

PPS

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED

Annual Report

รายงานประจำปี

2020
2563
www.pps.co.th



PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED





PPS

PASSION AND PERSISTENCE
FOR SUCCESS

สารบัญ

สารบัญ

02	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
04	กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ
06	กลยุทธ์ธุรกิจ ปี 2562 - 2567
10	จุดเด่นของบริษัท
12	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ
14	สารจากคณะกรรมการ
16	สารจากประธานกรรมการบริหาร
18	คณะกรรมการ และประวัติ
26	ประวัติคณะกรรมการบริหาร
32	ประวัติคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
36	โครงสร้างบริษัท
38	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
42	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
48	สรุปผลการดำเนินงานปี 2563 และเป้าหมายปี 2564
84	โครงสร้างรายได้
85	ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง
87	ตลาด และภาวะการแข่งขัน
89	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
90	โครงสร้างการจัดการ
91	คณะกรรมการบริษัท
93	คณะกรรมการตรวจสอบ
95	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
96	คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม
97	คณะกรรมการบริหาร
98	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
99	คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.)
101	คณะกรรมการชุดต่างๆ ปี 2563

102	สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป	159	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
103	การสรรหาคณะกรรมการ และผู้บริหาร	160	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
106	สถิติการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ	162	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
108	ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และเปรียบเทียบ ค่าตอบแทนคณะกรรมการต่างๆ ระหว่างปี 2561 ถึง 2563	163	รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม
112	ค่าตอบแทนผู้บริหาร และเปรียบเทียบค่าตอบแทน ระหว่างปี 2561 ถึง 2563	164	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
113	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯ ของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.)	166	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
114	PPS กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	169	งบแสดงฐานะการเงิน
138	จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม	171	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
140	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ	173	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (รวม)
141	การลงทุน	175	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะกิจการ)
142	นโยบายการจ่ายเงินปันผล และประวัติการจ่าย เงินปันผล ในงวดบัญชีปี 2561-2563	177	งบกระแสเงินสด
143	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	180	หมายเหตุประกอบการเงิน
144	บุคลากร	241	ข้อมูลสถิติการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี
144	ผลตอบแทนรวมของบุคลากร	242	ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)
144	ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา	251	คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
145	การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	259	นโยบายด้านภาษีอากร
148	การควบคุมภายใน	260	ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
150	เงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า	260	ความเป็นอิสระ และความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี
152	รายการระหว่างกัน ของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	261	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบุคคลอ้างอิงอื่นๆ
156	ข้อพิพาททางกฎหมาย	264	สรุปตำแหน่งรายงานที่กำหนดตามแบบ 56-2 ใน รายงานประจำปี 2562
157	พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต		
158	ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตั๋วเงิน		



วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ (Vision and Mission)

“

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ตอบโจทย์ความต้องการ
ทางธุรกิจในอนาคตอย่างยั่งยืน
และการก่อสร้างอย่างครบวงจร
พร้อมทั้งขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาธุรกิจให้
เติบโตเป็นบริษัทที่มีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่
ต้องการของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ด้วยการใช้ความเชี่ยวชาญในด้านวิศวกรรม
และการบริหารโครงการ ร่วมกับการใช้
นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ เพื่อส่งมอบโครงการ
ที่ยั่งยืน อันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน
และสังคมอย่างแท้จริง

”



ค่านิยม (Value)



EXCELLENCE

สุดความเป็นเลิศ



COMMITMENT

สุดตามคำมั่นสัญญา



OWNERSHIP

สุดเหมือนเป็นงานเราเอง





เป้าหมายระยะยาวของบริษัท

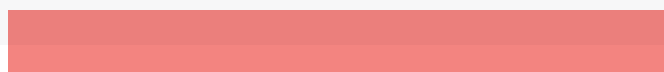
01

มีธุรกิจที่หลากหลาย สร้างรายได้ที่มั่นคง
และเติบโตอย่างต่อเนื่อง



02

เป็นแบรนด์ของคนไทย
ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

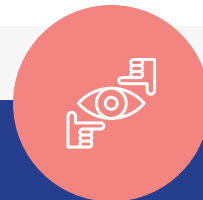


กลยุทธ์ของบริษัท (Strategy)



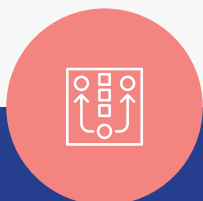
01

สร้างความสามารถในการแข่งขันที่ล้ำหน้า
เพิ่มการสร้างรายได้และอัตราการทำกำไร
ด้วยบริการที่สร้างจากการใช้นวัตกรรม



02

สร้างความชัดเจนในการทำกลยุทธ์การตลาด
และการเสริมภาพลักษณ์ของสินค้าและบริการ
(แบรนด์) สร้างการรับรู้เข้าถึงแบรนด์ ไปยังลูกค้าใหม่
และสร้างการรับรู้ถึงทักษะความสามารถ
ตลอดจนข้อเสนอด้านการบริการใหม่ๆ
ของกลุ่มบริษัท



03

สร้างโอกาสการขยายธุรกิจด้วยการแสวงหาพันธมิตร
ที่ทำให้บริษัท สามารถขยายขอบเขตของการบริการ
ที่ปรึกษาทางด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้าง
และการพัฒนาเมือง ให้กว้างขวาง มีความเป็นสากล
และมีเทคโนโลยี



04

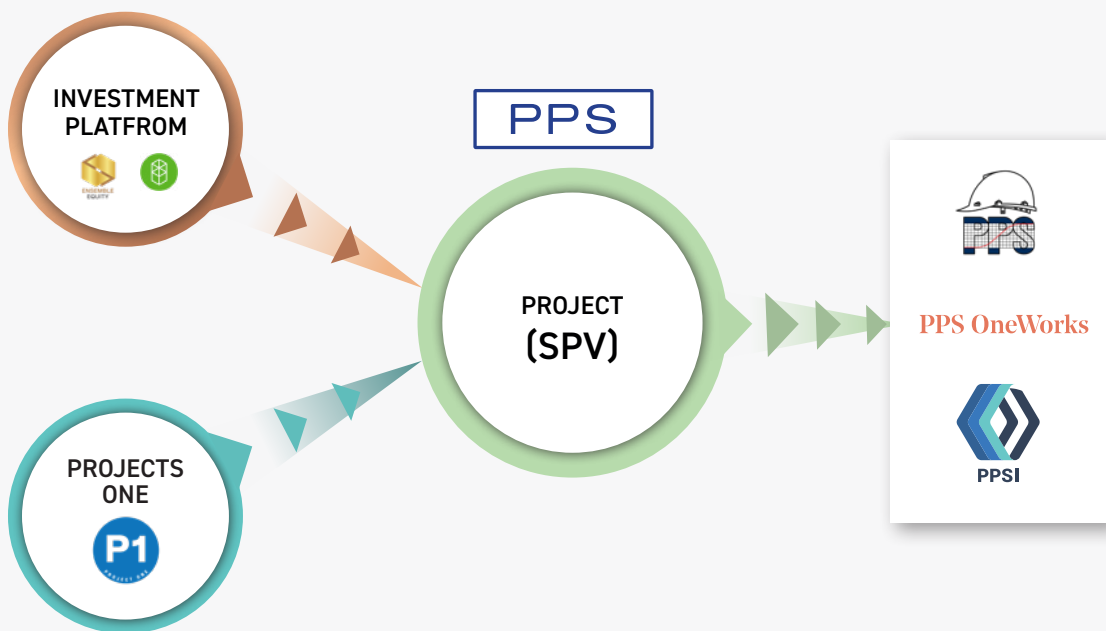
สร้างความสามารถในการเป็นผู้จัดหาแหล่งเงินทุน
เพื่อการลงทุน

กลยุทธ์ธุรกิจ ปี 2562-2567

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยง และปัญหาของธุรกิจในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ความเสี่ยงหลัก ที่ PPS พบและยังไม่สามารถแก้ไขได้อย่างเป็นรูปธรรมได้แก่

- ปัญหาความไม่ต่อเนื่องของรายได้ จากการที่ลักษณะธุรกิจเป็นรูปแบบของ Project base คือ ทำงานและขึ้นโปรเจกต์ใหม่ต่อไปเรื่อยๆ ทำให้หากมีโครงการใหญ่ๆ หรือพึ่งพาลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป ก็จะทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องของรายได้และความไม่ต่อเนื่องของรายได้
- ปัญหาของการพึ่งพาคูคณาหลัก จากที่ธุรกิจมีการพึ่งพาคูคณาสูงมาก และไม่สามารถซื้อมาเปลี่ยนหรืออพยพได้เหมือนกับเครื่องจักร และธุรกิจจะไม่สามารถลดการใช้คนได้เลยหากยังทำธุรกิจแบบที่ทำอยู่

จากปัญหาเหล่านี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็น และปรับตัว จนปัจจุบันองค์ประกอบของบริษัทในเครือ เป็นไปดังรูป



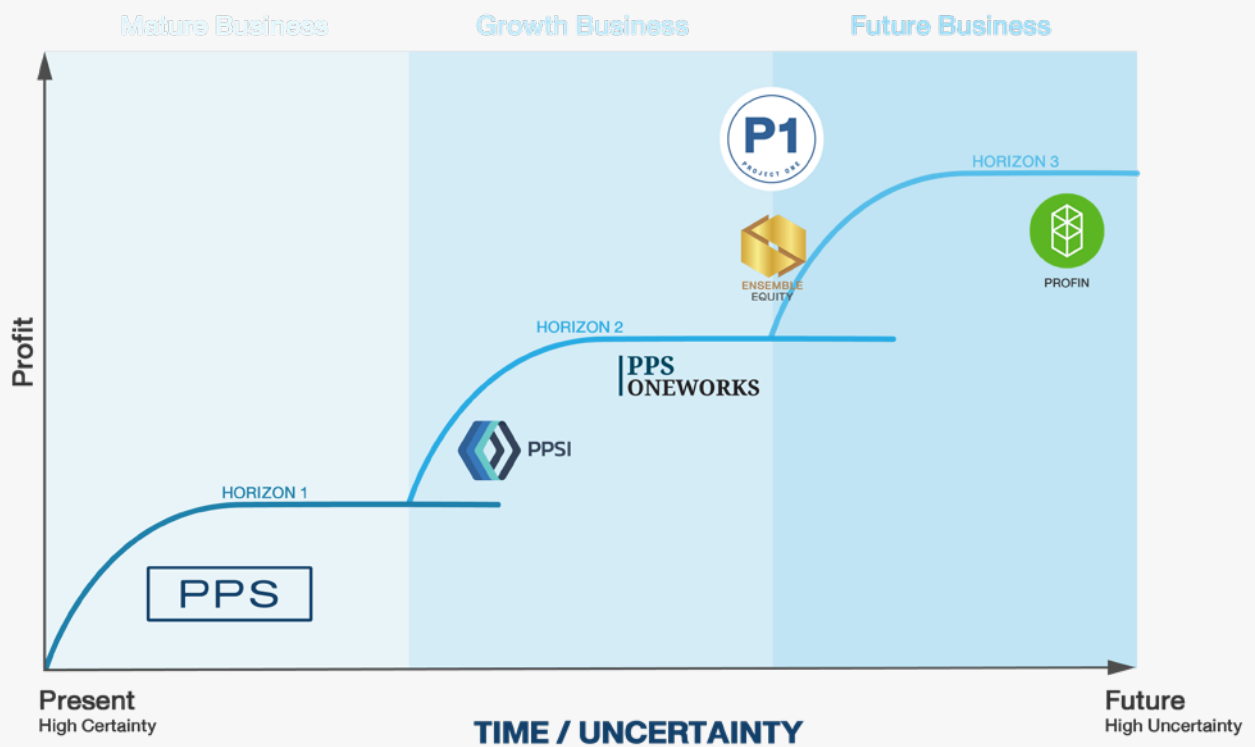
รูปที่หนึ่ง

ซึ่งในรูปแบบนี้ แบ่งเป็นสองฝั่งได้แก่ ฝั่งด้านขวาของ SPV จะแสดงถึงธุรกิจกลุ่มงาน Professional Service หรือกลุ่มงานที่ปรึกษา (ธุรกิจเดิม และใกล้เคียง) ซึ่งธุรกิจกลุ่มนี้จะมีรายได้ต่อเนื่องเมื่อมีโครงการเกิดขึ้น อันได้แก่งานบริหารโครงการ งานบริหารงานการก่อสร้าง งานทำ Master Plan งานออกแบบสถาปัตยกรรม และอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ทำอยู่แต่เดิม โดยกลุ่มงานในธุรกิจนี้ได้แก่ PPS, บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (“PPSOW”) และบริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (“PPSI”)

ส่วนรูปฝั่งด้านซ้ายของ SPV แสดงถึงกลุ่มการร่วมลงทุน การหาโครงการ ซึ่งได้แก่ บริษัท โปรเจกต์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“P1”) และกลุ่มการหาเงินลงทุน ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (“EE”) และบริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด (“Profin Group”)

จากกลยุทธ์นี้ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการมีงานที่ไม่ต่อเนื่อง รายได้ไม่ต่อเนื่อง และการพึ่งพาคูคณาหลักลงได้

จากรูปที่หนึ่ง เราสามารถอธิบายเพิ่มเติมในรูปที่สองได้ว่า กลุ่มบริษัท PPS มีธุรกิจอยู่หลายช่วง มียุทธศาสตร์เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ โดย PPS เป็นธุรกิจดั้งเดิมที่ทำกำไร และมี PPSOW ที่อยู่ในธุรกิจโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ที่เป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวสูงในภูมิภาค และสุดท้าย เรามีธุรกิจ Fin-tech และการลงทุนอย่าง Profin Group เพื่อการพัฒนาไปสู่การเป็น Equity Crowd Funding และ Debt Crowd Funding ในอนาคต



รูปที่สอง

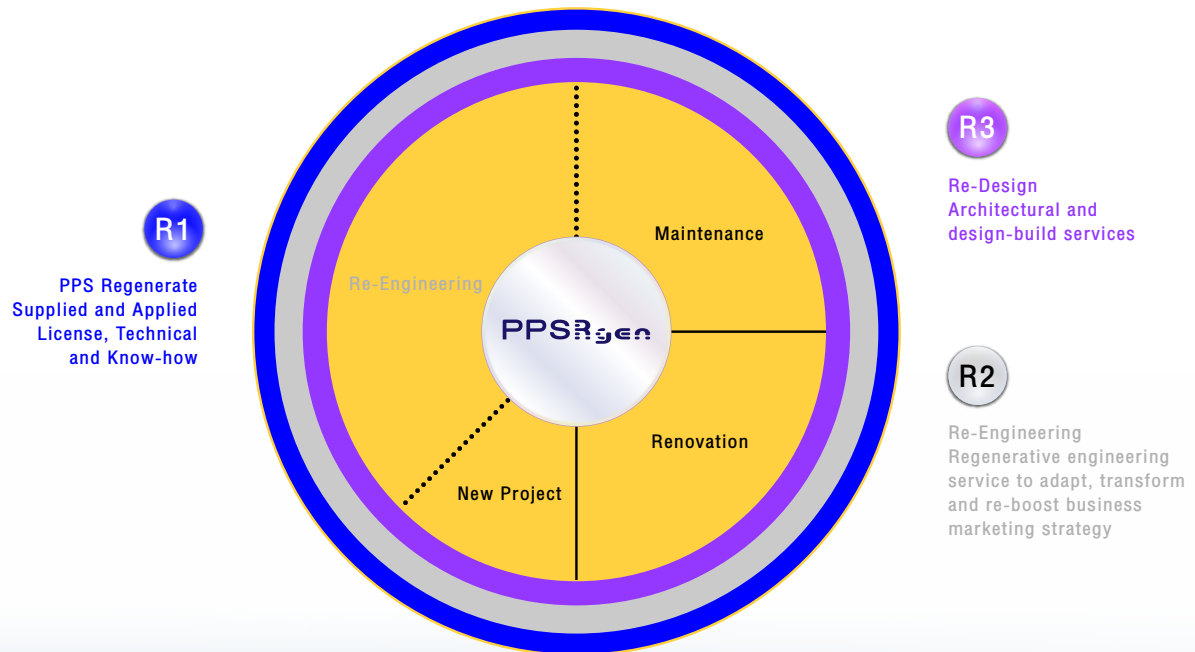
กลยุทธ์เพิ่มเติมการปรับตัวสำหรับสถานการณ์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจใหม่ในปี 2564

สำหรับสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ที่มีการระบาดต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปี 2563 จนถึงปัจจุบัน ทำให้โลกของการดำเนินธุรกิจไม่สามารถกลับไปเป็นอย่างเดิมได้อีก

ประชากรโลกมีความต้องการสุขอนามัยที่เพิ่มขึ้นและต้องการการใช้พื้นที่ที่เปลี่ยนแปลงไป เราเชื่อว่าจะมีความจำเป็นของพื้นที่ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์รูปแบบต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงวิธีการใช้พื้นที่ไป เราจึงคิดจะตั้ง Business Unit ในการทำเรื่องนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและทำให้เกิดแหล่งรายได้ใหม่ของกลุ่มบริษัท PPS ต่อไป โดยมีแผนธุรกิจแสดงดังรูปข้างล่างนี้ ซึ่งคือ ธุรกิจการ Turnkey โดยรวมตั้งแต่การคิดแผนธุรกิจใหม่ การออกแบบ และรวมถึงการดำเนินการจนเสร็จ ในรูปแบบ One Stop Service



“ PPSRgen Strategy and Revenue Model ”





จุดเด่นของบริษัท

Resolution of the Disruption

ปี 2563 เป็นปีที่โลก ประเทศไทย รวมถึงบริษัท PPS ต้องเผชิญกับปัญหาที่ต่อเนื่องมาจากการเกิดโรคระบาด ทำให้การทำงานเปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงมีการพัฒนานวัตกรรมมากขึ้น และมีความเป็น Localized คือ มีการปรับปรุงการให้บริการให้เข้ากับพื้นที่นั้นๆ เพื่อตอบสนองต่อสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างเหมาะสม

Sustainable Business Group

บริษัทฯ มีโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปหลากหลาย เพื่อความต่อเนื่องของรายได้ และอัตราการทำกำไรที่สูงขึ้น

PPS OneWorks

PPS Oneworks

- บริษัทฯ มีการ Joint Venture กับ บริษัท One Works Spa. บริษัทดีไซน์เนอร์จากกรุงมิลาน ประเทศอิตาลี ผู้มีความชำนาญด้านการออกแบบระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสนามบิน ซึ่งตรงกับ ความต้องการของ งานในภูมิภาคเอเชีย

จากเหตุการณ์เดินทางไม่ได้ในปีที่ผ่านมา ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก และมีการเจรจาในเรื่องธุรกิจกันใหม่ ซึ่งจะดำเนินงานต่อไปในปีนี้

PROJECT ONE

Project One property Development

- บริษัทฯ มีการตั้ง บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทสำหรับการ ร่วมพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์กับผู้ที่มีความต้องการหาผู้ร่วมลงทุน เพื่อพัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์ร่วมกัน ในปีที่ผ่านมา มีการจัดโครงสร้างการทำงานในอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกต้องเสร็จเรียบร้อยแล้ว และเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการพัฒนาโครงการดังกล่าว



Awards and Recognitions

- บริษัทฯ ได้รับรางวัล CG Scoring ระดับ 5 ดาว ติดต่อกันเป็นเวลา 6 ปี อยู่ในธุรกิจมากกว่า 33 ปี
- อยู่ใน THSI (Thailand Sustainability Index) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน
- ได้รับการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- ได้รับรางวัลกลุ่ม Business Excellence ได้รางวัลดีเด่นประเภท Investor Relations Award ประจำปี 2019 ในงาน SET Awards 2019 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับรางวัล Highly Commended in Sustainability Awards ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ในงาน SET Awards 2019 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับรางวัล Best Company Performance Awards ในงาน SET Awards 2017-2018 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ได้รับรางวัล Best CEO Awards ในงาน SET Awards 2017 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Innovative Company

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมโดยหน่วยงานภายในของบริษัทฯ เองอย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาการสร้าง Digital asset ซึ่งสามารถใช้ในงานขายสำหรับการควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งสามารถต่อยอดเป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ได้ด้วย



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ 2563

01. บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2563 CG SCORING ระดับ 5 ดาว (ระดับดีเลิศ)
ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 โดยได้รับคะแนนประเมินเฉลี่ย 97 เปอร์เซนต์
02. รางวัล Thailand Sustainability Investment 2020 ในงาน SET Awards 2020
จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
03. บริษัทฯ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็ม
จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น “AGM Checklist 2563”
โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
04. บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศองค์กรธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs)
ที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย ประจำปี 2562 (Thailand's SMEs Reputation Awards 2019)
ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงานพิธีมอบรางวัลและโล่เกียรติยศ
“รางวัลองค์กรธุรกิจที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย ประจำปี 2562” (Thailand's Reputation Awards 2019) จัดโดย คณะนิเทศศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



05. บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ 3 รางวัล ได้แก่ 1. ด้านการจัดการน้ำ (Water Management) 2. ด้านการใช้ประโยชน์ที่ดินและความหลากหลายทางชีวภาพ (Land use and Biodiversity) 3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Business Responsibility and Ethics) และรางวัลชมเชย 6 รางวัล ได้แก่
1. ด้านแรงงาน (Workforce)
 2. ด้านการจัดการด้านพลังงาน (Energy Management)
 3. ด้านระบบการผลิตและการจัดการขยะ (Waste and Material Productivity)
 4. ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change)
 5. ด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)
 6. ด้านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Stakeholder Engagement and Materiality)
- ในงานประกาศรางวัลธุรกิจที่ยั่งยืนประจำปีประเทศไทย หรือ Sustainable Business Award Thailand (SBA) ประจำปี 2019 จาก Global Initiative ซึ่งเป็นเครือข่ายด้านความยั่งยืนระดับโลก
06. บริษัทฯ ได้รับรางวัลองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น พ.ศ. 2563 จากสภาวิศวกร
07. บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนซึ่งเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ในงานประกาศผล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563 โดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์





สารจากคณะกรรมการบริษัท



BEYOND EXPERIENCE

PPS is one of the leading engineering professional services firm in Thailand providing engineering and architectural services for both private and public sectors.



เป็นที่ทราบกันดีว่าในปี 2563 เป็นปีแห่งความท้าทายครั้งสำคัญของโลกซึ่งส่งผลกระทบทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม สาธารณสุข สังคม ธุรกิจ หลายภาคส่วนต่างได้รับผลกระทบ ส่งผลให้เศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะถดถอย โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์ จากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ต่อเนื่องนับตั้งแต่ต้นปีจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อรองรับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลง

ในการปฏิบัติงานที่ผ่านมา เราได้นำวิธีการทำงานจากองค์ความรู้หลาย ๆ แห่ง รวมถึงประสบการณ์ของพวกเรา โดยมีเครื่องมือ (Tool) และซอฟต์แวร์ (Software) สมัยใหม่จากคนรุ่นใหม่เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการสร้างระบบงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย อีกทั้งยังมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเปิดโอกาสให้สาธารณชนเข้ามามีบทบาทและส่วนร่วมด้วย ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (Corporate Social Responsibility - CSR) ที่เราได้ทำเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

นับว่าเป็นความภาคภูมิใจที่มีผู้เห็นคุณค่าผลงานเรา ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับงานที่เราทำอยู่ ส่งผลให้เราได้รับการคัดเลือกเป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ประจำปี 2563 โดยสถาบันไทยพัฒน์มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และได้รับคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment - THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รวมทั้งได้รับผล

การประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association - IOD) อันเป็นผลงานของบริษัทฯ ซึ่งน่าภูมิใจอย่างยิ่ง

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณทุกท่านที่มีส่วนร่วมและเป็นกำลังใจในการฝ่าฟันวิกฤตการณ์ปัจจุบันที่เราเผชิญอยู่ร่วมกันในขณะนี้ นับเป็นบททดสอบความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจของพวกเรา ซึ่งต้องยืนหยัดสู้ต่อไป

ประสงค์ ธาราไชย
ประธานกรรมการ

สารจากประธานคณะกรรมการบริหาร



“COMMITMENT EXCELLENCE OWNERSHIP”

พวกเราจะทำให้ทุกท่านที่ได้เคยให้โอกาสเรา
ภาคภูมิใจครับ

ปี 2563 เป็นปีแห่งการทำลายล้างอย่างฉับพลันจริง ๆ ผมไม่รู้จะ
ใช้คำภาษาไทยว่าอะไร เพราะภาษาอังกฤษคงจะใช้คำว่า Disruption ที่เป็น
คำที่ฮิตในช่วงหลังนี้ ปัญหาผมไม่ใช่ว่า Disruption แล้วจะยังงั้น ผมไม่
คิดว่าอะไรจะกลับเป็นเหมือนเดิมได้อีก ในปี 2564 นี่นั่น เป็นปีที่การแข่งขัน
คงจะสูงมาก เพราะงานที่มีก็น้อยลง และงานที่ออกมาเป็นงานภาครัฐก็ไม่ใช่
งานที่มีกำไรสูงมาก และมีการแข่งขันสูง สิ่งที่เราจำเป็นต้องทำคือการที่เรา
อาจจะต้องเปลี่ยน Business Model ไปเลย การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี
เท่านั้นที่จะทำให้ PPS เปลี่ยน Business Model และไปได้

สำหรับแผนกลยุทธ์ห้าปี ที่เราวางไว้ถึงปี 2567 นั้น เรายังดำเนินไปตามแผน
เดิม คือแผนที่ต้องการให้มีรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการทำโปรเจกต์ของตัว
เอง ที่ไม่พึ่งพาโปรเจกต์ของคนอื่น และผ่านการ “ทำให้แตกต่าง” โดยอาศัย
พื้นฐานปัจจัยสามอย่างคือ

- หนึ่ง เรามุ่งทำมุ่งปรับใช้ Innovation ทั้ง Innovation จากภายใน
และ Innovation ที่รับเอามาใช้
- สอง องค์ประกอบของการเล่าเรื่องราวสร้างมูลค่าของสินค้าและ
บริการ การเล่าเรื่องราวสร้างมูลค่าทำให้ลูกค้าเข้าใจ Value
ของบริการของเรา และทำให้เราแตกต่างจากคู่แข่ง
- สาม การเข้าถึงแหล่งเงินทุนในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อการมีกระแส
เงินสดและการลงทุนต่อยอดได้อย่างคล่องตัว



โดยปีนี้เราจะมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มอีกหนึ่งอย่างเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์นี้ ทำให้พฤติกรรมของคนเปลี่ยนไป ทั้งสภาพการใช้พื้นที่ที่เปลี่ยนไป คนก็อาศัยอยู่ในพื้นที่ที่มีความเป็นส่วนตัวมากขึ้น และต้องการสุขอนามัยที่สูงขึ้นด้วย จึงถือเป็นโอกาสในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการใช้พื้นที่ให้เหมาะสมกับสภาวะใหม่

หากปีที่แล้วเป็นปีแห่งการ Disrupt ปีนี้ก็เป็นการ Resolve, Re-Adopt และ Re-Generate ตอนนี้มีแผนงานนี้ว่า PPS-Regenerate ซึ่งหวังว่าเราจะปรับเปลี่ยนตัวเองได้สำเร็จและยืนหยัดอยู่รอดในธุรกิจได้อย่างเข้มแข็งต่อไป

สุดท้ายนี้ ผมขอเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการตอบย้ำถึงคุณค่าที่พวกเรายึดถือเสมือนเป็นพันธสัญญา ที่จะให้ความสำคัญกับการสร้างดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ผ่านคุณค่าที่เรายึดถือ นั่นคือ

“Commitment” พันธสัญญาว่าเราจะส่งมอบความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยไม่ล้มเลิกลงกลางคัน

“Excellence” พันธสัญญาว่าจะส่งมอบความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีคุณภาพเป็นเลิศ ด้วยความรู้ความสามารถที่พัฒนาปรับเปลี่ยนให้ทันสมัยอยู่เสมอ

“Ownership” พันธสัญญาที่จะส่งมอบความสำเร็จของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยความรับผิดชอบสูง เหมือนเป็นงานของตัวเอง

“พวกเราจะทำให้ทุกท่านที่ได้เคยให้โอกาสเรา ภาคภูมิใจครับ”

ดร.พงศ์ธร ธาราไชย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการ และประวัติ

นายประสงค์ ธาราไชย

ตำแหน่งในบริษัทฯ
ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้อำนวยการ
และประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



อายุ 75 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) Class 34/2014 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Chairman Forum R-CF 1/2014 Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- กรกฎาคม 2563 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิศวกร
- ปี 2554 - 2558 อุปนายก สภาวิศวกร
- ปี 2551 - 2553 นายกสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2547 - 2549 เลขาธิการ สภาวิศวกร
- ปี 2546 - 2547 เลขาธิการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2530 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท โปสเทค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2519 - 2530 รองประธานผู้จัดการบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด
- ปี 2516 - 2519 ผู้จัดการโครงการบริษัทประมวลพัฒนากิจ จำกัด
- ปี 2514 - 2516 ผู้จัดการโครงการบริษัทพัฒนา เอ็นอีเอ็นอิง คอนซัลแตนท์ จำกัด
- ปี 2511 - 2512 วิศวกรสนามบริษัท ประมวลพัฒนากิจ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 2 มิถุนายน 2555 - 17 เมษายน 2556 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 22 เมษายน 2559 - 24 เมษายน 2562 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 33 ปี 10 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2557 – 2559 อุปนายกมูลนิธิช่วยนักเรียนที่ขาดแคลนในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2553 -ปัจจุบัน ที่ปรึกษาวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2540 -ปัจจุบัน ที่ปรึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 133,581,512 หุ้น (15.536%)¹
- จำนวน 121,485,512 หุ้น (14.129%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- บิดาของ นายพงศ์ธร ธาราไชย และนายธีรธร ธาราไชย

หมายเหตุ

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รับการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย
- จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ



ดร.พงศ์ธร ธาราไชย

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

อายุ

45 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil) Kyoto University, Japan
- ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering) University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขากฎหมายธุรกิจ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติ การฝึกอบรม

- หลักสูตร Chief Transformation officer-CTO Course จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 14/2018 โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 (พ.ศ. 2560) โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)
- หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ,ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Anti-Corruption For Executive Program 11/2014 (ACEP 1) Thai Institute of Directors
- หลักสูตร “การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report)” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “นักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ 2557” (Thai Intelligent Investors Program - TIIP) โดย Thai Investors Academy
- โครงการ Corporate Sustainability Advisory Program 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (Future Entrepreneurs Forum : FEF) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2554 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5/2553 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา Anti-Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจกต์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจกต์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจกต์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2560 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปรเจกต์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปรเจกต์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน (ต่อ)

- ปี 2557 – 2561 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โปรเจกต์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – 2560 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจกต์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2556 – 2562 กรรมการ บริษัท สวอน แอนด์ แมคเคลเลน (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจกต์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 – 2560 กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจกต์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 – 2563 กรรมการ บริษัท เอชดี แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2547 – 2554 กรรมการ บริษัท โรมาโนแกลแลนด์ เอเชียแปซิฟิก จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด
- ปี 2546 – 2554 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจกต์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2541 – 2543 วิศวกรโยธา บริษัท โปรเจกต์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2540 วิศวกรโยธา (ออกแบบ) บริษัท สยามอินโนเวชั่น เอ็นจิเนียริง คอนซัลแทนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 27 เมษายน 2560 – 22 เมษายน 2563 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- 22 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 เมษายน 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 8 ปี 7 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจกต์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจกต์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจกต์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ด จำกัด
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2553 – 2563 กรรมการ บริษัท เอชดี แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2559 – ปัจจุบัน ทูตวัฒนธรรม สถานทูตเกาหลี ประจำประเทศไทย

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 133,407,315 หุ้น (15.515%)¹
- จำนวน 133,407,315 หุ้น (15.515%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายประสงค์ ธาราไชย / พี่ชายของนายธีรธร ธาราไชย



นายรัช ธงภักดิ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ
กรรมการบริษัท กรรมการผู้อำนวยการ
กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ



อายุ

56 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Engineering Administration สาขาบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน ดิสตริกต์ของอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 Thai Institute of Directors
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควมรวมอย่างไ้ให้ได้ผลสำเร็จ
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of strategy (SFE) รุ่น 24/2015 Thai Institute of Directors
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ด จำกัด
- ปี 2541 - 2554 ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2531 - 2541 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2529 - 2530 ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ David Allen Company, Washington D.C., USA
- ปี 2527 - 2528 วิศวกรประมาณราคา บริษัท ไทยโคโนมิกะ คอนสตรัคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 22 เมษายน 2559 - 24 เมษายน 2562 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

8 ปี 8 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ด จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการนิติบุคคล สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย (วทป.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

-ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 14,258,741 หุ้น (1.658%)¹
- จำนวน 14,258,741 หุ้น (1.658%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี



ดร.ธีรธ ธาราไชย

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

อายุ

44 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Civil Engineer/Construction Engineering and Project Management, University of Michigan, Ann Arbor
- M.S.E. in Construction Engineering and Project Management, University of Michigan, Ann Arbor
- Executive MBA / Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่น 4 โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 101/2551 โดย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริหารไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 68/2551 โดย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริหารไทย
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่น 4/2552 โดย สมาคมจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2558) โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2558) โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- สัมมนาเรื่อง CFO in the new financial world (2558) โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ประสบการณ์การทำงาน

- 29 ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 – 31 ต.ค. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด
- ปี 2560 – 1 ต.ค. 2561 รองประธานกรรมการ บริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – 1 ต.ค. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารองค์กร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2557 (ม.ย. – ส.ค. 2557) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ประกันสินเชื่อดูดซับหนี้ (บสย.)
- ปี 2556 – 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเฮด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2550 – 9 พ.ย. 2561 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 – 2556 ผู้อำนวยการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด
- ปี 2540 – 2541 วิศวกรโยธา บริษัท นันทวัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 24 เมษายน 2558 – 25 เมษายน 2561 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 25 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 5 ปี 8 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2550 – 9 พ.ย. 2561 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อเฮด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2560 – ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการ กรรมการและประชาสัมพันธ์ วิศวกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 107,830,498 หุ้น (12.541%)¹
- จำนวน 107,830,498 หุ้น (12.541%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายประสงค์ ธาราไชย /น้องชายของนายพงศ์ธร ธาราไชย



รองศาสตราจารย์ ดร.รณิต รงทอง

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 58 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมโยธา University of Maryland, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา University of Missouri, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018
Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004
Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- มีนาคม 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2563 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – 2561 คณะกรรมการองค์การสวนพฤกษศาสตร์
- ปี 2547 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรินซ์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2537 – ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 25 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ
(ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

2 ปี 8 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2547 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัทพรินซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- มีนาคม 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2537 – ปัจจุบัน อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

นายเชนทร์ เบญจกุล

ตำแหน่งในบริษัท
กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน



อายุ

44 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2006 Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2563 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – 2562 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด
- ปี 2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 27 เมษายน 2560 – 22 เมษายน 2563 กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- 22 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 เมษายน 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 8 ปี 7 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2552 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางด้านทรัพยากรมนุษย์ บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



ผศ.พิชิตฐ์ แสง-ชูโต

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ
กรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

อายุ 48 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017 Thai Institute of Directors
- July 2011 : Association of Thai Professionals in America and Canada-AIPAC 2011 : Renaissance Seattle Washington U.S.A
- May 2011 : Education in National University of Singapore and Visit Urban Redevelopment Authority
- อบรม “โครงการพัฒนาบุคลากรอุดมศึกษา หลักสูตรนักบริหารสายวิชาการระดับสูงมหาวิทยาลัย (นบม.) รุ่นที่ 23
- December 2009 : Education in Digital Era : Continuous Professional Development for ICT-based Learning” Yogyakarta – Indonesia
- October 2006 : Industrial Engineering ; Donghua University Shanghai ; People's Republic of China
- October 2005 : Industrial Engineering ; University of Malaya ; Malaysia
- October 2004 : Design Manufacturing and Engineering Management ; University of Strathclyde Glasgow ; United Kingdom

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปสเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โปสเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโนเว็ค เอเชีย จำกัด
- ปี 2559 – ปัจจุบัน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยอิงเกอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 - 2559 ผู้อำนวยการสำนักทดสอบทางอิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2546 - 2551 รองคณบดีฝ่ายนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2546 - 2547 ประธานสาขาวิศวกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2542 - 2546 ผู้อำนวยการโครงการผลิตน้ำดื่มศิลา
- ปี 2542 - 2546 หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปี 2541 - 2542 ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1) 24 เมษายน 2562
- วันที่ได้รับตำแหน่ง

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 1 ปี 8 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยอิงเกอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโนเว็ค เอเชีย จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2559 - ปัจจุบัน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

ดร. ศุภชัย สุพะนิทร์

ตำแหน่งในบริษัทฯ

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



อายุ

49 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Computer Systems Management and Information Technology, Washington University
- ปริญญาโท การเงิน Mercer University
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่น 11 โดย สำนักงาน ป.ป.ช.
- หลักสูตร The Fundamentals of Digital Marketing Continuing Professional Education (CPE) โดย Google Digital Garage Linked in LEARNING
- หลักสูตร The Belt and Road China Economic Overseas Training Course โดย University Of International Business and Economics
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 10 โดย สถาบันวิทยาลัยพลังงาน
- หลักสูตรสำหรับกรรมการบริหารระดับสูงด้าน การค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่น 10 โดย มหาวิทยาลัยหอการค้า
- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 33/2017 โดย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) รุ่น 3 โดย การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- หลักสูตร ULTRAWEALTH รุ่น 1 โดย บริษัท ULTRAWEALTH จำกัด
- หลักสูตรวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (IBID) รุ่น 3 โดย สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Diploma Examination (Exam) รุ่น 55/2017 โดย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 231/2016 โดย สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร การบริหารการรักษาสภาพของสิ่งของ ภาควิชาวิศวกรรม (บร.) รุ่น 3 โดย กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตร วิทยาลัยตลาดทุน CMA GMS โดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร วิทยาลัยตลาดทุน รุ่น 19 โดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร อินเตอร์เน็ต โดย มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแอนเจลิส (UCLA)

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอ็นฟอร์ซ ซีเคียว จำกัด (มหาชน)
- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิพิทักษ์สิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยว
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท วี เอ็น บี โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ (มีอำนาจจัดการ) บริษัท ไฟว์เวล จำกัด
- ปี 2559 คณะทำงานหลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจ และสร้างเครือข่ายนวัตกรรม สภาอุตสาหกรรม

- ปี 2558 – 2562 ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการศึกษา เทคโนโลยีดาวเทียมเพื่อความมั่นคง วุฒิสภา
- ปี 2558 – 2562 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการ สื่อสารมวลชน การวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสารสนเทศ วุฒิสภา
- ปี 2558 – 2560 กรรมการและสภารายการ สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2557 – 2560 เลขานุการประจำคณะกรรมการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม วุฒิสภา
- ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ (ไม่มีอำนาจจัดการ) Greyhound Café UK
- ปี 2556 – ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ (ไม่มีอำนาจจัดการ) บริษัท รวมศุภกิจ จำกัด
- ปี 2539 – 2559 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สรภกิจ จำกัด
- ปี 2539 – 2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามเวบ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2538 – 2539 ที่ปรึกษาด้านอินเทอร์เน็ต บริษัท ลีอเคย์ อินฟอร์เมชั่น จำกัด
- ปี 2538 – 2539 ดีลเลอร์สัมพันธ์ บริษัท ตรีเพรชอุชู จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ

- 22 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง : 22 เมษายน 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

8 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอ็นฟอร์ซ ซีเคียว จำกัด (มหาชน)
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท วี เอ็น บี โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ (มีอำนาจจัดการ) บริษัท ไฟว์เวล จำกัด
- ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ (ไม่มีอำนาจจัดการ) Greyhound Café UK
- ปี 2549 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ (ไม่มีอำนาจจัดการ) บริษัท รวมศุภกิจ จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
- ปี 2556 – ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

- ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี
- จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี



ประวัติคณะกรรมการบริหาร

นายประสงค์ ธาราโชย



ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

อายุ 75 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Role of the Chairman Program(RCP) Class 34/2014 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Chairman Forum R-CF 1/2014 Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- กรกฎาคม 2563 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิศวกร
- ปี 2554 - 2558 อุปนายก สภาวิศวกร
- ปี 2551 - 2553 นายกสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2547 - 2549 เลขาธิการ สภาวิศวกร
- ปี 2546 - 2547 เลขาธิการวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2530 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท โปสเทค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2519 - 2530 รองประธานผู้จัดการบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด
- ปี 2516 - 2519 ผู้จัดการโครงการบริษัทประมวลพัฒนาการ จำกัด
- ปี 2514 - 2516 ผู้จัดการโครงการบริษัทพัฒนา เอ็นอีเนียร์ริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด
- ปี 2511 - 2512 วิศวกรสนามบริษัท ประมวลพัฒนาการ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 2 มิถุนายน 2555 - 17 เมษายน 2556 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 22 เมษายน 2559 - 24 เมษายน 2562 ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 33 ปี 10 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2557 - 2559 อุปนายกมูลนิธิช่วยนักเรียนที่ขาดแคลนในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปี 2540 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาศมาคมช่างไฟฟ้าและเครื่องกลไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 133,581,512 หุ้น (15.536%)¹
- จำนวน 121,485,512 หุ้น (14.129%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- บิดาของ นายพงศ์ธร ธาราโชย และนายธีรธร ธาราโชย

หมายเหตุ

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการได้รับการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ด้วย
- จำนวนการถือหุ้นโดยกรรมการ

ดร.พงศ์ธร ธาธาไชย



ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

อายุ 45 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil) Kyoto University, Japan
- ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering) University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขากฎหมายธุรกิจ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติ การฝึกอบรม

- หลักสูตร Chief Transformation officer-CTO Course จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 14/2018 โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 (พ.ศ. 2560) โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPO)
- หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขึ้นสูงทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ,ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Anti-Corruption For Executive Program 11/2014 (ACEP 1) Thai Institute of Directors
- หลักสูตร “การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report)” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “นักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ 2557” (Thai Intelligent Investors Program - TIIP) โดย Thai Investors Academy
- โครงการ Corporate Sustainability Advisory Program 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (Future Entrepreneurs Forum : FEF) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2554 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5/2553 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทกับอนาคตความร่วมมือของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ หู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2560 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปรเจคท์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานโพธิ์ จำกัด
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปรเจคท์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน (ต่อ)

- ปี 2557 – 2561 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โปรเจคท์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจคท์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2556 – 2562 กรรมการ บริษัท สวอน แอนด์ แมคเคลเลน (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 – 2560 กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจคท์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 – 2563 กรรมการ บริษัท โอเอส แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2547 – 2554 กรรมการ บริษัท โรมาโนแกลแลนซ์ เอเชียแปซิฟิก จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟงคิธีร จำกัด
- ปี 2546 – 2554 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจคท์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2541 – 2543 วิศวกรโยธา บริษัท โปรเจคท์ แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2540 วิศวกรโยธา (ออกแบบ) บริษัท สยามอินโนเวชั่น เอ็นจิเนียริง คอนซัลแทนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 2 มิถุนายน 2555 – 9 เมษายน 2557 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
 - 9 เมษายน 2557 – 27 เมษายน 2560 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
 - 27 เมษายน 2560 – 22 เมษายน 2563 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
 - 22 เมษายน 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 22 เมษายน 2563

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 8 ปี 7 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ หู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ปี 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันโรด จำกัด
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานโพธิ์ จำกัด
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2553 – 2563 กรรมการ บริษัท โอเอส แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟงคิธีร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2559 – ปัจจุบัน ทูตวัฒนธรรม สถานทูตเกาหลี ประจำประเทศไทย

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 133,407,315 หุ้น (15.515%)¹
- จำนวน 133,407,315 หุ้น (15.515%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรของนายประสงค์ ธาธาไชย พี่ชายของนายธีรธร ธาธาไชย



นายรัช ธงศักดิ์



ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร
และกรรมการผู้จัดการ

อายุ

56 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Engineering Administration สาขาบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน ดิสตริคตอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2013 Thai Institute of Directors
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควมบรมอย่างไรให้ได้ผลสำเร็จ
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of strategy (SFE) รุ่น 24/2015 Thai Institute of Directors
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2541 - 2554 ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2531 - 2541 ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด
- ปี 2529 - 2530 ผู้ช่วยผู้จัดการโครงการ David Allen Company, Washington D.C., USA
- ปี 2527 - 2528 วิศวกรประมาณราคา บริษัท ไทยโคโนมิเก คอนสตรัคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 17 เมษายน 2556 - 22 เมษายน 2559 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 22 เมษายน 2559 - 24 เมษายน 2562 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- 24 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 24 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

8 ปี 8 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการนิติบุคคล สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย (วทป.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

-ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 14,258,741 หุ้น (1.658%)¹
- จำนวน 14,258,741 หุ้น (1.658%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี

ดร.ธีรธร ธาธาไชย

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร

อายุ 44 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Civil Engineer/Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- M.S.E. in Construction Engineering and Project Management / University of Michigan - Ann Arbor
- Executive MBA / Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPO)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2551 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552 Thai Listed Company Association (TLCA)
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2558) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2558) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาเรื่อง CFO in the new financial world (2558) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ประสบการณ์การทำงาน

- 29 ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - 31 ต.ค. 62 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนบุรี เวลบีอิง จำกัด
- ปี 2560 - 1 ต.ค. 61 รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – 1 ต.ค. 61 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหารองค์กร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2557 (ม.ย. 57 - ส.ค. 57) กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่อดอกสาหรณขนาดย่อม (บสย.)
- ปี 2556 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเฮด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 - 2556 ผู้อำนวยการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟงศ์ธีรธร จำกัด
- ปี 2540 - 2541 วิศวกรโยธา บริษัท นันทวัน จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท

- 24 เมษายน 2558 – 25 เมษายน 2561 กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1)
- 25 เมษายน 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท (ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2)
- วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 เมษายน 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 5 ปี 8 เดือน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปี 2550 - 9 พ.ย. 61 กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.
- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด
- ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อเฮด แอดไวเซอร์ จำกัด
- ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟงศ์ธีรธร จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ปี 2560 – ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการ กรรมการและประชาสัมพันธ์ วิศวกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 107,830,498 หุ้น (12.541%)¹
- จำนวน 107,830,498 หุ้น (12.541%)²

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของนายประสงค์ ธาธาไชย / น้องชายของนายพงศ์ธร ธาธาไชย

นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก



นายพรัตน์ นรินทร์



ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ

อายุ 56 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา University of Northern Philippines, The Philippines

ประวัติการฝึกอบรม

- ปี 2562 หลักสูตร การพัฒนาที่ยั่งยืนระดับบริหาร
- ปี 2561 หลักสูตร การบริหารสัญญาก่อสร้าง FIDIC
หลักสูตร Business Plan
- ปี 2560 หลักสูตร วิศวกรรมโครงสร้างอาคารสูงสำหรับผู้ควบคุมงาน
หลักสูตร Safety Plan และกฎหมายความปลอดภัยในงานก่อสร้าง
หลักสูตร ข้อกำหนดISOและการนำไปปฏิบัติ : On The Job Training
- ปี 2559 หลักสูตร ความปลอดภัยจากอัคคีภัยในอาคารสูง (Fire Life Safety)
วิทยาการหลักสูตร การตรวจสอบเงินงวด และงานเพิ่ม-ลด
หลักสูตร Concrete for High-Rise Building
หลักสูตร อบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงโครงการ

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ
บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2535 – 2559 ผู้จัดการโครงการ/ ผู้อำนวยการโครงการ
บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ - ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 1,044,554 หุ้น (0.121%)¹
- จำนวน 1,044,554 หุ้น (0.121%)²

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ MBA สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Mini Master in HR Management คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 24 ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 – 23 ก.พ. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2533 – ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ/ผู้อำนวยการโครงการ/ที่ปรึกษาโครงการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ - ไม่มี
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น - ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 1,155,176 หุ้น (0.134%)¹
- จำนวน 1,155,176 หุ้น (0.134%)²

นายวรงค์ เปี่ยมสุวรรณ



นางวนิชรัตน์ วิจิตรพงษ์สังสิทธิ์



ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท

อายุ 60 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขา MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางวิศวกรรมสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานวิศวกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน), ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร COMPANY SECRETARY PROGRAM CLASS 42/2011 THAI INSTITUTE OF DIRECTORS (IOD)
- หลักสูตร สัมมนาเชิงปฏิบัติการ แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตรโครงการ Corporate Sustainability Advisory Program จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (2014)
- วิธีการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนโดยสถาบันไทยพัฒน์ (2014)
- IOD Training Courses Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG) ACPG 15/2014

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด
- ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2533 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2527 - 2533 วิศวกรไฟฟ้า บริษัท SOUTHEAST ASIA TECHNOLOGY CO.,LTD.
- ปี 2526- 2527 วิศวกรไฟฟ้า ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศิริกิจอิเล็กทรอนิกส์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ - ไม่มี

จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ๆ

- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สะพานมิตรภาพ จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 6,396,129 หุ้น (0.744%)¹
- จำนวน 6,396,129 หุ้น (0.744%)²

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการบริหาร กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 43 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี : วศ.บ. (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ.2543
- ปริญญาโท : M.S.E. (Civil Engineering) University of Michigan at Ann Arbor, USA พ.ศ.2545

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร "The FIDIC Contracts Modules: content and scope.", International Federation of Consulting Engineers (FIDIC)
 - Module 0: Professional Service Agreement
 - Module 1: Practical Use of FIDIC Conditions of Contracts
 - Module 2: Management of Claims and Disputes resolution under the FIDIC contracts
 - Module 3: Understanding DABs
 - Module 4: Management and Administration of FIDIC Contracts
- หลักสูตร Professional Development Programme "Introduction to Mediation", The Chartered Institute of Arbitrators Association (CIArb)
- หลักสูตร International Construction Contracts and Dispute Analysis Training Courses
- หลักสูตร International Arbitration Seminar, International Chamber of Commerce

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2563 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - 2559 กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545 - 2555 ผู้จัดการโครงการ บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ - ไม่มี

จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- จำนวน 1,187,793 หุ้น (0.138%)¹
- จำนวน 1,187,793 หุ้น (0.138%)²



ประวัติคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

นางสาวกรวรรณ พันธิตพงษ์



นายประวัติ กิตพงษ์ไพโรจน์



ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ และคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Sustainable Management - Disney Institute at Florida.
- หลักสูตร 4 Role of Leadership
- หลักสูตร 7 Habits
- หลักสูตร Feedback and Coaching
- หลักสูตร Strategic Management
- หลักสูตร Effective Meeting
- หลักสูตร Changes Management
- หลักสูตร Crucial Conversation
- หลักสูตร Cross Culture
- หลักสูตร Tax Planning and Management
- หลักสูตร USGAAP
- หลักสูตร e-Learning CFO Orientation (ENG Version)

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554-2563 ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท โรเซนเบิร์ก จำกัด
- ปี 2549- 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท นารายณ์อินเตอร์เทรด จำกัด
- ปี 2548-2549 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท โคห์เลอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544-2548 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท การเคหะอันดามัน คอร์ป จำกัด
- ปี 2539-2544 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ปุ๋ยไทย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท - ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการโครงการ

อายุ 51 ปี

วุฒิการศึกษา

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีโครงสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ(2533)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (2543)

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public - Private Partnership for Executives Program) โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2561 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2555 - 2559 กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2534 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ/ ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท - ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 543,883 หุ้น (0.063%)¹

- จำนวน 543,883 หุ้น (0.063%)²

นายเอกกมล เลิศสุขุมเหเกียรติ

นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม, ผู้อำนวยการโครงการ

อายุ 48 ปี

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (2537)

ประวัติการฝึกอบรม

- ISO 9001:2008 Internal Auditor (Workshop) Training Course (1990)
- mai : Corporate Sustainability Advisory Program (2014)

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2560 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบการทำงาน บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด
- ปี 2538 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ/ ผู้อำนวยการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท - ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

- ปี 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 511,865 หุ้น (0.060%)¹
- จำนวน 511,865 หุ้น (0.060%)²

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม, กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและพัฒนาองค์กร รองเลขานุการบริษัท

อายุ 37 ปี

วุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จากคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2019 โดย Thai Institute of Directors (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและพัฒนาองค์กร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปัจจุบัน รองเลขานุการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 - 2559 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553- 2556 นิติกร บริษัทสหกรณ์ ทีโอที จำกัด
- ปี 2551 -2553 นิติกร บริษัทกฎหมายพันธุ์ทิพย์และธุรกิจ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท - ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ -ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 48,662 หุ้น (0.006 %)¹
- จำนวน 48,662 หุ้น (0.006 %)²

นายไพรินทร์ สงครามรอด



นางสาวสุลัพร บูลสวัสดิ์



ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการโครงการ

อายุ 53 ปี

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Risk Management สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 18 (Risk Management) ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549 - ปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท - ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- จำนวน 303,750 หุ้น (0.035%)
- จำนวน 303,750 หุ้น (0.035%)

หมายเหตุ

(1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 มีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้ง นายไพรินทร์ สงครามรอด เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ 40 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ
- ใบอนุญาตทางวิชาชีพ
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10420
 - ผู้สอบบัญชีภาษีอากร เลขทะเบียน TA002745

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2019 โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร สัญญาฉบับใหม่ TFRS16
- หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มี ส่วนได้เสียสาธารณะ
- หลักสูตร แกะร่อนงบการเงิน
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงินและการทำความเข้าใจมูลค่าเงินเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ
- หลักสูตร การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน
- หลักสูตร การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี เพื่อสะท้อนสภาพที่แท้จริงของกิจการ และผลกระทบต่อภาษีอากร
- หลักสูตร ภาษี และการจัดทำกระดาษทำการสำหรับผู้สอบต่อภาษีอากร
- หลักสูตร การบัญชีเครื่องมือทางการเงิน สำหรับองค์กรที่มีใช้สถาบันการเงิน

ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2563 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2559 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ปี 2547 - 2559 บริษัทสอบบัญชี ดี โอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท - ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ - ไม่มี

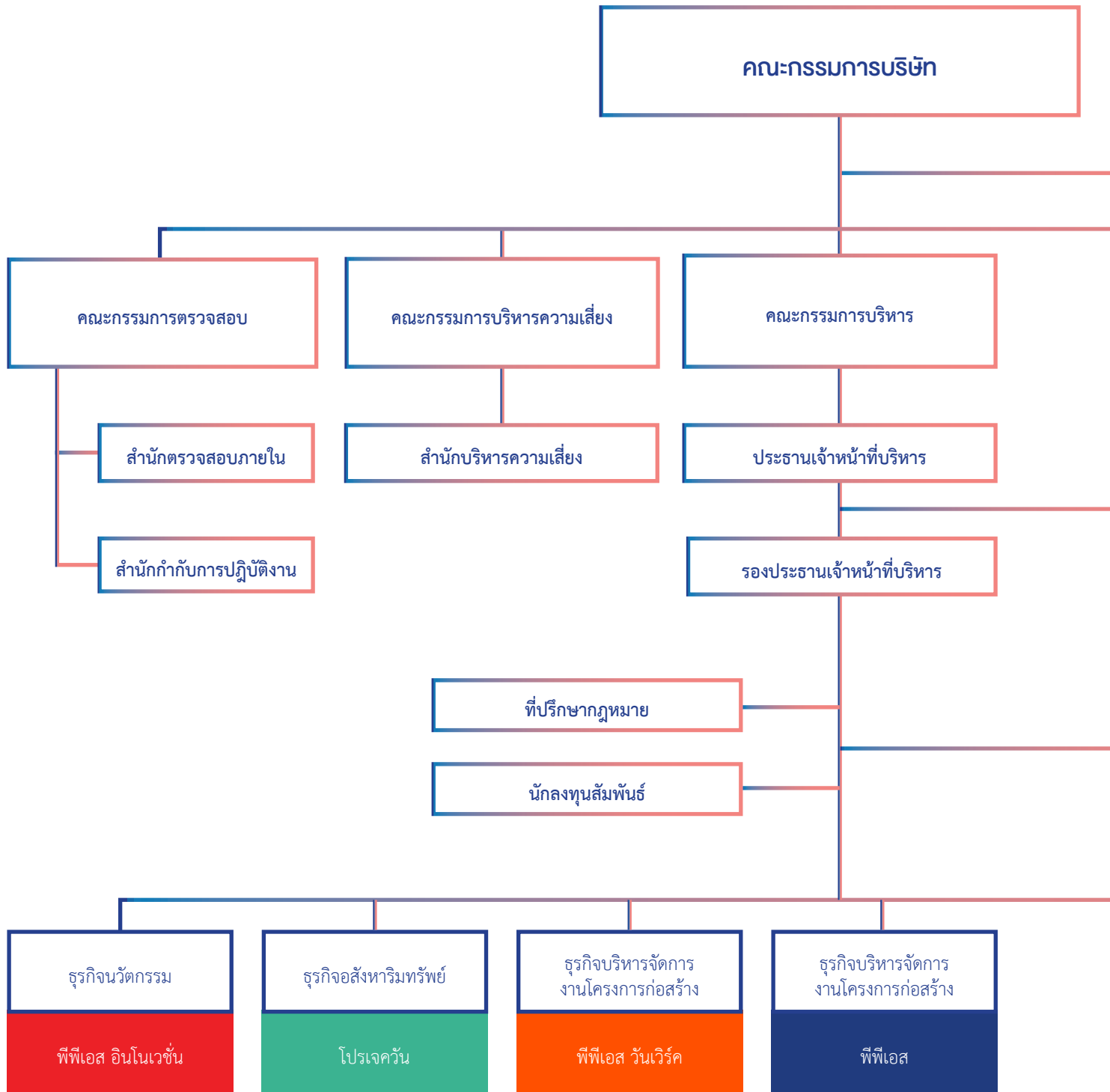
การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน - ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปี - ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี

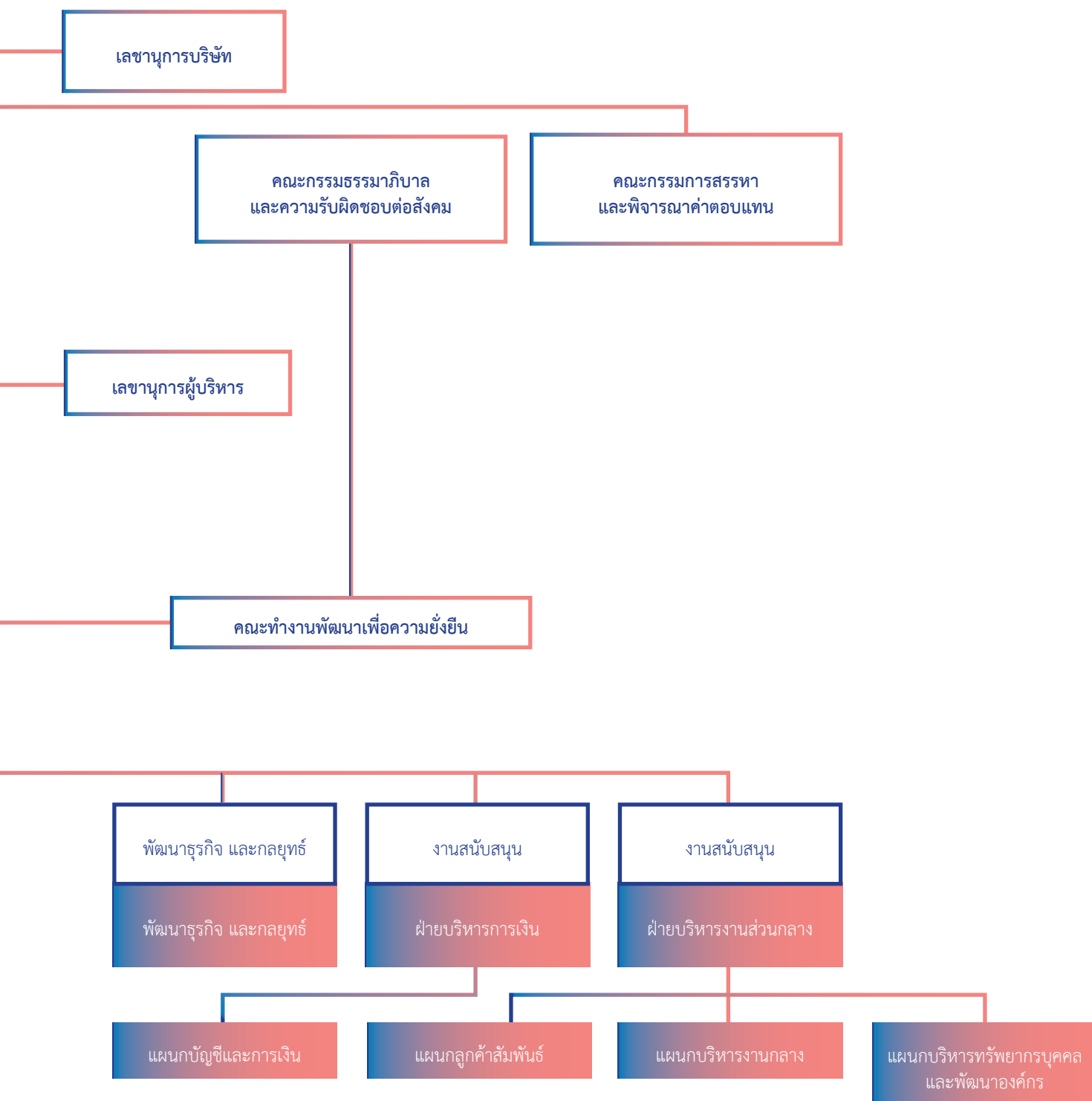


โครงสร้างบริษัท



หมายเหตุ :

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ โครงสร้างบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปสเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ (PPS) เป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ที่ให้บริการทางด้านบริหารและควบคุมโครงการก่อสร้างงานแขนงต่าง ๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคาร งานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ งานโยธา งานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานระบบต่าง ๆ (ระบบไฟฟ้าและสื่อสาร, ระบบปรับอากาศ และระบายอากาศ, ระบบสุขาภิบาลและป้องกันอัคคีภัย) งานภูมิสถาปัตย์ งานตกแต่งภายใน รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งที่เป็นโครงการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี

2530 โดยนายประสงค์ ชาราไชย และนายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล โดยเป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารายแรกที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 จากสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับสถาบัน EAQA (Environmental Accredited Quality Assessment) จากประเทศอังกฤษ ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2542 และได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบคุณภาพเรื่อยมาจนได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2000 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2548 และได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO : 9001 : 2015 จาก BUREAU

VERITAS CERTIFICATION HOLDING SAS - UK BRACH เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำระบบมาตรฐานคุณภาพมาใช้กับทุกโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหารงานก่อสร้าง และควบคุมงานก่อสร้าง และได้มีการตรวจติดตามภายใน (Internal Audit) จากพนักงานของบริษัทฯ ที่ผ่านการอบรม และมีการตรวจติดตามจาก BUREAU VERITAS ทุก ๆ 6 เดือน และด้วยประสบการณ์มากกว่า 30 ปี ในด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง บริษัทฯ มีผลงานกว่า 550 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐและเอกชน อาทิเช่น

การันตีคุณภาพ จากหลากหลายสถาบัน



PPS

33^{ปี}

คุณค่าคู่ควร
แก่การไว้วางใจ

ผลงานกว่า



550⁺ โครงการ



ISO9001

บริษัทแรกในกลุ่มธุรกิจเดียวกันที่ได้รับการรับรอง

บริษัทฯ มีผลงานกว่า 550 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยงานภาครัฐ และเอกชน อาทิเช่น

งานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

- โครงการ ทางด่วนขั้นที่ 2
- โครงการ วางท่อจ่ายน้ำของการประปานครหลวง
- โครงการ โรงพยาบาลศิริราช กรุงเทพมหานคร
- โครงการ รถไฟฟ้าหมอชิต (MRTA)
- โครงการ สนามบินสุวรรณภูมิ ระยะที่ 1 และ 2
- โครงการ ก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ
- โครงการ อาคาร การสื่อสารแห่งประเทศไทย

- โครงการ สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- โครงการทางพิเศษสายศรีรัช - วงแหวนรอบนอก
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย
- โครงการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- โครงการ ศาลฎีกา
- โครงการ กรมโยธาธิการและผังเมือง
- โครงการ ก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
- โครงการ ก่อสร้างพระพุทธรูปเมตตาฯ วัดทิพย์สุคนธาราม

งานภาคเอกชน

- โครงการ โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ
- โครงการ ไบหยก ทาวเวอร์ 2
- โครงการ สำนักงานใหญ่ ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ศูนย์สารสนเทศของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- โครงการ ธนาคารซีที
- โครงการ Jewelry Trade Center
- โครงการ เกษร พลาซ่า
- โครงการ World Trade Center
- โครงการ Central World
- โครงการ Centara Grand Hotel
- โครงการไทยรัฐ TV
- โครงการ The Paseo Town
- โครงการ I Condo
- โครงการ RHYTHM Condominium
- โครงการ Central Festival Chiangmai
- โครงการ TESCO Lotus สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Central Plaza Changwattana
- โครงการ Central Westgate
- โครงการ Central Embassy
- โครงการ G Tower
- โครงการ U place
- โครงการ แมกโนเลียส์ วอเตอร์พอร์นธ์ เรสซิเดนซ์ (ไอคอนสยาม C1)
- โครงการ ดี ไอคอนสยาม ซูเปอร์ลักซ์ เรสซิเดนซ์ (ไอคอนสยาม C2)
- โครงการศูนย์การค้า รัชฎาพาร์ค
- โครงการโตโยต้า ซูขาภิบาล 3
- โครงการ MEGA BANGNA
- โครงการ The Park Chidlom Condominium
- โครงการ Central Plaza Rama 9

- โครงการ Terminal 21
- โครงการ Amway New Head Office
- โครงการ Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach Resort
- โครงการ Banyan Tree Resort & Spa เกาะสมุย
- โครงการ The Renaissance Hotel ภูเก็ต
- โครงการ The Street Ratchada
- โครงการ NEO FACTORY คลอง 13 จ.ปทุมธานี
- โครงการ HOMEPRO สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Makro สาขาต่าง ๆ
- โครงการหลังสวนวิลเลจ (สินธร วิลเลจ)
- โครงการ สินธร ลุมพินี (หลังสวนพาร์ค)
- โครงการเสริมไทยคอมเพล็กซ์ จ. มหาสารคาม
- โครงการศูนย์ปฏิบัติการข้อมูลไอเน็ต 3 (INET IDC 3) จ.สระบุรี
- โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์สยามสแควร์
- โครงการ Emsphere
- โครงการ Holiday Inn Express & Resort Samui
- โครงการ Muangthai Leasing Headquarter
- โครงการ ปรับปรุงโรงงานนิคมอุตสาหกรรมบางชัน บริษัท ไลฟ์ส์ มูฟวิง จำกัด
- โครงการ โพนแก้วพลาซ่า แก่งคอย สระบุรี
- โครงการ จัดภูมิทัศน์แห่งการเรียนรู้ใหม่ และสร้างอาคารปฐมวัย โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
- โครงการ ปรับปรุงศูนย์การค้า Central Plaza Ladprao
- โครงการ พัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงภาษีร้อยชักสาม (The Custom House)
- โครงการ รัตนาวดี เรสซิเดนซ์
- โครงการ โรงพยาบาลกระดูกและข้อ ข้อดีมีสุข
- โครงการ Hongsa Power Plant Project (Laos, PDR)
- โครงการ Vientiane Hospital (Laos, PDR)

ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน และได้รับระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตในอนาคต และเป็นการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน หลังการระดมทุนในปี 2555 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของตน เป็นไปตามแผนการพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ มิให้จำกัดอยู่เพียงการให้บริการเป็นวิศวกรที่ปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเท่านั้น ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถให้บริการในด้านต่าง ๆ มากขึ้น ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทในเครือต่าง ๆ ประกอบด้วย

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ด จำกัด : ให้บริการงานออกแบบงานโครงสร้างและสถาปัตยกรรม และการบริการด้านเทคนิค (Technical Support) ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด : ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำ Media สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมถึงให้บริการด้านซอฟต์แวร์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง การประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ

บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. : จัดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ให้บริการ Provision of Project Management And Engineering Consulting Services & Products

บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด : ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ การตรวจสอบและควบคุมอาคารให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท โปรฟิน กรุป จำกัด : ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน

บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด : ประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท โปรเจคท์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด : ประกอบธุรกิจซื้อขาย ที่ดิน

บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด : ประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้คำปรึกษา ควบคุมและบริหารการก่อสร้าง รวมถึงรับเป็นผู้จัดการผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินและสิทธิต่าง ๆ ในอสังหาริมทรัพย์







โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

PPS

บริษัทในกลุ่ม โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง

PPS OneWorks	ENSEMBLE EQUITY	JV PPS	SAPATT
50.99%	90%	80%	60%
<p>▶ บจก. พีพีเอส วันเวิร์ค (PPSOW)</p> <p>▶ทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท</p> <p>▶ ธุรกิจ ให้บริการออกแบบ บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง สํารวจปริมาณงานและราคา (QS) Building Information Modeling (BIM)</p>	<p>▶ ENSEMBLE EQUITY PTE.LTD.</p> <p>▶ทุนจดทะเบียน 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์</p> <p>▶ ธุรกิจ PROVISION OF PROJECT MANAGEMENT AND ENGINEERING CONSULTING SERVICES & PRODUCTS</p>	<p>▶ กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)</p> <p>▶ทุนกิจการร่วมค้า 3.30 ล้านบาท</p> <p>▶ ธุรกิจ ควบคุมงานโครงการก่อสร้าง สํานักงานสถาปัตย์โครงการ สํานักงานสถาปัตย์</p>	<p>▶ บจก. สะพัฒน โปรเจค (SPP)</p> <p>▶ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท</p> <p>▶ ธุรกิจ ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอสังหาริมทรัพย์ เมืองอัจฉริยะ</p>





บริษัทย่อย

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) เดิมชื่อ บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด (PPSD) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2533 มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 101 อาคารพงศ์ธีรธร ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เซรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง สํารวจปริมาณงานและราคา (QS) Building Information Modeling (BIM) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10.00 ล้านบาท (สิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 50,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุน จดทะเบียนทั้งหมด PPSOW มีคณะกรรมการ จำนวน 7 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายประสงค์ ธาราไชย	ประธานกรรมการ
2.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
3.	นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ
4.	นางวณิชชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์	กรรมการ
5.	นายเคลวิน โคะ	กรรมการ
6.	นายอันวา โมฮาเหม็ด	กรรมการ
7.	นายจุลีโอ ดิคาร์ลี	กรรมการ

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI) เดิมชื่อ บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2556 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 103 ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เซรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในส่วนของการทำงาน Media สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมถึงให้บริการด้านซอฟต์แวร์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง และ ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ ปัจจุบัน PPSI มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 949,999 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียนของ บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการ
2.	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการ
3.	นายเอกกมล เลิศคุณทเกียรติ	กรรมการ

บริษัท ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (EE) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 โดยจดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 10 Anson Road, #31-01 International Plaza, Singapore 079903 ดำเนินธุรกิจด้าน Provision Of Project Management And Engineering Consulting Services & Products ทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 450,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ
3.	Mr. Harry Tan	กรรมการ

บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด (SPP) : ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 60 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด SPP มีคณะกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการ
3.	นายศกยง พัฒนเวคิน	กรรมการ
4.	นายวินัย พันนาคี	กรรมการ
5.	นายธีระชัย คล้ายสีทอง	กรรมการ

บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1) : ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประกอบธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 20.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 199,998 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 2 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายธีระชัย คล้ายสีทอง	กรรมการ



บริษัทร่วม

บริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 โดยการร่วมลงทุน 3 ฝ่าย ระหว่าง บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 33.33 บริษัท ฟินเทค (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.34 บริษัท เวโลพาร์ค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.33 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้าน ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน ทั้งนี้บริษัท ฟินเทค (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เวโลพาร์ค จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชลเดช เขมะรัตนนา	ประธานกรรมการ
2.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
3.	นางสาวอรรณณ ลิ้มกังวาฬมงคล	กรรมการ

บริษัท โปรเจคท์ ฟู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P2) : ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 103 ชั้นที่ 6 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประกอบธุรกิจซื้อ ขาย ที่ดิน ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นจำนวน 5,298 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.98 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายปีเตอร์ จอห์น ฮามิลตัน	กรรมการ
3.	นางวณิชชนันท์ วิจักขณสังสิทธิ์	กรรมการ
4.	นายธีระชัย คล้ายสีทอง	กรรมการ
5.	นายแองกัส พัยค์ แฮมิลตัน	กรรมการ

บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด (P3) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 103 ชั้นที่ 6 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประกอบธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้คำปรึกษา ควบคุม และบริหารการก่อสร้าง รวมถึงรับเป็นผู้จัดการผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินและสิทธิต่าง ๆ ในอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นจำนวน 5,098 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.98 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ
2.	นายปีเตอร์ จอห์น ฮามิลตัน	กรรมการ
3.	นางวณิชชนันท์ วิจักขณสังสิทธิ์	กรรมการ
4.	นายธีระชัย คล้ายสีทอง	กรรมการ
5.	นายแองกัส พัยค์ แฮมิลตัน	กรรมการ

กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2552 โดยการร่วมลงทุน 3 ฝ่าย ระหว่างบริษัท PPS บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท วิศวกรและสถาปนิก คิวบิค จำกัด ซึ่งมีสัดส่วนการร่วมทุน ร้อยละ 80 15 และ 5 ตามลำดับ PPQ มีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาจ้าง ผู้ควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม ปัจจุบันมีทุนกิจการร่วมค้า จำนวน 3.30 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ลงทุน 2.64 ล้านบาท ซึ่งยังคงรักษาสัดส่วนการร่วมลงทุนในอัตราร้อยละ 80 ทั้งนี้ บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วิศวกรและสถาปนิก คิวบิค จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงการศาลฎีกาเริ่มดำเนินการก่อสร้างตั้งแต่ เดือนธันวาคม 2555 ปัจจุบันได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ และส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ในช่วงประกันผลงาน 2 ปี เริ่มตั้งแต่ เดือนกันยายน 2562 – กันยายน 2564



สรุปผลการดำเนินงานปี 2563 และเป้าหมายปี 2564

ในช่วงปี 2563 เป็นปีที่ทั่วโลกมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบกับชีวิตความเป็นอยู่ มีการปิดพื้นที่ (Lockdown) การประกาศเคอร์ฟิวในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ เศรษฐกิจเข้าสู่ภาวะถดถอย อย่างไรก็ตาม รัฐบาลยังคงกระตุ้นระบบเศรษฐกิจด้วยการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ส่งผลให้เกิดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ มาตรการดังกล่าวได้ส่งผลในภาคงานก่อสร้างและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการในปี 2563 ดังนี้

งานโครงการก่อสร้างอาคาร

- โครงการ Tesco Lotus สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Makro สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Home Pro สาขาต่าง ๆ
- โครงการ Lake Resort Phase I (Soil Cement Column Work) และ Lake Resort Phase II
- โครงการ Emsphere
- โครงการ Muniq Sukhumvit 23
- โครงการ พัฒนาพื้นที่บริเวณ Block H เขตพาณิชย์สยามสแควร์ สำนักงานจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โครงการ Soil Cement Column (Property Perfect Kingkaew)
- โครงการ แมกโนเลียส์ วอเตอร์พารกซ์ เรสซิเดนซ์ (ไอคอนสยาม C1)
- โครงการ ดี ไอคอนสยาม ซูเปอร์ลักซ์ เรสซิเดนซ์ (ไอคอนสยาม C2)
- โครงการ หลังสวนวิลเลจ (สินธรวิลเลจ)
- โครงการก่อสร้าง อาคารสำนักงานใหญ่ เมืองไทย แคปปิตอล
- โครงการ WHA Bangna Business Complex
- โครงการ พัฒนาพื้นที่ส่วนขยายศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550 โซน C
- โครงการ อาคารสำนักงานและคลังสินค้า บริษัท ไฟร์เทรดเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- โครงการ โรบินสัน สาขาภูเก็ต ถลาง
- โครงการ Holiday Inn Express & Resort Samui
- โครงการ ปรับปรุงศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซา ชลบุรี (Expansion 2017)



- โครงการ ปรับปรุงอาคารนิยะ พลาซ่า และนิยะ บีทีเอส วัง
- โครงการ บ้านสุขโขทัย 20
- โครงการ ทวิน เฟลม 2
- โครงการ กรมโยธาธิการและผังเมือง
- โครงการ Canopy by Hilton
- โครงการ ปรับปรุงโรงงานนิคมอุตสาหกรรมบางชัน บริษัท ไลฟ์ส์ มูฟวี่ จำกัด
- โครงการ โพนแก้วพลาซ่า แก่งคอย สระบุรี
- โครงการ จัดภูมิทัศน์แห่งการเรียนรู้ใหม่ และสร้างอาคารปฐมวัย โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
- โครงการ ปรับปรุงศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
- โครงการ พัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงภาษีร้อยชักสาม (The Custom House)
- โครงการ รัตนาวดี เรสซิเดนซ์
- โครงการ โรงพยาบาลกระดูกและข้อ ข้อดีมีสุข

งานโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค

- โครงการ อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานนานาชาติ สุวรรณภูมิ (ระยะที่ 2)
- โครงการ ซ่อมแซมโครงสร้างทางพิเศษศรีรัช รอบที่ 4 ระยะที่ 3
- โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานนานาชาติ สุวรรณภูมิ





SIAMSCOPE



SIAM SCAPE BLOCK H

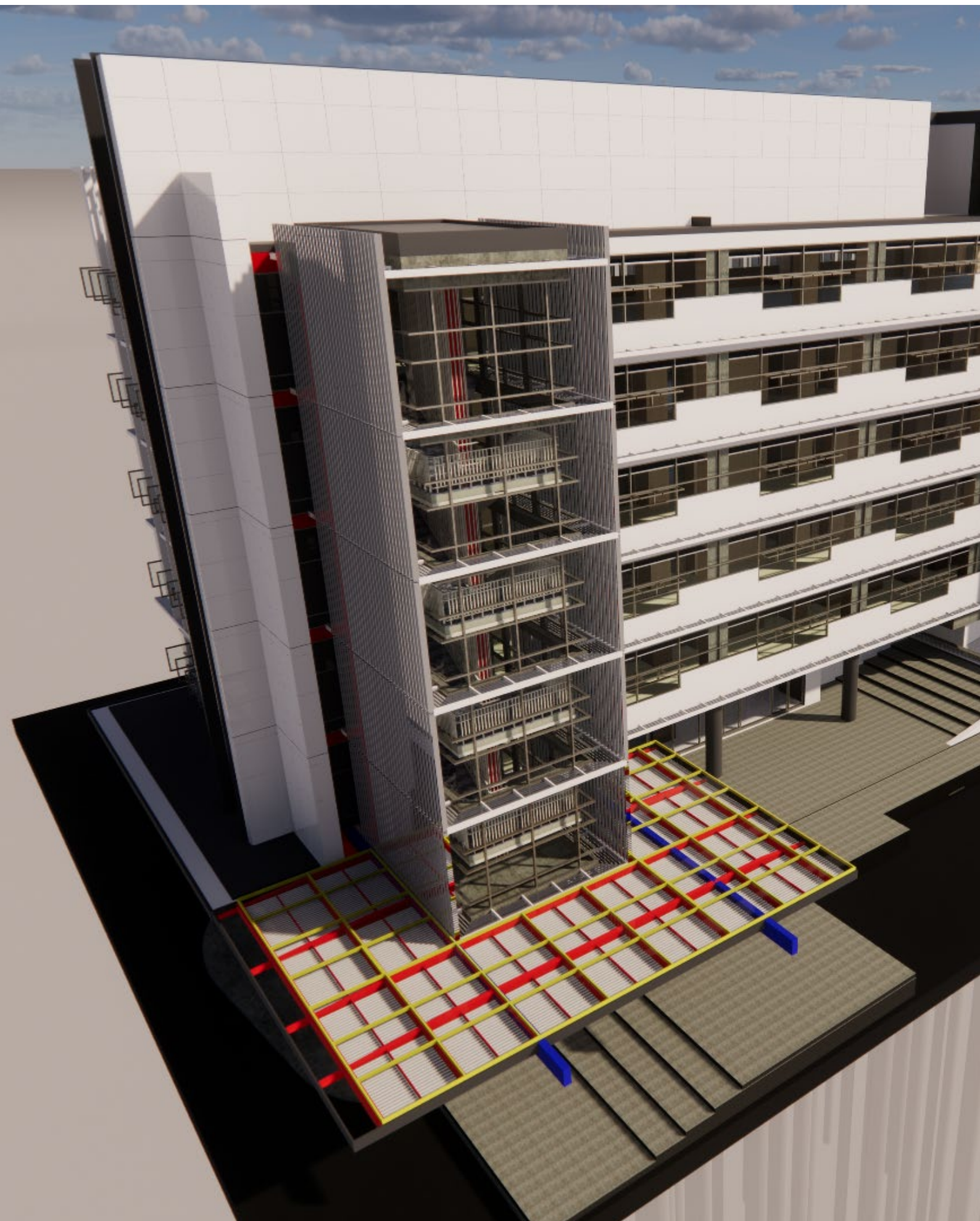


THE CUSTOM HOUSE

โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงพยาบาลร้อยชักสาม







โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย

โครงการจัดภูมิทัศน์แห่งการเรียนรู้ใหม่ และสร้างอาคารปฐมวัย



Muniq Sukhumvit23



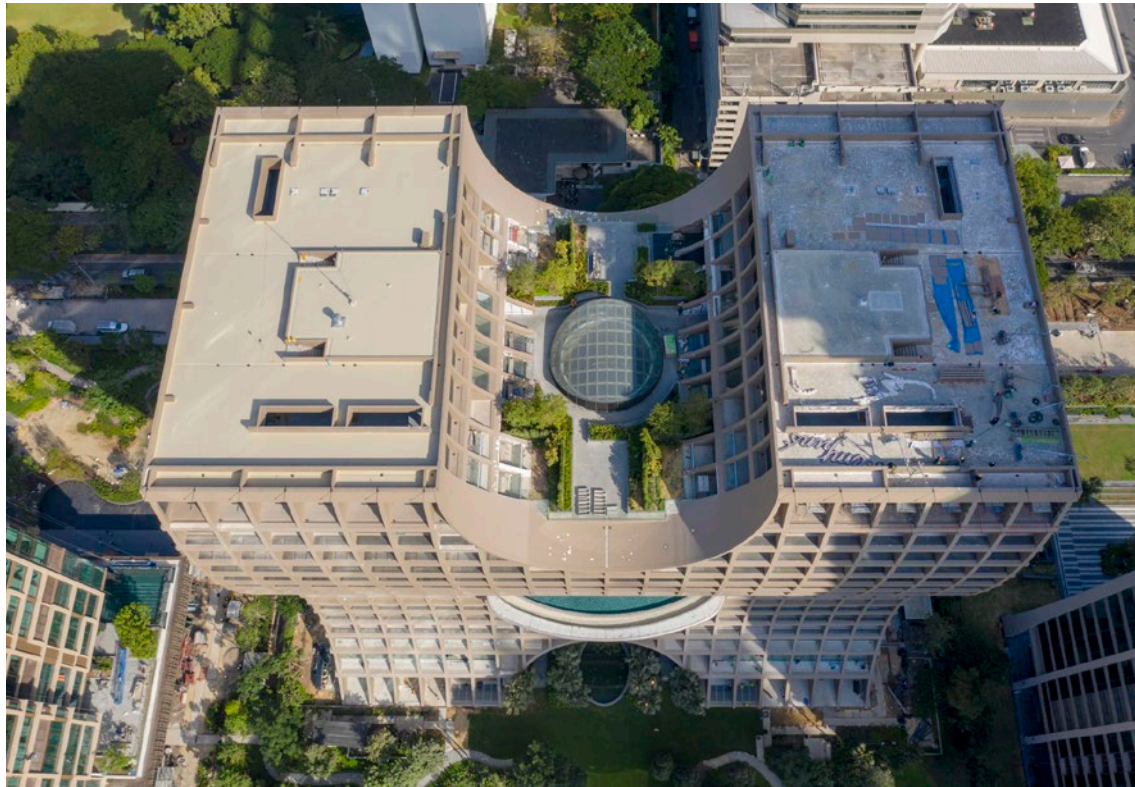




MAGNOLIAS WATERFRONT RESIDENCE & THE ICONSIAM SUPERLUX RESIDENCE







SINDHORN VILLAGE



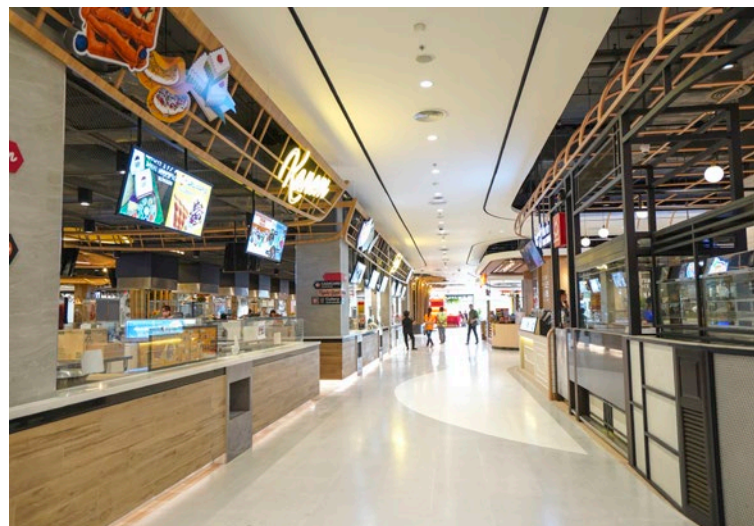
CANOPY
by Hilton

โรงพยาบาลกระดูกและข้อ ข้อดีมีสุข





HOMEPRO
MARKETVILAGE
RANGSIT





WHA Bangna
Business Complex

EMSPHERE





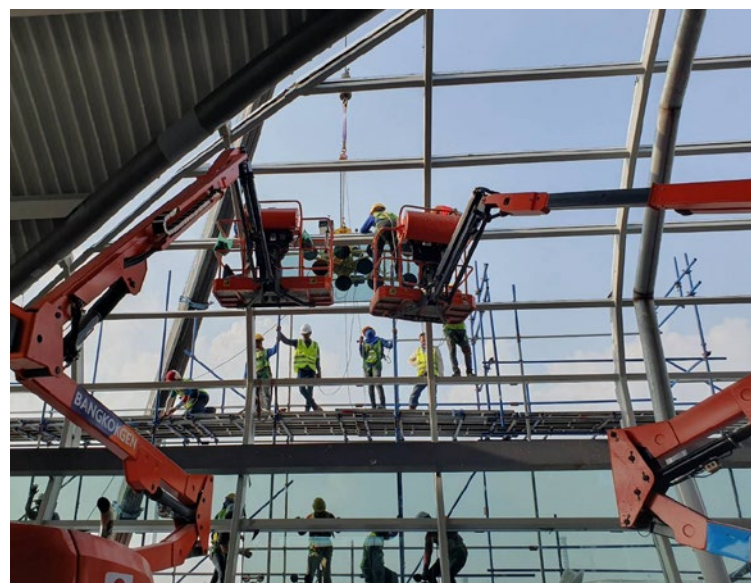
THE HEAD LAND

CAPE YAMU PHUKET





SUVARNABHUMI AIRPORT PHASE II EXPANSION







โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3

ท่าอากาศยานนานาชาติ สุวรรณภูมิ



HOMEPRO
สาขาจรัญสนิทวงศ์





MAKRO
Various Branches

makro



TESCO LOTUS

Various Branches





เมืองไทยแคปปิตอล



ผลประกอบการในภาพรวม ด้านรายได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ ในปี 2561-2563 จำนวน 378.50 ล้านบาท 448.15 ล้านบาท และ 385.45 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีรายได้ลดลงจากปี 2562 จำนวน 62.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ด้านต้นทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุน ในปี 2561-2563 จำนวน 291.74 ล้านบาท 344.03 ล้านบาท และ 300.92 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีต้นทุนลดลงจากปี 2562 จำนวน 43.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.54 กำไรขั้นต้นในปี 2563 น้อยกว่าปี 2562 จำนวน 19.58 ล้านบาท หรือน้อยลงร้อยละ 18.8 อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 ร้อยละ 21.93 ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 ร้อยละ 23.23 ซึ่งน้อยกว่าปี 2562 ร้อยละ 1.3 ซึ่งไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดการณ์ สาเหตุที่สำคัญส่วนหนึ่งเกิดจากการปรับประมาณการผลกระทบของโครงการภาครัฐที่มีการก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนงาน ส่งผลต่อการรับรู้รายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการ รวมถึงด้านต้นทุนบริการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกมากขึ้น เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในโครงการนั้นจะไม่สูงมากนัก ด้วยบริษัทฯ คาดหวังโอกาสจากการรับงานดังกล่าวที่จะมีรายได้ต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับกำไร(ขาดทุน)สุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ในปี 2561-2563 จำนวน 7.42 ล้านบาท จำนวน 7.43 ล้านบาท และ จำนวน (26.13) ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุสำคัญที่บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิในปี 2563 นั้น มาจากการที่บริษัทมีการจ้างที่ปรึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรเพื่อการรองรับสถานการณ์ที่ต้องปรับเปลี่ยนเพื่อรับมือกับวิกฤตโควิด-19 และบริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวในการขยายพื้นที่สำนักงานทำให้บริษัทมีค่าเสื่อมราคาตามสิทธิการเช่าที่สูงขึ้นจากปีก่อน รวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า

สรุปในภาพรวมของสัดส่วนรายได้ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวม 409.65 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการบริการ 385.45 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคเอกชน 201.23 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 49.12 ของรายได้รวม) งานในภาครัฐ 184.23 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 44.97 ของรายได้รวม) รายได้อื่น 24.20 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 5.91 ของรายได้รวม)

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ (8.80) ปี 2562 ที่มีผลตอบแทนร้อยละ 2.34

ณ ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือที่สามารถรับรู้รายได้จากโครงการต่างๆ ที่ยังไม่ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 86 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานคงเหลือตามสัญญา 559 ล้านบาท

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 214,963,785.50 บาท เป็น 279,452,921 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 257,956,452 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท

นอกเหนือจากผลประกอบการทางด้านการเงินดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทฯ ทั้งด้านการสร้างมาตรฐานการดำเนินงานและความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมุ่งเน้นด้านการฝึกอบรม เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจ

ทางด้านการสร้างมาตรฐานและความแตกต่างนั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ควบคุมคุณภาพงานเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงสร้างช่องทางในการสร้างรายได้เพิ่มเติมให้แก่กลุ่มธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. Project Visualization

บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะนำฐานข้อมูลจากโครงการก่อสร้างมาเชื่อมโยงกับนวัตกรรมที่บริษัทฯ มี เกิดเป็นนวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นกว่าเดิม โดยใช้ชื่อแผนการพัฒนานวัตกรรมนี้ว่า Project Visualization ที่เริ่มจากการพัฒนาระบบเพื่อการบริหารจัดการข้อมูล หรือ PPS Document Control จากเดิมที่บริษัทฯ ต้องเข้าเซิร์ฟเวอร์จากภายนอกเพื่อใช้งานผ่านระบบคลาวด์ เปลี่ยนเป็นการพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูล (Data Storage) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มของบริษัทฯ เอง สามารถใช้งานผ่านช่องทางที่หลากหลายทั้งเว็บเซิร์ฟเวอร์ แอปพลิเคชัน และ WebDAV เพื่อใช้ในการบริหารจัดการเอกสารภายในหน่วยงานผ่านเซิร์ฟเวอร์ของบริษัทฯ เช่น Shop drawing, RFI, Asbuilt drawing, Manual เอกสารระบบควบคุมคุณภาพ ISO9001 เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ BIM Manager เพื่อพัฒนากลุ่มพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี BIM สำหรับการออกแบบเพื่อเตรียมการก่อสร้างทั้งงานอาคารสูงทั่วไปและงานที่มีลักษณะพิเศษอย่างเช่นงานรถไฟ (ระบบราง) โครงการ BIM For All สำหรับเป็นแพลตฟอร์มในการรวบรวม BIM Object ที่สร้างขึ้นจากสินค้าต่าง ๆ หลากหลายแบรนด์ ถือเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างเจ้าของสินค้ากับผู้ใช้งานในอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยบริษัทฯ สามารถนำแบบ BIM และข้อมูลเอกสารภายในหน่วยงานต่าง ๆ ที่จัดเก็บในระบบ PPS Document Control ไปเชื่อมโยงกับแพลตฟอร์มอื่น ๆ เพื่อดึงข้อมูลไปใช้ประโยชน์ เช่น ดึงข้อมูลแบบก่อสร้างมาทำเป็น Augmented Reality (AR) / Virtual Reality (VR) จำลองเป็นภาพเสมือนจริงผ่านนวัตกรรม Project Live : Sitewalk สำหรับการตรวจงานก่อสร้าง ถือเป็นการเพิ่มมูลค่าสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้แก่บริษัทผ่านทางนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้น



2. MyPPS

บริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรม MyPPS เพื่อเป็นศูนย์กลางของระบบที่เชื่อมต่อกับระบบส่วนอื่น ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่แล้ว และได้พัฒนาระบบบันทึกเวลาแบบเรียลไทม์ เพื่อลดปัญหาการสแกนนิ้วไม่ติด พัฒนาการเชื่อมต่อ และการสื่อสารภายในองค์กร โดยการเชื่อมต่อพนักงาน นโยบายบริษัทฯ ข้อมูลข่าวสาร และระบบอื่น ๆ ของบริษัทฯ เข้าด้วยกัน และยังเป็นช่องทางการสื่อสารให้กับพนักงานโดยตรง พัฒนาการค้นหาข้อมูลบริษัทฯ และข้อมูลพื้นฐานของพนักงาน เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและสะดวก และพัฒนาระบบในส่วนของกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อดึงดูดให้พนักงานได้มีส่วนร่วม และอยากใช้โปรแกรมมากยิ่งขึ้น

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจและทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุ โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมหรือพัฒนาศักยภาพในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉลี่ยที่ 40 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งในปี 2563 นี้ ฝ่ายอบรมและพัฒนาบุคลากรได้ดำเนินการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ (Succession Plan) ที่มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ ให้มีความก้าวหน้า โดยเฉพาะบุคลากรที่จะก้าวขึ้นมาสืบทอดตำแหน่งผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งกระบวนการนี้จะเริ่มตั้งแต่ ขั้นตอนการสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา และการรักษาไว้ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรอบรมเพื่อพัฒนา “ผู้จัดการโครงการ” รุ่นใหม่ ๆ ขึ้นมา เพื่อสนองตอบต่อการเติบโตของบริษัทฯ

การดำเนินการในเรื่องของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

1. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2563) รวมถึงได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

สำหรับผลดำเนินงานปี 2563 ในส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนและการดำเนินงานใหม่ โดยทยอยขายการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่ไม่สามารถทำกำไรและ/หรือบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดควบคุมทิศทางได้ พร้อมจัดโครงสร้างขององค์กรใหม่ โดยแบ่งเป็นสามกลุ่มธุรกิจหลักได้แก่

กลุ่มธุรกิจการลงทุน (Investment Platform)

- บริษัท Ensemble Equity Pte. Ltd. เพื่อการลงทุนและหาผู้ร่วมทุนในโครงการต่างๆ
- บริษัท โปรพินกรุ๊ป จำกัด ธุรกิจ ICO Portal เพื่อการพัฒนาไปสู่การเป็น Equity Crowd Funding และ Debt Crowd Funding ในอนาคต

กลุ่มธุรกิจสนับสนุนโครงการ (Project Technical Support)

- บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)

บริษัทที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง บริษัท พีพีเอส ดีไซน์ จำกัด เดิม โดยการขายหุ้นบางส่วนให้กับบริษัท ONEWORKS ที่เป็นบริษัทสถาปนิกจากมิลาน ประเทศอิตาลี ที่มีความชำนาญด้านการออกแบบระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สนามบิน และมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทนี้มีความเป็นบริษัทไทย ที่มี Portfolio นานาชาติ ทำให้เพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มบริษัทPPS ในการรับงานประเภทต่าง ๆ ได้เพิ่มมากขึ้น รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถทางเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัท PPSOW ยังคงทำธุรกิจให้บริการออกแบบ ควบคุมงานก่อสร้าง บริการด้านการสำรวจปริมาณงานและราคา (QS) งาน Building Information Modeling (BIM) รวมถึงบริการด้าน Technology Support

- บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)

PPSI เกิดจากการรวมกลุ่มธุรกิจที่ทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) บริษัท พีพีเอส อินฟอร์เมชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด (PIC) เดิม เข้ากับธุรกิจของบริษัท สะพัฒนา โปรเจค จำกัด (SPP) ที่ทำงานด้านเทคโนโลยีการประหยัดพลังงานเข้าด้วยกัน โดย PPSI มีความตั้งใจที่จะให้บริการด้านงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนรับงานติดตั้งระบบดังกล่าว พร้อมทั้งขยายขอบเขตงานให้บริการระบบซอฟต์แวร์ที่ใช้ในงานบริหารและควบคุมการก่อสร้าง เพื่อการทำแผนงาน (Schedule) งานตรวจติดตาม (Inspection) และงาน BIM รวมถึงการจัดหลักสูตรอบรมด้านการใช้เทคโนโลยีในงานก่อสร้างด้วย

กลุ่มธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

- บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1)

บริษัทฯ ได้ก่อตั้งบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1) เพื่อทำธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์กับผู้ที่มีความต้องการหาผู้ร่วมลงทุน เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ร่วมกัน โดยปัจจุบันมีการลงทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ประเภทวิลล่า ที่แหลมยามู จ.ภูเก็ต ซึ่งมีการจัดโครงสร้างการทำงานและเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการพัฒนาโครงการแล้ว

แผนและเป้าหมายการดำเนินงานปี พ.ศ. 2564

ปี 2564 บริษัทฯ ก็ยังคงดำเนินกลยุทธ์เดิม ที่มีการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีพันธกิจที่จะพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นบริษัทของคนไทยที่เป็นแบบอย่างในด้านจริยธรรม นวัตกรรม และความยั่งยืน ที่สามารถมีชื่อเสียงในระดับสากล โดยมีแผนและเป้าหมายการดำเนินงาน ดังนี้

1. แผนกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาและการปรับใช้นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริการของบริษัท (Innovation Strategy)

- 1.1 แผนการพัฒนาการเพิ่มการให้บริการที่เป็นลักษณะการ Design Build สำหรับงาน ปรับปรุงบำรุงรักษา Renovation ซึ่งบริษัทฯ มองว่าด้วยสภาพแวดล้อมใหม่ที่เกิดขึ้นจะมีพื้นที่จำนวนมากที่ต้องถูกการ ปรับเปลี่ยนวิธีการใช้งาน และบริษัทฯ มีแผนที่จะเริ่มดำเนินงานในส่วนนี้ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2564 โดยสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งที่อยู่ในตลาดด้วยนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และ Business model
- 1.2 แผนการพัฒนาการสร้างพื้นที่เสมือน Virtual Space จากการที่บริษัทฯ ลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่จังหวัดภูเก็ตเพื่อการขาย บริษัทฯ ได้ใช้โครงการของตัวเองในการทดลองสร้าง Virtual Property ขึ้นมาบนพื้นที่จริง และสามารถพัฒนาขึ้นมาเป็นบริการใหม่ของบริษัทฯ ได้ ซึ่งพร้อมให้บริการตั้งแต่ไตรมาสแรก
- 1.3 แผนการพัฒนางานนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ Project Management ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ อันได้แก่ นวัตกรรมเพื่อการตรวจงาน การประสานงาน การควบคุมแผนงาน และการจัดการเอกสาร ซึ่งการพัฒนาส่วนนี้บางส่วนก็พัฒนาเอง บางส่วนก็ผ่านการร่วมมือกับคู่ค้า โดยบริษัทฯ จะทำในส่วนการสอนและการนำไปใช้งาน สำหรับการดำเนินงานด้านนวัตกรรมส่วนนี้จะทำให้บริษัทฯ มีความแตกต่างจากคู่แข่ง และสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับลูกค้าของเรา โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนานวัตกรรมส่วนนี้ไปเรื่อย ๆ เพราะเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานในธุรกิจหลัก
- 1.4 แผนการพัฒนางานนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับส่วนสนับสนุน (Back office) นวัตกรรมด้านงานบุคคล ระบบ Employee Self Service ที่เรียกว่า myPPS ในปี 2564 มีแผนที่จะขึ้น Version ใหม่ และผสานเข้ากับ ระบบหลังบ้าน บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ ERP มาตั้งแต่ปี 2563 และมีเป้าหมายที่จะใช้งานจริงในปี 2564 ภายในไตรมาสที่สอง ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการต้นทุนและการบริหารบุคลากรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. แผนกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาการสื่อสารขององค์กร (Branding Strategy)

- 2.1 การสื่อสารคุณค่าองค์กร คุณค่าที่องค์กรยึดถือ ว่าด้วยเรื่อง การเป็นคู่ค้า หุ่นส่วนที่ยั่งยืน ผ่านแผนการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development ในปี 2564 บริษัทฯ จะสื่อสารผ่านการร่วมมือกับตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย โดยร่วมมือผ่านโครงการ Care the Wild การปลูกป่า ปลูกปออง ผ่านแพลตฟอร์มที่พัฒนาโดยตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย เป็นการดำเนินการปลูกป่าที่มีผู้ดูแลไป 6 ปี โดยบริษัทฯ จะดำเนินการปลูกป่า 20 ไร่ ที่จังหวัดเชียงราย

การสื่อสารการทำงานที่เหนือกว่า การทำงานเพียงควบคุมคุณภาพ ควบคุมต้นทุน ควบคุมเวลาและรักษามาตรฐานแล้ว บริษัทฯ ได้ทำกระบวนการความยั่งยืนผ่าน การสื่อสารคุณค่า เรื่อง ความปลอดภัย Safety การสื่อสารคุณค่าเรื่องสุขภาพอนามัย Health ที่มีคุณค่าอย่างมากในช่วงที่มีโรคติดต่อระบาด และการสื่อสารคุณค่า เรื่องสิ่งแวดล้อม Environment ผ่านโครงการความยั่งยืน ที่เรียกว่า โครงการธนาคารชยะ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินการให้ได้ครบทุกหน่วยงานของบริษัท

- 2.2 การทบทวน Company Positioning ว่าบริษัทฯ จะสื่อสารออกไปอย่างไรให้เข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ และมีความสามารถในการแข่งขันได้ในระดับสากล ดังเห็นได้จากการเปลี่ยนแปลง Mission Statement และการพัฒนาเว็บไซต์ และโบรชัวร์ รวมถึงสื่อการตลาดช่องทางต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- 2.3 การสื่อสารคุณค่าผ่านการอบรมและสัมมนา ปี 2564 บริษัทฯ มีการให้บริการแบบใหม่ การสื่อสารคุณค่าของบริการเหล่านี้ สามารถทำได้โดยผ่านการสอน การทำ Educational Marketing ซึ่งบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะจัดการสอนที่แตกต่างไปจากที่เคยทำ เพื่อสื่อสารบริการใหม่ของบริษัทฯ ภายในไตรมาสที่สองของปี 2564 นี้

3. แผนกลยุทธ์และเป้าหมายเรื่องการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อการลงทุนและเพื่อเป็นเงินหมุนเวียนเพิ่มเติม (Financial Strategy)

ติดต่อสถาบันการเงินเพื่อหาเงินหมุนเวียนเพิ่มเติม และมีแผนหาเงินเพิ่มเติมเพื่อการลงทุน ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2564 นี้

โครงสร้างรายได้

บริษัท โปรเจค พลานนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2561		2562		2563	
ประเภทรายได้ (แบ่งตามลักษณะโครงการ)	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการบริการ	378.50	97.78%	448.15	96.01%	385.45	94.09%
รายได้จากการควบคุมงาน	377.43	99.72%	419.79	89.94%	385.04	99.89%
อาคารสำนักงาน	32.58	8.63%	27.79	5.95%	52.14	13.54%
ห้างสรรพสินค้า	103.96	27.54%	98.14	21.03%	71.72	18.63%
อาคารที่พักอาศัย	109.73	29.07%	121.58	26.05%	96.16	24.98%
อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) *	21.98	5.82%	35.58	7.62%	48.05	12.48%
โรงแรม	-	0.00%	-	0.00%	16.77	4.36%
โรงพยาบาล	19.24	5.10%	12.91	2.77%	1.52	0.39%
โรงงาน	7.42	1.97%	0.72	0.15%	-	-
ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	61.00	16.16%	86.38	18.51%	90.14	23.41%
อื่น ๆ **	21.52	5.70%	36.69	7.86%	8.54	2.22%
รายได้จากการออกแบบ	1.07	0.28%	28.36	6.07%	0.41	0.11%
รายได้อื่น ๆ	-	0.00%	-	0.00%	24.20	5.91%
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	8.59	2.22%	18.60	3.99%	409.65	100.00%
รวม	387.09	100.00%	466.75	100.00%	100.00	-

* อาคารเอนกประสงค์ (Mixed Use) : ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

** อื่นๆ : ศูนย์กระจายสินค้า/ Data Center / โรงงานอุตสาหกรรม / วัด / โซว์รูม

ปัจจัยความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจให้มีรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงมีความสำคัญมากขึ้นตาม และจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอด จึงส่งผลกระทบต่อการทำงานด้านต่าง ๆ ด้วย บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่หลัก คือ จัดทำแผนความเสี่ยง ติดตามกำกับดูแล และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2555

ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอสรุปประเด็นความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ดังนี้

1. **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจไม่ได้ตามแผนธุรกิจ หรือกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ซึ่งสรุปประเด็นความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจการให้บริการในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ที่ผ่านมามีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เพิ่มขึ้น จากที่ธุรกิจเป็นธุรกิจที่เริ่มต้นลงทุนไม่มาก อีกทั้งผู้ประกอบการรายเดิมๆ ที่มีอยู่ก็มีการพัฒนาองค์กรเพื่อสร้างโอกาสให้สามารถรองรับงานมากขึ้น ทำให้สถานะตลาดมีการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง

อย่างไรก็ตาม แม้การแข่งขันที่รุนแรงจะทำให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น และบริษัทฯ ได้รับแรงกดดันมากขึ้นในการกำหนดราคา แต่ด้วยชื่อเสียง ประสบการณ์อันยาวนาน และการยอมรับในทีมงานของผู้ประกอบการ จึงยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ลูกค้าคำนึงถึงการเลือกผู้บริหารและควบคุมการก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างโอกาสในการดำเนินการและรับความเสี่ยงในด้านนี้ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มากขึ้นจากสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มเติม โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามามีส่วนร่วมสร้างความแตกต่างทางธุรกิจให้เป็นรูปธรรมและจับต้องได้มากขึ้น เช่น การผลิตและพัฒนาโปรแกรม Project Live และ MyPPS เป็นต้น ซึ่งเป็นโปรแกรมที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเองเพื่อใช้สำหรับงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โดยได้นำมาใช้กับโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในการกำกับดูแลของบริษัทฯ รวมถึงยังสามารถใช้บริหารจัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงดำเนินงานตามนโยบายคุณภาพ (ISO) เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษากลุ่มลูกค้าเก่าให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้การแนะนำบริษัทฯ กับลูกค้ารายอื่น ๆ อีกด้วย นอกจากนี้ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรวิศวกรที่ปรึกษาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรับงานโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐอีกแนวทางหนึ่ง ทำให้ได้รับงานเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการขยายขอบเขตการรับงานและมองหาธุรกิจใหม่ที่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น ซึ่งเมื่อปีที่ผ่านมาได้จัดตั้งบริษัท PPS ONEWORKS จำกัด ส่วนปีนั้นบริษัทยังคงขยายงานเพิ่มเติมโดยก่อตั้งบริษัท โปรเจค วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ด้วยธุรกิจที่ดำเนินการมีการแข่งขันมากขึ้น รวมถึงการขยายธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการทั้งบุคลากรและบริษัทที่ร่วมทุน โดยมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ก. ความเสี่ยงการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นงานบริการ ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ดังนั้น การสร้างความต่อเนื่องในการรักษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ทั้งในแง่ของการคัดเลือกพนักงานใหม่ การพัฒนาพนักงานเดิม และการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ขึ้นมารับช่วงต่อจากผู้บริหารรุ่นเก่า เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ สำหรับความเสี่ยงนี้มีประเด็นหลักในการจัดสรรบุคลากรเพิ่มเติมเพื่อรองรับงานที่หลากหลายรูปแบบ ปัจจุบันยังมีการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น ทำให้การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ต้องมีการสร้างแรงจูงใจและแข่งขันมากขึ้น ประกอบกับบริษัทที่ทำธุรกิจประเภทเดียวกันยังใช้วิธีการสร้างแรงดึงดูดให้กับพนักงานของบริษัทฯ ด้วยการให้ผลตอบแทนที่มากกว่า

บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการกำหนดนโยบายการรักษาและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการเสริมความรู้พัฒนาศักยภาพตนเอง เช่น การเลื่อนขั้นวิชาชีพ เป็นต้น เพื่อให้โอกาสกับบริษัทและตัวพนักงานเองในการรองรับรูปแบบงานที่มากขึ้น และในการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผ่านการวางแผนทรัพยากรบุคคลอย่างเชื่อมโยงต่อเนื่องทุกเดือน ในการจัดการอบรมให้ความรู้เพื่อส่งเสริมให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ ได้พิจารณาปรับเพิ่มผลตอบแทนและสวัสดิการให้กับทรัพยากรบุคคลอื่นทรงคุณค่า เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานและป้องกันการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญของบริษัทฯ

ข. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย

การขยายธุรกิจเป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดความก้าวหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงต้องมีการลงทุนในบริษัทย่อยต่าง ๆ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจเดิม และขยายงานไปในธุรกิจใหม่ ๆ ขึ้น เพื่อให้เกิดความหลากหลาย และการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต การดำเนินงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่ผ่านมา จะพบปัจจัยความเสี่ยงในการลงทุนที่อาจยังไม่ก่อให้เกิดผลกำไรเป็นรูปธรรม ในปีนี้ บริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยงนี้ ด้วยการปรับแผนการดำเนินงานของบริษัทลูกเพื่อ

ขยายขอบเขตการรับงานของ บริษัท PPS Innovation จำกัด (PPSI) โดยเพิ่มงานบริการด้านซอฟต์แวร์ที่ใช้ในงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง ทำให้องค์กรจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานผ่านนวัตกรรมให้แก่กลุ่มบริษัทแล้ว และยังสามารถสร้างรายได้เพิ่มเติมโดยการให้บริการและขายให้กับธุรกิจประเภทเดียวกันนี้ด้วย

2. **ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่อาจเกิดความไม่เพียงพอ ความผิดพลาดของบุคลากรหรือระบบขั้นตอนในการปฏิบัติต่าง ๆ การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพจะช่วยธุรกิจดำเนินการได้อย่างราบรื่น ซึ่งสรุปประเด็นความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงตามความต้องการ

บริษัทฯ มีแผนป้องกันความเสี่ยงทางด้านนี้ โดยการประชาสัมพันธ์การรับสมัครงานผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น การประกาศรับสมัครงานตามเว็บไซต์จัดหางาน การส่งประกาศรับสมัครงานตามมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ในส่วนมหาวิทยาลัย ได้ส่งจดหมายเรียนคนบติ สำหรับการประสานงานกับมหาวิทยาลัย เพื่อเจาะตลาดวิศวกร ภาควิชาภาษาอังกฤษ รวมถึงการจัดบูธในมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ด้วย ได้แก่

- สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง
- สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

อย่างไรก็ดีในปีนี้ บริษัทฯ เน้นการสรรหาบุคลากรจากพนักงานเดิมเพื่อพัฒนาศักยภาพ โดยการส่งเสริมการเลื่อนระดับทางวิชาชีพทุกสาขา ทำให้เรามีพนักงานที่มีคุณสมบัติที่สูงมากขึ้นและครอบคลุมในการเสนองานภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ ได้รับงานมากขึ้นในปี

ความเสี่ยงด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

จากการที่บริษัทฯ ได้มีนโยบายเพื่อการสร้างสรรค์นวัตกรรมขึ้นภายในบริษัทฯ เพื่อสร้างความแตกต่างอย่างโดดเด่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน ซึ่งเริ่มคิดค้นมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2558 และพัฒนาอย่างต่อเนื่องนั้น บริษัทฯ พบว่าการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม มีความเสี่ยงจากการถูกดัดแปลง ลอกเลียนหรือทำซ้ำ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรในการพัฒนาวัตกรรม และความเสี่ยงจากการร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกแล้วไม่ประสบความสำเร็จ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนจัดการความเสี่ยง โดยการจำกัดการเข้าถึงนวัตกรรมเฉพาะกลุ่มพนักงานบริษัทฯ เท่านั้น และระหว่างการขาดแคลนบุคลากร บริษัทฯ เลือกร่วมงานกับหน่วยงานที่มีความน่าเชื่อถือให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของพนักงานบริษัทฯ พร้อมกับการรับพนักงานประจำเพิ่มเติม

3. **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (Cash Flow) และเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) ที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีรายได้มาจากการให้บริการเป็นที่ปรึกษาในงานก่อสร้าง จึงมีทั้งรายรับและรายจ่ายเกิดขึ้นในแต่ละรอบเดือน ซึ่งส่วนใหญ่ผลกระทบที่เกิดขึ้นจะมาจากการได้รับเงินงวดที่ล่าช้า หรือการต่อสัญญาที่ล่าช้า ส่วนการชะลอโครงการฯ ในปีนี้จากโรคระบาด COVID-19 ถือว่ามีผลกระทบน้อย ดังนั้น ผลกระทบหลักยังคงเป็นการได้รับเงินงวดที่ล่าช้า หรือการต่อสัญญาที่ล่าช้า บริษัทฯ จึงมีแผนป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยมีการประชุมติดตามทุกเดือนเพื่อเป็นสัญญาณเตือนในการป้องกัน ซึ่งในปัจจุบันพบว่าความเสี่ยงเกี่ยวกับกระแสเงินสดยังเป็นในเชิงบวกต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้เตรียมแผนจัดการความเสี่ยงด้านการเงินไว้แล้ว ถ้าการระบาดของโรคระบาด COVID-19 ยังไม่ยุติลง
4. **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)** เนื่องจากธุรกิจที่ดำเนินการเป็นธุรกิจที่อยู่ภายใต้กฎหมาย มีกฎเกณฑ์การกำกับดูแลทั้งพระราชบัญญัติ พระราชกำหนด เทศบัญญัติ ฯลฯ หากกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการที่ไม่ปฏิบัติตาม/ฝ่าฝืน หรือประมาท เลินเล่อ จนเป็นเหตุทำให้บริษัทฯ เสียความน่าเชื่อถือ กระทบต่อการแข่งขัน และต้นทุน เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่ในการประสานงานแจ้งให้หน่วยงานต่าง ๆ ทราบและปฏิบัติ
5. **ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Corruption Risk)** ปัจจัยความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันเป็นความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีระดับความเสี่ยงไม่มาก แต่ส่งผลกระทบอย่างสูงต่อชื่อเสียงในการดำเนินการธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงด้านนี้ให้หมดไป บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงาน ISO 9001 ควบคู่ไปกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมกับปลูกจิตสำนึกให้พนักงานคำนึงถึงจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางสำหรับร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันโดยสามารถติดต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยตรง ผ่าน Email : whistleblow@pps.co.th เป็นช่องทางเพิ่มเติม
6. **ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)** เป็นความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏขึ้นในปัจจุบัน แต่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ เช่น การเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สภาพแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ เป็นต้น ความเสี่ยงประเภทนี้เป็นความเสี่ยงที่อาจยังระบุได้ไม่ชัดเจน แม้ความถี่ของการเกิดต่ำ แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างรุนแรง ซึ่งความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่นี้มักจะถูกคาดการณ์บนข้อมูลพื้นฐานจากการศึกษาที่มีปรากฏอยู่ และความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้กำหนดความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่เป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) เมื่อเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ เข้ามาจะมีผลกระทบต่อการทำงาน ทำให้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถด้านเทคโนโลยีอาจไม่เพียงพอ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงนี้ไว้ก่อน บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการติดตามข่าวสารด้านการพัฒนาเทคโนโลยีในวงการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด รวมถึงจัดเตรียมบุคลากรเข้ารับการอบรมการใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้ฝ่ายงานต่าง ๆ รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่กำลังจะเกิดขึ้นใหม่นี้ เพื่อเตรียมทำความเข้าใจและหาวิธีการจำกัดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

ตลาด และภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา ออกแบบ และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นั้น มีความเกี่ยวข้องเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดกับภาคอสังหาริมทรัพย์ และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากทั้งสองกลุ่มเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจ การวิเคราะห์สถานการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมดังกล่าวในภาพรวม

จากรายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่า ในปี 2563 เศรษฐกิจไทยในช่วง 9 เดือนแรกปรับตัวลดลงโดยรวมประมาณร้อยละ 6.7 แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่าจะลดลงร้อยละ 6.0 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงร้อยละ 7.5 การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนรวมปรับตัวลดลงร้อยละ 0.9 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ และได้มีการคาดการณ์ว่าจะเติบโตร้อยละ 3.5-4.5 ในปี 2564 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจากการปรับตัวขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก แรงขับเคลื่อนจากภาครัฐจากการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณและมาตรการทางเศรษฐกิจและฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ทั้งนี้คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 4.2 การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.4 และร้อยละ 6.6 ตามลำดับ

ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในช่วงที่เหลือของปี 2563 และปี 2564 ควรให้ความสำคัญกับการป้องกัน การกลับมาระบาดระลอกที่สองในประเทศ การดูแลภาคเศรษฐกิจที่มีข้อจำกัดในการฟื้นตัว การขับเคลื่อนการใช้จ่ายของภาครัฐ การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของภาคการผลิตและการลงทุนภาคเอกชน การส่งเสริม การลงทุนภาคเอกชน การรักษาสภาพราคาส่งออก การเตรียมการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจโลกและการดูแลเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ

ภาคอสังหาริมทรัพย์ จากรายงานแนวโน้มธุรกิจของธนาคารแห่งประเทศไทย ไตรมาสที่ 3/2563 ระบุว่ารายได้ ภาคอสังหาริมทรัพย์ และการก่อสร้างหดตัวตามกำลังซื้อ โดยผู้ประกอบการหลายรายต้องเร่งทำโปรโมชั่นเพื่อระบายสต็อกและรักษาสภาพคล่อง ขณะที่ภาคก่อสร้างหดตัวตามการชะลอการก่อสร้างโครงการใหม่ สำหรับประเด็นพิเศษที่ตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยเผชิญคือ พบว่าตลาดอสังหาริมทรัพย์ไทยชะลอตัวลง โดยเฉพาะในจังหวัดที่มีรายได้หลักจากการท่องเที่ยวและการผลิต อย่างไรก็ดี ตลาดอสังหาริมทรัพย์ระดับราคากลางถึงสูงยังไปได้ เนื่องจากลูกค้าระดับกลางถึงบนยังมีความต้องการที่อยู่อาศัยอยู่ต่อเนื่อง โดยต้องเฝ้าระวังทั้งอาคารชุดและบ้านแนวราบระดับราคากลางถึงล่างที่ขายได้ยากขึ้น โดยเฉพาะในจังหวัดท่องเที่ยวและโรงงานอุตสาหกรรม ส่งผลให้ความเสี่ยงในระยะถัดไปจะมีอุปทานคงค้างของอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น และผู้ประกอบการอาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสูงขึ้น โดยเฉพาะหลังหมดมาตรการพักชำระหนี้เป็นการทั่วไป ซึ่งผู้ประกอบการมีการปรับตัวโดยการลดต้นทุน ตั้งราคาขายให้ต่ำลง และชะลอการลงทุนหรือจนกว่าจะมีวัฏจักรอย่างแพร่หลาย

ในปี 2563 และต่อเนื่องไปในปี 2564 มีอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีการเติบโตสูงคือ โรงพยาบาลและสถานบริการด้านสุขภาพ ซึ่งคาดว่าจะยังคงมีความต้องการพัฒนาสิ่งปลูกสร้างขึ้นเพิ่มเติมในอุตสาหกรรมนี้ต่อเนื่องไปอีกสักระยะ ทั้งในระดับประเทศและในภูมิภาค

สำหรับการก่อสร้างในภาครัฐจากนโยบายการเร่งจ่ายเงินงบประมาณและแผนการกระตุ้นการลงทุนภาครัฐ คาดว่ายังคงเติบโตต่อเนื่องไปในปี 2564 โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติแล้ว และอยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวน 17 โครงการ วงเงินรวม 681,190 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการปี 2559 - 2566 จะเห็นได้ว่าโครงการขนาดใหญ่จะเป็นนโยบายหลักในการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ โดยมีโครงการเป็นจำนวนมาก ทั้งจากภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ ไม่ว่าจะเป็นโครงการชลประทานระหว่างเมือง โครงการคมนาคมทางบกอื่น ๆ เช่น ทางด่วน และทางหลวงพิเศษเชื่อมระหว่างเมือง (Motorway) โครงการรถไฟฟ้า โครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ โครงการขนส่งทางน้ำ และโครงการขนส่งทางอากาศ ทั้งนี้ยังมีโครงการพัฒนาอื่น ๆ ที่น่าจะส่งผลกระทบเชิงบวกต่อธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา เช่น โครงการเขตเศรษฐกิจพิเศษ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี โครงการภาครัฐดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงจากความล่าช้าในการดำเนินงาน รวมทั้งความชัดเจนในด้านความร่วมมือกับเอกชน และปัจจัยทางการเงินอื่น ๆ รวมทั้งการเวนคืนต่าง ๆ ที่จำเป็น ดังนั้น การขยายของงานทางภาครัฐดังกล่าวจึงเป็นโอกาสมหาศาลสำหรับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มาพร้อมกับความเสี่ยงที่จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวัง

สำหรับอีกปัจจัยหนึ่งที่เริ่มเห็นผลกระทบแล้วคือ โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่เป็นแผนยุทธศาสตร์ประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ที่มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออกให้กลายเป็น “WORLD CLASS ECONOMIC ZONE” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม SUPER CLUSTER และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ เพื่อเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจในอีก 20 ปีข้างหน้า โดยการลงทุนในระยะ 5 ปีแรก เป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และการลงทุนสนับสนุน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย สอดคล้องกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ภายใต้กรอบการลงทุนร่วมภาครัฐและเอกชน ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ซึ่งการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมเป็นสัดส่วนใหญ่ของงบลงทุน เพื่อยกระดับคุณภาพและการเชื่อมต่อภายในประเทศและภูมิภาคมากขึ้น ทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ เป็นศูนย์กลางการคมนาคม และโลจิสติกส์ของเอเชีย ก่อสร้างท่าเรือมาบตาพุดระยะที่ 3 ท่าเรือแหลมฉบัง ท่าเรือพาณิชย์สัตหีบ สนามบินอู่ตะเภาเป็นสนามบินเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ การลงทุนภาคเอกชนในโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี ซึ่งงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวส่งผลเชิงบวกกับธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา



โดยรวมคาดว่า สถานการณ์ทางธุรกิจของธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาและบริหารงานก่อสร้าง น่าจะทรงตัวหรืออาจปรับตัวลดลงบ้างในปี 2564 โดยมีปัจจัยที่ดีขึ้นจากการลงทุนภาครัฐ อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ และราคาวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในระดับต่ำ ส่วนปัจจัยลบประกอบด้วยผลกระทบจากการระบาดของเชื้อ COVID-19 การลงทุนของภาคเอกชนลดลง นอกจากนี้ สถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจยังอยู่ในเกณฑ์ที่สูงโดยยังมีการแข่งขันทางราคามากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา

ทั้งนี้ บริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ PPS จะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยติดตามสถานการณ์ทางการตลาดและการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้อย่างทันการณ์เพื่อรองรับโอกาสที่จะเกิดขึ้นรวมทั้งป้องกันและบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	นายพงศ์ธร ชาราไชย	133,407,315	15.515
2	นายประสงค์ ชาราไชย	121,485,512	14.129
3	นายธีรธร ชาราไชย	107,830,498	12.541
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	52,280,829	6.080
5	นายทักษิณ ดันดีไพจิตร	24,693,004	2.872
6	นายรัช ธงภักดิ์	14,258,741	1.658
7	นางกัญญา ชินรักษา	13,513,900	1.572
8	นางสาวสุปราณี เย็นสุข	12,269,000	1.427
9	นางเรวดี ชาราไชย	12,096,000	1.407
10	นายเชษฐ เหมือนส้ม	10,633,000	1.237
11	นายยรรยง ธรรมธัชอารี	10,300,000	1.198
12	นายสัมพันธ์ หงษ์จินตกุล	8,784,400	1.022
13	นายประสิทธิ์ แดงรัมย์โสภณ	7,122,600	0.828
14	นายวิภาต ภัคธิดคม	6,955,500	0.809
15	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	6,396,129	0.744
16	นายสุรพงศ์ โพธิ์พิชัย	5,850,000	0.680
17	นางสาวอัญญา พินิจกุลลจิต	5,100,000	0.593
18	นายธีระชัย คล้ายสีทอง	5,062,341	0.589
19	นายปฏิภาณ อัสวแสงทอง	5,000,000	0.581
20	นายสุรศักดิ์ บุญเพิ่ม	4,404,000	0.512
ผู้ถือหุ้นอื่น		292,412,373	34.01
ยอดรวมทุนชำระแล้ว		859,855,142	100.00
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย		858,242,928	99.81
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว		1,612,214	0.19

หมายเหตุ

- ข้อกำหนดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 0.19
- ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 0.5 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 20 ราย



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 ชุด และคณะผู้บริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)
2. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)
4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
5. คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)
7. คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) (Management Team)

คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ	การดำรงตำแหน่ง
1	นายประสงค์ ธาราไชย	ประธานกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 2562 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4
2	นายพงศ์ธร ธาราไชย	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	รับตำแหน่ง 22 เม.ย. 2563 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4
3	นายธัช ธงภักดิ์	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 2562 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 3
4	นายธีรธร ธาราไชย	กรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 25 เม.ย. 2561 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2
5	นายเคนทร์ เบญกุล	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 22 เม.ย. 2563 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 4
6	นายธนิศ ธงทอง	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 25 เม.ย. 2561 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1
7	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 24 เม.ย. 2562 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1
8	นายศุภชัย สุขะนิพนธ์	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	รับตำแหน่ง 22 เม.ย. 2563 ดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1

โดยมี นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

นายประสงค์ ธาราไชย หรือ นายพงศ์ธร ธาราไชย หรือ นายธัช ธงภักดิ์ กรรมการสองในสามคนนี้ เป็นผู้ที่มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : - ไม่มี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามหน่วยงานอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
- พิจารณาอนุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป

6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัท
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท (หลักสูตร Company Secretary Program Class 42 / 2011) โดยได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2555 เพื่อทำหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังยิ่งยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
 - (1) การตัดสินใจได้กระทำด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
 - (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอและ
 - (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
- (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยบุคคล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายธนิต ธงทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2	นายคเชนทร์ เบญจกุล	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4	นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้รับตำแหน่ง 22 เม.ย. 2563

- หมายเหตุ 1. นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน
2. นายคเชนทร์ เบญจกุล นายธนิต ธงทอง และนายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่สำเร็จการศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์ จึงมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
3. นายอนุพันธ์ วนานุกูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกโดยในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนการตรวจสอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - (ซ) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงาน และการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เป็นต้น
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านของบริษัทฯ มาจากกรรมการอิสระที่คุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยบุคคล ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายเคนทร์ เบญจกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายศุภชัย สุขะนรินทร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นางสาวกรรวรรณ พันธิพงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ 1. ลำดับที่ 1 และ 2 เป็นกรรมการอิสระ
2. นางสาวกรรวรรณ พันธิพงษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ภารกิจและความรับผิดชอบงานด้านสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการบริษัท / กรรมการชด้อย ที่ว่างลงไม่ว่าตำแหน่งนั้นจะว่างลงด้วยสาเหตุใดก็ตาม
- ตรวจสอบอย่างรอบคอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการติดต่อบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการสรรหาอาจได้รับมอบหมายให้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ภารกิจและความรับผิดชอบงานด้านพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมในส่วนของค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายมีความเหมาะสม
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยค่าตอบแทนกรรมการจะต้องนำบรรจุเข้าเป็นระเบียบวาระการประชุมและขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
- พิจารณาเงื่อนไขและรายละเอียดในการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น ให้แก่กรรมการและพนักงาน (ถ้ามี)
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เพื่อให้การปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ให้คณะกรรมการค่าตอบแทนดำเนินการ ดังนี้

- (1) ในการปฏิบัติตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเชิญฝ่ายจัดการหรือหัวหน้างานเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง หรือให้ส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องได้
- (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อาจจะแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาภายนอกได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ



คณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการ
2	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการ / กรรมการอิสระ
3	นายเอกกมล เลิศขุนหะเกียรติ	กรรมการ
4	นางวณิชชนันท์ วิจักขณสังสิทธิ์	กรรมการ
5	นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านธรรมาภิบาล(CG)

- กำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึง พิจารณา ให้ความเห็นชอบนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมของบริษัทฯ วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ รวมถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ของบริษัทฯ ให้เกิดความเหมาะสมและทันสมัย ตลอดจนกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ประชาสัมพันธ์นโยบาย แนวทางปฏิบัติที่ดี และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- รับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ หรือการกระทำอันทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้อง และตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง หากพบว่ามีการกระทำผิดจริง จะดำเนินการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษ หรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR)

- พิจารณาให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ
- พิจารณากิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาแผนงานและงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาและติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) และประเมินผลสำเร็จรวมทั้งคุณภาพของโครงการ
- ประชาสัมพันธ์นโยบาย แนวทางปฏิบัติที่ดี และส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (SR) ของบริษัทฯ
- รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร ธาธาไชย	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายรัช ธงภักดิ์	กรรมการบริหาร
3	นายธีรธร ธาธาไชย	กรรมการบริหาร
4	นางวณิชชนันท์ วิจิณณ์สังสิทธิ์	กรรมการบริหาร
5	นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก	กรรมการบริหาร
6	นายณพรัตน์ นรินทร์	กรรมการบริหาร
7	นางสาวกรวรรณ พันธิตพงษ์	กรรมการบริหาร
8	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวอังศุพันธ์ ทองประภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอแผนนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และงบประมาณของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการชำระหรือการใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปที่ได้ประกาศไว้
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
6. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือมีเหตุสงสัยว่ามีการทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำผิดปกติดังกล่าวทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายประวิติ กิตติพงษ์ไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2	นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ	กรรมการ
3	นายไพรินทร์ สงครามรอด	กรรมการ
4	นางสาวจุลีพร มูลสวัสดิ์	กรรมการ
5	นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำกับดูแลการพัฒนา และมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี
- พัฒนาและกลั่นกรองระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และช่วงความเปราะบางของความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ให้ทิศทางและวิธีการสอดส่องดูแลแก่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ประเมินรายงานความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานแผนงานบริหารความเสี่ยงทั้งของสำนักงานใหญ่และส่วนงานโครงการ ที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับแผนงานที่ได้กำหนดไว้ทุกไตรมาส

คณะผู้บริหาร (ตามนิยามของ ก.ล.ต.) (Management Team)

ในปี 2563 คณะผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง
1	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ประธานกรรมการบริหาร (CEO)
2	นายธัช ธงภักดิ์	กรรมการผู้จัดการ
3	นางวณิชชนันท์ วิจิตรสังสิทธิ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4	นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการ
5	นายพนรัตน์ นรินทร์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูทกิจ
6	นางสาวกรวรรณ พันธิตพงษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ -ไม่มี-

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

- มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารตามลำดับ
- พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ย่อยบริหารจัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะจากภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
- มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปที่ได้ประกาศไว้
- พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อการผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ควบคุม ดูแล และติดตามการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ประธานกรรมการบริหารจะอยู่ใต้การบังคับบัญชาและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและให้ประธานกรรมการบริหารปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง การดำเนินการใดๆ ของประธานกรรมการบริหาร จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรืออาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้



คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย ที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารตามลำดับ
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ย่อยบริหารจัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะจากภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
4. มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ตามตารางอำนาจอนุมัติทั่วไปที่ได้ประกาศไว้
6. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
7. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่ประธานกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง การดำเนินการใดๆ ของกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการ ที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรืออาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการชุดต่างๆ ปี 2563

(1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563)

รายชื่อ	คณะกรรมการ						
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้สมัคร	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	การจ้างทำเนืองระหว่างปี
1. นายประสงค์ ธาราไชย	✓						
2. นายพงศ์ธร ธาราไชย	✓			✓		✓	
3. นายธัช ธงศักดิ์	✓			✓			
4. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	✓	✓	✓			✓	
5. นายเคนทร์ เบญจกุล	✓	✓	✓				
6. นายธีรธร ธาราไชย	✓			✓			
7. นายธนิศ ธงทอง	✓	✓					
8. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	✓	✓					
9. นายศุภชัย สุขะนินท์ ¹	✓	✓	✓				✓
10. นายพนรัตน์ นรินทร์				✓			
11. นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ				✓	✓		
12. นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก				✓			
13. นางฉวีชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์				✓		✓	
14. นางสาวกรวรรณ พันธิตพงษ์			✓	✓			✓
15. นายประวิติ กิตติพงษ์ไพโรจน์					✓		
16. นายโอภาส สกฤตริกมล					✓		
17. นายไพรินทร์ สงครามรอด					✓		✓
18. นางสาวสุลีพร มูลสวัสดิ์					✓		✓
19. นายเอกกมล เลิศชุมทะเกียรติ						✓	
20. นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย					✓	✓	

หมายเหตุ 1. นายศุภชัย สุขะนินท์ เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

กรรมการครบวาระ/ลาออกระหว่างปี

- นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์ ครบวาระการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563
- นายโอภาส สกฤตริกมล ครบวาระการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563



สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

ตำแหน่ง	อำนาจอนุมัติ (บาทต่อรายการ)		
	การทำข้อตกลงรับงานบริการ	เงินลงทุน	ค่าใช้จ่ายทั่วไป
คณะกรรมการบริษัท	เกินกว่า 20,000,000		
คณะกรรมการบริหาร	เกินกว่า 50,000,000	2,000,000 – 20,000,000	เกินกว่า 2,000,000
ประธานกรรมการบริหาร(CEO)	2,000,000 – 50,000,000	ไม่เกิน 2,000,000	100,000 – 2,000,000
กรรมการผู้จัดการ	2,000,000 – 50,000,000	ไม่เกิน 2,000,000	100,000 – 2,000,000
รองกรรมการผู้จัดการ	ไม่เกิน 2,000,000	-	20,000 – 100,000
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ	-	-	20,000 – 100,000
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	20,000

หมายเหตุ :- คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ ตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

การสรรหาคณะกรรมการและผู้บริหาร

โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน ต้องไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

องค์ประกอบ และการสรรหากรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนที่ถือครองทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากกว่าหนึ่งคนเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม (1/3) ซึ่งกรรมการที่ออกไปนั้น ขอที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนที่หลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
9. คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้
10. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการ เพื่อมาทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะต้องทำหน้าที่พิจารณาหาบทวนโครงสร้าง ตลอดจนทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ เพื่อกำหนดองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหา และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงกับสถานการณ์และความต้องการของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา คัดเลือก และกลั่นกรอง หาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างรอบคอบ และโปร่งใส เพื่อเสนอขอมติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ (นิยามกรรมการอิสระ)

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ (นิยามกรรมการอิสระ) ของบริษัทฯ ไว้ โดยมีคุณสมบัติเทียบกับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นส่วนใหญ่
2. จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน มีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ
4. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่นอกเหนือจากข้อ 1 ไม่ควรร่วมพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ
5. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยจำนวนสมาชิกไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะสรรหา มาจากผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิเสนอชื่อผู้เข้าเป็นกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมี กำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

คุณสมบัติคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีมีความ ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยควรประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายงานต่าง ๆ ดังนี้ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชีหรือการเงิน ฝ่ายบุคคลและพัฒนาองค์กร ฝ่ายโครงการ และจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งได้คราวละ 2 ปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีความต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 5 คน โดยมีกรรมการ อย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอย่างน้อยอีก 1 คนเป็นกรรมการบริหาร มีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก

องค์ประกอบและการสรรหาประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะ กรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือก เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลที่อยู่ในคณะกรรมการบริหารขณะที่ทำการคัดเลือก เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี



สถิติการเข้าประชุมของกรรมการชุดต่างๆ (จำนวนครั้ง)

(1 มกราคม -31 ธันวาคม 2563)

รายชื่อ	คณะกรรมการ					
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายประสงค์ ธาราไชย	5/5					
2. นายพงศ์ธร ธาราไชย	5/5			1/2	12/12	
3. นายธัช ธงภักดิ์	5/5				10/12	
4. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	2/5	1/4	1/2			
5. นายเคนทร์ เบญจกุล	5/5	4/4	2/2			
6. นายธีรธร ธาราไชย	5/5				5/12	
7. นายธนิศ ธงทอง	5/5	4/4				
8. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	5/5	4/4		1/2		
9. นายศุภชัย สุขะนินทร์	3/5	3/4	1/2			
10. นายพรรัตน์ นรินทร					12/12	
11. นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ					11/12	4/4
12. นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก					12/12	
13. นางวณิชชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์				2/2	11/12	
14. นางสาวกรกวรรณ พันธิตพงษ์					5/12	
15. นายประวิติ กิตติพงศ์ไพโรจน์						4/4
16. นายโอภาส สกฤตริกรมล						3/4
17. นายไพรินทร์ สงครามรอด						
18. นางสาวชุลีพร มูลสวัสดิ์						1/4
19. นายเอกกมล เลิศขุนทดเกียรติ				2/2		
20. นางสาวรุ่งนภา ศรีช่วย				2/2		4/4

หมายเหตุ

1. นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
2. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต เข้าเป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
3. นายธีรธร ธาราไชย เข้าเป็นกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
4. นางสาวกรรวรรณ พันธิตพงษ์ เข้าเป็นกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563
5. นางสาวชุลีพร มูลสวัสดิ์ เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563
6. นายไพรินทร์ สงครามรอด เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

กรรมการครบวาระ/ลาออกระหว่างปี

1. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์ ครบวาระการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 25563
2. นายโอภาส สกุลศิริกมล ครบวาระการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563



คำตอบแทนคณะกรรมการและเปรียบเทียบกับคำตอบแทนคณะกรรมการต่างๆ ระหว่างปี 2561 ถึง 2563

นโยบายคำตอบแทนกรรมการ (กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

หลักเกณฑ์คำตอบแทน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 ได้อนุมัติกำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย
 - (1) ค่าเบี้ยประชุมภายในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) ต่อปี
 - (2) คำตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี และให้ประธานกรรมการเป็นผู้จัดสรรคำตอบแทนพิเศษจำนวนนี้แก่กรรมการแต่ละท่าน โดยคำตอบแทนพิเศษดังกล่าวมีวงเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท (สองล้านบาท) ต่อปี

สำหรับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	
	2563	2562 (ปีที่ผ่านมา)
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการบริษัท	15,000 บาท	15,000 บาท
รองประธานกรรมการบริษัท	13,000 บาท	13,000 บาท
กรรมการบริษัท	10,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท	15,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10,000 บาท	10,000 บาท
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	10,000 บาท	10,000 บาท
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม		
ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	10,000 บาท	10,000 บาท
กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	10,000 บาท	10,000 บาท

- (2) คำตอบแทนประจำ เงินเดือน และคำตอบแทนอื่นๆ
-- ไม่มี --

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2563

(หน่วย : บาท)

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมปี พ.ศ. 2563					รวม
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา และรับผิดชอบต่อสังคม	ค่าตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส)	
1. นายประสงค์ ชาราไชย	ประธานกรรมการ	60,000	-	-	-	-	60,000
2. นายพงษ์ธร ชาราไชย	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม,	40,000	-	-	-	-	40,000
3. นายธัช ชงภักดิ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ	40,000	-	-	-	-	40,000
4. นายธีรธร ชาราไชย	กรรมการ, กรรมการบริหาร	40,000	-	-	-	-	40,000
5. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	กรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน, กรรมการธรรมาภิบาลและ ความรับผิดชอบต่อสังคม	10,000	15,000	10,000	-	-	35,000
6. นายเคนทร์ เบญจกุล	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	40,000	40,000	20,000	-	-	100,000
7. นายธนิศ ธงทอง	กรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ	40,000	50,000	-	-	-	90,000
8. นายพิศิษฐ์ แสงชูโต	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการธรรมาภิบาลและ ความรับผิดชอบต่อสังคม	40,000	40,000	-	10,000	-	90,000
9. นายศุภชัย สุขะนรินทร์	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	30,000	30,000	10,000	-	-	70,000
รวม		340,000	175,000	40,000	10,000	-	565,000

หมายเหตุ

1. นายศุภชัย สุขะนรินทร์ เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
2. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์ หมดวาระการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563



สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในปี 2561-2563

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561				
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม	
1. นายประสงค์ ชาราไชย	60,000	-	-	-	
2. นายพงศ์ธร ชาราไชย	40,000	-	-	-	
3. นายรัช ฐภักดิ์	40,000	-	-	-	
4. นายธีรธร ชาราไชย	40,000	-	-	-	
5. พล.ต.ท.น.พ. นุกูล เจียมอนุกูลกิจ	10,000	15,000	-	-	
6. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์	40,000	50,000	20,000	20,000	
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล	40,000	40,000	20,000	-	
8. นายธนิศ ธงทอง	30,000	30,000	-	-	
9. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	-	-	-	-	
10. นายศุภชัย สุชนะนรินทร์	-	-	-	-	
รวม	300,000	135,000	40,000	20,000	
รวม (กรรมการทุกชุด)	495,000				

หมายเหตุ

1. พล.ต.ท.น.พ.นุกูล เจียมอนุกูลกิจ หมดวาระการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561
2. นายธนิศ ธงทอง เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
3. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
4. นางวิภาวี บุญยประสิทธิ์ หมดวาระการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563
5. นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ เข้าเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

	ปี 2562				ปี 2563			
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	กรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม
	90,000	-	-	-	60,000	-	-	-
	60,000	-	-	-	40,000	-	-	-
	60,000	-	-	-	40,000	-	-	-
	60,000	-	-	-	40,000	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	60,000	60,000	20,000	20,000	10,000	15,000	10,000	-
	60,000	40,000	10,000	-	40,000	40,000	20,000	-
	60,000	40,000	-	-	40,000	50,000	-	-
	50,000	30,000	-	-	40,000	40,000	-	10,000
	-	-	-	-	30,000	30,000	10,000	-
	500,000	170,000	30,000	20,000	340,000	175,000	40,000	10,000
	720,000				565,000			



ค่าตอบแทนผู้บริหาร และเปรียบเทียบค่าตอบแทนระหว่างปี 2561 ถึง 2563

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูง เพียงพอที่จะดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้

หลักเกณฑ์ค่าตอบแทน

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปเงินเดือน ค่าที่ปรึกษา โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น สำหรับวิศวกรอาวุโสที่เข้าไปทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาโครงการ ที่ปรึกษา หรือผู้อำนวยการโครงการ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราค่าบริการวิชาชีพ (ในตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน) ที่ระบุในสัญญาจ้างงานกับลูกค้าเจ้าของโครงการ/¹

ค่าตอบแทน ผู้บริหาร	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท)	8	34.31	7	30.81	5	20.96
รวม	8	34.31	7	30.81	5	20.96

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทฯของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.)

ลำดับ	คณะกรรมการบริษัท	ลักษณะ การถือครองหุ้น	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี 2562 (31 ธันวาคม 2562)	การถือครองหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี 2563 (31 ธันวาคม 2563)	เพิ่ม (ลด)
1	นายประสงค์ ธาราไชย	ทางตรง	ประธานกรรมการ	116,039,412	121,485,512	5,446,100
		ทางอ้อม (ภรรยา)		12,096,000	12,096,000	-
2	นายพงศ์ธร ธาราไชย	ทางตรง	กรรมการ/ผู้บริหาร	104,127,782	133,407,315	29,279,533
3	นายรัช ธงภักดิ์	ทางตรง	กรรมการ/ผู้บริหาร	13,875,200	14,258,741	383,541
4	นายธีรธร ธาราไชย	ทางตรง	กรรมการ/ผู้บริหาร	106,914,066	107,830,498	916,432
5	นายเคนทร์ เบญจกุล	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
6	นายธนิต ธงทอง	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
7	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
8	นายศุภชัย สุขะนรินทร์	-	กรรมการอิสระ	-	-	-
9	นายวันชัย เรืองทรัพย์เอนก	ทางตรง	ผู้บริหาร	438,186	1,044,554	606,368
10	นายณพรัตน์ นรินทร์	ทางตรง	ผู้บริหาร	584,862	1,155,176	570,314
11	นางสาวกรวรรณ พันธิตพงษ์	ทางตรง	ผู้บริหาร	-	-	-
12	นางวนิชชนันท์ วิจักขณ์สังสิทธิ์	ทางตรง	ผู้บริหาร	589,845	1,187,793	597,948

PPS กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยบริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และคณะกรรมการบริษัท มีอุดมการณ์ที่มุ่งมั่นและวิสัยทัศน์อันกว้างไกลที่จะพัฒนาบริษัทฯ ให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน มิใช่เพียงแค่เข้มแข็งและเติบโตทางด้านการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ แต่เพียงด้านเดียวเท่านั้น แต่ยังต้องมีความเข้มแข็งในด้านอื่นๆ จากการพัฒนาตนเองให้มีศักยภาพอีกด้วย เพื่อการเติบโตของบริษัทฯ อย่างมีสมดุลและยั่งยืนในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญตรงจุดนี้อย่างยิ่งยวด จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and CSR Committee) ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ อาทิ สอบทานนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและงบประมาณด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการดำเนินงานตามกรอบของการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้ง 10 ด้าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ และมีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการ ไปสู่ระดับสากล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงานและก่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้พัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 3 “การต่อต้านการทุจริต”)
 - ปรับปรุงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) โดยได้รับการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ทั้งนี้ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - จัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ดำเนินการปรับปรุงนโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ (Whistleblower Policy) โดยได้รับการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ทั้งนี้ ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2563) เพื่อให้ครอบคลุมแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เป็นสากล มีความทันสมัย เหมาะสมกับเวลาและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ทั้งนี้ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ ของบริษัทฯ
- ดำเนินการปรับปรุงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ทั้งนี้ได้ประกาศใช้และเผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2563 CG SCORING ระดับ 5 ดาว (ระดับดีเลิศ) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 โดยได้รับคะแนนประเมินเฉลี่ย 97 เปอร์เซนต์
- รางวัล Thailand Sustainability Investment 2020 ในงาน SET Awards 2020 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็ม จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น “AGM Checklist 2563” โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศองค์กรธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย ประจำปี 2562 (Thailand's SMEs Reputation Awards 2019) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงานพิธีมอบรางวัลและโล่เกียรติยศ “รางวัลองค์กรธุรกิจที่มีชื่อเสียงของประเทศไทย ประจำปี 2562” (Thailand's Reputation Awards 2019) จัดโดย คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ 3 รางวัล ได้แก่ 1. ด้านการจัดการน้ำ (Water Management) 2. ด้านการใช้ประโยชน์ที่ดินและความหลากหลายทางชีวภาพ (Land use and Biodiversity) 3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Business Responsibility and Ethics) และรางวัลชมเชย 6 รางวัล ได้แก่ 1. ด้านแรงงาน (Workforce) 2. ด้านการจัดการด้านพลังงาน (Energy Management) 3. ด้านระบบการผลิตและการจัดการขยะ (Waste and Material Productivity) 4. ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) 5. ด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) 6. ด้านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Stakeholder Engagement and Materiality) ในงานประกาศรางวัลธุรกิจที่ยั่งยืนประจำปีประเทศไทย หรือ Sustainable Business Award Thailand (SBA) ประจำปี 2019 จาก Global Initiative ซึ่งเป็นเครือข่ายด้านความยั่งยืนระดับโลก

แนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- การกำกับดูแลกิจการ
- การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- การต่อต้านการทุจริต
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค
- การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- การจัดการสิ่งแวดล้อม
- นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม
- การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

10. บริษัทฯ ได้รับรางวัล รางวัลองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น พ.ศ. 2563 จากสภาวิศวกร
11. บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนซึ่งเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ในงานประกาศผล Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563 โดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวดได้แก่ หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการโดยมีเนื้อหา ดังนี้

หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นจึงให้ความสำคัญ เคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรม ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง สิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับอย่างเสมอภาคกันประกอบด้วย สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการเสนอเพิ่มวาระการประชุม สิทธิในการเสนอรายชื่อบุคคลเป็นกรรมการ สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ สิทธิในการรับเงินปันผลสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา ตลอดจนการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ดูแลอย่างใกล้ชิดในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่กฎหมายกำหนด เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยในปี 2563 ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 ตั้งแต่เวลา 10.00 – 12.00 น. ณ ห้องประชุม ชั้น 4 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เลขที่ 103 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดและเหตุผลตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อ ทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบ พร้อมกับแนบ หนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่อาจมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และทำการโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และหรือตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 21 วัน รวมทั้งนำเสนอไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน คณะกรรมการมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนได้ให้ความสำคัญในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ และนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ดำเนินการจัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ในการจัดส่งจดหมายนัดประชุม จัดเตรียมสถานที่ ที่สามารถเดินทางไปได้สะดวกรวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนการให้ข่าวสารการประชุม การให้ความสะดวกในการประชุม รวมถึงการจัดเตรียมข้อมูลที่เปิดเผยเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามอย่างเท่าเทียมกันต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งกรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งตัวแทนจากผู้สอบบัญชีได้เข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามหรือชี้แจงต่อที่ประชุม

ในวันที่มีการจัดการประชุม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นในการมาเข้าร่วมการประชุมจึงเลือกสถานที่ประชุม ณ ห้องประชุม ชั้น 4 บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เลขที่ 103 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 และได้เตรียมความพร้อมเพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นการจัดเตรียมสถานที่ให้ง่ายต่อการติดต่อ มีพนักงานต้อนรับคอยให้การดูแล มีเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนในจำนวนที่เหมาะสมกับผู้ลงทุนโดยใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการเริ่มการประชุม และได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนตามวาระ

เมื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เริ่มขึ้น คณะกรรมการบริษัททั้ง 8 ท่าน (โดยมาประชุมด้วยตนเอง 5 ท่าน ประชุมผ่านแอปพลิเคชัน Zoom 3 ท่าน) เลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ (ประชุมผ่านแอปพลิเคชัน Zoom) ได้เข้าประจำที่เพื่อเริ่มการประชุม รวมถึงสำนักงานกฎหมาย เทพ จำกัด ซึ่งได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมในฐานะเป็นผู้สังเกตการณ์การจัดการประชุมเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างถูกต้องตามบทกฎหมายและข้อบังคับของ บริษัทฯ

เลขานุการบริษัทได้แจ้งต่อที่ประชุมว่าเนื่องด้วยนายประสงค์ ธาธาไชย ประธานกรรมการไม่ได้เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้ (ประชุมผ่านแอปพลิเคชัน Zoom) เนื่องจากพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 (ฉบับที่ 1) ข้อ 8 (1) ที่กำหนดให้ผู้สูงอายุตั้งแต่ 70 ปีขึ้นไป เป็นกลุ่มคนที่มีความเสี่ยงสูงต่อการติดเชื้อโรคโควิด-19 ได้ง่ายให้อยู่ในสถานหรือบริเวณสถานที่พำนักของตน ดังนั้น นายประสงค์ ธาธาไชย ประธานกรรมการ ซึ่งมีอายุมากกว่า 70 ปี จึงไม่ได้เข้าร่วมประชุมในคราวนี้

นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ ในฐานะผู้ถือหุ้น ขอเสนอให้ นายธัช ธงภักดิ์ กรรมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นประธานในที่ประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมการประชุมเห็นชอบให้ นายธัช ธงภักดิ์ เป็นประธานในที่ประชุม โดยมีคะแนนเสียงเห็นด้วยเป็นเอกฉันท์

คณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกท่าน ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชุมอย่างครบถ้วนเพื่อคอยตอบคำถามจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ประธานในที่ประชุมได้แจ้งต่อที่ประชุมว่ามอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งด้วยตนเองและแบบมอบฉันทะ และได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งตั้งคำถามใด ๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ตลอดจนชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระแยกออกจากกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นไว้ โดยได้กำหนดเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมในการลงคะแนน และได้ให้ข้อมูลของผู้ตรวจสอบบัญชีอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ของตน ไม่ว่าจะเป็นการเสนอแนะความคิดเห็น การซักถาม การร่วมอภิปราย โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับทุกคำถามและตอบข้อซักถามอย่างตรงไปตรงมา ทั้งนี้ เพื่อให้การประชุมของบริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมพร้อมทั้งคำถามและคำตอบของผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ทั้งยังจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์

หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทันทีก่อน ตลท. เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ ได้จัดทำบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจ้งคะแนนนับทุก ๆ วาระ และข้อซักถามหรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยแจ้งรายงานการประชุมไปยัง ตลท. ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดส่งรายงานประจำปีพร้อมกับสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแล้ว และสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติงบดุล การจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล ไปยังนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด สำหรับงบดุลนั้น บริษัทฯ จะโฆษณาให้ประชาชนทราบทางหนังสือพิมพ์อย่างน้อย 1 วัน ทั้งนี้ ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญหรือวิสามัญผู้ถือหุ้นเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.2 ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่ในการดูแลให้ผู้บริหารและพนักงาน ทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความสำนึกในหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อถือและยอมรับในการตัดสินใจว่าการดำเนินการใดๆ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย

นอกจากนี้ ยังต้องให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนไม่ว่าจะด้วยการแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และออกเสียงลงมติร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ รวมทั้งการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การจัดสรรกำไร และการจ่ายเงินปันผล รวมถึงการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลข่าวสารตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทต้องเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี และต้องนำเสนอนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม โดยคณะกรรมการบริษัท มีความตั้งใจและได้กำหนดแนวทางในการดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว โดยความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นที่ได้รับจากบริษัทฯ เป็นดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้เป็นการล่วงหน้า โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รวมถึงขั้นตอนและวิธีการพิจารณาที่ชัดเจน ในการที่บริษัทฯ จะรับบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสามารถกระทำผ่านทาง www.pps.co.th ในระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2562 – 30 ธันวาคม 2562 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระหรือรายชื่อบุคคลเข้ามา

ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรื่องการกำหนดแบบหนังสือมอบฉันทะ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550 ซึ่งเป็นทั้งรูปแบบทั่วไป และรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอเป็นผู้ลงคะแนนเสียงแทนตนได้ สำหรับหนังสือมอบฉันทะที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้อื่นมาลงคะแนนเสียงแทนแต่ไม่ได้ติดอากรแสตมป์ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบติดอากรแสตมป์นั้นเอง

วาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล โดยคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีอยู่ คือ 1 หุ้นต่อ 1 คะแนนเสียง

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมการประชุม โดยกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมจำนวน 8 คน (มาประชุมตนเอง 5 ท่าน ประชุมผ่านแอปพลิเคชัน Zoom 3 ท่าน) จากจำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด เมื่อถึงเวลาเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงแก่ผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการลงคะแนนเสียงที่กำหนดให้หนึ่งหุ้นคือหนึ่งคะแนนเสียง และการลงคะแนนเสียงให้ทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นครบทุกวาระ สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การประชุมได้ดำเนินไปตามวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการเสนอแนะแก่ที่ประชุมในเวลาที่เหมาะสมก่อนที่จะมีการลงมติในวาระการประชุมนั้น ๆ ผู้ถือหุ้นลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนที่บริษัทฯ แจกให้กับผู้ถือหุ้น เมื่อผู้ถือหุ้นได้ลงคะแนนแล้วบริษัทฯ จัดให้มีการนับคะแนนเสียงในวาระนั้น ๆ ทันที ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสมัครเข้าทำหน้าที่ตรวจนับ สังเกตการณ์ และยืนยันความถูกต้องของคะแนน การลงคะแนนและนับคะแนนจึงเป็นไปอย่างถูกต้อง เปิดเผย และรวดเร็ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานสำหรับการตรวจสอบในภายหลัง รวมถึงได้บันทึกมติที่ประชุมทั้งจำนวนคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย แลงงออกเสียงในแต่ละวาระเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงได้บันทึกคำถาม คำชี้แจงและความเห็นของที่ประชุมไว้

หลังจากการประชุม 14 วัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นใน www.pps.co.th และจัดเก็บรายงานการประชุมไว้ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

สำหรับการดูแลข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในเรื่องดังกล่าวและนำไปบังคับใช้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ห้ามมิให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล รายละเอียดในเรื่องนี้ได้เปิดเผยในหัวข้อการกำกับดูแลข้อมูลภายในทั้งนี้ในระหว่างปี 2563 ไม่ปรากฏข้อเท็จจริงว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยยะสำคัญในช่วงก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงิน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่พึงดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยในปี 2563 ไม่ปรากฏข้อเท็จจริงว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้มีการกระทำการใดๆ ที่มีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่อย่างใด

หมวดที่ 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of stakeholders)

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการทำงานร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่าย การบริหารจัดการผลประโยชน์เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ระมัดระวังและพยายามรักษาความเป็นธรรมให้กับทุกฝ่าย โดยปฏิบัติตามบทกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

บริษัทฯ ตั้งมั่นในความยุติธรรม และความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจารณ์ถ้อยคำ หรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้โอกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน และถือเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวางแนวทางในการปฏิบัติรวมถึงการเปิดเผยถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนารูปร่างของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโต สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว และแบ่งปันผลกำไรให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา และเท่าเทียมกัน
- พนักงาน** บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ใช้ระบบการประเมินผลงาน (KPI) ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลจากการประเมินจะใช้ในการวางแผนการฝึกอบรม การสนับสนุนเรื่องการศึกษาของพนักงาน และการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม รวมทั้งบริษัทฯ ยังจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและสวัสดิการต่างๆ กำกับดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 5 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม หน้า 131-133)
- ลูกค้า** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการ มุ่งเน้นให้เกิดความพอใจสูงสุดกับลูกค้า โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขอให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในการบริการของบริษัทฯ ที่มีต่อลูกค้า ซึ่งผลการประเมินได้คะแนนเฉลี่ย 81% ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหลักประกันให้กับลูกค้าจากทุนจดทะเบียน 279.4 ล้านบาท เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้ายิ่งขึ้น (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 6 ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค หน้า 133)
- คู่ค้า** การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาที่ตกลงกันและยึดมั่นตามหลักกฎหมาย (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้าเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม หน้า 129-130)
- คู่แข่ง** บริษัทฯ ยึดหลักการประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า การแข่งขันจะเป็นไปอย่างเป็นธรรม วัดกันที่คุณภาพของงาน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม หน้า 129)
- เจ้าหนี้** บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ที่ให้การสนับสนุนเงินกู้ของบริษัทฯ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้าเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม หน้า 129-130)
- ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์** บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 2 ข้อ 2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น หน้า 130)
- สิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 4 การเคารพสิทธิมนุษยชน หน้า 131)
- สังคม** บริษัทฯ มีนโยบายและให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคม (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม หน้า 133-135)
- ชุมชน** บริษัทฯ มีนโยบายและให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนในวาระและโอกาสที่เหมาะสม (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม หน้า 133-135)
- ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเอาใจใส่และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 8 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ หน้า 135-136)

3.2 การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้สามารถร้องเรียนกับบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- ลูกค้าและประชาชนทั่วไปสามารถร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นต่อบริษัทฯ ตามระเบียบว่าด้วยกระบวนการรับและพิจารณาข้อร้องเรียน พ.ศ. 2552 โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

จดหมาย บริษัท โปสเทค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เลี่ 7) ถนนพระรามเก้า
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
เว็บไซต์ <http://www.pps.co.th>
โทรศัพท์ 02-7182785-9
โทรสาร 02-3005545-6

สำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้โดยตรงทาง E-mail
ในระบบของบริษัทฯ

- กรณีที่ต้องการร้องเรียนหรือกล่าวหาพนักงานภายในองค์กร ให้แจ้งเรื่องที่คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านทาง E-mail : cgcommittee@pps.co.th
- กรณีที่ต้องการร้องเรียนหรือกล่าวหากรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการ ให้แจ้งเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านทาง E-mail : whistleblow@pps.co.th

3.3 ช่องทางการติดต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

ผู้มีส่วนได้เสียที่มีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรง (ไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ) สามารถร้องเรียน ได้ที่ Email: whistleblow@pps.co.th ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งกรรมการทุกท่านเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้รับรายงาน หรือข้อร้องเรียนเหล่านั้น และทำการสอบสวนและรายงานต่อคณะกรรมการ อนึ่ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงนโยบายในการเก็บรักษาความลับของข้อมูลเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

3.4 ช่องทางการติดต่อสื่อสาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา แก่นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่นๆ โดยใช้สื่อหลากหลาย เช่น เอกสารเผยแพร่ หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าว ต่าง ๆ รวมทั้งการใช้สื่อทางเว็บไซต์ และอีเมล ที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมทั้งมีหน่วยงานนักกลุณสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบดูแลเรื่องดังกล่าวด้วย

3.5 งานนักกลุณสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีนักกลุณสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ทั้งพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และทั่วถึง ผ่านกิจกรรมสื่อสารที่หลากหลาย

ข้อมูลติดต่อสื่อสารกับนักกลุณสัมพันธ์

ที่อยู่	:	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
Email	:	ir@pps.co.th
Website	:	www.pps.co.th
Telephone	:	0 2718-2785 - 9
Fax	:	0 2300-5545 - 6

หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อนักกลุณ โดยการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเท่าเทียมกัน ทั้งข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงาน ส่วนข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องได้รับการดูแลโดยกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อป้องกันไม่ให้ความลับของบริษัทฯ รั่วไหลไปยังคู่แข่งทางการค้า ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว ข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักวิเคราะห์ นักกลุณ และผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างมีความเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.set.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pps.co.th

บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานและบุคคลที่จะประสานและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้สนใจลงทุนกับบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งยังเปิดโอกาสให้มีการชี้แจงพบปะและตอบข้อซักถามโดยผู้บริหารของบริษัทฯ

4.1 การรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศที่เสนอต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี คุณภาพของรายงานทางการเงินรวมทั้งการเงินรวมของบริษัทฯ ให้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการตรวจสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีที่เชื่อถือได้และมีความเป็นอิสระ ดูแลให้บริษัทฯ เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ จัดการดูแลให้รายงานทางการเงินรวมของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นจริง และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอครบถ้วน สมเหตุสมผล และเป็นที่เชื่อถือได้

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบทุกหน่วยงานของบริษัทฯ เป็นระยะ เพื่อให้มีการบันทึกข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานและมีความสุจริตตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด และไม่ดำเนินการใดอันเป็นการละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้กรรมการอิสระ 4 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ชัดเจน และทันเวลา สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ และระเบียบของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส และทันเวลา ตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลก่อนที่จะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

4.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงโดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการทำหน้าที่พิจารณาและนำเสนอนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนงาน และผลการปฏิบัติงานตามแผนต่อคณะกรรมการบริษัท โดยนโยบายบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานในบริษัทฯ และครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และการปฏิบัติงานด้านอื่นๆ รวมถึงสามารถพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดมาตรการในการแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน และกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพสูง

4.3 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษา และดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัวกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ โดยบริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท เอกเชคคิวทิฟ บริการการบัญชี จำกัด (ตรวจสอบไตรมาสที่ 1-2/2563) และ บริษัท ริสก์เลส โซลูชันส์ จำกัด (ตรวจสอบไตรมาสที่ 3-4/2563) ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงาน หน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุน ให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

4.4 การทำรายการของกรรมการหรือผู้บริหาร

- (1) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ทราบทุกครั้ง
- (2) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายงานระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ

4.5 การพบปะนักวิเคราะห์ นักลงทุน และการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมในกิจกรรม บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อบริษัทฯ จะได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563

ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563

หมวดที่ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดนโยบายและกำกับการดูแลการบริหารงานของผู้บริหารเพื่อให้ระบบงานต่างๆ ของบริษัทฯ ดำเนินไปตามวัตถุประสงค์และนโยบายของบริษัทฯ ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม ส่วนผู้บริหารมีหน้าที่บริหารธุรกิจเพื่อสร้างผลกำไร โดยการทำหน้าที่ดังกล่าวทั้งคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะปฏิบัติและร่วมกันรับผิดชอบต่อทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน เจ้าหนี้ รัฐ ลูกค้าและสังคม

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ (สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน) วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยพิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติ ก่อนนำไปประกาศใช้ คณะกรรมการได้สนับสนุน และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามการปฏิบัติดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (COMPLIANCE UNIT) ขึ้น

เพื่อรับผิดชอบงานดังกล่าว ตลอดจนบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ ประวัติ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในรายงานประจำปี 2563 และใน www.pps.co.th นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนให้ประธานกรรมการชุดย่อยเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นต่อการทำหน้าที่ไว้ในรายงานประจำปีด้วย

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกระบวนการกำหนดและความเหมาะสมของคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี 2563 ในหัวข้อเรื่องคำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยเป็นการเปิดเผยจำนวนครั้งที่เข้าประชุมของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ มีรายละเอียดตามที่ปรากฏในตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ และจำนวนคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการคณะต่างๆ ปรากฏในตารางการเปรียบเทียบคำตอบแทนของคณะกรรมการคณะต่างๆ ระหว่างปี 2561 ถึงปี 2563

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของการจัดทำการเงินของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง รวมถึงการจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งสารสนเทศการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดตั้งขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

ฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่นำเสนอข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน และรวดเร็วทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงิน หรือข้อมูลทั่วไปที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้น บริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ อาทิ การแจ้งข้อมูลโดยผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การแจ้งข้อมูลโดยผ่าน www.pps.co.th เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยควบคู่กันไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยจัดพิมพ์ไว้ในรายงานประจำปี เป็นประจำทุกปี

การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ แก่พนักงานทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่ไม่ใช่ผู้ถือหุ้นในอนาคตเป็นอำนาจของประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ โดยพนักงานสามารถติดต่อได้ที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ หมายเลขโทรศัพท์ 02-7182785-9 หรือ www.pps.co.th

5.1 วาระในการดำรงตำแหน่ง

วาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ

5.2 การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการชุดอื่นๆ จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ (ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประกอบด้วย

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
 - 1.1 เบี้ยประชุม
 - 1.2 ค่าตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (2) ค่าตอบแทนประจำ เงินเดือนและค่าตอบแทนอื่นๆ
 - ไม่มี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่เสนอแนวทางและวิธีการในการกำหนดค่าเบี้ยประชุม ค่ารับรอง เงินรางวัล และบำเหน็จ รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใดที่มีลักษณะเป็นเงินค่าตอบแทน ให้แก่กรรมการบริษัท โดยการเสนอเรื่องเพื่อขอความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เว้นแต่สิทธิอื่นที่มีพึงได้ตามระเบียบของบริษัทฯ

5.3 คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจากผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจแจ้งให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม ชี้แจง หรือจัดทำรายงานเสนอ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด

(1) คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยจำนวนสมาชิกไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะสรรหาจากผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีสิทธิเสนอชื่อผู้เข้าเป็นกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

คุณสมบัติ

- (1) คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- (2) คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีความต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

- (2) **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี

- (3) **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ มีกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก

- (4) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ควรประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายงานต่างๆ ดังนี้ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชีหรือฝ่ายการเงิน ฝ่ายบุคคลและพัฒนาองค์กร ฝ่ายโครงการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 2 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก

- (5) **คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม** ประกอบด้วยกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม จำนวน 5 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอย่างน้อยอีก 1 คนเป็นกรรมการบริหาร มีวาระในการดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี เมื่อพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้อีก

5.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม เพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่รวมถึงถึงการรับทราบผลการดำเนินงานเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุมกรรมการต้องสามารถแสดงความเห็นและใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ จำนวนองค์ประชุมของการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการจะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง นอกจากจะมีเหตุจำเป็นอันเป็นเหตุสุดวิสัย ซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ จะรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปี และบริษัทฯ ได้จัดให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้คณะกรรมการทุกท่านได้ทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่าน เพื่อยืนยันกำหนดวัน และแจ้งให้ทราบถึง เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากฝ่ายจัดการเพื่อจัดส่งให้

คณะกรรมการล่วงหน้า โดยเอกสารดังกล่าวจะเป็นข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการ และเลขานุการ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุม เพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุมที่มีเนื้อหาสาระครบถ้วนและเสร็จสมบูรณ์ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อเสนอให้ประธานกรรมการลงนามและจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหา และเป็นความลับ

5.5 การประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีโอกาสประชุมโดยไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้อภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่ฝายจัดการร่วมด้วย การหารือจึงเป็นไปอย่างอิสระ โดยมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 ได้มีการประชุมในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

5.6 การประชุมกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีการประชุมกันเอง เพื่อให้มีการอภิปรายเรื่องต่างๆ ได้อย่างอิสระ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2563 ได้มีการประชุมในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

5.7 การรายงานข้อมูล

- (1) คณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องตามความเป็นจริง ครบถ้วนโปร่งใส มีคำอธิบายอย่างมีเหตุผลพร้อมตัวเลขสนับสนุน ทั้งในนโยบายผลการดำเนินงาน แนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จและอุปสรรคของกิจการ
- (2) คณะกรรมการมีความเข้าใจ และสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
- (3) คณะกรรมการได้จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำและเปิดเผยรายงานทางการเงินของกิจการเสนอไว้ในรายงานประจำปี ควบคู่กับงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชี โดยครอบคลุมถึง
 - 3.1 ข้อกำหนดของกฎหมาย ที่กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องจัดทำให้มีการจัดทำ งบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล
 - 3.2 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดการให้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอเพื่อจะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อให้ทราบถึง จุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ
 - 3.3 ให้ความสำคัญว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปซึ่งนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ

5.8 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใสโดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีมาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถมาพัฒนา สร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโต ก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแบบแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งการหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำ และความรู้ในทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากร ดังกล่าวได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

5.9 การประเมินการปฏิบัติงานของตนเองโดยกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล ทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะมีการนำผลการประเมินมาพิจารณาทบทวนและแก้ไขเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น



โดยในปี 2563 เลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีทั้งหมด 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนานตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น 4 = ดีมาก, 3 = ดี, 2 = ปานกลาง, 1 = พอใช้, 0 = ต้องปรับปรุงอย่างมาก สรุปได้ดังนี้

- (1) การประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ (As a Whole) มีคะแนนเฉลี่ย 3.34 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี
- (2) การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล (โดยตนเอง) มีคะแนนเฉลี่ย 3.38 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี
- (3) การประเมินผลงานคณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนน 3.83 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (4) การประเมินผลงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีคะแนน 3.00 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี
- (5) การประเมินผลงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีคะแนน 3.67 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (6) การประเมินผลงานคณะกรรมการบริหาร มีคะแนน 3.67 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- (7) การประเมินผลงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีคะแนน 3.17 จากคะแนนเต็ม 4 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดย คณะ กรรมการบริษัทได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯแบบประเมินดังกล่าวแบ่งออกเป็น 10 หัวข้อ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

5.10 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ก่อนการทำหน้าที่กรรมการ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทฯ เป็นครั้งแรกเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติ หน้าที่ของกรรมการ

สำหรับในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ในวันที่ 29 กรกฎาคม 2563

5.11 การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 3 แห่ง สำหรับกรรมการ ผู้จัดการจำกัดจำนวนบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 3 แห่ง ซึ่งในปี 2563 กรรมการทุกท่านก็ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

5.12 การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมสัมมนาน้อยๆ จะเป็นหลักสูตร ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ มีกรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ได้แก่

นายประสงค์ ธาไรไชย

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) Class 34/2014 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Chairman Forum R-CF 1/2014 Thai Institute of Directors

นายธัช ธงภักดิ์

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100 /2013 Thai Institute of Directors
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควรวรรวมอย่างไรให้ได้ผลสำเร็จ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of strategy (SFE) 24/2015 Thai institute of Directors
- สัมมนา Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายกเชนทร์ เบญจกุล

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549 Thai institute of Directors

นางวิภาวี บุญประสิทธิ์

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 "200 บริษัทที่บ่อนาคความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต" Thai Institute of Directors
- Governance as a driving force for business sustainability (2015) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร Anti-Corruption The Practical guide 2015 Thai institute of Directors

นายพงศ์ธร ธาธาไชย

- หลักสูตร Chief Transformation officer-CTO Course จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 14/2018 โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตร โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพขั้นสูงทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการ จัดโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Anti-Corruption For Executive Program 11/2014 (ACEP 11) Thai Institute of Directors
- หลักสูตร “การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Report)” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” รุ่นที่ 8 (2014) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร “นักลงทุนผู้คุณวุฒิ 2557” Thai Investors Academy
- โครงการ CORPORATE SUSTAINABILITY ADVISORY PROGRAM 2014 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (Future Entrepreneurs Forum : FEF) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 91/2011 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5/2010 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา Anti- Corruption Seminar 2/2013 “200 บริษัทที่บ่อนาคความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 (พ.ศ.2560) โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

นายธีรธร ธาธาไชย

- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2008 Thai Institute of Directors,
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008 Thai Institute of Directors,
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่4/2009 Thai Listed Company Association (TLCA)
- สัมมนา FID ครั้งที่ 3/2556 เรื่องควมรวมอย่างไรให้ได้ผลสำเร็จ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2015) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- หลักสูตร Enhancing Thailand Competitiveness (2015) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาเรื่อง CFO in the new financial world (2015) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นายธนิศ ธงทอง

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 29/2018 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 Thai Institute of Directors

นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017 Thai Institute of Directors

นายศุภชัย สุขะนิพนธ์

- หลักสูตร Financial Statements for Directors รุ่น 33/2017 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Diploma Examination (Exam) รุ่น 55/2017 Thai Institute of Directors
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 231/2016 Thai Institute of Directors



อนึ่ง กรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาอบรมหลักสูตรที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้จัดขึ้นทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในปีที่ผ่านมาในหลักสูตรต่างๆ มีดังต่อไปนี้

- (1) นายศุภชัย สุชนินทร์

หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่น 11 โดย สำนักงาน ป.ป.ช.

5.13 การส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและติดตามการปฏิบัติตามแนวนโยบายต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการที่จะส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามตลอดจนควบคุมติดตามการปฏิบัติตามแนวนโยบายต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายฝึกอบรม PPS TRAINING CENTER ปรับเพิ่มหลักสูตรการฝึกอบรมโดยให้รวมเนื้อหาของนโยบายต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้ไว้ในหลักสูตรการฝึกอบรมด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (COMPLIANCE UNIT) ขึ้น เพื่อรับผิดชอบและติดตามการปฏิบัติงานต่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์

สำหรับนโยบายที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้และจัดให้รวมอยู่ในเนื้อหาของการฝึกอบรมมีดังต่อไปนี้

- (1) นโยบายกำกับการดูแลกิจการที่ดี
- (2) ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- (3) นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- (4) การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
- (5) การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (6) การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

5.14 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนประชุมเพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- (2) เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ที่เป็นอิสระ และใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
 - 2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
 - 2.5 เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่าย เท่ากัน
- (3) เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- (4) สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- (5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัทฯ
- (6) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (7) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- (8) กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- (9) กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริษัทรายบุคคล คณะกรรมการบริษัทชุดย่อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ

5.15 ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง

นโยบายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

(1) หลักเกณฑ์ค่าตอบแทน

- 1.1 ค่าตอบแทนระยะสั้น ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าที่ปรึกษา โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น สำหรับวิศวกรอาวุโสที่เข้าไปทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาโครงการ ที่ปรึกษา หรือผู้อำนวยการโครงการจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราค่าบริการวิชาชีพ (ในตำแหน่งที่ปฏิบัติงาน) ที่ระบุในสัญญาจ้างงานกับลูกค้าเจ้าของโครงการ
- 1.2 ค่าตอบแทนในระยะยาว ประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PROVIDENT FUND) เงินชดเชยเกษียณอายุ (RETIREMENT COMPENSATION) โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

(2) การพิจารณาค่าตอบแทน

- 2.1 ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการ : คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการ ที่คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมิน ไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และกรรมการผู้จัดการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการประเมินต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบอีกครั้ง
- 2.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง : คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 2.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร : คณะกรรมการบริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เนื่องจากกรรมการทุกท่านได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงานและผู้บริหารแล้ว

5.16 กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือกิจกรรมการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ/บริษัทในเครือ/บริษัทร่วม/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีผลขัดแย้ง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัทฯและ/หรือผู้ถือหุ้น

โดยปัจจุบันกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ได้แก่ นายเคนทร์ เบญจกุล นายธนิต ธงทอง นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต นายศุภชัย สุชนะนรินทร์ มีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระ (คุณสมบัติกรรมการอิสระ) ของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติเทียบเท่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

5.17 การติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้นำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่ตนรับผิดชอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบข้อมูลความคิดเห็นจากผู้บริหารที่รับผิดชอบงานโดยตรง ขณะเดียวกันผู้บริหารก็มีโอกาสได้เรียนรู้และทำความเข้าใจมุมมองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการพบปะและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในโอกาสอื่นๆ นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสทำความรู้จักคุ้นเคยกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

5.18 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

นายเคนทร์ เบญจกุล และนายธนิต ธงทอง สำเร็จการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการบริษัท นายเคนทร์ เบญจกุล และนายธนิต ธงทอง จึงเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีความรู้ มีประสบการณ์ทำงานด้านวิศวกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่งเสริมให้การทำงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพสูงขึ้น



5.19 การนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ

คณะกรรมการได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติเป็นรายไตรมาส โดยกำหนดให้มีวาระการประชุมเพื่อมีการรายงานและติดตามดูแลในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

5.20 ความเป็นอิสระของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กับบริษัทผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทผู้สอบบัญชีภายนอก ต้องมีความเป็นอิสระจากกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องไม่เคยเป็นหุ้นส่วนหรือเคยเป็นพนักงานของบริษัทผู้สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการ (อย่างน้อยในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และไม่เคยปรากฏว่ามีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว

5.21 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีเลขานุการบริษัทขึ้น โดยแต่งตั้ง นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามให้นโยบายและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัท มีผลในทางปฏิบัติ
- (3) รับผิดชอบในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ
- (4) กำกับดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (5) ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- (6) ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง นายวรเดช เปี่ยมสุวรรณ ได้ผ่านการอบรมในหลักสูตร COMPANY SECRETARY PROGRAM CLASS 42/2554 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทโดยตรง

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ด้วยทีมงานวิศวกรชั้นแนวหน้าของเมืองไทยที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพ รวมทั้งผลงานที่เป็นที่ประจักษ์ และสร้างความมั่นใจต่อลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการมีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้ามาอย่างยาวนาน ซึ่งตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริต เจริญ และเป็นธรรมกับทุกฝ่ายมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ ได้แยกประเภทของการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง โดยประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ทุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการแข่งขันด้านคุณค่า และความประทับใจในบริการและคุณภาพของผลงานที่เป็นเลิศ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้า มากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา ซึ่งในกรณีที่จำเป็นต้องใช้ราคาเป็นองค์ประกอบสำคัญในการพิจารณาคัดเลือก บริษัทฯ ก็ได้เสนอราคาอย่างสมเหตุสมผลมาโดยตลอด

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) มีการแข่งขันทางการประกอบธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีนโยบายใช้วิธีการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมายและขัดต่อหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบวิชาชีพ
- (2) บริษัทฯ จะมุ่งเน้นที่การเสนอราคาที่เป็นธรรม ซึ่งมีความเหมาะสมกับคุณภาพของผลงานและความคาดหวังของลูกค้า
- (3) ปฏิบัติตามข้อกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาว่าจ้างอย่างเคร่งครัด
- (4) ส่งมอบบริการและผลงานที่มีคุณภาพ ตรงตามความคาดหวังของลูกค้าด้วยราคาที่ยุติธรรม

การดำเนินการในปี 2563

- (1) บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการเสนอราคาค่าบริการวิชาชีพและยื่นเสนอราคาค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเจ้าของโครงการ ทั้งนี้ ทุกโครงการที่บริษัทฯ ได้ยื่นเสนอราคา มา ยังไม่เกิดเหตุการณ์การร้องเรียนเรื่องความไม่โปร่งใสที่เกี่ยวกับการเสนอราคาค่าบริการของบริษัทฯ

2.2 การปฏิบัติต่อคู่ค้าเพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม

คู่ค้าถือว่าเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับธุรกิจอีกตัวหนึ่ง ที่จะช่วยผลักดันให้การบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ไปพร้อมกับเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปในแนวทางที่ชัดเจน บริษัทฯ ได้ให้คำจำกัดความของคำว่า “คู่ค้า” ไว้ว่าเป็นบุคคล กลุ่มบุคคล นิติบุคคล ที่ทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ซึ่งหมายรวมถึง พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ขาย ผู้ให้บริการ และเจ้าหนี้ และมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาสำหรับการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

แนวทางในการปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่ทำไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาหรือใบสั่งจ้าง กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหามา
2. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม รวมถึงการไม่เรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากคู่ค้า
3. กำหนดนโยบายว่าด้วยเรื่องของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองของกำนัล สิ่งของ ทุกรูปแบบจากคู่ค้า
4. กำหนดเงื่อนไขในการคัดเลือกคู่ค้าให้มีคุณสมบัติและความสามารถเหมาะสมกับงานที่จะดำเนินงานร่วมกัน เช่น
 - 4.1 บริษัทคู่ค้ามีความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินกิจการ
 - 4.2 บริษัทคู่ค้ามีประสบการณ์การทำงานที่น่าเชื่อถือ โดยได้รับหนังสือรับรองผลงานจากลูกค้าเป็นส่วนใหญ่
 - 4.3 ทำบัญชีรายชื่อคู่ค้าที่บริษัทฯ ยอมรับ (Vendor List) เพื่อเป็นตัวเลือกอันดับแรก สำหรับการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน



การดำเนินการในปี 2563

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในเรื่องการปฏิบัติตามสัญญาและการชำระเงินงวด ซึ่งตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มิได้ถูกร้องเรียนจากคู่ค้าแต่ประการใด

2.3 การเคารพสิทธิในทรัพย์สินของผู้อื่น

บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น โดยบริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์ในเรื่องนี้อย่างชัดเจน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- (2) เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
- (3) รณรงค์ไม่ให้พนักงานใช้สินค้าที่มีลักษณะเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์
- (4) สนับสนุนและส่งเสริมการใช้สินค้าถูกกฎหมายอย่างจริงจัง เป็นต้นว่า โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในบริษัทฯ ทั้งหมด ต้องเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์และถูกต้องตามกฎหมาย

การดำเนินการในปี 2563

- (1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจถึงกฎหมายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์
- (2) บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือประกาศห้ามพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายลิขสิทธิ์ในหน่วยงานของบริษัทฯ โดยมีประกาศไว้เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2553

3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การต่อต้านและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอีกหนึ่งแง่มุมที่สำคัญ สำหรับการประกอบกิจการและพัฒนาผลงานที่เป็นเลิศ บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นโดยมีข้อความว่า “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชัน”

ทั้งนี้ เพื่อให้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจและเกิดผลสูงสุด บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตขึ้นก่อน เพื่อนำผลการวิเคราะห์และการประเมินมาจัดทำเป็นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต (CAC) มีการประกาศเจตนารมณ์ในเรื่องนี้อย่างชัดเจน ทั้งจากการลงประกาศนโยบายฉบับดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pps.co.th และการร่วมลงนามคำประกาศเจตนารมณ์เพื่อเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ได้มีแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทในเครือของ บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- (2) กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
- (3) กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลควบคุมและตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตตามแนวทางที่ได้ระบุไว้ รวมถึงพิจารณาติดตามความเสี่ยงและป้องกันจากการทุจริตและคอร์รัปชันในด้านต่างๆ ที่เห็นว่ามีความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้มีการกำหนดให้มีการตรวจติดตามและประเมินผลอย่างน้อยทุกไตรมาส
- (4) กำหนดให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ โดยการฝึกอบรมดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศหรือก่อนเข้ารับตำแหน่งของพนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ
- (5) กำหนดให้ พนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด หากพบเห็นการกระทำผิดหรือการฝ่าฝืน จะต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผ่านช่องทางการรายงานที่ได้กำหนดไว้

การดำเนินการในปี 2563

- (1) บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2563) รวมถึงได้เผยแพร่ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (2) บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายและวิธีปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และถือเป็นหลักในการประกอบธุรกิจและดำเนินกิจการไปสู่ความมั่นคงอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักดีว่า พนักงานเป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญในการสร้างผลงานที่เป็นเลิศให้บริษัทฯ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดี รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและสิทธิเสรีภาพของพนักงานเสมอมา ทั้งในเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงานและอื่นๆ ของพนักงาน นอกจากนี้ ในกรณีที่ต้องการเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ บริษัทฯ จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อ บริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้นก่อน

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนหรือมีเจตนาส่อไปในทางทุจริต
- (2) ฝึกอบรมและสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- (3) เน้นย้ำให้พนักงานทุกคนไม่กระทำการละเมิดหรือคุกคาม ทั้งจากวาจา และการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของวัฒนธรรม เชื้อชาติ เพศ ศาสนา การศึกษา อายุ สถานภาพสมรส รสนิยมทางเพศ อัตลักษณ์และ/หรือการแสดงออกทางเพศ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ รวมถึงความคิดเห็น แนวคิด และรูปแบบการทำงานที่แตกต่างหรือเป็นแนวคิดแปลกใหม่
- (4) สร้างช่องทางการติดต่อสื่อสาร หรือร้องเรียนที่เหมาะสมและปลอดภัยสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ทั้งในกรณีที่พบเห็นพนักงานบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ
- (5) กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมแก่พนักงานรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ที่แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของบริษัทฯ (Whistleblower Policy) ซึ่งรายละเอียดของนโยบายจะรวมถึง กระบวนการในการจัดการ การดำเนินการตรวจสอบ สืบสวน พิจารณาข้อเท็จจริง การเก็บบันทึกข้อมูล ให้เป็นความลับ และบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิด

การดำเนินการในปี 2563

- (1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นอย่างเคร่งครัด
- (2) บริษัทฯ ได้สร้างช่องทางการร้องเรียนที่รัดกุมและปลอดภัยให้พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

อย่างไรก็ดี ตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้ถูกร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานเป็นอย่างมาก เนื่องด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นคุณค่าในตัว of พนักงานทุกคนมาโดยตลอด และเข้าใจเป็นอย่างดีว่า พนักงานทุก ๆ คนนั้นมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากเพียงใด บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดีเสมอมา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 การจ้างงานและการเคารพในสิทธิการทำงาน

บริษัทฯ มีนโยบายอย่างชัดเจนด้านการจ้างงานอย่างเป็นธรรม โดยการไม่ใช้แรงงานเด็ก การไม่ใช้แรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย ไม่บังคับให้พนักงานทำงานโดยปราศจากความสมัครใจ

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องข้อกำหนดการจ้างงานพนักงานใหม่ รวมถึงข้อกำหนดเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงานปัจจุบัน ทั้งเรื่องการพิจารณาปรับเลื่อนตำแหน่ง ปรับฐานเงินเดือน หรือแม้แต่การพิจารณาการจ่ายเงินโบนัส ว่าจะให้เป็นธรรมและเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ และจะทำการพิจารณาจากผลงาน ความรู้ ความสามารถของพนักงานเป็นหลัก โดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่นำเอาข้อกำหนดเรื่องอายุ เชื้อชาติ สัญชาติ สีผิว ศาสนา ชนชั้นวรรณะ หรือการแสดงทัศนคติส่วนบุคคล มาเป็นตัวจำกัดหรือเอามาเป็นปัจจัยในการพิจารณาแต่ประการใด
- (2) สร้างช่องทางการติดต่อสื่อสาร หรือร้องเรียนที่เหมาะสมและปลอดภัยสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน สามารถร้องเรียนเรื่องต่างๆ ในกรณีที่ถูกกดขี่ข่มเหง ถูกละเมิดสิทธิ ไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือมีการทราบบေးแสบหรือพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมายรวมถึงการกำหนดมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นระบบและยุติธรรม
- (3) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน เพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

การดำเนินการในปี 2563

- (1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นอย่างเคร่งครัด
- (2) บริษัทฯ ได้สร้างช่องทางการร้องเรียนที่รัดกุมและปลอดภัยให้พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถร้องเรียน หรือแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- (3) บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ PPS Training Center ดำเนินการฝึกอบรมได้ตามเป้าหมาย

5.2 การคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน

นอกจากการจ้างงานและการเคารพสิทธิในการทำงานที่บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจถึงชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานทุกคน โดยจัดให้มีนโยบายที่จะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด และการจัดให้มีสวัสดิการพิเศษอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้ครอบคลุมถึงชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของพนักงานบริษัททุกคน

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ฝึกอบรมและเผยแพร่คู่มือพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงเงื่อนไขการจ้างงานรวมถึงสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานจะได้รับ รวมถึงค่าตอบแทน การปรับขึ้นค่าตอบแทนตามความรู้ความสามารถของพนักงาน สิทธิวันลา เงินทดแทนและสวัสดิการขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย รวมถึงสวัสดิการพิเศษอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ อาทิเช่น โครงการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โครงการ Employee Joint Investment Program (EJIP) โครงการเงินเกษียณอายุ เงินประกันสังคม ประกันชีวิตและประกันสุขภาพ
- (2) กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจนโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะรักษาพนักงานที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้
 - 2.1 ค่าตอบแทนระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ซึ่งจะขึ้นอยู่กับความสามารถของพนักงานแต่ละบุคคลและผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละปี รวมถึงสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง ค่าโทรศัพท์ประกันสุขภาพ ประกันสังคม
 - 2.2 ค่าตอบแทนระยะยาวประกอบด้วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) เงินชดเชยเกษียณอายุ (Retirement Compensation) โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

การดำเนินการในปี 2563

- (1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (Provident Fund) โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการ มาตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2547 จนถึงปัจจุบันซึ่งนับได้ว่าเป็นกองทุนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 แล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ Employee Joint Investment Program (EJIP) โดยได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่เดือนเมษายน 2557 ซึ่งในปี 2563 นับเป็นการดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ EJIP 5 โดยมีระยะเวลาโครงการตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 - ธันวาคม 2565
- (3) บริษัทฯ ได้ทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพให้พนักงานทุกคน

5.3 การคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

สืบเนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ นั้น พนักงานต้องอยู่ในสถานที่ก่อสร้างเป็นส่วนใหญ่ เพื่อตรวจสอบและควบคุมคุณภาพการก่อสร้างของโครงการ พนักงานของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงสูงจากการได้รับอันตรายระหว่างการปฏิบัติงานที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เป็นอย่างมาก จึงได้มีแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ดังต่อไปนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) จัดทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพเพิ่มเติมให้พนักงานบริษัททุกคน นอกเหนือจากประกันสังคมและสวัสดิการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- (2) กำหนดมาตรการพร้อมจัดทำแผนเกี่ยวกับความปลอดภัย (Safety Plan) การจัดการเรื่องสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและในสถานที่ก่อสร้าง
- (3) จัดหาอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็นให้แก่พนักงานที่ต้องไปประจำและเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ก่อสร้าง ได้แก่ หมวกนิรภัย รองเท้าเซฟตี้
- (4) จัดให้มีการอบรมพนักงาน เรื่องข้อกำหนด ข้อปฏิบัติ และมาตรการการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Health and Environment) อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะช่วงก่อนเริ่มงาน เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอันตรายและอุบัติเหตุต่างๆ

การดำเนินการในปี 2563

เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน

6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ เอาใจใส่ ให้บริการอย่างเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ได้รับบริการโดยตรงจากบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นให้เกิดความพอใจสูงสุดกับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับบริการที่มีคุณภาพ ราคายุติธรรม และส่งมอบงานได้ตรงเวลา ซึ่งถือเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินงานบริหารโครงการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของผู้บริโภค

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ตอบสนองต่อนโยบายของลูกค้า
- (2) ปฏิบัติงานตามขอบเขตงาน รวมถึงเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ทำพันธะสัญญาไว้กับลูกค้าอย่างครบถ้วน
- (3) เอาใจใส่ บริการอย่างเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อลูกค้า

การดำเนินงานปี 2563

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อลูกค้าในด้านต่างๆ ซึ่งผลประเมินในปีนี้ได้คะแนนเฉลี่ย 81% ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการเปรียบเทียบข้อมูลระหว่างปี เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยอาศัยความรู้ความชำนาญในการให้บริการออกแบบและบริหารงานก่อสร้าง ความเป็นมืออาชีพ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อและตอบแทนสู่สังคม รวมถึงมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนในวาระและโอกาสที่เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการเผยแพร่ความรู้ ความชำนาญ และนวัตกรรมออกสู่ชุมชนและสังคม เพื่อเป็นการยกระดับวิชาชีพวิศวกรรม

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- (2) พัฒนาศักยภาพและทักษะบุคลากร
- (3) ส่งเสริมทัศนคติที่ดีในวิชาชีพวิศวกรรม
- (4) เป็นตัวอย่างของวิศวกรที่ดีผ่านโครงการวิศวกรรมสีขาว
- (5) สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างองค์กร

การดำเนินงานปี 2563

- (1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม จึงได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ริเริ่มและดำเนินงานในโครงการต่างๆ ดังนี้
 - 1.1 โครงการ “ขยะแลกของอ้อมท้องสุขใจ ปีที่ 2” เป็นกิจกรรมที่ริเริ่มโดยพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งปีที่แล้วได้ใช้โครงการสุนทรีอารสซิเด็นท์เป็นโครงการต้นแบบ โดยในปี 2563 ทีม Safety ของบริษัทฯ ได้ขยายกิจกรรมมาดำเนินงานที่โครงการ Siam Scape (Block H) ด้วยความร่วมมือของทุกคนในโครงการทั้งพนักงาน ผู้รับเหมาก่อสร้าง และชุมชน ที่เห็นคุณค่าของการดูแลรักษาความสะอาดในโครงการและการรีไซเคิลขยะ ส่งผลให้โครงการสามารถควบคุมและจัดการกับขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ผู้รับเหมาก่อสร้างและคนในชุมชนจะได้รับประโยชน์จากการนำขยะรีไซเคิลมาแลกเป็นแต้มสะสม ซึ่งสามารถแลกเป็นสิ่งของสำหรับอุปโภคบริโภคกับบริษัทฯ ได้ จึงสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายและสร้างรายได้ให้แก่ผู้รับเหมาก่อสร้างและคนในชุมชนได้อีกทางหนึ่งด้วย
 - 1.2 โครงการ “ปันน้ำเพื่อน้อง” เนื่องจากยังคงมีเยาวชนบางกลุ่มที่ขาดโอกาสทั้งด้านการศึกษา สุขภาพอนามัย หรือคุณภาพชีวิตที่ไม่เท่าเทียม พนักงานของบริษัทฯ ในโครงการกรมโยธิการและผังเมืองจึงได้ศึกษาข้อมูลเพื่อค้นหาแหล่งโรงเรียนที่ต้องการความช่วยเหลือ โดยเลือกไปทำโครงการจิตอาสาที่โรงเรียนวัดถ้ำพระ จังหวัดเลย ซึ่งได้มอบแท่งก้นน้ำขนาด 1000 ลิตร จำนวน 2 ถัง และร่วมกันซ่อมแซมและทาสีห้องน้ำของโรงเรียน เพื่อส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีให้แก่เยาวชน นอกจากนี้พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ยังได้ร่วมสมทบทุนเพื่อมอบทุนการศึกษาและสิ่งของจำเป็นในชีวิตประจำวันให้แก่เด็กๆ เพิ่มเติมด้วย โดยโครงการนี้บริษัทฯ ได้รับการร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้อำนวยการโรงเรียน ผู้ใหญ่บ้าน และชุมชน รวมถึงสมาชิกจากทีมฟุตบอลคนสิงห์ที่ได้รับมอบอุปกรณ์การกีฬา และทำกิจกรรมแข่งขันฟุตบอลกับน้อง ๆ ในโรงเรียน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพทางการกีฬาให้กับน้อง ๆ เยาวชน
 - 1.3 โครงการ “Run for Love” บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการนี้มาตั้งแต่ปี 2556 จากความคิดริเริ่มในการวิ่งเพื่อสุขภาพของตัวเองของพนักงานไม่กี่คน เปลี่ยนเป็นการอยากวิ่งเพื่อคนอื่น เกิดเป็นเครือข่าย PPS Run for Love ที่เป็นกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานด้วยกันแม้จะอยู่ต่างหน่วยงาน โดยการร่วมกันเก็บสะสมระยะวิ่งในหมู่พนักงานเพื่อช่วยเหลือเพื่อนพนักงานที่มีปัญหาสุขภาพ ในกรณีที่มีคำปรึกษาพยาบาลนอกเหนือจากสวัสดิการและประกันสังคม รวมไปถึงการร่วมสมทบทุนช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสและผู้พิการขาดแคลนหรือต้องการความช่วยเหลือผ่านโครงการวิ่งการกุศลต่าง ๆ ในปี 2563 สามารถเก็บสะสมระยะวิ่งได้ถึง 27,599.36 กิโลเมตร รวมระยะวิ่งทั้งหมด 107,255.87 กิโลเมตร โดยบริษัทฯ จะสมทบทุนกิโลเมตรละ 10 บาท เพื่อให้พนักงานได้สามารถนำไปเบิกใช้ในการจัดกิจกรรมการกุศลอื่น ๆ ต่อไป
 - 1.4 โครงการ “อ้อมท้อง อุ่นใจ สู้ภัยโควิด-19” เพื่อเป็นกำลังใจและช่วยเหลือเกื้อกูลให้คนในชุมชนสามารถผ่านสถานการณ์ที่ยากลำบากนี้ไปด้วยกัน บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมแบ่งปันอาหารกลางวันให้แก่ชุมชนบริเวณรอบอาคารสำนักงานใหญ่ที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาด COVID-19 โดยได้จัดเป็นชุดอาหารกลางวัน จำนวน 200 ชุด ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม -20 พฤษภาคม 2563 (ยกเว้นวันเสาร์ - อาทิตย์) ซึ่งได้รับความสนใจและความร่วมมือจากชุมชนเป็นอย่างมาก รวมถึงในระหว่างการทำกิจกรรม บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากหลายๆ ท่าน ที่ร่วมมอบอาหารหรือสิ่งของสำหรับแจกให้ชุมชนเพิ่มเติม จึงเป็นโครงการที่สร้างรอยยิ้มและยังสร้างการผูกมิตรกับชุมชนรอบข้างของบริษัทฯ ด้วย
 - 1.5 โครงการ “สนุกคิดส์กับวิศวกรสีขาว” บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการพัฒนาเยาวชนคนรุ่นใหม่ เพราะพลัง เยาวชน คือแรงขับเคลื่อนสำคัญที่จะช่วยสร้างสังคม ที่ยั่งยืนในอนาคต จากการได้เข้าทำงานในโครงการ จัดภูมิทัศน์แห่งการเรียนรู้ใหม่และสร้างอาคารปทุมวัน โรงเรียนนาแม่แร่เดวิวิทยาลัย เราจึงได้จัดทำโครงการ สนุกคิดส์กับวิศวกรสีขาวขึ้น เพื่อเป็นกิจกรรมในการเผยแพร่ความรู้ และประสบการณ์ด้านวิศวกรรมของ รุ่นพี่วิศวกร PPS ให้แก่เหล่าวิศวกรรุ่นจิ๋วซึ่งเป็นน้องๆ นักเรียนมัธยมปลาย ที่มีความสนใจเข้ารับการศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อให้น้องๆ ได้เข้าใจงานด้านวิศวกรรมที่เป็นเส้นทางอาชีพ ของตัวเองใน อนาคต สอดแทรกการทดลองผ่านบทเรียนที่หลากหลาย เช่น เทคโนโลยีเพื่อการออกแบบ BIM วิศวกร ออกแบบงานโครงสร้าง Model Design งานด้านสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า ระบบระบายอากาศ และระบบสุขาภิบาล เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการทำกิจกรรมต่อเนื่องจนเสร็จสิ้นโครงการ เพื่อให้้องๆ ได้รู้จัก และเข้าใจงานในสถานที่จริง ควบคู่ไปกับการทำการก่อสร้างอาคารเรียนของน้องๆ เอง
- (2) บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดช่องทางการพัฒนาศักยภาพและทักษะในการทำงาน ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้
 - 2.1 โครงการ “ทุนการศึกษาต่อเนื่อง ระดับปริญญาตรี ภาคสมทบ (ต่อเนื่อง 2 ปี)” เพื่อส่งเสริมการพัฒนางานองค์กรและการพัฒนาบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้ความสามารถในสายวิชาชีพมากขึ้น
 - 2.2 โครงการ “สนับสนุนการสอบใบประกอบวิชาชีพ” เพื่อส่งเสริมให้ วิศวกร/สถาปนิกของบริษัทฯ พัฒนาความรู้ความสามารถของตนเอง บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายในการเพิ่มเงินสนับสนุนให้แก่พนักงานที่สามารถสอบเลื่อนขั้นระดับใบประกอบวิชาชีพได้ในแต่ละระดับ
 - 2.3 โครงการ “รางวัลคุณค่า...คู่ควรแก่ความไว้วางใจ” เพื่อส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมภายในบริษัทฯ เกี่ยวกับการทำความดี เป็นพนักงานที่ดีของบริษัทฯ ของผู้บังคับบัญชาและของเพื่อนร่วมงาน และเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่เพื่อน ๆ พนักงาน

- (3) บริษัทฯ เชื่อว่าการเผยแพร่ความรู้ทางด้านวิศวกรรม และการเป็นวิศวกรที่ดีสู่ชุมชนและสังคม จะสามารถยกระดับวิชาชีพและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน จึงได้ดำเนินการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้
- 3.1 การเผยแพร่ความรู้ผู้ร่วมงานในโครงการ โดยการร่วมงานกับบริษัทฯ ซึ่งก็หมายถึงการร่วมงานกับบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำงานเป็นระบบ ใช้นวัตกรรมในการทำงาน เพื่อให้ลูกค้า ผู้ออกแบบ ผู้รับเหมา หรือผู้รับเหมาช่วง ได้เห็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี และนำไปปฏิบัติตาม
 - 3.2 การเผยแพร่ความรู้สู่ชุมชน โดยการสร้างโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ เช่น ให้คณะนักศึกษาเข้ามาดูงานในพื้นที่ก่อสร้างจริง
 - 3.3 การเผยแพร่ความรู้สู่สังคม โดยการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ที่บริษัทฯ มีความชำนาญ เพื่อให้สังคมได้นำไปใช้ประโยชน์ในวงกว้าง
 - การจัดทำโครงการวิศวกรสีขาว เพื่อให้เห็นว่าวิศวกรที่ดีควรเป็นอย่างไร บริษัทฯ ได้ใช้ Facebook Fanpage “White Engineer” เป็นสื่อกลางในการเชื่อมโยงเครือข่ายวิศวกรที่ดี เพื่อเผยแพร่ความรู้และแบ่งปันประสบการณ์ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมแก่ผู้ที่สนใจ และยังสร้างช่องทางประชาสัมพันธ์ผ่านการทำกิจกรรมตามมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงต่าง ๆ
 - การจัดทำ Animation “เกร็ดความรู้กับลุงพี” ถือเป็นอีกหนึ่งผลงานของบริษัทฯ ในการเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมและความรู้ที่โดดเด่น ซึ่งเกิดจากความคิดสร้างสรรค์ ผสมผสานระหว่างเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมที่ บริษัทฯ คิดค้น จนออกมาเป็น Animation ในการเผยแพร่ความรู้และนวัตกรรมสู่สังคม อัดแน่นด้วยเนื้อหาสาระด้านวิศวกรรม สอดแทรกมุขตลกและความบันเทิง เพื่อให้เข้าถึงความเข้าใจ และสามารถดึงดูดกลุ่มเยาวชนให้เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น สามารถรับชม Animation “เกร็ดความรู้กับลุงพี” ได้ใน YouTube “Changmuns Channel” และ Facebook Fanpage “White Engineer”
 - (4) การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างองค์กร
 - การช่วยเหลือสังคม โดยการร่วมสมทบทุนช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสและผู้พิการขาดแคลนหรือต้องการความช่วยเหลือผ่านมูลนิธิและโครงการกุศลต่างๆ

โครงการ “maiA Virtual Run 2020” PPS ร่วมกับ 54 บริษัท จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) จัดโครงการวิ่งสะสมระยะทาง “maiA Virtual Run 2020” เพื่อมอบเป็นเงินสมทบทุนให้แก่โรงพยาบาลสภากาชาดไทย เพื่อโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา ด้วยเป้าหมายที่จะระดมทุนเป็นจำนวนเงิน 2,000,000 บาท ซึ่งมาจากการตั้งมูลค่าของการวิ่ง 1 กิโลเมตร คิดเป็นมูลค่า 10 บาท โดยสะสมระยะวิ่งเป็นเวลา 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 31 ตุลาคม 2563 นอกจากการวิ่งระดมทุน PPS ยังร่วมสนับสนุนในการพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อเก็บสะสมระยะวิ่งของโครงการโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย และเปิดให้ทุกบริษัทที่เข้าร่วมโครงการใช้งาน ซึ่งมีนักวิ่งจำนวน 2,127 คน จาก 55 บริษัท มีระยะทางสะสม 236,276.76 กิโลเมตร รวมเป็นเงินบริจาคทั้งหมด 2,023,512 บาท

โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่มูลนิธิช่วยนักเรียนที่ขาดแคลน ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อต่อยอดทางการศึกษาให้แก่น้อง ๆ โดยจัดตั้งเป็นกองทุน PPS เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้นักเรียนได้รับการศึกษาต่อไป

8. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดให้มีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจด้วย

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) ฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่ยั่งยืน
- (2) ให้คำแนะนำแก่ลูกค้าและผู้ออกแบบ ในการออกแบบและการจัดการอาคารให้ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรืออาคารเขียว (Green Building)
- (3) รมรณรงค์ให้พนักงานของบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยการประหยัดน้ำ ประหยัดไฟฟ้า ประหยัดกระดาษ จัดกิจกรรม Big Cleaning Day เป็นต้น
- (4) ควบคุมให้ผู้รับเหมาปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) และปฏิบัติตามข้อกำหนด ขอบบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด เช่น
 - 4.1 ต้องจัดทำรั้วทึบแข็งแรง สูงไม่น้อยกว่า 2 เมตร รอบสถานที่ก่อสร้าง
 - 4.2 ต้องใช้ผ้าใบ หรือวัสดุอื่นที่เหมาะสม ปิดกั้นสิ่งก่อสร้างป้องกันเศษวัสดุก่อสร้างร่วงหล่นและฝุ่นละอองฟุ้งกระจาย

- 4.3 ต้องจัดอุปกรณ์และสถานที่สำหรับล้างทำความสะอาดล้อและตัวถังรถ ก่อนออกจากสถานที่ก่อสร้าง พร้อมทั้งต้องดูแลรักษาความสะอาดทางเท้า ถนน และที่สาธารณะที่อยู่ติดกับที่ก่อสร้าง
- 4.4 ป้องกันไม่ให้เกิดเสียงและแสงรบกวนชุมชนข้างเคียงสถานที่ก่อสร้าง
- 4.5 มีมาตรการควบคุมและกำจัดของเสียจากการก่อสร้าง
- 4.6 เจ้าหน้าที่และคนงานก่อสร้างต้องสวมหมวกนิรภัย รองเท้าเซฟตี้ใช้เข็มขัดนิรภัย เมื่อทำงานในที่สูง เป็นต้น
- 4.7 เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (Safety Officer) ตรวจสอบและวัดผลการปฏิบัติงาน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมทุกสัปดาห์เป็นอย่างน้อย หากมีรายการที่ไม่ได้ปฏิบัติตามจะต้องทำการแก้ไข

การดำเนินงานปี 2563

เนื่องจากแนวทางในการปฏิบัติข้างต้นเป็นส่วนหนึ่งของบริการวิชาชีพ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญที่จะนำไปปฏิบัติทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และที่โครงการก่อสร้างทุกโครงการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อบังคับต่าง ๆ และให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่าและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งต่อตนเอง องค์กรและสังคมโดยรอบ ผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- (1) สร้างนวัตกรรมรองรับการประหยัดพลังงาน โดยดำเนินการพัฒนานวัตกรรม Project Live เพื่อใช้ในการตรวจสอบ Defect และจัดทำรายงานเพื่อส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าผ่านแอปพลิเคชัน และพัฒนาแอปพลิเคชัน MyPPS เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ รวมถึงการยื่นใบลา โอที ขอแก้ไขเวลา ซึ่งสามารถทำรายการต่าง ๆ ได้บนแอปพลิเคชัน จึงสามารถลดการใช้กระดาษได้ค่อนข้างมาก
- (2) โครงการ “ขยะแลกของอ้อมท้องสุขใจ ปีที่ 2” เป็นโครงการที่ให้พนักงาน คนงานในโครงการก่อสร้าง หรือบุคคลทั่วไป สามารถนำขยะรีไซเคิลมาขายได้ เพื่อช่วยลดปริมาณขยะในโครงการก่อสร้าง และมีการจำแนกประเภทขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและเอกชน ร้านค้า และร้านขายของเก่าที่คอยช่วยเหลือเรื่องการรับซื้อ และการคัดแยกขยะให้ถูกต้อง
- (3) โครงการ “ประหยัดพลังงาน PPS” เป็นโครงการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการและมีการติดตามอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้
 - 3.1 นโยบายเพื่อการบริหารและจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายเป็นรายปี และมีการติดตามผลเป็นประจำปีไตรมาส เพื่อควบคุมปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำ ไฟฟ้า และกระดาษ ที่อาคารสำนักงานใหญ่ โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นและบันทึกข้อมูลการใช้งาน ซึ่งจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา พบว่า บริษัทฯ สามารถควบคุมการใช้ทรัพยากรดังกล่าวได้ตามเป้าหมาย และมีปริมาณการใช้ที่ลดลงเรื่อย ๆ
 - 3.2 โครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อรองรับการประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อมตามนโยบายของบริษัทฯ เนื่องจากพลังงานแสงอาทิตย์ไม่ปล่อยก๊าซ หรือมลพิษใด ๆ สู่ชั้นบรรยากาศ ในกระบวนการผลิตจึงไม่ก่อให้เกิดสาร หรือมลภาวะ รวมถึงเสียงออกมารบกวนสิ่งแวดล้อม และยังช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อมที่นับวันจะทวีความรุนแรงแก่โลกของเรามากขึ้น
 - 3.3 โครงการ “เปลี่ยนหลอดไฟเป็น LED” โดยการเปลี่ยนหลอดไฟทั้งหมดภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และอาคารสำนักงานสาขาของบริษัทฯ รวมถึงสำนักงานของบริษัทย่อยทุกบริษัท ให้เป็นหลอดประหยัดไฟ LED ซึ่งมีส่วนช่วยลดการใช้พลังงาน ลดแก๊สเรือนกระจกและก๊าซพิษได้เป็นเท่าตัว การเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ซึ่งใช้พลังงานน้อยลงให้ผลทางตรงเรื่องค่าไฟแล้ว ยังมีส่วนช่วยโลกช่วยประเทศชาติประหยัดพลังงาน และยังให้ผลทางอ้อมคือทำให้องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดีในสายตาสาธารณะชนได้อีกทางหนึ่ง

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งยังเผยแพร่ นวัตกรรมที่สร้างขึ้นคืนสู่ชุมชน และสังคมอีกด้วย

แนวทางในการปฏิบัติ

- (1) นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในงานบริการวิชาชีพอย่างเต็มรูปแบบ
- (2) สร้างและพัฒนาระบบสารสนเทศด้วยตนเองโดยเน้นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง
- (3) เผยแพร่ นวัตกรรมที่สร้างขึ้นคืนสู่ชุมชนและสังคม

การดำเนินงานปี 2563

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการพัฒนาด้านนวัตกรรมของบริษัท โดยใช้ชื่อว่า Project Visualization ประกอบด้วยนวัตกรรมที่สามารถจำแนกตามประเภทการใช้งานได้ ดังนี้

- (1) ระบบจัดเก็บข้อมูล PPSDrive บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนระบบการจัดเก็บข้อมูลเดิมและพัฒนาเป็นระบบใหม่ ซึ่งผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงได้ผ่านช่องทางที่หลากหลายทั้งระบบ Server เว็บไซต์ หรือในแอปพลิเคชันบนมือถือ เพื่อจัดเก็บเอกสารภายในองค์กร รวมถึงเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้อง (Document Control) โดยสามารถควบคุมเวอร์ชันของเอกสารและผู้เข้าถึงข้อมูล จึงช่วยอำนวยความสะดวกในการใช้งาน การค้นหา การติดตาม เพื่อให้สามารถจัดเก็บเอกสารได้อย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะรวบรวมและจัดทำเป็นฐานข้อมูลของงานก่อสร้างทั้งหมด ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในงานบริหารทรัพยากรอาคาร หรือ Facility Management ในอนาคต
- (2) การพัฒนาโปรแกรม Project Live อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ และสร้างความแตกต่างในธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยมีวัตถุประสงค์การใช้งาน เพื่อช่วยให้เกิดความสะดวกรวดเร็ว ในการควบคุมงานก่อสร้างของโครงการ และสามารถติดตามความก้าวหน้าของโครงการผ่านเว็บไซต์ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการติดต่อสื่อสารระหว่างทีมงาน อีกทั้ง ได้มีการพัฒนาปรับปรุงโมดูล ชื่อ Defect เพื่อใช้ในการตรวจสอบ Defect และออกรายงานการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า
- (3) การพัฒนาแอปพลิเคชัน SiteWalk ในปี 2563 บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้นวัตกรรมเพื่อการบริหารและควบคุมงานก่อสร้างโดยให้สามารถเชื่อมต่อกับระบบการจัดเก็บเอกสารของบริษัทฯ เพื่อดึงข้อมูลแบบก่อสร้างมาทำเป็น Augmented Reality (AR)/ Virtual Reality (VR) และจำลองเป็นภาพเสมือนจริง ซึ่งจะเป็นประโยชน์สำหรับงานก่อสร้างและสามารถเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทผ่านทางนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้น
- (4) การพัฒนาระบบแอปพลิเคชัน MyPPS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการทำงานสำหรับงานบริหารองค์กรและหน่วยงานภายใน โดยต่อยอดจากระบบงานเดิม (Web Services) บนระบบปฏิบัติการ iOS, Android ซึ่งเป็นระบบ Interface สำหรับพนักงานที่เชื่อมโยงกับระบบหลังบ้าน เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้สะดวกขึ้น มีการปรับปรุงระบบบันทึกเวลา ขอลา ขอโอที และขอแก้ไขเวลา ให้เป็นแบบเรียลไทม์ อีกทั้งยังพัฒนาระบบการลา/การขอโอที/การอนุมัติ ให้สามารถทำได้แบบเรียลไทม์ รวมถึงพัฒนาระบบในส่วนของกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อดึงดูดให้พนักงานได้มีส่วนร่วมและอยากใช้โปรแกรมมากยิ่งขึ้นด้วย นอกจากนี้ยังมีแผนการพัฒนาแอปพลิเคชันเกี่ยวกับการบริหารงานทรัพยากรบุคคล (HR) เพื่อสร้างรายได้จากการขายระบบ Employee Self Service
- (5) การพัฒนาเว็บไซต์ BIM for ALL สำหรับเป็น Platform ที่รวบรวม BIM OBJECT ที่สร้างขึ้นจากสินค้าต่าง ๆ หลากหลายแบรนด์ ถือเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างเจ้าของสินค้ากับผู้ใช้งานในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น ผู้รับเหมา ดีไซน์เนอร์ ฯลฯ ซึ่งผู้ใช้งานสามารถดาวน์โหลด BIM OBJECT บนเว็บไซต์ไปใช้งานได้สะดวก และตรงตามความต้องการมากขึ้น ทั้งนี้ ยังมีการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่ทำการตลาด, ให้คำปรึกษา, รับออกแบบ, การเก็บรักษาข้อมูล BIM ผ่านช่องทางและบริการต่าง ๆ
- (6) โครงการ BIM Manager เป็นหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการใช้ BIM (Building Information Modeling) เพื่อพัฒนาพนักงานและเตรียมความพร้อมก่อนการทำงานจริง ในโครงการที่ต้องทำการสำรวจ ออกแบบรายละเอียดเพื่อเตรียมการก่อสร้าง และทำ BIM สำหรับโครงการรถไฟฟ้ามหานคร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดหลักสูตรอบรมพิเศษ ที่มหาวิทยาลัยรามคำแหง เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยี BIM ให้แก่นักศึกษาและบุคคลที่สนใจด้วย

10. การจัดทำรายงาน

เพื่อให้การนำเสนอข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) แยกเล่มออกไปจากรายงานประจำปี ซึ่งจะแสดงรายละเอียดการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเน้นการดำเนินงานตามแผนแม่บทการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2560-2565 และการเปิดเผยข้อมูลให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของ GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) ในระดับตัวชี้วัดหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเชื่อมโยงผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่ตอบสนองต่อเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals - SDGs) ซึ่งบริษัทฯ ได้คัดเลือกประเด็นที่มีความสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และมีความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องมาแสดงไว้ในรายงานฉบับนี้ด้วย



จรรยาบรรณ และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม

“วิชาชีพวิศวกรรม” เป็นวิชาชีพที่ต้องการบุคคล ผู้ประกอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีความรู้ความสามารถทางวิศวกรรมเป็นอย่างดี วิศวกรจะต้องปฏิบัติวิชาชีพด้วยความเที่ยงธรรม และมีสำนึก

ความมุ่งหมายของจรรยาบรรณและข้อกำหนดนี้ ก็เพื่อเป็นหลักยึดในการปฏิบัติวิชาชีพ เพื่อความยุติธรรม และความเหมาะสม

การประพฤติตนให้อยู่ในจรรยาบรรณและมีจริยธรรมนั้น เป็นรากฐานแห่งการเสริมสร้างศรัทธาและความน่าเชื่อถือ ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการให้บริการทางวิศวกรรม การกระทำใดๆ ของพนักงานของบริษัทฯ ที่ผิดไปจาก บัญญัติเรื่องจรรยาบรรณและข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้นี้ ถือว่าพนักงานบริษัทผู้นั้นได้กระทำความผิดต่อวิชาชีพ และต่อบริษัทฯ จึงจะต้องได้รับโทษทางวินัย

1. พันธกรณีต่อวิชาชีพ

- 1.1 วิศวกรของบริษัทฯ พึงให้ความร่วมมือในการส่งเสริมวิชาชีพวิศวกรรม โดยการแลกเปลี่ยนข่าวสารความรู้ ประสบการณ์ กับวิศวกรอื่น ตลอดจนนิสิตนักศึกษา โครงการช่วยงานสมาคม วิศวกรรมต่างๆ รวมทั้งสถาบันการศึกษา และการพิมพ์เอกสาร เผยแพร่ความรู้วิชาชีพวิศวกรรม
- 1.2 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องไม่โฆษณาผลงานของตนเองในลักษณะที่เป็นการโอ้อวด พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะนำความเสื่อมเสีย มาสู่วิชาชีพวิศวกรรม
- 1.3 วิศวกรของบริษัทฯ ย่อมไม่ปฏิบัติวิชาชีพเกินขอบเขตความรู้ ความสามารถของตนเอง
- 1.4 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องไม่รับงานแต่เพียงในนาม และต้องปฏิบัติ ตามหลักวิชาชีพโดยเคร่งครัด
- 1.5 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้วิชาชีพ ความรู้ความสามารถในทางที่ ผิดกฎหมาย
- 1.6 วิศวกรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการประกอบ วิชาชีพของสมาคมวิชาชีพ และปฏิบัติตามกฎหมาย

2. พันธกรณีต่อสาธารณะ

- 2.1 วิศวกรของบริษัทฯ พึงให้การสนับสนุนในการเผยแพร่ ความรู้ทาง ด้านวิศวกรรม และพึงพยายามจัดการแพร่ข่าวสารที่ไม่ตรงต่อ ความเป็นจริง หรือขยายความเกินความจริงหรือไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะเรื่องเกี่ยวกับวิศวกรรม
- 2.2 วิศวกรของบริษัทฯ พึงให้ความระมัดระวังในเรื่องที่เกี่ยวกับความ ปลอดภัยของชีวิต สุขภาพของคนงานและสาธารณะชน ซึ่งอาจได้ รับผลกระทบกระเทือนจากงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน

3. พันธกรณีต่อผู้ว่าจ้าง

- 3.1 พนักงานของบริษัทฯ ต้องซื่อตรงต่อผู้ว่าจ้างของตน
- 3.2 พนักงานของบริษัทฯ พึงแสดงฐานะของตนให้ผู้ว่าจ้างทราบก่อนที่จะรับดำเนินการ ในกรณีที่ได้รับแต่งตั้งให้ทำใดๆ ซึ่งตนเองอาจจะ มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องอยู่ด้วย
- 3.3 ในกรณีที่วิศวกรของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในความพอเพียงทาง เทคนิคของงานวิศวกรรม หากผู้ว่าจ้าง เห็นว่ามีค่าเกินกว่าที่เห็น เป็นอย่างอื่น วิศวกรต้องแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรถึงผลที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง
- 3.4 ในกรณีที่เห็นว่า การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญดำเนินการจะเป็น ประโยชน์ต่อผู้ว่าจ้างของตน พนักงานของบริษัทฯ จะต้องแนะนำ ให้ผู้ว่าจ้าง จ้างผู้เชี่ยวชาญดังกล่าวและตนต้องให้ความร่วมมือ อย่างเต็มที่
- 3.5 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจการค้า หรือกระบวนการทางเทคนิคของผู้ว่าจ้าง โดยมีได้รับอนุญาตจาก ผู้ว่าจ้าง
- 3.6 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่รับค่าตอบแทนเป็นเงินหรือสิ่งอื่นใด จากผู้ว่าจ้างหลายรายในการให้บริการงานชิ้นเดียวกัน นอกจากจะ ได้รับอนุญาตจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว
- 3.7 ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานซึ่งตนรับผิดชอบ พนักงานของบริษัทฯ ต้อง ไม่รับสิ่งตอบแทนใดๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น หรือค่าตอบแทนจากผู้ ขายวัสดุหรืออุปกรณ์ เป็นต้น จากผู้อื่นเป็นอันขาด นอกจากผู้ว่า จ้างของตนเท่านั้น
- 3.8 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนได้เสียในฐานะเป็นผู้รับเหมา หรือร่วมทุน ในการประกวดราคางาน ซึ่งตนเป็นผู้รับผิดชอบ หรือ มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากจะได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้างเสียก่อน
- 3.9 พนักงานของบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้ว่าจ้างของตนทราบทันทีถึงกิจ การใดๆ ซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และอาจจะเป็นคู่แข่ง หรือมีผลกระทบกระเทือนต่อธุรกิจของผู้ว่าจ้าง

4. พันธกรณีต่อผู้ร่วมวิชาชีพ

- 4.1 พนักงานของบริษัทฯ ไม่ยึดถือผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตนเอง และให้เกียรติในผลงานของผู้อื่น
- 4.2 พนักงานต้องไม่กระทำใดๆ อันอาจนำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียง ความก้าวหน้า หรือการปฏิบัติวิชาชีพของผู้อื่น
- 4.3 พนักงานของบริษัทฯ พึงละเว้นซึ่งการวิพากษ์วิจารณ์งานของบริษัทอื่นต่อสาธารณะ เว้นแต่จะเป็นการปฏิบัติหน้าที่
- 4.4 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่แทรกแซงงานของพนักงานของบริษัทอื่น เมื่อทราบว่าบริษัทอื่นได้มีข้อตกลงทำงานนั้นอยู่แล้ว นอกจากผู้ว่าจ้างได้บอกเลิกการจ้างกับบริษัทนั้นเป็นลายลักษณ์อักษรแล้ว
- 4.5 พนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่แข่งขันกับบริษัทอื่นด้วยการตัดราคาค่าจ้างของบริษัทฯ ให้ต่ำกว่าราคาที่บริษัทอื่นเสนอ โดยเฉพาะเมื่อได้ทราบอัตราค่าจ้างของผู้นั้นแล้ว

5. พันธกรณีต่อผู้ถือหุ้น

- 5.1 บริษัทฯ ต้องปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 5.2 บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลที่มี ต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายการเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทราบ และเป็นไปภายใต้กรอบของกฎหมายข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 5.3 บริษัทฯ ต้องเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ทราบ หรือมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทางธุรกิจที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้มีการกำกับดูแลให้พนักงานทุกฝ่ายของบริษัทฯ นำหลักจรรยาบรรณที่ได้รับการอนุมัติไว้ มาปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และนอกเหนือจากหลักจรรยาบรรณการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังกล่าว บริษัทฯ และพนักงานทุกคนยังยึดถือหลักจรรยาบรรณที่กำหนดโดย สภาวิศวกรและสถาปนิก ซึ่งเป็นองค์กรที่มีหน้าที่ควบคุมดูแลวิศวกรและสถาปนิก

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 279,452,921.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,117,811,684 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 214,963,785.50 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

การลงทุน

การลงทุนของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทอื่นโดยถือหุ้นไว้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วของบริษัท

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว (หน่วย: หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ	อัตราส่วนการถือหุ้น	ชนิดของหุ้น
บจก.พีพีเอส วันเวิร์ค	กทม.	ให้บริการออกแบบบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง สํารวจปริมาณงาน (QS) BIM	100,000	50,998	50.99%	หุ้นสามัญ
บจก.พีพีเอส อินโนเวชั่น	กทม.	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการด้านมีเดียและคอนเทนต์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ 	1,000,000	949,999	95%	หุ้นสามัญ
ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD.	สิงคโปร์	PROVISION OF PROJECT MANAGEMENT AND ENGINEERING CONSULTING SERVICES & PRODUCTS	500,000	450,000	90%	หุ้นสามัญ
บจก. สะพัฒน โปรเจค	กทม.	ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ	100	60	60%	หุ้นสามัญ
บจก.โปรเจคท์ วันพรีอเพอร์ดี ดีเวลลอปเม้นท์ (P1)	กทม.	พัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์	200,000	199,998	99.99%	หุ้นสามัญ
บจก. โปรเจคท์ ทูพรีอเพอร์ดี ดีเวลลอปเม้นท์ (P2)	กทม.	ซื้อ ขาย ที่ดิน	10,000	5,298	52.98% (ถือหุ้นโดย P1)	หุ้นสามัญ
บจก. โปรเจคท์ ทรีเอ็นจิเนียริง (P3)	กทม.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ควบคุมงาน บริหารงานก่อสร้าง	10,000	5,098	50.98% (ถือหุ้นโดย P1)	หุ้นสามัญ
บจก. โปรฟิน กรุ๊ป	กทม.	ICO PORTAL	4,000,000	1,333,333	33.33% (ถือหุ้นโดย PPS)	หุ้นสามัญ
ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ทุนการร่วมค้า	มูลค่าเงินลงทุน	อัตราส่วนการลงทุน	
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	กทม.	ให้บริการควบคุมงานก่อสร้างอาคาร ที่ทำการศาลฎีกา	3,300,000	2,640,000	80%	



นโยบายการจ่ายเงินปันผล และประวัติการจ่ายเงินปันผล ในวุดบัญชีปี 2561-2563

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย คำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้มติคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อนึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้หากเห็นควรว่ามีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้จะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ในวุดบัญชีปี 2561-2563

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	รอบผลการดำเนินงานปี		
	2561 ปีที่ผ่านมา	2562 ปีที่ผ่านมา	2563 ปีที่น่าเสนอ
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6.97	7.97	(19.38)
เงินปันผลจ่าย	16.72	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) ¹	239.89	-	-

หมายเหตุ :/1 -คำนวณจากเงินปันผลจ่ายหารด้วยกำไรสุทธิ (งบเฉพาะกิจการ) หลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลการใช้อข้อมูลภายใน ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลการใช้อข้อมูลภายใน โดยกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดกรณีกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้อข้อมูลภายใน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม เพื่อห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้อข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว
- (2) บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุนโดยบริษัทฯ จะแจ้งมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป โดยกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

บุคลากร

จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)
ในปี 2561-2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

รายการ	รอบผลการดำเนินงานปี		
	ณ 31 ธันวาคม 2563		
	2561	2562	2563
ผู้อำนวยการโครงการ	16	17	12
ผู้จัดการโครงการ	32	36	34
วิศวกรโยธา	72	60	57
วิศวกรเครื่องกล	27	24	25
วิศวกรไฟฟ้า	36	34	34
สถาปนิก	29	37	38
ช่างเทคนิค	37	36	27
บัญชีและการเงิน	9	9	9
ฝ่ายสำนักงานเลขานุการและธุรการ	63	88	81
แม่บ้านและพนักงานขับรถ	5	6	4
รวม	326	347	321

ผลตอบแทนรวมของบุคลากร
บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนบุคลากรในรูปเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เบี้ยเลี้ยง เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
(หน่วย : ล้านบาท)

รายการผลตอบแทน	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ	224.19	268.44	255.54
รวม	224.19	268.44	255.54

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรตลอดมา เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และทัศนคติที่ดีจะเป็นกำลังที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกระดับเป็นประจำสม่ำเสมอ มีศูนย์ฝึกอบรมของบริษัทฯ หรือ “PPS Training Center” ซึ่งเป็นองค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development) ที่ได้รับการรับรองจากสภาวิศวกร เป็นหน่วยงานหลักของบริษัทฯ ในการพัฒนาบุคลากร โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “องค์กรแม่ข่ายการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่องดีเด่น” 4 ปีซ้อน ศูนย์ฝึกอบรม PPS Training Center ได้มีการพัฒนาพนักงานและอัปเดตข้อมูลหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดอบรมให้กับบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก คิดเป็นหน่วยพัฒนา PDU (Professional Development Unit) จำนวน 1,483 หน่วย ซึ่งหน่วยพัฒนา (PDU) นี้ ผู้ผ่านการอบรมสามารถนำไปใช้เป็นประโยชน์ในการขอเลื่อนระดับชั้นวิศวกรจากสภาวิศวกรได้

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้วางแผนการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนการพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Path Planning) เพื่อการพัฒนากำลังคนให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ แม้ในช่วงที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลต่อการจัดอบรมก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังคงให้ความสำคัญต่อการอบรมพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยยังคงจัดให้มีโปรแกรมการพัฒนาบุคลากรในหลายรูปแบบ เช่น การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) ซึ่งจะใช้วิทยากรจากภายในและภายนอกมาบรรยาย การอบรมกับหน่วยงานภายนอก (Public Training) การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) การสอนงาน (Coaching) ซึ่งได้แบ่งหลักสูตรการอบรมไว้ 5 ระดับ ตาม Career Path Planning ดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------|--|
| ระดับที่ 1 | “Basic Training (อายุงาน 0-1ปี)” เน้นการอบรมให้กับพนักงานใหม่ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ในการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึง จริยธรรม จรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงานวิชาชีพ และเข้าใจข้อกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานโดยระบบ ISO 9001:2015 เช่น หลักสูตรระบบISOในการบริหารและควบคุมงาน และ หลักสูตรPPS Drive |
| ระดับที่ 2 | “Intermediate Training (อายุงาน1-3ปี)” เน้นการอบรมให้พนักงานระดับกลาง ให้มีความรู้ความสามารถในการตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้าง รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพที่เป็นมาตรฐาน เช่น หลักสูตรการตรวจสอบเงินงวดและงานเพิ่มเติม หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรไฟฟ้า โยธา รวมไปถึงเครื่องกล หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสถาปนิก หลักสูตรการตรวจสอบ Shop Drawing และ Material Approval เป็นต้น |
| ระดับที่ 3 | “Advance Training (อายุงาน 4-6ปี)” เน้นการอบรมให้กับพนักงานในระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการ เพื่อสามารถวางแผนและบริหารงานโครงการได้ และก้าวสู่ระดับบริหารต่อไป เช่น หลักสูตร ISO for PM เป็นต้น |
| ระดับที่ 4 | “Continuous Training (อายุงาน 6 ปีขึ้นไป)” เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป รวมถึงเป็นตัวผลักดันให้การทำงานประสบความสำเร็จและก้าวหน้า เช่น หลักสูตรศาสตร์แห่งการคิด ศิลปะการสื่อสาร เป็นต้น |
| ระดับที่ 5 | “Special Training” เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงานเฉพาะด้านให้มีความโดดเด่น เช่น หลักสูตร Fundamental Railway หลักสูตรบัญชีสิ่งทวามทรัพย์ หลักสูตร BIM Basic สำหรับงานโครงสร้าง สถาปัตยกรรมรวมถึงงานระบบ หลักสูตรPrimavera P6 Basic & Advance หลักสูตร พรบ. จัดซื้อจัดจ้าง การคำนวณราคากลาง ภาครัฐ เป็นต้น |



รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 Basic Training** เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นมาตรฐานในการประกอบวิชาชีพที่กำหนดขึ้น เพื่อให้วิศวกรและสถาปนิกยึดถือปฏิบัติงานด้านวิชาชีพเป็นแนวทางเดียวกัน และให้การประกอบวิชาชีพเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้องตามหลักปฏิบัติ และสื่อสารให้กับพนักงานที่เข้ามาใหม่ ได้ทราบและเข้าใจในการทำงาน การดำเนินงานของบริษัทฯ หลักสูตรที่จัดอบรม ได้แก่
- 1.1 หลักสูตร ระบบ ISO ในการบริหารและควบคุมงาน เพื่อสร้างความรู้และเข้าใจในข้อกำหนด ISO 9001:2015 ด้านการบริหารจัดการงานก่อสร้างภายใต้ขอบเขตงานและข้อกำหนดตามมาตรฐาน
 - 1.2 หลักสูตร “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ควบคุมงาน” เน้นบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีนโยบายกำกับการดูแลกิจการที่ดีแนวทางการปฏิบัติงานกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมรวมถึงการปฏิบัติที่ต้องไม่ละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน และทรัพย์สินทางปัญญา
 - 1.3 หลักสูตร “จริยธรรม จรรยาบรรณ แห่งวิชาชีพวิศวกรรม” เน้นเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม จรรยาบรรณ มาตรฐานในการประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมที่ต้องปฏิบัติตาม และข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดหลักคุณธรรมเป็นหลักสำคัญ และส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลต่อต้านคอร์รัปชัน ความโปร่งใสในการทำงาน ภายใต้นโยบายของบริษัทฯ “ปฏิบัติงานโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาล ต่อต้านคอร์รัปชัน”
- ระดับที่ 2 Intermediate Training** สำหรับพนักงานระดับกลางที่มีความรู้พื้นฐานในการทำงานระดับหนึ่ง เป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำงานด้านวิชาชีพ รวมถึงการส่งเสริมในด้านการสอบเลื่อนให้ได้ใบประกอบวิชาชีพและเลื่อนระดับ ได้แก่
- 2.1 หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรไฟฟ้า หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรโยธา และหลักสูตรการเลื่อนขั้นสามัญวิศวกรเครื่องกล สำหรับผู้จัดการโครงการ และวิศวกร ซึ่งหลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรที่แนะแนวทางการขอรับใบอนุญาต การสอบสัมภาษณ์ และการเขียนผลงานเพื่อเลื่อนระดับ สามัญวิศวกร เพื่อให้สามารถได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพด้านวิศวกรรมในขอบเขตที่กว้างขึ้น
 - 2.2 หลักสูตรแนวทางการเลื่อนขั้นสถาปนิก เพื่อเป็นการแนะแนวและส่งเสริมให้สถาปนิกมีใบประกอบวิชาชีพเช่นเดียวกับวิศวกร
 - 2.3 หลักสูตรการตรวจสอบ Shop Drawing และ Material Approval เน้นหลักการทำงานภาคสนาม และแนวทางการตรวจสอบงานการอนุมัติวัสดุให้ถูกต้องเป็นไปตามข้อกำหนด เข้าใจภาระ หน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อจะได้นำไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง
- ระดับที่ 3 Advance Training** สำหรับพนักงานระดับอาวุโสหรือผู้จัดการโครงการขึ้นไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ ได้แก่
- 3.1 หลักสูตร ISO for PM เน้นหลักการตรวจประเมินคุณภาพให้ตรงตาม ISO 9001:2015 เพื่อให้ในไซต์งานมีมาตรฐานการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัย
- ระดับที่ 4 Continuous Training** สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยเป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเชิง Soft Skill เพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานที่แตกต่างออกไป และมุ่งเน้นพัฒนาทักษะด้านการแก้ไขเฉพาะหน้า และเทคนิคโน้มน้าวใจ ได้แก่
- 4.1 หลักสูตรศาสตร์แห่งการคิด ศิลปะการสื่อสาร เน้นสร้างทักษะการสื่อสารเพื่อให้มีประสิทธิภาพและสามารถลำดับความคิดก่อนหน้า เสนอให้กับบุคคลอื่น และเข้าใจในหลักการพูดและการใช้ภาษาเพื่อการถ่ายทอด และการสร้างบรรยากาศรวมถึงเทคนิคการโน้มน้าวใจและการมีส่วนร่วมของผู้ฟัง

ระดับที่ 5 Special Training สำหรับพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถในระดับผู้จัดการโครงการ หรือผู้อำนวยการโครงการ เป็นการอบรมที่มีเนื้อหาเฉพาะเจาะจงลงไป เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในการทำงาน

- 5.1 หลักสูตร Fundamental Railway เน้นความรู้ด้านงานด้านระบบราง ความเป็นมาขั้นตอนการดำเนินงานโครงการระบบรางในรูปแบบต่าง ๆ ในประเทศไทย การศึกษาด้านการจราจรขนส่งรวมถึงการออกแบบระบบรางและโครงสร้างทางรถไฟ
- 5.2 หลักสูตรบัญชีสำหรับบริหารทรัพย์ เพิ่มความรู้ความเข้าใจภาพรวมทางด้านบัญชีของบริษัทฯ
- 5.3 หลักสูตร พรบ. จัดซื้อจัดจ้าง การคำนวณราคากลาง ภาครัฐ เน้นภาพรวมของ พรบ. จัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างและสัญญาควบคุมงาน แนวทางการบริหารงานเปลี่ยนแปลง (Variation Order) ลำดับความสำคัญของเอกสาร แนวทางการคิดปริมาณงานและราคาต่อหน่วย (BOQ VS แบบ) แนวทางการพิจารณางานเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการตรวจการจ้าง แนวทางการพิจารณาการขยายระยะเวลาก่อสร้างทั้งตามสัญญาและการขยายเวลาของคณะกรรมการตรวจการจ้าง แนวทางการบริหารสัญญาควบคุมงาน ขอบเขตวิชาชีพและข้อที่ต้องพึงระวัง
- 5.4 หลักสูตร BIM Basic สำหรับงานโครงสร้าง สถาปัตยกรรม รวมไปถึงงานระบบ เป็นการอบรมการใช้งานคำสั่งพื้นฐานเพื่อสร้างองค์ประกอบอาคาร รวมไปถึงคำสั่งด้านมุมมองต่างๆการทำภาพ (Perspective) การทำภาพเสมือนจริง (Rendering) การทำภาพเคลื่อนไหว (Animation) และส่งไฟล์เพื่อไปใช้งานร่วมกับโปรแกรมอื่นสามารถสร้าง drawing ให้โดยอัตโนมัติทั้งแปลน รูปด้าน รูปตัด และทุกมุมมองที่ต้องการพร้อม ๆ กัน
- 5.5 หลักสูตร Primavera P6 Basic & Advance เน้นทักษะความรู้ด้านการใช้โปรแกรม Primavera P6 ที่เป็นโปรแกรมที่ใช้ในการบริหารโครงการขนาดใหญ่ โดยเริ่มตั้งแต่การสร้างกิจการ สร้างโครงการ กำหนดรายละเอียดต่าง ๆ ในโครงการเพื่อเป็นแผนงาน การติดตามโครงการ การวิเคราะห์สถานะโครงการด้วยทฤษฎี Critical Path Method (CPM) และ Earned Value Analysis (EVA) รวมถึง S-Curve เข้าใจกระบวนการวางแผนโครงการและสามารถปฏิบัติได้จริง

อย่างไรก็ตามในปี 2563 นั้น นอกจากการจัดอบรมข้างต้น บริษัทฯ โดย PPS Training Center ยังได้จัดอบรมให้กับองค์กรภายนอก ได้แก่ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ คือ หลักสูตรบริหารโครงการ (Project Management) และบริษัท สโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) คือ หลักสูตร Primavera P6 อีกด้วย



การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 4 ท่าน ได้อนุมัติแบบการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ปี 2563 โดยมีความเห็นว่าผลการประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นที่น่าพึงพอใจ ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 องค์กรและสิ่งแวดล้อมในการควบคุม (Control Environment)

- 1.1 องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม
- 1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนา
- 1.3 ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ
- 1.4 องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
- 1.5 องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- 2.1 องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 2.2 องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
- 2.3 องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 2.4 องค์กรสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- 3.1 องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 3.2 องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์
- 3.3 องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- 4.1 องค์กรจัดให้มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้
- 4.2 องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
- 4.3 องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อควบคุมภายใน

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- 5.1 องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม
- 5.2 องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันท่วงทีบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

สรุปผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในสำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของธุรกรรมต่าง ๆ รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงานตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 โดยในไตรมาสที่ 1 และ 2 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง “บริษัท เอกเชคคิวทีพี บริการการบัญชี จำกัด” ซึ่งได้มอบหมายให้ นางสาวภัชชริตา จุระมงคล และ นายวินัย หวังสงวนกิจ ส่วนในไตรมาสที่ 3 และ 4 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง “บริษัท ริสก์เลส โซลูชั่นส์ จำกัด” ซึ่งได้มอบหมายให้ นายศรณ ทองประเสริฐ และ นางสาวนงลักษณ์ รัตนวงศ์ เป็นผู้ดูแลการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในทั้ง 2 รายมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องใดๆในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้มอบหมายให้ นายอนุพันธ์ วนานุกูล เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ ทำหน้าที่ประสานงานและกำกับดูแลการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของบริษัท เอกเชคคิวทีพี บริการการบัญชี จำกัด และ บริษัท ริสก์เลส โซลูชั่นส์ จำกัด ทั้งนี้สำนักงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยได้กำกับดูแล แนะนำ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ ตลอดจนติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ และมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯมีความเหมาะสมเพียงพอ โดยไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับผู้บริหารและในระดับปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยเฉพาะระบบการควบคุมภายในด้านบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาทำหน้าที่ร่วมกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี ประเมิน ตรวจสอบ สอบทาน และติดตามการแก้ไขปัญหาหรือดำเนินการใดๆ เพื่อลดหรือป้องกันความเสี่ยงขององค์กรตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายใน



เงินลงทุนในบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

PPS

บริษัทในกลุ่ม โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง

PPS OneWorks

50.99%

▶ บจก. พีพีเอส วันเวิร์ค (PPSOW)

▶ ทุนจดทะเบียน
10.00 ล้านบาท

▶ ธุรกิจ
ให้บริการออกแบบ
บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง
สำรวจปริมาณงานและราคา (QS)
Building Information Modeling
(BIM)



90%

▶ ENSEMBLE EQUITY PTE.LTD.

▶ ทุนจดทะเบียน
500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์

▶ ธุรกิจ
PROVISION
OF PROJECT MANAGEMENT AND
ENGINEERING CONSULTING SERVICES
& PRODUCTS



80%

▶ กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)

▶ ทุนกิจการร่วมค้า
3.30 ล้านบาท

▶ ธุรกิจ
ควบคุมงานโครงการก่อสร้าง
สำนักงานสถาปัตย์โครงการ
สำนักงานสถาปัตย์



60%

▶ บจก. สะพัฒน โปรเจค (SPP)

▶ ทุนจดทะเบียน
1.00 ล้านบาท

▶ ธุรกิจ
ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน
อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ



รายการระหว่างกัน ของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	
1. บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	เป็นกิจการของผู้ถือหุ้นใหญ่กรรมการของ บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด ประกอบด้วย 1. นางเรวดี ธาราไชย 2. นายพงศ์ธร ธาราไชย 3. นายธีรธร ธาราไชย	บริษัทค่าใช้จ่าย อาคารพงศ์ธีรธร เลขที่ 101 ชั้น 1 และชั้น 4	
		หนี้สินตามสัญญาเช่า อาคารพงศ์ธีรธร เลขที่ 101 ชั้น 3	
		หนี้สินตามสัญญาเช่า อาคารพงศ์ธีรธร เลขที่ 103	
		ค่าสาธารณูปโภค อาคารพงศ์ธีรธร เลขที่ 103 ชั้น 1- ชั้น 7 ขยายพื้นที่สำนักงาน	
		บริษัททางการเงินประกันความเสียหายการเช่าอาคาร 101 จำนวน 2 เดือน	
		บริษัททางการเงินประกันความเสียหายการเช่าอาคาร 103 จำนวน 2 เดือน	
2. กิจการร่วมค้า พี พี คิว	บริษัทเป็นหุ้นส่วนร่วมค้า มีสัดส่วนร่วมค้า ร้อยละ 80	บริษัทให้บริการเป็นที่ปรึกษาโครงการ	
		บริษัทเรียกเก็บรายได้ ค่าล่วงเวลา	
		บริษัทให้เช่าอาคารสำนักงาน	
		บริษัทให้บริการงานสำนักงาน	
3. บริษัท โปสเตอร์ ฟู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัท โปสเตอร์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) สามัญร้อยละ 52.98	บริษัทให้บริการงานสำนักงาน	
		บริษัทให้เช่าอาคารสำนักงาน	
		บริษัทยืมให้กู้ยืมเงินระยะสั้น (P1)	
		บริษัทยืมกู้ยืมเงินระยะยาว (P1)	
		ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว (P1)	
		บริษัทร่วมให้กู้ยืมเงิน (P3)	
		ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืม (P3)	
		บริษัทยืมยืยทอดรองจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ	

	งบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือ (บาท)		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุผล
	ณ 31 ธ.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2562	
	35,980	17,863	870,787	936,558	ค่าบริการใกล้เคียงกับรายอื่นที่บริษัทเคยให้บริการ (สมาคม วสท.) แต่มีความสะดวกกว่า สถานที่ตั้งอยู่ใกล้กับบริษัท สำหรับชั้น 3 ให้ บจ. พีพีเอส วันเวิร์ค เช่าช่วงในอัตราเดียวกัน
	405,000	-	604,423	319,634	บริษัทเช่าอาคารสำนักงาน อาคาร 101 , 103 และมีการปรับปรุงสิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยคำนวณจากอัตราค่าเช่า
	5,812,620		3,895,493	1,058,310	คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท
	-	-	368,841	-	
	174,000	174,000			
	561,360	561,360			
	-	-	-	2,967,802	บริษัททำบันทึกข้อตกลงเป็นที่ปรึกษาโครงการศาลฎีการ่วมกันกับผู้ร่วมค้าอีก 2 ราย ค่าบริการคำนวณตามราคาขาย
	-	-	-	-	เรียกเก็บอัตราเดียวกับที่เรียกเก็บกับ ผู้รับเหมา
	-	2,000	24,000	24,000	บริษัทให้ใช้ที่ตั้งบริษัทเป็นที่อยู่สถานประกอบการ
	7,300	18,370	87,600	220,440	คำนวณจากปริมาณงานด้านบัญชี กับต้นทุนเงินเดือนฝ่ายสำนักงานบวกเพิ่มร้อยละ 10
	29,800	-	149,000	-	คำนวณจากปริมาณงานด้านบัญชี กับต้นทุนเงินเดือนฝ่ายสำนักงาน บวกเพิ่มร้อยละ 10
	2,000	-	21,000	-	บริษัทให้ใช้ที่ตั้งบริษัทเป็นที่อยู่สถานประกอบการ
	2,000,000	-			บริษัทยืมให้กู้ยืมเงินระยะสั้น เป็นเงินทุนหมุนเวียน ครอบคลุมชำระเมื่อทวงถาม ในอัตราดอกเบี้ย 8.97%
	200,870,000	-			บริษัทยืมให้กู้ยืมเงินระยะยาวเป็นสัญญาเงินกู้ ระยะเวลา 2 ปี ครอบคลุมวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ในอัตราดอกเบี้ย 8.97%
	14,965,803	-	14,965,803	-	
	15,000,000	-			บริษัทร่วมให้กู้ยืม เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศ และเงินทุนหมุนเวียนอื่น ครอบคลุมเมื่อทวงถาม ในอัตราดอกเบี้ย 0.65%
	5,292	-	5,292	-	
	9,797,636	-			บริษัทยืมหรือรองจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย



รายการระหว่างกัน ของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	
4. บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท) สามัญร้อยละ 50.98	บริษัทย่อยทอดรองจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ	
		บริษัทให้เช่าอาคารสำนักงาน	
		บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทร่วม	
		ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้ยืม	
		บริษัทให้บริการที่ปรึกษาโครงการ	
5. บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม - บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญร้อยละ 51	บริษัทให้บริการงานสำนักงาน	

	งบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือ (บาท)		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล
	ณ 31 ธ.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2562	
	4,481,297	-			บริษัทย้อยตรงจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าออกแบบโครงการ , ค่าที่ปรึกษากฎหมาย
	2,000	-	10,000	-	บริษัทให้ใช้ที่ดินบริษัทเป็นที่อยู่สถานประกอบการ
	15,000,000	-			บริษัทให้บริษัทร่วมกู้ยืมเงิน เพื่อพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และเป็นเงินลงทุนหมุนเวียน ครอบคลุมเมื่อทวงถาม ในอัตราดอกเบี้ย 0.65%
	5,292	-	5,292	-	
	-	-	1,668,594		บริษัท ทำสัญญาเป็นที่ปรึกษาโครงการก่อสร้าง Villa ในอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ 15 %
	-	-	-	55,000	คำนวณจากปริมาณงานด้านบัญชี กับต้นทุนเงินเดือนฝ่ายสำนักงาน บวกเพิ่มร้อยละ 10



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง เป็นหนึ่งในจำเลยจำนวน 4 ราย ในคดีหมายเลขดำ พ331/2563 โจทก์ฟ้องละเมิดโดยอ้างว่ารั่วกำแพงของโครงการโจทก์ที่อยู่ข้างโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาโครงการงานก่อสร้างโครงการหนึ่งได้รับความเสียหายจากการก่อสร้าง มีราคาทุนทรัพย์เรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 67.40 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การปฏิเสธและต่อสู้ต่อศาลว่า ฟ้องของโจทก์เป็นการใช้สิทธิโดยไม่สุจริต และไม่ชอบด้วยกฎหมาย เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างควบคุมงานทางวิศวกรรม และงานก่อสร้างโครงการที่บริษัทฯ ได้ควบคุมงานก่อสร้าง ได้มีการดำเนินการไปด้วยความระมัดระวังภายในขอบเขตพื้นที่โครงการตามแบบและข้อกำหนดการอนุญาตก่อสร้างจากทางราชการ การก่อสร้างเป็นไปตามหลักวิชาการที่ถูกต้อง และบริษัทฯ ได้มีการรายงานให้ผู้ว่าจ้างทราบทุกระยะปัจจุบันคืออยู่ระหว่างนัดพิจารณาชี้สองสถาน อนึ่ง บริษัทฯ มีการประกันภัยวิชาชีพที่บริษัทฯ ได้รับการคุ้มครองจากกรณีเช่นนี้อยู่แล้ว จึงเป็นการประกันความเสี่ยงของความเสียหายในกรณีนี้อีกโสดหนึ่ง

พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

บริษัทฯ เคยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 สำหรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 257,956,542 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่คณะกรรมการบริษัท มีมติให้มีการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Rights Offering) จำนวนไม่เกิน 171,971,028 หุ้น คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ และจัดสรรเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 85,985,514 หุ้น คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้พิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ตามที่บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ออกไปอีกวาระหนึ่ง กล่าวคือขยายระยะเวลาเสนอขายไปจนถึงวันที่บริษัทฯ จะจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 หรือวันสุดท้ายที่กฎหมายกำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) พร้อมกับมีเงื่อนไขการจัดสรร และการมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่บริษัทฯ เคยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ทุกประการ



ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ (Debenture) ภายในวงเงินไม่เกิน 600 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ประเภทตราสารหนี้	: หุ้นกู้ทุกประเภท(ยกเว้นหุ้นกู้แปลงสภาพ) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและ/หรือไม่ระบุชื่อผู้ถือ, มีและ/หรือไม่มีประกัน, ด้อยสิทธิและ/หรือไม่ด้อยสิทธิ, มีและ/ไม่มีการจัดอันดับเครดิต, มีและ/ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ตามที่จะได้รับอนุญาตจากหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง
วัตถุประสงค์	: ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับกิจการ / ใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการอนาคต / ชำระคืนหนี้สถาบันการเงิน หรือหนี้ตามตั๋วแลกเงิน
วัตถุประสงค์	: สูงสุดไม่เกิน 10 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แต่ละฉบับแต่ละรุ่นของหุ้นกู้
วงเงิน	: เงินต้นจำนวนไม่เกิน 600 ล้านบาท (สกุลเงินบาทหรือสกุลอื่นที่เทียบเท่า)
อัตราดอกเบี้ย	: ขึ้นอยู่กับภาวะตลาดในขณะที่ยกออกและเสนอขายแต่ละคราว
การเสนอขาย	: เสนอขายให้กับผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน (Institution Investor) และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (High Net Worth) และ/หรือประชาชนทั่วไป (Public Offering) โดยเสนอขายรุ่นเดียวหรือแบ่งเป็นหลายรุ่นหลายคราวเสนอขายแยกจากกันก็ได้
เงื่อนไขอื่น	: <ul style="list-style-type: none"> • บริษัทสามารถออกและเสนอขายในลักษณะหมุนเวียน (Revolving) กรณีมีการไถ่ถอนหรือรับชำระคืนเงินต้นได้ภายใต้เงื่อนไขและวงเงินที่กำหนดไว้ • ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหาร ในการกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับหุ้นกู้ได้ตามที่เห็นสมควร และดำเนินการต่างๆที่จำเป็นเพื่อให้การดังกล่าวสำเร็จ

หมายเหตุ : สถานะการออกและเสนอขายหุ้นกู้ (Debenture) ในปี 2563 : ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้วจำนวน 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาท)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของ บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ มีความสมเหตุสมผล และมีอิสระจรรโลงรอบคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนการกำหนดนโยบาย การจัดให้มีระบบงาน รวมถึงการตรวจติดตามกำกับดูแลและพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้แล้วในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นต่อรายงานทางการเงินว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายประสงค์ ธาราไชย)
ประธานกรรมการ



(นายรัช รุ่งภักดิ์)
กรรมการผู้จัดการ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โปสเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการสอบทานและผลักดันให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ได้รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งรวมถึงข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และนโยบายหรือมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นต่อการเงินอย่างอิสระ
- การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ร่วมกับบริษัทผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยได้กำกับดูแล แนะนำ และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2563 ตลอดจนติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ ในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด และข้อกำหนดต่าง ๆ ดังกล่าว รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก
- การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบในการคัดเลือกและแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ดี โอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความรู้ ความสามารถและทีมงานของผู้สอบบัญชี ในสำนักงานสอบบัญชีภายใต้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพบปะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นที่สำคัญ
- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสมของกระบวนการการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร รวมถึงนโยบาย, แผนงาน, และแผนกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอให้พิจารณาทุกไตรมาส ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งได้มีการติดตามผลความคืบหน้าและการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน
- การสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินในทุกไตรมาส

7. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่ากรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างโปร่งใส สมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้
8. การต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ยังคงรักษาสถานภาพสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับติดตามการปฏิบัติตามนโยบายนี้ของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดในปี 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistle Blowing) ผ่านทางเว็บไซต์ www.pps.co.th/whistleblow

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับ การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง มีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

ธนิต รงทอง

(นายธนิต รงทอง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล ในการกำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงการคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดแก่คณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปีตามตัวชี้วัดด้านต่างๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารอีก 1 ท่าน โดยมีนาย เคนท์ เบญจกุล กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ นายศุภชัย สุชนะรินทร์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการ และ นางสาวกวรรณ พันธิตพงษ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นกรรมการและเลขานุการ ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง โดยได้ปฏิบัติภารกิจ สรุปได้โดยสังเขป ดังนี้

1. พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการที่มีกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ 2 ท่าน ซึ่งได้แก่ นายธีรธร ธาธาไช และ นายธนิต ธงทอง โดยกรรมการที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง คือ นายธีรธร ธาธาไช และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณานุมัติ
2. ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ในระหว่างวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 ถึง 30 ธันวาคม 2563 ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
3. พิจารณากำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณานุมัติ
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามเป้าหมายเพื่อพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัที่มี การเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนสภาวะทางเศรษฐกิจ
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเห็นว่ากฎบัตรของคณะกรรมการชุดปัจจุบันยังคงเพียงพอและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายบริษัทและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

นายเคนท์ เบญจกุล
ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง และได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนกฎบัตรและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมมีความเห็นให้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งให้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวและจรรยาบรรณของพนักงานให้พนักงานทั้งองค์กรรับทราบและปฏิบัติตาม
- พิจารณาทบทวนแผนแม่บท (Roadmap 2561-2565) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ทบทวนการจัดทำแผนแม่บท (Roadmap) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในช่วง ปี 2561-2565 ดังกล่าว โดยคณะกรรมการได้พิจารณาจัดตั้งคณะทำงานพัฒนากลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนขึ้น เพื่อดำเนินการตามกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนและแผนแม่บทดังกล่าว รวมถึงสื่อสารให้ทุกคนในบริษัทฯ รับทราบและปฏิบัติตาม พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมรับทราบ
- จัดตั้งคณะทำงานพัฒนากลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน (CSR Team)** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้คัดเลือกพนักงานให้เข้ามาเป็นคณะทำงาน หรือ CSR Team ซึ่งประกอบด้วยพนักงานที่มาจากฝ่ายควบคุมคุณภาพ ฝ่ายบุคคลและพัฒนาองค์กร ฝ่ายวิจัยและพัฒนานวัตกรรม และฝ่ายสื่อสารองค์กร ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอความคิดที่จะพัฒนาองค์กร และเป็นสื่อกลางในการสื่อสารนโยบายด้านความยั่งยืน เพื่อให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ มีความเข้าใจถึงนโยบาย ปฏิบัติตาม และร่วมเสนอกิจกรรมในการพัฒนาธุรกิจ ช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อม เกิดเป็นรากฐานความยั่งยืนที่พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมพัฒนาไปด้วยกัน
- การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวกับความยั่งยืนและพบว่าปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับความยั่งยืน 2 ประเด็นใหญ่ ๆ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) และด้านการบริหารจัดการ (Operation Risk) ซึ่งได้รวบรวมความเสี่ยงในการบริหารพัฒนาบุคลากร ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อความโปร่งใสตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ยังได้พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงและการติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทราบดีโดยทั่วกัน เพื่อดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พิจารณากระบวนการรับข้อร้องเรียนและขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบข้อร้องเรียน** คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเคารพต่อสิทธิ เสรีภาพและปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนและผู้ใช้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุก ๆ ระดับอย่างเท่าเทียม และยังเปิดโอกาสให้สามารถร้องเรียนเรื่องต่าง ๆ ในกรณีที่ถูกลดทอนสิทธิ ไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือแจ้งเบาะแสการพบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย แสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะผ่านช่องทางการร้องเรียนของบริษัทฯ ตามแนวทาง Whistleblower Policy ซึ่งเป็นนโยบายคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ทางอีเมล whistleblow@pps.co.th ซึ่งตลอดปี 2563 บริษัทฯ ยังไม่มีข้อร้องเรียนตาม Whistleblower System แต่อย่างใด

จากการดำเนินงานทั้งหมด บริษัทฯ เห็นว่า จะมีส่วนช่วยกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และส่งผลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืนไปพร้อม ๆ กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในอนาคต



(นายพงศ์ธร ธาราไชย)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 บริษัทฯ ตั้งใจปรับและพัฒนารูปแบบการดำเนินงานธุรกิจปัจจุบันให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการขยายช่องทางธุรกิจใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อสร้างโอกาสให้กับบริษัทฯ และผู้ร่วมลงทุน แม้ว่าในปีนี้ประเทศไทยจะประสบปัญหาจากโรคระบาดไวรัสโคโรนา หรือที่เรียกกันว่า “COVID-19” เช่นเดียวกับประเทศต่างๆ ทั่วโลก ซึ่งทำให้เศรษฐกิจโลกมีการหยุดชะงัก แต่ด้วยการบริหารจัดการอย่างดีของรัฐบาลไทยทำให้ประเทศไทยยังคงเป็นประเทศที่มีความปลอดภัยสูง และนำลงทุนจากนักธุรกิจชาวต่างชาติ บริษัทฯ จึงเห็นว่าอย่างไรแล้วถึงแม้บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากโรคภัยในครั้งนี้อยู่บ้าง แต่ด้วยธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้ถูกวางแผนการทำงานอย่างดีในการรองรับงานหลากหลายรูปแบบจึงทำให้บริษัทฯ มีผลงานและก้าวผ่านปีที่ผ่านมาได้ อย่างไรก็ดี เพื่อความก้าวหน้าและเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน เราจึงคงพัฒนาองค์กร พัฒนาบุคลากร และนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาเสริมประสิทธิภาพให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจและขยายธุรกิจ บริษัทฯ จึงตระหนักและเตรียมความพร้อมอยู่เสมอให้ทันรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่ประสบทั้งในปัจจุบันและอนาคต ที่จะกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยงจึงมีบทบาท ความสำคัญ และจำเป็นอย่างยิ่งในการช่วยส่งเสริม สร้างความเชื่อมั่นให้กับบริษัทฯ ให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งลดความสูญเสีย สร้างโอกาส และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันมากขึ้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องประเมินความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการติดตาม กำกับดูแล กำหนดทิศทางนโยบาย ส่งเสริมการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และกำหนดให้การบริหารและจัดการความเสี่ยงเป็นภารกิจที่สำคัญของทุกฝ่ายงาน โดยมีจุดมุ่งหมายให้การบริหารจัดการควบคุมความเสี่ยงอยู่ในระดับยอมรับได้ ให้มีการป้องกันไม่ให้อุบัติเหตุโอกาสทางธุรกิจ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง โดยมีวาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. นำเสนอแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมกับทุกหน่วยงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อการนำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยง สำหรับการปฏิบัติงานในปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

2. ปังจัยความเสี่ยง มาตรการป้องกันความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบพิจารณาหัวข้อปังจัยความเสี่ยงให้ครอบคลุมด้านต่างๆ และทบทวนความเสี่ยงเดิมที่มีอยู่ที่อาจเพิ่มระดับความเสี่ยงขึ้นตามการดำเนินการธุรกิจในปีนั้ อันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ที่มากขึ้น ซึ่งจัดให้มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยง แนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันความเสี่ยง และแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องในทุกไตรมาส เพื่อการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติให้เป็นตามแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้

4. การบริหารความเสี่ยงด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องต้องจัดทำ การประเมินความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งติดตามและประเมินผล เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากปังจัยดังกล่าว ที่ส่งผลลบต่อภาพลักษณ์และการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งในด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับงานที่ให้บริการ ก็ได้กำหนดให้ต้องทำการประเมินความเสี่ยงด้วย

5. การบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ยังคงกำหนดให้ทุกฝ่ายของบริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงมาตรการป้องกันการทุจริตของบริษัทฯ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

6. การบริหารความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากการเกิดโรคระบาด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ทุกฝ่ายของบริษัทฯ จัดเตรียมความพร้อมและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อการรับมือและจัดการกับสถานการณ์ COVID-19 ไม่ว่าจะเป็นด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติงาน เนื่องจากการหยุดหรือชะลอโครงการที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินการธุรกิจ ถึงแม้ว่าประเทศไทยจะจัดการและป้องกันการระบาดได้ดี ก็ควรมีแผนสำรองในการเตรียมความพร้อมถ้าเกิดการระบาดในรอบสอง ดังเช่นประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกที่มีการระบาดหนักในรอบสองและรอบสาม

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามผลสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารและจัดการความเสี่ยงเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ นำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

(นายประวัติ กิตติพงศ์ไพโรจน์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ซึ่งกล่าวถึงการใช้สิทธิหักค่าจ้างจากผู้ว่าจ้างและการปรับประมาณการเพิ่มลดของงานที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการ ประมาณการต้นทุนโครงการ และค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.1.1 และข้อ 4.21.2 ถึง 4.21.4 ซึ่งสัญญาบริการรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการโดยวัดขั้นความสำเร็จของงานบริการจากต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนงานบริการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด ซึ่งความถูกต้องแม่นยำครบถ้วนของประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญาขึ้นอยู่กับ การใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการพิจารณาปัจจัยและตัวแปรต่างๆ หลายประการ เช่น ความล่าช้าของผู้รับเหมาก่อสร้าง การขยายหรือการลดขอบเขตงานก่อสร้าง ซึ่งเป็นข้อตกลงระหว่าง ผู้ว่าจ้างกับผู้รับเหมาก่อสร้าง ความถูกต้องแม่นยำของประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนงานแล้วเสร็จตามสัญญาจะส่งผลกระทบต่อความถูกต้องแม่นยำของการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงได้พิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากสัญญารับจ้างตามขั้นความสำเร็จของงานโดย

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับงานตามสัญญาบริการ และการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญารับจ้าง
- สอบถามฝ่ายบริหารถึงเหตุผลและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการจัดทำประมาณการต้นทุน และการเสนอราคาประมูล ในทุกประเด็นที่ข้าพเจ้าให้ความสนใจอันเกี่ยวข้องกับสมมติฐาน
- เลือกตัวอย่างสัญญารับจ้างที่ทำขึ้นในระหว่างปี ทำความเข้าใจและพิจารณาว่ามีปัจจัยใดบ้าง ที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เกิดขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อการประมาณการหนี้สิน (ถ้ามี)
- ทดสอบระบบการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการรับงาน และการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการตลอดทั้งโครงการตามสัญญาให้บริการ

- เปรียบเทียบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นกับต้นทุนที่ได้ประมาณไว้ ติดตามสาเหตุเพื่อพิจารณาผลกระทบต่อต้นทุนที่ต้องทำต่อจนครบตามสัญญา รวมถึงเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของขั้นความสำเร็จของงานในการนำไปบันทึกการรับรู้รายได้และรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ตรวจสอบความถูกต้องของการปรับเปลี่ยนประมาณการต้นทุนที่ต้องทำต่อจนเสร็จ
- ตรวจสอบหลักฐานการรับมอบผลงานจากลูกค้า การรับชำระค่าบริการว่ามีความเหมาะสมและใกล้เคียงกับอัตรางานที่ทำเสร็จ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูล ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้นทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในซึ่งมีผลกระทบต่อสอบบัญชีเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร



- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปลักษณะความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างใดก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125

วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2564

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	27,596,607	32,600,793	13,340,810
เงินลงทุนชั่วคราว	7	0	45,740,107	0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	98,462,581	140,630,343	72,016,574
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9.1	119,148,318	105,916,292	119,043,781
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	10	0	6,096,162	0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	2,000,000	0	22,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	35,490,140	0	35,490,140
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		282,697,646	330,983,697	261,891,305
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	0	0	24,856,984
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	2,140,485	1,454,123	1,666,666
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	14	3,499,437	7,612,346	2,640,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	199,078,486	0	200,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	1,031,800	1,031,800	1,031,800
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	23,858,481	27,130,229	22,100,748
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	17,831,063	0	17,626,117
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	8,812,650	7,652,756	8,817,428
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	20	9,200,866	9,160,646	6,103,886
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	11,269,718	11,536,779	17,872,238
เงินประกันผลงานค้ำรับ	9.1	11,851,801	17,639,213	11,851,801
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		16,440,458	12,377,814	14,464,737
เงินมัดจำ - เงินประกัน		1,916,068	1,840,400	1,732,984
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		306,931,313	97,436,106	330,765,389
รวมสินทรัพย์		589,628,959	428,419,803	592,656,694

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	22	120,632	0	0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	23	26,937,509	45,604,303	23,853,119
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี	24	9,115,024	2,223,719	8,903,347
รายได้ค่าบริการรับส่งหน้าและเงินรับส่งหน้าจากลูกค้า	9.1	17,635,504	8,233,089	17,603,004
รวมหนี้สินหมุนเวียน		53,808,669	56,061,111	50,359,470
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	10,186,084	5,927,923	10,154,317
หุ้นกู้	25	197,012,312	0	197,012,312
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31.2	48,636,936	52,747,716	47,952,583
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		255,835,332	58,675,639	255,119,212
รวมหนี้สิน		309,644,001	305,478,682	108,168,747
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,117,811,684 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	26	279,452,921	279,452,921	279,452,921
ทุนที่ชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 859,855,142 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท		214,963,786	214,963,786	214,963,786
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		73,365,095	73,365,095	73,365,095
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว	27	8,418,000	8,418,000	8,418,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(14,232,543)	15,094,532	(9,068,939)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,617,355)	1,242,197	(499,930)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		280,896,983	313,083,610	287,178,012
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(912,025)	599,443	0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		279,984,958	313,683,053	287,178,012
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		589,628,959	428,419,803	420,630,437

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการบริการ	385,454,946	448,146,781	382,828,846	419,325,115
ต้นทุนจากการบริการ	(300,921,582)	(344,025,777)	(291,951,664)	(315,055,796)
กำไรขั้นต้น	84,533,364	104,121,004	90,877,182	104,269,319
รายได้อื่น				
รายได้อื่น	8,614,817	16,016,710	12,411,944	15,396,070
รวมรายได้อื่น	8,614,817	16,016,710	12,411,944	15,396,070
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	93,148,181	120,137,714	103,289,126	119,665,389
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(100,822,159)	(108,951,547)	(101,347,759)	(106,127,549)
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนชั่วคราว	0	(6,336,030)	0	(6,336,030)
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่า - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0	571,800	0	571,800
ขาดทุนจากการถดถอยหุ้นกู้ธนพาณิชย์	(4,694,399)	0	(4,694,399)	0
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	(1,226,038)	(671,500)	(842,224)	(671,500)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	(8,098,616)	(600,000)
โอนกลับ(ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	(11,074,620)	(2,961,927)	(9,845,542)	1,298,192
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(24,669,035)	1,788,510	(21,539,414)	7,800,302
รายได้ทางการเงิน	15,587,296	2,587,640	17,398,680	2,650,935
ต้นทุนทางการเงิน	(16,016,276)	(215,100)	(15,987,204)	(214,170)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(2,289,661)	1,538,874	0	0
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(27,387,676)	5,699,924	(20,127,938)	10,237,067
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,533,291)	(2,077,992)	749,444	(2,271,478)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(28,920,967)	3,621,932	(19,378,494)	7,965,589
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	0	108,406	0	108,406
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	201,178	(426,140)	0	0
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	201,178	(317,734)	0	108,406

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,069,326)	(6,526,889)	(1,490,284)	(6,168,450)
กำไร(ขาดทุน)จากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,059,425)	0	(3,059,425)	0
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4,128,751)	(6,526,889)	(4,549,709)	(6,168,450)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(3,927,573)	(6,844,623)	(4,549,709)	(6,060,044)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(32,848,540)	(3,222,691)	(23,928,203)	1,905,545
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(26,129,021)	7,435,354	(19,378,494)	7,965,589
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,791,946)	(3,813,422)	0	0
รวม	(28,920,967)	3,621,932	(19,378,494)	7,965,589
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(30,187,922)	665,084	(23,928,203)	1,905,545
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,660,618)	(3,887,775)	0	0
รวม	(32,848,540)	(3,222,691)	(23,928,203)	1,905,545
กำไรต่อหุ้น				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนของที่เป็นของบริษัทใหญ่	29	(0.030)	0.009	(0.023)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		859,855,142	859,855,142	859,855,142

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น (รวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

[illegible]

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (รวม) ต่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	วันที่ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินรวม							(หน่วย : บาท)
			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม	
			กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
			กำไรสะสม	การแปลงค่า						
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	งบการเงิน						

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย : บาท)
หมายเหตุ	วันที่ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมองค์ประกอบ อื่นของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
					กำไร(ขาดทุน)จากเงิน ลงทุนในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	รวมองค์ประกอบ อื่นของผู้ถือหุ้น				
							ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	214,963,786	73,365,095	8,018,000	20,354,153	2,452,394	2,452,394	319,153,428			
27		0	400,000	(400,000)	0	0	0	0		
28		0	0	(8,597,283)	0	0	(8,597,283)			
		0	0	7,965,589	0	0	7,965,589			
		0	0	(6,168,450)	108,406	108,406	(6,060,044)			
		0	0	1,797,139	108,406	108,406	1,905,545			
	214,963,786	73,365,095	8,418,000	13,154,009	2,560,800	2,560,800	312,461,690			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	วันที่ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เปิดเสรีอื่น				
					กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เปิดเสรีอื่น			
							กำไร(ขาดทุน)เปิดเสรีอื่น		
									กำไร(ขาดทุน)เปิดเสรีอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	214,963,786	73,365,095	8,418,000	13,154,009	2,560,800	2,560,800	312,461,690		
ผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5	0	0	0	(1,354,170)	(1,305)	(1,305)	(1,355,475)	
- ปรับปรุงใหม่									
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	214,963,786	73,365,095	8,418,000	11,799,839	2,559,495	2,559,495	311,106,215		
กำไร(ขาดทุน)เปิดเสรีอื่น	0	0	0	(19,378,494)	0	0	(19,378,494)		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	0	0	0	(1,490,284)	(3,059,425)	(3,059,425)	(4,549,709)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	0	0	0	(20,868,778)	(3,059,425)	(3,059,425)	(23,928,203)		
- ปรับปรุงใหม่									
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	214,963,786	73,365,095	8,418,000	(9,068,939)	(499,930)	(499,930)	287,178,012		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(28,920,967)	3,621,932	(19,378,494)	7,965,589
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
การปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,533,291	2,077,992	(749,444)	2,271,478
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	16,016,276	215,100	15,987,204	214,170
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	29,733,320	(64,450,358)	34,605,889	(39,170,834)
การปรับปรุงด้วยรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(12,781,418)	(16,218,547)	(14,139,112)	(15,842,831)
การปรับปรุงด้วยเงินประกันผลงานค้างรับ	5,787,412	(3,332,999)	5,787,412	(3,332,999)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(75,668)	(687,756)	(1,668)	(632,756)
การปรับปรุงด้วยงานระหว่างให้บริการตามสัญญา	6,096,162	1,058,413	6,096,162	1,058,413
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(22,530,432)	11,961,655	(20,086,160)	6,137,226
รายการปรับปรุงด้วยรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า				
และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	9,402,415	(5,696,766)	9,444,915	(5,499,266)
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	20,138,822	6,437,173	19,343,424	6,193,358
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	8,098,616	600,000
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (กลับรายการ)	(12,249,064)	(2,724,100)	(12,249,064)	(2,468,916)
การปรับปรุงด้วยส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจาก				
บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	2,289,661	(1,538,874)	0	0
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6,801,627	19,080,790	6,555,415	18,823,974
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น				
(กลับรายการ)	0	396,413	0	396,413
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	0	(6,602,496)	0	(6,602,496)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน				
หมุนเวียนอื่น	4,686,488	0	4,686,488	0
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	0	75,914
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	(1,567,996)	0	0
(กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนชั่วคราว	0	6,336,030	0	6,336,030

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน (โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า)	0	(571,800)	0	(571,800)
(กำไร) ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	1,226,038	671,500	842,224	671,500
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการประมาณการโครงการ	698,611	(2,992,077)	698,611	(2,992,077)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(504,670)	(269,157)	(504,670)	(269,157)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	11,074,620	2,961,927	9,845,542	(1,298,192)
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่กระทบเงินสด	414,776	470,500	168,781	148,325
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	38,837,300	(51,363,501)	55,052,071	(27,788,934)
เงินปันผลรับ	(506,579)	(1,554,925)	(4,474,579)	(1,554,925)
ดอกเบี้ยจ่าย	(12,283,416)	(215,100)	(12,254,344)	(214,170)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(4,335,192)	(10,022,966)	(4,046,773)	(8,954,555)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	21,712,113	(63,156,492)	34,276,375	(38,512,584)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	0	0	(25,785,000)	(2,784,800)
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	0	0	0	1,616,497
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทร่วมสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(1,039,600)	0	0	0
เงินสดรับจากการขายบริษัทร่วมสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	0	1,347,500	0	1,347,500
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของ				
กิจการอื่น	3,135,590	151,620,046	3,135,590	151,620,046
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(1,990,000)	(102,018,898)	(1,990,000)	(102,018,898)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	584,919	269,159	504,673	269,159
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,420,514)	(9,607,687)	(12,591,013)	(8,820,544)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,234,319)	(3,013,551)	(1,881,068)	(2,273,870)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,000,000)	0	(428,000)	(24,000,000)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	2,228,000	2,140,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)				
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(200,870,000)	0	(200,000,000)	0
เงินปันผลรับ	4,474,579	1,554,925	4,474,579	1,554,925
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมลงทุน	(40,220)	(78,121)	(27,579)	(53,813)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(213,399,565)	40,073,373	(232,359,818)	18,596,202
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความ				
เป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสีย				
การควบคุม	1,149,150	3,973,461	0	0
เงินเบิกเกินบัญชี	120,632	0	0	0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	194,800,000	0	194,800,000	0
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(9,587,694)	(1,943,926)	(9,096,364)	(1,943,926)
เงินปันผลจ่าย	0	(8,597,283)	0	(8,597,283)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	186,482,088	(6,567,748)	185,703,636	(10,541,209)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อน				
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(5,205,364)	(29,650,867)	(12,379,807)	(30,457,591)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการ				
เทียบเท่าเงินสด	201,178	(426,140)	0	0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5,004,186)	(30,077,007)	(12,379,807)	(30,457,591)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	32,600,793	62,677,800	25,720,617	56,178,208
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	27,596,607	32,600,793	13,340,810	25,720,617

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท โปรรเจก แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2530 แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2555 มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
- 1.2 บริษัทประกอบกิจการธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา รับให้คำปรึกษา และบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง สำหรับงานก่อสร้างแขนงต่าง ๆ รวมถึงโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน
- 1.3 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

- 1.4 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562

งบการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงินลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ - กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า ซึ่งกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่า เป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานทางการเงิน ฉบับที่ 17 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)

สัญญาเช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)

สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจให้แก่ผู้เช่า

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

กลุ่มบริษัทนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

- 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุง หรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ประกอบด้วย การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คำนิยามของธุรกิจ คำนิยามของความสำเร็จสำคัญ และการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง



- 5 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่าโดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ฉบับปรับปรุงได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำการเงินรวม ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัท ซึ่งบริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมในบริษัทเหล่านั้น หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันแล้ว โดยบริษัทได้นำบริษัทย่อยเข้ามาจัดทำการเงินรวมตั้งแต่วันที่ มีอำนาจควบคุม
- 3.2 การตัดบัญชีระหว่างบริษัทในเงินลงทุนในบริษัทย่อยกับส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือหลักการตัดบัญชีเป็นเงินลงทุนร้อยละ 100 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรายอื่นแสดงเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 3.3 งบการเงินรวมนี้นี้จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมของบริษัท โปสเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเท่านั้น การใช้ข้อมูลตามงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์อื่น อาจมีข้อจำกัดด้านลักษณะธุรกิจที่ค่อนข้างแตกต่างกันในบรรดาบริษัทต่าง ๆ ที่นำงบการเงินมาประกอบเป็นงบการเงินรวม

- 6 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

3.4 งบการเงินรวมประกอบด้วยการเงินของบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ และงบการเงินบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าดังนี้

ประเทศที่		สกุลเงิน	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		อัตราการถือหุ้น		ประเภทธุรกิจ
จดทะเบียน	2563		2562	2563	2562		
	(หน่วย : บาท)		ร้อยละ	ร้อยละ			
บริษัทย่อย :							
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	ไทย	บาท	5,331,309	3,546,309	50.99	ออกแบบ วางแผนและควบคุมการก่อสร้าง	
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	บาท	9,499,990	4,499,990	94.99	ให้บริการมีเดียและคอนเทนต์และจัดแสดงคอนเสิร์ต	
						ให้บริการซ่อมแซม บำรุงรักษา และติดตั้งระบบพลังงาน	
บริษัท สะพัดณ์ โปรเจค จำกัด	ไทย	บาท	600,000	600,000	60.00	ให้บริการด้านการดำเนินงาน ด้านการเป็นที่ปรึกษาอาคารประหยัดพลังงาน อาคารเขียว อาคารเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	สิงคโปร์	ดอลลาร์	11,680,447	11,680,447	90.00	ให้คำปรึกษาการลงทุนระบบข้อมูลสารสนเทศและการลงทุนทั่วไปในภูมิภาค	
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บาท	19,999,800	999,800	99.98	ให้บริการซื้อขายเช่า ให้เช่าซื้อ แลกเปลี่ยน จำนองการฝากขาย อันเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ทุกชนิด	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

การสูญเสียความควบคุม

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วย ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กิจการร่วมค้า พีพีคิว เป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นตามข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2552 จากการร่วมทุนกันระหว่างบริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วิศวกรและสถาปนิกคิวิค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80 ร้อยละ 15 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

4.1.1 กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาบริการโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยใช้วิธีป้อนจ่ายนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานบริการที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนงานบริการทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

บริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหายความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

4.1.2 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.1.3 บริษัทรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน (ไม่รวมเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับ หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

4.4 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินประกันผลงานค้างรับ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ ส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกค้าไม่ได้ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

เงินประกันผลงานค้างรับเป็นเงินประกันตามสัญญาบริการซึ่งไม่มีดอกเบี้ยและไม่มีหลักประกัน เงินประกันผลงานค้างรับจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามเงื่อนไขของสัญญา โดยลูกค้าหักเงินประกันผลงานไว้จากเงินค่าจ้างที่จ่ายให้แก่กลุ่มบริษัทในอัตราตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญาและจะได้รับคืนเมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

4.5 รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า คือ ส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันที่เกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า คือ ส่วนของค่างานเบิกล่วงหน้าซึ่งระบุไว้ในสัญญา และจะทยอยหักกับใบแจ้งหนี้ค่างานในแต่ละงวดในอัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้และค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าเผื่อการลดมูลค่าบันทึกสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยวิธีราคาทุน (Cost Method) หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม แสดงด้วยวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.8 เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า แสดงด้วยวิธีราคาทุน (Cost Method) หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และแสดงด้วยวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ในงบการเงินรวม

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทบันทึกราคาสินทรัพย์ในราคาทุน ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนเริ่มแรกเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนซื้อถือนการขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การกำหนดค่าเสื่อมราคา พิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ อาคารและอุปกรณ์ ตัดค่าเสื่อมราคาโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

จำนวนปี

อาคารสำนักงาน ส่วนปรับปรุงอาคาร

3-20

ยานพาหนะ เครื่องตกแต่งสำนักงาน เครื่องใช้สำนักงาน

และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์

3-5

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าได้จะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3-10 ปี



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.13 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

รายการเกี่ยวกับภาษีในรอบระยะเวลาบัญชีประกอบด้วย ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

4.13.1 ภาษีเงินได้นิติบุคคลงวดปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องจ่ายในแต่ละงวด เป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในงวดนั้น และคำนวณภาษีเงินได้ตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

4.13.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราว ระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัท จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัท คาดว่าจะได้รับคืนรายการที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัท จะรับรู้รายการที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.15 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ ผลประโยชน์พนักงาน

4.15.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

4.15.2 โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP)

ภาระหนี้สินตามโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดขึ้น

4.15.3 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงิน โดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายได้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำปี ได้รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิในทุกปี บริษัท ได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสม ซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสม บริษัท และบริษัทย่อยจะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์

4.16 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.17 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.18 กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงเป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นมาแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญ เทียบเท่า

4.19 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการ เฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับ ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วย ราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

4.19.1 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือราคาทุนตัดจำหน่าย การจัดประเภทดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในการจัดการสินทรัพย์ และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

4.19.2 การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบ ทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยง และผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิก ภาระผูกพันนั้นหรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่ จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระ สำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วน ของกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.19.3 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน ข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

4.19.4 การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของเจ้าของ จนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ และอาศัยประสบการณ์ในการเก็บหนี้ที่ผ่านมาเป็นเกณฑ์หรือพิจารณาจากอายุหนี้ที่ค้างชำระ หากค้างชำระเกินกว่า 365 วัน มีนโยบายพิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.20 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่า บริษัทฯจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัท รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจุใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ หากบริษัท ไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน ดังต่อไปนี้

อาคารเช่า 3 ปี

ยานพาหนะ 5 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัท รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่า นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่ายานพาหนะที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.21 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

4.21.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า, รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

4.21.2 รายได้จากสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาบริการตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัดจยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการบริการที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการบริการทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.21.3 ประมาณการต้นทุนโครงการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนงานบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานบริการและนำมาคำนวณค่าแรงค่าจ้างเหมาและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคา ค่าแรงและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง แตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

4.21.4 ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการให้งานบริการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงหน้าของงานบริการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

4.21.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์, สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์, สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์, สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์, สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

4.21.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

4.21.7 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - บริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

4.21.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

4.21.9 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้าหรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) ถ้าสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

5. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 กลุ่มบริษัท ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ ในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวดปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		
		มาตรฐานการ		
		รายงานทาง	มาตรฐานการ	1 มกราคม 2563
		การเงินกลุ่ม	รายงานทาง	
	เครื่องมือทาง	การเงิน ฉบับที่		
	การเงิน	16		
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	45,740,107	(45,740,107)	0	0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	140,630,343	(235,903)	0	140,394,440
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	105,916,292	(673,311)	0	105,242,981
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0	45,146,497	0	45,146,497
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	27,130,229	0	(7,940,335)	19,189,894
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0	0	24,571,915	24,571,915
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,536,779	185,727	48,316	11,770,822
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,223,719	0	7,106,103	9,329,822
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,927,923	0	10,255,401	16,183,324
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	15,094,532	(1,315,792)	(681,608)	13,097,132
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,560,800	(1,305)	0	2,559,495

- 20 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก			1 มกราคม 2563
		มาตรฐานการ		มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่	
		รายงานทาง	การเงิน		
		การเงินกลุ่ม เครื่องมือทาง			
งบแสดงฐานะการเงิน		การเงิน	16		
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินลงทุนชั่วคราว	45,740,107	(45,740,107)	0	0	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	113,021,198	397,415	0	113,418,613	
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	105,127,374	(673,311)	0	104,454,063	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0	45,146,497	0	45,146,497	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	25,154,593	0	(7,940,335)	17,214,258	
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0	0	23,899,636	23,899,636	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,803,905	133,144	48,316	15,985,365	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,223,719	0	6,614,774	8,838,493	
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,927,923	0	10,011,957	15,939,880	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	13,154,009	(735,057)	(619,113)	11,799,839	
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,560,800	(1,305)	0	2,559,495	



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

5 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)	งบการเงินเฉพาะ กิจการ (บาท)
การจัดประเภทเงินลงทุนในกองทุนเปิด - ตลาดเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน		
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ (ขาดทุน)	(1,305)	(1,305)
การจัดประเภทเงินลงทุนในหุ้นกู้อนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า		
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ (ขาดทุน)	474,888	474,888
การรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	842,209	261,474
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือ		
ทางการเงินมาถือปฏิบัติ	1,315,792	735,057

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า และมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)				
	มูลค่าตามหลักการ บัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32,600,793	0	0	32,600,793	32,600,793
เงินลงทุนชั่วคราว/สินทรัพย์ทาง					
การเงินหมุนเวียนอื่น	45,740,107	36,788,966	8,357,531	0	45,146,497
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้					
หมุนเวียนอื่น	140,630,343	0	0	140,394,440	140,394,440
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	105,916,292	0	0	105,242,981	105,242,981
เงินฝากประจำธนาคารที่มี					
ภาระค้ำประกัน	9,160,646	0	0	9,160,646	9,160,646
เงินประกันผลงานค้างรับ	17,639,213	0	0	17,639,213	17,639,213
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	351,687,394	36,788,966	8,357,531	305,038,073	350,184,570

- 22 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน	รวม
			เปิดเสรีอื่น		
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,720,617	0	0	25,720,617	25,720,617
เงินลงทุนชั่วคราว/สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	45,740,107	36,788,966	8,357,531	0	45,146,497
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้					
หมุนเวียนอื่น	113,021,198	0	0	113,418,613	113,418,613
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	105,127,374	0	0	104,454,063	104,454,063
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,300,000	0	0	27,300,000	27,300,000
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	6,076,307	0	0	6,076,307	6,076,307
เงินประกันผลงานค้างรับ	17,639,213	0	0	17,639,213	17,639,213
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	340,624,816	36,788,966	8,357,531	294,608,813	339,755,310

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

5 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญา โดยมีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เสมือนว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคลิดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คลิดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563



- 23 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตาม

สัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ กิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,272,079	16,500,381
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(235,293)	(235,293)
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(1,099,672)	(1,062,747)
บวก อื่น ๆ	1,424,390	1,424,390
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมามาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	17,361,504	16,626,731
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,151,642	8,151,642
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	25,513,146	24,778,373
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	9,329,822	8,838,493
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	16,183,324	15,939,880
	25,513,146	24,778,373

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ กิจการ
อาคาร	13,726,465	13,400,021
ยานพาหนะ :		
เช่าดำเนินงาน	2,905,115	2,559,280
เช่าการเงิน - โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,940,335	7,940,335
รวมยานพาหนะ	10,845,450	10,499,615
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	24,571,915	23,899,636

- 24 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	3,825,306	3,717,501	270,000	215,000
เงินฝากกระแสรายวัน	647,806	281,110	41,952	50,700
เงินฝากออมทรัพย์	23,122,495	28,602,182	13,027,858	25,454,917
เงินฝากประจำ	1,000	0	1,000	0
รวม	27,596,607	32,600,793	13,340,810	25,720,617

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนชั่วคราว

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและเงินลงทุนชั่วคราว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	เงินลงทุน ในตราสารหนี้	เงินลงทุน ในตราสารทุน	รวมเงินลงทุน	สินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่น
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	37,382,576	8,357,531	45,740,107	0
ผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่				
เป็นครั้งแรก	(593,610)	0	(593,610)	0
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน				
หมุนเวียนอื่น	(36,788,966)	(8,357,531)	(45,146,497)	45,146,497
เพิ่มขึ้นระหว่างปี				27,757,520
ลดลงระหว่างปี				(33,587,966)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				(3,825,911)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี				35,490,140

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ กิจการ (บาท)
	2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด (ตราสารทุน) :	
ราคาทุน	36,115,051
หัก กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(624,911)
ราคาตามบัญชีปลายงวด	35,490,140

- 25 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงดังนี้

งบการเงินรวมและ

งบการเงินเฉพาะ

กิจการ (บาท)

2562

กองทุนเปิด-ตลาดเงิน	3,000,000
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	8,357,531
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	3,201,000
หุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น	37,517,606
รวม	52,076,137
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน-หุ้นกู้อนุพันธ์ระยะสั้น	(6,336,030)
รวมเงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	45,740,107

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
8.1 ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 33.1.1	0	0	1,732,282	1,671,804
บริษัทอื่น ๆ	76,577,555	119,233,671	67,802,855	110,293,497
รวมลูกหนี้การค้า	76,577,555	119,233,671	69,535,137	111,965,301
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) :				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	(1,461,455)	(1,035,421)
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	(16,130,442)	(4,144,063)	(8,069,704)	(2,220,604)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	60,447,113	115,089,608	60,003,978	108,709,276
8.2 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้ค้างรับ	14,989,671	9,427	4,043,578	12,611
เงินทดรองจ่าย	20,020,364	2,224,012	5,101,430	1,151,595
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,718,783	1,803,673	1,562,654	851,686
เงินมัดจำ - เงินประกัน	202,840	20,977,000	202,840	977,000
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,871,367	1,646,623	1,230,094	1,429,030
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	38,803,025	26,660,735	12,140,596	4,421,922
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(787,557)	(1,120,000)	(128,000)	(110,000)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	38,015,468	25,540,735	12,012,596	4,311,922
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	98,462,581	140,630,343	72,016,574	113,021,198

- 26 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ยอดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
ในกำหนด	44,569,664	69,019,068	44,340,540	68,828,666
อายุระหว่าง 1 - 90 วัน	12,288,865	32,577,307	12,467,087	32,579,003
อายุระหว่าง 91 - 180 วัน	1,232,160	3,430,754	1,232,160	2,057,797
อายุระหว่าง 181 - 365 วัน	1,911,336	10,716,338	1,025,694	5,877,898
เกินกว่า 365 วัน	16,575,530	3,490,204	10,469,656	2,621,937
รวม	76,577,555	119,233,671	69,535,137	111,965,301

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)	งบการเงินเฉพาะ กิจการ (บาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,264,063	3,366,025
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,951,290	6,590,488
จำนวนที่ได้รับคืน	(297,354)	(297,354)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,917,999	9,659,159

ในไตรมาส 2 ปี 2562 บริษัทได้ท่ตรงจ่ายเงินประกันแทนบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 20 ล้านบาท จากการที่บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลง เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ให้กับผู้จะขายที่ดินแปลงหนึ่ง บันทึกข้อตกลงดังกล่าวทำขึ้นเพื่อเข้าศึกษาโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ก่อนการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินแปลงดังกล่าว ปัจจุบันได้มีการโอนซื้อขายในที่ดินแปลงดังกล่าวแล้วโดยผ่านบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่บริษัทย่อยดังกล่าวเข้าไปถือเงินลงทุน และได้มีการเคลียร์เงินท่ตรงจ่ายระหว่างกันแล้วทั้งจำนวน



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

9. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ / เงินประกันผลงานค้างรับ / รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

9.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ				
บริษัทอื่น ๆ	123,380,301	109,925,570	120,247,156	106,108,044
รวม	123,380,301	109,925,570	120,247,156	106,108,044
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
จะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(4,231,983)	(4,009,278)	(1,203,375)	(980,670)
รวม	119,148,318	105,916,292	119,043,781	105,127,374
เงินประกันผลงานค้างรับ	11,851,801	17,639,213	11,851,801	17,639,213
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	0	671,686	0	596,686
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	17,635,504	7,561,403	17,603,004	7,561,403
รวม	17,635,504	8,233,089	17,603,004	8,158,089

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)	งบการเงินเฉพาะ กิจการ (บาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,009,278	980,670
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	222,705	222,705
ตัดจำหน่าย	0	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,231,983	1,203,375

ในปี 2562 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากคู่สัญญางานให้บริการที่ปรึกษาของบริษัทแห่งหนึ่ง ที่บริษัทรับงานเป็นที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งคู่สัญญาที่เป็นผู้ว่าจ้างขอใช้สิทธิหักค่าจ้างจากการที่บริษัทไม่ได้ปฏิบัติงานตามสัญญา เป็นจำนวน 26.06 ล้านบาท ซึ่งเหตุดังกล่าวเกิดจากการปรับเปลี่ยนแผนงานของบริษัทในฐานะที่ปรึกษาในการส่งบุคลากรเข้าควบคุมงานไม่เป็นไปตามสัญญาจ้างเดิม แต่ให้เป็นไปตามแผนงานปัจจุบันจากความล่าช้าในการก่อสร้างที่ไม่เป็นไปตามแผนงานเดิม ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทในฐานะผู้ควบคุมงานก่อสร้าง โดยความล่าช้าเกิดขึ้นจากหลายปัจจัย อันอาจเกิดขึ้นจากผู้ว่าจ้างและผู้รับเหมาก่อสร้าง ทำให้ระยะเวลาแล้วเสร็จของโครงการเกินกว่าที่กำหนดในสัญญา และปัจจุบันบริษัทได้รับการขยายสัญญาตามระยะเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จจนจบโครงการ ส่วนค่าบริการในงานที่ขยายระยะเวลาดำเนินการอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ว่าจ้าง ทำให้บริษัทต้องมีการประมาณการต้นทุนและรายได้จากการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาควบคุมงานเพิ่มเติม มาใช้ประกอบในการรับรู้รายได้ตามสัญญา โดยใช้ประมาณการอย่างดีที่สุดจากการปรับลดรายได้ตามสัญญาลง และได้ประมาณการต้นทุนเพิ่มเติมจากการที่ได้รับการขยายระยะเวลาการปฏิบัติงาน และจะรับรู้รายได้เพิ่มเท่ากับจำนวนต้นทุนที่คาดว่าจะเกิด ส่งผลให้บริษัทรับรู้อัตรากำไรขั้นต้นของโครงการดังกล่าวลดลงจากเดิม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

9.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 559.39 ล้านบาท และจำนวน 537.21 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท จำนวน 558.71 ล้านบาท และจำนวน 535.85 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี (เฉพาะบริษัท 5 ปี)

10. งานระหว่างให้บริการตามสัญญา

งานระหว่างให้บริการตามสัญญา เป็นต้นทุนสำหรับการจัดหาสินทรัพย์และบริการต่าง ๆ ที่นอกเหนือจากการบริหารโครงการและการควบคุมงานก่อสร้าง เช่น การสร้างอาคารสำนักงาน การจัดทำห้องประชุม การจัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานให้ครบตามสัญญาในส่วนที่ยังไม่ส่งมอบงาน

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	3,300,000	5,300,000
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	8,000,000	8,000,000
บริษัท สะพาน โปรเจค จำกัด	0	0	200,000	0
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	22,000,000	22,000,000
บริษัท โปรเจคท์ ฟู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2,000,000	0	0	0
รวม	2,000,000	0	33,500,000	35,300,000
(หัก) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	(3,300,000)	0
บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	(8,000,000)	(8,000,000)
บริษัท สะพาน โปรเจค จำกัด	0	0	(200,000)	0
รวม	0	0	(11,500,000)	(8,000,000)
เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,000,000	0	22,000,000	27,300,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย 4 แห่ง และ 3 แห่ง ตามลำดับ เป็นตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 33.50 ล้านบาท และจำนวน 35.30 ล้านบาท ตามลำดับ ครอบคลุมชำระเมื่อทวงถาม โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ให้กู้ยืมโดยผ่านทางบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวน 2 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงิน อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.97 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในระหว่างงวดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MLR- ร้อยละ 0.5 ของสินเชื่อบริษัทสัญญาใช้เงิน วงเงิน 30 ล้านบาท ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะสั้นผันแปรตาม อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 12 เดือนของธนาคารทหารไทย ในระหว่างงวดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัท ได้ประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 11.50 ล้านบาท และจำนวน 8.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประมาณการจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	อัตราการถือหุ้นร้อยละ		วิธีราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	50.99	50.99	5,331,309	3,546,309
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	94.99	89.99	9,499,990	4,499,990
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	60.00	60.00	600,000	600,000
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.99	99.98	19,999,800	999,800
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	90.00	90.00	11,680,447	11,680,447
รวม			47,111,546	21,326,546
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด			(5,331,309)	(3,453,720)
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด			(9,499,990)	(4,499,990)
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด			(600,000)	(600,000)
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.			(6,823,263)	(5,602,236)
รวม			(22,254,562)	(14,155,946)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			24,856,984	7,170,600

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 มีมติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 19 ล้านบาท โดยได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.98 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 มีมติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท โดยได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ทำให้บริษัท มีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 89.99 เป็นร้อยละ 94.99

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 มีมติให้บริษัท ดำเนินการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 โดยได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญแล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 จำนวน 0.99 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 22.25 ล้านบาท และจำนวน 14.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประมาณจากมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่บริษัทย่อยคงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด

- 30 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	อัตราการถือหุ้นร้อยละ		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท โปรฟิน กรู๊ป จำกัด	33	33	1,351,971	1,454,123	1,666,666	1,666,666
บริษัท โปรเจคท์ ฟู พร็อพเพอร์ตี้						
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด						
(ลงทุนผ่านบริษัทย่อย)	52.98	0	0	0	0	0
บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริง						
จำกัด (ลงทุนผ่านบริษัทย่อย)	50.98	0	788,514	0	0	0
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			2,140,485	1,454,123	1,666,666	1,666,666

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 มีมติให้บริษัท โปรเจคท์ ฟู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50.98

บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 มีมติให้บริษัท โปรเจคท์ ฟู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โปรเจคท์ ฟู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 52.98 และบริษัท โปรเจคท์ ฟู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 มีมติขายเงินลงทุนในบริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่าเงินลงทุน 2.45 ล้านบาท ในราคา 1.35 ล้านบาท ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ซื้อแล้ว เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัท จึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการขายและบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562



- 31 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

14. เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	อัตราการถือหุ้นร้อยละ		วิธีราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	80	80	7,467,437	7,612,346
หัก เงินปันผลรับ			(3,968,000)	0
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ			3,499,437	7,612,346
			2,640,000	2,640,000

กิจการร่วมค้า พีพีคิว เป็นกิจการที่จัดตั้งขึ้นตามข้อตกลงในสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2552 จากการร่วมทุนกันระหว่าง บริษัท โปรเจค แพลงนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีเอฟ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท วิศวกรรมและสถาปนิก คิวบิค จำกัด ในสัดส่วน ร้อยละ 80 ร้อยละ 15 และร้อยละ 5 ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจบริการการควบคุมงานก่อสร้างอาคารให้หน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง โดยปัจจุบันได้มีการส่งมอบงานก่อสร้างครบถ้วนแล้วอยู่ระหว่างคำประกันผลงาน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งบริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียโดยแสดงตามสัดส่วน

(หน่วย : บาท)

	2563	2562
อัตราส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	80	80
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,988,352	8,278,806
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,443,426	2,443,594
หนี้สินหมุนเวียน	2,932,341	3,110,054
รายได้จากการบริการ	0	3,810,103
ต้นทุนจากการบริการ	0	1,600,036
รายได้อื่น	12,518	29,326
ค่าใช้จ่ายบริหาร	157,427	298,557
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0	388,442

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

15. เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	200,000,000	0
บริษัท โปรเจคท์ ทู พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	200,870,000	0	0	0
(หัก) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,791,514)	0	0	0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	199,078,486	0	200,000,000	0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย 1 แห่ง เป็นสัญญากู้ยืมเงิน จำนวน 200 ล้านบาท ครอบคลุมชำระปี 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.97 ต่อปี และบริษัทย่อยดังกล่าวได้นำเงินกู้ไปให้บริษัทรวมแห่งหนึ่งกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยและครบกำหนดชำระเดียวกัน และค้ำประกันเงินกู้ยืมโดยที่ดินโครงการของบริษัทรวม โดยนำไปค้ำประกันแทนบริษัท แก่เจ้าหนี้หุ้นกู้ของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทรวม 1 แห่ง เป็นสัญญากู้ยืมเงิน จำนวน 200.87 ล้านบาท ครอบคลุมชำระปี 2565 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.97 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562
มูลค่าตามบัญชี - ที่ดิน	1,031,800	1,031,800
มูลค่ายุติธรรม	1,540,000	1,540,000

ในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยวิธีเทียบราคาตลาด ที่ดินดังกล่าวมีราคาประเมินสูงกว่าราคาทุนเดิมของที่ดิน จึงได้มีการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า ทั้งจำนวน



- 33 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม (บาท)

ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
2,900,000	9,214,852	6,348,590	8,674,144	591,116	15,491,000	4,158,256	200,000	47,577,958
0	0	214,721	1,669,258	266,733	3,057,178	1,464,855	6,539,824	13,212,569
0	0	3,402,609	0	0	0	0	(3,402,609)	0
0	0	0	0	0	(1,222,500)	0	(200,000)	(1,422,500)
2,900,000	9,214,852	9,965,920	10,343,402	857,849	17,325,678	5,623,111	3,137,215	59,368,027
0	0	1,285,568	871,172	399,048	0	3,221,804	7,942,922	13,720,514
0	0	0	0	0	(11,245,177)	0	0	(11,245,177)
0	0	9,001,656	0	1,498,690	0	579,791	(11,080,137)	0
0	0	(1,710,325)	0	(29,000)	(4,511,501)	0	0	(6,250,826)
2,900,000	9,214,852	18,542,819	11,214,574	2,726,587	15,690,000	9,424,706	0	55,592,538
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-								
0	(9,214,847)	(2,064,147)	(7,020,755)	(381,074)	(8,561,208)	(1,824,312)	0	(29,066,343)
0	0	(525,899)	(868,911)	(101,243)	(2,046,629)	(851,271)	0	(4,393,953)
0	0	0	0	0	1,222,498	0	0	1,222,498
0	(9,214,847)	(2,590,046)	(7,889,666)	(482,317)	(9,385,339)	(2,675,583)	0	(32,237,798)

ราคาทุน :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

เพิ่มขึ้น

โอนเข้า (ออก)

จำหน่าย / ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เพิ่มขึ้น

โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้

โอนเข้า (ออก)

จำหน่าย / ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวม (บาท)

ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0	0	(4,957,445)	(977,375)	(437,608)	0	(1,373,212)	0
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	0	0	0	0	0	3,304,842	0	3,304,842
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	404,042	0	28,999	4,511,498	0	4,944,539
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	0	(9,214,847)	(7,143,449)	(8,867,041)	(890,926)	(4,048,795)	0	(31,734,057)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,900,000	5	11,399,370	2,347,533	1,835,661	1	5,375,911	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,900,000	5	7,375,874	2,453,736	375,532	7,940,339	2,947,528	27,130,229
ค่าเสื่อมราคา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ปริมาณที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วน จำนวน 6.57 ล้านบาท และจำนวน 6.54 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินหนึ่งสิบล้านบาท								

และวงเงินตัวสัญญาใช้เงิน ตามหมายเหตุ 22 , 35.4 และ 35.5 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังไม่ใช้งานได้คิดเป็นมูลค่า จำนวน 19.07 ล้านบาท และจำนวน 22.94 ล้านบาท ตามลำดับ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าได้แยกแสดงรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 18 การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลจากการนำมามาตรฐาน

บัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก ซึ่งได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 5



- 35 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
2,900,000	9,214,852	5,843,511	6,766,776	481,853	15,491,000	3,039,572	200,000	43,937,564
0	0	134,475	1,448,117	260,233	3,057,178	905,353	6,539,824	12,345,180
0	0	3,402,609	0	0	0	0	(3,402,609)	0
0	0	0	0	0	(1,222,500)	0	(200,000)	(1,422,500)
2,900,000	9,214,852	9,380,595	8,214,893	742,086	17,325,678	3,944,925	3,137,215	54,860,244
0	0	1,285,567	799,729	229,673	0	2,633,122	7,942,922	12,891,013
0	0	0	0	0	(11,245,177)	0	0	(11,245,177)
0	0	9,001,656	0	1,498,690	0	579,791	(11,080,137)	0
0	0	(1,125,000)	0	(29,000)	(4,511,500)	0	0	(5,665,500)
2,900,000	9,214,852	18,542,818	9,014,622	2,441,449	1,569,001	7,157,838	0	50,840,580
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-								
0	(9,214,847)	(1,974,364)	(5,646,242)	(331,177)	(8,561,207)	(1,345,156)	0	(27,072,993)
0	0	(500,645)	(673,645)	(78,096)	(2,046,629)	(556,140)	0	(3,855,155)
0	0	0	0	0	1,222,497	0	0	1,222,497
0	(9,214,847)	(2,475,009)	(6,319,887)	(409,273)	(9,385,339)	(1,901,296)	0	(29,705,651)

ราคาทุน :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

เพิ่มขึ้น

โอนเข้า (ออก)

ตัดจ่ายสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เพิ่มขึ้น

โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้

โอนเข้า (ออก)

จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสะสม :-

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสภาพรับ

จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 36 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)					งบการเงินรวม	
	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	งานระหว่างก่อสร้าง
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0	0	(4,951,218)	(786,333)	(406,166)	0	(1,018,579)
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	0	0	0	0	0	3,304,842	0
จำหน่าย / ตัดจ่ายสินทรัพย์	0	0	282,777	0	28,999	4,511,497	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	0	(9,214,847)	(7,143,450)	(7,106,220)	(786,440)	(2,919,875)	0
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,900,000	5	11,399,368	1,908,402	1,655,009	1	4,237,963
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,900,000	5	6,905,586	1,895,006	332,813	7,940,339	2,043,629
ค่าเสื่อมราคา สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 7.16 ล้านบาท และจำนวน 3.86 ล้านบาท ตามลำดับ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทนำที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วน จำนวน 6.57 ล้านบาท และจำนวน 6.54 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินหนึ่งสิบล้านบาทจากธนาคาร							
และวงเงินสินเชื่อเงินกู้เงิน ตามหมายเหตุ 22 , 35.4 และ 35.5 ตามลำดับ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์การที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังใช้งานได้ดีเป็นมูลค่า จำนวน 17.45 ล้านบาท และจำนวน 21.67 ล้านบาท ตามลำดับ							
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าได้แยกแสดงรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 18 การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลจากการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก ซึ่งได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 5							



- 37 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

18. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	16,892,299	23,887,287	40,779,586	15,988,302	23,057,282	39,045,584
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,845,689)	(14,102,834)	(22,948,523)	(7,966,804)	(13,452,663)	(21,419,467)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	8,046,610	9,784,453	17,831,063	8,021,498	9,604,619	17,626,117

	งบการเงินรวม (บาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ ต้นปี	0	0	0	0	0	0
ผลกระทบจากการนำ TFRS 16						
ใช้ถ้อยปฏิบัติครั้งแรก	13,726,465	10,845,450	24,571,915	13,400,021	10,499,615	23,899,636
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,726,465	10,845,450	24,571,915	13,400,021	10,499,615	23,899,636
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	0	3,375,655	3,375,655	0	3,375,655	3,375,655
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,679,855)	(4,436,652)	(10,116,507)	(5,378,523)	(4,270,651)	(9,649,174)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	8,046,610	9,784,453	17,831,063	8,021,498	9,604,619	17,626,117

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	10,116,507	9,649,174
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	961,729	932,679
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	703,922	557,986

- 38 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งานพัฒนาโปรแกรม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งานพัฒนาโปรแกรม	
ราคาทุน:-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	9,061,381	1,567,420	10,851,474	1,567,420	12,418,894
เพิ่มขึ้น	1,481,561	1,545,780	766,880	1,520,780	2,287,660
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0	(471,500)	0	(471,500)	(471,500)
โอนเข้า(ออก)	2,616,700	(2,616,700)	2,616,700	(2,616,700)	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	13,159,642	25,000	14,235,054	0	14,235,054
เพิ่มขึ้น	254,237	3,182,332	157,716	2,925,602	3,083,318
โอนเข้า(ออก)	42,000	(42,000)	0	0	0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,455,879	3,165,332	14,392,770	2,925,602	17,318,372
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(3,488,666)	0	(3,630,787)	0	(3,630,787)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,043,220)	0	(2,338,203)	0	(2,338,203)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(5,531,886)	0	(5,968,990)	0	(5,968,990)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,276,675)	0	(2,531,954)	0	(2,531,954)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(7,808,561)	0	(8,500,944)	0	(8,500,944)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,647,318	3,165,332	5,891,826	2,925,602	8,817,428
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,627,756	25,000	8,266,064	0	8,266,064

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 2.28 ล้านบาท และจำนวน 2.04 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงิน เฉพาะกิจการ

จำนวน 2.53 ล้านบาท และจำนวน 2.34 ล้านบาท ตามลำดับ)



- 39 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

20. เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9,200,866	9,160,646	6,103,886	6,076,307
รวม	9,200,866	9,160,646	6,103,886	6,076,307

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทนำเงินฝากประจำค้ำประกันวงเงินซื้อสินค้า - บัตรน้ำมัน จำนวน 1 ล้านบาท และค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันสัญญางาน จำนวน 2.50 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 35.1 และ 35.4 ตามลำดับ และบริษัทย่อย นำเงินฝากประจำค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 3.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 22

21. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น - ลูกหนี้การค้า	875,214	159,103	863,692	159,103
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น - เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	2,300,000	1,600,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	3,273	1,270,479	4,454,185	4,101,668
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	9,727,387	10,520,738	9,590,517	10,356,675
ประมาณการหนี้สินอื่น	316,133	0	316,133	0
ประมาณการขาดทุนโครงการ	0	32,376	0	32,376
ประมาณการหนี้สินเงินรับประกันผลงาน	166,065	166,065	166,065	166,065
ประมาณการหนี้สินเงินรางวัล	56,664	28,218	56,664	28,218
กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์				
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	124,982	0	124,982	0
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,269,718	12,176,979	17,872,238	16,444,105
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์				
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0	(640,200)	0	(640,200)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0	(640,200)	0	(640,200)
รวม	11,269,718	11,536,779	17,872,238	15,803,905

- 40 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0	5,626,150	0	5,626,150
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	1,533,291	(3,548,158)	(749,444)	(3,354,672)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	1,533,291	2,077,992	(749,444)	2,271,478
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	0	(1,612,626)	0	(1,542,112)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร(ขาดทุน)				
จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทาง				
การเงินหมุนเวียนอื่น	765,182	27,101	765,182	27,101
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	765,182	(1,585,525)	765,182	(1,515,011)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปี สิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(27,387,676)	5,699,924	(20,127,938)	10,237,067
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(5,477,535)	1,139,985	(4,025,588)	2,047,413
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายได้ที่รับยกเว้นภาษี	(894,915)	(310,985)	(894,915)	(310,985)
รายจ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	5,057,220	1,444,469	1,458,331	847,691
จำนวนภาษีของผลขาดทุนที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,986,690	779,944	2,846,021	0
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากัน				
ของกลุ่มบริษัท	(90,163)	(341,325)	0	0
ผลกระทบทางภาษีเงินได้รอตัดจากส่วนแบ่ง				
(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	99,629	(307,775)	0	0
อื่นๆ	(147,635)	(326,321)	(133,293)	(312,641)
รวม	7,010,826	938,007	3,276,144	224,065
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	1,533,291	2,077,992	(749,444)	2,271,478
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	0.00%	36.46%	0.00%	22.19%

22. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร จำนวน 23 ล้านบาท และจำนวน 18 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 20 ล้านบาท และจำนวน 15 ล้านบาท ตามลำดับ) ค่าประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 17 และ 20 ตามลำดับ

- 42 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2563	2562	2563	2562
23.1 เจ้าหนี้การค้า					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	33.1.8	0	0	201,048	320,718
บริษัทอื่น ๆ		8,784,606	19,742,877	5,024,078	13,252,311
รวมเจ้าหนี้การค้า		8,784,606	19,742,877	5,225,126	13,573,029
23.2 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย					
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	33.1.9	35,980	17,863	2,485,281	2,811,791
บริษัทอื่น ๆ		13,000,119	16,630,250	11,141,037	14,575,226
ตัวเงินจ่าย		523,197	383,772	517,177	378,062
ประมาณการหนี้สินเงินประกันผลงาน		830,324	830,324	830,324	830,324
ประมาณการขาดทุนโครงการ		0	161,882	0	161,882
อื่น ๆ		3,763,283	7,837,335	3,654,174	7,745,325
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		18,152,903	25,861,426	18,627,993	26,502,610
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		26,937,509	45,604,303	23,853,119	40,075,639

24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าข้างต้นมี ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
ภายใน 1 ปี	9,765,664	2,424,198	9,546,337	2,424,198
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	9,216,663	4,848,396	9,184,670	4,848,396
เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,499,322	1,351,732	1,499,322	1,351,732
รวม	20,481,649	8,624,326	20,230,329	8,624,326
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า	(966,446)	(364,954)	(958,570)	(364,954)
หัก ภาษีซื้อตั้งพัก	(214,095)	(107,730)	(214,095)	(107,730)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	19,301,108	8,151,642	19,057,664	8,151,642

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,301,108	8,151,642	19,057,664	8,151,642
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ ครบกำหนดชำระใน 1 ปี	(9,115,024)	(2,223,719)	(8,903,347)	(2,223,719)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิ	10,186,084	5,927,923	10,154,317	5,927,923

25. หุ้นกู้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ กิจการ (บาท)
	2563
หุ้นกู้	200,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	(2,987,688)
รวม	197,012,312

บริษัท ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกันบางส่วน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ออกหุ้นกู้

มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน รายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้ (ปี)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย
24 กุมภาพันธ์ 2563	200.00	7.5%	2	24 กุมภาพันธ์ 2565	ทุก 3 เดือน

ภายใต้ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัท ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตลอดอายุหุ้นกู้ในงบการเงินรวมของผู้ออกหุ้นกู้ ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้ ไม่เกิน 2.5 : 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หุ้นกู้ค้ำประกันโดยที่ดินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทร่วม ที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 15

26. ทุนจดทะเบียน

26.1 ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 มีมติให้

26.1.1 ลดทุนจดทะเบียนจาก 215,999,890 บาท เป็น 214,963,785 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจำนวน 4,144,419 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งคงเหลือมาจากการจ่ายหุ้นปันผล จำนวน 22,248 หุ้น และคงเหลือมาจากการรองรับการใช้สิทธิ PPS-W1 จำนวน 4,122,171 หุ้น และได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562

26.1.2 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 214,963,785 บาท เป็น 279,452,921 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 257,956,452 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่รองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนภายในกิจการ เพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562

- 44 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

26.2 การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของทุนเรือนหุ้น สรุปได้ดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน(บาท)
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	863,999,561	215,999,890	859,855,142	214,963,786
ลดทุนจดทะเบียน	(4,144,419)	(1,036,105)	0	0
เพิ่มทุนจดทะเบียน	257,956,542	64,489,136	0	0
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,117,811,684	279,452,921	859,855,142	214,963,786

27. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

28. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1/2562 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2562 และวันที่ 24 เมษายน 2562 ตามลำดับ มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงิน 16.72 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลบางส่วนไปแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 จำนวน 8.12 ล้านบาท ดังนั้น บริษัท จะจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนี้อีก หุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงิน 8.60 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2562

29. กำไรต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

30. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

30.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 อนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปี 2563 ดังนี้ ค่าเบี้ยประชุมไม่เกิน 1 ล้านบาท และค่าตอบแทนพิเศษ (เงินโบนัส) ไม่เกิน 2 ล้านบาท

30.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหารและให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 20.96 ล้านบาท และจำนวน 30.81 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 19.54 ล้านบาท และจำนวน 29.40 ล้านบาท ตามลำดับ)



หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

31. ผลประโยชน์ของพนักงาน

31.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 มอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดยหักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบส่วนหนึ่ง และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบการที่กำหนด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน จำนวน 6.53 ล้านบาท และจำนวน 6.14 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 6.36 ล้านบาท และจำนวน 5.96 ล้านบาท ตามลำดับ)

31.2 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบแสดงฐานะการเงิน (บาท)			
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	52,747,716	28,251,511	51,783,377	27,717,757
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณตาม				
หลักการนักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้				
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,336,657	8,139,515	1,862,855	7,710,562
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	6,801,627	10,856,371	6,555,415	10,854,599
ต้นทุนบริการในอดีต	0	8,224,419	0	7,969,375
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(12,249,064)	(2,724,100)	(12,249,064)	(2,468,916)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์				
พนักงานปลายงวด	48,636,936	52,747,716	47,952,583	51,783,377

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยแสดงรวมในรายการต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการ	5,694,890	12,892,012	5,613,099	12,723,134
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,106,737	6,188,778	942,316	6,100,840
รวม	6,801,627	19,080,790	6,555,415	18,823,974

- 46 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
สมมติฐานทางการเงิน	5,280,392	8,333,544	5,140,281	8,074,864
สมมติฐานประชากร	0	405,633	0	438,452
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(3,943,735)	(599,662)	(3,277,426)	(802,754)
รวม	1,336,657	8,139,515	1,862,855	7,710,562

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.49 - 2.22	ร้อยละ 1.69 - 2.15	ร้อยละ 1.49 - 1.50	ร้อยละ 1.69 - 1.71
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 4.00 - 6.00	ร้อยละ 4.00 - 6.00	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00
อัตราภาระ	อัตราตามอัตราตารางอัตราตามอัตราตารางอัตราตามอัตราตารางอัตราตามอัตราตาราง มรณะไทย ปี 2560 มรณะไทย ปี 2560 มรณะไทย ปี 2560 มรณะไทย ปี 2560 ("TMO 2017") ("TMO 2017") ("TMO 2017") ("TMO 2017")			

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตจำนวน 8.22 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการจำนวน 7.97 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

บริษัทแบ่งรายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและ				
ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	253,392,429	294,114,319	247,639,753	286,072,528
สวัสดิการพนักงานอื่น	2,148,347	5,139,763	2,106,216	5,070,069
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,022,315	6,437,173	9,694,250	6,193,358
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ - สิทธิการใช้	10,116,507	0	9,649,174	0
ค่าตอบแทนกรรมการ	565,000	720,000	565,000	720,000



- 47 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

33. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	บุคคลหรือกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายราคา
1	บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด บริษัทย่อย		บริษัทให้เช่าและบริการธุรการทั่วไป บริษัทรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยวงเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน MLR-ร้อยละ 0.5 ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง
			บริษัทให้ใช้บริการ Brand Fee	ในราคาตามที่ตกลงกัน
2	บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด บริษัทย่อย		บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป บริษัทซื้อสินค้าและรับบริการ บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยวงเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน MLR-ร้อยละ 0.5 ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง
			บริษัทว่าจ้างให้บริการด้านสารสนเทศ	ในราคาตามที่ตกลงกัน
3	ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD	บริษัทย่อย	บริษัทว่าจ้างให้บริการด้านสารสนเทศ ที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ และ ควบคุมงานโดยเทคโนโลยี BIM	ในราคาตามที่ตกลงกัน
4	บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทให้เช่าและบริการธุรการทั่วไป บริษัทให้บริการ Google App for Business บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตลาด ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยวงเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน MLR-ร้อยละ 0.5 ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

- 48 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	บุคคลหรือกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายราคา
5	บริษัท โปรเจกต์ วัน พรีอเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป บริษัทเช่าพื้นที่สำนักงาน บริษัทให้กู้ยืมระยะสั้น บริษัทให้กู้ยืมระยะยาว	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยวงเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน MLR-ร้อยละ 0.5 ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 8.97 ต่อปี
6	บริษัท โปรเจกต์ ทุ พรีอเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทร่วมของ บริษัทย่อย	บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป บริษัทย่อยให้กู้ยืมระยะสั้น บริษัทย่อยให้กู้ยืมระยะยาว บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน	ในราคาตามที่ตกลงกัน ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 8.97 ต่อปี ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 8.97 ต่อปี ในราคาตามที่ตกลงกัน
7	บริษัท โปรเจกต์ ทรี เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริษัทร่วมของ บริษัทย่อย	บริษัทรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ บริษัทให้เช่าพื้นที่สำนักงาน	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน
8	บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้น	บริษัทเช่าพื้นที่สำนักงาน	ในราคาตามที่ตกลงกัน
9	กิจการร่วมค้า พีพีคิว	กิจการร่วมค้า	บริษัทรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ บริษัทให้เช่าและให้บริการธุรการทั่วไป	ในราคาตามที่ตกลงกัน ในราคาตามที่ตกลงกัน
10	บริษัท สวอน แอนด์ แมคคลาเรน (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	บริษัทให้บริการธุรการทั่วไป	ในราคาตามที่ตกลงกัน

- 49 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

33.1 รายการและจำนวนเงินด้านงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
33.1.1 ลูกหนี้การค้า				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	271,584	156,047
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	1,460,698	1,515,757
รวม	0	0	1,732,282	1,671,804
33.1.2 ลูกหนี้ค่าเช่าและค่าบริการอื่น				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	163,830	33,000
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	72,700	22,000
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	249,600	240,000
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	14,600	5,000
บริษัท โปรเจคท์ ทุ พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	31,800	0	31,800	0
บริษัท โปรเจคท์ ทรี				
เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	2,000	0	2,000	0
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	7,300	20,370	7,300	20,370
รวม	41,100	20,370	541,830	320,370
33.1.3 เงินทดรองจ่าย				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	0	10,574
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	0	37,009
บริษัท โปรเจคท์ ทุ พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	9,797,636	0	0	0
บริษัท โปรเจคท์ ทรี				
เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	4,481,297	0	0	0
รวม	14,278,933	0	0	47,583

- 50 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

33.1.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม (บาท)				
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
บริษัท โปรเจคท์ ทุ พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	2,000,000	0	2,000,000
รวม	0	2,000,000	0	2,000,000
งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)				
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	5,300,000	0	(2,000,000)	3,300,000
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	8,000,000	0	0	8,000,000
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	428,000	(228,000)	200,000
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	22,000,000	0	0	22,000,000
รวม	35,300,000	428,000	(2,228,000)	33,500,000
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
จะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	(3,300,000)	0	(3,300,000)
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	(8,000,000)	0	0	(8,000,000)
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	(428,000)	228,000	(200,000)
รวม	(8,000,000)	(3,728,000)	228,000	(11,500,000)
	27,300,000	(3,300,000)	(2,000,000)	22,000,000
งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	2563	2562	2563	2562
33.1.5 เงินประกันความเสียหาย				
บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	735,360	735,360	735,360	735,360
รวม	735,360	735,360	735,360	735,360
33.1.6 ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	4,041,767	6,767
บริษัท โปรเจคท์ ทุ พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	14,971,095	0	0	0
รวม	14,971,095	0	4,041,767	6,767



- 51 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

		งบการเงินรวม (บาท)			
		1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
33.1.7	เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
	บริษัท โปสเตอร์ ทุ พร็อพเพอร์ตี้				
	ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	0	200,870,000	0	200,870,000
	(หัก) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน				
	ในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	0	(1,791,514)	0	(1,791,514)
	รวม	0	199,078,486	0	199,078,486
		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
		1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
	เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
	บริษัท โปสเตอร์ วัน พร็อพเพอร์ตี้				
	ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด	0	200,000,000	0	200,000,000
	รวม	0	200,000,000	0	200,000,000
		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2563	2562	2563	2562
33.1.8	เจ้าหนี้การค้า				
	บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	180,000	300,000
	ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	21,048	20,718
	รวม	0	0	201,048	320,718
33.1.9	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
	บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	365,213	595,500
	ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	2,084,088	2,198,428
	บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	35,980	17,863	35,980	17,863
	รวม	35,980	17,863	2,485,281	2,811,791
33.1.10	หนี้สินตามสัญญาเช่า				
	บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	5,924,731	0	5,924,731	0
	รวม	5,924,731	0	5,924,731	0

- 52 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

33.2 รายการและจำนวนเงินด้านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
33.2.1 รายได้ค่าที่ปรึกษา				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	850,652	3,706,361
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	0	242,665
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	0	2,967,802	0	2,967,802
บริษัท โปรเจคท์ ทรี				
เอ็นจิเนียริง จำกัด	1,668,594	0	1,668,594	0
รวม	1,668,594	2,967,802	2,519,246	6,916,828
33.2.2 รายได้ค่าล่วงเวลา				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	0	482,709
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	0	15,027
รวม	0	0	0	497,736
33.2.3 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	1,248,330	1,018,500
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	1,534,584	264,000
บริษัท สะพัฒน โปรเจค จำกัด	0	0	111,600	144,000
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	199,200	49,000
บริษัท โปรเจคท์ ทุ พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	170,000	0	170,000	0
บริษัท โปรเจคท์ ทรี				
เอ็นจิเนียริง จำกัด	10,000	0	10,000	0
บริษัท สวอน แอนด์ แมคคาลาเรน				
(ประเทศไทย) จำกัด	0	55,000	0	55,000
กิจการร่วมค้า พีพีคิว	111,600	268,440	111,600	268,440
รวม	291,600	323,440	3,385,314	1,798,940



- 53 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
33.2.4 รายได้ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	160,384	23,694
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	380,000	59,497
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	14,888	1,721
บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	16,289,098	10,685
บริษัท โปรเจคท์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	14,965,803	0	0	0
รวม	14,965,803	0	16,844,370	95,597
33.2.5 ต้นทุนบริการ				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	0	1,098,038
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	2,100,000	1,800,000
รวม	0	0	2,100,000	2,898,038
33.2.6 ค่าใช้จ่ายบริหาร				
บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด	0	0	135,090	0
บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด	0	0	5,032,503	4,613,278
บริษัท สะพัฒน์ โปรเจค จำกัด	0	0	0	13,061
ENSEMBLE EQUITY PTE., LTD.	0	0	4,800,000	5,721,943
บริษัท พงศ์ธีรธร จำกัด	1,357,856	2,314,502	1,357,856	2,314,502
รวม	1,357,856	2,314,502	11,325,449	12,662,784

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

34. เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

34.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	3,825,306	3,717,501	270,000	215,000
เงินฝากกระแสรายวัน	647,806	281,110	41,952	50,700
เงินฝากออมทรัพย์	23,122,495	28,602,182	13,027,858	25,454,917
เงินฝากประจำ	1,000	0	1,000	0
รวม	27,596,607	32,600,793	13,340,810	25,720,617

34.2 รายการที่ไม่กระทบเงินสด

34.2.1 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ จำนวน 0.30 ล้านบาท และจำนวน 0.55 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 0.30 ล้านบาท และจำนวน 0.47 ล้านบาท ตามลำดับ)

34.2.2 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเงินเชื่อ จำนวน 1.20 ล้านบาท และจำนวน 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ

34.3 รายการกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ตารางด้านล่างนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ซึ่งรวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่เป็นเงินสดและไม่เป็นเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0	120,632	0	120,632
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,151,642	(9,587,694)	20,737,160	19,301,108
หุ้นกู้	0	194,800,000	0	194,800,000
	8,151,642	185,332,938	20,737,160	214,221,740



- 55 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสดจาก กิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,151,642	(9,096,364)	20,002,386	19,057,664
หุ้นกู้	0	194,800,000	0	194,800,000
	8,151,642	185,703,636	20,002,386	213,857,664

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 35.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินการสั่งซื้อสินค้า - บัตรน้ำมัน จำนวน 1 ล้านบาท ค่าประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 20
- 35.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการตามสัญญาบริการ จำนวน 27.89 ล้านบาท และจำนวน 11.09 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 28.32 ล้านบาท และ จำนวน 11.09 ล้านบาท ตามลำดับ)
- 35.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือประกันสัญญางาน จำนวน 73.05 ล้านบาท และจำนวน 54.43 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันโดยเงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 20 และ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามหมายเหตุ 17
- 35.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินตั๋วสัญญาใช้เงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับธนาคารทหารไทย จำนวน 20 ล้านบาท ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามหมายเหตุ 17
- 35.5 ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทถูกฟ้องร้อง เป็นหนึ่งในจำเลยจำนวน 4 ราย ในคดีหมายเลขดำ พ331/2563 โจทก์ฟ้องละเมิดโดยอ้างว่า รั่วกำแพงของโครงการโจทก์ที่อยู่ข้างโครงการก่อสร้างที่บริษัทเป็นที่ปรึกษาโครงการงานก่อสร้างโครงการหนึ่งได้รับความเสียหายจากการก่อสร้าง มีราคาทุนทรัพย์สินเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 67.40 ล้านบาท บริษัทได้ยื่นคำให้การปฏิเสธและต่อสู้ต่อศาลว่า ฟ้องของโจทก์เป็นการใช้สิทธิโดยไม่สุจริต และไม่ชอบด้วยกฎหมาย เนื่องจากบริษัทเป็นผู้รับจ้างควบคุมงานทางวิศวกรรม และงานก่อสร้างโครงการที่บริษัทได้ควบคุมงานก่อสร้าง ได้มีการดำเนินการไปด้วยความระมัดระวัง ภายในขอบเขตพื้นที่โครงการตามแบบและข้อกำหนดการอนุญาตก่อสร้างจากทางราชการ การก่อสร้างเป็นไปตามหลักวิชาการที่ถูกต้อง และบริษัทได้มีการรายงานให้ผู้ว่าจ้างทราบทุกระยะ ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างนัดพิจารณา ซี่สองสถาน อนึ่งบริษัทมีการประกันภัยวิชาชีพที่บริษัทได้รับการคุ้มครองจากกรณีเช่นนี้อยู่แล้ว จึงเป็นการประกันความเสี่ยงของความเสี่ยงในกรณีนี้อีกโสดหนึ่ง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

36. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการให้คำแนะนำปรึกษาเกี่ยวกับวิศวกรรม งานออกแบบโครงการ และคอนเทนต์เกี่ยวกับงานเทคโนโลยีและการจัดงานแสดงคอนเสิร์ต กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจส่วนงานภูมิศาสตร์ในประเทศไทยและต่างประเทศจึงไม่มีข้อมูลจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผย โดยมีผลประกอบการในต่างประเทศไม่ถึงร้อยละ 10 ของยอดขายได้

37. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

37.1 วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามและจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผ่านรายงานความเสี่ยงภายใน ซึ่งจะวิเคราะห์ความเสี่ยงตามระดับและขนาดของความเสี่ยง ความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

37.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่มีดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงมีหนี้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นบริษัท จึงไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว



- 57 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23.77	0	0	3.82	27.59	0.05 - 0.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	0	0	0	2.00	8.97
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	199.07	0	0	199.07	8.97
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9.20	0	0	0	9.20	0.15 - 0.80
รวม	34.97	199.07	0.00	3.82	237.86	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.12	0	0	0	0.12	5.84
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9.11	10.18	0	0	19.29	2.30 - 5.70
หุ้นกู้	0	197.01	0	0	197.01	7.50
รวม	9.23	207.19	0.00	0.00	216.42	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13.07	0	0	0.27	13.34	0.05 - 0.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22.00	0	0	0	22.00	8.97
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	200.00	0	0	200.00	8.97
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	6.10	0	0	0	6.10	0.15 - 0.45
รวม	41.17	200.00	0.00	0.27	241.44	
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8.90	10.15	0	0	19.05	2.30 - 5.70
หุ้นกู้	0	197.01	0	0	197.01	8.92
รวม	8.90	207.16	0.00	0.00	216.06	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

37.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารมีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยใช้นโยบายทางบัญชีในการรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่ทำเสร็จและเมื่อส่งมอบผลงาน ฝ่ายบริหารใช้นโยบายในการพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้า โดยการกำหนดวงเงินการให้สินเชื่อและตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญา

37.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด วงเงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้ และวงเงินแบบสินเชื่อแบบไม่ผูกพันจากธนาคารต่าง ๆ เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ

กลุ่มบริษัทพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการโดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)		
	ภายใน	มากกว่า	รวม
	1 ปี	1 ปีถึง 5 ปี	
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.12	0	0.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26.93	0	26.93
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9.11	10.18	19.29
หุ้นกู้	0	197.01	197.01
รวม	36.16	207.19	243.35

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)		
	ภายใน	มากกว่า	รวม
	1 ปี	1 ปีถึง 5 ปี	
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23.85	0	23.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8.90	10.15	19.05
หุ้นกู้	0	197.01	197.01
รวม	32.75	207.16	239.91



- 59 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (บาท)				
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุน		
	กำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	
เบ็ดเสร็จอื่น				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0	27,596,607	27,596,607	27,596,607
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	0	98,462,581	98,462,581	98,462,581
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	0	119,148,318	119,148,318	119,148,318
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	2,000,000	2,000,000	2,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	35,490,140	0	35,490,140	35,490,140
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	199,078,486	199,078,486	199,078,486
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0	9,200,866	9,200,866	9,200,866
เงินประกันผลงานค้างรับ	0	11,851,801	11,851,801	11,851,801
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	35,490,140	467,338,659	502,828,799	502,828,799
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0	120,632	120,632	120,632
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	0	26,937,509	26,937,509	26,937,509
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและ				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	0	17,635,504	17,635,504	17,635,504
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0	19,301,108	19,301,108	19,301,108
หุ้นกู้	0	197,012,312	197,012,312	198,567,928
รวมหนี้สินทางการเงิน	0	261,007,065	261,007,065	262,562,681

- 60 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (บาท)				
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุน		
	กำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	
	เบ็ดเสร็จอื่น			
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0	13,340,810	13,340,810	13,340,810
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	0	72,016,574	72,016,574	72,016,574
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	0	119,043,781	119,043,781	119,043,781
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	22,000,000	22,000,000	22,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	35,490,140	0	35,490,140	35,490,140
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	200,000,000	200,000,000	200,000,000
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0	6,103,886	6,103,886	6,103,886
เงินประกันผลงานค้างรับ	0	11,851,801	11,851,801	11,851,801
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	35,490,140	444,356,852	479,846,992	479,846,992
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0	23,853,119	23,853,119	23,853,119
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและ				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	0	17,603,004	17,603,004	17,603,004
หนี้สินตามสัญญาเช่า	0	19,057,664	19,057,664	19,057,664
หุ้นกู้	0	197,012,312	197,012,312	198,567,928
รวมหนี้สินทางการเงิน	0	257,526,099	257,526,099	259,081,715



- 61 -

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- 2) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยบริษัท ได้แก่ ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน (ระดับที่ 1)
- 3) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ วัดมูลค่าโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของรอบระยะเวลารายงาน
- 4) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น เป็นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- 5) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวมีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- 6) มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.11	0.37	1.06	0.35

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

ข้อมูลสถิติการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี

งบการเงิน

(ก) ผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานผู้สอบบัญชีที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ระหว่างปี 2561 – ปี 2563

งบตรวจสอบ	:	งวดบัญชีปี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นผู้สอบบัญชี	:	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นผู้สอบบัญชี	:	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งวดบัญชีปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต.
ความเห็นผู้สอบบัญชี	:	แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน รวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2561		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2562		ตรวจสอบแล้ว 31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62.68	15.42%	32.60	7.61%	27.60	4.68%
เงินลงทุนชั่วคราว	94.77	23.32%	45.74	10.68%	0.00	0.00%
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	74.49	18.33%	115.09	26.86%	60.45	10.25%
ลูกหนี้การค้า	77.54	19.08%	119.23	27.83%	76.58	12.99%
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3.05)	(0.75%)	(4.14)	(0.97%)	(16.13)	(2.74%)
ลูกหนี้อื่น	3.94	0.97%	25.54	5.96%	38.02	6.45%
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	90.58	22.29%	105.92	24.72%	119.15	20.21%
งานระหว่างให้บริการตามสัญญา	7.15	1.76%	6.09	1.42%	0.00	0.00%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00%	0.00	0.00%	2.00	0.34%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00%	0.00	0.00%	35.49	6.02%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	333.61	82.09%	330.98	77.26%	282.70	47.95%
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1.47	0.36%	1.46	0.34%	2.14	0.36%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	6.06	1.49%	7.61	1.78%	3.50	0.59%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00%	0.00	0.00%	199.08	33.76%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.46	0.11%	1.03	0.24%	1.03	0.17%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18.51	4.55%	27.13	6.33%	23.86	4.05%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	0.00	0.00%	0.00	0.00%	17.83	3.02%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7.14	1.76%	7.65	1.79%	8.81	1.49%
เงินฝากประจำธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9.08	2.23%	9.16	2.14%	9.20	1.56%
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6.18	1.52%	11.54	2.69%	11.27	1.91%
เงินประกันผลงาน	14.31	3.52%	17.64	4.12%	11.85	2.01%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.60	2.36%	14.22	3.32%	18.36	3.11%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	72.81	17.91%	97.44	22.74%	306.93	52.05%
รวมสินทรัพย์	406.42	100.00%	428.42	100.00%	589.63	100.00%
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.12	0.02%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	35.68	8.78%	45.61	10.65%	26.94	4.57%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.57	0.39%	2.22	0.52%	9.12	1.55%
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	13.93	3.43%	8.23	1.92%	17.64	2.99%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	51.18	12.59%	56.06	13.09%	53.81	9.13%

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.46	1.34%	5.93	1.38%	10.19	1.73%
หุ้นกู้	0.00	0.00%	0.00	0.00%	197.01	33.41%
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	0.00%	6.95%	52.75	12.31%	48.64	8.25%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	33.71	8.29%	58.68	13.70%	255.84	43.39%
รวมหนี้สิน	84.89	20.89%	114.74	26.78%	309.64	52.51%
ทุนจดทะเบียน	216.00	53.15%	279.45	65.23%	279.45	47.39%
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	214.96	52.89%	214.96	50.18%	214.96	36.46%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	73.37	18.05%	73.37	17.13%	73.37	12.44%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว	8.02	1.97%	8.42	1.97%	8.42	1.43%
ยังไม่ได้จัดสรร	23.11	5.69%	15.09	3.52%	(14.23)	(2.41%)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1.56	0.38%	1.24	0.29%	(1.62)	(0.27%)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	321.02	78.99%	313.08	73.08%	280.90	47.64%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.51	0.13%	0.60	0.14%	(0.91)	(0.15%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	321.53	79.11%	313.68	73.22%	279.98	47.48%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	406.42	100.00%	428.42	100.00%	589.63	100.00%



สรุปรายการงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	378.50	100.00%	448.15	100.00%	385.45	100.00%
รายได้จากการบริการ	378.50	100.00%	448.15	100.00%	385.45	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	291.74	77.08%	344.03	76.77%	300.92	78.07%
ต้นทุนจากการบริการ	291.74	77.08%	344.03	76.77%	300.92	78.07%
กำไรขั้นต้น	86.76	22.92%	104.12	23.23%	84.53	21.93%
รายได้อื่น	7.56	2.00%	16.02	3.57%	8.61	2.23%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	94.32	24.92%	120.14	26.81%	93.15	24.17%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	78.51	20.74%	108.95	24.31%	100.82	26.16%
ค่าใช้จ่ายอื่น	2.79	0.74%	9.40	2.10%	17.00	4.41%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(2.59)	(0.68%)	1.54	0.34%	(2.29)	(0.59%)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	10.43	2.76%	3.33	0.74%	(26.96)	(6.99%)
รายได้ทางการเงิน	1.03	0.27%	2.59	0.58%	15.59	4.04%
ต้นทุนทางการเงิน	0.18	0.05%	0.21	0.05%	16.02	4.16%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	11.28	2.98%	5.71	1.27%	(27.39)	(7.11%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	3.83	1.01%	2.08	0.46%	1.53	0.40%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	7.45	1.97%	3.63	0.81%	(28.92)	(7.50%)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	0.29	0.08%	(6.84)	(1.53%)	(3.93)	(1.02%)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7.74	2.04%	(3.21)	(0.72%)	(32.85)	(8.52%)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7.42	1.96%	7.43	1.66%	(26.13)	(6.78%)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.03	0.01%	(3.81)	(0.85%)	(2.79)	(0.72%)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7.72	2.04%	0.67	0.15%	(30.19)	(7.83%)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.02	0.01%	(3.89)	(0.87%)	(2.66)	(0.69%)
กำไรต่อหุ้น # ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (Fully Dilute) (บาท/หุ้น)	0.009		0.009		(0.03)	
ราคาหุ้นสามัญที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	0.25		0.25		0.25	
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	859.86		859.86		859.86	

สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	7.45	3.62	(28.92)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
การปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3.83	2.08	1.53
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	0.18	0.22	16.02
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(38.61)	(64.45)	29.73
การปรับปรุงด้วยรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	0.00	(16.22)	(12.78)
การปรับปรุงด้วยเงินประกันผลงานค้างรับ	(4.94)	(3.33)	5.79
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.79)	(0.69)	(0.08)
การปรับปรุงด้วยงานระหว่างให้บริการตามสัญญา	4.54	1.06	6.10
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2.86	11.96	(22.53)
รายการปรับปรุงด้วยรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	0.00	(5.70)	9.40
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	4.07	6.44	20.14
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (กลับรายการ)	(1.82)	(2.72)	(12.25)
การปรับปรุงด้วยส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	2.59	(1.54)	2.29
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3.55	19.08	6.80
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น (กลับรายการ)	0.00	0.40	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	0.00	(6.60)	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	4.69
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.11)	(1.57)	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนชั่วคราว	(1.85)	6.34	0.00
ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน (โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า)	0.00	(0.57)	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	0.69	0.67	1.23
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการประมาณการโครงการ	3.15	(2.99)	0.70
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0.00	(0.27)	(0.50)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	2.10	2.96	11.07
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่กระทบเงินสด	1.55	0.47	0.41
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(11.57)	(51.36)	38.84
เงินปันผลรับ	(0.85)	(1.55)	(0.51)
ดอกเบี้ยจ่าย	(0.18)	(0.22)	(12.28)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(9.41)	(10.02)	(4.34)



สรุปรายการงบกระแสเงินสด	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(22.01)	(63.16)	21.71
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทร่วมสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(1.67)	0.00	(1.04)
เงินสดรับจากการขายบริษัทร่วมสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	1.41	1.35	0.00
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	263.90	151.62	3.14
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(203.13)	(102.02)	(1.99)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.00	0.27	0.58
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2.95)	(9.61)	(13.42)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.61)	(3.01)	(2.23)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	(2.00)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	(200.87)
เงินปันผลรับ	0.85	1.55	4.47
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมลงทุน	(0.08)	(0.08)	(0.04)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	54.73	40.07	(213.40)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	0.00	3.97	1.15
เงินเบิกเกินบัญชี	0.00	0.00	0.12
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	0.00	0.00	194.80
เงินสดจ่ายชำระหนี้สั้นตามสัญญาเช่า	(1.15)	(1.94)	(9.59)
เงินปันผลจ่าย	(40.03)	(8.60)	0.00
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(20.51)	(6.57)	186.48
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	12.22	(29.65)	(5.21)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.27)	(0.43)	0.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	11.95	(30.08)	(5.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	50.73	62.68	32.60
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	62.68	32.60	27.60

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	6.52	5.90	5.25
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.46)	(1.18)	0.40
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.52	2.28	1.83
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	143	158	199
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	9.20	8.46	8.30
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า	วัน	39	43	44
Cash cycle	วัน	104	115	155
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	22.92%	23.23%	21.93%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	3.03%	1.32%	(6.99%)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(192.06%)	(1,068.70%)	(80.53%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	1.92%	1.59%	(6.38%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	2.27%	2.34%	(8.80%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	1.83%	1.78%	(5.13%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	17.81%	16.28%	(12.92%)
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.95	1.12	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.26	0.37	1.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(100.00)	(289.86)	(0.45)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	(0.46)	(2.73)	(0.78)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	239.89%	0.00%	0.00%



ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)
บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	403.62	100.00%	420.63	100.00%	592.66	100.00%
หนี้สินรวม	84.47	20.93%	108.17	25.72%	305.48	51.54%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	319.15	79.07%	312.46	74.28%	287.18	48.46%
รายได้รวม	376.22	100.00%	437.37	100.00%	412.64	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	7.34	1.95%	7.97	1.82%	(19.38)	(4.70%)
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
อัตราส่วนสภาพคล่อง		เท่า	6.37	6.40	5.20	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น		เท่า	0.26	0.35	1.06	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์		%	1.82%	1.93%	(3.82%)	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น		%	2.26%	2.52%	(6.46%)	

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (บริษัทย่อยซึ่ง PPS ถือหุ้น 50.99% ของทุนจดทะเบียน)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	8.26	100.00%	14.85	100.00%	7.86	100.00%
หนี้สินรวม	5.52	66.83%	13.64	91.85%	8.68	110.37%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2.75	33.29%	1.21	8.15%	(0.82)	(10.37%)
รายได้รวม	30.94	100.00%	31.05	100.00%	6.13	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	2.52	8.14%	(5.50)	(17.71%)	(5.00)	(81.64%)
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
อัตราส่วนสภาพคล่อง		เท่า	0.63	0.60	0.17	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น		เท่า	2.01	11.27	(10.64)	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์		%	22.65%	(47.60%)	(44.03%)	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น		%	85.57%	(277.78%)	(2,520.36%)	

PPS Innovation Co., Ltd. (PPS subsidiary, which holds 94.99% of the share capital.)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	4.12	100.00%	2.75	100.00%	5.89	100.00%
หนี้สินรวม	10.37	251.70%	9.05	329.09%	9.11	154.78%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(6.25)	(151.70%)	(6.30)	(229.09%)	(3.23)	(54.78%)
รายได้รวม	7.50	100.00%	7.49	100.00%	8.31	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(0.45)	(6.00%)	0.20	2.67%	(2.03)	(24.42%)
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			เท่า	0.25	0.16	0.50
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			เท่า	(1.66)	(1.44)	(2.83)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์			%	(10.58%)	5.82%	(46.98%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น			%	7.53%	3.19%	(42.59%)

ENSEMBLE EQUITY PTE. LTD. (PPS subsidiary, which holds 90.00% of the share capital.)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	7.88	100.00%	9.49	100.00%	6.26	100.00%
หนี้สินรวม	1.13	14.34%	0.64	6.74%	0.86	13.79%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6.75	85.66%	8.85	93.26%	5.40	86.21%
รายได้รวม	4.86	100.00%	8.04	100.00%	4.49	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(2.78)	(57.20%)	2.53	31.47%	(3.66)	(81.42%)
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			เท่า	6.93	14.73	7.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			เท่า	0.17	0.07	0.16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์			%	(30.28%)	29.13%	(46.42%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น			%	(33.60%)	32.44%	(51.33%)



SAPAT PROJECT Co., Ltd. (PPS subsidiary, which holds 60.00% of the share capital.)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	5.07	100.00%	0.20	100.00%	0.17	100.00%
หนี้สินรวม	3.49	68.84%	2.23	1,115.00%	1.95	1,135.61%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1.58	31.16%	(2.03)	(1,015.00%)	(1.77)	(1,035.61%)
รายได้รวม	7.52	100.00%	0.86	100.00%	0.00	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.87	11.57%	(3.61)	(419.77%)	0.25	342,395.42%
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2561		ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง			เท่า	1.43	0.06	0.08
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			เท่า	2.21	(1.10)	(1.10)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์			%	29.74%	(137.00%)	134.44%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น			%	75.98%	(1,048.96%)	(13.28%)

Project One Property Development Co., Ltd. (PPS subsidiary, which holds 99.98% of the share capital.)

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	0.00	0.00%	21.67	100.00%	240.00	100.00%
หนี้สินรวม	0.00	0.00%	22.70	104.75%	226.25	94.27%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00%	(1.03)	(4.75%)	13.75	5.73%
รายได้รวม	000	0.00%	0.00	100.00%	15.02	100.00%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	0.00	0.00%	(2.03)	100.00%	(4.22)	(28.10%)
อัตราส่วนทางการเงิน			ปี 2561		ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง			เท่า	0.00	0.95	0.16
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น			เท่า	0.00	(22.04)	16.46
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์			%	0.00%	(9.37%)	(3.23%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น			%	0.00%	(197.09%)	(66.38%)

คำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

(ก) ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามเป้าหมายหลักในการขยายธุรกิจ การแสวงหาโอกาสในธุรกิจหลัก การเสริมธุรกิจใหม่ให้มีแหล่งที่มาของรายได้ที่หลากหลายขึ้น การเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขัน การต่อยอดทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- **งานภายในประเทศ** บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าในงานเอกชนอย่างต่อเนื่องทั้งการรับงานกับพันธมิตรคู่ค้าเดิมและพันธมิตรใหม่ และเข้าร่วมในงานภาครัฐหลายโครงการ เพื่อส่งผลให้มีการเติบโตในด้านรายได้ในภาคงานเอกชนและภาครัฐ สำหรับการรับงานภาครัฐในโครงการขนาดใหญ่โครงการหนึ่ง ในปลายปี 2563 โครงการดังกล่าวยังคงก่อสร้างตามสัญญาและล่าช้ากว่าแผนงานแม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับการขยายระยะเวลาในสัญญางานดังกล่าวก็ตาม บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของโครงการอันส่งผลต่อการรับรู้รายได้จากการจัดทำประมาณการต้นทุนโครงการใหม่เพื่อสะท้อนผลกระทบของโครงการที่อาจเกิดขึ้นบนสถานการณ์ในปัจจุบันที่สามารถคาดการณ์ได้ดีที่สุด อย่างไรก็ตามในปี 2563 บริษัทฯ ยังได้รับงานภาครัฐเพิ่มขึ้น อันเป็นแนวทางของ บริษัทฯ ที่จะสร้างช่องทางสนับสนุนแหล่งรายได้ที่สร้างความมั่นคงให้กับธุรกิจ
- **งานด้านการออกแบบ** บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บริษัท พีทีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW) ในปี 2562 ได้มีการร่วมทุนกับ One Works Asia PTE.LTD. รายได้จากงานสนับสนุนงานออกแบบเพื่อการประมูลงานโครงการสนามบินอุตะเภะซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งยังมีความต่อเนื่องมาในปี 2563 งานดังกล่าวจะเป็นโอกาสในการต่อยอดธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป
- **งานด้านการสร้างนวัตกรรม และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ** บริษัทฯ ยังคงดำเนินงานผลักดัน สนับสนุน ทีมทรัพยากรในการสร้างนวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยีร่วมกันกับบริษัทย่อย คือ บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI) , Ensemble Equity PTE. LTD. เพื่อให้การมุ่งพัฒนาดังกล่าวเป็นการวางรากฐานให้บริษัทฯ มีความยั่งยืนในการทำธุรกิจในระยะยาว และการสร้างโอกาสในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นไปสร้างโอกาสทางธุรกิจในอนาคตพร้อมก่อสร้างต่อไปเพื่อการเติบโตในรายได้ และที่สำคัญคือการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบริษัทฯ ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงพยายามในการพัฒนาปรับปรุงรูปแบบนวัตกรรมดังกล่าวเพื่อสร้างโอกาสในรายได้ต่อไป

ผลประกอบการในภาพรวม ด้านรายได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้บริการ ในปี 2561-2563 จำนวน 378.50 ล้านบาท 448.15 ล้านบาท และ 385.45 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีรายได้ลดลงจากปี 2562 จำนวน 62.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.99 ด้านต้นทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุน ในปี 2561-2563 จำนวน 291.74 ล้านบาท 344.03 ล้านบาท และ 300.92 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีต้นทุนลดลงจากปี 2562 จำนวน 43.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.53 เนื่องจากจากโครงการที่ส่งมอบแล้ว ทำให้ต้นทุนลดลงตามรายได้ แต่ไม่ได้ลดลงเป็นสัดส่วนที่สัมพันธ์กับการลดลงของรายได้ เนื่องมาจากที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการบริหารบุคลากรในจำนวนที่จำเป็นในการบริหารโครงการ แต่จากการที่บริษัทฯ มีการรับงานภาครัฐมากขึ้น บริษัทฯ มีพนักงานที่มีทักษะด้านงานภาครัฐไม่เพียงพอ ทำให้บริษัทฯ ต้องใช้บริการจากภายนอกองค์กรเพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นในปี 2561-2563 เท่ากับ 86.76 ล้านบาท 104.12 ล้านบาท และ 84.53 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 22.92 ร้อยละ 23.23 และ 21.93 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นปี 2563 น้อยกว่าปี 2562 ร้อยละ 1.30 ซึ่งไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดหมาย และสาเหตุที่สำคัญส่วนหนึ่งเกิดจากการปรับประมาณการผลกระทบของโครงการภาครัฐที่มีการก่อสร้างล่าช้ากว่าแผนงาน ส่งผลต่อการรับรู้รายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการ รวมถึงด้านต้นทุนบริการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญนอกมากขึ้น เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในโครงการนั้นจะไม่สูงมากนัก ด้วยบริษัทฯ คาดหวังโอกาสจากการรับงานดังกล่าวที่จะมีรายได้ต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับกำไร(ขาดทุน)สุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ในปี 2561-2563 จำนวน 7.42 ล้านบาท จำนวน 7.43 ล้านบาท และ จำนวน (26.13) ล้านบาท ตามลำดับ

(ข) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมาจากรายได้จากการให้บริการคำปรึกษาและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายรับรู้รายได้ค่าบริการดังกล่าวตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ส่วนรายได้ค่าบริการอื่นของบริษัทย่อยรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น โดยจะรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งบริษัทย่อยมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้ เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า



โดยในงวดบัญชีปี 2561-2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมเท่ากับ 387.09 ล้านบาท 466.75 ล้านบาท และ 409.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการบริการ	378.50	97.78%	448.15	96.01%	385.45	94.09%
รายได้อื่น	8.59	2.22%	18.60	3.99%	24.20	5.91%
รายได้รวม	387.09	100.00%	466.75	100.00%	409.65	100.00%

รายได้จากการบริการ

งวดบัญชีปี 2561-2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 378.50 ล้านบาท 448.15 ล้านบาท และ 385.45 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการ 385.45 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า เป็นมูลค่า 62.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.99 ประกอบด้วยรายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการ รายได้จากงานออกแบบสถาปัตยกรรมและรายได้ธุรกิจสื่อดิจิทัลและมีเดีย

โครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในงวดและจำนวนโครงการที่ให้บริการและรับรู้รายได้ในแต่ละปีตั้งแต่ปี 2561-2563 มีดังนี้

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	จำนวนโครงการ	ล้านบาท	จำนวนโครงการ	ล้านบาท	จำนวนโครงการ
1. รายได้จากโครงการต่อเนื่อง	290.25	54	326.66	53	327.87	59
2. รายได้จากโครงการใหม่	87.24	58	120.47	70	56.54	52
3. รายได้การจัดแสดง และสื่อ / มีเดีย	1.01	-	1.02	-	1.04	-
รวมรายได้จากการบริการ	378.50	112	448.15	123	385.45	111

โดยในปี 2563 รายได้จากการควบคุมงานและบริหารโครงการนั้น เป็นรายได้ที่ได้รับจากโครงการใหม่ที่เริ่มในปี 2563 จำนวน 52 โครงการ คิดเป็นรายได้ 56.54 ล้านบาท รายได้จากโครงการต่อเนื่องจากปีก่อนจำนวน 59 โครงการ คิดเป็นรายได้ 327.87 ล้านบาท รายได้จากการบริการควบคุมงานและบริหารโครงการ เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในธุรกิจหลัก และต่อยอดไปในภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อความเติบโตของรายได้

สำหรับบริษัทย่อย บริษัท พีทีเอส อินโนเวชั่น จำกัด มีรายได้จากการสนับสนุนรายการในธุรกิจสื่อดิจิทัลและงานมีเดีย 1.04 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน

ในปี 2563 แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากงานโครงการภาครัฐแห่งหนึ่งอย่างมีสาระสำคัญตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่บริษัทฯ ยังคงมีความเติบโตในการรับงานภาครัฐในโครงการใหม่ รวมถึงการได้รับงานต่อเนื่องตามที่ได้วางเป้าหมายไว้เพิ่มขึ้น

โครงสร้างรายได้แบ่งตามลักษณะโครงการ

ประเภทรายได้ (แบ่งตามลักษณะโครงการ)	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการบริการ	378.50	97.78%	448.15	96.01%	385.45	94.09%
รายได้จากการควบคุมงาน	377.43	99.72%	419.79	89.94%	385.04	99.89%
อาคารสำนักงาน	32.58	8.63%	27.79	5.95%	52.14	13.54%
ห้างสรรพสินค้า	103.96	27.54%	98.14	21.03%	71.72	18.63%
อาคารที่พักอาศัย	109.73	29.07%	121.58	26.05%	96.16	24.97%
อาคารเอนกประสงค์ (Mixed-use) *	21.98	5.82%	35.58	7.62%	48.05	12.48%
โรงแรม	-	0.00%	-	0.00%	16.77	4.36%
โรงพยาบาล	19.24	5.10%	12.91	2.77%	1.52	2.77%
โรงงาน	7.42	1.97%	0.72	0.15%	-	0.00%
ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	61.00	16.16%	86.38	18.51%	90.14	23.41%
อื่น ๆ **	21.52	5.70%	36.69	7.86%	8.54	2.22%
รายได้จากการออกแบบสื่อและมีเดีย	1.07	0.28%	28.36	6.07%	0.41	0.11%
รายได้อื่น	8.59	2.22%	18.60	3.99%	24.20	5.91%
รวม	387.09	100.00%	466.75	100.00%	409.65	100.00%

* อาคารเอนกประสงค์ (Mixed-use): ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม

** อื่นๆ : ศูนย์กระจายสินค้า/ Data Center / โรงงานอุตสาหกรรม / วัด / โชว์รูม

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่น ๆ โดยในงวดบัญชีปี 2561-2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 7.56 ล้านบาท 16.02 ล้านบาท และ 8.61 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้รายได้อื่นในปี 2563 ประกอบไปด้วยรายการหลัก คือ รายได้จากการให้บริการงานเลขานุการโครงการและอื่น ๆ 3.15 ล้านบาท และรายได้จากการโอนกลับต้นทุนบริการจำนวน 3.2 ล้านบาท ซึ่งรายได้ในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 7.41 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุน และเงินปันผลรวม 8.15 ล้านบาท

รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือรายได้ดอกเบี้ยรับโดยในงวดบัญชี 2561-2563 เท่ากับ 1.03 ล้านบาท 2.58 ล้านบาท และ 15.59 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้ทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 13 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทร่วมเพิ่มขึ้น

ต้นทุนจากการบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนจากการบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือ เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ซึ่งประกอบด้วยผู้อำนวยการโครงการ ผู้จัดการโครงการ วิศวกร สถาปนิก ช่างเทคนิค และเลขานุการโครงการ

บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนตามจำนวนพนักงานที่เข้าทำงานจริงแต่ละโครงการ ซึ่งเป็นไปตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาโครงการ ต้นทุนจากการบริการอื่น ๆ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายของโครงการอื่น ๆ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทาง ค่าที่พัก เป็นต้น สำหรับบางโครงการมีลักษณะเฉพาะที่บริษัทต้องว่าจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางจากภายนอก

ในงวดบัญชีปี 2561-2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนจากการบริการเท่ากับ 291.74 ล้านบาท 344.02 ล้านบาท และ 300.92 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.08 ร้อยละ 76.71 และร้อยละ 78.07 ตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนต่อรายได้จากการบริการ ต้นทุนบริการปี 2563 มียอดลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย



ต้นทุนบริการในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 43.11 ล้านบาท

- ยอดที่ลดลงในกลุ่มของเงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร จำนวน 28.86 ล้านบาท เนื่องจากสถานะและผลกระทบทางเศรษฐกิจในปี 2563 กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายลดการจ่ายโบนัสและรางวัลรวม 17 ล้านบาท รวมทั้งในปี 2562 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าชดเชยกรณีการเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วัน จำนวน 8.24 ล้านบาท
- ต้นทุนค่าที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายนอกตามลักษณะของงานที่เป็นลักษณะเฉพาะของโครงการลดลงจากปีก่อน จำนวน 10.35 ล้านบาท จากงานสนับสนุนงานออกแบบเพื่อการประมูลงานโครงการสนามบินอู่ตะเภา
- ยอดต้นทุนเพิ่มขึ้นจากการประมาณการผลขาดทุนโครงการ จำนวน 0.96 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2562 มีการโอนกลับประมาณการผลขาดทุนที่ได้บันทึกไปในปี 2561 จำนวน 2.34 ล้านบาท

การบริหารต้นทุนและทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ยังคงรักษาระดับการเพิ่มขึ้นให้เป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในงวดบัญชีปี 2561-2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 86.76 ล้านบาท 104.12 ล้านบาท และ 84.53 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 22.92 ร้อยละ 23.23 และร้อยละ 21.93 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรฝ่ายสำนักงาน รวมถึงผู้บริหาร และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าพาหนะค่าเดินทาง ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าที่ปรึกษาภายนอก ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ เป็นต้น ในงวดบัญชีปี 2561 -2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 78.51 ล้านบาท 108.95 ล้านบาท และ 100.82 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 108.95 ล้านบาท ในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายที่ลดลง มีรายการที่สำคัญ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง 10.82 ล้านบาท ค่าเดินทาง ลดลง 4.83 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการจัดงานประชาสัมพันธ์และคาร์บรอนอันเนื่องมาจากงาน INNOCON Bangkok 2018 9.92 ล้านบาท

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นมีรายการที่สำคัญคือ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 13.72 ล้านบาท จากการตกแต่งสำนักงานที่บริษัทมีการเช่าพื้นที่เพิ่มและการบันทึกวิธีสิทธิการเช่าอาคารและยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน ค่าบริการที่ปรึกษา 1.42 ล้านบาท และค่าฝึกอบรม 1.07 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 7.59 ล้านบาท ประกอบด้วยขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราวหุ้นกู้ธนพาณิชย์ระยะสั้น จำนวน 4.69 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ จำนวน 1.23 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตจากลูกหนี้และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 11.07 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวน (2.29) ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากกิจการร่วมค้า (0.14) ล้านบาท และ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม จำนวน (2.15) ล้านบาท

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

งวดปี		2561	2562	2563
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	7.42	7.43	(26.13)
อัตรากำไรสุทธิ	%	1.92%	1.59%	(6.38) %
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	ล้านบาท	326.84	317.05	296.83
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	2.27%	2.34%	(8.80) %
เงินปันผลจ่าย	ล้านบาท	16.72	-	-
อัตรากำไรจ่ายปันผล	%	239.74%	-	-

ในงวดบัญชีปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 7.42 ล้านบาท และ 7.43 ล้านบาท ตามลำดับ และ โดยที่บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 1.92 และ 1.59 ของรายได้รวมตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 26.13 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ (6.38) ของรายได้รวม อันเป็นผลมาจากภาพรวมของการดำเนินงานในปี 2563

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561-2562 เท่ากับร้อยละ 2.27 และ 2.34 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 326.84 ล้านบาท และ 317.05 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับงวดปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นร้อยละ (8.80) ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 296.83 ล้านบาท

(ค) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 406.43 ล้านบาท 428.42 ล้านบาท และ 589.62 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 161.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 37.63 โดยมีการเปลี่ยนแปลงลดลงในกลุ่มสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 48.28 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.59 และการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 209.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 215.01 รายละเอียด ดังนี้

• เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561 -2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 62.68 ล้านบาท 32.60 ล้านบาท และ 27.60 ล้านบาท ตามลำดับ เงินสดส่วนใหญ่จะเป็นรายการเงินสดย่อยและเงินสำรองจ่ายในแต่ละโครงการจำนวน 5,000 - 25,000 บาทต่อโครงการ ส่วนที่เหลือจะเป็นเงินฝากธนาคาร ทั้งในรูปบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ บัญชีกระแสรายวัน และบัญชีเงินฝากประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 27.60 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 5.00 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.34 จากการดำเนินงานเนื่องจากในช่วงต้นปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากลูกค้าหนี้การค้ารายใหญ่ จำนวน 46 ล้านบาท และได้รับเงินจากการกู้ยืมจากหุ้นกู้จำนวน 194.80 ล้านบาท และให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม 202.87 ล้านบาท รวมทั้งมีการลงทุนในสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 15.65 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า มูลค่างานเสร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	35.33	69.02	44.57
อายุระหว่าง 1 - 90 วัน	37.41	32.58	12.29
อายุระหว่าง 91 - 180 วัน	2.95	3.43	1.23
อายุระหว่าง 181 - 365 วัน	0.03	10.72	1.91
เกินกว่า 365 วัน	1.81	3.49	16.58
รวม	77.54	119.23	76.58
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3.06)	(4.14)	(16.13)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	74.48	115.09	60.45
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3.94	26.66	38.80
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	0	(1.12)	(0.79)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3.94	25.54	38.02
รวม ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	78.42	140.63	98.46



ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ เกิดจากบริษัทฯ มีการให้เทอมเครดิตแก่ลูกค้า 30 – 45 วัน นับจากวันส่งใบแจ้งหนี้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีกระบวนการเก็บเงินจากเจ้าของโครงการ มีขั้นตอนการดำเนินการที่มีกำหนดเวลาแน่นอนในแต่ละเดือน เช่น กำหนดวันวางบิล กำหนดวันรับเช็ค เป็นต้น เพื่อให้สามารถเรียกเก็บเงินได้ตามกำหนดกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ และให้รับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า - สุทธิ เท่ากับ 74.48 ล้านบาท และ 115.09 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า - สุทธิ จำนวน 60.45 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 54.64 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงต้นปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้ารายใหญ่รวม 46 ล้านบาท รวมทั้งมีการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิต ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ทำให้ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 8.11 ล้านบาท

ทั้งนี้สามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563 ตามตารางข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ เท่ากับ 3.94 ล้านบาท 25.54 ล้านบาท และ 38.02 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นประกอบด้วยเงินทดรองจ่าย รายได้จากดอกเบี้ยค้างรับ และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 12.47 ล้านบาท จำนวนที่เพิ่มขึ้น 29.27 ล้านบาท เกิดจากการที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้บริษัทร่วม จำนวน 14.28 ล้านบาท และรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม จำนวน 15 ล้านบาท สำหรับเงินวางประกันเพื่อเข้าศึกษาโครงการอสังหาริมทรัพย์โครงการหนึ่งในปี 2562 จำนวน 20 ล้านบาท ปัจจุบันได้มีการโอนซื้อขายที่ดินแปลงดังกล่าวแล้ว โดยผ่านบริษัทร่วมแห่งหนึ่งและได้มีการเคลียร์เงินวางประกันดังกล่าวทั้งจำนวน และในปี 2563 รายการหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทย่อย บริษัท สะพัฒน โปรเจ็ค จำกัด ได้มีการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในเงินสำรองจ่ายโครงการที่เคยรับรู้รายการในปีก่อนจำนวน 0.50 ล้านบาท

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

ช่วงเวลา	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	93.84	109.93	123.38
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3.25)	(4.01)	(4.23)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - สุทธิ	90.58	105.92	119.15

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ คือ ส่วนของรายได้ที่รับรู้สะสมที่เกินกว่าจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกค้าไม่ได้ รายได้ที่ยังไม่ได้รับชำระจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้า เมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ-สุทธิ เท่ากับ 90.58 ล้านบาท และ 105.92 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ-สุทธิตามจำนวน 119.15 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงานภาครัฐจำนวน 107.34 ล้านบาท ในงานภาคเอกชน จำนวน 11.81 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 199.08 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมเพื่อลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

• เงินประกันผลงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561 – 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานจำนวน 14.31 ล้านบาท และ 17.64 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างบริหารโครงการ กำหนดให้ต้องมีการกันเงินประกันผลงานไว้ส่วนหนึ่ง แต่จะมีเฉพาะบางโครงการที่มีการก่อสร้างขนาดใหญ่หรือมูลค่างานสูงและงานราชการ เช่น โครงการของกลุ่มเซ็นทรัล โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น เจ้าของโครงการจะหักจากรายได้ที่บริษัทเรียกเก็บตามใบแจ้งหนี้ โดยรวมต่อโครงการประมาณ 5 -10% ของมูลค่างานตามสัญญา ระยะเวลารับประกันผลงานเฉลี่ย 1-2 ปี นับจากส่งมอบงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินประกันผลงานเท่ากับ 11.85 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จากการหักเงินประกันผลงานตามเงื่อนไขของสัญญาจ้างตามปกติ จำนวน 7.40 ล้านบาท และได้รับคืนเงินประกันผลงานจำนวน 13.18 ล้านบาทจากโครงการภาครัฐโครงการใหญ่แห่งหนึ่งตามเงื่อนไขการเรียกคืนเงินประกันผลงาน

• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561 - 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 18.51 ล้านบาท และ 27.13 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดินที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อาคารสำนักงานใหญ่และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เท่ากับ 23.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้ขยายพื้นที่สำนักงานมีการลงทุนในค่าตกแต่งอาคารสำนักงานเช่าเพิ่มขึ้น 8.58 ล้านบาท สัมพันธ์กับการเพิ่มขึ้นในหมวดอุปกรณ์สำนักงาน เช่น เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ รวม 6.54 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินที่เคยรับรู้ ในบัญชี ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ เป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวนเงิน 7.94 ล้านบาท การตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ตามนโยบายบัญชีเป็นปกติ โดยรวมเป็นผลให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิเพิ่มขึ้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เท่ากับ 17.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนทั้งจำนวน เนื่องจากกลุ่มบริษัท ได้นำมาตรวจรายการงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ทำให้มีการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสิทธิการใช้อาคารและยานพาหนะ จำนวน 24.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 3.38 ล้านบาท และมีการตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามนโยบายบัญชี

• เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561 -2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 9.08 ล้านบาท และ 9.16 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเท่ากับ 9.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อยเนื่องจากได้รับดอกเบี้ย

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561 – 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 84.90 ล้านบาท 114.74 ล้านบาท และ 309.64 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 194.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 169.86 โดยหนี้สินหมุนเวียนเปลี่ยนแปลงลดลง 2.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.01 หนี้สินไม่หมุนเวียนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 197.16 คิดเป็นร้อยละ 336 มีรายละเอียดของรายการสำคัญดังนี้

• เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561-2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 35.68 ล้านบาท และ 45.60 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าเนื่องจากบางโครงการเจ้าของมีความประสงค์จะจ้างบริหารโครงการแบบเหมารวมส่วนงานอื่นที่บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดจ้างบุคลากรหรือทีมงานผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกองค์กรมาร่วมงานกับบริษัทฯ รวมถึงบางโครงการต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเพิ่มขึ้น สำหรับ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายต่าง ๆ ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย และประมาณการรับประกันผลงาน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเท่ากับ 26.94 ล้านบาท ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าจำนวน 8.78 ล้านบาท และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 18.15 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 13.04 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นจำนวน 5.11 ล้านบาท

• หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดใน 1 ปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดใน 1 ปี และหนี้สินตามสัญญาเช่ารวม 19.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.15 ล้านบาท เนื่องจากได้นำมาตรวจรายการงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ทำให้มีการปรับปรุงสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและสัญญาเช่ายานพาหนะ (สัญญาที่เกิดขึ้นก่อนปี 2562) ที่มีระยะเวลาสัญญาเช่าคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เกิน 1 ปี เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 17.36 ล้านบาทและเพิ่มขึ้นในระหว่างงวด 3.38 ล้านบาทและลดลงจากการจ่ายชำระตามปกติ จำนวน 9.10 ล้านบาท

• รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 8.23 ล้านบาท และ 17.64 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 114.34 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับเงินรับล่วงหน้าจากโครงการภาครัฐขนาดใหญ่โครงการหนึ่ง จำนวน 14.58 ล้านบาท และลดลงจากการเรียกเก็บค่าบริการ จำนวน 5.94 ล้านบาท

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหุ้นกู้จำนวน 197.01 ล้านบาท จากมูลค่าหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายจำนวน 200 ล้านบาท สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย 2.99 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ออกเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิมีหลักประกันบางส่วน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ออกหุ้นกู้ มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561 - 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เท่ากับ 28.25 ล้านบาท และ 52.75 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 24.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 86.71 เนื่องจาก ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้วัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานมีผลให้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 8.14 ล้านบาท นอกจากนี้มียอดเพิ่มขึ้นจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2562 ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยกรณีการเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่า 400 วัน หรือ 13.3 เดือน (จากกฎหมายฉบับเดิม ที่ได้รับค่าชดเชย 300 วัน หรือ 10 เดือน) และในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการวัดมูลค่าใหม่ เนื่องจากสมมติฐานทางการเงิน และการปรับปรุงจากประสบการณ์ ทำให้การรับรู้ผลขาดทุนจากการประมาณการนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและส่งผลให้ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 1.34 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการบันทึกเพิ่มในงวด จำนวน 6.80 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายชดเชยและการเกษียณอายุของพนักงาน จำนวน 12.25 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 321.53 ล้านบาท 313.68 ล้านบาท และ 279.98 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนจำนวน 33.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.74 ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 1.20 ล้านบาท ลดลงจากขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 3.06 ล้านบาท และลดลงจากผลประกอบการที่กล่าวไว้ข้างต้น

โครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ณ สิ้นปี 2561 - 2563 เท่ากับ 0.26 เท่า 0.37 เท่า และ 1.11 เท่า ตามลำดับ (คำนวณจากยอดหนี้สินรวม หักด้วยยอดส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะของบริษัทใหญ่ ณ วันสิ้นงวดเดียวกัน) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ในขณะที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า และโดยภาพรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงรักษาสภาพอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำประกันซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของการออกหุ้นกู้

สภาพคล่อง

	หน่วย	31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ล้านบาท	62.68	32.60	27.60
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	333.61	330.98	282.70
หนี้สินหมุนเวียน	ล้านบาท	51.18	56.06	53.81
อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน)	เท่า	6.52	5.90	5.25
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	ล้านบาท	(22.01)	(63.16)	21.71

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 5.25 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงโดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 48.28 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.59 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 2.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.01 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นสำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน 21.71 ล้านบาท เนื่องจากการได้รับชำระหนี้จากลูกค้าหนี้การค้ารายใหญ่ ซึ่งได้รับมากกว่าการจ่ายชำระหนี้จากการดำเนินงาน

รายจ่ายเพื่อการลงทุน

ในปี 2563 ได้ลงทุนเพิ่ม ดังนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการลงทุนในการปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวม 13.72 ล้านบาท ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เช่น โปรแกรมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานและโปรแกรม ERP จำนวน 3.44 ล้านบาท
- บริษัทย่อย บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่ง คือ บริษัท โปรเจคท์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และ บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด รวม 1.04 ล้านบาท
- บริษัทย่อย บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ให้กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว เป็นบริษัทร่วม 1 แห่งคือบริษัท โปรเจคท์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด รวม จำนวน 202.87 ล้านบาท เพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

นโยบายด้านภาษีอากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการเป็นผู้เสียภาษีอากรที่ดี มีการเสียภาษีอากรอย่างถูกต้องตามกฎหมายซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นในการพัฒนาประเทศ และเพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีอากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความรัดกุม เสียภาษีอากรอย่างถูกต้องและครบถ้วน การวางแผนภาษีอากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการมีแนวทางในการให้ข้อมูลทางภาษี และดำเนินการในกรณีที่เกิดข้อพิพาททางภาษีกับหน่วยงานของรัฐ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านภาษีโดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ความเสี่ยงด้านภาษี (เบี้ยปรับเงินเพิ่มต่าง ๆ) ความเสี่ยงทางภาษีในการทำธุรกรรมพิเศษ และส่งเสริมการสร้างความมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยยึดหลักความถูกต้องครบถ้วนภายใต้หลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การดำเนินการประกอบด้วย

1. การปฏิบัติงานด้านภาษี

1.1 การวางแผน และแนวทางการปฏิบัติงานด้านภาษี ในแต่ละประเทศที่บริษัทมีการดำเนินการ

- บริหารจัดการให้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมถึงการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและหน่วยงานของรัฐ โดยการเสียภาษีอากรให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และรักษาชื่อเสียง และความสัมพันธ์ที่ดีขององค์กรต่อหน่วยงานภาษีของรัฐที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการนำส่งภาษีอากรภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และต้องบริหารจัดการการจ่ายเงินหรือขอคืนภาษีอากรให้เกิดสภาพคล่องสูงสุดแก่องค์กร
- มีการพิจารณาผลกระทบทางภาษีอย่างสม่ำเสมอ เมื่อมีกฎหมายหรือนโยบายทางภาษีอากรที่ประกาศใช้ใหม่หรือมีการปรับปรุงกฎหมายภาษีอากร รวมถึงกรณีที่มีบริษัทฯ มีธุรกรรมใหม่ๆเกิดขึ้น
- มีการบริหารจัดการด้านการวางแผนภาษีอากร โดยกำหนดให้มีการศึกษากฎหมายรวมถึงข้อบังคับต่างๆเพื่อพิจารณาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญทางภาษีอากร เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขได้อย่างถูกต้อง โดยไม่เป็นการหลีกเลี่ยงภาษี
- มีการให้ความรู้ทางภาษีแก่บุคลากรในองค์กร ซึ่งได้แก่การส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการถ่ายทอดความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

1.2 การประสานงานด้านภาษี และการขอคำปรึกษากับหน่วยงานของรัฐ

- กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบด้านภาษีเพื่อประสานงานด้านภาษี การให้ข้อมูลทางภาษีที่ถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริงเมื่อได้รับการร้องขอหรือเรียกตรวจจากหน่วยงานของรัฐ
- กำหนดให้มีการขอคำปรึกษาด้านภาษีอากรต่างๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

2. ข้อพิพาททางภาษีกับหน่วยงานของรัฐ

กรณีมีข้อพิพาทที่จะส่งผลกระทบต่อจำนวนภาษีอย่างมีนัยสำคัญ ให้พิจารณาผลกระทบทางภาษีและแจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดก่อนที่จะดำเนินการชี้แจง/โต้แย้ง/ยินยอมต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อพิจารณาแนวทางที่เหมาะสม



คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562-2563 ให้แก่ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และประมาณการปี 2564 ให้แก่ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี			
1.1. PPS และงบการเงินรวม	500,000	600,000	600,000
1.2. PPSOW	90,000	90,000	90,000
1.3. PPSI	55,000	55,000	55,000
1.4. EE	30,000	30,000	30,000
1.5. SPP	30,000	30,000	30,000
1.6. P1	40,000	60,000	60,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
2.1. PPSและงบการเงินรวม	360,000	390,000	390,000
2.2. PPSOW	120,000	120,000	120,000
2.3. PPSI	75,000	75,000	75,000
2.4. EE	30,000	30,000	30,000
2.5. SPP	45,000	45,000	45,000
2.6. P1	40,000	90,000	90,000
รวมเฉพาะบริษัท PPS และงบการเงินรวม	860,000	990,000	990,000
รวมทั้งสิ้น	1,395,000	1,615,000	1,615,000

2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี

ความเป็นอิสระและความน่าเชื่อถือของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโดยคำนึงถึงประเด็นความเป็นอิสระและประสิทธิภาพ ความสามารถของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความเห็นว่าควรแต่งตั้ง บริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยนางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8125 หรือ นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5599 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 ส่วนในปี 2564 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแต่งตั้ง บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด โดย นายโกมินทร์ ลีนปราชนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3675 หรือ นางสมนา เสนิงค์ ณ อยุธยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5897 หรือนางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7305 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ /บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ ทุกท่านเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯและบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

สำนักงานใหญ่

บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (PPS)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9 โทรสาร 0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษา โดยรับให้คำปรึกษาและบริหารโครงการก่อสร้างแก่เจ้าของโครงการ สำหรับงานก่อสร้างอาคารและโครงการสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยเฉพาะงานก่อสร้างที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านวิศวกรรม
ทุนจดทะเบียน	279.4 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 0.25 บาท จำนวน 1,117.8 ล้านหุ้น
ทะเบียนบริษัทมหาชน	0107555000147

บริษัทย่อย

บริษัท พีพีเอส วันเวิร์ค จำกัด (PPSOW)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 101 อาคารพงษ์ธีรธร ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการการออกแบบโครงสร้าง และงานระบบ
ทุนจดทะเบียน	10 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 100,000 หุ้น

บริษัท Ensemble Equity Pte. Ltd.

สถานที่ติดต่อ	10 Anson Road, #31-01 International Plaza, Singapore 079903
โทรศัพท์	(+65) 9742-8370
เว็บไซต์	www.ensembleequity.com
ลักษณะธุรกิจ	Provision Of Project Management And Engineering Consulting Services & Products
ทุนจดทะเบียน	500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 500,000 หุ้น

บริษัท พีพีเอส อินโนเวชั่น จำกัด (PPSI)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 103 ชั้น 3 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในส่วนการทำสื่อมีเดียและสื่อ โฆษณา
ทุนจดทะเบียน	10 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น

บริษัท สะพัดน์ โปรเจค จำกัด (SPP)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.sapatt.com
ลักษณะธุรกิจ	ธุรกิจด้านพลังงาน อาคารอัจฉริยะ เมืองอัจฉริยะ
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 10,000 บาท จำนวน 100 หุ้น

บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (P1)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ให้บริการด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 200,000 หุ้น



บริษัทร่วมทุน

บริษัท โปรฟิน กรุ๊ป จำกัด

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 1-7 อาคารซิลลิคเฮาส์ ชั้นที่ 6 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
เว็บไซต์	www.profincoin.io
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบธุรกิจ ICO PORTAL พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการลงทุน
ทุนจดทะเบียน	20,000,000 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	บริษัท โปรเจค แพลนนิง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) : 33.33 %
	บริษัท ฟินเทค (ประเทศไทย) จำกัด : 33.34 %
	บริษัท เวโลพาร์ค จำกัด : 33.33 %

บริษัท โปรเจคท์ ทู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 103 ชั้น 6 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	ซื้อ ขาย ที่ดิน
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านบาท
สัดส่วนผู้ถือหุ้น	บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด : 52.98 %

บริษัท โปรเจคท์ ทรี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 103 ชั้น 6 ซอยพระรามเก้า 60 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ควบคุมและบริหารงานก่อสร้าง ผู้จัดการผลประโยชน์และทรัพย์สินและสิทธิ์ต่าง ๆ ในอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านบาท
สัดส่วนผู้ถือหุ้น	บริษัท โปรเจคท์ วัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด : 50.98 %

กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า พีพีคิว (PPQ)

สถานที่ติดต่อ	เลขที่ 381/6 ซอยพระรามเก้า 58 (ซอย 7 เสรี 7) ถนนพระรามเก้า แขวงสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	0 2718 2785-9
โทรสาร	0 2300 5545-6
เว็บไซต์	www.pps.co.th
ลักษณะธุรกิจ	รับจ้างควบคุมงานก่อสร้างอาคารที่ทำการศาลฎีกา ของสำนักงานศาลยุติธรรม
ทุนกิจการร่วมค้า	3.30 ล้านบาท
สัดส่วนการร่วมทุน	2.64 ล้านบาท

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 4 และ 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 รัชดาภิเษก ถนน รัชดาภิเษก เขต คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทร 0 2229 2000 โทรสาร 0 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทร 0 2259 5300-2, 0 2332 5126-9

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงานกฎหมายเทพ
เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1106-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
หมายเลขโทรศัพท์ 0-2278-1679-84
โทรสาร 0-2271-2367, 0-2271-2587



สรุปตำแหน่งรายงาน

ที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2563

ลำดับ	รายการ	หน้าที่
1	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
1.1	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและกลยุทธ์	2
1.2	สรุปผลการดำเนินงานในปี 2563 และเป้าหมายในปี 2564	48
1.3	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	42
2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
2.1	ลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา	38
2.2	นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	40
2.3	โครงสร้างรายได้	84
2.4	การตลาด และภาวะการแข่งขัน	87
3	ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	85
4	ข้อมูลทั่วไป	261
5	ผู้ถือหุ้น	89
6	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	142
7	โครงสร้างการจัดการ	
7.1	โครงสร้างการจัดการ	90
7.2	กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง	18
7.3	การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	103
7.4	ค่าตอบแทนกรรมการ	108
7.5	ค่าตอบแทนผู้บริหาร	112
7.6	การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน	143
8	การควบคุมภายใน	148
9	PPS กับการพัฒนาที่ยั่งยืน	
9.1	การกำกับดูแลกิจการ	114
9.2	การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	129
9.3	การต่อต้านการทุจริต	130
9.4	การเคารพสิทธิมนุษยชน	131
9.5	การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	131
9.6	ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	133
9.7	การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	133
9.8	การจัดการสิ่งแวดล้อม	135
9.9	นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม	136
9.10	การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน	137

ลำดับ	รายการ	หน้าที่
10	บุคคลหรือธุรกิจที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	
10.1	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ลักษณะความสัมพันธ์ และเปิดเผยข้อมูลระหว่างกัน	152
10.2	ความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอก หรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระ เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน ตาม 10.1 ว่าได้เป็นไปในราคาตลาด หรือราคายุติธรรม หรือราคาตามสัญญาที่ตกลงกันได้ (กรณีไม่มีราคาตลาด) หรือไม่	160
11	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	
11.1	สถิติทางการเงิน	241
11.2	วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน	247
11.3	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	260
11.4	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	166
12	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	251
13	ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน	
13.1	ข้อพิพาททางกฎหมาย	156
13.2	พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต	157
13.3	ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตัวเงิน	158
14	สารจากประธานกรรมการ	14
15	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	160
16	ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.pps.co.th	119

PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
PROJECT PLANNING SERVICE
PUBLIC COMPANY LIMITED

www.pps.co.th

