

# THE POWER OF **SYNERGY**

CHAPTER II

**ANNUALREPORT 2016**

JMT NETWORK SERVICES PLC.

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1
สารสนเทศคณะกรรมการ	2
ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท	3
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
ปัจจัยเสี่ยง	15
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	20
โครงสร้างการจัดการ	21
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	30
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	40
รายการระหว่างกัน	43
งบการเงิน	44
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	46
รายงานกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท	52
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	53
งบแสดงฐานะทางการเงิน	59
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	68

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท

	2557	2558	2559
รายได้รวม	487.7	719.1	1,063.7
กำไรขั้นต้น	259.4	403.5	685.9
กำไรสุทธิ	120.6	94.6	290.4
สินทรัพย์รวม	2,220.8	3,740.9	4,164.0
หนี้สินรวม	1,539.0	2,072.3	2,228.1
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	681.7	1,668.6	1,935.8

	2557	2558	2559
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	24.7%	13.1%	27.3%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	17.7%	5.7%	15.0%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	5.4%	2.5%	7.0%
อัตราหนี้สินต่อทุน (D/E) (เท่า)	2.26	1.24	1.15
กำไรต่อหุ้นขั้นต้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) (EPS)	0.40	0.27	0.78

## สารสันประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 ที่ผ่านมามีเป็นปีแห่งความโศกเศร้าอย่างที่สุดของประชาชนชาวไทย อันเนื่องจากการสวรรคตของ พระบาทสมเด็จพระปรมิหรมหาภูมิพลอดุลยเดช พระมหากษัตริย์อันเป็นที่รักของปวงชนชาวไทย ในนามของ คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงาน ขอโน้มรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ และน้อมกราบ แทบฝ่าพระบาทสู่สวรรคาลัย พร้อมตั้งปณิธานที่จะสืบสานพระราชดำรินในด้านต่างๆ เพื่อประเทศชาติต่อไปในอนาคต

ถึงแม้ว่าปี 2559 จะเป็นปีที่เศรษฐกิจยังฟื้นตัวไม่ชัดเจน แต่บริษัทยังสามารถสร้างผลประกอบการในปี 2559 ให้เป็นประวัติการณ์ของบริษัทได้ โดยเป็นปีที่บริษัทสามารถจัดเก็บหนี้ได้สูงที่สุด ทำให้บริษัทสามารถมีรายได้รวม 1,063.7 ล้านบาท และกำไรสุทธิเท่ากับ 290.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลประกอบการที่สูงที่สุดตั้งบริษัท ซึ่งการที่ผลประกอบการสามารถเติบโตได้เช่นนี้ ก็สืบเนื่องจากความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารในการวางกลยุทธ์ และความร่วมมือร่วมใจของพนักงานที่ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในปี 2560 บริษัทมีความมั่นใจว่าจะเป็นปีที่บริษัทฯ เพิ่มความแข็งแกร่งทางธุรกิจ โดยได้เพิ่มและพัฒนา ศักยภาพในการแข่งขันในตลาด ตลอดจนขยายโอกาสการเติบโตทางธุรกิจไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ให้บริษัท ก้าวเป็นผู้นำในด้านการติดตามหนี้ และบริหารหนี้ในอนาคต

โอกาสนี้ บริษัทขอขอบพระคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุน บริษัทและขอยืนยันต่อทุกท่านว่า บริษัทจะดำเนินธุรกิจ อย่างมีอาชีพ และพัฒนา ความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคม ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคม เพื่อให้คนในสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นตลอดไป



นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา  
(ประธานกรรมการ)



นายปิยะ พงษ์อัสมา  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

### ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

อายุ : 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ

การศึกษา 2521 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
2523 ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15

### ประสบการณ์

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เจ มาร์ท โมบาย  
2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย  
2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เอสจี แคปปิตอล  
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส  
2537 - 2555 กรรมการ บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส  
2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. บริหารสินทรัพย์เจ  
2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์  
2533 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เจมาร์ท  
2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เจมาร์ท  
2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เจเอเอส แอสเซ็ท

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

### นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา

อายุ : 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน

การศึกษา : 2521 ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

: 2523 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Bridgeport University, สหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ : 2551 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



### ประสบการณ์

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บจ. เจ มาร์ท โมบาย
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสซีส์
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสซีส์
2550 – 2554	กรรมการผู้จัดการ	บจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสซีส์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์เจ
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์
2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. เจ ฟินเทค
2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจมาร์ท
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร /รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เจมาร์ท
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจเอเอส แอสซีท
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ที.เอ.เอส แอสซีท

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

### นายปิยะ พงษ์อัฒา

อายุ : 47 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน



การศึกษา : 2537 ปริญญาตรีการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ : 2554 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ /กรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสซีส์
2541 – 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสซีส์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์เจ
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เจ ฟินเทค

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

## นายเร็กซ์ อิงคภากร

อายุ : 61 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา : 2533 ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน  
San Francisco State University, สหรัฐอเมริกา  
2541 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Phoenix, สหรัฐอเมริกา



การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ : 2554 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส  
2556 - ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดประจำสำนักผู้บริหาร บมจ. อนันดาดีเวลลอปเม้นท์  
2553 - 2556 ผู้จัดการสายงานจัดตั้ง (Supply Chain Performance Management Manager) บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง  
2547 - 2553 ผู้จัดการสายงานจีโอไซเคิล (Geocycle Manager) บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

## นายครรชิต ควะชาติ

อายุ : 51 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ  
การศึกษา : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Missouri, สหรัฐอเมริกา  
: ปริญญาตรีสถาปัตยกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง



### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2548 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / ที่ปรึกษา บจ. พกษา คลินิก โฮลดิ้ง  
2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. มายด์เซ็ท เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด  
2556 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจดิจิทัลทีวี บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่  
2548 - 2556 กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินการลงทุน / ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ.เวิร์คพอยท์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์

2545 - 2548	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ	บลจ. ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2542 - 2544	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากองทุน	บล. อยูธยาเจเอฟ จำกัด
2537 - 2542	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ	บล. เอกอรัญ จำกัด
2531 - 2532	สถาปนิก	บจ. สถาปนิก 49

#### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

#### นายสมศักดิ์ อธิชัยตระกูล

อายุ	: 50 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) กรรมการตรวจสอบ
การศึกษา	: ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ : ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ : -ไม่มี-

#### ประสบการณ์

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส
2556 - 2558	Country Lead (mobile)	Lenovo
2550 - 2554	Head of mobile phone	LG

#### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

#### นางสาวลัดดา วรณธารากุล

อายุ	: 54 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	: กรรมการบริษัท ,กรรมการบริหาร
การศึกษา	: 2552 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง : 2528 ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง



#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บจ. เจมาร์ท โมบาย
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์เจ



2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจเอเอส แอสเซ็ท
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เจ ฟินเทค
2547 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	บมจ. เจมาร์ท

#### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

### บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

#### (JMT Network Services Public Company Limited)

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์ :	JMT
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	325/7 ชั้น 4 – 6 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์ :	0-2308-9999
โทรสาร :	0-2308-9900
เลขทะเบียนบริษัท :	0107555000074
เว็บไซต์ :	<a href="http://www.jmntnetwork.co.th">www.jmntnetwork.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจให้บริการสินเชื่อ
ทุนจดทะเบียน :	444,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว :	372,000,182 บาท

### บริษัทในเครือ

#### บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด (J Asset Management Company Limited)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	325/7 ชั้น 4 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์ :	0-2308-9999
โทรสาร :	0-2308-9840
สัดส่วนการถือหุ้น :	ร้อยละ 99.99
เลขทะเบียนบริษัท :	0105556069459
เว็บไซต์ :	-
ประเภทธุรกิจ :	ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ
ทุนจดทะเบียน :	25,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว :	25,000,000 บาท

#### บริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (JAY Insurance Broker Company Limited)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	325/7 ชั้น 5 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240
โทรศัพท์ :	0-2308-9999
โทรสาร :	0-2308-9840
สัดส่วนการถือหุ้น :	ร้อยละ 99.99
เลขทะเบียนบริษัท :	01055560222886
เว็บไซต์ :	<a href="http://www.jayinsurancebroker.co.th">www.jayinsurancebroker.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ :	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย
ทุนจดทะเบียน :	5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว :	5,000,000 บาท

**บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (J Fintech Company Limited)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 325/8 อาคารเจมาร์ท ชั้น 3-4 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง  
เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ : 0-2308-9999

โทรสาร : 0-2308-9840

สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 9.84 (โดยบริษัทได้ถือเป็นเงินลงทุนระยะยาวของบริษัท)

เลขทะเบียนบริษัท : 0105554042308

เว็บไซต์ : [www.jfintech.co.th](http://www.jfintech.co.th)

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

ทุนจดทะเบียน : 1,220,000,000 บาท

**ผู้สอบบัญชี**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร. 0-2264-0777 0-2661-9190 โทรสาร. 0-2264-0789-90

นาย โสภณ เพิ่มศิริวัลลภ	เลขทะเบียน	3182
นางสาว รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	เลขทะเบียน	3516
นางสาว พิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ	เลขทะเบียน	4521
นางสาว รสพร เดชอาคม	เลขทะเบียน	5659
นางสาว สุธนา พันธุ์พงษ์สานนท์	เลขทะเบียน	5872

**ที่ปรึกษากฎหมาย**

บริษัท เทพ จำกัด

เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1107 - 1108 ถนนพหลโยธิน

แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2278-1683-84

โทรสาร 0-2271-2367 ,0-2271-2587

**นักลงทุนสัมพันธ์**

นายปัญญา ชูติสิริวงศ์

เบอร์ 02-308-8196

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 5 ล้านบาท โดยกลุ่มเจมาร์ท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่ร่อนรถนี้ ฟ้องสิบลัทธิ และบังคับคดีทั่วประเทศซึ่งกลุ่มเจมาร์ทมีประสบการณ์และความชำนาญสืบเนื่องจากการดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้อต่างๆ ก่อนเข้าสู่ธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ต่อมาบริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ตามลำดับ

#### ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
2537	ก่อตั้งบริษัทฯ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่ร่อนรถนี้ ฟ้องสิบลัทธิ และบังคับคดีทั่วประเทศด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 5 ล้านบาท แบ่งเป็น 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
2549	ขยายสู่ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยซื้อหนี้ด้วยคุณภาพกลุ่มแรกมาบริหารและติดตามเร่ร่อนรถนี้
2554	จัดตั้งบริษัทย่อย ลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่มเติม และขยายสู่ธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตั้งบริษัทย่อยได้แก่บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด (“เจเอ็มที พลัส”หรือ“บริษัทย่อย”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจใหม่ในอนาคต</li> <li>- เริ่มให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยช่วงแรกเน้นการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาสำหรับรถยนต์ใช้แล้วประเภทรถยนต์นั่งส่วนบุคคล</li> </ul>
2555	จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555
	เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทเป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 120 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท
	เพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 105 ล้านบาทโดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Right offering) และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 225 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2555
2556	ในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เจเอ็มที อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นนายหน้าประกันภัยประเภทวินาศภัย <p>ในวันที่ 26 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท บริหารสินทรัพย์เจ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการรับซื้อหนี้ด้วยคุณภาพที่ผ่านกระบวนการทางกฎหมายจากสถาบันการเงิน</p>
2557	เปลี่ยนชื่อบริษัท เจเอ็มที อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด เป็นบริษัท เจ อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท
2558	บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ โดยเริ่มเปิดให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล เจมันนี่ (J-Money) ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2558 <p>ในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนใน บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวนเงิน 50 ล้านบาท</p>
2559	ในวันที่ 1 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนในบริษัท เจ อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งทำให้บริษัทย่อย

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	<p>ดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 5 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด จำนวน 110,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการสละสิทธิการเพิ่มทุนในบริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด ทั้งจำนวนให้กับบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) โดยให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวเพื่อขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นในที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้อนุมัติรายการดังกล่าว</p> <p>ทั้งนี้ ภายหลังจาก การสละสิทธิเพิ่มทุนทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.84 โดยเปลี่ยนแปลงจากสถานะจากบริษัทย่อย เป็นเงินลงทุนระยะยาวของบริษัท และบริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด</p>

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอยู่ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด และบริษัท เจ อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด และบริษัทที่ถือเป็นเงินลงทุน 1 บริษัท คือ บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด



\*บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ชื่อเดิมคือ บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 และบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2559

## 1.2 การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการดำเนินการใน 5 ธุรกิจหลัก ประกอบด้วยธุรกิจให้บริการติดตามเร่รัดหนี้ ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยทุกประเภท

### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่รัดหนี้

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการติดตามเร่รัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่สามารถติดตามได้หรือไม่ประสงค์จะติดตามเองเนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนในการติดตาม โดยครอบคลุมหนี้ทุกประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้กลุ่มบัตรเครดิต หนี้กลุ่มค่าสาธารณูปโภค และหนี้กลุ่มค่าบริการ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างซึ่งได้แก่เจ้าหนี้ต่าง ๆ จะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้ให้แก่บริษัทฯ จากนั้นบริษัทฯ จะทำการค้นหาข้อมูลลูกหนี้เพิ่มเติม ตรวจสอบและติดตามหาลูกหนี้ และเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้แต่ละรายชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง

โดยบริษัทจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่บริษัทฯ สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีมูลหนี้ที่ได้รับมอบหมายให้ติดตามจากผู้ว่าจ้างจำนวน 18,291 ล้านบาท โดยผู้ว่าจ้างหลัก ได้แก่สถาบันการเงิน และบริษัทเช่าซื้อ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ ได้แก่ ให้บริการด้านกฎหมาย เรื่องการบังคับคดีเกี่ยวกับหนี้สินทุกประเภท และบริการจัดส่งเอกสาร (บริการ Mr. Speed) สำหรับบริการด้านกฎหมาย เป็นการให้บริการทนายความแก่บุคคลภายนอก ซึ่งทีมงานทนายความดังกล่าวเป็นทีมงานที่ทำหน้าที่ฟ้องร้องลูกหนี้ที่ไม่ชำระหนี้ในส่วนของการดำเนินธุรกิจด้านการติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในลักษณะค่าบริการและค่าธรรมเนียมเป็นสัดส่วนร้อยละของจำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้คืนจากการบังคับคดีได้ สำหรับการบริการจัดส่งเอกสาร เป็นการให้บริการแก่บุคคลภายนอกในการจัดส่งเอกสาร และสินค้าโดยรถจักรยานยนต์และรถกระบะ เป็นหลัก

### **ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอันเป็นผลจากการที่สถาบันการเงินรวมถึงบริษัทเช่าซื้อบางแห่งมีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพและลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยเจ้าหนี้จะเปิดให้บริษัทที่เชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพในราคาที่มีส่วนลดจากมูลหนี้เดิม ซึ่งผู้ประมูลจะมีภาระในการบริหารและรับความเสี่ยงจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ ทั้งนี้ จากการที่บริษัทมีข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้บุคลากร และความเชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มากกว่า 20 ปี จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์และประเมินโอกาสในการติดตามเร่งรัดหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนี้ด้วยคุณภาพภายใต้การบริหาร รวมมูลค่าทางบัญชีของเงินลงทุนในหนี้ด้วยคุณภาพ-สุทธิ เท่ากับ 3,448.1 ล้านบาท

### **ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์**

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์โดยเน้นให้บริการสินเชื่อสำหรับรถยนต์ใช้แล้วหรือรถยนต์มือสองแก่ลูกค้าประเภทบุคคลทั้งที่มีประวัติการชำระเงินดีและค้างชำระหนี้ เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสธุรกิจที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูง แม้มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้อาจผิดนัดแต่มีหลักประกันที่ครอบคลุมความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ประกอบกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ซึ่งต้องตรวจสอบ ติดตาม และเจรจากับลูกหนี้ด้วยคุณภาพมาโดยตลอด จึงมีขั้นตอนและความชำนาญในการตรวจสอบ วิเคราะห์และประเมินลูกหนี้ก่อนการปล่อยสินเชื่อแต่ละราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดลูกหนี้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิเท่ากับ 17.4 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้หยุดประกอบธุรกิจนี้แล้ว

### **ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล**

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสธุรกิจที่ให้อัตราผลตอบแทนสูง แม้มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ผิดนัด ประกอบกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สินซึ่งต้องตรวจสอบ ติดตาม และเจรจากับลูกหนี้ด้วยคุณภาพมาโดยตลอด จึงมีขั้นตอนและความชำนาญในการตรวจสอบ วิเคราะห์และประเมินลูกหนี้ก่อนการปล่อยสินเชื่อแต่ละราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดลูกหนี้จากการให้สินเชื่อสุทธิเท่ากับ 64.2 ล้านบาท

### **ธุรกิจนายหน้าประกันภัย**

บริษัทฯ ให้บริการเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยประเภทต่าง ๆ โดยโครงสร้างรายได้จะมาจากส่วนของผลตอบแทนคอมมิชชั่นจากค่าเบี้ยประกันภัยของลูกหนี้ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่มีความเสี่ยงในด้านการด้อยค่าของสินค้า

เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่จำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าหรือกรรมสิทธิ์อยู่กับบริษัท บริษัทฯทำหน้าที่เป็นนายหน้าผู้ซื้อช่องในการทำประกันภัยระหว่างลูกค้าและบริษัทประกันภัย

### 1.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม โดยจำแนกตามส่วนธุรกิจ สำหรับปี 2557 - 2559 ประกอบด้วยรายได้ต่างๆ ดังต่อไปนี้

	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจหลัก						
รายได้จากธุรกิจบริการติดตามเร่รวัตรหนี้	92.8	19.0	99.0	13.7	135.2	12.6
รายได้จากธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ	388.4	79.5	570.7	79.2	738.9	68.9
รายได้จากธุรกิจสินเชื่อ	6.5	1.3	49.4	6.9	189.6	17.7
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	487.7	99.9	719.1	99.8	1,063.7	99.2
รายได้อื่นๆ	0.7	0.1	1.2	0.2	8.6	0.8
<b>รายได้รวม</b>	<b>488.4</b>	<b>100.0</b>	<b>720.3</b>	<b>100.0</b>	<b>1,072.3</b>	<b>100.0</b>

### 1.4 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

#### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้สิน โดยมีแผนที่จะรักษายอดลูกหนี้ที่ติดตามจำนวน 10,000 ล้านบาท โดยเน้นการขยายการให้บริการแก่ลูกค้าสถาบันการเงินเป็นหลัก ทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่ บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และทุกปีต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- พัฒนาระบบสารสนเทศและรวบรวมข้อมูลที่ทันสมัย โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบดังกล่าวให้ทันสมัยขึ้นทุกปี

โดยในปี 2559 ภาพรวมของพอร์ตให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้สินของบริษัทฯ มีปริมาณมากขึ้นจากลูกค้ากลุ่มเดิมลูกค้ารายใหม่ และกลุ่มบริษัทในเครือ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากส่วนงานดำเนินคดีที่เพิ่มขึ้น

#### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารมากขึ้น โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่จะซื้อมูลหนี้เต็มจำนวนมาบริหารโดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 20,000 ล้านบาทต่อปี โดยมุ่งเน้นและดำเนินการดังนี้

- เสนอราคาประมูลที่ค่อนข้างอนุรักษ์นิยม (conservative) ภายใต้นโยบายการเติบโตอย่างระมัดระวัง
- พัฒนาระบบข้อมูลการติดตามและประเมินผลการติดตามหนี้อย่างรอบคอบก่อนดำเนินการประมูลซื้อหนี้
- ใช้เงินทุนและต้นทุนการติดตามอย่างระมัดระวัง และประเมินผลการติดตามหนี้เทียบกับต้นทุนอย่างละเอียดเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ซื้อหนี้เข้ามาบริหารได้ในปริมาณ 19,600 ล้านบาท จากสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่มีนโยบายในการขายพอร์ตหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มมากขึ้นซึ่งใกล้เคียงกับเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

#### ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเป้าหมายในการขยายการให้บริการด้านธุรกิจนายหน้าประกันภัย โดยมุ่งเน้นการให้บริการประกันวินาศภัย และดำเนินการดังนี้

- ขยายช่องทางการทำการตลาดเพื่อตอบสนองกับลูกค้าภายในองค์กร และลูกค้าภายนอก
- ขยายตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ทางเว็บไซต์ โดยเริ่มให้บริการผ่านช่องทางเว็บไซต์ในปี 2558 เป็นต้นไป
- ขยายช่องทางผ่านร้านโทรศัพท์มือถือเจมาร์ท สาขาต่าง ๆ
- ขยายช่องทางผ่านทางคู่ค้าของบริษัท
- ขยายช่องทางผ่านเจ้าหน้าที่ขายทางโทรศัพท์ (Telesales)

โดยการผันเข้าสู่ธุรกิจนายหน้าประกันภัยซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นธุรกิจที่น่าสนใจ ไม่มีความเสี่ยงในการด้อยค่าของสินค้าและบริการ



## ปัจจัยเสี่ยง

### 1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญและแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท คือ ธุรกิจให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์สินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจนายหน้าประกันภัย ซึ่งมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

##### 1.1.1 ธุรกิจให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้

##### 1.1.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนนโยบายการจัดการหนี้ด้วยคุณภาพและอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง

ที่ผ่านมา กลุ่มผู้ว่าจ้างมีนโยบายว่าจ้างให้บริษัทฯ ติดตามเร่รวัตรหนี้ด้วยคุณภาพ เนื่องจากต้องการลดภาระการดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการติดตามเร่รวัตรหนี้ แต่ระยะหลัง ผู้ว่าจ้างบางรายมีการปรับเปลี่ยนนโยบายโดยดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือจำหน่ายหนี้สินด้วยคุณภาพ เนื่องจากผู้ว่าจ้างเริ่มให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ หรือเพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง รวมถึงเพื่อลดอัตราหนี้เสียต่อสินเชื่อรวมของผู้ว่าจ้าง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้ และประสบปัญหาการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้ ธุรกิจให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้ เป็นธุรกิจที่ผู้ว่าจ้างมีอำนาจในการต่อรอง กล่าวคือ ผู้ว่าจ้างเป็นผู้กำหนดราคาค่าจ้างลักษณะของพอร์ตลูกหนี้ที่ว่าจ้าง ปริมาณลูกหนี้ที่ว่าจ้าง และระยะเวลาจ้าง ดังนั้น ผู้ว่าจ้างจึงมีอิทธิพลต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายในการรักษาและพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้สอดคล้องตามนโยบายของผู้ว่าจ้าง ด้วยค่าบริการที่เป็นธรรมและไม่เพิ่มค่าใช้จ่ายให้ผู้ว่าจ้าง รวมถึงการพัฒนากระบวนการฐานข้อมูลให้ทันสมัย เพื่อให้ผู้ว่าจ้างมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีศักยภาพในการติดตามหนี้ สามารถเก็บรักษาข้อมูลความลับลูกค้าได้เป็นอย่างดี และไม่กระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง ผู้ว่าจ้างก็ยังน่าจะดำเนินการว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้อยู่ เพื่อลดภาระในการติดตามหนี้เอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้และอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง และทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการบุคลากรที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

##### 1.1.1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่รวัตรหนี้ เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) ประกอบกับธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อน จึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ซึ่งผู้ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติ หรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดี ผู้บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ อาจเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากผู้ว่าจ้างของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน หรือบริษัทขนาดใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของผู้ประกอบการ คุณภาพการให้บริการและความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทฯ มีนโยบายการติดตามหนี้โดยมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการในระดับราคาที่แข่งขันได้ มีบุคลากรและระบบสารสนเทศการจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ ในขณะที่

ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ ยังเป็นบริษัทขนาดเล็ก มีจำนวนบุคลากรน้อย หรือขาดระบบติดตามหนี้ที่จะรองรับการให้บริการกับลูกค้าจำนวนมาก ประกอบกับบริษัท มีประสบการณ์ในการติดตามหนี้ และความสัมพันธ์อันดีที่บริษัทมีกับลูกค้ามากกว่า 20 ปี ได้รับรางวัลการปฏิบัติงานดีเด่นจากลูกค้าหลายรายและหลายปีติดต่อกัน ทำให้บริษัท มั่นใจว่าบริษัทมีศักยภาพและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมได้

สำหรับความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น บริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้มีข้อจำกัดที่สำคัญ คือ การไม่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่ สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจติดตามหนี้เพิ่ม บริษัทคาดว่า สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่การฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่าการติดตามและเร่งรัดหนี้ ซึ่งตรงข้ามกับบริษัท ที่เน้นการให้บริการติดตามและเร่งรัดหนี้ สำหรับบริษัทที่บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ชื่อมาบริหารอยู่แล้ว จึงเน้นเฉพาะประเภทหนี้ที่ตนเองมีความชำนาญหรือบริหารหนี้ดังกล่าวอยู่ กล่าวคือ มุ่งเน้นการติดตามหนี้เพื่อส่งเสริมธุรกิจหลักของตนเองเท่านั้นดังนั้นบริษัท คาดว่าโอกาสที่จะมีผู้ติดตามหนี้รายใหญ่รายใหม่เข้ามาแข่งขันในธุรกิจจึงมีไม่มากนัก

#### 1.1.1.2 ความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการติดตามหนี้

บริษัท มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้

อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน บริษัท ไม่มีการฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ถูกติดตามเร่งรัดหนี้ เนื่องจากบริษัท มีการอบรมและมีมาตรการทางวินัยควบคุมดูแลพนักงานติดตามเร่งรัดหนี้ให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่สุภาพและเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัท และลูกค้า บริษัท จึงเชื่อว่ามีโอกาสที่จะถูกฟ้องร้องดำเนินคดีน้อยมาก

#### 1.1.1.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม

บริษัท ดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูกติดตามหนี้ ประกอบกับการที่มีผู้เร่งรัดหนี้บางรายในกลุ่มอุตสาหกรรมกระทำการเร่งรัดหนี้ในแนวทางที่ไม่เหมาะสม เช่น ใช้ถ้อยคำไม่สุภาพ ติดตามหนี้ในลักษณะที่สร้างความรำคาญและก่อกวนจนถึงขั้นทำการข่มขู่ เป็นต้น ทำให้บริษัท มีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท ได้

อย่างไรก็ดี บริษัท มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทกำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่เวลา 8.30 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์ และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ผ่านมา บริษัท ได้รับความไว้วางใจระดับสูงในด้านคุณภาพการติดตามหนี้จากลูกค้ากลุ่มผู้ว่าจ้าง พร้อมกันนี้บริษัท ยังไม่เคยได้รับแจ้งร้องเรียนการติดตามหนี้ที่ไม่เหมาะสมของบริษัท จากกลุ่มผู้ว่าจ้าง

#### 1.1.1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ โดยมีรายได้การติดตามชำระหนี้จากลูกค้าซึ่งเป็นสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในสัดส่วนที่สูง คือประมาณร้อยละ 30 – 40 เมื่อเทียบกับรายได้จากการติดตามเร่งรัดหนี้ในแต่ละปี หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10 ของรายได้รวมที่ผ่านมาบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายดังกล่าวมาโดยตลอด โดยเป็นผู้ว่าจ้างที่ส่งงานมาให้แก่บริษัทตั้งแต่ปี 2541 และบริษัททำสัญญาจ้างติดตามหนี้กับลูกค้ารายนี้ โดยมีอายุสัญญาประมาณ 3 ปี แต่มีการทำสัญญากันต่อเนื่องเสมอมา อย่างไรก็ดี เนื่องจาก ผู้ประกอบการในธุรกิจนี้มีมากมาย

จึงมีโอกาสที่ผู้ว่าจ้างจะไม่ต่อสัญญากับบริษัทหรือหันไปทำสัญญาบางส่วนหรือทั้งหมดกับผู้ว่าจ้างอื่น ซึ่งอาจมีผลต่อรายได้ของบริษัท และหากบริษัทไม่สามารถหาผู้ว่าจ้างมาทดแทนได้ อาจมีผลกระทบทางลบต่อธุรกิจบริษัทในระยะยาว

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่า บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ว่าจ้างดังกล่าวเป็นเวลานาน บริษัท ได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีแก่กลุ่มลูกค้าเดิม และพยายามขยายฐานลูกค้าไปสู่ลูกค้ารายอื่นมากขึ้น โดยให้ฝ่ายการตลาดดำเนินการติดตามข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการขายส่งสินค้าหรือขายตรง เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัท ที่ผ่านมาเพื่อเปิดโอกาสในการทำธุรกิจทั้งนี้ สำหรับกรณีที่ผู้ว่าจ้างจะไปทำสัญญาบางส่วนหรือทั้งหมดกับผู้ว่าจ้างรายอื่นนั้น บริษัทคาดว่ามีความเป็นไปได้ไม่มากนัก เนื่องจาก บริษัท ยังคงคุณภาพการให้บริการที่ดีเป็นไปตามมาตรฐานที่ผู้ว่าจ้างกำหนด ประกอบกับบริษัทมีผลการติดตามหนี้ที่ดีในระดับราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้

### 1.1.2 ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

#### 1.1.2.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหาร

บริษัท ดำเนินธุรกิจลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากบริษัทเช่าซื้อ และสถาบันการเงิน มาดำเนินการจัดเก็บและติดตามหนี้ด้วยตนเอง โดยในการกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้ บริษัทจะพิจารณาจากประเภทหนี้ คุณภาพของหนี้แต่ละประเภท ระยะเวลาที่ค้างชำระ และเป้าหมายในการจัดเก็บหนี้ของบริษัท

อย่างไรก็ดี ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง บริษัทมีการวางแผนอย่างรอบคอบ และตรวจสอบข้อมูลหนี้โดยละเอียดจากข้อมูลจากผู้ขายจัดเตรียมให้ ข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้และข้อมูลอื่นๆ เพื่อประเมินระยะเวลาและสัดส่วนเงินที่คาดว่าจะจัดเก็บหนี้ได้ต้นทุนในการดำเนินงานตลอดระยะเวลาจัดเก็บหนี้ และอัตราผลตอบแทนที่บริษัท ต้องการประกอบกับบริษัทมีประสบการณ์ติดตามหนี้เป็นระยะเวลานานถึง 20 ปี มีข้อมูลการวิเคราะห์ประวัติการจัดเก็บหนี้และมีการติดตามผลการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามและประเมินผลการจัดเก็บทุกสัปดาห์ รวมทั้งหาทางแก้ไขหรือออกมาตรการทางการตลาดเพื่อรองรับและกระตุ้นการจัดเก็บหนี้

#### 1.1.2.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ เป็นธุรกิจที่ยังมีคู่แข่งไม่มากนัก จึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้นและอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติ หรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดี ผู้ให้บริการติดตามเร่รัดหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้ แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอก

อย่างไรก็ดี บริษัทคาดว่า จะมีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีคุณสมบัติหลักที่สำคัญ คือ ต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอ มีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าว อาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่ม บริษัทคาดว่า สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่กลุ่มหนี้ที่ต้องการนำไปฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่า ซึ่งตรงข้ามกับบริษัทที่เน้นกลุ่มหนี้เพื่อการติดตามและเร่รัดหนี้มากกว่า สำหรับผู้ติดตามและเร่รัดหนี้ โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่รัดหนี้ที่ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างอยู่แล้ว

สำหรับความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้ แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกนั้น บริษัทฯ คาดว่า ผู้ว่าจ้างจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้วยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ไม่รวมเงินให้สินเชื่อระหว่างธนาคาร (Interbank) ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และผู้ขาย (สถาบันการเงิน หรือบริษัทเช่าซื้อ) ยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง

#### 1.1.2.3 ความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการติดตามหนี้ที่ซื้อมาบริหาร

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ที่บริษัทฯ ซื้อมาบริหารโดยการติดตามหนี้มีทั้งที่บริษัทฯ ติดตามเองและว่าจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการ (Outsource) ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ถูกติดตามเร่งรัดหนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการอบรมและมาตรการทางวินัยควบคุมดูแลพนักงานติดตามเร่งรัดหนี้ให้ปฏิบัติต่อลูกหนี้ด้วยวิธีการที่สุภาพและเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

#### 1.1.2.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพโดยการจัดเก็บและติดตามหนี้ทั้งที่บริษัทฯ ติดตามเองและว่าจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการ (Outsource) ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูกติดตามหนี้ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่เวลา 8.30 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์ และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

#### 1.1.3 ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

##### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจที่มีนายหน้าขนาดเล็กและใหญ่เป็นจำนวนมาก โดยในปี 2558 มีนิติบุคคลที่ให้บริการประกันวินาศภัยโดยตรง อยู่จำนวนถึง 389 บริษัท และมีการแข่งขันกันสูงในการให้บริการลูกค้า โดยปัจจัยในการแข่งขันในตลาดส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับอัตราราคาเสนอเบี้ยประกันภัย และสถาบันที่รับประกันภัย เป็นปัจจัยที่ลูกค้าจะใช้ในการตัดสินใจใช้บริการนายหน้าประกันภัยต่าง ๆ โดยกลุ่มประกันภัยรถยนต์มีมูลค่ายอดเบี้ยประกันภัยที่บริษัทนายหน้าประกันภัย ได้รับอยู่ในสัดส่วนที่สูงมากกว่าประกันภัยประเภทอื่น ๆ ในหมวดประกันวินาศภัย

##### ความเสี่ยงจากการร้องเรียนด้านบริการ

เนื่องจากธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลสอดส่องการให้บริการของบริษัทประกันภัยและนายหน้าประกันภัยต่าง ๆ หากมีข้อร้องเรียนจากผู้บริโภคถึงการให้บริการทั้งบริษัทประกันภัยและนายหน้าประกันภัย ทางบริษัทฯ จะต้องทำการชี้แจงและควบคุมการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด และหากบริษัทฯ ไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามระเบียบและผิดข้อบังคับร้ายแรง ก็อาจถูกพิจารณาเพิกถอนใบอนุญาตดำเนินการได้

#### 1.1.4 ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

##### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูง ทั้งในกลุ่มธนาคารและกลุ่มสถาบันการเงิน (Bank & Non-Bank) โดยธุรกิจให้บริการสินเชื่อมีความเสี่ยงในภาวะการแข่งขันที่สูงที่ทุกสถาบันการเงินจะทำการจูงใจ

ให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้นด้วยกลยุทธ์ต่าง ๆ เช่น กลยุทธ์ด้านดอกเบี้ย, กลยุทธ์ลดแลกแจกแถม, กลยุทธ์ผ่อนผันคุณสมบัติลูกค้า ซึ่งการแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ในด้านความสามารถในการแข่งขัน, ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจ และความสามารถในการบริหารคุณภาพหนี้ แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีความประสบความสำเร็จจากการทำธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในอดีต จึงทำให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลและประสบการณ์ในอดีตมาประเมินในการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันที่เหมาะสมได้ ปัจจุบันบริษัทได้ลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเหลือร้อยละ 9.84

## 1.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 1.2.1 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (เจมาร์ท) ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 55.8% ส่งผลให้เจมาร์ทอาจมีอำนาจในการควบคุม มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ นอกจากนี้ การถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัว ยังทำให้อาจเกิดการที่บริษัทจะถูกครอบงำกิจการ (Takeover) โดยบุคคลอื่นไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากการยินยอมของเจมาร์ท แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้อัตราผลตอบแทนของกิจการเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านจากกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 7 ท่านซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ มีการถ่วงดุลอำนาจของคณะกรรมการ และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการตรวจสอบการบริหารจัดการของคณะผู้บริหาร และได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและมีความเป็นอิสระ คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนชั่นแนล ออดิท จำกัด (พีแอนด์แอล หรือ P&L) เพื่อทำการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดความโปร่งใส โดยปฏิบัติงานเป็นอิสระและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

### 1.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากร

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาความสามารถและความชำนาญของผู้บริหารและบุคลากรเป็นหลัก ทั้งในด้านสายสัมพันธ์กับธุรกิจต่างๆ ในการหาลูกค้าและในด้านการบริหารงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นายปิยะพงษ์อัชฌา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้อำนวยการบริหารสายงานการตลาดและการขายของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์อย่างยาวนานในธุรกิจ จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปในวงการติดตามเร่งรัดและบริหารหนี้ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่สำคัญในการติดต่อลูกค้าและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และยังเป็นผู้กำหนดกรอบและนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการพึ่งพิงดังกล่าว จึงได้มีการกระจายอำนาจการบริหารงานด้านต่างๆ สู่บุคคลอื่นเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงการตัดสินใจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมากเกินไป มีการวางระบบและขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน และสร้างทีมงานที่มีศักยภาพในการบริหารงานและดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 444,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 444,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนเรียกชำระแล้ว 369,999,930 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 369,999,930 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### รายชื่อผู้ถือหุ้น

ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 369,999,930 หุ้น ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นสามารถสรุปรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)*	206,749,783	55.9
2	นายณรงค์ งามอภิชน	18,000,000	4.9
3	นางวราณี เสรีวัฒนา	8,018,825	2.2
4	นายมนต์ชัย ลีศิริกุล	7,976,668	2.2
5	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	7,000,000	1.9
6	น.ส. พิชญ์สินี เสรีวัฒนา	6,394,400	1.7
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,000,000	1.4
8	นายธวัช เพชรโลหะกุล	4,994,625	1.3
9	นายณภัทร ปัญจคุณาธร	4,054,094	1.1
10	นายวิชัย เมฆาภิรักษ์	4,020,000	1.1
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	272,208,395	73.6
	<b>รวม</b>	<b>369,999,930</b>	<b>100</b>

\*บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Ultimate Shareholders) คือ

1	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา ถือหุ้น	93,510,741 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 14.9
2	นางสาวยุวดี พงษ์ชัยมา ถือหุ้น	73,605,846 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 11.7
3	นายเอกชัย สุขุมวิทยา ถือหุ้น	59,340,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 9.4
4	นางสาวจุฑามาศ สุขุมวิทยา ถือหุ้น	49,943,636 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 7.9

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทได้รับแจ้งความประสงค์จากผู้ถือหุ้นในการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W1 จากผู้ถือหุ้น ซึ่งภายหลังจากการแปรสภาพจะทำให้บริษัทมีทุนเรียกชำระแล้ว 372,000,182 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 372,000,182 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

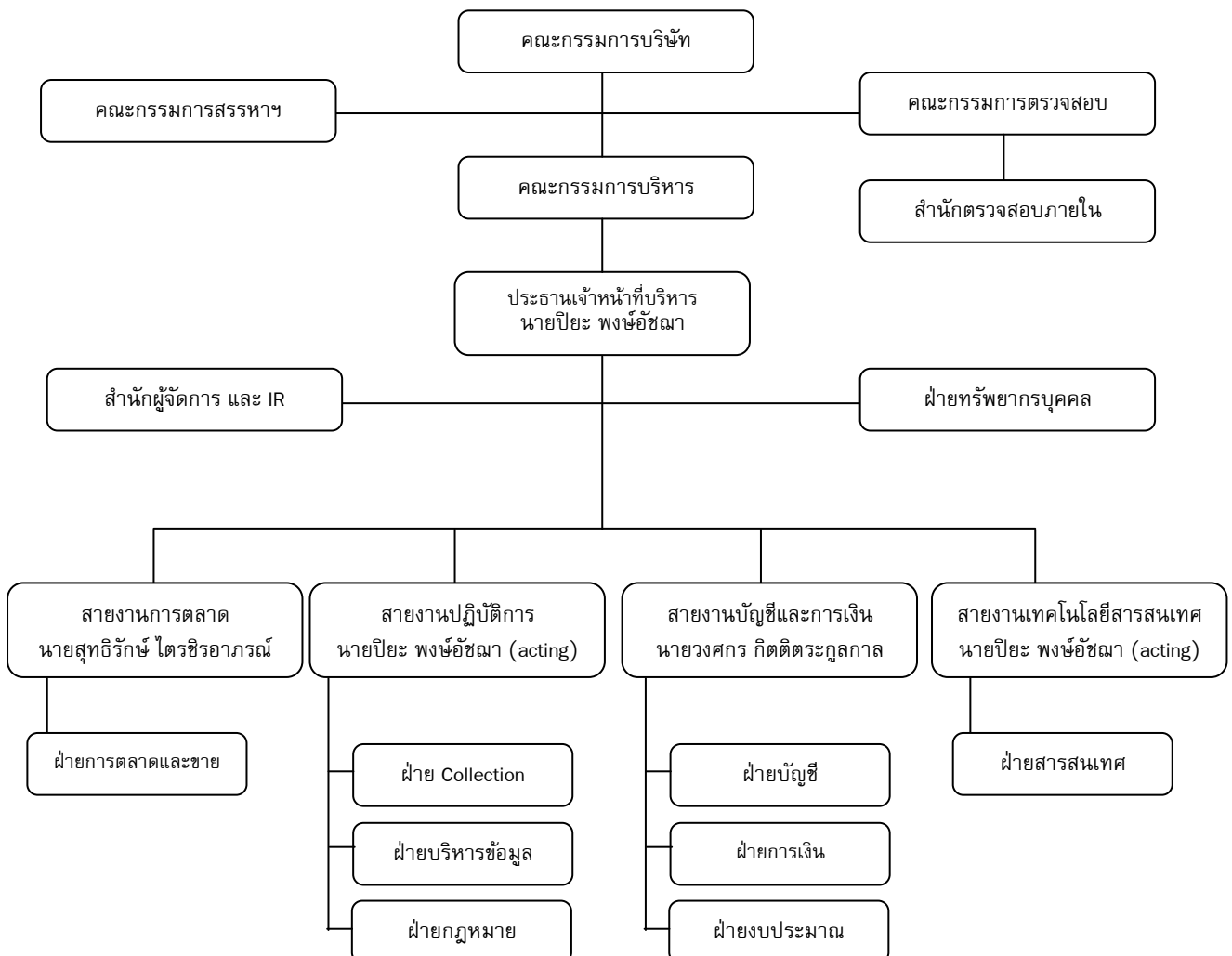
บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผล ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ

## โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส เซ็ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการบริหาร
5. คณะผู้บริหาร

### โครงสร้างองค์กรของบริษัท





## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	ประธานกรรมการ
2. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปิยะ พงษ์อัชฌา	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นางสาวลัดดา วรณธารากุล	กรรมการ/ กรรมการบริหาร
5. นายเริงชัย อิงคภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
6. นายครรชิต ควะชาติ	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
7. นายสมศักดิ์ อธิชัยตระกูล <sup>1/</sup>	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ: 1/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 ได้แต่งตั้งนายสมศักดิ์ อธิชัยตระกูล ทดแทนกรรมการที่ลาออก นายปรีชา ประกอบกิจ ได้ลาออกจากการเป็นคณะกรรมการ เนื่องจากติดภารกิจอื่น

โดยมีนายวงศกร กิตติตระกูลกาล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้ที่จบการศึกษาทางด้านการบัญชี ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมีใช้บุคคลคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อวัตถุประสงค์การแบ่งแยกความรับผิดชอบที่ชัดเจน

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัทฯ

นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา หรือนางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา หรือนายปิยะ พงษ์อัชฌา ลงลายมือชื่อร่วมกับนางสาวลัดดา วรณธารากุล รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างใดเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
- กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
- พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
- กำหนดนโยบายทิศทางการลงทุนควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทฯ ย่อยและ/หรือบริษัทในเครือ



8. กำหนดระเบียบต่างๆของบริษัทฯ

9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

(ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้

(ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัทฯ

(ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                        |              |                                   |
|------------------------|--------------|-----------------------------------|
| 1. นายเร็กซ์           | อิงคภากร     | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 2. นายครรชิต           | ควะชาติ      | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |
| 3. นายสมศักดิ์         | อิตชัยตระกูล | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |
| นางสาวสุสิวรรณ หาวิชิต |              | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ        |

โดยนายเร็กซ์ อิงคภากร นายครรชิต ควะชาติ และนายสมศักดิ์ อิตชัยตระกูล เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องหลักการบัญชีวิธีปฏิบัติทางบัญชีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลผลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบทั้งนี้รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

7. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ต่อคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆของสำนักงาน ก.ล.ต.และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ควรทราบ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วแต่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหารทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนดได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายสมศักดิ์	อธิศัยตระกูล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางสาวยุวดี	พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายปิยะ	พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายชัยนันท์	พิกุลโสสม	เลขานุการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาสรรหากรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสม
2. พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. พิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการบริหารขึ้นไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทดังกล่าว
4. พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ การปรับขึ้นเงินเดือนพนักงาน ผู้บริหาร ประจำปี เงินโบนัสเงินรางวัลต่างๆ
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย
6. นำเสนอเรื่องดังกล่าวข้างต้นในข้อ 1-4 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถอนุมัติรายการที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านใดท่านหนึ่งหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวยุวดี	พงษ์อัครา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายปิยะ	พงษ์อัครา	กรรมการบริหาร
3. นายสุทธิรักษ์	ตรัยศิริอาภรณ์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวลัดดา	วรุณธราภกุล	กรรมการบริหาร
5. นายวงศกร	กิตติตระกูลกาล	กรรมการบริหาร
นางสาววรารภรณ์ พรพิทักษ์โยธิน		เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายธุรกิจข้อกำหนด ระเบียบ คำสั่ง และ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป และดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการของบริษัทฯ
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สิน ชื่อหนี้ด้วยคุณภาพ บริการ และการทำการอื่น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆได้ตามที่เห็นสมควร
4. มีอำนาจในการอนุมัติการกู้ยืม การลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลังหรือธนาคารพาณิชย์รับรองหรือค้ำประกัน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน หรือการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือเทียบเท่า
5. รับเอานโยบายของกรรมการบริษัทฯ มากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ
6. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะ แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนหลักที่วางไว้ และให้เป็นไปตามนโยบายของกรรมการบริษัทฯ
7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจสำหรับใช้ภายในบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. กลั่นกรองและเสนอแนะ และบัญชีกำไรขาดทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา อนุมัติและนำเสนอผู้ถือหุ้น อนุมัติต่อไป
9. จัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดถึงงบการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญหรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติ
10. ให้ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการ เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจของบริษัทฯ
11. เป็นผู้กระทำการแทนกรรมการบริษัทฯตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการจัดทำผังกำหนดอำนาจในการบริหาร และการจัดการ (Authorization Chart) ของผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานอย่างเป็นระบบ และมีระบบตรวจสอบควบคุมที่ได้ผล
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์) โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร

สำหรับปี 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 2559 วันที่ 7 เมษายน 2559 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทฯ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	2558	2559
1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	ประธานกรรมการ	200,000	200,000
2. นางสาวยุวดี พงษ์อัสฌา	กรรมการ	80,000	80,000
3. นายปิยะ พงษ์อัสฌา	กรรมการ	80,000	80,000
4. นางสาวลัดดา วรณธารากุล	กรรมการ	80,000	80,000
5. นายเริงชัย อิงคภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	200,000	200,000
6. นายครรชิต ควะชาติ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	120,000	120,000
7. นายปรีชา ประกอบกิจ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	120,000	60,000
8. นายสมศักดิ์ อธิชัยตระกูล	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	-	60,000
รวมจำนวนเงินคำตอบแทนกรรมการ		880,000	880,000

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 วันที่ 7 เมษายน 2559 ได้มีมติกำหนดรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการภายในวงเงิน 5,000,000 บาท โดยแยกเป็นค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมรายไตรมาส (ประชุม 8 ครั้งต่อปี) และเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมในคราวอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการประชุมรายไตรมาส ดังนี้

คณะกรรมการ	2558		2559	
	ค่าตอบแทน/ คน/ไตรมาส	เบี้ยประชุม/ คน/ครั้ง	ค่าตอบแทน/ คน/ไตรมาส	เบี้ยประชุม/ คน/ครั้ง
คณะกรรมการบริษัท				
ประธานกรรมการ	50,000	20,000	50,000	20,000
กรรมการ	20,000	10,000	20,000	10,000
คณะกรรมการตรวจสอบ				
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000	20,000	50,000	20,000
กรรมการตรวจสอบ	30,000	15,000	30,000	15,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
ประธานกรรมการ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
กรรมการ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

## ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร 4 ราย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 9,036,226 บาท และ 7,801,376 บาท ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าตำแหน่ง ค่าพาหนะ เหน่าจ่าย เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และรายได้อื่นๆ ที่จ่ายพร้อมเงินเดือน ซึ่งคณะผู้บริหาร คือกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนัยของสำนักงาน กสท.



## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ ได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2549 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุนและการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทฯ จะมีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดนอกจากนี้ จะยังมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสารเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นเช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป
- บริษัทฯ จะได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีระบบการจัดเก็บอย่างดีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้



## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรมดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการจัดการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- ประธานที่ประชุมจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- บริษัทจะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- บริษัท ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- บริษัท ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ
- บริษัท ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัท ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พนักงาน : ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้นบริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็น

องค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน

ลูกค้า :

มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่ลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้าและเจ้าหนี้:

คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้า และเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

คู่แข่ง :

ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดีอย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้อายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

ชุมชน สังคม :

และ

สิ่งแวดล้อม

มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ตลอดจนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานและการตัดสินใจ การดำเนินการใด ๆ

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

ภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางอาทิ ช่องทางผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้นายสุทธิรักษ์ ตรีชัยอรารณ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ หรือ นายสุทธิรักษ์ ตรีชัยอารมณ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กรรวมถึงตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งเป็นกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน กสท. กำหนด จำนวน 3 ท่าน ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. ที่ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่าหรือเท่ากับหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งด้านธุรกิจ บัญชี และการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจบริษัท ทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีกรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งอย่างใดก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่แบ่งแยกกันชัดเจนเพื่อเป็นการถ่วงดุลการจัดการและไม่มีผู้ใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการงานประจำวันของบริษัทภายใต้กรอบนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นอีก 3 คณะเพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการของบริษัท คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 6 ท่านประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่านโดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ช่วยฝ่ายจัดการในการปฏิบัติงานประจำวันภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่านทุกท่านเป็นกรรมการอิสระคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เฝ้าสังเกตประสิทธิภาพของงานตรวจสอบการจัดการความเสี่ยงการควบคุมทางการเงินและการบัญชีภายในและการรายงานทางการเงินรวมทั้งหน้าที่อื่นตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยประธานกรรมการบริหาร 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายชื่อเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 9.1.1)

## 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์และภารกิจกลยุทธ์เป้าหมายแผนงานและงบประมาณและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นต้น

### ■ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ บริษัท มีการสื่อสารให้ผู้บริหารได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

### ■ จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจโดยได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัทแล้ว ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2555 พร้อมทั้งประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

### ■ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ และผู้บริหาร ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงในการทำรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสม โดยใช้ราคา และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน กสท. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 ด้วย

เมื่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน กสท. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 48 ชั่วโมง ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

### ■ ระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุ

เป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤติดมิชอบ ช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุมภายใน ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ ทั้งนี้บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ■ การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท จะให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยง และเป็นผู้รับผิดชอบกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ซึ่งบริษัทกำหนดให้ผู้บริหารเป็นผู้วิเคราะห์ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบและเสนอแนะเพื่อจำกัดความเสี่ยงหรือจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ใหับรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ พร้อมกับส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความเข้าใจสาเหตุของความเสี่ยง และดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ตลอดจนการใช้เครื่องมือเพื่อช่วยในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และในทางกลับกัน การดำเนินการอย่างเป็นระบบดังกล่าวข้างต้น จะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างสรรค์ค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วย

### 3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะมีการกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปีก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะได้รับหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันเว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนและมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการศึกษาเป็นวาระการประชุมได้โดยในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทจะจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ในการประชุมทุกครั้งที่การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการจะต้องมีการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมดำเนินไปในลักษณะที่เอื้ออำนวยให้มีการนำเสนอพิจารณาและอภิปรายในรูปแบบที่เหมาะสมในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็น



ประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือมติเสียงข้างมากเป็นหลักโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงโดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใดๆ กรรมการอื่นๆ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขาธิการบริษัทฯ บันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการบริษัทฯ ได้

ในการประชุมแต่ละครั้งเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมด้วยโดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทฯ พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไปรวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงโดยปกติคณะกรรมการบริษัทฯ จะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุม

ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งสิ้น 6 ครั้งและ 8 ครั้ง ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	2558	2559
1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	ประธานกรรมการ	6/6	8/8
2. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการ	6/6	8/8
3. นายปิยะ พงษ์อัชฌา	กรรมการ	6/6	8/8
4. นางสาวลัดดา วรณธารากุล	กรรมการ	6/6	8/8
5. นายเริงชัย อิงคภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	5/6	7/8
6. นายปรีชา ประกอบกิจ <sup>1/</sup>	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	6/6	4/8
7. นายครุฑิต คุวะชาติ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	5/6	8/8
8. นายสมศักดิ์ อธิชัยตระกูล <sup>2/</sup>	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	2/8

หมายเหตุ: 1/ นายปรีชา ประกอบกิจ ได้ลาออกจากการเป็นคณะกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2559

2/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 ได้แต่งตั้งนายสมศักดิ์ อธิชัยตระกูล ทดแทนกรรมการที่ลาออก

จากสถิติประชุมคณะกรรมการในปี 2559 ที่ผ่านมาแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีสัดส่วนการเข้าประชุมเกินกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการจะได้รับวาระการประชุมการประชุม และเอกสาร 7 วันก่อนการประชุม ซึ่งผ่านรูปแบบของ email และการจัดส่งเอกสาร นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการได้กำหนดตารางการประชุมสำหรับคณะกรรมการชุดต่างๆ ล่วงหน้า โดยได้บรรจุเข้าเป็นวาระหนึ่งในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบตารางการประชุมดังกล่าว

และองค์ประกอบของคณะกรรมการนั้นมีการหมุนเวียนได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัท จำนวน 5 คนจาก 7 คนคิดเป็นร้อยละ 71

### คณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหารจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และสามารถเรียกประชุมได้ทันทีกรณีมีวาระสำคัญที่ต้องพิจารณา มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2558 และปี 2559 ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริหาร 23 ครั้ง และ 20 ครั้ง มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	2558	2559
1. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	ประธานกรรมการบริหาร	23/23	20/20
2. นายปิยะ พงษ์อัชฌา	กรรมการบริหาร	23/23	20/20
3. นางสาวลัดดา วรณธารากุล	กรรมการบริหาร	23/23	20/20
4. นายสุพจน์ วรรณ*	กรรมการบริหาร	23/23	0/20
5. นายสุทธิรักษ์ ตริยศิริอาภรณ์	กรรมการบริหาร	23/23	20/20
6. นายวงศกร กิตติตระกูลกาล	กรรมการบริหาร	23/23	20/20

\*นายสุพจน์ วรรณฯ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

### คณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2558 และปี 2559 ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริหาร 4 ครั้ง และ 5 ครั้ง มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	2558	2559
1. นายเริงชัย อิงคภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	4/5
2. นายปรีชา ประกอบกิจ <sup>1/</sup>	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	2/5
3. นายครรชิต ควะชาติ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/3	5/5
4. นายสมศักดิ์ อธิชัยตระกูล <sup>2/</sup>	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	2/5

หมายเหตุ: 1/ นายปรีชา ประกอบกิจ ได้ลาออกจากการเป็นคณะกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2559

2/ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 ได้แต่งตั้งนายสมศักดิ์ อธิชัยตระกูล ทดแทนกรรมการที่ลาออก

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งสิ้น 2 ครั้งและ 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	2558	2559
1. นายปรีชา ประกอบกิจ <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1	1/2
2. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1	2/2
3. นายปิยะ พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1	2/2

1/ นายปรีชา ประกอบกิจ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทเนื่องจาก ติดภาระกิจอื่น โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายสมศักดิ์ อธิชัยตระกูล ดำรงตำแหน่งแทน

ซึ่งการจำนวนการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้น เป็นไปตามข้อกำหนดของเกณฑ์ CG คือ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ

#### 4) ค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรมีหลักเกณฑ์วิธีการและกระบวนการที่ชัดเจนเหมาะสมโปร่งใสเป็นไปตามสภาวะปัจจุบันเพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ และส่งเสริมประโยชน์ต่อการเติบโตของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการของบริษัทฯ และธุรกิจระดับใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรมค่าตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบของเบี้ยประชุม เงินเดือน และโบนัสทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะนำเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการเพื่ออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกำหนดให้เปิดเผยค่าตอบแทนที่จะจ่ายให้แก่กรรมการไว้ในรายงานประจำปีด้วย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการโดยให้ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาทต่อปี ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทฯ

#### 5) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการตรวจสอบผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

ทั้งนี้ ในปี 2559 ที่ผ่านมาผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ดังต่อไปนี้

ผู้บริหาร	หลักสูตรที่เข้ารับการอบรม	สถาบันที่จัดอบรม
1. นายปิยะ พงษ์อัฒา	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการ รุ่นที่ 22	สถาบันวิทยาการตลาดทุน
2. นายวงศกร กิตติตระกูลกาล	หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพิ่มเติมดังนี้

- กรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ
- กรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- กรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วยผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง



4. บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยห้ามมิให้กรรมการผู้บริหารพนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย
5. กรรมการผู้บริหารและพนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปจะต้องรายงานรายการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้บริษัทฯ ทราบทุกครั้ง

#### นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยการจำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูลในวงจำกัด และจัดให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหารเพื่อรับทราบภาระหน้าที่ ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ.หลักทรัพย์”) และบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์

นอกจากนี้ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ได้กำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยความลับของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก นำข้อมูลภายในไปใช้หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ โดยเฉพาะกรรมการผู้บริหารและพนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาขเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต

#### จำนวนพนักงาน

	2557	2558	2559
จำนวนพนักงาน (คน)	759	928	1,270

## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

เนื่องจากในปัจจุบันการทุจริตหรือคอร์รัปชัน (Corruption) มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นประกอบกับมุมมองของคนในสังคมในมองว่าการทุจริตเป็นเรื่องปกติซึ่งในความเป็นจริงปัญหาการทุจริตเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคนในสังคมอย่างรุนแรงบริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากกับการต่อต้านการทุจริตโดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตรวมถึงแนวทางในการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเพื่อประกาศเจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายใต้นโยบายเดียวกัน รวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นต่อต้านการทุจริต

### นโยบายต่อต้านการทุจริต

ห้ามกรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเองครอบครัวเพื่อนและคนรู้จักไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับผู้ให้หรือผู้เสนอให้สินบนทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานเอกชนที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วยโดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

### หน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นในบริษัทเพื่อให้ทุกคนในบริษัทได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชันพร้อมทั้งกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการกระทำการทุจริตที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาข้อแนะนำพิจารณาบทลงโทษและร่วมกันหาวิธีการแก้ไขปัญหให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 2.1 พิจารณานโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจสภาพแวดล้อมของบริษัทวัฒนธรรมองค์กรและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.2 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.3 สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท
- 2.4 รับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้องและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว

#### 3. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ
- 3.2 ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กรนอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดไว้

#### 4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 4.1 กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

- 4.2 สื่อสารกับบุคลากรในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้ทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริต
- 4.3 ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหรือข้อกำหนดของกฎหมายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- a. คอยช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งหรืองานที่ได้รับ

มอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบสวนเรื่องการทุจริตโดยสามารถมอบหมายงานให้กับทีมผู้บริหารที่เห็นว่าสามารถช่วยสืบหาข้อเท็จจริงได้

#### แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานลูกจ้างของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัดไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบนหรือติดสินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญของที่ระลึกที่เป็นเงินสดเช็คพันธบัตรหุ้นทองคำอัญมณีสังหาริมทรัพย์หรือสิ่งของในทำนองเดียวกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่oprสานงานทั้งในหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

1.2 ไม่รับทรัพย์สินสิ่งของของขวัญของกำนัลใดๆหรือประโยชน์อื่นอันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตนทั้งนี้ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตาม กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงาน การมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

1.3 ไม่ให้ทรัพย์สินสิ่งของของขวัญหรือของกำนัลใดๆหรือประโยชน์อื่นเพื่อจูงใจในการตัดสินใจหรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่นทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย

1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงินทรัพย์สินสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหน่วยงานราชการหรือองค์กรใดๆเพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้

2. ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้

4. ในการบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติดังนี้

4.1 การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศลต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้นโดยการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นมูลนิธิองค์กรสาธารณกุศลวัดโรงพยาบาลสถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้สามารถตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้นโดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจภาพลักษณ์ที่ดีและชื่อเสียงของบริษัททั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทและไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าวทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมืองสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตยรวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าวควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทราบทันทีหรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้

8. กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตฉบับนี้รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์จริยธรรมและจรรยาบรรณ

ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยผ่านช่องทาง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการร้องเรียน) หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์เบอร์ 02-308-8079 (ฝ่ายบริหาร / เลขานุการบริษัท) หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทางกล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ห้องฝ่ายทรัพยากรบุคคล)

โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมชื่อที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ไว้ด้วย

บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ผู้ถือหุ้นลูกค้าคู่แข่งทางการค้าเจ้าหน้าที่ภาครัฐบาลชุมชนสังคมผู้บริหารและพนักงานของบริษัททั้งนี้ไม่ว่าท่านจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้นทางบริษัทจะรักษาความลับของท่านอย่างดีตามมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริตบริษัทจะปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใดๆที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับโดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้เกิดความเดือนร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสร้องเรียนการเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลโดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควรเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะ แสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้เกิดความเดือนร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลได้โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสร้องเรียนทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อม (เช่นผู้ถูกกล่าวหาเป็นผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง)

ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้อง เรียงและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่ เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตบริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตในสถานที่เด่นชัดทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้

2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทเช่นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) เว็บไซต์บริษัทรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี
3. บริษัทจะจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานใหม่
4. บริษัทจะทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอทุกปี

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกระบวนการพิจารณาที่สมเหตุสมผล และมีราคาหรือเงื่อนไขของรายการที่เป็นธรรมเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวมเสมือนรายการที่ทำกับบุคคลอื่นเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับรายละเอียดรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	ประเภทรายการ	2559	2558	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
1. บมจ. เจมาร์ท	ลูกหนี้อื่น	0.4	4.4	เป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน	1.9	1.4	เป็นไปตามอัตราที่ตกลงกัน
	ค่าเช่าค่าบริการอาคารสำนักงาน	23.9	20.2	เป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าอบรมสัมมนา	0.2	0.1	เป็นไปตามราคาตลาด
	เงินมัดจำค่าเช่าและค่าบริการ	4.0	4.3	เป็นไปตามราคาตลาด
	ซื้อทรัพย์สิน	0.3	0.3	เป็นไปตามราคาตลาด
	ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์	-	0.1	เป็นไปตามราคาตลาด
2. บจ.เจ ฟินเทค	ดอกเบี้ยรับ	41.2	4.0	เป็นไปตามราคาตลาด
	รายได้ติดตามหนี้สิน	19.5	1.8	เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน และเป็นอัตราตลาดที่ใช้กับบุคคลภายนอก
	ค่าใช้จ่ายติดตามหนี้	0.6	0.2	เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน และเป็นอัตราตลาดที่ใช้กับบุคคลภายนอก
3. บมจ.เจเอเอส แอสเซ็ท	ค่าเช่า ค่าบริการอาคารสำนักงาน	1.0	0.2	เป็นไปตามราคาตลาด
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการ	0.1	0.3	เป็นไปตามราคาตลาด
4. บมจ.ซิงเกอร์ประเทศไทย	รายได้ติดตามหนี้สิน	0.6	0.6	เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน และเป็นอัตราตลาดที่ใช้กับบุคคลภายนอก
5. บจ. เอสจี แคปปิตอล	รายได้ติดตามหนี้สิน	12.8	-	เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน และเป็นอัตราตลาดที่ใช้กับบุคคลภายนอก

## งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงินสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบรายชื่อแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีความน่าเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา)  
ประธานกรรมการ



(นายปิยะ พงษ์ธัญญา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านดังนี้

1. นายเร็กซ์	อิงคภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายครุฑ	ควะชาติ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมศักดิ์	อริศย์ตระกูล	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวสุวิมล	หาวิชัย	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติตามที่ตามแนวทางกฎเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมาย รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในเฉพาะเรื่องของการตรวจสอบดังกล่าวได้ครอบคลุมระบบการทำงานที่สำคัญของบริษัท และผลการตรวจสอบภายในสามารถประเมินได้อย่างมั่นใจว่าระบบการปฏิบัติงานของบริษัท และบริษัทในเครือ มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง โดยในปีที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบใน 2 หัวข้อเรื่อง คือ การประมวลซื้อหนี้ และการติดตามหนี้ และการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งไม่ปรากฏประเด็นที่มีนัยสำคัญ และประเด็นที่สำนักงานตรวจสอบแจ้งบริษัทได้ทยอยแก้ไขประเด็นดังกล่าวแล้ว

คณะกรรมการตลอดจนผู้บริหารของบริษัทมีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท อย่างมีคุณภาพ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการตรวจสอบยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่ดียิ่งๆ ขึ้นไป



(นายเร็กซ์ อิงคภากร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัท และปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

สำหรับภาพรวมของสถานะอุตสาหกรรมการเงินยังคงถือว่าเป็นสถานะที่ผลักดันให้สร้างโอกาสให้กับบริษัทในการเข้าซื้อหนี้ด้วยคุณภาพได้เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย พบว่า ณ สิ้นปี 2559 มียอดคงค้างของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ 385.7 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.1 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งบริษัทยังคงตั้งเป้าหมายที่จะเข้าประมูลหนี้ด้วยคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างฐานรายได้ต่อไปในอนาคต

ปี 2559 ที่ผ่านมามีถือเป็นปีที่บริษัทประสบความสำเร็จอย่างสูงในการติดตามหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งเป็นที่ที่บริษัทสามารถมียอดจัดเก็บได้สูงที่สุด เท่ากับ 1,026 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการกลยุทธ์การบริหารงาน และประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ของพนักงานบริษัท โดยผลประกอบการของบริษัทในปี 2559 เป็นปีที่บริษัทมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 290 ล้านบาท เติบโตจากปี 2558 ร้อยละ 207 ซึ่งเป็นยอดกำไรสุทธิที่สูงที่สุดตั้งแต่ตั้งบริษัท

ในด้านเป้าหมายในการดำเนินงาน ปี 2559 บริษัทสามารถซื้อหนี้ด้วยคุณภาพได้ใกล้เคียงกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ เท่ากับ 19,600 บาท ซึ่งจะเป็นสินทรัพย์สำคัญของบริษัทในการติดตามหนี้เพื่อสร้างรายได้อย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต

ในด้านโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในปี 2559 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มบริษัทโดยภายหลังจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ได้อนุมัติการสละสิทธิ์การเพิ่มทุนในบริษัท เจ เอ็มที พลัส จำกัด (หรือต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด) จำนวน 1,100 ล้านบาท ซึ่งทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ลดลงเหลือร้อยละ 9.84 ซึ่งทำให้บริษัทไม่ต้องจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด อีกต่อไปตั้งแต่เดือน พ.ย. 2559 ที่ผ่านมา

### สรุปสถิติทางด้านการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทมีสถิติทางด้านการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559 เปรียบเทียบกับ ปี 2558 ดังต่อไปนี้

	2558	2559
<b>สถิติการดำเนินงานส่วนงานธุรกิจซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ</b>		
จำนวนกองหนี้ด้วยคุณภาพภายใต้การบริหาร	87	100
มูลค่ารวมของหนี้ด้วยคุณภาพรวม	88,683	108,283
จำนวนกองทุนหนี้ด้วยคุณภาพที่ตัดต้นทุนครบแล้ว	34	36

### สรุปผลการดำเนินงานทางด้านรายได้และผลกำไร

หน่วย: ล้านบาท

	2558		2559		การเปลี่ยนแปลง	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
รายได้รวม	719.1	100.0%	1,063.7	100.0%	344.6	47.9%
ต้นทุนรวม	315.6	43.9%	377.9	35.5%	62.3	19.7%
กำไรขั้นต้น	403.5	56.1%	685.9	64.5%	282.4	70.0%
รายได้อื่น	1.2	0.2%	8.6	0.8%	7.4	626.3%
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงิน	-	n.a.	143.9	13.5%	143.9	100.0%
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	231.3	32.2%	416.5	39.2%	185.2	80.1%
กำไรจากการดำเนินงาน	173.4	24.1%	421.5	39.6%	248.1	143.1%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	53.757	7.5%	84.6	7.9%	30.8	57.3%
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>94.6</b>	<b>13.2%</b>	<b>290.4</b>	<b>27.3%</b>	<b>195.8</b>	<b>207.0%</b>



## การวิเคราะห์ทางด้านรายได้

รายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 719.1 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 1,063.7 ล้านบาท ในปี 2559 เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 47.9 ทั้งนี้สาเหตุเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของรายได้ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการเรียกเก็บหนี้สินจากลูกหนี้ที่รับซื้อ ในปี 2559 เท่ากับ 738.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 168.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.5 โดยเป็นผลจากการที่บริษัทสามารถจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายโดยมียอดจัดเก็บ (Cash Collection) เท่ากับ 1,026 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 ทั้งนี้รายได้จากการเรียกเก็บหนี้สินจากลูกหนี้ที่รับซื้อคิดเป็นร้อยละ 69.5 ในปี 2559
2. รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2559 เท่ากับ 189.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 140.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 283.9 โดยเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยสินเชื่อ โดยภายหลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่ม ซึ่งทำให้บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ทำให้บริษัทไม่ต้องรับรู้เป็นรายได้รวมของบริษัทบนงบการเงินรวม ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ที่เกี่ยวข้องคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.8 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2559
3. รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สิน ในปี 2559 เท่ากับ 135.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 36.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.6 โดยยอดหนี้ที่บริษัทรับจ้างติดตามหนี้สิน เท่ากับ 18,921 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สินคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.7 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2559

## การวิเคราะห์ด้านต้นทุนการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

ในปี 2559 บริษัทมีต้นทุนขาย 377.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่ผ่านมามาเท่ากับ 62.3 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.7 โดยเกิดจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับการซื้อหนี้เข้ามาบริหารมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ค่าคอมมิชชั่นสำหรับการจัดเก็บหนี้ ประกอบกับค่าใช้จ่ายทางกฎหมายที่เพิ่มขึ้นจากการฟ้องร้องลูกหนี้จากการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพที่เพิ่มมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงอัตรากำไรขั้นต้น พบว่าในปี 2559 บริษัทสามารถทำอัตรากำไรขั้นต้นได้เท่ากับร้อยละ 64.5 เพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 8.4 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 416.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 248.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 143.1 โดยมีสาเหตุจาก การตั้งสำรองสินเชื่อเงินกู้ และหนี้สูญ และค่าใช้จ่ายเงินเดือนที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มจำนวนคนของบริษัท และบริษัทในเครือ

## กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย เท่ากับ 143.9 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการธุรกรรมการปรับโครงสร้าง ซึ่งผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการสละสิทธิ์เพิ่มทุนในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด มูลค่า 1,100 ล้านบาท ให้บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) เพิ่มทุนแทน โดยภายหลังจากการเพิ่มทุนบริษัท มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด เท่ากับร้อยละ 9.84 ซึ่งทำให้บริษัท ไม่ต้องจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ต่อไป โดยรับรู้เป็นเงินลงทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น

## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน ในปี 2559 เท่ากับ 84.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่ผ่านมามาเท่ากับ 30.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.3 ซึ่งหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทในปี 2559 เป็นหนี้สินระยะสั้น และหุ้นกู้

## กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิ ตามงบการเงินรวม ในปี 2559 เท่ากับ 290.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 195.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 207 ทั้งนี้ หากไม่รวมกำไรจากการจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด) กำไรสุทธิปีของบริษัท จะเท่ากับ 146.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เท่ากับ 51.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.8 ซึ่งถือได้ว่าเป็นยอดกำไรสุทธิที่สูงที่สุดตั้งแต่บริษัทก่อตั้ง

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

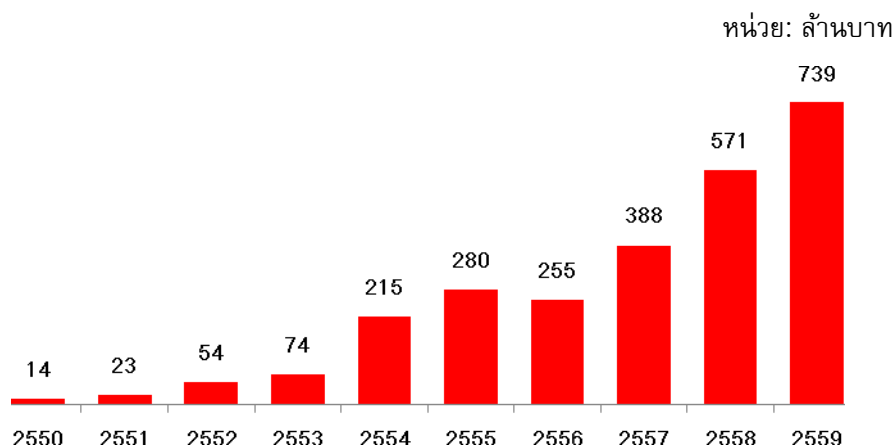
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 4,163.9 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 489.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.8 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 3,674.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.2 ของสินทรัพย์รวม เมื่อเทียบกับปี 2558 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 423 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.3

### เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ในปี 2559 บริษัทมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เท่ากับ 3,448.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.8 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 618.6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีซื้อหนี้ด้วยคุณภาพเข้ามาบริหารเพิ่มขึ้น โดยกลุ่มสินเชื่อที่มีการขายหนี้เติบโตเป็นอย่างมากจะมาจากสินเชื่อบุคคล เป็นหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยลงทุนในลูกหนี้ 906 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่ลงทุนในลูกหนี้ 1,319 ล้านบาท ซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยลงทุนในลูกหนี้รวมสะสม 5,360 ล้านบาท ซึ่งการลงทุนในลูกหนี้ทำให้บริษัทสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นตลอดช่วง 10 ปีที่ผ่านมา

### รายได้จากเงินลงทุนในลูกหนี้



บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากเงินลงทุนในลูกหนี้เท่ากับ 739 ล้านบาท คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 29 ซึ่งในปี 2559 รายได้จากเงินลงทุนในลูกหนี้คิดเป็นร้อยละ 69.5 ของรายได้รวมบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากเงินลงทุนในลูกหนี้ ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) ควบกับยอดเงินลงทุนในลูกหนี้คงเหลือ หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้แต่ละงวด ในกรณีที่เงินลงทุนในลูกหนี้ถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้ทั้งจำนวน โดยแนวทางในการติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายการติดตามหนี้ โดยให้ออกาสูกค้าในการสามารถผ่อนชำระ และส่วนลดปิดบัญชีเพื่อจูงใจสำหรับลูกค้าที่มีความสามารถทางการเงิน

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินรวม 2,228.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2558 เพิ่มขึ้น 155.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญในปี 2559 ดังนี้

1. หนี้กู้ยืมเงิน เท่ากับ 1,158.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 548.3 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจให้สินเชื่อและการซื้อหนี้ด้อยคุณภาพมาบริหาร
2. เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 320.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 247.1 ล้านบาท จากการจ่ายชำระหนี้ที่ซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้โดยการแบ่งจ่ายชำระ
3. เงินกู้ยืมระยะสั้น เท่ากับ 592.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 132.5 ล้านบาท เพื่อการซื้อหนี้ด้อยคุณภาพเข้ามาบริหาร และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2559 อยู่ที่ 1.16 และ 0.96 เท่าตามลำดับ ซึ่งถือเป็นอัตราที่เป็นไปตามนโยบายบริหารที่จะคงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้ไม่เกินเกณฑ์ที่กำหนด

## สภาพคล่อง

ในปี 2559 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 66.8 ล้านบาท โดยแยกเป็นรายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

	2558	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(1,426.0)	(1,485.2)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(44.6)	1,648.6
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,486.9	(96.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	16.3	66.9

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการดำเนินงาน 1,485.2 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการขยายธุรกิจให้สินเชื่อมากขึ้น และการซื้อหนี้เข้ามาบริหาร สำหรับปี 2558 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการดำเนินงาน 1,426.0 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการซื้อหนี้ด้อยคุณภาพมาบริหารมากขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2559 และปี 2558 บริษัทมีเงินสดรับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมการลงทุน เท่ากับ 1,648.6 ล้านบาท และ -44.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทมียอดเงินกู้ระยะสั้นลดลง และมีเงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไป (ได้มา) มาจากกิจกรรมการจัดหาเงิน 96.5 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งเงินรับจากออกหุ้นกู้ เพื่อใช้ในธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและธุรกิจให้สินเชื่อ ในขณะที่ปี 2558 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการจัดหาเงิน 1,486.9 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เพื่อใช้ในธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ

ด้านอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท เท่ากับ 0.29 เท่า ในปี 2559 เทียบกับ 0.36 เท่าในปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลง เนื่องจาก เนื่องจากบริษัทมีส่วนของหุ้นกู้ที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น

## แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 592.5 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 309.9 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 101.3 ล้านบาท ลดลง 314.5 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 1,158.3 ล้านบาท

### **ปัจจัยและแผนการดำเนินงานที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต**

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการสร้างผลการดำเนินงานให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 นี้บริษัทยังคงตั้งเป้าหมายในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพเข้ามาบริหารเพิ่มอีก 30,000 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของการเข้าลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพที่จะสามารถสร้างผลตอบแทน และ Synergy ร่วมกับธุรกิจของบริษัทในอนาคต

นอกจากนี้ เพื่อการขยายโอกาสในอนาคตของธุรกิจรับจ้างติดตามหนี้ บริษัทได้อยู่ระหว่างการศึกษาการจัดตั้งบริษัทติดตามหนี้ ในกลุ่มประเทศ CLMV เพื่อที่จะมองหาโอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทต่อไปในอนาคต

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2558 และปี 2559 มีจำนวนเงินรวม 2,190,000 บาท และ 2,470,000 บาท

	(หน่วย: บาท)	
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	2558	2559
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงิน	1,110,000	1,240,000
เฉพาะบริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส (จำกัด)		
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงิน		
บริษัท เจเอ็มทีเจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส (จำกัด)	2,190,000	2,470,000
และบริษัทย่อย		

## กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท

ด้วยนโยบายในการมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาล บริษัทได้ตระหนักถึงการคืนกลับสู่สังคม จึงได้มีการริเริ่มทำโครงการปันรักปันน้ำใจ และโครงการคืนธรรมชาติสู่สังคมต่างๆ ให้กับสังคม ซึ่งบริษัทได้เริ่มต้นโครงการตั้งแต่ปีแรกคือ ปี 2556 ด้วย “โครงการปันรัก ปันน้ำใจ จากพี่ให้น้อง” โดยการนำชุดกีฬา อุปกรณ์การกีฬา เครื่องดนตรี อุปกรณ์เครื่องเขียนต่างๆ และเงินสมทบ มอบให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน และบริษัทฯ คาดว่าจะยังคงดำเนินโครงการเช่นนี้ต่อไป เพื่อคืนประโยชน์ให้กับสังคมไทย อีกทั้งบริษัทยังมีแผนในการดูแลรักษาสีเขียวของสังคม เช่น การปลูกป่า หรือการอนุรักษ์ธรรมชาติให้กับสังคม เป็นต้น

และเพื่อให้กิจกรรม CSR ของบริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ดำเนินไปอย่างมีแบบแผน เป็นระบบและเกิดประสิทธิผลสูงสุด บริษัทได้กำหนดหลักการเพื่อเป็นแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัท ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ มีดังนี้

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสีเขียวของสังคม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สีเขียวของสังคม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

### กิจกรรม CSR ในปี 2559

บริษัทได้เข้าร่วมกิจการ CSR ร่วมกับกลุ่มบริษัทเจมาร์ท และในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างมากเนื่องจากปีที่ผ่านมาพนักงานของบริษัทปฏิบัติงานอย่างเข้มแข็ง โดยเพื่อให้เป็นขวัญและกำลังใจต่อการปฏิบัติงาน ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้จัดให้มีการมอบรางวัลพนักงานดีเด่นประจำปี 2560 ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานที่ดี



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบไปด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 โดยรายได้จากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อที่รับรู้ในปี 2559 จำนวน 739 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 69 ของรายได้รวม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าวเนื่องจากเงินให้สินเชื่อดังกล่าวประกอบด้วยลูกหนี้รายย่อยซึ่งมีความหลากหลาย และการรับรู้รายได้ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามการประมาณการอายุการเรียกเก็บหนี้ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในหลักของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มทดสอบรายการประมาณการกระแสเงินสดและการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของการรับรู้รายได้จากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารรายการรับเงินจริงที่ได้รับในแต่ละงวด กับตารางที่ใช้ในการคำนวณอัตราการรับรู้รายได้ เพื่อทดสอบจำนวนเงินจริงที่นำมาใช้ในการคำนวณการปรับอัตราการรับรู้รายได้
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้แบบแยกย่อย โดยพิจารณาถึงอัตราการรับรู้รายได้ กระแสเงินสดรับจริงกับประมาณการกระแสเงินสด เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี



ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4 และ 4.5 การประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อต้องอาศัยข้อสมมติหลายประการ ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายในการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมทั้งวิธีการที่ใช้ในการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้จากการให้สินเชื่อ รวมถึงการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยรวมถึงพิจารณาช่วงเวลาที่จะรับรู้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการ

- ทำความเข้าใจกระบวนการประมาณการและการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและประเมินระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติ การติดตามหนี้ การคำนวณ และการบันทึกการบัญชีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- ประเมินหลักเกณฑ์และนโยบายในการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและวิธีการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
- สอบทานความครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและตรวจสอบความถูกต้องของการคำนวณอายุหนี้คงค้าง การคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และการบันทึกบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ความสม่ำเสมอในการประยุกต์ใช้ข้อสมมติดังกล่าว และพิจารณาวิธีการที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ในการประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้สินเชื่อแต่ละประเภท

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนึงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ

โสภณ เพิ่มศิริวัลลภ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3182

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	111,043,903	44,187,564	27,891,594	70,026,724	16,347,260	19,897,731
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	23,502,635	18,481,497	14,222,646	18,682,293	12,720,781	8,969,419
รายได้ค้างรับ	6, 9	21,837,247	19,622,642	11,305,893	21,025,905	11,185,933	10,769,600
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	1,823,191	9,413,866	13,992,155	1,823,191	3,291,411	5,577,823
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	16,935,423	314,368,198	19,140,201	16,935,423	35,920,290	19,140,201
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	219,500,000	-	-	1,226,000,000	1,188,500,000	499,500,000
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		62,468,340	62,468,340	34,736,824	36,758,988	36,758,988	18,844,653
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	32,729,103	19,395,129	23,302,343	21,930,340	16,446,211	15,456,405
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		489,839,842	487,937,236	144,591,656	1,413,182,864	1,321,170,874	598,155,832
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		1,915,935	2,058,720	2,160,782	880,982	1,035,860	1,160,782
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	11	213,650	13,931,307	32,772,043	213,650	2,907,918	9,372,534
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	12	7,796,898	303,411,707	3,721,091	7,796,898	46,105,347	3,721,091
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	13	3,448,173,982	2,829,553,750	1,979,291,229	2,351,629,589	2,088,939,512	1,467,986,636
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	29,999,930	126,283,218	63,847,118
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		104,346,295	-	-	104,346,295	-	-
อุปกรณ์	15	53,189,789	52,181,367	37,115,273	47,461,937	42,076,860	36,159,135
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	16	21,387,053	21,256,415	12,593,854	21,348,726	13,786,450	12,533,398
สินทรัพย์ภายในโครงการอสังหาริมทรัพย์	26	30,123,669	23,913,964	4,662,370	28,312,421	22,102,523	4,570,101
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	6,976,102	6,723,600	3,892,860	5,797,647	4,544,048	3,458,609
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,674,123,373	3,253,030,830	2,076,209,502	2,597,788,075	2,347,781,736	1,602,809,404
รวมสินทรัพย์		4,163,963,215	3,740,968,066	2,220,801,158	4,010,970,939	3,668,952,610	2,200,965,236

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	-	442,500,000	443,500,000	-	442,500,000	443,500,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	320,694,849	73,617,228	176,344,875	318,164,493	48,786,101	175,184,923
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	101,280,000	314,502,400	426,630,000	101,280,000	314,502,400	426,630,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	609,398,136	-	-	609,398,136	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	17	592,524,140	460,000,000	465,000,000	592,524,140	460,000,000	465,000,000
เงินกู้ยืมบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	3,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		23,232,355	24,296,627	17,663,868	10,663,925	7,752,886	1,468,772
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6, 19	18,807,608	35,842,420	3,544,014	9,786,963	4,238,076	2,070,465
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,665,937,088</b>	<b>1,350,758,675</b>	<b>1,532,682,757</b>	<b>1,641,817,657</b>	<b>1,277,779,463</b>	<b>1,516,854,160</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่							
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	101,280,000	-	-	101,280,000	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	548,898,965	610,000,000	-	548,898,965	610,000,000	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	5,491,452	5,139,819	2,850,885	5,201,833	4,508,204	2,713,755
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,797,179	5,162,740	3,539,399	7,179,677	4,833,745	3,427,899
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>562,187,596</b>	<b>721,582,559</b>	<b>6,390,284</b>	<b>561,280,475</b>	<b>720,621,949</b>	<b>6,141,654</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,228,124,684</b>	<b>2,072,341,234</b>	<b>1,539,073,041</b>	<b>2,203,098,132</b>	<b>1,998,401,412</b>	<b>1,522,995,814</b>

บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
ทุนเรือนหุ้น	23						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 444,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท							
(1 มกราคม 2558: หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)							
		444,000,000	444,000,000	300,000,000	444,000,000	444,000,000	300,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว							
หุ้นสามัญ 369,999,930 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท							
(1 มกราคม 2558: หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)							
		369,999,930	369,999,930	300,000,000	369,999,930	369,999,930	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,093,231,165	1,093,231,165	212,449,464	1,093,231,165	1,093,231,165	212,449,464
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	23.2	36,004,536	-	-	36,004,536	-	-
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สรรพสามิตกฎหมาย							
		44,400,000	44,400,000	30,000,000	44,400,000	44,400,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร							
		392,202,830	160,995,637	139,278,553	264,237,176	162,920,103	135,519,958
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,935,838,461	1,668,626,732	681,728,017	1,807,872,807	1,670,551,198	677,969,422
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		70	100	100	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,935,838,531</b>	<b>1,668,626,832</b>	<b>681,728,117</b>	<b>1,807,872,807</b>	<b>1,670,551,198</b>	<b>677,969,422</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,163,963,215</b>	<b>3,740,968,066</b>	<b>2,220,801,158</b>	<b>4,010,970,939</b>	<b>3,668,952,610</b>	<b>2,200,965,236</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สิน					
และบริการอื่น	6	135,238,786	99,031,713	145,303,374	98,553,824
รายได้จากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อ					
		738,916,198	570,721,013	501,809,862	485,086,908
รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ที่เกี่ยวข้อง					
	6	189,592,485	49,388,855	13,965,528	10,140,597
รวมรายได้					
		1,063,747,469	719,141,581	661,078,764	593,781,329
ต้นทุนการให้บริการ					
	6	(377,869,363)	(315,634,002)	(316,408,517)	(285,855,778)
กำไรขั้นต้น					
		685,878,106	403,507,579	344,670,247	307,925,551
รายได้อื่น					
	6	8,570,502	1,187,079	78,739,609	28,579,338
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	143,916,494	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย					
		838,365,102	404,694,658	423,409,856	336,504,889
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
	6	(416,867,961)	(231,303,800)	(157,520,988)	(180,183,503)
โอนกลับ (ขาดทุนจากการ) ด้อยค่าเงินลงทุน					
		-	-	5,063,007	(7,563,900)
รวมค่าใช้จ่าย					
		(416,867,961)	(231,303,800)	(152,457,981)	(187,747,403)
กำไรจากการดำเนินงาน					
		421,497,141	173,390,858	270,951,875	148,757,486
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน					
		(84,554,666)	(53,757,246)	(84,554,666)	(54,186,171)
กำไรก่อนภาษีเงินได้					
		336,942,475	119,633,612	186,397,209	94,571,315
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					
	26	(46,535,323)	(24,989,316)	(25,880,147)	5,286,317
กำไรสำหรับปี					
		290,407,152	94,644,296	160,517,062	99,857,632
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย	22	-	(1,809,714)	-	(1,387,899)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้					
		-	282,502	-	330,412
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(1,527,212)	-	(1,057,487)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
		-	(1,527,212)	-	(1,057,487)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		290,407,152	93,117,084	160,517,062	98,800,145

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	290,407,182	94,644,296	160,517,062	99,857,632
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(30)	-		
	<u>290,407,152</u>	<u>94,644,296</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	290,407,182	93,117,084	160,517,062	98,800,145
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(30)	-		
	<u>290,407,152</u>	<u>93,117,084</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.78	0.27	0.43	0.29

27

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	336,942,475	119,633,612	186,397,209	94,571,315
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,015,997	20,988,736	23,196,003	19,581,989
ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญ	135,616,318	110,377,679	31,643,988	89,589,958
หนี้สูญ	64,099,294	-	97,905	-
ขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	7,563,900
โอนกลับขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	(5,063,007)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
เป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(143,916,494)	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
อุปกรณ์และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	54,942	19,166	134,348	33,243
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,349,283	479,220	693,629	406,550
ดอกเบี้ยรับ	(101,585,527)	(18,557,222)	(90,864,201)	(37,865,711)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	84,554,666	53,621,141	84,554,666	54,058,390
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	405,130,954	286,562,332	230,790,540	227,939,634
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(12,163,286)	(4,258,850)	(6,059,417)	(3,751,362)
รายได้ค้างรับ	(2,422,266)	(7,816,334)	(8,634,587)	703,461
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	(27,731,516)	-	(17,914,335)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(29,553,391)	5,065,927	(11,596,169)	(888,214)
ลูกหนี้จากการให้เช่าซื้อ	8,387,596	14,117,592	3,574,175	5,924,407
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	(1,457,306,943)	(610,106,594)	26,773,014	(68,532,625)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(327,593,794)	(908,478,660)	28,317,554	(670,675,807)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,614,720)	(2,830,763)	(1,253,600)	(1,085,440)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(18,358,474)	(144,803,157)	(30,293,333)	(161,740,847)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,749,266	38,543,313	5,548,887	4,297,418
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,975,439	1,623,346	2,345,932	1,471,886
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
รับจากดอกเบี้ย	78,215,476	16,813,445	89,658,816	36,745,918
จ่ายดอกเบี้ย	(79,601,235)	(49,715,525)	(79,601,235)	(50,152,774)
จ่ายภาษีเงินได้	(55,032,096)	(38,382,730)	(29,179,005)	(5,697,598)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
	(1,485,187,474)	(1,431,398,174)	220,391,572	(703,356,278)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	142,785	102,063	154,878	124,922
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	870,000,000	-	(37,500,000)	(689,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(3,000,000)	(70,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	803,738	383,402	616,822	196,486
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(111,084,950)	(39,725,352)	(30,440,055)	(25,449,632)
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น				
(หมายเหตุ 14)	888,725,993	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>1,648,587,566</b>	<b>(39,239,887)</b>	<b>(70,168,355)</b>	<b>(784,128,224)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(442,500,000)	(1,000,000)	(442,500,000)	(1,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	135,000,000	(5,000,000)	135,000,000	(5,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลง	-	-	-	(3,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	211,000,000	-	211,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(314,502,400)	(221,847,600)	(314,502,400)	(221,847,600)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	550,000,000	610,000,000	550,000,000	610,000,000
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	(1,345,900)	-	(1,345,900)	-
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้น	36,004,536	-	36,004,536	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	950,781,631	-	950,781,631
จ่ายเงินปันผล	(59,199,989)	(57,000,000)	(59,199,989)	(57,000,000)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(96,543,753)</b>	<b>1,486,934,031</b>	<b>(96,543,753)</b>	<b>1,483,934,031</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>66,856,339</b>	<b>16,295,970</b>	<b>53,679,464</b>	<b>(3,550,471)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	44,187,564	27,891,594	16,347,260	19,897,731
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>111,043,903</b>	<b>44,187,564</b>	<b>70,026,724</b>	<b>16,347,260</b>
	-	-	-	-

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเพิ่มเติม :

<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน โดยการ				
ผ่อนชำระซึ่งไม่กระทบกระแสเงินสด	291,345,458	27,366,003	291,345,458	27,366,003
เข้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	6,823,917	5,394,607	6,454,472	1,532,863

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					ส่วนของผู้มี		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ขอบบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	300,000,000	212,449,464	-	30,000,000	139,278,553	681,728,017	100	681,728,117
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	94,644,296	94,644,296	-	94,644,296
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(1,527,212)	(1,527,212)	-	(1,527,212)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	93,117,084	93,117,084	-	93,117,084
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	69,999,930	880,781,701	-	-	-	950,781,631	-	950,781,631
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	14,400,000	(14,400,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(57,000,000)	(57,000,000)	-	(57,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	369,999,930	1,093,231,165	-	44,400,000	160,995,637	1,668,626,732	100	1,668,626,832
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	369,999,930	1,093,231,165	-	44,400,000	160,995,637	1,668,626,732	100	1,668,626,832
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	290,407,182	290,407,182	(30)	290,407,152
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	290,407,182	290,407,182	(30)	290,407,152
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิ								
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 23.2)	-	-	36,004,536	-	-	36,004,536	-	36,004,536
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(59,199,989)	(59,199,989)	-	(59,199,989)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	369,999,930	1,093,231,165	36,004,536	44,400,000	392,202,830	1,935,838,461	70	1,935,838,531

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ เอ็ม ที เนทเวอร์ค เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	กำไรสะสม		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	300,000,000	212,449,464	-	30,000,000	135,519,958	677,969,422
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	99,857,632	99,857,632
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(1,057,487)	(1,057,487)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	98,800,145	98,800,145
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	69,999,930	880,781,701	-	-	-	950,781,631
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	14,400,000	(14,400,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(57,000,000)	(57,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	369,999,930	1,093,231,165	-	44,400,000	162,920,103	1,670,551,198
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	369,999,930	1,093,231,165	-	44,400,000	162,920,103	1,670,551,198
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	160,517,062	160,517,062
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	160,517,062	160,517,062
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิ						
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 23.2)	-	-	36,004,536	-	-	36,004,536
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(59,199,989)	(59,199,989)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	369,999,930	1,093,231,165	36,004,536	44,400,000	264,237,176	1,807,872,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการติดตามหนี้สิน ซึ่งลูกค้านี้คือยคุณภาพมาบริหารและติดตามเรียกเก็บเงิน ให้บริการสินเชื่อลิสซิ่ง นายหน้าประกันภัย และการให้สินเชื่อรายย่อย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 325/7 อาคารเจมาร์ท ชั้น 4 - 6 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2559	2558
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจ เอ็ม ที พลัส จำกัด”)	ให้บริการสินเชื่อลิสซิ่ง และสินเชื่อรายย่อย	ไทย	9.84	99.99
บริษัท เจ อินซัวรันซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด	บริหารจัดการหนี้สิน	ไทย	99.99	99.99



- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) ในระหว่างปี 2559 ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเกี่ยวกับบริษัทย่อยโดยบริษัทสละสิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 14
- จ) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำ และคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ก) รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่นรับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามเกณฑ์คงค้างในอัตราที่ตกลงกัน

ข) รายได้จากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อ

รายได้จากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) จำนวนจากยอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือ หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แต่ละงวด ในกรณีที่เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้ทั้งจำนวน และจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังกล่าวทันที เมื่อมีหลักฐานอย่างน่าเชื่อถือว่าประมาณการกระแสเงินสดลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ค) รายได้ค่าปรับชำระล่าช้า รายได้ค่าติดตามทวงถามจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

รายได้ค่าปรับชำระล่าช้า รายได้ค่าติดตามทวงถามจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกค้า

ง) รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ

รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ รับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวด ไม่ว่าจะได้รับเงินได้หรือไม่ บริษัทฯและบริษัทย่อยหยุดการรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป เว้นแต่เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้รายนั้นๆ จะไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้ทันที

จ) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ โดยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาผ่อนชำระ ยกเว้นดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน จะถือเป็นรายได้เมื่อได้รับชำระ บริษัทฯและบริษัทย่อยหยุดการรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป เว้นแต่เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้รายนั้นๆ จะไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้ทันที

ฉ) ค่านายหน้าประกันภัย

รายได้ค่านายหน้าประกันภัยรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธิจากส่วนลดจ่าย และได้ให้บริการแล้วเสร็จ

ข) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

## 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่า ๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

ข) ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.4 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ก) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และหลักประกัน ซึ่งหลักประกันคำนวณมูลค่าประมาณร้อยละ 15 - 75 ของราคาเงินสดของสินทรัพย์ ณ วันที่ทำสัญญา โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับโอกาส ในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน นอกจากนี้บริษัทฯจะพิจารณาถึงความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ที่ค้างชำระเป็นรายๆ

บริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยคำนวณในอัตราที่ต่างกันจากจำนวนงวดที่ค้างชำระ หักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และหลักประกันดังนี้:

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราค่าเผื่อร้อยละ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2 - 3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

หากพิจารณาได้ว่าลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทฯ จะตัดออกจากบัญชีทั้งจำนวน

ค) สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และได้แสดงไว้ในมูลค่าตามบัญชี (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่างวดที่ค้างชำระสุทธิ) หรือมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนขายแล้วแต่ว่าราคาใดจะต่ำกว่า

ง) เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รับรู้เริ่มแรกด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิในสัญญา

บริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของลูกหนี้สินเชื่อ ดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราค่าเผื่อร้อยละ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2 - 3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	100
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	100
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

#### 4.5 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและให้บริการสินเชื่อในมูลค่าที่มีส่วนลด โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสิทธิไถ่เบี่ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังกล่าวแสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดเป็นต้นทุนและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เมื่อพบว่าประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

#### 4.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

#### 4.7 อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

##### อายุการให้ประโยชน์

อุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด 5 ปี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อ และก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายจะตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของอุปกรณ์หรือคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์



ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มิตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### **ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้**

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจะประมาณอัตราค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้แต่ละช่วงอายุ โดยพิจารณาข้อมูลสถิติต่าง ๆ ในอดีตประกอบกับการประเมินความเสี่ยงของลูกหนี้ ลักษณะของหลักประกัน และผลเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจากลูกหนี้ในอดีต โดยยึดหลักความระมัดระวังเป็นสำคัญ

### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน**

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### **อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## ประมาณการกระแสเงินสดรับจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ขึ้นอยู่กับคุณภาพ ชนิด และอายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมด โดยคาดว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ในระยะเวลา 5 - 10 ปี

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่
บริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจ เอ็ม ที พลัส จำกัด”)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) (เป็นบริษัทย่อยจนถึงวันที่ 26 ตุลาคม 2559)

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน)
บริษัท เจ แคปปิตอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจมาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด”)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน)
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน)
บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน)
บริษัท ที.เอ.เอส.แอสเซ็ท จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน)
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน)
บริษัท สมาร์ท ไอเทม จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน)

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
รายได้ดอกเบี้ยและรายได้					
ที่เกี่ยวข้อง	28,417	24,394	-	-	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายบริหารงาน	1,864	1,415	1,864	1,415	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าอาคารสำนักงานและบริการ	23,864	20,251	16,973	15,257	ราคาตลาด
ค่าเลี้ยงส่งสรรพพนักงาน	86	388	86	388	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	-	128	-	8	ผู้ขายเป็นผู้กำหนด
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	635	219	373	80	ผู้ขายเป็นผู้กำหนด
ค่าอบรมสัมมนา	248	113	248	113	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	6,474	790	-	70	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	258	262	237	237	ผู้ขายเป็นผู้กำหนด
เงินปันผลจ่าย	33,080	42,750	33,080	42,750	ตามที่ประกาศจ่ายกับ ผู้ลงทุนทั่วไป
ดอกเบี้ยจ่าย	2	-	2	-	อัตราที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ติดตามหนี้สิน	-	-	15,816	1,773	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	-	-	73,457	27,421	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายติดตามหนี้	-	-	591	220	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	437	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	-	3,159	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้ติดตามหนี้สิน	17,188	-	17,155	-	ราคาตลาด
ค่าเช่าอาคารสำนักงานและบริการ	1,060	283	462	261	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	676	-	-	-	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	7,264	-	7,264	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายติดตามหนี้	4,447	-	33	-	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	3,783	-	3,783	-	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ส่งเสริมการขาย	17	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	3,793	-	-	-	อัตราที่ตกลงร่วมกัน
รายได้บริการอื่น ๆ	510	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่	420	4,471	394	150
บริษัทย่อย	-	-	-	1,098
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,824	-	6,529	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,244	4,471	6,923	1,248
<b>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทใหญ่	-	6,792	-	-
บริษัทย่อย	-	-	-	586
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,071	-	8,834	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,071	6,792	8,834	586

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>เงินมัดจำการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)</b>				
บริษัทใหญ่	2,992	4,377	2,992	2,914
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	171	340	126	172
รวมลูกหนี้เงินมัดจำการเช่า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,163	4,717	3,118	3,086
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,006,500	1,188,500
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	219,500	-	219,500	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	219,500	-	1,226,000	1,188,500
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>				
บริษัทใหญ่	309	13,738	249	205
บริษัทย่อย	-	-	-	49
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	90	22	44	22
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	399	13,760	293	276
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทใหญ่	-	15,991	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	5	-
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	15,991	5	-

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
		1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้นระหว่างปี*	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,089,500	(870,000)	219,500
		-	1,089,500	(870,000)	219,500

\*เพิ่มขึ้นจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น



(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่			ณ วันที่
		1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2559
บริษัท บริหารสินทรัพย์เจ จำกัด	บริษัทย่อย	734,000	483,000	(215,500)	1,001,500
บริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบโรเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	3,000	4,000	(2,000)	5,000
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	451,500	1,493,000	(1,725,000)	219,500
		1,188,500	1,980,000	(1,942,500)	1,226,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.41 ถึง 4.85 ต่อปี (31 ธันวาคม 2558: 4.12 ต่อปี)

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,466	13,843	9,916	8,681
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,440	156	1,067	156
รวม	16,906	13,999	10,983	8,837

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดในมือ	23	28	10	10
เงินฝากกระแสรายวัน	65,990	43,385	25,352	16,007
เงินฝากออมทรัพย์	45,031	775	44,665	330
รวม	111,044	44,188	70,027	16,347

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.370 ถึง 0.375 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.370 ถึง 0.375 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,233	-	3,233	9
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,296	-	3,296	1,089
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,529	-	6,529	1,098
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,737	11,449	11,494	9,586
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	341	2,419	215	1,745
3 - 6 เดือน	104	142	10	142
6 - 12 เดือน	77	-	40	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	16,259	14,010	11,759	11,473
รวมลูกหนี้การค้า	22,788	14,010	18,288	12,571
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	715	4,471	394	150
รวมลูกหนี้อื่น	715	4,471	394	150
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	23,503	18,481	18,682	12,721

## 9. รายได้ค้างรับ

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ค่าบริการค้างรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	9,071	6,792	8,834	586
รายได้ค่าบริการค้างรับ				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้อง	10,228	10,059	9,654	9,267
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	2,538	2,772	2,538	1,333
รวม	21,837	19,623	21,026	11,186

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินทดรองจ่ายพนักงาน	17,325	4,587	14,527	3,699
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,085	7,845	1,951	7,765
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	589	577	576	226
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอเครดิต	6,441	-	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	244	1,102	-	-
อื่นๆ	6,045	5,284	4,876	4,756
รวม	32,729	19,395	21,930	16,446

## 11. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

11.1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาให้บริการทางการเงินสำหรับเช่าซื้อรถยนต์เป็นเงิน 17.38 ล้านบาท และ 58.92 ล้านบาทตามลำดับ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 - 6 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อดังกล่าวแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	20,166	32,094	952	39,540	-	1	21,118	71,635
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,724)	(7,832)	(15)	(4,881)	-	(1)	(3,739)	(12,714)
รวม	16,442	24,262	937	34,659	-	-	17,379	58,921
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(14,619)	(14,848)	(723)	(20,728)	-	-	(15,342)	(35,576)
สุทธิ	1,823	9,414	214	13,931	-	-	2,037	23,345

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	20,166	11,766	952	13,402	-	-	21,118	25,168
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(3,724)	(2,704)	(15)	(1,512)	-	-	(3,739)	(4,216)
รวม	16,442	9,062	937	11,890	-	-	17,379	20,952
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(14,619)	(5,771)	(723)	(8,982)	-	-	(15,342)	(14,753)
สุทธิ	1,823	3,291	214	2,908	-	-	2,037	6,199

11.2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและรายละเอียดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  
จำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
31 ธันวาคม 2559						
ระยะเวลาค้างชำระ	จำนวน สัญญา	มูลค่าลูกหนี้ หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อ ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	มูลค่าลูกหนี้ที่ใช้ ในการคำนวณ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	สุทธิ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17	1,302	-	1	-	1,302
ค้างชำระ 1 งวด	2	43	-	1	-	43
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	3	363	-	2	-	363
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	2	121	-	20	-	121
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	5	357	356	50	178	179
ค้างชำระเกิน 12 งวด	85	15,193	15,164	100	15,164	29
รวม	114	17,379	15,520		15,342	2,037

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม 2558						
ระยะเวลาค้างชำระ	จำนวน สัญญา	มูลค่าลูกหนี้ หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อ ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	มูลค่าลูกหนี้ที่ใช้ ในการคำนวณ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	สุทธิ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	62	9,129	626	1	6	9,123
ค้างชำระ 1 งวด	13	2,090	244	1	2	2,088
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	36	6,909	836	2	17	6,892
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	16	2,658	462	20	93	2,565
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	25	5,228	5,208	50	2,604	2,624
ค้างชำระเกิน 12 งวด	154	32,907	32,854	100	32,854	53
รวม	306	58,921	40,230		35,576	23,345

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
31 ธันวาคม 2558						
ระยะเวลาค้างชำระ	จำนวน สัญญา	มูลค่าลูกหนี้ หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อ ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	มูลค่าลูกหนี้ที่ใช้ ในการคำนวณ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	สุทธิ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	29	3,229	6	1	-	3,229
ค้างชำระ 1 งวด	3	515	-	1	-	515
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	13	1,543	-	2	-	1,543
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	5	393	-	20	-	393
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	6	973	969	50	484	489
ค้างชำระเกิน 12 งวด	75	14,299	14,269	100	14,269	30
รวม	131	20,952	15,244		14,753	6,199

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามแนวปฏิบัติของสมาคมเข้าซื้อไทย โดยจะมีอัตราค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาค้างชำระของลูกค้าหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อคงเหลือหักด้วยดอกผลเข้าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และหักประกัน(ถ้ามี) ซึ่งหลักประกันคำนวณมูลค่าประมาณร้อยละ 15 - 75 ของราคาเงินสดของสินทรัพย์ ณ วันที่ทำสัญญา โดยพิจารณาเปรียบเทียบถึงโอกาส ในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน อย่างไรก็ตาม นโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวข้างต้น ไม่เป็นไปตามวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาสถานะ และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนี้ สถิติ ประสิทธิภาพ และข้อมูลความเสี่ยงหายซึ่งผู้บริหารมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพียงพอแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือปฏิบัติมีจำนวนต่ำกว่าจำนวนที่คำนวณตามวิธีการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.30 ล้านบาท (2558: 5.42 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1.05 ล้านบาท))

- 11.3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกผลเข้าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) เป็นจำนวนเงิน 15.67 ล้านบาท (2558: 40.79 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 15.66 ล้านบาท))

## 12. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

- 12.1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นเงิน 64.62 ล้านบาท และ 632.97 ล้านบาท ตามลำดับ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 - 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	64,121	405,256	16,849	341,454	-	644	80,970	747,354
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(14,307)	(77,272)	(2,042)	(36,929)	-	(185)	(16,349)	(114,386)
รวม	49,814	327,984	14,807	304,525	-	459	64,621	632,968
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(32,879)	(13,616)	(7,010)	(1,572)	-	-	(39,889)	(15,188)
สุทธิ	16,935	314,368	7,797	302,953	-	459	24,732	617,780

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		รวม	
	ภายใน 1 ปี		เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		เกินกว่า 5 ปี			
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	64,121	61,658	16,849	57,587	-	-	80,970	119,245
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(14,307)	(17,942)	(2,042)	(9,910)	-	-	(16,349)	(27,852)
รวม	49,814	43,716	14,807	47,677	-	-	64,621	91,393
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(32,879)	(7,796)	(7,010)	(1,572)	-	-	(39,889)	(9,368)
สุทธิ	16,935	35,920	7,797	46,105	-	-	24,732	82,025

12.2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และรายละเอียดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  
จำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวม						
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้- สุทธิ	
	2559	2558		2559	2558	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	19,063	517,575	1	191	5,176	18,872	512,399
ค้างชำระ							
1 งวด	1,538	53,712	1	15	537	1,523	53,175
2 - 3 งวด	4,426	53,272	2	89	1,066	4,337	52,206
4 - 6 งวด	5,995	4,351	100	5,995	4,351	-	-
7 - 12 งวด	17,740	3,803	100	17,740	3,803	-	-
มากกว่า 12 งวดขึ้นไป	15,859	255	100	15,859	255	-	-
รวม	64,621	632,968		39,889	15,188	24,732	617,780

(หน่วย : พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้- สุทธิ	
	2559	2558		2559	2558	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	19,063	62,677	1	191	627	18,872	62,050
ค้างชำระ							
1 งวด	1,538	7,433	1	15	74	1,523	7,359
2 - 3 งวด	4,426	12,874	2	89	258	4,337	12,616
4 - 6 งวด	5,995	4,351	100	5,995	4,351	-	-
7 - 12 งวด	17,740	3,803	100	17,740	3,803	-	-
มากกว่า 12 งวดขึ้นไป	15,859	255	100	15,859	255	-	-
รวม	64,621	91,393		39,889	9,368	24,732	82,025

### 13. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือแยกตามกลุ่มลูกหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน
ลูกหนี้เช่าซื้อ	847,837	1,646,533	805,012	1,612,103
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล	2,204,046	1,904,093	1,725,748	1,319,584
รวม	3,051,883	3,550,626	2,530,760	2,931,687
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(102,452)		(102,133)
สุทธิ		3,448,174		2,829,554

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน
ลูกหนี้เช่าซื้อ	771,060	1,142,409	736,255	1,159,387
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล	1,964,097	1,302,737	1,606,013	1,022,731
รวม	2,735,157	2,445,146	2,342,268	2,182,118
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(93,516)		(93,178)
สุทธิ		2,351,630		2,088,940

ในระหว่างปี มีรายการเคลื่อนไหวของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,829,554	2,088,940
บวก: ซื้อเพิ่มระหว่างปี	905,656	407,688
หัก: สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระเงินระหว่างปี	(284,682)	(143,237)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น	(319)	(338)
โอนสิทธิคืน	(2,035)	(1,423)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,448,174	2,351,630

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับชำระเงินภายใน 1 ปี ในส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประมาณ 1,080 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 684 ล้านบาท)

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ซื้อหนี้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งด้วยมูลค่าหนี้ตามสัญญารวมจำนวน 141 ล้านบาท

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2559 (ร้อยละ)	2558 (ร้อยละ)	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	ให้บริการสินเชื่อสินเชื่อและสินเชื่อรายย่อย	ไทย	-	99.99	-	120,000	-	(20,717)	-	99,283
บริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	ให้บริการนายหน้าประกันภัย	ไทย	99.99	99.99	5,000	2,000	-	-	5,000	2,000
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด	บริหารจัดการหนี้สิน	ไทย	99.99	99.99	25,000	25,000	-	-	25,000	25,000
รวม					30,000	147,000	-	(20,717)	30,000	126,283

บริษัทฯไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้บริษัทเข้าร่วมทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท JP Finance Company Limited ร้อยละ 70.00 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรายย่อย ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 600 ล้านจ๊าตพม่า (คิดเป็นเงินจำนวนประมาณ 20 ล้านบาท) ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการจัดตั้งบริษัท

##### บริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ของบริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 0.1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทให้แก่บริษัทฯในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นจากบริษัทฯแล้ว เป็นเงินจำนวน 1 ล้านบาท และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559



เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 ของบริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็น 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 0.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทให้แก่บริษัทฯ ในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นจากบริษัทฯ แล้ว เป็นเงินจำนวน 2 ล้านบาท และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2559

#### บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (เจ ฟินเทค) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,100 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 110 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 120 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,220 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 122 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และให้บริษัทฯ สละสิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวของบริษัทย่อย และดำเนินการให้บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) (บมจ. เจมาร์ท) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนของ เจ ฟินเทค แทนบริษัทฯ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 9.84 ซึ่งการสละสิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทำให้เกิดผลกำไรเป็นจำนวนเงิน 143.92 ล้านบาทแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

โดยมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่บริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	(หน่วย: บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	211,274,007
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,805,385
รายได้ค้างรับ	27,067,769
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7,975,821
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	1,856,198,301
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,541,768
อุปกรณ์	8,942,899
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	78,952,231
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,150,652
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(38,856,275)

	(หน่วย: บาท)
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(1,089,500,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(24,784,078)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(997,650)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(341,000)
สินทรัพย์สุทธิ	1,060,429,830
จำนวนเงินสดรับเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ณ วันที่สถานะสิทธิของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	1,100,000,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(211,274,007)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	888,725,993

## 15. อุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	56,705	4,169	8,482	69,356
ซื้อเพิ่ม	23,397	7,238	1,336	31,971
จำหน่าย	(3,960)	(116)	(1,147)	(5,223)
โอน	(213)	213	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	75,929	11,504	8,671	96,104
ซื้อเพิ่ม	24,194	5,257	2,888	32,339
จำหน่าย	(205)	(1,046)	(3,493)	(4,744)
โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน เงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุน ระยะยาวอื่น	(8,725)	(2,965)	-	(11,690)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	91,193	12,750	8,066	112,009

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	รวม
	สำนักงาน	สำนักงาน		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	26,300	651	5,291	32,242
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	13,751	1,412	1,339	16,502
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(3,808)	(55)	(958)	(4,821)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	36,243	2,008	5,672	43,923
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17,650	2,547	1,362	21,559
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(174)	(350)	(3,391)	(3,915)
โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุน				
ระยะยาวอื่น	(2,138)	(610)	-	(2,748)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	51,581	3,595	3,643	58,819
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	39,686	9,496	2,999	52,181
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	39,612	9,155	4,423	53,190
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2558 (จำนวน 2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				16,502
2559 (จำนวน 3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				21,559

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	รวม
	สำนักงาน	สำนักงาน		
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	56,411	3,963	7,363	67,737
ซื้อเพิ่ม	15,399	4,679	1,336	21,414
จำหน่าย	(3,960)	(116)	(587)	(4,663)
โอน	(213)	213	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	67,637	8,739	8,112	84,488
ซื้อเพิ่ม	17,036	4,373	2,888	24,297
จำหน่าย	(99)	(1,046)	(2,934)	(4,079)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	84,574	12,066	8,066	104,706

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	รวม
	สำนักงาน	สำนักงาน		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	26,204	646	4,728	31,578
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,954	1,192	1,121	15,267
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(3,809)	(55)	(570)	(4,434)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	35,349	1,783	5,279	42,411
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	14,922	1,966	1,298	18,186
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(69)	(350)	(2,934)	(3,353)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	50,202	3,399	3,643	57,244
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	32,288	6,956	2,833	42,077
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	34,372	8,667	4,423	47,462
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2558 (จำนวน 2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				15,267
2559 (จำนวน 3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				18,186

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 22 ล้านบาท (2558: 13 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 22 ล้านบาท (2558: 13 ล้านบาท))

## 16. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

มูลค่าตามบัญชีของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน	40,218	35,259	40,146	27,600
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18,831)	(14,003)	(18,797)	(13,814)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	21,387	21,256	21,349	13,786

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำหรับปี 2559 และ 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	21,256	12,593	13,786	12,533
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	85,570	13,149	12,597	5,568
ค่าตัดจำหน่าย	(6,457)	(4,486)	(5,010)	(4,315)
จำหน่าย	(30)	-	(24)	-
โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุน				
ระยะยาวอื่น	(78,952)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	21,387	21,256	21,349	13,786

#### 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559 (ร้อยละต่อปี)	2558 (ร้อยละต่อปี)	2559	2558
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</u>				
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	2.85 - 4.20	-	442,500
			-	442,500
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
ตัวเงินจ่าย	2.20 - 2.65	3.20 - 3.30	595,000	460,000
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(2,476)	-
สุทธิ			592,524	460,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและมีวงเงินสินเชื่ออื่นๆ ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 457 ล้านบาท (2558: 15 ล้านบาท)

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	13,128	15	49
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	292,386	33,023	292,334	30,428
คอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,296	4,424	6,296	4,424
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,967	7,163	10,234	2,863
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	340	632	278	227
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,676	15,247	9,007	10,795
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	320,695	73,617	318,164	48,786

## 19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินรับฝาก - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	5	-
เงินรับฝาก - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12,903	14,130	4,333	-
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,991	-	-
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	303	2,687	303	-
อื่นๆ	5,597	3,034	5,146	4,238
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,808	35,842	9,787	4,238

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2559	2558
1	3.40	ชำระคืนโดยการผ่อนชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกงวด 3 เดือน รวม 7 งวด โดยงวดที่ 1 - 2 ชำระคืนเท่ากันทุกงวดในอัตราร้อยละ 20 ของจำนวนเงินกู้ที่เบิก และงวดที่ 3 - 7 ชำระคืนเท่ากันทุกงวดในอัตราร้อยละ 12 ของจำนวนเงินกู้ที่เบิก โดยกำหนดชำระแล้วเสร็จใน 24 เดือนนับแต่วันเบิกรับเงินกู้งวดแรก	-	204,782
2	THBFIX บวกด้วย ร้อยละ 1.35	ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกงวด 3 เดือน รวม 7 งวด โดยงวดที่ 1 - 2 ชำระคืนเท่ากันทุกงวดในอัตราร้อยละ 20 ของจำนวนเงินกู้ที่เบิก และงวดที่ 3 - 7 ชำระคืนเท่ากันทุกงวดในอัตราร้อยละ 12 ของจำนวนเงินกู้ที่เบิก โดยกำหนดชำระแล้วเสร็จใน 24 เดือน นับแต่วันเบิกรับเงินกู้งวดแรก	101,280	211,000
รวม			101,280	415,782
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(101,280)	(314,502)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุปรายจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	101,280

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	415,782
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(314,502)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	101,280

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 21. หุ้นกู้

ในวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท จำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น อายุไม่เกิน 20 ปี เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศและ/หรือในต่างประเทศ โดยการเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปและ/หรือเสนอขายต่อผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบันในประเทศและ/หรือในต่างประเทศ ที่มีลักษณะเฉพาะตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยอาจจะออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนครั้งเดียวหรือหลายครั้งได้ตามที่เห็นสมควร

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

						(หน่วย: พันบาท)	
			วันที่ครบ			งบการเงินรวมและ	
หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	กำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2559	2558
1	2 ปี	23 กรกฎาคม 2558	24 กรกฎาคม 2560	4.40	400	400,000	400,000
2	2 ปี	11 กันยายน 2558	11 กันยายน 2560	4.35	100	100,000	100,000
3	2 ปี	22 ตุลาคม 2558	5 พฤศจิกายน 2560	4.30	110	110,000	110,000
4	3 ปี	17 มิถุนายน 2559	17 มิถุนายน 2562	4.00	300	300,000	-
5	2 ปี	26 กรกฎาคม 2559	30 กรกฎาคม 2561	3.40	100	100,000	-
6	3 ปี	29 กรกฎาคม 2559	29 กรกฎาคม 2562	3.85	150	150,000	-
รวม หุ้นกู้- ราคาตามมูลค่า						1,160,000	610,000
หัก: ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย						(1,703)	-
รวมหุ้นกู้						1,158,297	610,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(609,398)	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						548,899	610,000

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิโดยกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	610,000
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	550,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,160,000

หุ้นกู้ข้างต้นได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดการประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

## 22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	5,140	2,851	4,508	2,713
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,145	343	532	279
ต้นทุนดอกเบี้ย	204	136	162	128
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	(4,563)	-	(4,244)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	2,655	-	2,450
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	3,718	-	3,182
โอนออกเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(998)	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	5,491	5,140	5,202	4,508



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,349	479	694	407
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,349	479	694	407

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 0.23 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 0.23 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีจำนวนเงินที่จะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 16 - 24 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ปี) (31 ธันวาคม 2558: 16 - 24 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 16 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	3.21 - 3.81	3.21 - 3.81	3.21	3.21
อัตราการขึ้นเงินเดือน	9.94	9.94	9.94	9.94
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 40	0 - 40	0 - 40	0 - 40

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(218)	233	(206)	219
อัตราการขึ้นเงินเดือน	216	(203)	221	(209)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(164)	174	(154)	163

## 23. ทุนเรือนหุ้น

23.1 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากจำนวน 300 ล้านบาท (300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 444 ล้านบาท (444,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อจัดสรรให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯจำนวน 25,000,000 หุ้น ในราคา 13 บาทต่อหุ้น เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด 45,000,000 หุ้น ในราคา 14.20 บาทต่อหุ้น และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 74,000,000 หุ้น บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 2 มิถุนายน 2558 โดยได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 950.78 ล้านบาท สุทธิจากต้นทุนในการออกหุ้นจำนวน 13.22 ล้านบาท

อนุมัติออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 74,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

23.2 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 2,000,252 หน่วย ราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 36,004,536 บาท บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2560 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2560

### รายการกระทบยอดทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559 (จำนวนหุ้นสามัญ)	2559 (บาท)	2558 (จำนวนหุ้นสามัญ)	2558 (บาท)
<u>ทุนจดทะเบียน</u>				
ณ วันต้นปี	444,000,000	444,000,000	300,000,000	300,000,000
เพิ่มทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558	-	-	144,000,000	144,000,000
ณ วันสิ้นปี	444,000,000	444,000,000	444,000,000	444,000,000
<u>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</u>				
ณ วันต้นปี	369,999,930	369,999,930	300,000,000	300,000,000
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน	-	-	69,999,930	69,999,930
ณ วันสิ้นปี	369,999,930	369,999,930	369,999,930	369,999,930

## 24. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทฯ ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (“JMT-W1”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 73,999,545 หน่วย ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 18 บาท โดยมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2561 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

### รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W1

(หน่วย: หน่วย)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ
	<u>31 ธันวาคม 2559</u>
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ออกและเสนอขาย	73,999,545
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่มีผู้จองซื้อ	-
ใช้สิทธิระหว่างปี (หมายเหตุ 23)	(2,000,252)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	<u>71,999,293</u>

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2559</u>	<u>2558</u>	<u>2559</u>	<u>2558</u>
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	306,595	222,666	234,288	187,796
ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้	19,646	56,300	18,162	54,079
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	57,054	38,075	45,462	32,902
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	135,616	110,378	31,644	89,590
ค่าเช่าจ่าย	23,972	19,721	17,757	15,352
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,016	20,992	23,196	19,585
ค่าสาธารณูปโภค	22,376	17,190	19,214	16,085
ค่าไปรษณีย์	33,426	14,898	29,707	13,476
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	9,381	7,162	6,735	6,024
ขาดทุน (กำไร) จากการซื้อขายของเงินลงทุน	-	-	(5,063)	7,564

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2559</u>	<u>2558</u>	<u>2559</u>	<u>2558</u>
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	30,000	1,604	-	30
ค่าแบบพิมพ์	17,829	8,952	14,295	8,012
หนี้สูญ	64,099	-	98	-
ค่าถ่ายเอกสาร	6,785	3,988	6,141	3,492
ค่าสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่าย กวด	7,236	4,687	5,837	3,505

## 26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2559</u>	<u>2558</u>	<u>2559</u>	<u>2558</u>
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	52,745	43,958	32,090	11,982
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราว	(6,210)	(18,969)	(6,210)	(17,268)
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดง</b>				
<b>    อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<u>46,535</u>	<u>24,989</u>	<u>25,880</u>	<u>(5,286)</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	336,942	119,634	186,397	94,571
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	67,388	23,927	37,279	18,914
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(697)	2,409	(1,013)	2,177
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	560	496	560	496
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(66,417)	(65,265)	(31,629)	(63,361)
รายได้เพิ่มเติม	45,701	63,422	20,683	36,488
รวม	(20,156)	(1,347)	(10,386)	(26,377)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	46,535	24,989	25,880	(5,286)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,036	918	1,036	918
ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	20,490	20,426	18,703	18,636
ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญของเงินให้กู้ยืมพนักงาน	133	94	133	94
ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	7,753	1,874	7,753	1,874
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,065	922	1,040	902
รวม	30,477	24,234	28,665	22,424
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้	(353)	(321)	(353)	(321)
รวม	(353)	(321)	(353)	(321)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>30,124</b>	<b>23,913</b>	<b>28,312</b>	<b>22,103</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4.2 ล้านบาท (2558: 6.9 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 4.1 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2563

## 27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
			2559	2558		
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯใหญ่	290,407	94,644	370,016*	341,808	0.78	0.27
* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
			2559	2558		
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯใหญ่	160,517	99,858	370,016*	341,808	0.43	0.29
* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น						

เนื่องจากราคาหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยในระหว่างปีต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ บริษัทฯ จึงไม่ได้คำนวณการปรับลดค่าไรต่อหุ้นที่อาจเกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

## 28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานติดตามเร่ร่อนหนี้ เป็นส่วนงานที่ให้บริการติดตามเร่ร่อนหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่สามารถติดตามได้หรือไม่ประสงค์จะติดตาม
- ส่วนงานบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ เป็นส่วนงานที่บริหารหนี้ด้วยคุณภาพอันเป็นผลจากการที่สถาบันการเงินรวมถึงบริษัทเช่าซื้อบางแห่งจำหน่าย
- ส่วนงานสินเชื่อส่วนบุคคลและเช่าซื้อ เป็นส่วนงานให้บริการสินเชื่อสำหรับรถยนต์ใช้แล้วหรือรถยนต์มือสอง และให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น
- ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน
- การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

- ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							
	ธุรกิจคิดตาม เร่งรัดหนี้	ธุรกิจบริหาร หนี้ค้าย คุณภาพ	ธุรกิจ สินเชื่อ ส่วนบุคคล และเช่าซื้อ	อื่นๆ	รวมส่วน งาน ที่รายงาน	รายการ ปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	131	739	190	4	1,064	-	1,064
รายได้ระหว่างส่วนงาน	16	-	-	2	18	(18)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>51</b>	<b>472</b>	<b>164</b>	<b>(1)</b>	<b>686</b>	<b>-</b>	<b>686</b>
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน							
รายได้อื่น							9
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น							144
ต้นทุนทางการเงิน							(85)
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย							(28)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(389)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(47)
<b>กำไรสำหรับปี</b>							<b>290</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558							
	ธุรกิจคิดตาม เร่งรัดหนี้	ธุรกิจบริหาร หนี้ค้าย คุณภาพ	ธุรกิจ สินเชื่อ ส่วนบุคคล และเช่าซื้อ	อื่นๆ	รวมส่วน งาน ที่รายงาน	รายการ ปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	97	571	49	2	719	-	719
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2	-	-	-	2	(2)	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>54</b>	<b>329</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>404</b>	<b>-</b>	<b>404</b>
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน							
รายได้อื่น							1
ต้นทุนทางการเงิน							(54)
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย							(21)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(210)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(25)
<b>กำไรสำหรับปี</b>							<b>95</b>

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ



## 29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.90 ล้านบาท (2558: 0.89 ล้านบาท)

## 30. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมปันผลจ่าย (พันบาท)	หุ้นที่มีสิทธิได้รับ เงินปันผล (พันหุ้น)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 7 เมษายน 2559	59,200	370,000	0.16
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		59,200		
เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วันที่ 9 เมษายน 2558	57,000	300,000	0.19
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2558		57,000		

## 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้

### 31.1 ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน และสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาเช่ารถยนต์ และอื่นๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้และสัญญาบริการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	22	18	17	14
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	20	23	18	17

(หน่วย: ล้านบาท)

### 31.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือการค้าประกันในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำนวนเงินประมาณ 3.51 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 3.11 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2558: 3.01 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 3.00 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

### 32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	1,162	-	1,162

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31 ธันวาคม 2558			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	612	-	612

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและเงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				อัตราดอกเบี้ย
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	45	66	111	0.37 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	24	24	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	220	-	-	-	-	220	3.42 - 3.58
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	-	2	0.00 - 2.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2	-	-	-	-	2	4.00 - 14.00
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	17	8	-	-	-	25	17.28 - 19.44
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	-	-	-	3,448	-	3,448	หมายเหตุ 13
	241	8	-	3,493	90	3,832	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	321	321	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	593	-	-	-	-	593	2.20 - 2.65
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	101	-	101	2.57 - 2.92
หุ้นกู้	-	1,158	-	-	-	1,158	3.61 - 4.60
	593	1,158	-	101	321	2,173	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาสถา	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	44	44	0.37 - 0.38	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	18	18	-	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	-	2	0.00 - 2.00	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9	14	-	-	23	4.00 - 14.00	
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	314	303	-	-	617	17.28 - 27.86	
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	-	-	2,830	-	2,830	หมายเหตุ 13	
	325	317	-	2,830	62	3,534	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	อัตรดอกเบี้ยคงที่			อัตรดอกเบี้ย		รวม	อัตราคอ ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตรดอกเบี้ย		
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	443	-	-	-	-	443	2.85 - 4.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	74	74	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	460	-	-	-	-	460	3.20 - 3.30
เงินกู้ยืมระยะยาว	315	101	-	-	-	416	2.78 - 3.40
หุ้นกู้	-	610	-	-	-	610	4.30 - 4.40
	1,218	711	-	-	74	2,003	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตรดอกเบี้ยคงที่			อัตรดอกเบี้ย		รวม	อัตราคอ ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตรดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	45	25	70	0.37 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	19	19	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,226	-	-	-	-	1,226	3.41 - 4.85
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	-	-	1	0.00 - 2.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2	-	-	-	-	2	4.00 - 14.00
เงินให้สินเชื่อก่อลูกหนี้	17	8	-	-	-	25	17.28 - 19.44
เงินให้สินเชื่อก่อจากการซื้อลูกหนี้	-	-	-	2,352	-	2,352	หมายเหตุ 13
	1,246	8	-	2,397	44	3,695	

หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	318	318	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	593	-	-	-	-	593	2.20 - 2.65
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	101	-	101	2.57 - 2.92
หุ้นกู้	-	1,158	-	-	-	1,158	3.61 - 4.60
	593	1,158	-	101	318	2,170	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	16	16	0.37 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	13	13	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,189	-	-	-	-	1,189	4.12
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	-	-	1	0.00 - 2.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3	3	-	-	-	6	4.00 - 14.00
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	36	46	-	-	-	82	17.28 - 19.44
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	-	-	-	2,089	-	2,089	หมายเหตุ 13
	1,229	49	-	2,089	29	3,396	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	443	-	-	-	-	443	2.85 - 4.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	49	49	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	460	-	-	-	-	460	3.20 - 3.30
เงินกู้ยืมระยะยาว	315	101	-	-	-	416	2.78 - 3.40
หุ้นกู้	-	610	-	-	-	610	4.30 - 4.40
	1,218	711	-	-	49	1,978	

### 33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้	1,158	1,162	610	612

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี
- ค) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับหุ้นกู้ที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.15:1 (2558: 1.24:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.22:1 (2558: 1.20:1))

#### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติดังต่อไปนี้

- อนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 ในอัตรา 0.66 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 246,846,105 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 3 พฤษภาคม 2560
- ให้บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่โดยถือหุ้นร้อยละ 100.00 เพื่อดำเนินธุรกิจการรับจ้างติดตั้งหนี้สินและ Call Center โดยมีทุนจดทะเบียน 3,379,148,000 บาท (คิดเป็นเงินจำนวนประมาณ 30.6 ล้านบาท) ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการจัดตั้งบริษัท

### 36. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัด	ตามที่เคย	ตามที่จัด	ตามที่เคย	ตามที่จัด	ตามขอยกมา	ตามที่จัด	ตามขอยกมา
	ประเภทใหม่	รายงานไว้	ประเภทใหม่	รายงานไว้	ประเภทใหม่	เดิม	ประเภทใหม่	เดิม
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,395	18,294	16,446	16,446	23,302	23,257	15,456	15,456
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	73,617	66,455	48,786	45,923	176,345	175,427	175,185	174,451
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	24,297	23,195	7,753	7,753	17,664	17,619	1,469	1,469
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	35,842	48,168	4,238	11,935	3,544	8,001	2,070	6,232
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,163	-	4,834	-	3,539	-	3,428	-

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่	ตามที่เคย	ตามที่	ตามที่เคย
	จัดประเภทใหม่	รายงานไว้	จัดประเภทใหม่	รายงานไว้
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	231,304	231,304	180,183	187,747
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงิน				
ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	7,564	-

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560



# THE POWER OF **SYNERGY**

## CHAPTER II

**ANNUALREPORT 2016**

**JMT NETWORK SERVICES PLC.**

บริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

JMT Network Services Public Company Limited

325/7 อาคารเจมาร์ค ชั้น 6 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กทม. 10240

325/7 Jaymart Bldg., 6th Fl., Ramkhamhaeng Rd., Sapansoong, Bangkok 10240, Thailand

T: 02 308 9999 **HOT LINE: 02 308 8000** [www.jmtnetworkservices.co.th](http://www.jmtnetworkservices.co.th)