



# 2563

## รายงาน ประจำปี

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)



## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำด้านงานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน  
และวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

1. การบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้ง และเดินระบบ ที่เน้นคุณภาพระดับสากลและประสิทธิภาพในการใช้งาน ในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา
2. การบริหารและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาบุคลากร ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ผ่านการบริการหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจ
5. การขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้กรอบการสร้างและพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงในการดำเนินธุรกิจ
6. การขยายธุรกิจให้ครอบคลุมทุกรูปแบบการให้บริการกับลูกค้า ตามนโยบายของบริษัท







# สารบัญ

สารจากคณะกรรมการ	I
คณะกรรมการบริษัท	II
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	III
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
■ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
■ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา	3
■ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	7
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
■ ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
■ การตลาดและภาวะการแข่งขัน	24
ปัจจัยความเสี่ยง	28
ข้อพิพาททางกฎหมาย	34
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	44
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	46
การจัดการ	
■ โครงสร้างองค์กร	47
■ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	48
■ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	57
การกำกับดูแลกิจการ	78
ความรับผิดชอบต่อสังคม	97
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	99
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	100
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	101
การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	102
รายการระหว่างกัน	104
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	111
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	113
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	114
งบการเงิน	136



## สำรจากคณะกรรมการ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทประสบกับสภาวะแวดล้อมภายนอกที่ไม่เอื้ออำนวยประกอบกับการเกิดโรคระบาดร้ายแรง ทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทภายนอกประเทศมีการชะลอการดำเนินการโครงการต่างๆของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการปรับตัวอย่างสูงในการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในภาวะการณดังกล่าว โดยเน้นหนักไปทางการทำงานรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจภายในประเทศ เนื่องจากเป็นองค์กรที่ยังมีกำลังซื้อ และมีความมั่นคง และมีงบประมาณต่อเนื่อง

สำหรับการเข้าสู่ปี 2564 บริษัทคาดว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้าง ขององค์กรภาครัฐ และ รัฐวิสาหกิจ จะมีมากขึ้นเนื่องจากภาครัฐมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ด้วยการเพิ่มการลงทุนภาครัฐในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับเหมางานภาครัฐที่มีประสบการณ์ และคุณสมบัติในการรับงานภาครัฐ และ รัฐวิสาหกิจหลายหน่วยงาน ทำให้บริษัทมีโอกาส ในการเลือกรับงานที่ดี ที่ทำให้บริษัท มีงานในมือ และผลประโยชน์ที่ดี ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถ ยกระดับเป็นผู้นำในการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคภาครัฐ และสามารถทำกำไรภาพรวมให้กับบริษัท อันจะเป็นพื้นฐานที่ทำให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคง ในภารกิจอื่นๆ ของบริษัทต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ต้องขอแสดงความขอบคุณต่อ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ให้ความสนับสนุนบริษัท ตลอดจนผู้บริหาร และ พนักงานผู้ปฏิบัติงาน ด้วยความตั้งใจ และเสียสละ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจ ตามหลักธรรมาภิบาล และจะนำพาบริษัทไปสู่ความเข้มแข็งและมั่นคงยิ่งขึ้นไป



(นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ)

ประธานกรรมการ



# คณะกรรมการบริษัท



**นาย สมประสงค์ ปัญจะลักษณะ**  
ประธานกรรมการ / กรรมการ



**นายบรรเจ็ด ทองเจริญ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ



**นายสมชาย ปัญจะลักษณะ**  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ



**นายสลิบ สูงสว่าง**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ



**พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



**ศาสตราจารย์ ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ**  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



**ดร.ศิริเดช คำสุพรหม**  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2561	2562	2563
สินทรัพย์รวม	1,049.57	408.61	427.59
หนี้สินรวม	799.66	434.67	424.21
ส่วนของผู้ถือหุ้น	251.79	(26.07)	3.38
รายได้จากการก่อสร้าง	190.56	253.82	161.84
รายได้จากการให้บริการ	4.95	15.64	2.51
รายได้จากการขาย	0.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(2.30)	(46.53)	3.18
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(243.35)	(277.59)	(74.27)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.36)	(0.35)	(0.08)

## อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	2561	2562	2563
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	(1.18)	(17.27)	1.94
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(121.11)	(98.99)	(45.19)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(167.35)	(246.31)	(637.92)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	(30.15)	(38.07)	(17.76)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.18	(16.47)	136.83
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.37	(0.03)	0.00



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านการรับก่อสร้าง บริหารจัดการ และการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมซึ่งการให้บริการเกี่ยวกับระบบน้ำถือเป็นรายได้หลักของธุรกิจ โดยบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำสำหรับการให้บริการแก่ลูกค้าขนาดใหญ่และสามารถให้บริการกับลูกค้าได้ตั้งแต่องานที่มีความซับซ้อนน้อยซึ่งมีการแข่งขันสูงไปจนถึงงานที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ ประสบการณ์และเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสูง ซึ่งมีการแข่งขันไม่สูงมาก อาทิ ระบบผลิตน้ำสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทมีความเข้าใจถึงลักษณะหรือรูปแบบบริการที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทมีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่

- 1) การรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน กับภาครัฐและเอกชน
- 2) การให้บริการ บริหารจัดการระบบน้ำ ทั้งระบบน้ำดี และน้ำเสีย
- 3) การลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

โดยรูปแบบในการดำเนินธุรกิจนี้สามารถแบ่งเป็น 4 ผลิตภัณฑ์ คือ

1. ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant) ได้แก่ การผลิตน้ำประปา การผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล และการผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือน้ำปราศจากแร่ธาตุสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม
2. ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือระบบรีไซเคิล (Wastewater Recycle Plant)
3. ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant)
4. การแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy)





คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำด้านงานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน และวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ

1. การบริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้ง และเดินระบบ ที่เน้นคุณภาพระดับสากลและประสิทธิภาพในการใช้งาน ในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา
2. การบริหารและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาบุคลากร ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
4. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ผ่านการบริการหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจ
5. การขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้กรอบการสร้างและพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงในการดำเนินธุรกิจ
6. การขยายธุรกิจให้ครอบคลุมทุกรูปแบบการให้บริการกับลูกค้า ตามนโยบายของบริษัท



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัท 1 ท่าน โดยแต่งตั้งพลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</li> <li>- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 486,484,072 บาท เป็นจำนวน 589,968,760 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ได้มีมติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในวาระสำคัญดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>■ อนุมัติการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดตามแผนการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทฯ กับ บริษัทจำกัดที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ ชื่อ บริษัท เอสยูที โฮลดิ้ง จำกัด ("SUTGH")</li> <li>■ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 380,314,690 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 589,968,760 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 970,283,450 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 380,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อจัดสรรดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 195,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่า 195,000,000 บาท</li> <li>2) หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่มีมูลค่าการเสนอขายจำนวน 265,000,000 บาท</li> </ol> </li> <li>■ อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท</li> <li>■ อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)</li> <li>■ อนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัท 1 ท่าน โดยแต่งตั้ง นายศุภฤกษ์ ฤณ สงขลา เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</li> </ul> </li> </ul> <p>ซึ่งวาระดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 589,968,760 บาท เป็นจำนวน 784,968,760 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัท 1 ท่าน โดยแต่งตั้ง ดร. ศิริเดช คำสุพรหม เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นาย ศุภฤกษ์ ฤณ สงขลา เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2562	<p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 412,108,599 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 970,283,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,382,392,049 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 412,108,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 313,987,504 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 313,987,504 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น <ol style="list-style-type: none"> <li>1) เพิ่มทุนจำนวน 235,049,628 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering: RO)</li> <li>2) เพิ่มทุนจำนวน 78,496,876 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,496,876 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP)</li> </ol> <p>การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังกล่าวภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ทั้ง 2 กรณีนั้นจะมีสัดส่วนการออกและเสนอขายไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท หรือ จำนวนรวม 235,490,628 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</p> </li> <li>■ เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (HYDRO-W1) ซึ่งจัดสรรใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 98,121,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> </ul> <p>โดยรายการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562</p> <p>- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 970,283,450 บาท เป็นจำนวน 1,382,392,049 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562</p> <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง ดร.ศิริเดช คำสุพรหม ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม</p> <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบให้กับ พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี</p> <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายศรัญ ญาณโสภณานนท์ เป็นกรรมการบริษัทคนใหม่ และเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ได้มีมติให้นำเสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 พิจารณาอนุมัติในวาระสำคัญดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด (“SUTG”) ให้แก่นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา นายอินธิเดชณ์ พลอินทร์ และนางสาวนิตยา ณ สงขลา รวมถึงการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น ข้อตกลง สัญญา และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนใน (“SUTG”)</li> </ul>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 185,314,690 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,382,392,049 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> <li>■ อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท</li> </ul> <p>โดยวาระดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562</p> <p>- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 1,382,392,049 บาท เป็นจำนวน 1,197,077,359 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายสมชาญ ปัญจะลักษณะ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</p>
2563	<p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156,993,752 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่</li> <li>■ จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 78,496,876 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ นางพอลุทัย ชินวัตร ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่นักลงทุนในวงจำกัด (Private Placement)</li> <li>■ กำหนดราคาเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และ นักลงทุนในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 0.29 บาท</li> </ul> <p>- เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับการปฏิเสธการใช้สิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ของบุคคลในวงจำกัด</p> <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติมีมติยกเลิกการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering : RO) ที่ได้ออกจำหน่ายเมื่อวันที่ 9-13 มีนาคม 2563 จำนวน 2,325 หุ้น</p> <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 ได้มีมติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในวาระสำคัญดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,197,077,359.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 883,089,855.00 บาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้ว แต่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 78,496,876.00 บาท และที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 235,490,628.00 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท</li> <li>■ อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 784,968,760.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 883,089,855.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,668,058,615.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 784,968,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท</li> <li>■ อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 784,968,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายครั้งเดียวเต็มจำนวนหรือแต่บางส่วนก็ได้ โดยจะออกและเสนอขายในคราวเดียวกันทั้งจำนวนหรือเป็นคราวๆ ไปให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะจองซื้อหุ้นในจำนวนที่เกินกว่าสิทธิของตนได้ในราคาที่เสนอขายหุ้นละ 0.14 บาท</li> <li>■ อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท</li> <li>■ อนุมัติการเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อบังคับของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</li> </ul> <p>โดยวาระดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 สำหรับการลดทุนจดทะเบียน และเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน</li> <li>- เมื่อวันที่ 15 – 19 มิถุนายน 2563 บริษัทขายหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทได้จำนวน 495,416,810 หุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 69,358,353.40 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 360,000.00 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ</li> <li>- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทจาก 784,968,760.00 บาท เป็น 1,280,385,570.00 บาทคิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,280,385,570 หุ้นในมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายบรรเจิด ทองเจริญ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทคนใหม่</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายบรรเจิด ทองเจริญ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารคนใหม่</li> <li>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง</li> <li>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการคนใหม่</li> </ul>



## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับก่อสร้าง รับบริหารจัดการ และการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) การรับเหมาก่อสร้าง (ออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และการทดลองเดินระบบ อย่างใดอย่างหนึ่งหรือครบวงจร)
- 2) การรับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษา
- 3) การลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

โดยโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท มีดังนี้



- หมายเหตุ :
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 486,484,072.00 บาท เป็นจำนวน 589,968,760.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561
  - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้บันทึกเงินรับจากการเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นจำนวน 103,484,688.00 บาทไว้ในบัญชีเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากอยู่ภายใต้หัวข้อส่วนของผู้ถือหุ้น
  - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้
    - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 380,314,690.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 970,283,450.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 380,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
    - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้
      - 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 195,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นมูลค่า 195,000,000.00 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติกำหนดราคาเสนอขายชัดเจน และ
      - 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่มีมูลค่าการเสนอขายจำนวน 265,000,000.00 บาท ที่ราคา 1,000.00 บาทต่อหน่วย ที่เสนอขายในคราวเดียวให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติกำหนดราคาแปลงสภาพชัดเจนเท่ากับ 1.43 บาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35)

- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 970,283,450.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561
- เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บริษัท เอสยูทีจี โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 195,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 1.00 บาทรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195,000,000.00 บาท\*
- \* เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน บริษัทใช้ราคาปิด ณ วันที่ซื้อธุรกิจในการวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนในการรวมธุรกิจตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ ซึ่งทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 81.90 ล้านบาทสำหรับการจัดสรรหุ้นสามัญในคราวนี้ (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35)
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 589,968,760.00 บาท เป็นจำนวน 784,968,760.00 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 313,987,504 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 313,987,504 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น
    - 1) เพิ่มทุนจำนวน 235,049,628 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering: RO)
    - 2) เพิ่มทุนจำนวน 78,496,876 บาท แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 78,496,876 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP)
 การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังกล่าวภายใต้การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ทั้ง 2 กรณีนั้นจะมีสัดส่วนการออกและเสนอขายไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท หรือ จำนวนรวม 235,490,628 บาท และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (HYDRO-W1) ซึ่งจัดสรรใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 98,121,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 970,283,450 บาท เป็นจำนวน 1,382,392,049 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้
  - อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูทีจี โฮลดิ้ง จำกัด (“SUTG”) ให้แก่นายศุภฤกษ์ ณ สงขลา นายอินธิเดชณ์ พลอินทร์ และนางสาวนิตยา ณ สงขลา รวมถึงการเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น ข้อตกลง สัญญา และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนใน (“SUTG”)
  - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 185,314,690 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,382,392,049 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากจำนวน 1,382,392,049 บาท เป็นจำนวน 1,197,077,359 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562
- บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทจาก 784,968,760.00 บาท เป็น 1,280,385,570.00 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,280,385,570 หุ้นในมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

### การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

- กิจกรรมร่วมค้าไฮโดรเทค-ชัยสฤชดี ได้ทำสัญญาจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบบำบัดของเสียทางการแพทย์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ จังหวัดพิษณุโลก

- บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.96 ผู้บริหารของบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.04 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจโครงการลงทุนประเภทผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- บริษัท ไฮโดรเทค สุพรรณ มัณฑะเลย์ จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 500,000 ดอลลาร์ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจโครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบรวบรวมน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมมัณฑะเลย์ ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- กิจการร่วมค้า - สหไฮโดร ได้ทำสัญญาจัดตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขาชัยภูมิ - (บ้านเขว้า) อำเภอเมืองชัยภูมิ - (บ้านเขว้า) จังหวัดชัยภูมิ โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ต่อมาในเดือน กรกฎาคม 2561 ได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ตกลงให้ ไฮโดรเทค เป็นผู้รับผิดชอบ ในการดำเนินกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งจากบันทึกเพิ่มเติมดังกล่าว ส่งผลให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้า สหไฮโดรเทคเพียงผู้เดียว โดยมีสัดส่วนร้อยละ 100
- บริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด จัดตั้งเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อประมูลงานและรับงานรับเหมาก่อสร้าง บริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 40.00
- กิจการร่วมค้า สหไฮโดร ปทุมธานี 2 จัดตั้งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 สหการมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมทำงานจ้างเหมาโครงการก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขารังสิต อ. ธัญบุรี – ลำลูกกา - คลองหลวง จ. ปทุมธานี (ส่วนที่ 2) และร่วมกันทำงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวในกรณีที่กิจการร่วมค้าไฮโดร - รินทรีตัน เป็นคู่สัญญากับกิจการร่วมค้า สหไฮโดร ปทุมธานี 2 (เจ้าของโครงการ) ต่อมาได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ตกลงให้ไฮโดรเทค เป็นผู้รับผิดชอบ ในการดำเนินกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งจากการบันทึกเพิ่มเติมดังกล่าวส่งผลให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้า สหไฮโดร ปทุมธานี 2 เพียงผู้เดียว โดยมีสัดส่วนร้อยละ 100
- กิจการร่วมค้าไฮโดร - รินทรีตัน จัดตั้งเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ห้างหุ้นส่วนจำกัดรินทรีตันมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมทำงานจ้างเหมาโครงการก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขารังสิต อ. ธัญบุรี – ลำลูกกา - คลองหลวง จ. ปทุมธานี (ส่วนที่ 2) และร่วมกันทำงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวในกรณีที่กิจการร่วมค้าไฮโดร - รินทรีตัน เป็นคู่สัญญากับกิจการร่วมค้า สหไฮโดร ปทุมธานี 2 (เจ้าของโครงการ) ต่อมาได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ตกลงให้ไฮโดรเทค เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งจากการบันทึกเพิ่มเติมดังกล่าวส่งผลให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าไฮโดร - รินทรีตันเพียงผู้เดียว โดยมีสัดส่วนร้อยละ 100



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับก่อสร้าง บริหารจัดการและการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ได้แก่

### 1. การรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน กับภาครัฐและเอกชน (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

ได้แก่ การรับจ้างออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ ตลอดจนการทดลองเดินระบบอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือให้บริการครบวงจร ซึ่งรูปแบบดังกล่าวผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการลงทุนทั้งหมด โดยผู้ว่าจ้างให้บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างและชำระค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่งการให้บริการแบบครบวงจรช่วยให้ลูกค้าได้รับบริการที่ครบถ้วน สะดวกสบาย และลดภาระในการจัดหาอุปกรณ์ การสรรหาผู้ออกแบบและผู้รับเหมาที่มีประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างโครงสร้าง อาทิ ก่อสร้างถังเก็บน้ำ การขุดบ่อ และตอกเสาเข็ม บริษัทจะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพเป็นที่น่าเชื่อถือ และเคยมีผลงานกับบริษัทเพื่อดำเนินการก่อสร้างดังกล่าว

### 2. การให้บริการ บริหารจัดการระบบน้ำ ทั้งระบบน้ำดี และน้ำเสีย (Water management services both water and waste water systems)

ลูกค้าที่ใช้บริการส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่จ้างบริษัทให้บริการด้าน EPC มาก่อน โดยบริษัทมีหน้าที่เดินระบบเพื่อผลิตน้ำ เพื่อให้ได้คุณภาพและปริมาณตามที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้ ระยะเวลาในการว่าจ้างเดินระบบและบำรุงรักษาจะอยู่ระหว่าง 3 ปี ถึง 6 ปี โดยผู้ว่าจ้างจะชำระค่าบริการให้กับบริษัทในรูปของค่าจ้างเป็นรายเดือน ซึ่งคำนวณจากปริมาณน้ำที่ผลิตได้คูณด้วยราคาต่อหน่วย ทั้งนี้ บริษัทในฐานะผู้รับจ้างต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการผลิตน้ำทั้งหมด อาทิ ค่าสารเคมี ค่าน้ำดิบ และเงินเดือนบุคลากร เป็นต้น

### 3. การลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย (Water Operator of Water Treatment Plant and Wastewater Treatment Plant Water Operator)

บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการลงทุนและการบริหารโครงการทั้งหมดโดยมีระยะเวลาประมาณ 10 ถึง 30 ปี ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนโครงการขึ้นกับกำลังการผลิตและขนาดโครงการ ทั้งนี้ ลักษณะสัญญางานดังกล่าวเมื่อมีการลงนามสัญญาแล้ว ผู้ว่าจ้างไม่สามารถว่าจ้างผู้รับจ้างรายอื่นเข้ามาดำเนินการในลักษณะเดียวกันได้ตลอดอายุสัญญา

## สัดส่วนรายได้แยกตามรูปแบบการให้บริการ

ประเภทรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. การรับเหมาก่อสร้าง	190.56	97.50	253.82	94.20	161.84	98.48
2. การบริหารจัดการ	4.95	2.50	15.64	5.80	2.51	1.52
3. การขาย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. การลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

<b>ระบบผลิตน้ำ</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบผลิตน้ำประปา</li> <li>2. ระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล</li> <li>3. ระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ</li> </ol>	<b>ระบบบำบัดน้ำเสีย</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่</li> <li>2. ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐาน</li> </ol>
<b>ระบบกำจัดขยะ</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล</li> <li>2. การฝังกลบอย่างปลอดภัย</li> <li>3. การผลิตเชื้อเพลิงขยะ (RDF)</li> <li>4. ระบบการจัดการขยะมูลฝอยด้วยวิธีทางกลและชีวภาพ</li> </ol>	<b>การแปรรูปวัสดุเหลือใช้เป็นพลังงานทดแทน</b> การบำบัดน้ำเสียหรือของเสียที่มีอยู่ตามโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ อุตสาหกรรมทางการเกษตร และชุมชนเข้าสู่กระบวนการบำบัดด้วยวิธีทางชีวภาพ

## 1. ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant)

ระบบผลิตน้ำ หมายถึง การนำน้ำผิวดินหรือน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติต่างๆ อาทิ แม่น้ำ คลอง ทะเลสาบ อ่างเก็บน้ำ และทะเล เข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณภาพและปริมาณตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ น้ำประปา น้ำจืด และน้ำบริสุทธิ์ เพื่อใช้ในการอุปโภคบริโภค เกษตรกรรม และอุตสาหกรรม หรือใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้ทะเลหรือพื้นที่ที่ราคาน้ำสูง ซึ่งน้ำที่ผลิตได้แต่ละประเภทจะใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีความซับซ้อนแตกต่างกัน ทั้งนี้ โดยหากพิจารณาการให้บริการระบบผลิตน้ำของบริษัทสามารถแยกตามประเภทผลผลิตน้ำได้ดังนี้

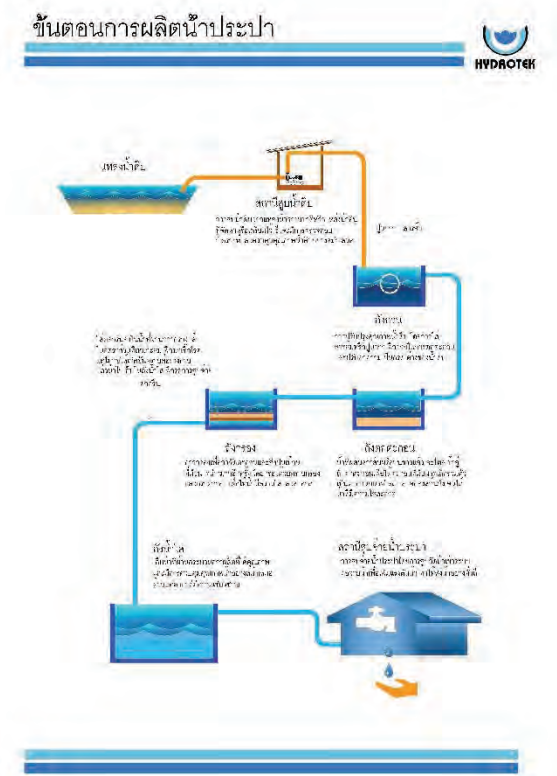
## 1.1 ระบบผลิตน้ำประปา (Portable Water Plant)

เป็นการนำน้ำผิวดินหรือน้ำดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อให้ได้น้ำประปา ซึ่งน้ำที่ได้จะนำไปใช้เพื่อการอุปโภคบริโภค เกษตรกรรม และอุตสาหกรรมบางประเภทที่ไม่ต้องใช้น้ำที่มีคุณภาพสูง โดยน้ำประปาที่ผลิตได้ต้องมีความเข้มข้นของสารละลายน้อยกว่า 500 มิลลิกรัมต่อลิตร และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามมาตรฐานที่การประปาส่วนภูมิภาคและการประปานครหลวงกำหนด ได้แก่ คุณลักษณะทางกายภาพ อาทิ สี รส กลิ่น และความขุ่น คุณลักษณะทางเคมี อาทิ ปริมาณสารละลาย และความกระด้าง คุณลักษณะทางด้านสารที่เป็นพิษ (โลหะหนัก) อาทิ สารปรอท สารตะกั่ว และสารหนู

ซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการระบบผลิตน้ำประปา ได้แก่ ชุมชนต่างๆ และโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ขั้นตอนการผลิตน้ำประปาสามารถอธิบายได้ดังภาพ

### ขั้นตอนการผลิตน้ำประปา

1. สูบน้ำผิวดินหรือน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติหรือแหล่งน้ำอื่นที่จัดหาหรือจัดเตรียมไว้ ซึ่งน้ำดังกล่าวจะมีความขุ่นและมีสารละลายต่างๆ รวมถึงโลหะหนักเจือปนอยู่
2. ปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบโดยการใส่สารส้มหรือปูนขาวลงไปในน้ำ เพื่อช่วยให้เกิดการตกตะกอนและปรับค่าความเป็นกรด-ด่างของน้ำดิบ
3. การตกตะกอนโดยน้ำที่ผสมสารส้มหรือปูนขาวแล้วจะไหลเข้าสู่ถังตกตะกอน เพื่อให้ตะกอนที่มีขนาดเล็กรวมตัวกันเป็นตะกอนขนาดใหญ่และตกลงสู่ก้นถังจนได้น้ำที่มีความใสสะอาด
4. กรองเพื่อกำจัดตะกอนหรือสิ่งปนเปื้อนที่มีขนาดเล็กมากอีกครั้ง โดยการกรองด้วยทรายกรอง กรวดกรอง เพื่อให้ได้น้ำที่มีความใสสะอาดอย่างแท้จริง
- 5.ฆ่าเชื้อโดยการใส่คลอรีนในอัตราส่วนที่พอเหมาะ และไม่ให้ก่อให้เกิดอันตรายต่อร่างกาย แล้วนำไปเก็บไว้ในถังน้ำใสเพื่อรอการสูบจ่าย
6. ตรวจสอบและควบคุมคุณภาพน้ำประปาที่ผลิตได้
7. ปล่อน้ำจากหอถังสูงหรือสูบน้ำเข้าในระบบท่อจ่ายน้ำเพื่อเพิ่มแรงดันน้ำ

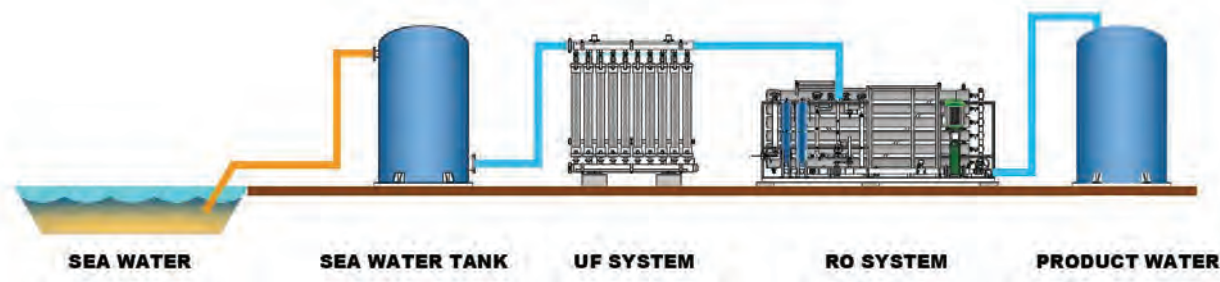


ในการผลิตน้ำประปามีของเสียที่เหลือจากการผลิต ได้แก่ ตะกอนของสารแขวนลอยที่ปนมากับน้ำดิบ โดยส่วนใหญ่ก็คือดินซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพราะเป็นสารที่อยู่ในธรรมชาติ และในกระบวนการผลิตก็ไม่มีการเติมสารเคมี ที่เป็นอันตราย อีกทั้งสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตเป็นสารเคมีที่ช่วยในการจับตัวของตะกอน และใช้ในปริมาณที่เล็กน้อย โดยบริษัทมีวิธีการในการกำจัดตะกอนเหล่านั้นโดยการฝังกลบ

### 1.2 ระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล (Desalination Plant)

เป็นการนำน้ำทะเลเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อให้ได้น้ำจืด ซึ่งลูกค้าที่ต้องการใช้บริการดังกล่าว ได้แก่ ชุมชน และโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่พื้นที่ใกล้หรือติดกับทะเลหรืออยู่ในพื้นที่ที่น้ำจืดมีราคาสูง หรือขาดแคลนน้ำจืด โดยน้ำทะเลที่นำมาใช้ ในการผลิตต้องผ่านกระบวนการกรองเอาสารละลายและความขุ่นออก เนื่องจากน้ำทะเลจะมีความขุ่นและความเข้มข้นของสารละลายมากถึง 35,000 – 45,000 มิลลิกรัมต่อลิตร (ส่วนใหญ่เป็นโซเดียมและคลอไรด์) ซึ่งขั้นตอนการผลิตจะมีความคล้ายคลึงกับขั้นตอนการผลิตน้ำประปา แต่ต้องใช้เทคโนโลยีที่มีความซับซ้อนมากกว่า โดยใช้ระบบการกรองที่ใช้แรงดันผ่านตัวกรองที่มีความละเอียดสูง ได้แก่ การใช้ระบบกรองแบบ MF หรือ UF และ RO ซึ่งเรียกว่า Sea Water Reverse Osmosis (SWRO)





### ขั้นตอนการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล

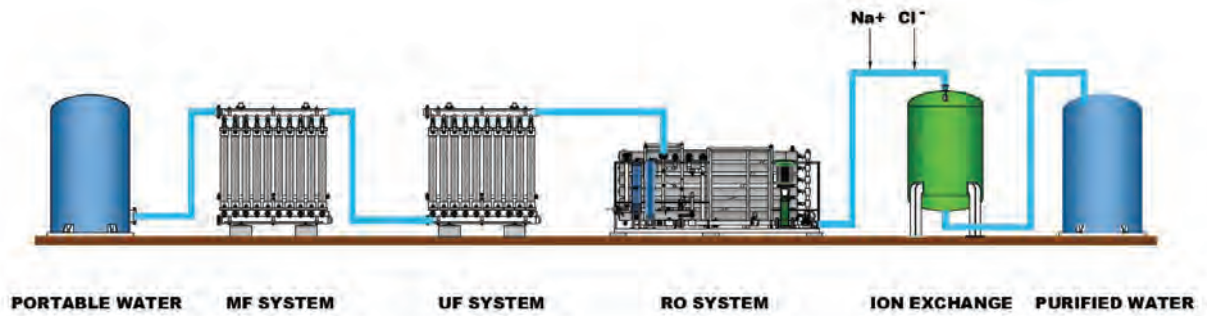
1. สูบน้ำจากทะเล
2. นำมาผ่านกระบวนการกรองด้วยระบบเมมเบรนแบบ MF หรือ UF เพื่อกรองอนุภาคสารแขวนลอยออก
3. นำมาผ่านกระบวนการกรองด้วยระบบเมมเบรนแบบ SWRO เพื่อกรองสารละลายเกลือออกให้ได้น้ำจืด
4. เก็บไว้ในถังน้ำใสเพื่อรอใช้งาน

ในการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเลจะมีของเสียที่เหลือจากการผลิต ได้แก่ น้ำเกลือความเข้มข้นสูง เนื่องจากในกระบวนการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเลเป็นการแยกสารละลายเกลือที่อยู่ในน้ำทะเลออก ทำให้ได้ผลผลิตออกมา 2 ส่วน ได้แก่ น้ำจืด และน้ำเกลือที่มีความเข้มข้นสูงซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสารละลายในน้ำเกลือความเข้มข้นสูง คือ เกลือซึ่งเป็นสารละลายที่มีอยู่ในทะเล

ทั้งนี้ น้ำที่ได้จากการผลิตดังกล่าวสามารถนำไปผลิตต่อเนื่องเป็นน้ำบริสุทธิ์ได้โดยการผ่านกระบวนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ที่จะได้กล่าวต่อไป

### 1.3 ระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralization Plant)

เป็นการนำน้ำประปาเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อกรองสารละลายที่ค้างออก ได้แก่ เกลือแร่ต่างๆ โดยขั้นตอนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ต้องอาศัยเทคโนโลยีการผลิตที่ซับซ้อนกว่าการผลิตน้ำประปา คือ การใช้วิธีแลกเปลี่ยนประจุไฟฟ้าเพื่อให้ได้น้ำที่มีความบริสุทธิ์ตามระดับความต้องการ ซึ่งกลุ่มลูกค้าระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจกลั่นน้ำมัน ธุรกิจผลิตแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ และธุรกิจน้ำดื่ม ซึ่งหากน้ำมีคุณภาพไม่เหมาะสมอาจก่อให้เกิดปัญหาด้านการผลิตกับอุตสาหกรรมได้ เนื่องจากสารละลายบางชนิดทำให้ประสิทธิภาพอุปกรณ์ในโรงงานลดลง อาทิ หินปูน หรือซิลิกา



### ขั้นตอนการผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือน้ำปราศจากแร่ธาตุ

1. นำน้ำประปาที่ได้จากกระบวนการผลิตเข้าสู่กระบวนการกรองเกลือแร่ขนาดเล็กที่ยังคงค้างอยู่ในน้ำประปาโดยผ่านระบบการกรองด้วยเมมเบรน เริ่มจากระบบการกรองแบบ MF หรือระบบการกรองแบบ UF ก่อนจะผ่านระบบการกรองแบบ RO จนกระทั่งได้น้ำที่เหลือเพียงโซเดียมไอออน ( $\text{Na}^+$ ) และคลอไรด์ไอออน ( $\text{Cl}^-$ )
2. นำน้ำที่ผ่านกระบวนการกรองข้างต้นเข้าสู่กระบวนการแลกเปลี่ยนประจุไฟฟ้าเพื่อกรองอนุภาคขนาดเล็กดังกล่าว โดยประจุบวกจาก  $\text{Na}^+$  และประจุลบจาก  $\text{Cl}^-$  จะถูกจับด้วย Resin (polymer ที่ไม่ละลายน้ำและมีสมบัติแลกเปลี่ยนประจุได้) ทำให้ได้น้ำบริสุทธิ์
3. ตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ได้
4. เก็บไว้ในถังน้ำใสเพื่อรอการใช้งาน

ในการผลิตน้ำบริสุทธิ์จะมีของเสียที่เหลือจากการผลิต ได้แก่ สารเคมีที่ใช้ในการล้าง Resin ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพราะเป็นสารละลายเกลือแต่มีความเข้มข้นสูง ต้องผ่านการเจือจางให้อยู่ในความเข้มข้นที่กฎหมายอนุญาตให้ปล่อยทิ้งได้

ทั้งนี้ น้ำบริสุทธิ์ที่ได้เป็นน้ำที่ไม่มีคุณประโยชน์ต่อร่างกาย เนื่องจากได้ผ่านขั้นตอนการกรองเกลือแร่ออกจนหมด ดังนั้น ผู้ประกอบการในธุรกิจน้ำดื่มจึงเติมเกลือแร่ที่เป็นประโยชน์กับร่างกายเข้าไปในระหว่างการผลิต ซึ่งทำให้ได้น้ำที่มีคุณค่าและเป็นประโยชน์กับร่างกายมากขึ้น อาทิ น้ำแร่ ซึ่งช่วยสร้างมูลค่าให้กับน้ำที่ผลิตได้ดังกล่าว

## 2. ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant)

หมายถึง การกำจัดสิ่งปนเปื้อนในน้ำที่เกิดจากกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรม หรือเกิดจากกิจกรรมประจำวันของประชาชนที่อยู่อาศัยในชุมชนหรือแหล่งที่อยู่อาศัยต่างๆ ให้หมดไป หรือมีปริมาณสิ่งปนเปื้อนในน้ำลดลงจนมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานน้ำทิ้งตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2539) เรื่องกำหนดมาตรฐานควบคุม การระบายน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดประเภทต่างๆ อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรม อาคารที่พักอาศัยต่างๆ และพื้นที่เกษตรกรรม เป็นต้น ซึ่งน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากแหล่งกำเนิดต่างๆ จะมีปริมาณสารเคมีหรือสารละลายเข้มข้นผสมอยู่ในปริมาณที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ สามารถแบ่งประเภทน้ำเสียตามสารหลักที่ให้ลักษณะเด่นของน้ำเสียเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. **น้ำเสียประเภทที่มีสารอินทรีย์** ซึ่งเกิดจากน้ำกินน้ำใช้ โดยจะพิจารณาจากค่า BOD (Biochemical Oxygen Demand) ซึ่งค่า BOD หมายถึง ค่าวัดความเน่าเสียจากน้ำที่ใช้อุปโภคบริโภคที่ถูกทิ้งลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือจากเศษใบไม้ ค่า

BOD จะแสดงให้เห็นถึงปริมาณออกซิเจนที่แบคทีเรียต้องการใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ กล่าวคือ ถ้าน้ำเสียมีค่า BOD ต่ำ เมื่อถูกทิ้งลงในแหล่งน้ำจะไม่ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำดังกล่าว เนื่องจากแบคทีเรียต้องการออกซิเจนในการย่อยสลายน้อย แต่ถ้าน้ำเสีย มีค่า BOD สูง เมื่อถูกทิ้งลงในแหล่งน้ำจะทำให้ปริมาณออกซิเจนในแหล่งน้ำลดลงมากจนทำให้ปลาหรือสิ่งมีชีวิตอื่นๆ ในแหล่งน้ำนั้นไม่สามารถอยู่ได้

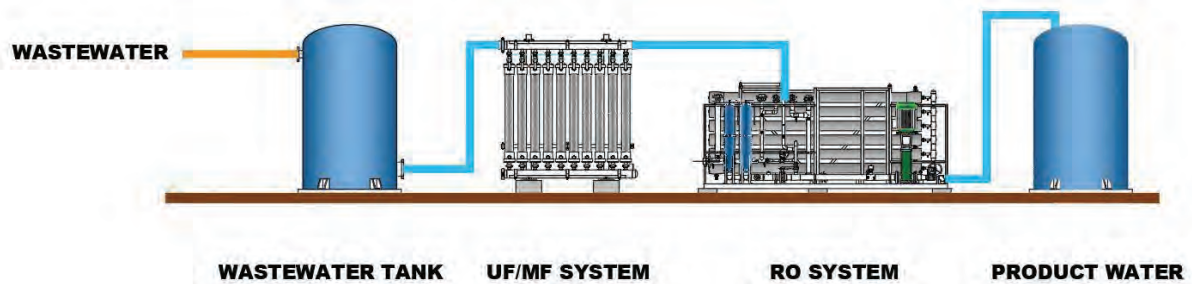
2. **น้ำเสียประเภทที่มีสารเคมี** โดยจะพิจารณาค่า COD (Chemical Oxygen Demand) ซึ่งหมายถึง ค่าวัดความเน่าเสียของน้ำเสียที่เกิดจากสารเคมี โดยค่า COD จะแสดงให้เห็นถึงปริมาณออกซิเจนที่ใช้ในการออกซิไดซ์เพื่อให้ง่ายกลายเป็นคาร์บอนไดออกไซด์ และน้ำ
3. **น้ำเสียในรูปสารแขวนลอย** โดยจะพิจารณาค่า TDS (Total Dissolved Solid) ที่ต้องบำบัด คือ ปริมาณของแข็งที่ละลายในน้ำและสามารถไหลผ่านกระดาษกรองใยแก้ว เมื่อกรองปริมาณสารแขวนลอยออกจึงเอาน้ำใสที่ผ่านกระดาษกรองใยแก้วไปประเหย จะทำให้สามารถหาปริมาณสารละลายได้
4. **น้ำเสียที่มีส่วนผสมของโลหะหนัก**
5. **น้ำเสียจากสารเคมีอื่นๆ**

ดังนั้น การให้บริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำเสียจึงขึ้นกับลักษณะน้ำเสียและระดับการบำบัดน้ำเสียที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งหมายถึงการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้หมุนเวียนใหม่หรือการบำบัดน้ำเสียทั่วไป (บำบัดน้ำเสียให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานน้ำทิ้งที่กรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกำหนด) โดยลูกค้าที่บริษัทให้บริการมีทั้งหน่วยงานราชการและเอกชนซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งประเภทของระบบบำบัดน้ำเสียที่บริษัทให้บริการแบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้

## 2.1 ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Recycle Plant)

หมายถึง ระบบบำบัดน้ำเสียสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมเพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณภาพและคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการนำไปใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ช่วยให้โรงงานอุตสาหกรรมสามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับน้ำให้มีอัตราที่ลดลงได้ เนื่องจากโดยส่วนมากโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมต้องซื้อน้ำดิบจากทางนิคมอุตสาหกรรมมาผ่านกระบวนการผลิตน้ำ ซึ่งทำให้มีต้นทุนในเรื่องของน้ำดิบ แต่กระบวนการบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ใช้น้ำเสียที่ได้จากโรงงานมาผ่านกระบวนการบำบัด ทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายในส่วนของน้ำดิบส่งผลให้อัตราค่าน้ำลดลง นอกจากนี้ การนำน้ำเสียมาบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ยังเป็นการช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเป็นการลดปริมาณการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติอีกด้วย





### ขั้นตอนการผลิตของระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

1. นำน้ำเสียมาผ่านกระบวนการกรองด้วยระบบเมมเบรนแบบ MF หรือ UF เพื่อกรองอนุภาคสารแขวนลอยออก
2. นำมาผ่านกระบวนการกรองด้วยระบบเมมเบรนแบบ RO เพื่อกรองสารละลายที่ปนเปื้อนในน้ำออกเก็บน้ำไว้ในถังน้ำเพื่อรอใช้งาน

### 2.2 ระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐาน (Wastewater Treatment Plant)

หมายถึง ระบบบำบัดน้ำเสียสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและแหล่งชุมชนเพื่อให้ได้น้ำที่มีคุณสมบัติเพียงพอที่จะปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ กรรมวิธีการบำบัดน้ำเสียที่บริษัทให้บริการแก่ลูกค้า สามารถแยกได้เป็น 3 ประเภทตามความแตกต่างของระดับความเสียของน้ำ (ลักษณะน้ำเสีย) ดังนี้

1. **การบำบัดทางกายภาพ** เป็นกระบวนการบำบัดน้ำเสียพื้นฐานที่ใช้ในการบำบัดขั้นต้นสำหรับน้ำเสียที่เกิดจากโรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนขนาดใหญ่ ได้แก่ กระบวนการตกตะกอนขนาดใหญ่ กระบวนการกำจัดไขมัน และน้ำมัน กระบวนการตกตะกอนโดยใช้สารเคมี และกระบวนการกำจัดสารพิษจำพวกโลหะหนัก
2. **การบำบัดทางชีวภาพ** เป็นกรรมวิธีบำบัดน้ำเสียซึ่งให้หลักการทางชีวภาพ โดยบริษัทจะออกแบบก่อสร้างระบบบำบัดสำหรับทำการเลี้ยงเชื้อจุลินทรีย์เพื่อย่อยสลายสารมลพิษในน้ำเสีย ซึ่งกรรมวิธีนี้เหมาะสำหรับการบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากแหล่งชุมชนหรือเทศบาลทั่วไป โรงงานอุตสาหกรรม และนิคมอุตสาหกรรม
3. **การกำจัดตะกอน** เป็นกรรมวิธีบำบัดตะกอนที่เกิดขึ้นจากการบำบัดน้ำเสียทั้งจากกระบวนการบำบัดทางกายภาพ และกระบวนการบำบัดทางชีวภาพ โดยใช้วิธีการรีดน้ำออกจากกากตะกอนเพื่อให้ตะกอนแห้งและลดปริมาตรของกากตะกอน ทำให้สะดวกต่อการขนส่งไปกำจัด เครื่องจักรที่ใช้ในการรีดน้ำออกจากตะกอน ได้แก่ เครื่องอัดตะกอน เครื่องรีดตะกอน หรือเครื่องเหวี่ยงตะกอน เป็นต้น ซึ่งกรรมวิธีนี้จะถูกนำไปใช้ในขั้นตอนการกำจัดตะกอนของระบบบำบัดน้ำเสียทั้งจากชุมชน เทศบาล และโรงงานอุตสาหกรรม รวมไปถึงตะกอนที่เกิดจากระบบผลิตน้ำ

โดยลูกค้าที่ใช้บริการระบบบำบัดน้ำเสียสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ตามที่มาของแหล่งน้ำเสีย ดังนี้

## 1) การบำบัดน้ำเสียจากแหล่งชุมชน

ปริมาณน้ำเสียจากแหล่งชุมชนในประเทศไทยส่วนใหญ่จะมีปริมาณสารอินทรีย์ปะปนอยู่ในแหล่งน้ำซึ่งสามารถวัดค่า BOD ได้ประมาณ 100 มิลลิกรัมต่อลิตร สำหรับกรรมวิธีในการบำบัดน้ำเสียจะใช้วิธีการทางชีวภาพ คือ การนำแบคทีเรียมาใช้ประโยชน์ในการบำบัดน้ำเสียซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ชนิด ได้แก่

แบบใช้ออกซิเจนในการกำจัดสารอินทรีย์	แบบไม่ใช้ออกซิเจน / ไร้ออกซิเจนในการกำจัดสารอินทรีย์
<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการบำบัดน้ำเสียโดยการใช้แบคทีเรียเพื่อย่อยสารอินทรีย์ที่อยู่ในน้ำเสีย โดยการเพิ่มออกซิเจนให้กับน้ำเพื่อให้แบคทีเรียสามารถขยายตัวและย่อยสารอินทรีย์ได้เร็วยิ่งขึ้น โดยแบคทีเรียจะจับตัวเป็นก้อนและเมื่อมีจำนวนมากก็จะตกตะกอน ทำให้ได้น้ำที่มีคุณภาพดีขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการบำบัดน้ำเสียที่ได้รับความนิยมในแหล่งชุมชนเนื่องจากเป็นวิธีการที่ง่ายไม่ยุ่งยากและเสียค่าใช้จ่ายไม่สูงมากนัก ซึ่งวิธีการดังกล่าวเป็นวิธีการบำบัดโดยการใช้ออกซิเจนเพื่อย่อยสารอินทรีย์ซึ่งถือเป็นอาหารของแบคทีเรียที่มีอยู่ในน้ำเสียให้หมดไป แต่การดำเนินการต้องอาศัยระยะเวลาค่อนข้างนาน และผลที่ได้จากกระบวนการย่อยสารอินทรีย์ของแบคทีเรีย คือ ก๊าซซึ่งสร้างมลภาวะทางกลิ่นให้กับชุมชน</li> </ul>

เนื่องจากระบบบำบัดน้ำเสียจากแหล่งชุมชนมีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยาก จึงทำให้บริษัทมีคู่แข่งเป็นจำนวนมาก ดังนั้นเพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงจากการแข่งขันดังกล่าว บริษัทจึงเน้นให้บริการเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำเสียสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยประสบการณ์ความชำนาญและวิธีการทางเคมีที่ยุ่งยากซับซ้อนมากกว่าระบบบำบัดน้ำเสียจากแหล่งชุมชน

## 2) การบำบัดน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม

น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมเป็นน้ำเสียที่มีสิ่งสกปรกและสารปนเปื้อนในปริมาณที่มากกว่าน้ำเสียจากแหล่งชุมชน ทั้งนี้ สิ่งสกปรกและสารปนเปื้อนดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามประเภทธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรมนั้นๆ ซึ่งการบำบัดด้วยกรรมวิธีทางชีวภาพเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอ เนื่องจากสารเคมีและสารละลายไม่สามารถกำจัดให้หมดไปด้วยกรรมวิธีดังกล่าวได้ ดังนั้นระบบการบำบัดน้ำเสียสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมจึงต้องอาศัยวิธีการทางเคมีที่มีความยุ่งยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น โดยจำเป็นต้องอาศัยกรรมวิธีทางกายภาพและการกำจัดตะกอนประกอบด้วย

### ขั้นตอนการบำบัดน้ำเสีย

#### 1. การบำบัดน้ำเสียขั้นเตรียมการ (Pretreatment)

เป็นการกำจัดของแข็งที่มีขนาดใหญ่จากน้ำเสียก่อนที่จะมีการปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อป้องกันการอุดตันของท่อน้ำและก่อให้เกิดความเสียหายแก่เครื่องสูบน้ำ โดยมีระดับขั้นตอนการบำบัดดังนี้

- **การดักด้วยตะแกรง** เป็นการกำจัดของแข็งที่มีขนาดใหญ่โดยการใช้ตะแกรง ซึ่งตะแกรงโดยทั่วไปมี 2 ประเภท คือ ตะแกรงหยาบ และตะแกรงละเอียด

- **การบดตัด** เป็นการลดขนาดหรือปริมาตรของแข็งให้มีขนาดเล็กลง โดยของเสียที่มีขนาดใหญ่จะผ่านเครื่องบดตัดเพื่อทำการบดตัดให้ละเอียดก่อนที่จะแยกไปสู่ถังตกตะกอนเพื่อรอการแยกออกด้วยการตกตะกอน
- **การดักกรวยทราย** เป็นการกำจัดกรวดทราย ทำให้เกิดการตกตะกอนในรางดักกรวดทราย โดยการลดความเร็วของน้ำลง
- **การกำจัดไขมันและน้ำมัน** เป็นการกำจัดไขมันและน้ำมันในน้ำเสียที่มาจากครัวเรือน โรงอาหาร ห้องน้ำ ปั๊มน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมบางชนิด ซึ่งจะเป็นการกักน้ำเสียไว้ในบ่อดักไขมันในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อให้ไขมันและไขมันลอยตัวขึ้นสู่ผิวน้ำ แล้วทำการใช้เครื่องดักหรือกวาดออกจากบ่อกำจัด

## 2. การบำบัดน้ำเสียขั้นที่สอง (Secondary Treatment)

เป็นการกำจัดน้ำเสียที่เป็นพวกสารอินทรีย์อยู่ในรูปของสารละลายหรืออนุภาคคอลลอยด์ซึ่งโดยทั่วไปมักจะเรียกการบำบัดขั้นที่สองนี้ว่า “การบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางชีววิทยา” เนื่องจากเป็นขั้นตอนที่ต้องอาศัยแบคทีเรียในการย่อยสลายหรือทำลายความสกปรกในน้ำเสีย โดยการบำบัดน้ำเสียในปัจจุบันจำเป็นต้องมีการบำบัดถึงขั้นที่สองเพื่อให้ น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานน้ำทิ้งที่ทางราชการกำหนด ซึ่งการบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางชีววิทยาสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

แบบใช้ออกซิเจน	แบบไม่ใช้ออกซิเจน / ไร้ออกซิเจน
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเพิ่มออกซิเจนเข้าไปในน้ำเสียและจะต้องมีปริมาณออกซิเจนที่พอเพียงซึ่งจะทำให้ น้ำเสียไม่เน่าเหม็น เพื่อให้แบคทีเรียขยายตัวและทำหน้าที่ย่อยสลายสารอินทรีย์เร็วขึ้น โดยแบคทีเรียจะทำการจับตัวกันเป็นกลุ่มก้อนจนกระทั่งรวมตัวกันเป็นจำนวนมากและเกิดการตกตะกอน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นกระบวนการกำจัดน้ำเสียที่อาศัยแบคทีเรียไม่ใช้ออกซิเจนในการย่อยสลายสารอินทรีย์ที่เจือปนอยู่ในน้ำเสีย ซึ่งการบำบัดน้ำเสียวิธีนี้จะใช้ระยะเวลาในการย่อยสลายเป็นเวลานาน โดยหลังจากการย่อยสลายเสร็จสิ้นจะทำให้แหล่งน้ำมีกลิ่นเหม็น</li> </ul>

## 3. การบำบัดน้ำเสียขั้นสูง (Advanced Treatment)

เป็นการบำบัดน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดในขั้นที่สองแล้วเพื่อกำจัดสิ่งสกปรกบางอย่างที่ยังคงเหลืออยู่ อาทิ โลหะหนัก หรือเชื้อโรคบางชนิด เป็นต้น ก่อนที่จะระบายสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ซึ่งการบำบัดน้ำเสียในขั้นตอนนี้จะไม่เป็นที่นิยมในการปฏิบัติ เนื่องจากมีขั้นตอนที่ยุ่งยากและมีค่าใช้จ่ายสูง โดยผู้ที่จะบำบัดน้ำเสียขั้นสูงส่วนใหญ่จะเป็นการบำบัดเพื่อนำกลับมาใช้อีกครั้ง



### 3. ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant)

ขยะที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มีแหล่งที่มาจากแหล่งชุมชนและโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งขยะในแต่ละวันประกอบด้วยเศษอาหาร กระดาษ เศษแก้ว เศษไม้ พลาสติก เศษดิน เศษหิน ใบไม้ ขี้เถ้า เป็นต้น โดยปริมาณขยะจะมีความแตกต่างกันตามแหล่งที่มา ซึ่งวิธีการกำจัดขยะที่นิยมใช้ในปัจจุบัน ได้แก่ การนำไปเผาในเตาเผา การนำไปหมักเพื่อทำปุ๋ย การหมุนเวียนเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ การนำไปเป็นอาหารสัตว์ และการฝังกลบอย่างถูกหลักสุขาภิบาล

บริษัทเน้นการให้บริการโดยใช้วิธีการฝังกลบเป็นหลัก เนื่องจากมีขั้นตอนในการกำจัดที่ไม่ยุ่งยาก ต้นทุนต่ำ และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทเป็นผู้ประสานงานโดยตรงจากหน่วยงานราชการซึ่งมีการกำหนดพื้นที่สำหรับการวางระบบกำจัดขยะไว้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ การให้บริการระบบกำจัดขยะแบบฝังกลบ บริษัทจำเป็นต้องคำนึงถึงองค์ประกอบที่สำคัญเกี่ยวกับสถานที่ตั้งของแหล่งฝังกลบให้ถูกสุขลักษณะตามหลักเกณฑ์ของกรมควบคุมมลพิษ ซึ่งประกอบด้วยระยะห่างจากจุดกำเนิดของแหล่งขยะ ขนาดของที่ดิน สภาพภูมิประเทศ ลักษณะของดิน และระดับน้ำใต้ดิน โดยรูปแบบการฝังกลบแบ่งออกเป็น 2 วิธี ดังนี้

#### 3.1 การฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล

ใช้สำหรับฝังกลบขยะมูลฝอยหรือของเสียที่ไม่เป็นอันตราย โดยแบ่งวิธีฝังกลบแบ่งออกเป็น 2 แบบดังนี้

แบบถมพื้นดิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้แก่ การฝังกลบขยะในพื้นที่ที่เป็นหลุมเป็นบ่อหรือเป็นพื้นที่ที่ต่ำและต้องการถมให้พื้นที่นั้นสูงขึ้นกว่าระดับเดิม อาทิ บริเวณบ่อดินลูกรัง ริมตลิ่ง หรือบริเวณที่ถูกขุดดินเพื่อออกไปทำประโยชน์อย่างอื่น เป็นต้น โดยการฝังกลบพื้นที่แบบนี้จะดำเนินการทยอยลงไปหลุมแล้วเกลี่ยขยะให้กระจายโดยรอบพร้อมกับบดอัดให้แน่น หลังจากนั้นก็ใช้ดินกลบแล้วบดอัดให้แน่นอีกครั้ง</li> </ul>
แบบขุดเป็นร่อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้แก่ การกำจัดขยะแบบฝังกลบในพื้นที่ราบซึ่งต้องดำเนินการขุดให้เป็นร่องก่อน โดยจะต้องมีความกว้างอย่างน้อยประมาณ 2 เท่าของขนาดเครื่องจักรกลที่ใช้ เพื่อให้เกิดความสะดวกในการทำงานของเครื่องจักร ส่วนความลึกของร่องจะขึ้นอยู่กับระดับของน้ำใต้ดิน ซึ่งโดยส่วนใหญ่ร่องจะมีความลึกประมาณ 2 - 3 เมตร และทำให้ลาดเอียงไปด้านใดด้านหนึ่งเพื่อไม่ให้น้ำขังในบ่อเมื่อเกิดฝนตก โดยดินที่ขุดเพื่อทำบ่อจะถูกวางกองไว้เพื่อใช้เป็นดินกลบต่อไป ต่อจากนั้นจึงนำขยะเทลงในบ่อแล้วเกลี่ยให้กระจายและบดทับให้แน่นอีกครั้ง</li> </ul>

#### 3.2 การฝังกลบอย่างปลอดภัย

ใช้สำหรับฝังกลบกากของเสียอันตรายที่ผ่านการทำลายฤทธิ์โดยปรับเสถียรแล้ว ซึ่งขั้นตอนในการกำจัดขยะแบบฝังกลบเป็นการนำขยะมากองรวมกันไว้ในบ่อดินแล้วเกลี่ยและบดอัดทับขยะให้แน่นโดยรถแทรกเตอร์ หลังจากนั้นนำดินมากลบบทหน้าขยะพร้อมบดอัดทับให้แน่นอีกครั้ง ชั้นบนสุดจะต้องกลบดินบดทับให้แน่น โดยมีความหนาไม่น้อยกว่า 60 เซนติเมตร และร่องดินแต่ละร่องควรเว้นห่างกันไม่น้อยกว่า 60 เซนติเมตร ทำเป็นชั้นๆ จนสามารถปรับระดับพื้นดินได้ตามต้องการ แล้วปล่อยให้ขยะสลายตัว ซึ่งระหว่างการรอเวลาสลายตัวนั้นจะต้องทำการตรวจสอบและกันรั่วบริเวณปฏิบัติการเพื่อป้องกันการบุกรุกอื่นๆ และขณะที่ขยะกำลังสลายตัวจะก่อให้เกิดน้ำจากการหมักของขยะซึ่งน้ำดังกล่าวจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยทิ้งลงสู่แหล่งน้ำหรือก่อนนำน้ำที่ได้บำบัดนั้นกลับมาใช้ใหม่

บริษัทได้วางแผนงานสำหรับระบบการกำจัดขยะที่จะให้บริการในลักษณะ Waste to Energy ซึ่งเป็นการนำขยะจากบ่อกำจัดขยะมาผลิตเป็นพลังงานเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม โดยขยะที่ถูกฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะจะเกิดการย่อยสลายภายใต้กระบวนการย่อยสลายแบบไร้อากาศและก่อให้เกิดก๊าซชีวภาพจากการฝังกลบ ซึ่งจะประกอบด้วยก๊าซมีเทน ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซอื่นๆ โดยก๊าซมีเทนจะมีปริมาณมากถึงร้อยละ 45 – 60 ของปริมาณก๊าซทั้งหมด ซึ่งก๊าซที่เกิดขึ้นดังกล่าวสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในรูปแบบของพลังงานทดแทนได้หลายรูปแบบ อาทิ นำไปใช้ผลิตกระแสไฟฟ้า นำไปเป็นเชื้อเพลิงโดยตรง นำไปใช้ร่วมกับท่อส่งก๊าซ และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะ ซึ่งนอกจากจะได้พลังงานทดแทนที่เป็นประโยชน์โดยตรงแล้ว การกำจัดขยะดังกล่าวยังก่อให้เกิดประโยชน์ในทางอ้อม ได้แก่ ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกซึ่งก่อให้เกิดปรากฏการณ์โลกร้อน เนื่องจากก๊าซมีเทนเป็นส่วนประกอบสำคัญในก๊าซชีวภาพซึ่งจะก่อให้เกิดผลกระทบมากกว่าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 21 เท่า

### 3.3 การผลิตเชื้อเพลิงขยะ (Refuse Derived Fuel: RDF)

การใช้ขยะมูลฝอยที่เก็บรวบรวมได้เพื่อการเผาไหม้โดยตรงมักก่อให้เกิดความยุ่งยากในการใช้งาน เนื่องจากความไม่แน่นอนและไม่สม่ำเสมอในองค์ประกอบต่างๆ ประกอบกันขึ้นเป็นขยะมูลฝอย ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามชุมชนและตามฤดูกาล อีกทั้งขยะมูลฝอยเหล่านี้มีค่าความร้อนต่ำ มีปริมาณแฉะและความชื้นสูง สิ่งเหล่านี้ก่อความยุ่งยากให้กับผู้ออกแบบโรงเผาและผู้บริหาร และยังคงควบคุมการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ยาก การแปรรูปขยะมูลฝอยโดยผ่านกระบวนการจัดการต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณสมบัติทางกายภาพและคุณสมบัติทางเคมีของขยะมูลฝอย เพื่อให้กลายเป็นเชื้อเพลิงขยะ (Refuse Derived Fuel : RDF) จะสามารถแก้ปัญหาดังกล่าวมาข้างต้นได้ ซึ่งเชื้อเพลิงที่ได้นั้นสามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อผลิตพลังงานได้

เชื้อเพลิงขยะ (RDF) เป็นการปรับปรุง และแปลงสภาพของขยะมูลฝอย ให้เป็นเชื้อเพลิงแข็งที่มีคุณสมบัติค่าความร้อน (Heating Value) ความชื้นขนาด และความหนาแน่น เหมาะสมในการใช้เป็นเชื้อเพลิงบ่อน้ำมันหรือไอน้ำ เพื่อผลิตไฟฟ้าหรือความร้อน และเมืองประกอบทั้งทางเคมีและกายภาพสม่ำเสมอ คุณลักษณะทั่วไปของเชื้อเพลิงขยะประกอบด้วย

- ปลอดเชื้อโรคจากการอบด้วยความร้อน ลดความเสี่ยงต่อการสัมผัสเชื้อโรค
- ไม่มีกลิ่น
- มีขนาดเหมาะสมต่อการบ้อนเตาเผา - หม้อไอน้ำ
- มีความหนาแน่นมากกว่าขยะมูลฝอยและชีวมวลทั่วไป เหมาะสมต่อการจัดเก็บ และขนส่ง
- มีค่าความร้อนสูงเทียบเท่ากับชีวมวล และมีความชื้นต่ำ
- ลดปัญหามลภาวะจากการเผาไหม้

หลักการทำงานของเทคโนโลยีนี้ เริ่มจากการคัดแยกขยะที่ไม่สามารถเผาไหม้ได้ เช่น โลหะ แก้ว เศษหิน ขยะอันตราย และขยะรีไซเคิลออกจากขยะรวม ในบางกรณีจะมีการใช้เครื่องคัดแยกแม่เหล็กเพื่อคัดแยกมูลฝอยที่มีเหล็กเป็นส่วนประกอบ และใช้เครื่อง Eddy Current Separator เพื่อคัดแยกอลูมิเนียมออกจากมูลฝอย จากนั้นจึงบ้อนขยะมูลฝอยไปเข้าเครื่องสับ - ย่อยเพื่อลดขนาด และบ้อนเข้าเตาอบเพื่อลดความชื้นของมูลฝอย โดยการใช้ความร้อนจากไอน้ำหรือความร้อนเพื่ออบขยะให้แห้ง ซึ่งจะทำให้น้ำหนักลดลงร้อยละ 50 ( ความชื้นลดลงเหลือไม่เกินร้อยละ 15 ) และสุดท้ายจะส่งไปเข้าเครื่องอัดเม็ด เพื่อให้ได้เชื้อเพลิงขยะอัดเม็ดที่มีขนาดและความหนาแน่นเหมาะสมต่อการขนส่งไปจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งในบางกรณีจะมีการเติมหินปูนเข้าไปกับมูลฝอยระหว่างการอัดเป็นเม็ด เพื่อควบคุมและลดปริมาณก๊าซพิษที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้

การออกแบบขั้นตอนต่างๆ ในการแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิง ขึ้นอยู่กับสถานการณ์การจัดการขยะมูลฝอยในปัจจุบัน ตัวอย่างเช่น ถ้าขยะมูลฝอยได้มีการคัดแยกส่วนที่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ เช่น โลหะ และแก้ว ได้จากแหล่งกำเนิด ดังนั้น กระบวนการแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงก็อาจจะไม่จำเป็นต้องมีขั้นตอนการคัดแยกโลหะหรือแก้ว

โดยทั่วไปขยะจะถูกนำมาคัดแยกส่วนที่นำไปกลับใช้ซ้ำได้ เช่น โลหะ อลูมิเนียม และแก้ว และคัดแยกอินทรีย์สาร เช่น เศษอาหาร ที่มีความชื้นสูง ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบป้อนเข้ากระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ หรือผลิตสารปรับปรุงคุณภาพดิน สำหรับส่วนประกอบมูลฝอยที่เหลือจะถูกนำไปลดขนาด ส่วนใหญ่ประกอบด้วยกระดาษ เศษไม้ พลาสติก ซึ่งสามารถนำไปใช้ในกระบวนการเผาไหม้โดยตรงในรูปของ Coarse RDF (c-RDF) หรือ RDF ชนิดหยาบ หรือนำมาผ่านกระบวนการทำให้แห้งและการอัดแท่งเพื่อผลิตเป็น Densified RDF (d-RDF) ในการพิจารณาว่าขยะเชื้อเพลิงชนิดใดขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีของระบบการเผาไหม้ สถานที่ที่ตั้งระหว่างที่ผลิตเชื้อเพลิงขยะ และสถานที่ที่ใช้งาน

องค์ประกอบของเชื้อเพลิงขยะ จะขึ้นอยู่กับองค์ประกอบของขยะที่นำมาแปรรูป วิธีการจัดเก็บ และกระบวนการที่ใช้ในการแปรรูป คุณลักษณะที่สำคัญของขยะเชื้อเพลิงหลังจากการแปรรูปแล้ว ได้แก่ ค่าความร้อน ปริมาณความชื้น ปริมาณเถ้า และปริมาณซัลเฟอร์และคลอไรด์ นอกจากนี้การแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงจะช่วยลดความชื้น ส่งผลให้ค่าความร้อนขยะมีค่าสูงขึ้นด้วย

การใช้ประโยชน์จากเชื้อเพลิงขยะ สามารถใช้ได้ทั้งในรูปผลิตพลังงานไฟฟ้าและความร้อน โดยที่อาจมีการใช้ประโยชน์ในสถานที่ผลิตเชื้อเพลิงขยะ หรือขนส่งไปใช้ที่อื่น นอกจากนี้ยังสามารถใช้เฝาร่วมกับถ่านหิน เพื่อลดปริมาณการใช้ถ่านหินในอุตสาหกรรมบางประเภท เช่น อุตสาหกรรมซีเมนต์ โดยมีรูปแบบเตาเผาที่ใช้เปลี่ยนเชื้อเพลิงขยะให้เป็นพลังงานความร้อน ประกอบด้วย เตาเผาแบบตะกรับ (Stoker) เตาเผาแบบฟลูอิดไดซ์เบด (Fluidized Bed Combustor) หรือ เตาเผาแก๊สซิฟิเคชัน (Gasification) หรือไพโรไลซิส (Pyrolysis)

### 3.4 ระบบการจัดการขยะมูลฝอยด้วยวิธีทางกลและชีวภาพ (Mechanical and Biological Treatment for Municipal Waste Management System : MBT)

ระบบการจัดการขยะมูลฝอยด้วยวิธีทางกลและชีวภาพ (MBT) เป็นระบบจัดการมูลฝอยที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถปรับเสถียรสารอินทรีย์ในขยะมูลฝอยได้ด้วยระยะเวลาอันสั้น โดยการควบคุมกิจกรรมการย่อยสลายทางชีวภาพแบบใช้อากาศ ภายใต้สภาวะที่เหมาะสม เช่น ความชื้น, อุณหภูมิ, ออกซิเจน และ C/N ratio

ระบบ MBT สามารถลดระยะเวลาการปรับเสถียรขยะมูลฝอยให้เหลือเพียง 1 เดือน ซึ่งกระบวนการย่อยสลายนี้รุนแรงให้เกิดเร็วขึ้นด้วยสกรูพลิกกลับกองในแนวตั้งและควบคุมการเคลื่อนที่ด้วยระบบ PLC โดยจะทำให้อากาศแทรกเข้าไปภายใต้กองขยะมูลฝอยได้อย่างทั่วถึง ช่วยเร่งให้เกิดปฏิกิริยาการย่อยสลายแบบใช้อากาศ ลดกลิ่นเหม็นที่เกิดขึ้นจากปฏิกิริยาการย่อยสลายแบบไม่ใช้อากาศได้ กระบวนการย่อยสลายทางชีวภาพโดยใช้ระบบ MBT นี้ สามารถลดน้ำหนักของมวลขยะมูลฝอยได้ถึง ร้อยละ 65, ความชื้นลดลงประมาณร้อยละ 30 และอีกประมาณร้อยละ 30 เป็นพลาสติกที่สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงขยะ (RDF) ได้ สารอินทรีย์ที่ถูกย่อยสลายแล้วยังคงเหลือในกระบวนการ จะมีองค์ประกอบคาร์บอนค่อนข้างสูงสามารถนำไปใช้เป็นสารปรับปรุงดินได้ โดยภาพรวมของกระบวนการนี้สามารถนำไปใช้ร่วมกับแนวคิดการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน เพื่อเพิ่มอัตราการนำกลับมาใช้ใหม่และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

หลักการของการจัดการขยะมูลฝอยชุมชนด้วยวิธีทางกลและชีวภาพ (MBT) ประกอบไปด้วย 1) ปรับเสถียรภาพสารอินทรีย์ในขยะมูลฝอย 2) แยกวัสดุส่วนที่สามารถเผาไหม้ได้และเผาไหม้ไม่ได้ โดยเริ่มกระบวนการจาก การคัดส่วนที่สามารถรีไซเคิลได้บนสายพานคัดแยกด้วยแรงงานคน อาทิ กระจกอะลูมิเนียม, ขวดแก้ว, พลาสติก, โลหะ และอื่นๆ เป็นต้น จากนั้นขยะมูลฝอยที่ผ่านการคัดแยกเอาวัสดุรีไซเคิลออกแล้วจะถูกส่งเข้าไปยังเครื่องสับเพื่อปรับลดขนาดก่อนถูกส่งเข้าไปยังโรง MBT โดยขณะที่เกิดกระบวนการย่อยสลาย กองขยะมูลฝอยนี้จะถูกพลิกกลับกองด้วยสกรูในแนวตั้งที่สามารถเคลื่อนที่ไปทั่วทั้งกองขยะมูลฝอยอย่างต่อเนื่องบนรางคอนกรีตด้านบน ซึ่งจะใช้เวลาในการย่อยสลายประมาณ 1 เดือน ในการปรับเสถียรภาพของขยะมูลฝอยให้เป็นวัสดุหมักรวม จากนั้นวัสดุหมักรวมนี้จะถูกส่งไปทำการร่อนคัดแยกด้วยตะแกรกร่อนแบบหมุน (Trommel Screen) แยกวัสดุออกเป็น 2 ประเภทได้แก่ 1) วัสดุปรับปรุงดิน และ 2) วัสดุที่ไม่สามารถย่อยสลายได้ ได้แก่ พลาสติก ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนพลังงานฟอสซิลต่อไป



#### 4. การแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy)

เป็นกระบวนการบำบัดน้ำเสียหรือของเสียที่มีอยู่ตามโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมทางการเกษตร และชุมชน อาทิ น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม โรงงานน้ำตาล โรงงานแป้งมันสำปะหลัง โรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม มูลสุกร และขยะมูลฝอยจากชุมชน เป็นต้น โดยจะนำของเสียหรือวัสดุเหลือใช้เหล่านี้เข้าสู่กระบวนการบำบัดด้วยวิธีทางชีวภาพ โดยอาศัยแบคทีเรียในการบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กระบวนการ ดังนี้



<p><b>กระบวนการแบบ ใช้อากาศ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สารอินทรีย์ถูกย่อยสลายเป็นก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และมีการสร้างจุลินทรีย์ขึ้นจำนวนมากประมาณร้อยละ 50 ของสารอินทรีย์ในน้ำเสียถูกเปลี่ยนเป็นจุลินทรีย์ โดยกระบวนการบำบัดแบบนี้มีข้อได้เปรียบ คือ ระบบมีประสิทธิภาพสูงและใช้ระยะเวลาในการบำบัดสั้น แต่มีข้อเสีย คือ ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการบำบัดสูง เนื่องจากต้องมีการพ่นอากาศให้กับระบบและยังต้องกำจัดตะกอนจุลินทรีย์ส่วนเกิน นอกจากนี้ กระบวนการบำบัดแบบนี้ไม่สามารถใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพกับน้ำเสียที่มีปริมาณสารอินทรีย์สูงมากๆ เนื่องจากมีข้อจำกัดในการให้ออกซิเจนอย่างเพียงพอกับระบบ</li> </ul>
<p><b>กระบวนการแบบ ไม่ใช้อากาศ / ไร้อากาศ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กระบวนการนี้สารอินทรีย์ในน้ำเสียประมาณร้อยละ 80 – 90 ถูกย่อยสลายเป็นก๊าซมีเทน และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งรวมเรียกว่า ก๊าซชีวภาพ โดยแบคทีเรียที่เกี่ยวข้องกับการย่อยสลายมีการเจริญเติบโตค่อนข้างช้า ทำให้ระบบเริ่มต้นได้ช้า อีกทั้งประสิทธิภาพของระบบในการบำบัดต่ำจึงจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการกักเก็บของเหลวมากขึ้น ระบบบำบัดจึงมีขนาดใหญ่ นอกจากนี้ ระบบยังมีการปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม และในระหว่างกำจัดบางครั้งอาจมีก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์เกิดขึ้น</li> </ul>

ทั้งนี้ เทคโนโลยีที่ใช้อากาศมักต้องอาศัยเครื่องจักรกลในการเติมอากาศให้กับน้ำเสีย ทำให้สิ้นเปลืองพลังงานและค่าใช้จ่าย โดยผลจากการบำบัดจะได้ออกมาเป็นคาร์บอนไดออกไซด์และน้ำ ส่วนเทคโนโลยีที่ไม่ใช้อากาศหรือเรียกอีกอย่างว่า เทคโนโลยี การบำบัดน้ำเสียหรือของเสียโดยวิธีไร้อากาศ จะทำให้ได้ผลพลอยได้ออกมาเป็นก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากแบคทีเรียในระบบ

ปริมาณก๊าซชีวภาพที่ได้จากกระบวนการบำบัดโดยพื้นฐานจะขึ้นอยู่กับปริมาณและคุณภาพของของเสียที่ใช้เป็นวัตถุดิบ หากใช้มูลสัตว์จะได้ก๊าซชีวภาพประมาณ 20 - 22 ลูกบาศก์เมตรต่อ 1 ตันของปริมาณมูลสัตว์ และหากใช้น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมจะได้ก๊าซชีวภาพ 2 - 200 ลูกบาศก์เมตรต่อ 1 ตันของปริมาณน้ำเสีย ซึ่งปริมาณก๊าซชีวภาพจะมีค่าสูงก็ต่อเมื่อค่า COD ในน้ำเสียที่ใช้เป็นวัตถุดิบมีค่าสูง มีการบำบัดในถังที่มีการให้ความร้อนและมีการปั่นหรือกวนน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง

## การตลาดและการแข่งขัน

### 1. การตลาด

#### 1.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์หรือบริการ (Product)

บริษัทนำเสนอบริการงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมที่หลากหลายและครบวงจร ซึ่งได้แก่ ระบบผลิตน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบกำจัดขยะ และสร้างรายได้จากการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบประปา ซึ่งบริษัทมีนโยบายให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่รับก่อสร้างไปจนถึงบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบ เนื่องจากธุรกิจทั้ง 2 ชนิดเป็นธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน ทำให้บริษัทสามารถสร้างรายได้จากโครงการที่ให้บริการได้อย่างต่อเนื่องแม้ว่าการก่อสร้างโครงการจะเสร็จสิ้นแล้ว โดยบริษัทมีบริการครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายตั้งแต่องานที่มีความซับซ้อนน้อย ซึ่งมีการแข่งขันสูง ไปจนถึงงานที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ ประสบการณ์และเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสูง ซึ่งมีการแข่งขันไม่สูงมาก อาทิ การให้บริการระบบผลิตน้ำประปาสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี การให้บริการระบบผลิตน้ำทะเลเป็นน้ำจืด และการให้บริการระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ โดยมีรูปแบบการให้บริการตั้งแต่การดำเนินการก่อสร้างตามแบบที่ลูกค้ากำหนด การให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งและทดลองเดินระบบ การบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบประปา และการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำที่ได้จากการบำบัด ซึ่งในการก่อสร้างบริษัทเน้นการดำเนินการที่ได้มาตรฐานและการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา ภายใต้การบริหารจัดการของผู้บริหารบริษัทที่มีประสบการณ์ด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมมานานร่วม 30 ปี ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะขยายธุรกิจไปสู่การให้บริการที่ต้องอาศัยความชำนาญทางวิศวกรรมระดับสูงเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันน้อย และสอดคล้องกับความรู้ความชำนาญที่ถือเป็นจุดแข็งของบริษัท โดยที่ผ่านมา บริษัทมีประสบการณ์ในการให้บริการงานดังกล่าวมาแล้วจากโครงการ SWRO ของ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และโครงการ RIL ของ บริษัท อาร์ไอแอล 1996 จำกัด และเป็นผู้ประกอบการชาวไทยเพียงรายเดียวที่สามารถให้บริการแบบครบวงจร ติดเทียมกับบริษัทในต่างประเทศ อาทิ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเยอรมัน และประเทศสหรัฐอเมริกา

นอกจากการมีบริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับคุณภาพงานก่อสร้าง การบริการที่มีประสิทธิภาพ และการส่งมอบงานที่ตรงตามกำหนดเวลา โดยใช้นักกลางที่มีประสบการณ์และความรู้ความชำนาญในการทำงาน รวมทั้ง การตรวจสอบคุณภาพงานในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าและสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ การก่อสร้างซึ่งว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยที่ไว้ใจได้ ควบคุมไปกับการตรวจสอบคุณภาพงานโดยวิศวกรประจำโครงการและที่ปรึกษาโครงการ การจัดซื้ออุปกรณ์ให้เป็นไปตามที่กำหนด อาทิ ประเภทอุปกรณ์ คุณสมบัติอุปกรณ์และจำนวนที่ต้องใช้ ตลอดจนการติดตั้งที่ได้มาตรฐานเพื่อให้ระบบมีประสิทธิภาพ

#### 1.2 กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทกำหนดนโยบายการเข้าประมูลงานหรือรับงานจากผู้ว่าจ้างที่ชัดเจน โดยก่อนเข้ารับงานบริษัทจะประเมินความพร้อมของบริษัทก่อนเข้ารับงาน โดยพิจารณาถึงประสบการณ์และความชำนาญในการทำงานของบริษัท ความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาโดยอ้างอิงตามมูลค่าต้นทุนงานก่อสร้างและงานบริการ และค่าใช้จ่ายที่ประมาณการไว้ บวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ซึ่งกำหนดให้ต้องมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของงบประมาณที่ได้ประมาณการไว้ แต่ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องรับงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าที่กำหนด บริษัทจะแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภายหลัง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

### 1.3 กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทให้บริการผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมประกวดราคางาน และการติดต่อจากผู้ว่าจ้างโดยตรง โดยในการเข้าร่วมประกวดราคางาน บริษัทเน้นการเข้าร่วมประกวดราคางานที่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับงาน ซึ่งช่องทางการได้งานวิธีดังกล่าว มักเป็นงานจากหน่วยงานราชการเป็นส่วนใหญ่ โดยบริษัทจะติดตามข่าวสารการเปิดประกวดราคาจ้างเหมาก่อสร้างผ่านสื่อต่างๆ อาทิ อินเทอร์เน็ต หนังสือพิมพ์ และโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ ซึ่งจะระบุคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้รับจ้าง อาทิ ประสบการณ์งานก่อสร้างประเภทเดียวกันกับงานที่ประมูล และการเป็นผู้รับจ้างที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกำหนด เป็นต้น โดยบริษัทจะซื้อแบบประกวดราคาเพื่อนำมาศึกษารายละเอียดและประมาณงบประมาณก่อสร้างสำหรับโครงการดังกล่าว และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติเพื่อพิจารณาตามกำหนดขึ้นอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ สำหรับผู้ว่าจ้างที่เข้ามาติดต่อเพื่อใช้บริการโดยตรง ได้แก่ หน่วยงานเอกชนที่ได้รับคำแนะนำจากลูกค้าเดิมและคู่ค้าของบริษัท และที่ปรึกษาโครงการของผู้ว่าจ้าง รวมถึงลูกค้าที่เข้ามาติดต่อเพื่อใช้บริการโดยตรง ซึ่งการได้มาของงานในลักษณะดังกล่าว เป็นผลมาจากการสร้างชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า เน้นการสร้างงานที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ รวมถึงการให้บริการหลังการขายที่ดีเป็นสำคัญ

### 1.4 กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

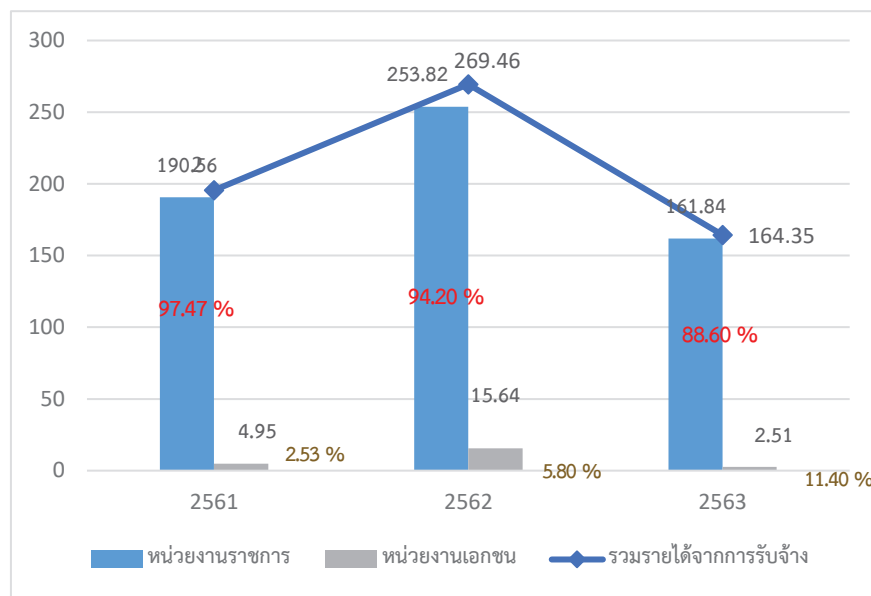
บริษัทดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์โดยเน้นการรักษาคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างที่ดีเพื่อให้ได้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพเป็นที่พอใจของลูกค้า และเน้นการให้บริการรวมถึงคำปรึกษาหลังการขายที่ดีเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้กับลูกค้า ซึ่งถือเป็นแนวทางในการรักษาลูกค้าเดิมให้ยังคงอยู่กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมประเภทธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น โดยอยู่ภายใต้นโยบายการขยายธุรกิจไปสู่การรับก่อสร้างและ บริหารจัดการงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมที่อาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมระดับสูง ซึ่งได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในภาคธุรกิจที่มีศักยภาพและการเติบโตที่ดี อาทิ กลุ่มธุรกิจพลังงาน และนิคมอุตสาหกรรม

## 2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ ลูกค้าหน่วยงานราชการ และลูกค้าหน่วยงานเอกชน ซึ่งบริษัทให้บริการในฐานะผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub- Contractor) ซึ่งก่อนการรับงาน บริษัทจะประเมินศักยภาพของบริษัท เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการส่งมอบงานล่าช้า ได้แก่ ผลงานหรือประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมาของบริษัท ความพร้อมของบุคลากรและทีมงาน และอัตราการทำกำไรซึ่งต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ควบคู่ไปกับการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ ทั้งนี้ ลูกค้าหน่วยงานราชการและลูกค้าหน่วยงานเอกชน จะมีลักษณะการได้มาของงาน เงื่อนไข/คุณสมบัติผู้รับจ้าง และลักษณะสัญญาที่แตกต่างกัน อาทิ หน่วยงานราชการจะมีที่มาของงานผ่านขั้นตอนการประกวดราคา ในขณะที่หน่วยงานเอกชนจะมีรูปแบบการว่าจ้างทั้งแบบประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อเพื่อเรียกประกวดราคา และแบบติดต่อมายังบริษัทโดยตรง (ผ่านการแนะนำจากลูกค้าและ/หรือคู่ค้าเดิม หรือการเข้ามาติดต่อเพื่อใช้บริการโดยตรง) หน่วยงานราชการมีเงื่อนไขการก่อสร้างที่ระบุสัญญาแบบปรับราคาสำหรับราคางานก่อสร้าง โดยการนำสูตร Escalation Factor หรือค่า K (ค่า K หมายถึงดัชนีที่ใช้ในการวัดการเปลี่ยนแปลงของค่างาน ณ ระยะเวลาที่ผู้รับเหมาก่อสร้างเปิดซองประกวดราคาได้ เปรียบเทียบกับระยะเวลาที่ส่งงานในแต่ละงวด โดยมีเงื่อนไขสำคัญคือจะใช้ค่า K ได้เฉพาะกรณีรับงานจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานอื่นที่มีกฎหมายบัญญัติให้มีฐานะเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น ในขณะที่หน่วยงานเอกชนจะไม่มี

เงื่อนไขการก่อสร้างในลักษณะดังกล่าว โดยสำหรับสัดส่วนลูกค้าระหว่างหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน ในปี 2561 - 2563 แสดงดังตาราง

กลุ่มลูกค้า	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หน่วยงานราชการ	190.56	97.47	253.82	94.20	161.84	98.47
หน่วยงานเอกชน	4.95	2.53	15.64	5.80	2.51	1.53
รวมรายได้จากการรับจ้าง	195.51	100.00	269.46	100.00	164.35	100.00



### 3. ภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจจำนวนมากหันมาให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์และการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของภาครัฐ อันสืบเนื่องมาจากภาวะโลกร้อน (Global Warming) ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งการให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมของธุรกิจ ทำให้มีจำนวนผู้ประกอบการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อมจดทะเบียนจัดตั้งเพิ่มมากขึ้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือหน่วยงานราชการที่ทำหน้าที่บริหารจัดการน้ำ ได้แก่ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การประปานครหลวง (กปน.) สำนักงานกรุงเทพมหานคร (กทม.) เทศบาลตำบล และเทศบาลอำเภอในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ และหน่วยงานเอกชน โดยการแข่งขันจะเป็นการแข่งขันด้านราคา คุณภาพงานก่อสร้าง การส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา และการบริการภายหลังส่งมอบงาน ในขณะที่เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตจะมีความคล้ายคลึงกัน ในแต่ละประเภทงานบริการ โดยหากพิจารณาคู่แข่งของบริษัทแยกตามประเภทงาน ซึ่งได้แก่ งานก่อสร้าง และงานรับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษาระบบประปา สามารถแยกพิจารณาได้ ดังนี้

#### 3.1 การแข่งขันในธุรกิจงานก่อสร้าง

งานก่อสร้าง ได้แก่งานก่อสร้างระบบผลิตน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งในธุรกิจประเภทนี้มีทั้งบริษัทคนไทย และบริษัทร่วมทุนกับต่างประเทศ โดยการว่าจ้างงานก่อสร้างจะมีลักษณะเป็นงานจ้างเหมาแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และทดลองเดินระบบผลิต ซึ่งการรับงานในลักษณะดังกล่าว ผู้รับจ้างสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากกว่าการดำเนินการ



อย่างใดอย่างหนึ่งโดยเฉพาะ อาทิ ออกแบบอย่างเดียว หรือก่อสร้างอย่างเดียว ดังนั้น กลุ่มธุรกิจงานให้บริการก่อสร้างจึงมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง ซึ่งเป็นการแข่งขันด้านราคา คุณภาพงาน และการส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา

### 3.2 การแข่งขันในธุรกิจงานรับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษาระบบประปา

ลักษณะการแข่งขันสำหรับงานรับบริหารจัดการเดินระบบและบำรุงรักษาระบบประปา เป็นการแข่งขันในหลายด้าน ตั้งแต่ราคาค่าจ้าง การผลิตน้ำให้ได้ปริมาณและคุณภาพน้ำที่กำหนดหรือตกลงไว้ และการให้บริการที่ทันท่วงที โดยปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจประเภทนี้จะค่อนข้างรุนแรง เนื่องจากเป็นงานที่มีเทคโนโลยีไม่ยุ่งยากมากนัก โดยการแข่งขันจะเป็นการแข่งขันด้านราคา อัตราค่าจ้าง คุณภาพน้ำที่ผลิตได้ การส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา และการให้บริการหลังการขาย

### 3.3 การแข่งขันในธุรกิจการลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

การลงทุนผลิตน้ำประปาเป็นการแข่งขันในด้านราคา เนื่องจากการกำหนดราคาขายจะมีการเปรียบเทียบกับราคาขายน้ำของการประปาภูมิภาคที่จำหน่ายให้ประชาชน การลงทุนโครงการผลิตน้ำดังกล่าวเป็นพื้นที่ขนาดเล็กที่การให้บริการของการประปาภูมิภาคเข้าไปบริการไม่ทั่วถึง นอกจากนี้การลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้เงินทุนจำนวนมาก จึงจำเป็นต้องมีแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพื่อลดค่าใช้จ่ายทางการเงิน ส่วนการลงทุนด้านการบำบัดน้ำเสีย บริษัทเน้นการลงทุนในประเทศกลุ่มอาเซียน ซึ่งเริ่มให้ความสำคัญกับการบำบัดน้ำเสีย คือเริ่มมีกฎระเบียบและกฎหมายเรื่องการบำบัดน้ำเสีย การแข่งขันส่วนใหญ่จะเป็นการแข่งขันกับบริษัทต่างชาติ จึงเป็นการแข่งขันทั้งด้านราคา คุณภาพน้ำที่ผลิตได้ การส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลา และการให้บริการหลังการขาย

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งหวัง ให้นุเคราะห์ทุกระดับดำเนินงานอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงดำเนินการบริหารความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีระบบ มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยดำเนินการประเมินปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก กำหนดมาตรการและแนวทางการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานต่างๆ จะมีการประชุมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอความคืบหน้าจากการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยปัจจัยความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

#### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทมีกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการที่ทำหน้าที่บริหารจัดการน้ำ อาทิ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) เทศบาลตำบล และเทศบาลอำเภอในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ และหน่วยงานราชการอื่นๆ และกลุ่มลูกค้าหน่วยงานเอกชน อาทิ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจผลิตเหล็ก ธุรกิจผลิตอาหารและเครื่องดื่ม และนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีรายได้จากการให้บริการแก่หน่วยงานราชการและเอกชน (ทั้งรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง และรายได้จากการรับบริหารจัดการระบบ) โดยหน่วยงานราชการและเอกชนมีความหลากหลายและไม่มีการพึ่งพารายได้รายหนึ่งโดยเฉพาะ แต่เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นคู่แข่งโดยตรงกับบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าหน่วยงานเอกชนหันไปใช้บริการกับผู้ประกอบการรายอื่น หรือบริษัทอาจไม่สามารถชนะการประกวดราคาจ้างเหมาจากหน่วยงานราชการ ทั้งนี้ หากบริษัทไม่สามารถหางานอื่นๆ มาทดแทนในมูลค่างานที่หายไปได้ อาจทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัท

ทั้งนี้ ลูกค้าหน่วยงานราชการ อาทิ กปภ. และสำนักงานกรุงเทพมหานคร (กทม.) มีระบบการจัดจ้างที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับจ้างที่ชัดเจน ด้วยการกำหนดให้ผู้รับจ้างงานก่อสร้างทุกรายต้องขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างของ กปภ. และกทม. จึงจะมีสิทธิเข้าร่วมประกวดราคางานจ้างได้ โดยบริษัทได้รับการจัดชั้นเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 1 ของกปภ. และกทม. (ทั้งประเภทงานทาง อาทิ งานวางท่อ และงานอาคารอาทิตงานก่อสร้างถังพักน้ำ) ซึ่งถือว่าเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถรับงานจากหน่วยงานดังกล่าว และเป็นการกระจายการรับงานจากลูกค้าอีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ การแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมก่อสร้างระบบน้ำที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีทางวิศวกรรมขั้นสูงนั้นยังถือว่าไม่รุนแรง การที่บริษัทเป็นบริษัทเอกชนหนึ่งในไม่กี่รายที่สามารถให้บริการได้ทุกระดับความซับซ้อนของงาน ตั้งแต่งานที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีทางวิศวกรรมพื้นฐานไปจนถึงงานที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีทางวิศวกรรมขั้นสูง บริษัทสามารถให้บริการกับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายได้ตั้งแต่ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจพลังงาน (โรงไฟฟ้า) ไปจนถึงธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ทำให้บริษัทไม่ต้องพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ

ในส่วนนโยบายด้านการรักษาความต่อเนื่องของรายได้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพให้สามารถจัดทำงบประมาณที่สามารถแข่งขันได้และรักษาอัตรากำไรให้คงที่ การรักษาคุณภาพงานก่อสร้างให้ได้มาตรฐาน ซึ่งจะ

สร้างความน่าเชื่อถือในผลงานของบริษัทและสร้างโอกาสในการรับงานโครงการอื่นจากผู้ว่าจ้างต่อไปในอนาคต จากการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทจึงมีความมั่นใจว่าจะสามารถลดความรุนแรงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ในระดับหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากการกำหนดกลยุทธ์

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน เป็นต้น และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ เป็นต้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ผิดพลาด ทำให้กำหนดกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม

ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจตกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านการเมืองในประเทศและต่างประเทศ บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้ หรือความต่อเนื่องของรายได้

การให้บริการแบบครบวงจรของบริษัท ผ่านช่องทางการจำหน่าย 2 ช่องทาง ได้แก่ การเข้าร่วมการประมูลงานจ้างหรือการประกวดราคาจ้างเหมา และการได้รับการติดต่อจากผู้ว่าจ้างโดยตรง (ผ่านการแนะนำจากลูกค้าเดิมของบริษัท คู่ค้าของบริษัท และที่ปรึกษาโครงการของผู้ว่าจ้าง รวมถึงการมาติดต่อเพื่อใช้บริการเองโดยตรง) ซึ่งลักษณะการรับงานผ่านการประกวดราคาภายใต้ข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง จะเน้นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนหรือความไม่ต่อเนื่องของรายได้ หากไม่สามารถชนะการประกวดราคาสำหรับโครงการใหม่ หรือแม้กระทั่งการตัดลดงบประมาณค่าใช้จ่ายของภาครัฐ อาจส่งผลทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ ด้วยการรักษาคุณภาพงานก่อสร้างให้ได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบระบบ การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ การก่อสร้างและติดตั้งเพื่อให้การใช้งานภายหลังการก่อสร้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ สามารถผลิตน้ำหรือบำบัดน้ำเสียให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานและปริมาณที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อสร้างความพึงพอใจ และทำให้ลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างเกิดความเชื่อถือในผลงานของบริษัท อันจะนำมาซึ่งโอกาสในการรับงานอื่นๆ สำหรับโครงการในอนาคตของลูกค้า นอกจากนี้ การที่บริษัทได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 1 สำหรับงานรับจ้างของการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การได้รับขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 1 ประเภทงานทาง และงานอาคารของกรุงเทพมหานคร (กทม.) และการได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 2 ของการประปานครหลวง (กปน.) ทั้งงานวางท่อประปาด้วยวิธีขุดวาง งานวางท่อจ่ายน้ำกับท่อบริการด้วยวิธีขุดวาง งานก่อสร้างงานโยธาและงานก่อสร้างสถานีสูบน้ำกับถังใต้น้ำ และไฮโดรเทค-ชลคอน คอนกรีตอยู่ระหว่างการขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้างชั้นที่ 1 สำหรับงานก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปากับกปน. ยังเป็นส่วนช่วยสร้างความเชื่อมั่นในงานบริการของบริษัทให้แก่ลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างรายอื่น ซึ่งส่งผลให้สามารถสร้างความต่อเนื่องของรายได้ของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

ปัจจุบันบริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปสู่รูปแบบลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียให้กับหน่วยงานราชการและเอกชน ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งการรับงานดังกล่าวเป็นการรับงานจากผู้ว่าจ้างในลักษณะที่บริษัทต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่

เกิดขึ้นจากการลงทุนและการบริหารโครงการทั้งหมด โดยมีระยะเวลาประมาณ 10 - 30 ปี ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ว่าจ้างไม่ชำระค่าบริการให้แก่บริษัท เนื่องจากขาดสภาพคล่องทางการเงินหรือผู้ว่าจ้างล้มละลายก่อนที่ระยะเวลางานตามสัญญาจะสิ้นสุดลง ซึ่งย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

เนื่องจากการให้บริการในลักษณะการลงทุนดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยก่อนการเข้าปฏิบัติงานหรือการประมูลงานบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างจากฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร ควบคุมไปกับอัตรา การทำกำไรตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายฐานลูกค้าไปยังหน่วยงานราชการเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ ดังนั้น บริษัทจึงเชื่อว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสียหายดังกล่าวค่อนข้างต่ำ

### ความเสี่ยงจากการเพิ่มงานที่ไม่ระบุในสัญญา

การให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัท ได้แก่ การรับจ้างออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ ตลอดจนการทดลองเดินระบบอย่างใดอย่างหนึ่งหรือให้บริการครบวงจร ผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการลงทุนทั้งหมด โดยผู้ว่าจ้างให้บริษัทเข้าดำเนินการก่อสร้างและผู้ว่าจ้างจะต้องชำระค่าก่อสร้างให้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้ว่าจ้าง ภายหลังจากการที่ตกลงทำสัญญาว่าจ้างในงบประมาณที่ได้ตกลงไว้ โดยมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง ข้อกำหนดและขอบเขตจากผู้ว่าจ้าง ทำให้มีการเพิ่มงานที่ไม่มีในสัญญา ซึ่งบริษัทจะมีการกำหนดขอบเขตงานและงบประมาณเพิ่มเติมในภายหลัง บริษัทจึงต้องรับภาระในส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการเพิ่มงานในระยะเวลาหนึ่ง หากไม่สามารถตกลงรายละเอียดงานเพิ่มเติมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้ว่าจ้าง จะทำให้บริษัทต้องรับผิดชอบต้นทุนของงานเพิ่มทั้งหมด ส่งผลต่อการรับรู้กำไรต่ำกว่าที่คาดไว้ หรืออาจขาดทุนจากสัญญาได้

บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดขอบเขตงานที่ชัดเจน และตรวจสอบรายละเอียดสัญญาอย่างละเอียดก่อนการลงนามสัญญาจ้างดังกล่าว และหากผู้ว่าจ้างมีการเปลี่ยนแปลงคำสั่งเพิ่มงาน บริษัทจะเจรจาขอบเขตงานและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นกับผู้ว่าจ้าง โดยต้องมีการทำข้อตกลงในสัญญาเพิ่มเติมกับผู้ว่าจ้างก่อนจึงจะมีการดำเนินการต่อไป

### ความเสี่ยงจากเสถียรภาพทางการเมือง

รายได้หลักของบริษัทมาจากการก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ และเอกชนในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบหากมีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในด้านนโยบาย และการเปลี่ยนแปลงฝ่ายบริหารในภาครัฐทุกระดับการปกครองส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในส่วนของโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่อาจต้องหยุดชะงักเนื่องจากความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณที่ไม่ต่อเนื่อง และโครงการที่ยังไม่ได้มีการลงนามสัญญาอาจถูกยกเลิกเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้จ่ายของภาครัฐ หากมีการลดงบประมาณรายจ่ายก็อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณโครงการใหม่ในอนาคต ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเมืองอย่างใกล้ชิด โดยจัดประชุมประจำเดือนของทุกฝ่ายเพื่อรายงานความคืบหน้าการดำเนินงาน การปรับแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ทันที โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ตรวจสอบคุณภาพการก่อสร้างของบริษัทให้มีความเรียบร้อยถูกต้องตามสัญญาจ้าง เพื่อให้ได้รับการอนุมัติตรวจการจ้างที่รวดเร็ว และเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินของผู้ว่าจ้างโดยการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการด้านขั้นตอน การเดินเอกสารเบิกจ่าย เพื่อไม่ให้การเงินขาดสภาพคล่องซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโครงการ



## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนด

ในสัญญาว่าจ้างงานที่บริษัทรับจ้างดำเนินการให้กับผู้ว่าจ้างแต่ละรายจะระบุระยะเวลาการให้บริการที่แน่นอนที่บริษัทในฐานะผู้รับจ้างจะต้องส่งมอบ ซึ่งบางโครงการอาจเกิดปัญหาความล่าช้าในการดำเนินการ โดยทั่วไปปัญหาดังกล่าวมีสาเหตุมาจากฝ่ายผู้ว่าจ้าง อาทิ การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง การเตรียมพื้นที่เพื่อให้ผู้รับจ้างเข้าทำงานได้ทันตามกำหนด การส่งมอบพื้นที่ การขออนุญาตเข้าไปดำเนินการในพื้นที่ของหน่วยงานอื่น และการพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง ความล่าช้าเหล่านี้ อาจมีผลกระทบต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้า โดยการประสานงานและขอความร่วมมือกับผู้ว่าจ้างเพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วง หรือมีสาเหตุมาจากฝ่ายผู้รับจ้าง อาทิ การไม่สามารถควบคุมงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด หรือมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ ภัยธรรมชาติ และการประท้วงของ ผู้ที่อยู่ในบริเวณพื้นที่โดยรอบโครงการ เป็นต้น ซึ่งหากความล่าช้าดังกล่าวมีสาเหตุมาจากบริษัทในฐานะผู้รับจ้างแล้ว บริษัทจะมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากเงินค่าปรับที่ผู้ว่าจ้างสามารถเรียกร้องได้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไรในโครงการ

บริษัทตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงมีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการจัดวางระบบการดำเนินงาน และวิธีป้องกันความเสี่ยง โดยการวางแผนงานและการกำหนดเวลาทำงานตามหลัก Critical Path Method มีการจัดประชุมเสนอแผนงานในส่วนโครงการก่อสร้างล่วงหน้าทุกไตรมาส อาทิ การวางแผนงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จก่อนระยะเวลาตามสัญญา การวางแผนกำหนดการสั่งซื้อ/สั่งจ้าง และการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อาจทำให้งานล่าช้า นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือและประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเร่งรัดแก้ไขปัญหามาให้สามารถดำเนินงานให้เสร็จตามระยะเวลาในสัญญาหรือตามที่กำหนด

### ความเสี่ยงจากภาระผูกพันในโครงการภายหลังการส่งมอบงาน

บริษัทให้บริการด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับน้ำแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และทดลองเดินระบบ และบำบัดน้ำเสีย ซึ่งในสัญญาจะระบุว่าบริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าความเสียหาย ความชำรุดและความบกพร่องที่อาจจะเกิดขึ้นภายหลังการส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างโดยมีระยะเวลาประมาณ 1 – 2 ปี ดังนั้น บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากภาระผูกพันในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการก่อสร้างที่เข้มงวดด้วยการควบคุมคุณภาพของงานให้ได้ตรงตามมาตรฐานตั้งแต่การออกแบบ การสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานและมีการรับประกันสินค้าครอบคลุมระยะเวลาการรับประกันผลงานของบริษัท ตลอดจนจัดให้มีการตรวจสอบจากวิศวกรควบคุมงานระหว่างการก่อสร้างเป็นประจำทุกงวดงาน และให้ฝ่ายวิศวกรส่งผลรายงานดังกล่าวแก่ผู้บริหารที่ควบคุมโครงการก่อนดำเนินการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยได้รับความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทำประกันภัยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหลังการส่งมอบงานสำหรับทุกโครงการ

### ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทั้งภัยพิบัติที่เกิดจากน้ำท่วม ไฟป่า แผ่นดินไหว และลมพายุ โดยบริษัทมีนโยบายการทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดจากงานก่อสร้าง (Construction Erection All Risks Insurance) สำหรับแต่ละโครงการกับบริษัทประกันภัยชั้นนำในประเทศ ด้วยเงื่อนไขความคุ้มครองที่ครอบคลุมความเสียหายจากเหตุทุกภัยและภัยธรรมชาติทุกชนิด และทุนประกันที่ชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นทั้งกับงานก่อสร้างและทรัพย์สินของบริษัทตามที่เกิดขึ้นจริงทั้งจำนวน

นอกจากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว บริษัทยังกำหนดนโยบายเพื่อรักษาสิทธิเรื่องระยะเวลาการก่อสร้างกับผู้ว่าจ้าง โดยการออกหนังสือเพื่อแจ้งขอขยายระยะเวลางานออกไปให้ครอบคลุมกับระยะเวลาที่เสียไปจากการไม่สามารถเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินงานก่อสร้างได้

### ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วง

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถหาผู้รับเหมามาดำเนินงานอื่นเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ ทั้งนี้อาจจะมีสาเหตุมาจากการขาดแคลนผู้รับเหมา ผู้รับเหมาขาดแรงงาน ผู้รับเหมามีน้อยราย ทั้งนี้ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากที่ผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ อาทิเช่น ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องการเงิน ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้งานก่อสร้างเกิดการหยุดชะงักเป็นเหตุให้บริษัทส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าไม่ทันเวลา

อย่างไรก็ตาม ก่อนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทมีการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ และมีการตรวจสอบคุณภาพการทำงานของผู้รับเหมาช่วงก่อนดำเนินการทำสัญญา หากบริษัทพบในภายหลังว่าผู้รับเหมาขาดสภาพคล่อง และไม่สามารถส่งงานได้ตามแผนจะพิจารณาปรับลดมูลค่างานในสัญญาผู้รับเหมารายเดิม และหาผู้รับเหมารายใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

อีกทั้งบริษัทยังดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วง สร้างความคุ้นเคยในการทำงานร่วมกัน ทำให้ผู้รับเหมาช่วงกลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทซึ่งมีความพร้อมที่จะรับงานต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทยังมีการสรรหาผู้รับเหมาช่วงรายใหม่ๆ เพื่อรองรับปริมาณงานที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีรายได้จากงานก่อสร้าง งานบริการและงานลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย ซึ่งรูปแบบการรับชำระเงินสำหรับงานก่อสร้างเป็นไปตามงวดงานที่กำหนดหรือเป็นไปตามความสำเร็จของงานที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสำหรับงานบริการและงานลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย บริษัทจะรับชำระเป็นรายเดือนโดยคิดจากปริมาณน้ำที่ผลิตและจำหน่ายหรือบำบัดน้ำเสียได้จริงคูณด้วยค่าจ้างผลิตน้ำหรือบำบัดน้ำเสียต่อหน่วย ซึ่งหากพิจารณาแยกตามประเภทลูกค้าแล้ว ลูกค้าหน่วยงานราชการจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ได้รับอนุมัติงบประมาณจากรัฐบาลเรียบร้อยแล้ว แต่อาจจะเกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายบ้าง ในขณะที่ลูกค้าหน่วยงานเอกชน หากประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายชำระค่าบริการให้กับบริษัทได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้กำหนดแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยการกำหนดนโยบายก่อนการเข้ารับงานทั้งงานก่อสร้าง งานบริการและงานลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย ด้วยการพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างอย่างรัดกุม โดยการพิจารณาข้อมูลด้านต่างๆ ของผู้ว่าจ้าง โดยเฉพาะข้อมูลด้านฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงของธุรกิจผู้ว่าจ้าง ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวช่วยทำให้บริษัทไม่มีปัญหาการรับชำระค่าก่อสร้างและค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ ถ้าเป็นงานต่างประเทศ บริษัทจะคัดเลือกผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานราชการซึ่งจะมีความมั่นคง โดยเสนอราคาที่เหมาะสมผลเพื่อให้ ผู้ว่าจ้างสามารถนำกำไรที่ได้จากการขายต่อให้กับประชาชนมาชำระค่าบริการให้กับบริษัท

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง

ธุรกิจประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมสิ่งแวดลอมของบริษัท บริษัทจำเป็นต้องมีมาตรการในการกำหนดยี่นราคาของวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างตลอดช่วงระยะเวลาดำเนินงาน เพื่อบริษัทจะไม่ต้องประสบปัญหาการทำการกำไรไม่ตรงตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้ หากราคาวัสดุและอุปกรณ์เหล่านั้นเกิดการปรับตัวสูงขึ้น วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ เหล็ก คอนกรีต เสาค้ำ บั้ม และวาล์ว

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะราคาวัสดุก่อสร้างผันผวน จึงมีการกำหนดนโยบายเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างจากแบบการก่อสร้างที่ได้รับ เพื่อดำเนินหาปริมาณและมูลค่าวัสดุก่อสร้างสำหรับโครงการนั้นๆ อย่างแม่นยำ และควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนด บริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดซื้อ โดยการเปรียบเทียบราคาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายมากกว่า 1 ราย เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการจ่ายเงินที่ดีที่สุด การกำหนดเป็นราคาวัสดุก่อสร้างหลักไว้ล่วงหน้ากับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เพื่อควบคุมต้นทุนวัสดุ อย่างน้อยร้อยละ 50 ของต้นทุนวัสดุรวม และการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ในปริมาณมาก โดยการรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลายๆ โครงการ เพื่อให้มีอำนาจในการเจรจาต่อรองและได้ราคาที่ลดลง ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้ระดับหนึ่ง อีกทั้งในบางโครงการบริษัทจะมี การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงแบบเบ็ดเสร็จ คือ กำหนดให้ผู้รับเหมารับผิดชอบทั้งค่าอุปกรณ์และค่าแรง หรืออาจให้ผู้รับเหมาช่วงรับผิดชอบเฉพาะค่าแรง โดยบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์เพื่อควบคุมต้นทุน จากนโยบายดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถป้องกันและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์ได้ในระดับหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมเพื่อใช้ในโครงการลงทุนและมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้นและหนี้สื่อค้าประเภทต่างๆ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ

## 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

### ความเสี่ยงจากโครงการก่อสร้างไม่ได้รับความเห็นชอบจากประชาชน

โครงการก่อสร้างที่ได้รับการว่าจ้างจากหน่วยงานราชการ อาจมีบางโครงการที่ทางผู้ว่าจ้างไม่ได้จัดทำประชาพิจารณ์หรือขอความเห็นชอบจากประชาชนในพื้นที่ เนื่องจากความไม่เข้าใจของประชาชนถึงผลดีผลเสียของโครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้การก่อสร้างเกิดความล่าช้า เนื่องจากบริษัทไม่สามารถเข้าพื้นที่ก่อสร้างได้ อีกทั้งยังสูญเสียโอกาสในการรับงานจากลูกค้ารายใหม่ ทั้งนี้ความเสี่ยงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ทางผู้ว่าจ้างต้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้กับบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ประสานงานกับผู้ว่าจ้างในการขอสงวนสิทธิขยายระยะเวลาในเบื้องต้น ขออนุมัติในการปรับแผนงานก่อสร้างใหม่ อีกทั้งยังมีการสื่อสารให้ประชาชนเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง และสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนว่าจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนยอมรับในโครงการดังกล่าว

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

## 1. คดีเสนอข้อพิพาท ต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 108/2559

ระหว่าง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ผู้เรียกร้อง  
เทศบาลตำบลป่าซาง ผู้คัดค้าน

บริษัท ยื่นเสนอข้อพิพาทและแก้ไขข้อพิพาท ต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการ เพื่อขอให้สถาบันอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดให้เทศบาลตำบลป่าซางชดเชยค่าเสียหาย จำนวนทั้งสิ้น 27,193,378.18 บาท

ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับสำเนาคำชี้ขาดจากอนุญาโตตุลาการ ดังนี้

1. เทศบาลป่าซางชดเชยค่าการงานแก่บริษัทฯ จำนวน 3,840,000 บาท
2. บริษัทฯ ต้องคืนเงินล่วงหน้าจำนวน 9,872,266 บาท
3. หลังจากหักลบกลบหนี้แล้วบริษัทฯ ต้องคืนเงินส่วนต่างแก่เทศบาลป่าซางจำนวน 6,032,266 บาท

ทั้งนี้คำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการถือเป็นเด็ดขาดและถึงที่สุด แต่หากบริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับบริษัทฯ มีสิทธิฟ้องขอให้ถอนคำชี้ขาดได้ภายใน 90 วัน ซึ่งจะครบกำหนดเวลาฟ้องเพิกถอนคำชี้ขาดภายในวันที่ 22 มกราคม 2563

คณะอนุญาโตตุลาการชี้ขาดให้บริษัทฯ คืนเงินค่าจ้างล่วงหน้าจำนวน 6,032,226 บาทพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันยื่นข้อเรียกร้อง จนกว่าจะชำระเสร็จแก่เทศบาลตำบลป่าซาง

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ทั้งนี้เทศบาลตำบลป่าซางยื่นคำคัดค้านและยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดเช่นกัน

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 เป็นวันครบกำหนดยื่นคำโต้แย้ง และเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 เป็นวันครบกำหนดยื่นคำให้การ

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 สำนักกฎหมาย โอภาส อาจารย์วงศ์ ได้ทำหนังสือชี้แจงแล้วว่าทั้งเทศบาลป่าซาง กับบริษัทไฮโดรเทค ต่างก็ไม่ได้ยอมรับคำตัดสินชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ และได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาด ต่อศาลปกครองกลาง และอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลปกครอง เทศบาลป่าซางจึงยังไม่มีสิทธิบังคับตามคำชี้ขาดแต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำคัดค้านคำร้อง

อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

## 2. คดีปกครอง ศาลปกครอง คดีหมายเลขดำที่ 1729/2559

ระหว่าง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ผู้ฟ้องคดี  
เทศบาลเมืองตาก ที่ 1 กับพวก รวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี

บริษัท ยื่นฟ้องต่อ ศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 เพื่อเรียกร้องเงินค่าจ้างและค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้อง รวม 52,573,041.13 บาท ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถเข้าทำงานได้ถึงวันฟ้อง 629,356 บาท และให้คืนเงินค้ำประกันตามหนังสือค้ำประกัน ของ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย พร้อมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้องอีก 10,603,209.65 บาท จำนวนทั้งสิ้น 63,805,606.78 บาท ศาลปกครองกลาง แจ้งรับคำสั่งรับฟ้อง เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 คดีอยู่ระหว่างรอกำหนดวันนัดพิจารณาของศาลปกครอง



ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลปกครองกลาง บริษัทเห็นว่ากรณีที่เทศบาลเมืองตากอนุมัติให้ขยายอายุสัญญาจ้างแก่บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด(มหาชน) 42 วัน ไม่ถูกต้อง เพราะการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวของเทศบาลเมืองตาก ขัดต่อมติคณะกรรมการตรวจการจ้างและผู้ควบคุมงานก่อสร้างที่มีมติขยายระยะเวลาก่อสร้างให้แก่บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด(มหาชน) จำนวน 125 วัน อีกทั้งยังขัดกับมติของคณะกรรมการว่าด้วยการพัสดุที่มีมติให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด(มหาชน) ขยายระยะเวลาก่อสร้าง 212 วัน และกรณีที่เทศบาลเมืองตากมีหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญา หนังสือแจ้งการจ้างงาน หนังสือแจ้งค่าปรับและรับหลักประกัน กับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด(มหาชน) นั้นไม่ถูกต้องเช่นกัน ดังนั้นศาลปกครองกลางและศาลปกครองสูงสุดน่าจะมีความชี้ขาดให้เทศบาลเมืองตากชดใช้ค่าเสียหายให้แก่บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

อยู่ระหว่างการร่างคำแถลงข้อเท็จจริงเพิ่มเติมเพื่อยื่นต่อศาลปกครองเพิ่มเติมภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564

### 3. คดีแพ่ง ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ คดีหมายเลขดำที่ ผบ.1733/2559 คดีหมายเลขแดงที่ ผบ.1461/2561

ระหว่าง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

โจทก์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

จำเลย

บริษัท ยื่นฟ้องต่อ ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 เพื่อเรียกร้องเงินประกันสัญญาจ้าง พร้อมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้อง รวมจำนวนทั้งสิ้น 15,817,074.668 บาท

วันที่ 19 กันยายน 2561 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้มีคำพิพากษาให้ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ชำระเงินจำนวน 15,817,074.68 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 14,646,368.39 บาท นับตั้งแต่ 16 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

ณ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ธนาคารกรุงไทยฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้ และยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

ณ วันที่ 26 กันยายน 2562 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้ธนาคารกรุงไทยชำระเงินจำนวน 14,646,368.39 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นตั้งแต่ 20 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไปเป็นเวลา 60 วันให้บริษัทฯ และให้ธนาคารกรุงไทยจ่ายค่าฤชาธรรมเนียมในศาลชั้นต้น

วันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 บริษัทยื่นฎีกาเนื่องจากศาลอุทธรณ์ลดจำนวนวันที่จะได้รับดอกเบี้ย

วันที่ 6 ธันวาคม 2562 จำเลยไม่มีฎีกาและได้นำเงินมาวางศาลตามคำพิพากษาแล้ว

วันที่ 30 มีนาคม 2563 บริษัทยื่นขอถอนฎีกาและขอรับเงินตามคำพิพากษา

ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฎีกา และให้รับเงินตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์

วันที่ 26 ตุลาคม 2563 ได้รับการโอนเงินตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ จำนวน 14,864,840.06 บาท

ปัจจุบันคดีสิ้นสุดแล้ว

#### 4. คดียื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ ศาลล้มละลายกลาง คดีหมายเลขดำที่ ล.3504/2559

ระหว่าง บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

โจทก์

บริษัท เอ็ม วี เอส ดีเวลลอปเม้นท์ 1688 จำกัด

จำเลย

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

ผู้ขอรับชำระหนี้

วันที่ 24 ตุลาคม 2561 ศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ บริษัท เอ็ม วี เอส ดีเวลลอปเม้นท์ 1688 จำกัด ไว้เด็ดขาด โดยมี บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นโจทก์ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำร้องขอรับชำระหนี้ วันที่ 3 มกราคม 2562 จำนวนทั้งสิ้น 103,725,675.67 บาท

ขณะนี้อยู่ระหว่างตรวจคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้ วันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทได้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอรับชำระหนี้ ให้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจเอกสารของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจเอกสารการขอรับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

#### 5. คดีเสนอข้อพิพาท ต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 112/2560

ระหว่าง กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ซัลคอน

ผู้เรียกร้อง

การประปานครหลวง

ผู้คัดค้าน

กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ซัลคอน ยื่นเสนอข้อพิพาท ต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 เพื่อขอให้ คณะอนุญาโตตุลาการ พิจารณาขยายระยะเวลาทำงานก่อสร้าง ถังเก็บน้ำใส สำหรับสถานีสูบน้ำเพชเกษมและสถานีสูบน้ำราษฎร์บูรณะ ตามหนังสือสัญญาก่อสร้างเลขที่ G-PK/RB-8 ออกไปจำนวน 478 วัน พร้อมกับให้การประปานครหลวงชำระเงินค่าจ้างงานงวดคืนที่ปรับไว้จำนวน 42,015,000 บาท ให้กับกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ซัลคอน

ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 อนุญาโตตุลาการ มีนัดสืบพยาน ผู้คัดค้าน วันที่ 26 มีนาคม 2562 และ 3 – 4 เมษายน 2562 แล้วสืบพยาน ผู้เรียกร้อง วันที่ 14 กับ 19 มีนาคม 2562

ทั้งนี้ คณะอนุญาโตตุลาการนัดยื่นคำแถลงการปิดคดีวันที่ 27 ธันวาคม 2562 และนัดประชุมทำคำชี้ขาด

วันที่ 10 มกราคม 2563 คณะอนุญาโตตุลาการชี้ขาดให้ผู้คัดค้าน (การประปานครหลวง) ชำระเงินหรือคืนค่าปรับแก่ ผู้ร้อง (กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ซัลคอน) จำนวน 18,388,375 บาท พร้อมดอกเบี้ย 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันยื่นคำเสนอข้อพิพาท (วันที่ 15 มกราคม 2560)

วันที่ 10 เมษายน 2563 ผู้คัดค้าน (การประปานครหลวง) ยื่นฟ้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดต่อศาลปกครองกลาง เพราะไม่เห็นด้วยกับคำชี้ขาดของ คณะอนุญาโตตุลาการ

วันที่ 7 สิงหาคม 2563 ผู้ร้อง (กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ซัลคอน) ยื่นคำคัดค้าน

วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ศาลปกครองกลางมีหนังสือให้ทำคำร้องยืนยันว่าจะร้องแย้งให้บังคับตามคำชี้ขาด

วันที่ 1 กันยายน 2563 ผู้ร้อง (กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ซัลคอน) ทำคำร้องยืนยันว่าประสงค์จะฟ้องแย้งให้บังคับตาม คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

## 6. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ 484/2561 คดีหมายเลขแดงที่ พ 6215/2561

ระหว่าง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) โจทก์  
บริษัท เอเอเอส เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด จำเลย

บริษัท ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อเรียกร้องค่าจ้างล่วงหน้าพร้อมดอกเบี้ยคิดจนถึงวันฟ้อง จำนวน 538,858.56 บาท

วันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้ บริษัท เอเอเอส เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด ชำระเงินจำนวน 318,691.30 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ทางบริษัทฯ ยื่นฟ้อง พร้อมชำระค่าทนายความ จำนวน 8,000 บาท

ณ เดือนมีนาคม 2562 มีการตรวจสอบและพบว่า บริษัท เอเอเอส เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด ไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างส่งคำบังคับเพื่อยึดทรัพย์สินของลูกหนี้ตามคำพิพากษายกขายทอดตลาดต่อไป

## 7. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3918/2561 คดีหมายเลขแดงที่ พ.4952/2561

ระหว่าง บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) โจทก์  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) จำเลย

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561 เพื่อเรียกร้องเงินค่าซื้อขายหุ้นระหว่างกัน

วันที่ 24 กันยายน 2561 ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 10,937,500.00 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น นับแต่วันที่บริษัทฯ ผิดนัด ( ผิดนัดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ และให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าธรรมเนียมศาลจำนวน 10,000 บาท

ณ วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ไปบางส่วนเป็นจำนวน 8,566,499.66 บาท คงเหลือหนี้ค้างจำนวน 4,128,361.49 บาท ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2562 ข้อมูลกรมบังคับคดีเขต 1

วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ จำนวน 4,335,849.30 บาท

ปัจจุบันชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

## 8. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.5431/2561 คดีหมายเลขแดง พ.6571/2561

ระหว่าง บริษัท ยูเอชเอ็ม จำกัด โจทก์  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) จำเลย

บริษัท ยูเอชเอ็ม จำกัด ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 เพื่อเรียกร้องให้ชำระค่าสินค้าอุปกรณ์ที่ค้างชำระ จำนวนเงินต้น 699,780 บาท และดอกเบี้ยจำนวน 179,382.88 บาท

วันที่ 12 ธันวาคม 2561 โจทก์และจำเลยทำข้อตกลงยอมความ โดยให้จำเลยชำระเงินจำนวน 772,680 บาท ด้วยการผ่อนชำระทุกสิ้นเดือน จำนวน 77,268 บาทต่อเดือน และให้เริ่มชำระเดือนมีนาคม 2562 เป็นต้นไป และให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ปัจจุบันชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

## 9. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.5290/2561

ระหว่าง บริษัท สยามซินดิเคทเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โจทก์  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) จำเลย

บริษัท สยามซินดิเคทเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2561 เพื่อเรียกร้องชำระค่าสินค้าและบริการที่ค้างชำระ จำนวนเงินต้น 4,570,078.48 บาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 471,169.63 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,041,248.11 บาท

ศาลแพ่งนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 และนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 22 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 วันนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย คดีสามารถตกลงกันได้จึงทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อกัน โดยตกลงชำระหนี้ให้แก่เป็นเงินต้นจำนวน 4,570,078.48 บาท ดอกเบี้ยจำนวน 229,921.52 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 4,800,000 บาท ดังนี้

1. ชำระเงินในวันทำยอมจำนวน 200,000 บาท
2. ผ่อนชำระส่วนที่เหลือ จำนวน 4,600,000 บาท เป็นงวดรายเดือนภายในวันที่ 25 ของทุกเดือน ดังนี้
  - 2.1 ธันวาคม 2562 – มกราคม 2563 ชำระเดือนละ 50,000 บาท
  - 2.2 กุมภาพันธ์ 2563 – กรกฎาคม 2563 ชำระเดือนละ 100,000 บาท
  - 2.3 สิงหาคม 2563 – กรกฎาคม 2564 ชำระเดือนละ 200,000 บาท
  - 2.4 สิงหาคม 2564 – มกราคม 2565 ชำระเดือนละ 250,000 บาท

หากผิดนัดยินยอมให้คิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินคงค้างทั้งหมดนับแต่วันผิดนัดเป็นต้นไปและยินยอมให้บังคับคดีได้ทันที

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษาดังกล่าว

## 10. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.5826/2561

ระหว่าง บริษัท เจ เอส ไววาย คอนสตรัคชั่น (๒๕๕๐) จำกัด โจทก์  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) จำเลย

บริษัท เจ เอส ไววาย คอนสตรัคชั่น (๒๕๕๐) จำกัด ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 เพื่อเรียกร้องเงินหักค่าค่าประกันผลงาน จำนวน 1,158,353.12 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับตั้งแต่ 11 ตุลาคม 2561

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 ศาลได้นัดสืบพยานทั้งสองฝ่าย และได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยการเจรจาขอชำระหนี้รายเดือน ทุกๆวันที่ 30 ของทุกเดือน หากผิดชำระงวดใดงวดหนึ่งถือว่าผิดชำระหนี้ทั้งหมดและจะคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นที่เหลือนับตั้งแต่ผิดชำระหนี้ ดังนี้

1. ชำระหนี้เดือนละ 50,000 บาทต่อเดือน ตั้งแต่ สิงหาคม – ธันวาคม 2562
2. ชำระหนี้เดือนละ 70,000 บาทต่อเดือน ตั้งแต่ มกราคม 2563 จนกว่าจะครบตามจำนวน

ปัจจุบันชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว



## 11. คดีแพ่ง ศาลแขวงพระนครเหนือ คดีหมายเลขดำที่ 2031/2561

ระหว่าง	บริษัท เวิลด์ เทคโนโลยี จำกัด	โจทก์
	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	จำเลย

บริษัท เวิลด์ เทคโนโลยี จำกัด ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแขวงพระนครเหนือ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 เพื่อเรียกร้องให้ชำระค่าสินค้าและบริการ จำนวน 195,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 13,203.13 บาท

ทั้งนี้ศาลแขวงพระนครเหนือนัดกำหนดประเด็นข้อพิพาทในวันที่ 12 มีนาคม 2562 ทางทนายได้ยื่นคำให้การแก้คดีต่อศาลแล้ว โดยการเจรจาจะขอชำระหนี้ในนัดครั้งหน้าจำนวน 30,000 บาทและขอผ่อนชำระส่วนที่เหลือในอัตราเดือนละ 20,000 บาท และมีการเลื่อนนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 30 เมษายน 2562 โจทก์และจำเลยได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยบริษัทตกลงชำระเงินจำนวน 212,853 บาท โดยผ่อนชำระรายเดือนๆ ละไม่ต่ำกว่า 20,000 บาท ให้เสร็จสิ้น 10 งวด ชำระงวดแรก 30 มิถุนายน 2562

ปัจจุบันชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

## 12. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ 1518/2562

ระหว่าง	บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	โจทก์
	บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	จำเลย

บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 เพื่อเรียกร้องเงินค่าจ้าง จากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบกำจัดขยะมูลฝอยเทศบาลเมืองหลวงสวน เงินต้นจำนวน 28,090,137 บาท ดอกเบี้ยจำนวน 1,117,811.16 บาท ศาลแพ่งนัดชี้สองสถาน ไกล่เกลี่ยหรือสืบพยานโจทก์

ในวันที่ 3 มิถุนายน 2562 ซึ่งทางโจทก์ได้ยื่นขอคุ้มครองชั่วคราวและศาลได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวโดยออกหมายอายัดบัญชีธนาคารบริษัทฯ รวม 5 บัญชี ณ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2562 ทางสำนักงานทนายความช่วยพร ได้ยื่นขอได้สวนไปจนเสร็จ ศาลมีคำสั่งไม่ยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 สำนักงานทนายความได้ยื่นคำให้การแก้คดีต่อศาล ซึ่งศาลได้ให้อนุญาตให้ขยายยื่นคำให้การถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2562 ศาลได้รับคำให้การไว้แล้ว และเป็นวันนัดชี้สองสถาน, ไกล่เกลี่ย หรือสืบพยาน โจทก์ได้แถลงต่อศาลว่าอยู่ระหว่างเจรจากับจำเลย จึงขอเลื่อนคดีไปหนึ่งนัด ศาลมีคำสั่งอนุญาต โดยเลื่อนนัดชี้สองสถาน, ไกล่เกลี่ย หรือสืบพยานในวันที่ 19 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 โจทก์ยื่นถอนฟ้อง และถอนการอายัดบัญชีเงินฝาก และศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องและถอนอายัดบัญชีแล้ว

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามบันทึกข้อตกลงการรับสภาพหนี้

## 13. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3500/2562

ระหว่าง	บริษัท ที.เอ.บี เอ็นจิเนียริง จำกัด	โจทก์
	บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	จำเลย

บริษัท ที.เอ.บี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เพื่อเรียกร้องเงินค่าจ้างและค่าเสียหายจากโครงการการประปาส่วนภูมิภาคจังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีเงินต้นค่าจ้าง 2,422,025.25 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ฟ้อง ศาลแพ่งได้นัดชี้สองสถาน ไกลเกลี่ยหรือสืบพยานโจทก์

วันที่ 19 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้รับหมายโดยปิดหมายเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2562 ซึ่งจะครบกำหนดยื่นคำให้การในวันที่ 13 สิงหาคม 2562

ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ศาลแพ่งนัดไกลเกลี่ย โดยจำเลยได้ตกลงชำระหนี้แก่โจทก์ ซึ่งมีเงินต้นจำนวน 2,422,025.25 บาท ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามใบสั่งจำ 335,766.41 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,757,791.66 บาท และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นนับตั้งแต่วันที่ฟ้อง

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 วันนัดไกลเกลี่ยคู่ความได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกันโดยตกลงชำระหนี้ตามฟ้องจำนวน 2,757,791.66 บาท โดยที่

1. ชำระในวันทำสัญญา จำนวน 300,000 บาท
2. ส่วนที่เหลือจะชำระเป็นเดือนๆ ละไม่น้อยกว่า 100,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 31 มกราคม 2563 และงวดต่อไปชำระทุกวันที่สิ้นเดือนของเดือนถัดไป กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หากผิดนัดยินยอมให้โจทก์บังคับคดีในส่วนที่ค้างชำระพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันผิดนัดเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษาดำเนินการ

#### 14. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3073/2562

ระหว่าง	บริษัท ฟินิกซ์ เคมิคัล ซัพพลาย จำกัด	โจทก์
	บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	จำเลย

บริษัท ฟินิกซ์ เคมิคัล ซัพพลาย จำกัด ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2562 เพื่อเรียกร้องค่าจ้างทำของและเรียกเงินประกันผลงานคืน โดยมีเงินต้นค่าจ้าง 194,526 บาท ดอกเบี้ย 52,107.27 บาท และเงินต้นเงินประกันผลงาน 57,927.50 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 304,560.77 บาท

ศาลแพ่งได้นัดไกลเกลี่ยเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ศาลจึงได้กำหนดวันนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 นัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 และศาลนัดฟังคำพิพากษา ในวันที่ 28 เมษายน 2563

ปัจจุบันชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

#### 15. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3211/2562

ระหว่าง	บริษัท ต.วรคุณ จำกัด	โจทก์
	บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	จำเลย

บริษัท ต.วรคุณ จำกัด ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562 เพื่อเรียกร้องเงินจากการซื้อขาย โดยมีเงินต้น 919,178.37 บาท ดอกเบี้ย 22,714.63 บาท

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 นัดพร้อมไกล่เกลี่ยเกลี้ย คู่ความได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกัน โดยตกลงชำระหนี้จำนวนเงิน 941,893 บาท

1. ชำระเป็นเช็คลงวันที่ในวันทำสัญญายอม จำนวน 100,000 บาท
2. ส่วนที่เหลือจำนวน 841,893 บาท ผ่อนชำระงวดละไม่น้อยกว่า 40,000 บาท ชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 18 งวด ชำระทุกวันวันที่ 10 ของเดือน เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2563 และงวดถัดไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

โดยการโอนเข้าบัญชีโจทก์ หากผิดนัดจำเลยยินยอมชำระหนี้ให้โจทก์ตามฟ้องของยอดเงินที่ยังไม่ชำระและเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นที่ผิดนัดจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษามาตามยอม

#### 16. คดีแพ่ง ศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.1636/2562

ระหว่าง	นายเชิดชัย ปิยะพันธุ์	โจทก์
	บริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	จำเลยที่ 1
	บริษัท ศรีดามา เอ็นจิเนียริง จำกัด	จำเลยที่ 2
	นางสาวสุจิตรา ศรีดามา	จำเลยที่ 3

นายเชิดชัย ปิยะพันธุ์ ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 เพื่อเรียกร้องเงินจากการซื้อขาย โดยมีเงินต้น 1,582,704 บาท ดอกเบี้ย 259,949.66 บาท

ศาลแพ่งนัดพร้อมเพื่อกำหนดวันสืบพยานในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 และเลื่อนนัดไต่สวนคำร้องขออนุญาตยื่นคำให้การในวันที่ 15 มกราคม 2563

ศาลจังหวัดศรีสะเกษ กำหนดนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 31 กรกฎาคม 2563

ศาลจังหวัดศรีสะเกษ นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 8 ตุลาคม 2563

วันที่ 8 ตุลาคม 2563 ศาลนัดฟังคำพิพากษา เวลา 9:00 น.โดยพิพากษาให้ยกฟ้องจำเลยที่ 1 คือบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เนื่องจากพยานหลักฐานของโจทก์และการนำสืบพยานของโจทก์ไม่สามารถรับฟังได้ว่า บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ได้ให้บริษัท ศรีดามา เอ็นจิเนียริง จำกัด จำเลยที่ 2, นางสาวสุจิตรา ศรีดามา จำเลยที่ 3 เป็นตัวแทนในการสั่งซื้อสินค้า และพยานหลักฐานของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) จำเลยที่ 1 รับฟังหักล้างพยานโจทก์ได้ว่า จำเลยที่ 1 ไม่เคยมีนิติสัมพันธ์กับโจทก์และไม่เคยสั่งซื้อสินค้าจากโจทก์ตามฟ้อง จำเลยที่ 1 จึงไม่มีหน้าที่จะต้องรับผิดชอบตามฟ้อง แต่ให้บริษัท ศรีดามา เอ็นจิเนียริง จำกัด จำเลยที่ 2 รับผิดชอบชำระหนี้ให้กับโจทก์แต่เพียงผู้เดียว

วันที่ 18 มกราคม 2564 โจทก์ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 จำเลยที่ 2 และ 3 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้น

### 17. คดีฟ้องร้องดำเนินคดีกับ ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอส เอ เซอร์วิส แอนด์ คอนสตรัคชั่น และ นายศิริวุธ อรุณดี

ระหว่าง	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	โจทก์
	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอส เอ เซอร์วิส แอนด์ คอนสตรัคชั่น	จำเลยที่ 1
	นายศิริวุธ อรุณดี	จำเลยที่ 2

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 ให้รับผิดตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างในโครงการก่อสร้างประตูลระบายน้ำ สถานีสูบน้ำตำบลท่ายาง โดยมีเงินต้น 127,330 บาท ดอกเบี้ย 7.5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ศาลนัดสืบพยาน จำเลยไม่มาศาลตามนัดและไม่ยื่นคำให้การต่อสู้คดี และศาลออกคำสั่งบังคับให้จำเลยทั้งสองปฏิบัติตามคำพิพากษา และเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ศาลออกคำพิพากษาให้จำเลย ชำระหนี้ตามฟ้อง จำนวน 157,330 บาท พร้อมดอกเบี้ย 7.5 ต่อปีของต้นเงิน นับแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2561 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ออกหมายบังคับให้จำเลยชำระหนี้

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ออกหมายส่งบังคับให้แก่จำเลย

อยู่ระหว่างการสืบหาทรัพย์ของจำเลย

### 18. คดีฟ้องร้องดำเนินคดีกับ บริษัท เอส เอ เอ็นจิเนียริง แอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด

ระหว่าง	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	โจทก์
	บริษัท เอส เอ เอ็นจิเนียริง แอนด์ อินเตอร์เทรด จำกัด	จำเลย

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 ให้รับผิดตามสัญญาซื้อขายโครงการก่อสร้างประตูลระบายน้ำ สถานีสูบน้ำตำบลท่ายาง โดยมีเงินต้น 429,573.88 บาท ดอกเบี้ย 7.5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ศาลนัดสืบพยาน จำเลยไม่มาศาลตามนัด

ศาลนัดฟังคำพิพากษา วันที่ 13 กรกฎาคม 2563 เวลา 9.00 น.

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ออกหมายส่งบังคับให้แก่จำเลย

อยู่ระหว่างการสืบหาทรัพย์ของจำเลย

### 19. คดีฟ้องร้อง บริษัท แอส เวล เอ็นจิเนียริง จำกัด คดีหมายเลขดำที่ พЕ137/2563

ระหว่าง	บริษัท แอส เวล เอ็นจิเนียริง จำกัด	โจทก์
	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	จำเลย

บริษัท แอส เวล เอ็นจิเนียริง จำกัด ยื่นฟ้องต่อศาลเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ให้รับผิดตามสัญญาจ้างทำของ, หนังสือรับสภาพหนี้ โครงการปี อาร์ พี สตีล ระยะอง โดยมีเงินต้น 473,031.15 บาท ดอกเบี้ย 7.5 ต่อปี จำนวน 112,311.90 บาท และเงินประกันผลงาน จำนวน 360,725.25 บาท

วันที่ 19 ตุลาคม 2563 ศาลนัดชี้สองสถาน ทั้งโจทก์และจำเลยศาลเห็นว่าคดีโจทก์และจำเลยสามารถตกลงกันได้จึงส่งเรื่องไปยังศูนย์นัดความเพื่อหาวันและเวลาไกล่เกลี่ยกันทั้งสองฝ่าย โดยข้อตกลงเบื้องต้น โจทก์เสนอให้จำเลยทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยโจทก์เสนอให้จำเลยผ่อนจ่ายจำนวน 2 งวด ในยอดหนี้ตามฟ้อง คือ 473,037.15 บาท โดยไม่คิดดอกเบี้ย

วันที่ 5 มีนาคม 2564 เวลา 9.00 น. โดยวันทำสัญญายอมตกลงออกเช็คสั่งจ่ายงวดแรก จำนวน 236,518.57 บาท และส่วนที่เหลืออีก 1 งวด มีกำหนดจ่ายวันที่ 5 เมษายน 2564

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษตามยอม

## 20. คดีฟ้องร้อง หจก.แสงสุวรรณแทรกเตอร์ คดีหมายเลขดำที่ พ.1769/2563

ระหว่าง	ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงสุวรรณแทรกเตอร์	โจทก์
	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	จำเลย

ห้างหุ้นส่วนจำกัด แสงสุวรรณแทรกเตอร์ยื่นฟ้องต่อศาลเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ให้รับผิดตามสัญญา, และให้ชำระหนี้โครงการ กปภ. สาขาขอนแก่น โดยมีเงินต้น 889,701.49 บาท ดอกเบี้ย 7.5 ต่อปี จำนวน 173,674.61 บาท รวมเงินประกันผลงาน จำนวน 1,063,376.10 บาท

วันที่ 14 ธันวาคม 2563 ศาลนัดชี้สองสถาน ทั้งโจทก์และจำเลยศาลเห็นว่าคดีโจทก์และจำเลยสามารถตกลงกันได้จึงส่งเรื่องไปยังศูนย์นัดความเพื่อหาวันและเวลาไกล่เกลี่ยกันทั้งสองฝ่าย โดยข้อตกลงเบื้องต้น โจทก์เสนอให้จำเลยทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยโจทก์เสนอให้จำเลยจ่าย 30 % ของจำนวนหนี้ เท่ากับ 319,012.80 บาท ส่วนที่เหลือผ่อนชำระจำนวน 6 งวด โดยไม่คิดดอกเบี้ย

วันที่ 27 มกราคม 2564 เวลา 9.00 น. ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยตกลงออกเช็คสั่งจ่ายงวดแรกจำนวน 319,012.80 บาท และส่วนที่เหลือผ่อนจ่ายจำนวน 6 งวด กำหนดชำระทุกวันที่ 27 ของทุกเดือน โดยโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร กสิกรไทย ชื่อบัญชี นายสวัสดิ์ คำมาตย์ เลขที่บัญชี 324 293 0362

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการผ่อนชำระหนี้ตามคำพิพากษตามยอม

## 21. คดีฟ้องร้อง บริษัท อาควา นิธิสาร่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด คดีหมายเลขดำที่ พ.6234/2563

ระหว่าง	บริษัท อาควา นิธิสาร่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด	โจทก์
	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	จำเลย

บริษัท อาควา นิธิสาร่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด ยื่นฟ้องต่อศาลเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ให้รับผิดตามสัญญาจ้าง, ซื้อขาย เรียกให้ชำระราคา และเรียกค่าเสียหาย โครงการ PTT PHENOL ระยะอง และ โครงการ ระบบน้ำประปา บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ชลบุรี โดยมีเงินต้น 3,657,454 บาท ดอกเบี้ย 7.5 ต่อปี จำนวน 1,122,186.30 บาท รวมเป็นทุนทรัพย์ที่ฟ้อง 4,797,640.30 บาท

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลนัดชี้สองสถาน (ศาลเลื่อนการพิจารณาอย่างไม่มีกำหนด เนื่องจากปัญหาไวรัสโควิด -19 )



## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Hydrotek Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107554000097
ประเภทธุรกิจ	:	รับก่อสร้าง รับบริหารจัดการ และการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน กับภาครัฐและเอกชน</li> <li>2. การให้บริการ บริหารจัดการระบบน้ำ ทั้งระบบน้ำดี และน้ำเสีย</li> <li>3. การลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย</li> </ol> <p>โดยบริการของบริษัทสามารถแบ่งเป็น 4 ผลิตภัณฑ์ คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบผลิตน้ำ (Water Treatment Plant) ได้แก่ การผลิตน้ำประปาการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล และการผลิตน้ำบริสุทธิ์หรือน้ำปราศจากแร่ธาตุสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม</li> <li>2. ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Plant) และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่หรือระบบรีไซเคิล (Wastewater Recycle Plant)</li> <li>3. ระบบกำจัดขยะ (Solid Waste Treatment Plant) คือ การนำขยะไปฝังกลบให้เกิดการย่อยสลายเพื่อให้ได้ก๊าซมีเทน แล้วนำไปผลิตเป็นพลังงานเชื้อเพลิง</li> <li>4. การแปรรูปวัสดุเหลือใช้ให้เป็นพลังงานทดแทน (Waste to Energy) คือ การนำน้ำเสียที่มีค่า COD (Chemical Oxygen Demand) สูง จากโรงงานอุตสาหกรรม มาผ่านกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ก๊าซชีวภาพและก๊าซมีเทน แล้วนำไปใช้เป็นพลังงานเชื้อเพลิง</li> </ol>
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์	:	(66) 2-936-1661-2
โทรสาร	:	(66) 2-936-1669
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.hydrotek.co.th">www.hydrotek.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	:	1,668,058,615 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,668,058,615 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	:	1,280,385,570 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,280,385,570 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาทต่อหุ้น

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (66) 2-009-9000 โทรสาร (66) 2-009-9991

### ผู้สอบบัญชี

นางสาวชุชนา เอี่ยมวณิชชา                      ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4306

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

503/31 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนศรีอยุธยา แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ (66) 2-642-6172-4 โทรสาร (66) 2-642-6253

**หมายเหตุ :** ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.hydrotek.co.th](http://www.hydrotek.co.th)

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,668,058,615 บาท (หนึ่งพันหกร้อยหกสิบแปดล้านห้าหมื่นแปดพันหกร้อยสิบห้าบาท) เรียกชำระแล้วจำนวน 1,280,385,570 บาท (หนึ่งพันสองร้อยแปดสิบสามแสนแปดหมื่นห้าพันห้าร้อยเจ็ดสิบบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
นางสาวกริษา ฉายาวสันต์	390,000,000	30.46
นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะณ์	210,000,000	16.40
<b>กลุ่มนายสลิบ สูงสว่าง</b>	<b>77,816,114</b>	<b>6.07</b>
- นายสลิบ สูงสว่าง	77,765,006	6.07
- นางสาวสุจินต์ ศรีชัยพาณิชย์	38,255	0.00
- นางสาวสุดา ศรีชัยพาณิชย์	12,751	0.00
- นางกอบกุล พัฒนภรณ์	102	0.00
นายกิตติ ชีวะเกตุ	73,524,560	5.74
นายทิศพัฒน์ อมรนนท์พัฒน์	64,902,800	5.07
นายสุรเชษฐ ชัยปัทมานนท์	42,721,700	3.34
นางสาวสุกัญญา ผาลี	41,840,000	3.27
นางเครือวัลย์ ไตรสวัสดิ์วงศ์	37,839,500	2.96
นางสาววิลาวัลย์ จารุมโนภาส	20,132,000	1.57
นางสาวจารินี ภูพรหมณ์	17,005,086	1.33
<b>รวม</b>	<b>975,781,760</b>	<b>76.21</b>

หมายเหตุ: กลุ่มนายสลิบ สูงสว่าง ประกอบด้วยนายสลิบ สูงสว่าง นางสาวกรรณยานายสลิบ สูงสว่าง พี่สาวและน้องสาวนายสลิบ สูงสว่าง

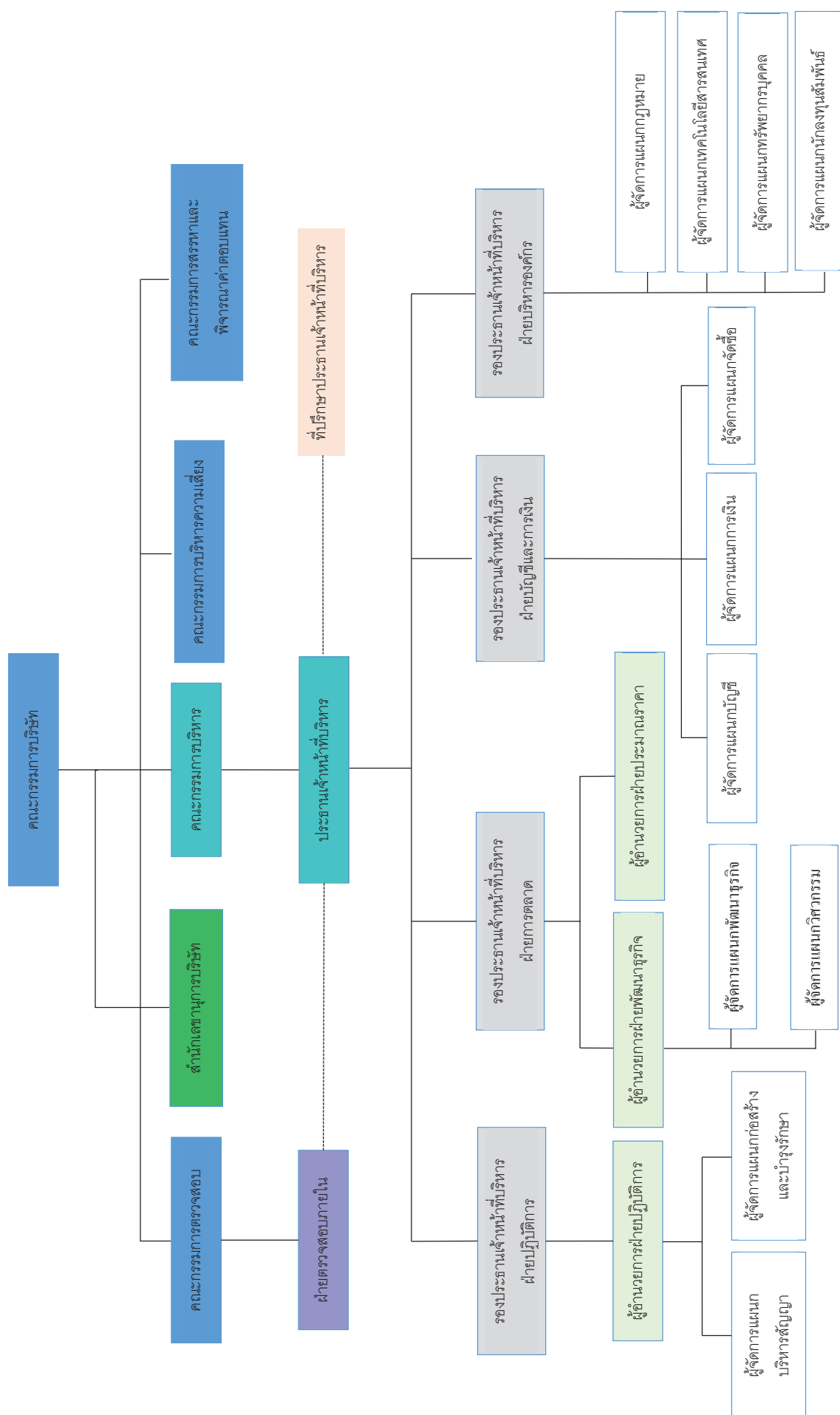
## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 หุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 0.02

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อาทิ ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

โครงสร้างองค์กร



## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการในแต่ละชุดเป็นผู้ได้รับการพิจารณาด้านคุณสมบัติอย่างครบถ้วน มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความประพฤติการทำงานที่โปร่งใส และยึดมั่นในหลักการและมาตรฐานที่ดี

### 1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ  | กรรมการ / ประธานกรรมการ   |
| 2. นายบรรเจิด ทองเจริญ       | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                       |
| 3. นายสมชาญ ปัญจะลักษณะ      | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน   |
| 4. นายสลิบ สูงสว่าง          | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง   |
| 5. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี | กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ |
| 6. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ      | กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ                                 |
| 7. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม       | กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน /<br>กรรมการอิสระ  |

โดยมีนางสาวจิรัชยา วงศ์ไชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : \* นายบรรเจิด ทองเจริญ กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2563 ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการเลขานุการบริษัท แทนนางสาวจิรัชยา วงศ์ไชย ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท: นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ หรือ นายบรรเจิด ทองเจริญ หรือ นายสลิบ สูงสว่าง หรือ นายสมชาญ ปัญจะลักษณะ ลงลายมือชื่อร่วมกัน 2 ใน 4 และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ: ไม่มี

หมายเหตุ : \* นายบรรเจิด ทองเจริญ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แทนนายศรีบุญญาณโณสินานนท์ ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

\* นายบรรเจิด ทองเจริญ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป

\* นายสลิบ สูงสว่าง ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 เป็นต้นไป

\* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

\* นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2563 เป็นต้นไป



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
- 2) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
- 5) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 6) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
- 7) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 8) กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
- 9) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 10) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

- 11) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- 1) สนับสนุนและควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามมาตรฐานของหลักธรรมาภิบาล
- 2) กำหนดวาระ ควบคุม และดำเนินการประชุม โดยมีเป้าหมายเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 3) กำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับคณะกรรมการ เพื่อนำไปกำหนดเป้าหมายร่วมกับฝ่ายบริหาร
- 4) สนับสนุนและพัฒนากลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

#### 2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายบรรเจิด ทองเจริญ      | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายสมชาญ ปัญจะลักษณ์     | กรรมการบริหาร       |

หมายเหตุ : \* นายบรรเจิด ทองเจริญ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป

\* นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2563 เป็นต้นไป

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) วางแผน และกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 4) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
- 5) อนุมัติการกำหนดราคาในการประมูลงานที่มีมูลค่าไม่เกิน 800,000,000 บาทต่อโครงการ
- 6) อนุมัติการใช้เงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- 7) ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจรวมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางานสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายแลกเปลี่ยน รับจำนอง ขายฝาก รับซื้อฝาก

- เช่า หรือให้เช่า ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8) พิจารณากำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  - 9) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับตั้งแต่กรรมการผู้จัดการขึ้นไป
  - 10) ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่จะทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### 3) คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายบรรเจิด ทองเจริญ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวจารุมาศ อนุชชาลาคม รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีการเงิน

หมายเหตุ : \* นายศรัณู ญาณโสมนันท์ ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

\* นายจิตรอมร อนุพันธ์นันท์ ได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป

\* นายกันตภณ วนปติกุล ได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการตลาด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป

\* นางสาวจารุมาศ อนุชชาลาคม ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2563 ให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- 2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- 3) รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบ รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท

- 4) พิจารณานอุมัติการกำหนดราคาในการประมูลงานที่มีมูลค่าไม่เกิน 600,000,000 บาทต่อโครงการ
- 5) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อ จัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัทที่มีมูลค่าไม่เกิน 200,000,000 บาท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- 6) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 7) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- 1) กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
- 2) เป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 3) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มอบหมาย
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
- 5) พิจารณานอุมัติการกำหนดราคาในการประมูลงานที่มีมูลค่าไม่เกิน 300,000,000 บาทต่อโครงการ
- 6) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อ จัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัทที่มีมูลค่าไม่เกิน 50,000,000 บาท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- 7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกรับ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 8) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 9) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

#### 4) เลขานุการบริษัท

##### คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

- 1) มีความรอบรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการรับเหมาก่อสร้าง การบริหารจัดการ และการลงทุน
- 2) เข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
- 3) มีความรู้และความเข้าใจด้านกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อพึงปฏิบัติที่ดี

##### ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 2) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อบังคับบริษัท และกฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 3) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในส่วนหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) จัดการและประสานงานการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อกำหนดทางด้านกฎหมาย และกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 5) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีของบริษัท เป็นต้น
- 6) ประสานงานและสื่อสารให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบสิทธิต่างๆ



## 5) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 5.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งและเบี้ยประชุม ปี 2563				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนพิเศษปี 2563
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	90,000	-	-	-	-
2. นายบรรเจิด ทองเจริญ	86,000	-	-	-	-
3. นายสมชาย ปัญจะลักษณ์	180,000	-	-	-	-
4. นายสลิบ สูงสว่าง	315,000	-	-	-	-
5. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	180,000	180,000	10,000	37,500	-
6. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ	180,000	60,000	-	50,000	-
7. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	180,000	60,000	-	30,000	-
8. นายศรัญญ์ ญาณโสภณานันท์	94,500	-	-	-	-

- หมายเหตุ :
- \* นายศรัญญ์ ญาณโสภณานันท์ ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป
  - \* นายบรรเจิด ทองเจริญ ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป
  - \* นายสลิบ สูงสว่าง ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 เป็นต้นไป
  - \* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
  - \* นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2563 เป็นต้นไป

### 5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาค่าตอบแทน และโบนัสของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	รูปแบบ	วัตถุประสงค์
ค่าตอบแทนแบบคงที่	เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	เพื่อรักษานักบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้คงอยู่กับบริษัท
ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น	โบนัสตามผลประกอบการ	เพื่อเป็นรางวัลของผลงานความสำเร็จในแต่ละปี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	รอบบัญชีปี 2563	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	8,506,667.00
โบนัส	-	-
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1	26,400.00
อื่นๆ *	4	1,871,976.86
รวม		10,405,043.86

หมายเหตุ \* อื่นๆ ได้แก่ ค่าน้ำมัน ผลประโยชน์พนักงาน (เกษียณอายุ) และค่าชดเชย

### 5.3 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 6) บุคลากร

### 6.1 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนพนักงาน ดังต่อไปนี้

	รอบบัญชีปี 2563 จำนวน (คน)
1. พนักงานประจำ	35
- ฝ่ายการตลาด	2
- ฝ่ายปฏิบัติการ	19
- ฝ่ายบัญชีและการเงิน	3
- ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท	2
- แผนกจัดซื้อ	2
- แผนกทรัพยากรบุคคล	1
- หน่วยงานตรวจสอบภายใน	1
- หน่วยงานอำนวยความสะดวกกลาง	3
- หน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ IT	1
- แผนกกฎหมาย	1
2. พนักงานรายวัน	-
รวม	35

### 6.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย : บาท	ปี 2563
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	20,451,848.00
ค่าตอบแทนของลูกจ้างในรูปค่าจ้าง	15,017.00
ค่าอบรมสัมมนา	41,250.00
รวม	20,508,115.00

### 6.3 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

เนื่องด้วยสถานการณ์โรคระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ผ่านมา ทำให้เกิดการชะลอตัวในส่วนของแผนงานพัฒนาบุคลากรบางส่วน ทั้งในส่วนของการฝึกอบรมภายนอก-ภายใน และการพิจารณาปรับปรุงเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับองค์กรทำให้ในปี 2563 มีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายใน ดังต่อไปนี้

- ด้านการบริหารจัดการ: จัดให้มีการฝึกอบรมคอร์สสำคัญต่างๆ ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program, CFO Orientation Program, กฎหมายแรงงานไทย, พรบ. กยศ.พ.ศ.2560 เป็นต้น คิดเป็นค่าเฉลี่ยประมาณ 8.79 ชั่วโมงต่อคน
- ด้านการพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะของแต่ละสายงาน: จัดให้มีการฝึกอบรมคอร์สสำคัญต่างๆ ซึ่งได้แก่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยเทคนิค-หัวหน้างาน, ผู้สอนด้านความปลอดภัย, หน้าที่ของเลขานุการบริษัท, 56-1 One Report เป็นต้น คิดเป็นค่าเฉลี่ยประมาณ 9.40 ชั่วโมงต่อคน

เพื่อให้บริษัทสามารถดูแลบุคลากรได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงได้มีการเก็บข้อมูลการเกิดอุบัติเหตุ และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน และในปี 2563 บริษัทไม่มีพนักงานที่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานเนื่องจากบริษัทได้มีการอบรมการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ให้กับพนักงานก่อนเข้าทำงาน และมีสถานที่ที่มีความปลอดภัยตามมาตรฐานในการทำงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร

นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ

กรรมการ / ประธานกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ (ปี)

49

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต Case Western Reserve University, USA

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 147/2561

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการ, ประธานกรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน

ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

กรรมการ คณะกรรมการกำกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)

2560 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท คลิคอินเตอร์ บิซิเนส จำกัด

2555 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด

2554 – 2555

Vice President สายงานกำกับ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

2543 – 2554

Partner Baker and McKenzie

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ คณะกรรมการกำกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)
2. ประธานกรรมการ บริษัท คลิคอินเตอร์ บิซิเนส จำกัด
3. กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง

ไม่มี

กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล

ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย) เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง  
เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)	16.40
วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	8 กันยายน 2563
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2563	6 ครั้ง จาก 13 ครั้ง (เริ่มประชุมครั้งที่ 8 เป็นต้นไป)



**นายบรรเจิด ทองเจริญ**

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ (ปี)

44

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 176/2020

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม,  
ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2552 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดับเบิลอาร์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2552 – 2563

หุ้นส่วนผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัด รินทรรัตน์

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดับเบิลอาร์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง  
เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)

1.09

วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

5 สิงหาคม 2563

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2563

7 ครั้ง จาก 13 ครั้ง (เริ่มประชุมครั้งที่ 7 เป็นต้นไป)

**นายสลิบ สูงสว่าง**

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ (ปี)

68

คุณวุฒิทางการศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 25/2011  
EDP: TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 14/2014  
DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 117/2009  
DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 37/2005

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2560 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2557 – 2562	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2554 – 2562	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2554 – 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2554 – 2559	รองประธานกรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ เงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่มี
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)

6.07

วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

15 ธันวาคม 2554

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2563

10 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

**นายสมชาย ปัญจะลักษณะ**

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ (ปี)

45

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ การจัดการ ศูนย์กลาง  
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล คลอง 6 (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี)

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program Certificate, รุ่นที่ 170/2020

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

ผู้พิพากษาสมทบสังกัดศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดสมุทรสาคร

2560 – ปัจจุบัน

กรรมการชมรมประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ  
นักบริหารระดับสูง (ปศส.)  
กรรมการหลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ  
นักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่น ที่ 14

2546 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการผู้จัดการ, บริษัท โบยาเทค จำกัด, ประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

กรรมการบริษัท ของ บริษัท โบยาเทค จำกัด, ประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง  
เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)

ไม่มี



วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

12 พฤศจิกายน 2562

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2563

13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

**พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี**

กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)

64

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปม.)

วิทยาลัยการทัพอากาศ

โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ

วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า โรงเรียนนายเรืออากาศ

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 147/2018

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบ, บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการอิสระ

บริษัท ไพรม์ โดต เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2561 – 2562

กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2559 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ

2558 – 2559

ประธานคณะกรรมการพลังงานทดแทนกองทัพอากาศ

2557 – 2558

ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการบินและอวกาศกองทัพอากาศ

2555 – 2557

รองเจ้ากรมสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ทหารอากาศ

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการอิสระ

บริษัท ไพรม์ โดต เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล

ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)	ไม่มี
วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	15 มกราคม 2561
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2563	13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

**ศาสตราจารย์ ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ**

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)

49

คุณวุฒิทางการศึกษา

บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (บริหารการเงิน)  
Schulich School of Business, York University Canada  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารการเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 90/2011

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ  
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

อธิการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์,  
ศาสตราจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2557 – 2562

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2556 – 2561

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2556 – 2559

กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

2554 – ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)  
กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
คณะกรรมการบริหารเงินกองทุน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
2. กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ  
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

อธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)	ไม่มี
วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	15 ธันวาคม 2554
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2563	13 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

**ดร.ศิริเดช คำสุพรหม**

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ

อายุ (ปี)

47

คุณวุฒิทางการศึกษา

Master of Information Systems (M.Inf.Sys), Griffith University, Australia  
Ph.D. in Business Information Systems (IT Governance), RMIT University, Australia

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  
ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 121/2015  
Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 2/2015  
Driving Company Success with IT Governance รุ่นที่ 1/2016

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

กรรมการ, กรรมการอิสระ, บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2561 – ปัจจุบัน

คณบดีวิทยาลัยบริหารธุรกิจนวัตกรรมและการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

2558 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการบริษัท  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัทบูรพา เทคนิคคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน

รองคณบดีฝ่ายวิชาการคณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,  
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)  
2. กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการบริษัท  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
บริษัทบูรพา เทคนิคคอล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือ  
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี



การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย) ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มียสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้  
อย่างเป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน)  
พร้อมระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี) ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563) ไม่มี

วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 10 สิงหาคม 2561

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2563 11 ครั้ง จาก 13 ครั้ง

**นายศรีญ ญาณโสภณานันท์**

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / รักษาการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ (ปี)

38

คุณวุฒิทางการศึกษา

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Master in management of entrepreneurship Bangkok university and Babson college, Boston USA.  
Master Degree Bangkok University and Babson College, Boston USA

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

DAP: Director Accreditation Program Certificate, รุ่นที่ 130/2016

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – 2563

กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, รักษาการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2562 – 2563

ที่ปรึกษา, บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2558 – ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บริษัท ซี-เอฟ-โอ จำกัด  
ที่ปรึกษาทางด้านการบัญชีและการเงิน, บริษัท ซี-เอฟ-โอ จำกัด

2555 – ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บริษัท ซีโอเน่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

1. กรรมการ บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด
2. กรรมการ บริษัท ซี-เอฟ-โอ จำกัด
3. กรรมการ บริษัท ซีโอเน่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง  
เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)

ไม่มี

วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1 สิงหาคม 2562 – 10 กรกฎาคม 2563

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในปี 2563

4 ครั้ง จาก 13 ครั้ง (ลาออกตั้งแต่ประชุมครั้งที่ 7 เป็นต้นไป)

## นายจิตรอมร อนุพันธ์นันท์

## รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ (ปี)

58

คุณวุฒิทางการศึกษา

วศ.บ.โยธา(สิ่งแวดล้อม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตธนบุรี

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – 2563

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2553 – 2562

ผู้จัดการแผนการตลาด บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

ไม่มี

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง  
เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)

ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)

0.00

วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

1 สิงหาคม 2562 – 30 กันยายน 2563

**นายกันทภณ วันปิติกุล**  
**รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการตลาด**

อายุ (ปี) 51

คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (การผลิต) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ  
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัย เมอร์เซอร์ ยูนิเวอร์ซิตี,  
แอตแลนตา จอร์เจีย สหรัฐอเมริกา

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD) -

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง**

2562 – 2563	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการตลาด บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	ผู้จัดการโครงการ บริษัท แอลซี เทคโนโลยี จำกัด
2557 – 2558	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2554 – 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกพลังงานทดแทน บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น**

ก. บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง  
กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท ไม่มี

**การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล  
ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา**

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ เงินเดือนประจำ	ไม่เป็น
ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)	ไม่เป็น
ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)	ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563) ไม่มี

วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร 1 กันยายน 2561 – 30 กันยายน 2563

นางสาวจารุมาศ อนุชชาลาคม

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ (ปี)

32

คุณวุฒิทางการศึกษา

บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชีบริหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD) และการอบรมหลักสูตร  
อื่นๆ

สภาวิชาชีพบัญชี

- การบัญชีและการวางแผนภาษีสำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 1/2561

- การรวมธุรกิจและการจัดทำงบการเงินรวมขั้นสูงเชิงปฏิบัติการ

- มาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (IFRS9) และสัญญา  
เช่า (IFRS16) ในทางปฏิบัติ

- ความรู้พื้นฐานด้านการเงิน รุ่นที่ 1/2563

- การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ รุ่นที่ 1/2563

- ประเมินการทางการเงินและการคิดลดกระแสเงินสด รุ่นที่ 1/2563

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563 – ปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด(มหาชน) (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย)

2560 – 2563

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)

2558 – 2560

ผู้ช่วยผู้จัดการสายงานตรวจสอบ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

2554 – 2558

ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

2553 – 2554

ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง

ไม่มี

กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล

ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ  
เงินเดือนประจำ

ไม่เป็น

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง

ไม่มี

เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม

ระบุขนาดของรายการ (ถ้ามี)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)

ไม่มี

วันเดือนปีที่เข้ารับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

16 พฤศจิกายน 2563

## นางสาวจิรัชยา วงศ์ไชย

## เลขานุการบริษัท

อายุ (ปี)

32

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมที่เกี่ยวข้องจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน

-

กรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 – 2563

เลขานุการบริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2561 – 2562

นักลงทุนสัมพันธ์และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

2559 – 2560

เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท เอฟพีอาร์คิง จำกัด

2555 – 2556

เจ้าหน้าที่ธุรการ ABL Business Consulting

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น

ก. บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

ข. ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่นที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่อง

ไม่มี

กับธุรกิจของบริษัท อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

การมีส่วนได้เสียกับบริษัท / บริษัทใหญ่ / บริษัทย่อย / บริษัทร่วม / หรือนิติบุคคล

ที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน หรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ก. เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับ

ไม่เป็น

เงินเดือนประจำ

ข. เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)

ไม่เป็น

ค. มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่าง

ไม่มี

เป็นอิสระ (เช่น การซื้อ / ขาย วัตถุดิบ / สินค้า / บริการ / การยืม / ให้กู้ยืมเงิน) พร้อม  
ระบุนามของรายการ (ถ้ามี)

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหารกับบริษัท

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ) (ณ 31 ธันวาคม 2563)

ไม่มี

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อส่งเสริมให้บริษัทไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้าและผลักดันให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งบริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ซึ่งบริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้และนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 และ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาและปรับปรุงนโยบายการกำกับกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

สิทธิของผู้ถือหุ้นครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
- 2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 4) ในการประชุม บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ก่อนการลงมติในวาระใดๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น
- 5) การส่งเสริมให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 6) กรรมการทุกคนจะเข้าร่วมประชุมเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

## หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 1) เผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร และแจ้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
- 2) การปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- 3) การกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) การส่งเสริมการใช้สิทธิ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- 5) ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- 6) การกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)
- 7) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- 8) การกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ

## หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างครอบคลุมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลระบบบริหารจัดการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้มีส่วนได้เสียต้องได้รับสิทธิต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และสิทธิดังกล่าวต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคกัน โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจหรือดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบต่อกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย และมีสิทธิในการร้องเรียนกับทางบริษัทได้ บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บุคลากรในบริษัทมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

### 1) ผู้ถือหุ้น

การดำเนินการของบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- บริหารจัดการองค์กรเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับ ผู้ถือหุ้นสูงสุด

- ให้อยู่ละเยียดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม โดยให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจอย่างเพียงพอ
- จัดให้มีกรรมการอิสระมีหน้าที่ดูแลและรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอนะต่างๆ จากผู้ถือหุ้นรายย่อยผ่านช่องทางที่สะดวกและเข้าถึงได้รวดเร็ว
- กำหนดมาตรการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- ทำการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท รายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสน่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบสถานการณ์การดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## 2) พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของบริษัท เพราะพนักงานเป็นผู้ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นคง ดังนั้นการปฏิบัติต่อพนักงานจึงเป็นไปอย่างเป็นธรรมอยู่บนหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อให้พนักงานและบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน อีกทั้งบริษัทยังคำนึงถึงความต้องการของพนักงาน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค โดยไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา สัญชาติ อายุ หรือภาษา มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาหรือตัดสินการจ้างงาน รวมทั้งยังเปิดให้มีการจ้างงานแก่ผู้พิการ เพื่อเปิดโอกาสอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยเคารพในสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานอย่างอิสระ
- พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีความเหมาะสมต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงานให้กับพนักงานของบริษัท
- ส่งเสริมให้รู้จักการทำงานร่วมกันภายในองค์กร เพื่อสร้างให้พนักงานในองค์กรมีความสามัคคี และมีวินัยในการปฏิบัติงานร่วมกันเป็นทีม
- บริหารจัดการภายในองค์กรมีระบบความปลอดภัยและการจัดการอาชีวอนามัยตามมาตรฐานสากล เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ตามหลักคู่มือความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการ โดยนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นตัวชี้วัดการปรับค่าตอบแทน เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท พร้อมอ้างอิงกับสภาวะอุตสาหกรรม เพื่อความยุติธรรมและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน และจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันภัยกลุ่ม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงาน จะมีการกำหนดโดยพิจารณาความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและความยั่งยืนของบริษัท
- ส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานร่วมกันอย่างอบอุ่น ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท เพื่อลดอัตราการลาออกของพนักงานบริษัท

### 3) ลูกค้า

บริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อให้บริการกับลูกค้าแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ติดตั้ง และเดินระบบ โดยเน้นคุณภาพระดับสากลและประสิทธิภาพในการใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังมุ่งรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าผ่านบริการหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- ส่งมอบงานที่ตรงต่อเวลาและตรงตามความต้องการของลูกค้า
- สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าโดยการมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญทางวิศวกรรมระดับสูงเพิ่มมากขึ้น
- กำหนดราคาของงานที่ได้รับการว่าจ้างโดยวิธีการอ้างอิงตามมูลค่าต้นทุนงานก่อสร้าง งานบริการและค่าใช้จ่ายที่ประมาณการไว้ในอัตราที่เป็นธรรม
- บริษัทเน้นการรักษาคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างที่ดี เพื่อระบบงานที่มีประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และเน้นการให้บริการการปรึกษาหลังการขายที่ดีและน่าประทับใจต่อลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้กับลูกค้า
- พัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

### 4) คู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริต และยึดถือคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- พิจารณาราคาซื้อและราคาจัดจ้างที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับจากคู่ค้า
- บริษัทดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืนและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดไว้ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่ค้าให้กับผู้อื่น เว้นแต่ได้รับการยินยอมจากคู่ค้า

### 5) คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริต โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทมีช่องทางการให้บริการผ่าน 2 ช่องทาง คือ การเข้าร่วมประกวดราคางาน และการติดต่อผ่านผู้ว่าจ้างโดยตรง ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามได้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี มีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่มีการเอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันมิชอบตามกฎหมาย
- บริษัทไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต
- บริษัทไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง โดยปราศจากข้อมูลความเป็นจริง

### 6) เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ โดยยึดความเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใสในการปฏิบัติ มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้อย่างถูกต้องตามกฎหมายทุกประการ เพื่อให้เกิดความเสมอภาค และโปร่งใส
- ไม่ทำการทุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้
- ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยแก่เจ้าหนี้อย่างครบถ้วน และ ตรงตามเวลาที่กำหนด



## 7) สังคมและชุมชน

บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการช่วยเหลือสังคม สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบ และการก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนระบบผลิตน้ำประปาให้แก่บริษัทเอกชน และหน่วยงานภาครัฐต่างๆ เพื่อช่วยในการลดการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำ และการจัดการทรัพยากรน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรอันมีค่าของประเทศ บริษัทจึงมุ่งสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในการรักษาคุณภาพน้ำและใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า
- ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านการพัฒนาระบบน้ำประปาสู่ชุมชน เพื่อให้ชุมชนมีน้ำประปาที่สะอาดในการอุปโภคบริโภค
- ส่งเสริมให้มีการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ความรู้ในส่วนที่บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชนที่บริษัทเข้าไปดำเนินการ

## 8) นโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงมีการกำหนดนโยบายในด้านสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- จัดให้มีการบริหารงานโครงการโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อไม่ให้กระทบกับสภาพความเป็นอยู่ของคนในชุมชนโดยรอบ
- ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานโดยการให้ความรู้และรณรงค์ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ และ/หรือ หนังสือเวียนภายในบริษัท
- ส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงการประหยัดพลังงาน และมีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
- เป็นส่วนหนึ่งของสังคมโดยใช้ความรู้ความชำนาญ และเทคโนโลยีของบริษัทในการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำ และคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

## 9) นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อให้บุคลากรไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันทั้งกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยจะไม่กระทำการละเมิดสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

## 10) นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อให้บุคลากรไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ โดยห้ามใช้ซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาต ผิดกฎหมาย หรือคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์

## 11) นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้การสนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และต้องตระหนักว่าการทุจริตเป็นสิ่งไม่เหมาะสมตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ

2. บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์สุจริต และป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำผิด โดยผ่านการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์/หนังสือเวียน
3. บริษัทมีการตรวจสอบและควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทมีการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และถูกต้องแม่นยำ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
5. บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการให้/รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายต่างๆ จากบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทต้องเป็นไปตามจารีตประเพณีท้องถิ่นหรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้ และมีมูลค่าไม่สูงเกินควร
6. บริษัทให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ในการกำหนดให้โครงการที่เป็นคู่สัญญากับภาครัฐ ดำเนินการเปิดเผยแบบแสดงบัญชีรายรับ - รายจ่าย ต่อสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
7. พนักงานต้องไม่เพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือแจ้งผ่านช่องทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยบริษัทเก็บเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
8. บริษัทจะให้ความสำคัญกับผู้แจ้งและผู้ที่ถูกร้องเรียนก่อนจะมีการตรวจสอบข้อเท็จจริง
9. ผู้ที่กระทำการทุจริตต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ แต่หากการกระทำนั้นผิดกฎหมายอาจได้รับโทษตามกฎหมาย

## 12) นโยบายการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัท เช่น ดำรงตำแหน่งเดิม คุ้มครองการพักงาน การเลิกจ้าง หรือการอื่นใดที่จะมีการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้น ข้อมูลร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้เกี่ยวข้อง ยกเว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

บุคคลใดที่ได้รับทราบเรื่องร้องเรียน จะต้องปกปิดข้อมูลหรือเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นความลับ หากฝ่าฝืนจงใจนำข้อมูลไปเปิดเผยทางบริษัท จะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับทางผู้ฝ่าฝืน

## 13) นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

### ขอบเขตของเรื่องร้องเรียน

กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดที่กระทำการแทนบริษัท สามารถถูกร้องเรียน ถ้าหากมีการกระทำความผิดที่อาจจะเข้าข่ายการทุจริต

หากกรณีผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนไม่เปิดเผยตัวตน ผู้ประสานงานจะพิจารณาถึงข้อมูล หรือหลักฐานว่ามีความชัดเจนเพียงพอหรือไม่ โดยจะไม่รับเรื่องร้องเรียนดังนี้

- เรื่องที่ไม่ระบุพยาน หลักฐาน หรือการกระทำการทุจริตที่จะดำเนินการสอบสวนได้
- เรื่องที่ได้ผ่านการพิจารณาแล้ว พบว่าหลักฐานไม่มีมูลความจริง และไม่มีหลักฐานใหม่ที่มีสาระสำคัญเพิ่มเติมที่มีสาระสำคัญ

### การดำเนินการของบริษัท

- การตรวจสอบเรื่องร้องเรียน
  - เรื่องที่ไม่ซับซ้อนเป็นเรื่องที่มีหลักฐานชัดเจนไม่เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน อาจให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งหรือมอบอำนาจ มีสิทธิดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงของเรื่องร้องเรียนดังกล่าว โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้นๆ
  - เรื่องที่ซับซ้อน เป็นเรื่องที่มีหลักฐานจำนวนมาก หรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน ให้นำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้นๆ

- ระยะเวลาการดำเนินการ

เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ที่มีอำนาจหรือได้รับการแต่งตั้งจะประสานงานกับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนภายใน 7 วัน

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ต้องพิจารณาและรายงานผลสรุปเรื่องร้องเรียนซึ่งยุติแล้ว ให้ผู้กระทำความผิดรับทราบ ภายใน 30 วัน ซึ่งการลงโทษต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

กรณีที่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง ต้องพิจารณาและรายงานสรุปเรื่องร้องเรียนภายใน 60 วัน นับตั้งแต่วันที่ คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้รับคำสั่งอนุมัติแต่งตั้ง

กรณีที่มีความจำเป็นที่ไม่ได้สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในเวลากำหนด ให้นำเสนอเรื่องถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาขยายอนุมัติเวลาการตรวจสอบได้

- การรายงาน

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่รายงานสรุปผลให้แก่ ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องได้รับทราบ

ถ้าหากเรื่องที่แจ้งมีผลกระทบต่อชื่อเสียงบริษัท การดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน จะต้องรายงานเรื่องต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการ ให้ทราบเรื่องทันที เพื่อดำเนินการ และนำเรื่องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

กรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง พิสูจน์ได้ว่า ผู้แจ้งเบาะแสให้ข้อมูลที่เป็นเท็จ ทำให้ผู้ถูกร้องเรียนได้รับความเสียหาย หรือเสียหาย จะได้รับการลงโทษตามระเบียบของบริษัท

#### 14) ช่องทางการแจ้งเบาะแส

บริษัทได้กำหนดช่องทางเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูล ให้คำแนะนำ แจ้งหรือร้องเรียนเรื่องที่ไม่ได้รับความ เป็นธรรม ผิดกฎหมาย ละเมิดสิทธิจากการปฏิบัติงานของบริษัท หรือแจ้งเบาะแสดการทุจริต เพื่อช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของ บริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถร้องเรียนผ่าน คณะกรรมการตรวจสอบ หรือ หน่วยงาน ตรวจสอบภายใน ได้ที่

- **จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail)**

[audit.committee@hydrotek.co.th](mailto:audit.committee@hydrotek.co.th)

- **จดหมาย**

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

#### หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมาย กำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

- 1) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวน ครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 2) เปิดเผยวิธีการประเมินและผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
- 3) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน
- 4) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
- 5) เปิดเผยข้อมูลที่เป็นการค้าการณเกี่ยวกับทิศทางในการ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information)

- 6) เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information) โดยเปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดความสับสนและเข้าใจผิดเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้เปิดเผย
  - 7) เปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (Non-material Information) โดยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริง และต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นเข้าใจผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ หรือการเปิดเผยที่อาจทำให้ผู้อื่นเข้าใจราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลง
- ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้นอกจากจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

### หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ ทั้งด้านวิศวกรรม การบริหารจัดการ และประสบการณ์ด้านอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนด (หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

#### 1) โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ
- คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรม และความซื่อสัตย์โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ

#### 2) จริยธรรมธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้คู่มือคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยการประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน

#### 3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการดังนี้

- มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจเพื่อรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- องค์ประกอบของค่าตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

- บริษัทมีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาค่าตอบแทน และโบนัสของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ จากการอ้างอิงกับสภาวะอุตสาหกรรมที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้คงอยู่กับบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 4) การประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- คณะกรรมการร่วมกันกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าไว้ทั้งปี เว้นแต่กรณีมีวาระพิเศษ โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยบริษัทจะนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ บริษัทได้มีการจัดประชุมบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง จาก 2 ครั้ง เนื่องจากสถานการณ์ของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ที่กำลังส่งผลกระทบต่อประเทศไทย
- คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการทุกคนต้องมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้ บริษัทมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านประจำปี 2563 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)

รายชื่อกรรมการ	จำนวนที่ร่วมประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและ
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	6 / 13	-	-	-
2. นายบรรเจ็ด ทองเจริญ	7 / 13	-	-	1 / 5
3. นายสมชาญ ปัญจะลักษณ์	13 / 13	-	1 / 1	5 / 5
4. นายสลิบ สูงสว่าง	10 / 13	-	1 / 1	-
5. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี	13 / 13	5 / 5	1 / 1	5 / 5
6. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ	13 / 13	5 / 5	-	5 / 5
7. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	11 / 13	5 / 5	-	4 / 5
8. นายศรัญญ ญาณโสภณานันท์	5 / 13	-	1 / 1	0 / 5

- หมายเหตุ : \* นายบรรเจ็ด ทองเจริญ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แทน นายศรีบุญ ญาณโสมนันท์ ที่ได้ลาออกไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป
- \* นายบรรเจ็ด ทองเจริญ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป
- \* นายสลิบ สูงสว่าง ได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 เป็นต้นไป
- \* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายสมประสงค์ บัญจะลักษณะ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
- \* นายสมประสงค์ บัญจะลักษณะ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2563 เป็นต้นไป

## 5) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการเงินของบริษัท เงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 6) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการจะได้ทำการวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป โดยในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยรวมทั้งคณะและการประเมินรายบุคคลแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแบ่งได้เป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินทุกหัวข้ออยู่ในระดับที่ดี
- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล แบ่งได้เป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยเกณฑ์การประเมินทุกหัวข้ออยู่ในระดับที่ดี
- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแบ่งได้เป็น 5 หัวข้อใหญ่ ได้แก่ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรม การประชุมคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเกณฑ์การประเมินทั้งหมดอยู่ในระดับที่ดี
- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแบ่งได้เป็น 5 ข้อ ได้แก่ การปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การจัดเตรียมและการดำเนินการประชุมคณะกรรมการ และการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยเกณฑ์การประเมินทั้งหมดอยู่ในระดับที่ดี
- หลักเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแบ่งได้เป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยเกณฑ์การประเมินโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการอยู่ในระดับดีมาก ส่วนหัวข้อที่เหลืออยู่ในระดับดี
- หลักเกณฑ์การประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารแบ่งเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ ความคืบหน้าของแผนงาน การวัดผลการปฏิบัติงาน และการพัฒนาของตนเอง โดยเกณฑ์การประเมินอยู่ในระดับดี

## 7) การพัฒนากฎการและผู้บริหารระดับสูง

### - การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมสัมมนาอย่างน้อยจะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หรือ Smart Disclosure Program (SDP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทต่อไป

ซึ่งปี 2563 บริษัทได้ส่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนา 2 ท่าน คือ นายบรรเจิด ทองเจริญ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2020 และนายสมชาย ปัญญาลักษณ์ กรรมการ เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2020

### - การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับมอบหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้จัดประชุมร่วมกับ กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถาม พร้อมจัดเตรียมข้อมูลบริษัท ภาพรวมธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คู่มือกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และกำหนดการประชุม

## 8) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งจากการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

## คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- |                               |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ       | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |
| 3. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม        | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |

โดยมีนายวิทยา อำนาจสูงคาร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจ



เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
- 7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว และต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังควรมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## 2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ |
| 2. นายบรรเจิด ทองเจริญ        | กรรมการบริหารความเสี่ยง                      |
| 3. นายสลิบ สูงสว่าง           | กรรมการบริหารความเสี่ยง                      |
| 4. นายสมชาย ปัญญาจะลักษณ์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง                      |

โดยมีนางสาวกัญญาณัฐ เสวตสุนทร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : \* นายบรรเจิด ทองเจริญ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- ส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้บริหารและพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีกรอบการจัดการและการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพทั้งบริษัท
- กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงในเชิงป้องกัน แก้ไข และปรับปรุง อย่างถูกต้องโปร่งใสเป็นประจำสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิบัติงานภายในองค์กร ทั้งทางด้านการวางแผนงาน กลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การบริหารเงิน และการลงทุน
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการติดตาม ประเมินผล สรุปผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินระดับความเสี่ยงของการรับเหมาก่อสร้าง การให้บริการ และการลงทุนของบริษัท ทั้งปริมาณและคุณภาพอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ (Risk Limited) ได้
- พิจารณาปัจจัยความเสี่ยง กระบวนการและแผนงานบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) และความเสี่ยงด้านอื่นๆ
- ประเมินระดับความเสี่ยง จัดอันดับ กำหนดแนวทาง และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- รายงานการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม
- พิจารณาและทบทวนแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
- ติดตามผลการประเมินความเสี่ยงทั้งในภาวะปกติและเกิดวิกฤต
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสิทธิขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

### 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ      | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 2. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ       |
| 3. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม       | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ       |
| 4. นายบรรเจิด ทองเจริญ       | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                      |
| 5. นายสมชาย ปัญจะลักษณะ      | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                      |

โดยมีนายวีรพงศ์ วุฒิวัฒนากุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : \* นายบรรเจิด ทองเจริญ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป

\* นายวีรพงศ์ วุฒิวัฒนากุล ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 3/2563 ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นต้นไป

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้บริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายใดรายหนึ่ง โดยคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

#### ด้านการสรรหา

- 1) กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกระบวนการสรรหาเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือในกรณีอื่นๆ โดยพิจารณาจากด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
- 2) พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 3) จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน และค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัสประจำปี
- 2) พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินประจำปีขององค์กรก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
- 3) รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณา
- 4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- 6) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีสิทธิขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

## การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก และศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

### นอกจากนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทยังระบุข้อกำหนด เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
2. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ในระหว่างรอบปีบัญชี

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ราย โดยทุกรายต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ราย ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 5) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

#### คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 3) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร และกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านโดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ผู้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

#### คุณสมบัติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) ไม่มีลักษณะที่จะถูกจำกัดขอบเขตการให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการพิจารณาความเสี่ยง
- 4) กรรมการอิสระ หรือกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้



### คุณสมบัติคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2) ไม่มีลักษณะที่จะถูกจำกัดขอบเขตการให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลเพื่อควบคุม จัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง รวมถึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าวในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้ และรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
3. การกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการเสนออนุมัติต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานของบริษัท
4. การอนุมัติการลงทุน การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท



6. คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การทำรายการระหว่างกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณาก่อนการลงนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบข้อบังคับของบริษัทในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ดังนี้

1. ให้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท (Good Corporate Governance) ดังนี้
  - (1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
  - (2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - (3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง
  - (4) กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. ให้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน (Audit fee) ให้กับผู้สอบบัญชี ดังนี้

หน่วย : บาท	2563
ค่าสอบบัญชีประจำปี	770,000
ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล 3 ไตรมาส	630,000
<b>รวมค่าสอบบัญชี</b>	<b>1,400,000</b>
ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบบัญชีอื่นๆ	37,956
<b>รวม</b>	<b>1,437,956</b>

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การก่อสร้าง การจัดการ การติดตั้ง และการเดินระบบให้กับลูกค้า เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทครอบคลุมกับผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณตั้งแต่เริ่มต้นการดำเนินงาน และเพื่อให้แนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมนี้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อผลกระทบตามแนวทาง ดังนี้

- 1. การประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม** บริษัทยึดมั่น ส่งเสริม และสนับสนุนการประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม โดยดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้มีการอธิบายรายละเอียดการดำเนินงาน ในส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทจะไม่มีการเปิดเผยข้อมูลที่จะทำให้ลูกค้าเสียหาย ปกปิดบิดเบือนข้อมูลที่เป็นจริง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ทำการคัดเลือกคู่ค้าและดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเหมาะสม และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม
- 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** บริษัทตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัญหาและอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ และ เพื่อส่งเสริมให้มีการต่อต้านบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมสนับสนุนบุคลากรให้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยจะมีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดช่องทางการการแจ้งเบาะแส ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อความ เป็นธรรม และมาตรการในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสม
- 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน** บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติด้านความเคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันทั้งกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยจะไม่กระทำการละเมิดสิทธิ และเสรีภาพส่วนบุคคล ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงการเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน สังคม หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการแจ้งข้อร้องเรียน แสดงความคิดเห็นต่างๆ หากการดำเนินงานของบริษัทอาจเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม** บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และตามสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กรแรงงาน โดยบริษัทจะไม่กีดกัน หรือลำเอียงในการจ้างงาน ไม่บีบบังคับ และบริษัทเคารพในสิทธิเสรีภาพของพนักงานที่จะรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองทั้งนายจ้างและลูกจ้าง การให้ความคุ้มครองสภาพการทำงาน สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งมีการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมทั้งกับหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัทเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพการทำงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการการเรียนรู้ใหม่ๆ เพื่อความก้าวหน้าในการทำงานเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม
- 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค** บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้บริโภค และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน และภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม โดยทุกขั้นตอนมีการควบคุมดูแลด้านความปลอดภัย และรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 6. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม** หากการดำเนินงานของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับคนในชุมชน บริษัทจะมีการให้ข้อมูลก่อนการดำเนินการก่อสร้าง โดยการส่งวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเข้าไปให้ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกับชุมชนที่เกี่ยวข้องโดยตรงและชุมชนข้างเคียง เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนอย่างแท้จริง

7. **การจัดการสิ่งแวดล้อม** บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการและควบคุมกิจกรรมที่จะก่อให้เกิดมลพิษทางน้ำของโรงงานอุตสาหกรรมต่อชุมชนใกล้เคียง โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบดูแลระบบน้ำเสียของโรงงานด้วยวิธีการชีวภาพและทางเคมี เพื่อที่จะกำจัดสิ่งปนเปื้อนในน้ำที่เกิดขึ้น และบริษัทยังมีส่วนร่วมในการเพิ่มคุณภาพชีวิตของคนในชนบทที่ห่างไกล และมีการขาดแคลนน้ำในการอุปโภคบริโภคให้กลับมาอุดมสมบูรณ์ โดยการเข้าไปดำเนินงานของบริษัทจะช่วยสร้างชีวิตความเป็นอยู่ของคนในชุมชนและชุมชนข้างเคียงมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

## การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร (ณ 31 ธันวาคม 2563)

	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562	เปลี่ยนแปลงในปี 2563		จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563
		ซื้อ	ขาย	
1. นายสมประสงค์ บัญจะลักษณะ	84,484,688	125,515,312	-	210,000,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2. นายบรรเจิด ทองเจริญ	6,509,400	7,439,800	-	13,949,200
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3. นายสลิบ สูงสว่าง	38,882,503	38,882,503	-	77,765,006
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4. นายสมชาญ บัญจะลักษณะ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6. ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7. ดร.ศิริเดช คำสุพรหม	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8. นายศรัญ ญาณโสภณานันท์	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9. นายจิตรอมร อนุพันธ์นันท์	30	-	-	30
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10. นายกันตภณ วนปิติกุล	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ \* นายศรัญ ญาณโสภณานันท์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

\* นายจิตรอมร อนุพันธ์นันท์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป

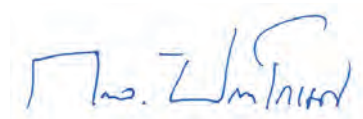
\* นายกันตภณ วนปิติกุล ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีมติที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปี 2563 สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและความเหมาะสม รวมถึงการพิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับทราบการลาออกของนายศรัญญ์ ญาณโสภณานันท์ ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งนายสมชาย ปัญจะลักษณะ เป็นรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่าง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นายบรรเจิด ทองเจริญ เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งนายบรรเจิด ทองเจริญ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอให้มีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรับทราบเรื่องการเกษียณก่อนกำหนดของนางสาววรรณิ์ ผิวเหลืองสวัสดิ์ เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งนายวิรพงษ์ วุฒิวัฒนากุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563
6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวจรรมาศ อนุชชาลาคม เป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินการของกิจการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างรอบคอบ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล และมีความโปร่งใสในการดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง เพื่อทบทวนแผนงานการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามหลักการที่กำหนดในนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของบริษัท และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญๆ โดยพิจารณาสรุปปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมการปฏิบัติงาน โอกาสที่จะเกิดผลกระทบจากการจัดการความเสี่ยง ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ โดยได้เพิ่มเติมและปรับปรุงรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นระหว่างปี ทั้งเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับฝ่ายบริหาร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีมติที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณารายปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน
2. ติดตามการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง และให้คำแนะนำกับคณะทำงานเพื่อส่งเสริมให้มีการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของโครงการก่อสร้าง
4. พิจารณานุมัติแต่งตั้งนายบรรเจิด ทองเจริญเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอให้ผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่าในปี 2563 บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้กับพนักงาน เพื่อให้มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ สามารถระบุ ประเมิน วิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการทำงานและกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีการประเมินผลและทบทวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิมีณี  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มีการจัดวางให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการส่งเสริมและผลักดันให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน (1) องค์การและสภาพแวดล้อม (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและ (5) การสื่อสารข้อมูล สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. องค์การและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และมีการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และมีโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัว โดยมีสายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากกรณีทับซ้อนทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานสามด้านที่เป็นพื้นฐานของระบบควบคุมภายใน อันได้แก่ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ในการบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการตรวจสอบดูแลทรัพย์สินออกจากรันอย่างชัดเจน โดยกำหนดตั้งแต่ระดับผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และขั้นตอนปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัท มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2563 มีการจัดประชุม 1 ครั้ง เพื่อประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนวิเคราะห์ถึงสาเหตุและปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง โดยมีการป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ บริษัทได้จัดทำนโยบายและกำหนดแผนงาน เพื่อนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนมีการติดตามการบริหาร ความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร ที่ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยงได้เชิญตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ ในองค์กรมานำเสนอการดำเนินงานการติดตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการความเสี่ยง ได้รับฟังปัญหา ตลอดจนให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งได้มีการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรยุคใหม่ โดยให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรม เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจมากขึ้น

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ บริษัทยังมีระเบียบการกระจายอำนาจของบริษัท เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความสมดุลและมีการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งได้กำหนดความรับผิดชอบในแต่ละหน้าที่ให้เหมาะสมและเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทพร้อมอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี โดยคณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมและบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ทำให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ โดยกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลประโยชน์บริษัท



ฝ่ายบริหารการปฏิบัติงาน มีหน้าที่ติดตามการนำยุทธศาสตร์อย่างใกล้ชิด ตามขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ซึ่งจะต้องเป็นไปตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้นๆ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบ เพื่อสอบทานความเหมาะสมของรายการ อีกทั้งเพื่อป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ในการส่วนตัว

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในภายนอก ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการรับทราบผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการพิจารณาพร้อมเอกสารประกอบในวาระต่างๆ โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทประสานงานส่งข้อมูลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อซักถามและข้อสังเกตของคณะกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยนำระบบ ERP (mango) มาใช้ในการบริหารจัดการระบบข้อมูลด้านบัญชี การเงิน การจัดซื้อ วิศวกรรมและระบบทรัพยากรบุคคล เพื่อมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ระบบดังกล่าวมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบเท่านั้น

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัท มีระบบการกำกับและติดตามการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการควบคุมภายในของบริษัท ส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานผลและข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้บริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขต่อไป อีกทั้งบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้โปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยประเมินจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและภายในที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามประเมิน และวิเคราะห์กระบวนการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงเหมาะสมกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และสอดคล้องกับเป้าหมาย ภารกิจหลักขององค์กร การบริหารความเสี่ยงถือเป็นความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กร โดยในปี 2563 ได้มีการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยง การรับทราบการดำเนินงานด้านความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทหน้าที่ในการอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง สอบทานและปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท

รายการระหว่างกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุผลของรายการ
			ปี 2562	ปี 2563	
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเท็ค - ชัยพฤกษ์ดี	บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) ถือ หุ้น 100% มี กรรมการบริษัท เป็น ผู้มีอำนาจเต็ม	ลูกหนี้ ดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยรับ รายได้ ดอกเบี้ยจ่าย	213,414.85	341,814.85	บริษัทก่อตั้งเพื่อรับงานโครงการ ม.นเรศวร เริ่มโครงการ ปี 2557 สิ้นสุดโครงการ ปี 2560 โดยมูลค่าโครงการ 246 ล้านบาท อัตรากำไร ขั้นต้น ร้อยละ 8.5 <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำ รายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็น รายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุผลผลและเป็นไป ตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
			1,858,787.69	3,181,293.06	
บริษัท ไฮโดรเท็ค ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน) ถือ หุ้น 100% มี กรรมการบริษัท เป็น ผู้มีอำนาจเต็ม	ลูกหนี้	18,715,052.87	17,802,922.36	บริษัทก่อตั้งเพื่อรับงานโครงการ เที่ยงใหม่ เริ่ม โครงการ ปี 2558 สิ้นสุดโครงการ เมื่อเริ่ม ก่อสร้าง 18 เดือน หลังจากได้รับการอนุมัติ ก่อสร้าง โดยมูลค่าโครงการ 285 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนร้อยละ 10 <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำ รายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็น รายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุผลผลและเป็นไป ตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
			-	204,741.45	
			120,000.00	120,000.00	
			1,378,102.49	1,390,119.87	
			30,775.54	30,775.54	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายงาน
			ปี 2562	ปี 2563	
นายสลิบ สูงสว่าง	กรรมการบริษัท / ผู้ถือหุ้นใหญ่	ค่าใช้จ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินทดรองจ่าย	90,749.49 8,650,000.00 522,749.29 271,789.60 -	- - 165,334.70 - 476,828.94	เงินกู้ยืมและค่าใช้จ่ายเพื่อดำเนินการให้บริการบริษัท <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำ รายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็น รายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไป ตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
บริษัทเอสยูที โกลบอล จำกัด	คุณศรัญญา โสมนันทน์ เป็น กรรมการผู้มี อำนาจลงลายมือ ชื่อมีผลผูกพันกับ บริษัท (สิ้นสุดการ เป็นกิจการที่ เกี่ยวข้อง เมื่อ กันยายน 2562)	เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง ค่าเผื่อสภาพทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว ค่าเผื่อสภาพทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดอกเบี้ยค้างรับ ค่าเผื่อสภาพทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้ ค่าเผื่อสภาพทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดอกเบี้ยรับ ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง	3,369,627.71 - 13,527,636.99 (11,314,226.00) 910,243.18 - 20,311,525.81 (20,311,525.81) 1,122,041.13 31,039,325.50	3,369,627.71 (3,369,627.71) 13,527,636.99 (13,527,636.99) 94,069.96 (94,069.96) 21,311,525.81 (20,311,525.81) 94,069.96 -	บริษัท เอสยูที โกลบอล มีความชำนาญทางด้าน การจัดการขยะ ซึ่ง บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้างให้ดำเนินการด้านโครงการ ขยะ ซึ่งมูลค่าของสัญญาไม่เกินกว่าผู้รับเหมา รายเก่า โดยเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 บริษัท ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้น และได้ตกลงทำ สัญญากู้ยืมเงิน จำนวน 13,527,636.99 บาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.5 ต่อปี ภายในเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญา <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีมติให้ส่งจดหมาย ทวงถามเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยของสัญญาเงิน กู้ยืม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายงาน
			ปี 2562	ปี 2563	
กิจการร่วมค้า สไฮโดร	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 100% มีการขายสินค้า เป็นผู้จำหน่ายเต็ม	ลูกหนี้	4,186,592.85	11,318,462.32	กิจการร่วมค้าสไฮโดร-ไฮโดร ก่อตั้งเพื่อรับงานโครงการก่อสร้างการประปาส่วนภูมิภาคสาขาชัยภูมิ (บ้านเขว้า) มูลค่าโครงการ 522,242,000 บาท เริ่มโครงการปี 2561 สิ้นสุดโครงการปี 2563 กำไรขั้นต้นร้อยละ 3.86 <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการขายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
		ค่าเผื่อสภาพทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(7,371,935.23)	
		เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,500,000.00	5,004,844.90	
		ดอกเบี้ยค้างจ่าย	533,476.02	103,494.70	
		รายได้	4,979,264.15	6,665,298.57	
		ดอกเบี้ยจ่าย	533,476.02	205,771.85	
กิจการร่วมค้าไฮโดร- รินทรรัตน์	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 100% มีการขายสินค้า เป็นผู้จำหน่ายเต็ม	ดอกเบี้ยรับ	-	103,247.42	กิจการร่วมค้าไฮโดร-รินทรรัตน์ ก่อตั้งเพื่อรับงานก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขารังสิต อ.ธัญบุรี-ลำลูกกา-คลองหลวง จ. ปทุมธานี ส่วนที่ 2 มูลค่าโครงการ 470 ล้านบาท เริ่มโครงการ พ.ย. 2563 ระยะเวลา 500 วัน <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการขายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	107,891.78	
		ลูกหนี้	-	1,178,260.00	
		รายได้	-	1,107,000.00	
		เจ้าหนี้	-	1,000,000.00	
		เจ้าหนี้	-	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายงาน
			ปี 2562	ปี 2563	
กิจการร่วมค้า สไฮโดร ปทุมธานี 2	บริษัท สไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 100% มีการรวมการบริษัท เป็นผู้มีส่วนได้เสีย	เจ้าหนี้	-	1,000,000.00	กิจการร่วมค้า สไฮโดร ปทุมธานี 2 ก่อตั้งเพื่อรับงานก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขารังสิต อ. ญบุรี-ลำลูกกา-คลองหลวง จ. ปทุมธานี ส่วนที่ 2มูลค่าโครงการ 482 ล้านบาท เริ่มโครงการ พ.ย. 2563 ระยะเวลา 500 วัน  ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายงาน
			ปี 2562	ปี 2563	
บริษัท ไพร์ม โรด พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	มีป ร ะ ะ ฐ าน กรรมการร่วมกัน	ลูกหนี้ รายได้	- -	29,737.27 29,627.14	บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ขนาด 93.513 ตร.ม. <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการการค้าดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าเป็นรายการที่เกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป
บริษัท ซี-เอฟ-ไอ จำกัด	คุณศรัญญา โสภณานันท์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจใน บริษัท ซี-เอฟ-ไอ จำกัด	ลูกหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	150,000.00 (150,000.00)	150,000.00 (150,000.00)	บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาเพื่อปฏิบัติงานตามโครงการในการวางแผนด้านการเงินและบัญชี มูลค่า 1,760,000 บาท ระยะเวลาสัญญา มีนาคม 2562 ถึง มกราคม 2563 โดยคุณศรัญญา โสภณานันท์ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ณ 1 สิงหาคม 2562 จึงได้ยกเลิกสัญญาจ้างบริษัท ซี-เอฟ-ไอ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งได้มีการจ่ายชำระค่าที่ปรึกษา เดือนสิงหาคม 2562 จำนวน 150,000 บาท <u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ให้ส่งจดหมายทวงถามและติดตามการชำระหนี้คืนของ บริษัท ซี-เอฟ-ไอ จำกัด ให้แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2563

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ได้มีการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกัน ดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เป็นธรรม และเป็นรายการอันเป็นปกติของธุรกิจ และได้มีการเอื้อประโยชน์ให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

ที่ประชุมพิจารณาแล้วและมีมติเป็นเอกฉันท์กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่า เป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติหรือไม่ และคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้นำคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้นำผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยกำหนดให้การเข้าทำรายการของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนดังกล่าว

## การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกัน กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต ซึ่งบริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง



## มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไป

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศ และดร.ศิริเดช คำสุพรหม เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งศ.ดร.กำพล ปัญญาโกเมศเป็นกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน สามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วนและตรวจทานการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อันพึงมีต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมรวม 5 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีฝ่ายบริหารของบริษัท และผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมเพื่อรับทราบ ให้ความเห็นชอบ ร่วมหารือ หรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และดูรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณางบการเงินที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและหารือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีและประเด็นที่พบจากการสอบทานงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้ใช้ งบการเงินของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนินการจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายการทางบัญชีและการเงินของบริษัท มีการควบคุมที่เพียงพอให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของบริษัท ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และดูแลการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักของข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดทำแบบประเมินตนเอง ในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บริษัทมีการปรับปรุงไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดีมากยิ่งขึ้น
- สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบภายในได้มีการกำกับดูแลงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงภารกิจหลัก ขอบเขตการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งได้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีในระบบงานและการปฏิบัติงานที่สำคัญ และผลการติดตามการปรับปรุงแก้ไขต่างๆ ซึ่งไม่พบประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนตรวจสอบประจำปี และควบคุมพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบ เน้นถึงการประเมินความเสี่ยงในระดับกิจกรรม เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

และมีการติดตามผลการปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานแก่หน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

- สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากการประเมินผลงานที่ผ่านมา ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือก บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีเสมอมา มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท และมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้พิจารณาค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบในการเสนอรายชื่อนี้ของผู้สอบบัญชี
- การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี 2563 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยได้ประเมินในเรื่ององค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร ตลอดจนบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในอนาคต สำหรับผลการประเมินโดยรวมสรุปได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยภาพรวมในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทได้จัดทำงบการเงินขึ้นอย่างเหมาะสมตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สำหรับงบการเงินรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันเพียงพอ ทั้งนี้บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงและการติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่าการดำเนินงานของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้



พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 การเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทาน ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายการของผู้สอบบัญชี เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ทันเวลา และสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัทที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะรักษาทรัพย์สินของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และมีระบบควบคุมภายในที่ดีสามารถป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีความเพียงพอสามารถเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้ถูกต้องเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องในสาระสำคัญ



นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์  
ประธานกรรมการ

## ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### งบการเงิน

#### (ก) สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ในรอบบัญชีปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ซึ่งมีนางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4306 เป็นผู้สอบบัญชี ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4 กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 74.27 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 53.87 ล้านบาท สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.1 ซึ่งได้อธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีที่บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญาต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้จ่ายชำระค่าชดเชยงานให้กับบริษัท ซึ่งคู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชีในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยกลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้น (โดยไม่รวมถึงสินค้าหรือบริการใดๆ ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า) เปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.11) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้อง

ปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เพราะว่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร และรายได้จากการก่อสร้างมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

#### วิธีการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้สอบทานนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้ว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมและความสม่ำเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ การสอบทานและการอนุมัติประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานอย่างเหมาะสมและเพียงพอสำหรับแต่ละรายการที่สำคัญของประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องที่คำนวณขึ้นโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานและอนุมัติโดยผู้บริหาร และทดสอบการคำนวณประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

วันที่ 23 มีนาคม 2564 ผู้สอบบัญชีได้สรุปผลการอ่านรายงานประจำปีว่า ไม่พบข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

#### นโยบายบัญชีใหม่ปี 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้กับงบการเงิน ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ในงวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**  
ของบริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ซึ่งมีนางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4306 เป็นผู้สอบบัญชี ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.1 ซึ่งได้อธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีที่บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญาต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้จ่ายชำระค่าวงดงานให้กับบริษัท ซึ่งคู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลางและ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 ซึ่งได้กล่าวถึงการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยกลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ ภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ดำเนินการเสร็จแล้วในเดือนมิถุนายน 2562 โดยกลุ่มบริษัทได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลทางการเงินที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับผลการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.12) ผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา เพราะว่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร และรายได้จากการก่อสร้างมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

วันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ผู้สอบบัญชีได้สรุปผลการอ่านรายงานประจำปีว่า ไม่พบข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

## นโยบายบัญชีใหม่ปี 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้กับงบการเงิน ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน ยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ในงวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ซึ่งมีนางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4306 เป็นผู้สอบบัญชี ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทได้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.1 ซึ่งได้อธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีที่บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญาต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้จ่ายชำระค่าวงงานให้กับบริษัท ซึ่งคู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลางและ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ซึ่งได้กล่าวถึงการซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยกลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ ซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ และกลุ่มบริษัทจะทำการปรับย้อนหลังงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เกี่ยวกับประมาณการสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณการและรับรู้รายการไว้ ณ วันที่ซื้อ เมื่อผู้ประเมินมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเสร็จสิ้น

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.12) ผู้สอบบัญชีให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา เพราะว่าประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร และรายได้จากการก่อสร้างมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ใช้การตรวจสอบโดยการสอบทานนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้ว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมและความสม่าเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว พร้อมทั้งได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ การสอบทานและการอนุมัติประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบหลักฐานอย่างเหมาะสม และเพียงพอสำหรับแต่ละรายการของประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องที่คำนวณขึ้นโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานและอนุมัติโดยผู้บริหาร และทดสอบการคำนวณประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

### การซื้อขายที่สำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 541.90 ล้านบาท เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ ความถูกต้องของการซื้อธุรกิจดังกล่าวว่าได้รับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ณ วันที่ซื้อกิจการ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย ณ วันที่รายงานกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาระบุได้และหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อกิจการ ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม และรายละเอียดการซื้อขายได้เปิดเผยไว้ใน (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 9 และข้อ 35 ตามลำดับ )

ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ทำความเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน พร้อมทั้งได้ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อหุ้นของบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด หลักฐานการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญ และตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกบัญชี ตรวจสอบรายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ณ วันซื้อกิจการ ซึ่งประกอบด้วยการตรวจสอบความมีอยู่จริง กรรมสิทธิ์ ข้อผูกพัน ความครบถ้วนและการแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน สอบทานการแสดงรายการและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ผู้สอบบัญชีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อผู้สอบบัญชีได้อ่านรายงานประจำปี หากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ผู้สอบบัญชีจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

วันที่ 18 มีนาคม 2562 ผู้สอบบัญชีได้สรุปผลการอ่านรายงานประจำปีว่า ไม่พบข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

### นโยบายบัญชีใหม่ปี 2561

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศกำหนดให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้กับงบการเงิน ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน

(ข)ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	(ปรับปรุงและจัดประเภทใหม่)					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	38.15	3.63	25.74	6.30	44.78	10.47
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	0.82	0.20	1.23	0.29
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24.66	2.35	4.43	1.08	0.03	0.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น	109.38	10.42	125.74	30.77	112.21	26.24
สินทรัพย์ตามสัญญา	184.64	17.59	38.77	9.49	48.58	11.36
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2.72	0.26	3.58	0.88	7.86	1.84
ภาษีซื้อยังไม่ครบกำหนดชำระ	3.40	0.32	3.77	0.92	3.56	0.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	11.50	2.69
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>362.95</b>	<b>34.58</b>	<b>202.85</b>	<b>49.64</b>	<b>229.75</b>	<b>53.73</b>
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	54.21	5.16	49.66	12.15	49.68	11.62
ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงล้มปทาน	13.90	1.32	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2.21	0.54	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2.97	0.28	2.97	0.73	2.18	0.51
ที่ดินและอุปกรณ์	172.33	16.42	33.96	8.31	19.57	4.58
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	6.17	1.44
ค่าความนิยม	421.03	40.11	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.80	0.65	108.95	26.66	108.97	25.48
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	5.04	0.48	5.50	1.34	8.17	1.91
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10.34	0.98	2.50	0.61	3.11	0.73
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>686.62</b>	<b>65.42</b>	<b>205.76</b>	<b>50.36</b>	<b>197.84</b>	<b>46.27</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,049.57</b>	<b>100.00</b>	<b>408.61</b>	<b>100.00</b>	<b>427.59</b>	<b>100.00</b>

สรุปรายการแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว					
	สิ้นสุด 31 ธ.ค 61		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	(ปรับปรุงและจัดประเภทใหม่)					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	32.23	3.07	31.71	7.76	15.36	3.59
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.33	0.03	0.36	0.09	0.48	0.11
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	200.95	19.15	184.84	45.24	160.93	37.64
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	141.66	13.50	63.19	15.46	101.64	23.77
ภาษีขายรอนำส่ง	8.93	0.85	4.40	1.08	2.48	0.58
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
ประมาณการรับประกันคุณภาพ	7.25	0.69	4.21	1.03	1.00	0.23
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.32	0.13	-	-	1.62	0.38
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	10.00	0.95	8.65	2.12	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	-	0.01	-	0.10	0.02
ประมาณการผลขาดทุนจากงานก่อสร้าง	3.14	0.30	3.03	0.74	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>405.82</b>	<b>38.67</b>	<b>300.40</b>	<b>73.52</b>	<b>283.62</b>	<b>66.33</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	125.64	11.97	125.64	30.75	125.64	29.38
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.46	0.33	-	-	3.69	0.86
ประมาณการรับประกันคุณภาพ	0.70	0.07	-	-	1.91	0.45
หุ้นกู้แปลงสภาพ	242.29	23.08	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11.53	1.10	4.86	1.19	4.65	1.09
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.69	0.45	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.52	0.53	3.77	0.92	4.69	1.10
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>393.84</b>	<b>37.52</b>	<b>134.27</b>	<b>32.86</b>	<b>140.60</b>	<b>32.88</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>799.66</b>	<b>76.19</b>	<b>434.67</b>	<b>106.38</b>	<b>424.21</b>	<b>99.21</b>
ทุนจดทะเบียน	970.28	92.45	1,197.08	292.97	1,668.06	390.11
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,280,385,570 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	-	-	-	-	1,280.39	299.44
หุ้นสามัญ 784,968,760 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	784.97	74.79	784.97	192.11	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	141.38	13.47	141.38	34.60	141.38	33.06
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	(426.42)	(99.73)
สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้	21.07	2.01	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	-	35.85	8.38
กำไร(ขาดทุน)สะสม-จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	9.62	0.92	9.62	2.35	9.62	2.25
กำไร(ขาดทุน)สะสม-ยังไม่จัดสรร	(704.02)	(67.08)	(960.35)	(235.03)	(1,035.71)	(242.22)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.23)	(0.12)	(2.00)	(0.49)	(2.00)	(0.47)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>251.79</b>	<b>23.99</b>	<b>(26.39)</b>	<b>(6.46)</b>	<b>3.10</b>	<b>0.72</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.88)	(0.18)	0.32	0.08	0.28	0.07
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>249.91</b>	<b>23.81</b>	<b>(26.07)</b>	<b>(6.38)</b>	<b>3.38</b>	<b>0.79</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,049.57</b>	<b>100.00</b>	<b>408.61</b>	<b>100.00</b>	<b>427.59</b>	<b>100.00</b>

สรุปรายการแสดงผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	(ปรับปรุงใหม่)					
รายได้จากการก่อสร้าง	190.56	97.47	253.82	94.20	161.84	98.47
รายได้จากการให้บริการ	4.95	2.53	15.64	5.80	2.51	1.53
รายได้จากการขาย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมรายได้</b>	<b>195.51</b>	<b>100.00</b>	<b>269.46</b>	<b>100.00</b>	<b>164.35</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนในการก่อสร้าง	193.83	99.14	302.56	112.28	159.37	96.97
ต้นทุนการให้บริการ	3.99	2.04	13.43	4.99	1.80	1.10
ต้นทุนขาย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>197.82</b>	<b>101.18</b>	<b>315.99</b>	<b>117.27</b>	<b>161.17</b>	<b>98.07</b>
กำไรขั้นต้น	(2.31)	(1.18)	(46.53)	(17.27)	3.18	1.93
รายได้อื่น ๆ/1	5.43	2.78	10.97	4.07	4.02	2.45
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย	3.12	1.60	(35.56)	(13.20)	7.20	4.38
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	108.78	55.64	101.63	37.72	3.24	1.97
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	3.09	1.15	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	141.00	72.12	133.99	49.72	65.35	39.76
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(246.66)	(126.16)	(274.27)	(101.79)	(61.39)	(37.35)
ต้นทุนทางการเงิน	19.18	9.81	25.18	9.35	12.61	7.67
ขาดทุนก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(265.84)	(135.97)	(299.46)	(111.14)	(74.00)	(45.02)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	0.54	0.28	3.49	1.30	(0.31)	(0.19)
<b>กำไร(ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(265.30)</b>	<b>(135.69)</b>	<b>(295.97)</b>	<b>(109.84)</b>	<b>(74.31)</b>	<b>(45.21)</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(0.14)	(0.07)	(0.96)	(0.36)	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4.64)	(2.37)	4.36	1.62	(1.09)	(0.66)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>(270.08)</b>	<b>(138.14)</b>	<b>(292.57)</b>	<b>(108.58)</b>	<b>(75.40)</b>	<b>(45.88)</b>
การแบ่งปันขาดทุน						
<b>ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>(243.35)</b>	<b>(124.47)</b>	<b>(277.59)</b>	<b>(103.02)</b>	<b>(74.27)</b>	<b>(45.19)</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(21.95)	(11.22)	(18.38)	(6.82)	(0.04)	(0.02)
	(265.30)	(135.69)	(295.97)	(109.84)	(74.31)	(45.21)
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)</b>	<b>(0.36)</b>		<b>(0.35)</b>		<b>(0.08)</b>	
มูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1		1		1	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	678.12		784.97		963.97	

หมายเหตุ : /1 รายได้อื่น :

- ปี 2563 รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญได้แก่ การปรับกลับประมาณการรับประกันผลงานที่ครบกำหนดชำระและไม่ได้ให้บริการ 1.99 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับ 0.83 ล้านบาท
- ปี 2562 รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญได้แก่ รายได้จากการชนะคดีความ 7.36 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับ 1.93 ล้านบาท
- ปี 2561 รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญได้แก่ การปรับกลับประมาณการรับประกันผลงานที่ครบกำหนดชำระและไม่ได้ให้บริการ 2.05 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับ 1.33 ล้านบาท รับคืนค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร 0.81 ล้านบาท การปรับกลับค่าใช้จ่ายที่ตั้งไว้สูงเกิน 0.39 ล้านบาท

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	(ปรับปรุงใหม่)		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ขาดทุนก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(243.89)	(281.08)	(73.96)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุน สุทธิก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)			
ภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ/(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(21.95)	(18.38)	(0.04)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	0.20	0.01
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	35.16	30.16	11.21
ค่าเสื่อมราคา	7.04	6.87	3.40
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนตัดจ่าย	0.50	0.35	0.11
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	108.78	101.63	3.24
โอนกลับประมาณการรับประกันคุณภาพ	(3.76)	(2.51)	(1.29)
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(0.01)	0.25	0.01
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	3.09	0.00
กำไรจากการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	0.00	(0.61)	0.00
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้	0.51	0.00	0.00
โอนกลับขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง	2.40	(0.12)	(3.03)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1.69	1.72	0.89
ดอกเบี้ยรับ	(1.00)	(0.99)	(0.83)
ดอกเบี้ยจ่าย	19.18	25.18	12.61
<b>ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>	<b>(95.33)</b>	<b>(134.24)</b>	<b>(47.67)</b>
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(24.66)	(0.88)	(0.11)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	(109.76)	14.60	9.21
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ตามสัญญา	(85.96)	142.58	(9.81)
เพิ่มขึ้นในลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(2.72)	(0.87)	(4.28)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในภาษีที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	0.54	(1.18)	0.21
เพิ่มขึ้นในลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงล้มปทาน	(1.19)	(0.85)	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9.23)	6.56	(0.61)
เพิ่มขึ้นในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(0.17)	27.08	0.39
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	11.39	(3.33)	(34.76)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินตามสัญญา	95.21	(78.47)	38.45
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีขายรอนำส่ง	8.47	(2.97)	(1.92)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(12.40)	(0.31)	0.92
<b>เงินสดรับ/(จ่าย) การดำเนินงาน</b>	<b>(225.81)</b>	<b>(32.28)</b>	<b>(49.98)</b>
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2.79)	(3.24)	-
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	32.25	0.00	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(5.44)	(4.27)	(4.45)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(201.78)</b>	<b>(39.79)</b>	<b>(54.44)</b>



สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	(ปรับปรุงใหม่)		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินได้รับจากบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ	36.51	-	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	34.47	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลง เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21.30	(4.49)	-
เพิ่มขึ้นในเงินลงทุนระยะสั้น	-	(0.82)	(0.41)
(เพิ่มขึ้น)ลดลง เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(0.47)	3.95	(0.02)
เงินสด จ่ายซื้อ สินทรัพย์ถาวร	(1.10)	(0.12)	(0.40)
เงินได้รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.04	0.01	0.02
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.00	(0.71)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.36)	-	(0.13)
เงินสดรับค่าดอกเบี้ย	0.85	0.73	1.83
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>56.77</b>	<b>33.72</b>	<b>0.19</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12.39	0.37	(16.35)
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7.30	0.50
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(8.65)	(9.15)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(0.34)	(1.02)	(2.68)
เงินได้รับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย-ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.10	-	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(1.74)	(4.33)	(3.79)
เงินได้รับจากการเพิ่มทุน	-	-	69.36
เงินได้รับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	35.85
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้นสามัญ	-	-	(0.45)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>10.40</b>	<b>(6.33)</b>	<b>73.29</b>
ผลกระทบจากการแปลงอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(0.01)	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(134.61)</b>	<b>(12.42)</b>	<b>19.04</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	172.76	38.15	25.74
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>38.15</b>	<b>25.74</b>	<b>44.78</b>

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.89	0.68	0.81
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.24	0.28	0.21
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.66)	(0.11)	(0.19)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.50	2.57	3.82
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	144	140	94
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	2.09	3.29	2.10
ระยะเวลารับหนี้	วัน	172	109	171
Cash cycle	วัน	(28)	31	(77)
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(1.18)	(17.27)	1.94
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(126.16)	(101.79)	(37.35)
อัตรากำไรอื่น	%	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	81.81	14.51	88.67
อัตรากำไรสุทธิ	%	(121.11)	(98.99)	(44.11)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(107.25)	(246.31)	637.92
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(30.15)	(38.07)	(17.76)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(149.65)	(269.12)	(277.46)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.25	0.38	0.40
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.18	(16.47)	136.83
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย –Cash basis	เท่า	(9.24)	(0.41)	(2.96)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน - Cash basis	เท่า	(111.73)	(4.06)	(4.17)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	-	-	-

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านการรับก่อสร้าง รับบริหารจัดการ และการลงทุนงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม ซึ่งการให้บริการเกี่ยวกับระบบน้ำถือเป็นรายได้หลักของธุรกิจ โดยบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำสำหรับการให้บริการแก่ลูกค้าขนาดใหญ่ และสามารถให้บริการกับลูกค้าได้ตั้งแต่งานที่มีความซับซ้อนน้อยซึ่งมีการแข่งขันสูงไปจนถึงงานที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญ ประสบการณ์และเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมระดับสูง ซึ่งมีการแข่งขันไม่สูงมาก อาทิ ระบบผลิตน้ำสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทมีความเข้าใจถึงลักษณะหรือรูปแบบบริการที่ลูกค้าต้องการ โดยบริษัทมีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่

- 1) การรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน กับภาครัฐและเอกชน
- 2) การให้บริการ บริหารจัดการระบบน้ำ ทั้งระบบน้ำดี และน้ำเสีย
- 3) การลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

### ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

#### รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ในงวดบัญชี ปี 2561 เท่ากับ 195.51 ล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 269.46 ล้านบาท และปี 2563 เท่ากับ 164.35 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการก่อสร้างเท่ากับ 190.56 ล้านบาท 253.82 ล้านบาทและ 161.84 ล้านบาท ส่วนรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 4.95 ล้านบาท 15.64 ล้านบาทและ 2.51 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ปี 2561 - 2563 ไม่มีรายได้จากการขายและรายได้จากการลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย ดังรายละเอียดที่แสดงตามตารางด้านล่างนี้

ประเภทรายได้ (ล้านบาท)	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการก่อสร้าง	190.56	97.47	253.82	94.20	161.84	98.47
รายได้จากการให้บริการ	4.95	2.53	15.64	5.80	2.51	1.53
รายได้จากการขาย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมรายได้	195.51	100.00	269.46	100.00	164.35	100.00
รายได้อื่น	5.43		10.97		4.02	

รายได้จากการก่อสร้าง ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 คือ 190.56 ล้านบาท 253.82 ล้านบาท และ 161.84 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 97.47 ร้อยละ 94.20 และร้อยละ 98.47 ของรายได้รวมตามลำดับ เป็นอัตราที่ใกล้เคียงกันเนื่องจากเป็นรายได้หลักของธุรกิจ รายได้ปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 91.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.24 ทั้งนี้ในปี 2563 มีการรับรู้รายได้จากโครงการ 3 โครงการ โดยมี 1 โครงการที่เริ่มดำเนินงานในเดือนพฤศจิกายน 2563 ในขณะที่ปี 2562 มีรายได้จาก 5 โครงการแล้วเสร็จในปี 3 โครงการและเป็นโครงการต่อเนื่องไปถึงปี 2563 2 โครงการ จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้รายได้จากการก่อสร้างปีปัจจุบัน ต่ำกว่า รายได้ปีก่อน

**รายได้จากการให้บริการ** ปี 2561 2562 และ ปี 2563 คือ 4.95 ล้านบาท 15.64 ล้านบาท และ 2.51 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 2.53 ร้อยละ 5.80 และร้อยละ 1.53 ของรายได้รวมตามลำดับ ปี 2563 มีรายได้จากการให้บริการ ลดลงจากปี 2562 13.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.95 ทั้งนี้รายได้จากปี 2562 เป็นโครงการที่ต่อเนื่องและเริ่มงานตั้งแต่ปี 2561 โดยรับรู้รายได้และส่งมอบงานแล้วเสร็จในปี 2562 และมีโครงการเพิ่มเติม 1 โครงการในปี 2563

**รายได้อื่น** ปี 2561 2562 และ 2563 คือ 5.43 ล้านบาท 10.97 ล้านบาท และ 4.02 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 มีรายได้ลดลง 6.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 63.35 ทั้งนี้ ปี 2562 รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญได้แก่ รายได้จากการชนะคดีความ 7.36 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ย 1.93 ล้านบาท ซึ่งในปี 2563 รายได้อื่นที่มีสาระสำคัญได้แก่ รายได้การปรับกลับประมาณการรับประกันผลงานที่ครบกำหนด 1.99 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับ 0.83 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุให้ รายได้อื่นปีก่อน สูงกว่า รายได้อื่นปีปัจจุบัน

### ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนรวมในงวดบัญชีปี 2561 เท่ากับ 197.82 ล้านบาท งวดบัญชีปี 2562 เท่ากับ 315.99 ล้านบาท และงวดบัญชีปี 2563 เท่ากับ 161.17 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 101.18 ร้อยละ 117.27 และ ร้อยละ 98.07 ของยอดขายรายได้รวมของบริษัท ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ (1.18) ร้อยละ (17.27) และร้อยละ 1.93 ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาต้นทุนงานแยกตามประเภทรายได้

### ต้นทุนในการก่อสร้าง

ในงวดบัญชีปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 193.83 ล้านบาท 302.56 ล้านบาท และ 159.37 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 101.71 ร้อยละ 119.20 และร้อยละ 98.47 ของรายได้จากการก่อสร้าง โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ (1.71) ร้อยละ (19.20) และร้อยละ 1.53 ตามลำดับ ซึ่งในปี 2563 มีต้นทุนในการก่อสร้างลดลง 143.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.33 ส่วนหนึ่งมีต้นทุนลดลงเนื่องจากรายได้ในการก่อสร้างที่ลดลง อีกทั้งฝ่ายบริหารยังสามารถลดต้นทุนคงที่ได้อย่างมีสาระสำคัญ และสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

### ต้นทุนการให้บริการ

ในงวดบัญชีปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 3.99 ล้านบาท 13.43 ล้านบาท และ 1.80 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 80.61 ร้อยละ 85.87 และ ร้อยละ 71.71 ของยอดขายรายได้จากการให้บริการ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 19.39 ร้อยละ 14.13 และร้อยละ 28.29 ตามลำดับ ทั้งนี้ต้นทุนจากการให้บริการที่ลดลงเป็นไปตามตามรายได้จากการให้บริการที่ลดลง และอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากฝ่ายบริหารสามารถลดต้นทุนคงที่ได้อย่างมีสาระสำคัญ และสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

### ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ในงวดบัญชีปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คือ 108.78 ล้านบาท 101.63 ล้านบาท และ 3.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงจากปี 2562 จำนวน 98.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 96.81 เนื่องจากปี 2562 มีการตั้งผลขาดทุนฯ ที่มีสาระสำคัญได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบจัดการขยะเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงยังไม่มีการจัดสรรตัวเลขงบประมาณที่แน่ชัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอสยูทีจี โกลบอล จำกัด) จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ 30 มิ.ย. 62 จำนวน 80.74 ล้านบาท นอกจากนี้มีสินทรัพย์โครงการ Mandalay Industrial Zone Central Wastewater Treatment Plant and Collecting System Project (CWWTP) ในรูปแบบของการก่อสร้างโครงการให้บริการบำบัดน้ำเสียเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลา 30 ปี ซึ่งเป็นของบริษัทย่อยอีกแห่ง

หนึ่งมีแผนจะยกเลิกข้อตกลงสัมปทานดังกล่าว เนื่องจากคุณภาพน้ำเสียรวมในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าวสูงเกินค่าที่กำหนดในข้อตกลงสัมปทานอย่างมีนัยยะสำคัญ จึงส่งผลให้โครงการโดยรวมต้องการพื้นที่และหรือค่าบริการบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น ซึ่งทาง MCDC ไม่สามารถจัดหาพื้นที่โครงการเพิ่มเติมได้ และไม่ยินยอมให้บริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริการเพิ่มขึ้นจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าว รวมทั้งหากต้องดำเนินการโครงการต่อไปโดยใช้เงื่อนไขเดิมส่งผลให้ผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับในอนาคตไม่คุ้มค่ากับการลงทุน ทั้งสองฝ่ายจึงมีแผนร่วมกันในการยกเลิกข้อตกลงสัมปทานดังกล่าว โดยทั้งสองฝ่ายจะไม่มี การเรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน ซึ่งบริษัทย่อยอยู่ระหว่างร่างบันทึกข้อตกลงในการยกเลิกสัญญา จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย 19.11 ล้านบาท ซึ่งในปี 2563 เป็นการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากราคาหุ้นสูงกว่าสิ่งตอบแทนสุทธิที่จะได้รับ

#### ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในปี 2562 บริษัทได้ขายหุ้นสามัญของ บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด จำนวน 132,000 หุ้น ให้กับกลุ่มคุณศุภฤกษ์ ณ สงขลา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 2.98 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 79.60 ลดลงเหลือสัดส่วนร้อยละ 40.00 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนที่เกิดจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อย อีกจำนวน 0.11 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในงวดบัญชี ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 141.00 ล้านบาท 133.99 ล้านบาท และ 65.35 ล้านบาทคิดเป็น ร้อยละ 72.12 ร้อยละ 49.72 และร้อยละ 39.76 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 68.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.23 เนื่องจากฝ่ายบริหารสามารถลดค่าใช้จ่ายคงที่ได้อย่างมีสาระสำคัญ และสามารถบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

#### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงินปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 19.18 ล้านบาท 25.18 ล้านบาท และ 12.61 ล้านบาทตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ลดลง 12.57 ล้านบาท หรือขึ้นร้อยละ 49.92 ทั้งนี้เนื่องจากดอกเบี้ยจ่าย หักส่วนลดสภาพลดลง 11.70 ล้านบาท เนื่องจากมีการไถ่ถอนในระหว่างปี 2562

#### กำไร (ขาดทุน) สุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิงวดบัญชีปี 2561 เท่ากับ (243.35) ล้านบาท งวดบัญชีปี 2562 เท่ากับ (277.59) ล้านบาท และปี 2563 เท่ากับ (74.27) ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ (121.11) ร้อยละ (98.99) และร้อยละ (45.19) ตามลำดับ ทั้งนี้อัตราขาดทุนลดลงจากปี 2562 เนื่องจากฝ่ายบริหารสามารถลดต้นทุนคงที่ได้อย่างมีสาระสำคัญ และสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

ทั้งนี้ปี 2563 มีรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอัน มีขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 119 (ปรับปรุง 2562) เรื่องผลประโยชน์พนักงานจำนวนเงิน 1.09 ล้านบาท เป็นผลให้ ปี 2563 มีขาดทุนสุทธิเบ็ดเสร็จสำหรับปี (75.40) ล้านบาท และ ขาดทุนสำหรับปี (74.31) ล้านบาท เมื่อปรับส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน (0.04) ล้านบาท ทำให้คงเหลือ ส่วนแบ่งขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน (74.27) ล้านบาท

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 คือ อัตราร้อยละ (107.35) ร้อยละ (246.31) และร้อยละ 637.92 ตามลำดับ ในปี 2563 ROE มีอัตราส่วนที่ดีขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทขาดทุนลดลงและสามารถลดต้นทุนคงที่ และสามารถจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,049.57 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 408.61 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 427.59 ล้านบาท โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

#### - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 38.15 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 25.74 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 44.78 ล้านบาท ในปี 2563 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปี 2562 19.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.97 ทั้งนี้เนื่องจากการมีการเพิ่มทุน 105.21 ล้านบาท และได้ชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ละเงินกู้ยืมกรรมการ 34.76 ล้านบาท 16.35 ล้านบาท และ 9.15 ล้านบาท ตามลำดับ

#### - เงินลงทุนระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 1.23 ล้านบาท ซึ่งเป็นดอกเบี้ยของเงินฝากประจำที่ปลอดภาระผูกพันจากการนำเงินไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารแห่งหนึ่ง

#### - ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 จำนวนทั้งสิ้น 24.66 ล้านบาท 4.43 ล้านบาท และ 0.03 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 4.40 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 99.32 ทั้งนี้ลูกหนี้ในปี 2562 คือ บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยแต่ได้ขายเงินลงทุนไปแล้วตั้งแต่เดือนกันยายน 2562 จำนวน ซึ่งเป็นลูกหนี้ค่าก่อสร้างจ่ายล่วงหน้าจำนวน 3.37 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 0.91 ล้านบาท (สุทธิหลังหักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 20.31 ล้านบาท) และลูกหนี้ค่าบริการจ่ายล่วงหน้าอีกซึ่งไม่ได้ใช้บริการแห่งหนึ่งซึ่งมีการรวมกัน จำนวน 0.15 ล้านบาท ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน

#### - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่นจำนวน 109.38 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 125.74 ล้านบาท และสิ้นปี 2563 จำนวน 112.21 ล้านบาท ทั้งนี้แบ่งลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ดังนี้คือ

ลูกหนี้การค้า ปี 2561 59.20 ล้านบาท ปี 2562 56.88 ล้านบาท และปี 2563 14.67 ล้านบาท ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 42.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 74.21 เนื่องจากอยู่ในช่วงปลายงานที่ใกล้แล้วเสร็จ และโครงการใหม่ที่จะเริ่มดำเนินงานในเดือนพฤศจิกายน 2563 ยังไม่มีการเบิกงวดงาน สำหรับคุณภาพของลูกหนี้การค้าจากการแยกอายุหนี้คงค้าง ปี 2563 ร้อยละ 66.80 เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และร้อยละ 33.20 เป็นลูกหนี้การค้าที่เกินกว่า 12 เดือน และได้ตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัทมีเกณฑ์ในการตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญเมื่อลูกหนี้การค้าเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปีขึ้นไปคาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ ลูกหนี้การค้าที่ตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญส่วนหนึ่งเป็นลูกหนี้การค้าของโครงการที่ยกเลิกสัญญา และอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการตามกฎหมาย

สำหรับอัตราหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีอัตรา 2.50 เท่า 2.57 เท่า และ 3.82 เท่า ตามลำดับ และมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 144 วัน 140 วัน และ 94 วัน ตามลำดับ

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินมัดจำค่าสินค้า เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง และลูกหนี้อื่น อันได้แก่ เงินตรงจ่ายค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ลูกหนี้กรมสรรพากร ซึ่งในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 97.54 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินมัดจำค่าสินค้า 36.09 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง 23.76 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 46.67 ล้านบาท ทั้งนี้ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 28.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.67 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินมัดจำค่าสินค้า 13.24 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น 21.09 ล้านบาท แต่มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 5.30 ล้านบาท

#### - สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

หมายถึงงานที่แล้วเสร็จตามสัญญาก่อสร้างแต่ยังไม่ได้ส่งมอบงาน บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ตามสัญญา ณ สิ้น ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 จำนวน 184.64 ล้านบาท 38.77 ล้านบาท และ 48.58 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 17.59 ร้อยละ 9.49 และร้อยละ 11.36 ตามลำดับ ทั้งนี้ มีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ตามสัญญา ปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 จำนวน 9.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.30 เนื่องจากมีงานที่แล้วเสร็จภายในปี 2563 แต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้

#### - ที่ดิน และอุปกรณ์สุทธิ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้น ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการที่ดินและอุปกรณ์ เท่ากับ 172.33 ล้านบาท 33.96 ล้านบาท และ 19.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.42 ร้อยละ 8.31 และร้อยละ 4.58 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ ปี 2563 สินทรัพย์ลดลง 14.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.37 สาเหตุส่วนใหญ่เนื่องจากการจัดประเภทที่ดินใหม่ เป็นสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย จำนวน 11.50 ล้านบาท และการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ตามนโยบายของบริษัทจำนวน 0.82 ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวน 2.45 ล้านบาท

ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นรายการที่ดินที่บริษัทรับโอนชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ในปี 2561 ปี 2562 จำนวนเงินเท่ากัน คือ 2.97 ล้านบาท และปี 2563 2.18 ล้านบาท ซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาที่ดินด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (ทั้งนี้ได้คำนึงถึงเกณฑ์การใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดีที่สุดแล้ว) โดยใช้ข้อมูลราคาเสนอขายของที่ดินแปลงอื่นๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับที่ดินของบริษัทพบว่าที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 2.18 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าราคาประเมินในปี 2562 และ 2561 ซึ่งได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 0.79 ล้านบาทในปี 2563 เรียบร้อยแล้ว

จากการบริหารสินทรัพย์ข้างต้นบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คือ ร้อยละ (30.15) ร้อยละ (38.07) และ ร้อยละ (17.76) ตามลำดับ และมีอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ถาวร ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คือ ร้อยละ (149.65) ร้อยละ (269.12) และร้อยละ (277.46) ตามลำดับ ส่วนอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คือ 0.25 เท่า 0.38 เท่าและ 0.40 เท่า ตามลำดับ

#### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นดังนี้



## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม เท่ากับ 799.66 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 434.67 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 424.21 ล้านบาท ในขณะที่มี ส่วนของผู้ถือหุ้น 251.79 ล้านบาท (26.39) ล้านบาท และ 3.10 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้รายการหนี้สินที่สำคัญ ของบริษัท มีดังนี้

### - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 32.23 ล้านบาท ปี 2562 จำนวนเงิน 31.71 ล้านบาท และ ปี 2563 จำนวนเงิน 15.36 ล้านบาท ปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 16.35 ล้านบาท ร้อยละ 51.56 เนื่องจากมีการคืนเงินตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นแล้วทั้งจำนวน และใช้เงินเบิกเกินบัญชีลดลง 4.35 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทใช้เงินเบิกเกินบัญชีเพื่อการดำเนินงานของกิจการโดยทั่วไป ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น ที่ใช้เพื่อการดำเนินงานของโครงการก่อสร้าง

### - เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ สิ้นปี 2561 0.33 ล้านบาท ปี 2562 0.36 ล้านบาท และปี 2563 0.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03 ร้อยละ 0.09 และร้อยละ 0.11 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้รายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมจากกรรมการ

### - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น ณ สิ้น ปี 2561 เท่ากับ 200.95 ล้านบาท ปี 2562 เท่ากับ 184.84 ล้านบาท และปี 2563 เท่ากับ 160.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.15 ร้อยละ 45.24 และร้อยละ 37.64 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายการเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ดังนี้

เจ้าหนี้การค้า ปี 2561 2562 และ 2563 จำนวน 103.77 ล้านบาท 88.05 ล้านบาท และ 65.23 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 22.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 25.92 ทั้งนี้เนื่องจากโครงการก่อสร้างใกล้จะจบ และโครงการใหม่เกิดขึ้นในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2563 ทำให้มีการซื้อของลดลงจากปีก่อน

อัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า ปี 2561 2562 และ 2563 คือ 2.09 เท่า 3.29 เท่าและ 2.10 เท่า ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 172 วัน 109 วัน และ 171 วัน ตามลำดับ สำหรับอัตรา Cash Cycle ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 คือ -28 วัน, 31 วันและ (77) วัน ตามลำดับ

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นได้แก่ เจ้าหนี้เงินประกันผลงานเงินรับล่วงหน้า และดอกเบี้ยค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมี เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นรวม 95.70 ล้านบาท โดยเป็นเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน 33.42 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้า 4.00 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างจ่าย 49.57 ล้านบาทและ เจ้าหนี้อื่น 8.70 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 1.09 ล้านบาท

### - หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

คือรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า รายได้จากการให้บริการรับล่วงหน้า และเงินรับล่วงหน้าจากสัญญารับเหมาก่อสร้าง บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญา ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 เท่ากับ 141.66 ล้านบาท 63.19 ล้านบาท และ 101.64 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งหนี้สินตามสัญญา ปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้น 38.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.85 เนื่องจากรายได้ค่า

ก่อสร้างรับล่วงหน้าลดลง 8.26 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้าจากสัญญารับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้น 46.71 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นเนื่องจาก บริษัทได้รับเงินรับล่วงหน้าจากโครงการใหม่ ที่เริ่มดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2563

- ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ประมาณการรับประกันคุณภาพ

บริษัทมีรายการส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ประมาณการรับประกันคุณภาพ ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ดังนี้ 7.25 ล้านบาท 4.21 ล้านบาท และ 1.00 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เป็นส่วนของการรับประกันคุณภาพงานก่อสร้างที่จะครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน โดยปี 2563 จำนวนลดลงจากปี 2562 3.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.25 เนื่องจากมีโครงการที่ครบระยะเวลาประกันคุณภาพและได้รับคืนหนังสือค้ำประกันจากเจ้าของโครงการแล้ว โดยที่ประมาณการที่ตั้งไว้สูงกว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง บริษัทจึงปรับกลับประมาณการดังกล่าว

บริษัทมีอัตราสภาพคล่อง ปี 2561 ปี 2562 และ 2563 คือ 0.89 เท่า 0.68 เท่า และ 0.81 เท่า ตามลำดับ อัตราสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว คือ 0.24 เท่า 0.28 เท่า และ 0.21 เท่า ตามลำดับ

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง

ณ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 10.00 ล้านบาท 8.65 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้คือเงินกู้ยืมจากกรรมการในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม และคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.25 - 6.50 เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปี 2563 ได้คืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน

- เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น

ณ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น จำนวน 125.64 ล้านบาท จำนวนเท่ากัน ทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมจาก YUNNAN WATER (HONG KONG) COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฮ่องกง เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการผลิตน้ำประปาที่จังหวัดเชียงใหม่โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกปีเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการขายน้ำประปา นอกจากนี้สัญญากู้ยืมดังกล่าวยังให้สิทธิแก่ YUNNAN WATER (HONG KONG) COMPANY LIMITED ในการเลือกที่จะเปลี่ยนเงินกู้ยืมไปเป็นเงินลงทุนในบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จะรับบริหารจัดการน้ำเมื่อโครงการดังกล่าวก่อสร้างเสร็จสิ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และ 2563 คือ 251.79 ล้านบาท (26.39) ล้านบาท และ 3.10 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 23.99 ร้อยละ (6.46) และ ร้อยละ 0.72 ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 29.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 111.75 เนื่องจากการเพิ่มทุนในปี 2563

ทั้งนี้สัดส่วนโครงสร้างทุนของบริษัทจากอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2561 ปี 2562 และ 2563 คือ 3.18 เท่า (16.47) เท่า และ 136.83 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวติดลบในปี 2562 เนื่องจากการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบจากการขาดทุนเป็นจำนวนมาก ตั้งแต่ปี 2561 – 2562

เมื่อวันที่ 15 – 19 มิถุนายน 2563 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทได้ จำนวน 495,416,810 หุ้นแก่ หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 69,358,353.40

บาท บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทจาก 784,968,760.00 บาท เป็น 1,280,385,570.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 21 - 25 ธันวาคม 2563 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทได้ จำนวน 256,069,788 หุ้นแก่ ผู้ถือหุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 35,849,770.32 บาท บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทจาก 1,280,385,570.00 บาท เป็น 1,536,455,358.00 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564

### ภาระหนี้ผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระข้อผูกพันดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ภาระข้อผูกพัน	รวม	ระยะเวลาการชำระ		
		น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
1. ภาระผูกพันหนี้สินระยะยาว-กิจการอื่น	125.64	-	125.64	-
2. ภาระผูกพันสัญญาเช่าดำเนินการ	15.45	3.41	3.47	8.57
3. ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์	339.90	339.90	-	-
4. ภาระผูกพันหนังสือค้ำประกัน	32.54	14.13	18.41	-
รวม	573.53	417.44	147.52	8.57

1. ภาระผูกพันหนี้สินระยะยาว-กิจการอื่น คือ เงินกู้ยืมจาก YUNNAN WATER (HONG KONG) COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฮ่องกง เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการผลิตน้ำประปาที่จังหวัดเชียงใหม่โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกปีเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการขายน้ำประปา นอกจากนี้สัญญากู้ยืมดังกล่าวยังให้สิทธิแก่ YUNNAN WATER (HONG KONG) COMPANY LIMITED ในการเลือกที่จะเปลี่ยนเงินกู้ยืมไปเป็นเงินลงทุนในบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จะรับบริหารจัดการน้ำเมื่อโครงการดังกล่าวก่อสร้างเสร็จสิ้น
2. ภาระผูกพันสัญญาเช่าดำเนินการ คือ สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน สัญญาบริการ สัญญาเช่ารถ และสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงาน
3. ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ คือ สัญญาจ้างผู้รับเหมาสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งหมดซึ่งมูลค่าตามสัญญา 759.90 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายแล้วทั้งสิ้น 420.00 ล้านบาท และคงเหลือเป็นค่าใช้จ่ายในปีต่อไป 339.90 ล้านบาท
4. ภาระผูกพันหนังสือค้ำประกัน คือ หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน สำหรับการประมูลงาน การค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า การค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา การค้ำประกันผลงาน และการค้ำประกันวงเงินซื้อสินค้า

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทที่จะเป็นบริษัทชั้นนำด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคอาเซียนอย่างยั่งยืน บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ จัดทำ ก่อสร้าง ติดตั้ง และเดินระบบ ให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ มีการบริหารและควบคุมต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้การขยายธุรกิจเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน แต่เนื่องจากผลกระทบจากการที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทคือ

### 1. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนด

ปัญหาความล่าช้าในการดำเนินงานอาจเกิดจาก ทั้งจากผู้ว่าจ้าง ผู้รับจ้างและปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้

บริษัทตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงมีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการจัดวางระบบการดำเนินงาน และวิธีป้องกันความเสี่ยง โดยการวางแผนงานและการกำหนดเวลาทำงานตามหลัก Critical Path Method มีการจัดประชุมเสนอแผนงานในส่วนโครงการก่อสร้างล่วงหน้าทุกไตรมาส และการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อาจทำให้งานล่าช้า นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือและประสานงานกับฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเร่งรัดแก้ไขปัญหาให้สามารถดำเนินงานให้เสร็จตามระยะเวลาในสัญญาหรือตามที่กำหนด

### 2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง

ธุรกิจประเภทรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมของบริษัท บริษัทจำเป็นต้องมีมาตรการในการกำหนดเป็นราคาของวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างตลอดช่วงระยะเวลาดำเนินงาน

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะราคาวัสดุก่อสร้างผันผวน จึงมีการกำหนดนโยบายเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างจากแบบการก่อสร้างที่ได้รับ เพื่อคำนวณหาปริมาณและมูลค่าวัสดุก่อสร้างสำหรับโครงการนั้นๆ และควบคุมต้นทุนการก่อสร้างให้อยู่ในงบประมาณที่กำหนด

### 3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วง

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถหาผู้รับเหมามาดำเนินงานอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ ทั้งนี้อาจจะมีสาเหตุมาจากการขาดแคลนผู้รับเหมา ผู้รับเหมาขาดแรงงาน ผู้รับเหมามีน้อยราย ทั้งนี้ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากผู้รับเหมาไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนอันเนื่องมาจากปัญหาต่างๆ อาทิเช่น ผู้รับเหมาขาดสภาพคล่องการเงิน ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้งานก่อสร้างเกิดการหยุดชะงักเป็นเหตุให้บริษัทส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าไม่ทันเวลา

อย่างไรก็ตาม ก่อนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทมีการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือ และมีการตรวจสอบคุณภาพการทำงานของผู้รับเหมาช่วงก่อนดำเนินการทำสัญญา หากบริษัทพบในภายหลังว่าผู้รับเหมาขาดสภาพคล่อง และไม่สามารถส่งงานได้ตามแผนจะพิจารณาปรับลดมูลค่างานในสัญญาผู้รับเหมารายเดิม และหาผู้รับเหมารายใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

อีกทั้งบริษัทยังดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วง สร้างความคุ้นเคยในการทำงานร่วมกัน ทำให้ผู้รับเหมาช่วงกลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทซึ่งมีความพร้อมที่จะรับงานต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทยังมีการสรรหาผู้รับเหมาช่วงรายใหม่ๆ เพื่อรองรับปริมาณงานที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

### 4. ความเสี่ยงจากภาวะผูกพันในโครงการภายหลังการส่งมอบงาน

บริษัทให้บริการด้านวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมเกี่ยวกับน้ำแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และทดลองเดินระบบ และบำบัดน้ำเสีย ซึ่งในสัญญาจะระบุว่าบริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าความเสียหาย ความชำรุดและความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นภายหลังการส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างโดยมีระยะเวลาประมาณ 1 – 2 ปี ดังนั้น บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากภาวะผูกพันในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการก่อสร้างที่เข้มงวดด้วยการควบคุมคุณภาพของงานให้ได้ตรงตามมาตรฐานตั้งแต่การออกแบบ การส่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่มีมาตรฐานและมีการรับประกันสินค้าครอบคลุมระยะเวลาการรับประกันผลงาน

ของบริษัท ตลอดจนจัดให้มีการตรวจสอบจากวิศวกรควบคุมงานระหว่างการก่อสร้างเป็นประจำทุกงวดงาน และให้ฝ่ายวิศวกรส่งผลรายงานดังกล่าวแก่ผู้บริหารที่ควบคุมโครงการก่อนดำเนินการส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยได้รับความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทำประกันภัยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหลังการส่งมอบงานสำหรับทุกโครงการ

#### 5. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ลูกค้ามีทั้ง หน่วยงานราชการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณจากรัฐบาลเรียบร้อยแล้ว แต่อาจจะเกิดความล่าช้าในการเบิกจ่ายบ้าง และ หน่วยงานเอกชน หากประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงินอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายชำระค่าบริการให้กับบริษัทได้

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้กำหนดแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยการกำหนดนโยบายก่อนการเข้ารับงาน โดยพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างอย่างรัดกุม โดยการพิจารณาข้อมูลด้านต่างๆ ของผู้ว่าจ้าง โดยเฉพาะข้อมูลด้านฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงของธุรกิจผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ ถ้าเป็นงานต่างประเทศ บริษัทจะคัดเลือกผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานราชการซึ่งจะมีความมั่นคง

#### 6. ความเสี่ยงจากลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสีย

ปัจจุบันบริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปสู่รูปแบบลงทุนโครงการผลิตน้ำและบำบัดน้ำเสียให้กับหน่วยงานราชการและเอกชนในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งการรับงานดังกล่าวเป็นการรับงานจากผู้ว่าจ้างในลักษณะที่บริษัทต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการลงทุนและการบริหารโครงการทั้งหมด โดยมีระยะเวลาประมาณ 10 - 30 ปี ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ว่าจ้างไม่ชำระค่าบริการให้แก่บริษัท เนื่องจากขาดสภาพคล่องทางการเงินหรือผู้ว่าจ้างล้มละลายก่อนที่จะระยะเวลางานตามสัญญาจะสิ้นสุดลง

บริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยก่อนการเข้ารับงานหรือการประมูลงานบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างจากฐานะทางการเงิน ความน่าเชื่อถือของผู้บริหาร ควบคู่ไปกับอัตราการทำกำไรตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายฐานลูกค้าไปยังหน่วยงานราชการเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท ไฮโครเท็ค จำกัด (มหาชน)

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไฮโครเท็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และเฉพาะของบริษัท ไฮโครเท็ค จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไฮโครเท็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไฮโครเท็ค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง**

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4 กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 74.27 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 53.87 ล้านบาท สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้



### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.1 ซึ่งได้อธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีที่บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญาต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้จ่ายชำระค่าแรงงานให้กับบริษัท ซึ่งคู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

### การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยกลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้น (โดยไม่รวมถึงสินค้าหรือบริการใดๆ ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า) เปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.11) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เพราะว่าการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร และรายได้จากการก่อสร้างมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### วิธีการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้สอบถามนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้ว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอบถามความเหมาะสมและความสม่ำเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ การสอบทานและการอนุมัติประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานอย่างเหมาะสมและเพียงพอสำหรับแต่ละรายการที่สำคัญของประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องที่คำนวณขึ้นโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานและอนุมัติโดยผู้บริหาร และทดสอบการคำนวณประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างดังกล่าว



### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด



(นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4306

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 1 มีนาคม 2564



## บริษัท ไอโครเท็ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44,778,099.47	25,735,064.60	36,352,766.89	19,928,049.57
เงินลงทุนระยะสั้น	1,225,905.24	819,836.76	1,225,905.24	819,836.76
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1 29,737.27	4,429,870.89	5,635,006.53	8,860,654.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	8 112,209,122.49	125,737,020.15	23,154,501.21	95,200,673.38
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	9 48,584,494.56	38,773,137.83	5,644,867.05	14,315,762.09
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	7,863,559.49	3,584,576.30	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ครบกำหนดชำระ	3,557,513.93	3,767,154.81	1,278,577.41	3,442,405.75
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1 -	-	5,004,844.90	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	10 11,500,000.00	-	11,500,000.00	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	229,748,432.45	202,846,661.34	89,796,469.23	142,567,381.68
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	11 49,676,903.48	49,658,464.06	49,676,903.48	49,658,464.06
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12 -	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13 -	-	3,999,600.00	2,999,600.00
ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	14 -	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1 -	2,213,410.99	-	2,213,410.99
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15 2,180,750.00	2,973,750.00	2,180,750.00	2,973,750.00
ที่ดินและอุปกรณ์	16 19,572,311.81	33,964,721.94	19,472,783.46	33,861,587.31
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17 6,168,024.67	-	6,012,216.32	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18 108,970,065.20	108,949,730.56	108,916,514.62	108,876,125.17
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	8,168,060.76	5,495,496.13	3,816,205.94	2,988,818.50
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,107,704.86	2,503,564.78	773,070.79	965,710.78
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	197,843,820.78	205,759,138.46	194,848,044.61	204,537,466.81
รวมสินทรัพย์	427,592,253.23	408,605,799.80	284,644,513.84	347,104,848.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	15,359,725.64	31,714,277.10	15,359,725.64	31,714,277.10
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1	483,618.94	362,539.09	5,493,009.52	2,734,092.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	20	160,930,246.35	184,837,649.89	105,064,213.78	151,122,879.58
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	21	101,642,581.09	63,187,894.62	9,226,379.44	17,489,095.00
ภาษีขายรอนำส่ง		2,477,284.94	4,402,205.18	1,424,528.80	3,511,305.81
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ประมาณการรับประกันคุณภาพ	22	1,000,000.00	4,206,457.42	1,000,000.00	4,206,457.42
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	1,621,064.16	-	1,487,369.19	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1	-	8,650,000.00	17,802,922.36	34,865,052.87
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		103,786.15	7,840.52	-	-
ประมาณการผลขาดทุนจากงานก่อสร้าง		-	3,028,549.21	-	3,028,549.21
รวมหนี้สินหมุนเวียน		283,618,307.27	300,397,413.03	156,858,148.73	248,671,709.54
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	24	125,644,786.50	125,644,786.50	125,644,786.50	125,644,786.50
ประมาณการรับประกันคุณภาพ	22	1,914,809.76	-	1,914,809.76	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	3,687,481.16	-	3,664,480.65	-
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	4,654,381.40	4,857,599.04	4,654,381.40	4,857,599.04
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,693,562.33	3,771,532.22	162,549.33	369,852.07
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		140,595,021.15	134,273,917.76	136,041,007.64	130,872,237.61
รวมหนี้สิน		424,213,328.42	434,671,330.79	292,899,156.37	379,543,947.15
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,668,058,615 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,668,058,615.00	-	1,668,058,615.00	-
หุ้นสามัญ 1,197,077,359 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	1,197,077,359.00	-	1,197,077,359.00
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,280,385,570 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,280,385,570.00	-	1,280,385,570.00	-
หุ้นสามัญ 784,968,760 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	784,968,760.00	-	784,968,760.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		141,376,373.77	141,376,373.77	141,376,373.77	141,376,373.77
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(426,418,456.60)	-	(426,418,456.60)	-
เงินรับล่วงหน้าหุ้น		35,849,770.32	-	35,849,770.32	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	27	9,620,000.00	9,620,000.00	9,620,000.00	9,620,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		(1,035,714,026.05)	(960,350,895.61)	(1,049,067,900.02)	(968,404,232.43)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,998,900.97)	(2,000,059.44)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		3,100,330.47	(26,385,821.28)	(8,254,642.53)	(32,439,098.66)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		278,594.34	320,290.29	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,378,924.81	(26,065,530.99)	(8,254,642.53)	(32,439,098.66)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		427,592,253.23	408,605,799.80	284,644,513.84	347,104,848.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไอโคโนเท็ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้จากการก่อสร้าง		161,843,069.76	253,818,053.48	4,342,875.26	118,804,840.78
รายได้จากการให้บริการ		2,505,801.66	15,638,162.55	2,505,801.66	14,896,142.55
รายได้อื่น		4,023,457.77	10,965,196.33	3,914,451.47	10,737,245.67
รวมรายได้		168,372,329.19	280,421,412.36	10,763,128.39	144,438,229.00
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการก่อสร้าง		159,368,946.55	302,556,188.77	3,984,529.98	164,004,098.80
ต้นทุนการให้บริการ		1,795,428.70	13,434,450.31	1,795,428.70	10,679,683.03
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		3,244,610.41	101,631,948.65	4,244,610.41	118,432,239.90
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	3,089,611.50	-	11,070,508.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		65,352,912.62	133,986,545.30	66,107,989.45	92,551,889.95
ต้นทุนทางการเงิน		12,614,869.94	25,183,841.97	13,975,706.83	26,750,973.40
รวมค่าใช้จ่าย		242,376,768.22	579,882,586.50	90,108,265.37	423,489,393.08
ขาดทุนก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้		(74,004,439.03)	(299,461,174.14)	(79,345,136.98)	(279,051,164.08)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	28	(309,273.32)	3,489,552.98	(90,000.00)	3,497,578.62
ขาดทุนสำหรับปี		(74,313,712.35)	(295,971,621.16)	(79,435,136.98)	(275,553,585.46)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		1,448.09	(956,719.74)	-	-
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(1,091,403.66)	4,359,616.66	(1,091,403.66)	4,359,616.66
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(1,089,955.57)	3,402,896.92	(1,091,403.66)	4,359,616.66
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		(75,403,667.92)	(292,568,724.24)	(80,526,540.64)	(271,193,968.80)
การแบ่งปันขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(74,271,726.78)	(277,589,813.02)		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(41,985.57)	(18,381,808.14)		
		(74,313,712.35)	(295,971,621.16)		
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(75,361,971.97)	(273,995,572.15)		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(41,695.95)	(18,573,152.09)		
		(75,403,667.92)	(292,568,724.24)		
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	(0.08)	(0.35)	(0.08)	(0.35)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)		963,969,724	784,968,760	963,969,724	784,968,760

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	กำไร(ขาดทุน)สะสม					รวม
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนค่าทวงมูลค่าหุ้นสามัญ	สิทธิการแปลงสภาพหุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า		
					หุ้นสามัญ	ค่าหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	784,968,760.00	141,376,373.77	-	21,071,297.74	-	9,620,000.00	242,931,270.14
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
โอนหุ้นผู้แปลงสภาพด้วยมูลค่าคู่สิทธิรวม	-	-	-	-	-	-	(5,220,500.00)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	1,044,100.00
โอนโดยตรงไปยังขาดทุนสะสม	-	-	-	(21,071,297.74)	-	-	21,071,297.74
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	4,359,616.66
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ที่รายงานไว้เดิม)	784,968,760.00	141,376,373.77	-	-	-	9,620,000.00	(275,553,585.46)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	-	-	(137,126.95)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	784,968,760.00	141,376,373.77	-	-	-	9,620,000.00	(32,576,225.61)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี							
เพิ่มทุนระหว่างปี	495,416,810.00	-	(426,058,456.60)	-	35,849,770.32	-	105,208,123.72
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	(360,000.00)	-	-	-	(360,000.00)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(1,091,403.66)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,280,385,570.00	141,376,373.77	(426,418,456.60)	-	35,849,770.32	9,620,000.00	(79,435,136.98)
							(8,254,642.53)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไอโอรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(73,962,453.46)	(281,079,366.00)	(79,345,136.98)	(279,051,164.08)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนก่อนรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(41,985.57)	(18,381,808.14)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	8,744.00	203,032.00	8,744.00	203,032.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,211,696.60	30,160,054.27	13,199,043.89	28,272,332.45
กำไรเสื่อมราคา	3,404,875.08	6,866,010.72	2,470,310.78	1,858,116.59
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดจ่าย	106,095.36	349,477.17	86,040.55	203,757.54
ขาดทุนจากการค้ำประกันสินทรัพย์	3,244,610.41	101,631,948.65	4,244,610.41	118,432,239.90
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,736.90	248,592.95	4,033.90	247,988.95
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,089,611.50	-	11,070,508.00
กำไรจากการไถ่ถอนหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	(605,268.59)	-	(605,268.59)
โอนกลับประมาณการรับประกันคุณภาพ	(1,291,647.66)	(2,514,254.71)	(1,291,647.66)	(2,670,143.75)
โอนกลับขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง	(3,028,549.21)	(116,162.74)	(3,028,549.21)	(116,162.74)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	888,186.02	1,718,109.33	888,186.02	1,385,258.76
ดอกเบี้ยรับ	(834,599.34)	(992,237.68)	(969,164.98)	(1,796,094.72)
ดอกเบี้ยจ่าย	12,614,869.94	25,183,841.97	13,975,706.83	26,750,973.40
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(47,674,420.93)	(134,238,419.30)	(49,757,822.45)	(95,814,626.29)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(113,807.23)	(882,996.06)	(8,468,266.74)	17,451,437.58
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	9,209,040.71	14,599,770.21	71,934,827.25	(10,108,041.19)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ตามสัญญา	(9,811,356.73)	142,580,336.94	8,670,895.04	85,423,388.20
เพิ่มขึ้นในลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(4,278,983.19)	(865,366.64)	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในภาษีซื้อยังไม่ครบกำหนดชำระ	209,640.88	(1,181,043.02)	2,163,828.34	(1,214,923.03)
เพิ่มขึ้นในลูกหนี้ภาษีซื้อลดลงสัมปทาน	-	(852,085.24)	-	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(610,101.98)	6,561,055.44	192,639.99	25,384.50
เพิ่มขึ้นในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	392,869.45	27,079,198.28	232,187.96	875,829.17
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	(34,756,691.73)	(3,333,384.81)	(57,491,654.67)	16,132,661.89
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินตามสัญญา	38,454,686.47	(78,467,523.57)	(8,262,715.56)	(49,641,999.35)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีขายรอนำส่ง	(1,924,920.24)	(2,967,179.67)	(2,086,777.01)	595,447.73
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	922,030.11	(311,622.84)	(207,302.74)	(3,023,244.77)
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	(49,982,014.41)	(32,279,260.28)	(43,080,160.59)	(39,298,685.56)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(3,240,000.00)	-	(3,240,000.00)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(4,454,290.57)	(4,273,192.98)	(827,387.44)	(1,829,096.82)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(54,436,304.98)	(39,792,453.26)	(43,907,548.03)	(44,367,782.38)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ไอโครทีก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	34,467,306.69	-	35,000,000.00
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(4,492,749.82)	(5,000,000.00)	3,972,363.01
เพิ่มขึ้นในเงินลงทุนระยะสั้น	(406,068.48)	(819,836.76)	(406,068.48)	(819,836.76)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(224,951.60)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากธนาคารที่คิดการระค้ำประกัน	(18,439.42)	3,949,008.28	(18,439.42)	4,549,008.28
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(400,499.07)	(123,353.35)	(305,699.08)	(48,672.52)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	17,906.54	10,500.00	17,906.54	10,500.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการเช่า	(707,158.88)	-	(707,158.88)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(126,430.00)	-	(126,430.00)	-
เงินสดรับค่าดอกเบี้ย	1,827,831.77	727,773.04	1,579,950.25	1,225,673.46
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	187,142.46	33,718,648.08	(4,965,939.07)	43,664,083.87
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(16,354,551.46)	373,195.87	(16,354,551.46)	707,899.64
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	500,000.00	7,300,000.00	1,217,029.53	43,800,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,150,000.00)	(8,650,000.00)	(18,044,721.81)	(38,267,409.22)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินค้าตามสัญญาเช่า	(2,675,971.61)	(1,021,499.79)	(1,751,697.72)	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย	(3,785,770.36)	(4,330,442.47)	(4,525,977.84)	(4,083,167.29)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	69,358,353.40	-	69,358,353.40	-
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้น	35,849,770.32	-	35,849,770.32	-
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้นสามัญ	(450,000.00)	-	(450,000.00)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	73,291,830.29	(6,328,746.39)	65,298,204.42	2,157,323.13
<b>ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน</b>				
ต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	367.10	(13,593.29)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	19,043,034.87	(12,416,144.86)	16,424,717.32	1,453,624.62
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	25,735,064.60	38,151,209.46	19,928,049.57	18,474,424.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	31.1	44,778,099.47	36,352,766.89	19,928,049.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการรับก่อสร้างระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำและบำบัดน้ำเสียตามสัญญา ระบบกำจัดขยะและขายวัสดุที่เกี่ยวข้อง

#### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

#### 2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

บริษัทจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้เกณฑ์ตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และตัวเลขรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุด

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเดิมบางฉบับเพื่อให้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้
แนวปฏิบัติทางบัญชี	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย
แนวปฏิบัติทางบัญชี	เรื่อง ข้อยกเว้นสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กรณีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว



แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรฐานการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป บริษัทจะยุติการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่มีต่องบการเงินของบริษัทในงวดถัดไป

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชียังได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเดิมบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินในงวดอนาคตดังต่อไปนี้

		วันถือปฏิบัติ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนอของงบการเงิน	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2564
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2564
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2564

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดอนาคตก่อนวันถือปฏิบัติและฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ



### 3. หลักการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกการได้มาซึ่งบริษัทย่อย สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในการได้มาซึ่งบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบให้ มูลค่าของหุ้นที่ออกให้หรือหนี้สินที่ต้องรับผิดชอบ ณ วันที่ได้มา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้น ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกเป็นค่าความนิยมและทดสอบการด้อยค่าทุกปี ในกรณีที่ผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของหุ้นในส่วนที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ถ้ามี) ที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะบันทึกส่วนเกินที่คงเหลือหลังการประเมินใหม่เป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อในกำไรหรือขาดทุน

รายการบัญชียอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดทิ้งในการทำงานการเงินรวม เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับคืนต้นทุนที่เสียไป ในกรณีที่มีความจำเป็นนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยจะถูกเปลี่ยนให้มีความสม่ำเสมอกับนโยบายที่ใช้โดยกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทของกิจการ	จดทะเบียนใน		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ประเทศ	2563	2562	
กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค-ชัยพฤกษ์	รับก่อสร้างระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำ	ไทย	100.00	100.00	
บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	100.00	100.00	
บริษัท ไฮโดรเทค สุพรรณ นัชชะเลย์ จำกัด	ระบบบำบัดน้ำเสียและระบบรวบรวมน้ำเสีย	พม่า	80.00	80.00	
กิจการร่วมค้า-สห ไฮโดร	รับก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปา	ไทย	100.00	100.00	
บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริการดำเนินการและบำรุงรักษา และให้คำปรึกษาโครงการจัดการขยะเชิงวิศวกรรม	ไทย	-	66.00	
บริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด	ให้บริการจัดการบำบัดน้ำเสีย	ไทย	-	40.00	
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร ปทุมธานี 2	รับก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปา	ไทย	100.00	-	
กิจการร่วมค้า ไฮโดร-วันเทรดดิ้ง	รับก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปา	ไทย	100.00	-	



งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัทและจัดทำโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกัน

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4. การดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีขาดทุนสุทธิจำนวน 74.27 ล้านบาท และจำนวน 277.59 ล้านบาทตามลำดับ และมีหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 53.87 ล้านบาทและจำนวน 97.55 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทมีแผนที่จะลดค่าใช้จ่ายเพื่อเสริมสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท รวมทั้งพิจารณาเข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ เพื่อสร้างโอกาสในการทำกำไรให้กับบริษัท ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าจะสามารถแก้ไขสถานการณ์ได้ ดังนั้น ความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการเสริมสภาพคล่องและการทำกำไรในอนาคตตามแผนที่ได้กล่าวไว้ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถจ่ายชำระหนี้สินได้ตามปกติธุรกิจ ผู้บริหารจึงพิจารณาว่าการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของกลุ่มบริษัทตามเกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเป็นการถูกต้องและเหมาะสมแล้ว ดังนั้น จึงไม่ได้ปรับปรุงสินทรัพย์ตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และไม่ได้ปรับปรุงหนี้สินตามจำนวนที่จะต้องจ่ายคืนและจัดประเภทบัญชีใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องไปได้

#### 5. นโยบายการบัญชี

##### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สำหรับเพื่อการแสดงงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีกำหนดถอนเมื่อซื้อภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และปราศจากการผูกพัน

## 5.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่ได้รับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ถ้ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายโดยไม่รวมต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนระหว่างที่สินทรัพย์นั้นถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือระหว่างที่สินทรัพย์นั้นเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะไม่ถูกคิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย

## 5.3 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

## 5.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์วัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน โดยรวมต้นทุนในการทำรายการและวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 5.5 ที่ดินและอุปกรณ์

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่บริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



อุปกรณ์ที่บริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยราคาซื้อรวมอากรขาเข้าและภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้หักหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย ต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ประมาณการเบื้องต้นสำหรับต้นทุนในการรื้อขนย้ายและบูรณะสถานที่ตั้งสินทรัพย์นั้น รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขในการรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท ยกเว้นที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5-10 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	2 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 5 ปี
ยานพาหนะ	5 – 10 ปี
ระบบการจัดการขยะ	5 ปี

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จะได้รับการทบทวนทุก ๆ สิ้นปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์เป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นจะถูกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.6 สัญญาเช่า

(นโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563)

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่า ถ้าสัญญาดังกล่าวให้สิทธิแก่กลุ่มบริษัทในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน โดยสัญญาที่ให้สิทธิกับกลุ่มบริษัทในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญจากการใช้สินทรัพย์ที่ระบุ นั้นและให้สิทธิกับกลุ่มบริษัทในการสั่งการการใช้งานสินทรัพย์ที่ระบุดังกล่าวถือเป็นสัญญาที่ให้สิทธิการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้



ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการ เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุน และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือซ่อมแซมสินทรัพย์อ้างอิงให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่กำหนดของสัญญาเช่า เว้นแต่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อการผลิตสินค้าคงเหลือ (ประมาณการต้นทุนดังกล่าวจะรับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือเมื่อใช้สินทรัพย์อ้างอิงนั้นในระหว่างช่วงระยะเวลาหนึ่ง)

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย ค่าเช่าคงที่หักสิ่งงูใจตามสัญญา ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้มูลค่าคงเหลือที่ได้รับการประกัน ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อในกรณีที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และค่าปรับที่จ่ายสำหรับการยกเลิกสัญญาเช่าในกรณีที่อายุสัญญาเช่าสะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่า สำหรับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่ทำให้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวิธีเส้นตรงตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน และในกรณีที่สัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือถ้าราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง



หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและด้วยการลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระค่าเช่าตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงใหม่โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงใหม่โดยใช้อัตราคิดลดเดิม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้มูลค่าคงเหลือที่ได้รับการประกัน หรือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในอนาคตที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้กำหนดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ (ยกเว้นการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กรณีดังกล่าวจะใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง สำหรับการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่ไม่ถือเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุน ถ้าสัญญาเช่านั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนอย่างมีนัยสำคัญทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงนั้นไปให้แก่ผู้เช่า และกลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ถ้าสัญญาเช่านั้นไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนอย่างมีนัยสำคัญทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงนั้นไปให้แก่ผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุนเป็นลูกหนี้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า และรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าโดยให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่รับชำระตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรง และรับรู้ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง



(นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563)

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุดจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

## 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียโดยได้รับค่าตอบแทนเป็นสิทธิในการเรียกเก็บเงินจากการใช้งานระบบบำบัดน้ำเสียโดยขึ้นอยู่กับปริมาณการบำบัดน้ำเสียของผู้ประกอบการตามข้อตกลงสัมปทานแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของข้อตกลงสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี

## 5.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทตลอดจนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับประโยชน์คืนกลับมา รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นผลต่างราคาตามบัญชีที่สูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคือจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเมื่อเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์



ถูกจัดกลุ่มให้อยู่กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าจะเกิดกระแสเงินสดเป็นอิสระจากกลุ่มอื่นเพื่อประโยชน์ในการประเมินพิจารณาเรื่องการซื้อขาย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการซื้อขายในกำไรหรือขาดทุนหรือบันทึกลดส่วนเกินทุนในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่ม และจะกลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการซื้อขายดังกล่าวไม่มีอยู่ต่อไปหรือเป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

#### 5.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ซึ่งจำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมพร้อมเพื่อให้สามารถนำสินทรัพย์นั้นมาใช้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขายจะถูกรับรู้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้นจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย

รายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะเพื่อการจัดหาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนชั่วคราวจะนำไปหักออกจากต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

#### 5.10 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน

#### 5.11 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการออกแบบและจัดหาอุปกรณ์ ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น



กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้บริการบำรุงรักษา ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทกำหนดจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการจากจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการตามที่ได้ตกลงกันให้แก่ลูกค้าสำหรับภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น ซึ่งประกอบไปด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่แน่นอนและประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรด้วยวิธีมูลค่าที่คาดหวัง เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนเงินของรายได้ที่รับรู้สะสมเมื่อความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสิ่งตอบแทนผันแปรได้หมดไปในภายหลัง

กลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นของการรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียและรายได้จากการออกแบบและจัดหาอุปกรณ์ด้วยวิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้น (โดยไม่รวมถึงสินค้าหรือบริการใดๆ ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า) เปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

รายได้จากการบำรุงรักษาวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากปริมาณของขยะมูลฝอยที่เข้าระบบเปรียบเทียบกับปริมาณของขยะมูลฝอยที่คาดว่าจะเข้าระบบทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น

## 5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นกองทุนที่เกิดจากเงินสมทบในส่วนของพนักงานและบริษัท โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และบริหารโดยผู้บริหารกองทุนอิสระ เงินสมทบที่บริษัทจ่ายเข้ากองทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรจะได้รับและคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลเพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่ายจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และผลกำไรขาดทุนจากการ



ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นเนื่องจากการวัดมูลค่าหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะโอนเข้ากำไรสะสมตามลำดับ โดยจะไม่ทำการจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

#### 5.13 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 5.14 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบันที่ยังไม่ได้จ่ายชำระเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน และในกรณีที่จำนวนภาษีที่ได้ชำระไปแล้วในงวดปัจจุบันมากกว่าภาษีที่ต้องชำระสำหรับงวดนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่จ่ายชำระเกินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ ยกเว้นกรณีที่หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการ โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ ยกเว้นกรณีที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีนั้นเกิดจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไรทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ยกเว้นกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้และจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ได้



กลุ่มบริษัทมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และมูลค่าหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายและนำไปรวมคำนวณกำไรหรือขาดทุนสุทธิสำหรับงวด ยกเว้นภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจากรายการที่รับรู้ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ภาษีเงินได้ดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 5.15 สินทรัพย์ทางการเงิน

(นโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563)

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น และกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือ กลุ่มบริษัทโอนสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินและได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และมูลค่าลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการตามที่ได้ตกลงกันให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ โดยพิจารณาจากโมเดลธุรกิจในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมูลค่าในภายหลังสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ที่กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในการคำนวณดอกเบี้ยรับ



กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดจำหน่าย การด้อยค่าหรือการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าในภายหลังสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ที่กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่า ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและดอกเบี้ยรับที่คำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงในกำไรหรือขาดทุน และเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ผลสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ไว้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าในภายหลังสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นนอกจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กล่าวไว้ข้างต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับ รายได้เงินปันผล และผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรหรือขาดทุน

#### 5.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการอย่างง่ายสำหรับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ กลุ่มบริษัทใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งนำข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตมาปรับปรุงให้สะท้อนถึงปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปและการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคตในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการทั่วไปของเครื่องมือทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด



ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

(นโยบายบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563)

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญคำนวณจากร้อยละของลูกหนี้โดยวิเคราะห์จากประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญคือ ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสามารถระบุได้

#### ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน

ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานที่เกิดขึ้นจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นสิทธิในการรับเงินชดเชยจากผู้ให้สัมปทานกรณีที่มีปริมาณการบำบัดน้ำเสียอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าระดับที่กำหนดไว้ในข้อตกลงสัมปทาน แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 5.17 หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น และกลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินหรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงินออกจากงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุดลง

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดจำหน่ายหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังสำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน

### 5.18 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

#### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราการลาออก อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



## 6. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

### 6.1 การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ยกเลิกมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 101 เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 106 เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่อง สินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้ แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติโดยการปรับปรุงรายการผลกระทบสะสมที่เกิดจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวเป็นครั้งแรกเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสม (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม) ณ วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว สำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน และการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบแสดงฐานะการเงินรวม	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่	
	1 มกราคม 2563	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่นเพิ่มขึ้น	31,908.92	31,908.92
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(ลดลง)	(31,908.92)	(31,908.92)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น)	-	(137,126.95)
ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น	-	137,126.95



ข้อมูลประเภทการวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิมและตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินรวม		
	มาตรฐานการบัญชี เดิม		มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (TFRS 9)
	มูลค่าตามบัญชี	ประเภทการวัดมูลค่า	มูลค่าตามบัญชี
	ตามหลักการบัญชีเดิม 31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,735,064.60	ราคาทุนตัดจำหน่าย	25,735,064.60
เงินลงทุนระยะสั้น	819,836.76	ราคาทุนตัดจำหน่าย	819,836.76
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,060,243.18	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,060,243.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	66,430,889.27	ราคาทุนตัดจำหน่าย	66,462,798.19
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	3,584,576.30	ราคาทุนตัดจำหน่าย	3,584,576.30
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	49,658,464.06	ราคาทุนตัดจำหน่าย	49,658,464.06
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,213,410.99	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,213,410.99
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,502,658.24	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,470,749.32
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31,714,277.10	ราคาทุนตัดจำหน่าย	31,714,277.10
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	661,496.52	ราคาทุนตัดจำหน่าย	661,496.52
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	184,616,537.59	ราคาทุนตัดจำหน่าย	184,616,537.59
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,650,000.00	ราคาทุนตัดจำหน่าย	8,650,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	125,644,786.50	ราคาทุนตัดจำหน่าย	125,644,786.50
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,771,532.22	ราคาทุนตัดจำหน่าย	3,771,532.22

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ		
	มาตรฐานการบัญชี เดิม		มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (TFRS 9)
	มูลค่าตามบัญชี	ประเภทการวัดมูลค่า	มูลค่าตามบัญชี
	ตามหลักการบัญชีเดิม 31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,928,049.57	ราคาทุนตัดจำหน่าย	19,928,049.57
เงินลงทุนระยะสั้น	819,836.76	ราคาทุนตัดจำหน่าย	819,836.76
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,491,026.42	ราคาทุนตัดจำหน่าย	5,491,026.42
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	54,376,586.91	ราคาทุนตัดจำหน่าย	54,408,495.83
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	49,658,464.06	ราคาทุนตัดจำหน่าย	49,658,464.06
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,213,410.99	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,213,410.99
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	964,804.24	ราคาทุนตัดจำหน่าย	932,895.32

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ		
	มาตรฐานการบัญชี	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่	
	เดิม	(TFRS 9)	
	มูลค่าตามบัญชี ตามหลักการบัญชีเดิม 31 ธันวาคม 2562	ประเภทการวัดมูลค่า	มูลค่าตามบัญชี 1 มกราคม 2563
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31,714,277.10	ราคาทุนตัดจำหน่าย	31,714,277.10
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,734,092.55	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,734,092.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	151,122,879.58	ราคาทุนตัดจำหน่าย	151,122,879.58
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34,865,052.87	ราคาทุนตัดจำหน่าย	35,002,179.82
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	125,644,786.50	ราคาทุนตัดจำหน่าย	125,644,786.50
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	369,852.07	ราคาทุนตัดจำหน่าย	369,852.07

## 6.2 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งได้ยกเลิกมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้กำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการ เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า และ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนและหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น และวัดมูลค่าในภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยวิธีราคาทุน วิธีมูลค่ายุติธรรมหรือวิธีราคาใหม่และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระค่าเช่าตามสัญญาเช่า ซึ่งวิธีการบัญชีเดิมกำหนดให้ผู้เช่าจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานและบันทึกบัญชีสำหรับสัญญาเช่าทั้งสองประเภทดังกล่าวโดยแตกต่างกัน อย่างไรก็ตาม ข้อกำหนดส่วนใหญ่ของการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่านั้นไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าชนิดจัดหาแหล่งเงินทุนและบันทึกสัญญาเช่าทั้งสองประเภทดังกล่าวโดยแตกต่างกันเช่นเดิม



ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า โดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม) ณ วันที่นำมาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยกลุ่มบริษัทเลือกรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่นำมาถือปฏิบัติครั้งแรก และรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาถือปฏิบัติครั้งแรก สำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบแสดงฐานะการเงินรวม	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ
	ณ วันที่	
	1 มกราคม 2563	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	5,201,709.08	4,299,016.88
หนี้สินตามสัญญาเช่า(เพิ่มขึ้น)	(5,201,709.08)	(4,299,016.88)

ความแตกต่างระหว่างภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,219,325.72	1,087,125.72
ผลกระทบจากการคิดลดภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน *	(513,467.90)	(483,835.95)
ผลกระทบจากสิทธิในการเลือกขยาย/ยกเลิกสัญญาเช่า - มูลค่าปัจจุบัน	4,517,451.26	3,695,727.11
ผลกระทบจากการเลือกไม่ปฏิบัติตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(21,600.00)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ที่เดิมรับรู้เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน	5,201,709.08	4,299,016.88
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่รับรู้ไว้เดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,201,709.08	4,299,016.88

\* อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเลี่ยนน้ำหนักที่นำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เท่ากับร้อยละ 6.00

## 7. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุม หรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ กลุ่มคุณสลิบ สูงสว่าง ถือหุ้นร้อยละ 6.07 คุณกิตติ ชีวะเกตุ ถือหุ้นร้อยละ 5.74 คุณทิศพัฒน์ อมรนนท์พัฒน์ ถือหุ้นร้อยละ 5.07 คุณสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ถือหุ้นร้อยละ 16.40 และ คุณภริยา ฉายาวสันต์ ถือหุ้นร้อยละ 30.46 (2562 : กลุ่มคุณสลิบ สูงสว่าง ถือหุ้นร้อยละ 4.95 คุณกิตติ ชีวะเกตุ ถือหุ้นร้อยละ 5.03 คุณสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 5.44 คุณสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ถือหุ้นร้อยละ 10.76 และคุณภริยา ฉายาวสันต์ ถือหุ้นร้อยละ 24.84) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นหลักหรือกรรมการถือเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัท

รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

### 7.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินจำนองหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง				
บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด	3,369,627.71	3,369,627.71	3,369,627.71	3,369,627.71
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,369,627.71)	-	(3,369,627.71)	-
สุทธิ	-	3,369,627.71	-	3,369,627.71
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด	94,069.96	910,243.18	94,069.96	910,243.18
กิจการร่วมค้า-สหไฮโคร	-	-	107,891.78	-
	94,069.96	910,243.18	201,961.74	910,243.18
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้น	(94,069.96)	-	(94,069.96)	-
สุทธิ	-	910,243.18	107,891.78	910,243.18



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้อื่น				
บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด	-	-	30,775.54	30,775.54
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค-ชัยพฤกษ์	-	-	341,814.85	213,414.85
กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร	-	-	11,318,462.32	4,186,592.85
กิจการร่วมค้า ไฮโดร-รินทร์รัตน์	-	-	1,178,260.00	-
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	29,737.27	-	29,737.27	-
บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด	20,311,525.81	20,311,525.81	20,311,525.81	20,311,525.81
บริษัท ซี-เอฟ-โอ จำกัด	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00
รวม	20,491,263.08	20,461,525.81	33,360,575.79	24,892,309.05
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,461,525.81)	(20,311,525.81)	(27,833,461.04)	(20,311,525.81)
สุทธิ	29,737.27	150,000.00	5,527,114.75	4,580,783.24
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	29,737.27	4,429,870.89	5,635,006.53	8,860,654.13
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	17,500,000.00	-	17,500,000.00
ให้กู้ยืมในระหว่างปี	-	-	-	-
รับชำระในระหว่างปี	-	(3,972,363.01)	-	(3,972,363.01)
จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	(13,527,636.99)	-	(13,527,636.99)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้ยืมในระหว่างปี	-	-	5,004,844.90	-
รับชำระในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	5,004,844.90	-
กรรมการ				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้ยืมในระหว่างปี	-	8,482,293.27	-	-
รับชำระในระหว่างปี	-	(3,989,543.45)	-	-
โอนออกจากกรจำนำยเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	(4,492,749.82)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
รวม	-	-	5,004,844.90	-



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	13,527,636.99	-	13,527,636.99	-
จัดประเภทมาจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	13,527,636.99	-	13,527,636.99
รับชำระในระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	13,527,636.99	13,527,636.99	13,527,636.99	13,527,636.99
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,527,636.99)	(11,314,226.00)	(13,527,636.99)	(11,314,226.00)
สุทธิ	-	2,213,410.99	-	2,213,410.99
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการร่วมค้า ไฮโดร-รินทร์รัตน์	-	-	1,000,000.00	-
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร ปทุมธานี 2	-	-	1,000,000.00	-
รวม	-	-	2,000,000.00	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กรรมการ	6,790.00	90,749.49	6,790.00	70,039.24
เงินทดรองจ่าย				
กรรมการ	476,828.94	-	191,942.50	-
รายได้รอรับรู้				
กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร	-	-	9,489.26	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค – ชัยสฤกษ์	-	-	3,181,293.06	1,858,787.69
กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร	-	-	103,494.70	533,476.02
กรรมการ	-	271,789.60	-	271,789.60
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	271,789.60	3,284,787.76	2,664,053.31
รวม	483,618.94	362,539.09	5,493,009.52	2,734,092.55
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการ				
ยอดคงเหลือต้นปี	8,650,000.00	10,000,000.00	8,650,000.00	10,000,000.00
กู้ยืมในระหว่างปี	1,217,029.53	7,300,000.00	1,217,029.53	7,300,000.00
จ่ายชำระในระหว่างปี	(9,867,029.53)	(8,650,000.00)	(9,867,029.53)	(8,650,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	8,650,000.00	-	8,650,000.00

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค – ชัยสฤณดี				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	18,715,052.87	19,332,462.09
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	137,126.95	-
ยอดคงเหลือต้นปีปรับปรุงใหม่	-	-	18,852,179.82	19,332,462.09
กู้ยืมในระหว่างปี	-	-	-	-
จ่ายชำระในระหว่างปี	-	-	(1,049,257.46)	(617,409.22)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	17,802,922.36	18,715,052.87
กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	7,500,000.00	-
กู้ยืมในระหว่างปี	-	-	-	36,500,000.00
จ่ายชำระในระหว่างปี	-	-	(7,500,000.00)	(29,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	7,500,000.00
รวม	-	8,650,000.00	17,802,922.36	34,865,052.87

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมเงินในรูปตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลา 6 เดือน และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.97 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมเงินในรูปสัญญากู้ยืมเงินระยะเวลา 10 ปี และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 8.50 ต่อปี โดยต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นทุกสามเดือน โดยเงินต้นงวดแรกเริ่มจ่ายต้นเดือนมีนาคม 2568 และงวดสุดท้ายสิ้นเดือนธันวาคม 2572 (2562 : 8.50 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมเงินในรูปตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถาม และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 5.97-7.25 ต่อปี (2562 : 6.25-7.25 ต่อปี)

## 7.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้อื่น				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเท็ค – ชัยสฤกษ์ดี	-	-	120,000.00	120,000.00
กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร	-	-	6,665,298.57	4,979,264.15
กิจการร่วมค้า ไฮโดร-รินทร์รัตน์	-	-	1,107,000.00	-
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	29,627.14	-	29,627.14	-
	29,627.14	-	7,921,925.71	5,099,264.15
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด	94,069.96	289,824.99	94,069.96	1,122,041.13
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเท็ค – ชัยสฤกษ์ดี	-	-	204,741.45	-
กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร	-	-	103,247.42	-
	94,069.96	289,824.99	402,058.83	1,122,041.13
ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง				
บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด	-	-	-	31,039,325.50
ดอกเบี้ยจ่าย				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเท็ค – ชัยสฤกษ์ดี	-	-	1,390,119.87	1,378,102.49
กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร	-	-	205,771.85	533,476.02
กรรมการ	165,334.70	552,749.29	165,334.70	552,749.29
	165,334.70	552,749.29	1,761,226.42	2,464,327.80

## 7.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,954,187.00	15,661,359.00	13,954,187.00	10,092,359.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	164,182.21	465,988.47	164,182.21	301,374.76
รวม	14,118,369.21	16,127,347.47	14,118,369.21	10,393,733.76



#### 7.4 นโยบายการกำหนดราคา

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่ารับเหมาก่อสร้าง	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าออกแบบ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสถาบันการเงิน+1.00%
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย MLR สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง+1.00%

#### 7.5 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท/ชื่อบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค-ชัยสฤกษ์	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไฮโดรเทค สุพรีม มั่นทะเลย์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท
กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร	ถือหุ้นโดยบริษัท
กิจการร่วมค้า ไฮโดร-รินทร์รัตน์	ถือหุ้นโดยบริษัท
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร ปทุมธานี 2	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	กรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด*	กรรมการท่านหนึ่งของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
บริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท
บริษัท ซี-เอฟ-โอ จำกัด	ถือหุ้นโดยกรรมการท่านหนึ่ง
บริษัท นวมจรรยา คอนสตรัคชั่น แอนด์ ซัพพลาย จำกัด*	ถือหุ้นโดยญาติของอดีตผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เอส.พี.ซี ดีไซน์ จำกัด	ถือหุ้นโดยญาติกรรมการ

\* สิ้นสุดการเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ให้กับอดีตผู้ถือหุ้นรายใหญ่ท่านหนึ่งของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	14,669,732.60	49,562,997.63	850,000.00	37,547,085.90
เกิน 1 – 3 เดือน	-	2,301,626.30	-	2,301,626.30
เกิน 3 – 6 เดือน	-	888,350.50	-	888,350.50
เกิน 6 – 12 เดือน	-	4,131,897.42	-	4,131,897.42
เกินกว่า 12 เดือน	7,289,488.00	7,198,136.00	7,289,488.00	7,198,136.00
รวม	21,959,220.60	64,083,007.85	8,139,488.00	52,067,096.12
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,289,488.00)	(7,198,136.00)	(7,289,488.00)	(7,198,136.00)
สุทธิ	14,669,732.60	56,884,871.85	850,000.00	44,868,960.12
ลูกหนี้อื่น	46,666,140.71	25,584,321.49	5,705,088.84	20,514,336.00
เงินมัดจำค่าสินค้า	36,092,602.85	22,845,971.66	14,908,589.47	14,901,589.47
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง	23,756,464.55	24,103,181.43	5,372,149.18	18,597,114.07
รวม	106,515,208.11	72,533,474.58	25,985,827.49	54,013,039.54
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,975,818.22)	(3,681,326.28)	(3,681,326.28)	(3,681,326.28)
สุทธิ	97,539,389.89	68,852,148.30	22,304,501.21	50,331,713.26
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	112,209,122.49	125,737,020.15	23,154,501.21	95,200,673.38

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(7,198,136.00)	(86,451,426.32)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(100,096.00)	(1,031,721.82)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	-	-
โอนออกจากกรจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	80,081,980.14
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,744.00	203,032.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(7,289,488.00)	(7,198,136.00)



	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(7,198,136.00)	(7,401,168.00)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(100,096.00)	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,744.00	203,032.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(7,289,488.00)	(7,198,136.00)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้อื่น-กิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(3,681,326.28)	(24,180,540.38)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(5,294,491.94)	(1,824,168.91)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	-	-
โอนกลับในระหว่างปี	-	7,285,543.01
โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	15,037,840.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(8,975,818.22)	(3,681,326.28)

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	(3,681,326.28)	(9,998,700.38)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	(968,168.91)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	-	-
โอนกลับในระหว่างปี	-	7,285,543.01
ยอดคงเหลือปลายปี	(3,681,326.28)	(3,681,326.28)

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

## ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ – สัญญารับเหมาก่อสร้าง	76,942,895.56	67,131,538.83	34,003,268.05	42,674,163.09
<u>หัก</u> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,358,401.00)	(28,358,401.00)	(28,358,401.00)	(28,358,401.00)
สุทธิ	48,584,494.56	38,773,137.83	5,644,867.05	14,315,762.09

10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 มีมติให้จำหน่ายที่ดินของบริษัท ราคาตามบัญชี จำนวน 11.50 ล้านบาท ให้กับบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินจำนวน 2 แปลง เนื้อที่ 400 ตารางวา ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (“ผู้ซื้อ”) ในราคา 20.00 ล้านบาท และผู้ซื้อได้ชำระเงินมัดจำให้แก่บริษัท ในวันทำสัญญาจำนวน 4.00 ล้านบาท และส่วนที่เหลืออีกจำนวน 16.00 ล้านบาท ผู้ซื้อตกลงจะชำระในวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินซึ่งกำหนดไว้ภายในเดือนมิถุนายน 2563 โดยบริษัทตกลงว่าจะขนย้ายสิ่งปลูกสร้างและวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นก่อนการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปลดภาระค้ำประกัน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจัดประเภทที่ดินดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

11. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันของกลุ่มบริษัทส่วนหนึ่งจำนวน 1.58 ล้านบาท และจำนวน 1.57 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากธนาคารที่กลุ่มบริษัทนำไปวางค้ำประกันงานก่อสร้างให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ที่ทำในนามบริษัท อิดริโก เอสพีเอ จำกัด และบริษัท อิดริโก เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตั้งแต่ปี 2534 ซึ่งเงินฝากธนาคารดังกล่าวกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับคืน เนื่องจากทางการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) ได้ดำเนินการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัท อิดริโก เอสพีเอ จำกัด ซึ่งขณะนี้คดีสิ้นสุดแล้ว บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปลดภาระค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากธนาคารส่วนที่เหลือจำนวน 48.10 ล้านบาท และจำนวน 48.09 ล้านบาท ตามลำดับ ไปรวมเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารสำหรับโครงการงานก่อสร้างและค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.2)



## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จดทะเบียนใน	(หน่วย : พันบาท)							
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีลงทุน	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บจก.เอสยูที	บริการจัดการ	ประเทศไทย	1,000	1,000	40.00	40.00	-	-	400	400
ไอโคร	บำบัดน้ำเสีย									
นัก ค่าเผื่อการด้อยค่า									(400)	(400)
สุทธิ									-	-

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	52,386.62	52,265.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	64,004.96	264,004.96
หนี้สินหมุนเวียน	233,186.00	188,786.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-

	(หน่วย : บาท)	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายได้	856,022.37	3,930.31
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(242,641.40)	(11,069.69)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	-	-

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีที่บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2563	2562
สินทรัพย์สุทธิ	(116,794.42)	127,484.58
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	40%	40%
ส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท	(46,717.77)	50,993.83
รายการปรับปรุงเพื่อการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		
รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(50,993.83)
ส่วนแบ่งขาดทุนที่ไม่ได้รับรู้เพิ่ม	46,717.77	-
ราคาตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อยที่ไม่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>								
กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค-ชัยสฤษฎี *	1,000	1,000	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-
บริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด	1,000	1,000	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-
กิจการร่วมค้า-สหไฮโดร **	1,000	1,000	100.00	100.00	1,000	1,000	-	-
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร ปทุมธานี 2 ****	1,000	-	100.00	-	1,000	-	-	-
กิจการร่วมค้า ไฮโดร-รินทร์รัตน์ *****	1,000	-	100.00	-	1,000	-	-	-
รวม					5,000	3,000	-	-
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า					(1,000)	-	-	-
สุทธิ					4,000	3,000	-	-

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (USD)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญ</b>								
บริษัท ไฮโดรเทค สุฟริม มัชชะเลย์ จำกัด ***	281,250	281,250	80.00	80.00	16,262	16,262	-	-
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า					(16,262)	(16,262)	-	-
สุทธิ					-	-	-	-

\* ตุลาคม 2557 ได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งผู้ร่วมค้าทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกันให้ทางไฮโดรเทคเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งพิจารณาได้ว่า บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ลงทุนในกิจการร่วมค้าโดยมีสัดส่วนร้อยละ 100.00%

\*\* กรกฎาคม 2561 ได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งผู้ร่วมค้าทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกันให้ทางไฮโดรเทคเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งพิจารณาได้ว่า บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ลงทุนในกิจการร่วมค้าโดยมีสัดส่วนร้อยละ 100.00%

\*\*\* กรกฎาคม 2558 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ไฮโดรเทค สุฟริม มัชชะเลย์ จำกัด ที่ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียน 500,000.00 เหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อรับสิทธิในการลงทุนก่อสร้างโรงงานระบบบำบัดน้ำเสียและระบบรวบรวมน้ำเสียในเขตอุตสาหกรรมมัชชะเลย์

\*\*\*\* ตุลาคม 2563 ได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งผู้ร่วมค้าทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกันให้ทางไฮโดรเทคเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียวโดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ไม่ต้องรับผิดชอบในการดำเนินการแต่อย่างใด จึงพิจารณาได้ว่า บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ลงทุนในกิจการร่วมค้าโดยมีสัดส่วนร้อยละ 100.00%

\*\*\*\*\* มกราคม 2564 ได้มีการทำบันทึกเพิ่มเติมหนังสือสัญญาร่วมค้า ซึ่งผู้ร่วมค้าทั้งสองฝ่ายได้ตกลงร่วมกันให้ทางไฮโดรเทคเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการกิจการดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว โดยหุ้นส่วนจำกัด รินทร์รัตน์ ไม่ต้องรับผิดชอบในการดำเนินการแต่อย่างใด จึงพิจารณาได้ว่า บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ลงทุนในกิจการร่วมค้าโดยมีสัดส่วนร้อยละ 100.00%

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ประเมินด้อยค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า-สหไฮโดร และได้รับผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 1.00 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากผลประกอบการไม่เป็นไปตามที่วางแผนไว้



#### 14. ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน

ในเดือนตุลาคม 2558 The Mandalay Region Government, Mandalay City Development Committee (MCDC) ได้ลงนามในข้อตกลงสัมปทานโดยมอบหมายให้บริษัท ไฮโดรเทค สุพรีม มั่นทะเลย์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีภาระในการดำเนิน โครงการ Mandalay Industrial Zone Central Wastewater Treatment Plant and Collecting System Project (CWWTP) ในรูปแบบของการก่อสร้างโครงการดังกล่าวภายในระยะเวลา 2 ปีนับจากวันที่ได้รับอนุญาตจาก MCDC ให้เริ่มดำเนินการก่อสร้างบนที่ดินที่ MCDC จัดหาให้ (ไม่รวมการขยายระยะเวลาการก่อสร้างถ้ามี) และดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าวเป็นระยะเวลา 30 ปี (ต่ออายุสัมปทานได้ครั้งละ 10 ปีไม่เกิน 2 ครั้ง) นอกจากนี้ MCDC จะจ่ายชดเชยให้กับบริษัทย่อย กรณีที่การบำบัดน้ำเสียแก่ผู้ประกอบการดังกล่าวมีระดับน้ำเสียที่น้อยกว่าระดับน้ำเสียที่ระบุไว้ในสัญญาด้วย และข้อตกลงดังกล่าวกำหนดให้บริษัทย่อยต้องโอนกรรมสิทธิ์ของทรัพย์สินในโครงการดังกล่าวโดยไม่มีค่าตอบแทนให้กับ MCDC เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้ถึงตอบแทนที่บริษัทย่อยได้รับจากการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียตามข้อตกลงสัมปทานข้างต้นส่วนหนึ่งที่จะได้รับชดเชยจาก MCDC เป็นสินทรัพย์ทางการเงินและส่วนที่เหลือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนภายใต้สัมปทาน(หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18)ดังกล่าว ตลอดจนเงินลงทุนในบริษัท ไฮโดรเทค สุพรีม มั่นทะเลย์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ทั้งจำนวน เนื่องจากคุณภาพน้ำเสียรวมในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าว สูงเกินค่าที่กำหนดในข้อตกลงสัมปทานอย่างมีนัยสำคัญ จึงส่งผลให้โครงการโดยรวมต้องการพื้นที่และหรือค่าบริการบำบัดน้ำเสียที่เพิ่มขึ้น ซึ่งทาง MCDC ไม่สามารถจัดหาพื้นที่โครงการเพิ่มเติมได้ และไม่ยินยอมให้บริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริการเพิ่มขึ้นจากผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าว รวมทั้งหากต้องดำเนินการโครงการต่อไป โดยใช้เงื่อนไขเดิมส่งผลให้ผลตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับในอนาคตไม่คุ้มค่ากับการลงทุน ทั้งสองฝ่ายจึงมีแผนร่วมกันในการยกเลิกข้อตกลงสัมปทานดังกล่าว โดยทั้งสองฝ่ายจะไม่มี การเรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน ซึ่งปัจจุบันบริษัทย่อยร่างบันทึกข้อตกลงในการยกเลิกสัญญากับ MCDC เรียบร้อยแล้ว แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ยังไม่สามารถดำเนินการลงนามทั้งสองฝ่ายให้แล้วเสร็จ



15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ราคาทุน:-		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,000,000.00	3,000,000.00
ซื้อเพิ่ม	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,000,000.00	3,000,000.00
ค่าเพื่อการด้อยค่า:-		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(26,250.00)	(26,250.00)
เพิ่มขึ้น/ลดลง	(793,000.00)	-
โอนกลับ	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(819,250.00)	(26,250.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,180,750.00	2,973,750.00

ที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัทไม่มีวัตถุประสงค์ในการใช้ดำเนินงานเนื้อที่จำนวน 9 ไร่ 3 งาน 65 ตารางวาได้มาจากการโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ตั้งแต่ในอดีต

ในเดือนมกราคม 2564 บริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด ในฐานะผู้ประเมินราคาอิสระได้ประเมินราคาที่ดินของกลุ่มบริษัทด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (ทั้งนี้ได้คำนึงถึงเกณฑ์การใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุดและดีที่สุดแล้ว) โดยใช้ข้อมูลราคาเสนอขายของที่ดินแปลงอื่น ๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับที่ดินของบริษัทพบว่าที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 2.18 ล้านบาท (2562 : จำนวน 2.97 ล้านบาท)

ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระไม่ได้เปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าที่ดินซึ่งใช้ในการประเมินมูลค่าที่ดินในปีก่อนแต่อย่างใด

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับระดับของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2563			
	<u>ระดับ 1</u>	<u>ระดับ 2</u>	<u>ระดับ 3</u>	<u>รวม</u>
ที่ดิน	-	2,180,750.00	-	2,180,750.00

(หน่วย : บาท)

	2562			
	<u>ระดับ 1</u>	<u>ระดับ 2</u>	<u>ระดับ 3</u>	<u>รวม</u>
ที่ดิน	-	2,973,750.00	-	2,973,750.00

16. ที่ดินและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

รายละเอียด :

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  
 สิ้นสุด  
 โอนเข้า  
 จำหน่าย  
 ตัดจำหน่าย  
 โอนออก

จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำนวณราคาสะสม :

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  
 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี  
 โอนเข้า  
 จำหน่าย  
 ตัดจำหน่าย  
 โอนออก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำนวณต่อด้วยค่า :

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  
 เพิ่มขึ้น  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชี :

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน และตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
11,500,000.00	250,000.00	84,960.00	48,067,531.73	6,392,833.29	9,159,073.36	-	75,454,398.38
-	-	-	-	213,583.18	-	186,915.89	400,499.07
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(119,397.47)	-	-	(119,397.47)
-	-	-	(8,300.00)	(154,242.35)	-	-	(162,542.35)
-	-	-	-	-	-	-	-
(11,500,000.00)	-	-	-	-	-	-	(11,500,000.00)
-	250,000.00	84,960.00	48,059,231.73	6,332,776.65	9,159,073.36	186,915.89	64,072,957.63
-	(33,606.87)	(19,878.08)	(7,287,663.20)	(5,829,846.38)	(5,879,612.02)	-	(19,050,606.55)
-	(31,212.50)	(16,991.80)	(504,078.47)	(265,372.58)	-	-	(817,655.35)
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	105,947.47	-	-	105,947.47
-	-	-	8,200.00	144,148.91	-	-	152,348.91
-	-	-	-	-	-	-	-
-	(64,819.37)	(36,869.88)	(7,783,541.67)	(5,845,122.58)	(5,879,612.02)	-	(19,609,965.52)
-	-	-	(22,439,069.89)	-	-	-	(22,439,069.89)
-	-	-	(2,451,610.41)	-	-	-	(2,451,610.41)
-	-	-	(24,890,680.30)	-	-	-	(24,890,680.30)
-	185,180.63	48,090.12	15,385,009.76	487,654.07	3,279,461.34	186,915.89	19,572,311.81



(หน่วย : บาท)

## งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน และตกแต่ง	ยานพาหนะ	ระบบการ จัดการขยะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	32,526,750.00	250,000.00	821,369.56	52,495,634.65	10,789,517.00	21,708,157.50	53,291,339.16	87,069,288.52	258,952,056.39
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	14,380.00	108,973.35	-	-	-	123,353.35
โอนเข้า	-	-	-	-	-	1,460,000.00	-	-	1,460,000.00
จำหน่าย	-	-	-	(463,500.00)	(473,148.88)	-	-	-	(936,648.88)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,825,406.17)	(1,838,825.84)	(35,046.73)	-	-	(3,699,278.74)
โอนออก	(21,026,750.00)	-	-	(1,460,000.00)	-	-	-	(87,069,288.52)	(109,556,038.52)
โอนออกจากกรจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	(736,409.56)	(693,576.75)	(2,193,682.34)	(13,974,037.41)	(53,291,339.16)	-	(70,889,045.22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,500,000.00	250,000.00	84,960.00	48,067,531.73	6,392,833.29	9,159,073.36	-	-	75,454,398.38
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(2,394.38)	(33,956.72)	(9,551,567.55)	(7,984,943.43)	(8,071,251.51)	(12,598,001.77)	-	(38,242,115.36)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(31,212.49)	(72,071.20)	(1,188,177.37)	(974,640.44)	(1,714,418.65)	(2,885,490.57)	-	(6,866,010.72)
โอนเข้า	-	-	-	-	-	(815,200.00)	-	-	(815,200.00)
จำหน่าย	-	-	-	406,000.00	449,835.89	-	-	-	855,835.89
ตัดจำหน่าย	-	-	-	1,689,553.40	1,746,380.86	26,246.73	-	-	3,462,180.99
โอนออก	-	-	-	815,200.00	-	-	-	-	815,200.00
โอนออกจากกรจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	86,149.84	541,328.32	933,520.74	4,695,011.41	15,483,492.34	-	21,739,502.65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(33,606.87)	(19,878.08)	(7,287,663.20)	(5,829,846.38)	(5,879,612.02)	-	-	(19,050,606.55)
<b>ค่าเผื่อสูญค่า :</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	(21,568,807.59)	-	-	(26,811,662.39)	-	(48,380,469.98)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	(870,262.30)	-	-	-	-	(870,262.30)
โอนออกจากกรจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	26,811,662.39	-	26,811,662.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	(22,439,069.89)	-	-	-	-	(22,439,069.89)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,500,000.00	216,393.13	65,081.92	18,340,798.64	562,986.91	3,279,461.34	-	-	33,964,721.94



(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ :	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน		ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องมือและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงานและตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
		ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง		อุปกรณ์	เครื่องมือและตกแต่ง				
<b>รายการ :</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	11,500,000.00	250,000.00	84,960.00	48,003,933.37	6,058,848.47	9,159,073.36	-	75,056,815.20		
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	206,083.18	-	186,915.89	392,999.07		
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-	-	-		
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(119,397.47)	-	(119,397.47)		
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(8,300.00)	-	(123,302.35)	-	(131,602.35)		
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(11,500,000.00)	-	-	-	-	-	-	(11,500,000.00)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	250,000.00	84,960.00	47,995,633.37	6,022,231.83	9,159,073.36	186,915.89	63,698,814.45		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(33,606.87)	(19,878.08)	(7,387,145.36)	(5,435,915.67)	(5,879,612.02)	-	(18,756,158.00)		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(31,212.50)	(16,991.80)	(527,121.11)	(232,926.66)	-	-	(808,252.07)		
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-	-	-		
จำหน่าย	-	-	-	-	-	105,947.47	-	105,947.47		
ตัดจำหน่าย	-	-	-	8,200.00	-	114,911.91	-	123,111.91		
โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(64,819.37)	(36,869.88)	(7,906,066.47)	(5,447,982.95)	(5,879,612.02)	-	(19,335,350.69)		
<b>ค่าเผื่อด้อยค่า :</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	(22,439,069.89)	-	-	-	(22,439,069.89)		
เพิ่มขึ้น	-	-	-	(2,451,610.41)	-	-	-	(2,451,610.41)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	(24,890,680.30)	-	-	-	(24,890,680.30)		
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	185,180.63	48,090.12	15,198,886.60	574,248.88	3,279,461.34	186,915.89	19,472,783.46		

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ราคาทุน :	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงานและตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง
		ที่ดิน	อาคารเช่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	32,526,750.00	250,000.00	84,960.00	51,738,459.54	8,292,250.67	7,734,120.09	87,069,288.52
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	14,380.00	34,292.52	-	-
โอนเข้า	-	-	-	-	-	1,460,000.00	-
จำหน่าย	-	-	-	(463,500.00)	(473,148.88)	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,825,406.17)	(1,794,545.84)	(35,046.73)	-
โอนออก	(21,026,750.00)	-	-	(1,460,000.00)	-	-	(87,069,288.52)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,500,000.00	250,000.00	84,960.00	48,003,933.37	6,058,848.47	9,159,073.36	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม :							75,056,815.20
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(2,394.38)	(2,886.28)	(9,185,686.58)	(7,005,948.08)	(4,975,466.97)	(21,172,382.29)
ค่าเสื่อมราคาค่าทรัพย์สิน	-	(31,212.49)	(16,991.80)	(1,112,212.18)	(582,508.34)	(115,191.78)	(1,858,116.59)
โอนเข้า	-	-	-	-	-	(815,200.00)	-
จำหน่าย	-	-	-	406,000.00	449,835.89	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	-	1,689,553.40	1,702,704.86	26,246.73	-
โอนออก	-	-	-	815,200.00	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(33,606.87)	(19,878.08)	(7,387,145.36)	(5,435,915.67)	(5,879,612.02)	(18,756,158.00)
ค่าเผื่อต่อค่า :							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	(21,568,807.59)	-	-	(21,568,807.59)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	(870,262.30)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	(22,439,069.89)	-	-	(22,439,069.89)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,500,000.00	216,393.13	65,081.92	18,177,718.12	622,932.80	3,279,461.34	33,861,587.31

## ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเสื่อมราคามีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	817,655.35	6,866,010.72	808,252.07	1,858,116.59

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 17.40 ล้านบาท (2562 : จำนวน 15.51 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีที่ดินติดภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 38.2

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

## ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินรวม		รวม
			เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 6.2)	49,961.41	4,284,270.10	210,283.53	657,194.04	5,201,709.08
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	49,961.41	4,284,270.10	210,283.53	657,194.04	5,201,709.08
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	2,765,433.07	1,008,775.48	42,740.42	2,619,457.92	6,436,406.89
ปรับลดระยะเวลาการเช่า	-	(2,882,871.57)	-	-	(2,882,871.57)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(65,104.51)	(1,401,897.36)	(101,650.36)	(1,018,567.50)	(2,587,219.73)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,750,289.97	1,008,276.65	151,373.59	2,258,084.46	6,168,024.67

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 6.2)	-	4,088,733.35	210,283.53	-	4,299,016.88
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	-	4,088,733.35	210,283.53	-	4,299,016.88
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	2,765,433.07	830,498.31	42,740.42	2,619,457.92	6,258,129.72
ปรับลดระยะเวลาการเช่า	-	(2,882,871.57)	-	-	(2,882,871.57)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(15,143.10)	(1,183,891.79)	(101,650.36)	(361,373.46)	(1,662,058.71)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,750,289.97	852,468.30	151,373.59	2,258,084.46	6,012,216.32



ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2563
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	325,353.19	265,458.46
ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	21,600.00	-

#### 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	รวม
ราคาทุน:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,757,887.78	113,553,698.48	117,311,586.26
ซื้อเพิ่ม/ลงทุนเพิ่ม	126,430.00	-	126,430.00
โอนเข้า	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,884,317.78	113,553,698.48	117,438,016.26
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(3,404,195.74)	-	(3,404,195.74)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(106,095.36)	-	(106,095.36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(3,510,291.10)	-	(3,510,291.10)
ค่าเผื่อด้อยค่า :			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(4,957,659.96)	(4,957,659.96)
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(4,957,659.96)	(4,957,659.96)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	374,026.68	108,596,038.52	108,970,065.20
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			106,095.36



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	รวม
<b>ราคาทุน:-</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,892,439.78	5,181,562.32	10,074,002.10
ซื้อเพิ่ม/ลงทุนเพิ่ม	-	-	-
โอนเข้า	-	108,596,038.52	108,596,038.52
โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	(1,134,552.00)	-	(1,134,552.00)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(223,902.36)	(223,902.36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,757,887.78	113,553,698.48	117,311,586.26
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(3,278,209.75)	-	(3,278,209.75)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(349,477.17)	-	(349,477.17)
โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	223,491.18	-	223,491.18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(3,404,195.74)	-	(3,404,195.74)
<b>ค่าเผื่อด้อยค่า:</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-
เพิ่มขึ้น	(911,060.82)	(4,957,659.96)	(5,868,720.78)
โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย	911,060.82	-	911,060.82
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(4,957,659.96)	(4,957,659.96)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	353,692.04	108,596,038.52	108,949,730.56
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			349,477.17

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	รวม
ราคาทุน:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,357,280.56	108,596,038.52	111,953,319.08
ซื้อเพิ่ม	126,430.00	-	126,430.00
โอนเข้า	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,483,710.56	108,596,038.52	112,079,749.08
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(3,077,193.91)	-	(3,077,193.91)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(86,040.55)	-	(86,040.55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(3,163,234.46)	-	(3,163,234.46)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	320,476.10	108,596,038.52	108,916,514.62

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

86,040.55

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	รวม
ราคาทุน:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,357,280.56	-	3,357,280.56
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
โอนเข้า	-	108,596,038.52	108,596,038.52
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,357,280.56	108,596,038.52	111,953,319.08
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(2,873,436.37)	-	(2,873,436.37)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(203,757.54)	-	(203,757.54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(3,077,193.91)	-	(3,077,193.91)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	280,086.65	108,596,038.52	108,876,125.17

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

203,757.54



ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้ทำสัญญากับส่วนราชการตำบลเพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้น้ำประปาในเขตเทศบาลเป็นระยะเวลา 9 ปี โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาดังกล่าวโดยแสดงรายการสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างอยู่ภายใต้หัวข้อที่ดินและอุปกรณ์

ต่อมาในเดือนมกราคม 2562 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ลงนามในสัมปทานประกอบกิจการประปาโดยมอบหมายให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีภาระในการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาภายในระยะเวลา 24 เดือนนับจากวันที่ได้รับอนุญาตกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้น้ำประปาในเขตสัมปทาน โดยให้คิดค่าน้ำประปาตามอัตราที่กำหนดในสัมปทานดังกล่าวเป็นระยะเวลา 25 ปี นอกจากนี้ สัมปทานดังกล่าวได้เพิ่มข้อกำหนดให้หน่วยงานของรัฐมีสิทธิเลือกที่จะซื้อหรือไม่ซื้อกิจการประปาทั้งหมดจากบริษัทเมื่อครบกำหนดอายุของสัมปทานก็ได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับรู้สิ่งตอบแทนที่บริษัทได้รับจากการก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาตามข้อตกลงสัมปทานดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ออกรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างภายใต้หัวข้อที่ดินและอุปกรณ์จำนวน 108.60 ล้านบาท มาแสดงภายใต้หัวข้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามข้อตกลงสัมปทานข้างต้น

#### 19. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย : บาท)	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15,359,725.64	19,714,277.10	15,359,725.64	19,714,277.10
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	12,000,000.00	-	12,000,000.00
รวม	15,359,725.64	31,714,277.10	15,359,725.64	31,714,277.10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 20.00 ล้านบาท (2562 : จำนวน 70.00 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MLR ต่อปี (2562 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MLR ต่อปี)

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
เจ้าหนี้การค้า	65,234,137.99	88,050,899.63	21,572,295.89	60,444,393.24
เจ้าหนี้อื่น	7,584,079.39	9,245,438.51	2,918,065.58	7,981,492.01
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	33,421,507.00	36,134,528.94	25,883,330.34	31,290,211.52
เงินรับล่วงหน้า	4,000,000.00	10,937,500.00	4,000,000.00	10,937,500.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	49,568,595.78	40,469,282.81	49,568,595.78	40,469,282.81
อื่น ๆ	1,121,926.19	-	1,121,926.19	-
รวม	160,930,246.35	184,837,649.89	105,064,213.78	151,122,879.58

21. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	8,262,715.56	-	8,262,715.56
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญารับเหมาก่อสร้าง	101,642,581.09	54,925,179.06	9,226,379.44	9,226,379.44
รวม	101,642,581.09	63,187,894.62	9,226,379.44	17,489,095.00



## 22. ประมาณการรับประกันคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานการก่อสร้างที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรายจ่ายส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในงวดบัญชีหน้าและค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในระยะ 1- 2 ปี ตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการรับประกันคุณภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,206,457.42	7,954,200.02	4,206,457.42	6,876,601.17
เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี	2,254,813.96	531,487.89	2,254,813.96	-
ส่วนที่ใช้ในระหว่างปี	(1,553,887.53)	(1,733,135.91)	(1,553,887.53)	(1,553,230.60)
โอนกลับส่วนที่หมดอายุระหว่างปี	(1,992,574.09)	(1,312,606.69)	(1,992,574.09)	(1,116,913.15)
โอนออกจากการจัดนายเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	(1,233,487.89)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,914,809.76	4,206,457.42	2,914,809.76	4,206,457.42

ประมาณการรับประกันคุณภาพ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินหมุนเวียน	1,000,000.00	4,206,457.42	1,000,000.00	4,206,457.42
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,914,809.76	-	1,914,809.76	-
รวม	2,914,809.76	4,206,457.42	2,914,809.76	4,206,457.42

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปีตามที่รายงานไว้เดิม	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 6.2)	5,201,709.08	4,299,016.88
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปีปรับปรุงใหม่	5,201,709.08	4,299,016.88
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	2,782,807.85	2,604,530.68
จ่ายชำระระหว่างปี	(2,675,971.61)	(1,751,697.72)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าปลายปี	5,308,545.32	5,151,849.84

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563					
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	1,840,712.95	(219,648.79)	1,621,064.16	1,701,765.55	(214,396.36)	1,487,369.19
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,758,491.93	(601,444.49)	1,157,047.44	1,735,334.03	(601,287.10)	1,134,046.93
เกิน 5 ปี	4,286,720.19	(1,756,286.47)	2,530,433.72	4,286,720.19	(1,756,286.47)	2,530,433.72
รวม	7,885,925.07	(2,572,127.32)	5,308,545.32	7,723,819.77	(2,571,969.93)	5,151,849.84

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับคู่สัญญาหลายแห่งเพื่อเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะ และเครื่องใช้สำนักงาน จำนวน 13 สัญญา สัญญาเช่ากำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือนละ 2,500.00 บาทถึงเดือนละ 57,072.00 บาทโดยมีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 1-4 ปี และรายปี ปีละ 155,530.62 บาท โดยมีระยะเวลาการเช่า 1-25 ปี

24. เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาว	125,644,786.50	125,644,786.50
หัก ส่วนของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	-	-
สุทธิ	125,644,786.50	125,644,786.50



จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562
ไม่เกิน 1 ปี		-	-
2 ปี – 5 ปี		125,644,786.50	125,644,786.50
รวม		125,644,786.50	125,644,786.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่นทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมจาก Yunnan Water (Hong Kong) Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฮ่องกงเพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการผลิตน้ำประปาที่จังหวัดเชียงใหม่โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกปีเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันเริ่มมีรายได้จากการขายน้ำประปา นอกจากนี้สัญญากู้ยืมดังกล่าวยังให้สิทธิแก่ Yunnan Water (Hong Kong) Company Limited ในการเลือกที่จะเปลี่ยนเงินกู้ยืมไปเป็นเงินลงทุนในบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จะรับบริการจัดการน้ำเมื่อโครงการดังกล่าวก่อสร้างเสร็จสิ้น โดยทาง Yunnan Water (Hong Kong) Company Limited จะมีสัดส่วนในบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัด ที่ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนบริษัทได้ด้วย โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะควบคุมบริษัท ไฮโดรเทค ยูทิลิตี้ จำกัดร่วมกัน

25. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	
		2563	2562
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562
ณ วันที่ 1 มกราคม		4,857,599.04	11,534,813.87
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		818,511.91	1,548,686.71
ต้นทุนดอกเบี้ย		69,674.11	169,422.62
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		-	877,679.54
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน		95,139.30	189,743.45
กำไรจากการปรับปรุงจากประสบการณ์		(1,186,542.96)	(5,427,039.65)
ผลประโยชน์ที่จ่าย		-	(3,240,000.00)
โอนออกจากกรำจำหน่ายเงินลงทุนบริษัทย่อย		-	(795,707.50)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		4,654,381.40	4,857,599.04

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี	1.09%	1.50%	1.09%	1.50%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00%	4.00%	4.00%	4.00%
อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณ	3.82% - 45.84%	3.82% - 45.84%	3.82% - 45.84%	3.82% - 45.84%

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2563	2562
ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 1% (2562: 1%)	(233,711.61)	(272,986.69)
ถ้าอัตราคิดลดลดลง 1% (2562: 1%)	256,773.27	303,301.19
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1% (2562: 1%)	236,158.55	291,847.44
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1% (2562: 1%)	(219,722.89)	(268,521.35)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20% (2562: 20%)	(268,151.06)	(339,107.70)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 20% (2562: 20%)	318,104.65	417,120.00

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2563	2562
ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 1% (2562: 1%)	(233,711.61)	(272,986.69)
ถ้าอัตราคิดลดลดลง 1% (2562: 1%)	256,773.27	303,301.19
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1% (2562: 1%)	236,158.55	291,847.44
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1% (2562: 1%)	(219,722.89)	(268,521.35)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20% (2562: 20%)	(268,151.06)	(339,107.70)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 20% (2562: 20%)	318,104.65	417,120.00



การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยไม่กีดลด มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ไม่เกิน 1 ปี	150,000.00	554,624.36	150,000.00	554,624.36
2 ปี - 5 ปี	3,573,587.95	1,827,046.73	3,573,587.95	1,827,046.73
มากกว่า 5 ปี	5,782,222.93	2,944,559.23	5,782,222.93	2,944,559.23
รวม	9,505,810.88	5,326,230.32	9,505,810.88	5,326,230.32

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 ปี ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2562 : ประมาณ 9 ปี ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

## 26. ทุนเรือนหุ้น

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	จำนวนเงิน (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	970,283,450	970,283,450.00
เพิ่มทุน	412,108,599	412,108,599.00
ลดทุน	(185,314,690)	(185,314,690.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,197,077,359	1,197,077,359.00
ลดทุน	(313,987,504)	(313,987,504.00)
เพิ่มทุน	784,968,760	784,968,760.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,668,058,615	1,668,058,615.00

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	หุ้นสามัญ (หน่วย : บาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (หน่วย : บาท)	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น (หน่วย : บาท)	รวม (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	784,968,760	784,968,760.00	141,376,373.77	-	926,345,133.77
เพิ่มทุน	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	784,968,760	784,968,760.00	141,376,373.77	-	926,345,133.77
เพิ่มทุน	495,416,810	495,416,810.00	-	(426,058,456.60)	69,358,353.40
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้นสามัญ	-	-	-	(360,000.00)	(360,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,280,385,570	1,280,385,570.00	141,376,373.77	(426,418,456.60)	995,343,487.17

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 412,108,599.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 970,283,450.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,382,392,049.00 บาท (โดยไม่ได้ตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 412,108,599 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ของบริษัทจำนวน 313,987,504 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 235,490,628 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering: RO)

2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,496,876 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP) ทั้งนี้ราคาที่จะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดต้องไม่เข้าข่ายเป็นราคาต่ำตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอจ.72/2558 เรื่อง การอนุญาตให้บริษัทจดทะเบียนเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด ลงวันที่ 28 ตุลาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยราคาตลาดที่ใช้ในการกำหนดราคาเสนอขายเป็นราคายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินที่อยู่ในบัญชีที่สำนักงานให้ความเห็นชอบ

อย่างไรก็ตาม เมื่อมีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยวิธีการตาม 1) และ/หรือ 2) แล้ว ทุนชำระแล้วในส่วนที่เพิ่มต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุน ซึ่งเป็นจำนวนไม่เกิน 235,490,628.00 บาท โดยหากจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยวิธี 2) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement: PP) ทุนชำระแล้วในส่วนที่เพิ่มต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุน ซึ่งเป็นจำนวนไม่เกิน 78,496,876.00 บาท

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 98,121,095 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (HYDRO-W1)

- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) โดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 98,121,095 หน่วย ในอัตราส่วนเท่ากับ 8 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 1.00 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 2 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขาย และ

- อนุมัติการมอบอำนาจให้ประธานคณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่ประธานคณะกรรมการบริหารมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน และการจัดสรรหลักทรัพย์ การกำหนดเงื่อนไขหรือเปลี่ยนแปลงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท



บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 970,283,450.00 บาท เป็นจำนวน 1,382,392,049.00 บาทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 185,314,690.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,382,392,049.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1,382,392,049.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359.00 บาทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 156,993,752 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในระหว่างวันที่ 9 - 13 มีนาคม 2563

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 78,496,876 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ นางพอดุทัย ชินวัตร ซึ่งเป็นการเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในระหว่างวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 13 มีนาคม 2563 และ

- กำหนดราคาเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาหุ้นละ 0.29 บาท

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 บริษัทได้รับการปฏิเสธการใช้สิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ของบุคคลในวงจำกัด

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 ได้มีมติยกเลิกการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering : RO) ที่ได้ออกจำหน่ายเมื่อวันที่ 9 - 13 มีนาคม 2563 จำนวน 2,325 หุ้น

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,197,077,359.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 883,089,855.00 บาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้ว แต่ยังไม่ได้ จัดสรรจำนวน 78,496,876.00 บาท และที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 235,490,628.00 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท



- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 784,968,760.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 883,089,855.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,668,058,615.00 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 784,968,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 784,968,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายครั้งเดียวเต็มจำนวนหรือแต่บางส่วนก็ได้ โดยจะออกและเสนอขายในคราวเดียวกันทั้งจำนวนหรือเป็นคราวๆ ไปให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะจองซื้อหุ้นในจำนวนที่เกินกว่าสิทธิของตนได้ ในราคาที่เสนอขายหุ้นละ 0.14 บาท ในกรณีที่มิถือหุ้นสามัญใหม่เหลืออันเนื่องมาจากการจองซื้อของผู้ถือหุ้นเดิมข้างต้น ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและดุลยพินิจในการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่ที่เหลือดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนได้อีก และในกรณีที่มิถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในรอบแรกแล้ว บริษัทจะดำเนินการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนที่เหลืออยู่ดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่แสดงความจำนงในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินสิทธิ (เกินสัดส่วนการถือหุ้น) ของตนตามสัดส่วนการถือหุ้นจนกว่าจะจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ได้ทั้งจำนวนในราคาเดียวกันกับหุ้นที่ได้รับการจัดสรร ยกเว้นกรณีไม่สามารถจัดสรรได้เนื่องจากเป็นเศษหุ้นหรือไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นดังกล่าวอีกต่อไป

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 สำหรับการลดทุนจดทะเบียน และเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 สำหรับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 15 - 19 มิถุนายน 2563 บริษัทขายหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทได้จำนวน 495,416,810 หุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 69,358,353.40 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 360,000.00 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทจาก 784,968,760.00 บาท เป็น 1,280,385,570.00 บาทคิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,280,385,570 หุ้นในมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 21 - 25 ธันวาคม 2563 บริษัทขายหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทได้จำนวน 256,069,788 หุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 35,849,770.32 บาท

บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทจาก 1,280,385,570.00 บาท เป็น 1,536,455,358.00 บาทคิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,536,455,358 หุ้นในมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564



### ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ (HYDRO-W1)

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Warrant RO) โดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 98,116,121 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (HYDRO-W1) มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

- เป็นแบบระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ และเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดเอ็ม เอ ไอ
- อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ปี
- วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 11 กุมภาพันธ์ 2563
- อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
- ราคาใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น
- กำหนดการใช้สิทธิในวันทำการวันแรกของทุก ๆ 3 เดือน (เดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และ ธันวาคม) ของแต่ละปีปฏิทิน
- วันใช้สิทธิครั้งแรก 2 มีนาคม 2563 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย 10 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัทได้ปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 1 (HYDRO-W1) เนื่องจากบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 โดยราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ออกใหม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดต่อหุ้นของหุ้นสามัญของบริษัท ดังนี้

	ราคาใช้สิทธิ	อัตราการใช้สิทธิ
ราคาและอัตราการใช้สิทธิเดิม	1.00 บาทต่อหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
ราคาและอัตราการใช้สิทธิใหม่ (มีผลตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2563)	1.00 บาทต่อหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 0.5 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (HYDRO-W1) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 98,116,121 หน่วย

### การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นและเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

## 27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

## 28. ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	309,273.32	91,433.19	90,000.00	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	-	(3,580,986.17)	-	(3,497,578.62)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	309,273.32	(3,489,552.98)	90,000.00	(3,497,578.62)

ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับขาดทุนทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนทางบัญชี	(74,004,439.03)	(299,461,174.14)	(79,345,136.98)	(279,051,164.08)
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(14,800,887.81)	(59,892,234.83)	(15,869,027.40)	(55,810,232.82)
ส่วนเงินได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี	-	(126,759.10)	-	-
ส่วนของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษี	193,035.11	1,047,131.05	132,596.07	2,277,109.10
ส่วนของค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้เพิ่มในการคำนวณกำไรทางภาษี	(10,620.00)	(600.00)	(10,620.00)	(600.00)
ส่วนของเงินได้ที่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี	-	56,745,898.40	-	56,745,898.40
ผลกระทบจากรายการที่ไม่ได้รับรู้สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,375,238.81	29,877,868.38	4,088,075.77	32,563,847.03
ผลแตกต่างชั่วคราววงก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1,569,140.20)	(3,459,396.79)	(1,626,885.00)	(3,374,513.68)
ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน-บริษัทย่อย	-	8,315,427.87	-	-
ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน	14,121,647.41	-	13,375,860.56	-
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(35,996,887.96)	-	(35,899,086.65)
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	309,273.32	(3,489,552.98)	90,000.00	(3,497,578.62)

อัตราภาษีที่บังคับใช้	2563	2562
บริษัทและบริษัทย่อย	20%	20%
บริษัทที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 5 ล้านบาทและรายได้ไม่เกิน 30 ล้านบาท		
- กำไรสุทธิระหว่าง 1 - 300,000 บาท	-	-
- กำไรสุทธิระหว่าง 300,000 - 1,000,000 บาท	15%	15%
- กำไรสุทธิตั้งแต่ 1,000,001 บาทขึ้นไป	20%	20%



ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้คงค้างปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้นสามัญ	90,000.00	-	90,000.00	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
หุ้นกู้แปลงสภาพ- องค์ประกอบที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(1,044,100.00)	-	(1,044,100.00)
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	90,000.00	(1,044,100.00)	90,000.00	(1,044,100.00)

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	1 มกราคม 2562	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	จำหน่ายบริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2562	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
หุ้นกู้แปลงสภาพ	(4,541,678.62)	3,497,578.62	1,044,100.00	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	92,571.39	-	-	(92,571.39)	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(243,370.61)	83,407.55	-	159,963.06	-	-	-	-
รวม	(4,692,477.84)	3,580,986.17	1,044,100.00	67,391.67	-	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	1 มกราคม 2562	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2562	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
หุ้นกู้แปลงสภาพ	(4,541,678.62)	3,497,578.62	1,044,100.00	-	-	-	-
รวม	(4,541,678.62)	3,497,578.62	1,044,100.00	-	-	-	-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้				
- หักอายุในอีก 1 ปี	17,799,729.83	1,107,839.07	17,791,077.93	1,096,762.23
- หักอายุในอีก 2-5 ปี	47,643,265.78	51,332,335.94	45,053,301.14	49,468,518.52
ผลแตกต่างชั่วคราว	21,835,551.69	24,978,352.61	26,824,402.09	24,471,505.42
รวม	87,278,547.30	77,418,527.62	89,668,781.16	75,036,786.17

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัท  
ไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม		
- บริษัทย่อย	2,689,146.95	1,178,072.36
- บริษัทร่วม	9,343.55	11,084.34

## 29. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุน  
เบ็ดเสร็จอื่น) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายใน  
ระหว่างปี

สำหรับกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยที่ออกและชำระแล้วได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้น  
สามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด ซึ่งคำนวณจาก  
จำนวนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งหมดให้เป็นหุ้น  
สามัญโดยสมมติว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนใน  
ราคาตลาดหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญในกรณีที่ราคาตามสิทธิของ  
ใบสำคัญแสดงสิทธิมีมูลค่าต่ำกว่าราคาตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่ได้คำนวณจำนวนของหุ้นสามัญเทียบเท่าที่บริษัทอาจต้องออก  
สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากราคาการใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมเฉลี่ยของหุ้น  
สามัญ

## 30. สิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของสิทธิในการแปลงสภาพหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	21,071,297.74
โอนโดยตรงไปยังขาดทุนสะสม(จากการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ)	(21,071,297.74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-



## 31. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

## 31.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	98,917.97	111,532.38	20,000.00	24,490.01
เงินฝากธนาคาร	44,679,181.50	25,623,532.22	36,332,766.89	19,903,559.56
รวม	44,778,099.47	25,735,064.60	36,352,766.89	19,928,049.57

## 31.2 รายการที่ไม่กระทบเงินสด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ซื้ออุปกรณ์ยังไม่ได้จ่ายชำระ	87,299.99	-	87,299.99	-
จำหน่ายอุปกรณ์ยังไม่ได้รับชำระ	-	63,670.03	-	63,670.03
โอนที่ดินและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	108,096,038.52	-	108,096,038.52
โอนลูกหนี้อื่นเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	500,000.00	-	500,000.00
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้านำไปลดค่าความนิยม	-	58,101,000.03	-	-

## 31.3 หนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินรวม				31 ธันวาคม 2563
	1 มกราคม 2563	รายการเงินสด	รายการที่ไม่เป็นเงินสด		
			ทำสัญญาเพิ่ม	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31,714,277.10	(16,354,551.46)	-	-	15,359,725.64
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,650,000.00	(8,650,000.00)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(2,675,971.61)	2,782,807.85	5,201,709.08	5,308,545.32
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	125,644,786.50	-	-	-	125,644,786.50
รวม	166,009,063.60	(27,680,523.07)	2,782,807.85	5,201,709.08	146,313,057.46

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินรวม					31 ธันวาคม 2562
	1 มกราคม 2562	รายการเงินสด	รายการที่ไม่เป็นเงินสด			
			จำนวน บริษัทย่อย	กำไรจากการ ไถ่ถอนหุ้นผู้แปลงสภาพ	การ เปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	32,231,674.16	373,195.87	(890,592.93)	-	-	31,714,277.10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000,000.00	(1,350,000.00)	-	-	-	8,650,000.00
หุ้นผู้แปลงสภาพ	242,289,513.46	-	(247,897,742.00)	(605,268.59)	6,213,497.13	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,778,292.54	(1,021,499.79)	(3,756,792.75)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	125,644,786.50	-	-	-	-	125,644,786.50
รวม	414,944,266.66	(1,998,303.92)	(252,545,127.68)	(605,268.59)	6,213,497.13	166,009,063.60

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ				31 ธันวาคม 2563
	1 มกราคม 2563	รายการเงินสด	รายการที่ไม่เป็นเงินสด		
			ทำสัญญาเพิ่ม	การเปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31,714,277.10	(16,354,551.46)	-	-	15,359,725.64
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34,865,052.87	(17,062,130.51)	-	-	17,802,922.36
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(1,751,697.72)	2,604,530.68	4,299,016.88	5,151,849.84
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	125,644,786.50	-	-	-	125,644,786.50
รวม	192,224,116.47	(35,168,379.69)	2,604,530.68	4,299,016.88	163,959,284.34

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ					31 ธันวาคม 2562
	1 มกราคม 2562	รายการเงินสด	รายการที่ไม่เป็นเงินสด			
			จำนวน บริษัทย่อย	กำไรจากการ ไถ่ถอนหุ้นผู้แปลงสภาพ	การ เปลี่ยนแปลงอื่น	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	31,006,377.46	707,899.64	-	-	-	31,714,277.10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,332,462.09	5,532,590.78	-	-	-	34,865,052.87
หุ้นผู้แปลงสภาพ	242,289,513.46	-	(247,897,742.00)	(605,268.59)	6,213,497.13	-
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	125,644,786.50	-	-	-	-	125,644,786.50
รวม	428,273,139.51	6,240,490.42	(247,897,742.00)	(605,268.59)	6,213,497.13	192,224,116.47

### 31.4 กระแสเงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ขายบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด ให้กับกลุ่มคุณสุกฤษฎ์ ณ สงขลา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40) กระแสเงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ	296,929,492.00
หัก รับชำระด้วยการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	(253,118,242.00)
หัก รับชำระด้วยการจ่ายชำระดอกเบี้ยค้างจ่าย	(8,811,250.00)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระเป็นเงินสด	35,000,000.00
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(491,152.29)
เงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม	34,508,847.71

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12) กระแสเงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระเป็นเงินสด	-
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(41,541.02)
เงินสดรับจากการสูญเสียอำนาจการควบคุม	(41,541.02)

## 32. ผลประโยชน์ของพนักงาน

### 32.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับการจ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 0.20 ล้านบาทและจำนวน 0.31 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ



### 32.2 ผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	818,511.91	1,548,686.71	818,511.91	1,228,090.36
ดอกเบี้ยจ่าย	69,674.11	169,422.62	69,674.11	157,168.40
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	888,186.02	1,718,109.33	888,186.02	1,385,258.76
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	877,679.54	-	877,679.54
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	95,139.30	189,743.45	95,139.30	189,743.45
กำไรจากการปรับปรุงจากประสิทธิภาพ	(1,186,542.96)	(5,427,039.65)	(1,186,542.96)	(5,427,039.65)
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,091,403.66)	(4,359,616.66)	(1,091,403.66)	(4,359,616.66)
รวม	(203,217.64)	(2,641,507.33)	(203,217.64)	(2,974,357.90)

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนในการก่อสร้าง	30,620.40	8,847.32	30,620.40	8,847.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	693,383.41	1,243,273.54	693,383.41	1,075,036.68
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	164,182.21	465,988.47	164,182.21	301,374.76
รวม	888,186.02	1,718,109.33	888,186.02	1,385,258.76



33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าวัสดุก่อสร้างทั่วไป	57,541,559.43	74,519,766.58	47,306.81	16,366,381.38
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง	85,602,625.58	217,997,874.03	1,384,794.97	146,447,855.04
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	16,896,804.83	46,034,468.00	16,896,804.83	29,834,453.37
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	14,118,369.21	16,127,347.47	14,118,369.21	10,393,733.76
ค่าเสื่อมราคา	3,404,875.08	6,866,010.72	2,470,310.78	1,858,116.59
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจำหน่าย	106,095.36	349,477.17	86,040.55	203,757.54
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	3,244,610.41	101,631,948.65	4,244,610.41	118,432,239.90
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	3,089,611.50	-	11,070,508.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,211,696.60	30,160,054.27	13,299,139.89	28,272,332.45
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	-	9,000,000.00	-	-
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	13,908,622.52	16,456,084.15	13,132,318.52	15,711,447.15
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	8,469,648.79	8,164,495.56	7,328,908.13	8,164,495.56

34. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้ระบุส่วนงานดำเนินงาน โดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานดำเนินงานโดยพิจารณาจากประเภทการให้บริการ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานรวม 4 ส่วนงาน ประกอบด้วย ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง ส่วนงานบริการบำรุงรักษา ส่วนงานลงทุน โครงการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย และส่วนงานอื่น ได้แก่ งานบริการออกแบบและจัดหาอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรขั้นต้นของส่วนงานโดยไม่ได้รวมรายการรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายส่วนกลางต่าง ๆ ต้นทุนทางการเงินและส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมในการวัดผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)						
	งบการเงินรวม					
	รับเหมาก่อสร้าง	บริการบำรุงรักษา	ลงทุนโครงการผลิตน้ำประปา และบำบัดน้ำเสีย	ส่วนงานอื่น	รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	161,843,069.76	253,818,053.48	-	2,505,801.66	164,348,871.42	269,456,216.03
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	2,474,123.21	(48,738,135.29)	-	710,372.96	3,184,496.17	(46,534,423.05)
รายได้อื่น					4,023,457.77	10,965,196.33
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าสินทรัพย์					(3,244,610.41)	(101,631,948.65)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	(3,089,611.50)
ค่าใช้จ่ายบริหาร					(65,352,912.62)	(133,986,545.30)
ต้นทุนทางการเงิน					(12,614,869.94)	(25,183,841.97)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(74,004,439.03)	(299,461,174.14)

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระทหายรายการสินทรัพย์และรายการอื่น ๆ ที่มีสาระสำคัญของแต่ละส่วนงานกับจำนวนรวมของกลุ่มบริษัท

	งบการเงินรวม						รวม
	(หน่วย : บาท)						
	รับเหมาก่อสร้าง	บริการบำรุงรักษา	ลงทุนโครงการผลิตน้ำประปา และบำบัดน้ำเสีย	ส่วนงานอื่น	ส่วนกลาง		
	2,563	2,562	2,563	2,562	2,563	2,562	2,562
สินทรัพย์	295,309,850.18	275,574,122.97	-	-	21,501,616.06	22,147,693.61	408,605,799.80
ค่าเสื่อมราคา	1,088,997.33	239,893.09	-	-	2,315,877.75	4,713,026.80	6,866,010.72
ค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	106,095.36	349,477.17	349,477.17

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	ประเทศไทย		งบการเงินรวม		(หน่วย: บาท)
	2563	2562	ประเทศพม่า	รวม	
รายได้จากลูกค้าภายนอก	164,348,871.42	269,456,216.03	2,562	2,562	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินได้รอจัดบัญชี)	146,635,025.20	152,349,409.41	-	164,348,871.42	269,456,216.03
			1,531,892.10	1,537,854.00	153,887,263.41



กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย จำนวน 145.92 ล้านบาท จากส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง (2562 : จำนวน 4 ราย จำนวน 253.82 ล้านบาท จากส่วนงานรับเหมาก่อสร้างและบริการบำรุงรักษา)

### 35. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามส่วนงานดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนงานดำเนินงาน							
	รับเหมาก่อสร้าง		บริการบำรุงรักษา		ส่วนงานอื่น		รวม	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
รายได้จากลูกค้าภายนอก	161.84	253.82	-	0.74	2.51	14.90	164.35	269.46
รายได้จําแนกตามเขตภูมิศาสตร์								
- ประเทศไทย	161.84	253.82	-	0.74	2.51	14.90	164.35	269.46
- ประเทศพม่า	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	161.84	253.82	-	0.74	2.51	14.90	164.35	269.46
รายได้จําแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติ โดย								
- เสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	-	-	-	-	-	-
- เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	161.84	253.82	-	0.74	2.51	14.90	164.35	269.46
รวม	161.84	253.82	-	0.74	2.51	14.90	164.35	269.46

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้เป็นส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	570,938,766.69	321,641,869.96
การให้บริการบำรุงรักษา	-	-
การให้บริการส่วนงานอื่น	11,494,198.34	-
รวม	582,432,965.03	321,641,869.96



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้จำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นรายได้ในงวดอนาคตดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย : บาท)
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566 ขึ้นไป	รวม
- การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	570,938,766.69	-	-	570,938,766.69
- การให้บริการบำรุงรักษา	-	-	-	-
- การให้บริการส่วนงานอื่น	11,494,198.34	-	-	11,494,198.34
รวม	582,432,965.03	-	-	582,432,965.03

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้จำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นรายได้ในงวดอนาคตดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย : บาท)
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565 ขึ้นไป	รวม
- การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง	321,641,869.96	-	-	321,641,869.96
- การให้บริการบำรุงรักษา	-	-	-	-
รวม	321,641,869.96	-	-	321,641,869.96

จำนวนรายได้ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่เคยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		(หน่วย : บาท)
	2562	2561	
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	45,169,291.94	
รายได้จากการให้บริการรับล่วงหน้า	-	9,747,401.09	
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญารับเหมาก่อสร้าง	20,852,691.43	31,813,546.10	
รวม	20,852,691.43	86,730,239.13	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ไม่มีจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้ที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ได้ปฏิบัติเสร็จแล้วในงวดก่อน

### 36. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำธุรกรรมทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสกุลเงินและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงด้านสกุลเงิน

ความเสี่ยงด้านสกุลเงินเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีรายการค้ากับลูกหนี้การค้า ซึ่งฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563		2562		
สกุลเงิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	
เหรียญสหรัฐ	80,000.00	-	95,000.00	-	

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด

กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นซึ่งกำหนดให้จ่ายชำระดอกเบี้ยแบบคงที่ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อกลุ่มบริษัท

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญา และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุซึ่งคำนวณโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งระบุอัตราการกันสำรองคงที่โดยขึ้นอยู่กับจำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนดของลูกหนี้การค้า โดยพิจารณาจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด				
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	45%-100%
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า	14,670	-	-	-	7,289
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ตามสัญญา	44,446	299	-	-	32,198
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	35,647

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด				
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	45%-100%
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า	850	-	-	-	7,289
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ตามสัญญา	1,506	299	-	-	32,198
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	35,647



### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะประสบกับความยากลำบากในการชำระคืนภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงิน ซึ่งต้องชำระด้วยเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม				ราคาตามบัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15,360	-	-	15,360	15,360
เจ้าหนี้การค้า	65,234	-	-	65,234	65,234
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	90,365	-	-	90,365	90,365
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	-	125,645	-	125,645	125,645
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,404	3,471	8,573	15,448	10,304
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	4,694	-	4,694	4,694

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ราคาตามบัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15,360	-	-	15,360	15,360
เจ้าหนี้การค้า	21,572	-	-	21,572	21,572
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	81,621	-	-	81,621	81,621
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,803	-	-	17,803	17,803
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	-	125,645	-	125,645	125,645
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,702	1,735	4,287	7,724	5,152
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	163	-	163	163

### 37. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมได้ให้คำนิยามมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่า โดยไม่คำนึงว่าราคดังกล่าวจะสังเกตได้โดยตรงหรือได้มาจากการประมาณการโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าวิธีอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดให้บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวกำหนดหรืออนุญาตให้ทำการวัดมูลค่ายุติธรรมหรือต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม



มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและ

บริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)			
รายการสินทรัพย์และหนี้สิน	งบการเงินรวม		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
	2563		
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	7,864	7,456	ระดับ 2
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	49,677	49,680	ระดับ 2
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	38,115	37,710	ระดับ 2
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	125,645	130,965	ระดับ 2

(หน่วย : พันบาท)			
รายการสินทรัพย์และหนี้สิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
	2563		
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,005	5,005	ระดับ 2
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	49,677	49,680	ระดับ 2
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	26,045	26,045	ระดับ 2
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,803	17,803	ระดับ 2
เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการอื่น	125,645	130,965	ระดับ 2

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกันใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยการคิดลดกระแสเงินสดรับในอนาคตตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันปรับปรุงด้วยความเสี่ยงของสัญญา

เข้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการอื่นใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัท

### 38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพัน ดังนี้

#### 38.1 ภาระผูกพันตามสัญญารับเหมาก่อสร้างกับผู้รับเหมาหลายราย ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามสัญญาทั้งสิ้น	759,900,166.65	791,536,643.41	218,153,437.27	371,793,286.85
มูลค่าต้นทุนที่รับรู้แล้วทั้งสิ้น	419,995,866.46	469,045,846.34	114,177,405.65	277,636,955.50
คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	339,904,300.19	322,490,797.07	103,976,031.62	94,156,331.35

#### 38.2 นอกจากหนี้สินต่าง ๆ ที่ปรากฏในงบการเงินแล้วกลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน	363.07	(32.54)	330.53	449.10	(91.78)	357.32
วงเงินเบิกเกินบัญชี	20.00	(13.87)	6.13	20.00	(19.71)	0.29
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	68.35	-	68.35	68.35	-	68.35
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	50.00	-	50.00

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และเงินฝากธนาคารเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อดังกล่าว รวมถึงโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างวดงาน โครงการให้กับธนาคารและบัญชีเงินฝากของบริษัทที่จำนำกับธนาคาร ซึ่งเมื่อได้รับเงินจากการขายน้ำประปาแล้วธนาคารจะคงเงินไว้เท่ากับภาระหนี้ที่บริษัทต้องชำระในเดือนนั้น

#### 38.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานกับบริษัทแห่งหนึ่งโดยมีระยะเวลา 1 ปี กลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและบริการเดือนละ 1,800.00 บาท (2562 : ทำสัญญาเช่าและบริการกับบริษัทหลายแห่งโดยมีระยะเวลา 1-3 ปี เดือนละ 1,800.00 – 132,936.00 บาท)

#### 38.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 1.12 ล้านบาทที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย (2562 : จำนวน 1.12 ล้านบาท)



- 38.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต่อผู้ว่าจ้างตามสัญญาก่อสร้างมูลค่างาน 858.00 ล้านบาท ในนามของกิจการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในสัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างให้แก่ผู้ร่วมค้าอีกฝ่ายหนึ่งไปทำงานก่อสร้างทั้งหมดแทนกลุ่มบริษัท
- 38.6 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับเหมาก่อสร้างกับบริษัทสองแห่งโดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 34,605,526.00 บาท และจำนวนเงิน 145,000.00 USD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวน 6,921,105.20 บาท และจำนวน 50,715.00 USD ตามลำดับ (2562 : จำนวน 6,921,105.20 บาท และจำนวน 50,715.00 USD)
- 38.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาที่ปรึกษากับบุคคลและบริษัท 3 แห่ง มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 3.37 ล้านบาท กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 2.69 ล้านบาท (2562 : มูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 20.47 ล้านบาท กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันคงเหลือจำนวน 15.33 ล้านบาท)

### 39. คดีฟ้องร้อง

- 39.1 ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทได้ฟ้องร้องคู่สัญญารายหนึ่งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องให้คู่สัญญาจ่ายชำระค่าวงงานก่อสร้างให้กับบริษัทเป็นเงินจำนวน 52.57 ล้านบาท พร้อมทั้งคืนเงินประกัน ตามหนังสือคำประกันของธนาคารจำนวน 10.60 ล้านบาทให้กับบริษัท เนื่องจากคู่สัญญาดังกล่าวได้กระทำผิดสัญญาจ้างทำงานก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียโดยได้แจ้งยกเลิกสัญญาจ้างทำงานดังกล่าวโดยมิใช่เป็นความผิดหรือความบกพร่องของบริษัท ต่อมาในเดือนมีนาคม 2560 คู่สัญญาดังกล่าวได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลปกครองกลางเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทจำนวน 52.81 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยกล่าวหาว่าบริษัททำงานก่อสร้างตามสัญญาล่าช้า จึงขอยกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม คดีความดังกล่าวข้างต้นอยู่ในกระบวนการยุติธรรม โดยบริษัทเชื่อว่าท้ายที่สุดแล้วจะไม่เกิดความเสียหายแก่บริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกค่าเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าวข้างต้นในงบการเงิน

- 39.2 ในระหว่างปี 2563 บริษัทถูกฟ้องร้องในคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาซื้อขายและค่าบริการ ผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง รวมจำนวน 3 คดีเป็นเงินประมาณ 6.33 ล้านบาทพร้อมทั้งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี และในปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกค่าเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าวแล้ว

40. การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัด (“SUTG”) จำนวน 132,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66.00 ของหุ้นทั้งหมดของ SUTG ให้แก่นายสุภฤกษ์ ณ สงขลา นายอินธิเชษฐ์ พลอินทร์ และนางสาวนิตยา ณ สงขลา (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) รวมถึง การเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ SUTG ข้อตกลง สัญญา และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนใน SUTG และ

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 185,314,690.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,382,392,049.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,197,077,359.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 185,314,690 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ไฮโครเท็ค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งจะไม่ได้มีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นเท่ากับ 308,811,250.00 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 จำนวน 265,000,000.00 บาท\* หรือคิดเป็น 265,000 หน่วย (ราคา 1,000.00 บาทต่อหนึ่งหน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ) ดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 27 กันยายน 2562 จำนวน 8,811,250.00 บาท\* และเงินสดจำนวน 35,000,000.00 บาท

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน SUTG ให้แก่กลุ่มคุณสุภฤกษ์ ณ สงขลา ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2562 ดังกล่าวแล้ว

สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)
ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ *	253,118,242.00
จ่ายชำระดอกเบี้ยค้างจ่าย *	8,811,250.00
ชำระด้วยเงินสด (เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562)	35,000,000.00
รวมสิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ	296,929,492.00

\* เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน บริษัทใช้มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่า 253,118,242.00 บาท (มูลค่ายุติธรรมส่วนของหนี้สินเท่ากับ 247,897,742.00 บาท และมูลค่ายุติธรรมส่วนของสิทธิแปลงสภาพเท่ากับ 5,220,500.00 บาท) ณ วันที่ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในการวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย และดอกเบี้ยค้างจ่ายคำนวณถึงวันที่จำหน่ายเงินลงทุน



รายการที่เกี่ยวข้องกับการสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อย มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	491,152.29
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,085,377.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น	31,850,269.88
สินทรัพย์ตามสัญญา	121,123.68
เงินให้กู้ยืมกรรมการ	4,492,749.82
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	600,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,337,880.18
ค่าความนิยม	282,187,089.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,854,412.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(27,357,695.99)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น	(19,643,380.91)
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(13,727,636.99)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(1,440,000.00)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,756,792.75)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(890,592.93)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(795,707.50)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(67,391.67)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,233,487.89)
สินทรัพย์สุทธิ	279,107,369.25
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20,801,445.05
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(2,979,322.30)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ	296,929,492.00

ในการขายหุ้นสามัญในบริษัท เอสยูที โกลบอล จำกัดดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสยูที ไฮโดร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 79.60 ลดลงเหลือสัดส่วนร้อยละ 40.00 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

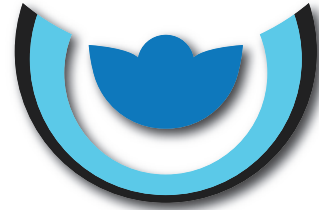
รายการที่เกี่ยวข้องกับการสูญเสียอำนาจการควบคุมบริษัทย่อย มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41,541.02
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,794.52
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น	28,000.00
เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	200,000.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	36,004.73
เจ้าหนี้อื่น	(173,786.00)
สินทรัพย์สุทธิ	138,554.27
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(28,265.07)
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เหลืออยู่	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(110,289.20)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับชำระ	-

#### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564





# HYDROTEK



**บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : (66 2) 936-1991-2 แฟกซ์ : (66 2) 936-1669

**[www.hydrotek.co.th](http://www.hydrotek.co.th)**