

PPS



ANNUAL REPORT 2018 2561 รายงานประจำปี



PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED

PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ

02	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม	86	คณะกรรมการบริหาร	133	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	158	งบแสดงฐานะการเงิน
04	กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ	87	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	134	บุคลากร	160	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
06	จุดเด่นของบริษัท	88	คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน	134	ผลตอบแทนรวมของบุคลากร	162	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (รวม)
08	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	89	คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.)	134	ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา	163	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะกิจการ)
10	สารจากคณะกรรมการ	91	คณะกรรมการชุดต่างๆ ปี 2561	135	การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	164	งบกระแสเงินสด
12	สารจากประธานกรรมการบริหาร	92	สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป	138	การควบคุมภายใน	167	หมายเหตุประกอบการเงิน
14	คณะกรรมการ และประวัติ	93	การสรรหาคณะกรรมการ และผู้บริหาร	140	เงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	210	ข้อมูลสถิติการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี
21	ประวัติคณะกรรมการบริหาร	96	สถิติการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ	142	รายการระหว่างกัน ของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	211	ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)
28	ประวัติคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	97	คำตอบแทนคณะกรรมการ และเปรียบเทียบ	144	ข้อพิพาททางกฎหมาย	218	คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
34	โครงสร้างบริษัท		คำตอบแทนคณะกรรมการต่างๆ ระหว่างปี 2559 ถึง 2561	145	พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต	225	นโยบายด้านภาษีอากร
36	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	102	คำตอบแทนผู้บริหาร และเปรียบเทียบคำตอบแทน	146	ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน	226	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
40	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท		ระหว่างปี 2559 ถึง 2561	147	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	226	ความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี
46	สรุปผลการดำเนินงานปี 2561 และเป้าหมายปี 2562	103	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ		ต่อรายงานทางการเงิน	227	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ
74	โครงสร้างรายได้		ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง	148	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	230	สรุปตำแหน่งรายงานที่กำหนดตามแบบ 56-2 ใน
75	ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง		(ตามนิยาม ก.ล.ต.)	150	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		รายงานประจำปี 2561
77	ตลาด และภาวะการแข่งขัน	104	PPS กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	151	รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล		
78	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	128	จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม		และความรับผิดชอบต่อสังคม		
79	โครงสร้างการจัดการ	130	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ	152	รายงานคณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน		
80	คณะกรรมการบริษัท	131	การลงทุน	153	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
82	คณะกรรมการตรวจสอบ	132	นโยบายการจ่ายเงินปันผล และประวัติการจ่าย	154	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต		
84	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน		เงินปันผล ในงวดบัญชีปี 2559-2561				
85	คณะกรรมการธรรมาภิบาล						
	และความรับผิดชอบต่อสังคม						



วิสัยทัศน์ (Vision)

“ เป็นผู้นำทางนวัตกรรม และการบริการ
ในธุรกิจที่ปรึกษาทางวิศวกรรม และการลงทุนครบ
วงจรสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
การก่อสร้าง และการพัฒนาเมือง ”

พันธกิจ (Mission)

1. ส่งมอบผลงานด้านการบริการ
ที่มีคุณภาพสูง เพื่อให้เกิดคุณค่า
ความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุด
เหนือความคาดหวังของลูกค้า
2. พัฒนาระบบการทำงานด้วยนวัตกรรม
พร้อมกับพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง
และสม่ำเสมอ
3. รักษาอัตราการทำกำไรที่ดีและรายได้ที่เติบโตอย่าง
ต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณของวิชาชีพ
และประโยชน์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
4. มุ่งแสวงหาช่องทางการลงทุน และโอกาสทางธุรกิจ
5. มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้
ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม

ค่านิยม (Value)

P

PROFESSIONALISM

การทำงานอย่างมีมาตรฐานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

P

POSITIVE ATTITUDE

มีทัศนคติเชิงบวก

S

SERVICE MIND

มีจิตใจในการให้บริการซึ่งไม่ใช่เพียงแค่บริการทางด้านเทคนิค
วิศวกรรมเท่านั้น

G

GOOD GOVERNANCE

มีหลักธรรมาภิบาล ไม่ควรให้หรือไม่ควรรับสิ่งที่ไม่ควรให้หรือ
ควรจะได้

R

RELIABILITY

เป็นที่ไว้วางใจ มั่นใจได้ว่าจะทำงานจนสำเร็จ

O

OWNERSHIP

ทำงานประดุจตั้งเป็นบริษัทของเราเป็นงานของเราเอง

U

UNITY

มีความสามัคคี เป็นหนึ่งเดียว

P

PERSISTENCE

มีความอดทน ไม่ยอมแพ้

กลยุทธ์ของบริษัท (Strategy)

01

สร้างความสามารถในการแข่งขันที่ล้ำหน้า
เพิ่มการสร้างรายได้และอัตราการกำไร
ด้วยบริการที่สร้างจากการใช้นวัตกรรม

02

สร้างความชัดเจนในการทำกลยุทธ์การตลาด
และการเสริมภาพลักษณ์ของสินค้าและบริการ
(แบรนด์) สร้างการรับรู้เข้าถึงแบรนด์ ไปยังลูกค้าใหม่
และสร้างการรับรู้ถึงทักษะความสามารถ
ตลอดจนข้อเสนอด้านการบริการใหม่ๆ
ของกลุ่มบริษัท

03

สร้างโอกาสการขยายธุรกิจด้วยการแสวงหาพันธมิตร
ที่ทำให้บริษัท สามารถขยายขอบเขตของการบริการ
ที่ปรึกษาทางด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้าง
และการพัฒนาเมือง ให้กว้างขวาง มีความเป็นสากล
และมีเทคโนโลยี

04

สร้างความสามารถในการเป็นผู้จัดหาแหล่งเงินทุน
เพื่อการลงทุน

PPS

เป้าหมายระยะยาว

01

มีธุรกิจที่หลากหลาย สร้างรายได้ที่มั่นคง
และเติบโตอย่างต่อเนื่อง

02

เป็นแบรนด์ของคนไทย
ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

TRUSTWORTHY
INNOVATIVE
SOLUTION



ความน่าเชื่อถือ (Trustworthiness)

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล CG SCORING ระดับ 5 ดาว ติดต่อกันเป็นเวลา 4 ปี อยู่ในธุรกิจมากกว่า 32 ปี
- ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และต่ออายุในปี 2018
- ได้รับรางวัลจาก SET เช่น Best Company Performance Award 2018
- ได้รับรางวัลด้านความยั่งยืน Outstanding List Sustainability Award 2018
- อยู่ใน THSI (Thailand sustainability Investment) เป็นปีที่สี่ต่อเนื่องกัน
- บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มความแข็งแกร่งของฐานทุนเสร็จสิ้นการแปลงสภาพ pps-w1 ทำให้ปัจจุบัน pps มีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 215,999,890.25 บาท ทำให้มีฐานทุนและเงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับลงทุนต่อไปในปี 2019

ความเป็นมืออาชีพ (Professionalism)

- บริษัทฯ ทดสอบปรับหน่วยธุรกิจที่ไม่ทำกำไรออก และยุบควบรวม business unit ของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจได้ง่ายขึ้น มีความซับซ้อนน้อยลง และตรวจติดตามผลงานได้ง่ายขึ้น
- บริษัทฯ หาผู้ร่วมธุรกิจใหม่ที่มีอยู่ในธุรกิจเดียวกันที่มีขนาดเท่าๆ กัน และสามารถช่วยส่งเสริมการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ไปสู่นานาชาติ รวมถึงพัฒนา portfolio ของกลุ่มบริษัทให้มีความแข็งแกร่งขึ้น เพื่อสามารถเข้าเสนองานประเภท ppp ใน infrastructure ที่จะเกิดขึ้น รวมถึงช่วยเพิ่มศักยภาพในการรับงานในประเทศ ประเภทที่บริษัทฯ ไม่สามารถทำได้มาก่อน และขยายงานออกไปในภูมิภาคอย่างแท้จริง
- บริษัทฯ เน้นการลงทุนในเทคโนโลยี construction tech เพิ่มขึ้น โดยการลงทุนพัฒนาเอง และโดยการร่วมมือกับผู้ร่วมธุรกิจใหม่ในการนำเทคโนโลยีที่ใช้อยู่แล้วและประสบความสำเร็จในต่างประเทศ มาใช้ในตลาดภายในประเทศ

มีนวัตกรรม และปรับตัวเพื่อความยั่งยืน (Innovation and Sustainability)

บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตของงานไปในงานสำรวจปริมาณงานและราคาค่าก่อสร้าง (Quantity surveyor) การทำ Technical support โดยใช้เทคโนโลยี Building information management (BIM) ทำให้สามารถต่อยอดฐานรายได้จากลูกค้าเดิมและขยายไปสู่ลูกค้าใหม่และธุรกิจใหม่

บริษัทฯ ปรับตัวกับสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนไป จากการที่รับงานเป็น service อย่างเดียว ก็หันมาต่อยอดการส่งมอบ บริการและสินค้าที่จับต้องได้มากขึ้น ได้แก่การทำงานออกแบบพร้อมๆ กับคุมงาน หรือการควบคุมงานและติดตั้งสำหรับงานประเภทการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการทำ SHOP DRAWING เป็นต้น



01. บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2561
CG SCORING ระดับ 5 ดาว (96%)
02. รางวัล Thailand Sustainability Investment 2018
ในงาน SET Sustainability Award 2018 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
03. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น (Outstanding Sustainability Awards)
ในงาน SET Sustainability Awards 2018 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
04. บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมิน การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
ได้คะแนน 99 คะแนน
05. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Company Performance Awards)
ในงาน SET Awards 2018 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
06. รางวัลองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น พ.ศ. 2561
จากสภาวิศวกร
07. บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
08. บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)
เป็นครั้งที่ 2 โดยมีมติเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561

BEYOND EXPERIENCE

PPS is one of the leading engineering professional services firm in Thailand providing engineering and architectural services for both private and public sectors.



ประสงค์ ธาราไชย
ประธานกรรมการ

ในปี 2561 เป็นปีที่สภาพการณ์ลงทุนของประเทศไทย อยู่ในภาพที่ดีขึ้นกว่าปี 2560 ที่ผ่านมา ด้วยการนำของโครงการภาครัฐที่สร้างโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในทุกๆ ด้าน และบริษัทก็ได้เป็นส่วนหนึ่งของการมีส่วนร่วมในโครงการพัฒนาประเทศเหล่านี้ สืบเนื่องมาตั้งแต่ปลายปี 2560 ส่วนการลงทุนของภาคเอกชน ก็มีการฟื้นตัวเติบโตต่อเนื่องและยังคงเห็นการฟื้นตัวและลงทุนของภาคเอกชนต่อเนื่องไปในปี 2562 นี้ ด้วย

ในปี 2561 เป็นเรื่องที่น่ายินดีที่บริษัท โปรเจค แพลนนิงเซอร์วิสจำกัดมหาชน (PPS) ได้รับรางวัล Outstanding Sustainability Awards และ รางวัล Thailand Sustainability investment 2018 ในงาน SET Sustainability Award 2018 ทำให้บริษัท PPS ติดอยู่ใน List ของ Thailand Sustainability investment ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่ติดต่อกัน และการสำรวจคะแนนกำกับกิจการระดับดีเลิศ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่เช่นกัน การรักษาความสำเร็จอย่างต่อเนื่องนั้น ต้องเกิดจากความตั้งใจพยายามอย่างมากของ

คณะกรรมการผู้กำหนดนโยบายและทิศทาง รวมถึงมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายจัดการ ในการดูแลความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นเหล่านี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต ซึ่งในปี 2561 นี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นครั้งที่ 2 โดยมีมติเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561

ในปี 2561 อีกสิ่งหนึ่งที่น่ายินดีคือการที่ PPS ได้รับรางวัลในงาน SET Award 2018 ในประเภท บริษัทที่มีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม Best Company Performance Awards ซึ่งยืนยันว่า บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดี โดยตั้งอยู่บนหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมา และสิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ มุ่งมั่นตั้งใจทำตลอดมาคือการสร้างผลงานและผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง โดยอยู่บนพื้นฐานของความน่าเชื่อถือ เชื่อถือในความสามารถ เชื่อถือในความไว้วางใจ

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ท่านลูกค้า ผู้บริหาร พนักงานและครอบครัว PPS ทุกท่าน ท่านสื่อมวลชน เจ้าหน้าที่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกท่าน ที่ได้เกื้อกูลสละเวลา ให้โอกาส และช่วยผลักดันให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้วยดีมาตลอด บริษัทฯจะตั้งใจรักษาความไว้วางใจที่ทุกท่านมอบให้ตลอดมา เพื่อจะสร้างผลงานที่ดี สร้างสังคมที่ดี โดยการกำกับดูแลองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

ประสงค์ ธาราไชย
ประธานกรรมการ



ดร.พงศ์ธร ธาธาไชย
ประธานกรรมการบริหาร (CEO)

HARMONY IS THE ROOT OF SUSTAINABILITY.

เรามีการพัฒนาให้วัฒนธรรม ความมั่นคงธรรม และความยั่งยืนเป็นวัฒนธรรมองค์กรของคนในบริษัทฯ เรา รวมถึงขยายสิ่งเหล่านั้นให้กับสังคม และประเทศชาติด้วย เพราะความสามารถในการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล แบ่งปันนั่นเอง คือรากฐานของความยั่งยืน

ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ผ่านการปรับตัวมากมาย และมีหลายเรื่องที่เกิดขึ้นที่เป็นเรื่องที่น่าผิดหวัง และหากย้อนเวลากลับไปได้ เราก็คงจะไม่ทำ ซึ่งเรื่องหนึ่งในตลอดหลายปีที่ผ่านมาที่เราได้ทำผิดพลาดและไม่ประสบความสำเร็จคือการพยายามหาความสามารถจากบุคคลหรือบริษัทภายนอกมาร่วมด้วย หรือเราไปร่วมลงทุนกับเขา หรือการทำในธุรกิจที่ไม่มีความชำนาญ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ ทำให้เราไม่สามารถเติบโตและประสบความสำเร็จในธุรกิจใหม่ได้สมดังที่ตั้งใจไว้ตอนที่เริ่มทำธุรกิจมาด้วยกัน ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงเรื่องนี้ จึงได้ทยอยขายการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่ไม่มีความสามารถในการทำกำไร และหรือบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดควบคุมทิศทางได้ และจัดโครงสร้างขององค์กรใหม่ไปบางส่วน ทำให้กลุ่มธุรกิจที่ยังเหลืออยู่ จึงแบ่งเป็นสองกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่

กลุ่มธุรกิจการลงทุน (investment platform) กล่าวคือ

- บริษัท Ensemble equity pte. เพื่อการลงทุนและหาผู้ร่วมทุนในโครงการต่างๆ
- บริษัท Profingroup บริษัท ICO portal ที่สามารถระดมทุนผ่าน platform digital ในประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจสนับสนุนโครงการ

(Project technical support) ได้แก่

- บริษัท PPS เดิมที่ให้บริการด้าน การบริหารโครงการและการควบคุมการก่อสร้าง

- บริษัท PPS Oneworks บริษัทที่เกิดจากเปลี่ยนแปลงบริษัท PPS design เดิมโดยการขายหุ้นบางส่วนให้กับบริษัทสถาปนิกจากมิลาน ประเทศอิตาลี Oneworks และเพิ่มทุนใหม่เข้ามา ทำให้บริษัทนี้มีความเป็นบริษัทไทย ที่มี portfolio นานาชาติ ทำให้เพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มบริษัท PPS ในการรับงานประเภทต่างๆ ได้กว้างเพิ่มมากขึ้น รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถทางเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัท บริษัทนี้สามารถรับงานประเภทออกแบบคุมงาน รวมถึงการทำ Technology support ให้กับโครงการก่อสร้างและก่อสร้างหิรัญพิทย
- บริษัท PPS Innovation เป็นการรวมกลุ่มธุรกิจ IT ของ PPSIC เดิมเข้ากับธุรกิจของสเปซพัฒนาโปรเจค คือธุรกิจด้านเทคโนโลยีการประหยัดพลังงานเข้าด้วยกัน ทำให้บริษัทนี้ PPS มีอำนาจควบคุมเต็มไม่ต้องพึ่งพาผู้ร่วมทุนอีกต่อไป โดยบริษัทนี้มีความตั้งใจที่จะทำงานรวมขอบเขต การติดตั้งและคุมงาน

ในส่วนผลการดำเนินงานในปี 2561 นั้น นอกจากบริษัทฯ จะประสบปัญหาความไม่สำเร็จในการขยายธุรกิจใหม่แล้ว ในส่วนของงบดำเนินงานเดิมเดิม บริษัทฯ ก็ประสบปัญหาความล่าช้าของโครงการที่อาจเกิดจากสาเหตุที่เหนือการควบคุม และปัญหาการส่งบุคลากรเข้าในโครงการต่างๆ ให้ตรงตามแผนงาน ทำให้รายได้ไม่เข้าตรงตามแผนที่คาดไว้ ที่สำคัญอย่างยิ่งเมื่อเกิดการไม่ตรงตามแผนกับโครงการก่อสร้างที่เป็นส่วนใหญ่ในสัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ แล้วยิ่งทำให้กระทบกับรายได้และกำไรของบริษัทฯ อย่างมาก ซึ่งผลกระทบนี้ ก็ยังคงจะเกิดขึ้นต่อเนื่อง

ในปี 2562 ข้างหน้านี้ ซึ่งบริษัทฯ ก็ไม่ได้มีงานในสิ่งนี้แต่อย่างใด และได้ปรับแผนงานและแผนกำลังคนเพื่อเร่งให้สถานการณ์กลับมาปกติให้ได้โดยเร็ว

ในส่วนของการพัฒนาที่ได้กล่าวไว้เมื่อต้นปี 2561 ถึงเรื่องการพัฒนานวัตกรรม (PPS innovation) นั้น บริษัทฯ ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องจนกระทั่ง sitewalk พัฒนามาเป็น version 2 แล้ว และต่อยอดเข้ากับการบันทึกข้อมูลลงในแบบจริง

เรื่องแผนห้าปีที่จะมีทุนจดทะเบียน สามร้อยล้านบาท และรายได้ถึงหนึ่งพันล้านบาทนั้น บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการแปลงสภาพ pps-w1 ทำให้ทุนจดทะเบียนหลังการแปลงสภาพมีทุนจดทะเบียนเป็น 215,999,890.25 บาท และในส่วนนี้บริษัทฯ มีแผนเพิ่มทุนต่อไปจนถึงจุดดังกล่าว เพื่อใช้ในการขยายกิจการในส่วนของ Investment platform และการทำ project co development ต่อไป

ด้านการพัฒนาการทำงานให้มีความเป็นสากลและสามารถแข่งขันได้ในระดับนานาชาตินั้น บริษัทฯ ได้มีการ JV กับ Oneworks และเพิ่มความสามารถในการทำงานที่เป็นสากล และคิดว่าในปี 2562 นี้ บริษัทฯ น่าจะพร้อมรับงานในภูมิภาค AEC จริงๆ ทั้งนี้ ต้องมีการลงทุนเพิ่มกับบุคลากรอีกจำนวนหนึ่งเพื่อรองรับการขยายงานดังกล่าว

เรื่องการ รีแบรนด์นั้น ปีนี้จะได้เห็น เว็บไซต์ใหม่ สื่อการตลาดใหม่เพื่อสอดคล้องกับความสามารถและขอบเขตการให้บริการของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนไป

ในความยุ่งยากลำบากของช่วงปีที่ผ่านมา เรายังมีเรื่องน่ายินดีที่เกิดขึ้นกับ PPS เหมือนกัน กล่าวคือบริษัทฯ ยังคงได้รับเกียรติและความไว้วางใจจากหน่วยงานต่างๆ ทำให้ยังคงได้รับ

รางวัลหลายรางวัลต่อเนื่องกันในปี 2561 อาทิเช่น บริษัทฯ ติดอยู่ใน list ของ Thailand sustainability index ต่อกันเป็นปีที่สี่และได้รับ รางวัล Outstanding award อีกด้วย รวมถึงได้รับรางวัล Best company performance award 2018 จากงาน set award 2018 ทำให้ได้รางวัลนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ทั้งนี้ต้องขอบคุณหน่วยงานต่างๆ ที่ให้ความไว้วางใจเสมอมา และบริษัทฯ จะมุ่งมั่นให้สมดังเกียรติที่ได้รับต่อเนื่องมาหลายปี

ปีนี้เป็นปีแรกของแผน roadmap ความยั่งยืนอันใหม่ของบริษัทฯ เรายังคงจะมีการพัฒนาให้วัฒนธรรมความมั่นคงธรรมและความยั่งยืนนั้นเป็นวัฒนธรรมองค์กรของคนในบริษัทฯ เรา รวมถึงขยายสิ่งเหล่านั้นให้กับสังคมและประเทศชาติด้วย เพราะความสามารถในการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลแบ่งปันนั่นเอง คือรากฐานของความยั่งยืน (Harmony is the root of sustainability.)

สุดท้ายนี้ผมขอให้ความมั่นใจว่าทีมงาน PPS จะทำงานให้สมดังความเชื่อมั่นที่ท่านลูกค้า ท่านผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ความเชื่อมั่นและกำลังใจกับเราตลอดมาครับ

ดร.พงศ์ธร ธาธาไชย
ประธานกรรมการบริหาร (CEO)

นายประสค์ ธาราไชย

ตำแหน่งในบริษัทฯ
ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
และประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

นายพงศ์ธร ธาราไชย

ตำแหน่งในบริษัทฯ
กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

อายุ 73 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) Class 34/2014 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Chairman Forum R-CF 1/2014 Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2554 - 2558 อุปนายก สภาวิศวกร
- ปี 2551 - 2553 นายกสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2547 - 2549 เลขาธิการ สภาวิศวกร
- ปี 2546 - 2547 เลขาธิการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2530 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2519 - 2530 รองประธานผู้จัดการบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด
- ปี 2516 – 2519 ผู้จัดการโครงการบริษัทประมวฬพัฒนาการ จำกัด
- ปี2514 - 2516 ผู้จัดการโครงการบริษัทวัฒนา เอ็นยีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด
- ปี 2511 - 2512 วิศวกรสนามบริษัท ประมวฬพัฒนาการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 2 มิถุนายน 2555 - 17 เมษายน 2556 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 22 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 เมษายน 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 32 ปี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2557 – 2559 อุปนายกมูลนิธิช่วยนักเรียนที่ขาดแคลนในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2553 -ปัจจุบัน ที่ปรึกษาวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2540 -ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมช่างไฟฟ้าและเครื่องกลไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 113,635,412 หุ้น (13.216%)¹
- จำนวน 101,539,412 หุ้น (11.809%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- บิดาของ นายพงศ์ธร ธาราไชย และนายธีรธร ธาราไชย

หมายเหตุ

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย
- จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ

อายุ 43 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil) Kyoto University, Japan
- ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering) University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขากฎหมายธุรกิจ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติ การฝึกอบรม

- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 14/2018 โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 (พ.ศ. 2560) โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPO)
- หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางวิศวกรรมสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ,ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Anti-Corruption For Executive Program 11/2014 (ACEP 1) Thai Institute of Directors
- หลักสูตร “การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report)”รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET)
- หลักสูตร “การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน”รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “นักลงทุนผู้คุณวุฒิ 2557” Thai Investors Academy
- โครงการ Corporate Sustainability Advisory Program 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (Future Entrepreneurs Forum : FEF) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2554 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5/2553 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. รองกรรมการผู้จัดการ
- ปี 2556 - 2560 บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2547 - 2554 กรรมการ บริษัท โรมานอแกทแลนด์ เอเชียแปซิฟิก จำกัด
- ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด
- ปี 2546 - 2554 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2541 - 2543 วิศวกรโยธา บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2540 วิศวกรโยธา (ออกแบบ) บริษัท สยามอินโนเวชั่น เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 เมษายน 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 7 ปี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด
- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2559 – ปัจจุบัน ทูตวัฒนธรรม สถานทูตเกาหลี ประจำประเทศไทย

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 117,727,479 หุ้น (13.692%)¹
- จำนวน 117,727,479 หุ้น (13.692%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร บุตรของนายประสงค์ ธาราไชย



นายธัช ธงภักดิ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ
กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

นายธีรธร ธาธาไชย

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการบริษัท

อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Engineering Administration สาขาบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธาคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 Thai Institute of Directors
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควมรวมอย่างไรก็ได้ผลสำเร็จ
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of strategy (SFE) รุ่น 24/2015 Thai Institute of Directors
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2541 - 2554 ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2531 - 2541 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2529 - 2530 ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ David Allen Company, Washington D.C., USA
- ปี 2527 - 2528 วิศวกรประมาณราคา บริษัท ไทยโคโนอิกะ คอนสตรัคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 22 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 เมษายน 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 6 ปี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการนิติบุคคล สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย (วทป.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี -ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 12,657,525 หุ้น (1.472%)¹
- จำนวน 12,657,525 หุ้น (1.472%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี

อายุ 42 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Civil Engineer/Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- M.S.E. in Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- Executive MBA / Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPO)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552 Thai Listed Company Association (TLCA)
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2558) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2558) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาเรื่อง CFO in the new financial world (2558) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 -ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พรีเมียร์ โฮม เอสเตท แคร จำกัด
- ปี 2560 - 1 ต.ค. 61 รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – 1 ต.ค. 61 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารองค์กร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2556 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสต แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - 2556 ผู้อำนวยการ บริษัท ฟรีทเพอร์ดี เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด
- ปี 2540 - 2541 วิศวกรโยธา บริษัท นันทวัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 24 เมษายน 2558 – 25 เมษายน 2561 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 25 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 4 ปี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อเอด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2560 – ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการ กรรมการและประชาสัมพันธ์ วิศวกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 106,609,226 หุ้น (12.399 %)¹
- จำนวน 106,609,226 หุ้น (12.399 %)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของนายประสงค์ ธาธาไชย

นางวิภาวี บุญประสิทธิ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ
กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

รองศาสตราจารย์ ดร.ณิต รางทอง

ตำแหน่งในบริษัทฯ
กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ

อายุ 66 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัณฑิตชั้นดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไปมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2011Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee 17/2013
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors
- Governance as a driving force for business sustainability (2015) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical guide (2015) Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541 - 2553 Audit Partner Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Company Limited
- พ.ศ. 2529 - 2541 Vice President, Provident Fund บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ธนสยาม จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2518 - 2528 Audit Manager สำนักงานโยชยุทธ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 2 มิถุนายน 2555 - 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 9 เมษายน 2557 - 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 เมษายน พ.ศ. 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 7 ปี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- มีนาคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2555 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ (คณะกรรมการร่างข้อบังคับ) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี

อายุ 56 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมโยธา University of Maryland, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา University of Missouri, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร “ภูมิพลแผ่นดิน” สำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 26 ของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรฯ

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการราคากลางและขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการ
- ปี 2560 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการงานก่อสร้าง
- ปี 2559 - 2561 คณะกรรมการองค์การสวนพฤกษศาสตร์
- ปี 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ของสมาคมธุรกิจรับสร้างบ้าน
- ปี 2537 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2558 - 2560 คณะกรรมการกำกับหลักเกณฑ์และตรวจสอบราคากลางงานก่อสร้าง
- ปี 2551 - 2559 รองอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2551 - 2554 คณะกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมโยธา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- ปี 2549 - 2554 คณะกรรมการมาตรฐานการประกอบวิชาชีพวิศวกรรม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- ปี 2548 - 2551 หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2547 - 2548 รองคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2544 - 2547 ผู้ช่วยคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2545 - 2546 อนุกรรมการมาตรฐานการศึกษา สภาวิศวกร
- ปี 2543 - 2546 คณะกรรมการมาตรฐาน ISO 9000 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 25 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 1 ปี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัทพีริบิลท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการราคากลางและขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการ
- ปี 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ของสมาคมธุรกิจรับสร้างบ้าน
- ปี 2537 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี

นายเชนทร์ เบญจกุล

ตำแหน่งในบริษัท
กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 42 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2006 Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เฟลีนพัฒนา จำกัด
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 27 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 เมษายน 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 7 ปี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทกเคะเบียนอื่น

- ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เฟลีนพัฒนา จำกัด

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี -ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี

ประวัติ คณะกรรมการบริหาร

นายประสค์ ธาธาไชย



ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
อายุ	73 ปี
วุฒิการศึกษา	<div><ul style="list-style-type: none">ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหงปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div>
ประวัติการฝึกอบรม	<div><ul style="list-style-type: none">Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directorsหลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) Class 34/2014 Thai Institute of Directorsหลักสูตร Chairman Forum R-CF 1/2014 Thai Institute of Directors</div>

ประสบการณ์การทำงาน	<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2554 - 2558 อนุนายก สภาวิศวกรปี 2551 - 2553 นายกสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ปี 2547 - 2549 เลขาธิการ สภาวิศวกรปี 2546 - 2547 เลขาธิการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ปี 2530 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัดปี 2519 - 2530 รองประธานผู้จัดการบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เทคโนโลยี จำกัดปี 2516 – 2519 ผู้จัดการโครงการบริษัทประมวลพัฒนาการ จำกัดปี2514 - 2516 ผู้จัดการโครงการบริษัทพัฒนา เอ็นอีเนียร์จ คอนซัลแตนท์ จำกัดปี 2511 - 2512 วิศวกรสนามบริษัท ประมวลพัฒนาการ จำกัด</div>
--------------------	--

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท	
<div><ul style="list-style-type: none">2 มิถุนายน 2555 - 17 เมษายน 2556 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)22 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 เมษายน 2559</div>	

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	32 ปี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	
<div><ul style="list-style-type: none">ปี2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด</div>	
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2557 – 2559 อนุนายกมูลนิธิช่วยนักเรียนที่ขาดแคลนในพระบรมราชูปถัมภ์ปี 2553 -ปัจจุบัน ที่ปรึกษาวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ปี 2540 -ปัจจุบัน ที่ปรึกษามาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์</div>

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระย: 10 ปี	- ไม่มี
---	---------

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	
<div><ul style="list-style-type: none">จำนวน 113,635,412 หุ้น (13.216%)¹จำนวน 101,539,412 หุ้น (11.809%)²</div>	

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	
<div><ul style="list-style-type: none">บิดาของ นายพงศ์ธร ธาธาไชย และนายธีรธร ธาธาไชย</div>	

หมายเหตุ	<div><ol style="list-style-type: none">จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วยจำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ</div>
----------	--



นายพงศ์ธร ธาธาไชย



ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
อายุ	43 ปี
วุฒิการศึกษา	<div><ul style="list-style-type: none">ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil) Kyoto University, Japanปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering) University of Illinois at Urbana-Champaign, USAปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขากฎหมายธุรกิจปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div>

ประวัติ การฝึกอบรม	<div><ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 14/2018 โดย Thai Institute of Directors (IOD)หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 (พ.ศ. 2560) โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPI)หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางวิศวกรรมสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ,ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)หลักสูตร Anti-Corruption For Executive Program 11/2014 (ACEP 1) Thai Institute of Directorsหลักสูตร “การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report)”รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET)หลักสูตร “การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน”รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)หลักสูตร “นักลงทุนผู้คนวุฒิ 2557” Thai Investors Academyโครงการ Corporate Sustainability Advisory Program 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (Future Entrepreneurs Forum : FEF) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2554 Thai Institute of Directorsหลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5/2553 Thai Listed Company Association (TLCA)สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors</div>
--------------------	--

ประสบการณ์การทำงาน	<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตร โปรเจค จำกัดปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. รองกรรมการผู้จัดการปี 2556 - 2560 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัดปี 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัดปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสด แอดไวเซอร์ จำกัดปี 2547 - 2554 กรรมการ บริษัท โรมาโนแกลแลนส์ เอเชียแปซิฟิก จำกัดปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัดปี 2546 - 2554 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัดปี 2541 - 2543 วิศวกรโยธา บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัดปี 2540 วิศวกรโยธา (ออกแบบ) บริษัท สยามอินโนเวชั่น เอนจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด</div>
--------------------	---

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท	
<div><ul style="list-style-type: none">2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 เมษายน 2560</div>	

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	7 ปี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	
<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัดปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตร โปรเจค จำกัดปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัดปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อเอส แอดไวเซอร์ จำกัดปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด</div>	

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2559 – ปัจจุบัน ทูตวัฒนธรรม สถานทูตเกาหลี ประจำประเทศไทย</div>	

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระย: 10 ปี	- ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	
<div><ul style="list-style-type: none">จำนวน 117,727,479 หุ้น (13.692%)¹จำนวน 117,727,479 หุ้น (13.692%)²</div>	

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	บุตรของนายประสค์ ธาธาไชย
---	--------------------------

นายรัช ธงภักดิ์



นายธีรธร ธาธาไชย



ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Engineering Administration สาขาบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธาคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 Thai Institute of Directors
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควมบรมอย่างไรให้ได้ผลสำเร็จ
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of strategy (SFE) รุ่น 24/2015 Thai Institute of Directors
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2541 - 2554 ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2531 - 2541 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2529 - 2530 ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ David Allen Company, Washington D.C., USA
- ปี 2527 - 2528 วิศวกรประมาณราคา บริษัท ไทยโคโนโอเกะ คอนสตรัคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 22 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 เมษายน 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 6 ปี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการนิติบุคคล สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย (วทป.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระย 10 ปี -ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 12,657,525 หุ้น (1.472%)¹
- จำนวน 12,657,525 หุ้น (1.472%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการบริษัท

อายุ 42 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Civil Engineer/Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- M.S.E. in Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- Executive MBA / Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552 Thai Listed Company Association (TLCA)
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2558) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2558) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาเรื่อง CFO in the new financial world (2558) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 -ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พรีเมียร์ โฮม เอลท์ แคร่ จำกัด
- ปี 2560 - 1 ต.ค. 61 รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – 1 ต.ค. 61 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารองค์กร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2556 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเขต แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - 2556 ผู้อำนวยการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด
- ปี 2540 - 2541 วิศวกรโยธา บริษัท นันทวัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 24 เมษายน 2558 – 25 เมษายน 2561 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 25 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2558

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 4 ปี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อเขต แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2560 – ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการ กรรมการและประชาสัมพันธ์ วิศวกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระย 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 106,609,226 หุ้น (12.399 %)¹
- จำนวน 106,609,226 หุ้น (12.399 %)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของนายประสงค์ ธาธาไชย



นายวันชัย เรืองกรพิทย์เอนก



นายพนรัตน์ นรินทร์



นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ



นางวณิชรณินก์ วิจิทภณสังสิทธิ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ		
อายุ	54 ปี		
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมโยธาUniversity of Northern Philippines,The Philippines		
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none">ไม่มี		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none">ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2560 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2535 - 2559 ผู้จัดการโครงการ/ ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-ไม่มี		
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	-ไม่มี		
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 237,384 หุ้น (0.028 %)¹จำนวน 237,384 หุ้น (0.028 %)²		

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ		
อายุ	52 ปี		
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรีปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรีปริญญาโท บริหารธุรกิจ MBA สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Mini Master in HR Management คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none">ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2555 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2553 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ/ผู้อำนวยการโครงการ/ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-ไม่มี		
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี		
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 395,855 หุ้น (0.046 %)¹จำนวน 395,855 หุ้น (0.046 %)²		

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 395,855 หุ้น (0.046 %)¹จำนวน 395,855 หุ้น (0.046 %)²		
--	---	--	--

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท		
อายุ	58 ปี		
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบังปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขา MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์		
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ,ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)หลักสูตร COMPANY SECRETARY PROGRAM CLASS 42/2011 THAI INSTITUTE OF DIRECTORS (IOD)หลักสูตร สัมมนาเชิงปฏิบัติการ แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (พ.ศ. 2556)หลักสูตรโครงการ Corporate Sustainability Advisory Program จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (2014)วิธีการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนโดยสถาบันไทยพัฒน์ (2014)IOD Training Courses Anti – Corruption : The Practical Guide (ACPG) ACPG 15/2014		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none">ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัดปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2555 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี2533 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี2527 - 2533 วิศวกรไฟฟ้า บริษัท SOUTHEAST ASIA TECHNOLOGY CO., LTD.ปี 2526- 2527 วิศวกรไฟฟ้า หัวหน้าส่วนจำกัด ศิริกิจอิเล็กทรอนิกส์		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี		

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี		

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี		

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	<ul style="list-style-type: none">ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัดปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด		
------------------------------------	--	--	--

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี		
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี		

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 8,447,477 หุ้น (0.982 %)¹จำนวน 8,447,477 หุ้น (0.982 %)²		
--	---	--	--

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการบริหาร กรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม		
อายุ	41 ปี		
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี : วศ.บ. (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ.2543ปริญญาโท : M.S.E. (Civil Engineering) University of Michigan at Ann Arbor, USA พ.ศ. 2545		
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Professional Development Programme “Introduction to Mediation”, The Chartered Institute of Arbitrators Association (CIArb)หลักสูตร International Construction Contracts and Dispute Analysis Training Coursesหลักสูตร International Arbitration Seminar, International Chamber of Commerce		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none">ปี 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2558 – 2559 กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2556 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2545 – 2555 ผู้จัดการโครงการ บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี		
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี		
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 391,856 หุ้น (0.046 %)¹จำนวน 391,856 หุ้น (0.046 %)²		

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี		
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี		

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 391,856 หุ้น (0.046 %)¹จำนวน 391,856 หุ้น (0.046 %)²		
--	---	--	--



ประวัติคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ



นางสาววรรณ พุกทัญญู

นายประวัต กิตติพงศ์ไพโรจน์

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ 51 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต ภาควิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ทางการสอบบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - 2559 กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 – 2559 กรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2535 - 2554 Partner บริษัท สอบบัญชี ดี โอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ - ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น -ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน -ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี -ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 237,374 หุ้น (0.028 %)¹
- จำนวน 237,374 หุ้น (0.028 %)²

ตำแหน่งในบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการโครงการ

อายุ 49 ปี

วุฒิการศึกษา

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีโครงสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ(2533)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (2543)

ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 – 2559 กรรมการบริหารความเสี่ยง
- บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2534 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ/ ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ - ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ -ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 135,713 หุ้น (0.016 %)¹
- จำนวน 135,713 หุ้น (0.016 %)²



นายเอกมล เลิศขุนหะเกียรติ



นางสาวรุ่งกา ศรีช่วย



นายโอกาส สุกศิริกมล



นายปัญญา เกมาหะยุง

ตำแหน่งในบริษัทฯ	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน, กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้อำนวยการโครงการ		
อายุ	47 ปี		
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (2537)		
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none">-ไม่มี		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none">ปี 2560 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงานบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2538 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ/ ผู้อำนวยการโครงการบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none">ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด		
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี		
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี		
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 641,082 หุ้น (0.075 %)¹จำนวน 641,082 หุ้น (0.075 %)²		

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและพัฒนาองค์กร รองเลขานุการบริษัท		
อายุ	35 ปี		
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">นิติศาสตรบัณฑิต จากคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none">-ไม่มี		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none">ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและพัฒนาองค์กรบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)รองเลขานุการบริษัทปี 2559 - ปัจจุบัน บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2556 - 2559 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2553- 2556 นิติกร บริษัทสหกรณ์ ทีโอที จำกัดปี 2551 -2553 นิติกร บริษัทกฎหมายพันธุ์เตียรและธุรกิจ จำกัด		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี		
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี		
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 48,662 หุ้น (0.006 %)¹จำนวน 48,662 หุ้น (0.006 %)²		

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการโครงการ		
อายุ	52 ปี		
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีโครงสร้างสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง		
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none">หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 13/2017 Thai Institute of Directors		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none">ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2533 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ / ผู้อำนวยการโครงการบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	-ไม่มี		
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	-ไม่มี		
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 436,254 หุ้น (0.051 %)¹จำนวน 436,254 หุ้น (0.051 %)²		

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน, ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ		
อายุ	30 ปี		
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จากคณะวิศวกรรมศาสตร์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (2554)		
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปี 2554 - การบริหารงานก่อสร้างอย่างมืออาชีพ (รุ่น 2)ปี 2555 - เทคนิคการควบคุมงานโครงสร้างปี 2558 - กรณีศึกษาการตรวจการใช้งานอาคารสูง- Facade work- การบริหารสัญญาก่อสร้างปี 2559 - ISO9001 : 2008 Internal auditor- ระบบ ISO ในงานธุรการโครงการ และประยุกต์ใช้ IT- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร- ความปลอดภัยจากอัคคีภัยในอาคารสูง (Fire Life safety)- Concrete for High-Rise Buildingปี 2560 - พ.ร.บ.วิศวกรและแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรโยธา- Construction Claim & Dispute		
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none">ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการพัฒนาระบบการทำงานบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	-ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี		
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี		
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">จำนวน 86 หุ้น (0.00 %)¹จำนวน 86 หุ้น (0.00 %)²		



นายวีระ เอ็นปรีชา



นายดิชชา นนทิวรวงษ์



นายสุกร ศิริะวุฒิพพร



นางสาวสรสาพร เลิศล้ำ

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย เลขานุการโครงการ
อายุ	37 ปี
วุฒิการศึกษา	
<div>•</div>	วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ (2547)
ประวัติการฝึกอบรม	<div>•</div> อบรมหลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงองค์กร” <div>•</div> อบรมหลักสูตร “การพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางนวัตกรรม (NIA)” <div>•</div> อบรมหลักสูตร “Document Management System” ระบบ Alfresco <div>•</div> อบรมหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับ บริหาร (Safety Officer at Management Level)” <div>•</div> อบรมหลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานก่อสร้าง” <div>•</div> อบรมหลักสูตร “ความปลอดภัยจากอัคคีภัยในอาคารสูง (Fire Life Safety)” <div>•</div> อบรมหลักสูตร “เคล็ดลับความสำเร็จของเลขานุการโครงการในหน่วยงานก่อสร้าง”
ประสบการณ์การทำงาน	<div>•</div> ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <div>•</div> ปี 2556 – ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย , เลขานุการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <div>•</div> ปี 2554 – 2555 เจ้าหน้าที่ระบบงานคอมพิวเตอร์ , เจ้าหน้าที่เลขานุการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยมาร์ทส์โคร์ จำกัด เจ้าหน้าที่ระบบงานคอมพิวเตอร์ บริษัท ทรงไทย แอร์ พิคเทค จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	
• จำนวน 36,472 หุ้น (0.004 %) ¹	
• จำนวน 36,472 หุ้น (0.004 %) ²	

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน, ผู้จัดการโครงการ
อายุ	45 ปี
วุฒิการศึกษา	<div>•</div> ปริญญาโท คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ.2553 (นวัตกรรมอาคาร) <div>•</div> ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี, พ.ศ. 2539
ประวัติการฝึกอบรม	<div>•</div> ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	<div>•</div> ปี 2561 – ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <div>•</div> ปี 2554 - 2561 สถาปนิกอาวุโส บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษา (โครงการประกวดอาคารประหยัดพลังงาน) <div>•</div> ปี 2557 – 2558 กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน บริษัท เอเบิล คอนซัลแตนท์ จำกัด ตำแหน่ง สถาปนิกผู้อำนวยกา - สถาปนิกที่ปรึกษา Bangkok BRT Project (Bus Rapid Transit) section STATION (under PCBK THAILAND CO.,LTD.) - สถาปนิกที่ปรึกษา Bangkok BRT Project (Bus Rapid Transit) section DEPOT (under NORCIVENGINEERING CO.,LTD.) Arch G Tech Co.,Ltd. <div>•</div> ปี 2551 – 2550 สถาปนาผู้จัดการโครงการ Civil design& arch co.,ltd. <div>•</div> ปี 2550 – 2548 ผู้จัดการ Modec design & arch co.,ltd. <div>•</div> ปี 2548 – 2539 สถาปนิกโครงการ Civil design& arch co.,ltd.
ประสบการณ์ด้านงานสอน	<div>•</div> ปี 2551- ปัจจุบัน - คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล อุเทนถวาย - คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม • ปี 2543 – 2540 - คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล อุเทนถวาย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	
• จำนวน 36,472 หุ้น (0.004 %) ¹	
• จำนวน 36,472 หุ้น (0.004 %) ²	



ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน, ผู้จัดการโครงการ
อายุ	37 ปี
วุฒิการศึกษา	<div>•</div> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง (พ.ศ.2549)
ประวัติการฝึกอบรม	<div>•</div> ปี พ.ศ. 2554 การบริหารงานก่อสร้างอย่างมืออาชีพ (รุ่น 1) <div>•</div> ปี พ.ศ. 2555 ก้าวสู่ตำแหน่งผู้จัดการโครงการอย่างมืออาชีพ (รุ่น2)
ประสบการณ์การทำงาน	<div>•</div> ปี พ.ศ. 2556 ระบบ ISO 9001:2008 ในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ปี2558 <div>•</div> ปี พ.ศ. 2557 Leadership Development Program From Good to Great <div>•</div> ปี พ.ศ. 2558 - บริหารสัญญาก่อสร้าง/บริหารสัญญาก่อสร้างFIDIC(17/12/59) Project Live Challenge Season 2 (Present) ความปลอดภัยจากอัคคีภัย (Fire Life Safety) <div>•</div> ปี พ.ศ. 2559 - เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับ หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับ บริหาร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับ เทคนิค - On Site Training ครั้งที่ 5 หัวข้อ Mat Foundation ความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประสบการณ์การทำงาน	<div>•</div> ปี พ.ศ. 2560 –ปัจจุบัน กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <div>•</div> ปี พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <div>•</div> ปี พ.ศ. 2549 – พ.ศ.2555 วิศวกรโยธา บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <div>•</div> ปี พ.ศ. 2548 – พ.ศ.2549 ลูกจ้างชั่วคราว ที่สำนักออกแบบงานทาง กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม
ประสบการณ์งานวิชาการ	<div>•</div> ปี พ.ศ. 2560 เป็นวิทยากร ในโครงการ Adventure Team Synergy “CSR”

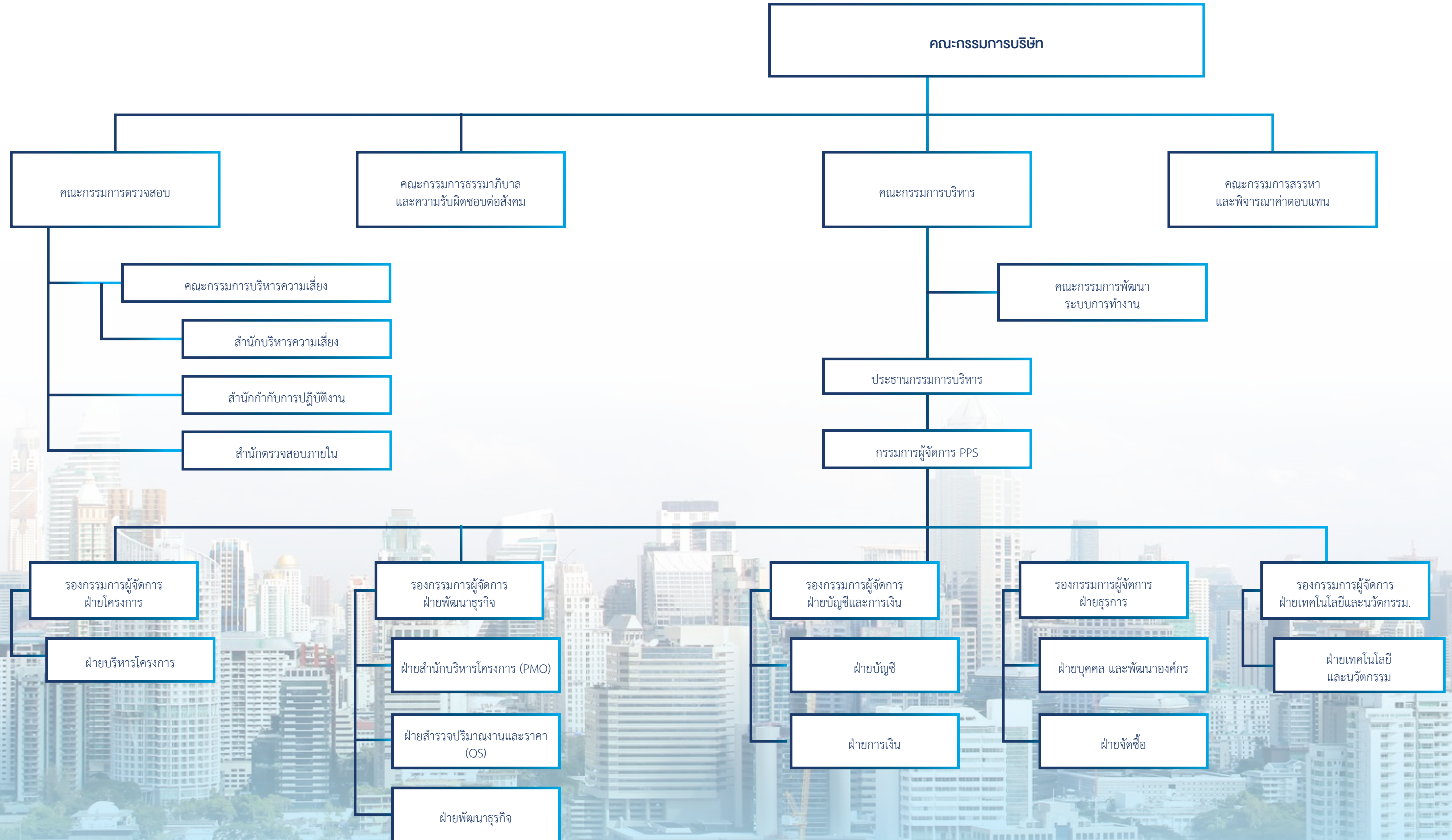
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	
• จำนวน 37,831 หุ้น (0.004 %) ¹	
• จำนวน 37,831 หุ้น (0.004 %) ²	

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน, เลขานุการ, เจ้าหน้าที่บัญชีโครงการ
อายุ	43 ปี
วุฒิการศึกษา	<div>•</div> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี จากคณะบัญชี วิทยาลัยภาคกลางนครสวรรค์ (2541)
ประวัติการฝึกอบรม	<div>•</div> ปี 2559 ISO9001 การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (On The Job Training)
ประสบการณ์การทำงาน	<div>•</div> ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน, เจ้าหน้าที่บัญชีโครงการท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <div>•</div> ปี 2557 – 2559 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) <div>•</div> ปี 2551 – 2557 เลขานุการ โครงการจ้างที่ปรึกษา ศึกษา วิเคราะห์ วางแผน และบริหาร โครงการก่อสร้าง โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ บริษัท ทัม คอนซัลติ้ง เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เจ้าหน้าที่ประสานงานโครงการ บริษัท สงขลา ฟินิชซิ่ง จำกัด เลขานุการ โครงการจ้างที่ปรึกษาบริหารงานตกแต่งภายใน กิจกรรมการ บริการลูกค้าภาคพื้นของ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ / ประเทศไทย บริษัท เอ แอนด์ อี แอสโซซิเอตส์ จำกัด • ปี 2546 – 2548 เลขานุการ โครงการจ้างที่ปรึกษาบริหารโครงการ สำหรับโครงการลงทุนของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ บริษัท พีบีเอเซีย จำกัด • ปี 2544 – 2546 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบริหารเอกสาร โครงการจ้างที่ปรึกษาบริหารงาน โครงการก่อสร้างสนามบิน นานาชาติดุสิตาพท์แห่งที่ 2 (สนามบินสุวรรณภูมิ) บริษัท อินฟินิตี้ เซอร์วิส จำกัด เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนงานโครงการ 3 นิคมสหกรณ์ศรีมหา อำเภอสรีมหา จังหวัดสุโขทัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	- ไม่มี
--	---------





บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ (PPS) เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมโครงการก่อสร้างงานแขนงต่าง ๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ งานโยธา งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่างๆ (ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร , ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ, ระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นโครงการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2530 โดยนายประสงค์ ธาราโชติ และนายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล โดยเป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรก ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 และได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO : 9001 : 2015 จาก BUREAU VERITAS CERTIFICATION HOLDING SAS - UK BRACH เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรม และมีการตรวจติดตามจาก BUREAU VERITAS ทุกๆ 6 เดือน และด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปี ในด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง

350⁺โครงการ

บริษัทแรกในกลุ่มธุรกิจเดียวกันที่ได้รับการรับรอง

ISO9001



บริษัทฯ มีผลงานกว่า 350 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐ และเอกชน อาทิเช่น

งานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

- โครงการ ทางด่วนขั้นที่ 2
- โครงการ วางท่อจ่ายน้ำของการประปานครหลวง
- โครงการ โรงพยาบาลศิริราช กรุงเทพมหานคร
- โครงการ รถไฟฟ้ามหานคร (MRTA)
- โครงการ สนามบินสุวรรณภูมิ ระยะที่ 1 และ 2
- โครงการ อาคาร การสื่อสารแห่งประเทศไทย
- โครงการ สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย
- โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- โครงการศาลฎีกา
- โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- โครงการวัดทิพย์

งานภาคเอกชน

- โครงการ โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ
- โครงการ โบหยก ทาวเวอร์ 2
- โครงการ สำนักงานใหญ่ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ธนาซิตี
- โครงการ Jewelry Trade Center
- โครงการ เกษร พลาซ่า
- โครงการ World Trade Center
- โครงการ Central World
- โครงการ Centara Grand Hotel
- โครงการไทยรัฐ TV
- โครงการ The Paseo Town
- โครงการ I Condo
- โครงการ Rhythm Condominium
- โครงการ Central Festival Chiangmai
- โครงการ Tesco Lotus สาขาต่างๆ
- โครงการ Central Plaza Changwattana
- โครงการ Central Westgate
- โครงการ Central Embassy
- โครงการ G Tower
- โครงการ U place
- โครงการ Iconsiam C1, C2
- โครงการแมคโคร สาขาต่างๆ
- โครงการศูนย์การค้า รัชฎาพาร์ค
- โครงการโตโยต้า สุขาภิบาล 3
- โครงการ MEGA Bangna
- โครงการศูนย์กระจายสินค้า Tesco Lotus สาขาลำลูกกา, ขอนแก่น, สุราษฎร์ธานี
- โครงการ The Park Chidlom Condominium
- โครงการ Central Plaza Rama 9
- โครงการ Terminal 21
- โครงการ Amway New Head Office
- โครงการ Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach Resort
- โครงการ Banyan Tree Resort & Spa เกาะสมุย
- โครงการ The Renaissance Hotel ภูเก็ต
- โครงการ The Street Ratchada
- โครงการ NEO Factory คลอง 13 จ.ปทุมธานี
- โครงการ Home Pro สาขาพระราม 3, สาขาพระราม 9
- โครงการหลังสวนวิลเลจ
- โครงการหลังสวนพาร์ควิว
- โครงการเสริมไทยคอมเพล็กซ์ จ.มหาสารคาม
- โครงการศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลไอเน็ต 3 (INET IDC 3) จ.สระบุรี
- โครงการ The Mall 2 รามคำแหง
- โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์สยามสแควร์
- โครงการ Emsphere

งานต่างประเทศ

- โครงการ Hongsa Power Plant Project (Laos, PDR)
- โครงการ Vientiane Hospital (Laos, PDR)
- โครงการ Central Plaza I-City (Malaysia)

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน และได้ระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตในอนาคต และเป็นการพัฒนาองค์กร อย่างยั่งยืน หลังการระดมทุนในปี 2555 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของตน เป็นไปตาม แผนการพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ มิให้จำกัดอยู่เพียงการ ให้บริการเป็นวิศวกรที่ปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง เท่านั้น ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในด้านต่างๆมากขึ้น ผ่าน บริษัทย่อยและบริษัทในเครือต่างๆ ประกอบด้วย

บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด : ให้บริการงานออกแบบงาน โครงสร้าง และสถาปัตยกรรม งานระบบประกอบการ งานสำรวจ ปริมาณงานและราคา (QUANTITY SURVEY) งาน BUILDING INFORMATION MODELING (BIM) การบริการด้านเทคนิค (TECH- NICAL SUPPORT) งานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง

บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด : ให้ บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และออกแบบตกแต่งภายใน โดยเป็นการร่วมทุนกับ Swan & Maclaren LLP, Singapore ซึ่งเป็น บริษัทที่ให้บริการด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมที่เก่าแก่ที่สุดแห่ง หนึ่งของประเทศสิงคโปร์

บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด : ให้บริการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศในส่วนของการทำ Media สื่อโฆษณาบริการถ่ายทำและ ตัดต่อวิดีโอ การถ่ายภาพนิ่ง และอีเว้นท์ต่างๆ รวมถึงการประกอบ ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. : จัดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์ ให้บริการ Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products.

บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด : ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ การตรวจสอบและควบคุมอาคารให้มี การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด : ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน



บริษัทย่อย

บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) เดิมชื่อ บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด (PPSD) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2533 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ เลขที่ 381/6 ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เซรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 3.00 ล้านบาท (สามล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 29,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด PPSOW มีคณะกรรมการ จำนวน 7 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายประสงค์ ธาราไชย	ประธานกรรมการ
2.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
3.	นายธัช ธงภักดิ์	กรรมการ
4.	นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ
5.	นายจุลีโอ ดิคาร์ลี	กรรมการ
6.	นายอันวา โมฮาเหม็ด	กรรมการ
7.	นายเคลวิน โคะ	กรรมการ

บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI) เดิมชื่อ บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2556 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 77 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เซรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 ดำเนินธุรกิจให้บริการ และเป็นผู้นำด้านผู้ให้บริการมีเดียและคอนเทนต์ที่เกี่ยวกับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ มีบริการถ่ายทำและตัดต่อวิดีโอ การถ่ายภาพนิ่ง จัดทำรายการและอีเว้นท์ต่างๆ รวมถึงการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

ปัจจุบัน PPSI มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 450,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนของ PPSI โดยมีคณะกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการ
2.	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการ
3.	นายเอกกมล เลิศขุนทดเกียรติ	กรรมการ

บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 โดยจดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 10 Anson Road, #31-01 International Plaza, Singapore 079903 ดำเนินธุรกิจด้าน Provision Of Project Management And Engineering Consulting Services & Products ทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 450,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ
3.	Mr. Harry Tan	กรรมการ

บริษัท สะพัตน์ โปรเจค จำกัด (SPP) : ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เซรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 60 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด SPP มีคณะกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการ
3.	นายศกยง พัฒนเวคิน	กรรมการ
4.	นายวินัย พันนาคี	กรรมการ
5.	นายธีรชัย คล้ายสีทอง	กรรมการ



บริษัทร่วมทุน

บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556 ทุนจดทะเบียน 7.00 ล้านบาท โดย การร่วมลงทุนระหว่างบริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน แอล แอล พี (สิงคโปร์) ถือหุ้นร้อยละ 49 บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ35 ลักษณะการประกอบธุรกิจ ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม และการตกแต่งภายใน โดยมีวัตถุประสงค์ในการขยายธุรกิจเพื่อรองรับงาน ออกแบบงานด้านสถาปัตยกรรม และงานตกแต่งภายในสำหรับตลาดภายในประเทศและประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทั้งนี้ บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีคณะกรรมการ จำนวน 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายลิ้ม ไชยูน	กรรมการ
3.	นายสมชาย มาลาไพฑูรย์ทิพย์	กรรมการ
4.	นายคุณยศ บุญเพิ่ม	กรรมการ

บริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 โดยการร่วมลงทุน 3 ฝ่าย ระหว่าง บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 33.33 บริษัท ฟินเทค (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.34 บริษัท เวโลพาร์ค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.33 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบ ธุรกิจด้าน ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน ทั้งนี้บริษัท ฟินเทค (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เวโลพาร์ค จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชลเดช เขมะรัตนา	ประธานกรรมการ
2.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
3.	นางสาวอรรรณ ลิมกังวามงคล	กรรมการ

กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า พีทีคิว (PPQ) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2552 โดยการร่วมลงทุน 3 ฝ่าย ระหว่างบริษัท PPS บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วิศวกรและสถาปนิก คิวบิค จำกัด ซึ่งมีสัดส่วนการร่วมทุน ร้อยละ80 15 และ 5 ตามลำดับ PPQ มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาจ้าง ผู้ควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม ปัจจุบันมีทุนกิจการร่วมค้า จำนวน 3.30 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ลงทุน2.64 ล้านบาท ซึ่งยังคงรักษาสัดส่วนการร่วมลงทุนในอัตราร้อยละ 80 ทั้งนี้ บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัดและบริษัท วิศวกรและสถาปนิก คิวบิค จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปัจจุบันโครงการศาลฎีกาเริ่มดำเนินการก่อสร้างตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 ที่ผ่านมา คาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นในปี พ.ศ. 2562

สรุปผลการดำเนินงานปี 2561 และเป้าหมายปี 2562

ในช่วงปี 2561 เป็นปีที่ประเทศไทยมีความมั่นคงทางการเมืองมากกว่าปีก่อน รัฐบาลกระตุ้นระบบเศรษฐกิจด้วยการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ส่งผลให้เกิดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ มาตรการดังกล่าวได้เริ่มส่งผลในภาคงานก่อสร้างและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง เริ่มขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยบริษัทฯ ก็ได้รับผลดีจากนโยบายดังกล่าวด้วย บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการในปี 2561 ดังนี้

งานโครงการก่อสร้างอาคาร

- โครงการศาลฎีกาแห่งใหม่
- โครงการ Thairath TV & Sound Studio
- โครงการปรับปรุง Thairath อาคาร 9 และอาคาร 1
- โครงการ Makro ชะอำ
- โครงการ Tesco Lotus
- โครงการ Home Pro กัลปพฤกษ์ และเจริญสุขนิทวงศ์
- โครงการเสริมไทยคอมเพล็กซ์ จังหวัดมหาสารคาม
- โครงการ Central Marina
- โครงการปรับปรุง Food Destination Ground Floor Renovation Central Plaza Chaengwattana
- โครงการ Central Plaza West Gate และงานอุโมงค์ทางลอด
- โครงการอาคารชุดพักอาศัย สุขุมวิท 36-38 (Rhythm)
- โครงการอาคารชุดพักอาศัย สุขุมวิท 42 (Rhythm)
- โครงการไอคอนสยาม (คอนโดมิเนียม Magnolias Waterfront Residences C1 และ The Iconsiam Superlux Residences C2)
- โครงการ หลังสวนวิลเลจ LSV
- โครงการบ้านหัวหิน
- โครงการหลังสวนพาร์ควิ
- โครงการ Holiday Inn Express ซอยศูนย์วิจัย
- โครงการ Bangkok Midtown Hotel
- โครงการพัฒนาโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- โครงการ NEO Factory คลอง 13 จังหวัดปทุมธานี
- ศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลอินเทอร์เน็ต 3 (INET IDC3)
- โครงการ Lake Resort Phase I (Soil Cement Column Work) และ Lake Resort Phase II
- โครงการ Emsphere
- โครงการ Muniq Sukhumvit 23
- โครงการ Sky Plaza and renovation of Central Plaza LADPRAO
- โครงการ Installation Hoist for Chaengwattana Hall
- โครงการ โรงผลิต Sodium Silicate Plant อ่อนน้อย จังหวัดนครปฐม
- โครงการ เดอะมอลล์ 2 รามคำแหง
- โครงการ พัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์สยามสแควร์ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

งานโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค

- โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่สอง
- โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงิน (MRT Blue Line)
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช-วงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร
- โครงการปรับปรุงทางพิเศษศรีรัช ทางด่วนรอบที่ 3 ระยะที่ 5





+ MUNIQ
 SUKHUMVIT23



Muniq sukhumvit23
 Owner : Major Development PCL.



SIAM SCAPE BLOCK H

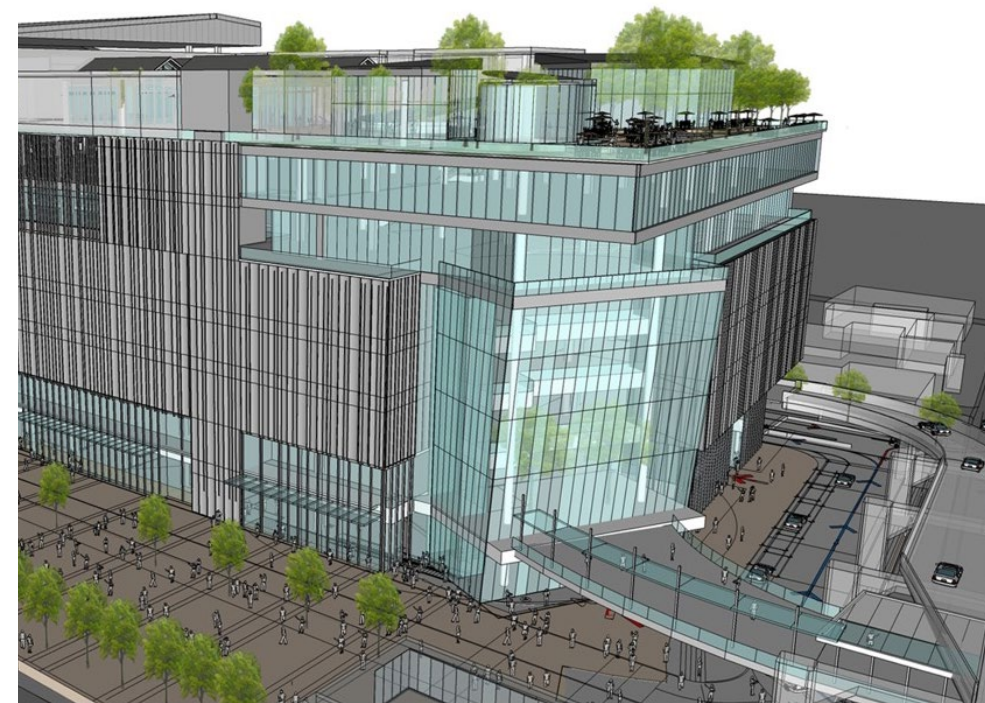


Location: Bangkok, Thailand
Client: Property Management of Chulalongkorn University

The Mall Ramkhamhaeng
Owner: The Mall Group Company Limited

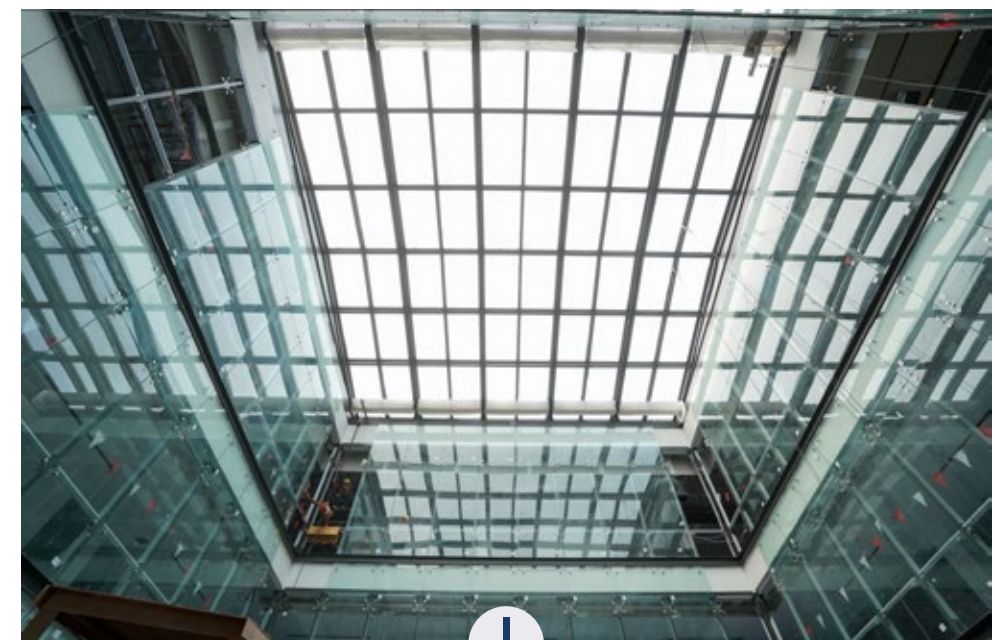


THE MALL RAMKHAMHAENG 2





THAIRATH BUILDING-17

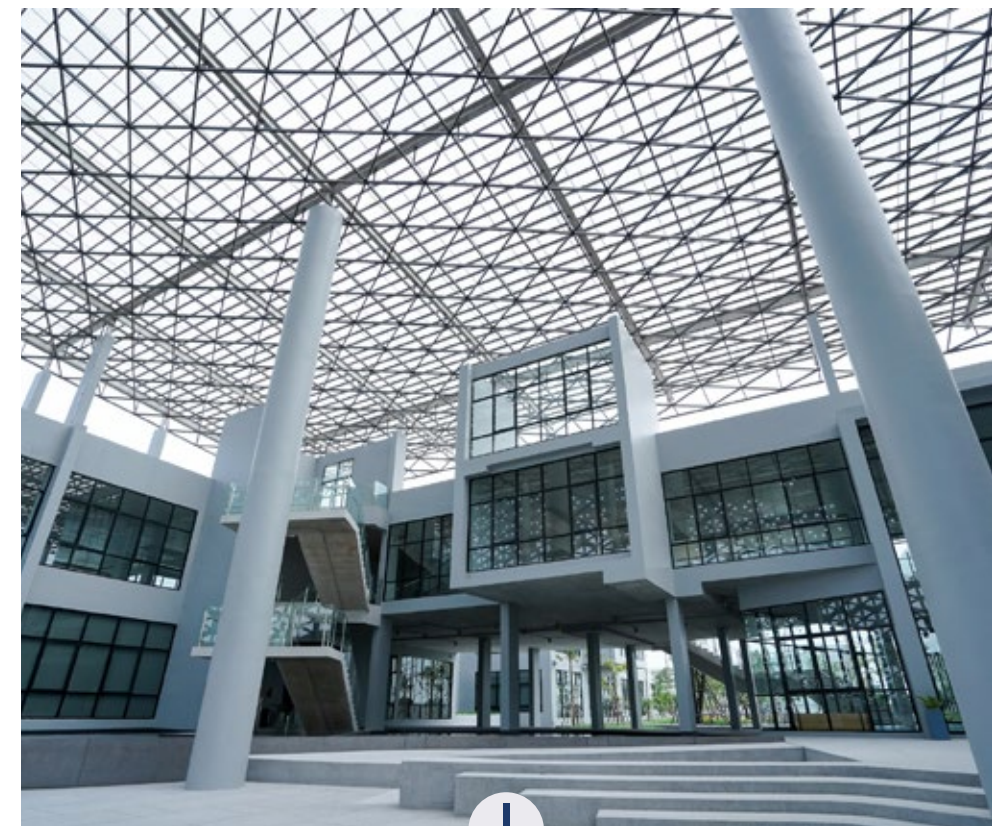




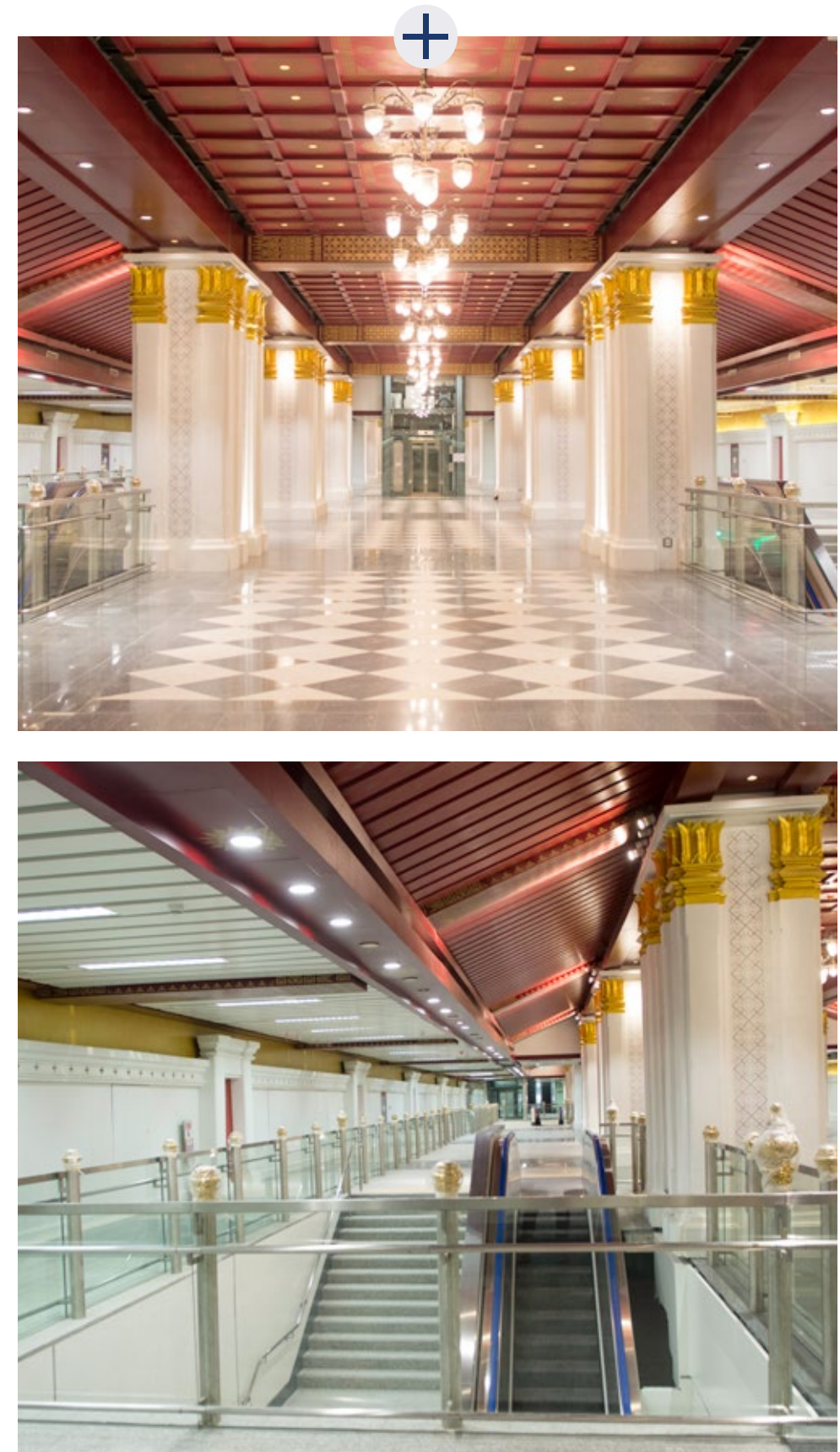
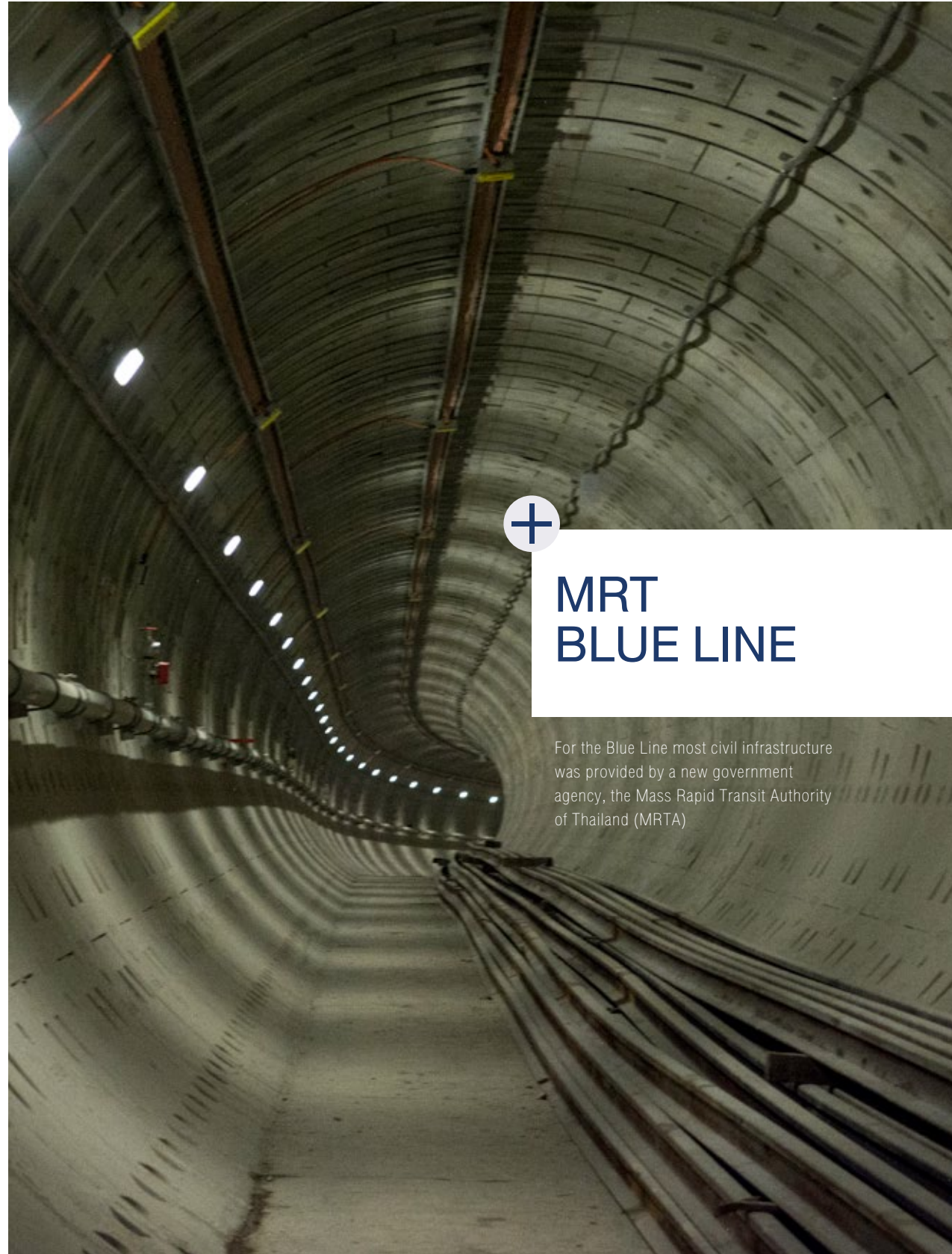
TESCO
LOTUS



NEO
FACTORY



NEO CORPORATE
Owner : NEO CORPORATE CO., LTD.



MRT Blue Line
 Owner: Mass Rapid Transit Authority of Thailand (MRTA)



THE NEW SUPREME COURT OF THAILAND



The New Supreme Court of Thailand
Owner: Court of Justice



SUARNABHUMI AIRPORT PHASE II EXPANSION

Owner : Airports of Thailand Public Company Ltd (AOT)



MAKRO



HOLIDAY INN
EXPRESS





Owner : Home Product Center Plc.



ผลประกอบการในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือมียอดขายลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 รายได้รวมของกลุ่มในปี 2561 มีมูลค่า 387.09 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ที่มีรายได้ 396.03 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 8.94 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 2.26 ในส่วนของกำไรก็ส่งผลเช่นกัน ผลกำไรรวมในปี 2561 มีมูลค่า 7.42 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ที่มีผลกำไร 55.17 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 47.75 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 86.55 ทั้งนี้เกิดจากการที่บริษัทฯ ได้พิจารณาขบวนการการรับรู้รายได้ใหม่ จากการได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญางานให้บริการที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างโครงการหนึ่ง ที่คู่สัญญาขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากการที่บริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติงานตามสัญญา บริษัทฯ ได้นำปัจจัยเกี่ยวกับการขอใช้สิทธิในการหักค่าจ้างดังกล่าว และผลกระทบที่โครงการดังกล่าวมีความล่าช้าในการก่อสร้างที่ส่งผลให้ระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการเกินกว่าเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ จึงได้ประมาณการต้นทุนและรายได้จากการประเมินสถานะงานมาใช้ประกอบการรับรู้รายได้ โดยใช้ประมาณการอย่างดีที่สุดที่สะท้อนถึงกรณีดังกล่าว ปัจจุบันฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างเจรจากับคู่สัญญาและปรึกษาฝ่ายกฎหมายถึงแนวทางการโต้แย้งกับคู่ค้าข้างต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการรับรู้ผลขาดทุนโครงการอีกสองโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ในช่วงปลายงานอีกด้วย

สรุปในภาพรวมของสัดส่วนรายได้ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการ 378.50 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคเอกชน 277 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 73.18 ของรายได้รวม) งานในภาครัฐ 101.52 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 26.82 ของรายได้รวม) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากกำไรสุทธิลดลงจำนวน 47.75 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 86.55 ณ ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือที่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการต่างๆ ที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 31 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานคงเหลือตามสัญญา 349.32 ล้านบาท

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (PPS-W1) เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559 โดยเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย และบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มทุน ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็น 215,999,890.25 บาท

นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ ทั้งด้านการสร้างมาตรฐานการดำเนินงานและความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการฝึกอบรม เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ

ทั้งด้านการสร้างมาตรฐานและความแตกต่างนั้น บริษัทฯ ได้ทุ่มเททรัพยากรในการสร้างนวัตกรรมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อย่างครอบคลุมการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. โปรแกรม Project Live, Site Walk

บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมชื่อ Project Live เพื่อใช้ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้เจ้าหน้าที่บริษัทฯ สามารถตรวจสอบงานก่อสร้าง และออกเอกสารต่างๆ ภายในหน่วยงานได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว โดยใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่แบบสมาร์ตโฟน อย่างไรก็ตามในปี 2560 บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมชื่อ Site Walk ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนทั่วไปสามารถนำโปรแกรมไปใช้งานได้ฟรี (Free Software) โปรแกรมดังกล่าวมีประสิทธิภาพในการทำงานใกล้เคียงกับ Project Live

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม Site Walk Version 2 ที่จะอำนวยความสะดวกในการใช้งานได้เพิ่มมากขึ้น สามารถมอบหมายงาน (Task) ระบุผู้รับผิดชอบ ติดตามการทำงาน แจ้งผลการพิจารณา อนุมัติ/ไม่อนุมัติ รวมถึงการจัดทำรายงานต่างๆ สามารถระบุเวลา และผู้รับผิดชอบได้

2. Document Control Software

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของการบริหารจัดการข้อมูล (Information Management) ทั้งข้อมูลภายในองค์กร และข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า ข้อมูลคือ หัวใจหลักของธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ต้องใช้ข้อมูลที่ถูกต้องและสำคัญ ดังนั้นการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพจึงมีส่วนที่จะส่งเสริมต่อการพัฒนาธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ใช้ในการบริหารโครงการซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลในช่วงออกแบบ ช่วงประมูลงาน ช่วงก่อสร้าง รวมไปถึงในช่วงหลังก่อสร้างหรือช่วงการใช้งาน ซึ่งถือเป็นช่วงระยะเวลาที่นานที่สุด ดังนั้นข้อมูลหรือระบบการบริหารควบคุมเอกสารหรือข้อมูลที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ถูกต้องและใช้งานได้ จึงเป็นสิ่งจำเป็น จากความสำคัญของข้อมูลตามที่กล่าวข้างต้นนี้ บริษัทฯ จึงได้เริ่มมีการนำโปรแกรมซอฟต์แวร์มาใช้งานในด้านนี้ โดยเริ่มจากการจัดทำระบบการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบไฟล์ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นฐานข้อมูล (Database) ที่ผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงโดยผ่านระบบคลาวด์เพื่อนำมาใช้งานและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน ในปี 2561 นี้ บริษัทฯ นำระบบบริหารจัดการเอกสารนี้ไปใช้ในโครงการพัฒนาพื้นที่ Block H สยามสแควร์ ของสำนักงานจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, โครงการโฮมโปร สาขาเจริญสุขนิเวศน์ โดยนำไปบริหารจัดการและควบคุมเอกสารภายในหน่วยงาน เช่น Shop drawing ,RFI ,Asbuilt drawing และ Manual เป็นต้น รวมถึงการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาต่อยอดธุรกิจไปทางด้านการบริหารจัดการอาคาร (Facility Management) ต่อไป

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุ โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมหรือพัฒนาศักยภาพในรูปแบบต่างๆ โดยเฉลี่ยที่ 40 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งในปี 2561 นี้ ฝ่ายอบรมและพัฒนาบุคลากรได้ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ (Succession Plan) ที่มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ ให้มีความก้าวหน้า โดยเฉพาะบุคลากรที่จะก้าวขึ้นมาสู่ตำแหน่งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งกระบวนการนี้จะเริ่มตั้งแต่ ขั้นตอนการสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา และการรักษาไว้ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนา “ผู้จัดการโครงการ” รุ่นใหม่ๆ ขึ้นมา เพื่อสนองต่อการเติบโตของบริษัทฯ

การดำเนินการในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

1. บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และได้รับอนุมัติต่ออายุการรับรองฐานะสมาชิกเป็นครั้งที่ 2 โดยมีมติเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561
2. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2561) รวมถึงได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

สำหรับผลดำเนินงานปี 2561 ในส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนและการดำเนินงานใหม่ โดยทยอยขายการลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อยที่ไม่สามารถทำกำไรและหรือบริษัทฯไม่สามารถกำหนดควบคุมทิศทางได้ พร้อมจัดโครงสร้างขององค์กรใหม่โดยแบ่งเป็นสองกลุ่มธุรกิจหลักได้แก่

กลุ่มธุรกิจการลงทุน (Investment Platform)

- บริษัท Ensemble Equity Pte. Ltd. เพื่อการลงทุนและหาผู้ร่วมทุนในโครงการต่างๆ
- บริษัท โปรพินกรุ๊ป จำกัด ธุรกิจ ICO Portal พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน ที่สามารถระดมทุนผ่าน Platform Digital ในประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจสนับสนุนโครงการ (Project Technical Support)

- บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)
บริษัทที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด เดิม โดยการขายหุ้นบางส่วนให้กับบริษัท ONENETWORKS ที่เป็นบริษัทสถาปนิกจากมิลาน ประเทศอิตาลี และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทนี้มีความเป็นบริษัทไทย ที่มีPortfolioนานาชาติ ทำให้เพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มบริษัทPPS ในการรับงานประเภทต่างๆ ได้เพิ่มมากขึ้น รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถทางเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัท PPSOWยังคงทำธุรกิจให้บริการออกแบบ ควบคุมงานก่อสร้าง โดยในปี 2561 ได้เพิ่มบริการด้านการสำรวจปริมาณงานและราคา (QS) งาน Building Information Modeling (BIM) รวมถึงบริการด้าน Technology Support ให้กับโครงการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์

- บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)
PPSI เกิดจากการรวมกลุ่มธุรกิจที่ทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) เดิม เข้ากับธุรกิจของบริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด (SPP) ที่ทำงานด้านเทคโนโลยีการประหยัดพลังงานเข้าด้วยกัน โดย PPSI มีความตั้งใจที่จะให้บริการด้านงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนรับงานติดตั้งระบบดังกล่าวด้วย

- บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด (SWAN)
บริษัทฯ ได้ลดการลงทุนใน SWAN โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นจำนวนร้อยละ 16 ออกไป รวมถึงมีความตั้งใจที่จะขายหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดด้วย

การพัฒนาการทำงานให้มีความเป็นสากล

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ ONEWORKS อิตาลี เพื่อร่วมกันเสริมสร้างศักยภาพความสามารถในการทำงานที่เป็นสากล พร้อมทั้งจะรับงานในภูมิภาค AEC และในปี 2561 บริษัทฯและOneworks ได้ร่วมกับวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) และสมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (TCA) จัดงาน Innocon Bangkok 2018 เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีกับการพัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้าง ในรูปแบบการเสวนาหัวข้อ “ทิศทางการออกแบบในเทคโนโลยีที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญแห่งอนาคต” โดยเน้นในเรื่องเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับ Building Information Modeling (BIM) ที่สามารถใช้ในงานออกแบบงานก่อสร้าง ช่วยประหยัดเวลาทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุน

เป้าหมายการดำเนินงานปี พ.ศ. 2562

ในปี 2562 บริษัทฯมีเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจต่อไปพร้อมกับการเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขัน และแสวงหาโอกาสในธุรกิจทั้งจากธุรกิจหลัก บริษัทย่อยและบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมทุน โดยมีกลยุทธ์และเป้าหมายเพื่อการขยายตัวที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. Branding

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสื่อสาร เพิ่มคุณค่า สร้างความมั่นคงแข็งแรงให้กับ Brand PPS Group ด้วยการขยายขอบเขตงานบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ครอบคลุมงานหลากหลายสาขาในอุตสาหกรรมก่อสร้างรวมถึงธุรกิจการลงทุน (Investment Platform) ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งด้วยทีมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถมีความตั้งใจในการทำงานสูง สามารถยกระดับงานบริการให้เหนือกว่าคู่แข่งมีส่วนในการริเริ่มและพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย และเพื่อให้การสื่อสารเรื่อง Branding มีความชัดเจนทันสมัย บริษัทฯ จะได้มีการจัดทำเว็บไซต์ใหม่ สื่อการตลาดใหม่ เพื่อสอดคล้องกับความสามารถและขอบเขตการให้บริการของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงไป

2. การสร้างนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ยังคงเป็นนโยบายหนึ่งในการสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาโปรแกรม Site Walk Version 3 ที่จะอำนวยความสะดวกในการใช้งานเพิ่มมากขึ้น มี Template ของ Work Instruction (WI) และ Inspection And Testing Checklist (ITC) ที่จะแสดงขั้นตอนและรายการที่จะตรวจสอบงาน รวมถึงในการตรวจสอบสามารถระบุพื้นที่ตรวจสอบ และระบุตำแหน่งที่ตรวจสอบลงในแบบผังพื้น (Floor Plan) ทำให้สื่อสารได้ชัดเจนมากขึ้น

สำหรับ Document Control Software ที่ได้มีโครงการตัวอย่าง 2 หน่วยงานแล้วนั้น บริษัทฯ จะได้นำผลการใช้งานมาสรุปวิเคราะห์ พร้อมจัดทำรูปแบบการควบคุมเอกสารให้เป็นมาตรฐาน และนำไปใช้กับทุกหน่วยงานก่อสร้าง นอกจากนี้ในการตรวจสอบระบบ ISO 9001 ที่จะมีทีมงานไปสุ่มตรวจสอบเป็นระยะตามหน่วยงานก่อสร้างก็สามารถตรวจสอบเอกสาร ISO ผ่านระบบ Online ได้ ทำให้สะดวกและประหยัดเวลามาก

3. การพัฒนาการทำงานให้มีความเป็นสากล

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะยกระดับการทำงานให้มีความเป็นสากล ด้วยการปรับเปลี่ยนวิธีทำงาน มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงาน มีการร่วมลงทุนกับบริษัทข้ามชาติ เพื่อขยายขอบเขตงานบริการให้ครอบคลุมงานประเภทต่างๆ มากขึ้น รวมถึงรับรู้เทคโนโลยีใหม่ๆมาใช้งาน บริษัทฯได้มีการทำสัญญาให้ความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยหลายแห่งในประเทศ เช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยกรุงเทพ และล่าสุดปี 2562 ได้ทำสัญญาให้ความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ วิทยาเขตปทุมธานี

สำหรับการจัดสัมมนาทางวิชาการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) มีความตั้งใจที่จะร่วมมือกับ International Air Rail Organisation (IARO) และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่จะจัดงานสัมมนา “Developing Rail Links to Airports in the Asia-Pacific” ในปี 2562

4. รายได้

บริษัทฯ ยังคงที่จะยึดแนวทางในการเติบโตด้วยการรับงานในภาครัฐ เพื่อให้รองรับกับสถานะทางการตลาดโดยในปี 2562 จะถือเป็นปีที่มีการขยายตัวในงานภาครัฐอย่างเต็มที่ผ่านโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานตามนโยบายของรัฐบาล ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าในงานเอกชนอย่างต่อเนื่องทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิม พันธมิตรใหม่และนักลงทุนต่างชาติ โดยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความมั่นใจในการลงทุนโครงการใหม่ในภาคเอกชนที่เริ่มมีความมั่นใจมากขึ้นจากการกระตุ้นเศรษฐกิจและการลงทุนในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 ไว้ที่ 535 ล้านบาท มีการเติบโตร้อยละ 25 จากปีก่อน ประกอบด้วยการเติบโตจากธุรกิจบริหารและควบคุมงานก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักร้อยละ 5 ส่วนอีกร้อยละ 20 ที่เหลือจะเป็นการเติบโตจากธุรกิจของบริษัทย่อยได้แก่ งานออกแบบ งานสำรวจปริมาณงานและราคา (QS) งาน Building Information Modeling (BIM) งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

ทั้งนี้ นอกเหนือจากทางด้านผลประกอบการแล้ว บริษัทฯมีนโยบายหลักที่จะเพิ่มความโปร่งใสในการทำงานและการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในทุกๆ ธุรกิจและกิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งมีส่วนในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย

โครงสร้างรายได้

บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2559		2560		2561	
ประเภทรายได้ (แบ่งตามลักษณะโครงการ)	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการ	306.92	96.18%	388.95	98.21%	378.50	97.78%
รายได้จากการควบคุมงาน	301.68	98.29%	373.47	96.02%	377.43	99.72%
อาคารสำนักงาน	24.72	8.19%	27.10	7.26%	32.58	8.63%
ห้างสรรพสินค้า	93.70	31.06%	101.64	27.22%	103.96	27.54%
อาคารที่พักอาศัย	85.27	28.27%	101.23	27.11%	109.73	29.07%
อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) *	6.95	2.30%	9.58	2.57%	21.98	5.82%
โรงแรม	12.68	4.20%	4.93	1.32%	-	0.00%
โรงพยาบาล	19.39	6.43%	17.65	4.73%	19.24	5.10%
โรงงาน	2.41	0.80%	15.92	4.26%	7.42	1.97%
ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	42.62	14.13%	80.43	21.54%	61.00	16.16%
อื่น ๆ **	13.94	4.62%	14.99	4.01%	21.52	5.70%
รายได้จากการออกแบบ	5.24	1.71%	12.97	3.33%	1.07	0.28%
รายได้จากการจัดแสดงคอนเสิร์ต	-	0.00%	2.51	0.65%	-	0.00%
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	12.18	3.82%	7.08	1.79%	8.59	2.22%
รวม	319.10	100.00%	396.03	100.00%	387.09	100.00%

* อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) : ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

** อื่นๆ : ศูนย์กระจายสินค้า/ Data Center / โรงงานอุตสาหกรรม / วัด / โซว์รูม

ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงตลอดที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ บริษัทฯ โดยมีหน้าที่หลักคือ จัดทำแผนความเสี่ยง ติดตามกำกับดูแล และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สรุปประเด็นความเสี่ยงหลัก ในส่วนของบริษัทฯ ได้ 5 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงตามความต้องการ ความเสี่ยงด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม และความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง เป็นธุรกิจที่ใช้เงินทุนในการเริ่มต้นกิจการไม่สูงมาก ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดได้ง่าย อีกทั้งผู้ประกอบการรายเดิมๆ ได้มีการพัฒนาและขยายตัวเพื่อสร้างโอกาสให้สามารถรองรับงานให้มากขึ้น ทำให้สภาวะตลาดมีภาวะการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง และเริ่มมีการแข่งขันทางราคามากขึ้น

อย่างไรก็ตาม แม้การแข่งขันที่รุนแรงจะทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น และบริษัทฯ มีแรงกดดันมากขึ้นในการกำหนดราคา แต่ด้วยชื่อเสียง ประสบการณ์อันยาวนาน และการยอมรับในทีมงานของผู้ประกอบการยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้าคำนึงในการเลือกผู้บริหารและควบคุมการก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ ยังคงรับความเสี่ยงในด้านนี้ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มากขึ้นจากสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มเติม โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาเป็นส่วนสร้าง ความแตกต่างทางธุรกิจให้เป็นรูปธรรมและจับต้องได้มากขึ้น เช่น การผลิตและพัฒนาโปรแกรม Project Live , My PPS เป็นต้น ซึ่งเป็นโปรแกรมที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเองเพื่อใช้สำหรับงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึงการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้นำมาใช้กับโครงการต่างๆ ที่อยู่ในการดูแลของบริษัทฯ แล้ว อีกทั้งบริษัทฯ ยังดำเนินงานตามนโยบายคุณภาพ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากลุ่มลูกค้าเก่าของบริษัทฯ ให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งแนะนำลูกค้าให้กับรายอื่นๆ อีกด้วย ซึ่งปีนี้บริษัทฯ ได้ลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น ได้แก่ The Mall , Siam Makro เป็นต้น อีกทั้งขยายขอบเขตการรับงานและมองหาธุรกิจใหม่ที่ก่อให้เกิดรายได้ โดยจัดตั้งบริษัท PPS ONENWORKS เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบ, BIM, QS และ Technical Support เป็นการสร้างธุรกิจอย่างครบวงจร

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งที่สำคัญ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นงานบริการ ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ดังนั้นการสร้างความต้องการในการรักษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ทั้งในแง่ของการคัดเลือกพนักงานใหม่ การพัฒนาพนักงานเดิม และการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ๆ ขึ้นมารับช่วงต่อจากผู้บริหารรุ่นเก่า เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ สำหรับความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน มีปัจจัยหลักจากการเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างยิ่งในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และอีกปัจจัยจากบริษัทที่ทำธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยการสร้างแรงดึงดูดให้กับพนักงานบริษัทฯ โดยให้ผลตอบแทนที่มากกว่า

บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการกำหนดนโยบายการรักษาและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตามสายอาชีพและความต้องการทรัพยากรบุคคลที่เกิดขึ้นจากปริมาณงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านการวางแผนทรัพยากรบุคคลที่มีการติดตามต่อเนื่องทุกเดือน และแผนการจัดอบรมความรู้ที่ส่งเสริมให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้พิจารณาปรับเพิ่มผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับทรัพยากรบุคคลอันทรงคุณค่า เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงาน และป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญของบริษัทฯ

2.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย

เป็นการลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นธุรกิจอีกด้านหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจเดิม และขยายขอบเขตงานในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อให้เกิดความหลากหลายและการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่างๆ ที่ผ่านมา จะพบปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนที่อาจยังไม่ก่อให้เกิดผลกำไรเป็นรูปธรรม ซึ่งในปีนี้บริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการควบรวมบริษัทลูกเพื่อการขยายขอบเขตการรับงาน โดยเปลี่ยนจากบริษัท PPS Information Consultant จำกัด เป็น บริษัท PPS Innovation จำกัด ทำให้สามารถรับดำเนินการธุรกิจได้ทั้งด้าน IT และด้านพลังงาน

3. ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับความต้องการ

บริษัทฯ มีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการประชาสัมพันธ์การรับสมัครงานผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น การประกาศรับสมัครงานตามเว็บไซต์จัดหา งาน การส่งประกาศรับสมัครงาน ตามมหาวิทยาลัยต่างๆ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ลงรับสมัครตำแหน่งงานใน JOBBKK 25 ตำแหน่ง และสามารถ On-line ตำแหน่งทุกวันเพื่อเก็บประวัติของผู้ที่สมัครเข้ามาใน JOBBKK ในส่วนมหาวิทยาลัย ได้ส่งจดหมายเรียนคนบติ สำหรับการประสานงานกับมหาวิทยาลัย เพื่อเจาะตลาดวิศวกร ภาควิชาภาษาอังกฤษ ได้แก่

- สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี
- สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

4. ความเสี่ยงด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

จากการที่บริษัทฯ ได้มีการสร้างสรรค์นวัตกรรมขึ้นมาภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความแตกต่างอย่างโดดเด่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน ซึ่งเริ่มคิดค้นมา ตั้งแต่ปี พ.ศ.2558 และพัฒนาอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทฯ พบว่าการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม มีความเสี่ยงจากการถูกดัดแปลง ลอกเลียนหรือทำซ้ำ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรในการพัฒนานวัตกรรมและความเสี่ยงจากการร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกแล้วไม่ประสบความสำเร็จ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยง โดยการจำกัดการเข้าถึงนวัตกรรมเฉพาะกลุ่มพนักงานบริษัทฯ เท่านั้น และระหว่างการขาดแคลนบุคลากร บริษัทฯ เลือกร่วมงานกับหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของพนักงานบริษัทฯ พร้อมกับการรับพนักงานประจำเพิ่มเติม

5. ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

ปัจจัยความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันเป็นความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีระดับความเสี่ยงไม่มากแต่ส่งผลกระทบอย่างสูงต่อชื่อเสียงในการดำเนินการธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงด้านนี้ให้หมดไป บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานของ บริษัทฯ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ISO 9001:2015 ควบคู่ไปกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมกับปลูกจิตสำนึกให้พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางสำหรับร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชันโดยสามารถติดต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยตรง ผ่าน Email : whistleblow@pps.co.th เป็นช่องทางเพิ่มเติม

ตลาด และการแข่งขัน

ธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับภาคอสังหาริมทรัพย์ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากทั้งสองกลุ่มเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมดังกล่าวในภาพรวม

ในปี 2561 เศรษฐกิจไทยในช่วง 9 เดือนแรกเติบโตโดยรวมประมาณร้อยละ 4.3 ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ โดยภาคการลงทุนมีการขยายตัวร้อยละ 3.6 โดยการลงทุนภาครัฐ มีการขยายตัวร้อยละ 4.3 และการลงทุนภาคเอกชนในปี 2561 มีการขยายตัวร้อยละ 3.4 จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่าใน 9 เดือนแรกของปี 2561 สาขาก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 2.6 แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2561 คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 4.2 และคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 3.5-4.5 ในปี 2562 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจาก การใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่มีแนวโน้มขยายตัว การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนรวมทั้งภาครัฐและเอกชน การปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยว

ภาคอสังหาริมทรัพย์ในปี 2561 สถานการณ์ทางการเมืองมีเสถียรภาพมากขึ้น แนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้นตลอดจนการเข้าร่วมพัฒนาของนักลงทุนต่างชาติเป็นปัจจัยบวกต่อภาคอสังหาริมทรัพย์ โดยเมื่อพิจารณาประเภทของที่อยู่อาศัยที่มีอัตราการเติบโตสูงยังคงเป็นคอนโดมิเนียมและเป็นสัดส่วนที่สูงกว่าที่อยู่อาศัยในแนวราบ ซึ่งแนวโน้มในอนาคตก็ยังคงเป็นไปในทิศทางดังกล่าว จากปัจจัยการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนระบบรางและราคาที่ดินที่สูงขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยบวกสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาต่อไปในอนาคต สำหรับอสังหาริมทรัพย์ประเภทอื่นที่ยังคงมีโครงการต่อเนื่องได้แก่อาคารสำนักงาน โดยเฉพาะในแนวของระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ และปริมณฑล สำหรับในต่างจังหวัดยังมีการชะลอตัวจากอุปทานคงค้าง กำลังซื้อที่ยังอ่อนแอ และการล่าช้าจากการพัฒนาโครงการทางด้านคมนาคมของรัฐ

สำหรับในธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกนั้น มีการขยายตัวต่อเนื่องตามการขยายตัวของ การใช้จ่ายภาคครัวเรือนและการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยในปี 2561 มีการขยายตัวร้อยละ 7.2 และคงขยายตัวต่อเนื่องไปตลอดปี 2562 ส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหญ่จะยังคงขยายสาขาเพื่อให้คงความได้เปรียบในการแข่งขันและรองรับอุปสงค์ที่มีมากขึ้นจากสาเหตุดังกล่าวข้างต้น

ในปี 2561 และต่อเนื่องไปในปี 2562 มีอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีการเติบโตสูงคือ โรงพยาบาลและสถานบริการด้านสุขภาพ ซึ่งคาดว่าจะยังคงมีความต้องการพัฒนาสิ่งปลูกสร้างขึ้นเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมนี้ต่อเนื่องไป ทั้งในระดับประเทศและในภูมิภาค

สำหรับการก่อสร้างในภาครัฐ ซึ่งมีการชดเชยในปี 2561 แต่จากนโยบายการเร่งจ่ายเงินงบประมาณและแผนการกระตุ้นการลงทุนภาครัฐ คาดว่ายังคงเติบโตต่อเนื่องไปในปี 2562 โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่โดยคาดว่าจะสามารถประกวดราคาได้ภายในปี 2562 จากการให้ข่าวของทางภาครัฐ จะเห็นได้ว่าโครงการขนาดใหญ่จะเป็นนโยบายหลักในการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ โดยมีโครงการเป็นจำนวนมากกว่า 20 โครงการ ทั้งจากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ไม่ว่าจะเป็นเป็นโครงการขั้วรถไฟระหว่างเมือง โครงการคมนาคมทางบกอื่นๆ เช่น ทางด่วนและทางหลวงเชื่อมระหว่างเมือง โครงการรถไฟไฟฟ้า โครงการขนส่งทางน้ำ และโครงการขนส่งทางอากาศ ทั้งนี้ยังมีโครงการพัฒนาอื่นๆ ที่น่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา เช่น โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี โครงการภาครัฐดังกล่าว อาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมทั้งความชัดเจนในด้านความร่วมมือกับเอกชน และปัจจัยทางการเงินอื่นๆ รวมทั้งการเวนคืนต่างๆ ที่จำเป็น ดังนั้น การขยายของงานทางภาครัฐดังกล่าวจึงเป็นโอกาสมหาศาลสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มาพร้อมกับความเสี่ยงที่จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวัง

สำหรับอีกปัจจัยหนึ่งที่เริ่มเห็นผลกระทบแล้วคือ โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่เป็นแผนยุทธศาสตร์ประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ที่มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออกให้กลายเป็น “WORLD CLASS ECONOMIC ZONE” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม SUPER CLUSTER และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจในอีก 20 ปีข้างหน้า โดยการลงทุนในระยะ 5 ปีแรก เป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และการลงทุนสนับสนุน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ภายใต้กรอบการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชน ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยองและฉะเชิงเทรา ซึ่งการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมเป็นสัดส่วนใหญ่ของงบลงทุน เพื่อยกระดับคุณภาพและการเชื่อมต่อภายในประเทศและภูมิภาคมากขึ้น ทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ เป็นศูนย์กลางการคมนาคม และโลจิสติกส์ของเอเชีย ก่อสร้างท่าเรือมาบตาพุดระยะที่ 3 ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ สนามบินอู่ตะเภาเป็นสนามบินเชิงพาณิชย์ ซึ่งงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวส่งผลเชิงบวกกับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา

โดยรวมคาดว่า สถานการณ์ทางธุรกิจของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาและบริหารงานก่อสร้าง น่าจะปรับตัวดีขึ้นได้ในปี 2562 โดยมีปัจจัยที่ดีขึ้นจากเสถียรภาพทางการเมือง การลงทุนภาครัฐ ความมั่นใจที่เพิ่มขึ้นในภาคเอกชน สมดุลที่ดีขึ้นของภาคอสังหาริมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ และราคาวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในระดับต่ำ แต่อย่างไรก็ดี สถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูงโดยยังมีการแข่งขันทางราคาให้เห็นอยู่บ้าง รวมทั้งมีความกดดันจากการขาดแคลนบุคลากรที่จำเป็นในการขยายงานที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีความซับซ้อนของงานมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS จะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยติดตามสถานการณ์ทางการตลาดและการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้อย่างทันการณ์เพื่อรองรับโอกาสที่จะเกิดขึ้นรวมทั้งป้องกันและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	นายพงศ์ธร ธาราไชย	117,727,479	13.692
2	นายธีรธร ธาราไชย	106,609,226	12.399
3	นายประสงค์ ธาราไชย	101,539,412	11.809
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	62,355,682	7.252
5	นายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล	30,300,000	3.524
6	นายทักษิณ ดันติไพจิตร	20,676,604	2.405
7	นายธัช ธงภักดิ์	12,657,525	1.472
8	นางสาวสุปราณี เย็นสุข	12,269,000	1.427
9	นางเรวดี ธาราไชย	12,096,000	1.407
10	นางกัญญา ชินรักษา	10,751,300	1.250
11	นายดุสิต วงศ์สุทธิโรจน์	10,000,000	1.163
12	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	8,447,477	0.982
13	นายวิภาต ภัคอธิคม	6,955,500	0.809
14	นายอาชว์ นิยมไทย	6,500,000	0.756
15	นายยรรยง ธรรมธัชอารี	6,500,000	0.756
16	นายศุภการ เตชสอนันต์	6,300,000	0.733
17	นายเชษฐ เหมือนสัมพันธ์	4,670,000	0.543
18	นางสาวอัญชนา พิณกุลชลจิต	4,552,000	0.529
19	ผู้ถือหุ้นอื่น	318,947,937	37.092
ยอดรวมหุ้นชำระแล้ว		859,855,142	100.00
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย		858,241,928	99.81
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว		1,613,214	0.19

หมายเหตุ

- ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ
ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 0.19
- ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 0.5 ณ วันที่ 28/12/2561 มีจำนวน 18 ราย

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยอีก 6 ชุด และคณะผู้บริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)
2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)
4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
5. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
7. คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน
8. คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) (Management Team)

คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ผู้บริหาร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	การดำรงตำแหน่ง
1	นายประสงค์ ธาราไชย	ประธานกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	รับตำแหน่ง 22 เม.ย. 59 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3
2	นายธัช ธงภักดิ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	รับตำแหน่ง 22 เม.ย. 59 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2
3	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	รับตำแหน่ง 27 เม.ย. 60 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3
4	นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 25 เม.ย. 61 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2
5	พล.ต.ท.นพ. นุกูล เจียมอนุกุลกิจ	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 58 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2 ครบวาระเมื่อ 25 เม.ย. 61
6	นางวิภาวี บุญประสิทธิ์	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 27 เม.ย. 60 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3
7	นายเคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 27 เม.ย. 60 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3
8	นายธนิศ ธงทอง	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 25 เม.ย. 61 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1

โดยมี นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

นายประสงค์ ธาราไชย หรือ นายพงศ์ธร ธาราไชย หรือ นายธัช ธงภักดิ์, เป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : - ไม่มี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามหน่วยงานอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
- พิจารณาอนุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป

- พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท
- แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
- พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท (หลักสูตร Company Secretary Program Class 42 / 2011) โดยได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2555 เพื่อทำหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
 - จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
 - ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
 - ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
 - ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญาณผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกันโดย
- การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
 - การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
 - การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงข้อความ

- การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำข้อเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
- การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม้อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม้อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยบุคคล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	พล.ต.ท.นพ. นุกูล เจียมอนุกุลกิจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ครบวาระ 25 เม.ย. 61
2	นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ 10 ส.ค. 61
3	นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4	นายธนิต ธงทอง	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้รับตำแหน่ง 25 เม.ย. 61

- หมายเหตุ 1. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
2. นายคเชนทร์ เบญจกุล นายธนิต ธงทอง เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สำเร็จการศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์ จึงมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
3. นายอนุพันธ์ วนานุกูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกโดยในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนการตรวจสอบบัญชี โดยคำนึงถึงที่น่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- (ช) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เป็นต้น
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัทฯ มาจากกรรมการอิสระที่คุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยบุคคล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายคเชนทร์ เบญจกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นางสาววรรณ พุกภิญโญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ
2 นางสาววรรณ พุกภิญโญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ภารกิจและความรับผิดชอบงานด้านสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการบริษัท / กรรมการชดเชย ที่ว่างลงไม่ว่าตำแหน่งนั้นจะว่างลงด้วยสาเหตุใดก็ตาม
- ตรวจสอบอย่างรอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการติดต่อบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการสรรหาอาจได้รับมอบหมายให้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภารกิจและความรับผิดชอบงานด้านพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมในส่วน of ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายมีความเหมาะสม
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยค่าตอบแทนกรรมการจะต้องนำบรรจุเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุมและขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
- พิจารณาเงื่อนไขและรายละเอียดในการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่หรือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้น ให้แก่กรรมการและพนักงาน (ถ้ามี)
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการค่าตอบแทนดำเนินการ ดังนี้

- (1) ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
- (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อาจจะแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาภายนอกได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2561 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการ
2	นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	กรรมการ
3	นายเอกกมล เลิศชุมหะเกียรติ	กรรมการ
4	นางวนิชชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์	กรรมการ
5	นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านธรรมาภิบาล(CG)

- กำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึง พิจารณา ให้ความเห็นชอบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมของบริษัทฯ วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของบริษัทฯ ให้เกิดความเหมาะสมและทันสมัย ตลอดจนกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ประชาสัมพันธ์นโยบาย แนวทางปฏิบัติที่ดี และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- รับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ หรือการกระทำอันทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง หากพบว่ามีการกระทำผิดจริง จะดำเนินการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษ หรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR)

- พิจารณา ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ
- พิจารณากิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการ
- ประชาสัมพันธ์นโยบาย แนวทางปฏิบัติที่ดี และส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) ของบริษัทฯ
- รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายธีรธร ธาราไชย	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายรัช ธงภักดิ์	กรรมการบริหาร
4	นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก	กรรมการบริหาร
5	นายณพรัตน์ นรินทร์	กรรมการบริหาร
6	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการบริหาร
7	นางวณิชชนันท์ วิจักขณสังสิทธิ์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวอังศุพันธ์ ทองประภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ

- นายธีรธร ธาราไชย ได้ลาออกจากตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป
- แต่งตั้งนางวณิชชนันท์ วิจักขณสังสิทธิ์ เป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- ควบคุมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปที่ได้ประกาศไว้
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
- กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือมีเหตุสงสัยว่ามีการทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำผิดปกติดังกล่าวทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายประวุฒิ กิตติพงศ์ไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
3	นายโอภาส สกฤตศิริกมล	กรรมการ
4	นางสาววรรณ พุกภิญโญ	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำกับดูแลการพัฒนา และมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี
- พัฒนาและกลั่นกรองระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และช่วงความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ให้ทิศทางและวิธีการสอดส่องดูแลแก่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ประเมินรายงานความเสี่ยงของบริษัท

สอบทานแผนงานบริหารความเสี่ยงทั้งของสำนักงานใหญ่และส่วนงานโครงการ ที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับแผนงานที่ได้กำหนดไว้ทุกไตรมาส

คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน

ในปี 2561 คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายเอกกมล เลิศขุนทะเกียรติ	ประธานกรรมการ
2	นายดิษฐา นนทิวรวงษ์	กรรมการ
3	นายธกร ศิริวุฒิพร	กรรมการ
4	นายปริญญา เกมาทะยุง	กรรมการ
5	นายวิระ เอ็นปรีชา	กรรมการ
6	นางสาวสราพร เลิศล้ำ	กรรมการ

โดยมี นางสาวสุรีย์ ทองสมาน เป็นเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านระบบคุณภาพ (ISO)

- รับผิดชอบในการบริหารคุณภาพ กำกับดูแลให้ระบบคุณภาพของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
- รับนโยบายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ มาปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของระบบคุณภาพที่ตั้งไว้
- เสนอความต้องการทางด้านทรัพยากรและบุคลากรที่จะต้องใช้ให้เพียงพอเพื่อการพัฒนากระบวนการทำงาน
- จัดทำเอกสารระบบคุณภาพ เพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และธำรงรักษาไว้ซึ่งนโยบายคุณภาพ เป้าหมายคุณภาพ คู่มือคุณภาพและเอกสารระบบคุณภาพ
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดในระบบคุณภาพและปรับปรุงระบบคุณภาพให้ทันสมัยและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ประชุมทวนสอบกระบวนการเกี่ยวกับระบบคุณภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบคุณภาพของบริษัทฯ ยังคงมีความเหมาะสม และยังมีประสิทธิภาพในการตอบสนองข้อกำหนดของมาตรฐาน

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านพัฒนาองค์กร (ORD)

- ศึกษา วิเคราะห์ และประมวลปัญหาขององค์กร ทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ
- ศึกษาและกำหนดมาตรการทางปฏิบัติในการแก้ไขหรือลดผลกระทบของปัญหาต่อการบริหารงานขององค์กรภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบของบริษัทฯ รวมทั้งนโยบายของผู้บริหาร
- ศึกษา วิเคราะห์ และเสนอความเห็นแก่ผู้บริหารเกี่ยวกับการจัดตั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และการประสานงานภายในองค์กรที่ดีขึ้น
- ติดตามและประเมินกระบวนการดำเนินงาน เพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินงานและโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- ปรับใช้ระบบคุณภาพให้ทั่วทั้งองค์กร โดยประสานงานให้หน่วยงานปฏิบัติตามขอบเขตระบบคุณภาพที่ขอรับรอง รวมถึงการติดตาม รวบรวม ผลการดำเนินงานตาม KPI
- ให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับระบบงานต่าง ๆ ที่ปรับใช้ในองค์กรอย่างทั่วถึง
- เสนอแนะนโยบาย มาตรการ กระบวนการ และเครื่องมือเพื่อให้องค์กรพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
- พัฒนา ดำเนินการและเผยแพร่ฐานข้อมูลและความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กร
- สรุปรายงานผลการปฏิบัติงานและปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของงานตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา

คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) (Management Team)

ในปี 2561 คณะผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการบริหาร (CEO)
2	นายธัช ธงภักดิ์	กรรมการผู้จัดการ
3	นายธีรธร ธาราไชย	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4	นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ
5	นายณพรัตน์ นรินทร์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
6	นางสาววรรณ พุกภิญโญ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ นายธีรธร ธาราไชย ได้ลาออกจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

- มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารตามลำดับ
- พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ย่อยบริหารจัดทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจากภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
- มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปที่ได้ประกาศไว้
- พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันต่อบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ควบคุม ดูแล และติดตามการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ประธานกรรมการบริหารจะอยู่ใต้การบังคับบัญชาและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและให้ประธานกรรมการบริหารปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง การดำเนินการใดๆ ของประธานกรรมการบริหาร จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรืออาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารตามลำดับ
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะจากภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
4. มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปที่ได้ประกาศไว้
6. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
7. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่ประธานกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง การดำเนินการใดๆ ของกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการ ที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรืออาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการชุดต่างๆ ปี 2561

(1 มกราคม 2561- 31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อ	คณะกรรมการ							
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน	การแต่งตั้งตำแหน่งระหว่างปี
1. นายประสงค์ ชาราไชย	✓							
2. นายรัช ธงภักดิ์	✓			✓				
3. นายพงศ์ธร ชาราไชย	✓			✓	✓	✓		
4. พล.ต.ท.นพ. นกุล เจียมอนุกูลกิจ	✓	✓						
5. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	✓	✓	✓			✓		
6. นายคเชนทร์ เบญจกุล	✓	✓	✓					
7. นายธีรธร ชาราไชย	✓			✓				
8. นายธนิต ธงทอง	✓	✓						✓
9. นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก				✓				
10. นายนพรัตน์ นรินทร์				✓				
11. นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ				✓				
12. นายโอภาส สกุลศิริกมล					✓			
13. นายประวิติ กิตติพงศ์ไพโรจน์					✓			
14. นางสาววรรณ พุกภิญโญ			✓		✓			
15. นายเอกกมล เลิศชุมพะเกียรติ						✓	✓	
16. นางวณิชชนันท์ วิกัชนันท์สังสิทธิ์				✓		✓		✓
17. นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย						✓		
18. นายดิษฐา นนทิวรวงษ์							✓	
19. นายฐกร ศิริวุฒิพร							✓	
20. นายปริญญ์ เกมาหะยุง							✓	
21. นายวีระ เย็นปรีชา							✓	
22. นางสาวสราพร เลิศล้ำ							✓	

หมายเหตุ 1. นายธนิต ธงทอง เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
2. นางวณิชชนันท์ วิกัชนันท์สังสิทธิ์ เข้าเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

กรรมการครบวาระ/ลาออกระหว่างปี

1. พล.ต.ท.นพ. นกุล เจียมอนุกูลกิจ หมดวาระการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561
2. นายธีรธร ชาราไชย ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ตำแหน่ง	อำนาจอนุมัติ (บาทต่อรายการ)		
	การทำข้อตกลงรับงานบริการ	เงินลงทุน	ค่าใช้จ่ายทั่วไป
คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 20,000,000		
คณะกรรมการบริหาร	เกินกว่า 50,000,000	2,000,000 – 20,000,000	เกินกว่า 2,000,000
ประธานกรรมการบริหาร(CEO)	2,000,000 – 50,000,000	ไม่เกิน 2,000,000	100,000 – 2,000,000
กรรมการผู้จัดการ	2,000,000 – 50,000,000	ไม่เกิน 2,000,000	100,000 – 2,000,000
รองกรรมการผู้จัดการ	ไม่เกิน 2,000,000	-	20,000 – 100,000
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ	-	-	20,000 – 100,000
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	20,000

หมายเหตุ :- ตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปฉบับแก้ไขล่าสุดมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2560

การสรรหาคณะกรรมการ และผู้บริหาร

โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน ต้องไม่มีประวัติกระทำผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนที่ถือครองทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม (1/3) ซึ่งกรรมการที่ออกไปนั้น ขอบที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จบผลากันว่าผู้ใดจะออกส่วนที่หลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
9. คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้
10. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการ เพื่อมาทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะต้องทำหน้าที่พิจารณาบทวนโครงสร้าง ตลอดจนทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อกำหนดองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหา และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา คัดเลือก และกลั่นกรอง หาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างรอบคอบ และโปร่งใส เพื่อเสนอขอมติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ (นิยามกรรมการอิสระ)

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ (นิยามกรรมการอิสระ) ของบริษัทฯ ไว้ โดยมีคุณสมบัติเทียบเท่ากับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นส่วนใหญ่
2. จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ
4. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่นอกเหนือจากข้อ 1 ไม่ควรร่วมพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ
5. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริหาร

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริหาร (ฉบับปัจจุบัน) : ได้รับการอนุมัติในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 13

พฤศจิกายน 2560 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหาร ต้องเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยในตำแหน่งต่อไปนี้ ให้เป็นกรรมการบริหารของ

บริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้

1. ประธานกรรมการบริหาร (CEO)
2. กรรมการผู้จัดการ (บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน))
3. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO)
4. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ
5. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและนวัตกรรม (CTO)
6. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรการ
7. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูทกิจฝ่ายต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง โดยได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริหาร
ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการบริษัทมีสิทธิเสนอชื่อผู้เข้าเป็นกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควร โดยกรรมการบริหารที่มาจากการแต่งตั้งมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยง (ฉบับเดิม) : ได้รับการอนุมัติในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 10

สิงหาคม 2560 และผลบังคับจนถึงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวนไม่เกิน 5 คน โดยต้องประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ ดังนี้ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชีหรือการเงิน ฝ่าย

โครงการ อย่างน้อยฝ่ายงานละ 1 คน และจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

ความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งได้คราวละ 2 ปีและดำรงตำแหน่งต่อกันได้ไม่เกินคราวละ 2 สมัย

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยง (ฉบับปัจจุบัน) : ได้รับการอนุมัติในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่

12 พฤศจิกายน 2561 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวนไม่เกิน 5 คน โดยต้องประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ ดังนี้ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชีหรือการเงิน ฝ่าย

บุคคลและพัฒนาองค์กร ฝ่ายโครงการ อย่างน้อยฝ่ายงานละ 1 คน และจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่ง

เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งได้คราวละ 2 ปีและดำรงตำแหน่งต่อกันได้ไม่เกินคราวละ 2 สมัย

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 5 คนโดยมีกรรมการ

อย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอย่างน้อยอีก 1 คนเป็นกรรมการบริหาร มีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งอาจได้

รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการพัฒนาระบบการทำงาน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงานซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 6 คน โดยเป็นบุคคลที่มีความรู้

ความสามารถ ชื่อสัตย์สุจริตและอุทิศเวลาให้การบริหารและการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาระบบการทำงาน โดยมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ

2 ปี และเพื่อให้งานทำงานของคณะกรรมการมีความต่อเนื่อง คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงานที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามา

เป็นกรรมการใหม่ได้อีก

องค์ประกอบ และการสรรหาประธานกรรมการบริหาร (CEO)

ประธานกรรมการบริหาร (CEO) มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือก

เลือก เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร (CEO)

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำ

เสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี

สถิติการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ (จำนวนครั้ง)

(1 มกราคม -31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อ	คณะกรรมการ						
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	คณะกรรมการรณรงค์และประชาสัมพันธ์	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการพัฒนาระบบการทำงาน
1. นายประสงค์ ชาราไชย	4/4						
2. นายธัช ธงภักดิ์	4/4				12/13		
3. นายพงศ์ธร ชาราไชย	4/4			2/2	13/13	4/4	
4. พล.ต.ท.นพ. นุกูล เจียมอนุกูลกิจ	1/1	1/1					
5. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	4/4	4/4	2/2	2/2			
6. นายคเชนทร์ เบญจกุล	4/4	4/4	2/2				
7. นายธีรธร ชาราไชย	4/4				11/11		
8. นายธนิศ ธงทอง	3/3	3/3					
9. นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก					13/13		
10. นายณพรัตน์ นรินทร์					12/13		
11. นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ					13/13		
12. นายโอภาส สกฤตริกมล						3/4	
13. นายประวิติ กิตติพงศ์ไพโรจน์						4/4	
14. นางสาววรรณ พุกภิญโญ			2/2			4/4	
15. นายเอกกมล เลิศคุณทะเกียรติ				2/2			18/23
16. นางวนิชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์				1/2	9/11		
17. นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย				1/2			
18. นายดิษฐา นนทิวรวงษ์							20/23
19. นายธกร ศิริวุฒิพร							14/23
20. นายปริญญ์ เกมาทะยุง							15/23
21. นายวีระ เย็นปรีชา							17/23
22. นางสาวสรพร เลิศล้ำ							18/23

หมายเหตุ

- 1. นายธนิศ ธงทอง เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
- 2. นางวนิชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์ เข้าเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

กรรมการควาระ/ลาออกระหว่างปี

- 1. พล.ต.ท.นพ. นุกูล เจียมอนุกูลกิจ หมดวาระการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561
- 2. นายธีรธร ชาราไชย ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561



คำตอบแทนคณะกรรมการ
และเปรียบเทียบคำตอบแทนคณะกรรมการต่างๆ
ระหว่างปี 2559 ถึง 2561

คำตอบแทนคณะกรรมการและเปรียบเทียบคำตอบแทนคณะกรรมการต่างๆระหว่างปี 2559 ถึง 2561

นโยบายคำตอบแทนกรรมการ(กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

หลักเกณฑ์คำตอบแทน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้อนุมัติกำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย (1) ค่าเบี้ยประชุมภายในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) ต่อปี (2) คำตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี และให้ประธานกรรมการเป็นผู้จัดสรรคำตอบแทนพิเศษจำนวนนี้แก่กรรมการแต่ละท่าน โดยคำตอบแทนพิเศษดังกล่าวมีวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท (สองล้านบาท) ต่อปี

สำหรับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	
	2561	2560 (ปีที่ผ่านมา)
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการบริษัท	15,000 บาท	15,000 บาท
รองประธานกรรมการบริษัท	13,000 บาท	13,000 บาท
กรรมการบริษัท	10,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท	15,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10,000 บาท	10,000 บาท
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม		
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	10,000 บาท	10,000 บาท
กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	10,000 บาท	10,000 บาท

- (2) คำตอบแทนประจำ เงินเดือน และคำตอบแทนอื่นๆ -- ไม่มี --

สรุปคำตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมปี พ.ศ. 2561					รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม	คำตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส)	
1. นายประสงค์ ธาราไชย	ประธานกรรมการ	60,000	-	-	-	-	60,000
2. นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม,	40,000	-	-	-	-	40,000
3. นายธัช ธงภักดิ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ	40,000	-	-	-	-	40,000
4. นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ	40,000	-	-	-	-	40,000
5. พล.ต.ท.น.พ. นุกูล เจียมอนุกูลกิจ	กรรมการ ประธานกรรมการอิสระ	10,000	15,000	-	-	-	25,000
6. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	40,000	50,000	20,000	20,000	-	130,000
7. นายเคนเทอร์ เบญจกุล	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	40,000	40,000	20,000	-	-	100,000
8. นายธนิต ธงทอง	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000	-	-	-	60,000
รวม		300,000	135,000	40,000	20,000	-	495,000

- หมายเหตุ 1. พล.ต.ท.น.พ.นุกูล เจียมอนุกูลกิจ หมดวาระการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561
2. นายธนิต ธงทอง เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในปี 2559-2561

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2559					ปี 2560				ปี 2561			
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม
1. นายประสงค์ ชาราไชย	145,000	-	-	-		270,000	-	-	-	60,000	-	-	-
2. นายพงศ์ธร ชาราไชย	140,000	-	-	-		240,000	-	-	-	40,000	-	-	-
3. นายธีร ธงภักดิ์	140,000	-	-	-		240,000	-	-	-	40,000	-	-	-
4. นายธีรธร ชาราไชย	140,000	-	-	-		240,000	-	-	-	40,000	-	-	-
5. พล.ต.ท.น.พ. นกุล เจียมอนุกุลกิจ	184,000	60,000	-	-		280,000	60,000	-	-	10,000	15,000	-	-
6. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	168,000	40,000	20,000	20,000		260,000	40,000	30,000	10,000	40,000	50,000	20,000	20,000
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	168,000	40,000	20,000	-		260,000	40,000	30,000	-	40,000	40,000	20,000	-
8. นายธนิต ธงทอง	-	-	-	-		-	-	-	-	30,000	30,000	-	-
รวม	1,085,000	140,000	40,000	20,000		1,790,000	140,000	60,000	10,000	300,000	135,000	40,000	20,000
รวม (กรรมการทุกชุด)	1,285,000					2,000,000				495,000			

ค่าตอบแทนผู้บริหาร และเปรียบเทียบค่าตอบแทนระหว่างปี 2559 ถึง 2561

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้

หลักเกณฑ์ค่าตอบแทน

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน ค่าที่ปรึกษา โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น สำหรับวิศวกรอาวุโสที่เข้าไปทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาโครงการ ที่ปรึกษา หรือผู้อำนวยการโครงการ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราค่าบริการวิชาชีพ (ในตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน) ที่ระบุในสัญญาจ้างงานกับลูกค้าเจ้าของโครงการ/¹

ค่าตอบแทน ผู้บริหาร	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ (ไม่รวมค่าตอบแทนใน ฐานะกรรมการบริษัท)	7	24.17	7	28.64	8	34.31
รวม	7	24.17	7	28.64	8	34.31

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.)

ลำดับ	คณะกรรมการบริษัท	ลักษณะการถือครองหุ้น	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี 2560 (29 ธันวาคม 2560)	การถือครองหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี 2561 (28 ธันวาคม 2561)	เพิ่ม (ลด)
1	นายประสงค์ ชาราไชย	ทางตรง	ประธานกรรมการ	96,456,312	101,539,412	5,083,100
		ทางอ้อม (ภรรยา)		12,096,000	12,096,000	-
2	นายพงศ์ธร ชาราไชย	ทางตรง	กรรมการ/ผู้บริหาร	93,102,360	117,727,479	24,625,119
3	นายรัช ธงภักดิ์	ทางตรง	กรรมการ/ผู้บริหาร	12,272,219	12,657,525	385,306
4	นายธีรธร ชาราไชย	ทางตรง	ผู้บริหาร	84,174,912	106,609,226	22,434,314
5	พล.ต.ท.นพ. นุกูล เจียมอนุกูลกิจ	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
6	นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
7	นายคเชนทร์ เบญจกุล	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
8.	นายธนิศ ธงทอง	ทางตรง	กรรมการอิสระ	-	-	-
9.	นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก	ทางตรง	ผู้บริหาร	82,638	237,384	154,746
10.	นายณพรัตน์ นรินทร์	ทางตรง	ผู้บริหาร	170,714	395,855	225,141
11.	นางสาววรรณ พุกภัยโน	ทางตรง	ผู้บริหาร	158,250	237,374	79,124

PPS กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และคณะกรรมการบริษัท มีอุดมการณ์ที่มุ่งมั่นและวิสัยทัศน์อันกว้างไกลที่จะพัฒนาบริษัทฯ ให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน มีใ้เพียงแค่เข้มแข็งและเติบโตทางด้านการค้าเงินธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เพียงด้านเดียวเท่านั้น แต่ยังคงมีความเข้มแข็งในด้านอื่นๆ จากการพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพอีกด้วย เพื่อการเติบโตของบริษัทฯ อย่างมีสมดุลและยั่งยืนในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญตรงจุดนี้อย่างยิ่งยวด จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม(Corporate Governance and CSR Committee) ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ อาทิ สอบทานนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการดำเนินงานตามกรอบของการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 10 ด้าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ และมีความมุ่งมั่นที่จะ ยกระดับการกำกับดูแลกิจการไปสู่ระดับสากล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ในการบริหารงานและก่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้พัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 3 “การต่อต้านการทุจริต”)
 - บริษัทฯ ได้รับอนุมัติต่ออายุการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (CAC) เป็นครั้งที่ 2 โดยมีมติเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561
 - ปรับปรุงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน(Anti-Corruption Policy) โดยได้รับการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - จัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ จรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ(Whistleblower Policy) โดยได้รับการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ โดยได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2560) เพื่อให้ครอบคลุมแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เป็นสากล มีความทันสมัยเหมาะสมกับเวลาและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ ของบริษัทฯ
- ดำเนินการปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2561 CG SCORING ระดับ 5 ดาว (96%)
- รางวัล Thailand Sustainability Investment 2018 ในงาน SET Sustainability Award 2018 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น (Outstanding Sustainability Awards) ในงาน SET Sustainability Awards 2018 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมิน การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้คะแนน 99 คะแนน
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม (Best Company Performance Awards) ในงาน SET Awards 2018 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น พ.ศ. 2561 จากสภาวิศวกร
- บริษัทฯ ได้รับใบรับรองการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวดได้แก่ หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และหมวดความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการโดยมีเนื้อหาดังนี้

แนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- การกำกับดูแลกิจการ
- การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- การต่อต้านการทุจริต
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค
- การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- การจัดการสิ่งแวดล้อม
- นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม
- การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นจึงให้ความสำคัญ เคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรม ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง สิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับอย่างเสมอภาคกันประกอบด้วย สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบอำนาจให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการเสนอเพิ่มวาระการประชุม สิทธิในการเสนอรายชื่อบุคคลเป็นกรรมการ สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ สิทธิในการรับเงินปันผลสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา ตลอดจนการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงได้อย่างเต็มที่

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ดูแลอย่างใกล้ชิดในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นๆที่กฎหมายกำหนด เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ โดยในปี 2561 ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ตั้งแต่เวลา 10.00 – 12.00 น. ณ ห้อง ศรีนครินทร์ 2 ชั้น 9 โรงแรมเดอะแกรนด์ โฟร์วิงส์ คอนเวนชั่น เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดและเหตุผลตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบ พร้อมกับแนบหนังสือมอบอำนาจสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่อาจมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และทำการโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และหรือตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 21 วัน รวมทั้งนำเสนอเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน คณะกรรมการมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนได้ให้ความสำคัญในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ และนายทะเบียนหุ้น ของบริษัทฯ ดำเนินการจัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ในการจัดส่งจดหมายนัดประชุม จัดเตรียมสถานที่ ที่สามารถเดินทางไปได้สะดวกรวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนการให้ข่าวสารการประชุม การให้ความสะดวกในการประชุม รวมถึงการจัดเตรียมข้อมูลที่เปิดเผยเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดังกล่าวอย่างเท่าเทียมกันต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งกรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งตัวแทนจากผู้สอบบัญชีได้เข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามหรือชี้แจงต่อที่ประชุม

ในวันที่มีการจัดการประชุม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นในการมาเข้าร่วมการประชุมจึงเลือกสถานที่ประชุม ณ ห้องศรีนครินทร์ 2 ชั้น 9 โรงแรม เดอะแกรนด์ โฟร์วิงส์ คอนเวนชั่น เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 และได้เตรียมความพร้อมเพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการจัดเตรียมสถานที่ให้ง่ายต่อการติดต่อ มีพนักงานต้อนรับคอยให้การดูแล มีเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนในจำนวนที่เหมาะสมกับผู้ลงทะเบียนโดยใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนการเริ่มการประชุม และได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนตามวาระ

เมื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เริ่มขึ้น คณะกรรมการบริษัททั้ง 6 ท่าน เลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าประจำที่เพื่อเริ่มการประชุม รวมถึงสำนักงานกฎหมายเทพ จำกัด ซึ่งได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมในฐานะเป็นผู้สังเกตการณ์การจัดการประชุมเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างถูกต้องตามบทกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านโดยเฉพาะประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชุมอย่างครบถ้วนเพื่อคอยตอบคำถามจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ประธานได้แจ้งต่อที่ประชุมว่ามอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งด้วยตนเองและแบบมอบอำนาจ และได้แถลงต่อผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบว่าการประชุม ตลอดจนชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระแยกออกจากกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นไว้ โดยได้กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมในการลงคะแนน และได้ให้ข้อมูลของผู้ตรวจสอบบัญชีอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ของตน ไม่ว่าจะเป็นการเสนอแนะความคิดเห็น การซักถาม การร่วมอภิปราย โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับทุกคำถามและตอบข้อซักถามอย่างตรงไปตรงมา ทั้งนี้เพื่อให้การประชุมของบริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมพร้อมทั้งคำถามและคำตอบของผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ทั้งยังจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์

หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ ได้จัดทำบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจ้งคะแนนนับทุกวาระ และข้อซักถามหรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยแจ้งรายงานการประชุมไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งรายงานประจำปีพร้อมกับสำเนาบัญชีและบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแล้ว และสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติงบดุล การจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล ไปยังนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด สำหรับงบดุลนั้นบริษัทฯ จะโฆษณาให้ประชาชนทราบทางหนังสือพิมพ์อย่างน้อย 1 วัน ทั้งนี้ ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้นเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.2 ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่ในการดูแลให้ผู้บริหารและพนักงาน ทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความสำนึกในหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อถือและยอมรับในการตัดสินใจว่าการดำเนินการใดๆ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย

นอกจากนี้ ยังต้องให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนไม่ว่าจะด้วยการแสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และออกเสียงลงมติร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ รวมทั้งการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลข่าวสารตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทต้องเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี และต้องนำเสนอนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม โดยคณะกรรมการบริษัท มีความตั้งใจและได้กำหนดแนวทางในการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว โดยความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นที่ได้รับจากบริษัทฯ เป็นดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้เป็นการล่วงหน้า โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รวมถึงขั้นตอนและวิธีการพิจารณาที่ชัดเจน ในการที่บริษัทฯ จะรับบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสามารถกระทำผ่านทาง www.pps.co.th ในระหว่างวันที่ 12 ตุลาคม 2561 – 28 ธันวาคม 2561 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระหรือรายชื่อบุคคลเข้ามา

ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรื่อง การกำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550 ซึ่งเป็นทั้งรูปแบบทั่วไป และรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอเป็นผู้ลงคะแนนเสียงแทนตนได้ สำหรับหนังสือมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาลงคะแนนเสียงแทนแต่มีได้ติดอากรแสตมป์ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบติดอากรแสตมป์นั่นเอง

วาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล โดยคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีอยู่ คือ 1 หุ้นต่อ 1 คะแนนเสียง

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมการประชุม โดยกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมจำนวน 6 คน จากจำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 85.7 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด เมื่อถึงเวลาเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงแก่ผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการลงคะแนนเสียงที่กำหนดให้หนึ่งหุ้นคือหนึ่งคะแนนเสียง และการลงคะแนนเสียงให้ทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นครบทุกวาระ สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การประชุมได้ดำเนินไปตามวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้แสดงความคิดเห็นเพื่อเสนอแนะแก่ที่ประชุมในเวลาที่เหมาะสมก่อนที่จะมีการลงมติในวาระการประชุมนั้นๆ ผู้ถือหุ้นลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนที่บริษัทฯ แจกให้กับผู้ถือหุ้น เมื่อผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนแล้วบริษัทฯ จัดให้มีการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ ทันที ทั้งนี้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสมัครเข้าทำหน้าที่ตรวจนับ สังเกตการณ์ และยืนยันความถูกต้องของคะแนน การลงคะแนนและนับคะแนนจึงเป็นไปอย่างถูกต้อง เปิดเผย และรวดเร็ว ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้มีการจัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบในภายหลัง รวมถึงได้บันทึกมติที่ประชุมทั้งจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระเป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงได้บันทึกคำถาม คำชี้แจงและความเห็นของที่ประชุมไว้

หลังจากการประชุม 14 วัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นใน www.pps.co.th และจัดเก็บรายงานการประชุมไว้ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

สำหรับการดูแลข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในเรื่องดังกล่าวและนำไปบังคับใช้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ห้ามมิให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล รายละเอียดในเรื่องนี้ได้เปิดเผยในหัวข้อการกำกับดูแลข้อมูลภายใน ทั้งนี้ในระหว่างปี 2561 ไม่ปรากฏข้อเท็จจริงว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยยะสำคัญในช่วงก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงิน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยในปี 2561 ไม่ปรากฏข้อเท็จจริงว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้มีการกระทำรายการที่มีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่อย่างใด

หมวดที่ 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of stakeholders)

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการทำงานร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่าย การบริหารจัดการผลประโยชน์เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ระมัดระวังและพยายามรักษาความเป็นธรรมให้กับทุกฝ่าย โดยปฏิบัติตามบทกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

บริษัทฯ ตั้งมั่นในความยุติธรรม และความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจารณ์ถ้อยคำ หรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้โอกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่พื้มีต่อสังคมและชุมชน และถือเป็นการกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวางแนวทางในการปฏิบัติรวมถึงการเปิดเผยถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโต สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว และแบ่งปันผลกำไรให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเท่าเทียมกัน
- พนักงาน** บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ใช้ระบบการประเมินผลงาน (KPI) ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลจากการประเมินจะใช้ในการวางแผนการฝึกอบรม การสนับสนุนเรื่องการศึกษาต่อของพนักงาน และการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม รวมทั้งบริษัทฯ ยังจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและสวัสดิการต่างๆ กำกับดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 5 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม หน้า 121-122)
- ลูกค้า** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการ มุ่งเน้นให้เกิดความพอใจสูงสุดกับลูกค้า โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขอให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในการบริการของบริษัทฯ ที่มีต่อลูกค้า ซึ่งผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ย 81% ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหลักประกันให้กับลูกค้าจากทุนจดทะเบียน 215 ล้านบาทเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้ายิ่งขึ้น (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 6 ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค หน้า 123)
- คู่ค้า** การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาที่ตกลงกันและยึดมั่นตามหลักกฎหมาย (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้าเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม หน้า 119)

5. **คู่แข่ง** บริษัทฯ ยึดหลักการประพฤติดตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า การแข่งขันจะไปเป็นอย่างเป็นธรรม วัตกันที่คุณภาพของงาน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม หน้า 119)
6. **เจ้าหน้าที่** บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหน้าที่ให้การสนับสนุนเงินกู้ของบริษัทฯ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้าเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม หน้า 119)
7. **ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์** บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น หน้า 120)
8. **สิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 4 การเคารพสิทธิมนุษยชน หน้า 121)
9. **สังคม** บริษัทฯ มีนโยบายและให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคมและตอบแทนสู่สังคม (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม หน้า 123-125)
10. **ชุมชน** บริษัทฯ มีนโยบายและให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนในวาระและโอกาสที่เหมาะสม (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม หน้า 123-125)
11. **ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเอาใจใส่และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 8 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ หน้า 125-126)

3.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุก

ฝ่าย

- 3.2.1 ลูกค้ำและประชาชนทั่วไปสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นต่อบริษัทฯ ตามระเบียบว่าด้วยกระบวนการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน พ.ศ. 2552 โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

จดหมาย บริษัท โปรรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
เว็บไซต์ <http://www.pps.co.th>
โทรศัพท์ 02-7182785-9
โทรสาร 02-3005545-6

สำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้โดยตรงทาง E-mail ในระบบของบริษัทฯ

- 3.2.2 กรณีที่ต้องการร้องเรียนหรือกล่าวหาพนักงานภายในองค์กร ให้แจ้งเรื่องที่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านทาง E-mail : cgcommittee@pps.co.th
- 3.2.3 กรณีที่ต้องการร้องเรียนหรือกล่าวหากรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร(CEO) กรรมการผู้จัดการ ให้แจ้งเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านทาง E-mail : whistleblow@pps.co.th

3.3 ช่องทางการติดต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

ผู้มีส่วนได้เสียที่มีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ) สามารถร้องเรียน ได้ที่ Email:

whistleblow@pps.co.th ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งกรรมการทุกท่านเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้รับรายงาน หรือข้อร้องเรียนเหล่านั้น และทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการ อนึ่ง บริษัทฯได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสรวมถึงนโยบายในการเก็บรักษาความลับของข้อมูลเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสร

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

3.4 ช่องทางการติดต่อสื่อสาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา แก่นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่นๆ โดยใช้สื่อหลากหลาย เช่น เอกสารเผยแพร่ หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าว ต่าง ๆ รวมทั้งการใช้สื่อทางเว็บไซต์ และอีเมล ที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเรื่องดังกล่าวด้วย

3.5 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่ นักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และทั่วถึง ผ่านกิจกรรมสื่อสารที่หลากหลาย

ข้อมูลติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่ : บริษัท โปรรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
Email : ir@pps.co.th
Website : www.pps.co.th
Telephone : 0 2718-2785 – 9
Fax : 0 2300-5545 – 6

หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนักลงทุน โดยการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเท่าเทียมกัน ทั้งข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงาน ส่วนข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องได้รับการดูแลโดยกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อป้องกันไม่ให้ความลับของบริษัทฯ รั่วไหลไปยังคู่แข่งทางการค้า ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว ข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.set.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pps.co.th

บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานและบุคคลที่จะประสานและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้สนใจจะลงทุนกับบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งยังเปิดโอกาสให้มีการชี้แจงพบปะและตอบข้อซักถามโดยผู้บริหารของบริษัทฯ

4.1 การรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศที่เสนอต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงินรวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทฯ ให้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการตรวจสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีที่เชื่อถือได้และมีความเป็นอิสระดูแลให้บริษัทฯ เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ จัดการดูแลให้รายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นจริง และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอครบถ้วน สมเหตุสมผล และเป็นที่น่าเชื่อถือได้

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นระยะ เพื่อให้มีการบันทึกข้อมูลที่ต้องการครบถ้วน มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานและมีความสุจริตตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด และไม่ดำเนินการใดอันเป็นการละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้กรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องชัดเจน และทันเวลา สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ และระเบียบของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส และทันเวลา ตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลก่อนที่จะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

4.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงโดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการทำหน้าที่พิจารณาและนำเสนอนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนงาน และผลการปฏิบัติงานตามแผนต่อคณะกรรมการบริษัท โดยนโยบายบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานในบริษัทฯ และครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และการปฏิบัติงานด้านอื่นๆ รวมถึงสามารถพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดมาตรการในการแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน และกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพสูง

4.3 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษา และดูแลเงินทุนของผู้ออกหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัวกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ โดยบริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท เอกเชคคิวทิฟ บริการการบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

4.4 การทำรายการของกรรมการหรือผู้บริหาร

- (1) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ทราบทุกครั้ง
- (2) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายงานระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ

4.5 การพบปะนักวิเคราะห์ นักลงทุน และการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรม บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อบริษัทฯ จะได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561
- ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561

หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ออกหุ้นโดยรวม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารงานของผู้บริหารเพื่อให้ระบบงานต่างๆ ของบริษัทฯ ดำเนินไปตามวัตถุประสงค์และนโยบายของบริษัทฯ ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม ส่วนผู้บริหารมีหน้าที่บริหารธุรกิจเพื่อสร้างผลกำไร โดยการทำหน้าที่ดังกล่าวทั้งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะปฏิบัติและร่วมกันรับผิดชอบต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน เจ้าหน้าที่ รัฐ ลูกค้าและสังคม

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ (สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน) วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ ก่อนนำไปประกาศใช้ คณะกรรมการได้สนับสนุน และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามถึงติดตามการปฏิบัติดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (COMPLIANCE UNIT) ขึ้นเพื่อรับผิดชอบงานดังกล่าว ตลอดจนบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ ประวัติ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 6 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน ในรายงานประจำปี 2561 และใน www.pps.co.th นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนให้ประธานกรรมการชุดย่อยเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นต่อการทำหน้าที่ไว้ในรายงานประจำปีด้วย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกระบวนการกำหนดและความเหมาะสมของคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี 2561 ในหัวข้อเรื่องคำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยเป็นการเปิดเผยจำนวนครั้งที่เข้าประชุมของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ มีรายละเอียดตามที่ปรากฏในตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ และจำนวนคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการคณะต่างๆ ปรากฏในตารางการเปรียบเทียบคำตอบแทนของคณะกรรมการคณะต่างๆ ระหว่างปี 2559 ถึงปี 2561

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของการจัดทำงบการเงินของ บริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง รวมถึงการจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งสารสนเทศการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดตั้งขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี ให้ความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

ฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่นำเสนอข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน และรวดเร็วทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลทั่วไปที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้น บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ อาทิ การแจ้งข้อมูลโดยผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การแจ้งข้อมูลโดยผ่าน www.pps.co.th เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเปิดเผยควบคู่กันไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยจัดพิมพ์ไว้ในรายงานประจำปี เป็นประจำทุกปี

การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ แก่นักลงทุนทั้งที่เป็นผู้ออกหุ้นและผู้ถือหุ้นในอนาคตเป็นอำนาจของประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ โดยนักลงทุนสามารถติดต่อได้ที่ส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ หมายเลขโทรศัพท์ 02-7182785-9 หรือ www.pps.co.th

5.1 วาระในการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ

5.2 การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ออกหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการชุดอื่นๆ จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

โครงสร้างคำตอบแทนของกรรมการ (ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย

- (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
 - 1.1 เบี้ยประชุม
 - 1.2 คำตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (2) คำตอบแทนประจำ เงินเดือนและคำตอบแทนอื่นๆ
 - ไม่มี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่เสนอแนวทางและวิธีการในการกำหนดค่าเบี้ยประชุม ค่ารับรอง เงินรางวัล และบำเหน็จ รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใดที่มีลักษณะเป็นเงินคำตอบแทน ให้แก่กรรมการบริษัท โดยการเสนอเรื่องเพื่อขอความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ออกหุ้นเป็นประจำทุกปี เว้นแต่สิทธิอื่นพึงมีพึงได้ตามระเบียบของบริษัทฯ

5.3 คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจากผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจแจ้งให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม ชี้แจง หรือจัดทำรายงานเสนอ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 6 ชุด

- (1) **คณะกรรมการบริหาร** ต้องเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยในตำแหน่งต่อไปนี้ ให้ถือเป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้
 - (1) ประธานกรรมการบริหาร (CEO)
 - (2) กรรมการผู้จัดการ (บริษัท โปรเจค พลานนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน))
 - (3) รองกรรมการผู้จัดการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO)
 - (4) รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ
 - (5) รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและนวัตกรรม (CTO)
 - (6) รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรการ
 - (7) รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจฝ่ายต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง โดยได้รับ การเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการบริษัท มีสิทธิเสนอชื่อผู้เข้าเป็นกรรมการบริหารได้ ตามเห็นสมควร โดยกรรมการบริหารที่มาจากการแต่งตั้งมีวาระดำรงตำแหน่ง คราวละ 2 ปี

- (2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งวาระ ละ 3 ปี ดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ
- (3) **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ มีกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก
- (4) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวนไม่เกิน 5 คน โดยประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ ดังนี้ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชีหรือฝ่ายการเงิน ฝ่ายบุคคลและพัฒนางองค์กร ฝ่ายโครงการอย่างน้อยฝ่ายงานละ 1 คน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี ดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินคราวละ 2 วาระ
- (5) **คณะกรรมการธรรมิภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม** ประกอบด้วยกรรมการธรรมิภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอย่างน้อยอีก 1 คนเป็นกรรมการบริหาร มีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก
- (6) **คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน** ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 6 คน โดยเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ชื่อสัตย์สุจริตและอุทิศเวลาให้การบริหารและการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาระบบการทำงาน โดยมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีความต่อเนื่อง คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงานที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่รวมตลอดถึงการรับทราบผลการดำเนินงานเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุมกรรมการต้องสามารถแสดงความเห็นและใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ จำนวนองค์ประชุมของการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง นอกจากจะมีเหตุจำเป็นอันเป็นเหตุสุดวิสัย ซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ จะรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปี และบริษัทฯ ได้จัดให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้คณะกรรมการทุกท่านได้ทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่าน เพื่อยืนยันกำหนดวัน และแจ้งให้ทราบถึง เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากฝ่ายจัดการเพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้า โดยเอกสารดังกล่าวจะเป็นข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุม เพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุม ที่มีเนื้อหาสาระครบถ้วนและเสร็จสมบูรณ์ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อเสนอให้ประธานกรรมการลงนามและจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหา และเป็นความลับ

5.5 การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีโอกาสร่วมโดยไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย การหารือจึงเป็นไปอย่างอิสระ โดยมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2561 ได้มีการประชุมในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561

5.6 การประชุมกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเอง เพื่อให้มีการอภิปรายเรื่องต่างๆ ได้อย่างอิสระ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2561 ได้มีการประชุมในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561

5.7 การรายงานข้อมูล

- (1) คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วนโปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผลพร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในด้านนโยบายผลการดำเนินงาน แนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จและอุปสรรคของกิจการ
- (2) คณะกรรมการมีความเข้าใจ และสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
- (3) คณะกรรมการได้จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการเสนอไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี โดยครอบคลุมถึง
 - 3.1 ข้อกำหนดของกฎหมาย ที่กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องจัดทำให้มีการจัดทำ งบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล
 - 3.2 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอเพื่อจะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อให้ทราบถึง จุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ
 - 3.3 ให้คำยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ

5.8 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใสโดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวมถึงกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีมาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถมาพัฒนา สร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสดำเนินชีวิต ก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต(FUTURE LEADER) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแบบแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งการหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ และความรู้ในทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากร ดังกล่าวได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

5.9 การประเมินการปฏิบัติงานของตนเองโดยกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล ทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และจะมีการนำผลการประเมินมาพิจารณาทบทวนและแก้ไขเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

โดยในปี 2561 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น 4 = ดีมาก, 3 = ดี, 2 = ปานกลาง, 1 = พอใช้, 0 = ต้องปรับปรุงอย่างมาก สรุปได้ดังนี้

- (1) การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ (As a Whole) มีคะแนนเฉลี่ย 3.65 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (2) การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล (โดยตนเอง) มีคะแนนเฉลี่ย 3.70 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (3) การประเมินผลงานคณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนน 3.67 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (4) การประเมินผลงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีคะแนน 3.12 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี
- (5) การประเมินผลงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีคะแนน 3.50 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (6) การประเมินผลงานคณะกรรมการบริหาร มีคะแนน 3.83 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (7) การประเมินผลงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีคะแนน 3.50 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (8) การประเมินผลงานคณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน มีคะแนน 3.67 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบบประเมินดังกล่าวแบ่งออกเป็น 10 หัวข้อ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลประเมินต่อประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

5.10 การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ก่อนการทำหน้าที่กรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทฯ เป็นครั้งแรกเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

สำหรับในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

5.11 การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมไว้ไม่เกิน 3 แห่ง สำหรับกรรมการผู้จัดการจำกัดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 3 แห่ง ซึ่งในปี 2561 กรรมการทุกท่านก็ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

5.12 การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมสัมมนาน้อยๆ จะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ มีกรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่

นายประสงค์ ธาราไชย

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) Class 34/2014 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Chairman Forum R-CF 1/2014 Thai Institute of Directors

นายธัช ธงภักดิ์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100 /2013 Thai Institute of Directors
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควมรวมอย่างไรให้ได้ผลสำเร็จ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of strategy (SFE) 24/2015 Thai institute of Directors
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายเคนทร์ เบญจกุล

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549 Thai institute of Directors

นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors,
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต Thai Institute of Directors
- Governance as a driving force for business sustainability (2015) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) หลักสูตร Anti-Corruption The Practical guide 2015 Thai institute of Directors

นายพงศ์ธร ธาราไชย

- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 14/2018 โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Anti-Corruption For Executive Program 11/2014 (ACEP 11) Thai Institute of Directors
- หลักสูตร “การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report)” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “นักลงทุนผู้คุณวุฒิ 2557” Thai Investors Academy
- โครงการ CORPORATE SUSTAINABILITY ADVISORY PROGRAM 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (Future Entrepreneurs Forum : FEF) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5/2010 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 (พ.ศ.2560) โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

นายธีรธร ธาราไชย

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2008 Thai Institute of Directors,
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008 Thai Institute of Directors,
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่4/2009 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควมรวมอย่างไรให้ได้ผลสำเร็จ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2015) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาเรื่อง CFO in the new financial world (2015) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นายธนิธ ธงทอง

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 Thai Institute of Directors

อนึ่ง กรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาอบรมหลักสูตรที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้จัดขึ้นทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทที่ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในปีที่ผ่านมาในหลักสูตรต่างๆ มีดังต่อไปนี้

- (1) นายพงศ์ธร ธาธาไชย
 - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 14/2018 โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- (2) นายธนิต ธงทอง
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018 Thai Institute of Directors

5.13 การส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามแนวนโยบายต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการที่จะส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามตลอดจนควบคุมติดตามการปฏิบัติตามแนวนโยบายต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ ฝ่ายฝึกอบรม PPS TRAINING CENTER ปรับเพิ่มหลักสูตรการฝึกอบรมโดยให้รวมเนื้อหาของนโยบายต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้ไว้ในหลักสูตรการฝึกอบรมด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (COMPLIANCE UNIT) ขึ้น เพื่อรับผิดชอบและติดตามการปฏิบัติงานต่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์

สำหรับนโยบายที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้และจัดให้รวมอยู่ในเนื้อหาของการฝึกอบรมมีดังต่อไปนี้

- (1) นโยบายกำกับการดูแลกิจการที่ดี
- (2) ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- (3) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- (4) การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
- (5) การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (6) การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

5.14 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนชัดเจน และทันเวลาก่อนประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- (2) เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และเป็นอิสระ และใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
 - 2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
 - 2.5 เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่าย เท่ากัน
- (3) เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- (4) สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- (5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัทฯ
- (6) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (7) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- (8) กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- (9) กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริษัทรายบุคคล คณะกรรมการบริษัทชุดย่อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ

5.15 คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง

นโยบายคำตอบแทนประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) หลักเกณฑ์คำตอบแทน
 - 1.1 คำตอบแทนระยะสั้น ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าที่ปรึกษา โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น สำหรับวิศวกรอาวุโสที่เข้าไปทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาโครงการ ที่ปรึกษา หรือผู้อำนวยการโครงการจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราค่าบริการวิชาชีพ (ในตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน) ที่ระบุในสัญญาจ้างงานกับลูกค้าเจ้าของโครงการ
 - 2.2 คำตอบแทนในระยะยาว ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PROVIDENT FUND) เงินชดเชยเกษียณอายุ (RETIREMENT COM-PENSATION) โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)
- (2) การพิจารณาคำตอบแทน
 - 2.1 คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ : คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นำผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ที่คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมิน ไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง
 - 2.2 คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง : คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหาร ระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - 2.3 คำตอบแทนกรรมการบริหาร : คณะกรรมการบริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ เนื่องจากกรรมการทุกท่านได้รับคำตอบแทนในฐานะพนักงานและผู้บริหารแล้ว

5.16 กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ/บริษัทในเครือ/บริษัทร่วม/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีผลขัดแย้ง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัทฯและ/หรือผู้ถือหุ้น

โดยปัจจุบันกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 3 คน ได้แก่ นางวิภาวี บุญประสิทธิ์ นายคเชนทร์ เบญจกุล นายธนิต ธงทอง มีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระ (คุณสมบัติกรรมการอิสระ) ของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติเทียบเท่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

5.17 การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการพบปะและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในโอกาสอื่นๆ นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสทำความรู้จักคุ้นเคยกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

5.18 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

นายคเชนทร์ เบญจกุล และนายธนิศ ธงทอง สำเร็จการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการบริษัท นายคเชนทร์ เบญจกุล และนายธนิศ ธงทอง จึงเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีความรู้ มีประสบการณ์ทำงานด้านวิศวกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่งเสริมให้การทำงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

5.19 การนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

คณะกรรมการได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติเป็นรายไตรมาส โดยกำหนดให้มีวาระการประชุมเพื่อมีการรายงานและติดตามดูแลในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

5.20 ความเป็นอิสระของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กับบริษัทผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทผู้สอบบัญชีภายนอก ต้องมีความเป็นอิสระจากกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องไม่เคยเป็นหุ้นส่วนหรือเคยเป็นพนักงานของบริษัทผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการ (อย่างน้อยในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และไม่เคยปรากฏว่ามีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว

หมวดที่ 6. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีเลขานุการบริษัทขึ้น โดยแต่งตั้งนายวรเดช เปี่ยมสุวรรณทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามให้นโยบายและข้อแนะนำของคณะกรรมการบริษัท มีผลในทางปฏิบัติ
- (3) รับผิดชอบในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ
- (4) กำกับดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (5) ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- (6) ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ ได้ผ่านการอบรมในหลักสูตร COMPANY SECRETARY PROGRAM CLASS 42/2554 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทโดยตรง

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ด้วยทีมงานวิศวกรชั้นแนวหน้าของเมืองไทยที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพ รวมทั้งผลงานที่เป็นที่ประจักษ์ และสร้างความมั่นใจต่อลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการมีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้ามาอย่างยาวนาน ซึ่งตลอดระยะกว่า 30 ปีนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริต เจริญและเป็นธรรมกับทุกฝ่ายมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้แยกประเภทของการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมออกเป็น 3 หัวข้อหลักๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง โดยประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการแข่งขันด้านคุณค่าและความประทับใจในบริการและคุณภาพของผลงานที่เป็นเลิศ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้า มากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา ซึ่งในกรณีที่ต้องใช้ราคาเป็นองค์ประกอบสำคัญในการพิจารณาคัดเลือก บริษัทฯ ก็ได้เสนอราคาอย่างสมเหตุสมผลมาโดยตลอด

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) มีการแข่งขันทางการประกอบธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีนโยบายใช้วิธีการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมายและขัดต่อหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพ
- (2) บริษัทฯ จะมุ่งเน้นที่การเสนอราคาที่เป็นธรรม ซึ่งมีความเหมาะสมกับคุณภาพของผลงานและความคาดหวังของลูกค้า
- (3) ปฏิบัติตามข้อกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาว่าจ้างอย่างเคร่งครัด
- (4) ส่งมอบบริการและผลงานที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าด้วยราคาที่ยุติธรรม

การดำเนินการในปี 2561

(1) บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการเสนอราคาค่าบริการวิชาชีพและยื่นเสนอราคาค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเจ้าของโครงการ ทั้งนี้ ทุกโครงการที่บริษัทฯ ได้ยื่นเสนอราคา มา ยังไม่เกิดเหตุการณ์การร้องเรียนเรื่องความไม่โปร่งใสที่เกี่ยวข้องกับการเสนอราคาค่าบริการของบริษัทฯ

2.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้าเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม

คู่ค้าถือว่าเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับธุรกิจอีกตัวหนึ่ง ที่จะช่วยผลักดันให้การบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปในแนวทางที่ชัดเจน บริษัทฯ ได้ให้คำจำกัดความของคำว่า “คู่ค้า” ไว้ว่าเป็นบุคคล กลุ่มบุคคล นิติบุคคล ที่ทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึง พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ขาย ผู้ให้บริการ และเจ้าหน้าที่ และมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามข้อตกลงต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาสำหรับการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

แนวทางในการปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ทำไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาหรือใบสั่งจ้าง กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาก
2. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม รวมถึงการไม่เรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากคู่ค้า
3. กำหนดนโยบายว่าด้วยเรื่องของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองของก้านัล สิ่งของ ทุกรูปแบบจากคู่ค้า
4. กำหนดเงื่อนไขในการคัดเลือกคู่ค้าให้มีคุณสมบัติและความสามารถเหมาะสมกับงานที่จะดำเนินงานร่วมกัน เช่น
 - 4.1 บริษัทคู่ค้ามีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินกิจการ
 - 4.2 บริษัทคู่ค้ามีประสบการณ์การทำงานที่น่าเชื่อถือ โดยได้รับหนังสือรับรองผลงานจากลูกค้าเป็นส่วนใหญ่
 - 4.3 ทำบัญชีรายชื่อคู่ค้าที่บริษัทฯ ยอมรับ (Vendor List) เพื่อเป็นตัวเลือกอันดับแรก สำหรับการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

การดำเนินการในปี 2561

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในเรื่องการปฏิบัติตามสัญญาและการชำระเงินงวด ซึ่งตลอดปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มิได้ถูกร้องเรียนจากคู่ค้าแต่ประการใด

2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น

บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น โดยบริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์ในเรื่องนี้อย่างชัดเจน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- (2) เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
- (3) รณรงค์ไม่ให้พนักงานใช้สินค้าที่มีลักษณะเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์
- (4) สนับสนุนและส่งเสริมการใช้สินค้าถูกกฎหมายอย่างจริงจัง เป็นต้นว่า โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในบริษัทฯ ทั้งหมด ต้องเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์และถูกต้องตามกฎหมาย

การดำเนินการในปี 2561

- (1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจถึงกฎหมายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
- (2) บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือประกาศห้ามพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายลิขสิทธิ์ในหน่วยงานของบริษัทฯ โดยมีประกาศไว้เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2553

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การต่อต้านและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งกฎแห่งสำคัญ สำหรับการประกอบกิจการและพัฒนาผลงานที่เป็นเลิศ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นโดยมีข้อความว่า “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชัน”

ทั้งนี้ เพื่อให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจและเกิดผลสูงสุด บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตขึ้นก่อน เพื่อนำผลการวิเคราะห์และการประเมินมาจัดทำเป็นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (CAC) มีการประกาศเจตนารมณ์ในเรื่องนี้อย่างชัดเจน ทั้งจากการลงประกาศนโยบายฉบับดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pps.co.th. และการร่วมลงนามคำประกาศเจตนารมณ์เพื่อเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ได้มีแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) กำหนดให้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทในเครือของ บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- (2) กำหนดให้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
- (3) กำหนดให้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลควบคุมและตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตตามแนวทางที่ได้ระบุไว้ รวมถึงพิจารณาติดตามความเสี่ยงและป้องกันจากการทุจริตและคอร์รัปชันในด้านต่างๆ ที่เห็นว่ามีความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้มีการกำหนดให้มีการตรวจติดตามและประเมินผลอย่างน้อยทุกไตรมาส
- (4) กำหนดให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ โดยการฝึกอบรมดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนเข้ารับตำแหน่งของพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ
- (5) กำหนดให้ พนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด หากพบเห็นการกระทำผิดหรือการฝ่าฝืน จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผ่านช่องทางการรายงานที่ได้กำหนดไว้

การดำเนินการในปี 2561

- (1) บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2561) รวมถึงได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (2) บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน
- (3) บริษัทฯ ได้รับอนุมัติต่ออายุการรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เป็นครั้งที่ 2 โดยมีมติเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และถือเป็นหลักในการประกอบธุรกิจและดำเนินกิจการไปสู่ความมั่นคงอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักดีว่า พนักงานเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญในการสร้างผลงานที่เป็นเลิศให้บริษัทฯ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดี รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและสิทธิเสรีภาพของพนักงานเสมอมา ทั้งในเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงานและอื่นๆ ของพนักงาน นอกจากนี้ ในกรณีที่ต้องการเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ บริษัทฯ จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อ บริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้นก่อน

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนหรือมีเจตนาส่อไปในทางทุจริต
- (2) ฝึกอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าถึงนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- (3) เน้นย้ำให้พนักงานทุกคนไม่กระทำการละเมิดหรือคุกคาม ทั้งจากวาจา และการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของวัฒนธรรม เชื้อชาติ เพศ ศาสนา การศึกษา อายุ สถานภาพสมรส รสนิยมทางเพศ อัตลักษณ์และ/หรือการแสดงออกทางเพศ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ รวมถึงความคิดเห็น แนวคิด และรูปแบบการทำงานที่แตกต่างหรือเป็นแนวคิดแปลกใหม่
- (4) สร้างช่องทางการติดต่อสื่อสาร หรือร้องเรียนที่เหมาะสมและปลอดภัยสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสทั้งในกรณีที่พบเห็นพนักงานบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ
- (5) กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ที่แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ (Whistleblower Policy) ซึ่งรายละเอียดของนโยบายจะรวมถึง กระบวนการในการจัดการ การดำเนินการตรวจสอบ สืบสวน พิจารณาข้อเท็จจริง การเก็บบันทึกข้อมูลให้เป็นความลับ และบทลงโทษสำหรับผู้ทำผิด

การดำเนินการในปี 2561

- (1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นอย่างเคร่งครัด
 - (2) บริษัทฯ ได้สร้างช่องทางการร้องเรียนที่รัดกุมและปลอดภัยให้พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- อย่างไรก็ดี ตลอดปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้ถูกร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานเป็นอย่างมาก เนื่องด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่าในตัวของพนักงานทุกคนมาโดยตลอด และเข้าใจเป็นอย่างดีว่า พนักงานทุกๆ คนนั้นมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากเพียงใด บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดีเสมอมา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 การจ้างงานและการเคารพในสิทธิการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายอย่างชัดเจนด้านการจ้างงานอย่างเป็นธรรม โดยการไม่ใช้แรงงานเด็ก การไม่ใช้แรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย ไม่บังคับให้พนักงานทำงานโดยปราศจากความสมัครใจ

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องข้อกำหนดการจ้างงานพนักงานใหม่ รวมถึงข้อกำหนดเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงานปัจจุบัน ทั้งเรื่องการพิจารณาปรับเลื่อนตำแหน่ง ปรับฐานเงินเดือน หรือแม้แต่การพิจารณาการจ่ายเงินโบนัส ว่าจะให้ความเป็นธรรมและเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ และจะทำการพิจารณาจากผลงาน ความรู้ ความสามารถของพนักงานเป็นหลัก โดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่นำเอาข้อกำหนดเรื่องอายุ เชื้อชาติ สัญชาติ สีดวง ศาสนา ชนชั้นวรรณะ หรือการแสดงทัศนคติส่วนบุคคล มาเป็นตัวจำกัดหรือเอามาเป็นปัจจัยในการพิจารณาแต่ประการใด
- (2) สร้างช่องทางการติดต่อสื่อสาร หรือร้องเรียนที่เหมาะสมและปลอดภัยสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน สามารถร้องเรียนเรื่องต่างๆ ในกรณีที่ถูกกดขี่ข่มเหง ถูกละเมิดสิทธิ ไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือมีการทราบบเบาะแสหรือพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมายรวมถึงการกำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นระบบและยุติธรรม
- (3) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน เพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มทุนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

การดำเนินการในปี 2561

- (1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นอย่างเคร่งครัด
- (2) บริษัทฯ ได้สร้างช่องทางการร้องเรียนที่รัดกุมและปลอดภัยให้พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- (3) บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ PPS Training Center ดำเนินการฝึกอบรมได้ตามเป้าหมาย

5.2 การคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน

นอกจากการจ้างงานและการเคารพสิทธิในการทำงานที่บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจถึงชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานทุกคน โดยจัดทำนโยบายที่จะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด และการจัดให้มีสวัสดิการพิเศษอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้ครอบคลุมถึงชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของพนักงานบริษัททุกคน

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ฝึกอบรมและเผยแพร่คู่มือพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงเงื่อนไขการจ้างงานรวมถึงสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานจะได้รับ รวมถึงค่าตอบแทน การปรับขึ้นค่าตอบแทนตามความรู้ความสามารถของพนักงาน สิทธิวันลา เงินทดแทนและสวัสดิการขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย รวมถึงสวัสดิการพิเศษอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ อาทิเช่น โครงการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการ Employee Joint Investment Program (EJIP) โครงการเงินเกษียณอายุ เงินประกันสังคม ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ
- (2) กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจนโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะรักษาพนักงานที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้
 - 1.1 ค่าตอบแทนระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ซึ่งจะขึ้นอยู่กับความสามารถของพนักงานแต่ละบุคคลและผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปี รวมถึงสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง ค่าโทรศัพท์ประกันสุขภาพ ประกันสังคม
 - 1.2 ค่าตอบแทนระยะยาวประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) เงินชดเชยเกษียณอายุ (Retirement Compensation) โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

การดำเนินการในปี 2561

- (1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (Provident Fund) โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2547 จนถึงปัจจุบันซึ่งนับได้ว่าเป็นกองทุนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 16 แล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ Employee Joint Investment Program (EJIP) โดยได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 ซึ่งในปี 2561 นั้นนับเป็นการดำเนินการในปีที่ 5
- (3) บริษัทฯ ได้ทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน

5.3 การคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

สืบเนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ นั้น พนักงานต้องอยู่ในสถานที่ก่อสร้างเป็นส่วนใหญ่ เพื่อตรวจสอบและควบคุมคุณภาพการก่อสร้างของโครงการ พนักงานของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงสูงจากการได้รับอันตรายระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เป็นอย่างมาก จึงได้มีแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ดังต่อไปนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) จัดทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพเพิ่มเติมให้พนักงานบริษัททุกคน นอกเหนือจากประกันสังคมและสวัสดิการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- (2) กำหนดมาตรการพร้อมจัดทำแผนเกี่ยวกับความปลอดภัย (Safety Plan) การจัดการเรื่องสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและในสถานที่ก่อสร้าง
- (3) จัดหาอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็นให้แก่พนักงานที่ต้องไปประจำและเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ก่อสร้าง ได้แก่ หมวกนิรภัย รองเท้าเซฟตี้
- (4) จัดให้มีการอบรมพนักงาน เรื่องข้อกำหนด ข้อปฏิบัติ และมาตรการการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Healthy and Environment) อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะช่วงก่อนเริ่มงาน เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอันตรายและอุบัติเหตุต่างๆ

การดำเนินการในปี 2561

เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน

6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ เอาใจใส่ ให้บริการอย่างเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ได้รับบริการโดยตรงจากบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้เกิดความพอใจสูงสุดกับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับการที่มีคุณภาพ ราคายุติธรรม และส่งมอบงานได้ตรงเวลา ซึ่งถือเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินงานบริหารโครงการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของผู้บริโภค

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ตอบสนองต่อนโยบายของลูกค้า
- (2) ปฏิบัติงานตามขอบเขตงาน รวมถึงเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ทำพันธสัญญาไว้กับลูกค้าอย่างครบถ้วน
- (3) เอาใจใส่ บริการอย่างเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อลูกค้า

การดำเนินงานปี 2561

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อลูกค้าในด้านต่างๆ ซึ่งผลประเมินในปีนี้ได้คะแนนเฉลี่ย 81% ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยอาศัยความรู้ความชำนาญในการให้บริการออกแบบและบริหารงานก่อสร้าง ความเป็นมืออาชีพ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อคนสู่สังคม รวมถึงมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนในวาระและโอกาสที่เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการเผยแพร่ความรู้ ความชำนาญ และนวัตกรรมออกสู่ชุมชนและสังคม เพื่อเป็นการยกระดับวิชาชีพวิศวกรรม

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- (2) พัฒนาศักยภาพและทักษะบุคลากร
- (3) ส่งเสริมทัศนคติที่ดีในวิชาชีพวิศวกรรม
- (4) เป็นตัวอย่างของวิศวกรที่ดีผ่านโครงการวิศวกรรมสีขาว
- (5) สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างองค์กร

การดำเนินงานปี 2561

- (1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม จึงได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ริเริ่มและดำเนินงานในโครงการต่างๆ ดังนี้
 - 1.1 โครงการ “รักษ่าป่าผืนสุดท้าย ปี 2” เป็นกิจกรรมติดตามผลและแก้ไขปัญหาดูแลเนื้อเพื่อรักษาด่านไม้ที่เคยปลูกไว้เมื่อปี พ.ศ. 2560 ในชื่อโครงการเดิม “รักษ่าป่าผืนสุดท้าย” กิจกรรมปลูกป่า ณ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าดงใหญ่ จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อขยายพื้นที่ป่าต้นน้ำ ปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษาส่งแวดล้อมให้กับเยาวชน สร้างแหล่งอาหารและรายได้ให้กับชุมชน สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชน หน่วยงานรัฐ และบริษัทฯ โดยในปี 2561 นี้ พนักงานของบริษัทฯ ร่วมกับครู นักเรียน เยาวชน และชาวบ้าน หมู่บ้านโนนสมบูรณ์ อ.โนนดินแดง จ. บุรีรัมย์ รวมทั้งหมด 40 คน ได้เข้าไปติดตามผล ดูแลต้นไม้ที่เคยปลูกไว้ และทำการปลูกใหม่ทดแทนต้นที่ตายลงไป และจะติดตามผลอย่างต่อเนื่องจนถึงปี พ.ศ. 2565 หรือจนกว่าต้นไม้ยืนต้นได้เอง และสามารถให้ประโยชน์ต่อชุมชน
 - 1.2 โครงการ “PPS จิตอาสาทำห้องให้น้องเรียน ปี 2” เป็นกิจกรรมสืบเนื่องจากกิจกรรม “PPS จิตอาสาทำห้องให้น้องเรียน” เมื่อปี 2560 ที่ผ่านมา โดยได้ร่วมทำห้องเรียนและส่งมอบให้ โรงเรียนบ้านท่าแอ ต.ดำนมะขามเตี้ย อ.ดำนมะขามเตี้ย จ.กาญจนบุรี ไปแล้วนั้น ในปี 2561 นี้ พนักงานโครงการศาลฎีกาได้รับเรื่องจากโรงเรียนว่ายังขาดแคลนพื้นที่ทำกิจกรรมหน้าห้องเรียน จึงร่วมกันจัดกิจกรรม “PPS จิตอาสาทำห้องให้น้องเรียน ปี 2” เพื่อต่อเติมพื้นที่หน้าห้องเรียนให้สามารถใช้สอยพื้นที่ในการทำกิจกรรมต่างๆ ได้มากขึ้น โดยใช้งบประมาณจากเงินรางวัลที่โครงการศาลฎีกาได้รับในงานเลี้ยงปีใหม่ ปี 2561 และร่วมกันทำกิจกรรมนี้ขึ้นอีกครั้ง เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพรวมถึงกระบวนการเรียนรู้ของบุคลากรผ่านการลงมือทำด้วยตนเอง เสริมสร้างความสัมพันธ์และความสามัคคีที่ดียิ่งขึ้นทั้งภายในและนอกองค์กร อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมการเรียนการสอน ให้โรงเรียนเป็นศูนย์รวมแห่งการเรียนรู้และพัฒนาไปสู่ความยั่งยืนทางการศึกษาแก่เยาวชนไทยและยังคุณประโยชน์สูงสุดให้กับชุมชนและสังคมโดยรอบต่อไป

- 1.3 โครงการ “ปันน้ำใจให้น้อง” แนวคิดโครงการนี้เริ่มจากการจัดการแข่งขัน EIT Construction United Cup ครั้งที่ 2 ที่จัดโดย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท) และ บริษัท โปรรีก แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เพื่อเชื่อมสัมพันธ์บุคคลในแวดวงก่อสร้างของไทยโดยใช้กีฬาฟุตบอลเป็นสื่อ นำและรายได้หลังจากหักค่าใช้จ่าย นำจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา มอบให้น้อง ๆเยาวชนที่ขาดแคลน ตามโรงเรียนระดับชั้นประถม ศึกษาในต่างจังหวัด ทั้งภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ ดังนี้
1. โรงเรียนบ้านนกเหาะ อ.ยางสุริราช จ.มหาสารคาม
 2. โรงเรียนหาดทรายทองเกาะสุกร อ.ปะเหลียน จ.ตรัง
 3. โรงเรียน ดชด.พัฒนาสันติ บ้านใหม่ อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่
- เพื่อให้เยาวชนคนรุ่นใหม่รักการออกกำลังกาย และเพื่อสานฝันคนรุ่นใหม่ก้าวสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ หรือก้าวสู่การเป็นนักกีฬาทีมชาติต่อไป
- (2) บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดช่องทางการพัฒนาศักยภาพและทักษะในการทำงาน ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้
- 2.1 โครงการ “ทุนการศึกษาต่อเนื่อง ระดับปริญญาตรี ภาคสมทบ (ต่อเนื่อง 2 ปี)” เพื่อส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและการพัฒนาบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้ความสามารถในสายวิชาชีพมากขึ้น
 - 2.2 โครงการ “รางวัลเลื่อนขั้นใบประกอบวิชาชีพ” เพื่อส่งเสริมให้ วิศวกร/สถาปนิกของบริษัทฯ พัฒนาคำรู้ความสามารถของตนเองโดยการสอบเลื่อนขั้นระดับใบประกอบวิชาชีพ
 - 2.3 โครงการ “รางวัลคุณค่า...คู่ควรแก่ความไว้วางใจ” เพื่อส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมภายในบริษัทฯเกี่ยวกับการทำความดี เป็นพนักงานที่ดีของบริษัทฯ ของผู้บังคับบัญชาและของเพื่อนร่วมงาน และเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่เพื่อนๆ พนักงาน
 - 2.4 โครงการ “Run for Love โรงพยาบาลพระนารายณ์มหาราช มินิ-ฮาล์ฟมาราธอน ครั้งที่ 3” กิจกรรมวิ่งที่บริษัทฯ เข้าร่วมส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการแข่งขันเดิน-วิ่งเทรลมาราธอน รายได้จากการจัดการแข่งขันนี้ นำไปจัดซื้อเตียงผู้ป่วยไฟฟ้าจำนวน 2 เตียง และในปีนี้จะนำรายได้จัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์และเครื่องมืออื่นๆ ที่จำเป็น กิจกรรมนี้ยังส่งเสริมความสามัคคีให้แก่พนักงานในองค์กร ส่งเสริมให้พนักงานได้ออกกำลังกาย อีกทั้งได้ร่วมทำบุญช่วยเหลือผู้ป่วย สนับสนุนการพัฒนางานของโรงพยาบาลช่วยให้สุขภาพของผู้ป่วยมีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรงขึ้น
- (3) บริษัทฯ เชื่อว่าการเผยแพร่ความรู้ทางด้านวิศวกรรม และการเป็นวิศวกรที่ดีสู่ชุมชนและสังคม จะสามารถยกระดับวิชาชีพและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน จึงได้ดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้
- 3.1 การเผยแพร่ความรู้สู่ผู้ร่วมงานในโครงการ โดยการ่วมงานกับบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำงานเป็นระบบ ใ้ชนวัดกรรมในการทำงาน เพื่อให้ลูกค้า ผู้ออกแบบ ผู้รับเหมา หรือผู้รับเหมาช่วง ได้เห็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี และนำไปปฏิบัติตาม
 - 3.2 การเผยแพร่ความรู้สู่ชุมชน โดยการสร้างโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ เช่น ให้คณะ นักศึกษาเข้ามาดูงานในพื้นที่ก่อสร้างจริง
- (4) การเผยแพร่ความรู้สู่สังคม โดยผ่านโครงการวิศวกรสีขาว เพื่อให้เห็นว่าวิศวกรที่ดีควรเป็นอย่างไร โดยใช้โครงสร้างเครือข่ายวิศวกรที่ดี เป็นช่องทางประชาสัมพันธ์ตามมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงต่างๆ
- (5) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างองค์กร
- 5.1 การพัฒนาชุมชนโดยรอบของโครงการ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากเจ้าของโครงการในการสนับสนุนด้านเงินทุน ส่วนบริษัทฯ ให้การสนับสนุนด้านการควบคุมงานก่อสร้างโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย สำหรับการพัฒนพื้นที่สาธารณูปโภคชุมชนโดยรอบของโครงการ อาทิ โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมอาคารอเนกประสงค์ เพิ่มผนังและCanopy เพื่อป้องกันน้ำฝนและกันแดดให้กับนักเรียน และบุคลากร ซ่อมแซมโรงอาหารให้นักเรียนมีโรงอาหารที่สวยงาม น่าใช้งาน และติดตั้งพัดลมเพื่อคลายความร้อน ซ่อมแซมห้องน้ำให้มีเพียงพอต่อการใช้งาน ณ โรงเรียนกุดสระวิทยานุถูล ตำบลสระนกแก้ว อำเภอนาทอง จังหวัดร้อยเอ็ด , โครงการปรับปรุงโรงอาหารและสาธารณูปโภค โรงเรียนบ้านถ้ำผึ้ง จังหวัดสุราษฎร์ธานี , โครงการพัฒนาอาคารศูนย์เด็กเล็ก และฐานเสาธง อีกทั้งยังส่งมอบของเล่นเสริมพัฒนาการเด็ก อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา เครื่องใช้ไฟฟ้า และเลี้ยงอาหารกลางวันแก่นักเรียน ณ โรงเรียนบ้านบึงตะโกน (ธนาคารกรุงเทพ 1) จังหวัดพิจิตร , โครงการปรับปรุง-ต่อเติม พื้นที่ทำกิจกรรมหน้าเสาธง สนามเด็กเล่น อาคารเรียน พร้อมมอบอุปกรณ์เครื่องเขียน แก่นักเรียนบ้านยอดดอนชี ตำบลกุดชุมภู อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดอุดรธานี เป็นต้น

- 5.2 การช่วยเหลือสังคม โดยการร่วมสมทบทุนช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสและผู้ที่ขาดแคลนหรือต้องการความช่วยเหลือผ่านมูลนิธิและโครงการกุศลต่างๆ อาทิ มูลนิธิช่วยนักเรียนขาดแคลนในพระบรมราชูปถัมภ์ มูลนิธิรามธิบดี , มูลนิธิไทยรัฐ , สนับสนุนกิจกรรมการวิ่ง มินิ-ฮาล์ฟ มาราธอน ครั้งที่ 3 รายได้มอบให้กับโรงพยาบาลพระนารายณ์มหาราช , สนับสนุนการซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ โรงพยาบาลปากเกร็ด , สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยเพื่อสนับสนุนงานเชิดชูเกียรติ อ.อรุณ ชัยเสรี , สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทยเพื่อสนับสนุนงาน 40 ปี วปท. , ร่วมทำบุญงานกฐิน วัดป่านารักษ์ จังหวัดอำนาจเจริญ และวัดบัวทอง จังหวัดปทุมธานี , สนับสนุนโครงการมอบผ้าห่มคลายหนาว ผ่านมูลนิธิคุณภาพดี พร้อมกับมอบสิ่งของอุปโภค บริโภค ทุนการศึกษาให้กับผู้ชราผู้ยากไร้ ผู้พิการ เด็กยากจน ในพื้นที่ ต.จุน อ.จุน จ.พะเยา , สนับสนุนโครงการปันจักรยานการกุศล “เขาต่อใจทะเลร้อย” เพื่อนำรายได้จัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์มอบให้โรงพยาบาลเขาต่อ จังหวัดเพชรบูรณ์ , มูลนิธิสภากาชาดและเทคโนโลยี โดยสนับสนุนโครงการบุคคลคุณภาพแห่งปี 2018 และมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน นิสิต นักศึกษา อาจารย์ และบุคคลทั่วไปที่มีผลงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นต้น

8. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มั่นใจนโยบายและยึดถือแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจด้วย

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่ยั่งยืน
- (2) ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าและผู้ออกแบบ ในการออกแบบและการจัดการตัวอาคารให้ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรืออาคารเขียว (Green Building)
- (3) รมรงคให้พนักงานของบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการประหยัดน้ำ ประหยัดไฟฟ้า ประหยัดกระดาษ จัดกิจกรรม Big Cleaning Day เป็นต้น
- (4) ควบคุมให้ผู้รับเหมาปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) และปฏิบัติตามข้อกำหนด ขอบบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด เช่น
 - 4.1 ต้องจัดทำรั้วทึบแข็งแรง สูงไม่น้อยกว่า 2 เมตร รอบสถานที่ก่อสร้าง
 - 4.2 ต้องใช้ผ้าใบ หรือวัสดุอื่นที่เหมาะสม ปิดกันสิ่งก่อสร้างป้องกันเศษวัสดุก่อสร้างร่วงหล่นและฝุ่นละอองฟุ้งกระจาย
 - 4.3 ต้องจัดอุปกรณ์และสถานที่สำหรับล้างทำความสะอาดล้อและตัวถังรถ ก่อนออกจากสถานที่ก่อสร้าง พร้อมทั้งต้องดูแลรักษาความสะอาดทางเท้า ถนน และที่สาธารณะที่อยู่ติดกับที่ก่อสร้าง
 - 4.4 ป้องกันไม่ให้เกิดเสียงและแสงรบกวนชุมชนข้างเคียงสถานที่ก่อสร้าง
 - 4.5 มีมาตรการควบคุมและกำจัดของเสียจากการก่อสร้าง
 - 4.6 เจ้าหน้าที่และคนงานก่อสร้างต้องสวมหมวกนิรภัย รองเท้าเซฟตี้ใช้เข็มขัดนิรภัย เมื่อทำงานในที่สูง เป็นต้น
 - 4.7 เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (Safety Officer) ตรวจสอบและวัดผลการปฏิบัติงาน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมทุกสัปดาห์เป็นอย่างน้อย หากมีรายการที่ไม่ได้ปฏิบัติตามจะต้องทำการแก้ไข

การดำเนินงานปี 2561

เนื่องจากแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นเป็นส่วนหนึ่งของบริการวิชาชีพ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญที่จะนำไปปฏิบัติทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และที่โครงการก่อสร้างทุกโครงการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามข้อกำหนด ขอบบังคับต่างๆ และให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งต่อตนเอง องค์กรและสังคมโดยรอบ ผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

- (1) การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) เพื่อพัฒนาศักยภาพให้รู้ถึงการควบคุมและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่ามากขึ้น หรือลดพลังงานบางส่วนที่สามารถใช้พลังงานอื่นทดแทนได้ซึ่งจะสามารถลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจได้ในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร กับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) แล้ว เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561
- (2) สร้างนวัตกรรมรองรับการประหยัดพลังงาน โดยดำเนินการพัฒนานวัตกรรม Project Live และ Blue Book (Cost Index) สำหรับเก็บข้อมูลชนิดของวัสดุก่อสร้างและปริมาณวัสดุที่ใช้ในแต่ละโครงการก่อสร้าง เพื่อให้ทราบถึงการใช้ทรัพยากรในแต่ละโครงการ ส่งผลให้สามารถควบคุมและลดการใช้วัสดุอย่างไม่จำเป็น อีกทั้งยังสามารถแนะนำลูกค้าให้เลือกใช้วัสดุทดแทน ที่อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้

- (3) โครงการ “รักษ่าป่าผืนสุดท้าย ปี 2” เป็นโครงการติดตามรวมถึงปลูกต้นไม้ทดแทนต้นที่ตายไป และดูแลต้นไม้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ณ ป่าดงใหญ่ จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในการช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) อันเป็นสาเหตุของสภาวะโลกร้อน และสร้างจิตสำนึกรักษ่าป่าให้กับเยาวชนในโรงเรียนใกล้เคียง
- (4) โครงการ “ประหยัดพลังงาน PPS ปี 2018” มี 2 โครงการ ดังนี้
- 4.1 โครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ บริเวณศาลาพักผ่อนสำนักงานใหญ่ เพื่อรณรงค์การประหยัดพลังงานและรักษาสสิ่งแวดล้อมตามนโยบายของบริษัทฯ เนื่องจากพลังงานแสงอาทิตย์ไม่ปล่อยก๊าซ หรือมลพิษใด ๆ สู่ชั้นบรรยากาศ ในกระบวนการผลิตจึงไม่ก่อให้เกิดสาร หรือมลภาวะ รวมถึงเสียงออกมารบกวนสิ่งแวดล้อม และยังช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อมที่นับวันจะทวีความรุนแรงแก่โลกของเรามากขึ้น
- 4.2 โครงการ “เปลี่ยนหลอดไฟเป็น LED” โดยเริ่มต้นจากการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าทั้งหมดภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ให้เป็นหลอดประหยัดไฟ LED ซึ่งมีส่วนช่วยลดการใช้พลังงาน ลดแก๊สเรือนกระจกและก๊าซพิษได้เป็นเท่าตัว การเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ซึ่งใช้พลังงานน้อยลงให้ผลทางตรงเรื่องค่าไฟแล้ว ยังมีส่วนช่วยโลกช่วยประเทศชาติประหยัดพลังงาน และยังให้ผลทางอ้อมคือทำให้องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดีในสายตาสาธารณะชนได้อีกทางหนึ่งด้วย

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังเผยแพร่ นวัตกรรมที่สร้างขึ้นคืนสู่ชุมชนและสังคมอีกด้วย

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในงานบริการวิชาชีพอย่างเต็มรูปแบบ
- (2) สร้างและพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยตนเองโดยเน้นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง
- (3) เผยแพร่นวัตกรรมที่สร้างขึ้นคืนสู่ชุมชนและสังคม

การดำเนินงานปี 2561

- (1) มีการนำระบบการแชร์ข้อมูลระหว่างไซต์งานกับออฟฟิศมาใช้ เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการทำงาน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน
- (2) การพัฒนาโปรแกรม Project Live อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ โดยได้นำโปรแกรมมาประยุกต์ใช้ในการประกอบธุรกิจ เพื่อการสร้างความแตกต่างอย่างโดดเด่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยวัตถุประสงค์หลักของโปรแกรมห้กล่าว ก็เพื่อช่วยให้การควบคุมงานก่อสร้างของโครงการเกิดความสะดวก ถูกต้อง และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น และสามารถติดตามความก้าวหน้าของโครงการผ่าน Application บนอุปกรณ์ Smart Phone และเพิ่มความคล่องตัวในการติดต่อสื่อสารระหว่างทีมงาน
- (3) การจัดทำ Animation “เกร็ดความรู้กับลุงพี” ถือเป็นอีกหนึ่งผลงานของบริษัทฯ ในการเผยแพร่ นวัตกรรมและความรู้ที่โดดเด่น ซึ่งเกิดจากความคิดสร้างสรรค์ ผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมที่ บริษัทฯ คิดค้น จนออกมาเป็น Animation ในการเผยแพร่ นวัตกรรมและความรู้แนวใหม่คืนสู่สังคม อัดแน่นด้วยเนื้อหาสาระด้านวิศวกรรม สอดแทรกมุขตลกและความบันเทิง เพื่อให้ง่ายต่อความเข้าใจ และสามารถดึงดูดกลุ่มเยาวชนให้เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น สามารถรับชม Animation “เกร็ดความรู้กับลุงพี” ได้ใน YouTube “Changmuns Channel” และ Facebook Fanpage “White Engineer”
- (4) พัฒนาระบบจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นระบบจัดการเอกสารภายในองค์กร (Document Control) ภายใต้ชื่อโครงการ PPS DRIVE โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประสานงานด้านเอกสารต่างๆ ภายในโครงการ ตลอดจนควบคุมเวอร์ชันของเอกสาร เพื่อความสะดวกในการใช้งาน การค้นหา และจัดเก็บเอกสารให้เป็นระบบ
- (5) การปรับปรุงแอปพลิเคชัน SiteWalk ให้สามารถทำงานได้เร็วขึ้นทั้งระบบ iOS, Android และสร้าง To-Do Lists ให้หัวหน้ามอบหมายงาน เพื่อให้เกิดความสะดวกต่อการติดตามงานและสามารถดูบันทึกเวลางานที่แล้วเสร็จได้ รวมทั้งเพิ่มเติมในส่วน task งาน ได้แก่ การ request, approve และ reject เป็นต้น
- (6) การพัฒนาและปรับปรุงระบบ Project Live ในส่วนของการตรวจและส่งมอบห้อง เพื่อใช้ในการตรวจสอบ Defect และออกรายงานการส่งมอบห้องให้แก่ลูกค้า
- (7) การพัฒนาระบบสนับสนุนการทำงานของเจ้าหน้าที่และพนักงานบริษัทฯ ภายใต้ชื่อโครงการ PPS HR NEW SYSTEM เพื่อใช้ในการทำงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล และพนักงานบริษัทฯ สามารถทำเอกสารต่างๆ อาทิเช่น การลา การขอ OT ผ่านระบบออนไลน์ ตลอดจนปรับปรุงข้อมูลการลงเวลา และข้อมูลส่วนตัวบนระบบ เพื่อใช้ในการออก CV

- (8) มีการพัฒนาระบบ Application MyPPS ต่อยอดจากระบบงานเดิม (Web Services) บนระบบปฏิบัติการ iOS, Android โดยใช้แนวคิด 1 user 1 password โดยการนำระบบสารสนเทศต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ มี เชื่อมต่อเข้าด้วยกัน เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ สามารถเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้สะดวกขึ้น
- (9) ริเริ่มโครงการพัฒนาระบบ Website Portal ภายใต้ชื่อโครงการ JobClub เพื่อใช้เป็นศูนย์กลางของกลุ่มคนที่กำลังมองหางาน หรือต้องการอบรมต่างๆ เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถของตนเอง ตลอดจนเป็นคลังข้อมูลบุคลากรที่จะเป็นกำลังของบริษัทฯ ในอนาคต

10. การจัดทำรายงาน

เพื่อให้การนำเสนอข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) แยกเล่มออกไปจากรายงานประจำปี ซึ่งจะแสดงรายละเอียดการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งหมดของบริษัทฯ โดยพัฒนาเนื้อหาเพื่อให้ครอบคลุมตัวชี้วัดตามกรอบการรายงานล่าสุดของ Global Reporting Initiative (GRI) G4 (Generation 4) ซึ่งเป็นแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลมากที่สุดในขณะนี้

จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม

“วิชาชีพวิศวกรรม” เป็นวิชาชีพที่ต้องการบุคคล ผู้ประกอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีความรู้ความสามารถทางวิศวกรรมเป็นอย่างดี วิศวกรจะต้องปฏิบัติวิชาชีพด้วยความเที่ยงธรรม และมีสัจจะ ความมุ่งหมายของจรรยาบรรณและข้อกำหนดนี้ ก็เพื่อเป็นหลักยึดในการปฏิบัติวิชาชีพ เพื่อความยุติธรรม และความเหมาะสม การประพฤติตนให้อยู่ในจรรยาบรรณและมีจริยธรรมนั้น เป็นรากฐานแห่งการเสริมสร้างศรัทธาและความน่าเชื่อถือ ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการให้บริการทางวิศวกรรม การกระทำใดๆ ของพนักงานของบริษัทฯ ที่ผิดไปจาก บัญญัติเรื่องจรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้นี้ ถือว่าพนักงานบริษัทผู้นั้นได้กระทำความผิดต่อวิชาชีพ และต่อบริษัทฯ จึงจะต้องได้รับโทษทางวินัย

1. พันธกรณีต่อวิชาชีพ

- 1.1 วิศวกรของบริษัทฯ พึงให้ความร่วมมือในการส่งเสริมวิชาชีพ วิศวกรรม โดยการแลกเปลี่ยนข่าวสารความรู้ ประสบการณ์ กับวิศวกรอื่น ตลอดจนนิสิตนักศึกษา โครงการช่วยงานสมาคม วิศวกรรมต่างๆ รวมทั้งสถาบันการศึกษา และการพิมพ์เอกสาร เผยแพร่ความรู้วิชาชีพวิศวกรรม
- 1.2 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องไม่โฆษณาผลงานของตนเองในลักษณะ ที่เป็นการโอ้อวด พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะนำความเสี่ยง มาสู่วิชาชีพวิศวกรรม
- 1.3 วิศวกรของบริษัทฯ ย่อมไม่ปฏิบัติวิชาชีพเกินขอบเขตความรู้ ความสามารถของตนเอง
- 1.4 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องไม่รับงานแต่เพียงในนาม และต้องปฏิบัติ ตามหลักวิชาชีพโดยเคร่งครัด
- 1.5 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้วิชาชีพ ความรู้ความสามารถในทางที่ ผิดกฎหมาย
- 1.6 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการประกอบ วิชาชีพของสมาคมวิชาชีพ และปฏิบัติตามกฎหมาย

2. พันธกรณีต่อสาธารณะ

- 2.1 วิศวกรของบริษัทฯ พึงให้การสนับสนุนในการเผยแพร่ ความรู้ทาง ด้านวิศวกรรม และพึงพยายามขจัดการแพร่ข่าวสารที่ไม่ตรงต่อ ความเป็นจริง หรือขยายความเกินความจริงหรือไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรม
- 2.2 วิศวกรของบริษัทฯ พึงให้ความระมัดระวังในเรื่องที่เกี่ยวกับความ ปลอดภัยของชีวิต สุขภาพของคนงานและสาธารณะชน ซึ่งอาจได้ รับผลกระทบกระเทือนจากงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน

3. พันธกรณีต่อผู้ว่าจ้าง

- 3.1 พนักงานของบริษัทฯ ต้องซื่อตรงต่อผู้ว่าจ้างของตน
- 3.2 พนักงานของบริษัทฯ พึงแสดงฐานะของตนให้ผู้ว่าจ้างทราบก่อนที่ จะรับดำเนินการ ในกรณีที่ได้รับแต่งตั้งให้ทำใดๆ ซึ่งตนเองอาจจะ มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องอยู่ด้วย
- 3.3 ในกรณีที่วิศวกรของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในความพ้อเพียงทาง เทคนิคของงานวิศวกรรม หากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเห็น เป็นอย่างอื่น วิศวกรต้องแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์ อักษรถึงผลที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง
- 3.4 ในกรณีที่เห็นว่า การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญมาดำเนินการจะเป็น ประโยชน์ต่อผู้ว่าจ้างของตน พนักงานของบริษัทฯ จะต้องแนะนำ ให้ผู้ว่าจ้าง จ้างผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวและตนต้องให้ความร่วมมือ อย่างเต็มที่
- 3.5 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจการค้า หรือกระบวนการทางเทคนิคของผู้ว่าจ้าง โดยมีได้รับอนุญาตจาก ผู้ว่าจ้าง
- 3.6 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่รับค่าตอบแทนเป็นเงินหรือสิ่งอื่นใด จากผู้ว่าจ้างหลายรายในการให้บริการงานขึ้นเดียวกัน นอกจากจะ ได้รับอนุญาตจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว
- 3.7 ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานซึ่งตนรับผิดชอบ พนักงานของบริษัทฯ ต้อง ไม่รับสิ่งตอบแทนใดๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น หรือค่าตอบแทนจากผู้ ขายวัสดุหรืออุปกรณ์เป็นต้น จากผู้อื่นเป็นอันขาด นอกจากผู้ว่า จ้างของตนเท่านั้น
- 3.8 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนได้เสียในฐานะเป็นผู้รับเหมา หรือร่วมทุน ในการประกวดราคางาน ซึ่งตนเป็นผู้รับผิดชอบ หรือ มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากจะได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้างเสียก่อน
- 3.9 พนักงานของบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้ว่าจ้างของตนทราบทันทีถึงกิจ การใดๆ ซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และอาจจะเป็นคู่แข่ง หรือมีผลกระทบกระเทือนต่อธุรกิจของผู้ว่าจ้าง

4. พันธกรณีต่อผู้ร่วมวิชาชีพ

- 4.1 พนักงานของบริษัทฯ ไม่ยึดถือผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตนเอง และให้เกิดริตในผลงานของผู้อื่น
- 4.2 พนักงานต้องไม่กระทำใดๆ อันอาจนำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียง ความก้าวหน้า หรือการปฏิบัติวิชาชีพของผู้อื่น
- 4.3 พนักงานของบริษัทฯ พึงละเว้นซึ่งการวิพากษ์วิจารณ์งานของบริษัทอื่นต่อสาธารณะ เว้นแต่จะเป็นการปฏิบัติหน้าที่
- 4.4 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่แทรกแซงงานของพนักงานของบริษัทอื่น เมื่อทราบว่าบริษัทอื่นได้มีข้อตกลงทำงานนั้นอยู่แล้ว นอกจากผู้ว่าจ้างได้บอก เลิกการจ้างกับบริษัทนั้นเป็นลายลักษณ์อักษรแล้ว
- 4.5 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่แข่งขันกับบริษัทอื่นด้วยการตัดราคาค่าจ้างของบริษัทฯ ให้ต่ำกว่าราคาที่บริษัทอื่นเสนอ โดยเฉพาะเมื่อได้ทราบอัตราค่า จ้างของผู้那人แล้ว

5. พันธกรณีต่อผู้ถือหุ้น

- 5.1 บริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 5.2 บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลที่มี ต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทราบ และเป็นไปภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 5.3 บริษัทฯ ต้องเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ทราบ หรือมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทางธุรกิจที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้มีการกำกับดูแลให้พนักงานทุกฝ่ายของบริษัทฯ นำหลักจรรยาบรรณที่ได้รับการอนุมัติไว้ มาปฏิบัติอย่าง เคร่งครัด และนอกเหนือจากหลักจรรยาบรรณการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังกล่าว บริษัทฯ และพนักงานทุกคนยังยึดถือหลักจรรยาบรรณที่กำหนดโดย สภาวิศวกร และสถาปนิก ซึ่งเป็นองค์กรที่มีหน้าที่ควบคุมดูแลวิศวกรและสถาปนิก



หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 215,999,890.25 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 863,999,561 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 214,963,785.50 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561)

การลงทุน

การลงทุนของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทอื่นโดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วของบริษัท

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หน่วย:หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ	อัตราส่วนการถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
บจก.พีพีเอส วันเวิร์ค	กทม.	ให้บริการออกแบบบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง สํารวจปริมาณงาน (QS) BIM	30,000	29,998	99.99%	หุ้นสามัญ
บจ. สวอน แอนด์ แมคคาเรน (ประเทศไทย)	กทม.	ให้บริการออกแบบงานด้านสถาปัตยกรรม และตกแต่งภายใน	700,000	245,000	35%	หุ้นสามัญ
บจก.พีพีเอส อินโนเวชั่น	กทม.	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการด้านมีเดียและคอนเทนต์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ 	500,000	449,999	89.99%	หุ้นสามัญ
ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.	สิงคโปร์	PROVISION OF PROJECT MANAGEMENT AND ENGINEERING CONSULTING SERVICES & PRODUCTS	500,000	450,000	90%	หุ้นสามัญ
บจก. สะพัฒน์ โปรเจค	กทม.	ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ	100	60	60%	หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนกิจการร่วมค้า	มูลค่าเงินลงทุน	อัตราส่วนการลงทุน
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	กทม.	ให้บริการควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา	3,300,000	2,640,000	80%
บจก.โปรฟิน กรุป	กทม.	ICO PORTAL	4,000,000	1,333,333	33.33%

นโยบายการจ่ายเงินปันผล และประวัติการจ่ายเงินปันผล ในวุดบัญชีปี 2559-2561

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย คำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้มติคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อนึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้หากเห็นควรว่ามีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้จะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ในวุดบัญชีปี 2559-2561

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	รอบผลการดำเนินงานปี		
	2559 ปีที่ผ่านมา	2560 ปีที่ผ่านมา	2561 ปีที่ผ่านมา
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	32.87	46.89	6.97
เงินปันผลจ่าย	28.31	31.91	16.72
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) ¹	90.68	68.05	239.89

หมายเหตุ :/1 -คำนวณจากเงินปันผลจ่ายหารด้วยกำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) หลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลการใช้อข้อมูลภายใน โดยกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดกรณีกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อข้อมูลภายใน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม เพื่อห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้อข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว
- (2) บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุนโดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป โดยกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

บุคลากร

จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2559-2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

รายการ	รอบผลการดำเนินงานปี		
	ณ 31 ธันวาคม 2561		
	2559	2560	2561
ผู้อำนวยการโครงการ	16	16	16
ผู้จัดการโครงการ	40	29	32
วิศวกรโยธา	57	71	72
วิศวกรเครื่องกล	25	26	27
วิศวกรไฟฟ้า	32	33	36
สถาปนิก	14	17	29
ช่างเทคนิค	37	37	37
บัญชีและการเงิน	9	9	9
ฝ่ายสำนักงานเลขานุการและธุรการ	53	67	63
แม่บ้านและพนักงานขับรถ	7	6	5
รวม	290	311	326

ผลตอบแทนรวมของบุคลากร

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนบุคลากรในรูปเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการผลตอบแทน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ	184.82	207.90	224.19
รวม	184.82	207.90	224.19

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

การบริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตลอดมา เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และทัศนคติที่ดีจะเป็นกำลังที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับเป็นประจำสม่ำเสมอ มีศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ หรือ “PPS Training Center” ซึ่งเป็นองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development) ที่ได้รับการรับรองจากสภาวิศวกร เป็นหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาบุคลากร โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น” 2 ปีซ้อน ศูนย์ฝึกอบรม PPS Training Center ได้มีการพัฒนาพนักงานและอัปเดตข้อมูลหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดอบรมให้กับบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก คิดเป็นหน่วยพัฒนา PDU (Professional Development Unit) จำนวน 1,765.5 หน่วย ซึ่งหน่วยพัฒนา (PDU) นี้ ผู้ผ่านการอบรมสามารถนำไปใช้เป็นประโยชน์ในการขอเลื่อนระดับชั้นวิศวกรจากสภาวิศวกรได้

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้วางแผนการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนการพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path Planning) เพื่อการพัฒนางานให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรในหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ซึ่งจะใช้วิทยากรจากภายในและภายนอกมาบรรยาย การอบรมกับหน่วยงานภายนอก (Public Training) การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) การสอนงาน (Coaching) ซึ่งได้แบ่งหลักสูตรการอบรมไว้ 5 ระดับ ตาม Career Path Planning ดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 “Basic Training (อายุงาน 0-1ปี)”** เน้นการอบรมให้กับพนักงานใหม่ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ของวิศวกรหรือสถาปนิกในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึง จริยธรรม จรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานวิชาชีพ
- ระดับที่ 2 “Intermediate Training (อายุงาน1-3ปี)”** เน้นการอบรมให้พนักงานระดับกลาง ให้มีความรู้ความสามารถในการตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้าง การประมาณราคาค่างานก่อสร้าง รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพที่เป็นมาตรฐาน เช่น แนวทางการเลื่อนขั้นสามัญ วิศวกรโยธา แนวทางการคำนวณราคากลางงานก่อสร้าง IQA ระบบคุณภาพ ISO:2015 และ Onsite Training เป็นต้น
- ระดับที่ 3 “Advance Training (อายุงาน 4-6ปี)”** เน้นการอบรมให้กับพนักงานในระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการ เพื่อก้าวสู่ระดับบริหารต่อไป เช่น การบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC วางแผนงานก่อสร้างด้วย Microsoft Project การบริหารความเสี่ยงองค์กร และหลักสูตรผู้จัดการโครงการ เป็นต้น
- ระดับที่ 4 “Continuous Training (อายุงาน 6 ปีขึ้นไป)”** เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป รวมถึงเป็นตัวผลักดันให้การทำงานประสบความสำเร็จและก้าวหน้า เช่น Essential Innovation Skills, Powerful Communication, Leadership Skill การพัฒนาบุคลิกภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น
- ระดับที่ 5 “Special Training”** เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงานเฉพาะด้านให้มีความโดดเด่น เช่น IOT (Internet of thing), BIM, Green Building และ พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เป็นต้น

รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

ระดับที่ 1 Basic Training

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นมาตรฐานในการประกอบวิชาชีพที่กำหนดขึ้น เพื่อให้วิศวกรและสถาปนิกยึดถือปฏิบัติงานด้านวิชาชีพเป็นแนวทางเดียวกัน และให้การประกอบวิชาชีพเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้องตามหลักปฏิบัติ และสื่อสารให้กับพนักงานที่เข้ามาใหม่ ได้ทราบและเข้าใจในการทำงาน การดำเนินงานของบริษัทฯ หลักสูตรที่จัดอบรม ได้แก่

- 1.1 หลักสูตร “จริยธรรม จรรยาบรรณ แห่งวิชาชีพวิศวกรรม” เน้นเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม จรรยาบรรณ มาตรฐานในการประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมที่ต้องปฏิบัติตาม และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และ คู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดหลักคุณธรรมเป็นหลักสำคัญ และส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลต่อต้านคอร์รัปชั่น ความโปร่งใสในการทำงาน ภายใต้นโยบายของบริษัทฯ “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชั่น”
- 1.2 หลักสูตร บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ควบคุมงานก่อสร้าง เน้นบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติงานให้ตรงตามนโยบายก้ากับการดูแลกิจการที่ดี ในการปฏิบัติงานต่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงการปฏิบัติที่ต้องไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน และ ทรัพย์สินทางปัญญา

ระดับที่ 2 Intermediate Training

สำหรับพนักงานระดับกลางที่มีความรู้พื้นฐานในการทำงานระดับหนึ่ง เป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำงานด้านวิชาชีพ ได้แก่

- 2.1 หลักสูตร “แนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรโยธา” สำหรับผู้จัดการโครงการ และวิศวกร ซึ่งหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่แนะแนวทางการขอรับใบอนุญาต การสอบสัมภาษณ์ และการเขียนผลงานเพื่อเลื่อนระดับ สามัญวิศวกร เพื่อให้สามารถได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพด้านวิศวกรรมในขอบเขตที่กว้างขึ้น
- 2.2 หลักสูตร “แนวทางการคำนวณราคากลางงานก่อสร้าง” เน้นการคำนวณราคาการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละรายการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด
- 2.3 หลักสูตร “IQA ระบบคุณภาพ ISO:2015” เน้นหลักการตรวจประเมินคุณภาพให้ตรงตาม ISO 9001:2015 เพื่อให้ในไชต์งานมีมาตรฐานการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องปลอดภัย
- 2.4 หลักสูตร “Onsite Trainings” เพื่อให้เข้าใจในเรื่องงานก่อสร้างของแต่ละโครงการที่มีจุดเด่น และลักษณะพิเศษในการควบคุมงานที่แตกต่าง เช่น โครงการไทยรัฐ อาคาร 17 และโรงจักร โครงการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะ 2 โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย และโครงการไอคอนสยาม เป็นต้น

ระดับที่ 3 Advance Training

สำหรับพนักงานระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการขึ้นไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ ได้แก่

- 3.1 “การบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC” เพื่อให้เกิดความเข้าใจเรื่องสัญญางานก่อสร้างระดับสากล ข้อควรระวังในสัญญา รวมถึงการลดปัญหาการเคลมที่อาจเกิดขึ้นในไชต์งาน
- 3.2 หลักสูตร “วางแผนงานก่อสร้างด้วย Microsoft Project” เน้นเรื่องการวางแผนการทำงานในโครงการก่อสร้างด้วยโปรแกรม Microsoft Project รวมถึงการประเมินระยะเวลาที่โครงการ ทำให้สามารถติดตามงาน และส่งมอบงานได้ตรงเวลา และ ควบคุมต้นทุนการดำเนินงานได้
- 3.3 หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงองค์กร” เน้นเรื่องการวิเคราะห์ความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อหากลยุทธ์ในการจัดการควบคุมความเสี่ยงและประยุกต์ใช้ให้เข้ากับองค์กร

ระดับที่ 4 Continuous Training

สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป และมุ่งเน้นพัฒนาทักษะด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรม และแนวคิดต่างๆมาประยุกต์ให้เข้ากับการทำงาน ได้แก่

- 4.1 หลักสูตร “Essential Innovation Skills” เน้นเรื่องการสร้างนวัตกรรมเพื่อสามารถนำไปใช้ในการทำงานและการใช้ชีวิตให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 4.2 หลักสูตร “Powerful Communication” เน้นเข้าใจวิธีคิดและแนวทางในการสื่อสารในฐานะผู้นำทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ หรือการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม
- 4.3 หลักสูตร “การพัฒนาบุคลิกภาพ” เน้นเรื่องอิริยาบถที่สง่างามในการบริหารงาน และบุคลิกภาพที่ดูน่าเชื่อถือแสดงให้เห็นถึงภาวะผู้นำ
- 4.4 หลักสูตร ความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เน้นเข้าใจวิธีคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อสังคม รวมถึงการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในโครงการเพื่อความยั่งยืน เช่น โครงการ CSR ต่างๆ เป็นต้น

ระดับที่ 5 Special Training

สำหรับพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถในการระดับผู้จัดการโครงการ หรือผู้อำนวยการโครงการ เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงาน

- 5.1 หลักสูตร “IOT (Internet of thing)” เน้นเรื่องการใช้เทคโนโลยีในการสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เช่น Smart Building Motion Sensor และรายงานสภาพอุณหภูมิภายใน-ภายนอกอาคาร เป็นต้น
- 5.2 หลักสูตร “BIM MODEL START UP” เน้นสามารถใช้งานโปรแกรมในการสร้างแบบจำลองให้เห็นมิติ และมุมมองของงานก่อสร้างมากขึ้น รวมถึงการ Combine Shop Drawing และ As Built Drawing ด้วยเครื่องมือและคำสั่งของโปรแกรมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ทั้งช่วงก่อสร้างและการใช้งาน
- 5.3 หลักสูตร “พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560” เน้นเรื่องพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างให้มีกรอบการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานกลาง และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงวัตถุประสงค์ของการใช้งานเป็นสำคัญ

อย่างไรก็ตามในปี 2561 นั้น นอกจากการจัดอบรมข้างต้น บริษัทฯ โดย PPS Training Center ยังได้จัดอบรมให้กับองค์กรภายนอก ได้แก่ บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) หลักสูตร การจัดการและติดตามงานก่อสร้าง และ จัดอบรม Public Training ที่ได้รับความสนใจเป็นอย่างมากจากเจ้าของโครงการ และลูกค้าภายนอก คือ หลักสูตร การบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC และ หลักสูตร พรบ. จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และอีกพิธีการที่ทางบริษัทฯได้ประสานความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา คือ ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และ หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน ได้อนุมัติแบบการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ปี 2561 โดยมีความเห็นว่าผลการประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นที่น่าพึงพอใจ ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 องค์การและสิ่งแวดล้อมในการควบคุม

- 1.1 องค์การแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง
- 1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนา
- 1.3 ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ
- 1.4 องค์การแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
- 1.5 องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง

- 2.1 องค์การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 2.2 องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
- 2.3 องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 2.4 องค์การสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อบระบบการควบคุมภายใน

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน

- 3.1 องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3.2 องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์
- 3.3 องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- 4.1 องค์การจัดให้มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
- 4.2 องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
- 4.3 องค์การได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

- 5.1 องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม
- 5.2 องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

สรุปผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง “บริษัท เอกเชคคิวทีฟ บริการการบัญชี จำกัด” ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในสำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 เป็นรายไตรมาส รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงานตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน โดยบริษัท เอกเชคคิวทีฟ บริการการบัญชี จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวภัชรธิดา จูระมงคล และ นายวินัย หวังสงวนกิจ เป็นผู้ดูแลการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องใดๆในระบบการควบคุมภายในอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้มอบหมายให้ นายอนุพันธ์ วนานุกูล เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ ทำหน้าที่ประสานงานและกำกับดูแลการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของบริษัท เอกเชคคิวทีฟ บริการการบัญชี จำกัด ทั้งนี้สำนักงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้กำกับดูแล แนะนำ สอบทาน รายงานผลการตรวจสอบ ตลอดจนติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับผู้บริหารและในระดับปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยเฉพาะระบบการควบคุมภายในด้านบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาทำหน้าที่ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี ประเมิน ตรวจสอบ สอบทาน และติดตามการแก้ไขปัญหาหรือดำเนินการใดๆ เพื่อลดหรือป้องกันความเสี่ยงขององค์กรตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายใน

PPS		บริษัทในกลุ่ม		โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)			
<div><div>PPS</div><div>ONEWORKS</div></div>	<div>90%</div> <div></div>	<div>80%</div> <div></div>	<div>60%</div> <div></div>	<div>35%</div> <div></div>	<div>90%</div> <div></div>	<div>33.33%</div> <div></div>	
<div><div>• บจก. พีพีเอส วันเวิร์ค (PPSOW)</div><div>• ทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท</div><div>• ธุรกิจ ให้บริการออกแบบ บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง สํารวจปริมาณงานและราคา (QS) Building Information Modeling (BIM)</div></div>	<div><div>• ENSEMBLE EQUITY PTE.LTD.</div><div>• ทุนจดทะเบียน 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์</div><div>• ธุรกิจ PROVISION OF PROJECT MANAGEMENT AND ENGINEERING CONSULTING SERVICES & PRODUCTS</div></div>	<div><div>• กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)</div><div>• ทุนกิจการร่วมค้า 3.30 ล้านบาท</div><div>• ธุรกิจ ควบคุมงานโครงการก่อสร้าง สํานักงานสถาปัตย์โครงการ สํานักงานสถาปัตย์</div></div>	<div><div>• บจก. สะพัฒน์ โปรเจค (SPP)</div><div>• ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท</div><div>• ธุรกิจ ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ</div></div>	<div><div>• บจก. สวอน แอนด์ แมคลาเรน (ประเทศไทย) (SWAN)</div><div>• ทุนจดทะเบียน 7.00 ล้านบาท</div><div>• ธุรกิจ ให้บริการออกแบบงานด้าน สถาปัตยกรรม และตกแต่งภายใน</div></div>	<div><div>• บจก. พีพีเอส อินโนเวชั่น (PPSI)</div><div>• ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท</div><div>• ธุรกิจ ให้บริการด้านมีเดีย และ คอนเทนต์ เขียนโปรแกรมเพื่อสร้าง APPLICATION ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ</div></div>	<div><div>• บจก. โปรฟิน กรุป</div><div>• ทุนจดทะเบียน 20.00 ล้านบาท</div><div>• ธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์ สํารับการลงทุน</div></div>	
กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง					กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานด้าน FACILITY MANAGEMENT		กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการเงิน

รายการระหว่างกัน ของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บุคคล/ บิตบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ			งบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือ (บาท)		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
					ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2560	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2560	
1. บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	เป็นกิจการของผู้ถือหุ้นใหญ่กรรมการของบริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด ประกอบด้วย 1. นางเรวดี ธาราไชย 2. นายพงศ์ธร ธาราไชย 3. นายธีรธร ธาราไชย	บริษัทเช่าพื้นที่ อาคารพงศ์ธีรธร ชั้น 4 เป็นห้องอบรม และ เช่าชั้น 1 ขยายพื้นที่ทำงาน			18,575	11,627	951,118	874,375	ค่าบริการใกล้เคียงกับรายอื่นที่บริษัทเคยใช้บริการ (สมาคมวสท.) แต่มีความ สะดวกกว่า สถานที่ตั้ง อยู่ใกล้กับบริษัท
		บริษัทวางเงินประกันความเสียหายการเช่าตามสัญญา			120,000	120,000			
2. กิจการร่วมค้า พี พี คิว	บริษัทเป็นหุ้นส่วนร่วมค้า มีสัดส่วนร่วมค้า ร้อยละ 80	บริษัทให้บริการเป็นที่ปรึกษาโครงการ			6,536,881	9,794,316	6,102,370	6,907,241	บริษัททำบันทึกข้อตกลงเป็นที่ปรึกษาโครงการศาลฎีกา รวมกันกับผู้ร่วมค้าอีก 2 ราย ค่าบริการคำนวณตามราคาขาย
		บริษัทเรียกเก็บรายได้ ค่าล่วงเวลา			-		13,500	120,000	เรียกเก็บอัตราเดียวกับที่เรียกเก็บกับ ผู้รับเหมา
		บริษัทให้เช่าอาคารสำนักงาน			4,000	-	24,000	24,000	บริษัทให้ใช้ที่ตั้งบริษัทเป็นที่อยู่สถานประกอบการ
		บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป			38,800	18,400	232,800	220,800	ใช้พนักงานของบริษัท คำนวณราคาจากเงินเดือนและปริมาณงานที่ทำของ พนักงาน ปรับเพิ่มปีละ 5 %
3. บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม - บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 51	บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป			275,000	168,250	773,250	1,704,375	ใช้พนักงานของบริษัท คำนวณราคาจากเงินเดือนและปริมาณงานที่ทำของ พนักงาน ปรับเพิ่มปีละ 5 %
		บริษัทให้บริการเป็นที่ปรึกษาโครงการ			120,000	60,000	480,000	660,000	บริษัททำบันทึกข้อตกลงเป็นที่ปรึกษาโครงการ Lesso Mall



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงเกินกว่า 5% ของส่วนผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดผลในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

การออกหลักทรัพย์อื่น

1. ข้อมูลเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ

ประเภทหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 1 สำหรับผู้ถือหุ้นเดิม (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “PPS-W1”)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือหุ้น และเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	: ไม่เกิน 240,000,000 หน่วย (สองร้อยสี่สิบล้านหน่วย)
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับใบสำคัญ	: 239,999,946 หุ้น (สองร้อยสามสิบเก้าล้านเก้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยสี่สิบหกหุ้น) แสดงสิทธิหรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาทต่อหุ้น)
ลักษณะการเสนอขาย	: จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ”
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท (ศูนย์บาท)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 10 มิถุนายน 2559
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2559 จนถึงวันที่ 9 ธันวาคม 2561)
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	: 31 ธันวาคม 2559 (ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าว เป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งดังกล่าว)
วันหมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 9 ธันวาคม 2561
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: 0.40 บาท (สี่สิบสตางค์) ต่อ 1 หุ้นสามัญ (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ 5 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วันที่ 30 มิถุนายน 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 30 มิถุนายน 2561 และวันที่ 9 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายกำหนดให้ตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 9 ธันวาคม 2561 (ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าว เป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งดังกล่าว)
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ตลาดรองของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิ	: ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

หมายเหตุ : กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ วันที่ 7 ธันวาคม 2561



ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นกู้หรือตัวเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ มีความสมเหตุสมผล และมีอิสระจากรอคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนการกำหนดนโยบาย การจัดให้มีระบบงาน รวมถึงการตรวจติดตามกำกับดูแลและพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้แล้วในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อรายงานทางการเงินว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายประสงค์ ธาราไชย)
ประธานกรรมการ



(นายรัช รุ่งภักดิ์)
กรรมการผู้จัดการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ปิโรจก แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และได้รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งรวมถึงข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่างๆ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2561 โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน และนโยบายการบัญชีที่ใช้ เพื่อความมั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำตามกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่อการเงินอย่างอิสระตามที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
- การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยได้กำกับดูแล แนะนำ และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2561 ตลอดจนติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ ในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย, ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆดังกล่าว รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
- การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบในการคัดเลือกและแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯประจำปี 2561 โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถและทีมงานของผู้สอบบัญชีในสำนักงานสอบบัญชีโดยมีคำตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพบปะหารือกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นที่สำคัญ
- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการการบริหารความเสี่ยง อันเกิดจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอให้พิจารณาทุกไตรมาส ทั้งในด้านโครงสร้าง, นโยบาย, แผนงาน, และแผนกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมทั้งได้มีการติดตามผลความคืบหน้าและการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะเกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย
- การสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส
- การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่ากรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

- การต่อต้านคอร์รัปชัน** คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯได้รับอนุมัติการต่ออายุการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 จากมติของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับติดตามการปฏิบัติตามนโยบายนี้ของบริษัทฯอย่างใกล้ชิดในปี 2561 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของช่องทางกรรณโฆเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistle Blowing) ผ่านทางเว็บไซต์ www.pps.co.th/whistleblow

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง มีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นางจิราวี บุญประสิทธิ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล ในการกำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร รวมถึงการคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดแก่ คณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปีตามตัวชี้วัดด้านต่างๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอีก 1 ท่าน โดยมีนาย เคนท์ เบญจกุล กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานฯ นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการ และ นางสาววรรณ พุกภิญโญ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นกรรมการและเลขานุการ ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยได้ปฏิบัติภารกิจ สรุปได้โดยสังเขป ดังนี้

1. พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการที่มีกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ 2 ท่าน ซึ่งได้แก่ นายประสงค์ ธาราไชย และนายธัช ธงภักดี กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเสนอเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัทอีก 1 ตำแหน่ง โดยดำเนินการสรรหาตามนโยบายบริษัท ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามกฎบัตรฯ, กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน, กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้คำนึงถึงบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีภาวะผู้นำ มีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนทัศนคติที่ดีต่อบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาให้แก่บริษัทฯ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
3. ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในระหว่างวันที่ 12 ตุลาคม 2561 ถึง 28 ธันวาคม 2561 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
4. พิจารณากำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ตามเป้าหมายเพื่อพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีการเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนสถานะทางเศรษฐกิจ
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเห็นว่ากฎบัตรของคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายบริษัทและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง



นายเคนท์ เบญจกุล

ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2561 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง และได้พิจารณาเรื่องต่างๆ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนกฎบัตรและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมมีความเห็นให้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งให้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวและจรรยาบรรณของพนักงานให้พนักงานทั้งองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม

2. พิจารณาทบทวนแผนแม่บท (Roadmap 2561-2565) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ทบทวนการจัดทำแผนแม่บท (Roadmap) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นในช่วง ปี 2561-2565 ดังกล่าว โดยให้แต่ละฝ่ายมีการรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่รับผิดชอบเพื่อติดตามและสนับสนุนการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด

3. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความยั่งยืนและพบว่ามีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับความยั่งยืน 2 ประเด็นใหญ่ๆ คือ

- (1) ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านคุณภาพ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและความเสี่ยงจากการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม
- (2) ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ร่วมกันพิจารณาเพื่อหาแนวทางการป้องกันและแก้ไขที่เหมาะสมและวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงอย่างละเอียดรอบคอบเพื่อจัดทำแผนลดความเสี่ยงที่เหมาะสมกับประเด็นความเสี่ยงทั้งหมดดังกล่าว พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทราบบ่อยๆ เพื่อดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

4. พิจารณากระบวนการรับข้อร้องเรียนและขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบข้อร้องเรียน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเคารพต่อสิทธิ เสรีภาพและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ระดับอย่างเท่าเทียม และยังเปิดโอกาสให้สามารถร้องเรียนเรื่องต่างๆ ในกรณีที่ถูกกดขี่ข่มเหง ไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสการพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย แสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะผ่านช่องทางการร้องเรียนของบริษัทฯ ตามแนวทาง Whistleblower Policy ซึ่งเป็นนโยบายคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ทางเวปไซด์ whistleblow@pps.co.th ซึ่งตลอดปี 2561 บริษัทฯ ยังไม่มีข้อร้องเรียนตาม Whistleblower System แต่อย่างใด

จากการดำเนินงานทั้งหมด บริษัทฯ เห็นว่า จะมีส่วนช่วยกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และส่งผลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืนไปพร้อมๆ กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในอนาคต



(นายพิชิต ธาราไชย)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม

รายงานคณะกรรมการ พัฒนาระบบการทำงาน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน ได้ถูกจัดตั้งขึ้น โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2560 มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอีก 6 ท่าน

คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบด้านระบบคุณภาพ (ISO) หน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR) และหน้าที่และความรับผิดชอบด้านระบบสารสนเทศ (IT) ตามกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน

โดยในปี 2561 คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน มีการประชุมมากกว่า 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติภารกิจตามแผนการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบคุณภาพ ได้ศึกษา วิเคราะห์ และประมวลปัญหาในส่วนต่างๆ ขององค์กร เพื่อสนองตอบหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นไปตามนโยบายด้านการพัฒนาระบบการทำงานของบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- (1) **พิจารณาทบทวนกฎบัตร** คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตร โดยเพิ่มให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือนอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อวางแผนนโยบายการทำงาน และกำหนดเป้าหมายของความสัมพันธ์ขององค์กร
- (2) **พิจารณาทบทวนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบด้านระบบคุณภาพ (ISO)** คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน ได้ปรับปรุงแก้ไขและจัดทำเอกสารระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2015 เพื่อให้เป็นมาตรฐานในการทำงานของบริษัทฯ ทั้งในด้านคุณภาพและกายภาพ โดยให้สอดคล้องกับการทำงานทั้งในส่วนสำนักงานใหญ่และหน่วยงาน ที่ธำรงรักษาไว้ซึ่งนโยบายคุณภาพ เป้าหมายคุณภาพ คู่มือคุณภาพและเอกสารระบบคุณภาพของบริษัทฯ
- (3) **พิจารณาทบทวนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR)** คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน ได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายที่จะรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี รวมทั้งการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อชุมชน โดยบุคลากรทุกคนจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรให้เกิดความยั่งยืนไปพร้อมกัน
- (4) **พิจารณาทบทวนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบด้านระบบสารสนเทศ (IT)** คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน ได้ปรับปรุงวิธีการทำงานในรูปแบบที่เป็นระบบสารสนเทศ พร้อมทั้งพัฒนาระบบ Application ที่จะสามารถนำมาใช้งานร่วมกันทั้งองค์กรได้อย่างเหมาะสม

จากแผนการดำเนินงานดังกล่าว จะเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความชัดเจน มั่นคง และเพิ่มการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



นายเอกกมล เลิศสุนทะเกียรติ
ประธานกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC และรัฐบาลมีนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจประเทศไทยได้ “ไทยแลนด์ 4.0” ซึ่งในปีด้วยความมุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียนในธุรกิจที่ปรึกษา และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้พัฒนาและขยายธุรกิจมากขึ้น เพื่อความก้าวหน้าและเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน ปัจจุบันได้เข้าสู่ยุคเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรต่างๆ ทำให้บริษัทฯ ต้องตระหนักเป็นอย่างมากกับสถานการณ์ต่างๆ ที่จะต้องประสบ รวมถึงการแข่งขันของธุรกิจที่เข้มข้นมากขึ้นที่ยังคงเป็นปัจจัยหลักสำคัญ ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในการช่วยส่งเสริม สร้างความเชื่อมั่นให้กับบริษัทฯ ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้ง ลดความสูญเสีย สร้างโอกาส และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันมากขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องมีการประเมินความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการติดตาม กำกับดูแล กำหนดทิศทางนโยบาย ส่งเสริมการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และกำหนดให้การบริหารและจัดการความเสี่ยงเป็นภารกิจที่สำคัญของทุกฝ่ายงาน โดยมุ่งหมายให้การบริหารจัดการควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับยอมรับได้ ให้มีการป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงโอกาสทางธุรกิจ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง โดยมีวาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. นำเสนอแผนบริหารความเสี่ยงและ KPI ประจำปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมกับทุกหน่วยงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อการนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงและ KPI สำหรับการปฏิบัติงานในปี 2561 ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. ปัจจัยความเสี่ยง มาตรการป้องกันความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบพิจารณาหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงให้ครอบคลุมด้านต่างๆ ที่อาจมีเพิ่มขึ้นตามการดำเนินการธุรกิจในปี อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น จัดให้มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยง แนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม มาตรการป้องกันความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องในทุกไตรมาส เพื่อการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้
4. การบริหารความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องต้องจัดทำประเมินความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งติดตามและประเมินผล เพื่อป้องกันและ
- ลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งในด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับงานที่ให้บริการ ก็ได้กำหนดให้ต้องทำการประเมินความเสี่ยงด้วย
5. การบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้ทุกฝ่ายของบริษัทฯ จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงมาตรการป้องกันการทุจริตของบริษัทฯ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามผลสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารและการจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ นำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน



(นายประวิติ กิตติพงศ์ไพโรจน์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8. ซึ่งกล่าวถึงการขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากผู้ว่าจ้างและการปรับประมาณการเพิ่มลดของงานที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างตามขั้นความสำเร็จของงาน (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1.1 เกี่ยวกับนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการ ซึ่งมีสัญญาการให้บริการบางสัญญาต้องรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานโดยคำนวณตามสัดส่วนของต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงิน เปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา ซึ่งความถูกต้องแม่นยำของต้นทุนของประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญาขึ้นอยู่กับ การใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาปัจจัยและตัวแปรต่างๆหลายประการ เช่น ความล่าช้าของผู้รับเหมาก่อสร้าง การขยายหรือการลดขอบเขตงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นข้อตกลงระหว่าง ผู้ว่าจ้างกับผู้รับเหมาก่อสร้าง ความถูกต้องแม่นยำของประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนงานแล้วเสร็จตามสัญญาจะส่งผลกระทบต่อความถูกต้องแม่นยำของการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงได้พิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากสัญญาจ้างตามขั้นความสำเร็จของงานโดย

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับงานตามสัญญาจ้างที่ต้องรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน และการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญาจ้าง
- สอบถามฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุน และการเสนอราคาประมูล ในทุกประเด็นที่ข้าพเจ้าให้ความสนใจอันเกี่ยวข้องกับสมมติฐาน
- เลือกตัวอย่างสัญญาจ้างที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี ทำความเข้าใจและพิจารณาว่ามีปัจจัยใดบ้าง ที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อการประมาณการหนี้สิน (ถ้ามี)
- ทดสอบระบบการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการรับงาน และการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดตามสัญญา
- เปรียบเทียบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นกับต้นทุนที่ได้ประมาณไว้ ติดตามสาเหตุเพื่อพิจารณาผลกระทบต่อต้นทุนที่ต้องทำต่อจนครบตามสัญญา รวมถึงเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของขั้นความสำเร็จของงานในการนำไปบันทึกการรับรู้รายได้
- ตรวจสอบความถูกต้องของการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนเสร็จ
- ตรวจสอบหลักฐานการรับมอบผลงานจากลูกค้า การรับชำระค่าบริการว่ามีความเหมาะสมและใกล้เคียงกับอัตรางานที่ทำเสร็จ
- ส่งหนังสือยืนยันยอดมูลค่างานตามสัญญา มูลค่างานที่ได้ทำเสร็จและส่งมอบงานแล้ว มูลค่างานที่ทำเสร็จและค้างชำระ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูล ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริต จะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งโลเซ่เว้นการบันทึก รายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในซึ่งมีผลกระทบต่อการสอบบัญชีเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562



งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	62,677,800	50,731,099	56,178,208	39,827,909
เงินลงทุนชั่วคราว	7	94,772,574	154,273,676	94,772,574	154,273,676
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	169,006,365	133,249,504	164,850,923	126,939,732
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	9	7,154,575	11,694,154	7,154,575	11,694,154
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10	0	0	3,940,000	5,700,000
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		333,611,314	349,948,433	326,896,280	338,435,471
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	0	0	6,678,211	12,280,447
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,467,644	4,596,930	1,666,666	3,749,980
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	13	6,059,951	5,155,624	2,640,000	2,640,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	460,000	460,000	460,000	460,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	18,511,615	10,040,578	16,864,570	8,533,490
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	7,140,135	5,180,435	8,788,107	6,767,269
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	9,082,525	9,005,084	6,022,494	5,969,169
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	6,182,600	5,054,247	10,934,222	8,507,902
เงินประกันผลงาน		14,306,214	9,366,811	14,306,214	9,366,811
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		8,451,498	6,972,439	7,264,435	5,186,248
เงินมัดจำ - เงินประกัน		1,152,644	365,044	1,098,560	314,960
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		72,814,826	56,197,192	76,723,479	63,776,276
รวมสินทรัพย์		406,426,140	406,145,625	403,619,759	402,211,747

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	49,606,673	43,148,203	49,710,184	42,149,259
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี	21	1,574,193	0	1,574,193	0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		0	1,276,668	0	1,276,668
รวมหนี้สินหมุนเวียน		51,180,866	44,424,871	51,284,377	43,425,927
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21	5,464,197	0	5,464,197	0
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์					
พนักงาน	28.2	28,251,511	28,570,182	27,717,757	28,322,935
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		33,715,708	28,570,182	33,181,954	28,322,935
รวมหนี้สิน		84,896,574	72,995,053	84,466,331	71,748,862
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 863,999,561 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	22	215,999,890	215,999,890	215,999,890	215,999,890
ทุนที่ชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 741,824,619 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	22		185,456,155		185,456,155
หุ้นสามัญ 859,855,142 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		214,963,786		214,963,786	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		73,365,095	63,568,563	73,365,095	63,568,563
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	23.3	0	18,634,924	0	18,634,924
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	24	8,018,000	7,650,000	8,018,000	7,650,000
ยังไม่ได้จัดสรร		23,108,997	54,448,166	20,354,153	51,633,001
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,559,931	2,897,722	2,452,394	3,520,242
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		321,015,809	332,655,530	319,153,428	330,462,885
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		513,757	495,042	0	0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		321,529,566	333,150,572	319,153,428	330,462,885
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		406,426,140	406,145,625	403,619,759	402,211,747

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการบริการ	378,503,456	388,950,630	364,049,824	364,422,952
ต้นทุนจากการบริการ	(291,740,726)	(255,412,454)	(279,130,458)	(236,662,200)
กำไรขั้นต้น	86,762,730	133,538,176	84,919,366	127,760,752
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	1,027,626	977,948	1,082,010	1,056,923
รายได้อื่น	7,559,313	6,105,409	11,092,241	6,802,675
รวมรายได้อื่น	8,586,939	7,083,357	12,174,251	7,859,598
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	95,349,669	140,621,533	97,093,617	135,620,350
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(78,513,761)	(78,684,947)	(79,420,899)	(74,133,628)
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินทุน	0	0	(6,704,716)	(3,600,000)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	(692,981)	(108,930)	(600,260)	(108,930)
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0	382,556
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สงสัยจะสูญ) - ลูกหนี้การค้า	(1,568,300)	2,958,688	(1,543,300)	3,107,576
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สงสัยจะสูญ)				
- มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ	(526,908)	0	242,997	0
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	(2,788,189)	2,849,758	(8,605,279)	(218,798)
ต้นทุนทางการเงิน	(178,086)	(1,469)	(178,086)	(1,469)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(2,591,625)	2,297,513	0	0
กำไรก่อนภาษีเงินได้	11,278,008	67,082,388	8,889,353	61,266,455
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,832,135)	(12,520,185)	(1,546,942)	(11,874,000)
กำไรสำหรับปี	7,445,873	54,562,203	7,342,411	49,392,455
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(1,067,848)	2,216,985	(1,067,848)	2,216,985
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(269,943)	(216,195)	0	0
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,337,791)	2,000,790	(1,067,848)	2,216,985
รายการที่ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,630,547	0	1,775,425	0
รายการที่ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18 , 28.2	1,630,547	1,775,425	0
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	292,756	2,000,790	707,577	2,216,985
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,738,629	56,562,993	8,049,988	51,609,440

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,418,256	55,168,037	7,342,411	49,392,455
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27,617	(605,834)	0	0
รวม	7,445,873	54,562,203	7,342,411	49,392,455
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,719,724	57,168,827	8,049,988	51,609,440
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,905	(605,834)	0	0
รวม	7,738,629	56,562,993	8,049,988	51,609,440

กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนของที่เป็นของบริษัทใหญ่	26.1	0.009	0.082	0.009
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		806,330,213	675,111,740	806,330,213
กำไรต่อหุ้นปรับลด - ส่วนของที่เป็นของบริษัทใหญ่	26.2	0.009	0.069	0.008
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		864,130,455	804,578,240	864,130,455

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	11,278,008	67,082,388	8,889,353	61,266,455
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ				
(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
รายได้เงินปันผล	(849,870)	(876,990)	(3,699,680)	(876,990)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,846,951)	(2,584,609)	(1,846,951)	(2,584,609)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(110,000)	0	(110,000)	0
ขาดทุนจากการประมาณการโครงการ	3,153,960	0	3,153,960	0
(กำไร)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0	(9,207)	0	(9,207)
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	692,981	11,430	600,260	11,430
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	0	1,102,480	0
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	5,602,236	3,600,000
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)				
- ลูกหนี้การค้า	1,568,300	(2,958,688)	1,543,300	(3,107,576)
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)				
- มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ	526,908	0	(242,997)	0
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)				
- เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	0	(382,556)
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	2,768,409	1,421,725	2,343,674	1,053,416
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,297,307	585,505	1,529,895	727,249
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,546,406	220,834	625,102	0
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,547,097	3,970,277	3,431,035	3,897,995
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	178,086	1,469	178,086	1,469
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และกิจการร่วมค้า	2,591,625	(2,297,513)	0	0
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	26,342,266	64,566,621	23,099,753	63,597,076

งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
(38,611,919)	(34,395,714)	(38,623,844)	(36,896,678)
4,539,579	(11,694,154)	4,539,579	(11,694,154)
(4,939,403)	5,182,166	(4,939,403)	5,182,166
(787,600)	8,612	(783,600)	8,612
(39,799,343)	(40,899,090)	(39,807,268)	(43,400,054)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
2,857,210	(4,065,285)	3,959,665	(4,523,915)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
(1,816,932)	(956,782)	(1,816,932)	(956,782)
1,040,278	(5,022,067)	2,142,733	(5,480,697)
(12,416,799)	18,645,464	(14,564,782)	14,716,325
(178,086)	(1,469)	(178,086)	(1,469)
(11,921,965)	(15,367,466)	(10,638,130)	(14,227,734)
2,508,017	0	2,508,017	0
(22,008,833)	3,276,529	(22,872,981)	487,122
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
849,870	876,990	3,699,680	876,990
(203,129,357)	(195,450,657)	(203,129,357)	(195,450,657)
263,902,450	111,220,489	263,902,450	111,220,489
0	0	0	(600,000)
(1,666,666)	(1,300,000)	(1,666,666)	(1,300,000)
1,410,000	0	1,410,000	0
0	0	2,400,000	4,300,000
0	0	(640,000)	0
(77,441)	35,195,803	(53,325)	35,219,728
0	14,000	0	14,000
(2,948,057)	(2,097,137)	(2,383,365)	(1,469,325)
(3,606,078)	(2,364,517)	(3,807,083)	(2,566,714)
54,734,721	(53,905,029)	59,732,334	(49,755,489)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(1,149,609)	0	(1,149,609)	0
เงินสดรับค่าหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนของ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0	400,000	0	0
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง				
สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	20,669,239	62,039,242	20,669,239	62,039,242
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(40,028,874)	(2,832,703)	(40,028,684)	(2,832,703)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(20,509,244)	59,606,539	(20,509,054)	59,206,539
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	12,216,644	8,978,039	16,350,299	9,938,172
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(269,943)	(216,195)	0	0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	11,946,701	8,761,844	16,350,299	9,938,172
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	50,731,099	41,969,255	39,827,909	29,889,737
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	62,677,800	50,731,099	56,178,208	39,827,909

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.1

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2530 แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2555 มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
- 1.2 บริษัทประกอบกิจการธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา รับให้คำปรึกษา และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างแขนงต่าง ๆ รวมถึงโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน

- 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
- งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559
- งบการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การวัดมูลค่ายุติธรรม
- นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อยหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน
- บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน
- กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการ

ประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน
อย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) ถ้า
สินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถ
สังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่า

ยุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิด

การโอน

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

- หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.3.1 และข้อ 7 เงินลงทุนเผื่อขายและกองทุนเปิด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34 เครื่องมือทางการเงิน

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่ได้ใช้ในระหว่างปี

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี

และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม

2561 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)

การนำเสนองบการเงิน

สินค้าคงเหลือ

งบกระแสเงินสด

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

และข้อผิดพลาด

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาก่อสร้าง

ภาษีเงินได้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่า

รายได้

ผลประโยชน์ของพนักงาน

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูล

เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ต่างประเทศ

ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

กำไรต่อหุ้น

การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)

เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)

การรวมธุรกิจ

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)

สัญญาประกันภัย

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)

ส่วนงานดำเนินงาน

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

งบการเงินรวม

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

การร่วมการงาน

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่าง

เฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ

หรือของผู้ถือหุ้น

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ

และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และ

การปรับปรุงสภาพแวดล้อม

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29

(ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ

เศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุน

ขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการ

บัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)

เงินที่นำส่งรัฐ

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึง

แนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพ ตามที่กล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดย

ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำ และคำศัพท์การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การ

นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

สัญญาก่อสร้าง

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้มีการปรับปรุงในสาระสำคัญและประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

รายได้

ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

วันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

2.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงในสาระสำคัญ มีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ดังนี้

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

1) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยอธิบายให้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ชัดเจนว่ากิจการที่เลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่าน

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กำไรหรือขาดทุน (ซึ่งถือโดยกิจการหรือถือโดยทางอ้อมผ่านกิจการซึ่งเป็นกิจการร่วมลงทุน กองทุนรวม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ

กองทรัสต์ หรือกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน รวมถึงกองทุนประกันภัยแบบควบการลงทุน) โดยกิจการ

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

บริการโฆษณา

ต้องเลือกวิธีการนี้ในแต่ละบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ณ วันที่เริ่มรับรู้รายการครั้งแรกของบริษัทร่วมและ

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัท และบริษัทย่อย ได้ประเมินแล้วพบว่าไม่มีผลกระทบต่อการเงินของ

การร่วมค้า นอกจากนี้ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนถึงการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตที่กล่าวข้างต้น

ร่วมและการร่วมค้า

2.4.2.2 มีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

2) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยอธิบายให้

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปบัญชีอื่นๆ หรือโอนจากบัญชีอื่นๆ มาเป็น

ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเฉพาะที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัท และบริษัทย่อย ได้ประเมินแล้วพบว่าไม่มีผลกระทบต่อการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตที่กล่าวข้างต้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

2.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกฉบับใหม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน

2.4.2.1 มีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

หน่วยงานต่างประเทศ

มาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า กำหนดหลักการสำหรับการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

รายงานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน เกี่ยวกับ ลักษณะ จำนวนเงิน จังหวะเวลา และความไม่แน่นอน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ของรายได้ และกระแสเงินสดจากสัญญาของกิจการที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการรับรู้รายได้เพื่อแสดงการส่งมอบ

เครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน

สินค้าหรือบริการที่สัญญาให้ลูกค้า ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการ

ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณ

แลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการนั้นๆกิจการต้องถือปฏิบัติตามหลักการรับรู้รายได้ 5 ขั้นตอน และรวมถึงการใช้

การด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับ

ดุลยพินิจที่สำคัญในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการ

รายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทาง

บัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชี ดังนี้

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัท และบริษัทย่อย อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินของมาตรฐาน

การรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตที่กล่าวข้างต้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

3. หลักเกณฑ์ในการจัดท้งงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวม ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัท ซึ่งบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมในบริษัทเหล่านั้น หลังจากได้ดัดยดคงเหลือและรายการระหว่างกันแล้ว โดยบริษัทได้นำบริษัทย่อยเข้ามาจัดท้งงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่มียอำนาจควบคุม
- 3.2 การดัดบัญชีระหว่างบริษัทในเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือหลักการดัดบัญชีเป็นเงินลงทุนร้อยละ 100 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นอื่นแสดงเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 3.3 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมของบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้านลักษณะธุรกิจที่ค่อนข้างแตกต่างกันในบรรดาบริษัทต่าง ๆ ที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม
- 3.4 งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ และงบการเงินบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าดังนี้

ประเทศที่		สกุลเงิน	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		อัตราภาษีถือหุ้น		ประเภทธุรกิจ
จดทะเบียน			2561	2560	2561	2560	
บริษัทย่อย :			(หน่วย : บาท)		ร้อยละ	ร้อยละ	
บริษัท พีทีเอส วันวิรัตน์ จำกัด	ไทย	บาท	3,453,720	3,453,720	99.99	99.99	ออกแบบ วางแผนและควบคุมการก่อสร้าง
(เดิมชื่อ บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด)							
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	บาท	4,499,990	4,499,990	89.99	89.99	ให้บริการมีเดียและคอนเทนต์และจัดแสดงคอนเสิร์ต
(เดิมชื่อ บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น							ให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา และติดตั้งระบบ
คอนซิลแลนท์ จำกัด)							พลังงาน
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	ไทย	บาท	600,000	600,000	60.00	60.00	ให้บริการด้านการดำเนินงาน ด้านการเป็นที่ปรึกษา
							อาคารประหยัดพลังงาน อาคารเขียว อาคารเพื่อ
							การพัฒนาที่ยั่งยืน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ประเทศที่		สกุลเงิน	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		อัตราภาษีถือหุ้น		ประเภทธุรกิจ
จดทะเบียน			2561	2560	2561	2560	
บริษัทย่อย :			(หน่วย : บาท)		ร้อยละ	ร้อยละ	
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD	สิงคโปร์	ดอลลาร์	11,680,447	11,680,447	90.00	90.00	ให้ค่าบริการการลงทุนระบบข้อมูลสารสนเทศ และ
		สิงคโปร์					การลงทุนทั่วไปในภูมิภาค
บริษัทร่วม :							
	บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	2,449,980	3,749,980	35.00	51.00	ออกแบบสถาปัตยกรรม งานตรวจสอบ โครงการ
บริษัท โปรพิน กรุ๊ป จำกัด	ไทย	บาท	1,666,666	0	33.33	0	งานศึกษาโครงการและอำนวยความสะดวกก่อสร้าง ให้บริการพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อการลงทุน
กิจการร่วมค้า :							
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	ไทย	บาท	2,640,000	2,640,000	80.00	80.00	ออกแบบ วางแผนและควบคุมการก่อสร้าง
							อาคารให้หน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนจากการเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและมีความสามารถในการใช้อำนาจ

เหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

การสูญเสียความควบคุม

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้

เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจาก

การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วย ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย

ทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กิจการร่วมค้า พีพีคิว เป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นตามข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2552 จากการร่วมทุน

กันระหว่างบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วิศวกรและสถาปนิก

คิวบิก จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80 ร้อยละ 15 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

4.1.1 รายได้จากการให้บริการตามสัญญาที่ระบุค่าบริการไว้อย่างแน่นอน จะรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

เมื่อสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ขั้นความสำเร็จของงานคำนวณจากอัตราส่วนของต้นทุนบริการที่เกิดขึ้น

ของงานที่เสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณต้นทุนบริการทั้งสิ้น

4.1.2 รายได้จากการให้บริการตามสัญญาที่ไม่ระบุค่าบริการไว้อย่างแน่นอน รับรู้รายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

4.1.3 รายได้จากการขาย รับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว

4.1.4 บริษัทรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดรับ

คืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน (ไม่รวมเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน)

4.3 เงินลงทุนชั่วคราว

4.3.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าว

ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของเจ้าของ จนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์จึง

บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในกำไรขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.3.2 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทดัดบัญชีส่วนเกิน/

ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับ

ดอกเบี้ยรับ

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้าย

ของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดในงบกำไรขาดทุน

เบ็ดเสร็จ เมื่อราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับ หักด้วยค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และอาศัย

ประสบการณ์ในการเก็บหนี้ที่ผ่านมาเป็นเกณฑ์หรือพิจารณาจากอายุหนี้ที่ค้างชำระ หากค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุน

(วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและ

ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้

ขายสินค้านั้นได้และค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าเผื่อการลดมูลค่าบันทึกสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยวิธีราคาทุน (Cost Method) หัก

ด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม แสดงด้วยวิธีส่วนได้เสีย (Equity method)

4.7 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า แสดงด้วยวิธีราคาทุน (Cost Method) หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงิน

เฉพาะกิจการ และแสดงด้วยวิธีส่วนได้เสีย (Equity method) ในงบการเงินรวม

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจาก

การเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทบันทึกราคาสินทรัพย์ในราคาทุน ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนเริ่มแรกเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุน
หรือถอนการขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การกำหนดค่าเสื่อมราคา พิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

อาคารและอุปกรณ์ คัดค่าเสื่อมราคาโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารสำนักงาน ส่วนปรับปรุงอาคาร	20
ยานพาหนะ เครื่องตกแต่งสำนักงาน เครื่องใช้สำนักงาน	
และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3-5

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน, เงินลงทุน, ที่ดินและสินทรัพย์
ไม่มีตัวตนต่างๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์จะเกิดการด้อยค่า โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์
หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชีถือว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ซึ่งจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวในงบกำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ และบริษัทจะบันทึกกลับรายการจากการด้อยค่า ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่านั้นไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือ
ยังมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใด
จะสูงกว่าและจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ
ค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3-10 ปี
--------------------	---------

4.12 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวน
เท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาจะถูก
บันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาตามยอดคงเหลือของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

4.13 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

รายการเกี่ยวกับภาษีในรอบระยะเวลาบัญชีประกอบด้วย ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

4.13.1 ภาษีเงินได้นิติบุคคลงวดปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องจ่ายในแต่ละงวด เป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในงวดนั้น และ

คำนวณภาษีเงินได้ตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.13.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราว ระหว่างราคาตามบัญชีของ
สินทรัพย์และหนี้สินที่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มี
ผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ

แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้

ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา

รายงานและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไร
ทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยว

ข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัท จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตาม
กฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสีย
ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่า
เชื่อถือ หากบริษัท คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน
บริษัท จะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

4.15 ประมาณการทางบัญชี

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันที่
ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เป็นมูลค่าที่ประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญตามหลัก
คณิตศาสตร์ประกันภัยและผู้บริหารให้การรับรองการประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอน อันเนื่องมาจาก
ลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว ตามหมายเหตุข้อ 4.16.3 การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละ
ส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ผลประโยชน์พนักงาน

4.16.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

4.16.2 โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP)

การระหนี้สินตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดขึ้น

4.16.3 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากเลิกจ้างเพื่อช่วยให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำปี ได้รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิในทุกปี บริษัท ได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสม ซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสม บริษัท และบริษัทย่อยจะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) ได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราสุดท้าย 400 วัน อย่างไรก็ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ เมื่อมีผลบังคับใช้ตามกฎหมาย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.17 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนกำไรต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

4.18 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงเป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นมาแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อย ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

5.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

5.3 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.5 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.6 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	3,929,060	3,946,924	215,000	120,000
เงินฝากกระแสรายวัน	346,609	2,101,563	27,258	30,000
เงินฝากออมทรัพย์	55,197,787	44,682,612	52,731,606	39,677,909
เช็ครับระหว่างทาง	3,204,344	0	3,204,344	0
รวม	62,677,800	50,731,099	56,178,208	39,827,909

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560
กองทุนเปิด-ตลาดเงิน	35,506,964	81,200,072
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - เผื่อขาย	37,009,367	9,426,791
หุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น	19,190,750	19,562,320
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	3,065,493	4,400,303
สุทธิ	94,772,574	114,589,486
ตัวแลกเปลี่ยน	0	40,000,000
หัก ดอกเบี้ยรอรับรู้	0	(315,810)
สุทธิ	0	39,684,190
รวม	94,772,574	154,273,676

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัททำสัญญากับบริษัทหลักทรัพย์ 2 แห่ง และ 1 แห่ง ตามลำดับ ซื้อขายหุ้นกู้ที่มี

อนุพันธ์แฝงระยะสั้นซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้ และมีการไถ่ถอนอ้างอิงกับราคายุติธรรมเงินลงทุนหุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความ

ต้องการของตลาด มูลค่าเงินลงทุน จำนวน 19.19 ล้านบาท และ จำนวน 19.56 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนสูงสุด

ร้อยละ 8.8850 ต่อปี และร้อยละ 8.9740 ต่อปี ตามลำดับ มีระยะเวลาใช้สิทธิ์ 178-180 วัน และ 91 วัน ตามลำดับ ครบกำหนด

ภายในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 และวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 ตามลำดับ เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน หากมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน

หุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มีราคาสูงกว่าราคาใช้สิทธิ์ บริษัทจะได้รับผลตอบแทนเป็นเงินพร้อมผล

ตอบแทนตามสัญญา แต่หากราคายุติธรรมเงินลงทุนหุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดต่ำกว่าราคาใช้สิทธิ์

บริษัทจะได้รับการส่งมอบหลักทรัพย์อ้างอิงตามจำนวน และเงินสด (หุ้นและเงินสดส่วนเกินเพื่อการชำระราคา บวกเงินชดเชย

คุ้มครองเงินต้น(ถ้ามี))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ราคายุติธรรมของเงินลงทุนหุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มีราคาสูงกว่า

ราคาใช้สิทธิ์ จำนวน 1 สัญญา และมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิ์ จำนวน 1 สัญญา ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น

ณ วันสิ้นงวด จึงมีราคาเท่ากับ 19.02 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากราคาทุนบวกอัตราผลตอบแทนข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ราคายุติธรรมของเงินลงทุนหุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มีราคาสูงกว่า

ราคาใช้สิทธิ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น ณ วันสิ้นงวด จึงมีราคาเท่ากับ 19.79 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจาก

ราคาทุนบวกอัตราผลตอบแทนข้างต้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ยอดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
8.1 ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.1.1	3,311,600	62,400	5,188,778
บริษัทอื่น ๆ		74,232,044	66,662,879	69,742,595
รวมลูกหนี้การค้า		77,543,644	66,725,279	74,931,373
(หัก) ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ				
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น		(3,058,664)	(1,425,088)	(3,033,664)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		74,484,980	65,300,191	71,897,709
8.2 มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.1.2	3,345,281	9,791,916	3,345,281
บริษัทอื่น ๆ		90,492,295	58,418,640	87,050,486
รวมมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ		93,837,576	68,210,556	90,395,767
(หัก) ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ		(3,252,750)	(2,841,236)	(1,111,224)
รวมมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ		90,584,826	65,369,320	89,284,543
8.3 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ		9,842	6,357	6,355
เงินสำรองจ่าย		2,144,512	1,357,500	942,330
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		897,000	549,642	352,158
เงินมัดจำ - เงินประกัน		0	2,500	0
ลูกหนี้อื่น		885,205	663,994	1,020,328
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		3,936,559	2,579,993	2,321,171
8.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการขาย				
ราคาทุน	12	0	0	2,449,980
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		0	0	(1,102,480)
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการขาย - สุทธิ		0	0	1,347,500
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		169,006,365	133,249,504	164,850,923

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
ในกำหนด	35,334,328	41,245,118	34,514,355	40,753,038
อายุระหว่าง 1 - 90 วัน	37,412,908	22,770,349	37,661,566	22,489,349
อายุระหว่าง 91 - 180 วัน	2,953,458	989,600	911,715	989,600
อายุระหว่าง 181 - 365 วัน	29,750	372,012	55,537	378,900
เกินกว่า 365 วัน	1,813,200	1,348,200	1,788,200	1,348,200
รวม	77,543,644	66,725,279	74,931,373	65,959,087

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2562 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญางานให้บริการที่ปรึกษาของบริษัทแห่งหนึ่งที่บริษัท

รับงานเป็นที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งคู่สัญญาที่เป็นผู้ว่าจ้างขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากการที่บริษัทไม่ได้ปฏิบัติงานตาม

สัญญา เป็นจำนวนเงินรวม 8.33 ล้านบาท และบริษัทคาดว่าจะถูกหักเงินเพิ่มเติมอีกประมาณ 19.40 ล้านบาท ซึ่งเกณฑ์ใน

การหักค่าจ้างนั้น บริษัทได้มีการทำหนังสือโต้แย้งและอยู่ระหว่างเจรจากับผู้ว่าจ้าง นอกจากนั้นงานที่ปรึกษาดังกล่าวยังเกิด

ความล่าช้าในการก่อสร้างซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทในฐานะผู้ควบคุมงานก่อสร้างซึ่งความล่าช้าเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย อันอาจ

เกิดขึ้นจากผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาก่อสร้าง ทำให้ระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการเกินกว่าที่กำหนดในสัญญา ดังนั้นฝ่ายบริหาร

ของบริษัทจึงได้พิจารณาขบวนการรับรู้รายได้ใหม่โดยนำปัจจัยเกี่ยวกับการขอใช้สิทธิในการหักค่าจ้าง และผลกระทบจากงาน

ล่าช้า ทำให้บริษัทต้องมีการประมาณการต้นทุนและรายได้จากการเพิ่มลดงานมาใช้ประกอบในการรับรู้รายได้ โดยใช้ประมาณ

การอย่างดีที่สุด ปัจจุบันฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างเจรจากับผู้ว่าจ้างและปรึกษาฝ่ายกฎหมายถึงแนวทางโต้แย้งกับผู้ว่าจ้างต่อไป

9. งานระหว่างให้บริการตามสัญญา

งานระหว่างให้บริการตามสัญญา เป็นต้นทุนสำหรับการจัดหาสินทรัพย์และบริการต่าง ๆ ที่นอกเหนือจากการบริหาร

โครงการและการควบคุมงานก่อสร้าง เช่น การสร้างอาคารสำนักงาน การจัดทำห้องประชุม การจัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้

สำนักงานให้ครบตามสัญญาในส่วนที่ยังไม่ส่งมอบงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

10. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2561	2560	2561	2560
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	30.1.5	0	0	3,300,000	5,700,000
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด		0	0	9,500,000	9,500,000
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด		0	0	640,000	0
รวม		0	0	13,440,000	15,200,000
(หัก) ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ					
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด		0	0	(9,500,000)	(9,500,000)
รวม		0	0	(9,500,000)	(9,500,000)
เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		0	0	3,940,000	5,700,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย 3 แห่ง และ 2 แห่ง ตามลำดับ เป็นตัวสัญญาใช้เงิน

จำนวน 13.44 ล้านบาท และจำนวน 15.20 ล้านบาท ตามลำดับ ครอบคลุมหนี้ชำระเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยผันแปรตามอัตรา

ดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 12 เดือนของธนาคารทหารไทย ในระหว่างปีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์

ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัท ได้ประมาณการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

จำนวน 9.50 ล้านบาท โดยประมาณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่บริษัทย่อยคงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม (บาท)				งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	อัตรากำไรสุทธิร้อยละ		วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	99.99	99.99	0	0	3,453,720	3,453,720
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	89.99	89.99	0	0	4,499,990	4,499,990
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	60.00	60.00	0	0	600,000	600,000
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	90.00	90.00	0	0	11,680,447	11,680,447
รวม			0	0	20,234,157	20,234,157
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด			0	0	(3,453,720)	(3,453,720)
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด			0	0	(4,499,990)	(4,499,990)
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.			0	0	(5,602,236)	0
รวม			0	0	(13,555,946)	(7,953,710)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			0	0	6,678,211	12,280,447

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของ ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD. ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม

ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 13.56 ล้านบาท

และจำนวน 7.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประมาณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่บริษัทย่อยคงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 ของบริษัทย่อย อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท พีทีเอส

ดีไอชน จำกัด เป็นชื่อ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด เนื่องจากมีการร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใหม่ บริษัทย่อยได้เปลี่ยนชื่อกับ กระทรวง

พาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วจำนวนร้อยละ 49 ในเดือนมกราคม 2562

คงเหลือเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ของบริษัทย่อย อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท พีทีเอส

อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด เป็นชื่อ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจ บริษัทย่อยได้เปลี่ยนชื่อกับ

กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 อนุมัติให้ลงทุนเพื่อจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อทำธุรกิจ

ให้บริการด้านการดำเนินงาน ด้านการเป็นที่ปรึกษาอาคารประหยัดพลังงาน อาคารเขียว อาคารเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทย่อยได้

จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ในนามบริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	อัตราการใช้หุ้นร้อยละ		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน						
(ประเทศไทย) จำกัด	35	51	0	4,596,930	2,449,980	3,749,980
บริษัท โปรฟีน กรุป จำกัด	33	0	1,467,644	0	1,666,666	0
รวม			1,467,644	4,596,930	4,116,646	3,749,980
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน						
(ประเทศไทย) จำกัด			0	0	(1,102,480)	0
รวม			0	0	(1,102,480)	0
สุทธิ			1,467,644	4,596,930	3,014,166	3,749,980
(หัก) จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการขาย						
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน						
(ประเทศไทย) จำกัด			0	0	(1,347,500)	0
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			1,467,644	4,596,930	1,666,666	3,749,980

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 มีมติขายเงินลงทุนในบริษัท สวอน

แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่าเงินลงทุน 2.45 ล้านบาท ในราคา 1.35 ล้านบาท ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ซื้อแล้ว

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัท จึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการขาย

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 มีมติขายเงินลงทุนในบริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน

(ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 16.00 คิดเป็นจำนวนเงิน 1.41 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม

2561

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 มีมติให้บริษัท ดำเนินการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท

โปรฟีน กรุป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 โดยได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญแล้ว เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 จำนวน 1.66 ล้านบาท

ตามการเรียกชำระร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

งบการเงินสำหรับระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ บริษัท โปรฟีน กรุป จำกัด ที่นำมาจัดทำ

งบการเงินรวมได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว โดยรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 0.20 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

13. เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

	อัตราการใช้หุ้นร้อยละ		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	80	80	6,059,951	5,155,624	2,640,000	2,640,000
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ			6,059,951	5,155,624	2,640,000	2,640,000
กิจการร่วมค้า พีพีคิว เป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2552 จากการร่วมทุนกันระหว่าง						
บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วิศวกรและสถาปนิก คิวบิค จำกัด ในสัดส่วน						
ร้อยละ 80 ร้อยละ 15 และร้อยละ 5 ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจบริการการควบคุมงานก่อสร้างอาคารให้หน่วยงาน						
ราชการแห่งหนึ่ง						
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งบริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียโดยแสดง						
ตามสัดส่วน						

(หน่วย : บาท)

	2561	2560
อัตราส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	80	80
สินทรัพย์หมุนเวียน	14,266,918	16,109,879
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,443,599	2,444,073
หนี้สินหมุนเวียน	10,650,565	13,398,327
รายได้จากการบริการ	8,993,851	12,399,533
ต้นทุนจากการบริการ	7,592,475	10,398,946
รายได้อื่น	22,835	12,085
ค่าใช้จ่ายบริหาร	293,672	276,004
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	226,212	347,381

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560
ราคาทุน - ที่ดิน	1,031,800	1,031,800
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า	(571,800)	(571,800)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	460,000	460,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวม (บาท)						
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์
งบการเงินรวม (บาท)						
ราคาทุน :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,900,000	9,214,852	5,568,590	7,671,135	412,010	1,682,174
เพิ่มขึ้น	0	0	0	436,872	135,500	0
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	(87,737)	0	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,900,000	9,214,852	5,568,590	8,020,270	547,510	3,043,039
เพิ่มขึ้น	0	0	434,764	1,085,634	43,606	1,142,217
โอนเข้า (ออก)	0	0	345,236	0	0	0
ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	(431,760)	0	(27,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,900,000	9,214,852	6,348,590	8,674,144	591,116	4,158,256
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	0	(9,214,847)	(1,494,466)	(6,376,283)	(238,715)	(779,167)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0	0	(278,430)	(625,720)	(62,674)	0
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	71,514	0	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	0	(9,214,847)	(1,772,896)	(6,930,489)	(301,389)	(1,234,068)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0	0	(291,251)	(522,017)	(79,685)	(617,243)
ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	431,751	0	26,999
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0	(9,214,847)	(2,064,147)	(7,020,755)	(381,074)	(1,824,312)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,900,000	5	4,284,443	1,653,389	210,042	2,333,944
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,900,000	5	3,795,694	1,089,781	246,121	6
ค่าเสื่อมราคา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 2.77 ล้านบาท และจำนวน 1.42 ล้านบาท ตามลำดับ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วน จำนวน 6.05 ล้านบาท และจำนวน 5.28 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อค้ำประกันจากธนาคาร						
ตามหมายเหตุ 19 และ 32.4 ตามลำดับ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังใช้งานได้คิดเป็นมูลค่า จำนวน 22.23 ล้านบาท และจำนวน 22.09 ล้านบาท ตามลำดับ						

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)						
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์
		อาคาร			งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,900,000	9,214,852	5,063,511	6,270,529	7,303,000	1,219,972
เพิ่มขึ้น	0	0	0	187,034	0	989,391
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	(87,737)	0	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,900,000	9,214,852	5,063,511	6,369,826	7,303,000	2,209,363
เพิ่มขึ้น	0	0	434,764	828,710	8,187,999	857,209
โอนเข้า (ออก)	0	0	345,236	0	0	0
ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	(431,760)	0	(27,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,900,000	9,214,852	5,843,511	6,766,776	15,490,999	3,039,572
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	0	(9,214,847)	(1,455,191)	(5,384,380)	(223,252)	(625,503)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0	0	(253,176)	(433,247)	(45,965)	0
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	71,514	0	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	0	(9,214,847)	(1,708,367)	(5,746,113)	(269,217)	(946,531)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0	0	(265,997)	(331,880)	(61,960)	(425,624)
ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	431,751	0	26,999
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0	(9,214,847)	(1,974,364)	(5,646,242)	(331,177)	(1,345,156)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,900,000	5	3,869,147	1,120,534	6,929,792	1,694,416
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,900,000	5	3,355,144	623,713	6	1,262,832
ค่าเสื่อมราคา สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 2.34 ล้านบาท และจำนวน 1.05 ล้านบาท ตามลำดับ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วน จำนวน 6.05 ล้านบาท และจำนวน 5.28 ล้านบาท ค่าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร						
ตามหมายเหตุ 19 และ 32.4 ตามลำดับ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังใช้งานได้คิดเป็นมูลค่า จำนวน 22.20 ล้านบาท และจำนวน 21.44 ล้านบาท ตามลำดับ						

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งานพัฒนาโปรแกรม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งานพัฒนาโปรแกรม	
ราคาทุน:-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,259,642	179,000	5,429,533	104,000	5,533,533
เพิ่มขึ้น	1,346,938	1,732,993	1,699,135	1,732,993	3,432,128
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายทรัพย์	(97,500)	0	(97,500)	0	(97,500)
โอนเข้า(ออก)	179,000	(179,000)	104,000	(104,000)	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,686,080	1,732,993	7,135,168	1,732,993	8,868,161
เพิ่มขึ้น	482,070	3,517,908	727,575	3,473,408	4,200,983
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายทรัพย์	(142,000)	(650,250)	0	(650,250)	(650,250)
โอนเข้า(ออก)	3,033,231	(3,033,231)	3,033,231	(3,033,231)	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	9,061,381	1,567,420	10,895,974	1,522,920	12,418,894
ตัดจำหน่ายสะสม:-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(1,655,133)	0	(1,373,643)	0	(1,373,643)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(585,505)	0	(727,249)	0	(727,249)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(2,240,638)	0	(2,100,892)	0	(2,100,892)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,297,307)	0	(1,529,895)	0	(1,529,895)
ตัดจ่ายสินทรัพย์	49,279	0	0	0	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(3,488,666)	0	(3,630,787)	0	(3,630,787)
มูลค่าสุทธิค้างบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,572,715	1,567,420	7,265,187	1,522,920	8,788,107
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,447,442	1,732,993	5,034,276	1,732,993	6,767,269

บริษัทและบริษัทย่อยได้จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 1.30 ล้านบาท และจำนวน 0.59 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ

จำนวน 1.53 ล้านบาท และจำนวน 0.73 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

17. เงินฝากประจำธนาคารที่มีการค้ำประกัน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประจำธนาคารที่มีการค้ำประกัน	9,082,525	9,005,084	6,022,494	5,969,169
รวม	9,082,525	9,005,084	6,022,494	5,969,169

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทนำเงินฝากประจำค้ำประกันวงเงินซื้อสินค้า - บัตรน้ำมัน จำนวน 1 ล้านบาท และ

ค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันสัญญางาน จำนวน 3.77 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 32.1 และ 32.4 ตามลำดับ และบริษัทยอย่นำเงิน

ฝากประจำค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 3.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 19

18. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสุญ - ลูกหนี้การค้า	308,660	0	308,660	0
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสุญ - เงินให้กู้ยืม				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	1,900,000	1,900,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	3,273	3,273	2,934,958	1,594,015
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	114,360	114,360	114,360	114,360
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	5,623,614	5,701,674	5,543,551	5,664,587
ประมาณการขาดทุนโครงการ	630,792	0	630,792	0
ประมาณการหนี้สินเงินรับประกันผลงาน	115,000	115,000	115,000	115,000
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,795,699	5,934,307	11,547,321	9,387,962
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เผือขาย	(613,099)	(880,060)	(613,099)	(880,060)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(613,099)	(880,060)	(613,099)	(880,060)
รวม	6,182,600	5,054,247	10,934,222	8,507,902

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,111,816	12,994,270	4,150,157	12,980,732
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(1,279,681)	(474,085)	(2,603,215)	(1,106,732)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	3,832,135	12,520,185	1,546,942	11,874,000
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	418,289	0	443,856	0
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(266,961)	554,246	(266,961)	554,246
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	151,328	554,246	176,895	554,246

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

รายการกระทอยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่

31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	11,278,008	67,082,388	8,889,353	61,266,455
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	2,255,602	13,416,478	1,777,871	12,253,291
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(169,974)	(175,398)	(460,636)	(175,398)
รายการที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	968,207	820,218	614,043	729,711
จำนวนภาษีของผลขาดทุนที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	279,984	(853,838)	0	0
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากัน				
ของกลุ่มบริษัท	343,495	304,119	0	0
ผลกระทบทางภาษีเงินได้รอดัดจากส่วนแบ่ง				
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	518,325	(459,503)	0	0
อื่นๆ	(363,504)	(531,891)	(384,336)	(933,604)
รวม	1,576,533	(896,293)	(230,929)	(379,291)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	3,832,135	12,520,185	1,546,942	11,874,000
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	33.98%	18.66%	17.40%	19.38%

19. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะ

กิจการ จำนวน 5 ล้านบาท) ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 15

และ 17 ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)			
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2561	2560	2561	2560
20.1 เจ้าหนี้การค้า					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.1.8	0	0	1,379,102	4,343,276
บริษัทอื่น ๆ		8,848,192	6,237,231	8,076,592	2,091,032
รวมเจ้าหนี้การค้า		8,848,192	6,237,231	9,455,694	6,434,308
20.2 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.1.9	18,575	11,627	2,528,405	301,627
บริษัทอื่น ๆ		14,731,455	12,486,912	12,330,712	11,505,316
ตัวเงินจ่าย		3,542,739	4,031,464	3,485,141	3,985,500
เงินรับล่วงหน้า		13,929,855	15,412,635	13,657,355	15,148,135
ประมาณการหนี้สินเงินประกันผลงาน		575,000	575,000	575,000	575,000
ประมาณการขาดทุนโครงการ		3,153,960	0	3,153,960	0
อื่น ๆ		4,806,897	4,393,334	4,523,917	4,199,373
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		40,758,481	36,910,972	40,254,490	35,714,951
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		49,606,673	43,148,203	49,710,184	42,149,259

21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560
ยานพาหนะ	8,187,999	0
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,258,213)	0
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,929,786	0
จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินข้างต้นมี ดังนี้		

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560
ภายใน 1 ปี	1,770,000	0
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	5,310,000	0
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	442,500	0
	7,522,500	0
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(484,110)	0
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,038,390	0

		หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้			
		งบการเงินรวมและ	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		7,038,390	0
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระ			
ใน 1 ปี		(1,574,193)	0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ		5,464,197	0

22. ทุนจดทะเบียน

- 22.1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 366 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นจำนวนทุนจดทะเบียนที่ลดลง 91.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่เหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 108 หุ้น และหุ้นสามัญที่เหลือจากการออกเพื่อรองรับ PPS-W1 ที่ไม่สามารถจัดสรรได้ตามเงื่อนไข จำนวน 258 หุ้น และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน และได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560
- 22.2 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 179,999,908.50 บาท (หุ้นสามัญ 719,999,634 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) เป็น 215,999,890.25 บาท (หุ้นสามัญ 863,999,561 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท) ใช้เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นและรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 (PPS-W1) ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 210,413,325 หน่วย ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 179,999,908.50 บาท เป็น 215,999,890.25 บาท และได้จดทะเบียนทุนชำระแล้ว 152,870,330.75 บาท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560
- 22.3 การเพิ่มขึ้นของทุนเรือนหุ้น สรุปได้ดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน(บาท)
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	863,999,561	215,999,890	741,824,619	185,456,155
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ PPS-W1	0	0	118,030,523	29,507,631
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	863,999,561	215,999,890	859,855,142	214,963,786

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

23. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

23.1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 ("PPS-W1") ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนไม่เกิน 240,000,000 หน่วย และการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 ("PPS-W1") และได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ในวันที่ 10 มิถุนายน 2559 เพื่อซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 239,999,742 หุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	รายละเอียด												
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้												
ราคาต่อหน่วย	0.00 บาท												
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี 6 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ												
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น												
ราคาในการใช้สิทธิ	0.40 บาท ต่อหุ้น												
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	<table><tr><th>ครั้งที่</th><th>วันใช้สิทธิ</th></tr><tr><td>1</td><td>วันที่ 31 ธันวาคม 2559</td></tr><tr><td>2</td><td>วันที่ 30 มิถุนายน 2560</td></tr><tr><td>3</td><td>วันที่ 31 ธันวาคม 2560</td></tr><tr><td>4</td><td>วันที่ 30 มิถุนายน 2561</td></tr><tr><td>5</td><td>วันที่ 9 ธันวาคม 2561</td></tr></table>	ครั้งที่	วันใช้สิทธิ	1	วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2	วันที่ 30 มิถุนายน 2560	3	วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4	วันที่ 30 มิถุนายน 2561	5	วันที่ 9 ธันวาคม 2561
ครั้งที่	วันใช้สิทธิ												
1	วันที่ 31 ธันวาคม 2559												
2	วันที่ 30 มิถุนายน 2560												
3	วันที่ 31 ธันวาคม 2560												
4	วันที่ 30 มิถุนายน 2561												
5	วันที่ 9 ธันวาคม 2561												

ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าว เป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งดังกล่าว

23.2 การเพิ่มขึ้นและลดลงของใบสำคัญแสดงสิทธิ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

	จำนวนหน่วย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	101,793,911
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	(98,358,775)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	(3,435,136)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0

23.3 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับชำระเงินจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 39.66 ล้านสิทธิ (47.59 ล้านหุ้น) เป็นจำนวนเงิน 15.85 ล้านบาท และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2561 บริษัทได้รับชำระเงินจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 12.07 ล้านสิทธิ (14.48 ล้านหุ้น) เป็นจำนวนเงิน 4.82 ล้านบาท บริษัทแสดงเงินที่ได้รับดังกล่าวเป็น "เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ" และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560 บริษัทได้รับชำระเงินจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 46.63 ล้านสิทธิ (55.96 ล้านหุ้น) เป็นจำนวนเงิน 18.63 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทแสดงเงินที่ได้รับดังกล่าวเป็น "เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ" และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 บริษัทได้รับชำระเงินจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 108.62 ล้านสิทธิ (130.34 ล้านหุ้น) เป็นจำนวนเงิน 43.40 ล้านบาท และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2560

24. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

25. เงินปันผลจ่าย

25.1 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 8.12 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 7 กันยายน 2561

25.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 และวันที่ 25 เมษายน 2561 ตามลำดับ มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 31.91 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

25.3 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 และวันที่ 27 เมษายน 2560 ตามลำดับ มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0556 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.31 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล (หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 101.92 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท) คิดเป็นจำนวนเงิน 25.48 ล้านบาท และเงินสดปันผล จำนวน 2.83 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 พฤษภาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

26. กำไรต่อหุ้น

26.1 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหาร

ยอดกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

26.2 กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)

ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ

ที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

กำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	7,418,256	55,168,037	7,342,411	49,392,455
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
สมมุติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	864,130,455	804,578,240	864,130,455	804,578,240
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.009	0.069	0.008	0.061

27. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

27.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 อนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี

2561 ดังนี้ ค่าเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ล้านบาท และค่าตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส) ไม่เกิน 2 ล้านบาท

27.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร

และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 34.31 ล้านบาท และจำนวน 28.64 ล้านบาท ตามลำดับ

(งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 32.47 ล้านบาท และจำนวน 27.02 ล้านบาท ตามลำดับ)

28. ผลประโยชน์ของพนักงาน

28.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และ

พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 มอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดย

หักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบส่วนหนึ่ง และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตาม

ระเบียบการที่กำหนด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

พนักงาน จำนวน 5.83 ล้านบาท และจำนวน 4.69 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 5.67 ล้านบาท

และจำนวน 4.51 ล้านบาท ตามลำดับ)

28.2 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบแสดงฐานะการเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ต้นงวด	28,570,182	25,556,687	28,322,935	25,381,722
กำไรจากการประมาณตามหลักการ				
นักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,048,836)	0	(2,219,281)	0
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	3,547,097	3,970,277	3,431,035	3,897,995
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,816,932)	(956,782)	(1,816,932)	(956,782)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์				
พนักงานปลายงวด	28,251,511	28,570,182	27,717,757	28,322,935

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยแสดงรวมในรายการต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการ	2,536,884	3,672,137	2,508,061	3,609,484
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,010,213	298,140	922,974	288,511
รวม	3,547,097	3,970,277	3,431,035	3,897,995

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
สมมติฐานทางการเงิน	(1,825,421)	0	(1,789,538)	0
สมมติฐานประชากร	(949,044)	0	(939,045)	0
การปรับปรุงจากประสบการณ์	725,629	0	509,302	0
รวม	(2,048,836)	0	(2,219,281)	0

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)				
	งบการเงินรวม (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.21 - 3.57	ร้อยละ 3.62	ร้อยละ 3.57	ร้อยละ 3.62
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 0.00-5.00	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 0.00-4.00	ร้อยละ 5.00
อัตรามรณะ	อัตราตามอัตราตาราง	อัตราตามอัตราตาราง	อัตราตามอัตราตาราง	อัตราตามอัตราตาราง
	มรณะไทย ปี 2560	มรณะไทย ปี 2551	มรณะไทย ปี 2560	มรณะไทย ปี 2551
	("TMO 2017")	("TMO 08")	("TMO 2017")	("TMO 08")

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.16.3 บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ เมื่อมีการประกาศในพระราชกิจจานุเบกษา ซึ่งอาจจะมีผลบังคับใช้ในปี 2562 เมื่อมีผลบังคับใช้บริษัท และบริษัทย่อยคาดว่าจะมีการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานที่จะต้องจ่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 8.14 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ จำนวน 7.97 ล้านบาท)

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

บริษัทแบ่งรายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้				
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและ				
ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	258,504,798	236,535,794	250,366,236	227,276,468
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย				
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	4,065,716	2,007,230	3,873,569	1,780,665
ค่าตอบแทนกรรมการ	495,000	2,000,000	495,000	2,000,000

30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	บุคคลหรือกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายราคา
1	บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทให้เช่าและบริการธุรการทั่วไป	ในราคาตามที่ตกลงกัน
			บริษัทรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ	ในราคาตามที่ตกลงกัน
			บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารทหารไทย
2	บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทใช้บริการ Brand Fee	ในราคาตามที่ตกลงกัน
			บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป	ในราคาตามที่ตกลงกัน
			บริษัทซื้อสินค้าและบริการ	ในราคาตามที่ตกลงกัน
3	ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD	บริษัทย่อย	บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารทหารไทย
			บริษัทว่าจ้างให้บริการด้านสารสนเทศ	ในราคาตามที่ตกลงกัน
			บริษัทว่าจ้างให้บริการด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ และควบคุมงานโดยเทคโนโลยี BIM	ในราคาตามที่ตกลงกัน
4	บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทให้เช่าและบริการธุรการทั่วไป	ในราคาตามที่ตกลงกัน
			บริษัทใช้บริการ Google App for Business	ในราคาตลาด
			บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารทหารไทย
5	บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้น	บริษัทเช่าห้องเพื่ออบรมสัมมนา	ในราคาตามที่ตกลงกัน
			บริษัทเช่าพื้นที่สำนักงาน	ในราคาตามที่ตกลงกัน
6	กิจการร่วมค้า พีทีคิว	กิจการร่วมค้า	บริษัทรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ	ในราคาตามที่ตกลงกัน
			บริษัทให้เช่าและบริการธุรการทั่วไป	ในราคาตามที่ตกลงกัน
7	บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป	ในราคาตามที่ตกลงกัน
			บริษัทรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ	ในราคาตามที่ตกลงกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)				
30.1 รายการและจำนวนเงินด้านงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นดังนี้				
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
30.1.1 ลูกหนี้การค้า				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	523,374	459,517
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	1,353,804	0
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	120,000	60,000	120,000	60,000
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	3,191,600	2,400	3,191,600	2,400
รวม	3,311,600	62,400	5,188,778	521,917
30.1.2 มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ				
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	3,345,281	9,791,916	3,345,281	9,791,916
รวม	3,345,281	9,791,916	3,345,281	9,791,916
30.1.3 ลูกหนี้ค่าเช่าและค่าบริการอื่น				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	251,423	26,000
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	20,000	19,000
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	187,061	20,000
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	275,000	168,250	275,000	168,250
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	42,800	18,400	42,800	18,400
รวม	317,800	186,650	776,284	251,650
30.1.4 เงินทดรองจ่าย				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	19,768	25,338
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	63,050	45,414
รวม	0	0	82,818	70,752

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2561
30.1.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	5,700,000	0	(2,400,000)	3,300,000
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	9,500,000	0	0	9,500,000
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	640,000	0	640,000
รวม	15,200,000	640,000	(2,400,000)	13,440,000
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	(9,500,000)	0	0	(9,500,000)
รวม	(9,500,000)	0	0	(9,500,000)
	5,700,000	640,000	(2,400,000)	3,940,000
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
30.1.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	450,000	1,000,000
รวม	0	0	450,000	1,000,000
30.1.7 เงินประกันความเสียหาย				
บริษัท พงศัธรธรรพ์ จำกัด	120,000	120,000	120,000	120,000
รวม	120,000	120,000	120,000	120,000
30.1.8 เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	180,250	13,443
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	180,000	150,000
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	1,018,852	4,179,833
รวม	0	0	1,379,102	4,343,276
30.1.9 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	308,000	290,000
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	2,201,830	0
บริษัท พงศัธรธรรพ์ จำกัด	18,575	11,627	18,575	11,627
รวม	18,575	11,627	2,528,405	301,627

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)				
30.2 รายการและจำนวนเงินด้านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นดังนี้				
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
30.2.1 รายได้ค่าที่ปรึกษา				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	18,734,714	6,844,458
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	1,292,638	0
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	480,000	660,000	480,000	660,000
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	6,102,370	6,907,241	6,102,370	6,907,241
รวม	6,582,370	7,567,241	26,609,722	14,411,699
30.2.2 รายได้ค่าล่วงเวลา				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	1,265,158	1,763,145
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	61,166	0
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	13,500	120,000	13,500	120,000
รวม	13,500	120,000	1,339,824	1,883,145
30.2.3 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	570,000	472,000
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	240,000	228,000
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	264,000	66,000
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	773,250	1,704,375	773,250	1,704,375
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	256,800	244,800	256,800	244,800
รวม	1,030,050	1,949,175	2,104,050	2,715,175
30.2.4 รายได้ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	28,547	56,409
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	61,750	61,750
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	935	0
รวม	0	0	91,232	118,159

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)				
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
30.2.5 ต้นทุนบริการ				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	2,744,698	94,100
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	2,160,000	1,800,000
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	1,009,093	6,096,584
รวม	0	0	5,913,791	7,990,684
30.2.6 ค่าใช้จ่ายบริหาร				
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	3,820,436	3,574,838
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	403,777	0
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	3,617,758	0
บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	951,118	874,375	951,118	874,375
รวม	951,118	874,375	8,793,089	4,449,213

31. เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

31.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้				
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	3,929,060	3,946,924	215,000	120,000
เงินฝากกระแสรายวัน	346,609	2,101,563	27,258	30,000
เงินฝากออมทรัพย์	55,197,787	44,682,612	52,731,606	39,677,909
เช็ครับระหว่างทาง	3,204,344	0	3,204,344	0
รวม	62,677,800	50,731,099	56,178,208	39,827,909

31.2 รายการที่ไม่กระทบเงินสด				
31.2.1 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ จำนวน 0.10 ล้านบาท และจำนวน 0.04 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 0.10 ล้านบาท และจำนวน 0.04 ล้านบาท ตามลำดับ)				
31.2.2 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเงินเชื่อ จำนวน 0.34 ล้านบาท และจำนวน 0.59 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 0.34 ล้านบาท และจำนวน 0.74 ล้านบาท ตามลำดับ)				

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

32. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินการสั่งซื้อสินค้า - บัตรน้ำมัน จำนวน 1 ล้านบาท ค่าประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 17

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2561	2560	2561	2560
ไม่เกิน 1 ปี	2,986,006	3,551,462	2,794,048	3,359,504
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,591,514	6,541,589	3,175,605	5,933,722
รวม	6,577,520	10,093,051	5,969,653	9,293,226

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการตามสัญญาบริการจำนวน 24.54 ล้านบาท และจำนวน 55.64 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 23.54 ล้านบาท และจำนวน 43.86 ล้านบาท ตามลำดับ)

32.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือประกันสัญญางาน จำนวน 47.33 ล้านบาท และจำนวน 40.80 ล้านบาท ค่าประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 17 และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามหมายเหตุ 15

33. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบกิจการให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับวิศวกรรม งานออกแบบโครงการ และคอนเทนต์เกี่ยวกับงานเทคโนโลยี และการจัดงานแสดงคอนเสิร์ต บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจส่วนงานภูมิศาสตร์ในประเทศไทยและต่างประเทศ จึงไม่มีข้อมูลจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผย โดยมีผลประกอบการในต่างประเทศไม่ถึงร้อยละ 10 ของยอดรายได้

34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

34.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

34.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารมีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยใช้นโยบายทางบัญชีในการรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่ทำให้เสร็จและเมื่อส่งมอบผลงานฝ่ายบริหารใช้นโยบายในการพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้า โดยการกำหนดวงเงินการให้สินเชื่อและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในกรณีที่ปฏิบัติตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)				
34.3 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ				
35. การบริหารจัดการทุน				
วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้				
		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)
		2561	2560	2561 2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน		0.26	0.22	0.26 0.22
36. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน				
ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 อนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับปี 2561 จากกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงิน 16.72 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลบางส่วนไปแล้ว เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 จำนวน 8.12 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จะจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนี้อีก หุ้นละ 0.01 บาท โดยบริษัทจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 และกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในวันที่ 22 พฤษภาคม 2562				
37. การอนุมัติงบการเงิน				
งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562				

ข้อมูลสถิติการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ระหว่างปี 2559 – ปี 2561

งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	: งบดุลบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจาก สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นผู้สอบบัญชี	: แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	41.97	14.39%	50.73	12.49%	62.68	15.42%
เงินลงทุนชั่วคราว	64.05	21.96%	154.27	37.98%	94.77	23.32%
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	84.39	28.94%	130.67	32.17%	165.07	40.62%
ลูกหนี้การค้า	91.61	31.41%	134.93	33.22%	171.38	42.17%
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7.22)	(2.48%)	(4.26)	(1.05%)	(6.31)	(1.55%)
ลูกหนี้อื่น	12.14	4.16%	2.59	0.64%	3.94	0.97%
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	0.00	0.00%	11.69	2.88%	7.15	1.76%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	202.55	69.45%	349.95	86.16%	333.61	82.09%
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2.39	0.82%	4.60	1.13%	1.47	0.36%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	3.77	1.29%	5.16	1.27%	6.06	1.49%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.46	0.16%	0.46	0.11%	0.46	0.11%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9.35	3.21%	10.04	2.47%	18.51	4.55%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.78	0.95%	5.18	1.28%	7.14	1.76%
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	44.20	15.16%	9.01	2.22%	9.08	2.23%
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5.13	1.76%	5.05	1.24%	6.18	1.52%
เงินประกันผลงาน	14.55	4.99%	9.37	2.31%	14.31	3.52%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6.46	2.22%	7.33	1.80%	9.60	2.36%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	89.09	30.55%	56.20	13.84%	72.81	17.91%
รวมสินทรัพย์	291.64	100.00%	406.15	100.00%	406.42	100.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	46.58	15.97%	43.15	10.62%	49.61	12.21%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00%	0.00	0.00%	1.57	0.39%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	2.52	0.86%	1.27	0.31%	0.00	0.00%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	49.10	16.84%	44.42	10.94%	51.18	12.59%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0.00	0.00%	0.00	0.00%	5.46	1.34%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25.56	8.76%	28.57	7.03%	28.25	6.95%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	25.56	8.76%	28.57	7.03%	33.71	8.29%
รวมหนี้สิน	74.66	25.60%	72.99	17.97%	84.89	20.89%
ทุนจดทะเบียน	180.00	61.72%	216.00	53.18%	216.00	53.15%
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	120.00	41.15%	185.46	45.66%	214.96	52.89%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	48.31	16.56%	63.57	15.65%	73.37	18.05%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	11.83	4.06%	18.63	4.59%	0.00	0.00%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว	5.15	1.77%	7.65	1.88%	8.02	1.97%
ยังไม่ได้จัดสรร	30.09	10.32%	54.45	13.41%	23.11	5.69%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.90	0.31%	2.90	0.71%	1.56	0.38%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	216.28	74.16%	332.66	81.91%	321.02	78.99%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.70	0.24%	0.50	0.12%	0.51	0.13%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	216.98	74.40%	333.16	82.03%	321.53	79.11%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	291.64	100.00%	406.15	100.00%	406.42	100.00%

สรุปรายการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย และบริการ	306.92	100.00%	388.95	100.00%	378.50	100.00%
รายได้จากการบริการ	306.92	100.00%	388.95	100.00%	378.50	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	206.24	67.20%	255.41	65.67%	291.74	77.08%
ต้นทุนจากการบริการ	206.24	67.20%	255.41	65.67%	291.74	77.08%
กำไรขั้นต้น	100.68	32.80%	133.54	34.33%	86.76	22.92%
รายได้อื่น	12.17	3.97%	7.08	1.82%	8.59	2.27%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	112.85	36.77%	140.62	36.15%	95.35	25.19%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	64.67	21.07%	78.78	20.25%	78.51	20.74%
ค่าใช้จ่ายอื่น	6.91	2.25%	(2.95)	-0.76%	2.79	0.74%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	0.31	0.10%	2.29	0.59%	(2.59)	(0.68%)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	41.58	13.55%	67.08	17.25%	11.46	3.03%
ต้นทุนทางการเงิน	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.18	0.05%
กำไรก่อนภาษี	41.58	13.55%	67.08	17.25%	11.28	2.98%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	9.68	3.15%	12.52	3.22%	3.83	1.01%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	31.90	10.39%	54.56	14.03%	7.45	1.97%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	0.77	0.25%	2.00	0.51%	0.29	0.08%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	32.67	10.64%	56.56	14.54%	7.74	2.04%
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	32.17	10.48%	55.17	14.18%	7.42	1.96%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.27)	(0.09%)	(0.61)	(0.16%)	0.03	0.01%
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	32.94	10.73%	57.17	14.70%	7.72	2.04%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.27)	(0.09%)	(0.61)	(0.16%)	0.02	0.01%
กำไรต่อหุ้น # ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (Fully Dilute) (บาท/หุ้น)	0.067		0.074		0.09	
ราคาหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.25		0.25		0.25	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	480.00		741.83		859.86	

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	41.58	67.08	11.28
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	3.91	(2.52)	15.06
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	45.49	64.56	26.34
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(59.49)	(34.40)	(38.61)
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	0.00	(11.69)	4.54
เงินประกันผลงาน	3.82	5.18	(4.94)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.04	0.01	(0.79)
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(55.63)	(40.90)	(39.80)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24.87	(4.07)	2.86
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1.60)	(0.95)	(1.82)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	23.27	(5.02)	1.04
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	13.13	18.64	(12.42)
จ่ายดอกเบี้ย	0.00	0.00	(0.18)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(8.13)	(15.37)	(11.92)
เงินสดรับภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	2.85	0.00	2.51
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	7.85	3.27	(22.01)
เงินสดรับจากเงินปันผล	1.59	0.88	0.85
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(139.29)	(195.45)	(203.12)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	162.25	111.22	263.90
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	(1.30)	(1.67)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4.00	0.00	1.41
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.03	0.00	0.00
เงินสดรับจากการยกเลิกข้อตกลงบางส่วนในสัญญาผู้ถือหุ้น	1.96	0.00	0.00
เงินฝากประจำมีภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(31.31)	35.20	(0.08)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.19	0.01	0.00
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1.19)	(2.10)	(2.95)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.74)	(2.36)	(3.61)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	7.49	(53.90)	54.73
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(0.06)	0.00	(1.14)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	11.83	62.04	20.67
เงินสดจ่ายปันผล	(2.24)	(2.83)	(40.03)
เงินสดรับค่าหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนของได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.67	0.40	0.00
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	11.20	59.61	(20.50)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(0.40)	(0.22)	(0.27)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	26.14	8.76	11.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	15.83	41.97	50.73
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41.97	50.73	62.68

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว		
		ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.13	7.88	6.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.22	0.07	(0.46)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.81	3.43	2.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	75	105	146.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.06	5.69	6.29
ระยะเวลารับหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	59	63	57.00
Cash cycle	วัน	16	42	89.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	32.80%	34.33%	22.92%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	13.55%	17.25%	3.03%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	18.88%	4.87%	(192.06%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	10.08%	13.93%	1.92%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	16.50%	20.06%	2.27%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	12.63%	15.81%	1.83%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	41.79%	78.71%	17.81%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.25	1.14	0.95
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.34	0.22	0.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.00	0.00	(100.00)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	1.86	0.45	(0.46)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	90.68%	68.05%	239.89%

ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	293.45	100.00%	402.21	100.00%	403.62	100.00%
หนี้สินรวม	73.80	25.15%	71.75	17.84%	84.47	20.93%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	219.65	74.85%	330.46	82.16%	319.15	79.07%
รายได้รวม	293.98	100.00%	364.42	100.00%	376.22	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	32.87	11.18%	49.39	13.27%	7.34	1.95%

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.95	7.79
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.34	0.22
อัตรามลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	12.81%	14.20%
อัตรามลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	16.62%	17.96%

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	11.50	100.00%	13.99	100.00%	8.26	100.00%
หนี้สินรวม	13.85	120.43%	10.85	77.56%	5.52	66.83%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.35)	(20.43%)	3.14	22.44%	2.75	33.29%
รายได้รวม	15.30	100.00%	29.99	100.00%	30.94	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.98	6.41%	5.49	18.31%	2.52	8.14%

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.54	0.86
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	(5.89)	3.46
อัตรามลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	10.10%	43.08%
อัตรามลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(34.51%)	1,389.87%

บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 90.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	8.87	100.00%	4.39	100.00%	4.12	100.00%
หนี้สินรวม	9.95	112.18%	10.10	230.07%	10.37	251.70%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.08)	(12.18%)	(5.71)	(130.07%)	(6.25)	(151.70%)
รายได้รวม	8.09	100.00%	9.86	100.00%	7.50	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.91	11.25%	(4.63)	(46.96%)	(0.45)	(6.00%)
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			เท่า	0.72	0.21	0.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			เท่า	(9.21)	(1.77)	(1.66)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์			%	14.24%	(69.83%)	(10.58%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น			%	(25.71%)	136.38%	7.53%

ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 90.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	10.14	100.00%	10.47	100.00%	7.88	100.00%
หนี้สินรวม	0.19	1.87%	0.67	6.40%	1.13	14.34%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9.95	98.13%	9.80	93.60%	6.75	85.66%
รายได้รวม	0.00	100.00%	6.02	100.00%	4.86	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(2.59)	(100.00%)	0.07	1.16%	(2.78)	(57.20%)
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			เท่า	53.37	15.49	6.93
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			เท่า	0.02	0.07	0.17
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์			%	(25.54%)	0.68%	(30.28%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น			%	(26.03%)	0.71%	(33.60%)

บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 60.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	0.00	0.00%	0.78	100.00%	5.07	100.00%
หนี้สินรวม	0.00	0.00%	0.07	8.97%	3.49	68.84%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00%	0.71	91.03%	1.58	31.16%
รายได้รวม	0.00	0.00%	0.00	100.00%	7.52	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00%	0.29	0.00%	0.87	11.57%
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			เท่า	0.00	0.78	1.43
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			เท่า	0.00	0.10	2.21
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์			%	0.00%	(37.18%)	29.74%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น			%	0.00%	(40.85%)	75.98%

ผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานในปี 2561 บริษัทฯได้ดำเนินงานตามเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจ การแสวงหาโอกาสในธุรกิจหลัก บริษัทย่อย และการเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขัน การต่อยอดทางธุรกิจ บริษัทฯได้ดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- งานภายในประเทศ** บริษัทยังคงเดินหน้าในงานเอกชนอย่างต่อเนื่องทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิมและพันธมิตรใหม่ ส่งผลให้มีการเติบโตในด้านรายได้ในภาคงานเอกชน สำหรับการรับงานภาครัฐในโครงการขนาดใหญ่โครงการหนึ่ง บริษัทได้รับผลกระทบจากโครงการมีความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนงาน รวมถึงการที่คู่สัญญาได้ออกหนังสือแจ้งขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากการที่บริษัทฯไม่ได้ปฏิบัติตามสัญญา ส่งผลให้บริษัทฯต้องพิจารณาแนวทางการรับรู้รายได้และประมาณการต้นทุนโครงการใหม่ โดยนำปัจจัยเกี่ยวกับการขอใช้สิทธิในการหักค่าจ้างดังกล่าวและผลกระทบที่โครงการมีความล่าช้าในการก่อสร้าง โดยใช้ประมาณการอย่างดีที่สุดที่จะสะท้อนถึงกรณีดังกล่าวอย่างระมัดระวัง อย่างไรก็ตาม ในปี2561 บริษัทฯยังคงได้รับงานภาครัฐเพิ่มเติมอีก 2 โครงการ
- งานด้านการออกแบบ** บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) และบริษัทร่วม คือ บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด (SMT) มีหนึ่งโครงการที่รับงานออกแบบร่วมกันมาตั้งแต่ปลายปี 2559 นั้น ต้นปี 2561 บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด ได้หยุดการทำงานร่วมกันในโครงการดังกล่าว ต่อมาในปลายปี 2561 ผู้ว่าจ้างได้แจ้งขอชะลอโครงการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 1 ปี ถึงเดือนธันวาคม 2562 เป็นผลให้บริษัทร่วมได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของโครงการ และอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองเรียกเก็บค่าบริการจากเนื่องานที่ได้ทำเสร็จและส่งมอบแก่ผู้ว่าจ้างแล้ว
- งานด้านการสร้างนวัตกรรม และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ** บริษัทฯยังคงดำเนินงานผลักดัน สนับสนุน พุ่มเทรพียากรในการสร้างนวัตกรรม และการพัฒนาเทคโนโลยีร่วมกันกับบริษัทย่อย คือบริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI) และ Ensemble Equity PTE. LTD. รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด เตรียมร่วมลงทุนกับ One Works Asia PTE. LTD. เพื่อให้การมุ่งพัฒนาดังกล่าวเป็นการวางรากฐานให้บริษัทฯมีความยั่งยืนในการทำธุรกิจในระยะยาว และการสร้างโอกาส ในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นไปสร้างโอกาสทางธุรกิจ ในอุตสาหกรรมก่อสร้างต่อไปเพื่อการเติบโตในรายได้ และที่สำคัญคือการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ในปี2561 บริษัทฯยังคงพยายามในการพัฒนาปรับปรุงรูปแบบนวัตกรรมดังกล่าวเพื่อสร้างโอกาสในรายได้ต่อไป

ผลประกอบการในภาพรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ลดลงจากปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 319.10 ล้านบาท ในปี 2559 396.03 ล้านบาท ในปี 2560 และ 387.09 ล้านบาทในปี 2561 ตามลำดับ โดยในปี 2561 มีรายได้รวมลดลงจากปีก่อนจำนวน 8.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.26 สาเหตุหลักเกิดจากการที่บริษัทฯได้พิจารณาขบวนการรับรู้รายได้ใหม่ จากการได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญางานให้บริการที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่โครงการหนึ่งในงานภาครัฐที่คู่สัญญาขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากการที่บริษัทฯไม่ได้ปฏิบัติงานตามสัญญา บริษัทฯได้นำปัจจัยเกี่ยวกับการขอใช้สิทธิในการหักค่าจ้างดังกล่าว และผลกระทบที่โครงการดังกล่าวมีความล่าช้าในการก่อสร้างซึ่งส่งผลให้ระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการเกินกว่าเวลาที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯจึงได้ประมาณการต้นทุนและรายได้จากการประเมินสถานะงานมาใช้ประกอบการรับรู้รายได้ โดยใช้ประมาณการอย่างดีที่สุดที่สะท้อนกรณีดังกล่าว รวมถึงการได้รับผลกระทบจากการปรับประมาณการผลขาดทุนของสองโครงการที่ดำเนินการอยู่ช่วงปลายงานและมีการขยายระยะเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงได้รับความไว้วางใจและได้รับงานควบคุมงานก่อสร้างจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิมและพันธมิตรใหม่ รวมถึงมีการขยายการให้บริการด้านการสำรวจปริมาณและราคา โดยมีการใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เริ่มให้บริการด้านที่ปรึกษาอาคารประหยัดพลังงาน สำหรับงานด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมในปี 2561 นี้ บริษัทร่วมได้รับผลกระทบเนื่องจากผู้ว่าจ้างได้ขอชะลอโครงการ และบริษัทร่วมยังคงอยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองขอเรียกเก็บค่าบริการจากเนื่องานที่ได้ส่งมอบแก่ผู้ว่าจ้างแล้ว

สำหรับกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ในปี 2559 จำนวน 32.18 ล้านบาท ในปี 2560 จำนวน 55.17 ล้านบาท และในปี 2561 จำนวน 7.42 ล้านบาท ตามลำดับ ผลจากภาพรวมของรายได้ในปี 2561 ซึ่งมีการปรับลดการรับรู้รายได้ดังกล่าว ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

(ข) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้

รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มาจากรายได้จากการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ

มีนโยบายทางบัญชีในการรับรู้รายได้ตามลักษณะของสัญญาจ้างบริหารโครงการ แบ่งเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

- สัญญาที่ระบุค่าบริการคงที่ (สัญญาจ้างเหมา) บริษัทฯรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of completion method) เมื่อสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือเกี่ยวกับขั้นความสำเร็จของงาน ที่สอดคล้องกับการคำนวณอัตราส่วนของต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริงของงานที่เสร็จเทียบกับประมาณการต้นทุนบริการทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯจะเรียกเก็บค่าบริการเป็นรายเดือนตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญา

- สัญญาที่ระบุค่าบริการเป็นรายเดือน บริษัทฯจะรับรู้รายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้นและเรียกเก็บค่าบริการเป็นรายเดือนตามจำนวนบุคลากรที่เข้าไปปฏิบัติงานจริงโดยคำนวณจากอัตราค่าบริการวิชาชีพแต่ละตำแหน่งที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับรายได้บริการอื่นของบริษัทย่อย เช่น รายได้บริการอื่น รับรู้รายได้เมื่อการให้บริการเสร็จสิ้น รายได้งานออกแบบสถาปัตยกรรม รับรู้รายได้ของงานบริการที่อยู่ระหว่างออกแบบ ณ วันที่ในงบการเงิน โดยรับรู้ตามสัดส่วนของงานที่ทำเสร็จ

โดยในงวดบัญชีปี 2559-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้รวมเท่ากับ 319.10 ล้านบาท 396.03 ล้านบาท และ 387.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการบริการ	306.92	96.18%	388.95	98.21%	378.50	97.78%
รายได้อื่น	12.18	3.82%	7.08	1.79%	8.59	2.22%
รายได้รวม	319.10	100.00%	396.03	100.00%	387.09	100.00%

รายได้จากการบริการ

งวดบัญชีปี 2559–2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 306.92 ล้านบาท 388.95 ล้านบาท และ 378.50 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทฯมีรายได้จากการให้บริการ 378.50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า เป็นมูลค่า 10.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.69 ประกอบด้วยรายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการ รายได้จากงานออกแบบสถาปัตยกรรม และรายได้ธุรกิจสื่อดิจิทัลและมีเดีย

โดยในปี 2561 รายได้จากการควบคุมงานและบริหารโครงการนั้น เป็นรายได้ที่ได้รับจากโครงการใหม่ที่เริ่มในปี 2561 จำนวน 58 โครงการ คิดเป็นรายได้ 88.25 ล้านบาท รายได้จากโครงการต่อเนื่องจากปีก่อนจำนวน 54 โครงการ คิดเป็นรายได้ 290.25 ล้านบาท รายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการ ที่ลดลงจากปีก่อนนั้น สาเหตุหลักเกิดจากการพิจารณาการรับรู้รายได้ใหม่จากการที่คู่สัญญาขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากการที่บริษัทฯไม่ได้ปฏิบัติตามสัญญา ตามที่กล่าวไว้ในภาพรวมผลประกอบการข้างต้น สำหรับรายได้จากงานออกแบบสถาปัตยกรรมในปี2561 มีจำนวน 1.07 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 11.97 ล้านบาท เนื่องจากในต้นปี 2561 บริษัทย่อยได้หยุดการทำงานในการรับงานออกแบบสถาปัตยกรรมในโครงการขนาดใหญ่แห่งหนึ่งที่รับงานร่วมกันกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง สำหรับ บริษัทย่อย บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด มีรายได้จากการสนับสนุนรายการในธุรกิจสื่อดิจิทัลและงานมีเดีย 1.01 ล้านบาท และบริษัท สะพัฒนา โปรเจค จำกัด มีรายได้จากการเป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับอาคารประหยัดพลังงาน 7.11 ล้านบาท

ในปี 2561 แม้ว่าบริษัทฯจะได้รับผลกระทบจากงานโครงการภาครัฐแห่งหนึ่งอย่างมีสาระสำคัญตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่บริษัทฯยังคงมีความเติบโตในการรับงานภาครัฐตามที่ได้วางเป้าหมายไว้เพิ่มขึ้น

โครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในงวด

และจำนวนโครงการที่ให้บริการและรับรู้รายได้ในแต่ละปีตั้งแต่ปี 2559–2561 ได้ดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	จำนวนโครงการ	ล้านบาท	จำนวนโครงการ	ล้านบาท	จำนวนโครงการ
1. รายได้จากโครงการต่อเนื่อง	175.45	46	296.5	60	290.25	54
2. รายได้จากโครงการใหม่	129.91	77	89.04	58	87.24	58
3. รายได้การจัดแสดง และสื่อ / มีเดีย	1.56		3.41		1.01	
รวมรายได้จากการบริการ	306.92	123	388.95	118	378.50	112

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ โดยในงวดบัญชีปี 2559-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 12.18 ล้านบาท 7.08 ล้านบาท และ 8.59 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายได้อื่นในปี 2561 ประกอบไปด้วยรายการหลัก คือ ดอกเบี้ยรับจากการลงทุน จำนวน 1.03 ล้านบาท กำไรจากการขายหน่วยลงทุน จำนวน 1.85 ล้านบาท เงินปันผลในหน่วยลงทุน 0.85 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการงานเลขานุการโครงการ 1.58 ล้านบาท เป็นต้น

ต้นทุนจากการบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนจากการบริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือ เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ซึ่งเป็นผู้อำนวยความสะดวกโครงการ ผู้จัดการโครงการ วิศวกร สถาปนิก ช่างเทคนิค และเลขานุการโครงการ บริษัทฯจะบันทึกต้นทุนตามจำนวนพนักงานที่เข้าทำงานจริงแต่ละโครงการ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ ส่วนต้นทุนจากการบริการอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของโครงการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทาง เป็นต้น สำหรับบางโครงการอาจมีต้นทุนค่าที่ปรึกษาเพิ่มขึ้นเป็นกรณีพิเศษ เช่น ในกรณีที่จำเป็นต้องจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางจากภายนอก

ในงวดบัญชีปี 2559-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนจากการบริการเท่ากับ 206.24 ล้านบาท 255.41 ล้านบาท และ 291.74 ล้านบาท ตามลำดับ หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.19 , 65.67 และ 77.08 ตามลำดับ ของรายได้จากการบริการ ต้นทุนบริการในปี 2561 เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย แต่การเพิ่มขึ้นของต้นทุนสูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้เนื่องจากการพิจารณาขบวนการรับรู้รายได้ใหม่เป็นผลให้รายได้ถูกปรับลดลง ประกอบกับ ด้านต้นทุนนั้นบริษัทฯ รับรู้ประมาณการผลขาดทุนของอีกสองโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่ในช่วงปลายงาน และ บริษัทฯมีต้นทุนค่าที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายนอกตามลักษณะของงานที่เป็นลักษณะเฉพาะของโครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน อย่างไรก็ตามการบริหารต้นทุนและทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯยังคงรักษาระดับการเพิ่มขึ้นให้เป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี2561มีการเพิ่มขึ้นของบุคลากรที่หน่วยงาน และ การปรับอัตราผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้น

ในงวดบัญชีปี 2559-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 100.69 ล้านบาท 133.54 ล้านบาท และ 86.76 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32.81 , 34.33 และ 22.92 ของรายได้บริการ ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรฝ่ายสำนักงาน รวมถึงผู้บริหาร และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าพาหนะค่าเดินทาง ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น ในงวดบัญชีปี 2559-2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 64.67 ล้านบาท และ 78.68 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 78.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 14.01 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 21.66% ค่าใช้จ่ายบริหารส่วนหนึ่งเกิดจากการจัดงานครบรอบ 30 ปี (PPS Corporate Event) จำนวน 7.96 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายครั้งเดียว และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายบริหารอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 5.50 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 78.51 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2560 ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปี 2561 มีค่าใช้จ่ายที่สำคัญ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 6.06 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน Innocon Bangkok 2018 จำนวน 1.04 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 2.06 ล้านบาท เนื่องจากมีการลงทุนในเครื่องใช้สำนักงาน การบันทึกบัญชียานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน และการลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 5.64 ล้านบาท โดยมีจำนวน 1.54 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ตั้งสำรองค่าเผื่อนี้ส่งสัจจะสุญจากลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามเช็คได้ ซึ่งรายการดังกล่าวบริษัทฯอยู่ระหว่างการดำเนินการตามกฎหมาย บริษัทฯยังได้บันทึกค่าเผื่อนี้ส่งสัจจะสุญจากมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ จำนวน 0.95 ล้านบาท เนื่องจากการหยุดทำงานในโครงการออกแบบโครงการหนึ่งที่ทำงานร่วมกันกับบริษัทร่วม บริษัทและบริษัทย่อยได้รับขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สินจำนวน 0.70 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในปี2561 บริษัทฯได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจำนวน 2.60 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมได้ส่งผลงานในงานออกแบบสถาปัตยกรรมที่ทำงานร่วมกับบริษัทย่อยคือ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด ได้รับส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า 0.90 ล้านบาท และ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมจำนวน 3.50 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้รับผลกระทบจากโครงการหยุดชะงัก

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

งวดปี	2559	2560	2561
กำไรสุทธิ	32.18	55.17	7.42
อัตรากำไรสุทธิ	10.08%	13.93%	1.92%
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	195.02	274.47	326.84
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	16.50%	20.10%	2.27%
เงินปันผลจ่าย	28.31	31.91	16.72
อัตรการจ่ายเงินปันผล	90.68%	68.05%	239.74%

ในงวดบัญชีปี 2559 - 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 32.18 ล้านบาท และ 55.17 ล้านบาท ตามลำดับ และ โดยที่บริษัทฯมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.08 และ 13.93 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 7.42 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.92 อันเป็นผลมาจากภาพรวมของรายได้ในปี 2561 จึงส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯมีการลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559-2560 เท่ากับร้อยละ 16.50 และ 20.10 ตามลำดับ โดยบริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 195.02 ล้านบาท และ 274.47 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 2.27 ลดลงจากปีก่อนหน้า 88.71 โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 321.53 ล้านบาท สาเหตุของการลดลงของอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากกำไรสุทธิที่ลดลงจำนวน 47.75 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 86.55

ฐานะทางการเงิน - สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 – 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 291.64 ล้านบาท 406.15 ล้านบาท และ 406.43 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 0.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.07 ซึ่งไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 62.68 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราว 94.77 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 169.01 ล้านบาท เป็นต้น

• เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2558 – 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 15.83 ล้านบาท 41.97 ล้านบาท และ 50.73 ล้านบาท ตามลำดับ เงินสดส่วนใหญ่จะเป็นรายการเงินสดย่อยและเงินสำรองจ่ายในแต่ละโครงการจำนวน 5,000 - 25,000 บาท ต่อโครงการ ส่วนที่เหลือจะเป็นเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 50.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 8.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 20.87% เมื่อพิจารณาจากกระแสเงินสดในปี2560 ที่ได้รับการดำเนินงานของบริษัทฯมีการบริหารจัดการเก็บลูกหนี้จะมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่นานกว่าปีก่อน แต่บริษัทฯมีการจ่ายชำระหนี้ล่าช้ากว่าปีก่อนเช่นกัน การได้รับเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญจากการแปลงสิทธิ์ PPS-W 1 ในปี 2560 จำนวน 2 ครั้ง

• **ลูกหนี้การค้า** มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	73.01	109.46	129.17
อายุระหว่าง 1 - 90 วัน	16.35	22.77	37.41
อายุระหว่าง 91 - 180 วัน	0	0.99	2.95
อายุระหว่าง 181 - 365 วัน	1.16	0.37	0.03
เกินกว่า 365 วัน	1.09	1.35	1.81
รวม	91.61	134.94	171.37
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย	(7.22)	(4.27)	(6.31)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	84.39	130.67	165.06

ลูกหนี้การค้าของบริษัทาเกิดจากบริษัทามีการให้เทอมเครดิตแก่ลูกค้า 30 – 45 วันนับจากวันส่งใบแจ้งหนี้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทาได้มีกระบวนการเก็บเงินจากเจ้าของโครงการ มีขั้นตอนการค้าเนินการที่มีกำหนดเวลาแน่นอนในแต่ละเดือน เช่น กำหนดวันวางบิล กำหนดวันรับเช็ค เป็นต้น เพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินได้ตามกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2559 – 2560 บริษัทาและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า-สุทธิและมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ-สุทธิ เท่ากับ 84.39 ล้านบาท และ 130.67 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทามีลูกหนี้การค้า-สุทธิและมูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ-สุทธิจำนวน 165.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 34.39 ล้านบาท โดยสัมพันธ์กับการเติบโตของรายได้ในการรับงานภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง แต่มีส่วนที่ล่าช้าในเรื่องการค้าเนินการด้านเอกสาร และส่วนที่สำคัญเกิดจากผลกระทบของการปรับกระบวนการพิจารณารายได้ ที่อยู่ระหว่างการรอผลการเจรจา

บริษัทาและบริษัทย่อยมีนโยบายในการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย โดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ หรือพิจารณาจากอายุหนี้ที่ค้างชำระเกิน 365 วัน บริษัทาจะพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทาและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2.05 ล้านบาท โดยเกิดจากการไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ตามเช็คจำนวน 1.54 ล้านบาท ซึ่งบริษัทาอยู่ระหว่างการดำเนินการด้านกฎหมาย และการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียลูกหนี้การค้างานออกแบบโครงการหนึ่งจากการที่บริษัทาย่อยถอนตัวจากโครงการดังกล่าวจำนวน 0.95 ล้านบาท และได้รับคืนหนี้สงสัยจะสูญเสียที่ตั้งค่าเผื่อไว้ในปี 2560 จำนวน 0.42 ล้านบาท

ทั้งนี้สามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 - 2561 ตามตารางข้างต้น

• **เงินประกันผลงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2559 – 2560 บริษัทาและบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานจำนวน 14.55 ล้านบาท และ 9.37 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างบริหารโครงการ กำหนดให้ต้องมีการกันเงินประกันผลงานไว้ส่วนหนึ่ง แต่จะมีเฉพาะบางโครงการที่มีการก่อสร้างขนาดใหญ่หรือมูลค่างานสูงและงานราชการ เช่น โครงการของกลุ่มเซ็นทรัล โครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสายสีน้ำเงินของ ร.ฟ.ม เป็นต้น เจ้าของโครงการจะหักจากรายได้ที่บริษัทเรียกเก็บตามใบแจ้งหนี้ โดยรวมต่อโครงการประมาณ 5 -10 % ของมูลค่างานตามสัญญา ระยะเวลารับประกันผลงานเฉลี่ย 1-2 ปีนับจากส่งมอบงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทาและบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานเท่ากับ 14.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากในปี 2561 บริษัทาถูกหักเงินประกันผลงานจำนวน 5.17 ล้านบาท จากการหักเงินประกันผลงานตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างตามปกติ และได้รับคืนเงินประกันผลงานจำนวน 0.23 ล้านบาท ตามเงื่อนไขการเรียกคืนเงินประกันผลงาน

• **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2559 – 2560 บริษัทาและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 9.35 ล้านบาท และ 10.04 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทา อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทาและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 18.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในระหว่างปี 2561 มีการลงทุนในหมวดอุปกรณ์สำนักงาน เช่น เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ รวม 1.54 ล้านบาท อุปกรณ์งานผลิต และบริษัทาได้บันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน ทำให้บัญชียานพาหนะของบริษัทาเพิ่มขึ้นจำนวน 6.93 ล้านบาท การตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีเป็นปกติ โดยรวมเป็นผลให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิเพิ่มขึ้น

• **เงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2559 – 2560 บริษัทาและบริษัทย่อยมีเงินประจำที่มีภาระค่าประกันเท่ากับ 44.20 ล้านบาท และ 9.01 ล้านบาท ลดลงเนื่องจากบริษัทาได้เปลี่ยนหลักประกันการทำงานกับโครงการภาครัฐแห่งหนึ่งจากเงินฝากประจำเป็นวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร เป็นผลให้เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทาและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกันเท่ากับ 9.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยเนื่องจากได้รับดอกเบี้ย

**แหล่งที่มาของเงินทุน
หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2559 – 2561 บริษัทาและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 74.66 ล้านบาท 73.00 ล้านบาท และ 84.90 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 11.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.30 เนื่องจากบัญชีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 2.61 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทามีการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเพื่อร่วมบริหารโครงการมากขึ้น และมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 7.04 ล้านบาท ในส่วนของหนี้สิน มีรายละเอียดของรายการสำคัญดังนี้

• **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2559 - 2560 บริษัทาและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 46.59 ล้านบาท และ 43.15 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทา มีเจ้าหนี้การค้าเนื่องจากบางโครงการเจ้าของมีความประสงค์จะจ้างบริหารโครงการแบบเหมารวมส่วนงานอื่นที่บริษัทาจำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือทีมงานผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกองค์กรมาร่วมงานกับบริษัทา ในการบริหารโครงการดังกล่าว สำหรับ เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายต่างๆ และเงินรับล่วงหน้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทาและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 49.61 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าจำนวน 8.85 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าอื่นจำนวน 35.95 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 14.75 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจำนวน 13.93 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้มีเงินรับล่วงหน้าจากโครงการสนามบินสุวรรณภูมิระยะที่สอง จำนวน 10.82 ล้านบาท ตัวเงินจ่ายจำนวน 3.54 ล้านบาท ประมาณการขาดทุนโครงการจำนวน 3.15 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นจำนวน 4.81 ล้านบาท

• **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทามีการบันทึกปริมาณพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน ทำให้มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินรวมจำนวน 7.04 ล้านบาท

• **ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2559 – 2560 บริษัทาและบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เท่ากับ 25.56 ล้านบาท 28.57 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทามีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน 28.25 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 0.32 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.12 เกิดจากการรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้จำนวน 2.05 ล้านบาท บันทึกเพิ่มขึ้นจำนวน 3.55 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายชดเชยและการเกษียณอายุของพนักงาน จำนวน 1.82 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2559 – 2561 บริษัทามีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 216.98 ล้านบาท 333.15 ล้านบาท และ 321.53 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนจำนวน 11.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.49 โดยมีการเพิ่มขึ้นของทุนหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 20.67 ล้านบาท รายการลดลงจากการจ่ายปันผลรวม 40.03 ล้านบาท และลดลงจากผลประกอบการที่กล่าวไว้ข้างต้น

โครงสร้างเงินทุน

บริษัทาและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ณ สิ้นปี 2559 – 2561 เท่ากับ 0.34 เท่า 0.22 เท่า และ 0.26 เท่า ตามลำดับ (คำนวณจากยอดหนี้สินรวม หาด้วยยอดส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะของบริษัทาใหญ่ ณ วันสิ้นงวดเดียวกัน) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทาและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ในขณะที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น แต่โดยภาพรวมบริษัทาและบริษัทย่อยยังคงรักษาสภาพอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นใกล้เคียงกับปีก่อนไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ



สภาพคล่อง

	หน่วย	31 ธันวาคม		
		2559	2560	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	41.97	50.73	62.68
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	202.55	349.95	333.61
หนี้สินหมุนเวียน	ล้านบาท	49.11	44.42	51.18
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน)	เท่า	4.13	7.88	6.52
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	7.85	3.28	(22.01)

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 6.52 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 16.34 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.67 ในขณะที่ส่วนหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 6.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.22 อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้น

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบ 22.01 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินประกันผลงาน เป็นต้น

รายจ่ายเพื่อการลงทุน

ในปี 2561 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่ม ดังนี้

- ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญบริษัทร่วม คือ บริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด จำนวน 1.66 ล้านบาท (เรียกชำระร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน) มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 33.33
- สำหรับการลงทุนอื่น ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เป็นการลงทุนซื้อเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวม 1.54 ล้านบาท ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น โปรแกรมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานและโปรแกรมจัดการระบบเอกสารรวม 3.66 ล้านบาท เป็นต้น

นโยบายด้านภาษีอากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นผู้เสียภาษีอากรที่ดี มีการเสียภาษีอากรอย่างถูกต้องตามกฎหมายซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นในการพัฒนาประเทศ และเพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีอากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความรัดกุม เสียภาษีอากรอย่างถูกต้องและครบถ้วน การวางแผนภาษีอากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการมีแนวทางในการให้ข้อมูลทางภาษี และดำเนินการในกรณีที่เกิดข้อพิพาททางภาษีกับหน่วยงานของรัฐ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านภาษีโดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ความเสี่ยงด้านภาษี (เบี้ยปรับเงินเพิ่มต่างๆ) ความเสี่ยงทางภาษีในการทำธุรกรรมพิเศษ และ ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยยึดหลักความถูกต้องครบถ้วนภายใต้หลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การดำเนินการประกอบด้วย

1. การปฏิบัติงานด้านภาษี

1.1 การวางแผน และแนวทางการปฏิบัติทางด้านภาษี

- บริหารจัดการให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและหน่วยงานของรัฐ โดยการเสียภาษีอากรให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และรักษาชื่อเสียง และความสัมพันธ์ที่ดีขององค์กรต่อหน่วยงานภาษีของรัฐที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการนำส่งภาษีอากรภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และต้องบริหารจัดการการจ่ายเงินหรือขอคืนภาษีอากรให้เกิดสภาพคล่องสูงสุดแก่องค์กร
- มีการพิจารณาผลกระทบทางภาษีอย่างสม่ำเสมอ เมื่อมีกฎหมายหรือนโยบายทางภาษีอากรที่ประกาศใช้ใหม่หรือมีการปรับปรุงกฎหมายภาษีอากร รวมถึงกรณีที่บริษัทฯ มีธุรกรรมใหม่ๆ เกิดขึ้น
- มีการบริหารจัดการด้านการวางแผนภาษีอากร โดยกำหนดให้มีการศึกษากฎหมายรวมถึงข้อบังคับต่างๆ เพื่อพิจารณาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญทางภาษีอากร เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขได้อย่างถูกต้อง โดยไม่เป็นการหลีกเลี่ยงภาษี
- มีการให้ความรู้ทางภาษีแก่บุคลากรในองค์กร ซึ่งได้แก่การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการถ่ายทอดความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

1.2 การประสานงานด้านภาษี และการขอคำปรึกษากับหน่วยงานของรัฐ

- กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบด้านภาษีเพื่อประสานงานด้านภาษี การให้ข้อมูลทางภาษีที่ถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริงเมื่อได้รับการร้องขอหรือเรียกตรวจจากหน่วยงานของรัฐ
- กำหนดให้มีการขอคำปรึกษาด้านภาษีอากรต่างๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

2. ข้อพิพาททางภาษีกับหน่วยงานของรัฐ

กรณีมีข้อพิพาทที่จะส่งผลกระทบต่อจำนวนภาษีอย่างมีนัยสำคัญ ให้พิจารณาผลกระทบทางภาษีและแจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดก่อนที่จะดำเนินการชี้แจง/โต้แย้ง/ยินยอมต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อพิจารณาแนวทางที่เหมาะสม

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee) บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2560-2561 และประมาณการปี 2562 ให้แก่ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี			
1.1. PPS และงบการเงินรวม	410,000	470,000	500,000
1.2. PPSOW	80,000	90,000	90,000
1.3. PPSI	50,000	53,000	55,000
1.4. EE	30,000	30,000	30,000
1.5. SPP	25,000*	90,000	30,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
2.1. PPSและงบการเงินรวม	315,000	330,000	360,000
2.2. PPSOW	90,000	120,000	120,000
2.3. PPSI	45,000	48,000	75,000
2.4. EE	30,000	30,000	30,000
2.5. SPP	-	120,000	45,000
รวมเฉพาะบริษัท PPS และงบการเงินรวม	725,000	800,000	860,000
รวมทั้งสิ้น	1,075,000*	1,381,000	1,335,000

* ค่าสอบบัญชีปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 25,000 บาท เนื่องจากมีการจัดตั้งบริษัทย่อยในระหว่างปี

2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี

ความเป็นอิสระและความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณา โดยคำนึงถึงประเด็นความเป็นอิสระและประสิทธิภาพ ความสามารถของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความเห็นว่า ควรแต่งตั้งบริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2892 หรือนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8125 หรือนางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5599 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่นๆ แก่บริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้บุคคลทั้ง 3 คน เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

สำนักงานใหญ่

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (PPS)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9 โทรสาร 0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารโครงการก่อสร้าง แก่เจ้าของโครงการ สำหรับงานก่อสร้างอาคาร และโครงการสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยเฉพาะงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านวิศวกรรม
ทุนจดทะเบียน	215.99 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 863.99 ล้านหุ้น
ทะเบียนบริษัทมหาชน	0107555000147

บริษัทย่อย

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 101 อาคารพงษ์ธีรธร ชั้น 1 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการการออกแบบโครงสร้าง และงานระบบ
ทุนจดทะเบียน	3 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 30,000 หุ้น

บริษัท Ensemble Equity Pte. Ltd.

สถานที่ติดต่อ	10 Anson Road, #31-01 International Plaza, Singapore 079903
โทรศัพท์	(+65) 9742-8370
เว็บไซต์	www.ensembleequity.com
ลักษณะธุรกิจ	Provision Of Project Management And Engineering Consulting Services & Products
ทุนจดทะเบียน	500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 500,000 หุ้น

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในส่วนการทำสื่อมีเดียและสื่อ โฆษณา
ทุนจดทะเบียน	5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 500,000 หุ้น

บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด (SPP)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.sapatt.com
ลักษณะธุรกิจ	ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10,000 บาท จำนวน 100 หุ้น

บริษัทร่วมทุน

บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาเรน (ประเทศไทย) จำกัด (SWAN)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 101 อาคารพงษ์ศิริธร ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2300 5518
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการงานออกแบบด้านสถาปัตยกรรม เพื่อบริการงานออกแบบ ด้านสถาปัตยกรรม และด้านตกแต่งภายใน
ทุนจดทะเบียน	7 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 700,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	จำนวน 245,000 หุ้น หรือร้อยละ 35

บริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 1-7 อาคารซิลลิคเฮ้าส์ ชั้นที่ 6 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เว็บไซต์	www.profincoin.io
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) : 33.33 % บริษัท ฟินเทค (ประเทศไทย) จำกัด : 33.34 % บริษัท เวโลพาร์ค จำกัด : 33.33 %

กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	รับจ้างควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม
ทุนกิจการร่วมค้า	3.30 ล้านบาท
สัดส่วนการร่วมทุน	2.64 ล้านบาท

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 4 และ 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 รัชดาภิเษก ถนน รัชดาภิเษก เขต คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทร 0 2229 2000 โทรสาร 0 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี โอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทร 0 2259 5300-2, 0 2332 5126-9

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงานกฎหมายเทพ

เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1106-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2278-1679-84
โทรสาร 0-2271-2367, 0-2271-2587

สรุปตำแหน่งรายงาน

ที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2561

ลำดับ	รายการ	หน้าที่
1	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
1.1	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและกลยุทธ์	2
1.2	สรุปผลการดำเนินงานในปี 2561 และเป้าหมายในปี 2562	46
1.3	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	40
2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
2.1	ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา	36
2.2	นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	38
2.3	โครงสร้างรายได้	74
2.4	การตลาด และภาวะการแข่งขัน	77
3	ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	75
4	ข้อมูลทั่วไป	227
5	ผู้ถือหุ้น	78
6	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	132
7	โครงสร้างการจัดการ	
7.1	โครงสร้างการจัดการ	79
7.2	กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง	80
7.3	การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	93
7.4	คำตอบแทนกรรมการ	97
7.5	คำตอบแทนผู้บริหาร	102
7.6	การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน	133
8	การควบคุมภายใน	138
9	PPS กับการพัฒนาที่ยั่งยืน	104
9.1	การกำกับดูแลกิจการ	104
9.2	การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	119
9.3	การต่อต้านการทุจริต	120
9.4	การเคารพสิทธิมนุษยชน	121
9.5	การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	121
9.6	ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	123
9.7	การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	123
9.8	การจัดการสิ่งแวดล้อม	125
9.9	นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม	126

ลำดับ	รายการ	หน้าที่
	9.10 การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน	127
10	บุคคลหรือธุรกิจที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	
10.1	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ลักษณะความสัมพันธ์ และเปิดเผยข้อมูลระหว่างกัน	142
10.2	ความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระ เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันตาม 10.1 ว่าได้เป็นไปในราคาตลาด หรือราคายุติธรรม หรือราคาตามสัญญาที่ตกลงกันได้ (กรณีไม่มีราคาตลาด) หรือไม่	148
11	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	
11.1	สถิติทางการเงิน	210
11.2	วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน	214
11.3	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	226
11.4	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	154
12	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	218
13	ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน	
13.1	ข้อพิพาททางกฎหมาย	144
13.2	พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต	145
13.3	ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน	146
14	สารจากประธานกรรมการ	10
15	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	148
16	ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pps.co.th	109



PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED





PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED

Address

381/6 Soi Rama IX 58 (Soi Seree 7), Rama IX Road,
Suanluang, Bangkok, 10250, Thailand

Tel. +66 271 827 85 #9 Fax. +662 300 5545-6
Email info@pps.co.th Website www.pps.co.th
Facebook www.facebook.com/ppsgroup