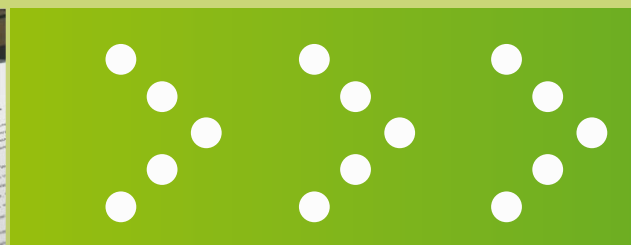




บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน)  
**HOT POT GROUP**  
HOT POT PUBLIC COMPANY LIMITED

# 2012

รายงานประจำปี 2555 บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน)  
Annual Report HOT POT PLC



[www.hotpot.co.th](http://www.hotpot.co.th)



# สารจากประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2555 ที่ผ่านมานับเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของบริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) อย่างมาก นับตั้งแต่การแปลงสภาพจากบริษัทจำกัด ไปเป็นบริษัทจำกัดมหาชน และ ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 18 กันยายน 2555 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ถือได้ว่าเป็นความสำเร็จของบริษัทในระดับหนึ่ง แต่ความสำเร็จดังกล่าวจะเป็นไปไม่ได้เลย หากไม่ได้รับการสนับสนุนจากผู้ที่มีส่วนได้เสียอันได้แก่ ผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนบริษัทมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท สถาบันการเงินที่ได้ให้การสนับสนุนในด้านเงินทุนในการทำธุรกิจ พนักงานในทุกระดับที่ได้ทำงานอย่างทุ่มเท และร่วมมือร่วมใจในการทำงานที่สำคัญและขาดเสียไม่ได้คือกลุ่มลูกค้าของบริษัทที่มาใช้บริการที่ร้านสาขาต่างๆ ภายใต้อเครื่องหมายการค้า “สอท พอท” และ “ไดโดมอน” ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวข้างต้น มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2555 หลายประการสามารถสรุปได้ดังนี้

1. บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการ เป็นเงิน 1,872.80 ล้านบาท มีกำไรสุทธิเป็นเงิน 26.06 ล้านบาท จำนวนผู้มาใช้บริการรวม 7,146,006 คน เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่มีรายได้ 1,456.77 ล้านบาท จำนวนผู้มาใช้บริการรวม 6,346,383 คน
2. บริษัทมีร้านค้าสาขา เมื่อสิ้นปี 2555 แยกได้เป็น ร้าน“สอท พอท” จำนวน 117 ร้าน ร้าน“ไดโดมอน” จำนวน 21 ร้าน เพิ่มขึ้นรวม 13 ร้าน
3. ในระหว่างปี 2554 – 2555 บริษัทได้พิจารณาและตัดสินใจที่จะเพิ่มรูปแบบอาหารแบบปิ้งย่าง อีกรูปแบบหนึ่ง จากเดิมที่มีเพียงอาหารแบบสุกี่ชาบู โดยการเข้าซื้อกิจการและเครื่องหมายการค้า “ไดโดมอน” ทำให้ปัจจุบันลูกค้าที่จะมาใช้บริการจากบริษัทมีทางเลือกในการบริโภคทั้งในรูปแบบ สุกี่ชาบู และ อาหารปิ้งย่าง
4. บริษัทได้สนองตอบนโยบายของรัฐบาลในเรื่องค่าแรงขั้นต่ำวันละ 300 บาทมาตั้งแต่เริ่มต้นปัจจุบันพนักงานที่อยู่ในข่ายได้รับค่าแรงขั้นต่ำ จะมีรายได้ไม่น้อยกว่าค่าแรงขั้นต่ำตามนโยบายของรัฐบาล
5. บริษัทได้มีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และพัฒนาระบบการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง อาทิ เช่น การปรับปรุงระบบการบริหารร้าน การปรับปรุงระบบการทำงานของหน่วยงานสนับสนุน การพัฒนานวัตกรรมที่ทำหน้าที่บริการลูกค้าให้มีมาตรฐานเดียวกันทุกร้านสาขา การปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารหน้าร้าน การพัฒนาระบบการตรวจสอบการบริหารภายในองค์กร การปรับปรุงภาพลักษณ์ของร้านสาขาให้มีความทันสมัย สวยงาม และ สะอาด ถูกสุขลักษณะ การรักษามาตรฐานความปลอดภัยทางด้านอาหารตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ การปรุงแต่งอาหาร การขนส่งสินค้าไปยังร้านสาขา ตามหลักมาตรฐาน GMP และ HACCP เป็นต้น

จากเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2555 ถือได้ว่าเป็นเพียงจุดเริ่มต้นของการเปลี่ยนแปลงของบริษัทเท่านั้น ภาระกิจที่บริษัทและฝ่ายบริหาร จะต้องดำเนินต่อไปอย่างต่อเนื่องในปีต่อไป คือ การสร้างความมั่นคงและมีความยั่งยืนให้กับบริษัททั้งในด้านการสร้างรายได้ การเพิ่มจำนวนร้านสาขาใหม่เพิ่มเติม การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและการ

ลงทุน การบริหารต้นทุน การบริหารและพัฒนาบุคลากร การพัฒนาและค้นหาสินค้า/บริการใหม่ๆ เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทมีทางเลือกและประทับใจในการมาใช้บริการที่ร้านสาขาต่างๆ อันจะส่งผลต่อเนื่องไปยังผู้ถือหุ้นสถาบันการเงิน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ได้ให้การสนับสนุนกับทางบริษัทอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ในนามของ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัทขอขอบคุณลูกค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและมาใช้บริการที่ร้านสาขาต่างๆ ในปีที่ผ่านมา ตลอดจนผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน ที่ได้สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด และบริษัทขอรับรองว่าบริษัทจะพัฒนาสินค้า/บริการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สมกับความคาดหวังและความไว้วางใจที่มอบให้กับบริษัท



.....  
ประธานคณะกรรมการบริษัท  
(นายเมตตา จารุจินดา)



.....  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
(นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี)

# สารจากประธานกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อันจะพึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดย 1 ครั้งเป็นการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีตัวแทนบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย ในการประชุมจำนวน 3 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้บริหารผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้

1. พิจารณาการการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
คณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังข้อสรุปจากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชี ในเรื่องของความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รายการปรับปรุงทางบัญชีที่มีผลกระทบต่อการเงินที่มีสาระสำคัญ ตลอดจนรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. พิจารณาการประเมินระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจประเมิน ในปี 2555 ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในของระบบจัดซื้อ มาตรการจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ การตรวจสอบรายงานการขายและระบบการบริหารสาขา ระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมที่ได้อยู่ในระดับหนึ่ง แต่ในบางระบบยังมีจุดอ่อนที่ฝ่ายบริหารจะต้องนำข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายในไปพิจารณาและหาทางปรับปรุงและแก้ไขจุดอ่อนที่มีอยู่ให้ลดน้อยหรือหมดไปในอนาคต โดยเฉพาะเรื่องรายงานการขายและระบบบริหารสาขา มาตรการจัดการความเสี่ยง และระบบคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความมั่นคงอย่างต่อเนื่อง
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทน ผู้ตรวจสอบบัญชีประจำปี 2556 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ในการพิจารณาคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจาก ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของคำตอบแทน ที่ได้มีการเสนอมาแล้วเห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง นายพจน์ อัสวสันตชัย ทะเบียนเลขที่ 4891 หรือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือ นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ทะเบียนเลขที่ 6838 หรือผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ด. ให้ความเห็นชอบ ในนามของ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2556
4. คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจที่สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีงวดวันที่ 1 มกราคม 2555 – 31 ธันวาคม 2555 ที่ผ่านมา รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ ภายใต้การตรวจสอบตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และโปร่งใส เพื่อให้หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถนำไปใช้ได้ต่อไป



.....  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
(นายเมตตา จารุจินดา)

## ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “สอท พอท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2547 ในนามบริษัท สอท พอท จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 16 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารประเภทสุกี้ชาบู ภายใต้การบริหารของนางสาวสุกัญญา บำยเจริญ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2538 โดยเริ่มจากร้านอาหารสุกี้ ชาบูตามสั่ง หรือแบบ A La Carte (การสั่งอาหารที่มีอยู่ในเมนู) สาขาแรกในนามร้าน “โคคาเฟรช สุกี้” ที่ห้างตะวันออกคอมเพล็กซ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

ในปี 2544 บริษัทได้เปลี่ยนแบรนด์ร้านอาหารจาก “โคคาเฟรช สุกี้” มาเป็น “สอท พอท สุกี้ ชาบู เรสโตรองด์” และในปี 2547 ได้เปลี่ยนรูปแบบการบริหารการจัดการใหม่ โดยก่อตั้งบริษัท สอท พอท จำกัด เพื่อเป็นศูนย์กลางในการบริหารงานและบริหารจัดการร้านสาขาทั้งหมด ต่อมาในปี 2548 บริษัททรูคตลาดร้านอาหารประเภทสุกี้ในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ โดยเปิดร้านบุฟเฟ่ต์อาหารนานาชาติที่เน้นอาหารประเภทสุกี้ ชาบู เป็นหลักเป็นแห่งแรกที่สาขาเซ็นทรัลพลาซ่า พระราม 2 ในรูปแบบร้าน “สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟ่ต์” ซึ่งประสบความสำเร็จและได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า บริษัทจึงได้ตัดสินใจขยายธุรกิจไปในแนว “บุฟเฟ่ต์” อิ่มได้ไม่อั้น All You Can Eat และได้ทยอยปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านอาหารจากร้านสุกี้ชาบูตามสั่งหรือแบบ A La Carte มาเป็นแบบบุฟเฟ่ต์เกือบทั้งหมด

ในปี 2549 กองทุนออริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด (ปัจจุบันได้เปลี่ยนเป็น กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมวรรณ จำกัด) ได้ตกลงเข้าร่วมทุนในบริษัท เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท

ในวันที่ 6 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 66/77 หมู่ที่ 8 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10230 ( ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2555 ได้เปลี่ยนแปลงเลขที่บ้านจากเดิมเลขที่ 66/77 เป็นเลขที่ 350 ตามคำสั่งสำนักงานเขต) และมีสำนักงานสาขาที่จดทะเบียนแล้วรวม 90 แห่ง โดยมีทุนจดทะเบียน 101,500,000 บาท ทุนชำระแล้ว 86,153,840 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 344,615,360 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนจำนวน 61,384,640 หุ้น บริษัทจะมีทุนชำระแล้วจำนวน 101,500,000 บาท

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในกิจการของ บริษัท ไคโดมอนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“ไคโดมอน”) ได้แก่ การซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานของไคโดมอน การซื้อสิทธิการเข้าพื้นที่ร้านสาขาจากธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารธนชาติ”) และอนุมัติเงินลงทุนปรับปรุงร้านสาขาที่ซื้อมาจากไคโดมอน การลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายธุรกิจร้านอาหารแบบปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น จากธุรกิจเดิมที่เป็นร้านอาหารบุฟเฟ่ต์นานาชาติที่เน้นสุกี้ ชาบู เพียงอย่างเดียว ซึ่งการทำรายการได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2554 และ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ขยายธุรกิจอาหารไปในแนวปิ้งย่างและชาบูสไตล์ญี่ปุ่น โดยได้เข้าลงทุนและรับโอนสินทรัพย์ดำเนินงานของไคโดมอนอันเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจร้านอาหาร

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุญาตให้บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน และเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 ตลาดหลักทรัพย์ได้พิจารณาข้อมูลของบริษัทแล้วเห็นว่าหุ้นสามัญของบริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ยกเว้นคุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย

บริษัทได้ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนจำนวน 61,384,640 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 15.12 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนครั้งนี้) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.80 บาท โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์ที่จะนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายต่างๆ) เป็นจำนวนเงิน ประมาณ 163.36 ล้านบาท เพื่อใช้ขยายสาขาใหม่และปรับปรุงสาขาในไตรมาสที่ 4/2555 - ไตรมาสที่ 2/2556 จำนวนรวม 110.00 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 30 ล้านบาท และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 23.36 ล้านบาท

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ได้แก่ กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย ได้เสนอขายหุ้นสามัญเดิมของบริษัท จำนวนรวม 40,600,260 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10.00 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ ประชาชนครั้งนี้

โดยบริษัทดำเนินการนำหุ้นสามัญทั้งหมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555

บริษัทประกอบธุรกิจร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติที่เน้นอาหารประเภทสุกี้ ชาบูเป็นหลัก ภายใต้แนวคิด “All You Can Eat” หรือ “อิ่มได้ไม่อั้น” โดยแบ่งประเภทร้านอาหารเป็น 2 ประเภท คือ ร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติภายใต้แบรนด์หลัก “ฮอท พอต” ที่เน้นอาหารประเภทสุกี้ ชาบูเป็นหลัก และร้านอาหารบุฟเฟต์แนวปิ้งย่างและชาบูสไตล์ญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ “ไดโคมอน” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสาขาร้านอาหารที่เปิดดำเนินการแล้วทั้งหมด 138 สาขาประกอบด้วย ร้านฮอท พอต 117 สาขา (ไม่รวมสาขาแฟรนไชส์) และร้านไดโคมอน 21 สาขา กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ครอบคลุมทุกภาคของประเทศ โดยแบ่งเป็นกรุงเทพฯและปริมณฑล 61 สาขา และต่างจังหวัดจำนวน 77 สาขา โดยสาขาเกือบทั้งหมดเป็นร้านแบบบุฟเฟต์ที่เสิร์ฟบนบาร์อาหาร มีเพียงร้านฮอท พอต 2 สาขา ในต่างจังหวัด ได้แก่ จังหวัดสุรินทร์ และบุรีรัมย์ ที่ยังเป็นร้านสุกี้ ชาบู แบบตามสั่ง (A La Carte)

## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท	:	บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติและสุกี้ ชาบู ภายใต้แบรนด์ “ฮอท พอต” และร้านอาหารบุฟเฟต์แนวปิ้งย่างและชาบูสไตล์ญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ “โคโคมอน”
ที่ตั้งสำนักงาน	:	สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 350 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10230
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107554000160
ทุนจดทะเบียนบริษัท	:	หุ้นสามัญ 406,000,000หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 101,500,000 บาท
ทุนเรียกชำระ	:	หุ้นสามัญ 406,000,000หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 101,500,000 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม – 31 ธันวาคม
Home Page	:	<a href="http://www.hotpot.co.th">http://www.hotpot.co.th</a>
โทรศัพท์	:	0-2943-8448
โทรสาร	:	0-2943-8458
นักลงทุนสัมพันธ์	:	นางสาวกัญญาวีร์ ชื่นอัจฉริยะ 02-9438448 ต่อ 1114 <a href="mailto:Ckanyawee@hotmail.co.th">Ckanyawee@hotmail.co.th</a>



### **บุคคลอ้างอิง**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต : นางสาวจันทร์รา ว่องศรีอุดมพร เลขทะเบียน4996

บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติจำกัด

267/1 ถ.ประชากรราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
โทรศัพท์ (66-2) 587-8080 โทรสาร (66-2) 585-9204  
เว็บไซต์ : <http://www.dharmniti.co.th>

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขต คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ (66-2) 229 2800 โทรสาร (66-2) 359 1259-62

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “สอท พอท”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2547 ในนามบริษัท สอท พอท จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 16 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารประเภทสุกี้ชาบู ภายใต้การบริหารของนางสาวสุกัญญา บ่ายเจริญ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2538 โดยเริ่มจากร้านอาหารสุกี้ชาบูตามสั่ง หรือแบบ A La Carte (การสั่งอาหารที่มีอยู่ในเมนู) สาขาแรกในนามร้าน “โคคาเฟรช สุกี้” ที่ห้างตะวันออกคอมเพล็กซ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยมีลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มครอบครัว ภายใต้พื้นที่บริหารจัดการประมาณ 300 ตารางเมตร ซึ่งได้รับความนิยมมากและเป็นร้านสุกี้ร้านเดียวที่ขึ้นชื่อในจังหวัดฉะเชิงเทรา และต่อมาได้ขยายสาขาในห้างตามจังหวัดต่างๆ เช่น สระบุรี สุรินทร์บุรีรัมย์ กำแพงเพชร และพิษณุโลกเป็นต้น โดยรูปแบบการขยายสาขาในขณะนั้นดำเนินการโดยจัดตั้งบริษัทต่างๆ เพื่อควบคุมร้านสาขาในแต่ละภูมิภาค

ในปี 2544 บริษัทได้เปลี่ยนแบรนด์ร้านอาหารจาก “โคคาเฟรช สุกี้” มาเป็น “สอท พอท สุกี้ ชาบู เรสโตรองด์”

ในปี 2547 ได้เปลี่ยนรูปแบบการบริหารจัดการใหม่ โดยการก่อตั้งบริษัท สอท พอท จำกัด เพื่อเป็นศูนย์กลางในการบริหารงานและบริหารจัดการร้านสาขาทั้งหมด และในเดือนตุลาคม 2547 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 40 ล้านบาท เป็น 56 ล้านบาท เพื่อรับโอนสินทรัพย์ของสาขาต่างๆ จากกลุ่มบริษัทเดิมเข้าเป็นสินทรัพย์ของบริษัท

ในปี 2548 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้วยการรุดตลาดร้านอาหารประเภทสุกี้ในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ โดยการเปิดร้านบุฟเฟต์อาหารนานาชาติที่เน้นอาหารประเภทสุกี้ ชาบูเป็นหลัก ที่สาขาเซ็นทรัลพลาซ่า พระราม 2 เป็นแห่งแรกในเดือนพฤษภาคม 2548 ในรูปแบบร้าน “สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์” ประกอบด้วยสุกี้ชาบูและอาหารนานาชาติหลากหลายกว่า 100 รายการ ซึ่งขณะนั้นยังไม่มีผู้ประกอบการธุรกิจสุกี้ชาบูรายใดดำเนินการ ส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จสามารถเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทได้ดี ลูกค้าให้การยอมรับและรู้จักแบรนด์สอท พอท มากขึ้น ทำให้เป็นจุดเริ่มต้นที่ดีของการเปิดตัวในห้างสรรพสินค้าใหญ่ และการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ครั้งสำคัญบนแนวความคิดที่ว่า นอกจากอาหารที่อร่อยและการบริการที่ดีแล้ว ยังต้องมอบ “ความคุ้มค่า” ในการบริโภคให้กับลูกค้าเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทได้ตัดสินใจขยายธุรกิจไปในแนว “บุฟเฟต์” อิ่มได้ไม่อั้น All You Can Eat และได้ทยอยปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านอาหารจากร้านสุกี้ชาบูตามสั่งหรือแบบ A La Carte มาเป็นแบบบุฟเฟต์ เกือบทั้งหมด จนถึงปัจจุบันยังคงเหลือร้านสุกี้ชาบูแบบตามสั่งอยู่เพียง 2 สาขาเท่านั้น คือ สาขาในจังหวัดบุรีรัมย์ และจังหวัดสุรินทร์ ซึ่งหลังจากการปรับเปลี่ยนเป็นร้านบุฟเฟต์อาหารนานาชาติ ที่มีความแตกต่างกับร้านสุกี้หลายราย ประกอบกับการมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพอาหารและการบริการ รูปแบบร้าน และความหลากหลายของอาหารอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า ส่งผลให้ปัจจุบัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555) บริษัทมีร้านสาขามากถึง 138 สาขา

ในปี 2549 กองทุนออริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย (“กองทุนออริออส”) และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด (ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2554 เป็นต้นมาได้เปลี่ยนเป็นกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด) (“กองทุน

<sup>1</sup>“ชาบู” คือวิธีการรับประทาน ซึ่งจะมีการนำเอาหม้อไฟมาตั้งตรงกลางแล้วนั่งล้อมวงปรุงไปรับประทานไป

ส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน”) ได้ตกลงเข้าร่วมทุนในบริษัท โดยลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทจำนวน 860,000 บาท พร้อมทั้งให้เงินกู้ยืมในรูปตั๋วเงินที่ไถ่ถอนได้ (Secured Redeemable Note) จำนวน 78,940,000 บาท และตั๋วสัญญาใช้เงิน (Secured Promissory Note) แก่บริษัทจำนวนรวม 72,200,000 บาท โดยบริษัทนำเงินที่ได้ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและขยายสาขา ซึ่งเป็นผลให้ในวันที่ 28 ธันวาคม 2549 บริษัทต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 860,000 บาท โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 86,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายต่อกองทุนอริออส จำนวน 57,333 หุ้น และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน จำนวน 28,667 หุ้น โดยเป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทสะสมและร่วมรับในอัตราร้อยละ 35 ของเงินปันผลที่จ่ายทุกราวหลังจากหักดอกเบี้ยตามระยะเวลาของตั๋วเงินที่ไถ่ถอนได้ โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียง 35 เสียง

เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2550 บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานบนที่ดินเนื้อที่รวม 13-0-96 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 11/1 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นโรงงานผลิตอาหารและเป็นครัวกลาง ให้กับร้านสาขาทั้งหมดของบริษัท

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554 กองทุนอริออส และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินได้ใช้สิทธิแปลงตั๋วเงินที่ไถ่ถอนได้เป็นหุ้นสามัญ ภายใต้เงื่อนไขสัญญาลงทุน (Investment Agreement) โดยบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมตามตั๋วเงินที่ไถ่ถอนได้ให้แก่กองทุนอริออสและกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินจำนวนรวม 78,940,000 บาท และบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 29,293,840 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,929,384 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้แก่กองทุนอริออส และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน ในราคาหุ้นละ 26.95 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 56,860,000 บาท เป็น 86,153,840 บาท ต่อมากองทุนอริออสและกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินได้แปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญทั้งจำนวน โดยเมื่อวันที่ 4 และ 5 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ลดและเพิ่มทุนจดทะเบียนตามลำดับ โดยได้ลดทุนจดทะเบียนในส่วน of หุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดจำนวน 860,000 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 860,000 บาท เป็นจำนวนเท่ากับการลดทุนในหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าว โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 86,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นบุริมสิทธิที่มีการลดทุนจำนวน 86,000 หุ้น ในราคาเสนอขายเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ ทำให้ปัจจุบันบริษัทไม่มีหุ้นบุริมสิทธิเหลืออยู่

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2554 บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 15,346,160 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 86,153,840 บาท เป็น 101,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 61,384,640 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554 บริษัทได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการร้านอาหารไคโดมอน ซึ่งเป็นร้านอาหารบุฟเฟต์ปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นจากบริษัท ไคโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“ไคโดมอน”) รวมถึงการรับโอนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานทั้งหมดและสินทรัพย์อื่นๆ เช่น สูตรอาหารและซอส ฐานลูกค้า สมาชิก คู่สัญญาทางธุรกิจ รวมทั้งพนักงานของไคโดมอน ตลอดจนเครื่องหมายการค้า ชื่อทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจร้านอาหารและอาหาร ได้แก่ ไคโดมอน อูมามิ ยาสึกิ และมิดาเกะ<sup>3</sup> เพื่อดำเนินการต่อภายใต้การบริหารและจัดการของบริษัท

<sup>2</sup> ตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2554 ไคโดมอนได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท วีริเทล จำกัด (มหาชน)”

<sup>3</sup> บริษัทได้ทยอยปิดสาขาของไคโดมอนในแบรนด์อูมามิ ยาสึกิ และมิดาเกะหรือเปลี่ยนบางสาขามาเป็นแบรนด์ไคโดมอน ตามความเหมาะสม ซึ่งปัจจุบันไม่มีการใช้แบรนด์อูมามิ ยาสึกิ และมิดาเกะสำหรับสาขาร้านอาหารของบริษัทแล้ว

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 61,384,640 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท สำหรับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติที่เน้นอาหารประเภทสุกี้ ชาบูเป็นหลัก ภายใต้แนวคิด “All You Can Eat” หรือ “อิ่มได้ไม่อั้น” โดยแบ่งประเภทร้านอาหารเป็น 2 ประเภท คือ ร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติภายใต้แบรนด์หลัก “สอท พอท” ที่เน้นอาหารประเภทสุกี้ ชาบูเป็นหลัก และร้านอาหารบุฟเฟต์แนวปิ้งย่างและชาบูสไตล์ญี่ปุ่นภายใต้แบรนด์ “โคโคมอน”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสาขาร้านอาหารที่เปิดดำเนินการแล้วทั้งหมด 138 สาขา ประกอบด้วยร้านสอท พอท 117 สาขา (ไม่รวมสาขาแฟรนไชส์ สอท พอท บุฟเฟต์ แวลู 1 สาขา) และร้านโคโคมอน 21 สาขา สาขาเกือบทั้งหมดเป็นร้านแบบบุฟเฟต์ที่เสิร์ฟบนบาร์อาหาร มีเพียงร้านสอท พอท 2 สาขา ในต่างจังหวัด ได้แก่ จังหวัดสุรินทร์ และบุรีรัมย์ ที่เป็นร้านสุกี้ ชาบู แบบตามสั่ง (A La Carte)

ปัจจุบัน บริษัทจัดแบ่งร้านอาหารทั้งหมดออกเป็น 6 แบรนด์ ดังนี้

ร้านอาหาร/แบรนด์	เครื่องหมายบริการ	แนวคิด
1) สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์		บุฟเฟต์นานาชาติสุกี้ชาบูและอาหารนานาชาติหลากหลายสไตล์กว่า 100 รายการ รวมทั้งขนมหวาน ไอศกรีม และเครื่องดื่ม ในราคา 329 บาทต่อคน (รวมเครื่องดื่ม) และจำกัดเวลาในการรับประทาน 1 ชั่วโมง 30 นาที
2) สอท พอท บุฟเฟต์ แวลู		บุฟเฟต์นานาชาติสุกี้ชาบูและอาหารหลากหลายสไตล์ รวมทั้งขนมหวาน ไอศกรีม เน้นความคุ้มค่าโดยการตั้งราคาที่ถูกลง ในราคา 289 บาทต่อคน (ไม่รวมเครื่องดื่ม) และไม่จำกัดเวลาในการรับประทาน
3) สอท พอท พรีเมสทิจ		บุฟเฟต์นานาชาติสุกี้ชาบูและอาหารนานาชาติหลากหลายสไตล์ และอาหารสไตล์ยุโรป เน้นบรรยากาศที่หรูหราและวางตำแหน่งทางการตลาดที่สูงกว่าแบรนด์อื่นๆ ในราคา 409 บาทต่อคน (รวมเครื่องดื่ม) และไม่จำกัดเวลาในการรับประทาน

ร้านอาหาร/แบรนด์	เครื่องหมายบริการ	แนวคิด
4) สอท พอท สุกี้ ชาบู		ร้านอาหารสุกี้ชาบู แบบ A La Carte (การตั้งอาหารที่มีอยู่ในเมนู) เป็ดย่าง และน้ำจิ้มรสเลิศ“สูตรเด็ด” ตามสไตล์ดั้งเดิมของสอท พอท ก่อนที่จะมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านอาหารเกือบทั้งหมดมาเป็นสไตล์บุฟเฟต์
5) สอท พอท ราเมน บุฟเฟต์		ร้านราเมนแบบใหม่สไตล์ญี่ปุ่น ที่ให้บริการแบบบุฟเฟต์บนบาร์อาหาร ในราคา 289 บาทต่อคน (ไม่รวมเครื่องดื่ม)และไม่จำกัดเวลาในการรับประทาน
6) ไดโดมอน		ร้านอาหารแบบบุฟเฟต์แนวปิ้งย่างและชาบูสไตล์ญี่ปุ่น ที่มีเมนูอาหารอื่นๆเพิ่มเติม นอกเหนือจากการปิ้งย่างให้เลือกอีกมากมาย ในราคา 259-329 บาทต่อคน ขึ้นกับสภาพร้าน/การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงร้านสาขานั้นๆ โดยปัจจุบันร้านส่วนใหญ่มีการปรับปรุงแล้ว บางส่วน (Minor Renovate) และกำหนดราคาขายที่ 289 บาทต่อคน (ไม่รวมเครื่องดื่ม)และจำกัดเวลาในการรับประทาน 1 ชั่วโมง 30 นาที และสาขาไดโดมอนโฉมใหม่หรือที่มีการปรับปรุงใหญ่ของร้านแล้ว (Major Renovate) กำหนดราคาขายที่ 329 บาทต่อคน (รวมเครื่องดื่ม) และจำกัดเวลาในการรับประทาน 1 ชั่วโมง 30 นาที

นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิ(แฟรนไชส์)ในการใช้เครื่องหมายบริการ สอท พอท บุฟเฟต์ แวลู แก่ผู้ประกอบการร้านอาหาร 1 แห่ง ตั้งอยู่ในห้างฟอรั่ม จังหวัดชลบุรี โดยเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทเป็นผู้ดูแลงานบริหารภายในร้านแฟรนไชส์ดังกล่าวทั้งหมด ได้แก่ งานปฏิบัติการ งานการตลาด งานจัดซื้อ งานผลิต งานขนส่งสินค้า งานซ่อมบำรุง งานบุคคล และงานบัญชี เป็นต้นโดยบริษัทมีรายได้จากธุรกิจแฟรนไชส์ ประกอบด้วยค่าธรรมเนียมบริหารจัดการรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิของร้านแฟรนไชส์ และรายได้จากการขายสินค้า ให้แก่ร้านแฟรนไชส์ ได้แก่สินค้าสดสินค้าแห้ง วัสดุสิ้นเปลือง และอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในร้านอาหาร เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สาขาร้านอาหารของบริษัท (ร้านสอท พอท และร้านไดโดมอน) ที่เปิดดำเนินการแล้วมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 138 สาขา (ไม่รวมสาขาแฟรนไชส์) มีการกระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ครอบคลุมทุกภาคของประเทศ โดยแบ่งเป็นกรุงเทพฯและปริมณฑล 61 สาขา ภาคกลาง 4 สาขา ภาคเหนือ 23 สาขา ภาค

ตะวันออก 11 สาขา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 23 สาขา ภาคตะวันตก 7 สาขา และภาคใต้ 9 สาขา ซึ่งทุกสาขาเป็นพื้นที่เช่า/พื้นที่เช่าระยะยาว (สิทธิการเช่า) ภายในห้างสรรพสินค้า โมเดิร์นเทรด หรือ ศูนย์การค้าต่างๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการหรือความสะดวกสบาย ในการเข้าถึงของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละแบรนด์ได้เป็นอย่างดี โดยมีการวางแบรนด์หรือประเภทร้านอาหารที่แตกต่างกันไป ให้เหมาะสมในแต่ละพื้นที่หรือแต่ละประเภทของห้างที่แต่ละสาขาร้านอาหารนั้นตั้งอยู่ ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกันเพื่อให้สามารถครอบคลุมกลุ่มลูกค้าได้ในทุกระดับ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา กลุ่มคนทำงาน และกลุ่มครอบครัว ที่มีไลฟ์สไตล์ชอบความรวดเร็ว รักอิสระ ชอบรับประทานอาหารเป็นหมู่คณะ และเน้นความคุ้มค่า ซึ่งลูกค้าสามารถมีอิสระในการเลือกอาหารที่ต้องการบนบาร์อาหารได้ด้วยตนเอง และมีอาหารหลากหลายในราคาไม่แพง ภายใต้กลยุทธ์การกำหนดราคาขายที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเภทร้านอาหารหรือแบรนด์ โดยมีราคารูฟเฟ้หลายระดับราคา ได้แก่ 259 บาทต่อคน และ 289 บาทต่อคน (ไม่รวมเครื่องดื่ม) และ 329 บาทต่อคน และ 409 บาทต่อคน (รวมเครื่องดื่ม) (ราคารูฟเฟ้ดังกล่าวเป็นราคาสุทธิที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) รวมทั้งมีการคิดราคาลดในอัตราคนละ 50 บาท ในกรณีที่ลูกค้ารับประทานอาหารมากเกินไปและรับประทานไม่หมด เพื่อสร้างวัฒนธรรมการบริโภคอาหารที่ดี และเป็นการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าไม่ฟุ่มเฟือย อีกทั้งเป็นการลดต้นทุนที่ไม่จำเป็นให้กับบริษัท และในกรณีที่รับประทานเกินเวลาที่กำหนด (สำหรับร้านอาหารบางแบรนด์) จะมีค่าปรับในอัตรา 20 บาทต่อคน ต่อทุก 10 นาที ที่รับประทานเกินเวลาที่กำหนด

บริษัทมีโรงงานหรือครัวกลางตั้งอยู่ที่อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี บนพื้นที่ 13-0-96 ไร่ ซึ่งผ่านการตรวจและได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ GMP (Good Manufacturing Practice) จากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปทุมธานี และมาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis And Critical Control Point) จาก Moody International (Thailand) Ltd. โดยโรงงานทำหน้าที่จัดหาอาหาร และวัตถุดิบ รวมทั้งผลิตน้ำจิ้มซึ่งเป็นเครื่องปรุงรสหลักของสุกี้ ชาบู และผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่น ลูกชิ้นประเภทต่างๆ ปลาหมึกยัดไส้ และหมูปรุงรส เป็นต้น เพื่อส่งให้แก่ร้านสาขาต่างๆ โดยมีการควบคุมคุณภาพของอาหารและวัตถุดิบต่างๆ รวมทั้งรสชาติอาหาร และน้ำจิ้ม ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกสาขา และมีความคงที่สม่ำเสมอของรสชาติอาหาร บริษัทมีระบบการขนส่งวัตถุดิบและอาหารจากโรงงานหรือครัวกลางมายังร้านสาขาทั่วประเทศด้วยรถขนส่งของบริษัทเองทั้งหมด ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพ ความสดใหม่ กำหนดเวลา และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งโรงงานหรือครัวกลางยังเป็นที่จัดเก็บวัตถุดิบทั้งของสดของแห้ง อาหารกึ่งสำเร็จรูป เครื่องปรุง อุปกรณ์ครัวและของใช้ในร้านอาหาร เป็นต้น โดยมีการวางแผนจัดเตรียมและสำรองให้เพียงพอกับความต้องการในแต่ละสาขา

### **เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ**

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหารแบบบุฟเฟ้ อาหารนานาชาติ สุกี้ ชาบู และขยายไปสู่ร้านอาหารสไตล์บั้งไฟ เพื่อขยายฐานลูกค้าและกลุ่มเป้าหมายใหม่ให้เพิ่มขึ้น รวมทั้งเป็นทางเลือกใหม่ให้กับลูกค้าหรือผู้บริโภคทั่วไปซึ่งภายใต้สถานการณ์ในปัจจุบันบริษัทมีแผนงานการขยายสาขาร้านอาหาร ประมาณปีละ 20-25 สาขา ให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ทั้งในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ ปริมณฑล และพื้นที่ต่างจังหวัดที่มีกำลังซื้อสูงพอสมควร โดยบริษัทยังคงเน้นแนวคิด (Concept) เดิมของความเป็นผู้นำร้านอาหารบุฟเฟ้ที่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า หรือโมเดิร์นเทรดและคอนเซ็ปต์ของร้านอาหารสไตล์บุฟเฟ้ที่เสิร์ฟบนบาร์อาหารนอกจากนี้ บริษัทยังแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจร้านอาหารบุฟเฟ้ด้านานาชาติไปยังประเทศเพื่อนบ้านอีกด้วย

## ปัจจัยความเสี่ยง

### **ความเสี่ยงจากการจัดหาพื้นที่เช่า**

การเลือกทำเลที่เหมาะสมเป็นหนึ่งในปัจจัยความสำเร็จหรือการเติบโตของการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร โดยบริษัท มีช่องทางการจำหน่ายในสาขาร้านอาหารที่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้า โมเดิร์นเทรด และศูนย์การค้าต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนและเป็นที่รวมของแหล่งจับจ่ายใช้สอย หลายหลายร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้ง่ายและเลือกใช้บริการได้ตามต้องการ ความสามารถในการจัดหาพื้นที่เช่าเพื่อขยายสาขาใหม่ และการรักษาพื้นที่เช่าเดิมที่อยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ ด้วยการได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีเป้าหมายในการขยายสาขาเพิ่มขึ้นทุกปีในพื้นที่ซึ่งเป็นช่องทางการจำหน่ายของบริษัท เพื่อรองรับตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคอาหารบุฟเฟต์ที่มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถจัดหาพื้นที่เป้าหมายเพื่อเปิดสาขาร้านอาหารใหม่ หรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่า ซึ่งพื้นที่ร้านอาหารของบริษัทส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เช่ามีอายุสัญญาเช่าคราวละ 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกคราวละ 3 ปี อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและแผนการเพิ่มยอดขายเพื่อสร้างความเติบโตในอนาคตของบริษัทได้

นอกจากนี้ ความสำเร็จของร้านสาขาต่างๆ และการปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ทำกับผู้ให้เช่าด้วยดีตลอดมา ส่งผลให้บริษัทได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าในทุกพื้นที่มาโดยตลอด มีเพียงบางพื้นที่ที่บริษัทไม่ต้องการต่ออายุสัญญา ด้วยเหตุผลที่ประเมินแล้วเห็นว่าไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาพื้นที่เช่าหรือการต่ออายุสัญญาเช่าที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานบริษัทแต่อย่างใด

### **ความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ของวัตถุดิบและอาหาร**

คุณภาพและความสดใหม่ของวัตถุดิบ มีผลอย่างมากต่อคุณภาพของอาหาร ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับวัตถุดิบทุกชนิดที่ใช้ในการผลิตหรือปรุงอาหาร รวมทั้งที่เสิร์ฟบนบาร์อาหาร โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทกว่าร้อยละ 90 เป็นของสด เช่น เนื้อสัตว์ ไข่ อาหารทะเล ผัก และผลไม้ต่างๆ ซึ่งโรงงานจะสั่งซื้อเป็นประจำทุกวัน เพื่อจัดส่งให้แก่ร้านสาขาต่างๆ รวมทั้งเพื่อนำมาผลิตเป็นอาหารหรือผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น น้ำจิ้มสุกี้ น้ำจิ้มไก่ โคมอน หมูปรุงรส เกี้ยวกุ้ง และลูกชิ้นประเภทต่างๆ เป็นต้น ก่อนจัดส่งให้แก่ร้านสาขาต่างๆ เพื่อนำไปเสิร์ฟบนบาร์อาหาร วัตถุดิบดังกล่าวมีอายุการใช้และเก็บรักษาสั้น และมีการเสื่อมสภาพได้ง่าย ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถควบคุมและบริหารจัดการจัดซื้อ การจัดเก็บและการใช้วัตถุดิบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะก่อให้เกิดการสูญเสีย (waste) ได้ง่าย และมีผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความสดใหม่และคุณภาพของวัตถุดิบและอาหารทุกชนิด ที่นำมาให้บริการแก่ลูกค้าภายในร้านอาหาร ในขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ จึงได้มีการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละวัน และมีการดูแลควบคุมการจัดเก็บวัตถุดิบอย่างเหมาะสม โดยมีการแยกประเภทของวัตถุดิบที่จัดเก็บในแต่ละคลังสินค้า ตามลักษณะของวัตถุดิบแต่ละประเภท มีทั้งพื้นที่จัดเก็บทั่วไป ห้องเย็น (Chill Room) และห้องแช่แข็ง (Freezer) เพื่อคงความสดใหม่และสภาพดั้งเดิมของวัตถุดิบให้คงอยู่อย่างสมบูรณ์ ตลอดจนการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและสินค้าของร้านสาขา เพื่อให้การบริหารต้นทุนวัตถุดิบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและลดการสูญเสียที่ไม่จำเป็น



### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผลผลิตทางการเกษตร เช่น เนื้อสัตว์ ผัก ผลไม้ และเครื่องเทศต่างๆ เป็นต้น ซึ่งมีปริมาณและราคาผันผวนตามฤดูกาล ความแปรปรวนของสภาพอากาศ ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคพืชและสัตว์ ตลอดจนปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดและความต้องการของตลาดในขณะนั้นๆ เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท และส่งผลกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบในบางช่วงเวลา รวมทั้งมีผลกระทบต่อราคาต้นทุนวัตถุดิบ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมและบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และพยายามลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาต้นทุนวัตถุดิบ โดยฝ่ายจัดซื้อของบริษัทได้มีการติดต่อประสานงานและสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด รวมทั้งได้มีการติดตามภาวะตลาด แนวโน้มราคา และปริมาณวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลาหรือแต่ละฤดูกาลอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับวัตถุดิบทั้งทางตรงทางอ้อม เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบต่างๆ เพื่อเตรียมแก้ไขและรับมือกับสถานการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งอาจมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าหรือการจองซื้อในปริมาณมากและมีระยะเวลาส่งมอบที่ชัดเจนตามที่ตกลงกัน เพื่อให้ได้ในส่วนลดเพิ่มขึ้น และมั่นใจได้ว่าบริษัทจะไม่ขาดแคลนวัตถุดิบ

นอกจากนี้ เนื่องจากรายการอาหารภายในร้านของบริษัทมีจำนวนมากและมีการปรับเปลี่ยนหมุนเวียนรายการต่างๆ อยู่เป็นประจำให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา จึงสามารถลดผลกระทบจากการขาดแคลนวัตถุดิบหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบบางประเภทในบางช่วงเวลาได้ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบหรือการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบจนมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทจะยังไม่ปรับเพิ่มราคาอาหารทันทีเมื่อราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากวัตถุดิบเกือบทั้งหมดเป็นผลผลิตทางการเกษตรซึ่งมีการขึ้นลงของราคาเกือบทุกวัน แต่จะพิจารณาปรับเพิ่มราคาอาหาร ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มในทิศทางที่เพิ่มขึ้นโดยตลอดหรือราคาวัตถุดิบโดยรวมมีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อมิให้บริษัทต้องรับภาระจากต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นจนกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาส่งหรือคู่แข่ง เพื่อมิให้กระทบต่อยอดขายหรือฐานลูกค้าโดยรวมของบริษัท

### ความเสี่ยงจากการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราค่าแรงขั้นต่ำ

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2554 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี ได้มีมติเห็นชอบในหลักการให้ปรับเงินเดือนขั้นต่ำให้กับผู้ที่จบการศึกษาปริญญาตรีเป็น 15,000 บาท และอนุมัติปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำเป็น 300 บาทต่อวัน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการค่าจ้างกลางและผู้ที่เกี่ยวข้องจะได้มีการพิจารณาในรายละเอียดของกรอบเวลาวิธีการ และเงื่อนไขของการปรับเพิ่มขึ้นดังกล่าวต่อไป

โดยเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ปรับเพิ่มอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ประจำปี 2555 เลื่อนเพิ่มร้อยละ 40 ของค่าจ้างปัจจุบัน และให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 เมษายน 2555 โดยจังหวัดที่ได้รับค่าจ้าง 300 บาทก่อนจังหวัดอื่น มี 7 จังหวัด คือ ภูเก็ต กรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม

การปรับเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเดือนและค่าจ้างขั้นต่ำตามนโยบายของรัฐบาลดังกล่าว มีผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น โดยเฉพาะบริษัทที่มีสาขาร้านอาหารส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล อย่างไรก็ตามบริษัทได้ปรับ



อัตราค่าจ้างขั้นต่ำให้เท่ากับ 300 บาทต่อวัน สำหรับพนักงานประจำรายวันของร้านสาขาในเขตกรุงเทพมหานคร มาตั้งแต่เดือนกันยายน 2554 ที่ผ่านมาแล้ว (ในช่วงก่อนหน้านี้อัตราค่าจ้างขั้นต่ำของบริษัทก็ใกล้เคียงกับ 300 บาทต่อวันอยู่แล้ว) ซึ่งการปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำดังกล่าวแม้จะกระทบต่อค่าใช้จ่ายของบริษัทบ้างก็ตาม แต่บริษัทมีมาตรการลดผลกระทบดังกล่าวด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงาน ลดอัตราการลาออกของพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานชดเชยกับค่าใช้จ่ายที่จะสูงขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญและดำเนินการมาโดยตลอดเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่สม่ำเสมอ นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจร้านอาหารไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมด้านราคาจากหน่วยงานราชการใด ดังนั้น หากบริษัทต้องรับภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งคาดว่าจะส่งผลต่อธุรกิจร้านอาหารโดยทั่วไปที่รวมทั้งคู่แข่งของบริษัทด้วย บริษัทอาจพิจารณาปรับราคาอาหารเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมเพื่อชดเชยกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวได้

### ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน

การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจมีผลกระทบต่อพฤติกรรมของผู้บริโภค ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวหรือมีแนวโน้มขยายตัวลดลง จะส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค และความกังวลถึงความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต ผู้บริโภคต่างประหยัดและลดค่าใช้จ่ายประจำวันลง เพื่อออมเงินไว้ใช้ในอนาคตก ทำให้ภาคธุรกิจต่างๆ ได้รับผลกระทบตามมา โดยธุรกิจร้านอาหารก็เป็นธุรกิจหนึ่งที่ได้รับผลกระทบดังกล่าวโดยเฉพาะร้านอาหารต่างประเทศหรือร้านอาหารหรูที่มีราคาแพง เนื่องจากผู้บริโภคลดความถี่ในการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน หรือเลือกร้านอาหารที่มีราคาถูกลง เช่น ร้านอาหารเล็กๆ หรือร้านอาหารรายย่อย หรือเลือกร้านอาหารระดับกลาง ไม่หรูหรามาก แต่เน้นเรื่องความคุ้มค่าเพื่อลดค่าใช้จ่ายต่อการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้ของผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารให้ลดลง

อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นระยะเวลากว่า 18 ปี บริษัทได้ผ่านช่วงวิกฤตเศรษฐกิจมาหลายครั้ง ทำให้บริษัทมีการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับวิกฤติเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้นตลอดเวลา และได้มีการวางแผนและปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เหมาะสมในแต่ละสถานการณ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ เช่น การปิดสาขาที่ประสบผลขาดทุนและมีโอกาสฟื้นตัวยาก รวมทั้งการปรับลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการที่ไม่จำเป็นลง ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าการสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่งจะสามารถอยู่รอดหรือเติบโตได้ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา รวมทั้งการรักษาคุณภาพของอาหารและความคุ้มค่าให้กับลูกค้า ถึงแม้ในยามที่บริษัทได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจก็ตาม ซึ่งเมื่อสภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวดีขึ้น ลูกค้าก็จะกลับมาใช้บริการในร้านของบริษัทเพิ่มมากขึ้น

ด้วยสภาวะการแข่งขันทางด้านธุรกิจอาหารมีการแข่งขันกันค่อนข้างสูง มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เปิดร้านอาหารญี่ปุ่นจำนวนมากเนื่องจากความนิยมในอาหารประเภทนี้เติบโตอย่างรวดเร็วในประเทศไทย และมีคู่แข่ง บางรายเปิดร้านอาหารในลักษณะเดียวกันกับของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการแข่งขันทางด้านคุณภาพอาหาร ความโดดเด่นในเรื่องของความหลากหลาย และปรับเปลี่ยนรายการอาหารให้ตรงความต้องการของผู้บริโภคอยู่เสมอ มีการทำโฆษณาประชาสัมพันธ์และกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่างๆ อยู่เสมอ นอกจากนโยบายด้านการตลาดแล้ว บริษัทยังมีหลายแบรนด์ เพื่อรองรับกำลังซื้อของผู้บริโภคอีกด้วย

### ความเสี่ยงจากการเปิดร้านสาขาใหม่

การเพิ่มจำนวนสาขาร้านอาหารของบริษัท เป็นแนวทางหนึ่งในการสร้างความเติบโตให้กับบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายให้มีการเปิดร้านสาขาเพิ่มขึ้นในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาวะตลาด ความต้องการและกำลังซื้อของผู้บริโภคแต่ในขณะเดียวกันก็มีการปิดร้านสาขาบางสาขาที่ไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ในการลงทุนเปิดร้านสาขานั้น จะต้องใช้เงินลงทุนสาขาละประมาณ 6 - 7 ล้านบาท ได้แก่ เงินลงทุนในการปรับปรุงอาคารพื้นที่เช่า ค่าตกแต่งร้าน เครื่องครัวและอุปกรณ์ เงินประกันตามสัญญาเช่าร้าน เป็นต้น ทั้งนี้ขนาดของเงินลงทุนในแต่ละสาขารับขึ้นกับทำเลที่ตั้ง ขนาดพื้นที่ และการตกแต่งร้านเป็นสำคัญ โดยที่บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนเปิดร้านใหม่ หากไม่สามารถทำยอดขายให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด หรืออัตราผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัท และในกรณีที่จำเป็นต้องมีการปิดร้านสาขาดังกล่าวบริษัทจะต้องตัดจำหน่ายสินทรัพย์ต่างๆ เช่น ส่วนปรับปรุง ตกแต่งอาคาร เป็นต้น ที่ได้ลงทุนไว้ในร้านออกจากบัญชี ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายโดยรวม

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนเปิดร้านสาขาใหม่ จึงต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบในการดำเนินการต่างๆ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการลงทุน ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ ทำเลที่ตั้ง ความหนาแน่นของชุมชนและกำลังซื้อในพื้นที่นั้นๆ การเลือกประเภทร้านอาหารหรือแบรนด์ให้สอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ เป็นต้น โดยจะต้องคำนึงถึงประโยชน์และความคุ้มค่าของการลงทุน ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ รวมทั้งจะต้องเตรียมความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน การจัดการควบคุมดูแลร้าน การจัดหาบุคลากร สินค้าและวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการ รวมทั้งการจัดทำแผนงานด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายด้านต่างๆ เพื่อให้มีผู้มาใช้บริการในร้านและเพิ่มยอดขายให้กับร้านสาขานั้นๆ รวมทั้งยังเป็นการสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามรายงานผลประกอบการในแต่ละสาขาเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และมีการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ทันทั่วทั้ง รวมทั้งใช้ในการวางแผนและกำหนดทิศทางการเติบโตของบริษัทในอนาคต

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการกู้ยืมเงินจำนวนมาก เพื่อใช้ในโครงการลงทุนตามแผนขยายงานในปี 2555 ส่วนที่เหลืออยู่ ได้แก่ การเปิดร้านสาขาใหม่และการปรับปรุงร้านสาขาเดิมของสอท พอท การชำระเงินค่าซื้อสิทธิการเช่าพื้นที่สาขา ร้านไดโดมอนส่วนที่เหลือให้แก่ธนาคารธนชาต และธนาคารกรุงไทย และการปรับปรุงสาขา ร้านไดโดมอน รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 290 ล้านบาท โดยมีแหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท และเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน

ทั้งนี้แหล่งเงินทุนส่วนใหญ่จะมาจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์สองแห่งจำนวนรวม 315 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมเพื่อใช้ขยายสาขาใหม่และปรับปรุงร้านสาขาเดิมของสอทพอท จำนวน 165 ล้านบาท และวงเงินกู้ยืมเพื่อใช้ลงทุนในกิจการของไดโดมอนจำนวน 150 ล้านบาท ซึ่งในอนาคตหากมีการเบิกใช้วงเงินกู้ยืมตามแผนการลงทุนดังกล่าวจะทำให้บริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวนมาก และมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีหนี้สินรวม 450.75 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 382.09 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.18 เท่า หรือเท่ากับ 1.13 เท่า ในกรณีคำนวณตามเกณฑ์ของสัญญากู้เงินเพื่อใช้ขยายสาขาของฮอท พอท นอกจากนี้ ในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินดังกล่าว บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญากู้เงิน ที่จะต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 1.5 เท่า ตามสัญญากู้เงินเพื่อใช้ขยายสาขาของฮอท พอท (ตามสัญญากู้เงิน กำหนดให้หนี้สิน หมายถึง หนี้สินทั้งหมด หัก เงินกู้ยืมกรรมการหรือผู้ถือหุ้น และส่วนทุน หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งหมด รวมกับเงินกู้ยืมกรรมการหรือผู้ถือหุ้น) และอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า ตามสัญญากู้เงินเพื่อลงทุนในกิจการของไคโดมอน (คำนวณอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน โดยใช้หนี้สินรวมหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม)

อย่างไรก็ตาม เงินสดที่ใช้ในการลงทุนดังกล่าว รวมทั้งการชำระเงินค่าซื้อสิทธิการเช่าพื้นที่ร้านสาขาจากธนาคาร ธนชาตและธนาคารกรุงไทย และการปรับปรุงร้านสาขาที่ซื้อมาจากไคโดมอน เป็นการทยอยจ่ายชำระค่าซื้อสิทธิการเช่า และทยอยลงทุนปรับปรุงร้านสาขาตามความเหมาะสมและมีความยืดหยุ่นได้ ซึ่งบริษัทจะไม่เบิกเงินกู้ทั้งหมดในคราวเดียว ในขณะเดียวกันเงินกู้ที่ได้เบิกไปแล้วก็ต้องทยอยชำระคืนเป็นรายเดือน ซึ่งจะทำให้มียอดเงินกู้ยืมบางส่วนลดลง รวมทั้งจะมี ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิในแต่ละงวด และเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนครั้งแรก ช่วยให้ บริษัทสามารถรักษอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกินอัตราที่กำหนดดังกล่าวข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทจะมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว และได้วางแผนการใช้เงินอย่างระมัดระวังเพื่อไม่ให้เกิดการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญากู้เงิน โดยเฉพาะการจ่ายชำระคืนเงิน กู้ยืมทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยให้ได้ตามกำหนดเวลา รวมทั้งการเบิกเงินกู้จะต้องพิจารณาตามความจำเป็นควบคู่กับการรักษา อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกินกว่าอัตราที่ธนาคารกำหนด

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

เนื่องจากนายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวสกุณา บ่ายเจริญ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นผู้ร่วมกันก่อตั้งบริษัท มีประสบการณ์ในธุรกิจและมีส่วนสำคัญอย่างมากในการบริหารงานในบริษัทให้มีชื่อเสียง มีฐานะการเงินที่มั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถสร้างแบรนด์ฮอท พอท ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดร้านอาหารชั้นนำ ซึ่งหากบริษัทสูญเสีย บุคคลดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร และได้มีการวางระบบการทำงานให้ลดการ พึ่งพิงผู้บริหาร โดยการกระจายงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ อำนาจในการจัดการด้านต่างๆ ให้แก่ผู้บริหารในสายงานต่างๆ ตามความถนัด ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถของแต่ละบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสม รวมทั้งมีนโยบายในการ ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะความเป็นผู้นำให้แก่ผู้บริหารและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีนโยบาย สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ เพื่อมาร่วมงานกับบริษัทเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับแผนการขยายกิจการ เพื่อสร้าง การเติบโตอย่างมั่นคงให้กับบริษัท

## โครงสร้างเงินลงทุน และการจัดการ

### โครงสร้างเงินลงทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 101,500,000 บาท และทุนเรียกชำระแล้ว เป็น 101,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 406,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2555

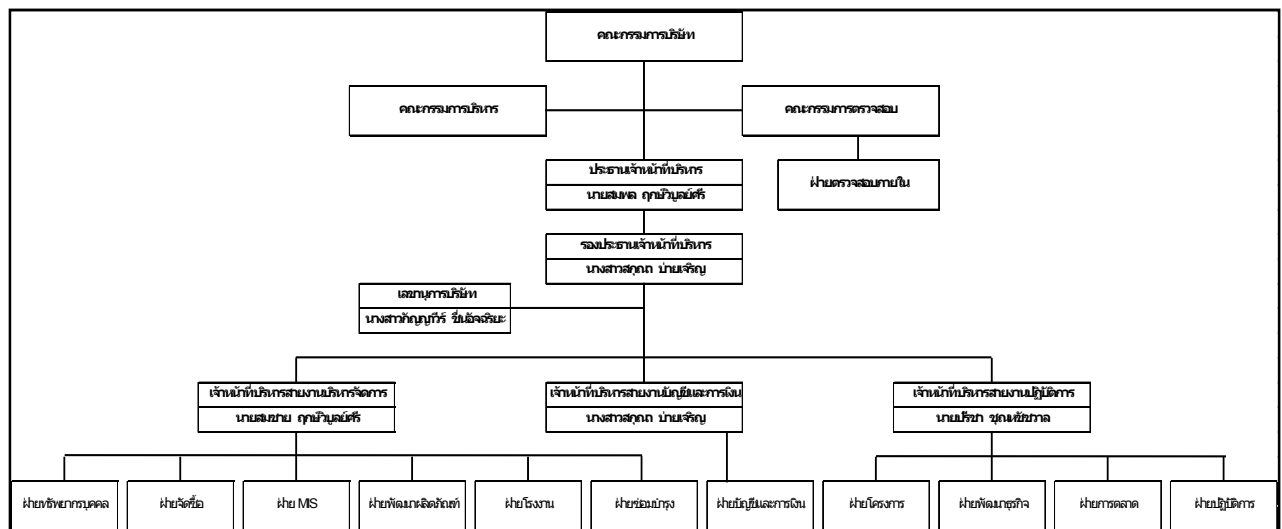
รายชื่อ	ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2555	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มนายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	216,062,000	53.22
- นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	110,782,000	27.29
- นางสาวสกุณา บ่ายเจริญ	104,468,000	25.73
- นายประโชชน์ บ่ายเจริญ	406,000	0.10
- นางขวัญเรือน บ่ายเจริญ	406,000	0.10
2. กองทุนออริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย <sup>1/</sup>	13,843,400 <sup>1/</sup>	3.41
3. นายวรพจน์วิญญาสุวรรณหกุล	10,269,100	2.53
4. นายวัชรแก้วสว่าง	10,000,000	2.46
5. กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนรวมวรรณ จำกัด (“กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน”) <sup>1/</sup>	6,921,700 <sup>1/</sup>	1.70
6. นายวิวัฒน์ชุดิเชษฐพงศ์	5,954,800	1.47
7. นายบุญชัยศรีปริญญานันต์	4,804,300	1.18
8. นายปรีชา ชุณหะวัณ	4,480,000	1.10
9. นายอมรวัฒน์ธีรภักดิ์	4,200,000	1.03
10. นายสุทธิวิเชียรเมฆมานุวัฒน์	3,915,300	0.96
11. รายย่อย	125,549,400	30.94
รวม	406,000,000	100.00

**หมายเหตุ:** <sup>1/</sup> กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชียซึ่งเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายมอริเชียสและมีการลงทุนในภาคพื้นเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รวมทั้งประเทศไทย และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน ซึ่งเป็นกองทุนส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (เดิมมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทจัดการ และได้เปลี่ยนแปลงบริษัทจัดการเป็นบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด นับตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2554 เป็นต้นมา) ได้ตกลงเข้าร่วมทุนในบริษัทตามสัญญาลงทุนลงวันที่ 18 ธันวาคม 2549 โดยลงทุนในตั๋วเงินที่ไถ่ถอนได้ คำสัญญาใช้เงิน และหุ้นบุริมสิทธิที่ออกโดยบริษัท (ดูรายละเอียดในส่วนที่ 2 ข้อ 5.3.2 สัญญาอื่นๆ) การลงทุนดังกล่าวนี้เป็นไปตามข้อตกลงของทั้งสองฝ่ายในอันที่จะร่วมลงทุนในลักษณะคู่ขนานคือ กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชียและกองทุนรวมส่วนบุคคลของธนาคารออมสินจะร่วมลงทุนในบริษัทในสัดส่วนการลงทุนที่ได้ตกลงกันและการจำหน่ายไปซึ่งการลงทุนในบริษัทจะเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันระหว่างทั้งสองฝ่าย ซึ่งทั้งสองฝ่ายอาจโอนหุ้นให้แก่กันตามความตกลงระหว่างกันในเวลาใดๆ ก็ได้

## **นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

## โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการต่างๆ ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๕ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน ๘ ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเมตตา จารุจินดา	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2.	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	กรรมการ
3.	นางสาวสุกฤดา บำรุงเจริญ	กรรมการ
4.	นายปรีชา ชุณหะวัณ	กรรมการ
5.	นายศรีสันต์ จิตรวรนนท์	กรรมการ
6.	นายธีรวิทย์ ปางวิรุฬห์รักษ์	กรรมการ
7.	นายสุกฤดา เมฆมานุวัฒน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
8.	นายอมรศักดิ์ เกตุเจริญ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวกัญญาวีร์ ชื่นอภัยจริยะ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเมตตา จารุจินดา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุกกฤต เมฆภาณุวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายสุกกฤต เมฆภาณุวัฒน์ และนายอมรศักดิ์ เกตุจรรยาเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวสกุณา บ่ายเจริญ	กรรมการบริหาร
3.	นายปรีชา ชุณหะวัณ	กรรมการบริหาร

### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีคณะผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางสาวสกุณา บ่ายเจริญ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายปรีชา ชุณหะวัณ	เจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ
4.	นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี	เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหารจัดการ

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงการสอบทานการควบคุมการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยทบทวนผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และมีการนำเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวมีการตั้งขึ้นตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลรวมถึงเป็นผู้ประเมินผลเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินของก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2555 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง โดยร่วมกับผู้สอบบัญชีจากภายนอกผู้ตรวจสอบภายใน และ สำนักตรวจสอบจากภายนอก เพื่อให้ความเห็นเสนองบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานจากบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ยังคงให้ความสำคัญในเรื่องการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ออมนิติและบรรจุหัวข้อการสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในไว้ในแผนงานฝ่ายตรวจสอบภายในปี 2555 ให้เหมาะสม จากการติดตามผลพบว่าระบบปฏิบัติงานเป็นไปตามระบบควบคุมภายในโดยรวมมีจุดบกพร่องเพียงเล็กน้อยและดำเนินการให้ตรวจติดตามแก้ไขโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และ สำนักตรวจสอบจากภายนอก

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นสำนักตรวจสอบจากภายนอกมาทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทโดยบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ไม่ได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัททำหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน ติดตามระบบบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้จัดให้มีขึ้นอย่างพอเพียง มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระ มีทรัพยากรและงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน ทั้งด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ และการตรวจสอบด้านการเงินโดยรายงานผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดเป็นแบบประเมินอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพพอควรแล้ว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท เห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) มีประสิทธิภาพเพียงพอ ที่ทำให้มั่นใจได้ว่าสินทรัพย์ของบริษัทมีการป้องกันและรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพ



## รายการระหว่างกัน

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2555

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. นางสาวศุภณา บำยเจริญ	- กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท (ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2555) ร้อยละ 25.73 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
2. นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	- กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท (ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2555) ร้อยละ 27.29 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
3. นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี	- เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหารจัดการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท (ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2555) ร้อยละ 0.10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
4. นายสมบูรณ์ ฤกษ์วิบูลย์ศรี	- ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท (ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2555) ร้อยละ 0.10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
5. กองทุนออริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย (“กองทุนออริออส”)	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท (ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2555) ร้อยละ 3.41 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
6. กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด (“กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน”)	- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท (ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2555) ร้อยละ 1.70 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
			ปี 2555	
1. กองทุนออริออส	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	<p><b>เงินกู้ยืม</b> : บริษัทกู้ยืมเงินจากกองทุนออริออส เซาท์อีสท์ เอเชีย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและขยายสาขา</p> <p>ตั๋วสัญญาใช้เงิน (Secured Promissory Note) จำนวน 48,133,333 บาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปีชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2554</p> <p>ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด</p> <p>ผู้เพิ่มระหว่างงวด</p> <p>ชำระคืนระหว่างงวด</p> <p>ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p>	<p>18,112,448</p> <p>-</p> <p>-18,112,448</p> <p>-</p> <p>882,984</p>	<p>ตั๋วสัญญาใช้เงิน (Secured Promissory Note) บริษัทได้รับผ่อนผันให้ชำระคืนภายในปี 2554 จากเดิมที่ต้องชำระคืนภายในเดือนเมษายน 2554 เนื่องจากบริษัทยังคงมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนในการขยายสาขาตามแผนการขยายสาขาในปี 2554</p> <p>บริษัทจะนำเงินบางส่วนที่ได้จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนในครั้งนี้อำนาจเงินกู้ยืมตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังเหลืออยู่ทั้งจำนวนภายใน 1 วันทำการนับจากวันที่บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วในส่วนของการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน</p>
2. กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	<p>ตั๋วสัญญาใช้เงิน (Secured Promissory Note) จำนวน 24,066,667 บาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปีชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2554</p> <p>ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด</p> <p>ผู้เพิ่มระหว่างงวด</p> <p>ชำระคืนระหว่างงวด</p>	<p>-</p> <p>9,058,496</p> <p>-</p> <p>-9,058,496</p>	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
			ปี 2555	
		ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด ดอกเบี้ยจ่าย	- 441,602	
3. นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ของ บริษัท	<b>การค้าประกัน :</b> นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี ได้นำหุ้นของ บริษัทที่ตนเองถืออยู่จำนวน 51,692,304 หุ้น มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมมูลค่าเท่ากับ 12,923,076 บาท นำมาเป็นหลักประกันกับธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญากู้ยืมเงิน เพื่อเป็นหลักประกันการชำระ หนี้ชั่วคราวของค่าสิทธิการเช่าระยะยาวร้านไดโคมอน จำนวน 8 สาขา ที่บริษัทซื้อมาเพื่อขยายการค้าเงินธุรกิจ โดยเมื่อบริษัทได้ดำเนินการโอนสิทธิการเช่า และนำ สิทธิการเช่าเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินแล้ว ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) จะไถ่ถอนการจำนำหุ้นทั้งหมด ต่อไป	12,923,076	การจำนำหุ้นของบริษัทเป็นหลักประกันในการ ปฏิบัติตามสัญญา เป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้กำหนด ไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทไม่มีการจ่าย ค่าตอบแทนใดๆ จากการได้รับการค้าประกัน ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็น ประโยชน์ต่อบริษัท

## ฐานะทางการเงินและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายการสรุปของงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบแล้วดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	113,182,063	100,708,361	69,933,640
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	719,653,520	597,483,922	318,472,765
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>832,835,583</b>	<b>698,147,283</b>	<b>388,406,405</b>
รวมหนี้สินหมุนเวียน	320,813,927	445,637,240	194,714,944
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	129,932,522	42,549,322	109,289,397
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>450,746,449</b>	<b>488,186,562</b>	<b>304,004,341</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>382,089,134</b>	<b>209,960,721</b>	<b>84,402,064</b>

งบกำไรขาดทุน	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
<b>สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม</b>			
รวมรายได้	1,908,150,643	1,484,401,142	1,142,716,591
รวมค่าใช้จ่าย	1,874,946,009	1,429,373,180	1,097,460,665
ต้นทุนทางการเงิน	9,879,512	7,403,862	11,695,348
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	23,325,122	47,624,100	33,560,578
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.06	0.16	0.15

งบกระแสเงินสด	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
<b>สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม</b>			
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	118,639,515	229,872,357	146,563,764
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	-334,394,734	-236,467,583	-83,452,193
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	224,883,635	3,775,949	-58,132,363
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นปี	27,012,020	17,883,604	20,702,881

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.35	0.23	0.36
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร	1.22	3.21	2.94
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.18	2.33	3.60
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.97	0.61	14.92
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.16	0.15
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.04		

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

ในปี 2553 - 2555 รายได้จากการขายของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวน 1,130.32 ล้านบาท และ 1,456.77 ล้านบาท และ 1,872.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.12 ,ร้อยละ 28.88 และร้อยละ 28.56 ในปี 2553 - 2555 ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 30 ต่อปี (Compound Annual Growth Rate:CAGR)การขายตัวของรายได้จากการขายส่วนใหญ่ยังคงมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายสาขา รองลงมาเป็นผลจากการรับรู้รายได้จากร้านอาหารแบรนด์โดคอมอน ที่เข้าลงทุนเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554รวมถึง การปรับราคาอาหารเช้าบุฟเฟต์ร้อยละ 8 - 32

หากพิจารณารายได้จากการขายตามประเภทร้านอาหารหรือแบรนด์ของฮอท พอต ในปี 2553 -2555 แบรนด์ฮอท พอต บุฟเฟต์ แวลู สามารถสร้างรายได้จากการขายให้แก่บริษัทสูงสุด โดยมีรายได้เท่ากับ 607.15 ล้านบาท, 812.64 ล้านบาท และ 874.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54 ,ร้อยละ 56 และร้อยละ 47 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2553 - 2555 ตามลำดับ รองลงมา ได้แก่ แบรนด์ฮอท พอต อินเตอร์บุฟเฟต์ มีรายได้เท่ากับ 402.89 ล้านบาท, 540.77 ล้านบาท และ 720.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35, ร้อยละ 37 และร้อยละ 38 ของรายได้จากการขายรวม ในปี 2553 - 2555 ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนร้านสาขาที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้ตอบสนองพฤติกรรมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ได้มากขึ้น ซึ่งจากจำนวนร้านสาขาที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ส่งผลให้ลูกค้ามาใช้บริการในร้านเพิ่มขึ้น และทำให้บริษัทมีรายได้จากแบรนด์ดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดรวมถึงการตอบรับของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

ประเภทรายได้	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. รายได้จากการขาย</b>						
(ก) จากสาขาของบริษัท						
1) ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์	402.89	35.64	540.77	37.12	720.82	38.49
2) ฮอท พอต บุฟเฟต์ แวลู	607.15	53.71	812.64	55.78	874.32	46.69
3) ฮอท พอต เพรสทิจ	63.42	5.61	39.59	2.72	34.11	1.82
4) ฮอท พอต สุกี้ ชาบู	44.05	3.9	38.31	2.63	35.6	1.9
5) ฮอท พอต ราเมน บุฟเฟต์	8.76	0.78	11.24	0.77	10.76	0.57
6) ไดโดมอน	-	-	10.36**	0.71	194.16	10.37
รวม	1,126.27	99.64	1,452.90	99.73	1,869.78	99.84
(ข) จากร้านแฟรนไชส์	4.05	0.36	3.87	0.27	3.03	0.16
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>1,130.32</b>	<b>100</b>	<b>1,456.77</b>	<b>100</b>	<b>1,872.80</b>	<b>100</b>
<b>2. รายได้ค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการร้านแฟรนไชส์ *</b>	<b>0.19</b>		<b>0.22</b>		<b>0.15</b>	

หมายเหตุ\* รายได้ค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการร้านแฟรนไชส์บันทึกรวมอยู่ในรายการรายได้อื่นในงบการเงินของบริษัท

\*\* ในปี 2554 บริษัทรับรู้รายได้จากการขายของร้านไดโดมอน เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2554เป็นต้นไป

รายได้อื่นของบริษัทสำหรับปี 2555 มีจำนวน 35.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 27.63 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ กำไรจากการต่อรองราคา ซ่อมแซมกิจการใดโดมอน รายได้เงินชดเชยจากความเสียหายค่าน้ำท่วม ,รายได้จากการส่งเสริมการขาย,รายได้ค่าปรับอาหารเหลือ และรับประทานเกินเวลาที่กำหนด และรายได้จากการขายบัตรสมาชิก

### **ต้นทุนขาย**

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2553- 2555 มีจำนวน 510.26 ล้านบาท 661.42 ล้านบาท และ 824.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.62 และร้อยละ 24.60 ในปี 2554 - 2555 ตามลำดับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายส่วนใหญ่เป็นไปตามการขยายตัวของรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นในช่วงดังกล่าว โดยต้นทุนขายคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 45.14 ร้อยละ 45.40 และร้อยละ 44.00 ในปี 2553 - 2555 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 54.86 ร้อยละ 54.60 และร้อยละ 56.00 ในปี 2553 - 2555 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2554-2555 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบ รวมทั้งมีการบริหารจัดการอาหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ต้นทุนขายของบริษัท ส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนอาหาร ซึ่งมีต้นทุนสินค้าที่ผลิตเอง ค่าแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนอาหารเสีย และต้นทุนสินค้าขายแฟรนไชส์

### **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทในปี 2553 - 2555 มีจำนวน 570.54 ล้านบาท 746.65 ล้านบาท และ 1,039.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.87 และ 39.26 ในปี 2554-2555 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่เป็นไปตามการขยายตัวของรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นในช่วงดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร ส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าเช่าพื้นที่ของร้านสาขา โดยเป็นค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่ายชำระให้แก่ผู้ให้เช่าซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่ตั้งของร้านสาขาภายในห้างสรรพสินค้า โมเดิร์นเทรด และศูนย์การค้าต่างๆ รองลงมาได้แก่ ค่าใช้จ่ายพนักงาน,ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคา ,ค่าสาธารณูปโภค นอกจากนี้ บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ ได้แก่ ค่าการตลาด, ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าภาษีโรงเรือน ภาษีป้ายและใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าใช้จ่ายอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น

ในปี 2555 ค่าใช้จ่ายพนักงาน มีจำนวนสูงขึ้นมาก เนื่องจากการปรับเงินเดือนประจำปีและการปรับฐานเงินเดือนของพนักงาน และมีการจ้างพนักงานเพิ่มเติมตามการขยายตัวของบริษัท รองลงมาได้แก่ ค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมราคา ซึ่งก็ปรับตัวสูงขึ้นด้วย มีสาเหตุหลักมาจากการเปิดสาขาใหม่และการปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านสาขาทำให้มีงบลงทุนเพิ่มขึ้น และมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น

### **กำไรสุทธิ**

กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทในปี 2553 - 2555 มีจำนวน 33.56 ล้านบาท 47.62 ล้านบาท และ 23.33 เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.89 และ (51.01) ในปี 2553 - 2555 ตามลำดับ โดยมีอัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิเท่ากับร้อยละ 2.94 ร้อยละ 3.21 และ 1.22 โดยในปี 2555 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิลดลงเมื่อเทียบกับอัตรากำไรสุทธิในงวดเดียวกันของปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ

ละ 1.99 สาเหตุหลักมาจากการขยายตัวของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในอัตราที่สูงเมื่อเทียบกับการขยายตัวของรายได้จากการขายอย่างเห็นได้ชัดเจนนั่นคือ การปรับค่าแรงขึ้นตามนโยบายรัฐบาล, ผลกระทบจากมาตรฐานบัญชีเรื่องสัญญาเช่าระยะยาว, ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสาขาที่ปิดเข้าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร, การบันทึกรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อขายกิจการไดโคมอน และกำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่าในสาขาที่รับโอนมาจากไดโคมอนซึ่งต้องรับรู้เป็นรายได้อื่นในปี 2554 แต่ในขณะเดียวกันบริษัทยังสามารถรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นได้ดี

## **วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน**

### **สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2553-2555 มีจำนวน 388.41 ล้านบาท, 698.15 ล้านบาท และ 832.84 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 79.75 และร้อยละ 19.29 ในปี 2554 และปี 2555 ตามลำดับ สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ รองลงมาได้แก่ สิทธิการเช่า เงินประกันและอื่นๆ และสินค้าคงเหลือ ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา สิทธิการเช่าถือเป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสูงเป็นอันดับสอง รองจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการซื้อสิทธิการเช่าร้านไดโคมอนจากธนาคารธนชาต และธนาคารกรุงไทย จากการซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานของไดโคมอน เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554

### **หนี้สิน**

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2553 - 2555 มีจำนวน 304.00 ล้านบาท 488.19 ล้านบาท และ 450.75 ล้านบาท ตามลำดับเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 60.59 และร้อยละ (7.67) ในปี 2554 และปี 2555 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า, เจ้าหนี้ค่าซื้อสิทธิการเช่าจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไดโคมอน ในขณะที่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มสูงขึ้น เจ้าหนี้อื่นซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้น

### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2553 - 2555 มีจำนวน 84.40 ล้านบาท 209.96 ล้านบาท และ 382.09 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 จำนวน 172.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 81.98 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป

## **ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต**

### **การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ**

การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของบริษัท โดยหากเศรษฐกิจชะลอตัวหรือมีแนวโน้มขยายตัวลดลง จะส่งผลกระทบต่อการบริโภคโดยรวมของลูกค้า ทำให้จำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการในร้านสาขาของบริษัทลดลง และมีผลกระทบต่อยอดขายของแต่ละร้านสาขาและรายได้รวมของบริษัทให้ลดลง

นอกจากนี้ ความสำเร็จของการลงทุนในร้านสาขาใหม่ยังขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ โดยปัจจุบันการลงทุนเปิดร้านสาขาใหม่ จะต้องใช้เงินลงทุนสาขาละประมาณ 6 - 7 ล้านบาท ได้แก่ เงินลงทุนในการปรับปรุงอาคารพื้นที่เช่า ค่า

ตกแต่งร้าน เครื่องครัวและอุปกรณ์ เงินประกันตามสัญญาเช่าร้าน เป็นต้น ซึ่งหากการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจ และกำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงหรือไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลให้ผลตอบแทนการลงทุนลดลงหรืออาจสูญเสียเงินลงทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้

#### **ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

วัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผลผลิตทางการเกษตร เช่น เนื้อสัตว์ ผัก ผลไม้ และธัญพืชต่างๆ เป็นต้น ซึ่งมีปริมาณและราคาผันผวนตามฤดูกาล ความแปรปรวนของสภาพอากาศ ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคพืชและสัตว์ ตลอดจนปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาด ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท และส่งผลกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบในบางช่วงเวลา รวมทั้งอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนวัตถุดิบ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ การปรับเปลี่ยนของราคาอาหารตามราคาค้นทุนวัตถุดิบ บริษัทจะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ ซึ่งอาจไม่สามารถทำได้ทันทีเมื่อราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากวัตถุดิบเกือบทั้งหมดเป็นผลผลิตทางการเกษตรซึ่งมีการขึ้นลงของราคาเกือบทุกวัน แต่จะพิจารณาปรับเปลี่ยนราคาอาหารในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มในทิศทางที่เพิ่มขึ้นหรือราคาวัตถุดิบโดยรวมมีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และจะต้องพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาตลาดหรือคู่แข่ง เพื่อมิให้กระทบต่อยอดขายหรือฐานลูกค้าโดยรวมของบริษัท ซึ่งทำให้บริษัทอาจต้องรับภาระต้นทุนที่สูงในบางขณะอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในบางช่วงเวลาได้

#### **การจัดหาพื้นที่เช่าสำหรับร้านสาขา**

การเลือกทำเลที่เหมาะสมเป็นหนึ่งในปัจจัยความสำเร็จหรือการเติบโตของการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ความสามารถในการจัดหาพื้นที่เช่าเพื่อขยายสาขาใหม่ และการรักษาพื้นที่เช่าเดิมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ ด้วยการได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่า จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีเป้าหมายในการขยายสาขาเพิ่มขึ้นทุกปี เพื่อรองรับตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคอาหารบุฟเฟต์ที่มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถหาพื้นที่เป้าหมายเพื่อเปิดสาขาใหม่ หรือไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าเดิม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและแผนการเพิ่มยอดขายเพื่อสร้างความเติบโตในอนาคตของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม ด้วยรูปแบบร้านอาหารของบริษัท ที่มีความแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่น โดยการนำเสนอร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติที่เสิร์ฟบนบาร์อาหาร รวมทั้งรสชาติ คุณภาพ ความหลากหลายของอาหาร ในราคาที่เหมาะสม ทำให้ร้านอาหารของบริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภคเป็นอย่างมาก และสามารถสร้างชื่อเสียงในระดับร้านอาหารชั้นนำ ประกอบกับการมีแบรนด์ที่หลากหลายซึ่งครอบคลุมกลุ่มลูกค้าตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูง ทำให้สามารถเปิดสาขาเข้าไปในห้างฯ ที่หลากหลายระดับมากขึ้น โดยไม่มีข้อจำกัดที่จะต้องเปิดสาขาเฉพาะในห้างระดับใดระดับหนึ่งเท่านั้น ซึ่งมีส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทจัดหาพื้นที่เพื่อเปิดร้านสาขาได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าอย่างเคร่งครัด และมีการปรับปรุงร้านสาขาให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ ทำให้บริษัทได้รับการต่อสัญญาจากเจ้าของพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

#### **ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

ในปี 2553 - 2555 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้สอบบัญชีสำหรับค่าตรวจสอบบัญชีจำนวน 750,000 บาท 1,145,798 บาท และ 1,140,000 ตามลำดับโดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้สอบบัญชี



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

\*\*\*\*\*/2

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ฮอท พอท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ในการนำเสนองบการเงินปี 2555 บริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินปี 2554 ย้อนหลังให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการรวมธุรกิจ เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจร้านอาหารจากไคโดมอนซึ่งมาตรฐานได้กำหนดให้ต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อธุรกิจ หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดการรวมธุรกิจ และมีข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อธุรกิจภายหลัง ซึ่งบริษัทซื้อธุรกิจเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554 การปรับปรุงย้อนหลังดังกล่าวมีผลกระทบที่ต่อเนื่องมายังงบการเงินปี 2555 ในเรื่องเดียวกันนี้ด้วย บัดนี้ ฝ่ายบริหารสามารถบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรมและได้ทำการบันทึกเครื่องหมายการค้าเป็นสินทรัพย์ที่ระบุได้และวัดค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากได้จัดหาผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อคำนวณมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวและได้หลักฐานที่จำเป็นต้องใช้ในการบันทึกมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวแล้ว ดังนั้น ข้อมูลเปรียบเทียบของปี 2554 ที่นำเสนอเป็นข้อมูลที่มีการปรับปรุงให้ถูกต้องแล้วและได้มีการปรับปรุงต่อเนื่องมายังงบการเงินปี 2555 ได้ถูกต้องในเรื่องเดียวกันนี้ด้วย

ทั้งนี้การแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขของข้าพเจ้าต่องบการเงินมิได้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตข้างต้น



(นางสาวจันทรา ว่องศรีอุดมพร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4996

บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติจำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 และวันที่ 21 มีนาคม 2556 สำหรับหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8, 3.20, 8, 10, 11 และข้อ 25

บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)

บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

สินทรัพย์		บาท	
	หมายเหตุ	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	27,012,020	17,883,604
ลูกหนี้การค้า	6	2,733,439	1,821,983
ลูกหนี้อื่น		8,855,707	7,965,418
สินค้าคงเหลือ	7	41,453,277	41,040,674
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	33,127,620	31,996,682
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		113,182,063	100,708,361
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	9	504,430,464	385,431,137
สิทธิการเช่า	10	94,877,214	110,225,902
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	8,339,313	9,965,061
เงินประกันการเช่าและอื่นๆ	23	112,006,529	91,816,822
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		719,653,520	597,438,922
รวมสินทรัพย์		832,835,583	698,147,283

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท	
	หมายเหตุ	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	12	27,358,156	5,749,636
เจ้าหนี้การค้า		128,629,516	183,645,143
เจ้าหนี้อื่น		56,746,667	50,618,367
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ใดโคมอน	25	-	33,740,104
เจ้าหนี้สิทธิการเช่าสถาบันการเงิน	25	19,656,354	77,817,112
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		10,042,254	14,111,535
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	7,922,979	2,639,665
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 14	-	27,170,984
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	60,591,011	37,500,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	2,264,610
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		4,198,416	5,184,596
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,668,574	5,195,488
รวมหนี้สินหมุนเวียน		320,813,927	445,637,240

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท	
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	13	14,298,978
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	100,483,931
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	3,174,940
ประมาณการรื้อถอนสินทรัพย์		11,974,673
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	129,932,522	42,549,322
รวมหนี้สิน	450,746,449	488,186,562
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 406,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	17	101,500,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 406,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	17	101,500,000
หุ้นสามัญ 344,615,360 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	17	86,153,840
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17	199,343,291
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย	19	4,927,199
ยังไม่ได้จัดสรร		74,160,721
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	382,089,134	209,960,721
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	832,835,583	698,147,283

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

	หมายเหตุ	บาท	
		2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย		1,872,804,224	1,456,773,855
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	25	-	7,678,683
รายได้อื่น		35,346,419	19,948,604
รวมรายได้		1,908,150,643	1,484,401,142
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		824,121,357	661,417,991
ค่าใช้จ่ายในการขาย		900,367,862	658,949,132
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		125,394,576	74,104,972
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	4	14,046,140	13,592,091
ขาดทุนจากการปิดสาขาและปิดปรับปรุง	9	3,610,436	2,197,066
ต้นทุนทางการเงิน	4	9,879,512	7,403,862
รวมค่าใช้จ่าย		1,877,419,883	1,417,665,114
กำไรก่อนภาษีเงินได้		30,730,760	66,736,028
ภาษีเงินได้	21	7,405,638	19,111,928
กำไรสำหรับปี		23,325,122	47,624,100
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		23,325,122	47,624,100
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22		
กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น)		0.06	0.16

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฮอท พอท จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

		บาท						
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า หุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
		หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ		สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
หมายเหตุ								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554		56,000,000	860,000	-	-	26,536,621	-	83,396,621
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	17	29,293,840	-	-	-	-	-	29,293,840
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	-	-	49,646,160	-	-	-	49,646,160
แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	17, 18	860,000	(860,000)	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2554 (ปรับปรุงใหม่)		-	-	-	-	47,624,100	-	47,624,100
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		86,153,840	-	49,646,160	-	74,160,721	-	209,960,721

ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2555

- ตามที่รายงานไว้เดิม		86,153,840	-	49,646,160	-	66,428,101	-	202,228,101
รายการปรับปรุง								
ผลกระทบจากกำไรจากการต่อรอง								
จาก								
การซื้อธุรกิจไดโคมอน	25	-	-	-	-	7,678,683	-	7,678,683
ผลกระทบจากการตัดจ่ายสิทธิการเช่า		-	-	-	-	53,937	-	53,937
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 (หลังปรับปรุง)		86,153,840	-	49,646,160	-	74,160,721	-	209,960,721
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	17	15,346,160	-	-	-	-	-	15,346,160
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	-	-	149,697,131	-	-	-	149,697,131
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	-	4,927,199	(4,927,199)	-	-
เงินปันผลจ่าย	19	-	-	-	-	(16,240,000)	-	(16,240,000)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2555		-	-	-	-	23,325,122	-	23,325,122
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		101,500,000	-	199,343,291	4,927,199	76,318,644	-	382,089,134



**บริษัท ฮอท พอท จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

	บาท	
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	23,325,122	47,624,100
รายการปรับกระทบยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน :		
หนี้สูญ	13,339	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(188,795)	(90,000)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย	132,511,866	87,639,564
ขาดทุนจากการปิดสาขาและปิดปรับปรุง (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3,610,436	2,197,066
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ ไคโดมอน	2,366,435	(293,453)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ ไคโดมอน	-	(7,678,683)
รายได้ดอกเบี้ย	(198,959)	(145,687)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,724,547	751,100
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยประมาณการรื้อถอน	46,140	28,348
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	9,833,372	7,403,862
ภาษีเงินได้	7,405,638	19,111,928
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	180,449,141	156,548,145
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(736,000)	(1,451,462)
สินค้าคงเหลือ	(412,603)	(10,921,894)
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	914,685	(4,387,148)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

	บาท	
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	(55,015,627)	96,782,250
เจ้าหนี้อื่น	6,253,300	14,628,314
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(513,094)	4,353,590
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	130,939,802	255,551,795
ดอกเบี้ยรับ	198,959	145,687
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(306,150)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(12,193,096)	(25,825,125)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	118,639,515	229,872,357
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ใดก็ตาม	(33,740,104)	(12,037,500)
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(220,563,030)	(185,816,633)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,286,231	532,244
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(2,578,783)	(9,224,732)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	2,336,449	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,703,796)	(3,954,571)
เงินสดจ่ายค่าเงินประกันและอื่นๆ	(20,399,707)	(25,966,391)
เจ้าหนี้สิทธิการเช่าสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,890,024	-
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้สิทธิการเช่าสถาบันการเงิน	(60,852,737)	-
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(4,069,281)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(334,394,734)	(236,467,583)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

	บาท	
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	21,608,520	3,893,722
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	(324,239)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(5,301,148)	(1,795,238)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(4,750,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(27,170,984)	(83,940,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	136,037,352	79,869,549
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(38,846,960)	(60,951,820)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	165,043,291	78,940,000
จ่ายเงินปันผล	(16,240,000)	-
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(10,246,436)	(7,166,025)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	224,883,635	3,775,949
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9,128,416	(2,819,277)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	17,883,604	20,702,881
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	27,012,020	17,883,604
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :</b>		
<b>ในระหว่างปีมีการซื้อทรัพย์สินโดยการก่อหนี้สินดังนี้</b>		
ภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	19,044,364	5,979,594
รายการลงทุนในกิจการใด โคมอนที่ยังไม่		
จ่ายชำระ	-	33,740,104
รายการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ยังไม่จ่าย		
ชำระ	-	77,817,112

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ฮอท พอต จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

**(ก) ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท**

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2547 จากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2554 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) ซึ่งได้จดทะเบียนกับนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2554

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2555 ตามหนังสือ กตด.จ.ท. 395/2555 เรื่องการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน กตด. ได้อนุญาตให้บริษัทเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนตามที่บริษัทได้ยื่นคำขออนุญาตไว้เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 โดยบริษัทมีกำหนดการซื้อขายครั้งแรกในวันที่ 18 กันยายน 2555

บริษัทมีที่อยู่สำนักงานใหญ่ และโรงงานดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 350 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10230 ประเทศไทย

ตั้งอยู่เลขที่ 11/1 หมู่ 3 ถนนเลียบคลอง 7 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150

**(ข) ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก**

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจการภัตตาคารร้านอาหารแบบให้บริการตามคำสั่งและแบบบุฟเฟต์โดยเน้นประเภทสุกี้อาหารญี่ปุ่น และอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปและเครื่องดื่มเพื่อจำหน่ายภายในกิจการภัตตาคารอาหารของตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีภัตตาคารร้านอาหารที่กระจายอยู่ทั่วประเทศรวมทั้งหมด 138 สาขา และ 125 สาขา ตามลำดับ

	สาขา	
	2555	2554
รายละเอียดจำนวนสาขา		
ยอดยกมา	125	78
เปิดเพิ่มในระหว่างงวด	24	48
ปิดสาขา	(11)	(1)
ยอดยกไป	138	125

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเปิดสาขาใหม่อีกจำนวน 10 แห่ง ซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(ค) จำนวนพนักงาน

ณวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีพนักงานจำนวน 3,573 คนและ 3,042 คนตามลำดับ บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประมาณ 366.69 ล้านบาท และ 257.23 ล้านบาท ตามลำดับค่าใช้จ่ายพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าสวัสดิการ ค่าประกันสังคมเงินสมทบ กองทุนทดแทนและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกระหว่างงวดและยังไม่มีผลบังคับใช้

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน(แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 14 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน) ซึ่ง มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินเมื่อนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมาถือปฏิบัติ

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**3.1 รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชานั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากกาให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการหรือส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้จากการขายวัตถุดิบให้กับร้านอาหารเฟรนไชน์รับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้จากค่าเฟรนไชน์รับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามระยะเวลาของสัญญา

เงินสนับสนุนทางการค้ารับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้องหรือระยะเวลาของข้อตกลง

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่พึงรับในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

**3.2 ค่าใช้จ่าย**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหาก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

3.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามราคาตามใบแจ้งหนี้หักส่วนลด หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.5 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและสินค้าสำเร็จรูปแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธี เข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนและไม่มีมีการคิดค่าเสื่อมราคา ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์

ค่าเสื่อมราคามันบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	ทบทวนใหม่	เดิม
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคารโรงงาน	10 - 30 ปี	20 ปี
สิ่งปลูกสร้างอื่น	10 ปี	10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี	5 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	5ปี	5ปี

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่ อุปกรณ์ที่ใช้ครัว อุปกรณ์บริการตามสาขา

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

ต้นทุนประมาณการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ ถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์

การกำหนดค่าเสื่อมราคา บริษัทจะพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างสม่ำเสมอ

3.7 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าพื้นที่เช่าร้านสาขาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจ่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาแห่งสัญญา

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจ่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

เครื่องหมายการค้า หมายถึง ชื่อหรือสัญลักษณ์พิเศษที่อธิบายถึงความเป็นสินค้าหรือบริการของผู้ขาย ซึ่งมีเอกลักษณ์ของตนเองที่ไม่สามารถลอกเลียนแบบได้ บริษัทมีเครื่องหมายการค้าทางการบริการร้านอาหาร ปิง-ย่างสไตล์ญี่ปุ่นที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด แสดงในมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจที่ ศูนย์ (0) บาท

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไมอาจคาดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์ที่จะได้รับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่อาจกำหนดระยะเวลาการสิ้นสุดของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับจะไม่ถูกตัดจ่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นๆ จะถูกตัดจำหน่ายนับจากวันที่เริ่มก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี และ 10 ปี

เครื่องหมายการค้า

ไม่จำกัดอายุการใช้งาน



**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**3.9 การซื้อขายของสินทรัพย์**

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขายหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่ได้ใช้ จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีและเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดก่อน ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แม้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะยังไม่มีกำหนดจำหน่ายออกไปยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีมีการปรับปรุงกลับรายการ

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าอย่างเพียงพอเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**3.10 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**3.11 ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**3.12 ผลประโยชน์พนักงาน**

**ผลประโยชน์ระยะสั้น**

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทนและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)**

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)**

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นครั้งแรกเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19

**3.13 ภาษีเงินได้**

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่ายคำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ (ปี 2555 : 23%, ปี 2554 : 30%) ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

**3.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญหรือหุ้นเทียบเท่าหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**3.15 การใช้ประมาณการทางบัญชี**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

**3.16 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกันนอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญกรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

**3.17 สัญญาเช่าการเงิน**

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินให้กับบริษัท และบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินเมื่อถึงวันที่ครบกำหนดของสัญญาเช่าถูกบันทึกเป็นสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนของทรัพย์สินถูกบันทึกไว้พร้อมกับภาระผูกพันสำหรับการจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยไม่รวมจำนวนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปีปัจจุบันตามสัดส่วนของยอดคงเหลือ

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

3.18 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

3.19 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญวิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

3.20 ค่าความนิยม

ต้นทุนของการได้มาของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ผลต่างจะถูกพิจารณาเป็นค่าความนิยม ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และค่าเพื่อด้อยค่าของความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีโอกาสย้อนกลับรายการ

ต้นทุนของการได้มาของเงินลงทุน (สินทรัพย์หักหนี้สิน = สินทรัพย์สุทธิ) ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิผลต่างจะถูกพิจารณาเป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อขายกิจการใดก็ตามและจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

4. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดจากรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลักษณะของความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นดังนี้ (ปีคสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2555)

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
กองทุนออริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย	กองทุนเพื่อการลงทุน	ผู้ถือหุ้น
กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน		
โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน		
รวม วรรณ จำกัด	กองทุนเพื่อการลงทุน	ผู้ถือหุ้น
คุณศกุนา บ่ายเจริญ	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
คุณสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
คุณปริษา ชุนหัชชาวล	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
คุณสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี	-	ผู้ถือหุ้น
คุณสมบูรณ์ ฤกษ์วิบูลย์ศรี	-	ผู้ถือหุ้น

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

	นโยบายการ	บาท	
	กำหนดราคา	2555	2554
ดอกเบี้ยจ่าย			
กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย	6-6.75% ต่อปี	882,984	2,198,125
กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน			
โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม			
วรรณ จำกัด	6-6.75% ต่อปี	441,602	1,094,831
		1,324,586	3,292,956

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังต่อไปนี้

	บาท	
	2555	2554
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก		
กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย	-	18,112,488
กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน		
โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม		
วรรณ จำกัด	-	9,058,496
	<u>- *</u>	<u>27,170,984</u>

\* ดูหมายเหตุ 14

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัท หมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา

	บาท	
	2555	2554
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,347,700	13,353,859
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(301,560)	238,232
	<u>14,046,140</u>	<u>13,592,091</u>

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	บาท	
	2555	2554
เงินสดในมือ	2,351,000	2,003,400
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	3,025,223	8,176,648
- บัญชีออมทรัพย์	21,635,797	7,703,556
รวม	27,012,020	17,883,604

เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.625 - 1.40 (พ.ศ. 2554: ร้อยละ 0.50 - 1.25)

6. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

	บาท	
	2555	2554
ลูกหนี้การค้า	3,521,843	2,799,182
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(788,404)	(977,199)
สุทธิ	2,733,439	1,821,983

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	บาท	
	2555	2554
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	977,199	1,067,199
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	-	-
โอนกลับรายการรับคืน	(188,795)	(90,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	788,404	977,199

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงความเพียงพอของค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญว่าเพียงพอสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2555	2554
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,509,793	1,541,435
เกินกำหนด 1 วันถึง 30 วัน	202,702	280,548
เกินกำหนด 31 วันถึง 90 วัน	12,363	-
เกินกำหนด 91 วันถึง 365 วันขึ้นไป	8,581	-
เกินกำหนด 365 วันขึ้นไป	788,404	977,199
รวม	3,521,843	2,799,182
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(788,404)	(977,199)
สุทธิ	2,733,439	1,821,983

7. สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สินค้าคงเหลือ ได้แก่ น้ำจิ้มสำเร็จรูป ลูกชิ้น อาหารสด-แห้ง ผักสด เครื่องปรุงรส ผงเครื่องคั่วต่างๆ และอื่นๆ เป็นต้น ประกอบด้วย

	บาท	
	2555	2554
วัตถุดิบ	2,785,603	2,632,218
สินค้าคงเหลือ- สำเร็จรูปจากการซื้อ	27,591,833	28,161,648
- สำเร็จรูปจากการผลิต	11,075,841	10,246,808
รวม	41,453,277	41,040,674

	บาท	
	2555	2554
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร		
สำหรับปี	377,189	312,225
มูลค่าสินค้าคงเหลือที่ปรับลดลงและรับรู้เป็นต้นทุนขาย		
สำหรับปี	834,892	1,344,380

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท	
	2555	2554
ค่าเช่าป้ายและค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,175,210	3,286,009
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,223,738	7,421,814
วัสดุสิ้นเปลืองอื่น	18,150,711	16,096,175
วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง	4,137,285	3,485,008
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอคืน	2,522,848	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,917,828	1,707,676
<b>รวม</b>	<b>33,127,620</b>	<b>31,996,682</b>

**9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	บาท				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	รายการ โอนเข้า/ (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	31,564,525	-	-	-	31,564,525
อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	57,354,407	1,710,705	-	(245,115)	58,819,997
ส่วนปรับปรุงอาคาร					
ตามสัญญาเช่า	328,074,062	136,891,156	(9,394,811)	(162,191,469)	293,378,938
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและ					
อุปกรณ์สำนักงาน	28,727,703	9,013,334	(662,550)	16,417,716	53,496,203
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	207,023,875	88,008,700	(11,255,788)	143,896,603	427,673,390
ยานพาหนะ	33,760,116	7,671,486	(3,054,609)	1,566,921	39,943,914
ทรัพย์สินระหว่างสร้าง	9,908,722	239,063,534	-	(237,781,259)	11,190,997
<b>รวม</b>	<b>696,413,410</b>	<b>482,358,915</b>	<b>(24,367,758)</b>	<b>(238,336,603)</b>	<b>916,067,964</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร โรงงานและ					
สิ่งปลูกสร้างอื่น	(9,729,892)	(2,867,840)	-	4,042,898	(8,554,834)
ส่วนปรับปรุงอาคาร					
ตามสัญญาเช่า	(146,814,185)	(43,461,682)	3,585,672	100,411,385	(86,278,810)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและ					
อุปกรณ์สำนักงาน	(15,093,370)	(7,171,885)	251,184	(13,937,067)	(35,951,138)
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	(120,943,258)	(59,067,786)	8,038,149	(88,176,861)	(260,149,756)
ยานพาหนะ	(18,401,568)	(4,861,190)	3,048,285	(488,489)	(20,702,962)
<b>รวม</b>	<b>(310,982,273)</b>	<b>(117,430,383)</b>	<b>14,923,290</b>	<b>1,851,866</b>	<b>(411,637,500)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>385,431,137</b>				<b>504,430,464</b>



บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

	บาท				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 53	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	รายการโอนเข้า/ (ออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	31,564,525	-	-	-	31,564,525
อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้างอื่น	51,769,461	5,584,946	-	-	57,354,407
ส่วนปรับปรุงอาคาร					
ตามสัญญาเช่า	205,013,727	131,747,173	(8,686,838)	-	328,074,062
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
อุปกรณ์สำนักงาน	18,998,143	9,951,388	(221,828)	-	28,727,703
อุปกรณ์ที่ใช้ในการ	157,096,488		(2,719,709)	-	207,023,875
ดำเนินงาน		52,647,096			
ยานพาหนะ	24,439,757	9,320,359	-	-	33,760,116
ทรัพย์สินระหว่างสร้าง	141,089			(201,508,095)	9,908,722
		211,453,694	(177,966)		
รวม	489,023,190	420,704,656	(11,806,341)	(201,508,095)	696,413,410
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร โรงงานและ					
สิ่งปลูกสร้างอื่น	(7,484,299)	(2,245,593)	-	-	(9,729,892)
ส่วนปรับปรุงอาคาร					
ตามสัญญาเช่า	(105,629,809)	(48,094,206)	6,909,830	-	(146,814,185)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
อุปกรณ์สำนักงาน	(11,495,359)	(3,764,326)	166,315	-	(15,093,370)
อุปกรณ์ที่ใช้ในการ	(95,143,444)	(27,969,991)		-	(120,943,258)
ดำเนินงาน			2,170,177		
ยานพาหนะ	(14,467,727)	(3,933,841)	-	-	(18,401,568)
รวม	(234,220,638)	(86,007,957)	9,246,322	-	(310,982,273)
สุทธิ	254,802,552				385,431,137

	บาท	
	2555	2554
ค่าเสื่อมราคาประจำปี - ส่วนต้นทุน	6,393,514	5,142,391
- ส่วนค่าใช้จ่ายการขายและการบริหาร	111,036,869	80,865,566
รวม	117,430,383	86,007,957
กำไร (ขาดทุน) จากการปิดสาขาและปิดปรับปรุง	(3,287,938)*	(2,197,066)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(2,281,540)	293,453

\* รวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า 28,365 บาท (ดูหมายเหตุ 10)

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าเครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน และยานพาหนะที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 190.10 ล้านบาท และ 92.22 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีที่ดินและอาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นมูลค่าราคาทุนรวม 90.38 ล้านบาทและ 88.91 ล้านบาทตามลำดับ ได้นำไปเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ (ดูหมายเหตุ 12 และ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีการทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินสำหรับร้านสาขาอาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่งดัดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องคอมพิวเตอร์ สต็อกสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนควบ และระบบภายในอาคารต่างๆ ห้องเย็น และยานพาหนะ ผู้รับผลประโยชน์ส่วนใหญ่ยกให้แก่สถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน และกรณีรถยนต์ที่ยังผ่อนชำระไม่หมดยกให้แก่บริษัทลิสซิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมียานพาหนะ เครื่องตกแต่งดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน และอุปกรณ์ใช้ไปในการดำเนินงานอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ โดยมีราคาตามบัญชีจำนวนเงิน 49.64 ล้านบาท และ 12.49 ล้านบาท ตามลำดับ ในระหว่างปี 2555 บริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรรวม 243.29 ล้านบาท ที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีการต่อเติมอาคารและสิ่งปลูกสร้างภายในโรงงานในระหว่างปีในราคาทุน 1.71 ล้านบาท
2. ตามมติที่ประชุมกรรมการอนุมัติให้มีการเปิดสาขาใหม่รวมทั้งหมด 24 สาขา และการปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านต่างๆ รวมทั้งหมด 7 สาขา ดังนั้นบริษัทจึงมีการลงทุนในส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในราคาทุนรวม 224.90 ล้านบาท
3. บริษัทมีการซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในสำนักงานเพิ่มขึ้นในราคาทุน 9.01 ล้านบาท
4. บริษัทมีการซื้อยานพาหนะเพิ่มขึ้นในราคาทุน 7.67 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 บริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรรวม 219.16 ล้านบาท ที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ตามมติที่ประชุมกรรมการอนุมัติให้มีการเปิดสาขาใหม่รวมทั้งหมด 24 สาขา และการปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านต่างๆ รวมทั้งหมด 1 สาขา และบริษัทได้ซื้อร้านไดโอมอนจำนวน 25 สาขา (ปิดดำเนินการ 1 สาขาเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เนื่องจากมีผลขาดทุน) (ดูหมายเหตุ 25) ดังนั้น บริษัทจึงมีการลงทุนในส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในราคาทุนรวม 184.40 ล้านบาท
2. บริษัทมีการต่อเติมอาคารและสิ่งปลูกสร้างภายในโรงงานเพิ่มขึ้นในราคาทุน 5.58 ล้านบาท
3. บริษัทมีการซื้อเครื่องตกแต่งดัดตั้ง และอุปกรณ์ที่ใช้ในสำนักงานเพิ่มขึ้นในราคาทุน 9.95 ล้านบาท
4. บริษัทมีการทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะจำนวน 11 คัน ในราคาทุน 9.32 ล้านบาท มูลค่าเช่าซื้อรวม 7.16 ล้านบาท
5. บริษัทมีการลงทุนในงานระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้น เพื่อเตรียมเปิดสาขาใหม่จำนวน 1 สาขาและสำหรับการปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านต่างๆ ในราคาทุนรวม 9.91 ล้านบาท

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

ในระหว่างปี 2555 บริษัทมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ตามมติที่ประชุมกรรมการบริหารอนุมัติให้มีการปิดสาขาเนื่องจากขายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเลิกใช้งานที่สาขาลงสินค้าแอมป์โดยรวมทั้งหมด 11 สาขา ดังนั้นบริษัทจึงมีการปิดสาขาดังกล่าวในราคาทุน 9.13 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 5.84 ล้านบาท มีผลขาดทุนจากการปิดสาขา 3.29 ล้านบาท
2. บริษัทมีการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรเนื่องจากเลิกใช้งานในราคาทุน 12.21 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 4.67 ล้านบาท บริษัทมีขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรทั้งสิ้น 2.61 ล้านบาท
3. บริษัทมีการจำหน่ายรถตู้ 6 คัน เนื่องจากเลิกใช้งานในราคาทุน 3.03 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 0.01 ล้านบาท บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรทั้งสิ้น 0.33 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 บริษัทมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรในราคาทุนรวม 11.81 ล้านบาท ที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ตามมติที่ประชุมกรรมการอนุมัติให้มีการปิดสาขาชั่วคราว เนื่องจากห้างปิดปรับปรุงโดยรวมทั้งหมด 2 สาขา ดังนั้นบริษัทจึงมีการปิดปรับปรุงสาขาดังกล่าวในราคาทุนรวม 5.86 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 1.19 ล้านบาท มีผลขาดทุนจากการปิดปรับปรุงสาขา 1.19 ล้านบาท
2. บริษัทมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรของสาขาที่ถูกน้ำท่วมออกจากบัญชีเป็นจำนวน 3 สาขา ในราคาทุนรวม 4.60 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 0.94 ล้านบาท
3. บริษัทมีการจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในราคาทุน 1.11 ล้านบาท
4. บริษัทมีการจำหน่ายเครื่องตกแต่งสำนักงานในราคาทุน 0.24 ล้านบาท

**การเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งาน**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงอายุการใช้งานของอาคารโรงงาน ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับอายุการใช้งานที่ประเมินใหม่ของสินทรัพย์ถาวรตามรายงานประเมินราคาของผู้ประเมินราคาอิสระ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงทำให้งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีค่าเสื่อมราคาลดลงจำนวน 1.21 ล้านบาท และ 1.21 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 1.21 ล้านบาท และ 1.21 ล้านบาท และกำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 0.0033 บาทต่อหุ้น และ 0.0039 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

**บริษัท สอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**10. สิทธิการเช่า**

สิทธิการเช่า เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ร้านสาขาคัดจ่ายเป็นตามอายุสัญญา ประกอบด้วย

	บาท		
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54 (ปรับปรุง ใหม่)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
ราคาทุน			
สิทธิการเช่า	112,776,714	2,578,783	110,326,513
หัก ค่าตัดจ่ายสะสมสิทธิการเช่า	(2,550,812)	(13,042,219)	(15,449,299)
สุทธิ	<u>110,225,902</u>		<u>94,877,214</u>

	บาท		
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 53	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54 (ปรับปรุง ใหม่)
ราคาทุน			
สิทธิการเช่า	1,928,253	110,848,461	112,776,714
หัก ค่าตัดจ่ายสะสมสิทธิการเช่า	(1,854,913)	(695,899)	(2,550,812)
สุทธิ	<u>73,340</u>		<u>110,225,902</u>

	บาท	
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายประจำปี - ค่าใช้จ่ายในการขาย	13,042,219	695,899
ขาดทุนจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	84,896	-

ในระหว่างปี 2555 บริษัทมีการบันทึกค่าธรรมเนียมนอนสิทธิการเช่าจำนวน 10 สาขาในราคาทุน 2.58 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 บริษัทมีการบันทึกสิทธิการเช่าที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจใดก็ตามตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ เป็นจำนวนเงิน 110.85 ล้านบาท (รวมค่าธรรมเนียมนอนสิทธิการเช่าจำนวน 3.91 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุ 25)

ในระหว่างปี 2555 บริษัทมีการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. บริษัทตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าของสาขามีคาเกะตั้งอยู่ที่ไอทีสแควร์ เนื่องจากเลิกใช้งานจำนวนสุทธิตามบัญชี 28,365 บาท บริษัทบันทึกเป็นผลขาดทุนจากการปิดสาขา
2. บริษัทมีการจำหน่ายสิทธิการเช่าของสาขาดีไอดีสยามในราคาทุน 2.13 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 2.21 ล้านบาท บริษัทมีขาดทุนจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า 0.08 ล้านบาท
3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ธนาคารธนชาติปรับลดราคาซื้อขายสิทธิการเช่ารวมเป็นจำนวนเงิน 2.32 ล้านบาท เนื่องจากการโอนระหว่างกันล่าช้า ทำให้บริษัททำการลดสิทธิการเช่าลงในจำนวนเงินเดียวกัน

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย**

	บาท				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54 (ปรับปรุงใหม่)	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	รายการโอน เข้า (ออก)	
ราคาทุน					
เครื่องหมายการค้า	0	-	-	-	0
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	12,644,065	2,172,396	(13,500)	555,373	15,358,334
ซอฟต์แวร์ระหว่าง ติดตั้ง	468,600	1,703,796	-	(2,172,396)	-
รวมราคาทุน	13,112,665	3,876,192	(13,500)	(1,617,023)	15,358,334
หัก ค่าตัดจ่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(3,147,604)	(2,039,264)	13,323	(1,845,476)	(7,019,021)
รวมค่าตัดจ่ายสะสม	(3,147,604)	(2,039,264)	13,323	(1,845,476)	(7,019,021)
สุทธิ	9,965,061				8,339,313

	บาท				
	ยอดตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค.	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	รายการโอน เข้า (ออก)	ณ 31 ธ.ค. 54 (ปรับปรุงใหม่)
	53				
ราคาทุน					
เครื่องหมายการค้า	-	0	-	-	0
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	6,760,537	6,588,028	(704,500)	-	12,644,065
ซอฟต์แวร์ระหว่าง ติดตั้ง	3,102,057	3,954,570	(6,588,027)	-	468,600
รวมราคาทุน	9,862,594	10,542,598	(7,292,527)	-	13,112,665
หัก ค่าตัดจ่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(2,915,951)	(935,708)	704,055	-	(3,147,604)
รวมค่าตัดจ่าย	(2,915,951)	(935,708)	704,055	-	(3,147,604)
สะสม					
สุทธิ	6,946,643				9,965,061

		บาท	
		2555	2554
ค่าตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายประจำปี	- ต้นทุนขาย	78,722	100,630
	- ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,960,542	835,078
		<b>2,039,264</b>	<b>935,708</b>

ในระหว่างปี 2555 บริษัทมีการลงทุนในการติดตั้งโปรแกรม Navision โปรแกรม M-Focus สำหรับดำเนินกิจการร้านอาหารและโปรแกรมอื่นๆ ในราคาทุน 2.17 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2555 บริษัทมีการตัดจำหน่ายโปรแกรมร้านอาหารที่ไม่ได้ดำเนินงานออกจากบัญชีในราคาทุนรวม 13,500 บาท และตามบัญชี 177 บาท

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

ในระหว่างปี 2554 บริษัทมีการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนรวม 7.06 ล้านบาท ที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีการบันทึกเครื่องหมายการค้าที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจไดโดมอน ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นสินทรัพย์ที่ระบุได้จากการซื้อธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรม จำนวน 4 ตรา เป็นจำนวนเงินศูนย์ (0) บาท (ดูหมายเหตุ 25)
2. บริษัทมีการลงทุนในการติดตั้งโปรแกรม Navision, โปรแกรม M - Focus สำหรับดำเนินกิจการร้านอาหาร และโปรแกรมอื่นๆ ในราคาทุนรวม 6.59 ล้านบาท
3. บริษัทมีการลงทุนในงานระหว่างติดตั้งโปรแกรม Navision เพิ่มเติมในราคาทุนรวม 0.47 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 บริษัทมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในราคาทุนรวม 0.70 ล้านบาท ที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. บริษัทมีการจำหน่ายโปรแกรมร้านอาหาร ที่ไม่ใช่ดำเนินงานออกจากบัญชีในราคาทุนรวม 0.70 ล้านบาทและราคาตามบัญชี 0.70 ล้านบาท

12. วงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินในวงเงิน 25 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันโดยการจดจำนองที่ดินและอาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นของบริษัท (ดูหมายเหตุ 9)

13. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ประกอบด้วย

	บาท	
	2555	2554
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	26,009,258	9,898,918
หัก ดอกเบี้ยรูดัดบัญชี	(2,234,117)	(995,176)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรูดัดบัญชี	(1,553,184)	(425,001)
	22,221,957	8,478,741
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,922,979)	(2,639,665)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ – สุทธิ	14,298,978	5,839,076

	บาท							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554			
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรูดัด	ภาษีรูดัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรูดัด	ภาษีรูดัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	14,298,978	955,052	979,390	16,233,420	5,839,076	504,403	285,302	6,628,781
ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	14,298,978	955,052	979,390	16,233,420	5,839,076	504,403	285,302	6,628,781

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

ในปี 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทสามแห่งเพื่อซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์จำนวน 70 เครื่อง เครื่องสแกนลายนิ้วมือจำนวน 140 เครื่อง เครื่องล้างจานจำนวน 90 เครื่อง และเครื่องตรวจจับโลหะจำนวน 1 เครื่อง มูลค่าตามสัญญา 1,950,396 บาท 1,098,811 บาท 13,221,966 บาท และ 528,880 บาท ตามลำดับ และบริษัทยังได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทสามแห่ง เพื่อซื้อยานพาหนะ 9 คัน มูลค่าตามสัญญา 742,608 บาท 742,608 บาท 742,608 บาท 558,384 บาท 464,832 บาท 464,832 บาท 747,600 บาท 747,600 บาท และ 722,400 บาท ตามลำดับ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าซื้อเป็นงวดเดือนภายในระยะเวลา 36 งวด งวดเดือนละ 54,178 บาท 30,245 บาท 363,933 บาท และ 14,557 บาท ตามลำดับ สำหรับยานพาหนะมีกำหนดชำระค่าเช่าซื้อเป็นงวดเดือนภายในระยะเวลา 48 งวด งวดเดือนละ 15,471 บาท 15,471 บาท 11,633 บาท 9,684 บาท 9,684 บาท 15,575 บาท 15,575 บาท และ 15,050 บาท ตามลำดับ เริ่มชำระงวดแรก เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2555, 20 เมษายน 2555, 31 พฤษภาคม 2555, 30 พฤศจิกายน 2555, 31 มกราคม 2556, 1 กันยายน 2555, 1 กันยายน 2555, 1 ตุลาคม 2555, 30 พฤศจิกายน 2555, และ 1 ธันวาคม 2555 ตามลำดับ

ในปี 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทหกแห่งเพื่อซื้อยานพาหนะ 11 คัน มูลค่าตามสัญญา 441,888 บาท 491,520 บาท 730,800 บาท 730,800 บาท 504,240 บาท 655,584 บาท 511,056 บาท 1,121,280 บาท 729,552 บาท 729,552 บาท และ 511,056 บาท โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าซื้อเป็นงวดเดือนภายในระยะเวลา 48 งวด งวดเดือนละ 9,206 บาท 10,240 บาท 15,225 บาท 15,225 บาท 10,505 บาท 13,658 บาท 10,647 บาท 23,360 บาท 15,199 บาท 15,199 บาท และ 10,647 บาท ตามลำดับ เริ่มชำระงวดแรก เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2554, 23 มิถุนายน 2554, 4 กรกฎาคม 2554, 4 กรกฎาคม 2554, 5 กรกฎาคม 2554, 30 มิถุนายน 2554, 10 ตุลาคม 2554, 10 ตุลาคม 2554, 1 พฤศจิกายน 2554, 1 พฤศจิกายน 2554 และ 1 ธันวาคม 2554 ตามลำดับ

ในปี 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทสามแห่งเพื่อซื้อยานพาหนะ 4 คันมูลค่าตามสัญญา 1,766,635 บาท 962,617 บาท 962,617 บาท และ 621,000 บาท โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าซื้อเป็นรายเดือน ภายในระยะเวลา 48 งวด งวดเดือนละ 36,000 บาท 18,669 บาท 18,669 บาท และ 10,732 บาท ตามลำดับ เริ่มชำระงวดแรก เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553, 3 พฤศจิกายน 2553, 3 พฤศจิกายน 2553 และ 10 มกราคม 2554 ตามลำดับ

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินตามสัญญาเช่าซื้อนี้จะโอนเป็นของบริษัทเมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

**บริษัท สอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**14. เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีดังนี้

	บาท			
	2555		2554	
	เงินกู้ยืม	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	เงินกู้ยืม	ดอกเบี้ยค้างจ่าย
<b>เงินกู้ยืมจากกองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	18,112,488	-	74,072,655	-
ยอดเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	882,984	-	2,198,125
ยอดลดลงระหว่างปี	(18,112,488)	(882,984)	(55,960,167)	(2,198,125)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	18,112,488	-
<b>เงินกู้ยืมจากกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	9,058,496	-	37,038,329	-
ยอดเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	441,602	-	1,094,831
ยอดลดลงระหว่างปี	(9,058,496)	(441,602)	(27,979,833)	(1,094,831)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	9,058,496	-
รวม	-	-	27,170,984	-
(หัก) ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	(27,170,984)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-	-	-

เงินกู้ยืมจากกองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชียและกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด เป็นเงินกู้ยืมที่มีการจัดทำสัญญากู้ยืมเงิน ในปี 2555 และ 2554 มีการคิวดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี และ 6 - 6.75 ต่อปี ตามลำดับ

ในวันที่ 20 เมษายน 2554 กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด ได้ใช้สิทธิแปลงตัวเงินที่ไถ่ถอนได้ (Redeemable Notes) จำนวนรวม 78,940,000 บาทตามข้อตกลงในสัญญาลงทุน (Investment Agreement) โดยบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมตามตัวเงินที่ไถ่ถอนได้ให้แก่กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด จำนวนรวม 78,940,000 บาท และบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 29,293,840 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,929,384 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้แก่กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด ในราคาหุ้นละ 26.947645 บาท กรณีดังกล่าวทำให้บริษัทมีส่วนเกินจากการขายหุ้นสามัญใหม่หุ้นละ 16.947645 บาท คิดเป็นเงิน 49,646,160 บาท ซึ่งภายหลังการเสนอขายครั้งนี้บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 56,860,000 บาท เป็น 86,153,840 บาท (ดูหมายเหตุ 17)



**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

ในระหว่างปี 2555 บริษัทสามารถจ่ายดอกเบี้ยครบถ้วนตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาดังกล่าว และ เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2555 บริษัทได้ทำการจ่ายคืนยอดเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือทั้งจำนวนเป็นเงิน 27,170,984 บาท ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทสามารถนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนได้สำเร็จเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2555 โดยได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 (ดูหมายเหตุ 29)

**15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

เงินกู้	ปีที่กู้	วงเงิน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เป็นรายเดือน	บาท	
					2555	2554
1	2554	39,769,549	MLR- 1.50	เดือนละไม่ต่ำกว่า 1.88 ล้านบาท	6,019,549	26,644,550
2	2554	75,000,000	MLR - 1.50	เดือนละไม่ต่ำกว่า 1.25 ล้านบาท	58,520,000	37,240,000
3	2555	90,000,000	MLR - 1.25	เดือนละไม่ต่ำกว่า 1.00 ล้านบาท	34,496,000	-
4	2555	30,000,000	MLR - 1.75	เดือนละไม่ต่ำกว่า 1.00 ล้านบาท	25,418,040	-
5	2555	50,000,000	MLR - 1.75	เดือนละไม่ต่ำกว่า 1.65 ล้านบาท	36,621,353	-
รวม		284,769,549			161,074,942	63,884,550
(หัก): ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(60,591,011)	(37,500,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิ					100,483,931	26,384,550

**เงินกู้ยืมระยะยาว 1 และ 2 ปี 2554**

บริษัทได้ดำเนินการรีไฟแนนซ์วงเงินสินเชื่อทุกประเภทจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งเดิมแห่งหนึ่งไปยังธนาคารพาณิชย์ในประเทศอีกแห่งหนึ่ง ในวันที่ 27 เมษายน 2554 เนื่องจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่ารวมทั้งให้วงเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งใหม่ แบ่งเป็น วงเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินเบิกเงินเกินบัญชีและวงเงินหนังสือสัญญาค้ำประกัน โดยรายละเอียดวงเงินกู้ระยะยาวมีดังนี้

**เงินกู้ยืมระยะยาว 1 ปี 2554**

บริษัทได้ทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาว (รีไฟแนนซ์) จำนวนเงิน 39,769,549 บาท เบิกใช้แล้วเต็มวงเงิน อัตราดอกเบี้ย MLR - 1.50% โดยมีเงื่อนไขการชำระคือ ชำระเงินต้นจำนวน 1,875,000 บาทพร้อมดอกเบี้ยรายเดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกตั้งแต่เดือนแรกที่เบิกเงินกู้ บริษัทต้องผ่อนชำระหนี้ทั้งหมดภายในกำหนดเวลา 2 ปีนับแต่วันที่เบิกเงินกู้

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

เงินกู้ยืมระยะยาว 2 ปี 2554

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเพิ่มใหม่อีก 1 วงเงิน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554 คือ วงเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวนเงิน 75,000,000 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้บางส่วนจำนวนเงิน 72,270,000 บาท อัตราดอกเบี้ย MLR-1.50% โดยมีเงื่อนไขการชำระคือ 6 เดือนแรกบริษัทผ่อนชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 เดือนแรกที่เบิกเงินกู้ หลังจากนั้นผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยในปีที่ 1 ชำระเงินต้นเดือนละ 1,250,000 บาท ปีที่ 2 ชำระเงินต้นเดือนละ 2,000,000 บาทเป็นต้นไปโดยบริษัทต้องผ่อนชำระหนี้ทั้งหมดภายในกำหนดเวลา 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้

เงินกู้ยืมระยะยาว 3 ปี 2555

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 90,000,000 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้บางส่วนจำนวนเงิน 35,496,000 บาท อัตราดอกเบี้ย MLR - 1.25% โดยมีเงื่อนไขการชำระ 7 เดือนแรก บริษัทผ่อนชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 เดือนแรกที่เบิกเงินกู้ หลังจากนั้นผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยในงวดที่ 1 - 18 ชำระเงินต้นเดือนละ 1,000,000 บาท งวดที่ 19 - 36 ชำระเงินต้นเดือนละ 2,000,000 บาท โดยผู้กู้ต้องชำระหนี้ทั้งหมดภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เดือนแรกที่เบิกเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 วงเงินกู้ระยะยาวทั้ง 3 วงดังกล่าว (วงที่ 1, 2 และ 3) มีหลักทรัพย์ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นของบริษัท นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญอื่นๆ ดังนี้

- 1) บริษัทต้องคงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกิน 1.5:1 โดยหนี้สินหมายถึงหนี้สินทั้งหมดหักเงินกู้กรรมการหรือผู้ถือหุ้น และส่วนทุนหมายถึงส่วนทุนทั้งหมดรวมกับเงินกู้กรรมการหรือผู้ถือหุ้น
- 2) บริษัทต้องคงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2:1
- 3) บริษัทจะไม่ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่เหลืออยู่คืนกองทุนอริโอส เซาส์อีสท์ เอเชีย และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด เว้นแต่บริษัทจะใช้เงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์มาชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวหรือบริษัทได้รับความเห็นชอบจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะยาว 4, 5 และ 6 ปี 2555

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงินรวมไม่เกิน 150,000,000 บาท เพื่อนำไปลงทุนในการเข้าซื้อสินทรัพย์ดำเนินงานของบริษัท ไคโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และเพื่อนำไปตกแต่งร้านที่เข้าซื้อ โดยแบ่งวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังนี้

**บริษัท สอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

เงินกู้ยืมระยะยาว 4 ปี 2555

วงเงินกู้จำนวน 30,000,000 บาท เพื่อซื้อสินทรัพย์ในการดำเนินงานจากบริษัท ไคโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้บางส่วนจำนวนเงิน 28,890,000 บาท เงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ย MLR-1.75% โดยมีเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยที่ 1-6 บริษัทผ่อนชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 เดือนแรกที่เบิกเงินกู้ หลังจากนั้นผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยในงวดที่ 7-35 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเดือนละ 1,000,000 บาท งวดที่ 36 (งวดสุดท้าย) ชำระส่วนที่เหลือทั้งสิ้น

เงินกู้ยืมระยะยาว 5 ปี 2555

วงเงินกู้จำนวน 50,000,000 บาท เพื่อซื้อสิทธิการเช่าของร้านไคโดมอนจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีการเบิกใช้เงินกู้บางส่วนจำนวนเงิน 36,621,353 บาท อัตราดอกเบี้ย MLR-1.75% โดยมีเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยที่ 1-6 บริษัทผ่อนชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 เดือนแรกที่เบิกเงินกู้ หลังจากนั้นผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยในงวดที่ 7-35 ชำระเงินต้นเดือนละ 1,650,000 บาท งวดที่ 36 (งวดสุดท้าย) ชำระส่วนที่เหลือทั้งสิ้น

เงินกู้ยืมระยะยาว 6 ปี 2555

วงเงินกู้จำนวน 70,000,000 บาท เพื่อปรับปรุงสาขาไคโดมอนที่เข้าซื้อจำนวน 14 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทยังไม่เบิกใช้เงินกู้ยืม อัตราดอกเบี้ย MLR-1.75% โดยมีเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยที่ 1-6 บริษัทผ่อนชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 เดือนแรกที่เบิกเงินกู้ หลังจากนั้นผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยในงวดที่ 7-35 ชำระเงินต้นเดือนละ 2,350,000 บาท งวดที่ 36 (งวดสุดท้าย) ชำระส่วนที่เหลือทั้งสิ้น

วงเงินกู้ระยะยาวทั้ง 3 วงดังกล่าว (วงที่ 4, 5 และ 6) มีหลักทรัพย์ค้ำประกันโดยโอนสิทธิการเช่าร้านสาขาไคโดมอน จำนวน 8 สาขา ได้แก่ 1.สาขาเดอะมอลล์ บางกะปิ 2.สาขาเดอะมอลล์ จามวงส์วาน 3.สาขาเดอะมอลล์ บางแค 4.สาขาเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า 5.สาขาเซ็นทรัล รามอินทรา 6.สาขาเซ็นทรัล บางนา 7.สาขาฟิวเจอร์ปาร์ก-รังสิต 8.สาขาซีคอน บางแค (เดิมสาขาฟิวเจอร์ปาร์ก-บางแค) และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท 2 ท่านและกรรมการทำสัญญาจำนำหุ้นของบริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) จำนวน 51,692,304 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.25 บาท ที่ถืออยู่โดยส่วนตัว เพื่อค้ำประกันการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพิ่มเติมด้วย นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญอื่นๆ ดังนี้

- 1) บริษัทต้องคงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกิน 2.0:1
- 2) บริษัทต้องคงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2:1

16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ดังนี้

	บาท	
	2555	2554
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ยกมา	1,756,543	1,005,443
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(306,150)	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	1,724,547	751,100
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ยกไป	3,174,940	1,756,543

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ดังนี้

	บาท	
	2555	2554
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		
ต้นทุนขาย	200,324	331,862
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,109,755	6,122
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	635,873	143,515
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	(301,560)	238,232
รวม	1,644,392	719,731
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	80,155	31,369
รวม	1,724,547	751,100

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ดังนี้

	ร้อยละ	
	2555	2554
อัตราคิดลด	3.0745	3.1199
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4	4
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	33 - 42	49
อัตราการสูญพลภาพ	-	-

**17. ทุนเรือนหุ้น**

1) จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2554และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554ที่ประชุมมีมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์ในเรื่องเหล่านี้

ก) บริษัทได้รับอนุมัติให้ทำการตกลงกับเจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 2 ราย (ดูหมายเหตุ 14) ในการแปลงหนี้เป็นทุน โดยมีการกำหนดมูลค่าหุ้นในราคา 26.947645 บาทต่อหุ้น และจำนวนหุ้นสามัญที่กำหนดขึ้นในการแปลงหนี้เป็นทุนคำนวณจากจำนวนหนี้ที่เป็นเงินต้นคงเหลือเฉพาะในส่วนที่เป็นระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวนเงิน 78,940,000 บาท คิดเป็นจำนวน 2,929,384 หุ้น ซึ่งได้มีการจัดสรรให้เจ้าหนี้ทั้งสองรายตามสัดส่วนของจำนวนหนี้เงินต้นคงเหลือในวันดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

ชื่อเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	จำนวนเงินต้นคงเหลือ(บาท)	จำนวนหุ้นที่จัดสรรให้ (หุ้น)	สัดส่วนการจัดสรรจำนวนหุ้น (%)
กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย	52,626,667	1,952,923	66.67
กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด	26,313,333	976,461	33.33
รวม	78,940,000	2,929,384	100.00

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

ข) บริษัทได้รับอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจาก 56,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 5,600,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 85,293,840 บาท (หุ้นสามัญ 8,529,384 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ทุนเรือนหุ้นที่เพิ่มขึ้น 29,293,840 บาท แบ่งเป็น 2,929,384 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท การเพิ่มทุนดังกล่าวนี้เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนดังกล่าวข้างต้นในการแปลงค่าหุ้นจากการกำหนดมูลค่าหุ้นที่แปลงในราคา 26.947645 บาทต่อหุ้นเทียบกับราคามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนในราคา 10 บาทต่อหุ้น ทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญหุ้นละ 16.947645 บาท จำนวนหุ้นสามัญ 2,929,384 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 49,646,160 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554

การเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นการปฏิบัติตามสิทธิของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่กำหนดไว้เป็นเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้หลายเรื่อง (ดูหมายเหตุ 18) ในเรื่องที่ว่า “ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิที่จะกำหนดให้บริษัทเพิ่มทุนโดยออกหุ้นสามัญใหม่ร้อยละ 35 แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเพื่อแปลงหุ้นบุริมสิทธิและตัวสัญญาใช้เงินที่ไถ่ถอนคืนได้นั้นเป็นหุ้นสามัญ”

2) ในวันที่ 4 และ 5 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ลดและเพิ่มทุนจดทะเบียนตามลำดับ โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2554 ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนในส่วน of หุ้นบุริมสิทธิจำนวนเงิน 860,000 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 860,000 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 86,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเสนอขายให้กองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัดซึ่งกองทุนอริออส เซาท์ อีสท์ เอเชีย และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสินโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 86,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทเป็นหุ้นสามัญจำนวน 86,000 หุ้น ตามข้อตกลงในสัญญาลงทุน (Investment Agreement) ทำให้ปัจจุบันบริษัทไม่มีหุ้นบุริมสิทธิเหลืออยู่ และทุนจดทะเบียนของบริษัทคงเดิมที่ จำนวนเงิน 86,153,840 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนนี้กับนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 4 และ 5 กรกฎาคม 2554 ตามลำดับ (ดูหมายเหตุ 18)

3) ในวันที่ 6 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 3/2554 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2554 พร้อมทั้งลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 15,346,160 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 86,153,840 บาท เป็น 101,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 61,384,640 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) บริษัทได้จดทะเบียนเรื่องข้างต้นกับนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2554

บริษัท ฮอท พอต จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

4) ในวันที่ 7, 10-11 กันยายน 2555 บริษัทได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 61,384,640 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาทจำนวน 15,346,160 บาท โดยเสนอขายหุ้นต่อประชาชน จำนวน 61,384,640 หุ้นราคาเสนอขาย 2.80 บาทต่อหุ้นรวมมูลค่าของหุ้นสามัญที่เสนอขายที่บริษัทได้รับชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 171,876,992 บาทมีมูลค่าส่วนเกินทุนจากการขายหุ้นสามัญเป็นจำนวนเงิน 149,697,131 บาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้น 6,833,701 บาท) โดยสรุป บริษัทได้รับเงินทั้งสิ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรกสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 165,043,291 บาทบริษัทได้ยื่นจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วในส่วนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2555

5) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญเป็นทุนเรือนหุ้น 101,500,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 406,000,000 หุ้น ประกอบด้วย

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าต่อหุ้น (บาท)	บาท
ทุนหุ้นสามัญออกยกมาปี 2553	224,000,000	0.25	56,000,000
10 ก.พ. 2554 แปลงหนี้เป็นทุนหุ้นสามัญ	117,175,360	0.25	29,293,840
5 ก.ค. 2554 แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	3,440,000	0.25	860,000
17 ก.ย. 2555 หุ้นสามัญที่นำเสนอขายต่อ ประชาชน (IPO) และเรียกชำระแล้ว	61,384,640	0.25	15,346,160
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	406,000,000	0.25	101,500,000

18. หุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทสะสมและร่วมรับในอัตราร้อยละ 35 ของเงินปันผลที่จ่ายทุกคราวหลังจากหักดอกเบี้ยตามระยะเวลาของตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไถ่ถอนได้ โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับ 35 เสียง สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิคิดเป็นร้อยละ 35 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้หลังจากครบกำหนดปีที่ 3 นับจากวันที่มีผลบังคับใช้ (วันที่ 28 ธันวาคม 2549) ถึงวันที่ครบกำหนดปีที่ 5 ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิที่จะกำหนดให้บริษัท 1) จ่ายชำระคืนเงินต้นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไถ่ถอนคืนได้ 2) เพิ่มทุนโดยออกหุ้นสามัญใหม่ร้อยละ 35 แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเพื่อแปลงหุ้นบุริมสิทธิและตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไถ่ถอนคืนได้นั้นเป็นหุ้นสามัญ 3) ลดทุน (โดยสิทธิของตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไถ่ถอนได้ก่อนกำหนดจำนวนร้อยละ 1 คิดเป็นจำนวนเทียบเท่าเงินจำนวน 860,000 บาท) โดยการลดหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด และ 4) ให้กู้ยืมเงินโดยไม่มีดอกเบี้ยแก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในจำนวนเท่ากับจำนวนเงินที่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้รับจากบริษัทในการลดทุน การจ่ายชำระเงินกู้ดังกล่าวจะหักกลับกับจำนวนเงินที่จ่ายเพื่อการลดทุน

นอกจากนั้นผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิขายหุ้นบุริมสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งในราคา 1.7 ล้านบาท โดยสิทธิทั้งหมดดังกล่าวสามารถใช้สิทธิได้หลังจากวันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิไม่ได้ใช้สิทธิในการขายหุ้นดังกล่าว ทั้งนี้เมื่อวันที่ 4 และ 5 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ดำเนินการแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญจากหุ้นบุริมสิทธิ 86,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 860,000.00 บาท มาเป็นหุ้นสามัญ 86,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 860,000.00 บาท (ดูหมายเหตุ 17)

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**19. สรรองตามกฎหมายและการจ่ายเงินปันผล**

**19.1 สรรองตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสรรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิเกินกว่าสรรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสรรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**19.2 การจ่ายเงินปันผล**

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์กำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลจากกำไรสำหรับงวด 6 เดือน (เดือนมกราคม - มิถุนายน 2555) ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 16.24ล้านบาท

**20. เครื่องมือทางการเงิน**

เครื่องมือทางการเงินหมายถึงสัญญาใดๆที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่งและหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้นในเวลาเดียวกัน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (Financial Instruments) ที่มีสาระสำคัญและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีดังต่อไปนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจโดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (Credit risk)

บริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านสินเชื่อเนื่องจากบริษัทไม่มีนโยบายการขายในลักษณะการให้สินเชื่อ แต่จะมีการขายแบบเงินสด ลูกหนี้การค้าที่คงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวดเกิดจากลูกหนี้ตามสัญญาแฟรนไชส์และลูกหนี้ห้างสรรพสินค้าผู้ค่อสรซึ่งมีการจ่ายชำระตามปกติ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest rate risk)

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจาก เงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

ณวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท			
	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,012,020	-	-	27,012,020
ลูกหนี้การค้า	-	-	2,733,439	2,733,439
ลูกหนี้อื่น	-	-	8,855,707	8,855,707
เงินประกันการเช่าและอื่น	-	-	112,006,529	112,006,529
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	27,358,156	-	-	27,358,156
เจ้าหนี้การค้า	-	-	128,629,516	128,629,516
เจ้าหนี้อื่น	-	-	56,746,667	56,746,667
เจ้าหนี้สิทธิการเช่าสถาบันการเงิน	-	-	19,656,354	19,656,354
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	-	-	10,042,254	10,042,254
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	22,221,957	-	22,221,957
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	161,074,942	-	161,074,942

	บาท			
	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,883,604	-	-	17,883,604
ลูกหนี้การค้า	-	-	1,821,983	1,821,983
ลูกหนี้อื่น	-	-	7,965,418	7,965,418
เงินประกันการเช่าและอื่น	-	-	91,816,822	91,816,822
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	5,749,636	-	-	5,749,636
เจ้าหนี้การค้า	-	-	183,645,143	183,645,143
เจ้าหนี้อื่น	-	-	50,618,367	50,618,367
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ใดโคมอน	-	-	33,740,104	33,740,104
เจ้าหนี้สิทธิการเช่าสถาบันการเงิน	-	-	77,817,112	77,817,112
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	-	-	14,111,535	14,111,535
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	-	8,478,741	-	8,478,741
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	27,170,984	-	27,170,984
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	63,884,550	-	63,884,550



บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุนคือความเสี่ยงที่บริษัทจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ไม่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และเงินประกันการเช่าร้านค้า ซึ่งมีสภาพคล่องและเปลี่ยนเป็นเงินได้เร็วในมูลค่ายุติธรรม

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign currency risk)

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทไม่มีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยธุรกรรมหลักจากการซื้อและขายเกิดขึ้นภายในประเทศเท่านั้น อีกทั้งไม่มีรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึงจำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากัน ได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันมูลค่ายุติธรรมได้มาจากราคาตลาดที่กำหนดหรือกระแสเงินสดคิดลด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทส่วนใหญ่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมยกเว้นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่สามารถคำนวณหามูลค่ายุติธรรมได้จึงไม่มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

21. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2554 คำนวณจากกำไรสุทธิตามกฎหมายภาษีอากรด้วยอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ โดยคำนวณจากกำไรก่อนหักภาษีสำหรับปี หลังจากปรับปรุง บวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี และหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 530(พ.ศ.2554) ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษี ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2555 คำนวณจากกำไรสุทธิตามกฎหมายภาษีอากรด้วยอัตราร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิ และภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2556 - 2557 ในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ

**บริษัท ฮอท พอต จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**22. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี (บาท)	23,325,122	47,624,100
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	362,393,425	307,228,223
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.06	0.16

**23. การผูกพัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และบริการเพื่อใช้เป็นสำนักงานและสาขามีกำหนดระยะเวลา 3 - 6 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเดือนละประมาณ 11.55 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทสามารถต่ออายุได้เมื่อครบกำหนดสัญญา และหากไม่ต่ออายุต่อไป บริษัทต้องรื้อถอนและบูรณะพื้นที่ให้คงเดิมก่อนส่งมอบพื้นที่คืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีเงินประกันการเช่าร้านและอุปกรณ์ และอื่นๆ จำนวน 112.01 ล้านบาท และ 91.82 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ครบกำหนดสัญญาบริษัทจะได้รับคืนเงินประกันดังกล่าวหลังจากหักค่าใช้จ่ายต่างๆ แล้วตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันซื้อสินค้าและการใช้ไฟฟ้าจำนวน 2.86 ล้านบาท และ 1.50 ล้านบาท ตามลำดับ

**24. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

บริษัทดำเนินกิจการหลักในส่วนงานเดียวคือการประกอบกิจการภัตตาคารร้านอาหารประเภทสุกี้ อาหารญี่ปุ่น และอาหารประเภทปิ้งย่าง โดยมีส่วนงานภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ตามที่แสดงไว้ในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่ได้กล่าวไว้

**บริษัท สอท พอท จำกัด(มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**25. การซื้อธุรกิจไคโดมอน**

**25.1 วัตถุประสงค์การซื้อธุรกิจไคโดมอน**

วัตถุประสงค์หลักในการซื้อธุรกิจร้านอาหารไคโดมอนของสอทพอท คือต้องการขยายธุรกิจใหม่โดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์กลุ่มปิ้งย่าง สไลด์ญี่ปุ่น โดยอาศัยชื่อเดิมของไคโดมอน เพื่อต้องการเข้าครอบครองสิทธิการเช่าพื้นที่ในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่หลายแห่งที่กระจายอยู่ทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑลรวมถึงเขตหัวเมืองใหญ่ภายในประเทศไทย รวมจำนวน 25 สาขา ทั้งนี้สอทพอทจะดำเนินการทยอยปรับเปลี่ยนและพัฒนาร้านอาหารกลุ่มปิ้งย่างจากรูปแบบเดิม มาเป็นรูปแบบใหม่ (ปิ้งย่าง แบบบุฟเฟต์ คิราราคาเป็นรายหัว) ที่ทางสอทพอทได้กำหนดไว้ภายในระยะเวลา 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้สิทธิการเช่าพื้นที่มา (เดือนธันวาคม 2554) สาขาไคโดมอนรูปแบบใหม่จะเปิดบริการในปี 2556 เป็นต้นไป

**25.2 เนื้อหาการซื้อธุรกิจไคโดมอน**

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 4/2554 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2554 ได้อนุมัติให้บริษัทลงทุนซื้อธุรกิจร้านอาหารจากบริษัท ไคโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท วีริเทล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2554) ดังนั้นเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 บริษัท (ในฐานะผู้ซื้อ) เข้าทำสัญญาซื้อขายธุรกิจกับบริษัท ไคโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ในฐานะผู้ขาย) มีผลเป็นการรวมธุรกิจในวันที่ 15 ธันวาคม 2554 โดยตกลงราคาซื้อขายธุรกิจเป็นจำนวน 129.81 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) จ่ายให้ไคโดมอนจำนวน 45.78 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจำนวน 84.03 ล้านบาทจ่ายให้กับธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาโอนสิทธิซื้อซื้อคืนสิทธิการเช่าและบริการ

การซื้อธุรกิจไคโดมอนทำให้บริษัทมีร้านอาหารเพิ่มทันทีจำนวน 24 มีพื้นที่สาขา รวมทั้งสิ้น 5,129.44 ตารางเมตร และมีสำนักงาน 1 แห่ง มีพื้นที่สำนักงานใหญ่ 1-2-97 ไร่ (ดินพื้นที่เช่าไปแล้วเมื่อกลางปี 2555)

จากการเข้าซื้อธุรกิจครั้งนี้ ไคโดมอนได้โอนสิทธิซื้อซื้อคืนสิทธิการเช่าและสิทธิรับบริการในศูนย์การค้าจำนวน 8 แห่ง เฉพาะในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งมีพื้นที่เช่ารวม 2,142.55 ตารางเมตร ให้กับสอทพอทเป็นผู้ซื้อสิทธิดังกล่าวแทนจากธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) มูลค่ารวม 84.03 ล้านบาท สัญญาสิทธิการเช่าพื้นที่ในสาขา 8 แห่งนี้มีอายุตั้งแต่ 1 ปี 6 เดือนถึง 12 ปี โดยบริษัทได้ชำระเงินมัดจำเพื่อซื้อสิทธิการเช่าพื้นที่สาขา 8 แห่งนี้ จำนวน 8.63 ล้านบาท ให้แก่ธนาคารธนชาต แล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554 ส่วนที่เหลือแบ่งจ่ายเป็นงวดๆ ตามสัญญา ซึ่งบริษัทได้จ่ายส่วนที่เหลือทั้งหมดภายในเดือนมกราคม 2556

ราคาที่จ่ายซื้อสิทธิการเช่า 8 สาขา จากธนาคารธนชาต (สาขาเซ็นทรัลบางนา สาขาเซ็นทรัลรามอินทรา สาขาฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต สาขาเดอะมอลล์งามวงศ์วาน สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ สาขาเดอะมอลล์บางแค สาขาเซ็นทรัลปิ่นเกล้า และสาขาฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต) เป็นราคาตีโอนสิทธิการเช่า (ราคาประเมิน) บวกด้วยต้นทุนการเก็บรักษา (Carrying cost) หักด้วยค่าเช่าทรัพย์สินที่บริษัทได้จ่ายชำระให้แก่ธนาคารธนชาตแล้วจนถึงวันที่ซื้อคืนสิทธิการเช่าคืน หรือเท่ากับราคาที่ธนาคารเสนอขายให้แก่บุคคลภายนอก แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

**บริษัท สอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**25.3 การรับรู้และวัดมูลมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้รับมาและหนี้สินที่รับมา**

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554 สอทพอทได้ทำการรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาซื้อขายธุรกิจกับ บริษัท ไคโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจร้านอาหารซึ่งประกอบด้วยสาขาร้านอาหารจำนวน 24 แห่งและสำนักงาน 1 แห่งโดยการทำสัญญาดังกล่าวนี้อยู่ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดในสัญญาซื้อขายธุรกิจลง วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 ระหว่างบริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไคโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยกำหนดมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (Consideration Transferred) รวมเป็นจำนวนเงิน 129,811,802 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มส่วนที่ชำระให้แก่ไคโดมอน) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้รับมาที่ระบุได้ (Identifiable Assets Aquired) และหนี้สินที่รับมา (Liabilities Assumed) ตามสัญญาซื้อขายธุรกิจ ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2554 แสดงได้ดังนี้

		บาท
<b>มูลค่าของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ประกอบไปด้วย</b>		
เงินสด (จ่ายชำระทั้งหมดภายในปี 2554)		12,037,500
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ (จ่ายชำระครบถ้วนภายในปี 2555)		33,740,104
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าธนาคารธนชาตจำกัด (มหาชน)		84,034,198
รวม		129,811,802
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้รับมา</b>		
สินค้าคงเหลือ	3,261,974	
ส่วนตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	18,944,144	
สิทธิการเช่าของไคโดมอน	14,959,022	
สิทธิการเช่าของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	92,342,000	
เครื่องหมายการค้า (แบรนด์ไคโดมอน ชาสุกิ อูมามิ และมีดาเกะ)	0	
เงินประกันค่าเช่าและบริการ	8,158,532	
เงินประกันระบบสาธารณูปโภค	1,041,669	
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	3,154,547	141,861,888
<b>มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมา</b>		
ค่าชดเชยพนักงานที่เลิกจ้างค้างจ่าย	(2,100,736)	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	(2,270,667)	(4,371,403)
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา</b>		<b>137,490,485</b>
<b>กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ</b>		<b>7,678,683</b>

บริษัท สอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

25.4 การทำสัญญาซื้อสิทธิการเช่าเพิ่มอีก 2 สาขา กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

เนื่องจากบริษัท ไคโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้เงินกู้ยืมกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยไคโดมอนได้จัดจ้างสิทธิการเช่าพื้นที่ของร้านอาหาร 2 แห่ง ประกอบด้วย สาขาเดอะมอลล์ท่าพระ และ สาขาเมเจอร์เอ็กซ์ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2553 และ 22 กุมภาพันธ์ 2553 ตามลำดับไคโดมอนได้โอนสิทธิการเช่าเพื่อโอนชำระหนี้เงินกู้ยืมตามแผนฟื้นฟูให้แก่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และหลังจากที่ไคโดมอนได้ทำการโอนสิทธิการเช่าชำระหนี้ให้แก่ธนาคารกรุงไทยแล้ว ไคโดมอนได้ทำสัญญาเช่าช่วงต่อจากธนาคารกรุงไทยอีกครั้งหนึ่ง

ซึ่งต่อมาทางธนาคารกรุงไทยได้อนุมัติให้มีการเปลี่ยนผู้เช่าช่วงจาก ไคโดมอน มาเป็น บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) โดยได้ขอซื้อสิทธิการเช่าพื้นที่สาขาร้านอาหารทั้ง 2 แห่งจากธนาคารกรุงไทย และตกลงจ่ายค่าสิทธิการเช่าพื้นที่จำนวนเงินรวม 10.62 ล้านบาท ภายในวันที่ 28 ธันวาคม 2555 ตามเงื่อนไขสัญญาที่ ปพข. 3688/2554 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2554 อย่างไรก็ตาม ณ ขณะที่รายงานนี้ (วันที่ 21 มีนาคม 2556) บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) ได้แสดงเจตนาไม่รับโอนสิทธิในการซื้อสิทธิการเช่าดังกล่าวทั้ง 2 สาขา ประกอบกับได้เลยกำหนดเวลาในการโอนสิทธิไปแล้วตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2555 เป็นเหตุให้บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) ไม่ได้นับรวมสิทธิการเช่าดังกล่าว และเจ้าหนี้สิทธิการเช่าธนาคารกรุงไทยเป็นสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้รับมาและหนี้สินที่ได้รับมา ณ วันซื้อธุรกิจ

25.5 บัญชีเจ้าหนี้สิทธิการเช่าสถาบันการเงินประกอบด้วย

		บาท	
		วันที่ 31 ธันวาคม 2555	วันที่ 31 ธันวาคม 2554
เจ้าหนี้สิทธิการเช่า-ธนาคารธนชาต	(ข้อ 25.2)	19,656,354	77,692,112
เจ้าหนี้สิทธิการเช่า-อื่น		-	125,000
รวม		19,656,354	77,817,112

ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้บันทึกภาระภาษีมูลค่าเพิ่มอัตราร้อยละ 7 ของมูลค่าสิทธิการเช่าของธนาคารธนชาตเป็นจำนวนเงิน 4,815,333 บาท

**บริษัท สอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

25.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจไคโดมอนเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554 สอทพอทในฐานะผู้ซื้อได้รับรู้และวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้และที่ได้รับ ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มที่ 1 สอทพอทรับรู้รายการสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้รับมา และหนี้สินที่ได้รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ (วันที่ 15 ธันวาคม 2554) เท่ากับ 30,189,463 บาท ได้แก่ สินค้าคงเหลือ ส่วนตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์ เงินประกันค่าเช่า-ค่าบริการ เงินประกันสาธารณูปโภค ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน ค่าชดเชยพนักงานที่เลิกจ้าง และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ

ส่วนตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์อื่น หมายถึง ส่วนตกแต่งติดตั้ง ซึ่งประกอบด้วย สิ่งตกแต่งติดตั้งร้านและระบบสาธารณูปโภคภายในร้าน อาทิ ระบบแก๊ส ระบบดูดควัน ระบบไฟฟ้าและน้ำประปา ซึ่งมีมูลค่าที่ค่อนข้างสูงกว่ามูลค่าคงเหลือ และอุปกรณ์อื่น ได้แก่ เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์ครัว ซึ่งอยู่ในสภาพล้าสมัยและทรุดโทรมและเสื่อมประสิทธิภาพ

กลุ่มที่ 2 สอทพอทรับรู้รายการสิทธิการเช่าพื้นที่บริการ (ที่มีธนาคารพาณิชย์ในประเทศเป็นผู้ทรงสิทธิ) ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ (15 ธันวาคม 2554) เท่ากับ 107,301,022 บาทซึ่งบริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้างบริษัท เค.ที.แอฟไพร์ซัล จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีข้อสมมติฐานในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

1. มูลค่ายุติธรรมของสิทธิการเช่า เท่ากับ ผลต่างระหว่างมูลค่าค่าเช่าช่วงตามสัญญารวมกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตลอดระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่
2. ทรัพย์สินมีการให้เช่าช่วงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่
3. อัตราค่าเช่าตลาดปัจจุบันอยู่ระหว่าง 800 ถึง 1750 บาทต่อตารางเมตร
4. อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าช่วงตามสัญญาเท่ากับ 10% ทุก 3 ปี
5. อัตราการคิดลด เท่ากับ 11.00%พิจารณาจากอัตราผลตอบแทนการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลอายุ 9 ปี เท่ากับ 3.47% บวก ค่าความเสี่ยงจากประเภทธุรกิจ, ทรัพย์สิน, การบริหาร, การตลาดและสภาพคล่อง

กลุ่มสุดท้าย สอทพอทรับรู้รายการเครื่องหมายการค้าในแบรนด์ไคโดมอน, ยาสูกิ, อูมามิ, และมิตากะ ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ (15 ธันวาคม 2554) เท่ากับ ศูนย์ (0.00) บาท ซึ่งบริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้างบริษัท เค.ที.แอฟไพร์ซัล จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ใช้วิธีรายได้ (Income Approach) ร่วมกับวิธีมูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชี (Book Value Approach) ของกิจการไคโดมอน ก่อนการซื้อธุรกิจ ซึ่งมีข้อสมมติฐานในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

**บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

1. วิธีรายได้ ที่มีข้อสมมติฐานสรุปได้ดังนี้

- ก. รายได้จากการขายอาหารแบบบุฟเฟ่ต์ในปี 2555 ราคา 280 บาท/คน และให้คงที่ตลอดระยะเวลาที่ใช้ประมาณการ
- ข. อัตราการเจริญเติบโตของรายได้เท่ากับ 10% ในปี 2557 เนื่องจากธุรกิจมีการแข่งขันค่อนข้างมาก ทำให้การปรับราคาจะมีผลกระทบต่อจำนวนลูกค้า
- ค. จำนวนสาขาที่ใช้เครื่องหมายการค้าในแบรนด์ไดโดมอน, ยาสูกิ, อูมามิ, และมิตาเกะ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554 มีทั้งสิ้น 25 สาขา
- ง. รายได้จากค่าสมาชิก คิดเป็นสัดส่วน 0.80% ของรายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่ม
- จ. รายได้อื่น ๆ เป็นรายได้ที่ได้จากค่าเช่าช่วงพื้นที่ตามสิทธิการเช่า ซึ่งหมดอายุในเดือนพฤศจิกายน 2554 จึงไม่ได้นำมาใช้ในการคำนวณ
- ฉ. ต้นทุนของธุรกิจ ประกอบด้วยต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม, ค่าใช้จ่ายพนักงาน, ค่าเสื่อมราคา, ค่าเช่า, ค่าบริการ, ค่าสาธารณูปโภค, และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในปี 2552-2554 เฉลี่ยประมาณ 89%
- ช. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2552 – 2554 มีค่าเฉลี่ยประมาณ 4% และ 14% ตามลำดับ
- ซ. กิจการอยู่ในภาวะขาดทุนจึงไม่มีหน้าที่ต้องจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล

จากการวิเคราะห์ พบว่า กระแสเงินสดของกิจการ (Free Cash Flow) ตามประมาณการนั้นมีกระแสเงินสดที่ติดลบ (ขาดทุน) ภายใต้ข้อสมมติที่ได้จากกิจการสำหรับปี 2552 – 2554 ดังนั้นมูลค่ากิจการซึ่งติดลบ อันหมายถึง กิจการไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้ และไม่สามารถนำไปหักกลบด้วยสินทรัพย์ที่มีตัวตน เพื่อกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (เครื่องหมายการค้า) ได้

2. วิธีมูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชี เป็นการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่จับต้องได้ตามบัญชีของบริษัท ด้วยงบการเงินล่าสุดของบริษัท ไดโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท วีริเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2555 ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของกิจการนั้น ได้จากราคาซื้อขายธุรกิจที่เกิดขึ้นจริง หักกลบกับสินทรัพย์ที่มีตัวตน คงเหลือเท่ากับจำนวนสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนทั้งหมด ซึ่งเป็นมูลค่าติดลบ ซึ่งสะท้อนถึงมูลค่าของเครื่องหมายการค้าที่ติดลบด้วย

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

จากการประเมินมูลค่าเครื่องหมายการค้า ทั้ง 2 วิธีดังกล่าวข้างต้น พบว่า มูลค่าสินทรัพย์ที่จับต้องไม่มีตัวตนได้ ซึ่งได้พิจารณาจากมูลค่ากิจการ หรือมูลค่าธุรกิจ หักลบด้วย มูลค่าสินทรัพย์ที่จับต้องได้ มีผลลัพธ์ของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเป็นมูลค่าติดลบ ทั้ง 2 วิธี สะท้อนถึงธุรกิจใดก็ตามไม่สามารถทำกำไรในกิจการนี้ได้ ส่งผลทำให้มีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงสรุปว่ามูลค่าเครื่องหมายการค้า ทั้ง 4 รายการมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ ศูนย์ (0.00) บาท ณ วันรวมธุรกิจ (15 ธันวาคม 2554)

25.7 การแก้ไขงบการเงินปี 2554 (ปีที่มีการซื้อธุรกิจ) และปี 2555 ให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 การรวมธุรกิจ (ปรับปรุงปี 2552) สรุปผลกระทบทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

ชื่อรายการ	ปี 2555		ปี 2554	
	หลังปรับปรุง	ตามที่รายงานไว้เดิม	หลังปรับปรุง	ตามที่รายงานไว้เดิม
สิทธิการเช่า	94,877,214	100,322,025	110,225,902	113,112,081
เจ้าหนี้สิทธิการเช่าสถาบันการเงิน	19,656,354	30,150,153	77,817,112	88,435,911
รวมรายได้รวม	1,908,150,643	1,910,042,460	1,484,401,142	1,476,722,459
รวมค่าใช้จ่าย	1,877,419,883	1,876,753,068	1,417,665,114	1,417,719,051
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	23,325,122	26,061,891	47,624,100	39,891,480
กำไรขาดทุนต่อหุ้น	0.06	0.07	0.16	0.13

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	บาท	
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(259,218)	(13,301,309)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	802,321,843	662,288,650
ค่าตอบแทนการใช้พื้นที่และการให้บริการต่างๆ ตามสาขา	273,106,981	176,418,525
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	366,692,393	257,229,459
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย	132,511,866	87,639,564
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	59,935,219	78,322,382
ขาดทุนจากการปิดสาขาและปิดปรับปรุง	3,610,436	2,197,066



**บริษัท สอท พอท จำกัด(มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

**27. วงเงินสินเชื่อ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินสองแห่งหลายวงเงินรวมทั้งสิ้นเป็นวงเงิน 384.77 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลายประการ ได้แก่ สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี การให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน และสินเชื่อลงทุนในสินทรัพย์ดำเนินงาน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2555 บริษัทมีการเบิกใช้และหมดสิทธิในการเบิกใช้แล้วหลายวงเงินรวมเป็นเงินกู้ยืมทั้งสิ้น 246.60 ล้านบาทคงเหลือวงเงิน 138.17 ล้านบาท วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดิน อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น (ดูหมายเหตุ 9) และสิทธิการเช่าร้านสาขาใดใดมอน จำนวน 8 สาขา (ดูหมายเหตุ 15) และกรรมการบริษัท 2 ท่านค้ำประกันเต็มวงเงิน

**28. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.18 : 1 และ 2.33 : 1 ตามลำดับ

**29. การเสร็จสิ้นของสัญญายกเลิก (Settlement of Termination Agreement)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เสร็จสิ้นและครบถ้วนสมบูรณ์ ตามเงื่อนไขบังคับทั้งหมดของสัญญายกเลิกลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2554 (Termination Agreement) แล้ว ภายใต้สัญญายกเลิกฉบับดังกล่าวกำหนดให้คู่สัญญาทุกฝ่าย ประกอบด้วยกองทุนออริออส เซาท์ อีส เอเชีย กองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด และกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ต้องทำการยกเลิกสัญญาลงทุน (Investment Agreement) สัญญาค้ำประกัน (Guarantee Agreement) สัญญาตกลงกระทำการ (Undertaking Agreement) และสัญญาการจำนำหุ้น (Pledge of Shares Agreement) ทั้งนี้การยกเลิกสัญญาทั้งหมดดังกล่าวได้บรรลุผลสำเร็จสมบูรณ์แล้ว โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ แล้วเสร็จ ซึ่งประกอบด้วย

- 1) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2555 บริษัทได้นำหุ้นสามัญเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ แห่งประเทศไทย
- 2) เมื่อวันที่ 7, 10-11 กันยายน 2555 บริษัทเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก
- 3) เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2555 บริษัทได้นำเงินค่าหุ้นที่ได้รับชำระจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรกมาจ่ายคืนหนี้คู่สัญญาใช้เงินให้แก่กองทุนออริออส เซาท์ อีส เอเชีย และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรรณ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 14)
- 4) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 หุ้นของบริษัทได้เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก เป็นที่เรียบร้อยแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 17(4))

บริษัท ฮอท พอท จำกัด(มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

30. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปี 2554 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	
	ตามการจัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้
<u>รายการยอดคงเหลือ</u>		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31,996,682	39,962,100
ลูกหนี้อื่น	7,965,418	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	47,498,392
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,195,488	8,315,463
เจ้าหนี้อื่น	50,618,367	-

31. วันที่อนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2556

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2555	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายเมตตา จารุจินดา ประธานกรรมการ กรรมการ อิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Management ScienceUniversity of Connecticut, USA</li> <li>- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาสถิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 35 ปี 2546</li> <li>- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 5 ปี 2547</li> <li>- หลักสูตร Director Certificate Program Refresher (DCP Refresher) รุ่นที่ 4 ปี 2550</li> </ul>	-	-	2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)
					2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่	
					2542 - 2553	ผู้อำนวยการอาวุโส - สำนักงาน	
					2546 - 2552	กรรมการผู้จัดการ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2555	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
2. นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และกรรมการผู้มี อำนาจลงนาม	54	- Certificate Ordinary National Diploma in Engineering, Colchester Institute, England - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86 ปี 2553	27.29%	- เป็นสามีนางสาว สกุณา บ่ายเจริญ - เป็นพี่ชายนาย สมชาย ฤกษ์วิบูลย์ ศรี	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)
3. นางสาวสกุณา บ่ายเจริญ กรรมการ รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	45	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86 ปี 2553	25.73%	- เป็นภรรยา นาย สมพล ฤกษ์วิบูลย์ ศรี	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)
4. นายปรีชา หุณหัซซาล กรรมการ เจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	48	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการ จัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช - ประกาศนียบัตร บริหารธุรกิจ สาขา Art Chinese วิทยาลัย กวาง เจา สาธารณรัฐประชาชนจีน - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) นิเทศศาสตร์ สาขาโฆษณา วิทยาเขตพนัชการพระนคร - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86 ปี 2553	1.10%	-	2551 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน ก.ย. 2547-พ.ย. 2547	กรรมการ เจ้าหน้าที่บริหารสายงาน ปฏิบัติการ ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) บริษัท เมเจอร์ สออลิวิวด์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2555	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5. นายศรีสันต์ จิตรวรรณัท กรรมการ	41	- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขา การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ (Finance and International Business) Ohio State University - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 88 ปี 2554	-	-	2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ และ Partner กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ยูนิทรีโอ เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เวชธานี จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการรักษาสีสิ่งแวดล้อม จำกัด บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) บริษัท มาร์ช จำกัด บริษัท ออริออส แอดไวเซอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ออริออส โซลคิง (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยูโรเทค เอ็นจิเนียริง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท อัลแฟบอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
6. นายธีรวิทย์ ปางวิรุฬห์รักษ์ กรรมการ	50	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร(เกียรตินิยม) Industrial Development , The RVB Institute/Netherland - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90 ปี 2554	-	-	2554 - ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้อำนวยการด้านการลงทุน ภาคพื้นเอเชีย ที่ปรึกษาอาวุโส กรรมการ	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) Equator Capital Partners L.L.C./ShoreCap Management Ltd. /U.S.A. บริษัท โอโยชา อินดิเพนเด็นซ์ แอดไวเซอร์รี่ จำกัด บริษัท จันทรรามาริ รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2555	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7. นายสุกฤต เมฆภาณุวัฒน์ กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	51	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจสาขา การเงินมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90 ปี 2554	-	-	2554 - ปัจจุบัน  2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - 2553  2551 - 2552  2547 - 2551	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ  กรรมการ  กรรมการ  กรรมการผู้จัดการ  กรรมการผู้จัดการ  รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)  บริษัท อัลฟ่า แอปโซลูท จำกัด บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม-ปากเกร็ด จำกัด สายงานค้าหลักทรัพย์/บริษัทหลักทรัพย์ ไทย พาณิชย์ จำกัด สายงานวาณิชธนกิจ/บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด หัวหน้าฝ่ายลงทุน/บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน)
8. นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	46	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา การเงินและการตลาดมหาวิทยาลัย ชิคาโก สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 89 ปี 2554	-	-	2554 - ปัจจุบัน  2554 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน  2552 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน  2548 - ปัจจุบัน 2548 - 2549 2546 - 2547	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ  กรรมการ  กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ  กรรมการ  รองประธานอาวุโสฝ่ายให้ คำปรึกษาด้านธุรกิจและ การเงินการลงทุน  กรรมการ  รองประธานบริหาร  รองประธานอาวุโสฝ่ายวาณิช ธนกิจ	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)  บริษัท เวชธานี จำกัด (มหาชน) บริษัท ดาต้าเมท จำกัด (มหาชน)  บริษัท บรีคเคอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  ห้างหุ้นส่วนจำกัด บ้านและสวนสวยบริการ บริษัท บางกอกซิตีแอดไวเซอร์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซทพลัส จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2555	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
9. นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี เจ้าหน้าที่บริหารสายงาน บริหารจัดการ	49	- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการ บัญชี สาขาวิชาสถิติประยุกต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.10%	- เป็นน้องชายนาย สมพล ฤกษ์วิบูลย์ ศรี	2554- ปัจจุบัน  2548 - 2554	เจ้าหน้าที่บริหารสายงาน บริหารจัดการ  ผู้จัดการดูแลรับผิดชอบลูกค้า รายใหญ่ ภาคการเงินการ ธนาคาร	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)  บริษัท อีเวเลตส์-แพคการ์ด (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้บริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง																
		AAL	AHL	ALFI	ALFT	ALAB	BHGS	BKC	DMT	ECM	EURO	JRS	MARS	SPVC	UMED	UNTR	VEJ	VIR
1. นายเมตตา จารุจินดา	X, /																	
2. นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	/, //																	
3. นางสาวศุภมา ป้ายเจริญ	/, //																	
4. นายปรีชา ชูณหะวัณ	/, //																	
5. นายศรีสันต์ จิตรวรรณันท์	/	/	/	/						/	/		/			/	/	
6. นายธีรวิทย์ ปางวิรุฬห์รักษ์	/											/						
7. นายสุกฤต เมฆมานุวัฒน์	/					/												/
8. นายอมรศักดิ์ เกตุเจริญ	/						/	/	/								/	
9. นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี	//																	

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

ชื่อย่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

AAL	บริษัท ออริออส แอควาเซอส์ (ประเทศไทย) จำกัด	AHL	บริษัท ออริออส โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ALFI	บริษัท อัลแฟบ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ALFT	บริษัท อัลแฟบ (ประเทศไทย) จำกัด	ALAB	บริษัท อัลฟา แอปโซลูท จำกัด	BHGS	ห้างหุ้นส่วนจำกัด บ้านและสวนสวยบริการ
BKC	บริษัท บิ๊กเกอร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	DMT	บริษัท ดาต้าแมท จำกัด (มหาชน)	ECM	บริษัท จัดการรักษาสีแวดล้อม จำกัด
EURO	บริษัท ยูโรเทค เอ็นจิเนียริ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	JRS	บริษัท จันทรราริ สอรัท แอนด์ สปา จำกัด	MARS	บริษัท มาร์ชัน จำกัด
SPVC	บริษัท เอส พี วี คอสเมติกส์ จำกัด	UMED	บริษัท ยูเนียน เมดดิคอล (ประเทศไทย) จำกัด	UNTR	บริษัท ยูนิทรีโอ เทคโนโลยี จำกัด
VEJ	บริษัท เวชธานี จำกัด (มหาชน)	VIR	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด		





## บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 350 ถนนอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10230

โทร. 0-2943-8448 แฟกซ์ 0-2943-8458

<http://www.hotpot.co.th>