

รายงานประจำปี 2557  
Annual Report  
2014



THE LEADER  
IN HYDRAULICS  
OF THAILAND



บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
T.M.C. Industrial Public Company Limited



# สารบัญ

02	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	60	แผนภูมิองค์กร
04	ข้อมูลผลิตภัณฑ์ของบริษัท	61	การกำกับดูแลกิจการ
13	สารจากประธานกรรมการ	80	ความรับผิดชอบต่อสังคม
14	คณะกรรมการบริษัท	86	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
15	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	87	รายการระหว่างกัน
17	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	89	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
18	ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	97	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ
20	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น		ต่อรายงานทางการเงิน
22	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	98	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
46	ปัจจัยความเสี่ยง		และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
49	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	104	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
51	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	105	รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินประจำปี 2557
52	โครงสร้างการจัดการ		

ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท  
ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จาก  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 ) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)  
หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th)



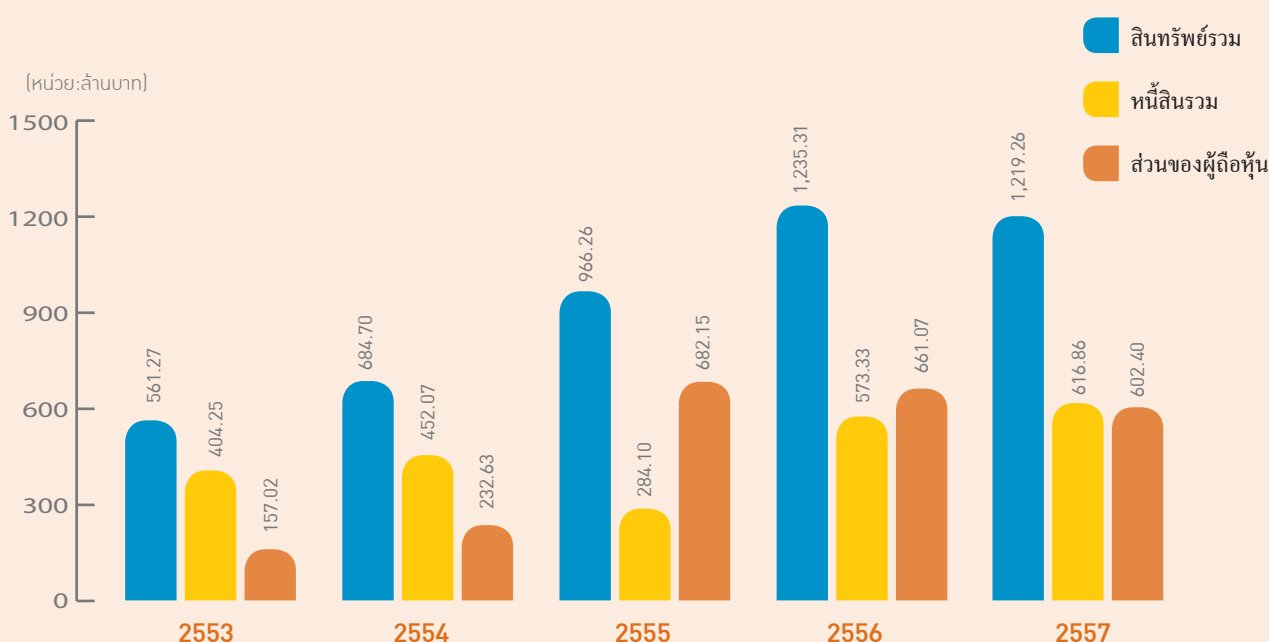




## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

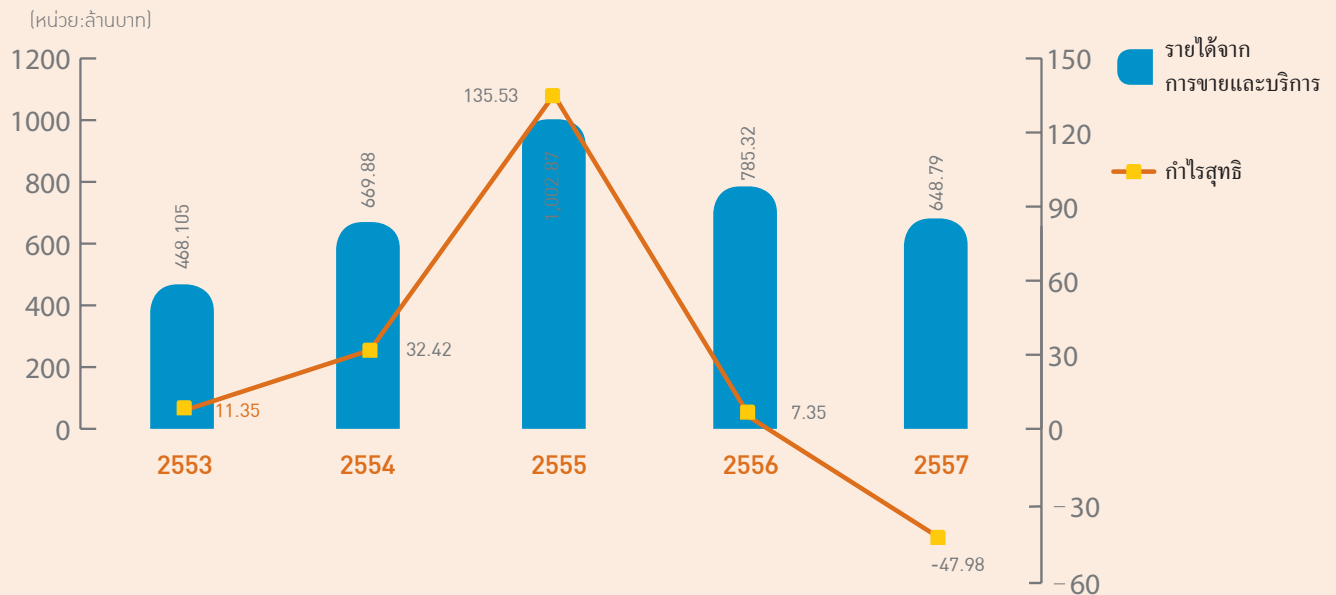
	2557	+/- (%)	2556	+/- (%)	2555	+/- (%)	2554	+/- (%)	2553
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>									
รายได้จากการขายและบริการ	648.79	-17.39%	785.32	-21.69%	1,002.87	49.71%	669.88	43.11%	468.10
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้	(48.83)	-442.67%	14.25	-93.53%	220.14	117.14%	101.38	32.74%	76.38
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	46.81	7.61%	43.50	16.84%	37.23	5.07%	35.44	-19.49%	44.02
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(59.65)	-655.92%	10.73	-93.88%	175.23	245.96%	50.65	169.30%	18.81
กำไรสุทธิ	(47.98)	-752.79%	7.35	-94.58%	135.53	318.04%	32.42	185.60%	11.35
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.17)	-950.00%	0.02	-96.77%	0.62				
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>									
สินทรัพย์รวม	1,219.26	-1.30%	1,235.31	27.84%	966.26	41.21%	684.70	21.99%	561.27
หนี้สินรวม	616.86	7.59%	573.33	101.81%	284.10	-37.15%	452.07	11.83%	404.25
ส่วนของผู้ถือหุ้น	602.40	-8.88%	661.07	-3.09%	682.15	193.23%	232.63	48.16%	157.02
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>									
อัตรากำไรขั้นต้น ( ร้อยละ )	15.31		19.02		28.80		21.30		19.67
อัตรากำไรสุทธิ ( ร้อยละ )	(7.54)		0.91		13.47		4.83		2.42
อัตราส่วนสภาพคล่อง ( เท่า )	0.97		1.46		2.43		0.92		0.73
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ( เท่า )	1.02		0.87		0.41		1.94		2.57
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ( ร้อยละ )	(7.89)		1.07		29.63		16.64		8.54
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	(3.98)		1.29		22.16				

## งบแสดงฐานะการเงิน

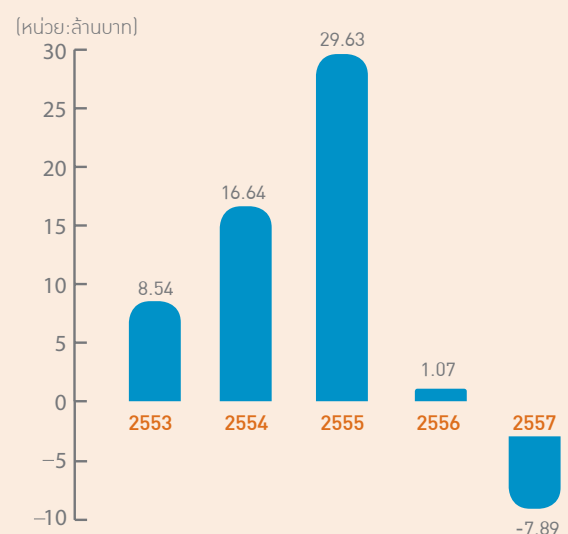
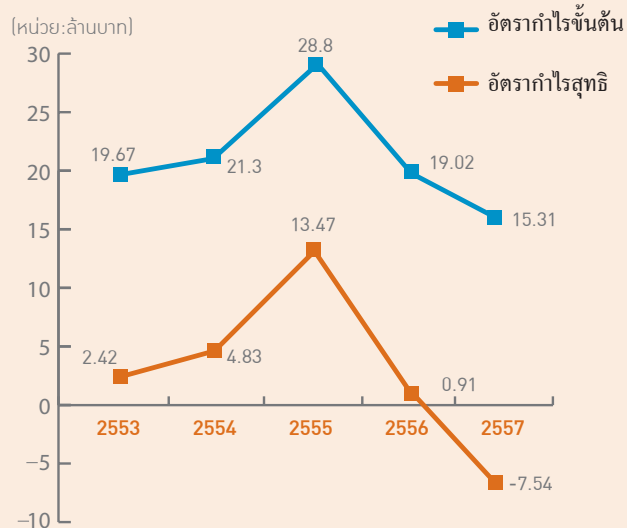




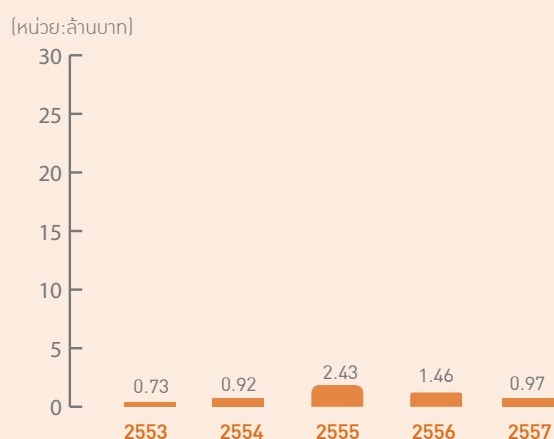
## รายได้จากการขายและบริการ VS กำไรสุทธิ



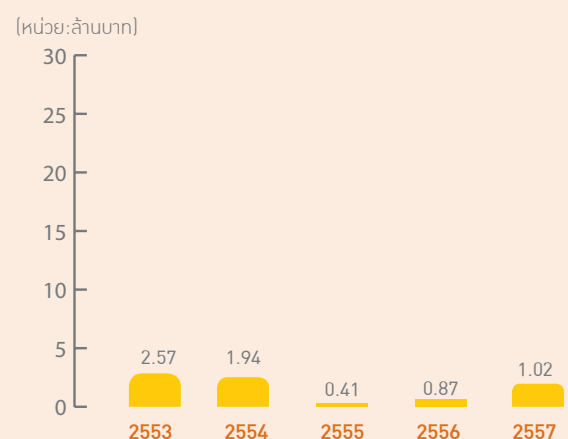
## อัตรากำไรขั้นต้น VS อัตรากำไรสุทธิ : อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น



## อัตราส่วนสภาพคล่อง



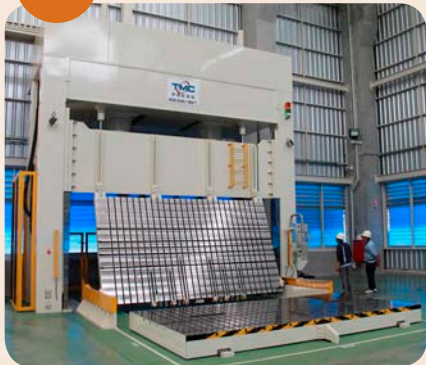
## อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน



## ข้อมูลผลิตภัณฑ์ของบริษัท

### Hydraulic Press

01



02



03



01

#### HCD : Hydraulic Clapper Die Spotting Press

ใช้สำหรับตรวจเช็คค่าความขนาน ระยะปิดระหว่างแม่พิมพ์ตัวบนและตัวล่างสามารถปรับค่าความละเอียดในการขึ้นลงได้ถึง 0.5 มิลลิเมตร และหน้าโต๊ะบน สามารถพลิกหงายได้ เพื่อความสะดวกในการตกแต่งแม่พิมพ์ ซึ่งเหมาะสำหรับแม่พิมพ์ ที่มีชิ้นส่วนที่เล็ก ในการขึ้นรูปชิ้นงาน เช่น แม่พิมพ์ ฉีดพลาสติก และแม่พิมพ์อลูมิเนียม

02

#### HDS : Hydraulic Die Spotting Press

ใช้สำหรับตรวจสอบเช็คค่าความขนานระยะปิดระหว่างแม่พิมพ์ ตัวบนและตัวล่าง ซึ่งเหมาะสำหรับแม่พิมพ์ที่ใช้การขึ้นรูปที่ไม่เล็ก

03

#### HDP : High Speed Deep Drawing Hydraulic Press

ใช้ผลิตชิ้นส่วนในการขึ้นรูปลึก เหมาะสำหรับชิ้นส่วน ยานยนต์ หรือเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น หม้อหุงข้าวเครื่องซักผ้า



05



04



06



04

#### HRP : Hydraulic Try out Press

เป็นเครื่องจักรที่ใช้ในการทดสอบและบ่มชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งมีขนาดและแรงดันค่อนข้างสูง ตั้งแต่ 600-2000 ตัน

05

#### HHP : Hydraulic Hemming spotting Press

ใช้สำหรับการผลิตชิ้นส่วน ฝากระโปรงรถ ด้านหน้า-ด้านหลัง และประตูรถยนต์

06

#### HMP : Hydraulic Moulding for hot Press

เป็นเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ภายใน เช่น พรม, ผ้าหุ้มเบาะ, แผ่นกันความร้อน, โดยกระบวนการผลิตใช้ความร้อนในการขึ้นรูปชิ้นส่วน

07



08



09



07

### HTP : Hydraulic Trimming and Bending Press

ใช้สำหรับเจาะรู และตัดขอบชิ้นส่วนภายใน ตู้เย็น 5-8 คิว ของเครื่องใช้ไฟฟ้าทุกชนิด

08

### HSP : Hydraulic Special forming Press

เป็นเครื่องจักรที่ใช้สำหรับ ผลิตชิ้นส่วน รถจักรยานยนต์

09

### AMM : Automation Machine for Interior Material

ใช้สำหรับผลิตชิ้นส่วนภายในรถยนต์ ที่ไม่ใช่โลหะ ซึ่งผลิตมาจาก พรม, ยาง, โยต้า และ โยสักระยะต่างๆ



## Hydraulic Crane



## Container Lift

ใช้สำหรับงานเกี่ยวกับการขนย้าย เช่น เศษขยะ เศษเหล็กตามโรงงานต่างๆ

## 065AAA

ใช้เกี่ยวกับงานราชการเป็นส่วนใหญ่ เช่น งานตัดต้นไม้ งานติดตั้งกระเช้า ซ่อมไฟฟ้า รวมถึงยกชิ้นงานต่างๆ

## 6000A/AA

ใช้สำหรับงานพวกโรงเหล็ก, งานก่อสร้าง เป็นเครนที่ติดตั้งอยู่กับที่ หรือติดตั้งกับรถบรรทุก ติดตั้งกับเศษเหล็กสามารถเคลื่อนย้ายได้



04

#### 8000A/AA

เป็นเครนขนาดใหญ่ ติดตั้งกับรถบรรทุก 10 ล้อ ส่วนใหญ่  
จะใช้เกี่ยวกับงานก่อสร้างต่างๆ เช่น งานยกเสาเข็ม



05

05

#### 6000S

ใช้สำหรับโรงไม้

- เป็นเครนเฉพาะรุ่น ส่วนใหญ่จะใช้สำหรับค้ำเสาเหล็ก,  
ค้ำไม้, และสามารถติดตั้งกับเรือเพื่อค้ำคานขุด
- ติดตั้งอยู่กับที่ หรือติดตั้งกับรถบรรทุก เคลื่อนย้ายได้



## Hydraulic Press & Drill Machine



01

### Hydraulic Static Pile Driver

เป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นเครื่องจักรในอุตสาหกรรมในงานฐานรากด้านโยธา ซึ่งเป็นตัวช่วยในการตอกเสาเข็ม โดยการตอกเสาเข็มจากแบบค้อนตอกเปลี่ยนเป็นรูปแบบการกด ใช้เพื่อการก่อสร้างฐานรากของอาคาร และงานโครงสร้างต่างๆ



02

02

### Multi-Function Drilling Rig

เป็นเครื่องเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิกที่ใช้สำหรับงานเจาะนำ เพื่อลดการสั่นสะเทือนของผิวดิน หรือในกรณีที่เมื่อตัวเครื่องกดเสาเข็มมีการกดหรือตอกแล้วไม่สามารถกดได้เนื่องจากเจอหินดาน โดยความสามารถในการเจาะของผลิตภัณฑ์นี้สามารถเจาะได้ลึกสุด 15 เมตร

## Material Handling Equipment

01



01

### Drum carrier trucks

ใช้สำหรับเคลื่อนย้ายถังน้ำมัน 200 ลิตร ไปตามจุดต่าง ๆ ตามที่ต้องการ

02



02

### Hydraulic drum lift

ใช้สำหรับยกถังน้ำมัน 200 ลิตร ขึ้นแล้วปรับเทได้ หมุน 360 องศา สามารถยกเรียงกันได้ 3 ลูก และยกขึ้นท้ายรถ 6 ล้อ รถกระบะ

03



03

### Table lift

ใช้สำหรับยกชั้นวางเคลื่อนย้ายไปตามที่ต่างๆ เช่น ยกแม่พิมพ์ขึ้นเล็กๆ เพื่อเข้าเครื่องจักร และเพื่อรองรับชั้นวางจากสายการผลิต

04



04

### Hydraulic hand lift

ใช้สำหรับเคลื่อนย้ายวัตถุดิบหรือชั้นวาง จากจุดหนึ่งไปยังอีกจุดหนึ่ง



## Service Equipment

01



01

### Hydraulic Press

ใช้งานประจำซ่อมบำรุงและใช้อัดขึ้นงานตามทีลูกค้า  
ใช้งาน เช่น อัดบูช อัดลูกปืน อัดลูกหมาก ดันขึ้นงาน เป็นต้น

02



02

### Two post lift

ใช้สำหรับยกรถยนต์และซ่อมช่วงล่างต่างๆ  
ตามศูนย์บริการ หรืออู่ซ่อมรถยนต์



03

03

### Motorcycle lifter

ใช้สำหรับศูนย์บริการ  
ในการซ่อมรถมอเตอร์ไซด์



04

04

### Gear lifter

ใช้สำหรับถ่ายน้ำมันเครื่อง และ  
เคลื่อนย้ายไปตามที่ต่างๆ  
สามารถยกเกียร์ได้



## สารจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2557 ของบริษัทฯ ทุน เนื่องจากเศรษฐกิจไทยต้องเผชิญกับความท้าทายหลากหลายประการ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศจนทำให้ต้องมีการปรับประมาณการความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจลดลงหลายครั้ง ในด้านปัจจัยภายในประเทศ การบริโภคภาคเอกชนชะลอตัวลงอย่างชัดเจนต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2556 นอกจากนั้น นโยบายบางประการ เช่น รถยนต์คันแรกและการส่งเสริมการขายตัวของสินค้าเชื่อครัวเรือนกลับมีผลเป็นแรงต้านไม่ให้การใช้จ่ายของครัวเรือนขยายตัวได้ตามปกติ เนื่องจากครัวเรือนต้องกันรายได้ส่วนหนึ่งเพื่อผ่อนชำระภาระหนี้สินที่เพิ่มขึ้น ในด้านปัจจัยต่างประเทศ ภาวะเศรษฐกิจส่วนรวมของโลกในปี 2557 ยังคงอยู่ในระยะการปรับตัว ปัจจัยต่างๆข้างต้นก่อให้เกิดการชะลอตัวของตลาดยานยนต์อันส่งผลโดยตรงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ที่มีรายได้หลักจากอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย โดยยอดการผลิตและส่งออกเพียง 1.88 ล้านคัน ซึ่งลดลงจาก 2.46 ล้านคันในปี 2556 ซึ่งลดลงกว่า 24%

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ ปรับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรอบคอบยึดหลัก “โปร่งใส” พัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ให้สอดคล้องความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปตามเทคโนโลยี อีกทั้งได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ จากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น รวมถึงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักจริยธรรม บริษัทภิบาล (Corporate Governance; CG) ในการประกอบธุรกิจ ด้วยความโปร่งใสในการบริหารงาน รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตระหนักอยู่เสมอในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility; CSR) โดยเข้าไปมีบทบาทในการสนับสนุนทั้งทางด้านการศึกษา สุขภาพอนามัยและวัฒนธรรมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับความเป็นอยู่และสภาพสังคมไทยให้เติบโตเคียงคู่ไปกับการพัฒนาประเทศ เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อรักษาผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวอย่างยั่งยืน

นายทวีมิตร กมลมงคลสุข  
ประธานกรรมการบริหาร

นายมนู เลียวไพโรจน์  
ประธานกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริษัท



1. นายมนู	เลี้ยวไพโรจน์	ประธานบริษัท/กรรมการอิสระ
2. นายทวีมิตร	กมลวงกลสุข	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร
3. นางกัททิมา	กมลวงกลสุข	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
4. นายสุรเชษฐ์	กมลวงกลสุข	กรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นายธีรภาพ	กมลวงกลสุข	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ
6. นางพัชรพลัย	อู๋	กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการ
7. นางสาวไพลิน	กมลวงกลสุข	กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการ
8. นายอาทิตย์	วุฒิทะโร	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
9. นางสาวสุติภา	โอภาสานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
10. นายมิตรทอง	สุลิตะวงศ์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

#### บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ อุตสาหกรรม โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ ดังมีรายนามต่อไปนี้

1. นายอาทิตย์	วุฒิเคโร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวชุติภา	โอภาสานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายมิตรทอง	ชูลิตะวงศ์	กรรมการตรวจสอบ

นายมิตรทอง ชูลิตะวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ จากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 เนื่องจากนายกันต์ อรรถชัยวรวิทย์ กรรมการตรวจสอบ ขอลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2557

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควรเป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีรายนามคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายอาทิตย์	วุฒิเคโร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นางสาวชุติภา	โอภาสานนท์	กรรมการตรวจสอบ	3/4
3. นายมิตรทอง	ชูลิตะวงศ์	กรรมการตรวจสอบ	3/4
4. นายกันต์	อรรถชัยวรวิทย์	กรรมการตรวจสอบ	1/4

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นสำคัญๆ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาในประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายใน ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความ ถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ

บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปรากฏว่าผู้สอบบัญชีไม่มีข้อมูลหรือข้อสังเกต เป็นพิเศษจากการตรวจสอบแต่ประการใด

## 2. รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยยึดหลักความระมัดระวัง ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## 3. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสมและความ มีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท การดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ที่สอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้

## 4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และรับทราบการเปลี่ยนแปลง กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 5. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความ โปร่งใส และเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและเชื่อถือได้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

## 6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบ ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงาน ตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ

## 7. การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

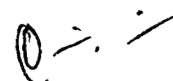
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และ คุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบระยะเวลาบัญชี ปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี นำเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยเห็นว่าเป็นผู้มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ โดยแต่งตั้งให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2558 โดยมีรายชื่อ ผู้สอบบัญชีดังนี้

- |                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1) นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 หรือ |
| 2) นางสาวสุมาลี ธีรวัชรณิต    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 หรือ |
| 3) นายกฤษดา เลิศวนา           | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 หรือ |
| 4) นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313      |

สำหรับระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่รับรองงบการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบอย่างเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผย ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง สมเหตุสมผล มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบ ภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องเหมาะสม มีความโปร่งใส มีจริยธรรมในการปฏิบัติงานสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายอาทิตย์ วุฒิกะโร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์, พันธกิจ

#### วิสัยทัศน์ (Vission)

บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้นำในการสร้างนวัตกรรมด้านการออกแบบ และผลิตเครื่องจักร เครื่องทุ่นแรง ที่สร้างมูลค่าเพิ่มภายใต้การผสานทุนทางปัญญา และเทคโนโลยีล้ำสมัยอย่างกลมกลืน และนำมาซึ่งคุณค่าที่ลูกค้าต้องการด้วยมาตรฐานระดับสากล

#### พันธกิจ (Mission)

1. Finance : สร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยผลตอบแทนที่สูงอย่างเหมาะสม
2. Customer Satisfaction : ตอบสนองคุณค่าที่ลูกค้าต้องการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
3. Internal Process : ผสานทุนทางปัญญา และเทคโนโลยีล้ำสมัยอย่างกลมกลืน เพื่อสร้างนวัตกรรม นำมาซึ่งคุณค่าที่ลูกค้าต้องการ
4. Learning and Growth :
  - 4.1 ยกระดับคุณภาพชีวิตและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในฐานะทุนทางปัญญาในองค์กร ฐานความรู้
  - 4.2 ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

### ปี 2525

- ก่อตั้ง บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อผลิตและจำหน่ายเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก.

### ปี 2528

- ได้รับรางวัล “ผู้ผลิตและโรงงานยอดเยี่ยม” จากกระทรวงอุตสาหกรรม

### ปี 2530

- ได้รับรางวัล “สินค้าคุณภาพไทยทำ” จากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### ปี 2534

- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

### ปี 2539

- ร่วมลงนามความร่วมมือกับ KAWASAKI HYDROMECHANIC CORP โดยร่วมมือกันในการขยายตลาด ข้อมูลด้านการออกแบบ เทคโนโลยีในการผลิต และการควบคุมคุณภาพของเครื่องเพรส

### ปี 2540

- ลงนามสัญญาซื้อขาย เพื่อจำหน่ายเครื่องเพรสให้กับ “SANKI SEIKO CO.,LTD” ประเทศญี่ปุ่น

### ปี 2542

- ก่อสร้างโชว์รูมแห่งแรกในจังหวัดชลบุรี เพื่อเป็นศูนย์กลางในการแสดงสินค้าและการบริการ

### ปี 2543

- ก่อสร้างโชว์รูมแห่งที่ 2 ในอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา เพื่อเป็นศูนย์กลางในการแสดงสินค้าและการบริการ

### ปี 2548

- เปิดดำเนินการโรงงานแห่งที่ 2 ภายใต้บริษัท ที.เอ็ม.ซี.แมนูแฟกเจอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและดำเนินการย้ายสายการผลิตสินค้าเครื่องไฮดรอลิกและเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก มาจากบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด

### ปี 2549

- ได้รับรางวัล “เทคโนโลยี ยอดเยี่ยม” สาขาเครื่องจักรกลการผลิต จากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาทเพื่อใช้ขยายโรงงาน
- บริษัท ที.เอ็ม.ซี.แมนูแฟกเจอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักรเพิ่มและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

### ปี 2550

- ได้รับเกียรติบัตรจากบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด เนื่องจากบริษัทมีส่วนร่วมในการก่อสร้างโรงงานโตโยต้า บ้านโพธิ์ จนสำเร็จ

### ปี 2551

- ได้รับการรับรองสำหรับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004

### ปี 2553

- บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50 ล้านบาท เป็น 90 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักรเพิ่มเพื่อขยายกำลังการผลิต
- บริษัท ที.เอ็ม.ซี. แมนูแฟกเจอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท เพื่อซื้อที่ดินสำหรับการตั้งโรงงานแห่งใหม่และเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต
- ควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท ที.เอ็ม.ซี.แมนูแฟกเจอร์ จำกัด

บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)







โดยได้จดทะเบียนเลิกบริษัททั้ง 2 แห่ง และจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ภายใต้ชื่อเดิมว่า บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด กุญจดทะเบียน 120 ล้านบาท

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2008 สำหรับการประกอบและติดตั้งเครนไฮดรอลิก

### ปี 2554

- ลงทุนในบริษัท เมทิล แพบริเคชั่น จำกัด กุญจดทะเบียน 20 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท เมทิล แพบริเคชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเชื่อมโครงสร้างเครื่องจักร และขอรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมของ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 200 ล้านบาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 290 ล้านบาท ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เพื่อนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) จำนวน 90,000,000 หุ้น

### ปี 2555

- วันที่ 17-19 ตุลาคม 2555 บริษัท ได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 85,000,000 หุ้นและพนักงานจองซื้อหุ้น 5,000,000 หุ้น รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.08 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 390,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจำหน่ายบุคคลทั่วไปในราคาหุ้นละ 3.90 บาทและจำหน่ายพนักงานบริษัทในราคาหุ้นละ 3.12 บาท
- วันที่ 26 ตุลาคม 2555 เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก(First Day Trade)

### ปี 2556

- 2556 วันที่ 19 สิงหาคม 2556 เปิดดำเนินการ บริษัท ที.เอ็ม.ซี. – ลาว ประกอบและผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม จำกัด อย่างเป็นทางการ เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท เอส วี ก่อสร้างและซ่อมแซมเคหะสถาน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70: 30 มูลค่าการลงทุนรวม 1,430 ล้านบาท (5.72 ล้านบาท) ประกอบธุรกิจในการประกอบและผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม แขนงนครหลวงเวียงจันทน์ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นจุดเริ่มต้นขยายธุรกิจสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC (Asian Economic Community)

### ปี 2557

- 2557 วันที่ 13 มีนาคม 2557 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มอบโล่เชิดชูเกียรติโครงการ “หุ้นใหม่ ความภูมิใจของจังหวัด” ครั้งที่ 1 ให้แก่บริษัทฯ ในโอกาสที่บริษัทได้เข้าร่วมโครงการหุ้นใหม่ ความภูมิใจของจังหวัด และได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้น จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเวลาที่กำหนด ซึ่งถือเป็นหนึ่งในตัวแทนและความภาคภูมิใจของจังหวัดชลบุรี
- วันที่ 26 มีนาคม 2557 เซ็นสัญญาก่อสร้างโรงงานใหม่ เฟส 1 ที่ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี บนเนื้อที่ 58 ไร่ เพื่อขยายฐานการผลิต
- วันที่ 25 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้มีมติให้เลิก บริษัทเมทิล แพบริเคชั่น จำกัด บริษัทย่อย เนื่องจากยังไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ ตั้งแต่จดทะเบียนตั้งบริษัทมา โดยได้ดำเนินการแจ้งเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2557 และขณะนี้อยู่ในระหว่างขั้นตอนการชำระบัญชี
- 22 ตุลาคม 2557 ได้ร่วมลงนามในสัญญาได้รับการแต่งตั้งเป็นพันธมิตรจำหน่ายเครื่องกลเสียมด้วยระบบไฮดรอลิก ในประเทศไทย จากบริษัท Sunward Intelligent Equipment Company Limited บริษัทจดทะเบียนในประเทศจีน ซึ่งผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรกลที่ใช้ในงานก่อสร้างและงานฐานรากที่ทันสมัยและผลิตภัณฑ์มีคุณภาพสูง โดยเป็นหนึ่งในแบรนด์ชั้นนำในประเทศจีนที่ได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่อง

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TMC”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรระบบไฮดรอลิคคุณภาพสูง เช่น เครื่องเพรสไฮดรอลิค, ผลิตภัณฑ์เครื่องกดและเจาะเสาะเข็มระบบไฮดรอลิค, เครื่องระบบไฮดรอลิค, เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิค, นำเข้าเครื่องจักรมือสองมาปรับปรุงเพื่อจำหน่าย และบริการแปรรูปโลหะ

### ที่ตั้งบริษัท

สำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 125/10 หมู่ 5 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
สำนักงานสาขาที่ 1	:	เลขที่ 68/1 หมู่ 5 ตำบลหนองรี อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
สำนักงานสาขาที่ 2	:	เลขที่ 8/42 หมู่ 6 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
สำนักงานสาขาที่ 3	:	เลขที่ 6/10 ถนนราษฎร์ยินดี ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107554000089
Home page	:	<a href="http://www.tmc.co.th">http://www.tmc.co.th</a>
โทรศัพท์	:	(6638) 271-933 - 4
โทรสาร	:	(6638) 271-931
ทุนจดทะเบียน	:	290,000,000 บาท
หุ้นสามัญ	:	290,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	1.00 บาทต่อหุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	290,000,000 บาท

## บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนสูงกว่าร้อยละ 10

### บริษัทย่อยที่ 1

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ที.เอ็ม.ซี.- ลาว ประกอบและผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	คุ้ม 03 หน่วย 61 ถนนดงโคก-สีเกิด บ้านตานมิชัย เมืองโขงหนิ แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
โทรศัพท์	:	(+856) 21771691
โทรสาร	:	(+856) 21771691
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบและผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม
ทุนจดทะเบียน	:	1,430,000,000 กีบ (5,720,000 บาท)
การถือหุ้น(%)	:	70.00 %

### บริษัทย่อยที่ 2

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เมทล แพบริเคชั่น จำกัด (“บริษัทย่อย” หรือ “เมทลแพบริเคชั่น”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 125/10 หมู่ 5 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	เชื่อมโครงสร้างเครื่องจักร

หุ้นสามัญ	:	200,000 หุ้น
จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	:	199,998 หุ้น
การถือหุ้น(%)	:	99.99 %
สถานะปัจจุบัน	:	มีมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 อนุมัติให้เลิกดำเนินการบริษัท เมทัลแพบริเคชั่น จำกัด และได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทแล้ว ที่สำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทจังหวัดชลบุรี กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2557 ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างขั้นตอนการชำระบัญชี

### นายทะเบียน

ชื่อ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่	:	62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	(66) 2229 2800
โทรสาร	:	(66) 2654 5427

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อ	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่	:	ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	(66) 2264 0777
โทรสาร	:	(66) 2264 0789

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรระบบไฮดรอลิคคุณภาพสูง โดยแบ่งผลิตภัณฑ์และบริการออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

1. เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิค ขนาดแรงอัดตั้งแต่ 1 ตัน ถึง 3,500 ตัน
2. เครื่องระบบไฮดรอลิค มีทั้งชนิดติดตั้งบนรถบรรทุกและติดตั้งในโรงงาน
3. ผลิตภัณฑ์เครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิค
4. เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิค เช่น แท่นยกมอเตอร์ไฮดรอลิค โต๊ะปรับระดับ เป็นต้น
5. บริการซ่อมแซมดูแลรักษาเครื่องจักร และรับแปรรูปโลหะ

**บริษัท ที.เอ็ม.ซี. - ลาว** ประกอบและผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรระบบไฮดรอลิค

**บริษัท เมทัล แพปวิเคชั่น จำกัด** ประกอบธุรกิจเชื่อมโครงสร้าง ได้เลิกบริษัทจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้จัดเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2557 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม							
	2554		2555		2556		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขาย</b>								
1. เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิค	288.67	43.09	563.27	56.17	437.60	55.72	299.27	46.13
2. เครื่องระบบไฮดรอลิค	185.89	27.75	162.77	16.23	134.50	17.13	140.35	21.63
3. เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิค	68.06	10.16	88.40	8.81	71.92	9.16	52.81	8.14
4. อื่นๆ	29.37	4.38	26.48	2.64	29.15	3.71	34.34	5.29
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>571.99</b>	<b>85.39</b>	<b>840.92</b>	<b>83.85</b>	<b>673.17</b>	<b>85.72</b>	<b>526.77</b>	<b>81.19</b>
<b>รายได้จากการบริการ</b>								
5. บริการซ่อมแซมและดูแลรักษาเครื่องจักร	40.01	5.97	124.32	12.40	98.52	12.54	49.32	7.60
6. การรับแปรรูปโลหะ	57.88	8.64	37.63	3.75	13.63	1.74	72.70	11.21
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>	<b>97.89</b>	<b>14.61</b>	<b>161.95</b>	<b>16.15</b>	<b>112.15</b>	<b>14.28</b>	<b>122.02</b>	<b>18.81</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>669.88</b>	<b>100.00</b>	<b>1,002.87</b>	<b>100.00</b>	<b>785.32</b>	<b>100.00</b>	<b>648.79</b>	<b>100.00</b>

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรระบบไฮดรอลิก เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อนำไปใช้ในสายการผลิตสินค้า อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า งานก่อสร้างอาคารและงานก่อสร้างอื่น ๆ อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป อุตสาหกรรมทำแม่พิมพ์ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 5 ประเภทหลัก ๆ ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก
2. ผลิตภัณฑ์เครนระบบไฮดรอลิก
3. ผลิตภัณฑ์เครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิก
4. ผลิตภัณฑ์เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก
5. บริการแปรรูปโลหะด้วยเครื่องจักรและการซ่อมบำรุงเครื่องจักรระบบไฮดรอลิก

### 1. ผลิตภัณฑ์เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก (Hydraulic Press)

เครื่องเพรสแบบไฮดรอลิก (Hydraulic Press) ถือเป็นสินค้าที่เป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 เท่ากับร้อยละ 56.17, 55.72 และ 46.13 ตามลำดับ โดยเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกเป็นเครื่องจักรที่ใช้ของเหลว (น้ำมันไฮดรอลิก) ส่งถ่ายแรงเพื่อไปขับเคลื่อนกระบอกไฮดรอลิก เพื่อสร้างแรงอัดบนชิ้นงานในการขึ้นรูปผลิตภัณฑ์ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่น ๆ ตามแต่การออกแบบเครื่องจักรเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกของบริษัทมีกลุ่มลูกค้าสำคัญ คือ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า รวมถึงอุตสาหกรรมแม่พิมพ์ เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถออกแบบและผลิตเครื่องเพรสไฮดรอลิกที่สามารถสร้างแรงกดได้สูงถึง 3,500 ตัน ซึ่งนับเป็นเครื่องเพรสที่มีแรงกดสูงที่สุดที่สามารถผลิตได้ในประเทศไทย ทั้งนี้ เครื่องเพรสของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะการนำไปใช้งานได้ดังนี้

#### 1.1) เครื่องตรวจเช็คผิวหน้าแม่พิมพ์



Hydraulic clapper die spotting press (HCD)



Hydraulic die spotting press (HDS)

เครื่องตรวจเช็คผิวหน้าแม่พิมพ์ (Hydraulic die spotting press : HDS) ใช้ในบริษัทผู้ผลิตแม่พิมพ์ โดยเป็นเครื่องสำหรับใช้ตรวจสอบจุดที่ต้องตกแต่งหรือซ่อมแซมที่ผิวหน้าแม่พิมพ์ โดยทำการทาสีที่ผิวหน้าแม่พิมพ์แล้วใช้เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกกดแม่พิมพ์เพื่อหาตำแหน่งที่ต้องตกแต่ง เหมาะสำหรับการตรวจสอบแม่พิมพ์ครั้งสุดท้ายก่อนนำไปใช้ในการผลิตเพื่อให้แม่พิมพ์มีความเที่ยงตรงและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตทำให้คุณภาพของสินค้าที่ผลิตจากแม่พิมพ์มีคุณภาพดี เครื่องตรวจเช็คผิวหน้าแม่พิมพ์ของบริษัทสามารถปรับค่าความละเอียดในการเคลื่อนที่ขึ้น-ลงได้ถึง 0.05 มิลลิเมตร ทำให้สามารถตรวจสอบผิวหน้าได้อย่างแม่นยำ หน้าโต๊ะสามารถเคลื่อนที่เข้าออกเพื่อความสะดวกในการใส่แม่พิมพ์เข้าเครื่อง หน้าโต๊ะบนสามารถผลิตให้พลิกหงายจนนอนบนพื้นเพื่อความสะดวกในการตกแต่งแม่พิมพ์บน ซึ่งมีขนาดหน้ากดมีตั้งแต่ 1,000 มม. x 800 มม. ถึง 4,600 มม. x 2,300 มม. ซึ่งสามารถรองรับการตรวจแม่พิมพ์ขนาดใหญ่เช่นแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นส่วนด้านข้างของรถยนต์ โดยมีแรงกดตั้งแต่ 15 ตัน ไปจนถึง 300 ตัน นอกจากนี้ เครื่องตรวจเช็คผิวหน้าแม่พิมพ์ของบริษัทได้มีการออกแบบระบบรักษาความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ตัวอย่างแม่พิมพ์ที่ใช้เครื่องชนิดนี้เช่น แม่พิมพ์ฉีดพลาสติกและแม่พิมพ์ฉีดอลูมิเนียม เป็นต้น

### 1.2) เครื่องทดสอบแม่พิมพ์



Hydraulic try out press (HRP)

เครื่องทดสอบแม่พิมพ์ (Hydraulic try out press : HRP) ใช้ในบริษัทของผู้ผลิตแม่พิมพ์โดยเป็นเครื่องจักรที่ใช้สำหรับการทดสอบแม่พิมพ์ที่ผ่านการตกแต่งผิวแม่พิมพ์แล้ว ก่อนที่จะนำแม่พิมพ์ดังกล่าวไปใช้ในการผลิตชิ้นงานจริง ซึ่งหากแม่พิมพ์ที่ใช้ไม่อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์จะทำให้เสียเวลาและสูญเสียวัตถุดิบ เครื่องทดสอบแม่พิมพ์ของบริษัทออกแบบให้หน้าโต๊ะล่างสามารถเลื่อนออกมาเพื่อความสะดวกในการซ่อมแซมแม่พิมพ์ และสามารถนำไปใช้ในกระบวนการขึ้นรูปโลหะ การตัดโค้งงอ และการเจาะรู เพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตได้ โดยทั่วไปลูกค้าจะซื้อเครื่องเพรสดังกล่าวที่มีแรงกดสูงตั้งแต่ 600 ตันขึ้นไปเพื่อให้สามารถทดสอบแม่พิมพ์ที่จะถูกนำไปใช้งานได้แรงกดสูงได้

### 1.3) เครื่องเพรสลากขึ้นรูป



Hydraulic deep drawing press (HDP)

เครื่องเพรสลากขึ้นรูป (Hydraulic deep drawing press : HDP) ใช้มากในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นเครื่องขึ้นรูปโลหะโดยใช้ไฮดรอลิกกดแผ่นโลหะเพื่อให้โลหะเปลี่ยนรูปไปตามแบบของแม่พิมพ์ เครื่องเพรสลากขึ้นรูปของบริษัทได้รับการออกแบบให้มีระบบคushion (Cushion) จะลดการยืดตัวของโลหะ ทำให้ชิ้นงานออกมาโค้งมนไปตามรูปแบบที่ต้องการอย่างสวยงามและประณีตกว่าเครื่องเพรสขึ้นรูปโลหะทั่วไป บริษัทสามารถผลิตเครื่องเพรสที่มีขนาดหน้ากดมีตั้งแต่ 1,000 มม. x 800 มม. ไปจนถึง 5,000 มม. x 2,500 มม. โดยมีแรงกดตั้งแต่ 100 ตันไปจนถึง 3,000 ตัน และตัวเครื่องจักรได้มีการออกแบบระบบรักษาความปลอดภัยในทุกขั้นตอนตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากเครื่องชนิดนี้ เช่น ชิ้นส่วนรถยนต์ อ่างล้างจาน เป็นต้น

### 1.4) เครื่องเพรสกดขึ้นรูปตามแม่พิมพ์แบบใช้ความร้อน



Hydraulic molding for hot press (HMP)

เครื่องเพรสกดขึ้นรูปตามแม่พิมพ์แบบใช้ความร้อน (Hydraulic molding for hot press : HMP) ใช้สำหรับการขึ้นรูปวัสดุที่ไม่ใช่โลหะที่ต้องใช้ความร้อนช่วยในการขึ้นรูป เพื่อให้ชิ้นงานสามารถงอทรงที่ต้องการหลังการขึ้นรูปได้ เครื่องเพรสกดขึ้นรูปของบริษัทสามารถใช้ความร้อนได้สูงถึง 250 องศาเซลเซียส โดยความร้อนที่ใช้อาจจะอยู่ที่ตัวแม่พิมพ์หรืออยู่ที่หน้าโต๊ะของเครื่อง สามารถปรับตั้งให้ทำงานติดต่อกันเป็นแบบอัตโนมัติได้ นอกจากนี้ เครื่องเพรสของบริษัทยังสามารถควบคุมได้จากทั้งปุ่มกดที่แผงควบคุมหรือใช้กล่องควบคุมระยะไกลก็ได้ บริษัทสามารถผลิตเครื่องเพรสประเภทนี้ที่มีขนาดหน้ากดตั้งแต่ 2,400 มม. x 1,700 มม. ไปจนถึง 3,500 มม. x 2,000 มม. โดยใช้แรงกดตั้งแต่ 100 ตันไปจนถึง 500 ตัน ซึ่งเหมาะสำหรับอุตสาหกรรมไม้ เช่น งานไม้อัดแผ่น (Veneer Hard Board) อุตสาหกรรมยาง เช่น การผลิตลูกกลิ้งยาง หรืออัดความร้อนแผ่นยางต่างๆ และงานขึ้นชิ้นส่วนภายในรถยนต์เช่น วัสดุด้านในประตูรถยนต์ เป็นต้น



### 1.5) เครื่องพับขอบชิ้นงาน



Hydraulic hemming press (HHP)

เครื่องที่ใช้พับขอบชิ้นงาน (Hydraulic hemming press : HHP) ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นเครื่องจักรที่ใช้พับขอบชิ้นงานสองชั้นให้ติดกันโดยการกดขอบครั้งเดียวพร้อมกันรอบตัวเช่น ประตูล้อในกับประตูชั้นนอกของรถยนต์ ฝากระโปรงตัวในกับตัวนอก เป็นต้น สามารถใช้กับแม่พิมพ์สำหรับพับขอบที่มีขนาดกว้าง 2,600 มม. ยาว 2,400 มม. และสูง 2,050 มม. โดยแรงกดมีตั้งแต่ 120 ตัน ถึง 180 ตัน มีระบบล็อกจับยึดแม่พิมพ์ที่แน่นหนาและใช้ระบบไฮดรอลิกในการเคลื่อนย้ายแม่พิมพ์เข้าออกจากเครื่อง และมีชุดเก็บแม่พิมพ์ (Die Storage) ซึ่งเก็บแม่พิมพ์ไว้สับเปลี่ยนของแต่ละชิ้นงานได้ถึง 12 ชุด โดยการสับเปลี่ยนหรือการเคลื่อนย้ายแม่พิมพ์เข้าออกจากที่เก็บ (Die Storage) นั้นจะมีรถเคลื่อนย้าย (Die Truck) ขับเคลื่อนด้วยระบบไฮดรอลิกซึ่งสามารถรองรับแม่พิมพ์ที่มีน้ำหนักถึง 10 ตัน ทำให้เคลื่อนย้ายแม่พิมพ์ได้อย่างสะดวก ระบบการทำงานของเครื่องเป็นระบบอัตโนมัติแบบต่อเนื่องอย่างสมบูรณ์

### 1.6) เครื่องเพรสสำหรับการพับขอบ ตัดขอบและเจาะรูชิ้นงาน



Hydraulic trimming and bending press (HTP)

เครื่องเพรสสำหรับการพับขอบ ตัดขอบและเจาะรูชิ้นงาน (Hydraulic trimming and bending press : HTP) เป็นเครื่องเพรสที่ใช้สำหรับการพับ ตัดขอบ และเจาะรู ชิ้นงานในเวลาเดียวกัน เช่น ประตูรถยนต์ ฝากระโปรงหรือชิ้นส่วนต่างๆ ที่ต้องการที่จะทำการตัดขอบชิ้นงาน โดยเมื่อแม่พิมพ์ส่วนบนกดลงมาที่แม่พิมพ์ส่วนล่างค้างไว้ชั่วขณะแล้วภายในแม่พิมพ์จะมีอุปกรณ์สำหรับการเจาะรูพร้อมกดหรือจะมีอุปกรณ์เสริมพิเศษซึ่งทำงานโดยอาศัยสัญญาณจากเครื่องเพื่อสั่งการให้เจาะหรือทำขบวนการอื่นๆ ได้ บริษัทสามารถผลิตเครื่องจักรประเภทนี้ที่มีขนาดหน้ากดมีตั้งแต่ 2,400 มม. x 1,500 มม. ไปจนถึง 5,000 มม. x 1,500 มม. แรงกดมีตั้งแต่ 50 ตันไปจนถึง 600 ตันเครื่องเพรสประเภทนี้เหมาะสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น โครงพลาสติกตู้เย็น แผงด้านหลังของตู้เย็น หรือเหมาะกับการขึ้นงานที่มีความหนาไม่มากและใช้แรงกดไม่สูงมากนัก

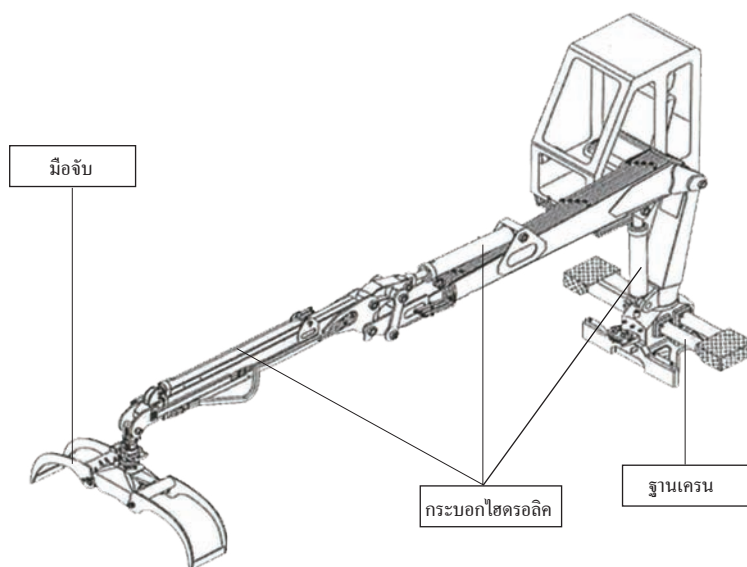
### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการใช้เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก



## 2. ผลิตภัณฑ์เคาน์เตอร์ระบบไฮดรอลิก




บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายเคาน์เตอร์ระบบไฮดรอลิก ในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 เท่ากับร้อยละ 16.23, 17.13 และ 21.63 ตามลำดับ เคาน์เตอร์ระบบไฮดรอลิก เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ยกสิ่งของขึ้นลงตามแนวตั้งและเคลื่อนย้ายสิ่งของเหล่านั้นในลักษณะเขวนลอยไปตามแนวราบเคาน์เตอร์มีอยู่หลักๆ 2 ประเภทคือเคาน์เตอร์แบบแขนตรงและเคาน์เตอร์แบบพับ ความแตกต่างคือเคาน์เตอร์แบบแขนตรงจะไม่สามารถพับแขนเก็บได้ โดยบริษัทมีการผลิตและจำหน่ายทั้งเคาน์เตอร์แบบแขนตรงและเคาน์เตอร์แบบพับ และบริษัทมีผลิตภัณฑ์เคาน์เตอร์ทั้งแบบติดตั้งอยู่กับที่เพื่อ




ใช้ในการย้ายสิ่งของภายในโรงงานหรือสถานที่ที่ทำงานอยู่จุดเดิมเป็นประจำ และแบบติดตั้งบนรถบรรทุกเพื่อให้สามารถเคลื่อนย้ายเครนไปยังพื้นที่ที่ต้องการใช้งานได้โดยสะดวกและไม่เสียเวลาในการติดตั้ง เครนระบบไฮดรอลิกของบริษัทสามารถแบ่งได้ 2 ประเภทหลักๆ ดังนี้



ภาพแสดงโครงสร้างของเครนระบบไฮดรอลิก

**2.1) เครนแบบมาตรฐาน** เป็นเครนที่ทำตามคุณสมบัติที่ได้รับการออกแบบและผลิตเป็นจำนวนมากเพื่อให้มีสินค้าสำหรับจัดส่งลูกค้าอย่างรวดเร็ว โดยเครนแบบมาตรฐานนี้มีรุ่นต่างๆ เพื่อรองรับลักษณะงานและน้ำหนักยกที่ลูกค้าต้องการ

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะงาน	ประสิทธิภาพการยก (ตัน/เมตร)	ระยะยืดด้วยระบบไฮดรอลิก(เมตร)
2000AA 	ใช้เกี่ยวกับงานราชการเป็นส่วนใหญ่ เช่น งานตัดต้นไม้ งานติดตั้งกระเช้าซ่อมไฟทาง รวมถึง ยกชิ้นงานต่างๆ	4	6
065A-AA 	ใช้เกี่ยวกับงานราชการเป็นส่วนใหญ่ เช่น งานตัดต้นไม้ งานติดตั้งกระเช้าซ่อมไฟทาง รวมถึง ยกชิ้นงานต่างๆ	6.5	5.2 - 6.5
6000A/AA 	ใช้สำหรับงานพวกโรงเหล็ก, งานก่อสร้างเป็นเครนที่ติดตั้งอยู่กับที่ หรือติดตั้งกับรถบรรทุกติดตัวคิ๊บพิเศษเหล็ก สามารถเคลื่อนย้ายได้	11.2 - 11.3	8.4 (มีแขนต่อพิเศษเพิ่มระยะยืดเป็น 12.5 เมตร)

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะงาน	ประสิทธิภาพการยก (ตัน/เมตร)	ระยะยึดด้วยระบบไฮดรอลิก(เมตร)
8000A/AA 	เป็นเครนขนาดใหญ่ ติดตั้งกับรถบรรทุก 10 ล้อส่วนใหญ่ จะใช้เกี่ยวกับงานก่อสร้างต่างๆ เช่น งานยกเสาเข็ม	16	6.5 - 8.4 (มีแขนต่อพิเศษ เพิ่มระยะยึดเป็น 12.5 เมตร)
6000S 	ใช้สำหรับงานโรงไม้ - เป็นเครนเฉพาะรุ่น ส่วนใหญ่จะใช้สำหรับคืบเศษเหล็ก, คืบไม้ และสามารถติดตั้งกับเรือเพื่อคืบผักตบชวา - ติดตั้งอยู่กับที่ หรือติดตั้งกับรถบรรทุกเคลื่อนย้ายได้	12	8.2
Container lift 	ใช้สำหรับงานเกี่ยวกับการขนย้าย เช่น เศษขยะ เศษเหล็ก ตามโรงงานต่างๆ	-	-

2.2) **เครนประเภทอื่นๆ** นอกจากเครนแบบมาตรฐานแล้ว ในการทำงานบางประเภทลูกค้าอาจมีความต้องการเครนที่มีคุณสมบัติเฉพาะ บริษัทจึงได้มีการพัฒนาหัวคืบชนิดต่างๆ เพื่อนำไปใช้ให้เหมาะสมกับการใช้งาน เช่น เครนแบบติดตั้งอยู่กับที่สำหรับคืบกระดาช หรือเครนที่ติดตั้งบนเรือเพื่อเก็บผักตบชวา เครนที่ใช้ในโรงงานน้ำตาล และเครนที่ใช้ในงานคืบไม้ เป็นต้น



งานคืบกระดาช



งานคืบผักตบชวา





งานโรงน้ำตาล




งานค้ำไม้

### ตัวอย่างการใช้งานแบบต่างๆ โดยการเปลี่ยนอุปกรณ์การค้ำ

### 3. ผลิตภัณฑ์เครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิก

ผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ คือ เครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิกเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นเครื่องจักรในอุตสาหกรรมในงานก่อสร้าง โดยเฉพาะงานฐานรากด้านโยธา ซึ่งเป็นตัวช่วยในการตอกเสาเข็ม ในการตอกเสาเข็มแบบค้อนตอกเปลี่ยนเป็นรูปแบบการกด ซึ่งในปัจจุบันทางด้านนโยบายภาครัฐและชุมชน ได้มีการออกกฎหมายในการบังคับให้ผู้ก่อสร้างอาคารในพื้นที่เมืองและใกล้แหล่งชุมชน ไม่ให้มีเสียงดังและการสั่นสะเทือนในการตอกเสาเข็ม ดังนั้นจึงเห็นว่า เครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิก จึงมีความเหมาะสมในการทำตลาด และรองรับการขยายตัวในอุตสาหกรรมงานก่อสร้าง งานฐานราก และงาน Infrastructure ทั่วไป สำหรับเครื่องเจ้านั้นเป็นที่ทราบกันว่า ในขั้นตอนการตอกหรือกดเสาเข็ม สำหรับพื้นที่ในเมืองและใกล้กับหมู่บ้านต่างๆ จะต้องการเจาะนำ เพื่อลดการสั่นสะเทือนบนพื้นผิวดิน หรือในกรณีที่มีการกดหรือตอกแล้วไม่สามารถมีการกดหรือตอกตามที่ต้องการได้ จึงต้องการเจาะนำ ซึ่งถือเป็นสินค้าตัวหนึ่งที่จะสามารถนำมาทำการตลาดให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะงาน	ความสามารถ
Hydraulic Static Pile Driver 	เพื่อการก่อสร้างฐานรากของอาคาร และงานโครงสร้างต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้สำหรับเสากลม เสาเหลี่ยม เสาตัว H และเสาตัว I</li> <li>- ขนาดของเสาเหลี่ยม เล็กสุด 150 x 150 ซม. โตสุด 500 x 500 ซม.</li> <li>- ขนาดเสากลม เล็กสุด 150 x 150 ซม. โตสุด 500 x 500 ซม.</li> </ul>
Multi-Function Drilling Rig 	ใช้สำหรับงานเจาะนำ เพื่อลดการสั่นสะเทือนของผิวดิน และเมื่อตัวกดเจอดินดาน	ความสามารถในการเจาะได้ลึกสุด 15 เมตร



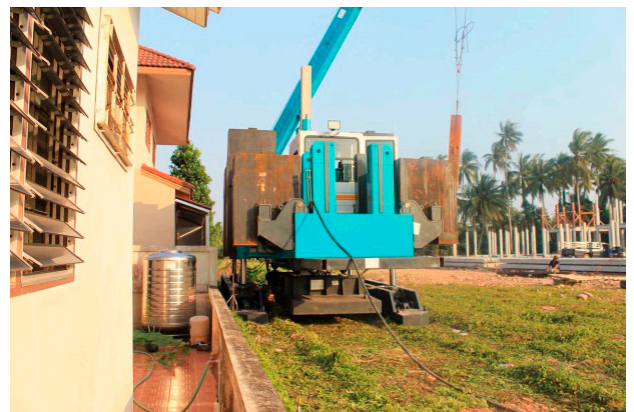
เครื่องกวดเสาเข็มระบบไฮดรอลิก



เครื่องเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิก



ตัวอย่างการทำงานหน้างานบริษัท เอเซียเสาเข็ม จำกัด อำเภอลำลูกเกด จังหวัดเพชรบุรี








ตัวอย่างการทำงานใกล้กับหมู่บ้าน หน้างานอำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี

บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

#### 4. ผลิตภัณฑ์เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก (Hydraulic Handling Equipment)

บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก ในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 เท่ากับร้อยละ 8.81, 9.16 และ 8.14 ตามลำดับ เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นเครื่องทุ่นแรงในการยกหรือเคลื่อนย้ายสิ่งของ บริษัทมีผลิตภัณฑ์เครื่องทุ่นแรงหลากหลายประเภทเพื่อรองรับงานลักษณะต่างๆ โดยสามารถแบ่งได้ 2 ประเภทหลักๆ ดังนี้


4.1) เครื่องทุ่นแรงในการยกเคลื่อนย้าย เป็นเครื่องทุ่นแรงสำหรับช่วยยกหรือเคลื่อนย้ายสิ่งของ โดยมีความสามารถในการยกส่งของที่มีน้ำหนักได้ตั้งแต่ 350 กิโลกรัม ถึง 20 ตัน ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มีดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะงาน	ความสามารถในการยก
Drum carrier trucks 	ใช้สำหรับเคลื่อนย้ายถังน้ำมัน 200 ลิตร ไปตามจุดต่าง ๆ ตามที่ต้องการ	350 กิโลกรัม
Hydraulic drum lift 	ใช้สำหรับยกถังน้ำมัน 200 ลิตร ขึ้น แล้วปรับเทได้ หมุน 360 องศา สามารถยกเรียงกันได้ 3 ลูก และยกขึ้นท้ายรถ 6 ล้อ รถกระบะ	350 กิโลกรัม
Table lift 	ใช้สำหรับยกชิ้นงานเคลื่อนย้ายไปตามที่ต่างๆ เช่น ยกแม่พิมพ์ขึ้นเล็กๆ เพื่อเข้าเครื่องจักร และเพื่อรองรับชิ้นงานจากสายการผลิต	350 — 500 กิโลกรัม
Hydraulic hand lift 	ใช้สำหรับเคลื่อนย้ายวัตถุดิบหรือชิ้นงาน จากจุดหนึ่งไปยังอีกจุดหนึ่ง	2,500 กิโลกรัม
X-lift 	ใช้สำหรับยกชิ้นงานหรือสิ่งของขึ้นตามตำแหน่งที่สูงหรือที่ต้องการ เช่น ใช้สำหรับโหลดของขึ้นท้ายรถ, โหลดวัตถุดิบขึ้นตามชั้นที่สูงๆ, ใช้สำหรับยกรถขึ้นโชว์รูมชั้นที่สูงๆ, ใช้เป็นลิฟท์ขึ้นลงสำหรับคนพิการ	1-20 ตัน



4.2) เครื่องทุ่นแรงในศูนย์บริการรถยนต์ เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับใช้งานในศูนย์บริการรถยนต์และมอเตอร์ไซค์ โดยมีความสามารถในการยกสิ่งของที่น้ำหนักได้ตั้งแต่ 50 กิโลกรัม ถึง 150 ตัน ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มีดังต่อไปนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะงาน	ความสามารถ
Two post lifts 	ใช้สำหรับยกรถยนต์และซ่อมช่วงล่างต่างๆ ตามศูนย์บริการ หรืออู่ซ่อมรถยนต์	2,500 - 3,600 กิโลกรัม
Hydraulic press 	เป็นการทำงานประจำซ่อมพวงมาลัยและ ใช้อัดชิ้นงานตามที่ถูกค้ำใช้งาน เช่น อัดบูช อัดลูกปืน อัดลูกหมาก ดันชิ้นงาน เป็นต้น	10-150ตัน
Hydraulic floor cranes 	ใช้สำหรับยกเครื่องยนต์ และยกสิ่งของต่างๆ ไปยังจุดต่างๆ ตามที่ต้องการ	1-2 ตัน
Motorcycle lifter 	ใช้สำหรับศูนย์บริการ ในการซ่อมรถมอเตอร์ไซค์	500 กิโลกรัม
Gear lifter 	ใช้สำหรับถ่าน้ำมันเครื่อง และเคลื่อนย้าย ไปตามที่ต่างๆ สามารถยกเกี่ยวได้	500 กิโลกรัม

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะงาน	ความสามารถ
Hydraulic jack 	ใช้สำหรับยกรถยนต์ รถบรรทุก 10 ล้อ เพื่อเปลี่ยนยาง	60 ตัน

## 5. บริการแปรรูปโลหะด้วยเครื่องจักรและซ่อมบำรุงเครื่องจักร

นอกจากความพร้อมทางด้านเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตแล้ว บริษัทยังมีบริการต่างๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 เท่ากับร้อยละ 16.15, 14.28 และ 18.81 ตามลำดับ ทั้งนี้ การให้บริการของบริษัทมีดังต่อไปนี้

**5.1) บริการแปรรูปโลหะด้วยเครื่องจักร** การแปรรูปโลหะคือการนำ เหล็กแผ่น เหล็กหล่อ หรืองานโครงสร้างต่างๆ มาทำการแปรรูปให้ได้ลักษณะที่ต้องการ เช่น การเจาะ การกลึง การกัด การปาด เป็นต้น

สืบเนื่องจากการที่บริษัทได้มีการลงทุนในเครื่องจักรขนาดใหญ่เพื่อให้บริษัทสามารถผลิตส่วนประกอบของเครื่องจักรระบบไฮดรอลิกได้ภายในบริษัทเองให้มากที่สุด โดยเครื่องจักรของบริษัทนั้นมีความสามารถในการแปรรูปโลหะ ที่มีขนาดกว้าง 2.5 เมตร ยาว 6.0 เมตร ซึ่งนับเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการเพียงไม่กี่รายในประเทศที่มีเครื่องจักรดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงมีการวางแผนการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการรับให้บริการแปรรูปโลหะแก่ลูกค้าในช่วงเวลาที่เครื่องจักรของบริษัทมิได้ถูกใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทเอง เช่น งานรับปาดโครงสร้างโลหะ งานกัดร่อง และงานเจาะ ฯลฯ ซึ่งมักใช้ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมไฟฟ้า ฯลฯ โดยรูปแบบการให้บริการดังกล่าว จะเกิดขึ้นเมื่อลูกค้า มีความต้องการที่จะใช้งานแปรรูปโลหะที่มีขนาดใหญ่เกินกว่า ที่เครื่องจักรที่ลูกค้ามีอยู่จะสามารถทำการดำเนินการได้เอง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดเตรียมทีมงานที่มีความรู้และความชำนาญเฉพาะทางไว้คอยให้คำปรึกษาและแนะนำวิธีการทำงานเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าจะได้รับการให้บริการที่คุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุดตามเวลาที่ต้องการ



รูปภาพประกอบลักษณะงานแปรรูปโลหะ

**5.2) บริการซ่อมบำรุงเครื่องจักรระบบไฮดรอลิก** บริษัทได้จัดเตรียมทีมงานซ่อมบำรุงที่มีประสบการณ์และความชำนาญในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านแมคคาณิก ไฮดรอลิก ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวกับเครื่องจักรไว้คอยบริการลูกค้าอย่างทันท่วงทีและทันสถานการณ์ เนื่องจากสินค้าของบริษัทมักถูกนำไปใช้ในสายการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่โดยเฉพาะเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกของบริษัทนั้น นับได้ว่าเป็นเสมือนหัวใจสำคัญของสายการผลิตของลูกค้าซึ่งหากเกิดการขัดข้องและไม่ได้รับการดูแลอย่างทันท่วงทีก็ย่อมก่อให้เกิดผลกระทบต่อกระบวนการผลิตของลูกค้าได้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีทีมงานซ่อมบำรุงกว่า 20 คนซึ่งพร้อมให้บริการแก่ลูกค้าได้ภายใน 24 - 48 ชม.

บริษัท ก.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## การตลาดและการแข่งขัน

จากประสบการณ์ในธุรกิจอันยาวนานกว่า 30 ปี และการมุ่งเน้นความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญและใส่ใจในทุกความต้องการของลูกค้าและมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องจักรของบริษัทให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้หลากหลายและครอบคลุมมากที่สุด ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์เครื่องจักรของบริษัทสามารถสร้างยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปีโดยได้เข้าไปมีบทบาทในสายการผลิตของลูกค้าในหลาย ๆ อุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมยานยนต์ สำหรับภาวะการแข่งขันในธุรกิจผลิตเครื่องจักรระบบไฮดรอลิกนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินไว้ดังนี้

### 1) เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก

เครื่องเพรสมี 2 ประเภท คือเครื่องเพรสระบบกลไก (Mechanical Press) และเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก (Hydraulic Press) โดยเครื่องเพรสระบบกลไกทำงานด้วยระบบกลไก โดยใช้ระบบเฟืองเป็นตัวขับเคลื่อนทำให้สามารถทำงานได้รวดเร็ว ไม่สามารถปรับความเร็วในการขึ้นลงของตัวกดได้ ใช้ในการบีบชิ้นส่วนโลหะที่มีความหนา ต้องการความลึกของชิ้นงานไม่มาก ส่วนมากเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างภายในที่ผู้ใช้ไม่เห็นชิ้นงาน เช่น ช่วงล่างรถยนต์ ส่วนเสริมความแข็งแรงของประตูรถยนต์ เป็นต้น ส่วนเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกทำงานโดยใช้น้ำมันไฮดรอลิกเป็นตัวกลางในการขับเคลื่อน ทำให้สามารถปรับแรงกดและความเร็วในการกดได้ ใช้ในการบีบชิ้นงานที่มีขนาดบาง ชิ้นงานที่ต้องการความลึกและความละเอียดของพื้นผิว โดยเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกทำงานได้ช้ากว่าเครื่องเพรสระบบกลไก ส่วนมากเป็นชิ้นส่วนของรถยนต์ซึ่งเห็นได้ชัด ตัวอย่างชิ้นงานจากเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก เช่น ประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์ พรหมหลังคา เป็นต้น

บริษัทผลิตเฉพาะเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก ปัจจุบันประเทศไทยมีผู้ประกอบการที่สามารถผลิตเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกได้ทั้งสิ้นประมาณ 2 - 3 ราย ทำให้การแข่งขันอยู่ในระดับต่ำ โดยผู้ประกอบการรายอื่นมีความสามารถในการผลิตเครื่องเพรสที่มีขนาดแรงกดได้ไม่เกิน 300 ตัน และมีขนาดหน้ากว้างของเครื่องเพรสเพียงไม่เกิน 1.5 เมตร x 1.5 เมตรเท่านั้น เนื่องจากผู้ประกอบการเหล่านี้มีข้อจำกัดด้านเงินทุน, เทคโนโลยี และประสิทธิภาพของสายการผลิต ในขณะที่บริษัทมีความพร้อมทั้งทางด้านเทคโนโลยีและมีการลงทุนในสายการผลิตที่ทันสมัยและเครื่องจักรขนาดใหญ่ ทำให้สามารถผลิตเครื่องเพรสที่มีระดับแรงกดได้ตั้งแต่ 1 ตันจนถึง 3,500 ตัน และมีขนาดหน้ากว้างของเครื่องเพรสได้มากถึง 2.5 เมตร x 6.0 เมตร ซึ่งรองรับการนำไปใช้ในสายการผลิตสินค้าขนาดใหญ่ เช่น แม่พิมพ์ และชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดใหญ่ได้ ดังนั้น ผู้ประกอบการในประเทศจึงไม่อาจนับเป็นคู่แข่งของบริษัท

ในส่วนของผู้แข่งขันจากต่างประเทศนั้น ประเทศไทยมีการนำเข้าเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก จากประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีราคาสูงกว่าเครื่องเพรสของบริษัทมาก ส่วนเครื่องเพรสจากประเทศไต้หวัน มีราคาที่ใกล้เคียงกับเครื่องเพรสของบริษัทแต่เครื่องเพรสที่นำเข้าจากต่างประเทศมีข้อจำกัดในเรื่องของการให้บริการหลังการขาย เช่น การให้บริการซ่อมบำรุงและการจัดหาอะไหล่ เป็นต้น ส่วนเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกจากประเทศจีน เป็นเครื่องเพรสที่มีราคาถูกแต่มีคุณภาพและความแม่นยำต่ำ นำไปใช้ในชิ้นส่วนที่ไม่ต้องการความละเอียด ทำให้ไม่สามารถนำไปใช้ในโรงงานของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์หรือผู้ประกอบการยานยนต์ที่เน้นการผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพ

### 2) เครื่องระบบไฮดรอลิก

เครื่องมืออยู่ทั้งหมด 2 ประเภทคือ เครื่องแขนตรงและเครื่องแบบพับ โดยเครื่องแขนตรงใช้สลับในการยกสิ่งของ ดังนั้น ของที่ยกจะอยู่ในแนวตั้งเสมอ เครื่องประเภทนี้จะมีขนาดใหญ่มักใช้ในโรงงานก่อสร้าง เพราะสามารถยกและวางของในแนวตั้ง ส่วนเครื่องแบบพับใช้ระบบไฮดรอลิกในการทำงานยกสิ่งของ มีขนาดเล็กสามารถนำเข้าไปในบริเวณที่พื้นที่คับแคบได้ สามารถใช้งานได้หลากหลายกว่า ตัวอย่างประเภทงาน เช่น ติดกระเบื้องที่เครื่องเพื่อยกคนขึ้นไปติดตั้งไม้หรือซ่อมไฟทาง ติดตั้งตัวค้ำเสาเหล็กเพื่อใช้ในโรงเหล็ก เป็นต้น

บริษัทผลิตเฉพาะสินค้าประเภทเครื่องระบบไฮดรอลิกแบบพับ โดยผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าบริษัทอยู่ในสถานะที่สามารถแข่งขันได้ โดยบริษัทนับเป็นผู้ประกอบการไทยเพียงรายเดียวที่สามารถผลิตเครื่องระบบไฮดรอลิกแบบพับได้ในประเทศ ดังนั้นคู่แข่งโดยตรงของบริษัทจึงมีเพียงผู้ผลิตเครื่องระบบไฮดรอลิกจากต่างประเทศเท่านั้น โดยคู่แข่งที่สำคัญของสินค้ากลุ่มนี้ได้แก่ผู้ผลิตจากประเทศสวีเดนและประเทศออสเตรีย อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศนั้นมักมีต้นทุนที่สูงกว่าเครื่องที่ผลิตได้ในประเทศไทย ทั้งยังมีข้อจำกัดในเรื่องของการให้บริการหลังการขาย เช่น การให้บริการซ่อมบำรุง การจัดหาอะไหล่ และความสามารถในการปรับคุณสมบัติเพิ่มเติมให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า เช่น การใส่ระบบควบคุมเครื่องไฮดรอลิกด้วยคันบังคับ เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทเชื่อมั่นว่า บริษัทจะยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดเครื่องระบบไฮดรอลิกแบบพับได้



### 3) เครื่องกวดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิก

**3.1 เครื่องกวดเสาเข็มระบบไฮดรอลิก** มีอยู่ทั้งหมด 5 รุ่น ซึ่งมีคุณสมบัติในการใช้งานคือ สามารถกวดและยกเข็มได้ภายในตัว การเคลื่อนย้ายด้วยตัวเองโดยใช้ Foot step ห้องปฏิบัติงานหลักของผู้ขับขีปฏิบัติงานเสาเข็มแบบคงที่ เพื่อปกป้องผู้ปฏิบัติงาน การเคลื่อนย้ายที่ของชุดรองรับโครงสร้างหลักจะมีปั้มน้ำมันเป็นส่วนประกอบในการให้กำลังในระบบไฮดรอลิกเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนในแนวตั้ง, การเคลื่อนที่ในแนวตั้งของโต๊ะทำงาน, การทำงานหลักของรางเลื่อนระบบกลไกของชุดแกว่ง, การเคลื่อนที่แนวนอนและการเคลื่อนที่ของระบบเครน, รอกสลิงสำหรับปฏิบัติงานวัสดุใหญ่ ๆ (ตัวอย่างเช่น เสาเข็ม, น้ำหนักถ่วงสมดุล) และคานรองรับก้อนน้ำหนักถ่วงสมดุลเพื่อการปรับสมดุลในระหว่างปฏิบัติงาน

ข้อได้เปรียบ มีระบบส่งกำลังการกวดเสาเข็มเสมือนคงที่ และมีเทคโนโลยีการตอกเสาเข็มแบบหลายๆ แรงดัน และเทคโนโลยีกระบวนการทำงาน “เสาเข็มด้านข้าง”, “เสาเข็มมุม” รวมถึงจับยึดเสาเข็มเหล็กหน้าตัดรูปตัว H และอุปกรณ์อื่นๆ โดยผู้บริหารของบริษัท ประเมินว่าบริษัทอยู่ในสถานะที่สามารถแข่งขันได้ และสอดคล้องกับการขยายตัวทางด้านการก่อสร้างในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นเปิด AEC หรือนโยบายการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูง เป็นต้น

**3.2 เครื่องเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิก** เป็นเครื่องจักรสำหรับ Support เครื่องกวดเสาเข็ม และเครื่องตอกเสาเข็ม ไม่ว่าจะเป็นแบบกดไฮดรอลิก แบบปั่นจั่น หรือแบบสาน ในกรณีที่มีการกวดหรือตอกเสาเข็มในพื้นที่ใกล้อาคารหรือในเมือง มีความจำเป็นที่ต้องใช้เครื่องเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิก ซึ่งเห็นว่าจะเป็นสินค้าอีกตัวหนึ่งที่จะเข้ามา Support ทางด้านอุตสาหกรรมก่อสร้างและสนับสนุนให้เครื่องกวดเสาเข็มระบบไฮดรอลิกมีตลาดที่กว้างขึ้น

### 4) เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก

ในส่วนเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกนั้น ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงกว่าธุรกิจเครื่องเพรสและเครนระบบไฮดรอลิก เนื่องจากผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องทุ่นแรงเป็นสินค้าที่ไม่ซับซ้อนและไม่ต้องอาศัยเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิตมากนัก จึงมีผู้ผลิตหลายรายในประเทศและมีการนำเข้าจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนและไต้หวัน อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการในประเทศส่วนใหญ่มักเป็นผู้ประกอบการรายย่อยที่มีความสามารถในการผลิตเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกที่ตอบสนองความต้องการพื้นฐานเท่านั้น ไม่สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ และบริษัทยังมีข้อได้เปรียบคู่แข่งจากต่างประเทศในด้านการให้บริการ ส่งผลให้บริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังสามารถขยายธุรกิจสินค้ากลุ่มดังกล่าว โดยอาศัยความสามารถในการผลิตและการให้บริการ รวมถึงชื่อเสียงและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

### 5) บริการซ่อมแซมดูแลรักษาเครื่องจักรไฮดรอลิกและรับแปรรูปโลหะ

การให้บริการซ่อมแซมดูแลรักษาเครื่องจักรและการแปรรูปโลหะ จะมีผู้ให้บริการในท้องตลาดหลายรายโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายย่อย ซึ่งการให้บริการส่วนใหญ่ลูกค้าเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ปลอดภัยและราคาที่เหมาะสม โดยจากประสบการณ์การทำงานของบริษัทที่ผ่านมา 30 ปี ทำให้บริษัทมีเครื่องมือและบุคลากรที่มีความชำนาญสูง จึงทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในเชิงแข่งขันสูงเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่น

## กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทตระหนักดีว่าปัจจัยที่จะส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยปัจจัยหลัก 5 ประการ ดังนี้

#### 1) คุณภาพของสินค้า

ด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการผลิตสินค้าที่เปรียบเสมือนหัวใจสำคัญในสายการผลิตของลูกค้าเป็นอย่างดี บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อคุณภาพและประสิทธิภาพของทุกขั้นตอนการผลิตของบริษัท เริ่มตั้งแต่การออกแบบโดยทีมงานที่มีความรู้ความชำนาญและใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย การมุ่งเน้นการพัฒนาสายการผลิตให้สามารถผลิตส่วนประกอบสำคัญต่าง ๆ ด้วยตัวบริษัทเอง รวมถึงการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่ผลิตในทุกขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพมาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ

บริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาสายการผลิตของบริษัทให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการที่บริษัทมีการผลิตส่วนประกอบต่างๆ ของเครื่องจักรเองนั้น ส่งผลให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพของสินค้าให้อยู่ในมาตรฐานที่ต้องการได้อย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีการลงทุนในสายการผลิตและเครื่องจักรขนาดใหญ่ และนำลักษณะการออกแบบโครงสร้างเครื่องจักรรวมถึงเทคโนโลยีการผลิตของประเทศเยอรมนีและประเทศญี่ปุ่นมาใช้เป็นต้นแบบในการผลิตเครื่องจักรรวมถึงชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ ทำให้เครื่องจักรของบริษัทมีความละเอียดแม่นยำ และมีความเที่ยงตรงสูง เช่น เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกที่สามารถบังคับการเคลื่อนที่ขึ้นลงได้ละเอียดถึงระดับ 0.05 มิลลิเมตร หรือเครื่องเพรสที่มีแรงกดได้สูงสุดถึง 3,500 ตัน ซึ่งนับเป็นระดับแรงกดสูงที่สุดที่สามารถผลิตได้ในประเทศไทย

ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาสายการผลิตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้โรงงานและสินค้าของบริษัทได้รับรางวัลและการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ มากมาย ได้แก่ รางวัลผู้ผลิตและโรงงานยอดเยี่ยม จากกระทรวงอุตสาหกรรม, รางวัลสินค้าคุณภาพไทยทำ จากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี, รางวัลเทคโนโลยียอดเยี่ยม สาขา เครื่องจักรกลการผลิต จากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี, ISO 9001:2008 สำหรับการประกอบและติดตั้งเครื่อไฮดรอลิก และ ISO 14001:2004 สำหรับระบบจัดการสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์เครื่องจักรของบริษัทยังได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานต่าง ๆ ได้แก่ มาตรฐาน CE (Conformite Europeene) ด้านสุขภาพความปลอดภัย และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมของสหภาพยุโรปสำหรับลูกค้าในประเทศทางยุโรปที่ต้องการการรับรองด้วยมาตรฐานนี้และมาตรฐานอุตสาหกรรม JIS Standard No. B6403 (Test Code for Performance and Accuracy of Hydraulic Presses) ของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นมาตรฐานของญี่ปุ่นที่ใช้ทดสอบความเที่ยงตรงของเครื่องเพรสโดยเฉพาะ ทั้งนี้ การที่โรงงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองและการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ดังกล่าว นับเป็นเครื่องยืนยันถึงคุณภาพมาตรฐานของผลิตภัณฑ์เครื่องจักรของบริษัทได้เป็นอย่างดี และส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา

## 2) ความสามารถในการผลิตงานครบวงจร

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพอย่างไม่หยุดยั้ง ส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการผลิตงานได้อย่างครบวงจร เริ่มตั้งแต่มีทีมงานวิศวกรในการออกแบบผลิตภัณฑ์เองโดยใช้โปรแกรมที่ทันสมัย ซึ่งสามารถออกแบบเครื่องจักรและส่วนประกอบต่างๆ และสามารถจำลองการประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ของเครื่องจักรเข้าด้วยกัน รวมถึงมีการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในขั้นตอนการทดสอบผลิตภัณฑ์เพื่อตรวจสอบความสามารถในการรับแรงในระหว่างการใช้งานเครื่องจักร ในด้านศักยภาพในการผลิตนั้น บริษัทมีความพร้อมด้านบุคลากรซึ่งมีความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการผลิตชิ้นส่วนต่าง ๆ ให้ได้คุณลักษณะที่กำหนดไว้ โดยบริษัทสามารถผลิตเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกที่สามารถบังคับการเคลื่อนที่ขึ้นลงได้ละเอียดถึงระดับ 0.05 มิลลิเมตร ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทสามารถออกแบบและผลิต Manifold Block Valve ซึ่งเปรียบเสมือนหัวใจของเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก โดยตัว Manifold Block Valve ทำหน้าที่ในการควบคุมการส่งน้ำมันไฮดรอลิกเพื่อสั่งการเคลื่อนที่ขึ้นลงของกระบอกไฮดรอลิกได้อย่างละเอียดแม่นยำและมีความเที่ยงตรงสูง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสายการผลิตและเครื่องจักรขนาดใหญ่ที่มีประสิทธิภาพสูง โดยเฉพาะเครื่องกัด (Milling machine) ส่งผลให้บริษัทมีศักยภาพในการผลิตชิ้นส่วนตั้งแต่ชิ้นส่วนขนาดเล็กไปจนถึงชิ้นส่วนขนาดใหญ่ ซึ่งมีผู้ประกอบการเพียง 2 - 3 รายในประเทศไทยที่มีศักยภาพดังกล่าว โดยบริษัทสามารถสร้างเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกที่มีแรงกดถึง 3,500 ตัน ขนาดใหญ่สุดกว้าง 2.5 เมตร ยาว 6.0 เมตร ซึ่งบริษัทนับเป็นผู้ประกอบการเพียงรายเดียวในประเทศที่สามารถผลิตเครื่องเพรสดังกล่าวได้ สำหรับสินค้าประเภทเครื่อระบบไฮดรอลิกนั้น บริษัทมีความสามารถในการปรับคุณสมบัติของเครื่อตามความต้องการของลูกค้าได้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ออกแบบและผลิตชิ้นส่วนเอง ซึ่งทำให้ได้เปรียบสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศที่ผลิตตามคุณสมบัติมาตรฐานเท่านั้น

ด้วยความพร้อมทั้งบุคลากร เครื่องจักร และเทคโนโลยีในการผลิต ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเครื่องจักร ไฮดรอลิกที่สามารถดำเนินการผลิตได้ด้วยตัวบริษัทเองตั้งแต่การออกแบบ ผลิตชิ้นส่วน และประกอบเครื่องจักร รวมถึงสามารถให้บริการคำปรึกษาและแนะนำการใช้เครื่องจักร และให้บริการซ่อมบำรุงได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทให้ความสำคัญต่อการศึกษาความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและเพิ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนได้มากที่สุด โดยปัจจุบันบริษัทมีเครื่องจักรระบบไฮดรอลิกประเภทต่าง ๆ ถึง 18 ประเภท ตั้งแต่เครื่องเพรสที่มีแรงกดขนาด 1 ตัน ซึ่งมักใช้ในงานซ่อมบำรุงและใช้อัดชิ้นงานในศูนย์บริการรถยนต์ ไปจนถึงเครื่องเพรสที่มีแรงกดอัดขนาด 3,500 ตัน ซึ่งใช้ในงานทดสอบแม่พิมพ์ รวมถึงสินค้าประเภทเครื่อระบบไฮดรอลิกทั้งแบบติดตั้งอยู่กับที่และแบบติดตั้งบนรถบรรทุก และ

เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ ด้วยประสบการณ์อันยาวนานในธุรกิจและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ยังทำให้บริษัทมองเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจสู่การพัฒนาเครื่องทดสอบผิวแม่พิมพ์ และเครื่องพับขอบชิ้นงานอีกด้วย จากการทำหน้าที่บริษัทใส่ใจ และให้ความสำคัญในความต้องการของลูกค้าเสมอมา จึงส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ประกอบการที่มีผลิตภัณฑ์เครื่องจักรระบบไฮดรอลิกซึ่งสามารถรองรับทุกความต้องการในสายการผลิตของลูกค้าได้อย่างหลากหลายและครบถ้วนมากที่สุดในประเทศ

### 3) การบริการหลังการขาย

บริษัทให้ความสำคัญต่อการให้บริการหลังการขายอย่างยั่งยืนต่อลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องจักรของบริษัทและลูกค้าที่ใช้เครื่องจักรของผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อให้สามารถสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัท ซึ่งการให้บริการหลังการขายนี้นับเป็นข้อได้เปรียบที่บริษัทมีเหนือคู่แข่ง เนื่องจากคู่แข่งที่สำคัญของเครื่องจักรระบบไฮดรอลิกของบริษัท ทั้งเครื่องเพรส เครน และเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกนั้นคือ ผู้ผลิตจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในด้านการให้บริการซ่อมบำรุงผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถทำได้รวดเร็วกว่าคู่แข่งในประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการผลิตสินค้าด้วยตัวเอง จึงสามารถจัดเตรียมอะไหล่ไว้พร้อมสำหรับบริการลูกค้า อีกทั้งบุคลากรของบริษัทยังเป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในตัวผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี จึงสามารถวิเคราะห์หาอาการชำรุดและทำการซ่อมแซมได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ในขณะที่บริษัทซึ่งนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศนั้นมักจะมีการเก็บสต็อกอะไหล่ในประเทศไทยอย่างจำกัด เมื่อลูกค้าต้องการเปลี่ยนอะไหล่จึงต้องใช้เวลาอัน ซึ่งส่งผลให้สายการผลิตของลูกค้าต้องหยุดชะงักเพื่อรอการนำเข้าอะไหล่จากต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทำสัญญาบริการหลังการขายกับลูกค้า เพื่อเป็นการให้บริการและการสร้างความสัมพันธ์อันดี ทั้งยังช่วยให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทอีกด้วย

### 4) การกำหนดราคาสินค้าที่เหมาะสม

บริษัทใช้นโยบายการกำหนดราคาสินค้าที่เหมาะสมตามแต่ละประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

**เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก** บริษัทกำหนดราคาเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกของบริษัทที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีความได้เปรียบด้านราคาจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งจากประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีอัตราค่าแรงสูง อีกทั้งยังต้องมีค่าใช้จ่ายในการขนส่ง สำหรับคู่แข่งจากประเทศจีนซึ่งมีค่าแรงต่ำกว่า หากเทียบที่คุณสมบัติของเครื่องขนาดเดียวกัน ราคาเครื่องเพรสของบริษัทก็ยังคงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้

**เครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิก** บริษัทกำหนดราคาเครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิกที่เหมาะสมตามสภาวะการแข่งขันในปัจจุบัน และสามารถบริการ การดูแล การซ่อมบำรุงเครื่องจักรได้คุณภาพและรวดเร็วกว่าคู่แข่ง อันเนื่องมาจากบริษัทมีประสบการณ์ในการผลิตเครื่องจักร และมีทีมงานในการซ่อมบำรุงเครื่องจักรระบบไฮดรอลิกมากกว่า 40 ปี

**เครนระบบไฮดรอลิก** เนื่องจากคู่แข่งของผลิตภัณฑ์เครนระบบไฮดรอลิกอยู่ในทวีปยุโรป ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบด้านราคา เพราะค่าแรงของประเทศในทวีปยุโรปสูงมาก และยังต้องเสียค่าขนส่ง ทำให้ต้นทุนสูงกว่าของบริษัทเป็นอย่างมากในขณะที่คุณภาพไม่แตกต่าง

**เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก** สินค้าประเภทนี้มีคู่แข่งสำคัญคือสินค้านำเข้าจากประเทศจีนและประเทศไต้หวัน โดยสินค้าของบริษัทกำหนดราคาสูงกว่าคู่แข่งเนื่องด้วยบริษัทถือว่าสินค้ามีคุณภาพเหนือกว่าและมีการบริการหลังการขาย

### 5) ความเชื่อมั่นของลูกค้า

บริษัทมีการผลิตเครื่องจักรระบบไฮดรอลิกให้กับลูกค้ามาเป็นเวลากว่า 30 ปี บริษัทจึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและบริการ ดังจะเห็นได้จากการที่ลูกค้ามีการส่งสินค้าของบริษัทเพื่อนำไปใช้กับโรงงานของตนในต่างประเทศ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศ อินเดีย อาร์เจนตินา ปากีสถาน บราซิล และอินโดนีเซีย เป็นต้น

## ลักษณะของลูกค้านี้และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะของกลุ่มลูกค้า : บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่



**1. กลุ่มลูกค้าในประเทศ** บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าในประเทศเป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 93.21, 89.93 และ 89.11 ของรายได้รวมในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ โดยเป็นการจำหน่ายให้แก่ทั้งลูกค้าภาคเอกชนซึ่งเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภาครัฐซึ่งได้แก่ลูกค้าที่เป็นคู่สัญญากับทางภาครัฐ ดังนี้

**1.1 ลูกค้าภาคเอกชน** ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งเป็นผู้ใช้งานเครื่องจักรเองโดยตรง ลูกค้ากลุ่มนี้มีความต้องการซื้อสินค้าทุกประเภทของบริษัท โดยลูกค้าในกลุ่มยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้ามักสั่งซื้อเครื่องจักรประเภทเครื่องเพรส ลูกค้าในกลุ่มโรงแปรรูปไม้ โรงงานเหล็ก โรงงานน้ำตาล และงานก่อสร้างมักสั่งซื้อสินค้าประเภทเครน สำหรับลูกค้าในกลุ่มศูนย์บริการรถยนต์ (car service shop) และโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป มักสั่งซื้อเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนี้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.22, 97.53 และ 96.29 ของรายได้รวมในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ

**1.2 ลูกค้าภาครัฐ** ได้แก่ บริษัทลูกค้าที่เป็นคู่สัญญาในการประมูลงานจากทางภาครัฐ ลูกค้ากลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะซื้อผลิตภัณฑ์พวกเครนระบบไฮดรอลิกเพื่อใช้ในงานที่ได้รับสัมปทานจากหน่วยงานราชการ ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าภาครัฐดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.99, 2.47 และ 3.71 ของรายได้รวมในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ

**2. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ** บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศกว่า 15 ประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 6.79, 10.07 และ 10.89 ของรายได้รวมในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ โดยเป็นทั้งเป็นการส่งออกเองโดยตรงและจำหน่ายผ่านบริษัทผู้จัดหาสินค้าของลูกค้า จากการที่บริษัทมีสายการผลิตเป็นของตนเอง จึงสามารถเลือกใช้วัตถุดิบและจัดหาอุปกรณ์ประกอบได้ตามที่ลูกค้ากำหนดได้อีกทั้งบริษัทยังมีการให้บริการติดตั้งเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศอีกด้วย

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย :

**1. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์** กลุ่มนี้เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง และบริษัทเล็งเห็นว่ายังมีโอกาสเติบโตได้อีกมาก กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์จึงเป็นกลุ่มที่บริษัทกำหนดไว้เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมนี้ได้ ดังนี้

- **การผลิตรถยนต์** เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกของบริษัทสามารถนำไปใช้สนับสนุนการผลิตรถยนต์ตั้งแต่การผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วน ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 ถึง 3 จนถึงโรงประกอบรถยนต์
- **การบริการซ่อมบำรุงรถยนต์** บริษัทมีผลิตภัณฑ์สำหรับซ่อมบำรุงรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เช่น Two Post Lifts สำหรับยกรถยนต์เพื่อซ่อม และ Motorcycle Lifter สำหรับยกจักรยานยนต์ เป็นต้น

**2. กลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า** กลุ่มอุตสาหกรรมนี้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงจัดให้เป็นหนึ่งในกลุ่มเป้าหมายของบริษัท โดยกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ใช้เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกของบริษัทในการขึ้นรูปสินค้าทั้งที่เป็นชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก

**3. กลุ่มอุตสาหกรรมไม้** เครื่องระบบไฮดรอลิกของบริษัทถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมนี้เพื่อใช้ยก เคลื่อนย้ายไม้ โดยบริษัทเน้นกลุ่มอุตสาหกรรมนี้เนื่องจากบริษัทคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมแปรรูปไม้เพื่อนำไปทำกระดานหรือไม้พาร์ติเคิล มีแนวโน้มที่จะเติบโต

**4. กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง (ถนน, อาคารที่พักอาศัย, อาคารสำนักงาน)** เครื่องกดและเครื่องเจาะระบบไฮดรอลิกถูกนำไปใช้งานในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น โครงสร้างอาคาร โครงสร้างถนน รวมถึงโครงสร้างเขื่อนขนาดใหญ่

**5. กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ** กลุ่มอุตสาหกรรมนี้ประกอบด้วยลูกค้าหลัก ๆ ดังนี้

- กลุ่มตัวแทนจำหน่ายทั่วไป เป็นกลุ่มที่รับสินค้าของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้มีความสำคัญเนื่องจากดีลเลอร์ เหล่านี้เป็นช่องทางสำคัญของบริษัทที่ช่วยกระจายสินค้าของบริษัทได้ทั่วถึงขึ้น สินค้าที่จำหน่ายให้ลูกค้ากลุ่มนี้ เช่น เครื่องระบบไฮดรอลิกและเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก เป็นต้น

- กลุ่มตัวแทนจำหน่ายซึ่งเป็นผู้สัญญากับทางภาครัฐ เป็นกลุ่มที่ซื้อสินค้าของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายให้กับทางภาครัฐ ผ่านทางงานประมูล โดยมากจะซื้อเครื่องบินไฮดรอลิคของบริษัท

## การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำแนกช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าตามประเภทของสินค้า ดังนี้

### เครื่องเพอร์ระบบไฮดรอลิค

ช่องทางการจัดจำหน่าย มี 2 ช่องทาง คือการขายตรงให้แก่ผู้ใช้สินค้าและผ่านบริษัทผู้จัดหาสินค้าของลูกค้า

**1. การจำหน่ายตรงให้แก่ผู้ใช้สินค้า (End User)** บริษัทได้จัดเตรียมทีมงานสำหรับขายสินค้าโดยมีการแบ่งพื้นที่การขายให้พนักงานขายรับผิดชอบ มีทั้งหมด 5 พื้นที่ ได้แก่ 1. กรุงเทพฯ 2. อโยธยาและปทุมธานี 3. ปราจีนบุรีและนครราชสีมา 4. สมุทรปราการ และ 5. ชลบุรีและระยอง โดยบริษัทมีการกำหนดแผนการเยี่ยมลูกค้าให้พนักงานขาย เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์และติดตามความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ลูกค้าของบริษัทสามารถดูรายละเอียดสินค้าของบริษัทได้จากเว็บไซต์ <http://www.tmc.co.th> และโชว์รูมทั้ง 2 แห่งของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี และอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

**2. การจำหน่ายผ่านบริษัทผู้จัดหาสินค้าของลูกค้า** บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าของบริษัททั้งการขายผ่านบริษัทผู้จัดหาสินค้าของลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทผู้จัดหาสินค้าของลูกค้าเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้จัดหาสินค้าของบริษัทในประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีนโยบายไม่ซื้อสินค้าเองโดยตรงแต่จะซื้อสินค้าผ่านบริษัทผู้จัดหาสินค้าของบริษัทนั้น ๆ ทั้งนี้ บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทผู้จัดหาสินค้าของลูกค้าของประเทศญี่ปุ่นรวมประมาณ 10 ราย เช่น Maruka, Yonezawa เป็นต้น

### เครนระบบไฮดรอลิค

ช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทมีการจำหน่ายเครนระบบไฮดรอลิค โดยตรงให้แก่ลูกค้าและผ่านตัวแทนจำหน่าย ดังนี้

**1. การจำหน่ายตรงให้แก่ลูกค้า (End User)** ซึ่งได้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทมีโชว์รูม (showroom) เพื่อแสดงสินค้า 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี และอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

**2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายซึ่งเป็นผู้สัญญากับทางภาครัฐ** โดยบริษัทจะมีการแต่งตั้งคู่ค้าที่ได้รับงานประมูลจากทางภาครัฐให้เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศสำหรับการจำหน่ายสินค้าให้หน่วยงานราชการ ซึ่งจะเป็นการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับงานที่ได้รับประมูลในแต่ละครั้งเท่านั้น

**3. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั่วไป** บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิคให้กับร้านค้าหรือบริษัทจัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั่วไป ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถกระจายสินค้าสู่กลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึงมากขึ้น

### เครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิค

ช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทมีการจำหน่ายเครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิค โดยตรงให้แก่ลูกค้าและผ่านตัวแทนจำหน่าย ดังนี้

**1. การจำหน่ายตรงให้แก่ลูกค้า (End User)** ซึ่งได้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน และภาครัฐ โดยเฉพาะกลุ่มที่ผลิตเสาเข็ม

**2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั่วไป** บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องกดและเจาะเสาเข็มระบบไฮดรอลิค ให้กับบริษัทจัดจำหน่ายเครื่องจักรหนัก ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถกระจายสินค้าสู่กลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึงมากขึ้น

## เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก

ช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทมีทั้งการจำหน่ายเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก โดยตรงให้แก่ลูกค้าและผ่านตัวแทนจำหน่าย ดังนี้

1. **การจำหน่ายตรงให้แก่ลูกค้า (End User)** ซึ่งได้แก่กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทมีโชว์รูม (showroom) เพื่อแสดงสินค้า 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี และอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

2. **การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั่วไป** บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกให้กับร้านค้าหรือบริษัท จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั่วไป ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถกระจายสินค้าสู่กลุ่มลูกค้าได้ทั่วถึงมากขึ้น

## ภาวะอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์เครื่องจักรระบบไฮดรอลิกของบริษัทนับเป็นเสมือนหัวใจสำคัญในสายการผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมการผลิตและการซ่อม บริการ ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์, เครื่องใช้ไฟฟ้า, อุตสาหกรรมก่อสร้างอาคารและพื้นฐาน โดยบริษัทมีรายได้ จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เท่ากับร้อยละ 50.39, 48.41 และ 42.53 ของรายได้รวมของบริษัทในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ และมีรายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เท่ากับร้อยละ 12.24, 2.56 และ 10.11 ของรายได้รวมของบริษัท ในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 ตามลำดับ ทั้งนี้ ภาวะอุตสาหกรรมของกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทมีดังต่อไปนี้

## อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์นับเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมหลักที่ภาครัฐกำหนดให้เป็นอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์เพื่อ การพัฒนาภาคอุตสาหกรรม และการส่งออกของประเทศ ซึ่งโครงสร้างการผลิตประกอบไปด้วยผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆ เนื่องจากในยานยนต์ 1 คัน นั้น ประกอบไปด้วยชิ้นส่วน 20,000 – 30,000 ชิ้น ทั้งเป็นโลหะและอลูมิเนียม จึงทำให้เกิดโครงสร้างการผลิต เป็นลำดับขั้นต่าง ๆ ดังนี้



ที่มา : สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย

1. โรงประกอบยานยนต์ ได้แก่ กลุ่มเจ้าของแบรนด์รถยนต์ต่าง ๆ เช่น ซูซูกิ นิสสัน บีเอ็มดับเบิลยู ฟอर्ड มาสด้า มิตซูบิชิ ฮอนด้า เชฟโรเลตต์ เบนซ์ โตโยต้า SAIC -Motor —CP (MG) เป็นต้น ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะเป็นผู้กำหนดแผนการผลิตและการวางจำหน่าย รถยนต์รุ่นต่างๆ ของตน ทั้งในแง่ของการเพิ่มกำลังการผลิตของยานยนต์รุ่นเดิมที่มีวางจำหน่ายอยู่แล้ว (Existing Model) และการออกจำหน่าย ยานยนต์รุ่นใหม่ (New Model) รวมถึงการออกจำหน่ายยานยนต์รุ่นที่มีการปรับเปลี่ยนโมเดลบางประการจากรุ่นเดิมที่มีอยู่ (Minor Change)

บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



โดยเมื่อมีการกำหนดแผนการจำหน่ายยานยนต์แล้ว ค่ารถยนต์ต่าง ๆ จะแจ้งความต้องการเพิ่มกำลังการผลิตและการปรับเปลี่ยนสินค้าให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนต่าง ๆ ทราบล่วงหน้าประมาณ 1-2 ปี เพื่อให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนต่าง ๆ จะได้เตรียมแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการวางจำหน่ายของค่ายรถได้

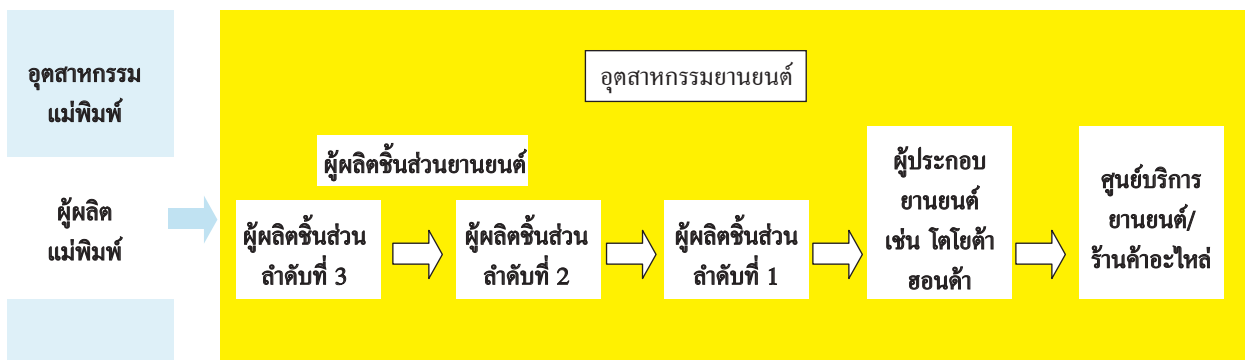
2. ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 (First Tier) เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนจำหน่ายให้แก่โรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง เช่น เครื่องยนต์ ชิ้นส่วนพาร์ทที่เป็น inner part และ Outer part รวมถึงระบบช่วงล่าง เบรก ล้อรถยนต์ ระบบไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะต้องมีความสามารถในการผลิตชิ้นส่วนให้ได้มาตรฐานตามที่ผู้ประกอบการยานยนต์กำหนด ซึ่งโดยส่วนใหญ่ผู้ผลิตในกลุ่มนี้จะไม่ผลิตชิ้นส่วนทุก ๆ ส่วนเอง แต่จะมีการแบ่งการผลิตชิ้นส่วนให้แก่ผู้ผลิตในลำดับถัดไป

3. ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 2 (Second Tier) เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนย่อยเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตลำดับที่ 1 เช่น ชิ้นส่วนโลหะ พลาสติก ยาง อิเล็กทรอนิกส์ แก้ว และกระจก เป็นต้น

4. ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 3 (Third Tier) เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนลำดับที่ 1 หรือ ลำดับที่ 2 และผลิตอะไหล่รถยนต์รุ่นที่บริษัทยานยนต์ในประเทศไทยเลิกจำหน่ายแล้ว เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ที่ยังต้องการอะไหล่ของรถรุ่นดังกล่าวในประเทศ รวมถึงส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศที่ยังมีความต้องการใช้อะไหล่รุ่นดังกล่าวอยู่

นอกจากผู้ประกอบการดังกล่าวข้างต้นแล้ว อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ยังต้องอาศัยอุตสาหกรรมสนับสนุนอื่น ๆ เช่น อุตสาหกรรมแม่พิมพ์ ทั้งแม่พิมพ์ปั๊มชิ้นส่วนโลหะและแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก ซึ่งทำหน้าที่ผลิตแม่พิมพ์ให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้ในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

#### โครงสร้างการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน



จากการที่อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีโครงสร้างการผลิตหลากหลายขั้นตอน จึงนับเป็นโอกาสของบริษัทในการที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องจักรระบบไฮดรอลิกและระบบ Automation การผลิตประเภทต่าง ๆ ให้สามารถตอบสนองและครอบคลุมความต้องการใช้งานของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ให้ได้มากที่สุด โดยเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกและระบบ Automation ประเภทต่าง ๆ นั้น นับว่าเป็นเครื่องจักรที่มีบทบาทสำคัญในสายการผลิตอุตสาหกรรมยานยนต์ตั้งแต่ขั้นตอนการสร้างแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นส่วนไปจนถึงการประกอบเป็นยานยนต์พร้อมจำหน่าย เครื่องเพรสระบบไฮดรอลิก มีอายุการใช้งานประมาณ 8-10 ปีโดยผู้ผลิตในลำดับชั้นต่าง ๆ จะมีการสั่งซื้อเครื่องจักรระบบไฮดรอลิกของบริษัททั้งในกรณีที่มีการขยายกำลังการผลิตยานยนต์รุ่นเดิมที่วางจำหน่ายอยู่แล้ว (Existing Model) และการออกจำหน่ายยานยนต์รุ่นใหม่ (New Model) รวมถึงการออกจำหน่ายยานยนต์รุ่นที่มีการปรับเปลี่ยนโฉมบางประการจากรุ่นเดิมที่มีอยู่ (Minor Change)

ในการขยายกำลังการผลิตยานยนต์รุ่นเดิมของค่ายรถนั้น (Existing Model) ผู้ผลิตในลำดับชั้นต่าง ๆ ก็จะมีการสั่งซื้อเครื่องจักรในสายการผลิตเพิ่มในกรณีที่เครื่องจักรเดิมมีกำลังการผลิตไม่เพียงพอ ปัจจุบันค่ายรถแต่ละค่ายต่างมีการวางจำหน่ายรถรุ่นต่าง ๆ ถึงประมาณ 7-10 รุ่น ซึ่งการเพิ่มปริมาณการผลิตของรถรุ่นแต่ละรุ่นก็จะขึ้นอยู่กับแผนการตลาดของค่ายรถและความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละ

ช่วงเวลา ผู้ผลิตชิ้นส่วนในลำดับชั้นต่าง ๆ จึงต้องเตรียมกำลังการผลิตให้พร้อมเพื่อรองรับแผนการเพิ่มกำลังการผลิตดังกล่าว ส่วนในกรณีที่ค่ายรถมีการออกจำหน่ายยานยนต์รุ่นใหม่ (New Model) กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนในลำดับชั้นต่าง ๆ รวมถึงโรงงานประกอบและผู้ผลิตแม่พิมพ์ ก็มักจะต้องการลงทุนในเครื่องจักรใหม่ที่มีความสามารถรองรับการผลิตยานยนต์รุ่นใหม่ได้ ซึ่งจากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา ค่าयरตต่าง ๆ จะมีการออกจำหน่ายยานยนต์รุ่นใหม่ทุก ๆ 4-7 ปี และมีการปรับเปลี่ยนโฉมของรถรุ่นเดิม (Minor Change) ทุก ๆ 2-5 ปี ซึ่งเมื่อมีการปรับเปลี่ยนโฉมยานยนต์ ผู้ผลิตในลำดับชั้นต่าง ๆ ก็จะต้องปรับเปลี่ยนเครื่องจักรที่ใช้เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับรูปโฉมใหม่ หรือต้องการลงทุนซื้อเครื่องจักรใหม่ในกรณีที่ไม่สามารถปรับเปลี่ยนเครื่องจักรที่มีอยู่ได้ ทั้งนี้ โดยทั่วไปแล้วค่ายรถต่าง ๆ จะแจ้งแผนการเพิ่มกำลังการผลิตหรือการออกยานยนต์รุ่นใหม่ให้แก่ผู้ผลิตในลำดับชั้นต่าง ๆ ทราบล่วงหน้าประมาณ 1-2 ปี เพื่อให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนต่าง ๆ ได้มีเวลาวางแผนการใช้เครื่องจักรหรือปรับเปลี่ยนสายการผลิตของตน ดังนั้น เมื่อค่ายรถมีความต้องการเพิ่มกำลังการผลิตหรือมีแผนออกรถรุ่นใหม่ ผู้ประกอบการผลิตชิ้นส่วนรวมถึงโรงประกอบยานยนต์และผู้ผลิตแม่พิมพ์ ก็จะเริ่มทยอยส่งคำสั่งซื้อเครื่องจักรที่จำเป็นต้องลงทุนเพิ่มมาที่บริษัท ซึ่งบริษัทก็จะดำเนินการจัดสรรกำลังการผลิตของบริษัทเพื่อผลิตและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าแต่ละรายต่อไป

นอกจากการใช้งานเครื่องเพรสระบบไฮดรอลิกในสายการผลิตยานยนต์แล้ว สินค้าในกลุ่มระบบไฮดรอลิกและเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกก็มักจะเป็นกลุ่มเครื่องจักรที่มีบทบาทในอุตสาหกรรมยานยนต์เช่นกัน โดยสินค้าประเภทเครนและเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกจะถูกนำไปใช้ในศูนย์บริการยานยนต์เพื่อใช้ในการซ่อมบำรุง หรือนำไปใช้ในการขนส่งและเคลื่อนย้ายสิ่งของต่าง ๆ เช่น แม่พิมพ์ อุปกรณ์ หรือวัสดุต่าง ๆ เป็นต้น

## แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์

ภาพรวมการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์นั้นเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศและเศรษฐกิจโลก โดยจากสถิติการผลิตและจำหน่ายรถยนต์พบว่า รถยนต์ ในปี 2557 (ม.ค.-ก.ย.) มีปริมาณการผลิตรถยนต์ทั้งสิ้น 1,408,540 คัน เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2556 ลดลงร้อยละ 27 โดยจำแนกเป็น รถยนต์ที่นั่ง จำนวน 548,758 คัน รถกระบะ 1 คัน จำนวน 845,303 คัน และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมรถกระบะ 1 คัน) จำนวน 14,479 คัน โดยการผลิตรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมรถกระบะ 1 คัน) มีอัตราลดลงมากที่สุดที่ร้อยละ 67 ด้านปริมาณจำหน่ายรถยนต์ในประเทศมีจำนวน 648,410 คัน ลดลงร้อยละ 37 โดยรถกระบะ 1 คัน มีปริมาณการจำหน่ายมากที่สุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47 และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมกระบะ 1 คัน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 โดยที่ปริมาณจำหน่ายรถยนต์ในแต่ละประเภทมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้ (ตารางด้านล่าง) ตลาดรถยนต์ที่หนึ่งมีปริมาณจำหน่ายทั้งสิ้น 303,741 คัน ลดลงร้อยละ 47 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2556 จะเห็นได้ว่ารถยนต์นั่งทุกประเภท มีปริมาณจำหน่ายลดลง โดยรถยนต์นั่งขนาด 2,501-3,000 cc มีปริมาณจำหน่ายลดลงมากที่สุด ลดลงร้อยละ 53 รถยนต์ขนาด 650-1,500 cc มีปริมาณจำหน่ายลดลงร้อยละ 48 และรถยนต์นั่งขนาด 2,001 — 2,500 cc มีปริมาณจำหน่ายลดลง ร้อยละ 45 ทั้งนี้ รถยนต์นั่งที่มีปริมาณจำหน่ายสูงสุดคือ รถยนต์นั่งขนาดไม่เกิน 1,500 cc ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 64 ของตลาดในกลุ่มนี้ ตลาดรถกระบะ 1 คัน มีปริมาณจำหน่ายทั้งสิ้น 309,585 คัน ลดลงร้อยละ 31 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2556 จะเห็นได้ว่ารถกระบะ 1 คัน ทุกประเภทมีปริมาณจำหน่ายลดลง โดยกระบะ 1 คัน ประเภท 2 ประตู มีปริมาณจำหน่าย 190,571 คัน ลดลงร้อยละ 26 รถกระบะ 1 คันประเภท 4 ประตู มีปริมาณจำหน่าย 82,572 คัน ลดลงร้อยละ 45 และรถกระบะ กึ่งบรรทุก (PPV) มีปริมาณจำหน่าย 36,442 คัน ลดลงร้อยละ 14

Table 1 Total Number of Thailand Vehicle Production as of 2008-2014 by Type

Items	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2013 Jan-Sep	2014 Jan-Sep	% Change
Passenger car	401,474	313,442	554,387	537,987	957,623	1,071,076	850,843	548,758	-35.50%
1 Ton pick-up truck	974,775	670,734	1,066,759	899,200	1,452,252	1,332,913	1,035,383	845,303	-18.36%
Com. Vehicle (excl. 1 Ton pick-up truck)	17,780	15,202	24,158	20,608	43,842	53,068	44,003	14,479	-67.10%
<b>Total</b>	<b>1,394,029</b>	<b>999,378</b>	<b>1,645,304</b>	<b>1,457,795</b>	<b>2,453,717</b>	<b>2,457,057</b>	<b>1,930,229</b>	<b>1,408,540</b>	<b>-27.03%</b>
Change (%)	8.29%	-28.31%	64.63%	-11.40%	68.32%	0.14%			

Source: Automotive Intelligence Unit

อย่างไรก็ดี บีโอไอไฟเขียวอีโกคาร์ 2 เม็ดเงินลงทุน 5 หมื่นล้าน สามารถเพิ่มกำลังการผลิตอุตสาหกรรมรถยนต์ซึ่งขณะนี้ บีโอไอได้มีการอนุมัติ 5 บริษัทรถยนต์เพื่อผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากลระยะที่ 2 (อีโกคาร์เฟส2) สำหรับโครงการที่ได้อนุมัติการลงทุนในครั้งนี้ประกอบไปด้วยบริษัท ฟอร์ด มอเตอร์ คัมปะนี (จำกัด) กำลังผลิตปีละ 180,000 คัน และเครื่องยนต์กำลังการผลิตปีละประมาณ 2,000 ชุด บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด กำลังการผลิตปีละประมาณ 123,000 คัน และชิ้นส่วนยานพาหนะ กำลังการผลิตประมาณ 2,000,000 ชิ้น เงินลงทุนทั้งสิ้น 6,860 ล้านบาท บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด กำลังการผลิตปีละประมาณ 233,000 คัน เงินลงทุนทั้งสิ้น 4,900 ล้านบาท ได้รับการส่งเสริมให้เพิ่มกำลังการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากล (Eco-Car ระยะที่ 1 และระยะที่ 2) โดยลงทุนประมาณ 7,700 ล้านบาท และจะมีกำลังการผลิตเพิ่มจาก 180,000 เป็น 220,000 คัน เพื่อรองรับการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากลทั้งรุ่นที่ 1 และ รุ่นที่ 2 สำหรับความต้องการของตลาดประเทศเพิ่มสูงขึ้น บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้รับการส่งเสริมให้เพิ่มกำลังการผลิตรถยนต์ประหยัดพลังงานมาตรฐานสากลระยะที่ 2 โดยจะลงทุนเพิ่ม 1,900 ล้านบาท และจะมีกำลังการผลิตเพิ่มจากเดิม 100,000 คัน เป็น 160,000 คัน (Eco-Car เดิม และ Eco-Car รุ่นที่2 โดยเป็นการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการสำหรับตลาดในประเทศและ ต่างประเทศ สำหรับรถ Passenger Car และ 1 Ton-Pick up รวมถึง SUV/MPV มีแนวโน้มในการเปลี่ยน Model ทั้ง Minor Change และ Major Change ในส่วนของ Model รถยนต์ในช่วงกลางปีและปลายปี 2558 ก็จะทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์กลับมากระตือรือร้นอีกครั้ง ซึ่งสอดคล้องกับทางนโยบายภาครัฐ

### อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ของไทย แบ่งออกได้เป็น 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน อาทิ ตู้เย็น เครื่องปรับอากาศ พัดลม และโทรทัศน์ กลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อาทิ แผงวงจรไฟฟ้า สายไฟฟ้าและสายเคเบิล และมอเตอร์ไฟฟ้า กลุ่มคอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ อาทิ ปริ้นเตอร์ สแกนเนอร์ กล้องดิจิทัล และโมเด็ม กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม อาทิ เครื่องรับโทรศัพท์ โทรสาร และอุปกรณ์เครือข่ายต่างๆ และกลุ่มซอฟต์แวร์ อาทิ ระบบบัญชี ระบบปฏิบัติการ

สำหรับบริษัท ที.เอ็ม.ซี.. มีผลิตภัณฑ์ที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ทุกกลุ่มอุตสาหกรรมที่กล่าวไว้ข้างต้น ลักษณะการทำงาน มีการใช้เครื่องเพรสลากรุ่นขึ้นรูปในการขึ้นรูปชิ้นส่วนที่เป็นโลหะ เช่น ฝาตู้เย็น และมีการใช้เครื่องเพรสสำหรับการพับขอบ ดัดขอบและเจาะรูชิ้นงาน สำหรับดัดขอบและเจาะรูชิ้นส่วนพลาสติก เช่น โครงพลาสติกของตู้เย็น สำหรับภาพรวมการผลิตในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้ายังคงมีการแกว่งตัวอยู่ในขอบเขต เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยครอบคลุมอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเครื่องใช้ไฟฟ้าทางด้านชิ้นส่วนสำหรับผลิตภัณฑ์ปั๊มฮาร์ดดิสก์ คอมเพรสเซอร์สำหรับยานยนต์ ชิ้นส่วนระบบปรับอากาศ

สำหรับภาวะอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ภาพรวม ปี 2557 (ข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม) คาดว่าการผลิตปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1-2 โดยมาจากการขยายตัวในกลุ่มเครื่องปรับอากาศที่จะส่งออกไปตลาดหลักได้เพิ่ม ขึ้น โดยเฉพาะในตลาดอาเซียน และสำหรับด้านแนวโน้มปี 2558 คาดว่าการผลิตจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2-4 เนื่องจากมีปัจจัยบวกทางด้านนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่ออกมาอย่างต่อเนื่อง การขยายตัวของตลาดทีวีดิจิทัล ซึ่งจะส่งผลให้กำลัง-ซื้อของผู้บริโภคในประเทศฟื้นตัวได้ในปี 2558 นอกจากนี้ การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าไปอาเซียนปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของ เศรษฐกิจในอาเซียน และผู้บริโภคในประเทศอาเซียน เชื่อมั่นคุณภาพสินค้าไทยเมื่อเทียบกับประเทศอื่น

### อุตสาหกรรมระบบไฮดรอลิก

บริษัทมีส่วนรายได้จากการจำหน่ายระบบไฮดรอลิกในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 เท่ากับร้อยละ 16.23, 17.13 และ 21.63 ตามลำดับ โดยระบบไฮดรอลิกถูกนำไปใช้ในหลายอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เช่น อุตสาหกรรมแปรรูปไม้ อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมก่อสร้าง และ อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปและพลังงานทดแทน (Bio Mass) เป็นต้น เนื่องจากระบบไฮดรอลิกถูกใช้ในการบีบและยกเพื่อขนย้ายสิ่งของ ดังนั้นระบบไฮดรอลิกของบริษัทจึงไม่ได้นำไปใช้ในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเป็นพิเศษ โดยหากอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมีการเติบโตขึ้น บริษัทก็สามารถขายระบบไฮดรอลิกให้แก่อุตสาหกรรมอื่นได้ โดยบริษัทมองแนวโน้มว่า อุตสาหกรรมแปรรูปไม้และ อุตสาหกรรมก่อสร้าง มีการเติบโตสูงและมีความต้องการระบบไฮดรอลิก



## การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง โดยมีสถานที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรีทั้งหมด กำลังการผลิตของโรงงานแต่ละแห่งเป็นดังนี้

#### โรงงานแห่งที่ 1 กำลังการผลิตเครื่องเพอร์ระบบไฮดรอลิก

	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กำลังการผลิตสูงสุด(ตัน/ปี) <sup>1/</sup>	1,908	2,003	2,003	2,003	2,003
ปริมาณการผลิตจริง(ตัน/ปี) <sup>2/</sup>	1,332	2,003	2,003	1,900	1,053
อัตราการใช้กำลังการผลิต	69.81%	100.00% <sup>3/</sup>	100.00%	94.84%	52.55%

- 1/ กำลังการผลิตสูงสุดต่อปีคำนวณมาจากน้ำหนักโดยเฉลี่ยของเครื่องเพอร์ระบบไฮดรอลิกประมาณ 40 ตัน/เครื่อง คูณกับจำนวนเครื่องโดยเฉลี่ยที่บริษัทสามารถผลิตได้ต่อปี โดยอยู่ภายใต้สมมุติฐานที่ว่าบริษัทมีชั่วโมงทำงาน 10.5 ชั่วโมง/วัน (รวมการทำงานล่วงเวลา 2.5 ชั่วโมง)
- 2/ ปริมาณการผลิตจริง คำนวณมาจากน้ำหนักของเครื่องเพอร์ระบบไฮดรอลิกที่ผลิตได้ในแต่ละปี
- 3/ กำลังการผลิตของบริษัทเต็มภายใต้ข้อจำกัดบนพื้นที่ปัจจุบันเพราะพื้นที่สำหรับวางชิ้นงานในกระบวนการเชื่อมและกระบวนการประกอบเครื่องเพอร์ระบบไฮดรอลิกเต็ม ทำให้บริษัทไม่สามารถผลิตเครื่องเพอร์ระบบไฮดรอลิกเพิ่มเติมแม้จะเพิ่มคนหรือเครื่องเชื่อมก็ตาม

#### โรงงานแห่งที่ 2 กำลังการผลิตเครนและเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก

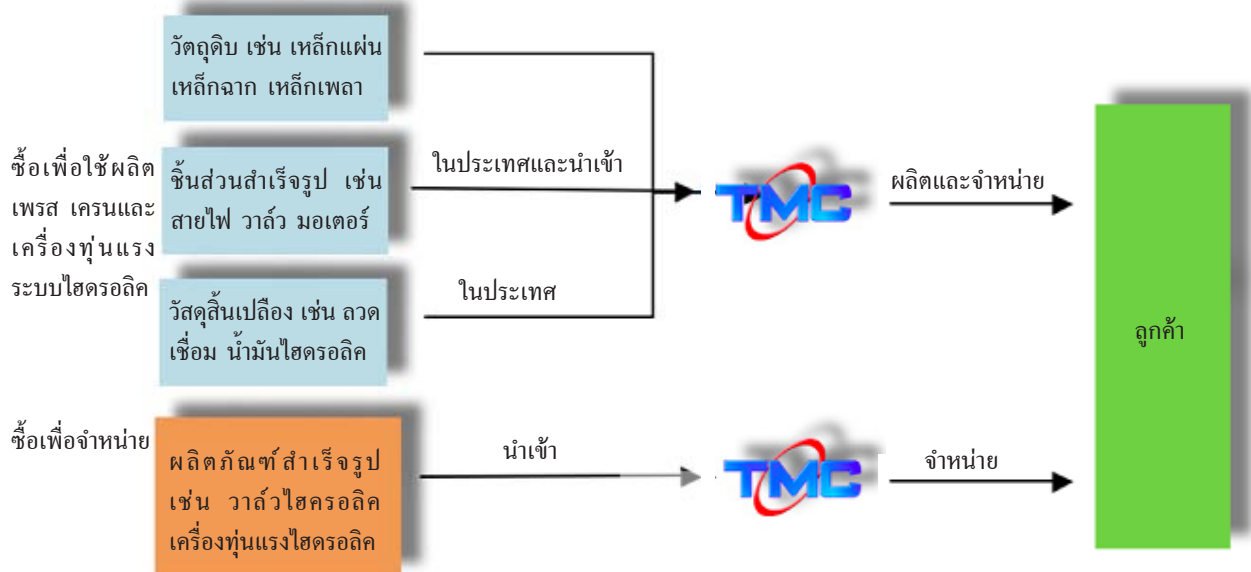
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
กำลังการผลิตสูงสุด(ตัน/ปี) <sup>1/</sup>	1,011	1,083	1,093	1,093	1,093
ปริมาณการผลิตจริง(ตัน/ปี) <sup>2/</sup>	903	1,012	920	824	526
อัตราการใช้กำลังการผลิต	89.32%	93.44%	84.17%	75.42%	48.16%

- 1/ กำลังการผลิตสูงสุดต่อปีคำนวณมาจากน้ำหนักโดยเฉลี่ยของเครนและเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกที่บริษัทสามารถผลิตได้โดยเฉลี่ย คูณกับจำนวนเครื่องโดยเฉลี่ยที่บริษัทสามารถผลิตได้ต่อปี โดยเครนมีน้ำหนักเฉลี่ย 4.6 ตัน/เครื่องและ เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกมีน้ำหนักเฉลี่ย 0.4 ตัน/เครื่อง โดยอยู่ภายใต้สมมุติฐานที่ว่าบริษัทมีชั่วโมงทำงาน 10.5 ชั่วโมง/วัน (รวมการทำงานล่วงเวลา 2.5 ชั่วโมง)
- 2/ ปริมาณการผลิตจริง คำนวณมาจากน้ำหนักของเครนระบบไฮดรอลิกและเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกที่ผลิตได้ในแต่ละปี

ปัจจุบันบริษัทใช้กำลังการผลิตลดลงเนื่องจากสถานะถดถอยของอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงบริษัทได้มีการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูปที่ถูกค่าต้องการมาจำหน่าย ทำให้ใช้กำลังการผลิตจริงน้อยลง

### การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบ ชิ้นส่วน และผลิตภัณฑ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้



**1. วัตถุดิบและชิ้นส่วนสำเร็จรูปเพื่อใช้ในการผลิต** บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนสำเร็จรูป รวมถึงวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ เพื่อนำไปใช้ในการผลิตเครื่องจักรระบบไฮดรอลิกคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 96 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ดังนี้

1) วัตถุดิบ : วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัทได้แก่ เหล็กประเภทต่างๆ เช่น เหล็กแผ่น เหล็กฉาก เหล็กเพลลา เป็นต้น โดยบริษัทจะนำเหล็กประเภทต่างๆ ดังกล่าวมาทำการแปรรูป เช่น การตัด การเชื่อม การกัด เป็นต้น เพื่อให้ได้รูปทรงและโครงสร้างตามที่ต้องการ เหล็กที่บริษัทนำใช้เป็นวัตถุดิบนั้นแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก คือ

1.1) เหล็กแบบมาตรฐาน ซึ่งสามารถเลือกซื้อกับผู้จัดจำหน่ายในประเทศไทยได้ทั่วไป การจัดซื้อเหล็กประเภทนี้บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเหล็กภายในประเทศโดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้จัดจำหน่าย 2-3 รายขึ้นไป เพื่อให้ได้เหล็กที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม

1.2) เหล็กแบบพิเศษ ได้แก่เหล็กที่มีความหนาหรือความกว้างเป็นพิเศษซึ่งส่วนใหญ่ไม่มีการผลิตในประเทศไทย บริษัทจะซื้อเหล็กขนาดพิเศษจากต่างประเทศโดยตรง เช่น ประเทศจีน เป็นต้น ซึ่งจะมีราคาที่ถูกลงกว่าการสั่งซื้อผ่านผู้จัดจำหน่ายที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ

ในการสั่งซื้อเหล็กสำหรับผลิตเครื่องสูบน้ำไฮดรอลิก บริษัทจะสั่งซื้อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ส่วนการสั่งซื้อเหล็กสำหรับการผลิตเครนและเครื่องสูบน้ำไฮดรอลิกนั้น บริษัทจะมีการสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณที่สามารถผลิตเป็นสินค้าเพื่อจำหน่ายได้ในระยะเวลา 1 เดือน

- 2) ชิ้นส่วนสำเร็จรูป : ชิ้นส่วนสำเร็จรูปที่ใช้ในเครื่องจักรระบบไฮดรอลิก ได้แก่ สายไฮดรอลิก วาล์วไฮดรอลิก มอเตอร์ สายไฟ เป็นต้นโดยส่วนใหญ่บริษัทจะจัดซื้อชิ้นส่วนสำเร็จรูปดังกล่าวจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในประเทศโดยจะมีการสอบเทียบราคาทุกครั้ง
- 3) วัสดุสิ้นเปลือง : วัสดุสิ้นเปลือง เช่น ลวดเชื่อม ดอกสว่าน น้ำมันไฮดรอลิก เป็นต้น บริษัทจะจัดซื้อวัสดุสิ้นเปลืองจากร้านค้าจัดจำหน่ายทั่วประเทศไทย โดยการจัดซื้อจะมีการสอบเทียบราคาทุกครั้ง

**2. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ** ได้แก่ วาล์วและเครื่องท่อนแรงระบบไฮดรอลิกบางประเภทเพื่อจำหน่าย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายวาล์วระบบไฮดรอลิก ยี่ห้อ Yuci-Yuken จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อจำหน่ายในประเทศไทย

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงมิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อหุ้นสามัญของบริษัท ดังนั้นปัจจัยความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทมีทราบในขณะนี้หรือที่บริษัทเห็นว่าเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ไม่เป็นสาระสำคัญในปัจจุบันอาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทในอนาคต

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทใช้เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กเพลลา (Steel Bar) และ ท่อเหล็กไฮดรอลิค(Hydraulic Tube)เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเครื่องจักรของบริษัทเพื่อจำหน่าย โดยเหล็กจะถูกนำไปใช้เป็นโครงสร้างของผลิตภัณฑ์และส่วนประกอบของอุปกรณ์ในเครื่องจักร ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 45 ของต้นทุนวัตถุดิบ ปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อเหล็กดังกล่าวจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศและจากผู้จัดจำหน่ายโดยตรงในต่างประเทศ เนื่องจากเหล็กเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Product) การเพิ่มขึ้นลดลงของราคาเหล็กจึงขึ้นอยู่กับราคาจำหน่ายเหล็กในตลาดโลกซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ตามอุปสงค์และอุปทานในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงอัตราภาษีนำเข้า และการกำหนดค่าธรรมเนียมพิเศษ (Surcharge) เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากราคาเหล็กมีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นซึ่งส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม สินค้าประเภท เครื่องเพรессระบบไฮดรอลิค เป็นสินค้าที่จะผลิตเมื่อลูกค้ามีคำสั่งซื้อ ดังนั้นราคาสินค้าจึงสามารถถูกปรับให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบเมื่อเสนอราคาให้แก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีการสั่งซื้อเหล็กแท่งที่หลังได้รับคำสั่งซื้อเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาเหล็กให้น้อยที่สุด อีกทั้งบริษัทยังมีการเปรียบเทียบราคาเหล็กระหว่างผู้จัดจำหน่ายตั้งแต่ 2 รายขึ้นไปเพื่อให้เกิดการแข่งขันในการเสนอราคา ส่วนสินค้ามาตรฐานประเภทอื่น ๆ บริษัทมีนโยบายการสต็อกเหล็กสำหรับรองรับปริมาณการผลิตในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการผลิต 1 เดือน ดังนั้นหากราคาเหล็กเปลี่ยนแปลงบริษัทอาจได้รับผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตบ้าง ทั้งนี้ในส่วนของราคาขายสินค้ามาตรฐานของบริษัทจะมีการทำ price list เพื่อใช้เป็นราคามาตรฐานและมีการปรับราคาปีละครั้ง โดยใช้นโยบายในการกำหนดราคาขายของสินค้า โดยพิจารณาจากต้นทุนขายของบริษัทควบคู่ไปกับราคาของคู่แข่ง ณ ขณะนั้นเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

### 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ธุรกิจของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ คือการสั่งซื้อวัตถุดิบ ชิ้นส่วน และสินค้าต่าง ๆ จากต่างประเทศ และการจำหน่ายสินค้าของบริษัทไปยังต่างประเทศ

กิจกรรมลักษณะข้างต้นมีการชำระเงินและรับเงินด้วยเงินตราสกุลต่างประเทศ ซึ่งผลประกอบการของบริษัทมีโอกาสได้รับผลกระทบในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการผันผวน โดยอาจเกิดกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนในวันที่ทำการซื้อขายสินค้าและวันที่ทำการรับหรือจ่ายสินค้านั้นมีความแตกต่างกัน

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้อและการจำหน่ายส่วนหนึ่งเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ เป็นหลัก ดังนั้นบริษัทจึงสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐได้ระดับหนึ่ง (Natural Hedge) โดยผู้บริหารของบริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนและนำไปใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ และการส่งมอบสินค้าที่มีการจ่ายชำระหรือรับชำระเงินเป็นเงินตราสกุลดอลลาร์สหรัฐ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนที่ไม่สามารถป้องกันได้ด้วยการวางแผนการสั่งซื้อและส่งมอบ(Natural Hedge) เนื่องจากยอดซื้อและจำหน่ายสินค้า บริษัทมีการเปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ FCD (Foreign Currency Deposit Account) ไว้สำหรับทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งการเปิดบัญชีเงินฝาก FCD ดังกล่าวเป็นการลดภาระความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศได้อีกทางหนึ่ง รวมถึงบริษัทได้มีการเตรียมตัวและสังเกตการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อสามารถใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นในการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคต



### 3. ความเสี่ยงจากการขาดแรงงานมีทักษะ

เนื่องจากเครื่องจักรที่บริษัทผลิตนั้นเป็นเครื่องจักรที่มีความซับซ้อนและต้องอาศัยความรู้เฉพาะทาง บริษัทจึงต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน เช่น งานออกแบบเครื่องจักร งานเชื่อมโลหะ และงานควบคุมเครื่องจักรสำหรับกัด เจาะโลหะ งานเขียนโปรแกรมสำหรับควบคุมเครื่องจักร เป็นต้น ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการที่จะขาดแคลนบุคลากรหากมีงานใหม่ๆ จากลูกค้าเข้ามาเพิ่มขึ้น หรือพนักงานที่มีทักษะในด้านนั้นๆ มีการลาออกแล้วไม่สามารถหาบุคลากรทดแทนหรือพัฒนาทักษะพนักงานที่มีอยู่ได้ทัน

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญและจูงใจให้พนักงานร่วมงานอยู่กับบริษัท โดยการให้อัตราค่าจ้างเพิ่มสำหรับทักษะเฉพาะทาง อีกทั้งยังมีการอบรมทักษะเพิ่มเติมใหม่ๆ ที่จำเป็นให้พนักงานในตำแหน่งทำงานที่ต่างกัน เพื่อให้พนักงานมีความสามารถในการทำงานทดแทนกันได้ อีกทั้งยังมีการหาบุคลากรเพิ่มเติมอยู่เสมอ รวมถึงการทำงานร่วมกับสถานศึกษาต่างๆ ในด้านการออกแบบและพัฒนาบุคลากรร่วมกับสถานศึกษาเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะในอนาคต

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์

ในปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทมีการพึ่งพารายได้จากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ร้อยละ 48.41 และ ร้อยละ 42.53 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ โดยหากความต้องการซื้อในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ลดลงจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตามเนื่องจากอุตสาหกรรมยานยนต์ในปีที่ผ่านมามีความต้องการเครื่องจักรในการเพิ่มกำลังการผลิตลงทำให้บริษัทมีส่วนรายได้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ลดลง รวมถึงบริษัทยังมีรายได้จากอุตสาหกรรมด้านอื่นที่มีการขยายตัวมากขึ้น เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างและอุตสาหกรรมไม้แปรรูป อุตสาหกรรมพลังงานทางเลือก ดังนั้น รายได้ของบริษัทจึงไม่ได้พึ่งพากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เพียงอุตสาหกรรมเดียว

ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการนำเสนอสินค้าเครื่องจักรในระบบไฮดรอลิกที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ มากขึ้น เช่น เครื่องกดเสาเข็มระบบไฮดรอลิก เครนแขนตรงที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง รวมถึงระบบแขนกลอัตโนมัติเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ มากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาสถาปัตยกรรมยานยนต์

### 5. ความเสี่ยงในการให้เครดิตลูกค้า

จากข้อมูลด้านลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้า 83.97 ล้านบาท และมีลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปีมากขึ้น จากการชะลอการส่งมอบสินค้าเนื่องจากปัญหาการชะลอตัวของภาคการลงทุน รวมถึงการขายตลาดเข้าสู่ลูกค้ารายใหม่ในอุตสาหกรรมอื่นและการเปิดช่องทางการจัดจำหน่ายมากขึ้นซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า และอาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ด้วย

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการติดตามและให้ความสำคัญในการพิจารณาการให้เครดิตกับลูกค้าจากข้อมูลของลูกค้าในด้านต่างๆ เช่น สถานะการเงิน ลักษณะธุรกิจ ประวัติการชำระเงิน รวมถึงให้ผู้บริหารและผู้จัดการด้านการขายร่วมพิจารณาและอนุมัติเครดิตและวงเงินการสั่งซื้อให้กับลูกค้า เพื่อลดผลกระทบและความเสี่ยงด้านการให้เครดิตลูกค้าในอนาคตต่อไป

### 6. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดในประเทศ

เนื่องจากรายได้ ของบริษัท ร้อยละ 89.93 และร้อยละ 89.11 ในปี 2556 และใน ปี 2557 ตามลำดับ เป็นยอดขายในตลาดในประเทศ ดังนั้นหากภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในประเทศชะลอตัวอาจทำให้กระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการเปิดตลาดในต่างประเทศมากขึ้น โดยได้มีการไปลงทุนในต่างประเทศ เช่น ประเทศสาธารณรัฐประชาชนลาว และการหาพันธมิตรด้านธุรกิจเพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายต่างประเทศในกลุ่ม AEC เช่น ประเทศพม่า ประเทศเวียดนาม เพื่อเพิ่มยอดขายและลดความเสี่ยงในการพึ่งพาสถาปัตยกรรมในประเทศ

## 7. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ กลุ่มกมลมงคลสุข ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.55 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และกลุ่มกมลมงคลสุขยังเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าว เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าในเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการลงมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการจัดให้มีกรรมการอิสระที่เป็นบุคคลภายนอก 4 ท่าน โดยให้มี 3 ท่านเป็นกรรมการตรวจสอบซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ อีกทั้งยังมีหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและรายงานต่อกรรมการตรวจสอบโดยตรงอีกด้วย จึงสามารถตรวจสอบการทำงานได้อย่างทั่วถึงและโปร่งใส สามารถถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการได้ในระดับหนึ่ง

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 290,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 290,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกที่ปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2557 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนร้อยละของหุ้นที่ถือ
1. บริษัท กมลมงคลสุข จำกัด*	156,750,000	54.05
2. ครอบครัวกมลมงคลสุข		
2.1 นายทวีมิตร กมลมงคลสุข	2,450,000	0.84
2.2 นางทับทิม กมลมงคลสุข	2,350,000	0.81
2.3 นางพัชรวัลย์ อู่	1,337,500	0.46
2.4 นายธีรภาพ กมลมงคลสุข	1,337,500	0.46
2.5 นางสาวไพลิน กมลมงคลสุข	1,337,500	0.46
2.6 นายสุรเชษฐ์ กมลมงคลสุข	1,237,500	0.43
2.7 นางอรุณโรจน์ กมลมงคลสุข	100,000	0.03
รวมครอบครัวกมลมงคลสุข	10,150,000	3.50
<b>รวมกลุ่มกมลมงคลสุข</b>	<b>166,900,000</b>	<b>57.55</b>
3. นางวิไล ก่อเกิดเกียรติ	5,000,000	1.72
4. นางดาราวรรณ ทิพย์เนตร	4,863,500	1.68
5. นางพิริยาพร แซ่ฮี้	4,393,700	1.52
6. บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด	4,350,000	1.50
7. นางเข็ม ชัมศรีสกุล	3,910,000	1.35
8. นางสาวธารารัตน์ ชัมศรีสกุล	3,387,000	1.17
9. นางสาวประพิมพ์ คงวัฒนา	3,177,000	1.10
10. นายสุมิตร เจริญกิจมงคล	2,330,000	0.80
11. ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	91,688,800	31.61
<b>รวมจำนวนหุ้น</b>	<b>290,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: \*บริษัท กมลมงคลสุข จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 157.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 1,570,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ทั้งนี้ บริษัท กมลมงคลสุข จำกัด ไม่มีการประกอบธุรกิจแต่อย่างใด และมีครอบครัวกมลมงคลสุขเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นเมื่อเริ่มต้นจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไม่เปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

รายชื่อ		จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนร้อยละของหุ้นที่ถือ
1. นายทวีมิตร	กมลมงคลสุข	314,000	20.00
2. นางทับทิม	กมลมงคลสุข	314,000	20.00
3. นายสุรเชษฐ์	กมลมงคลสุข	235,500	15.00
4. นางพัชรวัลย์	อู่	235,500	15.00
5. นายธีรภาพ	กมลมงคลสุข	235,500	15.00
6. น.ส.ไพลิน	กมลมงคลสุข	235,500	15.00
รวมจำนวนหุ้น		1,570,000	100.00

### การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

รายละเอียด	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.62	0.02	- 0.17
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.21	0.04	งดจ่ายเงินปันผล
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	33.87	200	0

## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการต่างๆ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน และมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสำหรับปี 2557 ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าร่วมประชุม
1. นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ	4	4
2. นายทวีมิตร กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท	4	4
3. นางทับทิม กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท	4	4
4. นายสุรเชษฐ์ กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท	4	4
5. นายธีรภาพ กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท	4	4
6. นางพัชรวลัย อู่	กรรมการบริษัท	4	4
7. นางสาวไพลิน กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท	4	4
8. นายอาทิตย์ วุฒิกะโร	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
9. นางสาวชฎิกา โอภาสานนท์	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4	3 <sup>3</sup>
10. นายมิตรทอง ชูลิตะวงศ์ <sup>1</sup>	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4	3
** นายกันต์ อรรถยัรวรวิทย์ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4	1

หมายเหตุ : 1. นายมิตรทอง ชูลิตะวงศ์ ได้มีมติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ แทนนายกันต์ อรรถยัรวรวิทย์ ที่ลาออกไป

2. นายกันต์ อรรถยัรวรวิทย์ ลาออกจากกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2557

3. นางสาวชฎิกา โอภาสานนท์ ลาประชุมกรรมการบริษัท 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจไปประชุมที่ต่างประเทศ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม เพื่อมีผลผูกพันแทนบริษัทได้ คือ นายทวีมิตร กมลมงคลสุข หรือ นางทับทิม กมลมงคลสุข หรือ นายสุรเชษฐ์ กมลมงคลสุข ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางพัชรวลัย อู่ หรือ นายธีรภาพ กมลมงคลสุข หรือ นางสาวไพลิน กมลมงคลสุข และประทับตราสำคัญของบริษัท

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน และมีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2557 ตามรายละเอียดดังนี้

			การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายอาทิตย์ วุฒิกะโร		ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. นางสาวชุตติกา โอภาสานนท์		กรรมการตรวจสอบ	4	3 <sup>3</sup>
3. นายมิตรทอง ชูลิตะวงศ์ <sup>1</sup>		กรรมการตรวจสอบ	4	3
** นายกันต์ อรรถชัยวรวิทย์ <sup>2</sup>		กรรมการตรวจสอบ	4	1

- นายไพฑูรย์ รัตนเศรษฐชัย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : 1. นายมิตรทอง ชูลิตะวงศ์ ได้มีมติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ แทนนายกันต์ อรรถชัยวรวิทย์ ที่ลาออกไปและนายมิตรทอง เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2. นายกันต์ อรรถชัยวรวิทย์ ลาออกจากกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2557

3. นางสาวชุตติกา โอภาสานนท์ ลาประชุมกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจไปประชุมที่ต่างประเทศ

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายทวีมิตร กมลมงคลสุข		ประธานกรรมการบริหาร
2. นางทับทิม กมลมงคลสุข		รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายสุรเชษฐ์ กมลมงคลสุข		กรรมการบริหาร
4. นายธีรภาพ กมลมงคลสุข		กรรมการบริหาร
5. นางพัชรพลย์ อู่		กรรมการบริหาร
6. นางสาวไพลิน กมลมงคลสุข		กรรมการบริหาร

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทวีมิตร	กมลมงคลสุข <sup>1</sup> ประธานกรรมการบริหาร
2. นางทับทิม	กมลมงคลสุข <sup>1</sup> รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายสุรเชษฐ์	กมลมงคลสุข ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายธีรภาพ	กมลมงคลสุข กรรมการผู้จัดการ/รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. นางพัชรวัลย์	อู่ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายอำนวยการบุคคล
6. นางสาวไพลิน	กมลมงคลสุข รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
7. นายยศกร	บ่มไฉ <sup>2</sup> รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด
8. นายเปรมชัย	ภูริตนาพิชญ์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
9. นายคณินพิชญ์	สุขเสริม รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : 1. เนื่องจากนายทวีมิตรและนางทับทิม แม้จะมีตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และรองประธานกรรมการบริหาร แต่ทั้งสองท่านได้เข้าบริหารงานในบริษัททุกวันทำการดังเช่นผู้บริหารและมีค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนประจำดังนั้นที่ปรึกษาทางการเงินจึงนับรวมทั้งสองท่านเป็นผู้บริหารของบริษัท

2. นายยศกร เข้าดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ

2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัท

3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

4. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ การระดมทุนของบริษัทงบประมาณประจำปีของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายงานประจำปี และกำหนดอำนาจบริหารงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

6. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร โดยให้กล่าวครอบคลุมถึงรายละเอียดในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน

7. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ๆหรือการเลิกธุรกิจ โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

บริษัท ก.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละรายการ ตามที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

9. เป็นผู้มีส่วนอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

10. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัท ทุกประการ

2. ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน

3. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

4. เป็นผู้มีส่วนอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

5. มีอำนาจกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัด หรือลดค่าจ้าง ถอดถอน เลิกจ้าง พิจารณาความดีความชอบการลงโทษทางวินัย การให้รางวัล สำหรับพนักงานระดับตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายลงมา

6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท การลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ หรือการเลิกธุรกิจ โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทในแต่ละรายการ ตามที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แล้ว

8. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพในการจัดการที่ดี และโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ ตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว

9. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาชื่อเสียงและวินัย ของการทำงานภายในองค์กร ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคล

ที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

10. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

### การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทมีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานของบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

ประเภทธุรกรรม (ดำเนินการต่อครั้ง)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
<b>1. ธุรกรรมจากการดำเนินธุรกิจปกติ</b>			
1.1 การจัดซื้อวัตถุดิบ	วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 15 ล้านบาท
1.2 การจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์	วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท
1.3 การจัดซื้อเครื่องจักร	วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 40 ล้านบาท
1.4 การให้วงเงินสินเชื่อกับลูกค้า	วงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท
1.5 การจัดจ้างด้านบริการวิชาชีพ	วงเงินไม่เกิน 3 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 10 ล้านบาท
1.6 การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน	วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท
1.7 การเช่าหรือให้เช่าทรัพย์สินต่อปี	วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 5 ล้านบาท
1.8 การขายสินทรัพย์ที่เป็นสินค้า	วงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 50 ล้านบาท
<b>2. ธุรกรรมอื่น</b>			
2.1 การลงทุนในธุรกิจอื่น	ไม่มีอำนาจอนุมัติ	ไม่มีอำนาจอนุมัติ	พิจารณาอนุมัติ
2.2 การขายสินทรัพย์	วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท
2.3 การก่อสร้างอาคาร	วงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท
2.4 การลงทุนในที่ดิน	ไม่มีอำนาจอนุมัติ	วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท	วงเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท

หมายเหตุ: จากเอกสารอำนาจการอนุมัติ ฉบับ Rev.06 ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 วันที่ 11 สิงหาคม 2557

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายคณินพิชญ์ สุขเสริม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไป ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม/ครั้ง
ประธานคณะกรรมการ	50,000 บาท	5,000 บาท
กรรมการ	30,000 บาท	5,000 บาท
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	40,000 บาท	5,000 บาท
กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท	5,000 บาท

หมายเหตุ : 1. บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2557 ไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน)  
2. กรรมการที่เป็นกรรมการบริหารและเป็นผู้บริหารของบริษัทไม่รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการแต่อย่างใด

โดยในปี 2555, ปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมให้กรรมการทั้งสิ้นรวม 2,025,000 บาท, 1,875,000 บาท และ 1,845,000 บาท ตามลำดับ (โดยไม่มีค่าตอบแทนอื่นๆ อีก) ดังมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน			ค่าตอบแทนเบี้ยประชุม		
		ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
1. นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ	600,000	600,000	600,000	25,000	20,000	20,000
2. นายทวีมิตร กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-
3. นางทับทิม กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-
4. นายสุรเชษฐ์ กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-	-
5. นายธีรภาพ กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ	120,000	-	-	5,000	-	-
6. นางพัชรพลย์ อู่	กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-
7. นางสาวไพลิน กมลมงคลสุข	กรรมการบริษัท/รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-	-	-
8. นายอาทิตย์ วุฒิกะโร	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	480,000	480,000	480,000	25,000	20,000	20,000
9. นางสาวชุตินา โสภาสานนท์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	360,000	360,000	360,000	25,000	20,000	15,000
10. นายกันต์ อรรถยววิทย์ *	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	360,000	360,000	90,000	25,000	15,000	5,000
11. นายมิตรทอง ชูติะวงศ์ **	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	-	240,000	-	-	15,000
รวม		1,920,000	1,800,000	1,770,000	105,000	75,000	75,000

หมายเหตุ : 1. บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2557 ไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน)  
2. กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทและกรรมการบริหารไม่รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการแต่อย่างใด  
3. \* นายกันต์ อรรถยววิทย์ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2557  
\*\* นายมิตรทอง ชูติะวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2555, ปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน รวม 10 ราย, 9 ราย และ 9 ราย ตามลำดับ โดยบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือนรวม	10	17,893,600	9	22,610,144	9 <sup>1</sup>	24,860,976
โบนัสและค่าตอบแทนอื่นๆ รวม		7,946,965		9,002,708		19,387,976
รวมทั้งสิ้น		25,840,565		31,612,852		44,248,952

หมายเหตุ : 1. ในปี 2557 ไม่มีการแต่งตั้งผู้บริหารเพิ่มเติม

### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 559 คน (ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน) โดยบริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 207.24 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 0.71 ล้านบาท

### ตารางแสดงจำนวนพนักงานของบริษัท

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธันวาคม 2555	ณ 31 ธันวาคม 2556	ณ 31 ธันวาคม 2557
ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต	56	19	15
ฝ่ายวิศวกรรมโรงงาน 1	54	48	34
ฝ่ายวิศวกรรมโรงงาน 2	17	24	18
ฝ่ายการผลิตโรงงาน 1	211	216	237
ฝ่ายการผลิตโรงงาน 2	123	116	101
ฝ่ายบริหารโรงงาน 1	11	16	10
ฝ่ายบริหารโรงงาน 2	10	6	6
ฝ่ายขาย	26	34	26
ฝ่ายจัดซื้อ	9	14	11



สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธันวาคม 2555	ณ 31 ธันวาคม 2556	ณ 31 ธันวาคม 2557
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	19	14	15
ฝ่ายบุคคล	43	35	33
ฝ่ายควบคุมคุณภาพ	-	19	16
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	25	6
ฝ่ายควบคุมระบบคุณภาพ	-	3	4
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและการตลาด	-	11	14
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	-	1	2
ฝ่ายควบคุมระบบ ERP	-	-	11
รวม	579	601	559

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานที่แสดงไม่นับรวมพนักงานที่เป็นผู้บริหาร

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

นโยบายการพัฒนานุคลากร

1. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนานุคลากร โดยจัดทำแผนพัฒนานุคลากรภายในที่ชัดเจน ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูง ให้ได้รับการฝึกฝนอบรม เพื่อพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งทางภาคทฤษฎี และทางภาคปฏิบัติ เพื่อให้เกิดทักษะในการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจ้างงาน ในเงื่อนไขที่ยุติธรรม เหมาะสมกับสภาวะตลาดและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน

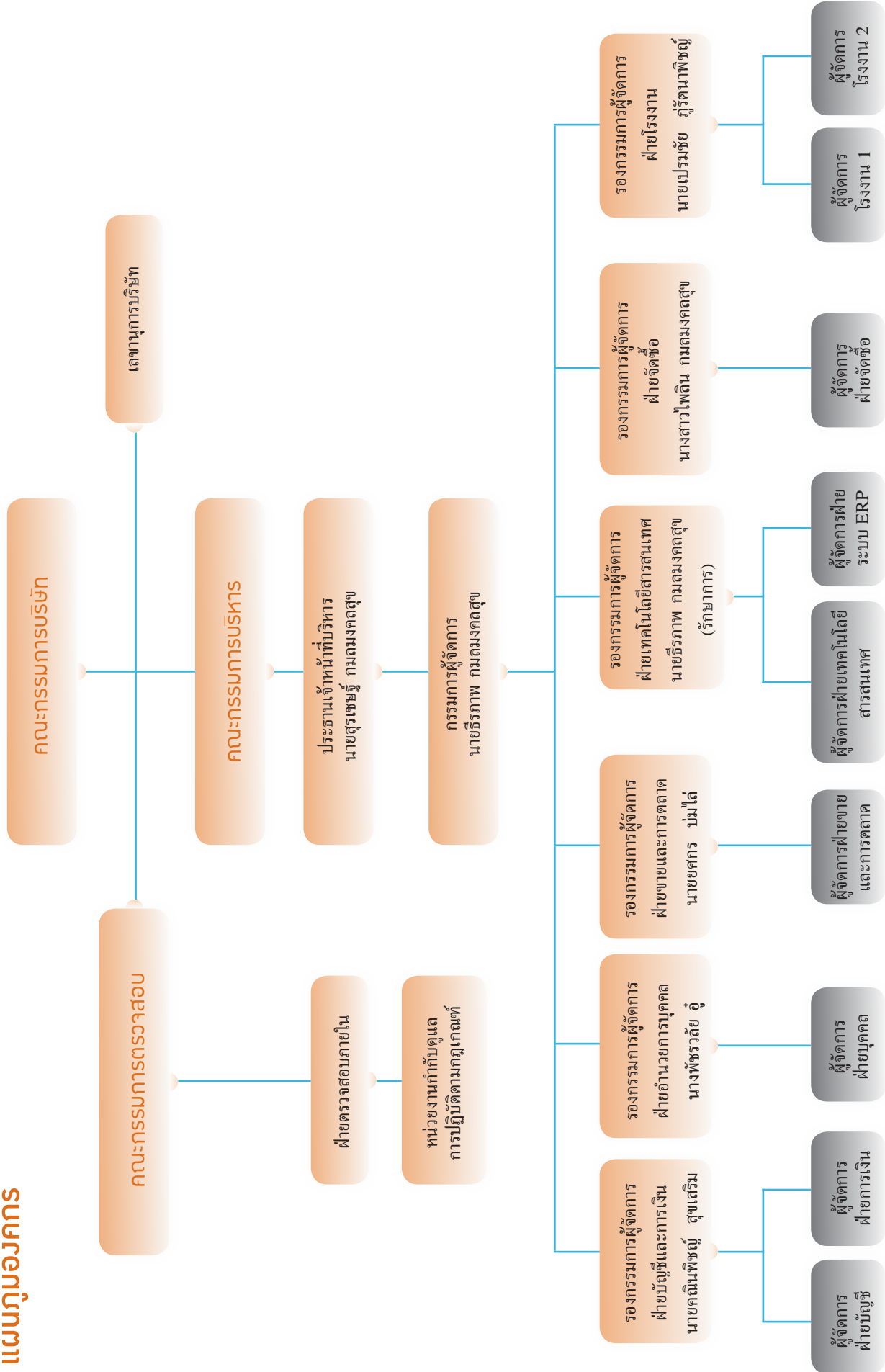
2. ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานและเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ สรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพื่อเข้ามาปฏิบัติงาน และความสัมพันธ์กับความต้องการและการเติบโตของบริษัท โดยจัดโครงการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในระดับสูงขึ้น

3. ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การรักษาพยาบาล ประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุ

4. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ในการวัดความรู้ความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ รวมทั้ง ตัววัดผลประสิทธิภาพในการทำงาน KPI : Key Performance Indicator ประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน และเพื่อสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาพนักงาน

5. สร้างบรรยากาศการทำงานเป็นทีมแบบมีส่วนร่วม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง

## แผนภูมิองค์กร



## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้นำหลักการดังกล่าวมากำหนดเป็นนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ ปี 2555 และได้มีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป โดยครั้งล่าสุดได้มีการปรับปรุงนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ปี 2557 และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานนับตั้งแต่วันที่ได้รับการอนุมัติเป็นต้นไป โดยได้จัดทำเป็น “คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” มอบให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และได้เผยแพร่รายละเอียดบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th) ด้วย

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานสู่เป้าหมายของวิสัยทัศน์และพันธกิจบริษัท โดยคำนึงถึงการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ควบคู่ไปกับการเป็นบริษัทภิบาล เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจนำไปเป็นข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน และการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสตรวจสอบได้ เคารพต่อสิทธิมนุษยชนและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน โดยจะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะร่วมกันต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชันรวมถึงการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

โดยหากพบปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นและจบขั้นตอนการสอบสวนอันเป็นที่สุดแล้ว บริษัทจะมีบทลงโทษที่ชัดเจนและถือเป็นเด็ดขาด โดยจากนโยบายดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้ดำเนินการหรือปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักสำคัญทั้ง 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น และมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มของบริษัทได้ใช้สิทธิของตน ทั้งสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางในการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

1. กำหนดให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่เราไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม หรืออย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมแล้วแต่กรณี และมีการลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนถึงวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดสถานที่ประชุมที่ผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

2. จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือนัดประชุมเพื่อสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าอย่างชัดเจนและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

4. กำหนดให้คณะกรรมการอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมดเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในที่ประชุม ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนเข้าร่วมประชุมด้วย

5. กำหนดให้ประธานในที่ประชุมต้องทำการแจ้งเรื่องหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนน สิทธิในการลงคะแนนซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่พิจารณา และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการลงมติในแต่ละวาระ ให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็น ตั้งประเด็นและข้อซักถามได้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. จัดทำบันทึกรายงานการประชุมโดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน โดยมีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

7. จัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น

8. จัดและส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

9. จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมมีการบันทึกลงในรายงานการประชุม

10. เผยแพร่รายงานการประชุมโดยรายงานถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไป ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์และในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ต้องรอการส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับรองในการประชุมครั้งถัดไป

### การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันศุกร์ที่ 25 เมษายน 2557 เวลา 14.00–17.00 น. ณ ห้องบอลรูม บี โรงแรมเมเปิล เลขที่ 9 ถนนศรีนครินทร์ บางนา กรุงเทพฯ 10250

- บริษัทได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ให้ทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน ก่อนวันประชุมคือวันที่ 3 มีนาคม 2557 บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th) และผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557 (ล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม) ได้แจ้งผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์รายวันเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน คือวันที่ 1-3 เมษายน 2557 (ล่วงหน้า 22 วันก่อนการประชุม) และบริษัทได้มอบหมายให้ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารล่วงหน้าในวันที่ 1 เมษายน 2557 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 24 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม อีกทั้งผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทชี้แจงในประเด็นแต่ละวาระหรือขอข้อมูลอื่นที่สำคัญของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร [surachet@tmc.co.th](mailto:surachet@tmc.co.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th)
- ข้อมูลในหนังสือนัดประชุมประกอบไปด้วยข้อมูลต่างๆ อันจะเป็นประโยชน์ต่อเรื่องที่ต้องตัดสินใจของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม เช่น ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ในการจัดประชุมพร้อมแผนที่การเดินทาง วาระการประชุมที่มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ และเอกสารแนบวาระที่มีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น



- บริษัทสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองโดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะ 3 แบบ คือ แบบ ก แบบ ข และแบบ ค เพื่อใช้ตามวัตถุประสงค์ของผู้มอบฉันทะ ซึ่งเป็นแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างสูงในการที่จะได้มีโอกาสตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 มีกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้งคณะจำนวน 10 ท่าน (กรรมการชุดเดิม 9 ท่าน เนื่องจากกรรมการอิสระลาออก 1 ท่าน คือนายกันต์ อรรถนัยวิทย์ และมีกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทนท่านเดิมที่ลาออก 1 ท่าน คือนายมิตรทอง ชูติตะวงศ์) รวมถึงผู้บริหารของบริษัทคือ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโรงงาน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือที่ผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูล ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นางสาวธัญญธรณ์ ภัสสรารุจินันท์ จากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมด้วย
- ก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ พิธีกรได้รับมอบหมายจากประธานให้ทำหน้าที่แจ้งเรื่องหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนน สิทธิในการลงคะแนนซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องพิจารณา และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการลงมติในแต่ละวาระ รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอความคิดเห็นและข้อซักถามได้ในที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มดำเนินการประชุม และได้เชิญตัวแทนจากผู้ถือหุ้นโดยการสุ่มรายชื่อจำนวน 1 ท่าน เพื่อเป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนน ซึ่งได้แก่ นางสาวประไพ ยอดดี และได้เปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งมีการบันทึกลงในรายงานการประชุม
- จัดให้มีการลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง จำนวน 4 ท่าน โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอแต่งตั้งเพื่อพิจารณาก่อนการลงคะแนนโดยได้ส่งให้พร้อมหนังสือเชิญประชุมและได้แสดงบนจอภาพในห้องประชุม และเนื่องจากเป็นวาระที่เกี่ยวข้องกับกรรมการจึงขอให้กรรมการที่เกี่ยวข้องออกจากที่ประชุมในขณะที่มีการพิจารณาวาระนี้ด้วย
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย จำนวน 1 ราย คือ นายอดิชาติ วงศ์วิวัฒน์ ได้เข้าร่วมประชุมและสังเกตการณ์โดยไม่มีการถามคำถามในที่ประชุม
- บริษัทได้นำระบบ Barcode มาใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการประชุม โดยใช้ในการลงทะเบียนเข้าประชุม และการนับคะแนนลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จัดให้มีจอแสดงผลการลงมติในแต่ละวาระที่ผู้ถือหุ้นลงคะแนน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผลคะแนนพร้อมกันทันทีที่จบการพิจารณาในแต่ละวาระ
- บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมและรายงานถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไป (วันที่ 28 เมษายน 2557) ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์และในเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ต้องรอการส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นรับรองในการประชุมครั้งถัดไป
- บริษัทได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน มีการรายงานรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมการประชุมครบ 10 ท่าน โดยไม่มีกรรมการที่ลาประชุม และมีกรรมการที่กักคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร โดยรายงานการประชุมดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- มีการจัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและภาพบรรยากาศในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นกลุ่มต่างๆ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นที่เป็นต่างชาติ ดังนี้

1. ดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยแจ้งระเบียบวาระพร้อมคำอธิบายและเหตุผล รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามประเภทของหุ้น โดยจัดทำทั้งฉบับภาษาอังกฤษและภาษาไทย และเผยแพร่พร้อมกันโดยแจ้งก่อนล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น และไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุม โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจน และแจ้งล่วงหน้า เพื่อความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระตามของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่

3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน โดยกำหนดทิศทางการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะได้

4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

5. กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง และไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสียดังกล่าว

6. แจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

7. กำหนดมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้อาศัยข้อมูลของหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการนัดประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อวาระนั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันทั้งทางเอกสาร ทางเว็บไซต์บริษัท และระบบของตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุม และบริษัทได้มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ในการประชุม คือวาระพิจารณาอนุมัติให้เลิกดำเนินการบริษัท เมทัล แพบริเคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยเหตุที่ไม่สามารถลงเป็นวาระพิจารณาในหนังสือเชิญประชุมได้ทันเนื่องจากคณะกรรมการบริหารมาพิจารณาหลังจากที่ได้ส่งจดหมายเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไปเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ชี้แจงถึงเหตุผลในการขออนุมัติอย่างละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณาตามที่ได้บันทึกในรายงานการประชุม
- บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ คือ แบบ ก แบบ ข และแบบ ค ให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมหรือสามารถ Download ได้จากเว็บไซต์บริษัท โดยเฉพาะหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะได้ ทั้งนี้บริษัทยังได้จัดให้มีอาร์คสเตมปีไว้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะด้วย

- ในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งนั้นบริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นได้มีสิทธิในการลงมติแต่งตั้งกรรมการโดยลงคะแนนคัดเลือกรวมการเป็นรายบุคคล
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมิให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลหรือนำข้อมูลไปหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะ โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ได้มอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท ทั้งนี้เพื่อนำไปเป็นแนวทางและยึดถือในการปฏิบัติงาน ซึ่งใน ปี 2557 ก็ได้มีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการดำเนินการและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการนำหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยได้เข้าร่วมโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามแบบ AGM Checklist โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ตั้งแต่การจัดประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2556 เป็นต้นมา โดยผลการประเมินได้พัฒนาดีขึ้นเป็นลำดับ คือได้คะแนน 77.00 ในปี 2556 และ ได้คะแนน 80.38 ในปี 2557 โดยบริษัทยังคงมีนโยบายที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ดียิ่งขึ้นอีกต่อไป

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกระดับ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น เพื่อสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทและสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนของกิจการ โดยนอกจากการตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	บริษัทเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการบริหารจัดการและกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและผลตอบแทนที่เหมาะสมตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และห้ามกรรมการและผู้บริหารที่รับทราบข้อมูลภายในไม่ให้ข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณะ
ลูกค้า	บริษัทดูแลและรับผิดชอบลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มีการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ดำเนินการทางธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด รวมถึงการให้บริการดูแลและรับประกันคุณภาพสินค้าหลังการขายตามอายุรับประกัน ทั้งหมดนี้เพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์สูงสุดแก่ลูกค้าในระยะยาว
คู่ค้า	บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยการเจรจาแก้ปัญหาบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า
คู่แข่ง	บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม
เจ้าหน้าที่	บริษัทยึดถือและปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงตามสัญญาการค้า รวมถึงการให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่เจ้าหน้าที่ร้องขอด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
พนักงาน	บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีคุณภาพ

ชุมชน/สังคม บริษัทมีการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการของบริษัทตั้งอยู่ และรับผิดชอบในการดูแลมิให้การดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ดำเนินการให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้ปฏิบัติตามจริยธรรม โดยสามารถติดต่อ นายสุรเชษฐ์ กมลมงคลสุข ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ นายคณินพิชญ์ สุขเสริม เลขาธิการบริษัท โทรศัพท์ 038-271933-4 โทรสาร 038-271931 email : surachet@tmc.co.th email : kninpichy@tmc.co.th หรือ ติดต่อ นายไพบุณย์ รัตนเศรษฐชัย หัวหน้าส่วนตรวจสอบภายใน โทรศัพท์ 038-271933-4 email : i\_audit@tmc.co.th ซึ่งเป็นผู้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผลการสอบสวนจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในหมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2557 บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้จัดทำเป็นหัวข้อเรื่อง “จรรยาบรรณทางการดำเนินธุรกิจ” และบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้แจกจ่ายให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อเป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติควบคู่ไปกับการทำงาน ดังนี้

#### 1. จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใส และทุ่มเทอย่างเต็มความสามารถ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียมกัน โดยจะไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องจากข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ รวมถึงจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

#### 2. จรรยาบรรณต่อลูกค้า และคุณภาพผลิตภัณฑ์

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อการผลิตและขายสินค้าที่มีคุณภาพ และการบริการที่ดีเลิศ ในราคาและเงื่อนไขการค้ำที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า รวมถึงการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดี และยั่งยืนต่อลูกค้าด้วยการเปิดเผยและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง การรักษาความลับข้อมูลลูกค้าอย่างเคร่งครัดโดยไม่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการรับประกันคุณภาพสินค้าและบริการภายในเงื่อนไขเวลาที่เหมาะสม และตอบสนองการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วกรณีที่มีข้อปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการ

#### 3. จรรยาบรรณต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่ทางการค้า

##### 3.1 จรรยาบรรณต่อคู่ค้า

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด หากในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใดได้ จะทำการแจ้งคู่ค้าและร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักของความสมเหตุสมผล และจะไม่เรียกไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

##### 3.2 จรรยาบรรณต่อคู่แข่งทางการค้า

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่ดี และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงหรือแสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สุจริต

##### 3.3 จรรยาบรรณต่อเจ้าหน้าที่ทางการค้า

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในเรื่องต่างๆ เช่น



การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้ในการกู้ยืมเงิน การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ โดยหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ จะทำการแจ้งเจ้าหน้าที่เป็นกรณีล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว และจะรายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์

#### 4. จรรยาบรรณต่อพนักงาน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน อย่างเท่าเทียมกันโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทนการทำงานที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้และความสามารถรวมถึงการเติบโตในสายงานของพนักงานอย่างต่อเนื่องและเป็นธรรม ดูแลรักษาให้สภาพแวดล้อมในการทำงานมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเห็นความสำคัญเท่าเทียมกัน

#### 5. จรรยาบรรณต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จะปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง โดยให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตน มีระเบียบวินัย โดยจะดูแลและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ให้ความสำคัญกับการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส และจะคำนึงถึงทางเลือกในการดำเนินการใด ๆ ที่จะทำให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนรอบข้างให้น้อยที่สุด อีกทั้งบริษัทจะให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของสังคมและชุมชนที่ด้อยโอกาส โดยมุ่งเน้นเพื่อให้เกิดการพัฒนาสังคมและชุมชน เช่น จัดกิจกรรมแก่เยาวชน และผู้พิการ เป็นต้น

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูล ทั้งข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีไขข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยนอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ผ่านช่องทางที่กำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้น หรือข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมถึงสื่อสาธารณะต่าง ๆ ซึ่งผู้ถือหุ้นและสาธารณชนสามารถเข้าถึงได้โดยง่ายอีกด้วย

2. บริษัทมีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป เช่น นโยบายหลักการค้ากับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และ website ของบริษัท เป็นต้น

3. บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) สำหรับงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น

4. บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานประจำปี

5. บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการในรายงานประจำปี

### การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการในหมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน คือ งบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี ที่ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีและได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับทราบคือ นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับ

อนุญาตเลขที่ 3459 ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เสนอผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน เช่น แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งทั้งหมดนี้ได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาที่กำหนดตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลเหล่านี้ได้โดยง่ายผ่านเว็บไซต์บริษัท [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th) และระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้นำส่งเอกสารดังกล่าวแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในการใช้ข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุน

- บริษัทได้รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจโดยสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัทด้วย
- บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเรื่องผลการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงมากกว่าร้อยละ 20 ของงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) หัวข้อค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และในรายงานประจำปีของบริษัท
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของกรรมการไว้ในรายงานประจำปีด้วย
- งานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัทได้กำหนดบุคคลที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลายช่องทาง โดยสามารถติดต่อได้ดังนี้

1) นายสุรเชษฐ์ กมลมงคลสุข

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โทรศัพท์ : 038-271933

โทรสาร : 038-271931

Email : [surachet@tmc.co.th](mailto:surachet@tmc.co.th)

2) นายคณินพิชญ์ สุขเสริม

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 038-271933

โทรสาร : 038-271931

Email : [kninpichy@tmc.co.th](mailto:kninpichy@tmc.co.th)

นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบส่งข้อมูลข่าวสารผ่านระบบแจ้งเตือนข่าวสารทางอีเมลไปยังนักลงทุนและบุคคลที่สนใจ รวมถึงสามารถฝากคำถามผ่านระบบฝากคำถาม โดยสมัครเข้าสู่ระบบสมาชิก IR Services ผ่านหัวข้อ “สอบถามข้อมูล Info Request” ในเว็บไซต์ของบริษัทคือ [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ โดยบริษัทมีกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ความชำนาญที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท โดยกรรมการอิสระ 3 ท่านในจำนวน 4 ท่านนี้ รับหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
2. บริษัทมีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่ และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งทั้งสอง
3. บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถในสาขาต่าง ๆ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทจะทำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการ และจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
3. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมและดูแลตรวจสอบด้านการปฏิบัติการในบริษัท และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย อันจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานเหล่านี้มีความเป็นอิสระ และรายงานผลการดำเนินงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการกำหนดบทลงโทษกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามกฎต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ้างบุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิผลซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการให้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการพิจารณาให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทในปี 2557 มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน และกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ คือมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 3 ท่านในจำนวน 4 ท่านนี้ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ และสอบทานการบริหาร

งานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ซึ่งได้แก่ นายอาทิตย์ วุฒิกะโร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และนางสาวชฎิภา โอภาสานนท์ และนายมิตรทอง ชูติะวงศ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยนายมิตรทอง ชูติะวงศ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติแต่งตั้ง นายคณินพิชญ์ สุขเสริม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่แทนนางสาวไพลิน กมลมงคลสุข ที่ได้ขอลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 โดยการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทนี้ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไป
- ในปี 2557 บริษัทได้มีการปรับปรุงนโยบายหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ปี 2557 และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และได้จัดทำเป็น “คู่มือหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” มอบให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนและได้เผยแพร่รายละเอียดบนเว็บไซต์ของบริษัท คือ [www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th) ด้วย
- ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) และอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำคู่มือ Compliance Policy และรวบรวมกฎเกณฑ์ของทุกหน่วยงานเพื่อเผยแพร่แจกจ่ายให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ หรือข้อกำหนดต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานภายในและภายนอกได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ และจะได้จัดให้มีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานนี้มีความเป็นอิสระและรายงานผลการดำเนินงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการกำหนดบทลงโทษกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามกฎต่างๆ อย่างชัดเจนและเคร่งครัด
- ในปี 2557 บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) ที่เป็นบริษัทตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์และความชำนาญด้านการตรวจสอบที่ดีคือ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล อินเทอเนล ออดิทเซอร์วิส จำกัด (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3) เพื่อทำงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการทำหน้าที่ตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน ทั้งนี้โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเข้าสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง
- คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการพิจารณาให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (รายละเอียดคู่มือเรื่องการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง) และที่ได้รายงานไว้ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบถามผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการดำเนินการตรวจสอบ ความร่วมมือการประสานงาน ปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบบัญชี และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีความสำคัญ ของรอบบัญชี ปี 2557 โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย (เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558)

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อหนึ่งครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี นอกจากนี้ยังจัดให้มีการส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการรับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลกิจกรรมและการประชุมของคณะกรรมการบริษัท บันทึกรายงานการประชุมและต้องจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถตรวจสอบได้

บริษัท ก.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

- บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยในปี 2557 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยได้กำหนดวันประชุมเป็นการล่วงหน้าทั้งปี เพื่อให้กรรมการได้จัดสรรเวลาที่เหมาะสมในการเข้าประชุม โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนวันประชุม ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ดูแลกิจกรรมระหว่างการประชุมและบันทึกรายงานการประชุมเพื่อเสนอกรรมการพิจารณารับรองรายงานการประชุมในครั้งถัดไป และจัดเก็บไว้ในรูปแบบแฟ้มเอกสารและเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่วนงานเลขานุการบริษัทเพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยด้วยตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยจะมีการกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน และจัดให้มีการเปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี

- ในปี 2557 บริษัทได้เริ่มดำเนินการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมิน ปีละ 1 ครั้ง ในช่วงเดือนธันวาคมโดยประมาณ โดยใช้แบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดให้มีการเปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี โดยผลประเมินกรรมการประจำปี 2557 อยู่ในระดับ 3.68 (จากคะแนนเต็ม 4 คะแนน) และผลประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ประจำปี 2557 อยู่ในระดับ 3.68 (จากคะแนนเต็ม 4 คะแนน)

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ คือ คำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ และสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่รับคำตอบแทนกรรมการรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง โดยผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ คำตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวนไม่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้จะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และคำตอบแทนของกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของทุกปี

- บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการอิสระ คือ คำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ซึ่งอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน โดยคำตอบแทนกรรมการอิสระในปี 2557 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 และเป็นอัตราเดิมเท่ากับปี 2556 ซึ่งไม่มีการปรับขึ้นแต่อย่างใด และในส่วนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่รับคำตอบแทนกรรมการรายเดือนและเบี้ยประชุมต่อครั้ง โดยจะได้รับผลตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำเอกสารและแผนงานที่เป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เข้ามารับตำแหน่งสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

- ในปี 2557 บริษัทได้ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และส่วนงานเลขานุการบริษัท เข้าร่วมอบรมและสัมมนาหลักสูตรที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริม



สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นๆ ดังนี้

- หลักสูตรกรรมการ Directors Certification Program (DCP) 194/2014 (นายमितทอง ชูลิตะวงศ์ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ)
  - หลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) โดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - หลักสูตร Strengthening Anti-Corruption Practice in Your Boardroom ในงาน IOD Company Secretary Forum 2014 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น CSP 60/2014 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน โดย บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
  - หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร โดย ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
  - หลักสูตร จิตวิทยาการเข้าใจและบริหารทีม โดย ศูนย์วิเคราะห์ศักยภาพปัญญาธรา
  - หลักสูตร Happy Workplace Forum โดย สภาอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี
- ในปี 2557 บริษัทได้มีการปฐมนิเทศกรรมการท่านใหม่ คือนายमितทอง ชูลิตะวงศ์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ทั้งนี้เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัท เช่น ลักษณะทางธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในตำแหน่งกรรมการบริษัท จดทะเบียน เป็นต้น โดยเลขานุการบริษัทได้มอบชุดเอกสาร รายงานประจำปีบริษัท และชมวีดิทัศน์ของบริษัท รวมถึงเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่

## คณะกรรมการชด้อย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการชด้อย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัททั้งหมดจำนวน 3 ชุด ได้แก่

### 1) คณะกรรมการบริษัท

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ/คณะกรรมการบริษัท) โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้จะต้องกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล นอกจากนี้จะต้องมีการทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ พิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
5. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้กับคณะบุคคลหรือบุคคลตามความเหมาะสมและให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. จัดให้มีระบบบัญชีรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน ตลอดจนจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่เป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และมีการทบทวนระบบต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ
7. กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ จัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพ ของการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลงภายในทิศทางที่กำหนด ตลอดจนให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติต่าง ๆ

8. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือบุคคลใด เพื่อทำหน้าที่ช่วยดูแล ติดตาม และควบคุมการบริหารงานของบริษัท ในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการหรือบุคคลดังกล่าว หรือมอบอำนาจเพื่อให้คณะกรรมการหรือบุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่คณะกรรมการหรือบุคคลดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการหรือบุคคลดังกล่าว หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการหรือบุคคลดังกล่าว สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศสำนักงาน กสท. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงหรืออำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา มอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการหรือบุคคลใด ดังกล่าวข้างต้นในการทำธุรกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน และการลงทุนตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการกำหนดขอบเขตและวงเงินในแต่ละระดับอย่างชัดเจน ทั้งนี้ไม่มีการมอบอำนาจในลักษณะไม่จำกัดวงเงินแต่อย่างใด

## 2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ/คณะกรรมการตรวจสอบ) และมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดคือวาระละ 3 ปี ต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท ให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วนทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
9. ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เช่น รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่มีการมรดกสืบทอดเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 3) คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ/คณะกรรมการบริหาร)

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท



2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ รวมถึงโครงสร้างในการบริหารงานเพื่อให้สามารถดำเนินการตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
3. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคล ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเฝ้าต่อการทุจริตในหน้าที่ออกจากกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่มีการอนุมัติแล้ว
4. พิจารณาโครงสร้างองค์กร มีอำนาจกำหนดการบริหารจัดการ โครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงมีอำนาจกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัดหรือลดค่าจ้าง ถอดถอน เลิกจ้าง พิจารณาความดีความชอบ การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล สำหรับรองกรรมการผู้จัดการลงมา โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจที่กรรมการผู้จัดการมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัท ในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
5. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคาร/ สถาบันการเงิน สำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชี การให้กู้ยืมเงิน การกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อจำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
6. พิจารณาอนุมัติการลงทุน และกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจที่กำหนดไว้ในคู่มือ
7. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป
8. พิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การได้รับมอบหมายอำนาจดังกล่าวข้างต้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ตามที่ทาง ก.ล.ด. กำหนด กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

อย่างไรก็ดี การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว จะต้องดำเนินการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ด. เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ กรรมการบริหารของบริษัท อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท แม้ว่าบริษัทจะไม่มีคณะกรรมการสรรหา แต่การสรรหากรรมการของบริษัทจะกระทำโดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้หลักเกณฑ์ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ รวมทั้งเป็นผู้มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. การเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้

แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการจะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่หากมีคะแนนเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นหนึ่งเสียง

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองให้ใช้วิธีสลับกัน ส่วนในปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้ออกไปนั้นจะรับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการเลือกกรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

#### การเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ในส่วนของการเลือกคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งจะประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระอยู่ในวาระคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่เพียงพอ ซึ่งสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทได้

#### นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทได้นำเรื่องดังกล่าวบรรจุอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทยังได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นตัวหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้าง พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุ ไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดย นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459 หรือ นางสาวสุมาลี รีวราภินิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 หรือนายกฤษฎา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2557 โดยกำหนดค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี 2557 เป็นจำนวนเงินรวม 1,950,000.-บาท ตามรายละเอียดดังนี้คือ บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม 1,500,000.-บาท, บจก. เมทัล แพบริเคชั่น 50,000.-บาท, บจก. ที.เอ็ม.ซี. - ลาว ประกอบและผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม 400,000.-บาท

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit fee) จำนวน 1.5 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีจำนวน 0.45 ล้านบาท รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปี 2557 เท่ากับ 1.95 ล้านบาท โดยเป็นค่าตรวจสอบและสอบทานบัญชีทั้งจำนวน

#### ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในปี 2555 บริษัทฯ จ่ายค่าสอบทานกระดาษทำการของ ก.ล.ด. จำนวน 0.10 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2557 บริษัทฯ จ่ายค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าเดินทาง จำนวน 0.15 ล้าน

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่ใช่นักบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ยังคงตระหนัก และให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่า (Value) ระหว่างองค์กรกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกระดับ โดยคำนึงถึงวิถีทัศน์การดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบจริยธรรมทางธุรกิจ และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นสำคัญ

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมโปร่งใส

บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมาย อยู่ในระบบ รวมทั้งเคารพใน ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการประกอบกิจการด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา ส่งเสริมจรรยาบรรณการทำงานในองค์กร ต่อพนักงาน ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถชี้วัดได้จากการตรวจสอบและประเมินผลจากองค์กรภายในและองค์กรภายนอก

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) คำนึงถึงการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม และเหมาะสมแก่พนักงานตามศักยภาพการทำงาน ด้วยการนำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ในการวัดความรู้ความสามารถเพื่อเป็นหลักในการพัฒนาสมรรถนะ รวมทั้งตัววัดผลประสิทธิภาพในการทำงาน KPI:Key Performance Indicator ประกอบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน รวมทั้งการจ้างงานในเงื่อนไขที่ยุติธรรมเหมาะสม และสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน

### โครงการตรวจสุขภาพประจำปี

การตรวจสุขภาพประจำปี นอกจากตรวจเพื่อให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดแล้วนั้น ยังสามารถช่วยค้นหาภาวะเสี่ยงต่อการเป็นโรคเรื้อรังต่างๆ เพื่อหาแนวทางป้องกัน อีกทั้งยังแสดงออกถึงความปรารถนาดี ความห่วงใยด้านสุขภาพของพนักงาน โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีพนักงาน ในวันจันทร์ที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ณ โรงงาน 1 สำนักงานใหญ่ และวันพฤหัสบดีที่ 20 พฤศจิกายน 2557 ณ โรงงาน 2 สาขา 1



## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันการตื่นตัวเรื่องสภาวะโลกร้อนนั้นยังคงเป็นปัญหาใกล้ตัวที่ควรให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก แม้ในภาคธุรกิจเองก็ตามที่ต้องเตรียมความพร้อมในเรื่องการเปลี่ยนแปลงวัสดุหรือกระบวนการผลิตให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) บริษัทฯ จึงได้เริ่มนโยบายสร้างเสริมจิตสำนึกของพนักงานในบริษัท ให้ตระหนักถึงความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรและรักษาสภาพแวดล้อมร่วมกัน อีกทั้งปรับสภาพแวดล้อมและปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนี้



### กิจกรรมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ

- วันพุธที่ 2 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถกับเทศบาลเมืองบ้านสวน โดยปลูกในพื้นที่บริเวณพื้นที่ว่างถนนบายพาสชลบุรี
- วันอังคารที่ 2 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถกับเทศบาลเมืองบ้านสวน โดยปลูกในพื้นที่บริเวณบ้านพักพนักงานเทศบาลเมืองบ้านสวน ถนนบายพาสชลบุรี



### กิจกรรมทอดผ้าป่าขยะรีไซเคิล

พนักงานบริษัทฯ ร่วมกันบริจาคสิ่งของเหลือใช้ โดยร่วมกับเทศบาลตำบล บ้านสวนและพระราชธรรมนิเทศ (หลวงพ่อพระพยอม กัลยาโณ) เจ้าอาวาสวัดสวนแก้ว ณ เทศบาลตำบลบ้านสวน ในวันพุธที่ 21 สิงหาคม 2557





### กิจกรรมรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและร่วมกันรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม โดยณรงค์ให้คัดแยกขยะก่อนทิ้งลงถัง และใส่ถังขยะตามสีที่กำหนดตามจุดต่างๆ ในโรงงาน ก่อนนำไปจุดพักที่ โรงพักขยะ และกำจัดตามกระบวนการสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทผู้รับบำบัด/กำจัด



### กิจกรรมอนุรักษ์พลังงาน

พลังงานถือเป็นสิ่งที่มีค่าและมีความจำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวันของเราทุกคน ซึ่งความต้องการใช้พลังงานมีอัตราที่เพิ่มมากขึ้นทุกปี ในขณะที่พลังงานต่างๆ มีอยู่อย่างจำกัด ดังนั้น วิธีการประหยัดพลังงานในสถานที่ทำงานจึงเป็นหนึ่งวิธีที่สามารถพึงกระทำเป็นรูปธรรมร่วมกันได้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นมาตรการการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อปลูกฝังพนักงานให้เห็นคุณค่าของการใช้พลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัด และเป็นอีกหนึ่งกำลังในการช่วยชาติประหยัดพลังงาน เช่น โครงการประหยัดไฟฟ้า และน้ำประปา เป็นต้น

## การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีแนวคิดที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในฐานะทุนทางปัญญา ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยให้ความร่วมมือกับทุกภาคส่วนราชการในการดำเนินการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

### กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2557

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับส่วนราชการในท้องถิ่น ได้แก่ เทศบาลเมืองบ้านสวน, เทศบาลตำบลหนองซาก, องค์การบริหารส่วนตำบลหนองรี, โรงเรียนบ้านหัวโกรก และศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรม ภาคที่ 9 ในการจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ในวันเสาร์ที่ 11 มกราคม 2557



### โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ เพื่อสร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้แก่ชุมชน

ภายใต้กรอบแนวความคิดที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน จึงเกิดการต่อยอดการเรียนรู้สู่ชุมชน โดยการนำวัสดุเหลือใช้ เช่น ไม้พาเลท ที่ได้จากการขนส่งวัตถุดิบการผลิตในห่วงโซ่อุปทาน นำไปมอบให้กับศูนย์การเรียนรู้คนพิการในชุมชน ต.ตะเคียนเตี้ย อ.บางละมุง จ.ชลบุรี เพื่อให้เกิดการจ้างงานและเป็นรายได้เสริมให้แก่พนักงานผู้พิการของบริษัทฯ โดยได้รับความอนุเคราะห์จากศูนย์ฝึกอาชีพชุมชนตะเคียนเตี้ยในการฝึกสอนงานช่างฝีมืองานไม้



บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



### โครงการปันน้ำใจ (มอบชุดยั้งชีพ) ให้เพื่อนบ้าน

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำโครงการปันน้ำใจให้เพื่อนบ้าน โดยรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายอำนวยการบุคคล, ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการบุคคล รวมทั้งทีมงานได้ออกเยี่ยมผู้สูงอายุและผู้พิการที่ประสบกับความเดือดร้อน เพื่อรับทราบปัญหาต่างๆ ร่วมกัน ในเขตพื้นที่ก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ (TMC บ้านบึง) หมู่ 2 ต.หนองซาก อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี โดยมีผู้ใหญ่บ้านหมู่ 2 ต.หนองซาก เป็นตัวแทนส่งมอบชุดยั้งชีพ TMC ให้แก่ลูกบ้าน ในวันอังคารที่ 23 กันยายน 2557 ทั้งนี้ก็เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการดำรงชีพต่อไป



### โครงการสนับสนุนผลิตภัณฑ์ในชุมชน

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สนับสนุน “น่ายาล้างจานทำมือจากหัวเชื้อจุลินทรีย์หมัก” เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งน่ายาล้างจานดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์ต้นแบบด้านเศรษฐกิจพอเพียง ตามแนวทางพระราชดำริ จัดทำโดยกลุ่มนักเรียนและคุณครู โรงเรียนบ้านหัวโกรก ต.หนองรี อ.เมือง จ.ชลบุรี เป็นกิจกรรมกลุ่มบรรจุอยู่ในรายวิชาเศรษฐกิจพอเพียง ระดับชั้นประถมศึกษา (จำนวน 1 คาบต่อสัปดาห์) ซึ่งมีลูกค้าหลักคือบริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และคณะศึกษาดูงานจากส่วนราชการต่างๆ โดยจัดเก็บรายได้เข้าบัญชีของโรงเรียน เพื่อนำมาสนับสนุนด้านการศึกษาของนักเรียนต่อไป

### กิจกรรมบริจาคปฏิทินเก่าไม่ใช้แล้ว

พนักงานบริษัทฯ ร่วมกันบริจาคปฏิทินเก่าไม่ใช้แล้วอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อนำไปมอบให้แก่ศูนย์มิตรภาพบำบัด โรงพยาบาลชลบุรี เพื่อที่ทางศูนย์มิตรภาพบำบัด จะนำไปจัดทำหนังสืออักษรเบล แก่ผู้พิการทางสายตาต่อไป



### โครงการ TMC เติมรักด้วยหัวใจ เติมน้ำใจด้วยโลหิต

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีจิตใจอันดีงามและมีส่วนร่วมในการบริจาคโลหิตเพื่อช่วยเหลือชีวิตเพื่อนมนุษย์ อีกทั้งเป็นการสนับสนุนคลังสำรองโลหิตสภากาชาดไทย บริษัทฯ จึงได้ให้ความร่วมมือ กับสภากาชาดไทย จังหวัดชลบุรี ในโอกาสที่ออกหน่วยรับบริจาคโลหิตนอกสถานที่ โดยความร่วมมือของพนักงานบริษัทฯ ในการบริจาคโลหิต ณ ห้องประชุมมงคลสุข ในวันจันทร์ที่ 22 กันยายน 2557



### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามจริยธรรมและสิทธิขั้นพื้นฐานโดยมีการจ้างงานโดยไม่จำกัดศาสนา ให้โอกาสแก่ผู้มีข้อจำกัดทางสมรรถนะทางด้านร่างกาย (ผู้พิการ) หรือ ผู้มีเพศสภาพทางเลือกที่ 2 ดังต่อไปนี้

- ด้านศาสนา : บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องทำพิธีละหมาดสำหรับพนักงานศาสนาอิสลาม
- ผู้พิการ : บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ.2550 ว่าด้วยการจ้างผู้พิการอย่างน้อย 1 คน ต่อจำนวนพนักงาน 100 คน
- เพศทางเลือกที่ 2 : บริษัทฯ ได้ให้สิทธิในการรับบรรจุเข้าเป็นพนักงานของบริษัท



### บริจาคข้าวสารแก่ มูลนิธิ เฟอร์ล เอส บัค (ประเทศไทย) สาขาชลบุรี

ตามคำกล่าวที่ว่า “สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิที่มนุษย์ทุกคนสมควรได้รับ ในการที่จะมีความสุขในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมฯ” บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นคุณค่าของเพื่อนมนุษย์เสมือนหนึ่งครอบครัวเดียวกัน จึงได้บริจาคข้าวสารแก่ มูลนิธิ เฟอร์ล เอส บัค (ประเทศไทย) สาขาชลบุรี เป็นประจำทุกเดือน เป็นเวลามากกว่า 3 ปี ซึ่งมูลนิธิดังกล่าวเป็นองค์กรกุศลสาธารณประโยชน์ เพื่อช่วยเหลือเด็กที่ได้รับผลกระทบจากโรคเอดส์ โดยมุ่งหวังสร้างกำลังใจแก่ครอบครัวผู้ป่วยและตัวผู้ป่วยเป็นสำคัญ

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุม ได้ประเมินแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารสรุปได้ว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม
2. การประเมินความเสี่ยง
3. กิจกรรมการควบคุม
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตามผล

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสมสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากร อย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการกำกับและติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงาน ที่สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดวางระบบการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบอย่างเพียงพอ และดำเนินการให้เกิดประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ของการควบคุม

ด้านการตรวจสอบภายใน บริษัทมีนโยบายให้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยได้ว่าจ้าง บริษัท โปรเฟสชันนัล อินเทอร์เน็ต ออดิท เซอร์วิส จำกัด ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปี 2558 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระดังกล่าวได้มีข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานและปฏิบัติงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ (Outsource) พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติแผนการตรวจสอบที่จัดทำโดย บริษัท โปรเฟสชันนัล อินเทอร์เน็ต ออดิท เซอร์วิส จำกัด ในการประชุมครั้งที่ 1/2557 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 การตรวจสอบภายในของปี 2557 ได้ ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติไว้ครบถ้วนทั้ง 10 โครงการ และได้นำเสนอผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยได้สอบทานการปฏิบัติงาน และประเมินระบบการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญ เช่น การควบคุมการบันทึกข้อมูลทางบัญชี การควบคุมทรัพย์สิน ระบบงานซ่อมสินค้าในประกัน การควบคุมการบันทึกข้อมูลต้นทุนสินค้าเข้าระบบ ระบบการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว การตรวจรับสินค้าและการบังคับสัญญา การควบคุมการโอนย้ายสินค้าข้ามโรงงาน การบำบัดน้ำเสีย การจำหน่ายเศษเหล็ก และการบริหารสินค้าคงคลัง ผลการประเมินโดยรวมผู้ตรวจสอบเห็นว่าอยู่ในระดับที่ดี เนื่องจากบริษัทได้จัดวางระบบการควบคุมในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมแล้วเป็นส่วนใหญ่ คงมีการปรับปรุงเกี่ยวกับเรื่องระบบการกำกับให้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ซึ่งผู้บริหารได้ให้ความสำคัญและติดตามให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ ครบถ้วนทุกประเด็น



รายงานระหว่างกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
 สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งงวด 12 เดือน ปี 2557  
 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์ ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์
บริษัท กันยง อีเลคทริก จำกัด (มหาชน) (KYE)		KYE มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทคือ นายมนู เดียวไฟโรจน์
บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน) (SVOA)		SVOA มีกรรมกร่วมกันกับบริษัทคือ นายมนู เดียวไฟโรจน์
นางทับทิม กมลมงคลสุข		เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ถือหุ้นทางตรงในบริษัทร้อยละ 0.81 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นทางอ้อมโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บริษัท กมลมงคลสุข จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารในบริษัท

ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		
บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ปี 2557
1.1 KYE	รายได้จากการให้บริการซ่อมเครื่องเพชร : บริษัทมีรายได้จากการให้บริการซ่อมเครื่องเพชรระบบไฮดรอลิกให้แก่ KYE ซึ่งบริการซ่อมเครื่องเพชรเป็นธุรกิจปกติของบริษัทและราคาที่บริษัทคิดกับ KYE เป็นราคาเดียวกันกับที่บริษัทคิดกับลูกค้าทั่วไป	59,000.00
	ยอดคงค้าง จากการค้า	55,640.00

มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		
บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ปี 2557
1.2 SVOA	<p>รายจ่ายจากการใช้บริการ : บริษัทมีรายจ่ายจากการใช้บริการดูแลอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ของบริษัท โดย SVOA เป็นผู้ดูแลรวมถึงจัดหาอุปกรณ์หรืออะไหล่ทดแทน โดยราคาที่บริษัทจ่ายให้กับ SVOA เป็นราคาที่มีการเทียบราคาแล้วถูกต้องกว่าผู้ให้บริการรายอื่น</p> <p>ยอดคงค้าง เจ้าหนี้การค้า</p>	<p>152,900.00</p> <p>0.00</p>
1.3 นางทับทิม กมดมงคลสุข	<p>รายจ่ายจากการเช่าที่ดิน : ตามที่บริษัทมีนโยบายในการเพิ่มช่องทางทางการจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ จึงดำเนินการเช่าที่ดินของนางทับทิม กมดมงคลสุข โดยที่ดินดังกล่าวใช้ประโยชน์ได้ทั้งสิ้น 1 ไร่ 1 งาน 14 ตารางวา มีโฉนดเลขที่ 53624 เลขที่ดินเลขที่ 138 หน้าสำรวจ 2358 ตั้งอยู่ที่ตำบลนาป่า อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี มีกำหนดระยะเวลาเช่าทั้งสิ้น 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีการตกลงค่าเช่าในอัตราเดือนละ 7,000 บาท (กำหนดชำระปีละ 1 ครั้ง) สำหรับการเช่าที่ดินดังกล่าวทางบริษัท จะดำเนินการปรับปรุงสถานที่เป็นโชว์รูมแสดงสินค้า เนื่องจากสถานที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร</p> <p>ยอดคงค้าง เจ้าหนี้การค้า</p>	<p>84,000.00</p> <p>0.00</p>

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 660.51 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 791.04 ล้านบาท โดยรายได้รวมของบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการขายและบริการ รายได้จากการขายอื่นๆ และรายได้ละเอียดย่อยดังนี้

#### รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการในปี 2556 และ 2557 เท่ากับ 785.32 ล้านบาท และ 648.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายและบริการของบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการขายคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 81-86 ของรายได้จากการขายและบริการ และรายได้จากการบริการคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 14-19 ของรายได้จากการขายและให้บริการ

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามผลิตภัณฑ์ ในปี 2556 — 2557

รายการ	งบการเงินรวม			
	2556		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขาย</b>				
1. เครื่องเพอร์สระบบไฮดรอลิค	437.60	55.72%	299.27	46.13%
2. เครื่องระบบไฮดรอลิค	134.50	17.13%	140.35	21.63%
3. เครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิค	71.92	9.16%	52.81	8.14%
4. อื่นๆ	29.15	3.71%	34.34	5.29%
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>673.17</b>	<b>85.72%</b>	<b>526.77</b>	<b>81.19%</b>
<b>รายได้จากการบริการ</b>				
5. บริการซ่อมแซมและดูแล รักษาเครื่องจักร	98.52	12.55%	49.32	7.60%
6. การรับแปรรูปโลหะ	13.63	1.73%	72.70	11.21%
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>	<b>112.15</b>	<b>14.28%</b>	<b>122.02</b>	<b>18.81%</b>
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>785.32</b>	<b>100.00%</b>	<b>648.79</b>	<b>100.00%</b>

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการขายเครื่องเพอร์สระบบไฮดรอลิค คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46-56 ของรายได้จากการขายและบริการ รายได้จากการขายเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิคคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 17-22 ของรายได้จากการขายและบริการ รายได้จากการขายเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิคคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8-9 ของรายได้จากการขายและบริการ และรายได้จากการขายอื่นๆคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 3-5 ของรายได้จากการขายและบริการ

### รายได้จากการขายเครื่องเพรระบบไฮดรอลิก

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายเครื่องเพรระบบไฮดรอลิกเท่ากับ 299.27 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราราคาถดถอยร้อยละ 31.61 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายเครื่องเพรระบบไฮดรอลิกในปี 2556 การถดถอยของรายได้ในปี 2557 เป็นผลมาจากความต่อเนื่องของผู้ผลิตทั้งในอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ ยังไม่ฟื้นตัวกลับคืนมาจากภาวะถดถอย

#### รายได้จากการขายเครนระบบไฮดรอลิก

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายเครนระบบไฮดรอลิก เท่ากับ 140.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 รายได้จากการขายเครนระบบไฮดรอลิกเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากในปี 2557 บริษัทมีเครนรุ่นที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้นจากการเป็นตัวแทนจำหน่าย ทำให้มีการกระจายสินค้าประเภทเครนเพิ่มมากขึ้น สามารถรองรับได้ในแต่ละภาคอุตสาหกรรม เช่นในโรงงานกระดาษ โรงงานน้ำตาล โรงงานผลิตเหล็ก และอุตสาหกรรมต่างๆ ทั่วไป โดยเฉพาะอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ทางบริษัทเริ่มนำเสนอสินค้าเฉพาะที่ใช้ในอุตสาหกรรมนี้

### รายได้จากการขายเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก

ในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิกเท่ากับ 52.81 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 26.57 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก ปี 2556 เนื่องจากการถดถอยโดยรวมของภาวะเศรษฐกิจ

### รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการประกอบด้วย รายได้จากการซ่อมแซมและดูแลรักษาเครื่องจักรคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7-13 ของรายได้จากการขายและบริการ และรายได้จากการรับแปรรูปโลหะคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1-11 ของรายได้จากการขายและบริการเช่นเดียวกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### รายได้จากการซ่อมแซมและดูแลเครื่องจักร

รายได้จากการให้บริการซ่อมแซมและดูแลรักษาเครื่องจักรลดลงจาก 98.52 ในปี 2556 เป็น 49.32 ล้านบาท ในปี 2557 หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 49.94 รายได้ที่ลดลงเนื่องจากกำลังการผลิตของเครื่องจักรของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเฉพาะผู้ผลิตยานยนต์และผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ไม่ได้ใช้กำลังการผลิตเต็มกำลังหรือเต็มประสิทธิภาพ ทำให้การซ่อมแซมและการดูแลรักษาไม่เกิดขึ้นมากนัก

#### รายได้จากการรับแปรรูปโลหะ

รายได้จากการรับแปรรูปโลหะ เป็นรายได้ที่เกิดจากการนำเหล็กแผ่น เหล็กหล่อ หรืองานโครงสร้างต่างๆ มาทำการแปรรูปให้ได้ลักษณะที่ต้องการ เช่น การเจาะ การกลึง การกัด การปาด เป็นต้น เนื่องจากบริษัทได้เดินเครื่องจักรใหญ่เต็มกำลังการผลิตตลอดเวลา ดังนั้นจึงสามารถรับงานบริการแปรรูปโลหะได้ โดยบริษัทมีรายได้ 13.63 ล้านบาท และ 72.70 ล้านบาท ในปี 2556-2557 ตามลำดับ รายได้จากการรับแปรรูปโลหะเพิ่มขึ้นในปี 2557 เนื่องมาจากการใช้เครื่องจักรของบริษัทมารับงานแปรรูปโลหะ แทนรายได้หลักที่ลูกค้าจะลดการสั่งซื้อ

### รายได้จากการขายอื่น

รายได้จากการขายอื่น ประกอบด้วยรายได้จากการขายอะไหล่ วาล์ว และเหล็กให้แก่ลูกค้า บริษัทมีรายได้จากการขายอื่นเท่ากับ 29.15 ล้านบาท และ 34.34 ล้านบาท ในปี 2556-2557 ตามลำดับ รายได้จากการขายอื่นเพิ่มขึ้นในปี 2557 เนื่องจากในส่วนของรายได้จากการจำหน่ายวาล์วนั้น บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายวาล์วไฮดรอลิกจาก Yuci Yuken และเริ่มมีการจำหน่ายวาล์วไฮดรอลิกให้แก่ลูกค้าตั้งแต่ปี 2554

## รายได้อื่น

รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน ดอกเบี้ยรับ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน และอื่นๆเท่ากับ 5.72 ล้านบาท และ 11.73 ล้านบาท ในปี 2556-2557 ตามลำดับ โดยรายได้อื่นที่มีสัดส่วนสูงในปี 2556 คือดอกเบี้ยรับ ส่วนในปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยรับ และรายได้จากการขายเศษซาก

## ต้นทุนขายและบริการ

รายการ	งบการเงินรวม			
	2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>1</sup>
ต้นทุนขายและบริการ	594.61	75.72%	504.96	77.83%
ค่าเสื่อมราคา	41.31	5.26%	44.48	6.86%
รวมต้นทุนขายและบริการ	635.92	80.98%	549.44	84.69%

ต้นทุนขายและบริการของบริษัทประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50-60 ของต้นทุนขายและบริการ ซึ่งวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทได้แก่เหล็กแผ่นและเหล็กก้อนเหลี่ยม ค่าแรงทางตรงคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10-15 ของต้นทุนขายและบริการ และค่าใส่หุ้ยการผลิตคิดเป็นประมาณร้อยละ 15-30 ของต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2556-2557 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 635.92 ล้านบาท และ 549.44 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลงตามรายได้จากการขายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาถึงสัดส่วน ของต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายและบริการแล้วพบว่า

ในปี 2557 สัดส่วนของต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80.98 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 84.69 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการแข่งขันที่สูง และยอดขายที่ถดถอย ส่งผลให้มีการผลิตในจำนวนลดลง ต้นทุนสินค้าต่อหน่วยสูงขึ้น บริษัทจึงมีสัดส่วนของต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายและบริการเพิ่มสูงขึ้น

## ค่าใช้จ่ายจากการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการ)

ค่าใช้จ่ายจากการขายและบริหารของบริษัทเท่ากับ 140.86 ล้านบาทและ 159.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.94 และร้อยละ 24.64 ของรายได้จากการขายและบริการ ในปี 2556-2557 ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 41.35 ล้านบาท และ 40.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.27 และร้อยละ 6.27 ของรายได้จากการขายและบริการ ในปี 2556-2557 ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าตอบแทนพนักงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทางและยานพาหนะ ค่าเสื่อมราคา ค่ารับรองและต้นทุนการส่งเสริมการขาย เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 99.51 ล้านบาท และ 119.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.67 และร้อยละ 18.41 ของรายได้จากการขายและบริการ ในปี 2556-2557 ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุหลักจากค่าวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าตรวจสอบ ค่าที่ปรึกษาหนี้สงสัยจะสูญ ค่ารองการด้อยค่าของสินทรัพย์ และค่ารองผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการลดลง แต่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่คงที่



## กำไรสุทธิ

บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2557 เท่ากับ (47.99) ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 7.35 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 752.93 เนื่องจาก 1) รายได้จากการขายและบริการของบริษัทลดลงจาก 785.32 ล้านบาท ในปี 2556 เป็น 648.79 ล้านบาท ในปี 2557 2) การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ 3) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์ของบริษัทมีแนวโน้มเติบโตขึ้นมาโดยตลอด ยกเว้นในปี 2557 ที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน มีผลให้สินทรัพย์ลดลงจาก 1,235.31 ล้านบาท เป็น 1,219.26 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ โดยรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์รวม สามารถสรุปได้ดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้า (ไม่รวมลูกหนี้อื่น)

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า สามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม			
	31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39.66	53.23	62.64	74.60
ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ :				
ไม่เกิน 90 วัน	27.33	36.69	18.04	21.48
มากกว่า 90 วันแต่ไม่เกิน 1 ปี	7.78	10.44	6.62	7.88
มากกว่า 1 ปี	0.43	0.58	2.89	3.44
<b>รวม</b>	<b>75.20</b>		<b>90.19</b>	
ตัวเงินรับ	8.24	11.06	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(-0.70)	(-0.94)	(-6.22)	(-7.41)
<b>ลูกหนี้การค้าสุทธิ</b>	<b>74.50</b>	<b>100.00</b>	<b>83.97</b>	<b>100.00</b>
ลูกหนี้อื่น	6.41	-	4.77	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>80.91</b>		<b>88.75</b>	

ลูกหนี้การค้าของบริษัทมีจำนวน 80.91 ล้านบาท และ 88.75 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลูกหนี้การค้าสุทธิมีจำนวน 88.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2556 ที่มีจำนวน 80.91 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2557 เป็นลูกหนี้การค้าเป็นปกติและบางส่วนเป็นลูกค้าที่บริษัทชะลอการส่งมอบสินค้าเนื่องจากประสบปัญหาการชะลอตัวของภาคการลงทุนทำให้เกิดการเลื่อนรับสินค้าตามภาวะเศรษฐกิจ และทำให้ลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี ณ 31 ธันวาคม 2557 สูงกว่าปกติ

ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งอยู่ระหว่างร้อยละ 53-75 และลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 90 วัน อยู่ระหว่างร้อยละ 21-36 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน แต่ไม่เกิน 1 ปี อยู่ระหว่างร้อยละ 7-8 และลูกหนี้การค้ามากกว่า 1 ปี ไม่เกินร้อยละ 3.50

ลูกหนี้การค้าที่เกินกว่ากำหนดชำระน้อยกว่า 90 วัน ส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าภายหลังจากวันที่ลูกค้ากำหนดให้วางบิล ทำให้บริษัทต้องวางบิลในรอบต่อไป ส่งผลให้การนับระยะเวลาเครดิตที่แตกต่างกันทำให้การจ่ายเงินเลยกำหนดเวลาการชำระเงิน ในส่วนลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป ถือว่ามีจำนวนน้อย ในสัดส่วนร้อยละ 11.32 จากหนี้สินรวมของปี 2557 สำหรับลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 90 วัน บริษัทจะตั้งค่าเผื่อนี้จะสูญเสีย ร้อยละ 50 ของจำนวนที่ค้างชำระ และหากลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 1 ปี บริษัทจะตั้งค่าเผื่อนี้จะสูญเสียร้อยละ 100 ของจำนวนหนี้ค้างชำระ โดยประมาณจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ และพิจารณาจากลูกหนี้เป็นรายตัว ฐานะการเงินและประสิทธิภาพในอดีต

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 239.83 ล้านบาท และ 239.44 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับโดยสินค้าส่วนใหญ่โดยเฉลี่ยอยู่ในรูปสินค้าระหว่างผลิตร้อยละ 60-65 รองลงมาคือวัตถุดิบเฉลี่ยร้อยละ 14-18 สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ยร้อยละ 15-25 วัสดุสิ้นเปลืองและสินค้าระหว่างทางรวมเฉลี่ยร้อยละ 0.8-1.1 ของสินค้าคงเหลือก่อนหักเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง

รายการ	งบการเงินรวม			
	31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	38.53	15.53	61.63	24.35
สินค้าระหว่างผลิต	162.48	65.50	152.78	60.38
วัตถุดิบ	44.49	17.94	36.49	14.42
วัสดุสิ้นเปลือง	2.55	1.03	2.15	0.85
สินค้าระหว่างทาง	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>248.05</b>	<b>100.00</b>	<b>253.05</b>	<b>100.00</b>
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(-8.22)	(-3.31)	(-13.61)	(-5.38)
<b>สินค้าคงเหลือสุทธิ</b>	<b>239.83</b>	<b>96.69</b>	<b>239.44</b>	<b>94.62</b>

สินค้าระหว่างผลิตส่วนใหญ่เป็นการผลิตที่ระบบเครื่องเพรสไฮดรอลิกตามคำสั่งซื้อของลูกค้าซึ่งมีมูลค่าสูงและใช้ระยะเวลาในการผลิตค่อนข้างนานเฉลี่ยประมาณ 4-6 เดือน จึงทำให้สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสินค้าระหว่างผลิต และจากตารางข้างต้นจะเห็นว่าสินค้าระหว่างผลิตยังคงมีสัดส่วนที่สูงคือร้อยละ 65.50 และ 60.38 ในปี 2556 และ 2557 ตามลำดับ โดยสัดส่วนของสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจาก 15.53% ในปี 2556 เป็น 24.35% ในปี 2557 เนื่องมาจากยอดขายสินค้าที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้มีสินค้าสำเร็จรูปค้างในรูปสินค้าคงคลังจำนวนเพิ่มมากขึ้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ — สุทธิ มีจำนวนเท่ากับ 588.53 ล้านบาท และ 707.24 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้น 118.71 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนในที่ดิน 58 ไร่ เพื่อใช้ก่อสร้างเป็นที่ตั้งสำนักงานและโรงงานแห่งใหม่ ณ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี

## หนี้สิน

หนี้สินรวมส่วนใหญ่ได้แก่ รายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและรายการเจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 275.38 ล้านบาท และ 343.52 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ หนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและเจ้าหนี้การค้า

## เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 136.77 ล้านบาท และ 147.46 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

รายการ	งบการเงินรวม			
	31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>	<b>60.38</b>	<b>46.05</b>	<b>83.52</b>	<b>56.64</b>
เจ้าหนี้อื่น :				
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	10.06	7.67	5.23	3.55
รายได้รับล่วงหน้า	57.91	44.17	52.86	35.85
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	0.23	0.18	0.02	0.01
เจ้าหนี้อื่น ๆ	2.53	1.93	5.83	3.95
<b>เจ้าหนี้อื่นรวม</b>	<b>70.73</b>	<b>53.95</b>	<b>63.94</b>	<b>43.36</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>131.11</b>	<b>100.00</b>	<b>147.46</b>	<b>100.00</b>

เจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 60.38 ล้านบาท และ 83.52 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบ เช่น เหล็ก อุปกรณ์ไฟฟ้า เป็นต้น ระยะเวลาในการให้สินเชื่อ (Credit term) ประมาณ 30-90 วัน ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น (ลดลง) ตามยอดขายของบริษัท

เจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย รายได้รับล่วงหน้า เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร และเจ้าหนี้อื่น ๆ ซึ่งลดลงจาก 70.73 ล้านบาท เป็น 63.94 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ โดยสาเหตุหลักเกิดจาก

- รายได้รับล่วงหน้า เกิดจากการที่บริษัทเรียกเก็บเงินมัดจำจากลูกค้าที่มีคำสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณร้อยละ 30 สำหรับเครื่องเพรสไฮดรอลิค, อัตราร้อยละ 10-30 สำหรับเครื่องระบบไฮดรอลิค และอัตราประมาณร้อยละ 30-40 สำหรับงานบริการซ่อมแซมและดูแลเครื่องจักร โดยลูกค้าจะต้องจ่ายเงินมัดจำดังกล่าวภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีคำสั่งซื้อ ซึ่งเงินมัดจำดังกล่าวจะถูกปรับลดหรือได้รับล่วงหน้าเมื่อลดลงจาก 57.91 ล้านบาท เป็น 52.86 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ โดยลดลงตามคำสั่งซื้อของลูกค้าที่ระงับตัวในปี 2557
- ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือนค้ำจ่าย โบนัสค้ำจ่าย ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายอื่น ๆ ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 10.06 ล้านบาท และ 5.23 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 หรือคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 48.01 ผันแปรตามยอดขายและบริการที่ลดลง

### เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม			
	31-ธ.ค.-56		31-ธ.ค.-57	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	215.00	56.47	260.00	63.17
เงินกู้ยืมระยะยาว	154.65	40.62	144.55	35.12
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	369.65		404.55	98.29
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	11.11	2.92	7.05	1.71
<b>รวม</b>	<b>380.76</b>	<b>100.00</b>	<b>411.60</b>	<b>100.00</b>

ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นเท่ากับ 260 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินจำนวน 2 วงเงิน รวม 238 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยประมาณ MLR-2 ต่อปี และจากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าบริษัทมียอดกู้ยืมเงินระยะยาวลดลงจาก 154.65 ล้านบาท เป็น 144.55 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ เนื่องจากได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวไปบางส่วนเท่ากับ 10.10 ล้านบาท โดยบริษัทมีการจ่ายชำระเงินกู้ตามเงื่อนไขและสัญญาอย่างเคร่งครัด

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เท่ากับ 11.11 ล้านบาท และ 7.05 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นยานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีระยะเวลาการเช่าอยู่ระหว่าง 24-48 งวด โดยที่ผ่านมามีบริษัทสามารถชำระค่างวดได้ตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าทางการเงินมาโดยตลอด

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่ลดลงเป็น 602.11 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 หรือลดลง 58.96 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 โดยส่วนที่ลดลงจากกำไรสะสมที่ลดลงโดยมีการจ่ายเงินปันผลของปี 2556 ออกไปในปี 2557 จำนวน 11.60 ล้านบาท และขาดทุนจากการดำเนินงาน

### สภาพคล่อง

รายการ	งบการเงินรวม	
	31-ธ.ค.-56	31-ธ.ค.-57
	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน	89.41	9.44
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(-58.53)	(-1.78)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(-147.74)	(-167.06)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	310.04	7.90
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>288.08</b>	<b>127.16</b>

เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2557 เท่ากับ 1.78 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้จากการขายและบริการและเงินสดจ่ายเพื่อหมุนเวียนในกิจการดำเนินงานในบริษัท

กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการลงทุนในปี 2557 เท่ากับ 167.06 ล้านบาท โดยเงินสดใช้ไปในการลงทุนส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการก่อสร้างโรงงานและสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัท

สำหรับในปี 2557 บริษัทมี เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 7.90 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทจัดหาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ดอกเบี้ยเงินกู้และเงินต้น

ในภาพรวมแล้วบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดลดลง 160.92 ล้านบาท ส่งผลทำให้บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวดเท่ากับ 127.16 ล้านบาท



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

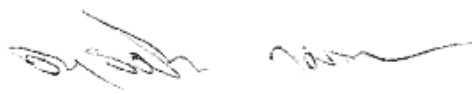
คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยดูแลให้การจัดทำทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมถึงการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้วนั้น ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายมนู เลียวไพโรจน์  
ประธานกรรมการบริษัท



นายทวีมิตร กมลมงคลสุข  
ประธานกรรมการบริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงาน	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายมนู เดียวไพโรจน์ ประธานกรรมการบริษัท	72 ปี	- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	มมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
		- ปริญญาโท M.Sc.(Econ.), University of Kentucky, USA				ประธานกรรมการ	มมจ. เออาร์ไอพี
		- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี)				ประธานกรรมการ	มมจ. ยูนิลีเอ็นเตอร์ไพรส์
		มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์					
		- วุฒิบัตร การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น				ประธานกรรมการตรวจสอบ	มมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล
		- ปริญญาบัตร วปอ. รุ่นที่ 34				ประธานกรรมการ	มมจ. บางกอกสหประกันภัย
		- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001				ประธานกรรมการ	มมจ. โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย)
		- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30/2003				ประธานกรรมการ	มมจ. น้ำตาลขอนแก่น
		- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) 2003				กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	มมจ. ไทยเบฟเวอเรจ
							(ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
						ปลัดกระทรวง	กระทรวงอุตสาหกรรม
2. นายทิมิตร กณมงคลสุข กรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	65 ปี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	0.84 %	- สามีนางทิมิตร	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร	มมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 85/2010				ประธานกรรมการบริหาร	มจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
		- บิดานายสุรเชษฐ์				เจ้าของกิจการ	โรงกลึงทวีมิตรการช่าง
		- บิดานายธีรภาพ					
		- บิดานางพัชรวัลย์					
				- บิดานางสาวไพจิตร	กณมงคลสุข		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบุณ	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร		ประสบการณ์ทำงาน	
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
3. นางทับทิม กณมณฑลสูง	68 ปี	- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	0.81%	- ภรรยานายทวิมิตร กณมณฑลสูง	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ รองประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
กรรมการบริษัท และ รองประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 85/2010		- มารดานายสุรเชษฐ์ กณมณฑลสูง	2548 - 2553	รองประธานกรรมการบริหาร	บจ. ที.เอ็ม.ซี. แมนแฟคเจอร์ริง
				- มารดานายชรีภาพ กณมณฑลสูง	2525 - 2553	รองประธานกรรมการบริหาร	บจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
				- มารดานางพัชรลย์ อู่	2515 - 2525	เจ้าของกิจการ	โรงกลึงทวิมิตร การช่าง
				- มารดานางสาวไพลิน กณมณฑลสูง			
4. นายสุรเชษฐ์ กณมณฑลสูง	44 ปี	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Murray State University, USA	0.43%	- บุตรนายทวิมิตร กณมณฑลสูง	พ.ย.55-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)		- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี		- บุตรนางทับทิม กณมณฑลสูง			
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 85/2010		- พี่นายชรีภาพ กณมณฑลสูง	2554 - พ.ย.55	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2011		- พี่นางพัชรลย์ อู่	2548 - 2553	กรรมการผู้จัดการ	บจ.ที.เอ็ม.ซี. แมนแฟคเจอร์ริง
				- พี่นางสาวไพลิน กณมณฑลสูง	2540 - 2548	กรรมการผู้จัดการ	บจ.ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
					2537 - 2540	ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	บจ.ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการสอน		สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ช่วงเวลา	ประสบการณ์ด้าน		ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
5. นายธีรภาพ กมธมกลสุข		41 ปี	- ปริญญาโท สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ (MS/CIS) Dominican University, USA		0.46%	- บุตรนายทวีมิตร		พ.ย.55-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ/รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ		บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)			สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ			- บุตรนางทับทิม		กมธมกลสุข			
			- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 85/2010			- น้องนางสุรเชษฐ์		ก.ย.56-ก.ค.57	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด		บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
						- พี่นางพัชรวิทย์		2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร		บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
						- พี่นางสาวไพลิน		ม.ค.54-มิ.ย.54	รองกรรมการผู้จัดการ		บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
								2541 - 2553	กรรมการผู้จัดการ		บจ.ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
								2540	วิศวกร		บจ.ไมเออร์ อินดัสตรีโยด
6. นางพัชรวิทย์ อู่		37 ปี	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ พานิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา		0.46 %	- บุตรนายทวีมิตร		กมธมกลสุข	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการ		บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)			- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ สถาบันราชภัฏสวนดุสิต			- บุตรนางทับทิม		กมธมกลสุข	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล		
						- น้องนางสุรเชษฐ์		กมธมกลสุข	รองกรรมการผู้จัดการ		บจ.ที.เอ็ม.ซี. แอมูแฟเคอรี่
						- น้องนายธีรภาพ		กมธมกลสุข	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน		บจ.ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
						- พี่นางสาวไพลิน		กมธมกลสุข	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ		บจ.ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
7. นางสาวไพลิน กมธมกลสุข		33 ปี	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ		0.46%	- บุตรนายทวีมิตร		กมธมกลสุข	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ		บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)			Texas A&M University Commerce, USA			- บุตรนางทับทิม		กมธมกลสุข			
			- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ			- น้องนางสุรเชษฐ์		กมธมกลสุข	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ		บจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
			- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 85/2010			- น้องนายธีรภาพ		กมธมกลสุข			
			- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46			- น้องนางพัชรวิทย์		กมธมกลสุข			

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
8. นายอาทิตย์ วุฒิคะโร กรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	58 ปี	- ปริญญาโท พ.ม. (พัฒนาการเศรษฐกิจ)	ไม่มี	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
		สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์			2557 - ปัจจุบัน	อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
		- ปริญญาตรี คบ. (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยรามคำแหง			2555 - 2557	รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
		- หลักสูตรวิทยลัยป้องกันราชอาณาจักร(วปอ.2548)			2554 - 2555	อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม	กรมโรงงานอุตสาหกรรม
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)			2552 - 2554	อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)			2551 - 2552	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม	สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
9. นางสาวศุภิกา โสภาสนนท์ กรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ	76 ปี	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ The Florida State University, USA	ไม่มี	ไม่มี	2548 - 2551	ผู้ตรวจราชการกระทรวง อุตสาหกรรม	สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
		- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2554 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)			2550 - ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิ	มูลนิธิพัฒนาผู้ประกอบการไทย
					2541 - 2550	นายกสมาคม	สมาคมส่งเสริม ผู้ประกอบการวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมไทย
					2540 - 2541	รองอธิบดี	กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
					2531 - 2539	ผู้อำนวยการสำนักกอง	กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
10. นายมิตรทอง ชูดิระวงศ์ กรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ	48 ปี	- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยสยาม - ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมจริราช - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 194/2014	ไม่มี	ไม่มี	2557- ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
					2543 - ปัจจุบัน	บจ. เอฟ พี เอ็ม คอนซัลแทนท์
					2539 - 2544	บมจ. หลักทรัพย์เอ็กอัสแรง เคจีไอ
11. นายศรกร ไม้ไผ่ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขายและการตลาด	44 ปี	- ปริญญาโท สาขาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.57 - ปัจจุบัน	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม การตลาด
					ค.ค.2556 - 2557	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม ธุรกิจการตลาด
					2555 - 2556	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายโรงงาน
					2552 - 2554	บจ. ไทยซัมมิท พีเคเค
					2547 - 2552	บจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม ผู้จัดการทั่วไป
					2542 - 2547	บจ. ชัมมิท แอวามซ์ แมททีเรียล ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน
					2556 - ปัจจุบัน	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิต
12. นายเปรมชัย กุรัตนไพฑูรย์ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายโรงงาน	36 ปี	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม	ไม่มี	ไม่มี	2554 - 2556	บจ. สมบูรณ์ กรุ๊ป
					2554 - 2554	บจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม ผู้จัดการฝ่ายผลิต
					2553 - 2554	บจ. เอ็มอาร์พี เอ็นจิเนียริง ผู้จัดการฝ่ายวางแผนโครงการ
					2549 - 2554	บจ. จีเคเอ็น ไดรฟ์ไลน์ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทำงาน/บริษัท	
13. นายคณิตพิชญ์ สุขเสริม รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน และ เลขานุการบริษัท	44 ปี	- ปริญญาโท สาขาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  - ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร  คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค.2556-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม	
					2557 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม	
					2554 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี และการเงิน	บมจ.ฟรังก์ พาร์ก อินดัสตรี (มหาชน)	
					2553 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด	บจ.ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม	
					2553 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บมจ. แอ็กฟิชั่น เพลาทิลด์	
					2551 - 2552	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ และนักลงทุนสัมพันธ์	บมจ. จีสดิล	
					2545 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด/ ผู้จัดการฝ่ายอำนวยการ	บจ. นารา อินเตอร์เนชั่นแนล	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		บริษัทย่อย <sup>1</sup>		บริษัทที่เกี่ยวข้อง
		บมจ. ก.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม	บจ. แม็กส เฟบริเคชั่น	บจ.ก.เอ็ม.ซี.-ลาว ประเทศลาว
นายมนู	เลียวไพโรจน์	X. /		

นายทวีมิตร	กมลมงคลสุข	I.//.///	/	/
นางทับทิม	กมลมงคลสุข	I.//.///	/	/
นายสุรเชษฐ์	กมลมงคลสุข	I.//.///	/	/
นายธีรภาพ	กมลมงคลสุข	I.//.///	/	/
นางพัชรวัลย์	อู๋	I.//.///		/
นางสาวไพลิน	กมลมงคลสุข	I.//.///		/
นายอาทิตย์	วุฒิชะโร	XX. /		
นางสาวสุติภา	โอภาสานนท์	XX. /		
นายมิตรทอง	ชุตีวงศ์	XX. /		
นายศกร	บ่มได้	///	///	
นายเปรมชัย	กฤษณาพิชญ์	///		
นายฉินพิชญ์	สุเสริม	///.V		

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ  
// = กรรมการบริหาร  
XX = กรรมการตรวจสอบ  
/// = ผู้บริหาร  
/ = กรรมการบริษัท  
V = รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี/การเงิน

1 = บริษัทย่อย บจ.แม็กส เฟบริเคชั่น สถานะปัจจุบันได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2557 และอยู่ในขั้นตอนการชำระบัญชี



**EY Office Limited**  
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex  
193/136-137 Rajadapisek Road  
Klongtoey, Bangkok 10110  
G.P.O.Box 1047, Bangkok 10501, Thailand  
Tel: +66 2264 9090  
Fax: +66 2264 0789-90  
ey.com

**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**  
ชั้น 33 อาคารเลกเรจาดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
ตู้ ป.ณ. 1047 กรุงเทพมหานคร 10501  
โทรศัพท์: +66 2264 9090  
โทรสาร: +66 2264 0789-90  
ey.com

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อกำหนดแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม



ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557

ทิพวัธน์ นานานูวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2558



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	127,164,780	288,079,502	184,446,265	118,283,101	283,051,592	179,631,934
เงินลงทุนชั่วคราว		-	-	150,000,000	-	-	150,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	88,747,457	76,810,672	83,437,553	98,930,494	80,155,336	83,434,810
สินค้าคงเหลือ	9	239,443,972	239,829,471	199,610,742	233,861,885	236,796,327	199,610,742
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,531,092	4,100,087	6,322,101	3,191,241	2,495,919	6,322,101
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		458,887,301	608,819,732	623,816,661	454,266,721	602,499,174	618,999,587
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	-	5,000,000	-	-	5,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	7,614,274	7,795,000	4,999,950
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	10,523,075	-	-	10,523,075	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	707,239,096	588,526,966	325,738,459	705,150,607	586,107,160	325,738,459
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	13,300,830	15,395,652	15,340,046	13,250,511	15,395,652	15,340,046
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	23	21,468,973	12,842,314	6,074,135	21,468,973	12,802,949	6,027,806
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,841,176	4,724,949	1,361,981	7,841,176	4,722,401	1,360,700
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		760,373,150	626,489,881	348,514,621	765,848,616	631,823,162	353,466,961
รวมสินทรัพย์		1,219,260,451	1,235,309,613	972,331,282	1,220,115,337	1,234,322,336	972,466,548

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556	1 มกราคม 2556
หมายเหตุ							
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	260,000,000	215,000,000	-	260,000,000	215,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	147,466,023	131,110,225	202,273,157	147,121,383	130,201,191	202,223,157
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	3,470,168	4,319,219	3,532,782	3,470,168	4,319,219	3,532,782
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	30,553,928	28,092,647	13,053,503	30,553,928	28,092,647	13,053,503
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	-	25,608,216	-	-	25,608,216
ประมาณการหนี้สิน	19	29,140,692	32,266,361	6,559,921	29,140,692	32,266,361	6,559,921
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,984,762	5,664,485	5,501,473	3,359,356	5,664,485	5,501,473
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>474,615,573</b>	<b>416,452,937</b>	<b>256,529,052</b>	<b>473,645,527</b>	<b>415,543,903</b>	<b>256,479,052</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	3,575,955	6,792,257	4,237,021	3,575,955	6,792,257	4,237,021
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	18	114,000,000	126,555,046	4,670,797	114,000,000	126,555,046	4,670,797
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	24,670,616	23,525,178	18,667,822	24,670,616	23,525,178	18,667,822
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>142,246,571</b>	<b>156,872,481</b>	<b>27,575,640</b>	<b>142,246,571</b>	<b>156,872,481</b>	<b>27,575,640</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>616,862,144</b>	<b>573,325,418</b>	<b>284,104,692</b>	<b>615,892,098</b>	<b>572,416,384</b>	<b>284,054,692</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>							
<b>ทุนจดทะเบียน</b>							
หุ้นสามัญ 290,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		290,000,000	290,000,000	290,000,000	290,000,000	290,000,000	290,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>							
หุ้นสามัญ 290,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		290,000,000	290,000,000	290,000,000	290,000,000	290,000,000	290,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		250,091,603	250,091,603	250,091,603	250,091,603	250,091,603	250,091,603
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(117,564)	(117,564)	(117,564)	-	-	-
<b>กำไรสะสม</b>							
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21	11,961,051	11,961,051	11,546,406	11,961,051	11,961,051	11,546,406
ยังไม่ได้จัดสรร		49,736,549	108,656,824	136,706,097	52,170,585	109,853,298	136,773,847
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		439,324	482,816	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		602,110,963	661,074,730	688,226,542	604,223,239	661,905,952	688,411,856
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		287,344	909,465	48	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>602,398,307</b>	<b>661,984,195</b>	<b>688,226,590</b>	<b>604,223,239</b>	<b>661,905,952</b>	<b>688,411,856</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,219,260,451</b>	<b>1,235,309,613</b>	<b>972,331,282</b>	<b>1,220,115,337</b>	<b>1,234,322,336</b>	<b>972,466,548</b>
		-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	648,787,745	785,316,628	647,483,991	787,882,951
รายได้อื่น	11,725,358	5,720,043	10,969,932	5,593,124
<b>รวมรายได้</b>	<b>660,513,103</b>	<b>791,036,671</b>	<b>658,453,923</b>	<b>793,476,075</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	549,439,355	635,923,027	551,290,977	637,877,644
ค่าใช้จ่ายในการขาย	40,462,964	41,354,635	40,184,410	41,354,635
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	119,438,851	99,506,690	114,016,064	98,374,337
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>709,341,170</b>	<b>776,784,352</b>	<b>705,491,451</b>	<b>777,606,616</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ</b>				
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>(48,828,067)</b>	<b>14,252,319</b>	<b>(47,037,528)</b>	<b>15,869,459</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(10,824,426)	(3,522,261)	(10,824,426)	(3,522,261)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>(59,652,493)</b>	<b>10,730,058</b>	<b>(57,861,954)</b>	<b>12,347,198</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	9,238,157	(4,061,265)	9,288,662	(4,054,302)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(50,414,336)</b>	<b>6,668,793</b>	<b>(48,573,292)</b>	<b>8,292,896</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย -				
สุทธิจากภาษีเงินได้	2,490,551	-	2,490,551	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(62,131)	689,737	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(47,985,916)</b>	<b>7,358,530</b>	<b>(46,082,741)</b>	<b>8,292,896</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(49,810,854)	7,164,172	(48,573,292)	8,292,896
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(603,482)	(495,379)		
	<b>(50,414,336)</b>	<b>6,668,793</b>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(47,363,795)	7,646,988	(46,082,741)	8,292,896
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(622,121)	(288,458)		
	<b>(47,985,916)</b>	<b>7,358,530</b>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	(0.17)	0.02	(0.17)	0.03

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(59,652,493)	10,730,058	(57,861,954)	12,347,198
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	46,805,157	43,499,141	46,221,194	43,327,751
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	5,521,125	(454,993)	4,317,602	(454,993)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	5,381,842	3,311,919	5,381,842	3,311,919
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน	-	-	180,726	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(302,360)	(703,956)	(100,589)	(703,956)
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,125,669)	25,706,440	(3,125,669)	25,706,440
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,509,621	7,298,661	5,509,621	7,298,661
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(210,944)	(5,517)	(301,294)	(5,517)
ดอกเบี้ยรับ	(1,307,896)	(3,493,252)	(1,249,285)	(3,366,597)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10,824,426	3,522,261	10,824,426	3,522,261
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	9,442,809	89,410,762	9,796,620	90,983,167
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(17,335,996)	6,894,576	(22,959,566)	9,955,791
สินค้าคงเหลือ	(4,996,343)	(43,860,133)	(2,447,400)	(40,826,989)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	568,995	2,222,014	(695,322)	(3,361,701)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	185,594	(180,836)	183,046	(180,836)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16,602,277	324,884	17,166,671	163,013
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,679,723)	(71,283,089)	(2,305,129)	(72,563,485)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,787,613</b>	<b>(16,471,822)</b>	<b>(1,261,080)</b>	<b>(15,831,040)</b>
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,250,994)	(2,441,305)	(1,250,994)	(2,441,305)
จ่ายภาษีเงินได้	(3,312,961)	(39,619,792)	(3,301,821)	(39,618,525)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(1,776,342)</b>	<b>(58,532,919)</b>	<b>(5,813,895)</b>	<b>(57,890,870)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
จ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(2,795,050)
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	150,000,000	-	150,000,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	5,000,000	(5,000,000)	5,000,000	(5,000,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(178,296,845)	(302,223,450)	(177,851,786)	(299,632,253)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(233,259)	(2,242,014)	(179,720)	(2,242,014)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5,158,638	7,129,224	4,761,234	7,129,224
ดอกเบี้ยรับ	1,307,896	4,596,539	1,249,285	4,469,884
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(167,063,570)</b>	<b>(147,739,701)</b>	<b>(167,020,987)</b>	<b>(148,070,209)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	45,000,000	215,000,000	45,000,000	215,000,000
รับเงินกู้ยืมระยะยาว	-	150,000,000	-	150,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(10,093,765)	(13,076,607)	(10,093,765)	(13,076,607)
จ่ายดอกเบี้ย	(10,861,975)	(3,534,839)	(10,861,975)	(2,951,607)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,545,997)	(4,631,900)	(4,545,997)	(4,631,900)
เงินรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	1,108,352	-	-
จ่ายเงินปันผล	(11,599,972)	(34,827,936)	(11,599,972)	(34,827,936)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>7,898,291</b>	<b>310,037,070</b>	<b>7,898,291</b>	<b>309,511,950</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(62,131)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	89,030	(131,213)	168,100	(131,213)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(160,914,722)</b>	<b>103,633,237</b>	<b>(164,768,491)</b>	<b>103,419,658</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>288,079,502</b>	<b>184,446,265</b>	<b>283,051,592</b>	<b>179,631,934</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>127,164,780</b>	<b>288,079,502</b>	<b>118,283,101</b>	<b>283,051,592</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	480,644	-	480,644	-
ซื้อสินทรัพย์แต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24,123	-	24,123	-
โอนที่ดิน อาคาร อุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10,523,075	-	10,523,075	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					องค์ประกอบอื่น				
						ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนต่ำกว่าทุน		ผลต่างจากการ แปลงค่าบัญชีเงิน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	290,000,000	250,091,603	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย 11,546,406	136,706,097	(117,564)	-	688,226,542	48	688,226,590	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	7,164,172	-	-	7,164,172	(495,379)	6,668,793	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	482,816	482,816	206,921	689,737	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	7,164,172	-	482,816	7,646,988	(288,458)	7,358,530	
เพิ่มทุนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	1,197,875	1,197,875	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(34,798,800)	-	-	(34,798,800)	-	(34,798,800)	
โอนกำไรสะสมที่ซึ่งไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	414,645	(414,645)	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	290,000,000	250,091,603	11,961,051	108,656,824	(117,564)	482,816	661,074,730	909,465	661,984,195	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	290,000,000	250,091,603	11,961,051	108,656,824	(117,564)	482,816	661,074,730	909,465	661,984,195	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	(49,810,854)	-	-	(49,810,854)	(603,482)	(50,414,336)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	2,490,551	-	(43,492)	2,447,059	(18,639)	2,428,420	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(47,320,303)	-	(43,492)	(47,363,795)	(622,121)	(47,985,916)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(11,599,972)	-	-	(11,599,972)	-	(11,599,972)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	290,000,000	250,091,603	11,961,051	49,736,549	(117,564)	439,324	602,110,963	287,344	602,398,307	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**

บริษัท ก.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	290,000,000	250,091,603	11,546,406	136,773,847	688,411,856	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	8,292,896	8,292,896	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	8,292,896	8,292,896	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(34,798,800)	(34,798,800)	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	414,645	(414,645)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	290,000,000	250,091,603	11,961,051	109,853,298	661,905,952	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	290,000,000	250,091,603	11,961,051	109,853,298	661,905,952	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	(48,573,292)	(48,573,292)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	2,490,551	2,490,551	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(46,082,741)	(46,082,741)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(11,599,972)	(11,599,972)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	290,000,000	250,091,603	11,961,051	52,170,585	604,223,239	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท กมลมงคลสุข จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรและเครื่องทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก และบริการซ่อมแซมดูแลรักษาเครื่องจักรและการแปรรูปโลหะ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 125/10 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี บริษัทฯมีสำนักงานสาขา 3 แห่งในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดสงขลา

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ
บริษัท เมทัล แพบริเคชั่น จำกัด	จำหน่ายเครื่องจักรและเครื่อง ทุ่นแรงระบบไฮดรอลิก และ บริการซ่อมแซมดูแลรักษา เครื่องจักรและการแปรรูป โลหะ	ไทย	99.99	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2557 ร้อยละ	2556 ร้อยละ
บริษัท ที.เอ็ม.ซี. - ลาว ประกอบและ ผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม จำกัด	จำหน่ายเครื่องจักรและเครื่อง ทุนแรงระบบไฮดรอลิก และ บริการซ่อมแซมดูแลรักษา เครื่องจักร	ลาว	70	70

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์



### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

### แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินในครั้งนี้นี้นส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นทุนในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

##### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัทฯรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	-	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์	
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	10	ปี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมวลการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมวลการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมวลการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมวลการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมวลการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า

ในการประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกันสินค้า โดยพิจารณาจากผลเสียหายที่เกิดขึ้นในอดีต

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ที.เอ็ม.ซี. - ลาว ประกอบและผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เพิ่มสินสตีลเว็คส์ จำกัด (มหาชน)*	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท น้ำตาลนิวก้าวสันหล้า จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
นางทับทิม กมลมงคลสุข	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท

\*เลิกเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่เดือนมีนาคม 2557

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					นโยบายการกำหนดราคา
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2557	2556	2557	2556		
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย:</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและบริการ	-	-	6,501	4,253	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 0.1 (2556: ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 5)
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	305	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 5
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:</b>					
ขายสินค้าและบริการ	59	34	59	34	ราคาลด
ค่าบริการจ่าย	153	-	153	-	ราคาลด
<b>รายการธุรกิจกับกรรมการ:</b>					
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	84	-	84	-	อัตราตามที่ระบุในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	11,185	4,721

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,796	29,522
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,012	2,960
รวม	33,808	32,482

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสด	399	422	363	417
เงินฝากธนาคาร	126,766	287,658	117,920	282,635
รวม	127,165	288,080	118,283	283,052

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 3.50 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.125 ถึง 3.50 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	1,589	1,075
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	1,344	3,646
3 - 12 เดือน	-	-	4,643	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	3,609	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11,185	4,721
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	62,642	39,655	61,434	38,020
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	18,040	27,329	17,745	28,157
3 - 12 เดือน	6,619	7,779	6,396	7,697
มากกว่า 12 เดือน	2,891	434	2,837	726
รวม	90,192	75,197	88,412	74,600
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,219)	(698)	(5,016)	(698)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	83,973	74,499	83,396	73,902
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	83,973	74,499	94,581	78,623
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น	1,396	1,504	1,339	724
ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า	2,683	732	2,683	732
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	444	76	76	76
รายได้ค้างรับ	251	-	251	-
รวมลูกหนี้อื่น	4,774	2,312	4,349	1,532
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	88,747	76,811	98,930	80,155



## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	61,629	38,531	(3,262)	(5,885)	58,367	32,646
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	49,175	51,675	(2,355)	-	46,820	51,675
งานระหว่างทำ	103,602	110,810	(1,357)	(2,338)	102,245	108,472
วัตถุดิบ	36,486	44,491	(6,219)	-	30,267	44,491
วัสดุสิ้นเปลือง	2,157	2,545	(412)	-	1,745	2,545
รวม	253,049	248,052	(13,605)	(8,223)	239,444	239,829

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	56,219	35,498	(3,262)	(5,885)	52,957	29,613
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	49,009	51,675	(2,355)	-	46,654	51,675
งานระหว่างทำ	103,602	110,810	(1,357)	(2,338)	102,245	108,472
วัตถุดิบ	36,480	44,491	(6,219)	-	30,261	44,491
วัสดุสิ้นเปลือง	2,157	2,545	(412)	-	1,745	2,545
รวม	247,467	245,019	(13,605)	(8,223)	233,862	236,796

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2556: 3 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการขายและบริการ

## 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ บริษัทฯ ได้ดำเนินการไถ่ถอนเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันทั้งหมดแล้วในเดือนกันยายน 2557

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
					(หน่วย: พันบาท)	
	2557	2556	2557 (ร้อยละ)	2556 (ร้อยละ)	2557	2556
บริษัท เมทิล แอปริเคชั่น จำกัด	5,000	5,000	99.99	99.99	5,000	5,000
บริษัท ที.เอ็ม.ซี. - ลาว ประกอบ และผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม จำกัด	2,795	2,795	70	70	2,795	2,795
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					7,795	7,795
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน					(181)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					7,614	7,795

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดิน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย: พันบาท)	
	2557	2556
ราคาทุน	10,523	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	10,523	-

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย: พันบาท)	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	
โอนเข้าระหว่างปี	10,523	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,523	

บริษัทฯ ได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงได้ดังนี้

ที่ดินรอการขาย	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
	34,770	-

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขาย

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน:</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	92,968	108,774	293,162	30,930	73,475	611,178
ซื้อเพิ่ม	193,096	2,691	6,535	10,952	10,829	310,197
จำหน่าย	-	-	(15,024)	(1,986)	(2,054)	(19,064)
โอน	26,698	23,329	26,386	-	-	329
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	312,762	134,794	311,059	39,896	82,250	902,640
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,022	1,370	1,270	178,568
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,590)	(369)	(6,420)	(9,379)
โอน	(10,523)	6,041	13,011	(2,453)	(687)	(10,523)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	302,239	140,835	328,502	38,444	76,413	1,061,306
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	(43,853)	(187,829)	(19,450)	(34,308)	(285,440)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,612)	(19,884)	(4,127)	(11,689)	(41,312)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	8,632	1,953	2,054	12,639
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(49,465)	(199,081)	(21,624)	(43,943)	(314,113)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(6,503)	(23,336)	(4,613)	(10,025)	(44,477)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	2,074	286	2,163	4,523
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	(55,968)	(220,343)	(25,951)	(51,805)	(354,067)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	312,762	85,329	111,978	18,272	38,307	588,527
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	302,239	84,867	108,159	12,493	24,608	707,239
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:</b>						
2556 (จำนวน 29 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						41,312
2557 (จำนวน 30 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						44,477

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
						ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
<b>ราคาทุน:</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	92,968	108,774	293,162	30,930	73,475	11,869	611,178
ซื้อเพิ่ม	193,096	2,691	6,535	8,361	10,829	86,094	307,606
จำหน่าย	-	-	(15,024)	(1,986)	(2,054)	-	(19,064)
โอน	26,698	23,329	26,386	-	-	(76,084)	329
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	312,762	134,794	311,059	37,305	82,250	21,879	900,049
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,013	1,340	1,223	168,547	178,123
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,329)	(365)	(6,420)	-	(9,114)
โอน	(10,523)	6,041	10,665	(107)	(687)	(15,912)	(10,523)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	302,239	140,835	326,408	38,173	76,366	174,514	1,058,535
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	(43,853)	(187,829)	(19,450)	(34,308)	-	(285,440)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,612)	(19,713)	(4,127)	(11,689)	-	(41,141)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	8,632	1,953	2,054	-	12,639
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(49,465)	(198,910)	(21,624)	(43,943)	-	(313,942)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(6,503)	(22,792)	(4,578)	(10,023)	-	(43,896)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	2,005	286	2,163	-	4,454
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	(55,968)	(219,697)	(25,916)	(51,803)	-	(353,384)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	312,762	85,329	112,149	15,681	38,307	21,879	586,107
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	302,239	84,867	106,711	12,257	24,563	174,514	705,151
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:</b>							
2556 (จำนวน 29 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							41,141
2557 (จำนวน 30 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							43,896

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท (2556: 17 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 137 ล้านบาท (2556: 133 ล้านบาท)

บริษัทฯได้จดจำนองที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 385 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: 379 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน:</b>		
1 มกราคม 2556	22,437	22,437
เพิ่มขึ้น	2,242	2,242
31 ธันวาคม 2556	24,679	24,679
เพิ่มขึ้น	233	180
31 ธันวาคม 2557	24,913	24,859
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>		
1 มกราคม 2556	7,097	7,097
ค่าตัดจำหน่าย	2,186	2,186
31 ธันวาคม 2556	9,283	9,283
ค่าตัดจำหน่าย	2,328	2,325
31 ธันวาคม 2557	11,612	11,608
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>		
31 ธันวาคม 2556	15,396	15,396
31 ธันวาคม 2557	13,301	13,251

## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557	2556
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน MLR-2.00, 4.00-4.75		260,000	215,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และข้อ 13

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า	83,517	60,381	83,517	60,381
เจ้าหนี้อื่น	5,834	2,527	5,834	1,703
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	24	233	24	233
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,232	10,059	5,067	9,977
รายได้รับล่วงหน้า	52,859	57,910	52,679	57,907
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	147,466	131,110	147,121	130,201

## 17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,400	11,881
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(354)	(770)
รวม	7,046	11,111
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,470)	(4,319)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,576	6,792

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 4 ปี

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,716	3,684	7,400
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(246)	(108)	(354)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,470	3,576	7,046



(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,699	7,182	11,881
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(380)	(390)	(770)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,319	6,792	11,111

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2557	2556
1	ปีที่ 1 MLR-1.00 ปีที่ 2 MLR-0.50 ปีที่ 3 MLR-0.25 ปีที่ 4-6 MLR	กำหนดชำระเงินต้นเดือนละ 0.96 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน จ่ายชำระเสร็จสิ้นแล้วในปี 2557	-	2,438
2	ปีที่ 1-6 MLR-1	กำหนดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเดือนละ 0.145 ล้านบาท โดยกำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในปี 2558	554	2,210
3	อัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่าระหว่างอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำสามเดือนกับ ปีที่ 1-2 BIBOR+1.5 ปีที่ 3-5 BIBOR+1.75 ปีที่ 6-7 BIBOR+2.00	กำหนดชำระเงินต้นไตรมาสละ 6 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน โดยกำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในปี 2563	144,000	150,000
รวม			144,554	154,648
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(30,554)	(28,093)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			114,000	126,555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 60 ล้านบาท (2556: ไม่มี)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมบางฉบับ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางเรื่องตามที่ระบุไว้ในสัญญาฉบับหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับจดหมายแจ้งจากธนาคารผู้ให้กู้ให้การผ่อนปรนเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมจำนวนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นไปตามกำหนดการชำระคืนตามปกติ

เงินกู้ยืมระยะยาวค่าประกัน โดยการจดจำนองที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

## 19. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	ประมาณการ หนี้สินจากการ รับประกันสินค้า
1 มกราคม 2556	6,560
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	50,402
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(24,696)
31 ธันวาคม 2556	32,266
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	5,094
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(8,219)
31 ธันวาคม 2557	29,141

## 20. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน  
แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	23,525	18,668
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,644	6,610
ต้นทุนดอกเบี้ย	866	688
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,251)	(2,441)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,113)	-
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	24,671	23,525

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,644	6,610
ต้นทุนดอกเบี้ย	866	688
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>5,510</b>	<b>7,298</b>
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนขายและบริการ	3,409	4,393
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,101	2,905

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนสะสมของผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ล้านบาท (2556: ไม่มี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557 (ร้อยละต่อปี)	2556 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.01	3.68
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6	7
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0 - 50	0 - 50

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของ  
 ประสพการณ์สำหรับปีปัจจุบันและสามปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	จำนวนภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์	จำนวนภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุง จากผลของประสพการณ์
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2557	24,671	(2,344)
ปี 2556	23,525	-
ปี 2555	18,668	-
ปี 2554	16,935	-

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้อง  
 จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหัก  
 ด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจด  
 ทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	240,065	262,429	239,798	262,124
ค่าเสื่อมราคา	44,477	41,312	43,896	41,141
ค่าใช้จ่ายจากการรับประกันสินค้า (โอนกลับ)	(3,126)	25,706	(3,126)	25,706
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	306,661	393,767	302,336	392,569
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	(13,390)	(33,632)	(10,847)	(30,984)

## 23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	12	10,829	-	10,829
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,264)	(6,768)	(1,303)	(6,775)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	(7,986)	-	(7,986)	-
<b>(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(9,238)</b>	<b>4,061</b>	<b>(9,289)</b>	<b>4,054</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	623	-	623	-
	623	-	623	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(59,652)	10,730	(57,862)	12,347
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20, 24	ร้อยละ 20, 24	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(12,002)	2,146	(11,572)	2,469
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่าย				
ต้องห้าม	2,764	1,915	2,283	1,585
<b>(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(9,238)</b>	<b>4,061</b>	<b>(9,289)</b>	<b>4,054</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า				
คงเหลือ	2,721	1,645	2,721	1,645
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,934	4,705	4,934	4,705
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	5,828	6,453	5,828	6,453
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	7,986	39	7,986	-
<b>รวม</b>	<b>21,469</b>	<b>12,842</b>	<b>21,469</b>	<b>12,803</b>

#### 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ				
บริษัทใหญ่ (พันบาท)	(49,811)	7,164	(48,573)	8,293
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	290,000	290,000	290,000	290,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.17)	0.02	(0.17)	0.03

#### 25. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556	34,799	0.12
เงินปันผลประจำปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557	11,600	0.04



## 26. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายเครื่องจักร เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรระบบไฮดรอลิก เช่น เครื่องเพรส เครน และเครื่องทุ่นแรง เป็นต้น
- ส่วนงานบริการ เป็นส่วนงานที่ให้บริการในส่วนของการซ่อมแซมดูแลรักษาเครื่องจักรและการแปรรูปโลหะ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	ผลิตและ					
	จำหน่ายเครื่องจักร		บริการ		รวมทั้งสิ้น	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้และบริการให้ลูกค้า						
ภายนอก	526,930	673,169	121,858	112,148	648,788	785,317
กำไรของส่วนงาน	75,597	132,216	23,751	17,178	99,348	149,394
รายได้อื่น					11,725	5,720
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(40,463)	(41,355)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(119,438)	(99,507)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน					(10,824)	(3,522)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					(59,652)	10,730
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					9,238	(4,061)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					(50,414)	6,669

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2557	2556
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	606,112	781,374
ประเทศอื่นๆ	42,676	3,943
รวม	648,788	785,317

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อ้างวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 93 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายเครื่องจักร (ปี 2556 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อ้างวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายเครื่องจักร)

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ บริษัทฯ ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (2556: 3 ล้านบาท)

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

### 28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 111 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: ไม่มี) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและสำนักงานและซื้ออุปกรณ์

### 28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินและอุปกรณ์และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
จ่ายชำระ	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ภายใน 1 ปี	5	6
มากกว่า 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	2	1

### 28.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: 2 ล้านบาท และ 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระงับทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน  
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สิน  
ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียง  
กับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์  
และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการ  
กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน1 ปี	ภายใน 1 - 4 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	127	-	127	0.125 - 3.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	85	85	-
	-	-	127	85	212	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	170	-	90	-	260	4.00 - 4.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	89	89	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	3	-	1	7	1.92 - 7.21
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	145	-	145	3.68 - 5.875
	173	3	235	90	501	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 - 4 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	282	6	288	0.125 - 3.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	76	76	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	5	-	-	-	5	1.25
	5	-	282	82	369	

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 - 4 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
การเงิน	150	-	65	-	215	3.85 – 5.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	63	63	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	7	-	1	11	1.92 - 7.21
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	155	-	155	3.90 - 5.875
	153	7	220	64	444	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อตกลงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2557 (พัน)	2556 (พัน)	2557 (พัน)	2556 (พัน)	2557 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2556
เหรียญสหรัฐอเมริกา	523	18	911	-	32.96	32.68
ยูโร	1	-	248	-	40.05	-

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.02 (2556: 0.87:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.02 (2556: 0.86:1)

### 31. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2556 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	
	ตามที่ยังประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่ยังประเภทใหม่	ตามที่ยังประเภทเดิม
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	76,811	80,911	83,438	89,760
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,100	-	6,322	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	131,110	136,775	202,273	207,775
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,665	-	5,502	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	
	ตามที่ยังประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่ยังประเภทใหม่	ตามที่ยังประเภทเดิม
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	80,155	82,651	83,435	89,757
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,496	-	6,322	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	130,201	135,865	202,223	207,725
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,664	-	5,502	-

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558







บริษัท ที.เอ็ม.ซี. อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
ที่อยู่ : 125/10 หมู่ 5 ต.บ้านสวน อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ : 0-3827-1933 โทรสาร : 0-3827-1931  
[www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th)  
อีเมล: [i\\_sale@tmc.co.th](mailto:i_sale@tmc.co.th)

T.M.C. Industrial Public Company Limited  
125/10 Moo 5 Bansuan Muang Chonburi 20000  
Tel : 66-3827-1933 Fax : 66-3827-1931  
[www.tmc.co.th](http://www.tmc.co.th)  
E-mail: [i\\_sale@tmc.co.th](mailto:i_sale@tmc.co.th)

