



network services

2020

# Annual Report

บริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

## หน้า

|    |   |
|----|---|
| 1  | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                                     |
| 2  | สารบัญจากคณะกรรมการ                                       |
| 3  | ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท                                    |
| 10 | ข้อมูลทั่วไปของบริษัท                                     |
| 16 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                     |
| 21 | ปัจจัยเสี่ยง  |
| 29 | โครงสร้างผู้ถือหุ้น                                       |
| 30 | โครงสร้างการจัดการ  |
| 40 | การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี                  |
| 52 | นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน                                |
| 56 | กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท                                |
| 60 | รายการระหว่างกัน  |
| 62 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน |
| 63 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                   |
| 66 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ                      |
| 72 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                             |
| 72 | งบแสดงฐานะการเงิน   |
| 81 | หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม                                |

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท

|                                      | 2561    | 2562     | 2563     |
|--------------------------------------|---------|----------|----------|
| รายได้รวมจากธุรกิจหลัก <sup>1/</sup> | 1,884.0 | 2,524.6  | 3,190.8  |
| กำไรขั้นต้น                          | 1,086.3 | 1,413.0  | 2,157.8  |
| กำไรสุทธิ                            | 505.5   | 681.3    | 1,047.0  |
| สินทรัพย์รวม                         | 8,363.3 | 10,142.0 | 14,270.4 |
| หนี้สินรวม                           | 4,896.5 | 6,708.3  | 8,516.0  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                 | 3,466.8 | 3,433.2  | 5,754.5  |

|   | 2561               | 2562   | 2563   |
|---|--------------------|--------|--------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม                    | 27.0%              | 27.0%  | 32.8%  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)       | 17.67%             | 20.07% | 22.96% |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)            | 9.77%              | 9.07%  | 9.91%  |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (D/E) | 1.41               | 1.68   | 1.27   |
| กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) (EPS)                | 0.60 <sup>2/</sup> | 0.77   | 1.15   |

1/ รายได้รวมจากธุรกิจหลัก หมายถึง รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สินและและบริการอื่น, รายได้จากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ที่รับซื้อรายได้ดอกเบี้ยและรายได้ที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการรับประกันภัย

2/ บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท โดยภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวจำนวนหุ้นสามัญที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่จะมีจำนวนเพิ่มขึ้น แต่ไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายมีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด

## สาส์นจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โควิดไวรัส 19 ถือเป็นปีที่บริษัท มีผลการดำเนินงานที่ดีและทำสถิติสูงสุดได้เป็นปีที่ 4 ต่อเนื่อง ทั้งในด้านการจัดเก็บที่มียอดจัดเก็บกระแส เงินสดเท่ากับ 3,704 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 15 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลจากประสิทธิภาพการจัดเก็บที่ดี ขึ้น และศักยภาพของกองหนี้ที่บริษัทได้เข้าลงทุนในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทมีกำไรสุทธิ 1,047 ล้านบาท เติบโตจากปี 2562 ร้อยละ 54 ซึ่งเป็นยอดกำไรสุทธิสูงสุดของบริษัทตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท

เป็นที่ทราบกันเป็นอย่างดีว่าในปี 2563 ที่ผ่านมา การแพร่ระบาดของ โควิดไวรัส 19 ดังกล่าวก่อให้เกิดความเปราะบางของสถานะหนี้สินครัวเรือน ได้รับผลกระทบจากสภาวะการจ้างงานที่หดตัวลง และใน บางธุรกิจต้องปิดตัวลง ทำให้มีแนวโน้มของหนี้สินภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของปริมาณหนี้ ด้อยคุณภาพดังกล่าว เปิดโอกาสให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ในการเข้าประมูลซื้อหนี้ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2564 บริษัทคาดว่าปริมาณหนี้ด้อยคุณภาพจะยังมีโอกาสเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทได้เตรียมงบประมาณ ไว้ซื้อหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าวไว้แล้วอย่างเพียงพอ และปี 2564 นี้ บริษัทยังคงมั่นใจว่าบริษัทจะรักษา ความเป็นผู้นำอันดับ 1 ในด้านผลการดำเนินงานในธุรกิจบริหารหนี้สำหรับหนี้ด้อยคุณภาพประเภทไม่มี หลักประกัน (Unsecure Loan)

โอกาสนี้ บริษัทขอขอบพระคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ทุกท่าน ที่มี ส่วนร่วมสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท บริษัทและขอยืนยันต่อทุกท่านว่า บริษัทจะดำเนินธุรกิจ อย่างมีอาชีพ และพัฒนาความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคม ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคม เพื่อให้คนในสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตลอดไป



นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายสุทธิรักษ์ ตรีชัยธราภรณ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

### ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ

การศึกษา 2521 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2523 ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15

### ประสบการณ์

|               |                                 |                                       |
|---------------|---------------------------------|---------------------------------------|
| 2533-ปัจจุบัน | กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บมจ. เจมาร์ท                          |
| 2547-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร             | บมจ. เจมาร์ท                          |
| 2559-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                   | บจก. เจมาร์ท โมบาย                    |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ                         | บจก. เจ เวเนเจอร์ส                    |
| 2559-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                   | บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย                |
| 2559-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                   | บจก. เอสจี แคปปิตอล                   |
| 2555-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                   | บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2537-2555     | กรรมการ                         | บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2556-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                   | บจก. บริหารสินทรัพย์เจ                |
| 2556-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ                   | บจก. เจมาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์  |
| 2555-ปัจจุบัน | กรรมการ                         | บมจ. เจเอเอสแอสเซ็ท                   |

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

## นางสาวยุวดี พงษ์อัฒา

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน



การศึกษา : 2521 ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
2523 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Bridgeport University, สหรัฐอเมริกา

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551 Director Accreditation Program (69/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

|                 |                          |                                       |
|-----------------|--------------------------|---------------------------------------|
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บจก.เจมาร์ท โมบาย                     |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บจก. เจ เวนเจอร์ส                     |
| 2555 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร      | บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2537 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2550 – 2554     | กรรมการผู้จัดการ         | บจก. เจเอ็มที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บจก. บริหารสินทรัพย์เจ                |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บจก. เจมาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์  |
| 2554 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ            | บจก. เจ ฟินเทค                        |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บมจ. เจเอเอส แอสเซ็ท                  |

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

## นายปิยะ พงษ์อัฒา

อายุ : 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน



การศึกษา : ปริญญาตรีการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ :

2554 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ :

|                |                               |                                       |
|----------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| 2555- ปัจจุบัน | กรรมการ /กรรมการบริหาร        | บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2559-ปัจจุบัน  | กรรมการ /ประธานกรรมการบริหาร  | บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย                |
| 2561- ปัจจุบัน | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร    | บมจ. เจมาร์ท                          |
| 2555- 2560     | กรรมการ                       | บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2556- ปัจจุบัน | กรรมการ                       | บจ. บริหารสินทรัพย์เจ                 |
| 2556- ปัจจุบัน | กรรมการ                       | บจ. เจมาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์   |
| 2561- ปัจจุบัน | กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร | บมจ. เจพี ประกันภัย                   |
| 2554- ปัจจุบัน | กรรมการ                       | บจ. เจ ฟินเทค                         |

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

## นายเริงชัย อิงคภากร

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



การศึกษา : 2533 ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน  
San Francisco State University, สหรัฐอเมริกา  
2541 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Phoenix, สหรัฐอเมริกา

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ :

2554 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท /ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส
- 2561 – ปัจจุบัน โฆษกผู้บริหาร บมจ. อนันดาดีเวลลอปเม้นท์
- 2556 - 2561 ผู้บริหารสูงสุดประจำสำนักผู้บริหาร บมจ. อนันดาดีเวลลอปเม้นท์
- 2553 - 2556 ผู้จัดการสายงานจัดส่ง (Supply Chain Performance Management Manager)  
บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
- 2547 - 2553 ผู้จัดการสายงานจีโอไซเคิล (Geocycle Manager) บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

## นายครรชิต ควะชาติ

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)/ กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Missouri, สหรัฐอเมริกา

: ปริญญาตรีสถาปัตยกรรมศาสตร์

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง



### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2548 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท /กรรมการตรวจสอบ บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. มายด์เซ็ท เอ็นเตอร์เทนเมนต์

2556 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจดิจิทัลทีวี บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่

2548 - 2556 กรรมการบริษัท /ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินการลงทุน /ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ.เวิร์คพอยท์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์

2545 - 2548 ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ บลจ. ธนชาติ จำกัด

2542 - 2544 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากองทุน บล. อยูธยาเจเอฟ จำกัด

2537 - 2542 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ บล. เอกธำรง จำกัด

2531 - 2532 สถาปนิก บจ. สถาปนิก 49

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

## นายสมศักดิ์ อิตัยตระกูล



อายุ : 55 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ  
การศึกษา : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
: ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ :

2560 หลักสูตรประกาศนียบัตรพัฒนากรรมการ (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ (กรรมการอิสระ) บมจ. เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส  
2556 – 2558 Country Lead (mobile) Lenovo  
2550 – 2554 Head of mobile phone LG

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา

## นายสุทธิรักษ์ ตริยชีรอาภรณ์

อายุ : 44 ปี

### ตำแหน่งในบริษัท

: กรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการขาย



การศึกษา : ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประสบการณ์

|               |  |
|---------------|--|
| 2561-ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร<br>บมจ. เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2559-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการสายงานการตลาดและการขาย<br>บมจ. เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส     |
| 2549-2555     | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาดและการขาย<br>บมจ. เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส   |
| 2556-2559     | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและการขาย<br>บมจ. เจเอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2556-ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. บริหารสินทรัพย์เจ  |
| 2556-ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. เจมาร์ท อินชัวร์นซ์โบรกเกอร์   |
| 2560-2561     | กรรมการ บจ. เจเอ็มที กัมพูชา   |

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบที่ผ่านมา



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

**(JMT Network Services Public Company Limited)**

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์ : JMT

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 187 อาคารเจมาร์ท ชั้น 4-6 ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง  
กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : 0-2308-9999

โทรสาร : 0-2308-9900

เลขทะเบียนบริษัท : 0107555000074

เว็บไซต์ : [www.jmntnetwork.co.th](http://www.jmntnetwork.co.th)

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจ  
ให้บริการสินเชื่อบุคคลและสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ทุนจดทะเบียน : 1,574,300,572 หุ้น (พาร์ 0.5 บาทต่อหุ้น)

ทุนชำระแล้ว : 976,091,341 หุ้น (พาร์ 0.5 บาทต่อหุ้น)

### บริษัทย่อย

บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด (J Asset Management Company Limited)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 187 อาคารเจมาร์ท ชั้น 4 ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง  
กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : 0-2308-9999

โทรสาร : 0-2308-9840

เลขทะเบียนบริษัท : 0105556069459

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ทุนจดทะเบียน : 300,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว : 300,000,000 บาท

สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

บริษัท เจมาร์ท อินชัวรันซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (Jaymart Insurance Broker Company Limited)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 187 อาคารเจมาร์ท ชั้น 5 ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง  
กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : 0-2863-7555

โทรสาร : 0-2308-9840

เลขทะเบียนบริษัท : 0105556022886

เว็บไซต์ : [www.jayinsurancebroker.co.th](http://www.jayinsurancebroker.co.th)

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจนายหน้าประกันภัย  
 ทุนจดทะเบียน : 15,000,000 บาท  
 ทุนชำระแล้ว : 15,000,000 บาท  
 สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น : ร้อยละ 99.99

#### บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (JP Insurance Public Company Limited )

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 100/100 อาคารว่องวานิช คอมเพล็กซ์ บี ชั้น 29 ถ.พระรามเก้า แขวง  
 ห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 55.00  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107556000060  
 เว็บไซต์ : www.jpinsurance.co.th  
 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจรับประกันวินาศภัย  
 ทุนจดทะเบียน : 572,000,000 บาท  
 ทุนชำระแล้ว : 572,000,000 บาท  
 สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น : ร้อยละ 55.00

#### บริษัทที่ถือเป็นเงินลงทุน

##### บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 189 อาคารเจมาร์ท ชั้น 3-4 ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขต  
 สะพานสูง กรุงเทพฯ 10240  
 สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 9.84  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0105554042308  
 เว็บไซต์ : www.jmoney.co.th  
 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล  
 ทุนจดทะเบียน : 1,220,000,000 บาท  
 ทุนชำระแล้ว : 1,220,000,000 บาท  
 สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น : ร้อยละ 9.84

#### ผู้สอบบัญชี

##### บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ  
 10110 โทร. 0-2264-0777 0-2661-9190 โทรสาร. 0-2264-0789-90

|               |               |                   |               |
|---------------|---------------|-------------------|---------------|
| นางสาวรุ่งนภา | เลิศสุวรรณกุล | ผู้สอบบัญชีเลขที่ | 3516 และ/หรือ |
| นางสาวรัตนา   | จาละ          | ผู้สอบบัญชีเลขที่ | 3734 และ/หรือ |
| นางสาวพิมพ์ใจ | มานิตขจรกิจ   | ผู้สอบบัญชีเลขที่ | 4521 และ/หรือ |

|                |                 |                   |               |
|----------------|-----------------|-------------------|---------------|
| นางสาวณริศรา   | ไชยสุวรรณ       | ผู้สอบบัญชีเลขที่ | 4812 และ/หรือ |
| นางสาววรรณวิไล | เพชรสร้าง       | ผู้สอบบัญชีเลขที่ | 5315 และ/หรือ |
| นางสาวรสพร     | เดชอุดม         | ผู้สอบบัญชีเลขที่ | 5659 และ/หรือ |
| นางสาวสุมนา    | พันธ์พงษ์สานนท์ | ผู้สอบบัญชีเลขที่ | 5872 และ/หรือ |
| นางสาวบังกต    | เกรียงพันธุ์อมร | ผู้สอบบัญชีเลขที่ | 6777          |

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เทพ จำกัด เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1107 – 1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสาม  
เสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2278-1683-84 โทรสาร 0-2271-2367 ,0-2271-2587

### นักลงทุนสัมพันธ์

นายปัญญา ชุตินิวิวงศ์

เบอร์ 02-308-8196

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 5 ล้านบาท โดยกลุ่มเจมาร์ท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่รัดหนี้ ฟ้องสืบทรัพย์ และบังคับคดีทั่วประเทศซึ่งกลุ่มเจมาร์ทมีประสบการณ์และความชำนาญสืบเนื่องจากการดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้อต่างๆ ก่อนเข้าสู่ธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ต่อมาบริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ตามลำดับ

#### ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

| ปี   | ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ   |
|------|---|
| 2537 | ก่อตั้งบริษัทฯ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่รัดหนี้ ฟ้องสืบทรัพย์ และบังคับคดีทั่วประเทศด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 5 ล้านบาทแบ่งเป็น 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท   |
| 2549 | ขยายสู่ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยซื้อหนี้ด้วยคุณภาพกลุ่มแรกมาบริหารและติดตามเร่รัดหนี้  |
| 2554 | จัดตั้งบริษัทย่อย ลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่มเติม และขยายสู่ธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตั้งบริษัทย่อยได้แก่บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด (“เจเอ็มที พลัส”หรือ“บริษัทย่อย”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจใหม่ในอนาคต</li> <li>- เริ่มให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยช่วงแรกเน้นการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาสำหรับรถยนต์ใช้แล้วประเภทรถยนต์นั่งส่วนบุคคล</li> </ul>  |
| 2555 | จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555 <p>เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทเป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทและเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 120 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท</p> <p>เพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 105 ล้านหุ้นโดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Right offering) และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 225 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2555</p> |
| 2556 | ในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เจเอ็มที อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นนายหน้าประกันภัยประเภทวินาศภัย <p>ในวันที่ 26 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท บริหารสินทรัพย์เจ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการรับซื้อหนี้ด้วยคุณภาพที่ผ่านกระบวนการทางกฎหมายจากสถาบันการเงิน</p>  |
| 2557 | เปลี่ยนชื่อบริษัทเจเอ็มที อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด เป็นบริษัทเจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท   |
| 2558 | บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ โดยเริ่มเปิดให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล เจมันนี่ (J-Money) ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2558   |

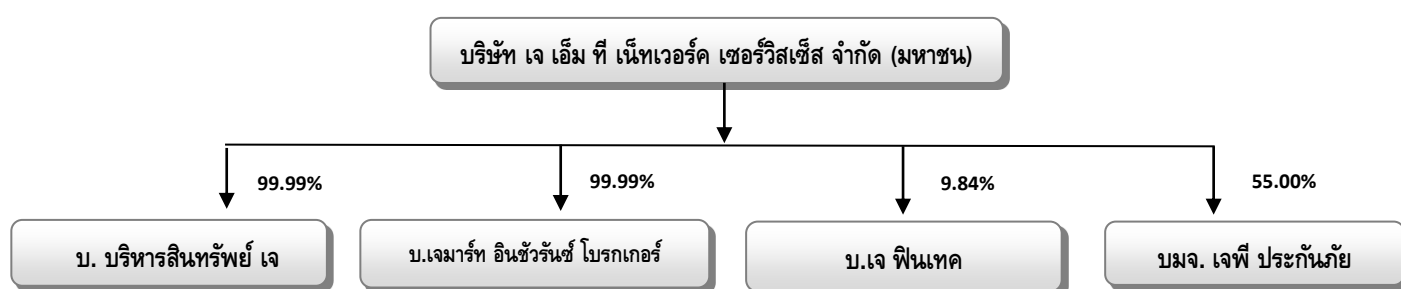
| ปี   | ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ  |
|------|--|
| 2558 | ในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนใน บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวนเงิน 50 ล้านบาท  |
| 2559 | <p>ในวันที่ 1 กันยายน 2559 บริษัทได้เพิ่มทุนในบริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งทำ ให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 5 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม ได้อนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด จำนวน 110,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการสละสิทธิการเพิ่มทุนในบริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด ทั้งจำนวนให้กับบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) โดยให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวเพื่อขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นในที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้อนุมัติรายการดังกล่าว</p> <p>ทั้งนี้ภายหลังจากการสละสิทธิเพิ่มทุนทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.84 โดยเปลี่ยนแปลงจากสถานะจากบริษัทย่อย เป็นเงินลงทุนในบริษัท และบริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด</p> |
| 2560 | <p>คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท เจเอ็มที กัมพูชา จำกัด ในประเทศกัมพูชา เพื่อประกอบธุรกิจติดตามหนี้ โดยบริษัทได้จัดตั้งบริษัทเสร็จสิ้นในวันที่ 6 มิถุนายน 2560</p> <p>คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนในบริษัทย่อย บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด โดยเพิ่มทุนจำนวน 27.5 ล้านหุ้นที่ราคาหุ้นละ 10 บาท ซึ่งภายหลังจากการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 300 ล้านบาท</p>  |
| 2561 | <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนพิจารณาอนุมัติการเข้าซื้อหุ้น และอนุมัติการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นและสัญญาผู้ถือหุ้น บริษัท ฟินิกซ์ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งภายหลังจากได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 ได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.50 บาท ทำให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงเป็น 887,990,872 หุ้น และมีมติอนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (JMT-W2) จำนวนไม่เกิน 221,997,718 หน่วย โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการได้นำเสนอ</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2561 ได้มีมติอนุมัติยกเลิกกิจการของบริษัทย่อย JMT Cambodia Co., Ltd.</p>   |
| 2562 | <p>ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้วงเงินไม่เกินกว่า 5,000 ล้านบาท ซึ่งการขออนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มอีก 5,000 ล้านบาทครั้งนี้ จะเป็นส่วนที่เพิ่มจากวงเงินที่เคยได้รับอนุมัติ โดยมีวงเงินหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 10,000 ล้านบาท</p> <p>เพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อรองรับธุรกิจในอนาคตของบริษัทอีกจำนวน 1 ข้อ มีข้อความดังนี้ “ข้อ 33 ประกอบกิจการประเมินความเสี่ยงภัย การประเมินมูลค่าความเสียหาย การประเมินราคาทรัพย์สิน การเป็นที่ปรึกษา การให้คำแนะนำ การให้บริการตรวจสอบ การสอบสวนเกี่ยวกับอุบัติเหตุ อุบัติภัย สภาพวินาศภัย ธรรมเนียมประกันภัย การเรียกร้องความเสียหาย ตลอดจนการเป็นตัวแทนในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ให้กับบุคคล นิติบุคคล บริษัทประกันภัย ส่วนราชการและหรือองค์กรของรัฐ”</p>  |

| ปี   | ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ  |
|------|--|
| 2562 | วันที่ 23 เมษายน 2562 เปลี่ยนชื่อบริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด เป็นบริษัท เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท   |
| 2563 | <p>เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) “บริษัทแม่” ได้จำหน่ายหุ้น บริษัท เจเอ็มที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน) จำนวน 3.15% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการให้แก่ บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ “BTS” โดยวัตถุประสงค์เพื่อดึงบริษัท BTS เป็นพันธมิตรทางธุรกิจและต่อยอดธุรกิจในอนาคต ซึ่งภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) “บริษัทแม่” ลดลงเหลือ 52.63% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการ และได้รายงานการจำหน่ายหลักทรัพย์ (แบบ 246-2) ต่อสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563</p> <p>ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) (“JMT-W3”) ในจำนวนไม่เกิน 100,000,000 หน่วย จัดสรรโดยไม่คิดมูลค่า ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 42 บาทต่อหุ้น อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี 6 เดือน</li> <li>● อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดสรรให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (JMT-ESOP W1) จำนวนไม่เกิน 3,200,000 หน่วย อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดสำคัญของ JMT-ESOP W1</li> <li>● อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 232,155,991 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 554,994,295 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 787,150,286 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 464,311,982 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4.</li> <li>● มติอนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้ วงเงินไม่เกิน 3,000 ล้านบาท</li> <li>● อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 464,311,982 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับ (1) การออกและเสนอขาย JMT-W3 (2) การออกและเสนอขาย JMT-ESOP W1 (3) การใช้สิทธิแปลงสภาพ JMT-W2 เพิ่มเติม ตามอัตราการใช้สิทธิใหม่ และ (4) การเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)</li> </ul> |

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอยู่ 4 บริษัท ได้แก่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด และ บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่ถือเป็นเงินลงทุน 1 บริษัท คือ บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด อยู่ระหว่างกระบวนการร่วมลงทุนกับบริษัท เคบี คูมิน คาร์ด จำกัด จากเกาหลีใต้ ซึ่งภายหลังจากการร่วมทุนเสร็จสิ้น บริษัทจะถือหุ้นลดลงในสัดส่วนร้อยละ 4.9 ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นในไตรมาส 1/2564 นี้)



ปัจจุบันบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่ลงทุน มีการดำเนินการใน 4 ธุรกิจหลัก ประกอบด้วย ธุรกิจให้บริการติดตามเร่รัดหนี้ ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ธุรกิจประกันภัย และธุรกิจนายหน้าประกันภัย ขณะที่บริษัทฯ ได้หยุดประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์แล้ว ตั้งแต่ปี 2556

### 1. ธุรกิจให้บริการติดตามเร่รัดหนี้

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการติดตามเร่รัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่สามารถติดตามได้หรือไม่ประสงค์จะติดตามเอง เนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนในการติดตาม โดยครอบคลุมหนี้ทุกประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้กลุ่มบัตรเครดิต หนี้กลุ่มค่าสาธารณูปโภค และหนี้กลุ่มค่าบริการ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างซึ่งได้แก่ เจ้าหนี้ต่างๆ จะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้ให้แก่บริษัทฯ จากนั้น บริษัทฯ จะทำการค้นหาข้อมูลลูกหนี้เพิ่มเติม ตรวจสอบและติดตามหาลูกหนี้ และเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้แต่ละรายชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่บริษัทฯ สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีมูลหนี้ที่ได้รับมอบหมายให้ติดตามจากผู้ว่าจ้างจำนวน 32,682 ล้านบาท โดยผู้ว่าจ้างหลัก ได้แก่ สถาบันการเงิน และบริษัทเช่าซื้อ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ ได้แก่ ให้บริการด้านกฎหมายเรื่องการบังคับคดีเกี่ยวกับหนี้สินทุกประเภท โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในลักษณะ



ค่าบริการและค่าธรรมเนียมเป็นสัดส่วนร้อยละของจำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้คืนจากการบังคับคดีได้ สำหรับการบริการจัดส่งเอกสาร เป็นการให้บริการแก่บุคคลภายนอกในการจัดส่งเอกสาร และสินค้าโดย รถจักรยานยนต์และรถกระบะ เป็นหลัก

## **2. ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอันเป็นผลจากการที่สถาบันการเงินรวมถึงบริษัทเช่าซื้อบางแห่งมีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพ และลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยเจ้าหนี้จะเปิดให้บริษัทที่เชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพในราคาที่มีส่วนลดจากมูลหนี้เดิม ซึ่งผู้ประมูลจะมีภาระในการบริหารและรับความเสี่ยงจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ ทั้งนี้ จากการที่บริษัทฯ มีข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้ บุคลากร และความเชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มากกว่า 20 ปี จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์และประเมินโอกาสในการติดตามเร่งรัดหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้ด้วยคุณภาพภายใต้การบริหาร รวมมูลค่าทางบัญชีของเงินลงทุนในหนี้ด้วยคุณภาพ-สุทธิ เท่ากับ 9,834 ล้านบาท

## **3. ธุรกิจนายหน้าประกันประกันภัย**

บริษัทฯ ให้บริการเป็นนายหน้าประกันภัยประเภทต่างๆ โดยโครงสร้างรายได้จะมาจากส่วนของผลตอบแทนคอมมิชชันจากค่าเบี้ยประกันภัยของลูกค้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่มีความเสี่ยงในด้านการด้อยค่าของสินค้า เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่จำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าหรือกรรมธรรม์อยู่กับบริษัท บริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นนายหน้าผู้ชี้ช่องทางในการทำประกันภัยระหว่างลูกค้าและบริษัทประกันภัย

## **4. ธุรกิจประกันภัย**

บริษัทฯ ให้บริการในการรับประกันภัยกับผู้เอาประกันภัย และมีแผนธุรกิจในการรับประกันภัยโดยมุ่งไปที่การทำ InsurTech ซึ่งเป็นการนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้กับการประกันภัยของบริษัท โดยรายได้ ปี 2563 ที่ผ่านมาโครงสร้างรายได้ของบริษัทจะมาจากการรับประกันภัยกลุ่มรถยนต์ ร้อยละ 64 และประกันภัยที่ไม่ใช่กลุ่มรถยนต์ ร้อยละ 36 จากเบี้ยรับประกันภัย จำนวน 349 ล้านบาท บริษัทฯ ยังคงมุ่งที่จะขยายงานไปในส่วนที่มีศักยภาพ และมุ่งที่จะนำเอาแบบประกันภัยเข้ามาใช้ในการดำเนิน Synergy ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม

### 1.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม โดยจำแนกตามส่วนธุรกิจ สำหรับปี 2561 จนถึงปี 2563 ประกอบด้วยรายได้ต่างๆ ดังต่อไปนี้

| โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ                  | งวดปี สิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2561 |              | งวดปี สิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562 |              | งวดปี สิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563 |              |
|--|----------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------|
|  | ล้านบาท                          | ร้อยละ       | ล้านบาท                          | ร้อยละ       | ล้านบาท                          | ร้อยละ       |
| <b>ธุรกิจหลัก</b>                          |                                  |              |                                  |              |                                  |              |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า <sup>1/</sup> | 288.7                            | 15.4         | 363.7                            | 14.3         | 362.1                            | 11.3         |
| รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล <sup>2/</sup>  | 1,228.4                          | 65.6         | 1,294.5                          | 51.0         | 1,726.5                          | 53.8         |
| กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้    | 269.6                            | 14.4         | 655.7                            | 25.9         | 902.9                            | 28.2         |
| รายได้จากการรับประกันภัย <sup>3/</sup>     | 98.3                             | 5.3          | 210.6                            | 8.3          | 199.2                            | 6.2          |
| <b>รวมรายได้จากธุรกิจหลัก ***</b>          | <b>1,868.7</b>                   | <b>99.7</b>  | <b>2,524.60</b>                  | <b>99.5</b>  | <b>3,190.8</b>                   | <b>99.5</b>  |
| รายได้อื่น <sup>4/</sup>                   | 6.4                              | 0.3          | 11.8                             | 0.5          | 16.0                             | 0.5          |
| <b>รายได้รวม</b>                           | <b>1,875.1</b>                   | <b>100.0</b> | <b>2,536.4</b>                   | <b>100.0</b> | <b>3,206.8</b>                   | <b>100.0</b> |

#### หมายเหตุ:

\*\*\* รายได้จากธุรกิจหลัก สำหรับงวดสิ้นปี 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 อ้างอิงข้อมูลการจำแนกรายได้ตามที่เปิดเผยใน งบการเงินการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2563

- 1/ รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า หมายถึง รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน รายได้จากการบริการด้านกฎหมายและการดำเนินคดี และรายได้ค่านายหน้าจากการรับประกันภัย ซึ่งเป็นรายได้จากธุรกิจหลักของบริษัทย่อย บริษัท เจ อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ จำกัด
- 2/ รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล หมายถึง รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ และ รายได้จากเงินปันผลรับ
- 3/ รายได้จากการรับประกันภัย จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 55
- 4/ รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร และกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน เป็นต้น

### 1.4 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

#### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน โดยมีแผนที่จะรักษายอดลูกหนี้ที่ติดตามจำนวน 10,000 ล้านบาท โดยเน้นการขยายการให้บริการแก่ลูกค้าสถาบันการเงินเป็นหลัก ทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่ บริษัทฯ มีแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และทุกปีต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า

- พัฒนาระบบสารสนเทศและรวบรวมข้อมูลที่ทันสมัย โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบดังกล่าวให้ทันสมัยขึ้นทุกปี

โดยในปี 2562 และ ปี 2563 ภาพรวมของพอร์ตให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สินของบริษัทฯ มีปริมาณลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมุ่งเน้นไปที่การพิจารณาเรื่องรายได้ของการให้บริการติดตามหนี้ ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2562 ที่ผ่านมา

### **ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ**

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารมากขึ้น โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่จะซื้อมูลหนี้เต็มจำนวนมาบริหารโดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 30,000 ล้านบาทต่อปี โดยมุ่งเน้นและดำเนินการ ดังนี้

- เสนอราคาประมูลที่ค่อนข้างอนุรักษ์นิยม (Conservative) ภายใต้นโยบายการเติบโตอย่างระมัดระวัง
- พัฒนฐานข้อมูลการติดตามและประเมินผลการติดตามหนี้อย่างรอบคอบก่อนดำเนินการประมูลซื้อหนี้
- ใช้เงินทุนและต้นทุนการติดตามอย่างระมัดระวัง และประเมินผลการติดตามหนี้เทียบกับต้นทุนอย่างละเอียดเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อหนี้เข้ามาบริหารได้ในปริมาณ 32,561 ล้านบาท จากสถาบันการเงินต่างๆ ที่มีนโยบายในการขายพอร์ตหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นปีที่บริษัทมีการลงทุนในหนี้ด้วยคุณภาพสูงที่สุด

### **ธุรกิจขายหน้าประกันภัย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเป้าหมายในการขยายการให้บริการด้านธุรกิจขายหน้าประกันภัย โดยมุ่งเน้นการให้บริการประกันวินาศภัย และดำเนินการดังนี้

- ขยายช่องทางการทำการตลาดเพื่อตอบสนองกับลูกค้าภายในองค์กร และลูกค้าภายนอก
- ขยายตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ทางเว็บไซต์
- ขยายช่องทางผ่านร้านโทรศัพท์มือถือเจมาร์ท สาขาต่าง ๆ
- ขยายช่องทางผ่านทางคู่ค้าของบริษัท
- ขยายช่องทางผ่านเจ้าหน้าที่ขายทางโทรศัพท์ (Telesales)

โดยการผันเข้าสู่ธุรกิจขายหน้าประกันภัย ซึ่งบริษัทฯ มองว่าเป็นธุรกิจที่น่าสนใจ ไม่มีความเสี่ยงในการด้อยค่าของสินค้าและบริการ

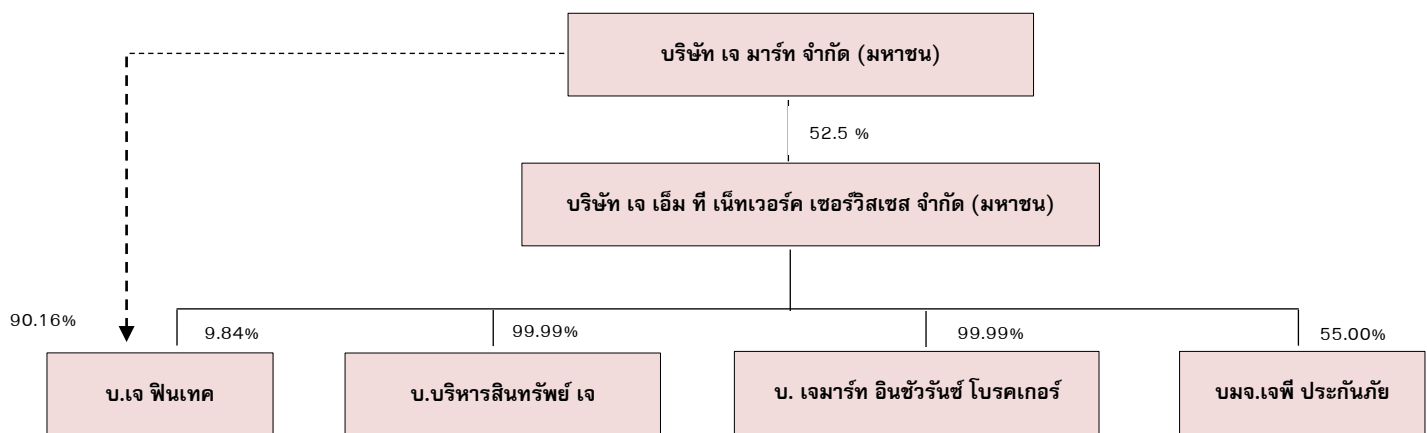
### **ธุรกิจประกันภัย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจด้านประกันภัย โดยมุ่งเน้นการนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการรับประกันภัยมากขึ้น รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าประกันภัย หรือเพิ่มแบบประกันภัยที่มีอัตราความเสียหายที่บริษัทสามารถรับประกันได้ ภายใต้การสร้างผลตอบแทนให้กับผู้

ถือหุ้น โดยบริษัทมีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการรับประกันภัยในกลุ่มที่ไม่ใช่ประกันภัยรถยนต์มากขึ้น และใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายประกันผ่านบริษัทในกลุ่มของบริษัท

### 1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การดำเนินการใน 4 ธุรกิจหลัก ประกอบด้วยธุรกิจให้บริการติดตามเร่รัดหนี้ ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ธุรกิจนายหน้าประกัน และธุรกิจประกันภัย ของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจในเครือบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้



## ปัจจัยเสี่ยง

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท คือ ธุรกิจให้บริการติดตามเร่ร่อนรถนี้ ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ธุรกิจประกันภัย และธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยทุกประเภท ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ ดังนี้

### ความเสี่ยงของผู้ออกรถสาร

#### 1.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 1.1.1 ธุรกิจให้บริการติดตามเร่ร่อนรถนี้

**ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนนโยบายการจัดการหนี้ด้วยคุณภาพและอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง**

ที่ผ่านมา กลุ่มผู้ว่าจ้างมีนโยบายว่าจ้างให้บริษัทฯ ติดตามเร่ร่อนรถนี้ด้วยคุณภาพ เนื่องจากต้องการลดภาระการดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการติดตามเร่ร่อนรถนี้ แต่ระยะหลัง ผู้ว่าจ้างบางรายมีการปรับเปลี่ยนนโยบายโดยดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือจำหน่ายหนี้สินด้วยคุณภาพออกมา เนื่องจากผู้ว่าจ้างเริ่มให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ หรือเพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง รวมถึงเพื่อลดอัตราหนี้เสียต่อสินเชื่รวมของผู้ว่าจ้าง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการติดตามเร่ร่อนรถนี้ และประสบปัญหาการบริหารงานบุคคล ประกอบกับธุรกิจให้บริการติดตามเร่ร่อนรถนี้ เป็นธุรกิจที่ผู้ว่าจ้างมีอำนาจในการต่อรอง กล่าวคือ ผู้ว่าจ้างเป็นผู้กำหนดราคาค่าจ้าง ลักษณะของพอร์ตลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้าง ปริมาณลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้าง และระยะเวลาจ้าง ดังนั้น ผู้ว่าจ้างจึงมีอิทธิพลต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายในการรักษาและพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้สอดคล้องตามนโยบายของผู้ว่าจ้าง ด้วยค่าบริการที่เป็นธรรมและไม่เพิ่มค่าใช้จ่ายให้ผู้ว่าจ้าง รวมถึงการพัฒนาระบบและฐานข้อมูลให้ทันสมัย เพื่อให้ผู้ว่าจ้างมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีศักยภาพในการติดตามหนี้ สามารถเก็บรักษาข้อมูลความลับลูกค้าได้เป็นอย่างดี และไม่กระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง ผู้ว่าจ้างก็ยังน่าจะดำเนินการว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้อยู่ เพื่อลดภาระในการติดตามหนี้เอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจให้บริการติดตามเร่ร่อนรถนี้และอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง และทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการบุคลากรที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### **ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่ร่อนรถนี้ เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) ประกอบกับธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อน จึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ซึ่งผู้ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติ หรือผู้ดำเนินธุรกิจที่

เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดี ผู้บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ เป็นต้น ทำให้บริษัท อาจเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์

อย่างไรก็ดี บริษัท คาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากผู้ว่าจ้างของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน หรือบริษัทขนาดใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของผู้ประกอบการ คุณภาพการให้บริการและความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง โดยบริษัท มีนโยบายการติดตามหนี้โดยมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการในระดับราคาที่แข่งขันได้ มีบุคลากรและระบบสารสนเทศการจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ ในขณะที่ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ ยังเป็นบริษัทขนาดเล็ก มีจำนวนบุคลากรน้อย หรือขาดระบบติดตามหนี้ที่จะรองรับการให้บริการกับผู้ว่าจ้างรายใหญ่ประกอบกับบริษัท มีประสบการณ์ในการติดตามหนี้ และความสัมพันธ์อันดีที่บริษัท มีกับผู้ว่าจ้างมากกว่า 20 ปี ได้รับรางวัลการปฏิบัติงานดีเด่นจากผู้ว่าจ้างหลายรายและหลายปีติดต่อกัน ทำให้บริษัท มั่นใจว่า บริษัท มีศักยภาพและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมได้

สำหรับความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น บริษัท คาดว่าจะมีความเสี่ยงดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้มีข้อจำกัดที่สำคัญ คือ การไม่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ว่าจ้าง ทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่ สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจติดตามหนี้เพิ่ม บริษัท คาดว่า สำนักงานกฎหมาย ผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามา แต่เน้นไปที่การฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่าการติดตามและเร่งรัดหนี้ ซึ่งตรงข้ามกับบริษัท ที่เน้นการให้บริการติดตามและเร่งรัดหนี้ สำหรับบริษัทที่บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ซื้อมาบริหารอยู่แล้ว จึงเห็นเฉพาะประเภทหนี้ที่ตนเองมีความชำนาญหรือบริหารหนี้ดังกล่าวอยู่ กล่าวคือ มุ่งเน้นการติดตามหนี้เพื่อส่งเสริมธุรกิจหลักของตนเองเท่านั้นดังนั้น บริษัท คาดว่าโอกาสที่จะมีผู้ติดตามหนี้รายใหญ่รายใหม่เข้ามาแข่งขันในธุรกิจจึงมีไม่มากนัก

### ความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการติดตามหนี้

บริษัท มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้

อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน บริษัท ไม่มีการฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ถูกติดตามเร่งรัดหนี้ เนื่องจากบริษัท มีการอบรมและมีมาตรการทางวินัยควบคุมดูแลพนักงานติดตามเร่งรัดหนี้ให้ปฏิบัติตามกฎหมายด้วยวิธีการที่สุภาพและเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัท และผู้ว่าจ้าง บริษัท จึงเชื่อว่ามีโอกาสที่จะถูกฟ้องร้องดำเนินคดีน้อยมาก

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม

บริษัท ดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้ อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูกติดตามหนี้ ประกอบกับการที่มีผู้เร่งรัดหนี้บางรายในกลุ่มอุตสาหกรรมกระทำการเร่งรัดหนี้ในแนวทางที่ไม่เหมาะสม เช่น ใช้ถ้อยคำไม่สุภาพ ติดตามหนี้ในลักษณะที่สร้างความรำคาญและก่อกวนจนถึงขั้นทำการข่มขู่ เป็นต้น ทำให้บริษัท มีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเรงรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเรงรัดหนี้ตั้งแต่วันที่ 8.30 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์ และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจระดับสูงในด้านคุณภาพการติดตามหนี้จากลูกค้ากลุ่มผู้ว่าจ้าง พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับแจ้งร้องเรียนการติดตามหนี้ที่ไม่เหมาะสมของบริษัทฯ จากกลุ่มผู้ว่าจ้าง

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการติดตามเรงรัดหนี้ โดยมีรายได้การติดตามชำระหนี้จากผู้ว่าจ้างซึ่งเป็นสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในสัดส่วนที่สูง คือประมาณร้อยละ 30-40 เมื่อเทียบกับรายได้จากการติดตามเรงรัดหนี้ในแต่ละปี หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 10 ของรายได้รวม ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ว่าจ้างรายดังกล่าวมาโดยตลอด และเป็นผู้ว่าจ้างที่ส่งงานมาให้แก่บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 2541 และบริษัทฯ ทำสัญญารับจ้างติดตามหนี้กับลูกค้ารายนี้ โดยมีอายุสัญญาประมาณ 3 ปี แต่มีการทำสัญญากันต่อเนื่องเสมอมา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผู้ประกอบการในธุรกิจนี้มีมากมาย จึงมีโอกาสนี้ที่ผู้ว่าจ้างจะไม่ต่อสัญญากับบริษัทฯ หรือหันไปทำสัญญาบางส่วนหรือทั้งหมดกับผู้ว่าจ้างอื่น ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ และหากบริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้ว่าจ้างมาทดแทนได้ อาจมีผลกระทบทางลบต่อธุรกิจบริษัทฯ ในระยะยาว

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่า บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ว่าจ้างดังกล่าวเป็นเวลานาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีแก่กลุ่มลูกค้าเดิม และพยายามขยายฐานลูกค้าไปสู่ลูกค้ารายอื่นมากยิ่งขึ้น โดยให้ฝ่ายการตลาดดำเนินการติดตามข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการขายส่งสินค้าหรือขายตรง เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมาเพื่อเปิดโอกาสในการทำธุรกิจทั้งนี้ สำหรับกรณีที่ผู้ว่าจ้างจะไปทำสัญญาบางส่วนหรือทั้งหมดกับผู้รับจ้างรายอื่นนั้น บริษัทฯ คาดว่ามีความเป็นไปได้ไม่มากนัก เนื่องจาก บริษัทฯ ยังคงคุณภาพการให้บริการที่ดีเป็นไปตามมาตรฐานที่ผู้ว่าจ้างกำหนด ประกอบกับบริษัทฯ มีผลการติดตามหนี้ที่ดีในระดับราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้

### 1.1.2 ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

#### ความเสี่ยงจากการลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหาร

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากบริษัทเช่าซื้อและสถาบันการเงิน มาดำเนินการจัดเก็บและติดตามหนี้ด้วยตนเอง โดยในการกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาจากประเภทหนี้ คุณภาพของหนี้แต่ละประเภท ระยะเวลาที่ค้างชำระ และเป้าหมายในการจัดเก็บหนี้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีการวางแผนอย่างรอบคอบ และตรวจสอบข้อมูลหนี้โดยละเอียดจากข้อมูลจากผู้ขายจัดเตรียมให้ ข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้และข้อมูลอื่นๆ เพื่อประเมินระยะเวลาและสัดส่วนเงินที่คาดว่าจะบริษัทฯ จะจัดเก็บหนี้ได้ต้นทุนในการดำเนินงานตลอดระยะเวลาจัดเก็บหนี้ และอัตราผลตอบแทนที่บริษัทฯ ต้องการประกอบกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ติดตามหนี้เป็นระยะเวลายาวนานถึง 20 ปี มีข้อมูลการวิเคราะห์ประวัติการจัดเก็บหนี้และมี



การติดตามผลการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามและประเมินผลการจัดเก็บทุกสัปดาห์ รวมทั้งหาทางแก้ไขหรือออกมาตรการทางการตลาดเพื่อรองรับและกระตุ้นการจัดเก็บหนี้

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ เป็นธุรกิจที่ยังมีคู่แข่งไม่มากนัก จึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้นและอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติ หรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดี ผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้ แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอก

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คาดว่าจะมีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพมีคุณสมบัติหลักๆ ที่สำคัญ คือ ต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอ มีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าว อาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพเพิ่ม บริษัทฯ คาดว่า สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่กลุ่มหนี้ที่ต้องการนำไปฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่า ซึ่งตรงข้ามกับบริษัทฯ ที่เน้นกลุ่มหนี้เพื่อการติดตามและเร่งรัดหนี้มากกว่า สำหรับผู้ติดตามและเร่งรัดหนี้ โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างอยู่แล้ว

สำหรับความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้ แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกนั้น บริษัทฯ คาดว่าผู้ว่าจ้างจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้อยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ไม่รวมเงินให้สินเชื่อระหว่างธนาคาร (Interbank) ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และผู้ขาย (สถาบันการเงิน หรือบริษัทเช่าซื้อ) ยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง

### ความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการติดตามหนี้ที่ซื้อมาบริหาร

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ที่บริษัทฯ ซื้อมาบริหารโดยการติดตามหนี้มีทั้งที่บริษัทฯ ติดตามเองและว่าจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการ (Outsource) ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ถูกติดตามเร่งรัดหนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการอบรมและมาตรการทางวินัยควบคุมดูแลพนักงานติดตามเร่งรัดหนี้ให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ด้วยวิธีการที่สุภาพและเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพโดยการจับและติดตามหนี้ทั้งที่บริษัทฯ ติดตามเองและว่าจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการ (Outsource) ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้ อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูกติดตามหนี้ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่เวลา 8.30 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์ และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

### 1.1.3 ธุรกิจประกันภัย และนายหน้าประกันภัย

#### ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจที่มีนายหน้าขนาดเล็กและใหญ่เป็นจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 มีนิติบุคคลที่ให้บริการประกันวินาศภัยโดยตรงอยู่จำนวนถึง 519 บริษัท และมีการแข่งขันกันสูงในการให้บริการลูกค้า โดยปัจจัยในการแข่งขันในตลาดส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับอัตราค่าเสนอเบี้ยประกันภัย และสถาบันที่รับประกันภัย เป็นปัจจัยที่ลูกค้าจะใช้ในการตัดสินใจใช้บริการนายหน้าประกันภัยต่างๆ โดยกลุ่มประกันภัยรถยนต์มีมูลค่ายอดเบี้ยประกันภัยรับที่บริษัทนายหน้าประกันภัยได้รับอยู่ในสัดส่วนที่สูงมากกว่าประกันภัยประเภทอื่นๆ ในหมวดประกันวินาศภัย

#### ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

ธุรกิจประกันภัยดำเนินกิจการภายใต้หลักการกระจายความเสี่ยงร่วมกันของผู้เอาประกันภัยซึ่งหากมีการเคลมจะมีการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตามทุนประกันที่รับประกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าวโดยกลยุทธ์ที่ได้ปรับในช่วงปีที่ผ่านมาคือ การเลือกรับประกันภัยที่มีอัตราการเคลมหรือมีอัตราการสูญเสียที่ต่ำโดยการไปเน้นทำประกันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มที่ไม่ใช้การประกันรถยนต์มากขึ้น และได้มีการกระจายความเสี่ยงโดยการทำประกันภัยต่อให้กับบริษัทรับทำประกันภัยต่ออีกทางหนึ่งด้วย

#### ความเสี่ยงจากการร้องเรียนด้านบริการ

เนื่องจากธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลสอดส่องการให้บริการของบริษัทประกันภัยและนายหน้าประกันภัยต่างๆ หากมีข้อร้องเรียนจากผู้บริโภคถึงการให้บริการทั้งบริษัทประกันภัย และนายหน้าประกันภัย ทางบริษัทฯ จะต้องทำการชี้แจงและควบคุมการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด และหากบริษัทฯ ไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามระเบียบและผิดข้อบังคับร้ายแรง ก็อาจถูกพิจารณาเพิกถอนใบอนุญาตดำเนินการได้

## 1.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“เจ มาร์ท”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 52.51 ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว ส่งผลให้ เจ มาร์ทมีอำนาจในการควบคุม มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ หรือเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ นอกจากนี้ การถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัว ยังทำให้โอกาสที่บริษัทฯ จะถูกครอบงำกิจการ (takeover) โดยบุคคลอื่นไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากการยินยอมของเจ มาร์ท แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้มูลค่าของกิจการเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านจากกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 7 ท่านซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ มีการถ่วงดุลอำนาจของคณะกรรมการ และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการตรวจสอบการบริหารจัดการของคณะผู้บริหาร และได้จ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและมีความเป็นอิสระคือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด (“พีแอนด์แอล หรือ P&L”) เพื่อทำการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดความโปร่งใส โดยปฏิบัติงานเป็นอิสระและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงความสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

### 1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและบุคลากร

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาความสามารถและความชำนาญของผู้บริหารและบุคลากรเป็นหลัก ทั้งในด้านสายสัมพันธ์กับธุรกิจต่างๆ ในการหาลูกค้าและในด้านการบริหารงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นายปิยะ พงษ์อัชฌา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีประสบการณ์อย่างยาวนานในธุรกิจ จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปในวงการติดตามเร่งรัดและบริหารหนี้ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่สำคัญในการติดต่อลูกค้าและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และยังเป็นผู้กำหนดกรอบและนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกด้วย

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการพึ่งพิงดังกล่าว จึงได้มีการกระจายอำนาจการบริหารงานด้านต่าง ๆ สู่บุคคลอื่นเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพาการตัดสินใจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมากเกินไป มีการวางระบบและขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน และสร้างทีมงานที่มีศักยภาพในการบริหารงานและดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องทางการเงิน

หากพิจารณาอัตราส่วนที่เกี่ยวข้องในการพิจารณาสภาพคล่องของบริษัทฯ และความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนในปี 2563 จะพบว่า บริษัทฯ มีสภาพคล่องในระดับค่อนข้างต่ำ อันอาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ามีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอและสามารถชำระหนี้ที่ครบกำหนดได้ เนื่องจากหนี้ระยะสั้นของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดใช้ไปเพื่อลงทุนในการซื้อหนี้เพื่อบริหารและจัดเก็บ ซึ่งตามมาตรฐานบัญชีจัดเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ระยะยาว แต่โดยปกติธุรกิจบริษัทฯ จะได้รับเงินสดเพื่อชำระหนี้จากเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอโดยเฉพาะในช่วงแรกของการติดตามหนี้ (1-2 ปีหลังการซื้อหนี้) โดยบริษัทฯ มีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามและประเมินผลการจัดเก็บหนี้ทุกสัปดาห์ รวมทั้งหาทางแก้ไขหรือออกมาตรการทางการตลาดเพื่อรองรับและกระตุ้นการจัดเก็บหนี้ให้เป็นไปตามประมาณการที่กำหนดถ้าบริษัทฯ ได้รับเงินจากการชำระหนี้เป็นจำนวนมาก ก็มีนโยบายนำเงินดังกล่าวไปจ่ายชำระคืนหนี้ก่อนกำหนด บริษัทฯ จึงเน้นใช้เงินกู้ระยะสั้นที่สามารถต่ออายุอย่างสม่ำเสมอเป็นแหล่งเงินทุนเพื่อบริหารต้นทุนของบริษัทฯ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ระยะสั้นจะอ้างอิง Market rate ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวซึ่งอ้างอิง MLR อย่างไรก็ดีตาม ในปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ออกหุ้นกู้ เพื่อรองรับความไม่แน่นอนของตลาดตราสารหนี้ระยะสั้น เพื่อที่จะควบคุมต้นทุนทางการเงินในอนาคต

## ความเสี่ยงของตราสาร

### 1.5 ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นก็มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ถือหุ้นไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย หรือทรัพย์สินของผู้ถือหุ้น มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นจากข้อมูลที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวน ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ถือหุ้นที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ถือหุ้นต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของหุ้นหรือผู้ถือหุ้นสูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของหุ้นดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือมิได้เป็นการให้คำแนะนำให้ซื้อ ขาย หรือถือครองหุ้นที่เสนอขายแต่อย่างใด และการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออาจมีการยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงได้ตลอดอายุของหุ้น

ก่อนการลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานของผู้ถือหุ้น นอกจากการพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้นรวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับอันดับความน่าเชื่อถือได้จากเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ก่อนการลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ถือหุ้น นอกจากการพิจารณา credit rating ของผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ถือหุ้นรวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับ credit rating ได้จากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## 1.6 ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาสลากของหุ้นกู้นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ยกตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้ หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ หุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าวมากกว่า

## 1.7 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นกู้ในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่นำหุ้นกู้ไปจดทะเบียนซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ (BEX) หรือตลาดรองใดๆ อย่างไรก็ดี ผู้ถือหุ้นกู้สามารถขายหุ้นกู้ได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้ หากมีผู้เสนอซื้อหรือขายหุ้นกู้ผ่านผู้มีใบอนุญาตดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใดๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ตามคำนิยามที่ระบุไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.5/2552 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท ฉบับลงวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2552 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 4/2560 เรื่องการกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2560 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือใช้แทนที่) เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 787,150,286 บาท มีทุนเรียกชำระแล้ว 488,045,670.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 976,091,341 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### รายชื่อผู้ถือหุ้น

ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่และสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 976,091,341 หุ้น ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นสามารถสรุปรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ได้ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น                            | จำนวนหุ้น          | ร้อยละ        |
|-------|--|--------------------|---------------|
| 1     | บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)                | 512,553,728        | 52.51%        |
| 2     | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                 | 39,928,880         | 4.09%         |
| 3     | น.พ.พงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี                   | 36,186,200         | 3.71%         |
| 4     | นายไพบูลย์ เสรีวิวัฒนา                       | 31,965,676         | 3.27%         |
| 5     | นายสมพงษ์ ศิลปสมบัติ                         | 20,000,000         | 2.05%         |
| 6     | นางสาวพิชญ์สินี เสรีวิวัฒนา                  | 12,226,900         | 1.25%         |
| 7     | นายณภัทร ปัญญาคุณาร                          | 10,597,000         | 1.09%         |
| 8     | กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล         | 9,770,600          | 1.00%         |
| 9     | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 9,753,300          | 1.00%         |
| 10    | นายสมควร ชูวรรณะปรกรณ์                       | 8,260,000          | 0.85%         |
| 11    | ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ                       | 284,849,057        | 29.18%        |
|       | <b>รวม</b>                                   | <b>976,091,341</b> | <b>100.00</b> |

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Ultimate Shareholders) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 คือ

|                                     |                  |                      |
|-------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา ถือหุ้น  | 146,288,704 หุ้น | คิดเป็นร้อยละ 16.14% |
| 2. นางสาวยุวดี พงษ์ธัชมา ถือหุ้น    | 106,031,582 หุ้น | คิดเป็นร้อยละ 11.70% |
| 3. นายเอกชัย สุขุมวิทยา ถือหุ้น     | 85,481,173 หุ้น  | คิดเป็นร้อยละ 9.43%  |
| 4. นางสาวจุฑามาศ สุขุมวิทยา ถือหุ้น | 71,945,409 หุ้น  | คิดเป็นร้อยละ 7.94%  |

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

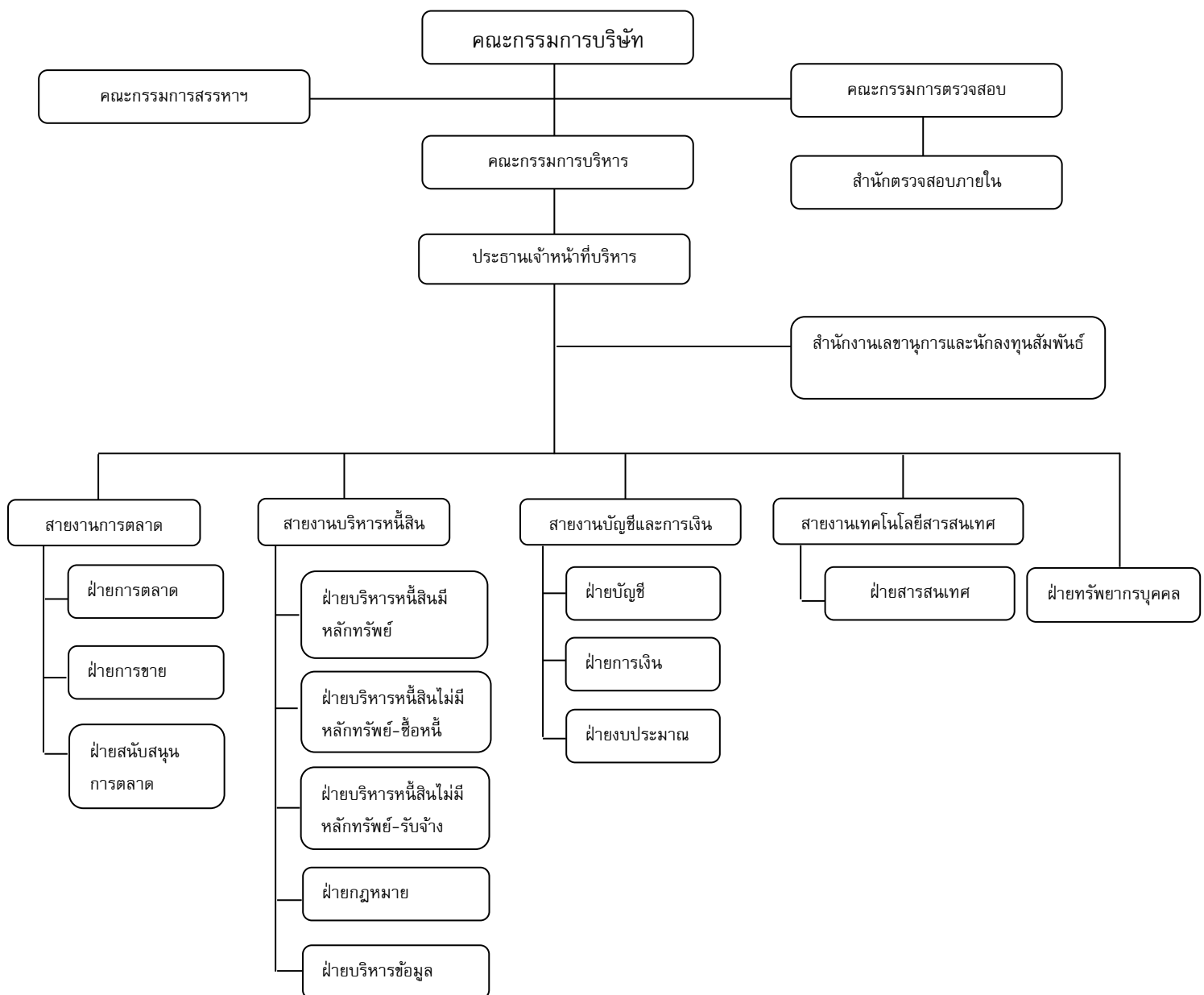
บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมสำหรับบริษัทฯ และงบเดี่ยวสำหรับบริษัทย่อยทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคต เป็นต้น

## โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส เซ็ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการบริหาร

## โครงสร้างองค์กร





## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  |
|--------------------------------|---|
| 1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา     | ประธานกรรมการ   |
| 2. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา       | กรรมการ   |
| 3. นายปิยะ พงษ์อัชฌา           | กรรมการ   |
| 4. นายเริงชัย อิงคภากร         | กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ                                      |
| 5. นายครรชิต ควะชาติ           | กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ  |
| 6. นายสมศักดิ์ อริศัยตระกูล    | กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ /ประธาน<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 7. นายสุทธิรักษ์ ตรีชัยธราภรณ์ | กรรมการ   |

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามหนังสือรับรองบริษัทฯ

นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา หรือนางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา หรือนายปิยะ พงษ์อัชฌา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุทธิรักษ์ ตรีชัยธราภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1. บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิกเพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯรวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ

7. กำหนดนโยบายทิศทางการลงทุนควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทในเครือ
8. พิจารณาบททวนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
9. กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ

10. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

(ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้

(ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัทฯ

(ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                             |                                   |
|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายเร็กซ์ชัย อิงคภากร    | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 2. นายครรชิต ควะชาติ        | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |
| 3. นายสมศักดิ์ อริศัยตระกูล | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       |
| นางสาวชวลีวรรณ หาวิจิต      | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ        |

โดยนายเร็กซ์ชัย อิงคภากร นายครรชิต ควะชาติ และนายสมศักดิ์ อริศัยตระกูล เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯทั้งนี้ สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ เมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องหลักการบัญชีวิธีปฏิบัติทางบัญชีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลผลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน /ผู้ตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ
  4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
  6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบทั้งนี้รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย
    - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
    - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
    - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย
  7. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ
- ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงาน กสท.และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ควรทราบ
- หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงานและได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเปิดเผยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหารทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                |              |  |
|----------------|--------------|--|
| 1. นายสมศักดิ์ | อริศัยตระกูล | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน    |
| 2. นางสาวยุวดี | พงษ์อัชฌา    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |
| 3. นายปิยะ     | พงษ์อัชฌา    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน          |
| นายชัยนันท์    | พิกุลโสสม    | เลขานุการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาสรรหากรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อย ต่างๆ ตามความเหมาะสม
2. พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน สำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. พิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการบริหารขึ้นไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทดังกล่าว
4. พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ การปรับขึ้นเงินเดือนพนักงาน ผู้บริหาร ประจำปี เงินโบนัสเงินรางวัลต่างๆ
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย
6. นำเสนอเรื่องดังกล่าวข้างต้นในข้อ 1-4 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สามารถอนุมัติรายการที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนท่านใดท่านหนึ่งหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                                |                           |
|--------------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา       | ประธานกรรมการบริหาร       |
| 2. นายปิยะ พงษ์อัชฌา           | กรรมการบริหาร             |
| 3. นายสุทธิรักษ์ ตรัยชีรอาภรณ์ | กรรมการบริหาร             |
| 4. นางสาวลัดดา วรุณธารากุล     | กรรมการบริหาร             |
| 5. นายวงศกร กิตติตระกูลกาล     | กรรมการบริหาร             |
| นางสาววราภรณ์ พรพิทักษ์โยธิน   | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ คำสั่ง และ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท อนุมัติ
2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป และดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการของบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สิน ชื่อหนี้ด้วยคุณภาพ บริการ และการทำการอื่น เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 200 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
4. มีอำนาจในการอนุมัติการกู้ยืม การลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลังหรือธนาคารพาณิชย์รับรอง หรือค้ำประกัน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน หรือการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 350 ล้านบาท หรือเทียบเท่า
5. รับเอานโยบายของกรรมการบริษัท มากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ
6. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะ แนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนหลักที่วางไว้ และให้เป็นไปตามนโยบายของกรรมการบริษัท



7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจสำหรับใช้ภายในบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษา ระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. กลั่นกรองและเสนองบแสดงสถานะการเงิน และงบกำไรขาดทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป
9. จัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนงบการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญหรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติ
10. ให้ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการ เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจของบริษัท
11. เป็นผู้กระทำการแทนกรรมการบริษัท ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการจัดทำผัง กำหนดอำนาจในการบริหาร และการจัดการ (Authorization Chart) ของผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ เพื่อให้ เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานอย่างเป็นระบบ และมีระบบตรวจสอบควบคุมที่ได้ผล
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ ) โดยคณะกรรมการบริหารจะต้อง นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติ รายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่ เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### คำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

สำหรับปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 10 เมษายน 2563 ได้อนุมัติ คำตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท โดยแยกเป็นค่าเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมราย ไตรมาส ประชุม 8 ครั้งต่อปี และเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมในคราวอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการประชุม รายไตรมาส ทั้งนี้ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ บริษัท



### สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2563

| รายชื่อ                         | ตำแหน่ง                             | 2562    | 2563    |
|---------------------------------|-------------------------------------|---------|---------|
| 1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา      | ประธานกรรมการ                       | 200,000 | 200,000 |
| 2. นางสาวยุวดี พงษ์อัมมา        | กรรมการ                             | 80,000  | 80,000  |
| 3. นายปิยะ พงษ์อัมมา            | กรรมการ                             | 80,000  | 80,000  |
| 4. นายสุทธิรักษ์ ตรัยชีรอภากรณ์ | กรรมการ                             | 60,000  | 60,000  |
| 5. นายเรียงชัย อิงคากร          | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ | 200,000 | 200,000 |
| 6. นายครุฑชิต ควะชาติ           | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       | 120,000 | 120,000 |
| 7. นายสมศักดิ์ อริศย์ตระกูล     | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       | 60,000  | 120,000 |

| คณะกรรมการ                       | 2562                    |                          | 2563                    |                          |
|----------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                  | ค่าตอบแทน/<br>คน/ไตรมาส | เบี้ยประชุม/<br>คน/ครั้ง | ค่าตอบแทน/<br>คน/ไตรมาส | เบี้ยประชุม/<br>คน/ครั้ง |
| คณะกรรมการบริษัท                 |                         |                          |                         |                          |
| ประธานกรรมการ                    | 50,000                  | 20,000                   | 50,000                  | 20,000                   |
| กรรมการ                          | 20,000                  | 10,000                   | 20,000                  | 10,000                   |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                |                         |                          |                         |                          |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ             | 50,000                  | 20,000                   | 50,000                  | 20,000                   |
| กรรมการตรวจสอบ                   | 30,000                  | 15,000                   | 30,000                  | 15,000                   |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |                         |                          |                         |                          |
| ประธานกรรมการ                    | -ไม่มี-                 | -ไม่มี-                  | -ไม่มี-                 | -ไม่มี-                  |
| กรรมการ                          | -ไม่มี-                 | -ไม่มี-                  | -ไม่มี-                 | -ไม่มี-                  |

### ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร 5 ราย สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 7,831,667 บาท และ 10,398,325 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าคอมมิชชั่น ค่าตำแหน่ง ค่าพาหนะ เหมาก่าย เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และรายได้อื่นๆ ที่จ่ายพร้อมเงินเดือน ซึ่งคณะผู้บริหาร คือ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงาน กสท

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ ได้รับเอาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Good Corporate Governance) ปี 2549 ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุนและการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทฯ จะมีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดนอกจากนี้ จะยังมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นเช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป
- บริษัทฯ จะได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีระบบการจัดเก็บอย่างดีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## **หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรมดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการจัดการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- ประทานที่ประชุมจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- บริษัทฯ จะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- บริษัทฯ ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ
- บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย

## **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้นโดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและ

ข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น :** ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

**พนักงาน :** ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้นบริษัทฯจึงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน

**ลูกค้า :** มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้า/บริการที่ดีมีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อกลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ที่เกี่ยวข้อง

**คู่ค้าและเจ้าหนี้:** คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้เป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมี

การรายงานคุณค่า และเจ้าหน้าที่ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

คู่แข่ง : ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดีอย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขัน

ชุมชน สังคม : มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมสิ่งแวดล้อม การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ตลอดจนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานและการตัดสินใจ การดำเนินการใด ๆ

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

ภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ทั้งการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทาง อาทิ ช่องทางผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอและสื่อสารการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่ได้มอบหมายให้นายสุทธิรักษ์ ตรีชัยธราภรณ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ หรือ นายสุทธิรักษ์ ตรีชัยธราภรณ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กรรวมถึงตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งเป็นกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน กสท. กำหนด จำนวน 3 ท่าน ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. ที่ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่าหรือเท่ากับหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจบริษัท ทั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีกรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งอย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

ประธานกรรมการบริษัทมีได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่แบ่งแยกกันชัดเจนเพื่อเป็นการถ่วงดุลการจัดการและไม่มีผู้ใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการงานประจำวันของบริษัทภายใต้กรอบนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นอีก 3 คณะเพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการของบริษัท คือคณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 6 ท่านประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่านโดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ช่วยฝ่ายจัดการในการปฏิบัติงานประจำวันภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่านทุกท่านเป็นกรรมการอิสระคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เฝ้าสังเกตประสิทธิภาพของงานตรวจสอบการจัดการความเสี่ยงการควบคุมทางการเงินและการบัญชีภายในและการรายงานทางการเงินรวมทั้งหน้าที่อื่นตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยประธานกรรมการบริหาร 1 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนด



ค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายชื่อเลขานุการบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 9.1.1)

## 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์และภารกิจกลยุทธ์เป้าหมายแผนงานและงบประมาณและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นต้น

### ■ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2555 ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้ผู้บริหารได้เข้าใจถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ถูกต้องตรงกัน เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

### ■ จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจโดยได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัทแล้ว ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2555 พร้อมทั้งประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

### ■ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกรรมการ และผู้บริหาร ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และในการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา และไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ รวมถึงในการทำการรายการให้พิจารณาถึงความเหมาะสม โดยใช้ราคา และเงื่อนไข เสมือนทำการรายการกับบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน กสท. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 ด้วย

เมื่อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และหลังการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวอย่างน้อย 48 ชั่วโมง ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ

#### ■ ระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายจัดการในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้เกิดรั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤติมิชอบ ช่วยให้รายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้ผู้ประกอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น รวมทั้งได้จัดทำและทบทวนระบบการควบคุมภายใน ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และยังให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการที่ผิดปกติ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จากภายนอกเข้ามามีหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ■ การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท จะให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยง และเป็นผู้รับผิดชอบกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารเป็นผู้วิเคราะห์ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบและเสนอแนะเพื่อจำกัดความเสี่ยงหรือ



จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ใหับรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ พร้อมกับส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความเข้าใจสาเหตุของความเสี่ยง และดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ตลอดจนการใช้เครื่องมือเพื่อช่วยในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น และในทางกลับกันการดำเนินการอย่างเป็นระบบดังกล่าวข้างต้น จะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรด้วย

### 3) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะมีการกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปีก่อนการประชุมคณะกรรมการ บริษัทจะได้รับหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันเว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนและมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารจะร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้โดยในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทจะจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ในการประชุมทุกครั้งการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมดำเนินไปในลักษณะที่เอื้ออำนวยให้มีการนำเสนอพิจารณาและอภิปรายในรูปแบบที่เหมาะสมในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งจะได้รับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติเสียงข้างมากเป็นหลักโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงโดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการทุกคนมีสิทธิที่จะตรวจสอบเอกสารประกอบการประชุม และเอกสารสำคัญอื่นๆ และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัยใดๆ กรรมการอื่นๆ และฝ่ายบริหารของบริษัท ต้องดำเนินการตอบข้อสงสัยดังกล่าวอย่างรวดเร็วและครบถ้วนเท่าที่จะเป็นไปได้

ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัท บันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานกรรมการบริษัทได้

ในการประชุมแต่ละครั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมด้วยโดยเป็นผู้บันทึก รายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องโดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไปรวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสาร

เกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงโดยปกติคณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็น ซึ่งจะแจ้งเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสนที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุม

### สรุปการเข้าประชุมในปี 2563 ของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้งและ 8 ครั้ง ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                           | 2562 | 2563 |
|-----------------------------|-----------------------------------|------|------|
| 1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา  | ประธานกรรมการ                     | 4/4  | 8/8  |
| 2. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา    | กรรมการ                           | 4/4  | 8/8  |
| 3. นายปิยะ พงษ์อัชฌา        | กรรมการ                           | 4/4  | 8/8  |
| 4. นายเรวัชชัย อิงคภากร     | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ | 4/4  | 8/8  |
| 5. นายครรชิต ควะชาติ        | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       | 4/4  | 8/8  |
| 6. นายสมศักดิ์ อริศย์ตระกูล | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       | 4/4  | 8/8  |
| 7. นายสุพริทธิ์ ตรีชัยอรารณ | กรรมการ                           | 4/4  | 8/8  |

### สรุปการเข้าประชุมในปี 2563 ของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2562 และปี 2563 ได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และ 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                           | 2562 | 2563 |
|-----------------------------|-----------------------------------|------|------|
| 1. นายเรวัชชัย อิงคภากร     | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ | 4/4  | 4/4  |
| 2. นายครรชิต ควะชาติ        | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       | 4/4  | 4/4  |
| 3. นายสมศักดิ์ อริศย์ตระกูล | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ       | 4/4  | 4/4  |

### สรุปการเข้าประชุมในปี 2563 ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งสิ้น 2 ครั้งและ 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                             | 2562 | 2563 |
|-----------------------------|-------------------------------------|------|------|
| 1. นายสมศักดิ์ อริศัยตระกูล | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/2  | 3/3  |
| 2. นางสาวยุวดี พงษ์อัมมา    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 2/2  | 3/3  |
| 3. นายปิยะ พงษ์อัมมา        | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 2/2  | 3/3  |

#### สรุปการเข้าประชุมในปี 2563 ของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหารสามารถเรียกประชุมได้ทันทีกรณีมีวาระสำคัญที่ต้องพิจารณา มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2562 และปี 2563 ได้จัดประชุมคณะกรรมการบริหาร 19 ครั้ง และ 13 ครั้ง มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง             | 2562  | 2563  |
|--------------------------------|---------------------|-------|-------|
| 1. นางสาวยุวดี พงษ์อัมมา       | ประธานกรรมการบริหาร | 19/19 | 13/13 |
| 2. นายปิยะ พงษ์อัมมา           | กรรมการบริหาร       | 19/19 | 13/13 |
| 3. นางสาวลัดดา วรณธารากุล      | กรรมการบริหาร       | 19/19 | 13/13 |
| 4. นายสุทธิรักษ์ ตรีชัยธราภรณ์ | กรรมการบริหาร       | 19/19 | 13/13 |
| 5. นายวงศ์กร กิตติตระกูลกาล    | กรรมการบริหาร       | 19/19 | 13/13 |

#### 4) ค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรมีหลักเกณฑ์วิธีการและกระบวนการที่ชัดเจนเหมาะสมโปร่งใสเป็นไปตามสภาวะปัจจุบันเพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ และส่งเสริมประโยชน์ต่อการเติบโตของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการของบริษัทฯ และธุรกิจระดับใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรมค่าตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบของเบี้ยประชุม เงินเดือน และโบนัสทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะนำเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการเพื่ออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกำหนดให้เปิดเผยค่าตอบแทนที่จะจ่ายให้แก่กรรมการไว้ในรายงานประจำปีด้วย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการโดยให้ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาทต่อปี ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทฯ

#### 5) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) โดยกรรมการส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 90) มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ

สถาบันอื่นๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงานหรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

## การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพิ่มเติมดังนี้

1. กรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ
2. กรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขายหุ้นหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯและ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯด้วยผู้ที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง
4. บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยห้ามมิให้กรรมการผู้บริหารพนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย
5. กรรมการผู้บริหารและพนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปจะต้องรายงานรายการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้บริษัทฯ ทราบทุกครั้ง

## นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยการจำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูลในวงจำกัด และจัดให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหารเพื่อรับทราบภาระหน้าที่ ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ.หลักทรัพย์”) และบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์นอกจากนี้

บริษัทฯ ได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์

นอกจากนี้ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ได้กำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยความลับของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก นำข้อมูลภายในไปใช้หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ โดยเฉพาะกรรมการผู้บริหารและพนักงานระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาขกเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต

### จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนของพนักงานบริษัทปี 2562 เท่ากับ 2,864 คน และปี 2563 เท่ากับ 2,349 คน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตราค่าจ้างคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มหรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง)

ปี 2562 – 2563 มีรายละเอียดดังนี้

|           | ปี 2562        | ปี 2563        |
|-----------|----------------|----------------|
| ค่าตอบแทน | 497,737,879.37 | 500,068,426.76 |

## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

เนื่องจากในปัจจุบันการทุจริตหรือคอร์รัปชัน (Corruption) มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นประกอบกับมุมมองของคนในสังคมในมุมมองว่าการทุจริตเป็นเรื่องปกติซึ่งในความเป็นจริงปัญหาการทุจริตเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคนในสังคมอย่างรุนแรงบริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากกับการต่อต้านการทุจริตโดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตรวมถึงแนวทางในการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเพื่อประกาศเจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายใต้นโยบายเดียวกันรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นต่อต้านการทุจริต

### นโยบายต่อต้านการทุจริต

ห้ามกรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเองครอบครัวเพื่อนและคนรู้จักไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับผู้ให้หรือผู้เสนอให้สินบนทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานเอกชน

ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วยโดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

### หน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นในบริษัทเพื่อให้ทุกคนในบริษัทได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชันพร้อมทั้งกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการกระทำการทุจริตที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาข้อแนะนำพิจารณาบทลงโทษและร่วมกันหาวิธีการแก้ไขปัญหาให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

2.1 พิจารณานโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจสภาพแวดล้อมของบริษัทวัฒนธรรมองค์กรและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

2.2 พิจารณาบททวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

2.3 สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท

2.4 รับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำอันทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้องและตรวจสอบ



ข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว

### 3. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

3.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ

3.2 ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กรนอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดไว้

### 4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

4.1 กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4.2 สื่อสารกับบุคลากรในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้ทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริต

4.3 ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านทุจริตให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหรือข้อกำหนดของกฎหมายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบคอยช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งหรืองานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบสวนเรื่องการทุจริตโดยสามารถมอบหมายงานให้กับทีมผู้บริหารที่เห็นว่าสามารถช่วยสืบหาข้อเท็จจริงได้

## แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานลูกจ้างของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัดไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบนหรือติดสินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญของที่ระลึกที่เป็นเงินสดเช็คพันบัตรหุ้นทองคำอัญมณี

อสังหาริมทรัพย์หรือสิ่งของในทำนองเดียวกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงานทั้งในหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

1.2 ไม่รับทรัพย์สินสิ่งของของขวัญของกำนัลใดๆหรือประโยชน์อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตนทั้งนี้ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่นักงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

1.3 ไม่ให้ทรัพย์สินสิ่งของของขวัญหรือของกำนัลใดๆหรือประโยชน์อื่นเพื่อจูงใจในการตัดสินใจหรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่นทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย

1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงินทรัพย์สินสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับ

ธุรกิจหน่วยงานราชการหรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้

2. ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้

4. ในการบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติตาม

4.1 การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศลต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นมูลนิธิหรือองค์กรสาธารณะกุศลวัดโรงพยาบาลสถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้สามารถตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้นโดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจภาพลักษณ์ที่ดีและชื่อเสียงของบริษัททั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทและไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าวทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมืองสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตยรวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าวควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบทันทีหรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้

8. กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตฉบับนี้รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์จริยธรรมและจรรยาบรรณ

### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยผ่านช่องทาง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการร้องเรียน) หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์เบอร์ 02-308-8079 (ฝ่ายบริหาร / เลขานุการบริษัท) หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทางกล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ห้องฝ่ายทรัพยากรบุคคล)



โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนพร้อมชื่อที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ไว้ด้วย

บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทได้แก่ผู้ถือหุ้นลูกค้าคู่แข่งทางการค้าเจ้าหน้าที่ภาคีรัฐบาลชุมชนสังคมผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ไม่ว่าท่านจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้นทางบริษัทจะรักษาความลับของท่านอย่างดีตามมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

### มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้กระทำโดยเจตนาสุจริตบริษัทจะปกปิดชื่อของผู้ให้ข้อมูลและที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับโดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้ได้รับความเดือนร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูลโดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควรเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้ได้รับความเดือนร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลได้ โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับความแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนทั้งโดยตรงหรือทางอ้อม(เช่นผู้ถูกกล่าวหาเป็นผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง)

ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

### การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตบริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตในสถานที่เด่นชัดทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้
2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทเช่นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) เว็บไซต์บริษัทรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี
3. บริษัทจะจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานใหม่
4. บริษัทจะทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอทุกปี

## กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท

ด้วยนโยบายในการมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาล บริษัทได้ตระหนักถึงการคืนกลับสู่สังคม จึงได้มีการริเริ่มทำโครงการปันรักปันน้ำใจ และโครงการคืนธรรมชาติสู่สังคมต่างๆ ให้กับสังคม ซึ่งบริษัทได้เริ่มต้นโครงการตั้งแต่ปีแรกคือ ปี 2556 ด้วย “โครงการปันรัก ปันน้ำใจ จากฟ้าให้น้อง” โดยการนำชุดกีฬา อุปกรณ์การกีฬา เครื่องดนตรี อุปกรณ์เครื่องเขียนต่างๆ และเงินสมทบ มอบให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน และบริษัทฯ คาดว่ายังคงดำเนินโครงการเช่นนี้ต่อไป เพื่อคืนประโยชน์ให้กับสังคมไทย อีกทั้งบริษัทยังมีแผนในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของสังคม เช่น การปลูกป่า หรือการอนุรักษ์ธรรมชาติให้กับสังคม เป็นต้น

และเพื่อให้กิจกรรม CSR ของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน) ดำเนินไปอย่างมีแบบแผน เป็นระบบและเกิดประสิทธิผลสูงสุด บริษัทได้กำหนดหลักการเพื่อเป็นแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัท ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ มีดังนี้

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

### กิจกรรม CSR ในปี 2563

บริษัทตระหนักดีว่าการที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้นจะต้องอยู่บนพื้นฐานของการเอาใจใส่ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนของบริษัท และการทำธุรกิจของบริษัทในปี 2563 ที่ผ่านมานั้น บริษัทฯ ได้นำเอานโยบายเรื่องพลังงานสะอาด ดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อม เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท ซึ่งมีกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด(มหาชน)

ร่วมกิจกรรมกับน้อง ๆ ณ โรงเรียนบ้านสามสบ อ.แม่แจ่ม จ.เชียงใหม่

เพื่อส่งมอบของรับบริจาคของเล่นและอุปกรณ์การเรียน

วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563











## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกระบวนการพิจารณาที่สมเหตุสมผล และมีราคาหรือเงื่อนไขของรายการที่เป็นธรรมเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเสมือนรายการที่ทำกับบุคคลอื่นเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และปฏิบัติข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับรายละเอียดรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

หน่วย : บาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน         | ประเภทรายการ  | 2562        | 2563        | เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น           |
|-------------------------------------|---|-------------|-------------|-----------------------------------|
| บมจ. เจมาร์ท                        | ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน  | 63,864,306  | 45,960,800  | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน           |
|                                     | ค่าเช่าค่าบริการอาคารสำนักงาน                                     | 25,097,668  | 25,155,547  | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน           |
|                                     | ค่าเช่าห้องอบรมสัมมนา   | 158,878     | 156,831     | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน           |
|                                     | เงินมัดจำค่าเช่าและค่าบริการ (ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวด)             | 5,348,626   | 4,893,335   | เป็นไปตามราคาตลาด                 |
|                                     | ค่าโฆษณา - ประชาสัมพันธ์  | 1,113,000   | 120,000     | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด                |
|                                     | ค่าเบี้ยประกันภัยรับ (ซื้อประกันภัยจาก เจพี ประกันภัย )           | 938,244     | 890,060     | เป็นไปตามสัญญารับประกันภัย        |
|                                     | เงินปันผลจ่าย   | 365,622,910 | 391,518,844 | ตามที่ประกาศจ่ายกับผู้ลงทุนทั่วไป |
| บจก.เจมาร์ท อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ( ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวด)                   | 12,500,000  | 12,000,000  |                                   |
|                                     | ดอกเบี้ยรับ   | 563,164     | 588,059     | อัตราที่ตกลงร่วมกัน               |
|                                     | รายได้บริการอื่น (ค่า Com.จากหาลูกค้าประกันภัย)                   | 2,792,873   | 960,315     | เป็นไปตามราคาตลาด                 |
| บจก.เจมาร์ท โมบาย                   | ซื้อทรัพย์สิน (โทรศัพท์มือถือ/กล้องถ่ายรูป )                      | 2,728,000   | 81,505      | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด                |
|                                     | ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (ค่าบริการส่งเอกสารพัสดุ และอื่นๆ)            | 1,021,693   | 1,798,881   | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด                |
|                                     | ค่าบริการอื่นๆ ( งานศาลและบังคับคดี )                             | 2,114,486   | -           | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด                |
|                                     | รายได้บริการอื่นๆ (ค่า Com.จากการขายโทรศัพท์ JMT Synergy project) | 552,398     | 5,516,904   | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด                |
|                                     | ค่าเบี้ยประกันภัยรับ (ซื้อประกันภัยจาก เจพี ประกันภัย )           | 2,768,748   | 6,401,113   | เป็นไปตามสัญญารับประกันภัย        |
|                                     | ค่าเช่าค่าบริการอาคารสำนักงาน                                     | 730,813     | 634,167     | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน           |
| บจก.เจ ฟินเทค                       | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ( ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวด)                   | 282,000,000 | 295,000,000 |                                   |
|                                     | ดอกเบี้ยรับ   | 12,802,845  | 11,119,930  | อัตราที่ตกลงร่วมกัน               |
|                                     | ซื้อลูกหนี้ - สินเชื่อส่วนบุคคล J Money                           | 82,092,501  | 39,359,262  | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
|                                     | รายได้จากการติดตามหนี้สินและดำเนินคดี                             | 42,000,000  | 34,142,065  | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
|                                     | รายได้ค่านายหน้าจากการจัดหาสินเชื่อ                               | 566,592     | 1,506,688   | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
|                                     | รายได้ค่าเช่า   | 540,000     | 370,000     | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
|                                     | ค่าเบี้ยประกันภัยรับ (ซื้อประกันภัยจาก เจพี ประกันภัย )           | 522,946     | 229,708     | เป็นไปตามสัญญารับประกันภัย        |

หน่วย : บาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน | ประเภทรายการ   | 2562          | 2563          | เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น |
|-----------------------------|--|---------------|---------------|-------------------------|
| บจก.บริหารสินทรัพย์ เจ      | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ( ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวด )           | 5,120,000,000 | 4,150,000,000 |                         |
|                             | ดอกเบี้ยรับ  | 190,196,121   | 128,927,937   | อัตราที่ตกลงร่วมกัน     |
|                             | รายได้ค่าบริการงาน   | 51,800,000    | 33,360,000    | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน |
| บมจ. เจพี ประกันภัย         | รายได้ค่านายหน้าประกันภัย                                  | 5,551,459     | 2,225,261     | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน |
|                             | รายได้บริการอื่นๆ ( ค่า OV/ค่าส่งเสริมการขาย )             | 994,554       | 274,042       | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน |
|                             | ค่าเบี้ยประกันภัยรับ ( ซื้อประกันภัยจาก เจพี ประกันภัย )   | 2,897,157     | 2,344,423     | เป็นไปตามสัญญาประกันภัย |
| บมจ. เจเอเอส แอสเซท         | ค่าเช่า ค่าบริการอาคารสำนักงาน                             | 3,059,367     | 3,183,369     | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน |
|                             | ซื้อทรัพย์สิน ( ห้องชุด คอนโดมิเนียม Newera )              | 26,400,000    | -             | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด      |
|                             | เงินมัดจำ ค่าเช่าค่าบริการ ( ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวด )      | 784,189       | 770,040       | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด      |
|                             | ค่านายหน้าจากการอสังหาริมทรัพย์ ( NPA )                    | 267,757       | 261,000       | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน |
|                             | ค่าเบี้ยประกันภัยรับ ( ซื้อประกันภัยจาก เจพี ประกันภัย )   | 273,778       | 415,067       | เป็นไปตามสัญญาประกันภัย |
| บจก.บีเอ็น แอนด์ บราวน์     | ค่ารับรอง / ค่าอาหารและเครื่องดื่ม                         | 4,239,799     | -             | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด      |
|                             | ค่าใช้จ่าย Franchise ร้านกาแฟ White Coffee                 | 658,879       | -             | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด      |
|                             | ค่าส่งเสริมการขาย ( GP จากยอดขาย )                         | 50,052        | -             | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด      |
|                             | ต้นทุนจ่ายซื้อวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ ร้านกาแฟ             | 2,323,483     | -             | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด      |
| บจก.เจ เวเนเจอร์ส           | ค่าใช้จ่ายงานระบบ Application "Jaii Dee" ( รายเดือน )      | 645,000       | 600,000       | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน |
|                             | โปรแกรมระหว่างพัฒนาระบบ Application "Jaii Dee" Version 2.0 | 1,200,000     | -             | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน |
| บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย      | รายได้จากการติดตามหนี้สิน                                  | 9,172         | 9,301         | ราคาที่ตกลงร่วมกัน      |
| บจก.เอสจี แคปปิตอล          | รายได้จากการติดตามหนี้สินและดำเนินคดี                      | 4,716,303     | 18,587,315    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน      |
|                             | ซื้อลูกหนี้ - สินเชื่อเช่าซื้อ SG Capital                  | 67,170,521    | 119,158,409   | ราคาที่ตกลงร่วมกัน      |
| บจก.เอสจี เซอร์วิสพลัส      | ค่าบริการล้างแอร์และซ่อมแซมเครื่องปรับอากาศ                | 412,843       | 303,444       | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน |
|                             | งานปรับปรุง ตกแต่งสำนักงาน-สาขา ( Fixed Asset )            | 67,361        | 1,492,490     | เป็นอัตราที่ตกลงร่วมกัน |

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงินสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบรายชื่อแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความน่าเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา)

ประธานกรรมการ



(นายสุทธธีรักษ์ ตรีชัยอรานนท์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายเรวัช อิงคภากร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายครุฑิต คุวะชาติ และ นายสมศักดิ์ อริศย์ตระกูล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) พ.ศ. 2561 เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 1. สอบทานการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2563 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และเป็นไปตามประกาศ ตลท. ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้การสนับสนุนและติดตามการนำมาตรฐานบัญชีสากล (FIRS) มาปฏิบัติ ตามที่สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ให้แนวทางไว้ นอกจากนี้ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

### 2. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2563 นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยรวมทั้งพิจารณาคำถามที่ใช้ในแบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งการประเมินในปี 2563 พบว่า หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล

### 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระต่ออีก 1 ปี และได้อนุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2563 บริษัทไม่มีรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและหรือการ/ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกิดขึ้นนั้นสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด แล้วมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ส่งมอบงานตรงตามเวลา รวมทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต. จึงเห็นควรให้ นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3182 นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีเลขที่ 3516 นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีเลขที่ 4172 นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 4521 นางสาว วรณวิไล เพชรสร้าง ผู้สอบบัญชีเลขที่ 5315 นางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีเลขที่ 5659 นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ 5872 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัทสำนักงานอีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด แทนได้ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และในกรณีที่บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด ไม่สามารถจัดหาผู้สอบบัญชีอื่นแทนได้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีอื่นได้ และขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่ได้ทั้งสองกรณีข้างต้น

7. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน และเห็นว่าฝ่ายบริหารมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ

8. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบปีละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท.

9. คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา และมีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายเริงชัย อิงคภากร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัท และปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน สถานการณ์เศรษฐกิจไทยโดยรวม

ปี 2563 ที่ผ่านมา ระบบเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 สำหรับประเทศไทย รัฐบาลไทยประกาศมาตรการล็อกดาวน์ในช่วงปลายไตรมาส 1/2563 ซึ่งทำให้ธุรกิจหลายๆ ธุรกิจต้องหยุดชะงักตามนโยบายดังกล่าว โดยเฉพาะธุรกิจภาคบริการ การท่องเที่ยว ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างมาก เนื่องจาก การเดินทางระหว่างประเทศหรือ การเดินทางภายในประเทศไม่สามารถดำเนินได้อย่างปกติ เนื่องจาก มีมาตรการการกักตัวเพื่อลดการแพร่ระบาด ทั้งนี้ จากข้อมูลของศูนย์วิจัยกสิกรไทย ประเมินการณ์ว่าระบบเศรษฐกิจไทย จะมีการหดตัวร้อยละ 6.1 และจะค่อยๆ ฟื้นตัวขึ้นในปี 2564 นี้ เนื่องจากมาตรการของภาครัฐที่พยายามจะการบริโภคของประเทศไว้

### สถานการณ์ของอุตสาหกรรม และปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในตลาด

เป็นที่ทราบกันดีว่าในปี 2563 ที่ผ่านมา สถานการณ์ดังกล่าวทำให้ความเปราะบางของสถานะหนี้สินครัวเรือน ได้รับผลกระทบจากสถานะการจ้างงานที่หดตัวลง และในบางธุรกิจต้องปิดตัวลง ทำให้มีแนวโน้มของหนี้สินภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น จากข้อมูลของศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดการณ์ว่า ด้วยสถานการณ์การหดตัวของเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด จะยอดคงค้างหนี้ครัวเรือนของไทยเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลทำให้สัดส่วนหนี้ครัวเรือนของไทยเพิ่มสูงขึ้นแตะระดับสูงสุดในรอบ 18 ปี ที่ระดับร้อยละ 88 - 90 ต่อจีดีพี ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าว มีโอกาสทำให้ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งในปี 2563 ที่ผ่านมา รัฐบาล และธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ออกมาตรการต่างๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวย่อมมีผลกระทบต่อปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพให้เพิ่มขึ้นในที่สุด ซึ่งจากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นไตรมาส 3/2563 พบว่า ปริมาณสินเชื่อที่เป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้นั้น เพิ่มขึ้นไปที่ระดับ 508,513 ล้านบาท แล้วหรืออยู่ที่ประมาณร้อยละ 3% ของปริมาณสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ทั้งหมด

ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว เปิดโอกาสให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีความพร้อมในระบบงาน เงินลงทุน สามารถเข้ามาเป็นกลไก ในการคืนลูกหนี้ที่ประสบปัญหาทางการเงิน ให้ มีเครดิตกลับมาเป็นปกติ เพื่อเข้าสู่ในระบบการเงินอีกครั้งหนึ่งได้ ซึ่ง บริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จะเข้ามาช่วยต่อ Ecosystem ให้กับระบบการเงินในประเทศไทย

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2563 และจุดเด่นทางด้านการดำเนินงาน

2563 ที่ผ่านมาแม้ว่าสถานการณ์ของการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด 2019 จะทำให้เศรษฐกิจมีการหดตัวแต่ด้วย การปรับกลยุทธ์ของการดำเนินงาน และการบริหารที่มองถึงความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจไว้ ทำให้บริษัทสามารถมีผลการดำเนินงานที่เติบโตแบบก้าวกระโดดได้ บริษัทยังคง มั่นใจว่า

บริษัทเป็นผู้นำอันดับ 1 ของประเทศ ในด้านผลการดำเนินงานในธุรกิจบริหารหนี้สำหรับหนี้ด้อยคุณภาพ ประเภทไม่มีหลักประกัน (Unsecure Loan)

สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมามีถือเป็นปีที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีและทำสถิติสูงสุดได้เป็นปีที่ 4 ต่อเนื่อง ทั้งในด้านการจัดเก็บที่มียอดจัดเก็บกระแสเงินสดเท่ากับ 3,704 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 15 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลจากประสิทธิภาพการจัดเก็บที่ดีขึ้น และศักยภาพของกองหนี้ที่บริษัทได้เข้าลงทุนในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทมีกำไรสุทธิ 1,047 ล้านบาท เติบโตจากปี 2562 ร้อยละ 54 ซึ่งเป็นยอดกำไรสุทธิสูงสุดของบริษัทตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทเป็นปีที่ 4

ในด้านการดำเนินงาน ปี 2563 สำหรับธุรกิจการบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ บริษัทซื้อหนี้ด้อยคุณภาพได้ เท่ากับ 32,561 ล้านบาท ด้วยงบลงทุน 3,516 ล้านบาท โดยบริษัทใช้เงินลงทุนซื้อทั้งหนี้ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน ซึ่งบริษัทพิจารณาจัดสรรในการเข้าซื้อหนี้ด้อยคุณภาพ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุนในหนี้ด้อยคุณภาพเป็นสำคัญ เพื่อจะสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และเป็นผู้บริหารหนี้ด้อยคุณภาพแบบไม่มีหลักประกันเอกชนอันดับ 1 ของประเทศ

### สรุปผลการดำเนินงานทางด้านรายได้และผลกำไร

|   | 2562            |               | 2563           |               | การเปลี่ยนแปลง |              |
|---|-----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|--------------|
|   | ลบ.             | %             | ลบ.            | %             | ลบ.            | %            |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า                    | 363.7           | 14.4%         | 362.1          | 11.44%        | -1.6           | -0.4%        |
| รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล                     | 1,294.50        | 51.3%         | 1,726.5        | 54.1%         | 432.0          | 33.4%        |
| กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้         | 655.7           | 26.0%         | 902.9          | 28.3%         | 247.2          | 37.7%        |
| รายได้จากการรับประกันภัย                        | 210.6           | 8.3%          | 199.2          | 6.2%          | -11.4          | -5.4%        |
| <b>รายได้รวม</b>                                | <b>2,524.60</b> | <b>100.0%</b> | <b>3,190.8</b> | <b>100.0%</b> | <b>666.2</b>   | <b>26.4%</b> |
| ต้นทุนการให้บริการ                              | 875.4           | 34.7%         | 870.3          | 27.3%         | -5.1           | -0.6%        |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย</b>              | <b>236.2</b>    |               | <b>162.6</b>   |               | <b>73.6</b>    |              |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                              | <b>1,413.0</b>  | <b>56.0%</b>  | <b>2,157.8</b> | <b>67.6%</b>  | <b>744.8</b>   | <b>52.7%</b> |
| รายได้อื่น                                      | 11.8            | 0.5%          | 16.1           | 0.5%          | 4.3            | 36.4%        |
| ค่าใช้จ่ายการบริหาร                             | 394.1           | 15.6%         | 650.3          | 20.3%         | 47.0           | 11.9%        |
| กำไรจากการดำเนินงาน                             | 1045            | 41.4%         | 1,523.6        | 47.8%         | 478.6          | 45.8%        |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                            | 206.2           | 8.2%          | 313.9          | 9.8%          | 107.7          | 52.2%        |
| <b>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ</b> | <b>681.4</b>    | <b>27.0%</b>  | <b>1,047.0</b> | <b>32.8%</b>  | <b>365.6</b>   | <b>53.7%</b> |

### การวิเคราะห์ทางด้านรายได้

รายได้รวมของบริษัทในปี 2563 เท่ากับ 3,190.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.4 ทั้งนี้ สาเหตุเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของรายได้ดังต่อไปนี้

1. รายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ในปี 2563 เท่ากับ 2,629.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เท่ากับ 679.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34 โดยเป็นผลจากประสิทธิภาพในการจัดเก็บ และคุณภาพของหนี้ด้อยคุณภาพที่บริษัทได้รับซื้อ มาเพิ่มในช่วงปีที่ผ่านมา โดยรายได้ดอกเบี้ย และเงินปันผล และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจาก

การซื้อลูกหนี้ คิดเป็นร้อยละ 82.4 ของรายได้รวม ทั้งหมด โดยจะสังเกตได้ว่ากำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งเป็นรายได้ในส่วนของกองหนี้ด้วยคุณภาพที่ตัดมูลค่าเงินลงทุนครบแล้วเพิ่มขึ้นสูงมาก เนื่องจาก มูลค่าของกองหนี้ดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงปี 2562 - 2563 ที่ผ่านมา

2. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (รายได้ในส่วนธุรกิจรับจ้างติดตามหนี้) ในปี 2563 เท่ากับ 362.1 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เท่ากับ 1.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.4 โดยรายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สินคิดเป็นร้อยละ 11.4 ของรายได้รวมทั้งหมด ซึ่งใกล้เคียงกันปีที่ผ่านมา
3. รายได้จากการรับประกันภัย ในปี 2563 เท่ากับ 199.2 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย เนื่องจาก บริษัทย่อย บมจ.เจพี ประกันภัย มีการควบคุมการขายประกัน และบริหารพอร์ตประกันให้มีคุณภาพมากขึ้น

### การวิเคราะห์ด้านต้นทุนการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนการให้บริการ 870.3 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ที่ผ่านมาเท่ากับ 5.1 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 0.6 โดยเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลกรที่ลดลง อันเนื่องมาจากการการใช้เทคโนโลยีที่ในด้านการจัดเก็บเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยลดลง เนื่องจากการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับได้ดี

สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นในงบการเงินรวม พบว่าในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 2,157.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทสามารถทำอัตรากำไรขั้นต้นจากงบการเงินรวมได้เท่ากับร้อยละ 67.63 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่ผ่านมา สะท้อนประสิทธิภาพในการบริหารงานที่ดีขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 650.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 256 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้น คือ ค่าพนักงานที่เพิ่มขึ้น และการตั้งสำรองของหนี้สูญ

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน ในปี 2563 เท่ากับ 313.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่ผ่านมาเท่ากับ 107.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.2 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากหนี้สินของบริษัทในปี 2563 ซึ่งส่วนใหญ่คือ หุ้นกู้ซึ่งกู้มาเพื่อซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่า

### กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิ ตามงบการเงินรวม ในปี 2563 เท่ากับ 1,047 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เท่ากับ 365.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.7 ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 32.81 ซึ่งเป็นกำไรสุทธิสูงสุด



## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

|  | ณ 31 ธ.ค. 62    |               | ณ 31 ธ.ค. 63    |               | การเปลี่ยนแปลง |              |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|
|  | ลบ.             | %             | ลบ.             | %             | ลบ.            | %            |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                               | 316.7           | 3.1%          | 967.1           | 6.84%         | 650.2          | 205.2%       |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ                                  | 207.6           | 2.1%          | 222.4           | 1.56%         | 14.8           | 7.1%         |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คาดว่าจะได้รับชำระภายใน 1 ปี | 387.4           | 3.8%          | 338.9           | 2.37%         | -48.5          | -12.5%       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ                                      | 83.8            | 0.8%          | 78.9            | 0.55%         | -4.9           | -5.9%        |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                 | <b>1,924.8</b>  | <b>19.0%</b>  | <b>3,833.8</b>  | <b>26.87%</b> | <b>1,909.0</b> | <b>99.2%</b> |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คาดว่าจะได้รับเกินกว่า 1 ปี  | 7,533.2         | 74.3%         | 9,495.1         | 66.54%        | 1,961.9        | 26.0%        |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น   | 134.0           | 1.3%          | 0               | 0.00%         | -134           | -100.0%      |
| ค่าความนิยม  | 273.8           | 2.7%          | 273.8           | 1.92%         | 0              | 0.0%         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                    | 32.0            | 0.32%         | 8.8             | 0.06%         | -23.2          | -72.5%       |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                              | <b>8,217.0</b>  | <b>81.0%</b>  | <b>10,436.6</b> | <b>73.1%</b>  | <b>2,219.6</b> | <b>27.0%</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>  | <b>10,141.7</b> | <b>100.0%</b> | <b>14,270.4</b> | <b>100.0%</b> | <b>4,128.7</b> | <b>40.7%</b> |
| หนี้สินหมุนเวียน   | 3,654.8         | 54.5%         | 2,577.6         | 30.3%         | -1,077.2       | -29.5%       |
| หุ้นกู้สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                | 2,762.2         | 41.2%         | 5,674.2         | 66.6%         | 2,912.0        | 105.4%       |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  | 3,053.6         | 45.5%         | 5,938.3         | 69.7%         | 2,884.7        | 94.5%        |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  | <b>6,708.4</b>  | <b>66.2%</b>  | <b>8,515.9</b>  | <b>59.7%</b>  | <b>1,807.5</b> | <b>26.9%</b> |
| <b>รวมส่วนผู้ถือหุ้น</b>                                     | <b>3,433.3</b>  | <b>33.9%</b>  | <b>5,754.5</b>  | <b>40.3%</b>  | <b>2,321.2</b> | <b>67.6%</b> |

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 14,270.4 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 3,833.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.9 ของสินทรัพย์รวม โดยรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นคือ เงินสด และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 10,436.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.1 ของสินทรัพย์รวม เมื่อเทียบกับปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 4,128.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.71 โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นคือ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คาดว่าจะได้รับเกินกว่า 1 ปี ซึ่งเป็นส่วนของหนี้ต่อคุณภาพที่บริษัทได้รับซื้อจากสถาบันการเงินในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวม 8,515.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้น 1,807.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.94 โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญในปี 2563 คือ สินเชื่อจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น และหุ้นกู้

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 1.48 และ 1.25 เท่า ตามลำดับ



## สภาพคล่อง

ในปี 2563 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 650.2 ล้านบาท โดยแยกเป็นรายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

|   | 2562           | 2563         |
|---|----------------|--------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                              | (1,435.8)      | (1,860.5)    |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                                  | (73.2)         | (147.4)      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                              | 1,134.5        | 2,658.2      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> | <b>(375.5)</b> | <b>650.2</b> |

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการดำเนินงาน 1,860.5 ล้านบาท เป็นการใช้จ่ายเพื่อการซื้อหนี้เข้ามาบริหาร

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 147.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายสำหรับการซื้อระบบคอมพิวเตอร์ และซอฟต์แวร์

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มา มาจากกิจกรรมการจัดหาเงิน 2,658.2 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากได้รับกระแสเงินสดจากการออกหุ้นกู้

## ปัจจัยและแผนการดำเนินงานที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทยังคงตั้งเป้าหมายในการเติบโตผลประกอบการอย่างต่อเนื่องปี 2564 นี้ โดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต มีดังต่อไปนี้

| ปัจจัยภายนอก   | ปัจจัยภายในบริษัท   |
|--|---|
| <b>เชิงบวก</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>สภาพตลาดหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน ที่มีโอกาสของหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์โควิด 19</li> </ul> | <b>เชิงบวก</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความพร้อมในด้านระบบงาน และพนักงาน และสาขาที่มีทั่วประเทศ กว่า 26 สาขา</li> <li>การใช้เทคโนโลยีมากขึ้นในกระบวนการการจัดเก็บ</li> <li>กองหนี้ด้วยคุณภาพที่มีสัดส่วนของกองหนี้ที่ตัดมูลค่าเงินลงทุนครบแล้ว จะมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 นี้</li> <li>ความพร้อมทางด้านเงินทุนในการเข้าซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ โดยในปี 2564 นี้บริษัทคาดว่าจะได้รับเงินแปลงสภาพจาก JMT-W2 เต็มจำนวน ซึ่งจากจำนวน JMT-W2 คงเหลือบริษัทจะได้กระแสเงินสดอีกประมาณ ภายในกลางปี 2564 นี้ ทำให้อัตราส่วนทางการเงิน และมีกระแสเงินสดเพียงพอในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งเป็นการวางแผนทางการเงินของบริษัทที่รองรับไว้</li> </ul> |
| <b>เชิงลบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ด้วยสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อาจทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดที่ชะลอตัวในบางอุตสาหกรรมบ้าง</li> </ul>                             |   |

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2562 และปี 2563 มีจำนวนเงินรวม 5,166,000 บาท และ 6,140,000 บาท

(หน่วย: บาท)

| ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทาน                             | 2562        | 2563        |
|---|-------------|-------------|
| บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) | 1,750,000   | 1,925,000   |
| บริษัทย่อย  | 3,196,000   | 4,215,000   |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ                                     | จ่ายตามจริง | จ่ายตามจริง |
| รวม   | 5,166,000   | 6,140,000   |

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีใน ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่ง ความไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท ผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล ในขณะนี้ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของ การตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็น แยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5.1 โดยรายได้ดอกเบี้ย จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับรู้ในปี 2563 จำนวน 1,703 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 53 ของรายได้รวม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าวเนื่องจากเงินให้สินเชื่อดังกล่าวประกอบด้วย ลูกหนี้รายย่อยซึ่งมีความหลากหลาย และการรับรู้รายได้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการกำหนดสมมติฐานเพื่อประมาณการกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะ ได้รับชำระหนี้เพื่อพัฒนาแบบจำลองตามแต่กลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ เกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และทำความเข้าใจกระบวนการประมาณการกระแสเงินสด และอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต
- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในหลักของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ วงจรรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตาม การควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้

- สุ่มสอบทานการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้ว่าสอดคล้องกับแบบจำลอง รวมถึงสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในแบบจำลอง และประเมินความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสด และสุ่มทดสอบการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แบบแยกย่อย โดยพิจารณาถึงอัตราการรับรู้รายได้ กระแสเงินสดรับจริงกับประมาณการกระแสเงินสด เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และสุ่มทดสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

#### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้**

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับสุทธิจำนวน 9,834 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 ของสินทรัพย์รวม และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 287 ล้านบาท โดยการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ต้องอาศัยข้อสมมติหลายประการในการพัฒนาแบบจำลอง ซึ่งมีความซับซ้อนของชุดข้อมูลและสมมติฐาน เพื่อที่จะคาดการณ์ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์ข้อมูล พิจารณาลักษณะและกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งวิธีการที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากกระแสเงินสดรับสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอและเหมาะสมของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการ

- ทำความเข้าใจสมมติฐานที่ใช้ในการพัฒนาแบบจำลอง กระบวนการประมาณการและการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประเมินลักษณะและนโยบายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและวิธีการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ประเมินและสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณ การอนุมัติ และการบันทึกรายการบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- สอบทานความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้ในการพัฒนาแบบจำลองและคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดจนตรวจสอบความถูกต้องของการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่นำมาใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการบันทึกบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ความสม่ำเสมอในการประยุกต์ใช้ข้อสมมติดังกล่าว และพิจารณาวิธีการที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ในการประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

### ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่แสดงในงบการเงินจำนวน 274 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการ

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่
- ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและของอุตสาหกรรม
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงินและพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ



## หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายคงค้างจำนวน 223 ล้านบาท (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย) คิดเป็นร้อยละ 3 ของหนี้สินรวม สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายเป็นประมาณการสำรองในส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้วและความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน การประมาณการดังกล่าวคำนวณขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติหลักที่ใช้ในการคำนวณอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายของบริษัทย่อยโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับเรื่องค่าสินไหมทดแทน การจัดการค่าสินไหมทดแทน การตั้งประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย โดยการสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการ โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- สุ่มทดสอบข้อมูลที่นักคณิตศาสตร์ใช้ในการคำนวณประมาณการสำรอง สุ่มตัวอย่างเพิ่มสินไหมรายใหญ่ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลความถี่ของการเกิดความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อครั้ง
- สอบทานรายงานการคำนวณประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยว่า สอดคล้องกับประมาณการที่ตั้งไว้ในบัญชี ประเมินข้อสมมติ วิธีการที่ใช้ในการคำนวณ สุ่มทดสอบข้อมูลสินไหมที่นักคณิตศาสตร์ใช้ และเปรียบเทียบกับข้อสมมติที่ใช้ในปีก่อน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วรรณวิไล เพชรสร้าง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5315

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------|----------------|----------------|----------------------|---------------|
|   |          | 2563           | 2562           | 2563                 | 2562          |
| สินทรัพย์   |          |                |                |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน  |          |                |                |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                    | 8        | 967,077,041    | 316,863,634    | 786,036,022          | 151,570,263   |
| เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้                               |          | 6,257,532      | 2,280,532      | -                    | -             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                       | 7, 9     | 250,894,066    | 161,037,605    | 18,852,651           | 34,841,208    |
| รายได้ค้างรับ   | 7, 10    | 35,865,925     | 36,711,155     | 32,132,169           | 32,231,189    |
| เบี่ยประกันภัยค้ำรับ  | 7, 11    | 27,380,480     | 38,987,012     | -                    | -             |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ                                       | 12       | 222,364,612    | 207,632,185    | -                    | -             |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ                                       | 13       | 53,080,372     | 37,910,621     | -                    | -             |
| เงินลงทุนระยะสั้น   | 15.2     | -              | 228,830,760    | -                    | -             |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี    | 14       | 338,858,192    | 387,370,555    | 154,699,304          | 269,407,651   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                    | 7        | 282,000,000    | 295,000,000    | 5,414,500,000        | 4,457,000,000 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                  | 15.1     | 1,163,062,087  | -              | 920,459,184          | -             |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน   |          | 6,616,545      | 32,325,897     | -                    | -             |
| ทรัพย์สินรอการขาย   | 16       | 401,506,095    | 95,979,254     | -                    | -             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 7, 17    | 78,864,980     | 83,832,796     | 16,167,420           | 19,785,912    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน   |          | 3,833,827,927  | 1,924,762,006  | 7,342,846,750        | 4,964,836,223 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน   |          |                |                |                      |               |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                                   |          | 3,937,164      | 2,549,117      | 2,854,496            | 1,476,069     |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี | 14       | 9,495,066,424  | 7,533,213,158  | 2,650,760,879        | 2,227,424,760 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                               | 7, 15.1  | 203,088,319    | -              | 72,765,029           | -             |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย   | 18       | -              | -              | 2,562,295,078        | 1,789,221,785 |
| เงินลงทุนระยะยาว  | 15.2     | -              | 133,925,699    | -                    | 104,346,295   |
| อาคารและอุปกรณ์   | 19       | 166,794,062    | 136,324,386    | 149,964,504          | 123,150,112   |
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์  | 20       | 89,319,968     | 26,975,577     | 83,292,914           | 20,378,933    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้  | 21       | 154,846,087    | -              | 131,859,695          | -             |
| สิทธิการเช่า  |          | -              | 48,562,615     | -                    | 48,562,615    |
| ค่าความนิยม   | 22       | 273,789,518    | 273,789,518    | -                    | -             |
| สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี                               | 40       | 40,993,722     | 29,560,419     | 9,090,580            | 15,284,452    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 7        | 8,751,563      | 32,006,873     | 8,751,563            | 10,283,466    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  |          | 10,436,586,827 | 8,216,907,362  | 5,671,634,738        | 4,340,128,487 |
| รวมสินทรัพย์  |          | 14,270,414,754 | 10,141,669,368 | 13,014,481,488       | 9,304,964,710 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|  |          | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | หมายเหตุ | 2563          | 2562          | 2563                 | 2562          |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |          |               |               |                      |               |
| หนี้สินหมุนเวียน   |          |               |               |                      |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                           | 23       | 50,000,000    | 647,850,000   | 50,000,000           | 647,850,000   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                | 7, 24    | 116,387,685   | 92,702,928    | 68,439,146           | 57,364,907    |
| เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้                                    | 7        | 392,064,531   | 121,208,635   | 9,253,046            | 11,866,048    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น   | 23       | -             | 197,082,229   | -                    | 197,082,229   |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย                                     | 7, 25    | 359,399,649   | 421,567,930   | -                    | -             |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ                                   | 26       | 212,103,736   | 119,187,385   | -                    | -             |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |          | -             | 168,851       | -                    | -             |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | 7, 21    | 40,101,558    | -             | 26,223,646           | -             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | 28       | 229,588,263   | 271,453,331   | 177,073,481          | 271,453,331   |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                           | 7, 29    | 1,073,283,622 | 1,638,489,584 | 1,073,283,622        | 1,638,489,584 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย  |          | 66,139,094    | 99,923,030    | 11,918,488           | 12,008,325    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 27       | 38,551,007    | 45,138,936    | 21,214,259           | 27,989,276    |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน  |          | 2,577,619,145 | 3,654,772,839 | 1,437,405,688        | 2,864,103,700 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  |          |               |               |                      |               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ     |          |               |               |                      |               |
| ภายในหนึ่งปี   |          | -             | 256,713       | -                    | -             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ            |          |               |               |                      |               |
| ภายในหนึ่งปี   | 7, 21    | 72,490,830    | -             | 62,520,960           | -             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ              |          |               |               |                      |               |
| ภายในหนึ่งปี   | 28       | 159,942,880   | 265,644,175   | 98,690,627           | 265,644,175   |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            | 7, 29    | 5,674,186,789 | 2,762,199,843 | 5,674,186,789        | 2,762,199,843 |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                             | 30       | 6,729,488     | 4,460,610     | 1,474,732            | 1,880,680     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                              | 40       | 2,662,782     | -             | -                    | -             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                      |          | 22,239,438    | 21,052,786    | 16,130,204           | 15,557,315    |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                       |          | 5,938,252,207 | 3,053,614,127 | 5,853,003,312        | 3,045,282,013 |
| รวมหนี้สิน   |          | 8,515,871,352 | 6,708,386,966 | 7,290,409,000        | 5,909,385,713 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   |      | (หน่วย: บาท)          |                       |                       |                      |
|---|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|   |      | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                      |
| หมายเหตุ  |      | 2563                  | 2562                  | 2563                  | 2562                 |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                  |      |                       |                       |                       |                      |
| ทุนเรือนหุ้น  | 31   |                       |                       |                       |                      |
| ทุนจดทะเบียน  |      |                       |                       |                       |                      |
| หุ้นสามัญ 1,574,300,572 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท         |      |                       |                       |                       |                      |
| (2562: หุ้นสามัญ 1,109,988,590 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) |      | 787,150,286           | 554,994,295           | 787,150,286           | 554,994,295          |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                        |      |                       |                       |                       |                      |
| หุ้นสามัญ 976,091,341 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท           |      |                       |                       |                       |                      |
| (2562: หุ้นสามัญ 887,990,872 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท)   |      | 488,045,671           | 443,995,436           | 488,045,671           | 443,995,436          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                   |      | 3,930,493,173         | 2,333,947,915         | 3,930,493,173         | 2,333,947,915        |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น                                    | 31   | 376,916,946           | 9,640,618             | 376,916,946           | 9,640,618            |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                      | 32   | 4,091,674             | -                     | 4,091,674             | -                    |
| ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ                     | 33   | 643,090               | 643,090               | 643,090               | 643,090              |
| กำไรสะสม  |      |                       |                       |                       |                      |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                               | 34   | 78,715,029            | 55,499,430            | 78,715,029            | 55,499,430           |
| ยังไม่ได้จัดสรร   |      | 880,640,898           | 554,314,127           | 880,640,898           | 554,314,127          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                        |      | (35,473,993)          | (2,461,619)           | (35,473,993)          | (2,461,619)          |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                               |      | 5,724,072,488         | 3,395,578,997         | 5,724,072,488         | 3,395,578,997        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย   | 18.3 | 30,470,914            | 37,703,405            | -                     | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               |      | <b>5,754,543,402</b>  | <b>3,433,282,402</b>  | <b>5,724,072,488</b>  | <b>3,395,578,997</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     |      | <b>14,270,414,754</b> | <b>10,141,669,368</b> | <b>13,014,481,488</b> | <b>9,304,964,710</b> |
|   |      | -                     | -                     | -                     | -                    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....



บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | 2563         | 2562                 | 2563                 | 2562                 |
| <b>กำไรขาดทุน:</b>   |              |                      |                      |                      |
| <b>รายได้</b>  |              |                      |                      |                      |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า   | 7, 35        | 362,146,923          | 363,703,827          | 357,217,857          |
| รายได้ดอกเบี้ย   | 7            | 1,725,749,704        | 1,293,128,063        | 922,703,316          |
| รายได้เงินปันผล  |              | 758,325              | 1,414,705            | -                    |
| กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้  |              | 902,885,821          | 655,680,027          | 185,972,991          |
| รายได้จากการรับประกันภัย   | 7, 36        | 199,214,144          | 210,634,325          | -                    |
| <b>รวมรายได้</b>   |              | <b>3,190,754,917</b> | <b>2,524,560,947</b> | <b>1,465,894,164</b> |
| ต้นทุนการให้บริการ   | 7            | (870,344,616)        | (875,370,504)        | (599,653,019)        |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย  | 7, 37        | (162,600,458)        | (236,156,585)        | -                    |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>   |              | <b>2,157,809,843</b> | <b>1,413,033,858</b> | <b>866,241,145</b>   |
| กำไรจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                    |              | -                    | -                    | 1,408,784            |
| กำไรจากเงินลงทุน   |              | -                    | 14,382,546           | -                    |
| รายได้อื่น   | 7            | 16,076,732           | 11,796,741           | 61,039,526           |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>  |              | <b>2,173,886,575</b> | <b>1,439,213,145</b> | <b>928,689,455</b>   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | 7            | (441,125,818)        | (382,496,988)        | (284,737,543)        |
| โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) |              | (203,014,694)        | -                    | 4,892,746            |
| โอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)                           |              | (323,297)            | (11,644,376)         | -                    |
| ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน     |              | (5,808,649)          | -                    | -                    |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>   |              | <b>(650,272,458)</b> | <b>(394,141,364)</b> | <b>(279,844,797)</b> |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>   |              | <b>1,523,614,117</b> | <b>1,045,071,781</b> | <b>648,844,658</b>   |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 39           | (313,908,090)        | (206,216,733)        | (308,642,560)        |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน - สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>                            |              | <b>1,209,706,027</b> | <b>838,855,048</b>   | <b>340,202,098</b>   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | 18.2         | -                    | -                    | 767,197,140          |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>   |              | <b>1,209,706,027</b> | <b>838,855,048</b>   | <b>1,107,399,238</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 40           | (173,602,528)        | (189,412,103)        | (60,358,530)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>  |              | <b>1,036,103,499</b> | <b>649,442,945</b>   | <b>1,047,040,708</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>  |              |                      |                      |                      |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                 |              |                      |                      |                      |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็น                               |              |                      |                      |                      |
| เงินตราต่างประเทศ  |              | (12,505)             | (1,079,276)          | -                    |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้                       |              | -                    | (2,751,643)          | -                    |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | 18.2         | -                    | -                    | -                    |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                 |              | (12,505)             | (3,830,919)          | -                    |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนภายหลัง                                |              |                      |                      |                      |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                            |              | (1,672,329)          | (869,225)            | 127,532              |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารทุน  |              |                      |                      |                      |
| ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                    |              |                      |                      |                      |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้  |              | (10,068,481)         | -                    | -                    |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | 18.2         | -                    | -                    | (6,711,969)          |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                              |              | (11,740,810)         | (869,225)            | (6,584,437)          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>   |              | <b>(11,753,315)</b>  | <b>(4,700,144)</b>   | <b>(6,584,437)</b>   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  |              | <b>1,024,350,184</b> | <b>644,742,801</b>   | <b>1,040,456,271</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ เอ็ม ที เนทเวอร์ค เซอร์วิสเชิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม      |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|-------------------|--------------|----------------------|-------------|
|  | 2563              | 2562         | 2563                 | 2562        |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>  |                   |              |                      |             |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                 | 1,047,040,708     | 681,362,997  | 1,047,040,708        | 681,362,997 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อย | (10,937,209)      | (31,920,052) |                      |             |
|  | 1,036,103,499     | 649,442,945  |                      |             |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                            |                   |              |                      |             |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                 | 1,040,456,271     | 678,292,240  | 1,040,456,271        | 678,292,240 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อย | 18.3 (16,106,087) | (33,549,439) |                      |             |
|  | 1,024,350,184     | 644,742,801  |                      |             |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>   |                   |              |                      |             |
| 41   |                   |              |                      |             |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน   |                   |              |                      |             |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)                | 1.15              | 0.77         | 1.15                 | 0.77        |
| กำไรต่อหุ้นปรับลด  |                   |              |                      |             |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)                | 1.09              | 0.77         | 1.09                 | 0.77        |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้                |                   |              |                      |             |

บริษัท เอ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
|  | 2563            | 2562            | 2563                 | 2562          |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                       |                 |                 |                      |               |
| กำไรก่อนภาษี   | 1,209,706,027   | 838,855,048     | 1,107,399,238        | 721,552,754   |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                   |                 |                 |                      |               |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน  |                 |                 |                      |               |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 110,042,617     | 62,930,039      | 88,933,282           | 55,278,655    |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)                      | 203,014,694     | -               | (4,892,746)          | -             |
| หนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)                            | 323,297         | 11,644,376      | -                    | (8,938,213)   |
| ค่าใช้จ่ายจากหนี้สัญญาประกันภัย (โอนกลับ)                            | (13,931,682)    | 5,899,321       | -                    | -             |
| ผลขาดทุนจากการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย                               | 14,077,300      | 3,088,417       | -                    | -             |
| สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (โอนกลับ)                  | (40,128,667)    | 29,075,201      | -                    | -             |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินทุนในบริษัทย่อย                                   | -               | -               | (767,197,140)        | (422,650,968) |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย                                   | (30,355,021)    | (10,474,043)    | -                    | -             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย                                     |                 |                 |                      |               |
| อุปกรณ์และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์                                       | 627,437         | 832,850         | 630,493              | 832,731       |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย                           | 672,412         | 885,957         | -                    | -             |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน/เงินลงทุน | 415,541         | 3,786,215       | -                    | -             |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                | 917,199         | 1,486,182       | 194,422              | 592,193       |
| รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  | 4,091,674       | -               | 2,349,060            | -             |
| ดอกเบี้ยรับ  | (1,725,749,704) | (1,293,128,063) | (922,703,316)        | (806,506,523) |
| เงินปันผลรับ   | (758,325)       | (1,414,705)     | -                    | -             |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย   | 313,908,090     | 206,216,733     | 308,642,560          | 206,158,683   |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์           |                 |                 |                      |               |
| และหนี้สินดำเนินงาน  | 46,872,889      | (140,316,472)   | (186,644,147)        | (253,680,688) |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                  |                 |                 |                      |               |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้                                   | (3,977,000)     | (198,182)       | -                    | -             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  | 12,727,427      | 45,162,856      | 15,988,557           | 46,787,512    |
| รายได้ค้างรับ  | 861,087         | (6,280,162)     | (168,300)            | (4,292,130)   |
| เบี้ยประกันภัยค้างรับ  | 11,283,235      | 1,103,115       | -                    | -             |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ  | (10,964,783)    | (14,314,863)    | -                    | -             |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ  | (15,169,751)    | (11,308,030)    | -                    | -             |
| ทรัพย์สินรอการขาย  | (56,499,085)    | (872,000)       | -                    | -             |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน  | 25,709,352      | 36,758,988      | -                    | 36,758,988    |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนเพื่อค้า                   | (895,217,598)   | 20,327,160      | (920,122,797)        | -             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | (9,295,908)     | 23,541,114      | 4,542,739            | 18,377,296    |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้                                     | (2,087,953,600) | (2,354,207,111) | (299,256,819)        | 169,009,027   |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                  | (77,701)        | -               | (125,704)            | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | (7,147,433)     | (2,741,066)     | (7,147,433)          | (1,682,463)   |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                     |                 |                 |                      |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | 34,621,701      | (574,184)       | 22,011,183           | (172,126,033) |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย   | (11,875,576)    | 2,363,566       | -                    | -             |
| เจ้าหนี้นับรัพย์ประกันภัยต่อ   | 92,916,351      | 48,085,499      | -                    | -             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (6,587,929)     | 12,395,070      | (6,775,017)          | 16,844,606    |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                      | (384,254)       | (1,465,286)     | -                    | -             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | 1,186,652       | 4,072,066       | 131,933              | 2,579,069     |
| เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน  | (2,878,971,924) | (2,338,467,922) | (1,377,565,805)      | (141,424,816) |
| รับจากดอกเบี้ย   | 1,546,582,544   | 1,293,296,737   | 914,618,793          | 806,581,218   |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (308,145,706)   | (195,661,833)   | (302,998,974)        | (195,603,783) |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (219,995,659)   | (195,012,942)   | (54,286,378)         | (42,879,908)  |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน                              | (1,860,530,745) | (1,435,845,960) | (820,232,364)        | 426,672,711   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม                   |                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                                  |
|--|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|  | 2563                           | 2562                           | 2563                             | 2562                             |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>                            |                                |                                |                                  |                                  |
| เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                        | (1,388,047)                    | 206,526                        | (1,378,427)                      | 216,077                          |
| เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง         | 13,000,000                     | 35,000,000                     | (957,500,000)                    | (1,833,000,000)                  |
| เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย  | -                              | -                              | -                                | (10,000,000)                     |
| เงินสดรับคืนทุนจากบริษัทย่อย   | -                              | -                              | -                                | 10,552,500                       |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์  | 201,672                        | 2,860                          | 197,317                          | 2,841                            |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์                      | (154,982,222)                  | (80,291,078)                   | (145,445,707)                    | (74,873,724)                     |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                 | (5,000,000)                    | -                              | -                                | -                                |
| เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น   | -                              | (17,224,627)                   | -                                | -                                |
| เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น  | -                              | (12,308,245)                   | -                                | -                                |
| เงินสดรับเงินปันผล   | 758,325                        | 1,414,705                      | -                                | -                                |
| <strong>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</strong>                        | <strong>(147,410,272)</strong> | <strong>(73,199,859)</strong>  | <strong>(1,104,126,817)</strong> | <strong>(1,907,102,306)</strong> |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>                        |                                |                                |                                  |                                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)                     | (600,000,000)                  | 650,000,000                    | (600,000,000)                    | 650,000,000                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                     | (200,000,000)                  | 200,000,000                    | (200,000,000)                    | 200,000,000                      |
| ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาชำระการเงิน                                      | -                              | (159,750)                      | -                                | -                                |
| ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า                                   | (43,537,224)                   | -                              | (29,313,238)                     | -                                |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว  | 118,487,238                    | -                              | -                                | -                                |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว  | (266,049,000)                  | (273,160,000)                  | (261,660,000)                    | (273,160,000)                    |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้  | 3,997,300,000                  | 1,698,000,000                  | 3,997,300,000                    | 1,698,000,000                    |
| เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้  | (1,640,000,000)                | (450,000,000)                  | (1,640,000,000)                  | (450,000,000)                    |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน                                       | (21,438,167)                   | (11,866,727)                   | (20,988,167)                     | (11,866,727)                     |
| เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้น   | 2,007,871,821                  | 9,640,618                      | 2,007,871,821                    | 9,640,618                        |
| หุ้นทุนซื้อคืน   | -                              | 13,596,506                     | -                                | -                                |
| จ่ายเงินปันผล  | (694,385,476)                  | (701,512,606)                  | (694,385,476)                    | (701,512,606)                    |
| <strong>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>                        | <strong>2,658,249,192</strong> | <strong>1,134,538,041</strong> | <strong>2,558,824,940</strong>   | <strong>1,121,101,285</strong>   |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน   | (12,505)                       | (1,079,276)                    | -                                | -                                |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (82,263)                       | -                              | -                                | -                                |
| <strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</strong>  | <strong>650,213,407</strong>   | <strong>(375,587,054)</strong> | <strong>634,465,759</strong>     | <strong>(359,328,310)</strong>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                    | 316,863,634                    | 692,450,688                    | 151,570,263                      | 510,898,573                      |
| <strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)</strong>     | <strong>967,077,041</strong>   | <strong>316,863,634</strong>   | <strong>786,036,022</strong>     | <strong>151,570,263</strong>     |
|  | -                              | -                              | -                                | -                                |

**ข้อมูลงบกระแสเงินสดเพิ่มเติม:**

**รายการที่ไม่ใช่เงินสด**

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คือคุณภาพของสถาบันการเงิน โดยการ

|   |             |             |            |            |
|---|-------------|-------------|------------|------------|
| ผ่อนชำระซึ่งไม่กระทบกระแสเงินสด                                 | 392,064,531 | 121,208,635 | 9,253,046  | 11,866,048 |
| เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์           | 1,471,461   | -           | 1,471,461  | -          |
| รับโอนทรัพย์สินรายการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้                 | -           | 14,257,795  | -          | -          |
| เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด                                    | 312,342,185 | 124,157,200 | -          | -          |
| ตัดจำหน่ายหนี้สูญ   | 16,368,426  | 12,985,483  | 15,317,123 | -          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น                                    | 47,617,789  | -           | 37,800,075 | -          |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินที่กลายเป็นต้นทุนโครงการ | 3,739,182   | -           | 3,739,182  | -          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**งบการเงินรวม**

|                                       | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ        |                |                  |                |                |            |                 |                   |             |                 |                      |                   |                   |              |               |
|---------------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------|----------------------|-------------------|-------------------|--------------|---------------|
|                                       | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                |                  |                |                |            |                 |                   |             |                 |                      |                   |                   |              |               |
|                                       | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            |                |                  |                |                |            |                 |                   |             |                 |                      |                   |                   |              |               |
|                                       |                                    |                | ผลต่างจาก        |                | ส่วนค่าทวงทุน  |            | รวม             |                   | รวม         |                 | ส่วนของผู้มี         |                   |                   |              |               |
|                                       | ทุนเรือนหุ้น                       | ส่วนเกินมูลค่า | เงินรับล่วงหน้า  | การจ่ายโดย     | ส่วนทุนจาก     | กำไรสะสม   | การแปลงค่า      | ส่วนการวัด        | รวม         | รวม             | ส่วนของผู้ถือหุ้น    | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม          |               |
| ที่ออกและชำระแล้ว                     | หุ้นสามัญ                          | ค่าหุ้น        | ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | หุ้นทุนซื้อคืน | หุ้นทุนซื้อคืน | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | เงินตราต่างประเทศ | สำรองสำหรับ | มูลค่าเงินลงทุน | ของส่วนของผู้ถือหุ้น | ของบริษัทฯ        | ของบริษัทฯ        | ของบริษัทฯ   |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562     | 443,995,436                        | 2,333,947,915  | -                | -              | (13,146,212)   | 192,796    | 55,499,430      | 574,941,811       | 150,636     | -               | (19,573)             | 131,063           | 3,395,562,239     | 71,252,844   | 3,466,815,083 |
| กำไรสำหรับปี                          | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | 681,362,997       | -           | -               | -                    | -                 | 681,362,997       | (31,920,052) | 649,442,945   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี       | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | (478,075)         | (1,079,276) | -               | (1,513,406)          | (2,592,682)       | (3,070,757)       | (1,629,387)  | (4,700,144)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี        | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | 680,884,922       | (1,079,276) | -               | (1,513,406)          | (2,592,682)       | 678,292,240       | (33,549,439) | 644,742,801   |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ      |                                    |                |                  |                |                |            |                 |                   |             |                 |                      |                   |                   |              |               |
| แสดงสิทธิ (หมายเหตุ 32)               | -                                  | -              | 9,640,618        | -              | -              | -          | -               | -                 | -           | -               | -                    | -                 | 9,640,618         | -            | 9,640,618     |
| หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 33)          | -                                  | -              | -                | -              | 13,146,212     | 450,294    | -               | -                 | -           | -               | -                    | -                 | 13,596,506        | -            | 13,596,506    |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 44)           | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | (701,512,606)     | -           | -               | -                    | -                 | (701,512,606)     | -            | (701,512,606) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | 443,995,436                        | 2,333,947,915  | 9,640,618        | -              | -              | 643,090    | 55,499,430      | 554,314,127       | (928,640)   | -               | (1,532,979)          | (2,461,619)       | 3,395,578,997     | 37,703,405   | 3,433,282,402 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563     | 443,995,436                        | 2,333,947,915  | 9,640,618        | -              | -              | 643,090    | 55,499,430      | 554,314,127       | (928,640)   | -               | (1,532,979)          | (2,461,619)       | 3,395,578,997     | 37,703,405   | 3,433,282,402 |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย         |                                    |                |                  |                |                |            |                 |                   |             |                 |                      |                   |                   |              |               |
| การบัญชี (หมายเหตุ 4)                 | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | (2,078,595)       | -           | (28,995,183)    | 1,532,979            | (27,462,204)      | (29,540,799)      | 8,873,596    | (20,667,203)  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563     |                                    |                |                  |                |                |            |                 |                   |             |                 |                      |                   |                   |              |               |
| - หลังการปรับปรุง                     | 443,995,436                        | 2,333,947,915  | 9,640,618        | -              | -              | 643,090    | 55,499,430      | 552,235,532       | (928,640)   | (28,995,183)    | -                    | (29,923,823)      | 3,366,038,198     | 46,577,001   | 3,412,615,199 |
| กำไรสำหรับปี                          | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | 1,047,040,708     | -           | -               | -                    | -                 | 1,047,040,708     | (10,937,209) | 1,036,103,499 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี       | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | (1,034,267)       | (12,505)    | (5,537,665)     | -                    | (5,550,170)       | (6,584,437)       | (5,168,878)  | (11,753,315)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี        | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | 1,046,006,441     | (12,505)    | (5,537,665)     | -                    | (5,550,170)       | 1,040,456,271     | (16,106,087) | 1,024,350,184 |
| การจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 32) | -                                  | -              | -                | 4,091,674      | -              | -          | -               | -                 | -           | -               | -                    | -                 | 4,091,674         | -            | 4,091,674     |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ      |                                    |                |                  |                |                |            |                 |                   |             |                 |                      |                   |                   |              |               |
| แสดงสิทธิ (หมายเหตุ 32)               | 44,050,235                         | 1,596,545,258  | 367,276,328      | -              | -              | -          | -               | -                 | -           | -               | -                    | -                 | 2,007,871,821     | -            | 2,007,871,821 |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 44)           | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | (694,385,476)     | -           | -               | -                    | -                 | (694,385,476)     | -            | (694,385,476) |
| จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย      | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | 23,215,599      | (23,215,599)      | -           | -               | -                    | -                 | -                 | -            | -             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   | 488,045,671                        | 3,930,493,173  | 376,916,946      | 4,091,674      | -              | 643,090    | 78,715,029      | 880,640,898       | (941,145)   | (34,532,848)    | -                    | (35,473,993)      | 5,724,072,488     | 30,470,914   | 5,754,543,402 |
|                                       | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | -                 | -           | -               | -                    | -                 | -                 | -            | -             |
|                                       | -                                  | -              | -                | -              | -              | -          | -               | -                 | -           | -               | -                    | -                 | -                 | -            | -             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                 |             |                |                |            |                 |                       |                                    |                      |                   |               |  |
|---|-------------------------|-----------------|-------------|----------------|----------------|------------|-----------------|-----------------------|------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------|--|
|   |                         |                 |             |                |                |            |                 |                       | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                      |                   |               |  |
|   |                         |                 |             |                |                |            |                 |                       | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น            |                      | รวม               |               |  |
|   |                         |                 |             |                |                |            |                 |                       |                                    |                      |                   |               |  |
| ทุนเรือนหุ้น  | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | เงินรับล่วงหน้า | ส่วนทุนจาก  |                | ส่วนเกินทุน    | กำไรสะสม   |                 | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน    | เบ็ดเสร็จอื่นจาก                   | สำรองสำหรับ          | องค์ประกอบอื่น    | รวม           |  |
| ที่ออกและชำระแล้ว                                       |                         | ค่าหุ้น         | การจ่ายโดย  | หุ้นทุนซื้อคืน | หุ้นทุนซื้อคืน | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | เงินลงทุนในบริษัทย่อย | มูลค่าสุทธิรวม                     | ของส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น |               |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562                       | 443,995,436             | 2,333,947,915   | -           | -              | (13,146,212)   | 192,796    | 55,499,430      | 574,941,811           | 131,063                            | -                    | 131,063           | 3,395,562,239 |  |
| กำไรสำหรับปี  | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | 681,362,997           | -                                  | -                    | -                 | 681,362,997   |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                         | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | (478,075)             | (2,592,682)                        | -                    | (2,592,682)       | (3,070,757)   |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                          | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | 680,884,922           | (2,592,682)                        | -                    | (2,592,682)       | 678,292,240   |  |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 32) | -                       | -               | 9,640,618   | -              | -              | -          | -               | -                     | -                                  | -                    | -                 | 9,640,618     |  |
| หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 33)                            | -                       | -               | -           | -              | 13,146,212     | 450,294    | -               | -                     | -                                  | -                    | -                 | 13,596,506    |  |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 44)                             | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | (701,512,606)         | -                                  | -                    | -                 | (701,512,606) |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                     | 443,995,436             | 2,333,947,915   | 9,640,618   | -              | -              | 643,090    | 55,499,430      | 554,314,127           | (2,461,619)                        | -                    | (2,461,619)       | 3,395,578,997 |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                       | 443,995,436             | 2,333,947,915   | 9,640,618   | -              | -              | 643,090    | 55,499,430      | 554,314,127           | (2,461,619)                        | -                    | (2,461,619)       | 3,395,578,997 |  |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)     | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | (2,078,595)           | 12,924,102                         | (40,386,306)         | (27,462,204)      | (29,540,799)  |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                       | 443,995,436             | 2,333,947,915   | 9,640,618   | -              | -              | 643,090    | 55,499,430      | 552,235,532           | 10,462,483                         | (40,386,306)         | (29,923,823)      | 3,366,038,198 |  |
| - หลังการปรับปรุง                                       | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | 1,047,040,708         | -                                  | -                    | -                 | 1,047,040,708 |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                         | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | (1,034,267)           | (5,550,170)                        | -                    | (5,550,170)       | (6,584,437)   |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                          | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | 1,046,006,441         | (5,550,170)                        | -                    | (5,550,170)       | 1,040,456,271 |  |
| การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 32)                | -                       | -               | -           | 4,091,674      | -              | -          | -               | -                     | -                                  | -                    | -                 | 4,091,674     |  |
| เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 32) | 44,050,235              | 1,596,545,258   | 367,276,328 | -              | -              | -          | -               | -                     | -                                  | -                    | -                 | 2,007,871,821 |  |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 44)                             | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | (694,385,476)         | -                                  | -                    | -                 | (694,385,476) |  |
| จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย                        | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | 23,215,599      | (23,215,599)          | -                                  | -                    | -                 | -             |  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                     | 488,045,671             | 3,930,493,173   | 376,916,946 | 4,091,674      | -              | 643,090    | 78,715,029      | 880,640,898           | 4,912,313                          | (40,386,306)         | (35,473,993)      | 5,724,072,488 |  |
|   | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | -                     | -                                  | -                    | -                 | -             |  |
|   | -                       | -               | -           | -              | -              | -          | -               | -                     | -                                  | -                    | -                 | -             |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการติดตามหนี้สิน ชื่อลูกหนี้ ค้อยคุณภาพมาบริหารและติดตามเรียกเก็บเงิน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 187 อาคารเจมาร์ท ชั้น 4 - 6 ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                 | ลักษณะธุรกิจ          | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |                  |
|--|-----------------------|-------------------------|------------------------------|------------------|
|  |                       |                         | 2563<br>(ร้อยละ)             | 2562<br>(ร้อยละ) |
| บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด | นายหน้าประกันวินาศภัย | ไทย                     | 99.99                        | 99.99            |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด            | บริหารจัดการหนี้สิน   | ไทย                     | 99.99                        | 99.99            |
| JMT (CAMBODIA) CO., LTD.*                  | บริการติดตามหนี้สิน   | กัมพูชา                 | 100.00                       | 100.00           |
| บริษัท เจที ประกันภัย จำกัด (มหาชน)        | ประกันวินาศภัย        | ไทย                     | 55.00                        | 55.00            |

\* อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

## แนวปฏิบัติทางการเงิน เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย

แนวปฏิบัติทางการเงิน เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย ออกมาเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2562) เรื่องสัญญาประกันภัย ที่อนุญาตให้ผู้รับประกันที่เข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้สามารถยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2563 เป็นการชั่วคราว และกำหนดให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการเงิน เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัยแทน

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ถึงแม้บริษัทย่อยจะเข้าเงื่อนไขตามที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้สามารถเลือกถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการเงินได้ แต่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเห็นว่า การใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีความเหมาะสมกว่าบริษัทย่อยจึงเลือกถือปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากการการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทเลือกจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นจะมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### **แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยเท่านั้น ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ COVID-19 ภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ฟนส.(23)ว. 276/2563 เรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ฟนส.(01)ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 หรือมาตรการอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึง ธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และกิจการที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น ธุรกิจลิสซิ่ง ธุรกิจเช่าซื้อ ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และธุรกิจแฟคเตอริง เป็นต้น ทั้งนี้ กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทยและเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ต้องถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทุกข้อที่ระบุไว้ในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ซึ่งมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

**แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด การด้อยค่าของสินทรัพย์ การกลับรายการของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้นในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินรวม       |                  |   |               |
|----------------------------------|--------------------|------------------|---|---------------|
|                                  | ผลกระทบจาก         |                  |   |               |
|                                  | มาตรฐานการ         | มาตรฐานการ       |   |               |
|                                  | รายงานทางการเงิน   | รายงานทางการเงิน |   |               |
|                                  | กลุ่มเครื่องมือทาง | รายงานทางการเงิน |   |               |
|                                  | การเงิน            | ฉบับที่ 16       |   |               |
| 31 ธันวาคม 2562                  |                    |                  |   | 1 มกราคม 2563 |
| งบแสดงฐานะการเงิน                |                    |                  |   |               |
| สินทรัพย์                        |                    |                  |   |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน               |                    |                  |   |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 316,864            | (43)             | - | 316,821       |
| รายได้ค้างรับ                    | 36,711             | (2)              | - | 36,709        |
| เงินลงทุนระยะสั้น                | 228,831            | (228,831)        | - | -             |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | -                  | 263,113          | - | 263,113       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น           | 83,833             | (15,781)         | - | 68,052        |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม    |   |  |               |
|--|-----------------|---|--|---------------|
|  |                 | ผลกระทบจาก  |  |               |
|  |                 | มาตรฐานการ<br>รายงานทางการเงิน<br>กลุ่มเครื่องมือทาง<br>การเงิน | มาตรฐานการ<br>รายงานทางการเงิน<br>ฉบับที่ 16 | 1 มกราคม 2563 |
|  | 31 ธันวาคม 2562 |   |  |               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  |                 |   |  |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                  | -               | 130,385   | -  | 130,385       |
| เงินลงทุนระยะยาว   | 133,926         | (133,926)   | -  | -             |
| อุปกรณ์  | 136,324         | -   | (464)  | 135,860       |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้   | -               | -   | 154,924                                      | 154,924       |
| สิทธิการเช่า   | 48,563          | -   | (48,563)                                     | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 32,005          | (30,402)  | -  | 1,603         |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น  |                 |   |  |               |
| หนี้สินหมุนเวียน   |                 |   |  |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | 92,703          | -   | (2,188)                                      | 90,515        |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 169             | -   | (169)  | -             |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                | -               | -   | 15,930                                       | 15,930        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  |                 |   |  |               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 257             | -   | (257)  | -             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | -               | -   | 92,581                                       | 92,581        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                      | -               | 5,180   | -  | 5,180         |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  |                 |   |  |               |
| กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร   | 554,314         | (2,079)   | -  | 552,235       |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                                   | (2,462)         | (27,462)  | -  | (29,924)      |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย              | 37,703          | 8,874   | -  | 46,577        |



(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |  |          |               |
|---|---|--|----------|---------------|
|   | ผลกระทบจาก  |  |          |               |
|   | มาตรฐานการ<br>รายงานทางการเงิน<br>กลุ่มเครื่องมือทาง<br>การเงิน | มาตรฐานการ<br>รายงานทางการเงิน<br>ฉบับที่ 16 |          |               |
|   | 31 ธันวาคม 2562   |  |          | 1 มกราคม 2563 |
| งบแสดงฐานะการเงิน   |   |  |          |               |
| สินทรัพย์   |   |  |          |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน  |   |  |          |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 19,786  | (26)   | -        | 19,760        |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                              | -   | 26   | -        | 26            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน   |   |  |          |               |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                           | -   | 72,639                                       | -        | 72,639        |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย   | 1,789,222   | 10,845                                       | -        | 1,800,067     |
| เงินลงทุนระยะยาว  | 104,346   | (104,346)                                    | -        | -             |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้  | -   | -  | 126,632  | 126,632       |
| สิทธิการเช่า  | 48,563  | -  | (48,563) | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                     | 10,282  | (8,679)                                      | -        | 1,603         |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                   |   |  |          |               |
| หนี้สินหมุนเวียน  |   |  |          |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                 | 57,365  | -  | (2,188)  | 55,177        |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | -   | -  | 12,391   | 12,391        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   |   |  |          |               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -   | -  | 67,866   | 67,866        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น   |   |  |          |               |
| กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร                                    | 554,314   | (2,079)                                      | -        | 552,235       |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                            | (2,462)   | (27,462)                                     | -        | (29,924)      |

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรกแสดงได้ดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |                                    |                      |                                    |
|---|-----------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
|   | งบการเงินรวม    |                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                    |
|   | กำไรสะสม        | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | กำไรสะสม             | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |
| การวัดมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน   | -               | (26,141)                           | -                    | (40,386)                           |
| การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน   | (1,528)         | 1,528                              | -                    | -                                  |
| การรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (551)           | -                                  | -                    | -                                  |
| การรับรู้ส่วนแบ่งผลกระทบกำไรสะสมจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | -               | -                                  | (2,079)              | -                                  |
| การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | -               | -                                  | -                    | 12,924                             |
| หัก: ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง   | -               | (2,849)                            | -                    | -                                  |
| ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ  | (2,079)         | (27,462)                           | (2,079)              | (27,462)                           |

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

|   | มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม | งบการเงินรวม  |                             |                   |                  |
|---|---------------------------|---|-----------------------------|-------------------|------------------|
|   |                           | การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 |                             |                   |                  |
|   |                           | มูลค่าสุทธิ   |                             |                   |                  |
|   |                           | มูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน   | ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม              |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b> |                           |   |                             |                   |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 316,864                   | -   | -                           | 316,821           | 316,821          |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้                | 2,280                     | -   | -                           | 2,280             | 2,280            |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                  | 244,612                   | 33,205  | -                           | 229,908           | 263,113          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                       | 161,038                   | -   | -                           | 161,038           | 161,038          |
| รายได้ค้างรับ                                     | 36,711                    | -   | -                           | 36,709            | 36,709           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 295,000                   | -   | -                           | 295,000           | 295,000          |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                   | 2,549                     | -   | -                           | 2,549             | 2,549            |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้                  | 7,920,584                 | -   | -                           | 7,920,584         | 7,920,584        |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น               | 164,328                   | -   | 89,982                      | 40,403            | 130,385          |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     | <b>9,143,966</b>          | <b>33,205</b>   | <b>89,982</b>               | <b>9,005,292</b>  | <b>9,128,479</b> |

(หน่วย: พันบาท)

|  |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                             |                   |           |
|--|-----------|---|-----------------------------|-------------------|-----------|
|  |           | การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 |                             |                   |           |
| มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม                      |           | มูลค่ายุติธรรม  |                             |                   |           |
|  |           | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน  | ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม       |
| สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563     |           |   |                             |                   |           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 151,570   | -   | -                           | 151,570           | 151,570   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | 34,841    | -   | -                           | 34,841            | 34,841    |
| รายได้ค้างรับ                                  | 32,231    | -   | -                           | 32,231            | 32,231    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4,457,000 | -   | -                           | 4,457,000         | 4,457,000 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | 26        | -   | -                           | 26                | 26        |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                | 1,476     | -   | -                           | 1,476             | 1,476     |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้               | 2,496,833 | -   | -                           | 2,496,833         | 2,496,833 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | 113,025   | -   | 63,960                      | 8,679             | 72,639    |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน                         | 7,287,002 | -   | 63,960                      | 7,182,656         | 7,246,616 |

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

|  | (หน่วย: พันบาท) |             |
|--|-----------------|-------------|
|  | งบการเงิน       | เฉพาะกิจการ |
|  | งบการเงินรวม    |             |
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                      | 152,412         | 122,372     |
| หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ                               | (1,065)         | (1,065)     |
| บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า  | 396             | -           |
| หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ  | (172)           | (59)        |
| หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี  | (43,486)        | (40,991)    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก | 108,085         | 80,257      |
| หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562   | 426             | -           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 108,511         | 80,257      |
| อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)                             | 3.47 - 21.20    | 3.47 - 4.14 |

|                              | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|------------------------------|-----------------|----------------------|
|                              | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ประกอบด้วย                   |                 |                      |
| หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน    | 15,930          | 12,391               |
| หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน | 92,581          | 67,866               |
|                              | 108,511         | 80,257               |

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ก) รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่นรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการเสร็จสิ้นในอัตราที่ตกลงกัน

#### ข) รายได้ดอกเบี้ย ซึ่งประกอบด้วย

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้รับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตถูกคำนวณโดยใช้แบบจำลองซึ่งพัฒนามาจากข้อมูลทางสถิติของกระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยคำนึงถึงประเภทของลูกหนี้ เงื่อนไขของสัญญา รูปแบบการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ประเภทที่มีหลักประกัน ระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่ลูกหนี้คือคุณภาพที่รับโอนหรือซื้อมานั้นได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้รับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้หรือมูลค่าหลักประกัน) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคูณด้วยราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือสำหรับลูกหนี้ที่มีการจ่ายชำระในระหว่างปี กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในจำนวนที่ไม่สูงกว่าจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ กรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ที่รับซื้อเป็นจำนวนที่สูงกว่ารายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับรู้ในปี กลุ่มบริษัทจะนำส่วนต่างดังกล่าวไปลดราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ค) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เมื่อเงินรับจากลูกหนี้ที่รับซื้อสูงกว่าราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### ง) เบี้ยประกันภัยรับ

เบี้ยประกันภัยรับประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากผู้เอาประกันภัย และเบี้ยประกันภัยต่อรับหักด้วยมูลค่าของกรมธรรม์ที่ยกเลิกและการส่งคืนเบี้ยประกันภัย และปรับปรุงด้วยสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากผู้เอาประกันภัยถือเป็นรายได้ตามวันที่ที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ประกันภัย ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเบี้ยประกันภัยรับเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

เบี้ยประกันภัยต่อรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทย่อยได้รับใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการเอาประกันภัยต่อจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ

จ) รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้ว

ในกรณีที่เป็นค่าจ้างและค่าบำเหน็จสำหรับการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

ฉ) ค่านายหน้าประกันภัย

รายได้ค่านายหน้าประกันภัยรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธิตามสัญญาและได้ให้บริการแล้วเสร็จ

ช) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ซ) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

## 5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย

เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้วตามจำนวนที่ระบุไว้ในกรมธรรม์

ในกรณีที่เป็นการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

ข) ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงและจากการรับประกันภัยต่อ และสำหรับทั้งความเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและที่ยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง และรายการปรับปรุงค่าสินไหมของงวดปัจจุบันและงวดก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี หักด้วยมูลค่าซากและการรับคืนอื่น (ถ้ามี) และหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อรับรู้เมื่อได้บันทึกค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนตามเงื่อนไขในสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยต่อจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากบริษัทประกันต่อตามจำนวนที่ได้รับแจ้ง

ค) ค่าใช้จ่ายค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าใช้จ่ายค่าจ้างและค่าบำเหน็จถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงวดบัญชีที่เกิดรายการ

ในกรณีที่เป็นการค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายสำหรับการรับประกันภัยที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

ง) ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดจากการรับประกันภัย ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อม และให้รวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

จ) ต้นทุนทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่าๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

ฉ) ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง



### 5.3 การจัดประเภทสัญญาประกันภัย

บริษัทย่อยจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัย รับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น ซึ่งหากไม่เข้าใจใจดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาการลงทุน ซึ่งสัญญาการลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา

บริษัทย่อยจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นผลบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาการลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

### 5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ ค่าสินไหมค้างรับ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับและค่าสินไหมค้างรับที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ และใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับและค่าสินไหมค้างรับ ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับและค่าสินไหมค้างรับ โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### **5.6 เบี้ยประกันภัยค้ำรับและค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ**

เบี้ยประกันภัยค้ำรับจากการรับประกันภัยโดยตรงแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้ำรับ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### **5.7 สินทรัพย์จากการรับประกันภัยต่อ**

สินทรัพย์จากการรับประกันภัยต่อประกอบด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการรับประกันภัยต่อซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย และสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการรับประกันภัยต่อ

บริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับสินทรัพย์จากการรับประกันภัยต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ประสบการณ์การเก็บเงิน อายุของหนี้ค้างและตามสถานะปัจจุบันของบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### **5.8 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ**

ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อประกอบด้วยจำนวนเงินค้างรับจากการรับประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่วางไว้จากการรับประกันภัยต่อ

เงินค้างรับจากการรับประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าเบี้ยประกันภัยต่อค้างรับ ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างรับค่าสินไหมทดแทนค้างรับ และรายการค้างรับอื่นๆ จากบริษัทประกันภัยต่อ หักค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ โดยบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่บริษัทย่อยถือไว้จากการเอาประกันภัยต่อ

เงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่นๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

บริษัทย่อยแสดงรายการประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบกัน และ
- (2) บริษัทย่อยตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

## 5.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

## 5.10 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งกลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทผู้ให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อบำเพ็ญการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา กลุ่มบริษัทรับรู้เริ่มแรกโดยต้นทุนของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประกอบด้วย เงินที่จ่ายซื้อ (มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เมื่อพบว่าประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้หรือจำหน่ายหลักประกัน เมื่อคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

#### 5.11 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำหนด ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในการประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้การคาดการณ์ของจำนวนเงินที่เป็นกลางโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถหาได้ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้โดยมีต้นทุนหรือความพยายามที่ไม่มากเกินไป

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่บันทึกรายการเริ่มแรกของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งจะนำไปใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยในการประมาณการกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน การคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสถานการณ์ทางการเงินของลูกหนี้และมูลค่าของหลักทรัพย์ประกันสุทธิ รวมถึง การนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการประมาณการตามแบบจำลองเพื่อประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่เปลี่ยนแปลง เป็นผลกำไรหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน เป็นการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเครื่องมือทางการเงิน เป็นจำนวนที่น้อยกว่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งรวมอยู่ในประมาณการกระแสเงินสด ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก

### 5.12 การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับโครงสร้างหนี้

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เมื่อมีการเจรจาใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินเดิมที่ถูกตัดรายการกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในกรณีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ กลุ่มบริษัทจะยังคงถือว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันด้านเครดิตตั้งแต่เริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มาตลอดไป

### 5.13 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงินและเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

## **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้เงินปันผลในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มี การโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตาม  
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ย  
ที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุน  
สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการ  
สุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคม  
ตลาดตราสารหนี้ไทย และมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับ  
มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่าง  
ระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็น  
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะ  
ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.14 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด

เงินรอรับจากการขายทอดตลาดเกิดจากการฟ้องร้องดำเนินคดีลูกหนี้และศาลมีคำพิพากษาออกกฎหมาย  
บังคับคดี โดยกรมบังคับคดีออกประกาศขายทอดตลาดและมีผู้เข้าประมูลซื้อ โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

ก) กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ

กรณีที่มีการนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ  
กลุ่มบริษัทจะบันทึกการดังกล่าวเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาด ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงิน  
ค่าซื้อทรัพย์สินให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และเฉพาะกรณีทรัพย์สินหลักประกันนั้นได้จัดจำนองลำดับที่ 1  
กับกลุ่มบริษัทเท่านั้น โดยกลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บ  
จากกรมบังคับคดี ในอัตราร้อยละ 6 ของราคาประมูล ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาดแสดงเป็น  
รายการหักจากเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

ข) กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีเต็ม  
จำนวนไปแล้ว กลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อ

### 5.15 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนรวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

### 5.16 อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                       | อายุการให้ประโยชน์ |          |
|-----------------------|--------------------|----------|
| อาคาร                 | -                  | 20 ปี    |
| อุปกรณ์สำนักงาน       | -                  | 3 - 5 ปี |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | -                  | 5 ปี     |
| ยานพาหนะ              | -                  | 5 ปี     |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 5.17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้เริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

#### 5.18 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 5.19 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์การใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                      |          |
|----------------------|----------|
| ที่ดิน               | 30 ปี    |
| อาคาร                | 1 - 6 ปี |
| อุปกรณ์              | 3 - 4 ปี |
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ | 3 ปี     |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่า 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 5.20 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย ประกอบด้วย สำรองค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองเบี้ยประกันภัย

#### ก) สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการสำรองสินไหมทดแทนคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยคำนวณจากประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่บริษัทย่อยได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน และรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน และหักมูลค่าซากและการรับคืนอื่นๆ ผลต่างของประมาณการสำรองสินไหมทดแทนที่คำนวณได้สูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชีจะรับรู้เป็นความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้บริษัทย่อยทราบ (Incurred but not reported claim: IBNR)

ข) สำรองเบี้ยประกันภัย

สำรองเบี้ยประกันภัยประกอบด้วย สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

(1) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้คำนวณจากเบี้ยประกันภัยรับก่อนการเอาประกันภัยต่อด้วยวิธีการดังนี้

|                                      |   |  |
|--------------------------------------|---|--|
| การประกันภัยขนส่งเฉพาะเที่ยว         | - | ร้อยละร้อยของเบี้ยประกันภัยรับ ตั้งแต่         |
| การประกันภัยอุบัติเหตุการเดินทาง     |   | วันที่กรมธรรม์ประกันภัยเริ่มมีผล               |
| ที่มีระยะเวลาคุ้มครองไม่เกิน 6 เดือน |   | คุ้มครองตลอดระยะเวลาที่บริษัทย่อย              |
|                                      |   | ยังคงให้ความคุ้มครองแก่ ผู้เอาประกันภัย        |
| การประกันภัยอื่น                     | - | วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่) |
| การประกันอัตรภาพ                     | - | ร้อยละเจ็ดสิบของเบี้ยประกันภัยรับสุทธิ         |
|                                      |   | ที่ผลของคดียังไม่สิ้นสุด                       |

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้จากการเอาประกันภัยต่อกำหนดจากเบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อด้วยวิธีการเช่นเดียวกับกรมธรรม์ประกันภัยตรงที่ได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้วตลอดอายุของสัญญากรมธรรม์

(2) สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด เป็นจำนวนเงินที่บริษัทย่อยจัดสรรไว้เพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

ทั้งนี้ สำรองเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มหรือลดจากปีก่อนจะถูกรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### 5.21 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 5.22 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.23 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 5.24 ผลประโยชน์พนักงาน

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### *ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน*

#### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

## 5.25 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้ อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมา ใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.27 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มบริษัทรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่ กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองที่ยอมรับทั่วไปในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ดังกล่าว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ราคาปัจจุบันของหุ้นที่อ้างอิง อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงสำหรับอายุของสิทธิซื้อหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

## 5.28 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
  - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
  - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับแบบจำลอง ชุดข้อมูล สมมติฐาน การพัฒนาโมเดลและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

### **อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต**

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย**

กลุ่มบริษัทพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน

### **อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### **ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม -กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทย่อยได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่บริษัทย่อยยังไม่ได้รับรายงาน (Incurred but not reported claim - IBNR) ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานสากลในการประมาณการข้อสมมติหลักที่ใช้ในวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยดังกล่าวประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ยจำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้นซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

## การประเมินความเสี่ยงที่ไม่สิ้นสุด

การประเมินความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณเงินสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อมมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจะไม่เกินกว่าจำนวนที่ได้ประมาณการไว้แล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

| บริษัท                                       | ลักษณะความสัมพันธ์                                |
|--|---|
| บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)                | บริษัทใหญ่  |
| บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด | บริษัทย่อย  |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด              | บริษัทย่อย  |
| JMT (CAMBODIA) CO., LTD.*                    | บริษัทย่อย  |
| บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)          | บริษัทย่อย  |
| บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด                       | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |
| บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)         | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |
| บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด                   | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |
| บริษัท ที.เอ.เอส.แอสเซ็ท จำกัด               | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |
| บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)       | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |
| บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด                   | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |
| บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด                  | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |
| บริษัท เอสจี เซอร์วิสพลัส จำกัด              | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |
| บริษัท เอสจี โบรคเกอร์ จำกัด                 | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |
| บริษัท บีเอสเอ็นคัลบราวน จำกัด               | บริษัทที่เกี่ยวข้อง (กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน) |

\* อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

|                                       | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | (หน่วย: ล้านบาท)                  |
|---------------------------------------|--------------|------|----------------------|------|-----------------------------------|
|                                       | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 | นโยบายการกำหนดราคา                |
| รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่             |              |      |                      |      |                                   |
| ค่าใช้จ่ายบริหารงาน                   | 64           | 46   | 64                   | 46   | อัตราที่ตกลงร่วมกัน               |
| ค่าเช่าอาคารสำนักงานและบริการ         | 5            | 25   | 4                    | 19   | อัตราที่ตกลงร่วมกัน               |
| เงินสดจ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงาน        |              |      |                      |      |                                   |
| และบริการ                             | 20           | -    | 15                   | -    | อัตราที่ตกลงร่วมกัน               |
| เบี้ยประกันภัยรับ                     | 1            | 1    | -                    | -    | เป็นไปตามสัญญาการรับประกันภัย     |
| ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์                 | 1            | -    | -                    | -    | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด                |
| เงินปันผลจ่าย                         | 366          | 392  | 366                  | 392  | ตามที่ประกาศจ่ายกับผู้ลงทุนทั่วไป |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย             |              |      |                      |      |                                   |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)           |              |      |                      |      |                                   |
| รายได้ค่าบริหารงาน                    | -            | -    | 52                   | 33   | อัตราที่ตกลงร่วมกัน               |
| รายได้บริการอื่น ๆ                    | -            | -    | 3                    | 1    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
| ดอกเบี้ยรับ                           | -            | -    | 191                  | 130  | อัตราที่ตกลงร่วมกัน               |
| ค่าเบี้ยประกันภัย                     | -            | -    | 3                    | 2    | เป็นไปตามสัญญาการรับประกันภัย     |
| รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |              |      |                      |      |                                   |
| รายได้ติดตามหนี้สิน                   | 46           | 51   | 46                   | 51   | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
| รายได้ดำเนินคดี                       | -            | 2    | -                    | 2    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
| รายได้ค่านายหน้าจัดหาสินค้าซื้อ       | 1            | 2    | 1                    | 2    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
| รายได้บริการอื่น ๆ                    | 1            | 6    | 1                    | 6    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
| เบี้ยประกันภัยรับ                     | 5            | 8    | -                    | -    | เป็นไปตามสัญญาการรับประกันภัย     |
| ดอกเบี้ยรับ                           | 13           | 11   | 13                   | 11   | อัตราที่ตกลงร่วมกัน               |
| ค่าเช่าอาคารสำนักงานและบริการ         | 1            | 4    | -                    | 2    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
| เงินสดจ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงาน        |              |      |                      |      |                                   |
| และบริการ                             | 3            | -    | 2                    | -    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
| ซื้อลูกหนี้เงินให้สินค้าซื้อ          | 149          | 174  | 149                  | 174  | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย              | 1            | -    | -                    | -    | อัตราที่ตกลงร่วมกัน               |

|   |              |      |                      |      | (หน่วย: ล้านบาท)              |
|---|--------------|------|----------------------|------|-------------------------------|
|   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา            |
|   | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |                               |
| รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ) |              |      |                      |      |                               |
| ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                         | 6            | 2    | 3                    | 2    | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด            |
| ค่าใช้จ่ายระบบงาน                           | 1            | 1    | 1                    | 1    | อัตราที่ตกลงร่วมกัน           |
| ค่านายหน้า                                  | -            | 1    | -                    | -    | อัตราที่ตกลงร่วมกัน           |
| ค่าบริการอื่นๆ                              | 2            | -    | 2                    | -    | ราคาที่ตกลงร่วมกัน            |
| ซื้อสินทรัพย์                               | 33           | 3    | 32                   | 3    | ผู้ขายเป็นผู้กำหนด            |
| รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ          |              |      |                      |      |                               |
| เบี้ยประกันภัยรับ                           | 1            | 1    | -                    | -    | เป็นไปตามสัญญาการรับประกันภัย |

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

| (หน่วย: พันบาท)   |              |        |                      |        |
|---|--------------|--------|----------------------|--------|
|   | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|   | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9) |              |        |                      |        |
| บริษัทใหญ่  | 76           | 228    | 66                   | 15     |
| บริษัทย่อย  | -            | -      | 331                  | -      |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 797          | 4,395  | 350                  | 2,928  |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | 873          | 4,623  | 747                  | 2,943  |
| รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)              |              |        |                      |        |
| บริษัทย่อย  | -            | -      | 505                  | 186    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 9,659        | 10,370 | 9,659                | 10,370 |
| รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | 9,659        | 10,370 | 10,164               | 10,556 |
| เบี้ยประกันภัยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)      |              |        |                      |        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 750          | -      | -                    | -      |
| รวมเบี้ยประกันภัยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 750          | -      | -                    | -      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)     |              |        |                      |        |
| บริษัทย่อย  | -            | -      | 1,193                | 1,265  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 500          | -      | 500                  | -      |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                | 500          | -      | 1,693                | 1,265  |



| (หน่วย: พันบาท)   |              |        |                      |        |
|---|--------------|--------|----------------------|--------|
|   | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|   | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562   |
| <u>เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (แสดงภายใต้สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น/สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)</u> |              |        |                      |        |
| บริษัทใหญ่  | 5,349        | 4,893  | 4,065                | 3,664  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 991          | 1,377  | 470                  | 855    |
| รวมเงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 6,340        | 6,270  | 4,535                | 4,519  |
| <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)</u>   |              |        |                      |        |
| บริษัทใหญ่  | 1,522        | 577    | 1,461                | 523    |
| บริษัทย่อย  | -            | -      | 412                  | 637    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 6,656        | 845    | 3,785                | 531    |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 8,178        | 1,422  | 5,658                | 1,691  |
| <u>เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>   |              |        |                      |        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 9,253        | -      | -                    | -      |
| รวมเจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 9,253        | -      | -                    | -      |
| <u>หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 25)</u>  |              |        |                      |        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | -            | 943    | -                    | -      |
| รวมหนี้สินจากสัญญาประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | -            | 943    | -                    | -      |
| <u>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (แสดงภายใต้สัญญาเช่า)</u>   |              |        |                      |        |
| บริษัทใหญ่  | 20,007       | -      | 15,007               | -      |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  | 1,015        | -      | 760                  | -      |
| รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 21,022       | -      | 15,767               | -      |
| <u>หุ้นกู้ - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29)</u>  |              |        |                      |        |
| กรรมการ   | -            | 15,000 | -                    | 15,000 |
| รวมหุ้นกู้ - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | -            | 15,000 | -                    | 15,000 |

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

| (หน่วย: พันบาท)        |                        |                                     |                    |               |                                     |
|------------------------|------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------------------------|
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น  | ลักษณะความสัมพันธ์     | งบการเงินรวม                        |                    |               |                                     |
|                        |                        | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | เพิ่มขึ้นระหว่างปี | ลดลงระหว่างปี | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 295,000                             | 118,000            | (131,000)     | 282,000                             |
|                        |                        | 295,000                             | 118,000            | (131,000)     | 282,000                             |

(หน่วย: พันบาท)

| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                        | ลักษณะความสัมพันธ์     | งบการเงินเฉพาะกิจการ                |                    |               |                                     |
|--|------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------------------------|
|  |                        | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | เพิ่มขึ้นระหว่างปี | ลดลงระหว่างปี | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
|  |                        | 2562                                | ระหว่างปี          | ระหว่างปี     | 2563                                |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด              | บริษัทย่อย             | 4,150,000                           | 2,357,000          | (1,387,000)   | 5,120,000                           |
| บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด | บริษัทย่อย             | 12,000                              | 1,500              | (1,000)       | 12,500                              |
| บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด                       | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 295,000                             | 118,000            | (131,000)     | 282,000                             |
|  |                        | 4,457,000                           | 2,476,500          | (1,519,000)   | 5,414,500                           |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีกำหนดจ่ายชำระคืนไม่เกิน 1 ปี และมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.49 ถึง 4.50 ต่อปี (2562: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.49 ถึง 4.57 ต่อปี)

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|--------|----------------------|-------|
|  | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562  |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                                   | 15,368       | 19,354 | 11,038               | 8,472 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน                              | 521          | 834    | 374                  | 506   |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 32.3) | 494          | -      | 334                  | -     |
| รวม  | 16,383       | 20,188 | 11,746               | 8,978 |

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

|                    | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                    | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
| เงินสดในมือ        | 85           | 125     | 15                   | 10      |
| เงินฝากกระแสรายวัน | 235,358      | 248,307 | 142,899              | 120,616 |
| เงินฝากออมทรัพย์   | 631,622      | 68,420  | 543,122              | 30,944  |
| เงินฝากประจำ       | 100,012      | 12      | 100,000              | -       |
| รวม                | 967,077      | 316,864 | 786,036              | 151,570 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 2.00 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|  |  | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|--|--|-----------------|----------------------|
|  |  | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|  |  | 2563            | 2562                 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               |  |                 |                      |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ               |  |                 |                      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                   |  | 689             | 2,857                |
| ค้างชำระ   |  |                 |                      |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                      |  | 24              | 1,347                |
| มากกว่า 6 เดือน                                      |  | 5               | -                    |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            |  | 718             | 4,204                |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน            |  |                 |                      |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ               |  |                 |                      |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                   |  | 24,221          | 29,418               |
| ค้างชำระ   |  |                 |                      |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                      |  | 2,317           | 1,074                |
| 3 - 6 เดือน  |  | 296             | 125                  |
| มากกว่า 6 เดือน                                      |  | 98              | 418                  |
| รวม  |  | 26,932          | 31,035               |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/  |  |                 |                      |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                               |  | -               | (383)                |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ |  | 26,932          | 30,652               |
| รวมลูกหนี้การค้า                                     |  | 27,650          | 34,856               |
| ลูกหนี้อื่น  |  |                 |                      |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 |  | 155             | 419                  |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน              |  | 14,079          | 19,716               |
| เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด                         |  | 209,010         | 106,047              |
| รวมลูกหนี้อื่น                                       |  | 223,244         | 126,182              |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ               |  | 250,894         | 161,038              |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

|                                       | (หน่วย: พันบาท) |
|---------------------------------------|-----------------|
|                                       | งบการเงินรวม    |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                | 383             |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 380             |
| ตัดจำหน่าย                            | (763)           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563              | -               |

## 10. รายได้ค้างรับ

(หน่วย: พันบาท)

|                             | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-----------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                             | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562   |
| รายได้ค่าบริการค้างรับ      |              |        |                      |        |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 9,659        | 10,370 | 10,164               | 10,556 |
| - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 24,989       | 25,139 | 21,968               | 21,408 |
| รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ       |              |        |                      |        |
| - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 1,218        | 1,202  | -                    | 267    |
| รวมรายได้ค้างรับ            | 35,866       | 36,711 | 32,132               | 32,231 |

## 11. เบี้ยประกันภัยค้างรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดคงเหลือของเบี้ยประกันภัยค้างรับจากการรับประกันภัยโดยตรง  
จำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้างชำระนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระตามกฎหมายว่าด้วยการเก็บเบี้ยประกันภัย  
แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |          |
|---|--------------|----------|
|   | 2563         | 2562     |
| <u>เบี้ยประกันภัยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>     |              |          |
| ค้างชำระ  |              |          |
| 31 - 60 วัน   | 750          | -        |
| รวมเบี้ยประกันภัยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 750          | -        |
| <u>เบี้ยประกันภัยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>  |              |          |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | 19,613       | 27,745   |
| ค้างชำระ  |              |          |
| ไม่เกิน 30 วัน  | 1,688        | 1,797    |
| 31 - 60 วัน   | 1,008        | 652      |
| 61 - 90 วัน   | 390          | 2,499    |
| มากกว่า 90 วัน  | 17,992       | 20,032   |
| รวม   | 40,691       | 52,725   |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ                                 | (14,061)     | (13,738) |
| รวมเบี้ยประกันภัยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ | 26,630       | 38,987   |
| รวมเบี้ยประกันภัยค้างรับ - สุทธิ                          | 27,380       | 38,987   |

## 12. สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

|  | (หน่วย: พันบาท) |         |
|--|-----------------|---------|
|  | งบการเงินรวม    |         |
|  | 2563            | 2562    |
| สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ |                 |         |
| สำรองสินไหมทดแทน                                   | 132,814         | 105,353 |
| สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (UPR)    | 89,551          | 102,279 |
| รวมสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ                     | 222,365         | 207,632 |

## 13. ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

|                                     | (หน่วย: พันบาท) |        |
|-------------------------------------|-----------------|--------|
|                                     | งบการเงินรวม    |        |
|                                     | 2563            | 2562   |
| เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ | 53,080          | 37,911 |
| รวมลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ      | 53,080          | 37,911 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดคงเหลือของเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อจำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้างชำระแสดงได้ดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท) |        |
|--|-----------------|--------|
|  | งบการเงินรวม    |        |
|  | 2563            | 2562   |
| ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ                  | 29,195          | 30,353 |
| ค้างรับไม่เกินระยะเวลา 12 เดือน        | 23,846          | 7,558  |
| ค้างรับเกินระยะเวลา 12 เดือน           | 39              | -      |
| รวมเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ | 53,080          | 37,911 |

#### 14. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือแยกตามกลุ่มลูกหนี้ได้ ดังนี้

|  | งบการเงินรวม          |                       |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | 2563                  |                       | 2562                  |                       |
|  | จำนวนสัญญา<br>(สัญญา) | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) | จำนวนสัญญา<br>(สัญญา) | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
| ลูกหนี้เช่าซื้อ  | 1,517,708             | 3,273,566             | 1,337,216             | 2,881,312             |
| ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล   | 2,599,260             | 3,613,141             | 2,350,190             | 1,747,253             |
| ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล<br>- มีหลักประกัน                                 | 2,316                 | 3,074,345             | 2,137                 | 3,399,250             |
| รวม  | 4,119,284             | 9,961,052             | 3,689,543             | 8,027,815             |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ   |                       | 160,055               |                       | -                     |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                         |                       | (287,183)             |                       | -                     |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  |                       | -                     |                       | (107,231)             |
| สุทธิ  |                       | 9,833,924             |                       | 7,920,584             |
| หัก: เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้<br>ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี |                       | (338,858)             |                       | (387,371)             |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คาดว่าจะได้รับ<br>ชำระเกินกว่าหนึ่งปี      |                       | 9,495,066             |                       | 7,533,213             |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | 2563                  |                       | 2562                  |                       |
|  | จำนวนสัญญา<br>(สัญญา) | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) | จำนวนสัญญา<br>(สัญญา) | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
| ลูกหนี้เช่าซื้อ  | 1,326,435             | 1,673,617             | 1,177,293             | 1,636,011             |
| ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล   | 2,191,499             | 1,194,470             | 2,059,359             | 935,433               |
| รวม  | 3,517,934             | 2,868,087             | 3,236,652             | 2,571,444             |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ   |                       | 8,352                 |                       | -                     |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                         |                       | (70,979)              |                       | -                     |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  |                       | -                     |                       | (74,611)              |
| สุทธิ  |                       | 2,805,460             |                       | 2,496,833             |
| หัก: เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้<br>ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี |                       | (154,699)             |                       | (269,408)             |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คาดว่าจะได้รับ<br>ชำระเกินกว่าหนึ่งปี      |                       | 2,650,761             |                       | 2,227,425             |

ในระหว่างปี 2563 มีรายการเคลื่อนไหวของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท) |             |
|--|-----------------|-------------|
|  | งบการเงินรวม    | เฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                    | 7,920,584       | 2,496,833   |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563        | 160,055         | 8,352       |
| ซื้อเพิ่มระหว่างปี                                   | 3,515,528       | 642,485     |
| โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 75,050          | 11,029      |
| หัก: สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระระหว่างปี            | (1,198,635)     | (345,487)   |
| สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระโดยการรับ                 |                 |             |
| โอนและประมูลซื้อสังหาริมทรัพย์ระหว่างปี              | (382,762)       | -           |
| ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | (255,002)       | (7,397)     |
| โอนสิทธิคืน  | (894)           | (355)       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                  | 9,833,924       | 2,805,460   |

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อหนี้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยยอดหนี้คงค้างตามสัญญาเดิมรวมจำนวน 850 ล้านบาท (2562: 1,042 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2563 ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกันของบริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำเงินกู้ยืมมาชำระปีบัญชีจำนวน 46 สัญญา เป็นจำนวนเงิน 58 ล้านบาท บริษัทย่อยรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 25 ล้านบาท (2562: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินภายใน 1 ปี ในส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประมาณ 1,995 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 830 ล้านบาท) (2562: 1,386 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 840 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือของกลุ่มบริษัทมีอายุเฉลี่ยนับจากวันที่ซื้อหนี้ 1 - 9 ปี (2562: 1 - 8 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลมีหลักประกันของบริษัทย่อยมีหลักประกันที่ถือไว้ประเภทที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด โดยมีมูลค่าหลักประกันรวม 3,063 ล้านบาท (2562: 3,792 ล้านบาท) โดยมีมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลค่างาน

#### 14.1 การปรับโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกัน โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงิน ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ก่อนและหลังการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 245 ล้านบาท บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว



## 15. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น/เงินลงทุน

### 15.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

|  | (หน่วย: พันบาท)  |          |
|--|------------------|----------|
|  | งบการเงินรวม     |          |
|  | 2563             | 2562     |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>           |                  |          |
| ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน  | 3,550            | -        |
| หน่วยลงทุน   | 75               | -        |
| กองทุนรวม  | 920,459          | -        |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>        | <b>924,084</b>   | <b>-</b> |
| <b>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>    |                  |          |
| ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน   | 77,396           | -        |
| <b>รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> | <b>77,396</b>    | <b>-</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                          | <b>1,001,480</b> | <b>-</b> |
| <b>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>                                   |                  |          |
| เงินฝากและบัตรเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน                        | 217,440          | -        |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ   | 15,000           | -        |
| เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด   | 103,332          | -        |
| เงินมัดจำ  | 25,225           | -        |
| ค่าสินไหมชดเชย   | 13,195           | -        |
| เงินค้ำประกัน  | 3,133            | -        |
| <b>รวม</b>   | <b>377,325</b>   | <b>-</b> |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                                   | (12,655)         | -        |
| <b>รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</b>                                | <b>364,670</b>   | <b>-</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่นสุทธิ</b>   | <b>1,366,150</b> | <b>-</b> |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>  | <b>1,163,062</b> | <b>-</b> |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>   | <b>203,088</b>   | <b>-</b> |

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|   | 2563    | 2562 |
|---|---------|------|
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน           |         |      |
| กองทุนรวม   | 920,459 | -    |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน        | 920,459 | -    |
| ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น    |         |      |
| ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                                    | 63,960  | -    |
| รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 63,960  | -    |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม                          | 984,419 | -    |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                                   |         |      |
| เงินมัดจำ   | 7,451   | -    |
| เงินค้ำประกัน   | 1,354   | -    |
| รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                                | 8,805   | -    |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่นสุทธิ   | 993,224 | -    |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  | 920,459 | -    |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น   | 72,765  | -    |

15.2 เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

|   | (หน่วย: พันบาท)            |                |
|---|----------------------------|----------------|
|   | งบการเงินรวม               |                |
|   | 2562                       |                |
|   | ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย | มูลค่ายุติธรรม |
| <u>เงินลงทุนระยะสั้น</u>                                      |                            |                |
| <u>เงินลงทุนเพื่อค้า</u>                                      |                            |                |
| ตราสารทุน   | 20,162                     | 13,748         |
| รวม   | 20,162                     | 13,748         |
| หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                              | (6,414)                    | -              |
| รวมเงินลงทุนเพื่อค้า  | 13,748                     | 13,748         |
| <u>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</u>                            |                            |                |
| เงินฝากและบัตรเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน | 205,083                    |                |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน  | 10,000                     |                |
| รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด                                | 215,083                    |                |
| รวมเงินลงทุนระยะสั้น  | 228,831                    |                |
| <u>เงินลงทุนระยะยาว</u>                                       |                            |                |
| <u>เงินลงทุนเพื่อขาย</u>                                      |                            |                |

|                                  |  | (หน่วย: พันบาท)     |                |
|----------------------------------|--|---------------------|----------------|
|                                  |  | งบการเงินรวม        |                |
|                                  |  | 2562                |                |
|                                  |  | ราคาทุน/ ราคาทุนตัด |                |
|                                  |  | จำหน่าย             | มูลค่ายุติธรรม |
| หน่วยลงทุน                       |  | 63                  | 74             |
| ตราสารทุน                        |  | 22,173              | 19,383         |
| รวม                              |  | 22,236              | 19,457         |
| หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง |  | (2,779)             | -              |
| รวมเงินลงทุนเพื่อขาย             |  | 19,457              | 19,457         |
| เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด      |  |                     |                |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ   |  | 10,000              |                |
| รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด   |  | 10,000              |                |
| เงินลงทุนทั่วไป                  |  |                     |                |
| ตราสารทุน                        |  | 104,469             |                |
| รวมเงินลงทุนทั่วไป               |  | 104,469             |                |
| รวมเงินลงทุนระยะยาว              |  | 133,926             |                |
| รวมเงินลงทุนสุทธิ                |  | 362,757             |                |

|                     |  | (หน่วย: พันบาท)   |  |
|---------------------|--|-------------------|--|
|                     |  | งบการเงิน         |  |
|                     |  | เฉพาะกิจการ       |  |
|                     |  | 2562              |  |
|                     |  | ราคาทุน/          |  |
|                     |  | ราคาทุนตัดจำหน่าย |  |
| เงินลงทุนระยะยาว    |  |                   |  |
| เงินลงทุนทั่วไป     |  |                   |  |
| ตราสารทุน           |  | 104,346           |  |
| รวมเงินลงทุนระยะยาว |  | 104,346           |  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยได้วางทรัพย์สินเพื่อเป็นหลักทรัพยประกันและจัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |        |
|---|--------------|--------|
|   | 2563         | 2562   |
| หลักทรัพยประกันวางไว้กับนายทะเบียน                | 14,399       | 14,208 |
| ทรัพยสินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองไว้กับนายทะเบียน | 62,955       | 61,927 |
|   | 77,354       | 76,135 |

#### 16. ทรัพยสินรอการขาย

ทรัพยสินรอการขายมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินรวม |         |
|--------------------------|--------------|---------|
|                          | 2563         | 2562    |
| ราคาทุน                  | 418,672      | 99,067  |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า  | (17,166)     | (3,088) |
| ทรัพยสินรอการขาย - สุทธิ | 401,506      | 95,979  |

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |
|---|--------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                   | 95,979       |
| บวก: เพิ่มขึ้นจากการได้รับโอนเพื่อรับชำระหนี้และประมูลทรัพย - สุทธิ | 378,190      |
| หัก: จำหน่าย  | (58,585)     |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า  | (14,078)     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                 | 401,506      |

ทรัพยสินรอการขายเป็นอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัทย่อยได้รับโอนเพื่อรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประเภทลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีหลักประกันและอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการประมูลทรัพยของลูกหนี้ที่จำนองไว้จากการขายทอดตลาด ทั้งนี้ บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการขายทรัพยสินดังกล่าว

## 17. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                               | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                               | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562   |
| เงินทดรองจ่ายพนักงาน          | 10,032       | 8,314  | 188                  | 5,344  |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า        | 13,482       | 6,292  | 14,042               | 7,240  |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 17,631       | 8,372  | 903                  | 6,983  |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มขอเครดิต       | 33,384       | 42,564 | -                    | -      |
| ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย          | 2,792        | 2,224  | -                    | -      |
| ค่าสินค้าใหม่ค้างรับ          | -            | 3,018  | -                    | -      |
| อื่นๆ                         | 1,544        | 13,049 | 1,034                | 219    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น     | 78,865       | 83,833 | 16,167               | 19,786 |

## 18. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

18.1) เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท   | ทุนเรียกชำระแล้ว |          | สัดส่วนเงินลงทุน |          | ราคาทุน  |          | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |           |
|--|------------------|----------|------------------|----------|----------|----------|--------------------------------------|-----------|
|  | 2563             | 2562     | 2563             | 2562     | 2563     | 2562     | 2563                                 | 2562      |
|  | (พันบาท)         | (พันบาท) | (ร้อยละ)         | (ร้อยละ) | (พันบาท) | (พันบาท) | (พันบาท)                             | (พันบาท)  |
| บริษัท เจมาร์ท<br>อินชัวร์รันส์<br>โบรกเกอร์ จำกัด | 15,000           | 15,000   | 99.99            | 99.99    | 15,000   | 15,000   | 2,227                                | 1,655     |
| บริษัท บริหาร<br>สินทรัพย์ เจ จำกัด                | 300,000          | 300,000  | 99.99            | 99.99    | 300,000  | 300,000  | 2,245,578                            | 1,464,198 |
| JMT (CAMBODIA)<br>CO., LTD.*                       | 14,062           | 14,062   | 100.00           | 100.00   | 14,062   | 14,062   | 3,459                                | 3,498     |
| บริษัท เจพี ประกันภัย<br>จำกัด (มหาชน)             | 572,000          | 572,000  | 55.00            | 55.00    | 392,304  | 392,304  | 311,031                              | 319,871   |
| รวม  |                  |          |                  |          | 721,366  | 721,366  | 2,562,295                            | 1,789,222 |

\* อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.3 บริษัทฯได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับพนักงานของบริษัทย่อยโดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯรับรู้รายการดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจำนวน 1.74 ล้านบาท

### 18.2) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

| บริษัทย่อย                                 | (หน่วย: พันบาท)                                |          |   |         |
|--|--|----------|---|---------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม               |          |   |         |
|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                           |          |   |         |
|  | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย |          | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย |         |
|  | 2563   | 2562     | 2563  | 2562    |
| บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด | 464  | (1,664)  | 6   | -       |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด            | 780,127  | 464,318  | (388)   | -       |
| JMT (CAMBODIA) CO., LTD.                   | (27)   | (539)    | (12)  | (1,080) |
| บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)        | (13,367)                                       | (39,464) | (6,318)   | (1,991) |
| รวม  | 767,197  | 422,651  | (6,712)   | (3,071) |

### 18.3) รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

| บริษัท                              | สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |          | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม |          | ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี |          | เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี |          |
|-------------------------------------|--|----------|--|----------|--|----------|--|----------|
|                                     | 2563   | 2562     | 2563   | 2562     | 2563   | 2562     | 2563   | 2562     |
|                                     | (ร้อยละ)                                       | (ร้อยละ) | (พันบาท)                                       | (พันบาท) | (พันบาท)   | (พันบาท) | (พันบาท)   | (พันบาท) |
| บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) | 45   | 45       | 30,471   | 37,703   | (16,106)   | (33,549) | -  | -        |

### 18.4) ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

|                       | (หน่วย: พันบาท)                     |         |
|-----------------------|-------------------------------------|---------|
|                       | บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |         |
|                       | 2563                                | 2562    |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 646,229                             | 625,145 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 50,921                              | 39,072  |
| หนี้สินหมุนเวียน      | 612,216                             | 577,747 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | 17,223                              | 2,685   |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

|                        | บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |          |
|------------------------|-------------------------------------|----------|
|                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม    |          |
|                        | 2563                                | 2562     |
| รายได้                 | 207,340                             | 219,253  |
| ขาดทุน                 | (24,305)                            | (70,933) |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น      | (11,486)                            | (3,621)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | (35,792)                            | (74,554) |

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

|  | บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |          |
|--|-------------------------------------|----------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม    |          |
|  | 2563                                | 2562     |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                       | 13,796                              | (12,377) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                           | (1,615)                             | (1,369)  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                       | (9,270)                             | (218)    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 2,911                               | (13,964) |

**JMT (CAMBODIA) CO., LTD.**

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 บริษัท JMT (CAMBODIA) CO., Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ที่ประเทศกัมพูชาและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ต่อมาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินลงทุนบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 0.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือ 10.55 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท JMT (CAMBODIA) CO., Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ที่ประเทศกัมพูชาและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

## 19. อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |                 |                       |          |                          |          |
|---|--------------|-----------------|-----------------------|----------|--------------------------|----------|
|   | อาคาร        | อุปกรณ์สำนักงาน | เครื่องตกแต่งสำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | รวม      |
| <b>ราคาทุน</b>  |              |                 |                       |          |                          |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  | -            | 181,824         | 47,817                | 23,482   | 17,281                   | 270,404  |
| ซื้อเพิ่ม   | -            | 44,738          | 3,880                 | 3,973    | 14,678                   | 67,269   |
| โอนเข้า   | -            | -               | -                     | -        | 1,721                    | 1,721    |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  | -            | (7,428)         | (1,713)               | (5,464)  | -                        | (14,605) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  | -            | 219,134         | 49,984                | 21,991   | 33,680                   | 324,789  |
| รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐาน   |              |                 |                       |          |                          |          |
| การรายการทางการเงิน ฉบับที่ 16  |              |                 |                       |          |                          |          |
| มาถือปฏิบัติครั้งแรก  | -            | (661)           | -                     | -        | -                        | (661)    |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  | -            | 218,473         | 49,984                | 21,991   | 33,680                   | 324,128  |
| ซื้อเพิ่ม   | 26,640       | 26,736          | 6,417                 | 16,325   | 5,797                    | 81,915   |
| โอนจัดประเภท  | -            | 110             | -                     | -        | -                        | 110      |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  | -            | (8,393)         | (2,426)               | -        | -                        | (10,819) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  | 26,640       | 236,926         | 53,975                | 38,316   | 39,477                   | 395,334  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>  |              |                 |                       |          |                          |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  | -            | 106,673         | 30,519                | 10,751   | -                        | 147,943  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | -            | 43,416          | 6,689                 | 3,936    | -                        | 54,041   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย  | -            | (7,369)         | (935)                 | (5,215)  | -                        | (13,519) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  | -            | 142,720         | 36,273                | 9,472    | -                        | 188,465  |
| รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐาน   |              |                 |                       |          |                          |          |
| การรายการทางการเงิน ฉบับที่ 16  |              |                 |                       |          |                          |          |
| มาถือปฏิบัติครั้งแรก  | -            | (197)           | -                     | -        | -                        | (197)    |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  | -            | 142,523         | 36,273                | 9,472    | -                        | 188,268  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | 51           | 39,180          | 5,257                 | 5,707    | -                        | 50,195   |
| โอนจัดประเภท  | -            | 67              | -                     | -        | -                        | 67       |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย  | -            | (8,163)         | (1,827)               | -        | -                        | (9,990)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  | 51           | 173,607         | 39,703                | 15,179   | -                        | 228,540  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>  |              |                 |                       |          |                          |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  | -            | 76,414          | 13,711                | 12,519   | 33,680                   | 136,324  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  | 26,589       | 63,319          | 14,272                | 23,137   | 39,477                   | 166,794  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>  |              |                 |                       |          |                          |          |
| 2562 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |              |                 |                       |          |                          | 54,041   |
| 2563 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |              |                 |                       |          |                          | 50,195   |



(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |                               |          |                                  |          |
|---|----------------------|---------------------|-------------------------------|----------|----------------------------------|----------|
|   | อาคาร                | อุปกรณ์<br>สำนักงาน | เครื่อง<br>ตกแต่ง<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม      |
|   |                      |                     |                               |          |                                  |          |
| <b>ราคาทุน</b>  |                      |                     |                               |          |                                  |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  | -                    | 152,249             | 25,367                        | 12,908   | 17,281                           | 207,805  |
| ซื้อเพิ่ม   | -                    | 43,793              | 3,871                         | 415      | 14,678                           | 62,757   |
| โอนเข้า   | -                    | -                   | -                             | -        | 1,721                            | 1,721    |
| ตัดจำหน่าย  | -                    | (930)               | (1,685)                       | -        | -                                | (2,615)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  | -                    | 195,112             | 27,553                        | 13,323   | 33,680                           | 269,668  |
| ซื้อเพิ่ม   | 26,640               | 25,524              | 6,417                         | 8,105    | 5,797                            | 72,483   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  | -                    | (7,859)             | (2,426)                       | -        | -                                | (10,285) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  | 26,640               | 212,777             | 31,544                        | 21,428   | 39,477                           | 331,866  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>  |                      |                     |                               |          |                                  |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  | -                    | 86,666              | 10,258                        | 4,760    | -                                | 101,684  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | -                    | 38,933              | 5,165                         | 2,515    | -                                | 46,613   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่<br>ตัดจำหน่าย  | -                    | (871)               | (908)                         | -        | -                                | (1,779)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  | -                    | 124,728             | 14,515                        | 7,275    | -                                | 146,518  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | 51                   | 36,553              | 5,023                         | 3,213    | -                                | 44,840   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่<br>จำหน่ายและตัดจำหน่าย  | -                    | (7,630)             | (1,827)                       | -        | -                                | (9,457)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  | 51                   | 153,651             | 17,711                        | 10,488   | -                                | 181,901  |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>  |                      |                     |                               |          |                                  |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  | -                    | 70,384              | 13,038                        | 6,048    | 33,680                           | 123,150  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  | 26,589               | 59,126              | 13,833                        | 10,940   | 39,477                           | 149,965  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>  |                      |                     |                               |          |                                  |          |
| 2562 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                      |                     |                               |          |                                  | 46,613   |
| 2563 (จำนวน 4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                      |                     |                               |          |                                  | 44,840   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 130 ล้านบาท (2562: 111 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 94 ล้านบาท (2562: 79 ล้านบาท))

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้ซื้ออาคารห้องชุดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท (2562: ไม่มี)

## 20. คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

มูลค่าตามบัญชีของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินรวม             |                             |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                             |          |
|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------|--------------------------|-----------------------------|----------|
|                           | คอมพิวเตอร์              |                             | รวม      | คอมพิวเตอร์              |                             | รวม      |
|                           | คอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์ | ซอฟต์แวร์<br>ระหว่างติดตั้ง |          | คอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์ | ซอฟต์แวร์<br>ระหว่างติดตั้ง |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563: |                          |                             |          |                          |                             |          |
| ราคาทุน                   | 138,152                  | 16,797                      | 154,949  | 130,888                  | 1,242                       | 132,130  |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม    | (50,074)                 | -                           | (50,074) | (48,837)                 | -                           | (48,837) |
| หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า   | -                        | (15,555)                    | (15,555) | -                        | -                           | -        |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี       | 88,078                   | 1,242                       | 89,320   | 82,051                   | 1,242                       | 83,293   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: |                          |                             |          |                          |                             |          |
| ราคาทุน                   | 62,439                   | 15,555                      | 77,994   | 55,280                   | -                           | 55,280   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม    | (35,463)                 | -                           | (35,463) | (34,901)                 | -                           | (34,901) |
| หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า   | -                        | (15,555)                    | (15,555) | -                        | -                           | -        |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี       | 26,976                   | -                           | 26,976   | 20,379                   | -                           | 20,379   |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                          | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี      | 26,976       | 24,330  | 20,379               | 18,545  |
| ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ | 78,279       | 11,542  | 78,175               | 10,500  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี    | (15,935)     | (8,889) | (15,261)             | (8,666) |
| ตัดจำหน่าย               | -            | (7)     | -                    | -       |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี     | 89,320       | 26,976  | 83,293               | 20,379  |

## 21. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 30 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินรวม |          |         |                          |          |
|--------------------------|--------------|----------|---------|--------------------------|----------|
|                          | ที่ดิน       | อาคาร    | อุปกรณ์ | คอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์ | รวม      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 103,130      | 37,857   | 464     | 13,473                   | 154,924  |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง)         | -            | 47,618   | (43)    | -                        | 47,575   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (3,663)      | (39,594) | (127)   | (4,269)                  | (47,653) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 99,467       | 45,881   | 294     | 9,204                    | 154,846  |

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |         |                          |          |
|--------------------------|----------------------|----------|---------|--------------------------|----------|
|                          | ที่ดิน               | อาคาร    | อุปกรณ์ | คอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์ | รวม      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 103,130              | 23,502   | -       | -                        | 126,632  |
| เพิ่มขึ้น                | -                    | 37,800   | -       | -                        | 37,800   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (3,663)              | (28,909) | -       | -                        | (32,572) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 99,467               | 32,393   | -       | -                        | 131,860  |

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---|--------------|------|----------------------|------|
|   | 2563         | 2562 | 2563                 | 2562 |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                                  | 152,407      | -    | 127,313              | -    |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                      | (39,814)     | -    | (38,568)             | -    |
| รวม   | 112,593      | -    | 88,745               | -    |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                              | (40,102)     | -    | (26,224)             | -    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่<br>ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 72,491       | -    | 62,521               | -    |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 49.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

|  | (หน่วย: พันบาท)                       |                      |
|--|---------------------------------------|----------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                      |
|  | งบการเงินรวม                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                           | 43,913                                | 28,833               |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                             | 3,258                                 | 1,589                |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                        | 699                                   | 699                  |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 954                                   | 834                  |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นต้นทุนของอาคารระหว่างก่อสร้างจำนวน 3.74 ล้านบาท

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 51.5 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 34.5 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 47.6 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 37.8 ล้านบาท)

## 22. ค่าความนิยม

บริษัทฯ เป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจให้กับหน่วยสินทรัพย์ เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปีโดยหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด คือ บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี และมีข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าการใช้สินทรัพย์ ได้แก่ อัตราการเติบโตร้อยละ 2 ต่อปีและอัตราคิดลดร้อยละ 12 ต่อปี

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด สำหรับอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้เกิดการด้อยค่าของค่าความนิยม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/เงินกู้ยืมระยะสั้น

|   | (หน่วย: พันบาท) |               |                      |         |
|---|-----------------|---------------|----------------------|---------|
|   | อัตราดอกเบี้ย   |               | งบการเงินรวมและ      |         |
|   |                 |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|   | 2563            | 2562          | 2563                 | 2562    |
|   | (ร้อยละต่อปี)   | (ร้อยละต่อปี) |                      |         |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b> |                 |               |                      |         |
| ตัวสัญญาใช้เงิน                           | 3.40            | 3.00 - 3.40   | 50,000               | 647,850 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน     |                 |               | 50,000               | 647,850 |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>                 |                 |               |                      |         |
| ตัวแลกเงิน                                | -               | 4.00          | -                    | 200,000 |
| หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า                 |                 |               | -                    | (2,918) |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น                     |                 |               | -                    | 197,082 |

## 24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|  | (หน่วย: พันบาท) |        |                      |        |
|--|-----------------|--------|----------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม    |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|  | 2563            | 2562   | 2563                 | 2562   |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน     | 10,256          | 9,549  | 4,315                | 4,470  |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน   | 19,988          | 30,208 | 19,988               | 30,208 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 4,223           | 767    | 4,423                | 1,403  |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน       | 11,293          | 9,001  | 6,890                | 4,146  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 3,955           | 655    | 1,235                | 288    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 66,673          | 42,523 | 31,588               | 16,850 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | 116,388         | 92,703 | 68,439               | 57,365 |

## 25. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม    |                               |                |                 |                               |                |
|---|-----------------|-------------------------------|----------------|-----------------|-------------------------------|----------------|
|   | 2563            |                               |                | 2562            |                               |                |
|   | หนี้สินตามสัญญา |                               |                | หนี้สินตามสัญญา |                               |                |
|   | ประกันภัย       | หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ | สุทธิ          | ประกันภัย       | หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ | สุทธิ          |
| <b>สำรองค่าสินไหมทดแทน</b>                        |                 |                               |                |                 |                               |                |
| - ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นที่ได้รับรายงานแล้ว    | 120,596         | (68,937)                      | 51,659         | 119,741         | (57,973)                      | 61,768         |
| - ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน  | 102,664         | (63,877)                      | 38,787         | 112,830         | (47,380)                      | 65,450         |
| <b>รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน</b>                     | <b>223,260</b>  | <b>(132,814)</b>              | <b>90,446</b>  | <b>232,571</b>  | <b>(105,353)</b>              | <b>127,218</b> |
| <b>สำรองเบี้ยประกันภัย</b>                        |                 |                               |                |                 |                               |                |
| - สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (UPR) | 136,140         | (89,551)                      | 46,589         | 188,997         | (102,279)                     | 86,718         |
| <b>รวมสำรองเบี้ยประกันภัย</b>                     | <b>136,140</b>  | <b>(89,551)</b>               | <b>46,589</b>  | <b>188,997</b>  | <b>(102,279)</b>              | <b>86,718</b>  |
| <b>รวม</b>  | <b>359,400</b>  | <b>(222,365)</b>              | <b>137,035</b> | <b>421,568</b>  | <b>(207,632)</b>              | <b>213,936</b> |

### 25.1 สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม                     |           |
|---|----------------------------------|-----------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |
|   | 2563                             | 2562      |
| ยอดคงเหลือต้นปี   | 232,571                          | 211,435   |
| ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี                          | 225,458                          | 244,143   |
| การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในปีก่อน      | 1,635                            | 6,574     |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรองค่าสินไหมทดแทน | (10,166)                         | (3,626)   |
| ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี                                   | (226,238)                        | (225,955) |
| ยอดคงเหลือปลายปี  | 223,260                          | 232,571   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยไม่มีสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายที่เกิดจากสัญญารับประกันภัยต่อ

## 25.2 ข้อสมมติ

การประมาณการค่าสินไหมทดแทนมีหลายองค์ประกอบที่มีความไม่แน่นอน ทำให้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจต่างจากค่าคาดหวังเนื่องจากความผันผวน อย่างไรก็ตาม การประมาณการได้ทำบนวิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นที่ยอมรับและพยายามกำหนดสมมติฐานและลดความไม่แน่นอนเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยทั่วไปในการประมาณการจะไม่รวมถึงการเกิดมหัศจรรย์ ทั้งนี้ หนี้สินจากสัญญาประกันภัยจะสิ้นสุดเมื่อได้จ่ายค่าสินไหมอย่างสมบูรณ์แล้ว โดยสมมติฐานที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียด ดังนี้

### 1) ข้อสมมติในเรื่องประสบการณ์การเกิดค่าสินไหมทดแทน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทย่อยได้มีการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนจากข้อมูลในอดีต ด้วยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานและได้รับการยอมรับ โดยจำแนกที่เป็นข้อมูลก่อนและหลังการเอาประกันภัยต่อตามปีอุบัติเหตุ และระยะเวลาการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน บริษัทย่อยเลือกใช้ค่าที่สูงที่สุดระหว่างค่าที่คำนวณได้จากสินไหมจ่ายและสินไหมที่เกิดขึ้นแต่ไม่รวมค่าสินไหมทดแทนที่เกิดจากมหัศจรรย์ ทั้งนี้การคำนวณโดยใช้ข้อมูลดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการแยกข้อมูลค่าสินไหมทดแทนขนาดใหญ่จากการคำนวณเพื่อจัดความผันผวนของข้อสมมติที่ใช้ แต่จะพิจารณาข้อมูลค่าสินไหมทดแทนสำหรับรายการขนาดใหญ่ดังกล่าวเป็นกรณีๆ ในการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน

### 2) ข้อสมมติในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยมีการประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้จากข้อมูลค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของฝ่ายสินไหมทดแทน เช่น เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานค่าใช้จ่ายอาคารสถานที่ และค่าใช้จ่ายด้านระบบสารสนเทศ เป็นต้น โดยกำหนดเป็นอัตราส่วนต่อค่าสินไหมทดแทนจ่าย

## 25.3 สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | งบการเงินรวม                     |           |
|------------------------------------|----------------------------------|-----------|
|                                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |
|                                    | 2563                             | 2562      |
| ยอดคงเหลือต้นปี                    | 188,997                          | 100,322   |
| เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี          | 344,511                          | 381,138   |
| เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในปี | (397,368)                        | (292,463) |
| ยอดคงเหลือปลายปี                   | 136,140                          | 188,997   |

## 26. เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(หน่วย: พันบาท)

|                               | งบการเงินรวม |         |
|-------------------------------|--------------|---------|
|                               | 2563         | 2562    |
| เบี้ยประกันภัยต่อค่าจ้าง      | 116,005      | 23,214  |
| เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ  | 96,099       | 95,973  |
| รวมเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ | 212,104      | 119,187 |

## 27. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---|--------------|--------|----------------------|--------|
|   | 2563         | 2562   | 2563                 | 2562   |
| เงินรับจากลูกค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน          | 13,555       | 24,778 | 5,706                | 18,361 |
| เบี้ยประกันภัยรับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 2,286        | 681    | -                    | -      |
| อื่นๆ   | 22,710       | 19,680 | 15,508               | 9,628  |
| รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น                               | 38,551       | 45,139 | 21,214               | 27,989 |

## 28. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้ | อัตราดอกเบี้ยต่อปี<br>(ร้อยละ) | การชำระคืน  | งบการเงินรวม |         |
|---------|--------------------------------|---|--------------|---------|
|         |                                |   | 2563         | 2562    |
| 1       | MLR ลบด้วย<br>ร้อยละ 2.35      | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็น<br>งวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้าย<br>ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกกู้วันที่<br>3 เมษายน 2560 ถึง 3 เมษายน 2565         | 27,280       | 45,520  |
| 2       | MLR ลบด้วย<br>ร้อยละ 2.35      | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็น<br>งวดราย 3 เดือน รวม 10 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้าย<br>ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่<br>18 กรกฎาคม 2560 ถึง 18 กรกฎาคม 2563 | -            | 34,500  |
| 3       | MLR ลบด้วย<br>ร้อยละ 2.35      | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นราย<br>3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่<br>ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่<br>14 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2565    | 133,300      | 199,980 |

(หน่วย: พันบาท)

อัตราดอกเบี้ยต่อปี

งบการเงินรวม



| เงินกู้   | (ร้อยละ)               | การชำระคืน  | 2563      | 2562      |
|---|------------------------|---|-----------|-----------|
| 4   | MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35 | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ วันที่ 29 มีนาคม 2561 ถึง 29 มีนาคม 2566   | 55,520    | 77,760    |
| 5   | MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.20 | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดราย 3 เดือน รวม 10 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ถึง 31 พฤษภาคม 2564 | 60,000    | 180,000   |
| 6   | MLR ลบด้วย ร้อยละ 1.53 | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือน รวม 27 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 10 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 23 มีนาคม 2563 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2566  | 114,098   | -         |
| รวม   |                        |   | 390,198   | 537,760   |
| หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย                        |                        |   | (667)     | (663)     |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ                                   |                        |   | 389,531   | 537,097   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        |                        |   | (229,588) | (271,453) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                        |   | 159,943   | 265,644   |

|                    |                        |  | (หน่วย: พันบาท)      |         |
|--------------------|------------------------|--|----------------------|---------|
| อัตราดอกเบี้ยต่อปี |                        |  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
| เงินกู้            | (ร้อยละ)               | การชำระคืน   | 2563                 | 2562    |
| 1                  | MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35 | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 3 เมษายน 2560 ถึง 3 เมษายน 2565     | 27,280               | 45,520  |
| 2                  | MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35 | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดราย 3 เดือน รวม 10 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ถึง 18 กรกฎาคม 2563 | -                    | 34,500  |
| 3                  | MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35 | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 14 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2565   | 133,300              | 199,980 |
| 4                  | MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35 | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ วันที่ 29 มีนาคม 2561 ถึง 29 มีนาคม 2566  | 55,520               | 77,760  |

(หน่วย: พันบาท)

อัตราดอกเบี้ยต่อปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| เงินกู้   | (ร้อยละ)                  | การชำระคืน   | 2563      | 2562      |
|---|---------------------------|--|-----------|-----------|
| 5   | MLR ลบด้วย<br>ร้อยละ 2.20 | ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้น<br>เป็นงวดราย 3 เดือน รวม 10 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวัน<br>สุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิก<br>เงินกู้วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ถึง 31 พฤษภาคม 2564 | 60,000    | 180,000   |
| รวม   |                           |  | 276,100   | 537,760   |
| หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย                        |                           |  | (336)     | (663)     |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ                                   |                           |  | 275,764   | 537,097   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        |                           |  | (177,073) | (271,453) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                           |  | 98,691    | 265,644   |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                     | งบการเงินรวม |           |
|---------------------|--------------|-----------|
|                     | 2563         | 2562      |
| ยอดคงเหลือต้นปี     | 537,760      | 810,920   |
| บวก: กู้เพิ่ม       | 118,487      | -         |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้ | (266,049)    | (273,160) |
| ยอดคงเหลือปลายปี    | 390,198      | 537,760   |

(หน่วย: พันบาท)

|                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------|----------------------|-----------|
|                     | 2563                 | 2562      |
| ยอดคงเหลือต้นปี     | 537,760              | 810,920   |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้ | (261,660)            | (273,160) |
| ยอดคงเหลือปลายปี    | 276,100              | 537,760   |

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้และ มีวงเงินสินเชื่ออื่นๆ ที่ยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวน 609 ล้านบาท (2562: 509 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 182 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ และวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการซื้อหนี้ค้ำประกันภาพที่มีหลักประกัน

## 29. หุ้นกู้

ในวันที่ 9 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท จำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น อายุไม่เกิน 20 ปี เสนอขายต่อผู้ลงทุนในประเทศและ/หรือในต่างประเทศ โดยการเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปและ/หรือเสนอขายต่อผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือผู้ลงทุนประเภทสถาบันในประเทศและ/หรือในต่างประเทศ ที่มีลักษณะเฉพาะตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยอาจจะออกและเสนอขายหุ้นกู้ ทั้งจำนวนหรือบางส่วนครั้งเดียวหรือหลายครั้งได้ตามที่เห็นสมควร

ในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2560 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท จำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น อายุหุ้นกู้ตามที่กำหนดในแต่ละคราว โดยขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในขณะที่ยกและเสนอขายหุ้นกู้ หรือตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่ได้ออกในคราวนั้น เสนอขายภายในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศและ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในต่างประเทศ ทั้งจำนวนหรือบางส่วนซึ่งอาจเป็นการเสนอขายในคราวเดียวหรือหลายคราว และ/หรือเป็นโครงการและ/หรือในลักษณะหมุนเวียน (revolving)

ในวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2562 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท จำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น อายุหุ้นกู้ตามที่กำหนดในแต่ละคราว โดยขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในขณะที่ยกและเสนอขายหุ้นกู้ หรือตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่ได้ออกในคราวนั้น เสนอขายภายในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศและ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในต่างประเทศ ทั้งจำนวนหรือบางส่วนซึ่งอาจเป็นการเสนอขายในคราวเดียวหรือหลายคราว และ/หรือเป็นโครงการและ/หรือในลักษณะหมุนเวียน (revolving)

ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2563 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น อายุหุ้นกู้ไม่เกิน 20 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ เสนอขายภายในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันในต่างประเทศ ซึ่งอาจเป็นการเสนอขายในคราวเดียวหรือหลายคราวและ/หรือเป็นโครงการและ/หรือในลักษณะหมุนเวียน (revolving)

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

| หุ้นกู้   | อายุหุ้นกู้  | วันที่ออกหุ้นกู้ | วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | จำนวนหน่วย<br>(พันหน่วย) | (หน่วย: พันบาท)                         |             |
|---|--------------|------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------|---|-------------|
|   |              |                  |                      |                                |                          | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|   |              |                  |                      |                                |                          | 2563                                    | 2562        |
| 1   | 3 ปี         | 20 กรกฎาคม 2560  | 20 กรกฎาคม 2563      | 4.20                           | 400                      | -                                       | 400,000     |
| 2   | 3 ปี         | 12 ตุลาคม 2560   | 12 ตุลาคม 2563       | 4.20                           | 440                      | -                                       | 440,000     |
| 3   | 3 ปี         | 22 ธันวาคม 2560  | 22 ธันวาคม 2563      | 4.00                           | 800                      | -                                       | 800,000     |
| 4   | 3 ปี         | 4 ตุลาคม 2561    | 4 ตุลาคม 2564        | 4.30                           | 1,075                    | 1,074,700                               | 1,074,700   |
| 5   | 3 ปี         | 6 มิถุนายน 2562  | 6 มิถุนายน 2565      | 4.50                           | 1,498                    | 1,498,000                               | 1,498,000   |
| 6   | 3 ปี         | 10 กรกฎาคม 2562  | 10 กรกฎาคม 2565      | 4.50                           | 200                      | 200,000                                 | 200,000     |
| 7   | 3 ปี         | 5 มีนาคม 2563    | 5 มีนาคม 2566        | 4.00                           | 2,000                    | 2,000,000                               | -           |
| 8   | 3 ปี         | 2 กันยายน 2563   | 2 กันยายน 2566       | 4.00                           | 149                      | 148,500                                 | -           |
| 9   | 3 ปี 6 เดือน | 2 กันยายน 2563   | 2 มีนาคม 2567        | 4.40                           | 1,849                    | 1,848,800                               | -           |
| รวม หุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า                       |              |                  |                      |                                |                          | 6,770,000                               | 4,412,700   |
| หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย              |              |                  |                      |                                |                          | (22,529)                                | (12,010)    |
| รวมหุ้นกู้  |              |                  |                      |                                |                          | 6,747,471                               | 4,400,690   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              |              |                  |                      |                                |                          | (1,073,284)                             | (1,638,490) |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |              |                  |                      |                                |                          | 5,674,187                               | 2,762,200   |

หุ้นกู้นี้ตั้งแต่วันข้างต้นเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ค้ำยสิทธิโดยกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ โดยหุ้นกู้ได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดการประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปใช้เพื่อชำระหนี้คงค้าง และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมทั้งการขยายธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

|                          | (หน่วย: พันบาท)                     |           |
|--------------------------|-------------------------------------|-----------|
|                          | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                          | 2563                                | 2562      |
| ยอดคงเหลือต้นปี          | 4,412,700                           | 3,164,700 |
| บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี | 3,997,300                           | 1,698,000 |
| หัก: จ่ายคืนหุ้นกู้      | (1,640,000)                         | (450,000) |
| ยอดคงเหลือปลายปี         | 6,770,000                           | 4,412,700 |

### 30. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากการแสดงได้ดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |       |
|--|-----------------|---------|----------------------|-------|
|  | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|  | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562  |
| ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี           | 4,461           | 3,570   | 1,881                | 1,288 |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :                |                 |         |                      |       |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                         | 819             | 954     | 134                  | 130   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                 | 98              | 102     | 60                   | 55    |
| ต้นทุนบริการในอดีต                             | -               | 431     | -                    | 408   |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :       |                 |         |                      |       |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก            |                 |         |                      |       |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                            |                 |         |                      |       |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน       |                 |         |                      |       |
| ประชากรศาสตร์                                  | (580)           | 235     | (412)                | -     |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | 267             | 190     | 144                  | -     |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์         | 2,048           | 444     | 109                  | -     |
| โอนย้ายพนักงาน                                 | -               | -       | (441)                | -     |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                   | (384)           | (1,465) | -                    | -     |
| ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี          | 6,729           | 4,461   | 1,475                | 1,881 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 - 24 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 16 ปี) (2562: 11 - 23 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 16 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

|                                   | (หน่วย: ร้อยละต่อปี) |             |                      |        |
|-----------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|--------|
|                                   | งบการเงินรวม         |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                                   | 2563                 | 2562        | 2563                 | 2562   |
| อัตราคิดลด                        | 1.49 - 2.37          | 1.71 - 3.29 | 1.96                 | 3.01   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน             | 4.00 - 8.42          | 4.00 - 8.91 | 8.42                 | 8.91   |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 0 - 78               | 0 - 73      | 0 - 78               | 0 - 73 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | 2563           |           |                      |           |
|------------------------------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                    | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                    | เพิ่มขึ้น 0.5% | ลดลง 0.5% | เพิ่มขึ้น 0.5%       | ลดลง 0.5% |
| อัตรากดลด                          | (505)          | 569       | (98)                 | 107       |
| อัตรากำไรขึ้นเงินเดือน             | 535            | (485)     | 98                   | (91)      |
| อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (795)          | 967       | (124)                | 137       |

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | 2562           |           |                      |           |
|------------------------------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                    | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                    | เพิ่มขึ้น 0.5% | ลดลง 0.5% | เพิ่มขึ้น 0.5%       | ลดลง 0.5% |
| อัตรากดลด                          | (353)          | 404       | (95)                 | 102       |
| อัตรากำไรขึ้นเงินเดือน             | 402            | (359)     | 112                  | (105)     |
| อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (584)          | 742       | (142)                | 155       |

### 31. ทุนเรือนหุ้น

- 31.1 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 507,400 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 517,704 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 9,640,618 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2562 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563
- 31.2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 2,940,368 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 3,000,084 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 55,867,174 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563

31.3 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 82,899,013 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 84,582,681 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,575,087,690 บาท บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563

31.4 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2563 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติดังนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯอีกจำนวน 232,155,991 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 554,994,295 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 787,150,286 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 464,311,982 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 464,311,982 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้
  - 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (JMT-W3) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วน
  - 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 3,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (JMT-ESOP W1)
  - 3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 4,508,518 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (JMT-W2) เพิ่มเติมตามอัตราการใช้สิทธิใหม่ของ JMT-W2 ที่ได้มีการปรับสิทธิไปก่อนหน้านี้แล้ว
  - 4) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 356,603,464 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ตามรายละเอียด ดังนี้
    - (ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 267,452,598 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น
    - (ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 89,150,866 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

- 31.5 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 19,802,817 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 20,205,002 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 376,254,921 บาท บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564
- 31.6 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อย ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 22,750 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 22,750 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 29.10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 662,025 บาท บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

#### รายการกระตบยอดทุนเรือนหุ้น

|   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |                             |                       |
|---|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|
|   | 2563                                |                       | 2562                        |                       |
|   | จำนวนหุ้นสามัญ<br>(พันหุ้น)         | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) | จำนวนหุ้นสามัญ<br>(พันหุ้น) | จำนวนเงิน<br>(พันบาท) |
| <u>ทุนจดทะเบียน</u>                         |                                     |                       |                             |                       |
| ณ วันต้นปี                                  | 1,109,989                           | 554,994               | 1,109,989                   | 554,994               |
| เพิ่มทุนจดทะเบียน                           | 464,312                             | 232,156               | -                           | -                     |
| ณ วันสิ้นปี                                 | 1,574,301                           | 787,150               | 1,109,989                   | 554,994               |
| <u>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</u>                 |                                     |                       |                             |                       |
| ณ วันต้นปี                                  | 887,991                             | 443,995               | 887,991                     | 443,995               |
| เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญ<br>แสดงสิทธิ | 88,100                              | 44,051                | -                           | -                     |
| ณ วันสิ้นปี                                 | 976,091                             | 488,046               | 887,991                     | 443,995               |



## 32. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 32.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2

บริษัทฯ ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (“JMT-W2”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 221,997,718 หน่วย ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 19 บาท โดยมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 27 สิงหาคม 2564 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

ต่อมาเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 บริษัทฯ ปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.02031 หุ้น ในราคาหุ้นละ 18.62187 บาท วันที่มีผลบังคับใช้คือวันที่ 22 เมษายน 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 ทั้งสิ้น 115,847,872 หน่วย (2562: 221,490,070 หน่วย)

รายการระบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W2

(หน่วย: หน่วย)

|                                   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                   | 2563                                | 2562        |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี  | 221,490,070                         | 221,997,470 |
| ใช้สิทธิระหว่างปี (หมายเหตุ 31)   | (105,642,198)                       | (507,400)   |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี | 115,847,872                         | 221,490,070 |

### 32.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3

บริษัทฯ ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (“JMT-W3”) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 99,995,294 หน่วย ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 42 บาท โดยมีอายุ 1 ปี 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2565 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 31 มีนาคม 2564 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 3 ทั้งสิ้น 99,995,294 หน่วย (2562: ไม่มี)

รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-W3

(หน่วย: หน่วย)

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|-------------------------------------|------|
|  | 2563                                | 2562 |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี             | -                                   | -    |
| ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพิ่มระหว่างปี            | 100,000,000                         | -    |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้จัดสรรแก่ผู้ถือหุ้น | (4,706)                             | -    |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี            | 99,995,294                          | -    |

**32.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 1**

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (“JMT-ESOP W1”) ให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| ชนิด                          | ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ยกเว้นเป็นกรณีตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิ                                  |
| จำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอ        | 3,200,000 หน่วย   |
| จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ | 3,200,000 หุ้น  |
| อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ          | 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ  |
| วันที่จัดสรร                  | 14 ธันวาคม 2563   |
| วันหมดอายุ                    | 13 ธันวาคม 2566   |
| ราคาจัดสรร                    | หน่วยละ 0 บาท   |
| ราคาการใช้สิทธิ               | 29.10 บาทต่อหุ้น  |
| อัตราการใช้สิทธิ              | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ |

## ลักษณะการเสนอขาย

เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยไม่ผ่านผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณากำหนด รายชื่อผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและ จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละราย ดังกล่าว จะได้รับโดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ได้ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## ระยะเวลาการใช้สิทธิ

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งที่ 1 ได้ทันทีนับจากวันที่ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 10 ใช้สิทธิครั้งที่ 2 เมื่อครบกำหนด 1 ปี โดยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกินหนึ่งในสามส่วน (1/3) ใช้สิทธิสำหรับครั้งที่ 3 เมื่อครบกำหนด 2 ปี โดยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกิน สองในสามส่วน (2/3) และใช้สิทธิครั้งที่ 4 เมื่อครบกำหนด 3 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ตาม จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่บุคคลดังกล่าวได้รับจัดสรรทั้งหมด

มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 7.1865 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลอง Binomial Lattice ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 34.50 บาทต่อหุ้น อัตราเงินปันผลที่คาดหวังร้อยละ 3.41 อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 0.67 และความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 41.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|---|------|
|  | 2563                                    | 2562 |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทฯ | 4,092                                   | -    |
| รวม  | 4,092                                   | -    |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ JMT-ESOP W1 เป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2562: ไม่มี) (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท (2562: ไม่มี)) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 ทั้งสิ้น 133,500 หน่วย (2562: ไม่มี)

#### รายการกระทบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-ESOP W1

(หน่วย: หน่วย)

|                                    | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------------------------------|-------------------------------------|------|
|                                    | 2563                                | 2562 |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี   | -                                   | -    |
| ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพิ่มระหว่างปี  | 3,200,000                           | -    |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้จัดสรร | (133,500)                           | -    |
| ใช้สิทธิระหว่างปี (หมายเหตุ 31)    | (22,750)                            | -    |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี  | 3,043,750                           | -    |

### 33. หุ้นทุนซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 1,164,400 หุ้น ราคาทุนรวม 13,146,212 บาท รายการดังกล่าวถือได้ว่าเป็นการซื้อหุ้นคืน บริษัทฯจึงจัดทำงบการเงินเสมือนว่าการซื้อหุ้นของบริษัทฯโดยบริษัทย่อยนั้นเป็นการซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯโดยแสดงเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อยเป็น “หุ้นทุนซื้อคืน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยราคาที่บริษัทย่อยจ่ายซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว และเมื่อมีการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่าย บริษัทฯจะรับรู้ผลต่างระหว่างราคาขายกับราคาทุนถัวเฉลี่ยของหุ้นทุนซื้อคืนเป็น “ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การเคลื่อนไหวของหุ้นทุนซื้อคืนในระหว่างปี 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

|                         | จำนวนหุ้น (หุ้น) |             |
|-------------------------|------------------|-------------|
|                         | 2563             | 2562        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี   | -                | 1,164,400   |
| บวก: ซื้อเพิ่มระหว่างปี | -                | 150,000     |
| หัก: จำหน่ายในระหว่างปี | -                | (1,314,400) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี  | -                | -           |

### 34. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 35. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### 35.1 การจำแนกรายได้

|                                  | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |         |
|----------------------------------|-----------------|---------|----------------------|---------|
|                                  | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                  | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562    |
| <b>ประเภทของบริการ</b>           |                 |         |                      |         |
| รายได้จากการบริการติดตามหนี้     |                 |         |                      |         |
| และบริการอื่น                    | 347,803         | 342,086 | 347,819              | 342,165 |
| รายได้ค่าขนานน้ำ                 | 14,344          | 21,618  | 9,399                | 16,803  |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า  | 362,147         | 363,704 | 357,218              | 358,968 |
| <b>ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้</b> |                 |         |                      |         |
| รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง   | 362,147         | 363,704 | 357,218              | 358,968 |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า  | 362,147         | 363,704 | 357,218              | 358,968 |

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42 แสดงได้ดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |             |                      |           |
|---|-----------------|-------------|----------------------|-----------|
|   | งบการเงินรวม    |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|   | 2563            | 2562        | 2563                 | 2562      |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                   | 3,190,755       | 2,524,561   | 1,465,894            | 1,335,807 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                    | 204,225         | 135,976     | -                    | -         |
|   | 3,394,980       | 2,660,537   | 1,465,894            | 1,335,807 |
| รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน    | (204,225)       | (135,976)   | -                    | -         |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล              | (1,726,508)     | (1,294,543) | (922,703)            | (806,506) |
| กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ | (902,886)       | (655,680)   | (185,973)            | (170,333) |
| รายได้จากการรับประกันภัย                | (199,214)       | (210,634)   | -                    | -         |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า         | 362,147         | 363,704     | 357,218              | 358,968   |

### 36. รายได้จากการรับประกันภัย

รายได้จากการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

|   | (หน่วย: พันบาท) |           |
|---|-----------------|-----------|
|   | งบการเงินรวม    |           |
|   | 2563            | 2562      |
| เบี้ยประกันภัยรับ   | 344,511         | 381,138   |
| หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อ   | (213,127)       | (198,300) |
| เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ  | 131,384         | 182,838   |
| บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ลดลง<br>(เพิ่มขึ้น) จากปีก่อน | 40,128          | (29,075)  |
| เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ                             | 171,512         | 153,763   |
| รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ  | 27,702          | 56,871    |
| รวม   | 199,214         | 210,634   |

### 37. ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

|   | (หน่วย: พันบาท) |           |
|---|-----------------|-----------|
|   | งบการเงินรวม    |           |
|   | 2563            | 2562      |
| ค่าสินไหมทดแทน                              | 210,423         | 241,009   |
| หัก: ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ | (146,239)       | (133,983) |
| ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ                        | 43,108          | 55,867    |
| ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น             | 55,308          | 73,264    |
| รวม   | 162,600         | 236,157   |

### 38. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |         |
|---|-----------------|---------|----------------------|---------|
|   | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|   | 2563            | 2562    | 2563                 | 2562    |
| เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน    | 689,059         | 699,959 | 417,907              | 439,586 |
| ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย                             | 172,266         | 161,737 | 134,549              | 127,863 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน                        | 66,885          | 47,726  | 64,185               | 45,994  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                   | 110,043         | 62,930  | 88,933               | 55,279  |
| ค่าสาธารณูปโภค                                  | 46,795          | 53,326  | 43,647               | 49,748  |
| ค่าเช่าจ่าย                                     | 4,394           | 49,673  | 2,812                | 32,938  |
| ค่าไปรษณีย์                                     | 38,086          | 35,696  | 29,704               | 28,982  |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง                          | 26,136          | 21,017  | 19,966               | 17,765  |
| ค่าใช้จ่ายสำนักงาน                              | 22,088          | 21,778  | 15,599               | 15,340  |
| ค่าแบบพิมพ์                                     | 19,641          | 18,196  | 15,042               | 14,519  |
| ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้                       | 16,775          | 15,890  | 3,991                | 12,784  |
| ค่าถ่ายเอกสาร                                   | 8,807           | 11,090  | 7,551                | 9,494   |
| ค่าสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่าย กลด       | 23,751          | 18,193  | 11,615               | 8,078   |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา                         | 20,174          | 14,331  | 16,111               | 9,919   |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย          | 14,078          | 3,088   | -                    | -       |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) | 203,015         | -       | (4,893)              | -       |
| หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)      | 323             | 11,644  | -                    | (8,938) |

### 39. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|--------------|---------|----------------------|---------|
|  | 2563         | 2562    | 2563                 | 2562    |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม          | 25,442       | 34,484  | 21,846               | 34,484  |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้             | 285,208      | 171,675 | 285,208              | 171,675 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 3,258        | 58      | 1,589                | -       |
| รวม                                      | 313,908      | 206,217 | 308,643              | 206,159 |

#### 40. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |                |                      |               |
|---|-----------------|----------------|----------------------|---------------|
|   | งบการเงินรวม    |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|   | 2563            | 2562           | 2563                 | 2562          |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                         |                 |                |                      |               |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                        | 184,973         | 193,506        | 54,197               | 37,836        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                    |                 |                |                      |               |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล                |                 |                |                      |               |
| แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล                   |                 |                |                      |               |
| แตกต่างชั่วคราว                                     | (11,370)        | (4,094)        | 6,162                | 2,354         |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b> | <b>173,603</b>  | <b>189,412</b> | <b>60,359</b>        | <b>40,190</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |          |                      |          |
|---|-----------------|----------|----------------------|----------|
|   | งบการเงินรวม    |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|   | 2563            | 2562     | 2563                 | 2562     |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก   |                 |          |                      |          |
| การวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย         | -               | 7        | -                    | -        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก |                 |          |                      |          |
| การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่า         |                 |          |                      |          |
| ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น               | (2,517)         | -        | -                    | -        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร      |                 |          |                      |          |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก                      |                 |          |                      |          |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย                               | (64)            | -        | 31                   | -        |
|   | <b>(2,581)</b>  | <b>7</b> | <b>31</b>            | <b>-</b> |



รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ มีดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|---|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|   | 2563            | 2562      | 2563                 | 2562      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล  | 1,209,706       | 838,855   | 1,107,399            | 721,553   |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล   | 20%             | 20%       | 20%                  | 20%       |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี  | 241,941         | 167,771   | 221,480              | 144,311   |
| ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 6,142           | (150,439) | (150,439)            | (84,530)  |
| การปรับลดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  | 342             | 148       | -                    | -         |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:   |                 |           |                      |           |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม  | 4,353           | 2,746     | 2,224                | 1,298     |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น   | (215,649)       | (140,360) | (79,359)             | (116,383) |
| รายได้เพิ่มเติม   | 136,474         | 146,128   | 66,453               | 95,494    |
| รวม   | (74,822)        | 8,514     | (10,682)             | (19,591)  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน  | 173,603         | 189,412   | 60,359               | 40,190    |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|  | (หน่วย: พันบาท)   |                      |              |               |
|--|-------------------|----------------------|--------------|---------------|
|  | งบแสดงฐานะการเงิน |                      |              |               |
|  | งบการเงินรวม      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |               |
|  | 2563              | 2562                 | 2563         | 2562          |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                                   |                   |                      |              |               |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                              | 57,437            | -                    | 14,196       | -             |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  | -                 | 23,976               | -            | 17,375        |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน   | 429               | 407                  | 295          | 376           |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้   | 3,080             | 3,421                | -            | -             |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย                                     | 3,433             | 618                  | -            | -             |
| ส่วนต่างปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย  | 12,333            | 3,605                | -            | -             |
| สัญญาเช่า  | 799               | -                    | 776          | -             |
| รวม  | 77,511            | 32,027               | 15,267       | 17,751        |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                                     |                   |                      |              |               |
| ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้  | (4,506)           | (2,467)              | (4,506)      | (2,467)       |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน | (2,663)           | -                    | -            | -             |
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้                          | (32,011)          | -                    | (1,670)      | -             |
| รวม  | (39,180)          | (2,467)              | (6,176)      | (2,467)       |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  | 40,994            | 29,560               | 9,091        | 15,284        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  | (2,663)           | -                    | -            | -             |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>38,331</b>     | <b>29,560</b>        | <b>9,091</b> | <b>15,284</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 354.9 ล้านบาท (2562: 381.6 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 274.6 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 1,945.6 ล้านบาท (2562: 1,164.2 ล้านบาท)

#### 41. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยกลุ่มบริษัทกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

|  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |          |                      |           |             |       |
|--|-------------------------------------|----------|----------------------|-----------|-------------|-------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม    |          |                      |           |             |       |
|  | กำไรสำหรับปี                        |          | จำนวนหุ้นสามัญ       |           | กำไรต่อหุ้น |       |
|  | 2563                                | 2562     | ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |           |             |       |
|  | (พันบาท)                            | (พันบาท) | (พันหุ้น)            | (พันหุ้น) | (บาท)       | (บาท) |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                      |                                     |          |                      |           |             |       |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ             | 1,047,041                           | 681,363  | 911,574*             | 887,856** | 1.15        | 0.77  |
| <b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>          |                                     |          |                      |           |             |       |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท        |                                     |          |                      |           |             |       |
| ครั้งที่ 2   | -                                   | -        | 45,183               | -         |             |       |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท        |                                     |          |                      |           |             |       |
| ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการผู้บริหารและพนักงานของ      |                                     |          |                      |           |             |       |
| บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 1              | -                                   | -        | 466                  | -         |             |       |
| <b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>                           |                                     |          |                      |           |             |       |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ |                                     |          |                      |           |             |       |
| ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ                   | 1,047,041                           | 681,363  | 957,223              | 887,856   | 1.09        | 0.77  |

\* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

\*\* หักหุ้นสามัญซื้อคืนและรวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น

เนื่องจากราคาหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (JMT-W2) บริษัทฯจึงไม่ได้คำนวณการปรับลดกำไรต่อหุ้นที่อาจเกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว

เนื่องจากราคาหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยนับจากวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 (วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (JMT-W3) บริษัทฯจึงไม่ได้คำนวณการปรับลดกำไรต่อหุ้นที่อาจเกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว

#### 42. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานติดตามเร่ร่อนหนี้ เป็นส่วนงานที่ให้บริการติดตามเร่ร่อนหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้อยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่สามารถติดตามได้หรือไม่ประสงค์จะติดตาม
- ส่วนงานบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ เป็นส่วนงานที่บริหารหนี้ด้อยคุณภาพอันเป็นผลจากการที่สถาบันการเงินรวมถึงบริษัทเช่าซื้อบางแห่งจำหน่าย
- ส่วนงานประกันภัย เป็นส่วนงานรับประกันวินาศภัย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563   |                                |                     |       |                         |  |              |
|---|--------------------------------|---------------------|-------|-------------------------|--|--------------|
| ธุรกิจคิดตาม<br>เรงรัดหนี้  | ธุรกิจบริหาร<br>หนี้ด้อยคุณภาพ | ธุรกิจ<br>ประกันภัย | อื่นๆ | รวมส่วน<br>งานที่รายงาน | รายการปรับปรุง<br>และตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | งบการเงินรวม |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก   |                                |                     |       |                         |  |              |
| รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า  | 348                            | -                   | -     | 14                      | -  | 362          |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล  | -                              | 1,703               | -     | 23                      | -  | 1,726        |
| กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการ<br>ซื้อลูกหนี้   | -                              | 903                 | -     | -                       | -  | 903          |
| รายได้จากการรับประกันภัย  | -                              | -                   | 199   | -                       | -  | 199          |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน  | -                              | -                   | 4     | 200                     | (204)  | -            |
| กำไรขั้นต้น   | 98                             | 1,996               | 34    | 2,350                   | (192)  | 2,158        |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน<br>ขาดทุนจากตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัด<br>มูลค่าด้วยมูลค่าคิดขรรผ่านกำไร<br>หรือขาดทุน |                                |                     |       |                         |  |              |
|   |                                |                     |       |                         |  | (6)          |
| รายได้อื่น  |                                |                     |       |                         |  | 16           |
| ต้นทุนทางการเงิน  |                                |                     |       |                         |  | (314)        |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย  |                                |                     |       |                         |  | (97)         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   |                                |                     |       |                         |  | (344)        |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้น/หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ  |                                |                     |       |                         |  | (203)        |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   |                                |                     |       |                         |  | (174)        |
| กำไรสำหรับปี  |                                |                     |       |                         |  | 1,036        |

(หน่วย: ล้านบาท)

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                    |                                |                     |       |                         |  |              |
|--|--------------------------------|---------------------|-------|-------------------------|--|--------------|
| ธุรกิจคิดตาม<br>เรงรัดหนี้                               | ธุรกิจบริหาร<br>หนี้ด้อยคุณภาพ | ธุรกิจ<br>ประกันภัย | อื่นๆ | รวมส่วน<br>งานที่รายงาน | รายการปรับปรุง<br>และตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | งบการเงินรวม |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                                    |                                |                     |       |                         |  |              |
| รายได้ค่าบริการและอื่นๆ                                  | 341                            | -                   | -     | 22                      | -  | 363          |
| รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล                               | -                              | 1,271               | 6     | 18                      | -  | 1,295        |
| กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการ<br>ซื้อลูกหนี้              | -                              | 656                 | -     | -                       | -  | 656          |
| รายได้จากการรับประกันภัย                                 | -                              | -                   | 211   | -                       | -  | 211          |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                                     | 1                              | -                   | 3     | 132                     | (136)  | -            |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น                                    | 113                            | 1,292               | (19)  | 1,543                   | (130)  | 1,413        |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน<br>กำไรจากเงินลงทุน |                                |                     |       |                         |  |              |
|  |                                |                     |       |                         |  | 14           |
| รายได้อื่น   |                                |                     |       |                         |  | 12           |
| ต้นทุนทางการเงิน   |                                |                     |       |                         |  | (206)        |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย                               |                                |                     |       |                         |  | (58)         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                    |                                |                     |       |                         |  | (325)        |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                 |                                |                     |       |                         |  | (12)         |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                    |                                |                     |       |                         |  | (189)        |
| กำไรสำหรับปี   |                                |                     |       |                         |  | 649          |

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

|                       | งบการเงินรวม |           |
|-----------------------|--------------|-----------|
|                       | 2563         | 2562      |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก |              |           |
| ประเทศไทย             | 3,190,693    | 2,524,432 |
| ประเทศกัมพูชา         | 62           | 129       |
| รวม                   | 3,190,755    | 2,524,561 |

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 43. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท (2562: 3 ล้านบาท)

### 44. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

| เงินปันผล  | อนุมัติโดย   | รวมเงินปันผล<br>จ่าย | หุ้นที่มีสิทธิได้รับ<br>เงินปันผล | เงินปันผล<br>จ่ายต่อหุ้น |
|--|--|----------------------|-----------------------------------|--------------------------|
|  |  | (พันบาท)             | (พันหุ้น)                         | (บาท)                    |
| เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562                               | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563  | 293,207              | 888,509                           | 0.33                     |
| เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563                               | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>วันที่ 13 สิงหาคม 2563     | 401,178              | 891,509                           | 0.45                     |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563                                      |  | 694,385              |                                   |                          |
| เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน<br>สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี<br>วันที่ 17 เมษายน 2562 | 479,515              | 887,991                           | 0.54                     |
| เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562                               | ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ<br>วันที่ 9 สิงหาคม 2562      | 221,998              | 887,991                           | 0.25                     |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562                                      |  | 701,513              |                                   |                          |

#### 45. เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัย

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม                     |       |
|---|----------------------------------|-------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|   | 2563                             | 2562  |
| ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมต้นปี  | 5,354                            | 4,384 |
| เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยในปี          | 871                              | 970   |
| ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมปลายปี | 6,225                            | 5,354 |

#### 46. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### 46.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาควบคุมงานก่อสร้างและออกแบบอาคารและการติดตั้งระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนเงิน 28 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 28 ล้านบาท) (2562: 16 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 16 ล้านบาท))

##### 46.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของกลุ่มบริษัทจำนวนเงิน 4.73 ล้านบาทและ 0.1 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ (เฉพาะบริษัทฯ: 4.12 ล้านบาท) (2562: 4.39 ล้านบาทและ 0.1 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ (เฉพาะบริษัทฯ: 3.86 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

##### 46.3 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีคดีความต่าง ๆ ที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการเป็นผู้รับประกันภัย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 17.0 ล้านบาท (2562: 21.9 ล้านบาท) ซึ่งผลของการพิจารณาคดียังไม่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินจำนวน 7.1 ล้านบาท (2562: 4.1 ล้านบาท) ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจำนวนดังกล่าวเพียงพอแล้ว

47. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |         |         |       |
|--|--------------|---------|---------|-------|
|  | 2563         |         |         |       |
|  | ระดับ 1      | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>                               |              |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน          |              |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุน   | 4            | -       | -       | 4     |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้  | -            | 921     | -       | 921   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |              |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุน   | -            | -       | 77      | 77    |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                                       |              |         |         |       |
| หุ้นกู้  | -            | 6,807   | -       | 6,807 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |         |         |       |
|--|--------------|---------|---------|-------|
|  | 2562         |         |         |       |
|  | ระดับ 1      | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |              |         |         |       |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า                  |              |         |         |       |
| ตราสารทุน                                      | 14           | -       | -       | 14    |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                  |              |         |         |       |
| ตราสารทุน                                      | 19           | -       | -       | 19    |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>         |              |         |         |       |
| หุ้นกู้  | -            | 4,460   | -       | 4,460 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                      |         |         |         |       |
|---|---------|---------|---------|-------|
| 2563                                      |         |         |         |       |
|   | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม   |         |         |         |       |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า |         |         |         |       |
| ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                |         |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                     | -       | 920     | -       | 920   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า |         |         |         |       |
| ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น       |         |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                      | -       | -       | 64      | 64    |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม           |         |         |         |       |
| หุ้นกู้                                   | -       | 6,807   | -       | 6,807 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ            |         |         |         |       |
|---------------------------------|---------|---------|---------|-------|
| 2562                            |         |         |         |       |
|                                 | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม |         |         |         |       |
| หุ้นกู้                         | -       | 4,460   | -       | 4,460 |

#### 48. ความเสี่ยงของบริษัทประกันวินาศภัย

##### 48.1 ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

บริษัทย่อยได้ดำเนินนโยบายการรับประกันภัยอย่างรัดกุม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะได้รับผลกำไรจากการรับประกันภัย และ กระบวนการพิจารณาการรับประกันภัยได้รับการปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างมีขั้นตอน ตลอดจนมีการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิผล นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงภัย เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในการรับความเสี่ยงภัย ดังนี้

1. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง สำหรับภัยที่พิจารณาแล้วมีโอกาสเกิดขึ้นสูงและความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับสูง บริษัทย่อยจะปฏิเสธการรับประกันภัยหรือใช้อัตราเบี้ยประกันภัยในระดับสูงสุดหรือเพิ่มเติมเงื่อนไขข้อจำกัด เพิ่มเงื่อนไขความเสียหายส่วนแรก หรือ ข้อยกเว้นความคุ้มครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูง



2. การลดความเสี่ยง สำหรับภัยที่พิจารณาแล้วมีโอกาสเกิดขึ้นสูงแต่ความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ บริษัทย่อยจะรับประกันภัยโดยเพิ่มเติมเงื่อนไข ข้อจำกัด หรือข้อยกเว้นความคุ้มครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูง หรือระบุให้ผู้เอาประกันภัยดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดความสูญเสียในอนาคต
3. การกระจายความเสี่ยง สำหรับภัยที่มีโอกาสเกิดขึ้นต่ำและความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ บริษัทย่อยดำเนินการการรับประกันภัยไว้ในสัดส่วนที่สูง และ จัดสรรการรับประกันภัยต่อตามสัญญาประกันภัยต่อหรือตามกฎหมายและข้อบังคับ

กรณีที่ความสามารถในการรับเสี่ยงภัยไว้เองมีจำกัด บริษัทย่อยจัดให้มีการโอนความเสี่ยงภัย (Risk Transfer) ให้แก่บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคง มีขีดความสามารถและความเชี่ยวชาญในการรับประกันภัยต่อ ทั้งการรับประกันภัยต่อตามสัญญา (Treaty Reinsurance) และการรับประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย (Facultative Reinsurance) รวมถึงการทำสัญญาประกันภัยต่อแบบความเสียหายส่วนเกินรวม (Whole Account Excess of Loss Reinsurance Treaty)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จัดให้มีนโยบายดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์การคิดทุนประกันภัย ความคุ้มครองและเงื่อนไขการรับประกันภัยที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง
- การจัดหาประกันภัยต่อมารองรับตามความจำเป็น ในกรณีที่ขีดความสามารถ (Capacity) ของบริษัทย่อยไม่สามารถรับประกันภัยได้เต็มทุนประกัน ตามข้อกำหนดของ คปภ. ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ สามารถรับความเสี่ยงภัยไว้เองไม่เกินร้อยละ 10 ของเงินกองทุน
- คัดเลือกบริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะการเงินมั่นคง และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ A ขึ้นไป แต่ถ้าต่ำกว่านั้นจะต้องไม่ต่ำกว่าระดับ B ตามการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของ S&P และ A.M. Best
- กำหนดผู้รับผิดชอบการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน ผู้สอบทานความถูกต้องครบถ้วนในการรับประกันภัยและผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการรับประกันภัยตามทุนประกันภัย

ทั้งนี้ หนี้สินจากสัญญาประกันภัย สามารถแยกตามประเภทการรับประกันภัย ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                     | 2563           |                |       | 2562           |                |       |
|---------------------|----------------|----------------|-------|----------------|----------------|-------|
|                     | สำรอง          | สำรอง          | สุทธิ | สำรอง          | สำรอง          | สุทธิ |
|                     | เบี้ยประกันภัย | เบี้ยประกันภัย |       | เบี้ยประกันภัย | เบี้ยประกันภัย |       |
|                     | ก่อนการ        | ส่วนที่        |       | ก่อนการ        | ส่วนที่        |       |
|                     | ประกันภัยต่อ   | ประกันภัยต่อ   |       | ประกันภัยต่อ   | ประกันภัยต่อ   |       |
| อัคคีภัย            | 1.62           | (1.21)         | 0.41  | 1.00           | (0.74)         | 0.26  |
| ทางทะเลและขนส่ง     | 3.08           | (0.25)         | 2.83  | 1.72           | (1.36)         | 0.36  |
| รถยนต์              | 96.73          | (60.20)        | 36.53 | 161.87         | (81.87)        | 80.00 |
| อุบัติเหตุส่วนบุคคล | 14.26          | (12.94)        | 1.32  | 9.44           | (7.91)         | 1.53  |
| เบ็ดเตล็ด           | 20.45          | (14.95)        | 5.50  | 14.97          | (10.40)        | 4.57  |
| รวม                 | 136.14         | (89.55)        | 46.59 | 189.00         | (102.28)       | 86.72 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                     | 2563         |              |       | 2562         |              |        |
|---------------------|--------------|--------------|-------|--------------|--------------|--------|
|                     | สำรอง        | สำรอง        | สุทธิ | สำรอง        | สำรอง        | สุทธิ  |
|                     | ค่าสินไหม    | ค่าสินไหม    |       | ค่าสินไหม    | ค่าสินไหม    |        |
|                     | ทดแทน        | ค่าสินไหม    |       | ทดแทน        | ค่าสินไหม    |        |
|                     | ก่อนการ      | ทดแทนส่วนที่ |       | ก่อนการ      | ทดแทนส่วนที่ |        |
|                     | ประกันภัยต่อ | ประกันภัยต่อ |       | ประกันภัยต่อ | ประกันภัยต่อ |        |
| อัคคีภัย            | 0.44         | (0.39)       | 0.05  | 0.03         | (0.01)       | 0.02   |
| ทางทะเลและขนส่ง     | 0.85         | (0.05)       | 0.80  | 0.53         | (0.41)       | 0.12   |
| รถยนต์              | 175.90       | (95.45)      | 80.45 | 203.99       | (88.37)      | 115.62 |
| อุบัติเหตุส่วนบุคคล | 11.97        | (10.17)      | 1.80  | 2.99         | (1.97)       | 1.02   |
| เบ็ดเตล็ด           | 34.10        | (26.75)      | 7.35  | 25.03        | (14.59)      | 10.44  |
| รวม                 | 223.26       | (132.81)     | 90.45 | 232.57       | (105.35)     | 127.22 |

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่หนี้สินจากการรับประกันภัยจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง เนื่องจากความผันผวนของสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งจะกระทบต่อภาระผูกพันด้านสินไหมทดแทนทั้งด้านก่อนการรับประกันภัยต่อ และหลังการรับประกันภัยต่อ โดยความเสี่ยงอาจเกิดจากความถี่และความรุนแรงที่เกิดความเสียหาย หรือ ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการจัดการสินไหมทดแทนไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผลกระทบต่อประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนเมื่อตัวแปรหลักมีการเปลี่ยนแปลง เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2563

|                         |                   | ภาระผูกพันด้าน<br>สินไหมทดแทน<br>ก่อนการรับ<br>ประกันภัยต่อ<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ภาระผูกพันด้าน<br>สินไหมทดแทน<br>หลังการรับ<br>ประกันภัยต่อ<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ถ้าไรก่อนภาษี<br>เงินได้เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | ส่วนของเจ้าของ<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
|-------------------------|-------------------|---|---|---|------------------------------------|
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน |                   |   |   |   |                                    |
| สัมบูรณ์                | เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 | 5.3   | 1.8   | (1.8)                                       | (1.8)                              |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน |                   |   |   |   |                                    |
| สัมบูรณ์                | ลดลงร้อยละ 5      | (5.3)   | (1.8)   | 1.8   | 1.8                                |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดการ   |                   |   |   |   |                                    |
| สินไหมเฉลี่ย            | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | 1.5   | 1.5   | (1.5)                                       | (1.5)                              |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดการ   |                   |   |   |   |                                    |
| สินไหมเฉลี่ย            | ลดลงร้อยละ 1      | (1.5)   | (1.5)   | 1.5   | 1.5                                |

(หน่วย: ล้านบาท)

| 2562                    |                   |   |   |   |                                    |
|-------------------------|-------------------|---|---|---|------------------------------------|
|                         |                   | ภาระผูกพันด้าน<br>สินไหมทดแทน<br>ก่อนการรับประกันภัยต่อ<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ภาระผูกพันด้าน<br>สินไหมทดแทน<br>หลังการรับประกันภัยต่อ<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ถ้าไรก่อนภาษี<br>เงินได้เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | ส่วนของเจ้าของ<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน |                   |   |   |   |                                    |
| สัมบูรณ์                | เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 | 4.5   | 2.2   | (2.2)                                       | (2.2)                              |
| อัตราส่วนค่าสินไหมทดแทน |                   |   |   |   |                                    |
| สัมบูรณ์                | ลดลงร้อยละ 5      | (4.5)   | (2.2)   | 2.2   | 2.2                                |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดการ   |                   |   |   |   |                                    |
| สินไหมเฉลี่ย            | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | 1.6   | 1.6   | (1.6)                                       | (1.6)                              |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดการ   |                   |   |   |   |                                    |
| สินไหมเฉลี่ย            | ลดลงร้อยละ 1      | (1.6)   | (1.6)   | 1.6   | 1.6                                |

## 49. เครื่องมือทางการเงิน

### 49.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายงานเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต**

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับเครื่องมือทางการเงิน โดยฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|-------|----------------------|-------|
|  | 2563         | 2562  | 2563                 | 2562  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 967          | 317   | 786                  | 152   |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้             | 6            | 2     | -                    | -     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | 251          | 161   | 19                   | 35    |
| รายได้ค้างรับ                                  | 36           | 37    | 32                   | 32    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 282          | 295   | 5,415                | 4,457 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                | 4            | 3     | 3                    | 1     |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้               | 10,121       | 8,028 | 2,876                | 2,571 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น                        | 377          | -     | 9                    | -     |
| รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ     | 12,044       | 8,843 | 9,140                | 7,248 |

#### การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้กลุ่มบริษัทขาดทุน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยต้องมีการติดตามและควบคุมไม่ให้ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้หรือติดตามให้ลูกหนี้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา หากมีการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาฯ จะต้องเร่งเจรจากับลูกหนี้เพื่อให้ได้ข้อยุติโดยเร็ว หากไม่สามารถเจรจากับลูกหนี้ได้ต้องดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายเพื่อให้เกิดสภาพบังคับกับลูกหนี้และหลักประกันต่อไป

ตารางด้านล่าง แสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตารางสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อการด้อยค่า)

คำอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ การด้อยค่าด้านเครดิต ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยวิธีการอย่างง่าย และการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

| งบการเงินรวม  |  |  |   |   |  |        |
|---|--|--|---|---|--|--------|
| 31 ธันวาคม 2563                                       |  |  |   |   |  |        |
|   | สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่<br>ไม่มีการเพิ่มขึ้น<br>อย่างมีนัยสำคัญ<br>ของความเสี่ยง<br>ด้านเครดิต<br>(12-month ECL ) | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญของ<br>ความเสี่ยงด้าน<br>เครดิต (Lifetime<br>ECL-not credit<br>impaired ) | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>ด้อยค่าด้านเครดิต<br>(Lifetime ECL -<br>credit impaired) | สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่ใช้<br>วิธีอย่างง่ายใน<br>การคำนวณผล<br>ขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้น<br>(Lifetime<br>ECL - simplified<br>approach) | สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มี<br>การด้อยค่า<br>ด้านเครดิต<br>เมื่อซื้อหรือ<br>เมื่อเกิดรายการ<br>(Purchased or<br>originated credit-<br>impaired) | รวม    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>                 |  |  |   |   |  |        |
| ระดับน่าลงทุน (Investment grade)                      | 967  | -  | -   | -   | -  | 967    |
| รวม   | 967  | -  | -   | -   | -  | 967    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -      |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | 967  | -  | -   | -   | -  | 967    |
| <b>เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้</b>             |  |  |   |   |  |        |
| ระดับน่าลงทุน (Investment grade)                      | 6  | -  | -   | -   | -  | 6      |
| รวม   | 6  | -  | -   | -   | -  | 6      |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -      |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | 6  | -  | -   | -   | -  | 6      |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>                    |  |  |   |   |  |        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                           | -  | -  | -   | 251   | -  | 251    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -      |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | -  | -  | -   | 251   | -  | 251    |
| <b>รายได้ค้างรับ</b>                                  |  |  |   |   |  |        |
| รายได้ค้างรับ   | -  | -  | -   | 36  | -  | 36     |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -      |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | -  | -  | -   | 36  | -  | 36     |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> |  |  |   |   |  |        |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน        | -  | -  | -   | 282   | -  | 282    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -      |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | -  | -  | -   | 282   | -  | 282    |
| <b>เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน</b>                |  |  |   |   |  |        |
| ระดับน่าลงทุน (Investment grade)                      | 4  | -  | -   | -   | -  | 4      |
| รวม   | 4  | -  | -   | -   | -  | 4      |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -      |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | 4  | -  | -   | -   | -  | 4      |
| <b>เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้</b>               |  |  |   |   |  |        |
| ด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ         | -  | -  | -   | -   | 10,121   | 10,121 |
| รวม   | -  | -  | -   | -   | 10,121   | 10,121 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | (287)  | (287)  |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | -  | -  | -   | -   | 9,834  | 9,834  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>                        |  |  |   |   |  |        |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย           |  |  |   |   |  |        |
| ระดับน่าลงทุน (Investment grade)                      | 232  | -  | -   | -   | -  | 232    |
| อื่นๆ   | 145  | -  | -   | -   | -  | 145    |
| รวม   | 377  | -  | -   | -   | -  | 377    |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | (13)   | -  | -   | -   | -  | (13)   |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | 364  | -  | -   | -   | -  | 364    |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                  |  |  |   |   |  |       |
|---|--|--|---|---|--|-------|
| 31 ธันวาคม 2563                                       |  |  |   |   |  |       |
|   | สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่<br>ไม่มีการเพิ่มขึ้น<br>อย่างมีนัยสำคัญ<br>ของความเสี่ยง<br>ด้านเครดิต<br>(12-month ECL ) | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญของ<br>ความเสี่ยงด้าน<br>เครดิต (Lifetime<br>ECL-not credit<br>impaired ) | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>ด้อยค่าด้านเครดิต<br>(Lifetime ECL -<br>credit impaired) | สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่ใช้<br>วิธีอย่างง่ายใน<br>การคำนวณผล<br>ขาดทุนด้าน<br>เครดิตที่คาดว่าจะ<br>เกิดขึ้น<br>ตลอดอายุ<br>(Lifetime<br>ECL - simplified<br>approach) | สินทรัพย์<br>ทางการเงินที่มี<br>การด้อยค่า<br>ด้านเครดิต<br>เมื่อซื้อหรือ<br>เมื่อเกิดรายการ<br>(Purchased or<br>originated credit-<br>impaired) | รวม   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>                 |  |  |   |   |  |       |
| ระดับน่าลงทุน (Investment grade)                      | 786  | -  | -   | -   | -  | 786   |
| รวม   | 786  | -  | -   | -   | -  | 786   |
| หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | 786  | -  | -   | -   | -  | 786   |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>                    |  |  |   |   |  |       |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                           | -  | -  | -   | 19  | -  | 19    |
| หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | -  | -  | -   | 19  | -  | 19    |
| <b>รายได้ค้างรับ</b>                                  |  |  |   |   |  |       |
| รายได้ค้างรับ   | -  | -  | -   | 32  | -  | 32    |
| หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | -  | -  | -   | 32  | -  | 32    |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> |  |  |   |   |  |       |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน        | -  | -  | -   | 5,415   | -  | 5,415 |
| หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | -  | -  | -   | 5,415   | -  | 5,415 |
| <b>เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน</b>                |  |  |   |   |  |       |
| ระดับน่าลงทุน (Investment grade)                      | 3  | -  | -   | -   | -  | 3     |
| รวม   | 3  | -  | -   | -   | -  | 3     |
| หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | 3  | -  | -   | -   | -  | 3     |
| <b>เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้</b>               |  |  |   |   |  |       |
| ด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ         | -  | -  | -   | -   | 2,876  | 2,876 |
| รวม   | -  | -  | -   | -   | 2,876  | 2,876 |
| หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | (71)   | (71)  |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | -  | -  | -   | -   | 2,805  | 2,805 |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>                        |  |  |   |   |  |       |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตดจำหน่าย<br>อื่นๆ   | 9  | -  | -   | -   | -  | 9     |
| รวม   | 9  | -  | -   | -   | -  | 9     |
| หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น    | -  | -  | -   | -   | -  | -     |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                                   | 9  | -  | -   | -   | -  | 9     |

การเปลี่ยนแปลงค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                            |   |   |                                      |   |                        |      |
|---|---|---|--------------------------------------|---|------------------------|------|
| 31 ธันวาคม 2563                         |   |   |                                      |   |                        |      |
|   | สินทรัพย์ทางการเงินที่มี                    | สินทรัพย์ทางการเงิน                         | สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้วิธี        | สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการ               |                        |      |
|   | การเพิ่มขึ้นอย่างมี                         | ทางการเงิน                                  | อย่างง่ายในการ                       | การเงินที่มีการ                           |                        |      |
|   | นัยสำคัญของ                                 | ที่มีการซื้อขาย                             | คำนวณผล                              | ซื้อขาย                                   |                        |      |
|   | ความเสียหาย                                 | ด้านเครดิต                                  | ขาดทุนด้าน                           | ด้านเครดิตเมื่อซื้อ                       |                        |      |
|   | เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired) | ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired) | เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น            | หรือเมื่อเกิด                             |                        |      |
|   | ความเสียหาย                                 | ด้านเครดิต                                  | ตลอดอายุ                             | รายการ                                    |                        |      |
|   | ด้านเครดิต (12-mth ECL)                     | ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired) | (Lifetime ECL - simplified approach) | (Purchased or originated credit-impaired) | ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ | รวม  |
| <b>เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้</b> |   |   |                                      |   |                        |      |
| ยอดต้นงวด                               | -   | -   | -                                    | -   | 107                    | 107  |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำ           |   |   |                                      |   |                        |      |
| มาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ         | -   | -   | -                                    | 107                                       | (107)                  | -    |
|   | -   | -   | -                                    | 107                                       | -                      | 107  |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า    |   |   |                                      |   |                        |      |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่                    | -   | -   | -                                    | 204                                       | -                      | 204  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ      | -   | -   | -                                    | (24)                                      | -                      | (24) |
| ยอดปลายงวด                              | -   | -   | -                                    | 287                                       | -                      | 287  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b> |   |   |                                      |   |                        |      |
| ยอดต้นงวด                               | -   | -   | -                                    | -   | -                      | -    |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำ           |   |   |                                      |   |                        |      |
| มาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ         | -   | 17  | 13                                   | -   | -                      | 30   |
|   | -   | 17  | 13                                   | -   | -                      | 30   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า    |   |   |                                      |   |                        |      |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่                    | -   | (1)   | -                                    | -   | -                      | (1)  |
| ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี                   | -   | (16)  | -                                    | -   | -                      | (16) |
| ยอดปลายงวด                              | -   | -   | 13                                   | -   | -                      | 13   |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>           |   |   |                                      |   |                        |      |
| ยอดต้นงวด                               | -   | -   | -                                    | -   | 29                     | 29   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำ           |   |   |                                      |   |                        |      |
| มาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ         | -   | -   | -                                    | -   | (29)                   | (29) |
|   | -   | -   | -                                    | -   | -                      | -    |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า    |   |   |                                      |   |                        |      |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่                    | -   | -   | -                                    | -   | -                      | -    |
| ยอดปลายงวด                              | -   | -   | -                                    | -   | -                      | -    |



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2563

|   | สินทรัพย์           |                     | สินทรัพย์ทาง           |                     | สินทรัพย์ทาง |      |      |
|---|---------------------|---------------------|------------------------|---------------------|--------------|------|------|
|   | สินทรัพย์ทาง        | สินทรัพย์           | สินทรัพย์ทาง           | สินทรัพย์ทาง        |              |      |      |
|   | การเงินที่ไม่มีการ  | ทางการเงินที่มี     | การเงินที่ใช้วิธีอย่าง | การเงินที่มีการ     |              |      |      |
|   | การเพิ่มขึ้นอย่างมี | การเพิ่มขึ้นอย่างมี | ง่ายในการคำนวณ         | การเพิ่มขึ้นอย่างมี |              |      |      |
|   | นัยสำคัญของ         | นัยสำคัญของ         | ผลขาดทุนด้าน           | ดอกเบี้ยด้าน        |              |      |      |
|   | นัยสำคัญของ         | นัยสำคัญของ         | เครดิตที่คาดว่าจะ      | เครดิตเมื่อซื้อหรือ |              |      |      |
|   | ความเสี่ยง          | ความเสี่ยงด้าน      | เกิดขึ้นตลอดอายุ       | เมื่อเกิดรายการ     |              |      |      |
|   | ด้านเครดิต          | เครดิต (Lifetime    | (Lifetime ECL -        | (Purchased or       |              |      |      |
|   | (12-mth ECL)        | ECL - not credit    | simplified             | originated credit-  | ค่าเพื่อหนี้ |      |      |
|   |                     | impaired)           | approach)              | impaired)           | สงสัยจะสูญ   |      | รวม  |
| <b>เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้</b> |                     |                     |                        |                     |              |      |      |
| ยอดต้นงวด                               | -                   | -                   | -                      | -                   | 75           |      | 75   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำ           |                     |                     |                        |                     |              |      |      |
| มาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ         | -                   | -                   | -                      | -                   | 75           | (75) | -    |
|   | -                   | -                   | -                      | -                   | 75           | -    | 75   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า    |                     |                     |                        |                     |              |      |      |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่                    | -                   | -                   | -                      | -                   | (4)          | -    | (4)  |
| ยอดปลายงวด                              | -                   | -                   | -                      | -                   | 71           | -    | 71   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b> |                     |                     |                        |                     |              |      |      |
| ยอดต้นงวด                               | -                   | -                   | -                      | -                   | -            |      | -    |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำ           |                     |                     |                        |                     |              |      |      |
| มาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ         | -                   | -                   | 17                     | -                   | -            | -    | 17   |
|   | -                   | -                   | 17                     | -                   | -            | -    | 17   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า    |                     |                     |                        |                     |              |      |      |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่                    | -                   | -                   | (1)                    | -                   | -            | -    | (1)  |
| ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี                   | -                   | -                   | (16)                   | -                   | -            | -    | (16) |
| ยอดปลายงวด                              | -                   | -                   | -                      | -                   | -            | -    | -    |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>           |                     |                     |                        |                     |              |      |      |
| ยอดต้นงวด                               | -                   | -                   | -                      | -                   | 17           |      | 17   |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำ           |                     |                     |                        |                     |              |      |      |
| มาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ         | -                   | -                   | -                      | -                   | (17)         |      | (17) |
|   | -                   | -                   | -                      | -                   | -            |      | -    |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า    |                     |                     |                        |                     |              |      |      |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่                    | -                   | -                   | -                      | -                   | -            | -    | -    |
| ยอดปลายงวด                              | -                   | -                   | -                      | -                   | -            | -    | -    |

## หลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้ และมีการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต โดยรายละเอียดของหลักประกันที่กลุ่มบริษัท ถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกัน |       | ประเภทของหลักประกันหลัก               |
|---|--------------------------------------|-------|---------------------------------------|
|   | 2563                                 | 2562  |                                       |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้            |                                      |       |                                       |
| ชนิคลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีหลักประกัน | 3,224                                | 3,399 | ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารห้องชุด |

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินลงทุนระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันที่มีดอกเบี้ย เงินลงทุนระยะยาว สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม       |                    |              |                        |                    |                                       |             |
|--|--------------------|--------------------|--------------|------------------------|--------------------|---------------------------------------|-------------|
|  | 31 ธันวาคม 2563    |                    |              |                        |                    |                                       |             |
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                    |              | อัตราดอกเบี้ย          |                    | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |             |
|  | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |                                       |             |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                    |                    |              |                        |                    |                                       |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 128                | -                  | -            | 608                    | 231                | 967                                   | 0.05 - 1.50 |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้             | -                  | -                  | -            | 3                      | 3                  | 6                                     | 0.80 - 1.25 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -                  | -                  | -            | -                      | 251                | 251                                   | -           |
| รายได้ค้างรับ                                  | -                  | -                  | -            | -                      | 36                 | 36                                    | -           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 282                | -                  | -            | -                      | -                  | 282                                   | 4.49 - 4.50 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                | 2                  | -                  | -            | 1                      | 1                  | 4                                     | 0.20        |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้               | 339                | 1,598              | 8,024        | -                      | -                  | 9,961                                 | หมายเหตุ 14 |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น                        | 222                | 10                 | -            | -                      | 1,134              | 1,366                                 | 0.05 - 0.95 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | งบการเงินรวม       |                    |              |                         |                     |        |               |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|-------------------------|---------------------|--------|---------------|
|                                    | 31 ธันวาคม 2563    |                    |              |                         |                     |        |               |
|                                    | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                    |              | อัตราดอกเบี้ย           |                     |        | อัตราดอกเบี้ย |
|                                    | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด | ไม่มี อัตราดอกเบี้ย | รวม    | ที่แท้จริง    |
| สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย         |                    |                    |              |                         |                     |        |               |
| เบี้ยประกันภัยค้ำรับ               | -                  | -                  | -            | -                       | 41                  | 41     | -             |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ        | -                  | -                  | -            | -                       | 222                 | 222    | -             |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ        | -                  | -                  | -            | -                       | 53                  | 53     | -             |
|                                    | 973                | 1,608              | 8,024        | 612                     | 1,972               | 13,189 |               |
| หนี้สินทางการเงิน                  |                    |                    |              |                         |                     |        |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 50                 | -                  | -            | -                       | -                   | 50     | 3.00 - 3.40   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | -                  | -                  | -            | -                       | 116                 | 116    | -             |
| เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้          | -                  | -                  | -            | -                       | 392                 | 392    | -             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | 40                 | 21                 | 52           | -                       | -                   | 113    | 3.47 - 21.20  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | -                  | -                  | -            | 390                     | -                   | 390    | 2.90 - 4.05   |
| หุ้นกู้                            | 1,075              | 5,695              | -            | -                       | -                   | 6,770  | 4.00 - 4.50   |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย           |                    |                    |              |                         |                     |        |               |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย           | -                  | -                  | -            | -                       | 359                 | 359    | -             |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ         | -                  | -                  | -            | -                       | 212                 | 212    | -             |
|                                    | 1,165              | 5,716              | 52           | 390                     | 1,079               | 8,402  |               |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม       |           |         |               |               |       |  |
|--|--------------------|-----------|---------|---------------|---------------|-------|--|
|  | 31 ธันวาคม 2562    |           |         |               |               |       |  |
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |           |         | อัตราดอกเบี้ย |               | รวม   | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|  | ภายใน              | มากกว่า 1 | มากกว่า | ปรับขึ้นลง    | ไม่มี         |       |  |
|  | 1 ปี               | ถึง 5 ปี  | 5 ปี    | ตามราคาดาลาด  | อัตราดอกเบี้ย |       |  |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                            |                    |           |         |               |               |       |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 37                 | -         | -       | 86            | 194           | 317   | 0.10 - 2.00                                  |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้             | -                  | -         | -       | -             | 2             | 2     | 0.38   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -                  | -         | -       | -             | 161           | 161   | -  |
| รายได้ค้ำรับ                                   | -                  | -         | -       | -             | 37            | 37    | -  |
| เงินลงทุนระยะสั้น                              | 215                | -         | -       | -             | 14            | 229   | 0.65 - 2.45                                  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 295                | -         | -       | -             | -             | 295   | 4.49 - 4.57                                  |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                | 2                  | -         | -       | 1             | -             | 3     | 0.38 - 1.10                                  |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้               | -                  | 707       | -       | 7,321         | -             | 8,028 | หมายเหตุ 14                                  |
| เงินลงทุนระยะยาว                               | -                  | 10        | -       | -             | 124           | 134   | 0.40   |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | งบการเงินรวม       |                    |              |                       |                    |       |               |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|-----------------------|--------------------|-------|---------------|
|                                    | 31 ธันวาคม 2562    |                    |              |                       |                    |       |               |
|                                    | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                    |              | อัตราดอกเบี้ย         |                    |       | อัตราดอกเบี้ย |
|                                    | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม   | ที่แท้จริง    |
| สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย         |                    |                    |              |                       |                    |       |               |
| เบี้ยประกันภัยค้ำรับ               | -                  | -                  | -            | -                     | 53                 | 53    | -             |
| สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ        | -                  | -                  | -            | -                     | 208                | 208   | -             |
| ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ        | -                  | -                  | -            | -                     | 38                 | 38    | -             |
|                                    | 549                | 717                | -            | 7,408                 | 831                | 9,505 |               |
| หนี้สินทางการเงิน                  |                    |                    |              |                       |                    |       |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 648                | -                  | -            | -                     | -                  | 648   | 3.00 - 3.40   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | -                  | -                  | -            | -                     | 93                 | 93    | -             |
| เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้          | -                  | -                  | -            | -                     | 121                | 121   | -             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                 | 200                | -                  | -            | -                     | -                  | 200   | 4.00          |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | -                  | -                  | -            | 537                   | -                  | 537   | 3.65 - 4.05   |
| หุ้นกู้                            | 1,640              | 2,773              | -            | -                     | -                  | 4,413 | 3.92 - 4.69   |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย           |                    |                    |              |                       |                    |       |               |
| หนี้สินจากสัญญาประกันภัย           | -                  | -                  | -            | -                     | 422                | 422   | -             |
| เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ         | -                  | -                  | -            | -                     | 119                | 119   | -             |
|                                    | 2,488              | 2,773              | -            | 537                   | 755                | 6,553 |               |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |              |                        |                    |               |                                       |
|--|----------------------|--------------------|--------------|------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------------|
|  | 31 ธันวาคม 2563      |                    |              |                        |                    |               |                                       |
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |                    |              | อัตราดอกเบี้ย          |                    | อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
|  | ภายใน 1 ปี           | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาสตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |               |                                       |
|  |                      |                    |              |                        |                    |               |                                       |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                            |                      |                    |              |                        |                    |               |                                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 100                  | -                  | -            | 606                    | 80                 | 786           | 0.05 - 0.85                           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -                    | -                  | -            | -                      | 19                 | 19            | -                                     |
| รายได้ค้ำประกัน                                | -                    | -                  | -            | -                      | 32                 | 32            | -                                     |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 5,415                | -                  | -            | -                      | -                  | 5,415         | 4.49 - 4.50                           |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                | 1                    | -                  | -            | 1                      | 1                  | 3             | 0.20                                  |
| เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้               | 155                  | 839                | 1,874        | -                      | -                  | 2,868         | หมายเหตุ 14                           |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น                        | -                    | -                  | -            | -                      | 993                | 993           | -                                     |
|  | 5,671                | 839                | 1,874        | 607                    | 1,125              | 10,116        |                                       |

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

| 31 ธันวาคม 2563    |           |         |               |               |               |             |
|--------------------|-----------|---------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ |           |         | อัตราดอกเบี้ย |               | อัตราดอกเบี้ย |             |
| ภายใน              | มากกว่า 1 | มากกว่า | ปรับขึ้นลง    | ไม่มี         |               | ดอกเบีย     |
| 1 ปี               | ถึง 5 ปี  | 5 ปี    | ตามราคาตลาด   | อัตราดอกเบี้ย | รวม           | ที่แท้จริง  |
| 50                 | -         | -       | -             | -             | 50            | 3.00 - 3.40 |
| -                  | -         | -       | -             | 69            | 69            | -           |
| -                  | -         | -       | -             | 9             | 9             | -           |
| 26                 | 11        | 52      | -             | -             | 89            | 3.47 - 4.14 |
| -                  | -         | -       | 276           | -             | 276           | 2.90 - 4.05 |
| 1,075              | 5,695     | -       | -             | -             | 6,770         | 4.00 - 4.50 |
| 1,151              | 5,706     | 52      | 276           | 78            | 7,263         |             |

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

| 31 ธันวาคม 2562    |           |         |               |               |               |                    |               |
|--------------------|-----------|---------|---------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ |           |         | อัตราดอกเบี้ย |               | อัตราดอกเบี้ย |                    |               |
| ภายใน              | มากกว่า 1 | มากกว่า | ปรับขึ้นลง    | ไม่มี         |               |                    |               |
| 1 ปี               | ถึง 5 ปี  | 5 ปี    | ตามราคาตลาด   | อัตราดอกเบี้ย | รวม           | ดอกเบี้ยที่แท้จริง |               |
|                    |           |         |               |               |               |                    | (ร้อยละต่อปี) |
| -                  | -         | -       | 84            | 68            | 152           | 0.22 - 1.60        |               |
| -                  | -         | -       | -             | 35            | 35            | -                  |               |
| -                  | -         | -       | -             | 32            | 32            | -                  |               |
| 4,457              | -         | -       | -             | -             | 4,457         | 4.49 - 4.57        |               |
| -                  | -         | -       | 1             | -             | 1             | 0.38 - 0.90        |               |
| -                  | -         | -       | 2,571         | -             | 2,571         | หมายเหตุ 14        |               |
| -                  | -         | -       | -             | 104           | 104           | -                  |               |
| 4,457              | -         | -       | 2,656         | 239           | 7,352         |                    |               |

## หนี้สินทางการเงิน

|                                    |       |       |   |     |    |       |             |
|------------------------------------|-------|-------|---|-----|----|-------|-------------|
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 648   | -     | - | -   | -  | 648   | 3.00 - 3.40 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | -     | -     | - | -   | 57 | 57    | -           |
| เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้          | -     | -     | - | -   | 12 | 12    | -           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                 | 200   | -     | - | -   | -  | 200   | 4.00        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | -     | -     | - | 537 | -  | 537   | 3.65 - 4.05 |
| <b>หุ้นกู้</b>                     | 1,640 | 2,773 | - | -   | -  | 4,413 | 3.92 - 4.69 |
|                                    | 2,488 | 2,773 | - | 537 | 69 | 5,867 |             |

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

| สกุลเงิน | เพิ่มขึ้น/ลดลง<br>(ร้อยละ) | ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี<br>(พันบาท) |
|----------|----------------------------|------------------------------------|
| บาท      | +0.5                       | (1,951)                            |
|          | -0.5                       | 1,951                              |

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 26 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 22) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและสรุปได้ว่า กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | งบการเงินรวม |              |          |              |       |
|------------------------------------|--------------|--------------|----------|--------------|-------|
|                                    | 2563         |              |          |              |       |
|                                    | เมื่อทวงถาม  | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม   |
| รายการหนี้สินทางการเงิน            |              |              |          |              |       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -            | 50           | -        | -            | 50    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | -            | 116          | -        | -            | 116   |
| เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้          | -            | 392          | -        | -            | 392   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | -            | 44           | 29       | 79           | 152   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | -            | 239          | 163      | -            | 402   |
| หุ้นกู้                            | -            | 1,372        | 6,010    | -            | 7,382 |
| รวมรายการหนี้สินทางการเงิน         | -            | 2,213        | 6,202    | 79           | 8,494 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |          |              |       |
|------------------------------------|----------------------|--------------|----------|--------------|-------|
|                                    | 2563                 |              |          |              |       |
|                                    | เมื่อทวงถาม          | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม   |
| <b>รายการหนี้สินทางการเงิน</b>     |                      |              |          |              |       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                    | 50           | -        | -            | 50    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | -                    | 69           | -        | -            | 69    |
| เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้          | -                    | 9            | -        | -            | 9     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | -                    | 29           | 19       | 79           | 127   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                  | -                    | 183          | 100      | -            | 283   |
| หุ้นกู้                            | -                    | 1,372        | 6,010    | -            | 7,382 |
| <b>รวมรายการหนี้สินทางการเงิน</b>  | -                    | 1,712        | 6,129    | 79           | 7,920 |

#### 49.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|                          | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |                |
|--------------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                          | 2563                                |                | 2562           |                |
|                          | มูลค่าตามบัญชี                      | มูลค่ายุติธรรม | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b> |                                     |                |                |                |
| หุ้นกู้                  | 6,747                               | 6,807          | 4,401          | 4,460          |

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น

- ค) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
- จ) เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการ กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ หรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามบัญชี
- ฉ) หนี้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการ กระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับ หนี้ที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตาม บัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 50. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.48:1 (2562: 1.95:1) และเฉพาะบริษัทมี อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.27:1 (2562: 1.74:1)

## 51. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 51.1 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ในอัตราการจ่ายปันผล 0.86 บาท ต่อหุ้น ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตรา 0.45 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะต้อง จ่าย ในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.41 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564
- 51.2 ในระหว่างเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทขอยกได้ลงนามสัญญาซื้อหนี้จากสถาบันการเงินด้วย ยอดหนี้คงค้างตามสัญญาเดิมประมาณ 407 ล้านบาท



## 52. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |               |                      |               |
|---------------------------------|---------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                 | งบการเงินรวม                          |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                 | ตามที่                                | ตามที่        | ตามที่               | ตามที่        |
|                                 | จัดประเภทใหม่                         | รายงานไว้     | จัดประเภทใหม่        | รายงานไว้     |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร           | (382,496,988)                         | (394,141,364) | (247,677,363)        | (238,739,150) |
| โอนกลับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ |                                       |               |                      |               |
| (หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)      | (11,644,376)                          | -             | 8,938,213            | -             |

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

## 53. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

# Annual Report 2020

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
JMT Network Services Public Company Limited

187 อาคารเจมาร์ก ชั้น 4-6 ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กทม. 10240

187 Jaymart Building, 4-6th Fl., Ramkhamhaeng Road, Rat Phatthana,

Saphan Sung, Bangkok 10240 Tel 02 308 9999

[www.jmntnetworkservices.co.th](http://www.jmntnetworkservices.co.th)