

รายงานประจำปี 2559 **ANNUAL REPORT 2016**

Passion
& Technology



“ Precision Metal Component Specialist ”

รายงานประจำปี 2559

Annual Report 2016



บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED

Contents

	Page
Message from the Chairman	
1.Policy and Overall Business Operations	1
2.Characteristics of Products	6
3.Risk Factors	28
4.General Information	34
5.Shareholding Structure	36
6.Dividend Policy	39
7.Profile of the Directors and Executives	40
8.Organization Structure	47
9.Good Corporate Governance	64
10.Corporate Social Responsibility (CSR)	81
11.Internal Control and Risk Management	93
12.Interrelated transactions	95
13.Financial Information	101
14.Management's Analysis and Explanation	110

Appendix

- Audit Committee's Report
- Board of Directors' Responsibility towards the Financial Statements
- Details on the Head of Internal Auditor
- Auditor's Report and Financial Statement for the year ended 31 December 2016 and 2015

Investors can also learn more on the issuing company's annual statement (Form 56-1) of companies listed. www.sec.or.th or www.asiaprecision.com

สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการบริษัท	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. ปัจจัยความเสี่ยง	29
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	34
5. ผู้ถือหุ้น	36
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	39
7. คณะกรรมการและผู้บริหาร	40
8. โครงสร้างการจัดการ	47
9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	64
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	81
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	93
12. รายการระหว่างกัน	95
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	101
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	110

เอกสารแนบท้าย

- รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
- รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ทั้งผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.asiaprecision.com

Message from the Chairman

2016 saw the slowdown of automobile production and distribution in the Thai automotive industry due to such factors as the end of the government's policy of first-car subsidy, political uncertainties and turmoil, consumers' slow spending as well as the overall economic slump in Thailand. However, the government has encouraged the Board of Investment (BOI) to offer investment incentives to both Thai and foreign automotive part and automobile producers to inject additional investment in Thailand after the government's explicit attempts to stabilize the political situation in Thailand. The prospects for the Thai automobile industry look good and it'll most likely recover soon as Thailand has highest potentials and capability in automobile production and assembly among ASEAN member countries. Automobiles produced or assembled in Thailand are of high quality and they can be exported to Europe.

Asia Precision Public Co., Ltd.'s overall operating results in 2016 dropped due to several factors. However, the management and staff had to work better. In terms of production, APCS adopted automation for better production efficiency. Production process and quality inspection had significantly improved, parts produced were precisely right and relevant with the design and thus reducing the number of incorrect parts. The automation also solved the problems of labor shortage and rising labor rates. In terms of marketing, APCS managed to secure a new customer base in Europe and receive certain purchase orders late last year. In terms of general administration, APCS reorganized the entire structure and introduced an energy and resource-saving campaign as well as implanted the sense of appreciation of resource value among the staff members, who yielded great cooperation.

In terms of sustainable development, the Board of Directors encouraged the entire organization to comply with the good corporate governance principles and maintained its concept of "the factory is not only where you earn your living but also coach you to be good citizen in action, not just understanding or realizing it." APCS also proceeded with its commitment "building up good citizen in gratitude for homeland" (discipline, harmony, sacrifice, ethics and gratitude) through social responsibility activities held throughout the year to boost employees' morale and encouragement.

In 2017, APCS is committed to further production of high standard and quality precision machined parts that meet the clients' requirements, and expansion of customer base both in Thailand and overseas in addition to application of modern technology in its production system in order to enhance production efficiency and capability.

On behalf of the Board of Directors, I wish to express our sincerest thanks to the shareholders, clients and business alliances, who have been providing continuous support to us, and wish to thank the management and staff for their commitments and contributions through hard work for APCS's sustainable growth and development. I wish to confirm to you all that our business administration will base on the principles of moral, integrity and transparency as well as strict compliance with the good corporate governance.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Manu Leopairote", written in a cursive style.

Mr. Manu Leopairote

Chairman, Board of Directors

March 09, 2017

สารจากประธานกรรมการบริษัท

ปี 2559 อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยโดยภาพรวม สำหรับกลุ่มรถยนต์มีขีดปริมาณการผลิต ขยายตัวขึ้นจากปีก่อน ปริมาณการจำหน่ายในประเทศและส่งออก มีอัตราการขยายตัวที่ชะลอตัวลดลง สำหรับรถจักรยานยนต์ ปริมาณการผลิต และจำหน่ายในประเทศ มีอัตราการขยายตัวดีขึ้นจากปีก่อน แต่ปริมาณการส่งออกลดลง ซึ่งโดยภาพรวมของสถานะเศรษฐกิจกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยในปี 2560 อุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงเป็นอุตสาหกรรมที่รัฐบาลให้การสนับสนุน และมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนเพื่อให้ค่ายรถยนต์ชั้นนำของโลกขยายกำลังการผลิตในประเทศ ซึ่งประเทศไทยมีขีดความสามารถในการผลิต และประกอบรถยนต์เป็นอันดับต้นของภูมิภาคอาเซียน และมีศักยภาพการผลิตที่ได้คุณภาพ สามารถส่งออกไปยังตลาดยุโรปได้ โดยคาดการณ์ว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ในอนาคตน่าจะมีขีดการผลิตเพื่อส่งออกที่เติบโตขึ้น

ภาพรวมปี 2559 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยผลการดำเนินงานจำแนกตามกลุ่มอุตสาหกรรมมีอัตราการเติบโตที่ดีขึ้น โดยเฉพาะจากกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ ซึ่งมีฐานลูกค้าอยู่ในประเทศและต่างประเทศ การเติบโตที่ดีขึ้นอันเนื่องมาจากบริษัทสามารถผลิตชิ้นงานโลหะเที่ยงตรงสูงได้หลากหลายรูปแบบและมีคุณภาพให้เป็นที่พอใจของลูกค้าที่กำหนด ซึ่งเกิดจากการพัฒนาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตอย่างต่อเนื่อง การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตชิ้นงาน ตั้งแต่เริ่มกระบวนการผลิต จนถึงขั้นตอนการตรวจสอบ และบริษัทสามารถนำส่งชิ้นงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าได้ทันต่อเวลา ในด้านภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับโอกาสทางธุรกิจ โดยบริษัทขยายได้ไปลงทุนในบริษัทธุรกิจผลิตและจำหน่ายดิบ ซึ่งมีพื้นที่บ่อเก็บน้ำตั้งอยู่บริเวณจังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่เมืองอุตสาหกรรม และนอกจากนั้นบริษัทยังได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่ปรึกษาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก อาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ปรึกษาโรงไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยได้เริ่มดำเนินธุรกิจแล้วในปี 2559 ทั้งนี้เป็นโอกาสธุรกิจ และเป็นการกระจายความเสี่ยงไปยังธุรกิจอื่นๆ

ในด้านการดำเนินงานอื่นๆ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้รณรงค์สนับสนุนให้เกิดโครงการด้านการประหยัดพลังงาน ความปลอดภัยในการทำงาน การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า รวมถึงสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทยังคงยึดหลักแนวคิดที่ว่า โรงงาน เป็นได้มากกว่าที่ท่ามาหากิน แต่ยังเป็นที่พักพิง “คน” ให้เป็น “คนดี” เป็นคนดีด้วยการกระทำมีใจเพียงเข้าใจและตระหนักรู้ รวมถึงยังดำเนินตามปณิธานสูงสุดของบริษัท คือ “มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน” (วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม กตัญญู) โดยกิจกรรมดังกล่าวได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากพนักงาน

ในปี 2560 แนวโน้มการดำเนินงานของบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ประกอบการชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูงที่ผลิตชิ้นงานได้ตรงตามมาตรฐานและได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด และมุ่งมั่นที่จะขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศให้เพิ่มขึ้น รวมถึงขยายการดำเนินงานไปยังกลุ่มธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับผู้ลงทุน

ผมในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัททุกด้านด้วยดีเสมอ และขอขอบคุณคณะผู้บริหาร พนักงานทุกท่านที่มุ่งมั่นและทุ่มเทในการปฏิบัติงานด้วยดีเสมอ เพื่อช่วยกันพัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผมขอให้คำมั่นว่าจะ ยึดหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์ และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป



(นายมนู เลียวไพโรจน์)

ประธานกรรมการบริษัท

9 มีนาคม 2560

1. Policy and Overall Business Operations

APCS's business operation

Asia Precision Public Co., Ltd. (Company or APCS) formerly known as Eastern Asia Precision Autopart Industry Co., Ltd. was registered as a limited company on December 7, 1994 and then changed the name to Asia Precision Co., Ltd. on March 14, 1995. APCS initially had a registered capital of only Bt1 million with an objective of producing and distributing high precision machining and cold forging products. Its first factory was located in Samut Prakan Province and in late 2002, the factory was relocated to Amata Nakorn Industrial Estate, Chon Buri. On January 4, 2011, APCS turned into a public company and changed its name to Asia Precision Public Co., Ltd. registered capital of Bt300 million and paid-up register capital of Bt300 million. On September 29, 2011 APCS became a listed company in the Stock Exchange of Thailand, had a registered capital and paid up register capital of Baht 659,999,962 and the paid up capital of Baht 659,999,862.

APCS manufactures and distributes high precision parts and components made from such metals as steel, forged steel, stainless steel and aluminum. Shapes, characteristics and specifications are as designed by customers. APCS's customers are 1st tier suppliers of auto parts. At present, APCS aims at producing and distributing products to the automotive industry, air conditioning and refrigeration compressor industry and digital camera industry.

The APCS policy is to expand its customer base to other industries so as to spread its risks and increase growth opportunities. APCS also continues to improve its process for better coverage, add competitive edge as well as support APCS flexibility.

Overall operations of the Group. The principal business of the Automotive Product Group. And expand operations to other businesses. To increase business opportunities.

As at December 31, 2016, the subsidiary company of three companies:

- 1) A2 Technologies Co., Ltd.
- 2) P2 Precision Co., Ltd.
- 3) Cholkij Sakol Co.,Ltd. The A2 Technologies Co., Ltd. owns shares in Cholkij Sakol Co., Ltd., held 53.33 percent

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “APCS”) เดิมชื่อ บริษัท อีสเทิร์น เอเชีย พรีซิชั่น ออโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2537 และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2538 บริษัทมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจ คือ การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) มีโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ ในช่วงปลายปี 2545 ได้ย้ายโรงงานมาอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี และเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2554 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท และทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 300,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2554 บริษัทได้นำหุ้นสามัญไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 659,999,962 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 659,999,862 บาท

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) ที่ทำจากโลหะ เช่น เหล็กกล้า เหล็กหล่อ เหล็กชุบแข็งรูป สแตนเลส และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยรูปร่าง ลักษณะ และคุณสมบัติของชิ้นงานจะเป็นไปตามการออกแบบของลูกค้า โดยชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงของบริษัทสามารถนำไปใช้งานได้ ในอุตสาหกรรมหลายประเภท ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนกลุ่มที่ผลิตส่งให้บริษัทประกอบรถยนต์โดยตรง (1st Tier Supplier) โดยในปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล

บริษัทมีนโยบายในการกระจายฐานลูกค้าสู่หลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสในการเติบโตให้กับบริษัท รวมถึงบริษัทยังคงเห็นนายกระดับมูลค่าเพิ่มของกระบวนการอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขยายกระบวนการผลิตให้ครอบคลุม ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงสนับสนุนความสามารถในการดำเนินงานที่ยืดหยุ่นของบริษัท

ภาพรวมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มสินค้ายานยนต์ และขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจอื่น เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท เอซู เทคโนโลยี จำกัด
- 2) บริษัท ฟิฟู พรีซิชั่น จำกัด
- 3) บริษัท ชลกิจสากล จำกัด โดยบริษัท เอซู เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ชลกิจสากล จำกัด

ในสัดส่วนร้อยละ 53.33

Business Operation of the Subsidiaries**A2 Technology Co., Ltd.**

Established on October 19, 2010, A2 Technology Co., Ltd. (A2) has a fully-paid-up registered capital of Bt20 million, featuring 2 million common shares at the par value of Bt10 each. APCS holds 100 percent of its stake. In 2016, A2 increased its paid-up registered capital by another Bt80 million at Bt10/share. Today, A2 has a registered capital of Bt100 million, featuring 10 million common shares at the par value of Bt10 each. A2 is today involved with construction and maintenances of renewable-energy power plants.

In 2016, A2 invested in Cholkij Sakol Co., Ltd., which was involved with production and sale of raw water and held 53.33 percent of shares in Cholkij Sakol Co., Ltd., another subsidiary in the APCS group.

P2 Precision Co., Ltd.

Established on October 22, 2010, P2 Precision Co., Ltd. (P2) has a fully-paid-up registered capital of Bt40 million, featuring 4 million common shares at the par value of Bt10 each. APCS holds 100 percent of its stake. P2 manufactures and distributes less-complicated metal components at low costs because of high volume. Those components are mainly motorcycle and electronic parts or for clients heavily involved with the pricing war, who buy parts at high volume. The products are primarily aimed to serve less-important customers as they offer less margins than other customer groups. Today, the P2 factory is located on leased space in Amata Nakorn Industrial Estate, Chon Buri Province.

P2 has received investment promotion in the form of tax incentives from the Board of Investment (BOI) in accordance with the special promotion measures in the Board of Investment's Notification No. 1/2553 (2010) on the investment promotion to small- and medium-sized enterprises (SMEs), and its amendments No. 2/2554 (2011) , dated January 5, 2010 and January 17, 2011 respectively. The incentives included import of used machinery to use in the project. BOI approved the incentive package to P2 on July 1, 2011.

Cholkij Sakol Co., Ltd.,

Established on October 14, 2006, Cholkij Sakol Co., Ltd. (Cholkij) has a fully-paid-up registered capital of Bt120 million, featuring 1.2 million common shares at the par value of Bt10 each, in which A2 Technologies hold 53.33 percent of its stake. The primary business of Cholkij is production and distribution of raw water.

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด (“เอทู”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 20 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 และต่อมาในปี 2559 เอทูได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว อีกจำนวน 80 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ปัจจุบันเอทู มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ปัจจุบันเอทูดำเนินธุรกิจให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด

ปี 2559 เอทูได้ลงทุนในบริษัท ชลกิจสากล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ ในสัดส่วนร้อยละ 53.33 ทำให้บริษัท ชลกิจสากล จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด

บริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด (“พิทู”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2553 มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 40 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 พิทูประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่ซับซ้อนน้อย และสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง โดยมุ่งที่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนจักรยานยนต์และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า หรือกลุ่มลูกค้าที่มีการแข่งขันสูงทางด้านราคาแต่มีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนมาก ทั้งนี้เพื่อรองรับลูกค้าเดิมที่บริษัทได้ให้ความสำคัญลดลง เนื่องจากผลตอบแทนที่ได้รับน้อยกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับลูกค้าในกลุ่มอื่น เพื่อที่จะรักษารฐานลูกค้าเดิมและขยายส่วนแบ่งตลาดเพิ่มในอนาคต ปัจจุบันโรงงานของพิทู ตั้งอยู่บนพื้นที่เช่า ซึ่งอยู่ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรี

พิทูได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุน (“BOI”) ทั้งนี้ การยื่นขอรับสิทธิประโยชน์ดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์การส่งเสริมภายใต้มาตรการพิเศษตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 1/2553 เรื่องนโยบายส่งเสริมการลงทุนแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และประกาศฉบับแก้ไขที่ 2/2554 ลงวันที่ 5 มกราคม 2553 และวันที่ 17 มกราคม 2554 ตามลำดับ ในการให้สิทธิประโยชน์จากการนำเครื่องจักรใช้แล้วในประเทศมาไว้ในโครงการ โดยพิทูได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2554

บริษัท ชลกิจสากล จำกัด

บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (“ชลกิจ”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 120 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีเอทู เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 53.33 ปัจจุบันชลกิจดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ

1.1 Core Value



To comply with its vision of “a world-class expert in the production of high-precision machined components,” APCS is committed to continuous development of organizational administration to keep abreast with the changing world and technological development in administration, production and human resources, but mainly in the production. APCS has applied modern sophisticated technology, including robots in its production process. In terms of a production line that requires manual operation, APCS has encouraged people training so that they may be skilled in high-precision component production to meet clients’ expectations and reduce bad pieces.

1.1 ค่านิยมองค์กร (Core Value)



เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ คือ "ผู้นำวงการระดับโลก ในการผลิตชิ้นส่วนโลหะความเที่ยงตรงสูง" บริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการทั้งองค์กร เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก และเทคโนโลยีทั้งใน ด้านการบริหารจัดการ การผลิต และบุคลากร ซึ่งเน้นในด้านการผลิตสินค้าเป็นหลัก โดยบริษัทได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย มาใช้ในการผลิตรวมถึงพัฒนาระบบป้อนชิ้นงานอัตโนมัติ (Robot) มาใช้ในสายการผลิตเพิ่มขึ้น ในบางกระบวนการผลิตที่ต้องใช้บุคลากร บริษัทได้เน้นการพัฒนาบุคลากร สนับสนุนให้บุคลากรเหล่านั้นได้รับการฝึกอบรมทักษะความรู้เกี่ยวกับ ชิ้นงานที่ผลิต เพื่อให้การผลิตชิ้นงานมีคุณภาพ ประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่ถูกกำหนด และลดงานเสียเป็นต้น

1.2 Business goals and future projects

APCS is still committed to producing and distributing high-precision parts and components as its main business line. In addition, APCS is diversifying to other industries as follows:

1. APCS continues to produce high-precision parts and components as its main line of business and aims to expand its customer base to cover a more variety of sectors both in and outside the country in order to share risks, not depending on a particular sector with the following .

APCS will increase its customer base overseas and to increase the ratio of export sales. Parts and components that will service overseas markets are automotive, compressor and medical components and the markets are in Europe and USA. APCS will try to introduce new models in the automobile and compressor industries in order to maximize its production capacity and substitute the drop in components for digital cameras.

2. APCS will try to capture diversified industries to spread its risks, not depending on a particular industry and to find additional business alliances who want to relocate their production base to Thailand. Those business alliances must have similar or related businesses with APCS to enhance production synergy and share production technology. Parts and components we produce must be complicated in design or production process in order to add value to our products.
3. APCS subsidiaries have invested in the water business, which has a very bright prospect with rapid growth and little competition. Our subsidiaries will handle a full-fledged water business – raw water, tap water and wastewater by gaining a concession from public or reliable private sector. Today the public sector stimulates economy through private investment. It's a good chance for private investors. With the AEC, investment in such neighboring countries as Myanmar, Laos and Cambodia has bright prospects.
4. Another subsidiary recently diversified its business to designing and engineering consultation for the construction and maintenances of renewable-energy power plants. and a plan to expand the business to steam, pure and chemical water production to sell to the petrochemical industries or to communities.

1.3 Significant changes and developments

- A subsidiary invested in raw water production and distribution,
- A subsidiary diversified to another business -- designing and engineering consultation for the construction and maintenances of renewable-energy power plants.

1.2 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจและโครงการในอนาคต

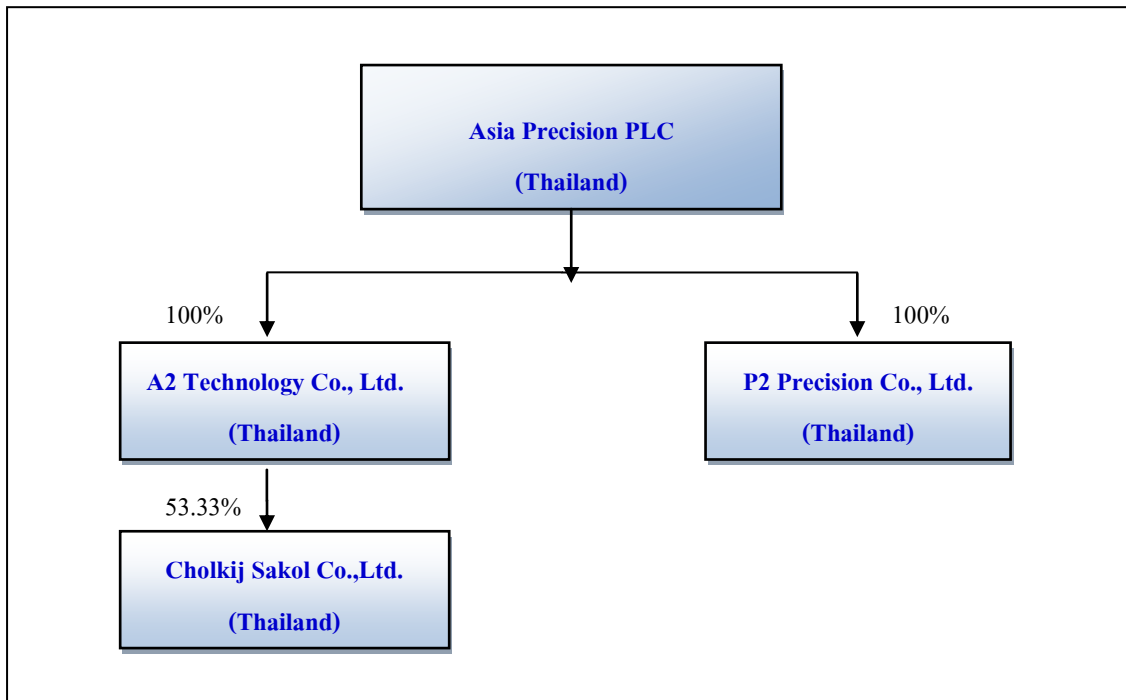
บริษัทยังคงมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) เป็นธุรกิจหลักของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะขยายการประกอบประกอบธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มต่างๆ ในตลาดชิ้นส่วนให้มากขึ้น ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
ทั้งนี้การขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มสัดส่วนยอดขายส่งออก ซึ่งประเภทชิ้นงานที่บริษัทคาดว่าจะมีการเติบโตที่ดีขึ้น คือ ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ ชิ้นส่วนเครื่องมือแพทย์ โดยกลุ่มลูกค้าอยู่ในประเทศแถบยุโรปและอเมริกา บริษัทจะขยายผลิตภัณฑ์ใหม่หลากหลายมากขึ้น (New Model) ในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์และคอมเพรสเซอร์ เพื่อใช้กำลังการผลิตให้เต็มที่ และเพื่อทดแทนกำลังการผลิตในกลุ่มสินค้าล้าสมัย
2. บริษัทจะขยายการประกอบธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง รวมถึงการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ต้องการขยายฐานการผลิตภายในประเทศ ซึ่งพันธมิตรทางธุรกิจดังกล่าวจะต้องมีลักษณะการประกอบธุรกิจใกล้เคียงหรือต่อเนื่องกันกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อก่อให้เกิด Synergy ในการผลิต และการเรียนรู้เทคนิคและกระบวนการผลิต โดยผลิตภัณฑ์จะต้องมีรูปแบบและการผลิตที่ซับซ้อน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัท
3. บริษัทขอย้ายขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจน้ำ เนื่องจากบริษัทได้เล็งเห็นว่าธุรกิจน้ำเป็นธุรกิจแห่งอนาคต มีการขยายตัวสูง และมีคู่แข่งไม่มาก โดยบริษัทขอย้ายจะทำธุรกิจน้ำแบบครบวงจร คือ น้ำดิบ น้ำประปา และน้ำเสีย โดยมีลักษณะของธุรกิจเป็นการทำสัมปทานกับภาครัฐ หรือเอกชนที่น่าเชื่อถือ เนื่องจากปัจจุบัน ภาครัฐต้องการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยการลงทุน จึงเป็นช่องทางที่การลงทุนโดยภาคเอกชน ในลักษณะสัมปทานจะมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว อีกทั้งมีการเปิด AEC ทำให้ช่องทางในการลงทุน ที่ประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เมียนมาร์ ลาว และกัมพูชา มีโอกาสมากขึ้น
4. บริษัทขอย้ายขยายการประกอบธุรกิจไปในด้านการให้บริการ การออกแบบให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม การให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด อีกทั้งมีแผนการขยายธุรกิจไปยังโรงงานผลิตไอน้ำ น้ำบริสุทธิ์และผสมสารเคมี เพื่อจำหน่ายในกิจการอุตสาหกรรมปิโตรเคมี หรือเพื่อใช้เพื่อจำหน่ายแก่ชุมชน

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- บริษัทขอย้ายได้ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ
- บริษัทขอย้ายได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยได้เริ่มรับงานด้านการออกแบบให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม และให้บริการงานก่อสร้างโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด

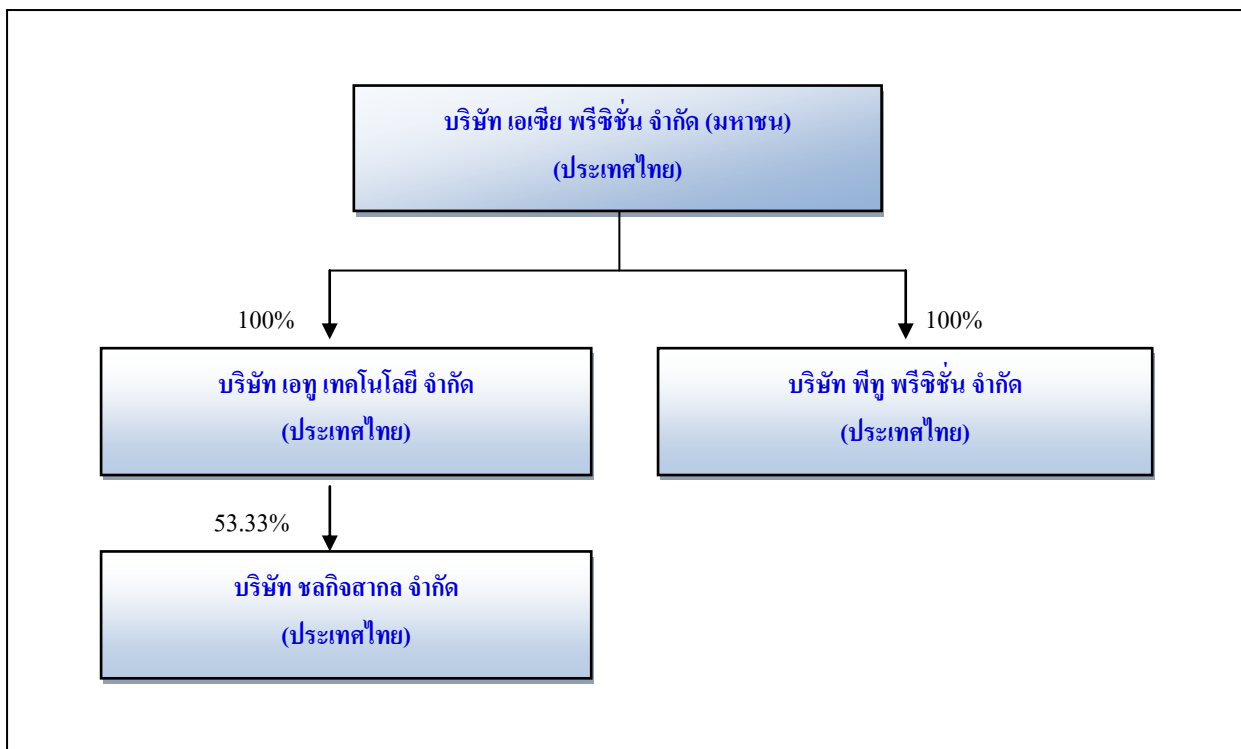
1.4 Structures of APCS and its subsidiaries



1.5 Relationship with the group of major shareholders

- None-

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. Characteristics of Products

2.1 Structure of revenue

The Group Company's revenue structure is classified by business unit and entity as follows:

(Unit : Million Baht)

Revenue by Product/ Business Unit	Handled by	Investment (%)	Consolidate Financial Statement					
			2014		2015		2016	
			Revenue	%	Revenue	%	Revenue	%
2.1 manufactures high precision parts and components made from metals								
2.1.1 automotive parts								
1) Automobiles	Asia Precision PLC		516.49	64.83	545.29	66.48	538.75	54.70
2) Motorcycles	Asia Precision PLC		72.48	9.10	71.50	8.72	106.42	10.80
	PT. API Precision	60%	18.36	2.30	-	-	-	-
2.1.2 Air-condition and refrigeration compressors	Asia Precision PLC		115.96	14.55	154.85	18.88	186.20	18.91
2.1.3 Digital Cameras	Asia Precision PLC		52.71	6.62	37.68	4.59	49.58	5.03
2.1.4 Others	Asia Precision PLC		20.71	2.60	10.94	1.33	21.49	2.18
2.2 Consulting and Construction	A2 Technology Co., Ltd	100%	-	-	-	-	23.45	2.38
2.3 Production and sale row water	Cholkij Sakol Co., Ltd.	53.33%	-	-	-	-	59.04	6.00
			796.71	100.00	820.26	100.00	984.93	100.00

Note: *The consolidated financial statements with combined revenues have been reconciled. (See details in Section 12, interrelated transactions.)

The Group of Companies' main business line is production and distribution of high precision machining & cold forging products.

The APCS policy is to expand its customer base to other industries so as to spread its risks and increase growth opportunities. APCS also continues to improve its process for better coverage, add competitive edge as well as support APCS flexibility.

Parts manufactured for each customer will differ in details, depending on their requirement for usage. The characteristics of the parts manufactured are different such as shape, dimension, types of materials, material specifications, smoothness of surface, etc.

Though APCS parts may be applied to a variety of industries and products, depending on objectives of their uses and designs of customers, most customers are automotive, air-conditioning and refrigeration compressors and digital cameras industries. APCS's products used as components and accessories in those industries are as follows

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ จำแนกตามลักษณะของกลุ่มธุรกิจ แต่ละบริษัท มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินรวม					
			2557		2558		2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
2.1 กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง								
2.1.1 ชิ้นส่วนยานยนต์								
1) รถยนต์	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		516.49	64.83	545.29	66.48	538.75	54.70
2) รถจักรยานยนต์	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		72.48	9.10	71.50	8.72	106.42	10.80
	PT. API PRECISION ¹⁾	60%	18.36	2.30	-	-	-	-
2.1.2 อุปกรณ์คอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		115.96	14.55	154.85	18.88	186.20	18.91
2.1.3 กล้องถ่ายภาพดิจิทัล	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		52.71	6.62	37.68	4.59	49.58	5.03
2.1.4 ชิ้นส่วนอื่นๆ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)		20.71	2.60	10.94	1.33	21.49	2.18
2.2 กลุ่มธุรกิจที่ปรึกษาและก่อสร้าง	บริษัท เทกโนโลยี จำกัด	100%	-	-	-	-	23.45	2.38
2.3 กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ	บริษัท ชลกิจสากล จำกัด	53.33%	-	-	-	-	59.04	6.00
			796.71	100.00	820.26	100.00	984.93	100.00

หมายเหตุ : รายได้ระหว่างกัน ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 12 เรื่องรายการระหว่างกัน)

: ¹⁾รายได้ 6 เดือนแรกก่อนที่บริษัทจะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเที่ยงตรงสูงโดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining& Cold Forging)ที่ทำจากโลหะ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components)ที่ทำจากโลหะ เช่น เหล็กกล้า เหล็กหล่อ เหล็กชุบแข็งรูป สแตนเลส และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยรูปร่าง ลักษณะและคุณสมบัติของชิ้นงานจะเป็นไปตามการออกแบบของลูกค้า

ทั้งนี้ชิ้นส่วนที่ผลิตให้แก่ลูกค้าแต่ละรายจะมีรายละเอียดปลีกย่อยที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าที่จะนำไปใช้งาน ซึ่งลักษณะของชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตมีลักษณะต่างกัน เช่น รูปร่าง ขนาดมิติ ลักษณะของวัตถุดิบคุณสมบัติเฉพาะของวัตถุดิบ ความเรียบผิว เป็นต้น

2.1 Automotive industry

2.1.1 Automotive parts

(A) Characteristics of Products

APCS is the manufacturer and supplier of high precision metal components to customers who are product makers of automobiles and motorcycles and 1st tier suppliers, by which they will bring Company's products as components of their automobiles, such as engine parts, driving controls, air-conditioning, motor wipers and starters. The 1st tier suppliers of motorcycles will apply APCS parts as components of engines and clutch systems. Some of APCS customers includes Isuzu Motors (Thailand) Co., Ltd., Isuzu Motors (Poland) Co., Ltd., Valio Siam Thermal Systems Co., Ltd., Thai Summit Mitsuba Electric Manufacturing Co., Ltd., Jtecho Automotive (Thailand) Co., Ltd., FCC (Thailand) Co., Ltd., Thai Honda Manufacturing Co., Ltd., Denzo (Thailand) Co., Ltd., Siam Kubota Corporation, etc.

Examples of automotive products using APCS parts as components



Connector, Union, Bearing



A3003, A6061, A6063, ADC10
Bar Extrude, Cold Forge, Cast
Round, Hex, Profile : 8-230 mm
Turn, Mill, Drill, Ream, Assembly
Tolerance : ± 0.007 mm
Roundness : 0.005 mm max
Roughness : 0.4 Ra



Drive Shaft, Worm Shaft, Roller Shaft, Pin



SCM415, S45C, SUM23, SUS410Q
Bar (HR, CD)
Round : 6-150 mm
Turn, Mill, Drill, Grind, Roll, Serration,
Heat Treatment
Tolerance : ± 0.005 mm
Roundness : 0.005 mm
Roughness : 0.2 Ra



Housing, Thrust Plate, Flange



FC250, FCD450
Iron Cast
Profile: 10-300 mm, 0.2-3.0 Kg
Turn, Mill, Drill, Grind, Polish
Tolerance : ± 0.010 mm
Roundness : 0.010 mm
Roughness : 0.4 Ra

ทั้งนี้แม้ว่าชิ้นส่วนของบริษัทสามารถนำไปใช้งานได้ ในอุตสาหกรรมหลายประเภท และหลากหลายประเภทของผลิตภัณฑ์ ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์การนำไปใช้งานและการออกแบบชิ้นงานของลูกค้า ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่นำไปใช้เป็นส่วนประกอบในชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่างๆ ของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม

2.1 กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์

2.1.1 ชิ้นส่วนยานยนต์

(ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงให้แก่ลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Product Maker) ผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชิ้นที่ 1 (1st Tier Supplier) โดยผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ ชิ้นที่ 1 จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปเป็นส่วนประกอบในชิ้นส่วนของรถยนต์ ได้แก่ ชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ ระบบควบคุมการขับเคลื่อน ระบบปรับอากาศ ระบบมอเตอร์ปั้มน้ำฝน และสตาร์ทเตอร์ เป็นต้น ส่วนผู้ผลิตชิ้นส่วนชิ้นที่ 1 ของรถจักรยานยนต์จะนำชิ้นส่วนของบริษัทไปใช้เป็นส่วนประกอบเครื่องยนต์และระบบคลัทช์ เป็นต้น โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ. อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) บจ. อีซูซุ มอเตอร์ (โปแลนด์) บจ. วาลีโอสยาม เทอร์มอลซิสเต็มส์ บจ. ไทยซัมมิต มิตซูบิชิ อิเล็กทริกแมนู แฟ็คเจอร์ริง บจ. เจเทคโตะ ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) บจ. เอฟซีซี (ประเทศไทย) บจ. ไทยซอนด้า แมนูแฟกเจอร์ริง บจ. เด็นโซ่ (ประเทศไทย) บจ.สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น เป็นต้น

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ

 <p>Connector, Union, Bearing</p>		<p>A3003, A6061, A6063, ADC10 Bar Extrude, Cold Forge, Cast Round, Hex, Profile : 8-230 mm Turn, Mill, Drill, Ream, Assembly Tolerance : +/- 0.007 mm Roundness : 0.005 mm max Roughness : 0.4 Ra</p>
 <p>Drive Shaft, Worm Shaft, Roller Shaft, Pin</p>		<p>SCM415, S45C, SUM23, SUS410Q Bar (HR, CD) Round : 6-150 mm Turn, Mill, Drill, Grind, Roll, Serration, Heat Treatment Tolerance : +/- 0.005 mm Roundness : 0.005 mm Roughness : 0.2 Ra</p>
 <p>Housing, Thrust Plate, Flange</p>		<p>FC250, FCD450 Iron Cast Profile: 10-300 mm, 0.2-3.0 Kg Turn, Mill, Drill, Grind, Polish Tolerance : +/- 0.010 mm Roundness : 0.010 mm Roughness : 0.4 Ra</p>



SCM415, SCM420, SCM440,
S45C, SUJ2,
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge,
Cold Form
Round, Profile : 10-150 mm
Turn, Mill, Drill, Grind, Heat Treat
Tolerance : +/- 0.010 mm
Roundness : 0.010 mm
Roughness : 0.8 Ra

(B) Marketing and Competition Automotive industry

Automotive industry

The automotive industry in 2016 had produced approximately 1.9 million units, of which the local sales in 2016 were 0.8 million units and 1.1 million units were exported.

The production quantity in 2016 increased from 2015 by 0.03 million units or 2 percent and increased from 2014 by 0.06 million units or 3 percent respectively.

Sales of vehicles in 2016 decreased from 2015 by 0.03 million units or 4 percent and decreased from 2014 by 0.11 million units or 13 percent respectively.

Production for export in 2016 decreased from 2015 by 0.01 million units or 1 percent and increased from 2014 by 0.06 million units or 5 percent

In terms of the automobile in industry in 2016, production grew slightly compared with that in 2015. However, both the domestic and export markets slowed down due to the sluggish economy in Thailand, dropped purchasing power and natural disasters. Demand for export market dropped due to the shrinking orders from the Middle East, Africa, Central and South America.

Year	Vehicle Production		Local Sales of Vehicles		Export of Vehicles	
	Quantity	Growth Rate	Quantity	Growth Rate	Quantity	Growth Rate
	(Unit)	(%)	(Unit)	(%)	(Unit)	(%)
2012	2,453,717	68	1,436,335	81	1,026,671	40
2013	2,457,057	-	1,330,672	-7	1,128,152	10
2014	1,880,007	-23	881,832	-34	1,128,102	-
2015	1,913,002	1.8	799,632	-9	1,204,895	7
2016	1,944,417	1.6	768,788	-4	1,188,515	1

Source: Thailand Automotive Institute



SCM415, SCM420, SCM440,
S45C, SUJ2,
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge,
Cold Form
Round, Profile : 10-150 mm
Turn, Mill, Drill, Grind, Heat Treat
Tolerance : ± 0.010 mm
Roundness : 0.010 mm
Roughness : 0.8 Ra

(ข) การตลาดและภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมยานยนต์

ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์

ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในปี 2559 มีปริมาณการผลิตรถยนต์ประมาณ 1.9 ล้านคัน โดยปริมาณการขายรถยนต์ในประเทศ มีจำนวน 0.8 ล้านคัน ปริมาณยอดการส่งออกรถยนต์ มีจำนวน 1.1 ล้านคัน โดยแบ่งเป็น

ปริมาณการผลิตรถยนต์ของปี 2559 เพิ่มจากปี 2558 และปี 2557 จำนวน 0.03 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 2 และจำนวน 0.06 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 3 ตามลำดับ

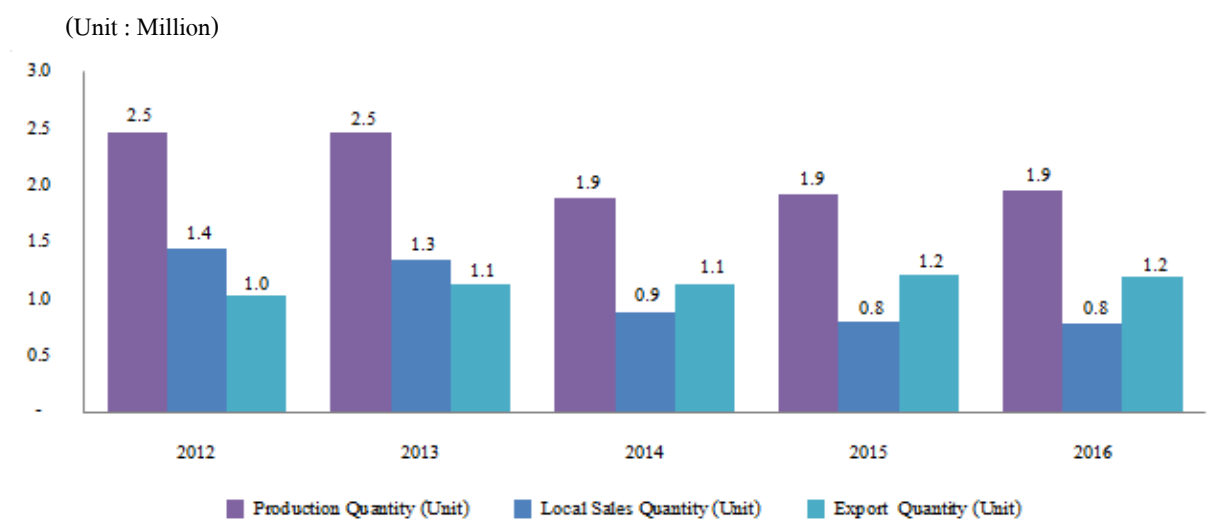
ปริมาณการขายรถยนต์ในประเทศปี 2559 ลดลงจากปี 2558 และปี 2557 จำนวน 0.03 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 4 และจำนวน 0.11 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 13 ตามลำดับ

ปริมาณยอดการส่งออกรถยนต์ของปี 2559 ลดลงจากปี 2558 จำนวน 0.01 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 1 และเมื่อเทียบกับปี 2559 กับปี 2557 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.06 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 5

ภาพรวมอุตสาหกรรมรถยนต์ ในปี 2559 ปริมาณการผลิตขายตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2558 อย่างไรก็ตามตลาดในประเทศและตลาดส่งออกชะลอตัว เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจในประเทศชะลอตัว ด้านกำลังซื้อภายในประเทศชะงัก และเกิดภัยธรรมชาติ สำหรับตลาดส่งออกเป็นการลดลงในประเทศแถบตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกากลาง และอเมริกาใต้ที่มียอดลดลง

ปี	การผลิตรถยนต์		ยอดขายรถยนต์ในประเทศ		ยอดส่งออก	
	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขายตัว(ร้อยละ)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขายตัว(ร้อยละ)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขายตัว(ร้อยละ)
2555	2,453,717	68	1,436,335	81	1,026,671	40
2556	2,457,057	-	1,330,672	-7	1,128,152	10
2557	1,880,007	-23	881,832	-34	1,128,102	0
2558	1,913,002	1.8	799,632	-9	1,204,895	7
2559	1,944,417	1.6	768,788	-4	1,188,515	1

ที่มา: สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)



Source: Thailand Automotive Institute

Industry trends and automotive competition.

In the industrial economic reports by the Office of Industrial Economics, the automobile group, Federation of Thai Industries expected some 2 million automobiles will be manufactured in 2017, an increase of 2.56 percent from the previous year, some 800,000 automobiles for domestic market (an increase of 6.67 percent) and the other 1,200,000 for the export market. The expectation goes in line the National Economic and Social Development Board (NESDB), which expects the GDP growth in 2017 will be about 3-4 percent. Demand for export looks bright due to the world economic recovery. Some 40-45 percent of automobile production will serve the domestic market and the other 55-60 percent for the export market.

Motorcycle Industry

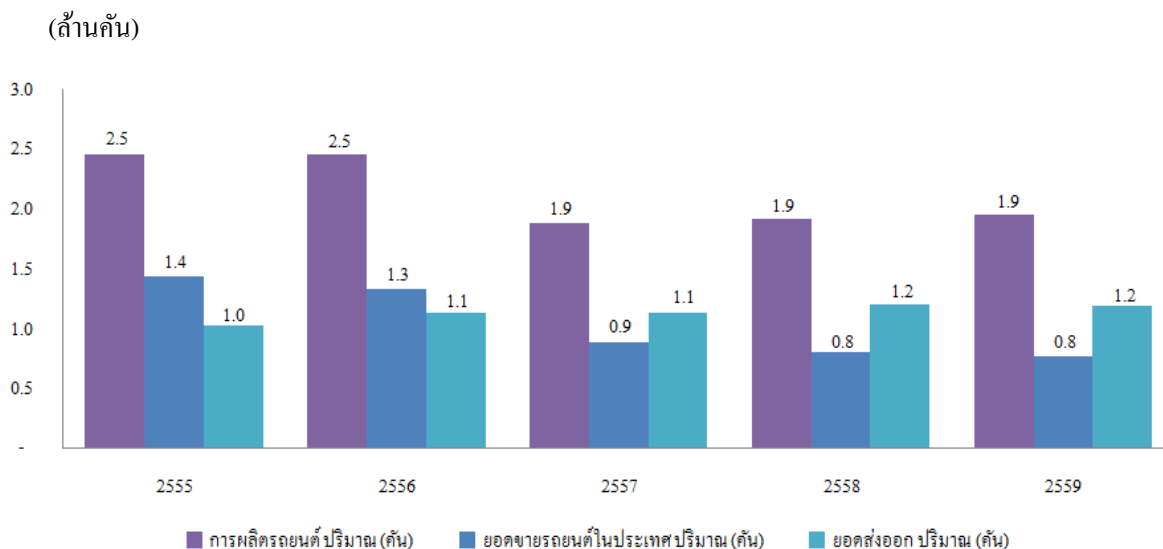
The motorcycle industry in 2016 produced some 1.8 million motorcycles with local sales of 1.7 million unit and export sales of 0.9 motorcycles.

The production quantity in 2016 increased from 2015 by 0.01 million units or 1 percent and decreased from 2014 by 0.02 million units or 1 percent

Sales of motorcycles 2016 increased from 2015 by 0.09 million units or 6 percent and increased from 2014 by 0.03 million units or 2 percent respectively.

Export of motorcycles in 2016 decreased from 2015 by 0.01 million units or 2 percent and increased from 2014 by 0.03 million units or 4 percent

Production and distribution of motorcycles to the domestic market in 2016 showed an increase from that in 2015. Deputy Director of the Office of Industrial Economics said that demand for motorcycles last year grew due to demand for inventory for distribution late last year as bonus would increase consumers' purchasing power. Production and distribution of motorcycles in 2016 was a bit more than that in 2015. In terms of the export market, it's still slow due to the world economy last year. However, domestic demand was on the rise.



ที่มา: สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันรถยนต์

ตามข้อมูลของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในรายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) ได้คาดการณ์ว่า ยอดการผลิตรถยนต์ ในปี 2560 จะมียอดการผลิตรถยนต์ประมาณ 2,000,000 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.56 โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ประมาณ 800,000 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.67 และเป็นการผลิตเพื่อการส่งออกประมาณ 1,200,000 คัน ซึ่งสอดคล้องกับที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) ปี 2560 ว่าจะขยายตัวร้อยละ 3-4 สำหรับตลาดส่งออกมีแนวโน้มดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 40-45 และการผลิตเพื่อการส่งออก ประมาณร้อยละ 55-60

ภาวะอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์

ภาวะอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในปี 2559 มีปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์ประมาณ 1.8 ล้านคัน โดยการขายรถจักรยานยนต์ในประเทศ มีจำนวน 1.7 ล้านคัน ปริมาณยอดการส่งออกรถจักรยานยนต์ มีจำนวน 0.9 ล้านคัน โดยแบ่งเป็น

ปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์ของปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 0.01 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 1 และเมื่อเทียบกับปี 2559 กับปี 2557 ลดลงจำนวน 0.02 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 1

ปริมาณการขายรถจักรยานยนต์ในประเทศปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 และ ปี 2557 จำนวน 0.09 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 6 และจำนวน 0.03 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 2 ตามลำดับ

ปริมาณยอดการส่งออกรถจักรยานยนต์ปี 2559 ลดลงจากปี 2558 จำนวน 0.01 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 2 และเมื่อเทียบกับปี 2559 กับปี 2557 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.03 ล้านคัน คิดเป็นร้อยละ 4

ภาพรวมในปี 2559 ปริมาณการผลิตและการจำหน่ายในประเทศ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งรองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) ได้ให้ข้อมูลแนวโน้มการเติบโตของรถจักรยานยนต์ว่ามีแนวโน้มขยายตัวการผลิตเพื่อสต็อกสินค้าสำหรับขายในช่วงปลายปี ประกอบกับช่วงปลายปีที่มีเรื่องของ โบนัสเข้ามาช่วยกระตุ้นกำลังการซื้อ จึงทำให้ยอดการผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ค่อนข้างดีกว่าปี 2558 สำหรับตลาดส่งออกจะสอดคล้องตามสภาวะเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตามความต้องการของตลาดในประเทศเพิ่มขึ้น

Year	Motorcycle production		Local sales of motorcycle		Export of motorcycle	
	Quantity	Growth Rate	Quantity	Growth Rate	Quantity	Growth Rate
	(Unit)	(%)	(Unit)	(%)	(Unit)	(%)
2012	2,606,161	27	2,130,067	6	856,935	-24
2013	2,218,625	-15	2,004,498	-6	935,747	9
2014	1,842,708	-17	1,701,535	-15	887,980	-5
2015	1,807,325	-2	1,639,090	-4	939,980	6
2016	1,820,358	1	1,738,231	6	924,917	-2

Source: Thailand Automotive Institute

Industry trends and motorcycle rivalry

An industrial economic report by the Office of Industrial Economics expects that some 2,000,000 motorcycles will be produced in 2017, an increase of 10 percent because of the bright prospects for domestic economy and export. Some 85-90 percent production is for domestic consumption and 10-15 percent for export.

Automotive component industry

The automotive component industry is one of the industries that the government focuses and provides support as it plays a key role in supporting the automobile industry, which Thailand is one of the most significant and largest producers in the world. The industry is also significant to the Thai economy, creating huge employment and links with other related industries.

In terms of competition, the automotive component industry is not in a head-on competition. Most automotive component producers are specialized in certain products and their clients usually own larger businesses than component producers. That's why the clients often have several component producers as their suppliers. The relationship between the clients and component producers is usually based on supplier development so that the component producers may be able to supply components to the clients for a long time. It's not easy to develop a supplier to produce quality products at the clients' expectations. If a component develops a problem, the clients may be badly affected as they cannot make a delivery by the schedule. However, if a supplier is developed, the supplier will grow along with his client. In terms of APCS, APCS is not producing parts or components for a particular industry but its high-precision products can serve a variety of clients. That's why APCS does not have any specific competitors.

The automatic parts industry in 2016 grew slightly. The total export value was Bt258,379 million, comprising engine parts worth Bt43,717 million or 17 percent, spare parts worth Bt29,316 million or 11 percent, equipment parts and accessories worth Bt184,544 million or 71 percent and other parts worth Bt802 million or 1 percent. The Information Technology & Communication Center, Office of the Permanent Secretary for Commerce said major export markets for automotive parts and components were Cambodia, Indonesia and Vietnam.

ปี	การผลิตจักรยานยนต์		ยอดขายรถจักรยานยนต์ในประเทศ		ยอดส่งออกรถจักรยานยนต์	
	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขยายตัว(ร้อยละ)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขยายตัว(ร้อยละ)	ปริมาณ (คัน)	อัตราการ ขยายตัว(ร้อยละ)
2555	2,606,161	27	2,130,067	6	856,935	-24
2556	2,218,625	-15	2,004,498	-6	935,747	9
2557	1,842,708	-17	1,701,535	-15	887,980	-5
2558	1,807,325	-2	1,639,090	-4	939,980	6
2559	1,820,358	1	1,738,231	6	924,917	-2

ที่มา : สถาบันยานยนต์ (Thailand Automotive Institute)

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันรถจักรยานยนต์

ตามรายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) ได้คาดการณ์ว่า ปี 2560 การผลิตจะขยายตัว ประมาณร้อยละ 10 หรือคิดเป็นปริมาณการผลิตรถจักรยานยนต์ประมาณ 2,000,000 คัน เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น จากปริมาณการผลิตที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้จะเป็นการผลิตจำหน่ายในประเทศ ประมาณร้อยละ 85-90 และการผลิตเพื่อการส่งออกร้อยละ 10-15

ภาวะอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์จัดเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่รัฐบาลให้การสนับสนุน เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทในการสนับสนุนอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งไทยเป็นฐานการผลิตขนาดใหญ่ที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก และมีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งในส่วนที่ก่อให้เกิดการจ้างงานเป็นจำนวนมาก และก่อให้เกิดการเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องต่างๆ

ในภาคอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ ลักษณะการแข่งขันจะไม่ใช่ Head-on Competition แต่เป็นอุตสาหกรรมที่มีการกระจายตัวมาก โดยส่วนใหญ่แล้วแต่ละบริษัทจะมีความชำนาญเฉพาะด้าน และตามปกติแล้วลูกค้าจะมีขนาดใหญ่กว่าผู้ประกอบการมาก ทำให้ลูกค้าเลือกใช้ผู้ประกอบการหลายรายสำหรับชิ้นส่วนแต่ละอย่าง และความสัมพันธ์ระหว่างผู้ประกอบการและลูกค้าโดยปกติจะเป็นไปในรูปของการพยายามพัฒนา Supplier เพื่อให้สามารถส่งชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้ารายนั้นๆ ได้ในระยะยาวเนื่องจากการพัฒนา Supplier แต่ละรายให้มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าได้นั้นไม่ใช่เรื่องง่าย และหากชิ้นส่วนใดชิ้นส่วนหนึ่งมีปัญหาเกิดขึ้น จะมีผลกระทบต่อลูกค้ารายนั้นทำให้ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตามเนื่องจากในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ เมื่อมีการพัฒนา Supplier ขึ้นมาแล้วจะมีการดูแล Supplier ให้เติบโตไปพร้อมกับลูกค้ารายนั้นๆ ในส่วนของบริษัทนั้น มีลักษณะเด่นเพิ่มเติม คือไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ใช้เฉพาะอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หากแต่ผลิตชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงโดยเฉพาะ ทำให้บริษัทมีลูกค้าอยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมจึงไม่มีคู่แข่งเฉพาะสายที่เด่นชัด

ปี 2559 อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ มีทิศทางการเติบโตขึ้น โดยมีมูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ จำนวน 258,379 ล้านบาท แบ่งเป็นการส่งออกชิ้นส่วนเครื่องยนต์ จำนวน 43,717 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 ชิ้นส่วนอะไหล่ จำนวน 29,316 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 ชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์ 184,544 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71 และชิ้นส่วนอื่น จำนวน 802 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 โดยข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ รายงาน ชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์มีตลาดส่งออกที่สำคัญ คือ ญี่ปุ่น มาเลเซีย และอินโดนีเซีย และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์มีตลาดส่งออกที่สำคัญ คือ กัมพูชา อินโดนีเซีย และเวียดนาม

Quantity of Export Automotive & Auto Parts

(Unit : Million Baht)

	2012	2013	2014	2015	2016
Engine	26,992	28,354	31,590	32,482	43,717
Spare parts	20,117	19,705	20,236	23,469	29,316
O.E.M. Part	168,542	189,525	198,300	189,782	184,544
Others	2,310	947	1,643	1,177	802
Total	217,961	238,531	251,769	246,910	258,379
Growth Rate (%)	20	9	6	2	5

Source: Thailand Automotive Institute

Industry trends and automotive parts competition

In 2017, production of automotive parts for assembly plants looks bright because engine parts and other automotive parts are in high demand for production for export to such countries as Japan, Malaysia, Indonesia and Cambodia as Thailand's production capabilities and quality have met the ASEAN standards.

In all, operating results of automobile companies look quite good in line with the nation's automobile industry

2.1.2 Air-conditioning and refrigeration compressor industry**(A) Characteristics of Products**

APCS is a manufacturer and supplier of parts to product makers in the air-conditioning and refrigeration compressor industries. Customers include Emerson Electric (Thailand) Co., Ltd. Emerson Climate Technology Co., Ltd., etc.

Examples of products in the air-conditioning and refrigeration compressor industries using APCS parts as components:

SCM415, S10C, S15C, S20C,
S45C, 316L
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge
Round, Profile : 10-150 mm
Turn, Mill, Drill, Grind, Polish,
Heat Treat, Copper Plate
Tolerance : +/- 0.010 mm
Drill Hole : 0.6 x 7.0 mm
Roundness : 0.020 mm
Roughness : 0.4 Ra

มูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์

(หน่วย : ล้านบาท)

	2555	2556	2557	2558	2559
เครื่องยนต์	26,992	28,354	31,590	32,482	43,717
ชิ้นส่วนอะไหล่	20,117	19,705	20,236	23,469	29,316
ชิ้นส่วนประกอบและอุปกรณ์	168,542	189,525	198,300	189,782	184,544
ชิ้นส่วนอื่นๆ	2,310	947	1,643	1,177	802
รวม	217,961	238,531	251,769	246,910	258,379
อัตราการขยายตัว (%)	20	9	6	2	5

ที่มา: ศูนย์สารสนเทศยานยนต์ (Automotive Intelligent Unit)

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันชิ้นส่วนยานยนต์

ปี 2560 โดยภาพรวมอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ในส่วนที่ผลิตให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ น่าจะมีแนวโน้มที่ปรับตัวดีขึ้น อันเนื่องมาจากนโยบายภาครัฐบาลที่สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการเน้นการเป็นฐานการผลิตและส่งออกยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ที่ยั่งยืน อีกทั้งชิ้นส่วนเครื่องยนต์ และชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์ ยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดส่งออกหลายประเทศ เช่น ญี่ปุ่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และกัมพูชา เนื่องจากประเทศไทยมีศักยภาพการผลิตที่ได้คุณภาพทัดเทียมกับตลาดภูมิภาคอาเซียน

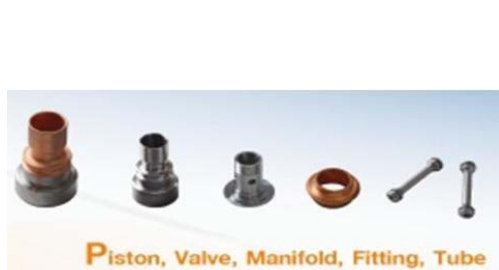
ทั้งนี้ในภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ของบริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้น สอดคล้องกับสภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์โดยภาพรวมของประเทศ

2.1.2 กลุ่มอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น

(ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น (Product Maker) โดยตรง ซึ่งลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ.เอเมอร์สัน อิเล็กทริก (ประเทศไทย), บจ.เอเมอร์สัน ไคลเมทเทคโนโลยี่ เป็นต้น

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็น
ส่วนประกอบ



SCM415, S10C, S15C, S20C, S45C, 316L
Bar (HR, CD), Cold Forge, Hot Forge
Round, Profile : 10-150 mm
Turn, Mill, Drill, Grind, Polish, Heat Treat, Copper Plate
Tolerance : +/- 0.010 mm
Drill Hole : 0.6 x 7.0 mm
Roundness : 0.020 mm
Roughness : 0.4 Ra

(B) Marketing and Competition

Compressor Industry

The compressor industry in 2016 saw the overall manufacture at 10.18 million compressors, and decrease by 0.85 million and 1.59 million compressors from 2016 and 2015 respectively. The production growth rate in 2016 compared was 7.70 percent.

Some 5.69 million compressors were supplied to the domestic markets, a drop by 0.14 million and 0.23 million compressors from 2016 and 2015. The distribution rate in 2015 was dropped by 2.40 percent,

	2012	2013	2014	2015	2016
Compressor Industry Production (Unit : Million)	11.17	11.90	11.78	11.13	10.19
Growth Rate (%)	-0.68	1.45	-1.01	-5.52	-7.70
Local Sales of Compressor Industry (Unit : Million)	6.16	6.04	5.92	5.83	5.69
Growth Rate (%)	9.22	-1.95	-1.99	-1.52	-2.40

Source: The Office of Industrial Economics

Industrial prospects and competition

In 2016, in terms of the compressor industry, compressor production and distribution dropped due to the drop in export to the European Union, USA, China, Japan and ASEAN. However, an AEC report said Thailand had a chance to become a leader in the production and export of the air-conditioning compressor and refrigeration products. Today the trade and investment value keeps rising and ASEAN is Thailand's top trading partner. The AEC will help reduce or waive taxes for both products and services and investment incentives are offered to members of ASEAN countries.

Compressor and refrigeration companies had better operating results in accordance with Thailand's industrial conditions. The industry still focuses on production for export to clients, who have a production base network worldwide. Therefore, if the world economy recovers, operating results are expected to be good.

2.1.3 Digital cameras Industry

(A) Characteristics of Products

APCS is a manufacturer and supplier of parts for digital camera product makers. Such parts include zoom equipment. A major APCS customer is Nikon (Thailand) Co., Ltd., Nided Kopol (Thailand) Co., Ltd., ENT (Thailand) Co., Ltd.

(ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน**ภาวะอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์**

ปี 2559 อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ มีปริมาณการผลิตทั้งประเทศ จำนวน 10.18 ล้านเครื่อง ลดลงจากปี 2558 และปี 2557 จำนวน 0.85 ล้านเครื่อง และจำนวน 1.59 ล้านเครื่อง ตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายลดลงจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 7.70

ปริมาณการจำหน่ายภายในประเทศ จำนวน 5.69 ล้านเครื่อง ลดลงจากปี 2558 และปี 2557 จำนวน 0.14 ล้านเครื่อง และจำนวน 0.23 ล้านเครื่องตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายตัวลดลงจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 2.40

	2555	2556	2557	2558	2559
ปริมาณการผลิตคอมเพรสเซอร์ (ล้านเครื่อง)	11.17	11.90	11.78	11.13	10.19
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	-0.68	1.45	-1.01	-5.52	-7.70
ปริมาณจำหน่ายภายในประเทศ (ล้านเครื่อง)	6.16	6.04	5.92	5.83	5.69
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	9.22	-1.95	-1.99	-1.52	-2.40

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.)

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2559 ภาพรวมอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ ยอดปริมาณการจำหน่ายการผลิตคอมเพรสเซอร์ปรับตัวลดลง เนื่องจากการส่งออกไปยังสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา จีน ญี่ปุ่น และอาเซียนลดลง อย่างไรก็ตามรายงานผลการวิเคราะห์ขีดความสามารถในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ได้คาดการณ์ด้านการส่งออกในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น ประเทศไทยยังมีโอกาสในการก้าวสู่ความเป็นผู้นำแห่งศูนย์กลางอุตสาหกรรมการผลิต และการส่งออกเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น จากปัจจุบันมีมูลค่าทางการค้าการลงทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และอาเซียนเป็นคู่ค้าอันดับหนึ่งของไทย การมีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จะช่วยในมาตรการการลดและยกเลิกภาษีในด้านสินค้า การบริหาร ตลอดจนสิทธิพิเศษด้านการลงทุนแก่กลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียน

ทั้งนี้ในภาพรวมของบริษัท อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์ และเครื่องทำความเย็น มีผลประกอบการที่ดีขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับสภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ โดยภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์เน้นการผลิตเพื่อส่งออก ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นประเทศที่มีเครือข่ายฐานการตลาดอยู่ทั่วโลก ดังนั้นหากสภาพเศรษฐกิจทั่วโลกฟื้นตัวน่าจะมีแนวโน้มผลประกอบการที่ดีขึ้น

2.1.3 กลุ่มอุตสาหกรรมกล้องดิจิทัล**(ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์**

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ผู้ผลิตกล้องถ่ายภาพดิจิทัล (Product Maker) โดยตรง โดยชิ้นส่วนที่บริษัทจำหน่าย ได้แก่ ชิ้นส่วนในชุดชุมของกล้องถ่ายภาพ โดยลูกค้าของบริษัท ได้แก่ บจ. นิคอน (ประเทศไทย) บจ.นิเค็ด โคปอล (ประเทศไทย) บจ.เอนท์ (ประเทศไทย)

Examples of products in the digital camera industry using APCS parts as components:



A5056

Extrude, Cold Forge, Cast

Round : 50-100 mm

Turn, Drill, Cam Mill, Anodize

Tolerance : +/- 0.005 mm

Roundness : 0.010 mm max

Roughness : 0.15 Ra

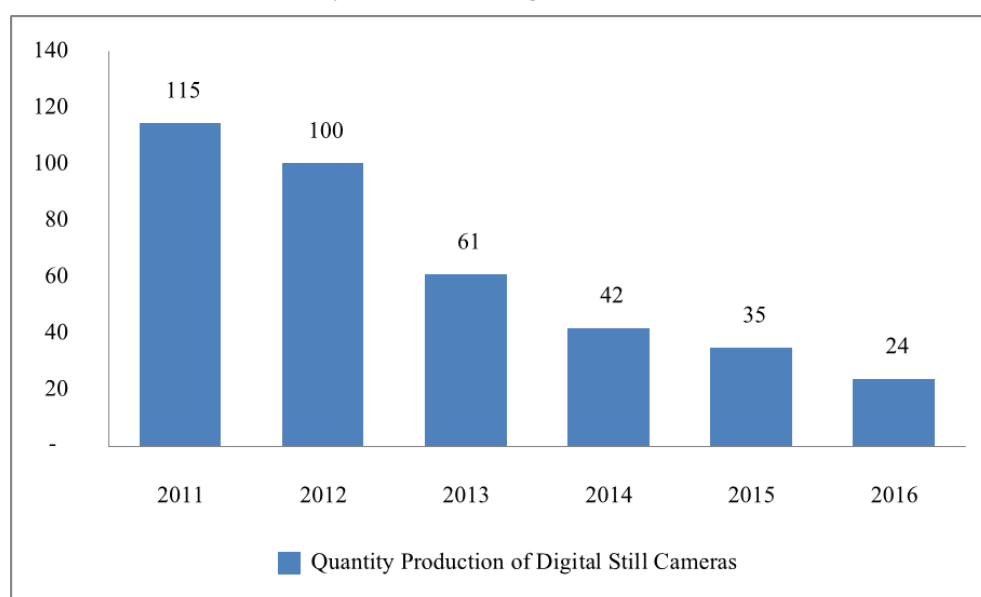
(B) Marketing and Competition

Digital cameras industry in Thailand

The digital camera industry in Thailand in 2015 saw a declining growth rate due to the economic slump in Europe that affected the world economy with no exception to the Thai economy, which saw a decline of digital camera production and distribution. Another factor that badly affected the digital camera market was smart phones, which had been developed able to take quality photos. Today, certain smart phones can take photos whose quality is high as a compact digital camera. Consumers have turned to the smart phones, thus affecting the digital camera market. Today, there are 3 kinds of digital cameras:

- Compact cameras are easy to use and carry. They are the main products in the digital camera industry.
- Digital Single Lens Reflex or DSLR cameras are of high quality and rather large in size, sold at high prices, lens replaceable, good for professional photographers as DSLR cameras are quite costly. The customer base for DSLR cameras is much smaller than the compact cameras.
- Mirror-lens cameras are compact and lens replaceable. Their quality is close to the DSLR cameras. The mirror-lens cameras have just been developed and made available in Thai market for just 3 years.

Quantity Production of Digital Still Cameras



Source: Camera & Imaging Products Association

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลที่ใช้ชิ้นส่วนของบริษัทเป็นส่วนประกอบ



A5056

Extrude, Cold Forge, Cast

Round : 50-100 mm

Turn, Drill, Cam Mill, Anodize

Tolerance : +/- 0.005 mm

Roundness : 0.010 mm max

Roughness : 0.15 Ra

(ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

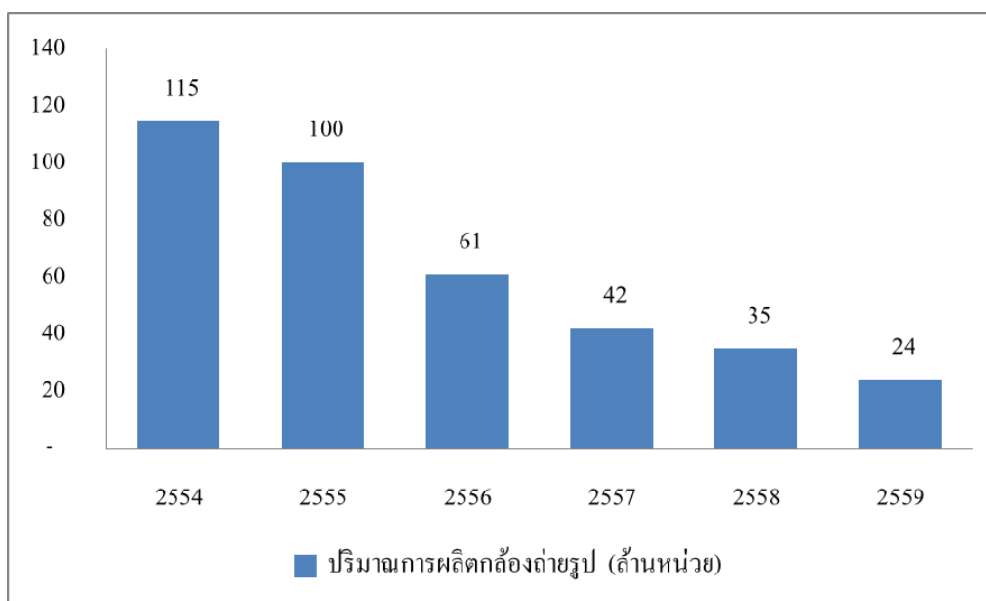
ภาวะอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลในประเทศไทย

ปี 2559 ภาวะอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลมีอัตราการเติบโตที่ลดลง เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตสมาร์ทโฟนได้เพิ่มเทคโนโลยีการถ่ายภาพในสมาร์ทโฟนให้ถ่ายรูปได้คมชัดขึ้น และได้พัฒนาการถ่ายภาพในสมาร์ทโฟนอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันสมาร์ทโฟนบางรุ่นสามารถถ่ายรูปได้มีคุณภาพเดียวกันกับกล้องคอมแพค ซึ่งทำให้ผู้บริโภคหันไปใช้สมาร์ทโฟนมากขึ้น จนส่งผลกระทบต่อตลาดกล้องถ่ายรูปดิจิทัล ที่มียอดขายและจำหน่ายลดลง

โดยกล้องถ่ายภาพดิจิทัลแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

- กล้องคอมแพค หมายถึงกล้องขนาดเล็กเหมาะสำหรับพกพาและใช้งานง่าย กล้องประเภทนี้เป็นผลิตภัณฑ์หลักของกล้องถ่ายภาพดิจิทัล
- กล้อง DSLR (Digital Single Lens Reflex) หมายถึงกล้องคุณภาพสูง ขนาดค่อนข้างใหญ่ ราคาสูง สามารถถอดเปลี่ยนเลนส์เหมาะสำหรับผู้ใช้กล้องมืออาชีพและเนื่องจากกล้องชนิดนี้มีราคาค่อนข้างสูง จึงทำให้ฐานลูกค้าเล็กกว่ากล้องแบบคอมแพค
- กล้อง Mirror less หมายถึงกล้องคอมแพคที่สามารถเปลี่ยนเลนส์ได้ มีคุณภาพใกล้เคียงกับกล้อง DSLR กล้องประเภทนี้เพิ่งถูกพัฒนาและเริ่มออกวางจำหน่ายในประเทศไทยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปริมาณการผลิตกล้องถ่ายภาพในตลาดโลก



ที่มา: Camera & Imaging Products Association

Industrial prospects and competition

In 2017, APCS believes the digital camera industry does not have bright prospects as consumers seem to take photos from their smart phones rather than a digital camera. However, certain consumers are still fond of taking photos with a digital camera. This group of consumers loves high-quality, premium cameras at high prices.

2.2 Policy and Market Nature of Important Products

- **Competitive Strategies**

APCS is the manufacturer and supplier of high precision machining and cold forging products, whose product and service quality have been recognized by clients. APCS is attentive from the start of the process, procuring raw materials, production process designs, production control as well as quality inspection and assurance and on-time delivery to customers to ensure that parts manufactured by APCS meet the clients' requirements and designs.

Producers who use APCS parts as components include product makers, manufacturers and 1st Tier suppliers both local and overseas. The competitive strategies employed by APCS are as follows:

(1) Parts quality: APCS has focused on quality control of parts manufacture to ensure that they meet the clients' specification requirements and designs. APCS procures raw materials according to the clients' specifications, design production process by a computerized system, monitor production process and process quality assurance for parts manufactured. APCS handles two levels of quality inspection: (1) Inspection and quality control during the production process and (2) final inspection before delivery to ensure that all parts manufactured and delivered by APCS may meet specifications specified and designed by customers.

(2) On-time delivery: APCS also focuses on the control and delivery of parts to customers on time and on a regular basis to support the clients' continuous production process and earn confidence from the clients.

(3) Stability of Production: APCS is capable of producing and sourcing parts to meet the clients' demand and quantity required, thus resulting in the clients' ability to manage their production process to avoid waste of production factors on a just-in-time basis.

(4) Ability to increase or expand production capacity: APCS is capable of increasing or expanding its production capacity to meet the rising demand in and expansion of the clients' businesses. APCS can produce parts in an increased quantity if customers require.

(5) Expansion of operation scope: APCS has increased continuous production lines which are continuous process from its main production lines in order to increase product value such as surface plating, which began in the 2nd quarter of 2011.

In the past, APC outsourced the said processes, thus incurring expenses on transportation and coordination, employing outsiders as well as expenses on quality control employment. Furthermore, employing outsiders has resulted in longer production time because of the time required to ship parts back and forth and the third party's operation time is beyond APCS control.

APCS's expansion to cover the said process has resulted in better efficiency in cost management, quality control and production time.

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2560 บริษัทคาดว่าอุตสาหกรรมกลึงดิจิตอลน่าจะมีแนวโน้มในอนาคตอาจจะไม่เติบโตมากนัก เนื่องจากผู้บริโภคทั่วไปหันไปนิยมถ่ายรูปจากสมาร์ทโฟนแทนการใช้กล้องดิจิตอลถ่ายรูป แต่อย่างไรก็ตามยังมีผู้บริโภคบางกลุ่มที่นิยมใช้กล้องถ่ายภาพอยู่ ซึ่งเป็นกลุ่มกล้องถ่ายภาพที่มีประสิทธิภาพสูง และมีราคาแพง

2.2 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ

● กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในด้านคุณภาพของชิ้นงานและคุณภาพของการให้บริการ โดยบริษัทให้ความสำคัญและใส่ใจในการผลิต ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ, การออกแบบกระบวนการผลิต, การควบคุมการผลิต รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพและความเรียบร้อยของชิ้นส่วน และการส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตตรงตามความต้องการและการออกแบบของลูกค้า

ทั้งนี้ผู้ผลิตที่นำชิ้นส่วนของบริษัทไปเป็นส่วนประกอบมีทั้งผู้ผลิตสินค้า (Product Maker) และผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ขั้นที่ 1 (1st Tier Supplier) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกลยุทธ์ที่บริษัทใช้ในการแข่งขัน เป็นดังนี้

(1) คุณภาพของชิ้นส่วน บริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนที่บริษัทผลิต เพื่อให้ชิ้นส่วนดังกล่าวมีคุณสมบัติตรงตามความต้องการและการออกแบบของลูกค้า โดยบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนด, ออกแบบกระบวนการผลิตบนคอมพิวเตอร์, การกำกับดูแลกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอน รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้ว โดยบริษัทจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นส่วนที่ผลิตเสร็จแล้ว 2 ระดับ คือ (1) การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพในกระบวนการผลิต และ (2) การตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าชิ้นส่วนที่บริษัทผลิตและส่งมอบให้แก่ลูกค้ามีคุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้ากำหนดและออกแบบ

(2) ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน บริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมและจัดส่งชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและสามารถส่งมอบงานได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กระบวนการผลิตของลูกค้าเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัท

(3) ความมั่นคงในการผลิต บริษัทสามารถผลิตและจัดหาชิ้นส่วนได้ตรงตามรูปแบบความต้องการของลูกค้า และในปริมาณที่กำหนดอันส่งผลให้ลูกค้าสามารถบริหารกระบวนการผลิตเพื่อจัดการความสูญเปล่าของปัจจัยการผลิตต่างๆ ให้ถูกนำมาใช้แบบทันเวลาพอดี (Just-in-time)

(4) ความสามารถในการเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิต บริษัทสามารถเพิ่มหรือขยายกำลังการผลิตชิ้นส่วนเพื่อรองรับการเติบโตและการขยายตัวทางธุรกิจของลูกค้าโดยสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในปริมาณที่เพิ่มขึ้นหากมีความต้องการจากลูกค้า

(5) การขยายขอบเขตในการดำเนินงาน บริษัทได้เพิ่มสายการผลิตที่มีความต่อเนื่องซึ่งเป็นกระบวนการต่อเนื่องจากสายการผลิตหลักของบริษัทเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ เช่น การชุบเคลือบผิวซึ่งเริ่มใช้งานครั้งแรกในไตรมาสที่ 2 ปี 2554 เป็นต้น

ในอดีตบริษัทต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกในการทำกระบวนการดังกล่าว ซึ่งทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งและประสานงาน ค่าใช้จ่ายการว่าจ้างบุคคลภายนอก รวมถึงค่าใช้จ่ายบุคลากรในการตรวจสอบคุณภาพ นอกจากนี้การว่าจ้างบุคคลภายนอกยังทำให้บริษัทใช้เวลาในการผลิตชิ้นงานยาวนานขึ้น เนื่องจากมีระยะเวลาในการขนส่งชิ้นงานไป-กลับ และระยะเวลาในการดำเนินการของบุคคลภายนอก ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

การที่บริษัทขยายขอบเขตในการดำเนินงานให้ครอบคลุมกระบวนการดังกล่าวจะทำให้สามารถบริหารต้นทุนการผลิต การควบคุมคุณภาพ และระยะเวลาในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(6) Development of production process and management for better efficiency: APCS has determined to develop its production processes and cost management. Initially, it implemented TOYOTA Production System (TPS) in 2008 and applied Cold Forging and Anodizing to its production process. In addition, APCS looks forward to better labor productivity by introducing automation process to its production lines for increased efficiency in using machines, increasing production and enhancing quality, as well as providing opportunity to employees to develop their ability for higher skilled works.

(7) Responsibility and good relationship with customers:

- Ability to increase production capacity to meet customers' demand: In certain cases, customers may need additional parts from APCS during a period and on emergency. APCS is able to adjust production lines to increase production capacity to match the demand of customers within a short period so that customers can produce and work continuously,
- Maintaining long term relationship with customers: APCS maintains a policy to preserve long term customer relationship by preparing and maintaining production capacity to support continuous operation of customers until the end of the models, as well as expansion of production capacity and increasing new processes for a complete cycle of services.
- Confidentiality: APCS realizes the significances of customer confidentiality by controlling technical data on parts customers employed APCS to produce or other data of confidentiality of customers not to be revealed to the public or use the data for personal benefit, as well as other data which may affect APCS competitiveness and activity.

- **Characteristics of clients and target clients**

APCS produces and distributes a variety of precision machined parts and components to supply different industries, depending on the clients' applications. Most APCS customers are in the automotive, compressor for air-conditioners and chillers and digital camera industries.

Examples of clients

Industry	Current Clients
1. Automotive industry	Automobile and motorcycle manufacturers, component producers for engines, driving control, air-conditioners, rain wiper motors, and starters, engine and clutch components for motorcycles, etc.
2. Compressor for air-conditioners and chillers	Compressor manufacturers for air-conditioners and chillers.
3. Digital camera industry	Digital camera manufacturers.
4. Other industries	Manufacturers of printers, printer shafts, medical tools and hydraulic machinery.

(6) การพัฒนากระบวนการผลิตและการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการผลิตและการบริหารจัดการต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในเบื้องต้นบริษัทได้เริ่มนำระบบ TOYOTA Production System (TPS) มาประยุกต์ใช้ในปี 2551 รวมถึงการนำกระบวนการขึ้นรูปแบบเย็น (Cold Forging) และกระบวนการชุบโลหะ (Anodizing) มาใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของแรงงาน (labor productivity) โดยการนำระบบป้อนชิ้นงานอัตโนมัติ (automation process) มาประยุกต์ใช้ในสายการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เครื่องจักร ช่วยให้ผลผลิตและคุณภาพสูงขึ้น รวมทั้งเป็นโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาความสามารถเพื่อทำงานที่ใช้ทักษะสูงขึ้น

(7) ความรับผิดชอบต่อสังคมและพันธกิจที่สำคัญ

- ความสามารถในการปรับเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในบางกรณีลูกค้าอาจมีความต้องการชิ้นส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้นในช่วงระยะเวลาหนึ่งอย่างกระทันหัน บริษัทก็มีความสามารถที่จะปรับเปลี่ยนสายการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้ภายในระยะเวลาอันสั้น เพื่อให้การผลิตและการทำงานของลูกค้านำไปได้อย่างต่อเนื่อง
- การรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว โดยการจัดเตรียมและรักษากำลังการผลิตสนับสนุนงานของลูกค้าอย่างต่อเนื่องจนกว่าจะหมดรุ่น รวมถึงขยายกำลังการผลิตและเพิ่มกระบวนการใหม่ๆ เพื่อให้บริการครบวงจร
- การรักษาความลับของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของลูกค้า โดยบริษัทจะควบคุมดูแลไม่ให้มีการนำข้อมูลทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนที่ลูกค้าว่าจ้างบริษัทผลิต หรือข้อมูลอื่นใดที่เป็นความลับการค้าของลูกค้า รวมถึงข้อมูลอื่นใดที่จะส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันและการทำธุรกิจของบริษัท นำมาเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปหาประโยชน์เพื่อการส่วนตัว

● ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลายประเภทโดยสามารถนำไปใช้งานได้ ในอุตสาหกรรมหลายประเภท และหลากหลายรูปแบบ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์การนำไปใช้งานของลูกค้า โดยปัจจุบันลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล

ตัวอย่างกลุ่มลูกค้าของบริษัท

ประเภทอุตสาหกรรม	กลุ่มลูกค้าในปัจจุบันของบริษัท
1. อุตสาหกรรมยานยนต์	ผู้ผลิตรถยนต์ ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ ผู้ผลิตชิ้นส่วนในเครื่องยนต์ ระบบควบคุมการขับเคลื่อน ระบบปรับอากาศ ระบบมอเตอร์ปั้มน้ำฝน และสตาร์ทเตอร์ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์และระบบคลัทช์ในรถจักรยานยนต์ เป็นต้น
2. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	ผู้ผลิตคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น
3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล	ผู้ผลิตกล้องถ่ายภาพดิจิทัล
4. อุตสาหกรรมอื่น	ผู้ผลิตเครื่องพิมพ์ และผู้ผลิตแกนเครื่องพิมพ์ ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องจักรไฮโดรลิก

● Distribution channels

APCS distributes most parts to the 1st Tier Suppliers and product makers both local and overseas. In 2016, APCS supplied parts to local customers at 80% of the total revenue and 20% to overseas customers, as detailed below:

APCS's revenue structure by distribution channels manufactures high precision parts and components made from metals

	Separate Financial Statement						Consolidated Financial Statement					
	2014		2015		2016		2014		2015		2016	
	Value (Million Baht)	%	Value (Million Baht)	%	Value (Million Baht)	%	Value (Million Baht)	%	Value (Million Baht)	%	Value (Million Baht)	%
Local	610.83	78.48	655.06	79.86	667.63	73.98	629.19	78.97	655.06	79.86	750.12	76.16
Overseas	167.52	21.52	165.20	20.14	234.81	26.02	167.52	21.03	165.20	20.14	234.81	23.84
Total sale	778.35	100.00	820.26	100.00	902.44	100.00	796.71	100.00	820.26	100.00	984.93	100.00

APCS has supplied its products to such countries as China, Japan, Turkey, Brazil, Belgium, Poland, United States of America, Argentina, Italy, India, Indonesia Ireland, etc.

● Pricing Policy

APCS has a policy of cost plus pricing. Both APCSS and the client will jointly settle a price of metal parts before production.

Since the majority of the cost of parts comes from raw materials such as iron, stainless steel, aluminum, etc., which are commodity goods and their prices are set by the demand and supply of each type of raw materials in the world market which suffer constant changes, APCS therefore suffers risks from fluctuation of the said raw materials.

In case the raw material prices go up substantially, APCS will negotiate with customers to adjust parts prices in order to maintain a reasonable profit margin. If the market price of a raw material rises by more than 10 percent from the price stated in the agreement, APCS will negotiate with the customer for a change in selling price to meet the actual cost of raw materials. On the other hand if the price of raw material decreases, the customer will negotiate with APCS for an adjustment in parts price, similarly. The ratio of price adjustment up or down will not be fixed mainly, but will depend on negotiation in each time, which normally there will be a sharing of costs, in which the customer will bear the major cost. However there may be lag time while the raw materials are under the responsibility of APCS, thus there are certain risks on material price changes.

However, APCS maintains a price setting policy to customers on the bases of Arm's Length and equality, without considering any other relationship other than normal trading relationship. Even though products ordered by each customer will be different in size, shape, production procedure and types of raw materials, APCS holds the policy to set price on the same basis by considering cost plus pricing which the same standard pricing and trade terms criteria are applied. Besides, the profit margins and terms of trade of each customer may differ depending on competitive condition of each industry and quantity of orders. (The margin of the APCS in 2016, customers in the automotive industry average of 9.47 industrial air conditioning compressor and refrigeration average of 31.16 , and industrial digital cameras average percent. the industry average was 26.12 percent, 46.16), the Company will take into account the best interests of the Company.

● ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนส่วนใหญ่ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนชั้นที่ 1 (1st Tier Supplier) และผู้ผลิตสินค้า (Product Maker) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ในปี 2559 บริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าภายในประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของรายได้จากการขายทั้งหมด และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของรายได้จากการขายทั้งหมด รายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามช่องทางการจัดจำหน่ายกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						งบการเงินรวม					
	2557		2558		2559		2557		2558		2559	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลูกค้าภายในประเทศ	610.83	78.48	655.06	79.86	667.63	73.98	629.19	78.97	655.06	79.86	750.12	76.16
ลูกค้าต่างประเทศ	167.52	21.52	165.20	20.14	234.81	26.02	167.52	21.03	165.20	20.14	234.81	23.84
รายได้จากการขาย	778.35	100.00	820.26	100.00	902.44	100.00	796.71	100.00	820.26	100.00	984.93	100.00

บริษัทได้ขายสินค้าไปยังประเทศต่างๆ มีทั้ง จีน ญี่ปุ่น ตุรกี บราซิล เบลเยียม โปแลนด์ สหรัฐอเมริกา อาร์เจนตินา อิตาลี อินเดีย อินโดนีเซีย ไอร์แลนด์ เป็นต้น

● นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนจากราคาค้นทุนของชิ้นโลหะบวกอัตรากำไร (Cost plus pricing) โดยบริษัทและลูกค้าจะเจรจากราคาจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะร่วมกันก่อนเริ่มกระบวนการผลิต

เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่ของชิ้นส่วนของบริษัทมาจากราคาวัตถุดิบ เช่น เหล็ก สแตนเลส อลูมิเนียม เป็นต้น ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าที่มีลักษณะเป็น commodity goods ราคาของวัตถุดิบดังกล่าวจึงถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบแต่ละประเภทในตลาดโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางปฏิบัติในอุตสาหกรรมแล้ว ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทจะดำเนินการเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับราคาจำหน่ายชิ้นส่วนของบริษัทเพื่อรักษอัตรากำไรขั้นต้น (profit margin) ของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กล่าวคือ หากราคาสตลาดของวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 10 จากราคาที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทจะมีการเจรจาท่องรองกับลูกค้าเพื่อทำการปรับเปลี่ยนราคาขายให้สอดคล้องกับราคาค้นทุนวัตถุดิบที่แท้จริง ในทางตรงข้ามหากราคาวัตถุดิบปรับตัวลดลง ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคาจำหน่ายชิ้นส่วนเช่นกัน ทั้งนี้ สัดส่วนราคาที่ปรับขึ้นหรือลงโดยส่วนใหญ่จะไม่ได้มีการกำหนดตายตัว แต่จะขึ้นอยู่กับผลการเจรจาในแต่ละครั้งซึ่งโดยปกติจะมีการรับภาระต้นทุนร่วมกัน โดยลูกค้าจะรับภาระเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตามในการเจรจาดังกล่าวจะมีความล่าช้า (lag time) เกิดขึ้นในขณะที่วัตถุดิบยังคงอยู่ภายใต้การรับผิดชอบของบริษัท บริษัทจึงยังคงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบอยู่ ในทางตรงกันข้ามหากวัตถุดิบมีราคาสถิต ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคาจำหน่ายเช่นเดียวกัน จึงอาจทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากระดับปกติในช่วงระยะเวลาหนึ่ง

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายให้แก่ลูกค้าที่มีพื้นฐานการทำธุรกรรมที่เป็นอิสระต่อกัน (Arm's Length) และอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าปกติ แม้ว่าสินค้าที่ลูกค้าแต่ละรายสั่งผลิตจะมีขนาด รูปร่าง ขั้นตอนการผลิตและประเภทของวัตถุดิบที่ใช้แตกต่างกัน แต่บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาบนพื้นฐานเดียวกันก็จะกำหนดราคาขายโดยพิจารณาจากต้นทุนของชิ้นโลหะบวกอัตรากำไร (Cost Plus Pricing) ซึ่งบริษัทใช้

Certificates and International Standards

APCS is committed to development of production and management efficiency to raise the standards of APCS factories to the level acceptable by clients. To date, APCS has received the following international standard certificates:

	Standards	Period Certified	Certification
1.	ISO 9001: 2008 	Jun 21, 2013 to Sep 14-2018	<p>The ISO 9001:2008 has been figured out by the International Standardization and Organization to encourage organizations to have systematic quality management. APCS has been certified with that standard throughout the organization.</p> <p>Scope Certification : Manufacture of precision parts (for automotive, office automation, electronic, electrical appliance and industrial machine)</p>
2.	ISO/TS 16949:2009 	May 31, 2013 to Sep 14-2018	<p>The ISO/TS 16949 is developed from the ISO 9001 by adding requirements to the Technical Specifications (TS) to the automotive industry, which are applicable to the quality management of the automotive industry across the world. APCS has been certified with that standard throughout the organization.</p> <p>Scope Certification : Manufacturing of precision parts</p>
3.	ISO 14001: 2004 	Jun 02,2015 to Jun 02,2018	<p>The ISO 14001:2004 has been figured out by the International Standardization and Organization to encourage organizations to have efficient environmental management. APCS has been certified with that standard throughout the organization.</p> <p>Scope Certification : Manufacture of precision parts for automotive, office automation, electronic, electrical appliance and industrial machine</p>
4.	AS9100 Rev. C / ISO 9001 :2008 	Aug15,2015 to Aug14,2018	The manufacture of machined components for aircraft

หลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาขายเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นเงื่อนไขการค้าปกติ ทั้งนี้อัตราค่าไถ่และเงื่อนไขทางการค้าของลูกค้าแต่ละราย อาจแตกต่างกันได้ขึ้นอยู่กับสถานะการแข่งขันของแต่ละอุตสาหกรรมและปริมาณการสั่งซื้อ (ทั้งนี้อัตราค่าไถ่ขั้นต่ำของบริษัทในปี 2559 ของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 9.47 กลุ่มอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 31.16 และกลุ่มอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 26.12 กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 46.16 โดยบริษัทจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

ประกาศนียบัตรและมาตรฐานสากล

บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดการเพื่อให้เป็นโรงงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้า โดยบริษัทได้รับประกาศนียบัตรที่เป็นมาตรฐานสากลในด้านต่างๆ ดังนี้

	มาตรฐาน	ระยะเวลาที่ได้รับการรับรอง	รายละเอียด
1.	ISO 9001: 2008 	21 มิ.ย. 56 – 14 ก.ย. 61	มาตรฐาน ISO 9001: 2008 เป็นมาตรฐานที่องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Standardization and Organization) กำหนดขึ้น โดยมุ่งส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการและการบริหารงานด้านคุณภาพองค์กรอย่างเป็นระบบ โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร Scope Certification : Manufacture of precision parts (for automotive, office automation, electronic, electrical appliance and industrial machine)
2.	ISO/TS 16949:2009 	31 พ.ค. 56 - 14 ก.ย. 61	มาตรฐาน ISO/TS 16949 จัดทำขึ้นโดยใช้พื้นฐานของข้อกำหนดของ ISO 9001 โดยได้เพิ่มเติมข้อกำหนดเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐาน TS 16949 ซึ่งเป็นมาตรฐานข้อกำหนดเฉพาะทางเทคนิค (Technical Specification: TS) ที่เป็นแนวทางข้อกำหนดระบบการบริหารคุณภาพของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร Scope Certification : Manufacturing of precision parts
3.	ISO 14001: 2004 	2 มิ.ย. 58 – 2 มิ.ย. 61	มาตรฐาน ISO 14001: 2004 เป็นมาตรฐานที่องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Standardization and Organization) กำหนดขึ้นโดยมุ่งส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้รับมาตรฐานดังกล่าวทั้งองค์กร Scope Certification : Manufacture of precision parts for automotive, office automation, electronic, electrical appliance and industrial machine
4.	AS9100 Rev. C / ISO 9001 :2008 	15 ส.ค. 58 – 14 ส.ค. 61	The manufacture of machined components for aircraft

● **Rights and privileges from the Board of Investment**

APCS has received investment incentives in terms of tax privileges in accordance with the Board of Investment Act of 1977. Contents of the investment promotion are as follows:

	APCS			P2
Investment Promotion No.	2133(2)/2549	1257(2)/2554	2589(2)/2555	2359(5)/2554
Commencement of Rights	1 Oct 2008	1 Jul 2011	Not started to used yet	Not started to used yet
Expiry of investment incentives	30 Sep 2015 ¹	30 Jun 2018 ¹	Not started to used yet	Not started to used yet
Production quantity (pieces/year) or maximal weight (tons/year) entitled to tax exemption	63,720,000 pieces (about 8,120 tons)	72,000,000 pieces (about 15,000 tons)	100,000 pieces	10,000,000 pieces (about 1,000 tons)
Rights and privileges				
1. Exemption of corporate income tax for net income from promotional privileges.	Exempt for 7 years but not more than Bt630.50 m ¹	Exempt for 7 years but not more than Bt493 m ¹	Exempt for 8 years but not more than Bt79 m	Exempt for 8 years from the first date of earning
2. 5% of additional export income from previous year deducted from taxable income,	Not entitled to	Not entitled to	Not entitled to	Not entitled to
3. Exemption or reduction of import duty on machinery as approved by the board.	Exempt by half; import before Jun 7, 2009	Exempt	Exempt; import before Jun 26, 2015	Exempt; import before May 22, 2014
4. Exemption of import duty on raw materials and significant supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Exempt for 1 year	Exempt for 1 year	Exempt for 1 year	Exempt for 1 year
5. Withholding tax for dividend to shareholders exempt.	Exempt	Exempt	Exempt	Exempt

¹ After being listed in the stock market, APCS can apply for expansion of corporate income tax exemption for not more than 8 years from the first date of earning without tax limit.

• สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่ได้รับการจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

	บริษัท			พิก
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	2133(2)/2549	1257(2)/2554	2589(2)/2555	2359(5)/2554
วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	1 ต.ค. 2551	1 ก.ค. 2554	ยังไม่ได้เริ่มใช้	ยังไม่ได้เริ่มใช้
วันครบอายุของบัตรส่งเสริมการลงทุน	30 ก.ย. 2558 ¹	30 มิ.ย. 2561 ¹	ยังไม่ได้เริ่มใช้	ยังไม่ได้เริ่มใช้
ปริมาณการผลิต (ขั้นต่ำปี) หรือน้ำหนักสูงสุด (ขั้นต่ำปี) ที่ได้รับยกเว้นภาษี	63,720,000 ชิ้น (ประมาณ 8,120 ตัน)	72,000,000 ชิ้น (ประมาณ 15,000 ตัน)	100,000 ชิ้น	10,000,000 ชิ้น (ประมาณ 1,000 ตัน)
สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ				
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ยกเว้น 7 ปี และไม่เกิน 630.50 ล้านบาท ¹	ยกเว้น 7 ปีและไม่เกิน 493 ล้านบาท ¹	ยกเว้น 8 ปีและไม่เกิน 79 ล้านบาท	ยกเว้น 8 ปี นับแต่วันที่ได้รับมีรายได้
2. ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออก	ไม่ได้รับยกเว้น	ไม่ได้รับยกเว้น	ไม่ได้รับยกเว้น	ไม่ได้รับยกเว้น
3. ได้รับยกเว้น/ ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับลดหย่อนครึ่งหนึ่ง โดยต้องนำเข้าก่อน 7 มิ.ย. 2552	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น โดยต้องนำเข้าก่อน 26 มิ.ย 2558	ได้รับยกเว้น โดยต้องนำเข้าก่อน 22 พ.ค 2557
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปีนับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ได้รับยกเว้น 1 ปี	ได้รับยกเว้น 1 ปี	ได้รับยกเว้น 1 ปี	ได้รับยกเว้น 1 ปี
5. ได้รับยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่ายสำหรับเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น	ได้รับยกเว้น

¹ภายหลังจากที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว สามารถยื่นขอขยายระยะเวลาในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นไม่เกิน 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ โดยไม่จำกัดจำนวนภาษีที่ได้รับยกเว้น

2.3 Procurement of materials and production

● Production and production capacity

Today, APCS has one factory, located at in the Amata Nakorn Industrial Estate, 700/331, Moo 6, Donhualor, Muang, Chonburi. Province. The maximal production capacity as of December 31, 2016 was 2,784,600 hours/year. From 2012 to 2016, APCS's actual production capacity was as follows:

		2012	2013	2014	2015	2016
Machines	(Per Unit)	459	462	445	443	442
Capacity ^{1/}	(Per Hours)	2,891,700	2,910,600	2,803,500	2,790,900	2,784,600
Producing Actual	(Per Hours)	1,543,880	1,458,211	1,363,819	1,425,501	7,720,591
Capital Ratio	(%)	53.4%	50.1%	48.7%	51.1%	61.8%

^{1/}The maximal production capacity is calculated from 300 production days per year, * producing 21 hours a day * number of machines.

● Raw materials

The main raw materials for precision machined components are steel, aluminum and stainless steel, usually specified by clients. Then APCS will find materials based on prices and terms best appropriate to APCS. Most materials are imported as the steel, aluminum and stainless steel, made in the country feature size and qualities irrelevant to the clients' specifications. APCS has no policy to buy raw materials from a particular supplier but spread the purchase from several suppliers for the benefit of material selection. APCS has a leading supplier of steel, aluminum and stainless approximately 65 major.

In 2016, APCS imported raw materials at about 11.52 percent of the total value of material procurement, England, South Korea, Taiwan, and China, while the other 88.48 percent from local suppliers or overseas representatives in Thailand. In 2016, APCS bought raw materials not more than 20 percent of the total value of material procurement from a single supplier. The largest supplier was about 11.94 percent of the total value of material procurement in 2016.

Raw material purchase from suppliers is at arm's length. APCS treats every supplier equally, based on normal business relationship, pricing, quality and terms best appropriate for APCS. APCS has no policy to buy raw materials from a particular supplier but spread the purchase from several suppliers for the benefit of material selection. To prevent inappropriate purchase is to have quotes from several suppliers, from which APCS will choose to buy raw materials for APCS's optimal benefits

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

• การผลิตและการใช้กำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี มีกำลังการผลิตสูงสุด ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,784,600 ชั่วโมงต่อปี โดยในปี 2555-2559 บริษัทมีการใช้อัตราการใช้กำลังการผลิตดังนี้

		2555	2556	2557	2558	2559
เครื่องจักร	(เครื่อง)	459	462	445	443	442
กำลังการผลิตสูงสุด ^{1/}	(ชั่วโมง)	2,891,700	2,910,600	2,803,500	2,790,900	2,784,600
ปริมาณการผลิตจริง	(ชั่วโมง)	1,543,880	1,458,211	1,363,819	1,425,501	1,720,591
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	53.4	50.1	48.7	51.1	61.8%

^{1/} กำลังการผลิตสูงสุด คำนวณมาจากจำนวนวันที่ใช้ในการผลิต 300 วันต่อปี * ผลิตวันละ 21 ชั่วโมง * จำนวนเครื่องจักร

• วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท ได้แก่ เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะเฉพาะและคุณภาพของวัตถุดิบที่ต้องการ จากนั้นบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบโดยคำนึงถึงราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดสำหรับบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่จะนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เนื่องจาก เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส ที่ผลิตภายในประเทศมีขนาดและคุณสมบัติไม่ตรงตามที่ลูกค้าของบริษัทกำหนด โดยบริษัทไม่มีนโยบายที่จะจัดซื้อวัตถุดิบแต่ละชนิดจากผู้จำหน่ายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นการเฉพาะ แต่จะกระจายไปให้ผู้จำหน่ายหลายๆ ราย เพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกวัตถุดิบ โดยบริษัทมีผู้จัดจำหน่ายประเภทเหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลส ประมาณ 65 ราย

ปี 2559 บริษัทนำเข้าวัตถุดิบในสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.52 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมด โดยบริษัทนำเข้าวัตถุดิบส่วนใหญ่จากประเทศอังกฤษ เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสาธารณรัฐประชาชนจีน วัตถุดิบส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 88.48 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดบริษัทสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายในประเทศ โดยในปี 2559 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากลูกค้าแต่ละรายไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดโดยบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากลูกค้ารายใหญ่ที่สุดคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.94 ของมูลค่าการจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2559

ทั้งนี้ในการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบบนพื้นฐานการทำธุรกรรมที่เป็นอิสระต่อกัน (Arm's Length) บริษัทมีนโยบายในการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าปกติ โดยคำนึงถึงราคา คุณภาพ และเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท บริษัทไม่มีนโยบายที่จะจัดซื้อวัตถุดิบจากกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นการเฉพาะแต่จะกระจายไปยังผู้จำหน่ายหลายๆ ราย เพื่อความยืดหยุ่นในการเลือกวัตถุดิบ ซึ่งหนึ่งในขั้นตอนของการป้องกันไม่ให้เกิดการซื้อวัตถุดิบที่นอกเหนือจากเงื่อนไขทางการค้าปกติก็คือ การเปรียบเทียบราคาของวัตถุดิบประเภทเดียวกันกับผู้จำหน่ายหลายแห่งและบริษัทจะตัดสินใจซื้อจากผู้จำหน่ายที่ให้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทมากที่สุด

2.4 Environmental impact of manufactures high precision parts and components made from metals

As a manufacturer of automotive and electronics parts, located in Amata Nakorn Industrial Estate, Chon Buri, APCS's production process may cause environmental impact. APCS has consequently introduced measures to cope with that possible impact to employees' health, environmental quality in the factory and nearby areas and control every parameter not to exceed the standard requirements and in line the related government agencies' regulations.

- Air What may affect the air quality is oil mist from the production process. APCS has installed oil mist and dust detectors at the production line to prevent impact to the air quality. In addition, the Ministry of Industry and Ministry of Interior require APCS not to discharge waste, whose parameters exceed the regulations. A test of the waste samples shows that APCS waste is under the standard criteria. The test on 21-22 November, 2016 by MET Co., Ltd., an environmental quality analyst whose laboratory has been registered with the Department of Industrial Works, shows the following findings:

- Air pollutants discharged from the APCS factory,

Parameter	Results	Criteria	Unit
Nickel Acetate (as Ni)	0.001	0.5 ⁽¹⁾	mg/m ³
Sulfuric Acid	< 0.1	25	ppm
Sulfur Dioxide	< 0.1	500	ppm
Oxide of Nitrogen as Nitrogen Dioxide	<1	-	ppm

Notes: Ministry of Industry's Notification on volume of pollutants discharged from the factory of 2006.

⁽¹⁾ : Standards CHWI

: Results measurement, calculate the temperature 25 degrees Celsius, the pressure of one atmosphere or 760 mm Hg dry conditions.

Air quality in the workplace

Parameter	Results	Criteria	Unit
Sodium Hydroxide	0.301-0.516	2	mg/m ³
Sulfuric Acid	0.193	1	mg/m ³
Nitric Acid	<0.10	5	mg/m ³
Hydrogen Chloride	< 0.10	7	mg/m ³
Potassium Hydroxide	0.141	2*	mg/m ³
Benzene	0.06	10	ppm
Acetone	<0.02	250*	ppm
Iron Fume	<0.003	10	mg/m ³
Methanol	<0.03	200	ppm
Ammonia	0.067	35	mg/m ³
Iron Chloride as Fe	0.025	5*	mg/m ³
Carbon Monoxide	1	50	ppm
Total Dust	0.229-0.458	15	mg/m ³

2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง

บริษัทประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรี ซึ่งกระบวนการดำเนินงานของบริษัท ที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทางบริษัทได้มีมาตรการลดมลภาวะในกิจกรรมการดำเนินงานเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน คุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานและบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงมีการควบคุมป้องกันค่ามลภาวะต่างๆ ไม่ให้เกินมาตรฐานและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยมีรายละเอียดดังนี้

- อากาศ สิ่งที่จะส่งผลกระทบต่อคุณภาพอากาศจากกระบวนการผลิตโดยตรง ได้แก่ ละอองน้ำมันจากเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ในบริเวณโรงงาน ซึ่งบริษัทได้มีการติดตั้งเครื่องดักจับละอองน้ำมันและฝุ่นในสายการผลิตเพื่อเป็นการป้องกัน นอกจากนี้ ตามมาตรฐานประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงมหาดไทย บริษัทต้องมีปริมาณการปล่อยของเสียต่างๆ ไม่เกินมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งที่ผ่านมาผลที่ได้จากการตรวจวัดค่าของบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด โดยสรุปผลการตรวจวัดเมื่อวันที่ 21 และ 22 พฤศจิกายน 2559 โดยบริษัท เอ็ม อี ที จำกัด เป็นผู้ให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อมและขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม มีรายละเอียดดังนี้

- ปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน

พารามิเตอร์	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Nickel Acetate (as Ni)	0.001	0.5 ⁽¹⁾	mg/m ³
Sulfuric Acid	< 0.1	25	ppm
Sulfur Dioxide	< 0.1	500	ppm
Oxide of Nitrogen as Nitrogen Dioxide	<1	-	ppm

หมายเหตุ : มาตรฐานประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องกำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549

⁽¹⁾ : Standards CHWI

: ผลการตรวจวัด จำนวนผลที่อุณหภูมิ 25 องศาเซลเซียส ความดัน 1 บรรยากาศ หรือที่ 760 มิลลิเมตรปรอท ที่สภาวะแห้ง

- คุณภาพอากาศบริเวณพื้นที่ทำงาน

พารามิเตอร์	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Sodium Hydroxide	0.301-0.516	2	mg/m ³
Sulfuric Acid	0.193	1	mg/m ³
Nitric Acid	<0.10	5	mg/m ³
Hydrogen Chloride	< 0.10	7	mg/m ³
Potassium Hydroxide	0.141	2*	mg/m ³
Benzene	0.06	10	ppm
Acetone	<0.02	250*	ppm
Iron Fume	<0.003	10	mg/m ³
Methanol	<0.03	200	ppm
Ammonia	0.067	35	mg/m ³
Iron Chloride as Fe	0.025	5*	mg/m ³
Carbon Monoxide	1	50	ppm

Parameter	Results	Criteria	Unit
Respirable Dust	0.065-0.328	5	mg/m ³
Hexane	< 0.01	50*	ppm
Oil Mist	0.096-0.486	5*	mg/m ³
Aluminium Dust	0.006	10*	mg/m ³

Notes : Ministry of Interior's Notification on safety at work concerning environment (Chemicals) of 1977.

* Standards of the National Institute for Occupational Safety and Health (NIOSH)

- Water Water is one of the main resources consumed in the production process, for instance, washing metal products in the production process, blended with the coolant to keep machinery cool, product plating process, and washing other things as well as for human consumption. Wastewater from the coolant and inorganic waste will be collected and a company licensed to handle waste disposal from the Department of Industrial Works, Industry Ministry, would take it for proper disposal

- Wastewater APCS can treat wastewater from 2 sources. Firstly, wastewater from the plating process, APCS can treat 6 cubic meters/hour, efficient enough to treat all the wastewater from the production process. Secondly, wastewater from human consumption.

APCS monitors the wastewater quality and parameters involved to make sure that they meet the Industrial Estate Authority of Thailand's requirements. Wastewater discharged to the Amata Nakorn Industrial Estate's main drain is sampled on a monthly basis by the Amata Nakorn Industrial Estate. APCS's wastewater parameters do not exceed the criteria.

The latest sampling on December 9, 2016 by Test Tech Co., Ltd. (Amata Nakorn Branch), the water and wastewater analyst in the Amata Nakorn Industrial Estate, whose laboratory has been registered with the Department of Industrial Works, Ministry of Industry, showed:

	Results	Criteria	Unit
Temperature	29.0	≤ 45	°C
Biochemical Oxygen Demand	80	≤ 500	mg/l
Chemical Oxygen Demand	183	≤ 750	mg/l
Total Suspended Solid	45	≤ 200	mg/l
pH	7.21	5.5 – 9.0	-
Total Dissolved Solids	564	≤ 3000	mg/l
Grease & Oil	5.7	≤ 10	mg/l

- Raw material scraps Scrap from the production process are metal scraps from lathing and/or drilling process. APCS will collect those lathe scraps and hire a company licensed for waste management to pick them up. The trucks will be weighed before and after scrap loading under an APCS staff's supervision. Before loading the scraps, those scraps will be squeezed for less storage space and a byproduct from that process is oil from the scraps, which can be recycled.

พารามิเตอร์	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Total Dust	0.229-0.458	15	mg/m ³
Respirable Dust	0.065-0.328	5	mg/m ³
Hexane	< 0.01	50*	ppm
Oil Mist	0.096-0.486	5*	mg/m ³
Aluminium Dust	0.006	10*	mg/m ³

หมายเหตุ : มาตรฐานประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่องความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม (สารเคมี) 2520

*มาตรฐาน National Institute for Occupational Safety and Health (NIOSH)

● น้ำ บริษัทมีการใช้น้ำเป็นปัจจัยหนึ่งในกระบวนการผลิต เช่น ใช้น้ำเพื่อล้างชิ้นงานโลหะในระหว่างกระบวนการผลิต, ใช้น้ำเพื่อผสมกับ Coolant เพื่อเป็นสารหล่อเย็นในเครื่องจักร, ใช้น้ำในกระบวนการชุบชิ้นงาน และน้ำที่ใช้ทำความสะอาดในส่วนอื่นๆรวมถึงใช้ในด้านสาธารณสุขปโภค ซึ่งในส่วนของน้ำเสียที่เป็นประเภท Coolant และน้ำเสียที่ปนเปื้อนน้ำมันประเภท อนินทรีย์ บริษัทได้จัดให้มีพื้นที่จัดเก็บเพื่อเตรียมให้บริษัทที่ได้รับอนุญาตในการขนส่ง และกำจัด/บำบัด จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมนำไปกำจัด/บำบัด

● น้ำเสีย ส่วนที่บริษัทสามารถบำบัดน้ำเสียได้เอง มีอยู่ 2 ส่วน คือ 1. น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการชุบชิ้นงาน โดยบริษัทสามารถบำบัดน้ำเสียได้ 6 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ซึ่งมีความสามารถเพียงพอที่จะบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้ และ 2. น้ำเสียที่เกิดจากการอุปโภคบริโภคในโรงงาน

ทั้งนี้บริษัทได้ทำการควบคุมและตรวจติดตามระบบบำบัดน้ำเสียและพารามิเตอร์น้ำเสียให้อยู่ในมาตรฐานที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งน้ำเสียที่ปล่อยลงสู่ท่อน้ำเสียรวมของการนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรี มีการสุ่มตรวจจากการนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรีเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งผลการตรวจพารามิเตอร์น้ำเสียของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ ที่ไม่เกินกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนด

โดยสรุปผลการตรวจวัดล่าสุดเมื่อวันที่ วันที่ 9 ธันวาคม 2559 โดยบริษัท เทสท์ เทค จำกัด (สาขามตะนคร) ซึ่งให้บริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำและน้ำเสีย ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครชลบุรีและขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมมีรายละเอียดดังนี้

	ผลการตรวจวัด	มาตรฐาน	หน่วย
Temperature	29.0	≤ 45	°C
Biochemical Oxygen Demand	80	≤ 500	mg/l
Chemical Oxygen Demand	183	≤ 750	mg/l
Total Suspended Solid	45	≤ 200	mg/l
pH	7.21	5.5 – 9.0	-
Total Dissolved Solids	564	≤ 3000	mg/l
Grease & Oil	5.7	≤ 10	mg/l

● เศษวัสดุคืบ เศษวัสดุคืบที่เกิดจากกระบวนการผลิตโดยตรง ได้แก่ เศษโลหะที่เกิดจากการกลึงและ/หรือเจาะ โดยบริษัทมีการควบคุมจำนวนเศษจี้กลึงของทั้งโรงงานโดยการเก็บรวบรวมและว่าจ้างบริษัทภายนอกให้เข้ามารับซื้อกากของเสียดังกล่าว โดยผู้ซื้อต้องเป็นผู้ได้รับอนุญาตที่มีมาตรฐานในการบริหารจัดการของเสียด้วย และจะมีค่าชั่งเพื่อชั่งน้ำหนักของเสียของผู้ซื้อที่เข้ามาขนเศษจี้กลึงในโรงงานทั้งก่อนและหลังการขน ซึ่งจะควบคุมโดยพนักงานของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยัง

As the factory is located in Amata Nakorn Industrial Estate under supervision of the Industrial Estate Authority of Thailand, waste discharge, in terms of volume and quality, is strictly controlled by the Industrial Estate Authority of Thailand. Waste discharged by APCS from 2007 to 2016 has been under the criteria of the Amata Nakorn Industrial Estate.

APCS has been certified with ISO 14001:2004 and received the Green System Award, Level 3 from the Ministry of Industry on September 2, 2016 for its standards of environmental management and operation. That guarantees our focus on pollution prevention from affecting the environment.

2.5 Products not yet delivered

None.

จัดให้มีการบีบอัดเศษวัสดุติดกาวเพื่อให้ใช้พื้นที่น้อยลงในการจัดเก็บระหว่างที่รอบริษัทภายนอกมารับกากของเสียดังกล่าว ซึ่งการบีบอัดดังกล่าวก่อให้เกิดผลพลอยได้เป็นน้ำมันที่มากับเศษวัสดุติดกาวในกระบวนการผลิต ซึ่งสามารถนำกลับมาใช้ใหม่

เนื่องจากโรงงานของบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จึงถูกกำกับดูแลโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ดังนั้นการปล่อยของเสียออกจากโรงงานทั้งในด้านของปริมาณและคุณภาพจึงถูกกำหนดและควบคุมโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2550 – 2559 การปล่อยของเสียของบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะนครกำหนดไว้มาโดยตลอด

ทั้งนี้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO 14001:2004 และได้รับหนังสือรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ในวันที่ 2 กันยายน 2559 ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม จึงเป็นเครื่องรับประกันระบบการดูแลป้องกันมลพิษที่เกิดขึ้นจากการผลิตของบริษัทที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(จ) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.2 Consultation and Construction Business Unit

(a) Type of Products

In Quarter 4 of 2016, A2 Technology Co., Ltd. (A2) diversified its business to civil engineering and electrical engineering design and consultation for the construction of renewable-energy power plants as well as turnkey contracts in the EPC form (Engineering, Procurement and Construction) and maintenances of those renewable-power plants – solar cell power plants, waste-based power plants, wind-energy power plants at any size. Our target customers are entrepreneurs or investors having received a license to sell power to such state authorities as the Provincial Electricity Authority, Metropolitan Electricity Authority or Electricity Generating Authority of Thailand.



Picture of Industrial Waste Power Plant

Production and production procedures

(1) Construction procedures for a solar-cell power plant

The A2 management will first contact a client and obtain initial information about the client's requirements and make an initial decision whether to make a proposal to handle that project. If yes, the management will appoint a project manager to be in charge of the proposal.

The project manager, appointed by the management, will assign an engineer to survey the site conditions where construction will be made in order to gather initial information to prepare a proposal and assess risks as well as plan measures to cope with those risks if they are high risk scale.

The engineering department will start working on an initial design as part of the Technical Proposal and as information to assess costs, construction period, etc. Details for each project will be different depending on the clients' requirements.

The project manager will then assess costs of operation in order to prepare a Price Proposal to the client.

2.2 กลุ่มธุรกิจที่ปรึกษาและก่อสร้าง

(ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2559 เอทูได้เริ่มขยายธุรกิจไปในด้านการให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา และ วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง ในการออกแบบและให้คำปรึกษาด้านงานก่อสร้างโครงการ รวมถึงให้บริการงานรับเหมาแบบ Turnkey Contract ในรูปแบบ EPC – Engineering, Procurement and Construction และให้บริการดูแลและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิดได้แก่ โรงผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ โรงผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะชนิดต่างๆ และโรงผลิตไฟฟ้าจากลม ทุกขนาดกำลังการผลิตและติดตั้ง โดยมีกลุ่มลูกค้าที่สำคัญคือผู้ประกอบการและนักลงทุนที่ได้รับใบอนุญาตขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานการไฟฟ้าของทางภาครัฐ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



ตัวอย่างภาพ : โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม

- การผลิตและขั้นตอนการผลิต

1. ขั้นตอนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ผู้บริหารติดต่อประสานงานกับลูกค้าในขั้นแรกโดยจะรับข้อมูลความต้องการของลูกค้าและทำการพิจารณาและตัดสินใจในเบื้องต้นว่าจะเสนอ Proposal หรือไม่ หากต้องการที่จะเสนอ Proposal ผู้บริหารจะทำการแต่งตั้ง Project Manager เพื่อรับผิดชอบในการทำ Proposal

Project Manager ซึ่งเป็นผู้รับมอบหมายงานจากผู้บริหารจะเป็นผู้มอบหมายงานให้กับวิศวกรเพื่อสำรวจสภาพพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้างเพื่อรับทราบถึงข้อมูลเบื้องต้นเพื่อประกอบการทำ Proposal และทำการประเมินความเสี่ยงที่มีในการดำเนินโครงการและจัดเตรียมแผนและมาตรการรองรับในกรณีที่มีความเสี่ยงสูงและ/หรือผลกระทบจากความเสี่ยงสูง (High risk scale)

แผนก Engineering ทำการออกแบบเบื้องต้นเพื่อเป็นข้อมูลในส่วนของ Technical Proposal และเพื่อเป็นข้อมูลในการประเมินต้นทุน ระยะเวลาในการก่อสร้างและอื่นๆ ซึ่งรายละเอียดอาจมีความแตกต่างกันไปในแต่ละโครงการตามความต้องการของลูกค้า

The management jointly with the project manager will follow up with the client's decision, negotiate with the client about pricing and other conditions. If approved by the client, the next step will be contract signing and construction.

(2) Project construction procedures

Receiving the project from the management, the project manager will figure out a project organization and appoint a site manager, who will be responsible for site operation. The project manager with the engineering manager and site manager will review the client's needs in different aspects together. Information acquired will be shared with the entire teamwork as initial information for designing and construction.

After data conclusion, the engineering manager and site manager will start purchasing materials, machinery and hire subcontractors to handle different portions of the project. In terms of the engineering, once a conceptual design is made, the site manager and the staff concerned will proceed with a detailed design, which will be used for the construction, supervision and procurement. In terms of subcontractors, the site manager and project engineer shall monitor the construction to make sure that they proceed according to the drawings and engineering principles and standards and they are also in charge of construction inspection, machinery and equipment installation as well as testing and commissioning.

Upon construction completion, the project has to pass the QC Test and Commissioning Procedure and final inspection jointly with the client before final project delivery to the client, depending on the terms and conditions in the contract.

(3) Power production by the solar-cell power plant

Solar panels absorb the sun's rays and transform them into direct current in small power collectors. Then the power is transformed into alternating current at high voltage by a high-voltage transformer and then the high-voltage control panel before distributing to the Provincial Electricity Authority.

Solar-cell power plants work similarly. Solar cells will absorb the sun's rays and power is generated from the solar cells. Power generated is low-voltage direct current, which will be processed by an inverter to become low-voltage alternating current. Then a transformer will increase the voltage to high-voltage and then to the Provincial Electricity Authority's transmission lines before distributing to consumers.

Project Manager ทำการประเมินต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินงาน เพื่อประกอบการนำเสนอ Price Proposal เสนอต่อลูกค้า ผู้บริหารร่วมกับ Project Manager ติดตามผลการพิจารณาของลูกค้า รวมทั้งเจรจาต่อรองราคาหรือเงื่อนไขต่างๆ หากได้รับการอนุมัติจากลูกค้าก็จะเข้าสู่กระบวนการทำสัญญาและเริ่มดำเนินการก่อสร้างต่อไป

2. ขั้นตอนการก่อสร้างโครงการ

เมื่อได้รับมอบโครงการจากฝ่ายบริหาร Project Manager จะเป็นผู้กำหนดผังองค์กรของโครงการ(Project Organization) และแต่งตั้ง Site Manager ซึ่งจะมีหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานในโครงการ Project Manager ร่วมกับ Engineering Manager และ Site Manager จะต้องทำการทบทวนความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านต่างๆรวมทั้งความต้องการอื่นๆที่ระบุในสัญญา ข้อมูลที่ได้จะต้องมีการสื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการออกแบบและก่อสร้างต่อไป

เมื่อสรุปข้อมูลทุกอย่างเสร็จสิ้นแล้ว Engineering Manager และ Site Manager จะทำการสั่งซื้อ วัสดุ เครื่องจักร และ สั่งจ้างผู้รับเหมาช่วงต่างๆที่ใช้ในโครงการ สำหรับงาน Engineering เมื่อได้ Conceptual Design มาแล้ว Site Manager และ ผู้เกี่ยวข้องจะทำการออกแบบรายละเอียด (Detail Design) เพื่อใช้ในการก่อสร้าง ควบคุมงานก่อสร้างและงานจัดซื้อจัดจ้างในส่วนของผู้รับเหมา Site Manager และ Project Engineer มีหน้าที่ควบคุมคุณภาพการก่อสร้างให้เป็นไปตามรูปแบบหรือมาตรฐานสำหรับงานหรืออุปกรณ์นั้นๆ รวมทั้งเป็นไปตามหลักวิศวกรรมที่ดี การตรวจสอบ (Inspection) งานก่อสร้างและงานติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งการทดสอบ (Test and Commissioning) เครื่องจักรอุปกรณ์และระบบต่างๆต้องเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

เมื่อโครงการดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้น โครงการจะต้องส่งมอบโครงการก่อสร้างที่แล้วเสร็จครบถ้วนตามสัญญา โดยโครงการจะต้องผ่านการตรวจสอบและทดสอบครบถ้วนตามกระบวนการ QC Test and Commissioning Procedure และผ่านการตรวจสอบในขั้นสุดท้ายร่วมกับลูกค้าก่อนทำการส่งมอบ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

3. ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

เริ่มจากการที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ทำหน้าที่รับแสงอาทิตย์ และแปลงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไฟฟ้า กระแสตรงส่งผ่านไปยังตัวรวมกระแสย่อยเพื่อรวบรวมไฟฟ้าในแต่ละชุดเข้าด้วยกัน จากนั้นส่งไปยังเครื่องแปลงไฟฟ้าจากกระแสตรงเป็น กระแสสลับ และแปลงแรงดันให้สูงขึ้นโดยหม้อแปลงแรงดัน เพื่อส่งต่อไปยังตู้ควบคุมไฟฟ้าแรงดันสูง และทำการจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิต ได้ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จะมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับหลักการทำงาน ดังกล่าว ข้างต้น โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่รับแสงอาทิตย์ เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ดังกล่าว จะทำให้เกิด การผลิตไฟฟ้าออกมาจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ไฟฟ้าที่ผลิตได้จะเป็นไฟฟ้ากระแสตรงที่มีแรงดันไฟฟ้าต่ำ ดังนั้น จึงต้องนำไฟฟ้า กระแสตรงแรงดันต่ำดังกล่าวไปผ่านอุปกรณ์อินเวอร์เตอร์ (Inverter) เพื่อแปลงเป็น ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าต่ำไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันไฟฟ้าดังกล่าวจึงถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าโดยแปลงเป็นแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้น หลังจากนั้นจึงถูกส่งผ่านไปยังสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าต่อไป

(b) Marketing and competition

The government has approved a Power Development Plan (PDP) as a master plan for national power generation in the long term, 15-20 years for power stability and sufficiency. A significant policy in the master plan is to generate power from renewable and alternative energy, thus the Alternative Energy Development Plan (AEDP) has been developed. The Ministry of Energy has aimed to increase the alternative energy ratio by 2036 to 30 percent to the total consumption. The National Energy Policy Commission (NEPC)'s plan to generate power at 19,634.4 from alternative energy by 2036 was approved on December 15, 2014.

Power Generation Plan by Alternative Energy Development Plan (AEDP) by 2036

Type of Energy	Plant Factor (%)	Target 1/
Solar energy		6,000.0
- Ground Mount	16	
- Rooftop	15	
Wind energy	18	3,002.0
Water energy		3,282.4
- ≤ 10 megawatts	44	376.0
- > 10 megawatts		2,906.4
Waste energy	70	500.0
Biomass	70	5,570.0
Biogas (wastewater/waste)	70	600.0
Biogas (energy crops)	78	680.0
Total power general target from alternative energy		19,634.4

Notes: 1/ installed power generation capacity

Source: The Power Development Plan, 2012-2030 (The 2010 PDP, 3rd revision)

From the said policy, the private sector has turned to investment in alternative energy. And those private investors are A2's targets to provide consultation services for the construction of power plants from alternative energy to licensees, especially turnkey projects – solar-cell power plants and power plants from different kinds of waste.

(c) Marketing policy and features

● Competition strategies

Personnel: A2 key executives are engineers with long experience in the construction of renewable-energy power plants, especially solar-cell power plants and waste-fueled power plants. That's why they're well recognized by designers, engineering consultants and project developers. They're well qualified to deal with clients. In addition, A2 has a team specialized and experienced in designing, planning and construction as planned as well as complicated and delicate procedures in obtaining licenses. A2 team has a full team, well qualified and acquainted with delicate procedures – A2's significant competition strategies.

(ข) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

รัฐบาลได้อนุมัติแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan : PDP) เป็นแผนแม่บทในการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ว่าด้วยการจัดหาพลังงานไฟฟ้าในระยะยาว 15 -20 ปี เพื่อสร้างความมั่นคงและความเพียงพอของกำลังการผลิตไฟฟ้า มีนโยบายที่สำคัญคือการจัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) โดยกระทรวงพลังงานได้มีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนในปี 2579 ให้มีค่าเท่ากับร้อยละ 30 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้าย และกพข. ได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 โดยเป้าหมายที่ปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวม 19,634.4

เป้าหมายแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ณ ปี 2579

ประเภทพลังงาน	Plant Factor (%)	เป้าหมายรวม ^{1/}
พลังงานแสงอาทิตย์		6,000.0
- Ground Mount	16	
- Rooftop	15	
พลังงานลม	18	3,002.0
พลังงานน้ำ		3,282.4
- ≤ 10 เมกะวัตต์	44	376.0
- > 10 เมกะวัตต์	-	2,906.4
พลังงานขยะ	70	500.0
ชีวมวล	70	5,570.0
ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	70	600.0
ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	78	680.0
รวมเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน		19,634.4

หมายเหตุ 1/ กำลังผลิตติดตั้ง

ที่มา : แผนพัฒนากำลังผลิต ไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555-2573 (PDP2010 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3)

จากนโยบายที่สำคัญดังกล่าวนี้ ทำให้เกิดการลงทุนในกลุ่มพลังงานทดแทน นับว่าเป็นการสนับสนุนให้เอกชนหันมาลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้นซึ่งกลุ่มนักลงทุนดังกล่าวเป็นเป้าหมายหลักที่เอทูจะได้ออกไปเสนอการให้บริการในงานก่อสร้างโครงการให้แก่ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตขายไฟฟ้า โดยเฉพาะการรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จประเภทโรงผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ และโรงผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะชนิดต่างๆ

- **Customer features and target customers**

Our main target customers are energy investors who have a Power Purchase Agreement (PPA). Most of them have investment capabilities and clear source of funding but lack a professional and experience team to help in designing and construction of power plants.

- **Channels of distribution**

In 2016 A2 earned a revenue from consultation services and construction of solar-cell power plants, who were domestic customers at the ratio of 100 percent of its management and construction revenue.

- **Pricing policy**

The pricing policy is a cost-plus contract – costs according to the requirements and quantity of work as agreed upon.

(d) Procurement of materials

A2 will procure materials for the construction according to the Bill of Quantity (BOQ), featuring costs of materials and labor costs. Most clients have given A2 BOQ, featuring materials they require for A2 to calculate the material cost. In case a client has not identified materials, A2 will figure out materials and their costs from the drawings.

In terms of construction, A2 will select subcontractors in a bid or direct employment. Only subcontractors who have power plant construction references. A2 project engineer will be assigned to supervise the construction until completion.

(e) Environmental impact

A2 strictly follows procedures in the Code of Practice (CoP), issued by the Energy Regulatory Commission (ERC) to prevent and reduce possible environmental impact.

In case of power generation from solar energy (Photovoltaic Technology), A2 will follow measures in the ERC's notification on environmental prevention, correction and monitoring measures for solar cell (Photovoltaic Technology) operators, required to obtain a power generator license, BE 2557 (2014).

In case of power generation from waste as fuel, A2 will follow measures in the ERC's notification on environmental prevention, correction and monitoring measures for power producers using waste as fuel, with production capacity of less than 10 megawatts, BE 2559 (2016).

(f) Projects not yet delivered to the clients

- a. A contract to construct a power plant fueled by industrial waste with a private company, valued at Bt80 million. Value of the obligations not yet delivered is Bt80 million.
- b. A contract to hire a consultant on the burning of industrial waste with a private company, valued at Bt1.40 million. Value of the obligations not yet delivered is Bt1.40 million.

(ค) นโยบายและลักษณะการตลาด

- **กลยุทธ์การแข่งขัน**

ด้านบุคลากร ผู้บริหารหลักของเอทู เป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทน โดยเฉพาะการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าขยะ จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ตลอดจนเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า ประกอบกับปัจจุบันบริษัทมีทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการ ก่อสร้างตามแผนที่วางไว้รวมถึงขั้นตอนในการขออนุญาตที่เกี่ยวข้องก็ยุ่งยากและละเอียดอ่อน ซึ่งบริษัทมีทีมงานที่มีความพร้อมและเข้าใจขั้นตอนต่างๆอย่างลึกซึ้ง จึงถือเป็นกลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญที่สุดของบริษัท

- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

กลุ่มลูกค้าหลัก คือ ผู้ประกอบการและนักลงทุนด้านพลังงานที่ได้รับใบอนุญาตขายไฟ (Power Purchase Agreement, PPA) ซึ่งส่วนใหญ่มีศักยภาพในการลงทุนและมีแหล่งเงินทุนที่ชัดเจน แต่ยังขาดทีมงานรับเหมามืออาชีพที่มีประสบการณ์มาช่วยในการวางแผนออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

- **ช่องทางการจัดจำหน่าย**

ในปี 2559 เอทูได้รับรายได้จากการให้บริการเป็นที่ปรึกษา และรายได้จากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นลูกค้าภายในประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 100 ของรายได้จากการบริหารและก่อสร้าง

- **นโยบายการกำหนดราคา**

ใช้วิธีสัญญาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus Contract) คือใช้ราคาคำนวณตามข้อกำหนดและปริมาณงานตามที่ตกลง

(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์

เอทูจะจัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างตามแบบบัญชีแสดงปริมาณงานและราคา (Bill of Quantity หรือ BOQ) ซึ่งเป็นบัญชีแสดงราคาวัสดุและค่าแรง ลูกค้าส่วนใหญ่จะจัดทำเป็นแบบฟอร์มโดยจะระบุปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้มาให้พร้อม เพื่อให้บริษัทกรอกข้อมูลมูลค่าตามรายละเอียดของวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้นั้น ในกรณีที่ลูกค้าไม่ระบุปริมาณวัสดุอุปกรณ์ที่ต้องใช้ มาให้ บริษัทจะต้องดำเนินการถอดแบบเพื่อระบุปริมาณเอง

สำหรับงานก่อสร้าง เอทูดำเนินการคัดสรรหาผู้รับเหมาช่วงโดยผ่านการประมูลหรือว่าจ้างโดยตรงเพื่อให้ได้ผู้รับเหมาที่มีคุณภาพมีผลงานอ้างอิงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยเอทู มอบหมายให้วิศวกรโครงการ ควบคุมการก่อสร้าง และตรวจสอบงานจนแล้วเสร็จ

(จ) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

งานโครงการที่เอทูทำทุกโครงการมีขั้นตอนระเบียบปฏิบัติ ตามประกาศประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice: CoP) ซึ่งกำหนดโดย คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ) เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นได้

กรณีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (เทคโนโลยีแผงโฟโตโวลเทอิก) ปฏิบัติตามประกาศ กกพ. เรื่อง มาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม สำหรับผู้ประกอบการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากเทคโนโลยีแผงโฟโตโวลเทอิก ที่เข้าข่ายต้องได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2557

กรณีการผลิตไฟฟ้าที่ใช้ขยะมูลฝอยเป็นเชื้อเพลิง ปฏิบัติตามประกาศ กกพ. เรื่อง มาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม สำหรับผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าที่ใช้ขยะมูลฝอยเป็นเชื้อเพลิง ที่มีกำลังผลิตติดตั้งต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ พ.ศ. 2559

- c. A contract to construct a 9.9-megawatt power plant fueled by industrial waste, valued at Bt195 million. Value of the obligations not yet delivered is Bt188 million.
- d. A contract to hire a consultant on the burning of industrial waste for a 9.9-megawatt power plant, valued at Bt4 million. Value of the obligations not yet delivered is Bt4 million.

2.3 Raw Water Business Unit

(a) Type of Products

Cholkij Sakol Co., Ltd. (Cholkij) is involved with raw water production and distribution. Its quality raw water at the standards of inland water, category 3. Cholkij today 5 reservoirs with total capacity of 15 million cubic meters in Nong Tamlueng Sub-district, Phan Thong District, Chon Buri Province. Today, Cholkij has signed a contract to supply raw water to Eastern Water Resources Development and Management Public Co., Ltd. (East Water).



(b) Marketing and competition

Industrial conditions

Cholkij's main source of income comes from the sale of raw water to East Water, which distributes to the industrial sector and waterworks authority in Chon Buri and Chachoengsao provinces. Demand for raw water depends on the industrial growth in Chon Buri and Chachoengsao provinces. In 2016, growth in the industrial sector was constant.

Trends of the industry and competition

The Thai industrial sector in 2017 is expected to grow as shown in the industrial product index, compared with 2015 due to slow recovery of the world economy and world trade, speedy government investment spending, especially investment in infrastructure and communication and implementation of the Eastern Economic Corridor Development (EEC) (Source: 2016 Industrial Economic Report and Trends in 2017, Office of Industrial Economics, Ministry of Industry.)

The Eastern Economic Corridor Development will drive the growth of the industrial and service sectors in Eastern Thailand. Demand for water will subsequently rise while water sources remain unchanged. Therefore, in the east, especially Chon Buri and Chachoengsao provinces, water prices will definitely rise.

(ด) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- สัญญาจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะอุตสาหกรรม กับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญา 80 ล้านบาท มูลค่าภาระผูกพันที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 80 ล้านบาท
- สัญญาจ้างที่ปรึกษาด้านกระบวนการเผาเชื้อเพลิงขยะอุตสาหกรรมกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง มูลค่าสัญญา 1.40 ล้านบาท มูลค่าภาระผูกพันที่ยังไม่ได้ส่งมอบ 1.40 ล้านบาท
- สัญญาจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะอุตสาหกรรม ขนาด 9.9 เมกะวัตต์ มูลค่าสัญญา 195 ล้านบาท มูลค่าภาระผูกพันที่ยังไม่ได้ส่งมอบ 188 ล้านบาท
- สัญญาจ้างที่ปรึกษาด้านกระบวนการเผาเชื้อเพลิงขยะอุตสาหกรรม ขนาด 9.9 เมกะวัตต์ มูลค่าสัญญา 4 ล้านบาท มูลค่าภาระผูกพันที่ยังไม่ได้ส่งมอบ 4 ล้านบาท

2.3 กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ**(ก) ลักษณะของผลิตภัณฑ์**

ชลกิจ เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ ซึ่งเป็นน้ำดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานน้ำผิวดินประเภทที่ 3 โดยบริษัทมีแหล่งกักเก็บน้ำดิบเป็นบ่อเก็บน้ำ จำนวน 5 บ่อ มีความจุรวม 18 ล้านลูกบาศก์เมตร บริเวณตำบลหนองคำสิงห์ อำเภอนาทอง จังหวัดชลบุรี โดยปัจจุบันได้มีสัญญาการจำหน่ายน้ำดิบให้กับบริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออกจำกัด (มหาชน) (“East Water”)

**(ข) การตลาดและการแข่งขัน****ภาวะอุตสาหกรรม**

รายได้หลักของชลกิจ ได้แก่ การจำหน่ายน้ำดิบให้กับ East Water ซึ่ง East Water จะนำน้ำดิบไปจำหน่ายต่อให้กับภาคอุตสาหกรรม และการประปาในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและฉะเชิงเทรา ดังนั้นปัจจัยที่มีผลต่อความต้องการน้ำดิบได้แก่การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในจังหวัดชลบุรีและฉะเชิงเทรา ซึ่งในปี 2559 ภาคอุตสาหกรรมมีการเติบโตคงที่

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แนวโน้มภาคอุตสาหกรรมไทยปี 2560 คาดว่า ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมจะขยายตัว จากช่วงเดียวกันของปี 2558 จากการทยอยฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจโลกและการค้าโลก รายจ่ายการลงทุนภาครัฐที่มีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้น โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้าน การคมนาคม และการดำเนินงานภายใต้แผนงานพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development: EEC) (ที่มา : รายงานสรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2559 และแนวโน้มปี 2560, สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม, กระทรวงอุตสาหกรรม)

(c) Marketing policy and features

- Competition strategies

Raw water of Cholkij Sakol is of high quality and meets the standards of inland water, category 3, the standards required by customers. Cholkij Sakol has installed a system to check the quality and quantity of water for clients to be confident in raw water, supplied by Cholkij Sakol. In addition, Cholkij Sakol is studying other water sources for future business expansion.

- Customer features and target customers

Cholkij Sakol's customers are those who procure and distribute raw water or procure water to process and distribute for household or industrial consumption.

Our target customer is East Water, which procures and distributes water to industrial estates close to Cholkij Sakol's reservoirs.

- Channels of distribution

Today, Cholkij Sakol sells raw water to a domestic customer, East Water. East Water is responsible for pumping water from Cholkij Sakol's reservoirs to its piping system and distributing water to its clients. In terms of expenses, East Water is responsible for power consumption charges in pumping water for distribution while Cholkij Sakol is responsible for power consumption charges in pumping water from other ponds or reservoirs to Reservoir No. 1.

(d) Procurement of materials

- Production and production capacity

Today, Cholkij Sakol's reservoirs have total capacity of 18 million cubic meters, sufficient to meet clients' needs. However, Cholkij Sakol has studied possibility of buying water from nearby sources if clients require more water.

- Raw materials

Quality of Cholkij Sakol's inland water, category 3 has been monitored today and for the future.

- Pricing policy

The raw water prices are agreed by the buyer and seller.

(e) Environmental impact

Cholkij Sakol collect only rainwater to its 5 reservoirs in the rainy season (August-November). Therefore, there is no environmental impact but Cholkij Sakol's operation help relieve floods in downstream areas.

(f) Projects not yet delivered

None.

โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกจะเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคการบริการในพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งทำให้มีความต้องการใช้น้ำสูงขึ้น ในขณะที่แหล่งน้ำมีอยู่เท่าเดิม ดังนั้นในภาคตะวันออก โดยเฉพาะจังหวัดชลบุรีและฉะเชิงเทรา น้ำจะมีมูลค่าสูงขึ้น

(ค) นโยบายและลักษณะการตลาด

- กลยุทธ์การแข่งขัน

น้ำดิบของชลกิจสากล เป็นน้ำดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานน้ำผิวดินประเภทที่ 3 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ โดยชลกิจสากลได้มีการติดตั้งระบบตรวจวัดปริมาณและคุณภาพน้ำ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของน้ำดิบที่ชลกิจสากล ได้ส่งมอบให้ นอกจากนี้ชลกิจยังได้ศึกษาถึงแหล่งน้ำอื่นๆ สำหรับการขยายโครงการในอนาคต

- ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าของชลกิจ คือ กลุ่มลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจด้านการจัดหา และจำหน่ายน้ำดิบ หรือจัดหาน้ำเพื่อนำน้ำดิบไปผ่านกระบวนการผลิต เป็นน้ำที่ใช้เพื่อการบริโภคและอุปโภคในครัวเรือน และอุตสาหกรรม เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ East Water, ผู้จัดหาน้ำดิบและจ่ายน้ำให้กับกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงของชลกิจ เป็นต้น

- ช่องทางจัดจำหน่าย

ปัจจุบันชลกิจ จำหน่ายน้ำดิบให้กับลูกค้าในประเทศ ได้แก่ East Water และมีวิธีการจัดจำหน่ายโดย East Water จะเป็นผู้รับผิดชอบในการสูบน้ำจากบ่อน้ำของชลกิจ เข้าระบบท่อส่งน้ำดิบของ East Water และจะนำน้ำดิบไปจำหน่ายให้ลูกค้าของ East Water ต่อไป โดยภาระเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายนั้น ทาง East Water เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าในการสูบน้ำดิบ ส่วนชลกิจจะรับผิดชอบค่าไฟฟ้าในการสูบน้ำจากบ่ออื่นๆ ของชลกิจมายังบ่อที่ 1

(ง) การจัดหาผลิตภัณฑ์

- การผลิตและการใช้กำลังการผลิต

ปัจจุบันบ่อเก็บน้ำดิบของชลกิจ มีความจุ 18 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ชลกิจได้ทำการศึกษาการใช้แหล่งน้ำใกล้เคียงหากลูกค้ามีความต้องการน้ำดิบเพิ่มขึ้น

- วัตถุดิบ

น้ำผิวดินประเภทที่ 3 โดยชลกิจ ได้ทำการตรวจสอบคุณภาพของน้ำดิบทั้งปัจจุบันและในอนาคตที่จะนำมาจำหน่ายให้กับลูกค้า

- นโยบายการกำหนดราคา

การกำหนดราคาการขายน้ำดิบนั้นเป็นราคาตามตกลงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

(จ) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากชลกิจ จะรับน้ำลงบ่อเก็บน้ำทั้ง 5 บ่อของชลกิจ เฉพาะช่วงฤดูฝนเท่านั้น (สิงหาคม – พฤศจิกายน) ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังช่วยบรรเทาปัญหาน้ำท่วมขังในพื้นที่ท้ายน้ำได้อีกด้วย

(ฉ) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี

3. Risk Factors

Risks identified in this document. Based on current data and future expectations as far as can be determined. The risk factors of some significance. The text in the forecasts presented in the statement of this, such as using the words "believe," "anticipate," "estimate," "expect," "plans" or "intends", etc. Or. expectations regarding the performance of the business expansion. Changes in the laws relating to the business of the Company and other state policies concerning anticipated future events. As a result, the actual May differ significantly from expectations or predictions may.

3.1 Risks involved with APCS business operation are as follows:

3.1.1 Risks from dependency on major customers and automotive customers

In 2016, APCS's major customers were still in the 3 major industries:

- (1) Automotive industry at the ratio of 66 percent,
- (2) Air-conditioning compressor and refrigeration industry at 19 percent,
- (3) Digital camera industry at 5 percent.

In 2014 to 2016 about 66 percent of APCS's sales revenue came from customers in the automotive industry. During the said period, APCS's sales revenue from the 10 top customers constituted some 64-66 percent of all its sales revenue. This is a risk on the volatility of income from major customers in case of a decline in the automotive industry, which will affect APCS income.

However, APCS has the policy of revenue source distribution not to rely heavily on any one customer or group of customers, and spreading sources of income to other industries other than the automotive industry. But however because of the top 10 major customers are large companies with sales revenue from one billion Baht to ten billion Baht per year, and the value of parts they order from APCS contributes a minor portion of their total orders of the said customers, but a high portion of APCS's income. In the year 2016, APCS did not have a particular customer accounting for more than 20 percent of the total revenue.

Furthermore, APCS is capable of changing production of parts for a product to another product as well as ability in searching for new markets and quite adapt to changing production of parts for a product to another product. APCS is therefore good at adjustment in the event of decline in any industry conditions.

3.1.2 Risks on pricing and sourcing of raw materials

Main raw materials used in parts manufacturing include iron, aluminum and stainless steel. They are commodity goods and their prices are set by their demand and supply in the world market in each period of time which is beyond the APCS control.

If the prices of those raw materials go up, costs of other manufacturers in the same industry will be affected and APCS's profit will therefore drop as APCS will have to share its clients' burden.

Though those raw material prices are beyond APCS control, APCS closely monitor world market prices by a special team, who will also analyze price trends at each period and assess APCS demand in each period so that APCS may manage ordering and delivery time to match production. This will help APCS not to over stock raw materials. Furthermore, in the event the price changes are substantial, APCS will negotiate product prices with customers. Normally, the burden will be shared with customers, who will take a greater burden. However, the said negotiation will have lag time while the materials are under APCS responsibility and therefore APCS still carries the risk of raw material price changes.

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อ้างอิงจากข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์อนาคตเท่าที่สามารถระบุได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทและในอนาคตอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้ นอกจากนี้ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลฉบับนี้เช่นการใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “ประมาณ” “คาดหมาย” “มีแผนจะ” หรือ “ตั้งใจ” เป็นต้น หรือการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ การขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัท นโยบายของรัฐ และอื่นๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริง อาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้

3.1 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่และลูกค้าอุตสาหกรรมยานยนต์

ปี 2559 ลูกค้าหลักของบริษัทยังคงอยู่ในกลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง โดยแบ่งเป็น อุตสาหกรรมหลัก 3 อุตสาหกรรม ซึ่งมีสัดส่วนต่อยอดขายได้รวม ได้แก่

- (1) อุตสาหกรรมยานยนต์ สัดส่วนร้อยละ 66 สัดส่วนต่อยอดขายได้รวม
- (2) อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นสัดส่วนร้อยละ 19
- (3) อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลสัดส่วนร้อยละ 5

โดยในปี 2557-2559 บริษัทมีการพึ่งพารายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สูงถึงประมาณร้อยละ 66 ของรายได้จากการขาย นอกจากนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทมีรายได้จากการขายให้กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกในสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 64-66 ของรายได้จากการขายทั้งหมดซึ่งมีความเสี่ยงต่อการผันผวนของรายได้จากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ รวมถึงหากเกิดการถดถอยในอุตสาหกรรมยานยนต์ก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะกระจายแหล่งที่มาของรายได้ไม่ให้พึ่งพารายได้จากลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมากเกินไป รวมถึงกระจายแหล่งที่มาของรายได้ไปยังอุตสาหกรรมอื่นนอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ แต่เนื่องจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่มีรายได้จากการขายตั้งแต่ระดับพันล้านบาทจนถึงระดับหมื่นล้านบาทต่อปี ซึ่งมูลค่าชิ้นส่วนที่ลูกค้าดังกล่าวสั่งซื้อจากบริษัทนับเป็นสัดส่วนเพียงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าทั้งหมดของลูกค้าดังกล่าว แต่นับเป็นสัดส่วนมูลค่าการสั่งซื้อที่สูงสำหรับบริษัททั้งนี้ในปี 2559 บริษัทไม่มีลูกค้ารายใดที่บริษัทจำหน่ายสินค้าให้เกินกว่าร้อยละ 20 ของรายได้รวม นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสามารถในการปรับเปลี่ยนการผลิตชิ้นส่วนสำหรับผลิตภัณฑ์หนึ่งไปยังอีกผลิตภัณฑ์หนึ่ง รวมถึงความสามารถในการหาตลาดใหม่และปรับเปลี่ยนการผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมหนึ่งไปยังอีกอุตสาหกรรมหนึ่งได้เป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ดีในกรณีที่ภาวะอุตสาหกรรมหนึ่งเกิดภาวะถดถอย

3.1.2 ความเสี่ยงด้านราคาและการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท ได้แก่ เหล็ก อลูมิเนียม และสแตนเลสซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวมีลักษณะเป็น Commodity Goods โดยราคาของวัตถุดิบดังกล่าวถูกกำหนดขึ้นโดยอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบนั้นๆ ในตลาดโลกในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

ดังนั้นหากราคาของวัตถุดิบดังกล่าวปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นก็จะส่งผลให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทได้รับผลกระทบจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ทำให้กำไรของบริษัทลดลงตามไปด้วยเพราะต้องช่วยแบ่งเบาภาระร่วมกับลูกค้า

แม้ว่าการเปลี่ยนแปลงของราคาระดับวัตถุดิบหลักดังกล่าวจะอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทก็ตามแต่บริษัทจัดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาระดับวัตถุดิบในตลาดโลกอย่างใกล้ชิดโดยการจัดให้มีทีมงานเฉพาะคอยติดตามราคาระดับวัตถุดิบ การวิเคราะห์แนวโน้มของราคาระดับวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงการประเมินความต้องการใช้วัตถุดิบของบริษัทในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารการสั่งซื้อและระยะเวลาการส่งวัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนการผลิต และทำให้บริษัทไม่ต้องสต็อกวัตถุดิบไว้มากเกินความจำเป็น นอกจากนี้ในกรณีที่ราคาระดับวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมากอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทก็จะเจรจากับลูกค้าเพื่อขอปรับราคาจำหน่าย

On the other hand, if the raw material prices drop, customers will ask for a price cut-down. (See details of no.2 : Characteristics of Products section Pricing Policy)

3.1.3 Risks from exchange rate fluctuations

Most main raw materials used in APCS's parts production are purchased locally from suppliers or brokers in the country in Thai Baht. APCS therefore has very little risk from exchange rates. In 2016, APCS the Company is exposed to fluctuations in the exchange rates of imported materials to importation of raw materials total Bt36.27 million or about 7.65 percent of the total purchase, divided in to EUR0.02million and US\$0.06 million. In 2016, APCS imported machinery worth Bt0.44million, equivalent to approximately JPY0.01 million.

In terms of parts sales to overseas clients, APCS is usually paid in Thai Baht and foreign currencies. In 2016, APCS had exchange risks from its overseas parts sales revenue of approximately Bt64 million, or 7 percent of the total sales revenue, featuring US\$1.85 million. APCS paid for raw materials and machinery in the same currencies with the sales revenue.

3.1.4 Risks from having no long-term contracts

Most APCS business transactions, generally practiced in the industry, are not made as long-term service contracts, but only short-term contracts of about a year, or no contract at all, just a purchase order, depending on the policy of each customer.

At the termination of a contract or when it is due to change product models, customers will select new manufacturers and suppliers of parts and components. Consequently, APCS has risk of losing customers if it is not selected.

However, normally manufacturers in the automotive, air-conditioning and cold storage compressor and digital camera industries do not easily change their suppliers of parts and components to them. Selecting manufacturers or suppliers of parts and components with quality and standards as they specify, with ability to deliver on time and ability to increase production capacity during the peak demand period will need additional procedures and time. This may affect their production procedures and quality risk. Normally, makers in the automotive industry, air-conditioning and cold storage compressor industry and digital cameras industry will select manufacturers or suppliers of parts and components to them in limited number of 1-3 suppliers for any parts, in which the steps and procedure to obtain manufacturers or suppliers of parts and components to supply them will have to be done in 3 months to 2 years. The said period may vary according to the designs and complexity of parts production in each product line. Hence, if a company is selected as a manufacturer of parts to any maker, the risk of termination of manufacturing contract is low, because the maker usually will not change their parts manufacturer until the end of the model of that product, which is on the average 5-7 years or more depending on the product designs and specifications in each industry.

Subsequently, being a company that manufactures and supplies standardized parts results in customers' confidence in APCS operation and products, with the trend to let APCS continue as the manufacturer and supplier of parts and components to the customers, and even continuously offering new products APCS to quote.

3.1.5 Risks from automotive manufacturers relocating their production base to other countries

Factors that may drive automotive manufacturers to relocate their production base from Thailand to other countries include:

- (1) Formation of the ASEAN Economic Community (AEC)

ชิ้นส่วนของบริษัท โดยปกติจะมีการรับภาระต้นทุนที่สูงขึ้นร่วมกัน โดยลูกค้าจะรับภาระเป็นส่วนใหญ่อย่างไรก็ตามในการเจรจา ดังกล่าวจะมีความล่าช้า (lag time) เกิดขึ้นในขณะที่วัตถุดิบยังคงอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของบริษัท บริษัทจึงยังคงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของวัตถุดิบอยู่ ในทางตรงกันข้ามหากวัตถุดิบมีราคาลดลง ลูกค้าก็จะขอเจรจากับบริษัทเพื่อขอปรับลดราคา จำหน่ายเช่นเดียวกัน จึงอาจทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากระดับปกติในช่วงระยะเวลาหนึ่ง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อที่ 2 เรื่องลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อนโยบายการกำหนดราคา)

3.1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อในประเทศ และสั่งซื้อโดยตรงจากผู้จัดจำหน่าย หรือจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินบาท จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างน้อย ปี 2559 บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบ จากต่างประเทศเป็น จำนวนเงินรวม 36.27 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7.65 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด แบ่งเป็นมูลค่าประมาณ 0.02 ล้านดอลลาร์ และ 0.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และปี 2559 บริษัทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์จากต่างประเทศ เป็นจำนวนรวมประมาณ 0.44 ล้านบาท คิดเป็น มูลค่าประมาณ 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการขายชิ้นส่วนต่างประเทศ บริษัทได้รับชำระค่าสินค้าบางส่วนเป็นเงิน บาท และบางส่วนได้รับชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยในปี 2559 บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากรายได้จากการขายชิ้นส่วนไปต่างประเทศ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 64 ล้านบาท (เฉพาะยอดขายที่รับชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 ของมูลค่ารายได้จากการขายทั้งหมด แบ่งเป็นมูลค่าประมาณ 1.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทใช้เงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายเพื่อจ่ายชำระค่าซื้อวัตถุดิบ และอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเดียวกัน

3.1.4 ความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาระยะยาว

ในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยส่วนใหญ่ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมนี้จะไม่มีการทำสัญญาระยะยาวในการให้บริการกับลูกค้า แต่จะเป็นการทำสัญญาระยะสั้นอายุประมาณ 1 ปี หรืออาจจะไม่มีการทำสัญญาในการให้บริการก็ได้โดยจะเป็นเพียงใบสั่งซื้อเท่านั้นขึ้นอยู่กับนโยบายในการทำสัญญาของลูกค้าแต่ละราย

เมื่อครบอายุสัญญาหรือถึงกำหนดเวลาที่ลูกค้าจะเปลี่ยนรุ่นของผลิตภัณฑ์ ลูกค้าก็จะจัดให้มีการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จัดหา ชิ้นส่วนและอุปกรณ์รายใหม่ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าหากบริษัทไม่ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและผู้จัดหา ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะไม่เปลี่ยนแปลงผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ผู้ประกอบการเนื่องจากการสรรหาผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ผู้ประกอบการกำหนดโดยสามารถจัดส่งได้ตาม กำหนดเวลาและมีความสามารถในการเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงที่มีความต้องการเพิ่มสูงกว่าปกติ นั้นจะต้องมีขั้นตอนและใช้เวลานาน ซึ่งกระทบต่อกระบวนการผลิตของลูกค้าและมีความเสี่ยงด้านคุณภาพ กล่าวคือ โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ ให้กับผู้ประกอบการจำนวนจำกัดเพียง 1 – 3 รายต่อการผลิตชิ้นส่วนใด ๆ โดยขั้นตอนและกระบวนการเพื่อให้ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนป้อนให้แก่ผู้ประกอบการนั้น มีช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนจนถึง 2 ปี ทั้งนี้ระยะเวลาดังกล่าวอาจแตกต่างกันไปตามรูปแบบและความซับซ้อนของการผลิตชิ้นส่วนในแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนั้น หากบริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับ ผู้ประกอบการรายใด แล้ว ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาในการผลิตจะอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ประกอบการมักจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใดจนกว่าจะหมดรุ่นของผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 5 – 7 ปี หรือมากกว่านั้นตามแต่รูปแบบ และลักษณะของผลิตภัณฑ์ในแต่ละอุตสาหกรรม

ดังนั้นจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนที่มีมาตรฐาน จึงส่งผลให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานและ ชิ้นงานของบริษัท และมีแนวโน้มที่จะให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าต่อไป รวมทั้งเสนอชิ้นงานใหม่ให้บริษัทเสนอ ราคาอย่างต่อเนื่อง

The formation of the ASEAN Economic Community (AEC) has brought about competition among member countries. Thailand, the first and foremost automobile manufacturer in ASEAN, has been successful in manufacturing 3 automobile models, namely, one-ton pickup trucks, energy-saving or eco cars and high-quality small vehicles.

APCS as a manufacturer of automotive parts and components has to maintain its production standards and apply new modern technology in its production as well as develop products and machinery so that it may manufacture different automotive parts designs. The success of the automotive parts production keeps APCS growing in spite of stronger competition.

(2) Political stability

In 2016, political situations slowed down the nation's overall economy with no exception to the automobile industry. However, the government tried to do things to gain investors' confidence and highlight investment promotion.

3.1.6 Risks from being sued by consumers due to product quality problems and liability to compensation for damage in accordance with Liability to Damage from Unsafe Goods Act

Thailand has promulgated the Liability to Damages Caused by Unsafe Goods Act of 2008 ("Liability Act"), which protects consumers injured or damaged from physical health, hygiene, mind or property from unsafe goods. Consumers may sue and claim compensation for damage from manufacturers, hirers or importers of the said unsafe goods.

If goods manufactured by APCS's customers such as cars, motorcycles, air-conditions, camera are complained by APCS consumers and sue customers that the goods manufactured by the customers of APCS are unsafe, APCS may be required to jointly pay damage compensation in the case the unsafe goods arisen from failure of components, manufactured by APCS.

Parts manufactured by APCS are parts designed by the customer and specifications of raw material used in manufacturing. If the failure is from designs and specification of raw materials used in the production, APCS will not have to be jointly liable to the unsafe products.

However, parts manufactured by APCS are not directly related to safety. If a customer's product is claimed and the cause of the claim arises from the failure in APCS production, the repercussion of the said claim will not be a serious damage and will not affect consumer safety. Most APCS parts are in the assembly line of the 1st Tier Suppliers, which if there is any failure in the parts manufacturing, they will be found and corrected in the production line of the manufacturer and 1st Tier Suppliers before the goods are completed and delivered to consumers.

APCS therefore faces minimal risk to share the liability. And if it has to be jointly liable, the expense will not be high as the said failure does not directly affect customer safety. In the past, APCS had never been sued by consumers.

Besides, at present no insurance company in Thailand accepts the said type of insurance and insurance expenses on foreign insurance companies are not worth the benefits to be received by APCS. APCS therefore does not take out such insurance.

3.1.7 Risks on safety, environment and community

APCS is the manufacturer and supplier of parts used in the automotive industry, air-conditioning and cold storage compressor industry and digital camera industry. APCS has employed machines mainly in its production process, and subsequently generates and discharges little waste and pollution for its production process.

However, since APCS is located in Amata Industrial Estate, supervised by the Industrial Estate Authority of Thailand ("IEAT"), waste discharge is closely inspected to make sure that it meets IEAT standards. In 2016, APCS's

3.1.5 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่น

ปัจจัยที่อาจจะเป็นทางเลือกให้บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ย้ายฐานการผลิตจากประเทศไทย ไปยังประเทศอื่น มีปัจจัยหลัก ดังนี้

(1) การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทำให้เกิดการแข่งขันกันเองในภูมิภาคอาเซียนมากขึ้น ประเทศไทยซึ่งเป็นฐานการผลิตรถยนต์อันดับ 1 ของอาเซียน มีศักยภาพในการผลิตรถยนต์ที่มีความเฉพาะใน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ รถปิกอัพ 1 คัน รถยนต์ประหยัคพลังงาน หรืออีโคคาร์ และรถยนต์ขนาดเล็ก คุณภาพสูง ดังนั้นบริษัทในฐานะผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์จึงต้องรักษามาตรฐานการผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพ และนำเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการผลิต ตลอดจนพัฒนาชิ้นงาน และพัฒนาเครื่องจักรให้สามารถผลิตชิ้นงานได้หลากหลาย นอกเหนือจากการผลิตชิ้นงานในอุตสาหกรรมยานยนต์เพียงอย่างเดียว ซึ่งจะทำให้บริษัทยังคงสามารถเติบโตต่อไปได้แม้ว่าคู่แข่งจะมากขึ้นก็ตาม

(2) ความเสถียรภาพทางการเมือง ในปี 2559 ผลกระทบเกี่ยวกับปัจจัยทางการเมือง ทำให้เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศชะลอตัวลง รวมถึงในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐบาลได้พยายามสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และมุ่งเน้นนโยบายการส่งเสริมการลงทุน

3.1.6 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคเนื่องจากปัญหาด้านคุณภาพสินค้าและอาจทำให้ต้องถูกخذำค่าเสียหายตามพระราชบัญญัติความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าไม่ปลอดภัย

ประเทศไทยได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากสินค้าไม่ปลอดภัย พ.ศ.2551 (“พ.ร.บ.ความรับผิดชอบ”) ซึ่ง พ.ร.บ.ความรับผิดชอบดังกล่าวจะช่วยคุ้มครองผู้บริโภคที่ได้รับความเสียหายทั้งทางชีวิต ร่างกาย สุขภาพ อนามัย จิตใจ หรือทรัพย์สินจากสินค้าที่ไม่ปลอดภัย โดยผู้บริโภคสามารถฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้ผลิต ผู้ว่าจ้างให้ผลิต ผู้นำเข้าสินค้าไม่ปลอดภัยดังกล่าวได้

หากสินค้าที่ถูกค้าของบริษัทเป็นผู้ผลิต เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ กล้องถ่ายภาพ เป็นต้น ได้รับการร้องเรียนจากผู้บริโภค และผู้บริโภคฟ้องร้องถูกค้าของบริษัทว่าสินค้าที่ถูกค้าของบริษัทเป็นผู้ผลิตเป็นสินค้าไม่ปลอดภัย บริษัทก็อาจจะต้องร่วมจ่ายชำระค่าเสียหายที่ถูกฟ้องร้องด้วยหากความไม่ปลอดภัยของสินค้าดังกล่าวเกิดจากความผิดพลาดของชิ้นส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิต เนื่องจากชิ้นส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตนั้น เป็นชิ้นส่วนที่ถูกค้าเป็นผู้ออกแบบ รวมทั้งเป็นผู้กำหนดคุณลักษณะของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ซึ่งหากมีความผิดพลาดที่เกิดจากการออกแบบและการกำหนดชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต บริษัทไม่ต้องร่วมรับผิดชอบในความไม่ปลอดภัยของสินค้าดังกล่าว แต่หากความไม่ปลอดภัยของสินค้าดังกล่าวเกิดจากการผลิตที่ผิดพลาดของบริษัทเอง บริษัทก็ต้องเป็นผู้ร่วมรับผิดชอบค่าเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง อย่างไรก็ตามชิ้นส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตไม่ได้เป็นส่วนประกอบในอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยโดยตรง ดังนั้นหากสินค้าของลูกค้านำมาฟ้องร้องและสาเหตุของการร้องเรียนเกิดจากการผลิตที่ผิดพลาดของบริษัท ผลกระทบจากการร้องเรียนดังกล่าวก็จะเป็นเพียงความเสียหายที่ไม่รุนแรงและไม่กระทบต่อความปลอดภัยของผู้บริโภค ประกอบกับชิ้นส่วนส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นชิ้นส่วนที่ใช้ในการประกอบเป็นอุปกรณ์ของผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชั้นที่ 1 (1st Tier Supplier) ซึ่งหากมีความผิดพลาดในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัทเกิดขึ้นก็จะถูกตรวจพบและแก้ไขในสายการผลิตของผู้ผลิตและจัดหาอุปกรณ์ชั้นที่ 1 ก่อนที่สินค้าจะเสร็จเป็นสินค้าสำเร็จรูปและส่งมอบถึงมือผู้บริโภค

ดังนั้นแม้ว่าบริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่อาจถูกฟ้องร้องตาม พ.ร.บ.ความรับผิดชอบดังกล่าว แต่จากเหตุผลข้างต้นบริษัทจึงมีโอกาสต่ำที่จะต้องร่วมรับผิดชอบค่าเสียหายจากการฟ้องร้องและหากต้องร่วมรับผิดชอบค่าเสียหาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าวก็จะไม่สูงมากเนื่องจากความผิดพลาดดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของผู้บริโภคโดยตรง ที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่เคยถูกฟ้องร้องจากผู้บริโภคแต่อย่างใด นอกจากนี้ เนื่องจากปัจจุบันยังไม่มีบริษัทประกันภัยในประเทศไทยที่รับประกันภัยในลักษณะดังกล่าว และค่าใช้จ่ายในการทำประกันภัยกับบริษัทประกันภัยในต่างประเทศก็ไม่คุ้มกับประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ บริษัทจึงไม่ได้ทำประกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าว

waste discharge successfully met the IEAT standards. (See details of no.2 : Characteristics of Products section Environmental impact)

3.1.8 Risks from impact from Government policies

Business enterprises have to comply with the law as well as the authorities' rules and regulations and the government policies. In those laws, rules, regulations or government policies are changed, it may affect APCS's competitiveness or business operation. For instance, the change in the minimal labor wages, minimal monthly salary of fresh graduates in bachelor's degree or the change in interest rate by the Bank of Thailand or the rates of corporate income tax, etc. Such changes by one way or another will definitely affect entrepreneurs.

However, those factors are out of APCS's control. The management has monitored and assessed impact from those changes in order to cut down risks or impact from those changes. APCS has applied automation in its production process since 2010 and will continue to apply additional automation to cope with the problems of labor shortage and rising labor costs. Thus, APCS will consequently be more competitive.

3.1.9 Risks from dependency on engineers and personnel

A subsidiary that is involved with construction requires people with expertise and experience in designing, planning, operating as well as construction of projects as planned. They are engineers at the level of assistant managing director, project managers and project engineers or foremen. If A2 loses these engineers and personnel, it will affect the company's ability to win projects and perform well in the future. However, with realization of the risks, A2 has focused on HR management with continuous personnel development through seminars both in and outside the country as well as incentives to be competitive in the market and retain the personnel.

3.1.10 Risks from the other contractual party failing to comply with the agreements

The subsidiary faces risks with the clients failing to comply with the agreements, especially payment according to the work progress, thus most likely causing damage to the subsidiary. The subsidiary has come up with such preventive measures as financial analysis of the client before taking a project, finding additional information about that client from other sources or demand advance payment as well as collection according to the work progress.

3.1.11 Risks from weather conditions

The subsidiary that is involved with raw water production and distribution faces risks with weather conditions and world climate change – not raining even in the rainy season and El Nino that makes rain less than it should have been.

3.1.12 Risks from chemical contamination in water

The subsidiary that is involved with raw water production and distribution faces risks of chemical contamination in the raw water, thus affecting the quality of ground water due to such upstream activities as wastewater release from industrial plants, livestock farming, chemical application in farm activities, etc.

3.1.7 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นและอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล ซึ่งในกระบวนการผลิตของบริษัทมีการใช้เครื่องจักรเป็นหลัก จึงก่อให้เกิดของเสียจากกระบวนการผลิต ทั้งที่ปล่อยออกทางอากาศและทางน้ำ โดยมีปริมาณของเสียต่ำมาก แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนครซึ่งถูกควบคุมโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“ก.น.อ.”) การที่บริษัทจะปล่อยของเสียต่างๆ ออกสู่ภายนอกบริษัทได้นั้นจะต้องได้รับการตรวจสอบให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของก.น.อ.ก่อน ซึ่งในปี 2559 การปล่อยของเสียของบริษัทอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ก.น.อ.ควบคุม (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ 2 เรื่องลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม)

3.1.8 ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาล

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำหนดนโยบายของรัฐบาล ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายของรัฐบาลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปก็อาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินงานของบริษัทได้ เช่น การปรับเปลี่ยนค่าแรงงานขั้นต่ำ การปรับเปลี่ยนอัตราเงินเดือน ค่าจ้างของผู้จบการศึกษาระดับปริญญาตรี หรือ การปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือ การปรับเปลี่ยนอัตราภาษีเงินได้บุคคล เป็นต้นโดยการเปลี่ยนแปลงของนโยบายดังกล่าวจะกระทบต่อผู้ประกอบการธุรกิจทุกราย อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ผู้บริหารของบริษัทได้ติดตามและประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทได้ริเริ่มนำเครื่องจักรอัตโนมัติมาใช้ในกระบวนการผลิตบางส่วนในปี 2553 จนถึงปัจจุบัน และในอนาคตบริษัทมีแนวโน้มที่จะพัฒนาให้มีการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ปัญหาค่าแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันได้ดียิ่งขึ้นเป็นต้น

3.1.9 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกรและบุคลากร

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการ ก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ โครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากเหตุสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้ อย่างไรก็ตาม เหนือได้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านนี้ดี ที่ผ่านมามีบริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งบุคลากรเข้า ร่วมการสัมมนาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ เพื่อรักษา บุคลากรให้ทำงานกับบริษัท

3.1.10 ความเสี่ยงทางด้านคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตามความสำเร็จของงาน ซึ่ง อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยง ดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหาข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บ เงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานรวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ

3.1.11 ความเสี่ยงจากสภาพอากาศ

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบมีความเสี่ยงจากสภาพอากาศ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) ทำฝนไม่ตกตามฤดูกาล อีกทั้งยังมีปรากฏการณ์เอลนีโญ ที่ทำให้ปริมาณฝนที่ตกน้อยกว่าปกติ

3.1.12 ความเสี่ยงจากการได้รับสารเคมีปนเปื้อนมากับน้ำ

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบมีความเสี่ยงจากการได้รับสารเคมีปนเปื้อนมากับน้ำ ซึ่งมีผลทำให้คุณภาพดินด้อยคุณภาพ อันเนื่องมาจากการทำกิจการในพื้นที่เหนือน้ำ เช่น การปล่อยน้ำเสียของโรงงานอุตสาหกรรม, ฟาร์มปศุสัตว์ และการใช้สารเคมีในการทำเกษตร เป็นต้น

3.2 Management risks

3.2.1 Risks from impact from APCS subsidiaries' operating results and financial status

The company has established three companies, including subsidiaries.

	Name	Paid-Up Registered (Million Baht)	Investment Ratio (%)	Business
1.	A2 Technology Co., Ltd. ("A2") Established on October 19, 2010	100	100.00	Provide engineering service and automation solution and provides construction and maintenance services of renewable energy power plants
2.	P2 Precision Co., Ltd. ("P2") Established on October 22, 2010	40	100.00	Production of metal spare part that are less complex and can attain economies of scale when production in high quantity
3.	Cholkij Sakol Co., Ltd. ("CK") Established on July 14, 2006 (In January 2017 The A2 Technologies Co., Ltd. owns shares in Cholkij Sakol Co., Ltd., held 53.33 percent	120	53.33	Production and distribution of raw water

APCS is required to consolidate operation and financial standing of the three subsidiaries in its financial statements. If a subsidiary suffers operation loss, it will affect the APCS's overall operation in the consolidated financial statements.

However, initially the three subsidiaries have paid-up capital on the parts held by APCS approximately Bt260.00 million, being 39.39 percent of APCS's registered and paid up capital. And in 2016, the three subsidiaries' total revenue was accounted for only 8 percent of APCS's revenue. Therefore, those subsidiaries' financial status and operation did not significantly affect APCS's financial status and operation in its consolidated financial statements.

Asides, APCS has involved in policy setting in its subsidiaries, control and monitor the subsidiaries' operation as well as sending its directors and/or senior managers to serve as directors and/or senior managers in those subsidiaries in order to set policies and protect APCS benefits and that APCS and its subsidiaries may pursue the same operation direction, which will eventually lead to effective cost management and maximal operation efficiency.

3.3 Financial risks

3.3.1 Risks from liquidity

As of December 31, 2016, the financial statements for APCS only featured the liquidity ratio at 2.91 times, better than the previous year (2.06 times in 2015) because of better operating results. APCS had much cash as its working capital and managed to pay back all the loans to the financial institutions.

As of December 31, 2016, the consolidated financial statements showed the liquidity ratio at 1.50 times, dropped from the previous year (2.18 times in 2015) as a subsidiary earned some revenue from its service business in 2016 but receivables were not yet due. At the same time, the subsidiary had to pay back a long-term loan. That's why the overall liquidity dropped from 2015.

3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

3.2.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อย 3 แห่งได้แก่

บริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ
1. บริษัท เทค โพลี เทคโนโลยี จำกัด ("เทค") จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553	100	100.00	ให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution และให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงงานไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด
2. บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด ("พีทู") จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2553	40	100.00	ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่ไม่ซับซ้อนและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง
3. บริษัท ชลกิจสากล จำกัด ("ชลกิจ") จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549 (ในเดือนมกราคม 2559 เทค เข้าไปถือหุ้นใน ชลกิจ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.33 ของชลกิจ)	120	53.33	ผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ

บริษัทต้องนำผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง มารวมในงบการเงินรวมของบริษัทซึ่งหากบริษัทย่อยประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในงบการเงินรวมด้วย

อย่างไรก็ตาม ในเบื้องต้นบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง มีทุนเรียกชำระแล้วในส่วนที่บริษัทถือหุ้นรวมกันประมาณ 260 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 39.39 เมื่อเทียบกับทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัท ประกอบกับในปี 2559 รายได้ของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่งรวมกันมีปริมาณเพียงร้อยละ 8 ของรายได้ของบริษัท ดังนั้น ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง จึงไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในงบการเงินรวมอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดมาตรการในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อย นโยบายการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งการส่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อกำหนดนโยบายและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลไปสู่การบริหารจัดการต้นทุน และการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.91 เท่า โดยภาพรวมแล้ว บริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น จากปี 2558 (ปี 2558 เท่ากับ 2.06 เท่า) เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นบริษัทมีเงินสดเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและจ่ายชำระหนี้กู้ยืมสถาบันการเงินจดหมดภาระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามงบการเงินรวม มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.50 เท่า โดยภาพรวมแล้ว บริษัทมีสภาพคล่องที่ลดลง (ปี 2558 เท่ากับ 2.18 เท่า) เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการในปี 2559 แต่ลูกหนี้การค้ายังไม่ครบกำหนดชำระเงิน ประกอบกับบริษัทย่อยมีหนี้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระเงิน จึงทำให้สภาพคล่องโดยรวมลดลง จากปี 2558

4. General Information (as at 31 December 2016)

4.1 Company Information

Company Name	:	Asia Precision Public Company Limited
Registered Capital	:	Baht 659,999,962.00 659,999,962 common shares. Par Value at Baht 1.00 per share
Paid-up Capital	:	Baht 659,999,862.00 659,999,862 common shares. Par Value at Baht 1.00 per share
Type of Business	:	The main business line is production and supply of High Precision Machining and Cold Forging for automotive, air-conditioning and refrigeration compressor and camera industries.
Head Office	:	Amata Nakorn Industrial Estate, 700/331 Moo 6, Donhualor, Muang Chonburi, Chonburi 20000
Certification of Company No.	:	0107554000011
Tel No.	:	(660) 38 – 468 – 300
Fax No.	:	(660) 38 – 458 – 751
Homepage	:	www.asiaprecision.com

4.2 Juristic persons which the Company holds at least 10% of their shares

Subsidiaries Company

- A2 Technology Co., Ltd. ("A2")

Registered Capital	:	Baht 100,000,000.00
& Paid-up Capital	:	10,000,000 common shares. Par Value at Baht 10.00 per share
Type of Business	:	Provide engineering service and automation solution and provides construction and maintenance services of renewable energy power plants
Head Office	:	Amata Nakorn Industrial Estate, 700/331 Moo 6, Donhualor, Muang Chonburi, Chonburi 20000
Certification of Company No.	:	0205553022311
Tel No.	:	(660) 38 – 468 – 300
Fax No.	:	(660) 38 – 458 – 751

4. ข้อมูลทั่วไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

4.1 ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียน	:	659,999,962.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 659,999,962 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ทุนจดทะเบียนที่ออก และเรียกชำระแล้ว	:	659,999,862.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 659,999,862 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Machining & Cold Forging) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพ
ที่ตั้งสำนักงาน	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107554000011
โทรศัพท์	:	(660) 38 – 468 – 300
โทรสาร	:	(660) 38 – 458 – 751
Homepage	:	www.asiaprecision.com

4.2 ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย

- บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด (“เอทู”)

ทุนจดทะเบียน	:	100,000,000.00 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution และให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0205553022311
โทรศัพท์	:	(660) 38 – 468 – 300
โทรสาร	:	(660) 38 – 458 – 751

- **P2 Precision Co., Ltd. ("P2")**

Registered Capital : Baht 40,000,000.00
& Paid-up Capital 4,000,000 common shares. Par Value at Baht 10.00 per share
Type of Business : Mass production of less sophisticated parts and ability to reduce costs when produced in large quantity, targeting at motorcycle and electrical parts.
Head Office : Amata Nakorn Industrial Estate 700/102 Moo 1 , Bankro, Phanthong, Chonburi 20160
Certification of Company No. : 0205553022761
Tel No. : (660) 38 – 465 – 890 – 3
Fax No. : (660) 38 – 465 – 894

- **Cholkij Sakol Co.,Ltd. ("CK")**

Registered Capital : Baht 120,000,000.00
& Paid-up Capital 1,200,000 common shares. Par Value at Baht 100.00 per share
Type of Business : Production and distribution of raw water
Head Office : 115/1 Floor 4A, 4B Sukhothai Road, Dusit, Dusit, Bangkok 10300
Certification of Company No. : 0105549083841
Tel No. : (662) 697 – 9911

4.3 Other References

- **Registrar**

The Thailand Securities Depository Co., Ltd.
93 Ratchadaphisek Road, Din Daeng, Bangkok 10400.
Tel: (662) 009 – 9000, (662) 009 – 9999 Fax: (662) 009 – 9991

- **Auditor**

ANS Audit Co., Ltd.
100/72, 100/2nd Floor. 100/2 Vongvanij Building B, Rama 9 Rd., Huaykwang, Bangkok 10310, Thailand
Tel (662) 645 – 0101 Fax: (662) 645 – 0110
Auditor's Name
Mr. Atipong Atipongsakul Certified Public Accountant Registration Number 3500

- บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด (“พีทู”)

ทุนจดทะเบียน	:	40,000,000.00 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีรูปร่างซับซ้อนน้อย และสามารถ ลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง โดยมุ่งเน้นที่อุตสาหกรรม ชิ้นส่วนจักรยานยนต์ และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เลขที่ 700/102 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0205553022761
โทรศัพท์	:	(660) 38 – 465 – 890 – 3
โทรสาร	:	(660) 38 – 465 – 894

- บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (“ชลกิจ”)

ทุนจดทะเบียน	:	120,000,000.00 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	115/1 ชั้น 4A,4B ถนนสุขุโขทัย แขวงคูสิต เขตคูสิต จังหวัด กรุงเทพมหานคร 10300
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0105549083841
โทรศัพท์	:	(662) 697 – 9911

4.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: (662) 009 – 9000, (662) 009 – 9999 โทรสาร: (662) 009 – 9991

- ผู้สอบบัญชี

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
เลขที่ 100/72,100/2 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง
จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์: (662) 645 – 0101 โทรสาร: (662) 645 – 0110

ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชี

นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500

5. Shareholding Structure

5.1 Shareholding Structure

5.1.1 Number of Registered Capital and Paid-up capital

As at 31 December 2016	No. of shares	Amount of per share (Baht)	Amount (Baht)
Registered Capital	659,999,962	1.00	659,999,962
Paid-up Capital	659,999,862	1.00	659,999,862

5.1.2 Shareholders of the top-ten major shareholders of the Company according to the latest book closing date on December 30, 2016.

	Name	No. of shares	% of total shares all issued
1.	Companies Advance Web Studio.	146,000,000	22.12
2.	Karoonkornsakul Group*	120,430,198	18.25
3.	Mr.Somchai HongRatanavijit	40,000,000	6.06
4.	Mr.Chanchai Gulthavorakorn	28,432,300	4.31
5.	Mr.Annop Limprasert	25,300,000	3.83
6.	Mr. Jomsup Lochaya	23,187,231	3.51
7.	Mr. Chairaj Vetnaruman	17,335,682	2.63
8.	Mr.Suchat Usaha	16,658,400	2.52
9.	Ms.Sathinee Chanthasasawat	14,249,559	2.16
10.	Thailand NVDR Ltd.	11,052,546	1.67
		442,645,916	67.06

(*See detail Karoonkornsakul Group at no. 5.1.4)

5.1.3 Portion shareholders of the Company according to the latest book closing date on December 30, 2016.

		No. of Shareholders	No. of shares	% of total shares all issued
1.	Companies Advance Web Studio	1	146,000,000	22.12
2.	Karoonkornsakul Group*	7	120,430,198	18.25
3.	Mr.Somchai HongRatanavijit	1	40,000,000	6.06
4.	Minority shareholders	1,361	353,569,664	53.57
		1,370	659,999,862	100.00

(*See detail Karoonkornsakul Group at no.5.1.4)

Note : No. of Thailand shareholders 1,365 person (Total shares 657,302,976 shares or 99.59%) and
No. of foreign shareholders 5 persons (Total shares 2,696,886 shares or 0.41%)

5. ผู้ถือหุ้น

5.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัท

5.1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	659,999,962	1.00	659,999,962.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	659,999,862	1.00	659,999,862.00

5.1.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัทแอ็ควานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด	146,000,000	22.12
2. กลุ่มการธนาคารสกุล*	120,430,198	18.25
3. นายสมชาย หงส์รัตนวิจิตร	40,000,000	6.06
4. นายชาญชัย กุลถาวรกร	28,432,300	4.31
5. นายอรรถพร ลิ้มประเสริฐ	25,300,000	3.83
6. นายจอมทรัพย์ โลจายะ	23,187,231	3.51
7. นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	17,335,682	2.63
8. นายสุชาติ อูสาหะ	16,658,400	2.52
9. นางสาวสาธินี จันทาศวัต	14,249,559	2.16
10. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,052,546	1.67
	442,645,916	67.06

(*รายละเอียดดูข้อ 5.1.4 สัดส่วนการถือหุ้น กลุ่มการธนาคารสกุล)

5.1.3 สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	สัดส่วนจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว ทั้งหมด
1. บริษัท แอ็ควานซ์ เว็บบ์ สตูดิโอ จำกัด	1	146,000,000	22.12
2. กลุ่มการธนาคารสกุล *	7	120,430,198	18.25
3. นายสมชาย หงส์รัตนวิจิตร	1	40,000,000	6.06
4. ผู้ถือหุ้นรายย่อย	1,361	353,569,664	53.57
	1,370	659,999,862	100.00

(*รายละเอียดดูข้อ 5.1.4 สัดส่วนการถือหุ้น กลุ่มการธนาคารสกุล)

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นไทย มีจำนวน 1,365 ราย (รวมจำนวนหุ้น 657,302,976 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.59) และ
ผู้ถือหุ้นต่างด้าว มีจำนวน 5 ราย (รวมจำนวนหุ้น 2,696,886 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.41)

5.1.4 Portion shareholders of Karoonkornsakul Group as follows (as at 30 December 2016)

	Name	No. of shares	% of total shares all issued
1.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	91,668,398	13.88
2.	Mr. Chairaj* Vetnaruman	17,335,682	2.63
3.	Mr. Pete Karoonkornsakul	6,976,425	1.06
4.	Mrs. Ratana Karoonkornsakul	2,677,414	0.41
5.	Miss Norachan** Vacheesuthum	1,100,000	0.17
6.	Mr. Pat Karoonkornsakul	665,913	0.10
7.	Panee Karoonkornsakul	6,366	-
		120,430,198	18.25

หมายเหตุ: * Mr. Chairaj Vetnaruman is Miss Anchalee Karoonkornsakul's husband.

** Miss Norachan Vacheesuthum Be a child Mr. Ratchadech Vacheesuthum and Miss. Chittima Karoonkornsakul

5.2 Shareholding Structure of Subsidiaries - A2 Technology Company Limited**5.1.2 Number of Registered Capital and Paid-up capital**

As at 31 December 2016	No. of shares (Shares)	Amount of per share (Baht)	Amount (Baht)
Registered Capital	10,000,000	10.00	100,000,000.00
Paid-up Capital	10,000,000	10.00	100,000,000.00

5.2.2 Shareholders of A2 Technology Company Limited

	Name	No. of shares	% of total shares all issued
1.	Asia Precision Public Company Limited	9,999,997	99.99997
2.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	1	0.00001
3.	Mr. Chairaj Vetnaruman	1	0.00001
4.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	1	0.00001
		10,000,000	100.00000

5.1.4 สัดส่วนการถือหุ้น กลุ่มการรวมการสกล (วันที่ 30 ธันวาคม 2559) ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายอภิชาติ การรวมการสกล	91,668,398	13.88
2.	นายชัยโรจน์* เวทย์นฤมาณ	17,335,682	2.63
3.	นายพิชญ์ การรวมการสกล	6,976,425	1.06
4.	นางรัตนา การรวมการสกล	2,677,414	0.41
5.	นางสาวนรินทร์** วชิษฐกรรม	1,100,000	0.17
6.	นายภัทร การรวมการสกล	665,913	0.10
7.	นางภาณี การรวมการสกล	6,366	-
		120,430,198	18.25

หมายเหตุ: * นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ เป็นสามีของนางสาวอัญชลี การรวมการสกล

**นางสาวนรินทร์ วชิษฐกรรมเป็นบุตรของ นายรัชเดช วชิษฐกรรม และนางสาวจิตติมา การรวมการสกล

5.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

5.2.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	10,000,000	10.00	100,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	10,000,000	10.00	100,000,000.00

5.2.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)	9,999,997	99.99997
2.	นายอภิชาติ การรวมการสกล	1	0.00001
3.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	1	0.00001
4.	นายรัชเดช วชิษฐกรรม	1	0.00001
		10,000,000	100.00000

5.3 Shareholding Structure of Subsidiaries - P2 Precision Company Limited

5.3.1 Number of Registered Capital and Paid-up capital

As at 31 December 2016	No. of shares (Shares)	Amount of per share (Baht)	Amount (Baht)
Registered Capital	4,000,000	10.00	40,000,000.00
Paid-up Capital	4,000,000	10.00	40,000,000.00

5.3.2 Shareholders of P2 Precision Company Limited

	Name	No. of shares	% of total shares all issued
1.	Asia Precision Public Company Limited	3,999,997	99.999925
2.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	1	0.000025
3.	Mr. Chairroj Vetnaruman	1	0.000025
4.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	1	0.000025
		4,000,000	100.00000

5.4 Shareholding Structure of Subsidiaries - Cholkij Sakol Company Limited

5.4.1 Number of Registered Capital and Paid-up capital

As at 31 December 2016	No. of shares (Shares)	Amount of per share (Baht)	Amount (Baht)
Registered Capital	1,200,000	100.00	120,000,000.00
Paid-up Capital	1,200,000	100.00	120,000,000.00

5.4.2 Shareholders of Cholkij Sakol Company Limited

	Name	No. of shares	% of total shares all issued
1.	A2 Technology Company Limited	640,000	53.33
2.	Mr. Tharatip Tarathamrat	447,500	37.29
3.	Minority shareholders (2 person)	112,500	9.38
		1,200,00	100.00

5.3 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด

5.3.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	4,000,000	10.00	40,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,000,000	10.00	40,000,000.00

5.3.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)	3,999,997	99.999925
2. นายอภิชาติ การุณกรสกุล	1	0.000025
3. นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	1	0.000025
4. นายรัชเดช วีสุธรรม	1	0.000025
	4,000,000	100.00000

5.4 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย - บริษัท ชลกิจสากล จำกัด

5.4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน	1,200,000	100.00	120,000,000.00
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,200,000	100.00	120,000,000.00

5.4.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ชลกิจสากล จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	640,000	53.33
2. นายธราธิป ธาราธรรมรัตน์	447,500	37.29
3. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	112,500	9.38
	1,200,000	100.00

6. Dividend Policy

6.1 APCS's dividend payment policy

The Company has a policy to pay dividend at not less than 40% of net profit after corporate income tax in the Company's separate financial statement and after legal reserve. However, the Company may declare dividend payment at a lower rate, depending on its performance, financial position, liquidity, working capital need, business expansion, and other factors related to its business management as deemed fit by the Board of Directors and/or the shareholders of the Company

Details of dividend payment		Separate of Financial Statement		
		2014	2015	2016*
par value of per share (Baht)		1	1	1
Number of the Company's issued shares		330	660	660
Annual net profit(loss) (Million Baht)		(88.40)	(13.24)	43.13
Dividend Payment per share		-	-	-
Percentage of the annual net profit (%)		-	-	-
Specify	Dividend Payment per share	-	-	-
		-	-	-
	Percentage of the annual net profit (%)	-	-	-
		-	-	-

*The Board of Directors' meeting no.1/2017 held on March 9, 2017 has resolved and approved for the omission of dividend payment for the year 2016 and approval of the presentation to the Meeting of Shareholders no.2017 for consideration.

6.2 Dividend payment policy of subsidiaries

The Company's subsidiaries have a policy to pay dividend at not less than 50% of net profit after corporate income tax in the individual subsidiaries' separate financial statement and after legal reserve. However, the subsidiaries may declare dividend payment at a lower rate, depending on their performance, financial position, liquidity, working capital need, business expansion, and other factors related to their business management as deemed fit by the board of directors and/or the shareholders of the subsidiaries.

6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามบริษัทอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

เงินปันผลจ่าย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2558	2559*
มูลค่าหุ้นละ (บาท)	1	1	1
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	330	660	660
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ล้านบาท)	(88.40)	(13.24)	43.13
เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น	-	-	-
Percentage of the annual net profit (%)	-	-	-
แบ่งเป็น	อัตราต่อหุ้น	-	-
		-	-
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล		-	-
		-	-

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 มีมติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เพื่ออนุมัติต่อไป

6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อย และหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยอาจกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อย และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นสมควร

7. Profile of the Directors and Executives



List of the Director and Executive as of 31 December 2016

1. Mr. Manu Leopaiprote (Chairman / Independent Director).
2. Prof. Udomsil Srisaengnam, MD (Vice Chairman / Independent Director).
3. Mr. Narong Varongkriengkrai (Director / Recruitment and Compensation Committee / Independent Director).
4. Mr. Sompote Wallayasewi (Director / Independent Director)
5. Mr. Apichart Karoonkornsakul (Director / Executive Director)
6. Mr. Chairoj Vetnaruman (Director / Managing Director)
7. Mr. Ratchadech Vacheesuthum (Director)
8. Mr. Yoshikastu Kurashi (Director)
9. Mr. Rajeev Vijayan (Director / Director of Engineering)
10. Mr. Anurote Nitipornsri (Secretary of the Board / Senior Manager Administration /Acting Senior Manager, Human Resource Management)

7. คณะกรรมการ และผู้บริหาร



รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. นายมนู เลียวไพโรจน์ (ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ)
2. ศ.นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม (รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ)
3. นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร (กรรมการ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ)
4. นายสมโภชน์ วัลยะเสวี (กรรมการ / กรรมการอิสระ)
5. นายอภิชาติ การุณกรสกุล (กรรมการ / กรรมการผู้ชำนาญการ)
6. นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาน (กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ)
7. นายรัชเดช วิจิตรธรรม (กรรมการ)
8. นายโยชิตาสี คุราธิ (กรรมการ)
9. นายราจีฟ วิชาชน (กรรมการ/ผู้ชำนาญการฝ่ายวิศวกรรม)
10. นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี (เลขานุการกรรมการบริษัท/ผู้ชำนาญการฝ่ายบริหารทั่วไป / รักษาการผู้ชำนาญการฝ่ายบริหารบุคคล)

1. Profile of the Directors, Executives and Authorized Persons (as of 9 March 2017)

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) ¹	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
1.	Mr. Manu Leopaiprote	Chairman of the Board / Independent Director	74	<ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Science in Economics (Honors), Thammasat University. - Master of Science in Economics, University of Kentucky. - Honorary Doctoral Degree in Business Administration, Thammasat University. - National Defense College of Thailand Class 34. - M.Sc.Center in Nagoya Japan - Thai Institute of Directors (IDO) (Chairman 3/2001). - Thai Institute of Directors (IDO) (DAP 30/2003). 	-	-	2006-Present 2014-2015 2006-2014 2004-Present 2004-Present 2004-Present 2004-Present 2006-Present 2010-Present 2010-Present 2011-Present	Chairman of the Board / Independent Director Audit Committee Audit Committee Chairman Director/Audit Committee Chairman of the Board Chairman of the Board Chairman of the Board Audit Committee Chairman Chairman of the Board Chairman of the Board Chairman of the Board	Asia Precision PLC Thai Beverage PLC (Singapore Exchange : SGX) Khon Kaen Sugar Industry PLC Polyplex (Thailand) PLC Bangkok Union Insurance PLC Siam Steel International PLC Jubilee Enterprise PLC ARIP PLC T.M.C. Industrial PLC

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2560)

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹⁾	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	74	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท M.Sc. (Econ.), University of Kentucky, USA - ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎี บัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ.รุ่น 34 - วุฒิบัตร การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-	-	2549-ปัจจุบัน 2557-2558 2549-2557 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (ตลาดหลักทรัพย์ ประเทศสิงคโปร์) บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัท โฟลิเพิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามสตูดิโออินเตอร์เนชั่น แนล จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิลี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เออาร์ ไอพี จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) ¹	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	Vice Chairman / Audit Committee Chairman / Chairman of the Recruitment and Compensation Committee / Independent Director	74	- Bachelor of Medicine , Mahidol University. - Doctoral of Certificate in the field of psychiatric medicine (Medicine) FRCP – Fellowship of the Royal College of Physicians (Edinburgh). - Thai Institute of Directors (IDO) (DAP 87/2011).	-	0.003	2006-Present 2016-Present 2015 2014-Present 1994-Present	Vice Chairman / Independent Director Audit Committee Chairman Audit Committee Chairman of the Recruitment and Compensation Committee Consultant Psychiatrist	Asia Precision PLC Theptarin Hospital
3.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director / Audit Committee / Recruitment and Compensation Committee / Independent Director	66	- Bachelor of Mechanical Engineering, FACHHOCHSCHULE NIEDERRHEIN , GERMANY. - Master Mechanical Engineering, UNIVERSITAET SIEGEN, GERMANY.	-	-	2011-Present 2016- Present 2014-Present 2015- Present 2012-Present 2003-2011 2011-2012	Director / Independent Director Audit Committee Recruitment and Compensation Committee Director / Audit Committee Chairman Director President Consultant	Asia Precision PLC Nippon Kikai Engineering Co.,Ltd. Thai Auto tool and Die Co., Ltd Thai - Germany Institute Thai - Germany Institute

	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹⁾	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
2.	ศ. นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	74	- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาเอก วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญเวช กรรม สาขาจิตเวชศาสตร์ (แพทย์ สภา) FRCP – Fellowship of the Royal College of Physicians (Edinburgh) - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	-	0.003	2549-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2558 2557-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน จิตแพทย์ที่ปรึกษา	บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเทพารินทร์
3.	นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	66	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล FACHHOCHSCHULE NIEDERRHEIN , GERMANY - ปริญญาโท UNIVERSITAET SIEGEN, GERMANY	-	-	2554-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2546-2554 2554-2555	กรรมการ / กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ ผู้อำนวยการ ที่ปรึกษา	บริษัท เอเชีย ฟริชชีน จำกัด (มหาชน) บริษัท นิปอน ลิโค เอนจิเนียริ่ง จำกัด บริษัท ไทย ออโต้ทูลส์ แอนด์ ดาย จำกัด สถาบันไทย-เยอรมัน (TGI) สถาบันไทย-เยอรมัน (TGI)

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) ¹	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director / Chairman of Risk Management Committee/ Audit Committee / Recruitment and Compensation Committee / Independent Director	50	- Bachelor of Engineering, Kasetsart University. - Master of Business Administration, University of Dallas, USA - Doctor of Business Administration. The Joint Doctoral Program in Business Administration (JDBA) cooperated by Chulalongkorn University, Thammasat University, and National Institute of Development Administration . - Thai Institute of Directors (IDO) (DAP 87/2011).	-	-	2006-Present 2014-Present 2007-Present 2008-Present 2010-Present 2014-Present 2008-2014 2008-2012 2007-2012 2006-2012	Director / Independent Director / Audit Committee Chairman of Risk Management Committee / Recruitment and Compensation Committee Director Managing Director Managing Director Managing Director Director Consultants Director Director	Asia Precision PLC Valavi Co., Ltd. Thai-USA Cooperation Center for Fruit Export Co., Ltd. VIA 564 Co., Ltd. Indoguna (Thailand) Co., Ltd. Bangkok Events and Exhibitions Co., Ltd. Panchatrap Co., Ltd. The Monkey Planet Co., Ltd. Valavi Organic Co., Ltd.

หน้า 43

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) ¹	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
5.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Director / Risk Management Committee / President / Chairman of Executive Committee / Executive	54	- Bachelor of Business Administration (Marketing), Assumption University. - Master of MBA, University of Washington, USA. - Thai Institute of Directors (DAP 86/2010)	- Brother of Miss Chittima Karoonkornsakul and Miss Anchalee Karoonkornsakul - Brother in law Mr. Chairroj Vetnaruman and Mr. ratchadech Vacheesuthum - fater of Pat Karoonkornsakul	14.29	1994-Present 2014-Present 2010-Present 1992-Present 1993-Present 1997-Present 2004-Present 2006-Present 2010-2016 1990-2014 2011-2014	Director / Chairman of Executive Committee / President Risk Management Committee Director / Chairman of Executive Committee Director Director Director Director Director Director / Chairman of Executive Committee Director Director / Chairman of Executive Committee	Asia Precision PLC P2 Precision Co., Ltd. Park Terrace Co., Ltd. Demac Group Co., Ltd. Thepthanyapa Co., Ltd. Clustec Co., Ltd. M Dic Holding Co., Ltd. A2 Technology Co.,Ltd. AP3 Co., Ltd PT. API PRECISION
6.	Mr. Chairroj Vetnaruman	Director / Risk Management Committee / Managing Director / Executive Member Committee / Executive	50	- Bachelor of Accounting , Dhurakij Pundit University. - Master of Business Administration, Chulalongkorn University. - Thai Institute of Directors (DAP 50/2006).	- Miss Anchalee Karoonkornsakul's husband - Brother in law Mr.Apichart Karoonkornsakul	2.63	1994-Present 2014-Present 2010-Present 2010-Present 2011-2014	Director /Managing Director / Executive Committee Member / Acting Chief of Purchasing / Acting Chief of Operations / Acting Chief of Business Development Risk Management Committee Director / Executive Committee Member Director / Executive Committee Member Director	Asia Precision PLC A2 Technology Co., Ltd. P2 Precision Co., Ltd. PT. API PRECISION

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹⁾	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5.	นายอภิชาติ การณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหาร / ผู้บริหาร	54	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Washington, USA - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย	- พี่ชายของ น.ส.จิตติมา การณกรสกุล ภรรยา นายรัชเดช วิจิตรธรรม - พี่ชายของ น.ส.อัญชลี การณกรสกุล ภรรยา นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ - บิดานายกฯ การณกรสกุล	14.29	2537-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2553-2559 2533-2557 2554-2557	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟีนู พรีซิชั่น จำกัด บริษัท พาร์ค เทอเรซ จำกัด บริษัท ดีแมค กรุ๊ป จำกัด บริษัท เทพัญญูญา จำกัด บริษัท คลัสเทค จำกัด บริษัท เอ็มคิก โอเคคิง จำกัด บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เอฟทีพี จำกัด PT. API PRECISION
6.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร	50	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย ธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาโท บริหารธุรกิจพาณิชยกรรม มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	- สามี น.ส.อัญชลี การณกรสกุล น้องสาวนายอภิชาติ การณกรสกุล	2.63	2537-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2554-2557	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร /รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย ปฏิบัติการ / รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ / กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ฟีนู พรีซิชั่น จำกัด PT. API PRECISION

	Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%) ¹⁾	5 Years Experience Background		
							Years	Position	Company
7.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Director / Executive Member Committee / Executive	56	- Bachelor of Mechanical engineering, King Mongkut's Institute of Technology(Thonburi). - Master of MBA, Ohio University, USA. - Thai Institute of Directors (DAP 50/2006).	- Miss Chittima Karoonkornsakul's husband - Brother in law Mr.Apichart Karoonkornsakul	-	1997-Present 2010-Present 2010-2016 2011-2014	Director / Executive Committee Member Director / Executive Committee Member Director / Executive Committee Member Director / Executive Committee Member	Asia Precision PLC P2 Precision Co., Ltd. A2 Technologies Co., Ltd. PT. API PRECISION
8.	Mr. Yoshikastu Kurashi	Director	60	- Diploma of Engineering, Kyushu Institute of Technology, JAPAN.	-	0.12	1999-Present 1999-2016 2011-2014	Director Chief of Business Development Director	Asia Precision PLC PT. API PRECISION
9.	Mr. Rajeev Vijayan	Director / Executive	52	- Engineering - Tooling & Manufacturing NTTF, INDIA	-	-	2013-Present 2014- Present 2010-Present 2002-2010	Director Director of Engineering Managing Director Director	Asia Precision PLC A2 Technology Co., Ltd. Basic Machining Co., Ltd.
10.	Mr. Anurote Nitipornsri	Secretary of the Board / Secretary of the Committee / Executive	51	- Bachelor of Accounting, Ramkhamhaeng University.	-	0.07	2005-Present 2012-Present 2016-Present	Senior Manager Administration Acting Senior Manager, Human Resource Management Director	Asia Precision PLC A2 Technology Co., Ltd.

Note :

¹⁾ Shares Held include Spouse and Child (Children) not over 20 years old

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) ¹⁾	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
7.	นายรัชเดช วจิสุธรรม	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร	56	- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Ohio University, USA - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	- สามีน.ส.จิตติมา การุณกรสกุล น้องสาวนายอภิชาติ การุณกรสกุล	-	2540-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-2559 2554-2557	กรรมการ/ กรรมการบริหาร กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทู พรีซิชั่น จำกัด บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด PT. API PRECISION
8.	นายโยชิคาสึ คุราซึ	กรรมการ	60	- ประกาศนียบัตรวิศวกรรมศาสตร์ Diploma, Kyushu Institute of Technology, JAPAN	-	0.12	2542-ปัจจุบัน 2542-2559 2554-2557	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กรรมการ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) PT. API PRECISION
9.	นายราจีฟ วจาอัน	กรรมการ / ผู้บริหาร	52	- Engineering - Tooling & Manufacturing NTTF, INDIA	-	-	2556-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2545-2553	กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เบสิก แมชชีนนิ่ง จำกัด
10.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการ/ ผู้บริหาร	51	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	0.07	2548-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารทั่วไป / รักษาการผู้จัดการอาวุโสฝ่าย บริหารบุคคล กรรมการ	บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด

หมายเหตุ :¹⁾ การถือหุ้นรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

2. Details of position of executives and controlling person of the company and subsidiary (as of 31 December 2016)

	Name	Asia Precision Public Company Limited	Subsidiary	
			A2 Technologies Company Limited	P2 Precision Company Limited
1.	Mr. Manu Leopaivate	PD, A, ID		
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	VPD, ID ,PC		
3.	Mr. Narong Varongkriengkrai	D , R		
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	D, A , ID, C, PR		
5.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	D, PE, M, C		PD, PE
6.	Mr. Chairaj Vetnaruman	D, E, M, C	PD	D , E
7.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	D, E, M		D , E
8.	Mr. Yoshikastu Kurashi	D		
9.	Mr. Rajeev Vijayan	D , M		
10.	Mr.Anurote Nitipornsri	M	D	

Note :

Position	Board Of Director	Audit Committee	Executive Member Committee	Recruitment and Compensation Committee	Risk Management Committee	Independent Director	Executive
Chairman	PD	PA	PE	PC	PR	-	-
Vice Chairman	VPD	-	-	-	-	-	-
Director	D	A	E	C	R	ID	-
Executive	-	-	-	-	-	-	M

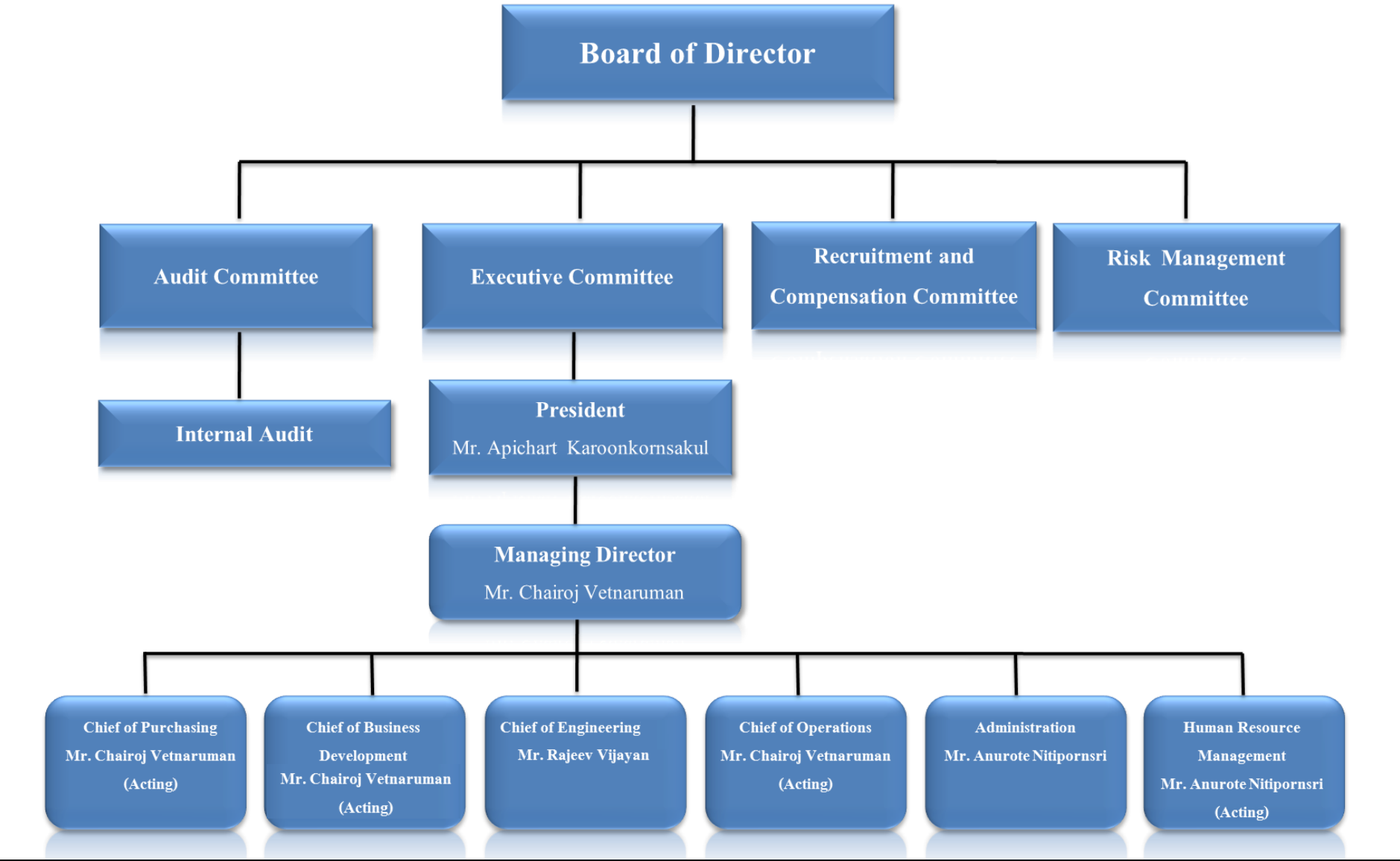
2. การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

	รายชื่อ	บมจ. เอเชีย พรีซิชั่น	บริษัทย่อย	
			บจ. เอทู เทคโนโลยี	บจ. พีทู พรีซิชั่น
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	PD, A, ID		
2.	ศจ. นพ. อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	VPD, ID ,PC		
3.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	D , R		
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	D, A , ID, C, PR		
5.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	D, PE, M, C		PD, PE
6.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	D, E, M, C	PD	D , E
7.	นายรัชเดช วิสุธรรม	D, E, M		D , E
8.	นายโยชิตาสี คุราชิ	D		
9.	นายราจีฟ วิจายัน	D , M		
10.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	M	D	

หมายเหตุ :

ตำแหน่ง	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ สรรหาและ ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ อิสระ	ผู้บริหาร
ประธาน	PD	PA	PE	PC	PR	-	-
รองประธาน	VPD	-	-	-	-	-	-
กรรมการ	D	A	E	C	R	ID	-
ผู้บริหาร	-	-	-	-	-	-	M

8. Organization Structure



8. โครงสร้างการจัดการ



APCS organization structure consists of the Board of Directors, the Executive Committee and the Audit Committee. Its executives are qualified as stipulated in Section 68 of the Public Limited Companies Act 1992 and in accordance with the relevant notifications of the Capital Market Supervisory Board. The Company has organized its management structure as follows:

8.1 Board of Directors

As of 31 December 2016, the Board of Directors is composed of eleven members below :

No.	Name	Position	No. of Meeting	No. of Meeting attendances
1.	Mr. Manu Leopairrote	Chairman of the Board Director / Independent Director	5	5
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	Vice Chairman / Independent Director	5	5
3.	Mr. Pornchai Sakunleelarasamee*	Director / Independent Director	2	2
4.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director / Independent Director	5	5
5.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director / Independent Director	5	5
6.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Director / President	5	5
7.	Mr. Chairaj Vetnaruman	Director / Managing Director	5	5
8.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Director	5	5
9.	Miss Chittima Karoonkornsakul*	Director	2	2
10.	Mr. Yoshikastu Kurashi	Director	5	5
11.	Mr. Rajeev Vijayan	Director	5	5

Mr. Anurote Nitipornsri is the Secretary of the Board of Directors.

*Mr. Pornchai Sakunleelarasamee and Miss Chittima Karoonkornsakul had completed their term of directorship, and they declined to stand as candidates to be reinstated in the 2016 Annual General Meeting. The number of Directors in the Board therefore dropped from 11 to 9.

8.1.1 Authorized Directors

Directors authorized to sign on behalf of the Company are two of the three directors, namely Mr. Apichart Karoonkornsakul, Mr. Ratchadech Vacheesuthum, Mr. Chairaj Vetnaruman, to co-sign documents with the Company seal affixed.

8.1.2 Term of office

Articles of Association of APCS determine, at each annual general meeting of shareholders, one-third of the total directors are due to vacate the office. If the number of directors cannot be divided by three, the closest number to one-third shall apply. The method for vacating directors from office in the first and second year after the Company's registration is by drawing lots. On the following years, the directors who are in office the longest shall retire. The retiring directors may be re-elected as the directors for another term.

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการต่างๆ ดังต่อไปนี้

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	5	5
2.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	5	5
3.	นายพรชัย สกุลสิทธิ์*	กรรมการ / กรรมการอิสระ	2	2
4.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการอิสระ	5	5
5.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ / กรรมการอิสระ	5	5
6.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ	5	5
7.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	5	5
8.	นายรัชเดช วิจิตรธรรม	กรรมการ	5	5
9.	นางสาวจิตติมา การุณกรสกุล*	กรรมการ	2	2
10.	นายโยชิคาสึ คุราชิ	กรรมการ	5	5
11.	นายราจีฟ วิจายัน	กรรมการ	5	5

เลขานุการกรรมการบริษัท นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

นายพรชัย สกุลสิทธิ์ และนางสาวจิตติมา การุณกรสกุล ได้ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และได้สละสิทธิ์การเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 จึงทำให้คณะกรรมการของบริษัทจากเดิม 11 คน เหลือ 9 คน

8.1.1 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายอภิชาติ การุณกรสกุล นายรัชเดช วิจิตรธรรม นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

8.1.2 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการ แบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

8.1.3 Scope of duties and responsibilities of the Board of Directors

The board of director to consider and approve matters relating to the operations of companies such as vision and mission risk strategy, plan and budget as well as supervise the execution of policies and plans are available, efficiency and effectiveness in summary, the powers, duties and responsibilities are as follows;

1. The Board of Directors has authorities, duties and responsibilities in managing the Company in accordance with the laws, Company's objectives and Articles of Association as well as legitimate resolutions of the General Meetings of shareholders with integrity and corporate benefits;
2. To hold an annual general meeting of shareholders in 4 months from the end of the Company's accounting cycle;
3. To hold a Board of Directors' meeting at least once in three months;
4. Prepare an Annual Report and take responsibility for preparation and disclosure of duly audited financial statements to reflect the Company's financial position and operational performance in the previous year, and present them to the annual general meeting of shareholders for their approval;
5. Determine goals, directions, policies, business plans and budget of the Company; monitor and supervise the performance and administration of the Executive Committee to ensure that it is effectively and efficiently in accordance with the policies, plans and budget. The Executive Committee also has the duties to monitor and ensure that the Company has complied with the law on securities and exchange, notifications of the Capital Market Supervisory Board, and the rules and regulations of the SET, such as connected transactions, acquisition and disposal of assets or other laws relevant to the Company's business;
6. To review, check and approve the Company's business expansion plan, large investment projects as well as joint investment with other entrepreneurs, proposed by the management;
7. To monitor corporate performance to ensure compliance with its plans and budget;
8. Consider and have power to determine organization structure, appoint Executive Committee, President and other sub-committee as appropriate, determine the scope of duties of Executive Committee, President and sub-committees;

Such authorization must not be made in the manner that empowers the person to determine and approve transactions that he/she or other person may be involved in conflicts of interest or conflicts of interest in any other nature with the Company or its subsidiary (if any) (as defined in the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies) except the case of approving a transaction according to the policy and criteria earlier considered and approved by the Board;

9. The Board may authorize one or more than one directors or any other person to act on its behalf under supervision of the Board, or may delegate power to the person within a specified timeframe as the Board deems it appropriate. The Committee may revoke, withdraw, change or correct that authorization as appropriate;

8.1.3 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วัตถุประสงค์และภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

9. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

Such authorization must not be made in the manner that empowers the person to determine and approve transactions that he/she or other person may be involved in conflicts of interest or conflicts of interest in any other nature with the Company or its subsidiary (if any) (as defined in the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies) except the case of approving a transaction according to the policy and criteria earlier considered and approved by the Board. Under the criteria, conditions and procedures concerning interrelated transactions and significant asset acquisition or distribution transactions in accordance with the Capital Market Supervisory Board's and/or Stock Exchange of Thailand's or other related organizations' notifications;

In addition, the Board of Directors has authorized subcommittees or the said persons to handle transactions concerning the Company's normal business operation with a specified scope and budget at different levels. There is no authorization without restriction of power or budget;

10. The Board of Directors conducts the Board self-assessment annually to discuss and consider the performance and problem for further improvement

8.1.4 Duties and authorities of the chairman of board director

1. Responsibility as the leader of the Board of Directors in supervising, overseeing and supporting administration by the Executive Committee and other sub-committees to achieve the objectives set forth,
2. Chairing the Board meetings and general meetings of shareholders,
3. Casting a decisive vote in case votes for an issue in the Board are split equally.

8.2 Audit Committee

As of 31 December 2016, four are four Audit Committee members as follows.

No.	Name	Position	No. of meeting attendances 2016
1.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD ¹⁾	Chairman of the Board	4/4
2.	Mr. Pornchai Sakunleelasamee ¹⁾	Audit Committee	1/1
3.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Audit Committee	3/3
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	Audit Committee	4/4

Appointed by The Board of Director Meeting No.2/2016 on February 26, 2016.

1) On February 26, 2016, the Board in their 2/2016 Board meeting appointed Prof. Dr. Udomsil Srisaengnam, MD as Chairman of the Audit Committee in place of Mr. Pornchai Sakunleelasamee, whose term of office expired in April 2016.

Mr. Sompote Wallayasewi is knowledgeable and experienced enough to review the credibility of the financial statements.

Mr. Anurote Nitipornsri is the Secretary of the Audit Committee

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณามอบอำนาจให้แก่คณะอนุกรรมการหรือบุคคลใดดังกล่าวข้างต้นในการทำธุรกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการกำหนดขอบเขตและวงเงินในแต่ละระดับอย่างชัดเจน โดยไม่มี การมอบอำนาจในลักษณะไม่จำกัดวงเงินแต่อย่างใด

10. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

8.1.4 อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแล และสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2559
1.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม ¹⁾	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.	นายพรชัย สกุลสิทธิ์ ¹⁾	กรรมการตรวจสอบ	1/1
3.	นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร	กรรมการตรวจสอบ	3/3
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการตรวจสอบ	4/4

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

¹⁾เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ได้แต่งตั้ง ศ.นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายพรชัย สกุลสิทธิ์ ซึ่งจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในเดือนเมษายน 2559

นายสมโภชน์ วัลยะเสวี เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

เลขานุการกรรมการตรวจสอบ นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

8.2.1 Term of office

1. Audit Committee Chairman 3 years
2. Audit Committee Member 3 years

Upon completion of the term of service, the Audit Committee Chairman and members may be re-appointed.

8.2.2 Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

1. Review and ensure the accuracy and adequacy of the Company's financial reporting;
2. Review and make certain that the Company's internal control and internal audit systems are proper and effective, determine the independence of its internal audit unit, and approve the appointment, transfer and dismissal of head of the internal audit unit or any other unit concerned with internal audit function;
3. Review and make sure that the Company complies with the law on securities and exchange, the SET's regulations and the laws relevant to its business;
4. Consider, select, and nominate an independent person to serve as the Company's auditor and propose remuneration for such person, as well as participate in a meeting with the auditor, without presence of the management, at least once a year;
5. Consider any connected transaction or transaction prone to a conflict of interest to ensure that it conforms to the relevant laws and the SET regulations and that it is a reasonable transaction with the utmost benefit to the Company;
6. Prepare a report of the Audit Committee, duly signed by the Audit Committee Chairman, for publishing in the Company's Annual Report, containing at least the following details:
 - (a) Opinion on the accuracy, completeness and reliability of the Company's financial report;
 - (b) Opinion on the adequacy of the Company's internal control system;
 - (c) Opinion on the Company's compliance with the law on securities and exchange, the SET regulations or the laws relevant to its business;
 - (d) Opinion on the suitability of the auditor;
 - (e) Opinion on the transaction with a possible conflict of interest;
 - (f) Number of the Audit Committee meetings held and attendance by individual Audit Committee members;
 - (g) Opinion or observation received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the Charter; and
 - (h) Other transactions that should be notified to the shareholders and the general investors within the scope of duties and responsibilities designated by the Board of Directors.
7. Perform any other act as assigned by the Board of Directors, with the approval of the Audit Committee;
8. Report the Board of Directors when the Audit Committee discovers or suspects any of the following transactions or acts which might have a material effect on the Company's financial position and business performance, for further rectification within the period of time deemed appropriate by the Audit Committee:

8.2.1 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

1. ประธานกรรมการตรวจสอบ 3 ปี
2. กรรมการตรวจสอบ 3 ปี

ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

8.2.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (a) A transaction involving a conflict of interest;
- (b) A fraud or irregular practice or material error in relation to the internal control activities; and
- (c) A violation of the law on securities and exchange, the SET regulations or the of interest;

8.3 Executive Committee

As of 31 December 2016, there are three Executive Committee members as follows.

No.	Name	Position	No. of meeting attendances 2016
1.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Chairman of Executive Committee	1/1
2.	Mr. Chairroj Vetnaruman	Executive Committee Member	1/1
3.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Executive Committee Member	1/1

Appointed by The of Board of Directors meeting no. 2/2016 on 26 February 2016.

Mr. Anurote Nitipornsri is the Secretary to the Executive Committee.

8.3.1 Term of office

Executive Committee members have a term of service for three years. The retiring members may be re-elected for another term. The Executive Committee shall report to the Board of Directors and have power, duties and responsibilities as assigned by the Board.

8.3.2 Scope of duties and responsibilities of the Executive Committee:

The Executive Committee has power, duties and responsibilities in managing the day-to-day conduct and administration of company business, setting out policies, business plans, budgets, management structure and managerial powers of the Company, criteria for business conducts in accordance with the economic conditions for submitting to the Board of Directors for consideration and approval and/or endorsement, as well as monitoring the company performance according to the policies of the Board. Scope of duties and responsibilities of the Executive Committee are outlined below.

1. Administer the business of the Company according to the objectives, rules, policies, regulations, requirements, directives and resolutions of the meetings of the Board of Directors and/or the shareholders;
2. Examine and screen the proposals submitted by the management, determine organization structure, policies, directions and strategies for the business operations, business expansion, financial plans, budgets, human resource management, investment in information technology for proposing to the to the Board of Directors for its endorsement;
3. Appoint a sub-committee and/or working group to conduct the operations or manage the Company, assign their powers, duties and responsibilities including oversee their performing of duties in accordance with the goals and policies;
4. Monitor the Company performance and ensure that the operations are efficient, of high quality in compliance with the goals and policies set out by the Board;
5. Consider the annual budget proposals submitted by the management before proposing to the Board of Directors for consideration and approval;

- (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2559
1.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	ประธานกรรมการบริหาร	1/1
2.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการบริหาร	1/1
3.	นายรัชเดช วชิสุธรรม	กรรมการบริหาร	1/1

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

เลขานุการกรรมการบริหาร นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

8.3.1 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.3.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ ตลอดจนการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการ กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง และ กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัท และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรดาตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

6. Have power to approve the expenditure for normal business conduct but not more than the budget endorsed by the Board of Directors;
7. Approve the expenditure for major investment as stated in the annual budget paper as the Board of Directors may assign, or as the Board may have approved in principle;
8. Have power to approve borrowing, acquisition for credits or any loans in amount not exceeding Bt.100 million per item, but not more than the budget endorsed by the Board of Directors. In the case of using the Company's assets as collateral, approval must be sought from the Board of Directors;
9. To review the Company's profit and loss, interim or annual dividend payment before proposing it to the Board of Directors for approval;
10. Determine organization structure and power in management, including appointment, employment, transfer, termination, wages, remuneration, and bonuses for the directors of department or equivalent and higher except the President;
11. To have power to authorize one or more persons to handle something under the supervision of the Executive Board or authorized the said persons to have authority that the Executive Board feels appropriate and for a period fixed by the Executive Board. The Executive Board may cancel, withdraw, change or alter that authorized person or authorities as the Executive Board may feel appropriate;
12. To have authority to approve a loan and spending for the Company's normal business operation for not more than Bt20 million in case a transaction exceeds the budget approved by the Board of Directors. That should be presented to the Board of Directors for acknowledgement in the following meeting;
13. Perform any other act as assigned by Board of Directors on a case by case basis.

The Executive Committee's authorization of powers and responsibilities must not be made in the manner that empowers the authorized person to approve transactions that he/she or other person may be involved in conflicts of interest (as defined in the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies) or conflicts of interest in any other nature with the Company or its subsidiary and/or associated companies. The Executive Committee has no authority to approve the said matter. Hence, the Committee must propose to the meeting of the Board of Directors and/or shareholders (as the case may be) for its approval, except the case of approving a normal transaction under normal trade conditions in accordance with the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies.

5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการ เสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท แต่ไม่เกินงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัท แต่ละรายการภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกัน ต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
9. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
10. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ (President)
11. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
12. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน และการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท กรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป
13. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

8.4 Recruitment and Compensation Committee

As of 31 December 2016, there are three Recruitment and Compensation Committee members as follows:

No.	Name	Position	No. of meeting attendances 2016
1.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	Chairman of the Board	2/2
2.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director	2/2
3.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director	2/2

*Appointed by The Board of Director Meeting no.1/2017 on March 9, 2017. With effect from March 9, 2017

Mr. Anurote Nitipornsri is the Secretary of the Recruitment and Compensation Committee

8.4.1 Term of office

- The Term of Office of the Recruitment and Compensation Committee is 3 years. Recruitment and Compensation Directors may be reinstated as the Board may feel appropriate.
- Recruitment and Compensation Directors will lose their directorship upon:
 - (1) Completing one's term of office,
 - (2) No more serving as Director in the Board,
 - (3) Resignation,
 - (4) Death,
 - (5) Resolution to terminate directorship by the Board.
- In case a Recruitment and Compensation Director loses his/her directorship prematurely, the Board shall appoint someone qualified in his/her place so that the number of Recruitment and Compensation Directors is sufficient according to the charter. A replacement shall remain in the office according to the period left over by his/her predecessor.

8.4.2 Scope of duties, responsibilities and authorities

The Recruitment and Compensation Committee shall handle activities assigned by the Board. Its duties, responsibilities and authorities are as follows:

● Recruitment

- Figuring out a policy, criteria and procedures to recruit Directors for the Board and other committees as well as managing director, based on the appropriateness, structure and composition of the Board of Directors; setting forth qualifications of Directors to propose to the Board and/or to get approval in the general assembly of shareholders, whichever the case may be.
- Recruiting, selecting and proposing names of qualified candidates to take up the positions of Directors in the Board or other committees or managing director in place of outgoing directors in accordance with the Articles of Association,
- Disclosing the recruitment policy and procedures in the annual declaration form (56-1) and Annual Report (56-2),
- Handling other activities concerning recruitment, assigned by the Board.

8.4 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2559
1.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม	ประธานกรรมการ	2/2
2.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ	2/2
3.	นายณรงค์ วรงค์เกรียงไกร	กรรมการ	2/2

*ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2560

เลขานุการกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

8.4.1 วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าเหมาะสม
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดตามวาระ
 - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
 - (3) ลาออก
 - (4) ตาย
 - (5) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- เมื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนเข้ามาแทน

8.4.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

• การสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้อำนวยการ โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้อำนวยการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2)
- ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- **Compensation**

1. Preparing a policy and criteria for remuneration and other benefits to the Board, committees and managing director to propose to the Board and/or to get approval from the general assembly of shareholders, whichever the case may be,
2. Identifying proper compensation in cash and non-cash to each individual Director each year, based on his/her duties, responsibilities, performance in comparison with the offers by other companies in the same industry as well as contributions from each Director to propose to the Board and/or to get approval from the general assembly of shareholders,
3. Figuring out a framework to evaluate the performance of the Board, committees and managing director in order to come up with an annual remuneration package,
4. Accountable to the Board, being prepared to clarify and answering questions concerning compensation to the Board in a general meeting of shareholders,
5. Reporting the policy, principles/rationale of compensation to Directors and executives according to the SET's requirements in the annual declaration form (56-1) and Annual Report (56-2),
6. Handling other activities concerning the compensation as assigned by the Board,
7. The executives and other organizations shall present related information to the Recruitment and Compensation Committee to support the Committee's operation in order to achieve its goals.

- **Other duties**

1. The Recruitment and Compensation Committee shall hold a committee meeting at least twice a year, and may call additional meetings if necessary.
2. The Recruitment and Compensation Committee may invite someone involved to make clarifications in a committee meeting.
3. The Recruitment and Compensation Committee shall report its performance to the Board of Directors, and prepare a report of its performance in the annual declaration form (56-1) and Annual Report (56-2), signed by the chairperson of the Recruitment and Compensation Committee.
4. The Recruitment and Compensation Committee shall conduct a self-evaluation and report the findings to the Board of Directors at least once a year.
5. The Recruitment and Compensation Committee shall revise the charter each year and propose an amendment, if any, to the Board for approval.

- **การกำหนดค่าตอบแทน**

1. จัดทำนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้ช่วยกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้ช่วยกรรมการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
4. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ของบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

- **หน้าที่อื่นๆ ดังนี้**

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงต่างๆ ให้ที่ประชุมทราบได้
3. การรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ของบริษัท และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัททราบปีละครั้ง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปี และจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

8.5 The Risk Management Committee

As of 31 December 2016, there are three Risk Management Committee members as follows:

No.	Name	Position	No. of Meeting attendances 2016
1.	Mr. Sompote Wallayasewi	Chairman of the Board	1/1
2.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Director	1/1
3.	Mr. Chairroj Vetnaruman	Director	1/1

*Appointed by The Board of Director Meeting no.1/2017 on March 9, 2017. With effect from 1 March 9, 2017

Mr. Anurote Nitipornsri is the Secretary of the Risk Management Committee.

8.5.1 Term of office

- The Risk Management Committee's term of office is 3 years. Outgoing risk management directors may be reinstated as the Board may deem appropriate.
- A Risk Management Director may lose his/her directorship upon:
 - (1) Completing one's term of office,
 - (2) No more serving as Director in the Board,
 - (3) Resignation,
 - (4) Death,
 - (5) Resolution to terminate directorship by the Board.
- In case a Risk Management Director loses his/her directorship prematurely, the Board shall appoint someone qualified in his/her place so that the number of Risk Management Directors is sufficient according to the charter. A replacement shall remain in the office according to the period left over by his/her predecessor.

8.5.2 Scope of duties, responsibilities and authorities of the Risk Management Committee

The Risk Management Committee shall handle activities assigned by the Board and the committee's duties, responsibilities and authorities are as follows:

- Screening a risk management policy and framework before proposing it to the Board for approval,
- Going through and giving initial approval to risk appetite before proposing it to the Board for their acknowledgement,
- Acknowledging, considering and offering opinions on risk evaluation, direction and measures to cope with risks as well as operation plan to order to efficiently manage the remaining risks to make sure that APCS has a sufficient and proper risk management plan,
- Monitoring the risk management policy and framework to make sure that risk management is efficient across the organization under the framework and policy approved by the Board,

8.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม ปี 2559
1.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	ประธานกรรมการ	1/1
2.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ	1/1
3.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการ	1/1

*ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2560

เลขานุการกรรมการบริหารความเสี่ยง นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี

8.5.1 วาระการดำรงตำแหน่ง

- กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดตามวาระ
 - (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
 - (3) ลาออก
 - (4) ตาย
 - (5) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- เมื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการให้ครบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนเข้ามาแทน

8.5.2 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- พิจารณาก่อนการลงนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาและอนุมัติ
- พิจารณาให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการ เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
- ดูแล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ภายใต้นโยบายและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5. Coordinating with the Board to monitor significant risks, reviewed by the internal auditor to make sure that APCS has sufficient and proper internal control,
6. Offering advice and consultation to the working groups involved with risk management and reviewing information related to the development of risk management,
7. Regularly reporting risk management operation and status as well as changes and improvements to align with APCS's policies and strategies,
8. Appointing sub-committees or working groups involved with risk management and figuring out their roles and responsibilities in order to achieve the objectives of the appointment,
9. Encouraging a review of the risk management policy and framework at least once a year to ensure that APCS's risk management policy and framework goes in line with the current business operation,
10. The Risk Management Committee shall hold a committee meeting at least twice a year, and may call additional meetings as the committee feels appropriate.
11. The Risk Management Committee shall have a joint meeting with the Audit Committee at least once a year.
12. Handling other activities involved with risk management as assigned by the Board. The executives and other organizations shall provide information to the Risk Management Committee in support of the committee's operation and achievement of its objectives.

Management and other department to report or present relevant information and documents. Risk management committee to support the work of the committee to achieve risk management duties as assigned.

8.6 Executives

As of 31 December 2016, there are four Executive members as follows.

No.	Name	Position
1.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	President
2.	Mr. Chairaj Vetnaruman	Managing Director / Acting Chief of Operations / Acting Chief of Purchasing / Acting Chief of Business Development
3.	Mr. Rajeev Vijayan	Director of Engineering
4.	Mr. Anurote Nitipornsri	Senior Manager Administration * Acting Senior Manager, Human Resource Management

* Administration Department are follow : Accounting , Financial , Information Technology and BOI

** In 2016, Mr. Yoshikatsu Kurashi reached a mandatory retirement age according to the Company's regulations and the Company hired him as an advisor to the management. An advisory agreement was signed for 2 years.

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
6. ให้คำแนะนำ และคำปรึกษา กับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์
9. ดูแล และสนับสนุนให้มีการสอบทาน และทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว สอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
10. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็น
11. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

8.6 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีคณะผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน** ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการผู้อำนวยการ
2.	นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ	กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ/รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
3.	นายราจีฟ วิชาชน	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
4.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป* รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารบุคคล

* ฝ่ายบริหารทั่วไปประกอบด้วยงานบัญชี การเงิน งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานด้าน BOI

**ในระหว่างปี 2559 นายโยชิตาสี คุราชี ได้เกษียณอายุตามระเบียบข้อบังคับพนักงานของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จ้างนายโยชิตาสี คุราชี เป็นที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร โดยทำสัญญาที่ปรึกษาระยะเวลา 2 ปี

8.6.1 Scope of duties and responsibilities of the President

1. Supervise, manage and perform the duties of normal business conducts for the Company's interest in accordance with the objectives and the Articles of Association, rules, regulations, resolutions, policies, work plans and budgets endorsed by the Board's and/or the shareholders' meeting under relevant laws and/or scope of authority designated by the Board of Directors;
2. Control and oversee the business operations and/or daily administration of the Company;
3. Determine and propose the Company's business policies, business plans, targets, operational plans, business strategies, annual budgets for the Company's operations, budgets shown in annual report, management authority to the Executive Committee and Board of Directors for approval;
4. Implement the policies of Board of Directors by translating them into directions, guidelines, strategies and business targets (mission) which will be assigned to the management team for further action;
5. Oversee and follow up the performance of the executives; give advice on rectifications of problems and obstacles to ensure that the executives and management team act in accordance with the strategies and business plan and in line with the Company's policy;
6. Monitor and evaluate performances of duties of the management team; report the results of operations, management and progress of the operations to the Executive Committee, the Audit Committee and the Board of Directors on a regular basis;
7. To issue an order, regulation, notification and memorandum to ensure that the Company's business operation goes in line with the Company's policy and benefits as well as organizational discipline;
8. To specify an organizational structure, management methodology covering such details as selection, training, employment and termination of the staff, and specify wages, salary, remuneration, bonus and other welfare benefits for the staff;
9. To have authority to appoint or remove an officer holding a position lower than the President.
10. To have authority to approve spending for the Company's normal business operation, for instance, an asset purchase, significant investment for corporate benefits and other beneficial transactions. The said approval authority is applicable to normal business transactions with a maximal spending of not more than Bt100 million/transaction but not exceeding the budget already approved by the Board of Directors.
11. Perform any other duties as assigned by the Executive Committee or the Board.

In undertaking any matter that the President or his authorized person or other person that may have conflicts of interest (as defined in the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies) or conflicts of interest in any other nature with the Company or its subsidiary and/or associated companies, the President has no authority to approve the said matter. Hence, he must propose to the meeting of the Board of Directors and/or shareholders (as the case may be) for its approval, except the case of approving a normal transaction under normal trade conditions in accordance with the notification of the Capital Market Supervisory Board and/or the SET, and/or other notifications of relevant agencies.

8.6.1 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้ดำเนินการ

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
3. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ งบประมาณรายงานประจำปี และกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัท
4. รับเอานโยบายของคณะกรรมการบริษัทมากำหนดทิศทาง แนวทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ
5. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
9. มีอำนาจในการแต่งตั้ง และถอดถอน เจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการผู้ดำเนินการ (President)
10. มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญเพื่อประโยชน์บริษัท และ การทำการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้ดำเนินการ (President) หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้ดำเนินการ (President) หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้ดำเนินการ (President) ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

8.7 Company Secretary

At the 1/2011 meeting of the Board of Directors on 19 January 2011, the meeting appointed Mr. Anurote Nitipornsri as the Company Secretary. Also Mr. Anurote Nitipornsri is knowledgeable and have sufficient experience to accounting.

In accordance with Section 15/89 of the Securities and Exchange Act 1992 as amended by the Securities and Exchange Act No.4, 2008 with the following scope of duties and responsibilities.

1. Provide basic advice to the Board of Directors concerning compliance with the laws, rules, regulations and the Company's Articles of Association, and monitor correct practices regularly;
2. Be responsible for disclosing Company information in line with the regulations and requirements of the SET and the Office of Securities and Exchange Commission;
3. Prepare and maintain the following documents;
 - 3.1 Registration of the Company's directors;
 - 3.2 Invitation letters to the Directors meeting and minutes of the meetings;
 - 3.3 Invitation letters to shareholders for meeting and minutes of the shareholders' meeting;
 - 3.4 Company's annual reports;
 - 3.5 Reports of conflicts of interest of Directors and executives.

8.7 เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2554 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายอนุโรจน์ นิธิพรศรี ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี เป็นผู้ความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชี

ตามมาตรา 15/89 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 3.4 รายงานประจำปีของบริษัท
 - 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

8.8 Remuneration of the Board of Directors and Executives

A. Monetary remuneration

- Directors

In the past, the Company paid meeting allowances and remuneration to Directors who did not serve as the management. Directors serving in the management declined to accept meeting allowances and remuneration to Directors. Directors who received meeting allowances in 2016 are as follows:

No.	Name	Position	Board of Director				Audit Committee			Recruitment and Compensation Committee			Risk Management			Total
			No.	Remuneration	Meeting Fees	Reward	No.	Remuneration	Meeting Fees	No.	Remuneration	Meeting Fees	No.	Remuneration	Meeting Fees	
1.	Mr. Manu Leopaiprote	Chairman of the Board Director	5/5	100,000	120,000	160,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	380,000
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD	Vice Chairman / Chairman of the Recruitment and Compensation Committee / Chairman of the Audit Committee	5/5	50,000	120,000	85,000	4/4	35,000	105,000	2/2	20,000	-	-	-	-	415,000
3.	Mr. Pornchai Sakunleelarasamee	Director / Audit Committee	2/2	20,000	10,000	-	1/1	10,000	35,000	-	-	-	-	-	-	75,000
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director / Audit Committee / Recruitment and Compensation Committee/ Chairman of Risk Management	5/5	50,000	60,000	105,000	4/4	20,000	60,000	2/2	10,000	-	1/1	-	-	305,000
5.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Director / Risk Management Committee / President	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-	-
6.	Mr. Chairaj Vetnaruman	Director / Risk Management Committee / Managing Director	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-	-
7.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Director / Executive	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director/Recruitment and Compensation Committee/ Audit Committee Chairman	5/5	50,000	60,000	55,000	3/3	15,000	45,000	2/2	10,000	-	-	-	-	235,000
9.	Miss Chittima Karoonkornsakul	Director	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	Mr. Yoshikastu Kurashi	Director	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.	Mr. Rajeev Vijayan	Director / Executive	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total				270,000	370,000	405,000	-	80,000	245,000	-	40,000	-	-	-	-	1,410,000

8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

• กรรมการ

ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทมีการจ่ายเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท ซึ่งกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทไม่ขอรับค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนกรรมการ ค่าตอบแทนกรรมการมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท				กรรมการตรวจสอบ			กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน			กรรมการบริหารความเสี่ยง			รวม
			ครั้ง	เบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	บำเหน็จ	ครั้ง	เบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	ครั้ง	เบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	ครั้ง	เบี้ย ประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการบริษัท	5/5	100,000	120,000	160,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	380,000
2.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม ¹⁾	รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	50,000	120,000	85,000	4/4	35,000	105,000	2/2	20,000	-	-	-	-	415,000
3.	นายพรชัย สกฤตลีลารักษ์ ¹⁾	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	2/2	20,000	10,000	-	1/1	10,000	35,000	-	-	-	-	-	-	75,000
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	50,000	60,000	105,000	4/4	20,000	60,000	2/2	10,000	-	1/1	-	-	305,000
5.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้อำนวยการ	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-	-
6.	นายชัยโรจน์ เวทน์กฤต	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-	-
7.	นายรัชเดช วิจิตรธรรม	กรรมการ / ผู้บริหาร	5/5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.	นายณรงค์ วรรณเกียรติ	กรรมการ / กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ	5/5	50,000	60,000	55,000	3/3	15,000	45,000	2/2	10,000	-	-	-	-	235,000
9.	นางสาวจิตติมา การุณกรสกุล ¹⁾	กรรมการ	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		ต่อหน้าถัดไป														

Notes: On February 26, 2016, the Board in their 2/2016 Board meeting appointed Prof. Dr. Udomsil Srisaengnam, MD as Chairman of the Audit Committee in place of Mr. Pornchai Sakunleelarasamee, whose term of office expired during the 2016 Annual General Meeting. Two directors whose term of office had expired were Mr. Pornchai Sakunleelarasamee and Miss Chittima Karoonkornsakul, who declined to stand as candidates to be re-elected as directors for another term.

The meeting in the 2016 Annual General Meeting of shareholders on April 23, 2016 resolved to specify monetary remuneration and make payment accordingly to the Board of Directors and Audit Committee as follows

No.	Position	Board of Director			Audit Committee			Recruitment and Compensation Committee			Risk Management			Total
		No.	Amount	Remuneration	No.	Amount	Remuneration	No	Amount	Remuneration	No.	Amount	Remuneration	
1.	Chairman of the Board	6	120,000	120,000	4	40,000	120,000	2	20,000	-	2	20,000	-	440,000
2.	Vice Chairman	6	60,000	120,000	4	-	-	2	-	-	2	-	-	180,000
3.	Director	6	120,000	120,000	4	40,000	120,000	2	20,000	-	2	-	-	420,000
4.	Director (Executive)	6	-	-	4	-	-	2	-	-	2	-	-	-
			300,000	360,000		80,000	240,000		40,000	-		20,000		1,040,000
Director Fee (Based on earnings)														960,000
Total remuneration for directors for the year 2016 of no more than														2,000,000

Directors who serve as management decline to receive remuneration to Directors (meeting allowances, pensions)

- Executive

In 2016, the Company paid remuneration executives as salary and bonus total amount of Bt10,743,392.31

B. Other Remuneration

- None -

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท				กรรมการตรวจสอบ			กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน			กรรมการบริหารความเสี่ยง			รวม
			ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	บำเหน็จ	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	
		ต่อจากหน้าที่แล้ว														
10.	นายโยชิคาสึ คูราซึ	กรรมการ	5/5	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.	นายราจีฟ วิจายัน	กรรมการ / ผู้บริหาร	5/5	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม				270,000	370,000	405,000		80,000	245,000		40,000	-		-	-	1,410,000

หมายเหตุ ' : เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ได้แต่งตั้ง ศ.นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายพรชัย สกุลสิทธิ์ลาร์ศรี ซึ่งจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ทั้งนี้กรรมการซึ่งครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง มีจำนวน 2 ท่าน คือ นายพรชัย สกุลสิทธิ์ลาร์ศรี และนางสาวจิตติมาการณกรสกุล ซึ่งได้สละสิทธิ์การเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2559 มีมติให้กำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท			กรรมการตรวจสอบ			กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน			กรรมการบริหารความเสี่ยง			รวม
		ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ครั้ง	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	
			จำนวนเงิน	จำนวนเงิน		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
1.	ประธานกรรมการ	6	120,000	120,000	4	40,000	120,000	2	20,000	-	2	20,000	-	440,000
2.	รองประธานกรรมการ	6	60,000	120,000	4	-	-	2	-	-	2	-	-	180,000
3.	กรรมการ	6	120,000	120,000	4	40,000	120,000	2	20,000	-	2	-	-	420,000
4.	กรรมการ (ผู้บริหาร)	6	-	-	4	-	-	2	-	-	2	-	-	-
รวม			300,000	360,000		80,000	240,000		40,000	-		20,000	-	1,040,000
ค่าบำเหน็จกรรมการ (จัดสรรตามผลประกอบการ)														960,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 ทั้งสิ้นไม่เกิน														2,000,000

ทั้งนี้กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทขอไม่รับค่าตอบแทนกรรมการ (เบี้ยประชุม บำเหน็จ)

8.9 Changes in APCS shares Held by Director and Executives

Detail as of 31 December 2016						
No.	Name	Position	No. of shares ¹⁾ As of 31 December		Increase in APCS shares held in 2016	Percentage of shares held (%)
			2015	2016	Net Buy (Sell)	2016
1.	Mr. Manu Leopairrote	Chairman of the Board	-	-	-	-
2.	Prof. Udomsil Srisaengnam, MD ²⁾	Vice Chairman / Chairman of the Recruitment and Compensation Committee / Chairman of the Audit Committee	-	20,000	20,000	0.003
3.	Mr. Pornchai Sakunleelasamee ²⁾	Director / Audit Committee	2,000,000	-	(2,000,000)	-
4.	Mr. Sompote Wallayasewi	Director / Recruitment and Compensation Committee / Chairman of Risk Management / Audit Committee	-	-	-	-
5.	Mr. Apichart Karoonkornsakul	Director / Risk Management Committee / President	94,345,812	94,345,812	-	14.29
6.	Mr. Chairaj Vetnaruman	Director / Risk Management Committee / Managing Director	17,335,682	17,335,682	-	2.63
7.	Mr. Ratchadech Vacheesuthum	Director / Executive	11,965,331	-	(11,965,331)	-
8.	Mr. Narong Varongkriengkrai	Director / Recruitment and Compensation Committee / Audit Committee	-	-	-	-
9.	Miss Chittima Karoonkornsakul ²⁾	Director	-	-	-	-
10.	Mr. Yoshikastu Kurashi	Director	817,789	817,789	-	0.12
11.	Mr. Rajeev Vijayan	Director / Executive	-	-	-	-
12.	Mr. Anurote Nitipornsri	Senior Manager Administration / Executive	441,663	441,663	-	0.07

Note :

1) Shares Held include Spouse and Child (Children) not over 20 years old

2) On February 26, 2016, the Board in their 2/2016 Board meeting appointed Prof. Dr. Udomsil Srisaengnam, MD as Chairman of the Audit Committee in place of Mr. Pornchai Sakunleelasamee, whose term of office expired during the 2016 Annual General Meeting. Two directors whose term of office had expired were Mr. Pornchai Sakunleelasamee and Miss Chittima Karoonkornsakul, who declined to stand as candidates to be re-elected as directors for another term.

- ผู้บริหาร

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวได้แก่ เงินเดือน โบนัส รวมจำนวนทั้งสิ้น 10,743,392.31 บาท

ข. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.9 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ¹⁾ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น ในปี 2559 สุทธิ-ซื้อ(ขาย/โอน)	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
			2558	2559	สุทธิ-ซื้อ(ขาย/โอน)	2559
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
2.	ศ. นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม ²⁾	รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	20,000	20,000	0.003
3.	นายพรชัย สกุลสิทธิ์ ²⁾	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	2,000,000	-	(2,000,000)	-
4.	นายสมโภชน์ วัลยะเสวี	กรรมการ / กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
5.	นายอภิชาติ การุณกรสกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้อำนวยการ	94,345,812	94,345,812	-	14.29
6.	นายชัยโรจน์ เวทน์นุมาณ	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ	17,335,682	17,335,682	-	2.63
7.	นายรัชเดช วิจิตรธรรม	กรรมการ / ผู้บริหาร	11,965,331	-	(11,965,331)	-
8.	นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
9.	นางสาวจิตติมา การุณกรสกุล ²⁾	กรรมการ	-	-	-	-
10.	นายโยชิคาสึ คุราชิ	กรรมการ	817,789	817,789	-	0.12
11.	นายราจีฟ วิจายัน	กรรมการ / ผู้บริหาร	-	-	-	-
12.	นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี	เลขานุการบริษัท / ผู้บริหาร	441,663	441,663	-	0.07

หมายเหตุ :

- 1) การถือหุ้นรวมการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- 2) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ได้แต่งตั้ง ศ.นพ.อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายพรชัย สกุลสิทธิ์²⁾ ซึ่งจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ซึ่งนายพรชัย สกุลสิทธิ์²⁾ และนางสาวจิตติมา การุณกรสกุล ได้ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และได้สละสิทธิ์การเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

8.10 Human Resources

As of December 31, 2016, APCS and its subsidiaries had 950 employees (executives not included) in the following business lines:

Department	No. of Staffs of the subsidiaries
Business Development	7
Supply Chain Development	8
Technical Development	94
Operation	785
Human Resource	14
Administration	42
Total	950

- **Staff compensation**

In 2016, APCS and its subsidiaries paid an average of 950 employees, totaling Bt238.84 million in the forms of monthly salary, cost of living, brokerage, provident fund, social security, staff benefits and others.

- **Provident Fund**

APCS set up a Provident Fund on January 1, 2006 with Bangkok Bank Public Co., Ltd. with an objective of boosting employees' moral and encouragement as well as motivation for the employees to work for the Company for a long time.

- **Other compensations**

-None-

- **Human resource development policy**

APCS has in place a human resource development policy for every level in order to increase their knowledge and for the Company to have efficient manpower for better corporate productivity. An annual training plan includes in-house and outsourced training to increase employees' skills. In 2016, APCS facilitated staff training at the total 10,658 hours or average 20.29 hours/person/year.

8.10 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 950 คน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท) โดยสามารถแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (Business Development)	7
ฝ่ายจัดซื้อ (Supply Chain Development)	8
ฝ่ายวิศวกรรม (Technical Development)	94
ฝ่ายปฏิบัติการ (Operation)	785
ฝ่ายบริหารบุคคล (Human Resource)	14
ฝ่ายบริหารทั่วไป (Administration)	42
รวม	950

- **ค่าตอบแทนพนักงาน**

ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานจำนวนเฉลี่ย 950 คน รวมเป็นเงินจำนวน 238.84 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน ค่าครองชีพ ค่านายหน้า เงินสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน และอื่นๆ

- **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 กับธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

- **ค่าตอบแทนอื่น**

-ไม่มี-

- **นโยบายการพัฒนาบุคลากร**

บริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ อันจะทำให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทในการที่จะมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ที่จะสามารถสร้างผลงานให้กับบริษัท โดยมีแผนการฝึกอบรมประจำปีทั้งภายในและภายนอกเพื่อเสริมทักษะงานตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ โดยในปี 2559 บริษัทได้จัดฝึกอบรมพนักงาน เท่ากับ 10,658 ชม.ต่อปี หรือคิดเป็นจำนวน 20.29 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

9. Good Corporate Governance

9.1 Good Corporate Governance

Realizing the significance of efficient, transparent and traceable administration for every party concerned to be confident in sustainable growth under proper code of conduct and related legal provisions, Asia Precision Public Co., Ltd., (APCS) has come up with a good corporate governance policy to ensure better administration and compliance by every employee at any levels, thus reinforcing the culture of good governance. APCS has adopted the Stock Exchange of Thailand's good corporate governance framework for listed companies in 2012 as its policy. The Board of Directors has put that good corporate governance policy in writing and reviewed that policy every year. Through different communication channels, APCS has conveyed that policy to everyone in the organization so that they may have correct understanding of the corporate governance and comply with that framework.

The good corporate governance policy of the company cover 5 section as follow:

Chapter 1 Rights of Shareholders

The Company realizes the importance of fundamental rights of its shareholders as company owners and investors, such as right to buy, sell or transfer the securities they hold, right to profit sharing from the Company, right to adequately access the Company's information, rights at a shareholders' meeting, right to express opinions, and right to make joint decisions on such critical matters as profit appropriation for dividend payment, appointment or removal of a director, appointment of the auditor, approval of transactions with impact on its business framework, amendment to the Company's memorandum of association, and articles of association, etc.

In addition to the fundamental rights above, the Company has taken several measures to facilitate the exercise of rights by the shareholders as follows:

1. The Board of Directors, executives, relevant work units, and the auditor are encouraged to attend the shareholders' meeting.
2. APCS usually sends out a notification for a general meeting with sufficient information for each agenda for shareholders to learn in advance. For the 2016 Annual General Meeting, APCS disseminated the notification of the general meeting on March 22, 2017, more than 30 days before the meeting date and advertised that notification in a newspaper for 3 consecutive days. At each agenda, the Board's opinions have been published. Such information will be displayed in the Company's website (www.asiaprecision.com) so that shareholders may have a chance to study it before the meeting. APCS will not unnecessarily add any agendas without prior notice, especially significant agendas which shareholders may need time to study before making decision.
3. If a shareholder is unable to attend the meeting, he/she may appoint one of the independent directors or any other person as proxy to attend the meeting on his/her behalf using any one type of the forms delivered together with the notice.

9. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

9.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยบริษัทได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้เป็นนโยบายของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้คณะกรรมการได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอทุกปี และบริษัทมีช่องทางการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
2. บริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า โดยสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือการประชุมเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2560 ซึ่งล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน พร้อมทั้งโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกัน ทั้งนี้ในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และจะเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัท (www.asiaprecision.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือนบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

4. Before the Annual General Meeting, APCS declares that shareholders have the following rights:

- 4.1 APCS also allows one or more shareholders holding combined shares of at least 5 percent of the number of shares entitled to votes to propose an agenda in advance and nominate candidates to run for directorship. In 2016, APCS notified the shareholders through the SET's system and APCS's website on October 1, 2016, more than 3 months before the end of the accounting cycle. Shareholders' rights were explicitly displayed in the Company's website. The Audit Committee would screen those agendas, proposed by shareholders before putting them forward to the Board of Directors

In case of tabling an agenda or nominating candidates to for directorship by shareholders, APCS will notify shareholders in the notification for the AGM that the agendas or candidates have been proposed by shareholders. In case the Board declines to table shareholders' proposals in the agendas, APCS will clarify its reasons in the AGM.

During the period open to shareholders, no shareholders propose an agenda or nominate anyone as a candidate for directorship in advance.

- 4.2 Allow shareholders to send in their opinions, suggestions or questions concerning the agendas of the AGM one month before the meeting date. APCS has publicized the said information in the website of the Stock Exchange of Thailand and APCS website : www.asiaprecision.com

5. In the AGM, APCS sponsored registration through a barcode system, showing each shareholder's registration number according to the registration form each shareholder has received along with the notification for the AGM in order to facilitate the shareholders to register before the meeting.

6. At the meeting, shareholders are given opportunities to raise questions, give suggestions, or express their opinions to the meeting on various issues independently and equally. A shareholder meeting will be attended by relevant directors and executives to answer to any questions raised at the meeting. Record of the questions and opinions expressed at the meeting shall be made available for the shareholders' inspection and information

7. At the meeting to elect a director, shareholders are given opportunities to vote for a director one by one. They shall have the right to nominate a qualified person from various backgrounds to represent them and protect their interests.

8. To count votes, APCS has applied an e-Voting tool to ensure accuracy and promptness in which vote counting is completed soon after each agenda. After the meeting, shareholders can check vote details.

9. After the general meeting, minutes of the meeting will be prepared, featuring correct and complete information for shareholders to review. The minutes will be published in the Company's website in 14 days after the meeting.

4. ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิดังนี้

- 4.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า และเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในปี 2559 บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ซึ่งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมทั้งได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นไว้ชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้กลั่นกรองวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นได้เสนอเข้ามายังบริษัท ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่บรรจเป็นวาระการประชุม หรือเป็นบุคคลที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทราบ

ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

- 4.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามเกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมล่วงหน้า 1 เดือน โดยบริษัทได้มีการเผยแพร่เอกสารดังกล่าวข้างต้นผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.asiaprecision.com)

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด ที่แสดงถึงเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นแต่ละราย ตามแบบลงทะเบียนที่ผู้ถือหุ้นได้รับพร้อมหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม

6. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

7. ในการประชุมเพื่อเลือกตั้งกรรมการ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

8. ในการตรวจนับคะแนนเสียง บริษัทได้นำระบบ e-voting เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนนเสียง เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

9. ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุม โดยให้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

Chapter 2 Equitable Treatment of Shareholders

The Company has a policy to ensure equitable treatment of all shareholders, particularly the minor shareholders by allowing them to propose agenda items for the annual general meeting and nominate qualified persons as directors ahead of time, plus detailed information and/or qualifications. The Company will screen and contain only beneficial agenda items and select only qualified persons through the Audit Committee before proposing to the Board of Directors for consideration and placing on the agenda of the meeting.

At each general meeting, the Company has a policy of treating all shareholders on an equitable basis. Before commencing a meeting, the Chairman will explain to the attendees about their right to vote, details on how to cast ballots are announced for each agenda and votes are tallied for each resolution. Sufficient time will be allocated for the shareholders to express their views, offer advice, and ask questions at each agenda item. The Chairman will proceed according to the meeting agenda as outlined in the invitation notice. No additional agenda items that have not been indicated in the invitation notice will be raised without notifying the shareholders in advance. Thus each shareholder should have time to study the information before making any decisions

The Company has set disciplinary penalty in case of violation of using internal information for personal benefits, or disclosing the information that may cause damage to the Company. The penalty is imposed according to the severity beginning from verbal warning, written warning, temporary suspension without pay, termination of employment, dismissal, removal, and discontinuation of employment, as the case may be.

Directors and executives are informed of their obligation to report their securities holding in the Company and of the penal clause pursuant to the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) and the SET requirement. In the event of Company shares trading by directors or executives, they are required to report to the SEC within 3 business days in accordance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (1992) on their shareholding in the Company, including those of their spouses and under-aged children, for further disclosure to the public

In addition, the Company has adhered to the equitable treatment principle for the benefits of all shareholders and set out guidance for managing conflicts of interest in a transparent and accountable manner, in particular transactions between the Company and interested or concerned parties. In the event that there is such a case, the concerned persons must promptly report to the Company and refrain from taking part in the consideration of or voting on that matter. Guidelines are also set to prohibit the directors or executives who may have benefits from joining in decision making on respective transaction. At the Board of Directors' meeting, the directors who have been involved in any conflicts of interest must not vote on the matter.

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อนักลงคะแนนผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลรายละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณา และ/หรือ คุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ โดยบริษัทจะกลั่นกรองระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและกำหนดในระเบียบวาระการประชุมต่อไป

ในการดำเนินการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนตัดสินใจ

บริษัทมีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตัวเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะ

บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้าง การพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดแนวทางการจัดการเรื่องกรณีมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้บริษัททราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้นๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว โดยในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

Chapter 3 Role of Stakeholders

The Company has given importance to the rights of all groups of stakeholders, consisting of such internal ones as shareholders, employees and executives and such external ones as creditors, customers, suppliers, competitors, government agencies, society and community, etc. Realizing that supports and comments from all groups of stakeholders benefit the Company's operation and business development, the Company will comply with the applicable laws and requirements to ensure that the rights of such people are well maintained. Besides, the Company promotes the rights of all stakeholders, political and universal human and non-infringement of intellectual property and realizes important environmental and social responsibility based on the following guidelines

Shareholders : Treat all shareholders equally; protect shareholders' benefits; will not violate the shareholders' right or deprive them of their right; build maximum satisfaction with due regards to the Company's sustainable growth; ensure regular and suitable earnings; and uphold the principles of good corporate governance in doing business.

Employees : Ensure that every employee is fairly and equally treated in terms of opportunities, rewards, welfare and potential development; recognize that all employees are valuable resources and are the key to the success of the organization; encourage employees to develop their knowledge along with moral and ethics in line with the Company's wish "building good citizens in gratitude for the homeland." The Company is determined to develop the organization into a learning organization, enhance cultural and working environment, promote teamwork, increase employees' knowledge and competency for their advancement and career stability and realized safety and environment, assure them of quality of life and safety at work, maintain occupational health and environment; fairly and equally pay attention to opinions and suggestions from employees at all levels.

Customers : Enhance satisfaction and confidence among the customers; be attentive and responsible for the customers; deliver premium products/services of high quality and safety at reasonable prices, in compliance with the standards; strictly follow the conditions and agreements with the customers; upgrade standards of products/services on a continual basis; regularly maintain good and sustainable relationship with the customers; use the customers' information for the benefits of the Company and concerned parties.

Business Partners and Creditors : Have due regards to equality, equity, fairness and honesty in doing business; protect the interests of the partners and creditors by earnestly observing the laws and rules; have code of ethics in doing business, not asking, taking or offering any bribes when doing business with the partners; respectfully follow the agreed conditions; have fair treatment of the creditors including punctual debt settlement; ensure that collateral assets and other conditions under contracts are correct, complete and meet the principles of good corporate governance; report to the business partners and creditors in advance if the Company is not able to follow the obligations stated in the contracts and collaborate in making a solution.

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

<u>ผู้ถือหุ้น</u>	ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัท อย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
<u>พนักงาน</u>	ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ โดยส่งเสริมและพัฒนาให้มีความรู้ในการทำงานควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรมตามปฏิธานของบริษัทที่กำหนดว่า “มุ่งสร้างคนดี ทดแทนคุณแผ่นดิน” ดังนั้นจึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างให้พนักงานมีวินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม และเสมอภาคกัน
<u>ลูกค้า</u>	มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง
<u>คู่ค้าและเจ้าหนี้</u>	คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้า และเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

- Competitors : Treatment of business competitors shall be in compliance with international principles under the law on trade competition practice; uphold the rule on fair competition; not discriminate against others in entering the business; not tarnish competitor's reputation by accusation or giving false information or act in any manner that is an unfair treatment in competition.
- Public Sector : Give importance to transparency and take into account honesty when making transactions with government agencies and the officials alike to avoid any acts that may lead to improper undertaking and conflicting with the good governance principles; deny any forms of bribing the state officials for the Company's convenience or business interests.
- Community, Society and Environment Have a policy to conduct the business with responsibility toward the community, society and environment with due regards to safety, quality of life, and natural resource conservation; promote efficient use of energy; be aware of quality of life of the community and society as well as the impacts from the manufacturing sector on the environment; ensure that any actions or decisions of the Company relating to its production and business conduct are lawful and comply with the rules and regulations or standards; encourage the employees to have sense of responsibility toward the community, society and environment, and cooperate in the activities arranged by the community where the Company is located.

Stakeholders can communicate their opinions, complaints or notifications of irregularities or anything that may affect APCS through the following channels:

1. www.asiaprecision.com ;
2. email address : audit_committee@asiaprecision.com ;
3. email address : ind_dir@asiaprecision.com ;
4. sent to : ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED

Company Secretary / Administrative Department

700/331 Moo 6, Donhualor Sub-district, Muang Chonburi District, Chonburi 20000.

Related organizations will handle those opinions, complaints or notifications of irregularities and pass them to the Audit Committee and eventually Board of Directors for final decision.

Chapter 4 Disclosure and Transparency

The Company gives importance to accurate, complete, timely and transparent disclosure of both financial and general information in accordance with the rules of the SEC and the SET, as well as such other information as essentially affecting Company share price, all of which can influence the decision process of its investors and stakeholders. Accordingly, company information is disseminated to its shareholders, investors and the public through several channels including information channels of the SET.

<u>คู่แข่ง</u>	ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ได้อย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน
<u>ภาครัฐ</u>	ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกระทำที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวก หรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท
<u>สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</u>	มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ตลอดจนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานและการตัดสินใจ การดำเนินการใด ๆ ของบริษัทจะต้องทำให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์และการประกอบธุรกิจของบริษัททุกอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับกฎระเบียบหรือมาตรฐานต่างๆ ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ตามสมควร

ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารในการแสดงความคิดเห็น ขอร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือเรื่องที่สามารถทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางดังนี้

1. เว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.asiaprecision.com หรือ
2. อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ audit_committee@asiaprecision.com หรือ
3. อีเมลล์ของกรรมการอิสระ ที่ ind_dir@asiaprecision.com หรือ
4. ส่งมายังบริษัท ที่อยู่ บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายเลขานุการบริษัท / บริหารทั่วไป

เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000

โดยข้อคิดเห็น ขอร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต หรือเรื่องอื่นใด ทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการตามระเบียบของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท

In terms of investors' relationship, APCS has not yet set up a specific organization as activities in such area are not many. However, Mr. Apichart Karoonkornsakul and Mr. Anurote Nitipornsri, have been assigned to communicate with institutional investors, shareholders as well as analysts and related public organizations.

The Board of Directors is responsible for financial statements and financial information appearing in the annual report. The financial statements have been prepared pursuant to the generally accepted accounting standard for Thailand, with accounting policy appropriately selected and regularly used throughout the operation, including adequate disclosures in the financial statements. In this regard, the quality of the financial statements and internal control, as well as adequate disclosures in the notes to financial statements, will be reviewed by the Audit Committee.

Chapter 5 Responsibilities of the Board of Directors

1. Structure of Board of Directors

The Board of Directors is composed of the persons who are knowledgeable, competent and have experience in the areas that support the development of the Company's business. The Board plays an important role in supervising, inspecting and evaluating the results of operations of the Company in compliance with the set plan, as well as running the business in compliance with the law, regulations and resolutions of the shareholders' meeting. The Board is obligated to ensure honesty and morality under the code of conduct of the business, and to oversee the administration conducted by the management according the set goals and directions for the Company's and shareholders' maximum benefits.

(List of Directors and other information about the Board have been displayed under Section 8.1)

One-third of the Board of Directors is represented by independent directors with the purpose of check and balance for voting on matters for consideration. The Audit Committee has been instituted consisting of three independent directors.

On December 31, 2016, the Board features 9 Director ;-

- 4 independent directors , (Not a shareholder)
- 1 non-executive directors (shareholder)
- 2 executive directors (whom represent major shareholders)
- 2 executive directors (Not a shareholder)

Under the Company's Articles of Association, at least one-third of the directors must vacate their office by rotation at each annual general meeting of shareholders, and if the number of directors is not a multiple of three, the nearest number of one-third must retire by rotation. There must be a drawing by lots to determine the directors retiring on the first and second years following the registration of the Company. In each subsequent year, the directors who occupy the position for the longest period must retire. A retired director may be re-appointed.

The Board of Directors has the policy that the person appointed as Chairman of the Board and the President must not be the same person in order to clearly delineate the responsibilities in supervisory policies and daily management. Therefore, duties and responsibilities between the Board of Directors and executives are clearly separated and balanced. The Board of Directors has the duty to determine policies and supervise the performance of policy level executives, while the executives are responsible for managing the Company' operations in compliance with the set policy. Accordingly, the Chairman of the Board and the President are different persons.

ในส่วนของด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเป็นการเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงมอบหมายให้นายอภิชาติ การุณกรสกุล และนายอนุโรจน์ นิธิพรศรี ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น (รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.1)

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงในการพิจารณาเรื่องต่างๆ และมีคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมี จำนวน 9 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน (ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้น)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน (เป็นผู้ถือหุ้น)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน (เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน (ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้น)

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้ดำเนินการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด โดยประธานกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้ดำเนินการเป็นบุคคลคนละคนกัน

The Board of Directors has appointed Company Secretary having the duties and responsibilities in accordance with the Securities and Exchange Act (name of the company secretary and duties and responsibilities are provided in Content of Organization Structure. disclosure no. 8.7)

- Delineating of Duties between the Policy Setting and Daily Wok Management

The Board of Directors has clearly delineated the roles and responsibilities of the policy level and the daily management. The Chairman and the President will be elected by the Board of Directors. The Chairman must not be assigned as the Chief Executive Officer. But he will be the leader and take key role in making policy decisions resulting from the Board of Directors' meeting at which business targets will be considered and defined together with the management team. The Chairman shall efficiently and effectively lead the Board of Directors' meetings, support all directors' active and independent involvement in the meeting. He will also chair the shareholders' meetings. The Chairman of the Board does not get involve in daily management, but he should support and advise the management team concerning the business through the Chief Executive Officer. The President shall be responsible for managing the Company within the scope of powers assigned by the Board of Directors (See details of Scope of duties and responsibilities of the President no.8.6.1)

- The term of office

The term of office for each Director is in line with the Articles of Association without age limit or number of terms served.

The term of office or period of service of independent directors is not limited. According to the SET's good governance principles, the Board should specify that independent directors can serve in the Board maximal 9 years from the date of first appointment. However, the current four independent directors have not served in the Board more than 9 consecutive years.

- Holding directorship in other companies

According to the SET's good governance principles, the Board should allow its directors to serve in maximal 5 other listed companies, operating proper nature of business.

Today, APCS has not yet limited the number of companies each Director may serve. However, the Board has separated the policy-making personnel from those handling day-to-day operation.

- Self evaluation by the Board of Directors

The Board has set a policy of evaluation of the Board performance each year with an objective for each Director to review his/her performance in the past year and to improve the Board's overall performance. Evaluation criteria are in percentage points for each heading as follows:

- 1) More than 85% = Excellent,
- 2) More than 75% = Very Good,
- 3) More than 65% = Good,
- 4) More than 50% = Fair,
- 5) Less than 50% = Improvement is required.

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายชื่อเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.7)

- การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายและการบริหารงานประจำ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการถูกเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับ กรรมการผู้อำนวยการ หรือเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางกรรมการผู้อำนวยการอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่กรรมการผู้อำนวยการรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท (รายชื่อของกรรมการผู้อำนวยการ และรายละเอียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้อำนวยการได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.6.1)

- วาระการดำรงตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามข้อบังคับของบริษัท โดยไม่ได้มีการจำกัดคุณสมบัติในเรื่องอายุของกรรมการ และไม่ได้จำกัดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่

สำหรับการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระนั้น บริษัทไม่ได้กำหนดเกี่ยวกับวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง ซึ่งแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น ส่งเสริมให้คณะกรรมการควรถูกกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยปัจจุบันกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่านของบริษัท ได้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปี

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

แนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการควรถูกกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันนโยบายของบริษัท ยังไม่ได้จำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านเข้าไปดำรงตำแหน่ง ตามแนวคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัท แต่ละท่านได้สะท้อนผลการปฏิบัติงานของตนเองในปีที่ผ่านมา ตลอดจนเพื่อช่วยปรับปรุงในการทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี

The Board of Directors performs self-evaluation on a yearly basis for the Board to review their performance and problems for further development. Topics of evaluation have been clearly specified to use as norms for performance evaluation.

The Board's self-evaluation form features 6 topics, namely, Board structures and qualifications, roles, duties and responsibilities, Board meeting, duty performance, relationship with the management and self-development and development of the management.

The Board's evaluation of the 6 topics shows that their performance exceeds 97.28 percent or excellent.

- Audit Committee's Report

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements. It assigns the Audit Committee to review the financial report and make sure that the report is correct and has the quality in compliance with the generally accepted accounting standards. Disclosure of important information must be adequate and transparent. The accounting department and/or the auditor will participate in the meeting and submit the report to the Board of Directors on a quarterly basis. The Board of Directors is responsible for Company consolidated financial statements and financial information (Report on the Responsibility of the Board of Directors for the Financial Report) as appeared in the annual report. The financial statements are produced based on the generally-accepted accounting standards and audited by the auditor. Disclosure of essential information, including financial and non-financial information, is based on complete and regular facts. (Details Audit Committee's Report are in the enclosure.)

- Conflicts of Interest

A conflict of interest policy was defined on the basis that any decision made in the course of business activity should inure to the best interests of the Company and to avoid any action leading to conflicts of interest. Directors, executives and employees must review and inform the Company of their relation or linkage with such transaction. The person relating or linked to the transaction being considered must not participate in the consideration and approval of such transaction. Connected transactions and transactions in conflicts of interest must be carefully considered in terms of appropriateness based on the price and same conditions as conducted with outsiders.

Connected transactions and transactions in conflicts of interest carefully considered by the Audit Committee in terms of appropriateness and in accordance with the rules of the SET will be proposed to the Board of Directors.

The directors and the executives including their spouse and minors are required to report on any change to their shareholding to the Company and the Office of the SEC in accordance with Section 59 of the Securities and Exchange Act, B.E. 2535 (1992) within 3 working days following the date of buying, selling, transferring or having been transferred. The directors, executives, and employees who have known about significant internal information must not disclose internal information to outsiders or unauthorized persons and must refrain from buying and selling the Company's shares for at least one month before the financial statements or internal information are released to the public, and at least three days after disclosure to the public in order to prevent the abuse of internal information.

มากกว่า 50% = พอใช้
ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ สำหรับให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ มากกว่าร้อยละ 97.28 หรือ ดีเยี่ยม

- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยมีฝ่ายบัญชีและ/หรือผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ (รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ)

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงในการทำรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสม โดยใช้ราคา และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มี

- Internal Control

The Board of Director Company gives importance to efficient supervision and internal control at both executive and operational levels. Internal control system is the key mechanism to assure the management in mitigating business risks. It enables efficient business operations by appropriately allocating resources to achieve the set targets, guards against asset loss due to corruption, ensures accuracy and creditability of financial statements, guides the employees toward compliance with the relevant laws and regulations, and protects the shareholders' capital. Therefore, the obligations, duties and authority for operatives and executives have been clearly defined in writing. The use of Company assets in meaningful ways is put under control. Delineating of duties among the operatives, supervisors and evaluators is clear-cut to ensure appropriate check and balance

The Board of Directors has assigned the Audit Committee to review appropriateness and efficiency of the internal control system, introduced by the management and to prepare and review the control system covering operation, financial reports, compliance with related legal provisions and regulations, risk management and special attention to any alerts or abnormal transactions.

APCS has an internal audit unit to handle internal control to make sure that APCS has a proper and adequate internal control. The internal audit unit is quite independent and to keep checks and balance in proper conditions. The internal audit unit will come up with an annual audit plan based on risks identified, particularly those affecting APCS and its financial reports. The Audit Committee will review and approve that annual audit plan. Anything done according that audit plan shall be reported to the Audit Committee on a quarterly basis.

APCS regularly evaluates adequacy of the control system at least once a year to make sure that the system set forth may work efficiently. (See details of Scope of Internal Audit no.11)

- Risk Management

The Board during its 1/2015 meeting on February 26, 2015 resolved to set up a Risk Management Committee, responsible for mapping out APCS's overall risk management policy, assessing risks and managing those risks as well as administering those risks to an acceptable level and reporting its performance to the Board of Directors. Before the establishment of the Risk Management Committee, the Board was responsible for risk management by itself and risks were kept at an acceptable level.

The risk management policy is prepared to put risks under an acceptable level and to ensure efficient risk management. APCS has a principle that if risks may obstruct business operation, hard to achieve its business plan, APCS will have to come up with measures to control those risks and encourage every employee to be aware of risks, understand the cause of those risks and find a way to cope with those risks. For example, improving work procedures, properly consuming resources, finding tools to prevent and cut down those risks in order to put those risks under control. On the contrary, a systematic approach will allow APCS to benefit from new business opportunities, thus producing additional value to the organization.

หน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 3 วัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

- ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤติมิชอบ ช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดคณะกรรมการที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานของผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากรัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดการให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ

ทั้งนี้บริษัทได้จัดตั้งให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบจะทำการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงสำคัญต่างๆ ที่จะเกิดผลกระทบต่อบริษัท และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาสอบทาน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว เมื่อหน่วยงานตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนดไว้เสร็จสิ้นแล้ว จะต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ 11 ระบบควบคุมภายใน)

- การบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยก่อนจะจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งความเสี่ยงในการบริหารงานอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

ทั้งนี้นโยบายบริหารความเสี่ยง จัดทำขึ้นเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ พร้อมกับส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความ

- **Board Meeting**

Board meeting is convened every 3 months and additional special meetings may be held as necessary. The Company will issue invitation letters to the Board, complete with the agenda and related documents before the meeting so the directors have sufficient time to study the information before attending the meetings except in urgent case. The minutes of the meeting will be recorded and all adopted reports will be kept for reference and examination. The Company will report its performance to the Board of Directors every month to allow the Board to oversee the management's performance regularly in a timely manner.

The Chairman of the Board of Directors and the President will jointly define meeting agenda and consider which matters should be included in the agenda of a Board meeting. Each director is given an opportunity to suggest matters for such inclusion.

The Chairman of the Board of Directors as the chairman of the meeting will allow all directors to discuss and express their opinions openly. The high level executives, as concerned parties, may join the meeting to provide additional, useful information as well as to directly acknowledge the policy for further action. In voting at a meeting, the Board of Directors adheres to majority of votes. One director has one vote. The director having conflicts of interest should not join the meeting and/or vote for the matter thereof. In the event of tie, the meeting chairman should have another casting vote.

All directors have the right to examine the agenda and other important documents. If independent directors or members of the Audit Committee have any queries, other directors and the executives must answer to the queries without delay and as much complete as possible.

In the case that a director disagrees with the meeting resolution, he/she may either ask the company secretary to record his/her objections, or lodge an objection letter to the Chairman of the Board of Directors.

At each meeting of the Board of Directors, the company secretary will join the meeting and record the minutes of the meeting and submit it to the Chairman of the Board of Directors for his signature. This record of the meeting will be proposed to the next meeting for adoption. The company secretary is also responsible for keeping information or documents for ease of reference. Normally, all members of the Board of Directors will attend the meeting. Except in case of necessity that they are unable to attend, a notice must be lodged in advance. In addition, the Board of Directors would encourage non-management directors to have meeting among themselves as necessary to discuss issues relating to management and to report the results of discussion to the Chief Executive Officer. Details of each director's for 2015, attendance are shown no.8.8 remuneration of the board of directors and executives.

- **Remuneration**

The Company has put in place an appropriate remuneration policy for the Board of Directors and its executives taking into account the Company's performance and compatibility with other companies in the same industry, as well as at a level suitable for each director's duties and responsibilities. Remuneration is in the form of allowance, and/or salaries and bonuses.

เข้าใจสาเหตุของความเสี่ยง และดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ตลอดจนการใช้เครื่องมือเพื่อช่วยในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และในทางกลับกัน การดำเนินการอย่างเป็นระบบดังกล่าวข้างต้น จะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วย

- การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจน และมีการนำส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอให้คณะกรรมการทราบทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ / หรือไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใดๆ กรรมการอื่นๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัท บันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการบริษัทได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งเลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมด้วย โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง โดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการทราบถึงผลการประชุม ทั้งนี้การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสำหรับปี 2559 ปรากฏในข้อ 8.8 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

Remuneration to Directors and subcommittee members

The meeting in the 2016 Annual General Meeting approved remuneration to the Board of Directors and Audit Committee. Details of the remuneration and payment conditions are shown in 8.8 Remuneration to Directors and management

Remuneration to Managing Director and executives

APCS is careful about proper remuneration to their executives, a competitive rate with other organizations in the same industry in order to retain quality executives with APCS. Executives assigned with additional duties and responsibilities will receive additional remuneration in compliant with the additional duties and responsibilities.

● **Director and Executive Development**

The Board of Directors has a policy to provide training and knowledge to the directors involved in the Company's corporate governance system, consisting of directors, Audit Committee members and Company executives, etc. in order for continued development and visitation company's factory at least 1 time per year and collaboration altogether with the Directors and Executives . In the event of changing a director or appointing a new director, the Company will prepare documents and information useful for his/her works, as well as introduction the Company's profile, nature of business and business framework to the new director.

9.2 Committees

The Board of Directors has set up the following committees: Audit Committee, Executive Committee, Risk Management Committee and Compensation and Recruitment Committee.

As the Board has set in place 4 committees to share the Board's load:

1. Audit Committee,
2. Executive Committee,
3. Recruitment and Compensation Committee
4. Risk Management Committee

The four committees have been set up to handle each particular matter for the Board. Each committee's roles, duties and responsibilities are elaborated in Part 2, Section 8: Organizational Structure.

9.3 Selection of Directors and Executives

● **Board of Directors and President**

In 2016 the Company has no Nomination and Remuneration Committee. In the selection of qualified persons to take office as directors or executives as follow:-

1. Shareholders and / or major shareholder of each group. Qualified according to the relevant committee of independent directors and executive officers of the Company jointly nominate a qualified, experienced and will consider the potential importance to the skills. Experience is essential to the business of the company.

- ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละคน โดยอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการ และ/หรือ เงินเดือน และ โบนัส

ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบโดยรายละเอียดของค่าตอบแทนและเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทนปรากฏในข้อ 8.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหาร

บริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

- การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้มีคณะอนุกรรมการ จำนวน 4 คณะ เพื่อทำหน้าที่แบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการสรรหา และค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้คณะอนุกรรมการทั้ง 4 คณะ จัดตั้งขึ้นเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ)

2. Shareholders of the Company Nominate To the Nominating Committee For election as directors of the company. The company is scheduled to report to the shareholders for at least 3 months before the end of the period.
3. Database of the Institute of Directors of Thailand.
4. The external consultants.

The directors who have been nominated. The Nominating Committee will consider the following features.

- 1) Have qualifications in accordance with the Public Limited Companies Act, the Securities and Exchange Act, regulations of the Securities and Exchange Commission and SET, and the Company's corporate governance policies;
- 2) Have knowledge, expertise, and experience in various fields that will benefit and add value to the Company's operations.
- 3) Have characteristics that will support and promote the corporate governance in order to add value to the Company; perform duties with accountability, care and loyalty and fully committed to the work..

The selection and appointment of directors shall be in accordance with the Articles of Association of the Company. The appointed directors must be endorsed by the meeting of the shareholders. The resolution of the meeting shall be made by majority votes of the shareholders who are present and have voting right which Articles of association as follows;

1. The Board of Directors is composed of not less than five directors appointed by the meeting of the shareholders. Not less than half of the total directors shall have residence in the Kingdom.
2. The meeting of the shareholders shall elect directors according to the following criteria and methods:
 - (1) Each shareholder has the number of votes equal to the number of shares held;
 - (2) Each shareholder may use his or her votes to elect one or more directors. If many directors are to be elected, he or she must use all of his or her votes. He or she may not divide his or her votes among more than one candidate at any one time.
 - (3) Candidates with the greatest number of votes and all runners up are elected directors, based on the number of directors needed at that time. In the event that the last director position to be filled is met with more than one qualified candidate winning equal numbers of votes, the Chairman of the meeting is the final arbiter.
3. At each annual general meeting of shareholders, one-third of the total directors are due to vacate the office. If the number of directors cannot be divided by three, the closest number to one-third shall apply.

The method for vacating directors from office in the first and second year after the Company's registration is by drawing lots. In the following years, the directors who are in office the longest shall retire. The retiring directors may be re-elected as the directors for another term.

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

- คณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้อำนวยการ

ในปี 2559 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ในการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท โดย

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ/หรือตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของแต่ละกลุ่ม ผู้ทรงคุณวุฒิตามสายงานที่เกี่ยวข้อง กรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัทร่วมกันเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สักยภาพ โดยจะพิจารณาให้ความสำคัญต่อผู้มีทักษะ ประสบการณ์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. ผู้ถือหุ้นของบริษัท เสนอชื่อบุคคล ต่อคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท โดยบริษัทจะมีกำหนดเวลาแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นงวดบัญชี
3. ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. บริษัทที่ปรึกษาภายนอก

ทั้งนี้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อ คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
- 3) มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

การเลือกและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม

4. Any director desiring to resign shall submit his/her resignation letter to the Company. The resignation shall take effect on the date of submission.

The director who resigned under paragraph one may inform the Registrar under the law on public company of his/her resignation.

5. In the case where the directors retire due to reasons other than a retirement by rotation, the Board may select and propose names of qualified persons not having prohibited qualifications according to the law on public company limited and the securities and exchange law as a replacement at the next Board meeting. Except when the remaining terms of the directors are less than two months, the person appointed as replacing director may take office for the remaining period of the director he replaces.

The Board's resolution under paragraph one must consist of votes made by not less than three-fourths of the existing directors.

6. The annual general meeting of shareholders has the right to terminate directorship of any director before his completion of term of service by not less than three-fourths votes of the shareholders who attend the meeting in person and have the rights to vote, and hold total shares of not less than half of the shares held by the shareholders who are present at the meeting and have the rights to vote.

- **Independent director**

At least one-third of the members of the Board of Directors shall be independent directors. The Board of Directors or the meeting of shareholders (as the case may be) shall appoint independent directors as members of the Board of Directors. The Company has the policy to appoint at least one-third of the members of the Board of Directors from independent directors and there shall be three independent directors sitting in the Board.

The criteria and procedures for appointing independent directors are according to the criteria and procedures for appointing the Board of Directors. General qualifications of the persons nominated as independent director shall be considered from qualifications and prohibitive characteristics as prescribed in the Public Limited Companies Act and the Securities and Exchange Act, including relevant notifications, rules and/or regulations. The independent directors must hold education degree, expertise, working experience and other suitable qualifications for consideration and appointment by the meeting of the shareholders. In the case that any independent director has vacated the office before his completion of term of service, the Board of Directors may appoint qualified independent director in replacement. The person appointed as replacing director may take office for the remaining period of the director he replaces.

The Board of Directors set out qualifications of independent directors as follows;

- 1) Not own shares exceeding 1% of total shares with voting right in the Company, the parent company, the Company's subsidiaries, associated companies, major shareholders or persons with controlling power including shareholding of that independent director's related persons;
- 2) Not get involved in management as a director, either in the past or at present, not be an employee or corporate advisor receiving a regular salary, or having controlling power of the Company, subsidiaries, associated or related companies, or a major shareholders or persons with controlling power, except having retired from such work for not less two years before being appointed as an independent director;

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัท

กรรมการซึ่งลาออกตามวรรคหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้

5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสี่ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

● กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณวุฒิการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทมีข้อกำหนดเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

- 3) Not relate by blood or by law such as being parents, spouse, siblings and children, including children's spouse of the executives or a major shareholder of the Company, person with controlling power, or person who will be nominated as an executive or person with controlling power of the Company or its subsidiaries;
- 4) Have no business relationship with the Company, subsidiaries, associated, a major shareholder of the Company, person with controlling power, in the manner that may obstruct the exercise of independent judgment; not being, either in the past or at present, a major shareholder, or person with controlling power of the person who has business relationship with the Company, subsidiaries, associated, or a major shareholder, or person with controlling power of the Company, except having retired from such work for not less two years before being appointed as an independent director;
- 5) Not be, either in the past or at present, an auditor of the Company, subsidiaries, associated, or a major shareholder, or person with controlling power of the Company; not being a major shareholder, person with controlling power or partner of an audit company to which the auditor of the Company, subsidiaries, associated, or a major shareholder, or person with controlling power of the Company is attached, except having retired from such work for not less two years before being appointed as an independent director;
- 6) Not be, either in the past or at present, a provider of professional services which shall include legal advisory service or financial adviser whose service fees are more than Bt. two million per year obtainable from the Company, subsidiaries, associated, a major shareholder, or person with controlling power of the Company. It shall include the major shareholder, person with controlling power or partner of that provider of professional service, except having not involved in such manner for not less than two years before being appointed as an independent director;
- 7) Not be a director appointed to represent the director of the Company, major shareholder, or shareholders having related with the Company's major shareholders;
- 8) Not operate the same business which is competitive with the businesses of the Company or its subsidiaries, or not be a major partner in partnership company, or a director involved in management, an employee or corporate advisor receiving a regular salary, or holds more than 1.0% shares of total shares with voting right in other company which operate the same business which is competitive with the businesses of the Company or its subsidiaries;
- 9) Not employ any other characteristics which make him incapable of expressing views independently concerning the Company's business operations.

Independent directors shall examine and declare their independency at least once a year, which will be attached to the Directors Profile Report at year-end in line with the submission of Annual Disclosure Statement Form (Form 56-1) and the Annual Report of the Company.

- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

- **Audit Committee Members**

The Board of Directors or the shareholders' meeting (as the case may be) shall appoint at least three members of the Audit Committee to perform the duties of the Company's Audit Committee. Each member must be an independent director and not be a director assigned by the Board of Directors to make decisions in business operations of the Company, subsidiaries, associated, a major shareholder, or person with controlling power of the Company. He/she shall not be a director of the Company, parent company, subsidiaries and subsidiaries of the same level in particular a listed company. Members of the Audit Committee must be qualified in accordance with the law on securities and exchange including notifications, rules and/or regulations of the SET that set out qualifications and scope of work of the Audit Committee.

There shall be at least one member of the Audit Committee who has knowledge and experience in accounting and/or finance in order to review and judge the reliability of the financial statements and the ability to perform other duties as member of the Audit Committee. Mr. Sompote Wallayasewi is knowledgeable and experienced enough to review the credibility of the financial statements.

- **President**

The Board of Directors is empowered to select a President. Appointment of the President must be approved by the Board. The President is empowered to recruit and appoint persons who possess knowledge, ability and experience relevant to the business as the Company's employees. However, an appointment of the chief or responsible person for internal audit and control must receive prior endorsement from the Audit Committee.

- **Executives**

The Company has the policy to select its executives from persons who possess knowledge, ability and experience relevant to the business. Selection shall be in accordance with the human resource management regulation. Approval must be sought from the Board of Directors/or the Board's authorized persons.

9.4 Supervision of subsidiary and affiliate companies

On December 31, 2016, APCS has 3 subsidiaries which in the domestic. four APCS executive directors have been appointed to manage.

APCS has a policy of sending its representatives to serve as directors according to the shareholding proportion and attend shareholders' meeting as well as casting votes according to the direction, set forth by the APCS's Board.

9.5 Treatment of Insider Information

The Company has set rules and regulations enforcing directors, executives, employees and contract employees to keep the Company's secret and internal information confidential. They are prohibited from disclosing the Company's secret or internal information for their own or other persons' benefits, either directly or indirectly, and whether or not any benefits will be given to them. They are also prohibited from trading or transferring the Company's securities using the secret and/or insider information, and/or conducting any juristic act, by using the secret and/or insider information that may cause damage to the Company either directly or indirectly. Directors, executives,

- **กรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ โดยนายสมโภชน์ วัชรเสวี เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ทำงานทางการเงิน มีความรู้ความเข้าใจเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

- **กรรมการผู้อำนวยการ**

คณะกรรมการสรรหาเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการแต่งตั้งกรรมการผู้อำนวยการต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้อำนวยการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท เข้าเป็นพนักงานในระดับต่างๆ ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

- **ผู้บริหาร**

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท/หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 แห่ง โดยเป็นบริษัทย่อยในประเทศ มีกรรมการผู้บริหารของบริษัท จำนวน 4 ท่าน เข้าไปร่วมบริหารงาน

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการบริหารงาน ตลอดจนการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้แทนของบริษัทมีหน้าที่ออกเสียงในที่ประชุมตามแนวทาง หรือทิศทางที่คณะกรรมการได้พิจารณาไว้

9.5 การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบ ข้อบังคับ ให้กรรมการ และผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำ

employees and contract employees who have access to the Company's insider information must not make use of that information that has not yet been disclosed to the public. All persons concerned are also prohibited from trading the Company's shares within one month before quarterly and annual financial statements are publicly disclosed. These rules are also applicable to the spouse and under-aged children of the directors, executives and employees.

Besides, the Company has notified the directors and executives about the duty to report their holding of PJW shares, and the holding of PJW shares by their spouse and under-aged children, as well as any changes thereof, to the Office of the Securities and Exchange Commission pursuant to Section 59 and the penalties under Section 275 of the Securities and Exchange Act, B.E. 2535 (1992).

The Company has set disciplinary penalty in case of any person's use of internal information for personal benefits, or disclosure thereof that may cause damage to the Company. The penalty for violation of or failure to comply with the regulations may range from verbal warning, written warning, probation, or termination of employment by dismissal, removal or discontinuation of employment, as the case may be.

9.6 Auditor's remuneration for the 2014 - 2016

Detail	Year			
	2014	2015	2016	
			Paid in 2016	Paid in 2017
1. Audit Fee (The Group Company)	930,000	802,000	450,000	560,000
2. Non-Audit Fee				
- Fee for reviewing the compliance with condition of the BOI promotion certificate (The Group Company)	60,000	60,000	-	80,000
Total	990,000	862,000	450,000	640,000

In 2016, Mr. Atipong Atipongsakul, Certified Public Accountant Registration No.3500 from ANS Audit Co., Ltd. Atipong Atipongsakul was the APCS auditor. He served as APCS's auditor for just one year.

The auditor or persons or business enterprises related to the auditor or audit office in which the auditor is working for is no relations with APCS* and its subsidiaries, executives, major shareholders or persons involved with those personnel.

* Persons or business enterprises related to the auditor or audit office in which the auditor is working for refer to:

- 1) The auditor's spouse or children still depending on the auditor,
- 2) Enterprises under the audit office's control, or controlled by the audit office and enterprises under control of the same audit office, directly or indirectly,
- 3) Enterprises under significant influence of the audit office,
- 4) Partners or equivalent of the audit office,
- 5) Spouse and children still depending on the persons in 4),
- 6) Enterprises that the auditor, persons in 1), 4) or 5) has control authority or significant influence, directly or indirectly.

การซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะชน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ทั้งนี้ข้อบังคับดังกล่าวให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจในภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาจากโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือน วาจา การตัดเงินเดือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2557-2559

รายละเอียด	สำหรับงวดบัญชี			
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	
			จ่ายในปี 2559	จ่ายในปี 2560
1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)	930,000	802,000	450,000	560,000
2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)				
-ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ บัตรส่งเสริมการลงทุน	60,000	60,000	-	80,000
รวม	990,000	862,000	450,000	640,000

ผู้สอบบัญชี ปี 2559 ของบริษัท คือ นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3500 ของ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด โดยนายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทมาเป็นระยะเวลา 1 ปี

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดของบริษัท* และบริษัทย่อยไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

*บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

- 1) คู่สมรสและบุตรที่ต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
- 2) กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
- 3) กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
- 4) หุ้่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
- 5) คู่สมรสและบุตรที่ต้องพึ่งพิงอยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ 4)
- 6) กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม 1) 4) หรือ 5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะ โดยทางตรงหรือทางอ้อม

9.7 Compliance with good governance principles in other aspects

- **Code of Conduct**

The Board of Directors is committed to correct and fair business operation, having mapped out Code of Conduct in writing, sharing with every employee for them to comply with. The Code of Conduct is aimed to ensure transparency, fairness, responsibility towards stakeholders, social and environmental responsibility, which have been trained and communicated to employees in the organization. The Code of Conduct reflects value and direction to which every employee is led: respect and compliance with the law, conflict of interest, use of inside information, keeping certain information confidential, internal control and audit, receiving from and giving presents, properties or benefits to someone, intellectual property, information technology and communication, political rights and neutrality, treatment to employees, accountability to stakeholders and channels of complaints in case of violation against the Code of Conduct. APCS has made known its Code of Conduct among employees for them to comply with. (See such information in www.asiaprecision.com)

In 2016, there was no complaint about violation against the Code of Conduct to the Audit Committee.

9.7 การปฏิบัติตามหลักการค้ากับคู่แฉกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยมีนโยบายที่จะกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่พนักงานเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนาธรรมในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยผ่านการอบรม และการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่างๆ โดยที่จรรยาบรรณดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงาน ที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่างๆ ได้แก่ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับและการให้ของขวัญ ทرفฟี่สิน หรือประโยชน์อื่นใด ทرفฟี่สินทางปัญญา เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร สิทธิและความ เป็นกลางทางการเมือง การปฏิบัติต่อพนักงาน และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และช่องทางการร้องเรียนการพบเห็นผู้กระทำความผิดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยบริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว (สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ www.asiaprecision.com)

โดยในปี 2559 ไม่มีผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับกระทำความผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

10. Corporate Social Responsibility (CSR)

10.1 Overall Policy

The Company has operated its business by focusing on sustain profits or certain value continuously for more than 20 years based on the corporate motto “Aiming at creating good citizens and gratitude to their homeland”. Such determination is not only an idea, wish, or requirement of the Company, but also includes implantation of “goodness” to all personal. The 5 required qualifications of good persons, then, has been determined; comprised of discipline, unity, sacrifice, moral and gratitude. They have been implemented among the owner, management, and employees by conducting many activities during working hours and overtime to optimize time value and budget. In addition to build up good persons pursuant to the Company’s determination, these activities can also support society simultaneously. According to the Company’s code of conduct, the missions are determined as follows;

1. Determination of Business Operation

1.1 Trust in goodness of people as their quality

The Company is aware that all employees are valuable resource with high competency and goodness for society. Thus the Company focuses on integral human resource development according to the Royal speech of His Majesty King Bhumibol Adulyadej of Thailand and the corporate motto

“Aiming at creating good citizens and gratitude to their homeland”.

The Company is committed not to be only an organization where requires for economic benefits and living but also a value and efficient organization to support Thailand’s wealth and happiness.

The Company focuses on human resource development under the belief that “efficient performance comes from the employees who are happy and have high royalty to the Company”. Thus, it attempts to create employees’ awareness on level up their skills for successfulness in career path, including taking care of health, safety, environment, and development of work life quality continuously.

If the most of organizations nationwide concern in implanting and supporting of people’s goodness, they can invest only sincerity and best wish to get invaluable benefits for society and organization.

1.2 Sustainable development to step up to the world class

The Company is committed to develop itself along with society to grow up sustainably. We plan to learn for development of human resource management and development system by enhancing organization’s strength, including development of society and community in dynamic trend and technology by sharing knowledge and technology with them.

1.3 Engagement in code of conduct

The Company shall treat all stakeholders fairly and equitably by respecting on human rights and benefits of all stakeholders without selective action, including enhancing all employees to engage in goodness for benefits of society and the nation.

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

กว่า 20 ปี ที่บริษัทได้ดำเนินกิจการมุ่งสู่กำไรอันแท้จริง หรือคุณค่าแท้จริง ด้วยการประกาศปณิธานหลักที่ใช้ในการดำเนินงาน คือ "มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน" เป็นเป้าหมายสูงสุดอีกประการหนึ่งขององค์กร โดยปณิธานของบริษัทดังกล่าว มิได้เป็นเพียงความคิด ความปรารถนา หรือการเรียกร้องให้เกิดขึ้นเท่านั้น ในขณะเดียวกัน ได้พยายามปลูกฝัง "คุณธรรมความดี" ให้กับบุคลากรด้วยการร่วมกันกำหนดคุณสมบัติพึงประสงค์ 5 ประการของ "คนดี" อันประกอบด้วย วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู และลงมือปฏิบัติร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการ ทีมผู้บริหาร และพนักงาน ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ทั้งใน และนอกเวลางาน ตามความเหมาะสมของเวลาและงบประมาณที่มีให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด โดยการจัดกิจกรรมต่างๆ นี้ นอกจากจะเป็นการส่งเสริมในด้านบุคลากรให้เป็นคนดีตามปณิธานของบริษัทที่ตั้งไว้แล้ว ยังเป็นการส่งเสริมในด้านการช่วยเหลือสังคมไปพร้อมกัน โดยตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ได้กำหนดพันธกิจไว้ ดังนี้

1. ปณิธานในการดำเนินธุรกิจ

1.1 เชื้อมั่นในคุณค่าของความดีงาม ซึ่งเป็นคุณภาพของคน

บริษัท เชื้อมั่นว่าพนักงานทุกคน เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าซึ่ง มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม โดยบริษัท มุ่งเน้นการพัฒนาคนแบบองค์รวม ตามแนวทางพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ตามปณิธานสูงสุดของบริษัท คือ **"มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน"**

บริษัทมุ่งที่จะเป็นสถาบันทางสังคมที่มีคุณค่าและศักยภาพในการเสริมสร้างประเทศชาติให้มีความมั่งคั่งและ เป็นสุขอย่างแท้จริง มากกว่าเป็นแค่เพียงองค์กรทางเศรษฐกิจเพื่อการยังชีพและแสวงหาผลกำไรเท่านั้น

บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยเชื่อว่า "ผลงานที่ดีมีคุณภาพ มาจากพนักงานที่ทำงานอย่างมีความสุขและมีความภาคภูมิใจต่อองค์กรอย่างจริงใจ" สิ่งเหล่านี้ มาจากการดูแลให้บุคลากรมีกำลังใจมีความตื่นตัวในการยกระดับทักษะวิชาชีพ เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน รวมถึงการใส่ใจสุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของคนอย่างต่อเนื่อง

หากสถานประกอบการนับแสนทั่วประเทศหันมาร่วมกันปลูกฝัง ส่งเสริมบุคลากรให้ตั้งอยู่ในความดี และประพฤติปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง การส่งเสริมดังกล่าวแทบจะไม่ต้องลงทุนเป็นเงินมากมาย เพียงแต่ลงทุนด้วยความจริงใจ และปรารถนาดีต่อกัน ซึ่งทั้งหมดนี้ ก็จะส่งผลดีต่อสังคม และองค์กรอย่างประมาณค่าไม่ได้

1.2 พัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อก้าวสู่ระดับโลก

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาตนเอง ร่วมกับการพัฒนาสังคม เพื่อก้าวต่อไปอย่างยั่งยืน โดยการเรียนรู้ที่จะปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ และพัฒนาบุคลากร และร่วมกับการมีส่วนช่วยในการพัฒนาสังคมและชุมชน ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลกและเทคโนโลยี โดยสร้างเสริมองค์กรภายในให้เข้มแข็ง และมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความรู้ เทคโนโลยีให้กับสังคมและชุมชน

1.3 การปฏิบัติโดยยึดมั่นในหลักจริยธรรม

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักในการเคารพสิทธิมนุษยชน และคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งส่งเสริมพนักงานให้ยึดมั่นในความดีงามเพื่อสังคมและประเทศชาติ

1.4 Transparency and verifiability

The Company's business is operated based on integrity and fairness with efficient and verifiable management system under international standard, including the systems of risk management, environmental management, work-life quality and safety management. All processes will be done transparently and verifiably at any time.

10.2 Social and Environment Contribution Activities

The Company uses the above determination as a framework for conducting social responsibility activity. The following activities were done in 2015.

1. Fair Operating Practices

The Company engages in taking carefulness on operation, management, and action based on the concept of fairness, code of conduct, discipline, unity, sacrifice, moral and gratitude. Thus, it encourages the employees to have integrity and reliability on others during performing work. The guidelines are set fairly for the employees in all levels to perform accordingly and present in the code of conduct in the topic of fair operation. For more details, please visit our website at www.asiaprecision.com.

The Company determines the code of conducts for the Company, the Chairman of Executive Committee, the Executive Committee, and the management, including the employees' practices based on the business ethics. In the past, the Company has never subjected to any case caused by lack of business ethics.

2. Anti-Corruption

The Company gives importance to and is aware of any troubles caused by corruption. The Board of Directors, thus, has conducted the anti-corruption policy according to the resolution of the Company's Board of Directors' Meeting No. 5/2013 dated November 13, 2013. and revised that anti-corruption policy at least once a year so that APCS and its subsidiaries may have the same understanding and practices, as well as announced common intention of anti-corruption in all types. The anti-corruption policy can be summarized as follows;

- **Anti-corruption policy**

The Company's directors, management, officers, and employees as well as middlemen, agents, advisors or sub-contractors are prohibited from performing any actions that are related to dishonesty and/or corruption in all types for either direct or indirect benefits of themselves, their family, their friends, and any related persons; whether they are in the capacity of a receiver, provider, or persons who offer a bribery, both cash or non-cash, to public authorities or private organizations, with which the Company contacts or has business. In addition, the Company is committed to strictly complying with the anti-corruption policy.

- Notification of clue or corruption can be done through various channels as follows;
 - The Audit Committee's e-mail address: audit_committee@asiaprecision.com; or
 - The Company's website ("receipt of complaints" tab)

1.4 มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

การดำเนินธุรกิจของบริษัท จะเป็นไปโดยสุจริตและเป็นธรรม มีการจัดระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้ โดยการบริหารจัดการระบบมาตรฐานสากล การบริหารจัดการความเสี่ยง ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ระบบการบริหารจัดการคุณภาพชีวิตในการทำงานและความปลอดภัย โดยบริษัท จะดำเนินการทุกขั้นตอนด้วยความโปร่งใส และพร้อมที่จะให้มีการตรวจสอบได้ตลอดเวลา

10.2 การดำเนินงานกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ปณิธานในการดำเนินธุรกิจตามที่กล่าวมานั้น เป็นกรอบที่บริษัทใช้เป็นแนวทางในการดำเนินเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งในปี 2558 บริษัทได้ส่งเสริมเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมในหลายด้าน ซึ่งสามารถแบ่งได้ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการระมัดระวังการดำเนินงาน บริหารจัดการ และการปฏิบัติงานพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยยึดหลักจริยธรรม ที่พึงยึดมั่น วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม กตัญญู โดยส่งเสริมให้พนักงานมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน ไว้วางใจซึ่งกันและกัน ทั้งนี้บริษัทได้วางแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อให้พนักงานทุกคนทุกระดับยึดถือปฏิบัติร่วมกัน โดยได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ในเรื่องของการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ www.asiaprecision.com

โดยตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ได้กำหนดถึงจรรยาบรรณของบริษัท จรรยาบรรณของประธานและกรรมการบริหาร จรรยาบรรณของผู้บริหาร การปฏิบัติงานของพนักงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทบริษัทฯ ไม่เคยมีคดีฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจที่ขาดความเป็นธรรมแต่อย่างใด

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้เห็นความสำคัญ และตระหนักถึงปัญหาที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อ วันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 และได้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริต อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้บริษัท และบริษัทย่อยของบริษัทมีความเข้าใจ และมีแนวปฏิบัติเดียวกัน รวมถึงได้ร่วมกันประกาศเจตนารมณ์ที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- นโยบายต่อต้านการทุจริต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตัวกลาง ตัวแทน ที่ปรึกษา หรือผู้ที่รับทำงานให้กับกลุ่มบริษัท กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรง หรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

- ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริต

- อีเมลล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ audit_committee@asiaprecision.com หรือ
- เว็บไซต์ของบริษัท (หัวข้อ แจ้งเบาะแส)

- Measures to protect and maintain confidentiality of a complainant

The Company will keep confidential the name, address or any information indicative of the complainant or the person giving information as well as the information provided by the complainant or the person giving information. Access to the said information will be limited to only the persons responsible for investigating complaints, who have no conflicts of interest in such issues.

In addition, the Company publishes anti-corruption policy on various channels such as the Company's website, the Company's information board, etc. In 2016, there was not any notification to the Audit Committee regarding corruption action or any action that caused some disadvantage to the Company. For more details, please visit our website at www.asiaprecision.com.

Furthermore, in 2016 the Company jointly with other private organizations formed a Collective Action Coalition (CAC) against corruption and irregularities, initiated by the government and the Office of the National Anti-Corruption Commission jointly with 8 other organizations, namely, Thai Chamber of Commerce, Thai Institution of Directors (IOD), International Chambers of Commerce, Association of Thai Registered Companies, Thai Bankers' Association, Federation of Thai Capital Market Organizations, Federation of Thai Industries, and Tourism Council of Thailand. In addition, APCS conducted a self-evaluation of its anti-corruption measures. The evaluation results are now under final approval from the IOD.

3. Respect for human rights

The Company conducts its business based on awareness of respecting for human rights, thus the Company's Board of Directors includes this topic in the code of conduct by categorizing as follows;

- **Privacy**

The Company is aware of personal right and freedom protection to avoid disclosing or transferring of personal data; such as biography, employee profile, work experience, health information, or other privacy information; to other irrelevant persons which may cause some damage to information's owner. Infringement of other's information is subjected to disciplinary action, except in the case that such action is done for responsibility, comply with law, or public benefits. Guidelines for privacy protection are as follows;

- a. The Company shall protect personal data that are in possession or under preservation of the Company;
- b. Disclosure or transferring of employees' personal data publicly can be done only after receipt the employee's approval;
- c. The Company shall limit disclosure and usage of employees' and relevant persons' information.

- **Equitable Treatment**

The Company is aware of equity in human rights. It provides fair treatment to all relevant persons and avoids selective treatment caused by similarity or difference; whether in physical, mind, nationality, region, gender, age, education, or other issues. The following practices are set as guidelines for the employees;

1. The employees must treat on another with respect and give honor.
2. Recruitment and performance appraisal must be done correctly and fairly.
3. While being on duty, please avoid giving opinion in relation with difference in physical or mind, race, nationality, region, gender, age, education, or other topics that can bring to some conflict.

- **มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ**

บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจะจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องร้องเรียน ต้องไม่ใช่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ร้องเรียนนั้น

ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริต ไว้บนช่องทางการสื่อสาร อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัท ป้ายติดประกาศของบริษัท โดยในปี 2559 ไม่มีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำความผิดทุจริต หรือการกระทำความผิดที่ส่งผลเสียต่อบริษัท มายังคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ www.asiaprecision.com

นอกจากนั้นในปี 2559 บริษัทได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition : CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่รัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ร่วมกับ 8 องค์กร ได้แก่ หอการค้าไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และบริษัทยังได้เข้าร่วมประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการรอผลการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

การดำเนินงานของบริษัทได้ตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการบริษัทจึงได้บรรจุเรื่องนี้ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท โดยแบ่งเป็นดังนี้

- **ความเป็นส่วนตัว**

บริษัท ถือว่าสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกล่วงละเมิดจากการใช้การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ชีวประวัติ ประวัติพนักงาน ประวัติการทำงาน ประวัติสุขภาพ หรือข้อมูลส่วนตัวอื่นๆ ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องซึ่งอาจจะทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าของบุคคลอื่นใด ทั้งนี้การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำตามหน้าที่โดยสุจริต หรือตามกฎหมาย หรือเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. คุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่อยู่ในความครอบครองหรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัท
2. การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำให้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากผู้นั้น
3. จำกัดการเปิดเผยและการใช้ข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน และผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้น

- **การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน**

บริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นมนุษย์เท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่างไม่ว่าจะทางกาย หรือจิตใจ เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด โดยมีแนวทางการปฏิบัติงานดังนี้

1. พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ และให้เกียรติซึ่งกันและกัน
2. กระบวนการสรรหา การพิจารณาผลงานด้วยความดีความชอบ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
3. ในการปฏิบัติหน้าที่ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับความแตกต่างทางกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นที่นำไปสู่ความขัดแย้ง

4. All people should help monitoring to prevent other from oppressing and unfair action. The Company has to provide some communication channel or consultation for any employee who receives unfair treatment.
5. Give honor and respect on other's opinion.

- **Political Activities**

The Company is politically neutral and will not take any action in concentrating or supporting any political party or person who has political power.

The Company is aware of employee's rights and freedom, including supports them to exercise their political rights such as election or being political party membership without limitation, enforcement, or guide. The following practices are set as guidelines for the employees;

1. Avoid being a member or representative of political party; or a member of local government such as provincial administration, sub-district administration; or not perform any action which can make other misunderstand that the Company relates, supports, or concentrates in political activity or political party.
2. Avoid giving opinion on other's political opinion in workplace or during working hour which can generate some conflict.
3. Be careful for receipt of money or operate its business with politician or any person who has relationship with a politician.
4. Avoid wearing the Company's uniform or wearing any dress which can cause misunderstand that the Company's employees perform duty in relation to politic or political party.

In addition to political action specified in the code of conduct, this content is also included in anti-corruption policy. The Company defined the meaning of "political support" as follow;

Political support means providing of cash, properties, or any other privileges, including places (accommodation, resting area, meeting place, or venue) for the purpose to facilitate political party, politician, or any person who relates with politic; to support a policy of any political party, default action, or any action that conflict to law, constitution which can have bad effect on community, society, nation; including to support conflict in society, directly or indirectly.

The anti-corruption policy determines good practices for the Company's directors, management, officers, and employees as well as middlemen, agents, advisers or sub-contractors as follow;

"6. Our group of companies does not support any political parties, directly or indirectly. Subsequently, directors, management, staff or employees as well as middlemen, agents, advisers or sub-contractors shall not get involved with political activities inside the Company and not use the Company's resources to perform such action. The Company is politically neutral, thus we support people to comply with law and democracy. (Payment or reimbursement has to followed well-established procedures. If not following those procedures, payment won't be made."

Hence, all people in our organization will be informed clearly about political action and political support rules which are parts of anti-corruption policy. For more details, please visit our website at www.asiaprecision.com.

4. ช่วยกันสอดส่องดูแลไม่ให้เกิดการกดขี่ ข่มเหง และการกระทำที่ไม่เป็นธรรมเมื่อได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม มีช่องทางการสื่อสาร หรือการให้คำปรึกษา เพื่อทำความเข้าใจเมื่อเกิดการกระทำที่ไม่เป็นธรรม
5. ให้เกียรติและเคารพความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

- **การดำเนินงานด้านการเมือง**

บริษัทวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำใดๆ อันเป็นการฝักใฝ่ หรือสนับสนุนพรรคการเมืองใดๆ หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง

บริษัทตระหนักถึงความเคารพสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง โดยไม่จำกัดสิทธิ บังคับ หรือชี้นำ โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการเข้าเป็นสมาชิกพรรคการเมือง หรือตัวแทนพรรคการเมืองในกิจกรรมต่างๆ หรือการเป็นสมาชิกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต่างๆ เช่น อบจ. อบต. หรือไม่แสดง การกระทำใดๆ ที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่า บริษัทเกี่ยวข้อง สนับสนุน หรือฝักใฝ่ทางการเมือง หรือพรรคการเมือง
2. หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางความคิด
3. ระวังในการรับเงิน หรือประกอบธุรกิจร่วมกับนักการเมืองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง กับนักการเมือง
4. หลีกเลี่ยงการแต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงาน หรือแต่งกายในลักษณะที่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดว่าพนักงานบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการเมืองหรือพรรคการเมืองใดๆ

นอกจากนั้นการดำเนินงานทางการเมืองตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจแล้ว ในเรื่องนี่ยังถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้กำหนดนิยามของ "การช่วยเหลือทางการเมือง" ไว้ดังนี้

การช่วยเหลือทางการเมือง หมายถึง การให้เงิน ทรัพย์สิน สิทธิประโยชน์อื่นใด หรือสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวก (สถานที่พัก สถานที่รับรอง สถานที่ประชุม สถานที่ชุมนุม) แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางการเมือง เพื่อสนับสนุนนโยบาย การกระทำอันมิควร หรือการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย รัฐธรรมนูญ ซึ่งส่งผลเสียต่อชุมชน สังคม ประเทศ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้เกิดความแตกแยกในสังคม ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือโดยทางอ้อม

และตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตัวกลาง ตัวแทน ที่ปรึกษา หรือผู้ที่รับทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ดังนี้

"6. กลุ่มบริษัทไม่มีแนวทางให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม ดังนั้นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงตัวกลาง ตัวแทน ที่ปรึกษา หรือผู้ที่รับทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ต้องไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในกลุ่มบริษัท และไม่ใช้ทรัพยากรใดของกลุ่มบริษัท เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้กลุ่มบริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย (ทั้งนี้การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทมีขั้นตอนตามระเบียบที่กำหนด หากปฏิบัติไม่เป็นไปตามขั้นตอนจะไม่สามารถเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายได้)"

ดังนั้นบุคลากรในองค์กรได้รับรู้เกี่ยวกับมาตรการดำเนินงานทางการเมือง และการช่วยเหลือทางการเมือง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างชัดเจน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์

www.asiaprecision.com

4. Fair treatment for labor

The Company is aware that all employees are valuable resource for business operation and driving business to achieve the target. Thus the Company is committed to develop quality of life for employees, including provide compensation and non-finance allowance fairly and equitable. Key concerns to perform fair treatment for labor are as follows;

a. Respect for human rights during work

The Company has conducted the policy regarding respect for human rights containing in the Company's code of conduct and publish in various communication channel. In addition, the Company has established "Good life with happiness" project that composts of the committee elected by employees. The committee of this project has responsibilities as follows;

1. Consult with employer to set up employee's allowance;
2. Provide consultancy and suggestion to employee regarding employee's allowance;
3. Monitor, control, review an arrangement of employee's allowance;
4. Propose some useful opinion and guideline for an arrangement of employee's allowance to the Welfare Committee.

The committee of this project has 1 year working term.

b. Provide protection in social and working condition for employees

The Company has established work regulations in accordance with the Labor Act B.E. 2541 (1998). The Company's work regulation is reference to the following practices;

- Employee's recruitment and placement;
- Normal working days and working hour/ holidays and regulations of absent;
- Overtime work and holiday work;
- Leave day, regulations of taking leave, and authorization;
- Discipline and disciplinary action;
- Complaint;
- Safety, health, and fire protection;
- Get harmful or sick from work;
- Unemployment and compensation payment.

Human resource department of the Company is subjected to inform all work rules and regulations to new employees before employment.

c. Protect for occupational health and safety

To enhance employees to work with safety and good health, the Company has conducted the policy regarding safety, health, and fire as a guideline for employees' performance and a framework for related organizations. The contents of this policy can be categorized as follows;

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญที่ทำให้กิจการสามารถดำรงต่อไป และเป็นแรงขับเคลื่อนที่ช่วยให้กิจการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานให้ดีขึ้น รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการอื่น ที่นอกเหนือจากตัวเงินอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน โดยการปฏิบัติต่อแรงงาน บริษัทได้คำนึงถึงเรื่องสำคัญดังนี้

1. การเคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ซึ่งได้บรรจุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัท และได้เผยแพร่ตามช่องทางการสื่อสารต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้ง "โครงการอยู่ดี มีสุข" ขึ้น คณะกรรมการของโครงการ เป็นตัวแทนของพนักงาน ซึ่งเกิดจากการเลือกตั้งของพนักงานทุกคน โดยคณะกรรมการของโครงการ ทำหน้าที่ดังนี้

1. ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
3. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
4. เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

ทั้งนี้คณะกรรมการโครงการ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี

2. ให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

บริษัทได้จัดให้มีระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยมีข้อปฏิบัติเป็นไปตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 กำหนด ซึ่งระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน มีข้อปฏิบัติ อาทิ เช่น

- การจ้างและการบรรจุพนักงาน
- วันทำงาน เวลาทำงานปกติ / วันหยุด และหลักเกณฑ์การหยุด
- การทำงานล่วงเวลา และการทำงานวันหยุด
- วันลา หลักเกณฑ์การลา และอำนาจในการอนุญาต
- ระเบียบวินัย และการลงโทษทางวินัย
- การร้องทุกข์
- ความปลอดภัยและสุขภาพ และการป้องกันอัคคีภัย
- การประสบอันตราย หรือเจ็บป่วย เนื่องจากการทำงาน
- การฟื้นฟูสภาพการเป็นพนักงาน และการจ่ายค่าชดเชย

ทั้งนี้หน่วยงานทรัพยากรบุคคลของบริษัท จะแจ้งระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานให้พนักงานใหม่ได้ทราบก่อนการรับเข้าทำงาน

3. ให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย และมีสุขภาพพลานามัยดี บริษัทจึงได้มีนโยบายด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และอัคคีภัย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของพนักงาน และเป็นกรอบสำหรับให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ปฏิบัติตามยึดถือ โดยแบ่งเป็น

1. Regulations of health & safety and fire protection, which are contained in the work regulations, will be used as a guideline for employees' performance.
 - Safety at work: it is referred to employee's responsibilities to be performed during work to reduce the chance of accidents; such as keeping equipment, machine, and workplace clean; clearing any obstruction out of working area; and wearing of safety equipment or harm protection equipment.
 - Health support and health care: such as keep things, appliance, and place clean according to the Company's regulations; including join body checkup program as per the schedule.
 - Fire protection: all employees are required to attend training course about using of fire extinguisher and first aid equipment as provided by the Company.



2. Regulations on safety promotion policy: those can be used as the Company's framework to enhance safety, such as to reduce lost time injury to be zero, to reduce working risk to be in acceptable level, encourage employees to join some activity and training course to develop their knowledge and increase work-life quality.

In 2016, there was lost time injury of 3 employees and no lost time injury of 5 employees from total working day 275 days, or about 4,400 hours.

In addition, the Company reiterated with its staff to always bear in mind safety. Throughout the year, 2016, the Company held the following activities to promote safety:

- A Morning Talk Program, in which the Safety and Environment Section offered knowledge about safety, occupational health and environmental management to the employees every morning for about 15 minutes. The safety and environment staff scheduled a monthly meeting with every section, at least once a month to highlight safety. The contents were adjusted according to each section.

1. ข้อกำหนดว่าด้วยเรื่อง ความปลอดภัยและสุขภาพ และการป้องกันอัคคีภัย ซึ่งบรรจุอยู่ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางให้พนักงานทุกคนได้ปฏิบัติตาม แบ่งหัวข้อได้ดังนี้
 1. ความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงาน โดยเป็นข้อกำหนดที่กล่าวถึงหน้าที่ของพนักงานที่ต้องปฏิบัติตนในระหว่างเวลาทำงาน เพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน ยกตัวอย่างเช่น รักษาความสะอาดอุปกรณ์ เครื่องจักร และสถานที่ทำงาน อย่าให้มีสิ่งกีดขวางจนทำให้เกิดความไม่สะดวกในการทำงาน การใช้หรือสวมใส่อุปกรณ์ หรือเครื่องป้องกันอันตรายที่กำหนดไว้ นอกจากนั้นภายใต้ข้อบังคับเดียวกันนี้
 2. การส่งเสริมและรักษาสุขภาพ ยกตัวอย่างเช่น การรักษาความสะอาดสิ่งของ เครื่องใช้ หรือสถานที่ที่บริษัทให้ใช้ประโยชน์ร่วมกันตามระเบียบที่กำหนดไว้ การรับตรวจร่างกายตามที่บริษัทได้กำหนด
 3. การป้องกันอัคคีภัย พนักงานทุกคนจำเป็นต้องเข้ารับการฝึกอบรมเรียนรู้เกี่ยวกับการใช้เครื่องดับเพลิง และเครื่องมือที่ใช้ปฐมพยาบาลเบื้องต้น ตามที่บริษัทได้จัดขึ้น



2. ข้อกำหนดว่าด้วยนโยบายส่งเสริมด้านความปลอดภัย สำหรับใช้เป็นกรอบแนวทางปฏิบัติของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัย ยกตัวอย่างเช่น การลดอุบัติเหตุในการทำงานถึงขั้นหยุดงานให้เป็นศูนย์ การลดความเสี่ยงอันตรายจากการทำงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การจัดให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรม และโครงการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน

ทั้งนี้ในปี 2559 มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นกับพนักงานในระหว่างปฏิบัติงานถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 3 คน และอุบัติเหตุบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน จำนวนทั้งสิ้น 5 คน โดยบริษัทมีวันทำงานทั้งสิ้นจำนวน 275 วัน คิดเป็นชั่วโมงการทำงานทั้งสิ้น ประมาณ 4,400 ชั่วโมง

นอกจากที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้เน้นให้พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอยู่เสมอ โดยตลอดปี 2559 บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในหลายด้านผ่านหลายโครงการ เช่น

- โครงการมอร์นิ่งทอล์ก (Morning Talk) เป็นโครงการที่ทางหน่วยงานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัย ชีวิตอนามัย และการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท กับพนักงาน ในทุกเช้าของวันทำงาน ใช้เวลาประมาณ 15 นาที ซึ่งจัดตารางอบรมใน

- A monthly Safety Promotion Program was initiated to provide knowledge, understanding and awareness to employees at every level so that they might realize the significance of safety, prevention of an accident and occupational health. By that way, employees would be more confident at work. Activities in the programs included, getting employees to answer questions related to safety, occupational health and environment.



- A Traveling Safety Program was introduced to promote safety for employees' traveling through such activities as a safety motorcycle riding, wearing a safety helmet; traveling safely during the New Year's holidays to cut down the accident rates. In addition, employees who travelled in a bus, provided by the factory were ensured with safety as the buses were under a proper monthly preventive maintenance program.



- “Asia Zero Accident” is a campaign to implant awareness and attitude towards safety, promoting employees to participate in activities to learn and be careful about safety, starting from each and every employee at their workplace, encouraging them to strictly comply with safety regulations and instructions and to learn to protect themselves from possible dangers and risks and to encourage employees to join hands in keeping their workplace clean in order to avoid an accident or make it zero accident.

1 เดือนให้พบปะกับพนักงานแต่ละหน่วย อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และปรับเนื้อหาให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่การทำงานของแต่ละหน่วยงานนั้น

- โครงการส่งเสริมความปลอดภัยประจำเดือน (Safety Promotion) เป็นโครงการที่ให้ความรู้ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย การป้องกันอุบัติเหตุและชีวอนามัย รวมถึงการสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานขณะทำงาน โดยได้จัดกิจกรรมผ่านโครงการดังกล่าว เช่น การให้พนักงานร่วมกันตอบคำถามเกี่ยวกับความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



- โครงการความปลอดภัยด้านการเดินทาง เป็นโครงการที่ส่งเสริมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการเดินทางให้กับพนักงาน ผ่านหลายกิจกรรมที่จัดขึ้น อาทิเช่น กิจกรรมขับขี้อักรยานยนต์ปลอดภัย ร่วมใจสวมหมวกกันน็อค กิจกรรมปีใหม่สัญญาปลอดภัย ร่วมใจลดอุบัติเหตุ นอกจากนี้สำหรับพนักงานที่นั่งรถรับส่งโรงงาน บริษัทได้มีโครงการเกี่ยวกับการตรวจเช็คสภาพรถยนต์ ตามรอบเป็นประจำทุกเดือน



- โครงการเอเชียอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Asia Zero Accident) เป็นโครงการสร้างเสริมทัศนคติและปลูกจิตสำนึกในเรื่องของความปลอดภัย โดยการส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม เพื่อให้เกิดความตระหนัก รับรู้ และเกิดจิตสำนึกในเรื่องของความปลอดภัย โดยเริ่มจากตัวของผู้ปฏิบัติงานเอง ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติตามกฎระเบียบเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในขณะปฏิบัติงาน หรือการเรียนรู้ในการป้องกันตนเองจากอันตรายและ



- “Completely Check Completely Find-out” or CCCF is an activity to encourage every employee to find where in their workplace is dangerous. It’s the duty of every employee to find out and correct it in order to prevent an accident. By this way, employees are kept alert of possible dangers and they have to try to prevent an accident – figuring out the cause to prevent a bad result.

5. Consumer Responsibility

The Company is committed in customer’s satisfaction and confidence by taking good care and responsible for customers and providing good quality and safe products in reasonable price according to defined standard. In addition, the Company will also comply with terms and condition of the agreement entered into by the Company and customer, along with developing higher standard of products and services continuously, keep good and sustainable relationship with customers seriously and regularly, including not use customers’ information for the Company’s or alliance’s benefits.

6. Environmental Conservation

The Company operates its business based on the corporate motto "Quality brings honor Unity raise productivity Be friendly with environment". Thus, the Company realizes environmental impact in every production process, then, hire outsource company to measure the levels of air quality, water quality, and noise level annually (For more information, please see in Section 2 Clause: environmental impact)

The Company has a proper waste management system, aiming to minimize waste discharge out of the factory premises and comply with environmental management standards and related laws, such as water quality and air quality standards of Industrial Estate Authority of Thailand. In the past, the Company has operated its business by complying with rules and regulations of relevant party. In addition, the Company has sponsored environmental management until achieving the certification of environmental management standards, ISO 14001.

The Company has set an energy and resource conservation policy to encourage employees to be aware of energy conservation and resource saving, including sharing some idea about energy saving or increase productivity so that the Company can reduce manufacturing cost in term of energy. In 2016, the Company continued with energy-saving activities from the previous years in 2 main aspects as follows.

ความเสี่ยงต่างๆในพื้นที่ปฏิบัติงาน และเป็นการร่วมมือร่วมใจกันรักษาความสะอาดของพื้นที่ปฏิบัติงานเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์



- โครงการ CCCF (Completely Check Completely Find-Out) เป็นกิจกรรมการค้นหาอันตรายทั่วทุกจุดของโรงงาน โดยเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องเป็นคนค้นหาและทำการแก้ไขเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เป็นการตระหนักให้พนักงานรู้ถึงจุดเสี่ยงและหาแนวทางป้องกันแก้ไข ซึ่งเป็นการป้องกันที่สาเหตุก่อนเกิดอุบัติเหตุโดยความร่วมมือจากพนักงานทุกคน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมีความมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนากระบวนมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

"คุณภาพคือศักดิ์ศรี สามัคคีเพิ่มผลผลิต เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม" เป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติงานของบริษัท ดังนั้นในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน บริษัทจะคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีหน่วยงานเอกชนเข้ามาตรวจวัดคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และตรวจวัดระดับเสียง เป็นประจำทุกปี (รายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมในข้อ 2 เรื่อง ลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม)

บริษัทมีการบริหารจัดการ เรื่องการปล่อยของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมุ่งเน้นที่จะลดการปล่อยของเสียให้ได้มากที่สุด และปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น มาตรฐานคุณภาพน้ำ มาตรฐานคุณภาพอากาศ ของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทปฏิบัติตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และบริษัทยังส่งเสริมให้มีแนวทางการจัดการ และการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมจนได้รับมาตรฐาน ISO 14001 : 2004

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากร เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้ร่วมกันตระหนักถึงการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และร่วมกันคิดให้เกิดการลดการใช้พลังงาน หรือการเพิ่มผลผลิต เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตด้านพลังงาน โดยในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินโครงการด้านอนุรักษ์พลังงานต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา แบ่งเป็น 2 ด้านดังนี้

1. Energy conservation and reasonable use of natural resources in the production process:

- The Company introduced the Reverse Osmosis System (RO) to filter some water for drinking. The RO system generated brine, deemed to be clean but couldn't be drunk. The Company, then, reused the brine for filling fan fogger instead of tap water.
- APCS joined a Clean Technology (CT) campaign, which was introduced by the Department of Industrial Promotion. The Clean Technology means the way to improve or modify production process or products to efficient use of raw materials, energy, and natural resource, including minimize waste or no waste to reduce pollution at source. This also includes change of raw material type, reuse, and recycle which can conserve environment along with reduce production cost. APCS has improved its wastewater management system to an aeration system for better treatment efficiency. By this way, chemical usage and wastewater treatment charges have been cut down.
- In terms of energy saving, APCS set the air compressor appropriate to the application for power saving and reduction of carbon dioxide release.

2. Energy reduction on general operations:

- APCS implanted in its employees about reasonable use of water to reduce water consumption. APCS installed water meters in many areas in addition to the production line, for metering water consumption. The target was set and notified to responsible persons in each area so that they could jointly discuss to reduce water consumption to meet the Company's target or even less than the target.
- APCS has been campaigning to reduce power consumption among employees. For example, all the air-conditioners are turned off 30 minutes before the lunch break (11.30 hrs.) or office closing time (16.45 hrs.). Temperature is set at 25-26 degrees Celsius and fans off if nobody is there.
- All the T8, T5 fluorescent tubes in the factory have been replaced with LED lamps to increase lighting, have longer service hours and of course save energy in addition to reduce release of carbon dioxide to the atmosphere.
- In addition, the Company determined that all staff sorted waste by category so that it could be reused or processed a correct method of waste disposal.

APCS was conferred with an Industrial Certificate for Green System, Level

3 from the Ministry of Industry on September 2, 2016 – an environmental administration and operation standard to ensure that APCS takes good care of its pollution prevention in its production process.

7. Society or Community Development

APCS realizes the significance of society, environment and employees by regularly conducting activities related to human resource development, environmental conservation, and social repayment.

1. ด้านการอนุรักษ์พลังงาน และใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าในกระบวนการผลิตสินค้า :

- บริษัทได้นำระบบกรองน้ำรีเวอร์ส ออสโมซิส (Reverse Osmosis System หรือ RO) มาใช้ในงานเพื่อการบริโภค โดยในกระบวนการกรองน้ำระบบรีเวอร์ส ออสโมซิส จะเกิดน้ำทิ้ง (Brine) ซึ่งถือว่าเป็นน้ำที่สะอาด แต่ใช้เพื่อการบริโภคไม่ได้ บริษัทได้พัฒนานำน้ำทิ้งส่วนนี้ กลับไปใช้ในพัฒมน้ำแทนการใช้น้ำประปา
- บริษัทยังได้เข้าร่วมโครงการเทคโนโลยีการผลิตที่สะอาด (Clean Technology หรือ CT) ซึ่งเป็นโครงการของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยโครงการเทคโนโลยีการผลิตที่สะอาด นั้น หมายถึง การปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลง กระบวนการผลิตหรือผลิตภัณฑ์เพื่อให้การใช้วัตถุดิบ พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้เปลี่ยนเป็นเสียน้อยที่สุด หรือไม่มีเลย จึงเป็นการลดมลพิษที่แหล่งกำเนิด ทั้งนี้รวมถึงการเปลี่ยนแปลงวัตถุดิบ การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ซึ่งเป็นการช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการผลิตไปพร้อมกัน โดยบริษัทได้ทำการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียแบบเดิมอากาศเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำเสียได้ค่าตามมาตรฐานหรือน้อยกว่า เพื่อลดปริมาณความสกปรกในน้ำและลดการใช้สารเคมีและลดค่าบริการบำบัดน้ำเสียได้อีกด้วย ในเรื่องของอนุรักษ์พลังงาน
- บริษัทได้ทำการปรับตั้งความดันของเครื่องอัดอากาศให้เหมาะสมกับการใช้งาน เพื่อทำให้ประหยัดการใช้ไฟฟ้ามากขึ้น และลดการก่อก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

2. ด้านการลดใช้พลังงานในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไป :

- บริษัทณรงค์ปลูกฝังพนักงานในเรื่องการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า เพื่อร่วมกันลดปริมาณการใช้น้ำ โดยบริษัทได้เริ่มติดตั้งมาตรวัดน้ำในแต่ละพื้นที่การใช้งานที่นอกเหนือจากสายการผลิต โดยวัดปริมาณการใช้น้ำ และกำหนดเป้าหมาย พร้อมทั้งรายงานให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละพื้นที่ได้ทราบ และร่วมกันหาวิธีการลดปริมาณการใช้น้ำ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือน้อยกว่าที่กำหนด
- บริษัทได้รณรงค์การลดใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น บริษัทได้กำหนดเวลาในปิดแอร์ 30 นาที ทั้งก่อนพักเที่ยงเวลา 11.30 น. และก่อนเลิกงาน เวลา 16.45 น. ปรับตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้เหมาะสม 25-26 องศาเซลเซียส และการปิดไฟ-พัดลมทุกครั้งเมื่อมีการ ไม่ใช้งาน
- การเปลี่ยนหลอดไฟ จากเดิมใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์ T8,T5 โดยเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ทั้งหมดทั้งโรงงาน เพื่อช่วยเพิ่มความสว่าง ยืดอายุการใช้งานของหลอดไฟ ประหยัดพลังงาน และยังช่วยในเรื่องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในบรรยากาศ
- บริษัทได้มีระบบการจัดการกากอุตสาหกรรม และขยะมูลฝอยในโรงงาน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการคัดแยกขยะตามประเภท เพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ และการกำจัดขยะได้ถูกวิธี

ทั้งนี้บริษัทได้รับหนังสือรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ในวันที่ 2 กันยายน 2559 ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการจัดการและการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม จึงเป็นเครื่องรับประกันระบบการดูแลป้องกันมลพิษที่เกิดขึ้นจากการผลิตของบริษัทที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

7. การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและพนักงานเป็นอย่างมาก โดยบริษัทจัดให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากร การรักษาสีสิ่งแวดล้อม และการตอบแทนสังคม อย่างสม่ำเสมอ

In 2016, APCS held the following social responsibility activities:

- **Society**

APCS also initiated a “Volunteer Project” to encourage employees to participate in social engagements or community development , for instance, presenting gifts to the disable at the Holy Redeemer School, Pattaya and giving them lunch; collecting waste at tourist destinations, especially Bang Saen Beach; growing mangrove forests in Chon Buri Province. Some 50 employees joined that activity.



Employees

The Company has supported and encouraged its staff to learn and gain additional skills along with virtue and moral standards in line with the corporate motto “Aiming at creating good citizens and gratitude to their homeland,” to implant in them the sense of “discipline, unity, sacrifice, moral and gratitude,” foundations for staff development for happiness and efficiency, which will lead to strong organization foundation. The Company has promoted capable and good personnel through the following activities:

A. Unity...Sacrifice: The Company has encouraged its employees to make some social contributions to the public and sponsored them to have a sense of happiness for offering some returns to their birthplace.

- **“Homeland Development Fund”** This is the project in which APCS has encouraged its staff to be grateful to their homeland. APCS would prepare a bag filled with consumer products, a blanket and other things required in daily life for the staff to carry to their birthplace during the New Year’s or Songkran’s holidays to present to the poor and needy in their birthplace. Some 481 employees have joined this program.



ปี 2559 บริษัทได้มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม แบ่งเป็นแต่ละด้าน ดังนี้

- **ด้านสังคม**

บริษัทได้ริเริ่ม “โครงการเอเชีย จิตอาสา” เพื่อสนับสนุนให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม หรือช่วยชุมชนรอบๆ บริษัทเพื่อเป็นการพัฒนาชุมชนในบริเวณใกล้เคียง เช่น มอบของรางวัล และเลี้ยงอาหารกลางวัน ให้กับผู้พิการในงานนิทรรศการที่โรงเรียนมหาไถ่ พัทยา ณรงค์์เก็บขยะในสถานที่ท่องเที่ยว ชายหาดบางแสน รวมไปถึงกิจกรรมการปลูกป่าชายเลน จังหวัดชลบุรี เป็นต้น โดยมีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 50 คน



- **ด้านพนักงาน**

บริษัทส่งเสริมและพัฒนาให้พนักงานมีความรู้และทักษะในการทำงานควบคู่ไปกับการมีคุณธรรมและจริยธรรม ตามปณิธานของบริษัทที่กำหนดว่า “มุ่งสร้างคนดี แทนคุณแผ่นดิน” โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างให้พนักงานให้มี “วินัย สามัคคี เสียสละ คุณธรรม และกตัญญู” ซึ่งเป็นการวางรากฐานการพัฒนาศักยภาพของพนักงานสู่วิถีแห่งความสุข ประสิทธิภาพ และนำไปสู่การสร้างความสำเร็จที่รากฐานขององค์กรอย่างแท้จริง โดยบริษัทจะสร้างบุคลากรให้เป็นคนเก่งและคนดีผ่านกิจกรรมต่างๆ ได้แก่

ก. สามัคคี...เสียสละ บริษัทสนับสนุนให้พนักงานบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ร่วมกัน ส่งเสริมให้พนักงานได้สัมผัสความสุขจากการเป็นผู้ให้ตอบแทนถิ่นฐานบ้านเกิด ยกตัวอย่างเช่น

- “โครงการกองทุนพัฒนาบ้านเกิด” เป็นโครงการที่บริษัทส่งเสริมความเป็นผู้ให้และความกตัญญูต่อถิ่นฐานบ้านเกิดของพนักงาน โครงการดังกล่าวบริษัทจะจัดชุดเครื่องอุปโภค บริโภค ผ้าห่ม และของใช้ที่จำเป็นเพื่อให้พนักงานนำกลับไปให้ผู้ยากไร้ ในโอกาสที่เดินทางกลับไปเยี่ยมบ้านช่วงวันหยุดปีใหม่และวันหยุดสงกรานต์ โดยมีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 481 คน



- “Sports Meet” is another project in which employees are encouraged to have social and recreational activities together to strengthen their relationship. APCS sponsors such sports competitions as football, badminton, ping pong and Petong.



B. Goodness : To instill goodness and develop behavior in daily life requires nurture, repeated instructions and constant motivation. The Company has therefore encouraged the staff at all levels as well as senior executives to study “HM the King’s speeches and instructions In 2016, as many as 192 employees attended a session to hear the King’s speeches and instructions. In addition, APCS had the staff line up and sing the national anthem before the Thai flag before work once a week. Employees were encouraged to meditate some 5 minutes and hear HM the King’s speeches.

They are some of the activities to implant goodness and ethics to employees. Another program was merit-making in the month each employee’s birthday fell. APCS provided alms and foods for the employees to offer to the monks in the month of their birthday. Some 750 employees participated in that program. On special Buddhist occasions, a senior Buddhist monk was invited to offer a preaching to the employees.

C. Gratitude : The Company has implanted in employees moral awareness in several forms such as happy family project, children love employees (on Children’s Day), The love child scholarships for the children of employees with good grades. The staff of the child’s academic performance. Participants were 36 people, promotion of gratitude on Father’s and Mother’s days, aiming to promote gratefulness and good wishes to one another. In addition, APCS regularly holds public contribution activities, such as blood donations, catering lunch and organizing friendly activities to disabled children in various institutions, reforestation, bicycle repairs for students in poor schools, etc.

- **โครงการชมรมกีฬา** เป็นโครงการที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อให้พนักงานได้มีกิจกรรมร่วมกัน มุ่งเน้นการสร้างสามัคคี และพนักงานมีกิจกรรมที่ผ่อนคลาย โดยบริษัทได้จัดให้มีการแข่งขันฟุตบอลแบบมินิตัน ปิงปอง และเปตอง



ข. คุณธรรม การจะทำให้คุณธรรมฝังแน่นอยู่ในจิตใจและพัฒนาเป็นพฤติกรรมดำเนินชีวิตปกติต้องอาศัยการปลูกฝังตอกย้ำข้อคิดและแรงบันดาลใจอยู่เสมอ บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนถึงผู้บริหารทุกคนได้มีโอกาสศึกษา “พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” ปี 2559 มีพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเรื่องพระบรมราโชวาท จำนวน 192 คน นอกจากนั้นบริษัทยังได้จัดให้มีการเข้าแถวเคารพธงชาติ ก่อนการทำงาน อาทิตย์ละ 1 วัน โดยได้ให้พนักงานร่วมกันทำสมาธิ แผ่เมตตา ประมาณ 5 นาที รับฟังการอ่านพระบรมราโชวาท และกล่าวคำปฏิญาณอย่างหนักแน่นและมีพลัง เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ร่วมกันทำงานอย่างตั้งใจ

และหลายกิจกรรมที่บริษัทมุ่งเน้นปลูกฝังคุณธรรมให้กับพนักงาน เช่น โครงการทำบุญใส่บาตรในเดือนเกิด โดยบริษัทจะจัดชุดของใส่บาตรให้กับพนักงานที่เกิดในเดือนนั้นๆ ร่วมกันใส่บาตรทำบุญร่วมกัน โดยมีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งหมด 750 คน และในโอกาสวันสำคัญทางศาสนาจะมีการนิมนต์พระสงฆ์มาบรรยายธรรมะให้พนักงานฟังด้วย

ค. กตัญญู บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานมีทั้งคุณธรรม ความดีให้เกิดกับตนเองหลายรูปแบบ ได้แก่ โครงการครอบครัวเป็นสุข ลูกรักพนักงาน (วันเด็ก) โครงการลูกรัก มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดี โดยมีพนักงานส่งผลการเรียนของบุตร เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 36 คน โครงการส่งเสริมความกตัญญูในวันพ่อและวันแม่ ที่มุ่งเน้นกระตุ้นความกตัญญู ความปรารถนาดีต่อกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน นอกจากนี้บริษัทยังมีกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ร่วมกันเป็นประจำ ได้แก่ การบริจาคโลหิต การเลี้ยงอาหารและจัดกิจกรรมให้ความรักความอบอุ่นแก่เด็กด้อยโอกาสในสถานสงเคราะห์ต่างๆ เป็นต้น

- **Safety Promotion And the environment**

The Company has been serious in promoting safety and quality of life to employees, communities or people concerned and is committed to instilling consciousness of safety to employees and people involved while performing their duties. The Company has the following policies:

1. To focus on compliance to laws and regulations related to environment, safety and quality of life as well as labor law and working regulations;
2. To communicate to every employee as well as outsiders, contractors, customers and the public to learn the safety, quality of life at work and environment policies;
3. To continuously assess effects from activities and business processes that may affect safety, quality of life and environment;
4. To set objectives, goals and action plans to continuously reduce impact to safety, quality of life at work and environment and keep them updated;
5. To reduce lost time injury to zero, and reduce the rate of injury and sickness from work to the target;
6. To improve working environment, reduce risks at work to an acceptable level to ensure safety, hygiene, proper working environment and quality of life;
7. To support employees to work happily, focusing on staff engagement with activities and training and development projects for better quality of life at work.
8. To monitor, protect and correct impact to employees' safety, quality of life, pollution prevention, waste and water quality control, proper resource consumption to reduce environmental impact;
9. To control and manage chemicals used in the production process so that they may cause impact to the environment and safety;
10. To evaluate impact from chemical usage in products that may have impact to the environment and safety;
11. APCS considers complying with safety, quality of life at work and environmental policies is the duty of every employee at every level.

According to promotion of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET) requesting all listed companies to submit the sustainability report based on SET's procedures or any other international standard, now the Company is studying some information to use as a guideline for completing the Company's sustainability report in the future.

- **การส่งเสริมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทจะดำเนินงานอย่างจริงจัง เพื่อส่งเสริมด้านความปลอดภัยรวมถึงคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน หรือผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่น ปฏิบัติจริงจังในเรื่องดังกล่าวกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆที่กำหนดไว้ โดยบริษัทมีนโยบายดังนี้

1. มุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย คุณภาพชีวิต การทำงาน กฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด
2. สื่อสารให้พนักงานทุกคนรวมถึงบุคคลภายนอก ผู้รับเหมา ลูกค้าและสาธารณะชนได้ทราบถึงนโยบายความปลอดภัย คุณภาพชีวิตในการทำงานและสิ่งแวดล้อม
3. ประเมินผลกระทบจากกิจกรรมและกระบวนการทางธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
4. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายและแผนงานในการปฏิบัติเพื่อลดผลกระทบต่อความปลอดภัย คุณภาพชีวิตการทำงานและสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องและทบทวนให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ลดอุบัติเหตุในการทำงานถึงขั้นหยุดงานให้เป็นศูนย์ และลดอัตราการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงานให้ได้ตามเป้าหมาย
6. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ลดความเสี่ยงอันตรายจากการทำงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัย สุขภาพอนามัย สภาพแวดล้อมการทำงานและคุณภาพชีวิตที่ดี
7. มุ่งส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน เน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
8. เฝ้าระวังป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อความปลอดภัยคุณภาพชีวิตและคำนึงถึงการป้องกันมลพิษ การควบคุมของเสีย คุณภาพน้ำ และการใช้ทรัพยากรเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
9. ควบคุมและจัดการสารเคมีที่ใช้ในการผลิตเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
10. ประเมินผลกระทบจากกระบวนการใช้สารเคมีในผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
11. บริษัทถือว่าการปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย คุณภาพชีวิตในการทำงานและสิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับ เพื่อยึดถือปฏิบัติร่วมกัน

ตามที่ สำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้สนับสนุนให้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน ตามแนวของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามมาตรฐานสากลอื่นนั้น ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาข้อมูล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนของบริษัทในอนาคต

11. Internal Control and Risk Management

11.1 A summary of the Board of Directors' opinions

In the 1/2017 Board meeting on March 9, 2017, the Board of Directors assessed APCS's internal control from the assessment report, prepared by the Audit Committee, and came to the conclusion that all the 5 aspects of the internal control as follows :

- (1) Control Environment
- (2) Risk Assessment
- (3) Control Activities
- (4) Information & Communication
- (5) Monitoring Activities

The Board of Directors is of the opinion that the Company has sufficient and appropriate internal control systems, including follow-up and operation supervising systems which can protect properties of the company and its subsidiaries from the management misuse them or without authorization, inclusive of sufficient internal control on business transaction with major shareholders, directors, managers or persons connected to the said persons. In terms of other aspects, the Board felt that APCS had proper and sufficient internal control and there was nothing to concern.

In 2016, the Board itself was responsible for risk management under APCS's risk management framework and policy as well as analysis of other related risk factors. The Board reviewed the internal audit report, prepared by the Audit Committee and found that the risks were under an acceptable level. However, the Board closely monitored risk management.

The Board meeting resolved to set up a Risk Management Committee, responsible for formulating risk management policy for the overall organization, assessing risks and managing risks as well as keeping risks at an acceptable level. The Risk Management Committee reported directly to the Board of Directors.

For in the financial statements for the year ended December 31, 2016, the auditors of the Company not found Note the significant to report to management.

In terms of internal control in subsidiary companies, APCS required all its subsidiaries to have an internal control similar to their mother company. All its subsidiaries had sufficient internal control similar to APCS.

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 บทสรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

- (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- (5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งบริษัทมีระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในเรื่องของการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และมีได้มีประเด็นที่ร้ายแรง หรือต้องกังวลแต่ประการใด

โดยการดำเนินงานในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน จากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้จัดทำขึ้น พบว่าความเสี่ยงในการบริหารงานอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและบริหารงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องแจ้งต่อผู้บริหาร (Management Letter)

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทย่อยนั้น บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยต้องดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งบริษัทย่อยได้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัท

11.2 Internal Control

The Board of Directors has assigned the Audit Committee to supervise and review the internal control system to make sure that APCS has proper and efficient control system as well as compliance with related legal provisions and regulations, prevention of conflict of interest, proper interrelated transactions and prevention of APCS's assets and properties from losing or exploiting, preventing APCS's intellectual property from being violated, introducing auditing mechanisms, checks and balance. An internal audit department is under direct supervision of the Audit Committee. The Audit Committee will make sure that APCS has proper and efficient internal control and internal audit and consider independency of the internal audit department as well as appoint, remove or terminate internal audit supervisor or heads of other departments, responsible for internal audit.

The appointment of a chief or responsible for the monitoring and control. Must be approved by the Board of Directors approval.

In 2012, the Board of Directors set up an Internal Audit Department, responsible for auditing and assessing sufficiency of APCS's internal control to make sure that APCS had had in place a policy and framework for proper working procedures and systems. Internal auditors prepared regular reports to the Audit Committee to ensure proper good corporate governance. The Audit Committee would review to make sure that APCS had proper and adequate internal control. The Audit Committee had a meeting at least once a quarter to review the financial statements to make sure that APCS had prepared correct and adequate financial reports, disclosing adequate information including interrelated transactions or transactions that might cause a conflict of interest in line with the law and requirements by the Stock Market of Thailand and Securities and Exchange Commission.

In the 1/2012 meeting on February 28, 2012, the Audit Committee appointed Mrs. Duangduen Hiranrak as chief of the internal audit as she had direct internal audit experience for 9 years and had a good understanding of APCS's business operation and activities. She had attended several internal control courses. The Audit Committee felt that she was well qualified and capable enough to handle the internal control.

The internal auditors of the Company from 2014-2016 were as follows:

Appointed by the Board of Audit Directors	Internal audit Unit	Internal Audit Supervisor*
No. 1/2014, February 26, 2014	Internal Audit Department	Mrs. Duangduen Hiranrak
No. 1/2015, February 25, 2015	Internal Audit Department	Mrs. Duangduen Hiranrak
No. 1/2016, February 26, 2016	Internal Audit Department	Mrs. Duangduen Hiranrak

* Details about the Internal Audit Supervisor are in the enclosure.

11.2 ผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกัน ตลอดจนดูแลและควบคุมทรัพย์สินของบริษัท มิให้สูญหาย หรือถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ การปกป้องมิให้บริษัทถูกละเมิดสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบอยู่ภายใต้การดูแล และขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะเป็นผู้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

ตั้งแต่ปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีการกำหนดนโยบาย และวิธีการปฏิบัติในแต่ละระบบงาน และเป็นแนวทางในการกำหนดการประเมินความเสี่ยงระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส ในการพิจารณาการเงินและการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ตลอดจนการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นางดวงเดือน หิรัญรักษ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่ปี 2557-2559 มีรายชื่อดังนี้

ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ	หน่วยงานตรวจสอบภายใน	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน*
ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟรียักษ์	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์
ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟรียักษ์	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์
ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559	ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เอเชีย ฟรียักษ์	นางดวงเดือน หิรัญรักษ์

* รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ดูเพิ่มเติมที่ เอกสารแนบ

12. Interrelated transactions

12.1 Summary of Interrelated Transactions between APCS and its subsidiaries and other persons who may have a conflict of interest, made in 2016

APCS made the following transactions with persons who may have a conflict of interest, whose relationship may be summarized as follows:

Persons who may have a conflict of interest	Relationship
1 A2 Technology Co., Ltd. (“A2”)	<ul style="list-style-type: none"> - Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 99.97 percent of all the shares in A2 - Mr. Apichart Karoonkornsakul, shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in A2 - Mr. Ratchadech Vacheesuthum shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in A2 - Mr. Chairaj Vetnaruemarn, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in A2 - Mr. Anurote Nitipornsri Director - Mrs. Pimparuda Pitakteeratham Director - Mr. Suriyon Udcharchon Director - Mr. Pat Karoonkornsakul Director
2 P2 Precision Co., Ltd. (“P2”)	<ul style="list-style-type: none"> - Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 99.97 percent of all the shares in P2 - Mr. Apichart Karoonkornsakul, President and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in P2 - Mr. Chairaj Vetnaruemarn, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in P2 - Mr. Ratchadech Vacheesuthum, Director and shareholder, holding 0.01 percent of all the shares in P2
3 Cholkij Sakol Co., Ltd. (“CK”)	<ul style="list-style-type: none"> - A2 Technologies Co., Ltd. is a major shareholder. holding 53.33% percent of all the shares in CK - Mrs. Pimparuda Pitakteeratham Director - Mr. Somsawat Rodsatu Director - Kritsada Mahasantana Director / Executive

12. รายการระหว่างกัน

12.1 สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2559

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด (“เอทู”)	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอทู - นายอภิชาติ การณกรสกุล เป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอทู - นายรัชเดช วชิสุธรรม เป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอทู - นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของเอทู - นายอนุโรจน์ นิธิพรศรี เป็นกรรมการ - นางพิมพ์ฤดา พิทักษ์ธีระธรรม เป็นกรรมการ - นายสุริยล อุดชาชน เป็นกรรมการ - นายภัทร การณกรสกุล เป็นกรรมการ
2 บริษัท ฟิทู ฟริชชั่น จำกัด (“ฟิทู”)	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของฟิทู - นายอภิชาติ การณกรสกุล เป็นกรรมการ /กรรมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของฟิทู - นายชัยโรจน์ เวทย์นฤมาณ เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของฟิทู - นายรัชเดช วชิสุธรรม เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 0.01 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของฟิทู
3 บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (“ชลกิจ”)	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 53.33 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของชลกิจ - นางพิมพ์ฤดา พิทักษ์ธีระธรรม เป็นกรรมการ - นายสมสวัสดิ์ รอดศัตรู เป็นกรรมการ - นายกฤษฎา มหาสันทนะ เป็นกรรมการ / ผู้บริหาร

Related Persons	Relationship	Nature of Transactions	Value of Interrelated Transactions in 2016 (Million Baht)	Necessity and Appropriateness of Interrelated Transactions
1. A2 Technology Co., Ltd. ("A2")	- Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 99.97 percent of all the shares in A2	<p><u>Short term loan to A2</u> : APCS lend money to A2 issued a promissory note at call without interest.</p> <p>Principle</p> <p>Balance at beginning of year 175.00</p> <p>Additional Borrow during the year 70.00</p> <p>Repayment during the year <u>(80.00)</u></p> <p>Balance at year end <u>165.00</u></p> <p><u>Rental income</u> :</p> <p>APCS has to rent a floor of a part 0.024</p>	<p>175.00</p> <p>70.00</p> <p><u>(80.00)</u></p> <p><u>165.00</u></p> <p>0.024</p>	<p>- Lower interest rate of commercial bank</p> <p>- Short term loan to A2 be used as working capital to investment.</p> <p>- Pricing policy is market price close to the general market price,</p> <p>- A2 is in the area of operations.</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน ปี 2559 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
1. บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด (“เอทู”)	- บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของหุ้นทั้งหมดของเอทู	<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> : บริษัท ได้ให้ เอทู กู้ยืมเงิน โดย เอทูออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทเมื่อทวงถาม และไม่มีภาระคดดอกเบี้ยระหว่างกัน <u>จำนวนเงินต้น</u> ยอดคงเหลือต้นปี 		

Related Persons	Relationship	Nature of Transactions	Value of Interrelated Transactions in 2016 (Million Baht)	Necessity and Appropriateness of Interrelated Transactions
2. P2 Precision Co., Ltd. ("P2")	- Asia Precision Public Co., Ltd. is the major shareholder, holding 99.97 percent of all the shares in P2	<p><u>Short term loan to P2</u> : APCS lend money to P2 and P2 issued a promissory note at call without interest.</p> <p>Principle</p> <p>Balance at beginning of year 7.00</p> <p>Additional Borrow during the year -</p> <p>Repayment during the year (7.00)</p> <p>Balance at year end -</p> <p><u>Account payable :</u></p> <p><u>Service fees:</u></p> <p>APCS hired P2 to lathe works for APCS 84.63</p>	<p>7.00</p> <p>-</p> <p>(7.00)</p> <p>-</p> <p>14.97</p> <p>84.63</p>	<p>- Lower interest rate of commercial bank</p> <p>- The said loan is necessitated by the business operation for the purpose of working capital and maintaining P2 liquidity.</p> <p>- Pricing policy is market price close to the general market price,</p>

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน ปี 2559 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
2. บริษัท ฟิทู ฟริชชั่น จำกัด (“ฟิทู”)	- บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดย ถือหุ้นร้อยละ 99.97 ของหุ้นทั้งหมด ของฟิทู	<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u> : บริษัท ได้ให้ ฟิทู กู้ยืมเงิน โดย ฟิทู ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทเมื่อทวง ถาม และไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน <u>จำนวนเงินต้น</u> ยอดคงเหลือต้นปี กู้เพิ่มระหว่างปี ชำระคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือปลายปี <u>เจ้าหนี้การค้า :</u> <u>ค่าบริการ :</u> บริษัทได้จ้าง ฟิทู กลึงชิ้นงานให้บริษัท	 7.00 - (7.00) - 14.97 84.63	- นโยบายการคิดอัตราดอกเบี้ย ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ย ของธนาคารพาณิชย์ - การให้กู้ยืมเงิน เพื่อให้ฟิทูใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และรักษาสภาพคล่องของ ฟิทู - นโยบายการจ้างเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า เดียวกันกับบุคคลภายนอก

Related Persons	Relationship	Nature of Transactions	Value of Interrelated Transactions in 2016 (Million Baht)	Necessity and Appropriateness of Interrelated Transactions
3. Cholkij Sakol Co.,Ltd. ("CK")	- A2 Technologies Co., Ltd. is a major shareholder, holding 53.33% percent of all the shares in CK	- There is no connected transaction.	-	-

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน ปี 2559 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
3. บริษัท ชดกิจสากล จำกัด (“ชดกิจ”)	- บริษัท เอช เทคโนโลยี จำกัด เป็นผู้ ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 53.33 ของหุ้นทั้งหมดของชดกิจ	- ไม่มีรายการระหว่างกัน	-	-

12.2 Necessity and appropriateness of interrelated transactions

Interrelated transactions made are quite necessary and reasonable. Product and services purchased from subsidiaries are normal business practice. Purchases from companies in the group go in line with trading conditions with other companies. Loans to subsidiaries are aimed for the subsidiaries to have liquidity and sufficient working capital to manage their businesses but the interest charged is lower than loans from financial institutions. Machinery purchase among companies in the group is made because APCS and its subsidiaries manufacture similar products. The purchase is made according to the market price.

The Audit Committee has inspected and reviewed those interrelated transactions and felt that they are necessary and reasonable, and most important of all, beneficial to APCS. (See each interrelated transaction in the Table 12.1)

12.3 Measures or procedures in approving interrelated transactions

APCS appointed an Audit Committee on December 23, 2010, and the Board of Directors in their meeting on January 19, 2011 set measures and procedures in approving interrelated transactions and interrelated transaction policy, which requires the Audit Committee's prior approval, primarily based on APCS benefits. The Audit Committee has found that the past interrelated transactions had been made in accordance with those measures and procedures.

In terms of future interrelated transactions with persons who may have a conflict of interest, APCS will ask the Audit Committee to view and opine on their necessity and appropriateness. In case, the Audit Committee is not specialized in those interrelated transactions, APCS will get independent experts or certified auditor to give opinions on those interrelated transactions, which will help in decision making by the Board of Directors and/or Audit Committee and/or shareholders as the case may be. Persons who may have a conflict of interest or benefits from those transactions have no right to vote on those interrelated transactions. Disclosure of interrelated transactions in the Annual Report has come from Notes to the Financial Statements certified by the APCS auditor.

12.4 Policy or trend of interrelated transactions

APCS has a policy to set trade terms for interrelated transactions in line with normal business operation. Selling prices shall be set at competitive levels with other sellers. In the future, in case of sale transaction or guarantees by APCS Directors to apply for financial support from a financial institution, and other transactions with a person having a conflict of interest in accordance with normal business operation or normal business support, those interrelated transactions will be made based on necessity and for APCS's business operation efficiency, having clear-cut pricing policy for interrelated transactions according to appropriate market prices and terms, fair, not siphoning but mainly based on APCS interest. The Audit Committee will double-check and provide opinions on interrelated transactions that are normal business transactions or to support normal business, on a quarterly basis.

12.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้น มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การซื้อ-ขายสินค้า และใช้บริการแก่บริษัทย่อยเป็นไปตามปกติของการดำเนินธุรกิจ โดยนโยบายการซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าเดียวกันกับบุคคลภายนอก การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยไว้ใช้เพื่อการบริหารจัดการสภาพคล่องและเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ มีอัตราดอกเบี้ยที่ถูกกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน การซื้อ-ขายเครื่องจักรระหว่างกัน เนื่องจากชิ้นงานที่บริษัทและบริษัทย่อยผลิต อยู่ในกลุ่มชิ้นส่วนโลหะ เครื่องจักรจึงคล้ายกัน เพื่อให้เหมาะสมกับการผลิต จึงมีการซื้อ-ขายเครื่องจักรระหว่างกัน โดยนโยบายการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ามี ความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท (สามารถดูรายละเอียดของแต่ละรายการได้ในตาราง 12.1)

12.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2553 และการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 19 มกราคม 2554 ได้กำหนดมาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้ทำรายการระหว่างกันและนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ารายการระหว่างกันที่ผ่านมาได้ดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติของการทำรายการระหว่างกันอย่างถูกต้องและครบถ้วน

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้การเปิดเผยรายการระหว่างกันในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (56-1) ได้นำข้อมูลมาจากหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขทางการค้า สำหรับการเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจตามปกติ ราคาสินค้าที่ขายจะกำหนดให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ขายรายอื่นได้ โดยในอนาคตหากเกิดรายการซื้อขายสินค้า การค้าประกัน โดยกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินและรายการอื่นๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท รายการระหว่างกันดังกล่าวจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส

However, the interrelated transactions which may cause a conflict of interest in the future, the APCS Board of Directors shall proceed according to the laws pertaining to securities and stock market as well as the Stock Exchange of Thailand's rules, regulations, notification, orders or requirements as well as compliant with the regulations on disclosure of interrelated transactions, acquisition and distribution of assets of APCS and its subsidiaries and compliant with the accounting standards, specified by the Federation of Accounting Professions. However, APCS will disclose interrelated transactions in the Notes to the Financial Statements, certified by APCS's auditor.

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

13. Financial Information

13.1 Statement of Financial

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION as at 31 December	Separate financial statement						Consolidated financial statement					
	2014		2015		2016		2014		2015		2016	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
ASSETS												
Current assets												
Cash and cash equivalents	70.74	5.76	227.77	15.92	121.22	9.20	92.95	7.66	246.98	17.29	141.73	8.31
Restricted short-term deposit with financial institution	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.13	0.42
Trade and other receivable - other parties-net	131.80	10.73	132.01	9.23	175.06	13.28	134.66	11.09	132.88	9.30	247.88	14.53
Short-term loan to related parties	22.00	1.79	7.00	0.49	-	-	-	-	-	-	-	-
Inventories-net	79.33	6.46	75.92	5.31	80.58	6.12	85.68	7.06	83.38	5.83	87.83	5.14
Total current assets	303.87	24.74	442.70	30.95	376.86	28.60	313.29	25.81	463.24	32.42	484.57	28.40
Non-current assets												
Advance payment for investment	-	-	-	-	-	-	-	-	184.00	12.88	-	-
Long-term loan to related party	-	-	175.00	12.23	165.00	12.52	-	-	-	-	-	-
Investment in subsidiaries companies-net	59.08	4.81	59.08	4.13	140.00	10.62	-	-	-	-	-	-
Property, plant and equipment-net	862.58	70.23	751.75	52.55	634.32	48.14	897.73	73.93	779.13	54.53	1,053.83	61.76
Right under the raw water distribution contract - net	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	159.57	9.35
Intangible assets-net	1.51	0.12	0.85	0.06	0.43	0.03	1.53	0.12	0.86	0.06	0.50	0.03
Intangible assets - net	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.77	0.34
Other non-current assets	1.23	0.10	1.18	0.08	1.14	0.09	1.66	0.14	1.61	0.11	2.14	0.12
Total non-current assets	924.40	75.26	987.86	69.05	940.89	71.40	900.92	74.19	965.60	67.58	1,221.81	71.60
TOTAL ASSETS	1,228.27	100.00	1,430.56	100.00	1,317.75	100.00	1,214.21	100.00	1,428.84	100.00	1,706.38	100.00
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY												
Current liabilities												
Bank overdraft and short-term loans from financial institution	-	-	-	-	7.82	0.59	-	-	-	-	12.82	0.75
Trade and other payable - third parties	91.81	7.47	91.24	6.38	106.05	8.05	101.27	8.34	100.56	7.04	128.40	7.52
Trade and other payable - related parties	10.06	0.82	12.64	0.88	14.97	1.14	-	-	-	-	-	-
Payable for purchase of assets - third parties	1.18	0.10	0.60	0.04	0.54	0.04	1.46	0.12	0.60	0.04	3.58	0.21
Payable for purchase of assets - related parties	9.50	0.77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accrued income tax	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.46	0.61
Short-term loans from third party	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.15	4.64
Current portion of	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Long-term loan from financial institution	106.16	8.64	110.90	7.75	-	-	106.16	8.74	110.90	7.76	87.60	5.13
- Obligation under finance lease	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.26	0.02
Total current liabilities	218.71	17.80	215.38	15.05	129.38	9.82	208.89	17.20	212.06	14.84	322.27	18.88
Non-current liabilities												
Long-term loan from financial institution	179.99	14.65	69.08	4.83	-	-	179.99	14.82	69.09	4.84	-	-
Obligation under finance lease	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.31	0.02
Employee benefit obligation	13.88	1.13	8.12	0.57	7.66	0.58	16.29	1.35	8.75	0.61	8.38	0.49
Deferred tax liabilities	-	-	-	-	0.01	-	-	-	-	-	0.02	-
Total non-current liabilities	193.87	15.78	77.20	5.40	7.67	0.58	196.28	16.17	77.84	5.45	8.71	0.51
TOTAL LIABILITIES	412.58	33.58	292.58	20.45	137.05	10.40	405.17	33.37	289.90	20.29	330.98	19.39
Equity												
Issued and paid-up share capital	330.00	26.87	660.00	46.13	660.00	50.09	330.00	27.18	660.00	46.19	660.00	38.68
Premium on share capital	369.79	30.11	369.18	25.81	369.18	28.01	369.79	30.46	369.18	25.84	369.18	21.64
Retained earnings	40.00	3.26	40.00	2.80	42.20	3.20	40.00	3.29	40.00	2.80	42.20	2.47
Retained earnings	75.90	6.18	68.80	4.81	109.32	8.30	69.25	5.70	69.76	4.88	123.39	7.23
Other components of shareholders' equity	-	-	-	-	-	-	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-
Equity attributable to owners of the Company	815.69	66.42	1,137.98	79.55	1,180.70	89.60	809.04	66.63	1,138.94	79.71	1,194.77	70.02
Non-controlling interests of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180.63	10.59
Total Equity	815.69	66.42	1,137.98	79.55	1,180.70	89.60	809.04	66.63	1,138.94	79.71	1,375.40	80.61
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	1,228.27	100.00	1,430.56	100.00	1,317.75	100.00	1,214.21	100.00	1,428.84	100.00	1,706.38	100.00

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ตารางงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	70.74	5.76	227.77	15.92	121.22	9.20	92.95	7.66	246.98	17.29	141.73	8.31
เงินฝากธนาคารระยะสั้นที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.13	0.42
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการอื่น-สุทธิ	131.80	10.73	132.01	9.23	175.06	13.28	134.66	11.09	132.88	9.30	247.88	14.53
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22.00	1.79	7.00	0.49	-	-	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	79.33	6.46	75.92	5.31	80.58	6.12	85.68	7.06	83.38	5.83	87.83	5.14
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	303.87	24.74	442.70	30.95	376.86	28.60	313.29	25.81	463.24	32.42	484.57	28.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	59.08	4.81	59.08	4.13	140.00	10.62	-	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	184.00	12.88	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	175.00	12.23	165.00	12.52	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	862.58	70.23	751.75	52.55	634.32	48.14	897.73	73.93	779.13	54.53	1,053.83	61.76
สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	159.57	9.35
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	1.51	0.12	0.85	0.06	0.43	0.03	1.53	0.12	0.86	0.06	0.50	0.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.77	0.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.23	0.10	1.18	0.08	1.14	0.09	1.66	0.14	1.61	0.11	2.14	0.12
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	924.40	75.26	987.86	69.05	940.89	71.40	900.92	74.19	965.60	67.58	1,221.81	71.60
รวมสินทรัพย์	1,228.27	100.00	1,430.56	100.00	1,317.75	100.00	1,214.21	100.00	1,428.84	100.00	1,706.38	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น												
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	7.82	0.59	-	-	-	-	12.82	0.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	91.81	7.47	91.24	6.38	106.05	8.05	101.27	8.34	100.56	7.04	128.40	7.52
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.06	0.82	12.64	0.88	14.97	1.14	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินกิจการอื่น	1.18	0.10	0.60	0.04	0.54	0.04	1.46	0.12	0.60	0.04	3.58	0.21
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.50	0.77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.46	0.61
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.15	4.64
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.26	0.02
- หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.26	0.02
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	106.16	8.64	110.90	7.75	-	-	106.16	8.74	110.90	7.76	87.60	5.13
รวมหนี้สินหมุนเวียน	218.71	17.80	215.38	15.05	129.38	9.82	208.89	17.20	212.06	14.84	322.27	18.88
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	179.99	14.65	69.08	4.83	-	-	179.99	14.82	69.09	4.84	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.31	0.02
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13.88	1.13	8.12	0.57	7.66	0.58	16.29	1.35	8.75	0.61	8.38	0.49
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	0.01	-	-	-	-	-	0.02	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	193.87	15.78	77.20	5.40	7.67	0.58	196.28	16.17	77.84	5.45	8.71	0.51
รวมหนี้สิน	412.58	33.58	292.58	20.45	137.05	10.40	405.17	33.37	289.90	20.29	330.98	19.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	330.00	26.87	660.00	46.13	660.00	50.09	330.00	27.18	660.00	46.19	660.00	38.68
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	369.79	30.11	369.18	25.81	369.18	28.01	369.79	30.46	369.18	25.84	369.18	21.64
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	40.00	3.26	40.00	2.80	42.20	3.20	40.00	3.29	40.00	2.80	42.20	2.47
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	75.90	6.18	68.80	4.81	109.32	8.30	69.25	5.70	69.76	4.88	123.39	7.23
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	0.00	0.00	-	-	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	815.69	66.42	1,137.98	79.55	1,180.70	89.60	809.04	66.63	1,138.94	79.71	1,194.77	70.02
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180.63	10.59
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	815.69	66.42	1,137.98	79.55	1,180.70	89.60	809.04	66.63	1,138.94	79.71	1,375.40	80.61
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,228.27	100.00	1,430.56	100.00	1,317.75	100.00	1,214.21	100.00	1,428.84	100.00	1,706.38	100.00

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER	Separate financial statement						Consolidated financial statement					
	2014		2015		2016		2014		2015		2016	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Revenues												
Sale of goods	778.35	100.00	820.26	100.00	902.44	100.00	796.71	100.00	820.26	100.00	925.89	94.01
Revenue from services	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.04	5.99
Gain on exchange rate	0.35	0.04	4.41	0.54	-	-	2.23	0.28	4.41	0.54	-	-
Gain on disposal of investment in subsidiary	-	-	-	-	-	-	2.50	0.31	-	-	-	-
Other income	2.48	0.32	1.26	0.15	1.30	0.14	2.30	0.29	1.52	0.19	5.86	0.59
Total revenues	781.18	100.36	825.93	100.69	903.74	100.14	803.74	100.88	826.19	100.73	990.79	100.59
Expenses												
Cost of sales	763.10	98.04	744.49	90.76	774.19	85.79	768.94	96.51	727.66	88.71	773.47	78.53
Cost of services	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.36	1.36
Selling expenses	5.91	0.76	5.49	0.67	5.00	0.55	5.91	0.74	5.49	0.67	5.00	0.51
Loss on exchange rate	-	-	-	-	2.08	0.23	-	-	-	-	2.08	0.21
Administrative expenses	72.55	9.32	77.92	9.50	74.07	8.21	85.72	10.76	87.20	10.63	118.32	12.01
Provision for impairment of goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.83	0.79
Loss on disposal of investment in subsidiary	11.94	1.53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Finance cost	16.08	2.07	11.27	1.37	5.27	0.58	16.72	2.10	11.27	1.37	18.13	1.84
Total expenses	869.58	111.72	839.17	102.30	860.61	95.36	877.29	110.11	831.62	101.38	938.19	95.25
Profit (loss) before income tax	(88.40)	(11.36)	(13.24)	(1.61)	43.13	4.78	(73.55)	(9.23)	(5.43)	(0.65)	52.60	5.34
Income tax expense	-	-	-	-	-	-	(0.41)	(0.05)	(2.06)	(0.25)	(5.65)	(0.57)
Profit (loss) for the year	(88.40)	(11.36)	(13.24)	(1.61)	43.13	4.78	(73.96)	(9.28)	(7.49)	(0.90)	46.95	4.77
Other comprehensive income:												
Items that will not be reclassified to profit or loss Actual profit arising from defined benefit plan	2.82	0.36	6.14	0.75	(0.41)	(0.05)	3.06	0.38	7.99	0.97	0.33	0.03
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss												
Exchange differences on translation	-	-	-	-	-	-	0.07	0.01	-	-	-	-
Other comprehensive income(loss) for the year	2.82	0.36	6.14	0.75	(0.41)	(0.05)	3.13	0.39	7.99	0.97	0.33	0.03
Total comprehensive income (loss) for the year	(85.58)	(11.00)	(7.10)	(0.86)	42.72	4.73	(70.83)	(8.89)	0.50	0.07	47.28	4.80
Profit (loss) attributable to :												
Equity holders of the Company	(88.40)	(11.36)	(13.24)	(1.61)	43.13	4.78	(73.76)	(9.26)	(7.49)	(0.90)	55.60	5.65
Non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	(0.20)	(0.02)	-	-	(8.65)	(0.88)
Total Profit (loss)	(88.40)	(11.36)	(13.24)	(1.61)	43.13	4.78	(73.96)	(9.28)	(7.49)	(0.90)	46.95	4.77
Comprehensive income (loss) attributable to:												
Equity holders of the Company	(85.58)	(11.00)	(7.10)	(0.86)	42.72	4.73	(70.66)	(8.87)	0.50	0.07	55.83	5.67
Non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	(0.17)	(0.02)	-	-	(8.55)	(0.87)
Total comprehensive income (loss) attributable to:	(85.58)	(11.00)	(7.10)	(0.86)	42.72	4.73	(70.83)	(8.89)	0.50	0.07	47.28	4.80
Basic earnings(loss) per share	(0.27)		(0.04)		0.07		(0.21)		(0.01)		0.06	
Share capital Issued												
and paid-up share capital (Million : share)	330.00	-	660.00	-	660.00	-	330.00	-	660.00	-	660.00	-
par value (Baht)	1.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-

Remark : Statement of comprehensive income for the year 2014 has revised note 13.2 New financial reporting standards.

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้												
รายได้จากการขาย	778.35	100.00	820.26	100.00	902.44	100.00	796.71	100.00	820.26	100.00	925.89	94.01
รายได้จากการบริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.04	5.99
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.35	0.04	4.41	0.54	-	-	2.23	0.28	4.41	0.54	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	2.50	0.31	-	-	-	-
รายได้อื่น	2.48	0.32	1.26	0.15	1.30	0.14	2.30	0.29	1.52	0.19	5.86	0.59
รวมรายได้	781.18	100.36	825.93	100.69	903.74	100.14	803.74	100.88	826.19	100.73	990.79	100.59
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขาย	763.10	98.04	744.49	90.76	774.19	85.79	768.94	96.51	727.66	88.71	773.47	78.53
ต้นทุนจากการบริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.36	1.36
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5.91	0.76	5.49	0.67	5.00	0.55	5.91	0.74	5.49	0.67	5.00	0.51
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	2.08	0.23	-	-	-	-	2.08	0.21
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	72.55	9.32	77.92	9.50	74.07	8.21	85.72	10.76	87.20	10.63	118.32	12.01
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.83	0.79
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.94	1.53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	16.08	2.07	11.27	1.37	5.27	0.58	16.72	2.10	11.27	1.37	18.13	1.84
รวมค่าใช้จ่าย	869.58	111.72	839.17	102.30	860.61	95.36	877.29	110.11	831.62	101.38	938.19	95.25
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(88.40)	(11.36)	(13.24)	(1.61)	43.13	4.78	(73.55)	(9.23)	(5.43)	(0.65)	52.60	5.34
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	(0.41)	(0.05)	(2.06)	(0.25)	(5.65)	(0.57)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(88.40)	(11.36)	(13.24)	(1.61)	43.13	4.78	(73.96)	(9.28)	(7.49)	(0.90)	46.95	4.77
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น												
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไร หรือขาดทุน												
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2.82	0.36	6.14	0.75	(0.41)	(0.05)	3.06	0.38	7.99	0.97	0.33	0.03
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง												
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	0.07	0.01	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษีเงินได้	2.82	0.36	6.14	0.75	(0.41)	(0.05)	3.13	0.39	7.99	0.97	0.33	0.03
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(85.58)	(11.00)	(7.10)	(0.86)	42.72	4.73	(70.83)	(8.89)	0.50	0.07	47.28	4.80
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(88.40)	(11.36)	(13.24)	(1.61)	43.13	4.78	(73.76)	(9.26)	(7.49)	(0.90)	55.60	5.65
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(0.20)	(0.02)	-	-	(8.65)	(0.88)
	(88.40)	(11.36)	(13.24)	(1.61)	43.13	4.78	(73.96)	(9.28)	(7.49)	(0.90)	46.95	4.77
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(85.58)	(11.00)	(7.10)	(0.86)	42.72	4.73	(70.66)	(8.87)	0.50	0.07	55.83	5.67
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	(0.17)	(0.02)	-	-	(8.55)	(0.87)
	(85.58)	(11.00)	(7.10)	(0.86)	42.72	4.73	(70.83)	(8.89)	0.50	0.07	47.28	4.80
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.27)		(0.04)		0.07		(0.21)		(0.01)		0.06	
จำนวนหุ้นสามัญ ณ สิ้นงวด (ล้านหุ้น)	330.00	-	660.00	-	660.00	-	330.00	-	660.00	-	660.00	-
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-	1.00	-

หมายเหตุ : งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ปี 2557 มีการปรับปรุงใหม่ตามหมายเหตุข้อ 13.2 เรื่องมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31,	Separate financial statement			Consolidated financial statement		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht
Cash flows from operating activities						
Loss before income tax	(88.40)	(13.24)	43.13	(73.55)	(5.43)	52.60
<i>Adjustment to reconcile profit (loss) before income tax for cash</i>						
Reversal allowance doubtful account	(1.85)	-	-	(1.85)	-	-
Allowance for loss on decline in value of inventories	4.09	1.90	2.76	4.09	2.39	3.10
Provision for impairment of goodwill	-	-	-	-	-	7.83
Provision for impairment of investment (reversal)	-	-	(0.92)	-	-	-
Loss on impairment of investment in subsidiary	0.59	-	-	-	-	-
Depreciation	129.99	131.25	129.87	142.88	139.12	138.70
Amortization - intangible assets	0.89	0.66	0.42	0.90	0.67	0.42
Amortization - mold and jig	0.31	0.23	0.03	0.31	0.23	0.03
(Gain) loss on disposal of property, plant and equipment	0.75	(0.24)	0.05	1.14	(0.37)	0.05
Withholding tax written-off	-	0.21	-	2.46	2.83	0.68
(Gain) loss on disposal of investment in subsidiary	11.94	-	-	(2.50)	-	-
Unrealised gain on exchange rate	(0.08)	(0.15)	(0.39)	(0.08)	(0.15)	(0.40)
Realised loss on exchange rate	0.55	-	-	0.55	-	-
Amortization - Right under the raw water distribution contract	-	-	-	-	-	5.66
Employee benefit expenses	3.45	1.13	1.65	3.95	1.33	2.49
Transfer employee from subsidiary	0.14	-	-	-	-	-
Interest income	(1.16)	(0.13)	(0.42)	(0.38)	(0.20)	(1.24)
Interest expenses	16.08	11.27	5.27	16.72	11.27	18.10
Profit from operations before changes in operating assets and liabilities (increase)decrease	77.29	132.89	181.45	94.64	151.69	228.02
Trade and other receivables - other parties	25.49	(0.28)	(42.68)	24.93	(0.90)	(104.94)
Other receivables - related parties	10.95	0.01	-	-	-	-
Revenue department receivable	4.07	(0.01)	-	4.99	-	-
Inventories	48.26	1.51	(7.42)	48.10	(0.08)	(7.55)
Other non-current assets	(0.08)	0.05	0.07	0.29	0.05	(0.25)
Trade and other payables - other parties	(2.04)	(0.58)	14.83	0.64	(0.72)	22.06
Trade payables-related party	(5.37)	(6.92)	2.33	-	-	-
Cash paid for employee benefit	(0.49)	(0.75)	(2.52)	(0.61)	(0.88)	(2.67)
Cash received from operating activities	158.08	125.92	146.06	172.98	149.16	134.67
Interest received	3.06	0.13	0.42	2.30	0.20	1.24
Cash paid for interest expense	(16.08)	(11.27)	(5.27)	(16.72)	(11.27)	(15.14)
Cash paid for income tax	(5.39)	-	-	(8.42)	(2.06)	(0.95)
Net cash received from operating activities	139.67	114.78	141.21	150.14	136.03	119.82

งบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะ			งบการเงินรวม		
	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	(88.40)	(13.24)	43.13	(73.55)	(5.43)	52.60
ปรับรายการที่กระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน						
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(1.85)	-	-	(1.85)	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	4.09	1.90	2.76	4.09	2.39	3.10
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-	-	-	7.83
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(0.92)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	0.59	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	129.99	131.25	129.87	142.88	139.12	138.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย	0.89	0.66	0.42	0.90	0.67	0.42
ค่าตัดจำหน่ายแม่พิมพ์	0.31	0.23	0.03	0.31	0.23	0.03
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.75	(0.24)	0.05	1.14	(0.37)	0.05
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	0.21	-	2.46	2.83	0.68
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.94	-	-	(2.50)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.08)	(0.15)	(0.39)	(0.08)	(0.15)	(0.40)
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ	-	-	-	-	-	5.66
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	0.55	-	-	0.55	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3.45	1.13	1.65	3.95	1.33	2.49
รับ โอนพนักงานจากบริษัทย่อย	0.14	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(1.16)	(0.13)	(0.42)	(0.38)	(0.20)	(1.24)
ดอกเบี้ยจ่าย	16.08	11.27	5.27	16.72	11.27	18.10
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	77.29	132.89	181.45	94.64	151.69	228.02
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น	25.49	(0.28)	(42.68)	24.93	(0.90)	(104.94)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.95	0.01	-	-	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้กรมสรรพากร	4.07	(0.01)	-	4.99	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	48.26	1.51	(7.42)	48.10	(0.08)	(7.55)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(0.08)	0.05	0.07	0.29	0.05	(0.25)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น	(2.04)	(0.58)	14.83	0.64	(0.72)	22.06
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5.37)	(6.92)	2.33	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.49)	(0.75)	(2.52)	(0.61)	(0.88)	(2.67)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	158.08	125.92	146.06	172.98	149.16	134.67
เงินสดรับดอกเบี้ย	3.06	0.13	0.42	2.30	0.20	1.24
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(16.08)	(11.27)	(5.27)	(16.72)	(11.27)	(15.14)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(5.39)	-	-	(8.42)	(2.06)	(0.95)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	139.67	114.78	141.21	150.14	136.03	119.82

STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)

STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31,	Separate financial statement			Consolidated financial statement		
	2014 Million Baht	2015 Million Baht	2016 Million Baht	2014 Million Baht	2015 Million Baht	2016 Million Baht
<u>Cash Flows from Investing Activities</u>						
Cash received(paid) for short-term loans to related parties.	27.11	(160.00)	(63.00)	27.11	-	-
Cash received from long-term loan to related company	-	-	80.00	-	-	-
Cash received from disposal of investment in subsidiary	10.91	-	-	3.01	-	-
Cash paid in advance payment for investment	-	-	-	-	(184.00)	-
Cash received from disposal of property, plant and equipment	2.36	0.31	0.40	2.74	0.44	0.40
Cash paid purchasing of property, plant and equipment	(25.17)	(20.12)	(12.38)	(28.57)	(20.22)	(18.49)
Cash paid for purchases of intangible asset	(1.17)	-	-	(1.17)	-	-
Acquisition of investment in subsidiaries	-	-	(80.01)	-	-	-
Cash from acquisition of subsidiary	-	-	-	-	-	0.07
Decrease in payable for purchase of property-other parties	(21.47)	(1.18)	(0.60)	(21.47)	(1.46)	(0.60)
Net cash flows received from (used in) investing activities	(7.43)	(180.99)	(75.59)	(18.35)	(205.24)	(18.62)
<u>Cash Flows from Financing Activities</u>						
Bank overdrafts and short-term loans decrease	(9.47)	-	7.82	(11.92)	-	8.16
Short-term loan from third party decrease	-	-	-	(0.36)	-	-
Cash received from short-term loan from related party	-	-	-	-	-	28.18
Repayment for short-term loan and accrued interest from related party	-	-	-	-	-	(45.04)
Repayment for long-term liabilities under finance leases	-	-	-	(0.03)	-	(0.08)
Repayment for long-term loan from financial institution	(81.95)	(106.16)	(179.99)	(82.31)	(106.16)	(197.67)
Decrease in payable for purchase of assets- related parties	(8.20)	-	-	-	-	-
Cash received from shares issued	-	329.40	-	-	329.40	-
Net cash flows received from (used in) financing activities	(99.62)	223.24	(172.17)	(94.62)	223.24	(206.45)
Exchange differences on translating financial statements of foreign operation	-	-	-	(1.74)	-	-
Cash and cash equivalent items increase net	32.62	157.03	(106.55)	35.43	154.03	(105.25)
Cash and cash equivalent items at beginning of year	38.12	70.74	227.77	57.52	92.95	246.98
Cash and cash equivalents at end of year	70.74	227.77	121.22	92.95	246.98	141.73

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

งบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะ			งบการเงินรวม		
	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท	ปี 2557 ล้านบาท	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27.11	(160.00)	(63.00)	27.11	-	-
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	80.00	-	-	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10.91	-	-	3.01	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(184.00)	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.36	0.31	0.40	2.74	0.44	0.40
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(25.17)	(20.12)	(12.38)	(28.57)	(20.22)	(18.49)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.17)	-	-	(1.17)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(80.01)	-	-	-
เงินสดจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	0.07
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าสินทรัพย์	(21.47)	(1.18)	(0.60)	(21.47)	(1.46)	(0.60)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7.43)	(180.99)	(75.59)	(18.35)	(205.24)	(18.62)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(9.47)	-	7.82	(11.92)	-	8.16
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก	-	-	-	(0.36)	-	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	28.18
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	(45.04)
เงินสดจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาว	-	-	-	(0.03)	-	(0.08)
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(81.95)	(106.16)	(179.99)	(82.31)	(106.16)	(197.67)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าสินทรัพย์ เกี่ยวข้องกัน	(8.20)	-	-	-	-	-
เงินได้รับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	329.40	-	-	329.40	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(99.62)	223.24	(172.17)	(94.62)	223.24	(206.45)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน ต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	(1.74)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	32.62	157.03	(106.55)	35.43	154.03	(105.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	38.12	70.74	227.77	57.52	92.95	246.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	70.74	227.77	121.22	92.95	246.98	141.73

13.2 New financial reporting standards

According to separate financial statements and consolidated financial statements The introduction of new financial reporting standards adopted no significant impact on the financial statements of the Company. And subsidiaries Except Accounting Standard No. 19 (revised 2557), Employee Benefits.

TAS 19 (revised 2014) "Employee Benefits" requires that the entity recognize actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the existing standard allows the entity to recognize such gains and losses immediately in either profit or loss or other comprehensive income, or to recognize them gradually in profit or loss. The Group has changed the recognition of actuarial gains and losses in the current period from an immediate recognition in profit or loss to an immediate recognition in other comprehensive income. These changes have impact on the statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2014, presented as comparative which can be summaries as follows :-

	(Unit : Baht)		
	Consolidated financial statement		
	The previous year report	Impact from Change in accounting policy	Restated
The statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2014			
Cost of Sales	(766,664,749.12)	(2,276,106.00)	(768,940,855.12)
Administrative expense	(86,790,237.79)	(782,934.00)	(87,573,171.79)
Loss for the year	(70,903,829.33)	(3,059,040.00)	(73,962,869.33)
Other comprehensive income for the year			
- Item that will not reclassified to profit or loss			
Gain on estimation of actuarial method	-	3,059,040.00	3,059,040.00
Loss per shares	(0.21)	(0.01)	(0.22)

	(Unit : Baht)		
	Separated financial statement		
	The previous year report	Impact from Change in accounting policy	Restated
The statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2014			
Cost of Sales	(761,105,674.48)	(1,991,466.00)	(763,097,140.48)
Administrative expense	(73,578,986.62)	(827,803.00)	(74,406,791.62)
Loss for the year	(85,577,524.55)	(2,819,269.00)	(88,396,793.55)
Other comprehensive income for the year			
- Item that will not reclassified to profit or loss			
Gain on estimation of actuarial method	-	2,819,269.00	2,819,269.00
Loss per shares	(0.26)	(0.01)	(0.27)

13.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท และบริษัทขอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่องผลประโยชน์พนักงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่องผลประโยชน์พนักงาน โดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) นี้กำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้บริษัท และบริษัทย่อย เลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้ บริษัทและบริษัทย่อย ได้เปลี่ยนแปลงการรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงาน ในปีก่อน	ผลกระทบจาก การเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี	ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557			
ต้นทุนขาย	(766,664,749.12)	(2,276,106.00)	(768,940,855.12)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(86,790,237.79)	(782,934.00)	(87,573,171.79)
ขาดทุนสำหรับปี	(70,903,829.33)	(3,059,040.00)	(73,962,869.33)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			
-รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	3,059,040.00	3,059,040.00
ขาดทุนต่อหุ้น	(0.21)	(0.01)	(0.22)
			(หน่วย : บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงาน ในปีก่อน	ผลกระทบจาก การเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี	ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557			
ต้นทุนขาย	(761,105,674.48)	(1,991,466.00)	(763,097,140.48)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(73,578,988.62)	(827,803.00)	(74,406,791.62)
ขาดทุนสำหรับปี	(85,577,524.55)	(2,819,269.00)	(88,396,793.55)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			
-รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้า			
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	2,819,269.00	2,819,269.00
ขาดทุนต่อหุ้น	(0.26)	(0.01)	(0.27)

13.3 AUDITOR

Year	ชื่อผู้สอบบัญชี	Certified Public Accountant	
		Registration Number	Name of Auditor
2014	Mr. Sathian Wongsanun	3495	ANS Audit Co.,Ltd
2015	Mr. Naris Saowalgsakul	5369	SAM NAK-NGAN A.M.C. Co.,Ltd.
2016	Mr.Atipong Atipongsakul	3500	ANS Audit Co.,Ltd

AUDITOR'S REPORT**A) FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014**

The Company : The Auditor believe that the audit evidence auditor have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified audit opinion.

Basis for Qualified Opinion

As discussed in Note 2 to the financial statements, the Company has disposed its investment in a subsidiary in Indonesia, PT API Precision in the whole amount on June 26, 2014, thus the Company has loss of control in such subsidiary for the preparation of its financial statements to serve the consolidated financial statements. The management of the Company, therefore, prepared the financial statements for the six-month period ended June 30, 2014 of such subsidiary (which has revenue of Baht 18.36 million and net loss of Baht 0.51 million) by estimating further three months from the reviewed financial statements for the three-month period ended March 31, 2014 (the management of the Company believes that this will not have significant difference from the date of disposal of its investment in such subsidiary). Such financial statements of the subsidiary have not yet been audited by its auditor. The consolidated financial statements for the year 2014 which were included the financial statements of such subsidiary for the six-month period ended June 30, 2014, presented gain from disposal of investment in subsidiary in the amount of Baht 2.50 million.

Qualified Opinion

In my opinion, except for the possible effects of adjustments to the consolidated financial performance and cash flows as described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Asia Precision Public Company Limited and its subsidiaries and of Asia Precision Public Company Limited as at December 31, 2014, and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

The Subsidiaries : The auditor has expressed an unqualified opinion that the financial statements show the financial position as of December 31, 2014 and the total operating results and operating results. For the year then ended, the financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting standards.

13.3 ผู้สอบบัญชี

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2557	นายเสถียร วงศ์สนั่นท์	3495	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
2558	นายนิศ เสาวลักษณ์สกุล	5369	บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
2559	นายอริพงศ์ อริพงศ์สกุล	3500	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ก) งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นว่า แบบมีเงื่อนไข ดังนี้

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย คือ PT API Precision ทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ทำให้บริษัทหมดอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทย่อยเพื่อนำมารวมในงบการเงินรวม ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงได้จัดทำงบการเงิน สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ของบริษัทย่อยดังกล่าว (ซึ่งแสดงรายได้จำนวน 18.36 ล้านบาทและขาดทุนจำนวน 0.51 ล้านบาท) โดยการประมาณการตัวเลขอีกสามเดือนเพิ่มเติมจากงบการเงิน สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557 ที่ผ่านการสอบทานแล้ว (ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากวันที่ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย) โดยงบการเงินของบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นดังกล่าว ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2557 ที่จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทย่อยสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ.2557 นั้นได้แสดงกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท

เนื่องจากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบบัญชีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท รวมถึงผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยดังกล่าวที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ได้ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อรายการดังกล่าวได้

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบของรายการปรับปรุงที่อาจเกิดขึ้นต่อผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บริษัทย่อยในประเทศ : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงิน แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

B) FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015

The Company : Certified Public Accountant Basis for Qualified Opinion

Basis for Qualified Opinion

As discussed in Note 4 to the financial statements, the Company has disposed its investment in a subsidiary in Indonesia, PT API Precision in the whole amount on June 26, 2014, thus the Company has loss of control in such subsidiary for the preparation of its financial statements to serve the consolidated financial statements. The management of the Company, therefore, prepared the financial statements for the six-month period ended June 30, 2014 of such subsidiary (which has revenue of Baht 18.36 million and net loss of Baht 0.51 million) by estimating further three months from the reviewed financial statements for the three-month period ended March 31, 2014 (the management of the Company believes that this will not have significant difference from the date of disposal of its investment in such subsidiary). Such financial statements of the subsidiary have not yet been audited by its auditor. The consolidated financial statements for the year 2014 which were included the financial statements of such subsidiary and presented gain from disposal of investment in subsidiary in the amount of Baht 2.50 million. As a result of this situation causes a qualified opinion in the previous auditor's report regarding unable to audit gain from disposal of investment in subsidiary which presented in the consolidated statement of comprehensive income of Baht 2.50 million and also the result of the subsidiary's operation and cash flows which were included in the consolidated statement of comprehensive income and cash flows for the year 2014. Therefore, my opinion on the current periods' financial statements is also modified because of the possible effect of this matter on the comparability of the current period's figures and the corresponding figures, which regarding the consolidated financial performance and cash flows for the year ended December 31, 2015.

Qualified Opinion

In my opinion, except for the possible effects on the corresponding figures of the matter described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the consolidated and the separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and the separate financial position of ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies and also of ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED respectively as at December 31, 2015, and of their consolidated and separate financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

The Subsidiaries : The auditor has expressed an unqualified opinion that the financial statements show the financial position as of December 31, 2015 and the total operating results and operating results. For the year then ended, the financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting standards.

ข) งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นว่า แบบมีเงื่อนไข ดังนี้

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4 (หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม) เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย คือ PT API Precision ทั้งจำนวน ทำให้บริษัทฯ หมดอำนาจควบคุมบริษัทย่อยสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทย่อยเพื่อนำมารวมในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ของบริษัทย่อยดังกล่าว (ซึ่งแสดงรายได้จำนวน 18.36 ล้านบาทและขาดทุนสุทธิจำนวน 0.51 ล้านบาท) โดยการประมาณการตัวเลขอีกสามเดือนเพิ่มเติมจากงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ที่ผ่านการสอบทานแล้ว (ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากวันที่ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย) งบการเงินของบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นดังกล่าวยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินรวมปี 2558 ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยนั้น และได้แสดงกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2.50 ล้านบาท เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุให้ผู้สอบบัญชีคนก่อนแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข จากการที่ไม่สามารถตรวจสอบบัญชีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท รวมถึงผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยดังกล่าวที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวม ปี 2557 ดังนั้นความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินงวดปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ด้วย เนื่องจากอาจมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขงวดปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ ในส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อตัวเลขเปรียบเทียบจากเรื่องดังกล่าวในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

บริษัทย่อยในประเทศ : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงิน แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

C) FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015

The Company : Certified Public Accountant Basis for Disclaimer of Opinion¹⁾

Disclaimer of Opinion

I was engaged to audit the accompanying consolidated and separate financial statements of Asia Precision Public Company Limited and its subsidiaries, and of Asia Precision Public Company Limited, respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2016, the consolidated and separate statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in shareholders' equity and statements of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

I do not express an opinion on the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries or an opinion on the separate financial statements of the Company. Because of the significance of the matters described in the Basis for Disclaimer of Opinion section of my report on the consolidated and separate financial statements, I have not been able to obtain sufficient and appropriate audit evidence to provide a basis for an audit opinion on such financial statements.

Basis for Disclaimer of Opinion

As disclosed in Note to Financial Statements No.24, Cholkij Sakol Company Limited, the subsidiary has entered into a raw water purchase agreement with a listed company ("the counterparty"). For the current year period, the counterparty could not pump sufficient volumes of water to reach the minimum volume determined in the monthly raw water intake plan. Problems also occurred between both parties.

On February 28, 2017, I received from the Company the letter dated June 21, 2016, which the counterparty sent to the subsidiary and the letter dated June 28, 2016, under which the subsidiary replied to the counterparty as explained in Note to Financial Statements No.24.

According to the letter dated June 21, 2016, sent by the counterparty to the subsidiary, the counterparty intended that the letter be a termination of the agreement (this is conformed to the disclosure in the counterparty's Financial Statements for the year 2016), if the subsidiary couldn't correct its noncompliance with the agreement and that the counterparty reserved the right to claim for penalty, enforce the guarantee and claim for any damages incurred from the noncompliance. According to the letter dated June 28, 2016, the subsidiary replied to the counterparty that it is confident that it has complied with the terms of the agreement.

The above matter is under the negotiation between the subsidiary and the counterparty in order to resolve the problem previously encountered under the contract (as mentioned in the letter sent by the counterparty to the subsidiary, dated February 27, 2017), and, as such, may affect the provision for liabilities, the valuation of the Right under the Raw Water Distribution Contract and other related assets in the consolidated financial statements and may affect the valuation of investment in the subsidiary, including the long-term loan to related company in the separate financial statements as well as the related disclosure requirements. I am unable to determine whether there will be any necessary adjustment to the consolidated and separate financial statements.

The Subsidiaries : The auditor has expressed an unqualified opinion that the financial statements show the financial position as of December 31, 2016 and the total operating results and operating results. For the year then ended, the financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting standards.

¹⁾Remark : See detail in Financial Statement for the year ended December 31,2016.

ก) งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไม่แสดงความเห็น¹⁾ เนื่องจากดังนี้

การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและเฉพาะของบริษัทตามลำดับได้ เนื่องจากเรื่องที่ว่าไว้ในวรรค เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว

เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชลกิจสากล จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (คู่สัญญา) ปัจจุบันคู่สัญญาดังกล่าวสูญน้ำไม่ถึงตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดตามแผนการรับน้ำรายเดือน รวมถึงมีประเด็นปัญหาทั้งสองฝ่าย

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ข้าพเจ้าได้รับหนังสือซึ่งทางคู่สัญญาส่งให้บริษัทย่อยฉบับลงวันที่ 21 มิถุนายน 2559 และหนังสือที่บริษัทย่อยตอบกลับคู่สัญญาฉบับลงวันที่ 28 มิถุนายน 2559 จากบริษัท ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

ตามข้อเท็จจริงในหนังสือที่คู่สัญญาส่งให้บริษัทย่อยลงวันที่ 21 มิถุนายน 2559 คู่สัญญาขอถือเอาหนังสือดังกล่าวแทนการแสดงเจตนาบอกเลิกสัญญา (สอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินประจำปี 2559 ของคู่สัญญา) หากบริษัทย่อยไม่สามารถแก้ไขการผิดสัญญาและขอสงวนไว้ซึ่งสิทธิในการเรียกค่าปรับและบังคับสัญญาคู่ประกัน ตลอดจนค่าเสียหายใดๆ อันเกิดจากการผิดสัญญา และจากหนังสือที่บริษัทย่อยตอบกลับคู่สัญญาฉบับลงวันที่ 28 มิถุนายน 2559 บริษัทย่อยมั่นใจในการดำเนินการว่าเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาโดยตลอด

เนื่องจากเรื่องดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการเจรจาร่วมกัน เพื่อแก้ประเด็นปัญหาที่เคยมีในสัญญา (ดังปรากฏในหนังสือที่คู่สัญญาส่งให้แก่บริษัทย่อยฉบับลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560) ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบันทึกประมาณการหนี้สิน การแสดงมูลค่าของสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ และสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวม และอาจมีผลกระทบต่อการแสดงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ยังอาจมีผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวข้างต้น

บริษัทย่อยในประเทศ : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงิน แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

¹⁾หมายเหตุ : ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13.3 Financial Ratio

	Separate Financial Statement			Consolidate Financial Statement		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
<u>Liquidity Ratio</u>						
Current ratio (times)	1.39	2.06	2.91	1.50	2.18	1.50
Quick ration (times)	0.91	1.65	2.27	1.06	1.76	1.16
Liquidity ration (times)	0.58	0.53	0.82	0.65	0.65	0.45
A/R turnover (times)	5.57	6.41	6.02	5.58	6.41	5.57
Avg. A/R day on hand (days)	66.00	57.00	61.00	65.00	57.00	66.00
Inventory turnover ratio (times)	7.23	9.59	9.89	6.79	8.61	9.19
Days' sales in inventory (days)	50.00	38.00	37.00	54.00	42.00	40.00
A/P turnover (times)	7.93	8.49	8.31	8.44	8.81	8.83
Avg. A/P day on hand (days)	46.00	43.00	44.00	43.00	41.00	41.00
Cash Cycle (days)	70.00	52.00	54.00	76.00	58.00	64.00
<u>Profitability Ratio</u>						
Gross margin (%)	1.96	9.24	14.21	3.49	11.29	20.11
Operating profit margin (%)	(9.29)	(0.24)	5.36	(7.13)	0.71	7.18
Net profit margin ratio (%)	(11.32)	(1.60)	4.77	(9.20)	(0.91)	4.74
Return on equity (%)	(10.30)	(1.36)	3.72	(8.75)	(0.77)	3.73
<u>Efficiency Ratio</u>						
Return on asset (%)	(6.61)	(1.00)	3.14	(5.61)	(0.57)	3.00
Return on fixed asset (%)	4.54	14.62	24.96	7.09	15.70	20.26
Fixed assets turnover ratio (times)	0.58	0.62	0.66	0.61	0.63	0.63
<u>Financial Policy Ratio</u>						
Debt to equity ration (times)	0.51	0.26	0.12	0.50	0.25	0.24
Time interest earned ration (times)	9.69	11.18	27.80	10.00	13.25	7.92
Fixed charge coverage ratio (times)	1.08	0.90	0.73	1.12	1.06	0.55
Dividend payout (%)	-	-	-	-	-	-

13.4 ตารางอัตราส่วนทางการเงิน

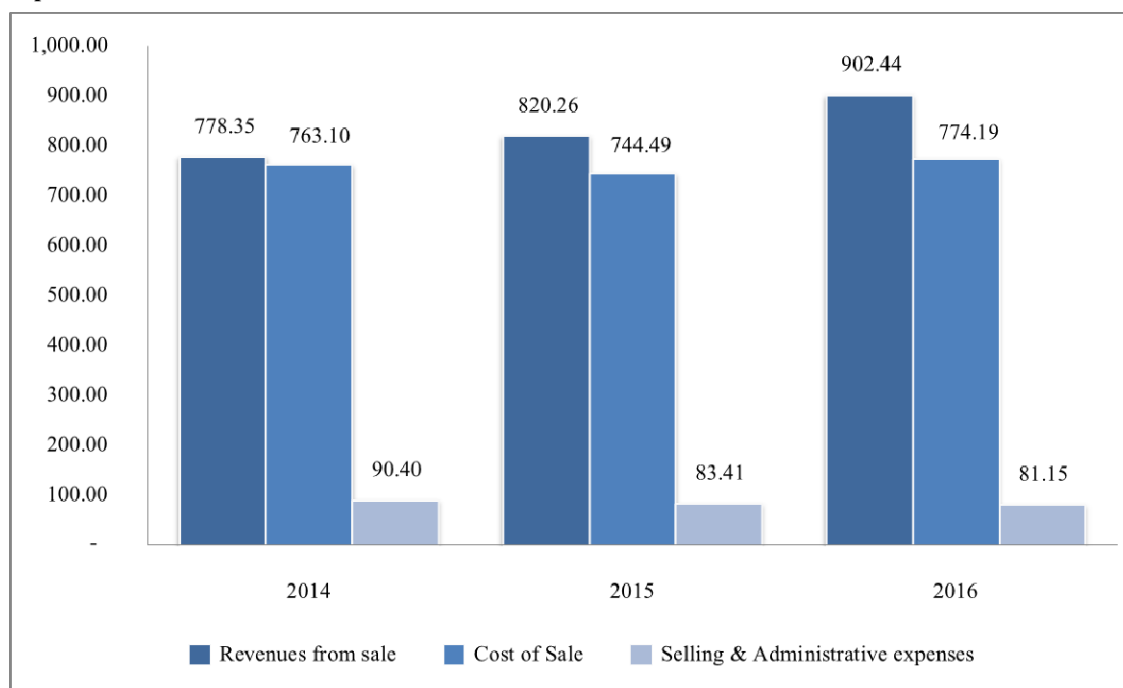
	งบการเงินเฉพาะ			งบการเงินรวม		
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.39	2.06	2.91	1.50	2.18	1.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.91	1.65	2.27	1.06	1.76	1.16
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.58	0.53	0.82	0.65	0.65	0.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.57	6.41	6.02	5.58	6.41	5.57
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	66	57	61	65	57	66
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.23	9.59	9.89	6.79	8.61	9.19
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	50	38	37	54	42	40
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.93	8.49	8.31	8.44	8.81	8.83
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	46	43	44	43	41	41
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	70.00	52.00	54.00	76.00	58.00	64.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	1.96	9.24	14.21	3.49	11.29	20.11
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(9.29)	(0.24)	5.36	(7.13)	0.71	7.18
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(11.32)	(1.60)	4.77	(9.20)	(0.91)	4.74
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(10.30)	(1.36)	3.72	(8.75)	(0.77)	3.73
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(6.61)	(1.00)	3.14	(5.61)	(0.57)	3.00
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	4.54	14.62	24.96	7.09	15.70	20.26
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์ (เท่า)	0.58	0.62	0.66	0.61	0.63	0.63
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.51	0.26	0.12	0.50	0.25	0.24
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	9.69	11.18	27.80	10.00	13.25	7.92
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.08	0.90	0.73	1.12	1.06	0.55
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-	-	-	-

14. Management's Analysis and Explanation

1. Overall operating results

Separate financial statement

(Unit : Million Baht)



According to APCS financial statement, revenue from sales for 2016 and 2015 was Bt902.44 million and Bt820.26. million respectively, increasing from 2015 for Bt82.18 million or 10.02 %. The cost of sales for 2016 and 2015 was Bt774.19 million and Bt744.49 million respectively, increasing from 2015 for Bt29.70 million or 3.99%. If compared with gross profit margin in 2016 and 2015, it was 14.21 % and 9.24 % respectively. In 2016 the company's performance improved with operating profit for the year was Bt43.13 million and in 2015 the loss from operations was Bt13.24 million. Sales and administration expenses in 2016 and 2015 was Bt81.15 million and Bt83.41 million respectively, decreasing from 2015 for Bt2.26 million or 2.71%.

Return on equity (ROE) for 2016 and 2015 was 3.72% and -1.36% respectively.

Operating Results

Overall APCS financial statements operating results were better than those in 2015 in 2016 due to the revenue growth in the automotive, air-conditioning compressor and refrigeration industries. In terms of the costs of sales, most product costs went to labor, production expenses and machinery and equipment depreciation, APCS managed its costs efficiently, making the costs of sales to the sales revenue in 2016 dropped from that in 2015 at 85.79 percent and 90.76 percent respectively.

In terms of the control of the sales and administrative expenses, APCS in 2016 controlled those expenses in compliance with the normal business operation. Thus, the sales and administrative expenses in 2016 dropped.

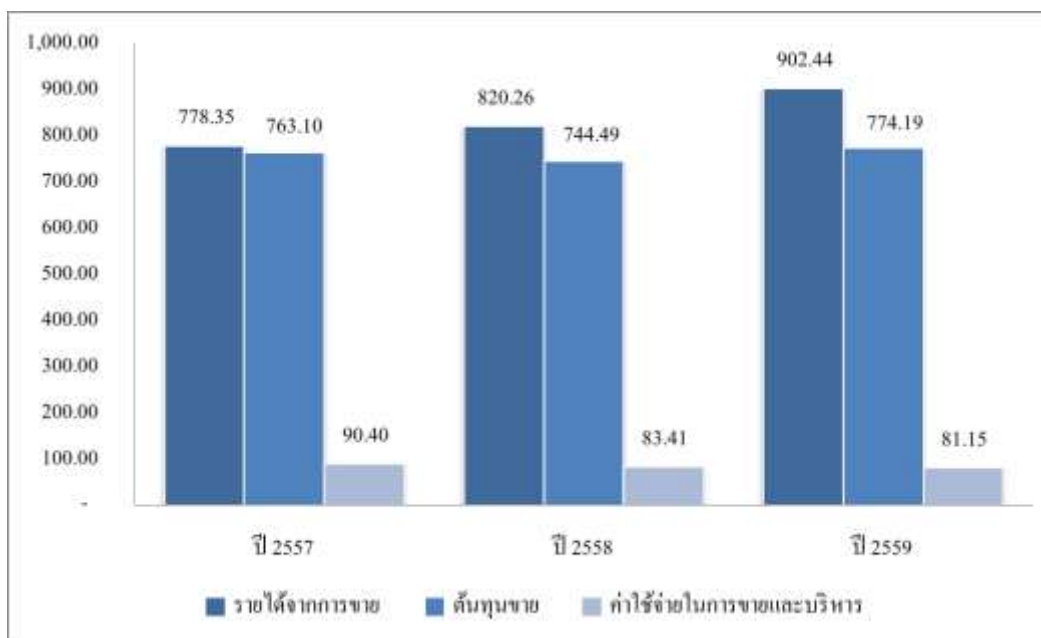
The Return on Equity (ROE) in the APCS financial statements showed better trends in 2016 than 2015 as 3.72% and -1.36% respectively. The Return on Equity Ratio (ROE) looked better as APCS turned its operation results to positive with a profit.

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

งบเฉพาะบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)



งบการเงินเฉพาะบริษัท รายได้จากการขาย ปี 2559 และ ปี 2558 เท่ากับ 902.44 ล้านบาท และ 820.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 82.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.02 และต้นทุนขาย ปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 774.19 ล้านบาท และ 744.49 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 29.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.99 ซึ่งหากเทียบสัดส่วนอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2559 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 14.21 และร้อยละ 9.24 ตามลำดับ และในปี 2559 บริษัทมีผลประกอบการปรับตัวดีขึ้น โดยมีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี เท่ากับ 43.13 ล้านบาท ซึ่งในปี 2558 บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน เท่ากับ 13.24 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 81.15 และ 83.41 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปี 2558 จำนวน 2.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.71

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2559 และ 2558 เท่ากับร้อยละ 3.72 และร้อยละ -1.36

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

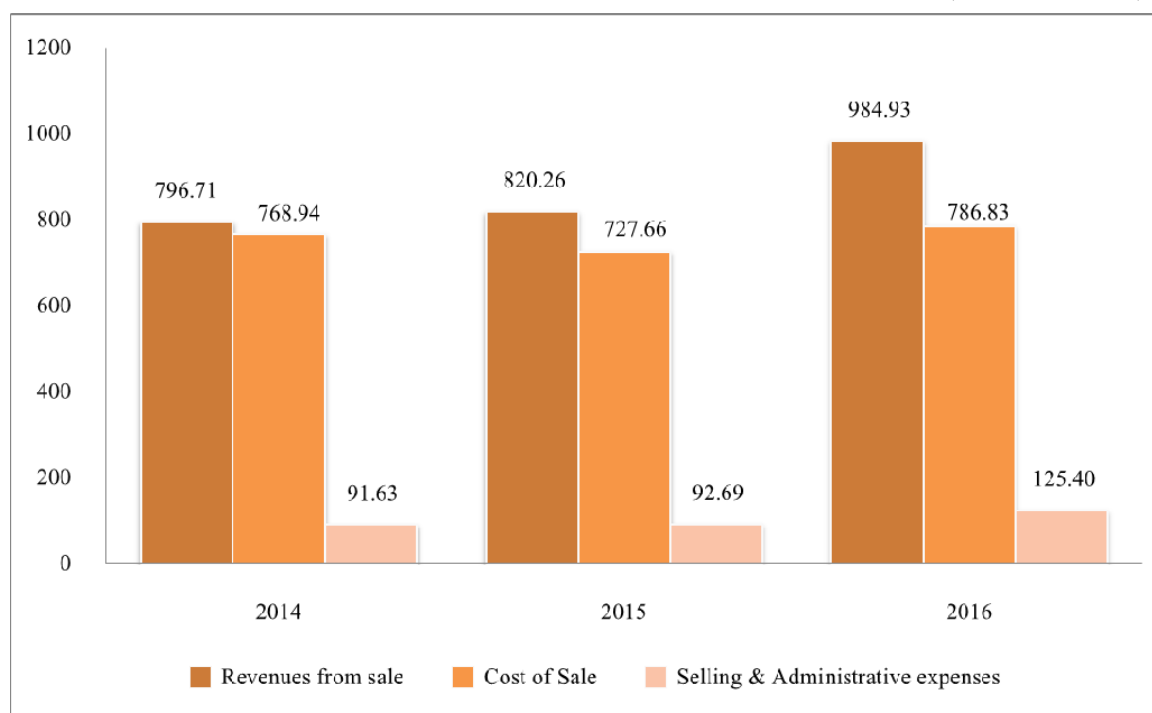
ภาพรวมผลการดำเนินงาน งบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2559 มีผลการดำเนินงานดีขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากยอดขายได้ที่เติบโตขึ้นของกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ในด้านต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายการผลิตจำนวนส่วนใหญ่มาจาก ค่าแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งบริษัทได้บริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้มีต้นทุนขายต่อยอดขายได้ของบริษัทในปี 2559 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 85.79 และร้อยละ 90.76 ซึ่งมีสัดส่วนที่ลดลง

ในด้านการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2559 บริษัท ได้ควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้สอดคล้องกับการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2559 ลดลง

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2559 และปี 2558 ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท เท่ากับร้อยละ 3.72 และร้อยละ -1.36 อัตราผลตอบแทนมีแนวโน้มที่ดีขึ้น เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ปรับตัวเป็นกำไร

Consolidated financial statement

(Unit : Million Baht)



According to consolidated financial statement, revenue from sales for 2016 and 2015 was Bt984.93 million and Bt820.26 million respectively, increasing from 2015 for Bt164.67 million or 20.08%. The cost of sales for 2016 and 2015 was Bt786.83 million and Bt727.66 million respectively, increasing from 2015 for Bt59.17 million (or 8.13%) and if compared with gross profit margin in 2016 and 2015, it was 20.11% and 11.29% respectively. In 2016 APCS and its subsidiaries had performance improved, with operating profit for the year equaling of Bt46.95 million and 2015 APCS and its subsidiaries had a loss from operations. Bt7.49 million. Sales and administration expenses in 2016 and 2015 was Bt125.40 million and Bt92.69 million respectively, increasing from 2015 for Bt32.71 million or 35.29%.

Return on equity (ROE) for 2016 and 2015 was -3.73% and -0.77% respectively.

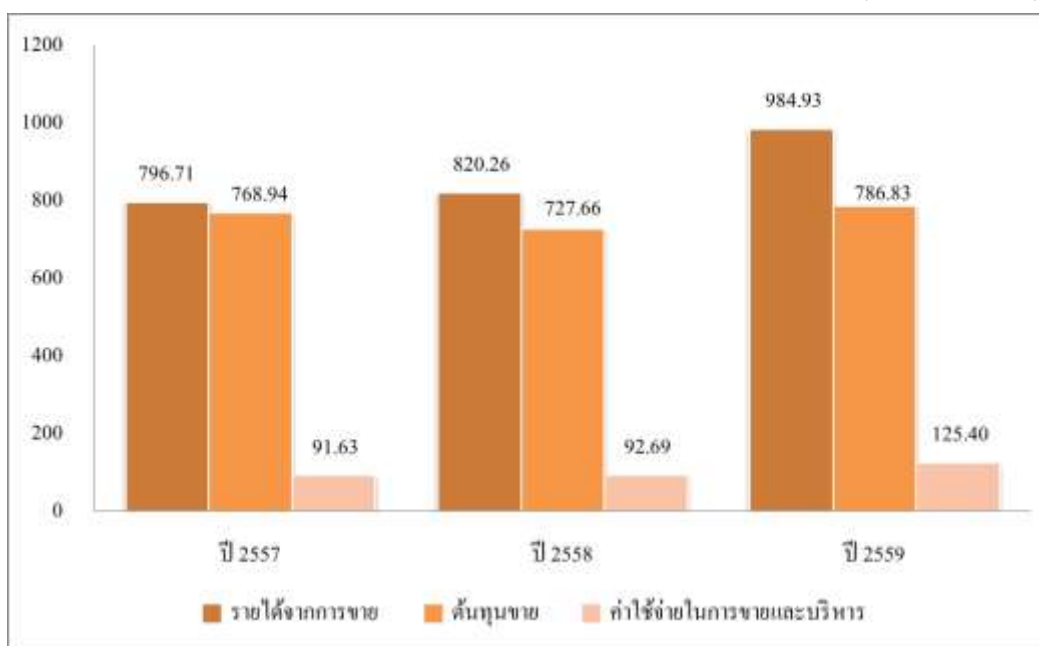
Operating Results

In the consolidated financial statements, the overall operating results in 2016 were better than those in 2015 because of the increase of revenue from high-precision metal components for new automobile models in late 2015 and continued to 2016. In addition, the Group of companies diversified to the construction and consultation. In 2016, the Group signed consultation agreements for power plant construction and construction of waste-fuelled power plants and A2, its subsidiary, invested in Cholkij to produce and distribute raw water.

In terms of the costs of sales, most production expenses went to labor, production expenses and depreciation of machinery and equipment. However, the Group managed its costs efficiently, thus lowering the costs of sales. In terms of the control of the sales and administrative expenses, the Group in 2016 controlled those expenses in compliance with the normal business operation. The increased sales and administrative expenses mostly came from personnel expenses to cope with the Group's business expansion and A2's investment in Cholkij in January 2016. The Group has to include Cholkij's financial statements in its consolidated financial statements.

งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)



งบการเงินรวม รายได้หลัก ปี 2559 และ ปี 2558 เท่ากับ 984.93 ล้านบาท และ 820.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 164.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.08 ซึ่งต้นทุนรวม ปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 786.83 ล้านบาท และ 727.66 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 59.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.13 ซึ่งหากเทียบสัดส่วนอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2559 และปี 2558 เท่ากับร้อยละ 20.11 และร้อยละ 11.29 ตามลำดับและในปี 2559 บริษัทมีผลประกอบการปรับตัวดีขึ้น โดยมีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี เท่ากับ 46.95 ล้านบาท ซึ่งในปี 2558 บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน เท่ากับ 7.49 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 125.40 ล้านบาท และ 92.69 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 32.71 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 35.29

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2559 และ 2558 เท่ากับร้อยละ 3.73 และร้อยละ -0.77

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

งบการเงินรวม ปี 2559 มีผลการดำเนินงานรวมดีขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากยอดขายได้ของกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูงมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากได้รับแบบงานผลิตภัณฑ์ใหม่ ในช่วงปลายปี 2558 และในระหว่างปี 2559 นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทยังได้ขยายการดำเนินงานไปในกลุ่มธุรกิจที่ปรึกษาและก่อสร้าง โดยในปี 2559 ได้รับสัญญาจ้างบริการที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า และก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ และเฝ้าระวังเข้าไปลงทุนในชลกิจ ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ

ในด้านต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายการผลิตจำนวนส่วนใหญ่มาจาก ค่าแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต และค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บริหารจัดการต้นทุนดีขึ้น ทำให้มีต้นทุนการผลิตที่ลดลง

ในด้านการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้สอดคล้องกับการดำเนินงานปกติของบริษัท โดยค่าใช้จ่ายขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร เพื่อรองรับการขยายตัวของกิจการ ประกอบกับในเดือนมกราคม 2559 เฝ้าระวังเข้าไปลงทุนในชลกิจ บริษัทต้องนำงบการเงินของชลกิจมาจัดทำงบการเงินรวม

Revenues

The APCS's financial statements reflect APCS main business lines – producing and distributing high-precision parts and components for the following 4 major industries, namely, (1) automotive, (2) air-conditioning compressor and refrigeration, (3) digital camera and (4) other industries.

The product distribution was classified into 73.98 % of distribution to domestic customers in average and 26.02% of distribution to foreign customers in average.

Structure of revenue

	Separate financial statement					
	2014		2015		2016	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
1. Automotive industry	588.97	75.39	616.78	74.68	645.18	71.39
2. Air-conditioning compressor and refrigeration industry	115.96	14.84	154.85	18.75	186.20	20.60
3. Digital camera industry	52.72	6.75	37.68	4.56	49.58	5.49
4. Other industries	20.70	2.65	10.95	1.32	21.48	2.38
Total Revenues for sale	778.35	99.63	820.26	99.31	902.44	99.86
Other Revenues	2.83	0.37	5.67	0.69	1.30	0.14
Total Revenues	781.18	100.00	825.93	100.00	903.74	100.00

According to APCS financial statement business of manufactures high precision parts and components made from metals has revenue from sales in 2016, compared with 2015 by 10.02%. The increase was attributed to:

1. Automotive industry

As shown in the separate financial statements, revenues from the automobile industry rose by about Bt28.40 million or 4.60 percent from 2015. APCS produced automotive components and motorcycle components (see details in Part 1, Section 2: Nature of Business concerning the revenue structure). In all, revenues from automotive components rose from those in 2015 as APCS received additional purchase orders for the models APCS had been producing. Though components for certain models were no more required, APCS had capabilities to produce components for new models. That's why APCS received additional purchase orders to replace outdated models. In terms of the automobile industry in the future, production for domestic consumption may remain unchanged or slightly increase in line with overall industrial situations. However, the automobile industry will remain a core industry, supported by the government. Automobiles will most likely be produced for export.

2. Air-conditioning compressor and refrigeration industry

The APCS's separate financial statements showed revenues from the industries increased by about Bt31.35 million or 20.25 percent from those in 2015 because clients in 2016 expanded their production base both in and outside the country, thus APCS received additional purchase orders due to the changing climate. APCS had production capacity to meet clients' needs and managed to continuously deliver products to the clients. That's why APCS earned

รายได้

งบการเงินเฉพาะบริษัท รายได้หลักของบริษัทอยู่ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) อุตสาหกรรมยานยนต์ 2) อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น 3) อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล 4) อุตสาหกรรมอื่นๆ โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศเฉลี่ยร้อยละ 73.98 และจำหน่ายให้ลูกค้าต่างประเทศเฉลี่ย ร้อยละ 26.02

โครงสร้างรายได้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง						
1. อุตสาหกรรมยานยนต์	588.97	75.39	616.78	74.68	645.18	71.39
2. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	115.96	14.84	154.85	18.75	186.20	20.60
3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล	52.72	6.75	37.68	4.56	49.58	5.49
4. อื่น ๆ	20.70	2.65	10.95	1.32	21.48	2.38
รวมรายได้จากการขาย	778.35	99.63	820.26	99.31	902.44	99.86
รายได้อื่น	2.83	0.37	5.67	0.69	1.30	0.14
รายได้รวม	781.18	100.00	825.93	100.00	903.74	100.00

ตามงบการเงินเฉพาะรายได้จากการขายธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูงในปี 2559 ที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.02 เนื่องจาก

1. อุตสาหกรรมยานยนต์

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท อุตสาหกรรมยานยนต์เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณ 28.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.60 โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ของบริษัทแบ่งเป็นประเภทชิ้นส่วนรถยนต์ และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ (รายละเอียดดูในส่วนที่ 1 ข้อที่ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ เรื่องโครงสร้างรายได้) โดยภาพรวมรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากบริษัทได้รับสั่งซื้อจากลูกค้าเพิ่มขึ้น ในแบบงานรุ่นที่เคยผลิต ซึ่งถึงแม้จะมีงานบางรุ่นหมดการผลิตไป แต่บริษัทก็มีศักยภาพในการผลิตชิ้นงานให้เป็นที่ไปตามแบบงานรุ่นใหม่ (New Model) ของลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์ ทำให้ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมาทดแทนงานบางรุ่นที่หมดรุ่นการผลิต สำหรับสถานะอุตสาหกรรมกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ในอนาคตปริมาณการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศ นำมียอดการผลิตอยู่ในภาวะทรงตัว หรือปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ซึ่งเป็นไปตามสถานะอุตสาหกรรม แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ยังคงเป็นอุตสาหกรรมหลักของประเทศ ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนโดยภาพรวมการผลิตรถยนต์ในประเทศน่าจะเน้นการผลิตเพื่อส่งออก

2. อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณ 31.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.25 เนื่องจากในปี 2559 ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้มีฐานการผลิตขนาดใหญ่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มียอดคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากสภาพอากาศที่แปรปรวน ซึ่งบริษัทมีกำลังการผลิตที่สามารถสนองต่อความต้องการของลูกค้า และส่ง

additional revenues. In late 2015, APCS received production orders for new models and deliveries made in 2016. That's why revenues from the industries increased.

3. The digital camera industry

Revenues from the digital camera industry in the APCS's separate financial statements rose by Bt11.90 million or 31.58 percent from those in 2015 following adjustments of the clients producing digital cameras to the camera industry. Orders for components for new models were given to APCS in 2016 and APCS was capable of producing components according to the clients' new models. With additional purchase orders, revenues from this industry rose accordingly.

4. Other industrial components

Revenues from components for other industries in 2016 rose by about Bt10.53 million or 96.16 percent from those in 2015. Those components included medical tools, hard disk components, airplane components, machinery spare parts, etc. In 2016, APCS modified its machinery to produce different kinds of components for the electronics industry. Electronic metal components were not of high volume at each order but the cycle time was not long. However, APCS continued to focus production technology development to produce high-precision metal components for a variety of industries to replace components for the declining digital camera industry.

The consolidate financial statements reflect APCS main business lines – producing and distributing high-precision parts and components for the following 4 major industries, namely, (1) automotive, (2) air-conditioning compressor and refrigeration, (3) digital camera and (4) other industries.

The product distribution was classified into 76.16 % of distribution to domestic customers in average and 23.84% of distribution to foreign customers in average.

	Consolidated financial statement					
	2014		2015		2016	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
1.Manufactures high precision parts and components made from metals						
1.1 Automotive industry	607.33	75.56	616.78	74.65	645.18	65.12
1.2 Air-conditioning compressor and refrigeration industry	115.96	14.43	154.85	18.74	186.20	18.79
1.3 Digital camera industry	52.72	6.56	37.68	4.56	49.58	5.00
1.4 Other industries	20.70	2.58	10.95	1.33	21.48	2.17
Total Manufactures high precision parts and components made from metals	796.71	99.13	820.26	99.28	902.44	91.08
2. Consulting and Construction	-	-	-	-	59.04	5.96
3. Production and sale row water	-	-	-	-	23.45	2.37
Total Revenues for sale	796.71	99.13	820.26	99.28	984.93	99.41
Other Revenues	7.03	0.87	5.93	0.72	5.86	0.59
Total Revenues	803.74	100.00	826.19	100.00	990.79	100.00

ชิ้นงานผลิตให้ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทมียอดขายได้เพิ่มขึ้น ประกอบปลายปี 2558 บริษัทได้รับแบบงานรุ่นใหม่ (New Model) หลายรุ่นซึ่งได้ทยอยส่งให้ลูกค้าในปี 2559 ภาพรวมรายได้ของกลุ่มอุตสาหกรรมนี้เพิ่มขึ้น

3. อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณ 11.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31.58 ซึ่งการปรับตัวเพิ่มขึ้นมาจากลูกค้าผู้ผลิตกล้อง มีแบบงานรุ่นใหม่ (New Model) เข้ามาเสนอในปี 2559 จำนวนหลายรุ่น ซึ่งบริษัทมีศักยภาพที่สามารถผลิตงานได้เป็นไปตามแบบที่ลูกค้าเสนอ และมียอดขายสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้รายได้เพิ่มขึ้น

4. ชิ้นส่วนอุตสาหกรรมอื่นๆ

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณ 10.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 96.16 ชิ้นส่วนอุตสาหกรรมอื่นๆ ของบริษัท ประกอบด้วย เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อุปกรณ์ชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ ชิ้นส่วนเครื่องบิน อะไหล่เครื่องจักร เป็นต้น โดยในปี 2559 ภาคอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอื่นๆ บริษัทได้พัฒนาเครื่องจักรที่มีอยู่ให้มีศักยภาพในการผลิตชิ้นงานได้หลากหลายขึ้นทำให้สามารถรับงานชิ้นส่วนโลหะอิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยชิ้นงานประเภทนี้คำสั่งซื้อจะเป็นมีปริมาณการผลิตไม่มาก และมีระยะเวลาในการผลิต (Cycle Time) ไม่นาน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้สามารถผลิตชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง ให้ใช้ได้หลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อทดแทนยอดการผลิตของกลุ่มอุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัลที่ลดลง

งบการเงินรวม ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูง (High Precision Parts and Components) สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมหลักๆ 4 ประเภท ได้แก่ 1) อุตสาหกรรมยานยนต์ 2) อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น 3) อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล 4) อุตสาหกรรมอื่นๆ โดยแบ่งเป็นการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ เฉลี่ยร้อยละ 76.16 และจำหน่ายให้ลูกค้าต่างประเทศเฉลี่ย ร้อยละ 23.84

	งบการเงินรวม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง						
1.1 อุตสาหกรรมยานยนต์	607.33	75.56	616.78	74.65	645.18	65.12
1.2 อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น	115.96	14.43	154.85	18.74	186.20	18.79
1.3 อุตสาหกรรมกล้องถ่ายภาพดิจิทัล	52.72	6.56	37.68	4.56	49.58	5.00
1.4 อื่น ๆ	20.70	2.58	10.95	1.33	21.48	2.17
รวมกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง	796.71	99.13	820.26	99.28	902.44	91.08
2. กลุ่มธุรกิจที่ปรึกษาและก่อสร้าง	-	-	-	-	59.04	5.96
3. กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ	-	-	-	-	23.45	2.37
รวมรายได้จากการขายและบริการ	796.71	99.13	820.26	99.28	984.93	99.41
รายได้อื่น	7.03	0.87	5.93	0.72	5.86	0.59
รายได้รวม	803.74	100.00	826.19	100.00	990.79	100.00

In the consolidated financial statements, in terms of revenues from high-precision components after offsetting interrelated transactions in the APCS's separate financial statements with a subsidiary, P2 Precision Co., Ltd. (which produces similar products with APCS), the financial performance would go into the same direction. To make it easy, we wish to analyze the overall revenues, which increased from those in 2015 due to the construction and consultation business group and raw water production and distribution business group.

1. Construction and consultation business group

In the consolidated financial statements, the subsidiary earned Bt59.04 million as a consultant and construction, which was more than the revenue in 2015 as the subsidiary expanded its businesses to civil engineering and electrical engineering services, designing and providing consultation on project construction and maintenances of every kind of alternative-energy power plants such as solar cell power plants, waste-fuelled power plants, wind-energy power plants at every installed capacity. In 2016, the subsidiary recruited additional personnel ready to take more projects. The additional revenues of Bt43.53 million in 2016 came from being a consultant to solar-cell power plants and Bt15.51 million from construction a 9.9 megawatt waste-fuelled power plant. The revenues booked in 2016 were just part of the contracts signed in 2016. The subsidiary had capabilities to take additional projects.

2. Raw water production and distribution business group

In the consolidated financial statements, the subsidiary earned Bt23.45 million from raw water distribution, which was more than the revenue in 2015 as A2 invested in Cholkij, holding 53.33 percent of Cholkij's registered capital. Thus, Cholkij become a subsidiary in the APCS group. In 2016, Cholkij earned revenues from selling raw water to a private company. In 2016 that private company pumped water less than the minimal level each month. Due to unclear points of agreement, Cholkij had some disputes with that private company. Cholkij and that private company are now negotiating to settle the disputes and sign a new contract with clear-cut procedures after removing anything unclear. APCS and the subsidiary are quite confident that the business would resume successfully.

Costs of sales and gross profit

Costs of sales of the group are as follows:

- High-precision component business group

In the APCS's separate financial statements in 2016, the gross profit was 14.21 percent, an increase from 9.24 percent in 2015 by 9.24 percent. Costs of sales included raw materials such as steel, aluminum, etc., chroming charges, direct labor, depreciation, electricity charges, water charges, etc. Because of the rising revenues from the high-precision components, especially from the automotive, air-conditioning compressor and refrigeration industries, which the air-conditioning compressor and refrigeration industries offered a high margin and efficient cost control, APCS enjoyed more gross profit. The costs of sales besides from factory varying expenses (raw materials, chroming, electricity and other charges), most of which came from depreciation of machinery and equipment, purchased for production expansion in 2011-2012.

In the consolidated financial statements, the gross profit was 20.11 percent, an increase by 8.82 percent from 2015 at 11.29 percent. The additional gross profit came from the high-precision component business unit, which had a 14.41 percent gross profit. The explanations would be in compliance with the APCS's separate financial statements.

งบการเงินรวม ในกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง เมื่อนำงบการเงินเฉพาะบริษัท หักรายการระหว่างกัน แล้ว กับบริษัท พิกู พรีซิชั่น จำกัด (ซึ่งประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัท) การวิเคราะห์จะมีตัวเลขทิศทางสอดคล้องกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท ดังนั้นเพื่อให้ง่ายต่อความเข้าใจจึงขอวิเคราะห์รายได้รวม เฉพาะกลุ่มธุรกิจที่ปรึกษาและก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ ซึ่งเป็นรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ทั้งจำนวน

1. กลุ่มธุรกิจที่ปรึกษาและก่อสร้าง

ตามงบการเงินรวม บริษัทย่อยมีรายได้จากที่ปรึกษาและก่อสร้าง จำนวน 59.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยได้ขยายธุรกิจไปในด้านการให้บริการวิศวกรรมโยธา และวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง ในการออกแบบและให้คำปรึกษาด้านงานก่อสร้างโครงการ รวมถึงให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด ได้แก่ โรงผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ โรงผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะชนิดต่างๆ และโรงผลิตไฟฟ้าจากลม ทุกขนาดกำลังการผลิตและติดตั้ง ซึ่งในปี 2559 บริษัทย่อยได้รับบุคลากรที่มีความรู้ มีศักยภาพที่พร้อมที่จะรับงานได้ โดยรายได้ที่เพิ่มในปี 2559 มาจากการรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ จำนวน 43.53 ล้านบาท ของ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ ขนาด 9.9 เมกะวัตต์ จำนวน 15.51 ล้านบาท โดยรายได้ที่รับรู้ในปี 2559 เป็นรายได้บางส่วนของสัญญาที่ลงนามในปี 2559 ทั้งนี้แนวโน้มในอนาคตบริษัทคาดว่าบริษัทย่อยน่าจะมีศักยภาพที่สามารถรับงานได้ตามวัตถุประสงค์ที่ดำเนินงานได้เพิ่มมากขึ้น

2. กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ

ตามงบการเงินรวม บริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ จำนวน 23.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ทั้งจำนวน เนื่องจากเอชยู ไปลงทุนในชลกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 53.33 ของทุนจดทะเบียนของชลกิจ จึงทำให้ชลกิจมีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งในปี 2559 ชลกิจมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำให้กับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง โดยในระหว่างปี 2559 บริษัทเอกชนดังกล่าวสูบน้ำไม่ถึงตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดตามแผนการรับน้ำรายเดือน อันเนื่องมาจากประเด็นปัญหาต่างๆ และสัญญาไม่ชัดเจน จึงเป็นประเด็นข้อโต้แย้งระหว่างกันทั้งสองฝ่าย ทำให้ชลกิจและบริษัทเอกชนดังกล่าวได้หารือร่วมกัน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาร่วมกันเพื่อจัดทำสัญญาใหม่ พร้อมกำหนดวิธีการปฏิบัติใหม่ให้มีความเหมาะสม ลดความไม่ชัดเจนต่างๆ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมั่นใจในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

- กลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 14.21 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.97 จากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 9.24 โดยต้นทุนขาย ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ เช่น เหล็ก อลูมิเนียม เป็นต้น ค่าจ้างชุมชนงาน ค่าแรงงานทางตรง ค่าเสื่อมราคา ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และอื่นๆ เป็นต้น เนื่องจากรายได้ธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูงยอดการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นเพิ่มขึ้น ซึ่งอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง ประกอบกับบริษัทได้บริหารจัดการควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ จึงทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ต้นทุนขายนอกจากค่าใช้จ่ายผันแปรโรงงาน (ค่าวัตถุดิบ ค่าจ้างชุมชนงาน ค่าไฟฟ้า ต้นทุนอื่น) จำนวนส่วนใหญ่เป็นค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่ซ่อมเพื่อขยายกำลังการผลิต ในระหว่างปี 2554 – 2555)

ตามงบการเงินรวม ปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 20.11 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.82 จากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 11.29 โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมาจาก กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนโลหะเที่ยงตรงสูง มีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 14.41 ซึ่งคำอธิบายเป็นไปตามงบการเงินเฉพาะบริษัท

The construction and consultation business group enjoyed a gross profit of 4.64 percent of its revenues. Costs of sales comprised wages for supervisory engineers, construction costs, construction labor, consultation charges, etc. The gross profit for the service alone was 77.37 percent, which was rather high. Most revenues in 2016 came from consultation fees for solar-cell power plants and most costs of services went to the salary of engineering personnel, employed by the subsidiary.

The raw water production and distribution business group enjoyed a gross profit of 1.06 percent. Most costs of sales came from labor, electricity charges, depreciation, petrol for water pumps, maintenance expenses and others. If the subsidiary could sell more raw water to the client, the gross profit would be higher.

Sales and administration expenses

Consisted of:

(Unit : Million Baht)

	<u>Separate financial statement</u>			<u>Consolidated financial statement</u>		
	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Selling expenses	5.91	5.49	5.00	5.91	5.49	5.00
Gain on exchange rate	-	-	2.08	-	-	2.08
Administrative expenses	72.55	77.92	74.07	85.72	87.20	118.32
Gain on disposal of investment in subsidiary	11.94	-	-	-	-	-
Provision for impairment of goodwill	-	-	-	-	-	7.83
	90.40	83.41	81.15	91.63	92.69	133.23

Sales and administration expenses included sales expenses, exchange rate loss, administration expenses and loss from distribution of investment in a subsidiary. The ratio of sales and administration expenses to sales revenues in 2016 and 2015 was 8.99 and 10.17 percent respectively in the separate financial statements and 13.53 and 11.30 percent respectively in the consolidated financial statements.

Most administration expenses went to the staff's monthly salary and welfare benefits, bonus, remuneration to Directors, professional fees and depreciation. The increase in the administration expenses mostly went to human resources – annual salary increase and preparing people for future business expansion.

The separate financial statements in 2014 featured a loss of Bt11.94 million from distribution of investment in a subsidiary. It was in 2014 when APCS sold its investment in its subsidiary in Indonesia, PT API Precision (see details under the heading of Analysis of Investment in Subsidiaries.) In 2016, sales and administrative expenses slightly increased as APCS had a policy to maximize available resources. The additional utility expenses grew less than the rising sales revenues, and fixed expenses per unit, for instance, depreciation dropped while sales volume was up.

In the consolidated financial statements, the sales and administration expenses in 2016 and 2015 featured Bt 133.23 million and Bt92.69 million respectively, an increase of Bt40.54 million or 43.74 percent from 2015. In the consolidated financial statements, additional expenses came from A2 business expansion, especially in January 2016 when A2 invested in Cholkij and APCS had to include Cholkij's financial statements into its consolidated financial statements.

สำหรับกลุ่มธุรกิจที่ปรึกษาและก่อสร้าง มีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 4.64 ของยอดขายโดยรวม โดยต้นทุนขาย ประกอบด้วย ค่าแรงงานวิศวกรผู้ควบคุมงาน ค่าจ้างก่อสร้าง ค่าแรงงานก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษา เป็นต้น หากเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเฉพาะรายได้บริการ จะมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 77.37 ซึ่งค่อนข้างมาก เนื่องจากรายได้ที่รับรู้ในปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจ้างที่ปรึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และมีต้นทุนบริการ ส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนบุคลากรฝ่ายวิศวกรซึ่งเป็นบุคลากรขององค์กร

สำหรับกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ มีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 1.06 โดยปกติธุรกิจนี้ต้นทุนขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าแรงงาน ค่าไฟฟ้า ค่าเสื่อมราคา ค่าน้ำมันเครื่องสูบน้ำ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา และอื่นๆ เป็นต้น ซึ่งหากมีบริษัทย่อยมีการจำหน่ายน้ำดิบให้กับลูกค้าเพิ่มขึ้น จะมีผลทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559	2557	2558	2559
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5.91	5.49	5.00	5.91	5.49	5.00
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	2.08	-	-	2.08
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	72.55	77.92	74.07	85.72	87.20	118.32
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.94	-	-	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-	-	-	7.83
	90.40	83.41	81.15	91.63	92.69	133.23

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายในปี 2559 และ ปี 2558 งบการเงินเฉพาะ คิดเป็นร้อยละ 8.99 และ 10.17 ตามลำดับ และงบการเงินรวม คิดเป็นร้อยละ 13.53 และ 11.30 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน โบนัส ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าเสื่อมราคา โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร จากการปรับเงินเดือนประจำปี และการรองรับการขยายตัวของกิจการ

งบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2557 มีขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 11.94 ล้านบาท เกิดจากในปี 2557 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ประเทศอินโดนีเซีย คือ PT API Precision (รายละเอียดดูการวิเคราะห์หัวข้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย) โดยในปี 2559 จะเห็นว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีนโยบายใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประหยัดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลทำให้ ค่าสาธารณูปโภค มีอัตราการเพิ่มขึ้นไม่เท่ากับอัตราการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นของยอดขาย ประกอบกับค่าใช้จ่ายคงที่ต่อหน่วย อาทิเช่น ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์มีจำนวนลดลงเมื่อปริมาณขายเพิ่มสูงขึ้น

งบการเงินรวม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 133.23 ล้านบาท และ 92.69 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 40.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.74 โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมาจากการขยายธุรกิจของเอทู และเพิ่มขึ้นเนื่องจากในเดือนมกราคม 2559 เอทู เข้าไปลงทุนในชลกิจ บริษัทต้องนำงบการเงินของชลกิจมาจัดทำงบการเงินรวม

Financial costs

In the APCS's separate financial statements, financial costs in 2016 and 2015 featured Bt5.27 million and Bt11.27 million, respectively, a Bt6 million drop from that in 2015 because APCS had paid back a long-term loan, borrowed in 2011-2012. The loan was aimed to purchase additional machinery for production expansion (details of the long-term loan from financial institutions.)

In the consolidated financial statements, financial costs in 2016 and 2015 featured Bt18.13 million and Bt11.27 million, respectively. The rising financial costs came from a long-term loan from financial institutions by APCS and Cholkij, borrowed in 2014 for investment. (A2 invested in Cholkij in January 2016. That's why Cholkij's financial statements had to be included in the consolidated financial statements.)

2. Analysis of financial status

Assets

The separate financial statements showed totals assets in 2016 and 2015 at Bt1,317.75 million and Bt1,430.56 million respectively. In 2016, the total assets featured 28.60% current assets and 71.40% non-current assets. 48.14% of the non-current assets were land, buildings and equipment and 12.52% long-term loans to related parties

The consolidated financial statements showed totals assets in 2016 and 2015 at Bt1,706.38 million and Bt1,428.84 million respectively. In 2016, the total assets featured 28.40% current assets and 71.60% non-current assets. Some 61.76% of the non-current assets were land, buildings and equipment.

In all, in The separate financial statements and the consolidated financial statements, additional assets were as follows:

Trade and other receivable - thrid parties

Consisted of:

(Unit : Million Baht)

	<u>Separate financial statement</u>			<u>Consolidated financial statement</u>		
	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Trade accounts receivable	128.67	127.30	172.49	128.67	127.30	226.42
Less Allowance for Doubtful	-	-	-	-	-	-
Net	128.67	127.30	172.49	128.67	127.30	226.42
Custom Department receivable	1.02	1.17	1.05	1.07	1.18	5.03
Withholding tax	0.21	0.03	0.01	2.83	0.70	1.71
Accrued income	-	-	-	-	-	8.74
Revenue Department receivable	-	-	-	-	-	3.56
Others	1.90	3.51	1.51	2.09	3.70	2.42
Total	131.80	132.01	175.06	134.66	132.88	247.88

Trade account receivables and other receivables-other businesses for separate financial statement as of the year ended 2016 and 2015 were Bt175.06 million and Bt132.01 million respectively, or 13.28% and 9.23% of total asset respectively. In 2016, it increased from 2015 for Bt43.05 million.

ต้นทุนทางการเงิน

งบการเงินเฉพาะบริษัท ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 5.27 ล้านบาท และ 11.27 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปี 2558 จำนวน 6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินต้นตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งบริษัทกู้ยืมมาในช่วงระหว่างปี 2554 – 2555 มีวัตถุประสงค์การกู้ยืมมา สำหรับการซื้อเครื่องจักรเพื่อในการขยายกำลังการผลิต (รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน)

งบการเงินรวม ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 18.13 ล้านบาท และ 11.27 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น เนื่องจากการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท และชดกิจ ซึ่งกู้ยืมเงินมาตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลงทุน (ลงทุนในชดกิจ เมื่อมกราคม 2559 ทำให้งบการเงินของชดกิจต้องนำมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท)

2. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

งบการเงินเฉพาะบริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 1,317.75 ล้านบาท และ 1,430.56 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2559 สินทรัพย์รวม ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 28.60 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ร้อยละ 71.40 ของสินทรัพย์รวม ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ร้อยละ 48.14 และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ร้อยละ 12.52

งบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 1,706.38 ล้านบาท และ 1,428.84 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2559 สินทรัพย์รวม ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 28.40 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ร้อยละ 71.60 ของสินทรัพย์รวม ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ร้อยละ 61.76

โดยภาพรวมในงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม รายการสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นมีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559	2557	2558	2559
ลูกหนี้การค้า	128.67	127.30	172.49	128.67	127.30	226.42
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	128.67	127.30	172.49	128.67	127.30	226.42
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1.02	1.17	1.05	1.07	1.18	5.03
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.21	0.03	0.01	2.83	0.70	1.71
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	-	8.74
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	-	-	-	-	-	3.56
อื่น ๆ	1.90	3.51	1.51	2.09	3.70	2.42
รวม	131.80	132.01	175.06	134.66	132.88	247.88

งบการเงินเฉพาะบริษัท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 175.06 ล้านบาท และ 132.01 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 13.28 และร้อยละ 9.23 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 43.05 ล้านบาท

Trade and other receivables-other third parties for consolidated financial statement as of the year ended 2016 and 2015 were Bt247.88 million and Bt132.88 million or 14.53% and 9.30% of total assets respectively, increasing from 2015 for Bt115 million.

In the APCS's separate financial statements, trade and other receivables rose because the sales turnover in the last quarter in 2016 was more than other quarters. That's why receivables at the end of last year rose in line with the rising sales. Most credit term was 30-60 days.

In the consolidated financial statements, trade and other receivables rose consultation projects of the solar-cell power plants and waste-fuelled power plants in the last quarter and some consultation services were completed in 2016. That's why receivables at the end of last year rose in line with the rising service revenues. Most credit term was 30-60 days.

Trade receivables at the end of the year are classified by aging as follows:

<u>Separate financial statement</u>						
	<u>2014</u>		<u>2015</u>		<u>2016</u>	
	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>
Within credit term	85.69	66.60	94.38	74.14	118.52	68.71
Overdue 1 month to 3 month	40.27	31.30	32.58	25.59	51.42	29.81
Overdue over 3 month	2.71	2.10	0.34	0.27	2.55	1.48
Total	128.67	100.00	127.30	100.00	172.49	100.00
<u>Less</u> Allowance for Doubtful	-	-	-	-	-	-
Net	128.67	100.00	127.30	100.00	172.49	100.00

<u>Consolidated financial statement</u>						
	<u>2014</u>		<u>2015</u>		<u>2016</u>	
	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>
Within credit term	85.69	66.60	94.38	74.14	172.45	76.16
Overdue 1 month to 3 month	40.27	31.30	32.58	25.59	51.42	22.71
Overdue over 3 month	2.71	2.10	0.34	0.27	2.55	1.13
Total	128.67	100.00	127.30	100.00	226.42	100.00
<u>Less</u> Allowance for Doubtful	-	-	-	-	-	-
Net	128.67	100.00	127.30	100.00	226.42	100.00

According to separate financial statement and consolidated financial statement, the account receivables were 63% of domestic account receivables in average and 37% of foreign account receivables in average. The Company granted the credit term between 30-60 days to customers and it was mostly 30 days. If the aging of the Company's account receivables as of the year ended 2016 and 2015 was considered, it would be seen that almost of total account receivables were account receivables with not over than 3 months aging including account receivables with 1-3 months overdue payment term, mostly resulting from the difference of the Company's collection period cycle from customer product payment period cycle and then affecting longer average collection period of the Company than credit term period the Company offered to its customers. Average collection period was 61 days and 57 days

งบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น เท่ากับ 247.88 ล้านบาท และ 132.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.53 และ 9.30 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณ 115 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท เพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2559 มากกว่าทุกไตรมาสของปี จึงทำให้ยอดลูกหนี้การค้าปลายปีเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้นในปี โดยเครดิตเทอมการรับชำระหนี้ ส่วนใหญ่อยู่ในช่วง 30 -60 วัน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามงบการเงินรวม เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อยได้รับเป็นที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม ซึ่งได้ให้บริการในไตรมาสสุดท้ายของปี และการให้บริการบางส่วนเสร็จสิ้นแล้ว จึงทำให้ยอดลูกหนี้การค้าปลายปีเพิ่มขึ้นน้อย สอดคล้องกับยอดขายได้ค่าบริการที่เพิ่มขึ้น โดยเครดิตเทอมการรับชำระหนี้ ส่วนใหญ่อยู่ในช่วง 30 -60 วัน

ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี แบ่งตามอายุหนี้ได้ ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ	85.69	66.60	94.38	74.14	118.52	68.71
ลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน	40.27	31.30	32.58	25.59	51.42	29.81
ลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระ 3 เดือนขึ้นไป	2.71	2.10	0.34	0.27	2.55	1.48
รวม	128.67	100.00	127.30	100.00	172.49	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	128.67	100.00	127.30	100.00	172.49	100.00

	งบการเงินรวม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ	85.69	66.60	94.38	74.14	172.45	76.16
ลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน	40.27	31.30	32.58	25.59	51.42	22.71
ลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระ 3 เดือนขึ้นไป	2.71	2.10	0.34	0.27	2.55	1.13
รวม	128.67	100.00	127.30	100.00	226.42	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	128.67	100.00	127.30	100.00	226.42	100.00

งบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม ประเภทลูกหนี้การค้า เป็นลูกหนี้การค้าในประเทศ เฉลี่ยร้อยละ 63 และเป็นลูกหนี้การค้าต่างประเทศ เฉลี่ยร้อยละ 37 ซึ่งบริษัทให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าอยู่ระหว่าง 30 - 60 วัน โดยส่วนใหญ่เท่ากับ 30 วัน หากพิจารณาจากอายุลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 จะเห็นได้ว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่อยู่ในช่วงยังไม่ถึงกำหนดชำระ และลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน ซึ่งลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ 1-3 เดือน ส่วนใหญ่เกิดจากรอบระยะเวลาการเรียกเก็บเงินของบริษัทแตกต่างจากรอบระยะเวลาการจ่ายชำระค่าสินค้าของลูกค้า จึงส่งผลทำให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทเกินกว่าระยะเวลาเครดิตเทอมที่บริษัทให้กับลูกค้าซึ่งระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ในปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 61 วัน และ 57 วัน ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 66 วัน และ เท่ากับ 57 วัน ตามลำดับ

respectively, according to 2016 and 2015 separate financial statements and was 66 days and 57 days respectively according to 2016 and 2015 consolidated financial statements.

The Company has stipulated the policy for doubtful debt allowance for account receivables with outstanding payment aging overdue from 4 months and over but not longer than 6 months in the rate of 25%, from 6 months but not over than 1 year in the rate of 50% and from 1 year and over in the rate of 100%. In addition, the Company would analyze the data from the past payment experiences and verification of the outstanding account receivables' status as of the date in Balance Sheet to be the supplementary data in setting doubtful debt allowance for account receivables

Inventories

The Company financial statements showed net inventory as of the end of 2016 and 2015 at Bt80.58 million and Bt75.92 million respectively, while the group's consolidated financial statements showed net inventory as of the end of 2016 and 2015 at Bt87.83 million and Bt83.38 million respectively.

	<u>Separate financial statement</u>					
	<u>2014</u>		<u>2015</u>		<u>2016</u>	
	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>
Finished goods	13.08	16.48	11.37	14.98	20.32	25.22
Work in process	35.99	45.37	38.41	50.59	31.24	38.77
Raw materials	43.09	54.32	40.31	53.10	47.99	59.56
Goods in transit	1.58	1.99	2.14	2.82	0.10	0.12
Total	93.74	118.16	92.23	121.48	99.65	123.67
Allowance for diminution in value of inventories	(14.41)	(18.16)	(16.31)	(21.48)	(19.07)	(23.67)
Net	79.33	100.00	75.92	100.00	80.58	100.00

	<u>Consolidated financial statement</u>					
	<u>2014</u>		<u>2015</u>		<u>2016</u>	
	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>	<u>Million Baht</u>	<u>%</u>
Finished goods	13.08	15.27	11.37	13.64	52.96	60.30
Work in process	38.63	45.08	42.11	50.50	20.32	23.14
Raw materials	46.80	54.63	44.56	53.44	34.33	39.09
Goods in transit	1.58	1.84	2.14	2.57	0.10	0.11
Total	100.09	116.82	100.18	120.15	107.71	122.64
Allowance for diminution in value of inventories	(14.41)	(16.82)	(16.80)	(20.15)	(19.88)	(22.64)
Net	85.68	100.00	83.38	100.00	87.83	100.00

Most of the inventory or 80 percent were raw materials and materials under production process as APCS produced mainly according to clients' purchase order rather than producing general products and waiting for a purchase order. Most clients would notify APCS of their purchase plan at each period of the year. APCS consequently could efficiently set a production plan accordingly.

Most of the parts and components APCS manufactured were supplied to the automobile, air-compressor and chiller industries, in which technologies were not changing fast by nature. That's why APCS parts and components could be sold continuously, not easily outdated.

บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่มีอายุค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระ ตั้งแต่ 4 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 6 เดือนในอัตราร้อยละ 25 ตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไปแต่ไม่เกิน 1 ปี ในอัตราร้อยละ 50 และ ตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไปในอัตราร้อยละ 100 นอกจากนี้บริษัทจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากประสบการณ์การชำระเงินในอดีต และการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน เป็นข้อมูลประกอบในการตั้งค่าเผื่อนี้ สงสยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า ทั้งนี้บริษัทได้บริหารจัดการลูกหนี้การค้าได้ดี จึงทำให้ไม่มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ

สินค้คงเหลือ

งบการเงินเฉพาะบริษัท สินค้คงเหลือ ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 80.58 ล้านบาท และ 75.92 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินรวม สินค้คงเหลือ ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 87.83 ล้านบาท และ 83.38 ล้านบาท ตามลำดับ

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้สำเร็จรูป	13.08	16.48	11.37	14.98	20.32	25.22
งานระหว่างผลิต	35.99	45.37	38.41	50.59	31.24	38.77
วัตถุดิบ	43.09	54.32	40.31	53.10	47.99	59.56
สินค้ระหว่างทาง	1.58	1.99	2.14	2.82	0.10	0.12
รวม	93.74	118.16	92.23	121.48	99.65	123.67
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(14.41)	(18.16)	(16.31)	(21.48)	(19.07)	(23.67)
สุทธิ	79.33	100.00	75.92	100.00	80.58	100.00

	งบการเงินรวม					
	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้สำเร็จรูป	13.08	15.27	11.37	13.64	52.96	60.30
งานระหว่างผลิต	38.63	45.08	42.11	50.50	20.32	23.14
วัตถุดิบ	46.80	54.63	44.56	53.44	34.33	39.09
สินค้ระหว่างทาง	1.58	1.84	2.14	2.57	0.10	0.11
รวม	100.09	116.82	100.18	120.15	107.71	122.64
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(14.41)	(16.82)	(16.80)	(20.15)	(19.88)	(22.64)
สุทธิ	85.68	100.00	83.38	100.00	87.83	100.00

สินค้คงเหลือส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 ของสินค้คงเหลือรวม เป็นวัตถุดิบและงานระหว่างผลิต เนื่องจากบริษัทจะผลิตสินค้ตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะแจ้งมายังบริษัทถึงแผนการสั่งซื้อสินค้ในแต่ละช่วงเวลาของปี ทำให้บริษัทสามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นผลทำให้บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องผลิตสินค้สำเร็จรูปจำนวนมากเพื่อรองรับคำสั่งซื้อ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนของบริษัทจะถูกนำไปเป็นชิ้นส่วนประกอบในธุรกิจยานยนต์ คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจที่เทคโนโลยีการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่องไม่ล้าสมัยในช่วงเวลาอันสั้น

The Company has set the allowance for slow moving products mostly occurred in the period that the existing customer products were going to be changed into new models, affecting the remainder of the remaining parts that have not yet been entirely sold. Normally, few quantity has been available since the customers will notify the Company in advance. In addition, most of the Company's inventories were in the forms of raw materials and work in process such as steel and aluminum that the Company could store and apply for use with the works of other parts, affecting the Company's setting of just small allowance for slow moving products when compared with total inventory. In the end of 2016, the separate financial statement show for diminution in value of inventories included mostly raw materials for Bt15.31 million, finished products for Bt2.36 million and work in process for Bt1.40 million, and consolidated financial statement show for diminution in value of inventories included mostly raw materials for Bt16.12 million, finished products for Bt2.36 million and work in process for Bt1.40 million

The Company's policy in setting of allowance for diminution in value of inventories of slow moving products has been in the rate of 100% for non-moving over than 1 year finished products, the rate of 10% for non-moving between 6-12 months raw materials, and in the rate of 20-80% between 1-5 years and in the rate of 100% from 5 years and over.

Investment in subsidiaries

Investment in subsidiaries as follows (please see the details of the subsidiaries in Part 1, Item of Business Operation) as follows.

Name of company	Paid-up capital	Investment portion (%)			Cost method (Unit : Million Baht)		
		2014	2015	2016	2014	2015	2016
A2 Technology Co., Ltd.	100 million Baht	100.00	100.00	100.00	20.00	20.00	100.00
P2 Precision Co., Ltd.	40 million Baht	100.00	100.00	100.00	40.00	40.00	40.00
PT.API Precision	1.25 million USD	-	-	-	-	-	-
Total					60.00	60.00	140.00
<u>Less</u> Allowance for impairment investments					-	(0.92)	-
Total					59.08	59.08	140.00

In 2014 The minute of board of directors meetings of the Company No. 2/2014 held on June 20, 2014, approved the Company to redeem its investment in the subsidiary in Indonesia, PT API Precision since the motorcycle market in Indonesia has highly competitive and such subsidiary has continuously loss from its operation. The Company agreed to dispose its investment in such subsidiary of total 750,000 shares. The numbers of 437,500 shares were disposed to PT. Patec Presisi Engineering (existing shareholder) and 312,500 shares were disposed to another 3 persons as specified in the Deed of transfer of shares dated June 20, 2014 which was effective on June 26, 2014. The share price was mutual agreed by the Company and the buyers based on the book value at US Dollar 0.45 per share, totaling of US Dollar 337,500, equivalent Bt10.92 million As a result, gain from disposal of investment in subsidiary in consolidated financial statements is Bt2,50 million and loss from disposal of investment in subsidiary in the separate financial statements is Bt11,94 million

In 2016, A2 increased its registered capital from Bt20 million to Bt100 million (investment structure in Cholkij, see Part 2, Section 7: investment structure.)

บริษัทมีการตั้งค่าเพื่อสินค้าเคลื่อนไหวซึ่งส่วนใหญ่เกิดในช่วงที่ผลิตภัณฑ์เดิมของลูกค้ากำลังเปลี่ยนแปลงไปสู่รูปแบบใหม่ ส่งผลทำให้มีชิ้นส่วนคงเหลือที่ยังจำหน่ายไม่หมดคงค้างอยู่ ซึ่งโดยปกติจะมีจำนวนไม่มากเนื่องจากลูกค้าจะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของวัตถุดิบและงานระหว่างผลิต ได้แก่ เหล็กและอลูมิเนียม ซึ่งบริษัทสามารถเก็บรักษาและนำไปประยุกต์ใช้กับงานชิ้นส่วนอื่นได้ จึงทำให้บริษัทมีค่าเพื่อการลดมูลค่า เพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสินค้าคงเหลือรวม โดย ณ สิ้นปี 2559 ตามงบการเงินเฉพาะค่าเพื่อการลดมูลค่า เป็นวัตถุดิบ จำนวน 15.31 ล้านบาท สินค้าสำเร็จรูป จำนวน 2.36 ล้านบาท และงานระหว่างผลิต จำนวน 1.40 ล้านบาท ตามงบการเงินรวม ค่าเพื่อการลดมูลค่า เป็นวัตถุดิบ จำนวน 16.12 ล้านบาท สินค้าสำเร็จรูป จำนวน 2.36 ล้านบาท และงานระหว่างผลิต จำนวน 1.40 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่า สำหรับสินค้าสำเร็จรูปที่ไม่เคลื่อนไหวเกิน 1 ปีในอัตราร้อยละ 100 และวัตถุดิบที่ไม่เคลื่อนไหวระหว่าง 6-12 เดือนในอัตราร้อยละ 10 และระหว่าง 1-5 ปี ในอัตราร้อยละ 20-80 และตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไปในอัตราร้อยละ 100

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดดังนี้ (รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยอยู่ในส่วนที่ 1 หัวข้อ การประกอบธุรกิจ)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)			วิธีราคาทุน (ล้านบาท)		
		2557	2558	2559	2557	2558	2559
บริษัท เอพู เทคโนโลยี จำกัด	100 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	20.00	20.00	100.00
บริษัท พิทู พรีซิชั่น จำกัด	40 ล้านบาท	100.00	100.00	100.00	40.00	40.00	40.00
PT. API PRECISION	1.25 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	-	-	-	-	-
รวม					60.00	60.00	140.00
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					-	(0.92)	-
สุทธิ					59.08	59.08	140.00

ปี 2557 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย PT API Precision ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2557 วันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2557 ของบริษัท มีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทถอนการลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย คือ PT API Precision เพื่อลดภาระการลงทุนลง เนื่องจากตลาดรถจักรยานยนต์ในประเทศอินโดนีเซียมีการแข่งขันที่รุนแรง ส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ตกลงขายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวนทั้งสิ้น 750,000 หุ้น ให้กับ PT. Patec Presisi Engineering (ผู้ถือหุ้นเดิม) เป็นจำนวน 437,500 หุ้น และบุคคลธรรมดาอื่นอีก 3 ท่าน เป็นจำนวน 312,500 หุ้น ตามหนังสือ Deed of transfer of shares ลงวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2557 และให้มีผลบังคับในวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2557 โดยจำหน่ายหุ้นสามัญในราคาหุ้นละ 0.45 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้ซื้อ โดยต่อรองจากมูลค่าตามบัญชี รวมเป็นราคาขายทั้งสิ้น 337,500 ดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเป็นเงินบาท 10.92 ล้านบาท ทำให้เกิดกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท และเกิดขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัท จำนวนเงิน 11.94 ล้านบาท

ปี 2559 เอพู ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท (รายละเอียดโครงสร้างเงินลงทุนชด กิจ ดูเพิ่มเติมในส่วนที่ 2 ข้อที่ 7 โครงสร้างเงินทุน)

Advance payment for investment

In the consolidated financial statements, advance payment for investment stood at Bt184 million. It's the investment of A2 Technology Co., Ltd. (A2), an APCS's subsidiary, in Cholkit Sakon Co., Ltd. (Cholkit) as follows:

1. An amount of Bt84 million was paid in advance to buy 240,000 Cholkit common shares from a shareholder at Bt350 per share. After the accounting cycle of 2015, A2 had received the transfer of share certificates from the former shareholder.

2. The balance of Bt100 million was advance payment to buy shares for capital increase in Cholkit according to the capital increase agreement between A2 and a major shareholder of Cholkit to increase 400,000 shares and A2 would buy those additional shares totaling Bt140 million at Bt350 per share. The Cholkit major shareholder pledged share certificates as a guarantee for the advance payment for investment in 537,500 shares. After the accounting cycle of 2016, A2 had completely purchased shares for capital increase in Cholkit.

Property, plant and equipment

The separate financial statement showed net land, buildings and equipment as of the end of 2016 and 2015 at Bt634.32 million and Bt751.75 million respectively, while the group's consolidated financial statements showed net land, buildings and equipment as of the end of 2016 and 2015 at Bt1,053.83 million and Bt779.13 million respectively.

In 2016, in terms of property, plant and equipment – net in the APCS's separate financial statements, APCS invested Bt19.07 million in the purchase of machinery, tools and equipment and under installation and in the consolidated financial statements, the group invested Bt28.15 million in the purchase of machinery, tools and equipment and properties under installation and construction. Most of the purchase was to replace old machinery and equipment and properties under installation were those transferred into automation and construction in progress by the subsidiary.

In The separate financial statements and the consolidated financial statements has depreciation in 2016 and 2015 was Bt129.87 million and Bt138.70 million respectively.

Right of the raw water distribution contract – net

In the consolidated financial statements as of the end of 2016, rights under the raw water distribution contract – net were Bt159.57 million following A2, a subsidiary investing in Cholkij at 53.33 percent. Thus, Cholkij became a subsidiary in the group.

To book investment in Cholkij in line with the accounting standards, the Management appointed an independent appraiser to assess a fair price for the assets and liabilities acquired.

The fair value of the property, plant and equipment was based on the appraisal of the independent appraiser, based on the market approach or cost replacement approach, and the net value of the rights in the raw water sales contract according to the independent appraiser's report. The appraisal was based on the revenue approach, with the assumption of minimal quantity of water, specified in the raw water sales contract according to the remaining period of the contract or about 29 years, after deducting the fair value of property, plant and equipment.

The Management calculated the period in which the subsidiary would benefit from the rights in the raw water sales contract starting from the time the subsidiary had supervisory authority to the end of the raw water sales

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 165 ล้านบาท และ 175 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทให้บริษัทย่อยกู้ โดยมีวัตถุประสงค์ให้กู้เพื่อให้บริษัทย่อยนำไปลงทุน และใช้หมุนเวียนภายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน

งบการเงินรวม ปี 2558 เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน จำนวน 184 ล้านบาท เป็นเงิน เอทู ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อจะซื้อเงินลงทุนในชลกิจ ซึ่งประกอบด้วย

1. ส่วนหนึ่งจำนวน 84 ล้านบาท เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อจะซื้อหุ้นสามัญในชลกิจ จากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง จำนวน 240,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 350 บาท ทั้งนี้ภายหลังรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 เอทูได้รับโอนใบหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

2. ส่วนหนึ่งจำนวน 100 ล้านบาท เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อจะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของชลกิจ ตามสัญญาการเพิ่มทุนระหว่างเอทู กับผู้ถือหุ้นใหญ่ของชลกิจ ที่ตกลงจะดำเนินการให้ชลกิจ เพิ่มทุนจำนวน 400,000 หุ้น และให้เอทู เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน ในราคาหุ้นละ 350 บาท รวมเป็นเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน 140 ล้านบาท โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของชลกิจได้จำหน่ายใบหุ้นเพื่อเป็นประกันการจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อการลงทุน จำนวน 537,500 หุ้น

ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2559 เอทูได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของชลกิจเรียบร้อยแล้ว

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

งบการเงินเฉพาะบริษัท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 634.32 ล้านบาท และ 751.75 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินรวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 1,053.83 ล้านบาท และ 779.13 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2559 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท มีการลงทุนซื้ออุปกรณ์เครื่องจักร และเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน งานระหว่างติดตั้ง มูลค่าการซื้อทรัพย์สิน เท่ากับ 19.07 ล้านบาท และตามงบการเงินรวม มีการลงทุนซื้ออุปกรณ์เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ และทรัพย์สินระหว่างติดตั้งและทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง รวมมูลค่าการซื้อ จำนวนจำนวน 28.15 ล้านบาท โดยการซื้ออุปกรณ์เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นการซื้อเพื่อทดแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้โรงงานเดิมที่มีสภาพการใช้งานที่เสื่อมลง และงานระหว่างติดตั้งเป็นการโอนทรัพย์สินระหว่างติดตั้งเป็นเครื่องจักรอัตโนมัติ (Robot) และงานระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อย

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี งบการเงินเฉพาะบริษัท และ งบการเงินรวม เท่ากับ จำนวน 129.87 ล้านบาท และ จำนวน 138.70 ล้านบาท ตามลำดับ

สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ-สุทธิ

งบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2559 สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ-สุทธิ เท่ากับ 159.57 ล้านบาท เกิดจากบริษัทเอทู ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าไปลงทุนชลกิจ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 53.33 ทำให้ชลกิจมีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

เพื่อการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการลงทุนในชลกิจตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภท

โดยมีมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถือตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีการตลาดหรือต้นทุนเปลี่ยนแปลง และมูลค่าของสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบถือตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่ง

contract or about 350 months. The profit or loss was based on a linear approach. Rights in the raw water sales contract as of the end of 2016 were as follows:

	(Unit: Million Baht)
	<u>Consolidated</u>
	<u>financial statements</u>
Balance as at January 1, 2016	-
Increase from investment in subsidiary company	165.24
Amortized during the year	(5.67)
Balance as at December 31, 2016	<u>159.57</u>

Liabilities

The separate financial statements showed total liabilities as of the end of 2016 and 2015 at Bt137.05 million and Bt292.58 million respectively, In 2016, they were classified into current liabilities for 9.82% and non-current liabilities for 0.58%.

The consolidated financial statements showed total liabilities as of the end of 2016 and 2015 at Bt330.98 million and Bt289.90 million respectively, In 2016, they were classified into current liabilities for 18.88% and non-current liabilities for 0.51%.

Most amount of total liabilities according to separate financial statement and consolidated statement as following

Trade and other payable - third parties

As follows:-

	<u>Separate Financial Statement</u>						<u>Consolidated Financial Statement</u>					
	<u>2014</u>		<u>2015</u>		<u>2016</u>		<u>2014</u>		<u>2015</u>		<u>2016</u>	
	<u>Million</u>		<u>Million</u>		<u>Million</u>		<u>Million</u>		<u>Million</u>		<u>Million</u>	
	<u>Baht</u>	<u>%</u>	<u>Baht</u>	<u>%</u>	<u>Baht</u>	<u>%</u>	<u>Baht</u>	<u>%</u>	<u>Baht</u>	<u>%</u>	<u>Baht</u>	<u>%</u>
Trade payables-other parties	80.15	87.30	72.60	79.58	72.60	79.58	87.25	86.16	78.03	77.60	78.03	77.60
Other payables-other parties												
Other payables	4.14	4.51	4.73	5.18	5.31	5.01	4.51	4.45	6.66	6.62	7.46	5.81
Revenue department payables	0.73	0.80	0.52	0.57	0.92	0.87	1.11	1.10	0.71	0.71	1.42	1.11
Withholding tax payable	0.85	0.93	0.66	0.72	0.62	0.58	0.93	0.92	0.71	0.71	0.68	0.53
Short-term employee benefits	4.92	5.36	10.98	12.04	11.27	10.63	5.88	5.81	12.63	12.56	13.02	10.14
Accrued expenses	0.70	0.75	0.36	0.39	0.91	0.86	1.27	1.24	0.44	0.44	1.37	1.07
Other	0.32	0.35	1.39	1.52	0.83	0.78	0.32	0.32	1.38	1.37	4.34	3.37
Total other payables-other parties	11.66	12.70	18.63	20.42	19.86	18.73	14.02	13.84	22.53	22.40	28.29	22.37
Total trade and other payables												
-other parties	91.81	100.00	91.24	100.00	106.05	100.00	101.27	100.00	100.56	100.00	128.40	100.00

The separate financial statements showed total trade and other payables - third parties of Bt86.19 million and Bt72.60 million, as of the end of 2016 and 2015 respectively, an decrease of Bt13.59 million from that in 2015. The consolidated financial statements showed total trade and other payables - third parties of Bt100.11 million and Bt78.03 million as of the end of 2016 and 2015, respectively, an decrease of Bt22.08 million from that in 2015. varying according to the lowered volume of raw materials purchased.

ประเมินมูลค่าของโครงการตามวิธีรายได้ โดยใช้สมมติฐานจากจำนวนปริมาณน้ำขึ้นต่ำที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบ ตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาขายน้ำดิบโดยประมาณ 29 ปี หักมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ เริ่มนับจากระยะเวลาที่ บริษัท มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย และสิ้นสุดเมื่อหมดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบรวมระยะเวลา 350 เดือน โดยค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง โดยสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ ณ สิ้นปี 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัท	165.24
ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(5.67)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	159.57

หนี้สิน

งบการเงินเฉพาะบริษัท มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 137.05 ล้านบาท และ 292.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2559 แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 9.82 และหนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 0.58

งบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 330.98 ล้านบาท และ 289.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2559 แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 18.88 และหนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 0.51

หนี้สินรวมตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม สามารถสรุปได้ดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	2557		2558		2559		2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	80.15	87.30	72.60	79.58	86.19	81.27	87.25	86.16	78.03	77.60	100.11	77.97
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น												
เจ้าหนี้อื่น	4.14	4.51	4.73	5.18	5.31	5.01	4.51	4.45	6.66	6.62	7.46	5.81
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	0.73	0.80	0.52	0.57	0.92	0.87	1.11	1.10	0.71	0.71	1.42	1.11
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	0.85	0.93	0.66	0.72	0.62	0.58	0.93	0.92	0.71	0.71	0.68	0.53
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นค้างจ่าย	4.92	5.36	10.98	12.04	11.27	10.63	5.88	5.81	12.63	12.55	13.02	10.14
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.70	0.75	0.36	0.39	0.91	0.86	1.27	1.24	0.44	0.44	1.37	1.07
อื่น ๆ	0.32	0.35	1.39	1.52	0.83	0.78	0.32	0.32	1.38	1.37	4.34	3.37
รวมเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	11.66	12.70	18.63	20.42	19.86	18.73	14.02	13.84	22.53	22.40	28.29	22.03
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	91.81	100.00	91.24	100.00	106.05	100.00	101.27	100.00	100.56	100.00	128.40	100.00

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 จำนวนส่วนใหญ่ เป็นเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 86.19 ล้านบาท และ 72.60 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 13.59 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบ และการจ้างชุมชนงานที่เพิ่มขึ้นช่วงไตรมาส

Most payables were suppliers of such raw materials as steel, aluminum, etc. And the credit term was about 30-90 days.

Average payment period for liabilities was 44 days and 43 days respectively for separate financial statement as of the year ended 2016 and 2015, and 41 days for the both year for consolidated financial statement as of the year ended 2016 and 2015. It was still in credit granting period that the company got from trade account payables.

Payable for purchase of assets

The separate financial statements showed asset payables of Bt0.54 million and Bt0.60 million as of the end of 2016 and 2015 respectively, the consolidated financial statements showed asset payables of Bt3.58 million and Bt0.60 million as of the end of 2016 and 2015, respectively.

Payables in the APCS's separate financial statements and consolidated financial statements came from the purchase of machinery, tools and equipment during the course of the year and some had been paid, thus leaving not much payables.

Account payables for assets-related businesses

In the consolidated financial statements, the short-term loans and accrued interest expenses from interrelated persons as of the end of 2016 stood at Bt79.15 million. The entire amount belonged to a subsidiary, which made a short-term loan agreement with a shareholder in that subsidiary and the interest was 5.5-7.75 percent per annum. Payback would be made upon demand. Objectives of the loans were to use as working capital of the subsidiary.

Long-term loan form financial institution

Movement for the year

(Unit : Million Baht)

	<u>Separate financial statement</u>			<u>Consolidated financial statement</u>		
	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>
Balance at beginning	368.10	286.15	179.99	374.46	286.15	179.99
<u>Additional</u> Borrow during the year	-	-	-	-	-	-
<u>Increase</u> from investment in subsidiaries ¹⁾	-	-	-			105.28
Total	368.10	286.15	179.99	374.46	286.15	286.15
<u>Less</u> Repayment during the year	(81.95)	(106.16)	(179.99)	(82.31)	(106.16)	(197.67)
Exchange differences on translating financial statement	-	-	-	0.09	-	-
Transfer out from disposal of investment in subsidiary	-	-	-	(6.09)	-	-
<u>Less</u> Current portion of long-term loans	(106.16)	(110.90)	-	(106.16)	(110.90)	(87.60)
Balance at year end	179.99	69.09	-	179.99	69.09	-

¹⁾ A2's investment in Cholkij in January 2016. The Group has to include Cholkij's financial statements in its consolidated financial statements.

In the APCS's separate financial statements, the entire long-term loans from financial institutions were made to pay back the machinery payable, bought in 2011-2012 during business expansion. In 2016, APCS borrowed another long-term loan of Bt30 million from a financial institution for factory renovations. APCS gradually paid back the loan starting in 2011. In 2016, APCS settled the entire long-term loans from financial institutions at one time.

สุดท้ายของปี 2559 และตามงบการเงินรวม เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 100.11 ล้านบาท และ 78.03 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 22.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัทย่อยที่มีรายได้จากการให้บริการ

และตามงบการเงินเฉพาะกิจการเจ้าหนี้การค้า ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบ เช่น เหล็ก อลูมิเนียม และค่าซัพพลายงาน เป็นต้น ระยะเวลาการให้สินเชื่อ (Credit Term) ประมาณ 30-90 วัน

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 44 วัน และ 43 วัน ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 41 วัน ทั้งสองปี ซึ่งยังอยู่ในช่วงระยะเวลาการให้สินเชื่อที่บริษัทได้รับจากเจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน - กิจการอื่น

งบการเงินเฉพาะบริษัท เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 0.54 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 3.58 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม เกิดจากการซื้ออุปกรณ์เครื่องจักร และเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน ซึ่งในระหว่างปี และจ่ายชำระหนี้แล้ว ทำให้เหลือเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สินไม่มากนัก

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ตามงบการเงินรวม เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 79.15 ล้านบาท ทั้งจำนวนเป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันให้อัตราร้อยละ 5.5 – 7.75 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยมีวัตถุประสงค์การกู้ยืมเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเคลื่อนไหวเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปี

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559	2557	2558	2559
เงินกู้ยืมระยะยาว ต้นปี	368.10	286.15	179.99	374.46	286.15	179.99
บวก กู้เพิ่ม	-	-	-	-	-	-
บวก เพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อย ¹⁾	-	-	-	-	-	105.28
รวม	368.10	286.15	179.99	374.46	286.15	285.27
หัก จ่ายชำระหนี้	(81.95)	(106.16)	(179.99)	(82.31)	(106.16)	(197.67)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	0.09	-	-
โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(6.09)	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(106.16)	(110.90)	-	(106.16)	(110.90)	(87.60)
เงินกู้ยืมระยะยาว ปลายปี	179.99	69.09	-	179.99	69.09	-

¹⁾ เพิ่มขึ้นเนื่องจากเอช ลงทุนในชลกิจ ทำให้บริษัทต้องนำงบการเงินของชลกิจมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท

งบการเงินเฉพาะบริษัท เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวน เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์ในการกู้ยืม เพื่อจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร ในช่วงปี 2554 – 2555 ซึ่งเป็นช่วงขยายกิจการ และในปี

The consolidated financial statements in 2014 showed that most long-term loans belonged to APCS. The additional loan of Bt7.66 million belonged to its subsidiary in Indonesia. That subsidiary had a credit line of Bt36.96 million (or 2,600 million Rupiah). The subsidiary obtained that loan in order to increase its production capacity and use as working capital. In 2014, the transaction of investment distribution of Bt6.09 million came from the fact that APCS on June 26, 2014 sold all of its common shares in its subsidiary in Indonesia, PT. API Precision and APCS lost its control authority over that subsidiary. The consolidated financial statements in 2016, long-term loans from financial institutions is increase from a subsidiary. Which borrowed for the construction of a pond. And build a pump building. It is a long-term loan with a financial institution.

In 2016, APCS and its subsidiaries were NOT in default of any paybacks to financial institutions and managed to maintain the debt to equity ratio was 0.12 times according to the figure in the agreements.

In terms of a long-term loan by a subsidiary, the subsidiary had asked the financial institution to change payback conditions – returning the principal to the financial institution for 8 years. The subsidiary was waiting from a response from the financial institution.

Debt to Equity Ratio was 0.12 times and 0.26 times respectively, for 2016 and 2015 separate financial statement, decrease from 2015 due 2016. APCS paid back the long-term loans from financial institutions more than the normal payback requirements and managed to settle all the loans. APCS didn't create any long-term obligations. And according to the consolidated financial statements for the year 2016 and 2015 are 0.24 times and 0.25 times increased due to a subsidiary's other long-term loans.

Employee benefit obligation

In 2016 and 2015, employee benefits were Bt7.66 million and Bt8.12 million respectively in the separate financial statements and Bt8.38 million and Bt8.75 million respectively in the consolidated financial statements. (See details in the notes to the financial statements.)

During 2016, the employee benefit was paid for Bt0.46 million and Bt0.37 million according to separate financial statement .

Shareholders' equity

The APCS's separate financial statements, the shareholders' equity as of the end of 2016 and 2015 at Bt1,180.70 million and Bt1,137.98 million respectively, increasing for Bt42.72 million. The increase was due to the improved performance of the company.

The consolidated financial statements, the shareholders' equity as of the end of 2016 and 2015 at Bt1,375.40 million and Bt1,138.94 million respectively, increasing for Bt236.46 million. Increased due to the consolidated performance of the Group.

2556 บริษัทได้กู้เงินยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน อีกจำนวน 30 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การกู้มาเพื่อปรับปรุงอาคารโรงงาน และบริษัทได้ทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้นตามสัญญาตั้งแต่ปี 2554 และในระหว่างปี 2559 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมจากการจ่ายชำระคืนตามงวดการจ่ายปกติทั้งจำนวน

ทั้งนี้ตามงบการเงินรวม ปี 2557 เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนส่วนใหญ่เป็นของบริษัท ส่วนที่เพิ่มจำนวน 7.66 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย โดยได้รับสินเชื่อวงเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 36.96 ล้านบาท (หรือจำนวน 2,600 ล้านบาท) ทั้งนี้บริษัทย่อยมีวัตถุประสงค์การกู้ เพื่อขยายการผลิต และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย ซึ่งเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน PT. API Precision ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย ออกไปทั้งจำนวน จึงทำให้บริษัทหมดอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ทำให้ในปี 2557 บริษัทมีรายการโอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 6.09 ล้านบาท และตามงบการเงินรวม ปี 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวที่เพิ่มขึ้นมาจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งกู้มาเพื่อลงทุนในการก่อสร้างปรับปรุงบ่อเก็บน้ำ และสร้างอาคารโรงสูบน้ำ โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

ในระหว่างปี 2559 บริษัทไม่ผิดนัดชำระหนี้กับสถาบันการเงิน และดำรงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.12 เท่า ซึ่งไม่ต่ำกว่าข้อกำหนดในสัญญาธนาคาร

ทั้งนี้สำหรับวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อย มีการขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม โดยบริษัทย่อยจะจ่ายชำระคืนเงินต้นให้แก่สถาบันการเงินเป็นระยะเวลา 8 ปี โดยบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการรอผลการพิจารณาจากสถาบันการเงินในการขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าว

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 0.12 เท่า และ 0.26 เท่า ตามลำดับ โดยลดลงจากปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมจากเงินต้นที่ผ่อนชำระตามงวดการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้จนหมด และไม่ได้ก่อภาระหนี้สินระยะยาวอื่น และตามงบการเงินรวม ปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 0.24 เท่า และ 0.25 เท่า เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ปี 2559 และ ปี 2558 งบการเงินเฉพาะบริษัท เท่ากับ 7.66 ล้านบาท และ 8.12 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินรวม เท่ากับ 8.38 ล้านบาท และ 8.75 ล้านบาท ตามลำดับ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

โดยในระหว่างปี 2559 จ่ายเงินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามนโยบายของบริษัทให้กับพนักงาน งบการเงินเฉพาะบริษัท จำนวน 0.46 ล้านบาท และงบการเงินรวม จำนวน 0.37 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะบริษัท ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 1,180.70 ล้านบาท และ 1,137.98 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 42.72 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้น

งบการเงินรวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 1,375.40 ล้านบาท และ 1,138.94 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 236.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเนื่องจากผลประกอบการรวมของกลุ่มบริษัทที่ดีขึ้น

Capital Stock Increase Details

- On November 30, 2015, APCS got its capital increase by Bt329.99 million registered, featuring 329.99 common shares in accordance with a resolution in the 1/2015 Extraordinary General Meeting on October 26, 2015. Today, APCS featured a total registered capital of Bt660 million, featuring 660 million common shares.
- On September 12, 2016, A2 increased its registered capital by Bt80 million by increasing 80 million common shares in line with a resolution of the 3/2016 Extraordinary General Meeting of shareholders, held on September 2, 2016. Currently, A2 has a registered capital of Bt100 million, featuring 10 million common shares.

Detail of Dividend in 2014 - 2016

Operating for year	Approval by	Total Share (Million share)	Par value (Baht per share)	Dividend Paid (Million Baht)	Dividend Paid per share (per share)	Paid date
2013	AGM of 2014 On 26 April 2014	330	1.00	-	-	-
2014	AGM of 2015 On 25 April 2015	330	1.00	-	-	-
2015	AGM of 2016 On 23 April 2016	330	1.00	-	-	-

Operating Results in 2013 – 2015, The Company the omission of dividend payment because the Company had a deficits. In 2016 Operating Results has profit, but in 2017 the Company still required working capital, Therefore, the company owe dividend payment.

Liquidity

Cash flows :

(Unit : Million Baht)	separate financial statement			Consolidated financial statement		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Profit from operations before changes in operating assets and liabilities	77.29	132.90	181.45	94.64	151.69	228.02
Change of operating assets and liabilities	62.38	(18.11)	(40.24)	55.50	(15.66)	(108.20)
Net cash flow provided by (used in) operating activities	139.67	114.79	141.21	150.14	136.03	119.82
Net cash flow provided by (used in) investing activities	14.04	(179.82)	(75.59)	3.12	(203.78)	(18.62)
Net cash flow provided by (used in) financing activities	(121.09)	222.06	(172.17)	(116.09)	221.78	(206.45)
Exchange differences on translating financial statements of foreign operating	-	-	-	(1.74)	-	-
Net increase in cash and cash equivalent	32.62	157.03	(106.55)	35.43	154.03	(105.25)
Cash and cash equivalents at beginning of period	38.12	70.74	227.77	57.52	92.95	245.98
Cash and cash equivalents at ending of period	70.74	227.77	121.22	92.95	246.98	141.73

รายละเอียดการเพิ่มทุน

- เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 329.99 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 329.99 ล้านหุ้น ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 660 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 660 ล้านหุ้น
- เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 เอทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 80 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 80 ล้านหุ้น ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2559 ทำให้เอทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 100 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้น

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลในปี 2557 – 2559 สรุปดังนี้

ผลการดำเนินงานประจำปี	อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2556	ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 26 เม.ย. 2557	330	1.00	-	-	-
2557	ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2558	330	1.00	-	-	-
2558	ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2559	330	1.00	-	-	-

ทั้งนี้ผลการดำเนินงานปี 2556 – 2558 บริษัทไม่ได้จ่ายเงินปันผลเนื่องจากผลประกอบการขาดทุน และในปี 2559 ผลประกอบการมีกำไร แต่ในปี 2560 บริษัทยังมีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียน จึงทำให้บริษัทงดจ่ายเงินปันผล

สภาพคล่อง

กระแสเงินสด :

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2557	2558	2559	2557	2558	2559
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	77.29	132.90	181.45	94.64	151.69	228.02
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	62.38	(18.11)	(40.24)	55.50	(15.66)	(108.20)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	139.67	114.79	141.21	150.14	136.03	119.82
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	14.04	(179.82)	(75.59)	3.12	(203.78)	(18.62)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(121.09)	222.06	(172.17)	(116.09)	221.78	(206.45)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	(1.74)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	32.62	157.03	(106.55)	35.43	154.03	(105.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	38.12	70.74	227.77	57.52	92.95	246.98
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	70.74	227.77	121.22	92.95	246.98	141.73

In the APCS financial statements in 2016, as APCS is a production company, it has a lot of machinery, equipment and tools and consequently high depreciation costs and other transactions not paid out in cash. APCS therefore had an operating profit of Bt181.45 million before the change in operating assets and liabilities, mostly on receivables, inventory and payables. Subsequently, APCS had net cash balance of Bt141.21 million from business operation.

The net cash of Bt75.59 million came from investment activities, Bt63 million from loans to its subsidiaries to invest in other companies, and the balance was cash paid out for asset purchase.

The net cash of B172.17 million came from funding activities, from in 2016 the APCS had cash to pay back the entire long-term loan prematurely.

Based on the net cash from those 3 activities, APCS had cash and cash equivalents of Bt121.22 million as the ending date of 2016. The increase came from capital increase.

Based on the consolidated financial statements, the net cash came from the Group's normal operations of Bt228.02 million. In terms of the net cash in investment activities, most cash transactions were made with the company with reasons similar to those in the APCS's separate financial statements. In terms of net cash in funding activities, after deleting interrelated transactions, the remaining transaction was that a subsidiary invested in other companies in cash of Bt119.82 million (See details in the analysis of advance payment for investment.)

Current ratios

In the APCS's separate financial statements in 2016 and 2015, the current ratios were 2.91 and 2.06 respectively. It's apparent that liquidity in 2016 was better than 2015 due to better operating performance. Thus, APCS had cash to pay back the entire long-term loan prematurely and the current liabilities dropped. APCS kept the rest of cash as its working capital.

In the consolidated financial statements in 2016 and 2015, the current ratios were 1.50 and 2.18 respectively. As a subsidiary invested in cash for its business expansion and another subsidiary invested in the raw water production and distribution in another company at 53.33 percent. Thus, that company became a subsidiary in the group. The short-term loans and accrued interest expenses from related persons and long-term loans to fund the construction of water pipeline and water pump house reduced the Group's liquidity.

The number of days' sales inventory (days) in the APCS's separate financial statements in 2016 and 2015 featured 37 days and 38 days, respectively and in the consolidated financial statements 40 days and 42 days, respectively. In all, the APCS's separate financial statements and consolidated financial statements showed a slightly slower product turn than in 2015.

The cash cycle in the APCS's separate financial statements in 2016 and 2015 featured 54 days and 52 days, respectively and in the consolidated financial statements 64 days and 58 days, respectively. The cash cycle became shorter because of the additional sales revenue in the last quarter in 2016. Receivables in 2016 grew while APCS had property production and inventory plan and property payback to payables by the schedule. All of those contributed to the shorter cash cycle.

งบการเงินเฉพาะบริษัท ในปี 2559 บริษัทมีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 181.45 ล้านบาท อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ในช่วงที่ผ่านมามีการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานโดยส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงในลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีการจ่ายดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลงอันเนื่องมาจากยอดเงินต้นที่ลดลง ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 141.21 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 75.59 ล้านบาท มาจากการให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงิน เพื่อนำไปลงทุนในบริษัทอื่น จำนวน 63 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สิน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 172.17 ล้านบาท เนื่องมาจากในระหว่างปี 2559 บริษัทได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดตามสัญญา

ดังนั้นเมื่อพิจารณาเงินสดสุทธิของทั้ง 3 กิจกรรมรวมกัน บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2559 เป็นบวกเท่ากับ 121.22 ล้านบาท

ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 228.02 ล้านบาท อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น และบริษัทย่อยได้รับโอกาสทางธุรกิจดำเนินการขยายไปยังธุรกิจอื่น ในช่วงที่ผ่านมามีการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานโดยส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงในลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเจ้าหนี้การค้า และจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 119.82 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 18.62 ล้านบาท เพื่อซื้อทรัพย์สินเนื่องจากการขยายธุรกิจ

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 206.45 ล้านบาท โดยใช้ไปเนื่องจากบริษัทได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดตามสัญญา และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวตามกำหนดในสัญญา

ดังนั้นเมื่อพิจารณาเงินสดสุทธิของทั้ง 3 กิจกรรมรวมกัน บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2559 เป็นบวกเท่ากับ 141.73 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง :

งบการเงินเฉพาะบริษัทในปี 2559 และ 2558 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.91 เท่า และ 2.06 เท่า ตามลำดับ จะเห็นได้ว่างบการเงินเฉพาะบริษัท หากเปรียบเทียบกับปี 2558 บริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น อันเนื่องมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้น ทำให้บริษัทมีเงินสดเหลือจึงนำไปจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวก่อนครบกำหนดสัญญาทำให้หนี้สินหมุนเวียนลดลง เงินสดส่วนที่เหลือบริษัทเก็บไว้ใช้หมุนเวียนในการดำเนินงานในอนาคต

งบการเงินรวมในปี 2559 และ 2558 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.50 เท่า และ 2.18 เท่า ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องที่ลดลงอันเนื่องมาจากบริษัทย่อย นำเงินสดไปลงทุนขยายธุรกิจ และ ประกอบกับบริษัทย่อยเข้าไปลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ ในสัดส่วนร้อยละ 53.33 ทำให้มีฐานะกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งกู้มาเพื่อลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำและอาคารโรงสูบน้ำ ทำให้สภาพคล่องของกลุ่มบริษัทลดลง

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) งบการเงินเฉพาะบริษัท ในปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 37 วัน และ 38 วัน ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ในปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 40 วัน และ 42 วัน ตามลำดับ โดยภาพรวมแล้ว งบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวม มีระยะเวลาการขายสินค้าที่ช้าลงจากปี 2558 เพียงเล็กน้อย

วงจรเงินสด งบการเงินเฉพาะบริษัท ในปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 54 วัน และ 52 วัน ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ปี 2559 และ 2558 เท่ากับ 64 วัน และ 58 วัน ตามลำดับ โดยปี 2559 ภาพรวมวงจรการหาเงินสดมา

Other significant ratios

The time interest earned ratios in the APCS's separate financial statements in 2016 and 2015 featured 27.80 and 11.18 times respectively, APCS had better operating performance. And in the course of 2016, APCS managed to pay back long-term loans to financial institutions prematurely and didn't borrow any more long-term loans from financial institutions. Thus, APCS was in a better position to pay back interest. and in the consolidated financial statements in 2016 and 2015 stood at 7.92 and 13.25 times, respectively. The declining ratios came from a subsidiary investing in raw water production and distribution at 53.33 percent and that company became a subsidiary in the group. The short-term loans and accrued interest expenses from related persons and long-term loans to fund the construction of water pipeline and water pump house reduced the Group's liquidity. However, that subsidiary was able to pay interest to the financial institutions.

The rate of return on assets in the APCS's separate financial statements in 2016 and 2015 featured 3.14 percent and -1 percent, respectively and in the consolidated financial statements in 2016 and 2015 featured 3 percent and -0.57 percent, respectively. In 2016, the group of companies had better operating performance and a subsidiary diversified in another business sector, bringing about better operating results, compared with the total assets. Thus, the yield rate became better.

Key factors and influences that may affect APCS's future operation or financial status**1. Risks from exchange rate fluctuations**

Most main raw materials used in APCS's parts production are purchased locally from suppliers or brokers in the country in Thai Baht. APCS therefore has very little risk from exchange rates. In 2016, APCS he Company is exposed to fluctuations in the exchange rates of imported materials to importation of raw materials total Bt36.27 million or about 7.65 percent of the total purchase, divided in to EUR0.02million and US\$0.06 million. In 2016, APCS imported machinery worth Bt0.44million, equivalent to approximately JPY0.01 million.

In terms of parts sales to overseas clients, APCS is usually paid in Thai Baht and foreign currencies. In 2016, APCS had exchange risks from its overseas parts sales revenue of approximately Bt64 million, or 7 percent of the total sales revenue, featuring US\$1.85 million. APCS paid for raw materials and machinery in the same currencies with the sales revenue.

หมุนเวียนมีระยะเวลาช้าลง เนื่องจากยอดขายได้ที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสสุดท้ายของปี ทำให้มีลูกหนี้ค้างชำระในปี 2559 มีจำนวนเพิ่มขึ้น ในขณะที่การจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้บริษัทได้บริหารจัดการวางแผนการผลิตและควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือให้เหมาะสม รวมถึงการบริหารจ่ายชำระหนี้ให้เจ้าหนี้การค้าของบริษัทเป็นไปตามกำหนดเวลา จึงส่งผลให้ภาพรวมวงจรกิจกรรมช้าลง

อัตราส่วนที่สำคัญอื่นๆ :

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของงบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2559 และ 2558 จำนวน 27.80 เท่า และ 11.18 เท่า ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2559 บริษัทมีผลการดำเนินงานดีขึ้น อีกทั้งในระหว่างปี บริษัทได้ทยอยจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงินก่อนครบกำหนดสัญญา และไม่มีการกู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินเพิ่ม จึงทำให้ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดีขึ้น และตามงบการเงินรวม ปี 2559 และ 2558 จำนวน 7.92 เท่าและ 13.25 เท่า ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนที่ลดลงเนื่องจากบริษัททยอยเข้าไปลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบในสัดส่วนร้อยละ 53.33 ทำให้มีฐานะกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งกู้มาเพื่อลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ และอาคารโรงสูบน้ำ ทำให้สภาพคล่องของกลุ่มบริษัทลดลง ซึ่งอย่างไรก็ดีบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงิน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของงบการเงินเฉพาะบริษัท ปี 2559 และ 2558 เท่ากับร้อยละ 3.14 และ ร้อยละ -1 ตามลำดับ และตามงบการเงินรวม ปี 2559 และ 2558 เท่ากับร้อยละ 3 และร้อยละ -0.57 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้น อีกทั้งบริษัทย่อยยังได้ขยายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่นๆ ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี เมื่อเทียบกับยอดรวมของสินทรัพย์ จึงทำให้อัตราผลตอบแทนดีขึ้น

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนของบริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อในประเทศ และสั่งซื้อโดยตรงจากผู้จัดจำหน่าย หรือจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินบาท จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างน้อย ปี 2559 บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบ จากต่างประเทศเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 36.27 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7.65 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด แบ่งเป็นมูลค่าประมาณ 0.02 ล้านดอลลาร์ และ 0.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และปี 2559 บริษัทซื้อเครื่องมืออุปกรณ์จากต่างประเทศ เป็นจำนวนรวมประมาณ 0.44 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าประมาณ 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ในขณะที่รายได้จากการขายชิ้นส่วนต่างประเทศ บริษัทได้รับชำระค่าสินค้าบางส่วนเป็นเงินบาท และบางส่วนได้รับชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยในปี 2559 บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการขายชิ้นส่วนไปต่างประเทศ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 64 ล้านบาท (เฉพาะยอดขายที่รับชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 ของมูลค่ารายได้จากการขายทั้งหมด แบ่งเป็นมูลค่าประมาณ 1.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทใช้เงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากการขายเพื่อจ่ายชำระค่าซื้อวัตถุดิบ และอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเดียวกัน

2. Risks from having no long-term contracts

Most APCS business transactions, generally practiced in the industry, are not made as long-term service contracts, but only short-term contracts of about a year, or no contract at all, just a purchase order, depending on the policy of each customer.

At the termination of a contract or when it is due to change product models, customers will select new manufacturers and suppliers of parts and components. Consequently, APCS has risk of losing customers if it is not selected.

However, normally manufacturers in the automotive, air-conditioning and cold storage compressor and digital camera industries do not easily change their suppliers of parts and components to them. Selecting manufacturers or suppliers of parts and components with quality and standards as they specify, with ability to deliver on time and ability to increase production capacity during the peak demand period will need additional procedures and time. This may affect their production procedures and quality risk. Normally, makers in the automotive industry, air-conditioning and cold storage compressor industry and digital cameras industry will select manufacturers or suppliers of parts and components to them in limited number of 1-3 suppliers for any parts, in which the steps and procedure to obtain manufacturers or suppliers of parts and components to supply them will have to be done in 3 months to 2 years. The said period may vary according to the designs and complexity of parts production in each product line. Hence, if a company is selected as a manufacturer of parts to any maker, the risk of termination of manufacturing contract is low, because the maker usually will not change their parts manufacturer until the end of the model of that product, which is on the average 5-7 years or more depending on the product designs and specifications in each industry.

Subsequently, being a company that manufactures and supplies standardized parts results in customers' confidence in APCS operation and products, with the trend to let APCS continue as the manufacturer and supplier of parts and components to the customers, and even continuously offering new products APCS to quote.

3. Risks from dependency on engineers and personnel

A subsidiary that is involved with construction requires people with expertise and experience in designing, planning, operating as well as construction of projects as planned. They are engineers at the level of assistant managing director, project managers and project engineers or foremen. If A2 loses these engineers and personnel, it will affect the company's ability to win projects and perform well in the future. However, with realization of the risks, A2 has focused on HR management with continuous personnel development through seminars both in and outside the country as well as incentives to be competitive in the market and retain the personnel.

2. ความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาระยะยาว

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ซึ่งเป็นหลักปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรมนี้จะไม่มีการทำสัญญาระยะยาวในการให้บริการกับลูกค้า แต่จะเป็นการทำสัญญาระยะสั้นอายุประมาณ 1 ปี หรืออาจจะไม่มีการทำสัญญาในการให้บริการก็ได้โดยจะเป็นเพียงใบสั่งซื้อเท่านั้นขึ้นอยู่กับนโยบายในการทำสัญญาของลูกค้าแต่ละราย

เมื่อครบอายุสัญญาหรือถึงกำหนดเวลาที่ลูกค้าจะเปลี่ยนรุ่นของผลิตภัณฑ์ ลูกค้าก็จะจัดให้มีการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์รายใหม่ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าหากบริษัทไม่ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าต่อไป

อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น มักจะไม่เปลี่ยนแปลงผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้แก่ผู้ประกอบการเนื่องจากการสรรหาผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตามที่ผู้ประกอบการกำหนดโดยสามารถจัดส่งได้ตามกำหนดเวลาและมีความสามารถในการเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงที่มีความต้องการเพิ่มสูงกว่าปกตินั้น จะต้องมีการขึ้นตอนและใช้เวลานาน ซึ่งกระทบต่อกระบวนการผลิตของลูกค้าและมีความเสี่ยงด้านคุณภาพ กล่าวคือ โดยปกติผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มักจะสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดหาชิ้นส่วนและอุปกรณ์ให้กับผู้ประกอบการจำนวนจำกัดเพียง 1 – 3 รายต่อการผลิตชิ้นส่วนใดๆ โดยขึ้นตอนและกระบวนการเพื่อให้ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนป้อนให้กับผู้ประกอบการนั้นมีช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือนจนถึง 2 ปี ทั้งนี้ระยะเวลาดังกล่าวอาจแตกต่างกันไปตามรูปแบบและความซับซ้อนของการผลิตชิ้นส่วนในแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนั้น หากบริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับผู้ประกอบการรายใดๆ แล้ว ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาในการผลิตจะอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ประกอบการมักจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใดจนกว่าจะหมดรุ่นของผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 5 – 7 ปี หรือมากกว่านั้นตามแต่รูปแบบและลักษณะของผลิตภัณฑ์ในแต่ละอุตสาหกรรม

ดังนั้นจากการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนที่มีมาตรฐาน จึงส่งผลให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นในการดำเนินงานและชิ้นงานของบริษัท และมีแนวโน้มที่จะให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและผู้จัดหาชิ้นส่วนให้แก่ลูกค้าต่อไป รวมทั้งเสนอชิ้นงานใหม่ให้บริษัทเสนอราคาอย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกรและบุคลากร

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการ ก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ โครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากเหตุสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้ อย่างไรก็ตาม เหตุใดตระหนักถึงความเสี่ยงด้านนี้ดี ที่ผ่านมามีบริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งบุคลากรเข้าร่วมการสัมมนาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ เพื่อรักษามูลค่าบุคลากรให้ทำงานกับบริษัท

4. Risks from the other contractual party failing to comply with the agreements

The subsidiary faces risks with the clients failing to comply with the agreements, especially payment according to the work progress, thus most likely causing damage to the subsidiary. The subsidiary has come up with such preventive measures as financial analysis of the client before taking a project, finding additional information about that client from other sources or demand advance payment as well as collection according the work progress.

5. Risks from weather conditions

The subsidiary that is involved with raw water production and distribution faces risks with weather conditions and world climate change – not raining even in the rainy season and El Nino that makes rain less than it should have been.

4. ความเสี่ยงทางด้านคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตามความสำเร็จของงาน ซึ่ง อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยง ดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหาข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานรวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จ

5. ความเสี่ยงจากสภาพอากาศ

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบมีความเสี่ยงจากสภาพอากาศ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) ทำให้ฝนไม่ตกตามฤดูกาล อีกทั้งยังมีปรากฏการณ์เอลนีโญ ที่ทำให้ปริมาณฝนที่ตกน้อยกว่าปกติ

Appendix

เอกสารแนบท้าย

2016 Audit Committee's Report

The Audit Committee, appointed by the Board of Directors, features 3 independent Directors, namely, Prof. Udomsil Srisaengnam, MD as Chairman of the Audit Committee and Independent Director, Mr. Narong Varongkriengkrai and Mr. Sompote Wallayasewi as Audit Directors and Independent Directors. The Chairman of the Audit Committee does not serve in other committees. The term of office of the current Audit Committee has been renewed for another 3 years, which will complete that period in 2019.

In the accounting cycle of 2016, the Audit Committee performed its duties under the scope of responsibilities in the charter approved by the Board, attending 4 meetings with the internal auditor and certified public auditor without presence of the executives. Every Audit Director had attended all the four meetings. The Audit Committee had reported its review of the internal control, presented by the internal auditor and financial statements presented by the certified public auditor and presented them with its opinions to the Board of Directors at every quarter. Those can be summarized as follows:

1. Audit quarterly and annual financial statements of 2016, and the Audit Committee had similar opinions with the auditors that said financial reports had revealed complete and correct financial information in accordance with the accounting standards generally recognized.

2. Review of the internal control: The Audit Committee reviewed the internal audit reports, performed according to the annual audit plan, approved, covering significant working systems in APCS and reviewed the adequacy of the internal control in accordance with requirements by the Securities and Exchange Commission.

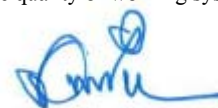
3. Audit to make sure that APCS observes the laws pertaining to securities and stock exchange and other related laws.

4. Consider operation information disclosure, audit and offer opinions towards interrelated transactions or transactions that may trigger conflict of interest, agreement to make transactions whether it's reasonable and maximizes APCS business operation, transparent, correct and complete data disclosure.

5. Screening a certified public auditor: The Audit Committee screened an auditor for APCS based on the applicant's independency, reliability, experience, track records and qualifications as well as appropriateness of the audit fees, and then made a proposal to the Board of Directors to present to the general assembly for shareholders to appoint an auditor for 2016.

An evaluation in "self evaluation of the Audit Committee" in 2016 showed that the Audit Committee had fulfilled its duties in accordance with the charter and under the scope of duties and responsibilities, assigned by the Board of Directors. The Audit Committee had worked prudently out of their knowledge, capability and independence without restrictions or conditions from corporate governance to ensure that APCS has an efficient management system in line with good governance principles, transparency, clarity, reliability and providing worthwhile advice on various matters concerned.

The Audit Committee has come to a conclusion that APCS has prepared correct financial statements in line with the accounting principles, generally recognized, has had adequate and efficient internal control and risk management without significant defects; complied with related legal provisions, rules and regulations; correctly disclosed interrelated transactions; complied with the good corporate governance principles in a sufficient, transparent and reliable manner; received no complaints about offenses or irregularities but regularly and continuously improved the quality of working systems in line with the prevailing business environment.



(Prof. Udomsil Srisaengnam, MD)

Chairman of the Audit Committee

March 9, 2017

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี ศาสตราจารย์นายแพทย์อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ นายณรงค์ วงศ์เกรียงไกร และ นายสมโภชน์ วัลยะเสวี เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในปี 2562

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้เข้าร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท รวม 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย และมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน และสอบทานงบการเงินจากผู้สอบบัญชี รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงิน ประจำปี 2559 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินดังกล่าว มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

พิจารณาสอบทานงานระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในที่ได้ตรวจสอบตามแผนงาน ประจำปีที่ได้รับอนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และสอบทานผลประเมินระบบความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พิจารณาสอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินดำเนินงานและสอบทาน และให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้อง โงกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การตกลงเข้าทำรายการของบริษัทมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความโปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน

พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความน่าเชื่อถือ ประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี และได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผลการประเมิน “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ” ประจำปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตร และภายใต้ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการบริษัท โดยได้ปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ ด้วยความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระ โดยไม่มีข้อจำกัด และเงื่อนไขในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ชัดเจน เชื่อถือได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำงานการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ และไม่พบว่ามีเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดและการทุจริตใดๆ ของบริษัท รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



ศาสตราจารย์นายแพทย์อุดมศิลป์ ศรีแสงนาม

ประธานกรรมการตรวจสอบ

9 มีนาคม 2560

Board of Directors' Responsibility towards the Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Asia Precision Public Co., Ltd. and its subsidiaries and financial information, appeared in the 2016 Annual Report and the Board has to ensure that said information in the financial statements is accurate, complete and meets with accounting standards generally recognized in Thailand, employing appropriate accounting policies and consistently observing them and presents correct and reasonable financial status and operation results with sufficient revelation of significant data in the notes to the financial statements.



(Mr. Manu Leopaiprote)

Chairman



(Mr. Apichart Karoonkornsakul)

President

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2559 เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ข้อมูลในงบการเงินของบริษัท ดังกล่าว ถูกต้อง ครบถ้วน และได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล อีกทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



(นายมนู เลียวไพโรจน์)
ประธานกรรมการบริษัท



(นายอภิชาติ การุณกรสกุล)
กรรมการผู้อำนวยการ

Details on the Head of Internal Auditor (as of December 31, 2016)

Name	Position	Age (Year)	Education	Relationship with the Company	Shares Holding (%)	5 Years Experience Background		
						Years	Position	Company
Mrs. Duangduan Hirunruk	Head of Internal Audit	40	<ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Accounting (2nd honor), Rangsit University. - Certificate Internal Auditor class 3 (CPAIT) of The Institute of Internal Auditors of Thailand - Certificate Audit Program Development of The Institute of Internal Auditors of Thailand - Certificate Audit Program Report of The Institute of Internal Auditors of Thailand 	-	-	2003- Present	Assistant Manager Internal Audit	Asia Precision PLC

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางดวงเดือน หิรัญรักษ์	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน	40	- บัณฑิตจบใหม่ (เกียรตินิยมอันดับ 2) ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรังสิต - หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้ตรวจสอบภายในรุ่นที่ 3 (CPAIT) สมาคมตรวจสอบภายใน - หลักสูตร Audit Program Development สมาคมตรวจสอบ ภายใน - หลักสูตร Audit Program Report สมาคมตรวจสอบภายใน	-	-	2546 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เอเชีย พรีเมชั่น จำกัด (มหาชน)

**Auditor's Report and Financial Statement
for the year ended 31 December 2016 and 2015**

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

Independent Auditor's Report

To the Shareholders and the Board of Directors of

Asia Precision Public Company Limited and its subsidiaries

Disclaimer of Opinion

I was engaged to audit the accompanying consolidated and separate financial statements of Asia Precision Public Company Limited and its subsidiaries, and of Asia Precision Public Company Limited, respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2016, the consolidated and separate statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in shareholders' equity and statements of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

I do not express an opinion on the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries or an opinion on the separate financial statements of the Company. Because of the significance of the matters described in the Basis for Disclaimer of Opinion section of my report on the consolidated and separate financial statements, I have not been able to obtain sufficient and appropriate audit evidence to provide a basis for an audit opinion on such financial statements.

Basis for Disclaimer of Opinion

As disclosed in Note to Financial Statements No.24, Cholkij Sakol Company Limited, the subsidiary has entered into a raw water purchase agreement with a listed company ("the counterparty"). For the current year period, the counterparty could not pump sufficient volumes of water to reach the minimum volume determined in the monthly raw water intake plan. Problems also occurred between both parties.

On February 28, 2017, I received from the Company the letter dated June 21, 2016, which the counterparty sent to the subsidiary and the letter dated June 28, 2016, under which the subsidiary replied to the counterparty as explained in Note to Financial Statements No.24.

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและเฉพาะของบริษัทตามลำดับได้ เนื่องจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรค เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว

เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 บริษัทย่อยคือ บริษัท ชลกิจสากล จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (คู่สัญญา) ปัจจุบันคู่สัญญาดังกล่าวสูญน้ำไม่ถึงตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดตามแผนการรับน้ำรายเดือน รวมถึงมีประเด็นปัญหาทั้งสองฝ่าย

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 ข้าพเจ้าได้รับหนังสือซึ่งทางคู่สัญญาส่งให้บริษัทย่อยฉบับลงวันที่ 21 มิถุนายน 2559 และหนังสือที่บริษัทย่อยตอบกลับคู่สัญญาฉบับลงวันที่ 28 มิถุนายน 2559 จากบริษัท ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

According to the letter dated June 21, 2016, sent by the counterparty to the subsidiary, the counterparty intended that the letter be a termination of the agreement (this is conformed to the disclosure in the counterparty's Financial Statements for the year 2016), if the subsidiary couldn't correct its noncompliance with the agreement and that the counterparty reserved the right to claim for penalty, enforce the guarantee and claim for any damages incurred from the noncompliance. According to the letter dated June 28, 2016, the subsidiary replied to the counterparty that it is confident that it has complied with the terms of the agreement.

The above matter is under the negotiation between the subsidiary and the counterparty in order to resolve the problem previously encountered under the contract (as mentioned in the letter sent by the counterparty to the subsidiary, dated February 27, 2017), and, as such, may affect the provision for liabilities, the valuation of the Right under the Raw Water Distribution Contract and other related assets in the consolidated financial statements and may affect the valuation of investment in the subsidiary, including the long-term loan to related company in the separate financial statements as well as the related disclosure requirements. I am unable to determine whether there will be any necessary adjustment to the consolidated and separate financial statements.

Emphasis of Matter

Revenue from the rendering of services

1. As disclosed in Note to Financial Statements No.19.1, A2 Technologies Company Limited, the subsidiary entered into contracts to provide supervision and inspection services for solar power plant construction with a company ("counterparty") which is the contractor of various companies, mainly companies in the group of a listed company. Since the money to be received does not comply with the agreement, the subsidiary therefore recognized the revenue equal to the money the subsidiary has received from the counterparty up to the date of approval of these financial statements. The subsidiary received the money on February 7, 2017 and on February 28, 2017 in the amounts of Baht 26.52 million and Baht 20 million, respectively (equivalent to the revenue recognized for the year ended December 31, 2016, of Baht 43.53 million).
2. As disclosed in Note to Financial Statements No.19.2, on November 22, 2016, A2 Technologies Company Limited, the subsidiary, entered into agreements for construction of a refuse-derived fuel power plant with a company ("counterparty"). The counterparty is a company in the group of the same listed company as mentioned in No. 1 above. Under the term of the agreement, the subsidiary would receive an advance within 15 days from the date of the contract. However, the subsidiary received such advance on February 28, 2017.

The consolidated financial statements reflect the effect of such transactions on the basis determined between the subsidiary and the counterparties.

ตามข้อเท็จจริงในหนังสือที่คู่สัญญาส่งให้บริษัทย่อยลงวันที่ 21 มิถุนายน 2559 คู่สัญญาขอถือเอาหนังสือดังกล่าวแทนการ
แสดงเจตนารมณ์เลิกสัญญา (สอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินประจำปี 2559 ของคู่สัญญา) หากบริษัทย่อยไม่
สามารถแก้ไขการผิดสัญญาและขอสงวนไว้ซึ่งสิทธิในการเรียกค่าปรับและบังคับสัญญาค่าประกัน ตลอดจนค่าเสียหายใดๆ
อันเกิดจากการผิดสัญญา และจากหนังสือที่บริษัทย่อยตอบกลับคู่สัญญาลงวันที่ 28 มิถุนายน 2559 บริษัทย่อยมั่นใจในการ
ดำเนินการว่าเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาโดยตลอด

เนื่องจากเรื่องดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการเจรจาร่วมกัน เพื่อแก้ประเด็นปัญหาที่เคยมีในสัญญา (ดังปรากฏในหนังสือที่คู่สัญญา
ส่งให้แก่บริษัทย่อยฉบับลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560) ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบันทึกประมาณการหนี้สิน การแสดงมูลค่า
ของสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ และสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวม และอาจมีผลกระทบต่อการแสดงมูลค่าเงินลงทุน
ในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ในงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ยังอาจมีผลกระทบต่อการ
เปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต้องการเงินรวมและงบ
การเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวข้างต้น

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

รายได้จากการบริการ

1. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19.1 บริษัทย่อยคือ บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้ทำสัญญา
บริการที่ปรึกษาควบคุมตรวจสอบ และตรวจรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทแห่งหนึ่ง
("คู่สัญญา") ซึ่งคู่สัญญาเป็นผู้รับเหมาให้กับบริษัทต่างๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง เนื่องจากการรับเงินค่าบริการที่ปรึกษาดังกล่าวไม่เป็นไปตามสัญญา บริษัทย่อยจึงรับรู้
รายได้เทียบเท่ากับจำนวนเงินแน่นอนที่บริษัทย่อยได้รับจากคู่สัญญาถึงวันที่อนุมัติงบการเงินนี้ ซึ่งบริษัทย่อยได้รับ
เงินในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 และวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นจำนวนเงิน 26.52 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท
ตามลำดับ (เทียบเท่ารายได้ที่รับรู้ในรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงินรวม 43.53 ล้านบาท)
2. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19.2 บริษัทย่อยคือ บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้ทำสัญญา
ก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรม กับบริษัทแห่งหนึ่ง ("คู่สัญญา") เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2559 ซึ่ง
คู่สัญญาเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งเดียวกับข้อ 1 ข้างต้น ตามเงื่อนไขในสัญญา
กำหนดให้บริษัทย่อยได้รับชำระเงินล่วงหน้าภายใน 15 วัน นับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย
ได้รับชำระเงินล่วงหน้าดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

งบการเงินรวมนี้ได้รับผลกระทบของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและคู่สัญญาดังกล่าว
ข้างต้น

Other Matters

The consolidated and separate financial statements as at December 31, 2015 of Asia Precision Public Company Limited and its subsidiaries, and of Asia Precision Public Company Limited, respectively, which have been presented herewith for comparative purposes were audited by another auditor, whose report dated February 26, 2016 expressed a qualified opinion on the comparative consolidated statements of profit and loss and other comprehensive income and the consolidated statements of cash flows due to being unable to audit gains from the disposal of investment in subsidiary which are presented in the consolidated statement of profit or loss for the year ended 2014 of Baht 2.50 million.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to the going concern and using the going concern basis of accounting unless Management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My responsibility is to conduct an audit of the Company's financial statements in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs) and to issue an auditor's report. However, because of the matters described in the Basis for Disclaimer of Opinion section of my report, I was not able to obtain sufficient and appropriate audit evidence to provide a basis for an audit opinion on these financial statements.

I am independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements.



Atipong AtipongSakul

Certified Public Accountant Registration Number 3500

ANS Audit Company Limited

Bangkok, March 9, 2017

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของ บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ตามรายงาน ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบ กระแสเงินสดรวมของงบการเงินเปรียบเทียบ จากการที่ไม่สามารถตรวจสอบบัญชีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ย่อยที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2557 จำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการ แสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผย เรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ดี เนื่องจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่ เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้าน จรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้



(นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 9 มีนาคม 2560

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2016

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
ASSETS					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6	141,729,695.76	246,977,378.01	121,218,110.38	227,773,880.36
Restricted short-term deposit with financial institution	7	7,135,269.98	-	-	-
Trade and other receivables	8	247,879,352.26	132,880,337.52	175,065,567.08	132,013,472.88
Short-term loan to related party	5	-	-	-	7,000,000.00
Inventories - net	9	87,828,744.21	83,377,441.56	80,575,507.28	75,921,202.25
Total current assets		484,573,062.21	463,235,157.09	376,859,184.74	442,708,555.49
Non-current assets					
Advance payment for investment	3	-	184,000,000.00	-	-
Long-term loan to related party	5	-	-	165,000,000.00	175,000,000.00
Investment in subsidiary companies - net	10	-	-	139,999,940.00	59,082,369.73
Property, plant and equipment - net	11	1,053,831,808.12	779,129,132.03	634,320,696.61	751,748,282.51
Right under the raw water distribution contract - net	3	159,572,328.49	-	-	-
Intangible assets - net	12	500,369.91	861,539.71	433,999.24	849,425.44
Deferred tax assets	13	5,765,846.15	-	-	-
Other non-current assets		2,138,647.95	1,612,219.42	1,134,915.26	1,172,013.50
Total non-current assets		1,221,809,000.62	965,602,891.16	940,889,551.11	987,852,091.18
Total assets		1,706,382,062.83	1,428,838,048.25	1,317,748,735.85	1,430,560,646.67

บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	141,729,695.76	246,977,378.01	121,218,110.38	227,773,880.36
เงินฝากธนาคารระยะสั้นที่มีข้อจำกัดในการใช้	7	7,135,269.98	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	247,879,352.26	132,880,337.52	175,065,567.08	132,013,472.88
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	7,000,000.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	87,828,744.21	83,377,441.56	80,575,507.28	75,921,202.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		484,573,062.21	463,235,157.09	376,859,184.74	442,708,555.49
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน	3	-	184,000,000.00	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	165,000,000.00	175,000,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	139,999,940.00	59,082,369.73
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	1,053,831,808.12	779,129,132.03	634,320,696.61	751,748,282.51
สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ - สุทธิ	3	159,572,328.49	-	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	500,369.91	861,539.71	433,999.24	849,425.44
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13	5,765,846.15	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,138,647.95	1,612,219.42	1,134,915.26	1,172,013.50
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,221,809,000.62	965,602,891.16	940,889,551.11	987,852,091.18
รวมสินทรัพย์		1,706,382,062.83	1,428,838,048.25	1,317,748,735.85	1,430,560,646.67

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2016

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
LIABILITIES AND SHAREHOLDER'S EQUITY					
Current liabilities					
		12,819,131.26	-	7,822,287.05	-
Bank overdrafts					
Trade payables and other payables	14	128,404,067.63	100,560,404.15	106,050,499.67	91,231,088.54
Trade payables - related party	5	-	-	14,972,215.57	12,643,190.70
Payable for purchase of assets		3,577,113.62	602,388.60	542,504.34	602,388.60
Income tax payables		10,457,561.09	-	-	-
Short-term loans and accrued interest expense					
- related person	5	79,147,147.77	-	-	-
Current portion of liabilities under financial lease agreements		263,466.72	-	-	-
Current portion of long-term loan from financial institutions	15	87,600,000.00	110,904,000.00	-	110,904,000.00
Total current liabilities		322,268,488.09	212,066,792.75	129,387,506.63	215,380,667.84
Non-current liabilities					
Liabilities under financial lease agreements - net		307,858.66	-	-	-
Long-term loan from financial institutions - net	15	-	69,084,000.00	-	69,084,000.00
Employee benefit obligations	16	8,375,245.59	8,745,001.31	7,656,234.29	8,118,565.71
Other non-current liabilities		29,246.61	-	5,000.00	-
Total non-current liabilities		8,712,350.86	77,829,001.31	7,661,234.29	77,202,565.71
Total liabilities		330,980,838.95	289,895,794.06	137,048,740.92	292,583,233.55

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

		หน่วย: บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
		เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	12,819,131.26	-	7,822,287.05	-
	14	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	128,404,067.63	100,560,404.15	106,050,499.67	91,231,088.54
	5	เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	14,972,215.57	12,643,190.70
		เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์กิจการอื่น	3,577,113.62	602,388.60	542,504.34	602,388.60
		ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	10,457,561.09	-	-	-
	5	เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	79,147,147.77	-	-	-
		หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	263,466.72	-	-	-
	15	เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	87,600,000.00	110,904,000.00	-	110,904,000.00
		รวมหนี้สินหมุนเวียน	322,268,488.09	212,066,792.75	129,387,506.63	215,380,667.84
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
		หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	307,858.66	-	-	-
	15	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	69,084,000.00	-	69,084,000.00
	16	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,375,245.59	8,745,001.31	7,656,234.29	8,118,565.71
		หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29,246.61	-	5,000.00	-
		รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	8,712,350.86	77,829,001.31	7,661,234.29	77,202,565.71
		รวมหนี้สิน	330,980,838.95	289,895,794.06	137,048,740.92	292,583,233.55

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2016

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Shareholders' equity					
Share capital					
Authorized share capital					
	Common shares Baht 1 par value 659,999,962 shares	17	659,999,962.00	659,999,962.00	659,999,962.00
Issued and fully paid-up					
	Common shares Baht 1 par value 659,999,862 shares		659,999,862.00	659,999,862.00	659,999,862.00
Capital surplus					
	Premium on share capital		369,183,857.00	369,183,857.00	369,183,857.00
Retained earnings					
Appropriated					
	Appropriated to legal reserve	18	42,200,000.00	40,000,000.00	42,200,000.00
	Unappropriated		123,392,431.32	69,758,535.19	109,316,275.93
Other components of equity					
			-	-	-
Total equity of the parent company			1,194,776,150.32	1,138,942,254.19	1,180,699,994.93
Non-controlling interests		10	180,625,073.56	-	-
Total shareholders' equity			1,375,401,223.88	1,138,942,254.19	1,180,699,994.93
Total liabilities and shareholders' equity			1,706,382,062.83	1,428,838,048.25	1,317,748,735.85

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
	หุ้นสามัญ 659,999,962 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	17	659,999,962.00	659,999,962.00	659,999,962.00
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
	หุ้นสามัญ 659,999,862 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		659,999,862.00	659,999,862.00	659,999,862.00
ส่วนเกินทุน					
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		369,183,857.00	369,183,857.00	369,183,857.00
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
	สำรองตามกฎหมาย	18	42,200,000.00	42,200,000.00	40,000,000.00
	ยังไม่ได้จัดสรร		123,392,431.32	69,758,535.19	109,316,275.93
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			1,194,776,150.32	1,138,942,254.19	1,137,977,413.12
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		10	180,625,073.56	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			1,375,401,223.88	1,180,699,994.93	1,137,977,413.12
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			1,706,382,062.83	1,317,748,735.85	1,430,560,646.67

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2016

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2016	2015	2016	2015
	5, 20, 22				
Sale of goods		925,887,560.29	820,259,690.05	902,442,534.04	820,259,690.05
Revenue from services	19	59,040,614.29	-	-	-
Total revenue		984,928,174.58	820,259,690.05	902,442,534.04	820,259,690.05
Cost of sales		(773,473,501.83)	(727,660,681.65)	(774,192,071.05)	(744,486,460.79)
Cost of services		(13,357,139.16)	-	-	-
Total cost		(786,830,640.99)	(727,660,681.65)	(774,192,071.05)	(744,486,460.79)
GROSS PROFIT		198,097,533.59	92,599,008.40	128,250,462.99	75,773,229.26
Other income		5,863,540.41	1,526,222.99	1,297,545.25	1,264,116.10
Profit before expenses		203,961,074.00	94,125,231.39	129,548,008.24	77,037,345.36
Selling expenses		(5,008,122.81)	(5,488,975.09)	(5,004,743.76)	(5,487,343.72)
Administrative expenses		(118,318,839.81)	(87,202,638.29)	(74,063,828.10)	(77,927,494.72)
Provision for impairment of goodwill	3	(7,829,843.79)	-	-	-
Gain (loss) on exchange rate		(2,076,511.15)	4,407,742.80	(2,078,472.56)	4,407,742.80
Financial cost		(18,129,400.29)	(11,273,578.00)	(5,273,229.98)	(11,273,578.00)
Profit (loss) before income tax		52,598,356.15	(5,432,217.19)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
Income tax expense	13	(5,645,327.77)	(2,057,868.61)	-	-
Net profit (loss) for the year		46,953,028.38	(7,490,085.80)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
Other comprehensive income (loss)					
<i>Items that will not be reclassified to profit or loss</i>					
Actuarial gain (loss)	16	331,720.61	7,994,059.14	(405,152.03)	6,138,337.79
Total comprehensive income (loss) for the year		47,284,748.99	503,973.34	42,722,581.81	(7,104,990.49)
Profit (loss) attributable to:					
Equity holders of the parent		55,598,837.82	(7,490,085.80)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
Non-controlling interests		(8,645,809.44)	-	-	-
		46,953,028.38	(7,490,085.80)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
Total comprehensive income (loss) attributable to:					
Equity holders of the parent		55,833,896.13	503,973.34	42,722,581.81	(7,104,990.49)
Non-controlling interests	10	(8,549,147.14)	-	-	-
		47,284,748.99	503,973.34	42,722,581.81	(7,104,990.49)
BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE					
Basic earnings (loss) per share of the parent (Baht)	20	0.08	(0.02)	0.07	(0.04)
Number of weighted average share (Shares)		659,999,862	358,931,477	659,999,862	358,931,477

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		หน่วย: บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
5, 20, 22					
	รายได้จากการขาย	925,887,560.29	820,259,690.05	902,442,534.04	820,259,690.05
19	รายได้จากการบริการ	59,040,614.29	-	-	-
	รวมรายได้	984,928,174.58	820,259,690.05	902,442,534.04	820,259,690.05
	ต้นทุนขาย	(773,473,501.83)	(727,660,681.65)	(774,192,071.05)	(744,486,460.79)
	ต้นทุนจากการบริการ	(13,357,139.16)	-	-	-
	รวมต้นทุน	(786,830,640.99)	(727,660,681.65)	(774,192,071.05)	(744,486,460.79)
	กำไรขั้นต้น	198,097,533.59	92,599,008.40	128,250,462.99	75,773,229.26
	รายได้อื่น	5,863,540.41	1,526,222.99	1,297,545.25	1,264,116.10
	กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	203,961,074.00	94,125,231.39	129,548,008.24	77,037,345.36
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	(5,008,122.81)	(5,488,975.09)	(5,004,743.76)	(5,487,343.72)
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(118,318,839.81)	(87,202,638.29)	(74,063,828.10)	(77,927,494.72)
3	ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	(7,829,843.79)	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,076,511.15)	4,407,742.80	(2,078,472.56)	4,407,742.80
	ต้นทุนทางการเงิน	(18,129,400.29)	(11,273,578.00)	(5,273,229.98)	(11,273,578.00)
	กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	52,598,356.15	(5,432,217.19)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
13	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,645,327.77)	(2,057,868.61)	-	-
	กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	46,953,028.38	(7,490,085.80)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
	<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน</i>				
	กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม				
	หลักคณิตศาสตร์ประกันกัน	331,720.61	7,994,059.14	(405,152.03)	6,138,337.79
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	47,284,748.99	503,973.34	42,722,581.81	(7,104,990.49)
	การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	55,598,837.82	(7,490,085.80)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,645,809.44)	-	-	-
		46,953,028.38	(7,490,085.80)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
	การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	55,833,896.13	503,973.34	42,722,581.81	(7,104,990.49)
10	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,549,147.14)	-	-	-
		47,284,748.99	503,973.34	42,722,581.81	(7,104,990.49)
	กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
20	กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	0.08	(0.02)	0.07	(0.04)
	จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	659,999,862	358,931,477	659,999,862	358,931,477

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGE IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2016

Unit: Baht									
Consolidated financial statements									
Equity attributable to equity holders of the company									

บริษัท เอเชีย ฟรียักษ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: บาท										
งบการเงินรวม										
ส่วนของบริษัทใหญ่										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	
			จัดสรรเป็น	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
					กำไร(ขาดทุน)จาก การประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	69,254,561.85	-	-	809,039,955.85	-	809,039,955.85	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	17	329,999,881.00	(601,556.00)	-	-	-	-	329,398,325.00	-	329,398,325.00
โอนไปกำไรสะสม	16	-	-	-	7,994,059.14	(7,994,059.14)	(7,994,059.14)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(7,490,085.80)	7,994,059.14	7,994,059.14	503,973.34	-	503,973.34
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		659,999,862.00	369,183,857.00	40,000,000.00	69,758,535.19	-	-	1,138,942,254.19	-	1,138,942,254.19
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจาก										
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3	-	-	-	-	-	-	-	189,174,220.70	189,174,220.70
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	18	-	-	2,200,000.00	(2,200,000.00)	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	16	-	-	-	235,058.31	(235,058.31)	(235,058.31)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	55,598,837.82	235,058.31	235,058.31	55,833,896.13	(8,549,147.14)	47,284,748.99
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		659,999,862.00	369,183,857.00	42,200,000.00	123,392,431.32	-	-	1,194,776,150.32	180,625,073.56	1,375,401,223.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGE IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2016

Unit: Baht							
Separate financial statements							
Notes	Paid-up share capital	Premium on share	Retained earnings		Other components of equity		Total Equity
			Legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive income Acturial gain (loss)	Other components of equity	
Balance as at January 1, 2015	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	75,898,684.61	-	-	815,684,078.61
Changes in equity for the period :							
Issued of ordinary shares	17	329,999,881.00	(601,556.00)	-	-	-	329,398,325.00
Transferred to retained earnings	16	-	-	6,138,337.79	(6,138,337.79)	(6,138,337.79)	-
Comprehensive income (loss) for the year		-	-	(13,243,328.28)	6,138,337.79	6,138,337.79	(7,104,990.49)
Balance as at December 31, 2015	659,999,862.00	369,183,857.00	40,000,000.00	68,793,694.12	-	-	1,137,977,413.12
Changes in equity for the period :							
Legal reserve	18	-	-	2,200,000.00	(2,200,000.00)	-	-
Transferred to retained earnings	16	-	-	(405,152.03)	405,152.03	405,152.03	-
Comprehensive income (loss) for the year		-	-	43,127,733.84	(405,152.03)	(405,152.03)	42,722,581.81
Balance as at December 31, 2016	659,999,862.00	369,183,857.00	42,200,000.00	109,316,275.93	-	-	1,180,699,994.93

บริษัท เอเซีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย: บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น		จัดสรรแล้ว		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					กำไร(ขาดทุน)จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	329,999,981.00	369,785,413.00	40,000,000.00	75,898,684.61	-	-	815,684,078.61
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :							
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	17 329,999,881.00	(601,556.00)	-	-	-	-	329,398,325.00
โอนไปกำไรสะสม	16 -	-	-	6,138,337.79	(6,138,337.79)	(6,138,337.79)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(13,243,328.28)	6,138,337.79	6,138,337.79	(7,104,990.49)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	659,999,862.00	369,183,857.00	40,000,000.00	68,793,694.12	-	-	1,137,977,413.12
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :							
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	18 -	-	2,200,000.00	(2,200,000.00)	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	16 -	-	-	(405,152.03)	405,152.03	405,152.03	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	43,127,733.84	(405,152.03)	(405,152.03)	42,722,581.81
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	659,999,862.00	369,183,857.00	42,200,000.00	109,316,275.93	-	-	1,180,699,994.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2016

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash Flows From Operating Activities :				
Profit (loss) before income tax	52,598,356.15	(5,432,217.19)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
Adjustment to reconcile net profit (loss) to cash provided				
by (used in) operating activities :				
Loss on diminution in value of inventories	5,469,514.50	2,380,300.01	5,101,124.31	1,901,904.45
Reversal of diminution in value of inventories	(2,372,903.04)	-	(2,339,562.79)	-
Provision for impairment of goodwill	7,829,843.79	-	-	-
Provision for impairment of investment (reversal)	-	-	(917,570.27)	-
Depreciation	138,695,312.97	139,122,359.27	129,872,518.24	131,245,723.63
Amortization - intangible assets	422,519.80	669,273.49	415,426.20	662,473.69
Amortization - mold and jig	32,415.12	233,209.98	32,415.12	233,209.98
(Gain) loss on disposal of fixed assets	53,336.92	(372,343.66)	53,336.92	(237,345.66)
Unrealised gain on exchange rate	(402,911.49)	(145,916.61)	(402,911.49)	(145,916.61)
Amortization - Right under the raw water distribution contract	5,665,289.77	-	-	-
Written-off withholding tax	678,316.59	2,827,652.13	-	210,260.18
Employee benefit expenses	2,487,758.87	1,332,103.45	1,648,136.53	1,134,561.50
Interest income	(1,242,438.10)	(199,614.07)	(418,758.59)	(127,477.14)
Interest expenses	18,103,789.26	11,273,578.00	5,273,229.98	11,273,578.00
Profit from operations before changes in operating				
assets and liabilities	228,018,201.11	151,688,384.80	181,445,118.00	132,907,643.74
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	(104,942,189.71)	(903,982.56)	(42,678,485.19)	(275,465.97)
Inventories	(7,547,914.11)	(80,806.40)	(7,415,866.55)	1,511,433.34
Other non-current assets	(262,020.00)	48,448.00	62,448.00	48,448.00
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade payables and other payables	22,061,816.99	(708,547.59)	14,825,003.85	(580,767.66)
Trade payables - related party	-	-	2,329,024.87	(6,919,599.32)
Cash paid for employee benefit	(2,655,619.98)	(880,000.00)	(2,515,619.98)	(760,000.00)
Cash received from operating activities	134,672,274.30	149,163,496.25	146,051,623.00	125,931,692.13
Interest received	1,242,438.10	199,614.07	418,758.59	127,477.14
Cash paid for interest expenses	(15,142,192.61)	(11,273,578.00)	(5,273,229.98)	(11,273,578.00)
Cash paid for income tax	(953,612.83)	(2,057,868.61)	-	-
Net cash flow provided by operating activities	119,818,906.96	136,031,663.71	141,197,151.61	114,785,591.27

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	52,598,356.15	(5,432,217.19)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	5,469,514.50	2,380,300.01	5,101,124.31	1,901,904.45
โอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(2,372,903.04)	-	(2,339,562.79)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม	7,829,843.79	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (กลับรายการ)	-	-	(917,570.27)	-
ค่าเสื่อมราคา	138,695,312.97	139,122,359.27	129,872,518.24	131,245,723.63
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	422,519.80	669,273.49	415,426.20	662,473.69
ค่าตัดจำหน่ายแม่พิมพ์และอุปกรณ์จัดพิมพ์	32,415.12	233,209.98	32,415.12	233,209.98
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	53,336.92	(372,343.66)	53,336.92	(237,345.66)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	(402,911.49)	(145,916.61)	(402,911.49)	(145,916.61)
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ	5,665,289.77	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	678,316.59	2,827,652.13	-	210,260.18
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,487,758.87	1,332,103.45	1,648,136.53	1,134,561.50
ดอกเบี้ยรับ	(1,242,438.10)	(199,614.07)	(418,758.59)	(127,477.14)
ดอกเบี้ยจ่าย	18,103,789.26	11,273,578.00	5,273,229.98	11,273,578.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	228,018,201.11	151,688,384.80	181,445,118.00	132,907,643.74
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(104,942,189.71)	(903,982.56)	(42,678,485.19)	(275,465.97)
สินค้าคงเหลือ	(7,547,914.11)	(80,806.40)	(7,415,866.55)	1,511,433.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(262,020.00)	48,448.00	62,448.00	48,448.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	22,061,816.99	(708,547.59)	14,825,003.85	(580,767.66)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,329,024.87	(6,919,599.32)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,655,619.98)	(880,000.00)	(2,515,619.98)	(760,000.00)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	134,672,274.30	149,163,496.25	146,051,623.00	125,931,692.13
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,242,438.10	199,614.07	418,758.59	127,477.14
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย	(15,142,192.61)	(11,273,578.00)	(5,273,229.98)	(11,273,578.00)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(953,612.83)	(2,057,868.61)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	119,818,906.96	136,031,663.71	141,197,151.61	114,785,591.27

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2016

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash Flows from Investing Activities :				
Cash received from short-term loan to related company	-	-	7,000,000.00	15,000,000.00
Cash received from long-term loan to related company	-	-	80,000,000.00	-
Cash payment for long-term loan to related company	-	-	(70,000,000.00)	(175,000,000.00)
Cash received from disposal of assets	398,000.00	441,032.71	398,000.00	306,032.71
Cash paid in advance payment for investment	-	(184,000,000.00)	-	-
Purchasing of property, plant and equipment	(18,488,294.51)	(20,225,841.24)	(12,382,820.04)	(20,117,071.24)
Asset payable decrease	(602,388.60)	(1,455,209.41)	(602,388.60)	(1,177,009.41)
Acquisition of investment in subsidiaries	-	-	(80,000,000.00)	-
Cash from acquisition of subsidiary	73,570.09	-	-	-
Net cash flows used in investing activities	(18,619,113.02)	(205,240,017.94)	(75,587,208.64)	(180,988,047.94)
Cash Flows from Financing Activities :				
Bank overdrafts	8,163,516.77	-	7,822,287.05	-
Cash received from short-term loan from related party	28,179,071.54	-	-	-
Repayment for short-term loan and accrued interest from related party	(45,040,000.00)	-	-	-
Repayment for long-term loan from financial institution	(197,667,813.63)	(106,164,000.00)	(179,988,000.00)	(106,164,000.00)
Repayment for liabilities under finance leases	(82,250.87)	-	-	-
Cash received from shares issued	-	329,398,325.00	-	329,398,325.00
Net cash flows provided by (used in) financing activities	(206,447,476.19)	223,234,325.00	(172,165,712.95)	223,234,325.00
Net increase (decrease) in cash and cash equivalent	(105,247,682.25)	154,025,970.77	(106,555,769.98)	157,031,868.33
Cash and cash equivalent items at beginning of year	246,977,378.01	92,951,407.24	227,773,880.36	70,742,012.03
Cash and cash equivalents at ending of year	141,729,695.76	246,977,378.01	121,218,110.38	227,773,880.36

Additional disclosure :

Significant non-cash items in the consolidated and the separate financial statements are as follows :-

Legal reserve	2,200,000.00	-	2,200,000.00	-
Purchasing of fixed assets on credit	3,580,473.62	602,388.60	545,864.34	602,388.60
Acquisition of subsidiary				
Net assets increased	373,174,220.70	-	-	-
Decrease in advance for investment	(184,000,000.00)	-	-	-
Non-controlling interest increase	(189,174,220.70)	-	-	-
Restricted fixed deposit offset with long-term loan				
from financial institution	96,400,000.00	-	-	-

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,000,000.00	15,000,000.00
เงินได้รับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	80,000,000.00	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(70,000,000.00)	(175,000,000.00)
เงินได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	398,000.00	441,032.71	398,000.00	306,032.71
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุน	-	(184,000,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(18,488,294.51)	(20,225,841.24)	(12,382,820.04)	(20,117,071.24)
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ลดลง	(602,388.60)	(1,455,209.41)	(602,388.60)	(1,177,009.41)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(80,000,000.00)	-
เงินสดจากการซื้อบริษัทย่อย	73,570.09	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,619,113.02)	(205,240,017.94)	(75,587,208.64)	(180,988,047.94)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :				
เงินเบิกเกินบัญชี	8,163,516.77	-	7,822,287.05	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,179,071.54	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(45,040,000.00)	-	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(197,667,813.63)	(106,164,000.00)	(179,988,000.00)	(106,164,000.00)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(82,250.87)	-	-	-
เงินได้รับจากการเพิ่มทุน	-	329,398,325.00	-	329,398,325.00
เงินสดสุทธิได้มาจากการใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(206,447,476.19)	223,234,325.00	(172,165,712.95)	223,234,325.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(105,247,682.25)	154,025,970.77	(106,555,769.98)	157,031,868.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	246,977,378.01	92,951,407.24	227,773,880.36	70,742,012.03
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	141,729,695.76	246,977,378.01	121,218,110.38	227,773,880.36
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:				
รายการที่ไม่เป็นเงินสดที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้				
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	2,200,000.00	-	2,200,000.00	-
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	3,580,473.62	602,388.60	545,864.34	602,388.60
การซื้อบริษัทย่อย				
สินทรัพย์สุทธิจากการซื้อบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	373,174,220.70	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการลงทุนลดลง	(184,000,000.00)	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	(189,174,220.70)	-	-	-
เงินฝากประจำที่มีภาระผูกพันหักลบเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากสถาบันการเงิน	96,400,000.00	-	-	-

ASIA PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

1. GENERAL INFORMATION

Asia Precision Public Company Limited (“the Company”) is incorporated and domiciled in Thailand. The Company is listed on Stock Exchange of Thailand. The address of the Company’s registered office is 700/331, Moo 6, Donhualor, Muang Chonburi, Chonburi.

The major shareholder of the Company is Karoonkornsakul family who held 18.25% of the Company’s capital and the Advance Web Studio Co., Ltd. held 22.12% of the Company’s capital. (As at December 31, 2015, Karoonkornsakul family held 20.50% of the Company’s capital.)

The Company and its subsidiaries (“the Group”) involves the manufacture of high precision metal parts for automotive, office automation, heating ventilating & air-conditioning (HVAC) and production of metal spare parts that have complex shape and require strict control of production process and also production metal spare parts that are less complex and can attain economies of scale when production in high quantity, engineering service, automation solution and provides the construction and maintenance services of renewable energy power plants as well as engages in the business of raw water.

2. BASIS FOR THE PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

The accompanying financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) and applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared in the Thai language and expressed in Thai Baht. Such financial statements have been prepared for domestic reporting purposes. For the convenience of the readers not conversant with the Thai language, an English version of the financial statements has been provided by translating from the Thai version of the financial statements.

The preparation of the financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Subsequent actual results may differ from these estimates.

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลคอนหัวฟ่อ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วย ครอบครัวการุณกรสกุล ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 18.25 และบริษัท แอ็ดวานซ์ เว็บบลูโอ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 22.12 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท (วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ครอบครัวการุณกรสกุล ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20.50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนโลหะ ความเที่ยงตรงสูงสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่มีรูปร่างซับซ้อน และต้องการการควบคุมกระบวนการผลิตเข้มงวดมากเป็นพิเศษและผลิตชิ้นส่วนโลหะที่ไม่ซับซ้อนและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง ให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution ให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด และธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ

2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และเป็นไปตามกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้น โดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, and in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

Basis for preparation of the consolidated financial statements

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Asia Precision Public Company Limited and the following subsidiary companies (together referred to as the “Group”).

Name of company	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			December 31, 2016	December 31, 2015
A2 Technology Co., Ltd.	Provide engineering service and automation solution and provides construction and maintenance services of renewable energy power plants	Thailand	100	100
P2 Precision Co., Ltd.	Production of metal spare part that are less complex and can attain economies of scale when production in high quantity	Thailand	100	100
Cholkij Sakol Co., Ltd. (Held by A2 Technology Co., Ltd.)	Production and distribution of raw water	Thailand	53.33	-

- b) Subsidiary is an entity controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly through other subsidiaries, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities.
- c) Subsidiaries are fully consolidated as from the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

The separate financial statements, prepared for the public use, present investments in subsidiaries under the cost method.

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมไว้แต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทเอเชีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการในด้าน Engineering Service และ Automation Solution และให้บริการงานก่อสร้างโครงการและให้บริการดูแลและบำรุงรักษาโรงงานไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนทุกชนิด	ไทย	100	100
บริษัท ฟิฟู ฟริชชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนโลหะที่ไม่ซับซ้อนและสามารถลดต้นทุนได้มากเมื่อผลิตในปริมาณสูง	ไทย	100	100
บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (ถือโดย บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ	ไทย	53.33	-

ข) บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

New Financial Reporting Standards

Below is a summary of financial reporting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company and subsidiaries have adopted the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

(b) Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards.

The management of the Company and its subsidiaries believe that the revised and new financial reporting standards and interpretations will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, one standard involves changes to key principles, which are summarised below.

TAS 27 (revised 2016) Separate Financial Statements

This revised standard stipulates an additional option to account for investments in subsidiaries in separate financial statements under the equity method, as described in TAS 28 (revised 2016) Investments in Associates and Joint Ventures. However, the entity is to apply the same accounting treatment for each category of investment. If an entity elects to account for such investments using the equity method in the separate financial statements, it has to adjust the transaction retrospectively.

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ บริษัทฯและบริษัทย่อย

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

3. Purchase ordinary shares of Cholkij Sakol Company Limited

In accordance with the minute of Board of Director's meeting of Asia Precision Public Company Limited No.1/2016, held on January 8, 2016, it approve A2 Technology Co., Ltd. (Subsidiary of Company) investment in Cholkij Sakol Company Limited which has detail as following :-

1. Purchase ordinary shares from a former shareholder in amount of 240,000 shares at Baht 350 per share totaling amount of Baht 84 million. (The Subsidiary has purchase ordinary shares on January 12, 2016)
2. Purchase newly issued ordinary shares in amount of 400,000 shares at Baht 350 per share totaling amount of Baht 140 million by newly issued amount of 400,000 shares, former shareholder of Cholkij Sakol Company Limited has renouncement to purchase all newly issued ordinary share. The Subsidiary has purchased newly issued ordinary share in full amount. (The Subsidiary has purchased ordinary shares on January 20, 2016)

Cholkij Sakol Company Limited has issued additional ordinary shares and got the increased share capital registered with the Department of Business Development, Ministry of Commerce, having the total of 1,200,000 shares. The subsidiary has invested in 640,000 shares at Bath 350 per share, totaling Baht 224 million, equivalent to 53.33% stake, considered a subsidiary. The Management of the Company has appointed an independent appraiser to appraise the fair value of the identifiable assets acquired and liabilities assumed by each category as of January 1, 2016, the date on which the Company has the controlling interests the subsidiary.

The identifiable assets and liabilities acquired.

	(Unit : Thousand Baht)
Current assets	10,435
Obligated fixed deposit	103,855
Property, plant and equipment (fair value)	391,874
Right of the raw water distribution contract	165,238
Other non-current assets	239
Total assets	671,641
Current liabilities	121,672
Non-current liabilities	184,624
Total liabilities	306,296
Net assets	365,345
Investment payment in January 2016	40,000
Total net assets for the calculation of the acquisition	405,345
The non-controlling interests (46.67%)	(189,175)
Equity holders of A2 Technologies Co., Ltd. (53.33%)	216,170
Cost of acquisition	224,000
Goodwill	7,830

3. การซื้อหุ้นบริษัท ชลกิจสากล จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอเซีย ฟริชชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัท เอทู เทคโนโลโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ลงทุนในบริษัท ชลกิจสากล จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 240,000 หุ้น ในราคาซื้อหุ้นละ 350 บาท รวมมูลค่าการซื้อ จำนวน 84 ล้านบาท (บริษัทย่อยได้ดำเนินการซื้อหุ้น เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559)
2. ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 400,000 หุ้น ในราคาซื้อหุ้นละ 350 บาท รวมมูลค่าการซื้อจำนวน 140 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 400,000 หุ้น ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ชลกิจสากล จำกัด สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมด ทำให้บริษัทย่อย สามารถซื้อหุ้นเพิ่มทุนได้ทั้งจำนวน (บริษัทย่อยได้ดำเนินการซื้อหุ้น เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559)

ทั้งนี้ บริษัท ชลกิจสากล จำกัด ได้ดำเนินการเพิ่มทุน และจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว มีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,200,000 หุ้น โดยบริษัทย่อย มีการซื้อเงินลงทุนทั้งสิ้น จำนวน 640,000 หุ้น ในราคาซื้อหุ้นละ 350 บาท รวมมูลค่าการซื้อทั้งสิ้น 224 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนในการถือหุ้น 53.33 % ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อย ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภท โดยใช้ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ซึ่งถือเป็นวันที่บริษัทฯ มีอำนาจการควบคุมบริษัทย่อย ดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย: พันบาท)
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,435
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	103,855
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (มูลค่ายุติธรรม)	391,874
สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ	165,238
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	239
รวมสินทรัพย์	671,641
หนี้สินหมุนเวียน	121,672
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	184,624
รวมหนี้สิน	306,296
สินทรัพย์สุทธิ	365,345
เงินลงทุนที่ชำระในเดือน มกราคม 2559	40,000
รวมสินทรัพย์สุทธิเพื่อคำนวณการซื้อกิจการ	405,345
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 46.67)	(189,175)
ส่วนของบริษัท เอทู เทคโนโลโลยี จำกัด (ร้อยละ 53.33)	216,170
ต้นทุนการลงทุน	224,000
ค่าความนิยม	7,830

The fair value of the property, plant and equipment is based on the report of an independent appraiser dated June 23, 2016 using the market value or the replacement cost.

The value of the right under the raw water distribution contract is based on the report of an independent appraiser dated June 23, 2016 using the income approach (based on the minimum volume of water to be supplied throughout the remaining term of the contract of 29 years) less the fair value of the property, plant and equipment.

The goodwill represents the business expansion potential in the water industry and the benefit to be received from the specialist knowhow which will enhance the group operation efficiency. However the Management impaired the entire goodwill to conform to the above realizable value of the project.

The Management estimates the estimated duration of the benefit from the right under the raw water distribution contract starting from the date the Company exercises control over the subsidiary throughout the term of the contract of 350 months. The amortization is charged to profit and loss on a straight-line basis.

Right under the raw water distribution contract as at December 31, 2016 is as follow:

	Unit: Baht
	Consolidated
	financial statements
Balance as at January 1, 2016	-
Increase from investment in subsidiary company	165,237,618.26
Amortized during the year	(5,665,289.77)
Balance as at December 31, 2016	159,572,328.49

4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

4.1 Cash and cash equivalents

Comprise of the purchase price, conversion cost and other Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.2 Trade and other receivable

Trade and other receivable are shown at their invoice value less allowance for doubtful accounts. The Group has provided the allowance for doubtful accounts for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection history, the current financial status of accounts receivable and analysis of debt aging.

4.3 Finished goods and work in process

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost calculated by moving average and net realisable value. The costs of purchased inventories costs directly attributed to the acquisition of goods, direct labor, other direct costs and an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถือตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2559 โดยใช้วิธีราคาตลาดหรือต้นทุนเปลี่ยนแปลง

มูลค่าของสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบถือตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2559 ซึ่งประเมินมูลค่าของโครงการตามวิธีรายได้ โดยใช้สมมติฐานจากจำนวนปริมาณน้ำขึ้นต่ำที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาขายน้ำดิบโดยประมาณ 29 ปี หักมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องมาจากศักยภาพในการขยายธุรกิจเข้าไปในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ และประโยชน์ที่จะได้รับจากความรู้ความเชี่ยวชาญซึ่งจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามเพื่อให้สอดคล้องกับมูลค่าที่ประเมินโครงการข้างต้น จึงพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมทั้งจำนวน

ฝ่ายบริหารประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในสิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ เริ่มนับจากระยะเวลาที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย และสิ้นสุดเมื่อหมดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายน้ำดิบรวมระยะเวลา 350 เดือน โดยค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง

สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	165,237,618.26
ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(5,665,289.77)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	159,572,328.49

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน ฐานะการเงินในปัจจุบันของลูกหนี้ และการวิเคราะห์อายุหนี้

4.3 สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง รวมถึงการปันส่วนของค่าเสียการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

Raw materials are valued at the lower of cost calculated by moving average and net realisable value and are charged to production costs and cost of services whenever consumed. The costs of purchased inventories comprise of the purchase price, conversion cost and other costs directly attributed to the acquisition of goods.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.

Allowance for diminution in value of inventories is recorded by considering obsolete inventories and slow moving inventories.

4.4 Investments in subsidiary companies

Investments in subsidiary companies in the separate financial statements are recorded under the cost method net by the allowance for impairment (if any) and the recognition of the change in the investment in profit or loss is recorded when the investment is disposed or the impairment of the investment incurred.

4.5 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses of assets (if any).

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labor, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalized borrowing costs.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognized net within other income or other expense in profit or loss.

Subsequent cost, the cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognized in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognized. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognized in profit or loss as incurred.

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการเมื่อมีการเบิกใช้ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

สำรองค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพจะตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากสินค้าที่เสื่อมสภาพหรือสินค้าที่เก็บไว้นาน

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะบันทึกการรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแตกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือ ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

	Useful life (years)
Building and building improvements	25-30
Machinery and equipment	5-30
Utilities systems	5-10
Furniture and office equipment	4-5
Motor vehicles	4-5

No depreciation is provided on land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

4.6 Intangible assets

Intangible assets are shown at cost less by accumulated amortized expense and allowance for impairment (if any) of that asset. Amortization is calculated over the cost of the assets less its residual value (if any). Amortization is recognized in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives are as follows:

Computer Software	5 years
-------------------	---------

Amortization methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

4.7 Long-term leases

Leases of property or equipment which substantially transfer all the risks and rewards of ownership to the lessees are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss. When a sale and leaseback results in a finance lease, any gain on the sale is deferred and recognized as income over the lease term. The property or equipment acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	25-30
เครื่องจักร และอุปกรณ์	5-30
ระบบสาธารณูปโภค	5-10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4-5
ยานพาหนะ	4-5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ในอนาคต ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
--------------------	------

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

4.7 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายและเช่ากลับคืนตามสัญญาเช่าการเงิน กำไรจากการขายจะถูกทยอยรับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period expires, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognized as an expense in the period in which the termination takes place.

4.8 Impairment of assets

Impairment of assets, the carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each financial reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognized in profit or loss.

The recoverable amount of assets is the greater of the assets' net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized.

4.9 Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

4.10 Employee benefits

Short-term employee benefits

The Group recognizes salaries, wages, bonuses and contributions to Social Security Fund as expense when incurred.

Post-employment benefits (Defined contribution plans)

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Group's contributions are recognized as expenses in profit or loss in the period in which they arise.

สัญญาเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

การด้อยค่าของสินทรัพย์ ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

4.9 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงมูลค่าราคาทุน

4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Group has obligations in respect of the severance payments, under labor law and benefits for the long service period. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plans is determined by a professionally qualified actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method on a regular basis. The projected unit credit method considers each period of service as giving rise to an additional unit of benefit entitlement and measures each unit separately to build up the final obligation. Past service costs are recognized on a straight-line basis over the average period until the amended benefits become vested.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognized immediately in other comprehensive income in the period in which they arise and accumulated amounts are recognized as retained earnings in equity.

Other long-term employment benefits

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques, using the projected unit credit method, in order to determine present value of the obligation and be recognized as a liability in the statements of financial position. Current service cost, past service cost, net interest on the net defined benefit liability are recognized as expenses in profit or loss. Remeasurements of the net other long-term benefit liability or asset, including actuarial gains and losses are recognized in profit or loss immediately.

4.11 Provision

Provision is recognized in the statements of financial position when the Group have a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

4.12 Revenue recognized

Revenue recognized excludes value added taxes and present net off trade discounts with the following policies:

- 4.12.1 Revenue from sales is recognized in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและผลประโยชน์จากการทำงานเป็นระยะเวลานาน ตามจำนวนปีที่กำหนด ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้นและวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชีกำไรสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย คิดลดโดยวิธีคิดลดผลประโยชน์แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน โดยรับรู้เป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีต ดอกเบี้ยสุทธิต่อหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ ผลกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ ซึ่งรวมถึงผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

4.11 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

4.12 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า โดยมีนโยบายดังนี้

4.12.1 รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

4.12.2 Service income from producing goods is recognized when service are provided and delivery of goods and customer acceptance.

4.12.3 Engineering service income is recognized on a percentage of completion basis which is calculated from the percentage of project cost incurred to total estimated project costs.

4.12.4 Service income is recognised when the services are completed and delivered.

4.12.5 Interest and other income are recognized on an accrual basis.

4.13 Expenses recognized

Expenses are recognized in profit or loss on an accrual basis.

4.14 Income tax expense

Income tax expense comprises current tax and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that related to items recognized in other comprehensive income or recognized directly in equity which will recognize in other comprehensive income or recognized directly in equity as same as that items.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled.

The Group recognizes deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognize deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

At each reporting date, the Group review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

4.12.2 รายได้จากการให้บริการรับจ้างผลิตสินค้า รับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นและส่งมอบสินค้าและลูกค้ายอมรับสินค้านั้น

4.12.3 รายได้จากการบริการตามสัญญาก่อสร้าง รับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น

4.12.4 รายได้จากการบริการ รับรู้เมื่อได้ให้บริการเสร็จสิ้นและส่งมอบงาน

4.12.5 ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.13 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดไว้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.15 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing the profit or loss attributable to equity holders (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of common shares outstanding during the year.

4.16 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Baht at the rates ruling on the occurrence dates. Assets and liabilities in foreign currency outstanding on the reporting date are translated into Baht at the rates ruling on that date. Exchange gains or losses are included as incomes or expenses in profit or loss.

4.17 The related parties and related companies

The related parties and related companies with the Group meant individuals or enterprises which have the controlling power over the Group or are controlled by Group either directly or indirectly, or under the same control with the Group. Furthermore, the related parties or related companies also meant the associated companies and the parties whose holding the shares with voting rights, either directly or indirectly, and have significant influence to the Group, important management, directors or the employees of the Group who have the power to plan and control the operations of the Group including the family members close to the said persons which could persuade or power to persuade to act in compliance with the said persons and business that the said persons have control power or significant influence, either directly or indirectly.

4.18 Financial instruments

Financial instruments consisted of financial assets and liabilities which were carried on the financial statements include cash and cash equivalents, trade accounts receivable and payable, other accounts receivable and payable, investments and loan receivables and payables. The important accounting policies and measurement of these items are disclosed in the respective accounting policies for related items.

4.19 Foreign currency forward contracts

Foreign currency forward contracts are meant to prevent risk from volatile movements in exchange rates by establishing a future rate at which a foreign currency asset and liability will be received or paid. Gain or loss from the foreign currency forward contracts will be recorded in the profit or loss when the contracts are settled or terms are expired.

4.20 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted

4.15 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระระหว่างปี

4.16 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ขอลงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

4.17 รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินประกอบด้วยสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบการเงิน ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญ และเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

4.19 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่า

market price is not available, the Group measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy into three levels based on categorize of input to be used in fair value measurement as follows:-

Level 1 Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities.

Level 2 Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly.

Level 3 Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

At the end of each reporting period, the Group determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. RELATED PARTIES TRANSACTION AND BALANCE

The Company holds accounting transactions incurred with related entities. Such transactions, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company, subsidiary companies, related companies and related persons and are in ordinary course of business are summarized below:

Related persons or related companies consisted of;

Name of company	Country of		Related by
	incorporation	Relationship	
A2 Technology Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary	Subsidiary by direct shareholding and common management team
P2 Precision Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary	Subsidiary by direct shareholding and common management team
Cholkij Sakol Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary	Indirect shareholder via subsidiary

Balances with related companies as at December 31, 2016 and 2015 are summarized below:

ยุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิค การประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกัน ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น		
	ในประเทศไทย	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ฟิว ฟริชชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงและมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ชลกิจสากล จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยมีดังนี้

Unit: Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Other receivables - related companies				
P2 Precision Co., Ltd.	-	-	5,665.00	-
Short - term loans to subsidiary companies				
P2 Precision Co., Ltd.				
Beginning balance	-	-	7,000,000.00	22,000,000.00
Repaid in the year	-	-	(7,000,000.00)	(15,000,000.00)
Ending balance	-	-	-	7,000,000.00

Unit: Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Long-term loans to subsidiary company				
A2 Technology Co., Ltd.				
Beginning balance	-	-	175,000,000.00	-
Increase in the year	-	-	70,000,000.00	175,000,000.00
Repaid in the year	-	-	(80,000,000.00)	-
Ending balance	-	-	165,000,000.00	175,000,000.00

As at December 31, 2016 and 2015, loan to subsidiary company is promissory notes, due at call and no interest charged.

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พิทู פרטזשן זאקאד	-	-	5,665.00	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท พิทู פרטזשן זאקאד				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	7,000,000.00	22,000,000.00
รับชำระระหว่างปี	-	-	(7,000,000.00)	(15,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	7,000,000.00

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอทู טעק נולוזי זאקאד				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	175,000,000.00	-
ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	70,000,000.00	175,000,000.00
รับชำระระหว่างปี	-	-	(80,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	165,000,000.00	175,000,000.00

Unit: Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Trade payable - related company				
P2 Precision Co., Ltd.	-	-	14,972,215.57	12,643,190.70
Short-term loan from related persons and accrued interest				
Directors				
Short-term loan				
Beginning balance	79,685,633.00	-	-	-
Increase in the year	28,179,071.54	-	-	-
Decrease in the year	(45,040,000.00)	-	-	-
Ending balance	62,824,704.54	-	-	-
Accrued interest				
Beginning balance	13,360,846.58	-	-	-
Increase in the year	2,961,596.65	-	-	-
Ending balance	16,322,443.23	-	-	-
Total	79,147,147.77	-	-	-

As at December 31, 2016 and 2015, a subsidiary company had short-term loan agreement with a director of the subsidiary, interest rate from 5.5 – 7.75% per annum, repayable at call.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถามและไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พีทู พรินซ์ จำกัด	-	-	14,972,215.57	12,643,190.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย				
ค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการ				
เงินกู้ยืม				
ยอดคงเหลือต้นปี	79,685,633.00	-	-	-
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	28,179,071.54	-	-	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(45,040,000.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	62,824,704.54	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
ยอดคงเหลือต้นปี	13,360,846.58	-	-	-
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	2,961,596.65	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	16,322,443.23	-	-	-
รวมทั้งหมด	79,147,147.77	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับกรรมการของบริษัทย่อย และมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5.5 – 7.75 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

Sales and purchases of goods and services

Significant related party transactions for the year ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

Unit: Thousands Baht					
For the year ended December 31,					
Consolidated		Separate		Inter-companies pricing policy	
financial statements		financial statements			
2016	2015	2016	2015		
Rental income					
A2 Technology Co., Ltd.	-	-	24	24	Contract price
Cost of service					
P2 Precision Co., Ltd.	-	-	84,632	93,551	Using the same price and trading terms applied to 3rd parties, which comparable to the general market

Management Remunerations

	Unit: Baht			
	For the year ended December 31,			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Benefits – Short-term	19,702,529.00	10,572,431.00	11,408,343.00	9,812,431.00
Benefits – After retirement	408,773.45	352,010.36	337,831.11	340,847.86
Benefits – Other long-term	3,754.18	3,995.59	2,218.20	3,995.59
Total	20,115,056.63	10,928,436.95	11,748,392.31	10,157,274.45

6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents of the Company as at December 31, 2016 and 2015 consisted of;

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Cash on hand	488,098.12	240,983.62	220,335.62	220,335.62
Saving deposits	135,080,221.56	246,405,665.55	120,806,102.23	227,320,718.90
Current deposits	6,161,376.08	330,728.84	191,672.53	232,825.84
Total	141,729,695.76	246,977,378.01	121,218,110.38	227,773,880.36

การซื้อขายและการขายสินค้าและบริการ

รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	หน่วย: พันบาท				นโยบายการ กำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
รายได้จากการให้เช่า					
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	-	-	24	24	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนค่าบริการ					
บริษัท พีทู พรินซ์ จำกัด	-	-	84,632	93,551	ราคาและเงื่อนไขทางการค้า เดียวกันกับบุคคลภายนอก ซึ่งใกล้เคียงกับราคาดตลาด โดยทั่วไป

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	หน่วย: บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	19,702,529.00	10,572,431.00	11,408,343.00	9,812,431.00
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	408,773.45	352,010.36	337,831.11	340,847.86
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3,754.18	3,995.59	2,218.20	3,995.59
รวม	20,115,056.63	10,928,436.95	11,748,392.31	10,157,274.45

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินสดในมือ	488,098.12	240,983.62	220,335.62	220,335.62
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	135,080,221.56	246,405,665.55	120,806,102.23	227,320,718.90
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	6,161,376.08	330,728.84	191,672.53	232,825.84
รวม	141,729,695.76	246,977,378.01	121,218,110.38	227,773,880.36

7. RESTRICTED SHORT-TERM DEPOSITS WITH BANKS

Fixed deposit of a subsidiary, Cholkij Sakol Co.ltd. in amount of Baht 7.14 million was pledged to guarantee for long-term loan from a financial institution as stated in Note 15.

8. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Trade and other receivables as at December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Trade receivable				
Other companies	226,416,270.90	127,301,120.06	172,487,658.31	127,301,120.06
Other receivables				
Other receivable - related company	-	-	5,665.00	-
Prepaid expenses	5,030,936.86	1,182,318.77	1,053,203.60	1,168,220.41
Accrued income	8,640,041.78	-	-	-
Withholding tax	1,707,013.81	703,992.35	9,419.62	25,349.76
Advance	103,800.00	1,980,348.93	-	1,980,348.93
Revenue Department receivable	3,556,004.01	-	-	-
Others	2,425,284.90	1,712,557.41	1,509,620.55	1,538,433.72
Total other receivables	21,463,081.36	5,579,217.46	2,577,908.77	4,712,352.82
Total account receivable and other receivables	247,879,352.26	132,880,337.52	175,065,567.08	132,013,472.88

7. เงินฝากธนาคารระยะสั้นที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากประจำของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ชลกิจสากล จำกัด จำนวน 7.14 ล้านบาท ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุ 15

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทอื่น	226,416,270.90	127,301,120.06	172,487,658.31	127,301,120.06
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,665.00	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,030,936.86	1,182,318.77	1,053,203.60	1,168,220.41
รายได้ค้างรับ	8,640,041.78	-	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,707,013.81	703,992.35	9,419.62	25,349.76
เงินทดรองจ่าย	103,800.00	1,980,348.93	-	1,980,348.93
ลูกหนี้กรมสรรพากร	3,556,004.01	-	-	-
อื่น ๆ	2,425,284.90	1,712,557.41	1,509,620.55	1,538,433.72
รวมลูกหนี้อื่น	21,463,081.36	5,579,217.46	2,577,908.77	4,712,352.82
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	247,879,352.26	132,880,337.52	175,065,567.08	132,013,472.88

As at December 31, 2016 and 2015, the Group have trade receivables which aging is as follows:

Ages of receivable	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Not yet due	172,447,126.69	94,384,723.32	118,518,514.10	94,384,723.32
Overdue				
1-30 days	33,038,790.80	30,789,478.18	33,038,790.80	30,789,478.18
31-90 days	18,383,197.25	1,786,541.90	18,383,197.25	1,786,541.90
91-180 days	2,349,929.22	86,753.16	2,349,929.22	86,753.16
181-365 days	197,226.94	253,623.50	197,226.94	253,623.50
Total trade receivable - other companies	226,416,270.90	127,301,120.06	172,487,658.31	127,301,120.06

The normal credit term granted to customers of the Group is 30-90 days.

9. INVENTORIES - NET

Inventories - net as at December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Raw materials	52,956,872.50	44,554,936.41	47,986,479.61	40,312,540.65
Goods in transit	102,194.40	2,141,527.57	102,194.40	2,141,527.57
Work in processs	34,336,414.43	42,102,753.79	31,240,124.89	38,410,514.68
Finished goods	20,317,503.09	11,365,852.54	20,317,503.09	11,365,852.54
Total	107,712,984.42	100,165,070.31	99,646,301.99	92,230,435.44
<u>Less</u> Provision for				
obsolete goods	(19,884,240.21)	(16,787,628.75)	(19,070,794.71)	(16,309,233.19)
Inventories - net	87,828,744.21	83,377,441.56	80,575,507.28	75,921,202.25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

อายุลูกหนี้	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	172,447,126.69	94,384,723.32	118,518,514.10	94,384,723.32
เกินกำหนดชำระ				
1-30 วัน	33,038,790.80	30,789,478.18	33,038,790.80	30,789,478.18
31-90 วัน	18,383,197.25	1,786,541.90	18,383,197.25	1,786,541.90
91-180 วัน	2,349,929.22	86,753.16	2,349,929.22	86,753.16
181-365 วัน	197,226.94	253,623.50	197,226.94	253,623.50
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	226,416,270.90	127,301,120.06	172,487,658.31	127,301,120.06

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 30-90 วัน

9. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	52,956,872.50	44,554,936.41	47,986,479.61	40,312,540.65
สินค้าระหว่างทาง	102,194.40	2,141,527.57	102,194.40	2,141,527.57
งานระหว่างทำ	34,336,414.43	42,102,753.79	31,240,124.89	38,410,514.68
สินค้าสำเร็จรูป	20,317,503.09	11,365,852.54	20,317,503.09	11,365,852.54
รวม	107,712,984.42	100,165,070.31	99,646,301.99	92,230,435.44
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(19,884,240.21)	(16,787,628.75)	(19,070,794.71)	(16,309,233.19)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	87,828,744.21	83,377,441.56	80,575,507.28	75,921,202.25

For the year ended December 31, 2016 and 2015 allowance for decline in value of inventories are as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Balance as at January 1,	16,787,628.75	14,407,328.74	16,309,233.19	14,407,328.74
Increase during the year	5,469,514.50	4,044,888.29	5,101,124.31	3,561,583.53
Reversed/sold during the year	(2,372,903.04)	(1,664,588.28)	(2,339,562.79)	(1,659,679.08)
Balance as at December 31,	19,884,240.21	16,787,628.75	19,070,794.71	16,309,233.19

Allowances for decline in value of inventories are presented as cost of goods sold in statement of profit and loss.

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	16,787,628.75	14,407,328.74	16,309,233.19	14,407,328.74
ตั้งเพิ่ม	5,469,514.50	4,044,888.29	5,101,124.31	3,561,583.53
โอนกลับ/จำหน่ายระหว่างปี	(2,372,903.04)	(1,664,588.28)	(2,339,562.79)	(1,659,679.08)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,884,240.21	16,787,628.75	19,070,794.71	16,309,233.19

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือแสดงอยู่ในต้นทุนขาย ในงบกำไรขาดทุน

10. INVESTMENT IN RELATED COMPANIES

As at December 31, 2016 and 2015, the Company has invested in subsidiary company as follows:

						Unit: Thousand Baht			
Company Name	Country of incorporation	Paid-up capital		Proportion of shareholding (%)		Cost		Net Book Value	
		(Thousand Baht)							
		December 31,	December 31,	December 31,	December 31,	December 31,	December 31,	December 31,	December 31,
		2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
A2 Technology Co., Ltd.	Thailand	100,000	20,000	100	100	99,999	19,999	111,645	15,283
P2 Precision Co., Ltd.	Thailand	40,000	40,000	100	100	39,999	39,999	46,033	43,345
<u>Less</u> Loss on impairment of investment in subsidiary						-	(916)		
Total investments in subsidiaries - net						139,998	59,082		

A2 Technologies Co., Ltd. registered the increase in share capital from Baht 20,000,000 to Baht 100,000,000 with the Ministry of Commerce on September 12, 2016. The Company additionally increases the investment to maintain the proportion of interest at 100 percent for the business expanding.

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	หน่วย: พันบาท							
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		(พันบาท)							
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	100,000	20,000	100	100	99,999	19,999	111,645	15,283
บริษัท ฟิวกู พรีซิชั่น จำกัด	ไทย	40,000	40,000	100	100	39,999	39,999	46,033	43,345
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย						-	(916)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ						139,998	59,082		

บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิม 20,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 โดยบริษัทฯ ดำรงสัดส่วนเงินลงทุนเท่าเดิม (ร้อยละ 100) เพื่อลงทุนเพิ่มในการขยายธุรกิจ

The following subsidiary has material non-controlling interests (NCI).

			Unit: Baht	
			December 31, 2016	
Name of subsidiary	Type of business	Ownership interests held by NCI (percentage)	Comprehensive income	
			attributable to non-controlling interest	Accumulated non-controlling interest
Cholkij Sakol Co., Ltd.	Production and distribution of raw water	46.67	(8,549,147.14)	180,625,073.56
Total			(8,549,147.14)	180,625,073.56

บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

		หน่วย: บาท		
		31 ธันวาคม 2559		
ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	สัดส่วนของความเป็น เจ้าของและสิทธิใน การออกเสียง ที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม (ร้อยละ)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรร สำหรับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
			ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมสะสม	
บริษัท ชลกิจสากล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำดิบ	46.67	(8,549,147.14)	180,625,073.56
รวม			(8,549,147.14)	180,625,073.56

The following is summarized financial information of subsidiary before inter-company elimination.

	Unit: Baht
	Cholkij Sakol Co., Ltd.
As at December 31, 2016	
Current assets	10,620,681.31
Non-current assets	355,577,283.83
Current liabilities	(176,130,584.81)
Non-current liabilities	(324,966.87)
Net assets from financial statement	189,742,413.46
Right under the raw water distribution contract - net	159,572,328.49
Revaluation surplus of property, plant and equipment	37,711,342.40
Net assets from business combinations	197,283,670.89
Total net assets	387,026,084.35
Net assets attributable to	
Non-controlling interests	180,625,073.56
For the year ended December 31, 2016	
Revenues	23,445,026.25
Net loss for the year attributable to	
Non-controlling interests	(8,645,809.44)
Total other comprehensive income	
attributable to non-controlling interests	96,662.30
Total comprehensive loss for the year	
attributable to non-controlling interests	(8,549,147.14)
Net cash provided by (used in)	
Operating activities	(2,960,926.22)
Investing activities	(2,644,911.71)
Financing activities	5,668,236.76
Cash and cash equivalents	
increase - net	62,398.83

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย้อนก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย: บาท
	บริษัท ชลกิจสากล จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,620,681.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	355,577,283.83
หนี้สินหมุนเวียน	(176,130,584.81)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(324,966.87)
สินทรัพย์สุทธิตามงบการเงิน	189,742,413.46
สิทธิจากสัญญาขายน้ำดิบ - สุทธิ	159,572,328.49
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	37,711,342.40
สินทรัพย์สุทธิจากการรวมกิจการ	197,283,670.89
รวมสินทรัพย์สุทธิ	387,026,084.35
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	180,625,073.56
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
รายได้	23,445,026.25
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีส่วนของ	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,645,809.44)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นส่วนของ	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	96,662.30
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีของ	
 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,549,147.14)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)	
กิจกรรมดำเนินงาน	(2,960,926.22)
กิจกรรมลงทุน	(2,644,911.71)
กิจกรรมจัดหาเงิน	5,668,236.76
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	62,398.83

11. PROPERTY PLANT AND EQUIPMENT - NET

During the year ended December 31, 2016, the Group has following movements in the property, plant and equipment - net:

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements					
	Land	Building and Building improvement	Machines and Equipment	Furniture and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress
Cost						
Balance as at January 1, 2016	40,170,032.37	118,781,248.94	1,521,235,425.32	15,479,395.01	16,922,940.73	27,330,537.77
Increase from investment in subsidiary	312,604,625.00	10,585,620.81	65,808,965.44	825,186.78	809,626.00	3,574,461.00
Purchase	-	1,533,004.00	8,704,677.08	1,858,108.00	177,570.00	15,873,043.46
Transfer in(out)	-	2,584,670.00	15,215,163.74	311,740.00	-	(24,250,558.15)
Disposal/Written off	-	-	(2,386,691.20)	(374,957.92)	-	-
Balance as at December 31, 2016	352,774,657.37	133,484,543.75	1,608,577,540.38	18,099,471.87	17,910,136.73	22,527,484.08
Accumulated depreciation						
Balance as at January 1, 2016	-	(50,121,759.44)	(882,683,552.13)	(12,762,755.49)	(15,222,381.05)	-
Increase from investment in subsidiary	-	(151,620.81)	(1,747,045.03)	(144,461.92)	(291,034.30)	-
Depreciation for the year	-	(3,845,799.41)	(132,799,167.91)	(1,764,349.97)	(285,995.68)	-
Written off jig and die	-	-	(32,415.12)	-	-	-
Disposal/Written off	-	-	2,012,954.23	297,357.97	-	-
Balance as at December 31, 2016	-	(54,119,179.66)	(1,015,249,225.96)	(14,374,209.41)	(15,799,411.03)	-
Net book value as at January 1, 2016	40,170,032.37	68,659,489.50	638,551,873.19	2,716,639.52	1,700,559.68	27,330,537.77
Net book value as at December 31, 2016	352,774,657.37	79,365,364.09	593,328,314.42	3,725,262.46	2,110,725.70	22,527,484.08
Depreciation in statement of profit or loss for the year						
Ended December 31, 2015						139,122,359.27
Ended December 31, 2016						138,695,312.97

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง
ราคาทุน						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	40,170,032.37	118,781,248.94	1,521,235,425.32	15,479,395.01	16,922,940.73	27,330,537.77
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	312,604,625.00	10,585,620.81	65,808,965.44	825,186.78	809,626.00	3,574,461.00
ซื้อเพิ่ม	-	1,533,004.00	8,704,677.08	1,858,108.00	177,570.00	15,873,043.46
โอนเข้า(ออก)	-	2,584,670.00	15,215,163.74	311,740.00	-	(24,250,558.15)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,386,691.20)	(374,957.92)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	352,774,657.37	133,484,543.75	1,608,577,540.38	18,099,471.87	17,910,136.73	22,527,484.08
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	(50,121,759.44)	(882,683,552.13)	(12,762,755.49)	(15,222,381.05)	-
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(151,620.81)	(1,747,045.03)	(144,461.92)	(291,034.30)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,845,799.41)	(132,799,167.91)	(1,764,349.97)	(285,995.68)	-
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ขีดยึดและแม่พิมพ์	-	-	(32,415.12)	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	2,012,954.23	297,357.97	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(54,119,179.66)	(1,015,249,225.96)	(14,374,209.41)	(15,799,411.03)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	40,170,032.37	68,659,489.50	638,551,873.19	2,716,639.52	1,700,559.68	27,330,537.77
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	352,774,657.37	79,365,364.09	593,328,314.42	3,725,262.46	2,110,725.70	22,527,484.08
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี						
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						139,122,359.27
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						138,695,312.97

	Unit: Baht						
	Separate financial statements						
	Land	Building and Building improvement	Machines and Equipment	Furniture and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Cost							
Balance as at January 1, 2016	40,170,032.37	110,740,521.09	1,341,296,162.12	14,558,952.01	16,922,940.73	27,330,537.77	1,551,019,146.09
Purchase	-	186,124.00	8,336,767.08	182,822.43	177,570.00	10,184,385.28	19,067,668.79
Transfer in(out)	-	-	8,848,454.56	-	-	(14,987,438.97)	(6,138,984.41)
Disposal/Written off	-	-	(2,386,691.20)	(374,957.92)	-	-	(2,761,649.12)
Balance as at December 31, 2016	40,170,032.37	110,926,645.09	1,356,094,692.56	14,366,816.52	17,100,510.73	22,527,484.08	1,561,186,181.35
Accumulated depreciation							
Balance as at January 1, 2016	-	(49,408,611.73)	(722,323,146.45)	(12,316,724.35)	(15,222,381.05)	-	(799,270,863.58)
Depreciation for the year	-	(3,144,519.45)	(125,465,972.21)	(1,107,000.16)	(155,026.42)	-	(129,872,518.24)
Written off jig and die	-	-	(32,415.12)	-	-	-	(32,415.12)
Disposal/Written off	-	-	2,012,954.23	297,357.97	-	-	2,310,312.20
Balance as at December 31, 2016	-	(52,553,131.18)	(845,808,579.55)	(13,126,366.54)	(15,377,407.47)	-	(926,865,484.74)
Net book value as at January 1, 2016	40,170,032.37	61,331,909.36	618,973,015.67	2,242,227.66	1,700,559.68	27,330,537.77	751,748,282.51
Net book value as at December 31, 2016	40,170,032.37	58,373,513.91	510,286,113.01	1,240,449.98	1,723,103.26	22,527,484.08	634,320,696.61
Depreciation in statement of profit or loss for the year							
Ended December 31, 2015							131,245,723.63
Ended December 31, 2016							129,872,518.24

	หน่วย: บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	40,170,032.37	110,740,521.09	1,341,296,162.12	14,558,952.01	16,922,940.73	27,330,537.77	1,551,019,146.09
ซื้อเพิ่ม	-	186,124.00	8,336,767.08	182,822.43	177,570.00	10,184,385.28	19,067,668.79
โอนเข้า(ออก)	-	-	8,848,454.56	-	-	(14,987,438.97)	(6,138,984.41)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,386,691.20)	(374,957.92)	-	-	(2,761,649.12)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	40,170,032.37	110,926,645.09	1,356,094,692.56	14,366,816.52	17,100,510.73	22,527,484.08	1,561,186,181.35
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	(49,408,611.73)	(722,323,146.45)	(12,316,724.35)	(15,222,381.05)	-	(799,270,863.58)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,144,519.45)	(125,465,972.21)	(1,107,000.16)	(155,026.42)	-	(129,872,518.24)
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์	-	-	(32,415.12)	-	-	-	(32,415.12)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	2,012,954.23	297,357.97	-	-	2,310,312.20
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(52,553,131.18)	(845,808,579.55)	(13,126,366.54)	(15,377,407.47)	-	(926,865,484.74)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	40,170,032.37	61,331,909.36	618,973,015.67	2,242,227.66	1,700,559.68	27,330,537.77	751,748,282.51
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	40,170,032.37	58,373,513.91	510,286,113.01	1,240,449.98	1,723,103.26	22,527,484.08	634,320,696.61
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558							131,245,723.63
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							129,872,518.24

The Group had land with structures thereon and machineries at net book value as at December 31, 2016 and 2015, of Baht 337.00 million and Baht 77.84 million, respectively are used as collateral and the Company prepared memorandum of non-obligation (Negative Pledge) with a commercial bank as guarantee for both short-term and long-term facilities.

As at December 31, 2016 and 2015 certain plant and equipment items have been fully depreciated but are still in use. The historical cost of those assets in the consolidate financial statements are Baht 241.25 million and Baht 165.69 million, respectively and in the separate financial statements are Baht 187.68 million and Baht 165.69 million, respectively.

12. INTANGIBLE ASSETS - NET

Intangible assets, computer software as at December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	Unit: Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Cost		
Balance as at January 1, 2016	11,590,068.52	11,556,068.52
Increase during the year	61,350.00	-
Balance as at December 31, 2016	11,651,418.52	11,556,068.52
Accumulated depreciation		
Balance as at January 1, 2016	10,728,528.81	10,706,643.08
Increase during the year	422,519.80	415,426.20
Balance as at December 31, 2016	11,151,048.61	11,122,069.28
Net book value as at January 1, 2016	861,539.71	849,425.44
Net book value as at December 31, 2016	500,369.91	433,999.24
The amorized expense in statement of profit or loss for the year		
Ended December 31, 2015	669,273.49	662,473.69
Ended December 31, 2016	422,519.80	415,426.20

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 337.00 ล้านบาท และ 77.84 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ และบริษัทฯ ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการไม่ก่อภาระผูกพัน (Negative Pledge) กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ราคาทุนของสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้วและยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ของงบการเงินรวมมีจำนวน 241.25 ล้านบาท และ 165.69 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 187.68 ล้านบาท และ 165.69 ล้านบาท ตามลำดับ

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	11,590,068.52	11,556,068.52
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	61,350.00	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,651,418.52	11,556,068.52
ค่าเสื่อมราคาสะสม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	10,728,528.81	10,706,643.08
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	422,519.80	415,426.20
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,151,048.61	11,122,069.28
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	861,539.71	849,425.44
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	500,369.91	433,999.24
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี		
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	669,273.49	662,473.69
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	422,519.80	415,426.20

13. DEFERRED TAX

Deferred tax as at December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	Unit: Baht			
	For the year ended December 31,			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Deferred tax assets	19,925,671.13	10,955,048.00	14,159,824.98	10,955,048.00
Deferred tax liabilities	(14,159,824.98)	(10,955,048.00)	(14,159,824.98)	(10,955,048.00)
Deferred tax assets - net	5,765,846.15	-	-	-

Movements in deferred tax assets and deferred tax liabilities during the year are as follows:

	Unit: Baht		
	Consolidated financial statements		
	Movement		
	increase (decrease)		
	January 1, 2016	Statement of profit or loss	December 31, 2016
Deferred tax assets			
Loss carry forward	10,955,048.00	3,204,776.98	14,159,824.98
Deferred revenue - accounting	-	5,765,846.15	5,765,846.15
Total deferred tax assets	10,955,048.00	8,970,623.13	19,925,671.13
Deferred tax liabilities			
Property, plant and equipment	(10,955,048.00)	(3,204,776.98)	(14,159,824.98)
Total deferred tax liabilities	(10,955,048.00)	(3,204,776.98)	(14,159,824.98)

13. ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,925,671.13	10,955,048.00	14,159,824.98	10,955,048.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(14,159,824.98)	(10,955,048.00)	(14,159,824.98)	(10,955,048.00)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี-สุทธิ	5,765,846.15	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	การเปลี่ยนแปลง		
	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		
	1 มกราคม 2559	งบกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :			
ขาดทุนสะสม	10,955,048.00	3,204,776.98	14,159,824.98
รายได้รอการรับรู้ทางบัญชี	-	5,765,846.15	5,765,846.15
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	10,955,048.00	8,970,623.13	19,925,671.13
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(10,955,048.00)	(3,204,776.98)	(14,159,824.98)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(10,955,048.00)	(3,204,776.98)	(14,159,824.98)

	Unit: Baht		
	Separate financial statements		
	Movement		
	increase (decrease)		
	January 1, 2016	Statement of profit or loss	December 31, 2016
Deferred tax assets			
Loss carry forward	10,955,048.00	3,204,776.98	14,159,824.98
Total deferred tax assets	10,955,048.00	3,204,776.98	14,159,824.98
Deferred tax liabilities			
Property, plant and equipment	(10,955,048.00)	(3,204,776.98)	(14,159,824.98)
Total deferred tax liabilities	(10,955,048.00)	(3,204,776.98)	(14,159,824.98)

Income tax expenses for the year ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

Unit: Baht			
For the years ended December 31,			
Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2016	2015	2016	2015
Income tax expenses for the year	11,411,173.92	2,057,868.61	-
Deferred income tax	(5,765,846.15)	-	-
Income tax expenses	5,645,327.77	2,057,868.61	-

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การเปลี่ยนแปลง		
	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		
	1 มกราคม 2559	งบกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี :			
ขาดทุนสะสม	10,955,048.00	3,204,776.98	14,159,824.98
รวมสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	10,955,048.00	3,204,776.98	14,159,824.98
หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี :			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(10,955,048.00)	(3,204,776.98)	(14,159,824.98)
รวมหนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี	(10,955,048.00)	(3,204,776.98)	(14,159,824.98)

ภายใต้รอตัดบัญชีสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายภายใต้สำหรับปี	11,411,173.92	2,057,868.61	-	-
รายได้ภายใต้การตัดบัญชี	(5,765,846.15)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภายใต้	5,645,327.77	2,057,868.61	-	-

Reconciliation of effective tax rate

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements			
	2016		2015	
	Promoted operation	Non-promoted operation	Promoted operation	Non-promoted operation
Profit (loss) before tax	41,956,435.48	10,641,920.67	(14,285,366.15)	8,853,148.96
Tax rate	20%	20%	20%	20%
Current income tax expense as tax rate	8,391,287.10	2,128,384.13	(2,857,073.23)	1,770,629.79
Non-deductible expenses by the Revenue Code	263,226.27	2,113,475.92	519,337.23	634,665.89
Non-taxable income/Deductible expenses	-	(28,000.00)	(3,667,081.93)	-
Inter-company transactions	-	366,907.40	-	-
Benefit from taxable loss	-	(1,368,610.76)	-	(347,427.07)
Benefit of Non-taxable for promoted operation	(8,654,513.37)	-	-	-
Net loss in current year, not recognized as deferred tax	-	2,433,171.07	6,004,817.93	-
Income tax expense	-	5,645,327.76	-	2,057,868.61
The average effective tax rate	0%	53%	0%	23%

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements			
	2016		2015	
	Promoted operation	Non-promoted operation	Promoted operation	Non-promoted operation
Profit (loss) before tax	41,956,435.48	1,171,298.36	(14,285,366.15)	1,042,037.87
Tax rate	20%	20%	20%	20%
Current income tax expense as tax rate	8,391,287.10	234,259.67	(2,857,073.23)	208,407.57
Non-deductible expenses by the Revenue Code	263,226.27	50,287.30	519,337.23	-
Non-taxable income/Deductible expenses	-	-	(3,667,081.93)	-
Benefit from taxable loss	-	(284,546.97)	-	(208,407.57)
Benefit of Non-taxable for promoted operation	(8,654,513.37)	-	-	-
Net loss in current year, not recognized as deferred tax	-	-	6,004,817.93	-
Income tax expense	-	-	-	-
The average effective tax rate	0%	0%	0%	0%

การกระทยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	กิจการที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	กิจการที่ไม่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	กิจการที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	กิจการที่ไม่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	41,956,435.48	10,641,920.67	(14,285,366.15)	8,853,148.96
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	8,391,287.10	2,128,384.13	(2,857,073.23)	1,770,629.79
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	263,226.27	2,113,475.92	519,337.23	634,665.89
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่ม	-	(28,000.00)	(3,667,081.93)	-
ภาษีเงินได้กำไรระหว่างกัน	-	366,907.40	-	-
ผลประโยชน์จากขาดทุนทางภาษียกมา	-	(1,368,610.76)	-	(347,427.07)
ผลประโยชน์จากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล	(8,654,513.37)	-	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	2,433,171.07	6,004,817.93	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	5,645,327.76	-	2,057,868.61
อัตราภาษีที่แท้จริงถ้วนเฉลี่ย	0%	53%	0%	23%

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	กิจการที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	กิจการที่ไม่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	กิจการที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล	กิจการที่ไม่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	41,956,435.48	1,171,298.36	(14,285,366.15)	1,042,037.87
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	8,391,287.10	234,259.67	(2,857,073.23)	208,407.57
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	263,226.27	50,287.30	519,337.23	-
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่ม	-	-	(3,667,081.93)	-
ผลประโยชน์จากขาดทุนทางภาษียกมา	-	(284,546.97)	-	(208,407.57)
ผลประโยชน์จากกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล	(8,654,513.37)	-	-	-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	6,004,817.93	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-
อัตราภาษีที่แท้จริงถ้วนเฉลี่ย	0%	0%	0%	0%

Income tax reduction

According to Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated November 10, 2014, the corporate income tax rate were at 20 % on net profit for the accounting periods beginning on January 1, 2015 to December 31, 2015. According to Act No. 42 B.E. 2559 dated March 3, 2016, the corporate income tax rate will be continue at 20 % on net profit for the accounting periods beginning on January 1, 2016.

As at December 31, 2016 and 2015, the Group had temporary differences mainly arising from the unutilized tax losses carry forward which have not been recognized as deferred tax assets in the statement of financial position as following:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Unutilized tax losses				
Non-Promoted operation				
Expired in next 2-5 year	6,963,384.93	10,416,646.30	6,963,384.93	8,386,119.79
Promoted operation				
Expired in next 1-8 year	50,763,883.43	71,137,298.70	50,763,883.43	71,137,298.70
Total	57,727,268.36	81,553,945.00	57,727,268.36	79,523,418.49

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้จัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกิน 31 ธันวาคม 2558 และพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ.2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้จัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้				
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน				
หมดอายุในอีก 2-5 ปี	6,963,384.93	10,416,646.30	6,963,384.93	8,386,119.79
กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน				
หมดอายุในอีก 1-8 ปี	50,763,883.43	71,137,298.70	50,763,883.43	71,137,298.70
รวม	57,727,268.36	81,553,945.00	57,727,268.36	79,523,418.49

14. TRADE AND OTHER PAYABLE

Trade payable and other payable as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Trade payables	100,105,695.91	78,027,530.54	86,191,729.68	72,597,069.70
Other payables				
Other payables	7,463,538.23	6,655,556.43	5,314,976.40	4,725,579.79
Revenue department payable	1,420,180.57	709,022.32	915,535.19	521,730.64
Withholding tax payable	676,107.83	706,491.39	624,830.90	660,801.88
Undue output value added tax	3,528,040.08	-	-	-
Short-term employee benefits	13,016,281.87	12,634,632.55	11,269,498.53	10,976,795.61
Accrued expenses	1,372,597.72	435,545.50	912,363.55	357,545.50
Other	821,625.42	1,391,625.42	821,565.42	1,391,565.42
Total other payable	28,298,371.72	22,532,873.61	19,858,769.99	18,634,018.84
Total trade payable and other payable	128,404,067.63	100,560,404.15	106,050,499.67	91,231,088.54

15. LONG-TERM LOAN FROM FINANCIAL INSTITUTION - NET

Long-term loans from financial institution - net as at December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Long-term loans from banks	87,600,000.00	179,988,000.00	-	179,988,000.00
<u>Less</u> current portion of long-term loans	(87,600,000.00)	(110,904,000.00)	-	(110,904,000.00)
Total long-term loans - net	-	69,084,000.00	-	69,084,000.00

During the year 2016, the Company had early settlement of the principal totaling of Baht 69.08 million.

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เจ้าหนี้การค้า	100,105,695.91	78,027,530.54	86,191,729.68	72,597,069.70
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้อื่น	7,463,538.23	6,655,556.43	5,314,976.40	4,725,579.79
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,420,180.57	709,022.32	915,535.19	521,730.64
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	676,107.83	706,491.39	624,830.90	660,801.88
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	3,528,040.08	-	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้นค้างจ่าย	13,016,281.87	12,634,632.55	11,269,498.53	10,976,795.61
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,372,597.72	435,545.50	912,363.55	357,545.50
อื่นๆ	821,625.42	1,391,625.42	821,565.42	1,391,565.42
รวมเจ้าหนี้อื่น	28,298,371.72	22,532,873.61	19,858,769.99	18,634,018.84
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	128,404,067.63	100,560,404.15	106,050,499.67	91,231,088.54

15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	87,600,000.00	179,988,000.00	-	179,988,000.00
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(87,600,000.00)	(110,904,000.00)	-	(110,904,000.00)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	69,084,000.00	-	69,084,000.00

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมจากการจ่ายชำระคืนตามงวดการจ่ายปกติ จำนวน 69.08 ล้านบาท

Long-term loan has detail of interest and repayment term which can be summarized as follows:

Credit limit	Credit limit (Unit: Million Baht)		Period	Interest rate	Amount (Per Installments)
	December 31, 2016	December 31, 2015			
1	200	200	April 2012 to May 2017	MLR-1.75% per annum	The principal must be repaid on monthly installment in total of 60 installment and payment of Baht 0.667 million per installment
2	40	40	June 2012 to May 2017	MLR-1.75% per annum	The principal must be repaid on monthly installment in total of 60 installment and payment of Baht 0.667 million per installment
3	240	240	September 2012 to October 2017	the 1 st - 2 nd year at MLR-2.25% per annum the 3 rd year upward at MLR-2.00% per annum	Amendment agreement *
4	30	30	September 2013 to August 2018	the 1 st - 2 nd year at MLR-2.25% per annum the 3 rd year upward at MLR-2.00% per annum	The principal must be repaid on monthly installment in total of 60 installment and payment of Baht 0.50 million per installment
5	210	-	October 2014 to June 2022	MLR-0.85% p.a.	The principal must be repaid on quarterly installment from September 2015 - December 2022

* According to the minute of board of directors meeting of the Company No. 3/2014 held on August 14, 2014 and the minute of managing directors meeting No. 3/2014 held on August 18, 2014, approved to amend the condition of loan principal and interest repayment of above loan of Baht 240 million credit limit as below :

1. From August 2014 to January 2015, the Company will only repay their interest at the rate mentioned in the existing loan contract.
2. From February 2015 onward, the Company will repay the loan principal in the amount of Baht 1.58 million per installment of each withdrawal and repay their interest at the rate mentioned in the existing loan contract.

The Company agreed such amendment with the financial institution by entering into the amendment of the loan contract dated August 19, 2014. (Former condition stipulated to repay the loan principal in the amount of Baht 1.33 million per installment of each withdrawal)

The Company has mortgaged its land with structures thereon and machineries and entered into the memorandum of negative pledge as mentioned in Note to financial statement No.11 to secure credit facilities received from financial institutions.

This loan agreement required the Company to comply with certain major conditions as follows:

- The Company has to maintain debt to equity ratio not exceeding 2 to 1.
- The Company has to maintain ability in debt repayment not lower than 1.5 times.
- Share holding in the Company of the Karoonkornsakul's family not lower than 20% of total issued shares.

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียด อัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืนสามารถสรุปได้ดังนี้

วงเงิน	วงเงิน (หน่วย: ล้านบาท)		ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระหนี้
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม			
	2559	2558			
1	200	200	เมษายน 2555 - พฤษภาคม 2560	MLR-1.75% ต่อปี	ชำระเงินต้นรายเดือนในแต่ละส่วนที่เบิกจำนวน 60 งวด ๆ ละ 0.667 ล้านบาท
2	40	40	มิถุนายน 2555 - พฤษภาคม 2560	MLR-1.75% ต่อปี	ชำระเงินต้นรายเดือนในแต่ละส่วนที่เบิกจำนวน 60 งวด ๆ ละ 0.667 ล้านบาท
3	240	240	กันยายน 2555 - ตุลาคม 2560	ปีที่ 1-2 MLR-2.25% ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป MLR-2.00%	ตามสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติม *
4	30	30	กันยายน 2556 - สิงหาคม 2561	ปีที่ 1-2 MLR-2.25% ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป MLR-2.00%	ชำระเงินต้นรายเดือนในแต่ละส่วนที่เบิกจำนวน 60 งวด ๆ ละ 0.50 ล้านบาท
5	210	-	ตุลาคม 2557 - มิถุนายน 2565	MLR-0.85% ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุก ๆ สามเดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 ถึง เดือนธันวาคม 2565

* ตามรายงานการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2557 และรายงานการประชุมกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2557 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน 240 ล้านบาทดังกล่าวข้างต้นเพื่อเพิ่มสภาพคล่องของบริษัท เป็นดังนี้

1. ตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2557 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2558 ผ่อนชำระเฉพาะดอกเบี้ยตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้
2. ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 เป็นต้นไป ผ่อนชำระเงินต้นของแต่ละส่วนที่เบิกงวดละ 1.58 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการตกลงกับสถาบันการเงินโดยจัดทำเป็นสัญญาเงินกู้ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ลงวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2557 (เงื่อนไขเดิมกำหนดให้ผ่อนชำระเงินต้นแต่ละส่วนที่เบิกงวดละ 1.33 ล้านบาท)

บริษัทฯ จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและบันทึกข้อตกลงการไม่ก่อภาระผูกพัน (Negative Pledge) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทฯ มีข้อปฏิบัติในการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวตามสัญญาที่สำคัญที่ระบุไว้ในสัญญา ได้แก่

- กำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ให้เกินกว่า 2 ต่อ 1
- กำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ให้ต่ำกว่า 1.5 เท่า
- กำหนดให้การถือหุ้นในบริษัทฯ ของครอบครัวการุณกรสกุล ในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

However, on March 8, 2016, the Company has been granted to waive the condition regarding the maintaining of the Karoonkornsakul's family not lower than 20% of the total issued shares.

The long-term loans of Baht 210 million represent loans of a subsidiary which have the following securities:

1. Mortgage of its land (Note 11)
2. Pledge of its deposit of totaling Baht 7.14 million (Note 7)
3. Guarantee by the director of the subsidiary.
4. Assign the right of receipt from Eastern Water Resources Development and Management PLC. (EASTW)

The loan agreement contains certain covenants regarding the dividend payment, maintaining the financial ratio, the lending to the related parties, additional borrowing and maintaining the shareholders structures.

On September 19, 2016, the subsidiary requested to change the terms with the financial institution by requesting the offsetting of its pledged deposits of Baht 100 million against the outstanding loan. The balance of remaining outstanding principal of Baht 87.6 million will be repayable within 8 years. Currently, it is under the consideration of the financial institution. However, on October 11 and 12, 2016, the financial institution already offset the pledged deposit against loan of Baht 98.2 million. Currently, it is under the consideration of the financial institution.

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2559 สถาบันการเงินได้ยกเลิกเงื่อนไขข้อกำหนดในเรื่องการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯของครอบครัวการณกรสกุลในสัดส่วนที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

เงินกู้ยืมระยะยาว วงเงิน 210 ล้านบาท เป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีหลักประกันการกู้ยืมดังนี้

1. จดจำนองที่ดินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)
2. เงินฝากประจำของบริษัทย่อย รวมจำนวน 7.14 ล้านบาท (หมายเหตุ 7)
3. กรรมการของบริษัทย่อยร่วมค้ำประกัน
4. มอบอำนาจการรับเงินจากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นมีข้อกำหนดบางประการที่ต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน การให้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกู้ยืมเงิน การก่อหนี้สินเพิ่มและการรักษาโครงสร้างผู้ถือหุ้น เป็นต้น

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 บริษัทย่อยขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงิน โดยนำเงินฝากประจำจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งนำมาใช้เป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินตัดชำระเงินต้นทั้งจำนวน และเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 87.6 ล้านบาท บริษัทย่อยจะดำเนินการจ่ายชำระคืนให้แก่สถาบันการเงินเป็นระยะเวลา 8 ปี โดยบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการรอผลการพิจารณาจากสถาบันการเงินในการขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขดังกล่าว อย่างไรก็ตามก็ดี สถาบันการเงินได้มีการนำเงินฝากไปหักจากเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวน 98.2 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 และ 12 ตุลาคม 2559 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรอผลการพิจารณาจากสถาบันการเงิน

16. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

Movements of the present value of employee benefits obligation and employee benefit expenses for the year ended December 31, 2016 and 2015 included in the statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements					
	For the year ended					
	December 31, 2016			December 31, 2015		
	Severance benefits	Other long-term employees benefits	Total	Severance benefits	Other long-term employees benefits	Total
Employee benefits obligation						
at beginning of years	6,525,202.89	2,219,798.42	8,745,001.31	12,426,694.00	3,860,263.00	16,286,957.00
Increase from investment in subsidiaries	129,826.00	-	129,826.00	-	-	-
Current service cost	1,055,757.73	401,761.40	1,457,519.13	636,774.90	394,171.95	1,030,946.85
Interest cost	385,788.50	56,288.34	442,076.84	239,963.28	61,193.32	301,156.60
(Gain) loss from actuarial assumptions	(331,720.61)	588,162.90	256,442.29	(6,778,229.29)	(1,215,829.85)	(7,994,059.14)
Benefits paid during the years	(1,925,619.98)	(730,000.00)	(2,655,619.98)	-	(880,000.00)	(880,000.00)
Employee benefits obligation at ending of years	5,839,234.53	2,536,011.06	8,375,245.59	6,525,202.89	2,219,798.42	8,745,001.31

	Unit: Baht					
	Separate financial statements					
	For the year ended					
	December 31, 2016			December 31, 2015		
	Severance benefits	Other long-term employees	Total	Severance benefits	Other long-term employees	Total
Employee benefits obligation						
at beginning of years	6,306,519.16	1,812,046.55	8,118,565.71	10,734,577.00	3,147,765.00	13,882,342.00
Current service cost	512,784.00	334,357.43	847,141.43	516,430.74	336,758.35	853,189.09
Interest cost	268,681.08	46,312.67	314,993.75	230,718.60	50,653.81	281,372.41
(Gain) loss from actuarial assumptions	405,152.03	486,001.35	891,153.38	(5,175,207.18)	(963,130.61)	(6,138,337.79)
Benefits paid during the years	(1,925,619.98)	(590,000.00)	(2,515,619.98)	-	(760,000.00)	(760,000.00)
Employee benefits obligation at ending of years	5,567,516.29	2,088,718.00	7,656,234.29	6,306,519.16	1,812,046.55	8,118,565.71

16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2558		
	เงินสดเมื่อ ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	เงินสดเมื่อ ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	6,525,202.89	2,219,798.42	8,745,001.31	12,426,694.00	3,860,263.00	16,286,957.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
เพิ่มขึ้นจากการลงทุน						
ในบริษัทย่อย	129,826.00	-	129,826.00	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,055,757.73	401,761.40	1,457,519.13	636,774.90	394,171.95	1,030,946.85
ต้นทุนดอกเบี้ย	385,788.50	56,288.34	442,076.84	239,963.28	61,193.32	301,156.60
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์	(331,720.61)	588,162.90	256,442.29	(6,778,229.29)	(1,215,829.85)	(7,994,059.14)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,925,619.98)	(730,000.00)	(2,655,619.98)	-	(880,000.00)	(880,000.00)
ยอดคงเหลือต้นปี	5,839,234.53	2,536,011.06	8,375,245.59	6,525,202.89	2,219,798.42	8,745,001.31

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2558		
	เงินสดเมื่อ ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	เงินสดเมื่อ ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	6,306,519.16	1,812,046.55	8,118,565.71	10,734,577.00	3,147,765.00	13,882,342.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	512,784.00	334,357.43	847,141.43	516,430.74	336,758.35	853,189.09
ต้นทุนดอกเบี้ย	268,681.08	46,312.67	314,993.75	230,718.60	50,653.81	281,372.41
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ						
ตามหลักคณิตศาสตร์	405,152.03	486,001.35	891,153.38	(5,175,207.18)	(963,130.61)	(6,138,337.79)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,925,619.98)	(590,000.00)	(2,515,619.98)	-	(760,000.00)	(760,000.00)
ยอดคงเหลือต้นปี	5,567,516.29	2,088,718.00	7,656,234.29	6,306,519.16	1,812,046.55	8,118,565.71

Long-term employee benefit expenses included in the statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

Unit: Baht		
Consolidated financial statements		
For the year ended		
	December 31, 2016	December 31, 2015
Recognized in profit or loss:		
Cost of sales	983,090.42	462,827.42
Selling expenses	44,184.60	29,380.31
Administrative expenses	1,047,956.22	483,889.77
Executive Compensation	412,527.63	356,005.95
Total	2,487,758.87	1,332,103.45
Recognized in other comprehensive income:		
Actuarial profit arising from defined benefit plan	331,720.61	7,994,059.14

Unit: Baht		
Separate financial statements		
For the year ended		
	December 31, 2016	December 31, 2015
Recognized in profit or loss:		
Cost of sales	809,315.64	376,724.70
Selling expenses	39,692.41	26,817.06
Administrative expenses	459,079.17	386,176.29
Executive Compensation	340,049.31	344,843.45
Total	1,648,136.53	1,134,561.50
Recognized in other comprehensive income:		
Actuarial profit (loss) arising from defined benefit plan	(405,152.03)	6,138,377.79

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนขาย	983,090.42	462,827.42
ค่าใช้จ่ายในการขาย	44,184.60	29,380.31
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,047,956.22	483,889.77
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	412,527.63	356,005.95
รวม	2,487,758.87	1,332,103.45
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	331,720.61	7,994,059.14

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนขาย	809,315.64	376,724.70
ค่าใช้จ่ายในการขาย	39,692.41	26,817.06
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	459,079.17	386,176.29
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	340,049.31	344,843.45
รวม	1,648,136.53	1,134,561.50
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(405,152.03)	6,138,377.79

Principal actuarial assumptions at the valuation date are as follows:

	Consolidated financial statements and Separate financial statements	
	2016	2015
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	2.50 - 3.15	3.94 - 4.25
Average salary increase rate	0.39 - 2.18	0.11 - 1.94
Turnover Rate	Age band	Age band
Retirement age	60 years old	60 years old

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligations as at December 31, 2016 are summarised below:

	Unit: Baht			
	Change of the present value of the employee benefit obligations			
	increase (decrease)			
	Consolidated financial statement		Separate financial statement	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(433,005.00)	366,036.00	(313,925.00)	332,098.00
Salary increase rate	329,581.00	(307,464.00)	302,735.00	(283,185.00)
Turnover rate	(396,845.00)	417,766.00	(359,715.00)	378,695.00

As at December 31, 2016, the maturity analyses of undiscounted cash flows of benefit payments are as follows:

	Unit: Baht	
	Consolidated financial statement	Separate financial statement
Within 1 year	636,758.00	536,460.00
Over 1 and up to 5 years	4,724,260.00	4,153,146.00
Over 5 years	12,868,917.00	9,015,441.00
	18,229,935.00	13,705,047.00

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.50 - 3.15	3.94 - 4.25
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	0.39 - 2.18	0.11 - 1.94
อัตราการลาออก	ตามช่วงอายุของพนักงาน ตามช่วงอายุของพนักงาน	
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	เพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราเพิ่มขึ้น 0.5%	อัตราลดลง 0.5%	อัตราเพิ่มขึ้น 0.5%	อัตราลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(433,005.00)	366,036.00	(313,925.00)	332,098.00
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	329,581.00	(307,464.00)	302,735.00	(283,185.00)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(396,845.00)	417,766.00	(359,715.00)	378,695.00

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	636,758.00	536,460.00
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	4,724,260.00	4,153,146.00
เกินกว่า 5 ปี	12,868,917.00	9,015,441.00
	18,229,935.00	13,705,047.00

17. Share capital

In accordance to the minutes of the annual general meeting of shareholders No.1/2015 held on October 26, 2015, the meeting had significant resolutions as follows :-

1. Approve to decrease of registered capital and modified a memorandum of association from amount of Baht 330,000,000.00 to amount of Baht 329,999,981.00 by writing-off the registered shares outstanding from allocation of stock dividend amount 19 ordinary shares with a par value of Baht 1.00.
2. Approve to increase of registered capital for support and empowering for business in future and modified a memorandum of association totaling amount of Baht 659,999,962.00 by newly issued ordinary shares totaling amount 329,999,981 shares at the par value of Baht 1.00 by allocation newly issued ordinary share to the existing shareholders in proportion to their shareholding at an offering ratio of 1 existing ordinary shares to 1 new ordinary shares, at the offering price of Baht 1.00 per share. The total received from shares issuing amount of Baht 330.00 million which has cost to issuing amount of Baht 0.60 million. The Company recognize cost to issuing ordinary share by reducing a premium on share capital, as the result totaling outstanding of premium on share capital is amount of Baht 369.18 million.

The Company has registered the reduction and increase of the Company's registered capital and amended the memorandum of association with Ministry of Commerce on November 30, 2015.

The primary objective of the Company and capital management is to maintain its ability to continue as a going concern and to maintain an appropriate capital structure.

As at December 31, 2016 and 2015, in the consolidated financial statements, debt to equity ratio is 0.24: 1 and 0.25:1 respectively and the separate financial statements, debt to equity ratio is 0.12:1 and 0.26: 1 respectively.

18. LEGAL RESERVE

Under the provisions of the Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company is required to set aside as legal reserve at least 5% of its net income at each dividend declaration until the reserve reaches an amount not less than 10% of the authorized common share capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

19. REVENUE FROM RENDERING OF SERVICES

19.1 Revenue from providing supervision and inspection services for solar power plant construction

A2 Technologies Company Limited has entered into contracts to provide supervision and inspection services for solar power plant construction with a company ("counter party") with the total contractual value of Baht 89.61 million. In the fourth quarter of 2016, A2 Technologies Company Limited has already rendered and delivered the services at Baht 72.36 million, and the counter party has already made payment at Baht 43.53 million for the services. Nevertheless, the counter party has requested for the extension of payment for the outstanding amount to be made within May 2017. Therefore, the subsidiary only recognized the amount of cash received for the said revenue from rendering of service.

17. ทุนเรือนหุ้น

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 มีมติที่สำคัญ ดังนี้

1. อนุมัติลดทุนจดทะเบียนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ จากเดิม 330,000,000.00 บาท เป็น 329,999,981.00 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผล จำนวน 19 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับและเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 659,999,962.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 329,999,981 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ในอัตราจัดสรร 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีจำนวนเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน 330.00 ล้านบาท ซึ่งมีต้นทุนในการจำหน่ายหุ้นจำนวน 0.60 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายจากการขายหุ้นโดยลดบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ทำให้คงเหลือส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 369.18 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุน และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.24 : 1 และ 0.25 : 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.12 : 1 และ 0.26 : 1 ตามลำดับ

18. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19. รายได้จากการบริการตามสัญญา

19.1 รายได้จากการบริการที่ปรึกษาควบคุมตรวจสอบ และตรวจรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้ทำสัญญาบริการที่ปรึกษาควบคุมตรวจสอบ และตรวจรับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) มูลค่ารวม 89.61 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ให้บริการเสร็จสิ้นและส่งมอบงานแล้วจำนวน 72.36 ล้านบาท โดยคู่สัญญาได้ชำระเงินแล้วจำนวนเงิน 43.53 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาขอขยายระยะเวลาการชำระเงินส่วนที่เหลือภายในเดือน พฤษภาคม 2560 ด้วยเหตุนี้ บริษัทขอยิงพิจารณารับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวเพียงจำนวนที่ได้รับชำระแล้ว

19.2 Revenue from agreements for construction of refuse-derived fuel power plant

A2 Technologies Company Limited has entered into agreements for construction of refuse-derived fuel power plant with a company (“counter party”) with the total contractual value of Baht 195 million. In the fourth quarter of 2016, the subsidiary has already recognized the revenue from the construction agreement at Baht 15.51 million. The agreement stipulated that the advance payment at 30% of the contractual value shall be paid within 15 days of the agreement signing date. However, on February 25, 2017, the counter party has requested to alter the advance payment to 10% of the contractual value. In February 2017, the subsidiary has already received the said advance payment.

20. BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing earnings (loss) for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the number of issued and paid-up ordinary shares during the year.

	Unit: Baht			
	For the year ended December 31,			
	Consolidated financial statement		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Profit(loss) for the year	55,598,837.82	(7,490,085.80)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
The number of issued and paid-up ordinary shares (Unit : Shares)	659,999,862	329,999,981	659,999,862	329,999,981
Effect of shares issued during the year	-	28,931,496	-	28,931,496
The number of ordinary shares by the weighted average method	659,999,862	358,931,477	659,999,862	358,931,477
Earnings (loss) per share	0.08	(0.02)	0.07	(0.04)

21. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

Segment information is presented in respect of the Group’s business segment which is based on the Group’s management and internal reporting structure.

Segment results and assets include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis. Unallocated items comprise corporate assets, other income, selling expenses, administrative expenses and finance cost.

The Group’s business segment information and reconciliation of reportable segment profit or loss for the year ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

19.2 รายได้จากสัญญาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรม

บริษัท เอทู เทคโนโลยี จำกัด ได้ทำสัญญาก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรม กับบริษัทแห่งหนึ่ง(“คู่สัญญา”) มูลค่ารวม 195 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทย่อยได้รับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง จำนวน 15.51 ล้านบาท โดยสัญญากำหนดให้เรียกชำระเงินล่วงหน้าเป็นจำนวนเงินร้อยละ 30 ของมูลค่าตามสัญญา ภายใน 15 วัน นับจากวันลงนามในสัญญา อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2560 คู่สัญญาขอปรับเปลี่ยนอัตราเงินล่วงหน้าเป็นร้อยละ 10 ของมูลค่าตามสัญญา ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินล่วงหน้าดังกล่าวแล้ว

20. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	หน่วย: บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	55,598,837.82	(7,490,085.80)	43,127,733.84	(13,243,328.28)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (หน่วย : หุ้น)	659,999,862	329,999,981	659,999,862	329,999,981
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกและจำหน่ายระหว่างปี	-	28,931,496	-	28,931,496
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	659,999,862	358,931,477	659,999,862	358,931,477
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	0.08	(0.02)	0.07	(0.04)

21. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

Unit: Million Baht														
Consolidated financial statements														
For the year ended December 31,														
	Products for		Products for		Products for		Products for raw water		Service for power				Consolidated financial	
	automotive industry		HVAC industry		camera industry		industry		plant construction and consulting contracts		Other Products		statements	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
Sales of goods/services	645.17	616.79	186.20	154.85	49.58	37.68	23.45	-	59.04	-	21.49	10.94	984.93	820.26
Cost of sales/services	(584.09)	(573.57)	(128.18)	(118.38)	(36.63)	(30.60)	(13.00)	-	(13.36)	-	(11.57)	(5.11)	(786.83)	(727.66)
Gross profit	61.08	43.22	58.02	36.47	12.95	7.08	10.45	-	45.68	-	9.92	5.83	198.10	92.60
Income (expense) not allocated:														
Gain (loss) exchange rate													(2.08)	4.41
Other income													5.87	1.52
Selling expenses													(5.01)	(5.49)
Administrative expenses													(118.32)	(87.20)
Provision for impairment of Goodwill													(7.83)	-
Finance cost													(18.13)	(11.27)
Profit (loss) before tax													52.60	(5.43)
Income tax expense													(5.65)	(2.06)
Profit (loss) for the year													46.95	(7.49)
Other comprehensive income:														
Actuarial gain													0.33	7.99
Other comprehensive income for the year													0.33	7.99
Total comprehensive income for the year													47.28	0.50

	หน่วย: ล้านบาท													
	งบการเงินรวม													
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													
	ผลิตภัณฑ์สำหรับ อุตสาหกรรม ยานยนต์		ผลิตภัณฑ์สำหรับ อุตสาหกรรม เครื่องปรับอากาศ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ อุตสาหกรรม กล้องถ่ายภาพ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ อุตสาหกรรม น้ำดื่ม		รายได้จากการบริการ ตามสัญญาก่อสร้าง โรงไฟฟ้าและค่าที่ปรึกษา		ผลิตภัณฑ์อื่นๆ		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย/บริการ	645.17	616.79	186.20	154.85	49.58	37.68	23.45	-	59.04	-	21.49	10.94	984.93	820.26
ต้นทุนขาย/บริการ	(584.09)	(573.57)	(128.18)	(118.38)	(36.63)	(30.60)	(13.00)	-	(13.36)	-	(11.57)	(5.11)	(786.83)	(727.66)
กำไรขั้นต้น	61.08	43.22	58.02	36.47	12.95	7.08	10.45	-	45.68	-	9.92	5.83	198.10	92.60
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ที่ไม่ได้เป็นส่วน:														
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน													(2.08)	4.41
รายได้อื่น													5.87	1.52
ค่าใช้จ่ายในการขาย													(5.01)	(5.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร													(118.32)	(87.20)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม													(7.83)	-
ต้นทุนทางการเงิน													(18.13)	(11.27)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้													52.60	(5.43)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(5.65)	(2.06)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี													46.95	(7.49)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:														
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย													0.33	7.99
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี													0.33	7.99
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี													47.28	0.50

The reconciliations of each segment total assets to the Group's assets and other material items as at December 31, 2016 and 2015 were as follow:

Unit: Million Baht																		
Consolidated financial statements																		
	Products for		Products for		Products for		Products for raw		Service for power				Unallocated		Elimination of		Consolidated	
	automotive industry		HVAC industry		camera industry		water industry		plant construction and		Other products		assets		intersegment revenues		financial statements	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Property, plant and equipment	369.47	472.48	110.91	127.93	28.03	28.43	393.06	-	2.65	-	12.17	8.29	131.37	140.58	6.17	1.42	1,053.83	779.13
Right of the raw water																		
distribution contract	-	-	-	-	-	-	159.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	159.57	-
Intangible assets	-	-	-	-	-	-	-	-	0.06	-	-	-	0.44	0.86	-	-	0.50	0.86
Differ tax asset	-	-	-	-	-	-	-	-	5.77	-	-	-	-	-	-	-	5.77	-
Other non-current assets	-	-	-	-	-	-	0.23	-	0.33	-	-	-	1.58	185.61	-	-	2.14	185.61
Total non-current assets	369.47	472.48	110.91	127.93	28.03	28.43	552.86	-	8.81	-	12.17	8.29	133.39	327.05	6.17	1.42	1,221.81	965.60

The Group had one and two major local trading customers for the year ended December 31, 2016 and 2015 respectively, whose revenue from sales and services on automotive and air-conditioning (HVAC) were Bath 110.02 million and Bath 186.64 million respectively.

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระทบยอดรายการสินทรัพย์ และรายการอื่นๆ ที่มีสาระสำคัญของแต่ละส่วนงานกับจำนวนรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท																	
งบการเงินรวม																	
	ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ		ผลิตภัณฑ์สำหรับ		รายได้จากการบริการตาม		สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า		และค่าที่ปรึกษา		ผลิตภัณฑ์อื่นๆ		งบการเงินรวม
	อุตสาหกรรม	ยานยนต์	อุตสาหกรรม	เครื่องบิน	อุตสาหกรรม	กล้องถ่ายภาพ	อุตสาหกรรม	น้ำดื่ม	อุตสาหกรรม	สายเคเบิล	สายเคเบิล	สายเคเบิล	สายเคเบิล	สายเคเบิล	สายเคเบิล	สายเคเบิล	สายเคเบิล
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	369.47	472.48	110.91	127.93	28.03	28.43	393.06	-	2.65	-	12.17	8.29	131.37	140.58	6.17	1.42	1,053.83
สิทธิจากสัญญาขายน้ำดื่ม	-	-	-	-	-	-	159.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	159.57
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	-	-	0.06	-	-	-	0.44	0.86	-	-	0.50
สินทรัพย์ภายในเงินได้																	
รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-	5.77	-	-	-	-	-	-	-	5.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	0.23	-	0.33	-	-	-	1.58	185.61	-	-	2.14
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	369.47	472.48	110.91	127.93	28.03	28.43	552.86	-	8.81	-	12.17	8.29	133.39	327.05	6.17	1.42	1,221.81

กลุ่มบริษัทมีลูกค้าย่อยใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 1 และ 2 รายตามลำดับ จากการจำหน่ายในประเทศและเป็นรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ สำหรับส่วนงานผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องบินอากาศยาน จำนวนเงินรวม 110.02 ล้านบาท และ 186.64 ล้านบาท ตามลำดับ

Geographical segments information

Revenue of the Group's Geographical segments information for the year ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit: Million Baht						
For the year ended December 31,						
Consolidated						
Thailand		Overseas		financial statements		
2016	2015	2016	2015	2016	2015	
Revenue from sales	860.39	740.41	124.54	79.85	984.93	820.26

22. BENEFICIAL PRIVILEGES FROM INVESTMENT PROMOTION

The Company and subsidiary company were granted 4 investment promotion certificates from Board of Investment. The received benefits and privileges are under Sections 25, 26, 27, 28, 29, 36(1), of Investment Promotion Act B.E. 2520 which include exemption of income tax on net profit derived from operating business under investment promotion for the period of 8 years commencing from the first day the income is generate from promoted business. The details of investment certificates received are as follows:

The Company

Certificate No.	Date	Category of Promoted Business	Date of First Income	Expired Date
2133(2)/2549	December 7, 2006	Manufacturing of metal parts	October 1, 2008	September 30, 2016
1257(2)/2554	February 25, 2011	Manufacturing of metal parts	July 1, 2011	June. 30, 2019
2589(2)/2555	October 26, 2012	Manufacturing of cutting tools	Not started to used yet	Not started to used yet

The subsidiary company

Certificate No.	Date	Category of Promoted Business	Date of First Income	Expired Date
2359(5)/2554	November 22, 2011	Manufacturing of metal parts	Not started to used yet	Not started to used yet

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ประเทศไทย		ต่างประเทศ		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย	860.39	740.41	124.54	79.85	984.93	820.26

22. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 4 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามมาตรา 25, 26, 27, 28, 29, 36(1) สิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตามรายละเอียดดังนี้

ส่วนของบริษัทฯ

บัตรส่งเสริมเลขที่	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
2133(2)/2549	7 ธันวาคม 2549	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	1 ตุลาคม 2551	30 กันยายน 2559
1257(2)/2554	25 กุมภาพันธ์ 2554	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	1 กรกฎาคม 2554	30 มิถุนายน 2562
2589(2)/2555	26 ตุลาคม 2555	ผลิต Cutting Tools	ยังไม่ได้เริ่มใช้	ยังไม่ได้เริ่มใช้

ส่วนของบริษัทย่อย

บัตรส่งเสริมเลขที่	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
2359(5)/2554	22 พฤศจิกายน 2554	ผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป	ยังไม่ได้เริ่มใช้	ยังไม่ได้เริ่มใช้

The details of the operating results of the promoted and non-promoted businesses in the financial statements are as follows:

Unit: Baht						
Consolidated financial statements						
For the year ended December 31,						
	Promoted operation		Non-promoted operation		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Revenue from sale	899,058,943.06	819,396,496.06	3,383,590.98	863,193.99	902,442,534.04	820,259,690.05
Revenue from consulting services	-	-	43,530,769.23	-	43,530,769.23	-
Revenue from construction services	-	-	15,509,845.06	-	15,509,845.06	-
Revenue from sale of raw water	-	-	23,445,026.25	-	23,445,026.25	-
Revenue from manament services	-	-	3,750,000.00	-	3,750,000.00	-
Other income-scrap**	12,442,848.50	14,600,114.30	251,436.50	-	12,694,285.00	14,600,114.30
Other income	418,758.59	127,477.14	1,694,781.82	1,053,479.22	2,113,540.41	1,180,956.36
Gain (loss) from exchange rate-net	(2,078,472.56)	4,407,742.80	1,961.41	-	(2,076,511.15)	4,407,742.80
Gain (loss) from sold assets	-	-	(41,836.92)	345,266.63	(41,836.92)	345,266.63
Total	909,842,077.59	838,531,830.30	91,525,574.33	2,261,939.84	1,001,367,651.92	840,793,770.14

Unit: Baht						
Separate financial statements						
For the year ended December 31,						
	Promoted operation		Non-promoted operation		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Revenue from sale	899,058,943.06	819,396,496.06	3,383,590.98	863,193.99	902,442,534.04	820,259,690.05
Other income-scrap**	12,442,848.50	14,600,114.30	251,436.50	-	12,694,285.00	14,600,114.30
Other income	418,758.59	127,477.14	878,786.66	899,293.30	1,297,545.25	1,026,770.44
Gain (loss) from exchange rate-net	(2,078,472.56)	4,407,742.80	-	-	(2,078,472.56)	4,407,742.80
Gain (loss) from sold assets	-	-	(41,836.92)	237,345.66	(41,836.92)	237,345.66
Total	909,842,077.59	838,531,830.30	4,471,977.22	1,999,832.95	914,314,054.81	840,531,663.25

** It presents transactions in profit or loss by netting against cost of sales.

ผลการดำเนินงานระหว่างธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย	899,058,943.06	819,396,496.06	3,383,590.98	863,193.99	902,442,534.04	820,259,690.05
รายได้จากการให้บริการที่ปรึกษา	-	-	43,530,769.23	-	43,530,769.23	-
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	15,509,845.06	-	15,509,845.06	-
รายได้จากการขายน้ำดิบ	-	-	23,445,026.25	-	23,445,026.25	-
รายได้จากค่าบริหารจัดการ	-	-	3,750,000.00	-	3,750,000.00	-
รายได้อื่น-เศษซาก**	12,442,848.50	14,600,114.30	251,436.50	-	12,694,285.00	14,600,114.30
รายได้อื่น	418,758.59	127,477.14	1,694,781.82	1,053,479.22	2,113,540.41	1,180,956.36
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,078,472.56)	4,407,742.80	1,961.41	-	(2,076,511.15)	4,407,742.80
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	(41,836.92)	345,266.63	(41,836.92)	345,266.63
รวม	909,842,077.59	838,531,830.30	91,525,574.33	2,261,939.84	1,001,367,651.92	840,793,770.14

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย	899,058,943.06	819,396,496.06	3,383,590.98	863,193.99	902,442,534.04	820,259,690.05
รายได้อื่น-เศษซาก**	12,442,848.50	14,600,114.30	251,436.50	-	12,694,285.00	14,600,114.30
รายได้อื่น	418,758.59	127,477.14	878,786.66	899,293.30	1,297,545.25	1,026,770.44
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,078,472.56)	4,407,742.80	-	-	(2,078,472.56)	4,407,742.80
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	(41,836.92)	237,345.66	(41,836.92)	237,345.66
รวม	909,842,077.59	838,531,830.30	4,471,977.22	1,999,832.95	914,314,054.81	840,531,663.25

**รายได้อื่น-เศษซากแสดงรายการในกำไรหรือขาดทุน โดยสุทธิกับต้นทุนขาย

23. Expenses by nature

Significant expenses by nature of expense for year ended December 31, 2016 and 2015 as follow:

	Unit: Baht			
	For the year ended December 31,			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Change in finished goods and work in process	(1,185,311.19)	(1,760,956.20)	(1,781,260.76)	(701,904.48)
Raw material and consumables used	359,573,852.07	339,027,353.74	339,744,926.22	316,930,044.57
Salary, wages and other employee benefits	238,839,110.12	212,518,084.06	186,868,981.71	183,375,453.46
Depreciation	143,443,636.00	139,122,359.27	129,872,518.24	131,245,723.63
Amortization-intangible assets	422,519.80	669,273.49	415,426.20	662,473.69
Amortization-mold	32,415.12	233,209.98	32,415.12	233,209.98

24. Significant agreement

a. Raw water sales agreements

On January 29, 2014, Cholkij Sakol Company Limited (a subsidiary) has entered into a raw water purchase agreement with a private company. In accordance to the conditions stipulated in the agreement, the subsidiary agreed to sell raw water to the said company and comply with the conditions stipulated in the agreement. The agreement is effective from March 1, 2015 onward. The contractual term is 30 years from the commencement date. The agreement shall not be terminated before the contractual term expired.

In accordance to the agreement, the minimum pumped water volume has been determined. During the first year, the volume of the pumped water was lower than the determined volume because the construction of the raw water pumping station has been delayed, which considered an inevitable event. Both parties have negotiated the said matter and no penalty is required for the first year period.

For the current year period, the said private company could not pump sufficient volume of water to reach the minimum volume determined in the monthly raw water intake plan. The agreement did not clearly specify the matters, therefore, it became a dispute between the two parties. On June 21, 2016, the counter party sent the letter to serve as a termination of the agreement.

On June 28, 2016, the subsidiary sent the counter party a letter explained the facts regarding the subsidiary's executing under the terms and conditions of the agreement. The subsidiary continued to execute in accordance to the agreement. (The agreement is still effective.)

On February 9, 2017 and February 27, 2017, the private company has expressed intention to agree in principle for both parties to negotiate for the preparation of new agreement. The new and more appropriate instructions and executions will be determined, and decreasing any unclarified matters. Furthermore, previous problems incurred from the execution of the agreement by both parties are considered to be ceased. Therefore, both parties shall be able to work together to determine appropriate guidelines to support their corresponding activities. Also, the letter that served as a termination of the agreement is no longer effective.

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

	หน่วย: บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(1,185,311.19)	(1,760,956.20)	(1,781,260.76)	(701,904.48)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	359,573,852.07	339,027,353.74	339,744,926.22	316,930,044.57
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	238,839,110.12	212,518,084.06	186,868,981.71	183,375,453.46
ค่าเสื่อมราคา	143,443,636.00	139,122,359.27	129,872,518.24	131,245,723.63
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	422,519.80	669,273.49	415,426.20	662,473.69
ค่าตัดจำหน่ายแม่พิมพ์	32,415.12	233,209.98	32,415.12	233,209.98

24. สัญญาล้ำค่า

ก. สัญญาซื้อขายน้ำดิบ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557 บริษัท ชลกิจสากล จำกัด (บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อขายน้ำดิบให้กับบริษัทดังกล่าวและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้นี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558 และมีผลบังคับใช้เป็นเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นสัญญาและไม่สามารถบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาได้

ตามสัญญาได้มีการกำหนดปริมาณการสูบน้ำขั้นต่ำ ซึ่งในรอบปีที่หนึ่ง การสูบน้ำมีปริมาณต่ำกว่าปริมาณตามสัญญา โดยมีเหตุจากความล่าช้าของการดำเนินการก่อสร้างระบบสูบน้ำซึ่งถือเป็นเหตุสุดวิสัย ทั้งสองฝ่ายได้เจรจาในเรื่องดังกล่าวแล้วและจะไม่มีมีการเรียกร้องค่าปรับในรอบปีที่หนึ่ง

ในงวดปีปัจจุบัน บริษัทเอกชนดังกล่าวสูบน้ำไม่ถึงตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดตามแผนการรับน้ำรายเดือน รวมถึงสัญญาไม่ชัดเจน จึงเป็นประเด็นข้อโต้แย้งระหว่างกันทั้งสองฝ่าย เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 คู่สัญญาได้ส่งหนังสือและถือเอาหนังสือดังกล่าวแทนการบอกเลิกสัญญา

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือไปยังคู่สัญญาเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาทุกประการของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยยังคงดำเนินการธุรกิจตามสัญญาต่อไป (สัญญายังคงมีผลบังคับใช้)

ต่อมา บริษัทย่อยและบริษัทเอกชนดังกล่าวได้หารือร่วมกันเพื่อแก้ประเด็นปัญหาที่เคยมีในสัญญา อย่างสม่ำเสมอ

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 และวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทเอกชนได้แสดงเจตนาเห็นชอบในหลักการให้ทั้งสองฝ่ายเจรจาร่วมกันเพื่อจัดทำสัญญาใหม่ พร้อมกำหนดวิธีปฏิบัติใหม่ให้มีความเหมาะสม ลดความไม่ชัดเจนต่างๆ ทั้งนี้ ประเด็นปัญหาที่เคยมีในสัญญาของทั้งสองฝ่ายให้ยุติไป เพื่อทั้งสองฝ่ายสามารถร่วมกันกำหนดแนวทางปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอันเป็นการสนับสนุนธุรกิจให้สอดคล้องกันได้ ดังนั้น การถือเอาหนังสือฉบับแรกแทนการบอกเลิกสัญญาเป็นอันยุติไปเช่นกัน

b. Special Reciprocal Lease Agreement

On January 29, 2014, a subsidiary company entered into special reciprocal land lease agreement with a private company. Under the conditions of the agreement, the said company agreed to lease parts of the subsidiary company's land and to comply with the conditions stipulated in the agreement. The agreement is effective from March 1, 2015, and is valid for 30 years from the commencement date. The subsidiary company has the right to terminate the agreement by notifying the other party not less than 5 years in advance and shall pay the penalty per the conditions stipulated in the agreement.

25. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

25.1 OBLIGATION OF CREDIT LINES FOR LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

		Unit: Million Baht					
		Consolidated financial statements					
		As at December 31, 2016			As at December 31, 2015		
	Currencies						
	(Unit)	Total	Utilized	Available	Total	Utilized	Available
Bank overdrafts	Million Baht	100.00	12.82	87.18	95.00	-	95.00
Trust receipts and letters of credit	Million Baht	90.00	0.49	89.51	150.00	1.84	148.16
Short-term loan	Million Baht	190.00	-	190.00	190.00	-	190.00
Long-term loan	Million Baht	720.00	720.00	-	510.00	510.00	-
Forward contract	Million Baht	40.00	-	40.00	40.00	-	40.00
Letter of guarantee	Million Baht	15.56	8.43	7.13	6.00	4.19	1.81
Forward contract (USD)	Million USD	1.24	-	1.24	1.24	-	1.24

		Unit: Million Baht					
		Separate financial statements					
		As at December 31, 2016			As at December 31, 2015		
	Currencies						
	(Unit)	Total	Utilized	Available	Total	Utilized	Available
Bank overdrafts	Million Baht	95.00	7.82	87.18	95.00	-	95.00
Trust receipts and letters of credit	Million Baht	90.00	0.49	89.51	60.00	1.84	58.16
Short-term loan	Million Baht	178.00	-	178.00	178.00	-	178.00
Long-term loan	Million Baht	510.00	510.00	-	510.00	510.00	-
Forward contract	Million Baht	40.00	-	40.00	40.00	-	40.00
Letter of guarantee	Million Baht	6.00	4.23	1.77	6.00	4.19	1.81
Forward contract (USD)	Million USD	1.24	-	1.24	1.24	-	1.24

ข. สัญญาเช่าที่ดินต่างตอบแทนพิเศษ

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินต่างตอบแทนพิเศษกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทตกลงที่ให้เช่าที่ดินของบริษัทย่อยบางส่วน และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้นับมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558 และมีผลบังคับใช้เป็นเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นสัญญา บริษัทย่อยสามารถบอกเลิกสัญญาโดยบอกกล่าวให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี และต้องจ่ายค่าปรับตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

25.1 ภาระผูกพันจากวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

		หน่วย: ล้านบาท					
		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
สกุลเงิน		วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน
(หน่วย)		ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ
วงเงินเบิกเกินบัญชี	ล้านบาท	100.00	12.82	87.18	95.00	-	95.00
วงเงินบัตรเครดิตและเลตเตอร์ออฟเครดิต	ล้านบาท	90.00	0.49	89.51	150.00	1.84	148.16
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	ล้านบาท	190.00	-	190.00	190.00	-	190.00
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	ล้านบาท	720.00	720.00	-	510.00	510.00	-
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ล้านบาท	40.00	-	40.00	40.00	-	40.00
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	ล้านบาท	15.56	8.43	7.13	6.00	4.19	1.81
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	1.24	-	1.24	1.24	-	1.24

		หน่วย: ล้านบาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
สกุลเงิน		วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน
(หน่วย)		ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ
วงเงินเบิกเกินบัญชี	ล้านบาท	95.00	7.82	87.18	95.00	-	95.00
วงเงินบัตรเครดิตและเลตเตอร์ออฟเครดิต	ล้านบาท	90.00	0.49	89.51	60.00	1.84	58.16
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	ล้านบาท	178.00	-	178.00	178.00	-	178.00
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	ล้านบาท	510.00	510.00	-	510.00	510.00	-
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ล้านบาท	40.00	-	40.00	40.00	-	40.00
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	ล้านบาท	6.00	4.23	1.77	6.00	4.19	1.81
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	1.24	-	1.24	1.24	-	1.24

25.2 OPERATING LEASE COMMITMENTS

As at December 31, 2016 and 2015, the Group has entered into rental and service agreements with the third parties for the period carried from 1 year to 5 years. The Group has commitment to repay service fee according to contract as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31,	December 31,	December 31,	December 31,
	2016	2015	2016	2015
Payable within				
Due within one year	10,608,976.24	4,437,500.00	3,827,200.00	2,170,800.00
Due over one year but not later than five years	10,390,828.04	1,579,000.00	2,836,800.00	1,579,000.00
Total	20,999,804.28	6,016,500.00	6,664,000.00	3,749,800.00

26. FINANCIAL INSTRUMENT

Policy on financial risk management

The Group is exposed to normal risk regarding to the change of market interest rate and currency exchange rate and nonperformance of contractual obligations by counter parties. The Group will consider to use appropriate financial instruments when it considers necessary to manage such risks. However the Group has no policy to use financial instruments for speculating or for trading.

Risk on credit provision

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, The Group does not have high concentrations of credit risk since they have a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivable and notes receivable as stated in the statement of financial position.

Risk on interest rate

Interest rate risk is occurred from changes in market interest rates which will affect the results of the Group operations and its cash flows. The Group exposure to interest rate risk relates to their cash at banks and loans. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal, Details are as follows:

25.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์และบริการอื่น ๆ โดยสัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

จ่ายชำระภายใน	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	10,608,976.24	4,437,500.00	3,827,200.00	2,170,800.00
จะครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	10,390,828.04	1,579,000.00	2,836,800.00	1,579,000.00
รวม	20,999,804.28	6,016,500.00	6,664,000.00	3,749,800.00

26. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนในตลาด และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

Unit: Baht					
Consolidated financial statements					
For the year ended December 31, 2016					
	Within	More than	Floating	Non	Total
	1 year	1 year to	interest bearing	interest bearing	
		5 years			
Financial assets :					
Cash and cash equivalent items	-	-	135,080,221.56	6,649,474.20	141,729,695.76
Restricted short-term deposit with					
financial institution	-	-	7,135,269.98	-	7,135,269.98
Trade and other receivable	-	-	-	247,879,352.26	247,879,352.26
Total	-	-	142,215,491.54	254,528,826.46	396,744,318.00
Financial liabilities :					
Long-term loans from financial institutions	-	-	87,600,000.00	-	87,600,000.00
Shot-term loans from financial institutions	-	-	12,819,131.26	-	12,819,131.26
Shot-term loans from related parties	-	-	79,147,147.77	-	79,147,147.77
Trade and other payable	-	-	-	128,404,067.63	128,404,067.63
Assets payable - other company	-	-	-	3,577,113.62	3,577,113.62
Income tax payables	-	-	-	10,457,561.09	10,457,561.09
Total	-	-	179,566,279.03	142,438,742.34	322,005,021.37

Unit: Baht					
Consolidated financial statements					
For the year ended December 31, 2015					
	Within	More than	Floating	Non	Total
	1 year	1 year to	interest bearing	interest bearing	
		5 years			
Financial assets :					
Cash and cash equivalent items	-	-	246,405,665.55	571,712.46	246,977,378.01
Trade and other receivable	-	-	-	132,880,337.52	132,880,337.52
Total	-	-	246,405,665.55	133,452,049.98	379,857,715.53
Financial liabilities :					
Long-term loans from financial institutic	-	-	179,988,000.00	-	179,988,000.00
Trade and other payable	-	-	-	100,560,404.15	100,560,404.15
Assets payable - other company	-	-	-	602,388.60	602,388.60
Total	-	-	179,988,000.00	101,162,792.75	281,150,792.75

หน่วย : บาท					
งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					
ภายใน	มากกว่า	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับลดตาม	ดอกเบี้ย		
ราคาตลาด					
สินทรัพย์ทางการเงิน :					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	135,080,221.56	6,649,474.20	141,729,695.76
เงินฝากระยะสั้นที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	7,135,269.98	-	7,135,269.98
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	247,879,352.26	247,879,352.26
รวม	-	-	142,215,491.54	254,528,826.46	396,744,318.00
หนี้สินทางการเงิน :					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	87,600,000.00	-	87,600,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	12,819,131.26	-	12,819,131.26
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	79,147,147.77	-	79,147,147.77
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	128,404,067.63	128,404,067.63
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินถาวรและสินทรัพย์ถาวรอื่น	-	-	-	3,577,113.62	3,577,113.62
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	-	-	-	10,457,561.09	10,457,561.09
รวม	-	-	179,566,279.03	142,438,742.34	322,005,021.37

	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับลดตาม ราคาตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน :					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	246,405,665.55	571,712.46	246,977,378.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	132,880,337.52	132,880,337.52
รวม	-	-	246,405,665.55	133,452,049.98	379,857,715.53
หนี้สินทางการเงิน :					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	179,988,000.00	-	179,988,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	100,560,404.15	100,560,404.15
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรก็การอื่น	-	-	-	602,388.60	602,388.60
รวม	-	-	179,988,000.00	101,162,792.75	281,150,792.75

Risk on exchange rate

The Group has a foreign currency risks in respect of the sales/purchase transactions. The Company manages its exposure to foreign currency risk by natural balancing net position of receipt and payment of the foreign currency transactions. In each period, The Group seeks to reduce the risk on net position by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

As at December 31, 2016 and 2015, the outstanding balances of the Group's financial assets and liabilities denominated in foreign currencies which did not perform the forward contract so as hedge against risk of currencies are as follows:

	Unit: Million Baht			
	Consolidated financial statements and Separate financial statements			
	Financial assets		Financial liabilities	
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Currencies :				
USD	1.21	2.12	-	0.02
EUR	1.26	0.18	-	0.04
YEN	0.41	1.26	-	-
INR	-	-	0.80	-

Fair Value

Most of the financial assets are trade accounts receivable which are short-term credit and financial liabilities. Most of the financial liabilities are trade accounts payable and bank overdrafts and loans from banks with interest rates close to the market rate. The carrying amount of the financial assets and financial liabilities are not significantly different from their fair value.

27. PROVIDENT FUND

The Group and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Group and their employees will contribute the same amount at 2% of staffs' salary to this fund. A local financial institution is managing the provident fund and will be paid to the employees upon termination in accordance with the fund rules. For the years ended December 31, 2016 and 2015, in the consolidated financial statements, the Group contributions amounted to approximately Baht 1.10 million and Baht 1.05 million, respectively and separate financial statements amounted to approximately Baht 0.89 million and Baht 0.92 million, respectively.

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาชั้นนโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศโดยรวมในบางช่วงเวลา กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สกุลเงิน :				
ดอลลาร์สหรัฐ	1.21	2.12	-	0.02
ยูโร	1.26	0.18	-	0.04
เยน	0.41	1.26	-	-
รูปีอินเดีย	-	-	0.80	-

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้า ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้นและหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่า ๆ กันในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้มีสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้บริหารจัดการกองทุนและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตามงบการเงินรวมได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 1.10 ล้านบาท และ 1.05 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 0.89 ล้านบาท และ 0.92 ล้านบาท ตามลำดับ

28. CAPITAL MANAGEMENT

The Board's policy is to maintain a strong capital base so as to maintain assurance of shareholder, investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital which the Company defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

29. RECLASSIFICATION

The Company has reclassified item in the separate statement of financial position as at December 31, 2015 as follows:

	Unit: Baht		
	Separate financial statements		
	As previously	After	
	reported	Reclassification	reclassification
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION			
Short-term loans to related company	182,000,000	(175,000,000)	7,000,000
Long-term loans to related company	-	175,000,000	175,000,000

30. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved to be issued by the Company's board of directors on March 9, 2017.

28. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือการดำรงฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดเงินทุน และเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต คณะกรรมการเฝ้าติดตามผลตอบแทนจากเงินลงทุน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดว่าเป็นผลของกิจกรรมการดำเนินงานหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดโดยไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและติดตามระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

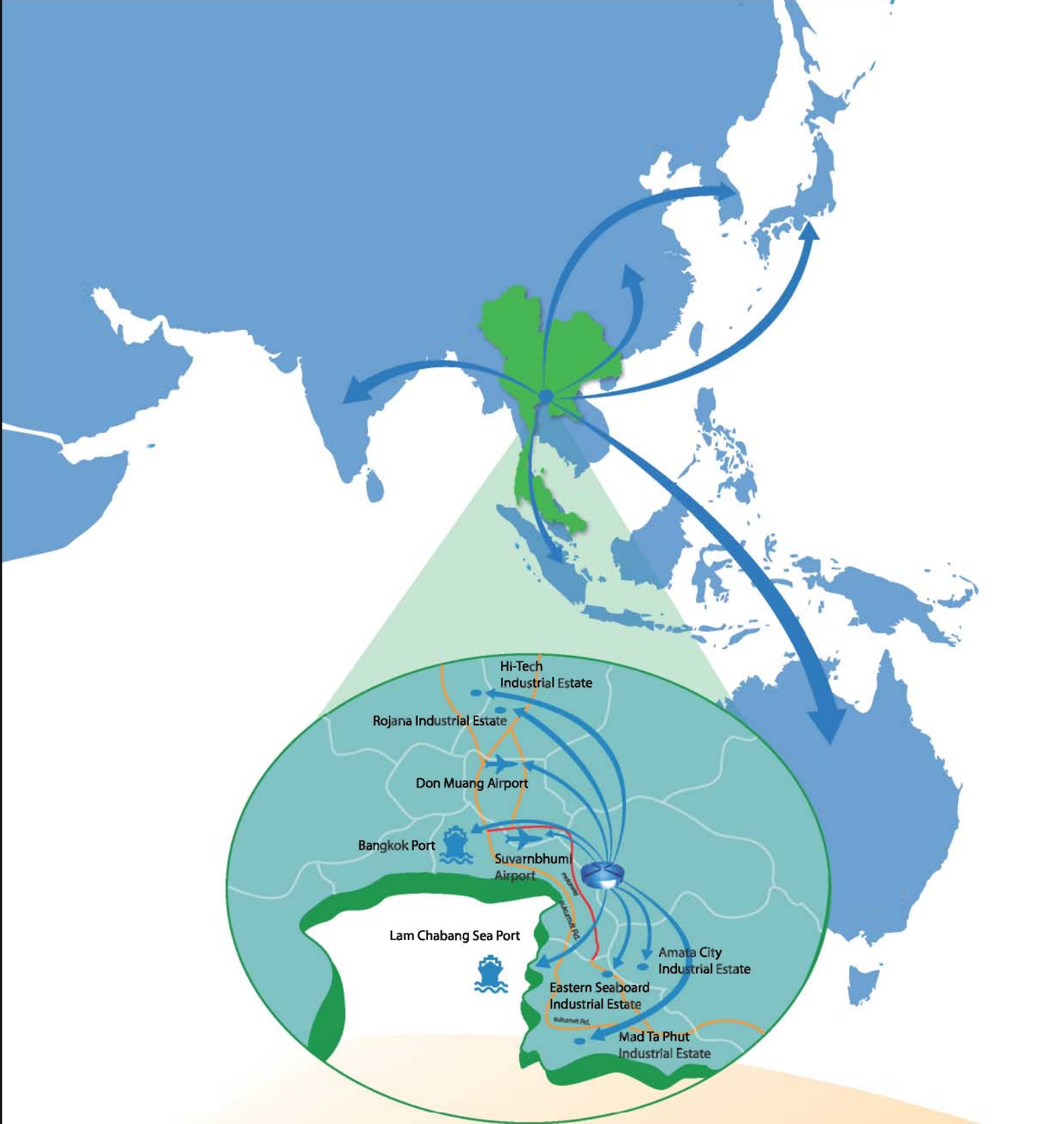
29. การจัดประเภทใหม่

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ใหม่ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภท
งบแสดงฐานะการเงิน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	182,000,000	(175,000,000)	7,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	175,000,000	175,000,000

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560



**ASIA
PRECISION**

www.asiaprecision.com

บริษัท เอเชีย พรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)

นิคมอุตสาหกรรมมณฑลนคร

700/331 หมู่ที่ 6 ตำบลดอนหัวฬ่อ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000

โทรศัพท์ 038-468-300 โทรสาร 038-458-751

Asia Precision Public Company Limited

Amata Nakorn Industrial Estate

700/331 M.6, Donhualor, Muang Chonburi 20000, Thailand

Tel: +66(0) 38-468300 Fax: +66(0) 38-458751