

# รายงานประจำปี 2559

บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน)





## วิสัยทัศน์ Vision

จะเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจร้านอาหาร หนึ่งในใจลูกค้า พนักงาน และสังคม



## พันธกิจ Mission

เราจะให้บริการแก่ลูกค้าในฐานะคนสำคัญและมีพระคุณ โดยเน้นจุดขายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การบริการที่สร้างความแตกต่าง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความพึงพอใจแก่ลูกค้า การทำธุรกิจที่มุ่งเน้นจริยธรรม ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อยังประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระดับที่เหมาะสม ต่อเนื่องและยั่งยืน



## ค่านิยมขององค์กร Corporate Values

บริษัทให้ความสำคัญแก่ลูกค้า โดยยึดหลัก “CUSTOMER” ในการปฏิบัติงาน อันประกอบไปด้วย





# สารจากประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) มีรายได้จากการขาย 2,054.34 ล้านบาท ลดลง 78.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.67 จากปี 2558 เนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ยังชะลอตัว และผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่าย ซึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวเท่าที่ควร และหนี้สินต่อครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ในขณะที่ผู้ประกอบการในธุรกิจร้านอาหารมีจำนวนที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากผู้ประกอบการรายเดิมและผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลทำให้การแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงต้องมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะโปรโมชันส่วนลดราคา เพื่อกระตุ้นให้ลูกค้ามาใช้บริการ ซึ่งทำให้รายได้จากการขายของบริษัทไม่ลดลงมากนัก แต่ในขณะเดียวกันสัดส่วนของต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสุทธิเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 47.22 เป็นร้อยละ 48.69 จากการให้ส่วนลดที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาสินค้าและวัตถุดิบที่เพิ่ม ซึ่งส่งผลทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 52.78 เหลือร้อยละ 51.31 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บริหารจัดการค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจำนวน 70.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.78 นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทได้มีการบันทึกการขายขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 11.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์ ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าของร้านสาขาที่มีผลประกอบการขาดทุน และมีแนวโน้มที่อาจจะเปิดสาขา รวมทั้ง มีการบันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 23.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ออกไปก่อน จนกว่าผลประกอบการของบริษัทแนวโน้มที่ชัดเจน เพื่อใช้ในการประเมินโอกาสและความน่าจะเป็นที่ได้ใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุนสุทธิ 148.23 ล้านบาท และมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม 129.01 ล้านบาทเปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งขาดทุนสุทธิ 94.99 ล้านบาท



สิ่งที่บริษัทได้ดำเนินการในปี 2559 สรุปได้ดังนี้

- บริษัทยังคงมีความระมัดระวังในการเปิดสาขาใหม่ โดยพิจารณาถึงศักยภาพของศูนย์การค้าเป็นสำคัญ การลดขนาดของเงินลงทุนลง แต่ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพบริการ โดยการนำเอาทรัพย์สินของร้านสาขาที่เปิดแล้วกลับมาใช้ และมีบางสาขาที่ศูนย์การค้าลงทุนให้บางส่วน ในปี 2559 บริษัทได้เปิดสาขาทั้งหมดจำนวน 8 สาขา เปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีการเปิดสาขาจำนวน 11 สาขา ซึ่งแบ่งเป็นแบรนด์ สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ จำนวน 2 สาขา (1 สาขาเป็นสาขาที่ให้บริการทั้งแบบดัมและเพิ่มบั้งย่าง) แบรินด์ชิกเนเจอร์ จำนวน 5 สาขา และแบรนด์ไดโดมอน 1 สาขา โดยใช้เงินลงทุนเฉลี่ยประมาณสาขาละ 2 ล้านบาท และมีการปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านสาขาจำนวน 7 สาขา โดยปรับเปลี่ยนจากแบรนด์สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ เป็นชิกเนเจอร์ 4 สาขา สอท พอท สุกี้ซาบู 1 สาขา ไดโดมอน 1 สาขา และพอท จัง 1 สาขา

- บริษัทได้ปิดร้านสาขาจำนวน 10 สาขา เปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งได้ปิดร้านสาขาจำนวน 12 สาขา โดยร้านสาขาที่ปิดในปี 2559 ประกอบด้วยสาขาที่มีผลประกอบการขาดทุน จำนวน 7 สาขา ศูนย์การค้าเรียกคืนพื้นที่ จำนวน 2 สาขา และศูนย์การค้าปิดดำเนินการเพื่อปรับปรุงพื้นที่ 1 สาขา ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 141 สาขา ลดลงจาก 143 สาขา ณ สิ้นปี 2558 โดยร้านสาขาแบ่งได้เป็น ร้าน“ฮอท พอท” จำนวน 113 สาขา ร้าน“ไดโดมอน” จำนวน 11 สาขา และร้าน “ซิกเนเจอร์” จำนวน 17 สาขา กระจายอยู่ในห้างสรรพสินค้า โมเดิร์นเทรด และศูนย์การค้าต่าง ๆ ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ในสัดส่วนร้อยละ 41 ต่อ 59
- บริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงเมนูอาหารให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เช่น น้ำซุปร้อนเข้มข้น ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดีจากลูกค้า น้ำซุปร้อนเข้มข้นเย็นตาโฟ น้ำจิ้มซีฟู้ด เป็นต้น รวมถึงได้จัดเสิร์ฟเมนูอาหารสำหรับเทศกาลอาหารต่าง ๆ เช่น เมนูอาหารยุโรปสำหรับเทศกาลบอลยูโร และเมนูอาหารมงคลสำหรับเทศกาลกินเจ
- บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศเป็นครั้งแรก โดยการขายแฟรนไชส์แบรนด์ฮอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ ให้แก่ผู้ประกอบการรายหนึ่งในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2559
- บริษัทได้เพิ่มช่องทางในการจำหน่ายน้ำจิ้มสุกี้ไปยังเอสโกลด์ส เอ็กเพรส อีกกว่า 600 สาขา ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559 เป็นต้นไป

สำหรับในปี 2560 สถานการณ์ทางเศรษฐกิจน่าจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการใช้จ่ายและลงทุนของภาครัฐที่ขยายตัวในเกณฑ์สูงอย่างต่อเนื่อง กำลังซื้อของภาคครัวเรือนและการลงทุนของภาคเอกชนเริ่มปรับตัวดีขึ้น แต่ยังมีปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวม และอาจจะส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายของภาคครัวเรือน รวมทั้งการแข่งขันที่ยังคงทวีความรุนแรงขึ้น และต้นทุนประกอบการที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จะเป็นแรงกดดันต่อผลประกอบการของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะได้ติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดนโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจด้วยความระมัดระวัง เหมาะสม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท นอกจากนั้น ตั้งแต่ต้นปี 2560 บริษัทได้มีผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งเป็น Strategic partner มีประสบการณ์ในธุรกิจร้านอาหารเข้ามาร่วมบริหารงาน ซึ่งมีแผนธุรกิจในการปรับปรุงร้านสาขา โดยจะมีการพัฒนา/ปรับเปลี่ยนแบรนด์ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีความเป็นพรีเมียมมากยิ่งขึ้น และเน้นปรับปรุงให้แต่ละแบรนด์มีความโดดเด่นและมีเอกลักษณ์ในตัวเอง รวมทั้งการพัฒนา/ซื้อแบรนด์ใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นสไตล์ร้านอาหารที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค และมีโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทเพิ่มมากขึ้น โดยจะเน้นการเปิดร้านสาขาในพื้นที่ใจกลางเมืองเป็นหลัก

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน กลุ่มพันธมิตรทางการค้า และผู้ที่มีส่วนได้เสียส่วนต่าง ๆ ที่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด และหวังเป็นอย่างยิ่งในการสนับสนุนของท่านในโอกาสต่อไป รวมถึงขอขอบคุณกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเทและร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ บริษัทขอรับรองว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทพลิกกลับมาดีกว่าอีกครั้ง ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม



(นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(นายเมตตา จารุจินดา)  
ประธานกรรมการ



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อันจะพึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามปกติ โดยมีกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้

1. พิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังข้อสรุปจากการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชี ในเรื่องของความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล รายการปรับปรุงทางบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีสาระสำคัญ ตลอดจนรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานของกฎหมายและมาตรฐานบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. พิจารณาการประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจประเมินในปี 2559 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของธุรกรรมต่าง ๆ ได้แก่ ธุรกรรมของฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ และฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกรรมจัดซื้อ จัดจ้าง และการจ่ายชำระของการซื้อประเภท General List ธุรกรรมการบริหารจัดการของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและฝ่ายการตลาด ธุรกรรมการบริหารการรับ-จ่ายเงิน และการปฏิบัติงานของร้านสาขา รวมถึงมาตรการจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมที่ดีอยู่ในระดับหนึ่ง แต่ในบางธุรกรรมยังมีจุดอ่อนที่ฝ่ายบริหารจะต้องนำข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายในไปพิจารณาและหาทางปรับปรุงและแก้ไขจุดอ่อนที่มีอยู่ให้ลดน้อยหรือหมดไปในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความมั่นคงอย่างต่อเนื่อง
3. สอบทานการทำรายการระหว่างกันซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2559 และมีความเห็นว่ารายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามปกติของธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อันได้แก่ สัญญาจัดจ้างผลิตสื่อโฆษณาทางการตลาดที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้ถือหุ้น การค้าประกันเงินกู้ธนาคารพาณิชย์โดยกรรมการและผู้ถือหุ้น และสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการและผู้ถือหุ้น
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้ตรวจสอบบัญชีประจำปี 2560 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนที่ได้มีการเสนอมาแล้ว เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ทะเบียนเลขที่ 6699 หรือ นายพจน์ อัครสันติชัย ทะเบียนเลขที่ 4891 หรือ นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ทะเบียนเลขที่ 7517 หรือ นางสาววันวิสา งามบัวทอง ทะเบียนเลขที่ 6838 เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2560

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบบัญชีสามารถแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้อย่างอิสระ
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจที่สอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ ภายใต้การตรวจสอบตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การดำเนินงานของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีงวดวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2559 ที่ผ่านมา ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และโปร่งใส เพื่อให้หน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถนำไปใช้ต่อไป



.....  
(นายเมตตา จารุจินดา)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท	: บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจร้านอาหาร โดยร้านอาหารส่วนใหญ่เป็นร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติประเภทสุกี้ชาบู ภายใต้แบรนด์ “ฮอท พอต” และร้านอาหารบุฟเฟต์แนวปิ้งย่างและชาบสไตล์ญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ “ไดโตมอน” นอกจากนี้ ยังมีร้านอาหาร Casual Dining เสิร์ฟสเต็ก และอาหารฟิวชั่นแบบ A La Carte ภายใต้แบรนด์ “ซิกเนเจอร์”
ที่ตั้งสำนักงาน	: สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 350 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107554000160
ทุนจดทะเบียนบริษัท	: ทุนสามัญ 446,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 111,650,000 บาท
ทุนเรียกชำระ	: ทุนสามัญ 406,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 101,500,000 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
เว็บไซต์	: <a href="http://www.hotpot.co.th">http://www.hotpot.co.th</a>
โทรศัพท์	: 0-2943-8448
โทรสาร	: 0-2943-8458
นักลงทุนสัมพันธ์	: นางปาลิรัฐ นุ่มนนท์ 0-2943-8448 ต่อ 1114 <a href="mailto:ir@hotpot.co.th">ir@hotpot.co.th</a>

## บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต:

นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์

เลขทะเบียน 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7

ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)

ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ

เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์ 0-2555-0600

โทรสาร 0-2555-0664-5

เว็บไซต์ : <http://www.daa.co.th>

ผู้ตรวจสอบภายใน :

นางสาวรัชนิพร ทองสันสระ

บริษัท ควอนตัม พอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด

256/194 หมู่ 4 ซอยวัชรพล 3 แยก 1

แขวงคลองถนน เขตสายไหม

กรุงเทพฯ 10220

โทรศัพท์/โทรสาร 0-2994-2092

เว็บไซต์ : -

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์

(ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000

โทรสาร 0-2009-9991

เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>





## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจร้านอาหาร โดยร้านอาหารส่วนใหญ่เป็นร้านอาหารบุฟเฟต์ ภายใต้แนวคิด “All You Can Eat” หรือ “อิมได้ไม้อั้น” ประกอบด้วย ร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติ ประเภทสุกี้ ชาบู ภายใต้แบรนด์ “สอท พอท” และร้านอาหารบุฟเฟต์แนวปิ้งย่างและชาบูสไตล์ญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ “ไดโดมอน” นอกจากนี้ยังมีร้านอาหาร Casual Dining เสิร์ฟเด็กและอาหารฟิวชั่น แบบ A La Carte (การสั่งอาหารที่มีอยู่ในเมนู) ภายใต้แบรนด์ “ชิกเนเจอร์”

ในปี 2559 บริษัทได้เปิดให้บริการร้านอาหารทั้งหมด 5 แบรนด์ ดังนี้



สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์



ไดโดมอน



พอกจัง



สอท พอท สุกี้ ชาบู



ชิกเนเจอร์





## ฮอต พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์



ร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติ เสริฟลุ้ก๊ ซาบูและอาหารนานาชาติ หลากหลายสไตล์กว่า 100 รายการ รวมทั้งขนมหวาน ไอศกรีม และ เครื่องดื่ม ในราคา 379 บาทต่อคน (รวมเครื่องดื่ม) จำกัดเวลาในการรับประทาน 1 ชั่วโมง 30 นาที โดยในบางสาขาลูกค้าสามารถเพิ่มเตาปิ้งย่าง รับประทานแบบต้มและปิ้งย่างบนโต๊ะเดียวกัน โดยเพิ่มราคา 40 บาทต่อคน





ร้านอาหารสุกี้ ชาบู แบบ A La Carte (การสั่งอาหารที่มีอยู่ในเมนู) เปิดย่าง และน้ำจิ้มรสเลิศ“สูตรเด็ด” ตามสไตล์ดั้งเดิมของฮอต พอต ก่อนที่จะมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านอาหารเกือบทั้งหมดมาเป็นสไตล์บุฟเฟ่ต์





## ไดโดมอน



ร้านอาหารแบบบุฟเฟต์ปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่น พร้อมเสิร์ฟเมนู  
อาหารอื่น ๆ ที่หลากหลาย ในราคา 379 บาทต่อคน (รวมเครื่อง  
ดื่ม) จำกัดเวลาในการรับประทาน 1 ชั่วโมง 30 นาที





## ชิกเนเจอร์



ร้านอาหาร Casual Dining แบบ A La Carte (การสั่งอาหารที่มีอยู่ในเมนู) ที่เสิร์ฟอาหารประเภทสเต็กซึ่งมีหลากหลายเมนูอาหารฟิวชั่น รวมทั้งเมนูสลัด สปาเก็ตตี้ ของทานเล่น พร้อมเครื่องดื่ม และของหวาน ในระดับราคาปานกลาง





## พอกจัง



ร้านอาหารชาบู สไตล์เกาหลี แบบ A La Carte (การสั่งอาหารที่มีอยู่ในเมนู) ซึ่งเป็นแบรนด์ใหม่ที่บริษัททดลองเปิดให้บริการเมื่อเดือนมิถุนายน 2559 โดยได้ปรับเปลี่ยนร้านแบรนด์ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์สาขาวิทิเทพ นครสวรรค์ที่มีผลประกอบการขาดทุน แต่ไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้า จึงได้ปิดให้บริการเมื่อเดือนกันยายน 2559



นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิ (แฟรนไชส์) ในการใช้เครื่องหมายบริการ ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์ แก่ผู้ประกอบการร้านอาหาร 1 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสาขาร้านอาหารที่เปิดดำเนินการทั้งสิ้นจำนวน 141 สาขา ประกอบด้วย ร้านฮอท พอต 113 สาขา (แบ่งเป็น ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์ 77 สาขา ฮอท พอต อินเตอร์ บุฟเฟต์ เพิ่มปิ้งย่าง 34 สาขา และฮอท พอต สุกี้ ชาบู 2 สาขา) ร้านไดโดมอน 11 สาขา และร้านชิกเนเจอร์ 17 สาขา ทั้งนี้ มี 2 สาขา ประกอบด้วยร้านสาขาแบรนด์ไดโดมอน 1 สาขา และแบรนด์ชิกเนเจอร์ 1 สาขา เปิดให้บริการวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นวันสุดท้าย

ร้านอาหารของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นร้านอาหารบุฟเฟต์ที่เสิร์ฟบนบาร์อาหาร กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ครอบคลุมทุกภาคของประเทศ โดยแบ่งเป็นกรุงเทพฯ และปริมณฑล 58 สาขา ภาคกลาง 5 สาขา ภาคเหนือ 21 สาขา ภาคตะวันออก 22 สาขา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 22 สาขา ภาคตะวันตก 5 สาขา และภาคใต้ 8 สาขา ภายในห้างสรรพสินค้า โมเดิร์นเทรด ศูนย์การค้าต่าง ๆ เพื่ออำนวยความสะดวกสบายในการเข้าถึงของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกลุ่มวัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา กลุ่มคนทำงาน และกลุ่มครอบครัวที่มีไลฟ์สไตล์ชอบความรวดเร็ว รักอิสระ ชอบรับประทานอาหารเป็นหมู่คณะ และเน้นความคุ้มค่า ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกตักอาหารที่ต้องการบนบาร์อาหารได้ด้วยตนเอง และมีอาหารหลากหลายให้เลือกรับประทาน

โรงงานหรือครัวกลางของบริษัท ตั้งอยู่ที่อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี บนพื้นที่ 13-0-96 ไร่ ได้ผ่านการตรวจและรับรองมาตรฐานคุณภาพการผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) และมาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) จาก Intertek Industry and Certification Services (Thailand) Ltd. โดยโรงงานหรือครัวกลางทำหน้าที่ในการสรรหาวัตถุดิบ และผลิตอาหารกึ่งสำเร็จรูป เช่น ลูกชิ้นประเภทต่าง ๆ ปลาหมึกยัดไส้ และหมูปรุงรส เป็นต้น รวมทั้งน้ำจิ้มซึ่งเป็นเครื่องปรุงรสหลักของสุกี้ ชาบู เพื่อส่งให้แก่ร้านสาขาต่าง ๆ โดยมีการควบคุมคุณภาพของอาหารและวัตถุดิบต่าง ๆ รวมทั้งรสชาติอาหาร และน้ำจิ้มให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกร้านสาขา นอกจากนั้น ยังได้มีการพัฒนาอาหารประเภทใหม่ ๆ ปรับปรุงรสชาติอาหาร และพัฒนารูปแบบอาหารแบบกึ่งสำเร็จรูป เพื่อให้ร้านสาขามีความสะดวกในการจัดเตรียมอาหาร และได้อาหารที่มีคุณภาพในมาตรฐานเดียวกัน

บริษัทมีระบบการขนส่งวัตถุดิบและอาหารจากโรงงานหรือครัวกลางไปยังร้านสาขาทั่วประเทศด้วยรถขนส่งของบริษัทเองทั้งหมด ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพ ความสดใหม่ กำหนดเวลา และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจัดหาภาชนะอุปกรณ์ และเครื่องครัวให้แก่ร้านสาขาทุกแห่ง เพื่อให้เป็นมาตรฐานและเอกลักษณ์เฉพาะของบริษัท

นอกจากนั้น โรงงานหรือครัวกลางยังเป็นที่จัดเก็บวัตถุดิบทั้งของสด ของแห้ง อาหารกึ่งสำเร็จรูป เครื่องปรุง อุปกรณ์ครัวและของใช้ในร้านอาหาร เป็นต้น โดยมีการวางแผนจัดเตรียมและสำรองให้เพียงพอกับความต้องการของแต่ละสาขา

บริษัทมีการควบคุมคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการภายในร้านสาขาทุกแห่ง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในร้านอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากพนักงานถือเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้งานบริการประสบความสำเร็จในการที่จะสร้างความพึงพอใจ และรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าเพื่อให้กลับมาใช้บริการที่ร้านอีก

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ 3-5 ปีข้างหน้า

ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนเป้าหมายใหม่ จากรักษาความเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจร้านอาหารแบบบุฟเฟต์ เป็นผู้นำในธุรกิจร้านอาหาร เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการจะขยายแบรนด์ร้านอาหารเพิ่มเติมนอกเหนือจากแบรนด์ที่เป็นร้านอาหารบุฟเฟต์ ทั้งนี้เพื่อสร้างความหลากหลาย ความแตกต่าง ซึ่งจะทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น และเป็นการเจาะช่องว่างในตลาด รวมทั้งเป็นทางเลือกใหม่ให้กับลูกค้าหรือผู้บริโภคทั่วไป ซึ่งจะส่งผลทำให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าและกลุ่มเป้าหมายใหม่เพิ่มมากขึ้น

บริษัทได้ปรับเปลี่ยนเป้าหมายที่จะขยายสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 200 สาขา ภายในปี 2560 เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจยังไม่เอื้ออำนวย ดังนั้นบริษัทจะชะลอแผนการขยายร้านสาขาแบรนด์ฮอท พอต ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทจะมีผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งเป็น Strategic partner มีประสบการณ์ในธุรกิจร้านอาหารเข้าร่วมบริหารงาน ซึ่งมีแผนธุรกิจในการปรับปรุงร้านสาขา โดยจะมีการพัฒนา/ปรับเปลี่ยนแบรนด์ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีความเป็นพรีเมียมมากยิ่งขึ้น และเน้นปรับปรุงให้แต่ละแบรนด์มีความโดดเด่นและมีเอกลักษณ์ในตัวเอง รวมทั้งการพัฒนา/ซื้อแบรนด์ใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทจะพิจารณาเปิดร้านสาขาอย่างระมัดระวัง โดยเน้นพื้นที่ใจกลางเมืองเป็นหลัก นอกจากนั้นบริษัทยังมีแผนขยายธุรกิจด้วยการขายแฟรนไชส์ การขยายสาขายังต่างประเทศ รวมถึงแสวงหาโอกาสในการสร้างรายได้อื่น ๆ เพิ่มเติม โดยบริษัทได้ตั้งเป้าหมายในปี 2560 ที่จะพลิกฟื้นกลับมาทำกำไร และสามารถจะสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอนาคต

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2547 ในนามบริษัท สอท พอท จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 16 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจร้านอาหารประเภทสุกี้ ชาบู ภายใต้การบริหารของนางสาวสุกัญญา บ่ายเจริญ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจมาตั้งแต่ปี 2538 โดยเริ่มจากร้านอาหารสุกี้ ชาบู ตามสั่ง หรือแบบ A La Carte (การสั่งอาหารที่มีอยู่ในเมนู) สาขาแรกในนามร้าน “โคคาเฟรช สุกี้” ที่ห้างตะวันออกคอมเพล็กซ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยมีลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มครอบครัว ภายใต้พื้นที่บริหารจัดการประมาณ 300 ตารางเมตร ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมาก และเป็นร้านสุกี้ร้านเดียวที่ขึ้นชื่อในจังหวัดฉะเชิงเทรา และต่อมาได้ขยายสาขาในห้างตามจังหวัดต่างๆ เช่น สระบุรี สุรินทร์ บุรีรัมย์ กำแพงเพชร และพิษณุโลก เป็นต้น โดยรูปแบบการขยายสาขาในขณะนั้น ดำเนินการโดยจัดตั้งบริษัทต่างๆ เพื่อควบคุมร้านสาขาในแต่ละภูมิภาค

**ปี 2544** บริษัทได้เปลี่ยนแบรนด์ร้านอาหารจาก “โคคาเฟรช สุกี้” มาเป็น “สอท พอท สุกี้ ชาบู เรสโตรองต์”

**ปี 2547** ได้เปลี่ยนรูปแบบการบริหารจัดการใหม่ โดยการก่อตั้งบริษัท สอท พอท จำกัด เพื่อเป็นศูนย์รวมในการบริหารงานและบริหารจัดการร้านสาขาทั้งหมด และในเดือนตุลาคม 2547 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 40 ล้านบาท เป็น 56 ล้านบาท เพื่อรับโอนสินทรัพย์ของสาขาต่างๆ จากกลุ่มบริษัทเดิมเข้าเป็นสินทรัพย์ของบริษัท

**ปี 2548** บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้วยการรื้อตลาดร้านอาหารประเภทสุกี้ในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ โดยการเปิดร้านบุฟเฟต์อาหารนานาชาติที่เน้นอาหารประเภทสุกี้ ชาบูเป็นหลัก ที่สาขาเซ็นทรัลพลาซา พระราม 2 เป็นแห่งแรกในเดือนพฤษภาคม 2548 ในรูปแบบร้าน “สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์” ประกอบด้วยสุกี้ ชาบูและอาหารนานาชาติหลากหลายกว่า 100 รายการ ซึ่งขณะนั้นยังไม่มีผู้ประกอบการธุรกิจสุกี้ ชาบูรายใดดำเนินการ ส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ สามารถเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทได้อย่างดี ลูกค้าให้การยอมรับและรู้จักแบรนด์สอท พอท มากขึ้น ทำให้เป็นจุดเริ่มต้นที่ดีของการเปิดตัวในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ และการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ครั้งสำคัญบนแนวความคิดที่ว่า นอกจากอาหารที่อร่อยและการบริการที่ดีแล้ว ยังต้องมอบ “ความคุ้มค่า” ในการบริโภคให้กับลูกค้าเพิ่มมากขึ้นโดยบริษัทได้ตัดสินใจขยายธุรกิจไปในแนว “บุฟเฟต์” อิ่มได้ไม่อั้น All You Can Eat และได้ทยอยปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านอาหารจากร้านสุกี้ ชาบูตามสั่งหรือแบบ A La Carte มาเป็นแบบบุฟเฟต์ เกือบทั้งหมด ซึ่งหลังจากการปรับเปลี่ยนเป็นร้านบุฟเฟต์อาหารนานาชาติที่มีความแตกต่างกับร้านสุกี้หลายราย ประกอบกับการมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพอาหารและการบริการ รูปแบบร้าน และความหลากหลายของอาหารอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทำให้บริษัทได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า

**ปี 2549** กองทุนออร์โธส เซาท์ อีสท์ เอเชีย (“กองทุนออร์โธส”) และกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด (ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2554 เป็นต้นมา ได้เปลี่ยนเป็นกองทุนส่วนบุคคลของธนาคารออมสิน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด) ได้ตกลงเข้าร่วมทุนในบริษัท เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงิน

**ปี 2550** เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานบนที่ดินเนื้อที่รวม 13-0-96 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 11/1 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นโรงงานผลิตอาหารและเป็นครัวกลาง ให้กับร้านสาขาทั้งหมดของบริษัท



**ปี 2554** วันที่ 6 กรกฎาคม บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมทั้งลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เหลือหุ้นละ 0.25 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 15,346,160 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 86,153,840 บาท เป็น 101,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 61,384,640 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554 บริษัทได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการร้านอาหารโดโดมอน ซึ่งเป็นร้านอาหารบุฟเฟต์ปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นจากบริษัท โดโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“โดโดมอน”) รวมถึงการรับโอนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานทั้งหมดและสินทรัพย์อื่นๆ เช่น สูตรอาหารและซอส ฐานลูกค้า สมาชิก คู่สัญญาทางธุรกิจ รวมทั้งพนักงานของโดโดมอน ตลอดจนเครื่องหมายการค้า ชื่อทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจร้านอาหารและอาหาร ได้แก่ โดโดมอน อูมามิ ยาสุกิ และมิตาเกะ เพื่อมาดำเนินการต่อภายใต้การบริหารและจัดการของบริษัท

**ปี 2555** เดือนกันยายน บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 61,384,640 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นไปใช้ในการขยายสาขาใหม่ และปรับปรุงสาขา รวมทั้งชำระคืนเงินกู้ยืม และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยในครั้งนี กองทุนออริออส ได้เสนอขายหุ้นสามัญเดิมของบริษัท จำนวน 40,600,260 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว และบริษัทได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555

**ปี 2556** บริษัทได้ขยายสาขาเพิ่มเติม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีสาขาที่เปิดให้บริการเพิ่มเป็น 153 สาขา จากจำนวน 138 สาขาในปี 2555 โดยได้เปิดสาขาใหม่ จำนวน 27 สาขา เป็นสาขาภายใต้แบรนด์ “ฮอท พอท” จำนวน 23 สาขา และแบรนด์ “โดโดมอน” 4 สาขา ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทได้เริ่มกลยุทธ์ในการให้บริการแบบเพิ่มเติมปิ้งย่างในสาขาฮอท พอทบางสาขา (คิดค่าบริการเพิ่มสำหรับลูกค้าที่เพิ่มเติมปิ้งย่าง 30 บาทต่อคน) ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี โดยมีลูกค้ากว่า 70% รับประทานทั้งแบบหม้อต้ม และเตापิ้งย่าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทเปิดให้บริการสาขาฮอท พอทที่มีเตापิ้งย่างเพิ่มเติมจำนวนทั้งหมด 14 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่เปิดใหม่ 9 สาขา และสาขาที่มาจากการปรับเปลี่ยนแบรนด์ 5 สาขา

สำหรับสาขาโดโดมอน ซึ่งซื้อมาจากบริษัท โดโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทได้ทำการปรับปรุงสาขาที่ยังไม่ได้ปรับปรุงที่เหลืออยู่เกือบทั้งหมด จำนวน 10 สาขา จากจำนวนทั้งหมด 12 สาขา พร้อมทั้งได้เพิ่มบริการรูปแบบสูกี้ ชาบูในร้านโดโดมอนที่ปรับปรุงใหม่จำนวน 6 สาขา และอีก 4 สาขาได้มีการเปลี่ยนแบรนด์เป็นฮอท พอทที่เพิ่มปิ้งย่าง

**ปี 2557** บริษัทได้เปิดสาขาใหม่จำนวน 18 สาขา แบ่งเป็น แบรนด์ ฮอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ จำนวน 16 สาขา โดยจำนวน 15 สาขา เป็นสาขาที่เพิ่มปิ้งย่าง และแบรนด์ ฮอท พอท สูกี้ ชาบู ขนาดเล็ก จำนวน 2 สาขา ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ปิดสาขาจำนวน 27 สาขา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสาขาที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน เพื่อให้ผลประกอบการในภาพรวมของบริษัทดีขึ้นในอนาคต ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 144 สาขา

บริษัทยังได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนแบรนด์ให้มีความเหมาะสม โดยการปรับปรุงสาขาแบรนด์ ฮอท พอท บุฟเฟต์ แวลลู ให้ดูทันสมัย พร้อมทั้งเปลี่ยนแบรนด์เป็น ฮอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ ทั้งหมด ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ทั้งนี้เพื่อลดความสับสนในแบรนด์ และทำให้แบรนด์มีความชัดเจนยิ่งขึ้น พร้อมทั้งได้ปรับปรุงร้านสาขาแบรนด์ ฮอท พอท ราเมน บุฟเฟต์ ซึ่งมีอยู่เพียงสาขาเดียวที่เซ็นทรัลพลาซา พระราม 2 ให้เป็นแบรนด์ใหม่ที่บริษัทสร้างขึ้นมาเอง คือ ชิกเนเจอร์ โดยได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557

นอกจากนั้น บริษัทได้เพิ่มช่องทางการวางจำหน่ายน้ำจิ้มสูกี้ในห้างเทสโก้ โลตัส โดยได้เริ่มวางจำหน่ายตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 เป็นต้นมา

**ปี 2558** บริษัทมีแผนขยายสาขาด้วยความระมัดระวัง โดยเลือกเฉพาะสาขาที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ โดยได้เปิดสาขาทั้งหมดจำนวน 11 สาขา ซึ่ง 1 สาขา คือ สตาร์ พลาซ่า จังหวัดสระแก้ว ทางศูนย์การค้าเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมด สำหรับร้านสาขาที่เปิดใหม่แบ่งเป็นแบรนด์ สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ จำนวน 5 สาขา (3 สาขาเป็นสาขาที่ให้บริการทั้งแบบดัมและเพิ่มบิ๊งย่าง) และแบรนด์ชิกเนเจอร์ จำนวน 6 สาขา ซึ่ง 4 สาขาเป็นสาขาเปิดใหม่ และอีก 2 สาขาเป็นสาขาของร้านสอท พอท ที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ จึงได้มีแบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ร้าน คือ ร้านสอท พอท และร้านชิกเนเจอร์

บริษัทได้ปิดสาขาจำนวน 12 สาขา โดยเป็นสาขาที่มีผลประกอบการขาดทุน จำนวน 10 สาขา รวมถึงสาขาที่ครบกำหนดสัญญา และบริษัทไม่ประสงค์จะต่อสัญญา จำนวน 2 สาขา ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 143 สาขา

**ปี 2559** บริษัทยังคงมีความระมัดระวังในการเปิดสาขาใหม่ โดยพิจารณาถึงศักยภาพของศูนย์การค้าเป็นสำคัญ รวมถึงลดขนาดของเงินลงทุนลง มีการนำเอาทรัพย์สินของร้านสาขาที่ปิดแล้วกลับมาใช้ และมีบางสาขาที่ศูนย์การค้าลงทุนให้บางส่วน โดยบริษัทได้เปิดสาขาทั้งหมดจำนวน 8 สาขา แบ่งเป็นแบรนด์ สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ จำนวน 2 สาขา (1 สาขาเป็นสาขาที่ให้บริการทั้งแบบดัมและเพิ่มบิ๊งย่าง) แบรินด์ชิกเนเจอร์ จำนวน 5 สาขา และแบรนด์ไดโดมอน 1 สาขา มีการปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านสาขาจำนวน 7 สาขา โดยปรับเปลี่ยนจากแบรนด์สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ เป็นชิกเนเจอร์ 4 สาขา สอท พอท สุกี้ซาบู 1 สาขา ไดโดมอน 1 สาขา และพอทจัง 1 สาขา ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ปิดสาขาจำนวน 10 สาขา ประกอบด้วยสาขาที่มีผลประกอบการขาดทุน จำนวน 7 สาขา ศูนย์การค้าเรียกคืนพื้นที่ จำนวน 2 สาขา และศูนย์การค้าปิดดำเนินการเพื่อปรับปรุงพื้นที่ 1 สาขา ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 141 สาขา

บริษัทยังได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยการขายแฟรนไชส์แบรนด์สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ ให้แก่ผู้ประกอบการลาวรายหนึ่ง ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2559 นอกจากนั้น บริษัทได้เพิ่มช่องทางในการจำหน่ายน้ำจิ้มสุกี้ไปยังเอสโก โลตัส เอ็กเพรส อีกกว่า 600 สาขา ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559 เป็นต้นไป

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โดยในปี 2559 นางสาวสกุณา บ่ายเจริญ กรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้ขายหุ้นในกระดานใหญ่ (Big Lot) ให้แก่นายอภิชัย เตชะอุบล จำนวน 65,900,000 หุ้น (ร้อยละ 16.23 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) และบริษัท ไทยพัฒนาโรงงาน อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,100,000 หุ้น (ร้อยละ 2.24 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ทำให้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 สัดส่วนการถือของนางสาวสกุณา บ่ายเจริญ ลดลงจาก 102,022,000 หุ้น (ร้อยละ 25.13 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด) ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2558 เหลือ 27,022,000 หุ้น (ร้อยละ 6.66 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด)

## โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย						
(ก) จากร้านสาขา						
1) สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์	1,257.18	54.14%	1,308.94	60.44%	1,177.13	56.91%
2) สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ เพิ่มปิ้งย่าง	444.45	19.14%	536.80	24.79%	569.88	27.55%
3) สอท พอท บุฟเฟต์ แวลลู <sup>1/</sup>	279.07	12.02%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
4) สอท พอท เพรสทิจ <sup>2/</sup>	22.30	0.96%	9.81	0.45%	0.00	0.00%
5) สอท พอท สุกี้ ชาบู	28.14	1.21%	24.28	1.12%	18.85	0.91%
6) สอท พอท ราเมน บุฟเฟต์ <sup>3/</sup>	8.51	0.37%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
7) ไดโดมอน	248.28	10.69%	199.38	9.21%	183.12	8.85%
8) ชิกเนเจอร์ <sup>3/</sup>	0.57	0.00%	46.41	2.41%	94.25	4.56%
9) พอทจิ้ง <sup>4/</sup>	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.51	0.02%
<b>รวมรายได้จากร้านสาขา</b>	<b>2,288.50</b>	<b>98.56%</b>	<b>2,156.61</b>	<b>98.15%</b>	<b>2,043.75</b>	<b>98.80%</b>
(ข) จากการขายอื่น ๆ	6.21	0.27%	7.10	0.33%	10.59	0.51%
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>2,294.72</b>	<b>98.83%</b>	<b>2,132.71</b>	<b>98.48%</b>	<b>2,054.34</b>	<b>99.31%</b>
2. รายได้อื่น <sup>5/</sup>	27.28	1.17%	33.00	1.52%	14.17	0.69%
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,322.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,165.71</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,068.51</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัทได้ปรับปรุงสาขาที่เป็นแบรนด์ สอท พอท บุฟเฟต์ แวลลู ทั้งหมด และเปลี่ยนเป็นแบรนด์ สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ โดยดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2557

<sup>2/</sup> ร้านแบรนด์ สอท พอท เพรสทิจ ซึ่งเปิดบริการเพียงสาขาเดียวที่เซ็นทรัลพลาซา บางนา ได้ปรับเปลี่ยนเป็นแบรนด์ สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2558

<sup>3/</sup> ร้านแบรนด์ สอท พอท ราเมน บุฟเฟต์ ซึ่งเปิดบริการเพียงสาขาเดียวที่เซ็นทรัลพลาซา พระราม 2 ได้ปรับเปลี่ยนเป็นแบรนด์ ชิกเนเจอร์ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2557

<sup>4/</sup> บริษัทได้ทดลองเปิดร้านแบรนด์ พอทจิ้ง สาขาแรกที่วัดเทพ นครสวรรค์ ซึ่งเดิมเป็นแบรนด์ สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 และได้ปิดให้บริการเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559

<sup>5/</sup> รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการส่งเสริมการขายที่ได้รับจากลูกค้า และรายได้จากการขายบัตรสมาชิก

# แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

## 1) สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ธุรกิจร้านอาหารนับเป็นธุรกิจที่ยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหนุนจากพฤติกรรมของผู้บริโภคนิยมรับประทานอาหารนอกบ้านเพิ่มขึ้น เป็นผลจากสภาพเศรษฐกิจที่ขยายตัวดีขึ้น ทำให้รายได้ประชากรที่เพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้มีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมเมือง (Urbanization) ทำให้วิถีในการดำเนินชีวิตของบุคคลในสังคมเปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับการขยายตัวของห้างสรรพสินค้า คอมมูนิตีมอลล์ และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นโอกาสสำคัญในการขยายธุรกิจร้านอาหาร ทำให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุม และสามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ ๆ ได้มากขึ้น และหากพิจารณาการจดทะเบียนจัดตั้งธุรกิจร้านอาหารในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2550 - 2559 พบว่ามีการจัดตั้งธุรกิจประเภทนี้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าอัตราการเติบโตในปี 2559 จะชะลอตัวลง แต่ก็ยังติดอันดับธุรกิจที่มีจำนวนจัดตั้งใหม่สูงสุด 5 อันดับแรก ซึ่งยังบ่งชี้ให้เห็นถึงความน่าสนใจในการประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทย โดยมีสถิติการจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์มีดังนี้

### สถิติการจดทะเบียนจัดตั้งนิติบุคคลร้านอาหารในแต่ละปี

ปี	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559
จำนวน (ราย)	970	925	831	917	993	1,166	1,339	1,444	1,503	1,537

ที่มา: กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

จากประมาณการมูลค่าร้านอาหารในประเทศไทยของศูนย์วิจัยกสิกรไทย ซึ่งครอบคลุมถึงเซ่นร้านอาหารและร้านอาหารทั่วไปในปี 2559 จะมีมูลค่าประมาณ 382,000 - 385,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากในปี 2558 ที่มีมูลค่า 375,000 ล้านบาท ประมาณร้อยละ 1.9 - 2.78 ซึ่งเป็นการเติบโตในอัตราที่ชะลอตัวจากในปี 2558 ที่มีการเติบโตในอัตราร้อยละ 4.0 โดยร้านอาหารทั่วไปที่มีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 70 คาดว่าจะมีมูลค่าตลาดประมาณ 268,000 - 269,000 ล้านบาท เติบโตประมาณร้อยละ 1.1 - 1.5 จากปี 2558 ที่มีมูลค่า 265,000 ล้านบาท ในขณะที่เซ่นร้านอาหารจะมีมูลค่าตลาดประมาณ 114,000 - 116,000 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 3.6 - 5.5 จากปี 2558 ที่มีมูลค่า 110,000 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าเซ่นร้านอาหารยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจร้านอาหารที่เติบโตอย่างรวดเร็วเกินกว่าการเติบโตของมูลค่าตลาดธุรกิจร้านอาหารโดยรวม ซึ่งเป็นผลจากการที่ผู้ประกอบการธุรกิจเซ่นร้านอาหารรายเดิมในตลาดยังคงขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการซื้อแบรนด์ร้านอาหารที่ประสบความสำเร็จจากต่างประเทศเพื่อมาทำตลาดในประเทศ รวมทั้งการเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการธุรกิจเซ่นร้านอาหารรายใหม่

การขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2559 คาดว่าจะเติบโตในอัตราร้อยละ 3.2 - 3.3 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งขยายตัวร้อยละ 2.8 โดยภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป ได้รับแรงหนุนจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐ ภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากการจัดระเบียบทัวร์ศูนย์เหรียญ แต่จะส่งผลดีต่อการท่องเที่ยวในระยะยาว การขยายตัวของการใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่เริ่มดีขึ้นแต่ยังไม่กระจายในทุกภูมิภาค จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่ทยอยออกมาเป็นระยะ ๆ และการปรับตัวดีขึ้นของรายได้ครัวเรือนภาคเกษตรกร จากการที่ภาวะภัยแล้งคลี่คลายลงและราคาพืชผลทางการเกษตรที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งการลงทุนของภาคเอกชน ถึงแม้ว่าจะอยู่ในระดับต่ำ แต่ฟื้นตัวเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การขยายตัวทางเศรษฐกิจมีแรงกดดันจากการส่งออกที่ยังไม่ฟื้นตัว เป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจของจีน อาเซียน และประเทศคู่ค้า และธุรกิจของไทยยังมีข้อจำกัดด้านความสามารถในการแข่งขัน ในขณะที่การเติบโตของภาระหนี้สินครัวเรือนซึ่งชะลอตัวลง แต่ก็ยังปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของการใช้จ่ายในประเทศและเศรษฐกิจในภาพรวม และยังอยู่ในระดับสูงกว่า 80% ของ GDP ซึ่งยังคงเป็นข้อจำกัดในการบริโภคภาคครัวเรือน



จากการที่ผู้บริโภคยังคงชะลอการใช้จ่ายใช้สอยตามที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ผู้บริโภคปรับพฤติกรรมการรับประทานอาหารนอกบ้าน โดยเลือกรับประทานอาหารนอกบ้านเฉพาะมื้ออาหารที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน และในโอกาสพิเศษหรือช่วงเทศกาลเท่านั้น โดยมุ่งเน้นในเรื่องความคุ้มค่าในการเลือกใช้บริการร้านอาหารมากขึ้น ในขณะที่จำนวนร้านอาหารที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการขยายสาขาร้านอาหารแบรนด์เดิมและแบรนด์ใหม่ ๆ ของผู้ประกอบการรายเดิม การเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการในประเทศ และจากต่างประเทศ เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสเติบโตของธุรกิจร้านอาหาร รวมถึงผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร เช่น ผู้ผลิตเครื่องดื่ม ผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป ผู้ผลิตเครื่องปรุง ผู้ผลิตวัตถุดิบ เป็นต้น และธุรกิจอื่น ๆ ได้หันเข้ามาลงทุนในธุรกิจร้านอาหารมากขึ้น เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้ประกอบการธุรกิจรายใหญ่มองว่าสามารถใช้ประโยชน์จากชื่อเสียงของแบรนด์ ฐานลูกค้าที่มีอยู่ รวมทั้งองค์ความรู้ด้านการประกอบธุรกิจมาใช้ต่อยอดในการขยายเข้าสู่ธุรกิจร้านอาหาร ประกอบกับความนิยมซื้อธุรกิจแฟรนไชส์ร้านอาหารทั้งจากในประเทศ และจากต่างประเทศ ทำให้การเข้าสู่ตลาดธุรกิจร้านอาหารทำได้ง่ายและรวดเร็วขึ้น ส่งผลทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกในการใช้บริการร้านอาหารอย่างหลากหลายมากขึ้น และทำให้การแข่งขันระหว่างธุรกิจร้านอาหารทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ดังนั้นผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารจึงได้แข่งขันกันจัดโปรโมชั่น โดยเฉพาะการให้ส่วนลดเพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น ในขณะเดียวกันให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพอาหารและการบริการ การปรับรูปแบบของเมนูที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการปรับกลยุทธ์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การปรับภาพลักษณ์แบรนด์ร้านอาหาร เป็นต้น นอกจากนี้ผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เช่นร้านอาหาร ยังได้ขยายธุรกิจในรูปแบบของแฟรนไชส์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจร้านอาหาร โดยมีร้านอาหารหลักเป็นร้านอาหารบุฟเฟ่ต์นานาชาติ สุกี้ ชาบู ภายใต้อาณาจักรแบรนด์ฮอทดอต และร้านอาหารบุฟเฟ่ต์แนวปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นภายใต้แบรนด์ไดโดมอน นอกจากนี้ยังมีร้านอาหารแบบ A La Carte ที่เสิร์ฟอาหารประเภทสเต็ก และอาหารฟิวชั่น ซึ่งมีคู่แข่งในอุตสาหกรรมที่มีลักษณะและรูปแบบร้านใกล้เคียงกับร้านอาหารของบริษัทบ้าง ถึงแม้จะไม่เหมือนกันทั้งหมดก็ตาม คู่แข่งที่มีรูปแบบและประเภทอาหารที่ใกล้เคียงกับร้านอาหารของบริษัท ได้แก่

- ร้านอาหารประเภทสูกี้แบบตามสั่ง (A La Carte) ได้แก่ เอ็มเค เรสโตรองด์ โคคาสูกี้ และเท็กซัสสูกี้
- ร้านอาหารประเภทสูกี้ ชาบู แบบบุฟเฟ่ต์ ได้แก่ ชาบูชิ และซูกิชิ บุฟเฟ่ต์
- ร้านอาหารประเภทปิ้งย่าง ได้แก่ บาร์บีคิวพลาซ่า โซลกริลล์ (ซูกิชิแบบปิ้งย่าง) และมียาปี
- ร้านอาหารประเภทสเต็ก ได้แก่ ซานตาเฟ สเต็ก เจฟเฟอร์ สเต็ก

## 2) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต

ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดการณ์มูลค่าธุรกิจร้านอาหารรวมในปี 2560 อยู่ที่ 390,000 ล้านบาท เติบโตเพียงร้อยละ 2 - 4 จากปี 2559 ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งคาดว่าจะมีการเติบโตร้อยละ 3 - 4 โดยจะมีปัจจัยสนับสนุนจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐที่ขยายตัวในเกณฑ์สูงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่พยายามกระตุ้นเศรษฐกิจเป็นระยะ กำลังซื้อของภาคครัวเรือนปรับตัวดีขึ้นตามการฟื้นตัวของกิจกรรมเศรษฐกิจ และรายได้ของเกษตรกรที่เริ่มดีขึ้นจากการที่ราคาผลผลิตทางการเกษตรปรับตัวเพิ่มขึ้น จำนวนนักท่องเที่ยวที่คาดว่าจะยังสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง การลงทุนของภาคเอกชนที่มีแนวโน้มจะปรับตัวดีขึ้นตามความต่อเนื่องและความชัดเจนของการลงทุนภาครัฐและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ ภาคการส่งออกที่มีการปรับตัวขึ้นอย่างช้า ๆ ในขณะเดียวกัน มีปัจจัยที่จะทำให้ต้นทุนการผลิตและอัตราเงินเฟ้อปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาค่าบริการ เช่น ราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ที่ขยับตัวสูงขึ้น ค่าแรงขั้นต่ำที่ปรับเพิ่มขึ้น 5 - 10 บาทต่อวัน และอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกประเทศที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ทิศทางการค้าและการลงทุนของโลกที่ยังมีความไม่แน่นอนจากการดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ การแยกตัวจากสหภาพยุโรปอังกฤษ สถานการณ์ทางการเมืองในยุโรป การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยุโรป ญี่ปุ่น และจีนที่อาจไม่เป็นไปตามคาดหมาย ความผันผวนของตลาดเงินตลาดทุนจากความแตกต่างของนโยบายการเงินและการคลังในประเทศเศรษฐกิจแกนหลักของโลก รวมทั้งแนวโน้มการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของรัฐบาลกลางสหรัฐฯ

อย่างไรก็ตาม จากการที่หนี้สินครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง ประกอบกับรายได้ครัวเรือนที่ไม่ปรับขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และอัตราเงินเฟ้อที่มีแนวโน้มสูงขึ้น จะเป็นปัจจัยที่กดดันต่อการบริโภคภาคครัวเรือนในปี 2560 ซึ่งยังมีอยู่จำกัด ประกอบกับการเติบโตของธุรกิจร้านอาหารซึ่งคาดว่าจะเติบโตเพียงเล็กน้อย ในขณะที่จำนวนผู้ประกอบการมีอยู่เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้การแข่งขันใน

อุตสาหกรรมจึงยังมีแนวโน้มที่จะรุนแรงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น ตลาดบริการจัดส่งอาหาร (Delivery) ที่เป็นตัวกลางให้บริการส่งอาหารออนไลน์ ซึ่งทางศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดการณ์ว่าจะเข้ามามีบทบาทในการเพิ่มขีดความสามารถให้ร้านอาหารทั่วไปสามารถแข่งขันกับเชนร้านอาหาร จะมีมูลค่า 26,000 - 27,000 ล้านบาท เติบโตในอัตราร้อยละ 11 - 15 จากในปี 2559 ดังนั้นผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหารต้องหากกลยุทธ์ดึงดูดลูกค้าเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด รวมทั้งการปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภค นอกเหนือจากการทำโปรโมชั่นต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นการบริโภค โดยการขยายธุรกิจร้านอาหารจะเป็นในรูปแบบการเจาะช่องว่างในตลาด สร้างความแตกต่าง เพิ่มเมนูใหม่ ๆ แยกไลน์อาหาร และปรับเปลี่ยนรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้ผู้บริโภคมากขึ้น และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่นับวันจะมีความหลากหลายมากขึ้น รวมถึงพฤติกรรมผู้บริโภคซึ่งเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจร้านอาหารในประเทศไทยมีรูปแบบอาหารที่หลากหลายมากขึ้นกว่าเดิม

### 3) กลยุทธ์การตลาด

จากการที่ธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้น ในขณะที่กำลังซื้อยังมีอยู่จำกัด บริษัทจึงยังคงต้องจัดโปรโมชั่นส่วนลดราคา เพื่อรักษฐานลูกค้าเดิมให้เกิดความจงรักภักดีต่อแบรนด์ และดึงดูดลูกค้าใหม่เข้ามาใช้บริการ เพื่อขยายฐานลูกค้าไปในวงกว้างมากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจร้านอาหารของบริษัทมาเป็นระยะเวลากว่า 20 ปี บริษัทได้พัฒนาธุรกิจภายใต้แนวคิดการสร้างความรู้ในกลุ่มผู้บริโภคด้วยการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง เพิ่มความคุ้มค่า ความหลากหลายและความอร่อยให้กับผู้บริโภค การปรับภาพลักษณ์ของร้านให้ดูทันสมัย นอกจากนั้นบริษัทยังให้ความสำคัญในการวิจัยการตลาดแบบใหม่ ในการศึกษาวิเคราะห์ถึงพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคในเชิงลึก เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการศึกษาทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ฮอท พอต ทำให้ทราบถึงจุดอ่อนและจุดแข็งของแบรนด์ เพื่อนำมาใช้วางกลยุทธ์ในการบริหารแบรนด์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการซ้ำ และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนให้กับธุรกิจ โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาด ดังนี้

#### 1. ความหลากหลายของเมนูอาหาร รสชาติที่อร่อย บริการที่ดี ในราคาที่คุ้มค่า

บริษัทให้ความสำคัญของคุณภาพของอาหาร ความหลากหลายของเมนูอาหารที่มีให้เลือกมากกว่า 100 รายการ รสชาติที่อร่อย โดยเฉพาะน้ำจิ้มสุกี้สูตรเด็ดของฮอท พอต และน้ำจิ้มสูตรดั้งเดิมของโดโดมอน โดยบริษัทมีการคัดสรรและควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ สินค้า และกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน สดใหม่ สะอาด ถูกสุขลักษณะ โดยบริษัทมีโรงงานผลิตอาหารและครัวกลางของบริษัทเอง ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและอาหาร ที่ส่งไปยังร้านสาขาต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมทั้งมีระบบการขนส่งวัตถุดิบและอาหารจากโรงงานหรือครัวกลางมายังร้านสาขาทั่วประเทศด้วยรถขนส่งของบริษัทเองทั้งหมด ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพ ความสดใหม่ กำหนดเวลา และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้า ความสะอาด และปลอดภัยภายในร้าน ด้วยการดูแลเอาใจใส่ลูกค้าเป็นอย่างดี รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพและทักษะการให้บริการของพนักงานประจำร้านอยู่เป็นประจำ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด ในระดับราคาที่คุ้มค่า

#### 2. แบ่งประเภทร้านอาหาร ให้ครอบคลุมทุกระดับของลูกค้า

บริษัทมีการพัฒนาธุรกิจภายใต้แนวคิดการเพิ่มส่วนของตลาด (Market Segment) ใหม่ ๆ ด้วยการพัฒนาประเภทของร้านอาหารให้หลากหลายสไตล์ ภายใต้แบรนด์ที่แตกต่างกัน รวมทั้งการเพิ่มความหลากหลายของรูปแบบการรับประทานทั้งแบบเต็มสัตส์สุกี้ ชาบู หรือปิ้งย่าง หรือทั้งต้มและปิ้งย่างในร้านเดียวกัน ซึ่งในปลายปี 2557 บริษัทได้เปิดร้านอาหารใหม่อีก 1 แบรนด์ คือ ซิกเนเจอร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มที่แตกต่างกันทั้งด้านกำลังซื้อ ไลฟ์สไตล์ และความนิยม รวมทั้งเป็นการเพิ่มทางเลือกใหม่ ๆ ให้แก่ลูกค้า และเป็นการเจาะช่องว่างในตลาด

#### 3. ขยายสาขาครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสาขาร้านอาหารที่เปิดดำเนินการแล้วภายใต้แบรนด์ ฮอท พอต โดโดมอน และ ซิกเนเจอร์ ทั่วประเทศจำนวน 141 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ชั้นนำ โมเดิร์นเทรด คอมมูนิตีมอลล์ หรือศูนย์การค้าของชุมชนในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งห้างสรรพสินค้าท้องถิ่นชั้นนำในหัวเมืองจังหวัดใหญ่ ๆ เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายและทั่วถึงทุกพื้นที่ ซึ่งเป็นการเพิ่มยอดขายและขยายฐานลูกค้าของบริษัทให้เพิ่มขึ้น

ในปี 2559 บริษัทพิจารณาขยายสาขาด้วยความระมัดระวัง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวย โดยบริษัทได้เปิดสาขาใหม่จำนวน 8 สาขา ในทำเลต่าง ๆ เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้น ซึ่งการที่บริษัทมีสาขาจำนวนมากกว่า 100 สาขา ทำให้เกิด Economic of Scale หรือเพิ่มขนาดการผลิตเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย

#### 4. ผลิตภัณฑ์ของตัวเอง รวมทั้งออกเมนูแนะนำใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง

ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีอาหารที่หลากหลายชนิดไว้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว แต่บริษัทไม่ได้หยุดที่จะพัฒนาและคิดค้นสูตรอาหารใหม่ ๆ ที่เป็นสไตล์ของฮอทดอต และโดมโอมอง โดยบริษัทมีการผลิตอาหารที่สำเร็จรูป เพื่อเสิร์ฟบนบาร์อาหารที่เป็นสูตรเฉพาะของบริษัทหลายชนิด เช่น ลูกชิ้นหมูหยก ลูกชิ้นไต้หวัน หมูแดงฮอทดอต เป็นต้น รวมถึงน้ำจิ้มซึ่งทางฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์คิดค้นขึ้นมา ซึ่งลูกค้าติดใจในรสชาติ เช่น น้ำจิ้มรสแซบ น้ำจิ้มขมจิบ น้ำราดปลาชะบะ น้ำปลาร้าซีอิ๊ว เป็นต้น ในส่วนของแบรนด์ชิกเนเจอร์ บริษัทได้มีการพัฒนาเมนูอาหารประเภทสเต็ก อาหารพิวชั่น รวมทั้งของทานเล่น ของหวาน และเครื่องดื่มที่มีความหลากหลาย ในขณะเดียวกัน บริษัทยังมีการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น เช่น น้ำซุปลีให้มีรสชาติและกลิ่นที่ดียิ่งขึ้น น้ำจิ้มสุกี้ให้มีความหนืดมากยิ่งขึ้น เป็นต้น

บริษัทยังได้มีการพัฒนาและคิดค้นเมนูอาหารใหม่ ๆ หรือเมนูพิเศษเพื่อนำเสนอให้แก่ลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาหรือในเทศกาลสำคัญต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งโดยเฉลี่ยจะออกเมนูอาหารแนะนำใหม่ ๆ ทุก 3 เดือนเป็นอย่างน้อย เพื่อสร้างความแปลกใหม่ ไม่จำเจให้แก่ลูกค้า โดยในปี 2559 บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น น้ำซุปลีต้มยำมันกุ้งน้ำซุปลีต้มยำเย็นตาโฟ น้ำจิ้มซีฟู้ด เป็นต้น และยังได้จัดเสิร์ฟเมนูอาหารสำหรับเทศกาลต่าง ๆ ได้แก่ เมนูอาหารยุโรปสำหรับเทศกาลบอลยูโร และเมนูอาหารมงคลสำหรับเทศกาลเจ

นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนเมนูอาหารให้มีความเหมาะสม และสามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบในการนำเสนออาหาร เช่น บาร์อาหาร เพื่อให้สามารถจัดวางอาหารในรูปแบบที่มีความสวยงาม น่ารับประทาน และรักษาคุณภาพของอาหารได้ดียิ่งขึ้น

#### 5. เน้นรูปแบบบุฟเฟ่ต์ที่เสิร์ฟหรือจัดวางอาหารบนบาร์อาหาร

บริษัทมีรูปแบบการเสิร์ฟหรือจัดวางอาหารหลากหลายชนิดบนบาร์อาหาร ให้ลูกค้าเลือกตักอาหารที่ต้องการทั้งประเภทและปริมาณอาหารได้ด้วยตนเองตามใจชอบ โดยลูกค้าไม่ต้องเสียเวลารอพนักงานมาเสิร์ฟหรือรออาหารที่ต้องเลื่อนมาตามสายพานสอดคล้องกับการทำการตลาดที่เน้นกลุ่มคนรุ่นใหม่ เช่น นักเรียน นักศึกษา วัยทำงาน และครอบครัว ที่มีไลฟ์สไตล์ชอบความรวดเร็ว รวดเร็ว และมักมาใช้บริการเป็นหมู่คณะ จึงเหมาะกับร้านอาหารแบบบุฟเฟ่ต์ที่บริการตนเอง

#### 6. เน้นการทำการตลาดที่เข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

บริษัทได้มีการใช้กลยุทธ์สื่อสารทางการตลาดแบบผสมผสาน ทั้งออฟไลน์ อาทิ ภาพยนตร์โฆษณา ป้ายโฆษณาหรือบิลบอร์ด (Billboard) ตามสถานที่ต่าง ๆ และออนไลน์ผ่านทางโซเชียลมีเดีย เช่น เฟซบุ๊ก เว็บไซต์ เป็นต้น เพื่อการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างรวดเร็วและแพร่หลาย และเพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารของบริษัท ทำให้เกิดการรับรู้และจดจำแบรนด์ รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

#### 7. สร้างโอกาสเพิ่มยอดขายจากการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีกิจกรรมการส่งเสริมการขายที่หลากหลายรูปแบบ เพื่อสร้างความสนใจให้ลูกค้าเข้ามาลองรับประทานอาหารในร้านมากขึ้น และเพื่อเพิ่มยอดขายให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น การให้ส่วนลด 20% ในวันพุธ การให้สิทธิพิเศษและส่วนลดแก่ลูกค้าสมาชิก การจัดโปรโมชั่นส่วนลดให้แก่ลูกค้าทั่วไปและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย การจัดกิจกรรมผ่านโซเชียลมีเดีย และกิจกรรมในช่วงวันเทศกาลต่าง ๆ การทำโปรโมชั่นร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งบริษัท ร้านค้า หรือภัตตาคารต่าง ๆ เพื่อให้ลูกค้าหรือผู้ถือบัตรเครดิตได้รับสิทธิพิเศษหรือส่วนลด เป็นต้น



**D.I.Y. Buffet**  
อาหารบุฟเฟ่ต์  
D.I.Y. Buffet  
อาหารบุฟเฟ่ต์  
D.I.Y. Buffet

379.-

**อาหารมงคล เทศกาล**  
อาหารมงคล เทศกาล  
อาหารมงคล เทศกาล

บุฟเฟ่ต์มงคล เสริมบุญไม่อิน  
ไม่ติดใจเป็น...เฉพาะช่วงเทศกาลสงกรานต์  
ที่ ออ. พอก อ.โอ.ว. พ.พ.พ.

**บุฟเฟ่ต์ 14 หน้า**  
บุฟเฟ่ต์ 14 หน้า  
บุฟเฟ่ต์ 14 หน้า

6 หน้าใหม่!  
กำลังใหม่ กับไม่อั้น  
ไม่อั้นไม่อั้น...ไม่อั้นไม่อั้น  
ที่ ออ. พอก อ.โอ.ว. พ.พ.พ.

**เย็นตาโฟ**  
เย็นตาโฟ  
เย็นตาโฟ

เย็นตาโฟ...จัดจ้านโดนใจ!  
เย็นตาโฟ...จัดจ้านโดนใจ!

**SIGNATURE Summer STEAK**  
SIGNATURE Summer STEAK  
SIGNATURE Summer STEAK

89.-  
149.-  
160.-  
119.-

**2nd ANNIVERSARY CELEBRATION**  
2nd ANNIVERSARY CELEBRATION  
2nd ANNIVERSARY CELEBRATION

โปรโมชั่นพิเศษสุดกับ  
ลดสูงสุด 50%  
ลดสูงสุด 50%

149.-  
98.-  
108.-  
119.-

**2nd ANNIVERSARY CELEBRATION**  
2nd ANNIVERSARY CELEBRATION  
2nd ANNIVERSARY CELEBRATION

BUY 1 GET 1 FREE  
FOR Premium MENU  
BUY 1 GET 1 FREE

299.-  
260.-  
235.-

**สแต็กไก่ Signature**  
สแต็กไก่ Signature  
สแต็กไก่ Signature

130.-  
140.-  
39.-



# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขัน

การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจมีผลกระทบต่อพฤติกรรมของผู้บริโภค ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวหรือมีแนวโน้มขยายตัวลดลง จะส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจร้านอาหาร เนื่องจากผู้บริโภคลดความถี่ในการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน หรือเลือกร้านอาหารที่มีราคาถูกลง โดยเน้นเรื่องความคุ้มค่า เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่อการออกไปรับประทานอาหารนอกบ้าน ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนและปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เหมาะสมในแต่ละสถานการณ์ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ เช่น การปิดสาขาที่ประสบผลขาดทุนและมีโอกาสฟื้นตัวยาก รวมทั้งการปรับลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการที่ไม่จำเป็นลง เป็นต้น

ด้วยสถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจอาหารที่รุนแรง จากการที่มีร้านอาหารเปิดให้บริการเพิ่มขึ้นมา ทั้งจากผู้ประกอบการรายเดิม และผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ ประกอบกับสถานะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวเท่าที่ควร ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ทำให้บริษัทจำเป็นต้องจัดโปรโมชั่นการให้ส่วนลด เพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการแข่งขันทางด้านคุณภาพอาหาร ความโดดเด่นในเรื่องของความหลากหลายของอาหาร รูปแบบการรับประทาน และประเภทร้านอาหารหรือแบรนด์ โดยได้มีปรับปรุงและพัฒนารายการอาหารให้ตรงความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงภาพลักษณ์ของร้านอาหารให้ดูทันสมัย ตลอดจนมีการทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ และจัดกิจกรรมการตลาดรูปแบบต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเร่งสร้างการรับรู้ในแบรนด์

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงิน จากการพึ่งพาเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพื่อนำมาใช้ลงทุนตามแผนการขยายและปรับปรุงร้านสาขา อันได้แก่ การเปิดร้านสาขาใหม่และการปรับปรุงร้านสาขาที่มีอยู่เดิมให้ทันสมัยและพร้อมให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นในรูปของวงเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน และตัวแลกเงิน เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ

สำหรับปี 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 60.54 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 89.89 ล้านบาทในปี 2558 ลดลง 29.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.65 ซึ่งเป็นผลจากผลการดำเนินงานที่ลดลง ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการทบทวนปรับแผนการลงทุน โดยมีการพิจารณาขยายและปรับปรุงร้านสาขาอย่างระมัดระวัง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ยังไม่ฟื้นตัวเท่าที่ควร โดยในปี 2559 บริษัทใช้เงินลงทุนจำนวน 35.66 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 10.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.91 ทั้งนี้เพื่อไม่ให้กระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทมากนัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินรวม 572.14 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 123.34 ล้านบาท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินเท่ากับ 4.64 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) เมื่อคำนวณโดยใช้กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เท่ากับ 0.54 เท่า คำนวณโดยใช้ EBITDA ที่การบวกกลับรายการที่ไม่ใช่เงินสดจากการขาดทุนจากการปิดสาขาและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เท่ากับ 0.93 เท่า และกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน (Cash Flow from Operating Activities) เท่ากับ 1.23 เท่า ซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง ที่กำหนดให้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ไม่ต่ำกว่า 1.2 และ 1.5 เท่า (คำนวณจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย หรือ EBITDA หักด้วยภาระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย) อย่างไรก็ตามในปี 2559 บริษัทได้รับการผ่อนผันในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากธนาคารพาณิชย์ทั้งสองแห่ง

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัทจะพิจารณาหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อให้เพียงพอในการใช้หมุนเวียนในกิจการ การขยายธุรกิจในอนาคต และการชำระหนี้คืนเงินให้แก่เจ้าหนี้ต่าง ๆ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียน และ/หรือการออกหุ้นกู้/ตั๋วแลกเงิน ซึ่งจะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป

### 3. ความเสี่ยงจากการเปิดร้านสาขาใหม่

การเพิ่มจำนวนสาขาร้านอาหารของบริษัท เป็นกลยุทธ์หนึ่งในการสร้างความเติบโตให้กับบริษัท ทำให้สามารถให้บริการลูกค้าได้ครอบคลุม รวมถึงสามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ ๆ ได้ โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายให้มีการเปิดร้านสาขาเพิ่มขึ้นในแต่ละปีให้สอดคล้องกับภาวะตลาด ความต้องการและกำลังซื้อของผู้บริโภค ซึ่งในการลงทุนเปิดร้านสาขาใหม่จะต้องใช้เงินลงทุนสาขาละประมาณ 7 - 9 ล้านบาทสำหรับร้านฮอท พอต และประมาณ 6 - 7 ล้านบาทสำหรับร้านชิกเนเจอร์ โดยเงินลงทุนประกอบไปด้วย เงินลงทุนในการปรับปรุงอาคารพื้นที่เช่า ค่าตกแต่งร้าน เครื่องครัวและอุปกรณ์ เงินประกันตามสัญญาเช่าร้าน เป็นต้น ทั้งนี้ขนาดของเงินลงทุนในแต่ละสาขารับขึ้นกับทำเลที่ตั้ง ขนาดพื้นที่ และการตกแต่งร้านเป็นสำคัญ โดยที่บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนเปิดร้านใหม่ หากไม่สามารถทำยอดขายให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนด หรืออัตราผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัท และในกรณีที่จำเป็นต้องมีการปิดร้านสาขาดังกล่าวบริษัทจะต้องตัดจำหน่ายสินทรัพย์ต่าง ๆ เช่น ส่วนปรับปรุง ตกแต่งอาคาร เป็นต้น นอกจากบัญชี ค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน ขนย้ายและปรับสภาพพื้นที่คืนผู้ให้เช่าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา และในบางกรณีการปิดสาขาก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าก็เป็นเหตุให้ผู้ให้เช่าไม่คืนเงินประกันตามสัญญาเช่าและบริการ ทำให้มีค่าใช้จ่ายจากการปิดสาขาเกิดขึ้น

นอกจากนั้น จากการที่การเปลี่ยนแปลงสังคมชีวิตแบบคนเมือง (Urbanization) มีมากขึ้นในพื้นที่ต่างจังหวัด ทำให้ศูนย์การค้าขนาดใหญ่ได้มีขยายสาขาไปยังพื้นที่หัวเมืองต่างจังหวัดมากขึ้นเช่นกัน ซึ่งบริษัทได้ไปเปิดสาขาใหม่ตามศูนย์การค้าขนาดใหญ่ดังกล่าว เพื่อเป็นการขยายพื้นที่ในการให้บริการแก่ลูกค้า ถึงแม้ว่าในบางพื้นที่จะมีร้านสาขาเดิมอยู่ก่อนแล้วก็ตาม ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เสียส่วนแบ่งทางการตลาดไป จึงหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่ร้านสาขาเดิมจะได้รับผลกระทบต่อการเปิดสาขาใหม่ในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถดึงดูดลูกค้ามาใช้บริการได้มากกว่า ส่งผลให้รายได้ของสาขาเดิมลดลง หรือเติบโตอย่างชะลอตัวลง

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนเปิดร้านสาขาใหม่ จึงได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบในการศึกษาความเป็นไปได้ของการเปิดร้านสาขาใหม่ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการลงทุน ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ ทำเลที่ตั้ง ความหนาแน่นของชุมชน และกำลังซื้อในพื้นที่นั้น ๆ รวมถึงการเลือกประเภทร้านอาหารหรือแบรนด์ให้สอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ เป็นต้น โดยจะต้องคำนึงถึงประโยชน์และความคุ้มค่าของการลงทุน ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ รวมทั้งจะต้องเตรียมความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน การจัดการควบคุมดูแลร้าน การจัดหาบุคลากร สินค้าและวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการ รวมทั้งการจัดทำแผนงานด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายด้านต่าง ๆ เพื่อให้มีผู้มาใช้บริการในร้านสาขานั้น ๆ รวมทั้งยังเป็นการสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามรายงานผลประกอบการในแต่ละสาขาเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และมีการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ทันเวลาที่ รวมทั้งใช้ในการวางแผนและกำหนดทิศทางการเติบโตของบริษัท

สำหรับในปี 2559 บริษัทได้พิจารณาคัดเลือกเปิดสาขาใหม่ด้วยความระมัดระวัง โดยได้เปิดสาขาใหม่จำนวน 8 สาขา ลดลงจากปี 2558 จำนวน 3 สาขา โดยมีสาขาที่ศูนย์การค้าลงทุนให้บางส่วนจำนวน 5 สาขา นอกจากนี้ บริษัทได้มีปรับลดงบลงทุนในการเปิดร้านสาขาลง โดยไม่ให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพในการบริการ รวมทั้งได้นำทรัพย์สินของร้านสาขาที่ปิดไปแล้วกลับมาใช้ใหม่ ทำให้งบลงทุนที่ใช้เฉลี่ยประมาณสาขาละ 2 ล้านบาท

## 4. ความเสี่ยงจากคุณภาพอาหารและมาตรฐานการให้บริการ

สำหรับธุรกิจร้านอาหาร ปัจจัยหลักที่จะทำให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการ คือ อาหารที่มีคุณภาพ รสชาติถูกปาก สถานที่บริการที่สะอาด และการให้บริการที่ได้มาตรฐาน ซึ่งจากการที่บริษัทมีสาขาอยู่เป็นจำนวนมากกว่า 100 สาขา และมีพนักงานที่ให้บริการอยู่เป็นจำนวนกว่า 3,000 คน จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการปฏิบัติงานเกิดขึ้นได้

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพอาหารและมาตรฐานการให้บริการเป็นอย่างยิ่ง จึงได้มีการกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว เช่น การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานร้านสาขาอย่างสม่ำเสมอ จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบคุณภาพอาหารและการปฏิบัติงานของร้านสาขาอย่างสม่ำเสมอ มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของร้านสาขาเป็นประจำ รวมทั้งยังได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากครัวกลาง ซึ่งทำให้เกิดความสะดวกและลดขั้นตอนในการจัดเตรียมอาหารของร้านสาขา และยังทำให้ได้รสชาติที่ได้มาตรฐานเดียวกัน ในเรื่องของความสะอาดของร้านสาขา ได้จัดให้ร้านสาขามีกิจกรรม 5 ส อย่างสม่ำเสมอ มีการทำความสะอาดครั้งใหญ่เป็นประจำทุกเดือน และมีการจัดให้ Supplier เข้ามาดำเนินการจัดการสัตว์พาหะเดือนละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางในการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะ

## 5. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผลผลิตทางการเกษตร เช่น เนื้อสัตว์ ผัก ผลไม้ อาหารทะเล และเครื่องเทศต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งมีปริมาณและราคาผันผวนตามฤดูกาล ความแปรปรวนของสภาพอากาศ ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคพืชและสัตว์ ตลอดจนปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดและความต้องการของตลาดในขณะนั้น ๆ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท และส่งผลกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบในบางช่วงเวลา รวมทั้งอาจมีผลกระทบต่อราคาต้นทุนวัตถุดิบ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมและบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และพยายามลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาต้นทุนวัตถุดิบ โดยฝ่ายจัดซื้อได้มีการติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายหลายราย รวมทั้งมีการหาผู้ขายรายใหม่ ๆ เข้ามา เพื่อป้องกันการผูกขาด และป้องกันการขาดแคลนสินค้า การทำสัญญาซื้อขายเป็นรายปีในการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าหรือการจองซื้อในปริมาณมากและมีระยะเวลาส่งมอบที่ชัดเจนตามที่ตกลงกัน ทำให้สามารถต่อรองราคาและได้รับส่วนลดเพิ่มขึ้น และมั่นใจได้ว่าบริษัทจะไม่ขาดแคลนวัตถุดิบ ในกรณีที่ไม่มีสัญญารายปี อาจมีการทำข้อตกลงกำหนดราคาสินค้าในช่วงระยะเวลา 1 เดือน 3 เดือน 6 เดือน โดยการกำหนดช่วงการขึ้นราคาดังกล่าว ต้องประเมินจากสถานการณ์ ณ ปัจจุบัน พร้อมอ้างอิงสถิติที่เคยเกิดขึ้นของสินค้าชนิดนั้น ๆ เพื่อให้ได้ช่วงการขึ้นราคาที่เหมาะสม และได้ราคาสินค้าที่ดีที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการติดตามภาวะตลาด แนวโน้มราคา และปริมาณวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลาหรือแต่ละฤดูกาลอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบต่าง ๆ และเตรียมแก้ไขและรับมือกับสถานการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

จากการที่รายการอาหารภายในร้านของบริษัทมีจำนวนมาก และได้มีการปรับเปลี่ยนเมนูรายการอาหารอยู่เป็นประจำและเป็นการปรับเปลี่ยนเมนูที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้สามารถลดผลกระทบจากการขาดแคลนวัตถุดิบหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบบางประเภทในบางช่วงเวลาได้ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบหรือการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ จนส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น บริษัทจะยังไม่ปรับเพิ่มราคาอาหารทันที เนื่องจากวัตถุดิบเกือบทั้งหมดเป็นผลผลิตทางการเกษตรซึ่งมีราคาเปลี่ยนแปลงเกือบทุกวัน บริษัทจะพิจารณาปรับเพิ่มราคาอาหาร เมื่อราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มในทิศทางที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อมิให้บริษัทต้องรับภาระจากต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นจนกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาตลาดหรือคู่แข่ง เพื่อมิให้กระทบต่อยอดขายหรือฐานลูกค้าโดยรวมของบริษัท



## 6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

เนื่องจากนายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวสุกฤดา บ่ายเจริญ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นผู้ร่วมกันก่อตั้งบริษัท เป็นผู้มีส่วนประกอบสำคัญในการทำธุรกิจและมีส่วนสำคัญอย่างมากในการบริหารงาน ทำให้บริษัทมีชื่อเสียง มีฐานะการเงินที่มั่นคง และมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสามารถสร้างแบรนด์ฮอท พอทให้เป็นที่ยอมรับในตลาดร้านอาหารชั้นนำ การบริหารงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตอาจมีผลกระทบได้หากมีการเปลี่ยนผู้ดำรงตำแหน่ง

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร จึงได้มีการวางระบบการทำงานเพื่อลดการพึ่งพิงจากผู้บริหาร โดยการกระจายงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจในการจัดการด้านต่าง ๆ ให้แก่ผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ ตามความถนัด ประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถของแต่ละบุคคลอย่างเหมาะสม รวมทั้งบริษัทยังมีนโยบายในการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะความเป็นผู้นำให้แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีนโยบายการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ และสามารถ เพื่อมาร่วมงานกับบริษัทเพิ่มเติม ให้สอดคล้องกับแผนการขยายกิจการ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงให้กับบริษัท

ทั้งนี้ ในช่วงปลายปี 2559 - ต้นเดือนมกราคม 2560 นางสาวสุกฤดา บ่ายเจริญได้ขายหุ้นส่วนใหญ่ให้แก่กลุ่มนายอภิชัย เตชะอุบล และลาออกจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหม่ได้เข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหาร ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งจะทำให้ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารลดลง

# โครงสร้างผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 27 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มนายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	162,400,000 <sup>1/</sup>	34.46 <sup>1/</sup>
- นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	110,782,000	27.29
- นางสาวสฤณา ปายเจริญ	27,022,000 <sup>1/, 2/</sup>	6.66 <sup>1/, 2/</sup>
- นางสาวอณทิกา ฤกษ์วิบูลย์ศรี	2,096,000	0.52
2. กลุ่มนายอภิชัย เตชะอุบล	78,971,500 <sup>1/</sup>	19.45 <sup>1/</sup>
- นายอภิชัย เตชะอุบล	69,871,500 <sup>1/, 2/</sup>	17.21 <sup>1/, 2/</sup>
- บมจ. ไทยพัฒนาโรงงาน อุตสาหกรรม	9,100,000	2.24
3. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	69,734,400	17.18
4. นายประสงค์ อุดมภาคกุล	4,380,000	1.08
5. นายทศพล พาณิชย์อำนาจสุข	4,282,700	1.05
6. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	3,553,000	0.88
7. นายนคร ลักษณะกาญจน์	2,992,200	0.74
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,710,300	0.67
9. นางศิริวรรณ ยศศักดิ์	2,625,000	0.65
10. นายชนะชัย ลีนะบรรจง	2,543,200	0.63
11. รายย่อย	94,307,300	23.22
<b>รวม</b>	<b>406,000,000</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ:** <sup>1/</sup> จำนวนหุ้นหลังปรับปรุงรายการขายหุ้นบนกระดานใหญ่ (Big Lot) ของนางสาวสฤณา ปายเจริญ ให้แก่นายอภิชัย เตชะอุบล จำนวน 22.50 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 5.54 ในวันที่ 30 ธันวาคม 2559

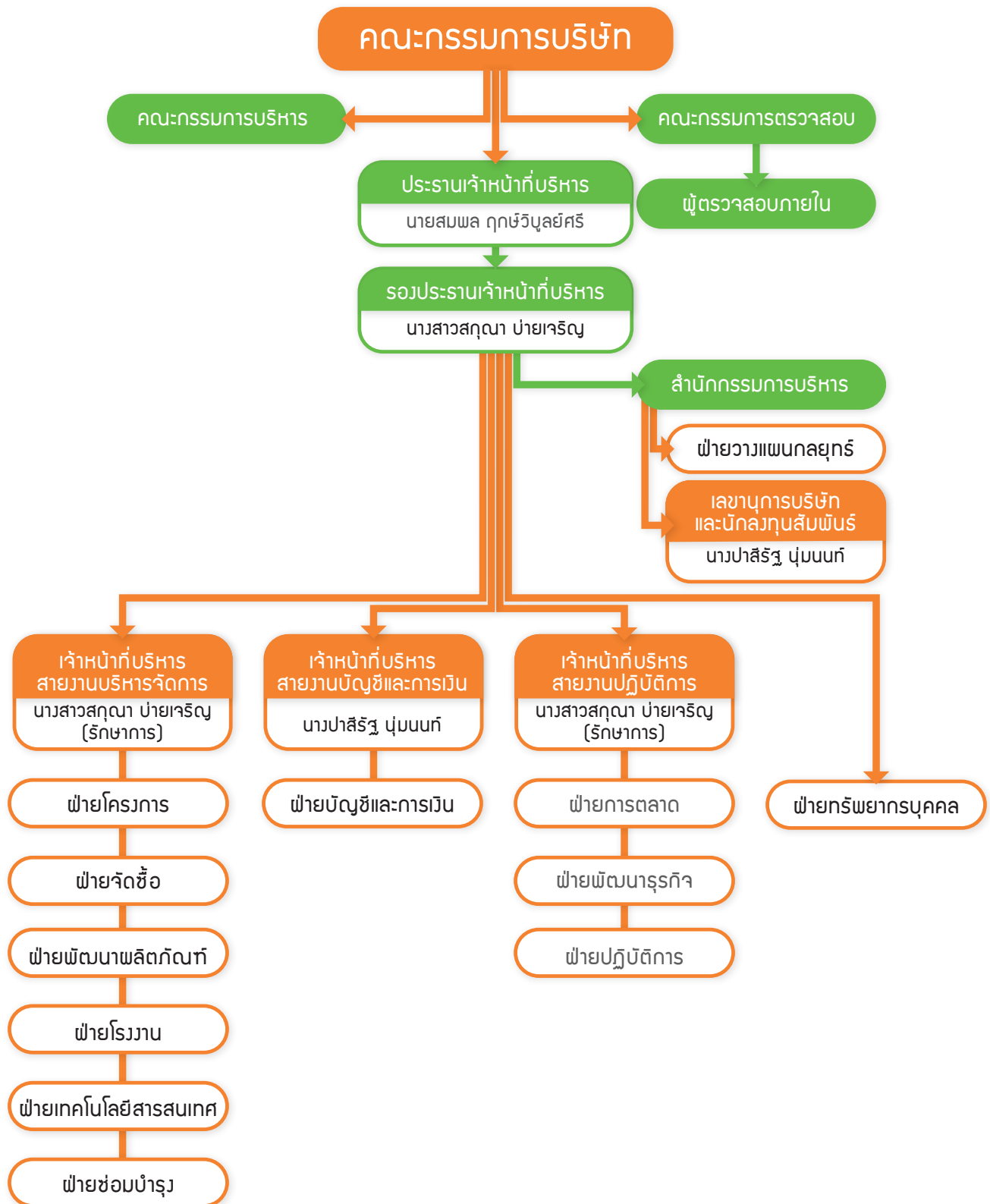
<sup>2/</sup> นางสาวสฤณา ปายเจริญได้ทำรายการขายหุ้นบนกระดานใหญ่ (Big Lot) ให้แก่นายอภิชัย เตชะอุบล จำนวน 20.50 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 5.05 ในวันที่ 11 มกราคม 2560 ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นที่นางสาวสฤณา ปายเจริญถืออยู่ลดลงเหลือ 6,522,000 หุ้น หรือร้อยละ 1.61 (กลุ่มนายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี ถือหุ้นลดลงเหลือ 119,400,000 หุ้น หรือร้อยละ 29.41) และจำนวนหุ้นที่นายอภิชัย เตชะอุบลถืออยู่เพิ่มขึ้นเป็น 90,371,500 หุ้น หรือร้อยละ 22.26 (กลุ่มนายอภิชัย เตชะอุบลถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 99,471,500 หุ้น หรือร้อยละ 24.50)

<sup>3/</sup> นายอภิชัย เตชะอุบลได้ซื้อหุ้นทั้งหมดจากบริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,100,000 หุ้น เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 ทำให้นายอภิชัย เตชะอุบล ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 99,471,500 หุ้น หรือร้อยละ 24.50

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

# โครงสร้างการจัดการ





# คณะกรรมการและผู้บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายเมตตา จารุจินดา <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	6	6
2.	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	กรรมการ	6	6
3.	นางสาวสกุณา ป้ายเจริญ <sup>2/</sup>	กรรมการ	6	6
4.	นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	6	6
5.	นายสุธีร์ รัตนนาคินทร์ <sup>3/</sup>	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	6	5
6.	นายกันต์ สุทธิรัตน์ <sup>4/</sup>	กรรมการ	3	3

**หมายเหตุ :** <sup>1/</sup> นายเมตตา จารุจินดาได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ได้แต่งตั้งมติแต่งตั้งนายอภิชัย เตชะอุบล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นายอภิชัย เตชะอุบล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 และมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2560 เป็นต้นไป แทนนายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 10 สิงหาคม 2559 สำหรับตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ อยู่ระหว่างดำเนินการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งแทน

<sup>2/</sup> นางสาวสกุณา ป้ายเจริญได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวอณิศา ฤกษ์วิบูลย์ศรี เป็นกรรมการแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

<sup>3/</sup> นายสุธีร์ รัตนนาคินทร์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 13 มกราคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายประสงค์ วรรัตน์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

<sup>4/</sup> นายกันต์ สุทธิรัตน์ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 13 มกราคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายโชติวิทย์ เตชะอุบล เป็นกรรมการแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

โดยมีนางปาลิรัฐ นุ่มนนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี นางสาวสกุณา ป้ายเจริญ กรรมการสองคนนี้ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตโนมัติ ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจจะเลือกกลับเข้ามารับตำแหน่งอีกครั้งก็ได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดแผนธุรกิจ โครงสร้างองค์กรและการบริหาร อำนาจการบริหารงาน งบประมาณประจำปี งบทำการประจำปี ตลอดจนดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและแผนงานตามที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้
4. พิจารณานุมัติการเปิดบัญชีกับธนาคาร การกู้หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน หรือการชำระเงิน หรือการใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเพื่อการลงทุน เพื่อขยายสาขา และเพื่อดำเนินการต่าง ๆ เป็นต้น
5. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการอื่น ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็น เพื่อดูแลกิจการเฉพาะกิจ ดูแลผลประโยชน์ของบริษัท และดูแลระบบบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
6. ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ การแต่งตั้งและถอดถอนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ รวมทั้งดูแลกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานอย่างเหมาะสม
7. จัดให้มีบริษัทเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
8. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม และมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
11. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน และมีการรายงานข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ และรายงานทางการเงินแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและเป็นไปตามที่ข้อกำหนดกำหนด โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น ๆ
12. ดูแลให้มีกระบวนการและการจัดการที่ชัดเจนและโปร่งใส เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ รวมทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
13. พิจารณานุมัติ และ/หรือให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุน และการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแผนธุรกิจ โครงสร้างองค์กรและการบริหาร อำนาจการบริหารงาน
2. อนุมัติงบประมาณประจำปี งบทำการประจำปี
3. อนุมัติการเปิดบัญชีกับธนาคาร และการกู้หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงินในวงเงินกู้ที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติจ้าง แต่งตั้ง และเลิกจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อนุมัติแต่งตั้งเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน สวัสดิการ และค่าตอบแทนอื่น ๆ
6. อนุมัตินโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินถาวร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการรวมทั้งสนับสนุนและให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ
2. เป็นผู้นำการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ รวมทั้งเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
3. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และตามระเบียบวาระที่กำหนด

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเมตตา จารุจินดา <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุธีร์ รัตนนาคินทร์ <sup>2/</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : 1/ นายเมตตา จารุจินดาได้ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 และอยู่ระหว่างดำเนินการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งแทน

2/ นายสุธีร์ รัตนนาคินทร์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 13 มกราคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายประสงค์ วรารัตนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2560 เป็นต้น

โดยมีนางปาลิรัฐ นุ่มนนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยาเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระ ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้



## อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น
2. มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระมาให้คำแนะนำหรือข้อคิดเห็นได้ในกรณีจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท

## ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยมีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. ระหว่างการปฏิบัติงาน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบหรือสงสัยในรายการหรือกิจกรรมใดต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินหรือผลประกอบการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้ง
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือรายการที่ไม่ปกติ หรือการบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - การฝ่าฝืนหรือละเมิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่สามารถแก้ไขรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้ง สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบอาจรายงานรายการหรือกิจกรรมดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. หากผู้สอบบัญชีของบริษัทพบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีความรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติงานของบริษัท และการละเมิดกฎหมาย เมื่อผู้สอบบัญชีได้รายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้าในการตรวจสอบเพิ่มเติมและรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว ซึ่งต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานงบการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
11. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวสกุณา ปายเจริญ <sup>1/</sup>	กรรมการบริหาร
3.	นางปาลิรัฐ นุ่มนนท์ <sup>2/</sup>	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นางสาวสกุณา ปายเจริญ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลวันที่ 26 มกราคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายโชติวิทย์ เตชะอุบล ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> นางปาลิรัฐ นุ่มนนท์ ได้รับแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป แทนนายวิศิษฐ์ วชิรลาภไพฑูรย์ ซึ่งได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง มีผลในวันที่ 7 มีนาคม 2559 นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวอณิศา ฤกษ์วิบูลย์ศรี ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- 1. ดูแลจัดการและบริหารกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2. กำหนดแนวนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และงบทำการประจำปีของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 3. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กรของบริษัท (Organization Chart) อำนาจการบริหารงาน ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งกำหนดโครงสร้างเงินเดือน สวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงานบริษัท ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 4. พิจารณานุมัติเงินลงทุน (Capital Expenditure) นอกงบประมาณประจำปี หรือเกินกว่างบประมาณประจำปี ได้เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อปี และอนุมัติค่าใช้จ่ายที่เพิ่มจากงบทำการประจำปีไม่เกินมูลค่า 10 ล้านบาท และเมื่อมีการอนุมัติดังกล่าวแล้ว ให้แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบต่อไป
- 5. พิจารณานุมัติการขอกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อปี ในกรณีที่เกินวงเงินที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป
- 6. พิจารณานุมัติแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ได้แก่ นโยบายการผลิตและการจัดหาสินค้า นโยบายการขายสินค้าและโครงสร้างราคา และการเปิด/ปิดสาขา เป็นต้น
- 7. บริหารความเสี่ยงของกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท โดยการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการติดตามและประเมินความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และสั่งการ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 9. ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนธุรกิจ และแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน
2.	นางสาวสุกญา ปายเจริญ <sup>1/</sup>	
3.	นางปาลิรัฐ นุ่มนนท์ <sup>2/</sup>	

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> นางสาวสุกญา ปายเจริญ ได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลวันที่ 26 มกราคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายโชติวิทย์ เดชะอุบล ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> นางปาลิรัฐ นุ่มนนท์ ได้รับแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ให้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป แทนนายวิศิษฐ์ วัชรลาภไพฑูรย์ ซึ่งได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง มีผลวันที่ 7 มีนาคม 2559

นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี ได้ลาออกจากตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหารจัดการ มีผลวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวอณิกา ฤกษ์วิบูลย์ศรี ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560 เป็นต้นไป เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายโชติวิทย์ เดชะอุบล ดำรงตำแหน่งแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2560 เป็นต้นไป



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎระเบียบ คำสั่ง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. จัดเตรียมนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ
3. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนตำแหน่ง พักงาน เลิกจ้าง กำหนดอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งบำเหน็จรางวัล การปรับเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน และเงินโบนัสของพนักงานบริษัท
5. มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม และปรับปรุงคำสั่ง ระเบียบ บันทึก และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยในการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจอนุมัติใบสั่งซื้อ สัญญาจ้าง/เช่า/เช่าซื้อสินทรัพย์ถาวรวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท อนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติการโอนย้ายสินทรัพย์ถาวรระหว่างหน่วยงานหรือสาขา
7. มีอำนาจอนุมัติใบสั่งซื้อ/ใบสั่งซื้ออาหารสด อาหารแห้ง วัสดุสิ้นเปลือง อุปกรณ์ต่าง ๆ ที่มีวงเงินตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป รวมทั้งมีอำนาจในการเพิ่มสินค้า ปรับราคาสินค้า ปรับมาตรฐานการจำหน่ายสินค้า เช่น น้ำหนัก รูปร่างสินค้า เป็นต้น
8. พัฒนางองค์กรและบุคลากรให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดูแลและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ

## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางปาสีรัฐ นุ่มนนท์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีสำคัญให้คณะกรรมการและผู้บริหารทราบ
2. ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ
3. ดูแลการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. กรรมการ

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ให้แก่กรรมการ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ซึ่งเท่ากับปี 2558 ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
ประธานกรรมการบริษัท	15,000
กรรมการบริษัท	10,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000
กรรมการตรวจสอบ	5,000

ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารเท่านั้นที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น โดยกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนดังกล่าว

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ ซึ่งประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมปี 2558		ค่าเบี้ยประชุมปี 2559	
	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ
1. นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	-		-	
2. นางสาวสฤณา บ่ายเจริญ	-		-	
3. นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี	-		-	
4. นายเมตตา จารุจินดา	75,000	40,000	90,000	40,000
5. นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา	50,000	20,000	60,000	20,000
6. นายสุธีร์ รัตนนาคินทร์	50,000	20,000	50,000	15,000
7. นายกานต์ สุทธิรัตน์ <sup>1/</sup>	-		30,000	
<b>รวม</b>	<b>175,000</b>	<b>80,000</b>	<b>230,000</b>	<b>75,000</b>

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายกานต์ สุทธิรัตน์ได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

- ค่าตอบแทนอื่น
  - ไม่มี -

## 2. ผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้ผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	4	12,720,000	3	11,491,379

- ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทน	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4	378,587	3	318,631



# รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ และผู้บริหาร

## นายเมตตา จารุจินดา

ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ <sup>1/</sup>

อายุ 61 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท Management Science University of Connecticut, USA
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาสถิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 35/2546)
- หลักสูตร Company Secretary Program 5/2547
- หลักสูตร Director Certificate Program Refresher (DCP Refresher 4/2550)



วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2554

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
28 กุมภาพันธ์ 2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฮอท พอท จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2542 - 2553	ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักงานกรรมการผู้จัดการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2546 - 2552	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2559

ตนเอง : - ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ/ผู้บริหาร -ไม่มี-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายเมตตา จารุจินดา ลาออกจากตำแหน่ง มีผลวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560

# นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 58 ปี



## คุณวุฒิทางการศึกษา

- Certificate Ordinary National Diploma in Engineering, Colchester Institute, UK

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 86/2553)

## วันที่เริ่มเป็นกรรมการ

28 มกราคม 2547

## ประสบการณ์ทำงาน

(5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
28 มกราคม 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-

## การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2559

ตนเอง : 110,782,000 หุ้น (27.29%)

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 27,022,000 หุ้น (6.66%) <sup>1/</sup>, <sup>2/</sup>

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ/ผู้บริหาร

สามีของนางสาวสฤณ ปายเจริญ กรรมการ กรรมการบริหาร

และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>จำนวนหุ้นหลังปรับปรุงรายการขายหุ้นบนกระดานใหญ่ (Big Lot) ของนางสาวสฤณ ปายเจริญ ให้แก่นายอภิชัย เตชะอุบลจำนวน 22.5 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 5.54 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559

<sup>2/</sup>นางสาวสฤณ ปายเจริญได้ทำการขายหุ้นบนกระดานใหญ่ (Big Lot) ให้แก่นายอภิชัย เตชะอุบล จำนวน 20.50 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 5.05 ในวันที่ 11 มกราคม 2560 ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นที่นางสาวสฤณ ปายเจริญถืออยู่ ลดลงเหลือ 6,522,000 หุ้น หรือร้อยละ 1.61

# นางสาวสกุณา ป้ายเจริญ

กรรมการ กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ  
กรรมการผู้อำนวยการสงนาม <sup>1/</sup>

อายุ 49 ปี



## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 86/2553)

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 มกราคม 2547

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
28 มกราคม 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-

## การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2559

ตนเอง : 27,022,000 หุ้น (6.66%) <sup>2/, 3/</sup>

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 110,782,000 หุ้น (27.29%)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ/ผู้บริหาร

ภรรยาของนายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>นางสาวสกุณา ป้ายเจริญ ลาออกจากตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหาร มีผลวันที่ 26 มกราคม 2560 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560

<sup>2/</sup>จำนวนหุ้นหลังปรับปรุงรายการขายหุ้นบนกระดานใหญ่ (Big Lot) ของนางสาวสกุณา ป้ายเจริญ ให้แก่นายอภิชัย เตชะอุบล จำนวน 22.5 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 5.54 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559

<sup>3/</sup>นางสาวสกุณา ป้ายเจริญได้ทำการขายหุ้นบนกระดานใหญ่ (Big Lot) ให้แก่นายอภิชัย เตชะอุบล จำนวน 20.50 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 5.05 ในวันที่ 11 มกราคม 2560 ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นที่นางสาวสกุณา ป้ายเจริญถืออยู่ลดลงเหลือ 6,522,000 หุ้น หรือร้อยละ 1.61



# นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 50 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการตลาด มหาวิทยาลัยชิคาโก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 89/2554)

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2554

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
28 กุมภาพันธ์ 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฮอท พอท จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บรอดเวย์ มีเดีย จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพาเวอร์เมดิค จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บรีคเคอร์ แพลนเนอร์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโส	บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2552 - 2557	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดาต้าแมท จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เวชธานี จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนอื่น - 1 บริษัท -

- รองประธานอาวุโส, บริษัท บรีคเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - 3 บริษัท -

- กรรมการ, บริษัท บรอดเวย์ มีเดีย จำกัด
- กรรมการ, บริษัท เพาเวอร์เมดิค จำกัด
- กรรมการ, บริษัท บรีคเคอร์ แพลนเนอร์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2559

ตนเอง : - ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ/ผู้บริหาร -ไม่มี-



# นายสุธีร์ รัตนาคินทร์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ <sup>1/</sup>

อายุ 68 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การตลาด มหาวิทยาลัยรัฐเวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Certificate in Social Welfare, National Social Welfare Institution Training
- Advance Marketing and Strategic Marketing มหาวิทยาลัย มินนิโซตา สหรัฐอเมริกา
- Merchandising and Strategic Planning ลอนดอน อังกฤษ

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 35/2546)

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 13 สิงหาคม 2557

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)



ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
13 สิงหาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สุปริม อกริเทค จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สภาวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สถานีวิจัยแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2555 - 2558	ประธานกรรมการ	บริษัท เอเชีย สุปริม จำกัด
2553 - 2558	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอเชีย สุปริม จำกัด
2551 - 2557	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ฟาร์มาคอสเมติก จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บี.ดี. เทรดิ้ง จำกัด
2554 - 2555	กรรมการ	บริษัท วีเอ็มวี (ไทยแลนด์) จำกัด
2550 - 2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท อังกฤษตรางู (แอล.พี) จำกัด

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - 3 บริษัท -

- ประธานกรรมการบริหาร, บริษัท สุปริม อกริเทค จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ, สภาวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์
- กรรมการบริหาร, สถานีวิจัยแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2559

ตนเอง : - ไม่มี -

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ/ผู้บริหาร - ไม่มี -

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายสุธีร์ รัตนาคินทร์ ลาออกจากตำแหน่ง มีผลวันที่ 13 มกราคม 2560

# นายกานต์ สุทธิรัตน์

กรรมการ <sup>1/</sup>

อายุ 56 ปี



## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ครุศาสตร์(ศิลปศึกษา สาขา Commercial Design) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- ไม่มี

วันที่เริ่มเป็นกรรมการ 21 เมษายน 2559

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
21 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ/Client Service Director	บริษัท ไอเดินดีดี แอ็ด เวอร์ไทซ์ จำกัด

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-

การถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

ตนเอง : - ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ/ผู้บริหาร -ไม่มี-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายกานต์ สุทธิรัตน์ ลาออกจากตำแหน่ง มีผลวันที่ 13 มกราคม 2560



# นางปาสีรัฐ นุ่มนนท์

กรรมการบริหาร เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน

นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท

อายุ 53 ปี

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน (เมดิสัน) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## หลักสูตรการฝึกอบรมกรรมการ

- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

## ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7 มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)
12 พฤศจิกายน 2556 - ปัจจุบัน	นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท	บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์
2549 - 2554	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์	บริษัทหลักทรัพย์ ยูโนเต็ด จำกัด (มหาชน)

## การถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2559

ตนเอง : - ไม่มี-

คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ/ผู้บริหาร - ไม่มี-



## การถือครองหุ้น โดยคณะกรรมการ และผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	19 พฤศจิกายน 2558		27 ธันวาคม 2559		เปลี่ยนแปลงระหว่างปี
		จำนวนหุ้น	สัดส่วน(%)	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(%)	
นายเมตตา จารุจินดา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม	110,782,000	27.29	110,782,000	27.29	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		102,022,000	25.13	27,022,000 <sup>1/ 2/</sup>	6.66 <sup>1/ 2/</sup>	(75,000,000)
นางสาวสฤฎา ป้ายเจริญ	กรรมการ กรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม	102,022,000	25.13	27,022,000 <sup>1/ 2/</sup>	6.66 <sup>1/ 2/</sup>	(75,000,000)
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		110,782,000	27.29	110,782,000	27.29	-
นายอมรศักดิ์ เกตุจรรณู	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
นายสุธีร์ รัตนาคินทร์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
นายกานต์ สุทธิรัตน์	กรรมการ	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
นางปาลิรัฐ นุ่มนนท์	กรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน บัญชีและการเงิน	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>จำนวนหุ้นหลังปรับปรุงรายการขายหุ้นบนกระดานใหญ่ (Big Lot) ของนางสาวสฤฎา ป้ายเจริญ ให้แก่นายอภิชัย เตชะอุบล จำนวน 22.50 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 5.54 ในวันที่ 30 ธันวาคม 2559

<sup>2/</sup>นางสาวสฤฎา ป้ายเจริญได้ทำรายการขายหุ้นบนกระดานใหญ่ (Big Lot) ให้แก่นายอภิชัย เตชะอุบล จำนวน 20.50 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 5.05 ในวันที่ 11 มกราคม 2560 ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นที่นางสาวสฤฎา ป้ายเจริญถืออยู่ลดลงเหลือ 6,522,000 หุ้น หรือร้อยละ 1.61

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบ มาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เพิ่มเติมในเรื่องการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2559

จากการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 ซึ่งประเมินผลโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้คะแนน 87% จัดอยู่ในระดับดีมาก หรือ 4 ดาว และอยู่ใน Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาด 1,000 - 2,999 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งได้คะแนน 84% จัดอยู่ในระดับดีมาก หรือ 4 ดาว ทั้งนี้ ผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมอยู่ที่ 78%

### การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งประเมินผลโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทได้คะแนน 97.75% เปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งได้คะแนน 99.63% ทั้งนี้ ผลคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมอยู่ที่ 91.62%

ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2549 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 เวลา 14.00 น ณ ห้องสิริดารมย์ ชั้น 2 โรงแรมพระนครแกรนด์วิว มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เลขที่ 9 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร



10220 โดยได้แจ้งกำหนดการพร้อมวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ล่วงหน้า 55 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งได้จัดทำหนังสือนัดประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบเพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว โดยได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้า 34 วันก่อนวันประชุม หลังจากนั้น บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น 14 วันก่อนวันประชุม รวมทั้ง ยังได้โฆษณาคำบอกกล่าวการนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวัน 22 วันก่อนวันประชุม และลงประกาศติดต่อกันเป็นเวลา 3 วันตามที่กฎหมายกำหนด

2. บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 กรรมการของบริษัทจำนวน 5 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 6 ท่านได้เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมประชุมด้วย
3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัท เชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558
4. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมให้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระ โดยจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการ
7. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตามวาระที่แจ้งในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุมแต่อย่างใด
8. บริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระการประชุม เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และลงมติของผู้ถือหุ้นเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และถูกต้องในการดำเนินการ พร้อมทั้งได้เชิญตัวแทนจากผู้สอบบัญชี เพื่อเป็นตัวแทนในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียง
9. ภายหลังการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งผลการนับคะแนน ภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดจากวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งได้จัดทำรายงานการประชุม ซึ่งแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

### 1. การเสนอวาระการประชุม และชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 2,000,000 หุ้นอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 1 ปี และต้องถือหุ้นในวันที่เสนอระเบียบวาระ และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงกรรมการบริษัท สามารถเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและสมควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้น เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาลั่นกรองและเตรียมความพร้อม เพื่อนำวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมากำหนดเป็นวาระการประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ปรากฏว่าไม่มีผู้ใดเสนอวาระการประชุม และชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการให้บริษัทพิจารณา

### 2. การมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดไปพร้อมหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางในการใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. หรือแบบ ค. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวได้จากเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นมีอิสระในการตัดสินใจที่จะเลือกมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นต้องการ และบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. เนื่องจากเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทยังได้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

### 3. การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำกวดดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน เป็นลายลักษณ์อักษร ทุกรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### 4. การมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเมื่อเกิดกรณีดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นจะต้องรายงานให้บริษัททราบโดยทันที และไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ รวมทั้งได้กำหนดแนวทางเพื่อมิให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

### 1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น** : บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับทราบข้อมูลของบริษัท โดยเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ ถูกต้อง และครบถ้วน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น เสนอแนะ รวมทั้งเสนอวาระการประชุมและบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนบริษัทจะสร้างความเจริญเติบโต เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**พนักงาน** : บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรหลักที่มีความสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโต โดยบริษัทได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ซึ่งบริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานที่ชัดเจน เช่น การประเมินผลงานโดยใช้ KPI กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่นเชื่อทั่วไปกับธนาคารออมสิน เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานที่มีความประสงค์จะขอสินเชื่อ โดยได้รับอัตราดอกเบี้ยพิเศษ และสามารถชำระคืนเงินสินเชื่อโดยหักจากยอดบัญชีเงินเดือนได้โดยตรง ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ เช่น งานศพ เป็นต้น การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน การจัดให้มีกิจกรรมที่เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน เช่น งานกีฬาสี งานเลี้ยงปีใหม่ งานทำบุญบริษัทและโรงงาน งานวันเกิด เป็นต้น การมอบรางวัลให้แก่ร้านสาขาที่มีผลงานดีเด่นในเรื่องต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี การให้รางวัลพนักงานประจำโรงงานดีเด่น การดูแลสุขภาพแวดล้อมและสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตของพนักงาน การรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสต่าง ๆ จากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน โดยผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนด รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

ในปี 2559 จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมพนักงานเท่ากับ 11.90 ชั่วโมงต่อคน

**ลูกค้า** : บริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ให้ลูกค้าได้รับสินค้า/บริการที่ดี มีคุณภาพ สะอาด ปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสมและยุติธรรม สร้างความสัมพันธ์และเป็นมิตรที่ดีกับลูกค้า ตลอดจนมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีช่องทางการรับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำข้อบกพร่องหรือปัญหาที่เกิดขึ้นมาปรับปรุงแก้ไขโดยเร็ว

**คู่ค้า** : บริษัทตระหนักถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ซึ่งบริษัทได้จัดทำหนังสือแจ้งในเรื่องดังกล่าวให้คู่ค้าทุกรายรับทราบ และขอความร่วมมือในการปฏิบัติตาม ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2557 เป็นต้นไป



## เจ้าหน้าที่

: บริษัทมีการกำหนดวิธีการและแนวปฏิบัติที่จะไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหน้าที่เงินกู้ โดยมีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขต่าง ๆ ในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด ชำระคืนเงินกู้ตามกำหนดเวลา ไม่ใช่เงินที่ได้รับจากการกู้ยืมไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่ ไม่ใช่วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหน้าที่ได้รับความเสียหาย รวมทั้งไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหน้าที่

## คู่แข่ง

: บริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม รวมทั้งจะไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่คู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากซึ่งมูลแห่งความจริง หรือมีการกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

## ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

: บริษัทได้ให้ความสำคัญด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัยและคุณภาพชีวิต ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า ตลอดจนดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับอยู่อย่างเคร่งครัด โดยมีมาตรการในการป้องกันน้ำทิ้งจากโรงงาน ซึ่งจะต้องผ่านการบำบัดและนำกลับมาใช้ในโรงงาน โดยไม่มีการปล่อยออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะ รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตามสมควร อาทิ โครงการส่งเสริมให้นักเรียนนักศึกษา มีงานทำในช่วงว่างจากการเรียน โครงการโรงงานสีขาว การสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กในชุมชน เป็นต้น

## 2. ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารเพื่อแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสรณที่พบเห็นการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท กับประธานกรรมการบริษัทได้โดยตรงที่อีเมล [chairman@hotpot.co.th](mailto:chairman@hotpot.co.th) หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือกล่องรับความคิดเห็นที่ร้านสาขา หรือโทรศัพท์แจ้งโดยตรงตามเบอร์โทรศัพท์ที่ติดประกาศแจ้งไว้ที่ร้านสาขาทุกสาขา

ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้งดำเนินการจัดเก็บเอกสารการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท เพื่อให้ได้รับข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา น่าเชื่อถือ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- จัดทำรายงานทางการเงิน พร้อมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis : MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยมีประวัติการถูกให้แก้ไขงบการเงินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้เปิดเผยงบการเงินต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนภายในระยะที่กำหนด นอกจากนี้ ในปี 2559

งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขแต่มีข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีในเรื่องการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเรื่องการตีราคาที่ดิน จากการใช้ราคาทุนมาเป็นราคาตลาด เพื่อให้ราคาที่ดินสะท้อนถึงมูลค่าในปัจจุบัน

- เปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ โดยเลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานในการจัดส่งรายงานดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส
- เปิดเผยการทำรายงานเกี่ยวโยงและรายการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือรับทราบเป็นรายไตรมาส
- จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลอย่างหลากหลาย ได้แก่ ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เว็บไซต์ของบริษัทซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหาร การสื่อสารผ่านสื่อสาธารณะต่าง ๆ เช่น หนังสือพิมพ์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มี นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สื่อมวลชน และบุคคลทั่วไป สามารถซักถามข้อสงสัยต่าง ๆ ได้ตลอดเวลา ซึ่งสามารถติดต่อทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2943-8448 ต่อ 1114 หรือที่อีเมล [ir@hotpot.co.th](mailto:ir@hotpot.co.th) หรือบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เข้าพบผู้บริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัทและแนวโน้มธุรกิจ สำหรับในปี 2559 ไม่มีนักลงทุน และนักวิเคราะห์ขอเข้าพบผู้บริหาร

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

#### 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความหลากหลายในด้านความรู้ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร แผนการดำเนินงาน รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินงาน รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 6 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 คน และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 คน กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเท่ากับ 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบริหารจัดการการเงิน และการตลาด นอกจากนี้ ยังมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเป็นผู้หญิง 1 คน

#### 2) การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยบริษัทมีบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นบุคคลเดียวกัน เนื่องจากบุคคลดังกล่าวเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและสามารถให้คำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทได้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และนำเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ อีก นอกเหนือจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น

3) การแยกบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยได้แบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

4) การเลือกตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม และให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจจะได้รับเลือกตั้งกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

5) การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

บริษัทมีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 แห่ง

6) การดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

บริษัทไม่มีนโยบายให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและประธานกรรมการบริหารไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ (ยกเว้นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท) เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ และภารกิจ กลยุทธ์ ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจเป็นประจำทุกปี ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ได้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณสำหรับปี 2560 รวมทั้งรับทราบรายงานสรุปผลการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ในปี 2559

นอกจากนั้น ยังได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานระดับผู้จัดการขึ้นไปรับทราบวิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และให้นำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2559 บริษัทได้จัดการประชุมบริษัทประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 โดยผู้บริหารได้นำเสนอวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์สำหรับปี 2559 ให้ผู้จัดการสาขาและผู้จัดการฝ่ายรับทราบ และนำไปปฏิบัติ

2) คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารถูกเลือกตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่ม มีส่วนร่วมในการจัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2554 ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแล และได้มีการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

4) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานในการปฏิบัติงานโดยชอบ และแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้มีการทบทวนคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ทั้งนี้เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเพิ่มเติมเนื้อหาของคู่มือให้ครอบคลุมถึงข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ มากยิ่งขึ้น ซึ่งคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจเป็นแนวทางการปฏิบัติงานและแนวทางประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้องในการประกอบธุรกิจ สะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตนและปฏิบัติงานตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่าง ๆ ได้แก่

- (1) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- (2) การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามจารีต ประเพณี ศีลธรรมอันดี
- (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (4) การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- (5) การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
- (6) การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ประโยชน์อื่นใด
- (7) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (8) การรักษาความลับ การใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- (9) การปกป้อง ดูแลทรัพย์สินของบริษัท
- (10) การควบคุมภายใน
- (11) ข้อมูล ข่าวสาร และการให้ข้อมูลข่าวสาร และการให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือสาธารณชน
- (12) จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร
- (13) จรรยาบรรณของพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐาน นอกจากนั้น ยังกำหนดให้จรรยาบรรณธุรกิจเป็นหัวข้อหนึ่งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมทั้งยังได้มีการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

สำหรับในปี 2559 ผู้บริหารได้นำเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจมานำเสนอแก่พนักงานระดับผู้จัดการขึ้นไป ในการประชุมประจำปีของบริษัท เพื่อเป็นย้ำเตือนให้เห็นความสำคัญของจรรยาบรรณธุรกิจ และให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด



5) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลต่าง ๆ ดังกล่าว แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยได้เปิดเผยการทำรายการไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

6) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายจากการทุจริต ประพฤติมิชอบ ทำให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่และอำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตาม ควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและควมมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุม ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ

ทั้งนี้ บริษัทได้ว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ได้แก่ บริษัท ควอนตัม พอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยประธานกรรมการ ซึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบด้วย จะเป็นผู้รายงานสรุปผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในประจำไตรมาสให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และนำไปแก้ไขปรับปรุงในส่วนที่มีปัญหา บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการติดต่อประสานงานระหว่างผู้ตรวจสอบภายในและหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท

7) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างมีคุณภาพและถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างโปร่งใสและเพียงพอ โดยงบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองและตรวจสอบโดยบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอ

### 3. การประชุมคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และแจ้งให้คณะกรรมการทราบกำหนดการดังกล่าว โดยได้กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ยกเว้นในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัท
- 2) ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้
- 3) ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องกับวาระที่เสนอ เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อชี้แจง และให้รายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติม รวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) ในการลงมติในที่ประชุม กำหนดให้ระหว่างที่ลงมติดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และให้ถือมติตามเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัท บันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการก็ได้
- 5) กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่น ๆ และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใด ๆ กรรมการอื่น ๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้
- 6) เลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง
- 7) โดยปกติคณะกรรมการทุกคนจะเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม
- 8) คณะกรรมการถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุม

ในปี 2559 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
	ปี 2558		ปี 2559	
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	5/5		6/6	
2. นางสาวสกุณา บ้ายเจริญ	5/5		6/6	
3. นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี <sup>1/</sup>	5/5		4/4	
4. นายเมตตา จารุจินดา	5/5	4/4	6/6	4/4
5. นายอมรศักดิ์ เกตุจรูญ	5/5	4/4	6/6	4/4
6. นายสุธีร์ รัตนาคินทร์	5/5	1/1	5/6	3/4
7. นายกานต์ สุทธิรัตน์ <sup>2/</sup>	-		3/3	

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลวันที่ 10 สิงหาคม 2559

<sup>2/</sup> นายกานต์ สุทธิรัตน์ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่เพิ่มเติม ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559

#### 4. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละ 1 ครั้ง โดยประเมินรวมทั้งคณะ ยังไม่ได้จัดทำแยกเป็นรายบุคคล คณะกรรมการร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์โดยปรับจากตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแนะนำไว้ให้เหมาะสมกับ องค์การ โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการแต่ละคนทำการประเมิน เมื่อได้ผลสรุปจากการประเมินแล้ว คณะกรรมการได้พิจารณากำหนดแนวทางปรับปรุงการทำงานร่วมกัน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนสามารถเสนอความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยมีหัวข้อในการประเมิน 6 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2559 ได้จัดทำเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.10 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 84.84 โดยคะแนนเพิ่มขึ้นในทุกหัวข้อ

ตั้งแต่ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยมีหัวข้อในการประเมิน 3 หัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2559 ได้จัดทำเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2559 ซึ่งได้คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.74 ลดลงจากปี 2558 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 96.05 โดยหัวข้อที่ได้คะแนนลดลง คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

## 5. ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละคน โดยอยู่ในรูปของค่าตอบแทนกรรมการ และ/หรือเงินเดือน

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดของค่าตอบแทนและเงื่อนไขการจ่ายค่าตอบแทนปรากฏในข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

บริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้นในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น

## 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการกำหนดให้ในกรณีที่มีการกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้ฝ่ายจัดการได้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ สำหรับปี 2559 มีการการเข้าใหม่ 1 ท่าน

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้เข้าร่วมการฝึกอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และนำไปใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



ในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ผู้เข้าร่วมอบรม	ตำแหน่ง	หลักสูตร	จัดโดย	วันที่อบรม
นายเมตตา จารุจินดา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุมและแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นของผู้บริหารเพื่อ การมีระบบควบคุมภายในที่ดี ของบริษัทจดทะเบียน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	9 กุมภาพันธ์ 2559
		Chairman Forum ครั้งที่ 1/2016 : “Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice?”	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	13 พฤษภาคม 2559
		CG Forum 2/2016 “สุจริต ระมัดระวัง เกราะคุ้มกัน กรรมการ”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	17 พฤษภาคม 2559
		Audit Committee Forum “New Auditor’s Report: What’s in it for you?”	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	29 มิถุนายน 2559
นายอมรศักดิ์ เกตุจรรยา	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	The UK Experience on Implementing the En- hanced Auditor Report- ing	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	15 มกราคม 2559
นางสาวสกุณา ปายเจริญ	กรรมการ กรรมการ บริหาร และรอง ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	เทคนิคการจัดการอินไซด์ แบบฉบับนักบริหารมืออาชีพ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	27 มิถุนายน 2559
นางปาลิรัฐ นุ่มนนท์	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายบัญชี และการเงิน นัก ลงทุนสัมพันธ์ และ เลขานุการบริษัท	ติวเข้มเต็ม 100	สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย	21 มกราคม 2559
		How to Write an Effective MD&A	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	28 มกราคม 2559
		การดำเนินคดีแบบกลุ่ม	สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	25 พฤษภาคม 2559

ผู้เข้าร่วมอบรม	ตำแหน่ง	หลักสูตร	จัดโดย	วันที่อบรม
		Business Strategy for IR	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	9 มิถุนายน 2559
		เทคนิคการจัดการอินไซด์แบบฉบับนักบริหารมืออาชีพ	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	27 มิถุนายน 2559
		CG Forum 3/2016 “ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	24 สิงหาคม 2559
		Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scored	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	26 กันยายน 2559
		รู้จักกฎหมายหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ปฏิบัติอย่างไรให้ถูกต้อง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	17 ตุลาคม 2559

## สิ่งที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หัวข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. การประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคล	อยู่ในแผนงานที่จะดำเนินการ
2. การกำหนดนโยบายค่าตอบแทนของ CEO	อยู่ในแผนงานที่จะดำเนินการ
3. การจัดทำแผนสืบทอดสำหรับ CEO และผู้บริหารระดับสูง	อยู่ในแผนงานที่จะดำเนินการ
4. การแต่งตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัทยังไม่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีส่วนอำนาจ หน้าที่ และรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว
5. การยื่นขอรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	บริษัทยังไม่ได้ยื่นขอรับรองฯ เนื่องจากขาดบุคลากรที่จะรับผิดชอบในการจัดทำเอกสาร อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่กำหนดไว้

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารโดยเฉพาะ ดังนั้น ในการคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารของบริษัท กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการหารือร่วมกันเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ เข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร โดยเฉพาะในส่วนของการสรรหากรรมการ จะให้ความสำคัญกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งในด้านความรู้ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัท และจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง คุณสมบัติที่สำคัญมีดังนี้

### 1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการอิสระจะมีคุณสมบัติการศึกษา ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมอื่น ๆ ประกอบกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

## 2) กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์และข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Accountability, Care and Loyalty) อุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

การเลือกและแต่งตั้งกรรมการ เป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน



ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญประจำปี โดยเผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการ ดังนี้

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### 3) กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรรมการตรวจสอบแต่ละรายต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

### 4) ผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาผู้บริหาร ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบหมายให้เป็นผู้บรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทเข้าเป็นพนักงานในระดับต่างๆ นอกจากนี้ การแต่งตั้งหัวหน้าหรือผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านการตรวจสอบและควบคุมภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน บริษัทจึงได้ออกระเบียบปฏิบัติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอันใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัท ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 1 วันทำการ

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทของตน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และต้องแจ้งให้บริษัททราบ รวมทั้งรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวได้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด ในรอบปีบัญชี 2559 เป็นจำนวนเงิน 1,240,000 บาท เพิ่มขึ้นจากค่าสอบบัญชีในปี 2558 จำนวน 40,000 บาท หรือร้อยละ 3.33 เนื่องจากไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงค่าสอบบัญชีตั้งแต่ปี 2556 และมีปริมาณงานที่ต้องดำเนินการเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่น ๆ ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกเหนือจากค่าสอบบัญชีข้างต้น

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบาย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยเชื่อมั่นว่าจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมสอดคล้องกับพันธกิจ ค่านิยม และจรรยาบรรณของบริษัท

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นกรอบในการให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดมั่นและปฏิบัติตาม ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ กฎหมาย ข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทั้งองค์กรตระหนักและมีจิตสำนึกในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

### 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพต่อคุณค่าและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน โดยไม่กระทำการใดๆ ที่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดของบริษัท บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ผลตอบแทน และโอกาสในการก้าวหน้าของพนักงาน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญต่อมาตรฐานในการให้บริการลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภค

### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการประหยัดพลังงาน

### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมและโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม เช่น การบริจาคเงินหรือสิ่งของ งานอาสาสมัครช่วยเหลือชุมชน เป็นต้น รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์

# การดำเนินงานตามนโยบาย

## 1. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรวมถึงสิทธิและการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม การใช้ข้อมูลภายใน การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส โดยบริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำซอฟต์แวร์ใดๆ ที่มาใช้ในระบบสารสนเทศของบริษัท จะต้องได้รับอนุญาตและมีสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกันบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล การต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก มีกระบวนการในการพิจารณา คัดเลือก และให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยให้ความสำคัญในเรื่องความรู้ความสามารถในการทำงานเป็นหลัก มิได้คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา ชนชั้น เพศ เป็นต้น

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- กำหนดผลตอบแทน และสวัสดิการพนักงานอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค
- ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสดำเนินการความรู้ ความสามารถอย่างเหมาะสมกับภาระหน้าที่ เพื่อความก้าวหน้าในการทำงาน มีการจัดทำ Career Path ให้แก่พนักงาน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานร้านสาขาทุกคนสามารถเข้าร่วมการสอบคัดเลือก เพื่อเลื่อนตำแหน่งงานในระดับที่สูงขึ้น
- จัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีสุขภาพอนามัยและความปลอดภัย โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2555 ซึ่งกำหนดให้มีการพัฒนาและสร้างระบบการจัดการความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย โดยได้มีการจัดตั้งแผนกความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อจัดกิจกรรมและอบรมให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกคน การจัดทำคู่มือ รวมทั้งตรวจสอบและควบคุมให้พนักงานปฏิบัติตามคู่มือ การจัดทำแบบฟอร์มการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (JSA) การจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานซึ่งได้ขึ้นทะเบียนต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- เข้าร่วมในโครงการโรงงานสีขาว ของสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่ปี 2553 โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทเป็นโรงงานที่ปลอดภัยเสถียรทุกประเภท เป็นการส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีสุขภาพอนามัยที่ดี ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ และมีความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการดำเนินการ ได้แก่ การจัดทำนโยบายการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ติดประกาศ อินทราเน็ต เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะทำงาน เพื่อจัดทำกิจกรรมต่าง ๆ เช่น ทำป้าย โปสเตอร์ บอร์ดเพื่อให้ความรู้ และรณรงค์การต่อต้านยาเสพติด จัดอบรมเกี่ยวกับโทษของยาเสพติด จัดการแข่งขันกีฬาเพื่อสนับสนุนให้พนักงานออกกำลังกาย จัดประกวดคำขวัญ เป็นต้น รวมถึงการจัดให้มีการสุ่มตรวจสารเสพติดในร่างกายของพนักงานเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครอง จังหวัดปทุมธานีจะมีการตรวจเพื่อประเมินผลทุกปี



## ในปี 2559 บริษัทได้มีการดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้

- จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงานเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559
- จัดอบรมเกี่ยวกับสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน ประกอบด้วยหลักสูตรสุขลักษณะส่วนบุคคล การทำงานกับไฟฟ้า การทำงานที่สูงและนั่งร้าน ลิฟต์ กระเช้า
- ได้รับมอบใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบกิจการ โดยใบรับรองดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 25 กันยายน 2562 นอกจากนี้ ผลการสุ่มตรวจสอบเสพติดในปี 2559 จากจำนวนพนักงานที่สุ่มตรวจ 426 คน ปรากฏว่าไม่พบพนักงานที่มีสารเสพติดในร่างกาย
- จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย สวัสดิการ และต่อต้านยาเสพติด ที่โรงงานของบริษัท ในระหว่างวันที่ 20 - 21 กันยายน 2559 โดยในงานได้จัดบอร์ดต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน สวัสดิการต่าง ๆ ประกันสังคม และการต่อต้านยาเสพติด จัดให้มีซ้อมตรวจสอบสุขภาพ รวมทั้งยังได้จัดกิจกรรม นันทนาการ และมอบของรางวัลให้พนักงานที่เข้ากิจกรรม
- จัดการอบรมการดับเพลิงขั้นต้น และฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปีที่โรงงานของบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559
- จัดโครงการสัมมนาฝ่ายปฏิบัติการ “OPN - Happy Work Place” ระหว่างวันที่ 21 - 23 พฤศจิกายน 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการ และให้ผู้ร่วมสัมมนาได้แสดงความคิดเห็น แลกเปลี่ยนประสบการณ์หรือร่วมหาทางแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
- จัดโครงการ Hot Pot Service Star Idol Season 1 ระหว่างวันที่ 7 - 29 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งเป็นการจัดประกวดพนักงานร้านสาขา เพื่อคัดเลือก Hot Pot Service Star Idol โดยพิจารณาจากบุคคลิกภาพ ไหวพริบในการตอบคำถาม และวิธีการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมในหัวข้อ “การพัฒนาบุคคลิกภาพสำหรับนักบริการ” ให้แก่ผู้เข้าแข่งขันที่เข้ารอบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นให้พนักงานสายปฏิบัติการได้แสดงศักยภาพออกมาอย่างเต็มที่ และนำความรู้ที่ได้ไปปฏิบัติจริงที่สาขาของตน และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงานคนอื่น เพื่อกระตุ้นให้มีการให้บริการลูกค้าที่ดีขึ้น รวมทั้งมีโอกาสดิบโตเป็น Trainer และตัวแทนประชาสัมพันธ์ในเรื่องของการบริการ
- ได้เปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุไว้ที่โรงงานของบริษัท ซึ่งในปี 2559 มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุและเจ็บป่วยจากการทำงานที่โรงงาน จำนวน 1 ราย

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดยเน้นในเรื่องคุณภาพ ความอร่อย ความหลากหลายของอาหาร การให้บริการที่ดี มีความสะอาด ปลอดภัย ในราคาที่คุ้มค่า โดยบริษัทมีกระบวนการตั้งแต่การคัดเลือก ควบคุม และตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบ มีจัดเก็บวัตถุดิบและอาหารที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งการผลิตโดยโรงงานหรือครัวกลางของบริษัทซึ่งผ่านการตรวจและรับรองมาตรฐานคุณภาพในการผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ได้แก่ มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) และมาตรฐาน HACCP (Hazard analysis and critical control points) จาก Intertek Industry and Certification Services (Thailand) Ltd. โดยในปี 2557 บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองอีก 3 ปี คือ ตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 23 กันยายน 2560 ทำให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบ และอาหารที่ผลิตมีคุณภาพได้มาตรฐาน บริษัทยังได้มีการคิดค้นและพัฒนาอาหารประเภทใหม่ ๆ และปรับปรุงรสชาติอาหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคซึ่งเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดส่งสินค้าและวัตถุดิบไปยังสาขาต่าง ๆ ด้วยรถขนส่งของบริษัทเอง ทำให้การจัดส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว สามารถส่งอาหารที่สด ใหม่ และคงคุณค่าทางโภชนาการให้แก่ลูกค้า

บริษัทยังมีการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคซึ่งเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา โดยในปี 2558 บริษัทได้จ้างบริษัท idea 360 จำกัด เพื่อทำการวิจัยทางการตลาดแบบใหม่ ซึ่งศึกษาถึงพฤติกรรมทัศนคติ ความรู้สึกของผู้บริโภคที่มีต่อการเลือกใช้บริการร้านอาหาร เพื่อที่จะปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น สำหรับในปี 2559 บริษัทได้จัดให้มีการสอบถามความคิดเห็นของลูกค้าที่มาใช้บริการ

ในร้านอาหารแบรนด์ชิกเนเจอร์ รวมทั้งสอบถามความเห็นผ่านทางสื่อออนไลน์ ทั้งกลุ่มลูกค้าที่เคยมาใช้บริการและกลุ่มที่ไม่เคยมาใช้บริการ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า และนำผลที่ได้รับมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม และสามารถกำหนด Brand Position ให้มีภาพลักษณ์แบรนด์ที่แตกต่างจากคู่แข่ง

ในเรื่องของการให้บริการ บริษัทได้มีการจัดอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอในการให้บริการที่ได้มาตรฐานแก่ลูกค้า รวมทั้งการจัดการกับข้อร้องเรียนของลูกค้า โดยมีการจัดทำคู่มือการจัดการข้อร้องเรียนในกรณีต่าง ๆ ทั้งวิธีการปฏิบัติกับลูกค้า และการชดเชยให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทมีช่องทางในการให้ลูกค้าร้องเรียน หรือเสนอข้อคิดเห็นได้หลายช่องทาง โดยที่ร้านสาขา ลูกค้าสามารถร้องเรียน หรือเสนอแนะ ผ่านกล่องรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ หรือโทรศัพท์แจ้งโดยตรงตามหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดประกาศไว้ที่ร้านสาขาทุกสาขา หรือทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการสุ่มตรวจสอบคุณภาพอาหารและการปฏิบัติงานของร้านสาขา โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และ Mystery Shopper จากภายนอกเป็นประจำทุกเดือน

บริษัทยังให้ความสำคัญต่อสุขภาพที่ดีของลูกค้า และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยตั้งแต่ปี 2557 บริษัทได้เริ่มเปลี่ยนมาใช้ถ่านอัดแท่ง (ชีวมวล) (Bio-Char) ของบริษัท นอร์ทเทิร์น รีนิวเอเบิล เอเนอร์จี จำกัด สำหรับใช้กับเตาปิ้งย่างบาร์บีคิว ซึ่งถ่านดังกล่าวผลิตจากถ่านกะลามะพร้าวผสมถ่านไม้ยูคาลิปตัส และแบ่งมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นวัสดุชีวมวลที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ปราศจากสารพิษ และสารเคมี มีคุณสมบัติที่สำคัญ คือ ปลอดภัย (สารก่อมะเร็ง “ทาร์”) ให้ความร้อนสูง ไม่มีควัน ไม่แตกประทุ ชี้น้ำมัน และใช้งานได้นานกว่าถ่านไม้ทั่วไป โดยได้รับการรับรองคุณภาพจากคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นอกจากนั้น ร้านชิกเนเจอร์ ซึ่งให้บริการแบบ A La Carte (การสั่งอาหารที่มีอยู่ในเมนู) ได้ใช้บรรจุภัณฑ์ Biodegradable ของบริษัท บรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) สำหรับบรรจุอาหารกลับบ้าน ซึ่งบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวผลิตจากเยื่อพืชธรรมชาติ ปลอดภัยไร้สารก่อมะเร็ง เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และย่อยสลายได้ภายในเวลา 45 วัน

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน

### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2553 บริษัทได้เข้าร่วมในโครงการส่งเสริมและพัฒนาการใช้เทคโนโลยีที่สะอาดในสถานประกอบการอุตสาหกรรม ของสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบน 1 และในปี 2558 บริษัทได้จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 โดยได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 และได้มอบหมายให้บุคลากรซึ่งปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมประจำโรงงาน ตามที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมอนุญาต ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนรอบสถานประกอบการ ซึ่งประกอบด้วยผู้จัดการสิ่งแวดล้อม และผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษน้ำ ซึ่งได้รับใบประกาศนียบัตร ได้รับการอบรม และสอบผ่านหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้ว่าจ้างบริษัท พัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร จำกัด เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม โดยโรงงานหรือครัวกลางของบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานน้ำทิ้ง ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด น้ำเสียที่เกิดจากระบวนการผลิตจะต้องผ่านการบำบัด ถูกเก็บไว้ที่บ่อพักน้ำ และถูกนำกลับมาใช้ภายในโรงงาน เช่น รดน้ำต้นไม้ เป็นต้น โดยไม่มีการปล่อยออกไปสู่สาธารณะ และที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งไม่เคยได้รับการร้องเรียนเรื่องปัญหามลพิษและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการให้ความรู้ และปลูกฝังพนักงานให้มีความใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม ผ่านทางบอร์ดประชาสัมพันธ์

## การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทได้จัดทำนโยบายด้านอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 โดยกำหนดให้การดำเนินการและพัฒนาระบบจัดการพลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน มีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง กำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ให้การสนับสนุนด้านบุคลากร งบประมาณ การฝึกอบรม และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนาด้านพลังงาน

บริษัทยังได้จัดทำประกาศ เพื่อบริหารจัดการให้มีการใช้พลังงาน ทรัพยากร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้สำนักงาน อย่างรู้คุณค่าและเกิดประสิทธิภาพ เช่น ปิดไฟ ปิดแอร์ ปิดจอคอมพิวเตอร์ในช่วงพักกลางวัน ลดการใช้กระดาษ โดยลดการพิมพ์เอกสารมาใช้รูปแบบการส่งข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (Email) แทน การใช้กระดาษทั้งสองหน้า การเดินขึ้นบันไดแทนการใช้ลิฟต์ เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทได้เข้าร่วมโครงการประหยัดพลังงานของหน่วยงานราชการอยู่เป็นประจำ ดังนี้

- ปี 2554 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการประหยัดพลังงานสำหรับโรงงานขนาดเล็กของกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการสาธิตระบบการจัดการพลังงานสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและส่งเสริมบทบาทของบุคลากรในสถานประกอบการให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการอนุรักษ์พลังงานในสถานประกอบการได้อย่างเป็นระบบและยั่งยืน มีระยะเวลาดำเนินการในปี 2556 - 2557 ซึ่งสิ่งที่บริษัทได้ดำเนินการ เช่น การใช้เตาประหยัดพลังงาน Hi Saver แทนการใช้พลังงานก๊าซ LPG ในกระบวนการผลิตของโรงงาน ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงาน และลดความร้อนที่กระจายออกมภายนอกเตา ทำให้เครื่องปรับอากาศไม่ทำงานหนัก และลดการเหนียวล้าของพนักงาน การเปลี่ยนหลอดไฟรุ่นเก่าที่ใช้ที่ร้านสาขาทั้งหมด เป็นหลอด LED ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดไฟ มีอายุการใช้งานที่นานกว่า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- เดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการลดการใช้พลังงานในโรงงาน SME ของศูนย์ที่ปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและลดต้นทุนพลังงาน มีเป้าหมายลดการใช้พลังงานลง 10% ของการใช้พลังงานในโรงงาน โดยในปี 2559 บริษัทได้จัดทำโครงการลดอุณหภูมิแผ่กระจายความร้อนซิลเลอร์ ซึ่งผลจากการดำเนินการสามารถลดการใช้พลังงานลง 12% สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทจะพิจารณาความต้องการของชุมชน และสนับสนุนในการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน โดยบริษัทจะสนับสนุนอาหาร เครื่องดื่ม สิ่งของสำหรับกิจกรรมวันเด็กของโรงเรียนที่อยู่ในชุมชนเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำงานอาสาสมัคร และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชน

ในปี 2559 บริษัทได้มีส่วนร่วมกิจกรรมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนี้

- (1) มอบสิ่งของเพื่อสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติให้แก่โรงเรียนและชุมชนซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณข้างเคียงกับโรงงานของบริษัทที่อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ได้แก่ โรงเรียนสหราษฎร์บำรุง โรงเรียนวัดประชุมราษฎร์ และชุมชนสิทธิทรัพย์
- (2) ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการกับวิทยาลัยเทคนิคพระจอมเกล้าศรีจันทร์ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 ในการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี โดยร่วมกันจัดการเรียนการสอนให้นักศึกษาสาขาวิชาการตลาด มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและพัฒนากำลังคนให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล และความต้องการของสถานประกอบการ โดยมุ่งเน้นให้ผู้เรียนได้รับความรู้ ทักษะ และประสบการณ์จริงจากสถานประกอบการ
- (3) บริจาคเงินสนับสนุนโครงการ “ปีนเพื่อเปลี่ยนชีวิต” ครั้งที่ 4 ของมูลนิธิชาย มูฟเม้นท์ จัดขึ้นระหว่างวันที่ 26 - 27 พฤศจิกายน 2559 ที่เนินช้างศึก อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี เป็นการจัดกิจกรรมพาเด็กพิการทางการเคลื่อนไหวพร้อมครอบครัวไปพิชิตยอดเขาสูง ด้วยความช่วยเหลือจากอาสาสมัครจิตอาสา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้โอกาสเด็กพิการทางการเคลื่อนไหวได้ค้นพบความสามารถผ่านการพยายามทำสิ่งที่ยากให้สำเร็จได้ด้วยตนเอง ครอบครัว และคนในสังคม ซึ่งจะเป็นสร้างความมั่นใจให้เด็กพิการเหล่านี้ในการใช้ชีวิตได้อย่างอิสระด้วยตนเอง และในฐานะมนุษย์ที่เท่าเทียมกันในสังคม
- (4) บริจาคสิ่งของและทุนทรัพย์ให้แก่มูลนิธิกระจกเงา เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 เพื่อนำไปส่งมอบต่อให้แก่ผู้พิการตาบอด

- (5) จัดโปรโมชั่นเพื่อส่งเสริมการขายและเป็นการคืนกำไรให้แก่สังคม โดยได้จัดโปรโมชั่นอากา มา ในช่วงเทศกาลตรุษจีน วันที่ 8 - 9 กุมภาพันธ์ 2559 และโปรโมชั่นรวมญาติ ในวันที่ 9 เมษายน โดยให้ผู้สูงอายุ 60 ปีขึ้นไปรับประทานฟรี เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์การสังสรรค์ร่วมกันในครอบครัวและเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในครอบครัว
- (6) จัดกิจกรรมมอบทุนการศึกษาให้นักเรียน นักศึกษาที่มารับประทานอาหารในร้านและถ่ายรูปหรือวิดีโอแสดงไฉ่เดียวการรับประทานบุฟเฟ่ต์ตามสไตล์ของตนเอง ภายใต้แนวความคิด “กินตามใจ DIY BUFFET” ซึ่งได้รับการคัดเลือก รวมทั้งได้ร่วมกับ Aesthetic Zecret มอบรายได้ส่วนหนึ่งของกิจกรรมนี้ เพื่อเป็นทุนการศึกษาให้แก่โรงเรียนวรรณวิทย์

## การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัท สอท พอท จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อพัฒนาบริษัทไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2557 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งบริษัทได้ลงนามคำประกาศเจตนารมณ์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 อย่างไรก็ตาม บริษัทจะต้องยื่นขอรับรองภายในเดือนธันวาคม 2559 แต่บริษัทไม่สามารถยื่นแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันได้ทันในเวลาที่กำหนด เนื่องจากไม่มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการจัดทำเอกสารต่าง ๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้ยึดถือนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งได้มีการทบทวนและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นแนวทางการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว โดยในปี 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มีการย้ำเตือนในเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในที่ประชุมระดับผู้จัดการฝ่าย

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. ในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องต่อไปนี้ด้วยความระมัดระวัง
  - (1) การให้และรับสินบน  
ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใด ๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตนเอง
  - (2) ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ  
การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เป็นส่วนสำคัญในการสร้างหรือคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม การให้หรือรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต้องเป็นไปตามการกระทำในวิสัยที่สมควร ตามขนบธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ และตามปกติธุรกิจ รวมทั้งจะต้องเป็นไปตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แต่ต้องมีมูลค่าพอสมควรตามสถานการณ์ และไม่เป็นการกระทำเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติ ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาการคอร์รัปชัน



(3) การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทมีความเป็นกลางทางการเงิน ไม่มีความช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเงิน หรือทรัพย์สินใด ๆ แก่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

บริษัทเคารพในสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองของพนักงาน อย่างไรก็ตาม จะต้องไม่กระทำในนามของบริษัท

(4) การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน

1. การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคเพื่อการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณะกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์สังคมที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ โดยจะต้องจัดทำบันทึกการรับบริจาค วัตถุประสงค์ในการบริจาค พร้อมเอกสารประกอบ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ
2. การใช้เงินหรือทรัพย์สินเพื่อสนับสนุนโครงการ ต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้ ต้องมีการระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ โดยจะต้องจัดทำบันทึกการรับสนับสนุน วัตถุประสงค์ในการให้เงินสนับสนุน พร้อมเอกสารประกอบ เพื่อเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ
3. การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล สาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนจะต้องไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการตัดสินใจ
3. ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดระเบียบของบริษัท โดยมีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงดำเนินการประเมินเพื่อคัดเลือกผู้ขาย ผู้ให้บริการตามระเบียบการจัดซื้ออย่างเคร่งครัด และทำหนังสือแจ้งให้ผู้ขาย ผู้ให้บริการทราบถึงนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือดังกล่าวส่งให้คู่ค้าของบริษัททุกราย เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2557 เป็นต้นไป รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน นอกจากนี้ บริษัทสงวนสิทธิ์ที่จะยกเลิกการจัดซื้อ จัดจ้าง หากพบว่าผู้ขาย ผู้ให้บริการกระทำการคอร์รัปชันให้สินบน
4. เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน พนักงานจะต้องไม่เพิกเฉยหรือเพิกเฉย ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือแจ้งผ่านช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน รวมทั้งให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ และหากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน และเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนไว้เป็นความลับ รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบอย่างรวดเร็ว และเป็นธรรม
6. ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ซึ่งอาจจะถึงขั้นให้ออกจากงาน และ/หรือพ้นจากตำแหน่ง รวมทั้งอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
7. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการคอร์รัปชัน และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามและทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสม เพื่อที่จะควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
8. จัดให้มีกระบวนการบริหารงานบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เริ่มตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนตำแหน่ง การให้ผลตอบแทน กระบวนการจ้างงาน การจัดโครงสร้างองค์กร ให้มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างเหมาะสม ให้เกิดการตรวจสอบ ถ่วงดุล

9. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยกระบวนการตรวจสอบภายในครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัท เช่น การจัดซื้อ จัดจ้าง การตลาด เป็นต้น และระบบการควบคุมภายในครอบคลุมถึงด้านการเงิน การบัญชี และการจัดเก็บและบันทึกข้อมูล
10. มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแจ้งช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจ ยอมรับ และนำไปสู่การปฏิบัติ ผ่านทางช่องทางสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) เว็บไซต์ ติดประกาศบนบอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น รวมทั้งจัดให้มีการปฐมนิเทศแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัท และจัดให้มีการฝึกอบรมนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอแก่พนักงานทุกคน เพื่อสร้างความเข้าใจในการนำนโยบายไปปฏิบัติ
11. มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแจ้งช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนให้แก่สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัท เช่น เว็บไซต์ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เป็นต้น
12. จัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดทางกฎหมาย อย่างสม่ำเสมอ

## การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

### 1. เรื่องที่รับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

- (1) การกระทำการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- (2) การกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) การกระทำที่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

### 2. ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ผ่านทางช่องทางดังนี้

- (1) อีเมลของประธานกรรมการซึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบด้วย ที่ chairman@hotpot.co.th
- (2) เว็บไซต์ของบริษัท www.hotpot.co.th
- (3) กล่องรับความคิดเห็นที่ร้านสาขา โรงงาน และสำนักงานใหญ่
- (4) โทรศัพท์แจ้งโดยตรงตามเบอร์โทรศัพท์ที่ติดประกาศแจ้งไว้ที่ร้านสาขาทุกสาขา
- (5) ทางไปรษณีย์ จ่าหน้าซองถึง ประธานกรรมการ  
ที่บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน) 350 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10230

### 3. การคุ้มครองและรักษาความลับ

- (1) ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองสิทธิ ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
- (2) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชันโดยบริษัทจะไม่เปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมพันธภาพ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานดังกล่าว
- (3) บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บเอกสารการร้องเรียนเป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

## ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ผู้รับเรื่องจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริง แล้วส่งเรื่องต่อให้เลขานุการบริษัท
2. เลขานุการบริษัทจะเชิญตัวแทนจากฝ่ายบริหารเข้าร่วมพิจารณากลับกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง โดยตัวแทนจากฝ่ายบริหารประกอบด้วย
  - (1) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - (2) ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
  - (3) ผู้จัดการฝ่ายของผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน (กรณีเป็นพนักงานบริษัท)โดยมีเลขานุการบริษัทเข้าร่วมเพื่อสังเกตการณ์
3. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง อาจจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนได้รับทราบ
4. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชันจริง บริษัทจะให้สิทธิแก่ผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำความทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่ได้ถูกกล่าวหา

## การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกให้ บริษัท ควอนตัม พอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทเป็นปีที่สอง เนื่องจากบริษัท ควอนตัม พอยท์ คอนซัลติ้ง จำกัด มีความเป็นอิสระ มีทรัพยากรและงบประมาณที่เพียงพอ และเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน โดยได้มอบหมายให้นางสาวรัชนิพร ทองสันสระ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวรัชนิพร ทองสันสระแล้ว เห็นว่ามีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และการฝึกอบรม ที่ความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการให้คำปรึกษา ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน ติดตามระบบบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทว่ามีความพอเพียงและมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ รวมถึงการตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และการตรวจสอบด้านการเงิน โดยรายงานผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานโดยตรงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และได้กำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการติดต่อประสานงานระหว่างผู้ตรวจสอบภายในกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัท

สำหรับในปี 2559 ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท อันได้แก่ ธุรกรรมของฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ และฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกรรมจัดซื้อ จัดจ้าง และการจ่ายชำระ ของการซื้อประเภท General List ธุรกรรมการบริหารจัดการของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและฝ่ายการตลาด และธุรกรรมการบริหารการรับ-จ่ายเงิน รวมถึงการปฏิบัติงานของร้านสาขา ซึ่งจากการติดตามผลการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมที่ได้อยู่ในระดับหนึ่ง แต่ในบางธุรกรรมยังมีจุดอ่อนที่ฝ่ายบริหารจะต้องนำข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบภายในไปพิจารณาและหาทางปรับปรุงและแก้ไขจุดอ่อนที่มีอยู่ให้ลดน้อยหรือหมดไปในอนาคต ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และมีความมั่นคงอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความเห็นต่อการเงินที่ผ่านการตรวจสอบ หรือสอบถามจากผู้สอบบัญชีภายนอก และคณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้ความสำคัญในเรื่องการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีความเพียงพอและเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย

### การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่านได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทสำหรับปี 2559 ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพพอควรแล้ว ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าสินทรัพย์ของบริษัทมีการป้องกันและรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว



ทั้งนี้ กระบวนการปฏิบัติงานและการบริหารงานของบริษัท ยึดตามกรอบแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ ซึ่งบริษัทได้นำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการ ดังนี้

## 1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- (1) คณะกรรมการและผู้บริหารได้กำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติงานที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ ในการดำเนินงานซึ่งครอบคลุมถึง การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก โดยมีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ รวมถึงการกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันจะทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร และมีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น
- (2) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง มีบทบาทในการกำกับเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม
- (3) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน
- (4) บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ
- (5) คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- (1) บริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- (2) บริษัทได้กำหนดกระบวนการระบุความเสี่ยง และวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงนั้น ๆ ซึ่งได้ดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk)
  - โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น
  - ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งสามารถทำได้ทั้งการประเมินในเชิงคุณภาพ (เช่น คุณภาพของสินค้าและบริการ ชื่อเสียงของบริษัท) และเชิงปริมาณ
  - ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้รับจากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยความเสี่ยง
- (3) บริษัทได้ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ และได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม
- (4) บริษัทได้ทบทวนการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นโดยการระบุความเสี่ยงและการควบคุมส่วนเพิ่มที่พึงมี

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- (1) บริษัทมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงขององค์กรและคู่มือปฏิบัติงานของแต่ละระบบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการจัดสายการบังคับบัญชาของหน่วยงานกำหนดลักษณะงานและแบ่งแยกหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน
- (2) บริษัทได้จัดกิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การกำหนดรหัสผ่านเพื่อเข้าถึงข้อมูลของแต่ละระดับงาน การกำหนดมาตรฐานการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญ เป็นต้น
- (3) บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย โดยให้แต่ละหน่วยงานมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน และมีส่วนตรวจสอบภายในของบริษัทคอยตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- (1) บริษัทมีระบบสารสนเทศในการจัดส่งข้อมูลต่าง ๆ เช่น ยอดขายรายวัน ซึ่งสามารถส่งข้อมูลเพื่อประมวลผลได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประกอบการวิเคราะห์ตัดสินใจทางธุรกิจ เป็นต้น
- (2) บริษัทมีการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร โดยใช้ระบบ Call Conference ในการติดต่อกันภายในองค์กร
- (3) บริษัทมีการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยจัดให้ช่องทางต่าง ๆ ในการชี้แจงหรือเสนอข้อร้องเรียนหรือข้อคิดเห็น เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) โทรศัพท์ โทรสาร จดหมาย เป็นต้น

### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- (1) บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบและประเมินผลระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานไตรมาสละ 1 ครั้ง
- (2) บริษัทมีการประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลา โดยผู้ได้บังคับบัญชามีการรายงานข้อบกพร่องต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อหาแนวทางแก้ไขให้มีประสิทธิภาพ

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกและเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การบริหาร และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก นอกจากนี้ การดำเนินงานตามกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร ครอบคลุมทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติงาน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้ได้

1. กลยุทธ์และเป้าหมายได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนสามารถนำมาปฏิบัติได้จริง โดยสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจ (Mission) ของบริษัท
2. ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการบริหารทรัพยากรของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และมีระบบการป้องกัน ควบคุม ดูแลทรัพย์สินอย่างเหมาะสม
3. รายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา
4. การดำเนินงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก

5. มีการปรับปรุงคุณภาพและวิธีการปฏิบัติงานที่ดี ทั้งด้านบุคลากร ทรัพยากรอุปกรณ์ และระบบปฏิบัติการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
6. มีการควบคุมภายใน โดยการประเมินตนเองในระบบงานที่สำคัญอย่างเหมาะสม

การบริหารจัดการความเสี่ยงช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมาย และลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจเกิดขึ้นได้ในเวลาเดียวกัน ช่วยป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร และสร้างความมั่นใจในการรายงานและการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งบริษัทได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัท โดยมีรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และมีเจ้าหน้าที่บริหารสายงานเป็นกรรมการ โดยเป็นผู้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการบริหารความเสี่ยง การติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหารจัดการเป็นประธาน และมีเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน และผู้จัดการฝ่ายเป็นกรรมการ โดยจะดำเนินการในการระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ติดตามและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานการปฏิบัติตามแผนรายไตรมาส เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
- บริษัทได้มอบหมายให้พนักงานทุกคนมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบร่วมกัน และกำหนดอำนาจการดำเนินงานในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการทุกระดับไว้อย่างชัดเจน โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้น เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนเองและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเหมาะสม
- บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคนในบริษัทมีความรู้ ความเข้าใจหลักการ กระบวนการ และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง และสามารถจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงานที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัท เป็นการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ โดยการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
- บริษัทมีการวางแผนบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดความเสี่ยงแยกตามแต่ละระบบงาน และวางแผนทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

## รายการระหว่างกัน

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2559

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 27.29 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 27 ธันวาคม 2559)
2. นางสาวสกุณา ป้ายเจริญ	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 6.66 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนล่าสุด วันที่ 27 ธันวาคม 2559 และได้ปรับปรุงรายการขายหุ้นในกระดาดใหญ่ (Big Lot) จำนวน 22.50 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 5.54 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559)
3. นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี	เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบริหารจัดการ และกรรมการ โดยได้ลาออกจากตำแหน่งผู้บริหารและกรรมการ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 และ 10 สิงหาคม 2559 ตามลำดับ
4. บริษัท ออคโทพัส มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
1. นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี และนางสาวสกุณา ป้ายเจริญ	กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	<b>การค้าประกัน :</b> นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี และนางสาวสกุณา ป้ายเจริญ ได้ร่วมกันค้าประกันเงินกู้กับธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาเงินกู้วงเงินรวม 150,000,000 บาท ลงวันที่ 27 มกราคม 2555 วัตถุประสงค์เพื่อซื้อสินทรัพย์ในการดำเนินงาน จากบริษัท ไดโดมอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซื้อสิทธิการเช่าไดโดมอน 8 สาขา และปรับปรุงสาขาไดโดมอน 14 สาขา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดหนี้คงค้าง จำนวน 10,750,000 บาท	10,750,000	การค้าประกันเงินกู้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน โดยบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนใดๆ จากการได้รับการค้าประกันดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
2. นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	กรรมการผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท	<b>การให้กู้ยืมเงินระยะสั้น :</b> นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี ได้ให้บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นระยะเวลา 1 ปี จำนวน 20,200,000 บาท เพื่อใช้ในการหมุนเวียนในธุรกิจ ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 1 ปี บวกค่าเฉลี่ย spread หุ้นกู้ rating BBB อายุไม่เกิน 3 ปี) โดยได้ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 (ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2559 จำนวน 535,862 บาท)	0	การให้กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้ในการหมุนเวียนในธุรกิจ เป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้กำหนดไว้ในตัวสัญญาใช้เงิน โดยบริษัทมีการจ่ายดอกเบี้ยในอัตราต่ำกว่าอัตราเงินกู้ของสถาบันการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
3. นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี	กรรมการผู้บริหาร (ลาออกจากกรรมการเป็นผู้บริหารและกรรมการเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 และ 10 สิงหาคม 2559 ตามลำดับ)	<b>การให้กู้ยืมเงินระยะสั้น :</b> นายสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี ได้ให้บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นระยะเวลา 1 ปี จำนวน 4,720,000 บาท เพื่อใช้ในการหมุนเวียนในธุรกิจ ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 1 ปี บวกค่าเฉลี่ย spread หุ้นกู้ rating BBB อายุไม่เกิน 3 ปี) โดยได้ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 (ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2559 จำนวน 116,949 บาท)	0	การให้กู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้ในการหมุนเวียนในธุรกิจ เป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้กำหนดไว้ในตัวสัญญาใช้เงิน โดยบริษัทมีการจ่ายดอกเบี้ยในอัตราต่ำกว่าอัตราเงินกู้ของสถาบันการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ความจำเป็นและเหมาะสมของรายการระหว่างกัน
4. บริษัท ออคโทพัส มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหาร	<b>สัญญาจ้างผลิตสื่อโฆษณา :</b> ระหว่างปี 2559 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างผลิตสื่อโฆษณา กับ บริษัท ออคโทพัส มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด ได้แก่ สดิกเกอร์ โปสเตอร์ ป้ายแสดนดี้ และป้ายไวเนล ในราคาตามที่ตกลงกันตามสัญญา ภายหลังจากที่ได้มีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพกับ Supplier รายอื่น ๆ และได้มีการเจรจาต่อรองราคาแล้ว	3,332,164.64 (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	การสั่งจ้างผลิตสื่อโฆษณา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ โดยเป็นราคาที่ได้ตกลงกันตามสัญญา ทั้งนี้ ได้มีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพกับ Supplier รายอื่น ๆ ก่อนที่จะมีการเจรจาต่อรองราคา ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้น มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ โดยการเข้าค้าประกันการชำระหนี้ ตามสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เป็นไปเพื่อปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินลงวันที่ 27 มกราคม 2555 เพื่อใช้ในการซื้อสินทรัพย์ และสิทธิการเช่า รวมทั้งปรับปรุงร้านไดโอมอน ซึ่งบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าการลงทุนในกิจการของ บริษัท ไดโอมอน กรุป จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจไปสู่ร้านอาหารแบบบึงย่างสไต้ลญี่ปุ่น ซึ่งจะเพิ่มรายได้ให้บริษัทในอนาคต นอกจากนั้น ท่าเลที่ตั้งและราคาซื้อพื้นที่สิทธิการเช่าดังกล่าวมีความเหมาะสม อีกทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงจากการจัดหาพื้นที่เช่าหรือการได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าในอนาคต ซึ่งจะเป็นประโยชน์กับบริษัทในระยะยาว

การกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นไปเพื่อเสริมสภาพคล่องทางธุรกิจ รวมทั้งระยะเวลาในการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทางการค้า ตรงไปตรงมา และบริษัทได้รับประโยชน์จากการกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำกว่าเงินกู้จากธนาคารมาก ทั้งนี้ บริษัทยังคงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมที่ทำไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งที่กำหนดว่า หนี้สินจากการกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินอันดับรอง (Subordinated Loan) โดยบริษัทจะไม่ชำระหนี้สินดังกล่าว จนกว่าบริษัทจะชำระหนี้สินให้กับธนาคารแห่งนั้นครบถ้วนแล้ว หรือเว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารดังกล่าว

สัญญาจ้างผลิตสื่อโฆษณา เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท ที่จำเป็นต้องพึ่งพาสื่อโฆษณาในหลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มการรับรู้ในแบรนด์และการโฆษณาประชาสัมพันธ์ เพื่อดึงดูดลูกค้าเข้ามาใช้บริการ โดยในปี 2559 มูลค่าการจ้างบริษัท ออคโทพัส มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด ผลิตสื่อโฆษณาเท่ากับ 3.33 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หากคิดเป็นมูลค่าก่อนภาษีมูลค่าเพิ่มเท่ากับ 3.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.81 ของค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ทั้งหมด จำนวน 45.68 ล้านบาท

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1)

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทคาดว่าในอนาคตรายการกู้ยืมเงินจากกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น และการค้าประกันโดยใช้ทรัพย์สินของกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นหลักประกันการชำระหนี้ของบริษัทและอื่น ๆ จะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต แต่หากมีรายการระหว่างกันในอนาคตอื่นใดเกิดขึ้น รายการระหว่างกันนั้นจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : บาท

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รวมสินทรัพย์	984,778,998	821,010,256	695,477,264
รวมหนี้สิน	637,440,477	568,664,261	572,140,702
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	347,338,521	252,345,995	123,336,562

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : บาท

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
รายได้จากการขายสุทธิ	2,294,715,766	2,132,710,536	2,054,342,330
ต้นทุนขาย	1,054,873,498	1,007,007,226	1,000,240,640
กำไรขั้นต้น	1,239,842,268	1,125,703,310	1,054,101,690
รวมรายได้	2,321,999,975	2,165,708,688	2,068,511,503
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,116,035,737	1,075,106,748	1,013,256,979
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	163,019,423	151,368,827	142,303,343
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	1,442,280	11,194,505
ค่าใช้จ่ายอื่น	40,449,028	13,767,444	9,975,915
ต้นทุนทางการเงิน	15,512,136	14,113,443	16,408,097
รวมค่าใช้จ่าย	2,389,889,822	2,262,805,968	2,193,379,479
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(54,454,718)	(94,992,526)	(148,226,976)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	(54,019,184)	(94,992,526)	(129,009,433)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.13)	(0.23)	(0.37)

## งบกระแสเงินสด

หน่วย : บาท

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	207,990,736	89,891,203	60,539,479
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(211,079,512)	(45,595,582)	(33,342,396)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(28,821,240)	(50,575,374)	(28,054,702)
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นปี	23,182,730	16,902,977	16,045,358

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
อัตราการเติบโตของยอดขาย (%)	-1.12	-7.06	-3.67
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	54.03	52.78	51.31
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-2.35	-4.39	-7.17
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-14.39	-31.68	-78.91
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	-5.43	-10.52	-19.55
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.84	2.25	4.64
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1/</sup> (เท่า)	1.65	1.96	4.64
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ <sup>2/</sup> (เท่า)	0.82	1.25	0.54
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ <sup>3/</sup> (เท่า)	1.06	1.39	0.93
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ <sup>4/</sup> (เท่า)	1.44	1.25	1.23
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.24	0.21	0.21
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.86	0.62	0.30
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.00	0.00	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00

<sup>1/</sup> เงินกู้ยืมกรรมการและผู้ถือหุ้น ถือเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

<sup>2/</sup> คำนวณจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

<sup>3/</sup> คำนวณจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) หักด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดของขาดทุนจากการปิดสาขา และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

<sup>4/</sup> คำนวณจากกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน (Cash Flow from Operating Activities)



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสาขาที่เปิดให้บริการทั้งสิ้นจำนวน 141 สาขา ลดลง 2 สาขา จาก 143 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยปี 2559 บริษัทมีการเปิดสาขาจำนวน 8 สาขา แบ่งเป็นแบรนด์ สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ จำนวน 2 สาขา (1 สาขาเป็นสาขาที่ให้บริการทั้งแบบต้มและเพิ่มปิ้งย่าง) แบรนด์ชิกเนเจอร์ จำนวน 5 สาขา และแบรนด์ไดโดมอน 1 สาขา ในขณะที่เดียวกันบริษัทได้ปิดสาขาจำนวน 10 สาขา ประกอบด้วยสาขาที่มีผลประกอบการขาดทุน จำนวน 7 สาขา ศูนย์การค้าเรียกคืนพื้นที่ จำนวน 2 สาขา และศูนย์การปิดดำเนินการเพื่อปรับปรุงพื้นที่ 1 สาขา นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านสาขาจำนวน 7 สาขา โดยปรับเปลี่ยนจากแบรนด์สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ เป็นชิกเนเจอร์ 4 สาขา และเป็นสอท พอท สุกี้ชาบู ไดโดมอน และ พอทจัง แบรนด์ละ 1 สาขา โดยแบรนด์พอทจังเป็นแบรนด์ใหม่ ให้บริการชาบูสไตล์เกาหลีแบบตามสั่ง ซึ่งบริษัทได้ทดลองเปิดให้บริการในสาขาที่ผลการดำเนินงานขาดทุน อย่างไรก็ตาม สาขาดังกล่าวไม่สามารถทำยอดขายได้ตามเป้า เนื่องจากเป็นห้างท้องถิ่นที่มีคนมาใช้บริการน้อย จึงได้ปิดให้บริการไป

แบรนด์	จำนวนสาขา		
	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	เปลี่ยนแปลง
สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์	87	77	-10
สอท พอท อินเตอร์ บุฟเฟต์ เพิ่มเตาปิ้งย่าง	36	34	-2
สอท พอท สุกี้ ชาบู	2	2	0
ไดโดมอน	10	11	+1
ชิกเนเจอร์	8	17	+9
รวม	143	141	-2

### รายได้

ปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขาย 2,054.34 ล้านบาท ลดลง 78.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.67 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งการที่ยอดขายต่ำกว่าเป้าหมายมีสาเหตุหลักมาจากผู้บริโภคยังคงระมัดระวังการใช้จ่ายใช้สอย เนื่องจากการที่หนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และสภาพเศรษฐกิจที่ยังฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ประกอบกับการที่มีจำนวนร้านอาหารเพิ่มขึ้น ทั้งจากผู้ประกอบการรายปัจจุบัน และผู้ประกอบการรายใหม่ ทำให้การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารยังคงทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงต้องมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดโปรโมชั่นส่วนลด ซึ่งทำให้รายได้จากการขายของบริษัทไม่ลดลงมากนัก

หากพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ของบริษัทปี 2559 แบรินด์ฮอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์ ยังคงสร้างรายได้จากการขายให้แก่บริษัท สูงที่สุด เนื่องจากมีจำนวนสาขามากที่สุด โดยมีรายได้เท่ากับ 1,177.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.91 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2558 ที่มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 60.44 ซึ่งเป็นผลจากจำนวนสาขาที่ลดลงจำนวน 10 สาขา แบรินด์ที่มีสัดส่วนของรายได้จากการขายรองลงมา ได้แก่ แบรินด์ฮอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์ เพิ่มเตาปิ้งย่าง มีรายได้จากการขายเท่ากับ 569.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.55 ของรายได้รวม โดยสัดส่วนรายได้ยังเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง สำหรับแบรินด์ชิกเนเจอร์ มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจาก 46.41 ล้านบาท เป็น 94.25 ล้านบาทในปี 2558 โดยสัดส่วนรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.41 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 4.56 ซึ่งเป็นผลจากจำนวนสาขาที่เปิดให้บริการเพิ่มขึ้น 9 สาขา โดยเป็นสาขาที่เปิดใหม่ 5 สาขา และเป็นสาขาที่มีการปรับเปลี่ยนจากแบรินด์ฮอท พอท จำนวน 4 สาขา ซึ่งบางสาขาทางศูนย์การค้าเป็นผู้ลงทุนในงานก่อสร้างให้ จึงใช้เงินลงทุนในแต่ละสาขาไม่มากนัก โดยเฉลี่ยไม่เกินสาขาละ 2 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย				
(ก) จากสาขาของบริษัท				
1) ฮอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์	1,308.94	60.44%	1,177.13	56.91%
2) ฮอท พอท อินเตอร์ บูฟเฟต์ เพิ่มเตาปิ้งย่าง	536.80	24.79%	569.88	27.55%
3) ฮอท พอท เพรสทิจ	9.81	0.45%	0.00	0.00%
4) ฮอท พอท สุกี้ ชาบู	24.28	1.12%	18.85	0.91%
5) ไคโดมอน	199.38	9.21%	183.12	8.85%
6) ชิกเนเจอร์	46.41	2.41%	94.25	4.56%
7) พอทจัง	0.00	0.00%	0.51	0.02%
รวม	2,125.61	98.15%	2,043.75	98.80%
(ข) จากการขายอื่น ๆ	7.10	0.33%	10.59	0.51%
รวมรายได้จากการขาย	2,132.71	98.48%	2,054.34	99.31%
2. รายได้อื่น	33.00	1.52%	14.17	0.69%
รวมรายได้	2,165.71	100.00%	2,068.51	100.00%

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2558	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	2,132.71	2,054.34	-78.37	-3.67%
รายได้อื่น	33.00	14.17	-18.83	-57.06%
รวมรายได้	2,165.71	2,068.51	-97.20	-4.49%
ต้นทุนขาย	1,007.01	1,000.24	-6.77	-0.67%
กำไรขั้นต้น	1,125.70	1,054.10	-71.60	-6.36%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	52.78%	51.31%		-1.47%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,226.48	1,155.56	-70.92	-5.78%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1.44	11.19	9.75	676.17%
ค่าใช้จ่ายอื่น	13.77	9.98	-3.79	-27.54%
ต้นทุนทางการเงิน	14.11	16.41	2.29	16.26%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-2.10	23.36	25.46	-209.82%
EBITDA	89.78	26.54	-63.24	-70.44%
EBITDA Margin (%)	4.15%	1.28%		-2.86%
กำไรสุทธิ	-94.99	-148.23	-53.23	56.04%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-4.39%	-7.17%		-2.78%

ปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่น ๆ จำนวน 14.17 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายบัตรสมาชิก และรายได้จากการส่งเสริมการขายที่ได้รับจากบริษัทคู่ค้า โดยลดลง 18.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.06 จากปี 2558 เนื่องจากรายได้จากการขายบัตรสมาชิกลดลงจำนวน 16.68 ล้านบาท นอกจากนั้นในปี 2558 บริษัทมีรายได้พิเศษจากเงินชดเชยจากศูนย์การค้าสำหรับการย้ายสถานที่ร้านสาขา การปิดสาขา และเงินคืนจากความผิดพลาดในการเรียกเก็บค่าสาธารณูปโภคสูงเกินไป ประมาณ 4 ล้านบาท ทำให้ในปี 2559 บริษัทมีรายได้รวม 2,068.51 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 97.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.49

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2559 มีจำนวน 1,000.24 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย จำนวน 6.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.67 จากปี 2558 สาเหตุมาจากนโยบายส่งเสริมการขายในรูปแบบการให้ส่วนลด (Discount Promotion) ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าและวัตถุดิบอาหาร ทำให้สัดส่วนของต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.22 เป็นร้อยละ 48.69 และส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นลดลง 71.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.36 เหลือ 1,054.10 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 52.78 เหลือร้อยละ 51.31 อย่างไรก็ตาม จากการบริหารจัดการต้นทุนอาหารที่มีประสิทธิภาพขึ้น ทำให้สัดส่วนของต้นทุนอาหารต่อรายได้จากการขายก่อนหักส่วนลด ลดลงจากร้อยละ 41.27 เหลือร้อยละ 39.75

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทในปี 2559 มีจำนวน 1,155.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.86 ของรายได้รวม ลดลงจากร้อยละ 56.63 ในปี 2558 โดยลดลงจำนวน 70.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.78 ค่าใช้จ่ายทุกประเภทลดลง โดยค่าใช้จ่ายหลักที่ลดลง ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาลดลง 37.77 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้ทบทวนการตัดค่าเสื่อมราคาให้สอดคล้องกับอายุการใช้งานมากขึ้น โดยเริ่มมีผลตั้งแต่ไตรมาส 1/2559 ค่าใช้จ่ายพนักงานลดลง 11.99 ล้านบาท จากจำนวนพนักงานที่ลดลง และค่าสาธารณูปโภคลดลง 8.60 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าของร้านสาขาที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน จำนวน 11.19 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการปิดสาขา 10 สาขา จำนวน 11.42 ล้านบาท (รวมรายการที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน 9.61 ล้านบาท) ลดลง 2.35 ล้านบาทจากปี 2558 ซึ่งมีการปิดสาขาจำนวน 12 สาขา และมีขาดทุนจากการปิดสาขาจำนวน 13.77 ล้านบาท

ทั้งนี้ ขาดทุนจากการปิดสาขา ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างระบบและส่วนปรับปรุงร้านสาขาที่ติดตั้งตรงกับพื้นที่เช่า เช่น งานระบบตกแต่ง งานระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน ขนย้ายและปรับสภาพพื้นที่คืนผู้ให้เช่าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา และในบางกรณีการปิดสาขาก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าก็เป็นเหตุให้ผู้ให้เช่าไม่คืนเงินประกันตามสัญญาเช่าและบริการ

นอกจากนี้ ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 มีจำนวน 16.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.26 จากปี 2558 เนื่องจากบริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมให้แก่ธนาคารพาณิชย์ จากการ Refinance ในช่วงไตรมาส 2/2559 และอัตราส่วนลดจากการเสนอขายตัวแลกเงินระยะสั้น

## กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ในปี 2559 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 26.54 ล้านบาท ลดลง 63.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 70.44 จากปี 2558 เนื่องจากรายได้จากการขายลดลง ในขณะที่ต้นทุนสินค้าและวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับค่าเสื่อมราคาที่ลดลง และการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าของร้านสาขาที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน ตามสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลทำให้ EBITDA Margin ลดลงจากร้อยละ 4.15 ในปี 2558 เหลือร้อยละ 1.28 อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการบวกขาดทุนจากการปิดสาขาที่ไม่ใช่เงินสด และค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดกลับเข้าไป EBITDA จะทำให้ EBITDA ที่ปรับปรุง เท่ากับ 45.90 ล้านบาท

## กำไรสุทธิ

ในปี 2559 บริษัทมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 148.23 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิ 94.99 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 53.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 56.04 เนื่องจากบริษัทมีรายได้รวมที่ลดลง รวมทั้งการทำให้กำไรขั้นกลางราคาเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาสินค้าและวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้สัดส่วนของต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นตามไปด้วย นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 11.19 ล้านบาท ตามที่ได้อธิบายไปข้างต้น และบริษัทยังได้นำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ออกการบันทึกบัญชีไปก่อน จนกว่าผลประกอบการจะมีแนวโน้มที่ชัดเจนเพื่อใช้ในการประเมินโอกาสและความน่าจะเป็นที่จะได้ใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 23.36 ล้านบาท

นอกจากนั้น ตั้งแต่ไตรมาส 1/2559 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาที่ดิน โดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด จากการประเมินราคาโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ทำให้มีส่วนเพิ่มของมูลค่าที่ดิน จำนวน 24.04 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 4.81 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมลดลงอีก 19.23 ล้านบาท เหลือ 129.01 ล้านบาท

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16.90	16.05	-0.85	-5.03%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5.50	7.66	2.16	39.27%
สินค้าคงเหลือ	57.63	53.04	-4.59	-7.96%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	21.39	19.45	-1.94	-9.07%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	101.43	96.20	-5.23	-5.16%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	532.31	443.57	-88.74	-16.67%
สิทธิการเช่า	53.50	44.95	-8.55	-15.98%
เงินประกันการเช่าและอื่นๆ	107.40	102.65	-4.75	-4.42%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17.40	0.00	-17.40	-100.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.97	8.11	-0.86	-9.59%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	719.58	599.28	-120.30	-16.72%
รวมสินทรัพย์	821.01	695.48	-125.53	-15.29%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์รวมของบริษัท มีจำนวน 695.48 ล้านบาท ลดลง 125.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.29 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2558

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 96.20 ล้านบาท ลดลง 5.23 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.16 เนื่องจากสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 4.59 ล้านบาท เหลือ 53.04 ล้านบาท บริษัทมีนโยบายบริหารสินค้าคงเหลือ แบ่งออกเป็นสินค้าคงเหลือที่ร้านสาขาและคลังสินค้า โดยมีการสำรองสินค้าให้เพียงพอต่อการให้บริการลูกค้าเฉลี่ย 7 วัน และ 10 วันตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมของบริษัทมีจำนวน 599.28 ล้านบาท ลดลง 120.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.72 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2558 โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ที่ลดลง 88.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.67 ตามจำนวนสาขาที่ลดลง การหักค่าเสื่อมราคา และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ค่าเสื่อมราคาที่ลดลงและมูลค่าที่ดินที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้อธิบายไปแล้วข้างต้น ทำให้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงน้อยกว่าปกติ นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 17.58 ล้านบาท ออกจากการบันทึกบัญชี ซึ่งประกอบด้วยขาดทุนภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 12.46 ล้านบาท



## หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	73.20	41.18	-32.02	-43.74%
เจ้าหนี้การค้า	160.09	167.94	7.85	4.90%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	78.70	78.70	100.00%
เจ้าหนี้อื่น	125.62	121.55	-4.07	-3.24%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินครบกำหนดชำระใน 1 ปี	78.87	26.47	-52.40	-66.44%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	44.25	16.79	-27.46	-62.06%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	482.04	452.64	-29.40	-6.10%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	35.20	58.75	23.55	66.90%
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์	39.29	38.38	-0.91	-2.32%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	10.77	10.77	100.00%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12.14	11.60	-0.54	-4.45%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	86.63	119.50	32.87	37.94%
รวมหนี้สิน	568.66	572.14	3.48	0.61%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	252.35	123.34	-129.01	-51.12%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	821.01	695.48	-125.53	-15.29%

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 572.14 ล้านบาท ลดลง 3.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.61 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2558 เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากกรรมการและสถาบันการเงิน โดยในไตรมาส 2/2559 บริษัทได้ Refinance เงินกู้ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ด้วยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์อีกแห่งใหม่ ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทมากขึ้น และบริษัทได้ออกและเสนอตัวแลกเงินระยะสั้น มูลค่าตามหน้าตั๋วจำนวน 80 ล้านบาท เพื่อใช้เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ นอกจากนั้น บริษัทยังได้มีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 10.77 ล้านบาทในหนี้สินไม่หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน จำนวน 4.81 ล้านบาท และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ จำนวน 5.73 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 123.34 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2558 จำนวน 129.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.12 เนื่องจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น 148.23 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 19.23 ล้านบาท ตามที่ได้อธิบายไปแล้วข้างต้น

## งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินจากกิจกรรมดำเนินงาน	89.89	60.54	-29.35	-32.65%
กระแสเงินจากกิจกรรมลงทุน	-45.60	-33.34	12.25	-26.87%
กระแสเงินจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-50.58	-28.05	22.52	-44.53%
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	-6.28	-0.86	5.42	-86.34%
เงินสด ณ วันต้นงวด	23.18	16.90	-6.28	-27.09%
เงินสด ณ วันสิ้นงวด	16.90	16.05	-0.86	-5.07%

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 16.05 ล้านบาท ลดลงจากยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 จำนวน 0.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.07 ซึ่งมาจากกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 60.54 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นเงินสด 47.97 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากขาดทุนสุทธิ 148.23 ล้านบาท บวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคา 135 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 16.41 ล้านบาท ขาดทุนจากการปิดสาขาและปิดปรับปรุง 10.99 ล้านบาทและขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร (โอนกลับ) 9.75 ล้านบาท
- เงินสดจากสินทรัพย์ดำเนินงานลดลง 6.55 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ และลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 4.59 และ 2.21 ล้านบาท ตามลำดับ
- เงินสดจากหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 6.13 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า 7.85 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 2.74 ล้านบาท ในขณะเดียวกันได้มีจ่ายชำระให้แก่เจ้าหนี้อื่น เช่น เจ้าหนี้ค่าเช่าและค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 4.07 ล้านบาท

2) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 33.34 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ไปในการลงทุนเปิดสาขาใหม่ และการปรับปรุง/ปรับเปลี่ยนแบรนด์ร้านสาขา รวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโรงงาน รวมเป็นเงิน 31.19 ล้านบาท และจ่ายให้แก่เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ 8.73 ล้านบาท

3) กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 28.05 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดได้มาจากการเสนอขายตัวแลกเงินระยะสั้น จำนวน 74.97 ล้านบาท และส่วนใหญ่ใช้ไปในการชำระคืนเงินกู้ยืมกรรมการ จำนวน 24.92 ล้านบาท เงินเบิกเงินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 32.02 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ จำนวน 26 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่าย 13.19 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2558	ปี 2559
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	-31.68	-78.91
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	-10.52	-19.55
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	0.21	0.21
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) (เท่า)	2.25	4.64
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า) (EBITDA)	1.25	0.54
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า) (EBITDA ปรับปรุง <sup>1/</sup> )	1.39	0.93
อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า) (CFO)	1.25	1.23

<sup>1/</sup> EBITDA ปรับปรุง โดยการบวกกลับด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดของขาดทุนปิดสาขาและขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

ในปี 2559 อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ -78.91 และ -19.55 ตามลำดับ ลดลงจากในปี 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายที่ต่ำกว่าประมาณการและผลขาดทุนจากการดำเนินงาน รวมทั้งขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ ขาดทุนจากการปิดสาขา และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.21 เท่า เท่ากับระยะเวลาเดียวกันของปี 2558

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 4.64 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 2.25 เท่า ณ ระยะเวลาเดียวกันของปี 2558 ซึ่งเป็นผลจากการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลง จากขาดทุนสะสมที่เพิ่มขึ้น และอัตราความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2559 คำนวณจาก EBITDA เท่ากับ 0.54 เท่า คำนวณจาก EBITDA ที่บวกกลับด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดของขาดทุนจากการปิดสาขา และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร เท่ากับ 0.93 เท่า และคำนวณจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (Cash Flow from Operation) เท่ากับ 1.23 เท่า ลดลงจาก DSCR ในปี 2558 ซึ่งเท่ากับ 1.25, 1.39 และ 1.25 ตามลำดับ ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 2 แห่ง กำหนดให้บริษัทดำรง D/E Ratio ไม่เกิน 2.0 ต่อ 1 และ DSCR Ratio ไม่ต่ำกว่า 1.2 ต่อ 1 และ 1.5 ต่อ 1 อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 บริษัทได้รับการผ่อนผันจากธนาคารทั้งสองแห่งในการที่บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวตามที่กำหนด

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย มีการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในการหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินทรัพย์สิน และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ประธานกรรมการ  
(นายเมตตา จารุจินดา)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
(นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี)

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ฮอท พอท จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท ฮอท พอท จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ฮอท พอท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาที่ดินจากเดิมที่ใช้วิธีราคาทุนเดิมมาใช้วิธีตีราคาใหม่ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทมีเหตุผลในการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังกล่าวว่า การตีราคาใหม่ทำให้ที่ดินแสดงราคาที่เหมาะสมในปัจจุบัน

ทั้งนี้การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินมิได้มีเงื่อนไขเกี่ยวกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้น

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาใน บริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้ แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



- การด้อยค่าของสินทรัพย์

## ความเสี่ยง

จากสภาวะทางการตลาดของธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงส่งผลกระทบต่อทำให้บริษัทมีอุตสาหกรรมบางสาขาที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ผู้บริหารได้คาดไว้และมีแนวโน้มที่ฝ่ายบริหารอาจมีการปิดสาขาในอนาคตอันใกล้ ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์ประเภทส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าอาจเกิดการด้อยค่า โดยที่ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าของสาขาดังกล่าวนี้นี้ มีมูลค่าตามบัญชีหักค่าเสื่อมราคาสะสมและก่อนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนเงิน 22.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.18 ของสินทรัพย์รวม การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ข้าพเจ้าได้ระบุว่า การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าสำหรับสาขาที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่ผู้บริหารได้คาดไว้ เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ ทั้งนี้นโยบายการบัญชีสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรายละเอียดสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9 ข้อ 3.19 และข้อ 9 ตามลำดับ

## การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์ รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

- ประมาณหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์

## ความเสี่ยง

บริษัทมีประมาณหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์ จำนวน 38.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.71 ของหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวกับการประมาณการหนี้สินไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11 และ 3.19 รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลสมมติฐานและจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับประมาณการรื้อถอนสินทรัพย์ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ประมาณหนี้สินดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานหลักที่ประมาณขึ้นเพื่อใช้ในการคำนวณ ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราค่าแรงตามท้องตลาด อัตราค่าขนส่ง อัตราค่าที่พักรถและค่าเดินทาง และอัตราเงินเฟ้อ ซึ่งฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก ในการกำหนดสมมติฐานดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ระบุว่า การประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจในการตรวจสอบ

## การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ได้รวมถึงการประเมินการจัดทำสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าภาระผูกพัน รวมทั้งได้กำหนดค่าเทียบวัดและวิเคราะห์ความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ ตรวจสอบความถูกต้องของการคำนวณประมาณการดังกล่าวเปรียบเทียบกับต้นทุนการรื้อถอนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนการรื้อถอนที่ประมาณการไว้ เพื่อพิจารณาความถูกต้องของการกำหนดประมาณการหนี้สิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี ข้อมูลและจำนวนเงินเกี่ยวกับการรับรู้ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

## งบการเงิน

บริษัท ฮอก พอก จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 5	16,045,358	16,902,977
ลูกหนี้การค้า 6	543,781	-
ลูกหนี้อื่น	7,116,604	5,501,959
สินค้าคงเหลือ 7	53,042,235	57,631,414
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 8	19,451,323	21,394,726
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	96,199,301	101,431,076
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน 13	3,000,000	3,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 9	443,568,818	532,312,506
สิทธิการเช่า 10, 17	44,949,981	53,499,782
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 11	5,109,006	5,970,965
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 12	-	17,399,371
เงินประกันการเช่าและอื่นๆ 27	102,650,158	107,396,556
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	599,277,963	719,579,180
รวมสินทรัพย์	695,477,264	821,010,256

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : บาท

หมายเหตุ		2559	2558
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	41,184,417	73,204,856
เจ้าหนี้การค้า		167,944,121	160,092,374
เงินกู้ยืมระยะสั้น	14	78,704,572	-
เจ้าหนี้อื่น	4	121,548,770	125,618,553
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		3,350,630	8,626,839
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	3,718,817	6,574,049
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	22,750,000	72,299,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4, 15	-	24,920,000
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		7,196,858	6,009,159
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,241,150	4,691,195
รวมหนี้สินหมุนเวียน		452,639,335	482,036,525
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	5,287,708	7,827,534
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	58,752,890	35,203,390
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	10,768,325	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	6,316,477	4,309,947
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์	19	38,375,967	39,286,865
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		119,501,367	86,627,736
รวมหนี้สิน		572,140,702	568,664,261

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2559	2558
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น 20		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 446,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	111,650,000	111,650,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 406,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	101,500,000	101,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	199,343,291	199,343,291
กำไร (ขาดทุน) สะสม		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรองตามกฎหมาย	7,055,720	7,055,720
ยังไม่ได้จัดสรร	(203,797,229)	(55,553,016)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	19,234,780	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	123,336,562	252,345,995
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	695,477,264	821,010,256

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2559	2558
รายได้		
รายได้จากการขาย	2,054,342,330	2,132,710,536
รายได้อื่น	14,169,173	32,998,152
รวมรายได้	2,068,511,503	2,165,708,688
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขาย	1,000,240,640	1,007,007,226
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,013,256,979	1,075,106,748
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4 142,303,343	151,368,827
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	9 11,194,505	1,442,280
ค่าใช้จ่ายอื่น	9, 27 9,975,915	13,767,444
ต้นทุนทางการเงิน	4 16,408,097	14,113,443
รวมค่าใช้จ่าย	2,193,379,479	2,262,805,968
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(124,867,976)	(97,097,280)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	23 23,359,000	(2,104,754)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(148,226,976)	(94,992,526)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน		
กำไรจากการตีมูลค่าที่ดินใหม่	24,043,475	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่	(4,808,695)	-
	19,234,780	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(17,237)	-
	(17,237)	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	19,217,543	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(129,009,433)	(94,992,526)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	25	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.37)	(0.23)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนเกินจากการตี ราคาสิทธิรับชำระ-สุทธิ จากภาษี	
<p>ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</p> <p>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</p> <p>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</p> <p>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</p> <p>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</p> <p>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</p> <p>กำไรจากการตีมูลค่าที่ดินใหม่</p> <p>ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</p> <p>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</p>	101,500,000	199,343,291	7,055,720	39,439,510	-	347,338,521
	-	-	-	(94,992,526)	-	(94,992,526)
	101,500,000	199,343,291	7,055,720	(55,553,016)	-	252,345,995
	-	-	-	(148,226,976)	-	(148,226,976)
	-	-	-	-	19,234,780	19,234,780
	101,500,000	199,343,291	7,055,720	(17,237)	-	(17,237)
				(203,797,229)	19,234,780	123,336,562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

หน่วย : บาท

	ปี 2559	ปี 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(148,226,976)	(94,992,526)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน :		
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(293,190)	1,328,200
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	134,995,332	172,761,263
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	11,194,505	1,442,280
(โอนกลับ) ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,442,280)	-
ขาดทุนจากการปิดสาขาและปิดปรับปรุง	10,990,022	10,808,322
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	2,045	5,448
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1,265,112)	842,313
ขาดทุนจากเงินประกันการเช่าที่ไม่ได้รับคืน	-	44,457
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	381,720
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(136,211)	(46,922)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,382,293	1,855,207
ต้นทุนทางการเงิน	16,408,097	14,113,443
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	23,359,000	(2,104,754)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	47,967,525	106,438,451
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(250,591)	1,925,004
สินค้าคงเหลือ	4,589,179	6,563,493
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,213,677	11,057,295

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย : บาท

	ปี 2559	ปี 2558
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	7,851,747	(5,760,237)
เจ้าหนี้อื่น	(4,069,783)	(26,247,711)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,737,654	(1,479,910)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(393,000)	(2,370,420)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	60,646,408	90,125,965
รับดอกเบี้ยรับ	139,296	41,141
จ่ายภาษีเงินได้	(246,225)	(275,903)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	60,539,479	89,891,203
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(1,500,000)
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(31,194,286)	(51,109,014)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,126,175	2,163,627
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(293,590)	(284,070)
เงินสดจ่ายค่าเงินประกันและอื่นๆ	4,746,399	20,587,697
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	(8,727,094)	(15,453,822)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(33,342,396)	(45,595,582)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย : บาท

	ปี 2559	ปี 2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(32,020,439)	13,688,163
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	134,967,130	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(60,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,890,082)	(9,907,146)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(24,920,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	(3,746,823)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	70,752,890	7,459,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(96,752,890)	(44,099,094)
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(13,191,311)	(13,969,474)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(28,054,702)	(50,575,374)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(857,619)	(6,279,753)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	16,902,977	23,182,730
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	16,045,358	16,902,977
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
ในระหว่างปีมีการซื้อสินทรัพย์โดยการก่อหนี้สิน ดังนี้		
ภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,495,024	8,817,339

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ฮอก พอก จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

(ก) ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2547 บริษัทแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI) ซึ่งได้จดทะเบียนกับนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2554

บริษัทมีที่อยู่สำนักงานใหญ่ และโรงงานดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 350 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10230 ประเทศไทย

โรงงานตั้งอยู่เลขที่ 11/1 หมู่ 3 ถนนเลียบคลอง 7 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150

(ข) ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจการภัตตาคารร้านอาหารแบบให้บริการตามคำสั่งและแบบบุฟเฟต์โดยเน้นประเภทสุกี้ อาหารญี่ปุ่น และอาหารปิ้งย่างสไตล์ญี่ปุ่นและสเต็ก ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปและเครื่องดื่มเพื่อจำหน่ายภายในกิจการภัตตาคารอาหารของตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีภัตตาคารร้านอาหารที่กระจายอยู่ทั่วประเทศรวมทั้งหมด 141 สาขา และ 143 สาขา ตามลำดับ

รายการเปลี่ยนแปลงของจำนวนสาขาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	สาขา	
	2559	2558
ยอดยกมา	143	144
เปิดเพิ่มในระหว่างงวด	8	11
ปิดสาขาในระหว่างงวด	(10)	(12)
ยอดยกไป	141	143

(ค) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีพนักงานจำนวน 3,721 คน และ 3,814 คน ตามลำดับ

บริษัทมีค่าใช้จ่ายพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประมาณ 564.07 ล้านบาท และ 478.19 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าสวัสดิการ ค่าประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบทการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบทการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบทการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบทการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

## 2.2 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงใหม่มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

### กรอบแนวคิดสำหรับรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบทการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบทการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)  
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13  
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14  
(ปรับปรุง 2558)

เรื่อง เกษตรกรรม  
เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
เรื่อง การรวมธุรกิจ  
เรื่อง สัญญาประกันภัย  
เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่  
เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน  
เรื่อง งบการเงินรวม  
เรื่อง การร่วมการงาน  
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น  
เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม  
เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  
เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า  
เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น  
เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย  
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  
เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา  
เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์  
เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  
เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีมาตรฐานการรายงานทางการเงินการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

### 2.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการตีราคาที่ดิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดให้กิจการสามารถเลือกใช้นโยบายบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีการตีราคาใหม่ และต้องใช้นโยบายบัญชีเดียวกันสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทุกรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกัน ในการนำเสนอการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเรื่อง การตีราคาที่ดินจากเดิมที่ใช้วิธีราคาทุนเดิมมาใช้วิธีตีราคาใหม่ เนื่องจากการตีราคาใหม่ทำให้ที่ดินแสดงราคาที่เหมาะสมในปัจจุบัน

บริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีวิธีการตีราคาใหม่ในปีปัจจุบันเป็นครั้งแรกและไม่สามารถนำนโยบายบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติย้อนหลังกับงวดก่อนได้ เนื่องจากไม่สามารถระบุผลกระทบสะสมของยอดคงเหลือยกมาและยอดคงเหลือยกไปในงบแสดงฐานะการเงินของงวดก่อนได้ โดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ดังนี้

หน่วย : บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น	24,043,475
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพิ่มขึ้น	4,808,695
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น	19,234,780

### 2.4 การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในปี 2559 บริษัทเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานจาก 5 ปี เป็น 12 - 15 ปี และยานพาหนะจาก 5 ปี เป็น 5 - 15 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับอายุการให้ประโยชน์ที่เหมาะสมของสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทมีอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงมีมูลค่าจากการใช้งานอยู่ซึ่งเป็นข้อมูลที่ชี้ว่าการประมาณการอายุการให้ประโยชน์เดิมที่เคยประมาณการไว้อาจไม่เหมาะสมในปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลทำให้กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เพิ่มขึ้นประมาณ 28.65 ล้านบาท และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 0.07 บาทต่อหุ้น นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงนี้คาดว่าจะมีผลทำให้กำไรในอนาคตเพิ่มขึ้นประมาณ 23.83 ล้านบาทต่อปี และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 0.06 บาทต่อหุ้น



### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากกาให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการหรือส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้จากการขายวัตถุดิบให้กับร้านอาหารเฟรนไชน์รับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้จากค่าเฟรนไชน์รับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามระยะเวลาของสัญญา

เงินสนับสนุนทางการค้ารับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้องหรือระยะเวลาของข้อตกลง

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่พึงรับในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหาก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามราคาตามใบแจ้งหนี้หักส่วนลด หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### 3.5 สินค้าคงเหลือ

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและสินค้าสำเร็จรูปแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธี เข้าก่อน-ออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้านำมาผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำมาผลิตเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

### 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนและปรับปรุงด้วยมูลค่าจากการตีราคาทรัพย์สิน

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทได้เลือกใช้วิธีการตีราคาใหม่สำหรับที่ดิน ในการตีราคาที่ดิน ราคาที่ตีใหม่จะเป็นราคาตลาดยุติธรรม (Fair market value) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market approach) บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวทุก ๆ 5 ปี

บริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของเจ้าของภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

บริษัทจะโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคารายการที่ดิน ที่แสดงอยู่ในส่วนของเจ้าของไปยังกำไรสะสมโดยตรงเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์นั้น โดยโอนส่วนเกินทุนทั้งหมดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการจำหน่ายหรือเลิกใช้สินทรัพย์

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์

บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

ค่าเสื่อมราคามันถูกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	(ใหม่)	(เดิม)
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคารโรงงาน	10 - 30 ปี	10 - 30 ปี
สิ่งปลูกสร้างอื่น	10 ปี	10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี	5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 15 ปี	5 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	12 - 15 ปี	5 ปี

สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน ได้แก่ อุปกรณ์ที่ใช้ครัว อุปกรณ์บริการตามสาขา

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

ต้นทุนประมาณการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นการผูกพันของกิจการ ถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์

การกำหนดค่าเสื่อมราคา บริษัทจะพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างสม่ำเสมอ

### 3.7 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าพื้นที่เช่าร้านสาขาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจ่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาแห่งสัญญา

### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

เครื่องหมายการค้า หมายถึง ชื่อหรือสัญลักษณ์พิเศษที่อธิบายถึงความเป็นสินค้าหรือบริการของผู้ขาย ซึ่งมีเอกลักษณ์ของตนเองที่ไม่สามารถลอกเลียนแบบได้ บริษัทมีเครื่องหมายการค้าทางการบริการร้านอาหารบั้ง-ย่างสไตล์ญี่ปุ่นที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด แสดงในมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจที่ ศูนย์ (0) บาท

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่เมื่ออาจคาดคะเนเวลาสิ้นสุดของประโยชน์ที่จะได้รับสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่อาจกำหนดระยะเวลาการสิ้นสุดของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ จะถูกตัดจำหน่ายนับจากวันที่เริ่มก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 ปี และ 10 ปี
เครื่องหมายการค้า	ไม่จำกัดอายุการใช้งาน

### 3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่ได้ใช้ จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีและเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดก่อน ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แม้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะยังไม่มีการจำหน่ายออกไป ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าอย่างเพียงพอเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 3.10 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### 3.11 ประमाणการหนี้สิน

ประमाणการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประमाणการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### 3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทนและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำไรสะสม

### 3.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีการทำกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญหรือหุ้นเทียบเท่าหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 3.15 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.16 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินให้กับบริษัท และบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินเมื่อถึงวันที่ครบกำหนดของสัญญาเช่าถูกบันทึกเป็นสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนของทรัพย์สินถูกบันทึกไว้พร้อมกับภาระผูกพันสำหรับการจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยไม่รวมจำนวนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปีปัจจุบันตามสัดส่วนของยอดคงเหลือ

### 3.17 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

### 3.18 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

### 3.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีการทำกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์

ในการประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์ โดยฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการตามข้อกำหนดในสัญญาเช่าให้บริษัทต้องรื้อถอน และบูรณะพื้นที่เช่าให้คงเดิมก่อนส่งมอบพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราค่าแรง อัตราค่าขนส่ง อัตราค่าที่พักและค่าเดินทาง และอัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดจากรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ออคโทพัส มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด	สื่อมวลชน	มีผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
คุณสุกฤดา ปายเจริญ		ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
คุณสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี		ผู้ถือหุ้นและกรรมการ
คุณสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี		ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (จนถึงเดือนสิงหาคม 2559)
คุณอัมมิกา ฤกษ์วิบูลย์ศรี		ผู้ถือหุ้นและกรรมการ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2559	2558
เจ้าหนี้อื่น		
บริษัท ออคโทพัส มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด	374,372	472,226
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
คุณสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	-	20,200,000
คุณสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี	-	4,720,000
	-	24,920,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
คุณสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี	-	427,391
คุณสมชาย ฤกษ์วิบูลย์ศรี	-	91,603
	-	518,994

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	นโยบายการกำหนดราคา	2559	2558
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			
บริษัท ออคโทปัส มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด	ราคาตามที่ตกลงกัน		
	ตามสัญญา	3,332,165	3,139,093
ดอกเบี้ยจ่าย			
คุณสมบัติ ฤกษ์วิบูลย์ศรี	1.725%, 3.500% ต่อปี	108,471	388,968
คุณสมบัติ ฤกษ์วิบูลย์ศรี	1.725%, 3.500% ต่อปี	25,346	85,658
		133,817	474,626
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ			
ผลประโยชน์ระยะสั้น		11,909,222	13,132,800
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		57,183	220,787
		11,966,405	13,353,587

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2559	2558
เงินสดในมือ	2,066,000	2,170,000
เงินฝากธนาคาร - บัญชีกระแสรายวัน	1,906,484	2,608,327
- บัญชีออมทรัพย์	12,072,874	12,124,650
รวม	16,045,358	16,902,977

เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.37 - 0.625 ต่อปี (ปี 2558 : ร้อยละ 0.10 - 0.75 ต่อปี)

## 6. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2559	2558
ลูกหนี้การค้า	1,718,241	1,467,650
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,174,460)	(1,467,650)
สุทธิ	543,781	-

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	2558	2557
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	386,405	-
เกินกำหนด 1 วันถึง 30 วัน	157,376	-
เกินกำหนด 31 วันถึง 90 วัน	-	3,949
เกินกำหนด 91 วันถึง 365 วัน	-	310,059
เกินกำหนด 365 วันขึ้นไป	1,174,460	1,153,642
รวม	1,718,241	1,467,650

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

หน่วย : บาท

	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,467,650	139,449
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	1,568,201
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	-	-
โอนกลับรายการรับคืน	(293,190)	(240,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,174,460	1,467,650

## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	49,663,228	52,845,089
วัตถุดิบ	3,379,007	4,786,325
รวม	53,042,235	57,631,414
มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่ปรับลดลงและรับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	10,944,246	9,776,575

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าเช่าป้ายและค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	4,661,981	3,600,025
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,641,969	4,133,988
วัสดุสิ้นเปลืองอื่น	3,881,864	4,862,664
วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในร้านสาขาและการก่อสร้าง	7,733,420	8,465,797
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	532,089	332,252
รวม	19,451,323	21,394,726



## 9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.59
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	รายการโอน เข้า/(ออก)	
<u>ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่</u>					
ที่ดิน (ราคาที่ดินใหม่)	31,564,525	24,043,475	-	-	55,608,000
อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น	63,266,369	-	-	-	63,266,369
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	624,728,597	21,106,671	(37,658,176)	(3,961)	608,173,131
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	52,457,995	3,680,437	(1,170,726)	17,757	54,985,463
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	443,772,795	11,851,843	(1,691,501)	(13,796)	453,919,341
ยานพาหนะ	50,530,055	7,000	(2,072,532)	-	48,464,523
สินทรัพย์ระหว่างสร้าง	568,271	35,897,168	-	(36,168,085)	297,354
รวม	1,266,888,607	96,586,594	(42,592,935)	(36,168,085)	1,284,714,181
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>					
อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น	(17,962,679)	(3,169,204)	-	-	(21,131,883)
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	(316,495,357)	(85,943,150)	24,090,990	(6,161)	(378,353,678)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(43,059,705)	(4,627,543)	1,151,243	(1,062)	(46,537,067)
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	(322,907,418)	(27,986,543)	1,261,281	7,223	(349,625,457)
ยานพาหนะ	(32,708,662)	(3,563,542)	1,969,431	-	(34,302,773)
รวม	(733,133,821)	(125,289,982)	28,472,945	-	(829,950,858)
ค่าเพื่อด้อยค่าสินทรัพย์ - ส่วนปรับปรุง					
อาคารตามสัญญาเช่า	(1,442,280)	(11,194,505)	1,442,280	-	(11,194,505)
สุทธิ	532,312,506				443,568,818

หน่วย : บาท

	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.58
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	รายการโอน เข้า/(ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	31,564,525	-	-	-	31,564,525
อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น	61,470,935	1,795,434	-	-	63,266,369
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	615,446,284	44,780,250	(35,447,790)	(50,147)	624,728,597
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	54,010,894	2,790,885	(4,332,662)	(11,122)	52,457,995
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	447,853,248	14,198,544	(18,340,266)	61,269	443,772,795
ยานพาหนะ	47,698,336	6,461,500	(3,629,781)	-	50,530,055
สินทรัพย์ระหว่างสร้าง	1,018,341	67,208,152	-	(67,658,222)	568,271
รวม	1,259,062,563	137,234,765	(61,750,499)	(67,658,222)	1,266,888,607
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น	(14,650,200)	(3,312,479)	-	-	(17,962,679)
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	(251,526,563)	(87,462,695)	22,510,648	(16,747)	(316,495,357)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(41,425,546)	(5,456,244)	3,810,963	11,122	(43,059,705)
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	(280,037,238)	(58,260,619)	15,384,814	5,625	(322,907,418)
ยานพาหนะ	(28,844,667)	(7,493,773)	3,629,778	-	(32,708,662)
รวม	(616,484,214)	(161,985,810)	45,336,203	-	(733,133,821)
ค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ - ส่วนปรับปรุง					
อาคารตามสัญญาเช่า	-	(1,442,280)	-	-	(1,442,280)
สุทธิ	642,578,349				532,312,506

หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี - ต้นทุนขาย	2,666,699	7,789,499
- ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	122,623,283	154,196,311
รวม	125,289,982	161,985,810
(ขาดทุน) จากการปิดสาขาและปิดปรับปรุง	(10,990,022)	(10,808,322)
(ขาดทุน) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(11,194,505)	(1,442,280)
(ขาดทุน) จากการเลิกใช้สินทรัพย์	(2,045)	(5,448)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,265,112	(842,313)

บริษัทได้ให้บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระจากในประเทศทำการประเมินราคาที่ดินใหม่ตามราคาตลาดยุติธรรม (Fair Market Value) โดยใช้หลักเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) ที่ดินดังกล่าวมีราคาทุนตามบัญชีจำนวน 31.56 ล้านบาท มีราคาประเมินใหม่เป็นจำนวนเงินรวม 55.60 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 24.04 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับรู้เป็นกำไรจากการตีมูลค่าที่ดินใหม่ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาที่ดินมีจำนวนเงิน 24.04 ล้านบาท ได้แสดงไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงิน 19.23 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 4.81 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน และยานพาหนะที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 344.39 ล้านบาท และ 300.22 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีที่ดินและอาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นมูลค่าราคาทุนรวม 94.83 ล้านบาท และ 94.83 ล้านบาท ตามลำดับ ได้นำไปเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ (หมายเหตุ 13 และ 17)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีการทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินสำหรับร้านสาขาอาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่น เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องคอมพิวเตอร์ สต็อกสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนควบ และระบบภายในอาคารต่างๆ ห้องเย็น และยานพาหนะ ผู้รับผลประโยชน์ส่วนใหญ่ยกให้แก่สถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน และกรณีรถยนต์ที่ยังผ่อนชำระไม่หมดยกให้แก่บริษัทลิสซิ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมียานพาหนะ เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน และอุปกรณ์ใช้ไปในการดำเนินงานอยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีราคาตามบัญชีจำนวนเงิน 13.61 ล้านบาท และ 20.03 ล้านบาท ตามลำดับ

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

เนื่องจากสภาวะการตลาดของธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมบางสาขาไม่เป็นไปตามที่คาดไว้และมีแนวโน้มที่อาจมีการปิดสาขาในอนาคตอันใกล้ ทำให้เป็นข้อบ่งชี้สำคัญของการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าที่ใช้ในการดำเนินงานสาขา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า เป็นจำนวนเงิน 11.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ

## 10. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.58	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.59
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
สิทธิการเช่าพื้นที่ร้านสาขา	110,654,451	-	-	110,654,451
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(57,154,669)	(8,549,801)	-	(65,704,470)
สุทธิ	53,499,782			44,949,981

หน่วย : บาท

	ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.57	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.58
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
สิทธิการเช่าพื้นที่ร้านสาขา	110,654,451	-	-	110,654,451
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมสิทธิการเช่า	(47,591,783)	(9,562,886)	-	(57,154,669)
สุทธิ	63,062,668			53,499,782

หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี - ค่าใช้จ่ายในการขาย	8,549,801	9,562,886

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สิทธิการเช่าจำนวน 8 สาขา ราคาตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 36.36ล้านบาท และ 43.99 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้นำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร (หมายเหตุ 13 และ 17)

## 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.58	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.59
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	รายการโอน เข้า/(ออก)	
ราคาทุน					
เครื่องหมายการค้า	-	-	-	-	-
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	16,616,567	327,590	-	-	16,944,157
ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	34,000	293,590	-	(327,590)	-
รวมราคาทุน	16,650,567	621,180	-	(327,590)	16,944,157
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(10,679,602)	(1,155,549)	-	-	(11,835,151)
รวมค่าตัดจ่ายสะสม	(10,679,602)	(1,155,549)	-	-	(11,835,151)
สุทธิ	5,970,965				5,109,006

หน่วย : บาท

	ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.57	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.58
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	รายการโอน เข้า/(ออก)	
ราคาทุน					
เครื่องหมายการค้า	-	-	-	-	-
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	16,366,497	250,070	-	-	16,616,567
ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	-	284,070	-	(250,070)	34,000
รวมราคาทุน	16,366,497	534,140	-	(250,070)	16,650,567
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(9,467,035)	(1,212,567)	-	-	(10,679,602)
รวมค่าตัดจ่ายสะสม	(9,467,035)	(1,212,567)	-	-	(10,679,602)
สุทธิ	6,899,462				5,970,965



หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี      ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	1,155,549	1,212,567
รวม	1,155,549	1,212,567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 6.75 ล้านบาท และ 6.08 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.58	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.59
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	293,530	(293,530)	-	-
ลูกหนี้อื่น	127,760	(127,760)	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	288,456	(288,456)	-	-
ค่าเช่าค้างจ่าย	750,519	(750,519)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	861,989	(861,989)	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์	2,797,059	(2,797,059)	-	-
ขาดทุนภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	12,456,976	(12,456,976)	-	-
รวม	17,576,289	(17,576,289)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	54,464	(103,086)	-	157,550
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	-	-	4,808,695	4,808,695
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(5,729,178)	-	5,729,178
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจไคโดมอน	122,454	49,552	-	72,902
รวม	176,918	(5,782,712)	4,808,695	10,768,325
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	17,399,371			(10,768,325)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ปรับลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 17.58 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 23.2)

หน่วย : บาท

	ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.57	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31ธ.ค.58
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	27,890	265,640	-	293,530
ลูกหนี้อื่น	127,760	-	-	127,760
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	288,456	-	288,456
ค่าเช่าค้างจ่าย	724,880	25,639	-	750,519
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	965,032	(103,043)	-	861,989
ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์	1,273,697	1,523,362	-	2,797,059
ขาดทุนภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	12,456,976	-	-	12,456,976
รวม	15,576,235	2,000,054	-	17,576,289
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	81,580	27,116	-	54,464
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมขอสินทรัพย์				
จากการซื้อธุรกิจใดโดมอน	200,038	77,584	-	122,454
รวม	281,618	104,700	-	176,918
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	15,294,617			17,399,371

### 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชี	11,184,417	43,204,856
เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงิน	30,000,000	30,000,000
รวม	41,184,417	73,204,856

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ปิดวงเงินสินเชื่อกับธนาคารแห่งหนึ่งในวงเงินรวม 161.40 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 30 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 126.40 ล้านบาท (โดยการ refinance ไปธนาคารแห่งใหม่ (หมายเหตุ 17) และหนังสือค้ำประกัน จำนวน 5 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อใช้วงเงินสินเชื่อกับธนาคารอีกแห่งหนึ่งในวงเงินรวม 80.90 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 70.90 ล้านบาท (refinance มาจากธนาคารแห่งเดิมข้างต้น (หมายเหตุ 17) และหนังสือค้ำประกัน จำนวน 10 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารในประเทศหลายแห่งในวงเงินรวม 275.90 ล้านบาท และ 356.40 ล้านบาท ตามลำดับ ดังต่อไปนี้

ประเภทวงเงินสินเชื่อ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ล้านบาท	
		2559	2558
(1) เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	30.00	60.00
(2) เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตัวสัญญาใช้เงิน	MLR	30.00	30.00
(3) เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 17)	MLR - MLR-1.30	190.90	246.40
(4) หนังสือค้ำประกัน	-	25.00	20.00
รวม		275.90	356.40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วงเงินสินเชื่อค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัท บัญชีเงินฝากประจำจำนวน 3.00 ล้านบาท สิทธิการเช่าร้านสาขาไดโดมอนจำนวน 8 สาขากรรมสิทธิ์ของบริษัท และค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท

## 14. เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

ตัวแลกเงิน - ราคาตามมูลค่า	80,000,000
หัก ส่วนลดมูลค่าตัวแลกเงินรอดัตถ์บัญชี	(1,295,428)
ตัวแลกเงิน - สุทธิ	78,704,572

ในปี 2559 บริษัทได้ออกและเสนอขายตัวแลกเงินระยะสั้นจำนวน 14 ฉบับ มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่ยกตัวและเสนอขายตัวแลกเงินในแต่ละครั้ง และมีอายุไม่เกิน 270 วันนับจากวันที่ออกตัว โดยการเสนอขายตัวแลกเงินให้แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด เพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท และ/หรือชำระคืนหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตัวแลกเงินคงเหลือจำนวน 10 ฉบับ มูลค่าตามหน้าตัว 80 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี และครบกำหนดในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560, 24 มีนาคม 2560 และ 26 พฤษภาคม 2560

## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	2559	2558
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	24,920,000	24,920,000
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-
เงินกู้ยืมที่จ่ายคืนระหว่างปี	(24,920,000)	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	24,920,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 1 ปี บวกค่าเฉลี่ย spread หุ้นกู rating BBB อายุไม่เกิน 3 ปี)

ในไตรมาส 1 ปี 2559 บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25,572,811 บาท

## 16. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2559	2558
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10,271,062	16,596,892
หัก ดอกเบี้ยรูดตัดบัญชี	(916,927)	(1,520,348)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรูดตัดบัญชี	(347,610)	(674,961)
	9,006,525	14,401,583
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,718,817)	(6,574,049)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	5,287,708	7,827,534

หน่วย : บาท

	2559				2558			
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรูดตัด	ภาษีรูดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรูดตัด	ภาษีรูดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี								
แต่ไม่เกินห้าปี	5,287,708	450,444	147,180	5,885,332	7,827,534	796,272	256,635	8,880,441
ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	5,287,708	450,444	147,180	5,885,332	7,827,534	796,272	256,635	8,880,441

บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าหลายสัญญาเพื่อจัดหาเครื่องตกแต่งติดตั้งอุปกรณ์และอุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานและยานพาหนะสำหรับใช้ในการดำเนินงานกับบริษัทซึ่งหลายแห่งในประเทศ ดังนี้

16.1 สัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานโดยมีมูลค่าตามสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 12.71 ล้านบาท และมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 48 งวด เป็นจำนวนเงินงวดละ 0.26 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินตามสัญญาเช่าซื้อนี้จะโอนเป็นของบริษัทเมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

16.2 สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานในลักษณะสัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าตามสัญญารวมเป็นจำนวนเงิน 13.02 ล้านบาท และมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 37 - 60 งวด เป็นจำนวนเงินงวดละ 0.25 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทมีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 0.007 ล้านบาท และบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงิน 8.14 ล้านบาท และ 11.43 ล้านบาท ตามลำดับ

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

ลำดับ	ปีที่กู้	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกก่อน (ล้านบาท)		อัตรา ดอกเบี้ย	การชำระเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ยงวดรายเดือน (ล้านบาท)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)	
		2559	2558	2559	2558			2559	2558
1	2555	-	90.00	-	83.43	MLR	- 6 เดือนแรก เฉพาะดอกเบี้ย - พ.ย. 55 - เม.ย. 57 งวดละ 1.00 - พ.ค. 57 - ก.ค. 58 งวดละ 2.00 - ส.ค. 58 - เม.ย. 59 เฉพาะดอกเบี้ย - พ.ค. 59 - ธ.ค. 59 งวดละ 4.20 - ม.ค. 60 ส่วนที่เหลือ	-	35,428,890
2	2555	50.00	50.00	50.00	50.00	MLR-1.25	- งวดที่ 1 - 6 เฉพาะดอกเบี้ย - งวดที่ 7 - 29 งวดละ 1.65 - งวดที่ 30 - 32 งวดละ 0.41 - งวดที่ 33 - 41 เฉพาะดอกเบี้ย - งวดที่ 42 - 47 งวดละ 1.65 - งวดที่ 48 ส่วนที่เหลือ	3,012,500	10,812,500
3	2556	70.00	70.00	70.00	70.00	MLR-1.25	- งวดที่ 1 - 6 เฉพาะดอกเบี้ย - งวดที่ 7 - 24 งวดละ 2.35 - งวดที่ 25 - 27 งวดละ 0.59 - งวดที่ 28 - 36 เฉพาะดอกเบี้ย - งวดที่ 37 - 46 งวดละ 2.35 - งวดที่ 47 ส่วนที่เหลือ	7,737,500	25,937,500



ลำดับ	ปีที่กู้	วงเงิน (ล้านบาท)		เบิกถอน (ล้านบาท)		อัตรา ดอกเบี้ย	การชำระเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ยงวดรายเดือน (ล้านบาท)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)	
		2559	2558	2559	2558			2559	2558
4	2557	-	36.06	-	36.06	ปี 1 : MLR- 1.25 ปี 2 : MLR- 1.00 ปี 3 - 5 : MLR	- ม.ค. 58 - มิ.ย. 58 เฉพาะดอกเบี้ย - ก.ค. 58 งวดละ 1.07 - ส.ค. 58 - เม.ย. 59 เฉพาะดอกเบี้ย - พ.ค. 59 - ธ.ค. 62 งวดละ 0.80 - ม.ค. 63 ส่วนที่เหลือ	-	34,987,000
5	2557	-	0.34	-	0.34	ปี 1 : MLR- 1.25 ปี 2 : MLR- 1.00 ปี 3 - 5 : MLR	- ก.ค. 58 - เม.ย. 59 เฉพาะดอกเบี้ย - พ.ค. 59 งวดละ 0.34 (ดูข้อมูลเพิ่มเติม 17.2)	-	337,000
6	2559	70.90	-	70.75	-	MLR - 1.30	- งวดที่ 1-12 เฉพาะดอกเบี้ย - งวดที่ 13-59 งวดละ 1.50 - งวดที่ 60 ส่วนที่เหลือ	70,752,890	-
	รวม	190.90	246.40	190.75	239.83			81,502,890	107,502,890
	(หัก) ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ							(22,750,000)	(72,299,500)
								58,752,890	35,203,390

#### รายการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี 2559

- วงเงินที่ 2 และ 3 กับธนาคารแห่งหนึ่ง

สืบเนื่องจากในไตรมาส 1/2559 บริษัทได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ให้แก่กรรมการ (หมายเหตุข้อ 15) ก่อนที่จะมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ให้แก่ธนาคารจนครบ จึงเป็นเหตุให้ธนาคารมีการปรับตารางการชำระเงินกู้ใหม่และขอให้บริษัทนำเงินเข้าชำระคืนหนี้เงินกู้ตามกำหนด ตามหนังสือที่ CBG/022/2559 ลงวันที่ 28 เมษายน 2559 ดังนี้

- (1) บริษัทต้องชำระคืนหนี้เงินกู้จำนวน 10 ล้านบาท ภายในวันที่ 29 เมษายน 2559
- (2) ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินต้นเงินกู้เพิ่มอีก 3 เดือน จากครบกำหนดเดือนกุมภาพันธ์ 2560 เป็นเดือนพฤษภาคม 2560
- (3) ปรับลดจำนวนที่ชำระคืนเงินต้นต่องวดสำหรับเดือน พฤษภาคม 2559 ถึงเดือนเมษายน 2560 เป็นชำระคืนเงินต้น งวดละ 2 ล้านบาท และชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดในเดือนพฤษภาคม 2560 เป็นจำนวน 2.75 ล้านบาท

- วงเงินที่ 1, 4, 5 และ 6 กับธนาคารสองแห่ง

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้วงเงินที่ 1, 4 และ 5 ก่อนกำหนดตามตารางข้างต้นนี้ รวมทั้งการปิดวงเงินสินเชื่อทั้งหมดที่มีกับธนาคารแห่งเดิม โดยการ Refinance ไปธนาคารแห่งใหม่ โดยเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาเงินกู้กับธนาคารแห่งใหม่ ในวงเงินกู้จำนวน 70.9 ล้านบาท (วงเงินที่ 6) เพื่อนำเงินไปชำระคืนเงินกู้ที่มีกับธนาคารแห่งเดิม

## ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทคงเหลือวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์สองแห่งดังกล่าวนี้รวมวงเงินทั้งหมด 190.90 ล้านบาท ซึ่งเบิกใช้เงินกู้แล้วจำนวน 190.75 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 รวมวงเงินทั้งหมด 246.40 ล้านบาท ซึ่งเบิกใช้แล้วจำนวน 239.83 ล้านบาท) เงินกู้ยืมข้างต้นมีการค้ำประกันและเงื่อนไขที่สำคัญดังนี้

### • วงเงินที่ 1, 4 และ 5

ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นของบริษัท นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญอื่น ๆ ดังนี้

- (1) บริษัทต้องคงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกิน 1.5:1 โดยหนี้สินหมายถึงหนี้สินทั้งหมดหักเงินกู้กรรมการหรือผู้ถือหุ้น และส่วนทุนหมายถึงส่วนทุนทั้งหมดรวมกับเงินกู้กรรมการหรือผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทต้องคงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2:1

### • วงเงินที่ 2 และ 3

ค้ำประกันโดยโอนสิทธิการเช่าจำนวน 8 สาขา (หมายเหตุ 10) และค้ำประกันโดยกรรมการ ของบริษัทจำนวน 2 ท่าน นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญอื่น ๆ ดังนี้

- (1) บริษัทต้องคงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกิน 2.0:1
- (2) บริษัทต้องคงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2:1

### • วงเงินที่ 6

ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นของบริษัท นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญอื่น ๆ ดังนี้

- (1) บริษัทต้องคงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกิน 2.0:1 โดยหนี้สินหมายถึงหนี้สินทั้งหมดหักเงินกู้กรรมการหรือผู้ถือหุ้น และส่วนทุนหมายถึงส่วนทุนทั้งหมดรวมกับเงินกู้กรรมการหรือผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทต้องคงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.5:1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา แต่อย่างไรก็ตามภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ธนาคารแห่งหนึ่งได้มีหนังสือแจ้งการอนุโลมให้บริษัทไม่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาได้ โดยไม่ถือเป็นการผิดเงื่อนไขหรือเป็นเหตุผิดนัดภายใต้สัญญากู้เงิน สำหรับธนาคารอีกแห่งหนึ่งได้มีการตอบรับการขอเจรจาอย่างไม่เป็นทางการเกี่ยวกับการขออนุโลมให้บริษัทไม่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญา ซึ่งฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่ถือเป็นการผิดเงื่อนไขหรือเป็นเหตุผิดนัดภายใต้สัญญากู้เงิน

## 18. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

หน่วย : บาท

	2559	2558
การผูกพันของโครงการผลประโยชน์ยกมา	4,309,947	4,825,160
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	2,382,293	1,855,207
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	17,237	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(393,000)	(2,370,420)
การผูกพันของโครงการผลประโยชน์ยกไป	6,316,477	4,309,947

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

หน่วย : บาท

	2559	2558
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		
ต้นทุนขาย	353,716	111,131
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,755,829	1,085,984
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	141,401	389,201
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	54,679	214,271
รวม	2,305,625	1,800,587
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	76,668	54,620
รวม	2,382,293	1,855,207

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

	2559	2558
อัตราคิดลด	1.95	2.38
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4	4
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	24 - 44	27 - 42
อัตราการทุพพลภาพ	-	-

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(124,384)	132,260
อัตราการขึ้นเงินเดือน	128,303	(123,161)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(173,641)	184,699

## 19. ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์ ได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	2559	2558
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	39,286,865	38,400,695
เพิ่มขึ้นจากการประมาณการหนี้สินและดอกเบี้ย	1,598,989	3,782,025
ลดลงจากการรื้อถอนสินทรัพย์	(2,509,887)	(2,895,855)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	38,375,967	39,286,865

ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์ของบริษัทประมาณการตามข้อกำหนดในสัญญาเช่าให้บริษัทต้องรื้อถอนและบูรณะพื้นที่เช่าให้คงเดิมก่อนส่งมอบพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณขึ้นโดยพิจารณาจากอัตราคิดลด อัตราค่าแรงตามท้องตลาด อัตราค่าขนส่ง อัตราค่าที่พักและค่าเดินทาง และอัตราเงินเฟ้อ

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนสินทรัพย์ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า	วิธีการที่ใช้ในการพิจารณามูลค่า
- อัตราคิดลด	สูงสุดไม่เกินร้อยละ 12.55	อัตราอ้างอิงพันธบัตรรัฐบาล
- อัตราค่าแรง	สูงสุดไม่เกิน 675 บาทต่อวันต่อคน (โดยเฉลี่ย 15 คน ต่อสาขา สูงสุดไม่เกิน 25 วัน)	อัตราค่าแรงงานตามท้องตลาด และประสบการณ์
- อัตราค่าขนส่ง	สูงสุดไม่เกิน 73,000 บาท (ขึ้นอยู่กับขนาดพื้นที่สาขาและระยะทาง)	อัตราค่าขนส่งตามท้องตลาด และประสบการณ์
- อัตราค่าที่พักและค่าเดินทาง	สูงสุดไม่เกิน 20,100 บาท (ขึ้นอยู่กับขนาดพื้นที่สาขา และระยะทาง)	ประสบการณ์
- อัตราเงินเฟ้อ	ประมาณร้อยละ 3	อัตราเงินเฟ้อในปัจจุบัน

## 20. ทุนเรือนหุ้น

ตามการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จาก 101,500,000 บาท เป็น 111,650,000 บาท ทุนเรือนหุ้นที่เพิ่มขึ้น 10,150,000 บาท แบ่งเป็น 40,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิเกินกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 4.64:1 และ 2.25:1 ตามลำดับ

## 23. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

23.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	2559	2558
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี		
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี :		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่	23,359,000	(2,104,754)
กลับรายการ		
รวม	23,359,000	(2,104,754)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการตีมูลค่าที่ดินใหม่	4,808,695	-
รวม	4,808,695	-

23.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(124,867,976)	(97,097,280)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(24,973,595)	(19,419,456)
รายการกระทบยอด		
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	3,268,561	127,642
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี		
- อื่นๆ	-	(2,841)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,487,745	17,189,901
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากการปรับลดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,576,289	-
รวมรายการกระทบยอด	48,332,595	17,314,702
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	23,359,000	(2,104,754)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมตั้งแต่ปี 2557 - 2559 ที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 285.67 ล้านบาท ซึ่งบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

23.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	2558		2557	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(124,867,976)	-	(97,097,280)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(24,973,595)	(20.00)	(19,419,456)	(20.00)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	-	-
รายการกระทบยอด	48,332,595	38.71	17,314,702	17.83
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	23,359,000	18.71	(2,104,754)	(2.17)



## 24. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือร้านอาหารแบบให้บริการตามคำสั่งและแบบบุฟเฟต์ประเภท สุกี้ อาหารญี่ปุ่นและสเต็ก และมีร้านอาหารหลายสาขาอยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ซึ่งผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่าง สม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วน งานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของ ส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนิน งาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

## 25. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและ เรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาท)	(148,226,976)	(94,992,526)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	406,000,000	406,000,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.37)	(0.23)

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใด ๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่งและหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนอีกกิจการ หนึ่งเพิ่มขึ้นในเวลาเดียวกัน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (Financial Instruments) ที่มีสาระสำคัญ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีดังต่อไปนี้

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการ จัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (Credit risk)

บริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านสินเชื่อ เนื่องจากบริษัทไม่มีนโยบายการขายในลักษณะการให้สินเชื่อ แต่จะมีการขายแบบเงินสด ลูกหนี้ การค้าที่คงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวดเกิดจากลูกหนี้ตามสัญญาเฟรนไชส์และลูกหนี้ห้างสรรพสินค้าผู้ดอร์สซึ่งมีการจ่ายชำระตามปกติ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest rate risk)

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับ เงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะยาวแก่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ย ที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัท จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,072,874	-	3,972,484	16,045,358
ลูกหนี้การค้า	-	-	543,781	543,781
ลูกหนี้อื่น	-	-	7,116,604	7,116,604
เงินประกันการเช่าและอื่นๆ	-	-	102,650,157	102,650,157
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	41,184,417	-	-	41,184,417
เจ้าหนี้การค้า	-	-	167,944,121	167,944,121
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	78,704,572	-	78,704,572
เจ้าหนี้อื่น	-	-	121,548,770	121,548,770
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	-	-	3,350,630	3,350,630
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	9,006,525	-	9,006,525
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	81,502,890	-	-	81,502,890

หน่วย : บาท

	ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,124,650	-	4,778,327	16,902,977
ลูกหนี้อื่น	-	-	5,501,959	5,501,959
เงินประกันการเช่าและอื่นๆ	-	-	107,396,556	107,396,556
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	73,204,856	-	-	73,204,856
เจ้าหนี้การค้า	-	-	160,092,374	160,092,374
เจ้าหนี้อื่น	-	-	125,618,553	125,618,553
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	-	-	8,626,839	8,626,839
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,920,000	-	24,920,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	14,401,583	-	14,401,583
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	107,502,890	-	-	107,502,890

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือความเสี่ยงที่บริษัทจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและเงินประกันการเช่าร้านสาขาซึ่งมีสภาพคล่องและเปลี่ยนเป็นเงินได้เร็วในมูลค่ายุติธรรม

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign currency risk)

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทไม่มีรายการค้าหลักที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยธุรกรรมหลักจากการซื้อและขายเกิดขึ้นภายในประเทศเท่านั้น อีกทั้งไม่มีรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน มูลค่ายุติธรรมได้มาจากราคาตลาดที่กำหนดหรือกระแสเงินสดคิดลด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท ส่วนใหญ่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่สามารถคำนวณหามูลค่ายุติธรรมได้ จึงไม่มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

## 27. การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศเพื่อใช้เป็นสำนักงาน และกับบริษัทที่ประกอบกิจการศูนย์การค้าหลายแห่งเพื่อใช้เป็นสาขาถัดมา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 - 6 ปี โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละประมาณ 26.26 ล้านบาท และบริษัทสามารถต่ออายุสัญญาได้เมื่อครบกำหนดสัญญา นอกจากนี้บางสัญญายังกำหนดให้บริษัทจะต้องรื้อถอนและบูรณะพื้นที่เช่าให้คงเดิมก่อนส่งมอบพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีเงินประกันการเช่าตามสัญญาเช่าและบริการข้างต้นเป็นจำนวนเงินรวม 102.65 ล้านบาท และ 107.40 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำตามสัญญาเช่าและบริการพื้นที่อาคาร

หน่วย : บาท

	2559	2558
จ่ายชำระภายใน		
ไม่เกิน 1 ปี	229,025,294	255,518,904
1 ถึง 5 ปี	174,840,215	218,297,116
มากกว่า 5 ปี	26,812,928	37,860,582

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	3,181,862	8,710,704
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	974,646,483	975,617,869
ค่าตอบแทนการใช้พื้นที่และการให้บริการต่างๆ ตามสาขา	307,482,060	308,344,782
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	564,068,586	478,187,046
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย	134,995,332	172,761,263
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	45,677,493	50,918,736
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	11,194,505	1,442,280
ค่าใช้จ่ายอื่น*	9,975,915	13,767,444

\* ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย ขาดทุนจากการปิดสาขาและปิดปรับปรุง ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์และขาดทุนจากเงินประกันการเช่าที่ไม่ได้รับคืน

## 29. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่าและบริการและการใช้ไฟฟ้าจำนวน 18.11 ล้านบาท และ 16.99 ล้านบาท ตามลำดับ

## 30. มาตรฐานการบัญชีปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้ มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง กำไรต่อหุ้น

เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

เรื่อง การประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เรื่อง เกษตรกรรม

เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เรื่อง การรวมธุรกิจ

เรื่อง สัญญาประกันภัย

เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

เรื่อง งบการเงินรวม

เรื่อง การร่วมกิจการ

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7  
 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14  
 (ปรับปรุง 2559)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20  
 (ปรับปรุง 2559)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21  
 (ปรับปรุง 2559)

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์  
 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ  
 และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  
 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการ  
 ปรับปรุงสภาพแวดล้อม  
 เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29  
 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่  
 เงินเฟ้อรุนแรง  
 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงิน  
 ทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการ  
 บัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน  
 เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองฟิวดิน

เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความ  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560





“ทุกมื้อ จัดเต็มด้วยใจ”



บริษัท ฮอท พอต จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ : ถ. รามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10230

TEL : 02-943-8448 FAX : 02-943-8458

f Instagram HOTPOTBUFFET | WWW.HOTPOT.CO.TH