลค่าตามบัญชี รวมเป็นราคาขายทั้งสิ้น 337,500 ดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเป็นเงินบาท 10.92 ล้านบาท ทำให้เกิดกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท และเกิดขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัท จำนวนเงิน 11.94 ล้านบาท

### Property, plant and equipment

The Company financial statements showed net land, buildings and equipment as of the end of 2014 and 2013 at Bt862.58 million and Bt970.81 million respectively, while the group's consolidated financial statements showed net land, buildings and equipment as of the end of 2013 and 2012 at Bt897.73 million and Bt1,1046.42 million respectively.

In 2014, the net land, buildings and equipment in the APCS's financial statements and consolidated financial statements featured additional transactions in the course of the year, mostly machinery, equipment and factory tools. In terms of machinery and equipment, robotic equipment was being installed. In terms of factory tools, APCS purchased fastening tools. At the same time, the figures, dropped from those in 2013, came from depreciation – Bt129.99 million in the APCS's separate financial statements and Bt142.88 million in the consolidated financial statements.

### Liabilities

The Company financial statements showed total liabilities as of the end of 2014 and 2013 at Bt412.58 million and Bt545.99 million respectively, In 2014, they were classified into current liabilities for 17.80 % and non-current liabilities for 15.78%.

The consolidated financial statements showed total liabilities as of the end of 2014 and 2013 at Bt405.17 million and Bt539.46 million respectively, In 2014, they were classified into current liabilities for 17.20% and non-current liabilities for 16.17 %.

Most amount of total liabilities according to separate financial statement and consolidated statement as following

### Short-term loans from financial institutions

The APCS's separate financial statements and consolidated financial statements featured the drop in the short-term loans from financial institutions because APCS in 2014 paid back all the short-term loans, being promissory notes, borrowed as working capital.

### Trade and other payable - third parties

As follows:-

	Separate Financial Statement						Consolidated Financial Statement					
	2012		2013		2014		2012		2013		2014	
	Million	%	Million	%	Million	%	Million	%	Million	%	Million	%
	Baht		Baht		Baht		Baht		Baht		Baht	
<b>Trade payables-other parties</b>	<b>97.59</b>	<b>83.07</b>	<b>86.81</b>	<b>92.50</b>	<b>80.15</b>	<b>87.30</b>	<b>98.94</b>	<b>82.09</b>	<b>94.07</b>	<b>90.92</b>	<b>87.25</b>	<b>86.16</b>
<b>Other payables-other parties</b>												
Other payables	6.12	5.21	4.68	4.99	4.14	4.51	6.60	5.48	5.62	5.43	4.51	4.45
Revenue department payables	-	-	-	-	0.73	0.80	-	-	-	-	1.11	1.10
Withholding tax payable	0.85	0.72	0.57	0.61	0.85	0.93	1.50	1.24	1.05	1.01	0.93	0.92
Short-term employee benefits	12.46	10.61	1.12	1.19	4.92	5.36	12.81	10.63	1.23	1.19	5.88	5.81
Accrued expenses	0.27	0.23	0.28	0.29	0.70	0.75	0.68	0.56	0.79	0.77	1.27	1.24
Other	0.19	0.16	0.39	0.42	0.32	0.35	-	-	0.70	0.68	0.32	0.32
<b>Total other payables-other parties</b>	<b>19.89</b>	<b>16.93</b>	<b>7.04</b>	<b>7.50</b>	<b>11.66</b>	<b>12.70</b>	<b>21.59</b>	<b>17.91</b>	<b>9.39</b>	<b>9.08</b>	<b>14.02</b>	<b>13.84</b>
<b>Total trade and other payables -other parties</b>	<b>117.48</b>	<b>100.00</b>	<b>93.85</b>	<b>100.00</b>	<b>91.81</b>	<b>100.00</b>	<b>120.53</b>	<b>100.00</b>	<b>103.46</b>	<b>100.00</b>	<b>101.27</b>	<b>100.00</b>

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

งบการเงินเฉพาะบริษัท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 862.58 ล้านบาท และ 970.81 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินรวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 897.73 ล้านบาท และ 1,046.42 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2557 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม มีรายการที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี ส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สิน ประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์ และประเภทเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน สำหรับประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์ เป็นการโอนเครื่องจักรอัตโนมัติ (Robot) ระหว่างติดตั้งเข้าเป็นทรัพย์สิน สำหรับเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน เป็นการซื้ออุปกรณ์เครื่องมือขับเคลื่อนเครื่องจักร และรายการที่ลดลงจากปี 2556 เกิดจากการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท จำนวน 129.99 ล้านบาท และตามงบการเงินรวม จำนวน 142.88 ล้านบาท

### หนี้สิน

งบการเงินเฉพาะบริษัท มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 412.58 ล้านบาท และ 545.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 17.80 และหนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 15.78

งบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 405.17 ล้านบาท และ 539.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 17.20 และหนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 16.17

หนี้สินรวมตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม สามารถสรุปได้ดังนี้

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลงทั้งจำนวนเนื่องจากปี 2557 บริษัทได้ชำระคืนทั้งจำนวน ทั้งนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน มีวัตถุประสงค์การกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินงาน

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	2555		2556		2557		2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	97.59	83.07	86.81	92.50	80.15	87.30	98.94	82.09	94.07	90.92	87.25	86.16
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น												
เจ้าหนี้อื่น	6.12	5.21	4.68	4.99	4.14	4.51	6.60	5.48	5.62	5.43	4.51	4.45
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	-	-	-	-	0.73	0.80	-	-	-	-	1.11	1.10
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	0.85	0.72	0.57	0.61	0.85	0.93	1.50	1.24	1.05	1.01	0.93	0.92
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นค้างจ่าย	12.46	10.61	1.12	1.19	4.92	5.36	12.81	10.63	1.23	1.19	5.88	5.81
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.27	0.23	0.28	0.29	0.70	0.75	0.68	0.56	0.79	0.77	1.27	1.24
อื่น ๆ	0.19	0.16	0.39	0.42	0.32	0.35	-	-	0.70	0.68	0.32	0.32
รวมเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	19.89	16.93	7.04	7.50	11.66	12.70	21.59	17.91	9.39	9.08	14.02	13.84
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	117.48	100.00	93.85	100.00	91.81	100.00	120.53	100.00	103.46	100.00	101.27	100.00



The Company financial statements showed total trade and other payables - third parties of Bt80.15 million and Bt86.81 million, as of the end of 2014 and 2013 respectively, an decrease of Bt6.66 million from that in 2013. The consolidated financial statements showed total trade and other payables - third parties of Bt87.25 million and Bt94.07 million as of the end of 2014 and 2013, respectively, an decrease of Bt6.82 million from that in 2013, varying according to the lowered volume of raw materials purchased.

Most payables were suppliers of such raw materials as steel, aluminum, etc. And the credit term was about 30-90 days.

Average payment period for liabilities was 46 days and 43 days respectively for separate financial statement as of the year ended 2014 and 2013, and 43 days and 41 days respectively, for consolidated financial statement as of the year ended 2014 and 2013. It was still in credit granting period that the company got from trade account payables.

#### **Payable for purchase of assets**

The separate financial statements showed asset payables of Bt1.18 million and Bt22.65 million as of the end of 2014 and 2013 respectively, the consolidated financial statements showed asset payables of Bt1.46 million and Bt22.75 million as of the end of 2014 and 2013, respectively.

Account payables of asset cost for the separate financial statement and the consolidated financial statement decreased from 2013 for Bt21.47 million and Bt21.29 million it was account payables of asset cost during automatic machinery construction work since it was the period of the Company's automatic machinery system development.

#### **Long-term loan form financial institution**

Movement for the year

(Unit : Million Baht)

	<u>Separate financial statement</u>			<u>Consolidated financial statement</u>		
	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>
Balance at beginning	74.00	436.01	368.10	74.00	436.01	374.46
<u>Additional</u> Borrow during the year	480.00	30.00	-	480.00	37.66	-
Total	554.00	466.01	368.10	554.00	473.67	374.46
<u>Less</u> Repayment during the year	(117.99)	(97.91)	(81.95)	(117.99)	(98.58)	(82.31)
Exchange differences on translating financial statement	-	-	-	-	(0.63)	0.09
Transfer out from disposal of investment in subsidiary	-	-	-	-	-	(6.09)
<u>Less</u> Current portion of long-term loans	(95.90)	(101.90)	(106.16)	(95.90)	(103.29)	(106.16)
Balance at year end	340.11	266.20	179.99	340.11	271.17	179.99

The APCS's separate financial statements in 2014 featured the overall long-term loans from financial institutions, borrowed to pay for machinery purchased in 2011-2012 to increase its production capacity. In 2013, APCS borrowed another Bt30 million for factory building renovation.

The consolidated financial statements in 2014 showed that most long-term loans belonged to APCS. The additional loan of Bt7.66 million belonged to its subsidiary in Indonesia. That subsidiary had a credit line of Bt36.96 million (or 2,600 million Rupiah). The subsidiary obtained that loan in order to increase its production capacity and use as working capital.

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 จำนวนส่วนใหญ่ เป็นเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 80.15 ล้านบาท และ 86.81 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปี 2556 จำนวน 6.66 ล้านบาท และตามงบการเงินรวม เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 87.25 ล้านบาท และ 94.07 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปี 2556 จำนวน 6.82 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ลดลง ตามตารางข้างต้น จำนวนส่วนใหญ่เป็น เจ้าหนี้การค้า ประเภทเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบ เช่น เหล็ก อลูมิเนียม เป็นต้น ระยะเวลาการให้สินเชื่อ (Credit Term) ประมาณ 30-90 วัน

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 46 วัน และ 43 วัน ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 43 วัน และ 41 วัน ตามลำดับ ซึ่งยังอยู่ในช่วงระยะเวลาการให้สินเชื่อที่บริษัทได้รับจากเจ้าหนี้การค้า

### เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน - กิจการอื่น

งบการเงินเฉพาะบริษัท เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 1.18 ล้านบาท และ 22.65 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 1.46 ล้านบาท และ 22.75 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินกิจการอื่น ลดลงจากปี 2556 จำนวน 21.47 ล้านบาท และ 21.29 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ขายชำระหนี้ เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร ซึ่งซื้อมาในช่วงปี 2556 ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวเป็นช่วงที่บริษัทพัฒนา ปรับปรุงเครื่องจักรอัตโนมัติ (Automation) ให้ดีขึ้น

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเคลื่อนไหวเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปี

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2555	2556	2557	2555	2556	2557
เงินกู้ยืมระยะยาว ต้นปี	74.00	436.01	368.10	74.00	436.01	374.46
บวก กู้เพิ่ม	480.00	30.00	-	480.00	37.66	-
รวม	554.00	466.01	368.10	554.00	473.67	374.46
หัก จ่ายชำระหนี้	(117.99)	(97.91)	(81.95)	(117.99)	(98.58)	(82.31)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(0.63)	0.09
โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(6.09)
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(95.90)	(101.90)	(106.16)	(95.90)	(103.29)	(106.16)
เงินกู้ยืมระยะยาว ปลายปี	340.11	266.20	179.99	340.11	271.17	179.99

ปี 2557 ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์ในการกู้ยืม เพื่อจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร ในช่วงปี 2554 – 2555 เพื่อขยายกิจการ และในปี 2556 บริษัทได้กู้เงินยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน อีกจำนวน 30 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การกู้มาเพื่อปรับปรุงอาคารโรงงาน

ตามงบการเงินรวม เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนส่วนใหญ่เป็นของบริษัท ส่วนที่เพิ่มจำนวน 7.66 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับสินเชื่อเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 36.96 ล้านบาท (หรือจำนวน 2,600 ล้านบาท) ทั้งนี้บริษัทย่อยมีวัตถุประสงค์การกู้ เพื่อขยายการผลิต และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย

In 2014, the transaction of investment distribution of Bt6.09 million came from the fact that APCS on June 26, 2014 sold all of its common shares in its subsidiary in Indonesia, PT. API Precision and APCS lost its control authority over that subsidiary.

In 2014, APCS and its subsidiaries were NOT in default of any paybacks to financial institutions and managed to maintain the debt to equity ratio according to the figure in the agreements.

Debt to Equity Ratio was 0.51 times and 0.61 times respectively, for 2014 and 2013 separate financial statement, and 0.50 times and 0.61 times for 2014 and 2013 consolidated financial statement, decreasing from 2013 because APCS and its subsidiaries in 2014 paid back their long-term loans to financial institutions and paid for machinery purchase. Thus, the overall liabilities went down significantly.

#### Employee benefit obligation

2014, it was Bt13.88 million and Bt16.29 million according to separate financial statement and consolidated financial statement. During 2014, the employee benefit was paid for Bt0.63 million and Bt0.90 million according to separate financial statement and consolidated financial statement.

#### Shareholders' equity

The Company financial statements, the shareholders' equity as of the end of 2014 and 2013 at Bt815.69 million and Bt901.27 million respectively, decreasing for Bt85.58 million derived from the loss from operations.

The consolidated financial statements, the shareholders' equity as of the end of 2014 and 2013 at Bt809.04 million and Bt881.45 million respectively, decreasing for Bt72.41 million derived from the loss from operations.

#### Capital Stock Increase Details

- On May 4th, 2012, the Company registered to increase capital stocks for additional Bt30 million being classified into common stocks for 30 million shares according to the resolution of 2012 AGM on April 21<sup>st</sup>, 2012 on approval for the Company to register the capital stock increase for additional Bt30 million in order to support the stock dividend payment on May 18<sup>th</sup>, 2012 in the ratio of 10 existing shares per 1 stock dividend, resulting in the Company's availability of total authorized capital for Bt330 million which was classified into 330 millions of common stocks.
- On May 18<sup>th</sup>, 2012, the Company paid the stock dividends, resulting in the Company's availability of total authorized capital for Bt330 million being classified into 330 millions of common stocks and Bt329.99 million of paid-up capitals being classified into 329.99 millions of common stocks.

#### Detail of Dividend in 2012 - 2014

Opreating for year	Approval by	Total Share (Million share)	Par value (Baht/per share)	Dividend Paid			Dividend Paid per share			Paid date
				(Million Baht)			(per share)			
				Cash	Stock Dividend	Total	Cash	Stock Dividend	Total	
2011	AGM of 2012 On 21 April 2012	300	1.00	45.00	29.99	74.99	0.15	0.10*	0.25	18 May 12
2012	AGM of 2013 On 27 April 2013	330	1.00	49.50	-	49.50	0.15	-	0.15	23 May 13
2013	AGM of 2014 On 26 April 2014	330	1.00	-	-	-	-	-	-	-

\* Paid to existing shareholders at the rate of 10 existing shares per each stock dividend or Baht 0.10 each

ในปี 2557 รายการโอนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 6.09 ล้านบาท เนื่องจากเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน PT. API Precision ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ออกไปทั้งจำนวน จึงทำให้บริษัทหมดอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว

ในระหว่างปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ผิณัดชำระหนี้กับสถาบันการเงิน และดำรงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 0.51 เท่า และ 0.61 เท่า ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 0.50 เท่า และ 0.61 เท่า โดยลดลงจากปี 2556 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร ทำให้หนี้สินรวมลดลง

### ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ปี 2557 ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม เท่ากับ 13.88 ล้านบาท และ 16.29 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2557 ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม ได้จ่ายเงินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามนโยบายของบริษัทให้กับพนักงาน จำนวน 0.63 ล้านบาท และ จำนวน 0.90 ล้านบาท ตามลำดับ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะบริษัท ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 815.69 ล้านบาท และ 901.27 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง จำนวน 85.58 ล้านบาท มาจากขาดทุนจากการดำเนินงาน

งบการเงินรวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 809.04 ล้านบาท และ 881.45 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 72.41 ล้านบาท เนื่องจากขาดทุนจากการดำเนินงาน

### รายละเอียดการเพิ่มทุน

- เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 30 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30 ล้านหุ้น ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2555 ซึ่งอนุมัติให้บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 30 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2555 ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 330 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 330 หุ้น
- เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้จ่ายปันผลเป็นหุ้น ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 330 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 330 ล้านหุ้น และทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 329.99 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 329.99 ล้านหุ้น

### รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลในปี 2555 – 2557 สรุปดังนี้

ผลการดำเนินงาน	อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลจ่าย			เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น			วันที่จ่ายเงินปันผล
				(ล้านบาท)			(บาทต่อหุ้น)			
				เงินสด	หุ้นปันผล	รวม	เงินสด	หุ้นปันผล	รวม	
ประจำปี 2554	ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 21 เม.ย. 2555	300	1.00	45.00	29.99	74.99	0.15	0.10*	0.25	18 พ.ค.55
ประจำปี 2555	ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 27 เม.ย. 2556	330	1.00	49.50	-	49.50	0.15	-	0.15	23 พ.ค.56
ประจำปี 2556	ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2557	330	1.00	-	-	-	-	-	-	-

\*จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.10 บาทต่อหุ้น

## Liquidity

### Cash flows :

(Unit : Million Baht)	separate financial statement			Consolidated financial statement		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
Profit from operations before changes in operating assets and liabilities	256.20	108.15	77.29	270.77	140.02	94.65
Change of operating assets and liabilities	(77.89)	63.27	78.45	(102.29)	59.25	72.20
Net cash flow provided by (used in) operating activities	178.31	171.41	155.74	168.48	199.27	166.85
Net cash flow provided by (used in) investing activities	(466.39)	(9.09)	(15.63)	(464.83)	(31.84)	(18.35)
Net cash flow provided by (used in) financing activities	255.31	(155.72)	(107.49)	259.38	(145.74)	(111.33)
Exchange differences on translating financial statements of foreign operating	-	-	-	(0.65)	(3.39)	(1.74)
Net increase in cash and cash equivalent	(32.77)	6.60	32.62	(36.97)	21.69	37.17
Cash and cash equivalents at beginning of period	64.29	31.52	38.12	76.85	39.22	57.52
Cash and cash equivalents at ending of period	31.52	38.12	70.74	39.22	57.52	92.95

In 2014, the APCS' separate financial statements showed the loss of Bt85.58 million before income tax. As APCS is a production company, depreciation as well as other non-cash expenses is relatively high. Subsequently, APCS had a profit of Bt77.29 million from operation before changes in operating assets and liabilities. The operating assets and liabilities were mostly changed in the areas of trade account receivables, inventory and trade account payables. Thus, APCS gained the net cash of Bt155.74 million from its normal operation.

APCS featured the net cash flow provided by operating activities more than the net cash from investing activities. That's why APCS was not required to borrow money from financial institutions. In the course of the year, APCS received cash from investing activities – distributing its investment of Bt10.92 million in API and a loan payback of Bt27.11 million from API. (After distributing APCS's investment in API, API was no more a subsidiary in the group. The APCS's financial statements after distributing its investment in API would be transactions with other activities.)

The net cash flow in financing activities stood at Bt107.49 million, most of which had been spent as long-term loan payback to financial institutions and interest expenses.

The net cash flow from three main activities and equivalent transactions as of the end of 2014 was positive at Bt70.74 million, an increase of Bt32.62 million from 2013 due to the distribution of APCS's investment in API, loan payback from API and reduced long-term loan payback by Bt15.95 million. That's why cash balance was more than the previous year.

In the statements of cash flows, most of the transactions not in the normal operation of the group belonged to APCS, which would be elaborated in particular for APCS.

In the consolidated statements of cash flows, the net cash flow provided by financing activities differed from that in the APCS's cash flows due to the API's financing activities. API was a subsidiary in the group in the first six months of the year 2014 before APCS distributed its entire investment in API.

## สภาพคล่อง

## กระแสเงินสด :

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2555	2556	2557	2555	2556	2557
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน						
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	256.20	108.14	77.29	270.77	140.02	94.65
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(77.89)	63.27	78.45	(102.29)	59.25	72.20
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	178.31	171.41	155.74	168.48	199.27	166.85
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(466.39)	(9.09)	(15.63)	(464.84)	(31.84)	(18.35)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	255.31	(155.72)	(107.49)	259.38	(145.74)	(111.33)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนต่อ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	(0.65)	(3.39)	(1.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(32.77)	6.60	32.62	(37.63)	18.30	35.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	64.29	31.52	38.12	76.85	39.22	57.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	31.52	38.12	70.74	39.22	57.52	92.95

ในปี 2557 ตามงบการเงินเฉพาะบริษัทมีผลประกอบการขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ เท่ากับ 85.58 ล้านบาท บริษัทเป็นธุรกิจผลิตจึงมีค่าเสื่อมราคาเป็นจำนวนมาก รวมถึงรายการอื่นที่ไม่ได้จ่ายเป็นเงินสดออกไป ทำให้บริษัทมีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 77.29 ล้านบาท ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทมีการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานโดยส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงในลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้า ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 155.74 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานมากกว่าเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน ทำให้บริษัทไม่ต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน โดยในระหว่างปีบริษัทได้รับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน เนื่องจากบริษัทได้รับเงินสดจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน API จำนวน 10.92 ล้านบาท และได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่ API จำนวน 27.11 ล้านบาท (ภายหลังจากที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนเสร็จสิ้นแล้ว API สิ้นสุดจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนั้นตามงบการเงินรายการที่บริษัทมีต่อ API หลังจากวันที่จำหน่ายเงินลงทุนจะแสดงเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการอื่น)

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 107.49 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปส่วนใหญ่คือ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และจ่ายดอกเบี้ย

ดังนั้นเมื่อพิจารณาเงินสดสุทธิของทั้ง 3 กิจกรรมรวมกัน บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2557 เป็นบวกเท่ากับ 70.74 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2556 เท่ากับ 32.62 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเงินสดที่เพิ่มขึ้นมาจากการที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน API และได้รับคืนเงินกู้ยืมจาก API และจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวลดลง จำนวน 15.95 ล้านบาท จึงทำให้เงินสดคงเหลือเพิ่มขึ้น

ตามงบการเงินรวม กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัท สำหรับเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน กระแสเงินสดส่วนใหญ่จะเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทสาเหตุเดียวกันกับงบการเงินเฉพาะบริษัท และสำหรับเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินรายการที่นอกเหนือจากกระแสเงินสดของบริษัท จะเป็นรายการกระแสเงินสดของ PT. API Precision ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในช่วง 6 เดือนแรกของปีก่อนที่บริษัทจะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวออกไปทั้งจำนวน

***Current ratios***

The current ratios in the APCS's separate financial statements in 2014 and 2013 were 1.39 and 1.47 times, respectively. The current ratios dropped because in 2014 trade account receivables at the end of the year went down, compared with 2013, correspondent with the slow income. Trade account payables at the end of the year rose because they were not yet due. APCS's liquidity then dropped. However, from the operating results in 2014, APCS had sufficient liquidity (ratio 1.39 times) and working capital in time for payment to trade account payables. However, APCS still had a short-term credit line of Bt285 million from financial institutions (overdraft and short-term credit line by promissory notes.)

The current ratios in the consolidated financial statements in 2014 and 2013 stood at 1.50 and 1.46 times, respectively. The current ratios were better because subsidiaries had less trade account payables and the group had cash balance at the end of the year quite high, compared with that in 2013. The cash balance at the end of the year was set aside to make payment to trade account payables and other creditors in January 2015. The liquidity subsequently looked better. Its subsidiaries could use short-term credit line jointly with APCS at the maximum of Bt12 million.

The number of days' sales inventory (days) in the APCS's separate financial statements in 2014 and 2013 was 51 days and 72 days, respectively and in the consolidated financial statements 54 days and 74 days respectively. In all, APCS and the group could sell products in 2014 faster than in 2013 because of efficient production plans and inventory management. Inventory was not kept long, thus cutting down holding costs.

The cash cycle in the APCS's separate financial statements in 2014 and 2013 featured 70 days and 90 days, respectively and in the consolidated financial statements 76 days and 95 days, respectively. In 2014, the cash cycle was faster because of faster sales and efficient production plans and inventory management. That's why the overall cash cycle significantly improved.

***Other significant ratios***

The time interest earned ratios in the APCS's separate financial statements in 2014 and 2013 stood at 9.69 and 7.79 times, respectively and in the consolidated financial statements 10 and 8.40 times, respectively. The ratios got better because in 2014 APCS paid back its long-term loans by the schedule in the contracts, thus cutting down the principle and APCS consequently paid less interest.

The rate of return on assets in the APCS's separate financial statements in 2014 and 2013 featured -6.40 percent and -1.20 percent, respectively and in the consolidated financial statements -5.38 percent and -1.22 percent, respectively. The rate of return on assets dropped because the purchase orders from the automobile and digital camera industries in 2014 plunged. APCS didn't run at its full production capacity. APCS firmly believes that purchase orders will reverse and rise along with the economic recovery and APCS's attempt to expand its customer base in other industries to make sure that it could revive its normal production capacity soon.



#### อัตราส่วนสภาพคล่อง :

อัตราส่วนสภาพคล่อง งบการเงินเฉพาะบริษัทในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 1.39 เท่า และ 1.47 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทลดลง เนื่องจากปี 2557 ลูกหนี้การค้าปลายงวดลดลง เมื่อเทียบกับปี 2556 สอดคล้องกับยอดขายได้ที่ชะลอตัวลง เจ้าหนี้การค้าปลายงวดสูง เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดจ่ายชำระเงิน จึงทำให้สภาพคล่องของบริษัทลดลง แต่อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานปี 2557 บริษัทยังมีสภาพคล่องเพียงพอ (อัตราส่วน 1.39 เท่า) และเงินสดหมุนเวียนภายในกิจการทันต่อการจ่ายชำระหนี้ให้เจ้าหนี้การค้า ทั้งนี้บริษัท ยังมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่สามารถเบิกใช้ได้ อีก จำนวน 285 ล้านบาท (วงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินระยะสั้น ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน)

อัตราส่วนสภาพคล่อง งบการเงินรวมในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 1.50 เท่า และ 1.46 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้น เนื่องจากบริษัทขอยืมเจ้าหนี้การค้าลดลง ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีเงินสดคงเหลือปลายงวดสูงเมื่อเทียบกับปี 2556 โดยเงินสดคงเหลือปลายงวดมีสำรองไว้เพื่อเตรียมจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในช่วงต้นเดือน มกราคม 2558 จึงทำให้ภาพรวมสภาพคล่องดีขึ้น ทั้งนี้บริษัทขอยืมสามารถใช่วงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินร่วมกับบริษัทได้ในจำนวนไม่เกิน 12 ล้านบาท

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) งบการเงินเฉพาะบริษัท ในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 51 วัน และ 72 วัน ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 54 วัน และ 74 วัน ตามลำดับ โดยภาพรวมแล้วบริษัท และกลุ่มบริษัท ขายสินค้าได้เร็วขึ้น เนื่องจากปี 2557 บริษัทได้วางแผนการผลิตสินค้า และบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อไม่ให้มีสินค้าค้างนานอยู่ในสต็อกสินค้า และลดต้นทุนในการเก็บรักษา

วงจรเงินสด งบการเงินเฉพาะบริษัท ในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 70 วัน และ 90 วัน ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ในปี 2557 และ 2556 เท่ากับ 76 วัน และ 95 วัน ตามลำดับ โดยในปี 2557 วงจรการหาเงินสดมาหมุนเวียนมีระยะเวลาเร็วขึ้น เนื่องจากระยะเวลาในการขายสินค้าของบริษัทเร็วขึ้น ประกอบกับบริษัทได้บริหารจัดการวางแผนการผลิตและลดปริมาณสินค้าคงเหลือในสต็อก จึงส่งผลให้ภาพรวมวงจรเงินสดดีขึ้น

#### อัตราส่วนที่สำคัญอื่นๆ :

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของงบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2557 และ 2556 จำนวน 9.69 เท่า และ 7.79 เท่า ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ปี 2557 และ 2556 จำนวน 10 เท่า และ 8.40 เท่า ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2557 บริษัทจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวตามกำหนดในสัญญา ทำให้ยอดเงินต้นลดลง ส่งผลทำให้บริษัทจ่ายดอกเบี้ยจ่ายลดลง อัตราส่วนจึงเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของงบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2557 และ 2556 เท่ากับร้อยละ -6.40 และ ร้อยละ -1.20 ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ปี 2556 เท่ากับร้อยละ -5.38 และร้อยละ -1.22 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลง เนื่องจากในปี 2557 ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วนกล้องดิจิทัลลดยอดขายคำสั่งซื้อลง ทำให้บริษัทผลิตสินค้าได้ไม่เต็มอัตรากำลังการผลิต ทั้งนี้บริษัทคาดว่าในอนาคตน่าจะมียอดขายคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ประกอบกับบริษัทได้พยายามขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น เพื่อให้กำลังการผลิตกลับมาอยู่ในสภาวะปกติ



---

**Key factors and influences that may affect APCS's future operation or financial status****1. Risks from exchange rate fluctuations**

In terms of parts sales to overseas clients, APCS is usually paid in Thai Baht and foreign currencies. Most main raw materials used in APCS's parts production are purchased locally from suppliers or brokers in the country in Thai Baht. APCS therefore has very little risk from exchange rates. APCS paid for raw materials and machinery in the same currencies with the sales revenue.

**2. Risks from having no long-term contracts**

Most APCS business transactions, generally practiced in the industry, are not made as long-term service contracts, but only short-term contracts of about a year, or no contract at all, just a purchase order, depending on the policy of each customer.

At the termination of a contract or when it is due to change product models, customers will select new manufacturers and suppliers of parts and components. Consequently, APCS has risk of losing customers if it is not selected.

However, normally manufacturers in the automotive, air-conditioning and cold storage compressor and digital camera industries do not easily change their suppliers of parts and components to them. Selecting manufacturers or suppliers of parts and components with quality and standards as they specify, with ability to deliver on time and ability to increase production capacity during the peak demand period will need additional procedures and time. This may affect their production procedures and quality risk. Normally, makers in the automotive industry, air-conditioning and cold storage compressor industry and digital cameras industry will select manufacturers or suppliers of parts and components to them in limited number of 1-3 suppliers for any parts, in which the steps and procedure to obtain manufacturers or suppliers of parts and components to supply them will have to be done in 3 months to 2 years. The said period may vary according to the designs and complexity of parts production in each product line. Hence, if a company is selected as a manufacturer of parts to any maker, the risk of termination of manufacturing contract is low, because the maker usually will not change their parts manufacturer until the end of the model of that product, which is on the average 5-7 years or more depending on the product designs and specifications in each industry.

Subsequently, being a company that manufactures and supplies standardized parts results in customers' confidence in APCS operation and products, with the trend to let APCS continue as the manufacturer and supplier of parts and components to the customers, and even continuously offering new products APCS to quote.

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากการขายชิ้นส่วนต่างประเทศ บริษัทได้รับชำระค่าสินค้าบางส่วนเป็นเงินบาท และบางส่วนได้รับชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อในประเทศ และสั่งซื้อโดยตรงจากผู้จัดจำหน่าย หรือจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินบาท จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างน้อย ทั้งนี้บริษัทใช้เงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายเพื่อชำระค่าซื้อวัตถุดิบ และอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเดียวกัน

### 2. ความเสี่ยงจากไม่มีสัญญาระยะยาว

ในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยส่วนใหญ่ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมนี้จะไม่มีการทำสัญญาระยะยาวในการให้บริการกับลูกค้า แต่จะเป็นการทำสัญญาระยะสั้นอายุประมาณ 1 ปี หรืออาจจะไม่มีการทำสัญญาในการให้บริการก็ได้โดยจะเป็นเพียงใบสั่งซื้อเท่านั้นขึ้นอยู่กับนโยบายในการทำสัญญาของลูกค้าแต่ละราย เมื่อครบอายุสัญญาหรือถึงกำหนดเวลาที่ลูกค้าจะเปลี่ยนรุ่นของผลิตภัณฑ์ ลูกค้าก็จะจัดให้มีการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์รายใหม่ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าหากบริษัทไม่ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะไม่เปลี่ยนแปลงผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ผู้ประกอบการเนื่องจากการสรรหาผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ผู้ประกอบการกำหนด โดยสามารถจัดส่งได้ตามกำหนดเวลาและมีความสามารถในการเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงที่มีความต้องการเพิ่มสูงกว่าปกตินั้นจะต้องมีขั้นตอนและใช้เวลานาน ซึ่งกระทบต่อกระบวนการผลิตของลูกค้าและมีความเสี่ยงด้านคุณภาพ กล่าวคือ โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้กับผู้ประกอบการจำนวนจำกัดเพียง 1 – 3 รายต่อการผลิตชิ้นส่วนใดๆ โดยขั้นตอนและกระบวนการเพื่อให้ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนป้อนให้กับผู้ประกอบการนั้นมีช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนจนถึง 2 ปี ทั้งนี้ระยะเวลาดังกล่าวอาจมากขึ้นหรือน้อยแตกต่างกันไปตามรูปแบบและความซับซ้อนของการผลิตชิ้นส่วนในแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนั้น หากบริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ประกอบการรายใดๆ แล้ว ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาในการผลิตจะอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ประกอบการมักจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใดจนกว่าจะหมดรุ่นของผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 5 – 7 ปี หรือมากกว่านั้นตามแต่รูปแบบและลักษณะของผลิตภัณฑ์ในแต่ละอุตสาหกรรม

ดังนั้นจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนที่มีมาตรฐาน จึงส่งผลให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานและชิ้นงานของบริษัท และมีแนวโน้มที่จะให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าต่อไป รวมทั้งเสนอชิ้นงานใหม่ให้บริษัทเสนอราคาอย่างต่อเนื่อง

## Appendix

---

เอกสารแนบท้าย

## 2014 Audit Committee's Report

The Audit Committee, appointed by the Board of Directors, features 3 independent Directors, namely, Mr. Pornchai Sakunleelarasamee as Chairman of the Audit Committee and Independent Director, Mr. Manu Leopairote and Mr. Sompote Wallayasewi as Audit Directors and Independent Directors. The Chairman of the Audit Committee does not serve in other committees. The term of office of the current Audit Committee has been renewed for another 3 years, which will complete that period in 2016.

In the accounting cycle of 2014, the Audit Committee performed its duties under the scope of responsibilities in the charter approved by the Board, attending 4 meetings with the internal auditor and certified public auditor without presence of the executives. Every Audit Director had attended all the four meetings. The Audit Committee had reported its review of the internal control, presented by the internal auditor and financial statements presented by the certified public auditor and presented them with its opinions to the Board of Directors at every quarter. Those can be summarized as follows:

1. Audit quarterly and annual financial statements of 2014, and the Audit Committee had similar opinions with the auditors that said financial reports had revealed complete and correct financial information in accordance with the accounting standards generally recognized.

2. Review of the internal control: The Audit Committee reviewed the internal audit reports, performed according to the annual audit plan, approved, covering significant working systems in APCS and reviewed the adequacy of the internal control in accordance with requirements by the Securities and Exchange Commission.

3. Audit to make sure that APCS observes the laws pertaining to securities and stock exchange and other related laws.

4. Consider operation information disclosure, audit and offer opinions towards interrelated transactions or transactions that may trigger conflict of interest, agreement to make transactions whether it's reasonable and maximizes APCS business operation, transparent, correct and complete data disclosure.

5. Screening a certified public auditor: The Audit Committee screened an auditor for APCS based on the applicant's independency, reliability, experience, track records and qualifications as well as appropriateness of the audit fees, and then made a proposal to the Board of Directors to present to the general assembly for shareholders to appoint an auditor for 2015.

An evaluation in "self evaluation of the Audit Committee" in 2014 showed that the Audit Committee had fulfilled its duties in accordance with the charter and under the scope of duties and responsibilities, assigned by the Board of Directors. The Audit Committee had worked prudently out of their knowledge, capability and independence without restrictions or conditions from corporate governance to ensure that APCS has an efficient management system in line with good governance principles, transparency, clarity, reliability and providing worthwhile advice on various matters concerned.

The Audit Committee has come to a conclusion that APCS has prepared correct financial statements in line with the accounting principles, generally recognized, has had adequate and efficient internal control and risk management without significant defects; complied with related legal provisions, rules and regulations; correctly disclosed interrelated transactions; complied with the good corporate governance principles in a sufficient, transparent and reliable manner; received no complaints about offenses or irregularities but regularly and continuously improved the quality of working systems in line with the prevailing business environment.



( Mr. Pornchai Sakunleelarasamee )

Chairman of the Audit Committee

February 25, 2015

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2557

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายพรชัย สกุลลีลาธิ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ นายมนู เลียวไพโรจน์ และนายสมโภชน์ วัลยะเสวี เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในปี 2559

ในรอบปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้เข้าร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท รวม 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย และมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน และสอบทานงบการเงินจากผู้สอบบัญชี รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงิน ประจำปี 2557 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างงบการเงินดังกล่าว มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. พิจารณาสอบทานงานระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในที่ได้ตรวจสอบตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และสอบทานผลประเมินระบบความเสี่ยงพหุของระบบควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. พิจารณาสอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและสอบทาน และให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การตกลงเข้าทำรายการของบริษัทมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

5. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความน่าเชื่อถือ ประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี และได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผลการประเมิน “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ” ประจำปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตร และภายใต้ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการบริษัท โดยได้ปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ ด้วยความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระโดยไม่มีข้อจำกัด และเงื่อนไขในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ชัดเจน เชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดการทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ และไม่พบว่ามีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตใดๆ ของบริษัท รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายพรชัย สกุลลีลาธิ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
25 กุมภาพันธ์ 2558

## **Board of Directors' Responsibility towards the Financial Statements**

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Asia Precision Public Co., Ltd. and its subsidiaries and financial information, appeared in the 2014 Annual Report and the Board has to ensure that said information in the financial statements is accurate, complete and meets with accounting standards generally recognized in Thailand, employing appropriate accounting policies and consistently observing them and presents correct and reasonable financial status and operation results with sufficient revelation of significant data in the notes to the financial statements.



( Mr. Manu Leopaiprote )

Chairman



( Mr. Apichart Karoonkornsakul )

President

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2557 เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลในงบการเงินของบริษัท ดังกล่าว ถูกต้อง ครบถ้วน และได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล อีกทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



( นายมนู เลียวไพโรจน์ )  
ประธานกรรมการบริษัท



( นายอภิชาติ การุณกรสกุล )  
กรรมการผู้อำนวยการ



**Details on the Head of Internal Auditor (as of December 31, 2014)**

Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%)	5 Years Experience Background		
						Years	Position	Company
Mrs. Duangduan Hirunruk	Head of Internal Audit	38	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachelor of Accounting (2nd honor), Rangsit University.</li> <li>- Certificate Internal Auditor class 3 (CPAIT) of The Institute of Internal Auditors of Thailand</li> <li>- Certificate Audit Program Development of The Institute of Internal Auditors of Thailand</li> <li>- Certificate Audit Program Report of The Institute of Internal Auditors of Thailand</li> </ul>	-	-	2003- Present	Assistant Manager Internal Audit	Asia Precision PLC

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางดวงเดือน หิรัญรักษ์	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน	38	- บัณฑิตจบใหม่ (เกียรตินิยมอันดับ 2 ) ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรังสิต - หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบภายในรุ่นที่ 3 (CPAIT) สมาคมตรวจสอบภายใน - หลักสูตร Audit Program Development สมาคมตรวจสอบ ภายใน - หลักสูตร Audit Program Report สมาคมตรวจสอบภายใน	-	-	2546 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เอเชีย พรีเมชั่น จำกัด (มหาชน)

**Auditor's Report and Financial Statement  
for the year ended 31 December 2014 and 2013**

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

**AUDITOR'S REPORT****To the Board of Directors and Shareholders of Asia Precision Public Company Limited**

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of Asia Precision Public Company Limited and its subsidiaries, and of Asia Precision Public Company Limited, respectively which comprise the consolidated and separate statement of financial position as at December 31, 2014, and the consolidated and separate statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

**Management's Responsibility for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**Auditor's Responsibility**

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified audit opinion.



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า



### **Basis for Qualified Opinion**

As discussed in Note 2 to the financial statements, the Company has disposed its investment in a subsidiary in Indonesia, PT API Precision in the whole amount on June 26, 2014, thus the Company has loss of control in such subsidiary for the preparation of its financial statements to serve the consolidated financial statements. The management of the Company, therefore, prepared the financial statements for the six-month period ended June 30, 2014 of such subsidiary (which has revenue of Baht 18.36 million and net loss of Baht 0.51 million) by estimating further three months from the reviewed financial statements for the three-month period ended March 31, 2014 (the management of the Company believes that this will not have significant difference from the date of disposal of its investment in such subsidiary). Such financial statements of the subsidiary have not yet been audited by its auditor. The consolidated financial statements for the year 2014 which were included the financial statements of such subsidiary for the six-month period ended June 30, 2014, presented gain from disposal of investment in subsidiary in the amount of Baht 2.50 million.

As a result of situation described above, I was unable to audit gain from disposal of investment in subsidiary which presented in the consolidated financial statements of Baht 2.50 million and also the financial performance and cash flows of the subsidiary which were included in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2014. So I was unable to determine whether any adjustments were necessary in respect of the above transactions.

### **Qualified Opinion**

In my opinion, except for the possible effects of adjustments to the consolidated financial performance and cash flows as described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Asia Precision Public Company Limited and its subsidiaries and of Asia Precision Public Company Limited as at December 31, 2014, and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### **Other Matter**

The consolidated and separate financial statements for the year ended December, 31 2013 of Asia Precision Public Company Limited and its subsidiaries, and of Asia Precision Public Company Limited, respectively, which have been presented herewith for comparative purposes were audited by another auditor whose report dated February 26, 2014 expressed an unqualified opinion with the emphasis paragraph related to the changes in accounting policies for income taxes in accordance with the Accounting Standard No. 12.



Sathien Vongsnan

Certified Public Accountant

Registration Number 3495

ANS Audit Co., Ltd.

Bangkok, February 25, 2015

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียคือ PT API Precision ทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ทำให้บริษัทหมดอำนาจควบคุมบริษัทย่อยในการจัดการทางการเงินของบริษัทย่อยเพื่อนำมารวมในงบการเงินรวม ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงได้จัดการทางการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ของบริษัทย่อยดังกล่าว (ซึ่งแสดงรายได้จำนวน 18.36 ล้านบาทและขาดทุนสุทธิจำนวน 0.51 ล้านบาท) โดยการประมาณการตัวเลขอีกสามเดือนเพิ่มเติมจากงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557 ที่ผ่านการสอบทานแล้ว (ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากวันที่ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย) โดยงบการเงินของบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นดังกล่าวยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2557 ที่จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2557 นั้น ได้แสดงกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท

เนื่องจากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบบัญชีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท รวมถึงผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยดังกล่าวที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อรายการดังกล่าวได้

## ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบของรายการปรับปรุงที่อาจเกิดขึ้นต่อผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557



(นายเสถียร วงศ์สนั่น)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3495

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558



ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2014

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		2014	2013	2014	2013
<b>Assets</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalent	5	92,951,407.24	57,517,749.29	70,742,012.03	38,116,563.29
Trade and other receivables - other parties - net	6	134,660,908.18	163,271,924.27	131,800,267.26	155,132,305.26
Trade and other receivables - related parties	4	-	-	4,695.00	12,751,758.47
Revenue Department receivable		-	7,309,437.97	-	4,072,327.35
Short-term loan to other party	7	-	-	-	-
Short-term loan to related parties	4	-	-	22,000,000.00	49,776,130.00
Inventories - net	8	85,676,935.17	140,709,288.79	79,334,540.04	131,688,069.24
<b>Total current assets</b>		<b>313,289,250.59</b>	<b>368,808,400.32</b>	<b>303,881,514.33</b>	<b>391,537,153.61</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investment in subsidiary companies - net	9	-	-	59,082,369.73	82,525,870.06
Property, plant and equipment - net	10	897,725,160.49	1,046,422,237.75	862,576,443.33	970,808,012.10
Intangible assets - net	11	1,530,813.20	1,257,635.89	1,511,899.13	1,231,922.02
Other non-current assets		1,660,461.50	4,422,068.61	1,220,461.50	1,153,409.50
<b>Total non-current assets</b>		<b>900,916,435.19</b>	<b>1,052,101,942.25</b>	<b>924,391,173.69</b>	<b>1,055,719,213.68</b>
<b>Total assets</b>		<b>1,214,205,685.78</b>	<b>1,420,910,342.57</b>	<b>1,228,272,688.02</b>	<b>1,447,256,367.29</b>

*John*

บริษัท เอเซีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	92,951,407.24	57,517,749.29	70,742,012.03	38,116,563.29
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการอื่น - สุทธิ	6	134,660,908.18	163,271,924.27	131,800,267.26	155,132,305.26
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	4,695.00	12,751,758.47
ลูกหนี้กรรมสรรพากร		-	7,309,437.97	-	4,072,327.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	7	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	22,000,000.00	49,776,130.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	85,676,935.17	140,709,288.79	79,334,540.04	131,688,069.24
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>313,289,250.59</b>	<b>368,808,400.32</b>	<b>303,881,514.33</b>	<b>391,537,153.61</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	59,082,369.73	82,525,870.06
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10	897,725,160.49	1,046,422,237.75	862,576,443.33	970,808,012.10
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11	1,530,813.20	1,257,635.89	1,511,899.13	1,231,922.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,660,461.50	4,422,068.61	1,220,461.50	1,153,409.50
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>900,916,435.19</b>	<b>1,052,101,942.25</b>	<b>924,391,173.69</b>	<b>1,055,719,213.68</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,214,205,685.78</b>	<b>1,420,910,342.57</b>	<b>1,228,272,688.02</b>	<b>1,447,256,367.29</b>



ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2014

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		2014	2013	2014	2013
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from					
financial institutions	12	-	11,923,296.08	-	9,473,302.90
Trade and other payables - other parties	13	101,271,563.52	103,456,062.56	91,814,467.98	93,852,159.84
Trade payables - related party	4	-	-	10,062,790.02	15,435,924.35
Payable for purchase of assets - other parties		1,455,209.41	22,752,361.97	1,177,009.41	22,650,861.77
Payable for purchase of assets - related parties	4	-	-	9,500,000.00	17,700,051.28
Accrued income tax		-	5,178,922.99	-	5,178,922.99
Short-term loans from other party		-	5,441,303.73	-	-
Current portion of					
- Obligation under finance lease		-	76,688.64	-	-
- Long-term loan from financial institution	14	106,164,000.00	103,285,393.46	106,164,000.00	101,904,000.00
<b>Total current liabilities</b>		<b>208,890,772.93</b>	<b>252,114,029.43</b>	<b>218,718,267.41</b>	<b>266,195,223.13</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Long-term liabilities under finance leases - net		-	151,238.90	-	-
Long-term loans from financial institutions - net	14	179,988,000.00	271,171,924.17	179,988,000.00	266,202,000.00
Employee benefit obligations	15	16,286,957.00	15,993,654.00	13,882,342.00	13,597,541.00
Deferred tax liabilities	16	-	34,554.82	-	-
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>196,274,957.00</b>	<b>287,351,371.89</b>	<b>193,870,342.00</b>	<b>279,799,541.00</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>405,165,729.93</b>	<b>539,465,401.32</b>	<b>412,588,609.41</b>	<b>545,994,764.13</b>

*John*

บริษัท เอเซีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	12	-	11,923,296.08	-	9,473,302.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	13	101,271,563.52	103,456,062.56	91,814,467.98	93,852,159.84
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	10,062,790.02	15,435,924.35
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินกิจการอื่น		1,455,209.41	22,752,361.97	1,177,009.41	22,650,861.77
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	9,500,000.00	17,700,051.28
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	5,178,922.99	-	5,178,922.99
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		-	5,441,303.73	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน		-	76,688.64	-	-
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	106,164,000.00	103,285,393.46	106,164,000.00	101,904,000.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>208,890,772.93</b>	<b>252,114,029.43</b>	<b>218,718,267.41</b>	<b>266,195,223.13</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		-	151,238.90	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	14	179,988,000.00	271,171,924.17	179,988,000.00	266,202,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	15	16,286,957.00	15,993,654.00	13,882,342.00	13,597,541.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	-	34,554.82	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>196,274,957.00</b>	<b>287,351,371.89</b>	<b>193,870,342.00</b>	<b>279,799,541.00</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>405,165,729.93</b>	<b>539,465,401.32</b>	<b>412,588,609.41</b>	<b>545,994,764.13</b>

*Bkm*

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2014

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		2014	2013	2014	2013
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital					
Authorized share capital					
	330,000,000 ordinary shares, Baht 1 par value	330,000,000.00	330,000,000.00	330,000,000.00	330,000,000.00
Issued and paid-up share capital					
	329,999,981 ordinary shares, Baht 1 par value	329,999,981.00	329,999,981.00	329,999,981.00	329,999,981.00
Premium					
	Premium on share capital	369,785,413.00	369,785,413.00	369,785,413.00	369,785,413.00
Retained earnings					
	Appropriated to legal reserve	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00
	Unappropriated	69,254,561.85	139,953,995.37	75,898,684.61	161,476,209.16
	Other components of shareholders' equity	-	(2,762,339.12)	-	-
Total shareholders' equity of the Company		809,039,955.85	876,977,050.25	815,684,078.61	901,261,603.16
Non-controlling interests		-	4,467,891.00	-	-
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>809,039,955.85</b>	<b>881,444,941.25</b>	<b>815,684,078.61</b>	<b>901,261,603.16</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>1,214,205,685.78</b>	<b>1,420,910,342.57</b>	<b>1,228,272,688.02</b>	<b>1,447,256,367.29</b>

*John*

บริษัท เอเซีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 330,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		330,000,000.00	330,000,000.00	330,000,000.00	330,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 329,999,981 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		329,999,981.00	329,999,981.00	329,999,981.00	329,999,981.00
ส่วนเกินทุน					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		369,785,413.00	369,785,413.00	369,785,413.00	369,785,413.00
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	20	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		69,254,561.85	139,953,995.37	75,898,684.61	161,476,209.16
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(2,762,339.12)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		809,039,955.85	876,977,050.25	815,684,078.61	901,261,603.16
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	4,467,891.00	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		809,039,955.85	881,444,941.25	815,684,078.61	901,261,603.16
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,214,205,685.78	1,420,910,342.57	1,228,272,688.02	1,447,256,367.29



ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		2014	2013	2014	2013
Sales of goods	18	796,706,429.74	941,994,614.90	778,348,796.06	917,576,126.70
Cost of sales	4, 19	(766,664,749.12)	(858,757,505.00)	(761,105,674.48)	(855,127,524.33)
<b>Gross profit</b>		<b>30,041,680.62</b>	<b>83,237,109.90</b>	<b>17,243,121.58</b>	<b>62,448,602.37</b>
Gross (loss) on exchange rate - net	18	2,232,972.68	(442,999.87)	350,522.85	3,965,941.56
Other income	4	2,771,735.41	2,805,961.69	2,556,836.41	4,284,914.63
Doubtful account recovery	6	1,850,223.48	-	1,850,223.48	-
Gain (loss) on disposal of fixed assets		(474,104.74)	28,180,346.90	(78,553.86)	28,768,351.62
Gain (loss) on disposal of investment in subsidiary	9	2,500,444.64	-	(11,936,596.87)	-
Selling expenses	19	(5,907,810.13)	(7,100,916.75)	(5,907,810.13)	(7,080,139.32)
Administrative expenses	4, 19	(86,790,237.79)	(94,066,312.59)	(73,578,988.62)	(81,237,749.25)
Financing cost		(16,717,067.94)	(24,548,683.74)	(16,076,279.39)	(22,865,325.16)
<b>Loss before income tax</b>		<b>(70,492,163.77)</b>	<b>(11,935,494.46)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(11,715,403.55)</b>
Income tax expense	17	(411,665.56)	(6,481,418.35)	-	(6,596,531.27)
<b>Loss for the year</b>		<b>(70,903,829.33)</b>	<b>(18,416,912.81)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(18,311,934.82)</b>
Other comprehensive income (expense) for the year					
Exchange differences on translation - net from income tax		70,575.25	(2,703,754.67)	-	-
<b>Other comprehensive income (expense) for the year</b>		<b>70,575.25</b>	<b>(2,703,754.67)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive expense for the year</b>		<b>(70,833,254.08)</b>	<b>(21,120,667.48)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(18,311,934.82)</b>
<b>Loss attributable to</b>					
Equity holders of the Company		(70,699,433.52)	(16,270,376.67)	(85,577,524.55)	(18,311,934.82)
Non-controlling interests		(204,395.81)	(2,146,536.14)	-	-
		<b>(70,903,829.33)</b>	<b>(18,416,912.81)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(18,311,934.82)</b>
<b>Total comprehensive expense attributable to</b>					
Equity holders of the Company		(70,657,088.37)	(17,845,327.32)	(85,577,524.55)	(18,311,934.82)
Non-controlling interests		(176,165.71)	(3,275,340.16)	-	-
		<b>(70,833,254.08)</b>	<b>(21,120,667.48)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(18,311,934.82)</b>
<b>Loss per share</b>					
Basic loss per share (Baht)		(0.21)	(0.05)	(0.26)	(0.06)
Weighted average number of ordinary shares (shares)		329,999,981	329,999,981	329,999,981	329,999,981

บริษัท เอเซีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

		หน่วย: บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย	18	796,706,429.74	941,994,614.90	778,348,796.06	917,576,126.70
ต้นทุนขาย	4, 19	(766,664,749.12)	(858,757,505.00)	(761,105,674.48)	(855,127,524.33)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>30,041,680.62</b>	<b>83,237,109.90</b>	<b>17,243,121.58</b>	<b>62,448,602.37</b>
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	18	2,232,972.68	(442,999.87)	350,522.85	3,965,941.56
รายได้อื่น	4	2,771,735.41	2,805,961.69	2,556,836.41	4,284,914.63
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	6	1,850,223.48	-	1,850,223.48	-
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์		(474,104.74)	28,180,346.90	(78,553.86)	28,768,351.62
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่าย					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	2,500,444.64	-	(11,936,596.87)	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	19	(5,907,810.13)	(7,100,916.75)	(5,907,810.13)	(7,080,139.32)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 19	(86,790,237.79)	(94,066,312.59)	(73,578,988.62)	(81,237,749.25)
ต้นทุนการเงิน		(16,717,067.94)	(24,548,683.74)	(16,076,279.39)	(22,865,325.16)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(70,492,163.77)</b>	<b>(11,935,494.46)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(11,715,403.55)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17	(411,665.56)	(6,481,418.35)	-	(6,596,531.27)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<b>(70,903,829.33)</b>	<b>(18,416,912.81)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(18,311,934.82)</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้		70,575.25	(2,703,754.67)	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>70,575.25</b>	<b>(2,703,754.67)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(70,833,254.08)</b>	<b>(21,120,667.48)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(18,311,934.82)</b>
<b>การแบ่งปันขาดทุน</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(70,699,433.52)	(16,270,376.67)	(85,577,524.55)	(18,311,934.82)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(204,395.81)	(2,146,536.14)	-	-
		<b>(70,903,829.33)</b>	<b>(18,416,912.81)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(18,311,934.82)</b>
<b>การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(70,657,088.37)	(17,845,327.32)	(85,577,524.55)	(18,311,934.82)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(176,165.71)	(3,275,340.16)	-	-
		<b>(70,833,254.08)</b>	<b>(21,120,667.48)</b>	<b>(85,577,524.55)</b>	<b>(18,311,934.82)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		(0.21)	(0.05)	(0.26)	(0.06)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		329,999,981	329,999,981	329,999,981	329,999,981

*Bolun*



ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDER'S EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

Unit: Baht								
Consolidated financial statements								
Equity attributable to shareholders' equity of the Company								
Notes	Issued and	Premium on	Retained earnings		Exchange	Total	Non-controlling	Total
	paid-up	share capital	Appropriated for	Unappropriated	differences on		interests	Shareholders'
	share capital	share capital	legal reserve		translation			Equity
<b>Balance as at January 1, 2014</b>	<b>329,999,981.00</b>	<b>369,785,413.00</b>	<b>40,000,000.00</b>	<b>139,953,995.37</b>	<b>(2,762,339.12)</b>	<b>876,977,050.25</b>	<b>4,467,891.00</b>	<b>881,444,941.25</b>
Changes in equity for the year								
Total comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	(70,699,433.52)	42,345.15	(70,657,088.37)	(176,165.71)	(70,833,254.08)
Disposal of investment in subsidiary	-	-	-	-	2,719,993.97	2,719,993.97	(4,291,725.29)	(1,571,731.32)
<b>Balance as at December 31, 2014</b>	<b>329,999,981.00</b>	<b>369,785,413.00</b>	<b>40,000,000.00</b>	<b>69,254,561.85</b>	<b>-</b>	<b>809,039,955.85</b>	<b>-</b>	<b>809,039,955.85</b>
<b>Balance as at January 1, 2013</b>	<b>329,999,981.00</b>	<b>369,785,413.00</b>	<b>40,000,000.00</b>	<b>205,724,354.19</b>	<b>(1,187,388.47)</b>	<b>944,322,359.72</b>	<b>7,743,231.16</b>	<b>952,065,590.88</b>
Changes in equity for the year								
Dividend paid	21	-	-	(49,499,982.15)	-	(49,499,982.15)	-	(49,499,982.15)
Total comprehensive income (expense) for the year	-	-	-	(16,270,376.67)	(1,574,950.65)	(17,845,327.32)	(3,275,340.16)	(21,120,667.48)
<b>Balance as at December 31, 2013</b>	<b>329,999,981.00</b>	<b>369,785,413.00</b>	<b>40,000,000.00</b>	<b>139,953,995.37</b>	<b>(2,762,339.12)</b>	<b>876,977,050.25</b>	<b>4,467,891.00</b>	<b>881,444,941.25</b>

*tolun*

บริษัท เอเชีย ฟรียัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย: บาท								
งบการเงินรวม								
ส่วนของบริษัทใหญ่							ส่วนได้เสียที่	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน	รวม	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้วเป็น สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	139,953,995.37	(2,762,339.12)	876,977,050.25	4,467,891.00	881,444,941.25
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(70,699,433.52)	42,345.15	(70,657,088.37)	(176,165.71)	(70,833,254.08)
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	2,719,993.97	2,719,993.97	(4,291,725.29)	(1,571,731.32)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	69,254,561.85	-	809,039,955.85	-	809,039,955.85
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	205,724,354.19	(1,187,388.47)	944,322,359.72	7,743,231.16	952,065,590.88
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี								
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(49,499,982.15)	-	(49,499,982.15)	-	(49,499,982.15)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(16,270,376.67)	(1,574,950.65)	(17,845,327.32)	(3,275,340.16)	(21,120,667.48)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	139,953,995.37	(2,762,339.12)	876,977,050.25	4,467,891.00	881,444,941.25

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDER'S EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

Unit: Baht					
Notes	Separate financial statements				
	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Retained earnings		Total
			Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	
<b>Balance as at January 1, 2014</b>	<b>329,999,981.00</b>	<b>369,785,413.00</b>	<b>40,000,000.00</b>	<b>161,476,209.16</b>	<b>901,261,603.16</b>
Changes in equity for the year					
Total comprehensive expense for the year	-	-	-	(85,577,524.55)	(85,577,524.55)
<b>Balance as at December 31, 2014</b>	<b>329,999,981.00</b>	<b>369,785,413.00</b>	<b>40,000,000.00</b>	<b>75,898,684.61</b>	<b>815,684,078.61</b>
<b>Balance as at January 1, 2013</b>	<b>329,999,981.00</b>	<b>369,785,413.00</b>	<b>40,000,000.00</b>	<b>229,288,126.13</b>	<b>969,073,520.13</b>
Changes in equity for the year					
Dividend paid	21	-	-	(49,499,982.15)	(49,499,982.15)
Total comprehensive expense for the year	-	-	-	(18,311,934.82)	(18,311,934.82)
<b>Balance as at December 31, 2013</b>	<b>329,999,981.00</b>	<b>369,785,413.00</b>	<b>40,000,000.00</b>	<b>161,476,209.16</b>	<b>901,261,603.16</b>

*John*

บริษัท เอเซีย พรินซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

หน่วย: บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	161,476,209.16	901,261,603.16
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(85,577,524.55)	(85,577,524.55)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	75,898,684.61	815,684,078.61
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	229,288,126.13	969,073,520.13
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(49,499,982.15)	(49,499,982.15)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(18,311,934.82)	(18,311,934.82)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	161,476,209.16	901,261,603.16

*Bolun*

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statement		Separate financial statement	
	2014	2013	2014	2013
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Loss before income tax	(70,492,163.77)	(11,935,494.46)	(85,577,524.55)	(11,715,403.55)
Adjustment to reconcile profit (loss) to net cash by (used in) operating activities				
Allowance for doubtful account	-	1,850,223.48	3,550,188.99	1,850,223.48
Doubtful account recovery	(1,850,223.48)	-	(5,400,412.47)	-
Loss on diminution in value of inventories	5,426,574.81	5,182,067.76	5,426,574.81	5,182,067.76
Reversal of diminution in value of inventories	(1,334,474.89)	(1,302,272.75)	(1,334,474.89)	(1,302,272.75)
Loss on impairment of investments in subsidiaries	-	-	16,123,111.94	326,344.94
Reversal of impairment of investment in subsidiaries	-	-	(15,531,886.61)	-
Depreciation	142,880,391.92	136,186,006.75	129,988,243.35	120,450,177.62
Amortization - intangible assets	898,520.69	2,020,794.79	891,720.89	2,013,994.96
Amortization - mold and jig	306,836.23	1,013,101.43	306,836.23	1,013,101.43
Gain on disposal of fixed assets	1,144,795.28	(28,180,346.91)	749,244.40	(28,768,351.62)
Amortization - Withholding tax	2,463,301.62	-	-	-
(Gain) loss on disposal of investment in subsidiary	(2,500,444.64)	-	11,936,596.87	-
Unrealised (gain) loss on exchange rate	(81,576.28)	8,949,807.25	(81,576.28)	(2,881,938.32)
Realised loss on exchange rate	545,892.78	-	549,669.00	-
Employee benefit expenses	903,303.00	1,960,235.00	634,308.00	842,209.00
Transfer out from disposal of investment in subsidiary	-	-	140,493.00	-
Interest income	(383,812.86)	(268,293.38)	(1,155,191.91)	(1,725,878.42)
Interest expenses	16,717,067.94	24,548,683.74	16,076,279.39	22,865,325.16
Profit from operations before changes in operating assets and liabilities	94,643,988.35	140,024,512.70	77,292,200.16	108,149,599.69
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables - other parties	24,928,163.77	4,516,022.43	25,477,867.43	4,017,346.06
Trade and other receivables - related parties	-	-	10,952,594.92	-
Revenue Department receivable	4,987,891.03	14,469,080.00	4,072,327.35	10,687,134.80
Inventories	48,101,304.18	61,633,877.85	48,261,429.28	67,648,980.55
Other non-current assets	293,146.32	(346,772.83)	(67,052.00)	69,448.00
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables - other parties	642,245.25	(15,640,796.18)	(2,041,461.35)	(23,658,314.22)
Trade and other payables - related parties	-	-	(5,373,134.33)	6,055,650.13
Cash paid for employee benefit	(610,000.00)	(730,000.00)	(490,000.00)	(615,000.00)
Cash received from operating activities	172,986,738.90	203,925,923.97	158,084,771.46	172,354,845.01
Cash received from interest income	2,292,009.42	268,293.38	3,063,388.46	137,069.55
Cash paid for income tax	(8,420,437.46)	(4,931,546.37)	(5,389,183.17)	(1,080,992.49)
<b>Net cash flow provided by operating activities</b>	<b>166,858,310.86</b>	<b>199,262,670.98</b>	<b>155,758,976.75</b>	<b>171,410,922.07</b>

บริษัท เอเซีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(70,492,163.77)	(11,935,494.46)	(85,577,524.55)	(11,715,403.55)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	1,850,223.48	3,550,188.99	1,850,223.48
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(1,850,223.48)	-	(5,400,412.47)	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	5,426,574.81	5,182,067.76	5,426,574.81	5,182,067.76
โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(1,334,474.89)	(1,302,272.75)	(1,334,474.89)	(1,302,272.75)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	16,123,111.94	326,344.94
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(15,531,886.61)	-
ค่าเสื่อมราคา	142,880,391.92	136,186,006.75	129,988,243.35	120,450,177.62
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	898,520.69	2,020,794.79	891,720.89	2,013,994.96
ค่าตัดจำหน่ายแม่พิมพ์และอุปกรณ์จัดพิมพ์	306,836.23	1,013,101.43	306,836.23	1,013,101.43
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,144,795.28	(28,180,346.91)	749,244.40	(28,768,351.62)
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,463,301.62	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,500,444.64)	-	11,936,596.87	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(81,576.28)	8,949,807.25	(81,576.28)	(2,881,938.32)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	545,892.78	-	549,669.00	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	903,303.00	1,960,235.00	634,308.00	842,209.00
รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	-	-	140,493.00	-
ดอกเบี้ยรับ	(383,812.86)	(268,293.38)	(1,155,191.91)	(1,725,878.42)
ดอกเบี้ยจ่าย	16,717,067.94	24,548,683.74	16,076,279.39	22,865,325.16
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	94,643,988.35	140,024,512.70	77,292,200.16	108,149,599.69
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการอื่น	24,928,163.77	4,516,022.43	25,477,867.43	4,017,346.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,952,594.92	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	4,987,891.03	14,469,080.00	4,072,327.35	10,687,134.80
สินค้าคงเหลือ	48,101,304.18	61,633,877.85	48,261,429.28	67,648,980.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	293,146.32	(346,772.83)	(67,052.00)	69,448.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	642,245.25	(15,640,796.18)	(2,041,461.35)	(23,658,314.22)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(5,373,134.33)	6,055,650.13
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(610,000.00)	(730,000.00)	(490,000.00)	(615,000.00)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	172,986,738.90	203,925,923.97	158,084,771.46	172,354,845.01
เงินสดรับดอกเบี้ย	2,292,009.42	268,293.38	3,063,388.46	137,069.55
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(8,420,437.46)	(4,931,546.37)	(5,389,183.17)	(1,080,992.49)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>166,858,310.86</b>	<b>199,262,670.98</b>	<b>155,758,976.75</b>	<b>171,410,922.07</b>



ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statement		Separate financial statement	
	2014	2013	2014	2013
<b>Cash Flows from Investing Activities</b>				
Cash received from disposal of investment in subsidiary	10,915,678.13	-	10,915,678.13	-
Net decrease in cash from disposal of investment in subsidiary	(7,900,566.78)	-	-	-
Cash received from short-term loan to other party	27,112,733.00	-	27,112,733.00	-
Cash received from disposal of property, plant and equipment	2,742,323.42	71,704,540.54	2,358,323.42	71,704,540.54
Purchasing of property, plant and equipment	(28,574,206.38)	(69,576,192.17)	(25,171,076.63)	(63,793,449.72)
Purchasing of intangible assets	(1,171,700.00)	(81,153.00)	(1,171,700.00)	(81,153.00)
Decrease in payable for purchase of assets - other parties	(21,473,852.36)	(33,884,614.94)	(21,473,852.36)	(16,924,154.91)
Decrease in payable for purchase of assets - related party	-	-	(8,200,051.28)	-
<b>Net cash flows used in investing activities</b>	<b>(18,349,590.97)</b>	<b>(31,837,419.57)</b>	<b>(15,629,945.72)</b>	<b>(9,094,217.09)</b>
<b>Cash Flows from Financing Activities</b>				
Bank overdrafts and short-term loans				
from financial institutions decrease	(11,923,296.08)	(15,954,689.25)	(9,473,302.90)	(15,526,697.10)
Cash received from long-term loan from third party	-	5,441,303.73	-	-
Repayment for long-term loan from third party	(363,475.62)	-	-	-
Cash received from long-term loan from financial institution	-	36,961,110.00	-	30,000,000.00
Repayment for long-term loan from financial institution	(82,312,001.71)	(98,513,792.37)	(81,954,000.00)	(97,904,000.00)
Repayment for long-term liabilities under finance leases	(17,301.99)	(13,598.02)	-	-
Cash paid for interest expense	(16,717,067.94)	(24,183,863.20)	(16,076,279.39)	(22,814,172.24)
Dividend paid	-	(49,475,827.15)	-	(49,475,827.15)
<b>Net cash flows used in financing activities</b>	<b>(111,333,143.34)</b>	<b>(145,739,356.26)</b>	<b>(107,503,582.29)</b>	<b>(155,720,696.49)</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalent</b>	<b>37,175,576.55</b>	<b>21,685,895.15</b>	<b>32,625,448.74</b>	<b>6,596,008.49</b>
Exchange differences on translating financial statements				
of foreign operation	(1,741,918.60)	(3,390,848.95)	-	-
Cash and cash equivalents at beginning of period	57,517,749.29	39,222,703.09	38,116,563.29	31,520,554.80
<b>Cash and cash equivalents at ending of period</b>	<b>92,951,407.24</b>	<b>57,517,749.29</b>	<b>70,742,012.03</b>	<b>38,116,563.29</b>
<b>Supplemental cash flows information</b>				
<b>Non-cash transactions</b>				
Disposal fixed assets under credit	-	-	-	6,148,425.60
Purchasing of fixed assets on credit	-	22,598,250.20	-	30,277,433.81
Increase in dividend payables	-	84,295.50	-	84,295.50



บริษัท เอเซีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10,915,678.13	-	10,915,678.13	-
เงินสดลดลงสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(7,900,566.78)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	27,112,733.00	-	27,112,733.00	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,742,323.42	71,704,540.54	2,358,323.42	71,704,540.54
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(28,574,206.38)	(69,576,192.17)	(25,171,076.63)	(63,793,449.72)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,171,700.00)	(81,153.00)	(1,171,700.00)	(81,153.00)
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินถาวรอื่นลดลง	(21,473,852.36)	(33,884,614.94)	(21,473,852.36)	(16,924,154.91)
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินถาวรที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(8,200,051.28)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(18,349,590.97)</b>	<b>(31,837,419.57)</b>	<b>(15,629,945.72)</b>	<b>(9,094,217.09)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินลดลง	(11,923,296.08)	(15,954,689.25)	(9,473,302.90)	(15,526,697.10)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	-	5,441,303.73	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	(363,475.62)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	36,961,110.00	-	30,000,000.00
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(82,312,001.71)	(98,513,792.37)	(81,954,000.00)	(97,904,000.00)
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน	(17,301.99)	(13,598.02)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(16,717,067.94)	(24,183,863.20)	(16,076,279.39)	(22,814,172.24)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(49,475,827.15)	-	(49,475,827.15)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(111,333,143.34)</b>	<b>(145,739,356.26)</b>	<b>(107,503,582.29)</b>	<b>(155,720,696.49)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>37,175,576.55</b>	<b>21,685,895.15</b>	<b>32,625,448.74</b>	<b>6,596,008.49</b>
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,741,918.60)	(3,390,848.95)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	57,517,749.29	39,222,703.09	38,116,563.29	31,520,554.80
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>92,951,407.24</b>	<b>57,517,749.29</b>	<b>70,742,012.03</b>	<b>38,116,563.29</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
จำหน่ายสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	-	-	-	6,148,425.60
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	-	22,598,250.20	-	30,277,433.81
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	-	84,295.50	-	84,295.50

*Bulu*



## **ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

### **NOTES TO INTERIM FINANCIAL STATEMENTS**

#### **FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014**

#### **1. GENERAL INFORMATION**

1.1 Asia Precision Public Company Limited (“the Company”) is incorporated and domiciled in Thailand. The Company is listed on Stock Exchange of Thailand. The address of the Company’s registered office is 700/331, Moo 6, Tambol Donhualor, Amphur Muang Chonburi, Chonburi.

1.2 The Company has 3 subsidiaries as follows:

1.2.1 A2 Technology Co., Ltd. is a limited company incorporated and domiciled in Thailand on October 19, 2010. Its registered office is 700/331 M.6, Donhualor, Muang, Chonburi. The Company held 100% of its share capital.

1.2.2 P2 Precision Co., Ltd. is a limited company incorporated and domiciled in Thailand on October 22, 2010. Its registered office is located at 700/102 M.1, Bankkro, Phanthong, Chonburi. The Company held 100% of its share capital.

1.2.3 PT API Precision is incorporated and domiciled in Indonesia on February 22, 2011. Its registered office is located at Delta Silicon Industrial Park, Jalan Angsana Raya Blok L3-01, Lippo Cikarang, Bekasi. The Company held 60% of its share capital.

On June 26, 2014, the Company disposed its investment in PT API Precision in the whole amount, as a result, the Company has loss of control in PT API Precision and has no longer the relationship for being subsidiary of the Company.

1.3 The principal activity of the Company and its subsidiaries (“the Group”) involves the manufacture of high precision metal parts for automotive, office automation, heating ventilating & air-conditioning (HVAC) and production of metal spare parts that have complex shape and require strict control of production process and also production metal spare parts that are less complex and can attain economies of scale when production in high quantity, engineering service and automation solution.

1.4 The major shareholder of the Company is Karoonkornsakul family who held 62% of the Company’s capital.

#### **2. BASIS OF PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS**

The accompanying financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011, issued under the Accounting Act B.E.2543.

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

## 1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวฟ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

1.2 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 แห่ง ดังนี้

1.2.1 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2553 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวฟ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี โดยบริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว

1.2.2 บริษัท ฟิวกู พรีซิชั่น จำกัด เป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2553 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 700/102 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี โดยบริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว

1.2.3 PT API Precision เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ Delta Silicon Industrial Park, Jalan Angsana Raya Blok L3-01, Lippo Cikarang, Bekasi โดยบริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ถือใน PT API Precision ออกไปทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมใน PT API Precision อีกต่อไป และสิ้นสุดความสัมพันธ์ในการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

1.3 บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนโลหะ ความเที่ยงตรงสูงสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องการการควบคุมกระบวนการผลิตเข้มงวดมากเป็นพิเศษและผลิตชิ้นส่วนโลหะที่ไม่ซับซ้อนและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูงและให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution

1.4 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ ครอบครัววรากรณ์สกุล ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 62 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

The accompanying financial statements have been prepared in the Thai language and expressed in Thai Baht. Such financial statements have been prepared for domestic reporting purposes. For the convenience of the readers not conversant with the Thai language, an English version of the financial statements has been provided by translating from the Thai version of the financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The preparation of the financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”) requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Subsequent actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, and in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

#### **Basis of preparation of consolidation financial statements**

The consolidated financial statements consisted of the financial statements of Asia Precision Public Company Limited, and subsidiaries (together referred to as “the Group”) which there was the structure of the Group as follows:

<u>Name of company</u>	<u>Nature of business</u>	<u>Country of incorporation</u>	<u>Percentage of shareholding</u>	
			<u>2014</u>	<u>2013</u>
A2 Technology Co., Ltd.	Production of metal spare parts that have complex shape and require strict control of production process, and provide engineering service and automation solution	Thailand	100.00	100.00
P2 Precision Co., Ltd.	Production of metal spare part that are less complex and can attain economies of scale when production in high quantity	Thailand	100.00	100.00
PT.API PRECISION	Production of high precision metal parts for automotive industry	Indonesia	60.00*	60.00

\* Consolidated financial statements for the year ended December 31, 2014 have been included the financial statements of a subsidiary, PT API Precision up to the date of disposal of the Company’s investment in such subsidiary, June 26, 2014, which is the date of loss of control in the subsidiary.

All significant balance of accounts and transactions between the Company and subsidiaries were eliminated in preparing the consolidated financial statements.

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยมีโครงสร้างของกลุ่มบริษัทดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทของกิจการ	จดทะเบียน ในประเทศไทย	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2557	2556
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่มีรูปร่างซับซ้อนและต้องการควบคุมกระบวนการผลิตเข้มงวดมากเป็นพิเศษและให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟิทู ฟริชชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่ไม่ซับซ้อนและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง	ไทย	100.00	100.00
PT.API PRECISION	ผลิตชิ้นส่วนโลหะความเที่ยงตรงสูงสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์	อินโดนีเซีย	60.00*	60.00

\*งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยคือ PT API Precision มาจนถึงวันที่ได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยดังกล่าวออกไปทั้งจำนวน คือวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ซึ่งถือเป็นวันที่บริษัทหมดอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว

ขอดคงเหลือและรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดออกไปในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นเพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย

Subsidiaries are an entity controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly through other subsidiaries, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities.

The financial statements of the subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases. Total comprehensive income is attributed to the owners of the parent and to the non-controlling interests even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

Upon loss of control, the Company derecognized the assets and liabilities of the subsidiaries, the carrying amount of non-controlling interests and any components of other comprehensive income attributable to those subsidiaries. The Company recognized profit or loss arising on the loss of control in income statement.

Any investment retained in the former subsidiaries shall be accounted for fair value from the date when control is lost.

#### **New and revised Thai Financial Reporting Standards**

Below is a summary of accounting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

#### **Accounting standards that became effective in the current accounting year**

- a. The Conceptual financial Reporting Standards (revised 2014)
- b. Thai Accounting Standards (“TASs”), Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”), Thai Accounting Standard Interpretations (“TSICs”), Thai Financial Reporting Standard Interpretations (“TFRICs”) and Accounting Treatment Guidance as follows:

<b>TAS/TFRS/TFRI/TI</b>	<b>Topic</b>
TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (revised 2012)	Leases
TAS 18 (revised 2012)	Revenue
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Ventures
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2012)	Impairment of Assets
TAS 38 (revised 2012)	Intangible Assets

งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบ

บริษัทต้องตัดรายการบัญชีสินทรัพย์ หนี้สินของบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยนั้น ๆ และบริษัทต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน เมื่อบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย

เงินลงทุนใด ๆ ในบริษัทย่อยดังกล่าวที่เหลืออยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุม

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

### มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

- ก. กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)
- ข. มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

#### มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/การ

#### ตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความ

#### มาตรฐานการบัญชี

#### เรื่อง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

<b>TAS/IFRS/IFRI/II</b>	<b>Topic</b>
TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments
TSIC 15	Operating Leases – Incentives
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures
TSIC 32	Intangible Assets - Web Site Costs
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12	Service Concession Arrangements
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers
Accounting Treatment Guidance for Stock Dividend	

These accounting standards were amended primarily to align their content with the corresponding International Financial Reporting Standards. Most of the changes were directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of the accounting standards.

The management of the Company has assessed that the above standards do not have any significant impacts on the financial statements.

#### **Accounting standards that will become effective in the future**

The Federation of Accounting Professions has issued a number of revised and new accounting standards that become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These accounting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of accounting standards. The management of the Company believes they will not have any significant impact on the financial statements in the year in which they are adopted. However, some of these accounting standards involve changes to key principles, as discussed below:

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การ บูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและ การปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะ เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล	

มาตรฐานการบัญชีทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้  
มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน



### ***TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits***

This revised standard requires that the entity recognize actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the existing standard allows the entity to recognise such gains and losses immediately in profit or loss, or in other comprehensive income, or to recognise them gradually in profit or loss.

At present, the Company and its subsidiaries immediately recognize actuarial gains and losses in profit or loss in the period in which they occur. The assessment of the management of the Company and its subsidiaries is that when the revised standard is applied in 2015 and the method of recognizing those gains and losses is changed to immediately recognize them in other comprehensive income, there will be no impact to provision for long-term employee benefit liabilities and brought forward retained earnings in the financial statements.

### ***TFRS 10 Consolidated Financial Statements***

TFRS 10 prescribes requirements for the preparation of consolidated financial statements and replaces the part dealing with consolidated financial statements as included in TAS 27 *Consolidated and Separate Financial Statements*. This standard changes the principles used in considering whether control exists. Under this standard, an investor is deemed to have control over an investee if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns, even if it holds less than half of the shares or voting rights. This important change requires the management to exercise a lot of judgement when reviewing whether the Company and its subsidiaries have control over the investees and determine which entities have to be included for preparation of the consolidated financial statements.

The management of the Company and its subsidiaries believes that the standards will not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

### ***TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities***

This standard stipulates disclosures relating to an entity's interests in subsidiaries, joint arrangements and associates, including structured entities. This standard therefore has no financial impact to the financial statements of the Company and its subsidiaries.

### ***TFRS 13 Fair Value Measurement***

This standard provides guidance on how to measure fair value and stipulates disclosures related to fair value measurements. Entities are to apply the guidance under this standard if they are required by other accounting standards to measure their assets or liabilities at fair value. The effect of the change from the adoption of this standard is to be recognised prospectively.

Based on the preliminary analysis, the management of the Company and its subsidiaries believes that this standard will not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

## มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีในครั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อการเงินในปีที่นำมาตราฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการบัญชีตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้บริษัทต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าเมื่อนำมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้มาใช้ในปี พ.ศ. 2558 และเปลี่ยนมารับรู้รายการกำไรขาดทุนดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่มีผลกระทบต่อนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและกำไรสะสมมาในงบการเงิน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

#### Trade, other receivables and allowance for doubtful accounts

Trade and other receivables are stated at the net realisable value. The Group has provided the allowance for doubtful accounts for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection history, the current financial status of accounts receivable and analysis of debt aging.

#### Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost calculated by moving average and net realisable value. The costs of purchased inventories comprise of the purchase price, conversion cost and other costs directly attributed to the acquisition of goods, direct labour, other direct costs and an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

Raw materials are valued at the lower of cost calculated by moving average and net realisable value and are charged to production costs and cost of services whenever consumed. The costs of purchased inventories comprise of the purchase price, conversion cost and other costs directly attributed to the acquisition of goods.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.

Allowance for diminution in value of inventories is recorded by considering obsolete inventories and slow moving inventories.

#### Investment

Investment in subsidiaries accounted for in the separate financial statements is stated at cost net of allowance for loss on impairment (if any).

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses of assets (if any).

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labor, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalized borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property, plant and equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognized net within other income in profit or loss.

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน ฐานะการเงินในปัจจุบันของลูกหนี้ และการวิเคราะห์อายุหนี้

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง รวมถึงการปันส่วนของค่าสิทธิการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการเมื่อมีการเบิกใช้ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

สำรองค่าเผื่อนี้เสื่อมสภาพจะตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากสินค้าที่เสื่อมสภาพหรือสินค้าที่เก็บไว้นาน

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

### *Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognized in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognized. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognized in profit or loss as incurred.

### *Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

	Useful life (years)
Building and building improvements	25, 30
Machinery and equipment	5 - 10
Utilities systems	5
Furniture and office equipment	4 - 5
Motor vehicles	5

No depreciation is provided on land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

### Intangible assets and amortisation

Intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment loss (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on systematic basis over the economic useful live and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible assets may be impaired. The amorisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end.

The amortisation expense is charged to the statement of comprehensive income.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows:

	Useful life(years)
Computer Software	5

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือ ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	25 - 30
เครื่องจักร และอุปกรณ์	5 - 10
ระบบสาธารณูปโภค	5
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4 - 5
ยานพาหนะ	5

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5

### Impairment of assets

At each reporting date, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the statement of comprehensive income.

### Trade and other payable

Trade and other payable are stated at cost.

### Employee benefits

#### *Short-term benefits*

The Group recognizes salaries, wages, bonus and social security contribution as expenses on an accrual basis.

#### *Post-employment benefits – defined contribution plan*

The Group has established a provident fund that is a defined contribution plan. The assets of which are held in a separate trust fund. The provident fund is funded by the contribution from employees and the Group. Contributions to the provident fund are charged to the statement of comprehensive income in the period to which they relate.

#### *Post-employment benefits and other long-term benefits – defined benefit plan*

The employee benefits liability in relation to the severance payment under the labor law and benefits for the long service are recognised as a charge to results of operations over the employee's service period. It is calculated by the estimation of the amount of future benefit to be earned by the employee in return for the service provided to the Group through the service period up to the retirement age or the specific service period and the amount is discounted to determine the present value. The reference discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is based on the actuarial technique using the Projected Unit Credit Method.

When the employee benefits are improved, the portion of the increased benefit relating to past service rendered by employee is recognized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested.

When the actuarial assumptions are changed, the Group recognizes actuarial gains or losses in the profit or loss in the period in which they arise.

## การคําค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการคําค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจคําค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการคําค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการคําค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลประโยชน์จากการทำงานเป็นระยะเวลานานตามจำนวนปีที่กำหนด บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตหรือถึงปีที่ทำงานครบตามจำนวนปีที่กำหนดตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน



### Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

### Revenue and expenses recognition

#### *Sales of goods*

Sales of goods are recognized on the delivery of goods or on customer acceptance. Sales are shown net of sales taxes and discounts.

#### *Service income*

Engineering service income is recognised on a percentage of completion basis which is calculated from the percentage of project cost incurred to total estimated project costs.

#### *Interest and other income*

Interest and other income are recognised on an accrual basis.

#### *Expenses*

Expenses are recognised on an accrual basis.

### Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred taxes are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to items recognised directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is not recognised for the following temporary differences:

- differences relating to investments in subsidiaries to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

## ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

### รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าและลูกค้ายอมรับสินค้านั้น รายได้จากการขายเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการในด้าน Engineering Service รับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น

### ดอกเบี้ยและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

## ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้

- ผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในอนาคตอันใกล้

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change their judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at the end of reporting period date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

#### Foreign currencies

##### *Functional and presentation currency*

The financial statements of each entity within the Group are presented in the functional currency which is the currency of the primary economic environment in which the entity operates. The financial statements of the Group are presented in the presentation currency as Thai Baht in accordance with the regulatory requirements in Thailand. The functional currency of the Company, A2 Technology Co., Ltd. and P2 Precision Co., Ltd., is Thai Baht and of PT API Precision, is Rupiah.

##### *Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated into the functional currencies using the exchange rate at the date of transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of reporting period date are translated into the functional currency using the exchange rate at the end of reporting period date. Gain or loss on translating is recognized in profit or loss.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies at the end of reporting period date are translating into the functional currency using the exchange rate at the date of transaction.

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมาย ภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### เงินตราต่างประเทศ

##### สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน

งบการเงินของแต่ละกิจการภายในกลุ่มบริษัทแสดงเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ งบการเงินของกลุ่มบริษัทแสดงสกุลเงินที่ใช้ในการรายงานเป็นสกุลเงินบาท เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศไทย โดยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท พีทู พีริซิชั่น จำกัด เป็นสกุลเงินบาท และของ PT API Precision เป็นสกุลเงินรูเปีย

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### *Translation of the Group's financial statements*

The financial statements of the Group are translated into the presentation currency using the following exchange rate:

- The Group's assets and liabilities are translated at the closing rate as at the end of reporting period date.
- The Group's revenues and expenses are translated at the average exchange rates during the periods which are approximate the exchange rates at the dates of transactions; and
- Share capital is translated at historical rates.

Exchange differences on translating financial information are recognized in the other comprehensive income and presented in the exchange differences as a separate component of shareholders' equity until the disposal of the foreign operation.

### Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Group and the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Group and the Company's operations.

### Basic loss per share

Basic loss per share is calculated by dividing the loss for the year attributable to shareholders of the parent by the number of weighted average ordinary shares which are issued during the year.

### Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant accounting judgments and estimates are as follows:

#### *Allowance for doubtful accounts*

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, current financial status of the debts, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

#### *Allowance for diminution in value of inventory*

Allowances for diminution in the value of inventory accounts are intended to adjust the value of inventory for probable credit losses. The management uses judgment to estimate losses, based on an analysis of inventory aging, taking into account the current situation with respect to sales of inventory items, on a specific basis. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of allowance for diminution in value of inventory in the future.

## การแปลงค่าทางการเงินของกลุ่มบริษัท

งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทแปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทแปลงค่าโดยใช้อัตราถัวเฉลี่ยระหว่างปี ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ทุนเรือนหุ้นแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการเริ่มแรก

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ขาดทุนสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระระหว่างปี

## การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต สถานะการเงินในปัจจุบันของลูกหนี้ อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

#### *Property plant and equipment and depreciation*

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

#### *Retirement employee benefits and other long-term benefits*

The Group has commitments on retirement benefits and benefits for the long service to employees under the Thai Labour Law and the Group's policy. The amount of provision presented in the statement of financial position represents the present value of employee benefit obligations which is determined on an actuarial basis using various assumptions. The assumptions used in determining the net period cost for employee benefits includes the discount rate, the rate of salary inflation and employee turnover and others. Any changes in these assumptions will impact the net periodic cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Group determines those assumptions i.e. the appropriate discount rate, which should represent the interest rate that should be used to determine the present value of future cash flows currently expected to be required to settle the employee benefits. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the current yields on long-term government bonds.

## **4. RELATED PARTY TRANSACTIONS**

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of The Group that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of The Group and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitutes related parties.

Relationships with related parties that control the Company or are being controlled by the Company or have transactions with the Group were as follows:

### **4.1 Related parties consist of:**

<b>Name of company</b>	<b>Nature of business</b>	<b>Country</b>	<b>Relationship</b>	<b>Status</b>
A2 Technology Co., Ltd.	Production of metal spare parts that have complex shape and require strict control of production process, and provide engineering service and automation solution.	Thailand	Director as its shareholder and common management team	Operation - active

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุและหลังจากทำงานครบตามจำนวนปีที่กำหนด โดยหนี้ที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยและตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีบริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควรสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาโดยเทียบกับอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึงกิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีความสัมพันธ์ดังกล่าวกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

### 4.1 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	ลักษณะ	
			ความสัมพันธ์	สถานะบริษัท
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่มีรูปร่างซับซ้อน และต้องการควบคุมกระบวนการผลิต เข้มงวดมากเป็นพิเศษและให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution	ไทย	ถือหุ้นทางตรง และมีผู้บริหารร่วมกัน	ดำเนินธุรกิจ



<b>Name of company</b>	<b>Nature of business</b>	<b>Country</b>	<b>Relationship</b>	<b>Status</b>
P2 Precision Co., Ltd.	Production of metal spare part that are less complex and can attain economies of scale when production in high quantity.	Thailand	Director as its shareholder and common management team	Operation - active
PT API Precision	Production of high precision metal parts for automotive industry.	Indonesia	Director as its shareholder and common management team	Operation - active

Transactions related to the companies in which the Karoonkornsakul's family is the principal shareholders or directors are recognized as related parties to the Company.

On June 26, 2014, the Company disposed its investment in PT API Precision in the whole amount. As a result, the Company has loss of control in PT API Precision and has no longer relationship for being subsidiary of the Company.

- 4.2 The balances of the accounts between the Company and those related company as at December 31, 2014 and 2013 are as follows:

<b>Unit: Baht</b>				
	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b><u>Trade receivables - related party</u></b>				
<b>Subsidiary</b>				
PT API Precision	-	-	-	1,127,844.86
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,127,844.86</b>
<b><u>Other receivables - related parties</u></b>				
<b><i>Accrued interest income</i></b>				
<b>Subsidiary</b>				
PT API Precision	-	-	-	2,101,297.57
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,101,297.57</b>
<b><i>Receivables for purchase of assets</i></b>				
<b>Subsidiaries</b>				
P2 Precision Co., Ltd.	-	-	-	3,089,625.00
PT API Precision	-	-	-	6,430,991.04
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,520,616.04</b>

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	สถานะบริษัท
บริษัท ฟิฟู พรีซิชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่ไม่ซับซ้อนและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง	ไทย	ถือหุ้นทางตรงและมีผู้บริหารร่วมกัน	ดำเนินธุรกิจ
PT API Precision	ผลิตชิ้นส่วนโลหะความเที่ยงตรงสูงสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์	อินโดนีเซีย	ถือหุ้นทางตรงและมีผู้บริหารร่วมกัน	ดำเนินธุรกิจ

รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่ครอบครัวยุทธการสกุลที่เป็นผู้ถือหุ้นหลักหรือเป็นกรรมการถือเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัท

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน PT API Precision ออกไปทั้งจำนวน จึงทำให้บริษัทหมดอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว และส่งผลให้ PT API Precision ไม่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัทอีกต่อไป

#### 4.2 ขอดคงเหลือระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
PT API Precision	-	-	-	1,127,844.86
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,127,844.86</b>
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
PT API Precision	-	-	-	2,101,297.57
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,101,297.57</b>
<b>ลูกหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ฟิฟู พรีซิชั่น จำกัด	-	-	-	3,089,625.00
PT API Precision	-	-	-	6,430,991.04
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,520,616.04</b>

**Unit: Baht**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b><i>Other receivables</i></b>				
<b>Subsidiaries</b>				
A2 Technology Co., Ltd.	-	-	-	2,000.00
P2 Precision Co., Ltd.	-	-	4,695.00	-
<b>Total</b>	-	-	<b>4,695.00</b>	<b>2,000.00</b>
<b>Total other receivables</b>				
- related parties	-	-	<b>4,695.00</b>	<b>11,623,913.61</b>
<b>Total trade and other</b>				
receivables - related parties	-	-	<b>4,695.00</b>	<b>12,751,758.47</b>
<b><u>Short-term loan to related parties</u></b>				
<b>Subsidiaries</b>				
P2 Precision Co., Ltd.	-	-	22,000,000.00	22,000,000.00
PT API Precision	-	-	-	27,776,130.00
<b>Total</b>	-	-	<b>22,000,000.00</b>	<b>49,776,130.00</b>
<b><u>Trade payable-related party</u></b>				
<b>Subsidiary</b>				
P2 Precision Co., Ltd.	-	-	10,062,790.02	15,435,924.35
<b>Total</b>	-	-	<b>10,062,790.02</b>	<b>15,435,924.35</b>
<b><u>Payables for purchase of assets</u></b>				
<b>Subsidiaries</b>				
A2 Technology Co., Ltd.	-	-	9,500,000.00	9,500,000.00
PT API Precision	-	-	-	8,200,051.28
<b>Total</b>	-	-	<b>9,500,000.00</b>	<b>17,700,051.28</b>

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	2,000.00
บริษัท ฟิฟู พรีซิชั่น จำกัด	-	-	4,695.00	-
<b>รวม</b>	-	-	<b>4,695.00</b>	<b>2,000.00</b>
<b>รวมลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	-	-	<b>4,695.00</b>	<b>11,623,913.61</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและ</b>				
<b>    ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	-	-	<b>4,695.00</b>	<b>12,751,758.47</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ฟิฟู พรีซิชั่น จำกัด	-	-	22,000,000.00	22,000,000.00
PT API Precision	-	-	-	27,776,130.00
<b>รวม</b>	-	-	<b>22,000,000.00</b>	<b>49,776,130.00</b>
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ฟิฟู พรีซิชั่น จำกัด	-	-	10,062,790.02	15,435,924.35
<b>รวม</b>	-	-	<b>10,062,790.02</b>	<b>15,435,924.35</b>
<b>เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	-	-	9,500,000.00	9,500,000.00
PT API Precision	-	-	-	8,200,051.28
<b>รวม</b>	-	-	<b>9,500,000.00</b>	<b>17,700,051.28</b>

- 4.3 Movement of allowance for doubtful trade and other receivable - related party for the year ended December 31, 2014 as follows:

	Unit: Baht		
	Separate financial statement		
	Allowance for doubtful accounts		
	Trade receivable	Accrual interest	Total
<b>PT API Precision</b>			
<b>Balance as at January 1, 2014</b>	-	-	-
Addition	1,114,978.00	2,435,210.99	3,550,188.99
Reverse	(1,114,978.00)	(2,435,210.99)	(3,550,188.99)
<b>Balance as at December 31, 2014</b>	-	-	-

- 4.4 As at December 31, 2014 and 2013, the Group had outstanding balances of trade receivables aged by number of days outstanding as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Trade receivables - related party</b>				
Not yet due	-	-	-	-
Over due:				
Over 365 days	-	-	-	1,127,844.86
<b>Total</b>	-	-	-	<b>1,127,844.86</b>

- 4.5 During the year ended December 31, 2014 movements of short-term loan to related parties were as follows:

	Unit: Baht			
	Separate financial statements			
	As at	Movement during the year		As at
	January 1, 2014	Increase	Loss on exchange rate Reclassified	December 31, 2014
<b>Short-term loan to related parties</b>				
<b>Subsidiaries</b>				
P2 Precision Co., Ltd.	22,000,000.00	-	-	22,000,000.00
PT API Precision	27,776,130.00	-	(311,440.00)	-
<b>Total</b>	<b>49,776,130.00</b>	-	<b>(311,440.00)</b>	<b>22,000,000.00</b>

- 4.3 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		
	ลูกหนี้การค้า	ดอกเบี้ยค้างรับ	รวม
<b>PT API Precision</b>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	-	-	-
ตั้งเพิ่ม	1,114,978.00	2,435,210.99	3,550,188.99
โอนกลับ	(1,114,978.00)	(2,435,210.99)	(3,550,188.99)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	-	-	-

- 4.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนวันที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ				
มากกว่า 365 วัน	-	-	-	1,127,844.86
<b>รวม</b>	-	-	-	<b>1,127,844.86</b>

- 4.5 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่		รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ณ วันที่
1 มกราคม		ขาดทุนจาก			31 ธันวาคม
พ.ศ. 2557		เพิ่มขึ้น	อัตราแลกเปลี่ยน	จัดประเภทใหม่	พ.ศ. 2557
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด	22,000,000.00	-	-	-	22,000,000.00
PT API Precision	27,776,130.00	-	(311,440.00)	(27,464,690.00)	-
รวม	49,776,130.00	-	(311,440.00)	(27,464,690.00)	22,000,000.00

Short-term loan to P2 Precision Co., Ltd is promissory notes, due at call and no interest charged.

Short-term loan to PT API Precision amount of USD 850,000 is under loan agreement. The loan is repayable on December 31, 2014 and bear interest rate at 6.00% per annum. After the Company had loss of control in PT API Precision, short-term loan to PT API Precision was reclassified from short-term loan to related parties to short-term loan to other party (See Note No. 7).

4.6 The transactions with related parties for the years ended December 31, 2014 and 2013, were as follows:

Unit: Baht					
	Consolidated financial		Separate financial statements		Pricing policies
	statements				
	2014	2013	2014	2013	
<u>Subsidiary</u>					
A2 Technology Co., Ltd.					
Rental income	-	-	24,000.00	24,000.00	Contract price
<u>Subsidiary</u>					
PT API Precision					
Interest income	-	-	832,347.10	1,566,671.15	Lower than interest rate of commercial bank
<u>Subsidiary</u>					
P2 Precision Co., Ltd.					
Cost of hire of work	-	-	95,092,795.17	64,056,262.17	Using the same price and trading terms applied to 3rd parties, which comparable to the general market price

4.7 Key management personnel compensation

Key management personnel compensation for the years ended December 31, 2014 and 2013 consisted of:

Unit: Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Short-term benefits	8,912,492.33	9,823,197.00	6,511,514.00	6,484,433.00
Post-employment benefits	517,087.00	(576,671.00)	427,104.00	(278,941.00)
Other benefits	(1,034.00)	8,658.00	(1,034.00)	7,030.00
<b>Total key management personnel compensation</b>	<b>9,428,545.33</b>	<b>9,255,184.00</b>	<b>6,937,584.00</b>	<b>6,212,522.00</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด ทั้งจำนวนเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถามและไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ PT API Precision เป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 850,000 ดอลลาร์สหรัฐ กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวอยู่ในรูปสัญญาเงินกู้และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี ภายหลังจากที่บริษัทหมดอำนาจควบคุมใน PT API Precision เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ PT API Precision ได้ถูกจัดประเภทออกจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 7)

- 4.6 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	2557	2556	
<u>บริษัทย่อย</u>					
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด					
รายได้ค่าเช่ารับ	-	-	24,000.00	24,000.00	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
<u>บริษัทย่อย</u>					
PT API Precision					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	832,347.10	1,566,671.15	ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์
<u>บริษัทย่อย</u>					
บริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด					
ค่าจ้างผลิต	-	-	95,092,795.17	64,056,262.17	ราคาและเงื่อนไขทางการค้าเดียวกันกับบุคคลภายนอกซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยทั่วไป

- 4.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	8,912,492.33	9,823,197.00	6,511,514.00	6,484,433.00
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	517,087.00	(576,671.00)	427,104.00	(278,941.00)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(1,034.00)	8,658.00	(1,034.00)	7,030.00
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	9,428,545.33	9,255,184.00	6,937,584.00	6,212,522.00



## 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

As at December 31, 2014 and 2013, this account consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash on hand	232,398.62	335,897.50	210,335.62	267,335.62
Saving deposits	93,131,581.55	48,802,892.35	70,960,137.34	37,698,404.75
Current deposits	290,319.81	9,020,003.16	236,019.81	731,477.18
Released outstanding cheques	(702,892.74)	(641,043.72)	(664,480.74)	(580,654.26)
<b>Total</b>	<b>92,951,407.24</b>	<b>57,517,749.29</b>	<b>70,742,012.03</b>	<b>38,116,563.29</b>

## 6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES - OTHER PARTIES - NET

6.1 As at December 31, 2014 and 2013, this account consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Trade receivables - other parties</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>158,835,851.24</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>152,910,511.32</b>
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	-	(1,850,223.48)	-	(1,850,223.48)
<b>Total trade receivables - other parties - net</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>156,985,627.76</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>151,060,287.84</b>
<b>Other receivables - other parties</b>				
Deposit for customs duty	-	648,604.00	-	648,604.00
Advance payments	310,721.74	707,813.04	310,721.74	-
Prepaid expenses	1,069,394.24	1,514,002.64	1,015,679.78	1,403,214.78
Withholding tax	2,827,858.05	1,243,170.96	210,260.18	-
Undue input value added tax	299,699.41	605,401.43	207,319.20	452,894.20
Staff uniforms	809,347.23	833,331.60	734,893.26	833,331.60
Others	670,429.19	733,972.84	647,934.78	733,972.84
<b>Total other receivables - other parties</b>	<b>5,987,449.86</b>	<b>6,286,296.51</b>	<b>3,126,808.94</b>	<b>4,072,017.42</b>
<b>Total trade and other receivables - other parties - net</b>	<b>134,660,908.18</b>	<b>163,271,924.27</b>	<b>131,800,267.26</b>	<b>155,132,305.26</b>

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสดในมือ	232,398.62	335,897.50	210,335.62	267,335.62
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	93,131,581.55	48,802,892.35	70,960,137.34	37,698,404.75
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	290,319.81	9,020,003.16	236,019.81	731,477.18
เช็คจ่ายที่ผู้รับยังไม่นำไปขึ้นเงิน	(702,892.74)	(641,043.72)	(664,480.74)	(580,654.26)
<b>รวม</b>	<b>92,951,407.24</b>	<b>57,517,749.29</b>	<b>70,742,012.03</b>	<b>38,116,563.29</b>

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการอื่น - สุทธิ

6.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>158,835,851.24</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>152,910,511.32</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,850,223.48)	-	(1,850,223.48)
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น - สุทธิ</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>156,985,627.76</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>151,060,287.84</b>
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการอื่น</b>				
ลูกหนี้กรมศุลกากร	-	648,604.00	-	648,604.00
เงินทดรองจ่าย	310,721.74	707,813.04	310,721.74	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,069,394.24	1,514,002.64	1,015,679.78	1,403,214.78
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,827,858.05	1,243,170.96	210,260.18	-
ภาษีซื้อไม่ถึงกำหนดชำระ	299,699.41	605,401.43	207,319.20	452,894.20
เครื่องแบบพนักงาน	809,347.23	833,331.60	734,893.26	833,331.60
อื่นๆ	670,429.19	733,972.84	647,934.78	733,972.84
<b>รวมลูกหนี้อื่นกิจการอื่น</b>	<b>5,987,449.86</b>	<b>6,286,296.51</b>	<b>3,126,808.94</b>	<b>4,072,017.42</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและ</b>				
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการอื่น - สุทธิ</b>	<b>134,660,908.18</b>	<b>163,271,924.27</b>	<b>131,800,267.26</b>	<b>155,132,305.26</b>

6.2 Movements of allowance for doubtful accounts during the year ended December 31, 2014 and 2013, is summarized below:

	Unit: Baht	
	Consolidate and separate financial statement	
	2014	2013
<b>Balance as at January 1,</b>	<b>(1,850,223.48)</b>	-
Addition	-	(1,850,223.48)
Reversal	1,850,223.48	-
<b>Balance as at December 31,</b>	<b>-</b>	<b>(1,850,223.48)</b>

6.3 As at December 31, 2014 and 2013, the Group had outstanding balances of trade receivables aged by number of days outstanding as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Trade receivables - other parties</b>				
Not yet due	85,691,881.85	112,211,150.62	85,691,881.85	109,606,182.51
Over due:				
1-30 days	36,615,593.88	37,146,411.07	36,615,593.88	34,829,714.74
31-90 days	3,653,556.21	7,146,690.86	3,653,556.21	6,143,015.38
91-180 days	848,567.66	201,071.58	848,567.66	201,071.58
181-365 days	1,844,171.04	2,130,527.11	1,844,171.04	2,130,527.11
Over 365 days	19,687.68	-	19,687.68	-
<b>Total trade receivables - other parties</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>158,835,851.24</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>152,910,511.32</b>
<u>Less</u> Allowance for doubtful	-	(1,850,223.48)	-	(1,850,223.48)
<b>Total trade receivables - other parties - net</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>156,985,627.76</b>	<b>128,673,458.32</b>	<b>151,060,287.84</b>

## 7. SHORT-TERM LOAN TO OTHER PARTY

Movements of short-term loan to other party during the year ended December 31, 2014, is summarized below:

	Unit: Baht
	Consolidate and separate financial statement
<b>Balance as at January 1, 2014</b>	-
Reclassify (Note 4.5)	27,464,690.00
Repayment	(27,112,733.00)
Loss on exchange rate	(351,957.00)
<b>Balance as at December 31, 2014</b>	-

6.2 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	(1,850,223.48)	-
ตั้งเพิ่ม	-	(1,850,223.48)
โอนกลับ	1,850,223.48	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	(1,850,223.48)

6.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนวันที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	85,691,881.85	112,211,150.62	85,691,881.85	109,606,182.51
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	36,615,593.88	37,146,411.07	36,615,593.88	34,829,714.74
31 - 90 วัน	3,653,556.21	7,146,690.86	3,653,556.21	6,143,015.38
91 - 180 วัน	848,567.66	201,071.58	848,567.66	201,071.58
181 - 365 วัน	1,844,171.04	2,130,527.11	1,844,171.04	2,130,527.11
365 วันขึ้นไป	19,687.68	-	19,687.68	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	128,673,458.32	158,835,851.24	128,673,458.32	152,910,511.32
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	(1,850,223.48)	-	(1,850,223.48)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น - สุทธิ	128,673,458.32	156,985,627.76	128,673,458.32	151,060,287.84

## 7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	-
จัดประเภทใหม่ (หมายเหตุข้อ 4.5)	27,464,690.00
รับชำระ	(27,112,733.00)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(351,957.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	-

Short-term loan to other party in the amount of Baht 27,464,690 represented amount of US Dollar 850,000 which was loan to PT API Precision, the former subsidiary of the Company and was presented in short-term loan to related party (See Note No. 4.5). After the Company loss of its control in PT API Precision due to the disposal of its investment in such subsidiary on June 26, 2014, then the Company reclassified this loan from short-term loan to related party to short-term loan to other party. On June 20, 2014, the Company has entered into the supplemental loan agreement. The loan bears interest rate at 6% per annum and has repayment schedule for 3 installments as follows:

<b>Installment</b>	<b>Before or on</b>	<b>US Dollar</b>
1	July 31, 2014	280,000
2	August 31, 2014	280,000
3	September 30, 2014	290,000
<b>Total</b>		<b>850,000</b>

The above loan was guaranteed by PT. Patec Presisi Engineering. During the 3<sup>rd</sup> quarter 2014, the Company has already received the whole amount of loan.

## 8. INVENTORIES - NET

As at December 31, 2014 and 2013, this account consisted of:

	<b>Unit: Baht</b>			
	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Finished goods	13,083,453.48	23,121,571.66	13,083,453.48	19,710,578.77
Work in process	38,624,196.65	61,753,379.57	35,991,009.26	58,476,102.99
Raw materials	46,797,603.53	62,497,073.22	43,088,395.79	60,164,123.14
Goods in transit	1,579,010.25	3,652,493.16	1,579,010.25	3,652,493.16
<b>Total</b>	<b>100,084,263.91</b>	<b>151,024,517.61</b>	<b>93,741,868.78</b>	<b>142,003,298.06</b>
<u>Less Allowance for diminution</u>				
in value of inventories	(14,407,328.74)	(10,315,228.82)	(14,407,328.74)	(10,315,228.82)
<b>Inventories – net</b>	<b>85,676,935.17</b>	<b>140,709,288.79</b>	<b>79,334,540.04</b>	<b>131,688,069.24</b>

Movements of allowance for diminution in value of inventory for the years ended December 31, 2014 and 2013, are as follows:

	<b>Unit: Baht</b>	
	<b>Consolidate and separate financial statement</b>	
	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Balance as at January 1,</b>	<b>10,315,228.82</b>	<b>6,435,433.81</b>
Increase during the year	5,426,574.81	5,182,067.76
Reversal	(1,334,474.89)	(1,302,272.75)
<b>Balance as at December 31,</b>	<b>14,407,328.74</b>	<b>10,315,228.82</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นจำนวนเงิน 27,464,690 บาท เป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 850,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยให้กู้ยืมแก่ PT API Precision ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และได้บันทึกอยู่ในบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 4.5) ต่อมาภายหลังจากที่บริษัทหมดอำนาจควบคุมใน PT API Precision เนื่องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยดังกล่าวออกไปทั้งจำนวนในวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 บริษัทจึงได้จัดประเภทจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

ในวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2557 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเพิ่มเติม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 ต่อปี และกำหนดให้มีการชำระคืนแบ่งเป็น 3 งวด ดังนี้

งวดที่	ในหรือก่อนวันที่	ดอลลาร์สหรัฐ
1	31 กรกฎาคม พ.ศ. 2557	280,000
2	31 สิงหาคม พ.ศ. 2557	280,000
3	30 กันยายน พ.ศ. 2557	290,000
<b>รวม</b>		<b>850,000</b>

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดย PT. Patec Presisi Engineering และในระหว่างไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2557 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

#### 8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	13,083,453.48	23,121,571.66	13,083,453.48	19,710,578.77
งานระหว่างทำ	38,624,196.65	61,753,379.57	35,991,009.26	58,476,102.99
วัตถุดิบ	46,797,603.53	62,497,073.22	43,088,395.79	60,164,123.14
สินค้านำระหว่างทาง	1,579,010.25	3,652,493.16	1,579,010.25	3,652,493.16
<b>รวม</b>	<b>100,084,263.91</b>	<b>151,024,517.61</b>	<b>93,741,868.78</b>	<b>142,003,298.06</b>
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(14,407,328.74)	(10,315,228.82)	(14,407,328.74)	(10,315,228.82)
<b>สินค้านำคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>85,676,935.17</b>	<b>140,709,288.79</b>	<b>79,334,540.04</b>	<b>131,688,069.24</b>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	10,315,228.82	6,435,433.81
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	5,426,574.81	5,182,067.76
โอนกลับ	(1,334,474.89)	(1,302,272.75)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>14,407,328.74</b>	<b>10,315,228.82</b>

## 9. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANIES - NET

As at December 31, 2014 and 2013, this account consisted of:

Unit: Baht				
Separate financial statements				
As at December 31, 2014				
	Investment ratio	Investment	Allowance for impairment	Net
A2 Technology Co., Ltd.	100.00	19,999,970.00	(917,570.27)	19,082,399.73
P2 Precision Co., Ltd.	100.00	39,999,970.00	-	39,999,970.00
<b>Total</b>		<b>59,999,940.00</b>	<b>(917,570.27)</b>	<b>59,082,369.73</b>

Unit: Baht				
Separate financial statements				
As at December 31, 2013				
	Investment ratio	Investment	Allowance for impairment	Net
A2 Technology Co., Ltd.	100.00	19,999,970.00	(326,344.94)	19,673,625.06
P2 Precision Co., Ltd.	100.00	39,999,970.00	-	39,999,970.00
PT API Precision	60.00	22,852,275.00	-	22,852,275.00
<b>Total</b>		<b>82,852,215.00</b>	<b>(326,344.94)</b>	<b>82,525,870.06</b>

The minute of board of directors meetings of the Company No. 2/2014 held on June 20, 2014, approved the Company to redeem its investment in the subsidiary in Indonesia, PT API Precision since the motorcycle market in Indonesia has highly competitive and such subsidiary has continuously loss from its operation.

The Company agreed to dispose its investment in such subsidiary of total 750,000 shares. The numbers of 437,500 shares were disposed to PT. Patec Presisi Engineering (existing shareholder) and 312,500 shares were disposed to another 3 persons as specified in the Deed of transfer of shares dated June 20, 2014 which was effective on June 26, 2014. The share price was mutual agreed by the Company and the buyers based on the book value at US Dollar 0.45 per share, totaling of US Dollar 337,500, equivalent Baht 10,915,678.13. As a result, gain from disposal of investment in subsidiary in consolidated financial statements is Baht 2,500,444.64 and loss from disposal of investment in subsidiary in the separate financial statements is Baht 11,936,596.87.

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย:บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557		
	สัดส่วนการ ลงทุนร้อยละ	ราคาทุน จำนวนเงิน	ราคาทุน สุทธิ
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	100.00	19,999,970.00	(917,570.27)
บริษัท พีทู พรินซ์ชั่น จำกัด	100.00	39,999,970.00	-
<b>รวม</b>		<b>59,999,940.00</b>	<b>(917,570.27)</b>

	หน่วย:บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556		
	สัดส่วนการ ลงทุนร้อยละ	ราคาทุน จำนวนเงิน	ราคาทุน สุทธิ
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	100.00	19,999,970.00	(326,344.94)
บริษัท พีทู พรินซ์ชั่น จำกัด	100.00	39,999,970.00	-
PT API Precision	60.00	22,852,275.00	-
<b>รวม</b>		<b>82,852,215.00</b>	<b>(326,344.94)</b>

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2557 วันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทถอนการลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย คือ PT API Precision เพื่อลดภาระการลงทุนลง เนื่องจากตลาดรถจักรยานยนต์ในประเทศอินโดนีเซียมีการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ตกลงขายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวนทั้งสิ้น 750,000 หุ้น ให้กับ PT. Patec Presisi Engineering (ผู้ถือหุ้นเดิม) เป็นจำนวน 437,500 หุ้น และบุคคลธรรมดาอื่นอีก 3 ท่าน เป็นจำนวน 312,500 หุ้น ตามหนังสือ Deed of transfer of shares ลงวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2557 และให้มีผลบังคับในวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 โดยจำหน่ายหุ้นสามัญในราคาหุ้นละ 0.45 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้ซื้อ โดยต่อรองจากมูลค่าตามบัญชี รวมเป็นราคาขายทั้งสิ้น 337,500 ดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเป็นเงินบาท 10,915,678.13 บาท ทำให้เกิดกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 2,500,444.64 บาท และเกิดขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 11,936,596.87 บาท



## 10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

Movements of the property, plant and equipment - net during the year ended December 31, 2014 is summarized below:

	Unit: Baht						
	Consolidated financial statement						
	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Furniture and office equipment	Motor vehicle	Assets under construction	Total
Cost:							
As at December 31, 2013	40,170,032.37	115,349,009.76	1,546,168,755.08	16,762,490.24	21,223,318.79	38,885,024.47	1,778,558,630.71
Acquisitions during the year	-	1,657,606.70	13,214,558.88	839,861.79	-	12,862,179.01	28,574,206.38
Transfer in (out)	-	1,463,351.14	16,733,991.11	-	-	(18,197,342.25)	-
Disposal during the year	-	-	(20,525,664.81)	(1,523,607.60)	(1,797,514.31)	-	(23,846,786.72)
Written off during the year	-	(613,759.37)	(11,931,256.20)	(662,702.73)	-	-	(13,207,718.30)
Transfer out from disposal of investment in subsidiary	-	(240,903.95)	(42,624,752.78)	(213,871.70)	(991,742.70)	-	(44,071,271.13)
Exchange differences on translating financial statements	-	3,371.33	596,512.64	2,536.44	13,878.95	-	616,299.36
As at December 31, 2014	40,170,032.37	117,618,675.61	1,501,632,143.92	15,204,706.44	18,447,940.73	33,549,861.23	1,726,623,360.30
Accumulated depreciation:							
As at December 31, 2013	-	44,274,670.81	658,293,330.08	11,825,308.28	17,743,083.79	-	732,136,392.96
Depreciation for the year	-	3,261,209.66	137,625,391.14	1,734,364.95	259,426.17	-	142,880,391.92
Written off - jig and die	-	-	306,836.23	-	-	-	306,836.23
Disposal during the year	-	-	(20,160,295.80)	(1,467,091.62)	(922,744.13)	-	(22,550,131.55)
Written off during the year	-	(613,636.37)	(10,036,463.85)	(620,862.86)	-	-	(11,270,963.08)
Transfer out from disposal of investment in subsidiary	-	(149,543.68)	(11,961,051.21)	(87,140.82)	(478,007.97)	-	(12,675,743.68)
Exchange differences on translating financial statements	-	1,208.70	66,685.11	473.28	3,049.92	-	71,417.01
As at December 31, 2014	-	46,773,909.12	754,134,431.70	11,385,051.21	16,604,807.78	-	828,898,199.81
Net book value:							
As at December 31, 2013	40,170,032.37	71,074,338.95	887,875,425.00	4,937,181.96	3,480,235.00	38,885,024.47	1,046,422,237.75
As at December 31, 2014	40,170,032.37	70,844,766.49	747,497,712.22	3,819,655.23	1,843,132.95	33,549,861.23	897,725,160.49
Depreciation in the statements of comprehensive income:							
For the year ended December 31, 2013							136,186,006.75
For the year ended December 31, 2014							142,880,391.92

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	40,170,032.37	115,349,009.76	1,546,168,755.08	16,762,490.24	21,223,318.79	38,885,024.47	1,778,558,630.71
ซื้อขึ้นในระหว่างปี	-	1,657,606.70	13,214,558.88	839,861.79	-	12,862,179.01	28,574,206.38
โอนเข้า - โอนออก	-	1,463,351.14	16,733,991.11	-	-	(18,197,342.25)	-
ขายในระหว่างปี	-	-	(20,525,664.81)	(1,523,607.60)	(1,797,514.31)	-	(23,846,786.72)
ตัดบัญชีในระหว่างปี	-	(613,759.37)	(11,931,256.20)	(662,702.73)	-	-	(13,207,718.30)
โอนออกจากงบการเงินลงบัญชีในบัญชีย่อย	-	(240,903.95)	(42,624,752.78)	(213,871.70)	(991,742.70)	-	(44,071,271.13)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	3,371.33	596,512.64	2,536.44	13,878.95	-	616,299.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	40,170,032.37	117,618,675.61	1,501,632,143.92	15,204,706.44	18,447,940.73	33,549,861.23	1,726,623,360.30
ค่าเสื่อมราคาสะสม :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	-	44,274,670.81	658,293,330.08	11,825,308.28	17,743,083.79	-	732,136,392.96
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,261,209.66	137,625,391.14	1,734,364.95	259,426.17	-	142,880,391.92
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์	-	-	306,836.23	-	-	-	306,836.23
ขายในระหว่างปี	-	-	(20,160,295.80)	(1,467,091.62)	(922,744.13)	-	(22,550,131.55)
ตัดบัญชีในระหว่างปี	-	(613,636.37)	(10,036,463.85)	(620,862.86)	-	-	(11,270,963.08)
โอนออกจากงบการเงินลงบัญชีในบัญชีย่อย	-	(149,543.68)	(11,961,051.21)	(87,140.82)	(478,007.97)	-	(12,675,743.68)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,208.70	66,685.11	473.28	3,049.92	-	71,417.01
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	-	46,773,909.12	754,134,431.70	11,385,051.21	16,604,807.78	-	828,898,199.81
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ:							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	40,170,032.37	71,074,338.95	887,875,425.00	4,937,181.96	3,480,235.00	38,885,024.47	1,046,422,237.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	40,170,032.37	70,844,766.49	747,497,712.22	3,819,655.23	1,843,132.95	33,549,861.23	897,725,160.49
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556							136,186,006.75
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557							142,880,391.92

Unit: Baht						
Separate financial statement						
Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Furniture and office equipment	Motor vehicle	Assets under construction	Total
<b>Cost:</b>						
<b>As at December 31, 2013</b>	<b>40,170,032.37</b>	<b>109,156,234.34</b>	<b>1,305,991,711.55</b>	<b>15,919,884.48</b>	<b>20,245,455.04</b>	<b>1,530,212,662.90</b>
Acquisitions during the year	-	-	12,026,057.33	555,039.29	-	25,171,076.63
Transfer in (out)	-	1,035,472.79	16,733,991.11	-	(17,769,463.90)	-
Disposal during the year	-	-	(6,818,203.07)	(1,523,607.60)	(1,797,514.31)	(10,139,324.98)
Written off during the year	-	(613,759.37)	(11,091,256.20)	(662,702.73)	-	(12,367,718.30)
<b>As at December 31, 2014</b>	<b>40,170,032.37</b>	<b>109,577,947.76</b>	<b>1,316,842,300.72</b>	<b>14,288,613.44</b>	<b>18,447,940.73</b>	<b>1,532,876,696.25</b>
<b>Accumulated depreciation:</b>						
<b>As at December 31, 2013</b>	-	<b>43,986,265.13</b>	<b>486,389,086.71</b>	<b>11,659,747.25</b>	<b>17,369,551.71</b>	<b>559,404,650.80</b>
Depreciation for the year	-	2,986,244.71	125,292,917.41	1,551,081.03	158,000.20	129,988,243.35
Written off - jig and die	-	-	306,836.23	-	-	306,836.23
Disposal during the year	-	-	(6,199,735.18)	(1,467,091.62)	(922,744.13)	(8,589,570.93)
Written off during the year	-	(613,636.37)	(9,575,407.30)	(620,862.86)	-	(10,809,906.53)
<b>As at December 31, 2014</b>	-	<b>46,358,873.47</b>	<b>596,213,697.87</b>	<b>11,122,873.80</b>	<b>16,604,807.78</b>	<b>670,300,252.92</b>
<b>Net book value:</b>						
<b>As at December 31, 2013</b>	<b>40,170,032.37</b>	<b>65,169,969.21</b>	<b>819,602,624.84</b>	<b>4,260,137.23</b>	<b>2,875,903.33</b>	<b>970,808,012.10</b>
<b>As at December 31, 2014</b>	<b>40,170,032.37</b>	<b>63,219,074.29</b>	<b>720,628,602.85</b>	<b>3,165,739.64</b>	<b>1,843,132.95</b>	<b>862,576,443.33</b>
<b>Depreciation in the statements of comprehensive income:</b>						
For the year ended December 31, 2013						136,186,006.75
For the year ended December 31, 2014						129,988,243.35

หน่วย: บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน:							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	40,170,032.37	109,156,234.34	1,305,991,711.55	15,919,884.48	20,245,455.04	38,729,345.12	1,530,212,662.90
ซื้อขึ้นในระหว่างปี	-	-	12,026,057.33	555,039.29	-	12,589,980.01	25,171,076.63
โอนเข้า - โอนออก	-	1,035,472.79	16,733,991.11	-	-	(17,769,463.90)	-
ขายในระหว่างปี	-	-	(6,818,203.07)	(1,523,607.60)	(1,797,514.31)	-	(10,139,324.98)
ตัดบัญชีในระหว่างปี	-	(613,759.37)	(11,091,256.20)	(662,702.73)	-	-	(12,367,718.30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	40,170,032.37	109,577,947.76	1,316,842,300.72	14,288,613.44	18,447,940.73	33,549,861.23	1,532,876,696.25
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	-	43,986,265.13	486,389,086.71	11,659,747.25	17,369,551.71	-	559,404,650.80
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,986,244.71	125,292,917.41	1,551,081.03	158,000.20	-	129,988,243.35
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์จิปัซิดและแม่พิมพ์	-	-	306,836.23	-	-	-	306,836.23
ขายในระหว่างปี	-	-	(6,199,735.18)	(1,467,091.62)	(922,744.13)	-	(8,589,570.93)
ตัดบัญชีในระหว่างปี	-	(613,636.37)	(9,575,407.30)	(620,862.86)	-	-	(10,809,906.53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	-	46,358,873.47	596,213,697.87	11,122,873.80	16,604,807.78	-	670,300,252.92
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ:							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	40,170,032.37	65,169,969.21	819,602,624.84	4,260,137.23	2,875,903.33	38,729,345.12	970,808,012.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	40,170,032.37	63,219,074.29	720,628,602.85	3,165,739.64	1,843,132.95	33,549,861.23	862,576,443.33
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556							136,186,006.75
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557							129,988,243.35

As at December 31, 2014 and 2013, land with structures thereon and machineries at net book value of Baht 92.97 million and Baht 108.11 million, respectively are pledged as collateral and the Company prepared memorandum of non-obligation (Negative Pledge) with a commercial bank as guarantee for both short-term and long-term facilities.

As at December 31, 2014 and 2013, certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets are Baht 142.45 million and Baht 141.12 million, respectively.

## 11. INTANGIBLE ASSETS - NET

Movements of the intangible assets - net during the year ended December 31, 2014 is summarized below:

Unit: Baht				
Consolidated financial statements				
	Balance as at			Balance as at
	December 31, 2013	Increase	Decrease	December 31, 2014
Cost	10,528,368.52	1,171,700.00	(110,000.00)	11,590,068.52
Amortisation	(9,270,732.63)	(898,520.69)	109,998.00	(10,059,255.32)
<b>Net</b>	<b>1,257,635.89</b>			<b>1,530,813.20</b>

Unit: Baht				
Separate financial statement				
	Balance as at			Balance as at
	December 31, 2013	Increase	Decrease	December 31, 2014
Cost	10,494,368.52	1,171,700.00	(110,000.00)	11,556,068.52
Amortisation	(9,262,446.50)	(891,720.89)	109,998.00	(10,044,169.39)
<b>Net</b>	<b>1,231,922.02</b>			<b>1,511,899.13</b>

Amortization for the years ended December 31, 2014 and 2013, have been charged to consolidated statements of comprehensive income amounted to Baht 0.90 million and 2.02 million, and separate statements of comprehensive income amounted to Baht 0.89 million and 2.01 million, respectively

As at December 31, 2014, certain intangible assets items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets of consolidated financial statements and separate financial statements are Baht 8.06 million.

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 จำนวน 92.97 ล้านบาท และ 108.11 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และบริษัทได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการไม่ก่อภาระผูกพัน (Negative Pledge) กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรที่หักค่าเสื่อมราคาครบแล้วและยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 142.45 ล้านบาท และ 141.12 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ธันวาคม พ.ศ. 2556			พ.ศ. 2557
ราคาทุน	10,528,368.52	1,171,700.00	(110,000.00)	11,590,068.52
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,270,732.63)	(898,520.69)	109,998.00	(10,059,255.32)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,257,635.89</b>			<b>1,530,813.20</b>

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ธันวาคม พ.ศ. 2556			พ.ศ. 2557
ราคาทุน	10,494,368.52	1,171,700.00	(110,000.00)	11,556,068.52
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,262,446.50)	(891,720.89)	109,998.00	(10,044,169.39)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,231,922.02</b>			<b>1,511,899.13</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ได้บันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงบการเงินรวมจำนวนเงิน 0.90 ล้านบาท และ 2.02 ล้านบาท ตามลำดับ และรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 0.89 ล้านบาท และ 2.01 ล้านบาท ตามลำดับ

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หักค่าตัดจำหน่ายครบแล้วและยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ของงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 8.06 ล้านบาท

## 12. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

As at December 31, 2014 and 2013, this account consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Bank overdrafts	-	9,473,302.90	-	9,473,302.90
Promissory Note	-	2,449,993.18	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>11,923,296.08</b>	<b>-</b>	<b>9,473,302.90</b>

As at December 31, 2013, the Company has bank overdraft from a financial institution, it's carried interest rate at MOR-4.20% per annum. The Company has mortgaged land with structures thereon and machineries (Note 10) and entered into the memorandum of negative pledge to secure credit facilities received from financial institutions.

As at 31 December 31, 2013, the subsidiary in Republic of Indonesia has been granted short-term loan from a financial institution with the credit facility of Rupiah 900.00 million, bearing the interest rate of 10.50% per annum. The repayment shall be made within 12 months from May 29, 2013 to May 29, 2014. The said credit facility is guaranteed by certain portion of machineries and equipment, inventory and trade accounts receivable of the subsidiary and also the land and building ownership which belongs to PT. Patec Presisi Engineering (the subsidiary's shareholder).

## 13. TRADE AND OTHER PAYABLES - OTHER PARTIES

As at December 31, 2014 and 2013, this account consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Trade payables - other parties</b>	<b>87,250,584.12</b>	<b>94,074,292.53</b>	<b>80,149,615.71</b>	<b>86,813,514.97</b>
<b>Other payables - other parties</b>				
Other payables	4,513,635.30	5,622,447.70	4,141,030.22	4,682,685.39
Revenue department payable	1,109,422.59	-	726,886.34	-
Withholding tax payable	925,797.46	1,047,916.67	845,503.42	574,612.70
Short-term employee benefits	5,876,793.99	1,227,459.85	4,924,166.79	1,119,271.85
Accrued expenses	1,280,270.06	782,706.38	712,265.50	274,295.50
Others	315,060.00	701,239.43	315,000.00	387,779.43
<b>Total other payables - other parties</b>	<b>14,020,979.40</b>	<b>9,381,770.03</b>	<b>11,664,852.27</b>	<b>7,038,644.87</b>
<b>Total trade and other payables - other parties</b>	<b>101,271,563.52</b>	<b>103,456,062.56</b>	<b>91,814,467.98</b>	<b>93,852,159.84</b>

## 12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	9,473,302.90	-	9,473,302.90
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2,449,993.18	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>11,923,296.08</b>	<b>-</b>	<b>9,473,302.90</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR- 4.2 ต่อปี บริษัทจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัท ตามหมายเหตุข้อที่ 10 และบันทึกข้อตกลงการไม่ก่อการผูกพัน (Negative Pledge) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทย่อยที่ประเทศอินโดนีเซียได้รับสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งวงเงิน 900.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10.50 ต่อปี กำหนดชำระคืนภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 สินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนของบริษัทย่อย กรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารของ PT. Patec Presisi Engineering (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย) สินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย

## 13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บัญชีนี้ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น</b>	<b>87,250,584.12</b>	<b>94,074,292.53</b>	<b>80,149,615.71</b>	<b>86,813,514.97</b>
<b>เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น</b>				
เจ้าหนี้อื่น	4,513,635.30	5,622,447.70	4,141,030.22	4,682,685.39
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,109,422.59	-	726,886.34	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	925,797.46	1,047,916.67	845,503.42	574,612.70
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นค้างจ่าย	5,876,793.99	1,227,459.85	4,924,166.79	1,119,271.85
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,280,270.06	782,706.38	712,265.50	274,295.50
อื่น ๆ	315,060.00	701,239.43	315,000.00	387,779.43
<b>รวมเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น</b>	<b>14,020,979.40</b>	<b>9,381,770.03</b>	<b>11,664,852.27</b>	<b>7,038,644.87</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น</b>	<b>101,271,563.52</b>	<b>103,456,062.56</b>	<b>91,814,467.98</b>	<b>93,852,159.84</b>



#### 14. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS - NET

Movements of the long-term loans from financial institutions - net during the year ended December 31, 2014 and 2013 are summarized below:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Long-term loans from financial institutions</b>				
as at January 1,	374,457,317.63	436,010,000.00	368,106,000.00	436,010,000.00
Addition in the year	-	37,661,160.00	-	30,000,000.00
Repayment in the year	(82,312,001.71)	(98,575,116.66)	(81,954,000.00)	(97,904,000.00)
Exchange differences				
on translating financial statements	98,092.86	(638,725.71)	-	-
Transfer out from disposal of investment				
in subsidiary	(6,091,408.78)	-	-	-
Less Current portion of long-term loans	(106,164,000.00)	(103,285,393.46)	(106,164,000.00)	(101,904,000.00)
<b>Long-term loans from financial institutions</b>				
as at December 31,	<u>179,988,000.00</u>	<u>271,171,924.17</u>	<u>179,988,000.00</u>	<u>266,202,000.00</u>

Long-term loan has detail of interest and repayment can be summarized as follows:

Credit limit	Credit limit (Unit: Million Baht)		Period	Interest rate	Number of withdrawals	Repayment of each withdrawal	
	2014	2013				Number of (Installments)	Amount (Per Installments)
1	200	200	April 2012 to May 2017	MLR-1.75% p.a.	5	60	Baht 0.667 Million
2	40	40	June 2012 to May 2017	MLR-1.75% p.a.	1	60	Baht 0.667 Million
3	240	240	September 2012 to October 2017	the 1 <sup>st</sup> - 2 <sup>nd</sup> year at MLR-2.25% p.a. the 3 <sup>rd</sup> year upward at MLR-2.00% p.a.	3	60	*
4	30	30	September 2013 to August 2018	the 1 <sup>st</sup> - 2 <sup>nd</sup> year at MLR-2.25% p.a. the 3 <sup>rd</sup> year upward at MLR-2.00% p.a.	1	60	Baht 0.50 Million

\* According to the minute of board of directors meeting No. 3/2014 held on August 14, 2014, and the minute of managing directors meeting No. 3/2014 held on August 18, 2014, approved to amend the condition of loan principal and interest repayment of above loan of Baht 240 million credit limit as below:

#### 14. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	374,457,317.63	436,010,000.00	368,106,000.00	436,010,000.00
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	37,661,160.00	-	30,000,000.00
จ่ายชำระคืนในระหว่างปี	(82,312,001.71)	(98,575,116.66)	(81,954,000.00)	(97,904,000.00)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	98,092.86	(638,725.71)	-	-
โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(6,091,408.78)	-	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(106,164,000.00)	(103,285,393.46)	(106,164,000.00)	(101,904,000.00)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>179,988,000.00</u>	<u>271,171,924.17</u>	<u>179,988,000.00</u>	<u>266,202,000.00</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียดอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืนสามารถสรุปได้ดังนี้

วงเงิน			ระยะเวลาชำระหนี้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	จำนวน ส่วนที่เบิก (ส่วน)	การชำระหนี้ในแต่ละส่วนที่เบิก	
หน่วย: ล้านบาท		จำนวนงวด (งวด)				จำนวนเงิน (ต่องวด)	
วงเงิน	2557						2556
1	200	200	เมษายน พ.ศ. 2555 - พฤษภาคม พ.ศ. 2560	MLR-1.75% ต่อปี	5	60	0.667 ล้านบาท
2	40	40	มิถุนายน พ.ศ. 2555 - พฤษภาคม พ.ศ. 2560	MLR-1.75% ต่อปี	1	60	0.667 ล้านบาท
3	240	240	กันยายน พ.ศ. 2555 - ตุลาคม พ.ศ. 2560	ปีที่ 1 - 2 MLR-2.25% ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป MLR-2.00% ต่อปี	3	60	*
4	30	30	กันยายน พ.ศ. 2556 - สิงหาคม พ.ศ. 2561	ปีที่ 1- 2 MLR-2.25% ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป MLR-2.00% ต่อปี	1	60	0.50 ล้านบาท

\* ตามรายงานการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2557 และรายงานการประชุมกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2557 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน 240 ล้านบาทดังกล่าวข้างต้นเพื่อเพิ่มสภาพคล่องของบริษัท เป็นดังนี้

- 1) From August 2014 to January 2015, the Company will only repay their interest at the rate mention in the existing loan contract.
- 2) From February 2015 onward, the Company will repay the loan principal in the amount of Baht 1.58 million per installment of each withdrawal and repay their interest at the rate mention in the existing loan contract.

The Company agreed such amendment with the financial institution by entering into the amendment of the loan contract dated August 19, 2014. (Former condition stipulated to repay the loan principal in the amount of Baht 1.33 million per installment of each withdrawal)

The Company has mortgaged its land with structures thereon and machineries and entered into the memorandum of negative pledge (Note 10) to secure credit facilities received from financial institutions. This loan agreement required the Company to comply with certain major conditions as follows:

- The Company has to maintain debt to equity ratio not exceeding 2 to 1.
- The Company has to maintain ability in debt repayment not lower than 1.5 times.
- Share holding in the Company of the Karoonkornsakul's family not lower than 20% of registered capital.

## 15. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

Employee benefits liabilities in the statements of financial position as at December 31, 2014 and 2013, consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Post-employment benefit plan and other long-term benefits</b>				
Present value of obligation	16,286,957.00	15,993,654.00	13,882,342.00	13,597,541.00
Unrecognized actuarial gains (losses)	-	-	-	-
Unrecognized past service costs	-	-	-	-
<b>Employee benefits liabilities - net</b>	<b>16,286,957.00</b>	<b>15,993,654.00</b>	<b>13,882,342.00</b>	<b>13,597,541.00</b>

As at December 31, 2014 and 2013, the Group has the employee benefit obligation in case of retirement or termination of employment and other long-term benefits under the labour law and the Group's policy. The Group hires an actuary to calculate on an actuarial technique the said employee benefit obligation. The said employee benefit obligation is discounted using the projected unit credit method by reference to an interest rate of government bond to determine the present value of the employee benefit obligation, related past service cost and current service cost.

- 1) ตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2557 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2558 ผ่อนชำระเฉพาะดอกเบี้ยตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินให้กู้
- 2) ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป ผ่อนชำระเงินต้นของแต่ละส่วนที่เบี่ยงพละ 1.58 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินให้กู้

ซึ่งบริษัทได้มีการตกลงกับสถาบันการเงินโดยจัดทำเป็นสัญญาเงินกู้ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ลงวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2557 (เงื่อนไขเดิมกำหนดให้ผ่อนชำระเงินต้นแต่ละส่วนที่เบี่ยงพละ 1.33 ล้านบาท)

บริษัทจดทะเบียนที่دينพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทตามหมายเหตุข้อที่ 10 และบันทึกข้อตกลงการไม่ก่อภาระผูกพัน (Negative Pledge) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทมีข้อปฏิบัติในการกู้ยืมเงินระยะยาวตามสัญญาที่สำคัญที่ระบุไว้ในสัญญา ได้แก่

- กำหนดให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ให้เกินกว่า 2 ต่อ 1
- กำหนดให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ให้ต่ำกว่า 1.5 เท่า
- กำหนดให้การถือหุ้นในบริษัทของครอบครัวการุณกรสกุล ในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน

## 15. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและ</b>				
<b>ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</b>				
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	16,286,957.00	15,993,654.00	13,882,342.00	13,597,541.00
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้	-	-	-	-
ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้	-	-	-	-
<b>หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ</b>	<b>16,286,957.00</b>	<b>15,993,654.00</b>	<b>13,882,342.00</b>	<b>13,597,541.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานและนโยบายของบริษัท กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรจะได้รับและคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลเพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นทุนบริการในอดีตและต้นทุนปัจจุบันที่เกี่ยวข้อง

Movement of the present value of employee benefit obligations for the years ended December 31, 2014 and 2013 were as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b><u>Employee benefit obligations of post-employment</u></b>				
<b><u>benefits and other long-term benefits</u></b>				
As at January 1,	15,993,654.00	14,763,419.00	13,597,541.00	13,370,332.00
Paid	(610,000.00)	(730,000.00)	(490,000.00)	(615,000.00)
Current service cost	3,322,595.00	2,633,619.00	2,904,056.00	2,201,379.00
Interest cost	639,748.00	664,354.00	549,521.00	553,689.00
Transfer in (out) employee within the Group	-	-	140,493.00	(1,066,064.00)
Gain on estimation of actuarial method	(3,059,040.00)	(1,337,738.00)	(2,819,269.00)	(846,795.00)
<b>Employee benefit obligations</b>				
as at December 31,	<b>16,286,957.00</b>	<b>15,993,654.00</b>	<b>13,882,342.00</b>	<b>13,597,541.00</b>

Employee benefit expenses in the statements of comprehensive income for the years ended December 31, 2014 and 2013, consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Post-employment benefit plan and other</b>				
<b>long-term benefits</b>				
Current service cost	3,322,595.00	2,633,619.00	2,904,056.00	2,201,379.00
Interest cost	639,748.00	664,354.00	549,521.00	553,689.00
Gain on estimation of actuarial method	(3,059,040.00)	(1,337,738.00)	(2,819,269.00)	(846,795.00)
<b>Total employee benefit expenses</b>	<b>903,303.00</b>	<b>1,960,235.00</b>	<b>634,308.00</b>	<b>1,908,273.00</b>

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน</b>				
<b>และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,993,654.00	14,763,419.00	13,597,541.00	13,370,332.00
ผลประโยชน์จ่าย	(610,000.00)	(730,000.00)	(490,000.00)	(615,000.00)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,322,595.00	2,633,619.00	2,904,056.00	2,201,379.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	639,748.00	664,354.00	549,521.00	553,689.00
รับโอน(โอน) พนักงานภายในกลุ่มบริษัท	-	-	140,493.00	(1,066,064.00)
ผลกำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,059,040.00)	(1,337,738.00)	(2,819,269.00)	(846,795.00)
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,286,957.00	15,993,654.00	13,882,342.00	13,597,541.00

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและ</b>				
<b>ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,322,595.00	2,633,619.00	2,904,056.00	2,201,379.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	639,748.00	664,354.00	549,521.00	553,689.00
ผลกำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,059,040.00)	(1,337,738.00)	(2,819,269.00)	(846,795.00)
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>903,303.00</b>	<b>1,960,235.00</b>	<b>634,308.00</b>	<b>1,908,273.00</b>

Employee benefit expenses for the years ended December 31, 2014 and 2013 as shown in the statements of comprehensive income as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Employee benefit expenses</b>				
Current service cost	161,005.00	1,930,063.00	80,551.00	1,627,412.00
Selling expenses	38,605.00	(24,389.00)	38,605.00	(24,389.00)
Administrative expenses	187,640.00	694,445.00	89,082.00	577,161.00
Executives remunerations	516,053.00	(639,884.00)	426,070.00	(271,911.00)
<b>Total employee benefit expenses</b>	<b>903,303.00</b>	<b>1,960,235.00</b>	<b>634,308.00</b>	<b>1,908,273.00</b>

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2014 and 2013, (expressed as weighted averages) as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Discount rate at end of year	4.00%	4.50%	4.00%	4.50%
Future salary increases	4.82%, 5.06%	6.00%	5.06%	6.00%
Proportion of employees opting for early retirement	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
Mortality rate	Mortality table year 2008	Mortality table year 2008	Mortality table year 2008	Mortality table year 2008

The actuarial assumption of discount rate is estimated from weighted average of yield rate of government bonds as at the end of reporting date that reflects the estimated timing of benefit payments.

The actuarial assumption of mortality rate for reasonable estimation of probability of retirement in the future is estimated from mortality table.

## 16. DEFERRED TAX

As at December 31, 2014 and 2013, this account consisted of:

	Unit: Baht	
	Consolidated financial statements	
	2014	2013
<b>Deferred tax liabilities</b>	<b>-</b>	<b>34,554.82</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ได้แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>				
ต้นทุนขาย	161,005.00	1,930,063.00	80,551.00	1,627,412.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย	38,605.00	(24,389.00)	38,605.00	(24,389.00)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	187,640.00	694,445.00	89,082.00	577,161.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	516,053.00	(639,884.00)	426,070.00	(271,911.00)
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>903,303.00</b>	<b>1,960,235.00</b>	<b>634,308.00</b>	<b>1,908,273.00</b>

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี	ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 4.50
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 4.82, 5.06	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 5.06	ร้อยละ 6.00
อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออก				
ก่อนเกษียณ	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00
อัตรามรณะ	ตารางมรณะปี 2551	ตารางมรณะปี 2551	ตารางมรณะปี 2551	ตารางมรณะปี 2551

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

#### 16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2557	2556
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>-</b>	<b>34,554.82</b>



As at December 31, 2014 and 2013, the Company and 2 subsidiaries did not recognize deferred tax assets/deferred tax liabilities because they have utilized the tax privilege granted by the Board of Investment of Thailand and the subsidiaries have continuing operation loss which the management assessed that it is not probable the future taxable profits will be against which the temporary differences and unused tax loss carry forward can be utilized.

The deferred tax asset is not recognized in the statement of financial position; consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b><u>Unused tax losses</u></b>				
<b>Non-Promoted operation</b>				
Expire in next 1 year	-	-	-	-
Expire in next 2 - 5 years	11,458,684.17	19,583,151.27	9,428,157.66	-
<b>Promoted operation</b>				
Expire in next 1 - 9 year	71,137,298.70	-	71,137,298.70	-
<b><u>Temporary differences</u></b>	16,286,957.00	15,993,654.00	13,882,342.00	13,597,541.00
<b>Total</b>	<b>98,882,939.87</b>	<b>35,576,805.27</b>	<b>94,447,798.36</b>	<b>13,597,541.00</b>

The movements of deferred tax liabilities for the years ended December 31, 2014 and 2013, were as follow:

	Unit: Baht				
	Consolidated financial statements				As at December 31, 2014
	As at January 1, 2014	Gain	Other comprehensive expense	Transfer	
<b>Deferred tax liability</b>					
Depreciation	(89,379.13)	1,228.98	-	(88,150.15)	-
Long-term loans					
from financial institutions	(8,171.67)	752.07	-	(7,419.60)	-
Exchange differences on					
translating financial statements	62,995.98	-	(534.43)	62,461.55	-
<b>Total</b>	<b>(34,554.82)</b>	<b>1,981.05</b>	<b>(534.43)</b>	<b>(33,108.20)</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อย 2 แห่ง ไม่รับรู้สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้สิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งฝ่ายบริหารประเมินว่าบริษัทจะยังไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมถึงผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้</b>				
<b>กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน</b>				
หมดอายุในอีก 1 ปี	-	-	-	-
หมดอายุในอีก 2 - 5 ปี	11,458,684.17	19,583,151.27	9,428,157.66	-
<b>กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน</b>				
หมดอายุในอีก 1 - 9 ปี	71,137,298.70	-	71,137,298.70	-
<b>ผลแตกต่างชั่วคราว</b>	16,286,957.00	15,993,654.00	13,882,342.00	13,597,541.00
<b>รวม</b>	<b>98,882,939.87</b>	<b>35,576,805.27</b>	<b>94,447,798.36</b>	<b>13,597,541.00</b>

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม		ขาดทุน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2557	กำไร	เบ็ดเสร็จอื่น	โอนออก	พ.ศ. 2557
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเสื่อมราคา	(89,379.13)	1,228.98	-	(88,150.15)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(8,171.67)	752.07	-	(7,419.60)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	62,995.98	-	(534.43)	62,461.55	-
รวม	(34,554.82)	1,981.05	(534.43)	(33,108.20)	-

	Unit: Baht				
	Consolidated financial statements				
	As at	Gain	Other		As at
	January 1, 2013	(loss)	comprehensive income	Transfer	December 31, 2013
<b>Deferred tax liability</b>					
Depreciation	(212,663.72)	123,284.59	-	-	(89,379.13)
Long-term loans					
from financial institutions	-	(8,171.67)	-	-	(8,171.67)
Exchange differences on					
translating financial statements	47,302.16	-	15,693.82	-	62,995.98
<b>Total</b>	<b>(165,361.56)</b>	<b>115,112.92</b>	<b>15,693.82</b>	<b>-</b>	<b>(34,554.82)</b>

## 17. INCOME TAX

Income tax for the years ended December 31, 2014 and 2013 as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
<b>Current tax expense</b>				
Current period	(411,665.56)	(6,596,531.27)	-	(6,596,531.27)
<b>Deferred tax expense</b>				
Movements in temporary differences	-	115,112.92	-	-
<b>Total</b>	<b>(411,665.56)</b>	<b>(6,481,418.35)</b>	<b>-</b>	<b>(6,596,531.27)</b>

The relationship between tax expense and accounting loss by reconciliation for effective tax rate for the years ended December 31, 2014 and 2013 were as follow:

	For the year ended December 31, 2014			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Tax rate		Tax rate	
	(%)	Unit: Baht	(%)	Unit: Baht
<b>Accounting loss before tax</b>		<b>(70,492,163.77)</b>		<b>(85,577,524.55)</b>
Tax at the applicable tax rate	20.00	(14,098,432.75)	20.00	(17,115,504.91)
Non deductible expense	(2.96)	2,088,282.15	(1.60)	1,372,458.34
Income not subject to taxation	0.56	(395,659.50)	0.43	(370,044.70)

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไร	กำไร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2556	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2556
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(212,663.72)	123,284.59	-	(89,379.13)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(8,171.67)	-	(8,171.67)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	47,302.16	-	15,693.82	62,995.98
รวม	(165,361.56)	115,112.92	15,693.82	(34,554.82)

## 17. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(411,665.56)	(6,596,531.27)	-	(6,596,531.27)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	-	115,112.92	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(411,665.56)	(6,481,418.35)	-	(6,596,531.27)

ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับขาดทุนทางบัญชี โดยการกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	หน่วย: บาท	(ร้อยละ)	หน่วย: บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(70,492,163.77)		(85,577,524.55)
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	(14,098,432.75)	20.00	(17,115,504.91)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	(2.96)	2,088,282.15	(1.60)	1,372,458.34
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร	0.56	(395,659.50)	0.43	(370,044.70)
ขาดทุนจากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	(20.18)	14,227,459.74	(16.63)	14,227,459.74
ผลกระทบจากอัตราภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	0.04	(25,648.53)	-	-

**For the year ended December 31, 2014**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<b>Tax rate</b>		<b>Tax rate</b>	
	<b>(%)</b>	<b>Unit: Baht</b>	<b>(%)</b>	<b>Unit: Baht</b>
Loss on promoted operation	(20.18)	14,227,459.74	(16.63)	14,227,459.74
Effect of tax rate of subsidiary in foreign country	0.04	(25,648.53)	-	-
Prior year losses which no deferred tax assets was recognized but used to reduce current tax expenses	0.05	(32,297.55)	-	-
Current period loss which no deferred tax assets was recognized	(3.00)	2,112,891.66	(2.20)	1,885,631.53
Effect from eliminate transactions	4.92	(3,464,929.66)	-	-
<b>Income tax expenses</b>	<b>(0.57)</b>	<b>411,665.56</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**For the year ended December 31, 2013**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<b>Tax rate</b>		<b>Tax rate</b>	
	<b>(%)</b>	<b>Unit: Baht</b>	<b>(%)</b>	<b>Unit: Baht</b>
<b>Accounting loss before tax</b>		<b>(11,935,494.46)</b>		<b>(11,715,403.55)</b>
Tax at the applicable tax rate	20.00	(2,387,098.89)	20.00	(2,343,080.71)
Non deductible expense	(3.20)	381,823.82	(0.39)	45,441.80
Loss on promoted operation	(74.52)	8,894,170.18	(75.92)	8,894,170.18
Effect of tax rate of subsidiary in foreign country	2.30	(274,072.66)	-	-
Current period loss which no deferred tax assets was recognized	(1.94)	231,321.33	-	-
Effect from eliminate transactions	3.06	(364,725.43)	-	-
<b>Income tax expenses</b>	<b>(54.30)</b>	<b>6,481,418.35</b>	<b>(56.31)</b>	<b>6,596,531.27</b>

Income tax reduction

Royal Decree No. 530 B.E. 2554 dated December 14, 2011 grants a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 20% on net profit for the two consecutive accounting periods beginning on January 1, 2013 and according to the Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated November 10, 2014, the corporate income tax rate will be continue at 20 % on net profit for the accounting periods beginning on January 1, 2015 to December 31, 2015.

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	หน่วย: บาท	(ร้อยละ)	หน่วย: บาท
ผลขาดทุนในปีก่อนที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แต่นำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน	0.05	(32,297.55)	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้	(3.00)	2,112,891.66	(2.20)	1,885,631.53
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	4.92	(3,464,929.66)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(0.57)</b>	<b>411,665.56</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	หน่วย: บาท	(ร้อยละ)	หน่วย: บาท
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(11,935,494.46)</b>		<b>(11,715,403.55)</b>
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	(2,387,098.89)	20.00	(2,343,080.71)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	(3.20)	381,823.82	(0.39)	45,441.80
ขาดทุนจากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	(74.52)	8,894,170.18	(75.92)	8,894,170.18
ผลกระทบจากอัตราภาษีเงินได้ของ				
บริษัทย่อยในต่างประเทศ	2.30	(274,072.66)	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้	(1.94)	231,321.33	-	-
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	3.06	(364,725.43)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>(54.30)</b>	<b>6,481,418.35</b>	<b>(56.31)</b>	<b>6,596,531.27</b>

#### ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับ 2 รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ให้คงการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

### Foreign subsidiary company

A foreign subsidiary company, PT API Precision which was established in Indonesia, is obliged to pay corporate income tax either at the tax rate of 25% of taxable profit.

## **18. PROMOTIONAL PRIVILEGES**

The Group has been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges granted to the Company are summarized below.

Details	Asia Precision Public Company Limited			P2 Precision Co., Ltd.
1. Promotion certificate No.	2133(2)/2006	1257(2)/2011	2589(2)/2012*	2359(5)/2011
2. Promotional privileges for	Manufacturing of metal parts	Manufacturing of metal parts	Manufacturing of cutting tools	Manufacturing of metal parts
3. Significant privileges include:				
3.1 Exemption of corporate income tax for net income from promotional privileges.	7 years**	7 years**	8 years	8 years
3.2 Exemption or reduction of import duty on machinery as approved by the board.	Granted	Granted	Granted	Granted
3.3 Exemption of import duty on raw materials and significant supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Granted	Granted	Granted	Granted
4. Date of first earning operating income	October 1, 2008	July 1, 2011	Not started to used yet	Not started to used yet
5. Date of expired privileges	September 30, 2015	June 30, 2018	Not started to used yet	Not started to used yet

\* The Company has received the transferred certificate investment promotion from A2 Technology Co., Ltd. to achieve flexibility in the administration.

\*\* According to Board of Investment Announcement No. 7/2009 Investment Promotion Measures for Companies listed in the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Market for Alternative Investment (MAI) dated July 15, 2009, provide that the company has additional promotional privilege to 8 years.

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยในต่างประเทศของบริษัทคือ PT API Precision ซึ่งจัดตั้งในประเทศอินโดนีเซียจะต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตรา ร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่ต้องเสียภาษี

## 18. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เอเซีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)			บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2133(2)/2549	1257(2)/2554	2589(2)/2555*	2359(5)/2554
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	ผลิต CUTTING TOOLS	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ				
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	7 ปี**	7 ปี**	8 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 ตุลาคม พ.ศ. 2551	1 กรกฎาคม พ.ศ. 2554	ยังไม่ได้เริ่มใช้	ยังไม่ได้เริ่มใช้
5. วันที่การส่งเสริมหมดสิทธิได้รับยกเว้น	30 กันยายน พ.ศ. 2558	30 มิถุนายน พ.ศ. 2561	ยังไม่ได้เริ่มใช้	ยังไม่ได้เริ่มใช้

\*เป็นการรับโอนสิทธิบัตรส่งเสริมการลงทุนจากบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน

\*\* ตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 7/2552 เรื่อง มาตรการส่งเสริมการลงทุนให้บริษัทที่ได้รับการส่งเสริมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) วันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์เพิ่มขึ้นเป็น 8 ปี



The Group's operating revenues separated between promoted and non-promoted operations for for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follow:

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements					
	Promoted operation		Non-promoted operation		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Revenue from sale	778,253,267.43	916,130,850.70	18,453,162.31	25,863,764.20	796,706,429.74	941,994,614.90
Other income-scrap*	19,708,483.70	18,056,130.10	142,578.57	90,123.13	19,851,062.27	18,146,253.23
Gain (loss) from exchange rate - net	350,522.85	3,965,941.56	1,882,449.83	(4,408,941.43)	2,232,972.68	(442,999.87)

	Unit: Baht					
	Separate financial statements					
	Promoted operation		Non-promoted operation		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Revenue from sale	778,253,267.43	916,130,850.70	95,528.63	1,445,276.00	778,348,796.06	917,576,126.70
Other income-scrap*	19,708,483.70	18,056,130.10	81,830.00	-	19,790,313.70	18,056,130.10
Gain from exchange rate - net	350,522.85	3,965,941.56	-	-	350,522.85	3,965,941.56

\* It presents transactions in the statement of comprehensive income by netting against cost of sales.

## 19. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for the years ended December 31, 2014 and 2013 were as follow:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Changes in finished goods and work in progress	33,167,301.10	59,397,489.43	29,112,219.02	63,946,048.46
Raw materials and consumables used	354,398,182.92	397,721,865.23	311,439,538.63	385,437,564.38
Salary, wages and other employee benefits	201,321,557.84	221,049,378.79	168,031,362.15	191,095,785.59
Depreciation	142,880,391.92	136,186,006.75	129,988,243.35	120,450,177.62
Amortization-intangible assets	898,520.69	2,020,794.79	891,720.89	2,013,994.96
Amortization-mold	306,836.23	1,013,101.43	306,836.23	1,013,101.43

รายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย	778,253,267.43	916,130,850.70	18,453,162.31	25,863,764.20	796,706,429.74	941,994,614.90
รายได้อื่น-เศษซาก*	19,708,483.70	18,056,130.10	142,578.57	90,123.13	19,851,062.27	18,146,253.23
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	350,522.85	3,965,941.56	1,882,449.83	(4,408,941.43)	2,232,972.68	(442,999.87)

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย	778,253,267.43	916,130,850.70	95,528.63	1,445,276.00	778,348,796.06	917,576,126.70
รายได้อื่น-เศษซาก*	19,708,483.70	18,056,130.10	81,830.00	-	19,790,313.70	18,056,130.10
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	350,522.85	3,965,941.56	-	-	350,522.85	3,965,941.56

\* แสดงรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสุทธิกับต้นทุนขาย

### 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	33,167,301.10	59,397,489.43	29,112,219.02	63,946,048.46
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	354,398,182.92	397,721,865.23	311,439,538.63	385,437,564.38
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	201,321,557.84	221,049,378.79	168,031,362.15	191,095,785.59
ค่าเสื่อมราคา	142,880,391.92	136,186,006.75	129,988,243.35	120,450,177.62
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	898,520.69	2,020,794.79	891,720.89	2,013,994.96
ค่าตัดจำหน่ายแม่พิมพ์	306,836.23	1,013,101.43	306,836.23	1,013,101.43

## **20. LEGAL RESERVE**

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company must appropriate the annual net profit to be a reserve fund which not less than 5 % of the annual net profit deducted by the total deficit brought forward (if any) until reserve reaches an amount of not less than 10 % of the registered capital. This legal reserve is not available for dividend distribution. The Company has already appropriated the legal reserve reaches 10% of the Company's registered capital.

## **21. DIVIDEND PAID**

The annual general meeting of the shareholders of the Company held on April 27, 2013, approved to pay the dividend payment from the Company's operation results of the year 2012. The dividend shall be calculated from the net profit which the corporate income tax has been exempted by the BOI, and the shareholders who are natural persons may enjoy tax credits pursuant to Section 47 bis of the Revenue Code. The dividend shall be distributed in the form of cash at the rate of Baht 0.15 per share, totalling Baht 49.50 Million.

## **22. PROVIDENT FUND**

The Company, its subsidiaries, and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, its subsidiaries and the staffs will contribute the same amount at 2% of staffs' salary to this fund, which their staffs will receive the retiring provident fund by the condition of the fund. During the year ended December 31, 2014 and 2013, the Company, and its subsidiaries contributed to the fund in the amount of Baht 1.00 million and Baht 1.37 million, respectively.

## **23. SEGMENT INFORMATION**

Segment information is presented in respect of the Group's business segment which is based on the Group's management and internal reporting structure.

Segment results and assets include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis. Unallocated items comprise corporate assets, other income, selling expenses, administrative expenses and finance cost

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทที่ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายปันผลได้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## 21. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2556 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2555 โดยจ่ายจากกำไรสุทธิที่ได้มาตามบัตรส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งผู้ถือหุ้นประเภทบุคคลธรรมดาได้รับเครดิตในการคำนวณภาษีเงินปันผลตามมาตรา 47 ทวิ ของประมวลรัษฎากรให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในรูปของเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินจ่ายปันผลทั้งสิ้น 49.50 ล้านบาท

## 22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่า ๆ กันในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน และจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท และ 1.37 ล้านบาท ตามลำดับ

## 23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถเป็นส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

The Group's business segment information and reconciliation of reportable segment profit or loss for the years ended December, 2014 and 2013 were as follows:

	Unit: Million Baht											
	Consolidated financial statements											
	Products for automotive industry		Products for HVAC industry		Products for camera industry		Others		Elimination of inter-segment revenues		Consolidated financial statements	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sales of goods	648.34	745.70	169.81	138.78	52.72	93.05	20.93	28.52	(95.09)	(64.06)	796.71	941.99
Cost of sales	(625.69)	(693.98)	(155.51)	(122.36)	(70.22)	(91.25)	(12.55)	(17.31)	97.31	66.14	(766.66)	(858.76)
Gross profit	22.65	51.72	14.30	16.42	(17.50)	1.80	8.38	11.21	2.22	2.08	30.05	83.23
Gross (loss) on exchange rate - net											2.23	(0.44)
Other income											2.77	2.81
Doubtful account recovery											1.85	-
Gain (loss) on disposal of fixed assets											(0.47)	28.18
Gain on disposal of investment in subsidiary											2.50	-
Selling expenses											(5.91)	(7.10)
Administrative expenses											(86.79)	(94.07)
Financing cost											(16.72)	(24.55)
Loss before income tax											(70.49)	(11.94)
Income tax expense											(0.41)	(6.48)
Loss for the year											(70.90)	(18.42)
Other comprehensive income (expense) for the year												
Exchange differences on translation											0.07	(2.70)
Other comprehensive income (expense)											0.07	(2.70)
Total comprehensive expense for the year											(70.83)	(21.12)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท											
	งบการเงินรวม											
	ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ				ตัดรายการ			
	อุตสาหกรรม		อุตสาหกรรม		อุตสาหกรรม		ผลิตภัณฑ์อื่น		ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	ยานยนต์		เครื่องปรับอากาศ		กล้องถ่ายภาพ							
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย	648.34	745.70	169.81	138.78	52.72	93.05	20.93	28.52	(95.09)	(64.06)	796.71	941.99
ต้นทุนขาย	(625.69)	(693.98)	(155.51)	(122.36)	(70.22)	(91.25)	(12.55)	(17.31)	97.31	66.14	(766.66)	(858.76)
กำไรขั้นต้น	22.65	51.72	14.30	16.42	(17.50)	1.80	8.38	11.21	2.22	2.08	30.05	83.23
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ											2.23	(0.44)
รายได้อื่น											2.77	2.81
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ											1.85	-
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์											(0.47)	28.18
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย											2.50	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย											(5.91)	(7.10)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร											(86.79)	(94.07)
ต้นทุนการเงิน											(16.72)	(24.55)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้											(70.49)	(11.94)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(0.41)	(6.48)
ขาดทุนสำหรับปี											(70.90)	(18.42)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน											0.07	(2.70)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี											0.07	(2.70)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											(70.83)	(21.12)

The reconciliations of each segment total assets to the Group's assets and other material items as at December 31, 2014 and 2013 were as follow:

	Unit: Million Baht													
	Consolidated financial statements													
	Products for automotive industry		Products for HVAC industry		Products for camera industry		Others		Unallocated assets		Elimination of inter-segment revenues		Consolidated financial statements	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Property, plant and equipment - net	558.03	669.72	124.09	116.91	48.81	83.12	19.24	23.64	150.23	158.55	(2.67)	(5.52)	897.73	1,046.42
Intangible assets - net	-	-	-	-	-	-	-	-	1.53	1.26	-	-	1.53	1.26
Other non-current assets	-	-	-	-	-	-	-	-	1.66	4.42	-	-	1.66	4.42
<b>Total non-current assets</b>	<b>558.03</b>	<b>669.72</b>	<b>124.09</b>	<b>116.91</b>	<b>48.81</b>	<b>83.12</b>	<b>19.24</b>	<b>23.64</b>	<b>153.42</b>	<b>164.23</b>	<b>(2.67)</b>	<b>(5.52)</b>	<b>900.92</b>	<b>1,052.10</b>

The year ended December 31, 2014 and 2013, the Group has major customers as follows:

Unit: Million Baht											
Consolidated financial statements											
Local sale of goods and services											
Number of major customers (accounts)		Products for automotive industry		Products for HVAC industry		Products for camera industry		Others		Consolidated financial statements	
		2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
2	2	94.18	173.62	76.87	0.19	-	3.55	-	3.98	171.05	181.34

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระทบยอดรายการสินทรัพย์ และรายการอื่น ๆ ที่มีสาระสำคัญของแต่ละส่วนงานกับจำนวนรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม

	ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ		ส่วนกลาง		รายการระหว่างกัน		รวม	
	อุตสาหกรรม		อุตสาหกรรม		อุตสาหกรรม									
	ยานยนต์		เครื่องปรับอากาศ		กล้องถ่ายภาพ									
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ที่ดิน อาคาร														
และอุปกรณ์ - สุทธิ	558.03	669.72	124.09	116.91	48.81	83.12	19.24	23.64	150.23	158.55	(2.67)	(5.52)	897.73	1,046.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	1.53	1.26	-	-	1.53	1.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	1.66	4.42	-	-	1.66	4.42
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	558.03	669.72	124.09	116.91	48.81	83.12	19.24	23.64	153.42	164.23	(2.67)	(5.52)	900.92	1,052.10

กลุ่มบริษัทมีลูกค้ายรายใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม

จากการจำหน่ายในประเทศและเป็นรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

จำนวนลูกค้ารายใหญ่ (ราย)		ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ					
		อุตสาหกรรม		อุตสาหกรรม		อุตสาหกรรม					
		ยานยนต์		เครื่องปรับอากาศ		กล้องถ่ายภาพ		ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ			
								รวม			
2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
2	2	94.18	173.62	76.87	0.19	-	3.55	-	3.98	171.05	181.34



### *Geographical segments information*

Revenue of the Group's Geographical segments information for the years ended December 31, 2014 and 2013 were as follows:

Unit: Million Baht								
Consolidated financial statements								
	Thailand		International		Elimination of inter-segment revenues		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Sales of goods	798.05	898.07	93.75	107.98	(95.09)	(64.06)	796.71	941.99

Non-current assets of the Group's Geographical segments information as at ended December 31, 2014 and 2013 were as follows:

Unit: Million Baht								
Consolidated financial statements								
	Thailand		International		Elimination of inter-segment revenues		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Property, plant and equipment - net	900.39	1,018.15	-	33.79	(2.66)	(5.52)	897.73	1,046.42
Intangible assets - net	1.53	1.26	-	-	-	-	1.53	1.26
Other non-current assets	1.66	1.94	-	2.48	-	-	1.66	4.42
<b>Total non-current assets</b>	<b>903.58</b>	<b>1,021.35</b>	<b>-</b>	<b>36.27</b>	<b>(2.66)</b>	<b>(5.52)</b>	<b>900.92</b>	<b>1,052.10</b>

## 24. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

### *Operating lease commitments*

As at December 31, 2014 the Group and the Company have entered into rental and service agreements with the third parties for the period carried from 1 year to 5 years. The Group and the Company have commitment to repay service fee according to contract as follows:

Maturities of payment	Unit: Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Within 1 year	7,221,600.00	2,734,200.00
1-5 years	5,203,500.00	2,936,800.00

**ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์**

รายได้จากการขายจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ประเทศไทย		ต่างประเทศ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการขาย	798.05	898.07	93.75	107.98	(95.09)	(64.06)	796.71	941.99

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ประเทศไทย		ต่างประเทศ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ที่ดิน อาคาร								
และอุปกรณ์ - สุทธิ	900.39	1,018.15	-	33.79	(2.66)	(5.52)	897.73	1,046.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1.53	1.26	-	-	-	-	1.53	1.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.66	1.94	-	2.48	-	-	1.66	4.42
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	903.58	1,021.35	-	36.27	(2.66)	(5.52)	900.92	1,052.10

**24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน**

ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์และบริการอื่น ๆ โดยสัญญามีอายุตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

จ่ายชำระ	หน่วย: บาท	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	7,221,600.00	2,734,200.00
1 ปี ถึง 5 ปี	5,203,500.00	2,936,800.00

Commitments and contingent liabilities with financial institutions

As at December 31, 2014 the Group and the Company have outstanding commitments and contingent liabilities with financial institutions as follows:

Consolidated and separate financial statements						
Unit: Million Baht			Unit: Million USD			
	Credit		Credit			
	limit	Used	limit	Used	Unused	
1) Bank overdrafts	95.00	-	95.00	-	-	-
2) Short-term loan - trust receipts and letters of credit	150.00*	3.48	146.52	-	-	-
3) Short-term loan - promissory notes	190.00*	-	190.00	-	-	-
4) Forward contract	40.00	-	40.00	1.24	-	1.24
5) Letter of guarantee	6.00	4.53	1.47	-	-	-

\* Credit limit with two subsidiaries

As at December 31, 2014 the Group and the Company have outstanding bank guarantees issued by banks for electricity use in the amount of Baht 4.53 million

The Company has mortgaged its land with structures thereon and machineries (Note 10) and entered into the memorandum of negative pledge to secure credit facilities received from financial institutions.

## 25. Financial instruments

Financial risk management policies

The Group's is exposed to normal risks from changes in interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not have policy to use derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is occurred from changes in market interest rates which will affect the results of the Group operations and its cash flows. The Group exposure to interest rate risk relates to their cash at banks and loans. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, The Group does not have high concentrations of credit risk since they have a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivable and notes receivable as stated in the statement of financial position.

## ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หน่วย: ล้านบาท			หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ		
	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้
1) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	95.00	-	95.00	-	-	-
2) เงินกู้ยืมระยะสั้น-ทรัสต์รีซีท และเลตเตอร์ออฟเครดิต	150.00*	3.48	146.52	-	-	-
3) เงินกู้ยืมระยะสั้น-ตั๋วสัญญาใช้เงิน	190.00*	-	190.00	-	-	-
4) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	40.00	-	40.00	1.24	-	1.24
5) วงเงินหนังสือค้ำประกัน	6.00	4.53	1.47	-	-	-

\*เป็นวงเงินร่วมกันกับบริษัทย่อยสองแห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 4.53 ล้านบาท

บริษัทจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัท ตามหมายเหตุข้อที่ 10 และบันทึกข้อตกลงการไม่ก่อภาระผูกพัน (Negative Pledge) เพื่อใช้เป็นหลักประกัน

## 25. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเป็นปกติจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาดและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ ผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### Foreign currency risk

The Group has a foreign currency risks in respect of the sales/purchase transactions. The Company manages its exposure to foreign currency risk by natural balancing net position of receipt and payment of the foreign currency transactions. In each period, The Group seeks to reduce the risk on net position by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

As at December 31, 2014 and 2013, the outstanding balances of the Group's financial assets and liabilities denominated in foreign currencies which did not perform the forward contract so as hedge against risk of currencies are as follows:

Consolidate and separate financial statement			
Foreign currency	Financial assets (Million)	Financial liabilities (Million)	Average exchange rate as at December 31 2014, (Baht per 1 foreign currency unit)
USD	1.43	0.05	32.8030
JPY	0.90	-	0.2712

Consolidated financial statement			
Foreign currency	Financial assets (Million)	Financial liabilities (Million)	Average exchange rate as at December 31 2013, (Baht per 1 foreign currency unit)
USD	1.34	0.31	32.8136
JPY	0.95	-	0.3130

Separate financial statement			
Foreign currency	Financial assets (Million)	Financial liabilities (Million)	Average exchange rate as at December 31 2013, (Baht per 1 foreign currency unit)
USD	2.23	0.40	32.8136
JPY	0.95	-	0.3130

### Value of financial instruments

Most of the financial assets are trade accounts receivable which are short-term credit and financial liabilities. Most of the financial liabilities are trade accounts payable and bank overdrafts and loans from banks with interest rates close to the market rate. The carrying amount of the financial assets and financial liabilities are not significantly different from their fair value.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องจากการซื้อขายเป็นเงินตราต่างประเทศกลุ่มบริษัทได้พิจารณาใช้นโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศโดยรวมในบางช่วงเวลา กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 (บาท: หน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.43	0.05	32.8030
เยนญี่ปุ่น	0.90	-	0.2712
งบการเงินรวม			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 (บาท: หน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.34	0.31	32.8136
เยนญี่ปุ่น	0.95	-	0.3130
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน (ล้านบาท)	หนี้สินทางการเงิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 (บาท: หน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.23	0.40	32.8136
เยนญี่ปุ่น	0.95	-	0.3130

### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้า ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้นและหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาดจึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 26. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has an appropriate financing structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the statement of financial position as at December 31, 2014 and 2013, the Group's debt-to-equity ratio was 0.50: 1 and 0.61: 1, respectively and the Company's was 0.51: 1 and 0.61: 1, respectively.

## 27. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain amounts in the financial statements for the year ended December 31, 2013 and statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2013 have been reclassified to conform to the current period's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

Account	Unit: Baht		
	Consolidated financial statements		
	As previously reported	As previously reported	As previously reported
<b><u>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</u></b>			
Trade and other receivables - other parties - net	165,735,225.89	(2,463,301.62)	163,271,924.27
Other non-current assets	1,958,766.99	2,463,301.62	4,422,068.61
Other components of shareholders' equity	(4,553,571.19)	1,791,232.07	(2,762,339.12)
Non-controlling interests	6,259,123.07	(1,791,232.07)	4,467,891.00
<b><u>STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME</u></b>			
Cost of sales	(844,696,137.93)	(14,061,367.07)	(858,757,505.00)
Administrative expenses	(98,872,495.66)	4,806,183.07	(94,066,312.59)
Executives remunerations	(9,255,184.00)	9,255,184.00	-

## 26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.50: 1 และ 0.61: 1 ตามลำดับ และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.51: 1 และ 0.61: 1 ตามลำดับ

## 27. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัท ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

รายการบัญชี	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	จำนวน	ตาม	ตาม
	ตามรายงานไว้	ที่จัดประเภท	จัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการอื่น - สุทธิ	165,735,225.89	(2,463,301.62)	163,271,924.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,958,766.99	2,463,301.62	4,422,068.61
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(4,553,571.19)	1,791,232.07	(2,762,339.12)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
ของบริษัทย่อย	6,259,123.07	(1,791,232.07)	4,467,891.00
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
ต้นทุนขาย	(844,696,137.93)	(14,061,367.07)	(858,757,505.00)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(98,872,495.66)	4,806,183.07	(94,066,312.59)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(9,255,184.00)	9,255,184.00	-



Account	Unit: Baht		
	Separate financial statements		
	As previously reported	As previously reported	As previously reported
<b><u>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</u></b>			
Trade and other payables - related party	33,135,975.63	(17,700,051.28)	15,435,924.35
Payable for purchase of assets - related parties	-	17,700,051.28	17,700,051.28
<b><u>STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME</u></b>			
Cost of sales	(842,568,493.07)	(12,559,031.26)	(855,127,524.33)
Administrative expenses	(87,584,258.51)	6,346,509.26	(81,237,749.25)
Executives remunerations	(6,212,522.00)	6,212,522.00	-

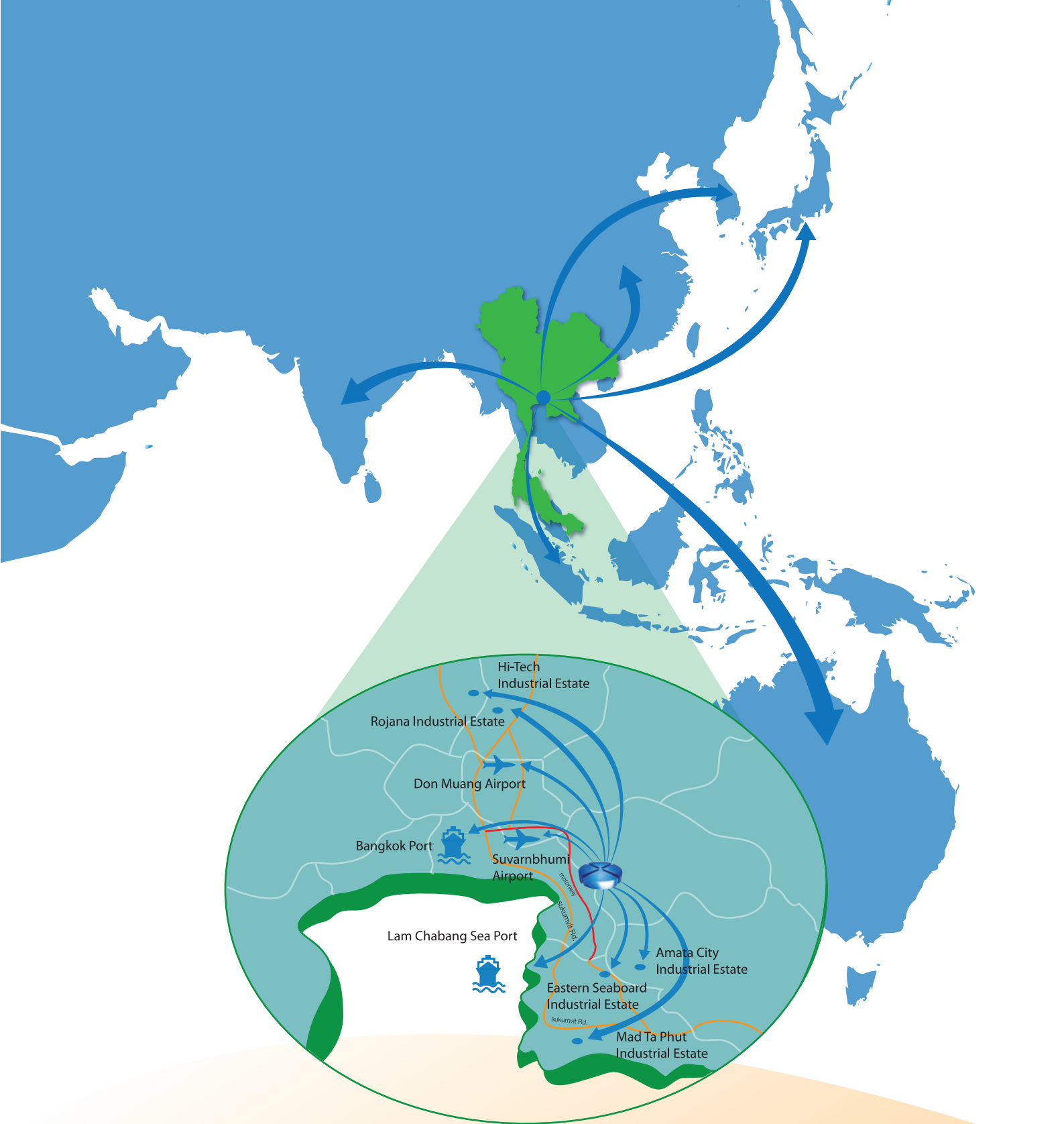
## 28. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Company's Board of Directors on February 25, 2015.

รายการบัญชี	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามรายงานไว้	จำนวน ที่จัดประเภท	ตามที่ จัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,135,975.63	(17,700,051.28)	15,435,924.35
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	17,700,051.28	17,700,051.28
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
ต้นทุนขาย	(842,568,493.07)	(12,559,031.26)	(855,127,524.33)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(87,584,258.51)	6,346,509.26	(81,237,749.25)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(6,212,522.00)	6,212,522.00	-

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558



**ASIA  
PRECISION**

[www.asiaprecision.com](http://www.asiaprecision.com)

**บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)**

**นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร**

700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัว อำเภอมือง จังหวัดชลบุรี 20000

โทรศัพท์ 038-468-300 โทรสาร 038-458-751

**Asia Precision Public Company Limited**

**Amata Nakorn Industrial Estate**

700/331 M.6, Donhualor, Muang Chonburi 20000, Thailand

Tel: +66(0) 38-468300 Fax: +66(0) 38-458751