



# ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2563

2020



บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)  
Srivichai Vejvivat Public Company Limited  
[www.vichaivej.com](http://www.vichaivej.com)

## โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล อ้อมน้อย

74/5 หมู่ 4 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มแบน

จังหวัดสมุทรสาคร 74130 โทร. 02 441 7899

แฟกซ์ 02 431 0940 , 02 431 0943 สายด่วน 1792



## โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล หนองแขม

456-456/8 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู

เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

โทร. 02 441 6999 แฟกซ์ 02 421 1784



## โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล สมุทรสาคร

93/256 หมู่ 7 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย

อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทร. 034 410 700-6 แฟกซ์ 034 410 710



## โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย

240/2-4 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบ้านช่างหล่อ เขตบางกอกน้อย

กรุงเทพมหานคร 10700

โทร. 02 412 0055-60 แฟกซ์ 02 412 7581-2



## โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา

74/5 หมู่ 4 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มแบน

จังหวัดสมุทรสาคร 74130 โทร. 1792 ต่อ 1703 , 1704



# สารบัญ

|                                                      |     |
|------------------------------------------------------|-----|
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ      | 2   |
| สารจากประธานกรรมการ                                  | 3   |
| คณะกรรมการบริษัท                                     | 4   |
| คณะกรรมการบริหาร                                     | 13  |
| โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท                    | 14  |
| รายงานของคณะกรรมการบริหาร                            | 15  |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ                           | 16  |
| รายงานของคณะกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน      | 17  |
| รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ                   | 18  |
| รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                  | 19  |
| รายงานของคณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน            | 20  |
| นโยบายภาพรวมและการประกอบธุรกิจ                       | 21  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                | 26  |
| แนวโน้มการตลาดและการแข่งขัน                          | 34  |
| ข้อมูลทั่วไป                                         | 39  |
| ปัจจัยความเสี่ยง                                     | 41  |
| ผู้ถือหุ้น                                           | 43  |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล                               | 44  |
| โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ                      | 45  |
| การกำกับดูแลกิจการที่ดี                              | 58  |
| ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน         | 76  |
| การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง           | 91  |
| รายการระหว่างกัน                                     | 92  |
| ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท                     | 93  |
| คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน<br>และผลการดำเนินงาน | 94  |
| รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ             | 98  |
| ต่อรายงานทางการเงิน                                  |     |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                        | 99  |
| งบการเงินรวม                                         | 103 |

## วิสัยทัศน์

“กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลชั้นนำ ในระดับมาตรฐานสากล ด้วยเทคโนโลยีและอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัย พร้อมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางทุกสาขา เพื่อให้บริการที่ดี โดยยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรม”

## พันธกิจ

“เรามีความมุ่งมั่นให้บริการด้านการรักษาพยาบาล ตามมาตรฐานวิชาชีพแบบองค์รวม ด้วยเครื่องมือและบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยเน้นผู้รับบริการเป็นศูนย์กลางเพื่อให้ผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจสูงสุด”

## ค่านิยม

1. การทำงานอย่างมีระบบ: โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
2. มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
3. การมอบอำนาจ การตัดสินใจให้พนักงาน: ทำให้เกิดการเรียนรู้
4. การพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง
5. การทำงานเป็นทีม: ภายใต้อาณัติมาตรฐานวิชาชีพ

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มโรงพยาบาลจะให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ป่วยและผู้ใช้บริการเป็นอันดับหนึ่ง และเน้นการรักษาเฉพาะทางควบคู่กับการป้องกันโรค ภายใต้สโลแกน “ดูแลชีวิต...ด้วยจิตใจ” (V care V cure V can) โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

ข้อ 1. พัฒนากลุ่มโรงพยาบาล ให้เป็นหนึ่งใน กลุ่มโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำที่มีความพร้อมด้านการรักษาพยาบาลทุกสาขา โดยเน้นด้านอุบัติเหตุและโรคกระดูกและข้อ เป็นศูนย์รักษาพยาบาลเฉพาะโรค และพัฒนาสู่ความเป็นตติยภูมิทางการแพทย์ (Tertiary Medical Care) ซึ่งหมายรวมถึงการพัฒนาด้านบุคลากร และเครื่องมือทางการแพทย์ให้มีความพร้อมในการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนยิ่งขึ้น

ข้อ 2. สร้างมาตรฐานการให้บริการที่มีคุณภาพและมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ด้วยค่านิยมว่า “ลูกค้าคือบุคคลสำคัญที่พนักงานทุกคนจะต้องดูแลเอาใจใส่ เพื่อให้ได้รับการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ การบริการด้านต่างๆ จากโรงพยาบาลอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานแห่งวิชาชีพ และทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด”

ข้อ 3. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร และบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับพนักงานของบริษัทฯ ด้วยการยกระดับคุณภาพของบุคลากรและปรับปรุงองค์ความรู้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดช่องทางในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อให้พนักงานมีความรู้สึกเป็นเจ้าของและมีความผูกพันกับโรงพยาบาล

ข้อ 4. การพัฒนาการบริหารงานคุณภาพอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยให้มีการเชื่อมโยงและทำงานร่วมกันระหว่างทีมฝ่ายบริหารและทีมพัฒนาคุณภาพ เพื่อวางเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพในการรักษาพยาบาล โดยมุ่งเน้นการประเมินและลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ เช่น การบริหาร ยาและเวชระเบียน การแก้ไขข้อร้องเรียน การพยาบาล เป็นต้น เพื่อสร้าง Patient Safety Goal และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มาใช้บริการ

ข้อ 5. แสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจหรือสายผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม โดยเพิ่มจำนวนคลินิกเฉพาะทาง และพัฒนาคลินิกเหล่านั้นให้เป็นศูนย์เฉพาะทางแบบครบวงจร เพื่อขยายฐานลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ

ข้อ 6. ให้ความสำคัญและใส่ใจดูแลสังคมและชุมชนที่โรงพยาบาลตั้งอยู่ โดยสร้างความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี รวมไปถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมในทุกๆด้านอย่างต่อเนื่อง



# สารจากท่านประธาน

ผลประกอบการไตรมาสแรก ปี 2563 ของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ทำตัวเลขไปได้ค่อนข้างดีมากครับ เมื่อ Covid - 19 เริ่มระบาดหนักในประเทศไทย เดือนเมษายน 2563 รัฐบาลได้ประกาศภาวะฉุกเฉิน ให้สถานประกอบการบางแห่งปิดดำเนินการ พร้อมนโยบาย “อยู่บ้าน หยุดเชื้อ” ทำให้ธุรกิจหลายแห่งต้องปิดกิจการ หลายแห่งปิดบางส่วนและให้พนักงานทำงานที่บ้าน โรงพยาบาลเช่นกันต้องอยู่ในภาวะเตรียมความพร้อมขั้นสูงสุด เพื่อปกป้อง ดูแลผู้มารับบริการ ตลอดจน ทีมรักษาและทีมงานของโรงพยาบาลทุกคน ให้ปลอดภัยจากการติดเชื้อในโรงพยาบาล และได้เตรียมมาตรการดูแลป้องกัน ผู้ติดเชื้อหรือผู้ป่วยที่เข้ามารักษาในโรงพยาบาล เพื่อให้การดูแลรักษาได้ตามมาตรฐานการแพทย์ที่มีความปลอดภัยสูงสุด

โรงพยาบาลต้องจัดเตรียม ปรับสถานที่ ฝึกอบรมบุคลากร จัดเตรียมเครื่องมือต่างๆเพิ่มเติม จัดบริการคัดกรอง เพื่อให้เกิดความพร้อม และมั่นใจได้ว่าจะไม่มีการติดเชื้อในโรงพยาบาล รวมถึงเตรียมความพร้อมรับผู้ป่วยที่ต้องเดินทางมารักษาจากต่างประเทศด้วย จึงตามมาด้วยค่าใช้จ่าย ในขณะที่ภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกและประเทศไทยตกต่ำ กำลังซื้อหดตัว มีผลต่อรายได้ในทุกธุรกิจและโรงพยาบาลอย่างมาก บางธุรกิจถึงกับต้องเลิกกิจการ

อย่างไรก็ตาม ทีมบริหารของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ได้พยายามปรับระบบบริการ เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าด้วยบริการ Home Health care การใช้ Social Media สื่อสารกับลูกค้า รวมถึงการให้คำปรึกษาการเจ็บป่วยจากแพทย์ และส่งยาไปให้ที่บ้านผู้ป่วย การจัดแพ็คเกจโปรโมชั่นลดราคาค่าบริการเพื่อร่วมด้วยช่วยกันกับผู้บริโภคของโรงพยาบาล

ผลประกอบการในปี 2563 อาจจะไม่สวยงามเหมือนปีที่ผ่านมา แต่เมื่อเทียบกับธุรกิจเดียวกันก็จัดว่าดีมากระดับหนึ่ง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ยังเชื่อมั่นว่าเราจะสามารถประคับประคองธุรกิจโรงพยาบาลของเราไปได้อย่างเต็มความสามารถที่จะทำให้ธุรกิจของเรายังสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมั่นคง คู่ไปกับการเจริญเติบโตของสังคมไทยและสังคมโลกที่จะเติบโตขึ้นต่อไป

ความภาคภูมิใจที่ขอเรียนท่านผู้ถือหุ้นได้ทราบว่าบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ยังคงได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในระดับ Excellent CG scoring และบริษัทยังได้รับการรับรองให้เป็นบริษัทในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการประเมินจากสมาคมผู้ถือหุ้นรายย่อย ให้เป็นบริษัทที่มีการจัดการประชุมในระดับดีมาก ด้วยคะแนนร้อยละ 99





รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุงค์วรรณ  
ประธานกรรมการบริษัท

# คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



รศ.ดร.บพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ  
ประธานกรรมการ



ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ  
รองประธานกรรมการ



นายวิระ มาวิจักขณ์  
กรรมการอิสระ



นายวิสุทธ์ มนต์ริวัต  
กรรมการอิสระ



นายสุรินทร์ เปรมอมรทิ  
กรรมการอิสระ



ศ.(วุฒิกุล)ดร.บพ.พรเทพ  
ศิริวนารังสรรค์  
กรรมการอิสระ



นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วัฒน  
กรรมกร



นางสาววิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ  
กรรมการ



นางสาวนพพร ตีร์วัฒนกุล  
กรรมการ



นายทินวรรณ มหรรดา  
กรรมการ



นายแพทย์มงคล วณิชภักดีเดชา  
กรรมการ



นายพฤทธิ์ โรมันมหามงคล  
กรรมการ

# รศ.ดร.นพ. วิชัย วन्दุรงค์วรรณ

อายุ : 81 ปี

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม) / รักษาการผู้อำนวยการโรงพยาบาลวิชัยเวช อ้อมน้อย

## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิทยาศาสตร์การกีฬา) มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิบัตรแพทย์กีฬา F.I.M.S สถาบันกีฬาวissenschaftนานาชาติ
- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญ สาขาศัลยศาสตร์ออร์โธปิดิกส์ แพทย์สภา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต (สาขาศัลยศาสตร์) คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์
- อนุปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี – ฟิสิกส์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program, รุ่นที่ 30/2546, IOD
- Directors Accreditation Program, รุ่นที่ 89/2554, IOD
- หลักสูตร “วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง”(วบส.) รุ่นที่ 2 (Advanced Master of Management Program, AMM) คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## ประสบการณ์

- ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงศึกษาธิการ
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา
- รองศาสตราจารย์ ระดับ 9 ศัลยแพทย์ (ผู้เชี่ยวชาญทางกระดูกและข้อ) คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- ผู้อำนวยการวิทยาลัยวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการกีฬา มหาวิทยาลัยมหิดล
- กรรมการกีฬาแห่งประเทศไทย สำนักนายกรัฐมนตรี
- อุปนายกสมาคมนักบริหารโรงพยาบาลแห่งประเทศไทย
- กรรมการสภา มหาวิทยาลัยมหิดล
- นายกสมาคมยิมนาสติกแห่งประเทศไทย
- Vice President Asian Federation of Sport Medicine (A.F.S.M)

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

### บริษัทย่อย

- ประธานกรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด
- ประธานกรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ศรีนครเวชวิวัฒน์ จำกัด

### บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

### บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

- กรรมการบริษัท มหานครแม่สอดเคหะการ จำกัด
- ประธานกรรมการ มูลนิธิศรีวิชัย
- ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ศรีวิชัย
- นายกสมาคม สมาคมกีฬาเวชศาสตร์แห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สำนักพัฒนาการกีฬาและสนันทนาการ (กรมพลศึกษา) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- ที่ปรึกษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- อุปนายกสมาคมนักบริหารโรงพยาบาลแห่งประเทศไทย

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

9 ปี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

1.51

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

เป็นคู่สมรสของ ผศ.พญ. สายสุณี วन्दุรงค์วรรณ และเป็นบิดาของภรรยาของ นพ.มงคล วณิชกัฒติเตชา และ นายพฤทธิ์ โรจน์มหารามงคล

## การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

## มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่





# ผศ.พญ. สายสุณี วนดุรงค์วรรณ

อายุ : 75 ปี

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม) / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง วิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก สาขาพยาธิวิทยา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- ประกาศนียบัตร โครงการผู้บริหาร รุ่นที่ 31 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร The high Flyer รุ่นที่ 4 สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- ประกาศนียบัตร แพทย์เวชศาสตร์สิ่งแวดล้อม รุ่นที่ 3 กรมการแพทย์กระทรวงสาธารณสุข
- ประกาศนียบัตร แพทย์กีฬาวินาศาสตร์ สมาคมกีฬาวินาศาสตร์แห่งประเทศไทย
- Directors Certification Program, รุ่นที่ 110/2551, Thai Institute of Directors Association
- ประกาศนียบัตร คีเลชั่นบำบัด (Chelation Therapy) รุ่นที่ 2 สมาคมการแพทย์คีเลชั่นไทย และกองการแพทย์ทางเลือก กรมพัฒนาการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก กระทรวงสาธารณสุข
- ประกาศนียบัตร “การสร้างระบบต้นทุนเพื่อการบริหารงานสำหรับโรงพยาบาลสมัยใหม่” รุ่นที่ 3 คณะสาธารณสุข มหาวิทยาลัยมหิดล
- CEO CLUB 2559 : CEO Branding & CEO as a Brand Champion for Sustainability

## ประสบการณ์

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการแพทย์ คณะกรรมการกองทุนเงินทดแทน กระทรวงสาธารณสุข
- อนุกรรมการป้องกันและแก้ไขปัญหาเอดส์ จังหวัดสมุทรสาคร
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการคุ้มครองเด็ก จังหวัดสมุทรสาคร
- อนุกรรมการส่งเสริมสุขภาพคนทำงานระดับจังหวัด จังหวัดสมุทรสาคร
- กรรมการพัฒนายุทธศาสตร์ผสมผสานการดำเนินงานวันโรค และโรคเอดส์ กระทรวงสาธารณสุข

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

### บริษัทย่อย

- รองประธานกรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด
- รองประธานกรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด

### บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

### บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

- รองประธานกรรมการมูลนิธิโรงพยาบาลศรีวิชัย
- กรรมการที่ปรึกษากองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในจังหวัดสมุทรสาคร
- กรรมการฝ่ายสาธารณสุข สภาสตรีแห่งชาติในพระบรมราชินูปถัมภ์
- คณะทำงานดำเนินงานประกันสุขภาพตรวจสุขภาพและรักษาพยาบาลแรงงานต่างด้าว กระทรวงสาธารณสุข
- กรรมการที่ปรึกษาฝ่ายสาธารณสุข สภาอุตสาหกรรม จังหวัดสมุทรสาคร

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

9 ปี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

1.51

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

เป็นคู่สมรสของ รศ.ดร.นพ. วิชัย วนดุรงค์วรรณและเป็นมารดาของภรรยา

ของ นพ.มงคล วณิชกัณฑ์เดชา และนายพฤทธิ์ ไรจน์มงามงคล

## การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่

# นายวิระ มาวิจักขณ์

อายุ : 77 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ (สาขาวิศวกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี The University of Texas at Austin, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Certification Program, รุ่นที่ 26/2546
- Audit Committee Program (ACP), รุ่นที่ 7/2548
- FND - Finance for Non-Finance Directors, รุ่นที่ 23/2548
- Role of the Chairman Program (RCP), รุ่นที่ 17/2550

## ประสบการณ์

- ศาสตราจารย์ ภาควิชาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อดีตนายกสภาวิศวกร แห่งประเทศไทย
- อดีตสมาชิกวุฒิสภา
- อธิบดี กรมโรงงานอุตสาหกรรม
- กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ทีพีบีไอเคมิคอลส์
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ. ทีพีบีไอเคมิคอลส์
- กรรมการ บจ. รีฟายน์เทค
- กรรมการอิสระ บจ. บี.เอส.เมทัล

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

บริษัทย่อย

ไม่มี

บริษัทจดทะเบียน

- ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) บมจ. โกลบอลส์คอนเนกชั่น
- บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

ไม่มี

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

9 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

ไม่มี

การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่

# นายวิสุทธิ์ มนต์ริ้ว

อายุ : 75 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ



## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38
- Director Certification Program (DCP) 77/2549 , Thai Institute of Directors Association
- Audit Committee Program (ACP) 15/2549 , Thai Institute of Directors Association
- Role of the Compensation Committee (RCC) 2/2550, Thai Institute of Directors Association
- Financial Statements for Directors (FSD) , Thai Institute of Directors Association
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 1/2550, Thai Institute of Directors Association
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 7/2552, Thai Institute of Directors Association

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการกองธนาธิการ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการกองรัฐวิสาหกิจ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านหนี้สาธารณะและเงินของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง
- อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

บริษัทย่อย

ไม่มี

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนด
- คำตอบแทนบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

- กรรมการ บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไอเน็ต รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

9 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

ไม่มี

การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่



# นายสุรินทร์ เปรมอมรภัก

อายุ : 72 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิตการเงินการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 59/2549, Thai Institute of Directors Association.
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 1472554, Thai Institute of Directors Association.
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 39/2555, Thai Institute of Directors Association.
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 14/2555, Thai Institute of Directors Association.
- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 5/2557 Thai Institute of Directors Association.
- Advance Audit Committee (AACP) รุ่นที่ 31/2561, Thai Institute of Directors Association.
- โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน FINEX รุ่นที่ 8 สมาคมธนาคารไทย
- Syndicated Loans, The Euro money Institute, Hong Kong.
- Bourse Game Asia, Singapore.

## ประสบการณ์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปีที ทีพีกรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ปีที จำกัด
- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ปีที จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปีทีประกันภัย จำกัด
- กรรมการ บริษัท เค.ที.ที ลีสซิ่ง จำกัด



## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

บริษัทย่อย

ไม่มี

บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซูโก จำกัด (มหาชน)

บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

- กรรมการ บริษัท ไทย-นิชิ เวนเจอร์ จำกัด

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

9 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

ไม่มี

การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่

# ศ.(วุฒิคุณ)ดร.บพ. พรเทพ ศิริวนารังสรรค์

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- แพทย์ศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปัฒนแพทย์เฉพาะทางสาขาระบาดวิทยา จากแพทยสภา
- คุรุศาสตรบัณฑิต สาขา Planning and Financing จากมหาวิทยาลัยลอนดอน
- อนุมัติบัตร สาขาสุขภาพจิตชุมชน จากแพทยสภา
- อนุมัติบัตร สาขาเวชศาสตร์การเดินทางและท้องเทียม จากแพทยสภา
- อนุมัติบัตร สาขาเวชศาสตร์ทางทะเล จากแพทยสภา
- ปริญญาบัตรป้องกันราชอาณาจักร
- Directors Certification Program, รุ่นที่ 212/2558
- Financial Statement for Directors รุ่นที่ 28/2558
- Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น 16/2562

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังทอง จังหวัดพิษณุโลก
- หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการกิจปัสติกระทรวงสาธารณสุข
- นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสตูล
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนสาธารณสุข
- รองอธิบดีกรมสุขภาพจิต
- ที่ปรึกษาระดับกระทรวงด้านสาธารณสุข (นายแพทย์ ๑๐)
- ผู้ตรวจราชการ (นักบริหาร ๑๐)
- รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข
- อธิบดีกรมควบคุมโรค
- อธิบดีกรมอนามัย
- กรรมการตรวจสอบ การประปาส่วนภูมิภาค

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

บริษัทย่อย

ไม่มี

บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

- ที่ปรึกษาผู้อำนวยการหน่วยพันตกรรมพระราชนิพนธ์ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
- สมาชิกสภากรุงเทพมหานคร/ประธานคณะกรรมการการสาธารณสุข
- กรรมการการประปาส่วนภูมิภาค
- กรรมการบริหารสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ
- คณะกรรมการบริหารแผนคณะที่ ๒ ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
- กรรมการในคณะกรรมการการแพทย์ กองทุนประกันสังคม สำนักงานประกันสังคม
- คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การไฟฟ้านครหลวง

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

5 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ไม่มี

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

ไม่มี

การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่



# นายแพทย์พงษ์ศักดิ์ วัฒนา

อายุ : 81 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม) / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- หนังสืออนุมัติผู้เชี่ยวชาญศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์ แพทยสภา
- Diplomat of American Board of Orthopedic Surgery ประเทศสหรัฐอเมริกา
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- Directors Certification Program, DCP รุ่นที่ 30/2546, Thai Institute of Directors Association
- How to develop a Risk Management Plan (HRP) 4/2556

## ประสบการณ์

- ประธานมูลนิธิโรคข้อ ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- นายกชมรมศัลยแพทย์ทางมือแห่งประเทศไทย
- นายกสมาคมออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
- ประธานราชวิทยาลัยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการสถาบันออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลเลิดสิน
- ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลเลิดสิน
- นายแพทย์ 10 สาขาศัลยศาสตร์ออร์โธปิดิกส์
- กรรมการแพทยสภา (จากการเลือกตั้ง)
- อุปนายกแพทยสภาคนที่หนึ่ง แพทยสภา (จากการเลือกตั้ง)
- บรรณาธิการ Journal of ASEAN Orthopedic Association
- กรรมการประเมินสายงานแพทย์ระดับผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิ ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

### บริษัทย่อย

- ประธานกรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด

## บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

## บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

- ที่ปรึกษา โรงพยาบาลเลิดสินและกรรมการแพทย์กระทรวงสาธารณสุข

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

9 ปี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

0.38

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

ไม่มี

## การทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

## มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่



# นางสาววิลารณ วนดุรงค์วรรณ

อายุ : 73 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานคณะกรรมการวางแผนการเงินและการลงทุน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 84/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Risk Management Committee Program รุ่นที่ 6/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ประสบการณ์

- เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาคการเงิน, ภาคเอกชน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ ด้าน DIGITAL MEDIA, E-BUSINESS
- ปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน Process Improvement

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

### บริษัทย่อย

- กรรมการบริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด

### บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

### บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

- รองประธานมูลนิธิ รางวัลรัตนราชสุตาสารสนเทศ (Ratanarajasuda Information Technology Award Foundation)

- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนานโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สภาวิชาชีพ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหาร คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

8 ปี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ไม่มี

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

เป็นน้องสาวของรศ.ดร.พ. วิชัย วนดุรงค์วรรณ

## การทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

## มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่



# นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล

อายุ : 66 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท / คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน



## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) 5/2556, IOD
- Role of the Compensation Committee (RCC) 8/2551, IOD
- Audit Committee Program (ACP) 31/2553, IOD
- Director Certification Program (DCP) 135/2553, IOD
- Financial Institutions Governance Program (FGP) 2/2554, IOD
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 7/2556, IOD
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 1/2558, IOD
- National Director Conference 2017 “Steering Governance in a Changing World” ปี 2560, IOD
- National Director Conference 2018 “Rising above Disruption: A Call for Action” ปี 2561, IOD
- Training on International Financial Reporting Standard 9 (IFRS 9), PwC Thailand ปี 2559
- CG Forum 2/2559 “สุจริต ระมัดระวัง เกราะคุ้มกันกรรมการ” ปี 2559
- Seminar on “Cyber Security Awareness Training for Senior Executive” ปี 2559
- Strategic IT Governance (for non-IT) ปี 2560
- Future customer experience in financial and banking service ปี 2561
- IT Security Trend Update ปี 2561
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience ปี 2562
- Bangkok Sustainable Banking Forum 2019 “An Industry Wake-up Call” ปี 2562
- Agile Leadership for Board Director ปี 2562
- ESG Sustainable and Banking Development , including response To the Covid – 19 Situation ปี 2563
- Cyber Resilience Leadership : “ Tone from the Top” ธนาคารแห่งประเทศไทย ปี 2563

## ประสบการณ์

- กรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- เลขานุการคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

บริษัทย่อย

ไม่มี

## บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม), กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)

## บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท บีบีทีวี แอสเซต แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ซูเปอร์ แอสเซตส์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ไทยแปงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ไฮเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เขาเขียวคันทรีคลับ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท สยามภูมิมงคล จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท แกรนด์ ฟอรั่ม จำกัด
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท บีบีทีวี แซทเทลไลท์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท จี แอล แอสเซตส์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท มหากิจ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) BBTV Alliance Ltd.
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) BBTV Bond Street Building Ltd.
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท โอทีบีซีบีซีเนชั่นคอนสตรัคชั่นส์กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) BBTV International Holding Company
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท บีบีทีวี เอ็ดดูเคชั่น จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) มูลนิธิกรุงศรี

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

6 ปี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ไม่มี

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

ไม่มี

## การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่

# นายทินวรรณ มหรรณ

อายุ : 62 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท / คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน



## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Ball State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Directors Certification Program, รุ่นที่ 205/2558, Thai Institute Directors Association.
- Risk Management Committee Program (RMP), รุ่นที่ 6/2558, Thai Institute Directors Association.

## ประสบการณ์

- กรรมการ บริษัท ออยุธยา แคปปิตอล ลีส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ด้านการบริหารการเงิน บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหารความเสี่ยงสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัท ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บัตรกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

### บริษัทย่อย

ไม่มี

### บริษัทจดทะเบียน

- กรรมการบริหาร บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)

### บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท มหรรณ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีบีทีวี เอ็ดคิตี จำกัด
- กรรมการ บริษัท รัตนรักษ์ จำกัด

- กรรมการ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง (เวียดนาม) จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิลล่าเทวา รีสอร์ทแอนด์โฮเทล จำกัด
- กรรมการ บริษัท นรา 12 จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยแปงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีเคอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไชเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

6 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ไม่มี

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

ไม่มี

## การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่

# นายแพทย์มงคล วณิชภักดีเดชา

อายุ : 49 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนาม) / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาเลือกตอบแทน / คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน / ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร / ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ออมน้อย



## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิปริญญา สาขาวิทยาศาสตร์ทั่วไป แพทยสภา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อนุมัติบัตร สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภา
- ประกาศนียบัตร Fellowship หลักสูตรแพทย์ชะลอวัย สถาบันฝึกอบรมแพทย์ชะลอวัยประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรแพทย์อายุรเวชศาสตร์ รุ่นที่ 19 กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
- Directors Certification Program, รุ่นที่ 110/2551, Thai Institute of Directors Association
- Role of the Compensation Committee (RCC), รุ่นที่ 14/2555, Thai Institute of Directors Association
- ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับแพทยสภา
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 6/2561 วิทยาลัยพัฒนามหานคร มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

## ประสบการณ์

- ศัลยแพทย์ระดับ 5 รพ.กลาง สำนักการแพทย์ กรุงเทพมหานคร
- แพทย์ประจำบ้าน ศัลยกรรมทั่วไป คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

### บริษัทย่อย

- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด

### บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

### บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

ไม่มี

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

9 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

14.46

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

เป็นบุตรชายของรศ.ดร.นพ. วิชัย วนดุรงค์วรรณ และผศ.พญ. สายสุณี วนดุรงค์วรรณ

## การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่



# นายพฤทธิ์ ไรจน์มหานวณ

อายุ : 50 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท / คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน / กรรมการบริหาร/  
ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช /  
รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร



## วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม

- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาสถาปัตยกรรมหลัก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master Certificate Strategic Organizational Leadership and Management Michigan State University, USA
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต คณะวิทยาการสารสนเทศและการสื่อสาร สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธซัน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 135/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statement for Director รุ่น 7/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร “ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง” รุ่นที่ 3/2561 มหาวิทยาลัย นวมินทราชินา
- หลักสูตร “ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง” รุ่นที่ 8/2562 สถาบันประปเกล้าและแพทย์สภา

## ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล
- ประธานคณะกรรมการบริหารงานก่อสร้าง กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล
- รองผู้อำนวยการฝ่ายอาคารสถานที่ โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร
- รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร
- รักษาการรองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร
- รองผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพและสารสนเทศ โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร
- กรรมการบริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อย)
- รองผู้อำนวยการสำนักงานจัดซื้อ จัดจ้าง กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล
- ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการสายปฏิบัติการโครงการ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- สถาปนิก บริษัท แพลน คอนซัลแตนท์ จำกัด

## ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

### บริษัทย่อย

- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด
- กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท โรงเรียน ศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด

### บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

### บริษัททั่วไปหรือหน่วยงานต่างๆ

ไม่มี

## ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

5 ปี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

14.46

## ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ

เป็นบุตรเขยของรศ.ดร.นพ. วิชัย วนดุรงค์วรรณ และผศ.พญ. สายสุณี วนดุรงค์วรรณ

## การกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ไม่มี

## มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ใช่

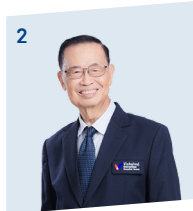
## คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)e

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



1

ผศ.พญ.สายสุณี วนดรงค์วรรณ  
ประธานกรรมการบริหาร/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



2

นพ.พงษ์ศักดิ์ วัฒนา  
กรรมการบริหาร/  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



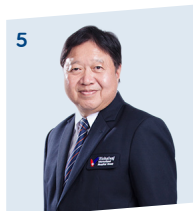
3

นพ.มงคล วณิชกิติเดชา  
กรรมการบริหาร/  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



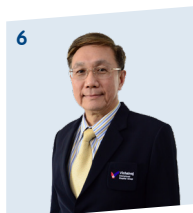
4

คุณวิลาวรรณ วนดรงค์วรรณ  
กรรมการบริหาร/  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



5

ดร.ศักดา ตั้งจิตวัฒนากร  
กรรมการบริหาร/  
รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



6

ศ.(เกียรติคุณ)นพ. สารเนตร์ ไวกุล  
กรรมการบริหาร



7

พญ.สุนีย์ จีรารุณวงศ์  
กรรมการบริหาร



8

นพ.วัชร เชื้อปากน้ำ  
กรรมการบริหาร



9

คุณพทธี โรจน์มามงคล  
กรรมการบริหาร



10

คุณพัชรพรรณ วนดรงค์วรรณ  
กรรมการบริหาร



11

คุณคมฤทธิ กวินอัครฐิติ  
กรรมการบริหาร



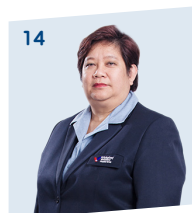
12

ภญ.ดร.তিরวรรณ วนดรงค์วรรณ  
กรรมการบริหาร



13

คุณพรณี กันณีย์  
กรรมการบริหาร



14

คุณสุนีย์ จ้อยจำรัส  
กรรมการบริหาร



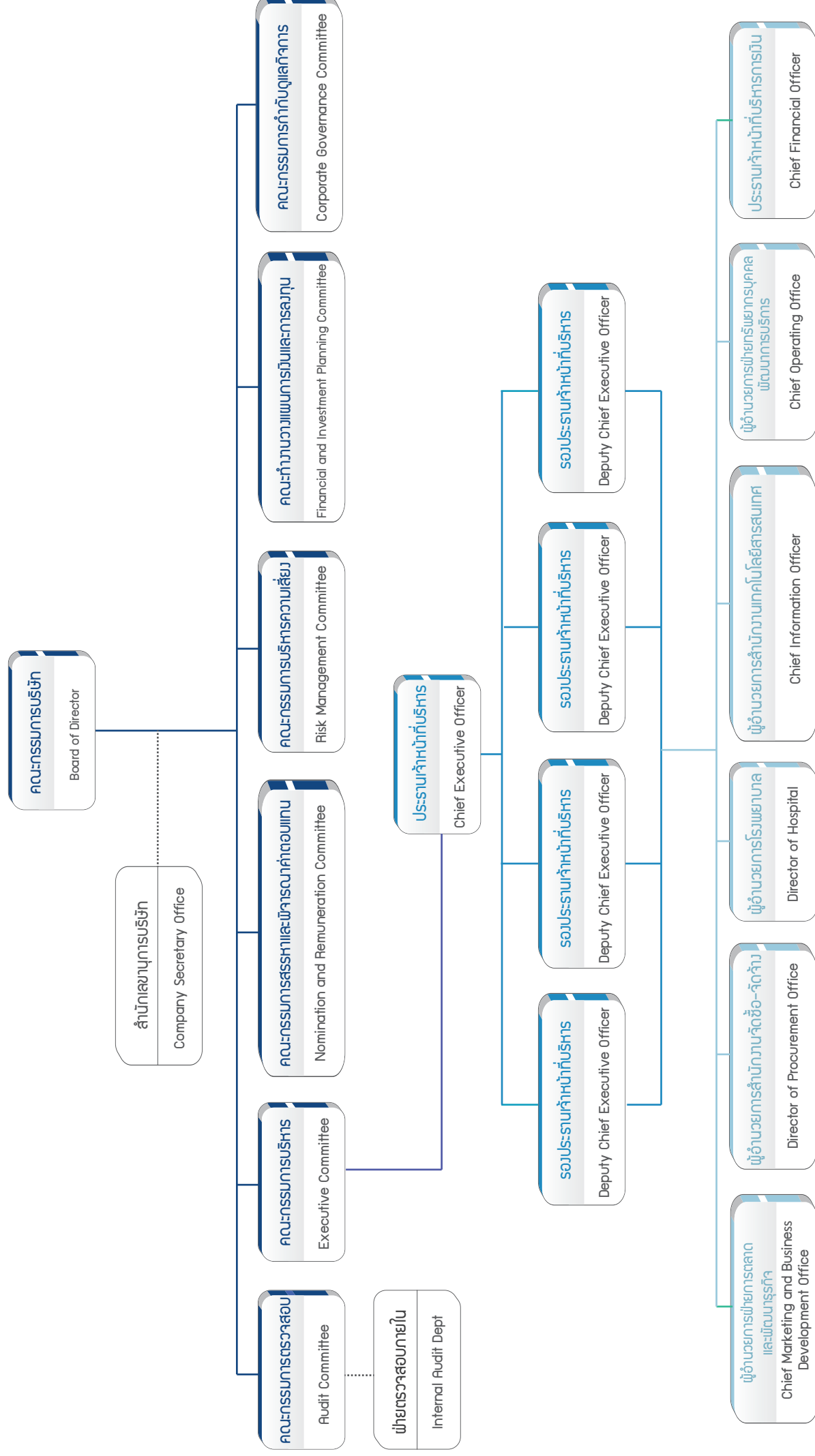
15

คุณชวัญยืน สุขสมโภชน์  
กรรมการบริหาร



16

ผศ.ดร.รัชฎา ฟองธนกิจ  
กรรมการบริหารและเลขานุการ



# รายงานของคณะกรรมการบริหาร ปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่ดีและสอดคล้องต่อสถานะเศรษฐกิจ

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

1. ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ  
ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นพ.พงษ์ศักดิ์ วัฒนา  
กรรมการบริหาร/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นพ.มงคล วณิชกัทธิเดช  
กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. คุณวิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ  
กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. ดร.ศักดา ตั้งจิตวัฒนาการ  
กรรมการบริหาร /รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. ศ.(เกียรติคุณ)นพ. สารเนตร์ ไวกุล  
กรรมการบริหาร
7. พญ.สุนีย์ อีกรารุณวงศ์  
กรรมการบริหาร
8. นพ.วัชร เชื้อปากน้ำ  
กรรมการบริหาร
9. คุณพฤทธิ์ โรจน์มัทมงคล  
กรรมการบริหาร
10. คุณพัชรพรรณ วนดุรงค์วรรณ  
กรรมการบริหาร
11. คุณคมฤทธิ กวินอัครฐิติ  
กรรมการบริหาร
12. ญ.ดร.ศิริวรรณ วนดุรงค์วรรณ  
กรรมการบริหาร
13. คุณพรณี กันณีย์  
กรรมการบริหาร
14. คุณสุนีย์ จ้อยจำรัส  
กรรมการบริหาร
15. คุณขวัญยืน สุขสมโภชน์  
กรรมการบริหาร
16. ผศ.ดร.รัชฎา พองธนกิจ  
กรรมการบริหารและเลขานุการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 19 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยได้รายงานผลการประชุมพร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1.ทำหน้าที่ในการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาความเหมาะสมของแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยได้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการขององค์กร

2.การวางแผนเพื่อเพิ่มรายได้ พิจารณาทิศทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้บรรลุเป้าหมายได้ ภายใต้อุปสรรคที่เกิดขึ้นทั้งจากเศรษฐกิจ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งไม่สามารถควบคุมได้

3.การวางแผนเพื่อลดค่าใช้จ่ายจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา(COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อกลุ่มโรงพยาบาลที่มีจำนวนผู้รับบริการที่ลดลง การจัดให้มีคลินิก ARI ภายนอกอาคารโรงพยาบาลเพื่อรองรับผู้ป่วยโรคทางเดินหายใจและเพื่อตรวจคัดกรองการติดเชื้อ COVID-19 ตลอดจนการออกแนวปฏิบัติเพื่อให้พนักงานของกลุ่มโรงพยาบาล ปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งการมอบประกันความคุ้มครองโรค COVID-19 ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่ต้องปฏิบัติงานในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ซึ่งถือว่าเป็นช่วงที่มีความเสี่ยงสูงและมีโอกาสที่จะได้รับเชื้อไวรัสได้

4.ทำหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองและให้ความเห็นต่อการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสร้างโอกาสในการเลือกลงทุนอย่างมีศักยภาพ และให้ได้ผลตอบแทนอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และพร้อมที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีจริยธรรมตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาองค์กรสู่ความหน้าอย่างมั่นคงสืบไป

(ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี และการบริหารธุรกิจ จำนวน 3 ท่าน

โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่

1. นายวิสุทธิ มนตรีวัต  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ  
กรรมการตรวจสอบ
3. ศ.(วศิคุณ) ดร.นพ.พรเทพ ศิริวนารังสรรค์  
กรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้อย่างรอบคอบและเป็นอิสระ และไม่มีข้อ จำกัดในการได้รับทราบข้อมูลด้านต่างๆ ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบมีการประชุมรวม 12 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้ตรวจสอบ ภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมกับ ผู้สอบบัญชี โดยเห็นว่า งบ การเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน แนวปฏิบัติทางการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. สอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มี ระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และการบริหารความเสี่ยง เหมาะสม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อก่อให้เกิดการกำกับ ดูแล และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

3. สอบทานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนิน กิจกรรมตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดย สอบทานให้บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ ให้ความเห็นชอบกฎบัตร แผนการตรวจสอบประจำปี งบประมาณ สอบทานและพิจารณาเสนอแนะผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบ ภายใน อัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายในและพิจารณาเสนอ

แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายใน

4. สอบทานและติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความเสียหาย ทั้งที่เป็นเบี้ยปรับ การดักเตือน ตลอดจน ชื่อเสียงของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ พบว่าไม่มีประเด็น หรือข้อบกพร่องที่จะกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และ กำกับดูแลนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ปฏิบัติตามนโยบาย ที่กำหนดไว้

6. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละ ปี ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบมีการ ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติ ให้บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระอย่างสมบูรณ์ ทำให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ เพื่อ ประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกคน



(นายวิสุทธิ มนตรีวัต)

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

# รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ การพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ท่าน ได้แก่

1. นายวิระ มาวิจักขณ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)
2. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)
3. นายวิสุทธิ์ มนตรีวัต  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
(กรรมการอิสระ)
4. ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นพ.มงคล วณิชภักดีเดชา  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. นางสาววิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ดำเนินการตามกรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ

ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ ที่จะประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่เข้าร่วมและงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว

2. พิจารณากลับกรองค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน รวมถึง เบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส หุ้น และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ โดยพิจารณาภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาตามความเหมาะสมและอนุมัติ

3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ย่อย และ พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นายวิระ มาวิจักขณ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

# รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจรรยาบรรณธุรกิจ ถือเป็นหนึ่งในเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรสามารถประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนในอนาคต และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการพัฒนาการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้ได้รับการยอมรับบริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีธรรมาภิบาลและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

|                            |               |
|----------------------------|---------------|
| 1. นายวิสุทธิ มนตรีวัต     | ประธานกรรมการ |
| 2. ผศ.ดร.รัชฎา พงธอนกิจ    | กรรมการ       |
| 3. นางสาวนิชาภา เรือนทองดี | กรรมการ       |
| 4. นางสาวกัลยาณี กัฬหะสูตร | กรรมการ       |
| 5. นายชินพัฒน์ อุโฬจิตร    | กรรมการ       |

ในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม เพื่อติดตามการดำเนินงาน และปฏิบัติตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจสรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการใหม่ เนื่องจากกรรมการท่านเดิมได้ลาออกจากการเป็นพนักงานโรงพยาบาล จึงพิจารณากรรมการที่เหมาะสม เพื่อรับผิดชอบและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

2. คณะกรรมการฯ ได้ส่งเสริม และสนับสนุนการเข้าอบรมโครงการแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของคณะกรรมการ เพื่อศึกษาและเข้าใจระเบียบ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ต่าง เกี่ยวกับโครงการแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชัน

3. คณะกรรมการฯ ได้ร่วมกันพิจารณาทบทวนกฎเกณฑ์ และนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้เหมาะสม ถูกต้อง ตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน อันได้แก่ การตรวจสอบการปฏิบัติงานให้ตรงตามนโยบาย อำนาจดำเนินการ การจัดการทางบัญชี การตลาด การจัดซื้อ การควบคุมภายในทั้งด้านการเงินและการดำเนินการ รวมถึงกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เช่น แนวทางเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล การให้ความรู้แก่พนักงานและบุคลากรทุกคน โดยจะต้องอบรม และปฐมนิเทศแก่พนักงานให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบาย และแนวปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

4. คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ในการดำเนินการเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญในช่วงเทศกาลสำคัญ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทาง รวมทั้งให้สื่อสารไปยังลูกค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เน้นย้ำความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นแรงผลักดันที่สำคัญในการบรรลุความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานที่โปร่งใส ยุติธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ที่มีส่วนสนับสนุนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน



(นายวิสุทธิ มนตรีวัต)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

# รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นไปในทิศทางที่ดีและสอดคล้องต่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

1. ดร.วิโรจน์ มาวิจักขณ์  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
2. นางสาววิลารวรรณ วนดรงค์วรรณ  
ประธานคณะกรรมการ
3. ดร.ศักดา ตั้งจิตวัฒนากร  
กรรมการ
4. นางหทัยวัลย์ สุวรรณทวีรักษ์  
กรรมการ
5. นางสาวกิจพร ป้อมสนาม  
กรรมการ
6. นางอัญชลี สุโสภา  
กรรมการ
7. นางสาวนวกชมน เจริญพร  
กรรมการ
8. นางสาววรรณษา คงเจริญ  
กรรมการ
9. ภญ.ประภาพรณ เตชธำ  
กรรมการและเลขานุการ
10. นางสาวภัศรา สารผล  
กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกรอบการบริหารงานความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน โดยจัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 16 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุม ได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านธุรกิจและการตลาด ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงความเสี่ยง ที่จะมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดเกณฑ์การวัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยอมรับได้
3. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอแนะวิธีการป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
6. รายงานการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอย่างรวดเร็ว



(นางสาววิลารวรรณ วนดรงค์วรรณ)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)



# รายงานของคณะกรรมการวางแผนการเงินและการลงทุน ปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุนเพื่อเป็นการสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์

คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

- 1. นางสาววิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ ประธานคณะกรรมการ
- 2. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล กรรมการ
- 3. นายทินวรรณ มหรรธล กรรมการ
- 4. นายแพทย์มงคล วณิชกิติเดชา กรรมการ
- 5. นายพฤทธิ โจรนัมหมงคล กรรมการ
- 6. ดร.ศักดา ตั้งจิตวัฒนากร กรรมการและเลขานุการ

ในรอบปี 2563 คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน ได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุม ดังนี้

1. พิจารณากลับกรองโครงการลงทุน แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสมและปัจจัยเสี่ยงต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัท

2. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญ การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมของบริษัทและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

3. ตรวจสอบ ติดตาม กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทเพื่อให้ได้ผลตอบแทนตามเป้าหมายประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ลงทุน และสรุปสาระสำคัญเพื่อรายงานผลการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการหาช่องทางการดำเนินธุรกิจ

5. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และให้ความเห็นเป็นไปโดยอิสระ และยึดถือผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ มีการตรวจสอบติดตามและประเมินผลโครงการที่บริษัทเข้าลงทุน เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงร่วมป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงต่างๆ ของการดำเนินโครงการ ทั้งนี้การตัดสินใจลงทุนของบริษัทมีการศึกษาและวิเคราะห์ทั้งในเชิงกว้าง และเชิงลึก โดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างรอบคอบและระมัดระวัง ภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพื่อความก้าวหน้าเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทสืบต่อไป

(นางสาววิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ)  
ประธานคณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน  
บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ VIH) จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2536 เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ออมน้อย ซึ่งเป็นโรงพยาบาลในกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนในตอนจัดตั้งบริษัทฯ ในปี 2536 จำนวน 200 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการที่มีอำนาจควบคุม คือ รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ และ ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งกลุ่มโรงพยาบาล

ในปี 2551 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้าง โดยได้เข้าไปซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด และบริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด จากกรรมการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อจัดโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัทใหม่ให้เหมาะสมกับแนวทางการดำเนินธุรกิจในรูปแบบกลุ่มโรงพยาบาล ซึ่งมีบริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด และ บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย

ต้นปี 2554 กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ได้มีการปรับภาพลักษณ์องค์กร (Corporate Re-branding) เพื่อให้มีความทันสมัย และสะท้อนถึงการยกระดับความสามารถในการให้บริการและพัฒนาการที่ต่อเนื่องของกลุ่มโรงพยาบาล ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ต้องการขยายการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศอย่างกว้างขวาง โดยกลุ่มโรงพยาบาลได้เปลี่ยนชื่อจากกลุ่มโรงพยาบาลศรีวิชัย เป็นกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล และได้มีการเปลี่ยนโลโก้ใหม่ด้วยเช่นกัน

ปี 2555 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 535 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 535 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 535 ล้านบาท

ปี 2557 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 35,666,666 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 535,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 570,666,666 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 35,666,666 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนที่ชำระแล้ว 570,665,433 บาท

ปี 2557 บริษัท ปีพีทีวี เอ็คควิตี้ จำกัด ทำการซื้อหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัทฯ เป็นผลให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจภาคโรงพยาบาลและบริการทางการแพทย์ที่หลากหลายให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นในอนาคต

ปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สามแยก-ไพศาลโพลีคลินิก จำกัด จำนวน 89,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท สามแยก-ไพศาลโพลีคลินิก จำกัด รวมเป็นมูลค่า 155,000,000 บาท ตามมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 570,666,666 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 570,666,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 570,665,433 ล้านบาท

กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) ระดับทุติยภูมิ (Secondary) และมีโรงพยาบาลในกลุ่ม 4 โรงพยาบาล ได้แก่ 1) โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ออมน้อย 2) โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล หนองแขม 3) โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล สมุทรสาคร และ 4) โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ บริษัท ศรีวิชัย

เวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด (บริษัทย่อย) และบริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด (บริษัทย่อย) ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งคือ บริษัท โรงเรียน ศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ โรงเรียน ศรีวิชัยอาชีวศึกษา เพื่อผลิตผู้ดูแลผู้สูงอายุและเด็กเล็ก โดย บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการภายใต้การบริหารงานโดย ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการตั้งแต่ก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ประกอบด้วย 2 กลุ่มหลัก คือ (1) กลุ่มลูกค้าทั่วไป (Non-Capitation) ได้แก่ ลูกค้าบุคคลทั่วไป ลูกค้าประกันชีวิต ลูกค้าประเภทคู่สัญญา ลูกค้าผู้ประสบภัยจากรถ ลูกค้าโครงการกองทุนเงินทดแทน (2) กลุ่มลูกค้าโครงการภาครัฐ (Capitation) ได้แก่ ลูกค้าโครงการกองทุนประกันสังคม ลูกค้าโครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายกลุ่มลูกค้าตรวจสอบสุขภาพในสถานประกอบการ กลุ่มลูกค้าข้าราชการและครอบครัวข้าราชการ ตามโครงการเบิกจ่ายตรงคำรักษาพยาบาลประเภทผู้ป่วยตามเกณฑ์กลุ่มวินิจฉัยโรครวม (DRGs) และ (4) กลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่ต้องการเดินทางมารักษาในประเทศไทย รวมถึงที่พำนักอยู่ในประเทศไทย และที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวหรือทำงานในประเทศไทย

รายได้หลักของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ตามลักษณะของลูกค้า คือ (1) รายได้จากลูกค้าทั่วไป (Non-Capitation) และ (2) รายได้จากลูกค้าเหมาจ่ายตามโครงการภาครัฐ (Capitation) สำหรับรายได้ Non-Capitation ประกอบด้วยรายได้จากผู้ป่วยนอก (Non-Capitation OPD) และรายได้จากผู้ป่วยใน (Non-Capitation IPD) ในส่วนของรายได้ Capitation ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการผู้ป่วยประกันสังคม รายได้จากผู้ป่วยโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า และรายได้จากผู้ป่วยโครงการประกันสุขภาพแรงงานต่างด้าว โดยที่ผ่านมามีสัดส่วนรายได้ Non-Capitation ต่อรายได้ Capitation เท่ากับ 78:22 77: 23 และ 76:24 ในปี 2561 – 2563 ตามลำดับ

ในด้านผลการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการบริการของกลุ่มโรงพยาบาล ในปี 2561 – 2563 เท่ากับ 2,246.69 ล้านบาท 2,480.84 ล้านบาท และ 2,275.67 ล้านบาท ตามลำดับ ประเภทรายได้ที่มีสัดส่วนสูงที่สุดคือรายได้จากผู้ป่วยใน Non-Capitation รองลงมาคือ รายได้จากผู้ป่วยนอก Non-Capitation และรายได้จากโครงการภาครัฐ (Capitation) ตามลำดับ

นอกจากนี้ ในช่วงเวลาเดียวกัน โรงพยาบาลที่มีสัดส่วนรายได้สูงที่สุดของกลุ่มโรงพยาบาลคือโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ อ้อมน้อย รองลงมาคือโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ หนองแขม โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร และโรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย ตามลำดับ

ในปี 2561 – 2563 กลุ่มโรงพยาบาลมีกำไรสุทธิจำนวน 177.12 ล้านบาท 200.42 ล้านบาท และ 186.58 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มโรงพยาบาลมีอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ 10.00 ร้อยละ 9.84 และร้อยละ 10.31 ในช่วงปี 2561ปี 2562 และ 2563 ตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม จำนวน 2,311.34 ล้านบาท ซึ่งมีองค์ประกอบหลักของสินทรัพย์ คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,488.03 ล้านบาท กลุ่มโรงพยาบาลมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งสิ้น 907.25 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,404.09 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยกำไรสะสม จำนวน 774.07 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้นอาจมีโอกาที่จะได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงบางประการ ซึ่งกลุ่มโรงพยาบาลได้ตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้กำหนดแนวทางในการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภทแล้ว ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง

## โรงพยาบาลแต่ละแห่งมีจุดเด่นในการให้บริการที่ต่างกันไป ดังนี้

### โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ อ้อมน้อย

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ อ้อมน้อย ให้บริการรักษาพยาบาลโดยแพทย์เฉพาะทางตลอด 24 ชั่วโมง โดยให้บริการในแผนกผู้ป่วยนอก (OPD) ด้วยแพทย์เฉพาะทางถึงเวลาเที่ยงคืน คลินิกเฉพาะทางที่เปิดให้บริการ เช่น ศัลยกรรมผ่านกล้องศัลยกรรมกระดูก ศัลยกรรมระบบทางเดินปัสสาวะ ศัลยกรรมโรคหลอดเลือด อายุรกรรมโรคหัวใจ อายุรกรรมโรคไตและศูนย์ไตเทียม อายุรกรรมต่อมไร้ท่อ อายุรกรรมระบบประสาท อายุรกรรมระบบทางเดินอาหาร คลินิกกุมารเวช คลินิกสูติ-นรีเวช ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน ศูนย์ทันตกรรม ศูนย์ตรวจสุขภาพ โดยมีห้องผ่าตัดระบบ Positive Pressureปราศจากเชื้อโรค ฝุ่นละอองและความชื้น 100% ตามมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ยังเปิดให้บริการ ศูนย์ MRI แม่เหล็กไฟฟ้าเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการทางการแพทย์และเป็นการตรวจวินิจฉัยด้วยเครื่องมือ

และเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถมองเห็นในส่วนของร่างกายที่ผิดปกติได้อย่างชัดเจน มีผลข้างเคียงต่อผู้ป่วยน้อยมาก เป็นผลดีที่จะทำให้แพทย์สามารถวินิจฉัยโรคได้อย่างแม่นยำ และรักษาได้อย่างตรงจุด และยังเป็นโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองคุณภาพด้านการจัดตั้งหอผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง (Stroke unit) ภายใต้โครงการพัฒนาบริการโรคหลอดเลือดสมองเพื่อลดอัตราการเสียชีวิตของผู้สูงอายุ อีกทั้งในช่วงต้นปี 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ COVID-19 โรงพยาบาลวิชัยเวช อ้อมน้อย จึงได้เปิดให้บริการคลินิก ARI เพื่อรองรับการตรวจคัดกรองและตรวจรักษาผู้ป่วยระบบทางเดินหายใจภายนอกอาคารเพื่อคัดกรอง COVID-19 ในเดือนมีนาคม และให้บริการตรวจหาเชื้อ COVID-19 ด้วยระบบไคร์ฟ ทู เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้รับบริการ

### โรงพยาบาลวิชัยเวช หนองแขม

โรงพยาบาลวิชัยเวช หนองแขม เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการดูแลรักษา และให้คำปรึกษาอย่างครบวงจร มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางที่พร้อมให้บริการในหลากหลายสาขา โดยเฉพาะศูนย์โรคหัวใจวิชัยเวช ซึ่งถือเป็นศูนย์หัวใจที่มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพสูง ให้บริการทุกด้านเกี่ยวกับโรคหัวใจ ตั้งแต่การป้องกัน การวินิจฉัยในระยะเริ่มต้น การรักษา ตลอดจนถึงการฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจ รวมถึงการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจในสภาวะวิกฤตตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคหัวใจ ทั้งอายุรแพทย์หัวใจ ศัลยแพทย์หัวใจและทรวงอก พร้อมทีมพยาบาลและบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมเฉพาะทางในการดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจ นำทีมโดยนายแพทย์วัฒนา บุญสม แพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านโรคหัวใจและหลอดเลือด ผู้อำนวยการศูนย์หัวใจ กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล นอกจากนี้โรงพยาบาลวิชัยเวช หนองแขม ยังมีศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์พัฒนาการเด็ก ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ศัลยกรรมผ่านกล้อง ศูนย์สูติศาสตร์ ศูนย์ผิวหนังและศัลยกรรมเลเซอร์ iSKY ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในระดับประเทศ เป็นศูนย์ศัลยกรรมเลเซอร์เพื่อความงามครบวงจรตามมาตรฐานสากล ศูนย์ตรวจสุขภาพครบวงจร ศูนย์การแพทย์ชะลอวัย I-SHA นอกจากนี้ยังมีศูนย์บริการผู้ป่วยต่างชาติ ที่พร้อมให้บริการและอำนวยความสะดวกในด้านการรักษาเพื่อให้ผู้ใช้บริการทุกคนได้รับความสะดวกและบริการที่ดีที่สุด

### โรงพยาบาลวิชัยเวช สมุทรสาคร

มีศักยภาพบริการทุกสาขาโรคเช่นเดียวกับ โรงพยาบาลวิชัยเวช อ้อมน้อย และมีความเชี่ยวชาญในการให้บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ เช่น ในสถานประกอบการของภาคเอกชน ภาครัฐ และภาควิสาหกิจ ทั่วประเทศ และเปิดให้บริการศูนย์ตรวจสุขภาพอาชีพเวชศาสตร์ที่มีความทันสมัย และเครื่องมือในการตรวจสุขภาพ เพื่อค้นหาผลกระทบของสุขภาพจากการทำงาน พร้อมศูนย์ห้องปฏิบัติการที่มีเครื่องมือในการวิเคราะห์ผลเลือดและสิ่งส่งตรวจต่างๆ อย่างครบถ้วน นอกจากนี้โรงพยาบาลวิชัยเวช สมุทรสาคร ยังมีคลินิกที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก และที่อำเภออรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าต่างชาติในเขตชายแดนประเทศพม่าและประเทศกัมพูชา และได้ร่วมกับพันธมิตรในสาธารณสุขแห่งสหภาพเมียนมาร์ ตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าว ณ เมืองย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ในสภาวะการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ COVID -19 ช่วงต้นปี 2563 โรงพยาบาลวิชัยเวช สมุทรสาคร ได้ จัดตั้งศูนย์ตรวจทางห้องปฏิบัติการเพื่อตรวจหาเชื้อ COVID-19 ด้วยมาตรฐาน RT-PCR เพื่อให้บริการตรวจวิเคราะห์แก่โรงพยาบาลต่างๆ รวมถึงบุคคลที่ต้องการตรวจหาเชื้อ COVID-19 ด้วยระบบไคร์ฟ ทู

### โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย

โรงพยาบาลวิชัยเวชแยกไฟฉาย เป็นโรงพยาบาลที่มุ่งเน้นพัฒนาให้เป็นโรงพยาบาลรักษาผู้ป่วยเฉพาะทาง เนื่องจากอยู่ใกล้กับโรงพยาบาลและโรงเรียนแพทย์ อาทิ ศูนย์ความงาม iSKY ศูนย์ทันตกรรม SMILE by iSKY ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยากอัครบุตร ศูนย์กระดูกและข้อ ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน เป็นต้น และในขณะนี้ได้ทยอยปรับปรุงอาคารสถานที่ให้ทันสมัยเหมาะสมกับศูนย์เฉพาะโรคแต่ละสาขา ในการเป็นศูนย์ผู้ป่วยนอกโดยแพทย์เฉพาะทางสาขาต่างๆ

### การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญในปี 2563

ในปี 2563 บริษัท ได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มคุณภาพในกระบวนการดูแลรักษาทุกขั้นตอน เพื่อก้าวเข้าสู่ระดับสากล และให้ผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมายที่ทางบริษัทกำหนดไว้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ จึงเห็นถึงความจำเป็นในการคัดกรองที่เข้มข้นมากยิ่งขึ้น



ในการผ่านเข้า-ออกอาคาร ภายในโรงพยาบาล ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยของทั้งผู้ป่วย ญาติผู้ป่วย และบุคลากรของโรงพยาบาล มีการซักซ้อมแผนปฏิบัติการตามแนวทางปฏิบัติการดูแลรักษาผู้ป่วยติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่มีอาการรุนแรงในห้องฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หากเกิดเหตุการณ์พบผู้ป่วยติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในโรงพยาบาล พร้อมทั้งได้ประชาสัมพันธ์เพื่อขอความร่วมมือผู้รับบริการ ญาติ งดเยี่ยมผู้ป่วยที่นอนพักรักษาตัวอยู่ที่โรงพยาบาล เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและลดการแพร่กระจายเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยแนะนำให้ญาติผู้ป่วยสามารถเยี่ยมผ่านทางโทรศัพท์ วิดีโอคอล แทนการมาโรงพยาบาลในช่วงเวลาดังกล่าว

นอกจากนี้ กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ได้จัดทำประกันภัยไวรัสโคโรนา (COVID-19) ให้กับคณะผู้บริหาร แพทย์ พยาบาล และบุคลากรของกลุ่มรพ.วิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ทุกคนเพื่อสร้างความอุ่นใจ และมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งมอบอุปกรณ์ป้องกันอย่างเพียงพอแก่บุคลากรทุกฝ่ายของโรงพยาบาล รวมถึงการมอบสเปรย์แอลกอฮอล์เพื่อนำมาใช้ทำความสะอาดมือ เสริมสร้างสุขอนามัยที่ดี ควบคุมและป้องกันการแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา-19 (COVID-19) และยังมีพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ ดังนี้

#### โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ อ้อมน้อย

- ผ่านการตรวจประเมินการให้บริการทางการแพทย์ของสถานพยาบาลประกันสังคมเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563
- ผ่านการตรวจประเมินมาตรฐานโรงพยาบาลเอกชนของสำนักงานสาธารณสุข จังหวัดสมุทรสาคร เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2563
- ผ่านการตรวจประเมินห้องปฏิบัติการตรวจสุขภาพคนหางานที่จะไปทำงานต่างประเทศ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 ระยะเวลาการรับรอง สิงหาคม 2563 – สิงหาคม 2565 อยู่ระหว่างรอรับใบประกาศ
- ได้รับประกาศนียบัตร ผ่านการรับรองระบบคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ขั้นที่ 3 จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ระยะเวลาการรับรอง 10 ตุลาคม 2563 – 9 ตุลาคม 2564
- เปิดให้บริการคลินิก ARI เพื่อคัดกรองและตรวจรักษาผู้ป่วยระบบทางเดินหายใจ ภายนอกอาคารเพื่อคัดกรอง COVID – 19 ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563
- เปิดให้บริการตรวจหาเชื้อ COVID-19 ด้วยระบบไคโรฟ หลูในเดือนเมษายน 2563
- ปรับปรุงอาคารสถานที่โดยการรีโนเวทห้องพักรักษาผู้ป่วย ward 1/3 และห้องเอนสเซอร์ (อาคาร 1 ชั้น 3) ซึ่งเปิดให้บริการ

ปกติแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2563 และปรับปรุงห้องพักรักษาผู้ป่วย ward 3/3 (อาคาร 3 ชั้น 3) และ Opd เด็ก (อาคาร 3 ชั้น 1) ระหว่างเดือนธันวาคม 2563 – ประมาณเดือนมีนาคม 2564

- ได้รับการคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสอบสุขภาพบุคลากรของบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- ได้รับการคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสอบสุขภาพบุคลากรของบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ได้รับการคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสอบสุขภาพบุคลากรของกลุ่มบริษัท ไทยซัมมิท โอโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด
- ได้รับการคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสอบสุขภาพบุคลากรของบริษัท ที.ซี. ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน)
- ได้รับการคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสอบสุขภาพบุคลากรของบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ได้รับการคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสอบสุขภาพบุคลากรของบริษัท คิง เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด
- ได้รับการคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสอบสุขภาพบุคลากรของบริษัท แมกเนคอมพ์ ฟริชชั่น เทคโนโลยีจำกัด (มหาชน)
- ได้รับการคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสอบสุขภาพบุคลากรของบริษัท โซนี่ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

#### โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ หนองแขม

- ได้ทำบันทึกข้อตกลง MOU กับ การเคหะแห่งชาติ 1 แห่ง
- ได้รับประกาศนียบัตร ผ่านการรับรองระบบคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ขั้นที่ 3 จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ระยะเวลาการรับรอง 10 ตุลาคม 2563 – 9 ตุลาคม 2564
- ได้รับการรับรองเป็นห้องปฏิบัติการที่สามารถตรวจคนงานไปทำงานต่างประเทศ ตามมาตรฐานกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ตั้งแต่ปี 2543 - ปัจจุบัน และสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้เลื่อนการเข้าตรวจประเมิน เป็นวันที่ 14 ส.ค.63 ซึ่งได้รับการตรวจประเมินไปแล้ว อยู่ระหว่างรอรับใบประกาศ
- ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานงานเทคนิคการแพทย์ (Laboratory Accreditation : LA) สำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ โดยสภาเทคนิคการแพทย์ ตั้งแต่ปี 2555 – ปัจจุบัน
- ได้รับการรับรองความสามารถตามมาตรฐาน ISO 15189 : 2012 และข้อกำหนดและเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบด้านการแพทย์และสาธารณสุขของสำนักห้องปฏิบัติการ “ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์” ระยะเวลาการรับรอง 22 กรกฎาคม 2563 - 22 กรกฎาคม 2565



- ได้รับการรับรองความสามารถตามมาตรฐาน ISO 15190 : 2003 และข้อกำหนดและเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการการทดสอบด้านการแพทย์และสาธารณสุขของสำนักห้องปฏิบัติการในด้าน “ ความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ” ระยะเวลาการรับรอง 22 กรกฎาคม 2563 - 22 กรกฎาคม 2565

- ได้รับประกาศนียบัตรวัตถุดิบอาหารสด เป็นอาหารที่ผ่านการรับรองตามโครงการ “ความปลอดภัยด้านอาหาร” (FOOD SAFETY) โดยสำนักคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร กระทรวงสาธารณสุข

### โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร

- เปิดให้บริการศูนย์ตรวจสุขภาพและอาชีวเวชศาสตร์ (บางส่วน) ในเดือนตุลาคม 2562-ธันวาคม 2563

- OPD Check up (ชั้น 1)
- ศูนย์ Lab Check up (ชั้น 3)
- สำนักงานหน่วยตรวจสุขภาพเคลื่อนที่+หน่วยประมวลผล และ Mobile x-ray (ชั้น 4)

- ห้องประชุมชั้น 5

คาดว่าจะเปิดให้บริการคลินิกพิเศษ (ชั้น 2) ได้ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 : ซึ่งคาดว่าจะทำการพิธี Grand Opening ได้ภายในเดือน มีนาคม 2564 เพื่อสื่อสารให้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้รับทราบ ถึงการเจริญเติบโตของโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับหน่วยตรวจสุขภาพและอาชีวเวชศาสตร์

- ปรับปรุงอาคารสถานที่และ แยก OPD Capitation (ประกันสังคม) และ OPD ผู้ป่วยทั่วไปออกจากกันชัดเจน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้รับบริการที่สามารถเข้าถึงบริการได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

- ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรโรงพยาบาล ดังนี้

- พยาบาลเฉพาะทาง หลัสูตร Brain and Heart Sirirat Stroke
- ภาวะผู้นำสำหรับหัวหน้างานทุกระดับ

- เปิดให้บริการคลินิก ARI เพื่อคัดกรองและตรวจรักษาผู้ป่วยระบบทางเดินหายใจ ภายนอกอาคารเพื่อคัดกรอง COVID-19 ตั้งแต่ปลายเดือนมีนาคม 2563

- เปิดให้บริการตรวจหาเชื้อ COVID-19 ด้วยระบบไคร์ฟ ทูร ในเดือนเมษายน 2563

- เปิดให้บริการศูนย์ตรวจทางห้องปฏิบัติการเพื่อรองรับการตรวจ Covid-19 ด้วยมาตรฐาน RT-PCR ตั้งแต่ 20 พฤษภาคม 2563

- ได้รับการรับรองกระบวนการคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) (ฉบับที่ 4) ระยะเวลารับรอง 25 มิถุนายน 2562 – 24 มิถุนายน 2565

- ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ระยะเวลารับรอง 28 พฤศจิกายน 2562 – 27 พฤศจิกายน 2565

- ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 15189 : 2012
- ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 15190 : 2003
- ได้รับรองการตรวจสุขภาพคนหางานที่จะไปทำงานต่างประเทศได้ทุกประเทศ ยกเว้น ประเทศซาอุดีอาระเบีย ประเทศอิสราเอล ประเทศบรูไนดารุสซาลาม และประเทศไต้หวัน

- ผ่านการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพห้องปฏิบัติการเทคนิคการแพทย์ 2555 จากสภาเทคนิคการแพทย์ (รอบที่4) ระยะเวลารับรอง 20 ตุลาคม 2563 ถึง 19 ตุลาคม 2566

- ได้รับคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสุขภาพบุคลากรในสังกัดการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ทั่วประเทศ

- ได้รับคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสุขภาพบุคลากรของกลุ่มบริษัทซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- ได้รับคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสุขภาพบุคลากรของโรงพยาบาลราชพิพัฒน์ สำนักงานแพทย์ กรุงเทพมหานคร

- ได้รับคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสุขภาพ (เอ็กซเรย์ปอด และสมรรถภาพการได้ยิน) ข้าราชการตำรวจในเขตกรุงเทพมหานคร กับโรงพยาบาลตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

- ได้รับคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสุขภาพ (เอ็กซเรย์ปอด) หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในจังหวัดราชบุรี กับ โรงพยาบาลราชบุรี จังหวัดราชบุรี

- ได้รับคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสุขภาพ (เอ็กซเรย์ปอด) หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในจังหวัดราชบุรี กับ โรงพยาบาลราชบุรี จังหวัดราชบุรี

- ได้รับคัดเลือกเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาตรวจสุขภาพ (เอ็กซเรย์ปอด) หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในจังหวัดราชบุรี กับ โรงพยาบาลราชบุรี จังหวัดราชบุรี

### โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย

- ได้รับการคัดเลือกเป็นสถานพยาบาลในความตกลงของกองทุนเงินทดแทน ระดับสูงด้านออร์โธปิดิกส์

- ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ระยะเวลารับรอง 11 ธันวาคม 2562 – 10 ธันวาคม 2565

- จัดประชุม “เปิดบ้าน ต้อนรับ ชุมชนบางกอกน้อย ชุมชนตลิ่งชัน สำนักงานเขตบางกอกน้อย สำนักงานเขตตลิ่งชัน เพื่อดำเนินการโครงการบางกอกน้อย – ตลิ่งชัน ปลอดภัย ปลอดภัย – 19 เพื่อประชาสัมพันธ์การให้บริการของโรงพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคให้กับประชาชน

### โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา

- พัฒนาระบบการเรียนการสอนโดยการทำ E learning เพื่อเพิ่มโอกาสให้นักเรียนที่มีความสนใจ ได้เข้าถึงวิชาชีพพนักงานผู้ช่วยพยาบาลได้ง่ายขึ้น

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการรักษาผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีการให้บริการผู้ป่วยทุกสาขาโรค เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มาใช้บริการ เช่น แผนกศัลยกรรมกระดูกและข้อ แผนกอายุรกรรม แผนกสูติรีเวช แผนกกุมารเวช แผนกศัลยกรรมแผนกจักษุ แผนกหู คอ จมูก แผนกโรคหัวใจและหลอดเลือด แผนกโรคผิวหนัง แผนกไตเทียม แผนกทันตกรรม แผนกกายภาพ แผนกระบบประสาท และศูนย์ความงาม เป็นต้น สำหรับการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในกลุ่มโรงพยาบาลมีจำนวนเตียงจดทะเบียนจำนวน 483 เตียง และให้บริการจริงจำนวน 465 เตียง โดยมีห้องพักผู้ป่วยหลายประเภท เช่น 1) ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษเดี่ยว ประกอบด้วยห้อง GRAND VIP ห้อง VIP ห้อง Deluxe และห้อง Standard 2) ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษคู่ 3) ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษ 4 เตียง 4) ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทรวม 8 เตียง 5) ห้องพักรักษาผู้ป่วยหนัก (ICU) และ 6) ห้องเด็กอ่อน

## โครงสร้างรายได้

รายได้และกำไรของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปี 2561 – 2563 (ตามโรงพยาบาล)

| รายการ                              | 2563         |     | 2562         |     | 2561         |     |
|-------------------------------------|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|
|                                     | พันบาท       | %   | พันบาท       | %   | พันบาท       | %   |
| <b>โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ อ้อมน้อย</b>  |              |     |              |     |              |     |
| : รายได้จากการขายและบริการ          | 922,042.38   | 39  | 1,034,669.82 | 40  | 895,086.09   | 39  |
| : กำไรสุทธิ                         | 137,057.41   | 55  | 158,475.02   | 57  | 105,329.37   | 47  |
| <b>โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ หนองแขม</b>   |              |     |              |     |              |     |
| : รายได้จากการขายและบริการ          | 726,424.87   | 31  | 791,933.67   | 31  | 732,116.44   | 32  |
| : กำไรสุทธิ                         | 73,338.44    | 29  | 86,626.19    | 31  | 84,381.92    | 37  |
| <b>โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร</b> |              |     |              |     |              |     |
| : รายได้จากการขายและบริการ          | 471,151.83   | 20  | 502,531.96   | 20  | 484,929.86   | 21  |
| : กำไรสุทธิ                         | 35,753.52    | 14  | 24,654.97    | 9   | 35,079.11    | 15  |
| <b>โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ แยกไฟฉาย</b>  |              |     |              |     |              |     |
| : รายได้จากการขายและบริการ          | 227,517.84   | 10  | 227,928.34   | 9   | 201,318.90   | 8   |
| : กำไรสุทธิ                         | 5,476.67     | 2   | 9,237.03     | 3   | 1,255.16     | 1   |
| <b>โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา</b>   |              |     |              |     |              |     |
| : กำไรสุทธิ                         | 360.88       | 0   | 536.01       | 0   | 589.29       | 0   |
| รวมรายได้ก่อนตัดรายการระหว่างกัน    | 2,347,136.92 | 100 | 2,557,063.79 | 100 | 2,313,451.29 | 100 |
| มูลค่ารายการระหว่างกัน              | 71,465.09    | -   | 76,216.22    | -   | 66,765.14    | -   |
| รวมรายได้หลังตัดรายการระหว่างกัน    | 2,275,671.83 | -   | 2,480,847.57 | -   | 2,246,686.15 | -   |
| รวมกำไรก่อนตัดรายการระหว่างกัน      | 251,986.92   | 100 | 279,529.22   | 100 | 226,634.85   | 100 |
| มูลค่ารายการระหว่างกัน              | 65,134.99    | -   | 79,105.91    | -   | 49,517.07    | -   |
| รวมกำไรหลังตัดรายการระหว่างกัน      | 186,851.93   | -   | 200,423.31   | -   | 177,117.78   | -   |

(หมายเหตุท้ายตารางอยู่ในหน้าถัดไป)

หมายเหตุ : บริษัท โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด (บริษัทย่อย) มีรายได้ในปี 2563, ปี 2562 และ ปี 2561 มีจำนวน 3.09 ล้านบาท, 7.78 ล้านบาท และ 3.02 ล้านบาท ตามลำดับ ขณะที่ ปี 2563, ปี 2562 และปี 2561 กำไรสุทธิ 0.36 ล้านบาท, 0.54 ล้านบาท และ 0.59 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้ของบริษัท โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด (บริษัทย่อย) อยู่ในรายการรายได้อื่นๆ ในงบการเงินรวม

#### รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปรียบเทียบระหว่างปี 2561 – 2563 (ตามประเภทของลูกค้า)

| โรงพยาบาล                                       | 2563         |       | 2562         |       | 2561         |       |
|-------------------------------------------------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|
|                                                 | พันบาท       | %     | พันบาท       | %     | พันบาท       | %     |
| <b>โรงพยาบาลวิชัยเวช อ้อมน้อย</b>               |              |       |              |       |              |       |
| รายได้ Capitation                               | 364,310.90   | 15.52 | 357,103.33   | 13.96 | 295,769.80   | 12.78 |
| รายได้ Non-Capitation                           | 557,731.48   | 23.76 | 677,566.49   | 26.50 | 599,316.29   | 25.90 |
| รวมรายได้จากการให้บริการ                        | 922,042.38   | 39.28 | 1,034,669.82 | 40.46 | 895,086.09   | 38.69 |
| <b>โรงพยาบาลวิชัยเวช หนองแขม</b>                |              |       |              |       |              |       |
| รายได้ Capitation                               | 1,817.50     | 0.08  | 7,804.62     | 0.30  | 3,110.46     | 0.13  |
| รายได้ Non-Capitation                           | 724,607.37   | 30.87 | 784,129.05   | 30.67 | 729,005.98   | 31.51 |
| รวมรายได้จากการให้บริการ                        | 726,424.87   | 30.95 | 791,933.67   | 30.97 | 732,116.44   | 31.64 |
| <b>โรงพยาบาลวิชัยเวช สมุทรสาคร</b>              |              |       |              |       |              |       |
| รายได้ Capitation                               | 151,203.05   | 6.44  | 142,565.74   | 5.57  | 147,557.26   | 6.37  |
| รายได้ Non-Capitation                           | 319,948.77   | 13.63 | 359,966.22   | 14.08 | 337,372.60   | 14.58 |
| รวมรายได้จากการให้บริการ                        | 471,151.83   | 20.07 | 502,531.96   | 19.65 | 484,929.86   | 20.96 |
| <b>โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย</b>               |              |       |              |       |              |       |
| รายได้ Capitation                               | 57,172.23    | 2.43  | 69,436.93    | 2.72  | 65,691.26    | 2.83  |
| รายได้ Non-Capitation                           | 170,345.62   | 7.26  | 158,491.41   | 6.20  | 135,627.64   | 5.86  |
| รวมรายได้จากการให้บริการ                        | 227,517.84   | 9.69  | 227,928.34   | 8.92  | 201,318.90   | 8.70  |
| รวมรายได้จากการให้บริการก่อนหักรายการระหว่างกัน | 2,347,136.92 | 100   | 2,557,063.79 | 100   | 2,313,451.29 | 100   |
| หักรายการระหว่างกัน                             | 71,465.09    | -     | 76,216.22    | -     | 66,765.14    | -     |
| รายได้จากการให้บริการของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ | 2,275,671.83 | -     | 2,480,847.57 | -     | 2,246,686.15 | -     |

## ลักษณะการให้บริการในกลุ่มธุรกิจ

### ลักษณะการให้บริการ

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในรูปแบบของกลุ่มโรงพยาบาล โดยมีโรงพยาบาลในกลุ่ม 4 โรงพยาบาล และโรงพยาบาลวิชัยเวช ออมน้อย มีสัญญาการให้บริการกับโรงพยาบาลในระดับที่สูงกว่า (Supra Contractor) 11 โรงพยาบาล เพื่อการส่งต่อผู้ป่วยตามความเหมาะสมในแต่ละกรณี และมีคลินิกเครือข่ายประกันสังคม 21 แห่ง ส่วนโรงพยาบาลวิชัยเวช สมุทรสาคร มีสัญญาการให้บริการกับโรงพยาบาลในระดับที่สูงกว่า (Supra Contractor) 4 โรงพยาบาล และมีคลินิกเครือข่ายประกันสังคม 8 แห่ง สำหรับการให้บริการเบื้องต้นแก่ผู้ป่วยประกันสังคม ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถขยายขอบเขตการให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างครอบคลุมมากขึ้น

กลุ่มโรงพยาบาลให้บริการลูกค้า 2 กลุ่มหลักคือ 1) กลุ่มลูกค้าทั่วไป ซึ่งจ่ายค่ารักษาพยาบาลตามการรักษจริง ได้แก่ กลุ่มลูกค้าเงินสด กลุ่มลูกค้าประกันชีวิต กลุ่มลูกค้ากองทุนเงินทดแทน กลุ่มลูกค้าบริษัทคู่สัญญา กลุ่มลูกค้าสิทธิพรบ. และอื่นๆ 2) กลุ่มลูกค้าเหมาจ่ายตามโครงการภาครัฐ ได้แก่ กลุ่มลูกค้ากองทุนประกันสังคม กลุ่มลูกค้าโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า และกลุ่มลูกค้าโครงการประกันสุขภาพต่างด้าว



### บริการทางการแพทย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการรักษาพยาบาลทุกสาขาโรค ด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขาโรคทุกสาขา ดังนี้

#### ศูนย์โรคหัวใจวิชัยเวช

ศูนย์หัวใจวิชัยเวช ให้บริการดูแลรักษาโรคหัวใจ ตั้งแต่การป้องกัน การวินิจฉัยในระยะเริ่มต้น การรักษาตลอดถึงการฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจ โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางโรคหัวใจ (อายุรแพทย์หัวใจ, ศัลยแพทย์หัวใจและทรวงอก) พร้อมทีมพยาบาลและบุคลากรที่ฝึกอบรมเฉพาะทางในการดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจ ด้วยเครื่องมือและเทคโนโลยีอันทันสมัยอย่างมีประสิทธิภาพ และมีหออภิบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU) ซึ่งพร้อมดูแลท่านตลอด 24 ชม. นำทีมโดยนายแพทย์วัฒนา บุญสม ผู้อำนวยการศูนย์หัวใจวิชัยเวช พร้อมทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ศัลยกรรมหัวใจและทรวงอกจากโรงเรียนแพทย์ที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย

#### การวินิจฉัยโรคหัวใจ (Noninvasive Procedure)

- การตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (Electrocardiography (EKG)) เป็นการตรวจกระแสไฟฟ้าที่กล้ามเนื้อหัวใจผลิตออกมาขณะที่หัวใจบีบตัว เป็นวิธีการตรวจหาโรคหัวใจที่ง่าย ได้ผลดี ไม่เจ็บใช้เวลาไม่ถึง 5 นาที การตรวจนี้อาจให้ผลปกติในภาวะที่หัวใจขาดเลือดเฉียบพลันในระยะเริ่มต้น ถ้าสงสัยควรตรวจซ้ำ

- การบันทึกคลื่นหัวใจแบบพกพา 24 ชม. (Holter Monitor) เป็นการติดเครื่องมือที่บันทึกคลื่นไฟฟ้าหัวใจ 24 ชม. ไว้กับตัวผู้ป่วยตลอดเวลาขณะมีกิจกรรมในชีวิตประจำวัน โดยที่ผู้ป่วยสามารถกลับไปพักที่บ้าน หรือทำงานได้ตามปกติ เครื่องจะทำการบันทึกคลื่นไฟฟ้าหัวใจ เมื่อครบกำหนด 24 ชม. ผู้ป่วยจึงกลับมาถอดเครื่องเพื่อให้แพทย์อ่านผลและวินิจฉัยว่ามีหัวใจเต้นผิดปกติหรือไม่

- การตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงความถี่สูง (Echocardiography) การตรวจด้วยคลื่นสะท้อนความถี่สูงระบบดิจิตอลผ่านผนังทรวงอกไปถึงหัวใจ ด้วยหัวตรวจชนิดพิเศษทำให้เห็นภาพของห้องหัวใจและการบีบตัว ช่วยให้แพทย์วินิจฉัยโรค พยากรณ์โรค ตรวจหาความรุนแรงของโรค และช่วยติดตามผลการรักษาในโรคหัวใจและหลอดเลือดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- การตรวจสมรรถภาพหัวใจขณะออกกำลังกายเดินสายพาน (Exercise Stress Test) เป็นการตรวจหาภาวะหลอดเลือดหัวใจตีบหรือหัวใจขาดเลือดหรือหัวใจเต้นผิดจังหวะที่เกิดในขณะออก

กำลังด้วยการเดินบนสายพานที่เคลื่อนที่เร็วขึ้นเรื่อยๆ การออกกำลังกายนี้มีผลให้หัวใจจะมีเลือดไปเลี้ยงไม่พอ ทำให้เกิดภาวะหัวใจขาดเลือดจะพบอาการแสดงและการเปลี่ยนแปลงของคลื่นไฟฟ้าหัวใจช่วยให้แพทย์สามารถวินิจฉัยโรคได้

#### การตรวจวินิจฉัยและให้การรักษาท้องปฏิบัติการสวนหัวใจ (Cardiac Catheterization Laboratory)

- การสวนหัวใจและฉีดสีตรวจหลอดเลือดหัวใจ (Cardiac Catheterization & Angiography)
- การขยายหลอดเลือดหัวใจด้วยบอลลูนและการตามด้วยขดลวด (Percutaneous Transluminal Coronary Intervention)
- การฝังเครื่องกระตุ้นหัวใจชนิดถาวร (Permanent Pacemaker)
- การฝังเครื่องกระตุ้นและกระตุกไฟฟ้าหัวใจแบบอัตโนมัติ (Automated Implantable Cardioverter Defibrillators : AICD)
- การใส่เครื่องช่วยพุงการทำงานของหัวใจ (Intra-aortic Balloon Pump ; IABP)
- การจี้ไฟฟ้าหัวใจ (Radiofrequency Ablation)
- การรักษาด้วยการผ่าตัด
- การผ่าตัดบายพาสหัวใจ (Coronary Artery Bypass Grafting ; CABG)
- ผ่าตัดซ่อม/เปลี่ยนลิ้นหัวใจ (Valvular repair/replacement)
- ผ่าตัดโรคหัวใจแต่กำเนิด (Congenital heart disease correction)

#### สถิติการตรวจวินิจฉัยและให้การรักษาท้องปฏิบัติการสวนหัวใจ

| หัตถการ                                             | ปี 2559<br>(หัตถการ) | ปี 2560<br>(หัตถการ) | ปี 2561<br>(หัตถการ) | ปี 2562<br>(หัตถการ) | ปี 2563<br>(หัตถการ) | ระยะเวลา<br>นอนเฉลี่ย |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| การตรวจวินิจฉัยและให้การรักษาท้องปฏิบัติการสวนหัวใจ | 837                  | 1,570                | 2,114                | 2,257                | 2,258                | 1 – 2 วัน             |
| การรักษาด้วยการผ่าตัดหัวใจ                          | 63                   | 166                  | 222                  | 219                  | 227                  | 7 – 8 วัน             |

#### ศูนย์โรคกระดูกและข้อ

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ได้จัดตั้งศูนย์โรคกระดูกและข้อ โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ การผ่าตัดกระดูกสันหลัง การผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่า-ข้อตะโพกเทียมด้วยระบบคอมพิวเตอร์นำวิถี การผ่าตัดจากการบาดเจ็บจากการออกกำลังกาย การรักษา นิ้วล็อกโดยไม่ต้องผ่าตัด ซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ในการรักษา การผ่าตัดผ่านกล้องทำให้แผลเล็ก เจ็บน้อย หายไว ปลอดภัย และไม่เจ็บปวดมาก การผ่าตัดต้อเนื้อ มือ แขนและขาจากอุบัติเหตุด้วยวิธีจุลศัลยกรรมศาสตร์ รวมถึงคลินิกโรคกระดูกและข้อทั่วไป คลินิกโรคกระดูกและข้อในเด็ก คลินิกโรคเท้า และคลินิกเวชศาสตร์การกีฬา

#### ศูนย์อุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ มีศูนย์อุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน และศูนย์กู้ชีพ เพื่อให้การช่วยเหลือผู้ประสบอุบัติเหตุ และเจ็บป่วยฉุกเฉินได้อย่างถูกต้องและทันที่ ด้วยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอุบัติเหตุศัลยกรรมแพทย์ทั่วไป ศัลยกรรมกระดูกและข้อพร้อมอายุรแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญ อุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัยและรถพยาบาลที่มีเครื่องมือช่วยชีวิตอย่างครบถ้วนทั้ง Advance Life Support (ALS) และ Basic Life Support (BLS) ฉุกเฉินที่มีความพร้อมตลอด 24 ชั่วโมง

#### ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยากอัครบุตร

โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย ให้บริการรักษาภาวะมีบุตรยากด้วยเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ในระดับสากล โดย รศ.นพ. เรืองศิลป์ เขารัตน์ และทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง นักวิทยาศาสตร์ตัวอ่อน พยาบาลวิชาชีพ โดยการให้บริการทางเทคโนโลยีเพื่อช่วยการเจริญพันธุ์ อาทิ เช่นการทำเด็กหลอดแก้ว (IVF) การฉีดตัวอสุจิเข้าผสมกับไข่โดยตรง (ICSI) การฉีดเชื้ออสุจิเข้าสู่โพรงมดลูก (IUI) ธนาการฝากแช่แข็งเซลล์สืบพันธุ์(อสุจิ,ไข่,ตัวอ่อน) การเจาะเก็บอสุจิโดยตรงจากอวัยวะ (TESE) ตรวจคัดกรองความผิดปกติของโครโมโซม (PGD) เป็นต้น นอกจากนี้ยังให้บริการเพื่อให้คำปรึกษาภาวะมีบุตรยาก



### ศูนย์ศัลยกรรมและศัลยกรรมผ่านกล้อง

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการรักษาและผ่าตัดศัลยกรรมทุกชนิด เช่น ระบบทางเดินอาหาร ระบบทางเดินปัสสาวะ ระบบประสาทและสมอง การแก้ไขความพิการบกพร่องต่างๆ ด้วยเทคโนโลยีการผ่าตัดผ่านกล้องซึ่งวิธีนี้ช่วยให้แผลหายเร็วขึ้น อาการเจ็บปวดแผลลดลง มีบาดแผลจากการผ่าตัดเล็ก ซึ่งแตกต่างจากการผ่าตัดแบบเดิมที่ทำให้มีรอยแผลเป็นมีขนาดยาวและใหญ่ และอาจกลายเป็นรอยนูนดูแล้วไม่สวยงาม พร้อมกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการศัลยกรรมโดยเฉพาะเช่น ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศัลยกรรมเด็ก ศัลยกรรมทางนรีเวช ศัลยกรรมทางเดินปัสสาวะ ศัลยกรรมลำไส้และทวารหนัก เป็นต้น นอกจากนี้การดูแลจากพยาบาลชำนาญการที่คอยดูแลและอำนวยความสะดวกในแต่ละขั้นตอนของการรักษา

### ศูนย์โรคเฉพาะสตรีและศัลยกรรมผ่านกล้อง

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการดูแลตรวจรักษาและผ่าตัดรวมทั้งให้คำแนะนำปรึกษาทางสูติและนรีเวชโรคเฉพาะสตรี เช่น การตรวจมะเร็งเต้านม ตรวจพัฒนาการของทารกในครรภ์ คลินิกวัยทอง คลินิกผู้มีบุตรยาก การตรวจภายใน โดยวิธีส่องกล้องทำให้การตรวจรักษาถูกต้อง แม่นยำ มากขึ้น เพื่อวินิจฉัยโรคและวิธีรักษาให้หายขาดจากโรคหรือจากการบาดเจ็บของสตรี จากทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์สูง พร้อมเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้ลดความเจ็บปวด มีความปลอดภัย และลดระยะเวลาในการฟื้นตัว รวมถึงให้บริการรักษาด้านอนามัยสตรี ปรึกษาและแนะนำการวางแผนครอบครัว การฝากครรภ์และการคลอด การตรวจความผิดปกติของทารกในครรภ์ การตรวจภายใน



### ศูนย์ Magnetic resonance imaging (MRI)

โรงพยาบาลวิชัยเวชอินเตอร์เนชั่นแนล ออมน้อย ได้เพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจวินิจฉัยอวัยวะด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (MRI) โดยสามารถตรวจได้ทุกส่วนของร่างกาย การตรวจด้วย MRI สามารถให้ภาพที่แยกความแตกต่างระหว่างเนื้อเยื่อต่างๆ ได้อย่างชัดเจน ทำให้มีความถูกต้องแม่นยำในการวินิจฉัยโรคมามากขึ้น เป็นการเสริมศักยภาพทางด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ให้กับกลุ่มโรงพยาบาล



### ศูนย์โรคไตและระบบทางเดินปัสสาวะ

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการตรวจรักษาเกี่ยวกับโรคไตและระบบทางเดินปัสสาวะ เช่น โรคไตในระบบทางเดินปัสสาวะ นิ่วในไตและท่อไต นิ่วในถุงน้ำดี โรคมะเร็งในไต มะเร็งกระเพาะปัสสาวะ การติดเชื้อบริเวณทางเดินปัสสาวะ มีเลือดในปัสสาวะ เป็นต้น ภายใต้การดูแลจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์สูง เป็นที่ยอมรับและทีมพยาบาลที่จะคอยเอาใจใส่ผู้ป่วยตลอดขั้นตอนการรักษาจนหายเป็นปกติ

### ศูนย์สุขภาพแม่และเด็ก

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการตรวจรักษามารดาและทารก ตั้งแต่ การฝากท้อง การดูแลบำรุงครรภ์ การคลอดจนถึงอายุ 15 ปี หรือเข้าสู่ช่วงวัยรุ่น โดยกุมารแพทย์ตลอด 24 ชั่วโมง เช่น กุมารแพทย์เฉพาะโรคภูมิแพ้ โรคระบบประสาท และโรคต่อมไร้ท่อ พร้อมศัลยแพทย์เด็กในกรณีที่ต้องผ่าตัดรักษา



### คลินิกเบาหวานและต่อมไร้ท่อ

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้การดูแลรักษาผู้ป่วยโรคเบาหวาน และโรคที่เกี่ยวข้องกับต่อมไร้ท่อ เช่น โรคไทรอยด์ โรคของต่อมหมวกไต โรคต่อมใต้สมอง โรคไขมันในเลือดผิดปกติ โรคอ้วน โรคเกี่ยวกับ ความสูง ความผิดปกติของแคลเซียมและโรคกระดูกพรุน โดยทีม แพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พยาบาลที่ผ่านการฝึกอบรมมีประสิทธิภาพ สูง เครื่องมือที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ช่วยให้ผู้ป่วยมั่นใจในทุก กระบวนการรักษา และส่งเสริมให้ผู้ป่วยหรือบุคคลทั่วไปได้รับ ทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับโรคเบาหวานและต่อมไร้ท่อ เพื่อทำความเข้าใจกับโรคและสามารถดูแลตัวเองได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ปี 2563 ในกลุ่มโรคเรื้อรัง เช่น โรคเบาหวาน โรค ความดันโลหิตสูง กลุ่มโรงพยาบาลฯ ได้มีนโยบายจัดส่งยาให้กับ ผู้ป่วยประกันสังคมทางไปรษณีย์ เพื่อช่วยให้ผู้ป่วยไม่ต้องเดินทาง มาที่โรงพยาบาลและเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อ COVID – 19 ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคอีกด้วย

### ศูนย์โรคระบบทางเดินอาหารและตับ

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคระบบทางเดินอาหารและตับ พร้อมอุปกรณ์ที่ทันสมัย เช่น กล้องส่องตรวจ หลอดอาหาร กระเพาะอาหาร ลำไส้ส่วนต้น ลำไส้ใหญ่ ทำให้ การวินิจฉัยโรคถูกต้อง แม่นยำ ชัดเจนและยังสามารถส่องกล้อง เพื่อทำการรักษาได้อีกด้วย ทำให้ปัญหาที่เกิดจากความผิดปกติ ของระบบทางเดินอาหารและตับได้รับการรักษาอย่างรวดเร็วและ ครบวงจร รวมถึงการให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพระบบทางเดินอาหารและฉีดวัคซีนป้องกันโรคในระบบทางเดินอาหาร

### คลินิกอายุรกรรมทั่วไป

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการตรวจรักษาโรคอายุรกรรม ด้วยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ทีมพยาบาลที่มีประสบการณ์สูง ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง เช่น โรคระบบหัวใจและหลอดเลือด โรคระบบประสาทสมอง โรคเลือด โรคไต โรคผิวหนัง ระบบประสาทและสมอง พร้อมทั้งให้คำแนะนำค่าปรึกษาและวิธีดูแล ตัวเองให้ปราศจากโรคเหล่านี้ อีกทั้งยังส่งเสริมให้ผู้ป่วยเข้ารับการ ตรวจสุขภาพเพื่อให้ผู้ป่วยมีร่างกายที่แข็งแรงอีกด้วย

### คลินิกจักษุ

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการตรวจรักษาเกี่ยวกับโรคตาทุก ชนิดทั้งเด็กและผู้ใหญ่โดยทีมจักษุแพทย์ที่มีประสบการณ์พร้อม ทีมพยาบาลที่ผ่านการอบรมและมีประสบการณ์ตามมาตรฐานสากล ปรึกษา ให้คำแนะนำและตรวจรักษาสำหรับผู้ป่วยที่มีปัญหา ทางสายตา เช่น การตรวจวัดสายตา การรักษาต้อกระจก ต้อหิน ต้อลม ผ่าตัดจอประสาทตา สายตาสั้น สายตาวาย สายตาเอียง เบาหวานขึ้นตาหรือการติดเชื้อในตา เป็นต้น



### คลินิก หู คอ จมูก

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการการตรวจรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับ หู คอ จมูก ทุกชนิด ทั้งที่เกิดจากอาการผิดปกติต่างๆ รวมถึงเกิด จากภาวะการหายใจไม่สม่ำเสมอ อาการนอนกรน รวมทั้งโรคที่ เกี่ยวข้องกับกล่องเสียงหรือโรคที่เกี่ยวข้องกับลำคอทุกประเภท โดยทีม แพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้าน โสต สอ นาสิก พยาบาล และเจ้าหน้าที่ ที่มีประสบการณ์สูง ด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐาน และทันสมัย ปลอดภัยตลอดการรักษา ไม่เกิดผลข้างเคียงใดๆ การผ่าตัดโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางด้านโรค หู คอ จมูก



### ศูนย์ไตเทียม

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการสำหรับผู้ป่วยโรคไต เช่น ฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียมให้กับผู้ป่วยไตวายเรื้อรังระยะสุดท้ายและผู้ป่วยไตวายเฉียบพลัน รองรับผู้ป่วยที่มีสิทธิการรักษาทุกประเภททั้งของภาครัฐและเอกชน จากทีมแพทย์เฉพาะทางด้านโรคไต อีกทั้งยังมีเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัยผ่านมาตรฐานสากล ทำให้การรักษาผู้ป่วยโรคไตเป็นไปอย่างปลอดภัย

### ศูนย์ทันตกรรม

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการงานด้านทันตกรรม โดยทันตแพทย์ประจำและนอกเวลาทุกวันที่มีประสบการณ์สูงได้มาตรฐานสากล ครอบคลุมทุกสาขา ได้แก่ ทันตกรรมสำหรับเด็ก และทันตกรรมสำหรับผู้ใหญ่ โดยมีงานทันตกรรมสาขาต่างๆ เช่น ทันตกรรมบูรณะ ทันตกรรมรักษารากฟัน ทันตกรรมประดิษฐ์หรือการใส่ฟัน ทันตกรรมจัดฟัน ทันตกรรมฝังรากฟันเทียม ทันตกรรมความงาม พร้อมเครื่องเอกซเรย์ฟันแบบ 180 องศา (Panoramic) ด้วยระบบดิจิทัล พร้อมการดูแลจากทันตแพทย์และพยาบาลมืออาชีพ ทำให้คุณมีสุขภาพฟันที่แข็งแรงและรอยยิ้มที่สดใส

### ศูนย์ตรวจสุขภาพ

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการตรวจสุขภาพเฉพาะบุคคลและหมู่คณะของสถาบันหรือในสถานประกอบการ ประกอบด้วย การตรวจสุขภาพก่อนเข้าทำงาน ตรวจสุขภาพประจำปี ตรวจสุขภาพไปทำงานต่างประเทศ โปรแกรมตรวจสุขภาพสำหรับผู้สูงอายุ โปรแกรมตรวจสุขภาพเฉพาะโรค โปรแกรมตรวจสุขภาพก่อนแต่งงาน โปรแกรมตรวจสุขภาพชายและหญิงวัยทอง โปรแกรมตรวจค้นหาโรคมะเร็ง รวมถึงการให้บริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่เพื่อให้บริการนอกโรงพยาบาลเป็นรายบุคคลหรือหมู่คณะ ฯลฯ ด้วยทีมตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ซึ่งประกอบด้วย แพทย์พยาบาล นักเทคนิคการแพทย์ และเจ้าหน้าที่ ที่มีประสบการณ์สูง พร้อมรถเอกซเรย์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เครื่องมือครบวงจร



### คลินิกเวชศาสตร์ฟื้นฟู

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ มีการให้บริการฟื้นฟูผู้ป่วยหรือการทำกายภาพบำบัด โดยมีแพทย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูและนักกายภาพบำบัดที่มีประสบการณ์สูง พร้อมทั้งยังให้คำปรึกษาแนะนำหากผู้ป่วยต้องการกลับไปทำกายภาพบำบัดที่บ้าน อีกทั้งยังมีเครื่องมือทางกายภาพบำบัดที่ได้มาตรฐานสากลและปลอดภัยต่อผู้ป่วย เช่น เครื่องดึงหลัง-คอด้วยไฟฟ้า เครื่องอัลตราซาวด์ เครื่องกระตุ้นไฟฟ้า เครื่องอบความร้อน เครื่องกำเนิดความร้อนลึกด้วยคลื่นสั้น เครื่องผลิตกระแสกระตุ้นประสาทผ่านผิวหนัง เตียงฝึกยืน ฯลฯ เพื่อให้ผู้ป่วยสามารถกลับสู่สภาวะปกติหรือใกล้เคียงสภาวะปกติมากที่สุด

### คลินิกโรคผิวหนัง

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการตรวจรักษาเกี่ยวกับโรคผิวหนังทุกชนิด เช่น โรคผิวหนังอักเสบ โรคสะเก็ดเงิน โรคภูมิแพ้ โรคต่างขาต ผื่น กระจก โรคต่อมไขมันเหลืองผิดปกติ แพ้ยา โรคผิวหนังในเด็กและผู้สูงอายุ รวมถึงความสวยความงาม อาทิ การฉีด Botox และ Filler เพื่อแก้ไขริ้วรอย ร่องแก้มลึก เต็มริมฝีปากอวบอิ่ม และปรับแต่งรูปหน้าให้ดูเรียวงาม การฉีดยารักษาเส้นเลือดขยาย การผ่าตัดแก้มย่นบนแก้มหรือเปลือกเป็น การรักษาสิว ผื่น กระจก โรคที่เกี่ยวข้องกับเส้นผมและเล็บ เป็นต้น

### ศูนย์เอกซเรย์

โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยด้วยความห่วงใย ใส่ใจทุกระบวนการรักษาจากบุคลากรทางการแพทย์ที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทีมพยาบาลที่มีประสบการณ์สูงผ่านการฝึกอบรมมาเป็นอย่างดี พร้อมด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ช่วยให้การรักษามีคุณภาพ รวดเร็ว แม่นยำ และมีประสิทธิภาพสูง ทำให้ผู้ป่วยวางใจในการรักษาและมั่นใจได้ว่าจะได้รับการบริการที่ดีและพึงพอใจมากที่สุด

## ศูนย์ตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่ กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล

ศูนย์ตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่ กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการตรวจสอบสุขภาพภายนอกสถานที่ด้วยคุณภาพและมาตรฐาน โดยทีมแพทย์อาชีวเวชศาสตร์ เจ้าหน้าที่เทคนิคการแพทย์ พยาบาลวิชาชีพ เจ้าหน้าที่สาธารณสุข และเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญ โดยมีศักยภาพการให้บริการตรวจสอบสุขภาพก่อนเข้าทำงานใน – นอกสถานที่ทั่วประเทศ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี และกลุ่มเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ใน – นอกสถานที่ บริการ Walk through Survey โดยทีมแพทย์อาชีวเวชศาสตร์ บริการฉีดวัคซีน ตรวจสอบสุขภาพแรงงานต่างด้าว ต่อใบอนุญาตทำงาน และตรวจสอบสุขภาพกลุ่ม MOU

นอกจากนี้หน่วยตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ยังมีเครื่องมือที่พร้อมและทันสมัย เช่น รถเอกซเรย์เคลื่อนที่ระบบ Digital พร้อมด้วยอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัยได้รับการรับรองจากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ และอ่านผลโดยรังสีแพทย์ Full Time ของโรงพยาบาลโดยได้รับความไว้วางใจจากสถานศึกษา หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน สถานประกอบการและสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ



## คลินิกโรคติดเชื้อทางเดินหายใจ (Acute Respiratory Infection : ARI clinic) หรือ ARI คลินิก

กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ได้เปิดบริการคลินิกโรคติดเชื้อทางเดินหายใจ (Acute Respiratory Infection : ARI clinic) หรือ ARI คลินิก ให้ผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงตามแบบคัดกรองโรคโควิด -19 ซึ่งคลินิกโรคติดเชื้อทางเดินหายใจโดยคลินิก ARI เปิดให้บริการ ณ บริเวณภายนอกอาคาร เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค

## ศูนย์ฝึกอบรมพนักงานผู้ช่วยพยาบาลโดยโรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด เพื่อใช้เป็นสถานที่ผลิต ฝึกสอนและพัฒนาบุคลากรสำหรับกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ เป็นหลัก โดยมุ่งเน้นการผลิตพนักงานผู้ช่วยพยาบาล (Nurse Aid) ซึ่งมีหน้าที่ดูแลความสะดวกสบายคนไข้ เช่น การดูแลสุขอนามัยเบื้องต้น โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา มีส่วนสำคัญในการผลิตบุคลากรพนักงานผู้ช่วยพยาบาลแก่กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ช่วยในการลดปัญหาการขาดแคลนบุคลากร โดยใช้ระยะเวลาเรียน 6 เดือน และได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ ที่ผ่านมาโรงเรียนได้ผลิตบุคลากรเป็นพนักงานผู้ช่วยพยาบาลทั้งหมด 911 คน เพื่อไปทำงานในกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ รวม 911 คน

นอกจากนั้นโรงเรียนได้ทำความตกลงร่วมมือกับ คณะพยาบาลศาสตร์มหาวิทยาลัยภาคีรัฐและภาคเอกชน เพื่อจัดการเรียนการสอนหลักสูตรผู้ช่วยพยาบาล (Practical Nurses) โดยได้รับการรับรองจากสภาการพยาบาล ทำให้โรงพยาบาลมีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น สร้างความมั่นใจให้กับผู้ป่วยและลูกค้าที่มาใช้บริการที่โรงพยาบาล และยังเป็นช่องทางการพัฒนาบุคลากรของโรงพยาบาลให้มีความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) อีกด้วย



## งานบริการสนับสนุนทางการแพทย์

- แผนกเวชระเบียน
- แผนกกายภาพบำบัด
- แผนกโภชนาการ
- ฝ่ายอาคารสถานที่
- แผนกรังสีวินิจฉัย
- แผนกตรวจวิเคราะห์
- แผนกยานพาหนะ
- ฝ่ายปฏิบัติการ

## แนวโน้มการตลาดและการแข่งขัน



### ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจการแพทย์

ภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งมาจากผู้ให้บริการทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีการปรับโครงสร้างการให้บริการสุขภาพประชาชน โดยทางภาครัฐได้มีการขยายความคุ้มครองหลายรูปแบบในโครงการประกันสุขภาพของรัฐ เช่น โครงการประกันสังคม โครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า โครงการประกันสุขภาพแรงงานต่างด้าว และโครงการการรักษาพยาบาลข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น ทำให้เงื่อนไขการคุ้มครองและการให้บริการมีความครอบคลุมและซับซ้อนยิ่งขึ้นในขณะเดียวกัน กลุ่มผู้ให้บริการภาคเอกชนก็มีการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับภาวะการแข่งขันและสภาพเศรษฐกิจอยู่เสมอ

ทั้งนี้ เพื่อรองรับนโยบายดังกล่าว การมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเครื่องมือการักษาที่ทันสมัย หรือการบริการที่ครบวงจร (One-Stop Service) เพียงอย่างเดียวหนึ่งจึงไม่เพียงพอที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ โรงพยาบาลจึงต้องผสมผสานจุดขายเฉพาะด้านขึ้นมา เพื่อปรับภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น และสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านขึ้นมาเป็นกลยุทธ์

การแข่งขันใหม่ ซึ่งแตกต่างจากเดิมที่เน้นการบริการครบวงจรในทุกๆด้าน ด้วยสาเหตุดังกล่าว ทำให้มีการเพิ่มขึ้นของโรงพยาบาลที่ประชาสัมพันธ์ตัวเองในรูปแบบของ Specialist Hospital นอกจากนี้ เพื่อรับมือกับการแข่งขันทั้งในประเทศและต่างประเทศ โรงพยาบาลจึงต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หลายอย่าง เพื่อรับมือกับการแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนด้วยกันเอง และการแข่งขันกับโรงพยาบาลรัฐบาลที่มีการพัฒนาตนเองเพื่อแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนมากขึ้น กลยุทธ์หนึ่งซึ่งปรากฏให้เห็นอย่างเด่นชัดมากขึ้น และส่งผลให้เกิดความเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างของอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ คือ การสร้างเครือข่ายพันธมิตรธุรกิจและการประกอบธุรกิจในรูปแบบเครือข่ายโรงพยาบาล (Chain Hospital) ที่สามารถดำเนินการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการบริหารต้นทุนและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และด้านการขยายฐานลูกค้าให้มีขนาดใหญ่และครอบคลุมหลายพื้นที่ นอกจากนี้ ยังทำให้เกิดการส่งต่อผู้ป่วยในกลุ่มโรงพยาบาลมากขึ้น และทำให้ชื่อของโรงพยาบาลเป็นที่รู้จักในวงกว้าง



## สภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลและบริการเกี่ยวกับสุขภาพถือเป็นธุรกิจหนึ่งที่อยู่ในความสนใจของประชาชน เนื่องจากผู้บริโภคในปัจจุบันได้ให้ความใส่ใจเรื่องสุขภาพและอนามัยเพิ่มขึ้น ด้วยสาเหตุดังกล่าวทำให้ภาวะการแข่งขันมีความเข้มข้นขึ้น ทั้งจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนด้วยตนเอง และการแข่งขันกับโรงพยาบาลรัฐที่มีการปรับตัวเข้าสู่ตลาดผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน ผู้ใช้บริการก็มีความรู้มากขึ้น และมีการเปรียบเทียบคุณภาพและราคามากขึ้น จึงทำให้โดยทั่วไปราคาในการให้บริการนั้นจะถูกกำหนดภายใต้ปัจจัยสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ สินค้าทดแทน อำนาจของผู้ซื้อ และอำนาจการต่อรองของบริษัทคู่ค้า ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ได้มีการสร้างจุดเด่นทางการแข่งขัน อันรวมถึงการบริหารการจัดซื้อร่วมกันในกลุ่มและร่วมกับโรงพยาบาลพันธมิตรอื่นๆ เพื่อให้มีอำนาจต่อรองกับบริษัทคู่ค้า เช่น บริษัทตัวแทนจำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ เพื่อลดราคาต้นทุนสินค้าให้ต่ำลง เป็นต้น

การแข่งขันทางธุรกิจโรงพยาบาลของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ไม่ได้มีเฉพาะโรงพยาบาลในเขตกรุงเทพมหานครตอนใต้ จังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดนครปฐม เท่านั้น โรงพยาบาลเอกชนที่อยู่ในจังหวัดใกล้เคียง การรักษาด้วยแพทย์ทางเลือก รวมถึงร้านขายยาและคลินิก ต่างพยายามเข้ามามีบทบาทในการแข่งขันเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดจากกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ เนื่องจากพื้นที่ตั้งของโรงพยาบาลทั้ง 4 แห่ง เป็นเขตอุตสาหกรรมที่มีโรงงานไม่ต่ำกว่า 5,400 แห่ง และเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้คนอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ โรงพยาบาลเอกชนที่อยู่ใกล้เคียงในระยะ 10 - 20 กิโลเมตร มีดังนี้



|                                  |                                                                                                                      |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โรงพยาบาล<br>วิชัยเวชฯ อ้อมน้อย  | - โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค<br>- โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์<br>- โรงพยาบาลธนบุรี 2<br>- โรงพยาบาลมหาชัย 2            |
| โรงพยาบาล<br>วิชัยเวชฯ หนองแขม   | - โรงพยาบาลพญาไท 3<br>- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค<br>- โรงพยาบาลเพชรเกษม<br>- โรงพยาบาลบางไผ่<br>- โรงพยาบาลธนบุรี 2 |
| โรงพยาบาล<br>วิชัยเวชฯ สมุทรสาคร | - โรงพยาบาลมหาชัย 1<br>- โรงพยาบาลมหาชัย 3<br>- โรงพยาบาลเอกชัย<br>- โรงพยาบาลวิการาม-สมุทรสาคร                      |
| โรงพยาบาล<br>วิชัยเวชฯ แยกไฟฉาย  | - โรงพยาบาลพญาไท 3<br>- โรงพยาบาลธนบุรี<br>- โรงพยาบาลบางไผ่<br>- โรงพยาบาลยี่นฮี<br>- โรงพยาบาลเจ้าพระยา            |

## นโยบายด้านการตลาด

**ลักษณะลูกค้า :** ลูกค้าปัจจุบันของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ กลุ่มลูกค้าทั่วไป และกลุ่มลูกค้าโครงการภาครัฐ

1) กลุ่มลูกค้าทั่วไป (Non-Capitation): ซึ่งมีทั้งที่อาศัยอยู่หรือมีสถานที่ทำงานบริเวณใกล้เคียงโรงพยาบาลและที่อยู่นอกพื้นที่โรงพยาบาลแต่มีความเชื่อถือและศรัทธาแพทย์ของกลุ่มโรงพยาบาล โดยเฉพาะด้านโรคกระดูกและข้อ รวมถึง ลูกค้าประเภทคู่สัญญาที่เป็นพนักงานบริษัท โรงงาน หน่วยงานราชการ หรือลูกค้าของของบริษัทประกัน ที่หน่วยงานต้นสังกัดทำสัญญาไว้กับโรงพยาบาล

2) กลุ่มลูกค้าโครงการภาครัฐ (Capitation): เป็นกลุ่มผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลโดยใช้สิทธิเหมาจ่ายรายหัวต่อปี ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโครงการกองทุนประกันสังคม ซึ่งโรงพยาบาลจะได้รับค่าตอบแทนในลักษณะเหมาจ่ายจากสำนักงานประกันสังคม

## ลักษณะลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกเป็น 4 ประเภท

1. กลุ่มผู้อยู่อาศัยในบริเวณรัศมี 10 – 20 กิโลเมตรของโรงพยาบาลแต่ละแห่ง โดยโรงพยาบาลได้ประชาสัมพันธ์ให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้รับทราบและเข้าใจถึงความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษในการรักษาโรคกระดูกและข้อของกลุ่มโรงพยาบาล รวมถึงมาตรฐานและความพร้อมในการรักษาโรคอื่นๆ ตลอดจนได้มีการขยายการให้บริการใหม่ๆ ที่เป็นการส่งเสริมสุขภาพ หรือการป้องกันโรค นอกเหนือจากการรักษาพยาบาลทั่วไป เพื่อดึงดูดลูกค้าประเภทที่ไม่ใช่ผู้ป่วยมากขึ้น

2. กลุ่มบริษัทเอกชน โรงงาน สถาบันการศึกษา ธนาคาร โรงเรียน หน่วยงานราชการ กลุ่มธุรกิจใ้ในอุตสาหกรรม ที่ยังไม่มีสัญญาใช้บริการกับกลุ่มโรงพยาบาล รวมถึงพนักงานระดับผู้บริหารให้มาใช้บริการรักษาพยาบาลให้มากขึ้น โดยกลุ่มโรงพยาบาลได้มีฝ่ายการตลาดและฝ่ายขายเพื่อรับผิดชอบการประชาสัมพันธ์และการติดต่อกับบริษัทต่างๆ

3. กลุ่มบริษัทประกันชีวิต กลุ่มโรงพยาบาลให้ความสำคัญในการทำการตลาดกับบริษัทประกันชีวิตมากขึ้นเนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีอัตราการเติบโตสูง อันสืบเนื่องจากการเปลี่ยนไปของทัศนคติที่ให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ของประชาชน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมให้ประชาชนหันมาให้ความสำคัญต่อสุขภาพมากขึ้น รวมถึงนโยบายการอนุญาตให้นำเบี้ยประกันมาใช้ประโยชน์ในการหักค่าลดหย่อนภาษีเพิ่มขึ้น โดยโรงพยาบาลแต่ละแห่งในกลุ่มจะจัดเจ้าหน้าที่การตลาดเพื่อติดต่อและทำสัญญากับบริษัทประกัน เพื่อเป็นโรงพยาบาลคู่สัญญาในการรับผู้ป่วยของบริษัทประกันดังกล่าว เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ป่วยในการเข้ามารับการรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล

4. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ที่พำนักอยู่ในประเทศไทยและที่เดินทางเข้ามาทำธุรกิจหรือทำงาน หรือกลุ่มที่เป็นนักท่องเที่ยว เนื่องจากโรงพยาบาลได้ตระหนักถึงศักยภาพในการเติบโตของลูกค้ายุคใหม่ดังกล่าว โดยทางกลุ่มโรงพยาบาลได้เริ่มมีการติดต่อกับตัวแทนและพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อส่งผู้ป่วยต่างชาติในแถบอาเซียนและตะวันออกกลางเข้ามารับรักษาพยาบาล

### การบริการที่มีคุณภาพในราคาที่แข่งขันได้

กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ มุ่งเน้นในเรื่องงานบริการ โดยการจัดระบบงานด้านลูกค้าสัมพันธ์ที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ระบบสมาชิกสัมพันธ์เพื่อให้เกิดการเข้ารับบริการอย่างต่อเนื่อง และการสร้างสรรค์บริการเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ประทับใจให้ลูกค้า ในราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้

สำหรับกลุ่มลูกค้าโครงการภาครัฐ ซึ่งเป็นกลุ่มรายได้เหมาะสม และราคาถูกกำหนดโดยนโยบายของภาครัฐ จึงใช้การบริหารต้นทุน และทำโครงการส่งเสริมสุขภาพผู้ประกันตน เพื่อให้ผู้ประกันตนดูแลสุขภาพตนเอง และทำให้ต้นทุนการรักษาพยาบาลลดลง

### ด้านการแพทย์

กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ให้ความสำคัญในการสรรหาคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทั้งในส่วนของแพทย์ประจำ และแพทย์ที่ปรึกษาที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในแต่ละสาขา เพื่อพร้อมให้บริการแก่ผู้ป่วยตลอด 24 ชั่วโมง รวมทั้งยังมีคณะพยาบาลและเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญในแต่ละสายงาน เพื่อประโยชน์สูงสุดในการช่วยเหลือดูแลผู้มารับบริการ นอกจากนี้ กลุ่มโรงพยาบาลได้มีการปรับปรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์โดยนำเอาอุปกรณ์ที่ทันสมัยและครบวงจรมาใช้ในการให้บริการ เพื่อเพิ่มความสามารถในตรวจและวินิจฉัยโรคให้มีความแม่นยำยิ่งขึ้น

### การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

งานประชาสัมพันธ์เป็นวิธีหนึ่งในการสร้างการรับรู้และความเข้าใจแก่สาธารณชนในความสามารถและมาตรฐานการให้บริการที่มีคุณภาพของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ โดยมีการจัดโครงการสร้างความผูกพันกับชุมชน และตัวแทนประกัน อาทิเช่น ให้ความรู้เรื่องสุขภาพในโรงเรียนและสถานประกอบการเป็นประจำทุกปี การจัดกิจกรรม Afternoon Tea at VIO เพื่อโปรโมททีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงพยาบาลและตัวแทนประกัน เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังได้ทำการประชาสัมพันธ์ในระดับชาติ เพื่อทำให้ชื่อเสียงและความเชี่ยวชาญของโรงพยาบาลได้เป็นที่รู้จักและคุ้นเคยต่อสาธารณชนในวงกว้าง โดยวิธีเน้นการทำ Digital Marketing เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร อาทิเช่น

- การใช้สื่อกระแสหลักและกระแสรอง เพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์และกิจกรรมต่างๆ ของทางโรงพยาบาลสม่ำเสมอ เช่น หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ หนังสือพิมพ์คมชัดลึก หนังสือพิมพ์มติชน ฯลฯ

- เว็บไซต์กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ <http://www.vichaivej.com/> รวมถึงโซเชียลมีเดียต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น YouTube และ Line โดยการสร้าง infographic และ VDO Content เกี่ยวกับความรู้ทางด้านการแพทย์และโปรโมชันต่าง ๆ ของทางโรงพยาบาล เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับศักยภาพของกลุ่มโรงพยาบาลพร้อมกับให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมผ่านสื่อ Social Media

## การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มโรงพยาบาลมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลายประเภท ทั้งการขายตรงโดยเน้นกลุ่มลูกค้าเงินสด ประกันชีวิต บริษัทผู้สัญญา และการขายเหมาจ่ายผ่านส่วนราชการ เช่น กรณีของผู้ป่วยประกันสังคม เช่น

### การจัดทำโครงการเพื่อสังคม

กลุ่มโรงพยาบาลฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อและตอบแทนสู่สังคม ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่ทำให้การดูแลสุขภาพประชาชนด้านการรักษาพยาบาลและดำเนินกิจกรรมสาธารณสุขต่างๆ เป็นปัจจัยช่วยให้โรงพยาบาลมีความได้เปรียบในการแข่งขัน เช่น

- จัดกิจกรรมตรวจคัดกรองกรองเบาหวานให้ประชาชนทั่วไปและกิจกรรมให้ความรู้และให้คำปรึกษาภายใต้ชื่อโครงการ “วันเบาหวานโลก” เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักในการดูแลสุขภาพและป้องกันโรคเบาหวาน ทุกปี
- ความรู้เรื่อง มะเร็งเต้านม เชิญชวนผู้หญิงที่มีอายุ 35 ขึ้นไป ตรวจค้นหาความผิดปกติของเต้านมด้วยเครื่องดิจิตอลแมมโมแกรม ค้นหาความผิดปกติได้ เพื่อป้องกันโรคมะเร็งเต้านม ตรวจก่อนรู้ก่อน ป้องกันได้
- จัดชมรม Vichavej Aerobic Club เปิดดำเนินการตั้งแต่ 2549 จนถึงปัจจุบัน เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกายแก่ชุมชนอ่อนแอ ออมใหญ่ สามพราน ให้มีสุขภาพที่ดี ทุกวันจันทร์ - ศุกร์ เวลา 17.30 – 18.30 น.
- จัดโครงการอบรมให้ความรู้เรื่องสุขภาพในโรงเรียนและสถานประกอบการเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน
- จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานในสถานประกอบการ โดยจัดนิทรรศการ ให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพพร้อมเกมส์สุขภาพ
- ร่วมส่งเสริมสุขภาพฟันในเด็กวัยเรียน โดยการตรวจสุขภาพช่องปากและเคลือบฟลูออไรด์
- จัดกิจกรรมร่วมกับนิตยสารสุขภาพดี จัดงาน Be Strong Be Healthy Hospital Roadshow และงาน SMART KIDS @30 HOSPITAL ROADHOW 2020
- จัดกิจกรรมครอบครัวคุณภาพ “ก้าวผ่าน 9 เดือน แบบ Happy MOM ”
- จัดตรวจสุขภาพให้กับผู้สูงอายุ ให้สมาคม ชมรมผู้สูงอายุต่าง ๆ
- กิจกรรม CSR มอบหน้ากากอนามัยและแอลกอฮอล์เจลให้นักเรียนวันที่ 20-21 กรกฎาคม 2563

## การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาล

สำหรับกลุ่มลูกค้าเงินสด กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยคำนึงถึงปัจจัยต้นทุนต่างๆในการดำเนินธุรกิจและราคาที่แข่งขันได้กับราคาตลาด เช่น ค่าแพทย์ ค่ายาและเวชภัณฑ์ และค่าเครื่องมือทางการแพทย์ ในส่วนของห้องพักรักษาโรค การกำหนดราคาจะอ้างอิงกับราคาตลาดของโรงพยาบาลที่อยู่ใกล้เคียงกัน รวมไปถึงเครื่องมือใช้และสิ่งอำนวยความสะดวกภายในห้องพัก ซึ่งทั้งหมดนี้ จำเป็นต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของมาตรฐานทางด้านการราคากับผู้บริโภคเป็นสำคัญ โดยโรงพยาบาลแต่ละแห่งในกลุ่มมีการพิจารณาระดับรายได้ของประชาชนในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย แล้วจึงกำหนดมาตรฐานราคาให้สอดคล้องและเหมาะสม ทั้งนี้ กลุ่มโรงพยาบาลได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการปรับราคาค่าบริการรักษาพยาบาลให้เทียบเท่ากับโรงพยาบาลอื่นๆ ในระดับเดียวกัน เนื่องมาจากปัจจุบันโรงพยาบาลในกลุ่มวิชัยเวชฯ ได้มีการพัฒนาก้าวหน้าขึ้นมาก และมีความเพียบพร้อมในด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ แต่ยังมีระดับราคาที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับโรงพยาบาลอื่น

ทางกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชอินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับเกียรติจากกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ ได้รับมอบเกียรติบัตร “โรงพยาบาลคุณธรรม” จากท่านรองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นการรับรองว่าทุกสาขาของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ไม่ว่าจะเป็น โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ออมน้อย โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล หนองแขม โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล สมุทรสาคร และโรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไผ่ฉาย นั้นเป็นโรงพยาบาลที่มีคุณธรรมธรรมาภิบาลสูง ราคาและค่าบริการโปร่งใส เป็นธรรม (Good Governance Hospital) ซึ่งเป็นเกียรติบัตรที่ยืนยันนโยบายด้านราคาของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ที่ยึดมั่นในความเป็นธรรมต่อผู้บริโภคเป็นสำคัญ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การจัดหาบุคลากรทางการแพทย์

ในการดำเนินการของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ถือว่าคณะแพทย์ พยาบาล บุคลากร เป็นทรัพยากรหลักในการดำเนินธุรกิจ โดยโรงพยาบาลมีนโยบายในการสรรหาคณะแพทย์ พยาบาล บุคลากร ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาในการให้บริการแก่ผู้ใช้บริการ ในส่วนของการสรรหาคณะแพทย์ จะผ่านความสัมพันธ์ของคณะแพทย์ผู้บริหารของโรงพยาบาลซึ่งบางท่านเป็นอดีตอาจารย์แพทย์ของคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

และเป็นผู้บริหารระดับสูงของโรงพยาบาลรัฐบาลมาก่อน จึงทำให้มีเครือข่ายแพทย์ที่มีความสามารถสูงอย่างกว้างขวาง และสามารถเชิญชวนบุคลากรดังกล่าวเข้ามาร่วมงานกับโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของพยาบาลจะสรรหาผ่านทางวิทยาลัยพยาบาลต่างๆ ผ่านความสัมพันธ์ของคณะแพทย์ผู้บริหาร และผ่านการให้ทุนนักศึกษาพยาบาล นอกจากนี้ กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ยังได้มีการทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับคณะพยาบาลศาสตร์ของมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อเป็นสถาบันฝึกนักศึกษาพยาบาล และเพื่อการแลกเปลี่ยนทางวิชาการร่วมกันด้วย ในส่วนของพนักงานผู้ช่วยพยาบาลกลุ่มโรงพยาบาลได้คัดเลือกผู้จบหลักสูตรจากโรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา (บริษัท ย่อย) เข้าทำงานกับโรงพยาบาลภายในกลุ่มต่อไป

### การจัดหาและเวชภัณฑ์

การจัดหาและเวชภัณฑ์ถือเป็นวัตถุประสงค์และต้นทุนหลักของโรงพยาบาล ผู้ใช้สินค้าจะเป็นผู้กำหนดความต้องการสินค้าในใบขอซื้อสินค้า โดยระบุรายการ ประเภท ปริมาณ และเงื่อนไขอื่นๆ เช่น ระยะเวลาที่ต้องการสินค้า โดยในการพิจารณาอนุมัติการนำยาแต่ละชนิดเข้ามาใช้ในโรงพยาบาลนั้น จะมีการประชุมร่วมกันของคณะกรรมการเภสัชกรรมและการบำบัด ซึ่งประกอบด้วย แพทย์ พยาบาล เภสัชกร ฝ่ายจัดซื้อและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการใช้ยา โดยหลังจากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเภสัชกรรมและการบำบัด คณะกรรมการจัดซื้อกลางจะทำการพิจารณาเปรียบเทียบทั้งในด้านคุณภาพ ราคา (ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำราคากลางยาและเวชภัณฑ์) ปริมาณ และความน่าเชื่อถือของผู้แทนจำหน่ายแต่ละราย ก่อนดำเนินการสั่งซื้อ

ที่ผ่านมา โรงพยาบาลจะจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ผ่านผู้แทนจำหน่ายภายในประเทศ ในปัจจุบันกลุ่มโรงพยาบาลได้ทำการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์บางประเภทร่วมกับโรงพยาบาลพันธมิตร โดยมีนโยบายที่จะมอบหมายให้ฝ่ายจัดซื้อกลางของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ทำหน้าที่รับผิดชอบอย่างเต็มรูปแบบต่อไปในอนาคต เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองของกลุ่มโรงพยาบาลในการสั่งซื้อ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารระบบสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบเอกสารและระบบคอมพิวเตอร์ ในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเก็บสินค้าคงคลังแต่ละประเภทไว้ในสถานที่ที่เหมาะสมสำหรับสินค้าคงคลังประเภทนั้นๆ ทั้งในด้านอุณหภูมิ แสงแดด และความชื้น เพื่อรักษาอายุการใช้งานและคุณภาพของยาเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อผู้ป่วย รวมทั้งมีการทำฉลากสีต่างๆ เพื่อให้สะดวกในการพิจารณาเรื่องวันหมดอายุ

### การจัดการเครื่องมือทางการแพทย์

การจัดการเครื่องมือทางการแพทย์แต่ละชนิดนั้น คณะกรรมการเครื่องมือแพทย์จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของเครื่องมือจากนั้นเมื่อได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเครื่องมือแพทย์ให้ใช้เครื่องมือดังกล่าวในโรงพยาบาล คณะกรรมการจัดซื้อจะพิจารณาเปรียบเทียบทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การบริการจัดส่ง การบริการหลังการขาย และความน่าเชื่อถือของผู้แทนจำหน่ายแต่ละรายก่อนดำเนินการสั่งซื้อ โดยที่ผ่านมาจะพิจารณาจัดซื้อจากในประเทศและต่างประเทศโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศทั้งหมด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษาทรัพย์สินโดยเฉพาะทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูง เช่น เครื่องมือแพทย์ ตามระยะเวลาเพื่อให้เครื่องมือต่างๆ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและพร้อมใช้งาน หนึ่งฯ ได้จัดให้กลุ่มโรงพยาบาลมีความพร้อมในการรักษาพยาบาล โดยการจัดการเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง โดยมีการซื้อและจัดหาเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ CT Scan 4 Slice (MDCT) เครื่องเอกซเรย์ General X-ray จำนวน 2 ห้องตรวจ เครื่องเอกซเรย์ General X-ray Fluoroscope จำนวน 1 ห้องตรวจ เครื่อง Panoramic เพื่อเอกซเรย์กระดูกขากรรไกรแบบ 180 องศา เครื่อง Mammogram สำหรับเอกซเรย์เพื่อตรวจหาโรคที่เกี่ยวข้องกับเต้านมโดยเป็นเครื่อง Ultrasound จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องอัลตราซาวด์ 4D สำหรับแผนกสูติรีเวช เป็นต้น และในปัจจุบันทางแผนกรังสีวินิจฉัยมีแผนการเพิ่มศักยภาพในการบริการ โดยการจัดหาและเปิดให้บริการเครื่อง MRI 1.5 T (เทสลา)

และในปี 2563 กลุ่มโรงพยาบาลฯ ได้จัดซื้อเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์เครื่องความเร็วสูง 160 Slice โดยในการหมุน 1 รอบจะได้ 160 ภาพ ซึ่งถือเป็นการเพิ่มศักยภาพในการตรวจวินิจฉัยทางรังสี นอกจากนี้เครื่องเอกซเรย์ดังกล่าวยังสามารถตรวจวินิจฉัยเส้นเลือด หรือ CTA (CT Angiography) ได้ มีความละเอียดของภาพสูง 0.5 มม. ต่อการหมุน 1 รอบ ใช้ระยะเวลาในการ Scan น้อยกว่า มีโปรแกรมลดปริมาณการแผ่รังสี (Low dose) เพื่อให้ผู้รับบริการมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ



## ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

|                              |                                                                                       |                                    |                        |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|
| ประเภทธุรกิจ                 | ดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล อ้อมน้อย |                                    |                        |
| สถานที่ตั้ง                  | 74/5 หมู่ 4 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้ม้วน จังหวัดสมุทรสาคร 74130            |                                    |                        |
| โทรศัพท์                     | (+662) 441-7899 และสายด่วน 1792                                                       |                                    |                        |
| โทรสาร                       | (+662) 431-1404                                                                       |                                    |                        |
| Website                      | www.vichaivej.com                                                                     | วันที่เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ | 9 พฤษภาคม 2555         |
| Email                        | bod@vichaivej.com                                                                     | ทุนจดทะเบียน                       | 570,666,666 บาท        |
| จำนวนเตียง                   | 196 เตียง                                                                             | ทุนชำระแล้ว                        | 570,665,433 บาท        |
| เลขทะเบียนบริษัท             | 0107554000062                                                                         | แบ่งเป็นหุ้นสามัญ                  | จำนวน 570,665,433 หุ้น |
| วันจดทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด | 1 มีนาคม 2554                                                                         | มูลค่าที่ตราไว้                    | หุ้นละ 1 บาท           |

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

### บริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด

|                  |                                                                                      |                                |                       |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| ประเภทธุรกิจ     | ดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล หนองแขม |                                |                       |
| สถานที่ตั้ง      | 456-456/8 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160                      |                                |                       |
| โทรศัพท์         | (+662) 441-6999                                                                      |                                |                       |
| โทรสาร           | (+662) 421-1784                                                                      |                                |                       |
| Website          | www.vichaivej.com                                                                    | ทุนจดทะเบียน                   | 150,000,000 บาท       |
| Email            | nongkhaem@vichaivej.com                                                              | ทุนชำระแล้ว                    | 150,000,000 บาท       |
| จำนวนเตียง       | 118 เตียง                                                                            | แบ่งเป็นหุ้นสามัญ              | จำนวน 30,000,000 หุ้น |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105530047130                                                                        | มูลค่าที่ตราไว้                | หุ้นละ 5 บาท          |
|                  |                                                                                      | บมจ.ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ ถือหุ้น | 99.43%                |

### บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด

|                  |                                                                                          |                                |                       |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| ประเภทธุรกิจ     | ดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล สมุทรสาคร   |                                |                       |
| สถานที่ตั้ง      | 93/256 สี่แยกมหาชัย ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลท่าทราย อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 |                                |                       |
| โทรศัพท์         | (+6634) 410-700-6                                                                        |                                |                       |
| โทรสาร           | (+6634) 410-710                                                                          |                                |                       |
| Website          | www.vichaivej.com                                                                        | ทุนจดทะเบียน                   | 99,200,000 บาท        |
| Email            | samutsakhon@vichaivej.com                                                                | ทุนชำระแล้ว                    | 99,200,000 บาท        |
| จำนวนเตียง       | 120 เตียง                                                                                | แบ่งเป็นหุ้นสามัญ              | จำนวน 19,840,000 หุ้น |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105537019778                                                                            | มูลค่าที่ตราไว้                | หุ้นละ 5 บาท          |
|                  |                                                                                          | บมจ.ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ ถือหุ้น | 99.56%                |

## บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด

|                  |                                                                         |                                |                   |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| ประเภทธุรกิจ     | ดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย     |                                |                   |
| สถานที่ตั้ง      | 240/2-4 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางขุนศรี เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700 |                                |                   |
| โทรศัพท์         | (662) 412-0055-60                                                       |                                |                   |
| โทรสาร           | (662) 412-7581-2                                                        | ทุนจดทะเบียน                   | 9,000,000 บาท     |
| Website          | www.vichaivej.com                                                       | ทุนชำระแล้ว                    | 9,000,000 บาท     |
| Email            | yeakfaichai@vichaivej.com                                               | แบ่งเป็นหุ้นสามัญ              | จำนวน 90,000 หุ้น |
| จำนวนเตียง       | 49 เตียง                                                                | มูลค่าที่ตราไว้                | หุ้นละ 100 บาท    |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0105525008687                                                           | บมจ.ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ ถือหุ้น | 99.99%            |

## บริษัท โรงเรียน ศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด

|                  |                                                                            |                                |                   |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| ประเภทธุรกิจ     | ดำเนินการกิจการโรงเรียนเพื่อผลิตบุคลากรดูแลเด็กและผู้สูงอายุ               |                                |                   |
| สถานที่ตั้ง      | 74/5 หมู่ 4 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มบะน จังหวัดสมุทรสาคร 74130 |                                |                   |
| โทรศัพท์         | (662) 441-7899 ต่อ 1703                                                    | ทุนจดทะเบียน                   | 100,000 บาท       |
| โทรสาร           | (662) 431-1404                                                             | ทุนชำระแล้ว                    | 100,000 บาท       |
| Website          | www.srivichai.ac.th                                                        | แบ่งเป็นหุ้นสามัญ              | จำนวน 20,000 หุ้น |
| Email            | teacher@srivichai.ac.th                                                    | มูลค่าที่ตราไว้                | หุ้นละ 5 บาท      |
| เลขทะเบียนบริษัท | 0745553005535                                                              | บมจ.ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ ถือหุ้น | 99.98%            |

## ข้อมูลอ้างอิงอื่น

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0 2009-9000 โทรสาร 0 2009-9991

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคซิดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02-264-9090 โทรสาร 02-264-0789-90

## ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk management Committee) เพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและติดตามประเมินผลรวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยง ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตามนโยบายบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันต่อสถานการณ์ และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

มีการบริหารความเสี่ยง เพื่อขยายกิจการและบริหารรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลที่เพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงและมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นตลอดมา นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนอื่นๆ และโรงพยาบาลภาครัฐที่เริ่มขยายการบริการนอกเวลาในรูปคลินิกพิเศษนอกเวลา บริษัทฯ มีการปรับปรุงและขยายพื้นที่ให้บริการ โดยมีการลงทุนเพิ่มศูนย์หัวใจวิชัยเวช การบริการของหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ศูนย์ตรวจสุขภาพ อาชีวเวชศาสตร์ ศูนย์เวชศาสตร์การกีฬา และคลินิกเที่ยงคืน ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของชุมชนและที่อยู่อาศัยของลูกค้า

### ความเสี่ยงจากโรคอุบัติใหม่ อู่ติซ้ำ

จากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อระบบการบริการทั้งอุปถัมภ์ในการป้องกันของทีมแพทย์ พยาบาล บุคลากรทางการแพทย์ และผู้รับบริการ รวมถึงเกิดภาวะขาดแคลนและมีการปรับราคามูลค่าสินค้าที่สูงมากขึ้น ผู้รับบริการลดลง บางคลินิกต้องหยุดให้บริการ เช่น ทันตกรรม ศูนย์ความงาม ศูนย์เวชศาสตร์การกีฬา บริษัทฯ จึงมีการปรับปรุงรูปแบบการให้บริการโดยการจัดส่งยา และเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ ให้กับผู้ป่วยทางไปรษณีย์ มีการให้บริการการฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่างๆ ภายนอก เพื่อลดความแออัดในการอยู่ภายในโรงพยาบาล

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ให้มีความมั่นใจในเรื่องของเงินลงทุน, เงินสดหมุนเวียน และรายได้ - รายจ่าย เป็นไปตามเป้าหมาย

## ความไม่แน่นอนของการจ่ายเงินจากสำนักงานประกันสังคม

เนื่องจากบางรพ.ในกลุ่มรพ.วิชัยเวชฯ มีการรับผู้ป่วยโครงการประกันสังคม โดยรายได้มาจากค่าเหมาจ่ายและนอกเหนือเหมาจ่าย เช่น ค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยใน ด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง (DRG) ซึ่งเป็นงบประมาณคงที่ทั้งประเทศ ทำให้ในไตรมาสที่ 4 รพ.ที่รับผู้ป่วยประกันสังคมทุกแห่งประสบปัญหาในการรับอัตราค่า DRG น้อยกว่าที่ควรจะเป็น ทำให้รพ.สูญเสียรายได้ในส่วนนี้ โดยทางรพ.เอกชนได้รวมกลุ่มหารือกับสมาคม รพ.เอกชน เพื่อส่งเรื่องขอให้ทางสำนักงานประกันสังคมพิจารณาจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์

ปัจจัยที่มีความสำคัญมากประการหนึ่งสำหรับการให้บริการรักษาพยาบาลคือการจัดหาและมีไว้ซึ่งผลิตภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเพียงพอสำหรับการให้บริการจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ส่งผลในเรื่องการบริหารจัดการและกระจายยา โดยเฉพาะยาโรคเรื้อรัง เช่น เบาหวาน ความดันโลหิตสูง ที่จำเป็นต้องใช้ยา และบางรายการต้องใช้อย่างต่อเนื่อง ขณะที่การผลิตและการนำเข้ายามีปัญหาจากการระบาดของโรค ทางบริษัทฯ ได้มีการสั่งซื้อยาล่วงหน้า 6 เดือน เพื่อให้ทางผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ทราบถึงแนวโน้มและความต้องการยาและเวชภัณฑ์ดังกล่าว

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงานของหน่วยงาน (Operation Risk)

ได้มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานดังนี้ วิเคราะห์กระบวนการการทำงานของกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ค้นหาปัญหา/ความเสี่ยง/รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์โอกาสเกิดและผลกระทบความเสี่ยง และหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญตามมาตรฐานของการดำเนินงานในโรงพยาบาล เช่น ระบบ Hospital Accreditation (HA) หรือ International Organization for Standardization (ISO)

## ความเสี่ยงทางด้านเครื่องมือแพทย์

มีการจัดตั้งคณะทำงานเครื่องมือแพทย์ กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ พร้อมกับนำโปรแกรมระบบเครื่องมือแพทย์มาใช้ในการบริหารจัดการ มีการพัฒนาศักยภาพของหัวหน้ากลุ่มในแต่ละโรงพยาบาลเพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ลดค่า

ใช้จ่ายในการบำรุงรักษา การซ่อมแซมและการสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ รวมถึงมีการติดตามผลการดำเนินงาน ทุกๆ ไตรมาส

### ความเสี่ยงด้าน IT (IT Risk)

กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ จัดทำแผนปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน (IT Infrastructure) โดยนำเทคโนโลยี Virtualization มาใช้เพื่อประหยัดต้นทุนการบริหารจัดการ ต้นทุนการบำรุงรักษา และเพิ่มประสิทธิภาพการประมวลผลข้อมูล ด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศได้มีการเพิ่มอุปกรณ์ป้องกัน การโจมตีจากเครือข่ายภายนอก(Firewall) และจัดให้มีระบบสำรองข้อมูลตามมาตรฐานเพื่อให้ระบบสารสนเทศมั่นคง ปลอดภัย สามารถให้บริการผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่อง

ด้านการละเมิดลิขสิทธิ์กลุ่มรพ.วิชัยเวชฯ มีนโยบายประกาศใช้โปรแกรมที่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์เท่านั้น นอกจากนี้โรงพยาบาลมีแผนในการพัฒนาระบบ HIS อย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจเพื่อปรับตัวให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง

### ความเสี่ยงทางด้านกฎหมาย

#### ความเสี่ยงจากการถูกเรียกค่าเสียหายหรือถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเป็นการให้บริการด้านการแพทย์ซึ่งเกี่ยวเนื่องถึงชีวิตและสุขภาพของผู้รับบริการ บริษัทฯ และโรงพยาบาลในเครือข่ายของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการถูกเรียกร้องค่าเสียหาย หรือถูกฟ้องร้องโดยผู้รับบริการทางการแพทย์ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของผู้รับบริการที่มีต่อบริษัทฯ และโรงพยาบาลในเครือข่าย นอกจากนี้พระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 ซึ่งกำหนดระบบวิธีพิจารณาคดีที่เอื้อต่อการใช้สิทธิเรียกร้องของผู้บริโภค กล่าวคือ ผู้บริโภคที่ได้รับความเสียหายจะได้รับ การแก้ไขเยียวยาด้วยความรวดเร็วโดยคุ้มครองสิทธิของผู้บริโภคที่จะใช้สิทธิทางศาลซึ่งทำให้มีแนวโน้มว่าผู้ประกอบการในธุรกิจนี้อาจถูกฟ้องร้องหรือเรียกค่าเสียหายจากการบริการทางการแพทย์โดยผู้รับบริการเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้แพทย์มีการทำประกันในเรื่องการถูกฟ้องร้องและเรียกค่าเสียหายในส่วนของผู้ปฏิบัติงานที่หน้างานกำหนดให้มีแผนในการวิเคราะห์กระบวนการทำงานของหน่วยงาน เพื่อค้นหาความเสี่ยงและนำมาจัดระบบงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

การประกาศใช้กฎหมายหรือกฎระเบียบใหม่รวมถึงการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุขซึ่งเป็นกฎหมายที่มุ่งคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุขและมีเป้าหมายเพื่อชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็วโดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิด รวมทั้งการกำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุขเพื่อใช้จ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่ผู้เสียหาย ซึ่งสถานพยาบาลมีหน้าที่ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวตามหลักเกณฑ์วิธีการและอัตราตามที่คณะกรรมการคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุขกำหนด ดังนั้น บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงจากการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

เนื่องจากปัจจุบันมีการล่วงละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล อาจสร้างความเดือดร้อนหรือความเสียหายให้แก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ทำให้การเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอันเป็นการล่วงละเมิดดังกล่าว ซึ่งพระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคลประกาศใช้ในวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ซึ่งเดิมจะมีผลบังคับใช้ภายหลังใน 1 ปี คือวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 และได้มีการเลื่อนบังคับใช้บางมาตราออกไปอีก 1 ปี เป็นวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดอบรมเพื่อให้ความรู้ แก่บุคลากร เจ้าหน้าที่ ในวันที่ 2 ตุลาคม 2563 เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการเก็บรวบรวม การใช้และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล และได้มอบหมายผู้เกี่ยวข้องได้ทบทวนระเบียบปฏิบัติ เรื่องข้อมูลผู้ป่วย ข้อมูลบุคลากร ข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับลูกค้า และข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับคู่ค้า เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หรือ DPO (Data Protection Officer)



# ผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) เคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับข้อมูลที่จำเป็น เพื่อประเมินบริษัทโดยเท่าเทียมกันว่าจะสร้างความเจริญเติบโตยิ่งขึ้นให้ผู้ถือหุ้นอย่างไร เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนเพิ่มขึ้น และจะเปิดเผยผลประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามความจริงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

## ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) รับผิดชอบในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและรับฟังความเห็นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลและเสนอความเห็นได้โดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัทฯ โทร.0-2441-7899 ต่อ 1707,1708 โทรสาร.0-2431-1404 หรือทางอีเมล shares@vichaivej.com นอกจากนี้ ได้มีแผนงานประจำปีให้มีช่องทางในการสื่อสารและกิจกรรมต่าง ๆ ระหว่างผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดังนี้

### ก.การประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นถือเป็นสิ่งที่สำคัญสำหรับบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารจะเข้าร่วมการประชุมเพื่อรับฟังและตอบคำถามผู้ถือหุ้น

### ข.รายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูล

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานประจำปี Annual Report และแบบแสดงข้อมูลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีในเว็บไซต์ของบริษัท

### ค.เว็บไซต์

บริษัทฯ นำเสนอผลประกอบการ บทบรรยาย รายงานประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารเกี่ยวกับบริษัท และกิจกรรมต่างๆ ในเว็บไซต์ของ บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) [www.vichaivej.com](http://www.vichaivej.com) เพื่อความสะดวกเท่าเทียมกันในการค้นหาข้อมูลของทุกท่าน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นต่างๆ ตลอดจนเสนอแนะการปรับปรุง และเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ก่อนที่ บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) จะส่งหนังสือเชิญประชุมผ่านทางเว็บไซต์ได้

## ง.การติดต่อคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการบริษัท ได้ตามที่อยู่ ดังนี้

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) 74/5 หมู่ที่ 4 ถนนเพชรเกษม  
ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แบบ จังหวัดสมุทรสาคร 74130  
โทร.0-2441-7899 ต่อ 1707,1708 โทรสาร.0-2431-1404  
หรือทางอีเมล shares@vichaivej.com

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสาร ที่ส่งถึงคณะกรรมการ และดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง และจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมด เพื่อจะเสนอคณะกรรมการทราบทุกเดือน ยกเว้นเป็นจดหมายที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

### จ.จดหมายข่าว (สื่อสัมพันธ์)

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร เพื่อรายงานความคืบหน้าของการดำเนินธุรกิจ และประชาสัมพันธ์กิจกรรมของบริษัท ผ่านการดำเนินงานสื่อสารมวลชนสัมพันธ์ในหลากหลายรูปแบบ ทั้งวิทยุกระจายเสียง หนังสือพิมพ์ ตลอดจน Website สาธารณะ และ เว็บไซต์กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ <http://www.vichaivej.com/> รวมถึงโซเชียลมีเดียต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น Facebook, YouTube และ Line ของบริษัท ในกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท เช่น กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) การให้ความรู้ทางการแพทย์ กิจกรรมร่วมกับชุมชน รวมถึงกิจกรรมภายในโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ เพื่อเผยแพร่ความรู้ทางการแพทย์และรายงานความก้าวหน้าของโรงพยาบาลในกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล

### ฉ.การประเมินผลการเปิดเผยข้อมูล

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำแบบสอบถามเพื่อประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกท่านที่ได้ให้ข้อมูลแก่บริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อปรับปรุงการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล



## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นอยู่ รวมทั้งข้อจำกัดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

## สถิติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่ผ่านมา

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                 | หน่วย    | ปี 2562 | ปี 2561 | ปี 2560 |
|------------------------------------------------------|----------|---------|---------|---------|
| 1.กำไรสุทธิ                                          | ล้านบาท  | 158.48  | 105.33  | 105.11  |
| 2.กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย                     | ล้านบาท  | 150.55  | 100.06  | 99.85   |
| 3.จำนวนหุ้น                                          | ล้านหุ้น | 570.67  | 570.67  | 570.67  |
| 4.เงินปันผล                                          | บาท/หุ้น | 0.14    | 0.12    | 0.12    |
| 5.รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น                       | ล้านบาท  | 79.89   | 68.48   | 68.48   |
| 6.อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (payout ratio)** | %        | 53.06   | 68.44   | 68.57   |

\*\*อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด

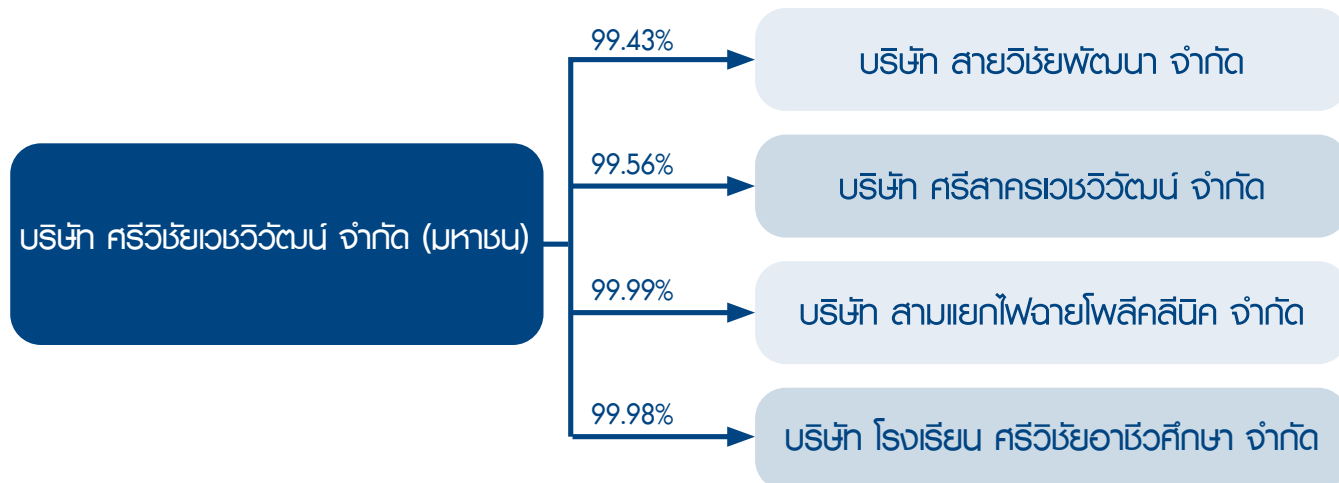
หมายเหตุ : 1) ใช้กำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในการคำนวณ

2) การจ่ายเงินปันผลปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.14 บาท (สิบสี่สตางค์) และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2563

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างรวมการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2563



## รายละเอียดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทอื่นๆที่ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

| บริษัท                                                                   | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | ทุนจดทะเบียน<br>ที่ชำระแล้ว<br>(บาท) | จำนวน<br>เสียง | จำนวนหุ้น<br>ที่ออกจำหน่าย<br>(หุ้น) | การถือครองหุ้นโดย<br>บริษัท |       |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------------------|-----------------------------|-------|
|                                                                          |                       |                                      |                |                                      | จำนวนหุ้น                   | %     |
| บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)<br>: โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ออมน้อย  | 570,666,666           | 570,665,433                          | 196            | 570,666,666                          | -                           | -     |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                                        |                       |                                      |                |                                      |                             |       |
| บริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด<br>: โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ หนองแขม               | 150,000,000           | 150,000,000                          | 118            | 30,000,000                           | 29,829,500                  | 99.43 |
| บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด<br>: โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ สมุทรสาคร         | 99,200,000            | 99,200,000                           | 120            | 19,840,000                           | 19,752,654                  | 99.56 |
| บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด<br>: โรงพยาบาลวิชัยเวชฯ แยกไฟฉาย      | 9,000,000             | 9,000,000                            | 49             | 90,000                               | 89,998                      | 99.99 |
| บริษัท โรงเรียน ศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด<br>: โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา | 100,000               | 100,000                              | -              | 20,000                               | 19,996                      | 99.98 |

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                  | ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 |                      | ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 |                      | เปลี่ยนแปลง      |               |
|------------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|------------------|---------------|
|                                    | จำนวนหุ้น                | ร้อยละของทุนชำระแล้ว | จำนวนหุ้น                | ร้อยละของทุนชำระแล้ว | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | คิดเป็นร้อยละ |
| 1.บริษัท บีบีทีวี เอ็คควิตี้ จำกัด | 114,240,000              | 20.02                | 114,240,000              | 20.02                | -                | -             |
| 2.นพ.บวรรัฐ วนดุรงค์วรรณ           | 85,196,107               | 14.92                | 82,496,107               | 14.46                | 2,700,000        | 3.27          |
| 3.พญ.พัฏฐา โรจน์งามมงคล            | 78,556,000               | 13.77                | 78,556,000               | 13.77                | -                | -             |
| 4.พญ.รังสิมา วณิชภักดีเดชา         | 78,555,999               | 13.77                | 78,555,999               | 13.77                | -                | -             |
| 5.คุณพัชรพรรณ วนดุรงค์วรรณ         | 28,000,000               | 4.91                 | 28,000,000               | 4.91                 | -                | -             |
| 6.คุณสวคนธ์ เมฆาสวัสดิ์            | 6,994,453                | 1.23                 | 8,859,300                | 1.55                 | (1,864,847)      | (21.05)       |
| 7.คุณธงชัย วชิรโรจน์ไพศาล          | 6,550,000                | 1.15                 | 6,080,000                | 1.07                 | 470,000          | 7.73          |
| 8.รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ      | 4,792,107                | 0.84                 | 4,792,107                | 0.84                 | -                | -             |
| 9.นพ.มงคล วณิชภักดีเดชา            | 3,940,107                | 0.69                 | 3,940,107                | 0.69                 | -                | -             |
| 10.คุณพฤทธิ โรจน์งามมงคล           | 3,940,106                | 0.69                 | 3,940,106                | 0.69                 | -                | -             |

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด





### การกระจายการถือครองหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

| ประเภทผู้ถือหุ้น      | จำนวนราย     | จำนวนหุ้น          | ร้อยละ        |
|-----------------------|--------------|--------------------|---------------|
| <b>นิติบุคคล</b>      |              |                    |               |
| สัญชาติไทย            | 6            | 117,399,256        | 20.57         |
| สัญชาติต่างด้าว       | 6            | 1,247,760          | 0.22          |
| <b>รวมนิติบุคคล</b>   | <b>12</b>    | <b>118,647,016</b> | <b>20.79</b>  |
| <b>บุคคลธรรมดา</b>    |              |                    |               |
| สัญชาติไทย            | 4,404        | 451,940,151        | 79.20         |
| สัญชาติต่างด้าว       | 2            | 78,266             | 0.01          |
| <b>รวมบุคคลธรรมดา</b> | <b>4,406</b> | <b>452,018,417</b> | <b>79.21</b>  |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>    | <b>4,418</b> | <b>570,665,433</b> | <b>100.00</b> |

### การกระจายการถือครองหุ้นจำแนกตามอัตราส่วนของผู้ที่ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

| ประเภทผู้ถือหุ้น                                    | จำนวนราย     | จำนวนหุ้น          | ร้อยละ        |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------------|---------------|
| <b>นิติบุคคล</b>                                    |              |                    |               |
| ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%                                | 2            | 117,283,737        | 20.55         |
| ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% แต่ไม่ต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย | 10           | 1,363,279          | 0.24          |
| ถือหุ้นต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย                    | 0            | 0                  | 0.00          |
| <b>รวมนิติบุคคล</b>                                 | <b>12</b>    | <b>118,647,016</b> | <b>20.79</b>  |
| <b>บุคคลธรรมดา</b>                                  |              |                    |               |
| ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%                                | 17           | 323,326,053        | 56.66         |
| ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% แต่ไม่ต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย | 3,857        | 128,675,861        | 22.55         |
| ถือหุ้นต่ำกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย                    | 532          | 16,503             | 0.00          |
| <b>รวมบุคคลธรรมดา</b>                               | <b>4,406</b> | <b>452,018,417</b> | <b>79.21</b>  |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                  | <b>4,418</b> | <b>570,665,433</b> | <b>100.00</b> |

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร (ตามคำนิยามของ ก.ล.ด.)

| รายชื่อ                                                                        | การถือครอง | 30 ธ.ค. 2563 | ซื้อระหว่างปี | ขายระหว่างปี | 30 ธ.ค.2562 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|---------------|--------------|-------------|
| รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ<br>(เป็นสามีของผศ.พญ.สายสุณี)                      | ทางตรง     | 4,792,320    | -             | -            | 4,792,320   |
| ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ<br>(เป็นภรรยาของรศ.ดร.นพ.วิชัย)                     | ทางตรง     | 3,841,624    | -             | -            | 3,841,624   |
| คุณวิระ มาวิจักขณ์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                     | ทางตรง     | -            | -             | -            | -           |
|                                                                                | ทางอ้อม    | -            | -             | -            | -           |
| คุณสุรินทร์ เปรมอมรกิจ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                 | ทางตรง     | -            | -             | -            | -           |
|                                                                                | ทางอ้อม    | -            | -             | -            | -           |
| คุณวิสุทธิ์ มนตรีวัต<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                   | ทางตรง     | -            | -             | -            | -           |
|                                                                                | ทางอ้อม    | -            | -             | -            | -           |
| ศ.(วุฒิคุณ)ดร.นพ.พรเทพ ศิริวนารังสรรค์<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | ทางตรง     | -            | -             | -            | -           |
|                                                                                | ทางอ้อม    | -            | -             | -            | -           |
| นพ.พงษ์ศักดิ์ วัฒนา<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                    | ทางตรง     | 2,173,571    | 345,000       | -            | 1,828,571   |
|                                                                                | ทางอ้อม    | -            | -             | -            | -           |
| คุณนพพร ตีรวัฒนกุล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                     | ทางตรง     | -            | -             | -            | -           |
|                                                                                | ทางอ้อม    | -            | -             | -            | -           |
| คุณทินวรรณ มหรรดา<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                      | ทางตรง     | -            | -             | -            | -           |
|                                                                                | ทางอ้อม    | -            | -             | -            | -           |
| คุณวิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ               | ทางตรง     | -            | -             | -            | -           |
|                                                                                | ทางอ้อม    | -            | -             | -            | -           |
| นพ.มงคล วณิชภักดีเดชา<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                  | ทางตรง     | 3,940,107    | -             | -            | 3,940,107   |
|                                                                                | ทางอ้อม    | 78,555,999   | -             | -            | 78,555,999  |
| คุณพฤทธิ์ โจนันท์หามงคล<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                | ทางตรง     | 3,940,106    | -             | -            | 3,940,106   |
|                                                                                | ทางอ้อม    | 78,556,000   | -             | -            | 78,556,000  |
| ดร.ศักดิ์ ตั้งจิตวัฒนาก<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                | ทางตรง     | 1,720,416    | -             | -            | 1,720,416   |
|                                                                                | ทางอ้อม    | 13,500       | -             | -            | 13,500      |
| คุณนิชาภา เรือนทองดี<br>คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ                   | ทางตรง     | -            | -             | -            | -           |
|                                                                                | ทางอ้อม    | -            | -             | -            | -           |
| รวม                                                                            |            | 177,533,643  | -             | -            | 177,188,643 |

ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการถือหุ้นรวมกันจำนวน 177,533,643 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 31.11 ของหุ้นที่ชำระแล้วของบริษัทฯ

หมายเหตุ: ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหาร รายที่ 4 ทุกฝ่าย ต่อจากกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ของบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

| รายชื่อ                                     | ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทฯ<br>และกรรมการชุดย่อย ณ 31 ธันวาคม 2563                                                                                        | วันที่ได้รับตำแหน่งเป็นกรรมการ                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</b>           |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                            |
| 1.คุณวิระ มาวิจักขณ์                        | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                                                                                                  | ครั้งที่ 1 : 22 กุมภาพันธ์ 2554 – 30 มีนาคม 2555<br>ครั้งที่ 2 : 30 มีนาคม 2555 – 24 เมษายน 2558<br>ครั้งที่ 3 : 24 เมษายน 2558 – 21 เมษายน 2561<br>ครั้งที่ 4 : 21 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน |
| 2.คุณสุรินทร์ เปรมอมรกิจ                    | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                                                                                         | ครั้งที่ 1 : 22 กุมภาพันธ์ 2554 – 5 เมษายน 2556<br>ครั้งที่ 2 : 5 เมษายน 2556 – 22 เมษายน 2559<br>ครั้งที่ 3 : 22 เมษายน 2559 – 22 เมษายน 2562<br>ครั้งที่ 4 : 22 เมษายน 2562 – ปัจจุบัน   |
| 3.คุณวิสุทธิ์ มนต์ริวัต                     | กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน<br>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ                                             | ครั้งที่ 1 : 22 กุมภาพันธ์ 2554 – 5 เมษายน 2556<br>ครั้งที่ 2 : 5 เมษายน 2556 – 22 เมษายน 2559<br>ครั้งที่ 3 : 22 เมษายน 2559 – 21 เมษายน 2561<br>ครั้งที่ 4 : 21 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน   |
| 4.ศ.(วุฒิคุณ)ดร.นพ.พรเทพ<br>ศิริวนารังสรรค์ | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ                                                                                                                           | ครั้งที่ 1 : 19 กุมภาพันธ์ 2559 – 29 เมษายน 2560<br>ครั้งที่ 2 : 29 เมษายน 2560 – 24 เมษายน 2563<br>ครั้งที่ 3 : 24 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน                                                 |
| 5.คุณนพพร ตีรวัฒนกุล                        | กรรมการ<br>คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน                                                                                                              | ครั้งที่ 1 : 17 ตุลาคม 2557 – 29 เมษายน 2560<br>ครั้งที่ 2 : 29 เมษายน 2560 – 24 เมษายน 2563<br>ครั้งที่ 3 : 24 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน                                                     |
| 6.คุณทินวรรณ มหรรดล                         | กรรมการ<br>คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน                                                                                                              | ครั้งที่ 1 : 17 ตุลาคม 2557 – 29 เมษายน 2560<br>ครั้งที่ 2 : 29 เมษายน 2560 – 24 เมษายน 2563<br>ครั้งที่ 3 : 24 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน                                                     |
| <b>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</b>              |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                            |
| 7.รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ               | ประธานกรรมการ                                                                                                                                            | ครั้งที่ 1 : 22 กุมภาพันธ์ 2554 – 30 มีนาคม 2555<br>ครั้งที่ 2 : 30 มีนาคม 2555 – 24 เมษายน 2558<br>ครั้งที่ 3 : 24 เมษายน 2558 – 21 เมษายน 2561<br>ครั้งที่ 4 : 21 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน |
| 8.ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ                | รองประธานกรรมการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                                                                            | ครั้งที่ 1 : 22 กุมภาพันธ์ 2554 – 25 เมษายน 2557<br>ครั้งที่ 2 : 25 เมษายน 2557 – 29 เมษายน 2560<br>ครั้งที่ 3 : 29 เมษายน 2560 – 24 เมษายน 2563<br>ครั้งที่ 4 : 24 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน |
| 9.นพ.พงษ์ศักดิ์ วัฒนา                       | กรรมการ<br>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                                                                                    | ครั้งที่ 1 : 22 กุมภาพันธ์ 2554 – 30 มีนาคม 2555<br>ครั้งที่ 2 : 30 มีนาคม 2555 – 24 เมษายน 2558<br>ครั้งที่ 3 : 24 เมษายน 2558 – 21 เมษายน 2561<br>ครั้งที่ 4 : 21 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน |
| 10.คุณวิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ                 | กรรมการ<br>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน<br>ประธานคณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน | ครั้งที่ 1 : 25 เมษายน 2557 – 22 เมษายน 2559<br>ครั้งที่ 2 : 22 เมษายน 2559 – 22 เมษายน 2562<br>ครั้งที่ 3 : 22 เมษายน 2562 – ปัจจุบัน                                                     |
| 11.นพ.มงคล วณิชกักติเตชา                    | กรรมการ<br>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน<br>คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน                                           | ครั้งที่ 1 : 22 กุมภาพันธ์ 2554 – 25 เมษายน 2557<br>ครั้งที่ 2 : 25 เมษายน 2557 – 22 เมษายน 2559<br>ครั้งที่ 3 : 22 เมษายน 2559 – 22 เมษายน 2562<br>ครั้งที่ 4 : 22 เมษายน 2562 – ปัจจุบัน |
| 12.คุณพฤทธิ ไรจน์มามงคล                     | กรรมการ<br>คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน                                                                                                              | ครั้งที่ 1 : 22 เมษายน 2559 – 22 เมษายน 2562<br>ครั้งที่ 2 : 22 เมษายน 2562 – ปัจจุบัน                                                                                                     |

ทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีกรรมการบริษัทฯ ท่านใดลาออกจากตำแหน่งในช่วงระหว่างปี

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อที่ 14 กำหนดให้บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน สุดแต่ที่ประชุมใหญ่ของบริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราวทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

### การแต่งตั้งกรรมการ

กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
4. ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนให้ผู้นั้นอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

### การถอดถอน และการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่ง จำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
2. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ

ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ด้านนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน



## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. ดูแลและจัดการบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น

2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบเรื่องที่มีสาระสำคัญ ได้แก่ นโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณการลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหาร อำนาจการบริหาร นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ อันอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน หนี้สิน สถานภาพ การประกอบธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล รวมถึงรายการอื่นใดที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือที่กฎหมายกำหนด

3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

4. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณานุมัติแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

5. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

- พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้มีการแต่งตั้งขึ้น

6. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

7. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

8. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์

9. ดูแลให้มีกระบวนการและการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ รวมทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

10. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการที่มีอำนาจเซ็นผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

11. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งให้ความเห็นชอบต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

12. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

12.1 เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

12.2 การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายระบุต้องได้รับอนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

13. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือ

ผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องดังกล่าว

## เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง ผศ.ดร.รัชฎา พองชนกิจ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 เพื่อทำหน้าที่ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ และกฎหมายต่างๆ ที่คณะกรรมการและผู้บริหารต้องทราบ ปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดูแลและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมทั้งการทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสารที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของคณะกรรมการ (แบบ 56-2) และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนมีหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นๆตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล ผศ.ดร.รัชฎา พองชนกิจ

## วุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิตการ บริหารการพัฒนา สาขาการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต เกียรตินิยม คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นิเทศศาสตรบัณฑิตเกียรตินิยม คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต เกียรตินิยม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

## ประวัติการทำงาน

- รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ออมน้อย
- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริหาร บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)
- ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Reporting Program (CRP) 2/2554
- Company Secretary Program (CSP) 41/2554
- Effective Minute Taking (EMT) 20/2554
- Board Reporting Program (BRP) 9/2555
- ผู้ปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัท (FPCS) รุ่นที่ 26/2555
- Directors Certification Program, รุ่นที่ 185/2557
- Corporate Government for Executive รุ่นที่ 3/2558
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 2559
- Advantages for Corporate Secretaries 2/2560

## คุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีคุณภาพและการกำกับดูแลมีความสอดคล้องกันกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้บริษัทฯ มีผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินมากกว่า 5 ปี และผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชี และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเป็นผู้ทำบัญชีตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า มีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินมากกว่า 5 ปี และผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

ประวัติโดยย่อ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล ดร.ศักดา ตั้งจิตวัฒนากร

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร มหาวิทยลัยทักษิณ (มศว.ภาคใต้)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยลัยบูรพา
- นิติศาสตรบัณฑิต คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินใน 5 ปีที่ผ่านมา

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) (2554 – ปัจจุบัน)

### การอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปี 2563

- What should IR prioritize in a crisis (In the light of COVID-19 and other crisis) (1 ชั่วโมง)
- COSO ERM 2017 ( 1.5 ชั่วโมง)
- Capital structure and funding strategy (2 ชั่วโมง)
- การเปิดเผยข้อมูลเพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัท (MD&A) (1 ชั่วโมง)
- ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ต่อบริษัทจดทะเบียน และการเตรียมพร้อมสำหรับการปิดงบ

การเงินประจำปี 2563 (1.5 ชั่วโมง)

## ผู้บริหาร (ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหาร (ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.) จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

|                  |                |                                                                     |
|------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1. ผศ.พญ.สายสุณี | วันตรงค์วรรณ   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                             |
| 2. นพ.พงษ์ศักดิ์ | วัฒนา          | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                          |
| 3. นพ.มงคล       | วณิชภักดีเดชา  | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                          |
| 4. คุณวิลาวรรณ   | วันตรงค์วรรณ   | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                          |
| 5. ดร.ศักดา      | ตั้งจิตวัฒนากร | รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน |
| 6. คุณนิชาภา     | เรือนทองดี     | ผู้จัดการฝ่ายการบัญชีและการเงิน                                     |

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

ปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมและเงินเดือนให้แก่กรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

| ชื่อ                                     | ค่าตอบแทน ปี 2563 (บาท) |                       |                                          |                                                |                              |                                   |                                      |                  |
|------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------|
|                                          | คณะกรรมการ<br>บริษัท    | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะทำงาน<br>วางแผนการเงิน<br>และการลงทุน | คณะกรรมการ<br>สรรหา<br>และพิจารณา<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>ประเมิน<br>CEO | คณะกรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการ | ค่า<br>ตอบแทน<br>รายเดือน<br>(ต่อปี) | รวม              |
| <b>คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</b>     |                         |                       |                                          |                                                |                              |                                   |                                      |                  |
| 1.คุณวิระ มาวิจักขณ์                     | 108,000                 | -                     | -                                        | 12,000                                         | 12,000                       | -                                 | 120,000                              | 252,000          |
| 2.คุณสุรินทร์ เปรมอมรกิจ                 | 108,000                 | 108,000               | -                                        | 9,000                                          | -                            | -                                 | 120,000                              | 345,000          |
| 3.คุณวิสุทธิ์ มนตรีวัต                   | 99,000                  | 144,000               | -                                        | 9,000                                          | 9,000                        | 12,000                            | 120,000                              | 393,000          |
| 4.ศ.(วุฒิคุณ)ดร.นพ.พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ | 108,000                 | 108,000               | -                                        | -                                              | -                            | -                                 | 120,000                              | 336,000          |
| 5.คุณนพพร ตีรวัฒนกุล                     | 108,000                 | -                     | 45,000                                   | -                                              | -                            | -                                 | 120,000                              | 273,000          |
| 6.คุณทินวรรธน์ มหรรดา                    | 108,000                 | -                     | 45,000                                   | -                                              | -                            | -                                 | 120,000                              | 273,000          |
| <b>คณะกรรมการที่เป็นผู้บริหาร</b>        |                         |                       |                                          |                                                |                              |                                   |                                      |                  |
| 7.รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ            | 180,000                 | -                     | -                                        | -                                              | -                            | -                                 | -                                    | 180,000          |
| 8.ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ             | 144,000                 | -                     | -                                        | 7,000                                          | -                            | -                                 | -                                    | 151,000          |
| 9.นพ.พงษ์ศักดิ์ วัฒนา                    | 70,000                  | -                     | -                                        | -                                              | -                            | -                                 | -                                    | 70,000           |
| 10.คุณวิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ              | 84,000                  | -                     | 60,000                                   | 7,000                                          | 7,000                        | -                                 | -                                    | 158,000          |
| 11.นพ.มงคล วณิชกัฏฐิตเดชา                | 84,000                  | -                     | 35,000                                   | 7,000                                          | -                            | -                                 | -                                    | 126,000          |
| 12.คุณพฤทธิ์ โรจน์มหามงคล                | 77,000                  | -                     | 28,000                                   | -                                              | -                            | -                                 | -                                    | 105,000          |
| <b>รวม</b>                               | <b>1,278,000</b>        | <b>360,000</b>        | <b>213,000</b>                           | <b>51,000</b>                                  | <b>28,000</b>                | <b>12,000</b>                     | <b>720,000</b>                       | <b>2,662,000</b> |

ค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่เฉพาะคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เดือนละ 10,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 720,000 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในวงเงินค่าตอบแทนกรรมการโดยรวมที่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ระบุเฉพาะค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารเท่านั้น)

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่นให้แก่บุคคลที่เป็นผู้บริหาร (ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 6 ท่านในปี 2562 เป็นเงินจำนวนรวมกันทั้งสิ้น 31,507,765 บาท และในปี 2563 เป็นเงินจำนวนรวมกันทั้งสิ้น 28,551,857 บาท (ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร)



## การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอย่างเป็นธรรม และเหมาะสมกับภาระหน้าที่ตลอดจนความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงในธุรกิจเดียวกัน สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ผ่านกระบวนการประเมินผลงานตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายทรัพยากรบุคคลกำหนดไว้สำหรับผู้บริหารในแต่ละระดับ โดยเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทฯ และผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าตลอดปี โดยจัดให้มีการประชุมทุกเดือน เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้า และสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง โดยในการประชุมจะมีการกำหนดวาระการประชุมต่าง ๆ ไว้ล่วงหน้า และมีวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามงานที่ได้รับมอบหมายไว้ ซึ่งเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสามารถสรุปได้ดังนี้

| กรรมการ                                | การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |       |                                    |      |                   |       |                                  |      |                            |       |                           |      |             |      |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|-------|------------------------------------|------|-------------------|-------|----------------------------------|------|----------------------------|-------|---------------------------|------|-------------|------|
|                                        | คณะกรรมการบริษัท                           |       | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |      | คณะกรรมการตรวจสอบ |       | คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน |      | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |       | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ |      | ประเมิน CEO |      |
|                                        | 2563                                       | 2562  | 2563                               | 2562 | 2563              | 2562  | 2563                             | 2562 | 2563                       | 2562  | 2563                      | 2562 | 2563        | 2562 |
| รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ            | 12/12                                      | 14/14 | -                                  | -    | -                 | -     | -                                | -    | -                          | -     | -                         | -    | -           | -    |
| ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ             | 12/12                                      | 14/14 | 1/1                                | 1/1  | -                 | -     | -                                | -    | -                          | -     | -                         | -    | -           | -    |
| คุณวิระ มาวิจักขณ์                     | 12/12                                      | 14/14 | 1/1                                | 1/1  | -                 | -     | -                                | -    | -                          | -     | -                         | -    | 1/1         | 1/1  |
| คุณสุรินทร์ เปรมอมรกิจ                 | 12/12                                      | 13/14 | 1/1                                | 1/1  | 12/12             | 12/12 | -                                | -    | -                          | -     | -                         | -    | -           | -    |
| คุณวิสุทธิ มนตรีวัต                    | 11/12                                      | 12/14 | 1/1                                | 1/1  | 12/12             | 11/12 | -                                | -    | -                          | -     | 1/1                       | 1/1  | 1/1         | 1/1  |
| ศ.(วุฒิคุณ)ดร.นพ.พรเทพ ศิริวนารังสรรค์ | 12/12                                      | 14/14 | -                                  | -    | 12/12             | 12/12 | -                                | -    | -                          | -     | -                         | -    | -           | -    |
| นพ.พงษ์ศักดิ์ วัฒนา                    | 10/12                                      | 14/14 | -                                  | -    | -                 | -     | -                                | -    | -                          | -     | -                         | -    | -           | -    |
| คุณวิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ               | 12/12                                      | 13/14 | 1/1                                | 1/1  | -                 | -     | 5/5                              | 7/7  | 16/16                      | 20/20 | -                         | -    | 1/1         | 1/1  |
| คุณนพพร ตีรวัฒนกุล                     | 12/12                                      | 14/14 | -                                  | -    | -                 | -     | 5/5                              | 7/7  | -                          | -     | -                         | -    | -           | -    |
| คุณทินวรรณ มหรรดล                      | 12/12                                      | 14/14 | -                                  | -    | -                 | -     | 5/5                              | 7/7  | -                          | -     | -                         | -    | -           | -    |
| คุณมงคล วณิชกัฏติเดช                   | 12/12                                      | 13/14 | 1/1                                | 1/1  | -                 | -     | 5/5                              | 7/7  | -                          | -     | -                         | -    | -           | -    |
| คุณพฤทธิ โธณัมหมงคล                    | 11/12                                      | 12/14 | -                                  | -    | -                 | -     | 4/5                              | 6/7  | -                          | -     | -                         | -    | -           | -    |

หมายเหตุ : 1. ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 10 ครั้ง การประชุมวาระพิเศษ 1 ครั้ง และประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 รวมเป็นการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

2. นายวิระ มาวิจักขณ์ ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบเนื่องจากปัญหาสุขภาพ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 และตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งนายวิสุทธิ มนตรีวัต ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2561

## การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อเป็นการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความเป็นอิสระในการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุม และให้เริ่มตั้งแต่ ปี 2564 เป็นต้นไป

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย) จำนวน 2,360 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้ คือ

| ประเภท                                  | จำนวนพนักงาน |
|-----------------------------------------|--------------|
| แพทย์                                   | 618          |
| พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล                  | 680          |
| พนักงานปฏิบัติการและสนับสนุนทางการแพทย์ | 244          |
| พนักงานทั่วไป                           | 818          |
| รวม                                     | 2,360        |

## ค่าตอบแทนพนักงาน

คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานบริษัทที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับผลประโยชน์ขององค์กรและเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ดังนี้

- ผลตอบแทนระยะสั้น บริษัทได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันเพื่อรักษาและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดการจ่ายโบนัสตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้นๆ
- ผลตอบแทนระยะยาว บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนเพื่อรักษาและสร้างแรงจูงใจพนักงานในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางแผนไว้ในระยะยาว เช่น แนวทางการขึ้นค่าจ้างประจำปี เงินค่าครองชีพ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น

บริษัทฯได้กำหนดให้มีการทบทวนปรับปรุงการจ่ายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับปัจจัยต่างๆ ทั้งทางด้าน เศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และผลตอบแทนมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกันตลอดจนผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทุกๆ ปีและการจ่ายโบนัสจะพิจารณาจ่ายจากผลงานระดับบุคคลในแต่ละปี พนักงานของบริษัทฯ จะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนได้แก่ เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา สวัสดิการ เงินประจำปี และเงินช่วยเหลือต่างๆ รวมถึงเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ยังได้รับเงินช่วยเหลือสำหรับการรักษาพยาบาล และสวัสดิการอื่นๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอดบุตร หรือเงินช่วยเหลืองานบวช เป็นต้น ในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯและบริษัทย่อย เท่ากับ 665.75 ล้านบาท

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระยะยาว อนึ่ง บริษัทฯและบริษัทย่อยได้มีการเปลี่ยนผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย จำกัด เป็นบริษัท อเมริกันอินเตอร์แนชชั่นแนลแอสซัวร์นส์ จำกัด โดยบริษัทฯ ได้ลงนาม แต่งตั้ง บริษัท อเมริกันอินเตอร์แนชชั่นแนลแอสซัวร์นส์ จำกัด ให้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯและบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2554 จนถึงปัจจุบัน

## ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ให้ค่าตอบแทนอื่นในรูปของสวัสดิการรักษายาบาลและตัดเครื่องแบบและชุดสูทให้แก่พนักงาน

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว และมีความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนั้นในการจัดฝึกอบรมยังให้ความสำคัญกับความต้องการในการฝึกอบรมของบุคลากรทุกระดับในแต่ละฝ่าย และจะคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้มีความเหมาะสมกับมาตรฐานวิชาชีพของงานในแต่ละสายวิชาชีพ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการฝึกอบรมไม่ต่ำกว่า 20 ชั่วโมง / คน / ปี โดยเฉพาะบุคลากรทางการแพทย์

ทั้งนี้ จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยต่อพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ปี 2563 เท่ากับ 21.97 ชั่วโมง / คน / ปี ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## การดูแลความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ในการทำงาน

ในปี 2563 พนักงานได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมในหัวข้อที่สำคัญ เช่น การป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาลและชุมชน เพื่อป้องกันและควบคุมการติดเชื้อแก่ผู้ป่วย บุคลากรผู้รับบริการและสิ่งแวดล้อมให้ปลอดภัย เป็นต้น และกำหนดแนวทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ให้ความใส่ใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายในภาพรวมของบริษัทฯ คือ ลดการใช้พลังงาน การบำบัดน้ำเสียให้มีคุณภาพมาตรฐานก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

ทั้งนี้ สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2563 เท่ากับร้อยละ 3.01

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 2,360 คน และที่ผ่านมาพนักงานบริษัทฯ ไม่มีการประท้วงหรือนัดหยุดงานแต่ประการใด

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการทบทวนเป็นระยะ โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ช่วยกำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีธรรมาภิบาลและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงดูแลเรื่องนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้มีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขหลักการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องโดยแบ่งหมวดหมู่เนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ และบริษัทฯ ได้ทำการเผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.vichaivej.com](http://www.vichaivej.com) ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ จึงได้มีการกำหนดนโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัดครบได้ 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 1.1 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตน โดยครอบคลุมสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย อันได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการรับส่วนแบ่งเงินปันผล สิทธิ



ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัทฯ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในปัจจัยพื้นฐานของบริษัทฯ อันได้แก่ การแก้ไขข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

## 1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเงินไข กฎเกณฑ์ หรือกฎหมายที่ใช้บังคับจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ภายในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีการชี้แจงรายละเอียดขั้นตอนการลงทะเบียนและเอกสารที่ใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้ถือหุ้นในแต่ละประเภท รวมถึงกำหนดให้ใช้หนังสือมอบฉันทะได้ ทั้ง 3 แบบ คือ แบบ ก แบบ ข และแบบ ค พร้อมจัดให้มีช่องทางการดาวน์โหลดเอกสารประกอบการประชุมฯ ภายในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุมฯ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 23 มีนาคม 2563

### 1.2.1 การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงการส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระการประชุม เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และได้เปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างทั่วถึง ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2562

- บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติคณะกรรมการ ถึงกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันกำหนดสิทธิ (Record Date) ในการเข้าประชุม และรับเงินปันผล วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น และการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบทันทีภายในวันที่มีการประชุมคณะกรรมการผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ

- บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยมีรายละเอียดครบถ้วน รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ วัน / เวลา / สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมแยกเป็นแต่ละวาระพร้อมระบุถึง เหตุผลประกอบ ความเห็นคณะกรรมการ และประเด็นที่ใช้ในการพิจารณา พร้อมหนังสือมอบฉันทะทุกแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติในแต่ละวาระการประชุม

- เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมอย่างเพียงพอ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ ซึ่งเป็นชุดเดียวกับที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนล่วงหน้าเป็นเวลา 21 วันก่อนวันประชุม ซึ่งมากกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งให้มีการลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุม

### 1.2.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ กำหนด วัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม โดยจัดเตรียมสถานที่ที่มีขนาดเพียงพอ และสามารถเดินทางไปได้สะดวก (มีรถโดยสารประจำทางผ่าน) และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 2 ชั่วโมง จัดระบบการตรวจสอบเอกสารที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือ กรรมการอิสระ เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก., ข. หรือ ค. (สำหรับ Custodian) ตามรูปแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดไว้ หรือตามที่เว็บไซต์บริษัทฯ เผยแพร่ไว้ รูปแบบใดก็ได้ รวมทั้งได้ระบุเกี่ยวกับเอกสาร / หลักฐาน คำแนะนำขั้นตอนการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบไว้อย่างชัดเจน ไม่มีเงื่อนไขซึ่ง

ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้กรรมการอิสระ แทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เพื่อเป็นการป้องกันการระบาดของโรค พร้อมทั้งจัดตั้งจุดคัดกรองบริเวณทางเข้าอาคาร และด้านหน้าห้องประชุม กรณีที่พบผู้มีความเสี่ยง บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการเข้าร่วมประชุมโดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทนได้ นอกจากนี้ภายในห้องประชุมบริษัทฯ ยังได้จัดที่นั่งของผู้เข้าร่วมประชุมโดยเว้นระยะห่างอย่างน้อย 1 เมตร เพื่อลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรค

- บริษัทฯ จัดให้มีบริการปิดอาคารแอสตัมป์ในหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม โดยไม่คิดค่าบริการ ณ จุดลงทะเบียน เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในการจัดหาอาคารแอสตัมป์ของผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จัดให้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ระบบคอมพิวเตอร์ และบาร์โค้ด) และบัตรลงคะแนน (ทุกวาระ) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนเสียง และการแสดงผล เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และความถูกต้อง เชื่อถือได้ของข้อมูล

- บริษัทฯ กำหนดให้ ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ ผู้บริหารระดับสูงสุดฝ่ายการเงิน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง ซึ่งเป็นอาสาสมัครจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (บุคคลที่เป็นอิสระ) ทำหน้าที่ผู้แทนของที่ประชุมเพื่อเป็นสักขีพยาน ในการตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ เช่น ในวาระของการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- บริษัทฯ แจ้งหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนน โดยให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจนตั้งแต่เริ่มประชุม

- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจนับคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและโปร่งใส

- บริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน



### 1.2.3 การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนของแต่ละวาระ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญถูกต้องและครบถ้วน เพื่อนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและชื่อบุคคลล่วงหน้า เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการและเสนอคำถาม ระหว่างวันที่ 9 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2562 และเมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าว พบว่าไม่มี ผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ หรือเสนอชื่อบุคคล หรือส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันที่ 24 เมษายน 2563 เวลา 9.00 น. โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 และสิทธิรับเงินปันผล ในวันที่ 12 มีนาคม 2563

บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 และเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2563 นับเป็น 31 วันก่อนวัน

ประชุม และบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 นับเป็น 23 วันก่อนวันประชุม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จัดขึ้นในวันศุกร์ที่ 24 เมษายน 2563 เวลา 9.00 น. ณ ห้องประชุมขวัญเมือง (อาคาร 1 ชั้น 7) โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ออมน้อย เลขที่ 74/5 หมู่ 4 ตำบลออมน้อย อำเภอกะทู้แบน จังหวัดสมุทรสาคร โดยมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง และผู้รับมอบฉันทะ รวมจำนวน 55 ราย นับเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 422,755,739 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 74.08 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานคณะกรรมการต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษาทางกฎหมาย เข้าร่วมประชุมครบถ้วนรายชื่อที่ปรากฏในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งภายหลังการประชุมเสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในวันศุกร์ที่ 24 เมษายน 2563 อีกทั้ง บริษัทฯ มีการเผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยโดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการคุ้มครอง บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นแนวปฏิบัติในการคุ้มครองป้องกันการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### 2.1 มาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

เพื่อป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อ้างอิงภายใน (Insider Trading) อันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ และเข้ามาทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยอาศัยข้อเท็จจริงดังกล่าว ก่อนที่ข้อเท็จจริงดังกล่าวจะถูกเปิดเผยต่อประชาชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ มีการประกาศ เรื่อง นโยบายการป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อ้างอิงภายใน เพื่อป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อ้างอิงภายใน

โดยกรรมการ ที่ปรึกษา พนักงาน บุคคลอื่นใดที่ปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบุคคลอื่นใดที่พนักงานมีอำนาจควบคุมหรืออิทธิพล

ต่อการตัดสินใจลงทุน) ประสงค์จะลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ พนักงานต้องไม่ทำการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลาที่บริษัทฯ ประกาศกำหนดให้เป็น “Black Out Period” คือ ช่วงเวลา 3 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวต่อสาธารณะ และถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้กำหนดว่าเป็น “Black Out Period” ก่อนการประกาศผลประกอบการประจำปี ไตรมาสหรือประจำปี พนักงานที่ล่วงรู้ถึงผลการประกอบการของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ต้องตระหนักว่าตนได้ครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทฯ อยู่ และห้ามซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยผลประกอบการแก่สาธารณชนแล้ว

ทั้งนี้ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ประพฤติฝ่าฝืนมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน หรือมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อ้างอิงภายในแต่อย่างใด

### 2.2 การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจซึ่งอาจเกิดสถานการณ์ที่มีผลประโยชน์ส่วนตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น อาจเกิดขึ้นได้หลายรูปแบบ ดังนั้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยปราศจากผลประโยชน์ส่วนตนเข้ามาเกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางที่ ทุกคนพึงถือปฏิบัติ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้า ของบริษัทฯ หรือจากบุคคลใด อันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัทฯ
- การมีส่วนได้เสีย และผลประโยชน์ขัดกัน บุคลากรของบริษัทฯ ไม่พึงปฏิบัติในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงต้องตระหนักอยู่เสมอว่าตนเองมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในการปฏิบัติงานหรือไม่ หากมีจะต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯต่อต้านและไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน การเรียกรับของขวัญ หรือประโยชน์ใดๆ การให้ของขวัญทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม อันอาจมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์ที่ หากพบการกระทำดังกล่าว หรือพบการทุจริต แสวงหาประโยชน์ที่มีขอบ จะต้องถูกลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ



- บริษัทฯ จัดให้มีการให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคน โดยจัดอบรมปีละ 1 ครั้ง และการปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

### 2.3 การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นั้นมีส่วนได้ส่วนเสีย จะต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทฯ ก่อนเข้าทำรายการ อีกทั้งห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีส่วนได้เสียเป็นผู้อนุมัติในการตกลงเข้าทำรายการหรือกระทำการใดๆ ในนามบริษัทฯ ผู้ทำรายการในนามบริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบความสัมพันธ์ของคู่ค้าว่าเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือไม่ ก่อนทำรายการ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ นโยบายของความสัมพันธ์ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เรื่อง “การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน” ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 2.4 การทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะดูแลให้การเข้าทำรายการระหว่างกันทุกรายการจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ โดยการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการ ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### 2.5 การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่เข้าข่ายการมีส่วนได้เสีย รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ยึดแนวปฏิบัติตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ

บริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติทุกครั้งก่อนทำรายการ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมพิจารณา หรือไม่มีสิทธิออกเสียงในการลงมติในวาระที่เกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียของตน

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นดูแลให้สิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติตามอย่างเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็สิทธิที่กำหนดโดยกฎหมาย หรือ โดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยตระหนักว่าความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

### 3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ ดำเนินไปด้วยความมั่นคง และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

#### 3.1.1. ผู้ถือหุ้น

สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง รับผิดชอบในการให้ความสำคัญกับสิทธิที่ปราศจากอคติและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

#### 3.1.2. พนักงาน

พนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนงานใด ฝ่ายใดก็ตาม บริษัทฯ ต้องมีส่วนในการส่งเสริมและสนับสนุน และจูงใจให้พนักงานดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยได้กำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานทุกระดับชั้น

บริษัทฯ ดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ด้วยการนำระบบค่าตอบแทนที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานมาเป็นเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงาน การปรับเงินเดือน



และการจ่ายโบนัสประจำปี อาทิ ประเมินจากสถิติการปฏิบัติงาน และการรักษาระเบียบวินัยของบริษัท ประเมินการปฏิบัติงานโดยหัวหน้าตามสายงาน การบรรลุเป้าหมายของแผนกโดยดูจากการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) และ การประเมิน Competency รวมถึงการให้สวัสดิการ เช่น สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลให้แกพนักงานและครอบครัว จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ใส่ใจและมุ่งมั่นที่จะให้พนักงาน มีความปลอดภัยในด้านต่าง ๆ ทั้งสุขอนามัย และมีสภาพแวดล้อมที่ดี จึงกำหนดแนวทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด และได้กำหนดเป็นหลักการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรม โดย บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป จำกัด เพื่ออบรมพนักงาน ด้านความปลอดภัยในการทำงาน และบริษัทฯ ได้มีการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน เช่น การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ การจัดสถานที่ออกกำลังกายในร่มเพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน และกิจกรรมอื่นๆ

### 3.1.3. ลูกค้าและผู้บริโภค

ลูกค้าและผู้บริโภค ซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้าหรือบริการต่างๆ ของธุรกิจ ทำให้ธุรกิจมีรายได้ ตลอดจนมีกำไร สามารถทำให้ธุรกิจดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีแนวทางและหลักปฏิบัติในการสร้างความพึงพอใจในทุกด้านให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค

#### 3.1.4. คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดซื้อ จัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการในการกำหนดค่าใช้จ่ายและคุณภาพสินค้าและบริการที่จะนำมาใช้ในการดำเนินงานต่างๆ โดยคำนึงถึงความซื่อสัตย์ โปร่งใส และผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ตามกฎหมายหรือข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด

#### 3.1.5. คู่แข่ง

ในการดำเนินธุรกิจ คู่แข่งทางการค้าคือปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ธุรกิจเกิดการแข่งขันระหว่างกันตามภาวะการเติบโตของตลาดหรือบางกรณีอาจจะต้องมีความร่วมมือระหว่างกันในการทำกิจกรรมอย่างหนึ่งอย่างใด ดังนั้น เพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปด้วยดีในภาวะการแข่งขันนั้น จะต้องคำนึงถึงความชอบธรรมเป็นหลัก ไม่บิดเบือนข้อมูล ใส่ร้าย หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย

### 3.1.6. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เสมือนเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนด้านการศึกษา สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ บริษัทฯ ใส่ใจและมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานและชุมชนแวดล้อม มีความปลอดภัยในด้านต่าง ๆ ทั้งสุขอนามัย และมีสภาพแวดล้อมที่ดี จึงกำหนดแนวทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ให้ความใส่ใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายในภาพรวมของบริษัทฯ คือ ลดการใช้พลังงาน การบำบัดน้ำเสียให้คุณภาพมาตรฐานก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

### 3.2 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็น “แนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อ แสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางสำหรับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ได้ประกาศต่อกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ให้กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์กับองค์กรและการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ ข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ทั้งนี้หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทฯ

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ติดตาม การปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ รวมถึงมีการประกาศให้ทุกหน่วยงานทราบและ ถือปฏิบัติ นอกจากนั้นได้ทำการเผยแพร่แนวทางการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ร่วมกันสอบทานระบบ ควบคุมภายในของบริษัทตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมิน ตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและทำการตรวจ สอบหน่วยงานต่างๆ ว่าได้มีการดำเนินการโดยวิธีที่เหมาะสม ถูกต้อง และครบถ้วน ตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมิน ตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้ประกาศ แนวทางปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ ในช่วงเทศกาลสำคัญ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งให้ สื่อสารไปยังคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของกลุ่ม บริษัทฯ และประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 3.3 ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด หรือ ขอร้องเรียน (Whistle-Blowing Service)

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ช่วยกันสอดส่องดูแล หากพบการกระทำใดๆ ที่ผิดหลักธรรมาภิบาล ผิดจรรยาบรรณ ผิดกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ ผิดกฎหมาย การกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ให้พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสีย แจ้งเบาะแสการกระทำผิดโดยส่งเรื่องพร้อมเอกสารหรือหลักฐาน ระบุชื่อ-นามสกุลของผู้แจ้ง (หากมิได้ระบุชื่อนามสกุล เรื่องดังกล่าวอาจไม่ได้รับการพิจารณา) เพื่อความสะดวกในการติดต่อ และสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม ให้กับประธานกรรมการตรวจสอบ โดยส่งด้วยตนเอง อี-เมล หรือส่งไปรษณีย์ มาที่กล่องรับแจ้งเรื่องร้องเรียน โดยให้ระบุ

เรียน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการอิสระ ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 74/5 หมู่ที่ 4 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย

อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74130

โทรศัพท์ 02 441 7899 ต่อ 4526

E-mail : audit@vichaivej.com

หรือ สำนักงานเลขานุการบริษัท

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 74/5 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย

อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74130

โทรศัพท์ 02 441 7899 ต่อ 1707 , 1708

E-Mail: shares@vichaivej.com / bod@vichaivej.com

ขั้นตอนการพิจารณา เมื่อประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการอิสระได้รับข้อร้องเรียน ให้พิจารณาเบื้องต้นว่ามีมูล กระทำความผิดหรือไม่หากพบว่าไม่มีมูลให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบเพื่อพิจารณาและแจ้งผลการพิจารณาขั้นต้นให้ผู้แจ้ง ทราบภายใน 14 วันนับแต่วันรับเรื่อง และรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

ทั้งนี้ ให้คุ้มครองปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการ กระทำความผิดโดยไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้แจ้งแก่ผู้ใดทั้งสิ้น เว้นแต่ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณารับเรื่องร้องเรียน และห้ามมิให้ บริษัทพิจารณาลงโทษพนักงานผู้แจ้งเพราะเหตุเนื่องจากการแจ้ง เบาะแสดังกล่าว

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนการ กระทำความผิดทุจริต (Fraud) หรือการกระทำความผิดจริยธรรม หรือเกิด กรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากการ บริหารงานของคณะกรรมการ รวมถึงไม่มีการผิดที่กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการที่ผิด พลาดของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีการฉ้อโกงทางกฎหมายทั้งใน เรื่องแรงงาน สิทธิของผู้บริโภค และการดำเนินธุรกิจแต่ประการใด

### 3.4 การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

คณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของ ผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะ เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความ เป็นธรรม เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทาง ปัญญา

### 3.5 การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในหลักสิทธิมนุษยชน โดยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม กฎหมาย รวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่ มนุษย์เกิดมาพร้อมกับความเสมอภาค ความเท่าเทียมกันในแง่ ของศักดิ์และสิทธิ์ โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด

เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว เพศ ศาสนา อายุ ภาษา สถานภาพทางกายภาพและสุขภาพ และสถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม และความเชื่อทางสังคม การศึกษาอบรมหรือความคิดเห็น การเมืองโดยไม่กีดกัน ไม่เลือกปฏิบัติแก่ผู้หนึ่งผู้ใด รวมทั้งส่งเสริมให้มีการตระหนักและสำนึกในสิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อสังคมและบุคคลอื่น

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่สำคัญ เช่น ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน โครงสร้างการถือหุ้น และแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

##### 4.1 นโยบายการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ และการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน ของประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่มีประวัติการส่งรายงานตามมาตรา 56 ทั้ง แบบ 56-1 และแบบ 56-2 และรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่าช้า

##### 4.2 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลอย่างหลากหลาย เพื่อให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยเผยแพร่ข้อมูลทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- รายงานประจำปี (Annual Report) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.vichaivej.com](http://www.vichaivej.com))

#### 4.3 นโยบายการให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลข่าวสาร สื่อโฆษณา หรือสื่อประชาสัมพันธ์ อย่างถูกต้อง ชัดเจน เป็นธรรม ไม่บิดเบือนความจริง โดยมุ่งเน้นการสื่อสารและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับบริษัทฯ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน

##### 4.4 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้เลขาธิการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นนักลงทุนสัมพันธ์ และให้สำนักงานเลขาธิการบริษัทฯ รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อให้บุคคลทั่วไปได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจผลประกอบการได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งการให้ข้อมูลใดๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ต้องอยู่บนพื้นฐานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง และปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง ผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมายไม่สามารถให้ข้อมูลข่าวสารหรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนหรือต่อสาธารณชนใดๆ เกี่ยวกับหรือพาดพิงบริษัทฯ ไม่ว่าในด้านใด อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสำนักงานเลขาธิการบริษัทฯ เพื่อติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ โทรศัพท์ 0 2441 7899 ต่อ 1707,1708 หรือที่อีเมล [shares@vichaivej.com](mailto:shares@vichaivej.com)

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการในการชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัท การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ดังนี้

##### 5.1 การจัดประชุมคณะกรรมการ

###### 5.1.1 การเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และกำหนดให้เป็นวันเสาร์ที่ 3 ของทุกเดือน (แต่ต้องไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี) โดยหน่วยงานเลขาธิการบริษัทฯ ได้จัดส่งกำหนดการและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม

ก็ตาม การกำหนดวัน เวลาประชุมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ขึ้นอยู่กับความสำคัญของวาระการประชุมที่จะต้องนำเข้าพิจารณา

### 5.1.2 การพิจารณากำหนดวาระการประชุม

ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้ว โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม

### 5.1.3 เอกสารการประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้สำนักงานเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้จัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุม และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจในแต่ละวาระ และจัดส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าและมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

### 5.1.4 การดำเนินการประชุม

ประธานกรรมการเป็นผู้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาในแต่ละวาระของการดำเนินการประชุม

### 5.1.5 การเชิญฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเชิญฝ่ายจัดการระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง

### 5.1.6 การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้มีโอกาสประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

## 5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

### 5.2.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ

#### หลักเกณฑ์

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ

บริษัท เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้มีการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา ในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้เปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

หัวข้อในการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการรายคณะ มีดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

หัวข้อในการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการรายบุคคล มีดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  2. การประชุมของคณะกรรมการ
  3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- ขั้นตอน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินถึงการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบการประเมินดังกล่าวให้กรรมการแต่ละท่าน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้สำหรับข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ จะนำมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการกำกับดูแลกิจการ

#### ผลการประเมิน ประจำปี 2563

ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ รายคณะ ประจำปี 2563 แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก จำนวน 60 เรื่อง โดยผลประเมินอยู่ในระดับ 4 คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง 60 เรื่อง รวมถึงผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ รายบุคคล ประจำปี 2562 แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก 11 เรื่อง ซึ่งอยู่ในระดับ 4 คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง ทั้ง 11 เรื่อง



## 5.2.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย หลักเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในหัวข้อเกี่ยวกับ ความเป็นผู้นำ บทบาทหน้าที่ และ ความรับผิดชอบ การกำหนดนโยบายและการปฏิบัติ การประชุมคณะกรรมการ การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับผู้ที่เกี่ยวข้อง

### ขั้นตอน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เพื่อประเมินถึงการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบการประเมินดังกล่าวให้กรรมการแต่ละท่านเพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และนำผลการประเมินไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### ผลการประเมิน ประจำปี 2563

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ประจำปี 2563 แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก 36 เรื่อง ซึ่งผลที่ได้คือ

- อยู่ในระดับ 4 คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง 35 เรื่อง
- อยู่ในระดับ 3 คือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี 1 เรื่อง ดังนี้

ข้อ 3.2.3 จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาและสืบทอดงานของกรรมการและผู้บริหาร (Succession plan)

## 5.2.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานกรรมการบริหาร หลักเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในหัวข้อเกี่ยวกับ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่งความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และคุณลักษณะส่วนตัว โดยใช้แนวทางประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ขั้นตอน

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้น เพื่อประเมินการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินไปหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และกำหนดความเหมาะสมของค่าตอบแทนต่อไป

## ผลการประเมิน ประจำปี 2563

ส่วนที่ 1 ประเมินผลงานด้านการเงิน แบ่งเป็น 2 ข้อย่อย

- การบริหารรายได้ปี 2563 ได้คะแนนประเมินระดับ ดีมาก
- ความสามารถในการทำกำไรสุทธิ ได้คะแนนประเมินระดับ ดีมาก

ส่วนที่ 2 ประเมินผลงานด้านการขยายกิจการและการลงทุน แบ่งเป็น 2 ข้อย่อย

- ความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ ได้คะแนนประเมินระดับ ดีมาก
- การลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้คะแนนประเมินระดับ ดีมาก

ส่วนที่ 3 ประเมินผลงานด้านการพัฒนาอื่นๆ แบ่งเป็น 4 ข้อย่อย

- การพัฒนาบุคลากร ได้คะแนนประเมินระดับ ดี
- ภาวะผู้นำ ได้คะแนนประเมินระดับ ดีเยี่ยม
- การกำหนดกลยุทธ์ และ แผนนโยบาย ได้คะแนนประเมินระดับ ดีเยี่ยม
- การสืบทอดตำแหน่ง ได้คะแนนประเมินระดับ ดี

ซึ่งผลการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประจำปี 2563 ได้คะแนนประเมินในระดับ “ดีมาก”

## 5.3 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

### 5.3.1 การอบรมสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นประโยชน์ในการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัท มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม/ประชุมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันอื่นๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและนำความรู้ที่ได้มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทมีการจัดปฐมนิเทศและจัดทำคู่มือกรรมการมอบให้แก่กรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และการบรรยายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## การอบรม สัมมนา สำหรับกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2563

| ชื่อกรรมการ        | หลักสูตร                                                                                                                                                                                                                                    | สถาบันที่จัดอบรม |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| คุณนพพร ติรวัฒนกุล | <ul style="list-style-type: none"> <li>ESG Sustainable and Banking Development , including re-sponse To the Covid – 19 Situation ปี 2563</li> <li>Cyber Resilience Leadership : “ Tone from the Top” ธนาคารแห่งประเทศไทย ปี 2563</li> </ul> | ธ.แห่งประเทศไทย  |

### 5.3.2 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบในการวางแผนการพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมความพร้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง การสรรหาและพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 5.3.3 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการเสริมความรู้ให้กับกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ อาทิเช่น โครงสร้างองค์กร กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้แนะนำกรรมการใหม่ให้ทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

สำหรับปี 2563 นี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

โดยนำหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code:CG Code) ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงแนวปฏิบัติจากนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มาปรับใช้เพิ่มเติม โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจของบริษัทให้ได้อย่างที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท

โดยสาระสำคัญที่ปรับปรุง ได้แก่ การเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความเสี่ยงเรื่องคอร์รัปชัน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส รวมถึงการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนนั้น บริษัทฯ พบว่ายังมีแนวปฏิบัติบางข้อที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นควรยังไม่

ให้นำมาปรับใช้เนื่องจากยังเห็นว่าไม่เหมาะสมกับบริบทของบริษัท และเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีความละเอียดซับซ้อน เห็นควรชะลอการปฏิบัติไว้ก่อน โดยได้บันทึกเหตุผลไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ ประกอบกับบริษัทได้มีกำหนดมาตรการและแนวทางในการกำกับดูแลด้วยวิธีการอื่นๆ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่งนั้นๆ ไว้แล้ว

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

➤ ผลการประเมินรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2019 – CGR) โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนน 90 คะแนน ซึ่งอยู่ในระดับ Excellent (5 ดาว) มากกว่าคะแนนเฉลี่ยโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนที่ทำการสำรวจทั้งหมดในปี 2563 จำนวน 692 บริษัท โดยบริษัทได้คะแนนในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อยู่ในเกณฑ์“ดีเลิศ”และจากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดสูงกว่า 3,000 – 9,999 ล้านบาท

➤ ผลการประเมินตามโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 (Annual General Meeting –AGM) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยเป็นผู้จัด บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 ด้วยคะแนน 99 คะแนน

ในปี 2563 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้น โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

| หมวด                       | สิ่งที่ทบทวนและปรับปรุง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | กำหนดการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ให้ข้อเสนอแนะ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้มีการจัดประชุมดังกล่าวโดยกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุม และให้เริ่มตั้งแต่ ปี 2564 เป็นต้นไป |

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีข้อใดที่ยังปฏิบัติไม่สมบูรณ์ บริษัทมีนโยบายมาปรับใช้ให้ได้มากที่สุดตามความเหมาะสม ดังนี้

| หมวด                                                                                                                                    | สิ่งที่ทบทวนและปรับปรุง                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คณะกรรมการควรระบวระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยควรกำหนดไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น | บริษัทฯ ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ 3 ปี โดยดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน รวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปี กรณีแต่งตั้งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี คณะกรรมการบริษัทต้องนำเสนอถึงเหตุผลที่จำเป็นเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น |
| ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ                                                                                               | ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่จะเห็นได้ว่าประธานกรรมการไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ ของบริษัท และไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งมีการกำหนดบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน          |
| คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่า 50%)                                                   | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยประธานกรรมการสรรหาฯ ที่เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการอิสระซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารอีก 2 ท่าน คิดเป็น 50% ซึ่ง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างโปร่งใสและเป็นอิสระ             |

## คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะ  
กรรมการบริหาร เพื่อกลั่นกรองและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะเรื่องและให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของ  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานที่  
ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงานคณะ  
กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะโดย  
อย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนิน  
งานของบริษัทฯ รายการทางการเงินระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการระหว่างกัน และรายงานความเหมาะสมของผู้สอบ  
บัญชี รวมทั้ง การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน  
ดังนี้

|                            |                 |                      |
|----------------------------|-----------------|----------------------|
| 1. คุณวิสุทธิ              | มนตรีวัต        | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. คุณสุรินทร์             | เปรมอมรกิจ      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. ศ.(วุฒิคุณ) ดร.นพ.พรเทพ | ศิริวนารังสรรค์ | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือ  
ของงบการเงิน และ 1 ท่านมีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์ระบบการบริหารสาธารณสุข โดยคุณนารี เพชรดำ เป็นเลขานุการ  
คณะกรรมการตรวจสอบ





## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเหมาะสมของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง

5. มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระหากมีความจำเป็น และเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

7. ระหว่างการปฏิบัติงาน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือสงสัยในรายการหรือกิจกรรมใดต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสถานะการเงินหรือผลประกอบการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้ทันที่

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือรายการที่ไม่ปกติ หรือการบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่สามารถแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันที่ สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอาจรายงานรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. หากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ละเมิดกฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องมารายงานให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. คุณวิระ มาวิจักขณ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
2. ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. คุณสุรินทร์ เปรมอมรกิจ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. คุณวิสุทธิ์ มนตรีวัต  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. คุณนิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. นพ.มงคล วณิชภักดีเดชา  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และที่ปรึกษา ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของ จำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบ ของคณะกรรมการ นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

2. พิจารณา สรรหา คัดเลือก และเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และที่ปรึกษา บริษัทฯ ในกรณีที่มีการเพิ่ม หรือตำแหน่งดังกล่าวว่างลง หรือสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการจ่ายค่าตอบแทน สำหรับกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน รวมถึง เบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส หุ้น และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ โดยพิจารณาภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามความเหมาะสมและอนุมัติ แล้วแต่กรณี

5. จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ และให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยประเมินความสำคัญของตำแหน่ง การสรรหาและพัฒนา เพื่อให้มีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามที่เห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน ดังนี้

|                 |                |                              |
|-----------------|----------------|------------------------------|
| 1. ดร.วิโรจน์   | มาวิจักขณ์     | ที่ปรึกษา                    |
| 2. คุณวิลาวัลย์ | วนดุรงค์วรรณ   | ประธาน                       |
| 3. ดร.ศักดา     | ตั้งจิตวัฒนากร | กรรมการ                      |
| 4. คุณหทัยวัลย์ | สุวรรณหิรัญ    | กรรมการ                      |
| 5. คุณกิจพร     | ป้อมสนาม       | กรรมการ                      |
| 6. คุณอัญชลี    | สุโสภา         | กรรมการ                      |
| 7. คุณนวกชมน    | เจริญพร        | กรรมการ                      |
| 8. คุณวรรณษา    | คงเจริญ        | กรรมการ                      |
| 9. ภญ.ประภาพรรณ | เตชธัญ         | กรรมการ/เลขานุการ            |
| 10. คุณภัศรา    | สาระพล         | กรรมการ/<br>ผู้ช่วยเลขานุการ |

## วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านธุรกิจและการตลาด ความเสี่ยงด้านการลงทุน รวมถึงความเสี่ยงอื่นๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

1. กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านธุรกิจและการตลาด ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงความเสี่ยงอื่นๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

2. กำหนดเกณฑ์การวัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยอมรับได้

3. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอแนะวิธีการป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

6. รายงานการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ และในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอย่างเร่งด่วน

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามที่เห็นสมควร

## คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุนประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังนี้

|                 |                |                       |
|-----------------|----------------|-----------------------|
| 1. คุณวิลาวัลย์ | วนดุรงค์วรรณ   | ประธาน                |
| 2. คุณนพพร      | ศิริวัฒนกุล    | กรรมการ               |
| 3. คุณทินวรรณ   | มหาราดล        | กรรมการ               |
| 4. นพ.มงคล      | วณิชภักดีเดชา  | กรรมการ               |
| 5. คุณพฤทธิ     | โรจน์มัทมงคล   | กรรมการ               |
| 6. ดร.ศักดา     | ตั้งจิตวัฒนากร | กรรมการ/<br>เลขานุการ |

## ความรับผิดชอบของคณะทำงานวางแผนการเงินและการลงทุน

- กำหนดนโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์ทางการเงินและ การลงทุน
- วางแผนทิศทางการลงทุน
- จัดหาเงินทุนสำหรับการลงทุนที่เหมาะสม
- วิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและการลงทุน
- กำกับ ดูแล ควบคุม และบริหารกระแสเงินสดให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท
- ปฏิบัติงานอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทและประธานบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

|                            |                      |
|----------------------------|----------------------|
| 1. คุณวิสุทธิ มนตรีวัต     | ประธาน(กรรมการอิสระ) |
| 2. ผศ.ดร.รัชฎา พองธนกิจ    | กรรมการ              |
| 3. นางกัลยาณี กัฬสูตร      | กรรมการ              |
| 4. นางสาวนิชาภา เรือนทองดี | กรรมการ              |
| 5. คุณชินพัฒน์ อุโฬจิตร    | กรรมการ              |

## อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Business Ethics and Code of conduct) รวมถึงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในทุกระดับ

2. กำกับ ดูแล เสนอแนะแนวนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทปฏิบัติตามหน้าที่ และมีความรับผิดชอบต่อ สหกรณ์และไปตามกรอบหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งให้เกิดการปฏิบัติที่ดีตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Business Ethics and Code of conduct) และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities)

3. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Business Ethics and Code of conduct) และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Re-

sponsibilities) อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายตามที่เห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 16 ท่าน ดังนี้

|                                |                                                 |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1. ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ  | ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร     |
| 2. นพ.พงษ์ศักดิ์ วัฒนา         | กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร        |
| 3. นพ.มงคล วณิชภักดีเดชา       | กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร        |
| 4. คุณวิลาวัณย์ วนดุรงค์วรรณ   | กรรมการบริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร        |
| 5. ดร.ศักดิ์ ตังจิตวัฒนากร     | กรรมการบริหาร/วิชาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 6. พญ.สุนีย์ อีรการณวงศ์       | กรรมการบริหาร                                   |
| 7. นพ.วัชร เชื้อปากน้ำ         | กรรมการบริหาร                                   |
| 8. คุณพฤทธิ์ โรจน์มามงคล       | กรรมการบริหาร                                   |
| 9. คุณพัชรพรรณ วนดุรงค์วรรณ    | กรรมการบริหาร                                   |
| 10. คุณคมฤทธิ์ กวินอัครฐิติ    | กรรมการบริหาร                                   |
| 11. ญ.ดร.ศิริวรรณ วนดุรงค์วรรณ | กรรมการบริหาร                                   |
| 12. คุณพรณี กันณีย์            | กรรมการบริหาร                                   |
| 13. คุณสุนีย์ จ้อยจำรัส        | กรรมการบริหาร                                   |
| 14. คุณขวัญยืน สุขสมโภชน์      | กรรมการบริหาร                                   |
| 15. คุณคมฤทธิ์ กวินอัครฐิติ    | กรรมการบริหาร                                   |
| 16. ผศ.ดร.รัชฎา พองธนกิจ       | กรรมการบริหารและเลขานุการ                       |

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ



## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน และโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

2. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารในสายงานต่างๆของบริษัทฯและบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไขเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบต่อไป

3. ตรวจสอบและติดตามการดำเนินการตามนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ

4. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผน

5. พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ

6. กำหนดนโยบายด้านการบริหารบุคคล

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติให้แต่งตั้ง คุณวิสุตา จรรย์นากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 หรือ คุณกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 หรือ คุณมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 จาก บริษัท สำนักงานอวิวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 เนื่องจากเป็นบริษัทที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ มีผลงานดี มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชี และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยอนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,640,000 บาท เนื่องจากในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงขอลดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เท่ากับปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 1,600,000

ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้สอบบัญชีเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคล ดังกล่าวแต่อย่างใด

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีเดินตามสัญญา รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,646,500 บาท จ่ายจริงรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,546,500 บาท

➤ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงิน 1,600,000 บาท

➤ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,946,500 บาท

➤ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

### 2. ค่าบริการอื่น (Non – audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 125,680 บาท ซึ่งได้แก่ ค่าเดินทาง และค่าแบบพิมพ์

➤ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 44,652 บาท โดยไม่มีค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายในอนาคตรันเกิดจากการตกลงที่ให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

➤ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 81,028 บาท โดยไม่มีค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายในอนาคตรันเกิดจากการตกลงที่ให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา



# ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจเคียงคู่หลักความรับผิดชอบต่อ บุคลากร ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ชุมชน และสังคม รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่เกิดจากกระบวนการให้บริการ การรักษาพยาบาล ความปลอดภัยต่อผู้ใช้บริการ และสุขภาพอนามัยของบุคลากรทุกระดับ โดยมีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ถือเป็นพันธกิจด้านหนึ่งของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและการตอบแทนคืนสู่สังคม ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่ทำให้บริการ ด้านการรักษาพยาบาลและการสาธารณสุขแก่ประชาชนอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานสากลเคียงคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนรวมไว้เล่มเดียวกัน โดยอ้างอิงตามแนวทางของ Global Reporting Initiatives (GRI) โดยข้อมูลครอบคลุมในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกระบวนการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมอย่างมี คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนในระยะยาว บริษัทฯ มุ่งหวังให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข และพัฒนาระดับความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกัน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

### ด้านเศรษฐกิจ

1. การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจกับผู้มาใช้บริการ เพื่อให้ผู้มาใช้บริการเกิดความประทับใจ การทำให้ผู้มาใช้บริการมีความสุข ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมให้ผู้รับบริการทุกคนมีความสุขที่ดี และได้รับข้อมูลในการดูแลสุขภาพที่ถูกต้อง และเหมาะสม เช่น การจัดกิจกรรมบรรยายความรู้แก่ผู้มาใช้บริการ โดยไม่มีค่าใช้จ่าย เป็นต้น

2. การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในด้านวิชาการ การดำเนินงาน เพื่อจัดการงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การสร้างความรู้สึกร่วมกันกับกลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวชฯ ด้วยกิจกรรมร่วมกับชุมชนในการดูแลสุขภาพและเสริมสร้างสุขภาวะในชุมชน

4. พัฒนาบุคลากรทั้งด้านวิชาการ ความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา ด้านการให้บริการ ควบคู่ไปกับด้านจริยธรรม

### ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. การสร้างจิตสำนึกแก่บุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. สนับสนุนมูลนิธิและองค์กรการกุศล เพื่อช่วยเหลือแก่ผู้ที่มีความเดือดร้อน

3. จัดโครงการให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่คนในชุมชน

4. ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน พร้อมทั้งควบคุมดูแลการบริหารจัดการกำจัดของเสียทั้งจากกระบวนการ การใช้งานทั่วไป การคัดแยกขยะรวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ พร้อมทั้งติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. ไม่สนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม และ/หรือเป็นการส่งเสริมอบายมุข

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibility)

บริษัทฯ มีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ 8 ข้อ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีความมุ่งมั่นในการเป็นแบบอย่างที่ดี และพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคม

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

1.1 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อคู่ค้า ต้องคำนึงถึงความซื่อสัตย์ โปร่งใส และผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าตามกฎหมายหรือข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด

1.2 การแข่งขันที่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ต้องคำนึงถึงความชอบธรรมเป็นหลัก ไม่บิดเบือนข้อมูลใส่ร้าย หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายกติกา

1.3 สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผลและรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทในเวลาอันสมควรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังมีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง รับผิดชอบต่อ การให้ความสำคัญกับสิทธิที่ปราศจากอคติและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

1.4 ความเท่าเทียมและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้รับบริการ เจ้าหนี้ คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานราชการและองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสีย จะสร้างความยั่งยืนและความคงอยู่ขององค์กรในระยะยาว

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 การมีส่วนได้เสีย และผลประโยชน์ขัดกัน บุคลากรของบริษัทฯ ไม่เพียงปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงต้องตระหนักอยู่เสมอว่าตนเองมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในการปฏิบัติงานหรือไม่ หากมีจะต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2.2 บริษัทฯ ต่อด้านและไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน การเรียกรับของขวัญ หรือประโยชน์ใดๆ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม อันอาจมีผลกระทบต่อ การปฏิบัติหน้าที่ หากพบการกระทำดังกล่าว หรือพบการทุจริต แสวงหาประโยชน์ที่มิชอบ จะต้องถูกลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้ลงนามในประกาศแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 เพื่อร่วมให้สัตยาบรรณ และรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และบริษัทฯ ได้รับการตอบรับเข้าร่วมโครงการจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยประกาศให้ บริษัท ศรีวิชัยเวชภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์แล้ว

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

3.1 ส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนอันเป็นมาตรฐานสากล ให้ครอบคลุมทุกแผนกทั่วทั้งกิจการ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง กำหนดให้มีช่องทางร้องเรียน วิจัยพิจารณา การเยียวยา อย่างเหมาะสม

3.2 สิทธิผู้ป่วย โรงพยาบาลได้ปฏิบัติตามประกาศรับรองสิทธิของผู้ป่วย ซึ่งถือว่าเป็นบุคคลที่จะต้องได้รับความช่วยเหลือทั้งในด้านร่างกาย จิตใจ ตลอดจนการได้รับรู้ข้อมูลต่าง ๆ ฉะนั้นผู้ป่วยจึงเป็นบุคคลสำคัญที่จะต้องได้รับการพิทักษ์สิทธิ เพื่อให้ความสัมพันธ์ระหว่างโรงพยาบาลกับผู้ป่วย ตั้งอยู่บนพื้นฐานเข้าใจอันดีและเป็นที่ยอมรับซึ่งกันและกัน

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

4.1 เคารพสิทธิในการทำงาน การไม่เลือกปฏิบัติ การไม่ใช้วิธีบังคับขู่เข็ญลงโทษ การไม่ใช้แรงงานเด็ก การเคารพในสิทธิและเสรีภาพในการรวมกลุ่มสมาคมเจรจาต่อรองตามกฎหมาย

4.2 การให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง การจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทน วันเวลาทำงาน การหยุดพักผ่อน วันหยุด การลงโทษ การจัดสวัสดิการ การรักษาพยาบาล การให้หลักประกันต่างๆ

4.3 ให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมและรักษามาตรฐานความเป็นอยู่ที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ

บริษัทฯ ยังกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม รวมถึงจัดสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเหมาะสม ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพและพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ ได้แก่ การจัดตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงาน จัดอบรมที่เป็นประโยชน์แก่พนักงานทั้งในด้านการจัดการ ทักษะในวิชาชีพ และความรู้ที่นำไปใช้ในชีวิตประจำวัน การฉีดวัคซีนที่จำเป็นเพื่อป้องกันโรคให้กับพนักงาน เช่น วัคซีนไข้หวัดใหญ่ นอกจากนั้น ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ทางบริษัทยังได้จัดทำประกันภัยธรรมชาติประกันภัยโควิด-19 ให้แก่ผู้บริหาร และบุคลากรในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งมอบอุปกรณ์เพื่อป้องกันเชื้อโรคอีกด้วย

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

5.1 ผู้รับบริการได้รับการดูแลสิทธิขั้นพื้นฐาน เรื่อง การดูแลสุขภาพและสุขอนามัย การกำหนดราคาสินค้าและบริการ อย่างสมเหตุสมผล ไม่ทำให้เกิดความคลุมเครือ หรือบิดเบือน ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ไม่โฆษณาเกินจริง หรือละเมิด ไม่กล่าวถึงข้อมูลอันสำคัญ ฉลากสินค้ามีข้อมูลถูกต้องครบถ้วน วิธีใช้ คำเตือน ความเสี่ยงหรืออันตรายที่อาจเกิดจากการใช้ผิดวิธี รวมถึงการกำจัดซากผลิตภัณฑ์หลังใช้งาน

5.2 การผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภค

5.3 ข้อมูลของผู้รับบริการทุกท่านเป็นความลับและจะไม่ นำมาถูกเปิดเผย เว้นแต่กฎหมายกำหนด หรือได้รับความยินยอมจากผู้รับบริการโดยตรง บริษัทฯ จึงได้มีการจัดอบรมเพื่อเป็นการ ให้ความรู้แก่บุคลากร และเจ้าหน้าที่ในเรื่องพระราชบัญญัติข้อมูล ส่วนบุคคล เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563 เพื่อให้บุคลากรทุกคนได้รับ ทราบและป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการเก็บ รวบรวม การใช้และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล

5.4 การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งก่อนและ หลังการขาย การคืนสินค้าในระยะเวลาที่กำหนด การรับประกัน สินค้า การเรียกคืนสินค้าหรือหยุดให้บริการสินค้าที่ไม่ปลอดภัย หรือมีปัญหา รวมทั้งการชดเชยความเสียหาย มีการทบทวนและ ปรับปรุงการรับข้อร้องเรียนอย่างสม่ำเสมอ การรับฟังความคิดเห็นผู้บริโภค การให้ความช่วยเหลือและบริการหลังการขาย มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการเพื่อนำมาปรับปรุงการ ให้บริการ

5.5 การพัฒนาสินค้าและบริการของกิจการให้เกิด ประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สินค้าและบริการก่อให้เกิด ผลดีต่อสุขภาพ สังคมและสิ่งแวดล้อม การออกแบบผลิตภัณฑ์ ใช้งานง่าย มีคุณภาพ ราคาสมเหตุสมผล

5.6 การให้ความรู้และข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจเลือก ซื้อสินค้าและบริการ ยังมีการจัดประชาสัมพันธ์ การให้ความรู้แก่ ผู้บริโภค ซึ่งบรรยายโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ เช่น

- โรงพยาบาลวิชัยเวช ฯ อ้อมน้อย จัดกิจกรรมจัดกิจกรรม การโรดโชว์ Health Day @Hospital Roadshow 2020 ร่วมกับ นิติยสารสุขภาพดี จัดเสวนาเคล็ดลับสำหรับคุณแม่่มือใหม่ โดย แพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางด้านกุมารเวชศาสตร์

- โรงพยาบาลวิชัยเวช ฯ หนองแขม จัดกิจกรรมบรรยายให้ ความรู้เรื่อง COVID - 19 และ ฝุ่น PM 2.5 แก่โรงเรียนมัธยมวัด หนองแขม และจัดอบรมให้ความรู้พระภิกษุสงฆ์ เรื่องการช่วยฟื้น คืนชีพ ( CPR ) ณ วัดบำเพ็ญเหนือ

## 6. การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม

6.1 การวางแผน จัดการและควบคุมไม่ให้เกิดมลภาวะใน โรงพยาบาลและชุมชน

6.2 การใช้ทรัพยากรและ การควบคุมการใช้ทรัพยากร อย่างเหมาะสม

6.3 ลดมลพิษโดยมีการใช้รถกอล์ฟในการรับส่งพนักงาน และผู้มาใช้บริการระหว่างอาคาร

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

7.1 สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน โดยจัดกิจกรรมร่วมกับ ชุมชนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านสุขภาพ โดยเปิดโอกาสให้ผู้มี ส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

7.2 สนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมระหว่างโรงพยาบาล และชุมชนในด้านการศึกษา

7.3 การดูแลรักษาสุขภาพ สนับสนุนการป้องกันโรคภัย และการส่งเสริมสุขภาพในชุมชน

7.4 การสร้างความร่วมมือซึ่งกันและกันระหว่างคนใน ชุมชนและโรงพยาบาล

รายละเอียดกิจกรรมปรากฏในกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อ สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

## 8. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่วัตกรรม

การสนับสนุนกิจกรรมที่มีการสร้างสรรค์เชิงบวก เพื่อสร้าง ประสิทธิภาพและประสิทธิผล เน้นการใช้ประโยชน์จาก ความ คิดใหม่ๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม พัฒนาความคิด ความรู้ ใหม่ ที่ต่างไปจากเดิม อาจครอบคลุมด้านใดด้านหนึ่งของธุรกิจ เศรษฐกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อม โดยนวัตกรรมมีเป้าหมายเพื่อ สร้างประโยชน์ให้แก่กิจการ หรือก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมในวง กว้าง และส่งผลกระทบที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย

## 9. การวัดความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้า

กลุ่มโรงพยาบาลฯ ได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจใน การใช้บริการของลูกค้าทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก ในระยะทุก 1 เดือน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการบริการให้เป็นที่พึงพอใจ มากยิ่งขึ้นอย่างยั่งยืน



## การดำเนินการรับผิดชอบต่อในกระบวนการธุรกิจ

### ผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องแข่งขันกับเวลาและข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นอย่างมากในการตัดสินใจ บริษัทฯ จึงมีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอรับข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.vichaivej.com](http://www.vichaivej.com) ในเมนู นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อคอยให้บริการทั้งในด้านข้อมูลต่างๆ และความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้น กลุ่มนักลงทุนต่างๆ ได้ทราบ

### ลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักในสิทธิของผู้รับบริการที่จะรับทราบการประเมินค่าใช้จ่าย เพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกใช้บริการ โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงานเพื่อให้ข้อมูลและคำแนะนำด้านสิทธิประโยชน์ต่างๆ แก่ผู้ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง และบริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิประโยชน์ของผู้ป่วย 10 ประการ ตามที่แพทยสมาคมกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้บุคลากรในองค์กรรักษาความลับของผู้ป่วย รวมถึงข้อมูลประวัติการรักษาพยาบาล

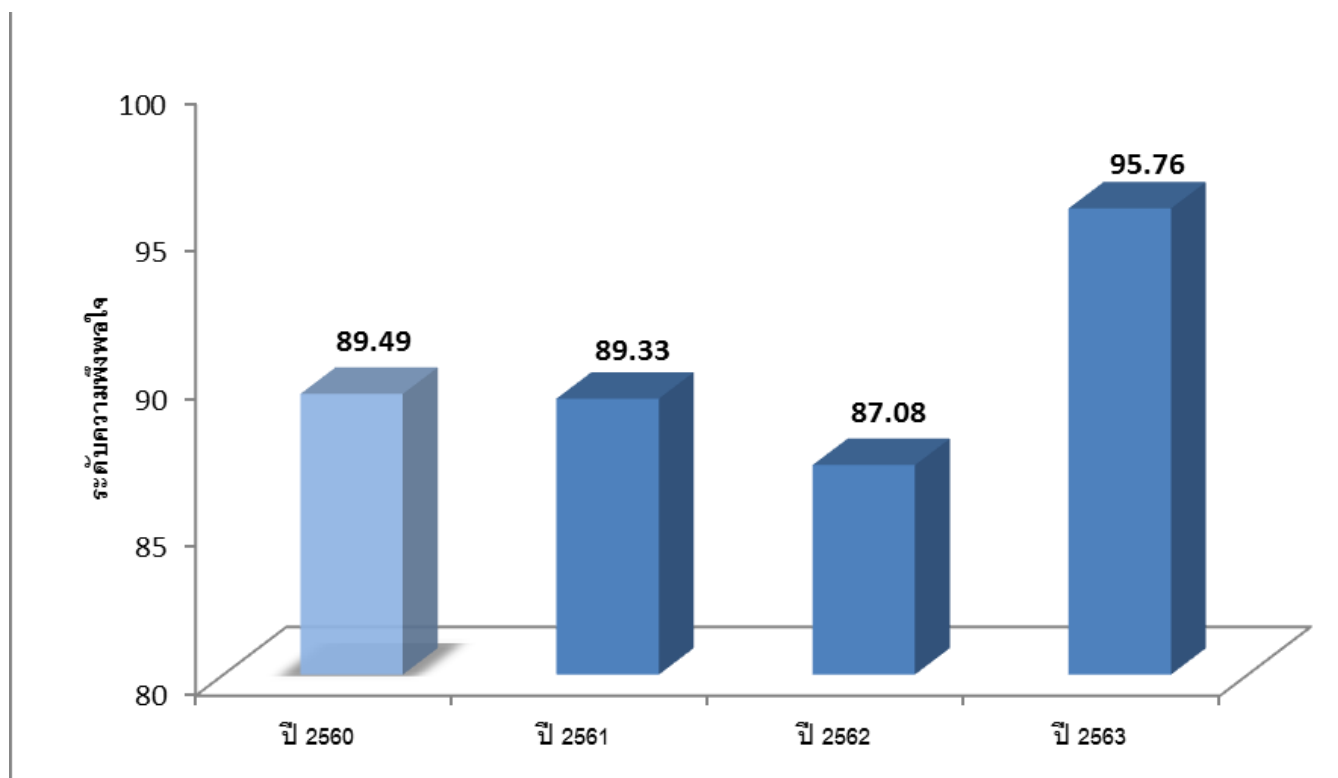
นอกจากนั้นบริษัทยังได้กำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) เพื่อเป็นเครื่องมือในการวัดผลการปฏิบัติงานของบุคลากรและหน่วยงานระดับต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้รับบริการได้ ได้แก่ จำนวนอุบัติการณ์เกี่ยวกับการร้องเรียนของผู้ใช้บริการด้านความปลอดภัย (safety) ซึ่งครอบคลุมไปถึงการมีมาตรการป้องกันเพื่อรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของผู้ใช้บริการขณะที่อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบในหน่วยบริการต่างๆ

### การสำรวจความพึงพอใจลูกค้า

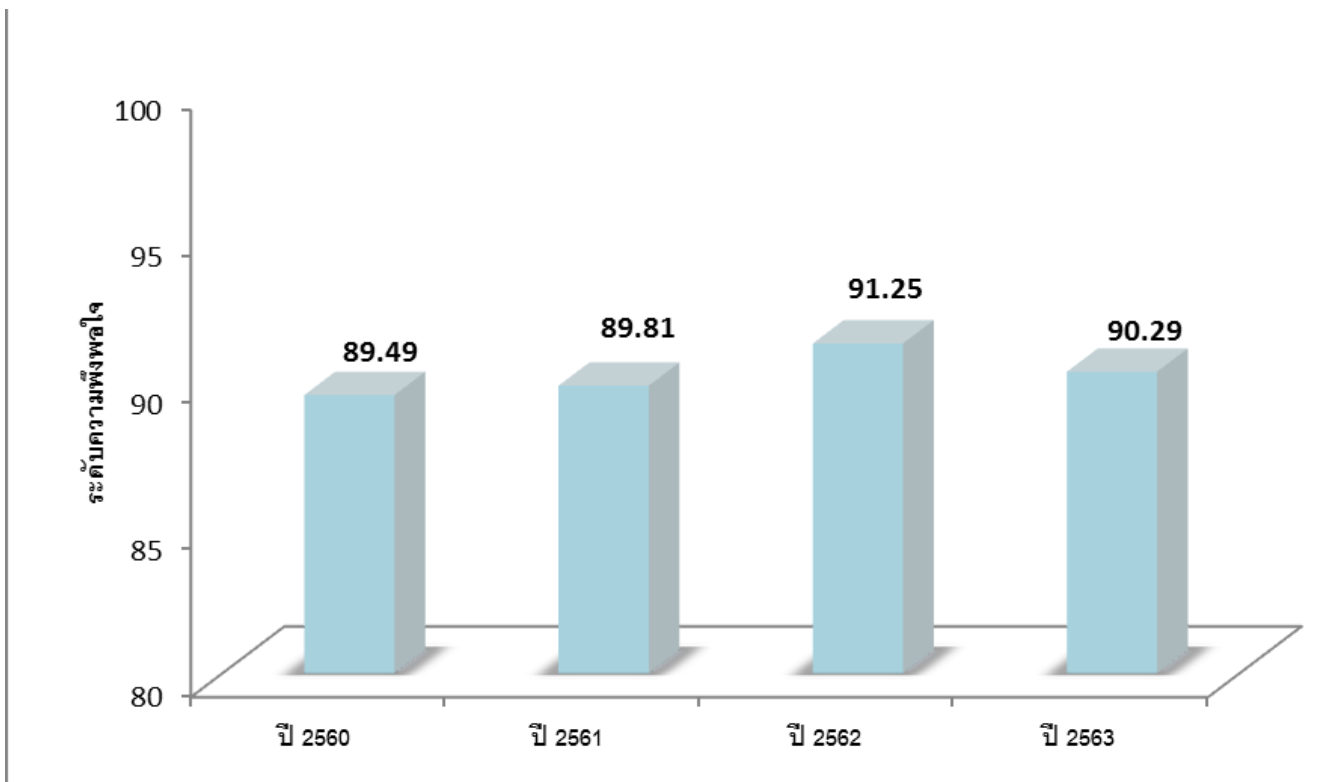
บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคทุกกลุ่ม และเพื่อให้ได้ข้อมูลความพึงพอใจของลูกค้าที่ครอบคลุมมากขึ้น โดยมีการเก็บข้อมูลในทุเดือน เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงในทุกกระบวนการ

โดยจากการประเมินความพึงพอใจภาพรวมของผู้ป่วยใน IPD และ ผู้ป่วยนอก OPD ระหว่างปี 2560 – 2563 ซึ่งสามารถสรุปผลได้ดังนี้

### สรุปผลสำรวจความพึงพอใจผู้ป่วยใน (IPD ) เปรียบเทียบแต่ละปี ตั้งแต่ปี 2560 – 2563



## สรุปผลสำรวจความพึงพอใจผู้ป่วยนอกสิทธิ์ G (OPD-G) เปรียบเทียบแต่ละปี ตั้งแต่ปี 2560 – 2563



### พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว และมีความก้าวหน้าในอาชีพ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนั้นในการจัดฝึกอบรมยังให้ความสำคัญกับความต้องการในการฝึกอบรมของบุคลากรทุกระดับในแต่ละฝ่าย และจะคำนึงถึงการจัดการฝึกอบรมให้มีความเหมาะสมกับมาตรฐานวิชาชีพของงานในแต่ละสายวิชาชีพ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการฝึกอบรมไม่ต่ำกว่า 20 ชั่วโมง / คน / ปี โดยเฉพาะบุคลากรทางการแพทย์

บริษัทฯ ตระหนักอย่างยิ่งถึงความสำคัญของพนักงานหรือบุคลากรทุกคนของโรงพยาบาล โดยถือว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญอันมีส่วนในการช่วยผลักดันให้การดำเนินงานของโรงพยาบาลเกิดประสิทธิภาพได้อย่างสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความเข้าใจทางการแพทย์ การดูแลด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยของพนักงาน ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรม และการให้ความช่วยเหลือพนักงานในด้านต่างๆ ตัวอย่างเช่น

1. การจัดอบรม หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” ให้แก่พนักงานของโรงพยาบาล เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง และนำไปใช้อย่างถูกวิธีและก่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรภายในองค์กร
2. การอบรมหลักสูตร “บุคลิกภาพกับการทำงานบริการและการบริการที่เป็นเลิศ” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานผู้ให้บริการอบรม มีความรู้ความเข้าใจ ในเรื่องบุคลิกภาพและการบริการ และสอดคล้องกับนโยบายของโรงพยาบาลฯ ในการพัฒนาในเรื่องบุคลิกภาพและการบริการ เพื่อให้ผู้รับบริการพึงพอใจสูงสุด
3. การอบรมเรื่อง “แผนรองรับอุบัติเหตุหมู่” เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ ในแผนการรองรับอุบัติเหตุหมู่ และเข้าใจหลักการช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเบื้องต้น และเพื่อความปลอดภัยในการทำงานของบุคลากรของโรงพยาบาล

4. การอบรมหลักสูตร “การดูแลผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง” เพื่อให้พยาบาลวิชาชีพมีความรู้ และทักษะ การประเมินคัดกรองผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว มีความรู้ ความเข้าใจในการดูแลผู้ป่วยโรคหลอดเลือด สมอง สามารถประเมินอาการ วิเคราะห์ให้การดูแลผู้ป่วยได้ ตลอดจนสามารถลดภาวะแทรกซ้อนและความผิดพลาดใน การดูแลผู้ป่วย

ทั้งนี้ จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยต่อพนักงานของ บริษัทในปี 2563 เท่ากับ 21.97 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งเป็นไปตาม นโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

#### การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททาง กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม หรือมีผลกระทบ ด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม หรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

#### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มโรงพยาบาลวิชัยเวช ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมในด้านต่างๆ ที่ก่อให้เกิด ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กร (Stake- holders) อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุน กิจกรรม การสร้างความรู้ ความเข้าใจทางการแพทย์แก่ ประชาชนผู้สนใจที่ครอบคลุมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทดำเนินการส่งเสริมกิจกรรมทางสังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

##### โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล ออมน้อย

1. ร่วมกับมูลนิธิศรัทธาสนับสนุนทุนการศึกษาจำนวน 100,000 บาท เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2563 ให้ แก่เด็กนักเรียนในเขตเทศบาลนครออมน้อย จ.สมุทรสาคร
2. จัดกิจกรรมร่วมกับภาคบริการโลหิตแห่งชาติที่ 4 จังหวัด ราชบุรี รับบริจาคโลหิต แพทย์ พยาบาล พนักงานและ ผู้รับบริการ ที่สุขภาพร่างกายแข็งแรงเพื่อหน่วยงานสภากาชาดไทย
3. จัดกิจกรรม “Mask For Kids พิชิต COVID -19” โดย มอบหน้ากากอนามัย สเปรย์ และเจลแอลกอฮอล์ให้แก่โรงเรียน ที่ขาดแคลน ณ วันที่ 20 – 21 กรกฎาคม 2563
4. จัดกิจกรรมวันแม่แห่งชาติ เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2563 ร่วม กับห้างสรรพสินค้า Central Salaya โดยจัดตรวจสุขภาพฟรีเบื้องต้น อาทิ ตรวจความดัน ตรวจเบาหวาน และให้คำปรึกษาด้านสุขภาพ



5. จัดกิจกรรม World Stroke day วันโรคหลอดเลือดสมอง โลก เสนวนาในหัวข้อ Stroke “รู้เร็ว รู้ทัน ป้องกันได้” โดยนาย แพทย์นิรันดร์ กองรัตนานันท์ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอายุรกรรม ระบบประสาทและสมอง มีบริการตรวจสุขภาพและให้คำแนะนำ ความรู้โรคหลอดเลือดสมองโลก ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2563



6. จัดกิจกรรมการโรคหัวใจ Health Day @Hospital Road-show 2020 ร่วมกับนิตยสารสุขภาพดี จัดเสวนาดังต่อไปนี้
  - เสวนาเรื่องเคล็ด (ไม่ลับ) สำหรับคุณแม่่มือใหม่ โดย พญ.ฝ่าย สายสมร แพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางด้านกุมารเวชศาสตร์ ไม่มีค่าใช้จ่าย (6 พฤศจิกายน 2563)
  - ฝากครรภ์ดีมีคุณภาพ โดย พญ.รัชฎาวัลย์ ธรรมคุณานนท์ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางด้านสูติรีเวช ไม่มีค่าใช้จ่าย (6 พฤศจิกายน 2563)



7. จัดกิจกรรมวันพ่อแห่งชาติ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2563 ร่วมกับห้างสรรพสินค้า Central Salaya โดยจัดตรวจสุขภาพฟรีเบื้องต้น



โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล หนองแขม

1. จัดกิจกรรมบรรยายให้ความรู้เรื่อง COVID - 19 และ ฝุ่น PM 2.5 แก่โรงเรียนมัธยมวัดหนองแขม ณ วันที่ 17 มกราคม 2563



2. จัดนิทรรศการเรื่องโรคอ้วน และความรู้เรื่องการออกกำลังกายให้แก่โรงเรียนวัดราชโอรส ณ วันที่ 8 มกราคม 2563

3. จัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่องการป้องกันฝุ่น PM 2.5 แก่โรงเรียนกสิณธร อคาเดมี วันที่ 23 มกราคม 2563

4. จัดกิจกรรมอบรมความรู้โรคโควิด-19 ณ โรงเรียนหมู่บ้านเศรษฐกิจ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

5. จัดกิจกรรมตั้งบูธให้ความรู้เรื่องฝุ่น PM 2.5 และโรคโควิด-19 ณ โรงเรียนมัธยมวัดหนองแขม

6. จัดอบรมความรู้โรคโควิด-19 แก่บุคลากรครู ณ โรงเรียนอัสสัมชัญธนบุรี



7. จัดอบรมเรื่องยาเสพติด ณ โรงเรียนสารสาสน์วิเทศหนองแขม

8. จัดโครงการสุขภาพดี ไร้พุง ไร้โรค ณ โรงเรียนทวีธาภิเศก

9. จัดอบรมให้ความรู้พระภิกษุสงฆ์ เรื่องการช่วยฟื้นคืนชีพ (CPR) ณ วัดบำเพ็ญเหนือ

10. จัดกิจกรรมบรรยาย ในหัวข้อ สายตาดีชีวิตสดใส ณ โรงเรียนวัดสีสุก

11. จัดอบรมให้ความรู้หัวข้อ First aid & CPR แก่บริษัท เริ่ด เอ็นเตอร์ไพรท์

12. จัดอบรมหัวข้อ First aid & CPR & AED แก่บัณฑิตและบุคลากร ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน

13. จัดอบรมให้ความรู้หัวข้อ First aid แก่บริษัท ไทยบูรพาโปรดักท์ จำกัด

14. จัดอบรมลดไซส์ เอวสวย หุ่นดี อยากได้ต้องใส่ใจตนเอง แก่พนักงาน และเจ้าหน้าที่ บริษัท บริษัทเทพผดุงพรมะพร้าวจำกัด

15. จัดโครงการรวมใจรัก รักดี บริจาคโลหิต ถวายพ่อของแผ่นดิน ครั้งที่ 3 โดยรับบริจาคโลหิตจากแพทย์พยาบาล เจ้าหน้าที่และบุคลากร



16. ศูนย์กุมารเวช รพ.วิชัยเวชฯ หนองแขม จัดเข้ารับการอบรม “มาตรการป้องกันโรคติดต่อในสถานศึกษา” เชิญครูและบุคลากร โรงเรียนเอกชน และรัฐบาล



17. ศูนย์กุมารเวช รพ.วิชัยเวชฯ หนองแขม จัดเข้ารับการอบรม “First Aid @School 2019 ปฐมพยาบาลเด็กน้อย ครูช่วยได้” โดยเชิญครูและบุคลากร โรงเรียนเอกชน และรัฐบาล



18. จัดกิจกรรมบริการตรวจสุขภาพเบื้องต้น วาดภาพระบายสี และ สนับสนุนชุดยาปฐมพยาบาลเบื้องต้น จำนวน 150 ชุด เพื่อมอบให้ผู้ที่เกี่ยวข้องการแข่งขัน ผู้ปกครอง นักเรียน โรงเรียน อัสสัมชัญ ธนบุรี



19. จัดกิจกรรมร่วมกับงานอนามัยโรงเรียน ฝ่ายบริหารทั่วไป และฝ่ายอาคารสถานที่ โรงเรียนอัสสัมชัญ ธนบุรี ดำเนินการ ป้องกันโรคติดต่อ ตามมาตรการป้องกันโรค โดยตรวจคัดกรองโรค ให้กับนักเรียนในตอนเช้าก่อนเข้าห้องเรียน และตามชั้นเรียน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2563 เป็นต้นมา

20. ร่วมกับโรงเรียนอัสสัมชัญ ธนบุรี จัดกิจกรรมรณรงค์วันแรกของการเปิดเทอม ภาคเรียนที่ 1/2563 พร้อมคณะกรรมการสมาคม ผู้ปกครองนักเรียนและ คณะบุคลากรโรงเรียน ร่วมให้การต้อนรับนักเรียน และรณรงค์ให้นักเรียนทุกคนปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19

21. ร่วมกับโรงเรียนมัธยมวัดหนองแขม จัดกิจกรรม OPEN HOUSE โดยผู้ว่าที่ร้อยตรี ดร.อานนท์ สุภากกิจ ศึกษาธิการ จังหวัดกรุงเทพมหานคร เป็นประธานเปิดงาน ให้ความรู้เรื่องสุขภาพและเล่นเกมเพื่อความสนุกสนานให้กับเด็กนักเรียน

22. ให้บริการตรวจสุขภาพเบื้องต้นให้กับผู้ปกครองและญาติ นักศึกษาที่เข้ารับปริญญาบัตร มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ ในวันที่ 31 มกราคม 2563

23. นักจิตวิทยาพัฒนาการ รพ.วิชัยเวชฯ หนองแขม พร้อมทีมงาน เข้าให้ความรู้ เรื่อง การจัดการความเครียด และจิตวิทยาเด็กแต่ละวัย พร้อมอัปเดตความรู้ใหม่ด้านการดูแลเด็ก ร่วมกับครู บุคลากร โรงเรียนกสินธรรคาเดมี จำนวนกว่า 60 ท่าน

24. ทีมกู้ชีพ รพ.วิชัยเวชฯหนองแขม มอบกระเป๋าปฐมพยาบาล ให้กับสถานตำรวจนครบาลหนองแขม ในการปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยเหลือผู้ประสบเหตุบนท้องถนน จำนวน 2 ชุด



25. จัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ เรื่อง การจัดการความเครียด ทบทวนความรู้ด้านจิตวิทยาเด็กแต่ละวัย และเพิ่มเติมความรู้ใหม่ด้านการดูแลเด็กให้แก่ผู้ปกครองที่มาร่วมงาน Open house โดยนักจิตวิทยา ณ โรงเรียนอนุบาลเด่นหล้า เพชรเกษม

#### โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล สมุทรสาคร

1. กิจกรรมการรณรงค์เฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคมือเท้าปาก ให้กับนักเรียนระดับชั้นอนุบาล และศูนย์เด็กเล็กในพื้นที่รับผิดชอบ
2. ร่วมกับชมรมอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) จัดทำโครงการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกในชุมชน
3. จัดกิจกรรมการติดตามเยี่ยมผู้ป่วยโรคเรื้อรัง/ ผู้สูงอายุ/ ผู้พิการในชุมชน และและอุปกรณ์ฟื้นฟูสมรรถภาพผู้พิการ/ ผู้สูงอายุในตำบลท่าทราย ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายการฟื้นฟูสมรรถภาพคนพิการโดยชุมชน ประจำปี 2563



4. จัดกิจกรรมการอบรมให้ความรู้เรื่องการส่งเสริมสุขภาพ และป้องกันโรค และโรคติดต่อให้กับพนักงานแรงงานต่างชาติ ในสถานประกอบการ



5. จัดกิจกรรมเพื่อนอาสาгүйชิพ โดยเชิญเจ้าหน้าที่อาสาสมัคร มูลนิธิกู้ภัยในพื้นที่ มาอบรมให้ความรู้และฝึกฝนทักษะในการให้ความช่วยเหลือแก่ประสบภัยประเภทต่างๆ

6. จัดสัมมนาวิชาการความปลอดภัยในการทำงาน โดยทีมงานอุบัติเหตุจากการทำงานและอาชีวเวชศาสตร์

7. จัดเข้าอบรมพนักงานบริษัทต่างๆ ในหลักสูตร การช่วยฟื้นคืนชีพและการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ภาคประชาชนทั้งในและนอกจังหวัดสมุทรสาคร

8. จัดทีมแพทย์และพยาบาลออกให้ความรู้ เรื่อง การป้องกันอันตรายจากสารเคมี และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่ หน่วยงานราชการ และพนักงานในสถานประกอบการต่างๆ เพื่อให้สามารถช่วยเหลือในเบื้องต้นแก่ผู้ป่วยได้



9. จัดทีมออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เพื่อสนับสนุนกิจกรรมความปลอดภัยในสถานศึกษา สถานประกอบการ และห้างร้านต่าง ๆ อาทิ หน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้น หน่วยแพทย์เคลื่อนที่เร็วในการซ่อมแผนอุบัติเหตุหมู่ ในเหตุเพลิงไหม้ และสารเคมีรั่วไหล เป็นต้น

10. ร่วมกับ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดสมุทรสาคร กับ กิจกรรมจิตนิทรรศการด้านสุขภาพ ให้กับ กลุ่ม จป. สถานประกอบการต่างๆ

11. เข้าร่วมกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน โดยจัด บูธ ตรวจคัดกรองสุขภาพเบื้องต้น ณ บริษัท ทั้งฮั่วชิน จำกัด

12. ร่วมจัดบูธประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ด้านสุขภาพ และการเตรียมตัวก่อนเข้าตรวจสุขภาพเบื้องต้น ณ สกสค.จังหวัดสมุทรสงคราม



13. ร่วมจัดบูธกิจกรรมร่วมกับ สำนักงานประกันสังคมจังหวัดสมุทรสาคร ณ สำนักงานพัฒนาฝีมือแรงงาน ต.บ้านเกาะ โดยร่วมต้อนรับการตรวจเยี่ยมพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครของรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงแรงงาน ภายในบูธกิจกรรมมีการสาธิตการตรวจสุขภาพโดยอุปกรณ์ด้าน อาชีวอนามัยต่างๆ เช่น การตรวจวัดสายตาอาชีวเวช, เครื่องตรวจสอบสมรรถภาพปอด, เครื่องการได้ยิน และ เครื่องวัดความดันโลหิต พร้อมแนะนำเกร็ดความรู้ เกี่ยวกับการตรวจสุขภาพให้แก่ผู้ร่วมงาน

14. เข้าร่วมกิจกรรมโครงการ Healthy Thailand เพื่อผู้ประกันตน ประจำปี 2563 ณ ห้องประชุมสำนักงานประกันสังคมจังหวัดสมุทรสาคร โดยภายในงานโรงพยาบาลได้จัดทีมให้บริการตรวจสุขภาพให้กับส่วนราชการต่างๆ และเจ้าหน้าที่สำนักงานประกันสังคม รวมถึง ประชาชนที่เข้ามาใช้บริการในสำนักงาน

15. ออกตั้งบูธประชาสัมพันธ์และตรวจคัดกรองสุขภาพเบื้องต้นและ ให้คำแนะนำ ความรู้เกี่ยวกับ เบาหวาน ความดันโลหิตสูง ให้แก่ ผู้สูงอายุ ในชุมชน และหมู่บ้านจัดสรรในพื้นที่ใกล้เคียง

16. ร่วมกับสำนักงานประกันสังคม ตั้งบูธตรวจคัดกรอง วัดอุณหภูมิในร่างกาย แนะนำความรู้ด้านสุขภาพและสิทธิวิธีการล้างมือให้แก่ เจ้าหน้าที่กลุ่มงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ณ มหาชัย กรีนบูที รีสอร์ท โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัด และท่านรองผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาครให้เกียรติเปิดงานและเยี่ยมชมบูธกิจกรรม





17. ร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสมุทรสาคร จัดบูธกิจกรรมในโครงการ “วันเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน” ณ นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรสาคร โดยมีการสาธิตการตรวจสอบสุขภาพโดย เครื่องมือด้านสุขภาพ กลุ่มเสี่ยงต่างๆ เช่น เครื่องเป่าปอด เครื่องการได้ยิน เครื่องตรวจสายตาอาชีวอนามัย เป็นต้นโดยภายในงานมีผู้ว่าราชการจังหวัดกล่าวเปิดงาน และเยี่ยมชมบูธของโรงพยาบาล



18. ร่วมจัดบูธสมายด์คอนเนอร์ ภายในพื้นที่ของโรงพยาบาล ตามนโยบายของกระทรวงแรงงาน เพื่อให้บริการแก่ผู้รับบริการ และผู้ป่วยประกันสังคม โดยมี ท่านรัฐมนตรีกระทรวงแรงงาน พร้อมคณะ เข้าเยี่ยมชมจัดบูธสมายด์คอนเนอร์ ที่โรงพยาบาล เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 และได้รับเกียรติเชิญเข้าร่วมจัดบูธสมายด์คอนเนอร์ ในการประชุมชี้แจง การจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ และการตรวจสอบข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์ ของสถานพยาบาลประกันสังคม ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 ณ ห้องประชุมจอมพล ป.พิบูลย์สงคราม กระทรวงแรงงาน

## โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย

1. ให้การสนับสนุนสิ่งของ เนื่องในกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประชาสัมพันธ์คลินิกฟ้าใส กับชุมชนใกล้เคียง โรงพยาบาลในเขตบางกอกน้อย
2. ทำโครงการตู้ปันสุข ให้กับชุมชนพรพิพัฒน์ ปันน้ำใจในช่วงภาวะวิกฤต COVID – 19



3. จัดเสวนาวิชาการ “บางกอกน้อย ต่ลิ่งชัน ปลอดภัย COVID – 19” ให้แก่กลุ่มผู้นำชุมชน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบจากการสูบบุหรี่
4. ศ.เกียรติคุณ นพ.สารเนตร์ ไวกุล ผอ.โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย บรรยายในหัวข้อ “สร้างสุขวัยเกษียณ” เนื่องในวาระเกษียณอายุพนักงานการประปานครหลวง
5. จัดกิจกรรมออกหน่วยบริการตรวจวัดอุณหภูมิ และประชาสัมพันธ์โครงการต่าง ๆ ที่ประชาชนสามารถเข้าร่วมสิทธิ อาทิเช่น โครงการผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม ฯลฯ ณ ชุมชนวัดแก้ว



6. ศ.เกียรติคุณ นพ.สารเนตร์ ไวกุล ผอ.โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย จัดกิจกรรมบรรยายพิเศษ เนื่องในงานประกาศเกียรติคุณข้าราชการกรมที่ดิน ณ โรงแรมทีเคพาเลซ
7. จัดกิจกรรมบรรยายแก่เจ้าหน้าที่ ณ ที่ทำการไฟฟ้า นครหลวง เขตธนบุรี เรื่อง “ท่าทางในการทำงานที่ปลอดภัย”

8. จัดกิจกรรมหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ โดยออกหน่วยตรวจคัดกรองโรคต่อกระຈก เนื่องในงาน “วันโลออนส์สากลบริการ ครั้งที่ 20 ” ร่วมกับสโมสรโลออนส์สากลภาค 310 – A2 และสำนักงานเขตบางแค ณ ห้างพระเครื่องเพชรเกษม

9. จัดบูธกิจกรรม “คัดกรองข้อเข้า ต้อกระຈก และคลินิกฟ้าใส ” ในงานพิธีมอบเกียรติบัตรผู้เลิกลายสุบได้สำเร็จ โครงการลดละเล็การบริโภคยาสุบสำหรับบุคลากรของกรุงเทพมหานคร สำนักงานป้องกันและบำบัดการติดยาเสพติด สำนักกอนามัย ณ ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร เขตดินแดง



10. ร่วมกับศรีวิชัยมูลนิธิ มอบเครื่องปรับอากาศ แก่ สถานีตำรวจนครบาลบางกอกน้อย เพื่อสนับสนุนแก่เจ้าหน้าที่ตำรวจในการให้บริการประชาชนในการเข้ามาติดต้อราชการ

## แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้สอดแทรกเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในนโยบายต่างๆ เช่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความรับผิดชอบของสังคม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และลงสู่การปฏิบัติ และการกำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีธรรมาภิบาลและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการขึ้น เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 และมอบหมายให้คณะกรรมการชุดนี้กำกับดูแลเรื่องนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะจัดให้มีการอบรมและทดสอบเพื่อ

สร้างการรับรู้ให้กับพนักงานและกรรมการ ทุกระดับและสำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เข้าใหม่ ผ่านทางการปฐมนิเทศ นอกจากนี้เพื่อให้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันคงอยู่อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ กำหนดให้อยู่ในแผนการฝึกอบรมประจำปีของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงการจัดทำเป็นสื่อการสอนไว้ในองค์ความรู้รวมของบริษัท เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าไปศึกษาและเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง และ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นำเสนอคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้ลงนามในประกาศแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 เพื่อร่วมให้สัตยาบรรณ และรับทราบข้อตกลงตามคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมดังกล่าวในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และบริษัทฯ ได้รับการตอบรับเข้าร่วมโครงการจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยประกาศให้ บริษัท ศรีวิชัยเวชภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการหนังสือเพื่อย้ำเตือนในการรับของขวัญในเทศกาลต่างๆ

## จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มุ่งมั่น และให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยชอบธรรมด้วยกฎหมายรวมถึงหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้ยึดถือเป็นแนวทางที่ดีในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดแนวทางในการปฏิบัติที่เหมาะสมและถูกต้อง บริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้



## การมีส่วนได้เสีย และผลประโยชน์ขัดกัน

บุคลากรของบริษัทฯ ไม่พึงปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงต้องตระหนักอยู่เสมอว่าตนเองมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในการปฏิบัติงานหรือไม่

### แนวทางปฏิบัติ

- บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่ดำเนินการหรือกิจกรรมใดๆ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งกับบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่รับงานภายนอกที่เป็นการแข่งขันกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้บริหารของบริษัทฯ
- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ หรือกระทำการใด ๆ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องพิจารณาความขัดแย้งต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยคำนึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- หากสงสัยหรือพบว่า การดำเนินการของบุคคลใกล้ชิด มีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยรายการต้องสงสัยดังกล่าวทุกครั้ง

## การรักษาความลับ การเก็บข้อมูล การใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลใดที่เป็นความลับของบริษัทฯ บุคลากรผู้เกี่ยวข้องจะต้องดูแลรักษาความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เพราะ หากถูกเผยแพร่สู่สาธารณะหรือบริษัทคู่แข่ง จะเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างร้ายแรง

### แนวทางปฏิบัติ

- ผู้บริหาร หรือบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีหน้าที่นำข้อมูลซึ่งเป็นความลับของบริษัทฯ ไปใช้ดำเนินงานต่าง ๆ ต้องระมัดระวัง และเก็บรักษาเป็นอย่างดี
- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องรักษาและปกปิดข้อมูลของบริษัทฯ หรือข้อมูลของลูกค้าซึ่งเป็นความลับ แก่ผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อบังคับทางกฎหมาย เพื่อวัตถุประสงค์ทางคดีความ หรือได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจ และลงนามอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร
- ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ นำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้แสวงหาผลประโยชน์โดยทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ของตนเอง ทำให้ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ

- บุคลากรของบริษัทฯ ควรเก็บรักษาข้อมูลทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ไว้ตามที่บริษัทฯ กำหนด หรือตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากเอกสารบางประเภทต้องมีการเก็บรักษาตามที่กฎหมายกำหนด

## การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดซื้อ จัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการในการกำหนดค่าใช้จ่ายและคุณภาพสินค้าและบริการที่จะนำมาใช้ในการดำเนินงานต่าง ๆ โดยคำนึงถึงความซื่อสัตย์ โปร่งใส และผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ ตามกฎหมายหรือข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด

### แนวทางปฏิบัติ

- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด โปร่งใส โดยเฉพาะเรื่อง เงื่อนไขการค้า ประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีผิดนัดชำระหนี้ ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลข้อเท็จจริงที่อาจทำให้เจ้าหน้าที่ได้รับความเสียหาย
- บุคลากรของบริษัทฯ ที่ต้องการจัดซื้อ จัดหา สินค้าและบริการ ต้องคำนึงถึงความคุ้มค่า ราคาและคุณภาพเป็นหลัก และปฏิบัติตามระเบียบและแนวทางปฏิบัติงาน เรื่องการจัดซื้อ – จัดจ้าง และปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ที่ให้การสนับสนุนอย่างเสมอภาค โดยไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ
- ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ ควรเก็บเอกสาร สัญญา หรือข้อตกลงต่าง ๆ ไว้เป็นหลักฐาน เพื่อเกิดกรณีขัดแย้งกับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ ภายหลัง
- หากพบว่าบริษัทฯ หรือคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ ไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงที่กำหนด ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ให้ยุติการดำเนินงาน และรายงานต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อหาแนวทางแก้ไขต่อไป

## การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ในการดำเนินธุรกิจ คู่แข่งทางการค้าคือปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ธุรกิจเกิดการแข่งขันระหว่างกันตามภาวะการเติบโตของตลาดหรือบางกรณีอาจจะต้องมีความร่วมมือระหว่างกันในการทำกิจกรรมอย่างหนึ่งอย่างใด ดังนั้น เพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปด้วยดีในภาวะการแข่งขันนั้น จะต้องคำนึงถึงความชอบธรรมเป็นหลัก ไม่บิดเบือนข้อมูล ใส่ร้าย หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย

### แนวทางปฏิบัติ

- บริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ขอบธรรม สุจริต และโปร่งใส
- ไม่ใส่ร้าย ทำลายชื่อเสียง ของบริษัทคู่แข่งด้วยข้อมูลที่บิดเบือนความจริง
- ให้การสนับสนุนร่วมมือกับบริษัทคู่แข่งทางการค้า เพื่อประโยชน์ต่อผู้บริโภค หรือสังคมส่วนรวม

### การควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่ดี เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจและหลักปฏิบัติ แก่บุคลากร และเพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้มีการกำหนดให้มีการสอบทานของระบบควบคุมภายในโดยผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน เพื่อรับผิดชอบแผนปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นระบบ และเป็นระเบียบเรียบร้อย โดยผู้ตรวจสอบสามารถสร้างความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรม และเป็นอิสระ

### แนวทางปฏิบัติ

- ผู้ตรวจสอบภายใน ต้องมีความซื่อสัตย์ โปร่งใส เที่ยงธรรม รักษาข้อมูลที่เป็นความลับได้ดี
- ผู้ตรวจสอบภายใน ต้องไม่มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ผู้ตรวจสอบภายใน ต้องไม่ใช่ข้อมูลที่ได้มาเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อกิจการใดที่ขัดต่อกฎหมายกำหนด
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ต้องยึดหลักมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

### การปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนงานใด ฝ่ายใดก็ตาม บริษัทฯ ต้องมีส่วนในการส่งเสริมและสนับสนุน และสนใจให้พนักงานดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยได้กำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานทุกระดับชั้น

### แนวทางปฏิบัติ

- จัดให้มีการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน
- การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน จะกระทำด้วยความสุจริตใจ เสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน

- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- จัดให้มีการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงานหรืออาจคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- สร้างความเข้าใจให้พนักงานในเรื่องจรรยาบรรณ และบทบาท ซึ่งพนักงานสามารถปฏิบัติได้เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของ จรรยาบรรณอย่างทั่วถึง
- เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตหรือการทำความผิดกฎหมายของฝ่ายบริหารหรือบริษัทต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### การปฏิบัติของพนักงาน

พนักงานของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ทุกคนมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณ ในการให้บริการตามมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้รับบริการ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ตลอดจนเพื่อนร่วมงาน

### แนวทางปฏิบัติ

- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ลูกค้า และเพื่อนร่วมงาน รวมถึงการช่วยส่งเสริมชื่อเสียงอันดีของบริษัทฯ
- ช่วยกันดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ มิให้สูญหายเสียหาย และใช้ด้วยความระมัดระวัง ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- ทำการแจ้งข่าว หรือเหตุอื่นใดที่อาจเป็นผลเสีย หรือผลร้ายต่อบริษัทฯ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที
- ห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลความรู้ ข่าวสารทางการค้า ให้แก่บุคคลอื่น เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ
- ห้ามมิให้ทำลาย ทำให้เสียหาย ทำให้เสื่อมค่า ซึ่งเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์ทรัพย์สินของบริษัทฯ

- ห้ามมิให้นำอุปกรณ์ หรือทรัพย์สินอื่นใดของบริษัทฯ ไปใช้นอกบริเวณบริษัทฯ
- ห้ามวิพากษ์วิจารณ์ นโยบาย คำสั่ง การบริหารของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเกิดความเสียหาย แต่ต้องส่งเสริม นโยบายของบริษัทฯ
- ห้ามกระทำการใดๆ อันเป็นเท็จ ปลอมแปลง แก้ไข หรือ ให้หลักฐานเท็จต่อบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ตนเอง
- ห้ามกระทำการใดๆ อันก่อให้เกิดความแตกแยกความสามัคคีระหว่างพนักงาน
- ห้ามมิให้ชักชวน ชักจูงเพื่อนร่วมงาน ให้กระทำการเสียหาย หยาบไล่น ลามก อนาจาร หรือส่อไปในทางการค้า ประเวณี
- ห้ามกระทำการให้ร้าย พนักงานบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์ ลูกค้า และผู้บริหารระดับสูง
- ไม่เสนอ โน้มน้าว ชักชวน ให้ลูกค้าใช้บริการ ที่บริษัทฯ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- ห้ามทำให้อุปกรณ์รู้สึกอับอาย
- ห้ามมิให้กระทำการดูหมิ่น แสดงกิริยาก้าวร้าว ล่วงเกินผู้อื่น
- ห้ามทำผิดกฎหมาย ซึ่งมีโทษอาญา ต่อบริษัทฯ ลูกค้า และบุคคลอื่น
- ห้ามมิให้ใช้ทรัพย์สิน หรือสถานที่ ที่บริษัทฯ จัดไว้สำหรับลูกค้า
- ห้ามมิให้เก็บรักษาทรัพย์สินใดๆ ที่มีผู้หลงลืมไว้ในบริเวณบริษัทฯ
- ห้ามมิให้เรียกรับเงิน ทรัพย์สิน จากบุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ของตนเอง
- ห้ามมิให้กระทำการใดๆ ที่ทำให้เข้าใจได้ว่าการจะขอเงินรางวัล(ทิป) จากลูกค้า

### ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่พึงมีต่อสังคมและชุมชนเสมือนเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนด้านการศึกษา สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะ

#### แนวทางปฏิบัติ

- บริษัทฯ พึ่งมีส่วนสร้างสรรค์หรือจัดกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อสาธารณประโยชน์ในการพัฒนาและบริการสังคม รวมถึงส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ ต้องมีส่วนในการรับผิดชอบเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกิดประโยชน์สูงสุด และส่งผลกระทบต่อคนน้อยที่สุด
- บริษัทฯ มีส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์พลังงาน ลดการใช้พลังงาน และทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง
- ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้แก่บุคลากรทุกระดับอย่างและต่อเนื่อง



### การรับ การให้ของขวัญ หรือประโยชน์ใด ๆ

การให้และรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ บริษัทฯ จึงไม่สนับสนุนกับการกระทำดังกล่าว

#### แนวทางปฏิบัติ

- พนักงานควรหลีกเลี่ยงการให้ การยอมรับหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ
- พนักงานอาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามจารีตประเพณี โดยการรับของขวัญนั้นจะต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใดๆ หรือมีเจตนาแอบแฝง และของขวัญนั้นให้เป็นของส่วนกลาง
- หากได้รับของขวัญในเทศกาล หรือโอกาสต่าง ๆ ที่มีมูลค่าพอสมควร จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

## การดูแลความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ในการทำงาน

บริษัทฯ ใส่ใจและมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานและชุมชนแวดล้อม มีความปลอดภัยในด้านต่าง ๆ ทั้งสุขอนามัย และมีสภาพแวดล้อมที่ดีจึงกำหนดแนวทางเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด

### แนวทางการปฏิบัติ

- บริษัทฯ กำหนดแนวทางป้องกันอุบัติเหตุ และเจ็บป่วยจากการทำงานอย่างจริงจังให้แก่พนักงานทุกคน รวมถึงจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อความรู้ความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการซ่อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ

## การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค

ลูกค้าและผู้บริโภค ซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้าหรือบริการต่าง ๆ ของธุรกิจ ทำให้ธุรกิจมีรายได้ ตลอดจนมีกำไร สามารถทำให้ธุรกิจดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีแนวทางและหลักปฏิบัติในการสร้างความพึงพอใจในทุกด้านให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค

### แนวทางการปฏิบัติ

- บริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภคด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม และปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภคอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯ มุ่งพัฒนาสินค้าและบริการต่าง ๆ ให้มีคุณภาพเพื่อสนองความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ต้องเปิดเผยและให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน ไม่บิดเบือนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ
- บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในการใช้สินค้าและบริการต่อลูกค้าและผู้บริโภค อย่างเคร่งครัดและยินดีรับผิดชอบกรณีสินค้าหรือบริการมีปัญหาจากบริษัทฯ เอง
- บริษัทฯ ต้องจัดให้มีการอบรมพนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการปฏิบัติที่ดี รวมทั้งความปลอดภัยต่อกลุ่มลูกค้า และผู้บริโภค อย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบร้องเรียนจากลูกค้าและผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เรื่องร้องเรียนได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว



## แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีแผนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ร่วมกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจน ติดตาม ทบทวน และปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และรับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจจะเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กร รวมถึงให้ข้อเสนอแนะวิธีการควบคุมหรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงนั้นๆ พร้อมทั้งให้มีการติดตามประเมินผลเพื่อให้เกิดการปรับปรุงแผนการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงลงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในกรณีที่พบเหตุการณ์สืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียนมีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร



# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการประเมินระบบการควบคุมภายใน และช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม และบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินว่ามีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารของบริษัทจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกิจ สามารถช่วยป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ความเห็นชอบในการพิจารณาคุณสมบัติ ความเหมาะสม และความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานรวมทั้งให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยการพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในเรื่องที่สำคัญ ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารในเรื่องที่สำคัญ นอกจากนี้ มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 ได้ให้ความเห็นว่าในภาพรวมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ไม่พบข้อบกพร่องที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีในงบการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งได้มีการประเมินเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยแบบประเมินนี้ได้จัดทำตามแนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งมีองค์ประกอบหลักของระบบการควบคุมภายใน 5 ส่วน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมทั้ง 5 ส่วน

## การระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่แตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

## ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นายชินพัฒน์ อุไพจิตร ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ รวมถึงเป็นผู้มีประสบการณ์และความเข้าใจในด้านการตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอนโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อยหรือบุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 6 เรื่อง รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสรุปได้ดังนี้

## 1. ลักษณะความสัมพันธ์

### บริษัทย่อย

- บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด
- บริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด
- บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด
- บริษัท โรงเรียน ศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด

### ลักษณะความสัมพันธ์

- ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
- ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
- กรรมการร่วมกัน
- ผู้บริหารร่วมกัน

## 2. นโยบายการกำหนดราคา

- 2.1 รายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่ารักษาพยาบาลจ่าย การซื้อ-ขายอุปกรณ์ระหว่างกัน กำหนดราคาตามการให้บริการลูกค้าทั่วไป หักส่วนลด
- 2.2 รายได้ค่าบริการ และค่าบริการจ่าย กำหนดราคาตามการให้บริการลูกค้าทั่วไป หักส่วนลด
- 2.3 ค่าเช่ารับ และค่าเช่าจ่าย ราคาตามที่ระบุในสัญญาเช่า
- 2.4 ค่าที่ปรึกษา ราคาตามที่ระบุในสัญญา

## 3. บุคคลที่เกี่ยวข้องโดยเป็นกรรมการและผู้บริหารร่วม ได้แก่

1. รศ.ดร.นพ. วิชัย วนดุรงค์วรรณ
2. ผศ.พญ. สายสุณี วนดุรงค์วรรณ
3. นพ. พงษ์ศักดิ์ วัฒนา
4. นพ. มงคล วณิชภักดีเดชา
5. คุณวิลาวรรณ วนดุรงค์วรรณ
6. คุณพญ.ธีโรจน์มามงคล
7. ดร. ศักดา ตั้งจิตพัฒนกร

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

| งบการเงินรวม                                         | 2563     | 2562     | 2561     |
|------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| <b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)</b>        |          |          |          |
| สินทรัพย์รวม                                         | 2,311.34 | 2,209.28 | 1,988.70 |
| หนี้สินรวม                                           | 907.25   | 912.79   | 817.07   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                                 | 1,404.09 | 1,296.49 | 1,171.63 |
| <b>งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)</b>                |          |          |          |
| รายได้จากการบริการ                                   | 2,275.67 | 2,480.85 | 2,246.69 |
| รายได้รวม                                            | 2,289.94 | 2,503.06 | 2,259.25 |
| กำไรสุทธิ                                            | 186.85   | 200.42   | 177.12   |
| <b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>                      |          |          |          |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก (ล้านหุ้น)                      | 570.67   | 570.67   | 570.67   |
| มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)                          | 2.46     | 2.27     | 2.05     |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                         | 0.33     | 0.35     | 0.31     |
| <b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>                   |          |          |          |
| <b>อัตรการเติบโต (ร้อยละ)</b>                        |          |          |          |
| อัตรการเติบโตของรายได้จากการบริการ                   | (8.27)   | 10.42    | 14.51    |
| อัตรการเติบโตของกำไรสุทธิ                            | (6.77)   | 13.15    | 40.92    |
| <b>ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)</b>                |          |          |          |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                     | 24.07    | 24.20    | 23.88    |
| อัตร EBITDA                                          | 18.10    | 16.58    | 16.35    |
| อัตรากำไรสุทธิ                                       | 8.13     | 7.98     | 7.81     |
| <b>อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ)</b>                        |          |          |          |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                            | 11.01    | 12.69    | 12.48    |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                              | 13.82    | 16.22    | 15.82    |
| <b>การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน</b>                  |          |          |          |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                            | 0.98     | 0.97     | 0.89     |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                         | 57.60    | 50.08    | 46.46    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                        | 10.59    | 9.58     | 10.64    |
| <b>ภาระหนี้และความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)</b> |          |          |          |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                 | 0.65     | 0.70     | 0.70     |
| อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย                     | 11.84    | 13.03    | 11.48    |

## คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บทวิเคราะห์สำหรับผู้บริหารผลการดำเนินงานปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

|                                                             | ปี 2563         | ปี 2562         | เปลี่ยนแปลง     | ร้อยละ        |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล                                    | 2,275.67        | 2,480.84        | (205.17)        | (8.27)        |
| รายได้อื่น                                                  | 14.26           | 22.21           | (7.95)          | (35.79)       |
| <b>รวมรายได้</b>                                            | <b>2,289.93</b> | <b>2,503.05</b> | <b>(213.12)</b> | <b>(8.51)</b> |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล                                       | 1,727.93        | 1,880.51        | (152.58)        | (8.11)        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                          | 58.16           | 77.37           | (19.21)         | (24.83)       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | 255.00          | 278.84          | (23.84)         | (8.55)        |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                        | <b>2,041.09</b> | <b>2,236.72</b> | <b>(195.63)</b> | <b>(8.75)</b> |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> | <b>248.84</b>   | <b>266.33</b>   | <b>(17.49)</b>  | <b>(6.57)</b> |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                        | 21.01           | 20.44           | 0.57            | 2.79          |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                        | <b>227.83</b>   | <b>245.89</b>   | <b>(18.06)</b>  | <b>(7.34)</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | 40.98           | 45.47           | (4.49)          | (9.87)        |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                            | <b>186.85</b>   | <b>200.42</b>   | <b>(13.57)</b>  | <b>(6.77)</b> |

สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 186.85 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 13.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.77

รายได้จากกิจการโรงพยาบาลรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 2,275.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 205.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.27 จากรายได้ทั่วไป รายได้ตรวจสุขภาพภายนอก และรายได้ศูนย์หัวใจ โดยรายได้ผู้ป่วยทั่วไป และรายได้ผู้ป่วยเหมาจ่ายลดลง ส่งผลให้รายได้รวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ลดลง 213.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.51 จาก 2,503.05 ล้านบาทเป็น 2,289.93 ล้านบาท สุทธิหลังจากหักรายการระหว่างกัน

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัทฯและบริษัทย่อยรวม 1,727.93 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 152.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.11 สาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนบริการในส่วนของการแพทย์และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรทางการแพทย์ที่ดี

ค่าใช้จ่ายในการขายรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 58.16 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 19.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.83 สาเหตุจากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายเช่นเดียวกัน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 255.00 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 23.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.55 สาเหตุหลักจากการลดค่าตอบแทนฝ่ายบริหารควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรสนับสนุน และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ



ค่าใช้จ่ายทางการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 21.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 0.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.79 เป็นผลจากกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้การลงทุนและหมุนเวียนในกิจการ รวมถึงการขยายอาคารเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าทั่วไปที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 40.98 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 4.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.87 สาเหตุจากการมีกำไรสุทธิที่ลดลง

### วิเคราะห์ความสามารถในการทำกำไร

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ               | ปี 2563 | ปี 2562 | เปลี่ยนแปลง | ร้อยละ |
|----------------------|---------|---------|-------------|--------|
| กำไรขั้นต้น          | 547.74  | 600.34  | (52.60)     | (8.76) |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 24.07   | 24.20   | -           | (0.13) |
| EBITDA               | 414.50  | 414.90  | (0.40)      | (0.10) |
| อัตรากำไร EBITDA (%) | 18.10   | 16.58   | -           | 1.52   |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)   | 8.13    | 7.98    | -           | 0.15   |

จากตารางข้างต้น EBITDA ลดลงจาก 414.90 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 414.50 ล้านบาท ในปี 2563 หรือลดลงร้อยละ 0.10 เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ดีส่งผลให้อัตรากำไร EBITDA เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.58 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 18.10 ในปี 2563 และอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.98 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 8.13 ในปี 2563

### ฐานะการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                      | ปี 2563  | ปี 2562  | เปลี่ยนแปลง | ร้อยละ |
|-----------------------------|----------|----------|-------------|--------|
| สินทรัพย์รวม                | 2,311.34 | 2,209.28 | 102.06      | 4.62   |
| หนี้สินรวม                  | 907.25   | 912.79   | (5.54)      | (0.61) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 1,401.67 | 1,294.32 | 107.35      | 8.29   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม        | 1,404.09 | 1,296.49 | 107.60      | 8.30   |

งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีสินทรัพย์รวม 2,311.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 102.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.62 อันเนื่องมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 238.44 ล้านบาท และสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 51.75 ล้านบาท จากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ต้องนำสัญญาเช่ามารับรู้เป็นสินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการ

หนี้สินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 907.25 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2562 จำนวน 5.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.61 อันเนื่องมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลง 74.23 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 61.04 ล้านบาท จากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติครั้งแรก

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวม มีจำนวน 1,401.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 107.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.29

## การบริหารสภาพคล่องและเงินทุน

กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                                              | ปี 2563       | ปี 2562       |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน                      | 348.83        | 384.42        |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                      | (239.08)      | (235.88)      |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                  | (100.75)      | (68.94)       |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b> | <b>9.00</b>   | <b>79.60</b>  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                 | 191.16        | 111.56        |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>         | <b>200.16</b> | <b>191.16</b> |

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ จำนวน 9 ล้านบาท โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิยกมา ณ วันต้นงวดจำนวน 191.16 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดคงเหลือเท่ากับ 200.16 ล้านบาท รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 348.83 ล้านบาทส่วนใหญ่เกิดจากกำไรของปี 2563 ส่วนกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจการลงทุน จำนวน 239.08 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ ปรับปรุงอาคาร และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 100.75 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายเงินปันผลและจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| รายการ                                           | ปี 2563 | ปี 2562 | ปี 2561 |
|--------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ)</b>                    |         |         |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                        | 11.01   | 12.69   | 12.48   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                          | 13.82   | 16.22   | 15.82   |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)</b>                 |         |         |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                               | 0.98    | 0.97    | 0.89    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                       | 0.88    | 0.88    | 0.78    |
| <b>การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (วัน)</b>        |         |         |         |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                           | 57.60   | 50.08   | 46.46   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                          | 10.59   | 9.58    | 10.64   |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย                           | 68.77   | 66.05   | 70.80   |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b> |         |         |         |
| อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย                 | 11.84   | 13.03   | 11.48   |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น             | 0.65    | 0.70    | 0.70    |

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ลดลงจาก 12.69 ในปี 2562 เป็น 11.01 ในปี 2563 จากผลประกอบการโรงพยาบาลที่ลดลง ซึ่งเกิดจากที่บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เพิ่มขึ้นจาก 50.08 วัน เป็น 57.60 วัน, ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย เพิ่มขึ้นจาก 9.58 วัน และ 66.05 วัน ในปี 2562 เป็น 10.59 วัน และ 68.77 วัน ในปี 2563 ตามลำดับ

อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ลดลงจาก 13.03 เท่าในปี 2562 เป็น 11.84 เท่าในปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีลดลงจากปี 2562 ในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.70 เท่า ในปี 2562 เป็น 0.65 เท่าในปี 2563 ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการจัดการควบคุม โครงสร้างทางการเงินอย่างรัดกุม โดยรักษาอัตราส่วนทางการเงินและสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ปี 2563

คณะกรรมการบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ได้เห็นถึงความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้มีการจัดการที่ดี รับผิดชอบต่อการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทรวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี เพื่อให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน สะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีโครงสร้างการบริหาร และการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานและผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทเชื่อถือได้ และมีระบบที่ดีในการดูแลรักษาทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต และการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่ในการดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพการรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และมั่นใจได้ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



( รศ.ดร.นพ.วิชัย วนดุรงค์วรรณ )  
ประธานกรรมการบริษัท



( ผศ.พญ.สายสุณี วนดุรงค์วรรณ )  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และ เฉพาะของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทและบริษัทย่อยตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 28.4 เกี่ยวกับการยกเลิกสัญญาให้บริการสาธารณสุขของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวมเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## การประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการจากการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ ได้แก่ สำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ รายได้ดังกล่าวได้ถูกกำหนดโดยนโยบายภาครัฐ และขึ้นอยู่กับจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาลและข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล ทั้งนี้ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับจากหน่วยงานภาครัฐดังกล่าวจำนวน 117 ล้านบาท โดยการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างสูง ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้ค้างรับดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ค่าบริการทางการแพทย์และรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯและบริษัทย่อยออกแบบไว้
- ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับว่าเป็นไปตามนโยบายภาครัฐ
- วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการในอดีต โดยเปรียบเทียบประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับกับจำนวนเงินที่ได้รับจริง
- ตรวจสอบรายการรับเงินของรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

## ค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดย การทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

## ข้อมูลอื่น

ฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินดังกล่าวไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องวัน แต่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้ ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ฝ่ายบริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของฝ่ายบริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงิน ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2564



## งบการเงินรวม

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                            | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                     | 2563         | 2562                 | 2563                 | 2562                 |
| <b>สินทรัพย์</b>                    |              |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>           |              |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 8            | 200,160,940          | 191,157,895          | 20,555,172           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น         | 9            | 354,876,405          | 363,361,471          | 173,134,040          |
| ยา เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือ          | 10           | 51,268,754           | 49,006,676           | 17,575,852           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น              |              | 10,365,163           | 8,492,917            | 2,192,884            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>        |              | <b>616,671,262</b>   | <b>612,018,959</b>   | <b>213,457,948</b>   |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>        |              |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน     | 11           | 489,400              | 489,400              | -                    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย               | 12           | -                    | -                    | 410,999,916          |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                |              | -                    | 40,500,000           | -                    |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น |              | 40,905,000           | -                    | 40,905,000           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์              | 13           | 1,488,027,345        | 1,249,591,927        | 885,403,473          |
| สิทธิการเช่า                        |              | -                    | 182,367,257          | -                    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                | 18           | 51,752,294           | -                    | 3,133,867            |
| ค่าความนิยม                         | 14           | 64,863,745           | 64,863,745           | -                    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | 23           | 17,738,670           | 15,304,481           | 2,959,288            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น           |              | 30,890,452           | 44,144,673           | 25,661,066           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>     |              | <b>1,694,666,906</b> | <b>1,597,261,483</b> | <b>1,369,062,610</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                 |              | <b>2,311,338,168</b> | <b>2,209,280,442</b> | <b>1,582,520,558</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                | งบการเงินรวม |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|-----------------------------------------|--------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                         | 2563         | 2562               | 2563                 | 2562               |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>      |              |                    |                      |                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                 |              |                    |                      |                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | 15           | 203,300,000        | 118,000,000          | 195,000,000        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 16           | 288,427,503        | 362,658,746          | 150,324,530        |
| ส่วนของเจ้าหนี้ค่าหุ้นที่ถึงกำหนดชำระ   |              |                    |                      |                    |
| ภายในหนึ่งปี                            | 12           | 4,973,373          | 4,714,098            | 4,973,373          |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ |              |                    |                      |                    |
| ภายในหนึ่งปี                            | 17           | 99,171,369         | 115,457,474          | 50,859,848         |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่           |              |                    |                      |                    |
| ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                | 18           | 11,728,001         | 7,343,272            | 961,979            |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                     |              | 18,366,444         | 19,395,286           | 4,913,235          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                    |              | 4,488,325          | 3,635,129            | 1,483,153          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>              |              | <b>630,455,015</b> | <b>631,204,005</b>   | <b>408,516,118</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>              |              |                    |                      |                    |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น - สุทธิจากส่วนที่       |              |                    |                      |                    |
| ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                | 12           | 22,783,475         | 27,756,848           | 22,783,475         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่     |              |                    |                      |                    |
| ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                | 17           | 131,076,137        | 187,912,810          | 41,570,000         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่   |              |                    |                      |                    |
| ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                | 18           | 65,803,976         | 9,151,533            | 947,962            |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน        | 19           | 49,266,939         | 48,380,956           | 12,674,296         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         | 23           | 7,865,499          | 8,386,889            | 4,907,511          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>           |              | <b>276,796,026</b> | <b>281,589,036</b>   | <b>82,883,244</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                       |              | <b>907,251,041</b> | <b>912,793,041</b>   | <b>491,399,362</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|                                               |          | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-----------------------------------------------|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                               | หมายเหตุ | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                             |          |               |               |                      |               |
| ทุนเรือนหุ้น                                  |          |               |               |                      |               |
| ทุนจดทะเบียน                                  |          |               |               |                      |               |
| หุ้นสามัญ 570,666,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |          | 570,666,666   | 570,666,666   | 570,666,666          | 570,666,666   |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว            |          |               |               |                      |               |
| หุ้นสามัญ 570,665,433 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |          | 570,665,433   | 570,665,433   | 570,665,433          | 570,665,433   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                       |          | 37,938,115    | 37,938,115    | 37,938,115           | 37,938,115    |
| กำไรสะสม                                      |          |               |               |                      |               |
| จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย                   | 20       | 50,976,063    | 44,123,192    | 50,976,063           | 44,123,192    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                               |          | 723,095,623   | 622,926,682   | 431,217,585          | 380,906,207   |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น            |          | 18,993,496    | 18,669,496    | 324,000              | -             |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                   |          | 1,401,668,730 | 1,294,322,918 | 1,091,121,196        | 1,033,632,947 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม    |          |               |               |                      |               |
| ของบริษัทย่อย                                 |          | 2,418,397     | 2,164,483     | -                    | -             |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                          |          | 1,404,087,127 | 1,296,487,401 | 1,091,121,196        | 1,033,632,947 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                |          | 2,311,338,168 | 2,209,280,442 | 1,582,520,558        | 1,494,007,870 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|                                                         |          | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------------------------------------------|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                         | หมายเหตุ | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
| กำไรขาดทุน:                                             |          |               |               |                      |               |
| รายได้                                                  |          |               |               |                      |               |
| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล                                |          | 2,275,671,828 | 2,480,847,573 | 922,042,378          | 1,034,669,818 |
| รายได้เงินปันผล                                         | 12       | -             | -             | 64,153,116           | 77,505,511    |
| รายได้อื่น                                              |          | 14,265,340    | 22,211,982    | 3,212,414            | 4,349,574     |
| รวมรายได้                                               |          | 2,289,937,168 | 2,503,059,555 | 989,407,908          | 1,116,524,903 |
| ค่าใช้จ่าย                                              |          |               |               |                      |               |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล                                   |          | 1,727,931,612 | 1,880,509,753 | 704,311,632          | 781,336,536   |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                      |          | 58,159,890    | 77,373,008    | 22,476,649           | 26,002,744    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                   |          | 255,001,950   | 278,841,973   | 100,032,122          | 116,991,760   |
| รวมค่าใช้จ่าย                                           |          | 2,041,093,452 | 2,236,724,734 | 826,820,403          | 924,331,040   |
| กำไรจากการดำเนินงาน                                     |          | 248,843,716   | 266,334,821   | 162,587,505          | 192,193,863   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                        | 21       | (21,009,857)  | (20,441,489)  | (10,112,440)         | (14,712,881)  |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                           |          | 227,833,859   | 245,893,332   | 152,475,065          | 177,480,982   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                   | 23       | (40,981,929)  | (45,470,025)  | (15,417,657)         | (19,005,959)  |
| กำไรสำหรับปี                                            |          | 186,851,930   | 200,423,307   | 137,057,408          | 158,475,023   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:                                |          |               |               |                      |               |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |          |               |               |                      |               |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม                      |          |               |               |                      |               |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                                 | 19       | 749,809       | (8,338,125)   | -                    | (1,470,937)   |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้                              | 23       | (112,471)     | 1,659,619     | -                    | 294,187       |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไร                    |          |               |               |                      |               |
| หรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้               |          | 637,338       | (6,678,506)   | -                    | (1,176,750)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                         |          | 637,338       | (6,678,506)   | -                    | (1,176,750)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                          |          | 187,489,268   | 193,744,801   | 137,057,408          | 157,298,273   |
| การแบ่งปันกำไร                                          |          |               |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                      |          | 186,277,761   | 199,822,421   | 137,057,408          | 158,475,023   |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม       |          |               |               |                      |               |
| ของบริษัทย่อย                                           |          | 574,169       | 600,886       |                      |               |
|                                                         |          | 186,851,930   | 200,423,307   |                      |               |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                        |          |               |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                      |          | 186,914,971   | 193,170,709   | 137,057,408          | 157,298,273   |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม       |          |               |               |                      |               |
| ของบริษัทย่อย                                           |          | 574,297       | 574,092       |                      |               |
|                                                         |          | 187,489,268   | 193,744,801   |                      |               |
| กำไรต่อหุ้น                                             | 24       |               |               |                      |               |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                  |          |               |               |                      |               |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                  |          | 0.33          | 0.35          | 0.24                 | 0.28          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ศรีวิชัยพัฒนา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                       |                                   |                             |                                |                 |                                                                    |                                        |                             |                   |     |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----|
| หมายเหตุ                                   | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | กำไรสะสม        |                                                                    | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น |                             |                   | รวม |
|                                            |                                   |                             |                                | ยังไม่ได้จัดสรร | กำไรจากเงินลงทุน<br>ในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า<br>ด้วยมูลค่ายุติธรรม | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น            | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ส่วนของผู้ถือหุ้น |     |
| 27                                         | 570,665,433                       | 37,938,115                  | 36,199,441                     | 300,011,535     | -                                                                  | -                                      | -                           | 944,814,524       |     |
|                                            | -                                 | -                           | -                              | 158,475,023     | -                                                                  | -                                      | -                           | 158,475,023       |     |
|                                            | -                                 | -                           | -                              | (1,176,750)     | -                                                                  | -                                      | -                           | (1,176,750)       |     |
| 20                                         | -                                 | -                           | -                              | 157,298,273     | -                                                                  | -                                      | -                           | 157,298,273       |     |
|                                            | -                                 | -                           | -                              | (68,479,850)    | -                                                                  | -                                      | -                           | (68,479,850)      |     |
|                                            | -                                 | -                           | 7,923,751                      | (7,923,751)     | -                                                                  | -                                      | -                           | -                 |     |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b> |                                   |                             |                                |                 |                                                                    |                                        |                             |                   |     |
|                                            | 570,665,433                       | 37,938,115                  | 44,123,192                     | 380,906,207     | -                                                                  | -                                      | -                           | 1,033,632,947     |     |
| 4                                          | 570,665,433                       | 37,938,115                  | 44,123,192                     | 380,906,207     | -                                                                  | -                                      | -                           | 1,033,632,947     |     |
|                                            | -                                 | -                           | -                              | -               | 324,000                                                            | -                                      | -                           | 324,000           |     |
|                                            | -                                 | -                           | -                              | 137,057,408     | -                                                                  | -                                      | -                           | 137,057,408       |     |
| 27                                         | -                                 | -                           | -                              | -               | -                                                                  | -                                      | -                           | -                 |     |
|                                            | -                                 | -                           | -                              | 137,057,408     | -                                                                  | -                                      | -                           | 137,057,408       |     |
|                                            | -                                 | -                           | -                              | (79,893,159)    | -                                                                  | -                                      | -                           | (79,893,159)      |     |
| 20                                         | -                                 | -                           | 6,852,871                      | (6,852,871)     | -                                                                  | -                                      | -                           | -                 |     |
|                                            | -                                 | -                           | 50,976,063                     | 431,217,585     | -                                                                  | -                                      | -                           | 1,091,121,196     |     |
|                                            | 570,665,433                       | 37,938,115                  | 50,976,063                     | 431,217,585     | 324,000                                                            | -                                      | -                           | 1,091,121,196     |     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|                                                      | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                      | 2563               | 2562               | 2563                 | 2562               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                |                    |                    |                      |                    |
| กำไรก่อนภาษี                                         | 227,833,859        | 245,893,332        | 152,475,065          | 177,480,982        |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)   |                    |                    |                      |                    |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                  |                    |                    |                      |                    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                        | 165,657,065        | 148,567,949        | 52,904,130           | 54,092,631         |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                               | -                  | 2,543,363          | -                    | 73,945             |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น        | 1,248,941          | -                  | 497,749              | -                  |
| การปรับลดค่า เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ  |                    |                    |                      |                    |
| ที่จะได้รับ (โอนกลับ)                                | (36,607)           | 81,750             | (22,172)             | 33,806             |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์                             | (84,470)           | (570,457)          | -                    | (403,414)          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์                        | 1,420,408          | 1,249,571          | 1,102,458            | 827,809            |
| ตัดจำหน่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 6,420,000          | -                  | -                    | -                  |
| ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                   | 2,380,140          | -                  | -                    | -                  |
| โอนกลับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                         | 77,415             | -                  | 560                  | -                  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                     | 5,004,628          | 13,586,269         | 1,292,708            | 2,492,738          |
| รายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย                         | -                  | -                  | (64,153,116)         | (77,505,511)       |
| รายได้ทางการเงิน                                     | (392,004)          | (538,240)          | (96,488)             | (438,879)          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     | 21,009,857         | 20,441,489         | 10,112,440           | 14,712,881         |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์     |                    |                    |                      |                    |
| และหนี้สินดำเนินงาน                                  | 430,539,232        | 431,255,026        | 154,113,334          | 171,366,988        |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                  |                    |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                          | 7,236,125          | (48,508,419)       | 12,944,604           | (38,341,787)       |
| ยา เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือ                           | (2,225,471)        | 662,448            | (3,043,166)          | 921,629            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                               | (2,478,995)        | 4,875,497          | (759,284)            | 901,705            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            | (805,798)          | (1,224,551)        | (35,000)             | 112,999            |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                     |                    |                    |                      |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                        | (36,074,863)       | 44,441,685         | (3,620,955)          | 31,438,478         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 | 853,196            | 44,959             | 238,760              | 111,732            |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                              | -                  | (3,326,287)        | -                    | -                  |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                      | (3,368,836)        | (2,309,813)        | -                    | (395,893)          |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                            | 393,674,590        | 425,910,545        | 159,838,293          | 166,115,851        |
| จ่ายภาษีเงินได้                                      | (45,237,236)       | (42,028,966)       | (19,933,203)         | (15,202,162)       |
| ดอกเบี้ยรับ                                          | 392,004            | 536,764            | 96,488               | 173,282            |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                | <b>348,829,358</b> | <b>384,418,343</b> | <b>140,001,578</b>   | <b>151,086,971</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|                                                                  | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                  | 2563                 | 2562                 | 2563                 | 2562                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                |                      |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง                              | -                    | 3,400,000            | -                    | -                    |
| ดอกเบี้ยรับ                                                      | -                    | 1,476                | -                    | 265,597              |
| ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์                                  | (200,769,924)        | (183,427,920)        | (156,811,357)        | (47,198,130)         |
| จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์               | (23,949,353)         | (21,972,325)         | (18,378,787)         | (4,968,707)          |
| สิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น                                            | -                    | (12,719,701)         | -                    | -                    |
| จ่ายชำระเจ้าหนี้สิทธิการเช่า                                     | -                    | (1,795,762)          | -                    | -                    |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                          | (1,342,705)          | (1,029,734)          | (100,601)            | (996,478)            |
| เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย                               | -                    | -                    | 64,153,116           | 77,505,511           |
| เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์                                        | 84,500               | 619,665              | -                    | 413,404              |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น                      | (4,942,969)          | (9,628,618)          | (3,694,471)          | (4,314,333)          |
| จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าหุ้น                                          | (4,714,098)          | (4,468,339)          | (4,714,098)          | (4,468,339)          |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                     | (3,444,461)          | (4,853,867)          | (1,785,902)          | (2,031,661)          |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>                     | <b>(239,079,010)</b> | <b>(235,875,125)</b> | <b>(121,332,100)</b> | <b>14,206,864</b>    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                            |                      |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น                      | 85,300,000           | 10,000,000           | 85,000,000           | 10,000,000           |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                    | 43,320,000           | 117,570,000          | 31,390,000           | -                    |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                         | (116,442,778)        | (100,829,476)        | (68,650,367)         | (81,755,545)         |
| จ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                | (13,864,971)         | (9,106,200)          | (1,283,260)          | (1,977,605)          |
| จ่ายเงินปันผล                                                    | (79,377,883)         | (68,335,114)         | (79,377,883)         | (68,335,793)         |
| จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (316,226)            | (408,189)            | -                    | -                    |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                     | (19,365,445)         | (17,831,661)         | (9,167,497)          | (12,763,618)         |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                        | <b>(100,747,303)</b> | <b>(68,940,640)</b>  | <b>(42,089,007)</b>  | <b>(154,832,561)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>      | <b>9,003,045</b>     | <b>79,602,578</b>    | <b>(23,419,529)</b>  | <b>10,461,274</b>    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                              | 191,157,895          | 111,555,317          | 43,974,701           | 33,513,427           |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                      | <b>200,160,940</b>   | <b>191,157,895</b>   | <b>20,555,172</b>    | <b>43,974,701</b>    |
|                                                                  | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                         |                      |                      |                      |                      |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด                                            |                      |                      |                      |                      |
| ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ              | 15,140,419           | 23,949,353           | 13,374,602           | 18,378,787           |
| ซื้อยานพาหนะโดยการทำสัญญาเช่าการเงิน                             | -                    | 14,880,000           | -                    | 3,365,000            |
| ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์                            | 1,658,559            | 2,822,206            | 749,920              | -                    |
| โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อทรัพย์สินเป็นอุปกรณ์                   | 7,485,817            | 7,866,320            | 5,471,471            | 2,376,083            |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐาน                    |                      |                      |                      |                      |
| การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก              | 63,945,172           | -                    | 4,088,913            | -                    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการประกอบกิจการโรงพยาบาล ที่อยู่ตามที่ดินที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 74/5 หมู่ 4 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มบะน จังหวัดสมุทรสาคร

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                               | ลักษณะธุรกิจ                   | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |        |
|------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------------|--------|
|                                          |                                |                     | 2563                     | 2562   |
|                                          |                                |                     | ร้อยละ                   | ร้อยละ |
| บริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด               | ประกอบกิจการโรงพยาบาล          | ไทย                 | 99.43                    | 99.43  |
| บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด           | ประกอบกิจการโรงพยาบาล          | ไทย                 | 99.56                    | 99.56  |
| บริษัท โรงเรียน ศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด | ประกอบกิจการโรงเรียนอาชีวศึกษา | ไทย                 | 99.98                    | 99.98  |
| บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด       | ประกอบกิจการโรงพยาบาล          | ไทย                 | 100.00                   | 100.00 |

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้ ท้ายๆ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา และแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลจากสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่

### 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

| (หน่วย: พันบาท)                     |                 |                                                         |                            |               |
|-------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                     | งบการเงินรวม    |                                                         |                            |               |
|                                     | ผลกระทบจาก      |                                                         |                            | 1 มกราคม 2563 |
|                                     | 31 ธันวาคม 2562 | มาตรฐานการรายงานทางการเงิน<br>กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน | มาตรฐานการรายงานทางการเงิน |               |
|                                     |                 |                                                         | ฉบับที่ 16                 |               |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>            |                 |                                                         |                            |               |
| <b>สินทรัพย์</b>                    |                 |                                                         |                            |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>           |                 |                                                         |                            |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น              | 8,493           | -                                                       | (607)                      | 7,886         |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>        |                 |                                                         |                            |               |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                | 40,500          | (40,500)                                                | -                          | -             |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | -               | 40,905                                                  | -                          | 40,905        |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์              | 1,249,592       | -                                                       | 164,323                    | 1,413,915     |
| สิทธิการเช่า                        | 182,367         | -                                                       | (182,367)                  | -             |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                | -               | -                                                       | 63,945                     | 63,945        |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>  |                 |                                                         |                            |               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>             |                 |                                                         |                            |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น       | 362,659         | -                                                       | (29,725)                   | 332,934       |



(หน่วย: พันบาท)

|                                     | งบการเงินรวม    |                                                             |            |               |
|-------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------|------------|---------------|
|                                     | 31 ธันวาคม 2562 | ผลกระทบจาก                                                  |            |               |
|                                     |                 | มาตรฐานการรายงาน<br>ทางการเงิน<br>กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน | มาตรฐาน    | 1 มกราคม 2563 |
|                                     |                 |                                                             | การรายงาน  |               |
|                                     |                 |                                                             | ทางการเงิน |               |
| ฉบับที่ 16                          |                 |                                                             |            |               |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า          |                 |                                                             |            |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 7,343           | -                                                           | 6,639      | 13,982        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                 |                 |                                                             |            |               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก      |                 |                                                             |            |               |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     | 9,152           | -                                                           | 68,380     | 77,532        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี     | 8,387           | 81                                                          | -          | 8,468         |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                   |                 |                                                             |            |               |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น  | 18,670          | 324                                                         | -          | 18,994        |
| งบแสดงฐานะการเงิน                   |                 |                                                             |            |               |
| สินทรัพย์                           |                 |                                                             |            |               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน               |                 |                                                             |            |               |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                | 40,500          | (40,500)                                                    | -          | -             |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | -               | 40,905                                                      | -          | 40,905        |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์              | 762,574         | -                                                           | (4,089)    | 758,485       |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                | -               | -                                                           | 4,089      | 4,089         |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น         |                 |                                                             |            |               |
| หนี้สินหมุนเวียน                    |                 |                                                             |            |               |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า          |                 |                                                             |            |               |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 1,283           | -                                                           | -          | 1,283         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                 |                 |                                                             |            |               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก      |                 |                                                             |            |               |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     | 1,910           | -                                                           | -          | 1,910         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี     | 5,033           | 81                                                          | -          | 5,114         |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                   |                 |                                                             |            |               |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น  | -               | 324                                                         | -          | 324           |

#### 4.1เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

| งบการเงินรวม                                                                                                               |                                                                 |                                  |                   |         | (หน่วย: พันบาท) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|---------|-----------------|
| มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม                                                                                                  | การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 |                                  |                   |         |                 |
|                                                                                                                            | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                                | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม     |                 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                                                                 |                                                                 |                                  |                   |         |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                                                             | 191,158                                                         | -                                | 191,158           | 191,158 |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                                                                | 363,361                                                         | -                                | 363,361           | 363,361 |                 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                                                                                            | 489                                                             | -                                | 489               | 489     |                 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                                                                                       | 40,500                                                          | -                                | -                 | -       |                 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                                                                        | -                                                               | 40,905                           | -                 | 40,905  |                 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน                                                                                                     | 595,508                                                         | 40,905                           | 555,008           | 595,913 |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                                                                             | 43,975                                                          | -                                | 43,975            | 43,975  |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                                                                | 186,576                                                         | -                                | 186,576           | 186,576 |                 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                                                                                       | 40,500                                                          | -                                | -                 | -       |                 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                                                                        | -                                                               | 40,905                           | -                 | 40,905  |                 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน                                                                                                     | 271,051                                                         | 40,905                           | 230,551           | 271,456 |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน |                                                                 |                                  |                   |         |                 |

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

|                                                                                                | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|
|                                                                                                | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                      | 99,106          | 680                  |
| หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ                               | (947)           | (680)                |
| บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า                                                          | 8,273           | -                    |
| บวก: สัญญาเช่าที่ทำเพิ่มเติมในระหว่างงวด                                                       | 759             | -                    |
| หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี                                                                    | (32,172)        | -                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก | 75,019          | -                    |
| หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                               | 16,495          | 3,193                |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                                     | 91,514          | 3,193                |
| อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)                             | 2.64 - 6.11     | 3.79 - 5.40          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นประกอบด้วย                                                           |                 |                      |
| หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน                                                                      | 13,982          | 1,283                |
| หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน                                                                   | 77,532          | 1,910                |
|                                                                                                | 91,514          | 3,193                |

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

|                              | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|------------------------------|-----------------|----------------------|
|                              | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ที่ดิน                       | 10,721          | -                    |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร    | 35,292          | -                    |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ | 5,925           | -                    |
| ยานพาหนะ                     | 12,007          | 4,089                |
| รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้      | 63,945          | 4,089                |

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว และแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักส่วนลด ยกเว้นรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้จากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ที่จะรับรู้รายได้ตามอัตราเหมาจ่ายและอัตราความรุนแรงของโรคต่อจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับทางบริษัทและบริษัทย่อย

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าเล่าเรียนและรายได้ค่าเอกสารประกอบการเรียน

รายได้ค่าเล่าเรียนและรายได้ค่าเอกสารประกอบการเรียนรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาของหลักสูตร

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาของการให้เช่าและตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับ อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ยา เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือ

ยา เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าราคาตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)



ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                             |               |    |
|---------------------------------------------|---------------|----|
| อาคาร                                       | 20, 40 และ 50 | ปี |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                           | 5, 20         | ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์                | 2-10          | ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 3, 5          | ปี |
| ยานพาหนะ                                    | 5, 10         | ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.7 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 5.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

## ในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                              |      |    |
|------------------------------|------|----|
| อาคาร                        | 16   | ปี |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร    | 2-12 | ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ | 2-6  | ปี |
| ยานพาหนะ                     | 2-7  | ปี |

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## 5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรราคาสินทรัพย์เพิ่ม

## 5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเงินที่บริษัทฯ และ บริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 5.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.14 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่จะรับรู้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น(ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward - looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 5.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว และจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                             | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา                              |
|---------------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|-------------------------------------------------|
|                                             | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |                                                 |
|                                             |              |      |                      |      |                                                 |
| <u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>            |              |      |                      |      |                                                 |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                 |              |      |                      |      |                                                 |
| รายได้ค่าบริการพยาบาล                       | -            | -    | 6                    | 7    | ราคาตามการให้บริการลูกค้าทั่วไปหักส่วนลด        |
| เงินปันผลรับ                                | -            | -    | 64                   | 78   | ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย |
| ค่าบริการพยาบาลจ่าย                         | -            | -    | 50                   | 47   | ราคาตามการให้บริการลูกค้าทั่วไปหักส่วนลด        |
| ซื้อยานพาหนะ                                | -            | -    | 10                   | -    | ราคาตลาด                                        |
| <u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u> |              |      |                      |      |                                                 |
| รายได้ค่าบริการพยาบาล                       | -            | 1    | -                    | -    | ราคาตามการให้บริการลูกค้าทั่วไปหักส่วนลด        |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

|                                                               | (หน่วย: พันบาท) |       |                      |        |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-------|----------------------|--------|
|                                                               | งบการเงินรวม    |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                                                               | 2563            | 2562  | 2563                 | 2562   |
| <u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>   |                 |       |                      |        |
| (หมายเหตุ 9)                                                  |                 |       |                      |        |
| บริษัทย่อย                                                    | -               | -     | 871                  | 862    |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | -               | -     | 871                  | 862    |
| <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u> |                 |       |                      |        |
| (หมายเหตุ 16)                                                 |                 |       |                      |        |
| บริษัทย่อย                                                    | -               | -     | 21,131               | 16,465 |
| บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                                | 128             | 1,204 | -                    | 12     |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | 128             | 1,204 | 21,131               | 16,477 |

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

|                         | (หน่วย: พันบาท) |        |                      |        |
|-------------------------|-----------------|--------|----------------------|--------|
|                         | งบการเงินรวม    |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                         | 2563            | 2562   | 2563                 | 2562   |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 33,037          | 36,173 | 23,573               | 25,947 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 12              | 9      | 12                   | 9      |
| รวม                     | 33,049          | 36,182 | 23,585               | 25,956 |

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|               | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |        |
|---------------|-----------------|---------|----------------------|--------|
|               | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|               | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562   |
| เงินสด        | 2,318           | 2,134   | 645                  | 677    |
| เงินฝากธนาคาร | 197,843         | 189,024 | 19,910               | 43,298 |
| รวม           | 200,161         | 191,158 | 20,555               | 43,975 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.55 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                                                     | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |         |
|-----------------------------------------------------|-----------------|---------|----------------------|---------|
|                                                     | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                     | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562    |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>       |                 |         |                      |         |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ              |                 |         |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                  | -               | -       | 717                  | 841     |
| ค้างชำระ                                            |                 |         |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                     | -               | -       | 154                  | 21      |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | -               | -       | 871                  | 862     |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>    |                 |         |                      |         |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ              |                 |         |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                  | 144,908         | 162,212 | 46,866               | 62,616  |
| ค้างชำระ                                            |                 |         |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                     | 36,047          | 48,742  | 16,031               | 26,449  |
| 3 - 6 เดือน                                         | 4,011           | 9,138   | 1,936                | 6,382   |
| 6 - 12 เดือน                                        | 1,943           | 2,783   | 1,549                | 922     |
| มากกว่า 12 เดือน                                    | 1,004           | 824     | 608                  | 428     |
| รวม                                                 | 187,913         | 223,699 | 66,990               | 96,797  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  |                 |         |                      |         |
| (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)                       | (878)           | (200)   | (482)                | (64)    |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ | 187,035         | 223,499 | 66,508               | 96,733  |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                            | 187,035         | 223,499 | 67,379               | 97,595  |
| <u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>      |                 |         |                      |         |
| ลูกหนี้อื่น                                         | 4,499           | 5,259   | 2,455                | 1,721   |
| รายได้ค้างรับ                                       |                 |         |                      |         |
| รายได้ประกันสังคมค้างรับ                            | 94,560          | 96,258  | 70,587               | 73,797  |
| รายได้ประกันสุขภาพแห่งชาติค้างรับ                   | 22,456          | 10,943  | -                    | -       |
| รายได้ค้างรับอื่น                                   | 46,637          | 27,402  | 32,713               | 13,463  |
| รวม                                                 | 168,152         | 139,862 | 105,755              | 88,981  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  | (311)           | -       | -                    | -       |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ   | 167,841         | 139,862 | 105,755              | 88,981  |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ              | 354,876         | 363,361 | 173,134              | 186,576 |

## 10. ยา เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

### งบการเงินรวม

|                            | ราคาทุน |        | รายการปรับลดราคาทุน<br>ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |       | ยา เวชภัณฑ์และ<br>วัสดุคงเหลือ - สุทธิ |        |
|----------------------------|---------|--------|------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------|--------|
|                            | 2563    | 2562   | 2563                                                 | 2562  | 2563                                   | 2562   |
| ยาและเวชภัณฑ์              | 25,574  | 22,779 | (306)                                                | (313) | 25,268                                 | 22,466 |
| วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ | 21,787  | 23,034 | (53)                                                 | (93)  | 21,734                                 | 22,941 |
| วัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป      | 4,286   | 3,609  | (19)                                                 | (9)   | 4,267                                  | 3,600  |
| รวม                        | 51,647  | 49,422 | (378)                                                | (415) | 51,269                                 | 49,007 |

(หน่วย: พันบาท)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                            | ราคาทุน |        | รายการปรับลดราคาทุน<br>ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |       | ยา เวชภัณฑ์และ<br>วัสดุคงเหลือ - สุทธิ |        |
|----------------------------|---------|--------|------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------|--------|
|                            | 2563    | 2562   | 2563                                                 | 2562  | 2563                                   | 2562   |
| ยาและเวชภัณฑ์              | 10,462  | 9,129  | (140)                                                | (162) | 10,322                                 | 8,967  |
| วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ | 6,049   | 4,929  | (17)                                                 | (17)  | 6,032                                  | 4,912  |
| วัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป      | 1,222   | 632    | -                                                    | -     | 1,222                                  | 632    |
| รวม                        | 17,733  | 14,690 | (157)                                                | (179) | 17,576                                 | 14,511 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของยา เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 0.9 ล้านบาท (2562: 1 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.7ล้านบาท 2562: 0.7 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่ายา เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2562: 0.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 0.7 ล้านบาท 2562: 0.7 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของยา เวชภัณฑ์และวัสดุคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี



## 11.เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทย่อย

## 12.เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                              | ทุนเรียกชำระแล้ว |         | สัดส่วนเงินลงทุน |          | ราคาทุน |         | (หน่วย: พันบาท) |           |
|-----------------------------------------|------------------|---------|------------------|----------|---------|---------|-----------------|-----------|
|                                         |                  |         |                  |          |         |         | เงินปันผล       |           |
|                                         | 2563             | 2562    | 2563             | 2562     | 2563    | 2562    | ที่บริษัทได้รับ | ระหว่างปี |
|                                         |                  |         | (ร้อยละ)         | (ร้อยละ) |         |         | 2563            | 2562      |
| บริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด              | 150,000          | 150,000 | 99.43            | 99.43    | 159,526 | 159,526 | 45,937          | 54,588    |
| บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด          | 99,200           | 99,200  | 99.56            | 99.56    | 108,506 | 108,506 | 13,037          | 21,728    |
| บริษัท โรงเรียนศรีวิชัยอาชีวศึกษา จำกัด | 100              | 100     | 99.98            | 99.98    | 100     | 100     | 284             | 377       |
| บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด      | 9,000            | 9,000   | 100.00           | 100.00   | 142,868 | 142,868 | 4,895           | 813       |
| รวม                                     |                  |         |                  |          | 411,000 | 411,000 | 64,153          | 77,506    |

บริษัทฯ ทำสัญญาที่จะชำระราคาค่าซื้อ บริษัท สามแยกไฟฉาย โพลีคลินิก จำกัด ซึ่งค้างชำระจำนวน 58.5 ล้านบาท เป็นงวดรายปี จำนวน 9 งวด งวดละ 6.5 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่ปี 2559

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| ราคาทุน                                    | งบการเงินรวม |                                   |                                                      |                                      |                                                       |                                                       | (หน่วย: พันบาท) |
|--------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|
|                                            | ที่ดิน       | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารบน<br>สินทรัพย์สิทธิ<br>การเช่า | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์<br>การแพทย์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้งและ<br>ระหว่างก่อสร้าง |                 |
| <b>ราคาทุน</b>                             |              |                                   |                                                      |                                      |                                                       |                                                       |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                     | 371,064      | 891,151                           | -                                                    | 581,112                              | 285,293                                               | 107,573                                               | 2,313,136       |
| ซื้อเพิ่ม/โอนจากเงินจ่ายล่วงหน้า           | -            | 3,215                             | -                                                    | 54,444                               | 29,691                                                | 10,810                                                | 230,124         |
| จัดประเภท                                  | -            | -                                 | -                                                    | -                                    | -                                                     | -                                                     | (619)           |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                         | -            | (870)                             | -                                                    | (17,957)                             | (11,201)                                              | (5,547)                                               | (35,575)        |
| โอนเข้า (ออก)                              | -            | 9,390                             | -                                                    | 1,125                                | 2,866                                                 | -                                                     | -               |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน               | -            | -                                 | -                                                    | -                                    | -                                                     | -                                                     | 2,822           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                   | 371,064      | 902,886                           | -                                                    | 618,724                              | 306,649                                               | 112,836                                               | 2,509,888       |
| รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ |              |                                   |                                                      |                                      |                                                       |                                                       |                 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16      |              |                                   |                                                      |                                      |                                                       |                                                       |                 |
| มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)          |              |                                   |                                                      |                                      |                                                       |                                                       |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                     | -            | -                                 | 267,474                                              | (3,600)                              | -                                                     | (17,366)                                              | 247,914         |
| ซื้อเพิ่ม/โอนจากเงินจ่ายล่วงหน้า           | 371,064      | 902,886                           | 267,474                                              | 615,124                              | 306,649                                               | 95,470                                                | 2,757,802       |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                         | -            | 661                               | 641                                                  | 34,743                               | 13,610                                                | 1,076                                                 | 223,396         |
| โอนเข้า (ออก)                              | -            | (1,848)                           | -                                                    | (13,516)                             | (11,282)                                              | (790)                                                 | (28,172)        |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน               | -            | 138,702                           | 9,215                                                | 172                                  | 11,698                                                | -                                                     | -               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                   | -            | -                                 | -                                                    | -                                    | -                                                     | -                                                     | 1,659           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                   | 371,064      | 1,040,401                         | 277,330                                              | 636,523                              | 320,675                                               | 95,756                                                | 2,954,685       |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม                                                                                                             |                                   |                                         |                                      |                                                       |          |                                                              |         |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| ที่ดิน                                                                                                                   | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | ส่วนปรับปรุง<br>อาคารบน<br>สิทธิการเช่า | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์<br>การแพทย์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้งและ<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>รวม |         |           |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                                                        |                                   |                                         |                                      |                                                       |          |                                                              |         |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                                                                                                   | -                                 | 503,313                                 | -                                    | 361,716                                               | 233,802  | 69,738                                                       | -       | 1,168,569 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                                    | -                                 | 24,776                                  | -                                    | 66,959                                                | 23,859   | 10,409                                                       | -       | 126,003   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                                             | -                                 | (859)                                   | -                                    | (17,010)                                              | (10,877) | (5,530)                                                      | -       | (34,276)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                                                 | -                                 | 527,230                                 | -                                    | 411,665                                               | 246,784  | 74,617                                                       | -       | 1,260,296 |
| รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ<br>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16<br>มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4) |                                   |                                         |                                      |                                                       |          |                                                              |         |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                                                                                   | -                                 | 527,230                                 | 89,013                               | (63)                                                  | -        | (5,359)                                                      | -       | 83,591    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                                    | -                                 | 28,109                                  | 19,550                               | 67,891                                                | 27,187   | 6,786                                                        | -       | 149,523   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                                             | -                                 | (1,839)                                 | -                                    | (12,794)                                              | (11,053) | (1,066)                                                      | -       | (26,752)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                                                 | -                                 | 553,500                                 | 108,563                              | 466,699                                               | 262,918  | 74,978                                                       | -       | 1,466,658 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                                                      |                                   |                                         |                                      |                                                       |          |                                                              |         |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                                                 | 371,064                           | 375,656                                 | -                                    | 207,059                                               | 59,865   | 38,219                                                       | 197,729 | 1,249,592 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                                                 | 371,064                           | 486,901                                 | 170,886                              | 169,824                                               | 57,757   | 20,778                                                       | 210,817 | 1,488,027 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                                    |                                   |                                         |                                      |                                                       |          |                                                              |         |           |
| 2562 (105 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)         |                                   |                                         |                                      |                                                       |          |                                                              |         | 126,003   |
| 2563 (127 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)         |                                   |                                         |                                      |                                                       |          |                                                              |         | 149,523   |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ราคาทุน                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                   |                                      |                                                       |          | รวม       |
|----------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|-----------|
|                                              | ที่ดิน               | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์<br>การแพทย์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                       | 286,127              | 598,893                           | 163,100                              | 76,368                                                | 29,189   | 1,196,289 |
| ซื้อเพิ่ม/โอนจากเงินจ่ายล่วงหน้า             | -                    | 2,663                             | 17,820                               | 6,680                                                 | 3,779    | 71,318    |
| ตัดจำหน่าย                                   | -                    | (60)                              | (3,411)                              | (2,084)                                               | (4,215)  | (9,770)   |
| โอนเข้า (ออก)                                | -                    | 3,591                             | -                                    | -                                                     | -        | (3,591)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     | 286,127              | 605,087                           | 177,509                              | 80,964                                                | 28,753   | 1,257,837 |
| รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ   |                      |                                   |                                      |                                                       |          |           |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16        |                      |                                   |                                      |                                                       |          |           |
| มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)            |                      |                                   |                                      |                                                       |          |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                       | 286,127              | 605,087                           | 177,509                              | 80,964                                                | 23,987   | 1,253,071 |
| ซื้อเพิ่ม/โอนจากเงินจ่ายล่วงหน้า             | -                    | 409                               | 24,094                               | 5,923                                                 | 9,670    | 175,657   |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน                 | -                    | -                                 | -                                    | -                                                     | -        | 750       |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                           | -                    | -                                 | (2,761)                              | (1,203)                                               | (7)      | (4,707)   |
| โอนเข้า (ออก)                                | -                    | 3,415                             | -                                    | 898                                                   | -        | (4,313)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                     | 286,127              | 608,911                           | 198,842                              | 86,582                                                | 33,650   | 1,424,771 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                            |                      |                                   |                                      |                                                       |          |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                       | -                    | 260,219                           | 113,452                              | 58,652                                                | 21,290   | 453,613   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                        | -                    | 18,946                            | 19,404                               | 9,091                                                 | 3,141    | 50,582    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | -                    | (48)                              | (2,649)                              | (2,021)                                               | (4,214)  | (8,932)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     | -                    | 279,117                           | 130,207                              | 65,722                                                | 20,217   | 495,263   |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                   |                                      |                                                       |                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                          | ที่ดิน               | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์<br>การแพทย์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้งและ<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>รวม |
| รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ<br>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16<br>มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4) | -                    | -                                 | -                                    | (677)                                                 | -                                                            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                                                                                   | -                    | 279,117                           | 130,207                              | 65,722                                                | 19,540                                                       |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                                    | -                    | 19,389                            | 18,763                               | 8,246                                                 | 1,989                                                        |
| ค่าเสื่อมราคาลำรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                                                              | -                    | -                                 | (2,412)                              | (1,186)                                               | (7)                                                          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                                                 | -                    | 298,506                           | 146,558                              | 72,782                                                | 21,522                                                       |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                                               |                      |                                   |                                      |                                                       |                                                              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                                                 | 286,127              | 325,970                           | 47,302                               | 15,242                                                | 8,536                                                        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                                                                                 | 286,127              | 310,405                           | 52,284                               | 13,800                                                | 12,128                                                       |
| <b>ค่าเสื่อมราคาลำรับ</b>                                                                                                |                      |                                   |                                      |                                                       |                                                              |
| 2562 (41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)          |                      |                                   |                                      |                                                       | 79,397                                                       |
| 2563 (41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)          |                      |                                   |                                      |                                                       | 210,659                                                      |
|                                                                                                                          |                      |                                   |                                      |                                                       | 885,403                                                      |
|                                                                                                                          |                      |                                   |                                      |                                                       | 50,582                                                       |
|                                                                                                                          |                      |                                   |                                      |                                                       | 48,387                                                       |



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 648 ล้านบาท (2562: 602 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 202 ล้านบาท 2562: 165 ล้านบาท)

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 1,066 ล้านบาท (2562: 946 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อย (เฉพาะของบริษัทฯ: 802 ล้านบาท 2562: 688 ล้านบาท)

#### 14. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจจำนวน 65 ล้านบาทในบริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด (บริษัทย่อย) นั้นประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงพยาบาลที่พร้อมดำเนินธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจและโอกาสการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

|                | (หน่วย: ร้อยละต่อปี)               |
|----------------|------------------------------------|
|                | บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด |
| อัตราการเติบโต | 4.40 - 10.17                       |
| อัตราการคิดลด  | 10.42                              |

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

#### 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|                                    |                                | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |         |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------------|---------|----------------------|---------|
|                                    | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                    |                                | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 2.00% - 3.10%,<br>MOR - 2.00%  | 203,300         | 118,000 | 195,000              | 110,000 |
| รวม                                |                                | 203,300         | 118,000 | 195,000              | 110,000 |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ค้ำประกันโดยการจดจำนองส่วนหนึ่งของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และค้ำประกันโดยบริษัทฯและกรรมการของบริษัทฯ

## 16.เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|                                            | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |         |
|--------------------------------------------|-----------------|---------|----------------------|---------|
|                                            | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                            | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 20              | 1,040   | 21,131               | 16,465  |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 157,576         | 154,385 | 66,145               | 62,717  |
| เจ้าหนี้อื่น - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน       | 108             | 164     | -                    | 12      |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน   | 31,033          | 48,365  | 9,883                | 15,777  |
| ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย                  | 42,939          | 47,536  | 17,617               | 19,244  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                         | 56,752          | 111,169 | 35,549               | 44,310  |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 288,428         | 362,659 | 150,325              | 158,525 |

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

|                                                |                             |                                                           | (หน่วย: พันบาท) |        |                      |        |
|------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------|--------|----------------------|--------|
|                                                |                             |                                                           | งบการเงินรวม    |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
| เงินกู้                                        | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | การชำระคืน                                                | 2563            | 2562   | 2563                 | 2562   |
| <b>บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)</b> |                             |                                                           |                 |        |                      |        |
| 1                                              | MLR-1.25 ถึง MLR-1          | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558    | -               | 11,250 | -                    | 11,250 |
| 2                                              | MLR-1.25 ถึง MLR-1          | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2559    | -               | 15,000 | -                    | 15,000 |
| 3                                              | MLR-1                       | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2559    | 4,400           | 13,520 | 4,400                | 13,520 |
| 4                                              | MLR-1                       | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2559    | -               | 3,000  | -                    | 3,000  |
| 5                                              | MLR-0.75                    | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559   | 49,820          | 69,860 | 49,820               | 69,860 |
| 6                                              | 4.50%                       | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2561   | 6,820           | 17,060 | 6,820                | 17,060 |
| 7                                              | MLR-1.25 ถึง MLR-1          | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564  | 31,390          | -      | 31,390               | -      |
| <b>บริษัท สายวิชัยพัฒนา จำกัด</b>              |                             |                                                           |                 |        |                      |        |
| 8                                              | MLR-1                       | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2560 | 8,198           | 10,346 | -                    | -      |
| 9                                              | MLR-1                       | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 | 14,870          | 25,730 | -                    | -      |
| 10                                             | MLR-1                       | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562   | 9,500           | 15,500 | -                    | -      |

|                                                             |                       |                                                            |          |           |          |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------|----------|-----------|----------|
| <b>บริษัท ศรีสาครเวชวิวัฒน์ จำกัด</b>                       |                       |                                                            |          |           |          |
| 11                                                          | MLR-1.25 ถึง MLR-1    | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2562    | 2,275    | 6,775     | -        |
| 12                                                          | MLR-1.25 ถึง MLR-1    | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 | 75,700   | 81,670    | -        |
| 13                                                          | MLR-1.25 ถึง MLR-1    | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563    | 2,750    | -         | -        |
| <b>บริษัท สามแยกไฟฉายโพลีคลินิก จำกัด</b>                   |                       |                                                            |          |           |          |
| 14                                                          | MLR-2.65 ถึง MLR-1.50 | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2562    | 17,016   | 24,291    | -        |
| 15                                                          | MLR-1.50              | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน<br>เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2562    | 7,508    | 9,368     | -        |
| รวม                                                         |                       |                                                            | 230,247  | 303,370   | 92,430   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        |                       |                                                            | (99,171) | (115,457) | (50,860) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                       |                                                            | 131,076  | 187,913   | 41,570   |

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองส่วนหนึ่งของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่ง และส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ของบริษัทย่อยสองแห่ง บริษัทฯ (ในฐานะผู้ค้ำประกัน) และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของ ผู้ถือหุ้น และการดำรงสัดส่วนในการถือหุ้นบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่งมีเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 302 ล้านบาท (2562: 345 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 269 ล้านบาท 2562: 300 ล้านบาท)

## 18. สัญญาเช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 16 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

|                               | (หน่วย: พันบาท)          |         |                          |          |          |
|-------------------------------|--------------------------|---------|--------------------------|----------|----------|
|                               | งบการเงินรวม             |         |                          |          |          |
|                               | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง |         | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ |          | รวม      |
|                               | ที่ดิน                   | อาคาร   | การแพทย์                 | ยานพาหนะ |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563        | 10,721                   | 35,292  | 5,925                    | 12,007   | 63,945   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี         | (688)                    | (8,355) | (736)                    | (2,297)  | (12,076) |
| ปรับปรุงผลต่างจากการลดค่าเช่า | -                        | (117)   | -                        | -        | (117)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563      | 10,033                   | 26,820  | 5,189                    | 9,710    | 51,752   |

|                          | (หน่วย: พันบาท)          |       |                          |          |       |
|--------------------------|--------------------------|-------|--------------------------|----------|-------|
|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |       |                          |          |       |
|                          | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง |       | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์ |          | รวม   |
|                          | ที่ดิน                   | อาคาร | การแพทย์                 | ยานพาหนะ |       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | -                        | -     | -                        | 4,089    | 4,089 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | -                        | -     | -                        | (955)    | (955) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | -                        | -     | -                        | 3,134    | 3,134 |

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท (2562: 3 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์



ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

|                                                               | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |         |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|---------|----------------------|---------|
|                                                               | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                               | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562    |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                              | 106,000         | 17,597  | 2,005                | 3,403   |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                  | (28,468)        | (1,102) | (95)                 | (210)   |
| รวม                                                           | 77,532          | 16,495  | 1,910                | 3,193   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (11,728)        | (7,343) | (962)                | (1,283) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 65,804          | 9,152   | 948                  | 1,910   |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

|                                                                 | (หน่วย: พันบาท)          |          |          |                      |          |       |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|----------|----------------------|----------|-------|
|                                                                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |          |          |                      |          |       |
|                                                                 | งบการเงินรวม             |          |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |       |
|                                                                 | ไม่เกิน 1 ปี             | 2 - 5 ปี | รวม      | ไม่เกิน 1 ปี         | 2 - 5 ปี | รวม   |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย                             |                          |          |          |                      |          |       |
| ทั้งสินตามสัญญาเช่า                                             | 15,826                   | 90,174   | 106,000  | 1,020                | 985      | 2,005 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า                                            | (4,098)                  | (24,370) | (28,468) | (58)                 | (37)     | (95)  |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า | 11,728                   | 65,804   | 77,532   | 962                  | 948      | 1,910 |

|                                                                 | (หน่วย: พันบาท)          |          |         |                      |          |       |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|---------|----------------------|----------|-------|
|                                                                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |          |         |                      |          |       |
|                                                                 | งบการเงินรวม             |          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |       |
|                                                                 | ไม่เกิน 1 ปี             | 2 - 5 ปี | รวม     | ไม่เกิน 1 ปี         | 2 - 5 ปี | รวม   |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย                             |                          |          |         |                      |          |       |
| จ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า                                         | 8,021                    | 9,576    | 17,597  | 1,398                | 2,005    | 3,403 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า                                            | (678)                    | (424)    | (1,102) | (115)                | (95)     | (210) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่า | 7,343                    | 9,152    | 16,495  | 1,283                | 1,910    | 3,193 |

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหรือขาดทุน

|                                                                         | (หน่วย: พันบาท)                       |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
|                                                                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                      |
|                                                                         | งบการเงินรวม                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                                    | 12,076                                | 955                  |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                                      | 4,802                                 | 115                  |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น/<br>สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 786                                   | 304                  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร                             | 1,236                                 | 1,236                |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขายและการใช้งาน อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 2 ปี

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

|                                          | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |        |
|------------------------------------------|-----------------|---------|----------------------|--------|
|                                          | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                                          | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562   |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี    | 48,381          | 28,766  | 11,382               | 7,814  |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:           |                 |         |                      |        |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                   | 3,880           | 3,537   | 1,018                | 963    |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                           | 1,125           | 999     | 274                  | 246    |
| ต้นทุนพนักงานโอนย้าย                     | -               | -       | -                    | (675)  |
| ต้นทุนบริการในอดีต                       | -               | 9,141   | -                    | 1,946  |
| ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น              |                 |         |                      |        |
| จากการจ่ายชำระผลประโยชน์                 | -               | (90)    | -                    | 13     |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:  |                 |         |                      |        |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก      |                 |         |                      |        |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                      |                 |         |                      |        |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน |                 |         |                      |        |
| ประชากรศาสตร์                            | -               | 374     | -                    | 90     |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ     |                 |         |                      |        |
| ทางการเงิน                               | -               | 6,439   | -                    | 1,800  |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์   | (750)           | 1,525   | -                    | (419)  |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี             | (3,369)         | (2,310) | -                    | (396)  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี   | 49,267          | 48,381  | 12,674               | 11,382 |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี) (2562: จำนวน 3 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 8 ถึง 18 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 18 ปี) (2562: 8 ถึง 18 ปี เฉพาะของบริษัทฯ: 18 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

|                                    | (หน่วย: ร้อยละต่อปี) |              |                      |              |
|------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                    | งบการเงินรวม         |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                    | 2563                 | 2562         | 2563                 | 2562         |
| อัตราคิดลด                         | 1.19 - 2.52          | 1.19 - 2.52  | 1.19 - 2.52          | 1.19 - 2.52  |
| อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน          | 5.00                 | 5.00         | 5.00                 | 5.00         |
| อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 0.00 - 30.00         | 0.00 - 30.00 | 0.00 - 25.00         | 0.00 - 25.00 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

|                                    | ร้อยละของการเปลี่ยนแปลงต่อปี | (หน่วย: พันบาท)          |         |                      |         |
|------------------------------------|------------------------------|--------------------------|---------|----------------------|---------|
|                                    |                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |         |                      |         |
|                                    |                              | งบการเงินรวม             |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                    |                              | เพิ่มขึ้น                | ลดลง    | เพิ่มขึ้น            | ลดลง    |
| อัตราคิดลด                         | 1.00                         | (4,318)                  | 5,042   | (1,241)              | 1,466   |
| อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน          | 1.00                         | 5,358                    | (4,661) | 1,539                | (1,322) |
| อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 20.00                        | (6,181)                  | 8,272   | (2,112)              | 2,975   |

|                                    | ร้อยละของการเปลี่ยนแปลงต่อปี | (หน่วย: พันบาท)          |         |                      |         |
|------------------------------------|------------------------------|--------------------------|---------|----------------------|---------|
|                                    |                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 |         |                      |         |
|                                    |                              | งบการเงินรวม             |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                    |                              | เพิ่มขึ้น                | ลดลง    | เพิ่มขึ้น            | ลดลง    |
| อัตราคิดลด                         | 1.00                         | (4,186)                  | 4,901   | (1,166)              | 1,383   |
| อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน          | 1.00                         | 4,749                    | (4,145) | 1,341                | (1,155) |
| อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 20.00                        | (5,440)                  | 7,217   | (1,846)              | 2,580   |

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. ต้นทุนทางการเงิน

|                                          | (หน่วย: พันบาท) |               |                      |               |
|------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                          | งบการเงินรวม    |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                          | 2563            | 2562          | 2563                 | 2562          |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม          | 16,208          | 19,780        | 9,997                | 14,615        |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 4,802           | 661           | 115                  | 98            |
| <b>รวม</b>                               | <b>21,010</b>   | <b>20,441</b> | <b>10,112</b>        | <b>14,713</b> |

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

|                                     | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |         |
|-------------------------------------|-----------------|---------|----------------------|---------|
|                                     | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                     | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562    |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น |                 |         |                      |         |
| ของพนักงาน                          | 665,751         | 756,800 | 279,797              | 311,813 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย       | 165,657         | 148,568 | 52,904               | 54,093  |
| ค่าธรรมเนียมแพทย์                   | 451,562         | 488,541 | 163,453              | 185,675 |
| ค่ารักษาพยาบาลส่งต่อ                | 161,437         | 172,318 | 123,430              | 127,599 |
| ยา เวชภัณฑ์และวัสดุอื่นใช้ไป        | 353,544         | 371,917 | 120,962              | 130,964 |

## 23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

|                                                     | งบการเงินรวม         |               | (หน่วย: พันบาท) |               |
|-----------------------------------------------------|----------------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                 |               |
|                                                     | 2563                 | 2562          | 2563            | 2562          |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                         |                      |               |                 |               |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                        | 44,133               | 48,784        | 16,009          | 19,670        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                    |                      |               |                 |               |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง         |                      |               |                 |               |
| ชั่วคราวและการกลักรายการผลแตกต่าง                   |                      |               |                 |               |
| ชั่วคราว                                            | (3,151)              | (3,314)       | (591)           | (664)         |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b> | <b>40,982</b>        | <b>45,470</b> | <b>15,418</b>   | <b>19,006</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

|                                                       | งบการเงินรวม         |         | (หน่วย: พันบาท) |       |
|-------------------------------------------------------|----------------------|---------|-----------------|-------|
|                                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                 |       |
|                                                       | 2563                 | 2562    | 2563            | 2562  |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร</b> |                      |         |                 |       |
| (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม                           |                      |         |                 |       |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                               | 112                  | (1,660) | -               | (294) |



รายการกระทบบยอกระหว่งกำรท่งบักชีกักค้ำใช้จ่ำยภำษีเงินได้ม้ด่งนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                       | งบการเงินรวม                  |                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------|
|                                       | 2563                          | 2562                          | 2563                 | 2562      |
| กำรท่งบักชีก่อนภำษีเงินได้ม้ดื่บุคคล  | 227,834                       | 245,893                       | 152,475              | 177,481   |
|                                       | ร้อยละ 20 และ<br>ร้อยละ 0 ถึง | ร้อยละ 20 และ<br>ร้อยละ 0 ถึง |                      |           |
| อัตรำภำษีเงินได้ม้ดื่บุคคล            | 15                            | 15                            | ร้อยละ 20            | ร้อยละ 20 |
| กำรท่งบักชีก่อนภำษีเงินได้ม้ดื่บุคคล  |                               |                               |                      |           |
| คุณอัตรำภำษี                          | 45,419                        | 49,100                        | 30,495               | 35,496    |
| ผลกระทบท่งภำษีสำหรับ:                 |                               |                               |                      |           |
| ค้ำใช้จ่ำยต้องห้าม                    | 4,057                         | 1,757                         | 618                  | 767       |
| รำยได้เงินปันผลที่ดื่รับยกเว้นภำษี    | -                             | -                             | (12,831)             | (15,501)  |
| ค้ำใช้จ่ำยที่มีสิทธิหักได้เพิ่มข้ขึ้น | (8,494)                       | (5,387)                       | (2,864)              | (1,756)   |
| รวม                                   | (4,437)                       | (3,630)                       | (15,077)             | (16,490)  |
| ค้ำใช้จ่ำยภำษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำร |                               |                               |                      |           |
| ขำดทุน                                | 40,982                        | 45,470                        | 15,418               | 19,006    |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภำษีเงินได้ร่อการดื่ดบักชีกและหนี้สินภำษีเงินได้ร่อการดื่ดบักชีก ประกอบดื่้วยรำยการดื่งต่อไปนี้

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภำษีเงินได้ร่อการดื่ดบักชีกและหนี้สินภำษีเงินได้ร่อการดื่ดบักชีก ประกอบดื่้วยรำยการดื่งต่อไปนี้

|                                                                                     | งบแสดงฐำนะการเงิน |                 |                      |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                                                     | งบการเงินรวม      |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                                                     | ณ วันที่          | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
|                                                                                     | 31 ธันวาคม 2563   | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2563      | 31 ธันวาคม 2562 |
| <b>สินทรัพย์ภำษีเงินได้ร่อการดื่ดบักชีก</b>                                         |                   |                 |                      |                 |
| ค้ำเผื่อผลขำดทุนดื่้นเครดื่ตที่ค้ำดว่ำจะเกดื่ขึ้น<br>(2562: ค้ำเผื่อหนี้สงส์ยจะสูญ) | 238               | 40              | 96                   | 13              |
| ค้ำเผื่อยำ เวชภันท์และวัสดุคงเหลือเสื่อม                                            |                   |                 |                      |                 |
| คุณภาพ                                                                              | 76                | 83              | 31                   | 36              |
| การรับรู้ค้ำเช่า                                                                    | -                 | 4,463           | -                    | -               |
| สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน                                                           | 10,747            | 10,279          | 2,832                | 2,525           |
| ขำดทุนจากการตีมูลค่ายู่ดื่ธรรมของสินทรัพย์                                          | 384               | 439             | -                    | -               |

|                                              |        |        |       |       |
|----------------------------------------------|--------|--------|-------|-------|
| สิทธิการใช้ของบริษัทย่อยจากการซื้อธุรกิจ     |        |        |       |       |
| สัญญาเช่า                                    | 6,294  | -      | -     | -     |
| รวม                                          | 17,739 | 15,304 | 2,959 | 2,574 |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>       |        |        |       |       |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคาร                    | 7,163  | 7,464  | 4,827 | 5,033 |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า |        |        |       |       |
| ยุติธรรมของเงินลงทุน                         | 81     | -      | 81    | -     |
| กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ถาวร      |        |        |       |       |
| ของบริษัทย่อยจากการซื้อธุรกิจ                | 621    | 923    | -     | -     |
| รวม                                          | 7,865  | 8,387  | 4,908 | 5,033 |

## 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

|                                              | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                              | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
| กำไรสำหรับปี (พันบาท)                        | 186,278      | 199,822 | 137,057              | 158,475 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | 570,665      | 570,665 | 570,665              | 570,665 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                       | 0.33         | 0.35    | 0.24                 | 0.28    |

## 25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจหลัก คือ การประกอบกิจการโรงพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งประกอบกิจการโรงเรียนอาชีวศึกษา ซึ่งมีรายได้ในจำนวนที่ไม่มีนัยสำคัญ ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ส่วนใหญ่ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจหลักตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียวคือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 553 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการประกอบกิจการโรงพยาบาล (ปี 2562 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 461 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการประกอบกิจการโรงพยาบาล)

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทอเมริกันอินเตอร์แนชชั่นแนล แอสซูแรนส์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 5 ล้านบาท (2562: 5 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท 2562: 2 ล้านบาท)

## 27. เงินปันผล

| เงินปันผล                 | อนุมัติโดย                                                 | เงินปันผลจ่าย<br>(พันบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|---------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2561     | ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 | 68,480                    | 0.12                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562 |                                                            | 68,480                    | 0.12                          |
| เงินปันผลประจำปี 2562     | ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 | 79,893                    | 0.14                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563 |                                                            | 79,893                    | 0.14                          |

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและปรับปรุงอาคารเป็นจำนวนเงิน 97.4 ล้านบาท (2562: 88.2 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 95.9 ล้านบาท 2562: 72.2 ล้านบาท) และเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริการทางการแพทย์ การซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์โรงพยาบาลเป็นจำนวนเงิน 1.8 ล้านบาท (2562: 42.4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.8 ล้านบาท 2562: 5.0 ล้านบาท)

### 28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการรับบริการด้านคำปรึกษา การรักษาความสะอาด การรักษาความปลอดภัย การบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์ และบริการอื่น ๆ กับบริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้นเป็นจำนวนเงินรวม 19 ล้านบาท (2562: 25 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 7 ล้านบาท 2562: 9 ล้านบาท)

## 28.3 การค้าประกัน

- (1) บริษัทค้าประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 88 ล้านบาท (2562: 88 ล้านบาท)  
(2) บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย

|                                                                        | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------|----------------------|------|
|                                                                        | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                                                        | 2563             | 2562 | 2563                 | 2562 |
| หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันสัญญาจ้างให้บริการ                       |                  |      |                      |      |
| ทางการแพทย์กับสำนักงานประกันสังคม                                      | 17               | 20   | 11                   | 10   |
| หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์กับสำนักงาน |                  |      |                      |      |
| หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ                                               | 4                | 4    | -                    | -    |
| หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้า                              | 4                | 4    | 1                    | 1    |
| หนังสือค้าประกันอื่น ๆ                                                 | 1                | 4    | -                    | 3    |

## 28.4 การยกเลิกสัญญาให้บริการสาธารณสุขของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

ตามที่สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (“สปสช.”) เผยแพร่เรื่องการยกเลิกสัญญาของคลินิกและโรงพยาบาลเอกชนที่ทุจริตนั้น เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 สปสช. ได้ออกจดหมายเพื่อบอกเลิกสัญญาให้บริการสาธารณสุขตามกฎหมายว่าด้วยหลักประกันสุขภาพแห่งชาติกับโรงพยาบาลวิชัยเวชแยกไผ่ผาย (“บริษัทย่อย”) ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้นพบว่าบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้ทำผิดกฎหมายตามที่มีการเผยแพร่ และปัจจุบันยังไม่ปรากฏว่ามีหน่วยงานของทางราชการใด ๆ แจ้งดำเนินคดีกับทางโรงพยาบาลและฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นกับบริษัทย่อยในกรณีดังกล่าว

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประเมินว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ

### **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

## **29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในกรณีที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## **30. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.65:1 (2562: 0.70:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.45:1 (2562: 0.45:1)

## **31. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564





## ศูนย์ตรวจสุขภาพและอาชีวเวชศาสตร์วิชัยเวช



โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล อ้อมน้อย  
โทร. 02 441 7899 call. 1792

โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล หนองแขม  
โทร. 02 441 6999

โรงพยาบาลวิชัยเวช อินเตอร์เนชั่นแนล สมุทรสาคร  
โทร. 034 410 700-6 (อัตราค่าบริการ 7 คู่สาย)

โรงพยาบาลวิชัยเวช แยกไฟฉาย  
โทร. 02 412 0055-60



**บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)**  
**Srivichai Vejvivat Public Company Limited**

74/5 หมู่ 4 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74130  
โทรศัพท์. 02 441 7899 โทรสาร. 02 431 0940, 02 431 0943

74/5 Moo 4 Phetkasem Road. Omnoi, Krathumbaen, Samutsakhon 74130  
Tel. (+662) 441 7899 Fax. (+662) 431 0940, (+662) 431 0943 Email : omnoi@vichaivej.com



[www.vichaivej.com](http://www.vichaivej.com)  
[www.facebook.com/vichaivej](https://www.facebook.com/vichaivej)

