

2019

PPS

ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2562



PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED



PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED

CLUSTER
OF
EXCELLENCE

CONTENTS

สารบัญ

02	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม	100	สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป	157	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
04	กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ	101	การสรรหาคณะกรรมการ และผู้บริหาร	158	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
06	กลยุทธ์ธุรกิจ ปี 2562 - 2567	104	สถิติการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ	160	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
10	จุดเด่นของบริษัท	105	คำตอบแทนคณะกรรมการ และเปรียบเทียบ คำตอบแทนคณะกรรมการต่างๆ ระหว่างปี 2560 ถึง 2562	161	รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม
12	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	106	คำตอบแทนผู้บริหาร และเปรียบเทียบคำตอบแทน ระหว่างปี 2560 ถึง 2562	162	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
14	สารจากคณะกรรมการ	111	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ด.)	163	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
16	สารจากประธานกรรมการบริหาร	112	PPS กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	166	งบแสดงฐานะการเงิน
18	คณะกรรมการ และประวัติ	138	จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม	168	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
26	ประวัติคณะกรรมการบริหาร	140	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ	170	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (รวม)
32	ประวัติคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	141	การลงทุน	171	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะกิจการ)
36	โครงสร้างบริษัท	142	นโยบายการจ่ายเงินปันผล และประวัติการจ่าย เงินปันผล ในงวดบัญชีปี 2560-2562	172	งบกระแสเงินสด
40	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	143	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	175	หมายเหตุประกอบการเงิน
44	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	144	บุคลากร	217	ข้อมูลสถิติการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี
50	สรุปผลการดำเนินงานปี 2562 และเป้าหมายปี 2563	144	ผลตอบแทนรวมของบุคลากร	218	ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)
82	โครงสร้างรายได้	144	ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา	225	คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
83	ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง	145	การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	233	นโยบายด้านภาษีอากร
85	ตลาด และภาวะการแข่งขัน	148	การควบคุมภายใน	234	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
87	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	150	เงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	234	ความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี
88	โครงสร้างการจัดการ	152	รายการระหว่างกัน ของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	235	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ
89	คณะกรรมการบริษัท	154	ข้อพิพาททางกฎหมาย	238	สรุปตำแหน่งรายงานที่กำหนดตามแบบ 56-2 ใน รายงานประจำปี 2562
91	คณะกรรมการตรวจสอบ	155	พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต		
93	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	156	ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน		
94	คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม				
95	คณะกรรมการบริหาร				
96	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				
97	คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ด.)				
99	คณะกรรมการชุดต่างๆ ปี 2562				



วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

วิสัยทัศน์ (Vision)

“ เป็นผู้นำทางนวัตกรรม และการบริการในธุรกิจ ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม
และการลงทุนครบวงจรสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
การก่อสร้าง และการพัฒนาเมือง ”

พันธกิจ (Mission)

1. ส่งมอบผลงานด้านการบริการ ที่มีคุณภาพสูง เพื่อให้เกิดคุณค่า ความพึงพอใจ และประโยชน์สูงสุด เห็นความคาดหวังของลูกค้า
2. พัฒนาระบบการทำงานด้วยนวัตกรรม พร้อมกับพัฒนาทรัพยากรบุคคล อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
3. รักษาอัตราการทำการที่ ดีและรายได้ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณของวิชาชีพและประโยชน์ของทุกๆ ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
4. มุ่งแสวงหาช่องทางลงทุน และโอกาสทางธุรกิจ
5. มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม

ค่านิยม (Value)

PPS GROUP

PROFESSIONALISM

การทำงานอย่างมีมาตรฐานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

POSITIVE ATTITUDE

มีทัศนคติเชิงบวก

SERVICE MIND

มีจิตใจในการให้บริการ ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่บริการทางด้านเทคนิควิศวกรรมเท่านั้น

GOOD GOVERNANCE

มีหลักธรรมาภิบาล ไม่ควรให้หรือไม่ควรรับสิ่งที่ไม่ควรให้หรือควรจะได้

RELIABILITY

เป็นที่ไว้วางใจ มั่นใจได้ว่าจะทำงานจนสำเร็จ

OWNERSHIP

ทำงานประดุจตั้งเป็นบริษัทของเราเป็นงานของเราเอง

UNITY

มีความสามัคคี เป็นหนึ่งเดียว

PERSISTENCE

มีความอดทน ไม่ยอมแพ้

เป้าหมายระยะยาวของบริษัท

01

มีธุรกิจที่หลากหลาย สร้างรายได้ที่มั่นคง
และเติบโตอย่างต่อเนื่อง

02

เป็นแบรนด์ของคนไทย
ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลยุทธ์ของบริษัท (Strategy)

01

สร้างความสามารถในการแข่งขันที่ล้ำหน้า
เพิ่มการสร้างรายได้และอัตราการกำไร
ด้วยบริการที่สร้างจากการใช้นวัตกรรม

02

สร้างความชัดเจนในการทำกลยุทธ์การตลาด
และการเสริมภาพลักษณ์ของสินค้าและบริการ
(แบรนด์) สร้างการรับรู้เข้าถึงแบรนด์ ไปยังลูกค้าใหม่
และสร้างการรับรู้ถึงทักษะความสามารถ
ตลอดจนข้อเสนอด้านการบริการใหม่ๆ
ของกลุ่มบริษัท

PPS

03

สร้างโอกาสการขยายธุรกิจด้วยการแสวงหาพันธมิตร
ที่ทำให้บริษัท สามารถขยายขอบเขตของการบริการ
ที่ปรึกษาทางด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้าง
และการพัฒนาเมือง ให้กว้างขวาง มีความเป็นสากล
และมีเทคโนโลยี

04

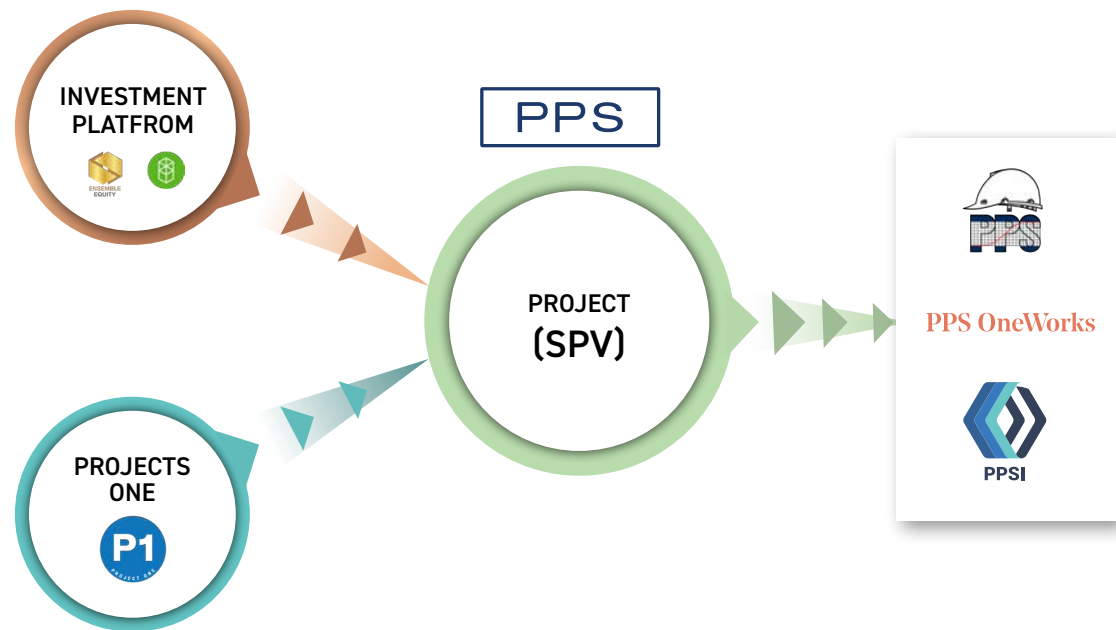
สร้างความสามารถในการเป็นผู้จัดหาแหล่งเงินทุน
เพื่อการลงทุน

กลยุทธ์ธุรกิจ ปี 2562-2567

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยง และปัญหาของธุรกิจในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ความเสี่ยงหลัก ที่ PPS พบและยังไม่สามารถแก้ไขได้อย่างเป็นรูปธรรมได้แก่

- ปัญหาความไม่ต่อเนื่องของรายได้ จากการที่ลักษณะธุรกิจเป็นรูปแบบของ Project base คือ หางานและขึ้นโปรเจกใหม่ต่อไปเรื่อยๆ ทำให้หากมีโครงการใหญ่ๆ หรือพึ่งพาลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป ก็เกิดปัญหาความไม่ต่อเนื่องของกำไรและความไม่ต่อเนื่องของรายได้
- ปัญหาของการพึ่งพาศักยภาพหลัก จากที่ธุรกิจมีการพึ่งพาศักยภาพสูงมาก และไม่สามารถซื้อมาเปลี่ยนหรืออัปเดตได้เหมือนกับเครื่องจักร และธุรกิจจะไม่สามารถลดการใช้คนได้เลยหากยังทำธุรกิจแบบที่ทำอยู่

จากปัญหาเหล่านี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็น และปรับตัว จนปัจจุบันองค์ประกอบของบริษัทในเครือ เป็นไปดังรูป

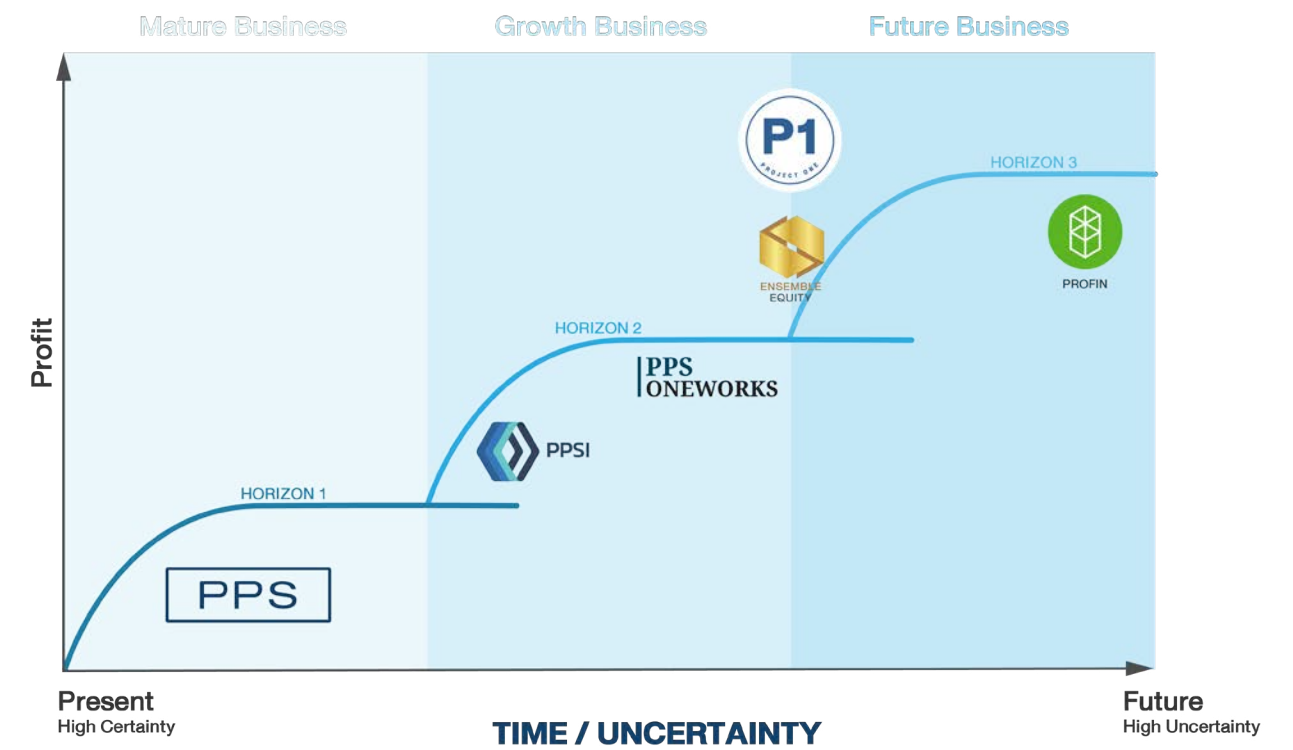


รูปที่หนึ่ง

ซึ่งในรูปนี้ แบ่งเป็นสองฝั่งได้แก่ ฝั่งด้านขวาของ SPV จะแสดงถึงธุรกิจกลุ่มงาน Professional Service หรือกลุ่มงานที่ปรึกษา (ธุรกิจเดิม และใกล้เคียง) ซึ่งธุรกิจกลุ่มนี้จะมียาได้ก็ต่อเมื่อมีโครงการเกิดขึ้น อันได้แก่งาน บริหารโครงการ งานบริหารงานการก่อสร้าง งานทำ Master Plan งานออกแบบสถาปัตย์ และอื่นๆ ที่บริษัทฯ ทำอยู่แต่เดิม โดยกลุ่มงานในธุรกิจนี้ได้แก่ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน), บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) และบริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)

ส่วนรูปร่างด้านซ้ายของ SPV แสดงถึงกลุ่มการลงทุน การหาโครงการ ซึ่งได้แก่ บริษัท โปรเจกต์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1) และกลุ่มการหาเงินลงทุน ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (EE) และบริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด จากกลยุทธ์นี้ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการมีงานที่ไม่ต่อเนื่อง รายได้ไม่ต่อเนื่อง และการพึ่งพาศักยภาพหลักได้

จากรูปที่หนึ่ง เราสามารถอธิบายเพิ่มเติมในรูปที่สองได้ว่า กลุ่มบริษัท PPS มีธุรกิจอยู่หลายช่วง มียุทธศาสตร์เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ โดย PPS เป็นธุรกิจดั้งเดิมที่ทำกำไร และมี PPS Oneworks ที่อยู่ในธุรกิจโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ที่เป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวสูงในภูมิภาค และสุดท้ายเรามีธุรกิจ Fintech และการลงทุนอย่าง Profin Group เพื่อการพัฒนาไปสู่การเป็น Equity Crowd Funding และ Debt Crowd Funding ในอนาคต



รูปที่สอง

จุดเด่นของบริษัทในปี 2562

Toward more sustainable business

บริษัทฯ มีโครงสร้างการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไปหลากหลาย เพื่อความต่อเนื่องของรายได้ และอัตราการทำกำไรที่สูงขึ้น

- PPS One works

บริษัทฯ มีการ Joint Venture กับ บริษัท One Works Spa. บริษัทที่ขึ้นเอร์จากกรุงมิลาโน ประเทศอิตาลี ผู้มีความชำนาญด้านการออกแบบระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สนามบิน ซึ่งตรงกับความต้องการของงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปัจจุบัน โดยในปี 2019 บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการนำเสนอแผนพัฒนาท่าอากาศยานอู่ตะเภา อาคารผู้โดยสารหลังที่สาม และเมืองการบิน ซึ่งในปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ และจากการที่บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมกับการนี้ ทำให้เกิดโอกาสในการเกิดงานใหม่ๆ ในประเภทสิ่งก่อสร้างแบบเดียวกัน

งานในประเภทการออกแบบ และการศึกษาความเป็นไปได้ของสนามบินนี้ เป็นงานที่กลุ่มบริษัท โปรเจค พาวนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ไม่เคยทำได้มาก่อน งานประเภทนี้เป็นงานที่ใช้ความชำนาญพิเศษ คู่แข่งน้อยราย และมีโอกาสได้งานต่อเนื่องในงานควบคุม และบริหารงานก่อสร้าง ที่บริษัทฯ มีความชำนาญอยู่แล้ว

- Project One property Development

บริษัทฯ มีการตั้งบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทสำหรับการร่วมพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ กับผู้ที่มีความต้องการหาผู้ร่วมลงทุน เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ร่วมกัน ซึ่งในปัจจุบันได้มีการลงนามในสัญญาร่วมพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ประเภทวิลล่า ที่แหลมยามู จังหวัดภูเก็ต คาดว่าจะทำให้บริษัทฯ สามารถมีรายได้ และมีอัตราการทำกำไรที่สูงขึ้น และกำหนดรายได้ของตัวเองได้แน่นอนขึ้น

Awards and recognitions

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล CG SCORING ระดับ 5 ดาว ต่อเนื่องกันเป็นเวลาปีที่ 5 และอยู่ในธุรกิจมากกว่า 33 ปี
- ได้รับรางวัลกลุ่ม Business Excellence ได้รางวัลดีเด่นประเภท Investor Relations Award ประจำปี 2019 ในงาน SET Awards 2019 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อยู่ใน THSI (Thailand Sustainability Index) ต่อเนื่องกัน เป็นปีที่ห้า
- ได้รับรางวัล Highly Commended in Sustainability awards ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ในงาน SET Awards 2019 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Towards more innovative company

บริษัทฯ พัฒนานวัตกรรมโดยหน่วยงานภายในของบริษัทฯ เองมาอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งนวัตกรรมเป็นสองประเภทหลัก กล่าวคือ

- หนึ่ง

ประเภทนวัตกรรมที่ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนในการทำงาน ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาที่สำคัญคือการใช้ Building Information Technology (BIM) ในการออกแบบ และทำ Simulation ได้แก่ งานออกแบบ สนามบินอู่ตะเภา Terminal 3 ที่ออกแบบโดยใช้ระบบนี้ทั้งหมด งานทำ BIM Object เพื่อการขาย และการทำแบบ การทำ VR และ AR ในการขายที่เกิดขึ้นต่อเนื่องมาจากการมีแบบเหล่านี้ ซึ่งในปีนี้จะมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยเน้นที่การผลิตบุคลากร ผ่านการร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำในประเทศ

- สอง

ประเภทนวัตกรรมที่ใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพ และการลดต้นทุนการทำงานของการบริหารองค์กร และหน่วยงานภายในขององค์กร ได้แก่ การพัฒนาระบบ My PPS ซึ่งเป็นระบบ Employee Self Service ซึ่งเป็นระบบ Interface สำหรับพนักงานที่เชื่อมต่อกับระบบหลังบ้าน สำหรับการบริหารงานบุคคลประเภทอะไรก็ได้

Toward new company business model

เป็นเวลานานหลายปีที่บริษัทฯ เราอยู่ในธุรกิจ Construction และงานส่วนใหญ่ก็เป็นงานคุมงานก่อสร้าง การจัดโครงสร้างของบริษัทฯ เราจะต้องมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เป็นอยู่ปัจจุบัน ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เพื่ออนุมัติการเพิ่มทุน และอนุมัติการออกหุ้นกู้ เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คาดว่าจากการอนุมัติครั้งนี้จะทำให้บริษัทฯ สามารถมีเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการทำธุรกิจที่มีรายได้ต่อเนื่อง และมีอัตราการทำกำไรที่สูงขึ้นได้



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

01. บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2562
CG SCORING ระดับ 5 ดาว (ระดับดีเลิศ) ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
02. รางวัล Thailand Sustainability Investment 2019
ในงาน SET Awards 2019 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
03. รางวัล Outstanding Investors Relations 2019
จากกลุ่มรางวัล Business Excellence ในงาน SET Awards 2019 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
04. รางวัล Highly Commended in Sustainability Awards
จากกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ในงาน SET Awards 2019 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
05. บริษัทฯ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็ม จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
“AGM Checklist 2562”
โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
06. บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ประจำปี 2562
โดยสถาบันไทยพัฒน์นิริฐธนะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
07. บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition
ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ในงานประกาศผล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2562 โดยสถาบันไทยพัฒน์นิริฐธนะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
08. รางวัลองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น พ.ศ.2562
จากสภาวิศวกร



สารจากคณะกรรมการบริษัท



BEYOND EXPERIENCE

PPS is one of the leading engineering professional services firm in Thailand providing engineering and architectural services for both private and public sectors.

ในปี 2562 เป็นเรื่องที่น่ายินดีที่บริษัทฯ ได้รับรางวัล Highly Commended in Sustainability Awards จากกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ,รางวัล Outstanding Investors Relations 2019 จากกลุ่มรางวัล Business Excellence และรางวัล Thailand Sustainability Investment 2019 หรือรางวัลหุ้นยั่งยืน (ติดต่อกันเป็นปีที่ 5) ในงาน SET Awards 2019 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการสำรวจคะแนนกำกับกิจการระดับเลิศ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ห้าเช่นกัน พร้อมทั้งได้รับรางวัลจากสถาบันอื่นๆ อีกมากมาย ซึ่งการรักษาความสำเร็จอย่างต่อเนื่องนั้นเกิดจากความทุ่มเท เสียสละของคณะกรรมการผู้ซึ่งกำหนดนโยบายและทิศทาง และความร่วมแรงร่วมใจกันของพนักงาน PPS

ความเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2562 นี้ของ PPS คือ การเติบโตจากการเป็นวิศวกรที่ปรึกษา สู่การส่งมอบคุณค่าในขอบเขตที่กว้างขึ้นให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายของ PPS โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ๆ ขยายขอบเขตการบริการให้กว้างขึ้น อาทิเช่น บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ ONENETWORKS อิตาลี ผู้มีความชำนาญด้านการออกแบบระบบโครงสร้างพื้นฐาน ร่วมกันเสริมสร้างศักยภาพความสามารถในการทำงานที่เป็นสากล พร้อมทั้งรับงานในภูมิภาค AEC นอกเหนือจากนั้น PPS ยังได้ขยายการดำเนินงานไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยจัดตั้งบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทสำหรับการร่วมพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์กับเจ้าของที่ดินหรือผู้ที่มีความต้องการร่วมลงทุน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงทางด้าน

รายได้และกำไรของบริษัทฯ จากการพึ่งพิงลูกค้า และสามารถมีส่วนร่วมกับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างได้อย่างต่อเนื่อง และมั่นคงมากขึ้น

แต่อย่างไรก็ตามในปี 2562 เป็นปีที่เศรษฐกิจไทยในช่วง 9 เดือนแรกเติบโตในอัตราผลตอบแทนร้อยละ 2.5 ซึ่งน้อยกว่าปี 2561 ที่มี การขยายตัวถึงร้อยละ 4.3 ทั้งนี้คงจะชะลอตัวต่อเนื่องไปในปี 2563 แนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2563 คงจะอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เนื่องจากภาวะทางด้านเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า และความเสี่ยงจากความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกที่ยังคงอยู่ในเกณฑ์สูง โดยสรุปแล้วปี 2563 เป็นอีกปีที่มีความท้าทายสำหรับผู้บริหาร ยังไม่นับรวมถึงปัจจัยที่ไม่สามารถพยากรณ์หรือคาดการณ์ที่จะมากกระทบอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้บริหาร พนักงานและครอบครัว PPS ทุกท่าน รวมไปถึงสื่อมวลชน เจ้าหน้าที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกท่าน ที่ได้เกื้อกูล สละเวลา ให้โอกาส และช่วยผลักดันให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จด้วยดีมาตลอด บริษัทฯ จะตั้งใจรักษาความไว้วางใจที่ทุกท่านมอบให้ตลอดมา เพื่อจะสร้างผลงานที่ดี สร้างสังคมที่ดีเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดไป

ประสงค์ ธาราไชย
ประธานกรรมการ

สารจากประธานคณะกรรมการบริหาร

HARMONY IS THE ROOT OF SUSTAINABILITY.

ความสามารถในการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล
การแบ่งปันนั่นเอง คือรากฐานของความยั่งยืน

ปี 2019 ที่ผ่านมานั้น เป็นปีแรกของการเปลี่ยนแปลง หลายๆ อย่างที่เกิดขึ้นในบริษัทฯ และเป็นครั้งแรกที่เราจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ขึ้น เพื่อทำการอนุมัติหุ้นกู้ และอนุมัติการเพิ่มทุน และเราก็มีการจัดตั้งบริษัท โปรเจค วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ขึ้น เพื่อใช้เป็นแกนในการร่วมพัฒนาโครงการกับเจ้าของที่ดิน หรือเจ้าของโปรเจก โดยการทำแบบนี้คาดว่าจะทำให้รายได้ของบริษัทฯ เติบโตได้ต่อเนื่องขึ้น และกำหนดเป้าหมายได้ดีขึ้นจากการที่ไม่พึ่งพาโครงการของคนอื่นทั้งหมด การกระทำเช่นนี้ไม่ได้ออกจากขอบเขตความชำนาญของบริษัทฯ เพราะเราเปลี่ยนจากที่เดิม เราทำการบริหารจัดการโครงการโดยรับค่าจ้างหรือค่าบริการ (Project Management for fee) เปลี่ยนโมเดลเป็นบริหารจัดการโครงการโดยรวมรับความเสี่ยง และร่วมลงทุนกับเจ้าของโครงการ (Project Management at risks) เป็นการจัดการความเสี่ยงเรื่องความไม่ต่อเนื่องของรายได้ของบริษัทฯ

แต่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่มีความเสี่ยงมากขึ้น จากเดิมที่บริษัทฯ ไม่เคยมีความเสี่ยงเรื่องการกู้เงินเลย และไม่มีความเสี่ยงเรื่องการลงทุนในโครงการเลย มาเป็นมีความเสี่ยงเรื่องการขายของโครงการ ทำให้ความไม่เข้าใจกัน และทำให้การตัดสินใจมีการล่าช้าออกไปหลายเดือน แต่ในที่สุด ผมเชื่อว่า เราทุกคนจะเข้าใจกันได้ และจะไปในทิศทางที่เป็นทิศทางเดียวกัน ผมเชื่อว่าถ้าอยู่บริษัทฯ เดียวกัน เราคือทีมเดียวกัน เราต้องไปทางเดียวกัน และเราจะอยู่ด้วยกัน

ในปีนี้เช่นกันที่เราคิดถึงคุณค่าที่ส่งมอบของบริษัทฯ เราคืออะไร ผมคิดว่าสิ่งนั้นคือ Sustainable Partnership หรือ บริษัทฯ เราส่งมอบคุณค่าเรื่องการเป็นหุ้นส่วนที่ยั่งยืน ผ่านการมี

1. Competency ทักษะ ความรู้ และนิสัย ที่เหมาะแก่ การทำงาน
2. Commitment พันธสัญญา ว่าเราจะส่งมอบความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การไม่ล้มเลิกกลางคัน
3. และสุดท้าย คือสิ่งที่เรายึดถือกันมานาน คือความคุ้มค่า คู่ควร แก่การไว้วางใจ หรือ Trustworthiness ข้อสุดท้ายนี้เป็นข้อที่ใช้ เวลาในการสร้าง นาน และไม่ใช่ว่าทุกๆ บริษัทจะมีกันได้ เราจึงต้องรักษาไว้เป็นบรรทัดฐาน

ปี 2019 ยังเป็นปีที่ยากลำบากในเรื่องการค้าเงินธุรกิจ การขยายงานของเราต้องอาศัยความเข้าใจของทีมงาน และการพัฒนาความสามารถ ซึ่งต้องใช้เวลา ถึงกระนั้นก็ยังมีความที่น่ายินดี และขอบคุณตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มอบความไว้วางใจให้เราอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2019 นี้ บริษัทฯ ยังคง คว้ารางวัลอีกหลายรางวัลเหมือนเคย ได้แก่ ติดอยู่ใน list ของ Thailand Sustainability Index ติดต่อกันเป็นปีที่ห้า และในงาน SET Awards 2019 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Highly Commended in Sustainability Awards จากกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence , รางวัล Outstanding Investors Relations 2019 จากกลุ่มรางวัล Business Excellence อีกด้วย ต้องขอบคุณท่านนักวิเคราะห์ที่ให้ความกรุณากับเรา

บริษัทฯ ไม่ได้ตั้งอยู่ด้วยดี อาคาร ทุนจดทะเบียน แต่บริษัทฯ เกิดอยู่จากการที่บุคคลมาอยู่ร่วมกันเป็นทีมงาน ที่มีความไว้วางใจเชื่อใจ ดังที่บอกไว้เมื่อปีที่แล้วว่า ความสามารถในการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลแบ่งปันนั่นเอง คือรากฐานของความยั่งยืน (Harmony is the root of sustainability) และปีนี้ผมก็จะย้ำคำเดิมอีกที่นี้ครับ และขอเพิ่มว่า Sustainability itself is the competitive advantage และความยั่งยืนนั่นเองคือความสามารถในการแข่งขันครับ

ผมมีความตั้งใจที่จะพาบริษัทฯ ของเราไปสู่บริษัทที่มีความสามารถในความแข่งขัน และความสามารถในการทำกำไรได้ดีขึ้น โดยเห็นผลเป็นรูปธรรมตั้งแต่ปีนี้เป็นต้นไป และขอบคุณทุกท่าน ลูกค้า ท่านผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่ให้ความเชื่อมั่น และสนับสนุนเรามาตลอด นั่นคือเหตุผลสำคัญที่ผมยังต่อสู้อยู่ เพราะถ้าทุกคนยังเชื่อมั่นในองค์กรของพวกเราอยู่ เราจะทำให้ทุกท่านผิดหวังได้อย่างไรครับ

ดร. พงศ์ธร ชาราไชย

ดร. พงศ์ธร ชาราไชย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการ และประวัติ



นายประสงค์ ธาราไชย

ตำแหน่งในบริษัท
ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
และประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

ดร.พงศ์ธร ธาราไชย

ตำแหน่งในบริษัท
กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

อายุ 74 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) Class 34/2014 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Chairman Forum R-CF 1/2014 Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2554 - 2558 อุปนายก สภาวิศวกร
- ปี 2551 - 2553 นายกสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2547 - 2549 เลขาธิการ สภาวิศวกร
- ปี 2546 - 2547 เลขาธิการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2530 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2519 - 2530 รองประธานผู้จัดการบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด
- ปี 2516 – 2519 ผู้จัดการโครงการบริษัทประมวลพัฒนาการ จำกัด
- ปี2514 - 2516 ผู้จัดการโครงการบริษัทวัฒนา เอ็นยีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด
- ปี 2511 - 2512 วิศวกรสนามบริษัท ประมวลพัฒนาการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 2 มิถุนายน 2555 - 17 เมษายน 2556 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 22 เมษายน 2559 - 24 เมษายน 2562 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 32 ปี 10 เดือน
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2557 – 2559 อุปนายกมูลนิธิช่วยนักเรียนที่ขาดแคลนในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2553 -ปัจจุบัน ที่ปรึกษาวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2540 -ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลโย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 128,135,412 หุ้น (14.902%)¹
- จำนวน 116,039,412 หุ้น (13.495%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- บิดาของ นายพงศ์ธร ธาราไชย และนายธีรธร ธาราไชย

หมายเหตุ

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย
- จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ

อายุ 44 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil) Kyoto University, Japan
- ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering) University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขากฎหมายธุรกิจ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติ การฝึกอบรม

- หลักสูตร Chief Transformation officer-CTO Course จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 14/2018 โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 (พ.ศ. 2560) โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPI)
- หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางนวัตกรรมาสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ,ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Anti-Corruption For Executive Program 11/2014 (ACEP 1) Thai Institute of Directors
- หลักสูตร “การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report)”รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET)
- หลักสูตร “การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน”รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “นักลงทุนผู้คุณวุฒิ 2557” Thai Investors Academy
- โครงการ Corporate Sustainability Advisory Program 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (Future Entrepreneurs Forum : FEF) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2554 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5/2553 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพัดินน์ โปรเจค จำกัด
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.

ประสบการณ์การทำงาน (ต่อ)

- ปี 2556 - 2560 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2556 - 2562 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สวอน แอนด์ แมคเคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเคด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2547 - 2554 กรรมการ บริษัท โรมาโนแคทแลนด์ เอเชียแปซิฟิก จำกัด
- ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด
- ปี 2546 - 2554 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2541 - 2543 วิศวกรโยธา บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2540 วิศวกรโยธา (ออกแบบ) บริษัท สยามอินโนเวชั่น เอนจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 เมษายน 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 7 ปี 10 เดือน
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพัดินน์ โปรเจค จำกัด
- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอเคด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2559 – ปัจจุบัน ทูตวัฒนธรรม สถานทูตเกาหลี ประจำประเทศไทย

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 104,127,782 หุ้น (12.110%)¹
- จำนวน 104,127,782 หุ้น (12.110%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายประสงค์ ธาราไชย / พี่ชายของนายธีรธร ธาราไชย



นายรัช รงกิกดิ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ
กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ดร.ธีรธร ธาธาไชย

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการบริษัท

อายุ 55 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Engineering Administration สาขานบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธาคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 Thai Institute of Directors
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควมบรมอย่างไรให้ได้ผลสำเร็จ
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of strategy (SFE) รุ่น 24/2015 Thai Institute of Directors
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟิฟเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2541 - 2554 ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2531 - 2541 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2529 - 2530 ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ David Allen Company, Washington D.C., USA
- ปี 2527 - 2528 วิศวกรประมาณราคา บริษัท ไทยโคโนเอเกะ คอนสตรัคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
 - 22 เมษายน 2559 - 24 เมษายน 2562 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
 - 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
 - วันที่ได้รับตำแหน่ง 24 เมษายน 2562
- จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 7 ปี - เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟิฟเอส วันเวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการนิติบุคคล สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย (วทป.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี -ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 13,057,610 หุ้น (1.519%)¹
- จำนวน 13,057,610 หุ้น (1.519%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี

อายุ 43 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Civil Engineer/Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- M.S.E. in Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- Executive MBA / Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552 Thai Listed Company Association (TLCA)
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2558) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2558) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาเรื่อง CFO in the new financial world (2558) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 - 31 ต.ค. 62 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด
- ปี 2560 - 1 ต.ค. 61 รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – 1 ต.ค. 61 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารองค์กร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟิฟเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2557 (ม.ย. 57 - ส.ค. 57) กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่อดอกสาหรณขนาดย่อม (บสย.)
- ปี 2556 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเอด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - 2556 ผู้อำนวยการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด
- ปี 2540 - 2541 วิศวกรโยธา บริษัท นันทวัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 24 เมษายน 2558 – 25 เมษายน 2561 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 25 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 5 ปี - เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟิฟเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อเอด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2560 – ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการ กรรมการและประชาสัมพันธ์ วิศวกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 106,914,066 หุ้น (12.434 %)¹
- จำนวน 106,914,066 หุ้น (12.434 %)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของนายประสงค์ ธาธาไชย / น้องชายของนายพงศ์ธร ธาธาไชย



นางวิภาวี บุญประสิทธิ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

รองศาสตราจารย์ ดร.ณิต รงทอง

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ

อายุ 67 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไปมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee 17/2013
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทที่กับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors
- Governance as a driving force for business sustainability (2015) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical guide (2015) Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2541 - 2553 Audit Partner Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Company Limited
- พ.ศ. 2529 - 2541 Vice President, Provident Fund บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์อยุธยา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2518 - 2528 Audit Manager สำนักงานโยชยุทธ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 2 มิถุนายน 2555 - 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 9 เมษายน 2557 - 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3) 27 เมษายน พ.ศ. 2560
- วันที่ได้รับตำแหน่ง

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 7 ปี 10 เดือน
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ระเบียบอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ อื่นๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- มีนาคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2555 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ (คณะกรรมการร่างข้อบังคับ) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี

อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมโยธา University of Maryland, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา University of Missouri, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการราคากลางและขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการ
- ปี 2560 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการงานก่อสร้าง
- ปี 2559 - 2561 คณะกรรมการองค์การสวนพฤกษศาสตร์
- ปี 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ของสมาคมธุรกิจรับสร้างบ้าน
- ปี 2537 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 25 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 2 ปี - เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ระเบียบอื่น

- ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัทพีริบิลท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ อื่นๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการราคากลางและขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการ
- ปี 2537 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี



นายคเชนทร์ เบญจกุล

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาตำแหน่งแทน

ดร.พิศิษฐ์ แสง-ชูโต

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ

อายุ 43 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2006 Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เทลิ้นพัฒนา จำกัด
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 27 เมษายน 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 เมษายน 2560

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 7 ปี 10 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เทลิ้นพัฒนา จำกัด

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี -ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี

อายุ 47 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017 Thai Institute of Directors
- July 2011 : Association of Thai Professionals in America and Canada-AIPAC 2011) : Renaissance Seattle Washington U.S.A
- May 2011 : Education in National University of Singapore and Visit Urban Redevelopment Authority
- อบรม “โครงการพัฒนาบุคลากรอุดมศึกษา หลักสูตรนักบริหารสายวิชาการระดับสูงมหาวิทยาลัย (นบม.) รุ่นที่ 23
- December 2009 : Education in Digital Era : Continuous Professional Development for ICT-based Learning” Yogyakarta – Indonesia
- October 2006 : Industrial Engineering ; Donghua University Shanghai ; People’s Republic of China
- October 2005 : Industrial Engineering ; University of Malaya ; Malaysia
- October 2004 : Design Manufacturing and Engineering Management ; University of Strathclyde Glasgow ; United Kingdom

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2559 - ปัจจุบัน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโนเว็ค เอเชีย จำกัด
- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทไทยอิงเกอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 - 2559 ผู้อำนวยการสำนักทดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2546 - 2551 รองคณบดีฝ่ายนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2546 - 2547 ประธานสาขาวิศวกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2542 - 2546 ผู้อำนวยการโครงการผลิตน้ำดื่มศิลา
- ปี 2542 - 2546 หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2541 - 2542 ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1) 24 เมษายน 2562
- วันที่ได้รับตำแหน่ง

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 1 ปี - เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทไทยอิงเกอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโนเว็ค เอเชีย จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2559 - ปัจจุบัน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี

ประวัติคณะกรรมการบริหาร



นายประสงค์ ธาราไชย



ดร.พงศ์ธร ธาราไชย

ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	<div><div> </div><div>• ปี2530 - ปัจจุบัน</div><div>กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด</div></div>	<div><div> </div><div>- ไม่มี</div></div>	ตำแหน่งในบริษัท			
อายุ	74 ปี	การศึกษา	<div><div> </div><div>• ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil) Kyoto University, Japan</div><div>• ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering) University of Illinois at Urbana-Champaign, USA</div><div>• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขากฎหมายธุรกิจ</div><div>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div></div>					
วุฒิการศึกษา	<div><div> </div><div>• ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div><div>• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)</div><div>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div></div>	ประวัติการกระทำได้ตามกฎหมายในระยะ 10 ปี	<div><div> </div><div>- ไม่มี</div></div>					
ประสบการณ์การทำงาน	<div><div> </div><div>• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors</div><div>• หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) Class 34/2014 Thai Institute of Directors</div><div>• หลักสูตร Chairman Forum R-CF 1/2014 Thai Institute of Directors</div></div>	จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<div><div> </div><div>• จำนวน 128,135,412 หุ้น (14.902%)¹</div><div>• จำนวน 116,039,412 หุ้น (13.495%)^๒</div></div>					
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	<div><div> </div><div>• บิดาของ นายพงศ์ธร ธาราไชย และนายธีรธร ธาราไชย</div></div>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	<div><div> </div><div>- ไม่มี</div></div>					
ประสบการณ์การทำงาน	<div><div> </div><div>• ปี 2554 - 2558 อุปนายก สภาวิศวกร</div><div>• ปี 2551 - 2553 นายกสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์</div><div>• ปี 2547 - 2549 เลขาธิการ สภาวิศวกร</div><div>• ปี 2546 - 2547 เลขาธิการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์</div><div>• ปี 2530 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div><div>• ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด</div><div>• ปี 2519 - 2530 รองประธานผู้จัดการบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด</div><div>• ปี 2516 – 2519 ผู้จัดการโครงการบริษัทประมวล์พัฒนาการ จำกัด</div><div>• ปี2514 - 2516 ผู้จัดการโครงการบริษัทพัฒนา เอ็นอีเนียร์ริ่ง คอนซัลแทนท์ส จำกัด</div><div>• ปี 2511 - 2512 วิศวกรสนามบริษัท ประมวลพัฒนาการ จำกัด</div></div>	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท	<div><div> </div><div>• 2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)</div><div>• 9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)</div><div>• 27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)</div><div>• วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 เมษายน 2560</div><div>•</div></div>	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	<div><div> </div><div>7 ปี 10 เดือน</div></div>	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	<div><div> </div><div>- ไม่มี</div></div>	
ประสบการณ์การทำงาน	<div><div> </div><div>• ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</div><div>• ปี 2554 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div><div>• ปี 2550 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด</div><div>• ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div><div>• ปี 2548 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด</div><div>• ปี 2547 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาน (ประเทศไทย) จำกัด</div><div>• ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div><div>• ปี 2545 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div><div>• ปี 2544 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีเซด แอดไวเซอร์ จำกัด</div><div>• ปี 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรมาโนแกลแลนด์ เอเชียแปซิฟิก จำกัด</div><div>• ปี 2542 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด</div><div>• ปี 2541 – ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด</div><div>• ปี 2540 – ปัจจุบัน วิศวกรโยธา บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด</div><div>• ปี 2539 – ปัจจุบัน วิศวกรโยธา (ออกแบบ) บริษัท สยามอินโนเวชั่น เอนจิเนียริ่ง คอนซัลแทนท์ จำกัด</div></div>							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท	<div><div> </div><div>• 2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)</div><div>• 9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)</div><div>• 27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)</div><div>• วันที่ได้รับตำแหน่ง 27 เมษายน 2560</div><div>•</div></div>	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	<div><div> </div><div>7 ปี 10 เดือน</div></div>	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	<div><div> </div><div>- ไม่มี</div></div>			
ประสบการณ์การทำงาน	<div><div> </div><div>• ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</div><div>• ปี 2554 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div><div>• ปี 2550 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด</div><div>• ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div><div>• ปี 2548 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด</div><div>• ปี 2547 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาน (ประเทศไทย) จำกัด</div><div>• ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div><div>• ปี 2545 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div><div>• ปี 2544 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีเซด แอดไวเซอร์ จำกัด</div><div>• ปี 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรมาโนแกลแลนด์ เอเชียแปซิฟิก จำกัด</div><div>• ปี 2542 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด</div><div>• ปี 2541 – ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด</div><div>• ปี 2540 – ปัจจุบัน วิศวกรโยธา บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด</div><div>• ปี 2539 – ปัจจุบัน วิศวกรโยธา (ออกแบบ) บริษัท สยามอินโนเวชั่น เอนจิเนียริ่ง คอนซัลแทนท์ จำกัด</div></div>							
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท	<div><div> </div><div>• 2 มิถุนายน 2555 – 17 เมษายน 2556 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)</div><div>• 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)</div><div>• 22 เมษายน 2559 - 24 เมษายน 2562 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)</div><div>• 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4)</div><div>• วันที่ได้รับตำแหน่ง 24 เมษายน 2562</div></div>	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	<div><div> </div><div>32 ปี 10 เดือน</div></div>	การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ๆ	<div><div> </div><div>- ไม่มี</div></div>			
ประวัติการกระทำได้ตามกฎหมายในระยะ 10 ปี	<div><div> </div><div>- ไม่มี</div></div>	จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	<div><div> </div><div>• จำนวน 104,127,782 หุ้น (12.110%)¹</div><div>• จำนวน 104,127,782 หุ้น (12.110%)^๒</div></div>	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	<div><div> </div><div>• บุตรของนายประสงค์ ธาราไชย / พี่ชายของนายธีรธร ธาราไชย</div></div>			

นายรัช ธนกักดิ์



ดร.ธีรธร ธาราไชย



ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

อายุ 55 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Engineering Administration สาขาบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธาคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 Thai Institute of Directors
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควมบรมอย่างไร้ได้ผลสำเร็จ
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of strategy (SFE) รุ่น 24/2015 Thai Institute of Directors
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2541 - 2554 ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2531 - 2541 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2529 - 2530 ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ David Allen Company, Washington D.C., USA
- ปี 2527 - 2528 วิศวกรประมาณราคา บริษัท ไทยโคโนโอเกะ คอนสตรัคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 22 เมษายน 2559 - 24 เมษายน 2562 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 7 ปี - เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการนิติบุคคล สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย (วทป.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี -ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 13,057,610 หุ้น (1.519%)¹
- จำนวน 13,057,610 หุ้น (1.519%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท

อายุ 43 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Civil Engineer/Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- M.S.E. in Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- Executive MBA / Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552 Thai Listed Company Association (TLCA)
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2558) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2558) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาเรื่อง CFO in the new financial world (2558) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 - 31 ต.ค. 62 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด
- ปี 2560 - 1 ต.ค. 61 รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – 1 ต.ค. 61 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารองค์กร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2557 (เม.ย. 57 - ส.ค. 57)กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่อดูดสาหกรรมการขนาดย่อม (บสย.)
- ปี 2556 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเขต แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - 2556 ผู้อำนวยการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศิธร จำกัด
- ปี 2540 - 2541 วิศวกรโยธา บริษัท นันทวัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 24 เมษายน 2558 – 25 เมษายน 2561 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 25 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2558

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 5 ปี - เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นฯ

- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อเขต แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศิธร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2560 – ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการ กรรมการและประชาสัมพันธ์ วิศวกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 106,914,066 หุ้น (12.434 %)¹
- จำนวน 106,914,066 หุ้น (12.434 %)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของนายประสงค์ ธาราไชย / น้องชายของนายพงศ์ธร ธาราไชย



นางสาววรรณ พุกกัญญา



นายประวัต กิตติพงษ์ไพโรจน์



ประวัติคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง
วิชาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ 52 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต ภาควิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ทางการสอบบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน วิชาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - 2559 กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 - 2559 กรรมการธรรมาภิบาล และความรู้รับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2535 - 2554 Partner บริษัท สอบบัญชี ดี โอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น - ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 237,374 หุ้น (0.028 %)¹
- จำนวน 237,374 หุ้น (0.028 %)²

ตำแหน่งในบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการโครงการ

อายุ 50 ปี

วุฒิการศึกษา

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีโครงสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ(2533)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (2543)

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public - Private Partnership for Executives Program) โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - 2559 กรรมการบริหารความเสี่ยง
- บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2534 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ/ ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท - ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 208,397 หุ้น (0.024 %)¹
- จำนวน 208,397 หุ้น (0.024 %)²

นายเอกกมล เลิศขุนหะเกียรติ



นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย



นายโอกาส สุกุลศิริกมล



นางสาวรัชชี สีนบิสสุทธิ์



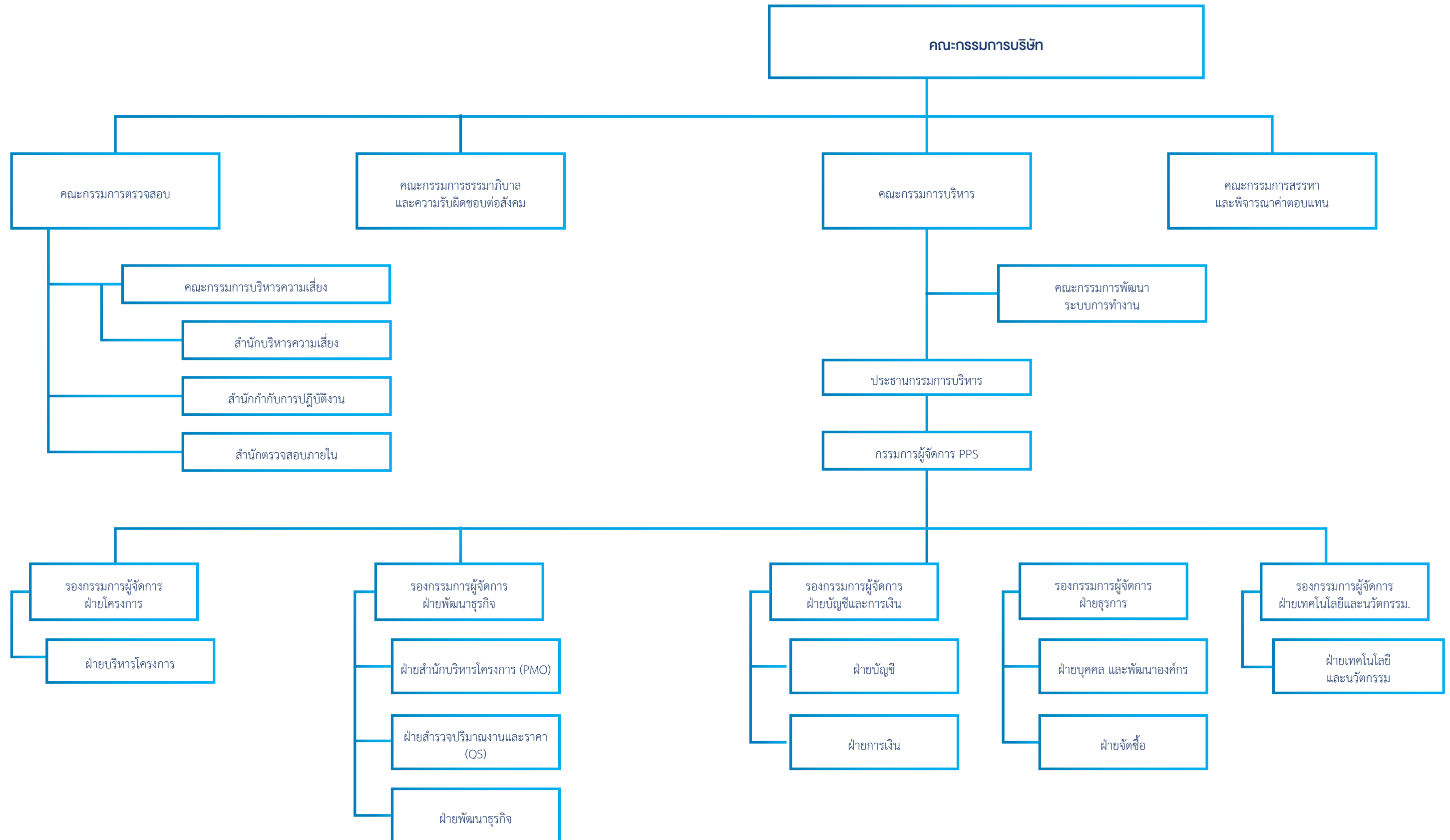
ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้อำนวยการโครงการ
อายุ	48 ปี
วุฒิการศึกษา	<div><ul style="list-style-type: none">วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (2537)</div>
ประวัติการฝึกอบรม	<div><ul style="list-style-type: none">-ไม่มี</div>
ประสบการณ์การทำงาน	<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2560 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงานบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2538 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ/ ผู้อำนวยการโครงการบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div>
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	
<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2557 - ปัจจุบัน</div>	กรรมการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	
<div><ul style="list-style-type: none">จำนวน 598,165 หุ้น (0.07 %)¹จำนวน 598,165 หุ้น (0.07 %)²</div>	

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม, กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและพัฒนาองค์กร รองเลขานุการบริษัท
อายุ	36 ปี
วุฒิการศึกษา	<div><ul style="list-style-type: none">นิติศาสตรบัณฑิต จากคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div>
ประวัติการฝึกอบรม	<div><ul style="list-style-type: none">หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2019 โดย Thai Institute of Directors (IOD)</div>
ประสบการณ์การทำงาน	<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและพัฒนาองค์กรบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2559 - ปัจจุบัน รองเลขานุการบริษัทบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2556 - 2559 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2553- 2556 นิติกร บริษัทสหกรณ์ ทีไอที จำกัดปี 2551 -2553 นิติกร บริษัทกฎหมายพันธุ์เทียนและธุรกิจ จำกัด</div>
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	-ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	
<div><ul style="list-style-type: none">จำนวน 48,662 หุ้น (0.006 %)¹จำนวน 48,662 หุ้น (0.006 %)²</div>	

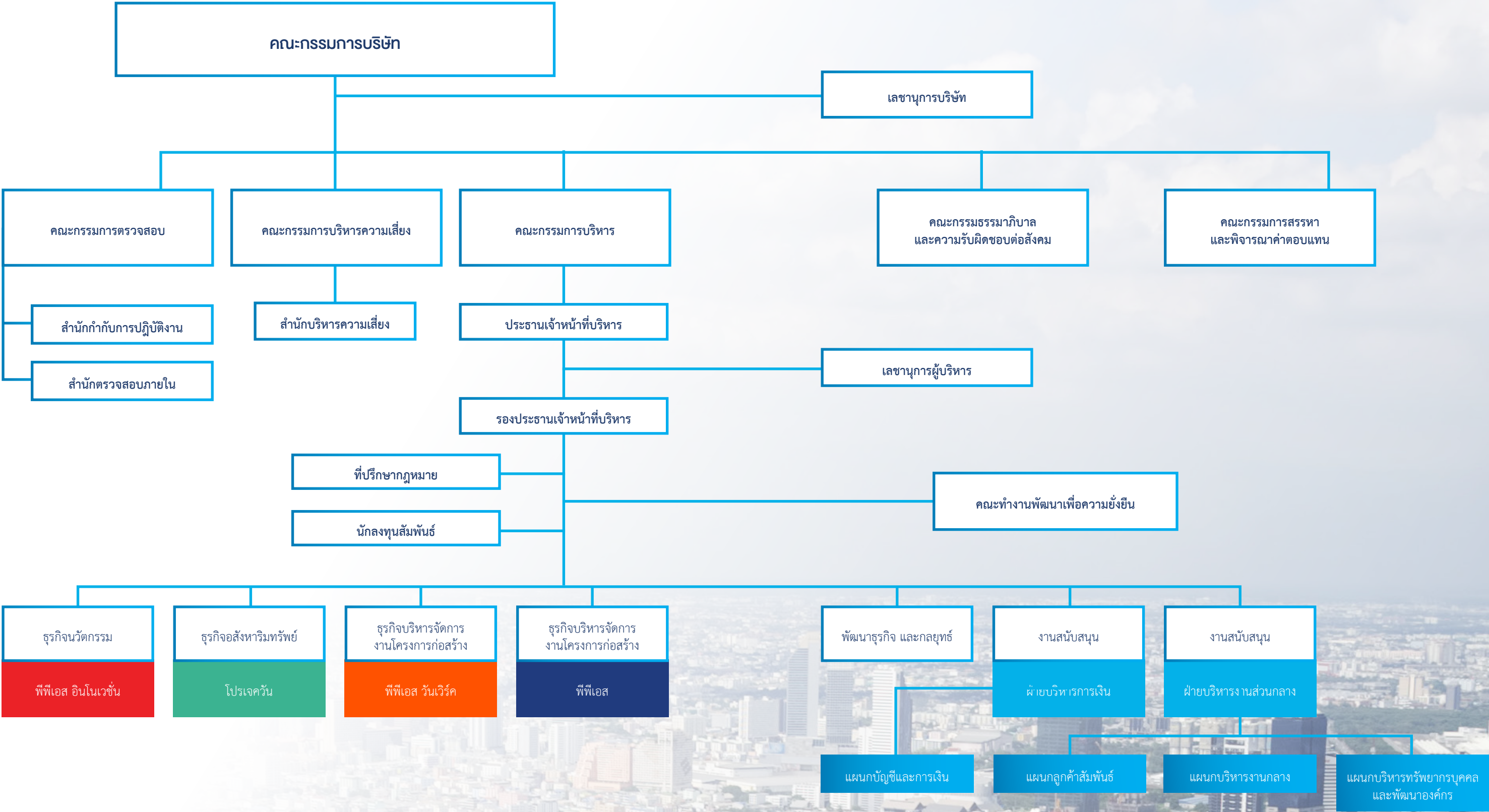
ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการโครงการ
อายุ	53 ปี
วุฒิการศึกษา	<div><ul style="list-style-type: none">อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีโครงสร้างสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</div>
ประวัติการฝึกอบรม	<div><ul style="list-style-type: none">หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 13/2017 Thai Institute of Directors</div>
ประสบการณ์การทำงาน	<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2533 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ / ผู้อำนวยการโครงการบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div>
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	
<div><ul style="list-style-type: none">จำนวน 508,938 หุ้น (0.059 %)¹จำนวน 508,938 หุ้น (0.059 %)²</div>	

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
อายุ	54 ปี
วุฒิการศึกษา	<div><ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</div>
ประวัติการฝึกอบรม	<div><ul style="list-style-type: none">หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2019 โดย Thai Institute of Directors (IOD)</div>
ประสบการณ์การทำงาน	<div><ul style="list-style-type: none">ปี 2562 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2541 - 2553 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2535 - 2540 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)ปี 2532 - 2534 เลขานุการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)</div>
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ	- ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ	-ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	- ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี	- ไม่มี
จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	
<div><ul style="list-style-type: none">จำนวน 383,004 หุ้น (0.045 %)¹จำนวน 383,004 หุ้น (0.045 %)²</div>	

โครงสร้างบริษัท (เดิม)



โครงสร้างบริษัท (ปัจจุบัน)



หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ โครงสร้างบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

32 ปี **PPS**
คู่ค้าคู่ควร
แก่การไว้วางใจ

การันตีคุณภาพ
จากหลากหลายสถาบัน



บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ (PPS) เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาที่ให้ บริการทางด้านบริหารและควบคุมโครงการ ก่อสร้างงานแขนงต่าง ๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งาน ก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างงานโยธา งาน โครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่างๆ (ระบบ ไฟฟ้าและสื่อสาร, ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ ,ระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องอาศัย ความชำนาญเฉพาะด้าน มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็น โครงการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน ก่อตั้งขึ้น ตั้งแต่ปี 2530 โดยนายประสงค์ ธาราไชย และนายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล โดยเป็น บริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรก ที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ร่วมกับ สถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อย มาจนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 และได้ใบรับรองมาตรฐาน คุณภาพ ISO : 9001 : 2015 จาก BUREAU VERITAS CERTIFICATION HOLDING SAS - UK BRACH เมื่อเดือน พฤษภาคม 2561 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯได้นำระบบ มาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทฯเป็นผู้ บริหารงานก่อสร้างและควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการ ตรวจสอบติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงาน ของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรม และมีการตรวจสอบติดตามจาก BUREAU VERITAS ทุกๆ 6 เดือน และด้วยประสบการณ์ มากกว่า 30 ปี ในด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง บริษัทฯ มีผลงานกว่า 350 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงาน ภาครัฐ และเอกชน อาทิเช่น

บริษัทฯ มีผลงานกว่า 350 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐ และเอกชน อาทิเช่น

งานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

- โครงการ ทางด่วนขั้นที่ 2
- โครงการ วางท่อจ่ายน้ำของการประปานครหลวง
- โครงการ โรงพยาบาลศิริราช กรุงเทพมหานคร
- โครงการ รถไฟฟ้ามหานคร (MRTA)
- โครงการ สนามบินสุวรรณภูมิ ระยะที่ 1 และ 2
- โครงการ อาคาร การสื่อสารแห่งประเทศไทย
- โครงการ สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย
- โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- โครงการศาลฎีกา
- โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- โครงการวัดทิพย์

งานภาคเอกชน

- โครงการ โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ
- โครงการ โบหยก ทาวเวอร์ 2
- โครงการ สำนักงานใหญ่ ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ศูนย์สารสนเทศ ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ศูนย์สารสนเทศ ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ธนาซิตี
- โครงการ Jewelry Trade Center
- โครงการ เกษร พลาซ่า
- โครงการ World Trade Center
- โครงการ Central World
- โครงการ Centara Grand Hotel
- โครงการไทยรัฐ TV
- โครงการ The Paseo Town
- โครงการ I Condo
- โครงการ Rhythm Condominium
- โครงการ Central Festival Chiangmai
- โครงการ Tesco Lotus สาขาต่างๆ
- โครงการ Central Plaza Changwattana
- โครงการ Central Westgate
- โครงการ Central Embassy
- โครงการ G Tower
- โครงการ U place
- โครงการ Iconsiam C1, C2
- โครงการ Makro สาขาต่างๆ
- โครงการศูนย์การค้า รัชฎาพาร์ค
- โครงการโตโยต้า สุขาภิบาล 3
- โครงการ MEGA Bangna

ผลงานกว่า **PPS**
350+
โครงการ

บริษัทแรกในกลุ่มธุรกิจเดียวกันที่ได้รับการรับรอง
ISO9001



- โครงการศูนย์กระจายสินค้า.TESCO Lotus สาขาสาละลูกกา,ขอนแก่น,สุราษฎร์ธานี
- โครงการ The Park Chidlom Condominium
- โครงการ Central Plaza Rama 9
- โครงการ Terminal 21
- โครงการ Amway New Head Office
- โครงการ Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach Resort
- โครงการ Banyan Tree Resort & Spa เกาะสมุย
- โครงการ The Renaissance Hotel ภูเก็ต
- โครงการ The Street Ratchada
- โครงการ.NEO Factory คลอง 13 จ.ปทุมธานี
- โครงการ Home Pro สาขาต่างๆ
- โครงการ สินธร ลุมพินี (หลังสวนพาร์ค)
- โครงการหลังสวนพาร์ค
- โครงการเสริมไทยคอมเพล็กซ์ จ.มหาสารคาม
- โครงการศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลไอเน็ต 3 (INET IDC 3) จ.สระบุรี
- โครงการ The Mall 2 งามคำแหง
- โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์สยามสแควร์
- โครงการ Emsphere
- โครงการ Muangthai Leasing Headquarter Phase 1
- โครงการ Hongsa Power Plant Project (Laos, PDR)
- โครงการ Vientiane Hospital (Laos, PDR)



ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน และได้รับทุนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตในอนาคต และเป็นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน หลังการระดมทุนในปี 2555 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของตน เป็นไปตามแผนการพัฒนาศักยภาพความสามารถของบริษัทฯ มิให้จำกัดอยู่เพียงการให้บริการเป็นวิศวกรที่ปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเท่านั้น ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในด้านต่างๆมากขึ้น ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทในเครือต่างๆ ประกอบด้วย

บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด : ให้บริการงานออกแบบงานโครงสร้าง และสถาปัตยกรรม งานระบบประกอบการ งานสำรวจปริมาณงานและราคา (QUANTITY SURVEY) งาน BUILDING INFORMATION MODELING (BIM) การบริการด้านเทคนิค (TECHNICAL SUPPORT) งานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง

บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด : ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media สื่อโฆษณาบริการถ่ายทำและตัดต่อวิดีโอ การถ่ายภาพนิ่ง และอีเว้นท์ต่างๆ รวมถึงการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

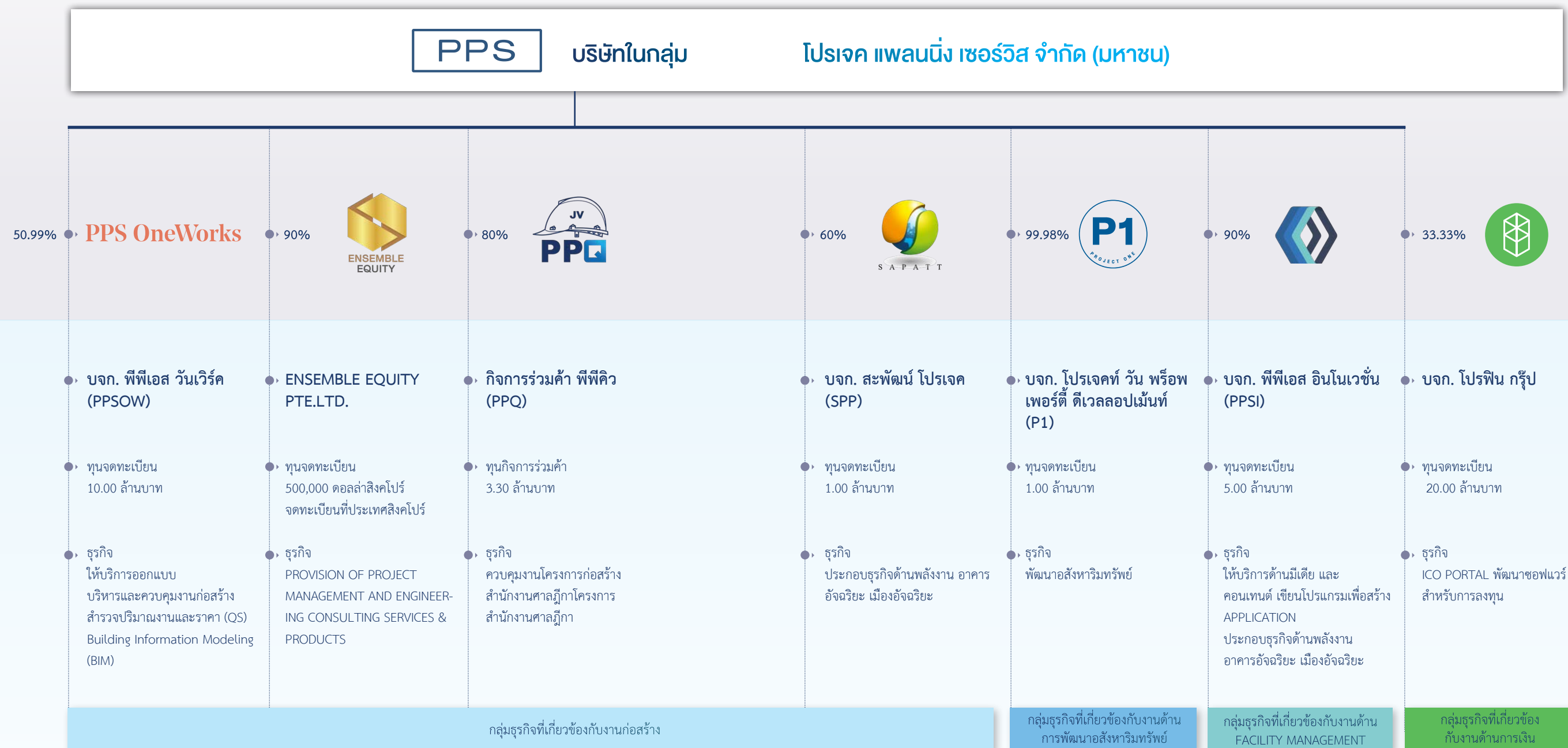
บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. : จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ให้บริการ Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products.

บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด : ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ การตรวจสอบและควบคุมอาคารให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท โปรฟีน กรุป จำกัด : ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน

บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด : ประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) เดิมชื่อ บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด (PPSD) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2533 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 101 อาคารพงศ์ธีรธร ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง สำหรับปริมาณงานและราคา (QS) Building Information Modeling (BIM) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10.00 ล้านบาท (สิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 50,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุน จดทะเบียนทั้งหมด PPSOW มีคณะกรรมการ จำนวน 7 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายประสงค์ ธาราไชย	ประธานกรรมการ
2.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
3.	นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ
4.	นางวนิชชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์	กรรมการ
5.	นายจุลิโอ ดีคาร์ลี	กรรมการ
6.	นายอันวา โมฮาเหม็ด	กรรมการ
7.	นายเคลวิน โคะ	กรรมการ

บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI) เดิมชื่อ บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2556 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 77 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 ดำเนินธุรกิจให้บริการและเป็นผู้นำด้านผู้ให้บริการมีเดียและคอนเทนต์ที่เกี่ยวข้องกับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ มีบริการถ่ายทำและตัดต่อวีดีโอ การถ่ายภาพนิ่ง จัดทำรายการและอีเว้นท์ต่างๆ รวมถึงการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

ปัจจุบัน PPSI มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 449,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนของ PPSI โดยมีคณะกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการ
2.	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการ
3.	นายเอกกมล เลิศขุนทดเกียรติ	กรรมการ

บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (EE) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 โดยจดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 10 Anson Road, #31-01 International Plaza, Singapore 079903 ดำเนินธุรกิจด้าน Provision Of Project Management And Engineering Consulting Services & Products ทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 450,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ
3.	Mr. Harry Tan	กรรมการ

บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด (SPP) : ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 60 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด SPP มีคณะกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการ
3.	นายศกยง พัฒนเวคิน	กรรมการ
4.	นายวินัย พันนาคี	กรรมการ
5.	นายธีรชัย คล้ายสีทอง	กรรมการ

บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1) : ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประกอบธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 9,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด P1 มีคณะกรรมการจำนวน 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายธีรชัย คล้ายสีทอง	กรรมการ

บริษัทร่วมทุน

บริษัท โปรพิน กรุป จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 โดยการร่วมลงทุน 3 ฝ่าย ระหว่าง บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 33.33 บริษัท พินเทค (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.34 บริษัท เวโลพาร์ค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.33 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้าน ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน ทั้งนี้บริษัท พินเทค (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เวโลพาร์ค จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชลเดช เขมะรัตนา	ประธานกรรมการ
2.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
3.	นางสาวอรรวรรณ ลิ้มกังวาฬมงคล	กรรมการ

กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2552 โดยการร่วมลงทุน 3 ฝ่าย ระหว่างบริษัท PPS บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วิศวกรและสถาปนิก คิวบิค จำกัด ซึ่งมีสัดส่วนการร่วมทุน ร้อยละ80 15 และ 5 ตามลำดับ PPQ มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาจ้างผู้ควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม ปัจจุบันมีทุนกิจการร่วมค้า จำนวน 3.30 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ลงทุน2.64 ล้านบาท ซึ่งยังคงรักษาสัดส่วนการร่วมลงทุนในอัตราร้อยละ 80 ทั้งนี้ บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัดและบริษัท วิศวกรและสถาปนิก คิวบิค จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงการศาลฎีกาเริ่มดำเนินการก่อสร้างตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2555 ปัจจุบันได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ และส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ในช่วงประกันผลงาน 2 ปี เริ่มตั้งแต่ เดือนกันยายน 62 – กันยายน 64

สรุปผลการดำเนินงานปี 2562 และเป้าหมายปี 2563

ในช่วงปี 2562 เป็นปีที่ประเทศไทยมีรัฐบาลจากการเลือกตั้ง รัฐบาลกระตุ้นระบบเศรษฐกิจด้วยการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ส่งผลให้เกิดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ มาตราการดังกล่าวได้ส่งผลในภาคงานก่อสร้างและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ ก็ได้รับผลดีจากนโยบายดังกล่าวด้วย บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการในปี 2562 ดังนี้

งานโครงการก่อสร้างอาคาร

- โครงการปรับปรุง Thairath อาคาร 9 และอาคาร 1
- โครงการ Makro สาขาต่างๆ
- โครงการ Tesco Lotus สาขาต่างๆ
- โครงการ Home Pro สาขาต่างๆ
- โครงการบ้านหัวหิน
- โครงการพัฒนาโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- โครงการ NEO Factory คลอง 13 จังหวัดปทุมธานี
- ศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลเน็ต 3 (INET IDC3)
- โครงการ Lake Resort Phase I (Soil Cement Column Work) และ Lake Resort Phase II
- โครงการ Emsphere
- โครงการ Muniq Sukhumvit 23
- โครงการ Sky Plaza and renovation of Central Plaza LADPRAO
- โครงการ Installation Hoist for Chaengwattana Hall และ Façade Renovation
- โครงการ โรงผลิต Sodium Silicate Plant อ้อมน้อย จังหวัดนครปฐม
- โครงการ เดอะมอลล์ 2 รามคำแหง
- โครงการ พัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์สยามสแควร์ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โครงการ Soil Cement Column (Property Perfect Kingkaew)
- โครงการ Soontareeya Residence
- โครงการ แมกโนเลียส์ วอเตอร์พารกซ์ เรสซิเดนซ์ (ไอคอนสยาม C1)
- โครงการ ดี ไอคอนสยาม ซูเปอร์ลักซ์ เรสซิเดนซ์ (ไอคอนสยาม C2)
- โครงการ หลังสวนวิลเลจ (สินธรวิลเลจ)
- โครงการก่อสร้าง อาคารสำนักงานใหญ่ เมืองไทย แคปปิตอล
- โครงการ WHA Bangna Business Complex
- โครงการ ก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา
- โครงการ พัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 โซน C
- โครงการ อาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท ไฟร์เทคเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- โครงการ โรบินสัน สาขาภูเก็ต ถลาง
- โครงการ Holiday Inn Express & Resort Samui

- โครงการ ปรับปรุงศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซา ชลบุรี (Expansion 2017)
- โครงการ ปรับปรุงอาคารธนิยะ พลาซ่า และธนิยะ บีทีเอส ริง
- โครงการ บ้านสุขโขทัย 20
- โครงการ ทวิน เฟลม 2
- โครงการ ก่อสร้างปรับปรุงพื้นที่พระที่นั่งบรมพิมาน พระบรมมหาราชวัง และพื้นที่เขตพระราชฐานอื่นๆ (Phase 2)
- โครงการ ก่อสร้างปรับปรุงพื้นที่พระที่นั่งบรมพิมาน พระบรมมหาราชวัง (Phase 1)
- โครงการ ก่อสร้างปรับปรุงพื้นที่หมู่พระที่นั่งมหมณเฑียร และพื้นที่เขตพระราชฐานอื่นๆ บริหารและควบคุมงานพื้นที่พระราชวังสราญรมย์ และพื้นที่เขตพระราชฐานอื่นๆ
- โครงการ ก่อสร้างอาคารจัดแสดงสินค้า ต่าบลศิริระจเรชใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ (16 ไร่)
- โครงการ ก่อสร้างอาคารจัดแสดงสินค้า ต่าบลศิริระจเรชน้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ (23 ไร่)
- โครงการ Canopy by Hilton
- โครงการ ปรับปรุงโรงงานนิคมอุตสาหกรรมบางชัน บริษัท โฟล์ส มูฟวิง จำกัด

งานโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค

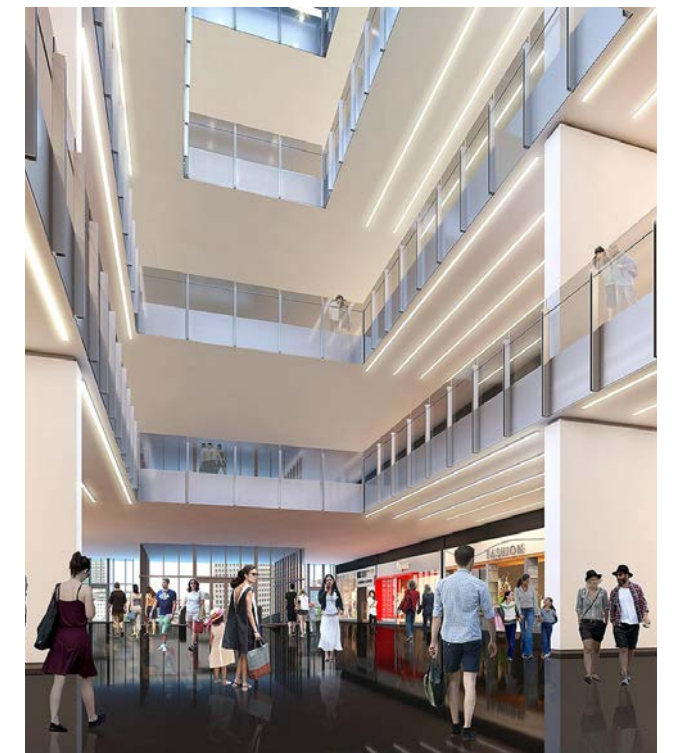
- โครงการ อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานนานาชาติ สุวรรณภูมิ (ระยะที่ 2)



centralplaza
chonburi



SIAM SCAPE BLOCK H



Location: Bangkok, Thailand
Client: Property Management of Chulalongkorn University



Muniq sukhumvit23
Owner : Major Development PCL.



MAGNOLIAS WATERFRONT

RESIDENCE & THE ICONSIAM
SUPERLUX RESIDENCE





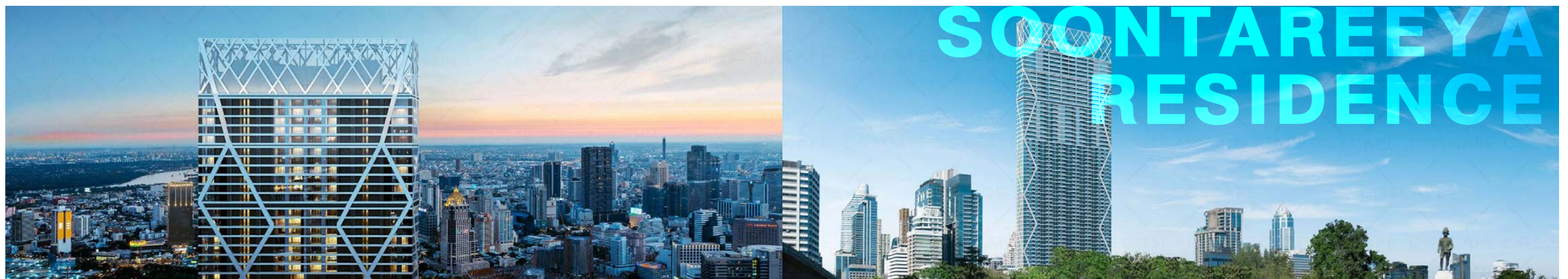
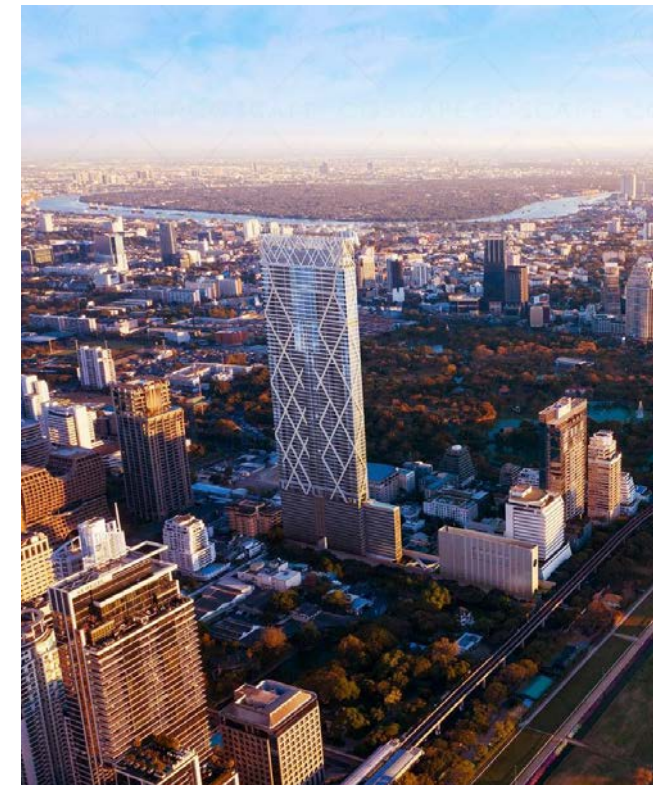
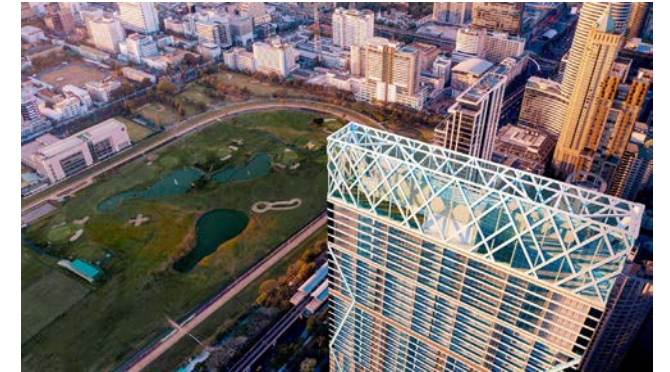


SRIRAT EXPRESSWAY



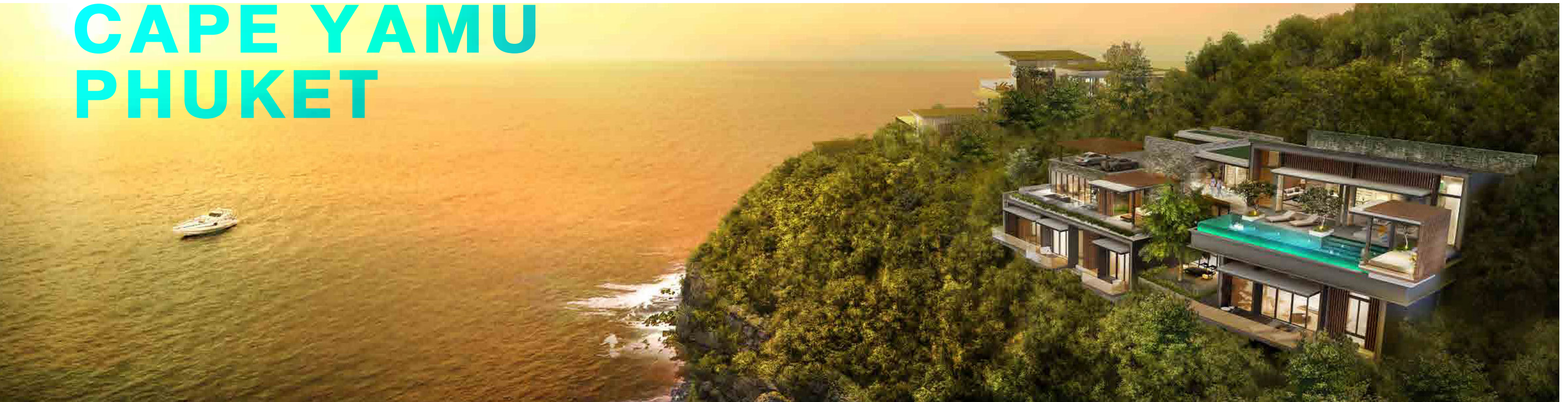


Owner : Areeya Property PCL

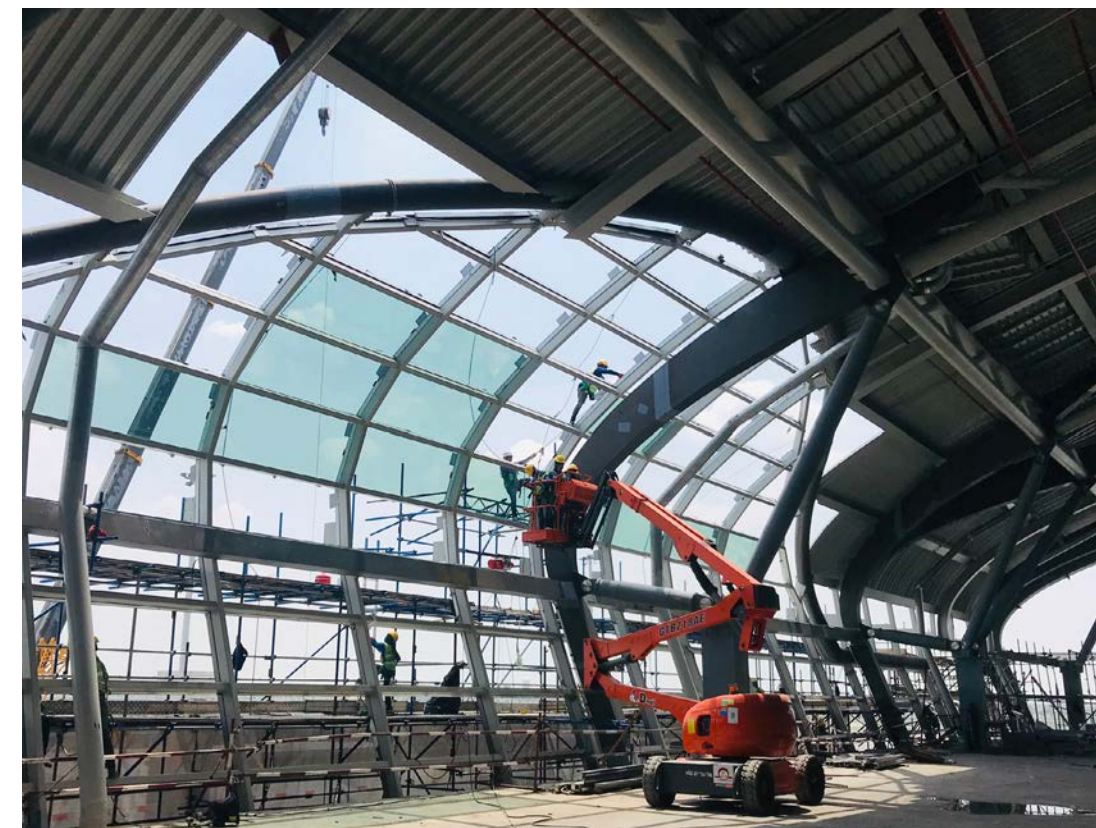
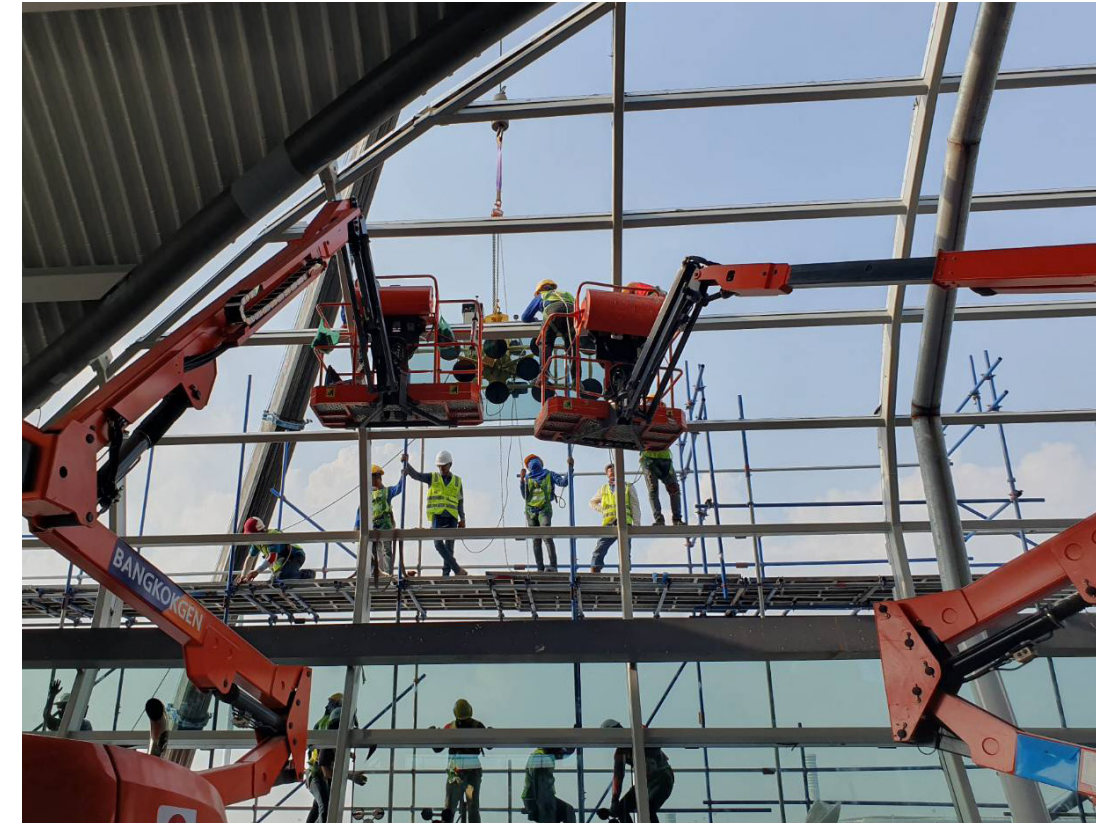




CAPE YAMU PHUKET



SUVARNABHUMI AIRPORT PHASE II EXPANSION





UTAPAO AIRPORT





HOMEPRO

สาขาจรัญสนิทวงศ์

Owner : Home Product Center Plc.



makro

Various Branches



makro

TESCO LOTUS

Various Branches



ผลประกอบการในภาพรวม ด้านรายได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ ในปี 2560-2562 จำนวน 388.95 ล้านบาท 378.50 ล้านบาท และ 448.15 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561จำนวน 69.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.40 ด้านต้นทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุน ในปี 2560-2562 จำนวน 255.41 ล้านบาท 291.74 ล้านบาท และ 344.03 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 มีต้นทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 52.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.92 กำไรขั้นต้นในปี 2562 สูงกว่าปี 2561 จำนวน 17.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.01 อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 ร้อยละ 23.23 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 ร้อยละ 22.92 ซึ่งสูงกว่าปี 2561 เล็กน้อย ซึ่งไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดหวัง สาเหตุที่สำคัญส่วนหนึ่งเกิดจากการปรับประมาณการผลกระทบของโครงการภาครัฐที่มีการก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนงาน ส่งผลต่อการรับรู้รายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการ รวมถึงด้านต้นทุนบริการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกมากขึ้น เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในโครงการนั้นจะไม่สูงมากนัก ด้วยบริษัทฯ คาดหวังโอกาสจากการรับงานดังกล่าวที่จะมีรายได้ต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ในปี 2560-2562 จำนวน 55.17 ล้านบาท จำนวน 7.42 ล้านบาท และ จำนวน 7.43 ล้านบาท ตามลำดับ

สรุปในภาพรวมของสัดส่วนรายได้ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการ 448.15 ล้านบาท แบ่งเป็น ภาคเอกชน 294.55 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 65.72 ของรายได้รวม) งานในภาครัฐ 153.60 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 34.27 ของรายได้รวม)

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 2.34 ใกล้เคียงกับปี 2561 ที่มีผลตอบแทนร้อยละ 2.27 ณ ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือที่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการต่างๆ ที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 71 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานคงเหลือตามสัญญา 537.21 ล้านบาท

การเพิ่มทุนจดทะเบียน
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 214,963,785.50 บาท เป็น 279,452,921 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 257,956,452 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ ทั้งด้านการสร้างมาตรฐานการดำเนินงานและความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการฝึกอบรม เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ ทางด้านการสร้างมาตรฐานและความแตกต่างนั้น บริษัทฯ ได้ทุ่มเทพทรัพยากรในการสร้างนวัตกรรมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อย่างครอบคลุมการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. โปรแกรม Project Live

บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมชื่อ Project Live เพื่อใช้ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้เจ้าหน้าที่บริษัทฯ สามารถตรวจสอบงานก่อสร้าง และออกเอกสารต่างๆ ภายในหน่วยงานได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว โดยใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่แบบสมาร์ตโฟน ในปี 2562 บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม โดยการเพิ่ม Menu Defect (Delivery) ซึ่งเป็นโปรแกรมที่เหมาะสมสำหรับการตรวจสอบงาน ก่อสร้างอาคารห้องชุดพักอาศัย (Condominium) โรงแรม Apartment ที่มีห้องชุดพักอาศัยที่มีผู้นิยมน้อยๆ จำนวนมาก

2. Document Control Software

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องของการบริหารจัดการข้อมูล (Information Management) ทั้งข้อมูลภายในองค์กร และข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า ข้อมูลคือ หัวใจหลักของธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ต้องใช้ข้อมูลที่ถูกต้องและสำคัญ ดังนั้นการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ จึงมีส่วนที่จะส่งเสริมต่อการพัฒนาธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ใช้ในการบริหารโครงการซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลในช่วงออกแบบช่วงประมาณงาน ช่วงก่อสร้าง รวมไปถึงในช่วงหลังก่อสร้างหรือช่วงการใช้งาน ซึ่งถือเป็นช่วงระยะเวลาที่นานที่สุด ดังนั้นข้อมูลหรือระบบการบริหารควบคุมเอกสารหรือข้อมูลที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง ถูกต้องและใช้งานได้ จึงเป็นสิ่งที่จะต้องคำนึง จากความสำคัญของข้อมูลตามที่กล่าวข้างต้นนี้ บริษัทฯ จึงได้เริ่มมีการนำโปรแกรมซอฟต์แวร์มาใช้ในด้านนี้ โดยเริ่มจากการจัดทำระบบการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบไฟล์ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นฐานข้อมูล (Database) ที่ผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงโดยผ่านระบบคลาวด์เพื่อนำมาใช้งานและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน ในปี 2562 นี้ บริษัทฯ นำระบบบริหารจัดการเอกสารนี้ไปใช้งานเกือบทุกโครงการ โดยนำไปบริหารจัดการและควบคุมเอกสารภายในหน่วยงาน เช่น Shop drawing ,RFI ,Asbuilt drawing Manual เอกสารระบบควบคุมคุณภาพ ISO9001 เป็นต้น ปัจจุบันการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ระบบควบคุมคุณภาพ ISO9001 สามารถตรวจสอบเอกสารผ่าน PPS Drive ได้ โดยทุกหน่วยงานก่อสร้างจะเก็บเอกสารข้อมูลระบบควบคุมคุณภาพไว้ใน PPS Drive ผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมายสามารถที่จะเข้าไปสุ่มตรวจสอบเอกสาร ISO ผ่าน PPS Drive ที่เป็นระบบ Online ได้ ทำให้สามารถตรวจสอบได้รวดเร็ว แม่นยำ และประหยัดทั้งเวลาและค่าใช้จ่าย

3. MyPPS

บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม MyPPS เพื่อเป็นศูนย์กลางของระบบที่เชื่อมต่อกับระบบส่วนอื่นๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่แล้ว และได้พัฒนาระบบบันทึกเวลาแบบเรียลไทม์ เพื่อลดปัญหาการสแกนนิ้วไม่ติด พัฒนาการเชื่อมต่อ และการสื่อสารภายในองค์กร โดยการเชื่อมต่อพนักงาน นโยบายบริษัทฯ ข้อมูลข่าวสาร และระบบอื่นๆ ของบริษัทฯ เข้าด้วยกัน และยังเป็นช่องทางการสื่อสารให้กับพนักงานโดยตรง พัฒนาการค้นหาข้อมูลบริษัทฯ และข้อมูลพื้นฐานของพนักงาน เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและสะดวก และพัฒนาระบบในส่วนของกิจกรรมต่างๆ เพื่อดึงดูดให้พนักงานได้มีส่วนร่วม และอยากใช้โปรแกรมมากยิ่งขึ้น

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุ โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมหรือพัฒนาศักยภาพในรูปแบบต่างๆ โดยเฉลี่ยที่ 40 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งในปี 2562 นี้ ฝ่ายอบรมและพัฒนาศักยภาพได้ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ (Succession Plan) ที่มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ ให้มีความก้าวหน้า โดยเฉพาะบุคลากรที่จะก้าวขึ้นมาสู่ตำแหน่งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งกระบวนการนี้จะเริ่มตั้งแต่ ขั้นตอนการสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา และการรักษาไว้ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนา “ผู้จัดการโครงการ” รุ่นใหม่ๆ ขึ้นมา เพื่อสนองตอบต่อการเติบโตของบริษัทฯ

การดำเนินการในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

1. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2562) รวมถึงได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

สำหรับผลดำเนินงานปี 2562 ในส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนและการดำเนินงานใหม่ โดยทยอยขายการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่ไม่สามารถทำกำไรและหรือบริษัทฯไม่สามารถกำหนดควบคุมทิศทางได้ พร้อมจัดโครงสร้างขององค์กรใหม่โดยแบ่งเป็นสามกลุ่มธุรกิจหลักได้แก่

กลุ่มธุรกิจการลงทุน (Investment Platform)

- บริษัท Ensemble Equity Pte. Ltd. เพื่อการลงทุนและหาผู้ร่วมทุนในโครงการต่างๆ
- บริษัท โปรฟินกรุ๊ป จำกัด ธุรกิจ ICO Portal พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน ที่สามารถระดมทุนผ่าน Platform Digital ในประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจสนับสนุนโครงการ (Project Technical Support)

- บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)
บริษัทที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด เดิม โดยการขายหุ้นบางส่วนให้กับบริษัท ONEWORKS ที่เป็นบริษัทสถาปนิกจากมิลาน ประเทศอิตาลี ที่มีความชำนาญด้านการออกแบบระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สนามบิน และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทนี้มีความเป็นบริษัทไทย ที่มีPortfolioนานาชาติ ทำให้เพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มบริษัทPPS ในการรับงานประเภทต่างๆ ได้เพิ่มมากขึ้น รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถทางเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัท PPSOWยังคงทำธุรกิจให้บริการออกแบบ ควบคุมงานก่อสร้าง บริการด้านการสำรวจปริมาณงานและราคา (QS) งาน Building Information Modeling (BIM) รวมถึงบริการด้าน Technology Support โดยในปี 2562 บริษัทได้มีส่วนร่วมในการนำเสนองานพัฒนาท่าอากาศยานอู่ตะเภา อาคารผู้โดยสารหลังที่สาม และเมืองการบิน
- บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)
PPSI เกิดจากการรวมกลุ่มธุรกิจที่ทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) เดิม เข้ากับธุรกิจของบริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด (SPP) ที่ทำงานด้านเทคโนโลยีการประหยัพลังงานเข้าด้วยกัน โดย PPSI มีความตั้งใจที่จะให้บริการด้านงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนรับงานติดตั้งระบบดังกล่าวด้วย

กลุ่มธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1) บริษัทฯ ได้ก่อตั้งบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1) เพื่อทำธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยร่วมลงทุน และพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์กับผู้ที่มีความต้องการหาผู้ร่วมลงทุน เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ร่วมกัน ซึ่งในปี 2562 นี้ ได้มีการลงนามในสัญญา ร่วมพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ประเภทวิลล่า ที่แหลมยามู จ.ภูเก็ต การทำแบบนี้คาดว่าจะทำให้รายได้ของบริษัทฯ เติบโตได้ต่อเนื่อง และสามารถกำหนดเป้าหมายรายได้ที่ดีขึ้นจากการที่ไม่ต้องพึ่งพาโครงการของคนอื่นทั้งหมด

การพัฒนาการทำงานให้มีความเป็นสากล

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ ONENETWORKS อิตาลี เพื่อร่วมกันเสริมสร้างศักยภาพความสามารถในการทำงานที่เป็นสากล พร้อมทั้งจะรับงานในภูมิภาค AEC และในปี 2562 บริษัท PPSOW ได้มีส่วนร่วมในการนำเสนองานพัฒนาท่าอากาศยานอุตะเภอาอาคารผู้โดยสารหลังที่สาม และเมืองการบิน รวมถึงบริษัทฯ และ PPS Oneworks ร่วมกับ The International Air Rail Organization (IARO) จัดงาน Innocon Bangkok 2019 มหกรรมรวมรวมนวัตกรรม เทคโนโลยีงานก่อสร้างจากทั่วโลก พร้อมการเสวนาผ่านมุมมองเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และบริษัทชั้นนำจากนานาชาติ รวมถึงผู้นำระดับสูงในวงการอุตสาหกรรมมากมาย

เป้าหมายการดำเนินงานปี พ.ศ. 2563

จากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปี 2563 เรามีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ดังกล่าวให้เกิดผลสัมฤทธิ์ เป็นรูปธรรม และแสดงออกมาทางผลประกอบการของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานดังนี้

1. **เรื่องการสื่อสารองค์กรให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าใจถึงสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป Market Communication and Branding**
เป้าหมายการดำเนินงานส่วนนี้ ต้องการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าใจถึงลักษณะการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ความเข้าใจถึงกลยุทธ์คุณค่า และพันธกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง โดยเฉพาะการสื่อสารกับคนภายในองค์กรเอง และสื่อสารเพื่อสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ โดยการสื่อสารนั้น จะผ่านการทำกิจกรรมเพื่อสังคมประเภทต่างๆ
2. **การต่อยอดนวัตกรรม เทคโนโลยี และสารสนเทศ ให้มีความสามารถแข่งขัน และสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ**
ความสำเร็จของการใช้เทคโนโลยี และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในงานก่อสร้างนั้น อยู่ที่ความสามารถในการ สนับสนุนลูกค้า และความเข้าใจในธุรกิจที่เทคโนโลยีนั้นใช้อย่างแท้จริง และในปัจจุบันนั้นเทคโนโลยีที่ใช้อยู่ในอุตสาหกรรมก่อสร้างนั้น ก็มีอยู่หลายอย่าง และถึงช่วงที่จะมีการเปลี่ยนแปลง เป็นรอยต่อที่สำคัญอีกครั้งของธุรกิจ

สำหรับบริษัทฯ เองซึ่งอยู่ในธุรกิจนี้อยู่แล้ว ก็มีสถานะที่ดีที่สามารถสร้างรายได้จากธุรกิจอันต่อเนื่องนี้ ซึ่งโปรแกรมบางอย่าง ก็จะพัฒนาภายในองค์กรเอง ต่อเนื่องมาจากที่ทำอยู่แล้ว อันได้แก่ Project live ที่เป็นโปรแกรมสำหรับการทำ Site inspection และ Program My PPS ที่เป็นโปรแกรม Human Resource Management ในงาน Employee Self Service ซึ่งปีนี้ก็จะมีการพัฒนาโมดูลใหม่อย่างต่อเนื่อง

สำหรับโปรแกรมบางอย่าง ก็จะต้องใช้การเป็นพันธมิตรกับผู้ขาย Software นั้นๆ และรวมถึงการเป็นพันธมิตรกับหน่วยงานการศึกษา เพื่อพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีนั้นได้

ดังนั้น ปีนี้ก็จะเห็นการอบรมของบริษัทฯ ที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีประเภทโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในงานก่อสร้างมากขึ้น และรวมถึงการใช้เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการ ทำ Building Information Management มากขึ้น บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาให้ความร่วมมือทางวิชาการกับ มหาวิทยาลัยหลายแห่งในประเทศ โดยล่าสุดจะมีการทำสัญญาให้ความร่วมมือกันทำหลักสูตร Building Information Modeling (BIM) กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จะให้นักศึกษา และประชาชนทั่วไปเข้าร่วมการอบรมได้

3. การพัฒนาการทำงานให้มีความเป็นสากล

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะยกระดับการทำงานให้มีความเป็นสากล ด้วยการปรับเปลี่ยนวิธีทำงาน มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตลอดกระบวนการทำงาน การเปลี่ยนการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ใหม่ การทำ Career Level และ Career Path ใหม่ เป็นต้น

4. รายได้

บริษัทฯ ยังคงที่จะยึดแนวทางในการเติบโตด้วยการรับงานในภาครัฐ เพื่อให้รองรับกับสถานะทางการตลาด โดยในปี 2563 จะถือเป็นปีที่มีการขยายตัวในงานภาครัฐอย่างเต็มที่ ผ่านโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานตามนโยบายของรัฐบาล ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าในงานเอกชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิม พันธมิตรใหม่และนักลงทุนต่างชาติ โดยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความมั่นใจในการลงทุนโครงการใหม่ในภาคเอกชน ที่เริ่มมีความมั่นใจมากขึ้นจากการกระตุ้นเศรษฐกิจ และการลงทุนในภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2563 ไว้ที่ 450 ล้านบาท โดยรักษาอัตรากำไรสุทธิไม่ต่ำกว่า 10 เปอร์เซ็นต์ ประกอบด้วยธุรกิจบริหาร และการควบคุมงานก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลัก และการเติบโตจากธุรกิจของบริษัทฯย่อยได้แก่ งานออกแบบ งานสำรวจปริมาณงานและราคา (QS) งาน Building Information Modeling (BIM) งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจพลังงาน อาคารอสังหาริมทรัพย์

ทั้งนี้ นอกเหนือจากทางด้านผลประกอบการแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายหลักที่จะเพิ่มความโปร่งใสในการทำงานและการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ในทุกๆ ธุรกิจและกิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน รวมทั้งมีส่วนในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย



โครงสร้างรายได้

บริษัท โปรเจค พลานนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2560		2561		2562	
ประเภทรายได้ (แบ่งตามลักษณะโครงการ)	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการ	388.95	98.21%	378.50	97.78%	448.15	96.01%
รายได้จากการควบคุมงาน	373.47	96.02%	377.43	99.72%	419.79	89.94%
อาคารสำนักงาน	27.10	7.26%	32.58	8.63%	27.79	5.95%
ห้างสรรพสินค้า	101.64	27.22%	103.96	27.54%	98.14	21.03%
อาคารที่พักอาศัย	101.23	27.11%	109.73	29.07%	121.58	26.05%
อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) *	9.58	2.57%	21.98	5.82%	35.58	7.62%
โรงแรม	4.93	1.32%	-	0.00%	-	0.00%
โรงพยาบาล	17.65	4.73%	19.24	5.10%	12.91	2.77%
โรงงาน	15.92	4.26%	7.42	1.97%	0.72	0.15%
ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	80.43	21.54%	61.00	16.16%	86.38	18.51%
อื่น ๆ **	14.99	4.01%	21.52	5.70%	36.69	7.86%
รายได้จากการออกแบบ	12.97	3.33%	1.07	0.28%	28.36	6.07%
รายได้จากการจัดแสดงคอนเสิร์ต	2.51	0.65%	-	0.00%	-	0.00%
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	7.08	1.79%	8.59	2.22%	18.60	3.99%
รวม	396.03	100.00%	387.09	100.00%	466.75	100.00%

* อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) : ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

** อื่นๆ : ศูนย์กระจายสินค้า/ Data Center / โรงงานอุตสาหกรรม / วัด / โซว์รูม

ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจให้มีรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญมากขึ้นตาม และจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอด จึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานด้านต่างๆด้วย บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่หลัก คือ จัดทำแผนความเสี่ยง ติดตามกำกับดูแล และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2555 ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอสรุปประเด็นความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจไม่ได้ตามแผนธุรกิจ หรือกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ซึ่งสรุปประเด็นความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง เป็นธุรกิจที่ใช้เงินทุนในการเริ่มต้นกิจการไม่สูงมาก ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดได้ง่าย อีกทั้งผู้ประกอบการรายเดิมๆ ได้มีการพัฒนาและขยายตัวเพื่อสร้างโอกาสให้สามารถรองรับงานได้มากขึ้น ทำให้สภาวะตลาดมีการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง

อย่างไรก็ตาม แม้การแข่งขันที่รุนแรงจะทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น และบริษัทฯ ได้รับแรงกดดันมากขึ้นในการกำหนดราคา แต่ด้วยชื่อเสียง ประสบการณ์อันยาวนาน และการยอมรับในทีมงานของผู้ประกอบการยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้าคำนึงในการเลือกผู้รับเหมาและควบคุมการก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างโอกาสในการดำเนินการและรับความเสี่ยงในด้านนี้ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มากขึ้นจากสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มเติม โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาเป็นส่วนสร้างความแตกต่างทางธุรกิจให้เป็นรูปธรรมและจับต้องได้มากขึ้น เช่น การผลิตและพัฒนาโปรแกรม Project Live และ My PPS เป็นต้น ซึ่งเป็นโปรแกรมที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเองเพื่อใช้สำหรับงานบริหารและควบคุมงาน ก่อสร้าง โดยได้นำมาใช้กับโครงการต่างๆ ที่อยู่ในการกำกับดูแลของบริษัทฯ รวมถึงยังสามารถใช้บริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมาก อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงดำเนินงาน ตามนโยบาย คุณภาพ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากลุ่ม

ลูกค้าเก่าให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งให้การแนะนำบริษัทฯ กับลูกค้ารายอื่นๆ อีกด้วย นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรวิศวกรที่ปรึกษาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐอีกแนวทางหนึ่ง ทำให้ได้รับงานเพิ่มขึ้น ซึ่งได้แก่

โครงการศูนย์ราชการ โซน C อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการขยายขอบเขตการรับงานและมองหาธุรกิจใหม่ที่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น โดยจัดตั้งบริษัท PPS ONENETWORKS จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการออกแบบ, QS และ Technical Support ด้วยการนำ BIM เป็นเครื่องมือสร้างธุรกิจอย่างครบวงจร

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ด้วยธุรกิจที่ดำเนินการมีการแข่งขันมากขึ้น รวมถึงการขยายธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการทั้งบุคลากรและบริษัทที่ร่วมทุน โดยมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ก. ความเสี่ยงการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นงานบริการ ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ดังนั้น การสร้างความต่อเนื่องในการรักษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ทั้งในแง่ของการคัดเลือกพนักงานใหม่ การพัฒนาพนักงานเดิมและการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ขึ้นมารับช่วงต่อจากผู้บริหารรุ่นเก่า เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ สำหรับความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน มีปัจจัย หลักจากการเติบโตของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เกิดการแข่งกันอย่างย่งในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประกอบกับบริษัทที่ทำธุรกิจประเภทเดียวกัน ยังมีการสร้างแรงดึงดูดให้กับพนักงานของบริษัทฯ ด้วยการผลตอบแทนที่มากกว่า

บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการกำหนดนโยบายการรักษาและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตามสายอาชีพและความต้องการทรัพยากรบุคคลที่เกิดขึ้นจากปริมาณงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านการวางแผนทรัพยากรบุคคลที่มีการติดตามต่อเนื่องทุกเดือน และแผนในการจัดการอบรมให้ความรู้เพื่อส่งเสริมให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้พิจารณาปรับเพิ่มผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับทรัพยากรบุคคลอันทรงคุณค่า เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานและป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญของบริษัทฯ

ข. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย

การขยายธุรกิจเป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดความก้าวหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงต้องมีการลงทุนในบริษัทย่อยต่างๆ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจเดิม และขยายงานไปในธุรกิจใหม่ๆ ขึ้น เพื่อให้เกิดความหลากหลายและการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต การดำเนินงานของบริษัทย่อยต่างๆ ที่ผ่านมา จะพบปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนที่อาจยังไม่ก่อให้เกิดผลกำไรเป็นรูปธรรม ในปีนี้บริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยงนี้ ด้วยการปรับแผนการดำเนินงานของบริษัทลูกเพื่อขยายขอบเขตการรับงานของบริษัท PPS Innovation จำกัด (PPSI) โดยเพิ่มงานบริการด้านซอฟต์แวร์ที่ใช้ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ทำให้นอกจากจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานผ่านนวัตกรรมให้แก่กลุ่มบริษัทแล้ว และยังสามารถสร้างรายได้เพิ่มเติมโดยการให้บริการและขยายให้กับธุรกิจประเภทเดียวกันนี้ด้วย

2. **ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่อาจเกิดความไม่เพียงพอ ความผิดพลาดของบุคลากรหรือระบบขั้นตอนในการปฏิบัติต่างๆ การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพจะช่วยธุรกิจดำเนินการได้อย่างราบรื่น ซึ่งสรุปประเด็นความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้
- 2.1 **ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับความต้องการ**
บริษัทฯ มีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการประชาสัมพันธ์การรับสมัครงานผ่านสื่อต่างๆ เช่น การประกาศรับสมัครงานตามเว็บไซต์ จัดหาพนักงาน การส่งประกาศรับสมัครงาน ตามมหาวิทยาลัยต่างๆ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับสมัครตำแหน่งงานใน JOBBKK และสามารถ Online ตำแหน่งทุกวันเพื่อเก็บประวัติของผู้ที่สมัครเข้ามาใน JOBBKK ในส่วนมหาวิทยาลัย ได้ส่งจดหมายเรียนคณบดี สำหรับการประสานงานกับมหาวิทยาลัย เพื่อเจาะตลาดวิศวกร ภาควิชาภาษาอังกฤษ รวมถึงการจัดบูธในมหาวิทยาลัยต่างๆ ด้วย ได้แก่
- สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 - มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี
 - สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง
 - สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- 2.2 **ความเสี่ยงด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม**
จากการที่บริษัทฯ ได้มีนโยบายเพื่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมขึ้นภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความแตกต่างอย่างโดดเด่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน ซึ่งเริ่มคิดค้นมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2558 และพัฒนามาอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทฯ พบว่าการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม มีความเสี่ยงจากการถูกดัดแปลง ลอกเลียน หรือทำซ้ำ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรในการพัฒนานวัตกรรมและความเสี่ยงจากการร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกแล้วไม่ประสบความสำเร็จ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยง โดยการจำกัดการเข้าถึงนวัตกรรมเฉพาะกลุ่มพนักงานบริษัทฯ เท่านั้น และระหว่างการขาดแคลนบุคลากร บริษัทฯ เลือกร่วมงานกับหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของพนักงานบริษัทฯ พร้อมกับการรับพนักงานประจำเพิ่มเติม
3. **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (Cash Flow) และเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) ที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีรายได้มาจากการให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านงานก่อสร้าง จึงมีทั้งรายรับและรายจ่ายเกิดขึ้นในแต่ละรอบเดือน ซึ่งส่วนใหญ่ผลกระทบที่เกิดขึ้นจะมาจากได้รับเงินงวดที่ล่าช้า หรือการต่อสัญญาที่ล่าช้า บริษัทฯ มีแผนป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยมีการประชุมติดตามทุกเดือนเพื่อเป็นสัญญาณเตือนในการป้องกัน ซึ่งในปัจจุบันพบว่า การเรียกเก็บและกระแสเงินสดยังเป็นในเชิงบวกต่อการดำเนินธุรกิจที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับความต้องการ
4. **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)** เนื่องจากธุรกิจที่ดำเนินการเป็นธุรกิจที่อยู่ภายใต้กฎหมาย มีกฎหมายที่กำกับดูแลทั้งพระราชบัญญัติ พระราชกำหนด เทศบัญญัติ ฯลฯ หากกฎหมาย หรือกฎหมายที่ดัดแปลงมีการเปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการที่ไม่ปฏิบัติตาม/ฝ่าฝืน หรือประมาท เลินเล่อ จนเป็นเหตุทำให้บริษัทฯ เสียความน่าเชื่อถือ กระบวนการแข่งขัน และต้นทุน เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจขึ้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้มีฝ่ายติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ในการประสานงานแจ้งให้หน่วยงานต่างๆ ทราบและปฏิบัติ
5. **ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Corruption Risk)** ปัจจัยความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันเป็นความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีระดับความเสี่ยงไม่มากแต่ส่งผลกระทบอย่างสูงต่อชื่อเสียงในการดำเนินการธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงด้านนี้ให้หมดไป บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ISO 9001:2015 ควบคู่ไปกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมกับปลูกจิตสำนึกให้พนักงานคำนึงถึงจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางสำหรับร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันโดยสามารถติดต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยตรง ผ่าน Email : whistleblow@pps.co.th เป็นช่องทางเพิ่มเติม
6. **ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)** เป็นความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏขึ้นในปัจจุบัน แต่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ เช่น การเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ เป็นต้น ความเสี่ยงประเภทนี้เป็นความเสี่ยงที่อาจยังระบุได้ไม่ชัดเจน แม้ความถี่ของการเกิดต่ำแต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างรุนแรง ซึ่งความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่นี้มักจะถูกคาดการณ์บนข้อมูลพื้นฐานจากการศึกษาที่มีปรากฏอยู่ และความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้น
- บริษัทฯ ได้กำหนดความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่เป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) เมื่อเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ๆ เข้ามาจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ทำให้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถด้านเทคโนโลยีอาจไม่เพียงพอ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงนี้ไว้ก่อน บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการติดตามข่าวสารด้านการพัฒนาเทคโนโลยีในวงการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด รวมถึงจัดเตรียมบุคลากรเข้ารับการอบรมการใช้งานนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้ฝ่ายงานต่างๆ รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่กำลังจะเกิดขึ้นใหม่นี้ เพื่อเตรียมทำความเข้าใจและหาวิธีการจำกัดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

ตลาด และการแข่งขัน

ธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับภาคอสังหาริมทรัพย์ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากทั้งสองกลุ่มเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมดังกล่าวในภาพรวม

จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่า ในปี 2562 เศรษฐกิจไทยในช่วง 9 เดือนแรกเติบโตโดยรวมประมาณร้อยละ 2.5 ชลottedลงจากการขยายตัวร้อยละ 4.3 ในปี 2561 โดยภาคการลงทุนมีการขยายตัวร้อยละ 2.6 (ปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 3.6) โดยการลงทุนภาครัฐ มีการขยายตัวร้อยละ 1.7 (ปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.3) และการลงทุนภาคเอกชนในปี 2562 มีการขยายตัวร้อยละ 3.0 (ปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 3.4) แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 2.6 และคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 2.7 - 3.7 ในปี 2563 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจากการขยายตัวในเกณฑ์ดีของอุปสงค์ภายในประเทศ การใช้จ่ายของภาครัฐเร็วขึ้นยังมีแนวโน้มดีต่อเนื่อง การลงทุนของภาคเอกชน การลงทุนภายใต้โครงการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐ และเอกชน (PPP) การลงทุนของภาครัฐตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ การปรับตัวดีขึ้นซ้ำๆ ของการส่งออก การดำเนินการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ การปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยว

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2563 ยังมีข้อจำกัดจากการขยายตัวในเกณฑ์ต่ำของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าท่ามกลางความเสี่ยงจากความผันผวนของระบบเศรษฐกิจ และการเงินโลกที่ยังอยู่ในเกณฑ์สูง แม้กระนั้นก็ตาม เศรษฐกิจไทยในกรณีฐานมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากปี 2562 ตามแนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ของเศรษฐกิจโลก และการปรับตัวของทิศทางการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศต่อมาตรการกีดกันทางการค้า รวมทั้งการปรับตัวขึ้นของแรงขับเคลื่อนจากภาคการท่องเที่ยว และแรงขับเคลื่อนจากอุปสงค์ในประเทศที่ยังมีปัจจัยพื้นฐานอยู่ในเกณฑ์ดี ทั้งในด้านการลงทุนภาครัฐที่มีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นตามการเบิกจ่ายภายใต้โครงการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญๆ ที่มีกำหนดแล้วเสร็จ และเปิดให้บริการในช่วงปี 2563 - 2564 และการเพิ่มขึ้นของกรอบงบประมาณรายจ่ายลงทุน การลงทุนภาคเอกชนที่มีปัจจัยสนับสนุนเพิ่มเติมจากการย้ายฐานการผลิตระหว่างประเทศ และการใช้จ่ายภาครัฐเร็วขึ้นที่มีปัจจัยสนับสนุนจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งแรงขับเคลื่อนเพิ่มเติมจากมาตรการบริหารเศรษฐกิจของภาครัฐ

ภาคอสังหาริมทรัพย์ จากรายงานแนวโน้มธุรกิจของธนาคารแห่งประเทศไทย ไตรมาสที่ 3/2562 ระบุว่า รายได้ภาคอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้างหดตัวจากกำลังซื้อในประเทศยังซบเซา ประกอบกับยังมีที่อยู่อาศัยเหลือขายเป็นจำนวนมาก โดยมีการคาดการณ์ว่าที่อยู่อาศัยที่ก่อสร้างเสร็จรอการขายมีประมาณ 150,000 หน่วย โดยภาคสถาบันการเงินยังคงเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย ตลอดจนเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยที่ปรับปรุงใหม่ (Loan to Value : LTV) มีผลบังคับใช้ อย่างไรก็ดีหลังจากที่รัฐบาลประกาศมาตรการลดภาระให้กับผู้ซื้อที่อยู่อาศัยเพื่อสนับสนุน และบรรเทาภาระให้แก่ประชาชนที่ต้องการมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยลดค่าธรรมเนียมจดทะเบียนการโอนกรรมสิทธิ์ และค่าจดทะเบียนการจำนองอสังหาริมทรัพย์ ให้เหลือร้อยละ 0.01 (เฉพาะการซื้อขายที่อยู่อาศัยที่ดินพร้อมอาคารหรือห้องชุดในราคาไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อหน่วย) ซึ่งมาตรการดังกล่าวจะส่งผลดีต่อภาพรวมของตลาดที่อยู่อาศัยปี 2563

ในปี 2562 และต่อเนื่องไปในปี 2563 มีอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีการเติบโตสูงคือ โรงพยาบาลและสถานบริการด้านสุขภาพ ซึ่งคาดว่าจะยังคงมีความต้องการพัฒนาสิ่งปลูกสร้างขึ้นเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมนี้ต่อเนื่องไปอีกสักระยะ ทั้งในระดับประเทศและในภูมิภาค

สำหรับการก่อสร้างในภาครัฐ ซึ่งมีการชดเชยในปี 2562 แต่จากนโยบายการเร่งจ่ายเงินงบประมาณและแผนการกระตุ้นการลงทุนภาครัฐ คาดว่ายังคงเติบโตต่อเนื่องไปในปี 2563 โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติแล้ว และอยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวน 17 โครงการ วงเงินรวม 681,190 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการปี 2559 - 2566 จะเห็นได้ว่าโครงการขนาดใหญ่จะเป็นนโยบายหลักในการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ โดยมีโครงการเป็นจำนวนมาก ทั้งจากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ไม่ว่าจะเป็นเป็นโครงการข่ายรถไฟระหว่างเมือง โครงการคมนาคมทางบกอื่นๆ เช่น ทางด่วนและทางหลวงพิเศษเชื่อมระหว่างเมือง (Motorway) โครงการรถไฟไฟฟ้า โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ โครงการขนส่งทางน้ำ และโครงการขนส่งทางอากาศ ทั้งนี้ยังมีโครงการพัฒนาอื่นๆ ที่น่าจะส่งผลกระทบเชิงบวกต่อธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา เช่น โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ เป็นต้นอย่างไรก็ดี โครงการภาครัฐดังกล่าว อาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมทั้งความชัดเจนในด้านความร่วมมือกับเอกชน และปัจจัยทางการร่วมทุนอื่นๆ รวมทั้งการเวนคืนต่างๆ ที่จำเป็น ดังนั้น การขยายของงานทางภาครัฐดังกล่าวจึงเป็นโอกาสมหาศาลสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มาพร้อมกับความเสี่ยงที่จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวัง

อย่างไรก็ดี โครงการภาครัฐดังกล่าว อาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมทั้งความชัดเจนในด้านความร่วมมือกับเอกชน และปัจจัยทางการร่วมทุนอื่นๆ รวมทั้งการเวนคืนต่างๆ ที่จำเป็น ดังนั้น การขยายของงานทางภาครัฐดังกล่าวจึงเป็นโอกาสมหาศาลสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มาพร้อมกับความเสี่ยงที่จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวัง

สำหรับอีกปัจจัยหนึ่งที่เริ่มเห็นผลกระทบแล้วคือ โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่เป็นแผนยุทธศาสตร์ประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ที่มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออกให้กลายเป็น “WORLD CLASS ECONOMIC ZONE” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม SUPER CLUSTER และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจในอีก 20 ปีข้างหน้า โดยการลงทุนในระยะ 5 ปีแรก เป็นการ ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และการลงทุนสนับสนุน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ภายใต้กรอบการลงทุนร่วมภาครัฐและ เอกชน ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยองและฉะเชิงเทรา ซึ่งการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมเป็นสัดส่วนใหญ่ของงบลงทุน เพื่อยกระดับ คุณภาพและการเชื่อมต่อภายในประเทศและภูมิภาคมากขึ้น ทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ เป็นศูนย์กลางการคมนาคม และโลจิสติกส์ของเอเชีย ก่อสร้างท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3 ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ สนามบินอู่ตะเภาเป็นสนามบินเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ การลงทุนภาคเอกชนในโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยมีมูลค่าขอรับการส่งเสริมการลงทุนขยายตัวสูงถึงร้อยละ 137.4 ในปี 2561 และร้อยละ 75 ในไตรมาสที่สามของปี 2562 ซึ่งงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวส่งผลเชิงบวกกับธุรกิจวิศวกรที่ปรึกษา ทั้งนี้ บริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPSจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยติดตามสถานการณ์ทางการตลาดและการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้อย่างทันการณ์เพื่อรองรับโอกาสที่จะเกิดขึ้นรวมทั้งป้องกันและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

โดยรวมคาดว่า สถานการณ์ทางธุรกิจของธุรกิจวิศวกรที่ปรึกษาและบริหารงานก่อสร้าง น่าจะทรงตัวหรืออาจปรับตัวดีขึ้นได้บ้างในปี 2563 โดยมีปัจจัยที่ดีขึ้นจากเสถียรภาพทางการเมือง การลงทุนภาครัฐ ความมั่นใจที่เพิ่มขึ้นในภาคเอกชน การปรับตัวขึ้นของภาคการท่องเที่ยว อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ และราคาวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในระดับต่ำ แต่อย่างไรก็ดี สถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูงโดยยังมีการแข่งขันทางราคาให้เห็นอยู่บ้าง รวมทั้งมีความกดดันจากการขาดแคลนบุคลากรที่จำเป็นในการขยายงานที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว และมีความซับซ้อนของงานมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการธุรกิจวิศวกรที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS จะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยติดตามสถานการณ์ทางการตลาดและการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้อย่างทันการณ์เพื่อรองรับโอกาสที่จะเกิดขึ้นรวมทั้งป้องกันและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	นายประสงค์ ธาราไชย	116,039,412	13.495
2	นายธีรธร ธาราไชย	106,914,066	12.434
3	นายพงศ์ธร ธาราไชย	104,127,782	12.110
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	73,662,790	8.567
5	นายทักษิณ ดันดีไพจิตร	23,853,004	2.774
6	นายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล	13,875,200	1.614
7	นายธัช ธงภักดิ์	13,057,610	1.519
8	นางสาวสุปราณี เย็นสุข	12,269,000	1.427
9	นางกัญญา ชินรักษา	12,141,600	1.412
10	นางเรวดี ธาราไชย	12,096,000	1.407
11	นายเชษฐ เหมือนส้ม	7,870,000	0.915
12	นายอาชว์ นิยมไทย	7,500,000	0.872
13	นายวิภาต ภัคธิดิคม	6,955,500	0.809
14	นายยรรยง ธรรมธัชอารี	6,500,000	0.756
15	นายศุภการ เตชสุนันต์	6,000,000	0.698
16	นายทวีป อัครแสงทอง	5,655,500	0.658
17	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	5,571,287	0.648
18	นางสาวอัญญา พินิจกุลจิต	5,000,000	0.581
19	นายสุรศักดิ์ บุญเพิ่ม	4,404,000	0.512
20	ผู้ถือหุ้นอื่น	316,362,391	36.79
ยอดรวมทุนชำระแล้ว		859,855,142	100.00
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย		858,241,928	99.81
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว		1,613,214	0.19

หมายเหตุ

- ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ
ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 0.19
- ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 0.5 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 19 ราย

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 ชุด และคณะผู้บริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)
2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)
4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
5. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
7. คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) (Management Team)

คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	การดำรงตำแหน่ง
1	นายประสงค์ ธาราไชย	ประธานกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 62 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4
2	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	รับตำแหน่ง 27 เม.ย. 60 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3
3	นายธัช ธงภักดิ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 62 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3
4	นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 25 เม.ย. 61 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2
5	นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 27 เม.ย. 60 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3
6	นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 27 เม.ย. 60 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3
7	นายธนิธ ธงทอง	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 25 เม.ย. 61 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1
8	นายพิศิษฐ์ แสงชูโต	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 62 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1

โดยมี นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

นายประสงค์ ธาราไชย หรือ นายพงศ์ธร ธาราไชย หรือ นายธัช ธงภักดิ์, เป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : - ไม่มี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามหน่วยงานอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
- พิจารณาอนุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป

6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท (หลักสูตร Company Secretary Program Class 42 / 2011) โดยได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2555 เพื่อทำหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังยิ่งยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
 1. การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
 2. การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอและ
 3. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
- (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยบุคคล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2	นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3	นายธนิศ ธงทอง	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 62

- หมายเหตุ 1. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
2. นายคเชนทร์ เบญจกุล นายธนิศ ธงทอง และนายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สำเร็จการศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์ จึงมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
3. นายอนุพันธ์ วนานุกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่ได้รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
- สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกโดยในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนการตรวจสอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- (ข) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เป็นต้น
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านของบริษัทฯ มาจากกรรมการอิสระที่คุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.

28/2551

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยบุคคล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายเคนทร์ เบญจกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นางสาววรรณ พุกภิญโญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ
2 นางสาววรรณ พุกภิญโญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ภารกิจและความรับผิดชอบงานด้านสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการบริษัท / กรรมการชด้อย ที่ว่างลงไม่ว่าตำแหน่งนั้นจะว่างลงด้วยสาเหตุใดก็ตาม
- ตรวจสอบอย่างรอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการติดต่อบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการสรรหาอาจได้รับมอบหมายให้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภารกิจและความรับผิดชอบงานด้านพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมในส่วน of ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายมีความเหมาะสม
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยค่าตอบแทนกรรมการจะต้องนำบรรจุเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุมและขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
- พิจารณาเงื่อนไขและรายละเอียดในการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น ให้แก่กรรมการและพนักงาน (ถ้ามี)
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการค่าตอบแทนดำเนินการ ดังนี้

- (1) ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
- (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อาจจะแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาภายนอกได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2562 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร ธาธาไชย	ประธานกรรมการ
2	นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	กรรมการ / กรรมการอิสระ
3	นายเอกกมล เลิศขุนทะเกียรติ	กรรมการ
4	นางวณิชชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์	กรรมการ
5	นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านธรรมาภิบาล(CG)

- กำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึง พิจารณา ให้ความเห็นชอบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมของบริษัทฯ วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของบริษัทฯ ให้เกิดความเหมาะสมและทันสมัย ตลอดจนกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ประชาสัมพันธ์นโยบาย แนวทางปฏิบัติที่ดี และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- รับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ หรือการกระทำอันทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง หากพบว่ามีการกระทำผิดจริง จะดำเนินการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษ หรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR)

- พิจารณา ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ
- พิจารณากิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการ
- ประชาสัมพันธ์นโยบาย แนวทางปฏิบัติที่ดี และส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) ของบริษัทฯ
- รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายรัช ธงศักดิ์	กรรมการบริหาร
3	นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก	กรรมการบริหาร
4	นายณพรัตน์ นรินทร์	กรรมการบริหาร
5	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการบริหาร
6	นางวณิชชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวอังศุพันธ์ ทองประภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอแผนนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ควบคุมการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องสภาพธุรกิจ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปที่ได้ประกาศไว้
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
6. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือมีเหตุสงสัยว่ามีการทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำผิดปกติดังกล่าวให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายประวิติ กิตติพงษ์ไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการ
3	นายโอภาส สกฤตศิริกุล	กรรมการ
4	นางสาวรัชณี สีนบรีสุทธิ์	กรรมการ
5	นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำกับดูแลการพัฒนา และมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี
- พัฒนาและกลั่นกรองระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และช่วงความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ให้ทิศทางและวิธีการสอดส่องดูแลแก่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ประเมินรายงานความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานแผนงานบริหารความเสี่ยงทั้งของสำนักงานใหญ่และส่วนงานโครงการ ที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับแผนงานที่ได้กำหนดไว้ทุกไตรมาส

คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) (Management Team)

ในปี 2562 คณะผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการบริหาร (CEO)
2	นายธัช ธงภักดิ์	กรรมการผู้จัดการ
3	นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ
4	นายณพรัตน์ นรินทร์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
5	นางสาววรรณ พุกภิญโญ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

- มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารตามลำดับ
- พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ย่อยบริหารจัดการทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะจากภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
- มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปที่ได้ประกาศไว้
- พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ควบคุม ดูแล และติดตามการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ประธานกรรมการบริหารจะอยู่ใต้การบังคับบัญชาและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและให้ประธานกรรมการบริหารปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง การดำเนินการใดๆ ของประธานกรรมการบริหาร จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรืออาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารตามลำดับ
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะจากภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
4. มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปที่ได้ประกาศไว้
6. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
7. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่ประธานกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง การดำเนินการใดๆ ของกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการ ที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรืออาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการชุดต่างๆ ปี 2562

(1 มกราคม 2562- 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อ	คณะกรรมการ						
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	การเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี
1. นายประสงค์ ธาราไชย	✓						
2. นายพงศ์ธร ธาราไชย	✓			✓		✓	
3. นายธัช ธงภักดิ์	✓			✓			
4.นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	✓	✓	✓			✓	
5.นายคเชนทร์ เบญจกุล	✓	✓	✓				
6.นายธีรธร ธาราไชย	✓						
7.นายธนิต ธงทอง	✓	✓					
8.นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	✓	✓					✓
9.นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก				✓			
10.นายพนรัตน์ นรินทร์				✓			
11. นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ				✓	✓		
12.นายโอภาส สกฤตภิรมล					✓		
13.นายประวิติ กิตติพงศ์ไพโรจน์					✓		
14.นางสาววรรณ พุกภิญโญ			✓				
15.นางสาวรัชณี สิบบริสุทธิ					✓		
16. นายเอกกมล เลิศขุนทะเกียรติ						✓	
17. นางวณิชชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์				✓		✓	
18. นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย					✓	✓	

หมายเหตุ 1. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

กรรมการครบวาระ/ลาออกระหว่างปี

- ไม่มี -



สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ตำแหน่ง	อำนาจอนุมัติ (บาทต่อรายการ)		
	การทำข้อตกลงรับงานบริการ	เงินลงทุน	ค่าใช้จ่ายทั่วไป
คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 20,000,000		
คณะกรรมการบริหาร	เกินกว่า 50,000,000	2,000,000 – 20,000,000	เกินกว่า 2,000,000
ประธานกรรมการบริหาร(CEO)	2,000,000 – 50,000,000	ไม่เกิน 2,000,000	100,000 – 2,000,000
กรรมการผู้จัดการ	2,000,000 – 50,000,000	ไม่เกิน 2,000,000	100,000 – 2,000,000
รองกรรมการผู้จัดการ	ไม่เกิน 2,000,000	-	20,000 – 100,000
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ	-	-	20,000 – 100,000
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	20,000

หมายเหตุ :- คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ ตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

การสรรหาคณะกรรมการ และผู้บริหาร

โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน ต้องไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนที่ถือครองทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากกว่าหนึ่งคนไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม (1/3) ซึ่งกรรมการที่ออกไปนั้น ขอบที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จบผลหากันว่าผู้ใดจะออกส่วนที่หลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
9. คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้
10. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการ เพื่อมาทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะต้องทำหน้าที่พิจารณาบทวนโครงสร้าง ตลอดจนทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อกำหนดองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหา และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา คัดเลือก และกลั่นกรอง หาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างรอบคอบ และโปร่งใส เพื่อเสนอขอมติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ (นิยามกรรมการอิสระ)
บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ (นิยามกรรมการอิสระ) ของบริษัทฯ ไว้ โดยมีคุณสมบัติเทียบเท่ากับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

- คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**
1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
 4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นส่วนใหญ่
2. จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ
4. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่นอกเหนือจากข้อ 1 ไม่ควรร่วมพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ
5. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริหาร

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริหาร (ฉบับเดิม) : ได้รับการอนุมัติในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหาร ต้องเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยในตำแหน่งต่อไปนี้ ให้เป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้

1. ประธานกรรมการบริหาร (CEO)
2. กรรมการผู้จัดการ (บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน))
3. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO)
4. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ
5. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและนวัตกรรม (CTO)
6. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรการ
7. รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูจกิจฝ่ายต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง โดยได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการบริษัทมีสิทธิเสนอชื่อเข้าเป็นกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควร โดยกรรมการบริหารที่มาจากการแต่งตั้งมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริหาร (ฉบับปัจจุบัน) : ได้รับการอนุมัติในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยจำนวนสมาชิกไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะสรรหามาจากผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิเสนอชื่อเข้าเป็นกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

คุณสมบัติ

1. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีมีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวนไม่เกิน 5 คน โดยต้องประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ ดังนี้ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชีหรือการเงิน ฝ่ายบุคคลและพัฒนาศักดิ์กร ฝ่ายโครงการ อย่างน้อยฝ่ายงานละ 1 คน และจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งได้คราวละ 2 ปีและดำรงตำแหน่งต่อกันได้ไม่เกินคราวละ 2 สมัย

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 5 คนโดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ และมีการมการอย่างน้อยอีก 1 คนเป็นกรรมการบริหาร มีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก

องค์ประกอบ และการสรรหาประธานกรรมการบริหาร (CEO)

ประธานกรรมการบริหาร (CEO) มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือก เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร (CEO)

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี



สถิติการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ (จำนวนครั้ง)

(1 มกราคม -31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อ	คณะกรรมการ					
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	คณะกรรมการรณรงกิจ และคณะผู้บริหาร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายประสงค์ ธาราไชย	6/6					
2. นายพงศ์ธร ธาราไชย	6/6			2/2	12/12	
3. นายรัช ธงภักดิ์	6/6				12/12	
4.นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	6/6	4/4	2/2	2/2		
5.นายคเชนทร์ เบญจกุล	6/6	4/4	1/2			
6.นายธีรธร ธาราไชย	6/6					
7.นายธนิธ ธงทอง	6/6	4/4				
8.นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	5/5	3/3				
9.นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก					12/12	
10.นายพนรัตน์ นรินทร์					12/12	
11. นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ					12/12	3/4
12.นายโอภาส สกฤตศิริกมล						2/4
13.นายประวัติ กิตติพงษ์ไพโรจน์						4/4
14.นางสาววรรณ พุกภิญโญ			2/2			
15.นางสาวรัชณี สิบบริสุทธิ						4/4
16. นายเอกกมล เลิศคุณหะเกียรติ				2/2		
17. นางวณิชชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์				1/2	12/12	
18. นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย				2/2		4/4

หมายเหตุ

1. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

กรรมการครบวาระ/ลาออกระหว่างปี

- ไม่มี -

2019

คำตอบแทนคณะกรรมการ
และเปรียบเทียบคำตอบแทนคณะกรรมการต่างๆ
ระหว่างปี 2560 ถึง 2562



PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED

คำตอบแทนคณะกรรมการและเปรียบเทียบกับคำตอบแทนคณะกรรมการต่างๆระหว่างปี 2560 ถึง 2562

นโยบายคำตอบแทนกรรมการ (กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

หลักเกณฑ์คำตอบแทน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้อนุมัติกำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย (1) ค่าเบี้ยประชุมภายในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) ต่อปี (2) คำตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี และให้ประธานกรรมการเป็นผู้จัดสรรคำตอบแทนพิเศษจำนวนนี้แก่กรรมการแต่ละท่าน โดยคำตอบแทนพิเศษดังกล่าวมีวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท (สองล้านบาท) ต่อปี

สำหรับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	
	2562	2561 (ปีที่ผ่านมา)
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการบริษัท	15,000 บาท	15,000 บาท
รองประธานกรรมการบริษัท	13,000 บาท	13,000 บาท
กรรมการบริษัท	10,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท	15,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10,000 บาท	10,000 บาท
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม		
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	10,000 บาท	10,000 บาท
กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	10,000 บาท	10,000 บาท

(2) คำตอบแทนประจำ เงินเดือน และคำตอบแทนอื่นๆ
-- ไม่มี --

สรุปคำตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2562

(หน่วย : บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมปี พ.ศ. 2562					รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม	คำตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส)	
1. นายประสงค์ ธาราไชย	ประธานกรรมการ	90,000	-	-	-	-	90,000
2. นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม,	60,000	-	-	-	-	60,000
3. นายธัช ธงภักดิ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ	60,000	-	-	-	-	60,000
4. นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ	60,000	-	-	-	-	60,000
5. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	60,000	60,000	20,000	20,000	-	160,000
6. นายเคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	60,000	40,000	10,000	-	-	120,000
7. นายธนิต ธงทอง	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ	60,000	40,000	-	-	-	100,000
8. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ	50,000	30,000	-	-	-	80,000
รวม		500,000	170,000	30,000	20,000	-	720,000

หมายเหตุ 1. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562



สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในปี 2560-2562

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2560					ปี 2561				ปี 2562			
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม
1. นายประสงค์ ธาราไชย	270,000	-	-	-		60,000	-	-	-	90,000	-	-	-
2. นายพงศ์ธร ธาราไชย	240,000	-	-	-		40,000	-	-	-	60,000	-	-	-
3. นายธีร ธงภักดิ์	240,000	-	-	-		40,000	-	-	-	60,000	-	-	-
4. นายธีรธร ธาราไชย	240,000	-	-	-		40,000	-	-	-	60,000	-	-	-
5. พล.ต.ท.น.พ. นุกูล เจียมอนุกูลกิจ	280,000	60,000	-	-		10,000	15,000	-	-	-	-	-	-
6. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	260,000	40,000	30,000	10,000		40,000	50,000	20,000	20,000	60,000	60,000	20,000	20,000
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	260,000	40,000	30,000	-		40,000	40,000	20,000	-	60,000	40,000	10,000	-
8. นายธนิต ธงทอง	-	-	-	-		30,000	30,000	-	-	60,000	40,000	-	-
9. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	-	-	-	-		-	-	-	-	50,000	30,000	-	-
รวม	1,790,000	140,000	60,000	10,000		300,000	135,000	40,000	20,000	500,000	170,000	30,000	20,000
รวม (กรรมการทุกชุด)	2,000,000					495,000				720,000			

หมายเหตุ 1. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
2.นายธนิต ธงทอง เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
3.นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562



ค่าตอบแทนผู้บริหาร และเปรียบเทียบค่าตอบแทนระหว่างปี 2560 ถึง 2562

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้

หลักเกณฑ์ค่าตอบแทน

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน ค่าที่ปรึกษา โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น สำหรับวิศวกรอาวุโสที่เข้าไปทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาโครงการ ที่ปรึกษา หรือผู้อำนวยการโครงการ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราค่าบริการวิชาชีพ (ในตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน) ที่ระบุในสัญญาจ้างงานกับลูกค้าเจ้าของโครงการ/¹

ค่าตอบแทน ผู้บริหาร	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ (ไม่รวมค่าตอบแทนใน ฐานะกรรมการบริษัท)	7	28.64	8	34.31	7	30.81
รวม	7	28.64	8	34.31	7	30.81

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.)

ลำดับ	คณะกรรมการบริษัท	ลักษณะ การถือครองหุ้น	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี 2561 (31 ธันวาคม 2561)	การถือครองหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562)	เพิ่ม (ลด)
1	นายประสงค์ ชาราไชย	ทางตรง	ประธานกรรมการ	101,539,412	116,039,412	14,500,000
		ทางอ้อม (ภรรยา)		12,096,000	12,096,000	-
2	นายพงศ์ธร ชาราไชย	ทางตรง	กรรมการ/ผู้บริหาร	117,727,479	104,127,782	(13,599,697)
3	นายรัช ธงภักดิ์	ทางตรง	กรรมการ/ผู้บริหาร	12,657,525	13,875,200	1,217,675
4	นายธีรธร ชาราไชย	ทางตรง	กรรมการ	106,609,226	106,914,066	304,840
5	นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
6	นายคเชนทร์ เบญจกุล	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
7	นายธนิต ธงทอง	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
8	นายพิศิษฐ์ แสงชูโต	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
9	นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก	ทางตรง	ผู้บริหาร	237,384	438,186	200,802
10	นายณพรัตน์ นรินทร์	ทางตรง	ผู้บริหาร	395,855	584,862	189,007
11	นางสาววรรณ พุกภัยโน	ทางตรง	ผู้บริหาร	237,374	237,374	-



PPS กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยบริษัท โปรเจค พลานนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และคณะกรรมการบริษัท มีอุดมการณ์ที่มุ่งมั่นและวิสัยทัศน์อันกว้างไกลที่จะพัฒนาบริษัทฯ ให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน มีใช้เพียงแค่เข้มแข็งและเติบโตทางด้าน การดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เพียงด้านเดียวนั้นัน แต่ยังคงมีความเข้มแข็งในด้านอื่นๆ จากการพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพอีกด้วย เพื่อการเติบโตของบริษัทฯ อย่างมีสมดุลและยั่งยืนในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญตรงจุดนี้อย่างยิ่งยวด จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and CSR Committee) ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ อาทิ สอบทานนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการดำเนินงานตามกรอบของการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 10 ด้าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ และมีความมุ่งมั่นที่จะ ยกระดับการกำกับดูแลกิจการ ไปสู่ระดับสากล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ในการบริหารงานและก่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้พัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 3 “การต่อต้านการทุจริต”)
 - ปรับปรุงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน(Anti-Corruption Policy) โดยได้รับการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - จัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ(Whistleblower Policy) โดยได้รับการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ โดยได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2562) เพื่อให้ครอบคลุมแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เป็นสากล มีความทันสมัยเหมาะสมกับเวลาและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ ของบริษัทฯ
- ดำเนินการปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ทั้งนี้ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2562 CG SCORING ระดับ 5 ดาว (ระดับดีเลิศ) ติดต่อกันเป็นปีที่ 5
- รางวัล Thailand Sustainability Investment 2019 ในงาน SET Awards 2019 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล Outstanding Investors Relations 2019 จากกลุ่มรางวัล Business Excellence ในงาน SET Awards 2019 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล Highly Commended in Sustainability Awards จากกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ในงาน SET Awards 2019 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็ม จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น “AGM Checklist 2562” โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ประจำปี 2562 โดยสถาบันไทยพัฒน์มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ในงานประกาศผล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2562 โดยสถาบันไทยพัฒน์มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- รางวัลองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น พ.ศ.2562 จากสภาวิศวกร

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวดได้แก่ หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และหมวดความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมีเนื้อหาดังนี้

แนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- การกำกับดูแลกิจการ
- การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- การต่อต้านการทุจริต
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค
- การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- การจัดการสิ่งแวดล้อม
- นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม
- การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นจึงให้ความสำคัญ เคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรม ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง สิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับอย่างเสมอภาคกันประกอบด้วย สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการเสนอเพิ่มวาระการประชุม สิทธิในการเสนอรายชื่อบุคคลเป็นกรรมการ สิทธิในการ ออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ สิทธิในการรับเงินปันผลสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา ตลอดจนการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงได้อย่างเต็มที่

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ดูแลอย่างใกล้ชิดในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นๆที่กฎหมายกำหนด เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยในปี 2562 ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ตั้งแต่เวลา 10.00 – 12.00 น. ณ ห้องบอลรูม ชั้น 3 โรงแรมเดอะแกรนด์ โฟร์วิงส์ คอนเวนชัน เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดและเหตุผลตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อ ทราบเพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบ พร้อมกับแนบหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่อาจมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และทำการโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และหรือตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 21 วัน รวมทั้งนำเสนอไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน คณะกรรมการมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนได้ให้ความสำคัญในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ และนายทะเบียนหุ้น ของบริษัทฯ ดำเนินการจัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ในการจัดตั้งจดหมายนัดประชุม จัดเตรียมสถานที่ ที่สามารถเดินทางไปได้สะดวกรวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนการให้ข่าวสารการประชุม การให้ความสะดวกในการประชุม รวมถึงการจัดเตรียมข้อมูลที่เปิดเผยเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดแสดงความเห็นและตั้งคำถามอย่างเท่าเทียมกันต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งกรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งตัวแทนจากผู้สอบบัญชีได้เข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามหรือชี้แจงต่อที่ประชุม

ในวันที่มีการจัดการประชุม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นในการมาเข้าร่วมการประชุมจึงเลือกสถานที่ประชุม ณ ห้องบอลรูม ชั้น 3 โรงแรม เดอะแกรนด์ โฟร์วิงส์ คอนเวนชัน เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 และได้เตรียมความพร้อมเพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการจัดเตรียมสถานที่ให้ง่ายต่อการติดต่อ มีพนักงานต้อนรับคอยให้การดูแล มีเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนในจำนวนที่เหมาะสมกับผู้ลงทุนโดยใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการเริ่มการประชุม และได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนตามวาระ

เมื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เริ่มขึ้น คณะกรรมการบริษัททั้ง 7 ท่าน เลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าประชุมในที่เพื่อเริ่มการประชุม รวมถึงสำนักงานกฎหมายเทพ จำกัด ซึ่งได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมในฐานะเป็นผู้สังเกตการณ์การจัดการประชุมเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างถูกต้องตามบทกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่านโดยเฉพาะประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชุมอย่างครบถ้วนเพื่อคอยตอบคำถามจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ประธานได้แจ้งต่อที่ประชุมว่ามอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งด้วยตนเองและแบบมอบฉันทะ และได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบว่าการประชุม ตลอดจนชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระแยกออกจากกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้



ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นไว้ โดยได้กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมในการลงคะแนน และได้ให้ข้อมูลของผู้ตรวจสอบบัญชีอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ของตน ไม่ว่าจะเป็นการเสนอแนะความคิดเห็น การซักถาม การร่วมอภิปราย โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับทุกคำถามและตอบข้อซักถามอย่างตรงไปตรงมา ทั้งนี้เพื่อให้การประชุมของบริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมพร้อมทั้งคำถามและคำตอบของผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ทั้งยังจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่ออิเล็กทรอนิกส์

หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ ได้จัดทำบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจ้งคะแนนนับทุกวาระ และข้อซักถามหรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยแจ้งรายงานการประชุมไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งรายงานประจำปีพร้อมกับสำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแล้ว และสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติงบดุล การจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล ไปยังนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดสำหรับบลันบริษัทฯ จะโฆษณาให้ประชาชนทราบทางหนังสือพิมพ์อย่างน้อย 1 วัน ทั้งนี้ ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญหรือสามัญผู้ถือหุ้นเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.2 ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่ในการดูแลให้ผู้บริหารและพนักงาน ทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความสำนึกในหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อถือและยอมรับในการตัดสินใจการดำเนินการใดๆ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย

นอกจากนี้ ยังต้องให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนไม่ว่าจะด้วยการแสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และออกเสียงลงมติร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ รวมทั้งการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลข่าวสารตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทต้องเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี และต้องนำเสนอนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม โดยคณะกรรมการบริษัท มีความตั้งใจและได้กำหนดแนวทางในการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว โดยความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นที่ได้รับจากบริษัทฯ เป็นดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้เป็นการล่วงหน้า โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รวมถึงขั้นตอนและวิธีการพิจารณาที่ชัดเจน ในการที่บริษัทฯ จะรับรองเป็นวาระการประชุม โดยการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสามารถกระทำผ่านทาง www.pps.co.th ในระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2562 – 30 ธันวาคม 2562 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระหรือรายชื่อบุคคลเข้ามา

ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรื่อง การกำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550 ซึ่งเป็นทั้งรูปแบบทั่วไป และรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอเป็นผู้ลงคะแนนเสียงแทนตนได้ สำหรับหนังสือมอบฉันทะที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาลงคะแนนเสียงแทนแต่มิได้ติดอากรแสตมป์ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบติดอากรแสตมป์นั่นเอง

วาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถให้สิทธิเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล โดยคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีอยู่ คือ 1 หุ้นต่อ 1 คะแนนเสียง

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมการประชุม โดยกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมจำนวน 7 คน จากจำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด เมื่อถึงเวลาเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงแก่ผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการลงคะแนนเสียงที่กำหนดให้หนึ่งหุ้นคือหนึ่งคะแนนเสียง และการลงคะแนนเสียงให้ทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นครบทุกวาระ สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การประชุมได้ดำเนินไปตามวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความเห็นเพื่อเสนอแนะแก่ที่ประชุมในเวลาที่เหมาะสมก่อนที่จะมีการลงมติในวาระการประชุมนั้นๆ ผู้ถือหุ้นลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนที่บริษัทฯ แจกให้กับผู้ถือหุ้น เมื่อผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนแล้วบริษัทฯ จัดให้มีการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ ทันที ทั้งนี้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสมัครเข้าทำหน้าที่ตรวจนับ สังเกตการณ์ และยืนยันความถูกต้องของคะแนน การลงคะแนนและนับคะแนนจึงเป็นไปอย่างถูกต้อง เปิดเผย และรวดเร็ว ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้มีการจัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบในภายหลัง รวมถึงได้บันทึกมติที่ประชุมทั้งจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงได้บันทึกคำถาม คำชี้แจงและความเห็นของที่ประชุมไว้

หลังจากการประชุม 14 วัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นใน www.pps.co.th และจัดเก็บรายงานการประชุมไว้ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

สำหรับการดูแลข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในเรื่องดังกล่าวและนำไปบังคับใช้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ห้ามมิให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล รายละเอียดในเรื่องนี้ได้เปิดเผยในหัวข้อการกำกับดูแลข้อมูลภายใน ทั้งนี้ในระหว่างปี 2562 ไม่ปรากฏข้อเท็จจริงว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยยะสำคัญในช่วงก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงิน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยในปี 2562 ไม่ปรากฏข้อเท็จจริงว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้มีการกระทำรายการที่มีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่อย่างใด

หมวดที่ 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of stakeholders)

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการทำงานร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่าย การบริหารจัดการผลประโยชน์เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ระมัดระวังและพยายามรักษาความเป็นธรรมให้กับทุกฝ่าย โดยปฏิบัติตามบทกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

บริษัทฯ ตั้งมั่นในความยุติธรรม และความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจารณ์ถ้อยคำ หรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้โอกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่พื้ที่มีต่อสังคมและชุมชน และถือเป็นการกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวางแนวทางในการปฏิบัติรวมถึงการเปิดเผยถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโต สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว และแบ่งปันผลกำไรให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเท่าเทียมกัน
- พนักงาน** บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ใช้ระบบการประเมินผลงาน (KPI) ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลจากการประเมินจะใช้ในการวางแผนการฝึกอบรม การสนับสนุนเรื่องการศึกษาต่อของพนักงาน และการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม รวมทั้งบริษัทฯ ยังจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและสวัสดิการต่างๆ กำกับดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 5 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม หน้า 129 - 131)
- ลูกค้า** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการ มุ่งเน้นให้เกิดความพอใจสูงสุดกับลูกค้า โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ขอให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในการบริการของบริษัทฯ ที่มีต่อลูกค้า ซึ่งผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ย 82% ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหลักประกันให้กับลูกค้าจากทุนจดทะเบียน 279.4 ล้านบาทเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้ายิ่งขึ้น (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 6 ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค หน้า 131)

4. **คู่ค้า** การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาที่ตกลงกันและยึดมั่นตามหลักกฎหมาย (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้าเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม หน้า 127 - 128)
5. **คู่แข่ง** บริษัทฯ ยึดหลักการประพุดิตตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า การแข่งขันจะไปเป็นอย่างเป็นธรรม วัตถุประสงค์คุณภาพของงาน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม หน้า 127)
6. **เจ้าหน้าที่** บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหน้าที่ให้การสนับสนุนเงินกู้ของบริษัทฯ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้าเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม หน้า 127 - 128)
7. **ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์** บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น หน้า 128)
8. **สิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 4 การเคารพสิทธิมนุษยชน หน้า 129)
9. **สังคม** บริษัทฯ มีนโยบายและให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคมและตอบแทนสู่สังคม (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม หน้า 131 - 134)
10. **ชุมชน** บริษัทฯ มีนโยบายและให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนในวาระและโอกาสที่เหมาะสม (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม หน้า 131 - 134)
11. **ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเอาใจใส่และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 8 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ หน้า 134 - 135)

3.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

ทุกฝ่าย

- 3.2.1 ลูกค้ำและประชาชนทั่วไปสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นตอ่บริษัทฯ ตามระเบียบว่าด้วยกระบวนการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน พ.ศ. 2552 โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

จดหมาย บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เเสรี 7) ถนนพระรามเก้า
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

เว็บไซต์ http://www.pps.co.th

โทรศัพท์ 02-7182785-9

โทรสาร 02-3005545-6

สำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้โดยตรงทาง E-mail ในระบบของบริษัทฯ

- 3.2.2 กรณีที่ต้องการร้องเรียนหรือกล่าวหาพนักงานภายในองค์กร ให้แจ้งเรื่องที่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านทาง E-mail : cgcommittee@pps.co.th
- 3.2.3 กรณีที่ต้องการร้องเรียนหรือกล่าวหากรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการ ให้แจ้งเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านทาง E-mail : whistleblow@pps.co.th

3.3 ช่องทางการติดต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

ผู้มีส่วนได้เสียที่มีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ) สามารถร้องเรียน ได้ที่ Email: whistleblow@pps.co.th ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งกรรมการทุกท่านเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้รับรายงาน หรือข้อร้องเรียนเหล่านั้น และทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการ อนึ่ง บริษัทฯได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงนโยบายในการเก็บรักษาความลับของข้อมูลเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

3.4 ช่องทางการติดต่อสื่อสาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา แก่พนักงาน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่นๆ โดยใช้สื่อหลากหลาย เช่น เอกสารเผยแพร่ หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าว ต่าง ๆ รวมทั้งการใช้สื่อทางเว็บไซต์ และอีเมล ที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมทั้งมีหน่วยงานนักกลททุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเรื่องดังกล่าวด้วย

3.5 งานนักกลททุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีนักกลททุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหน้าที่ นักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และทั่วถึง ผ่านกิจกรรมสื่อสารที่หลากหลาย

ข้อมูลติดต่อสื่อสารกับนักกลททุนสัมพันธ์		
ที่อยู่	:	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เเสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
Email	:	ir@pps.co.th
Website	:	www.pps.co.th
Telephone	:	0 2718-2785 – 9
Fax	:	0 2300-5545 – 6

หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนักกลททุน โดยการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเท่าเทียมกัน ทั้งข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงาน ส่วนข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องได้รับการดูแลโดยกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อป้องกันไม่ให้ความลับของบริษัทฯ รั่วไหลไปยังคู่แข่งทางการค้า ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว ข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักวิเคราะห์ นักกลททุน และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.set.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pps.co.th

บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานและบุคคลที่จะประสานและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้สนใจจะลงทุนกับบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งยังเปิดโอกาสให้มีการชี้แจงพบปะและตอบข้อซักถามโดยผู้บริหารของบริษัทฯ

4.1 การรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศที่เสนอต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงินรวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทฯ ให้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการตรวจสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีที่เชื่อถือได้และมีความเป็นอิสระดูแลให้บริษัทฯ เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ จัดการดูแลให้รายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ มีความถูกต้องครบถ้วนเป็นจริง และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอครบถ้วน สมเหตุสมผล และเป็นันที่เชื่อถือได้

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นระยะ เพื่อให้มีการบันทึกข้อมูลที่ต้องการครบถ้วน มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานและมีความสุจริตตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด และไม่ดำเนินการใดอันเป็นการละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้กรรมการอิสระ 4 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ชัดเจน และทันเวลา สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ และระเบียบของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส และทันเวลา ตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลก่อนที่จะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป



4.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงโดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการทำหน้าที่พิจารณาและนำเสนอโยบายบริหารความเสี่ยง แผนงาน และผลการปฏิบัติงานตามแผนต่อคณะกรรมการบริษัท โดยนโยบายบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานในบริษัทฯ และครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และการปฏิบัติงานด้านอื่นๆ รวมถึงสามารถพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดมาตรการในการแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน และกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพสูง

4.3 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษา และดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัวกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ โดยบริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท เอกเชคคิวทิฟ บริการการบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

4.4 การทำรายการของกรรมการหรือผู้บริหาร

- (1) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ทราบทุกครั้ง
- (2) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายงานระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ

4.5 การพบปะนักวิเคราะห์ นักลงทุน และการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรม บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อบริษัทฯ จะได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562
- ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562

หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารงานของผู้บริหารเพื่อให้ระบบงานต่างๆ ของบริษัทฯ ดำเนินไปตามวัตถุประสงค์และนโยบายของบริษัทฯ ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม ส่วนผู้บริหารมีหน้าที่บริหารธุรกิจเพื่อสร้างผลกำไร โดยการทำหน้าที่ดังกล่าวทั้งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะปฏิบัติและร่วมกันรับผิดชอบต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน เจ้าหน้าที่ รัฐ ลูกค้าและสังคม

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ (สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน) วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ ก่อนนำไปประกาศใช้ คณะกรรมการได้สนับสนุน และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามถึงติดตตามการปฏิบัติดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (COMPLIANCE UNIT) ขึ้นเพื่อรับผิดชอบงานดังกล่าว ตลอดจนบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ ประวัติ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน ในรายงานประจำปี 2562 และใน www.pps.co.th นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนให้ประธานกรรมการชุดย่อยเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นต่อการทำหน้าที่ไว้ในรายงานประจำปีด้วย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกระบวนการกำหนดและความเหมาะสมของคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี 2562 ในหัวข้อเรื่องคำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยเป็นการเปิดเผยจำนวนครั้งที่เข้าประชุมของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ มีรายละเอียดตามที่ปรากฏในตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ และจำนวนคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการคณะต่างๆ ปรากฏในตารางการเปรียบเทียบคำตอบแทนของคณะกรรมการคณะต่างๆ ระหว่างปี 2560 ถึงปี 2562

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของการจัดทำงบการเงินของ บริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง รวมถึงการจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งสารสนเทศการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดตั้งขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

ฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่นำเสนอข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทล. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน และรวดเร็วทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลทั่วไปที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้น บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ อาทิ การแจ้งข้อมูลโดยผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การแจ้งข้อมูลโดยผ่าน www.pps.co.th เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเปิดเผยควบคู่กันไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยจัดพิมพ์ไว้ในรายงานประจำปี เป็นประจำทุกปี

การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ แก่นักลงทุนทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่ไม่สนใจจะถือหุ้นในอนาคตเป็นอำนาจของประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ โดยนักลงทุนสามารถติดต่อได้ที่ส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ หมายเลขโทรศัพท์ 02-7182785-9 หรือ www.pps.co.th

5.1 วาระในการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ

5.2 การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการชุดอื่นๆ จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

- โครงสร้างคำตอบแทนของกรรมการ (ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย
- (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
 - 1.1 เบี้ยประชุม
 - 1.2 คำตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - (2) คำตอบแทนประจำ เงินเดือนและคำตอบแทนอื่นๆ
 - ไม่มี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่เสนอแนวทางและวิธีการในการกำหนดค่าเบี้ยประชุม ค่ารับรอง เงินรางวัล และบำเหน็จ รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใดที่มีลักษณะเป็นเงินคำตอบแทน ให้แก่กรรมการบริษัท โดยการเสนอเรื่องเพื่อขอความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เว้นแต่สิทธิอื่นพึงมีพึงได้ตามระเบียบของบริษัทฯ

5.3 คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจากผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจแจ้งให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม ชี้แจง หรือจัดทำรายงานเสนอ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด

(1) คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหาร (ฉบับเดิม) : ได้รับการอนุมัติในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหาร ต้องเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยในตำแหน่งต่อไปนี้ ให้เป็นกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง ดังนี้

- (1) ประธานกรรมการบริหาร (CEO)
- (2) กรรมการผู้จัดการ (บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน))
- (3) รองกรรมการผู้จัดการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO)
- (4) รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ
- (5) รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและนวัตกรรม (CTO)
- (6) รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายธุรการ
- (7) รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจฝ่ายต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง โดยได้รับ การเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการบริษัท มีสิทธิเสนอชื่อผู้เข้าเป็นกรรมการบริหารได้ ตามเห็นสมควร โดยกรรมการบริหารที่มาจากการแต่งตั้งมีวาระดำรงตำแหน่ง คราวละ 2 ปี

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหาร (ฉบับปัจจุบัน) : ได้รับการอนุมัติในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยจำนวนสมาชิกไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะสรรหาจากผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิเสนอชื่อผู้เข้าเป็นกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควร

คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

คุณสมบัติ

- (1) คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดีมีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- (2) คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มີลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

- (2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งวาระ ละ 3 ปี ดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ
- (3) **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ มีกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก
- (4) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวนไม่เกิน 5 คน โดยประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ ดังนี้ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชีหรือฝ่ายการเงิน ฝ่ายบุคคลและพัฒนางองค์กร ฝ่ายโครงการอย่างน้อยฝ่ายงานละ 1 คน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี ดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินคราวละ 2 วาระ
- (5) **คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม** ประกอบด้วยกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอย่างน้อยอีก 1 คนเป็นกรรมการบริหาร มีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่รวมตลอดถึงการรับทราบผลการดำเนินงานเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุมกรรมการต้องสามารถแสดงความเห็นและใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ จำนวนองค์ประชุมของการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง นอกจากจะมีเหตุจำเป็นอันเป็นเหตุสุดวิสัย ซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ จะรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปี และบริษัทฯ ได้จัดให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้คณะกรรมการทุกท่านได้ทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่าน เพื่อยืนยันกำหนดวัน และแจ้งให้ทราบถึง เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากฝ่ายจัดการเพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้า โดยเอกสารดังกล่าวจะเป็นข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและการใช้ดุลยพินิจอย่างป็นอิสระของคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุม เพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุม ที่มีเนื้อหาสาระครบถ้วนและเสร็จสมบูรณ์ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อเสนอให้ประธานกรรมการลงนามและจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหา และเป็นความลับ

5.5 การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีโอกาสประชุมโดยไม่มีการรวมที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย การหารือจึงเป็นไปอย่างอิสระ โดยมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สอดคล้องตาม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2562 ได้มีการประชุมในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562

5.6 การประชุมกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเอง เพื่อให้มีการอภิปรายเรื่องต่างๆ ได้อย่างอิสระ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2562 ได้มีการประชุมในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562

5.7 การรายงานข้อมูล

- (1) คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วนโปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผลพร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในด้านนโยบายผลการดำเนินงาน แนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จและอุปสรรคของกิจการ
- (2) คณะกรรมการมีความเข้าใจ และสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
- (3) คณะกรรมการได้จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการเสนอไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี โดยครอบคลุมถึง
 - 3.1 ข้อกำหนดของกฎหมาย ที่กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องจัดทำให้มีการจัดทำ งบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล
 - 3.2 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อให้ทราบถึง จุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ
 - 3.3 ให้คำยืนยันว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปเช่นนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ

5.8 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใสโดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีมาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถมาพัฒนา สร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโต ก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต(FETURE LEADER) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแบบแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งการหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ และความรู้ในทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากร ดังกล่าวได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

5.9 การประเมินการปฏิบัติงานของตนเองโดยกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล ทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะมีการนำผลการประเมินมาพิจารณาทบทวนและแก้ไขเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

โดยในปี 2562 เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น 4 = ดีมาก, 3 = ดี, 2 = ปานกลาง, 1 = พอใช้, 0 = ต้องปรับปรุงอย่างมาก สรุปได้ดังนี้

- (1) การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ (As a Whole) มีคะแนนเฉลี่ย 3.17 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี
- (2) การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล (โดยตนเอง) มีคะแนนเฉลี่ย 2.49 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง
- (3) การประเมินผลงานคณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนน 3.83 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (4) การประเมินผลงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีคะแนน 2.74 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง
- (5) การประเมินผลงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีคะแนน 2.67 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง
- (6) การประเมินผลงานคณะกรรมการบริหาร มีคะแนน 3.00 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี
- (7) การประเมินผลงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีคะแนน 3.00 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบบประเมินดังกล่าวแบ่งออกเป็น 10 หัวข้อ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

5.10 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ก่อนการทำหน้าที่กรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทฯ เป็นครั้งแรกเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

สำหรับในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ในวันที่ 13 พฤษภาคม 2562

5.11 การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมไว้ไม่เกิน 3 แห่ง สำหรับกรรมการผู้จัดการจำกัดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 3 แห่ง ซึ่งในปี 2562 กรรมการทุกท่านก็ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

5.12 การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมสัมมนาน้อยๆจะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ มีกรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆได้แก่

นายประสงค์ ธาราไชย

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) Class 34/2014 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Chairman Forum R-CF 1/2014 Thai Institute of Directors

นายธัช ธงภักดิ์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100 /2013 Thai Institute of Directors
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควรรวมอย่างไรให้ได้ผลสำเร็จ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of strategy (SFE) 24/2015 Thai institute of Directors
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายเคเชนทร์ เบญจกุล

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549 Thai institute of Directors

นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors,
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต Thai Institute of Directors
- Governance as a driving force for business sustainability (2015) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร Anti-Corruption The Practical guide 2015 Thai institute of Directors

นายพงศ์ธร ธาราไชย

- หลักสูตร Chief Transformation officer-CTO Course จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 14/2018 โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Anti-Corruption For Executive Program 11/2014 (ACEP 11) Thai Institute of Directors
- หลักสูตร “การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report)” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “นักลงทุนผู้ควมูฉิ 2557” Thai Investors Academy
- โครงการ CORPORATE SUSTAINABILITY ADVISORY PROGRAM 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (Future Entrepreneurs Forum : FEF) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5/2010 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 (พ.ศ.2560) โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

นายธีรธร ธาราไชย

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2008 Thai Institute of Directors,
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008 Thai Institute of Directors,
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่4/2009 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควรรวมอย่างไรให้ได้ผลสำเร็จ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2015) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาเรื่อง CFO in the new financial world (2015) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นายธนิศ ธงทอง <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 29/2018 Thai Institute of Directorsหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 Thai Institute of Directors
นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017 Thai Institute of Directors
<p>อนึ่ง กรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาอบรมหลักสูตรที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้จัดขึ้นทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ</p> <p>ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทที่ได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในปีที่ผ่านมาในหลักสูตรต่างๆ มีดังต่อไปนี้</p> <p>(1) นายพงศ์ธร ธาราไชย</p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Chief Transformation officer-CTO Course จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)

5.13 การส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามแนวนโยบายต่างๆ <p>คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการที่จะส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตลอดจนควบคุมติดตามการปฏิบัติตามแนวนโยบายต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ ฝ่ายฝึกอบรม PPS TRAINING CENTER ปรับเพิ่มหลักสูตรการฝึกอบรมโดยให้รวมเนื้อหาของนโยบายต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้ไว้ในหลักสูตรการฝึกอบรมด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (COMPLIANCE UNIT) ขึ้น เพื่อรับผิดชอบและติดตามการปฏิบัติงานต่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์</p>
--

สำหรับนโยบายที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้และจัดให้รวมอยู่ในเนื้อหาของการฝึกอบรมมีดังต่อไปนี้
(1) นโยบายกำกับการดูแลกิจการที่ดี
(2) ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
(3) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
(4) การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
(5) การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
(6) การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

5.14 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ <p>ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้</p> <p>(1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนชัดเจน และทันเวลาก่อนประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม</p> <p>(2) เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท</p> <p>2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย</p> <p>2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน</p> <p>2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน</p> <p>2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ</p> <p>2.5 เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่าย เท่ากัน</p>

(3) เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
(4) สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ
(5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัทฯ
(6) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
(7) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
(8) กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
(9) กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริหารรายบุคคล คณะกรรมการบริษัทชุดย่อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ

5.15 คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง <p>นโยบายคำตอบแทนประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้</p>
--

(1) หลักเกณฑ์คำตอบแทน <p>1.1 คำตอบแทนระยะสั้น ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าที่ปรึกษา โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น สำหรับวิศวกรอาวุโสที่เข้าไปทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาโครงการ ที่ปรึกษา หรือผู้อำนวยการโครงการจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราค่าบริการวิชาชีพ (ในตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน) ที่ระบุในสัญญาจ้างงานกับลูกค้าเจ้าของโครงการ</p> <p>2.2 คำตอบแทนในระยะยาว ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PROVIDENT FUND) เงินชดเชยเกษียณอายุ (RETIREMENT COMPENSATION) โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)</p>
(2) การพิจารณาคำตอบแทน <p>2.1 คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ : คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นำผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ที่คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมิน ไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง</p> <p>2.2 คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง : คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหาร ระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด</p> <p>2.3 คำตอบแทนกรรมการบริหาร : คณะกรรมการบริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ เนื่องจากกรรมการทุกท่านได้รับคำตอบแทนในฐานะพนักงานและผู้บริหารแล้ว</p>

5.16 กรรมการอิสระ <p>กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ/บริษัทในเครือ/บริษัทร่วม/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีผลขัดแย้ง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัทฯและ/หรือผู้ถือหุ้น</p>

<p>โดยปัจจุบันกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ได้แก่ นางวิภาวี บุญประสิทธิ์ นายคเชนทร์ เบญจกุล นายธนิศ ธงทอง นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต มีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระ (คุณสมบัติกรรมการอิสระ) ของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติเทียบเท่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้</p>
--

5.17 การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการพบปะและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในโอกาสอื่นๆ นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสทำความรู้จักคุ้นเคยกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

5.18 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

นายเคนทร์ เบญจกุล และนายธนิศ ธงทอง สำเร็จการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการบริษัท นายเคนทร์ เบญจกุล และนายธนิศ ธงทอง จึงเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีความรู้ มีประสบการณ์ทำงานด้านวิศวกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่งเสริมให้การทำงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

5.19 การนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

คณะกรรมการได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติเป็นรายไตรมาส โดยกำหนดให้มีวาระการประชุมเพื่อมีการรายงานและติดตามดูแลในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

5.20 ความเป็นอิสระของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กับบริษัทผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทผู้สอบบัญชีภายนอก ต้องมีความเป็นอิสระจากกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องไม่เคยเป็นหุ้นส่วนหรือเคยเป็นพนักงานของบริษัทผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการ (อย่างน้อยในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และไม่เคยปรากฏว่ามีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว

5.21 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีเลขานุการบริษัทขึ้น โดยแต่งตั้งนายวรเดช เปี่ยมสุวรรณทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามให้นโยบายและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัท มีผลในทางปฏิบัติ
- (3) รับผิดชอบในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ
- (4) กำกับดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (5) ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- (6) ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ ได้ผ่านการอบรมในหลักสูตร COMPANY SECRETARY PROGRAM CLASS 42/2554 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทโดยตรง

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ด้วยทีมงานวิศวกรชั้นแนวหน้าของเมืองไทยที่มีชื่อเสียงและความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพ รวมทั้งผลงานที่เป็นที่ประจักษ์ และสร้างความมั่นใจต่อลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการมีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้ามาอย่างยาวนาน ซึ่งตลอดระยะกว่า 30 ปีนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริต เจริญและเป็นธรรมกับทุกฝ่ายมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้แยกประเภทของการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมออกเป็น 3 หัวข้อหลักๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง โดยประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการแข่งขันด้านคุณค่าและความประทับใจในบริการและคุณภาพของผลงานที่เป็นเลิศ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้า มากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา ซึ่งในกรณีที่ต้องใช้ราคาเป็นองค์ประกอบสำคัญในการพิจารณาคัดเลือก บริษัทฯ ก็ได้เสนอราคาอย่างสมเหตุสมผลมาโดยตลอด

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) มีการแข่งขันทางการประกอบธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีนโยบายใช้วิธีการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมายและขัดต่อหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพ
- (2) บริษัทฯ จะมุ่งเน้นที่การเสนอราคาที่เป็นธรรม ซึ่งมีความเหมาะสมกับคุณภาพของผลงานและความคาดหวังของลูกค้า
- (3) ปฏิบัติตามข้อกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาว่าจ้างอย่างเคร่งครัด
- (4) ส่งมอบบริการและผลงานที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าด้วยราคาที่ยุติธรรม

การดำเนินการในปี 2562

- (1) บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการเสนอราคาค่าบริการวิชาชีพและยื่นเสนอราคาค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเจ้าของโครงการ ทั้งนี้ ทุกโครงการที่บริษัทฯ ได้ยื่นเสนอราคามา ยังไม่เกิดเหตุการณ์การร้องเรียนเรื่องความไม่โปร่งใสที่เกี่ยวข้องกับการเสนอราคาค่าบริการของ

บริษัทฯ

2.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้าเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม

คู่ค้าถือว่าเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับธุรกิจอีกตัวหนึ่ง ที่จะช่วยผลักดันให้การบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปในแนวทางที่ชัดเจน บริษัทฯ ได้ให้คำจำกัดความของคำว่า “คู่ค้า” ไว้ว่าเป็นบุคคล กลุ่มบุคคล นิติบุคคล ที่ทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึง พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ขาย ผู้ให้บริการ และเจ้าหน้าที่ และนโยบายที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามข้อตกลงต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาสำหรับการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

แนวทางในการปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ทำไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาหรือใบสั่งจ้าง กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาก
2. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม รวมถึงการไม่เรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากคู่ค้า
3. กำหนดนโยบายว่าด้วยเรื่องของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองของก้านัล สิ่งของ ทุกรูปแบบจากคู่ค้า
4. กำหนดเงื่อนไขในการคัดเลือกคู่ค้าให้มีคุณสมบัติและความสามารถเหมาะสมกับงานที่จะดำเนินงานร่วมกัน เช่น
 - 4.1 บริษัทคู่ค้ามีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินกิจการ
 - 4.2 บริษัทคู่ค้ามีประสบการณ์การทำงานที่น่าเชื่อถือ โดยได้รับหนังสือรับรองผลงานจากลูกค้าเป็นส่วนใหญ่
 - 4.3 ทำบัญชีรายชื่อคู่ค้าที่บริษัทฯ ยอมรับ (Vendor List) เพื่อเป็นตัวเลือกอันดับแรก สำหรับการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

การดำเนินการในปี 2562
บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในเรื่องการปฏิบัติตามสัญญาและการชำระเงินงวด ซึ่งตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มิได้ถูกร้องเรียนจากคู่ค้าแต่ประการใด

2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น
บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น โดยบริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์ในเรื่องนี้อย่างชัดเจน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- (2) เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
- (3) รณรงค์ไม่ให้พนักงานใช้สินค้าที่มีลักษณะเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์
- (4) สนับสนุนและส่งเสริมการใช้สินค้าถูกกฎหมายอย่างจริงจัง เป็นต้นว่า โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในบริษัทฯ ทั้งหมด ต้องเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์และถูกต้องตามกฎหมาย

การดำเนินการในปี 2562

- (1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจถึงกฎหมายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
- (2) บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือประกาศห้ามพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายลิขสิทธิ์ในหน่วยงานของบริษัทฯ โดยมีประกาศไว้เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2553

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การต่อต้านและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งกุญแจสำคัญ สำหรับการประกอบกิจการและพัฒนาผลงานที่เป็นเลิศ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นโดยมีข้อความว่า “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชัน” ทั้งนี้ เพื่อให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจและเกิดผลสูงสุด บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตขึ้นก่อน เพื่อนำผลการวิเคราะห์และการประเมินมาจัดทำเป็นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (CAC) มีการประกาศเจตนารมณ์ในเรื่องนี้อย่างชัดเจน ทั้งจากการลงประกาศนโยบายฉบับดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pps.co.th. และการร่วมลงนามคำประกาศเจตนารมณ์เพื่อเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ได้มีแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) กำหนดให้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทในเครือของ บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- (2) กำหนดให้ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
- (3) กำหนดให้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลควบคุมและตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตตามแนวทางที่ได้ระบุไว้ รวมถึงพิจารณาติดตามความเสี่ยงและป้องกันจากการทุจริตและคอร์รัปชันในด้านต่างๆ ที่เห็นว่ามีความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้มีการกำหนดให้มีการตรวจติดตามและประเมินผลอย่างน้อยทุกไตรมาส
- (4) กำหนดให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ โดยการฝึกอบรมดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนเข้ารับตำแหน่งของพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ
- (5) กำหนดให้ พนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด หากพบเห็นการกระทำผิดหรือการฝ่าฝืน จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผ่านช่องทางการรายงานที่กำหนดไว้

การดำเนินการในปี 2562

- (1) บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2562) รวมถึงได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (2) บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และถือเป็นหลักในการประกอบธุรกิจและดำเนินกิจการไปสู่ความมั่นคงอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักดีว่า พนักงานเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญในการสร้างผลงานที่เป็นเลิศให้บริษัทฯ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดี รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและสิทธิเสรีภาพของพนักงานเสมอมา ทั้งในเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงานและอื่นๆ ของพนักงาน นอกจากนี้ ในกรณีที่ต้องมีการเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ บริษัทฯ จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อ บริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้นก่อน

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนหรือมีเจตนาส่อไปในทางทุจริต
- (2) ฝึกอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าถึงนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- (3) เน้นย้ำให้พนักงานทุกคนไม่กระทำการละเมิดหรือคุกคาม ทั้งจากวาจา และการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของวัฒนธรรม เชื้อชาติ เพศ ศาสนา การศึกษา อายุ สถานภาพสมรส รสนิยมทางเพศ อัตลักษณ์และ/หรือการแสดงออกทางเพศ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ รวมถึงความคิดเห็น แนวคิด และรูปแบบการทำงานที่แตกต่างหรือเป็นแนวคิดแปลกใหม่
- (4) สร้างช่องทางการติดต่อสื่อสาร หรือร้องเรียนที่เหมาะสมและปลอดภัยสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ทั้งในกรณีที่พบเห็นพนักงานบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ
- (5) กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความสำคัญแก่พนักงานรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ที่แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ (Whistleblower Policy) ซึ่งรายละเอียดของนโยบายจะรวมถึง กระบวนการในการจัดการ การดำเนินการตรวจสอบ สืบสวน พิจารณาข้อเท็จจริง การเก็บบันทึกข้อมูลให้เป็นความลับ และบทลงโทษสำหรับผู้ที่กระทำผิด

การดำเนินการในปี 2562

- (1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นอย่างเคร่งครัด
 - (2) บริษัทฯ ได้สร้างช่องทางการร้องเรียนที่รัดกุมและปลอดภัยให้พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- อย่างไรก็ดี ตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มิได้ถูกร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานเป็นอย่างมาก เนื่องด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่าในตัว of พนักงานทุกคนมาโดยตลอด และเข้าใจเป็นอย่างดีว่า พนักงานทุกๆ คนนั้นมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากเพียงใด บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดีเสมอมา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 การจ้างงานและการเคารพในสิทธิการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายอย่างชัดเจนด้านการจ้างงานอย่างเป็นธรรม โดยการไม่ใช้แรงงานเด็ก การไม่ใช้แรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย ไม่บังคับให้พนักงานทำงานโดยปราศจากความสมัครใจ

แนวทางในการปฏิบัติ

- ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องข้อกำหนดการจ้างงานพนักงานใหม่ รวมถึงข้อกำหนดเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงานปัจจุบัน ทั้งเรื่องการพิจารณาปรับเลื่อนตำแหน่ง ปรับฐานเงินเดือน หรือแม้แต่การพิจารณาการจ่ายเงินโบนัส ว่าจะให้เป็นเป็นธรรมและเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ และจะทำการพิจารณาจากผลงาน ความรู้ ความสามารถของพนักงานเป็นหลัก โดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่นำเอาข้อกำหนดเรื่องอายุ เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ศาสนา ชนชั้นวรรณะ หรือการแสดงทัศนคติส่วนบุคคล มาเป็นตัวจำกัดหรือเอามาเป็นปัจจัยในการพิจารณาแต่ประการใด
- สร้างช่องทางการติดต่อสื่อสาร หรือร้องเรียนที่เหมาะสมและปลอดภัยสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน สามารถร้องเรียนเรื่องต่างๆ ในกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ ไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือมีการทราบบาเบาสหหรือพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมายรวมถึงการกำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นระบบและยุติธรรม
- ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน เพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

การดำเนินการในปี 2562

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นอย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ ได้สร้างช่องทางการร้องเรียนที่รัดกุมและปลอดภัยให้พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ PPS Training Center ดำเนินการฝึกอบรมได้ตามเป้าหมาย

5.2 การคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน

นอกจากการจ้างงานและการเคารพสิทธิในการทำงานที่บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจถึงชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานทุกคน โดยจัดให้มีนโยบายที่จะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด และการจัดให้มีสวัสดิการพิเศษอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้ครอบคลุมถึงชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของพนักงานบริษัททุกคน

แนวทางในการปฏิบัติ

- ฝึกอบรมและเผยแพร่คู่มือพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงเงื่อนไขการจ้างงานรวมถึงสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานจะได้รับ รวมถึงค่าตอบแทน การปรับขึ้นค่าตอบแทนตามความรู้ความสามารถของพนักงาน สิทธิวันลา เงินทดแทนและสวัสดิการขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย รวมถึงสวัสดิการพิเศษอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ อาทิเช่น โครงการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการ Employee Joint Investment Program (EJIP) โครงการเงินเกษียณอายุ เงินประกันสังคม ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ
- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจนโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะรักษาพนักงานที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้
 - ค่าตอบแทนระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ซึ่งจะขึ้นอยู่กับความสามารถของพนักงานแต่ละบุคคลและผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปี รวมถึงสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง ค่าโทรศัพท์ประกันสุขภาพ ประกันสังคม
 - ค่าตอบแทนระยะยาวประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) เงินชดเชยเกษียณอายุ (Retirement Compensation) โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

การดำเนินการในปี 2562

- บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (Provident Fund) โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการ มาตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2547 จนถึงปัจจุบันซึ่งนับได้ว่าเป็นกองทุนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 17 แล้ว
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ Employee Joint Investment Program (EJIP) โดยได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 ซึ่งในปี 2562 นับเป็นการดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ EJIP 5 โดยมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 - ธันวาคม 2565
- บริษัทฯ ได้ทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน

5.3 การคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

สืบเนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ นั้น พนักงานต้องอยู่ในสถานที่ก่อสร้างเป็นส่วนใหญ่ เพื่อตรวจสอบและควบคุมคุณภาพการก่อสร้างของโครงการ พนักงานของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงสูงจากการได้รับอันตรายระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เป็นอย่างมาก จึงได้มีแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ดังต่อไปนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

- จัดทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพเพิ่มเติมให้พนักงานบริษัททุกคน นอกเหนือจากประกันสังคมและสวัสดิการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- กำหนดมาตรการพร้อมจัดทำแผนเกี่ยวกับความปลอดภัย (Safety Plan) การจัดการเรื่องสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและในสถานที่ก่อสร้าง
- จัดหาอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็นให้แก่พนักงานที่ต้องไปประจำและเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ก่อสร้าง ได้แก่ หมวกนิรภัย รองเท้าเซฟตี้
- จัดให้มีการอบรมพนักงาน เรื่องข้อกำหนด ข้อปฏิบัติ และมาตรการการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Healthy and Environment) อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะช่วงก่อนเริ่มงาน เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอันตรายและอุบัติเหตุต่างๆ

การดำเนินการในปี 2562

เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน

6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ เอาใจใส่ ให้บริการอย่างเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ได้รับบริการโดยตรงจากบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้เกิดความพอใจสูงสุดกับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับบริการที่มีคุณภาพ ราคายุติธรรม และส่งมอบงานได้ตรงเวลา ซึ่งถือเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินงานบริหารโครงการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของผู้บริโภค

แนวทางในการปฏิบัติ

- ตอบสนองต่อนโยบายของลูกค้า
- ปฏิบัติงานตามขอบเขตงาน รวมถึงเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ทำพันธสัญญาไว้กับลูกค้าอย่างครบถ้วน
- เอาใจใส่ บริการอย่างเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อลูกค้า

การดำเนินงานปี 2562

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อลูกค้าในด้านต่างๆ ซึ่งผลประเมินในปีนี้ได้คะแนนเฉลี่ย 82% ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยอาศัยความรู้ความชำนาญในการให้บริการออกแบบและบริหารงานก่อสร้าง ความเป็นมืออาชีพ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อและตอบแทนสู่สังคม รวมถึงมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนในวาระและโอกาสที่เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการเผยแพร่ความรู้ ความชำนาญ และนวัตกรรมออกสู่ชุมชนและสังคม เพื่อเป็นการยกระดับวิชาชีพวิศวกรรม

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- (2) พัฒนาศักยภาพและทักษะบุคลากร
- (3) ส่งเสริมทัศนคติที่ดีในวิชาชีพวิศวกรรม
- (4) เป็นตัวอย่างของวิศวกรที่ดีผ่านโครงการวิศวกรรมสีขาว
- (5) สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างองค์กร

การดำเนินงานปี 2562

- (1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม จึงได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ริเริ่มและดำเนินงานในโครงการต่างๆ ดังนี้
 - 1.1 โครงการ “สะบัดแรงด้วยแรงใจ” เป็นกิจกรรมเพื่อชุมชน และสังคม ที่ได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา เรียลตี้ จำกัด ,กลุ่มผู้รับเหมางานโครงการเซ็นทรัลพลาซา ชลบุรี ,มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก วิทยาเขตอุเทนถวาย และกลุ่มผู้ใจบุญจากภายนอก ได้ร่วมกันจัดกิจกรรมภายใต้ชื่อโครงการ “สะบัดแรงด้วยแรงใจ” เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยกิจกรรมนี้จัดขึ้นที่โรงเรียนบ้านห้วยกุ่ม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโรงเรียนที่อยู่ใกล้เคียงบริเวณพื้นที่โครงการเซ็นทรัลพลาซา ชลบุรี ซึ่งร่วมกันปรับปรุง ซ่อมแซม ทาสีรั้วโรงเรียน ,ซ่อมแซมเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ไฟฟ้า ,จัดกิจกรรมร่วมสนุกกับนักเรียน พร้อมทั้งมอบทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬาและสิ่งของต่างๆ ให้กับนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ รวมถึงจัดเลี้ยงอาหารกลางวันและร่วมรับประทานอาหารร่วมกัน กิจกรรมนี้เราได้สร้างความสุข สร้างรอยยิ้มให้กับนักเรียน ครู อาจารย์ ผู้ปกครอง รวมถึงความสุขของคนที่ได้ร่วมกันพัฒนาโรงเรียนแห่งนี้ให้น่าเรียน น่าใช้มากขึ้น อีกทั้งได้สร้างความสามัคคีในหมู่คณะทั้งภายในและภายนอกองค์กร เป็นความร่วมมือร่วมใจกันจัดกิจกรรมนี้ขึ้นเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน
 - 1.2 โครงการ “ปลูกใจเพื่อไปสร้างฝัน” เป็นกิจกรรมที่ริเริ่มโดยพนักงาน PPS ที่รักในการออกกำลังกาย และต้องการที่จะส่งมอบสุขภาพที่ดีให้กับสังคม จึงจัดกิจกรรมภายใต้ชื่อโครงการ “ปลูกใจเพื่อไปสร้างฝัน” ที่โรงเรียนนำหนาววิทยาคม ตำบลน้ำหนาว อำเภอ น้ำหนาว จังหวัดเพชรบูรณ์ กิจกรรมนี้เป็นความร่วมมือร่วมใจกันของพนักงานบริษัทฯ โครงการปรับปรุงศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซา ชลบุรี และพนักงานจากโครงการอื่นๆ ร่วมกับสมาคมกีฬาฟุตบอลอาวุโสไทย ทีมฟุตบอลคนสิงห์ นักฟุตบอลวีไอพีทั่วไป และประชาชนทั่วไปที่สนใจในกิจกรรม โดยรวบรวมเงินจากการสนับสนุนจากทุกหน่วยงาน จัดซื้อและส่งมอบอุปกรณ์กีฬา และชุดกีฬา พร้อมทั้งมอบทุนการศึกษาให้กับน้องๆ นักเรียนที่ขาดแคลน และเพื่อให้เยาวชนคนรุ่นใหม่รักการออกกำลังกาย มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ซึ่งอาจจะเป็นการสานฝันคนรุ่นใหม่ก้าวสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ หรือก้าวสู่การเป็นนักกีฬาทีมชาติต่อไป
 - 1.3 โครงการ “แบ่งปันความสุขใจ ห่วงใยสุขภาพ” หรือโครงการปลูกมะนาว สืบเนื่องจากกิจกรรม Adventure Team Synergy รุ่นที่ 5 เป็นกิจกรรมรับน้อง หรือสัมนานพนักงานใหม่ประจำปี เพื่อสร้างความผูกพันในองค์กร และทำกิจกรรมร่วมกัน สร้างความสามัคคี มีวินัย รู้จักวางแผนและยอมรับความคิดของผู้ร่วมงาน ในช่วงเวลาของการสัมนานครั้งนี้ จึงได้จัดกิจกรรมให้พนักงานใหม่ และพนักงานประจำโครงการเทสโก้ โลตัส สาขาองค์กรฯ จังหวัดนครนายก ได้ร่วมแบ่งปันให้กับสังคม โดยจัดกิจกรรมนี้ ร่วมกัน จึงเกิดโครงการ “แบ่งปันความสุขใจ ห่วงใยสุขภาพ” หรือโครงการปลูกมะนาว ณ โรงเรียนวัดธรรมปัญญา จ.นครนายก โดยร่วมกับครู อาจารย์ และนักเรียน ช่วยกันจัดเตรียมพื้นที่ ขุดหลุม และปลูกมะนาวร่วมกัน กิจกรรมนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักเรียนสามารถปลูกผักสวนครัวไว้บริโภคและจำหน่ายได้ สร้างการเรียนรู้เศรษฐกิจแบบพอเพียง สร้างการอดออม และยังรู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์อีกด้วย รวมถึงบริษัทฯ ได้สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬาให้กับทางโรงเรียน พร้อมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพวิศวกร และบทบาทการทำงานด้านวิศวกรรม เมื่ออนาคตน้องๆ อยากรจะเป็นวิศวกรตามรอยพี่ๆ ชาว PPS ต่อไป
 - 1.4 โครงการ “ขยะแลกของท้องถิ่นได้” เป็นโครงการริเริ่มโดยพนักงานโครงการสุนทรียา เรสซิเดนซ์ และทีม Safety เนื่องจากปัญหาเรื่องขยะและการจัดการขยะในหน่วยงานก่อสร้างส่วนใหญ่จะถูกละเลย และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานก่อสร้างและชุมชนใกล้เคียงและบริษัทฯ ก็มีส่วนในงานก่อสร้าง จึงคิดริเริ่มที่จะแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยสามารถช่วยเหลือคนที่ได้รับผลกระทบทั้งในโครงการและชุมชนข้างเคียงด้วย จึงขอความร่วมมือจากผู้รับเหมาในการจัดเตรียมพื้นที่เก็บขยะ และส่งคนงานมาช่วยดำเนินการ ขออนุญาตจากเจ้าของโครงการ ขอความร่วมมือจากร้านค้าขายอาหาร และคนรับซื้อของเก่าในพื้นที่ใกล้เคียง และขอความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่เก็บขยะจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งทุกภาคส่วนให้ความร่วมมือและสนับสนุนเป็นอย่างดี และหวังว่าโครงการ “ขยะแลกของท้องถิ่นได้” จะช่วยลดปริมาณขยะในโครงการก่อสร้าง มีการจำแนกประเภทขยะอย่างมีประสิทธิภาพ ลดค่าใช้จ่ายของคนงานในโครงการ 5-10% ต่อครอบครัว และเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนข้างเคียง หากมีการต่อยอด และขยายโครงการให้สามารถทำได้อย่างกว้างขวาง เชื่อว่าชุมชนต่างๆ คงหมดปัญหาเรื่องขยะ เสริมสร้างรายได้ ช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อม ซึ่งทำให้ชุมชน สังคมน่าอยู่ได้อย่างยั่งยืน

- 1.5 โครงการ “Run for Love” โดยในปี 2562 นักวิ่งของเราได้ร่วมสมทบทุนช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสและผู้ที่ขาดแคลนหรือต้องการความช่วยเหลือผ่านโครงการวิ่งการกุศลต่างๆ ดังนี้
 - Run4mom #8 เพื่อร่วมสมทบทุนจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ให้กับสถาบันการแพทย์ จักรีนฤบดินทร์ (มูลนิธิรามาริบัติ)
 - EIT Safety Run 2019 ณ ศูนย์กีฬาทางน้ำบึงหนองบอน ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 รายได้นำไปสมทบทุนสร้างอาคารในโรงเรียน และซื้ออุปกรณ์ความปลอดภัยด้านอัคคีภัย มอบให้โรงเรียนที่ยังขาดแคลนระบบป้องกันเพลิงไหม้
 ซึ่งสามารถเก็บสะสมระยะวิ่งได้ถึง 19,591.29 กิโลเมตร โดยบริษัทฯ จะสมทบทุนกิโลเมตรละ 10 บาท เพื่อให้พนักงานได้สามารถนำไปเบิกใช้ในการจัดกิจกรรมการกุศลอื่นๆ ต่อไป
- (2) บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดช่องทางการพัฒนาศักยภาพและทักษะในการทำงาน ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้
 - 2.1 โครงการ “ทุนการศึกษาต่อเนื่อง ระดับปริญญาตรี ภาคสมทบ (ต่อเนื่อง 2 ปี)” เพื่อส่งเสริมการพัฒนางานองค์กรและการพัฒนาบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้ความสามารถในสายวิชาชีพมากขึ้น
 - 2.2 โครงการ “รางวัลเลื่อนขั้นใบประกอบวิชาชีพ” เพื่อส่งเสริมให้ วิศวกร/สถาปนิกของบริษัทฯ พัฒนาความรู้ความสามารถของตนเองโดยการสอบเลื่อนขั้นระดับใบประกอบวิชาชีพ
 - 2.3 โครงการ “รางวัลคุณค่า...คู่ควรแก่ความไว้วางใจ” เพื่อส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมภายในบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำความดี เป็นพนักงานที่ดีของบริษัทฯ ของผู้บังคับบัญชาและของเพื่อนร่วมงาน และเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่เพื่อนๆ พนักงาน
- (3) บริษัทฯ เชื่อว่าการเผยแพร่ความรู้ทางด้านวิศวกรรม และการเป็นวิศวกรที่ดีสู่ชุมชนและสังคม จะสามารถยกระดับวิชาชีพและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน จึงได้ดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้
 - 3.1 การเผยแพร่ความรู้สู่ผู้ร่วมงานในโครงการ โดยการร่วมงานกับบริษัทฯ ซึ่งก็หมายถึงการร่วมงานกับบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำงานเป็นระบบ ใช้นวัตกรรมในการทำงาน เพื่อให้ลูกค้า ผู้ออกแบบ ผู้รับเหมา หรือผู้รับเหมาช่วง ได้เห็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี และนำไปปฏิบัติตาม
 - 3.2 การเผยแพร่ความรู้สู่ชุมชน โดยการสร้างโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ เช่น ให้คณะ นักศึกษาเข้ามาดูงานในพื้นที่ก่อสร้างจริง
 - 3.3 การเผยแพร่ความรู้สู่ชุมชนและสังคม โดยผ่านกิจกรรมที่ชื่อว่า “INNOCON Bangkok 2019” กิจกรรมนี้ จัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 ณ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บางกอก คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ ในงานแบ่งเป็น 3 ส่วนคือ 1) The International Air Rail Transport Summit เป็นงานประชุมด้านระบบคมนาคมขนส่งพื้นฐานในแถบภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งทางรางและการขนส่งทางอากาศของไทยและนานาชาติ โดยในปีนี้ให้ความสำคัญกับระบบการขนส่งพื้นฐานในภูมิภาคและสิ่งก่อสร้างขนาดใหญ่ทั่วโลก อีกทั้งงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ในประเทศไทย INNOCON Bangkok เมื่อเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีอิทธิพลต่อการก่อสร้างในปัจจุบันเป็นอย่างมาก ผู้เชี่ยวชาญจากองค์กรชั้นนำจะมาร่วมกันพูดคุยวิธีการนำข้อมูลและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และ2) UNICON เป็นเวทีที่เปิดโอกาสให้นักศึกษามาแสดงแนวคิดและนำเสนอผลงาน 3) จัดแสดงสินค้านานาชาติของสมาคม IARO เป็นครั้งแรกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยงานนี้ PPS ร่วมกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ จัดงานโดยมีตัวแทนมากมายจากหลายภูมิภาค ทั้งเอเชียแปซิฟิก ยุโรปตะวันออกกลางและอเมริกา ประกอบไปด้วย ตัวแทนภาครัฐและองค์กรท้องถิ่นที่สนใจเข้าร่วมหรืออยู่ระหว่างดำเนินงานโครงการพื้นฐาน รวมถึงผู้ปฏิบัติงานหลัก ผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมและผู้ให้บริการสินค้าและบริการจากอุตสาหกรรมการก่อสร้างและระบบโครงสร้างพื้นฐาน สมาคมและองค์กรต่างๆ ในอุตสาหกรรม กลุ่มผู้ลงทุนในอุตสาหกรรม สมาคมธุรกิจ สมาคมทุกภาคส่วนและองค์กรที่ปฏิบัติงานในอุตสาหกรรมระบบโครงสร้างพื้นฐานและงานก่อสร้าง ถือเป็นโอกาสให้ผู้สนใจในอุตสาหกรรม และบริษัทเอกชนชั้นนำได้พบปะพูดคุย และสร้างโอกาสการแข่งขันทางธุรกิจ การวางแผน การลงทุนและการขนส่งระบบโครงสร้างพื้นฐานในภูมิภาคมากขึ้น



- (4) การเผยแพร่ความรู้สู่สังคม โดยผ่านโครงการวิศวกรสีขาว เพื่อให้เห็นวาทิวิศวกรที่ดีควรเป็นอย่างไร โดยใช้โครงสร้างเครือข่ายวิศวกรที่ดี เป็นช่องทางประชาสัมพันธ์ตามมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงต่างๆ
- (5) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างองค์กร
 - 5.1 การพัฒนาชุมชนโดยรอบของโครงการ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากเจ้าของโครงการในการสนับสนุนด้านเงินทุน ส่วนบริษัทฯ ให้การสนับสนุนด้านการควบคุมงานก่อสร้างโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย สำหรับการพัฒนาพื้นที่สาธารณูปโภคชุมชนโดยรอบของโครงการ อาทิ โครงการพัฒนาอาคารเรียน สปข. และสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา พร้อมจัดกิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับนักเรียน โรงเรียนบ้านเหล่าโง้ง ตำบลบริบือ จังหวัดมหาสารคาม , โครงการปรับปรุงหลังคาหลุม Walk Way ระหว่างห้องน้ำ และอาคารอเนกประสงค์ ณ โรงเรียนวัดซากลูกหญ้า เทศบาลเมืองมาบตาพุด จังหวัดระยอง , โครงการสร้างห้องให้น้องเรียน เนื่องจากห้องเรียนไม่เพียงพอต่อจำนวนนักเรียน โดยสร้างห้องปฏิบัติการ สร้างโรงเรียนเลี้ยงไก่ สนับสนุนอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา เครื่องใช้ไฟฟ้า และร่วมกันทำกิจกรรมปลูกต้นไม้ พร้อมทั้งเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียน ณ โรงเรียนบ้านวัดตาลเจ็ดช่อ ตำบลตลาดกรวด อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง และร่วมสมทบทุนสนับสนุนอุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬา แก่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน เจ้าพ่อหลวงอุปถัมป์ 2 ตำบลน้ำแพร่ อำเภอฟัว จังหวัดเชียงใหม่ เป็นต้น
 - 5.2 การช่วยเหลือสังคม โดยการร่วมสมทบทุนช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสและผู้พิการขาดแคลนหรือต้องการความช่วยเหลือผ่านมูลนิธิและโครงการกุศลต่างๆ อาทิ มูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้าในพระราชูปถัมภ์ ,มูลนิธิ ไอแควร์ ประเทศไทย ,มูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก สถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี ,สนับสนุนโครงการ maiA Virtual Run for สภาอากาศไทย โดยผ่านสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ,สนับสนุนมหาวิทยาลัยมหิดล คณะวิศวกรรมศาสตร์ ในกิจกรรม Unicon เวทีที่เปิดโอกาสให้นักศึกษามาแสดงแนวคิดและนำเสนอผลงาน ,สนับสนุนงานกาชาด ปี 2562 ,ร่วมทำบุญถวายผ้าป่าสามัคคี ณ วัดป่าหนองหวี วัดจันทร์แสงศรี วัดราชบุรย์บำรุง จ.ตราด และวัดคำจวนโทปฏิบัติธรรม ,ร่วมทำบุญถวายกุญแจสามัคคี กรมโยธาธิการผังเมือง ณ วัดชุมชนมูรธา จ.นครปฐม ,สนับสนุนพิธีเททองหล่อพระหลวงพ่อ วัดไร่ขิง ,ร่วมบริจาควัดพระบาทน้ำพุ ,สนับสนุนสมาคมศิษย์เก่าช่างก่อสร้างเทคนิคเข้าร่วมแข่งขันกอล์ฟ ครั้งที่ 4 ,สนับสนุนสมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย เข้าร่วมกิจกรรมกอล์ฟ CEAT Golf 2019 เป็นต้น

8. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจด้วย

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่ยั่งยืน
- (2) ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าและผู้ออกแบบ ในการออกแบบและการจัดการตัวอาคารให้ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรืออาคารเขียว (Green Building)
- (3) รมรณรงค์ให้พนักงานของบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการประหยัดน้ำ ประหยัดไฟฟ้า ประหยัดกระดาษ จัดกิจกรรม Big Cleaning Day เป็นต้น
- (4) ควบคุมให้ผู้รับเหมาปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) และปฏิบัติตามข้อกำหนด ขอบบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด เช่น
 - 4.1 ต้องจัดทำรั้วทึบแข็งแรง สูงไม่น้อยกว่า 2 เมตร รอบสถานที่ก่อสร้าง
 - 4.2 ต้องใช้ผ้าใบ หรือวัสดุอื่นที่เหมาะสม ปิดกันสิ่งก่อสร้างป้องกันเศษวัสดุก่อสร้างร่วงหล่นและฝุ่นละอองฟุ้งกระจาย
 - 4.3 ต้องจัดอุปกรณ์และสถานที่สำหรับล้างทำความสะอาดล้อและตัวถังรถ ก่อนออกจากสถานที่ก่อสร้าง พร้อมทั้งต้องดูแลรักษาความสะอาดทางเท้า ถนน และที่สาธารณะที่อยู่ติดกับที่ก่อสร้าง
 - 4.4 ป้องกันไม่ให้เกิดเสียงและแสงรบกวนชุมชนข้างเคียงสถานที่ก่อสร้าง
 - 4.5 มีมาตรการควบคุมและกำจัดของเสียจากการก่อสร้าง
 - 4.6 เจ้าหน้าที่และคนงานก่อสร้างต้องสวมหมวกนิรภัย รองเท้าเซฟตี้ใช้เข็มขัดนิรภัย เมื่อทำงานในที่สูง เป็นต้น
 - 4.7 เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (Safety Officer) ตรวจสอบและวัดผลการปฏิบัติงาน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมทุกสัปดาห์เป็นอย่างน้อย หากมีรายการที่ไม่ได้ปฏิบัติจะต้องทำการแก้ไข

การดำเนินงานปี 2562

เนื่องจากแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นเป็นส่วนหนึ่งของบริการวิชาชีพ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญที่จะนำไปปฏิบัติทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และที่โครงการก่อสร้างทุกโครงการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามข้อกำหนด ขอบบังคับต่างๆ และให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งต่อตนเอง องค์กรและสังคมโดยรอบ ผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

- (1) โครงการ “INNOCON Bangkok 2019” เป็นอีเวนท์ที่สนับสนุนการช่วยลดโลกร้อนอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การเลือกสถานที่จัดงาน ซึ่งเดินทางได้สะดวกจากสนามบินสู่ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะ ระบบการลงทะเบียนออนไลน์เพื่อลดการใช้กระดาษ วัสดุในการตกแต่งบูทที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมซึ่งมีส่วนประกอบจากธรรมชาติสามารถย่อยสลายได้ง่าย ตอบรับนโยบายของประเทศไทยและนานาชาติ โดยมุ่งเป้าในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในงานอีเวนท์ให้เป็นศูนย์ ซึ่งได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public Organization) ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals – SDGs) ของสหประชาชาติในข้อที่ 13 climate action อย่างชัดเจน

ซึ่งในงาน INNOCON Bangkok 2019 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ทั้งหมด 71.54 (มาจาก 52.55+18.99)

ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งเทียบเท่ากับการปลูกป่าสามบุญอายุ 5 ปี จำนวน 71.54 ไร่ในการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ในระยะเวลา 1 ปี หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ใหญ่อายุ 10 ปี จำนวน 7,948 ต้น ดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ในระยะเวลา 1 ปี
- (2) สร้างนวัตกรรมรองรับการประหยัดพลังงาน ลดการใช้กระดาษ โดยดำเนินการพัฒนานวัตกรรม Project Live เพื่อใช้ในการตรวจสอบ Defect และออกรายงานการส่งมอบให้แก่ลูกค้าผ่านแอปพลิเคชัน และพัฒนาแอปพลิเคชัน MyPPS เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ รวมถึงการยื่นใบลา โอที ขอแก้ไขเวลา ซึ่งสามารถทำรายการต่างๆ บนแอปพลิเคชัน ซึ่งสามารถลดการใช้กระดาษได้ค่อนข้างมาก อีกทั้งยังพัฒนาเว็บไซต์ BIM for ALL สำหรับเป็น Platform ที่รวบรวม BIM OBJECT ที่สร้างขึ้นจากสินค้าต่างๆ หลากหลายแบรนด์ แทนการเลือกสินค้าผ่านเล่มแคตตาล็อก เป็นต้น
- (3) โครงการ “แบ่งปันความสุข ห่วงใยสุขภาพ” เป็นโครงการปลูกต้นไม้ และดูแลให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ณ โรงเรียนวัดธรรมปัญญา จ.นครนายก กิจกรรมนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักเรียนสามารถปลูกผักสวนครัวไว้บริโภคและจำหน่ายได้ สร้างการเรียนรู้เศรษฐกิจแบบพอเพียง สร้างการอดออม อีกทั้งยังรู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์อีกด้วย และเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในการช่วยลดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) อันเป็นสาเหตุของสภาวะโลกร้อน และสร้างจิตสำนึกรักต้นไม้ รักษาธรรมชาติให้กับเยาวชนในโรงเรียนและชุมชนใกล้เคียง
- (4) โครงการ “ขยะแลกของท้องถิ่นได้” เป็นโครงการที่ให้พนักงาน คนงานในโครงการก่อสร้าง หรือบุคคลทั่วไป สามารถนำขยะมาขายได้ เพื่อช่วยลดปริมาณขยะในโครงการก่อสร้าง และมีการจำแนกประเภทขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชน ร้านค้า และร้านขายของเก่าที่คอยช่วยเหลือเรื่องการรับซื้อ และการคัดแยกขยะให้ถูกต้อง
- (5) โครงการ “ประหยัดพลังงาน PPS ปี 2019” มี 2 โครงการ ดังนี้
 - 5.1 โครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ บริเวณศาลาอาหารสำนักงานใหญ่ เพื่อรณรงค์การประหยัดพลังงานและรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมตามนโยบายของบริษัทฯ เนื่องจากพลังงานแสงอาทิตย์ไม่ปล่อยก๊าซ หรือมลพิษใด ๆ สู่ชั้นบรรยากาศ ในกระบวนการผลิตจึงไม่ก่อให้เกิดสาร หรือมลภาวะ รวมถึงเสียงออกมารบกวนสิ่งแวดล้อม และยังช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อมที่นับวันจะทวีความรุนแรงแก่โลกของเรามากขึ้น
 - 5.2 โครงการ “เปลี่ยนหลอดไฟเป็น LED” โดยการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าทั้งหมดภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และอาคารสำนักงานเช่าของบริษัทฯ รวมถึงสำนักงานของบริษัทย่อยทุกบริษัท ให้เป็นหลอดประหยัดไฟ LED ซึ่งมีส่วนช่วยลดการใช้พลังงาน ลดแก๊สเรือนกระจกและก๊าซพิษได้เป็นเท่าตัว การเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ซึ่งใช้พลังงานน้อยลงให้ผลทางตรงเรื่องค่าไฟแล้ว ยังมีส่วนช่วยโลกช่วยประเทศชาติประหยัดพลังงาน และยังให้ผลทางอ้อมคือทำให้องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดีในสายตาสาธารณะชนได้อีกทางหนึ่งด้วย

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังเผยแพร่นวัตกรรมที่สร้างขึ้นคืนสู่ชุมชนและสังคมอีกด้วย

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในงานบริการวิชาชีพอย่างเต็มรูปแบบ
- (2) สร้างและพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยตนเองโดยเน้นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง
- (3) เผยแพร่นวัตกรรมที่สร้างขึ้นคืนสู่ชุมชนและสังคม

การดำเนินงานปี 2562

- (1) มีการนำระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ที่ผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงได้โดยผ่านระบบคลาวด์ เพื่อจัดเก็บเอกสารภายในองค์กร รวมถึงเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้อง (Document Control) ภายใต้ชื่อ PPS DRIVE โดยมีการควบคุมเวอร์ชันของเอกสาร เพื่อความสะดวกในการใช้งาน การค้นหา การติดตาม และจัดเก็บเอกสารให้เป็นระบบ
- (2) การพัฒนาโปรแกรม Project Live อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ และสร้างความแตกต่างในธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยมีวัตถุประสงค์การใช้งาน เพื่อช่วยให้เกิดความสะดวก ถูกต้อง และรวดเร็ว ในการควบคุมงานก่อสร้างของโครงการ และสามารถติดตามความก้าวหน้าของโครงการผ่านเว็บไซต์ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการติดต่อสื่อสารระหว่างทีมงาน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงโมดูล ชื่อ DEFECT (DELIVERY) เพื่อใช้ในการตรวจสอบ Defect และออกรายงานการส่งมอบห้องให้แก่ลูกค้า
- (3) มีการใช้งานแอปพลิเคชัน SiteWalk ซึ่งมีประสิทธิภาพการทำงานใกล้เคียงกับ Project Live และพัฒนามาอีกขั้น ให้สามารถใช้งานได้บนอุปกรณ์ Smart Phone เพื่อให้เกิดความสะดวกต่อการติดตามงานและสามารถดูบันทึกเวลางานที่แล้วเสร็จได้
- (4) การจัดทำ Animation “เกร็ดความรู้กับลุงพี” ถือเป็นอีกหนึ่งผลงานของบริษัทฯ ในการเผยแพร่นวัตกรรมและความรู้ที่โดดเด่น ซึ่งเกิดจากความคิดสร้างสรรค์ ผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมที่ บริษัทฯ คิดค้น จนออกมาเป็น Animation ในการเผยแพร่ นวัตกรรมและความรู้แนวใหม่คืนสู่สังคม อัดแน่นด้วยเนื้อหาสาระด้านวิศวกรรม สอดแทรกมุขตลกและความบันเทิง เพื่อให้ง่ายต่อความเข้าใจ และสามารถดึงดูดกลุ่มเยาวชนให้เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น สามารถรับชม Animation “เกร็ดความรู้กับลุงพี” ได้ใน YouTube “Changmuns Channel” และ Facebook Fanpage “White Engineer”
- (5) มีการพัฒนาระบบ Application MyPPS ต่อยอดจากระบบงานเดิม (Web Services) บนระบบปฏิบัติการ iOS, Android มีการนำระบบสารสนเทศต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ มี เชื่อมต่อเข้าด้วยกัน เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้สะดวกขึ้น มีการปรับปรุงระบบบันทึกเวลา ขอลา ขอโอที และขอแก้ไขเวลา ให้เป็นแบบเรียลไทม์ อีกทั้งยังพัฒนาระบบการลา / การขอโอที / การอนุมัติ ให้สามารถทำได้บนระบบได้อย่างสะดวก รวมถึงพัฒนาระบบในส่วนของกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อดึงดูดให้พนักงานได้มีส่วนร่วมและอยากใช้โปรแกรมมากยิ่งขึ้นด้วย

การพัฒนาเว็บไซต์ BIM for ALL สำหรับเป็น Platform ที่รวบรวม BIM OBJECT ที่สร้างขึ้นจากสินค้าต่างๆ หลากหลายแบรนด์ ถือเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างเจ้าของสินค้ากับผู้ใช้งานในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น ผู้รับเหมา ดีไซน์เนอร์ ฯลฯ ซึ่งผู้ใช้สามารถดาวน์โหลด BIM OBJECT บนเว็บไซต์ไปใช้งานได้สะดวก และตรงตามความต้องการมากขึ้น ทั้งนี้ยังมีการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่ทำการตลาด, ให้คำปรึกษา, รับออกแบบ, การเก็บรักษาข้อมูล BIM ผ่านช่องทางและบริการต่างๆด้วย

10. การจัดทำรายงาน

เพื่อให้การนำเสนอข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) แยกเล่มออกไปจากรายงานประจำปี ซึ่งจะแสดงรายละเอียดการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งหมดของบริษัทฯ โดยพัฒนาเนื้อหาเพื่อให้ครอบคลุมตัวชี้วัดตามกรอบการรายงานล่าสุดของ Global Reporting Initiative (GRI) G4 (Generation 4) ซึ่งเป็นแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลมากที่สุดในขณะนี้

จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม

“วิชาชีพวิศวกรรม” เป็นวิชาชีพที่ต้องการบุคคล ผู้ประกอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีความรู้ความสามารถทางวิศวกรรมเป็นอย่างดี วิศวกรจะต้องปฏิบัติวิชาชีพด้วยความเที่ยงธรรม และมีสำนึกจะความมุ่งหมายของจรรยาบรรณและข้อกำหนดนี้ ก็เพื่อเป็นหลักยึดในการปฏิบัติวิชาชีพ เพื่อความยุติธรรม และความเหมาะสม การประพฤติตนให้อยู่ในจรรยาบรรณและมีจริยธรรมนั้น เป็นรากฐานแห่งการเสริมสร้างศรัทธาและความน่าเชื่อถือ ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการให้บริการทางวิศวกรรม การกระทำใดๆ ของพนักงานของบริษัทฯ ที่ผิดไปจาก บัญญัติเรื่องจรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้นี้ ถือว่าพนักงานบริษัทผู้นั้นได้กระทำความผิดต่อวิชาชีพ และต่อบริษัทฯ จึงจะต้องได้รับโทษทางวินัย

1. พันธกรณีต่อวิชาชีพ

- 1.1 วิศวกรของบริษัทฯ พึงให้ความร่วมมือในการส่งเสริมวิชาชีพวิศวกรรม โดยการแลกเปลี่ยนข่าวสารความรู้ ประสบการณ์ กับวิศวกรอื่น ตลอดจนนิสิตนักศึกษา โครงการช่วยงานสมาคม วิศวกรรมต่างๆ รวมทั้งสถาบันการศึกษา และการพิมพ์เอกสาร เผยแพร่ความรู้วิชาชีพวิศวกรรม
- 1.2 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องไม่โฆษณาผลงานของตนเองในลักษณะที่เป็นการโอ้อวด พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะนำความเสี่ยงมาสู่วิชาชีพวิศวกรรม
- 1.3 วิศวกรของบริษัทฯ ย่อมไม่ปฏิบัติวิชาชีพเกินขอบเขตความรู้ ความสามารถของตนเอง
- 1.4 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องไม่รับงานแต่เพียงในนาม และต้องปฏิบัติตามหลักวิชาชีพโดยเคร่งครัด
- 1.5 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้วิชาชีพ ความรู้ความสามารถในทางที่ผิดกฎหมาย
- 1.6 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพของสมาคมวิชาชีพ และปฏิบัติตามกฎหมาย

2. พันธกรณีต่อสาธารณะ

- 2.1 วิศวกรของบริษัทฯ พึงให้การสนับสนุนในการเผยแพร่ ความรู้ทางด้านวิศวกรรม และพึงพยายามขจัดการแพร่ข่าวสารที่ไม่ตรงต่อความเป็นจริง หรือขยายความเกินความจริงหรือไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรม
- 2.2 วิศวกรของบริษัทฯ พึงให้ความระมัดระวังในเรื่องที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของชีวิต สุขภาพของคนงานและสาธารณะชน ซึ่งอาจได้รับผลกระทบกระเทือนจากงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน

3. พันธกรณีต่อผู้ว่าจ้าง

- 3.1 พนักงานของบริษัทฯ ต้องซื่อตรงต่อผู้ว่าจ้างของตน
- 3.2 พนักงานของบริษัทฯ พึงแสดงฐานะของตนให้ผู้ว่าจ้างทราบก่อนที่จะรับดำเนินการ ในกรณีที่ได้รับแต่งตั้งให้ทำใดๆ ซึ่งตนเองอาจจะมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องอยู่ด้วย
- 3.3 ในกรณีที่วิศวกรของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในความพอเพียงทางเทคนิคของงานวิศวกรรม หากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเห็นเป็นอย่างอื่น วิศวกรต้องแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรถึงผลที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง
- 3.4 ในกรณีที่เห็นว่า การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญมาดำเนินการจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ว่าจ้างของตน พนักงานของบริษัทฯ จะต้องแนะนำให้ผู้ว่าจ้าง จ้างผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวและตนต้องให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่
- 3.5 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจการค้า หรือกระบวนการทางเทคนิคของผู้ว่าจ้าง โดยมีได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง
- 3.6 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่รับค่าตอบแทนเป็นเงินหรือสิ่งอื่นใดจากผู้ว่าจ้างหลายรายในการให้บริการงานขึ้นเดียวกัน นอกจากจะได้รับอนุญาตจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว
- 3.7 ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานซึ่งตนรับผิดชอบ พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่รับสิ่งตอบแทนใดๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น หรือค่าตอบแทนจากผู้ขายวัสดุหรืออุปกรณ์เป็นต้น จากผู้อื่นเป็นอันขาด นอกจากผู้ว่าจ้างของตนเท่านั้น
- 3.8 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนได้เสียในฐานะเป็นผู้รับเหมา หรือร่วมทุน ในการประกวดราคางาน ซึ่งตนเป็นผู้รับผิดชอบ หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากจะได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้างเสียก่อน
- 3.9 พนักงานของบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้ว่าจ้างของตนทราบทันทีถึงกิจการใดๆ ซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และอาจจะเป็นคู่แข่ง หรือมีผลกระทบกระเทือนต่อธุรกิจของผู้ว่าจ้าง

4. พันธกรณีต่อผู้ร่วมวิชาชีพ

- 4.1 พนักงานของบริษัทฯ ไม่ยึดถือผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตนเอง และให้เกิดริตในผลงานของผู้อื่น
- 4.2 พนักงานต้องไม่กระทำใดๆ อันอาจนำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียง ความก้าวหน้า หรือการปฏิบัติวิชาชีพของผู้อื่น
- 4.3 พนักงานของบริษัทฯ พึงละเว้นซึ่งการวิพากษ์วิจารณ์งานของบริษัทอื่นต่อสาธารณะ เว้นแต่จะเป็นการปฏิบัติหน้าที่
- 4.4 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่แทรกแซงงานของพนักงานของบริษัทอื่น เมื่อทราบว่าบริษัทอื่นได้มีข้อตกลงทำงานนั้นอยู่แล้ว นอกจากผู้ว่าจ้างได้บอกเลิกการจ้างกับบริษัทนั้นเป็นลายลักษณ์อักษรแล้ว
- 4.5 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่แข่งขันกับบริษัทอื่นด้วยการตัดราคาค่าจ้างของบริษัทฯ ให้ต่ำกว่าราคาที่บริษัทอื่นเสนอ โดยเฉพาะเมื่อได้ทราบอัตราค่าจ้างของผู้那人แล้ว

5. พันธกรณีต่อผู้ถือหุ้น

- 5.1 บริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 5.2 บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลที่มี ต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทราบ และเป็นไปภายใต้กรอบของกฎหมายข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 5.3 บริษัทฯ ต้องเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ทราบ หรือมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทางธุรกิจที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้มีการกำกับดูแลให้พนักงานทุกฝ่ายของบริษัทฯ นำหลักจรรยาบรรณที่ได้รับการอนุมัติไว้ มาปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และนอกเหนือจากหลักจรรยาบรรณการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังกล่าว บริษัทฯ และพนักงานทุกคนยังยึดถือหลักจรรยาบรรณที่กำหนดโดย สภาวิศวกร และสถาปนิก ซึ่งเป็นองค์กรที่มีหน้าที่ควบคุมดูแลวิศวกรและสถาปนิก

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 279,452,921.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,117,811,684 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 214,963,785.50 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

การลงทุน

การลงทุนของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทอื่นโดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วของบริษัท

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หน่วย: หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ	อัตราส่วนการถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
บจก.พีพีเอส วันเวิร์ค	กทม.	ให้บริการออกแบบบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง สํารวจปริมาณงาน (QS) BIM	100,000	50,998	50.99%	หุ้นสามัญ
บจก.พีพีเอส อินโนเวชั่น	กทม.	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการด้านมีเดียและคอนเทนต์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ 	500,000	449,999	90%	หุ้นสามัญ
ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.	สิงคโปร์	PROVISION OF PROJECT MANAGEMENT AND ENGINEERING CONSULTING SERVICES & PRODUCTS	500,000	450,000	90%	หุ้นสามัญ
บจก. สะพาน โปรเจค	กทม.	ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ	100	60	60%	หุ้นสามัญ
บจก.โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กทม.	พัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์	10,000	9,998	99.98%	หุ้นสามัญ

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนการร่วมค้า	มูลค่าเงินลงทุน	อัตราส่วนการลงทุน
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	กทม.	ให้บริการควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา	3,300,000	2,640,000	80%
บจก.โปรฟิน กรุป	กทม.	ICO PORTAL	4,000,000	1,333,333	33.33%



นโยบายการจ่ายเงินปันผล และประวัติการจ่ายเงินปันผล ในวุดบัญชีปี 2560-2562

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย คำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้มติคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อนึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้หากเห็นควรว่ามีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้จะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ในวุดบัญชีปี 2560-2562

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	รอบผลการดำเนินงานปี		
	2560 ปีที่ผ่านมา	2561 ปีที่ผ่านมา	2562 ปีที่ผ่านมา
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	46.89	6.97	7.97
เงินปันผลจ่าย	31.91	16.72	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) ¹	68.05	239.89	-

หมายเหตุ :/1 -คำนวณจากเงินปันผลจ่ายหารด้วยกำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) หลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลการใช้อข้อมูลภายใน โดยกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดกรณีกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อข้อมูลภายใน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม เพื่อห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้อข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว
- (2) บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุนโดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป โดยกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.



บุคลากร

จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในปี 2560-2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

รายการ	รอบผลการดำเนินงานปี		
	ณ 31 ธันวาคม 2562		
	2560	2561	2562
ผู้อำนวยการโครงการ	16	16	17
ผู้จัดการโครงการ	29	32	36
วิศวกรโยธา	71	72	60
วิศวกรเครื่องกล	26	27	24
วิศวกรไฟฟ้า	33	36	34
สถาปนิก	17	29	37
ช่างเทคนิค	37	37	36
บัญชีและการเงิน	9	9	9
ฝ่ายสำนักงานเลขานุการและธุรการ	67	63	88
แม่บ้านและพนักงานขับรถ	6	5	6
รวม	311	326	347

ผลตอบแทนรวมของบุคลากร

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนบุคลากรในรูปเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการผลตอบแทน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ	207.90	224.19	268.44
รวม	207.90	224.19	268.44

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

การบริหาร และพัฒนาศักยภาพบุคคล

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตลอดมา เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และทัศนคติที่ดีจะเป็นกำลังที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับเป็นประจำสม่ำเสมอ มีศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ หรือ “PPS Training Center” ซึ่งเป็นองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development) ที่ได้รับการรับรองจากสภาวิศวกร เป็นหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาบุคลากร โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น” 3 ปีซ้อน ศูนย์ฝึกอบรม PPS Training Center ได้มีการพัฒนาพนักงานและอัปเดตข้อมูลหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดอบรมให้กับบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก คิดเป็นหน่วยพัฒนา PDU (Professional Development Unit) จำนวน 1,123.75 หน่วย ซึ่งหน่วยพัฒนา (PDU) นี้ ผู้ผ่านการอบรมสามารถนำไปใช้เป็นประโยชน์ในการขอเลื่อนระดับชั้นวิศวกรจากสภาวิศวกรได้

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้วางแผนการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนการพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path Planning) เพื่อการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรในหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ซึ่งจะใช้วิทยากรจากภายในและภายนอกมาบรรยาย การอบรมกับหน่วยงานภายนอก (Public Training) การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) การสอนงาน (Coaching) ซึ่งได้แบ่งหลักสูตรการอบรมไว้ 5 ระดับ ตาม Career Path Planning ดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 “Basic Training (อายุงาน 0-1ปี)”** เน้นการอบรมให้กับพนักงานใหม่ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึง จริยธรรม จรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานวิชาชีพ และเข้าใจข้อกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานโดยระบบ ISO 9001:2015 เช่น หลักสูตรระบบISOในการบริหารและควบคุมงาน และ หลักสูตรPPS Drive
- ระดับที่ 2 “Intermediate Training (อายุงาน1-3ปี)”** เน้นการอบรมให้พนักงานระดับกลาง ให้มีความรู้ความสามารถในการตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพที่เป็นมาตรฐาน เช่น หลักสูตรระบบไฟฟ้ากำลัง หลักสูตรเทคนิคการตรวจสอบงานก่อสร้าง (งานเสาเข็มเจาะ Barrette Pile และ Diaphragm Wall) หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรไฟฟ้า หลักสูตรการตรวจสอบ Shop Drawing ในงานก่อสร้าง หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรโยธา หลักสูตรข้อกำหนด ISO และการนำไปปฏิบัติในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง เป็นต้น
- ระดับที่ 3 “Advance Training (อายุงาน 4-6ปี)”** เน้นการอบรมให้กับพนักงานในระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการ เพื่อสามารถวางแผนและบริหารงานโครงการได้ และก้าวสู่ระดับบริหารต่อไป เช่น หลักสูตร IT for Planning and CM หลักสูตร ISO for PM หลักสูตรการบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC เป็นต้น
- ระดับที่ 4 “Continuous Training (อายุงาน 6 ปีขึ้นไป)”** เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป รวมถึงเป็นตัวผลักดันให้การทำงานประสบความสำเร็จและก้าวหน้า เช่น หลักสูตร Presentation for PM หลักสูตร การพัฒนาที่ยั่งยืนระดับบริหาร
- ระดับที่ 5 “Special Training”** เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงานเฉพาะด้านให้มีความโดดเด่น เช่น หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง

รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

ระดับที่ 1 Basic Training

เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นมาตรฐานในการประกอบวิชาชีพที่กำหนดขึ้น เพื่อให้วิศวกรและสถาปนิกยึดถือปฏิบัติงานด้านวิชาชีพเป็นแนวทางเดียวกัน และให้การประกอบวิชาชีพเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้องตามหลักปฏิบัติ และสื่อสารให้กับพนักงานที่เข้ามาใหม่ ได้ทราบและเข้าใจในการทำงาน การดำเนินงานของบริษัทฯ หลักสูตรที่จัดอบรม ได้แก่

- 1.1 หลักสูตร ระบบ ISO ในการบริหารและควบคุมงาน เพื่อสร้างความรู้และเข้าใจในข้อกำหนด ISO 9001:2015 ด้านการบริหารจัดการงานก่อสร้างภายใต้ขอบเขตงานและข้อกำหนดตามมาตรฐาน
- 1.2 หลักสูตร PPS Drive เน้นเรื่องระบบจัดการเนื้อหาและเอกสารสำหรับองค์กรหรือ ECM ประสิทธิภาพสูง เพื่อลดปริมาณการใช้งานกระดาษภายในองค์กร และควบคุมกระบวนการทำงานของเอกสาร สามารถเข้าใช้งานผ่านเว็บเบราว์เซอร์ทั่วไปได้
- 1.3 หลักสูตร “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ควบคุมงาน” เน้นบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบและมีนโยบายกำกับกับการดูแลกิจการที่ดีแนวทางการปฏิบัติงานกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมรวมถึงการปฏิบัติที่ต้องไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา
- 1.4 หลักสูตร “จริยธรรม จรรยาบรรณ แห่งวิชาชีพวิศวกรรม” เน้นเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม จรรยาบรรณมาตรฐานในการประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมที่ต้องปฏิบัติตาม และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดหลักคุณธรรมเป็นหลักสำคัญ และส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลต่อต้านคอร์รัปชั่น ความโปร่งใสในการทำงาน ภายใต้นโยบายของบริษัทฯ “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชั่น”

ระดับที่ 2 Intermediate Training

สำหรับพนักงานระดับกลางที่มีความรู้พื้นฐานในการทำงานระดับหนึ่ง เป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำงานด้านวิชาชีพ ได้แก่

- 2.1 หลักสูตร ระบบไฟฟ้ากำลัง สำหรับผู้จัดการโครงการ และวิศวกร ซึ่งหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่แนะนำแนวทางในการติดตั้งอุปกรณ์ และการตรวจสอบก่อน ระหว่าง หลัง การใช้งาน เพื่อความปลอดภัยและความเหมาะสมของเครื่องมือในการติดตั้งใช้งาน
- 2.2 หลักสูตรเทคนิคการตรวจสอบงานก่อสร้าง (งานเสาเข็มเจาะ Barrette Pile และ Diaphragm Wall)

- 2.3 หลักสูตร แนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรไฟฟ้า และหลักสูตร แนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรโยธา สำหรับผู้จัดการโครงการ และวิศวกร ซึ่งหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่แนะนำแนวทางการขอรับใบอนุญาต การสอบสัมภาษณ์ และการเขียนผลงานเพื่อเลื่อนระดับ สามัญวิศวกร เพื่อให้สามารถได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพด้านวิศวกรรมในขอบเขตที่กว้างขึ้น
- 2.4 หลักสูตร การตรวจสอบ Shop Drawing ในงานก่อสร้าง เน้นหลักการทำงานภาคสนาม และแนวทางการตรวจสอบงาน ให้เข้าใจภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อจะได้นำไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง
- 2.5 หลักสูตร ข้อกำหนด ISO และการนำไปปฏิบัติในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง เพื่อสร้างความรู้และเข้าใจในข้อกำหนด ISO 9001:2015 เน้นเรื่องข้อกำหนดตามมาตรฐานคุณภาพให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งเป็นกระบวนการต่างๆที่ควบคุมตามข้อกำหนดและสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้ และสามารถถ่ายทอดให้ผู้อื่นปฏิบัติงานได้

ระดับที่ 3 Advance Training

สำหรับพนักงานระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการขึ้นไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ ได้แก่

- 3.1 หลักสูตร ISO for PM เน้นหลักการตรวจประเมินคุณภาพให้ตรงตาม ISO 9001:2015 เพื่อให้ในไซต์งานมีมาตรฐานการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย
- 3.2 หลักสูตร IT for Planning and CM เน้นเรื่องการวางแผนการทำงานในโครงการก่อสร้างด้วยโปรแกรม Microsoft Project รวมถึงการประเมินระยะเวลาที่โครงการ ทำให้สามารถติดตามงาน และส่งมอบงานได้ตรงเวลา และ ควบคุมต้นทุนการดำเนินงานได้
- 3.3 หลักสูตร การบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC เพื่อให้เกิดความเข้าใจเรื่องสัญญางานก่อสร้างระดับสากล ข้อควรระวังในสัญญา รวมถึงการลดปัญหาการเคลมที่อาจจะเกิดในไซต์งาน

ระดับที่ 4 Continuous Training

สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป และมุ่งเน้นพัฒนาทักษะด้านการแก้ไขเฉพาะหน้า และเทคนิคโน้มน้าวใจ ได้แก่

- 4.1 หลักสูตร Presentation for PM เน้นสร้างความรู้ ความเข้าใจในบทบาทการนำเสนอให้ตรงความต้องการลูกค้า เพิ่มทักษะในการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าในการนำเสนองานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเข้าใจในหลักการพูดและการใช้ภาษาเพื่อการถ่ายทอด และการสร้างบรรยากาศรวมถึงเทคนิคการโน้มน้าวใจและการมีส่วนร่วมของผู้ฟัง
- 4.2 หลักสูตร การพัฒนาที่ยั่งยืนระดับบริหาร เน้นเข้าใจวิธีคิดในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์ต่อสังคม รวมถึงการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในโครงการเพื่อความยั่งยืน เช่น โครงการ CSR ต่างๆ เป็นต้น

ระดับที่ 5 Special Training

สำหรับพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถในระดับผู้จัดการโครงการ หรือผู้อำนวยการโครงการ เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงาน

- 5.1 หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง เน้นความเข้าใจในขั้นตอนการปฏิบัติงานในที่สูง การเลือกใช้ และใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลในการทำงานในที่สูงได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย

อย่างไรก็ตามในปี 2562 นั้น นอกจากการจัดอบรมข้างต้น บริษัทฯ โดย PPS Training Center ยังได้จัดอบรมให้กับองค์กรภายนอก ได้แก่ บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) คือ หลักสูตร การบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC และยังเป็นหลักสูตรที่ได้รับความสนใจอย่างต่อเนื่องจากเจ้าของโครงการ

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 4 ท่าน ได้อนุมัติแบบการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ปี 2562 โดยมีความเห็นว่าผลการประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นที่น่าพึงพอใจ ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 องค์การและสิ่งแวดล้อมในการควบคุม (Control Environment)

- 1.1 องค์การแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม
- 1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนา
- 1.3 ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ
- 1.4 องค์การแสดงถึงความมุ่งมั่นในการใส่ใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
- 1.5 องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- 2.1 องค์การกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 2.2 องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
- 2.3 องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 2.4 องค์การสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อบระบบการควบคุมภายใน

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- 3.1 องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3.2 องค์การเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์
- 3.3 องค์การจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- 4.1 องค์การจัดให้มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
- 4.2 องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
- 4.3 องค์การได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- 5.1 องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม
- 5.2 องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

สรุปผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน

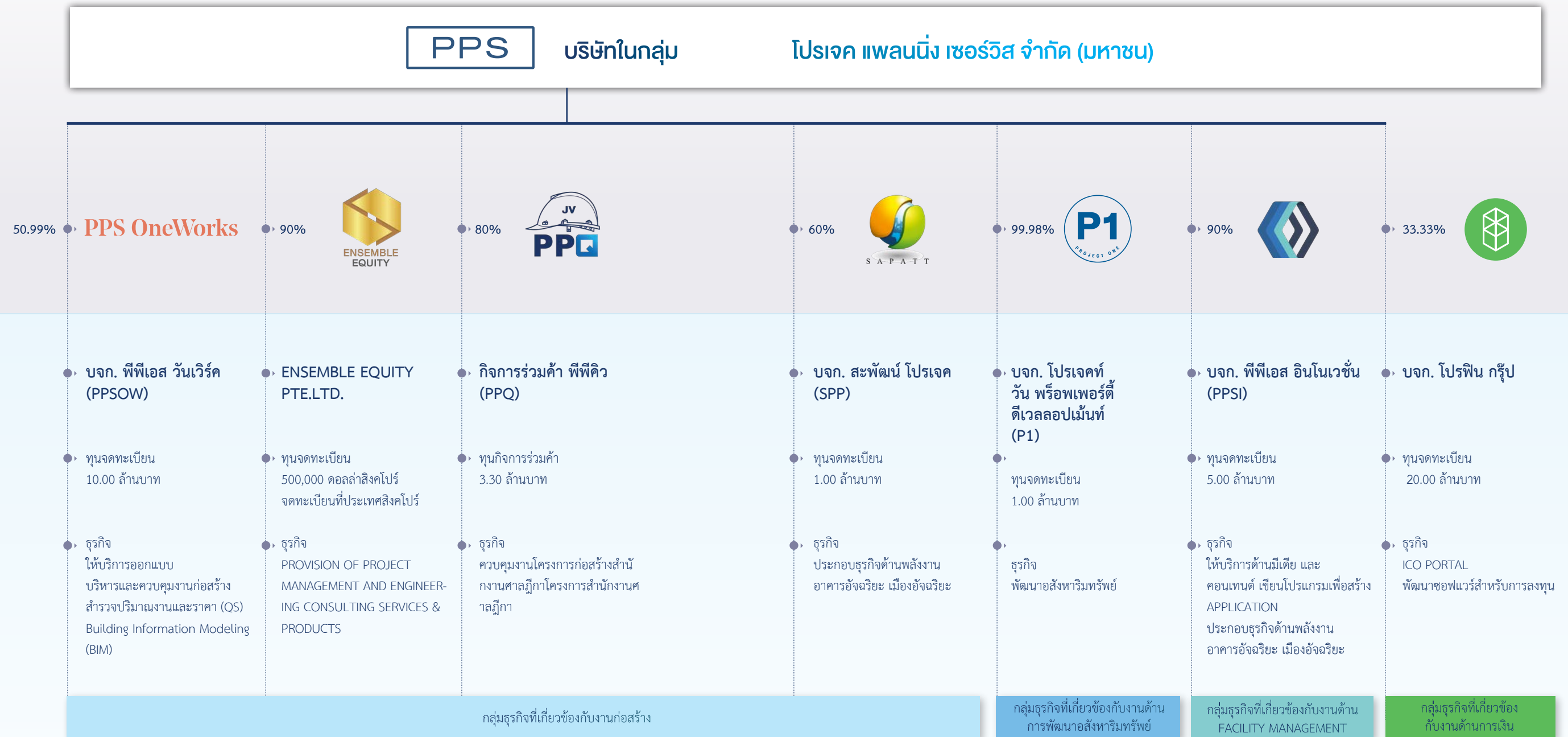
บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง “บริษัท เอกเชคคิวทีพี บริการการบัญชี จำกัด” ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในสำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 เป็นรายไตรมาส รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงานตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน โดยบริษัท เอกเชคคิวทีพี บริการการบัญชี จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวภัชริดา จูระมงคล และ นายวินัย หวังสงวนกิจ เป็นผู้ดูแลการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องใดๆในระบบการควบคุมภายในอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้มอบหมายให้ นายอนุพันธ์ วนานุกุล เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ ทำหน้าที่ประสานงานและกำกับดูแลการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของบริษัท เอกเชคคิวทีพี บริการการบัญชี จำกัด ทั้งนี้สำนักงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้กำกับดูแล และนำ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ ตลอดจนติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับผู้บริหารและในระดับปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยเฉพาะระบบการควบคุมภายในด้านบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาทำหน้าที่ร่วมกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี ประเมิน ตรวจสอบ สอบทาน และติดตามการแก้ไขปัญหาหรือดำเนินการใดๆ เพื่อลดหรือป้องกันความเสี่ยงขององค์กรตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายใน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า



รายการระหว่างกัน ของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ			งบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือ (บาท)		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
					ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2561	
1. บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	เป็นกิจการของผู้ถือหุ้นใหญ่กรรมการของบริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด ประกอบด้วย 1. นางเรวดี ธาราไชย 2. นายพงศ์ธร ธาราไชย 3. นายธีรธร ธาราไชย	บริษัทเช่าพื้นที่ อาคารพงศ์ธีรธร ชั้น 4 เป็นห้องอบรม และ เช่าชั้น 1 ขยายพื้นที่ทำงาน			17,364	18,575	1,256,192	951,118	ค่าบริการใกล้เคียงกับรายอื่นที่บริษัทเคยใช้บริการ (สมาคมวสท.) แต่มีความสะดวกกว่า สถานที่ตั้งอยู่ใกล้กับบริษัท สำหรับชั้น 3 ให้ บจ. พีทีเอส วันเวิร์ค เช่าช่วงในอัตราเดียวกัน
		บริษัททวงเงินประกันความเสียหายการเช่าอาคาร 101 จำนวน 2 เดือน			174,000	120,000	-	-	
		บริษัทเช่าพื้นที่ อาคารพงศ์ธีรธร เลขที่ 103 ชั้น 1- ชั้น 7 ขยายพื้นที่สำนักงาน			-	-	1,058,310	-	ค่าบริการถูกกว่าอาคารใกล้เคียง เป็นอาคารใหม่ มีความสะดวก สถานที่ตั้งอยู่ใกล้กับบริษัท ราคาสูงกว่าอาคารเลขที่ 101 ตรม.ละ 20-
2. กิจการร่วมค้า พี พี คิว	บริษัทเป็นหุ้นส่วนร่วมค้า มีสัดส่วนร่วมค้า ร้อยละ 80	บริษัทให้บริการเป็นที่ปรึกษาโครงการ			-	6,536,881	2,967,802	6,102,370	บริษัททำบันทึกข้อตกลงเป็นที่ปรึกษาโครงการศาลฎีกา ร่วมกันกับผู้ร่วมค้าอีก 2 ราย ค่าบริการคำนวณตามราคาขาย
		บริษัทเรียกเก็บรายได้ ค่าล่วงเวลา			-	-	-	13,500	เรียกเก็บอัตราเดียวกับที่เรียกเก็บกับ ผู้รับเหมา
		บริษัทให้เช่าอาคารสำนักงาน			2,000	4,000	24,000	24,000	บริษัทให้ใช้ที่ตั้งบริษัทเป็นที่อยู่สถานประกอบการ
		บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป			18,370	38,800	244,440	232,800	ใช้พนักงานของบริษัท คำนวณราคาจากเงินเดือนพนักงาน ที่บริษัทจ่ายอัตราร้อยละ 5 ปรับเพิ่มปีละ 5 %
3. บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม - บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 51	บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป			-	275,000	55,000	773,250	ใช้พนักงานของบริษัท คำนวณราคาจากเงินเดือนพนักงาน ที่บริษัทจ่ายอัตราร้อยละ 5 ปรับเพิ่มปีละ 5 %
		บริษัทให้บริการเป็นที่ปรึกษาโครงการ			-	120,000	-	480,000	บริษัททำบันทึกข้อตกลงเป็นที่ปรึกษาโครงการ Lesso Mall

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทสูงเกินกว่า 5% ของส่วนผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดผลในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีพันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต



ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ (Debenture) ภายในวงเงินไม่เกิน 600 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ประเภทตราสารหนี้	: หุ้นกู้ทุกประเภท(ยกเว้นหุ้นกู้แปลงสภาพ) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและ/หรือไม่ระบุชื่อผู้ถือ, มีและ/หรือไม่มีประกัน, ด้อยสิทธิและ/หรือไม่ด้อยสิทธิ, มีและ/ไม่มีการจัดอันดับเครดิต, มีและ/ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ตามที่จะได้รับอนุญาตจากหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
วัตถุประสงค์	: ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับกิจการ / ใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการอนาคต / ชำระคืนหนี้สถาบันการเงิน หรือหนี้ตามตัวแลกเงิน
วัตถุประสงค์	: สูงสุดไม่เกิน 10 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แต่ละฉบับแต่ละรุ่นของหุ้นกู้
วงเงิน	: เงินต้นจำนวนไม่เกิน 600 ล้านบาท (สกุลเงินบาทหรือสกุลอื่นที่เทียบเท่า)
อัตราดอกเบี้ย	: ขึ้นอยู่กับภาวะตลาดในขณะที่ยกออกและเสนอขายแต่ละคราว
การเสนอขาย	: เสนอขายให้กับผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน (Institution Investor) และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (High Net Worth) และ/หรือประชาชนทั่วไป (Public Offering) โดยเสนอขายรุ่นเดียวหรือแบ่งเป็นหลายรุ่นหลายคราวเสนอขายแยกจากกันก็ได้
เงื่อนไขอื่น	: <ul style="list-style-type: none"> บริษัทสามารถออกและเสนอขายในลักษณะหมุนเวียน (Revolving) กรณีมีการไถ่ถอนหรือรับชำระคืนเงินต้นได้ภายใต้เงื่อนไขและวงเงินที่กำหนดไว้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหาร ในการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับหุ้นกู้ได้ตามที่เห็นสมควร และดำเนินการต่างๆที่จำเป็นเพื่อให้การดังกล่าวสำเร็จ

หมายเหตุ : สถานะการออกและเสนอขายหุ้นกู้ (Debenture) ในปี 2562 : ในปีนี้ บริษัทฯ ยังมิได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ มีความสมเหตุสมผล และระมัดระวังรอบคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนการกำหนดนโยบาย การจัดให้มีระบบงาน รวมถึงการตรวจติดตามกำกับดูแลและพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้แล้วในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อรายงานทางการเงินว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายประสงค์ ธาราไชย)
ประธานกรรมการ



(นายรัช รุ่งภักดิ์)
กรรมการผู้จัดการ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โปรเจค พลานนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ที่มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการสอบทานและผลักดันให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และได้รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งรวมถึงข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่างๆ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และนโยบายหรือมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่อการเงินอย่างอิสระ ตามที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยได้กำกับดูแล แนะนำ และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2562 ตลอดจนติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด และข้อกำหนดต่างๆดังกล่าว รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
- การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบในการคัดเลือกและแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2562 โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถและทีมงานของผู้สอบบัญชีในสำนักงานสอบบัญชีโดยมีค่าตอบแทนที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพบปะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นที่สำคัญ
- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการการบริหารความเสี่ยง อันเกิดจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอให้พิจารณาทุกไตรมาส ทั้งในด้านโครงสร้าง, นโยบาย, แผนงาน, และแผนกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ภายในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งได้มีการติดตามผลความคืบหน้าและการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน
- การสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินในทุกไตรมาส

7. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่ากรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างโปร่งใส สมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้

8. การต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาสถานภาพสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับติดตามการปฏิบัติตามนโยบายนี้ของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดในปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistle Blowing) ผ่านทางเว็บไซต์ www.pps.co.th/whistleblow

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง มีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้การที่เกี่ยวข้องกันอย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

(นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล ในการกำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท ประสานกรรมการบริหาร รวมถึงการคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดแก่ คณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปีตามตัวชี้วัดด้านต่างๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอีก 1 ท่าน โดยมีนาย คเชนทร์ เบญจกุล กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานฯ นางวิภาวี บุญประสิทธิ์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการ และ นางสาววรรณ พุกภิญโญ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เป็นกรรมการและเลขานุการ ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยได้ปฏิบัติภารกิจ สรุปได้โดยสังเขป ดังนี้

1. พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่มีกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ท่าน ซึ่งได้แก่ นายพงศ์ธร ธาธาไชย, นางวิภาวี บุญประสิทธิ์ และนายคเชนทร์ เบญจกุล โดยกรรมการที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งจำนวน 2 ท่าน คือ นายพงศ์ธร ธาธาไชยและนายคเชนทร์ เบญจกุล และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเสนอเพิ่มจำนวนกรรมการบริษัทอีก 1 ท่าน โดยดำเนินการสรรหาตามนโยบายบริษัท ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ครบถ้วน ตามกฎบัตรฯ, กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน, กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้คำนึงถึงบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีภาวะผู้นำ มีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนทัศนคติที่ดีต่อบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาให้แก่บริษัทฯ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
3. ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2562 ถึง 30 ธันวาคม 2562 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
4. พิจารณากำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ตามเป้าหมายเพื่อพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของของบริษัทฯ มีการเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนสถานะทางเศรษฐกิจ
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเห็นว่ากฎบัตรของคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายบริษัทและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

นายคเชนทร์ เบญจกุล

ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2562 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง และได้พิจารณาเรื่องต่างๆ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนกฎบัตรและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมมีความเห็นให้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งให้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวและจรรยาบรรณของพนักงานให้พนักงานทั้งองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม
- พิจารณาทบทวนแผนแม่บท (Roadmap 2561-2565) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ทบทวนการจัดทำแผนแม่บท (Roadmap) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นในช่วงปี 2561-2565 ดังกล่าว โดยคณะกรรมการได้พิจารณาจัดตั้งคณะทำงานพัฒนากลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนขึ้น เพื่อดำเนินการตามกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนและแผนแม่บทดังกล่าว รวมถึงสื่อสารให้ทุกคนในบริษัท รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมรับทราบ
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความยั่งยืนและพบว่ามีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับความยั่งยืน 2 ประเด็นใหญ่ๆ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic risk) และด้านการบริหารจัดการ (Operation Risk) ซึ่งได้รวบรวมความเสี่ยงในการบริหารพัฒนาบุคลากร ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ยังได้พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงและการติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทราบบนโดยทั่วกัน เพื่อดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พิจารณากระบวนการรับข้อร้องเรียน และขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบข้อร้องเรียน** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเคารพต่อสิทธิ เสรีภาพ และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกๆ ระดับอย่างเท่าเทียม และยังเปิดโอกาสให้สามารถร้องเรียนเรื่องต่างๆ ในกรณีที่ถูกลดขี่ข่มเหง ไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือแจ้งเบาะแสการพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะผ่านช่องทางการร้องเรียนของบริษัทฯ ตามแนวทาง Whistleblower Policy ซึ่งเป็นนโยบายคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ทางเว็บไซต์ whistleblow@pps.co.th ซึ่งตลอดปี 2562 บริษัทฯ ยังไม่มีข้อร้องเรียนตาม Whistleblower System แต่อย่างใด

จากการดำเนินงานทั้งหมด บริษัทฯ เห็นว่า จะมีส่วนช่วยกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และส่งผลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืนไปพร้อมๆ กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในอนาคต



(นายพงศ์ธร ธาราไชย)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2562 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตธุรกิจเพิ่มและชัดเจนมากขึ้น เพื่อความก้าวหน้าและเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน รวมถึงได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพขององค์กรให้มากขึ้นตามการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ตระหนักและเตรียมความพร้อมทั้งกับสถานการณ์ต่างๆ ที่จะต้องประสบทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งปัจจุบันธุรกิจที่ดำเนินการนี้ยังคงมีการแข่งขันมากขึ้น และหลากหลายรูปแบบวิธีการ จึงถือได้ว่าเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญและกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นการบริหาร ความเสี่ยงจึงมีบทบาท ความสำคัญ และจำเป็นอย่างยิ่งในการช่วยส่งเสริม สร้างความเชื่อมั่นให้บริษัทฯ ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งลดความสูญเสีย สร้างโอกาส และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันมากขึ้น

บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องประเมินความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการติดตาม กำกับดูแล กำหนดทิศทางนโยบาย ส่งเสริมการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และกำหนดให้การบริหารและจัดการความเสี่ยงเป็นภารกิจที่สำคัญของทุกฝ่ายงาน โดยมีจุดมุ่งหมายให้การบริหารจัดการควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับยอมรับได้ ให้มีการป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายโอกาสทางธุรกิจ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง โดยมีวาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. นำเสนอแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี

2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมกับทุกหน่วยงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อการนำเสนอ แผนการบริหารความเสี่ยง สำหรับการปฏิบัติงานในปี 2562 ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

2. ปัจจัยความเสี่ยง มาตรการป้องกัน

ความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบพิจารณาหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยงให้ครอบคลุมด้านต่างๆ และ ทบทวนความเสี่ยงเดิมที่มีอยู่ให้อาจเพิ่มระดับ ความเสี่ยงขึ้นตามการดำเนินการธุรกิจในปีนี้อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ ที่มากขึ้น ซึ่งจัดให้มีมาตรการป้องกัน ความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยง แนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความ เสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม

ตรรกะป้องกันความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงได้ติดตามการจัดการบริหารความ เสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุม ร่วมกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องในทุกไตรมาส เพื่อการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติ ให้เป็นตามแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ ต่างๆ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้

4. การบริหารความเสี่ยงด้านสังคมและ

สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบาย ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมอบหมาย ให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องต้องจัดทำประเมิน ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อม ทั้งติดตามและประเมินผล เพื่อป้องกันและลด

ผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว ที่ส่งผลกระทบต่อ ภาพลักษณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งในด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับ งานที่ให้บริการ ก็ได้กำหนดให้ต้องทำการ ประเมินความเสี่ยงด้วย

5. การบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ยังคง กำหนดให้ทุกฝ่ายของบริษัทฯ ประเมินความ เสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุง มาตรการป้องกันการทุจริตของบริษัทฯ ตาม นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้ลง นามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่ง ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยใน การต่อต้านทุจริต

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงมีการติดตามผลสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารและจัดการความเสี่ยงเป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ อันส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ นำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

(นายประวิติ กิติพงศ์ไพโรจน์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ซึ่งกล่าวถึงการขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากผู้ว่าจ้างและการปรับประมาณการเพิ่มลดของงานที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการ ประมาณการต้นทุนโครงการ และค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.1.1 และข้อ 5 ซึ่งสัญญาบริการรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยวัดขึ้นความสำเร็จของงานบริการจากต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนงานบริการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด ซึ่งความถูกต้องแม่นยำของประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญาขึ้นอยู่กับ การใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาปัจจัยและตัวแปรต่างๆ หลายประการ เช่น ความล่าช้าของผู้รับเหมาก่อสร้าง การขยายหรือการลดขอบเขตงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นข้อตกลงระหว่าง ผู้ว่าจ้างกับผู้รับเหมาก่อสร้าง ความถูกต้องแม่นยำของประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนงานแล้วเสร็จตามสัญญาจะส่งผลกระทบต่อความถูกต้องแม่นยำของการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงได้พิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากสัญญารับจ้างตามขึ้นความสำเร็จของงานโดย

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับงานตามสัญญาบริการ และการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญารับจ้าง
- สอบถามฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุน และการเสนอราคาประมูล ในทุกประเด็นที่ข้าพเจ้าให้ความสนใจอันเกี่ยวข้องกับสมมติฐาน
- เลือกตัวอย่างสัญญารับจ้างที่ทำขึ้นในระหว่างปี ทำความเข้าใจและพิจารณาว่ามีปัจจัยใดบ้าง ที่ส่งผลกระทบต่อดัชนีที่เกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อการประมาณการหนี้สิน (ถ้ามี)
- ทดสอบระบบการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการรับงาน และการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการตลอดทั้งโครงการตามสัญญาให้บริการ
- เปรียบเทียบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นกับต้นทุนที่ได้ประมาณไว้ ติดตามสาเหตุเพื่อพิจารณาผลกระทบต่อดัชนีที่ต้องทำต่อจนครบตามสัญญา รวมถึงเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของขึ้นความสำเร็จของงานในการนำไปบันทึกการรับรู้รายได้และรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ตรวจสอบความถูกต้องของการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนเสร็จ
- ตรวจสอบหลักฐานการรับมอบผลงานจากลูกค้า การรับชำระค่าบริการว่ามีความเหมาะสมและใกล้เคียงกับอัตรางานที่ทำเสร็จ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูล ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบอบการควบคุมภายในซึ่งมีผลกระทบต่อการสอบบัญชีเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบอบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 256

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	32,600,793	62,677,800	25,720,617
เงินลงทุนชั่วคราว	7	45,740,107	94,772,574	45,740,107
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	140,630,343	78,421,539	113,021,198
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9	105,916,292	90,584,826	105,127,374
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	10	6,096,162	7,154,575	6,096,162
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	0	0	27,300,000
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		330,983,697	333,611,314	323,005,458
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	0	0	7,170,600
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	1,454,123	1,467,644	1,666,666
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	14	7,612,346	6,059,951	2,640,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	1,031,800	460,000	1,031,800
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	27,130,229	18,511,615	25,154,593
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	7,652,756	7,140,135	8,266,064
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	18	9,160,646	9,082,525	6,076,307
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	11,536,779	6,182,600	15,803,905
เงินประกันผลงานค้ำรับ	9	17,639,213	14,306,214	17,639,213
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		12,377,814	8,451,498	10,444,515
เงินมัดจำ - เงินประกัน		1,840,400	1,152,644	1,731,316
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		97,436,106	72,814,826	97,624,979
รวมสินทรัพย์		428,419,803	406,426,140	420,630,437

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	45,604,303	35,676,818	40,075,639
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี	22	2,223,719	1,574,193	2,223,719
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	9	8,233,089	13,929,855	8,158,089
รวมหนี้สินหมุนเวียน		56,061,111	51,180,866	50,457,447
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	22	5,927,923	5,464,197	5,927,923
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28.2	52,747,716	28,251,511	51,783,377
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		58,675,639	33,715,708	57,711,300
รวมหนี้สิน		114,736,750	84,896,574	108,168,747
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,117,811,684 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	23	279,452,921		279,452,921
หุ้นสามัญ 863,999,561 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	23		215,999,890	215,999,890
ทุนที่ชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 859,855,142 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		214,963,786	214,963,786	214,963,786
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		73,365,095	73,365,095	73,365,095
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว	24	8,418,000	8,018,000	8,018,000
ยังไม่ได้จัดสรร		15,094,532	23,108,997	13,154,009
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,242,197	1,559,931	2,560,800
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		313,083,610	321,015,809	312,461,690
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		599,443	513,757	0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		313,683,053	321,529,566	312,461,690
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		428,419,803	406,426,140	420,630,437

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการบริการ	448,146,781	378,503,456	419,325,115	364,049,824
ต้นทุนจากการบริการ	(344,025,777)	(291,740,726)	(315,055,796)	(279,130,458)
กำไรขั้นต้น	104,121,004	86,762,730	104,269,319	84,919,366
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	2,587,640	1,027,626	2,650,935	1,082,010
รายได้อื่น	16,016,710	7,559,313	15,396,070	11,092,241
รวมรายได้อื่น	18,604,350	8,586,939	18,047,005	12,174,251
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	122,725,354	95,349,669	122,316,324	97,093,617
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(108,951,547)	(78,513,761)	(106,127,549)	(79,420,899)
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	(671,500)	(692,981)	(671,500)	(600,260)
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่า - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	571,800	0	571,800	0
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินสำรองจ่าย	(1,120,000)	0	0	0
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(6,336,030)	0	(6,336,030)	0
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	0	0	(600,000)	(6,704,716)
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สงสัยจะสูญ)				
- เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	1,500,000	0
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สงสัยจะสูญ)				
- มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่เรียกเก็บ	(887,081)	(526,908)	0	242,997
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สงสัยจะสูญ) - ลูกหนี้การค้า	(954,846)	(1,568,300)	(91,808)	(1,543,300)
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สงสัยจะสูญ) - ลูกหนี้อื่น	0	0	(110,000)	0
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	(9,397,657)	(2,788,189)	(5,737,538)	(8,605,279)
ต้นทุนทางการเงิน	(215,100)	(178,086)	(214,170)	(178,086)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,538,874	(2,591,625)	0	0
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,699,924	11,278,008	10,237,067	8,889,353
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,077,992)	(3,832,135)	(2,271,478)	(1,546,942)
กำไรสำหรับปี	3,621,932	7,445,873	7,965,589	7,342,411
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	108,406	(1,067,848)	108,406	(1,067,848)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(426,140)	(269,943)	0	0
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(317,734)	(1,337,791)	108,406	(1,067,848)
รายการที่ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(6,526,889)	1,630,547	(6,168,450)	1,775,425
รายการที่ไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(6,526,889)	1,630,547	(6,168,450)	1,775,425
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(6,844,623)	292,756	(6,060,044)	707,577
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(3,222,691)	7,738,629	1,905,545	8,049,988

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,435,354	7,418,256	7,965,589	7,342,411
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,813,422)	27,617	0	0
รวม	3,621,932	7,445,873	7,965,589	7,342,411
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	665,084	7,719,724	1,905,545	8,049,988
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,887,775)	18,905	0	0
รวม	(3,222,691)	7,738,629	1,905,545	8,049,988
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนของที่เป็นของบริษัทใหญ่	26.1	0.009	0.009	0.009
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		859,855,142	806,330,213	859,855,142
กำไรต่อหุ้นปรับลด - ส่วนของที่เป็นของบริษัทใหญ่	26.2	0.000	0.009	0.000
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		0	864,130,455	0
				864,130,455

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (รวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	วันที่ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นสามัญ	งบการเงินรวม							(หน่วย : บาท)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	รวมส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
				กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่ เกิดขึ้นจากการเปลี่ยน แปลงมูลค่าเงินลงทุน																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
				กำไรสะสม	การแปลงค่า	งบการเงิน																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น						อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	อำนาจควบคุม	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ								(หน่วย : บาท)
	วันที่ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นสามัญ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				กำไรสะสม	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	185,456,155	63,568,563	18,634,924	7,650,000	51,633,001	3,520,242	3,520,242	330,462,885	
ทุนหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	29,507,631	9,796,532	(18,634,924)	0	0	0	0	20,669,239	
24 สำรองตามกฎหมาย	0	0	0	368,000	(368,000)	0	0	0	
25.3 เงินปันผลจ่ายเป็นเงินสด	0	0	0	0	(31,907,100)	0	0	(31,907,100)	
25.2 เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลเป็นเงินสด	0	0	0	0	(8,121,584)	0	0	(8,121,584)	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0	0	0	0	7,342,411	0	0	7,342,411	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	0	0	0	0	1,775,425	(1,067,848)	(1,067,848)	707,577	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	0	0	0	0	9,117,836	(1,067,848)	(1,067,848)	8,009,988	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	214,963,786	73,365,095	0	8,018,000	20,354,153	2,452,394	2,452,394	319,153,428	
24 สำรองตามกฎหมาย	0	0	0	400,000	(400,000)	0	0	0	
25.1 เงินปันผลจ่ายเป็นเงินสด	0	0	0	0	(8,597,283)	0	0	(8,597,283)	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0	0	0	0	7,965,589	0	0	7,965,589	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	0	0	0	0	(6,168,450)	108,406	108,406	(6,060,044)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	0	0	0	0	1,797,139	108,406	108,406	1,905,545	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	214,963,786	73,365,095	0	8,418,000	13,154,009	2,560,800	2,560,800	312,461,690	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,699,924	11,278,008	10,237,067	8,889,353
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ				
(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
รายได้เงินปันผล	(1,554,925)	(849,870)	(1,554,925)	(3,699,680)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(6,602,496)	(1,846,951)	(6,602,496)	(1,846,951)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	75,914	0
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,567,996)	(110,000)	0	(110,000)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(269,157)	0	(269,157)	0
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการประมาณการโครงการ	(2,992,077)	3,153,960	(2,992,077)	3,153,960
ประมาณการหนี้สินเงินประกันผลงาน	255,324	0	255,324	0
ประมาณการหนี้สินเงินรางวัล	141,089	0	141,089	0
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนชั่วคราว	6,336,030	0	6,336,030	0
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	0	0	1,102,480
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	600,000	5,602,236
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	671,500	692,981	671,500	600,260
ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน (โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า)	(571,800)	0	(571,800)	0
(โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) - เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	(1,500,000)	0
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)				
- ลูกหนี้การค้า	954,846	1,568,300	91,808	1,543,300
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)				
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	887,081	526,908	0	(242,997)
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)				
- ลูกหนี้อื่น	0	0	110,000	0
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)				
- เงินสำรองจ่าย	1,120,000	0	0	0

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	4,393,953	2,768,409	3,855,155	2,343,674
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,043,220	1,297,307	2,338,203	1,529,895
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	327,020	1,546,406	4,845	625,102
ภาษีเงินได้ปีก่อน	143,480	0	143,480	0
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	19,080,790	3,547,097	18,823,974	3,431,035
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	215,100	178,086	214,170	178,086
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และกิจการร่วมค้า	(1,538,874)	2,591,625	0	0
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	27,172,032	26,342,266	30,408,104	23,099,753
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(64,450,358)	(12,754,111)	(39,170,834)	(9,907,753)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(16,218,547)	(25,857,808)	(15,842,831)	(28,716,091)
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	1,058,413	4,539,579	1,058,413	4,539,579
เงินประกันผลงานค้างรับ	(3,332,999)	(4,939,403)	(3,332,999)	(4,939,403)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(687,756)	(787,600)	(632,756)	(783,600)
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(83,631,247)	(39,799,343)	(57,921,007)	(39,807,268)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,961,655	4,339,990	6,137,226	5,450,445
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(5,696,766)	(1,482,780)	(5,499,266)	(1,490,780)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	(2,724,100)	(1,816,932)	(2,468,916)	(1,816,932)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,540,789	1,040,278	(1,830,956)	2,142,733
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(52,918,426)	(12,416,799)	(29,343,859)	(14,564,782)
จ่ายดอกเบี้ย	(215,100)	(178,086)	(214,170)	(178,086)
จ่ายภาษีเงินได้	(12,076,095)	(11,921,965)	(11,007,684)	(10,638,130)
เงินสดรับภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,053,129	2,508,017	2,053,129	2,508,017
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(63,156,492)	(22,008,833)	(38,512,584)	(22,872,981)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินปันผล	1,554,925	849,870	1,554,925	3,699,680
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(102,018,898)	(203,129,357)	(102,018,898)	(203,129,357)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	151,620,046	263,902,450	151,620,046	263,902,450
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	(2,784,800)	0
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	1,616,497	0
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,347,500	1,410,000	1,347,500	1,410,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	(1,666,666)	0	(1,666,666)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	2,140,000	2,400,000
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	(24,000,000)	(640,000)
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	(78,121)	(77,441)	(53,813)	(53,325)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,607,687)	(2,948,057)	(8,820,544)	(2,383,365)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	269,159	0	269,159	0
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,013,551)	(3,606,078)	(2,273,870)	(3,807,083)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	40,073,373	54,734,721	18,596,202	59,732,334
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,943,926)	(1,149,609)	(1,943,926)	(1,149,609)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	0	20,669,239	0	20,669,239
เงินสดรับค่าหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,973,461	0	0	0
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(8,597,283)	(40,028,874)	(8,597,283)	(40,028,684)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(6,567,748)	(20,509,244)	(10,541,209)	(20,509,054)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(29,650,867)	12,216,644	(30,457,591)	16,350,299
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(426,140)	(269,943)	0	0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(30,077,007)	11,946,701	(30,457,591)	16,350,299
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	62,677,800	50,731,099	56,178,208	39,827,909
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	32,600,793	62,677,800	25,720,617	56,178,208

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.1

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2530 แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2555 มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
- 1.2 บริษัทประกอบกิจการธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา รับให้คำปรึกษา และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างแขนงต่าง ๆ รวมถึงโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 งบการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

2.2 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อยหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย

- 2 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) ถ้าสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอน

- ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.3.1 และข้อ 7 เงินลงทุนเพื่อขายและกองทุนเปิด
 - หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34 เครื่องมือทางการเงิน

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างงวด บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี

- 3 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง รายได้ |

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- | | |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |
|----------------------------|--|

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- | | |
|----------------------------|--|
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน สำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เน้นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- | | |
|-----------|--------------------------------------|
| ฉบับที่ 7 | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| ฉบับที่ 9 | เครื่องมือทางการเงิน |

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)	
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงินลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป	
ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลใช้บังคับในอนาคตตามที่กล่าวข้างต้น	

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า ซึ่งกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่า เป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานทางการบัญชี ฉบับที่ 17 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลใช้บังคับในอนาคตตามที่กล่าวข้างต้น	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวม ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัท ซึ่งบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมในบริษัทเหล่านั้น หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันแล้ว โดยบริษัทได้นำบริษัทย่อยเข้ามาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ที่มีอำนาจควบคุม
- 3.2 การตัดบัญชีระหว่างบริษัทในเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือหลักการตัดบัญชีเป็นเงินลงทุนร้อยละ 100 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรายอื่นแสดงเป็นส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุม
- 3.3 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้านลักษณะธุรกิจที่ค่อนข้างแตกต่างกันในบรรดาบริษัทต่าง ๆ ที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม
- 3.4 งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ และงบการเงินบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าดังนี้

ประเทศที่จดทะเบียน	สกุลเงิน	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		อัตราการถือหุ้น		ประเภทธุรกิจ
		2562	2561	2562	2561	
บริษัทย่อย :						
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	ไทย	บาท	3,546,309	3,453,720	50.99	99.99
(เดิมชื่อ บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด)			(หน่วย : บาท)		ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	บาท	4,499,990	4,499,990	89.99	89.99
(เดิมชื่อ บริษัท พีทีเอส อินฟอรมชั่นคอนซิลแทนท์ จำกัด)						ให้บริการมีเดียและคอนเทนต์และจัดแสดงคอนเสิร์ต ให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา และติดตั้งระบบพลังงาน
บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด	ไทย	บาท	600,000	600,000	60.00	60.00
						ให้บริการด้านการดำเนินงาน ด้านการเป็นที่พักศึกษา อาคารประหยัดพลังงาน อาคารเขียว อาคารเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประเทศที่จดทะเบียน		สกุลเงิน	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		อัตราการถือหุ้น		ประเภทธุรกิจ
			2562	2561	2562	2561	
			(หน่วย : บาท)		ร้อยละ	ร้อยละ	
บริษัทย่อย :							
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	สิงคโปร์	ดอลลาร์	11,680,447	11,680,447	90.00	90.00	ให้คำปรึกษาการลงทุนระบบข้อมูลสารสนเทศและการลงทุนทั่วไปในภูมิภาค
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	สิงคโปร์ บาท	999,800	0	99.98	0.00	ให้บริการซื้อขายเช่า ให้เช่าซื้อ แลกเปลี่ยน จำนอง การฝากขาย อันเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ทุกชนิด
บริษัทร่วม :							
บริษัท สวอน แอนด์ แมคเคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บาท	0	2,449,980	0.00	35.00	ออกแบบสถาปัตยกรรม งานตรวจสอบ โครงการงานศึกษาโครงการและอำนวยความสะดวก
บริษัท โปรพิน กรุ๊ป จำกัด	ไทย	บาท	1,666,666	1,666,666	33.33	33.33	ให้บริการพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อการลงทุน
กิจการร่วมค้า :							
กิจการร่วมค้า พีทีคิว	ไทย	บาท	2,640,000	2,640,000	80.00	80.00	ออกแบบ วางแผนและควบคุมการก่อสร้าง

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนอันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อกำหนดจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

การสูญเสียความควบคุม

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วย ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับ

นโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กิจการร่วมค้า พีทีคิว เป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นตามข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2552 จากการร่วมทุนกันระหว่างบริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วิศวกรและสถาปนิกคิวบิก จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80 ร้อยละ 15 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

4.1.1 บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าสัญญาบริการโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยใช้วิธีปัจจ่ายนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนงานบริการทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

บริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหายความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

4.1.2 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.1.3 บริษัทรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน (ไม่รวมเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน)

4.3 เงินลงทุนชั่วคราว

4.3.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของเจ้าของ จนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในกำไรขาดทุน

4.3.2 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับ หักด้วยค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และอาศัยประสบการณ์ในการเก็บหนี้ที่ผ่านมาเป็นเกณฑ์หรือพิจารณาจากอายุหนี้ที่ค้างชำระ หากค้างชำระเกินกว่า 365 วัน มีนโยบายพิจารณาค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

4.5 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินประกันผลงานค้างรับ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ ส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกค้าไม่ได้ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

เงินประกันผลงานค้างรับเป็นเงินประกันตามสัญญาบริการซึ่งไม่มีดอกเบี้ยและไม่มีหลักประกัน เงินประกันผลงานค้างรับจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามเงื่อนไขของสัญญา โดยลูกค้าหักเงินประกันผลงานไว้จากเงินค่าจ้างที่จ่ายให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยในอัตราตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาและจะได้รับคืนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามภาระและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.6 รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า คือ ส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า คือ ส่วนของค่างานเบิกล่วงหน้าซึ่งระบุไว้ในสัญญา และจะทยอยหักกับใบแจ้งหนี้ค่างานในแต่ละงวดในอัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

4.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้และค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าเผื่อการลดมูลค่าบันทึกสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยวิธีราคาทุน (Cost Method) หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม แสดงด้วยวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

4.9 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า แสดงด้วยวิธีราคาทุน (Cost Method) หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และแสดงด้วยวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ในงบการเงินรวม

4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทบันทึกราคาสินทรัพย์ในราคาทุน ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนเริ่มแรกเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนหรือถอนการขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การกำหนดค่าเสื่อมราคา พิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากต่างกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

อาคารและอุปกรณ์ ตัดค่าเสื่อมราคาโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

จำนวนปี

อาคารสำนักงาน ส่วนปรับปรุงอาคาร

3-20

ยานพาหนะ เครื่องตกแต่งสำนักงาน เครื่องใช้สำนักงาน

และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

3-5

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน, เงินลงทุน, ที่ดินและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต่างๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์จะเกิดการด้อยค่า โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชีถือว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ซึ่งจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และบริษัทจะบันทึกกลับรายการจากการด้อยค่า ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่านั้นไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าและจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3-10 ปี

4.14 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาตามยอดคงเหลือของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

4.15 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

รายจ่ายเกี่ยวกับภาษีในรอบระยะเวลาบัญชีประกอบด้วย ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

4.15.1 ภาษีเงินได้นิติบุคคลงวดปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องจ่ายในแต่ละงวด เป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในงวดนั้น และคำนวณภาษีเงินได้ตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.15.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราว ระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้อง กับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัท จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัท คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัท จะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

4.17 ประมาณการทางบัญชี

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในอดีตไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เป็นมูลค่าที่ประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและผู้บริหารให้การรับรองการประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอน อันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว ตามหมายเหตุข้อ 4.18.3 การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.18 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ผลประโยชน์พนักงาน

4.18.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

4.18.2 โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP)

ภาระหนี้สินตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดขึ้น

4.18.3 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำปี ได้รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิในทุกปี บริษัท ได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสม ซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสม บริษัท และบริษัทย่อยจะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์

4.19 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.20 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในช่วงปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.21 กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงเป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นมาแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

5.2 รายได้จากสัญญาบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาบริการตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบกับต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการบริการที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการบริการทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

5.3 ประมาณการต้นทุนโครงการ

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนงานบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานบริการและนำมาคำนวณค่าแรง ค่าจ้างเหมาและค่าเสียห่วยที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาค่าแรงและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

5.4 ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการให้บริการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของงานบริการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของค่าแรง และสมภาวะการณปัจจุบัน

5.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่ได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.8 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	3,717,501	3,929,060	215,000	215,000
เงินฝากกระแสรายวัน	281,110	346,609	50,700	27,258
เงินฝากออมทรัพย์	28,602,182	55,197,787	25,454,917	52,731,606
เช็ครับระหว่างทาง	0	3,204,344	0	3,204,344
รวม	32,600,793	62,677,800	25,720,617	56,178,208

7. เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561
กองทุนเปิด-ตลาดเงิน	3,000,000	35,506,964
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	8,357,531	37,009,367
บวก ค่าไถ่ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	3,201,000	3,065,493
หุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น	37,517,606	19,190,750
รวม	52,076,137	94,772,574
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน-หุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น	(6,336,030)	0
รวมเงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	45,740,107	94,772,574

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัททำสัญญากับบริษัทหลักทรัพย์ 4 สัญญา และ 2 สัญญา ตามลำดับ ซื้อขายหุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝงระยะสั้นซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้ และมีการไถ่ถอนอ้างอิงกับราคายุติธรรมเงินลงทุนหุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มูลค่าเงินลงทุน จำนวน 37.52 ล้านบาท และ จำนวน 19.19 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนสูงสุดร้อยละ 12.0330 ต่อปี และร้อยละ 8.8850 ต่อปี ตามลำดับ มีระยะเวลาใช้สิทธิ์ 92 - 183 วัน และ 178 - 180 วัน ตามลำดับ ครบกำหนดภายในวันที่ 9 เมษายน 2563 และวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 ตามลำดับ เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน หากมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนหุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มีราคาสูงกว่าราคาใช้สิทธิ์ บริษัทจะได้รับผลตอบแทนเป็นเงินสดพร้อมผลตอบแทนตามสัญญาหรือดอกเบี้ย แต่หากราคายุติธรรมเงินลงทุนหุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดต่ำกว่าราคาใช้สิทธิ์บริษัทจะได้รับการส่งมอบหลักทรัพย์อ้างอิงตามจำนวนและเงินสด (หุ้นและเงินสดส่วนเกินเพื่อการชำระราคา บวกเงินชดเชยคุ้มครองเงินต้น (ถ้ามี))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทบันทึกรับรู้การด้อยค่าของหุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น 3 สัญญา ที่มีราคาไถ่ถอนหุ้นกู้ภายหลังวันสิ้นงวดบัญชี ต่ำกว่าราคาเงินลงทุนในหุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้นดังกล่าว จำนวน 6.34 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ราคายุติธรรมของเงินลงทุนหุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มีราคาสูงกว่าราคาใช้สิทธิ์ จำนวน 1 สัญญา และมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิ์จำนวน 3 สัญญา ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น ณ วันสิ้นงวด จึงมีราคาเท่ากับ 31.83 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากราคาทุนบวกอัตราผลตอบแทนข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ราคายุติธรรมของเงินลงทุนหุ้นสามัญ - หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด มีราคาสูงกว่าราคาใช้สิทธิ์ จำนวน 1 สัญญา และมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิ์ จำนวน 1 สัญญา ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น ณ วันสิ้นงวด จึงมีราคาเท่ากับ 19.02 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากราคาทุนบวกอัตราผลตอบแทนข้างต้น

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
8.1 ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.1.1	0	3,311,600	1,671,804
บริษัทอื่น ๆ		119,233,671	74,232,044	110,293,497
รวมลูกหนี้การค้า		119,233,671	77,543,644	111,965,301
(หัก) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		0	0	(1,035,421)
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น		(4,144,063)	(3,058,664)	(2,220,604)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		115,089,608	74,484,980	108,709,276
8.2 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ		9,427	9,842	12,611
เงินทดรองจ่าย		2,224,012	2,144,512	1,151,595
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - เงินทดรองจ่าย		(1,120,000)	0	0
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		1,803,673	897,000	851,686
เงินมัดจำ - เงินประกัน		20,977,000	0	977,000
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		1,646,623	885,205	1,429,030
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้อื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		0	0	(110,000)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		25,540,735	3,936,559	4,311,922

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น(ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
8.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการขาย				
ราคาทุน	13	0	0	2,449,980
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		0	0	(1,102,480)
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
รอการขาย - สุทธิ		0	0	1,347,500
รวมลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		140,630,343	78,421,539	113,021,198
				75,566,380

ยอดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
ในกำหนด	69,019,068	35,334,328	68,828,666	34,514,355
อายุระหว่าง 1 - 90 วัน	32,577,307	37,412,908	32,579,003	37,661,566
อายุระหว่าง 91 - 180 วัน	3,430,754	2,953,458	2,057,797	911,715
อายุระหว่าง 181 - 365 วัน	10,716,338	29,750	5,877,898	55,537
เกินกว่า 365 วัน	3,490,204	1,813,200	2,621,937	1,788,200
รวม	119,233,671	77,543,644	111,965,301	74,931,373

ในไตรมาส 2 ปี 2562 บริษัทได้ทดรองจ่ายเงินประกันแทนบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 20 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลง เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ให้กับผู้จะขายที่ดินแปลงหนึ่ง บันทึกข้อตกลงดังกล่าวทำขึ้นเพื่อเข้าศึกษาโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ก่อนการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินแปลงดังกล่าว ระยะเวลาเงินประกันได้ครบกำหนดแล้วในงวดนี้ ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนรูปแบบแผนการลงทุนสำหรับสถานะเงินประกันตามบันทึกข้อตกลงดังกล่าวนั้นผู้จะขายรับทราบว่ายู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนรูปแบบแผนการลงทุนและยืนยันสถานะการคงสภาพเป็นเงินประกันตามบันทึกข้อตกลง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

9. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ / เงินประกันผลงานค้างรับ / รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.1.2	0	3,345,281	0
บริษัทอื่น ๆ		109,925,570	90,492,295	106,108,044
รวม		109,925,570	93,837,576	106,108,044
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(4,009,278)	(3,252,750)	(980,670)
รวม		105,916,292	90,584,826	105,127,374
เงินประกันผลงานค้างรับ				
		17,639,213	14,306,214	17,639,213
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า		671,686	616,245	596,686
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		7,561,403	13,313,610	7,561,403
รวม		8,233,089	13,929,855	8,158,089

ในปี 2562 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญางานให้บริการที่ปรึกษาของบริษัทแห่งหนึ่ง ที่บริษัทรับงานเป็นที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งคู่สัญญาที่เป็นผู้ว่าจ้างขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากการที่บริษัทไม่ได้ปฏิบัติงานตามสัญญา เป็นจำนวน 26.06 ล้านบาท ซึ่งเหตุดังกล่าวเกิดจากการปรับเปลี่ยนแผนงานของบริษัทในฐานะที่ปรึกษาในการส่งบุคลากรเข้าควบคุมงานไม่เป็นไปตามสัญญาจ้างเดิม แต่ให้เป็นไปตามแผนงานปัจจุบันจากความล่าช้าในการก่อสร้างที่ไม่เป็นไปตามแผนงานเดิม ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทในฐานะผู้ควบคุมงานก่อสร้าง โดยความล่าช้าเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย อันอาจเกิดขึ้นจากผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาก่อสร้างทำให้ระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการเกินกว่าที่กำหนดในสัญญา และปัจจุบันบริษัทได้รับการขยายสัญญาบางส่วนงานแล้วตามระยะเวลาที่ผู้รับเหมาบางราย ได้ต่อระยะเวลาสัญญารับเหมา ทำให้บริษัทต้องมีการประมาณการต้นทุนและรายได้จากการเปลี่ยนแปลงงานเพิ่มลดมาใช้ประกอบในการรับรู้รายได้ตามสัญญา โดยใช้ประมาณการอย่างดีที่สุดจากการปรับลดรายได้ตามสัญญาลงเพิ่มเติม ตามสัญญาที่คาดว่าจะไม่เกิดขึ้น และได้ประมาณการต้นทุนเพิ่มเติมจากการที่ได้รับการขยายระยะเวลาการปฏิบัติงานและจะรับรู้รายได้เพิ่มเท่ากับจำนวนต้นทุนที่คาดว่าจะเกิด ส่งผลให้ในงวดปัจจุบันบริษัทรับรู้อัตรากำไรขั้นต้นของโครงการดังกล่าวลดลงจากเดิม

9.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ
	(บาท)	กิจการ (บาท)
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	272,500	0
รายได้ที่รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับ		
ภาระที่ได้ปฏิบัติแล้วในปีก่อน	0	0

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

9.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 537.21 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท จำนวน 535.85 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี (เฉพาะบริษัท 5 ปี)

10. งานระหว่างให้บริการตามสัญญา

งานระหว่างให้บริการตามสัญญา เป็นต้นทุนสำหรับการจัดหาสินทรัพย์และบริการต่าง ๆ ที่นอกเหนือจากการบริหารโครงการและการควบคุมงานก่อสร้าง เช่น การสร้างอาคารสำนักงาน การจัดทำห้องประชุม การจัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานให้ครบตามสัญญาในส่วนที่ยังไม่ส่งมอบงาน

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	5,300,000	3,300,000
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	8,000,000	9,500,000
บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด	0	0	0	640,000
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	22,000,000	0
รวม	0	0	35,300,000	13,440,000
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	(8,000,000)	(9,500,000)
รวม	0	0	(8,000,000)	(9,500,000)
เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	0	0	27,300,000	3,940,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย 3 แห่ง เป็นตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 35.30 ล้านบาท และจำนวน 13.44 ล้านบาท ตามลำดับ ครอบคลุมชำระเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 12 เดือน ของธนาคารทหารไทย ในระหว่างปีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัท ได้ประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 8.00 ล้านบาท และจำนวน 9.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประมาณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่บริษัทย่อยคงเหลืออยู่ ณวันสิ้นสุด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	อัตราการลงทุนร้อยละ		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	50.99	99.99	0	0	3,546,309	3,453,720
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	89.99	89.99	0	0	4,499,990	4,499,990
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	60.00	60.00	0	0	600,000	600,000
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.98	0	0	0	999,800	0
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	90.00	90.00	0	0	11,680,447	11,680,447
รวม			0	0	21,326,546	20,234,157
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด			0	0	(3,453,720)	(3,453,720)
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด			0	0	(4,499,990)	(4,499,990)
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด			0	0	(600,000)	0
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.			0	0	(5,602,236)	(5,602,236)
รวม			0	0	(14,155,946)	(13,555,946)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			0	0	7,170,600	6,678,211

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 มีมติให้บริษัท ดำเนินการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดยได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญแล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 จำนวน 0.99 ล้านบาท

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของ ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD. ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 14.16 ล้านบาท และจำนวน 13.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประมาณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่บริษัทย่อยคงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 ของบริษัทย่อย อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท พีทีเอส ดีไซน์ จำกัด เป็นชื่อ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด เนื่องจากมีการร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใหม่ บริษัทย่อยได้เปลี่ยนชื่อกับ กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 บริษัท ได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วจำนวนร้อยละ 49 ในเดือนมกราคม 2562 คงเหลือเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในอัตราร้อยละ 50.99 คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 1.76 ล้านบาท และต่อมาในปี 2562 ได้มีการลงทุนเพิ่มตามสัดส่วน จากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 1.79 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ของบริษัทย่อย อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจากเดิม บริษัท พีทีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด เป็นชื่อ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจ บริษัทย่อยได้เปลี่ยนชื่อกับ กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	อัตราการลงทุนร้อยละ		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	0	35	0	0	0	2,449,980
บริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด	33	33	1,454,123	1,467,644	1,666,666	1,666,666
รวม			1,454,123	1,467,644	1,666,666	4,116,646
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด			0	0	0	(1,102,480)
รวม			0	0	0	(1,102,480)
สุทธิ			1,454,123	1,467,644	1,666,666	3,014,166
(หัก) จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการขาย						
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด			0	0	0	(1,347,500)
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			1,454,123	1,467,644	1,666,666	1,666,666

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 มีมติขายเงินลงทุนในบริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่าเงินลงทุน 2.45 ล้านบาท ในราคา 1.35 ล้านบาท ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ซื้อแล้ว เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัท จึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการขายและบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 มีมติขายเงินลงทุนในบริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 16.00 คิดเป็นจำนวนเงิน 1.41 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 มีมติให้บริษัท ดำเนินการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 โดยได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญแล้ว เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 จำนวน 1.66 ล้านบาท ตามการเรียกชำระร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ บริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นแล้ว

14. เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

	อัตราการถือหุ้นร้อยละ		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	80	80	7,612,346	6,059,951	2,640,000	2,640,000
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ			7,612,346	6,059,951	2,640,000	2,640,000

กิจการร่วมค้า พีพีคิว เป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2552 จากการร่วมทุนกันระหว่าง

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วิศวกรและสถาปนิก คิวบิค จำกัด ในสัดส่วน

ร้อยละ 80 ร้อยละ 15 และร้อยละ 5 ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจบริการการควบคุมงานก่อสร้างอาคารให้หน่วยงาน

ราชการแห่งหนึ่ง

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งบริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียโดยแสดง

ตามสัดส่วน

	(หน่วย : บาท)	
	2562	2561
อัตราส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	80	80
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,278,806	14,266,918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,443,594	2,443,599
หนี้สินหมุนเวียน	3,110,054	10,650,565
รายได้จากการบริการ	3,810,103	8,993,851
ต้นทุนจากการบริการ	1,600,036	7,592,475
รายได้อื่น	29,326	22,835
ค่าใช้จ่ายบริหาร	298,557	293,672
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	388,442	226,212

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561
ราคาทุน - ที่ดิน	1,031,800	1,031,800
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่า	0	(571,800)
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	1,031,800	460,000

ในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยวิธีเทียบราคาตลาด ที่ดินดังกล่าวมีราคาประเมินสูงกว่า

ราคาทุนเดิมของที่ดิน จึงได้มีการโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่า ทั้งจำนวน

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์										หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
งบการเงินรวม (บาท)										
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม		
ราคาทุน:-										
2,900,000	9,214,852	5,568,590	8,020,270	547,510	7,303,001	3,043,039	200,000	36,797,262		
เพิ่มขึ้น	0	434,764	1,085,634	43,606	8,187,999	1,142,217	345,236	11,239,456		
โอนเข้า (ออก)	0	345,236	0	0	0	0	(345,236)	0		
ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	(431,760)	0	0	(27,000)	0	(458,760)		
2,900,000	9,214,852	6,348,590	8,674,144	591,116	15,491,000	4,158,256	200,000	47,577,958		
เพิ่มขึ้น	0	214,721	1,669,258	266,733	3,057,178	1,464,855	6,539,824	13,212,569		
โอนเข้า (ออก)	0	3,402,609	0	0	0	0	(3,402,609)	0		
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	0	(1,222,500)	0	(200,000)	(1,422,500)		
2,900,000	9,214,852	9,965,920	10,343,402	857,849	17,325,678	5,623,111	3,137,215	59,368,027		
ค่าเสื่อมราคาสะสม:-										
2,900,000	9,214,852	9,965,920	10,343,402	857,849	17,325,678	5,623,111	3,137,215	59,368,027		
เพิ่มขึ้น	0	(1,772,896)	(6,930,489)	(301,389)	(7,302,995)	(1,234,068)	0	(26,756,684)		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0	(291,251)	(522,017)	(79,685)	(1,258,213)	(617,243)	0	(2,768,409)		
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	431,751	0	0	26,999	0	458,750		
2,900,000	9,214,852	(2,064,147)	(7,020,755)	(381,074)	(8,561,208)	(1,824,312)	0	(29,066,343)		
เพิ่มขึ้น	0	(525,899)	(868,911)	(101,243)	(2,046,629)	(851,271)	0	(4,393,953)		
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	0	1,222,498	0	0	1,222,498		
2,900,000	9,214,852	(2,590,046)	(7,889,666)	(482,317)	(9,385,339)	(2,675,583)	0	(32,237,798)		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
2,900,000	5	7,375,874	2,453,736	375,532	7,940,339	2,947,528	3,137,215	27,130,229		
2,900,000	5	4,284,443	1,653,389	210,042	6,929,792	2,333,944	200,000	18,511,615		
ค่าเสื่อมราคา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 4.39 ล้านบาท และจำนวน 2.77 ล้านบาท ตามลำดับ										

ตามหมายเหตุ 20 และ 32.4 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นพัทธ์การที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังไม่คิดเป็นมูลค่า จำนวน 22.94 ล้านบาท และจำนวน 23.23 ล้านบาท ตามลำดับ

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)	
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,900,000	9,214,852	5,063,511	6,369,826	461,007	7,303,000	200,000	33,721,559
เพิ่มขึ้น	0	0	434,764	828,710	20,846	8,187,999	345,236	10,674,764
โอนเข้า (ออก)	0	0	345,236	0	0	0	(345,236)	0
ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	(431,760)	0	0	(27,000)	(458,760)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,900,000	9,214,852	5,843,511	6,766,776	481,853	15,490,999	200,000	43,937,563
เพิ่มขึ้น	0	0	134,475	1,448,117	260,233	3,057,178	6,539,824	12,345,180
โอนเข้า (ออก)	0	0	3,402,609	0	0	0	(3,402,609)	0
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	0	0	(1,222,500)	0	(1,422,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,900,000	9,214,852	9,380,595	8,214,893	742,086	17,325,677	3,137,215	54,860,243
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	0	(9,214,847)	(1,708,367)	(5,746,113)	(269,217)	(7,302,994)	0	(25,188,069)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0	0	(265,997)	(331,880)	(61,960)	(1,258,213)	0	(2,343,674)
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	431,751	0	0	26,999	458,750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	0	(9,214,847)	(1,974,364)	(5,646,242)	(331,177)	(8,561,207)	0	(27,072,993)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0	0	(500,645)	(673,645)	(78,096)	(2,046,629)	0	(3,855,155)
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	0	0	0	1,222,498	0	1,222,498
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	0	(9,214,847)	(2,475,009)	(6,319,887)	(409,273)	(9,385,338)	0	(29,705,650)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,900,000	5	6,905,586	1,895,006	332,813	7,940,339	3,137,215	25,154,593
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,900,000	5	3,869,147	1,120,534	150,676	6,929,792	200,000	16,864,570
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 3.86 ล้านบาท และจำนวน 2.34 ล้านบาท ตามลำดับ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทนำที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วน จำนวน 6.54 ล้านบาท และจำนวน 6.05 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารตามหมายเหตุ 20 และ 32.4 ตามลำดับ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัท มีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังใช้งานได้ดีเป็นมูลค่า จำนวน 21.67 ล้านบาท และจำนวน 22.20 ล้านบาท ตามลำดับ								

ตามหมายเหตุ 20 และ 32.4 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัท มีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังใช้งานได้ดีเป็นมูลค่า จำนวน 21.67 ล้านบาท และจำนวน 22.20 ล้านบาท ตามลำดับ

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวม (บาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งานพัฒนาโปรแกรม	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งานพัฒนาโปรแกรม	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	5,688,080	1,732,993	7,135,168	1,732,993	8,868,161
เพิ่มขึ้น	482,070	3,517,908	727,575	3,473,408	4,200,983
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	(142,000)	(650,250)	0	(650,250)	(650,250)
โอนเข้า(ออก)	3,033,231	(3,033,231)	2,988,731	(2,988,731)	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	9,061,381	1,567,420	10,851,474	1,567,420	12,418,894
เพิ่มขึ้น	1,481,561	1,545,780	766,880	1,520,780	2,287,660
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	(471,500)	0	(471,500)	(471,500)
โอนเข้า(ออก)	2,616,700	(2,616,700)	2,616,700	(2,616,700)	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,159,642	25,000	14,235,054	0	14,235,054
ตัดตัดจำหน่ายสะสม:-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(2,240,638)	0	(2,100,892)	0	(2,100,892)
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,297,307)	0	(1,529,895)	0	(1,529,895)
ตัดจ่ายสินทรัพย์	49,279	0	0	0	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(3,488,666)	0	(3,630,787)	0	(3,630,787)
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,043,220)	0	(2,338,203)	0	(2,338,203)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(5,531,886)	0	(5,968,990)	0	(5,968,990)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,627,756	25,000	8,266,064	0	8,266,064
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,572,715	1,567,420	7,220,687	1,567,420	8,788,107
บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 2.04 ล้านบาท และจำนวน 1.30 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2.34 ล้านบาท และจำนวน 1.53 ล้านบาท ตามลำดับ)					

เฉพาะกิจการ จำนวน 2.34 ล้านบาท และจำนวน 1.53 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

18. เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9,160,646	9,082,525	6,076,307	6,022,494
รวม	9,160,646	9,082,525	6,076,307	6,022,494

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทนำเงินฝากประจำค้ำประกันวงเงินซื้อสินค้า - บัตรน้ำมัน จำนวน 1 ล้านบาท และค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันสัญญางาน จำนวน 2.48 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 32.1 และ 32.4 ตามลำดับ และบริษัทย่อย นำเงินฝากประจำค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 3.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 20

19. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้				
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนั้นส่งสัจจะสุญ - ลูกหนี้การค้า	159,103	308,660	159,103	308,660
ค่าเผื่อนั้นส่งสัจจะสุญ - เงินให้กู้ยืม				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	1,600,000	1,900,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	1,270,479	3,273	4,101,668	2,934,958
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0	114,360	0	114,360
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	10,520,738	5,623,614	10,356,675	5,543,551
ประมาณการขาดทุนโครงการ	32,376	630,792	32,376	630,792
ประมาณการหนี้สินเงินรับประกันผลงาน	166,065	115,000	166,065	115,000
ประมาณการหนี้สินเงินรางวัล	28,218	0	28,218	0
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,176,979	6,795,699	16,444,105	11,547,321
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(640,200)	(613,099)	(640,200)	(613,099)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(640,200)	(613,099)	(640,200)	(613,099)
รวม	11,536,779	6,182,600	15,803,905	10,934,222

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,626,150	5,111,816	5,626,150	4,150,157
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(3,548,158)	(1,279,681)	(3,354,672)	(2,603,215)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	2,077,992	3,832,135	2,271,478	1,546,942
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,612,626)	418,289	(1,542,112)	443,856
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	27,101	(266,961)	27,101	(266,961)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,585,525)	151,328	(1,515,011)	176,895

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปี สิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,004,936	11,278,008	10,237,066	8,889,353
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	1,200,987	2,255,602	2,047,413	1,777,871
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(310,985)	(169,974)	(310,985)	(460,636)
รายจ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	1,444,469	968,207	847,691	614,043
จำนวนภาษีของผลขาดทุนที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	63,138	279,984	0	0
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากัน				
ของกลุ่มบริษัท	314,479	343,495	0	0
ผลกระทบทางภาษีเงินได้รอตัดจากส่วนแบ่ง				
(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(307,775)	518,325	0	0
อื่นๆ	(326,321)	(363,504)	(312,641)	(384,336)
รวม	877,005	1,576,533	224,065	(230,929)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	2,077,992	3,832,135	2,271,478	1,546,942
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	34.60%	33.98%	22.19%	17.40%

20. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 18 ล้านบาท และจำนวน 8 ล้านบาท

ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 15 ล้านบาท และจำนวน 5 ล้านบาท ตามลำดับ) ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ

เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 16 และ 18 ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2562	2561	2562	2561
21.1 เจ้าหนี้การค้า					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.1.9	0	0	320,718	1,379,102
บริษัทอื่น ๆ		19,742,877	8,848,192	13,252,311	8,076,592
รวมเจ้าหนี้การค้า		19,742,877	8,848,192	13,573,029	9,455,694
21.2 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.1.10	17,863	18,575	2,811,791	2,528,405
บริษัทอื่น ๆ		16,630,250	14,731,455	14,575,226	12,330,712
ตัวเงินจ่าย		383,772	3,542,739	378,062	3,485,141
ประมาณการหนี้สินเงินประกันผลงาน		830,324	575,000	830,324	575,000
ประมาณการขาดทุนโครงการ		161,882	3,153,960	161,882	3,153,960
อื่น ๆ		7,837,335	4,806,897	7,745,325	4,523,917
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		25,861,426	26,828,626	26,502,610	26,597,135
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		45,604,303	35,676,818	40,075,639	36,052,829

22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561
ยานพาหนะ	11,245,177	8,187,999
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,304,842)	(1,258,213)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,940,335	6,929,786

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าการเงินข้างต้นมี ดังนี้

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561
ภายใน 1 ปี	2,424,198	1,770,000
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	4,848,396	5,310,000
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,351,732	442,500
รวม	8,624,326	7,522,500
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(364,954)	(484,110)
หัก ภาษีซื้อตั้งพัก	(107,730)	0
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8,151,642	7,038,390

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8,151,642	7,038,390
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี	(2,223,719)	(1,574,193)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	5,927,923	5,464,197

23. ทุนจดทะเบียน

23.1 ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 มีมติให้

23.1.1 ลดทุนจดทะเบียนจาก 215,999,890 บาท เป็น 214,963,785 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 4,144,419 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งคงเหลือมาจากการจ่ายหุ้นปันผล จำนวน 22,248 หุ้น และคงเหลือมาจากการรองรับการใช้สิทธิ PPS-W1 จำนวน 4,122,171 หุ้น และได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562

23.1.2 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 214,963,785 บาท เป็น 279,452,921 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 257,956,452 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อบริการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนภายในกิจการ เพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

23.2 การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของทุนเรือนหุ้น สรุปได้ดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน(บาท)
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	863,999,561	215,999,890	741,824,619	185,456,155
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ PPS-W1	0	0	118,030,523	29,507,631
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	863,999,561	215,999,890	859,855,142	214,963,786
ลดทุนจดทะเบียน	(4,144,419)	(1,036,105)	0	0
เพิ่มทุนจดทะเบียน	257,956,542	64,489,136	0	0
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,117,811,684	279,452,921	859,855,142	214,963,786

24. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่า

ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุน

จดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

25. เงินปันผลจ่าย

25.1 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/2562 เมื่อวันที่

23 กุมภาพันธ์ 2562 และวันที่ 24 เมษายน 2562 ตามลำดับ มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสด

ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงิน 16.72 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลบางส่วนไปแล้วเมื่อ

วันที่ 7 กันยายน 2561 จำนวน 8.12 ล้านบาท ดังนั้น บริษัท จะจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนี้อีก หุ้นละ 0.01 บาท เป็น

จำนวนเงิน 8.60 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2562

25.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

จากกำไรสะสมปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 8.12 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงิน

ปันผลในวันที่ 7 กันยายน 2561

25.3 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่

23 กุมภาพันธ์ 2561 และวันที่ 25 เมษายน 2561 ตามลำดับ มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลา

บัญชีปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 31.91 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผล

ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

26. กำไรต่อหุ้น

26.1 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหาร

ยอดกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

26.2 กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น)

ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ

ที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

กำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0	7,418,256	0	7,342,411
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
สมมติว่ามีแปลงเป็นหุ้นสามัญ	0	864,130,455	0	864,130,455
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0	0.009	0	0.008

27. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

27.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 อนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

สำหรับปี 2562 ดังนี้ ค่าเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ล้านบาท และค่าตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส) ไม่เกิน 2 ล้านบาท

27.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร

และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 30.81 ล้านบาท และจำนวน 34.31 ล้านบาท ตามลำดับ

(งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 29.40 ล้านบาท และจำนวน 32.47 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

28. ผลประโยชน์ของพนักงาน

28.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และ

พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 มอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดย

หักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบส่วนหนึ่ง และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตาม

ระเบียบการที่กำหนด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

พนักงาน จำนวน 6.14 ล้านบาท และจำนวน 5.83 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 5.96 ล้านบาท

และจำนวน 5.67 ล้านบาท ตามลำดับ)

28.2 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบแสดงฐานะการเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	28,251,511	28,570,182	27,717,757	28,322,935
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณตาม				
หลักการนักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8,139,515	(2,048,836)	7,710,562	(2,219,281)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	10,856,371	3,547,097	10,854,599	3,431,035
ต้นทุนบริการในอดีต	8,224,419	0	7,969,375	0
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,724,100)	(1,816,932)	(2,468,916)	(1,816,932)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์				
พนักงานปลายงวด	52,747,716	28,251,511	51,783,377	27,717,757

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยแสดงรวมในรายการต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการ	12,892,012	2,536,884	12,723,134	2,508,061
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,188,778	1,010,213	6,100,840	922,974
รวม	19,080,790	3,547,097	18,823,974	3,431,035

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
สมมติฐานทางการเงิน	8,333,544	(1,825,421)	8,074,864	(1,789,538)
สมมติฐานประชากร	405,633	(949,044)	438,452	(939,045)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(599,662)	725,629	(802,754)	509,302
รวม	8,139,515	(2,048,836)	7,710,562	(2,219,281)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.69 - 2.15	ร้อยละ 3.21 - 3.57	ร้อยละ 1.69 - 1.71	ร้อยละ 3.57
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 4.00 - 6.00	ร้อยละ 0.00-5.00	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 0.00-4.00
อัตราธรรมะ	อัตราตามอัตราตาราง	อัตราตามอัตราตาราง	อัตราตามอัตราตาราง	อัตราตามอัตราตาราง
	มรณะไทย ปี 2560	มรณะไทย ปี 2560	มรณะไทย ปี 2560	มรณะไทย ปี 2560
	("TMO 2017")	("TMO 2017")	("TMO 2017")	("TMO 2017")

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตจำนวน 8.24 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการจำนวน 7.97 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

บริษัทแบ่งรายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและ				
ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	294,114,319	255,244,757	286,072,528	247,150,934
สวัสดิการพนักงานอื่น	5,139,763	4,457,769	5,070,069	5,177,683
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,437,173	4,065,716	6,193,358	3,873,569
ค่าตอบแทนกรรมการ	720,000	495,000	720,000	495,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

30. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	บุคคลหรือกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายราคา
1	บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทให้เช่าและบริการธุรการทั่วไป บริษัทรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน ดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารทหารไทย
2	บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทให้บริการ Brand Fee บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป บริษัทซื้อสินค้าและรับบริการ บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน ดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารทหารไทย
3	ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD	บริษัทย่อย	บริษัทว่าจ้างให้บริการด้านสารสนเทศ บริษัทว่าจ้างให้บริการด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ และควบคุมงานโดยเทคโนโลยี BIM	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน
4	บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทให้เช่าและบริการธุรการทั่วไป บริษัทให้บริการ Google App for Business บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตลาด ดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารทหารไทย
5	บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป บริษัทเช่าพื้นที่สำนักงาน บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน ดอกเบี้ยผันแปรตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของธนาคารทหารไทย
6	บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้น	บริษัทเช่าพื้นที่สำนักงาน	ในราคาตามที่ตกลงกัน
7	กิจการร่วมค้า พีพีคิว	กิจการร่วมค้า	บริษัทรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ บริษัทให้เช่าและบริการธุรการทั่วไป	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน
8	บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป บริษัทรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

30.1 รายการและจำนวนเงินด้านงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
30.1.1 ลูกหนี้การค้า				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	156,047	523,374
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	1,515,757	1,353,804
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	0	120,000	0	120,000
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	0	3,191,600	0	3,191,600
รวม	0	3,311,600	1,671,804	5,188,778
30.1.2 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	0	3,345,281	0	3,345,281
รวม	0	3,345,281	0	3,345,281
30.1.3 ลูกหนี้ค่าเช่าและค่าบริการอื่น				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	33,000	251,423
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	22,000	20,000
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	240,000	187,061
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	5,000	0
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	0	275,000	0	275,000
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	20,370	42,800	20,370	42,800
รวม	20,370	317,800	320,370	776,284
30.1.4 เงินทดรองจ่าย				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	10,574	19,768
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	37,009	63,050
รวม	0	0	47,583	82,818

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
30.1.5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	3,300,000	2,000,000	0	5,300,000
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	9,500,000	0	(1,500,000)	8,000,000
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	640,000	0	(640,000)	0
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	22,000,000	0	22,000,000
รวม	13,440,000	24,000,000	(2,140,000)	35,300,000
(หัก) ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	(9,500,000)	0	1,500,000	(8,000,000)
รวม	(9,500,000)	0	1,500,000	(8,000,000)
	3,940,000	24,000,000	(640,000)	27,300,000
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
30.1.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	0	450,000
รวม	0	0	0	450,000
30.1.7 เงินประกันความเสียหาย				
บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	735,360	120,000	735,360	120,000
รวม	735,360	120,000	735,360	120,000
30.1.8 ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	6,767	0
รวม	0	0	6,767	0

- 38 -

	หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)			
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
30.1.9 เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	0	180,250
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	300,000	180,000
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	20,718	1,018,852
รวม	0	0	320,718	1,379,102
30.1.10 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	595,500	308,000
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	2,198,428	2,201,830
บริษัท พงศธีรธร จำกัด	17,863	18,575	17,863	18,575
รวม	17,863	18,575	2,811,791	2,528,405
30.2 รายการและจำนวนเงินด้านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นดังนี้				
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
30.2.1 รายได้ค่าที่ปรึกษา				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	3,706,361	18,734,714
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	242,665	1,292,638
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	0	480,000	0	480,000
กิจการร่วมค้า พีทีคิว	2,967,802	6,102,370	2,967,802	6,102,370
รวม	2,967,802	6,582,370	6,916,828	26,609,722
30.2.2 รายได้ค่าล่วงเวลา				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	482,709	1,265,158
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	15,027	61,166
กิจการร่วมค้า พีทีคิว	0	13,500	0	13,500
รวม	0	13,500	497,736	1,339,824

- 39 -

	หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)			
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
30.2.3 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	1,018,500	570,000
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	264,000	240,000
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	144,000	264,000
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	49,000	0
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	55,000	773,250	55,000	773,250
กิจการร่วมค้า พีทีคิว	268,440	256,800	268,440	256,800
รวม	323,440	1,030,050	1,798,940	2,104,050
30.2.4 รายได้ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	23,694	28,547
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	59,497	61,750
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	1,721	935
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	10,685	0
รวม	0	0	95,597	91,232
30.2.5 ต้นทุนบริการ				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	1,098,038	2,744,698
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	1,800,000	2,160,000
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	0	1,009,093
รวม	0	0	2,898,038	5,913,791
30.2.6 ค่าใช้จ่ายบริหาร				
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	4,613,278	3,820,436
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	13,061	403,777
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	5,721,943	3,617,758
บริษัท พงศธีรธร จำกัด	2,314,502	951,118	2,314,502	951,118
รวม	2,314,502	951,118	12,662,784	8,793,089

31.เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

31.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท ซึ่งถึงกำหนดจ่ายเงิน

ในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	3,717,501	3,929,060	215,000	215,000
เงินฝากกระแสรายวัน	281,110	346,609	50,700	27,258
เงินฝากออมทรัพย์	28,602,182	55,197,787	25,454,917	52,731,606
เช็ครับระหว่างทาง	0	3,204,344	0	3,204,344
รวม	32,600,793	62,677,800	25,720,617	56,178,208

31.2 รายการที่ไม่กระทบเงินสด

31.2.1 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ จำนวน 0.55
ล้านบาท และจำนวน 0.10 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 0.47 ล้านบาท และจำนวน 0.10
ล้านบาท ตามลำดับ)

31.2.2 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเงินเชื่อ จำนวน 0.01
ล้านบาท และจำนวน 0.34 ล้านบาท ตามลำดับ

32.การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินการสั่งซื้อสินค้า - บัตรน้ำมัน จำนวน 1 ล้านบาท ค่าประกันโดย
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 18

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
ไม่เกิน 1 ปี	3,901,903	2,986,006	3,709,945	2,794,048
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,964,207	3,591,514	2,740,256	3,175,605
รวม	6,866,110	6,577,520	6,450,201	5,969,653

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการตามสัญญาบริการ จำนวน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

17.25 ล้านบาท และจำนวน 24.54 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 16.89 ล้านบาท และจำนวน 23.54
ล้านบาท ตามลำดับ)

32.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือประกันสัญญางาน จำนวน

54.43 ล้านบาท และจำนวน 47.33 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน
ตามหมายเหตุ 18 และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามหมายเหตุ 16

33.ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบกิจการให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับวิศวกรรม งานออกแบบโครงการ และคอนเทนต์เกี่ยวกับ

งานเทคโนโลยี และการจัดงานแสดงคอนเสิร์ต บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจส่วนงานภูมิศาสตร์ในประเทศไทยและ
ต่างประเทศจึงไม่มีข้อมูลจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผย โดยมีผลประกอบการในต่างประเทศไม่ถึงร้อยละ 10 ของยอดรายได้

34.การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

34.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการที่ปรับ

ขึ้นลงตามอัตราตลาด และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

34.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารมีการ

บริหารจัดการธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยใช้นโยบายทางบัญชีในการรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่ทำเสร็จและเมื่อส่งมอบผลงาน
ฝ่ายบริหารใช้นโยบายในการพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้า โดยการกำหนดวงเงินการให้สินเชื่อและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัย
จะสูญในกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญา

34.3 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้

หมุนเวียนอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้
หมุนเวียนอื่น

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

โดยประมาณ



- 42 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2562	2561	2562	2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.37	0.26	0.35	0.26

36. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

36.1 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 53 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ตามที่ได้อนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

36.2 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและมีหลักประกันครั้งที่ 1/2563 จำนวน 200.00 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่ได้อนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

ข้อมูลสถิติการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ระหว่างปี 2560 – ปี 2562

งบตรวจสอบ	:	งวดบัญชีปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นผู้สอบบัญชี	:	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นผู้สอบบัญชี	:	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นผู้สอบบัญชี	:	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	50.73	12.49%	62.68	15.42%	32.60	7.61%
เงินลงทุนชั่วคราว	154.27	37.98%	94.77	23.32%	45.74	10.68%
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	65.30	16.08%	74.49	18.33%	115.09	26.86%
ลูกหนี้การค้า	66.73	16.43%	77.54	19.08%	119.23	27.83%
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1.43)	(0.35%)	(3.05)	(0.75%)	(4.14)	(0.97%)
ลูกหนี้อื่น	2.59	0.64%	3.94	0.97%	25.54	5.96%
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	65.37	16.10%	90.58	22.29%	105.92	24.72%
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	11.69	2.88%	7.15	1.76%	6.09	1.42%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	349.95	86.16%	333.61	82.09%	330.98	77.26%
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	4.60	1.13%	1.47	0.36%	1.46	0.34%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	5.16	1.27%	6.06	1.49%	7.61	1.78%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.46	0.11%	0.46	0.11%	1.03	0.24%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10.04	2.47%	18.51	4.55%	27.13	6.33%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.18	1.28%	7.14	1.76%	7.65	1.79%
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9.01	2.22%	9.08	2.23%	9.16	2.14%
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5.05	1.24%	6.18	1.52%	11.54	2.69%
เงินประกันผลงาน	9.37	2.31%	14.31	3.52%	17.64	4.12%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7.33	1.80%	9.60	2.36%	14.22	3.32%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	56.20	13.84%	72.81	17.91%	97.44	22.74%
รวมสินทรัพย์	406.15	100.00%	406.42	100.00%	428.42	100.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27.74	6.83%	35.68	8.78%	45.61	10.65%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00%	1.57	0.39%	2.22	0.52%
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	15.41	3.79%	13.93	3.43%	8.23	1.92%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1.27	0.31%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	44.42	10.94%	51.18	12.59%	56.06	13.09%
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	0.00	0.00%	5.46	1.34%	5.93	1.38%
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	28.57	7.03%	28.25	6.95%	52.75	12.31%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	28.57	7.03%	33.71	8.29%	58.68	13.70%
รวมหนี้สิน	72.99	17.97%	84.89	20.89%	114.74	26.78%
ทุนจดทะเบียน	216.00	53.18%	216.00	53.15%	279.45	65.23%
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	185.46	45.66%	214.96	52.89%	214.96	50.18%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	63.57	15.65%	73.37	18.05%	73.37	17.13%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	18.63	4.59%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว	7.65	1.88%	8.02	1.97%	8.42	1.97%
ยังไม่ได้จัดสรร	54.45	13.41%	23.11	5.69%	15.09	3.52%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2.90	0.71%	1.56	0.38%	1.24	0.29%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	332.66	81.91%	321.02	78.99%	313.08	73.08%

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.50	0.12%	0.51	0.13%	0.60	0.14%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	333.16	82.03%	321.53	79.11%	313.68	73.22%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	406.15	100.00%	406.42	100.00%	428.42	100.00%

สรุปรายการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย และบริการ	388.95	100.00%	378.50	100.00%	448.15	100.00%
รายได้จากการบริการ	388.95	100.00%	378.50	100.00%	448.15	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	255.41	65.67%	291.74	77.08%	344.03	76.77%
ต้นทุนจากการบริการ	255.41	65.67%	291.74	77.08%	344.03	76.77%
กำไรขั้นต้น	133.54	34.33%	86.76	22.92%	104.12	23.23%
รายได้อื่น	7.08	1.82%	8.59	2.27%	18.60	4.15%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	140.62	36.15%	95.35	25.19%	122.72	27.38%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	78.78	20.25%	78.51	20.74%	108.95	24.31%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2.95)	(0.76%)	2.79	0.74%	9.40	2.10%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	2.29	0.59%	(2.59)	(0.68%)	1.54	0.34%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	67.08	17.25%	11.46	3.03%	5.91	1.32%
ต้นทุนทางการเงิน	0.00	0.00%	0.18	0.05%	0.21	0.05%
กำไรก่อนภาษี	67.08	17.25%	11.28	2.98%	5.70	1.27%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	12.52	3.22%	3.83	1.01%	2.08	0.46%
กำไรสำหรับปี	54.56	14.03%	7.45	1.97%	3.62	0.81%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น สุทธิจากภาษี	2.00	0.51%	0.29	0.08%	(6.84)	-1.53%
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	56.56	14.54%	7.74	2.04%	(3.22)	-0.72%
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	55.17	14.18%	7.42	1.96%	7.43	1.66%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.61)	(0.16%)	0.03	0.01%	(3.81)	-0.85%
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	57.17	14.70%	7.72	2.04%	0.67	0.15%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.61)	(0.16%)	0.02	0.01%	(3.89)	-0.87%
กำไรต่อหุ้น # ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (Fully Dilute) (บาท/หุ้น)	0.074		0.009		0.009	
ราคาหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.25		0.25		0.25	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	741.83		859.86		859.86	

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	67.08	11.28	5.70
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(2.52)	15.06	21.47
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	64.56	26.34	27.17
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เอน์	(7.20)	(12.75)	(64.45)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(27.20)	(25.86)	(16.22)
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	(11.69)	4.54	1.06
เงินประกันผลงาน	5.18	(4.94)	(3.33)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.01	(0.79)	(0.69)
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(40.90)	(39.80)	(83.63)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เอน์	4.89	4.34	11.96
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(8.96)	(1.48)	(5.70)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(0.95)	(1.82)	(2.72)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(5.02)	1.04	3.54
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	18.64	(12.42)	(52.92)
จ่ายดอกเบี้ย	0.00	(0.18)	(0.21)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(15.37)	(11.92)	(12.08)
เงินสดรับภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.00	2.51	2.05
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	3.27	(22.01)	(63.16)
เงินสดรับจากเงินปันผล	0.88	0.85	1.55
เงินสดจ่ายจากการลงทุนชั่วคราว	(195.45)	(203.12)	(102.02)
เงินสดรับจากการลงทุนชั่วคราว	111.22	263.90	151.62
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1.30)	(1.67)	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	1.41	1.35
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการยกเลิกข้อตกลงบางส่วนในสัญญาผู้ถือหุ้น	0.00	0.00	0.00
เงินฝากประจำมีภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	35.20	(0.08)	(0.08)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.01	0.00	0.00
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2.10)	(2.95)	(9.61)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.00	0.00	0.27
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.36)	(3.61)	(3.01)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(53.90)	54.73	40.07
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	0.00	(1.14)	(1.94)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	62.04	20.67	0.00
เงินสดจ่ายปันผล	(2.83)	(40.03)	(8.59)
เงินสดรับค่าหุ้นในบริษัทย่อยจากส่วนของได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.40	0.00	3.97
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	59.61	(20.50)	(6.56)

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(0.22)	(0.27)	(0.43)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	8.76	11.95	(30.08)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	41.97	50.73	62.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50.73	62.68	32.60

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	7.88	6.52	5.90
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.07	(0.46)	(1.18)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.48	2.52	2.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	104	143	158
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.87	9.20	8.46
ระยะเวลาค้ำหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	52	39	43
วงจรเงินสด	วัน	52	104	115
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	34.33%	22.92%	23.23%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	17.25%	3.03%	1.32%
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	%	4.87%	(192.06%)	(1,068.70%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	13.93%	1.92%	1.59%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	20.06%	2.27%	2.34%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	15.81%	1.83%	1.78%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	78.71%	17.81%	16.28%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.14	0.95	1.12
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.22	0.26	0.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.00	(100.00)	(289.86)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.45	(0.46)	(2.73)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	68.05%	239.89%	0.00%

ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	402.21	100.00%	403.62	100.00%	420.63	100.00%
หนี้สินรวม	71.75	17.84%	84.47	20.93%	108.17	25.72%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	330.46	82.16%	319.15	79.07%	312.46	74.28%
รายได้รวม	372.28	100.00%	376.22	100.00%	437.37	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	49.39	13.27%	7.34	1.95%	7.97	1.82%
อัตราส่วนทางการเงิน				ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				เท่า	7.79	6.37
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น				เท่า	0.22	0.26
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์				%	14.20%	1.82%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น				%	17.96%	2.52%

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 50.99% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	13.99	100.00%	8.26	100.00%	14.85	100.00%
หนี้สินรวม	10.85	77.56%	5.52	66.83%	13.64	91.85%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3.14	22.44%	2.75	33.29%	1.21	8.15%
รายได้รวม	29.99	100.00%	30.94	100.00%	31.05	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	5.49	18.31%	2.52	8.14%	(5.50)	(17.71%)
อัตราส่วนทางการเงิน				ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				เท่า	0.86	0.63
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น				เท่า	3.46	2.01
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์				%	43.08%	(47.60%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น				%	1,389.87%	(277.78%)

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 90.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	4.39	100.00%	4.12	100.00%	2.75	100.00%
หนี้สินรวม	10.10	230.07%	10.37	251.70%	9.05	329.09%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(5.71)	(130.07%)	(6.25)	(151.70%)	(6.30)	(229.09%)
รายได้รวม	9.86	100.00%	7.50	100.00%	7.49	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(4.63)	(46.96%)	(0.45)	(6.00%)	0.20	2.67%
อัตราส่วนทางการเงิน				ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				เท่า	0.21	0.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น				เท่า	(1.77)	(1.66)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์				%	(69.83%)	(10.58%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น				%	136.38%	7.53%

ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 90.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	10.47	100.00%	7.88	100.00%	9.49	100.00%
หนี้สินรวม	0.67	6.40%	1.13	14.34%	0.64	6.74%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9.80	93.60%	6.75	85.66%	8.85	93.26%
รายได้รวม	6.02	100.00%	4.86	100.00%	8.04	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.07	1.16%	(2.78)	(57.20%)	2.53	31.47%
อัตราส่วนทางการเงิน				ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				เท่า	15.49	6.93
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น				เท่า	0.07	0.17
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์				%	0.68%	(30.28%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น				%	0.71%	(33.60%)



บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 60.00% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	0.78	100.00%	5.07	100.00%	0.20	100.00%
หนี้สินรวม	0.07	8.97%	3.49	68.84%	2.23	1115.00%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.71	91.03%	1.58	31.16%	(2.03)	(1,015.00%)
รายได้รวม	0.00	100.00%	7.52	100.00%	0.86	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.29	0.00%	0.87	11.57%	(3.61)	(419.77%)
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			เท่า	0.78	1.43	0.06
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			เท่า	0.10	2.21	(1.10)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์			%	(37.18%)	29.74%	(137.00%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น			%	(40.85%)	75.98%	(1,048.96%)

บริษัท โปรเจค วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 99.98% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2560		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	21.67	100.00%
หนี้สินรวม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	22.70	104.75%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00%	0.00	0.00%	(1.03)	(4.75%)
รายได้รวม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00%	0.00	0.00%	(2.03)	100.00%
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			เท่า	0.00	0.00	0.95
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			เท่า	0.00	0.00	(22.04)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์			%	0.00%	0.00%	(9.37%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น			%	0.00%	0.00%	(197.09%)

คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทฯได้ดำเนินงานตามเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจ การแสวงหาโอกาสในธุรกิจหลัก การเสริมธุรกิจใหม่ให้มีแหล่งที่มาของรายได้ที่หลากหลายขึ้น การเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขัน การต่อยอดทางธุรกิจ รวมถึงการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพื่อลดความเสี่ยงจากการร่วมทุนเมื่อมีผลประโยชน์และแนวโน้มธุรกิจไม่เป็นไปตามที่คาดหมายไว้ บริษัทฯได้ดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- **งานภายในประเทศ** บริษัทฯยังคงเดินหน้าในงานเอกชนอย่างต่อเนื่องทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิมและพันธมิตรใหม่ ส่งผลให้มีการเติบโตในด้านรายได้ในภาคงานเอกชน สำหรับการรับงานภาครัฐในโครงการขนาดใหญ่โครงการหนึ่ง ในปลายปี 2562 โครงการดังกล่าวครบกำหนดงานก่อสร้างตามสัญญา ขณะที่งานก่อสร้างยังดำเนินอยู่และล่าช้ากว่าแผนงาน แม้ว่าบริษัทฯจะได้รับการขยายระยะเวลาในสัญญางานดังกล่าวก็ตาม บริษัทฯได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของโครงการอันส่งผลต่อการรับรู้รายได้จากการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการใหม่เพื่อสะท้อนผลกระทบของโครงการที่อาจเกิดขึ้นบนสถานการณ์ในปัจจุบันที่สามารถคาดการณ์ได้ดีที่สุด อย่างไรก็ตามในปี 2562 บริษัทฯยังได้รับงานภาครัฐเพิ่มขึ้น อันเป็นแนวทางของบริษัทฯที่จะสร้างช่องทางสนับสนุนแหล่งรายได้ที่สร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจ
- **งานด้านการออกแบบ** บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) ในปี 2562 ได้มีการร่วมทุนกับ One Works Asia PTE. LTD. มีรายได้จากงานสนับสนุนงานออกแบบเพื่อการประมูลงานโครงการสนามบินอุตะเภะซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) งานดังกล่าวจะเป็นโอกาสในการต่อยอดธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯและบริษัทย่อยต่อไป สำหรับงานด้านการออกแบบของบริษัทฯร่วม คือ บริษัท สวอน แอนด์ แมคเคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด (SMT) นั้น ได้รับผลกระทบตั้งแต่ปลายปี 2561จากการที่ผู้ว่าจ้างได้แจ้งชะลอโครงการ ส่งผลให้ผลประโยชน์ของบริษัทฯร่วมไม่เป็นไปตามที่คาดหวังไว้ ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทฯได้พิจารณาขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงในการร่วมทุน
- **งานด้านการสร้างนวัตกรรม และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ** บริษัทฯยังคงดำเนินงานผลักดัน สนับสนุน ทีมทรัพยากรในการสร้างนวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยีร่วมกันกับบริษัทย่อย คือบริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI) , Ensemble Equity PTE. LTD. และบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด เพื่อให้การมุ่งพัฒนาดังกล่าวเป็นการวางรากฐานให้บริษัทฯมีความยั่งยืนในการทำธุรกิจในระยะยาว และการสร้างโอกาสในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นไปสร้างโอกาสทางธุรกิจในอุตสาหกรรมก่อสร้างต่อไปเพื่อการเติบโตในรายได้ และที่สำคัญคือการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ในปี2562 บริษัทฯยังคงพยายามในการพัฒนาปรับปรุงรูปแบบนวัตกรรมดังกล่าวเพื่อสร้างโอกาสในรายได้ต่อไป

ผลประโยชน์ในภาพรวม ด้านรายได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ ในปี 2560-2562 จำนวน 388.95 ล้านบาท 378.50 ล้านบาท และ 448.15 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561จำนวน 69.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.40 ด้านต้นทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุน ในปี 2560-2562 จำนวน 255.41 ล้านบาท 291.74 ล้านบาท และ 344.03 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 มีต้นทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 52.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.92 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นในปี 2560-2562 เท่ากับ 133.54 ล้านบาท 86.76 ล้านบาท และ 104.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.33 ร้อยละ 22.92 และร้อยละ 23.23 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นในปี 2562 สูงกว่าปี 2561 เล็กน้อย สาเหตุที่สำคัญส่วนหนึ่งจากการปรับปรุงประมาณการผลกระทบของโครงการภาครัฐที่มีการก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนงานส่งผลต่อการรับรู้รายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการ รวมถึงด้านต้นทุนบริการที่บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกมากขึ้น เป็นผลให้ในโครงการนั้นจะมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมากนัก ด้วยบริษัทฯคาดหวังโอกาสจากการรับงานดังกล่าวที่จะมีรายได้ต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ในปี 2560-2562 จำนวน 55.17 ล้านบาท จำนวน 7.42 ล้านบาท และ จำนวน 7.43 ล้านบาท ตามลำดับ

(ข) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้

รายได้หลักของบริษัทฯและบริษัทย่อยมาจากรายได้จากการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯมีนโยบายรับรู้รายได้ค่าบริการดังกล่าวตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ส่วนรายได้ค่าบริการอื่นของบริษัทย่อยรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น โดยจะรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งบริษัทย่อยมีสิทธิออกไปแก้หนี้ เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า

โดยในงวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้รวมเท่ากับ 396.03 ล้านบาท 387.09 ล้านบาท และ 466.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการบริการ	388.95	98.21%	378.50	97.78%	448.15	96.01%
รายได้อื่น	7.08	1.79%	8.59	2.22%	18.60	3.99%
รายได้รวม	396.03	100.00%	387.09	100.00%	466.75	100.00%

รายได้จากการบริการ

งวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 388.95 ล้านบาท 378.50 ล้านบาท และ 448.15 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯมีรายได้จากการให้บริการ 448.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เป็นมูลค่า 69.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.40 ประกอบด้วยรายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการ รายได้จากงานออกแบบสถาปัตยกรรม และรายได้ธุรกิจสื่อดิจิทัลและมีเดีย

โครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในงวดและจำนวนโครงการที่ให้บริการและรับรู้รายได้ในแต่ละปีตั้งแต่ปี 2560-2562 มีดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	จำนวนโครงการ	ล้านบาท	จำนวนโครงการ	ล้านบาท	จำนวนโครงการ
1. รายได้จากโครงการต่อเนื่อง	296.5	60	290.25	54	326.66	53
2. รายได้จากโครงการใหม่	89.04	58	87.24	58	120.47	70
3 รายได้การจัดแสดง และสื่อ / มีเดีย	3.41	-	1.01	-	1.02	-
รวมรายได้จากการบริการ	388.95	118	378.50	112	448.15	123

โดยในปี 2562 รายได้จากการควบคุมงานและบริหารโครงการนั้น เป็นรายได้ที่ได้รับจากโครงการใหม่ที่เริ่มในปี 2562 จำนวน 70 โครงการ คิดเป็นรายได้ 120.47 ล้านบาท รายได้จากโครงการต่อเนื่องจากปีก่อนจำนวน 53 โครงการ คิดเป็นรายได้ 326.66 ล้านบาท รายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการ เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯแสวงหาโอกาสในธุรกิจหลัก และต่อยอดไปในภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อความเติบโตของรายได้ สำหรับรายได้จากงานออกแบบสถาปัตยกรรมในปี2562 มีจำนวน 25.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 23.94 ล้านบาท เนื่องจากในต้นปี 2562 บริษัทย่อยมีรายได้จากงานสนับสนุนงานออกแบบเพื่อการประมูลงานโครงการสนามบินอุตะเกาซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) งานดังกล่าวเป็นความชำนาญเฉพาะด้านของบริษัทย่อยที่ส่งเสริมให้บริษัทมีฐานรายได้ที่หลากหลายขึ้น

สำหรับ บริษัทย่อย บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด มีรายได้จากการสนับสนุนรายการในธุรกิจสื่อดิจิทัลและงานมีเดีย 1.02 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน และบริษัทย่อย บริษัท สะพัดณ์ โปรเจค จำกัด มีรายได้จากการเป็นที่ปรึกษาเกี่ยวกับอาคารประหยัดพลังงาน 0.31 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 6.80 ล้านบาท เนื่องจากมีหนึ่งโครงการใหญ่โครงการหนึ่งที่เป็นงานต่อเนื่องจากปี 2561 เป็นโครงการที่บริษัทย่อยรับงานจากผู้ว่าจ้างที่รับงานมาอีกทอดหนึ่งได้ประสบปัญหาจากการส่งมอบงานที่ต่อเนื่องกัน ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทย่อย บริษัท สะพัดณ์ โปรเจค จำกัด ได้ส่งมอบผลงานตามสัญญาครบถ้วนแล้ว บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการตกลงเจรจากับคู่สัญญา

ในปี 2562 แม้ว่าบริษัทฯจะได้รับผลกระทบจากงานโครงการภาครัฐแห่งหนึ่งอย่างมีสาระสำคัญตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่บริษัทฯยังคงมีความเติบโตในการรับงานภาครัฐในโครงการใหม่ รวมถึงการได้รับงานต่อเนื่องตามที่ได้วางเป้าหมายไว้เพิ่มขึ้น

โครงสร้างรายได้แบ่งตามลักษณะโครงการ

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการบริการ	388.95	98.21%	378.50	97.78%	448.15	96.01%
รายได้จากการควบคุมงาน	373.47	96.02%	377.43	99.72%	419.79	89.94%
อาคารสำนักงาน	27.10	7.26%	32.58	8.63%	27.79	5.95%
ห้างสรรพสินค้า	101.64	27.22%	103.96	27.54%	98.14	21.03%
อาคารที่พักอาศัย	101.23	27.11%	109.73	29.07%	121.58	26.05%
อาคารเอนกประสงค์ (Mixed-use) *	9.58	2.57%	21.98	5.82%	35.58	7.62%
โรงแรม	4.93	1.32%	-	0.00%	-	0.00%
โรงพยาบาล	17.65	4.73%	19.24	5.10%	12.91	2.77%
โรงงาน	15.92	4.26%	7.42	1.97%	0.72	0.15%
ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	80.43	21.54%	61.00	16.16%	86.38	18.51%
อื่น ๆ **	14.99	4.01%	21.52	5.70%	36.69	7.86%
รายได้จากการออกแบบ สื่อและมีเดีย	12.97	3.33%	1.07	0.28%	28.36	6.07%
รายได้จากการจัดแสดงคอนเสิร์ต	2.51	0.65%	-	0.00%	-	0.00%
รายได้อื่น	7.08	1.79%	8.59	2.22%	18.60	3.99%
รายได้รวม	396.03	100.00%	387.09	100.00%	466.75	100.00%

* อาคารเอนกประสงค์ (Mixed-use): ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

** อื่นๆ : ศูนย์กระจายสินค้า/ Data Center / โรงงานอุตสาหกรรม / วัด / โชว์รูม

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ โดยในงวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 7.08 ล้านบาท 8.59 ล้านบาท และ 18.61 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายได้อื่นในปี 2562 ประกอบไปด้วยรายการหลักคือ ดอกเบี้ยรับจากการลงทุน จำนวน 2.59 ล้านบาท กำไรจากการขายหน่วยลงทุน จำนวน 6.60 ล้านบาท เงินปันผลในหน่วยลงทุน 1.55 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการงานเลขานุการโครงการและอื่นๆ 6.37 ล้านบาท และรายได้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 1.50 ล้านบาท

ต้นทุนจากการบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนจากการบริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือ เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ซึ่งเป็นผู้อำนวยการโครงการ ผู้จัดการโครงการ วิศวกร สถาปนิก ช่างเทคนิค และเลขานุการโครงการ บริษัทฯจะบันทึกต้นทุนตามจำนวนพนักงานที่เข้าทำงานจริงแต่ละโครงการ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ ต้นทุนจากการบริการอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของโครงการอื่น ๆ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทาง ค่าที่พัก เป็นต้น สำหรับบางโครงการมีลักษณะเฉพาะที่บริษัทต้องว่าจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางจากภายนอก

ในงวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนจากการบริการเท่ากับ 255.41 ล้านบาท 291.74 ล้านบาท และ 344.02 ล้านบาท ตามลำดับ หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.67 ร้อยละ77.08 และร้อยละ 76.71 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการบริการ ต้นทุนบริการปี 2562 มียอดลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย

ต้นทุนบริการในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 52.28 ล้านบาท

- ยอดที่เพิ่มขึ้นนี้ มีจำนวน 7.47 ล้านบาทเป็นการเพิ่มขึ้นจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2562 ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยกรณีการเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วัน หรือ 13.3 เดือน (จากกฎหมายฉบับเดิม ที่ได้รับค่าชดเชย 300 วัน หรือ 10 เดือน) หากไม่รวมรายการนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 1.66
- ยอดเพิ่มขึ้นในกลุ่มของเงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร จำนวน 20.01 ล้านบาท จากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น การจ่ายค่าตอบแทนในการทำงานเพื่อเป็นขวัญกำลังใจพนักงาน
- ต้นทุนค่าที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายนอกตามลักษณะของงานที่เป็นลักษณะเฉพาะของโครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 31.60 ล้านบาท
- ต้นทุนบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องลดลงจำนวน 1.33 ล้านบาท เช่น ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าน้ำมัน เป็นต้น
- ยอดต้นทุนลดลงจากการโอนกลับประมาณการผลขาดทุนที่ได้บันทึกไว้ในปี 2561 จำนวน 2.34 ล้านบาท และบันทึกเพิ่มระหว่างปี 0.40 ล้านบาท

การบริหารต้นทุนและทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯยังคงรักษาระดับการเพิ่มขึ้นให้เป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในงวดบัญชีปี 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 133.54 ล้านบาท 86.76 ล้านบาท และ 104.12 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.33 ร้อยละ 22.92 และร้อยละ 23.23 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรฝ่ายสำนักงาน รวมถึงผู้บริหาร และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าพาหนะค่าเดินทาง ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าที่ปรึกษาภายนอก ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ เป็นต้น ในงวดบัญชีปี 2560 -2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 78.68 ล้านบาท 78.51 ล้านบาท และ 108.95 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 78.51 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 มีรายการที่สำคัญ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 6.06 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน INNOCON Bangkok 2018 เพิ่มขึ้น 1.04 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้น 2.06 ล้านบาทจากการซื้อเครื่องใช้สำนักงาน การบันทึกรับรู้ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน และการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

สำหรับปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 108.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 30.44 ล้านบาท มีรายการเพิ่มขึ้นดังนี้

- ยอดที่เพิ่มขึ้นนี้ มีจำนวน 0.77 ล้านบาทเป็นการเพิ่มขึ้นจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2562 ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยกรณีการเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วัน หรือ 13.3 เดือน (จากกฎหมายฉบับเดิม ที่ได้รับค่าชดเชย 300 วัน หรือ 10 เดือน)
- ยอดเพิ่มขึ้นในกลุ่มของเงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร จำนวน 10.45 ล้านบาท จากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน Inno Con Bangkok 2019 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาภาพลักษณ์องค์กร และค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ อื่นๆ รวมจำนวน 5.10 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการเข้าศึกษาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ค่าใช้จ่ายในการประมูลงานและอื่น ๆ จำนวน 3.79 ล้านบาท และรายการ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ค่าเช่าอาคารสำนักงาน จำนวน 2.50 ล้านบาท ค่าน้ำมันค่าใช้จ่ายในการเดินทางจำนวน 2.19 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาภายนอก จำนวน 3.93 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 2.48 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องใช้สำนักงาน การบันทึกรับรู้ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 6.61 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนชั่วคราวหุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น จำนวน 6.34 ล้านบาท การโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 0.57 ล้านบาท จากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว บริษัทฯบันทึกขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ จำนวน 0.67 ล้านบาท และการโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ – ลูกหนี้การค้าจากการได้รับชำระ จำนวน 0.94 ล้านบาท บริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกหนี้สงสัยจะสูญจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ จำนวน 0.89 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้า จำนวน 1.90 ล้านบาท และ หนี้สงสัยจะสูญจากเงินสำรองจ่ายในการซื้อซอฟต์แวร์ จำนวน 1.12 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในปี 2562 บริษัทฯได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน 1.54 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า 1.55 ล้านบาท และ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม จำนวน 0.01 ล้านบาท

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

งวดปี		2560	2561	2562
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	55.17	7.42	7.43
อัตรากำไรสุทธิ	%	13.93%	1.92%	1.59%
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	ล้านบาท	274.47	326.84	317.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	20.10%	2.27%	2.34%
เงินปันผลจ่าย	ล้านบาท	31.91	16.72	-
อัตรการจ่ายเงินปันผล	%	68.05%	239.74%	-

ในงวดบัญชีปี 2560-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 55.17 ล้านบาท และ 7.42 ล้านบาท ตามลำดับ และ โดยที่บริษัทฯมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 13.93 และ 1.92 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 7.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.59ของรายได้รวม อันเป็นผลมาจากภาพรวมของการดำเนินงานในปี 2562

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560-2561 เท่ากับร้อยละ 20.10 และ 2.27 ตามลำดับ โดยบริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 274.47ล้านบาท และ 326.84 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ 2.34 ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 317.05 ล้านบาท

(ค) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 406.15 ล้านบาท 406. 43 ล้านบาท และ 428.42 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 21.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.41 โดยมีการเปลี่ยนแปลงลดลงในกลุ่มสินทรัพย์หมุนเวียนเล็กน้อยจำนวน 2.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.79 และ การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 24.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.81 รายละเอียด ดังนี้

- เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 -2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 50.73 ล้านบาท 62.68 ล้านบาท และ 32.60 ล้านบาท ตามลำดับ เงินสดส่วนใหญ่จะเป็นรายการเงินสดย่อยและเงินสำรองจ่ายในแต่ละโครงการจำนวน 5,000 - 25,000 บาทต่อโครงการ ส่วนที่เหลือจะเป็นเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 32.60 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 30.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 47.99 ทั้งนี้ ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 15.85 ล้านบาท มาจากการได้รับเงินค่าหุ้นสามัญจากการแปลงสิทธิ PPS-W1 ครั่งสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2561 หากไม่รวมรายการดังกล่าว เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 14.23 ล้านบาท อันเนื่องมาจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดรายได้เพิ่มขึ้นแต่กระแสเงินสดรับและสภาพคล่องลดลง มีระยะเวลากู้ยืมหนี้เฉลี่ยที่นานกว่าปีก่อน ด้านกระแสเงินสดจ่ายมีระยะเวลายาวขึ้นชำระเจ้าหนี้ที่เร็วกว่าปีก่อนเล็กน้อย ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง

• **ลูกหนี้การค้า** มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	41.25	35.33	69.02
อายุระหว่าง 1 - 90 วัน	22.77	37.41	32.58
อายุระหว่าง 91 - 180 วัน	0.99	2.95	3.43
อายุระหว่าง 181 - 365 วัน	0.37	0.03	10.72
เกินกว่า 365 วัน	1.35	1.81	3.49
รวม	66.73	77.54	119.23
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1.43)	(3.06)	(4.14)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	65.30	74.48	115.09
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2.58	3.94	26.66
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	0	0	(1.12)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2.58	3.94	25.54
รวม ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	67.88	78.42	140.63

ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯเกิดจากบริษัทฯมีการให้เทอมเครดิตแก่ลูกค้า 30 – 45 วัน นับจากวันส่งใบแจ้งหนี้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้มีกระบวนการเก็บเงินจากเจ้าของโครงการ มีขั้นตอนการดำเนินการที่มีกำหนดเวลาแน่นอนในแต่ละเดือน เช่น กำหนดวันวางบิล กำหนดวันรับเช็ค เป็นต้น เพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินได้ตามกำหนด

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายในการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ หรือพิจารณาจากอายุหนี้ที่ค้างชำระเกิน 365 วัน บริษัทฯจะพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า - สุทธิ เท่ากับ 65.30 ล้านบาท และ 74.48 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีลูกหนี้การค้า - สุทธิ จำนวน 115.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 40.61 ล้านบาท สัมพันธ์กับการเติบโตของรายได้ในการรับงานภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการได้รับงานกับภาครัฐเพิ่มขึ้นแต่ด้านการรับชำระมีความล่าช้าในเรื่องการดำเนินการด้านเอกสาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.08 ล้านบาท เกิดจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้าจากงานโครงการหนึ่ง จำนวน 1.90 ล้านบาท และรายการของบริษัทฯมียอดลดลงจากการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จากการดำเนินการด้านกฎหมายเรียกเก็บเงินตามเช็ค จำนวน 0.75 ล้านบาท และการได้รับชำระ จำนวน 0.21 ล้านบาท

ทั้งนี้สามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560-2562 ตามตารางข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560-2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ เท่ากับ 2.58 ล้านบาท 3.94 ล้านบาท และ 25.54 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นประกอบด้วยเงินตรงจ่าย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 22.72 ล้านบาท จำนวนที่เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาทเกิดจากการที่บริษัทย่อย บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด วางเงินประกัน เพื่อเข้าศึกษาโครงการอสังหาริมทรัพย์โครงการหนึ่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6 /2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ในปี 2562 รายการหนี้สงสัยจะสูญเป็นของบริษัทย่อย บริษัท สะพัฒนา โปรเจค จำกัด บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในเงินสำรองจ่ายโครงการที่มีแนวโน้มว่าโครงการดังกล่าวมีการหยุดชะงัก

• **รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และขาดทุนจากการด้อยค่า**

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	68.21	93.84	109.93
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2.84)	(3.25)	(4.01)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ	65.37	90.58	105.92

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ ส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกค้าไม่ได้ รายได้ที่ยังไม่ได้รับชำระจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้า เมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ-สุทธิ เท่ากับ 65.37 ล้านบาท และ 90.58 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ-สุทธิจำนวน 105.92 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงานภาครัฐจำนวน 95.61 ล้านบาท ในงานภาคเอกชน จำนวน 10.31 ล้านบาท

• **เงินประกันผลงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 – 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานจำนวน 9.37 ล้านบาท และ 14.31 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างบริหารโครงการ กำหนดให้ต้องมีการกั้นเงินประกันผลงานไว้ส่วนหนึ่ง แต่จะมีเฉพาะบางโครงการที่มีการก่อสร้างขนาดใหญ่หรือมูลค่างานสูงและงานราชการ เช่น โครงการของกลุ่มเซ็นทรัล โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น เจ้าของโครงการจะหักจากรายได้ที่บริษัทเรียกเก็บตามใบแจ้งหนี้ โดยรวมต่อโครงการประมาณ 5 -10 % ของมูลค่างานตามสัญญา ระยะเวลารับประกันผลงานเฉลี่ย 1-2 ปี นับจากส่งมอบงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานเท่ากับ 17.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการหักเงินประกันผลงานตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างตามปกติ จำนวน 7.53 ล้านบาท และได้รับคืนเงินประกันผลงานจำนวน 4.19 ล้านบาทตามเงื่อนไขการเรียกคืนเงินประกันผลงาน

• **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 - 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 10.04 ล้านบาท และ 18.51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 27.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ขยายพื้นที่สำนักงานมีการลงทุนในค่าตกแต่งอาคารสำนักงานเช่าเพิ่มขึ้น สัมพันธ์กับการเพิ่มขึ้นในหมวดอุปกรณ์สำนักงาน เช่น เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ รวม 3.13 ล้านบาท และบริษัทฯได้บันทึกยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน ทำให้บัญชียานพาหนะของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจำนวน 3.06 ล้านบาท การตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีเป็นปกติ โดยรวมเป็นผลให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิเพิ่มขึ้น

• **เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 -2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 9.01 ล้านบาท และ 9.08 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 9.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยเนื่องจากได้รับดอกเบี้ย

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 – 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 73.00 ล้านบาท 84.90 ล้านบาท และ114.74 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 29.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.15 โดยหนี้สินหมุนเวียนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 4.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.54 หนี้สินไม่หมุนเวียนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 24.96 คิดเป็นร้อยละ 74.03 สำหรับ มีรายละเอียดของรายการสำคัญ ดังนี้

• **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560-2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 27.74 ล้านบาท และ 35.68 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าเนื่องจากบางโครงการเจ้าของมีความประสงค์จะจ้างบริหารโครงการแบบเหมารวมส่วนงานอื่นที่บริษัทฯจำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือทีมงานผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกองค์กรมาร่วมงานกับบริษัทฯ รวมถึงบางโครงการต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเพิ่มขึ้น สำหรับ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายต่างๆ และเงินรับล่วงหน้า เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 45.61 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าจำนวน 19.74 ล้านบาท และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 25.86 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 16.63 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นจำนวน 7.84 ล้านบาท

• **หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯบันทึกรับรถยนต์ตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน ทำให้มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินรวมจำนวน 8.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 3.27 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นของยานพาหนะในปี 2562 และลดลงจากการจ่ายชำระตามปกติ



• ประเมินการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 - 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เท่ากับ 28.57 ล้านบาท และ 28.25 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน 52.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 24.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 86.71 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญอันเนื่องมาจาก ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้วัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานมีผลให้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 8.14 ล้านบาท นอกจากนั้นมียอดเพิ่มขึ้นจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2562 ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยกรณีการเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วัน หรือ 13.3 เดือน (จากกฎหมายฉบับเดิม ที่ได้รับค่าชดเชย 300 วัน หรือ 10 เดือน) เป็นผลให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายดังกล่าว จำนวน 8.22 ล้านบาท และยอดเพิ่มขึ้นจากการบันทึกเพิ่มในงวด จำนวน 10.86 ล้านบาท และยอดลดลงจากการจ่ายชดเชยและการเกษียณอายุของพนักงาน จำนวน 2.72 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2560 - 2562 บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 333.15 ล้านบาท 321.53 ล้านบาท และ 313.68 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนจำนวน 7.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.44 รายการลดลงจากการจ่ายปันผล 8.60 ล้านบาท ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 6.53 ล้านบาท และลดลงจากผลประกอบการที่กล่าวไว้

โครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เท่ากับ 0.22 เท่า 0.26 เท่า และ 0.37 เท่า ตามลำดับ (คำนวณจากยอดหนี้สินรวม หักด้วยยอดส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะของบริษัทใหญ่ ณ วันสิ้นงวดเดียวกัน) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ในขณะที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น แต่โดยภาพรวมบริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงรักษาสภาพอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นใกล้เคียงกับปีก่อนไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ

สภาพคล่อง

	หน่วย	31 ธันวาคม		
		2560	2561	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	50.73	62.68	32.60
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	349.95	333.61	330.98
หนี้สินหมุนเวียน	ล้านบาท	44.42	51.18	56.06
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน)	เท่า	7.88	6.52	5.90
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	3.28	(22.01)	(63.16)

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 5.90 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 2.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.79 ในขณะที่ส่วนหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 4.88 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.53 อย่างไรก็ตามบริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้น

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบ 63.16 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เงินประกันผลงาน เป็นต้น

รายจ่ายเพื่อการลงทุน

ในปี 2562 บริษัทฯได้ลงทุนเพิ่ม ดังนี้

- บริษัทฯและบริษัทย่อย มีการลงทุนซื้อเครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวม 6.19 ล้านบาท ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น โปรแกรมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานและโปรแกรมจัดการระบบเอกสารรวม 2.56 ล้านบาท ลงทุนการตกแต่งสำนักงานอาคารเช่า จำนวน 7.02 ล้านบาท เป็นต้น
- บริษัทย่อย บริษัท โปรเจกต์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้วางเงินมัดจำเพื่อศึกษาโครงการอสังหาริมทรัพย์ แห่งหนึ่ง จำนวน 20 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562

นโยบายด้านภาษีอากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นผู้เสียภาษีอากรที่ดี มีการเสียภาษีอากรอย่างถูกต้องตามกฎหมายซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นในการพัฒนาประเทศ และเพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีอากรของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีความรัดกุม เสียภาษีอากรอย่างถูกต้องและครบถ้วน การวางแผนภาษีอากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการมีแนวทางในการให้ข้อมูลทางภาษี และดำเนินการในกรณีที่เกิดข้อพิพาททางภาษีกับหน่วยงานของรัฐ บริษัทฯและบริษัทย่อย จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านภาษีโดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ความเสี่ยงด้านภาษี (เบี้ยปรับเงินเพิ่มต่างๆ) ความเสี่ยงทางภาษีในการทำธุรกรรมพิเศษ และ ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยยึดหลักความถูกต้องครบถ้วนภายใต้หลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย

การดำเนินการประกอบด้วย

1. การปฏิบัติงานด้านภาษี

1.1 การวางแผน และแนวทางการปฏิบัติงานด้านภาษี ในแต่ละประเทศที่บริษัทมีการดำเนินการ

- บริหารจัดการให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและหน่วยงานของรัฐ โดยการเสียภาษีอากรให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และรักษาชื่อเสียง และความสัมพันธ์ที่ดีขององค์กรต่อหน่วยงานภาษีของรัฐที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการนำส่งภาษีอากรภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และต้องบริหารจัดการการจ่ายเงินหรือขอคืนภาษีอากรให้เกิดสภาพคล่องสูงสุดแก่องค์กร
- มีการพิจารณาผลกระทบทางภาษีอย่างสม่ำเสมอ เมื่อมีกฎหมายหรือนโยบายทางภาษีอากรที่ประกาศใช้ใหม่หรือมีการปรับปรุงกฎหมายภาษีอากร รวมถึงกรณีที่มีบริษัทฯมีธุรกรรมใหม่ๆเกิดขึ้น
- มีการบริหารจัดการด้านการวางแผนภาษีอากร โดยกำหนดให้มีการศึกษากฎหมายรวมถึงข้อบังคับต่างๆเพื่อพิจารณาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญทางภาษีอากร เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขได้อย่างถูกต้อง โดยไม่เป็นการหลีกเลี่ยงภาษี
- มีการให้ความรู้ทางภาษีแก่บุคลากรในองค์กร ซึ่งได้แก่การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการถ่ายทอดความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

1.2 การประสานงานด้านภาษี และการขอคำปรึกษากับหน่วยงานของรัฐ

- กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบด้านภาษีเพื่อประสานงานด้านภาษี การให้ข้อมูลทางภาษีที่ถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริงเมื่อได้รับการร้องขอหรือเรียกตรวจจากหน่วยงานของรัฐ
- กำหนดให้มีการขอคำปรึกษาด้านภาษีอากรต่างๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

2. ข้อพิพาททางภาษีกับหน่วยงานของรัฐ

กรณีมีข้อพิพาทที่จะส่งผลกระทบต่อจำนวนภาษีอย่างมีนัยสำคัญ ให้พิจารณาผลกระทบทางภาษีและแจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดก่อนที่จะดำเนินการชี้แจง/โต้แย้ง/ยินยอมต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อพิจารณาแนวทางที่เหมาะสม



คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561-2562 และประมาณการปี 2563 ให้แก่ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี			
1.1. PPS และงบการเงินรวม	470,000	500,000	600,000
1.2. PPSOW	90,000	90,000	90,000
1.3. PPSI	53,000	55,000	55,000
1.4. EE	30,000	30,000	30,000
1.5. SPP	90,000	30,000	30,000
1.6. P1	-	40,000	60,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
2.1. PPSและงบการเงินรวม	330,000	360,000	390,000
2.2. PPSOW	120,000	120,000	120,000
2.3. PPSI	48,000	75,000	75,000
2.4. EE	30,000	30,000	30,000
2.5. SPP	120,000	45,000	45,000
2.6. P1	-	40,000	90,000
รวมเฉพาะบริษัท PPS และงบการเงินรวม	800,000	860,000	990,000
รวมทั้งสิ้น	1,381,000	1,395,000	1,615,000

2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี

ความเป็นอิสระและความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณา โดยคำนึงถึงประเด็นความเป็นอิสระและประสิทธิภาพ ความสามารถของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความเห็นว่า ควรแต่งตั้งบริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิดร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8125 หรือนางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5599 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่นๆ แก่บริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ /บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้บุคคลทั้ง 2 คน เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

สำนักงานใหญ่

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (PPS)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9 โทรสาร 0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารโครงการก่อสร้าง แก่เจ้าของโครงการ สำหรับงานก่อสร้างอาคาร และโครงการสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยเฉพาะงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านวิศวกรรม
ทุนจดทะเบียน	279.4 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 1,117.8 ล้านหุ้น
ทะเบียนบริษัทมหาชน	0107555000147

บริษัทย่อย

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 101 อาคารพงษ์ศิริธร ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการการออกแบบโครงสร้าง และงานระบบ
ทุนจดทะเบียน	10 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 100,000 หุ้น

บริษัท Ensemble Equity Pte. Ltd.

สถานที่ติดต่อ	10 Anson Road, #31-01 International Plaza, Singapore 079903
โทรศัพท์	(+65) 9742-8370
เว็บไซต์	www.ensembleequity.com
ลักษณะธุรกิจ	Provision Of Project Management And Engineering Consulting Services & Products
ทุนจดทะเบียน	500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 500,000 หุ้น

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 77 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในส่วนการทำสื่อมีเดียและสื่อ โฆษณา
ทุนจดทะเบียน	5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 500,000 หุ้น

บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด (SPP)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.sapatt.com
ลักษณะธุรกิจ	ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10,000 บาท จำนวน 100 หุ้น

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 10,000 หุ้น

บริษัทร่วมทุน

บริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด	
สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 1-7 อาคารซิลลิคเฮ้าส์ ชั้นที่ 6 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เว็บไซต์	www.profincoin.io
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) : 33.33 %
	บริษัท ฟินเทค (ประเทศไทย) จำกัด : 33.34 %
	บริษัท เวโลพาร์ค จำกัด : 33.33 %

กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)	
สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	รับจ้างควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม
ทุนกิจการร่วมค้า	3.30 ล้านบาท
สัดส่วนการร่วมทุน	2.64 ล้านบาท

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 4 และ 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 รัชดาภิเษก ถนน รัชดาภิเษก เขต คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทร 0 2229 2000 โทรสาร 0 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทร 0 2259 5300-2, 0 2332 5126-9

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงานกฎหมายเทพ
เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1106-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2278-1679-84
โทรสาร 0-2271-2367, 0-2271-2587

สรุปตำแหน่งรายงาน

ที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2562

ลำดับ	รายการ	หน้าที่
1	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
1.1	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและกลยุทธ์	2
1.2	สรุปผลการดำเนินงานในปี 2562 และเป้าหมายในปี 2563	50
1.3	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	44
2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
2.1	ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา	40
2.2	นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	42
2.3	โครงสร้างรายได้	82
2.4	การตลาด และภาวะการแข่งขัน	85
3	ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	83
4	ข้อมูลทั่วไป	235
5	ผู้ถือหุ้น	87
6	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	142
7	โครงสร้างการจัดการ	
7.1	โครงสร้างการจัดการ	88
7.2	กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง	89
7.3	การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	101
7.4	คำตอบแทนกรรมการ	105
7.5	คำตอบแทนผู้บริหาร	110
7.6	การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน	143
8	การควบคุมภายใน	148
9	PPS กับการพัฒนาที่ยั่งยืน	112
9.1	การกำกับดูแลกิจการ	112
9.2	การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	127
9.3	การต่อต้านการทุจริต	128
9.4	การเคารพสิทธิมนุษยชน	129
9.5	การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	129
9.6	ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	131
9.7	การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	131
9.8	การจัดการสิ่งแวดล้อม	134
9.9	นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม	136
9.10	การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน	137

ลำดับ	รายการ	หน้าที่
10	บุคคลหรือธุรกิจที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	
10.1	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ลักษณะความสัมพันธ์ และเปิดเผยข้อมูลระหว่างกัน	152
10.2	ความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระ เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันตาม 10.1 ว่าได้เป็นไปในราคาตลาด หรือราคายุติธรรม หรือราคาตามสัญญาที่ตกลงกันได้ (กรณีไม่มีราคาตลาด) หรือไม่	158
11	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	
11.1	สถิติทางการเงิน	217
11.2	วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน	221
11.3	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	234
11.4	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	163
12	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	225
13	ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน	
13.1	ข้อพิพาททางกฎหมาย	154
13.2	พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต	155
13.3	ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน	156
14	สารจากประธานกรรมการ	14
15	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	158
16	ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pps.co.th	117

PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED



PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED

Address

381/6 Soi Rama IX 58 (Soi 7 Seree 7), Rama IX Road,
Suanluang, Bangkok, 10250, Thailand

Tel. +662 718 2785-9 Fax. +662 300 5545-6
Email pps@pps.co.th Website www.pps.co.th
Facebook www.facebook.com/ppsgroup