รายงานประจำปี 2559

WHA GROUP

Your Ultimate Solution Partner

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

YOUR ULTIMATE SOLUTION PARTNER

สารบัญ

ภาพรวมผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์

ภาพรวมผลการดำเนินงาน 02
ที่ตั้งทรัพย์สิน 04
สารจากประธานกรรมการ 06
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 08
โครงสร้างกลุ่มบริษัท 10
ผลการดำเนินงานแต่ละธุรกิจ 12

ข้อมูลองค์กร

โครงสร้างการบริหารจัดการ 28
คณะกรรมการ 30
คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร 32
ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท 33
วิสัยทัศน์ และภารกิจ 52
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ 53
ลักษณะการประกอบธุรกิจ 58
ปัจจัยความเสี่ยง 88
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 98

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น 106
นโยบายการจ่ายเงินปันผล 110
โครงสร้างการจัดการ 111
การกำกับดูแลกิจการ 123
ความรับผิดชอบต่อสังคม 136
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง 143
รายการระหว่างกัน 144
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 147

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 149
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ 161
รายงานทางการเงิน
รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน 162

"ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.wha.co.th"

ผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจรรายใหญ่ในประเทศไทยด้านนิคมอุตสาหกรรม โลจิสติกส์ สาธารณูปโภค พลังงาน และดิจิตอล

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

โครงสร้างธุรกิจ

ธุรกิจหลัก

ผู้นำใน 3 ธุรกิจหลัก

ธุรกิจใหม่

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า

บริษัท เหมราช พัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

ผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมอันดับ 1 โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลกเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม

บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมอันดับ 1 พร้อมทั้งร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำด้านพลังงานในธุรกิจไฟฟ้า (Active Strategic Power Investor)

40+ ทำเล ยุทธศาสตร์

บริการด้านดิจิตอล

ผู้นำด้านดิจิตอลเพื่อรองรับเศรษฐกิจดิจิตอลที่กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญ

กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ

การลงทุนและบริหารจัดการทรัพย์สิน

ลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ พร้อมทั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ เพื่อรับผลตอบแทนและรายได้การบริหารจัดการที่สม่ำเสมอ

WHAPF	WHART	HREIT	HPF	WHABT
15%	15%	15%	23%	15%

การร่วมมือทางธุรกิจในบริษัทร่วมทุน

พันธมิตรทางด้านโลจิสติกส์

สร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับพันธมิตรเพื่อขยายพอร์ตการลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์	เซ็นทริล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์	ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้
65%	50%	51%

การร่วมมือทางธุรกิจ-กลุ่มพลังงาน

ลงทุนในบริษัทพลังงาน

สร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับบริษัทชั้นนำด้านพลังงานทั้งไทยและต่างชาติ

เก็ดโค่-วัน	ห้วยเหาะพาวเวอร์	กัลฟ์ โซล่าร์	บ่อวินคลีน เอ็นเนอร์ยี่
35%	12.75%	25.01%	25.01%
โกลว์ ไอพีพี	**กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล**	**ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ**	**ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่**
5%	25.01%	75%	33.33%

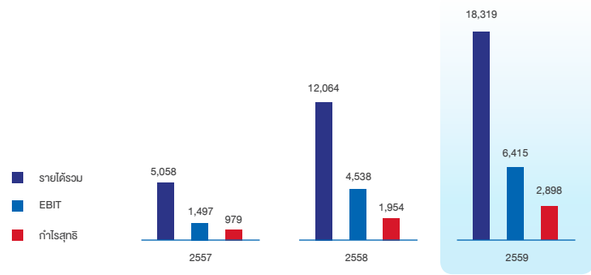
หมายเหตุ: *สัดส่วนการถือหุ้นที่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ผลประกอบการ

+52%

รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เป็น 18,319 ล้านบาท ในปี 2559 โดยหลักมาจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ฯ (WHART และ HREIT) รวม 10,424 ล้านบาท

- กำไรก่อนดันทุนทางการเงินและภาษีเพิ่มขึ้น 41% เป็น 6,415 ล้านบาท ในปี 2559 โดยมีอัตรากำไรก่อนดันทุนทางการเงินและภาษีที่ 35%
- กำไรสุทธิ 2,898 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48% จากปีก่อน โดยอัตรากำไรสุทธิอยู่ในระดับเดิมที่ 16% การเติบโตของกำไรสุทธิโดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายได้จากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ฯ

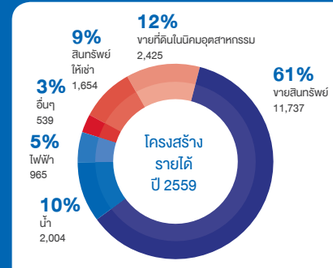


โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น

หน่วย: ล้านบาท

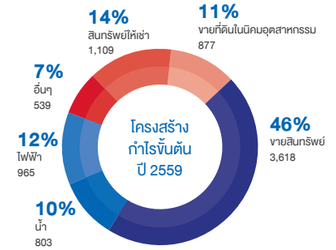
รายได้รวม
19,325 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นรวม
7,910 ล้านบาท



รายได้ประจำ : รายได้ไม่ประจำ = 27:73

หมายเหตุ: รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนและบริษัทร่วม



กำไรขั้นต้นประจำ : กำไรขั้นต้นไม่ประจำ = 43:57

หมายเหตุ: รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนและบริษัทร่วม กำไรขั้นต้นคิดจากงบการเงินรวม ซึ่งจะได้รับผลกระทบจากการจำแนกรายการทรัพย์สินตามมูลค่าแต่ละรายการ (Purchase Price Allocation)

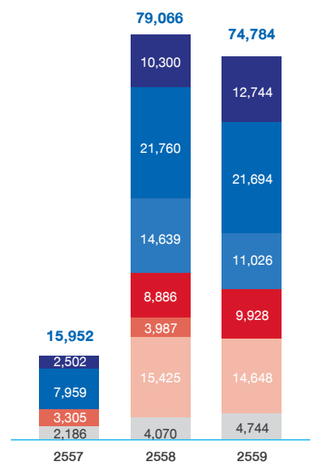
ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์
(หน่วย: ล้านบาท)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ที่ **11,026 ล้านบาท** ณ สิ้นปี 2559

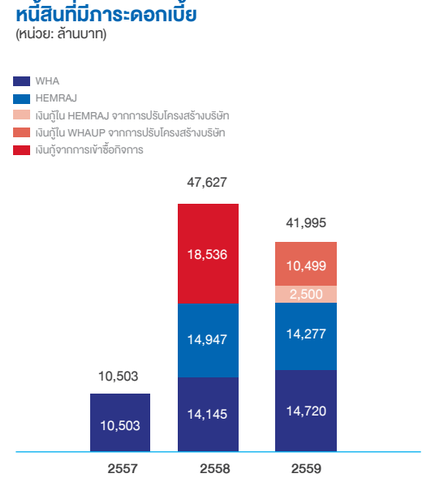
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม จำนวน **21,694 ล้านบาท** เป็นผลจากการทำ Purchase Price Allocation ภายหลังการเข้าซื้อกิจการ

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน **14,648 ล้านบาท** และเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน **9,928 ล้านบาท** ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ สิ้นปี 2559 มาจากกลุ่มบริษัทเหมราชฯ



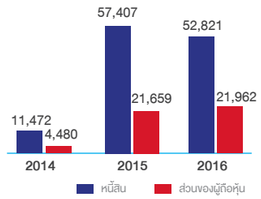
เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย
เงินลงทุนในบริษัทร่วม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม
อื่นๆ

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
(หน่วย: ล้านบาท)



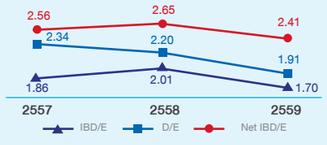
หมายเหตุ: *WHAUP แยกออกมาเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไตรมาส 1 ปี 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น
(หน่วย: ล้านบาท)

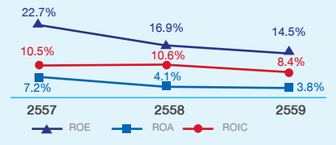


อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สิน
(หน่วย: เท่า)



อัตราส่วนความสามารถในการหากำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
(หน่วย: %)



OUR LOCATIONS

40+ ทำเลยุทธศาสตร์

32 **โครงการพัฒนา**
อสังหาริมทรัพย์
ประเภทอาคารคลังสินค้า
ศูนย์กระจายสินค้าและโรงงาน

19 โครงการ Warehouse Farm,
11 โครงการ Built-to-Suit Factories &
Warehouses และ 2 โครงการอาคารสำนักงาน

- **บริเวณวงแหวนรอบนอกด้านตะวันออก**
  ถนนบางนา-ตราด กม. 18-23
  ชลบุรี ลาดกระบัง
- **บริเวณวงแหวนรอบนอกด้านใต้**
  สมุทรสาคร
- **บริเวณวงแหวนรอบนอกด้านเหนือ**
  บางปะอิน อยุธยา
  วังน้อย อยุธยา
- **ต่างจังหวัด**
  ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี ลำพูน

8 **นิคม / เขตประกอบการอุตสาหกรรม**
และมี 4 นิคม / เขตประกอบการอุตสาหกรรม
ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา
- ระยอง ชลบุรี สระบุรี

8
โครงการสาธารณูปโภค
ใน 8 นิคมอุตสาหกรรม /
เขตประกอบการ

13
โครงการโรงไฟฟ้า

3
DATA CENTER
ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

LOCAL LOOP
ในนิคมอุตสหากรรม

Warehouse Farm

1. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad Km. 18
2. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad Km. 19
3. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad Km. 23 (2 Phases)
4. WHA Mega Logistics Center Chonlaharnpichit Km. 3 (2 Phases)
5. WHA Mega Logistics Center Chonlaharnpichit Km. 4
6. WHA Mega Logistics Center Chonlaharnpichit Km. 5
7. WHA Mega Logistics Center Ladkrabang
8. WHA Mega Logistics Center Wangnoi 61
9. WHA Mega Logistics Center Saraburi
10. WHA Mega Logistics Center Panthong, Chonburi (2 Phases)
11. WHA Mega Logistics Center Laemchabang
12. WHA Mega Logistics Center Rama ll Km. 35
13. WHA Mega Logistics Center Lampoon
14. WHA Mega Logistics Center Khon Kaen
15. WHA Mega Logistics Center Kabinburi
16. WHA Mega Logistics Center Suratthani
17. WHA Mega Logistics Center Wangnoi 61 Phase 2
18. WHA CENTRAL Mega Logistics Center Wangnoi 63
19. WHA Mega Logistic Center Lum Luk Ka

Hemaraj Logistic Parks

1. Hemaraj Logistics Park 1 (HLP1)
2. Hemaraj Logistics Park 2 (HLP2)
3. Hemaraj Logistics Park 3 (HLP3)
4. Hemaraj Logistics Park 4 (HLP4)

Built-to-Suit Factories and Warehouse

1. Consumer Goods Distribution Center
2. Healthcare Air-Con Distribution Center
3. Hazardous Goods Distribution Center
4. Ladkrabang Logistics Center (2 Phases)
5. Diaper Manufacturing
6. Consumer Goods Distribution Center
7. Aerospace Manufacturing
8. Motorbike Manufacturing
9. WHA Factory
10. Aerospace Factory
11. Hemaraj Ready Built Factory Park 1 @ Hi-tech Kabin

Industrial Estate/Lands

1. Hemaraj Chonburi Industrial Estate (HCIE)
2. Hemaraj Chonburi Industrial Estate 2 (HCIE 2)
3. Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate (HESIE)
4. Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) (ESIE)
5. Hemaraj Rayong Industrial Land (HRIL)
6. Hemaraj Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) (HEIE)
7. Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate 2 (HESIE2)
8. Hemaraj Saraburi Industrial Land (HSIL)

Digital Platform

1. WHA Data Center Vibhavadi-Rangsit
2. WHA Data Center Bangna-Trad
3. WHA Data Center Eastern Seaboard

Business Complex

1. SJ Infonite I Business Complex
2. Bangna-Trad Business Complex

สารจากประธานกรรมการ

พัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน

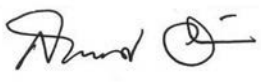
ให้บริการดิจิตอล

ปี 2559 ถือว่าเป็นปีที่มีความสำคัญอย่างยิ่งของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เห็นได้จากการเติบโตของรายได้และผลกำไรของบริษัทฯ ตลอดจนความสามารถในการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน ที่บริษัทฯ ใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทเหมราชฯ”) ในช่วงปี 2558 ถึงต้นปี 2559 โดยบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ ได้เป็นอย่างดี ท่ามกลางสภาวะแวดล้อมในการบริหารธุรกิจที่ท้าทายในประเทศไทย ที่เป็นผลมาจากการขาดความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ภาระหนี้สินภาคครัวเรือนอยู่ในระดับสูง ความผันผวนของราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ย และค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ผลกระทบจากผลการลงประชามติในการออกจากสหภาพยุโรปของประเทศสหราชอาณาจักร (BREXIT) การถูกก่อการร้ายของประเทศต่างๆ ในสหภาพยุโรป การเลือกตั้งประธานาธิบดีของประเทศสหรัฐอเมริกา

โดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัทเหมราชฯ และการเพิกถอนบริษัทเหมราชฯ ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 2 มีนาคม 2559 ถือเป็นก้าวสำคัญ และเป็นการต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจได้ในแนวดิ่ง (Vertical Integration) ที่บริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจรและมีความหลากหลายมากขึ้นในรูปแบบ One-Stop Service ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอุตสาหกรรมและโลจิสติกส์ให้เช่า ตลอดจนธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค ได้แก่ น้ำ และ ไฟฟ้า แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม และการให้บริการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และพลังงานทางเลือกอื่นๆ (Renewable Energy) ที่สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ

ภายหลังจากการผนวกธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทเหมราชฯ เข้าด้วยกัน บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างองค์กร และทีมผู้บริหาร รวมถึงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความพร้อมเพื่อรองรับการเติบโตในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทอุตสาหกรรมและโลจิสติกส์ให้เช่า ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค และธุรกิจดิจิตอล โดยในปี 2560 บริษัทฯ จะนำบริษัท ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("WHAUP") ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET") เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีกระแสเงินสดที่สามารถสร้างความมั่นคงในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจในระยะเวลา 5 ปี ร่วมกับการประกาศแบรนด์ใหม่และโลโก้ใหม่ของบริษัทฯ ที่แสดงถึงการรวมกันเป็นหนึ่งของ 4 กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งสู่การเป็น "Your Ultimate Solution Partner" ที่พร้อมที่จะมอบบริการแก่ลูกค้าแบบครบวงจรและมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าชั้นนำทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้นำทางธุรกิจตลอดจนพร้อมที่จะตอบโจทย์ต่อแผนการพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ฉบับที่ 12 รวมถึงโครงการ "ระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก" (Eastern Economic Corridor: EEC) และการสร้างจุดยืนของประเทศไทยที่ต้องการเป็นศูนย์กลางของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) รวมถึงการขยายธุรกิจด้วยโครงสร้างธุรกิจให้บริการครบวงจรไปยังประเทศในภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศเวียดนาม เป็นต้น แม้ว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด ก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการรักษาวินัยทางการเงินอย่างต่อเนื่อง การปรับโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน การลดต้นทุนทางการเงิน และการใช้เครื่องมือทางการเงินในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะจำหน่ายทรัพย์สินออกในช่วงเวลาที่เหมาะสม และใช้กระแสเงินสดที่ได้รับในการชำระคืนเงินกู้แก่สถาบันการเงิน เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ให้ต่ำลง ตลอดจนใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการลงทุน (Capital Expenditures: Capex) และเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการลดต้นทุนดังกล่าวจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ร่วมกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กลุ่มคู่ค้า กลุ่มสถาบันการเงิน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ

ในฐานะของประธานกรรมการ และตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ กระผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งคู่ค้า กลุ่มสถาบันการเงิน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายๆ และท้ายสุด กระผมขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการเจริญเติบโตของบริษัทฯ เรื่อยมา โดยบริษัทฯ พร้อมที่จะเดินหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยแนวคิดในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ "Your Ultimate Solution Partner"

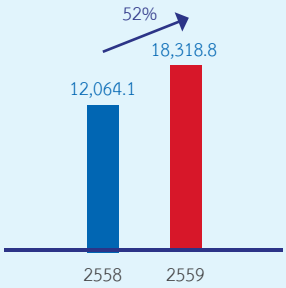


นายสมยศ อนันตประยูร
ประธานกรรมการ

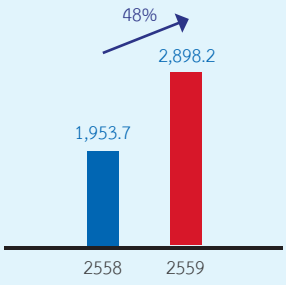
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

รายได้รวมและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปี 2559 มีการเติบโตร้อยละ 52 และร้อยละ 48 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2558

รายได้รวม



กำไรสุทธิ



ความสำเร็จในปี 2559 ถือเป็นการตอกย้ำความเป็นผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจร (4 Business Hubs) ที่ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้าตั้งแต่การลงทุน พัฒนา และบริหารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานให้เช่า (Logistics Hub) การพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub) การให้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้า (Utilities & Power Hub) และการให้บริการด้านดิจิตอล (Digital Platform Hub) ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำใน 4 กลุ่มธุรกิจในภูมิภาคจึงส่งผลให้ในปี 2559 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมและสูงสุดเป็นประวัติการณ์ตั้งแต่มีการก่อตั้งบริษัทฯ ซึ่งเห็นได้จากการเติบโตของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2559 ร้อยละ 52 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยมีรายได้รวม 12,064.1 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 18,318.8 ล้านบาท ในปี 2559 และการเติบโตของกำไรสุทธิในปี 2559 ร้อยละ 48 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 1,953.7 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 2,898.2 ล้านบาท ในปี 2559 โดยการเติบโตของรายได้รวมและกำไรสุทธิในปี 2559 นี้เป็นผลหลักมาจากความสำเร็จในการจัดตั้งกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช (HREIT) ในปี 2559 ที่ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ HREIT จำนวน 6,279.5 ล้านบาท และความสำเร็จในการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมี่ยม โกรท (WHART) ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้จากการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ WHART จำนวน 4,145.0 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประสบความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินที่บริษัทฯ ใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทเหมราชฯ”) เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสร้างความสมดุลทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในการขยายธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตของกำไรสุทธิอย่างต่อเนื่อง

ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการของบริษัทเหมราชฯ บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างทางธุรกิจของบริษัทฯ ใหม่ทั้งหมด โดยแบ่งเป็น 4 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistics Hub) กลุ่มธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub) กลุ่มธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้า (Utilities & Power Hub) และกลุ่มธุรกิจดิจิตอล (Digital Platform Hub) เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และเพื่อให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้นในการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างครบวงจร และมีการจัดทีมผู้บริหารในแต่ละกลุ่มธุรกิจที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในแต่ละสายธุรกิจในการร่วมผลักดันให้ภาพรวมของทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตไปข้างหน้าพร้อมๆ กัน ตลอดจนได้มีการจัดตั้งฝ่ายสนับสนุนต่างๆ ได้แก่ ฝ่ายการเงินและบัญชี ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนากลุ่มธุรกิจ ฝ่ายวิเคราะห์ธุรกิจองค์กร และฝ่ายกฎหมาย เป็นต้น ไว้ในส่วนกลางเพื่อร่วมกันสนับสนุนและผลักดันให้เกิดประสิทธิภาพ

สูงสุดต่อกลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 4 กลุ่ม และเป็นการช่วยลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มความคล่องตัวในการทำงาน และได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์และกำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหารงานภายใต้การทำงานของดับบลิวเอชเอกรุ๊ป และถ่ายทอดงานไปตามกลุ่มธุรกิจและสายงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะมีลักษณะการเชื่อมโยงเป็นโครงข่ายใยแมงมุม (Spider Web) ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการวางรูปแบบในการบริหารงานดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารงานที่ชัดเจนที่จะนำพาบริษัทฯ ให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน พร้อมสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่ากลุ่มธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้าเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพที่สามารถเติบโตได้ด้วยตนเองและเป็นธุรกิจที่มีรายได้แบบแน่นอน (Recurring Income) ที่สามารถเติบโตได้ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรม ตลอดจนการเติบโตในต่างประเทศ ดังนั้น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรของกลุ่มธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้าใหม่ โดยให้บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“WHAUP”) เป็นบริษัทหลักของกลุ่มธุรกิจนี้ ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2560 ซึ่งการเข้าจดทะเบียนของ WHAUP ใน SET ครั้งนี้ ถือเป็นอีกก้าวหนึ่งที่สำคัญของบริษัทฯ ในการสร้างมูลค่าและการเติบโตให้กับกลุ่มธุรกิจนี้และกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต

สำหรับการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับคำเชิญจากรัฐบาลเวียดนามในการเข้าไปลงทุนพัฒนาที่ดินเพื่อการทำนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามที่มีพื้นที่ประมาณกว่า 20,000 ไร่ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ยื่นขอใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าน่าจะได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจนี้ในไตรมาส 1 ปี 2560 สำหรับกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการส่งมอบคลังสินค้าและเปิดใช้อาคารคลังสินค้า (Built-to-Suit) ในประเทศอินโดนีเซียเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยโครงการนี้เป็นโครงการแรกของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจโลจิสติกส์ในต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังประเทศในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะประเทศอินโดนีเซีย และประเทศในกลุ่ม CLMV ได้แก่ ประเทศเวียดนาม ประเทศพม่า ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา ตลอดจนประเทศมาเลเซีย เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต และเพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจรอย่างแท้จริงที่ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า (Fully Integrated Solution)

ในส่วนของการขยายธุรกิจในประเทศไทย บริษัทฯ พร้อมที่จะตอบสนองและผลักดันต่อโครงการของรัฐบาลที่จะพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) บริเวณจังหวัดชลบุรี จังหวัดระยอง และจังหวัดฉะเชิงเทรา ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของประเทศ ได้แก่ การพัฒนาท่าเรือน้ำลึก การพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาสำหรับการรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินและเครื่องจักรอัตโนมัติ การสร้างมอเตอร์เวย์สายกรุงเทพ-ชลบุรี-พัทยา-มาบตาพุด และโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงกรุงเทพฯ-พัทยา-ระยอง โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีพื้นที่ในบริเวณดังกล่าวประมาณ 11,000 ไร่ ที่พร้อมต่อการพัฒนาในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ในการร่วมเป็นคณะทำงานกับภาครัฐบาลในการสนับสนุนโครงการดังกล่าว

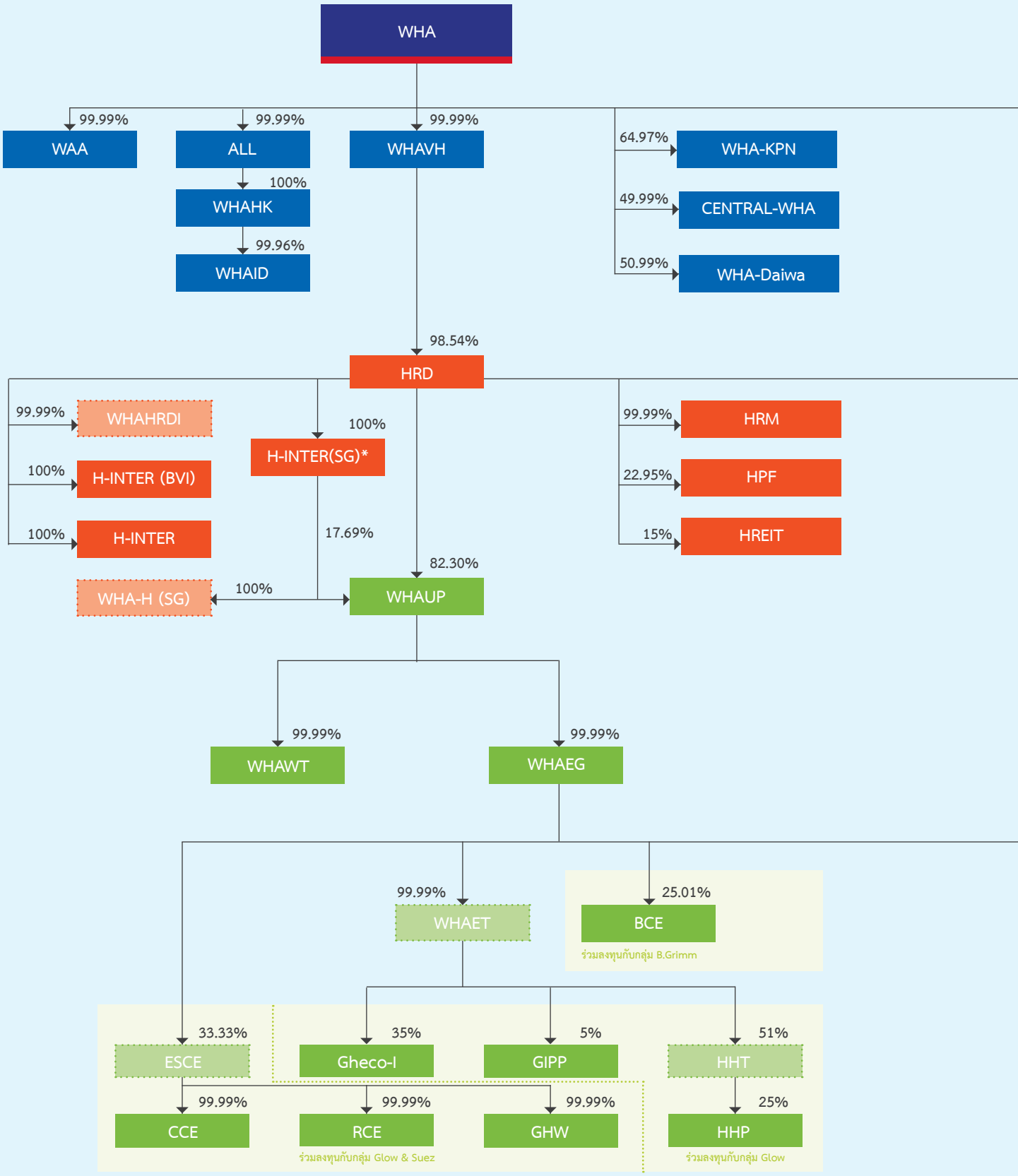
อย่างไรก็ตาม เพื่อการเติบโตในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จะต้องมีแบรนด์ที่โดดเด่น โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการสร้างแบรนด์และโลโก้ที่แข็งแกร่งเป็นกลยุทธ์และกุญแจที่สำคัญในการรักษาความสัมพันธ์อย่างยั่งยืนแก่ลูกค้า การสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจให้กับบริษัทฯ การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนการสร้างมูลค่าผลตอบแทนระยะยาวเพื่อการเดินหน้าและเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวอย่างยั่งยืน ดังนั้น ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการประกาศแบรนดิ้งและโลโก้ใหม่ของบริษัทฯ ที่แสดงถึงการรวมกันเป็นหนึ่งของ 4 กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งสู่การเป็น “Your Ultimate Solution Partner” โดยใช้คำว่า “WHA Group” เป็นผู้นำในการสยายปีกธุรกิจในเครือทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจ และปรับโลโก้จากเส้นฐานที่มั่นคงเป็นเส้นโค้ง ให้เป็นตัวแทนของความรวดเร็ว และพลัง (Speed & Power) และคงไว้ซึ่งรูปแบบของตัวหนังสือ และสีน้ำเงินและสีแดง

นอกเหนือจากการประกาศแบรนดิ้งและโลโก้ใหม่เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมและตอบรับต่อการเติบโตในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจหลักทั้ง 4 กลุ่มในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯ มองว่าบุคลากรเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าและมีความสำคัญมากต่อบริษัทฯ ดังนั้น ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการของบริษัทเหมราชฯ บริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้บุคลากรทั้ง 2 องค์กรที่มีวัฒนธรรมองค์กร (culture) ที่แตกต่างกันให้สามารถทำงานร่วมกันได้ เรียนรู้และแลกเปลี่ยนความคิดซึ่งกันและกันภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจะสนับสนุนและผลักดันพนักงานของบริษัทให้ก้าวสู่การเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ที่พร้อมจะเข้ามาร่วมกันสร้างความเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อเป็นแรงจูงใจแก่พนักงานในการร่วมงาน และให้ความร่วมมือในการทำงานและผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตยิ่งขึ้นอีกด้วย

สุดท้ายนี้ ดิฉันขอขอบพระคุณทุกๆ ฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า ทั้งท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจ ลูกค้าทุกท่านที่เลือกใช้บริการจากบริษัทฯ กลุ่มสถาบันการเงินที่สนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งคณะกรรมการและคณะผู้บริหารทุกท่าน และพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและร่วมกันขับเคลื่อนบริษัทฯ ตลอดจนการสนับสนุนให้บริษัทฯ เติบโตและประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องตลอดมา และในปี 2560 บริษัทฯ มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นที่จะเดินหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน และยังคงทุ่มเทและตั้งใจทำงานเพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม ผู้ถือหุ้นทุกท่าน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ ฝ่าย

นางสาวจรีพร จารุกรสกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

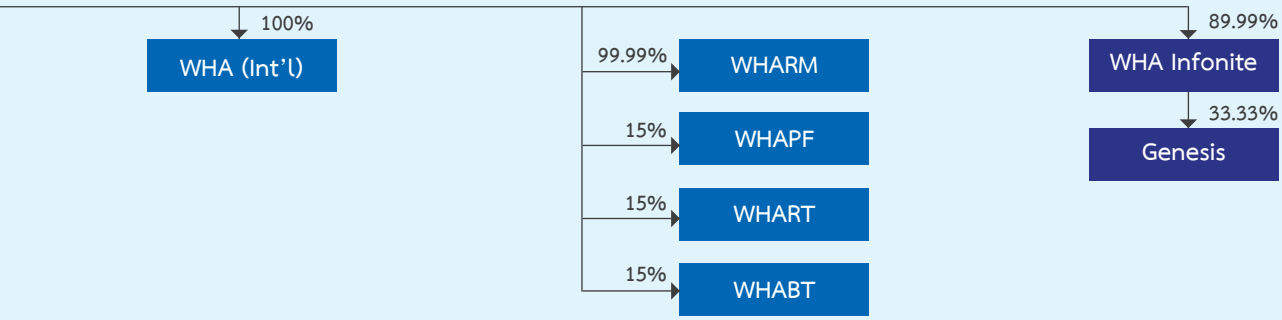
โครงสร้างกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31ธันวาคม 2559

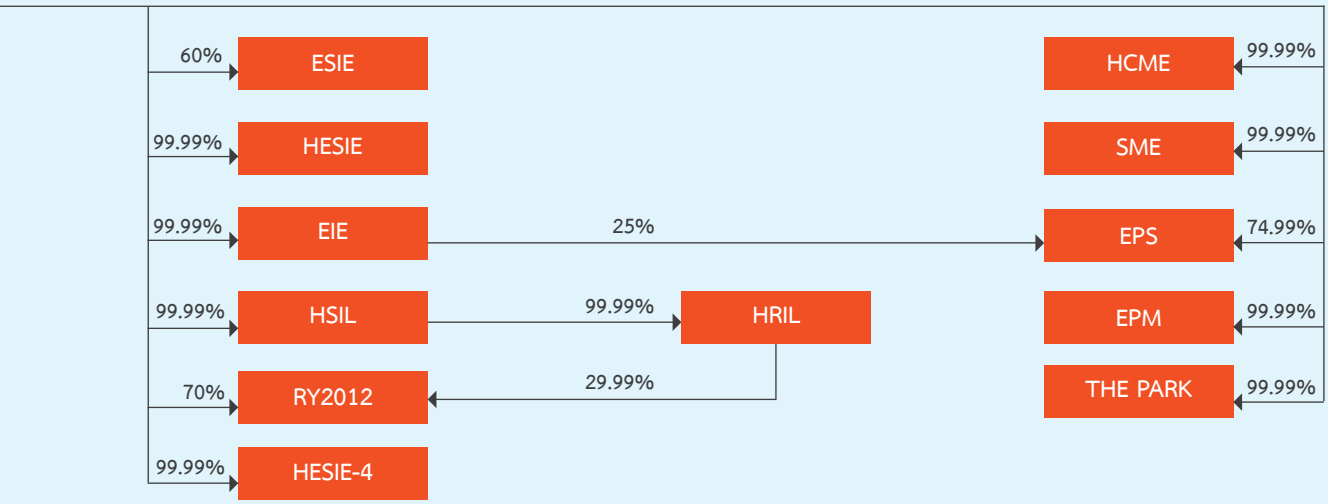


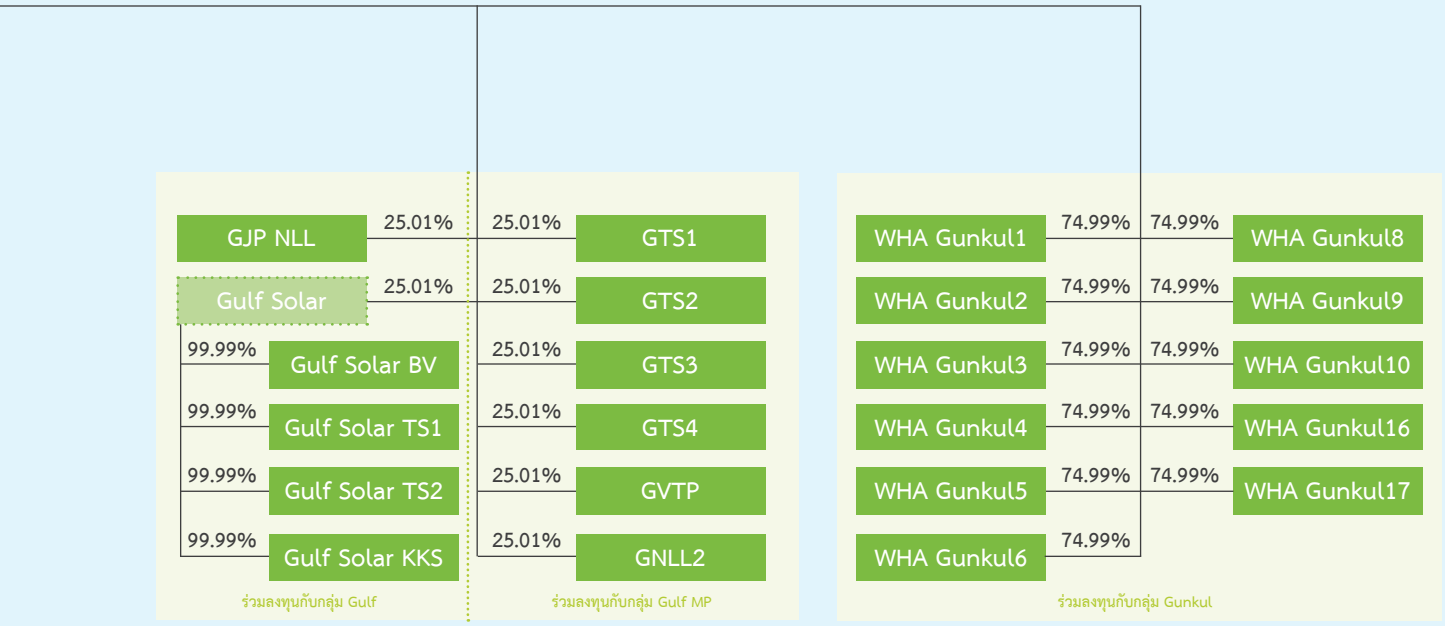
หมายเหตุ :

* บริษัท เอช-อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) อยู่ในระหว่างการดำเนินการโอนหุ้นจากบริษัท เหมราชฯ ไปยังบริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

- หุ้น 40 % ใน ESIE ถือโดย บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- หุ้น 66.67% ใน ESCE ถือโดย บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด และบริษัท สุเอซ (เซาท์ อีสท์ เอเชีย) ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท


100%
WHA (Int'l)
99.99%
WHARM
15%
WHAPF
15%
WHART
15%
WHABT
89.99%
WHA Infonite
33.33%
Genesis


60%
ESIE
99.99%
HESIE
99.99%
EIE
99.99%
HSIL
70%
RY2012
99.99%
HESIE-4
25%
99.99%
HRIL
29.99%
HCME
99.99%
SME
99.99%
EPS
74.99%
EPM
99.99%
THE PARK
99.99%


GJP NLL
25.01%
Gulf Solar
25.01%
99.99%
Gulf Solar BV
99.99%
Gulf Solar TS1
99.99%
Gulf Solar TS2
99.99%
Gulf Solar KKS
ร่วมลงทุนกับกลุ่ม Gulf
25.01%
GTS1
25.01%
GTS2
25.01%
GTS3
25.01%
GTS4
25.01%
GVTP
25.01%
GNLL2
ร่วมลงทุนกับกลุ่ม Gulf MP
WHA Gunkul1
74.99%
WHA Gunkul2
74.99%
WHA Gunkul3
74.99%
WHA Gunkul4
74.99%
WHA Gunkul5
74.99%
WHA Gunkul6
74.99%
74.99%
WHA Gunkul8
74.99%
WHA Gunkul9
74.99%
WHA Gunkul10
74.99%
WHA Gunkul16
74.99%
WHA Gunkul17
ร่วมลงทุนกับกลุ่ม Gunkul

OUR OFFERING

การเป็นที่ 1 ใน **ด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**
ที่สามารถตอบสนองความต้องการ ที่แตกต่างของลูกค้า

พื้นที่เช่า
มากกว่า
2 ล้าน ตร.ม.
ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการ
ของกลุ่มบริษัทฯ
PRIMUS

ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

สรุปผลดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559

ภายในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาเช่าจำนวนประมาณ **141,581 ตร.ม.** ซึ่งประกอบด้วย

- โครงการ Built-to-Suit และโครงการ Warehouse Farm (WHA) จำนวนประมาณ 105,986 ตร.ม.
- โครงการ Ready-Built (บริษัทเหมราชฯ) จำนวน 35,595 ตร.ม.

รายได้ค่าเช่าและบริการจากอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2559 โดยรวมประมาณ **1,654 ล้านบาท** เติบโตจากปี 2558 ซึ่งมีรายได้ค่าเช่าและบริการรวมอยู่ที่ประมาณ 1,402 ล้านบาท

ภายในปี 2559 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการธุรกิจการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2 โครงการ

- การขายทรัพย์สินให้แก่กองทรัสต์ **WHART** : มูลค่าระดมทุนจำนวน 4,409 ล้านบาท และมีรายได้จากการขายฯ จำนวน 4,145 ล้านบาท
- การขายทรัพย์สินให้แก่กองทรัสต์ **HREIT** : มูลค่าระดมทุนจำนวน 8,019 ล้านบาท และมีรายได้จากการขายฯ จำนวน 6,279 ล้านบาท

หน่วย: ตารางเมตร

หมายเหตุ: พื้นที่ให้เช่า ประกอบด้วย พื้นที่ที่มีสัญญาและเริ่มรับรู้รายได้แล้ว พื้นที่ที่มีสัญญาแล้วแต่ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ และพื้นที่ว่างพร้อมให้เช่า

กลยุทธ์หลัก

- ขยายธุรกิจ โครงการ Built-to-Suit ภายในประเทศ โดยใช้ความชำนาญในธุรกิจและความสัมพันธ์ที่ยืนยาวกับกลุ่มลูกค้า
- ขยายธุรกิจสู่ประเทศในกลุ่มอาเซียน รวมทั้ง อินโดนีเซีย เวียดนาม พม่า และกัมพูชา
- ใช้ประโยชน์จากนโยบายภาครัฐ โดยมุ่งเน้นกลุ่มอุตสาหกรรมเฉพาะ (Value Industry Clusters) เช่น คลังสินค้าในรูปแบบห้องเย็น การใช้หุ่นยนต์ช่วยประกอบธุรกิจ (Automation Robotics) และธุรกิจ e-Commerce
- แสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจซื้อและเช่ากลับ (Sale-and-Lease-Back) เพื่อเป็นทางเลือกในการขยายธุรกิจและเพิ่มพอร์ตการลงทุนในธุรกิจการบริหารอสังหาริมทรัพย์

แผนธุรกิจที่สำคัญในปี 2560

รักษาและดำรงตำแหน่งการเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการคลังสินค้ารูปแบบ Built-to-Suit

มุ่งพัฒนาคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าในรูปแบบทันสมัยในระยะเริ่มต้น

สร้างโรงงาน Built-to-Suit ขนาดใหญ่ ในทำเลยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์

เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจคลังสินค้าแบบ Built-to-Suit จาก Synergy ฐานลูกค้าโรงงานของบริษัทเหมราชฯ โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง อาทิเช่น อุตสาหกรรมยานยนต์

แสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจซื้อและเช่ากลับ (Sale-and-Lease-Back) เพื่อเป็นทางเลือกในการขยายธุรกิจและเพิ่มพอร์ตการลงทุนในธุรกิจการบริหารอสังหาริมทรัพย์

ทำเลที่ตั้ง	
1	Samut Prakan
2	Samut Sakon
3	Ayuthaya
4	Saraburi
5	Chonburi
6	Rayong
7	Prachinburi
8	Surattani
9	Khonkaen
10	Lampoon
11	Indonesia

เป็นผู้นำในด้านคลังสินค้า Built-to-Suit

โดยใช้มาตรฐานสากล และเป็นผู้นำในด้านแนวทางธุรกิจรูปแบบ Industrial Clusters ในประเทศไทย

เป้าหมายพื้นที่จองเช่าหรือสัญญาเช่าใหม่ จำนวน 200,000 – 250,000 ตร.ม. ต่อปี

OUR DEVELOPMENT

ผู้ประกอบการ**นิคมอุตสาหกรรม**อันดับ 1 ใน
ประเทศไทย บริการมาตรฐานระดับโลกเพื่อตอบสนอง
ความต้องการแบบครบวงจรของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม

นิคมอุตสาหกรรม
8 นิคมอุตสาหกรรม
และ 4 นิคมอุตสาหกรรมใหม่
อยู่ระหว่างการพัฒนา
ที่ดินรอการพัฒนาอีกประมาณ
11,000 ไร่
ที่ดิน

ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

สรุปผลดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559

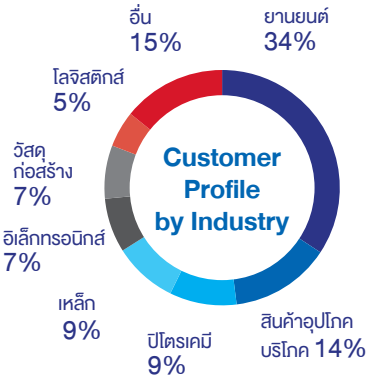
ยอดขายที่ดินอันดับ 1 โดยมีส่วนแบ่งการตลาดกว่า 30% จากยอดขายที่ดินตั้งแต่ปี 2551 – 2559

กลุ่มบริษัทฯ ขายที่ดินนิคมอุตสาหกรรม **ทั้งหมด 835 ไร่** ในปี 2559

รายได้จากการขายที่ดินนิคมอุตสาหกรรมรวมประมาณ **2,426 ล้านบาท** ในปี 2559

ยอดจองซื้อที่ดิน ณ ไตรมาสที่ 1 ปี 2560 **รวม 486 ไร่**

ลูกค้าจำนวน 690 ราย ทั้งหมด 1,039 สัญญา ณ สิ้นปี 2559



กลยุทธ์หลัก

- ตอกย้ำความเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทย โดยใช้ประโยชน์จากนโยบายเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) จากภาครัฐ
- สร้างแบรนด์ในประเทศยุทธศาสตร์เพื่อรองรับโอกาสในการเติบโตในภูมิภาคและการกระจายกลุ่มลูกค้า
- ขยายไปยังการพัฒนาโครงการที่มีมูลค่าเพิ่มและครบวงจร (นิคมแบบเฉพาะด้าน)

แผนธุรกิจที่สำคัญในปี 2560

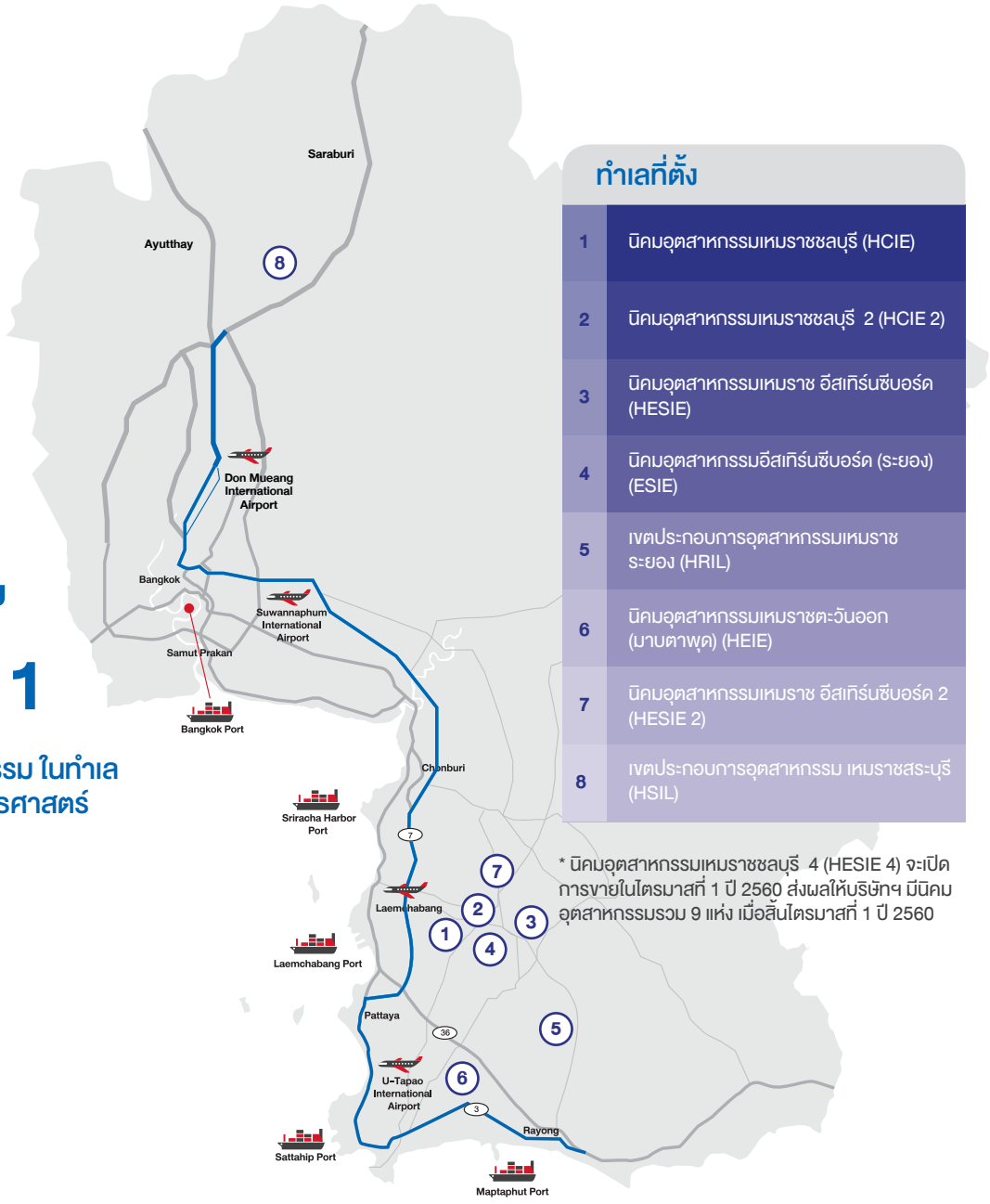
เพิ่มความสมดุลระหว่างกลุ่มลูกค้ายานยนต์และกลุ่มที่ไม่ใช่ยานยนต์

ใช้ประโยชน์จากนโยบายเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) จากทางภาครัฐที่ออกมาเพื่อกระตุ้นการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment) ซึ่งมีผลตั้งแต่เดือนมกราคม 2560 จากการบังคับใช้กฎหมายมาตรา 44 โดยนโยบายดังกล่าวประกอบไปด้วยผลประโยชน์ทางด้านภาษีและมาตรการจูงใจทางด้านเทคโนโลยีต่างๆ

ขยายและกระจายฐานลูกค้าให้มีความสมดุลระหว่างกลุ่มลูกค้ายานยนต์และกลุ่มที่ไม่ใช่ยานยนต์

ผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม อันดับ 1

8 นิคมอุตสาหกรรม ในทำเลอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ของประเทศไทย



ทำเลที่ตั้ง

1	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี (HCIE)
2	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 2 (HCIE 2)
3	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด (HESIE)
4	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE)
5	เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราช ระยอง (HRIL)
6	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) (HEIE)
7	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 (HESIE 2)
8	เขตประกอบการอุตสาหกรรม เหมราชสระบุรี (HSIL)

* นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 4 (HESIE 4) จะเปิดการขายในไตรมาสที่ 1 ปี 2560 ส่งผลให้บริษัทฯ มีนิคมอุตสาหกรรมรวม 9 แห่ง เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 1 ปี 2560

เป้าหมายยอดจองซื้อที่ดินที่ 1,000 – 1,100 ไร่ต่อปี

OUR PROVIDING

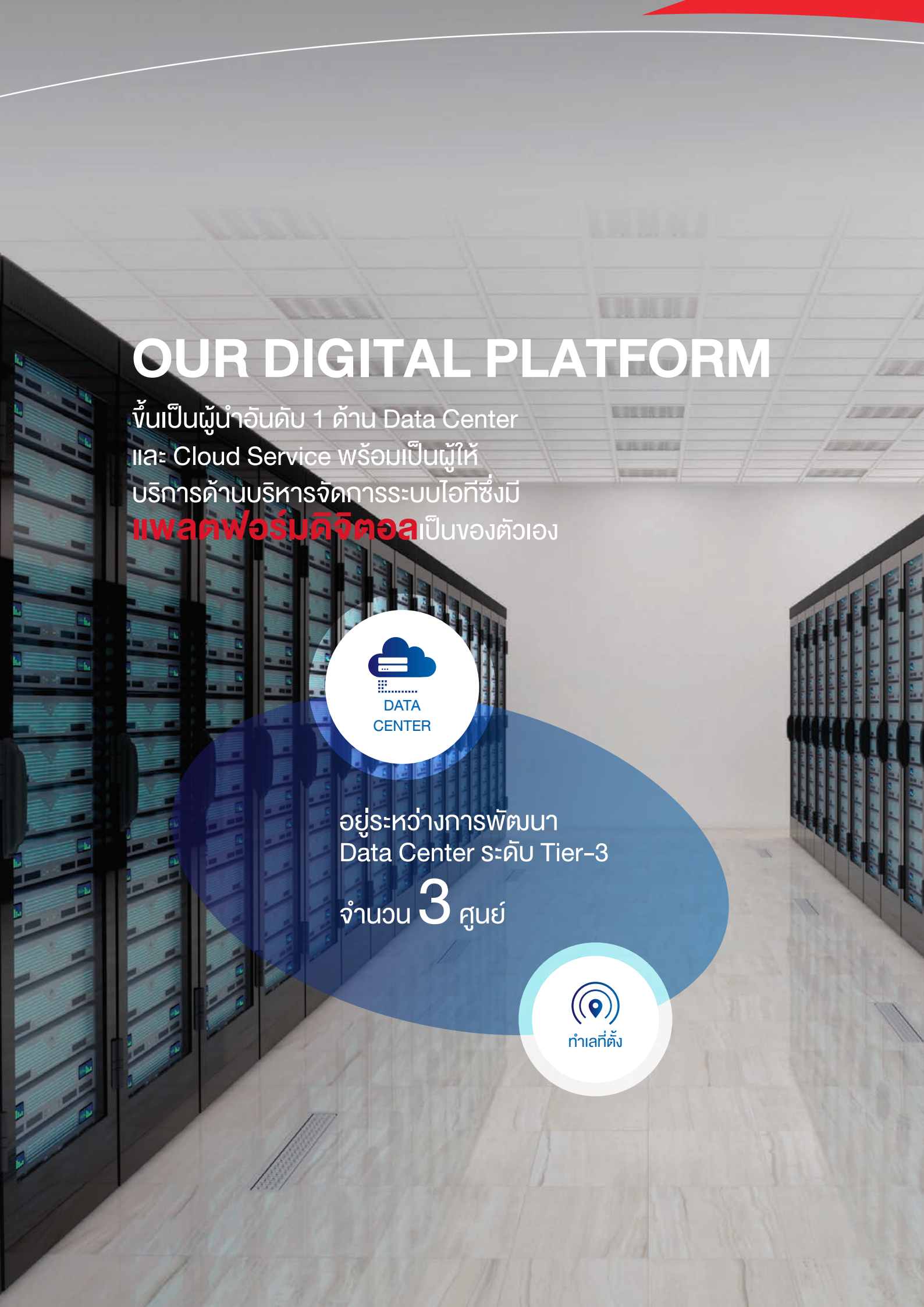
ผู้ให้บริการ **สาธารณูปโภค** ในนิคมอุตสาหกรรมอันดับ 1
ในประเทศไทย ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำทางด้าน **พลังงาน**
ในธุรกิจไฟฟ้า (Active Strategic Power Investor)

สาธารณูปโภค

ประมาณ
94 ล้าน ลบ.ม.ต่อปี

350 เมกะวัตต์
ตามสัดส่วนการถือหุ้น
ดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบแล้ว

พลังงาน


OUR DIGITAL PLATFORM
ขึ้นเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้าน Data Center
และ Cloud Service พร้อมเป็นผู้ให้
บริการด้านบริหารจัดการระบบไอทีซึ่งมี
แพลตฟอร์มดิจิตอลเป็นของตัวเอง
DATA
CENTER
อยู่ระหว่างการพัฒนา
Data Center ระดับ Tier-3
จำนวน 3 ศูนย์
ทำเลที่ตั้ง

ธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน

สรุปผลดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559

ธุรกิจสาธารณูปโภค

เติบโตจากความต้องการใช้น้ำแต่ละประเภท

- น้ำดิบและน้ำอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 2.0%
- การบริหารจัดการน้ำเสียเพิ่มขึ้น 1.5%

ธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทถือหุ้นอยู่ใน 13 โครงการที่ดำเนินการขายไฟฟ้าเข้าระบบแล้ว ประมาณ 350 เมกกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีโครงการโรงไฟฟ้าอีก 6 โครงการ (พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์) ที่ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว และจะทยอยจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบอีกจำนวน 190 เมกกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น

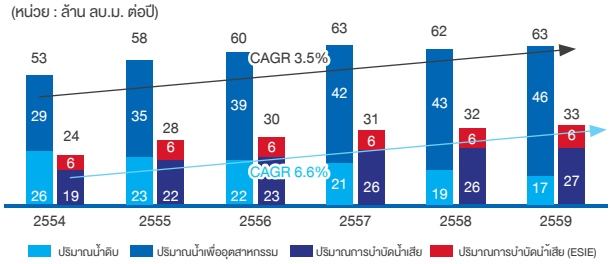
สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับโครงการพลังงานไฟฟ้าจากขยะอีกจำนวน **2.3 เมกกะวัตต์** ตามสัดส่วนการถือหุ้น

รายได้รวมจากธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้าประมาณ
2,969 ล้านบาท

- รายได้จากการบริการสาธารณูปโภคจำนวน 2,004 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจำนวน 965 ล้านบาท

ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัทฯ

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. ต่อปี)



หุ้นส่วน	พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์			พลังงานทดแทน		
	โครงการ	%	เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น	โครงการ	%	เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น
	Gheco-One	35.00	231.0			
ENGIE Glow	Glow IPP	5.00	35.7			
	Houay Ho	12.75	19.4			
B.GRIMM SINCE 1878	BCE	25.01	30.3			
Gulf	GJP NLL	25.01	30.6	Gulf Solar	25.01	0.1
SUNKUL				WHA Gunkul	74.99	2.5
Total			**347.0**			**2.6**

กลยุทธ์หลัก

ในประเทศ

การบริการแบบครบวงจรทั้งในด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน รวมถึงการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่และขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ด้วยการให้บริการในระดับมาตรฐานสากล

ต่างประเทศ

ขยายเข้าสู่ประเทศที่สำคัญในภูมิภาคโดยการเพิ่มความชำนาญฐานลูกค้ารวมถึงการยกระดับแบรนด์ของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น

แผนธุรกิจที่สำคัญในปี 2560

เพิ่มรายได้ประจำจากการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร

สาธารณูปโภค

- เพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายน้ำประปา/น้ำเพื่ออุตสาหกรรมแทนที่การจำหน่ายน้ำดิบ
- มีแผนที่จะขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่นอกพื้นที่อุตสาหกรรม โดยเฉพาะเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในบริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่อุตสาหกรรม ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีอัตราการใช้น้ำเติบโตสูงขึ้นตามความเจริญของชุมชนรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม

พลังงาน

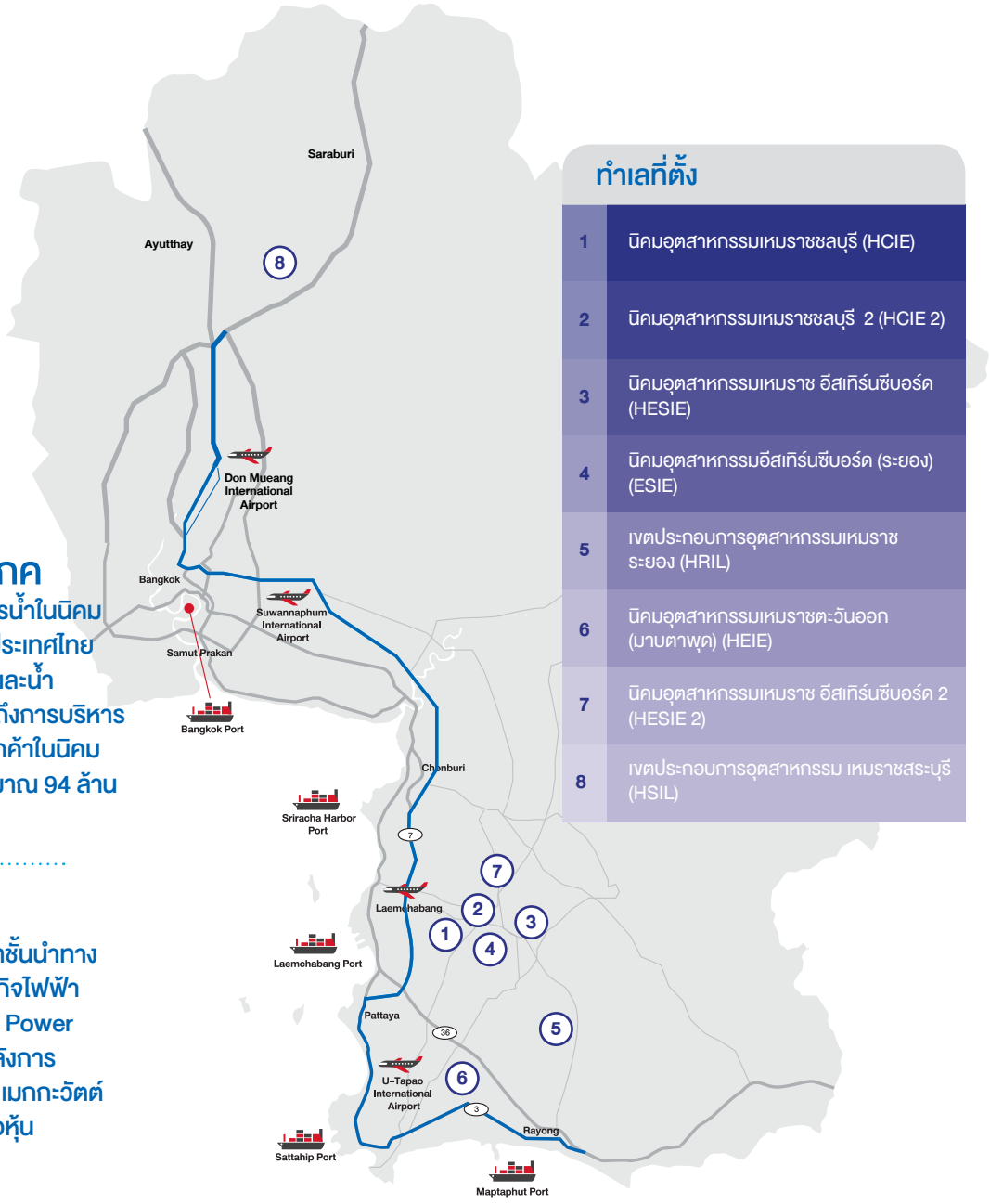
พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ที่จะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบในช่วง 2560-2562 จำนวน 6 โครงการ

สาธารณูปโภค

ผู้นำในธุรกิจบริการน้ำในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทย ให้บริการทั้งน้ำดิบและน้ำอุตสาหกรรม รวมถึงการบริหารจัดการน้ำเสียแก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม ประมาณ 94 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี

พลังงาน

ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำทางด้านพลังงานในธุรกิจไฟฟ้า (Active Strategic Power Investor) ด้วยกำลังการผลิตมากกว่า 350 เมกกะวัตต์ ตามสัดส่วนการถือหุ้น



ทำเลที่ตั้ง

1	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี (HCIE)
2	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 2 (HCIE 2)
3	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด (HESIE)
4	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE)
5	เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราช ระยอง (HRIL)
6	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) (HEIE)
7	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 (HESIE 2)
8	เขตประกอบการอุตสาหกรรม เหมราชสระบุรี (HSIL)

สาธารณูปโภค

มีการแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม

พลังงาน

เพิ่มปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าประมาณ 128.8 เมกกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในปี 2560 (จากการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบ)

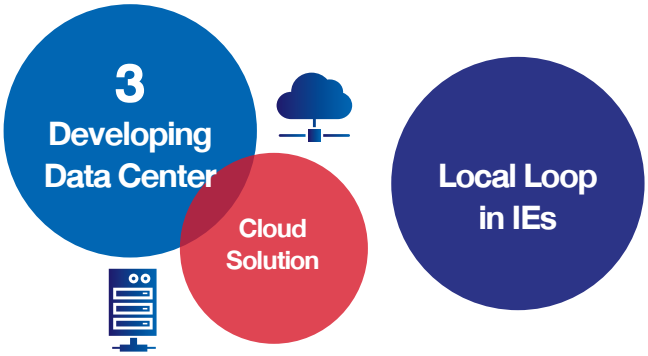
ธุรกิจให้บริการด้านดิจิตอล

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2559

อยู่ระหว่างการพัฒนาศูนย์ **Data Center จำนวน 3 ศูนย์** รองรับการรับฝากเซิร์ฟเวอร์ได้ประมาณ 450 racks ในบริเวณวิภาวดีรังสิต และบางนา-ตราด

ให้บริการเสริมต่อเนื่องสำหรับ **Data Center** เช่น บริการ System Integrator

เริ่มการก่อสร้างของ **โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx** ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชฯ



กลยุทธ์หลัก

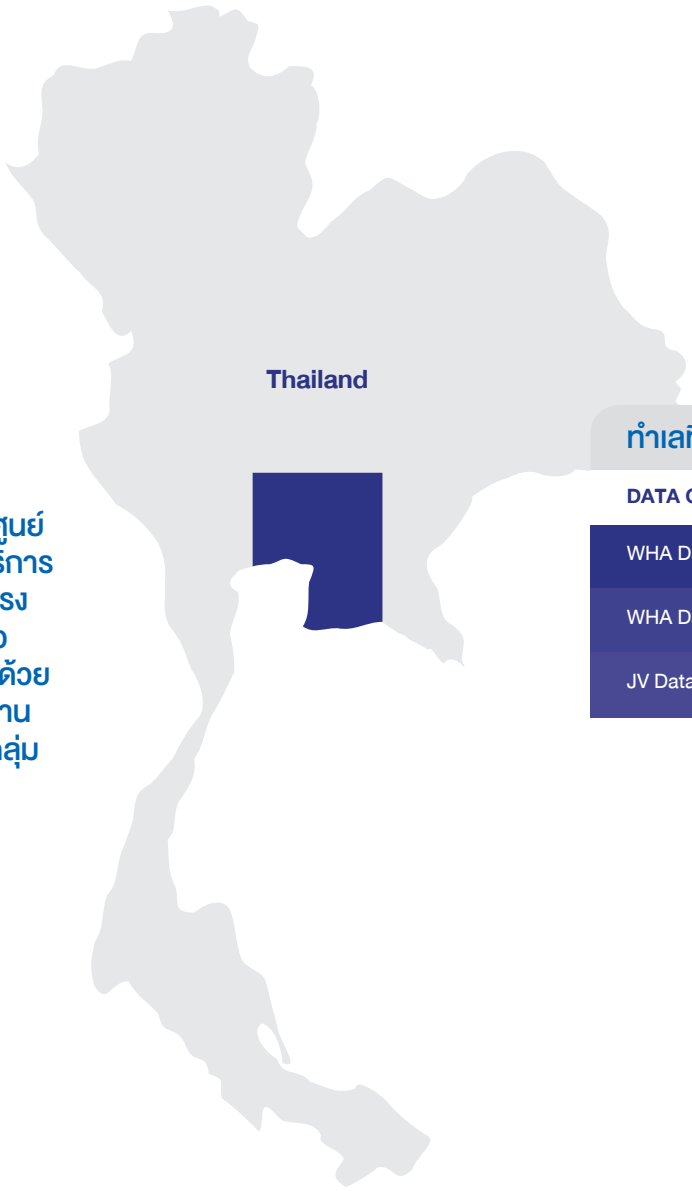
- เปิดให้บริการศูนย์ Data Center ในระดับ Tier-3
- เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการระบบไอที (Managed Service) ซึ่งมีแพลตฟอร์มดิจิตอลเป็นของตัวเอง ตลอดจนเป็นผู้นำด้าน Cloud Service พร้อมให้บริการในระดับมาตรฐานสากล
- เป็นผู้ให้บริการ Data Center อย่างครบวงจร โดยการร่วมมือกับพันธมิตรผู้ประกอบการชั้นนำ ที่มุ่งเน้นการให้บริการในโครงข่ายที่มีเสถียรภาพสูง พร้อมระบบป้องกันความปลอดภัยด้านไซเบอร์อย่างครบวงจร
- เป็นผู้ให้บริการในการวางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชฯ

แผนธุรกิจที่สำคัญในปี 2560

เป็นผู้ให้บริการด้านไอทีอย่างครบวงจร เพื่อสนองความต้องการลูกค้าอย่างครบถ้วน

เป็นผู้ให้บริการด้าน Data Center ที่มีความแตกต่างจากผู้ให้บริการรายอื่นในด้านทำเลที่ตั้งของ Data Center และเทคโนโลยีระดับ Tier-3 ที่ให้บริการแก่ลูกค้าทุกระดับ

เป็นผู้ให้บริการด้านศูนย์ Data Center และบริการเชื่อมต่อสื่อสารในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx พร้อมด้วยการบริหารจัดการด้าน Cloud Service ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม



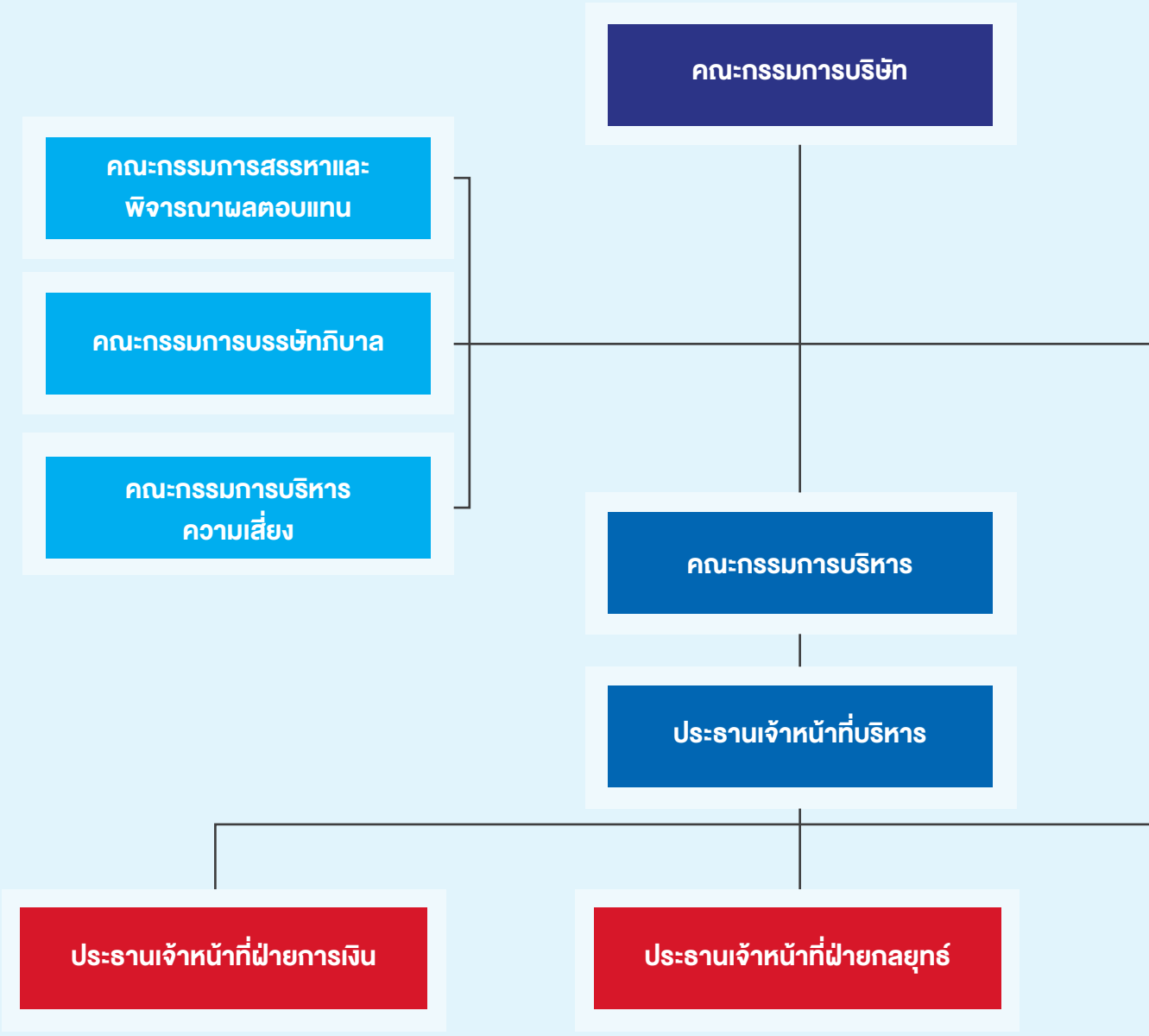
ทำเลที่ตั้ง

DATA CENTER

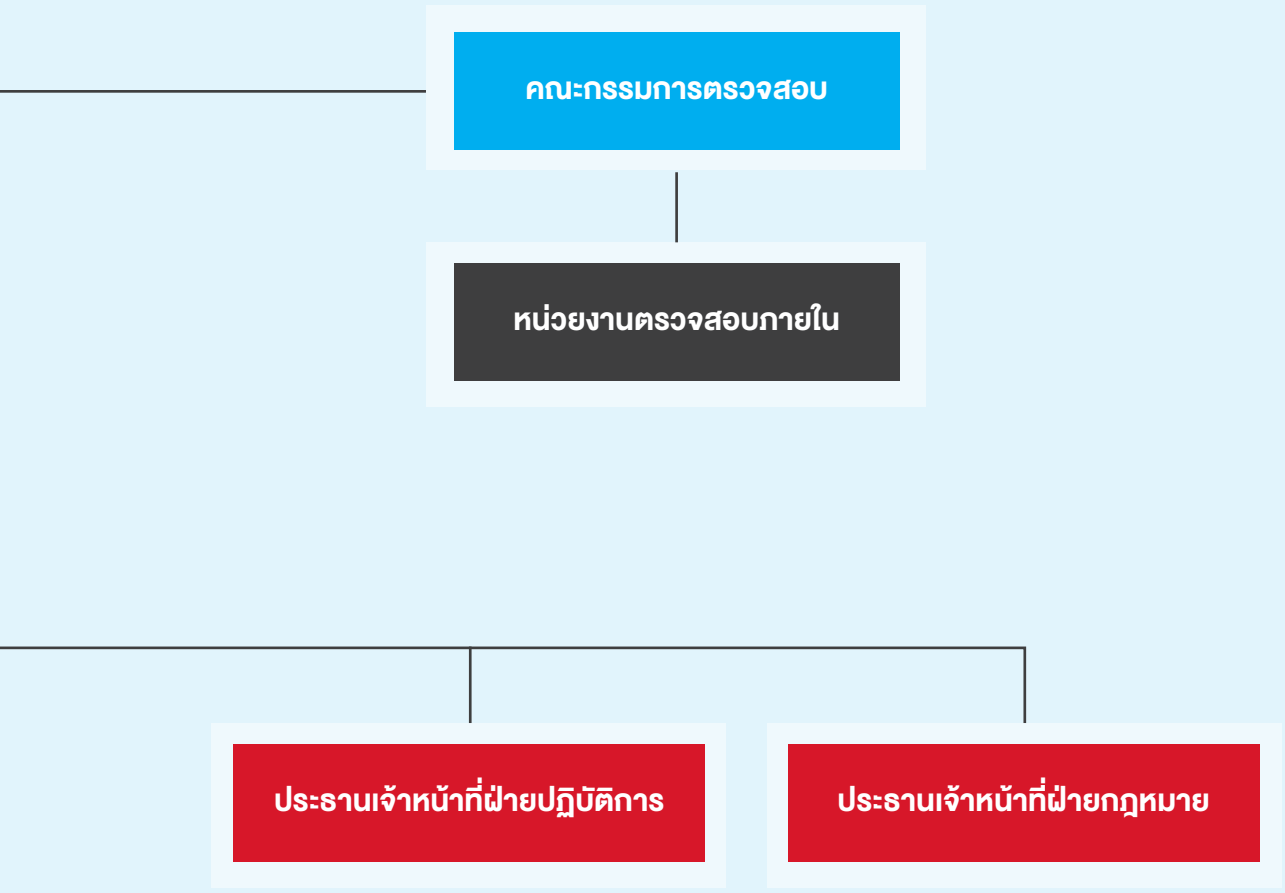
- WHA Data Center Vibhavadi-Rangsit
- WHA Data Center Bangna-Trad
- JV Data Center Bangna- Trad

พร้อมเปิดให้บริการศูนย์ Data Center รับฝากเซิร์ฟเวอร์จำนวน 450 racks ภายในปี 2560 และให้บริการเสริมด้านไอทีอย่างครบวงจร

โครงสร้างการบริหารจัดการ



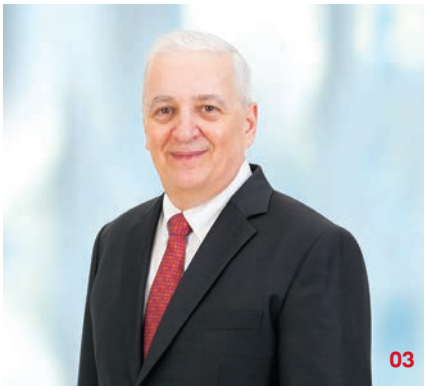
หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติอนุมัติปรับผังโครงสร้างองค์กรและแต่งตั้งตำแหน่งผู้บริหารเพิ่ม 2 ตำแหน่ง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย


คณะกรรมการตรวจสอบ
หน่วยงานตรวจสอบภายใน
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย

คณะกรรมการ

01

02


03

04

05

06

01 **นายสมยศ อนันตประยูร**
ประธานกรรมการ

02 **นางสาวจรีพร จารุกรสกุล**
รองประธานกรรมการ

03 **นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน**
รองประธานกรรมการ

04 **นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล**
กรรมการ

05 **นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท**
กรรมการ

06 **นายไกรลักษณ์ อัศวฉัตรโรจน์**
กรรมการ

07 **นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร**
กรรมการ

08 **นายณรงค์ กริชชาญชัย**
กรรมการ

09 **นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย**
กรรมการ

10 **นายอภิชัย บุญธีรวร**
กรรมการอิสระ

11 **นายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ**
กรรมการอิสระ

12 **นางกฤษณา สุขบุญญสถิตย์**
กรรมการอิสระ

13 **นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ**
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

นายอภิชัย บุญธีรวร
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ
กรรมการตรวจสอบ

นางกฤษณา สุขบุญสถิตย์
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร

นายสมยศ อนันตประยูร
ประธานกรรมการบริหาร

นางสาวจรีพร จารุกรสกุล
รองประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน
กรรมการบริหาร

นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล
กรรมการบริหาร

นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์

นายณรงค์ กริชชาญชัย
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย

นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย
กรรมการบริหาร
และผู้อำนวยการอาวุโส

ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

01

นายสมยศ อนันตประยูร

- **ประธานกรรมการ** (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- **ประธานกรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555

อายุ (ปี) 57
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 23.23
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทย์ผู้เชี่ยวชาญสาขาสูตินารีเวช โรงพยาบาลราชวิถี
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 210/2558), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 94/2555), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐเอกชนและการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 58, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร, 2558
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน, สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม รุ่นที่ 1, 2557
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน, 2555

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทย่อย			
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร้อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเซส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการและให้บริการด้านท่าเรือ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (SG) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริการ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hemaraj International Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (BVI) Co., Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทร่วม			
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ			
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คโค่ – วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คโค่ – วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ่อวิน คลีน เอนเนอจี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 1 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 2 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 3 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 4 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 5 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 6 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 8 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 9 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 10 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 16 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 17 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บริษัทอื่นๆ			
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย เวลท์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ซื้อขายหลักทรัพย์
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

02

นางสาวจรีพร จารุกรสกุล

- **รองประธานกรรมการ** (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- **รองประธานกรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555
- **ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤษภาคม 2558
- **ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ตุลาคม 2558
- **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ตุลาคม 2558

อายุ (ปี) 50
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 24.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยคริสเตียน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 210/2558), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 94/2555), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 17/2559), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม บ.ย.ส. รุ่นที่ 20/2558
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน, 2557

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – 2558	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทย่อย			
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2558 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	PT WHA International Indonesia	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (BVI) Co., Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hemaraj International Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริการ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (SG) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร้อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเซส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการและให้บริการด้านท่าเรือ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทร่วม			
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเนซิส ดาต้า จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ			
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ่อวิน คลีนเอนเนอจี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – 2559	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 1 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 2 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 3 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 4 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 5 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 6 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 8 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 9 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 10 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 16 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 17 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บริษัทอื่นๆ			
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย เวลท์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ซื้อขายหลักทรัพย์
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก

03

นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน

- **รองประธานกรรมการ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เมษายน 2559
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559

อายุ (ปี) 61
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทอร์น บอสตัน สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 57/2548), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทย่อย			
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (SG) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hemaraj International Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (BVI) Co., Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร้อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเซส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการและให้บริการด้านท่าเรือ
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริการ
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ			
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คโค่–วัน จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
2552 – 2559	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะเพาเวอร์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

04

นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล

- **กรรมการ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เมษายน 2559
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559

อายุ (ปี) 61
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาสุขาภิบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 2/2546), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 38/2546), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 2/2014), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IOD Luncheon briefing 1/2013 : Thailand Economic Outlook 2013

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทย่อย			
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (SG) Co., Ltd.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์มารีน่า เซอร์วิสเซส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์ค เรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริหาร
2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (BVI) Co., Ltd.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Hemaraj International Ltd.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ			
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คโค่–วัน จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะเพาเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ

05

นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์

- **กรรมการ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เมษายน 2559
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559
- **ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2559

อายุ (ปี) 45
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมการเงิน, New York University, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, Claremont Graduate University, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 175/2557), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทย่อย			
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริหาร
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเซส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ			
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม

06

นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท

- **กรรมการ** (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555
- **ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ตุลาคม 2558
- **กรรมการบรรษัทภิบาล** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557

อายุ (ปี) 44
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.58
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา วิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การจัดการโครงการ วิศวกรรมศาสตร์ University of Maryland

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้าง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทย่อย			
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี่ จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Corporation (International) Company Limited	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
บริษัทอื่นๆ			
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ แอนด์ เจ บิ้วท์เดอร์ จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

07

นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร

- **กรรมการ** (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เมษายน 2557
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 กรกฎาคม 2556
- **กรรมการบรรษัทภิบาล** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557
- **ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พฤษภาคม 2556

อายุ (ปี) 41
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.20
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการเงิน University of Illinois (Urbana-Champaign)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2556

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2556 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทร่วม			
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ			
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 1 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 2 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 3 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 4 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 5 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 6 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บริษัทอื่นๆ			
2554 – 2556	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวาณิชธนกิจ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารและสถาบันการเงิน
2550 – 2554	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานวาณิชธนกิจ	บริษัท หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์

08

นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย

- **กรรมการ** (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555
- **ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557
- **ผู้อำนวยการอาวุโส** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2560

อายุ (ปี) 46
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรี บัญชีบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- ปริญญาโท บัญชี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทร่วม			
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทร่วมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ			
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 8 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 9 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 10 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 16 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 – 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 17 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บริษัทอื่นๆ			
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเนสตี้ ออดิตติ้ง จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ และหุ้นส่วนผู้จัดการ	หจก. อ. รุ่งโรจน์เฟอร์นิเจอร์	รับทำเฟอร์นิเจอร์และรับตกแต่งภายใน

09

นายณรงค์ กริชชาญชัย

- **กรรมการ** (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555
- **กรรมการบรรษัทภิบาล** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557
- **ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2559

อายุ (ปี) 41
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ Cornell University

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทย่อย			
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี่ จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป
บริษัทอื่นๆ			
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ณกิจ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทบ้านจัดสรรเพื่อจำหน่าย
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์แอล เคาน์เซิล จำกัด	ที่ปรึกษากฎหมาย

10

ดร. อภิชัย บุญธีรวร

- **กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2557
- **ประธานกรรมการตรวจสอบ** วันที่ได้รับเลือกตั้ง 22 กุมภาพันธ์ 2560

อายุ (ปี) 61
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Washington

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2547
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2546
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2548

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2557 – 2559	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทอื่นๆ			
2558 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง)	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2557 – 2558	กรรมการ / กรรมการบริหาร	ธนาคารเพื่อการส่งออก และนำเข้าแห่งประเทศไทย	ธนาคารเฉพาะกิจของรัฐ
2554 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร อาคเนย์กลุ่มธุรกิจประกันและการเงิน	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด	ประกัน และการเงิน
		บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด	ประกัน และการเงิน
		บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	การเงิน
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	มหาวิทยาลัย
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยง	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	มหาวิทยาลัย

11

ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ

- **กรรมการอิสระ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- **กรรมการตรวจสอบ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555

อายุ (ปี) 45
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาโท บัญชี วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก บัญชีดุษฎีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555
- ประกาศนียบัตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย ปี 2556

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทอื่นๆ			
2542 – ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ คณะการจัดการและการท่องเที่ยว ภาควิชาบัญชีและการบริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยบูรพา บางแสน ชลบุรี	มหาวิทยาลัย
2553 – 2556	อนุกรรมการติดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานกำกับดูแล
2551 – 2554	กรรมการสภาวิชาการ	มหาวิทยาลัยราชมงคลสุวรรณภูมิ	มหาวิทยาลัย
2550 – ปัจจุบัน	ประธานหลักสูตรบัญชี	มหาวิทยาลัยบูรพา บางแสน ชลบุรี	มหาวิทยาลัย
2549 – 2553	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวางแผน คณะการจัดการและการท่องเที่ยว	มหาวิทยาลัยบูรพา บางแสน ชลบุรี	มหาวิทยาลัย

12

ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์

- **กรรมการอิสระ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- **กรรมการตรวจสอบ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555

อายุ (ปี) 46
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก ศิลปะศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทอื่นๆ			
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บิสซิเนส เอ็กเซลเลนจ์ คอนซัลติ้ง จำกัด	ที่ปรึกษา
2547 – 2550	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คาร์เปท เมกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	โรงงานผลิตสินค้า
2546 – ปัจจุบัน	ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	

13

นายชาญวิทย์ อมตะทุชาติ

- **กรรมการอิสระ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2559

อายุ (ปี) 61
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท พัฒนาเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 109/2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วปอ.รุ่นที่ 50 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 18)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 3) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (Public Director Institute)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 4 (TEPCOT 4)
- ประกาศนียบัตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า (ปศส. 5)
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับกลาง (นบก.) สำนักงาน ก.พ.

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทอื่นๆ			
2559 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์พลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม /ผู้จัดการใหญ่	อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร มูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติ สิรินธร ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯสยามบรมราชกุมารี	
2553 – 2559	รองเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
2551 – 2552	ผู้ช่วยที่ปรึกษา	สำนักนายกรัฐมนตรี	
2550 – 2553	ที่ปรึกษา	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
2549 – 2551	ที่ปรึกษารัฐมนตรี	กระทรวงคมนาคม	
	ผู้อำนวยการโครงสร้างพื้นฐาน	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	

14
นายศิริศักดิ์ กิจรักษา

- **เลขานุการบริษัท** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559

อายุ (ปี) 55
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
บริษัทอื่นๆ			
2552 – 2559	เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่าย กฎหมาย ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

วิสัยทัศน์ และภารกิจ

วิสัยทัศน์

“

เป็นผู้นำธุรกิจในเอเชียทางด้านการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า
โรงงาน (logistics facilties) ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมแบบครบวงจร สาธารณูปโภค
พลังงาน และ การให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล ด้วยคุณภาพที่ครอบคลุมการให้บริการ
ในทุกระดับ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ

”

ภารกิจ

1. ตอบสนองความต้องการของคู่ค้าหลักทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
2. มุ่งเน้นกลยุทธ์ในเชิงริเริ่มสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพทางด้านธุรกิจ การเงิน คุณภาพการบริการ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ชุมชน และหลักธรรมาภิบาล
3. สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตรทางธุรกิจ
4. นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเหนือกว่าคู่แข่ง ด้วยการประยุกต์ใช้องค์ความรู้และความชำนาญในธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายอันเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่าย (win-win solution)
5. รักษาวินัยทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. พัฒนาการให้บริการทางด้านคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน (logistics facilities) นิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ ในระดับมาตรฐานสากล
7. นำเสนอการบริการที่แตกต่างจากคู่แข่ง ในด้านการบริหารคลังข้อมูลดิจิทัล (data center) ที่ครบวงจร ทั้งด้านการวางระบบฐานข้อมูล และบริการเสริมต่างๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
8. พัฒนาทีมงานที่มีทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (core competency)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านการดำเนินธุรกิจและด้านเงินทุน สรุปได้ดังนี้

ด้านการดำเนินธุรกิจ

ปี 2557

- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เข้าซื้อโครงการอาคารสำนักงาน Equinox The Office Place จากกลุ่มเมเจอร์ ดีเวลลอปเมนท์ และได้เปลี่ยนชื่ออาคารเป็นอาคาร เอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (SJ Infinite I Business Complex) โดยอาคารดังกล่าวเป็น อาคารสำนักงานให้เช่า 30 ชั้น ตั้งอยู่บน ถ. พหลโยธิน-วิภาวดี มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 21,673 ตารางเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยทั้งพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ร้านค้าปลีกให้เช่า
- เดือนธันวาคม กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมี่ยม โกรท (“WHART”) ได้รับการจัดตั้งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้จำหน่าย 11 อาคารคลังสินค้า มีพื้นที่ให้เช่ารวม 167,107.45 ตารางเมตร คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 4,337 ล้านบาท ให้แก่กองทรัสต์ฯ โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด (“WHARM”) หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการกองทรัสต์ฯ
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) ของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทเหมราชฯ”) กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เหมราชฯ
- บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนาในการจะเข้าถือหลักทรัพย์ของบริษัท เหมราชฯ เพื่อครอบงำกิจการโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข โดยบริษัทฯ จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ บริษัท เหมราชฯ โดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท (สี่บาทห้าสิบสตางค์) ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ จะทำการยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์หากเมื่อสิ้นสุดระยะเวลารับซื้อแล้วมีผู้เสนอขายหุ้นจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 50 (ห้าสิบ) ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เหมราชฯ โดยการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขจะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อเงื่อนไขต่างๆ ต่อไปนี้ได้เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว
  1. เงื่อนไขบังคับก่อนที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อให้มีการเสนอขายหุ้นบริษัท เหมราชฯ ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท (สี่บาทห้าสิบสตางค์) โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจโดยบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นได้เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว
  2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นของบริษัท เหมราชฯ ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น รวมถึงให้บริษัทฯ ดำเนินกระบวนการการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจโดยบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย
  3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Right Offering)
  4. บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อรวมกับจำนวนเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ของบริษัทฯ (Right Offering) เพียงพอสำหรับการซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท เหมราชฯ ในกระบวนการการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจโดยบริษัทฯ ในครั้งแรก

ปี 2558

- วันที่ 5 กุมภาพันธ์ ได้จัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อจุดประสงค์ในการทำคำเสนอซื้อของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เหมราชฯ
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท เหมราชฯ โดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท (สี่บาทห้าสิบสตางค์) โดยเริ่มรับซื้อหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2558 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2558
- วันที่ 20 เมษายน บริษัทฯ ได้รับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท เหมราชฯ รวมทั้งสิ้นร้อยละ 92.88 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ
- วันที่ 28 เมษายน บริษัทฯ ได้ขายทรัพย์สินส่วนต่อเติมของโครงการ DSG ให้แก่กองทุนรวมฯ มูลค่าทรัพย์สินประมาณ 17 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- วันที่ 13 ตุลาคม บริษัทฯ ได้มีมติเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในส่วนของอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และอาคารโรงงาน เพื่อความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า หรืออาคารโรงงานที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) และ อาคารคลังสินค้า หรือศูนย์กระจายสินค้าแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) ในทุกพื้นที่ เว้นแต่ พื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม หรือสวนอุตสาหกรรมที่พัฒนาโดยบริษัท เหมราชฯ ส่วนบริษัท เหมราชฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้าหรืออาคารโรงงานสำเร็จรูป (Ready-Built) ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม หรือสวนอุตสาหกรรมที่พัฒนาโดยบริษัท เหมราชฯ

- วันที่ 30 ตุลาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับผังองค์กร และมีมติเลื่อนตำแหน่งของนางสาวจรีพร จารุกรสกุล ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ส่วนนายสมยศ อนันตประยูร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ท่านเดิมยังคงดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการ กรรมการ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ ต่อไป และมีมติแต่งตั้งนายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท เป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
- วันที่ 6 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ขายทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมจำนวน 2 โครงการ ซึ่งได้แก่อาคาร เอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (SJ Infinite I Business Complex) และโครงการ บางนา บิสสิเนส คอมเพล็กซ์ ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ("WHABT") ราคาขายทรัพย์สินทั้งสิ้น 2,388.80 ล้านบาท (หลังหักภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด ("WHARM") หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการกองทรัสต์
- วันที่ 2 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท เหมราชฯ เพื่อที่จะขอเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ บริษัท เหมราชฯ ในราคาหุ้นละ 4.40 บาท โดยเริ่มรับซื้อหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2558 จนถึงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559
- วันที่ 29 ธันวาคม บริษัทฯ ได้จำหน่าย อาคารคลังสินค้าจำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 174,914 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ฯ คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 4,486 ล้านบาท
- วันที่ 30 ธันวาคม บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 3 แห่ง ได้แก่
  1. WHA Corporation (Hong Kong) Company Limited เพื่อลงทุนในต่างประเทศโดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างประเทศทั้งหมด
  2. WHA Corporation (International) Company Limited เพื่อลงทุนในต่างประเทศโดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างประเทศทั้งหมด
  3. PT WHA International Indonesia เพื่อลงทุนและประกอบธุรกิจในประเทศอินโดนีเซีย

  และได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 1 แห่ง ได้แก่
  1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด (ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ และธุรกิจด้านดิจิตอล

ปี 2559

- เดือนมกราคม บริษัทฯ และกลุ่มเซ็นทรัลได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้าและอาคารโรงงาน โดยมีโครงการแรกในอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50 และบริษัท ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล จำกัด ร้อยละ 50 โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วรวม 642.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559
- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทเหมราชฯ เพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เสร็จสิ้น ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทเหมราชฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.54 ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559
- วันที่ 2 มีนาคม บริษัทเหมราชฯ ได้มีสถานะพ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ภายหลังจากการรวมธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ได้มีการจัดโครงสร้างธุรกิจภายในกลุ่มให้มีความชัดเจนในการดำเนินงานและเพื่อเป็นการเตรียมพร้อมสำหรับการนำธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้จัดกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้าให้ดำเนินการอยู่ภายใต้ บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด (ซึ่งต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("WHAUP")) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัทเหมราชฯ
  - เดือนมีนาคม WHAUP ได้เข้าทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจและรวมถึงสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ โดยมีอายุสัญญา 50 ปีนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา
  - เดือนพฤษภาคม บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("WHAEG") (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) รับโอนหุ้นทั้งหมดในบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด ("WHAET") ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ที่ประกอบธุรกิจไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด) และบริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด จากกลุ่มบริษัทเหมราชฯ (WHAEG และ WHAET เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่าน WHAUP)
  - เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้โอนหุ้นที่ถือร้อยละ 74.99 ในบริษัทร่วมทุนจำนวน 11 บริษัท ให้แก่ WHAEG (หุ้นอีกร้อยละ 25.01 ถือโดยบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)) บริษัทร่วมทุนทั้ง 11 บริษัท ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)

- เดือนกรกฎาคม ได้จัดตั้ง บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อยื่นข้อเสนอขอขายไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม
- เดือนกรกฎาคม ได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และการบริหารงาน การวางแผนธุรกิจ และประสานงานธุรกิจ แก่บริษัทในกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัทเหมราชฯ
- เดือนสิงหาคม กลุ่มบริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัทในกลุ่มโกลวและบริษัทในกลุ่มสุเอซ จัดตั้ง บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 40,000,020 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดย WHAEG ร้อยละ 33.33 บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด ร้อยละ 33.33 และ บริษัท บริษัท สุเอซ (เซาท์อีสท์เอเชีย) จำกัด ร้อยละ 33.33
- วันที่ 10 สิงหาคม 2559 WHAUP ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,825 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3,200 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และได้ทำการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายตัวทางธุรกิจเป็นอย่างมาก และมีธุรกิจครอบคลุมธุรกิจหลักหลายด้าน บริษัทฯ จึงได้เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักแพร่หลายภายใต้แบรนด์เดียว

- เดือนกันยายน บริษัทฯ และกลุ่มไดวะ เฮ้าส์ (Daiwa House) ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้าศูนย์กระจายสินค้า และอาคารโรงงาน โดยมีโครงการเริ่มแรกบนถนนชลหารพิจิตร กม.3 และแหลมฉบัง บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51 และบริษัท ดีเอช เอเชีย อินเวสเมนท์ ไพรเวท ลิมิเต็ด ร้อยละ 49 โดยในเดือนธันวาคม ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทร่วมทุนเป็น 820 ล้านบาท
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด ร่วมกับพันธมิตร 2 ราย ด้วยทุนจดทะเบียน 12 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3 ล้านบาท (โดย ณ สิ้นปี 2559 มีทุนจดทะเบียน 210 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 111 ล้านบาท) เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการดาต้าเซ็นเตอร์ (Data Center) บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด ร้อยละ 33.33 บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 33.33 และ บริษัท อินเตอร์ลิงค์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 33.33 เดือนกันยายน บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 51 ผ่านบริษัทเหมราชฯ ได้ถูกปรับโครงสร้างให้ถือหุ้นโดยบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100
- วันที่ 23 พฤศจิกายน กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารโรงงาน 80 หลัง และคลังสินค้า 21 หลัง ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ พื้นที่รวม 261,314 ตารางเมตร ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช (“HREIT”) คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 6,279 ล้านบาท โดยมีบริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“HRM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเหมราชฯ เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ และบริษัทเหมราชฯ เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมงวดสุดท้ายของเงินกู้ยืมจำนวนทั้งหมด 31,891 ล้านบาท จากสถาบันการเงิน ที่บริษัทฯ ใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าซื้อบริษัทเหมราชฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมจำนวน 12,999 ล้านบาท ในระหว่างการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและเตรียมการเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 7 ธันวาคม บริษัทฯ ได้จำหน่ายอาคารคลังสินค้าจำนวนทั้งสิ้น 2 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (ชลหารพิจิตร กม.5) และโครงการ WHA Mega Logistics Center (ลาดกระบัง) ให้แก่กองทรัสต์ฯ โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 159,141 ตารางเมตร คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 4,145 ล้านบาท
- เดือนธันวาคม บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัทเหมราชฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ในโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 1 โครงการ โดยถือหุ้นร้อยละ 25.01 ใน กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 120 เมกะวัตต์

ด้านเงินทุนของบริษัทฯ

ปี 2557

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.01 ต่อปี

- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 1,810 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 2 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 3 และ 5 ปี มูลค่า 700 และ 1,110 ล้านบาท ตามลำดับ รายละเอียดตามด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	700,000	700	3.75	3
2	1,110,000	1,110	4.42	5

- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 1,700 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 4 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 3 5 7 และ 10 ปี ตามลำดับ มูลค่า 435 ล้านบาท 385 ล้านบาท 600 ล้านบาท และ 280 ล้านบาท ตามลำดับ

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	435,000	435	3.85	3
2	385,000	385	4.40	5
3	600,000	600	4.70	7
4	280,000	280	5.00	10

- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 4/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท อายุ 2.9 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 5/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 290 ล้านบาท อายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี

ปี 2558

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 963,891,769 บาท เป็นจำนวน 1,431,233,233 บาท (1) เพื่อรองรับ การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 350,506,098 หุ้น ในสัดส่วน 2.75 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทเหมราชฯ และ (2) เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (WHA-W1) ที่จะออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 116,835,366 หุ้น
- วันที่ 27 เมษายน บริษัทฯ ได้แก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 10 สตางค์ เป็นผลให้ จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 1,431,233,233 หุ้น เป็นจำนวน 14,312,332,330 หุ้น
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี
- วันที่ 8 กันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปีโดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.15 ต่อปี
- วันที่ 11 กันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 350 ล้านบาท อายุ 2 ปีโดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- วันที่ 18 กันยายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,567,773,018.60 บาท (1) เพื่อรองรับการปรับสิทธิ WHA-W1 และ (2) เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (WHA-W2) เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 4/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 250 ล้านบาท อายุ 2 ปี 3 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- วันที่ 12 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 5/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท อายุ 2 ปี 3 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- วันที่ 14 ธันวาคม บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นที่ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W2 จำนวนทั้งสิ้น 1,178,363,008 หุ้น ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 3,181,580,121.60 บาท
- วันที่ 25 ธันวาคม บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นที่ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 จำนวนทั้งสิ้น 88,409 หุ้น ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 303,340.12 บาท

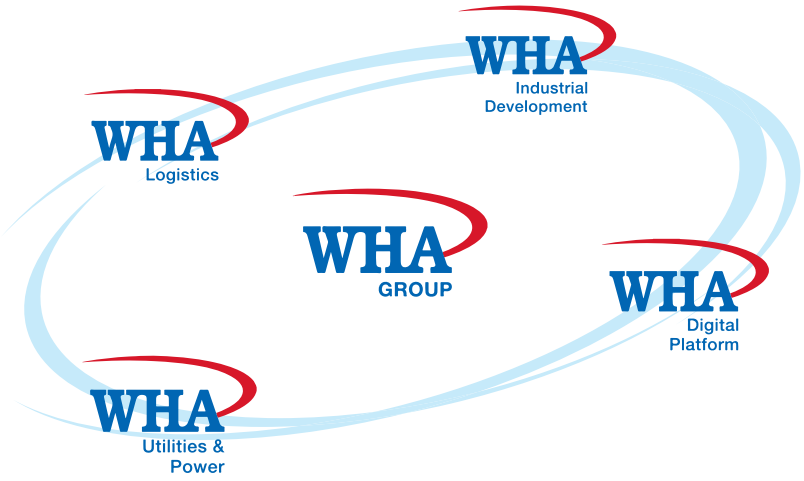
ปี 2559

- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท อายุ 2 ปี 2 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559 ต่อนักลงทุนทั่วไป จำนวน 2,500 ล้านบาท และครั้งที่ 3/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth จำนวน 1,000 ล้านบาท ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
นักลงทุนทั่วไป				
1	1,000,000	1,000	3.85	3
2	1,500,000	1,500	4.10	4
นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth				
1	1,000,000	1,000	4.10	4

- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 4/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท อายุ 3 ปี 1 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี
- วันที่ 9 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 5/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 230 ล้านบาท อายุ 3 ปี 2 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- วันที่ 16 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 6/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท อายุ 2 ปี 11 เดือน 26 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- วันที่ 21 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 7/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 280 ล้านบาท อายุ 3 ปี 17 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- วันที่ 24 มิถุนายน บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นที่ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 จำนวนทั้งสิ้น 244 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 837.19 บาท
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 8/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท อายุ 3 ปี 2 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 9/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัทฯ เป็นผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้าในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ โดยสามารถจำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)
2. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)
3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)
4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิตอล (Digital Platform Hub)

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2557-2559 สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2557 (ตรวจสอบ)		ปี 2558 (ตรวจสอบ)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)	
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	**551.1**	**10.9%**	**2,970.7**	**22.7%**	**3,658.0**	**18.9%**
: รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	551.1	10.9%	1,401.8	10.7%	1,654.0	8.6%
: รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค	-	0.0%	1,568.9	12.0%	2,004.0	10.4%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	**4,336.8**	**85.9%**	**8,466.3**	**64.6%**	**14,162.6**	**73.3%**
: รายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม	-	0.0%	3,963.8	30.3%	2,425.5	12.6%
: รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,336.8	85.9%	4,502.4	34.4%	11,737.2	60.7%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	**4,887.9**	**96.8%**	**11,437.0**	**87.3%**	**17,820.6**	**92.2%**
รายได้อื่น	**169.8**	**3.4%**	**627.1**	**4.8%**	**498.2**	**2.6%**
: รายได้เงินปันผล	98.2	1.9%	111.7	0.9%	183.2	0.9%
: รายได้ค่าบริหารจัดการ	52.6	1.0%	90.0	0.7%	111.5	0.6%
: รายได้อื่นๆ/1	19.0	0.4%	425.5	3.2%	203.5	1.1%
รายได้รวม	**5,057.7**	**100.2%**	**12,064.1**	**92.1%**	**18,318.8**	**94.8%**
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า/2	(7.7)	-0.2%	1,038.0	7.9%	1,006.2	5.2%
รายได้รวมส่วนแบ่งกำไรฯ	**5,050.0**	**100.0%**	**13,102.2**	**100.0%**	**19,325.0**	**100.0%**

หมายเหตุ: /1 รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

/2 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการด้านพลังงานเป็นหลัก

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูง ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้เช่าได้อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของทำเลที่ตั้งโครงการ การออกแบบโครงการที่มีมาตรฐานระดับสากล และคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ สามารถแบ่งประเภทตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

ก) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
   1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า
      - โครงการ Built-to-Suit
      - โครงการ Warehouse Farm
      - โครงการ Hemaraj Logistics Park (Ready-Built)
   2) อาคารโรงงาน
      - โครงการ Built-to-Suit
      - โครงการ Ready-Built
   3) โครงการอื่นๆ

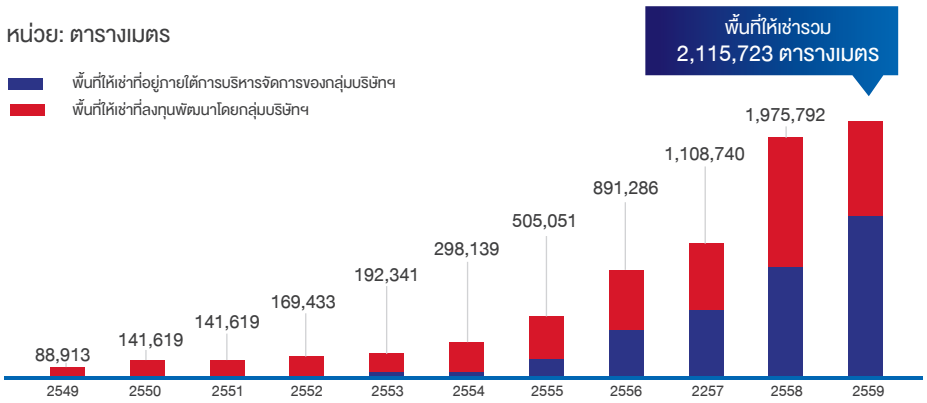
ข) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย

ค) ธุรกิจการลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ง) ธุรกิจการบริหารและจัดการกองทรัสต์

ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ เป็นธุรกิจที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่าที่ลงทุนพัฒนา และ/หรือ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ รวมกว่า 2,115,723 ตารางเมตร ซึ่งเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2558 อันเนื่องมาจากการที่บริษัทฯ มีโครงการไว้ให้บริการแก่ลูกค้าในหลากหลายรูปแบบ

พื้นที่ให้เช่าที่ลงทุนพัฒนา และ/หรือ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



หมายเหตุ: พื้นที่ให้เช่า ประกอบด้วย พื้นที่ที่มีสัญญาและเริ่มรับรู้รายได้แล้ว พื้นที่ที่มีสัญญาแล้วแต่ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ และพื้นที่ว่างพร้อมให้เช่า

ก) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ

ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน เพื่อให้เช่าและให้บริการแก่ลูกค้า โดยเน้นคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างสูง และตั้งอยู่บนทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ทางด้านโลจิสติกส์ อาทิ บางนา-ตราด กม.18-23 ลาดกระบัง พระราม 2 และพื้นที่ในจังหวัดที่เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก รวมถึงหัวเมืองต่างจังหวัด เช่น อยุธยา สระบุรี ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และลำพูน เป็นต้น โดยโครงการของบริษัทฯ จะตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงหรือในเขตนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทำเลที่ส่งเสริมให้ลูกค้ามีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีไว้ให้บริการ สามารถแบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า

โครงการ Built-to-Suit

โครงการ Built-to-Suit เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า ส่วนใหญ่จะเป็นโครงการอาคารขนาดใหญ่ (พื้นที่อาคารมีขนาดตั้งแต่ 10,000 ถึง 70,000 ตารางเมตร) ที่มีการออกแบบและพัฒนาเพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนและแตกต่างกันตามลักษณะการประกอบธุรกิจและกระบวนการทำงานของลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้งานสูงสุด โดยสัญญาเช่าของโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาวที่มีอายุโดยเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 10 ถึง 15 ปีขึ้นไป และผู้เช่าต้องวางเงินประกันการเช่าและการบริการเป็นเงินสด และ/หรือ หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร มูลค่าเท่ากับค่าเช่าประมาณ 3-12 เดือน โดยมีเงื่อนไขว่าหากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าชดเชยเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าที่เหลือตามสัญญาเช่าอยู่ให้แก่บริษัทฯ

โครงการ Warehouse Farm

โครงการ Warehouse Farm เป็นโครงการที่มีส่วนผสมของโครงการประเภท Built-to-Suit และโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) ซึ่งยังคงแนวคิดการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง และเป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของทั้งกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ โดยอาคารประเภท Built-to-Suit ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่ประมาณ 10,000 ถึง 16,000 ตารางเมตร ในขณะที่อาคารประเภท Ready-Built ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 3,000 ถึง 5,000 ตารางเมตร โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่สำหรับโครงการแบบ Built-to-Suit จะเป็นสัญญาการเช่าระยะยาว 5-10 ปีขึ้นไป ในขณะที่สัญญาเช่าส่วนใหญ่ของโครงการแบบ Ready-Built จะเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาโดยเฉลี่ย 3 ปี แต่จะเปิดโอกาสให้ลูกค้ามีทางเลือกในการต่อสัญญาเช่าได้เช่นเดียวกับโครงการแบบ Built-to-Suit

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการให้บริการการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินส่วนกลางร่วมกับผู้เช่ารายอื่นในโครงการ เช่น บริการไฟฟ้าของส่วนกลาง บริการรักษาความปลอดภัย บริการซ่อมแซมถนนและระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการของโครงการ เป็นต้น

โครงการ Hemaraj Logistics Park

โครงการ Hemaraj Logistics Park เป็นโครงการคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-Built) คุณภาพสูง ขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 2,400 ถึง 25,000 ตารางเมตร โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ มีทั้งที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือใกล้กับนิคมอุตสาหกรรม โดยทำเลที่ตั้งจะอยู่ใกล้กับท่าเรือ และเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการ รวมถึงผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ขนส่งได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันมีโครงการ Hemaraj Logistics Park ไว้ให้บริการ 4 โครงการ ได้แก่

ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ	จุดเด่นโครงการ
Hemaraj Logistics Park 1	บนทางหลวงหมายเลข 331 จังหวัดชลบุรี	195 ไร่	ตั้งอยู่ระหว่างท่าเรือแหลมฉบังและนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ โดยห่างจากท่าเรือฯ เพียง 20 กิโลเมตร โดยมีทั้งที่ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) และเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
Hemaraj Logistics Park 2	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด (HESIE) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในคลัสเตอร์ยานยนต์และอื่นๆ
Hemaraj Logistics Park 3	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด (HESIE) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	18 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
Hemaraj Logistics Park 4	ติดกับนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone) ซึ่งอยู่ศูนย์กลางของเขตอุตสาหกรรมในภูมิภาคตะวันออก

2) อาคารโรงงาน

Built-to-Suit

บริษัทฯ มีทีมออกแบบและพัฒนาที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและก่อสร้างโครงการที่หลากหลาย เพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนของลูกค้าได้ โดยในขั้นตอนการออกแบบจะมีการปรับเปลี่ยนผังโรงงานให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้กระบวนการผลิตของลูกค้ามีความต่อเนื่องและลดความผิดพลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้าทั้งในด้านการลดต้นทุน และเกิดประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

Ready-Buit

โครงการโรงงานสำเร็จรูป เป็นโครงการซึ่งมุ่งรองรับการเข้ามาลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดเล็ก-กลาง (SMEs) โดยมีขนาดพื้นที่โรงงานเฉลี่ยประมาณ 450 ถึง 10,000 ตารางเมตร ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดอากรในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ทั้งนี้ โรงงานสำเร็จรูปสำหรับเช่าจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับลูกค้า ทั้งในด้านเงินลงทุน การเงิน รวมไปถึงโอกาสการเติบโตของธุรกิจ

นอกจากนี้ ยังมีโครงการ Hemaraj Ready-Built Factory Park 1 มีขนาดโครงการประมาณ 13 ไร่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี (เป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปโครงการแรกที่ตั้งอยู่นอกนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชฯ) โดยทำเลที่ตั้งโครงการจะอยู่กึ่งกลางระหว่างกรุงเทพมหานครและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ซึ่งง่ายต่อการคมนาคมขนส่งทั้งโดยทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ

3) โครงการอื่นๆ

โครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนการที่จะซื้อสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และ/หรือ สินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าไปลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม เพื่อนำมาปรับปรุงและปล่อยเช่าให้แก่ลูกค้าที่สนใจ (อาจเป็นผู้เช่ารายเดิม) ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มพื้นที่ให้เช่าได้อย่างก้าวกระโดด ช่วยลดระยะเวลาการก่อสร้าง และใช้ประโยชน์จากความสามารถที่เป็นจุดเด่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการออกแบบและปรับปรุงพื้นที่เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า

โครงการอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ มีการสร้างและพัฒนาอาคารสำนักงานให้เช่าแบบ built-to-suit ให้แก่ลูกค้าที่ต้องการ และ/หรือ ซื้ออาคารสำนักงานให้เช่าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และ/หรือ สินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย

ข) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการขายสินทรัพย์เข้ากองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาโครงการในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหน่วยลงทุน โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ นอกจากนั้น การขายทรัพย์สินของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สภาวะตลาดที่ส่งผลต่อความสามารถในการระดมทุนของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เป็นต้น รวมถึงบริษัทฯ อาจพิจารณาขายทรัพย์สินให้เหมาะสมกับความต้องการใช้เงินทุนและนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกทรัพย์สินที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ โดยทรัพย์สินต้องเป็นโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จและมีคุณสมบัติครบถ้วนไม่ขัดต่อนโยบายการลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำนวนและขนาดของโครงการที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากความต้องการเงินทุนเพื่อขยายโครงการใหม่และกำไรที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายในครั้งนั้น

ในปี 2559 กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ พรีเมี่ยม โกรท (“กอง WHART”) ได้มีการระดมทุนเพิ่มจำนวน 4,409 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในโครงการเพิ่มเติม ทำให้ ณ สิ้นปี 2559 กอง WHART มีสินทรัพย์ภายใต้การลงทุนรวมทั้งสิ้น 8 โครงการ คิดเป็นพื้นที่ให้เช่าอาคารรวม 499,236 ตารางเมตร และพื้นที่ให้เช่าหลังคารวม 279,602 ตารางเมตร มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 13,923 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช (“กอง HREIT”) โดยได้มีการระดมทุนครั้งแรกจำนวน 8,019 ล้านบาท เพื่อลงทุนในสิทธิการเช่าอาคารโรงงานสำเร็จรูปและคลังสินค้าสำเร็จรูป ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ คิดเป็นพื้นที่ให้เช่ารวม 261,314 ตารางเมตร มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 7,975 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะขายโครงการที่พัฒนาแล้วให้แก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะผู้เช่าปัจจุบันของโครงการนั้นๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่งด้วย

ค) ธุรกิจการลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด เพื่อผลตอบแทนในรูปเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์นั้น จะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุน และจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้นจึงทำให้การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์สำหรับทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้ประจำจากค่าบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตอันใกล้

ง) ธุรกิจการบริหารและจัดการกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารและจัดการกอง WHART และในปี 2559 บริษัทเหมราชฯ ได้จัดตั้ง บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่บริหารและจัดการกอง HREIT โดยบริษัทจัดการกองทรัสต์ฯ ทั้ง 2 แห่งดังกล่าวจะได้รับค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทรัสต์ฯ เป็นรายได้ที่ได้รับเป็นประจำทุกปี และยังจะได้รับค่าธรรมเนียมในการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามมูลค่าทรัพย์สินอีกด้วย

สรุปภาพรวมโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และโครงการต่างๆ ของกองทุนรวมฯ และ กองทรัสต์ฯ
(พื้นที่โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

หน่วย: ตารางเมตร

สถานะของโครงการ	กลุ่มบริษัทฯ	WHART	WHAPF	HPF	HREIT
โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และรับรู้รายได้	266,369	499,236	389,982	99,378	216,192
โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่ยังไม่รับรู้รายได้	86,146	-	-	50,739	45,122
โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	11,483	-	-	-	-

2. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนดโดยการนิคมแห่งประเทศไทย และ/หรือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ ระบบอินเตอร์เน็ต รวมถึงการขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่างครบครัน

โดย ณ สิ้นปี 2559 มีโครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อให้บริการรวม 8 แห่ง ดังนี้

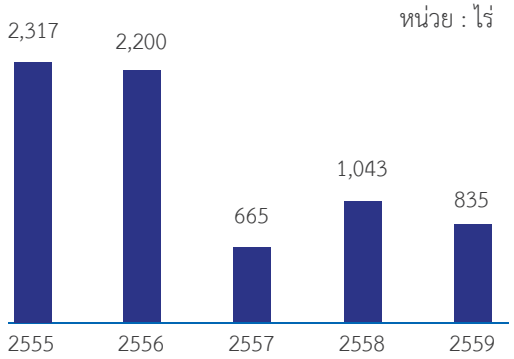
นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี	HCIE	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	3,909 (1,564 เอเคอร์)	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป และเขตอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก โดยเป็นนิคมอุตสาหกรรม ที่มีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมเหล็กขนาดใหญ่ พลังงาน ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ วัสดุก่อสร้าง
นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี 2	HCIE 2	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	632 (253 เอเคอร์)	สามารถเข้าออกได้ทั้งจากทางหลวงหมายเลข 331 ใหม่ และทางหลวงหมายเลข 3241 เชื่อมสู่ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ส่งผลดีต่อการขนส่งสินค้า และสามารถเดินทางไปตัวอำเภอศรีราชาได้สะดวก เพียง 25 กิโลเมตร
นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ตะวันออก (มาบตาพุด)	HEIE	อ.มาบตาพุด จ.ระยอง ติดกับเขตอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (National Petrochemical Complex)	3,760 (1,504 เอเคอร์)	เป็นนิคมที่ตั้งขึ้นเพื่อรองรับกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก อาทิ เช่น เหล็ก ปิโตรเคมีและเคมี โดยมีระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถจ่ายน้ำดิบ น้ำ Clarified และน้ำประปา ใน เฟส 1 และเฟส 2 จ่ายน้ำ Clarified ใน เฟส 3 บำบัดน้ำเสีย และจ่ายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่สูงมาก นอกจากนี้ ภายในนิคมอุตสาหกรรมยังมีบริการอื่นๆ เช่น การจัดหาไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อการอุตสาหกรรม และระบบฐานการวางท่อเพื่อขนส่งของเหลวและก๊าซ

นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	ESIE	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	9,726 (3,890 เอเคอร์)	เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทเหมราชฯ และบริษัทอาหารสยามจำกัด (มหาชน) ในสัดส่วน 60 : 40 ซึ่งได้เริ่มการพัฒนาตั้งแต่ปี 2538 เป็นศูนย์รวมอุตสาหกรรมครบวงจร และคลัสเตอร์ยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก โดยมีบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องรวมทั้งสิ้นกว่า 100 ราย ซึ่งในจำนวนนี้ ประกอบไปด้วยบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ 9 ใน 10 บริษัทยักษ์ใหญ่ของโลก จึงเป็นผลทำให้นิคม ESIE มีการพัฒนาอย่างมั่นคงด้วยการเป็นศูนย์รวมการผลิตด้านยานยนต์ โดยมีกำลังการผลิตคิดเป็น 1 ใน 3 ของกำลังการผลิตยานยนต์ทั้งหมดของประเทศไทย
นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด	HESIE	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	8,112 (3,244 เอเคอร์)	มีพื้นที่บางส่วนติดต่อกับนิคม ESIE และมีเส้นทางรถยนต์ติดต่อกันโดยตรงระหว่าง 2 นิคม และห่างจากนิคม HCIE ประมาณ 12 กิโลเมตร โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราช สระบุรี	HSIL	อ.หนองแค จ.สระบุรี	3,619 (1,448 เอเคอร์)	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง เซรามิค กระดาษและบรรจุภัณฑ์ โลหะและไฟฟ้า
เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราช ระยอง	HRIL	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	3,438 (1,375 เอเคอร์)	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมจักรกล อุปกรณ์ยานยนต์ โลหะ ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเข้ามาตั้งฐานการผลิตเครื่องจักรกลสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อส่งขายให้ประเทศต่างๆ ทั่วโลก
นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด 2	HESIE 2	อ.ศรีราชา และ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	3,650 (1,460 เอเคอร์)	ตั้งอยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังและศรีราชาประมาณ 25 กิโลเมตร และยังใกล้กับกลุ่มธุรกิจยานยนต์ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของเหมราช อาทิเช่น นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 1 และ 2 นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และ นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ

ณ สิ้นปี 2559 กลุ่มบริษัทเหมราชฯ มีที่ดินอุตสาหกรรมที่พัฒนาในปัจจุบันรวมถึงที่ดินที่จะพัฒนาในอนาคต (8 นิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม) รวมถึงที่ดินที่พัฒนาในอนาคต รวมประมาณ 46,434 ไร่ มีลูกค้ารวมกันทั้งสิ้น 690 ราย และมีเงินลงทุนของลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม ทั้งสิ้นกว่า 28,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการระบบสาธารณูปโภคต่างๆ สูง และมักจะตั้งโรงงานเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการผลิตอย่างต่อเนื่องและการคมนาคมขนส่งที่สะดวก เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมเหล็กและอุตสาหกรรมพลังงาน เป็นต้น

จากการที่กลุ่มบริษัทเหมราชฯ มีการให้บริการอย่างครบวงจรสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน ทำให้มียอดการจำหน่ายที่ดินเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 มียอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม ทั้งหมด 835 ไร่ มีรายได้จากการโอนที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรม ประมาณ 2,425.5 ล้านบาท และมีที่ดินรอการพัฒนาและจำหน่าย ณ สิ้นปี 2559 อีกจำนวนประมาณ 11,000 ไร่ ซึ่งนับว่ากลุ่มบริษัทเหมราชฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มียอดจองซื้อที่ดินตั้งแต่ปี 2555-2559 รวม 7,060 ไร่ หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดเฉลี่ยร้อยละ 34 (ที่มา: จากรายงานผลสำรวจของ CBRE Bangkok Property)

ยอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ



ที่มา : บริษัทฯ

รายละเอียดการแบ่งพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม

บริษัทเหมราชฯ มีนโยบายในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งาน แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่

การแบ่งพื้นที่ตามลักษณะใช้งาน	นิยามของเขตพื้นที่ประเภทต่างๆ
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
เขตปลอดอากร (Free Zone) / เขตอุตสาหกรรมส่งออก (Export Processing Zone-EPZ)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ โดยของที่นำเข้าไปในเขตดังกล่าวจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรตามที่กฎหมายบัญญัติ
เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานีบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
เขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ (Logistics Zone)	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับก่อสร้างคลังสินค้า / อาคารโรงงานเพื่อให้เช่าสำหรับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
พื้นที่ส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภค	เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภครวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม ฯลฯ

3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities and Power Hub)

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทWHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Alternative Fuel)

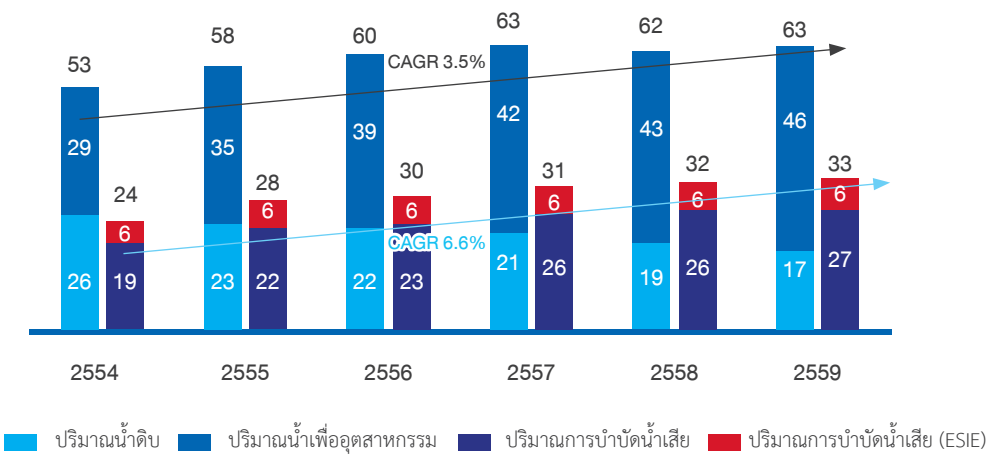
ก) **ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)** สามารถแบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้เป็น

ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ
1) การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)	ให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กกลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น
2) การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)	ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ (1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรอง กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภทนี้ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็คทรอนิกส์ เป็นต้น (2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะสลายจนเกือบหมดเมื่อถึงขั้นตอนการจ่ายน้ำไปสู่ลูกค้าโดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปกัดกร่อนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้
3) การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)	ให้บริการบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำกลับไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท WHAUP เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคแก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยรายใหญ่ด้วยกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 281,376 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำเสียรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 117,456 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในปี 2559 กลุ่มบริษัท WHAUP มีปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 173,661 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 91,053 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัทฯ

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. ต่อปี)



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังมีนโยบายในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม อาทิ ท่อส่งก๊าซ การบริหารจัดการของเสีย อีกทั้งยังมีนโยบายในการให้บริการระบบสาธารณูปโภคกับกลุ่มลูกค้าที่อยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตอีกด้วย อนึ่ง WHAUP ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004

ข) **ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)** ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ กับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Alternative Fuel) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัท WHAUP มีกำลังการผลิตไฟฟ้า ตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวมประมาณ 349.55 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างรวมประมาณ 190.07 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่เข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา		กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มโกลว์									
เก็คโค่-วัน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	พลังงานความร้อนใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง	IPP	35.00%	ไฟฟ้า	660.00 MW	231.00 MW		ส.ค.-55
โกลว์ ไอพีพี	HCIE	พลังความร้อนร่วมที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	IPP	5.00%	ไฟฟ้า	713.00 MW	35.65 MW		ม.ค.-46
ห้วยเหาะ พาวเวอร์	ประเทศ สปป.ลาว	พลังงานน้ำ	IPP	12.75%	ไฟฟ้า	152.00 MW	19.38 MW		ก.ย.-42
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลฟ์									
กัลฟ์ เจพี เอ็นแอล แอล	HRIL	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น	122.50 MW 3.00 TPH 3,200.00 RT	30.64 MW 0.75 TPH 800.32 RT		พ.ค.-56
กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส	HPL1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.25 MW	0.06 MW		ธ.ค.-57
กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี	HCIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.13 MW	0.03 MW		มิ.ย.-57
กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส 1	HESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.13 MW	0.03 MW		ส.ค.-57
กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.09 MW	0.02 MW		ม.ค.-58
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกันกุล									
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 17	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 อยุธยา	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า	1.00 MW	0.73 MW		ก.ค.-57

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา		กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 3	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83	MW	0.62	MW	เม.ย.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 6	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83	MW	0.62	MW	เม.ย.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 1	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.64	MW	0.48	MW	เม.ย.-57
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์									
บ่อวิน คลีน เอนเนอจี	HCIE	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 121.00	MW	30.26	MW	พ.ย.-59
รวม					**ไฟฟ้า 1,772.40** **ไอน้ำ 3.00** **น้ำเย็น 3,200.00**	**MW** **TPH** **RT**	**349.55** **0.75** **800.32**	**MW** **TPH** **RT**	

2) **ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่เข้าร่วมลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง**

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา		กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด									
กัลฟ์ วีทีพี	ESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130.00 ไอน้ำ 20.00	MW TPH	32.51 5.00	MW TPH	พ.ค.-60
กัลฟ์ ทีเอส 1	ESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 130.00 ไอน้ำ 42.00	MW TPH	32.51 10.50	MW TPH	ก.ค.-60

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา		กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
กัลฟ์ ทีเอส 2	ESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	130.00 MW 36.00 TPH	32.51 MW 9.00 TPH		ก.ย.-60
กัลฟ์ ทีเอส 3	HESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	125.00 MW 25.00 TPH	31.26 MW 6.25 TPH		พ.ย.-60
กัลฟ์ ทีเอส 4	HESIE	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	125.00 MW 25.00 TPH	31.26 MW 6.25 TPH		ม.ค.-61
กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2	HRIL	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	120.00 MW 10.00 TPH	30.01 MW 2.50 TPH		ม.ค.-62
รวม					**ไฟฟ้า** **ไอน้ำ**	**760.00 MW** **158.00 TPH**	**190.07 MW** **39.57 TPH**		

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิตอล (Digital Platform Hub)

บริษัทฯ เริ่มธุรกิจให้บริการด้านดิจิตอลในช่วงปลายปี 2559 ที่ผ่านมา โดยดำเนินการผ่านบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (เดิมชื่อ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด) โดยบริษัทฯ มีแผนในการให้บริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนี้

ก) กลุ่มบริการ Data Center และ Cloud Solution
ข) กลุ่มบริการเชื่อมต่อสื่อสารในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx
ค) กลุ่มบริการให้เช่า Rental/Leasing Equipment and Software
ง) กลุ่มบริการ System Integrator
จ) กลุ่มบริการจัดหา IT Outsourcing

โดยรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการ สรุปได้ดังนี้

ก) กลุ่มบริการ Data Center และ Cloud Solution

บริการให้เช่าพื้นที่รับฝากเซิร์ฟเวอร์ (Server) ให้แก่ผู้ใช้บริการภายใต้ระบบการให้บริการอย่างมีมาตรฐานและความปลอดภัยระดับสูง โดยมีการจัดการดูแลและให้คำปรึกษาอย่างครบวงจร ทางผู้ใช้บริการจะเป็นผู้จัดเตรียมเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) มาฝากไว้ในพื้นที่ศูนย์บริการ Data Center ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีศูนย์บริการ Data Center ให้บริการอยู่ 3 ที่ ย่านถนนวิภาวดีรังสิต ย่านบางนา-ตราด และในอนาคตจะเพิ่มอีกหนึ่งศูนย์ให้บริการในเขตนิคมอุตสาหกรรม Eastern Seaboard โดยทุกศูนย์บริการ Data Center จะมีการเชื่อมโยงระหว่างกันด้วยโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงความเร็วสูง สามารถเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างศูนย์และสำนักงานของผู้ใช้บริการได้อย่างรวดเร็วและสะดวก พร้อมให้บริการบริหารจัดการภายในศูนย์ด้วยระบบสารสนเทศที่ได้มาตรฐาน Data Center ถูกออกแบบให้อยู่ในระดับ World Class Standard โดยเทียบเคียงกับ Level Tier 3 มีการออกแบบระบบจ่ายไฟฟ้าสำรองเพื่อรองรับกับเหตุร้ายต่างๆ มีระบบควบคุมอุณหภูมิความเย็นความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับอุปกรณ์อิเล็คทรอนิคส์ต่างๆ ให้สามารถทำงานอย่าง

มีประสิทธิภาพสูงสุดและมีอายุการใช้งานที่ยาวนานยิ่งขึ้น มีการออกแบบระบบความปลอดภัยอย่างรัดกุม มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำการ 24 ชั่วโมง ระบบกล้องวงจรปิด ระบบตรวจจับไฟไหม้เพื่อความมั่นใจในการดูแลทรัพย์สินของผู้ใช้บริการ พร้อมด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ที่ได้รับ Certified Accredited Tier Design จาก Uptime Institute ช่วยดูแลและให้คำปรึกษาปัญหาต่างๆของศูนย์ นอกจากนี้ยังมีห้องรับรองให้ผู้ใช้บริการเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับให้บริการแก่องค์กรธุรกิจชั้นนำต่างๆในการดำเนินธุรกิจและการจัดการบริหารข้อมูลให้เป็นไปอย่างราบรื่นและได้รับความสะดวกสบาย โดยบริการดังกล่าวสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ระดับชั้นโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การให้บริการ Co-Location

เป็นบริการสำหรับองค์กรธุรกิจ ราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ ที่ต้องการหาเช่าพื้นที่รับฝากเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) เพื่อใช้เป็นทั้งศูนย์หลัก (Main Site) และ/หรือศูนย์สำรอง (Back Up Site) เพื่อป้องกันฐานข้อมูลของบริษัทในกรณีเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงหรือเกิดภัยวิบัติตามธรรมชาติที่อาจสร้างความเสียหายต่อศูนย์หลัก (Main Site) ของลูกค้า อีกทั้งทางบริษัทฯ ยังได้เตรียมให้บริการเป็นศูนย์สำรองข้อมูลสำหรับรองรับสถานการณ์กรณีฉุกเฉิน (Disaster Recovery Center) เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ จัดการบริหารข้อมูลได้อย่างปลอดภัย

การให้บริการ Cloud Service

เป็นบริการสำหรับองค์กรธุรกิจ ราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ เช่าเซิร์ฟเวอร์ (Server) โดยทางบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดเตรียมระบบให้ พร้อมด้วยทีมงานมากด้วยประสบการณ์ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานระดับโลก เช่น Dell Certification และ VM Ware Certification คอยแนะนำและควบคุมดูแลระบบ เพื่อสนองวัตถุประสงค์ของผู้ใช้บริการซึ่งต้องการลดค่าใช้จ่ายด้านการซื้ออุปกรณ์ไอที ทั้ง Hardware และ Software ตลอดถึงการบำรุงรักษาระบบ และจัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญดูแลอุปกรณ์ต่างๆ บริการดังกล่าวเหมาะสำหรับองค์กรที่ไม่มีความชำนาญด้านไอทีจะสามารถมีทางเลือกมากขึ้นในการเลือกใช้บริการ Cloud Service ทางบริษัทฯมีบริการดังกล่าวแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- Infrastructure as a Service (IaaS) เป็นการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์เช่น Server Storage Network ในรูปแบบระบบเสมือน (Virtualization) เพื่อลดจำนวน Server โดยทางบริษัทฯ จะช่วยลูกค้ายุบรวมจำนวน Server อีกทั้งให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ดูแลระบบความปลอดภัย ดูแลสภาวะสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับการทำงานของ Server รวมถึงการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเตอร์เน็ต บริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบการลงทุนด้านอุปกรณ์ การทำงาน การบำรุงรักษาต่างๆ เพื่อให้ทางผู้ใช้บริการสามารถควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่ายด้านไอที ไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในทรัพยากรด้านนี้ รวมถึงสามารถบริหารทรัพยากรไอทียังมีประสิทธิภาพสูงสุด

- Platform as a Service (PaaS) เป็นการให้บริการเหมาะสำหรับองค์กรซึ่งพร้อมด้วยบุคลากรทางด้านไอทีซึ่งมีความสามารถพัฒนาแอพพลิเคชั่นใช้ได้เอง หรือองค์กรที่มีความต้องการพัฒนาแอพพลิเคชั่นที่ค่อนข้างซับซ้อน ทางบริษัทฯจะจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์และโปรแกรมซอฟต์แวร์สำหรับไว้พัฒนาโปรแกรมแอพพลิเคชั่นต่างๆให้ เช่น Hardware, Data base, Software development tools, และชุดคำสั่ง ทำให้ผู้ใช้บริการสามารถลดต้นทุนและเวลา พร้อมได้รับความสะดวกสบายในการจัดเตรียมอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่างๆ รวมถึงจะส่งผลดีในการเพิ่มความสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรแรงงานด้านไอทีได้เป็นอย่างดี

- Software as a Service (SaaS) เป็นบริการให้ใช้หรือเช่าใช้ซอฟต์แวร์หรือแอพพลิเคชั่น ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต โดยประมวลผลบนระบบของบริษัท ทำให้ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในการสร้างระบบคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์เอง เพราะซอฟต์แวร์ดังกล่าวจะอยู่บนระบบ cloud สามารถใช้งานผ่านเว็บบราวเซอร์ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ตจากที่ไหนก็ได้ ซึ่งการประมวลผลการทำงานต่างๆ จะทำผ่าน Server ของทางบริษัทฯ ผู้ใช้บริการจึงไม่ต้องลงทุนในระบบอุปกรณ์ประมวลผลหรือพื้นที่จัดเก็บข้อมูล ตัวอย่าง SaaS เช่น ระบบปฏิบัติการ Operating System, Email on cloud, Anti-Virus, Firewall และ ระบบ Back up ข้อมูล เป็นต้น

ข) กลุ่มบริการเชื่อมต่อสื่อสารในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx

เป็นบริการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) เฉพาะภายในเขตนิคมอุตสาหกรรม เพื่อรองรับบริการต่อเชื่อมสัญญาณสื่อสารความเร็วสูงระหว่างผู้ใช้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรมกับผู้ประกอบการให้บริการวงจรสื่อสารความเร็วสูงภายในประเทศและระหว่างประเทศ (Service Providers) โดยผู้ประกอบการให้บริการวงจรสื่อสารไม่ต้องลงทุนโครงข่ายเอง ทางผู้ใช้บริการในนิคมอุตสาหกรรมจะสามารถเชื่อมต่อสัญญาณไปยังสำนักงานใหญ่/สำนักงานสาขาผ่านโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนี้ โครงข่ายดังกล่าวถือเป็นวงจรพื้นฐานของธุรกิจโทรคมนาคมเพื่อรองรับการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ เช่น ภาพ เสียง และข้อมูล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและมีความปลอดภัยสูง

ค) กลุ่มบริการให้เช่า Rental/Leasing Equipment and Software

เป็นบริการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ หรืออุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ด้านไอทีในรูปแบบการปล่อยเช่า เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯจะเป็นผู้ดูแลอุปกรณ์ที่ให้เช่า พร้อมบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญา 3 ปี หรือ 5 ปี หรือตามที่ตกลงกัน ประโยชน์ที่ผู้ใช้บริการจะได้รับรวมถึงการมีที่ปรึกษาผู้มากด้วยประสบการณ์คอยแนะนำและจัดหาอุปกรณ์ไอที พร้อมแก้ปัญหาและดูแลรักษาระบบและอุปกรณ์ตลอดอายุการใช้งาน ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องเตรียมเงินลงทุนจำนวนมากในการซื้ออุปกรณ์ไอทีดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลดีต่อการลดค่าใช้จ่ายด้านไอทีให้แก่ผู้ใช้บริการ

ง) กลุ่มบริการ System Integrator

เป็นบริการซื้อขายอุปกรณ์ไอที โดยทางบริษัทฯจะเป็นที่ปรึกษา จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ระบบคอมพิวเตอร์ต่างๆให้ตรงกับความต้องการและได้รับประโยชน์อันสูงสุดสำหรับผู้ใช้บริการ ทั้งนี้ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลตั้งแต่การเริ่มออกแบบ การติดตั้ง อบรมการใช้งาน บำรุงรักษาระบบตลอดอายุการใช้งาน ตามที่จะตกลงกัน

จ) กลุ่มบริการจัดหา IT Outsourcing

เป็นบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในหลายๆ ด้าน เนื่องจากทางบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาบุคลากร อุปกรณ์ แอพพลิเคชั่น จัดวางระบบไอทีให้แก่ผู้ใช้บริการ โดยเป็นการลดงานที่ไม่ถนัดออกจากผู้ใช้บริการ ส่งผลให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรของผู้ใช้บริการ บริการดังกล่าวเป็นที่นิยมมากในกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเนื่องจากลูกค้าในนิคมส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ซึ่งลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีความถนัดมุ่งเน้นไปในด้านสายการผลิต ซึ่งงานด้านไอทีถือเป็นแค่ส่วนงานสนับสนุนขององค์กรนั้นๆ ซึ่งผู้ใช้บริการจะได้รับประโยชน์มากกว่าถ้าให้ทางบริษัทฯ ซึ่งมีบุคลากรที่มีความชำนาญด้าน IT มารับงานแทนบางส่วน หรือทั้งหมด

ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ให้เป็นผู้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเตอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เลขที่ NTC/MM/INT/ISP/1/078/2559 ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2564 เป็นระยะเวลารวม 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าวได้คราวละ 5 ปี และอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม ซึ่งเป็นใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเองให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมากหรือมีผลกระทบต่อการแข่งขันโดยเสรี

สิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการหลายประเภทดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทั้งสิ้น 2 บัตรส่งเสริม สำหรับกิจการประเภทพัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและหรือคลังสินค้า

- กลุ่มบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทั้งสิ้น 75 บัตรส่งเสริม สำหรับกิจการประเภทกิจการดังต่อไปนี้
  - พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและหรือคลังสินค้า จำนวน 54 บัตรส่งเสริม
  - กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการเขตอุตสาหกรรม จำนวน 18 บัตรส่งเสริม
  - กิจการเขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ จำนวน 1 บัตรส่งเสริม
  - กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน กิจการผลิตน้ำประปาหรือน้ำเพื่ออุตสาหกรรม จำนวน 2 บัตรส่งเสริม

โดยมีสิทธิพิเศษที่สำคัญดังนี้

1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

5) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ1

6) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

7) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการขอรับสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อประกอบกิจการเขต Data Center เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลนีสารสนเทศ ตามมาตราแห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520

การตลาดและการแข่งขัน

1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ โดยใส่ใจและทำความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มีความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการฯ ในลักษณะพิเศษ เลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้ราคาค่าเช่าที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้เช่ามั่นใจได้ว่าการเช่าโครงการฯ จากบริษัทฯ สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและสามารถชนะการประมูลโครงการต่างๆ อย่างเสมอมา

เพื่อยืนหยัดในการเป็นผู้นำในธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ และการก้าวเติบโตอย่างมั่นคง ทางบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจไว้ดังต่อไปนี้

- **กลยุทธ์ทางธุรกิจ**

1) ตั้งเป้าการเป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการแบบ Built-to-Suit

บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาโครงการแบบ Buit-to-Suit เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้เช่าภายในประเทศ โดยยืนหยัดด้วยคุณภาพ ความชำนาญ ประสบการณ์ และชื่อเสียงที่มีมาอย่างยาวนานของบริษัทฯ โดยโครงการ Built-to-Suit ของบริษัทฯ จะถูกออกแบบและพัฒนาขึ้นโดยการทำงานร่วมกันระหว่างทีมวิศวกรออกแบบโครงการที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการออกแบบของบริษัทฯ และทีมงานของผู้เช่า เพื่อให้ได้โครงการที่ตรงตามความต้องการเฉพาะของผู้เช่า และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้เช่า โดยในการออกแบบจะคำนึงถึงรายละเอียดในการใช้งานทั้งหมด เช่น ประสิทธิภาพในการรับน้ำหนักของพื้นอาคาร ความสูง (clear height) ของอาคารที่เหมาะสม และระบบควบคุมอุณหภูมิภายในอาคาร ทั้งที่มีหลายอุณหภูมิในหนึ่งคลังสินค้า (multi-temperature) และที่เป็นห้องเย็นทั้งอาคาร (cold storage)

2) การขยายกลุ่มลูกค้าไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียนและ CLMV

บริษัทฯ มีกลยุทธ์จะขยายธุรกิจไปสู่อาเซียน (ASEAN) และประเทศในกลุ่ม CLMV เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งประเทศดังกล่าวมีจำนวนประชากรสูง จำนวนแรงงานสูง ค่าแรงค่อนข้างต่ำ และมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างหลากหลายจากการมีผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบวงจร

3) การตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ

บริษัทฯ มุ่งตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการยกระดับอุตสาหกรรมไทยเข้าไปสู่อุตสาหกรรมแห่งอนาคตหรืออุตสาหกรรมมูลค่าสูง (High-value clusters) โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการที่มีความต้องการใช้คลังสินค้าและโรงงานที่อยู่ในคลัสเตอร์ที่มีมูลค่าสูง อาทิ คลังสินค้าระบบควบคุมหลายอุณหภูมิในคลังเดียว (multi-temperature facilities) กลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิต (Automation Robotics) และกลุ่มอีคอมเมิร์ซ เป็นต้น

4) การเติบโตโดยการซื้อกิจการ (Inorganic Growth)

บริษัทฯ พร้อมเติบโตโดยการซื้อกิจการ โดยจะประเมินความเหมาะสมของโครงการในการเข้าลงทุนแบบ Sale-and-Lease-Back เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำจากค่าเช่าที่แน่นอน (Recurring Income) ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้ค่าเช่าในทันทีจากโครงการดังกล่าวจากการที่มีผู้เช่าต่อเนื่อง โดยไม่ต้องเสียเวลาก่อสร้างโครงการหรือหาผู้เช่ารายใหม่สำหรับโครงการที่พัฒนาขึ้นใหม่

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

1) ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ อาทิเช่น

- กลุ่มผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่จากต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการและตระหนักถึงความสำคัญของศูนย์กระจายสินค้าที่มีความซับซ้อน และมีคุณภาพสูง นอกจากนี้บริษัทข้ามชาติเหล่านี้ยังต้องการผู้ประกอบการที่ให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพ ต้นทุน ระยะเวลาการส่งมอบและการบริการทั้งก่อนและหลังการส่งมอบที่ค่อนข้างสูง บริษัทในกลุ่มนี้จึงมีความต้องการเช่าโครงการฯ จากผู้ประกอบการที่เป็นมืออาชีพมากกว่าผู้เช่ากลุ่มอื่นๆ

- กลุ่มผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าในประเทศ เป็นกลุ่มผู้เช่าที่เห็นความสำคัญและต้องการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ ที่ผ่านมาผู้เช่ากลุ่มนี้จะสร้างและบริหารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานด้วยตัวเอง ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูงและได้รับประสิทธิภาพต่ำ โดยปัจจุบันกลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้เปลี่ยนบริการมาใช้บุคคลภายนอก (outsource) (แนวโน้มดังกล่าวเกิดขึ้นในประเทศออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมนานาชาติ

2. **ผู้ประกอบธุรกิจการจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs)** โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารและจัดการด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการกระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของสินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดหาพาหนะขนส่ง การจัดหาคลังสินค้า การจัดหาบุคลากรปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

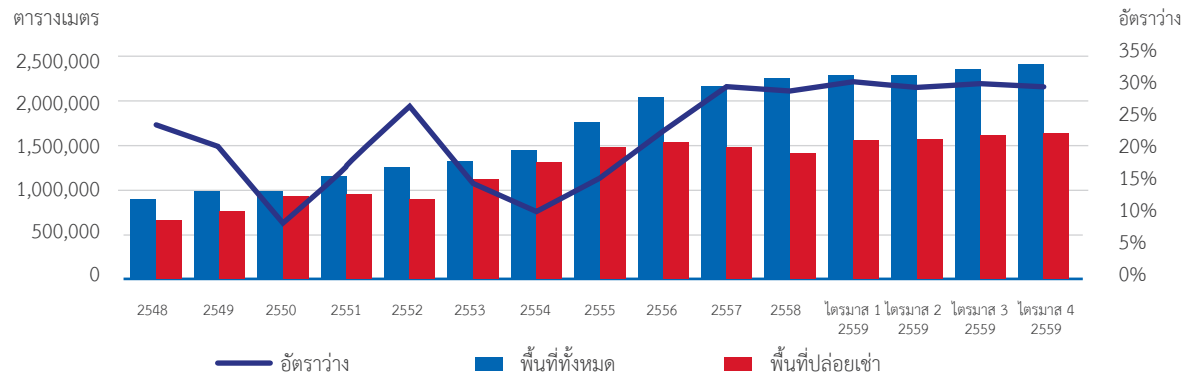
- **ภาวะอุตสาหกรรม**

ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นธุรกิจที่มีความสำคัญต่อผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจและมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศอย่างยิ่ง โดยประเทศไทยเองได้ให้ความสำคัญในด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในการจัดตั้งให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ ในการเปิดประชาคมอาเซียน (ASEAN Economic Community – AEC) ซึ่งทำให้ไทยต้องเร่งพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในประเทศให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนด้วย

ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและเพื่อเป็นการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ภาครัฐจึงได้มีนโยบายเร่งรัดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนการขนส่ง และให้ความสำคัญต่อการขนส่งทางรางและการเชื่อมโยงเส้นทางให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Optimization) ของภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

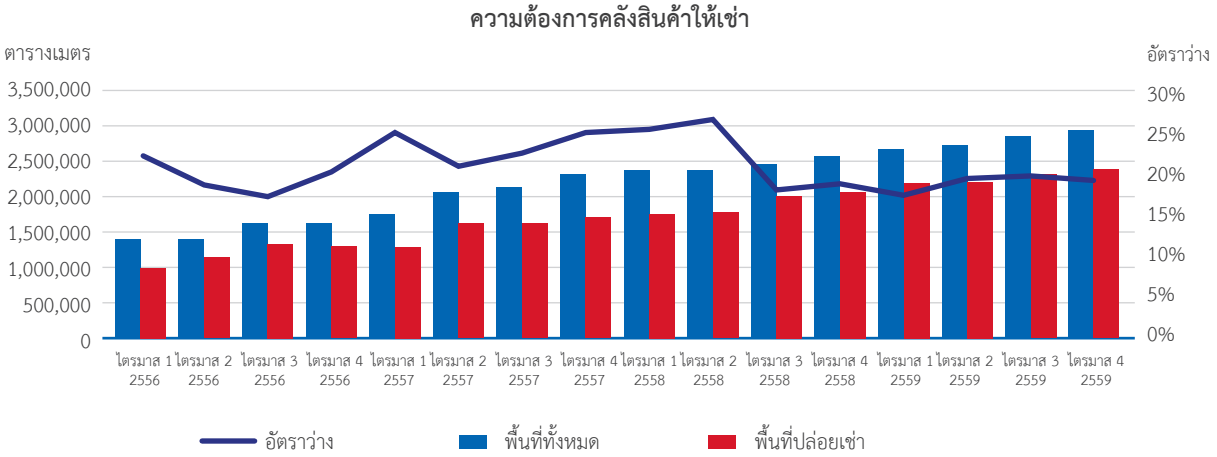
ในปี 2559 ตลาดภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยเกิดการชะลอตัว ซึ่งเป็นผลกระทบต่อเนื่องจากเศรษฐกิจปี 2558 เช่นเดียวกับอัตราการผลิตรถยนต์ซึ่งเป็นกำลังหลักในการผลักดันตลาดอุตสาหกรรมในประเทศไทย มีอัตราลดลงประมาณร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ประกอบกับการส่งออกต่างประเทศไปยังสหรัฐอเมริกาและยุโรปเพิ่งเริ่มฟื้นตัวในครึ่งปีหลัง ส่งผลให้อุปสงค์ของพื้นที่โรงงานโดยรวมในปี 2559 เติบโตอย่างเล็กน้อยจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ตัวเลขสถิติการลงทุนจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment) เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณร้อยละ 281 เนื่องด้วยเหตุผลว่ามีฐานการลงทุนจากต่างประเทศที่ต่ำในปี 2558

ความต้องการพื้นที่โรงงานให้เช่า



ที่มา: CBRE Research: Q4/2016

ใน 3 ไตรมาสแรกของปี 2559 อุปสงค์และอุปทานของพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราพื้นที่ให้เช่าว่าง (vacancy rate) ที่ลดลงจากกลางปี 2558 ที่ประมาณร้อยละ 26 เป็นร้อยละ 20 ในไตรมาส 3 ของปี 2559 โดยฝ่ายวิจัยของ CBRE คาดการณ์ว่าการเติบโตของความต้องการของพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าจะยังคงมาจากการเติบโตของธุรกิจ e-commerce ซึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์ในการซื้อสินค้าของผู้บริโภครายย่อย และคาดว่าในปี 2560 เป็นต้นไปจะมีอุปสงค์จากธุรกิจ e-commerce เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



ที่มา: CBRE Research: Q4/2016

ทั้งนี้ แม้ว่าอุปทานของคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าจะเพิ่มมากขึ้น แต่อุปสงค์ของคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานเพื่อให้เช่ายังคงมีอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งมาจากการปรับตัวขึ้นของภาวะเศรษฐกิจในประเทศ และจากกลุ่มผู้ประกอบการจากต่างประเทศที่ต้องการควบคุมเงินลงทุน และต้นทุนการดำเนินงานในส่วนที่มิใช่กิจกรรมหลักขององค์กรที่อาจไม่มีความเชี่ยวชาญหรือต้นทุนการบริหารจัดการที่สูงเนื่องจากไม่ได้ประโยชน์ของการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) โดยบริษัทข้ามชาติส่วนใหญ่มักมีนโยบายที่ไม่ต้องการมีกรรมสิทธิ์ในอาคารคลังสินค้าและโรงงาน ซึ่งจะช่วยจำกัดความเสี่ยงและลดความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วงที่มีความไม่แน่นอนของการลงทุนและความต้องการในสินค้าและบริการของบริษัท นอกจากนี้ ประเทศไทยเองยังมีความได้เปรียบทางโลจิสติกส์ เนื่องจากข้อได้เปรียบในเรื่องของระบบสาธารณูปโภคที่ดี ทำเลที่ตั้ง ทักษะแรงงาน และระบบการเงินการธนาคาร ประกอบกับแผนพัฒนาและส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐที่จะสนับสนุนให้ประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ต่อไป

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในประเทศไทยเองก็ให้ความสนใจใช้บริการจากผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ต่างๆ มากขึ้น และผู้ประกอบการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ใช่กิจกรรมหลักขององค์กร เนื่องจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ก่อให้เกิดต้นทุนคงที่จำนวนมากและเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งบริษัทเหล่านี้ยังต้องใช้เงินลงทุนส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยานพาหนะ และบุคคลากร รวมทั้งไม่ได้มีความชำนาญในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยตนเอง ดังนั้นบริษัทที่อยู่ในภาคอุตสาหกรรมจึงมุ่งหวังให้ผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะเป็นผู้พัฒนาก่อสร้างโครงการและเป็นผู้ให้บริการดังกล่าว

- **การแข่งขัน**

1) การแข่งขันโดยตรงจากผู้พัฒนาโครงการฯ เพื่อขายและให้เช่าอื่นๆ

ปัจจุบันมีผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานให้เช่าคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกับบริษัทฯ ยังมีอยู่น้อยราย อาทิเช่น บริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไทคอน) โดยกลุ่มไทคอนได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าทั้งสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และแบบตามที่ลูกค้าต้องการ (Built-to-Suit) เช่นเดียวกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัท ปิ่นทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด และบริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ดี คู่แข่งทั้งสองรายไม่จัดว่าเป็นคู่แข่งขันโดยตรงของบริษัทฯ เนื่องจากมุ่งเน้นที่การสร้างอาคารคลังสินค้าและโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายหรือให้เช่าแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางหรือขนาดเล็กเพียงเท่านั้น

2) การแข่งขันจากผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

คู่แข่งขันของบริษัทฯ ยังรวมถึงผู้ประกอบการที่เริ่มธุรกิจจากการเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและต่อมาได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมของตนเอง เพื่อเป็นการต่อยอดสินค้าและการให้บริการ อาทิเช่น บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี้ บิลท์ จำกัด เป็นต้น ที่ได้มีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายและให้เช่าสำหรับผู้ประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมเหล่านี้จะมีข้อจำกัดในแง่ของการพัฒนาโครงการในเฉพาะพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ตนเองเป็นเจ้าของหรือให้บริการ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถที่จะเลือกเข้าไปพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่บริษัทฯ และผู้เช่าเห็นร่วมกันว่าเหมาะสมได้อย่างไม่มีข้อจำกัด นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเหมราชฯ ทำให้บริษัทฯ มีความหลากหลายในแง่ของทำเลที่ตั้งที่จะนำเสนอ

ให้กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการของผู้เช่าได้อย่างทั่วถึง ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นมากกว่าคู่แข่งขันที่เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมแต่เพียงอย่างเดียว

3) การแข่งขันจากผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ารายย่อยอื่นๆ

ในปัจจุบันมีผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ากระจายตามจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญต่างๆ อย่างไรก็ตาม ผู้เช่าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตรายย่อย ขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีความต้องการเช่าคลังสินค้าสำเร็จรูปขนาดกลางด้วยต้นทุนค่าเช่าที่ไม่สูงนัก ดังนั้นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายย่อยเหล่านี้จึงไม่ได้เป็นคู่แข่งขันโดยตรงของบริษัทฯ

2. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)

- **กลยุทธ์ทางธุรกิจ**

1) ตั้งเป้าเป็นผู้นำอันดับหนึ่งด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้พัฒนานิคมคลัสเตอร์ (Clusters) อุตสาหกรรมที่ครบวงจรและตอบสนองนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์การจัดทำแบ่งแยกคลัสเตอร์ในแต่ละนิคมอุตสาหกรรมอย่างชัดเจน และเน้นรองรับ 10 คลัสเตอร์หลักที่จะยกระดับอุตสาหกรรมไทยจากอุตสาหกรรมเดิมพัฒนาเข้าไปสู่อุตสาหกรรมแห่งอนาคต ตามนโยบายเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) อันเป็นจุดเด่นที่จะช่วยดึงดูดการลงทุนของผู้ประกอบการที่ต้องการได้รับประโยชน์ทางด้านภาษี รวมถึงการได้รับบริการอย่างครบวงจร และการจัดการด้านซัพพลายเชนอย่างสมบูรณ์แบบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ที่จะขยายขนาดและเพิ่มขอบเขตการพัฒนาโครงการให้มีบริการที่ซับซ้อนขึ้น อาทิ โครงการชุมชนเมืองครอบคลุมพื้นที่ประกอบการ พื้นที่เพื่อการพาณิชย์ และพื้นที่เพื่ออยู่อาศัย เป็นต้น ประกอบกับการมุ่งหา ศึกษา ค้นคว้า ความเป็นไปได้ในการควบรวมกิจการและร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อต่อยอดการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

2) ขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเพื่อกระจายพอร์ตการลงทุนให้เหมาะสม

บริษัทฯ ได้สร้างแนวทางการต่อยอดทางธุรกิจให้กับกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดยอาศัยชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ที่เป็นผู้นำในธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศ ความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ของผู้บริหารและทีมงานในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงฐานลูกค้าเดิม ในการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเพื่อเป็นการกระจายฐานลูกค้า และลดความเสี่ยงจากการประกอบกิจการในประเทศใดประเทศหนึ่ง โดยมีแผนจะเน้นการลงทุนในประเทศในกลุ่ม CLMV เป็นอันดับแรก

จากกลยุทธ์การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามเป็นแห่งแรก เนื่องจากเป็นประเทศที่กำลังพัฒนา มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง และมีการเติบโตของจำนวนประชากรสูง ประกอบกับการได้การสนับสนุนโครงการจากรัฐบาลเวียดนาม ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศในระดับหนึ่ง

3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)

- **กลยุทธ์ทางธุรกิจ**

ด้านสาธารณูปโภค

1) กลยุทธ์ในการเติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

เป็นการมุ่งให้บริการสาธารณูปโภคกับกลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีบริการไว้รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

2) กลยุทธ์เชิงรุกในการเข้าทำธุรกิจในพื้นที่อุตสาหกรรมอื่น หรือพื้นที่นอกเขตอุตสาหกรรม

WHAUP (กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน หรือกลุ่มธุรกิจฯ) เล็งเห็นถึงการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมอื่นนอกเหนือจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ บริษัทฯ จึงมีแผนที่จะเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่อุตสาหกรรมอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จุดเด่นในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และความเข้าใจความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการขยายธุรกิจส่วนนี้ต่อไป

นอกจากนี้ ยังมีแผนการขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรม โดยเฉพาะเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในบริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อรองรับอัตราการใช้น้ำซึ่งเติบโตตามความเจริญของชุมชนรอบพื้นที่อุตสาหกรรม

3) กลยุทธ์ในการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการเพิ่มชนิดหรือประเภทของน้ำสำหรับผู้ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายขึ้นของลูกค้า อาทิ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ระบบผลิตน้ำจากทะเล (Desalination System) เป็นต้น

4) กลยุทธ์ในการขยายการบริการไปยังต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจฯ มีแผนงานในการขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคดังที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมดไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีความต้องการสาธารณูปโภคจำนวนมาก ซึ่งประเทศในกลุ่ม CLMV ถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพ และน่าลงทุน

ด้านพลังงาน

1) กลยุทธ์ในการลงทุนร่วมกับบริษัทชั้นนำทางด้านพลังงานในธุรกิจโรงไฟฟ้า

กลุ่มธุรกิจฯ มีการลงทุนร่วมกับผู้ผลิตไฟฟ้าชั้นนำในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อรองรับความต้องการการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งส่วนใหญ่มีความสนใจในการซื้อพลังงานไฟฟ้า เนื่องจากกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้มีเสถียรภาพที่น่าพึงพอใจ ในราคาที่ต่ำกว่าการซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้านอกนิคม นอกจากนี้ ยังสามารถจำหน่ายไอน้ำซึ่งมีความสำคัญสำหรับกระบวนการผลิตของลูกค้าอุตสาหกรรมได้อีกด้วย จึงทำให้มีโครงการโรงไฟฟ้าเกิดขึ้นในนิคมอุตสาหกรรมหลายโครงการ โดยเฉพาะโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ SPP

นอกจากนี้โรงไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่มีการใช้น้ำเป็นจำนวนมากในกระบวนการผลิต ซึ่งจะส่งผลเกื้อกูลต่อธุรกิจการให้บริการด้านสาธารณูปโภคของกลุ่มธุรกิจฯ และจะส่งผลดีต่อกระแสเงินสดของธุรกิจด้านสาธารณูปโภค ตลอดถึงการดำเนินงานอย่างมั่นคงและมีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้นไป

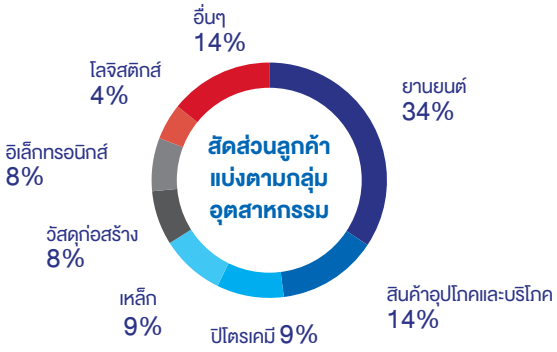
2) กลยุทธ์ในการเป็นผู้ประกอบการในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพื้นที่หลังคาของคลังสินค้า และอาคารในนิคมอุตสาหกรรมมากกว่า 2 ล้านตารางเมตร ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์แก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบกับนโยบายของทางภาครัฐบาลที่สนับสนุนการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสการเติบโตอย่างมากของธุรกิจพลังงานทดแทนในอนาคต

นอกจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กลุ่มธุรกิจฯ ยังมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่นๆ โดยต่อยอดจากธุรกิจอื่นในกลุ่ม เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

ลักษณะธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานเป็นธุรกิจที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการภายในนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมเช่นเดียวกัน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจในส่วนนี้จึงมุ่งเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขยายฐานการผลิตจากต่างประเทศมายังประเทศไทย โดยฐานลูกค้าหลักเป็นกลุ่มลูกค้าญี่ปุ่นซึ่งมีสัดส่วนประมาณครึ่งหนึ่ง ที่เหลือประกอบด้วยลูกค้าจากยุโรป สหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยเฉพาะสิงคโปร์ มาเลเซีย และนักลงทุนไทย โดยกลุ่มลูกค้าประกอบด้วยผู้ประกอบการจากหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ก่อสร้าง ขึ้นรูปโลหะ สินค้าอุปโภคบริโภค โลจิสติกส์ และอื่นๆ โดย ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวนลูกค้าทั้งสิ้น 690 ราย (1,039 สัญญา) โดยแบ่งสัดส่วนลูกค้าตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้



โดยพฤติกรรมการใช้น้ำของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมมีความแตกต่างกันไปตามแต่กระบวนการผลิตและลักษณะของผลิตภัณฑ์ โดยธุรกิจที่มีการใช้น้ำสูงกว่าธุรกิจอื่นๆ คือ ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งแสดงตามตารางด้านล่าง

กลุ่มอุตสาหกรรม	ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ย(ลบ.ม. ต่อไร่ต่อวัน)
ธุรกิจโรงไฟฟ้า	80-120
ธุรกิจปิโตรเคมี	40-60
อื่นๆ[1/]	4-7

หมายเหตุ : [1/] อื่นๆ ประกอบด้วย ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจอุปโภคบริโภค ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
ที่มา : บริษัทฯ

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

1) ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

การประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเป็นการพัฒนาที่ดินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นระเบียบ ทั้งนี้จะมีการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกทางด้านสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ตามมาตรฐานของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) นิคมอุตสาหกรรมสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ตามลักษณะความเป็นผู้บริหารโครงการ ดังนี้

1. นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ.เป็นทั้งเจ้าของและผู้บริหารโครงการ
2. นิคมอุตสาหกรรมที่เอกชนเป็นทั้งเจ้าของและผู้บริหารโครงการ โดยมีสัญญาร่วมดำเนินงานกับ กนอ.
3. นิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินการโดยภาคเอกชนแต่ลำพัง นิคมอุตสาหกรรมประเภทนี้มักจะใช้คำว่า “สวนอุตสาหกรรม” หรือ “เขตอุตสาหกรรม”

ปัจจุบันการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยมีนิคมอุตสาหกรรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 59 นิคม ประกอบด้วย นิคมอุตสาหกรรมที่การนิคมอุตสาหกรรมฯ ดำเนินการเอง จำนวน 11 นิคม และนิคมอุตสาหกรรมที่ร่วมดำเนินงานกับผู้พัฒนา จำนวน 48 นิคม (ที่มา : การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

ทั้งนี้ หากจะพิจารณาภาวะอุตสาหกรรมของนิคมอุตสาหกรรม จะต้องพิจารณาร่วมกับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่อง ได้แก่ อุตสาหกรรมรถยนต์ พลาสติก ปิโตรเคมี และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมทั้งพิจารณาถึงความต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทยของนักลงทุนต่างประเทศ ซึ่งถือได้ว่าประเทศไทยยังคงเป็นแหล่งลงทุนที่มีความน่าสนใจอยู่ โดยมีปัจจัยดึงดูดการลงทุนที่ได้รับการจัดอันดับจากหน่วยงานอิสระและนักลงทุนต่างชาติให้อยู่ลำดับต้นๆ ของประเทศที่เป็นแหล่งรองรับการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ โดยประเทศไทยได้รับการจัดอันดับให้เป็นประเทศที่มีความสะดวกในการดำเนินธุรกิจอันดับที่ 46 ของโลกและอันดับที่ 3 ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รองจากสิงคโปร์และมาเลเซีย จากสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการลงทุนดังกล่าว จึงส่งผลให้มีความต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทยของนักลงทุนต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลทางตรงต่อความเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม โดยสามารถสรุปภาพรวมของการส่งเสริมการลงทุน ในปี 2559 ได้ดังนี้

	ภาพรวมการส่งเสริมการลงทุนใน 2559	
	จำนวนโครงการ	เงินลงทุน (ล้านบาท)
การขอรับการส่งเสริม	1,546	584,350
การอนุมัติให้การส่งเสริม	1,688	861,340
การออกบัตรส่งเสริม	1,575	494,970

ที่มา : http://www.boi.go.th

จากตัวเลขการขอรับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว กิจการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนใหญ่จะอยู่ในข่ายของกิจการเป้าหมายที่สอดคล้องกับนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมีคำขอรับการส่งเสริมใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่สอดคล้องนโยบายสำคัญของรัฐบาล จำนวน 849 โครงการ เงินลงทุน 299,362 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของจำนวนโครงการทั้งหมด ซึ่งจำนวนโครงการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอุตสาหกรรมดิจิทัล สำหรับอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าการลงทุนสูงสุด อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน

โดยในปี 2559 จำนวนพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยมีเนื้อที่ประมาณ 140,731 ไร่ โดยแบ่งเป็นพื้นที่ขายแล้ว จำนวน 118,157 ไร่ ซึ่งเป็นเงินลงทุนมูลค่า 3,068,890 ล้านบาท และ คงเหลือพื้นที่สำหรับขายหรือให้เช่า จำนวน 22,574 ไร่ สำหรับประเภทอุตสาหกรรมที่ดำเนินการในนิคมอุตสาหกรรมมากที่สุด 3 ลำดับแรก ได้แก่ กิจการที่เกี่ยวเนื่องกับอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมยานยนต์และขนส่ง อุตสาหกรรมเหล็กและโลหะ ตามลำดับ ในส่วนของราคาขายของที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรม จะขึ้นอยู่กับทำเล การเข้าถึงเส้นทางขนส่ง โครงการโครงสร้างพื้นฐาน และวัตถุดิบ ราคาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในกรุงเทพฯ สูงที่สุดเพราะเป็นศูนย์กลางการขนส่งและไม่ไกลจากท่าเรือและสนามบินนานาชาติ ลำดับที่สองและสาม คือสมุทรปราการและปราจีนบุรี ตามลำดับ สาเหตุที่ทำให้ราคาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดสมุทรปราการสูงกว่าที่อื่นๆ เนื่องมาจากตั้งอยู่ใกล้กับกรุงเทพฯ รวมทั้งระบบขนส่งต่างๆ (ที่มา : http://www.ieat.go.th/investment/about-industrial-estates/investment-status-in-industrial-estate)

ปัจจุบันสภาพการแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง เนื่องจากมีพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมใหม่และส่วนขยายของผู้พัฒนาเดิมเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ฝั่งตะวันออกของประเทศไทย โดยเป็นผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 ส่งผลกระทบให้เกิดการย้ายฐานการลงทุนของนักอุตสาหกรรมมายังพื้นที่พัฒนาชายฝั่งภาคตะวันออกอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงใกล้กรุงเทพ และท่าเรือแหลมฉบัง และมีความสูงจากระดับน้ำทะเลกว่า 70 -111 เมตร

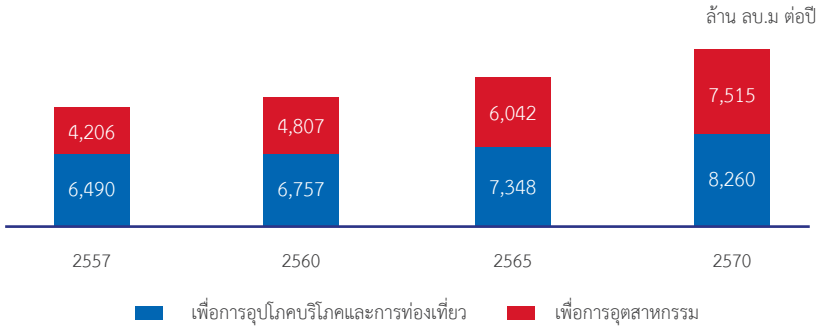
2) ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

ด้านสาธารณูปโภค

ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมากที่สุดในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยแบ่งวัตถุประสงค์การใช้น้ำออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ อ้างอิงจากแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ คาดว่าปริมาณการใช้น้ำภาคครัวเรือนจะเพิ่มขึ้น

จากปี 2557 ถึงปี 2570 ในอัตราประมาณร้อยละ 1.9 ต่อปี และคาดว่าปริมาณการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมจะเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงปี 2570 ในอัตราประมาณร้อยละ 4.6 ต่อปี โดยพื้นที่หลักที่มีการเติบโตของการใช้น้ำมากได้แก่ พื้นที่ที่มีโรงงานและพื้นที่อุตสาหกรรมอาทิ กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงพื้นที่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมหลักของประเทศ สำหรับภาคอื่นๆ อุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากภาคเกษตรและการผลิตเพื่อใช้ในท้องถิ่น

ปริมาณการใช้น้ำในประเทศไทย แบ่งตามจุดประสงค์ในการใช้

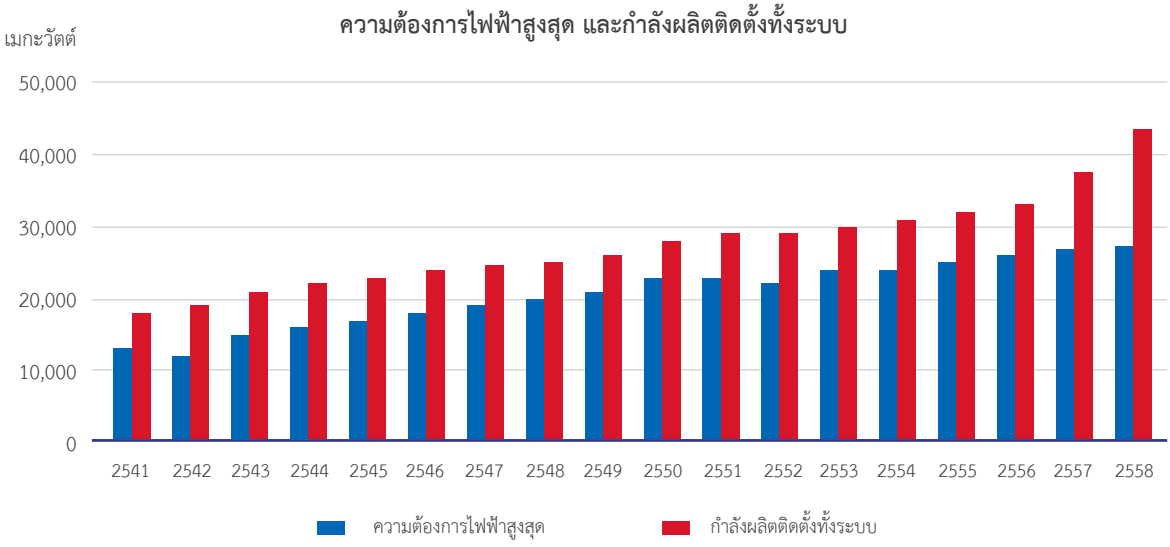


ที่มา : แผนยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการน้ำ ปี 2558 - 2569 โดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากร

ด้านพลังงาน

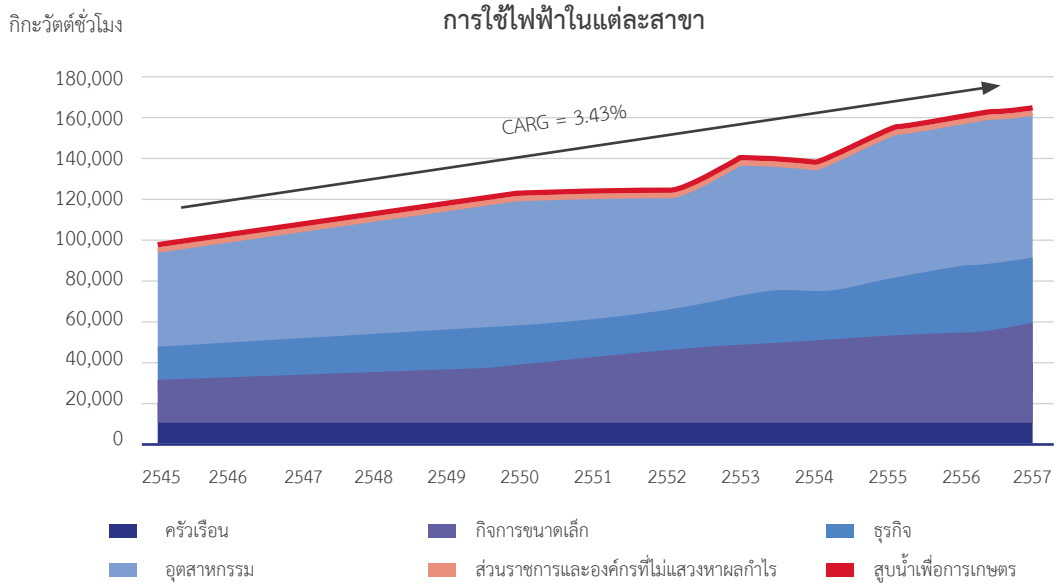
จากการสำรวจของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย พบว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรเป็นหลัก โดย กฟผ. จะต้องจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสูงกว่าจำนวนความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเสมอ โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด คือ ปริมาณไฟฟ้าที่ผู้บริโภคใช้รวมกันทั้งระบบสูงสุด ณ วันใดวันหนึ่งของแต่ละปี เพื่อรักษาเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าในประเทศให้มีความมั่นคง ซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นปัจจัยที่มีผลต่อนโยบายการผลิตและรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มของประเทศ สำหรับความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุงสุดในรอบปี 2559 สำหรับหกเดือนแรกล่าสุดอยู่ที่วันที่ 11 พฤษภาคม 2559 เวลา 22.28 น. ที่ 29,619 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นหากเทียบกับปี 2558 เท่ากับ 2,273 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.31 จากสถิติย้อนหลังพบว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจาก 16,681 เมกะวัตต์ในปี 2545 เป็น 29,619 เมกะวัตต์ ในปี 2559 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 4.19 ต่อปี ในขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจาก 23,755 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 43,623 เมกะวัตต์ ในปี 2558 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 4.79 ต่อปี

ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด และกำลังผลิตติดตั้งทั้งระบบ



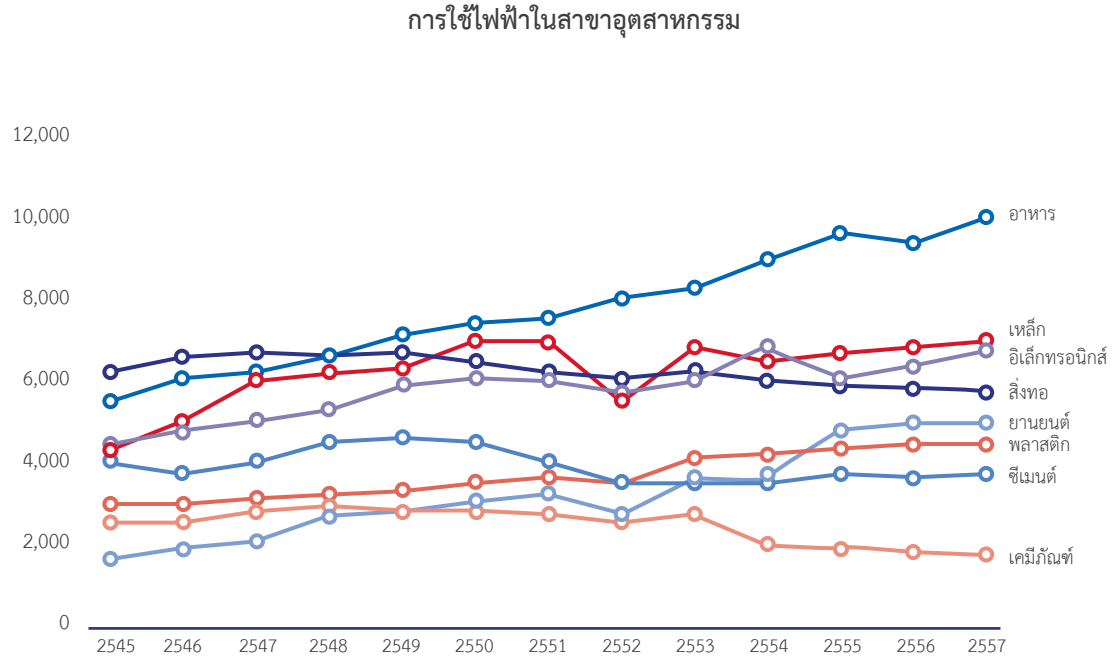
ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและแผนพัฒนากำลังกรผลิตไฟฟ้าแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 (PDP 2015)

โดยการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยมีผู้ใช้ปลายทางแบ่งได้ออกเป็น 4 ประเภทหลักได้แก่ ภาคครัวเรือน ภาคกิจการขนาดเล็ก ภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรม โดยผู้ใช้ปลายทางที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูงสุดคือ ภาคอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 44 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ รองลงมาคือการใช้ไฟฟ้าในภาคครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 23 ภาคธุรกิจ ร้อยละ 19 และกิจการขนาดเล็ก ร้อยละ 11



ที่มา: รายงานสถิติพลังงานของประเทศไทย 2558 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2545 ถึงปี 2550 หลังจากนั้นช่วงปี 2551 ถึงปี 2552 มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงประกอบกับภาวะความไม่มีเสถียรภาพทางการเมืองภายในประเทศไทย ต่อมาในปี 2553 ถึงปี 2557 การใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมส่วนใหญ่กลับมาเพิ่มอีกครั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมอาหาร



ที่มา: รายงานสถิติพลังงานของประเทศไทย 2558 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิตอล (Digital Platform Hub)

- **กลยุทธ์ทางธุรกิจ**

1) เปิดให้บริการศูนย์ Data Center ในระดับ Tier-3

2) เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการระบบไอที (Managed Service) ซึ่งมีแพลตฟอร์มดิจิตอลเป็นของตัวเอง ตลอดจนเป็นผู้นำด้าน Cloud Service พร้อมให้บริการในระดับมาตรฐานสากล

3) เป็นผู้ให้บริการ Data Center อย่างครบวงจร โดยการร่วมมือกับพันธมิตรผู้ประกอบการชั้นนำ มุ่งเน้นการให้บริการในโครงข่ายเสถียรภาพสูง พร้อมการป้องกันความปลอดภัยด้านไซเบอร์อย่างครบวงจร

4) เป็นผู้ให้บริการในการวางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชฯ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)

ที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาที่ดินและผู้รับเหมา สรุปได้ดังนี้

- **การจัดหาที่ดิน**

บริษัทฯ มีนโยบายจัดหาให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการตามความต้องการใช้ที่ดินในแต่ละช่วงเวลา และไม่มีนโยบายที่จะถือครองที่ดินเปล่า โดยการจัดซื้อที่ดินจะจัดซื้อตามแผนงานการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาโครงการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และเพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ยอันอาจจะเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อและสะสมที่ดินจำนวนมากทั้งที่ยังไม่มีโครงการในอนาคตรองรับ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ผู้เช่าแสดงความต้องการขยายพื้นที่การเช่าในอนาคตอย่างชัดเจน บริษัทฯ อาจพิจารณาซื้อที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันเพื่อรองรับแผนการพัฒนาโครงการส่วนขยายให้แก่ผู้เช่าได้

บริษัทฯ จะจัดหาที่ดินจากเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือจัดหาจากคู่ค้าของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะอยู่ในรูปแบบการซื้อหรือเช่า รวมทั้งการจัดซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะคัดเลือกที่ดินไว้สองทำเลเป็นอย่างน้อย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถต่อรองและจัดซื้อที่ดินได้ในทำเลที่ตั้งและราคาที่เหมาะสมเสมอมา

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดหาที่ดิน

- ทำเลที่ตั้งเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้เช่า ตลอดจนเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่อยู่ใกล้ท่าเรือหรือเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้ ภายหลังจากที่ผู้เช่าเดิมหมดสัญญา

- ราคาของที่ดินต้องไม่สูงเกินไปทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง (Freehold) และสิทธิการเช่า (Leasehold) และต้องสะท้อนกลับมาเป็นค่าเช่าต่อเดือนที่ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา

- ที่ดินจะต้องมีขนาดที่เหมาะสมสำหรับการจัดทำโครงการในครั้งแรก และรองรับการขยายโครงการของผู้เช่าในอนาคต ตลอดจนมีความยืดหยุ่นสูงในการตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้

ฝ่ายบริหารและทีมงานที่ดินมีการศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บ และปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับที่ดินให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มีข้อมูลที่เหมาะสมต่อการนำไปวิเคราะห์แผนการพัฒนาโครงการใหม่ๆ รวมทั้งสามารถประเมินและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อและงบประมาณที่จะใช้ในการจัดหาที่ดินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายการเงินเพื่อนำไปวางแผนการใช้เงินและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและประหยัดที่สุดเพื่อใช้ในการจัดซื้อที่ดินต่อไป

- **การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง**

รูปแบบในการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะประเภทของโครงการ ดังนี้

1. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนาตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เจรจา พิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้อยู่ภายใต้การพิจารณาของกลุ่มบริษัทฯ ในทุกกรณี อาทิเช่น กรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า

2. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เจรจา และคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างตามกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ได้กำหนดไว้

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการต่างๆ เป็นประจำ จึงได้กำหนดขั้นตอน หลักเกณฑ์และนโยบายการคัดเลือกผู้รับเหมา โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจ ไว้ดังนี้

ขั้นตอนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง

- ส่งข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ให้กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อได้รับอนุมัติ โดยบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบคุณสมบัติและประวัติของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง แต่ละรายอย่างละเอียดโดยเฉพาะบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายใหม่ที่บริษัทฯ ไม่เคยร่วมงานด้วยมาก่อนในอดีต
- พิจารณาข้อเสนอของผู้ประกวดราคาทั้งทางด้านเทคนิคและราคา
- คณะทำงานประเมินพิจารณาคัดเลือก
- ดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้าง โดยสัญญาว่าจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่วนมากจะเป็นสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) ซึ่งครอบคลุมการออกแบบ การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และการก่อสร้าง โดยสัญญาจ้างจะครอบคลุมทั้งค่าวัสดุและค่าแรง

หลักเกณฑ์และนโยบายในการคัดเลือกและบริหารจัดการผู้รับเหมา

- กำหนดและตรวจสอบรายชื่อของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับอนุมัติ (Approved List) รวมถึงส่งเสริมให้มีการแข่งขันกันอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยจะกำหนดรายละเอียดข้อกำหนดและขอบเขตงานล่วงหน้าเพื่อจัดประกวดงานให้แก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างไม่น้อยกว่า 2 ราย
- ปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างได้แก่ ผลงานในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คุณภาพของงานที่ส่งมอบ ระยะเวลาการที่ใช้ก่อสร้าง ราคาที่เสนอ และบริการภายหลังการส่งมอบโครงการ
- การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติและระเบียบของบริษัทฯ
- สัญญาจ้างงานบริษัทรับเหมาจะต้องผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ
- แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงนามทำสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี
  - สัญญารับเหมาก่อสร้างจะได้รับการลงนามโดยผู้บริหารที่มีอำนาจลงนาม
  - ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจรับงาน โดยจะตรวจสอบงานที่สร้างเสร็จจริง และจัดทำรายงานความก้าวหน้าของการก่อสร้างทุกเดือน เพื่อส่งมอบให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้การตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา
  - ฝ่ายบัญชีและการเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบันทึกบัญชี และชำระเงินเมื่อครบกำหนดตามสัญญาภายหลังจากที่ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างตรวจรับงานแล้ว

- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น คู่มือกระบวนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับฝ่ายจัดการโครงการก่อสร้าง เป็นต้น โดยหน่วยงานต่างๆ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการทำงานที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

- **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มีนโยบายก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานโดยยึดหลักการจัดการที่ดี และมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์การประหยัดและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

โดยก่อนที่บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่ากับผู้เช่า บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบสถานะของผู้เช่า โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือ, ประวัติบริษัท, สินค้าที่บริษัททำการผลิต และงบการเงินผู้เช่าโครงการในเบื้องต้น รวมทั้ง บริษัทฯ ได้ระบุในสัญญาเช่าระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่าที่มีการเก็บวัตถุอันตรายไว้อย่างชัดเจนว่าผู้เช่าต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบในเชิงลบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงไม่เคยมีปัญหา ไม่เคยละเมิด ไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยมีกรณีพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับสิ่งแวดล้อม

2. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)

ที่ดินเป็นต้นทุนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาที่ดินดังนี้

- **การจัดหาที่ดิน**

ในการจัดหาที่ดินเพื่อประกอบธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทเหมราชฯ) จะจัดซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินในท้องถิ่นโดยตรงหรือจัดซื้อจากพันธมิตรของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งของโครงการจะต้องมีความเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบหรือท่าเรือและอยู่ในเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยราคาที่ดินต้องไม่สูงเกินไปเพื่อให้สามารถพัฒนาโครงการได้ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยไม่สูง และทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันทางด้านราคา ตลอดจนขนาดของที่ดินจะต้องเหมาะสมที่จะพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมได้และต้องเป็นผืนใหญ่ติดต่อกัน

นอกจากนี้ จะต้องมีทางระบายน้ำ ลำรางหรือคลองสาธารณะในบริเวณใกล้เคียงที่สามารถรองรับการระบายน้ำฝนและน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนสามารถระบายทิ้งได้อย่างเพียงพอ และลักษณะดินภายในพื้นที่โครงการจะต้องมีความแข็งแรงที่เหมาะสม ไม่อ่อนจนเกินไปสำหรับงานฐานรากอาคารหรือโรงงาน

- **ผลกระทบสิ่งแวดล้อม**

นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ จะจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ และระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามแบบที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะต้องผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ซึ่งที่ผ่านมานิคมอุตสาหกรรมของบริษัทเหมราชฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทุกประการ

3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)

น้ำดิบและเชื้อเพลิงสำหรับผลิตพลังงานไฟฟ้าเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการประกอบธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบประเภทต่างๆ ดังนี้

- **การจัดหาน้ำดิบ**

ธุรกิจการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAUP) เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีแหล่งน้ำดิบที่เพียงพอไว้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าผู้ประกอบการและ/หรือผู้เช่าพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรม และสำหรับใช้ในการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โดยกลุ่มบริษัท WHAUP จะจัดหาน้ำดิบจาก 3 แหล่ง เพื่อให้บริการ ได้แก่

(1) **บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“EASTW”)** เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา

(2) **กรมชลประทาน** โดยเป็นการรับซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานผ่าน บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเหมราชฯ อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน WHAUP อยู่ในระหว่างการดำเนินการจัดซื้อน้ำดิบกับกรมชลประทานโดยตรง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการนำ WHAUP เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

(3) **กลุ่มบริษัทเหมราชฯ** ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่มเหมราชฯ ซึ่งได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำและป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม

- **การจัดหาเชื้อเพลิง**

ธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAUP) เป็นการร่วมลงทุนกับกลุ่มพันธมิตร โดยให้บริการพลังงานที่ผลิตจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel Power Plant) และพลังงานทางเลือก (Alternative Fuel Power Plant) โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า แบ่งได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

(1) **เชื้อเพลิงที่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา**

- **ถ่านหิน**
  ลงนามสัญญาเพื่อจัดหาและขนส่งถ่านหิน (Coal Supply and Transport Agreements) กับบริษัทคู่สัญญาขนาดใหญ่ของประเทศอินโดนีเซียเพื่อทำการจัดหาและขนส่งถ่านหินชนิดบิทูมินัสจากประเทศอินโดนีเซียให้กับโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ตามกระบวนการที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- **ก๊าซธรรมชาติ**
  มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโรงไฟฟ้า โกลว์ ไอพีพี, โรงไฟฟ้ากัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล และโรงไฟฟ้าบ่อวิน คลีน เอนเนอจี

(2) **เชื้อเพลิงที่ไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา**

- **น้ำ**
  เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยน้ำที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา อย่างไรก็ตามปริมาณน้ำในแต่ละช่วงของปีอาจมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับสภาวะอากาศและปริมาณน้ำฝนตามฤดูกาล

- **แสงอาทิตย์**
  แสงอาทิตย์เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยแสงอาทิตย์ที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและไม่มีต้นทุน อย่างไรก็ตาม ปริมาณและความเข้มของแสงอาทิตย์ในแต่ละช่วงอาจมีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ด้วยความแม่นยำได้ เพราะขึ้นกับฤดูกาลและสภาพอากาศในแต่ละช่วงเวลา

- **ผลกระทบสิ่งแวดล้อม**

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

(1) **ตะกอน** มีการว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัดและได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ให้เป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบ

(2) **น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด** จะมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC2) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพ และประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้อย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ เนื่องจาก WHAUP ได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2004 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมา WHAUP ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ ซึ่งมีสัญญาเช่าแล้วแต่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ ดังนี้

	ที่ตั้งโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้าของโครงการ (%การก่อสร้างแล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มรับรู้รายได้
1	พระราม 3	บริษัทฯ	1,580	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	6%	ไตรมาส 3 2560
2	ชลหารพิจิตร จ.สมุทรปราการ กม.3	บริษัทฯ	8,164	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	5%	ไตรมาส 3 2560
3	บางนาตราด กม.23	บริษัทฯ	9,903	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	22%	ไตรมาส 2 2560

2. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าจำนวน 7 ราย เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 367 ไร่

	ที่ตั้งโครงการ/ชื่อโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้าของโครงการ (%การก่อสร้างแล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จ/ส่งมอบและเริ่มรับรู้รายได้
1	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 / XING DA STEEL CORD (THAILAND) CO.,LTD.	บริษัท เหมราชฯ	100	ดำเนินการแล้วสร็จ	100%	2560

	ที่ตั้งโครงการ/ชื่อโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้าของโครงการ (%การก่อสร้างแล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จ/ส่งมอบและเริ่มรับรู้รายได้
2	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรี / EASTERN SEABOARD ENVIRONMENTAL COMPLEX CO,.LTD.	บริษัท เหมราชฯ	102	ดำเนินการแล้วสร็จ	100%	2560
3	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ตะวันออก / QUECHEN SILICA (THAILAND) CO.,LTD.	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	40	ดำเนินการแล้วสร็จ	100%	2560
4	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ตะวันออก / IHARANIKKEI CHEMICAL (THAILAND) COMPANY LIMITED	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	11	ดำเนินการแล้วสร็จ	100%	2560
5	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด / NARUMI (THAILAND) COMPANY LIMITED	บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อิสดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	13 ไร่ พร้อมโรงงานสำเร็จรูป	ดำเนินการแล้วสร็จ	100%	2560
6	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด / KATOEN NATIE (THAILAND) LTD.	บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อิสดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	45	ดำเนินการแล้วสร็จ	100%	2560
7	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด 2/ Fabrinet	บริษัท เหมราชฯ	56	ดำเนินการแล้วสร็จ	100%	2560

3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)

-ไม่มี-

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิตอล (Digital Platform Hub)

-ไม่มี-

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยรวม

1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมืองภายในประเทศ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบริษัทข้ามชาติ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศ และระดับโลกจึงส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าและรายได้ของบริษัทฯ ดังเช่น วิกฤตการณ์การเงินโลกหรือการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2553 ถึงปี 2554 อาจทำให้กลุ่มลูกค้าปรับลดการผลิต หรือชะลอแผนการลงทุนในต่างประเทศ หรือการรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปี 2558 ที่มุ่งเน้นให้เกิดการเคลื่อนย้ายเงินลงทุนและภาคแรงงานได้อย่างเสรีมากขึ้นนั้น อาจทำให้ในอนาคต กลุ่มลูกค้าปัจจุบันและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตัดสินใจย้ายฐานการผลิตและการลงทุนไปในประเทศที่ทำให้กลุ่มลูกค้ามีประสิทธิภาพในการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมถึงเหตุการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ เช่น เหตุการณ์ความวุ่นวายทางการเมืองในปี 2553 และในปี 2556 ที่ผ่านมา ที่อาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อภาพลักษณ์ ความสนใจ และความมั่นใจของกลุ่มลูกค้าในการเข้ามาลงทุนในประเทศไทย นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาลหรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องที่บ่อยครั้ง ทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องและไม่แน่นอนทางด้านนโยบาย ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบ โดยเฉพาะในส่วนของนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการลงทุน การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรม เป็นต้น

แต่อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนัก เมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงยังมีโครงสร้างพื้นฐาน นั่นคือ ระบบสาธารณูปโภคที่พร้อม และถึงแม้ประเทศไทยจะเผชิญกับภัยธรรมชาติในปี 2554 ภาพรวมการลงทุนประเทศไทยก็ยังสามารถขยายตัวได้ ขณะเดียวกันภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ กลับส่งผลกระทบในเชิงบวกให้กับธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทส่วนใหญ่จำเป็นต้องลดภาระต้นทุนในการดำเนินงานจึงส่งผลให้การตัดสินใจเช่า หรือ outsource ธุรกิจที่ไม่ใช่กิจกรรมหลักขององค์กรเป็นทางเลือกที่ดีในช่วงสภาวะดังกล่าว ดังจะเห็นได้ว่าภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ บริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจะเห็นได้จากผลของความสำเร็จจากการขยายฐานรายได้จากการดำเนินงานที่กว้างขึ้นโดยไม่พึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป รายได้จากการเช่าและรายได้จากระบบสาธารณูปโภคที่มีความสม่ำเสมอช่วยเพิ่มสมดุลให้แก่โครงสร้างรายได้ อีกทั้งนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 8 แห่ง ของบริษัทฯ ยังมีลูกค้าขยายธุรกิจในสัดส่วนที่สูงและมีการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์เฉพาะกลุ่มซึ่งช่วยลดความเสี่ยงอีกด้วย

1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยบริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ครบกำหนดใน 1 ปี จากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2557 2558 และ 2559 จำนวน 1,175.7 ล้านบาท 9,227.9 ล้านบาท และ 7,929.9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเงินกู้ยืมบางส่วนมีการคิดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทฯ ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ในปัจจุบันอยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate หรือ MLR) ของสถาบันการเงินนั้นๆ ประกอบกับแผนการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทฯ นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่บริษัทฯ ยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์และจากการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต และด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงสามารถเพิ่มช่องทางการระดมทุนผ่านตลาดทุนได้ โดยในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัท เหมราชฯ มีการดำเนินการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวม 9,500 ล้านบาท 8,200 ล้านบาท และ 6,260 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการบริหารดอกเบี้ยของบริษัทฯ ให้มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลงแต่ยังคงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ รับได้ บริษัทฯ ได้เข้าทำธุรกรรม Interest Rate Swap เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้บางส่วน จำนวน 8,780 ล้านบาท เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ในบางช่วงเวลา หุ้นกู้ที่เหลือจำนวน 21,818 ล้านบาท ยังคงมีดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) และดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate)

1.3 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมภายหลังการเข้าซื้อบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 บริษัทฯ ได้ทำการเข้าซื้อบริษัท เหมราชฯ ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกิจการโดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เหมราชฯ ในสัดส่วนร้อยละ 92.88 และบริษัทฯ ได้ทำคำเสนอซื้อกิจการอีกครั้ง เพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัท เหมราชฯ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Delisting) โดยบริษัท เหมราชฯ มีสถานะพ้นจากการเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559 ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนที่ใช้ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของกิจการโดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ครั้งที่ 1 มาจากการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 8,938 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (รวมค่าธรรมเนียม) จำนวน 31,891 ล้านบาท ส่วนเงินทุนที่ใช้ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ครั้งที่ 2 จำนวน 2,419 ล้านบาท มาจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เนื่องจากแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งในการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้เงินกู้ยืมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี การเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ถือเป็นการเติบโตที่สำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มองเห็นถึงศักยภาพของบริษัท เหมราชฯ และประโยชน์ที่จะได้จากการรวม 2 บริษัทเข้าด้วยกัน (Synergy) ทั้งนี้ บริษัท เหมราชฯ เป็นบริษัทผู้นำทางด้านธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย และยังมีธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่สม่ำเสมอ ประกอบกับคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญโดยมีประวัติการดำเนินงานที่ยาวนานและผลการดำเนินงานเป็นเครื่องพิสูจน์ การรวม 2 บริษัทเข้าด้วยกัน ถือเป็นการต่อยอดทางธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีสินค้าและบริการที่ครบวงจรและสามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้มากขึ้น และเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมทั้ง 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics) ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development) ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power) และธุรกิจให้บริการด้านดิจิตอล (Digital Platform) นอกจากนี้ ยังเป็นไปตามแผนบริษัทฯ ที่ต้องการจะเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ และที่สำคัญไม่น้อยไปกว่านั้น คือการแบ่งปันและใช้ทรัพยากรต่างๆ ร่วมกัน ซึ่งรวมถึงความรู้ความเชี่ยวชาญ (Know-How) และฐานลูกค้า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ทั้งหมดนี้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งและเพียบพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ และเป็นก้าวสำคัญในการส่งเสริมธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวที่ชัดเจน โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ ได้ชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการรวมธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท เหมราชฯ ได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจน้ำและพลังงานให้อยู่ภายใต้บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“WHAUP”) และอยู่ระหว่างการยื่นคำขอเพื่อเสนอขายหุ้นต่อประชาชนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลจากการปรับโครงสร้างธุรกิจดังกล่าว ทำให้บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 12,999 ล้านบาท และมีแผนจะชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวบางส่วนภายหลังจากบริษัท WHAUP เสนอขายหุ้นต่อประชาชนแล้วเสร็จ นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ยังมีเงื่อนไขของการกู้ยืมเงิน (Covenant) กับสถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.5 เท่า ที่ควบคุมความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.9 เท่า ซึ่งไม่สูงไปกว่าเงื่อนไขของการกู้ยืมเงิน (Covenant)

1.4 ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนงานขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาและลงทุนในโครงการใหม่ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ย่อมมีความเสี่ยงที่แผนการลงทุนจะไม่เป็นไปตามประมาณการ และแผนงานที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดไว้ หรือไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ (เช่น เกิดความล่าช้าขึ้นจากการก่อสร้างโรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น) หากเหตุดังกล่าวเกิดขึ้นอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทฯ ก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

2. ความเสี่ยงของธุรกิจลงทุน พัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์

2.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม และผู้ประกอบการอื่น

ในปัจจุบันผู้ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่นได้มีการสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่าเช่นเดียวกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการกลุ่มดังกล่าวส่วนใหญ่จะจำหน่ายและให้เช่าโรงงานและคลังสินค้าสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และผู้ประกอบการที่อยู่ในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่จะจำกัดการให้บริการอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมของผู้พัฒนาเอง ในขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาโครงการฯ ที่มีคุณภาพสูงที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และสร้างขึ้นตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการใช้ประโยชน์จากความชำนาญในการออกแบบโครงการฯ แบบ Built-to-Suit ที่ต้องอาศัยความชำนาญระดับสูง มาใช้ในการพัฒนาโครงการฯ ในรูปแบบที่เรียกว่า Warehouse Farm เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่มที่มีลักษณะเฉพาะเช่น การสำรองพื้นที่ต่อขยายเพื่อใช้งานในอนาคต และ แบบ Ready-Built Warehouse เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันท่วงที โดยยังคงนโยบายการจัดหาทำเลที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์การขนส่งและกระจายสินค้าที่สำคัญ และสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า จึงเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ค่อนข้างแตกต่างไปจากคู่แข่งในตลาด

ในปัจจุบันผู้ประกอบการให้เช่าโครงการฯ ประเภท Built-to-Suit คุณภาพสูงยังมีน้อยมาก เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดประเภทนี้สูงและจะประสบความสำเร็จได้ยาก โครงการฯ ประเภทนี้ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและความละเอียดอ่อนในการทำความเข้าใจความต้องการซึ่งซับซ้อนของลูกค้า ใช้เงินลงทุนสูง ต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องทำเลที่ตั้งและความสามารถในการจัดหาและลงทุนในที่ดิน ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าร่วมกับความต้องการของบริษัทฯ รวมถึงต้องมีความชำนาญ ความยืดหยุ่น และความอดทนในการร่วมออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า รวมถึงความสำเร็จในอดีตสามารถช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้เช่าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีมาตรฐานการคัดเลือกที่สูง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการพัฒนาการเรียนรู้และพยายามพัฒนาคุณภาพของคลังสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา

2.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่าโครงการฯ ที่อยู่ในแผนการก่อสร้าง และการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาเช่า

การให้เช่าพื้นที่ของบริษัทฯ จะเป็นการให้เช่าทั้งแบบ Built-to-Suit ที่ได้มีการตกลงทำสัญญากันก่อนการก่อสร้างและแบบโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built)

กรณีการให้เช่าพื้นที่แบบ Built-to-Suit เป็นกรณีที่มีการตกลงทำสัญญาก่อนการก่อสร้าง ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ไม่มีผู้เช่าจึงอยู่ในระดับต่ำ และโครงการฯ ในลักษณะนี้ ผู้เช่าส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่จะต่อสัญญาเช่าเนื่องด้วยโครงการดังกล่าวมีจุดเริ่มต้นจากการจัดหาทำเลที่ตั้งร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่า รวมถึงบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการออกแบบ การก่อสร้าง และการให้บริการ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้าและสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นในบริษัทฯ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่เพื่อประกอบการใหม่ค่อนข้างสูง ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาจึงอยู่ในระดับต่ำ โดย ณ สิ้นปี 2559 ผู้เช่าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ (อาทิเช่น บริษัท ฮิตาชิ ทรานสปอร์ต ซิสเต็ม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แอลเอฟ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โลจิเทม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท พีที ดีเอสจี เซอยา มาส อินโดนีเซีย) นอกจากจะต่อสัญญาเช่าเดิมแล้ว ยังคงมีการขยายพื้นที่เช่ากับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มผู้เช่าเหล่านี้ส่วนใหญ่ได้เริ่มเช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กับบริษัทฯ ก่อน จากนั้นได้ขยายพื้นที่เช่าและเปลี่ยนมาใช้คลังสินค้าในโครงการแบบ Built-to-Suit ในภายหลัง

นอกจากนี้ หากผู้เช่าตัดสินใจไม่ต่อสัญญา บริษัทฯ ก็สามารถนำโครงการฯ ที่ถึงแม้จะเป็นแบบ Built-to-Suit มาปรับรายละเอียดเพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้เช่ารายใหม่ได้โดยความได้เปรียบในเรื่องทำเลที่ตั้ง คุณภาพงานก่อสร้างและงานระบบ รวมถึงความเข้าใจและรู้จริงของบริษัทฯ ในการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการหาผู้เช่ารายใหม่จะสามารถดำเนินการได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระยะเวลาในการวางแผนหาผู้เช่ารายใหม่พอสมควร ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ระบุให้ผู้เช่าต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 – 12 เดือน

ในส่วนของการให้เช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) อาจมีความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่า เนื่องจากเป็นโครงการประเภทที่พัฒนาขึ้นก่อนจะมีสัญญาเช่าเพื่อให้ผู้เช่าเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้น เพื่อที่จะตอบสนอง

ความต้องการของลูกค้าบางประเภทที่ต้องการใช้คลังสินค้าอย่างทันท่วงที รวมถึงเป็นการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างและการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในด้านของความเสี่ยงที่ผู้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่าสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) หากผู้เช่าเริ่มดำเนินกิจการและวางฐานการผลิตแล้ว หากไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกอื่นอย่างรุนแรง โดยทั่วไปผู้เช่าจะไม่ย้ายออกภายหลังจากหมดสัญญา และเนื่องจากคุณภาพของโครงการของบริษัทฯ ที่ตอบสนองความต้องการและเป็นที่ยอมรับจากกลุ่มลูกค้า ในกรณีหากมีพื้นที่ว่างจากการไม่ต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะสามารถนำโครงการฯ ออกให้ผู้เช่ารายอื่นเช่าต่อไปได้อย่างคล่องตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นพัฒนาและให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้งของโครงการ ซึ่งเป็นทำเลยุทธศาสตร์หลักที่สำคัญ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถหาผู้เช่าได้ไม่ยากนัก อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบและคุณภาพในด้านโครงสร้างของโครงการฯ รวมทั้งยังคงรักษาความเป็นมาตรฐานระดับสูงของโครงการฯ ซึ่งได้รับผลตอบรับจากผู้ที่สนใจเช่าเป็นอย่างดี

2.3 ความเสี่ยงจากการที่เรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจส่งผลต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงหรือมีสภาพคล่องทางการเงินที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะมีไม่มากนัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและบริการเป็นเงินสดและ/หรือหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาเช่าสำหรับโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ

2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor) น้อยราย

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยการพัฒนาโครงการฯ เพื่อให้เช่าและจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างตามสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) เพื่อทำการก่อสร้างตามแบบที่บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกันกับลูกค้า โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีกระบวนการพิจารณาบริษัทผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียงต่างๆ ตามข้อกำหนดคุณสมบัติที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อมาเป็นรายชื่อที่ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้นในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ตัดสินใจว่าจ้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าวคือบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเกือบทุกโครงการ โดยเฉพาะโครงการประเภท Built-to-Suit เนื่องจากการพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ของบริษัทฯ ในด้านคุณภาพงาน ต้นทุนค่าก่อสร้าง ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ความสามารถในการส่งมอบโครงการที่ตรงตามเวลา ตลอดจนบริการภายหลังการขายที่ดี รวมทั้งการตัดสินใจเลือกของลูกค้าเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโครงการประเภท Built-to-Suit ที่ผู้เช่ามีส่วนร่วมในการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีการพึ่งพิงความสามารถของบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ในการพัฒนาโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายว่าจ้าง บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด โดยเฉพาะและยังเปิดโอกาสที่จะร่วมมือกับผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่นๆ ที่มีมาตรฐานสูง โดยได้มีการคัดสรรบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่เป็นระบบและมีความโปร่งใสผ่านทางการเปิดประมูลเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมสำหรับแต่ละโครงการ เว้นแต่กรณีโครงการที่ลูกค้าโดยเฉพาะในรูปแบบ Built-to-Suit หรือลูกค้ากลุ่มเดิมได้กำหนดหรือคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไว้โดยเฉพาะเจาะจงแล้ว

โดยในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีองค์ประกอบหลายประการซึ่งรวมถึง แหล่งเงินทุน ความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านการจัดหาทำเลที่ดิน การออกแบบและจัดวางแผนผังอาคาร ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เป็นต้น ซึ่งความสามารถในการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพระดับสูงของบริษัทฯ ไม่ได้เกิดจากการพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่ง แต่เป็นการผสมผสานสิ่งสำคัญในด้านต่างๆ และทำงานร่วมกันกับลูกค้า ผู้รับเหมา และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ผ่านมา บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้าง มีชื่อเสียงที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมมานานกว่า 20 ปี และมิได้มุ่งเน้นหรือมีความเชี่ยวชาญที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ก็ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และมีความสัมพันธ์ที่ดีในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ลงวันที่ 22 มีนาคม 2555 เพื่อกำหนดข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจโดยกำหนดกรอบความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพและราคาที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพเหนือคู่แข่ง ตลอดจนกำหนดข้อตกลงในการนำองค์ความรู้ไปใช้ โดยได้มีการกำหนดผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางเทคนิค และ/หรือ องค์ความรู้ (Know-How) ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า หรือโรงงาน ที่พัฒนาขึ้นเป็นกรรมสิทธิ์ร่วมกันของบริษัทฯ และบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด รวมทั้งบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ตกลงที่จะเข้าร่วมประมูล

งานโครงการประเภท Built-to-Suit เมื่อบริษัทฯ ร้องขอตลอดจนบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด จะไม่นำข้อมูลทางเทคนิคและองค์ความรู้ต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นร่วมกับบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้กับงานก่อสร้างของคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเข้าทำสัญญาความร่วมมือในลักษณะเดียวกันนี้กับคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมิได้รับความยินยอมจากบริษัทฯ ในทางกลับกัน การว่าจ้างผู้รับเหมาของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นลักษณะผูกมัดกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายใดรายหนึ่ง ดังนั้น บริษัทฯ สามารถว่าจ้างผู้รับเหมารายใดก็ได้ไม่จำเป็นต้องเป็นบริษัท บี.เอส.วาย คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัทฯ จึงสามารถที่จะร่วมงานกับบริษัทผู้รับเหมารายอื่นโดยสามารถนำองค์ความรู้ที่พัฒนาร่วมกันไปใช้เพื่อพัฒนาโครงการฯ ภายใต้มาตรฐานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้เช่าโดยไม่ขัดกับข้อตกลงทางธุรกิจ

2.5 ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการให้เช่า บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน ซึ่งมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) ไว้เป็นจำนวนมากๆ โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนารองรับหรือยังไม่มีความชัดเจนว่าจะมีผู้มาเช่าหรือไม่ แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ดีระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่บริษัทฯ จะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่ต้องการได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการฯ ของบริษัทฯ สูงขึ้น หรือบริษัทฯ อาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจจะไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการฯ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้เป็นจำนวนมาก โดยไม่มีแผนการพัฒนารองรับนั้น หรือยังไม่มีความชัดเจนว่าจะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่ ไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินต่อบริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันที หรือในอนาคตอันใกล้ หรือเป็นที่ดินที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยายโครงการของลูกค้า และยังมีนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่นๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยายธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาต้นทุนที่ดินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้จากการขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยรายได้จากการให้เช่าและบริการ และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยในส่วนของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นการขายทรัพย์สินให้แก่กองทรัสต์ฯ ซึ่งจำเป็นต้องได้รับมติเห็นชอบจากผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น หากในช่วงปีใดปีหนึ่งบริษัทฯ ไม่มีการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ฯ หรือแผนการขายทรัพย์สินล่าช้าออกไป รายได้รวมและผลกำไรของบริษัทฯ อาจมีความผันผวนได้

ในปี 2557 2558 และ 2559 บริษัทฯ บันทึกรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ และกองทุนรวมฯ จำนวน 4,337 ล้านบาท 4,502 ล้านบาท และ 10,425 ล้านบาท ตามลำดับ (โดยในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทรัสต์กองใหม่ มีชื่อว่า ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช “HREIT” เพิ่มอีกหนึ่งกอง) บริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงจากการขายทรัพย์สินให้แก่กองทรัสต์ฯ อย่างไรก็ดี ข้อได้เปรียบของกองทรัสต์ฯ ที่ดีกว่ากองทุนรวมฯ คือ กองทรัสต์ฯ สามารถก่อภาระเงินกู้ยืมได้สูงสุดถึงร้อยละ 35 ของมูลค่าทรัพย์สินรวม หรือร้อยละ 60 ของมูลค่าทรัพย์สินรวม กรณีได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ระดับ Investment Grade จึงสามารถลดจำนวนเงินที่เกิดจากการระดมทุนของผู้ถือหน่วย ส่งผลให้กองทรัสต์ฯ มีต้นทุนทางการเงินต่ำกว่ากองทุนรวมฯ ซึ่งในทางกลับกัน ทำให้บริษัทฯ สามารถขายทรัพย์สินได้ในราคาที่เพิ่มขึ้นและมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ และช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงในการระดมทุนจากผู้ถือหน่วยเดิมได้อีกทางหนึ่ง จากที่กล่าวมานี้ กองทรัสต์ฯ จึงสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของผลตอบแทนให้แก่ผู้ลงทุน และสามารถขยายขนาดของกองได้มากกว่ากองทุนรวมฯ อันจะส่งผลให้กองทรัสต์ฯ มีสภาพคล่องที่มากขึ้นและมีราคาซื้อขายในตลาดรองดีขึ้น บริษัทฯ คาดว่าการขายทรัพย์สินให้แก่ กองทรัสต์ฯ จะสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอาจพิจารณาขายทรัพย์สินให้แก่ผู้สนใจรายอื่นนอกจากกองทรัสต์ฯ เช่น ผู้เช่าของโครงการฯ หรือนักลงทุนรายอื่น เป็นต้น

2.7 ความเสี่ยงจากการทำธุรกิจแข่งขันกับกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ

เนื่องจากรายได้หลักของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มาจากการให้เช่าทรัพย์สินที่กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เข้าลงทุน ซึ่งเป็นโครงการฯ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกันกับโครงการฯ ที่บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนา รวมถึงบริษัทฯ ยังเป็นผู้บริหารในการนำทรัพย์สินออกให้เช่าให้กับ

กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ในกรณีที่ทั้งบริษัทฯ และกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีพื้นที่ว่างที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าในลักษณะเดียวกัน ในพื้นที่ใกล้กันในเวลาใกล้เคียงกัน เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องเสนอทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ให้แก่ผู้ที่สนใจก่อน ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงที่บริษัทฯ จะไม่แข่งขันกับกิจการกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ในรัศมี 20 กิโลเมตรจากทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ

อย่างไรก็ตาม โดยปกติลูกค้าที่ต้องการพื้นที่โครงการฯ จะพิจารณาตัดสินใจเลือกจากความต้องการของตนเองเป็นหลักโดยมีหลักเกณฑ์ในการเลือก เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาด ลักษณะเฉพาะ และกรอบระยะเวลาประกอบกับรูปแบบการเช่าส่วนใหญ่ทั้งของบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ จะเป็นสัญญาการเช่าระยะยาว รวมทั้งผู้เช่าส่วนใหญ่จะต้องลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ และมีการจ้างแรงงานในพื้นที่ ซึ่งทำให้เกิดต้นทุนการย้ายสถานที่ นอกจากนั้น โอกาสที่พื้นที่เช่าของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ จะว่างจากการที่ผู้เช่าเดิมไม่ต่อสัญญาเช่ายังมีค่อนข้างต่ำเนื่องจากผู้เช่าของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ในปัจจุบันส่วนใหญ่เช่าโครงการฯ ในลักษณะ Built-to-Suit

โดยในกรณีที่มีการแข่งขันระหว่างบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ การแข่งขันจะเป็นไปอย่างโปร่งใสตามแบบการค้าปกติ (arm-length basis) ผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งในฐานะทีมงานผู้พัฒนาโครงการเพื่อให้เช่าและในฐานะผู้บริหารดูแลทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีความตั้งใจอย่างยิ่งที่จะทำให้ทั้งบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เติบโตคู่กันไปอย่างยั่งยืน

2.8 ความเสี่ยงจากการจากการขยายกิจการไปยังธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่การให้เช่าอาคารสำนักงาน โดยเริ่มจากโครงการแรกที่ ถ. บางนา-ตราด ซึ่งบริษัทฯ ได้สร้างขึ้นตามความต้องการของลูกค้า และจากการเข้าซื้ออาคารสำนักงาน SJ Infinite I (Equinox เดิม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งให้แก่บริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การเข้าซื้ออาคาร SJ Infinite I ดังกล่าว ได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการบริษัทฯ และเพิ่มความเสี่ยงในระยะสั้น เนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นอาคารใหม่ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ค่าเช่าและบริการได้เพียงเล็กน้อยจากส่วนของผู้เช่าที่เริ่มทยอยเข้ามาใช้พื้นที่ ในขณะที่บริษัทฯ มีต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้ออาคารสำนักงาน ซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิครอบครองของโครงการอาคารสำนักงาน อาทิเช่น ค่าเสื่อมราคาที่บริษัทฯ จะต้องบันทึกเต็มจำนวน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการหาผู้เช่า เนื่องจากทำเลย่านวิภาวดีนั้นมีอาคารสำนักงานให้เช่าอยู่หลายแห่ง

อย่างไรก็ดี โดยภาพรวมที่ผ่านมาพบว่าตลาดอาคารสำนักงานในพื้นที่ดังกล่าวยังคงมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากอุปสงค์ในการใช้พื้นที่ยังคงมีอยู่มาก ในขณะที่อุปทานของอาคารสำนักงานคุณภาพดียังคงขาดแคลนและไม่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน นอกจากนี้ อุปสงค์บางส่วนยังมาจากผู้เช่าของอาคารสำนักงานอื่นที่มีความต้องการใช้พื้นที่เพิ่ม แต่อาคารสำนักงานเดิมไม่มีพื้นที่เช่าเหลือเพียงพอสำหรับให้เช่าเพิ่มเติมได้ เนื่องจากอาคารสำนักงาน SJ Infinite I เป็นอาคารใหม่ที่มีคุณภาพดีและมีความยืดหยุ่นด้านการต่อรองราคาค่าเช่า จึงเป็นที่สนใจของบริษัทที่ต้องการย้ายอาคารสำนักงานเก่ามาอยู่ในอาคารสำนักงานใหม่ที่มีคุณภาพดี โดยที่ราคาค่าเช่าไม่แตกต่างกันมากนัก ทำให้ ณ สิ้นปี 2559 อาคารสำนักงาน SJ Infinite I มีอัตราการเช่าประมาณร้อยละ 87[1] ของพื้นที่เช่าทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในเดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้ทำการขายโครงการสำนักงานให้เช่าทั้ง 2 โครงการดังกล่าวให้แก่ WHABT ที่เพิ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในโครงการเชิงพาณิชย์โดยเฉพาะ โดยมีบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงและเพิ่มสภาพคล่อง แต่ยังเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำให้แก่บริษัทฯ

2.9 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติภัย

การเกิดภัยธรรมชาติและอุบัติภัยอาจสร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียแก่ชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานที่ปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างประเมินค่ามิได้ ตลอดจนการที่โครงการฯ ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้ให้เช่าแก่บริษัทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจที่จัดเก็บสินค้าประเภทที่เกิดความเสียหายได้ง่ายจากน้ำท่วม เช่น ยา เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น ทำให้อาจมีความเสี่ยงต่อธุรกิจของผู้เช่าหรือลูกค้าของบริษัทฯ หากเกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติโดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์น้ำท่วม ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้นๆ (แล้วแต่ระดับใดจะสูงกว่า) ประมาณ 30 - 50 เซนติเมตร และออกแบบโครงการฯ ของบริษัทฯ ให้มีพื้นอาคารยกสูงกว่าระดับถนนในโครงการประมาณ 0.8 – 1.5 เมตร รวมถึงอาคารโครงการฯ ต่างๆ ของบริษัทฯ ยังได้รับการออกแบบให้สามารถสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมได้ในระดับสูงประมาณ 2 เมตรจากระดับพื้นอาคาร ดังจะเห็นได้จากการที่ไม่มีโครงการของบริษัทฯ ได้รับความเสียหายร้ายแรงจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในช่วงเดือนตุลาคม 2554 ที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงโครงการคลังสินค้าที่ตั้งอยู่บริเวณนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย

[1] รวมสัญญาเช่าและใบจองพื้นที่เช่าของพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ค้าปลีก

จากการประเมิน ไม่พบผลกระทบที่มีนัยสำคัญทั้งในแง่ความเสียหายต่ออสังหาริมทรัพย์และความเสียหายจากการสูญเสียค่าเช่าเนื่องจากยังสามารถเรียกเก็บค่าเช่าได้ครบถ้วนตามสัญญา และผู้เช่ามิได้มีแนวโน้มในการย้ายคลังสินค้าหรือยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด

นอกจากนี้โครงการฯ ให้เช่าทั้งหมดของบริษัทฯ นั้นกระจายอยู่ในทำเลที่แตกต่างกันจึงทำให้เกิดการกระจายความเสี่ยงในเชิงพื้นที่ตั้ง รวมทั้งบริษัทฯ เองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติภัยไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท แม้ว่าภายหลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปลายปี 2554 บริษัทประกันภัยได้มีการจำกัดวงเงินชดเชยกรณีความเสียหายจากน้ำท่วมโดยมีการกำหนดวงเงินชดเชยความเสียหายเป็นรายโครงการซึ่งจะแตกต่างกันตามทำเลที่ตั้งของโครงการ จึงส่งผลให้บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมโครงการฯ ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม หากเกิดความเสียหายเกินกว่าวงเงินที่บริษัทประกันภัยได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรงกับโครงการฯ ของบริษัทฯ จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

3. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ โดยบริษัทฯ มีลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (65) และยานยนต์จำนวน (235) 300 ราย จากจำนวนลูกค้าทั้งหมด 690 รายคิดเป็น 43% ของจำนวนลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ หากการลงทุนจากอุตสาหกรรมดังกล่าวลดลงหรือชะลอตัวลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินของบริษัทฯ และรายได้ส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวโดยมีการวางแผนทางการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายไม่เพียงแต่ กลุ่มปิโตรเคมี หรือยานยนต์เท่านั้น เพื่อไม่ให้เกิดการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป โดยนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 8 แห่งของบริษัทได้เจาะกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น อิเล็กทรอนิกส์ พลังงาน เหล็ก วัสดุก่อสร้าง โลจิสติกส์ และอาหาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและวิเคราะห์ถึงสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เข้ามาลงทุนในประเทศ เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะดังกล่าว โดยปี 2559 บริษัทฯ มียอดขายที่ดินจำนวน 835 ไร่ ในจำนวนนี้เป็นยอดขายจากกลุ่มที่ไม่ใช่ยานยนต์ คิดเป็นร้อยละ 92 ของยอดขายทั้งหมด

3.2 ความเสี่ยงจากภัยน้ำท่วม

จากเหตุการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศที่ผ่านมา โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนปี 2554 ได้สร้างความเสียหายให้กับด้านธุรกิจในหลายภาคส่วน ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ที่จะเข้ามาลงทุนใหม่ หรือขยายธุรกิจในพื้นที่เดิม โดยนักลงทุนได้หันมาให้ความสำคัญกับการคัดเลือกสถานที่ตั้งโครงการ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดความเสี่ยงอันเนื่องจากภาวะอุทกภัยมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการพิจารณาความเหมาะสมด้านทำเลที่ตั้งโครงการ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงในหลายปัจจัย ทั้งในด้านความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ขนาดของพื้นที่ที่สามารถรองรับต่อการพัฒนา ตลอดจนความเสี่ยงอันเนื่องจากน้ำท่วม ปัจจุบันบริษัทฯ มีนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออก หรือ อีสเทิร์นซีบอร์ดจำนวน 7 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่สูง ใกล้แหล่งน้ำสาธารณะ สามารถป้องกันน้ำท่วมจากภายนอก และรองรับน้ำฝนที่ระบายออกจากบ่อหน่วงน้ำในโครงการได้อย่างเพียงพอ เป็นการลดความเสี่ยงอันเนื่องจากน้ำท่วมได้เป็นอย่างดี ในขณะที่อีก 1 โครงการ คือ เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี ตั้งอยู่ในพื้นที่ในเขตลุ่มน้ำภาคกลางและอาจมีความเสี่ยงอันเนื่องจากน้ำท่วมในกรณีที่น้ำเหนือไหล่บ่า และฝนตกหนักต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญดำเนินการศึกษาสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่โดยรอบ จัดทำแบบจำลองโดยใช้สถิติปริมาณฝนตกหนักในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเทียบกับความสามารถของระบบป้องกันน้ำท่วมของเขตประกอบการฯ ที่มีอยู่ และได้มีการดำเนินการปรับปรุงและเสริมคันดินให้มีความแข็งแรงเพื่อป้องกันน้ำจากภายนอกเข้ามาท่วมในพื้นที่ นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการปรับปรุงขยายระบบระบายน้ำฝนในพื้นที่เขตประกอบการฯ ที่เป็นคอขวด รวมทั้งมีการเสริมและปรับปรุงลดระดับเครื่องสูบน้ำในบ่อหน่วงน้ำเพื่อสูบระบายน้ำจากในพื้นที่เขตประกอบการฯ สู่ภายนอก พร้อมทั้งได้ให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงระบบและเครื่องมือเครื่องจักรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถได้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา

เนื่องจากพื้นที่ภายในและภายนอกโครงการมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการต่างๆ จึงได้จัดให้มีการตรวจสอบและประเมินสภาพพื้นที่ทั้งก่อนและหลังฤดูฝน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่างๆ ยังสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันเกิดจากพายุฝน และมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างาน 24 ชั่วโมง

3.3 ความเสี่ยงจากภัยแล้ง

ในปี 2558 ได้เกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำในหลายจังหวัด รวมถึงจังหวัดสระบุรี ที่มีเขตอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ อย่างไร

ก็ตามภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงบริษัทฯ ได้มีแผนรับมือและได้ดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาภัยแล้งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจได้ว่าโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว และที่กำลังเร่งดำเนินการ จะสามารถจัดสรรน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการและรับมือกรณีที่เกิดภัยแล้งในปีต่อๆ ไปได้

นอกจากนี้ โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการของบริษัทฯ ในพื้นที่ภาคตะวันออก หรือ อีสเทิร์นซีบอร์ด ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้กับอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ ได้แก่ อ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล และอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ ซึ่งมีขนาดความจุรวมของอ่างเก็บน้ำทั้งสามแห่ง มากถึง 275 ล้านลูกบาศก์เมตร อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงในด้านปริมาณ และรองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคต บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด จึงได้มีการวางโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำ เพื่อเชื่อมโยงและผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำประแสร์มายัง อ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ และอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ซึ่งเป็นการเพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงในการบริหารจัดการน้ำใช้ในภาคตะวันออก ให้เพียงพอต่อความต้องการของภาคส่วนต่างๆ

3.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ เพลิงไหม้ และสารเคมีรั่วไหล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอุบัติเหตุต่างๆ อาทิเช่น เพลิงไหม้ สารเคมีรั่วไหล การจราจร ที่อาจเกิดขึ้นภายในพื้นที่ของโครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการวางระบบท่อน้ำดับเพลิง ตามมาตรฐาน NFPA (National Fire Protection Agency) ครอบคลุมในพื้นที่ของโครงการอย่างครบถ้วน ตลอดจนยังจัดให้มีรถดับเพลิง พร้อมทั้งวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นพร้อมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยซึ่งผ่านการฝึกอบรม ประจำอยู่ในพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันถ่วงที นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในกรณีต่างๆ ตามความเหมาะสมและความเสี่ยงของแต่ละพื้นที่ โดยจัดให้มีการฝึกซ้อมกับผู้ประกอบการและหน่วยงานราชการในพื้นที่อยู่เป็นระยะๆ ซึ่งทำให้โครงการค่อนข้างมีความพร้อมและเชื่อว่าจะสามารถแก้ไขสถานการณ์ เพื่อลดผลกระทบและความสูญเสีย อันอาจเกิดจากอุบัติเหตุได้ในเวลาจำกัด

4. ความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค

4.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงบางราย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มโรงไฟฟ้าและกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 43 ร้อยละ 17 และร้อยละ 13 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2558 ตามลำดับ ดังนั้น หากธุรกิจ หรือสภาวะการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวลดลง หรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำ และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวลดลง ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยง 1) บริษัทได้มีการเฝ้าติดตามการใช้น้ำของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นระยะๆ และ 3) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทฯ จึงมีนโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เช่น การให้บริการน้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Specific Industrial Water) หรือระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการเจาะกลุ่มลูกค้านอกนิคม เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล ฯลฯ ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญอีกด้วย

4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค โดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดหาน้ำดิบจาก 3 แหล่ง ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากกรมชลประทาน 2) กรมชลประทาน และ 3) น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่มเหมราชฯ ในสัดส่วนร้อยละ 81 ร้อยละ 10 และร้อยละ 9 ตามลำดับ (ข้อมูลสำหรับงวดปี 2559) ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ กรมชลประทาน หรือน้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติของกลุ่มเหมราชฯ ไม่สามารถจัดหาน้ำดิบ ได้ตามปริมาณและในเวลาที่ตกลงกัน หรือเกิดภาวะขาดแคลนน้ำดิบ หรือหากราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีแผนงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบจากผู้บริการน้อยราย และ/หรือ จัดหาคุณภาพของน้ำดิบ 1) บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้างอ่างกักเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรมตามความเหมาะสม 2) มีแผนการจัดหาแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติเพิ่มเติมนอกเหนือจากแหล่งที่ใช้เป็นประจำ 3) รวมถึงมีแผนในการนำเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water) อีกด้วย 4) นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการ

ใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอในการผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

4.3 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและความเสียหายของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสีย

ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ อาจมีการเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายในระหว่างการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบโดยตรงทำให้กระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลง หากบริษัทฯ ไม่สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว ยังอาจส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญากับลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดแผนการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการซ่อมแซมระบบน้ำ หากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราวจนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัยเพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่ออีกด้วย

4.4 ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ในบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด กับ บริษัทในกลุ่มโกลว์ พลังงาน ทั้งนี้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ต้องการขยายฐานรายได้ของบริษัทฯ ไปยังธุรกิจที่จะให้ผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจที่มีความต่อเนื่องสม่ำเสมอในระยะยาว ด้านความเสี่ยงของโครงการขนาดใหญ่นี้ เช่น ความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุน ความเสี่ยงทางกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของรัฐบาล ความล่าช้าจากการก่อสร้าง ความเสี่ยงจากการหาแหล่งเงินทุน ความเสี่ยงจากปัญหาสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากการดำเนินการผลิตอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ความเสี่ยงจากการที่มีลูกค้าเป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพียงรายเดียว ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ฯลฯ ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยเหล่านี้อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญและอาจจะทำความเสียหายให้กับโครงการดังกล่าวและบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยได้มีการศึกษาถึงข้อดี ข้อเสียและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และยังมีการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ประกอบกับการพิจารณาอัตราผลตอบแทนของโครงการ โดยโครงการจะให้ผลตอบแทนในระยะยาวซึ่งเป็นผลตอบแทนที่มีความต่อเนื่องและสม่ำเสมอที่บริษัทฯ จะได้รับหากโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โครงการนี้บริหารงานโดยทีมงานของ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทีมงานบริหารที่มีความรู้ความชำนาญและประสบความสำเร็จจากการดำเนินงานโรงไฟฟ้าในประเทศไทยมาหลายโรงภายใต้การสนับสนุนของ บริษัท ENGIE (เดิมชื่อ GDF SUEZ) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในธุรกิจด้านพลังงาน นอกจากนี้บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ยังได้เซ็นสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) จากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สัญญาซื้อขายถ่านหินล่วงหน้า และสัญญาอื่นๆ เพื่อให้รายรับ รายจ่าย เงินกู้ และอัตราดอกเบี้ยที่มีหลากหลายสกุลเงินมีความสอดคล้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ

4.5 ความเสี่ยงจากการที่โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตหรือจ่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

รายได้จากการประกอบธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการผลิตหรือจ่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า ซึ่งเหตุการณ์ที่อาจทำให้ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ รวมถึงเหตุการณ์ต่างๆ ได้แก่ (ก) ความล่าช้าและไม่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและอยู่ระหว่างการพัฒนา (ข) ความชำรุดเสียหายหรือขัดข้องของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า (ค) การหยุดการผลิตที่มีการวางแผนหรือไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้าซึ่งรวมถึงการซ่อมบำรุงตามปกติ และการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ที่ได้มอบหมายให้บุคคลภายนอกดำเนินการ หรือความล่าช้าในการซ่อมบำรุงดังกล่าว (ง) ความบกพร่องในการออกแบบของอุปกรณ์หรือการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมในการจ่ายไฟฟ้าที่กำหนดไว้ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ (จ) ปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพหรือ

ความไม่ต่อเนื่องในการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญซึ่งรวมถึงถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ น้ำ และแสงอาทิตย์ และ (ช) ความผิดพลาดของบุคลากร ซึ่งรวมถึงความผิดพลาดของผู้ปฏิบัติการในการใช้อุปกรณ์ใดๆ เป็นต้น หากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น หรือความเสี่ยงที่มีลักษณะคล้ายกันเกิดขึ้น อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถในการผลิตหรือจ่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ และอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย เช่น บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ บริษัท บีกริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทีมงานบริหารที่มีความรู้ความชำนาญและประสบความสำเร็จจากการดำเนินงานโรงไฟฟ้าในประเทศไทย อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีกรรมการที่แต่งตั้งโดยบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทร่วมต่างๆ และได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละโรงไฟฟ้าประจำทุกไตรมาส หากมีเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นเกิดขึ้น ทางบริษัทฯ ได้เฝ้าระวังและมีการดำเนินการแก้ไขอย่างใกล้ชิด

5. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

5.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญ

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยบุคลากรของบริษัทฯ จะมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในแต่ละส่วนงาน อาทิเช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด การทำสัญญาและกำหนดราคา การจัดหาที่ดิน หรือการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบุคลากรหลักส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีแนวโน้มค่อนข้างต่ำที่จะลาออก หรือไปร่วมงานกับบริษัทคู่แข่ง รวมทั้งในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการรับบุคลากรผู้ชำนาญงานเพิ่มเป็นจำนวนมาก และภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ เป็นที่สนใจและสามารถดึงดูดผู้มีความสามารถให้มาร่วมงานกับบริษัทฯ ได้ ตลอดจนบริษัทฯ เองก็มีนโยบายการบริหารทรัพยากรที่ดี และพยายามสร้างองค์ความรู้ให้อยู่กับองค์กรเพื่อลดการพึ่งพิงที่ตัวบุคคลและกำหนดให้มีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สอดคล้องและแข่งขันได้กับตลาดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัทฯ

ชื่อบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ

1. **ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)**
   - 1.1 ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
   - 1.2 ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
   - 1.3 ธุรกิจการลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
   - 1.4 ธุรกิจการบริหารและจัดการกองทรัสต์
2. **ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)**
3. **ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)**
   - 3.1 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)
   - 3.2 ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)
4. **ธุรกิจให้บริการด้านดิจิตอล (Digital Platform Hub)**
   - 4.1 ธุรกิจการให้บริการ Data Center และ Cloud Solution
   - 4.2 ธุรกิจการให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารในโครงข่ายสายเคเบิ้ลใยแก้วนำแสง FTTx
   - 4.3 ธุรกิจการให้บริการให้เช่า (Rental/Leasing Equipment and Software)
   - 4.4 ธุรกิจการให้บริการ System Integration
   - 4.5 ธุรกิจการให้บริการจัดหา IT Outsourcing

สำนักงานใหญ่

1121 หมู่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270

เลขทะเบียนบริษัท	:	0107555000082
โทรศัพท์	:	0-2753-3750
โทรสาร	:	0-2753-2750
เว็บไซต์	:	http://www.wha.co.th

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ทุนจดทะเบียน	:	1,567,773,018.60 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	1,432,243,032.10 บาท
ประเภทหุ้น	:	หุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้	:	0.10 บาทต่อหุ้น

1.2 บริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้าน)	ทุนชำระแล้ว (ล้าน)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือหุ้น
บริษัทย่อย								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	ALL	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 260.00	THB 260.00	THB 10.00	99.99
บริษัท แวร์เฮาส์ เอเซีย อะไลแอนซ์ จำกัด	WAA	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 310.00	THB 310.00	THB 10.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด	WHARM	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA	THB 10.00	THB 10.00	THB 100.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	WHAVH	ลงทุนในบริษัทอื่นและให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 22,418.61	THB 22,418.61	THB 100.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด	WHA Infonite	ให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	ไทย	WHA	THB 1.00	THB 1.00	THB 10.00	89.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	WHA (Int'l)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	WHA	USD 0.01	USD 0.01	USD 1.00	100.00
บริษัทย่อยของ ALL								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	WHAHK	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	ALL	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	100.00
บริษัทย่อยของ WHAHK								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินโดนีเซีย จำกัด	WHAID	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	อินโดนีเซีย	WHAHK	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	99.96
บริษัทย่อยของ WHAVH								
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	HRD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHAVH	THB 6,000.00	THB 3,882.07	THB 0.40	98.54
บริษัทย่อยของ HRD								
บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	EIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 400.00	THB 400.00	THB 40.00	99.99
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	ESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 358.00	THB 358.00	THB 10.00	60.00
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	HESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้าน)	ทุนชำระแล้ว (ล้าน)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือหุ้น
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	HSIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 500.00	THB 500.00	THB 100.00	99.99
บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	HRIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HSIL	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
บริษัท อีสเทิร์นไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเซส จำกัด	EPS	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ	ไทย	HRD: 74.99% EIE: 25.01%	THB 100.00	THB 100.00	THB 100.00	99.99
บริษัท เอช-อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด	H-INTER (BVI)	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	HRD	USD 0.002	USD 0.002	USD 10.00	100.00
บริษัท เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	H-INTER	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะเคย์แมน	HRD	USD 0.05	USD 0.001	USD 1.00	100.00
บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	HCME	บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง	ไทย	HRD	THB 20.00	THB 17.15	THB 10.00	99.99
บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	THE PARK	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริการ	ไทย	HRD	THB 4.60	THB 4.60	THB 10.00	99.99
บริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี่ จำกัด	SME	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป	ไทย	HRD	THB 294.00	THB 294.00	THB 10.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	WHAUP	พลังงานและสาธารณูปโภค	ไทย	HRD: 82.30% H-INTER(SG) : 17.69%	THB 3,825.00	THB 3,200.00	THB 5.00	99.99
บริษัท เอช-อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด	H-INTER (SG)	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ	สิงคโปร์	HRD	USD 7.39	USD 7.39	USD 1.00	100.00
บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	RY2012	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD: 70.00% HRIL: 29.99%	THB 1,165.00	THB 1,165.00	THB 10.00	99.99
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเซส จำกัด	EPM	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการ และให้บริการด้านท่าเรือ	ไทย	HRD	THB 1.00	THB 1.00	THB 10.00	99.99
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท 4 จำกัด	HESIE-4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 792.80	THB 564.98	THB 10.00	99.99
บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	HRM	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 25.00	THB 25.00	THB 10.00	99.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้าน)	ทุนชำระแล้ว (ล้าน)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การถือหุ้น
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	WHAHRDI	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	HRD	THB 240.00	THB 240.00	THB 10.00	99.99
บริษัทย่อยของ WHAUP								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	WHAWT	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	ไทย	WHAUP	THB 100.00	THB 100.00	THB 10.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	WHAEG	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 9,178.00	THB 9,178.00	THB 10.00	99.99
บริษัทย่อยของ WHAEG								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	WHAET	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAEG	THB 5,959.00	THB 5,959.00	THB 10.00	99.99
บริษัทย่อยของ H-INTER(SG)								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช แลนด์แอนด์ดีเวลลอปเมนท์ (เอสจี) พีทีอี	WHA-H(SG)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	H-INTER (SG)	USD 0.001	USD 0.000001	USD 1.00	100.00

1.3 บริษัทร่วมทุน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้าน)	ทุนชำระแล้ว (ล้าน)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทร่วมทุน								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด	WHA-KPN	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 768.00	THB 768.00	THB 100.00	64.97
บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	CENTRAL-WHA	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 650.00	THB 642.50	THB 100.00	49.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	WHA-Daiwa	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 820.00	THB 820.00	THB 100.00	50.99
บริษัทร่วมทุนของ WHA Infonite								
บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	Genesis	ให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center)	ไทย	WHA Infonite	THB 210.00	THB 111.00	THB 100.00	33.33
บริษัทร่วมทุนของ WHAUP								

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้าน)	ทุนชำระแล้ว (ล้าน)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 1 จำกัด	WHA Gunkul 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 11.50	THB 11.50	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 2 จำกัด	WHA Gunkul 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 1.00	THB 0.25	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 3 จำกัด	WHA Gunkul 3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 4 จำกัด	WHA Gunkul 4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 1.00	THB 0.25	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 5 จำกัด	WHA Gunkul 5	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 1.00	THB 0.25	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 6 จำกัด	WHA Gunkul 6	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 8 จำกัด	WHA Gunkul 8	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 0.10	THB 0.10	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 9 จำกัด	WHA Gunkul 9	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 0.10	THB 0.10	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 10 จำกัด	WHA Gunkul 10	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 15.50	THB 3.875	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 16 จำกัด	WHA Gunkul 16	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 0.10	THB 0.10	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 17 จำกัด	WHA Gunkul 17	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 16.00	THB 16.00	THB 10.00	74.99
บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด	Gheco-I	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 11,624.00	THB 11,624.00	THB 10.00	35.00
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	HHT	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 422.15	THB 422.15	THB 10.00	51.00
บริษัท ห้วยเหาะพาวเวอร์ จำกัด	HHP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สปป.ลาว	HHT	USD 40.00	USD 40.00	USD 80.00	25.00
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	GHW	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 2.50	THB 10.00	99.99
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	GJP NLL	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,384.00	THB 1,384.00	THB 10.00	25.01

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้าน)	ทุนชำระแล้ว (ล้าน)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด	Gulf Solar	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.63	THB 14.63	THB 10.00	25.01
บริษัท บ่อวินคลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	BCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,533.56	THB 420.06	THB 100.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	GVTP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,465.00	THB 770.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด	GTS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,294.00	THB 574.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด	GTS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,304.00	THB 527.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด	GTS3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,264.00	THB 317.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด	GTS4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,255.00	THB 315.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด	GNLL 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 610.00	THB 160.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf Solar TS 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 3.03	THB 3.03	THB 10.00	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf Solar TS 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 2.29	THB 2.29	THB 10.00	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด	Gulf Solar BV	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 3.13	THB 3.13	THB 10.00	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด	Gulf Solar KKS	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 6.00	THB 6.00	THB 10.00	99.99
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	CCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	RCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ESCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 40.00	THB 38.31	THB 10.00	33.33
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	GIPP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 2,850.00	THB 2,850.00	THB 10.00	5.00

หมายเหตุ: (1) บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ลงทุนในบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ร้อยละ 25 โดยบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ใช้สกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินธุรกิจ และไม่ได้มีการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ และผู้ลงทุนอื่นมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจทั้งหมด

(2) บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด อยู่ในระหว่างเข้าร่วมทุน

1.4 นิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	ที่ตั้ง / โทรศัพท์ / โทรสาร	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้าน)	ทุนชำระแล้ว (ล้าน)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	ประเภทหุ้น	% การถือหุ้น
นิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป									
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ พรีเมี่ยม แฟคทอรี่แอนด์แวร์เฮ้าส์ ฟันด์	WHAPF	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า	ที่ตั้ง: อาคารธนาคารกสิกรไทย ชั้น 6 เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กทม. 10400 โทรศัพท์: 0-2673-3999 โทรสาร: 0-2673-3900	WHA	THB 13,560.60	THB 9,390.60	THB 10.00	หุ้นสามัญ	15.00
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมี่ยม โกรท	WHART	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า	ที่ตั้ง: อาคารธนาคารกสิกรไทย ชั้น 6 เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กทม. 10400 โทรศัพท์: 0-2673-3999 โทรสาร: 0-2673-3900	WHA	THB 9,212.87	THB 9,158.06	THB 10.00	หน่วยทรัสต์	15.00
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์	WHABT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงาน	ที่ตั้ง: 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 32 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. โทรศัพท์: 0-2686-6100 โทรสาร: 0-2670-0430	WHA	THB 2,020.00	THB 2,020.00	THB 10.00	หน่วยทรัสต์	15.00
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราชอินดัสเตรียล	HPF	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ที่ตั้ง: 199 อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น จี ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2649-2000 โทรสาร: 0-2649-2233	HRD	THB 4,700.00	THB 4,700.00	THB 10.00	หุ้นสามัญ	22.95
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช	HREIT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ที่ตั้ง: 9 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม. โทรศัพท์: 0-2717-3901 โทรสาร: 0-2717-3902	HRD	THB 5,693.60	THB 5,693.60	THB 10.00	หน่วยทรัสต์	15.00

1.5 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: 0-2009-9999
โทรสาร: 0-2009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2256-2323

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด โดย
นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ/หรือ
นางอุณากร พฤฒิธาดา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3257 และ/หรือ
นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339 และ/หรือ
นางอนุทัย ภูมิสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3873
ชั้น 15 บางกอกซิตี้ทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์: 0-2344-1000
โทรสาร: 0-2286-5050

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท อาร์แอล เคาน์เซิล จำกัด
62/15 ธนิยะ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม 10500
โทรศัพท์: 0-2235-3339
โทรสาร: 0-2235-3076

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,567,773,018.60 บาท เรียกชำระแล้ว 1,432,243,032.10 บาท ซึ่งแบ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน 15,677,730,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และเป็นหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 14,322,430,321 หุ้น โดยมีการเปลี่ยนแปลงทุนในระหว่างปี 2559 ที่สำคัญดังนี้

(หน่วย : บาท)	รายการ	ทุนจดทะเบียน (เพิ่ม/ลด)	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว (เพิ่ม/ลด)	ทุนชำระแล้ว
31 ธ.ค. 2558		-	1,567,773,018.60	-	1,432,234,166.80
8 ม.ค. 2559	เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1)	-	1,567,773,018.60	8,840.90	1,432,243,007.70
7 ก.ค. 2559	เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1)	-	1,567,773,018.60	24.40	1,432,243,032.10
31 ธ.ค. 2559		-	1,567,773,018.60	-	1,432,243,032.10

2. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 18 มกราคม 2560 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นตามสมุดทะเบียนดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
กลุ่มนายสมยศ อนันตประยูร และนางสาวจรีพร จารุกรสกุล		
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด[1]	3,434,083,491	23.98
- นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	1,624,989,569	11.34
- นายสมยศ อนันตประยูร	1,090,894,523	7.62
- Credit Suisse AG, Singapore Branch[2]	515,236,360	3.60
- UBS AG Hong Kong Branch[3]	100,900,000	0.70
รวม	**6,766,103,943**	**47.24**
State Street Bank Europe Limited	**1,340,438,015**	**9.36**
กลุ่มตระกูลจารุกรสกุล		
- นางสาวจารุวรรณ จารุกรสกุล	277,398,100	1.94
- นายวุฒิ จารุกรสกุล	167,500,000	1.17
- นางสาวภัสนันท์ จารุกรสกุล	10,150,000	0.07
- นายอนุวัฒน์ จารุกรสกุล	9,780,000	0.07
- นางสาววรรณกานต์ จารุกรสกุล	9,000,000	0.06
- นางมาลี จารุกรสกุล	7,000,000	0.05
- นายธีระ จารุกรสกุล	6,922,000	0.05
รวม	**487,750,100**	**3.41**

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
กลุ่มตระกูลชลคดีดำรงกุล		
- นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล โดย บลจ.แอสเซทพลัส จำกัด	185,000,000	1.29
- นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	165,100,700	1.15
- นางวารุณี ชลคดีดำรงกุล	47,000,000	0.33
- นายพงษ์พัฒน์ ชลคดีดำรงกุล	11,500,000	0.08
- นางสาวขนิษฐา ชลคดีดำรงกุล	10,000,000	0.07
- นางสาวนัทยา ชลคดีดำรงกุล	10,000,000	0.07
รวม	**428,600,700**	**2.99**
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	352,548,785	2.46
นางสาวสุพิชญา พู่พิสุทธิ์	229,724,035	1.60
บริษัท หลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด	210,324,000	1.47
นายสัญชัย สุขสมชีวิน	135,100,000	0.94
นางสาวนลินรัตน์ แซ่อึ้ง	119,794,578	0.84
นางเฉลียว ศรีชัยวัฒน์	98,985,000	0.69
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	10,169,369,156	71.00
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	4,153,061,165	29.00
รวมทั้งหมด	**14,322,430,321**	**100.00**

หมายเหตุ (1) บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding company) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
นายสมยศ อนันตประยูร	500,000	50.00
นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	499,999	50.00
นางสาวจารุวรรณ จารุกรสกุล	1	0.00
รวมทั้งหมด	1,000,000	100.00

(2) หุ้นบางส่วนที่อยู่ในชื่อ Credit Suisse AG Singapore Branch เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่อยู่ในประเทศสิงคโปร์ที่นายสมยศ อนันตประยูร และนางสาวจรีพร จารุกรสกุล ไปฝากหุ้นไว้

(3) หุ้นบางส่วนที่อยู่ในชื่อ UBS AG Hong Kong Branch เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่อยู่ในประเทศฮ่องกงที่นายสมยศ อนันตประยูร ไปฝากหุ้นไว้

3. หลักทรัพย์อื่นๆ ของบริษัทฯ

3.1 หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 15,030 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%/ปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHA172A	500	4.01	3.00	27 กุมภาพันธ์ 2560
WHA175A	700	3.75	3.00	29 พฤษภาคม 2560

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%/ปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHA177B	400	3.95	2.00	23 กรกฎาคม 2560
WHA177A	435	3.85	3.00	31 กรกฎาคม 2560
WHA179C	350	3.70	2.00	11 กันยายน 2560
WHA179A	500	4.55	4.00	20 กันยายน 2560
WHA179B	200	3.85	3.00	25 กันยายน 2560
WHA170A	250	3.70	2.01	10 ตุลาคม 2560
WHA17NA	200	3.70	2.01	15 พฤศจิกายน 2560
WHA183A	200	3.70	2.01	19 มีนาคม 2561
WHA189B	2,000	4.15	3.00	8 กันยายน 2561
WHA189A	570	4.84	5.00	20 กันยายน 2561
WHA18NA	290	4.00	4.00	25 พฤศจิกายน 2561
WHA194A	1,000	3.85	3.00	29 เมษายน 2562
WHA195B	150	3.75	3.00	20 พฤษภาคม 2562
WHA196A	230	3.85	3.01	11 มิถุนายน 2562
WHA196B	100	3.85	2.99	11 มิถุนายน 2562
WHA197B	280	3.85	3.05	8 กรกฎาคม 2562
WHA197C	300	3.75	3.01	30 กรกฎาคม 2562
WHA197A	385	4.40	5.00	31 กรกฎาคม 2562
WHA195A	1,110	4.42	5.00	31 กรกฎาคม 2562
WHA204A	1,500	4.10	4.00	29 เมษายน 2563
WHA204B	1,000	4.10	4.00	29 เมษายน 2563
WHA217A	600	4.70	7.00	31 กรกฎาคม 2564
WHA219A	1,500	4.00	5.00	16 กันยายน 2564
WHA247A	280	5.00	10.00	31 กรกฎาคม 2567

3.2 หุ้นกู้ - บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 12,438 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% /ปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
HEMRAJ177A	2,300	ปีที่ 1 - 3: 4.90 ปีที่ 4 - 6: 6.00 ปีที่ 7: 6.50	7.01	21 กรกฎาคม 2560
HEMRAJ19OA	638	ปีที่ 1 - 3: 4.90 ปีที่ 4 - 6: 6.00 ปีที่ 7: 6.50 ปีที่ 8 - 9: 6.75	9.01	5 ตุลาคม 2562

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% /ปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
HEMRAJ217A	2,000	5.65	9.01	23 กรกฎาคม 2564
HEMRAJ222A	1,000	4.70	7.01	20 กุมภาพันธ์ 2565
HEMRAJ231A	2,500	5.50	10.01	25 มกราคม 2566
HEMRAJ244A	2,500	5.75	10.01	30 เมษายน 2567
HEMRAJ252A	1,500	5.00	10.01	30 กุมภาพันธ์ 2568

3.3 ตั๋วแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีภาระหนี้จากตั๋วแลกเงินจำนวน 810 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

ลำดับ	จำนวน (ล้านบาท)	อายุ (วัน)	กำหนดไถ่ถอน
1	50	187	11 มกราคม 2560
2	100	187	17 มกราคม 2560
3	100	174	17 มกราคม 2560
4	50	181	18 มกราคม 2560
5	150	203	23 มกราคม 2560
6	60	183	24 มกราคม 2560
7	100	194	25 มกราคม 2560
8	200	194	8 กุมภาพันธ์ 2560

3.4 ตั๋วแลกเงิน - บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีภาระหนี้จากตั๋วแลกเงินจำนวน 350 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

ลำดับ	จำนวน (ล้านบาท)	อายุ (วัน)	กำหนดไถ่ถอน
1	150	182	5 เมษายน 2560
2	200	191	19 เมษายน 2560

3.5 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ WHA-W1 ที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	จำนวนหน่วยที่ออก	จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว	อัตราใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	อายุ (ปี)	วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
WHA-W1	116,834,193	8,691	1:10.2007	3.4311	5.0	4 มีนาคม 2563

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อย แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

คณะกรรมการและคณะกรรมชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด จำนวน 6 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. คณะกรรมการ

ณ วันที่ 24 มีนาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมยศ อนันตประยูร	ประธานกรรมการ
2. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	รองประธานกรรมการ
3. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน[/1 /2]	รองประธานกรรมการ
4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล[/1]	กรรมการ
5. นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์[/1]	กรรมการ
6. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	กรรมการ
7. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร	กรรมการ
8. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการ
9. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการ
10. ดร.อภิชัย บุญธีรวร[/3]	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
11. ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12. ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
13. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ[/4]	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ /1 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559

/2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการ ท่านที่ 2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559

/3 ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

/4 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

ปัจจุบัน อยู่ระหว่างสรรหากรรมการอิสระมาดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างอีก 1 ตำแหน่ง

โดยมี นายศิริศักดิ์ กิจรักษา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายสมยศ อนันตประยูร และ นางสาวจรีพร จารุกรสกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท หรือ นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร หรือ นายณรงค์ กริชชาญชัย หรือนายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย รวมเป็น 3 คน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ

3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ

5. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

6. จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัทฯ รวมทั้ง พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว

13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

15. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

16. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

17. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

18. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย

19. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

20. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น

2. ประธานกรรมการเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

อนึ่ง ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ โดยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นและมีความเห็นว่าประธานกรรมการสมควรเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจของ บริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถและประสบการณ์จากประธานกรรมการอย่างเต็มที่

2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 24 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคล จำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมยศ อนันตประยูร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน/1	กรรมการบริหาร
4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล/1	กรรมการบริหาร
5. นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์/1	กรรมการบริหาร
6. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	กรรมการบริหาร
7. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร	กรรมการบริหาร
8. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบริหาร
9. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ /1 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ

2. พิจารณากลั่นกรองนโยบายและมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ

3. ให้ความเห็น คำปรึกษา ตลอดจนพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ รวมถึงการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 5 ของวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือดำเนินการอื่นใดๆ ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ

4. พิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ดังต่อไปนี้

   (ก) การอนุมัติการดำเนินโครงการ การเลิกการดำเนินโครงการ หรือขายเงินลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกินโครงการละ 1,500,000,000 บาท
   (ข) การอนุมัติการกู้ยืมในรูปแบบเงินกู้สถาบันการเงิน ตั๋วแลกเงิน (B/E) และ/หรือ ตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง
   (ค) การอนุมัติการจดจำนองทรัพย์สินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ในจำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง
   (ง) การอนุมัติการขอออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,500,000,000 บาท ต่อครั้ง
   (จ) การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องดำเนินคดี รวมถึงการชำระค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง
   (ฉ) การอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ จำนวนไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่อครั้ง
   (ช) การอนุมัติค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ จำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่อครั้ง

5. พิจารณาอนุมัติเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ ในส่วนที่เกินวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ในจำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง

6. พิจารณาอนุมัติการเปิด และ/หรือ ปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร อนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เช่น IRS, Derivatives, Money Market รวมถึงอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการกู้ยืม และ/หรือ เงื่อนไขการออกหุ้นกู้ อาทิ ระยะเวลาการกู้ยืม อัตราดอกเบี้ย

7. การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงการกำหนดผลตอบแทนให้แก่บุคคลดังกล่าว

8. ประสานงานและติดตามการดำเนินงานกับฝ่ายบริหารในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ

9. ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 24 มีนาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชัย บุญธีรวร[/1]	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์[/2]	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ [/1] ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

[/2] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559

โดยมีนายเกษมสี สกุลชัยสิริวิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ และเสนอให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีที่ได้แต่งตั้งในกรณีที่มีเหตุอันสมควร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

   (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
   (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

8. สอบทานนโยบายและระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 24 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร รวมตลอดถึงความเสี่ยงภายในและภายนอกของบริษัทฯ

2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3. สอบทานความเสี่ยง ติดตาม และประเมินความเพียงพอ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงในภาพรวม

4. ให้ข้อเสนอแนะ และให้ความเห็นชอบในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยแต่ละท่านมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 24 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร	กรรมการบรรษัทภิบาล
4. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

2. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงาน (Code of Conduct) โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

3. กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม

4. เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาลทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอก

5. ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลทุกไตรมาส

6. โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยแต่ละท่านมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 24 มีนาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชัย บุญธีรวร[/1 /2]	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

หมายเหตุ [/1] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560

[/2] ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนสรรหาและพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณากลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
6. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
7. พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับสภาวะของตลาดแรงงานในขณะนั้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณา
8. พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยแต่ละท่านมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 24 มีนาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมยศ อนันตประยูร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร
4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
5. นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์[/1]	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์
6. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
7. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
8. นายณรงค์ กริชชาญชัย[/1]	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย
9. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการอาวุโส

หมายเหตุ [/1] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติอนุมัติปรับผังโครงสร้างองค์กรและแต่งตั้งตำแหน่งผู้บริหารเพิ่ม 2 ตำแหน่ง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. ดำเนินการและปฏิบัติภารกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย

5. อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการทำนิติกรรมเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึง ธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง

6. ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

7. แสวงโอกาสทางธุรกิจทั้งด้านวาณิชธนกิจ หลักทรัพย์ การลงทุน ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาทางการเงินและการบัญชี และที่ปรึกษาการลงทุน และธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงาน

8. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ

9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้

10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้

11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป

12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลัก ธรรมาภิบาล ในการทำธุรกิจ

14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร

15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

17. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับที่ไม่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

18. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

    โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้

    (ก) การอนุมัติจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้นโครงการละไม่เกิน 210,000,000 บาท

        - การอนุมัติจัดซื้อที่ดินเปล่า จำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง

        - การอนุมัติ จัดจ้างผู้รับเหมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า หรือ โรงงาน จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ข) การอนุมัติ จัดซื้อวัสดุก่อสร้าง และอื่นๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า หรือ โรงงาน จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ค) การอนุมัติจ่ายค่าจ้างผู้รับเหมา และเจ้าหนี้ค่าวัสดุก่อสร้าง จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ง) การกู้ยืมเงินสำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติ การตลาด การจัดซื้อ การลงทุนในสินทรัพย์ จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง

เลขานุการบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง นายศิริศักดิ์ กิจรักษา เป็นเลขานุการ บริษัทฯ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป นายศิริศักดิ์ กิจรักษา เป็นผู้มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยเคยเป็นเลขานุการของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีความรู้ ความเข้าใจทางธุรกิจ เป็นอย่างดี จึงสามารถให้คำแนะนำหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการให้แก่คณะกรรมการได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ
2. ให้คำปรึกษาในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามด้านกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้ปฏิบัติตามมติการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   (ก) ทะเบียนกรรมการ
   (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
   (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศแก่สาธารณะให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อกำหนด
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้ดังนี้

(ก) เบี้ยประชุมและเงินประจำตำแหน่งภายในวงเงินไม่เกิน 6,600,000 บาท
(ข) โบนัสในอัตราร้อยละ 0.50 ของกำไรสุทธิของปี 2559

โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่างๆ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม สำหรับปี 2559					
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
นายสมยศ อนันตประยูร	10/10	-	12/12	-	-	-
นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	10/10	-	12/12	2/2	-	2/2
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน[/1]	6/7	-	7/7	-	-	-
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล[/1]	7/7	-	7/7	-	-	-
นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์[/1]	7/7	-	7/7	-	-	-
นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	10/10	-	12/12	-	1/1	-
นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร	10/10	-	12/12	-	1/1	-
นายณรงค์ กริชชาญชัย	10/10	-	12/12	-	1/1	-
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	10/10	-	12/12	-	1/1	-
ดร.อภิชัย บุญธีรวร	7/10	3/5	-	-	-	-
ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	10/10	5/5	-	2/2	-	-
ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์[/2]	7/10	2/2	-	2/2	-	2/2
นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ[/3]	1/1	-	-	-	-	-
นายสุรเธียร จักธรานนท์[/4]	3/3	-	-	1/1	-	-
ดร.พิชิต อัคราทิตย์[/5]	8/10	5/5	-	-	-	2/2

หมายเหตุ [/1] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559

[/2] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559

[/3] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

[/4] ลาออกจากการเป็นกรรมการทุกตำแหน่งเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2559

[/5] ลาออกจากการเป็นกรรมการทุกตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่างๆ สำหรับปี 2559								
	เงินประจำตำแหน่ง	เบี้ยประชุมที่ได้รับในตำแหน่ง						โบนัส	รวม
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบรรษัท-ภิบาล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน		
นายสมยศ อนันตประยูร	166.4	312.0	-	200.0	-	-	-	1,517.2	2,195.6
นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	133.2	234.5	-	120.0	15.0	-	30.0	1,340.3	1,873.0
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	66.6	114.5	-	45.0	-	-	-	738.6	964.7
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	66.6	144.5	-	45.0	-	-	-	738.6	994.7

หน่วย : พันบาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่างๆ สำหรับปี 2559								
	เงินประจำตำแหน่ง	เบี้ยประชุมที่ได้รับในตำแหน่ง						โบนัส	รวม
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบรรษัท-ภิบาล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน		
นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์	66.6	144.5	-	45.0	-	-	-	738.6	994.7
นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	133.2	234.6	-	120.0	-	-	-	1,340.3	1,828.1
นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร	133.2	234.6	-	120.0	-	-	-	1,340.3	1,828.1
นายณรงค์ กริชชาญชัย	133.2	234.6	-	120.0	-	-	-	1,340.3	1,828.1
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	133.2	234.6	-	120.0	-	-	-	1,340.3	1,828.1
ดร.อภิชัย บุญธีรวร	200.0	180.0	45.0	-	-	-	-	1,340.3	1,765.3
ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	200.0	280.4	75.0	-	30.0	-	-	1,340.3	1,925.7
ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	200.0	190.4	30.0	-	30.0	-	30.0	1,340.3	1,820.7
นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ	16.7	15.0	-	-	-	-	-	92.3	124.0
นายสุรเธียร จักธรานนท์	66.6	90.0	-	-	25.0	-	-	-	181.6
ดร.พิชิต อัคราทิตย์	183.2	274.2	125.0	-	-	-	50.0	-	632.4
รวม	**1,898.6**	**2,918.2**	**275.0**	**935.0**	**100.0**	**-**	**110.0**	**14,548.0**	**20,784.8**

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการจ่ายในลักษณะเงินเดือนและโบนัสรวมทั้งสิ้นประมาณ 64.30 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2559	
	จำนวนผู้บริหาร	ค่าตอบแทน(ล้านบาท)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	5 ท่าน	64.30

- **ค่าตอบแทนอื่น**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 4 – 10 ของเงินเดือน ขึ้นกับอายุงานของพนักงาน โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน เป็นจำนวนเงิน 2.99 ล้านบาท

บุคลากร

- **จำนวนบุคลากร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 94 คน สามารถแบ่งตามฝ่ายงานดังนี้

บริษัทฯ	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายบริหาร	4
ฝ่ายพัฒนาโครงการ	10
ฝ่ายจัดการโครงสร้างก่อสร้าง	27
ฝ่ายปฏิบัติการ	17
ฝ่ายบัญชี	14
ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	7
ฝ่ายบุคคล	3
ฝ่ายกฎหมายและฝ่ายที่ดิน	6
ฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3
ฝ่ายเลขานุการ	3
รวม	**94**

- **ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

– ไม่มี –

- **ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)**

พนักงานของบริษัทฯ จะได้รับผลประโยชน์ค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอด ลาอุปสมบท ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุและเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจศพ เป็นต้น โดยรายละเอียดค่าตอบแทนบุคลากรที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนรวม	52.03
โบนัส	15.01
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.89
เงินสมทบประกันสังคม	0.75
เงินสมทบกองทุนทดแทน	0.05
ค่าล่วงเวลา	1.44
รวม	**71.17**

- **นโยบายในการพัฒนาพนักงาน**

แนวคิดหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และการนำความรู้เหล่านั้นมาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้พนักงานทุกคนพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จขององค์กร ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

แผนการพัฒนาบุคลากรจึงมีกระบวนการที่ชัดเจน ซึ่งหลักสูตรการอบรมนั้นจะมาจาก สองส่วนที่เป็นทั้งหลักสูตรการอบรมภายในที่จัดขึ้นภายใต้การดูแลของฝ่ายพัฒนาบุคลากร และหลักสูตรการอบรมจากองค์กรภายนอก โดยฝ่ายพัฒนาบุคลากรจะเป็นผู้วิเคราะห์ความเหมาะสมและความจำเป็นในการฝึกอบรมของพนักงานแต่ละคนตามหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งของงาน โดยที่ฝ่ายบุคลากรได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน

สำหรับวิธีการพัฒนานั้นประกอบไปด้วยวิธีการที่หลากหลาย โดยจะรวมทั้ง ภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ และการเรียนรู้ระหว่างปฏิบัติงาน ซึ่งวิธีการดังที่กล่าวมานี้จะช่วยเอื้อให้หัวหน้างานและพนักงาน สามารถวางแผนการพัฒนาร่วมกันได้อย่างเหมาะสม โดยสถิติชั่วโมงอบรมพนักงานของบริษัทฯ ในปี 2559 อยู่ที่ 29 ชั่วโมงต่อคน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องของบริษัทฯ เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการลงทุนพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและช่องทางในการหารายได้ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนหรือหน่วยทรัสต์ทั้งหมด (แล้วแต่กรณี) เพื่อผลตอบแทนในรูปเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุนและจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้น จึงทำให้สัดส่วนการลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ และบริษัทฯ มิได้มีการควบคุมและมิได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ แต่อย่างใด

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรม จึงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่ดี ที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่สร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้การกำกับดูแลกิจการจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปีและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้มีการปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 ซึ่งได้นำกรอบแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาปรับใช้ให้เข้ากับแนวปฏิบัติของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

(1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้เพียงพอ โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกทางหนึ่ง

(2) อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่ และเวลาที่เหมาะสม

(3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ และกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

(4) ให้เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยนำข่าวสารต่าง ๆ และรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะ ในกรณีหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน

(5) นโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และรับทราบความเห็นจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

(6) การจดบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ให้บริษัทฯ นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

(7) เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นให้ได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

(8) บริษัทฯ มีนโยบาย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการของบริษัทฯ

(9) กำหนดนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะได้รับการพิจารณา และกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

(1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(2) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป

(3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ จะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา

(4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดและถือหุ้นดังกล่าวต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งได้ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการของบริษัทฯ

(5) กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทฯ (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)

(6) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ต้องทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคนที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการ และไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษจากปกติ

(7) ให้เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

(8) ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

3. การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีนโยบายซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

(1) ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ

(2) กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

4. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบาย ดังนี้

(1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
3. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
4. การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
5. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ รวมตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
8. พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเหมาะสม โดยพิจารณาทั้งจากความรู้ความสามารถ คุณสมบัติของพนักงาน และความเหมาะสมตามผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลตามเกณฑ์ Balanced Scorecard การสำรวจกับตลาดแรงงานภายนอกทั้งภายในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่นๆ รวมถึงผลการดำเนินธุรกิจจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีของบริษัท

(2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

1. บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้การบริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
2. รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
3. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้า โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของบริการของบริษัทฯ
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

(4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้

รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
2. กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งขันด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

(6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม / ชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในอันที่จะส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคืนกำไรให้กับสังคม โดยจะจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นคุณประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการศึกษาตามโอกาสที่เหมาะสม โดยเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนการศึกษา อุปกรณ์การศึกษา ของใช้ที่จำเป็นต่างๆ พร้อมกับจัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับเด็กๆ ในโรงเรียนในชุมชนที่อยู่ในบริเวณที่บริษัทฯ ได้ไปลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมภายในองค์กรเพื่อส่งเสริม และปลูกจิตสำนึกพนักงานทุกระดับ ในด้านการแบ่งปัน เช่น กิจกรรมรับบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะเก่าเพื่อส่งให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยนำไปใช้ทำสื่อการเรียนการสอนแก่ผู้พิการทางสายตา กิจกรรมทำบุญทอดกฐินสามัคคี เป็นต้น

(7) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด เช่น การจัดการอาคารสถานที่ และอุปกรณ์ในการทำงานให้เหมาะสมและถูกสุขลักษณะ การจัดให้มีบริการด้านการรักษาพยาบาลที่จำเป็น การกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยทุกครั้งที่เข้าไปปฏิบัติงานภายในหน่วยงานก่อสร้าง รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับเห็นคุณค่าและความสำคัญของการออกกำลังกาย และปฏิบัติจนเป็นนิสัย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุภาพให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม อาทิ โครงการกีฬาทุกวันอังคารและวันพฤหัสบดี โครงการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

(8) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การลดปริมาณขยะด้วยการนำกระดาษที่ใช้แล้ว 1 หน้ากลับมาใช้หน้าที่ 2 การนำแฟ้มที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ รวมทั้งมีการรณรงค์ปิดไฟฟ้าระหว่างช่วงพักเที่ยง หรือเลิกใช้แล้วในระหว่างวัน การใช้บันไดแทนการใช้ลิฟท์ รวมถึงการดูแลปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน เพื่อสร้างความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และยังเป็นพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติและข้อควรระวังต่างๆ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนา ทบทวน แก้ไข การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยได้จัดทำแผนงานการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งฝึกอบรมภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักสูตรดังนี้ นโยบาย ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การบ่งชี้ลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มบริษัทได้นำระบบ ISO 14001:2004 ISO 9001:2008 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของการดูแลพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

(9) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการใช้ซอฟแวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

(10) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี เพื่อให้สอดคล้องกับสังคมซึ่งเป็นสังคมระบบนิติรัฐ ประชาชนมีสิทธิเสรีภาพภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย ซึ่งมีแนวปฏิบัติ คือ

1. บริษัทฯ ให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ
2. ต่อต้านการกระทำใดๆ อันเป็นการแสวงหาประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายแรงงานกำหนด และจะไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการดังกล่าว
3. ดำเนินการสนับสนุน เคารพปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

(11) นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ดังนี้

1. จัดโครงสร้างการบริหารงานให้มีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเหมาะสมระหว่างฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายจัดการ และฝ่ายตรวจสอบ เพื่อไม่เปิดโอกาสให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ
2. จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ
3. ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงทุกภาคส่วนของสังคมไทย เพื่อจุดมุ่งหมายในการลดคอร์รัปชั่น และยกระดับการพัฒนาประเทศ
4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ การให้สิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรี่ยไร เงินบริจาค และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทยตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2557 บริษัทฯ ได้สอบทานระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินตนเอง (71 ข้อ) และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ซึ่งบริษัทฯ ได้นำส่งคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council : CAC) เพื่อพิจารณารับรองเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559

นอกจากนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต หรือการกระทำใดอันไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ได้โดยตรง โดยส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายังที่อยู่ตามด้านล่างนี้

ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ

Email : auditcommittee@wha.co.th

ส่งไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

Email : info@wha.co.th

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน โดยให้ความมั่นใจว่าจะไม่เปิดเผยชื่อตัวชื่อสกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่จะสามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ และผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศใช้บังคับ

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้าง บริษัทฯ และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ

6. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

1) กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร จำนวน 9 ท่าน
2) กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจำนวน 4 ท่าน ซึ่งในกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารนี้จะมีกรรมการตรวจสอบรวมอยู่ด้วยจำนวน 3 ท่าน

ทั้งนี้ แม้ว่าประธานกรรมการบริษัทฯ และ ประธานกรรมการบริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน แต่อย่างไรก็ตาม การพิจารณาในเรื่องสำคัญจะมีคณะกรรมการบริหารพิจารณากลั่นกรองและหากเกินกว่าอำนาจคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ชัดเจน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการความโปร่งใส และรัดกุมในการตัดสินใจ

(2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(3) การสรรหากรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาการคัดเลือกกรรมการ โดยคำนึงและพิจารณาถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสม และความสามารถในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งการเสนอ

กรรมการใหม่จะต้องเป็นไปตามข้อกฎหมายพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการดังต่อไปนี้

1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ จะต้องบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ
2) ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ
5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และ ในกรณีที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหากรรมอิสระ กรรมการอิสระจะประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารรัฐกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่นๆ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้ซึ่งจะเข้มกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้กรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
9. กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันทุกวาระได้ไม่เกิน 9 ปี
10. กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นผู้หญิง

(4) การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการบริหารและกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการบริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเองเพื่ออภิปรายหารือเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และ เลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในเวลาที่ลงมติ

วันประชุมคณะกรรมการประจำไตรมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีไว้แล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

(5) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการควรจะต้องทราบถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อแนะนำให้รับทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นประสานงานการจัดการปฐมนิเทศ

(6) นโยบายการจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในบริษัทจดทะเบียนได้คนละไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน หรือใกล้เคียง ยกเว้นบริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการประเมินเป็นแบบการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล และนำแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ แบบประเมินจะแบ่งหัวข้อเป็นดังนี้

1) ความพึงพอใจเกี่ยวกับ
   (1) ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการโดยรวม
   (2) ผลการดำเนินงานของบริษัท
   (3) การดำเนินการแก้ไขปัญหาของฝ่ายจัดการ
2) ความเข้าใจในเรื่องเกี่ยวกับ
   (1) บทบาทหน้าที่ของตน
   (2) ธุรกิจของบริษัท
   (3) กลยุทธ์ของบริษัท
3) คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน
4) บริษัทย่อยและอนุกรรมการต่างๆ ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5) คณะกรรมการได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ เหล่านี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม
   (1) นโยบายและทิศทางของบริษัท
   (2) ผลการดำเนินงานของบริษัท
   (3) แนวทางแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด
6) คณะกรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง
7) คณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
8) คณะกรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นกลาง
9) ประธานกรรมการเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
10) คณะกรรมการเห็นว่าผู้ลงทุนมีความเชื่อมั่นในคณะกรรมการ
11) การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นที่ยอมรับในหมู่พนักงานบริษัทหมู่พนักงานบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

(8) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญของการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าว ทำการพัฒนาฝึกอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

(9) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผนที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่างๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อช่วยให้ทราบจุดอ่อนและปรับปรุงนโยบายให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น

7. การส่งเสริมการให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการ และพนักงานบริษัทฯ

(1) บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการ และพนักงานบริษัท เกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกรรมการและเลขานุการของบริษัท สนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย

(2) บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือกรรมการที่มีข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้เพื่อให้กรรมการใหม่สามารถศึกษาและเป็นประโยชน์รวมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ด้วย

(3) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการทำแผนงานในการพัฒนาผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานการปฏิบัติงานในระหว่างปีต่อคณะกรรมการ

(4) เพื่อจัดเตรียมบุคลากรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่ผู้บริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจมีประสบการณ์และความพร้อมในการบริหารงาน

8. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับเป็นคู่มือให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจมาตรการด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

9. หลักเกณฑ์การพิจารณาการเสนอค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีการประเมินค่าตอบแทนเทียบเคียงกับท้องตลาด รวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย ในส่วนของการกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการระดับสูงและกรรมการผู้จัดการเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยคำนึงถึงอัตราพื้นฐานภายใน สภาวะการว่าจ้างในท้องตลาด ประสิทธิภาพการทำงานหรือผลงานเฉพาะตัว ระดับความทุ่มเทที่ให้แก่องค์กร รวมถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการว่าจ้างด้วย ข้อพิจารณาเหล่านี้ถือเป็นองค์ประกอบร่วมที่เหมาะสมต่อการดึงดูดและการรักษาไว้ซึ่งบุคคลากรที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์แก่กิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหรือรับทราบ และได้กำหนด คุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องไว้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ พิจารณากลั่นกรองนโยบายและมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และ ประสานงานและติดตามการดำเนินงานกับฝ่ายบริหารในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงาน โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอมีระบบควบคุมภายในระบบตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร รวมตลอดถึงความเสี่ยงภายในและภายนอกของบริษัทฯ และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยบุคคลจำนวน 4 คน ทำหน้าที่พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวจะเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยบุคคลจำนวน 3 คน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา (แล้วแต่กรณี) รวมถึง เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี

6. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นายศิริศักดิ์ กิจรักษา เป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส โดยเลขานุการบริษัทฯ ที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นนี้เป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารเลขานุการบริษัทฯ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย เว้นแต่กรณีดังต่อไปนี้

(1) วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติให้เป็นไปตามสัญญาร่วมทุนที่บริษัทเป็นคู่สัญญา การออกเสียงคะแนนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาร่วมทุนดังกล่าว

(2) วาระประจำดังต่อไปนี้ในการประชุมสามัญประจำปี ให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาออกเสียงลงคะแนนได้
- พิจารณารับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา
- พิจารณารายงานของคณะกรรมการและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- พิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี
- พิจารณาการจัดสรรเงินทุนสำรองและจ่ายเงินปันผล
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ รวมตลอดจนค่าตอบแทนกรรมการ
- พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

นอกจากนี้ ในกรณีบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ดังนี้

(1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

(3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

(4) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน เท่าที่กฎหมายอนุญาตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

การรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เลขานุการบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

โดยการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2559 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
1. นายสมยศ อนันตประยูร	หุ้นสามัญ	3,327,972,629	-	3,327,972,629
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	33,292,260	-	33,292,260
2. นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	หุ้นสามัญ	3,439,531,315	-	3,439,531,315
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	34,234,255	-	34,234,255
3. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน/1	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล/1	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
5. นายไกรลักขณ์ อัศวฉัตรโรจน์/1	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
6. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	หุ้นสามัญ	82,979,996	-	82,979,996
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	727,878	-	727,878
7. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพยากร	หุ้นสามัญ	28,349,992	-	28,349,992
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	229,090	-	229,090
8. นายณรงค์ กริชชาญชัย	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
9. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	หุ้นสามัญ	2,060,310	-	2,060,310
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	23,557	-	23,557
10. ดร.อภิชัย บุญธีรวร	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
11. ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
12. ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
13. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ/1	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-

หมายเหตุ /1 นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2559 ค่าตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด โดยแยกเป็นค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) และค่าบริการอื่นๆ (non-audit fee) ดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และ บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 13.98 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้กับ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบและรับรองการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนประมาณ 0.21 ล้านบาท และค่าบริการส่วนเพิ่มตามขอบเขตงานเพิ่มจำนวนประมาณ 3.47 ล้านบาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการเปิดเผยเรื่องที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่แล้วทั้งนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In process) และการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่แยกออกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR after process) โดยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านเอกสารรายงานประจำปี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เว็บไซต์ เอกสารโบรชัวร์ จดหมายข่าว เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบถึงนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นนำความรับผิดชอบต่อสังคม CSR เข้ามาอยู่ในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการใหม่และการดำเนินงานปกติ

สำหรับการพัฒนาโครงการใหม่ ทั้งการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า คลังสินค้า และนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการให้บริการระบบสาธารณูปโภคและอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ อาทิเช่น บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน ทั้งในอาคารสำนักงานและคลังสินค้า เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและประหยัดค่าใช้จ่ายในระยะยาว ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งชุมชนและลูกค้าของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการใช้นโยบาย PP1 (Public Participation 1) และ PP2 (Public Participation 2) นั่นคือการเข้าไปพบปะผู้นำชุมชนในบริเวณโดยรอบนิคมฯ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ รับทราบความต้องการและข้อจำกัดของแต่ละชุมชน และนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ในการพัฒนาโครงการ ทั้งนี้ได้จัดให้มีการเข้าไปพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอตลอดมา เนื่องจากความต้องการของชุมชนในแต่ละช่วงเวลาจะไม่เหมือนกัน ซึ่งนโยบาย ดังกล่าวนี้จะช่วยตอบสนองและช่วยเหลือชุมชนได้อย่างต่อเนื่องและตรงกับความต้องการของชุมชนต่างๆ อย่างแท้จริง นอกจากนี้ ภายหลังจากที่เริ่มดำเนินการพัฒนาโครงการแล้ว บริษัทฯ จะมีการสอบถามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโครงการ อาทิ ชุมชน หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการกำหนดวิธีการและช่องทางการเปิดรับฟังความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนต่างๆ อย่างชัดเจน

สำหรับในการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ ในส่วนของกลุ่มธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการนำ CSR เข้ามาอยู่ในกระบวนการดังกล่าว โดยได้นำระบบ ISO 14001:2004, ISO 9001:2008 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะริเริ่มโครงการต่างๆ อันจะเป็นคุณประโยชน์ ให้กับสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการของ CSR ทั้ง 8 ข้อ มีดังนี้

1. นโยบายการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส โดยให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้น และลูกค้าอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

2. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกกรณี ซึ่งบริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในหัวข้อนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (CAC) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณารับรองโดย CAC

3. นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนและต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกรณี โดยได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

4. นโยบายการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียม และมีความสุจริต โปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริการตลอดจนยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและนโยบายเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานของหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

5. นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า (ซึ่งมีฐานะเป็นผู้บริโภคคนหนึ่ง) ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่ได้ทำไว้กับลูกค้าและเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานอาคารคลังสินค้าที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า ไว้ในหลักกำกับดูแลกิจการของบริษัท ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

6. นโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยกำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

7. นโยบายการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามวาระและโอกาสต่างๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชนเพื่อช่วยเหลือและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเยาวชนและสังคมไทยให้ยั่งยืน

8. นโยบายเกี่ยวกับนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นนวัตกรรมด้านการออกแบบโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยเฉพาะการประหยัดพลังงาน การผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการเผยแพร่ให้ความรู้และแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการใช้อาคารกับกลุ่มลูกค้า ตลอดจนหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ริเริ่มแนวคิดเรื่อง Water for Planet ขึ้น เพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องน้ำ โดย

บริษัทฯ มีการกำหนดเป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมของทั้งองค์กร ที่จะดำเนินควบคู่ไปกับกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน และกลุ่มธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ เพราะบริษัทฯ ตระหนักดีว่าน้ำเป็นทรัพยากรที่มีค่าและควรได้รับการดูแลรักษาอย่างดีที่สุด การมีน้ำใช้อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงคุณภาพของน้ำมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของทุกคนอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ เพราะเราต้องพึ่งพาน้ำในการใช้ชีวิตทุกด้าน ด้วยการบริหารจัดการและการบำบัดน้ำที่มีประสิทธิภาพ สามารถช่วยดูแลรักษาน้ำให้สะอาดและปลอดภัย เพื่อตนเอง และชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการสนับสนุนและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในการพัฒนาบุคลากรทางด้านการบริหารจัดการน้ำเสียและวิศวกรรมการบำบัดน้ำเสียกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายร่วมกันพัฒนาฝึกอบรมนักศึกษาและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำเสีย ให้มีการนำความรู้ความเข้าใจทางวิชาการในชั้นเรียนมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานในสถานประกอบการจริง ภายในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายสำคัญเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการน้ำเสียและเทคโนโลยีวิศวกรรมการบำบัดน้ำเสียของประเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและยั่งยืนต่อไป

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

1. การดำเนินงาน

ในกระบวนการการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้วางแผนงานและนำไปปฏิบัติจริง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นคู่มือให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ตระหนักและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างทั่วถึง

การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจจะ

เกิดขึ้นจากความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำนโยบายการประเมินความเสี่ยงนำเข้าสู่กระบวนการการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะกระบวนการพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันได้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบของสินค้าและบริการที่อาจเกิดขึ้นกับผู้บริโภคหรือลูกค้า เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนภายในเขตประกอบการเหมราชสระบุรี โดยโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงระบบระบายน้ำฝน และระบบป้องกันน้ำท่วมภายในโครงการ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบกับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการภายในเขตประกอบการเหมราชสระบุรี ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาเพื่อสำรวจ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนและระบบป้องกันน้ำท่วม ซึ่งหลังจากได้รับผลการศึกษาของบริษัทที่ปรึกษาแล้ว บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินการตามแนวทางที่บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาแนะนำเสร็จเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีทีมงานติดตาม ตรวจสอบ และบำรุงรักษา ระบบป้องกันน้ำท่วมและระบบระบายน้ำฝนอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินผล วางแผน และปรับปรุง ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดผลกระทบกับผู้ประกอบการภายในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรีอย่างดีที่สุด

การกำหนดแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานและปฏิบัติงาน โดยมีกำหนดแนวทางปฏิบัติ ตลอดจนการควบคุมตรวจสอบ การดำเนินงานให้ได้มาตรฐานสากล และดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นนวัตกรรมด้านการออกแบบอาคารคลังสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้าและลดการใช้พลังงาน เช่น เน้นการออกแบบอาคารคลังสินค้าที่สามารถใช้แสงธรรมชาติได้มากขึ้นเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าภายในอาคาร และการออกแบบคลังสินค้าโดยคำนึงถึงการไหลเวียนอากาศจากภายนอกสู่ภายในซึ่งจะช่วยทำให้อุณหภูมิภายในอาคารเย็นลง รวมถึงการดูแลรักษาระบบบำบัดน้ำเสียภายในอาคารคลังสินค้าก่อนปล่อยลงสู่ท่อน้ำทิ้ง ให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพตลอดเวลา เป็นต้น

ในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ดังจะเห็นได้จากการร่วมมือกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) จัดให้มีศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม (E:mc^2) เพื่อควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ซึ่งศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ตั้งอยู่ในนิคม ESIE นับเป็นศูนย์ฯ แห่งแรกที่ กนอ. จัดตั้งขึ้นในนิคมฯ เอกชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเน้นรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมตามเวลาจริง (เรียลไทม์) โปร่งใส และตรวจสอบได้ ด้วยระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำอัตโนมัติ และเป็นศูนย์กลางรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์โดยชุมชนต่างๆ สามารถเข้ามาตรวจสอบได้ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา ซึ่งโครงการดังกล่าวนอกจากจะเป็นการสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดพลังงานสีเขียวแล้ว (Green Energy) ยังสร้างคุณประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า เนื่องจากแผงโซลาร์จะทำหน้าที่เป็นฉนวนกันความร้อนอีกชั้นหนึ่งให้กับหลังคาของอาคารคลังสินค้า ซึ่งจะทำให้ลูกค้าสามารถยืดระยะเวลาในการรักษาคุณภาพสินค้า และเป็นการช่วยประหยัดพลังงานอีกทางหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ศึกษาวางแผนเพื่อป้องกันการเกิดมลพิษในระยะยาว เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการของบริษัทฯ โดยได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดมลพิษในระยะยาว ซึ่งมาตรการที่กำหนดนั้นมาจากการศึกษา ประเมิน และวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment: EIA) ในด้านต่างๆ ตั้งแต่ก่อนเริ่มเปิดดำเนินการ เพื่อขยายมุมมองให้รอบด้าน และเชื่อมโยงผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการโครงการ และนำไปกำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมาตรการต่างๆ เหล่านี้จะครอบคลุมทุกกิจกรรม และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการ ทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสำนักนโยบายแผนก่อน จึงจะสามารถดำเนินการได้ รวมทั้งเหมราชฯ ได้นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาใช้ในการบริหารจัดการนิคมฯ ซึ่งจะมีกระบวนการในการวิเคราะห์ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกกิจกรรม และนำมากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งวิธีการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนมีการติดตามตรวจสอบกระบวนการต่างๆ พร้อมนำผลที่ได้ไปทบทวนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการตาม EIA เป็นเครื่องมือในการควบคุมมลพิษที่เกิดขึ้นจากโครงการ โดยทั้งโครงการและโรงงานจะต้องปฏิบัติตาม EIA ของแต่ละโครงการ โดยมาตรการในการป้องกันการเกิดมลพิษอาทิ มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้ง เกณฑ์การระบายมลสารทางปล่องระบาย มาตรการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม เป็นต้น และหากเกิดเหตุฉุกเฉินที่อาจก่อให้เกิดมลพิษ ทางโครงการได้มีแผนฉุกเฉินและบุคลากรในการตอบโต้สภาวะฉุกเฉินนั้นๆ รวมถึงมาตรการฟื้นฟูเพื่อให้สภาวะแวดล้อมกลับมาสู่สภาวะปกติโดยเร็ว

การสื่อสารกับพนักงานและลูกจ้าง

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนงานใดหรือฝ่ายใด

โดยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงานควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการทดลองเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดไฟ HID แบบเดิม มาใช้หลอดไฟ T5 และ/หรือ หลอดไฟ LED แทน ซึ่งหลอดไฟแบบใหม่นี้จะมีต้นทุนที่สูงกว่าแต่จะช่วยลดการใช้พลังงานลงได้ 2-3 เท่า รวมถึงมีระยะเวลาการใช้งานยาวนานกว่าหลอดไฟ HID แบบเดิม

บริษัทฯ ได้น้อมนำโครงการพระราชดำริ โครงการบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ หรือ Constructed Wetland มาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยการให้พนักงานที่รับผิดชอบในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้ศึกษาเรียนรู้ และนำมาปฏิบัติ จนเกิดความเชี่ยวชาญจนสามารถขยายโอกาสให้กับชุมชนนำความรู้ดังกล่าวไปใช้ให้เกิดประโยชน์ภายในชุมชน

บริษัทฯ รณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานและทรัพยากร เช่น การปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์ไฟฟ้าระหว่างช่วงพักกลางวัน รวมถึงการนำกระดาษที่ใช้แล้วหน้าเดียวมาใช้ใหม่ ลดความหนาของกระดาษจาก 80 แกรม เหลือ 70 แกรม และลดการใช้ปริมาณกระดาษให้น้อยลงโดยการจัดพิมพ์เอกสารเฉพาะที่จำเป็น เป็นต้น

บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมไทยโดยรวม อาทิ การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นโครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปีแก่โรงเรียนโดยรอบบริเวณโครงการลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 66 โรงเรียน นักเรียนกว่า 18,000 คน การเข้าไปช่วยเหลือชุมชนในยามประสบภัยแล้ง ซึ่งเจ้าหน้าที่ Safety ของบริษัทฯ จะเป็นกำลังสำคัญในการนำน้ำไปแจกจ่ายชุมชนต่างๆ ที่ประสบปัญหาภัยแล้ง หรือเข้าไปช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหากได้รับการร้องขอ รวมทั้งบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมปลูกต้นไม้เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมในนิคมฯ และชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางในการสื่อสารกับพนักงานทั้งในรูปของคู่มือพนักงาน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงข้อพึงปฏิบัติและส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในด้านจริยธรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การเคารพสิทธิของผู้อื่น ได้แก่การกำหนดข้อพึงปฏิบัติในการให้หรือรับของ หรือการบันเทิง การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมทั้งการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

การตรวจสอบการปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งทุกโครงการได้รับการตรวจสอบจากผู้บริหารของบริษัทฯ นับตั้งแต่การนำเสนอโครงการและงบประมาณ การดำเนินโครงการในรูปแบบคณะทำงาน ตลอดจนการตรวจสอบภายหลังสิ้นสุดโครงการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกโครงการมีความถูกต้องโปร่งใส ปราศจากการทุจริต

2. กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเป็นการรายงานจากกิจกรรมที่ได้ดำเนินการอยู่แล้ว และสามารถนำมาเปิดเผยได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง สิ่งแวดล้อมและสังคม รวมไปถึงหน่วยงานรัฐ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในขั้นตอนหรือกระบวนการของการดำเนินงานพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะต้องมีการจัดทำรายการผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม EIA และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม Monitoring Report เพื่อส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบนิคมฯ แก่หน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่ตรวจสอบและควบคุม

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

ในปี 2559 บริษัทฯ ยังไม่เคยถูกกล่าวหาว่าการดำเนินการของบริษัทฯ มีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการในกรณีที่ถูกกล่าวหาหรือมีร้องเรียนด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ดังนี้

1) เมื่อได้รับการถูกกล่าวหาหรือร้องเรียน บริษัทฯ จะรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเบื้องต้นว่ามีมูลความจริงหรือไม่ อย่างไร

2) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่าไม่มีมูลความจริง บริษัทฯ จะชี้แจงข้อมูล เหตุผล และรายละเอียด ให้กับผู้ร้องเรียนหรือผู้กล่าวหา ตามช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม

3) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่ามีมูลความจริง แต่ไม่เกี่ยวข้องบริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งผู้ร้องเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อดำเนินการหาสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นต่อไป

4) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่ามีมูลความจริง และเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จะดำเนินการประชุมร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุและผลกระทบในรายละเอียด กำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกัน พร้อมทั้งติดต่อประสานงาน ผู้ร้องเรียนหรือผู้กล่าวหาให้ทราบถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทฯ ในการแก้ไขป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งสื่อสารตามช่องทางที่เหมาะสม

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

ก) บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเยาวชนคือรากฐานที่สำคัญของสังคม การให้การศึกษาที่ดีควบคู่ไปกับการปลูกฝังค่านิยมด้านจริยธรรมและคุณธรรมแก่เยาวชนจะส่งผลให้ชุมชนและสังคมอยู่รอดได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มก่อตั้งโครงการ “WHA ร่วมปลูกฝังคุณธรรมเด็กและเยาวชน” ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ชุมชนและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับให้ทุนการศึกษาแก่โรงเรียนในชุมชน สร้างห้องสมุด และบริจาคอุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ยังมีโครงการ Adopt A School ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และมูลนิธิหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2548 โดยปี 2559 ได้จัดทำโครงการสนับสนุนครูอัตราจ้าง “Teacher Fellowship Program” โดยการบริจาคเงินสนับสนุนครูอัตราจ้างพิเศษ เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนครูในเขตระยอง และชลบุรี และโครงการฝึกทักษะภาษาอังกฤษสำหรับครูประถมศึกษา ในจังหวัดระยอง และจังหวัดชลบุรี จำนวน 40 โรงเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนิน “โครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปี” ร่วมกับบริษัทต่างๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมของเหมราช พร้อมด้วยพันธมิตรอื่นๆ จัดโครงการสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนประจำปีต่อเนื่องเป็นปีที่ 19

โดยในปี 2559 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ได้แก่

- กิจกรรมเพื่อสังคมประจำปีภายใต้โครงการ “ดับบลิวเอชเอ เติมฝัน ปันสุข” มอบชุดเก้าอี้สำหรับห้องสมุด และสนับสนุนทุนเพื่อซื้ออุปกรณ์การศึกษา ให้แก่โรงเรียนคลองบางกะสี อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ร่วมถึงจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน และกิจกรรมสันทนาการร่วมกับนักเรียน

- โครงการช่วยเหลือชุมชนผู้สูงอายุและทุกข์พลภาพ เพื่อสุขภาพและอนามัยที่ดีผ่านโครงการ “WHA - Hemaraj Mobile Medical Units” ให้การสนับสนุนอุปกรณ์การแพทย์แก่ผู้ป่วยติดเตียง และของใช้จำเป็นถึงบ้านของผู้ป่วยกว่า 100 ราย และโครงการสนับสนุนอื่นๆ อีก อาทิ การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่แก่ผู้สูงอายุ โครงการแว่นสายตา โครงการตรวจสุขภาพ เป็นต้น

- มีการจัดโครงการชุมชนเยี่ยมชมนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยได้นำผู้นำชุมชน เจ้าหน้าที่และผู้แทนชุมชนจากเทศบาลตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งสมาชิก จำนวน 140 คน จากทั้งหมด 14 ชุมชน เข้าเยี่ยมชมการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในนิคมอุตสาหกรรมของเหมราช ที่มีการดำเนินงานและการกำกับดูแลโรงงานต่างๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมที่ถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาลและมาตรการที่กำหนดไว้ของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่คนในชุมชนที่อยู่รอบนิคมอุตสาหกรรมในความเป็นอยู่ที่ปลอดภัย

- การพาผู้นำชุมชนกลุ่มดังกล่าวไปศึกษาดูงานด้านต่างๆ ที่ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอ่าวคุ้งกระเบนอันเนื่องมาจากพระราชดำริ จังหวัดจันทบุรี ได้แก่ ศึกษาการทำปุ๋ยหมักชีวภาพ การปลูกเห็ดเศรษฐกิจและพืชเกษตร รวมทั้งกิจกรรมสร้างบ้านปลา (ซั้งเชือก) และดูงานระบบนิเวศน์ทางทะเล เพื่อเป็นการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านวิชาการศึกษา ดูงานจากหน่วยงานต้นแบบ และนำความรู้รวมถึงประสบการณ์มาร่วมพัฒนาชุมชนตนเอง รวมถึงสังคมและประเทศได้อย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามโครงการประจำปี ที่มุ่งมั่นให้การอบรมแก่นักเรียน ผ่านโครงการ “วาดศิลป์ที่บ้านเกิด” ตั้งแต่ปี 2552 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เยาวชนได้มีความรู้ ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ พัฒนาการด้านอารมณ์และจิตใจ ผ่านงานศิลปะ เป็นการฝึกให้มีสมาธิ และกล้าแสดงออก เป็นส่วนช่วยในการพัฒนาการด้านการเรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีนักเรียนเข้าร่วมกว่า 4,309 คน จาก 40 โรงเรียน พร้อมการประเมินผลหลังเข้าอบรม และได้เพิ่มศักยภาพ ของโครงการเพื่ออบรมคุณครู ผ่าน โครงการ “สอนศิลป์ที่บ้านเกิด” เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจด้านศิลปะ อย่างถูกต้องเพื่อให้คุณครูได้นำไปใช้ในการสอน และปรับใช้ในวิชาอื่นๆ ได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันมี คุณครูเข้าร่วมโครงการกว่า 196 คน

ข) บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าการทำนุบำรุงศาสนาและการสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมด้านอื่นๆ เพื่อสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร สังคม และชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อันเป็นการส่งเสริมพุทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรม อาทิ การทำบุญในวันสำคัญทางศาสนา การทำบุญทอดกฐินสามัคคี รวมถึงการสนับสนุนด้านงบประมาณเพื่อใช้ปรับปรุงซ่อมแซมศาสนสถานต่างๆ เป็นต้น

ค) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและถือเป็นนโยบายบริษัทฯ ในการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉินแก่หน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือภาคเอกชน รวมถึงการให้การสนับสนุนด้านกำลังคน และด้านการเงินเพื่อดำเนินงานด้านสาธารณะกุศลต่างๆ ตามที่เห็นเหมาะสม

การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และกำหนดเป็นนโยบายฯ ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งให้มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2559 ตามแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยใช้วิธีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยสรุปว่า บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับดูแลติดตามของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการที่เพียงพอและเหมาะสม โดยไม่ปรากฏข้อบกพร่องที่สำคัญ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน อย่างเพียงพอแล้ว

สำหรับการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด) ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มอบหมายให้ นายศักดิ์ศรี อำพวัน ตำแหน่งรองประธานกรรมการอาวุโส เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด และนายศักดิ์ศรี อัมพวัน แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในกลุ่มธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2559 ที่ผ่านมา ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น ผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจสอบและประเมินผลระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้วว่าไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีในปี 2559

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด ธันวาคม 2559	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
1. บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด	• ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ โดย - นายสมยศ อนันตประยูร ถือหุ้น บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 52.50 - นางสาวจรีพร จารุกรสกุล ถือหุ้น บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 42.50 - กรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายสมยศ อนันตประยูร	• ค่าบริการอาคารสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	10,821.69	• บริษัทฯ รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจาก บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี แบ่งเป็น วันที่ 1 ม.ค. 2558 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 2559 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 870,171.50 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และ วันที่ 1 ก.ค.2559 ถึง 31 ธ.ค. 2560 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 768,971.50 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 275 บาทต่อ ตร.ม. ซึ่งปรับขึ้นร้อยละ10 จากอัตราในสัญญาเช่าเดิม ที่สิ้นสุดเมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 2557 โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง • บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2558 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2560 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 31,636.00 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ที่ให้บริการประมาณ 115.04 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 275 บาทต่อ ตร.ม. ซึ่งปรับขึ้นร้อยละ 10 จากอัตราในสัญญาเช่าเดิม ที่สิ้นสุดเมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 2557 โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง	• เห็นสมควรในการทำรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าบริการในปี 2559 อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับอัตราตลาด

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท) รอบปีบัญชีสิ้นสุด ธันวาคม 2559	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				• บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 1 ปี 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2560 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 101,200 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ที่ให้บริการประมาณ 368 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 275 บาทต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง	
2. บริษัท อาร์แอล เคาน์เซิล จำกัด	• นายณรงค์ กริชชาญชัย เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559) • นายณรงค์ กริชชาญชัย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.3 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) และเป็นกรรมการของ บริษัท อาร์แอล เคาน์เซิล จำกัด	• ค่าที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทฯ • ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,085.29 1,343.53	• เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานทางด้านกฎหมายจำนวนมากและซับซ้อน ซึ่งต้องมีนักกฎหมายที่เชี่ยวชาญในหลายด้าน ในขณะที่พนักงานฝ่ายกฎหมายมีจำนวนน้อย ซึ่งมีข้อจำกัดเกี่ยวกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในกฎหมายเฉพาะด้าน ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาทางกฎหมายในเรื่องต่างๆ ร่วมกับพนักงานฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการช่วยตรวจสอบเอกสารสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอัตราค่าที่ปรึกษากฎหมายอยู่ในช่วงอัตรา 2,000 - 4,000 บาทต่อชั่วโมง (ปี 2559) ซึ่งอัตราค่าที่ปรึกษากฎหมายดังกล่าวอยู่ในระดับไม่เกินกว่าอัตราตลาด	• เห็นสมควรในการทำรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป • ราคาที่เรียกเก็บระหว่างกันและเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผล • อัตราราคาที่เรียกเก็บเทียบเคียงได้ไม่เกินกว่าอัตราตลาด

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมทั้งการสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นรายการที่เป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ รายการระหว่างกันดังกล่าวยังเป็นไปตามเงื่อนไขทั่วไปและเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ[1] ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอภิชัย บุญธีรวร ประธานกรรมการตรวจสอบ นางกฤษณา สุขบุญญสถิตย์ และนายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในปี 2559 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ในบางวาระตามความเหมาะสม และได้แสดงความเห็นพร้อมข้อเสนอแนะอย่างอิสระอย่างที่ควรเป็น ทั้งนี้ ได้มีการรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง สรุปสาระสำคัญดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินทั้งรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนพิจารณาแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบและประเด็นที่ตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควร เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และเป็นตัวแทนอันเที่ยงธรรม ตลอดจนมีการเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการนำเสนอข้อมูลทางการเงินที่สะท้อนภาพการดำเนินงานและฐานะการเงินของกิจการได้อย่างเหมาะสม

ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานอันเป็นผลสืบเนื่องจากการรายงานดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อสภาพการณ์ ตลอดจนอยู่ในระดับที่สามารถสนับสนุนให้กิจการสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปีที่จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk - based Audit Plan) ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อระบุความเสี่ยงในการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อกิจการในระดับสูง ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการหารือกับหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ

การกำกับดูแลด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมย์เข้าแนวร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่นเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 บริษัทฯ ได้สอบทานระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินตนเอง (71 ข้อ) และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล โดยบริษัทฯ ได้ยื่นขอรับรองต่อคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) แล้วเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่กำกับดูแลตามแนวนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่น ตลอดจนกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรการที่เหมาะสมในทุกส่วนและทุกโครงการ

[1] นายพิชิต อัครทิตย์ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2559

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และนิคมอุตสาหกรรมซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนประเมินการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในสอบทานความถูกต้อง และรายงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนประเมินรายการที่เกี่ยวโยงที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินในทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวโยงกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการที่เข้าข่ายธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ที่กำหนดขึ้นอย่างสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติการสำหรับปี 2559 ของผู้สอบบัญชี มีข้อสรุปว่า ผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และมีความอิสระเพียงพอ

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2560 นั้น เนื่องจากในปีที่ผ่านมาได้มีการเปรียบเทียบราคาค่าบริการสอบบัญชีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต และปริมาณธุรกรรมเทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2560 ตามที่ผู้สอบบัญชีเสนอ โดยมีความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 หรือ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 หรือ นางสาวนภนุช อภิชาตเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 ในนามบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2560

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยประเมินผลในภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2559 ใน 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 4) การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 5) การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน และ 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเพียงพอและครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายอภิชัย บุญธีรวร
ประธานกรรมการตรวจสอบ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดและยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง ขณะที่ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศ ในปี 2559 อยู่ในภาวะค่อยๆฟื้นตัว จากตัวเลขทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้นต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตามยังคงถูกกดดันจากการขาดความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ภาระหนี้สินภาคครัวเรือนอยู่ในระดับสูง ความผันผวนของราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ย และค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ผลกระทบจากผลการลงประชามติในการออกจากสหภาพยุโรปของประเทศสหราชอาณาจักร (BREXIT) การถูกก่อการร้ายของประเทศต่างๆ ในสหภาพยุโรป รวมถึงการเลือกตั้งประธานาธิบดีของประเทศสหรัฐอเมริกา ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้เช่า อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ ได้เป็นอย่างดี โดยมีรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจำนวน 19,325.0 ล้านบาท ซึ่งเติบโตร้อยละ 47.5 จากปี 2558 และมีกำไรสุทธิ 2,898.2 ล้านบาท ซึ่งเติบโตร้อยละ 48.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งเป็นผลหลักมาจากความสำเร็จในการตั้งกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช ("กองทรัสต์ HREIT") ซึ่งมีรายได้จากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ HREIT จำนวน 6,279.5 ล้านบาท และการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ พรีเมี่ยม โกรท ("กองทรัสต์ WHART") อีกจำนวน 4,145.0 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯมียอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ได้ทั้งหมดจำนวน 835 ไร่ ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 57 และมีรายได้จากการโอนที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรม ประมาณ 2,425.5 ล้านบาท มีที่ดินที่รอการพัฒนาและขายสำหรับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2559 จำนวนประมาณ 9,000 ไร่ สำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯในอนาคต

สำหรับการขยายตัวของพื้นที่เช่าในเขตกรุงเทพและปริมณฑลโดยเฉพาะพื้นที่เช่าในเขตบางนา-ตราด ยังคงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นในการใช้ประโยชน์ของพื้นที่ในเขตบางนา-ตราด ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพของคลังสินค้า ให้มีความหลากหลายและมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้มีความเหมาะสมกับการใช้งานและตอบสนองความต้องการของผู้เช่าได้สูงสุด อาทิ คลังสินค้าที่มีการควบคุมอุณหภูมิ ทั้งที่มีหลายอุณหภูมิในหนึ่งคลังสินค้า (Multi-Temperature) และที่เป็นห้องเย็นทั้งอาคาร (Cold Storage) ซึ่งคลังสินค้าเหล่านี้จะมีค่าเช่าต่อตารางเมตร ที่สูงกว่าคลังสินค้าประเภท Built-to-Suit ทั่วไปที่มีอุณหภูมิปกติ (Ambient) โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีพื้นที่สร้างเสร็จพร้อมให้เช่าประมาณ 265,770 ตารางเมตร ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีผู้เช่าและสามารถรับรู้รายได้ได้ประมาณ 200,973 ตารางเมตร หรือคิดเป็นอัตราการเช่าที่ร้อยละ 75.62 รวมทั้ง บริษัทฯ มีพื้นที่ที่มีการตกลงกับผู้เช่าแล้วที่จะสามารถรับรู้รายได้ในอนาคตอีกประมาณ 219,242 ตารางเมตร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีที่ดินที่อยู่ระหว่างการรอพัฒนาประมาณ 690 ไร่ ซึ่งจะสามารถพัฒนาเป็นพื้นที่ให้เช่าและบริการได้ประมาณ 690,000 ตารางเมตร โดยที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่บนทำเลหลักๆ ได้แก่ ถ. บางนา-ตราด ลำลูกกา พานทอง กบินทร์บุรี พระราม 2 และพื้นที่หัวเมืองต่างจังหวัด เช่น ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และลำพูน ซึ่งเป็นทำเลที่มีไว้รองรับการขยายธุรกิจของลูกค้าในอนาคต

สำหรับการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ในปี 2559 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจัดตั้งกองทรัสต์ใหม่ กองทรัสต์ HREIT ซึ่งเป็นกองทรัสต์ที่ลงทุนในสิทธิการเช่า ที่ดินและอาคารโรงงานและคลังสินค้าของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด และบริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี่ จำกัด ซึ่งมีพื้นที่รวมประมาณ 261,314 ตารางเมตร รวมถึงการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHART ก็ประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดีเช่นกัน ดังนั้นหากรวมพื้นที่ที่บริษัทฯ รับรู้รายได้แล้ว พื้นที่ที่มีการตกลงกับผู้เช่าแล้วที่จะสามารถรับรู้รายได้ในอนาคต พื้นที่ที่สร้างเสร็จพร้อมให้เช่า พื้นที่ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ พรีเมี่ยม แฟคทอรี่แอนด์แวร์เฮ้าส์ ฟันด์ ("กองทุนรวม WHAPF") กองทรัสต์ WHART และกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ("กองทรัสต์ WHABT") ที่บริษัทฯ เป็นผู้บริหาร บริษัทฯ จะมีพื้นที่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทฯ 1,406,406 ตารางเมตร ณ สิ้นปี 2559 ซึ่งถ้านับรวมพื้นที่เช่าภายใต้การบริหารงานของบริษัท เหมราชฯ ในรูปแบบอาคารคลังสินค้า และโรงงานแบบสำเร็จรูป (Ready-Built Warehouse and Ready-Built Factory) ในเขตนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมบริเวณภาคตะวันออก ได้แก่ จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง ที่เป็นบริเวณใกล้เคียงกับท่าเรือแหลมฉบัง และท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นเส้นทางหลักในการขนส่งทางน้ำและทางอากาศของประเทศ รวมถึงเขตประกอบการอุตสาหกรรมของบริษัท เหมราชฯ ในจังหวัดสระบุรี ที่เป็นเส้นทางหลักในการขนส่งสินค้าทางภาคเหนือของประเทศ ซึ่งเมื่อนับรวมกับพื้นที่ภายใต้การบริหารของบริษัท เหมราชฯ และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราชอินดัสเตรียล ("กองทุนรวม HPF") และกองทรัสต์ HREIT บริษัทฯ จะมีพื้นที่ภายใต้การบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งหมดประมาณ 2,115,723 ตารางเมตร

นอกจากนี้ ในวันที่ 2 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำการเพิกถอนบริษัท เหมราชฯ ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากการยื่นทำคำเสนอซื้อเพื่อขอเพิกถอนหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2558 โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยจำนวนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ได้รับจากการทำคำเสนอซื้อเพื่อขอเพิกถอนหลักทรัพย์ครั้งนี้ เท่ากับ 549,684,996 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5.66 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท เหมราชฯ จากจำนวนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ได้ทำการยื่นขอทำคำเสนอซื้อเพื่อขอเพิกถอนหลักทรัพย์ 691,031,781 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.12 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท เหมราชฯ ในราคาหุ้นละ 4.40 บาท ซึ่งผลจากการทำเสนอซื้อเพื่อขอเพิกถอนหลักทรัพย์ครั้งนี้ ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เหมราชฯ ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 98.54 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท เหมราชฯ (จากเดิมร้อยละ 92.88)

โดยในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมด จำนวน 6,260 ล้านบาท อายุ 2 – 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ระหว่าง 3.70% - 4.15% ต่อปี โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินที่มีต้นทุนทางการเงินที่สูงกว่า และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานในปี 2559

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 2,898.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 944.4 ล้านบาท หรือเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.3 จากปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น และอัตรากำไรขั้นต้นรวมที่ดีขึ้น ถึงแม้ค่าใช้จ่ายรวม และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จะเพิ่มขึ้นก็ตาม

โครงสร้างรายได้

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 18,318.8 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 6,254.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.8 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกองทรัสต์ HREIT และกองทรัสต์ WHART และรายได้ค่าเช่าและบริการ รวมถึงการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีในปี 2559 ของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่รับรู้ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม โดยมีรายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ	ปี 2558	ปี 2559	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	2,970.7	3,658.0	23.1%
: รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,401.8	1,654.0	18.0%
: รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค	1,568.9	2,004.0	27.7%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	8,466.3	14,162.6	67.3%
: รายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม	3,963.8	2,425.5	-38.8%
: รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,502.4	11,737.2	160.7%
รายได้อื่น	627.1	498.2	-20.6%
รายได้รวม	**12,064.1**	**18,318.8**	**51.8%**

1. **รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ** ในปี 2559 เท่ากับ 3,658.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 687.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.1 จากปี 2558 โดยรายได้ค่าเช่าและค่าบริการประกอบด้วย

    1.1 **รายได้จากการให้เช่าและบริการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน** ในปี 2559 เท่ากับ 1,654.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 252.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18.0 จากปี 2558 เนื่องมาจากการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ เต็มปีของปี 2559 และการเติบโตของพื้นที่ให้เช่าและบริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

1.2 **รายได้จากการให้บริการระบบสาธารณูปโภค** ในปี 2559 เท่ากับ 2,004.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 435.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.7 จากปี 2558 ซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทเหมราชฯเต็มปีในปี 2559 โดยรายได้จากการให้บริการระบบสาธารณูปโภคมาจากการให้บริการสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัท เหมราชฯ ในนิคมอุตสาหกรรมทั้ง 8 แห่ง ได้แก่ รายได้จากการให้บริการจัดหาน้ำดิบ น้ำประปาเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตให้แก่ลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม และรายได้จากการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

2. **รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์** ในปี 2559 เท่ากับ 14,162.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,696.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 67.3 จากปี 2558 โดยรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย

2.1 **รายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม** ในปี 2559 เท่ากับ 2,425.5 ล้านบาท ลดลง 1,538.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 38.8 จากปี 2558 เนื่องจากการลดลงของการโอนที่ดิน ซึ่งในไตรมาสที่ 4 ปี 2558 มีลูกค้ารายหนึ่งโอนที่ดินจำนวนมาก ทำให้ยอดขายที่รอรับรู้รายได้ในปี 2559 น้อยลงเป็นผลทำให้การโอนที่ดินในปี 2559 ปรับตัวลดลง

2.2 **รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** ในปี 2559 เท่ากับ 11,737.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,234.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 160.7 จากปี 2558 โดยรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วย 1) รายได้จากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHART จำนวน 4,145.0 ล้านบาท 2) รายได้จากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ HREIT จำนวน 6,279.5 ล้านบาท 3) รายได้จากการขายคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าที่สร้างตามความต้องการของลูกค้าให้แก่ลูกค้าในรูปแบบ Built-to-Own จำนวน 354.7 ล้านบาท และ 4) รายได้จากการขายสินทรัพย์ให้กับบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ บริษัท ดับบลิวเอชเอไดวะ โลจิสติกส์พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“WHA Daiwa”) จำนวน 958.0 ล้านบาท (รับรู้รายได้เฉพาะส่วนที่บริษัทฯ ขายให้ บริษัทไดวะ เฮาส์ อินดัสทรี จำกัด ร้อยละ 49 ของรายได้จากการขายสินทรัพย์ทั้งหมด)

3. **รายได้อื่น** ในปี 2559 เท่ากับ 498.2 ล้านบาท ปรับลดลง 129.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.6 จากปี 2558 เนื่องจากในไตรมาส 2 ปี 2558 กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ได้มีการจำหน่ายหุ้นและทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non-Core Assets) ได้แก่ ที่ดินบนเกาะล้าน อาคารยูเอ็ม ทาวเวอร์และที่ดินข้างเคียง จำนวน 128.4 ล้านบาท

3.1 **รายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการ** ในปี 2559 เท่ากับ 294.7 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 93.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.1 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2558 โดยรายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการประกอบด้วย

หน่วย: ล้านบาท

รายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการ	ปี 2558	ปี 2559	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
รายได้จากเงินปันผลที่ได้จากการถือหน่วยลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ	111.7	183.2	64.0%
รายได้จากการเป็นผู้จัดการกองทรัสต์ฯ และผู้บริหารทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ	90.0	111.5	23.9%
รายได้เงินปันผลและค่าบริหารและจัดการรวม	**201.7**	**294.7**	**46.1%**

3.2 **รายได้อื่น** ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ รวมทั้งหมด ในปี 2559 เท่ากับ 203.5 ล้านบาท ซึ่งลดลง 222.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้อื่นจากการที่กลุ่มบริษัทเหมราชฯ จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non-Core Assets) ได้แก่ ที่ดินบนเกาะล้าน อาคารยูเอ็ม ทาวเวอร์และที่ดินข้างเคียงจำนวน 128.4 ล้านบาทในไตรมาส 2 ปี 2558

การวิเคราะห์กำไรขั้นต้น

ในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นรวม เท่ากับ 6,405.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,399.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.9 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของ ปี 2558 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นของทั้งรายได้ค่าเช่าและบริการ และกำไรขั้นต้นจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นรวมในตรมาส ปี 2559 เท่ากับร้อยละ 35.9 โดยมีกำไรขั้นต้นจำแนกตามประเภทธุรกิจและอัตรากำไรขั้นต้น ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

กำไรขั้นต้นจำแนกตามประเภทธุรกิจ	ปี 2558	ปี 2559	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและให้บริการ	1,613.8	1,911.3	18.4%
: กำไรขั้นต้นจากค่าเช่าและค่าบริการ	957.5	1,108.7	15.8%
: กำไรขั้นต้นจากการให้บริการสาธารณูปโภค	656.3	802.6	22.3%
กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,392.6	4,494.6	87.9%
: กำไรขั้นต้นจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม	1,301.3	876.7	-32.6%
: กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,091.3	3,617.9	231.5%
กำไรขั้นต้นรวม	**4,006.4**	**6,405.9**	**59.9%**

1. **กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและให้บริการ** ในปี 2559 เท่ากับ 1,911.3 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 297.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.4 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งประกอบด้วย

   1.1 **กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน** ในปี 2559 เท่ากับ 1,108.7 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 151.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.8 จากปี 2558 เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 67.0 สำหรับปี 2559 โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการให้เช่าและบริการคลังสินค้าจะอยู่ที่ร้อยละ 68.3 สำหรับปี 2559

   1.2 **กำไรขั้นต้นจากการให้บริการสาธารณูปโภค** ในปี 2559 เท่ากับ 802.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเท่ากับ 146.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 และมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการสาธารณูปโภคร้อยละ 40.1 สำหรับปี 2559 โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของรายได้รับจากการให้บริการสาธารณูปโภคอยู่ที่ร้อยละ 43.5 สำหรับปี 2559

2. **กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์** ในปี 2559 เท่ากับ 4,494.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 2,102.1 ล้านบาท หรือเติบโตในอัตราร้อยละ 87.9 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งประกอบด้วย

   2.1 **กำไรขั้นต้นจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม** ในปี 2559 เท่ากับ 876.7 ล้านบาท ลดลง 424.5ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.6 จากปี 2558 และมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 36.1 ซึ่งสูงกว่าปี 2558 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 32.8 โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงที่กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ได้รับจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 49.3 สำหรับปี 2559

   2.2 **กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** ในปี 2559 เท่ากับ 3,617.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,526.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 231.5 จากปี 2558 โดยสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะกองทรัสต์ HREIT และอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น สำหรับ อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 30.8 โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาถึงกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี ขณะที่กลุ่มบริษัทเหมราชฯมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ที่ร้อยละ 66 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของบริษัทฯ จะอยู่ที่ร้อยละ 45.3 สำหรับปี 2559

การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

หน่วย: ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย	ปี 2558	ปี 2559	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	230.5	223.4	-3.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	902.8	1,271.9	40.9%
ต้นทุนทางการเงิน	2,284.3	2,432.2	6.5%
ค่าใช้จ่ายรวม	**3,417.6**	**3,927.4**	**14.9%**

1. **ค่าใช้จ่ายในการขาย** ในปี 2559 เท่ากับ 223.4 ล้านบาท ลดลง 7.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.1 จากปี 2558 โดยค่าใช้จ่ายในการขายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม รวมถึงค่าใช้จ่ายการตลาดและการส่งเสริมการขายของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ

2. **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** ในปี 2559 เท่ากับ 1,271.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 369.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.9 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงานตามการเพิ่มขึ้นของจำนวนบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ และค่าที่ปรึกษาต่างๆ เช่นค่าที่ปรึกษาในการจัดตั้งกองทรัสต์ HREIT จำนวน 174.8 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายส่วนนี้ของกลุ่มบริษัท เหมราชฯ ทั้งปี ในขณะที่ปี 2558 บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2558

3. **ต้นทุนทางการเงิน** สำหรับปี 2559 บริษัทฯมีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 2,432.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 147.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.5 จากปี 2558 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ในช่วงต้นปี 2558 ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการรับรู้ต้นทุนทางการเงินทั้งปี อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในปี 2559 เท่ากับ 1,006.2 ล้านบาท ซึ่งลดลง 31.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.1 โดยประกอบด้วยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ทางกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ได้ร่วมลงทุนและเป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในธุรกิจไฟฟ้า จำนวน 965.0 ล้านบาท และเป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่ไม่ใช่ธุรกิจไฟฟ้า จำนวน 41.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าข้างต้น ได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการแล้ว

การวิเคราะห์กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

กำไรสุทธิ	ปี 2558	ปี 2559	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
กำไรสุทธิ	1,953.7	2,898.2	48.3%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.156	0.202	33.2%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	16.2%	15.8%	

กำไรสุทธิ สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 2,898.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 944.4 ล้านบาท หรือเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.3 จากปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น และอัตรากำไรขั้นต้นรวมที่ดีขึ้น ถึงแม้ค่าใช้จ่ายรวม และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จะเพิ่มขึ้นก็ตาม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิต่อหุ้นสำหรับปี 2559 และปี 2558 เท่ากับ 0.202 บาทต่อหุ้น และ 0.156 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

สรุปการเปลี่ยนแปลงผลประกอบการของบริษัทฯ ปรากฏตามตารางด้านล่างนี้

	งบการเงินรวม					
	ปี 2558		ปี 2559		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	2,970.7	24.6%	3,658.0	20.0%	687.2	23.1%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,466.3	70.2%	14,162.6	77.3%	5,696.4	67.3%
รายได้อื่น	627.1	5.2%	498.2	2.7%	(129.0)	-20.6%
รวมรายได้	**12,064.1**	**100.0%**	**18,318.8**	**100.0%**	**6,254.6**	**51.8%**
ต้นทุนค่าเช่าและบริการ	(1,356.9)	-11.2%	(1,746.7)	-9.5%	389.8	28.7%
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(6,073.7)	-50.3%	(9,668.0)	-52.8%	3,594.3	59.2%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(230.5)	-1.9%	(223.4)	-1.2%	(7.2)	-3.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(902.8)	-7.5%	(1,271.9)	-6.9%	369.1	40.9%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**(8,563.9)**	**-71.0%**	**12,909.9)**	**-70.5%**	**4,346.0)**	**50.7%**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	1,038.0	8.6%	1,006.2	5.5%	(31.8)	-3.1%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	**4,538.2**	**37.6%**	**6,415.0**	**35.0%**	**1,876.8**	**41.4%**
ต้นทุนทางการเงิน	(2,284.3)	-18.9%	(2,432.2)	-13.3%	147.8	6.5%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**2,253.9**	**18.7%**	**3,982.9**	**21.7%**	**1,729.0**	**76.7%**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(87.0)	-0.7%	(812.6)	-4.4%	725.6	833.8%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**2,166.9**	**18.0%**	**3,170.3**	**17.3%**	**1,003.4**	**46.3%**
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**1,953.7**	**16.2%**	**2,898.2**	**15.8%**	**944.4**	**48.3%**
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.156		0.202			
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย (ล้านหุ้น)	12,532.9		14,322.4			
มูลค่าที่ตราไว้	**0.1**		**0.1**			

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

งบดุล	31 ธ.ค. 58 งบปรับปรุงใหม่	31 ธ.ค. 59	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
สินทรัพย์รวม	79,066.2	74,783.6	-5.4%
หนี้สินรวม	57,407.5	52,821.4	-8.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	21,658.7	21,962.3	1.4%

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 74,783.6 ล้านบาท ลดลง 4,282.6 ล้านบาท จาก 79,066.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการดังต่อไปนี้

1. การลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย จำนวน 3,986.7 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายทั้งหมดในระหว่างปีเข้ากองทรัสต์ HREIT และในปี 2559 บริษัทฯยังไม่มีการจัดสินทรัพย์ประเภทนี้เพิ่มเติม สำหรับสินทรัพย์ที่จะขายเข้ากองทรัสต์ HREIT และกองทรัสต์ WHART ในปี 2560

2. การลดลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) จำนวน 3,613.0 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจัดประเภทสินทรัพย์ของบริษัทฯ จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายสำหรับสินทรัพย์ที่บริษัทฯ จะขายเข้ากองทรัสต์ WHART และขายให้กับบริษัทร่วมทุน WHA Daiwa

3. การลดลงของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 776.8 ล้านบาท เนื่องจากมีการโอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

4. การลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อหน่วยลงทุน จำนวน 743.4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้บันทึกเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อหน่วยลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายในไตรมาส 1 ปี 2559

5. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างลดลง 45.6 ล้านบาท

6. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย จำนวน 1,738.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก 1) การปรับการบันทึกเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ WHART เมื่อเดือนธันวาคม 2558 เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 743.4 ล้านบาท 2) การขายหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ WHART จำนวน 216.0 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้างการถือหน่วยลงทุนจากร้อยละ 18.23 เป็นร้อยละ 15.00 3) การกลับเข้าไปลงทุนในกองทรัสต์ WHART และกองทรัสต์ HREIT เพื่อรักษาสัดส่วนไว้ที่ร้อยละ 15 ในไตรมาสที่ 4 และ4) การรับรู้เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ

7. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 1,041.8 ล้านบาท โดยหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังหักภาษีและเงินปันผลรับปรับด้วยมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการของบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทเหมราชฯ เข้าร่วมลงทุน

8. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า 683.2 ล้านบาท โดยมาจากในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนในรูปแบบบริษัทร่วมค้าเพิ่มขึ้น 2 บริษัท ได้แก่ WHA Daiwa และบริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด

9. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 608.8 ล้านบาท

10. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 593.1 ล้านบาท ภายหลังจากการขายทรัพย์สินให้กองทรัสต์ HREIT และกองทรัสต์ WHART ในไตรมาส 4 ดังนั้นบริษัทฯ จึงนำเงินสดไปลงทุนในการซื้อหน่วยลงทุนสะสมทรัพย์เพื่อบริหารเงินสด และเพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดต่อบริษัทฯ

11. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 137.8 ล้านบาท

12. การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น จำนวน 121.3 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 52,821.4 ล้านบาท ซึ่งลดลง 4,586.1 ล้านบาท จาก 57,407.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการดังต่อไปนี้

1. การลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 10,520.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่บริษัทฯใช้ในการซื้อกิจการของบริษัทเหมราชฯ

2. การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 929.4 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทเหมราชฯ และการลดลงของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่ายและต้นทุนค้างจ่ายอื่นๆ ที่บริษัทฯ รับรู้จากกลุ่มบริษัทเหมราชฯ

3. การลดลงของหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย จำนวน 148.3 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการบริษัทฯ ได้มีการขายสินทรัพย์ประเภทนี้ทั้งหมดในระหว่างปี และไม่ได้มีการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเพิ่มเติม

4. การลดลงของเงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว จำนวน 90.2 ล้านบาท

5. การลดลงของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 39.2 ล้านบาท

6. การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้สุทธิ จำนวน 2,972.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่าในปี 2559 จำนวน 6,246.0 ล้านบาท เพื่อใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีต้นทุนการเงินที่สูงกว่า และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

7. การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,955.7 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ และชำระคืนเงินกู้ยืมเงินบางส่วนจากสถาบันการเงิน

8. การเพิ่มขึ้นของเงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้สุทธิ จำนวน 1,649.0 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินรับจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ HREIT ในส่วนของที่ดิน ซึ่งไม่สามารถรับรู้รายได้ เนื่องจากเป็นการขายสิทธิการเช่าในที่ดินเป็นระยะเวลา 60 ปี (30+30 ปี)

9. การเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 492.4 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 21,962.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 303.5 ล้านบาท จาก 21,658.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยการเปลี่ยนแปลงหลักมาจาก 1) การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมในระหว่างปี จำนวน 2,897.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ 2) การลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จากการที่บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.66 ของหุ้นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ จากการทำคำเสนอซื้อกิจการเพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในไตรมาส 1 ปี 2559

สรุปการเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ปรากฏตามตารางด้านล่างนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2558 งบปรับปรุงใหม่		พ.ศ. 2559		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,554.7	3.2%	2,635.4	3.5%	80.7	3.2%
เงินลงทุนชั่วคราว	1,515.2	1.9%	2,108.3	2.8%	593.1	39.1%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (สุทธิ)	321.5	0.4%	442.8	0.6%	121.3	37.7%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อหน่วยลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	743.4	0.9%	-	0.0%	(743.4)	-100.0%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,432.9	1.8%	1,432.9	1.9%	-	0.0%
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (สุทธิ)	15,425.3	19.5%	14,648.5	19.6%	(776.8)	-5.0%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	106.1	0.1%	60.5	0.1%	(45.6)	-43.0%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	122.4	0.2%	731.1	1.0%	608.8	497.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	3,986.7	5.0%	-	0.0%	(3,986.7)	-100.0%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**26,208.3**	**33.1%**	**22,059.5**	**29.5%**	**(4,148.8)**	**-15.8%**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากกับสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	2.2	0.0%	0.3	0.0%	(1.9)	-86.9%
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	2,286.3	2.9%	4,025.1	5.4%	1,738.8	76.1%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,886.1	11.2%	9,928.0	13.3%	1,041.8	11.7%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	724.9	0.9%	1,408.1	1.9%	683.2	94.3%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ)	310.9	0.4%	297.0	0.4%	(13.9)	-4.5%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ)	14,638.6	18.5%	11,025.6	14.7%	(3,613.0)	-24.7%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	3,842.1	4.9%	3,831.9	5.1%	(10.2)	-0.3%
สิทธิการเช่า (สุทธิ)	51.0	0.1%	19.8	0.0%	(31.3)	-61.2%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	4,184.8	5.3%	4,118.7	5.5%	(66.2)	-1.6%
ค่าความนิยม	17,575.0	22.2%	17,575.0	23.5%	-	0.0%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (สุทธิ)	92.4	0.1%	93.4	0.1%	1.0	1.1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ)	263.6	0.3%	401.4	0.5%	137.8	52.3%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**52,857.9**	**66.9%**	**52,724.2**	**70.5%**	**(133.8)**	**-0.3%**
รวมสินทรัพย์	**79,066.2**	**100.0%**	**74,783.6**	**100.0%**	**(4,282.6)**	**-5.4%**

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2558 งบปรับปรุงใหม่		พ.ศ. 2559		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,693.2	2.1%	3,648.9	4.9%	1,955.7	115.5%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,381.1	4.3%	2,451.6	3.3%	(929.4)	-27.5%
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,714.1	14.8%	2,491.5	3.3%	(9,222.6)	-78.7%
- หุ้นกู้ (สุทธิ)	3,175.0	4.0%	5,850.8	7.8%	2,675.8	84.3%
- เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้	60.4	0.1%	163.9	0.2%	103.5	171.5%
- รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิรอตัดบัญชี (สุทธิ)	-	0.0%	6.2	0.0%	6.2	n.a.
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	40.0	0.1%	-	0.0%	(40.0)	-100.0%
รายได้รับล่วงหน้า	349.8	0.4%	562.7	0.8%	213.0	60.9%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	61.4	0.1%	70.6	0.1%	9.2	15.0%
ประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันรายได้ค่าเช่า	117.6	0.1%	8.1	0.0%	(109.5)	-93.1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	161.3	0.2%	159.4	0.2%	(1.9)	-1.2%
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	148.3	0.2%	-	0.0%	(148.3)	-100.0%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**20,902.0**	**26.4%**	**15,413.7**	**20.6%**	**(5,488.3)**	**-26.3%**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ)	9,227.9	11.7%	7,929.9	10.6%	(1,298.0)	-14.1%
หุ้นกู้ (สุทธิ)	21,777.2	27.5%	22,073.9	29.5%	296.7	1.4%
เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้	2,509.4	3.2%	4,055.0	5.4%	1,545.5	61.6%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,108.1	2.7%	2,600.5	3.5%	492.4	23.4%
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	279.6	0.4%	189.4	0.3%	(90.2)	-32.3%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	95.4	0.1%	96.5	0.1%	1.1	1.2%
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิรอตัดบัญชี (สุทธิ)	157.9	0.2%	151.7	0.2%	(6.2)	-3.9%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	349.9	0.4%	310.7	0.4%	(39.2)	-11.2%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**36,505.5**	**46.2%**	**37,407.6**	**50.0%**	**902.2**	**2.5%**
รวมหนี้สิน	**57,407.5**	**72.6%**	**52,821.4**	**70.6%**	**(4,586.1)**	**-8.0%**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	18,655.8	23.6%	21,429.4	28.7%	2,773.6	14.9%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,003.0	3.8%	532.9	0.7%	(2,470.1)	-82.3%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**21,658.7**	**27.4%**	**21,962.3**	**29.4%**	**303.5**	**1.4%**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**79,066.2**	**100.0%**	**74,783.6**	**100.0%**	**(4,282.6)**	**-5.4%**

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

	งบการเงินรวม	
	ปี 2558 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	4,509.9	(1,581.3)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(35,038.2)	10,167.5
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	36,166.2	(8,491.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	**2,191.1**	**95.0**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**2,554.7**	**2,635.4**

1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2559 เท่ากับ (1,581.3) ล้านบาท คิดเป็นการใช้ไปมากขึ้นจำนวน 6,091.2 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2558 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของกระแสเงินสดจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHABT ในปี 2558 ทำให้เงินรับจากการขายที่ไม่รับรู้รายได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับในปี 2559 มีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น

2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน

กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2559 เท่ากับ 10,167.5 ล้านบาท คิดเป็นการได้มาเพิ่มขึ้นจำนวน 43,752.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2558 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากในไตรมาส 1 ปี 2558 บริษัทฯ ได้มีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิเพื่อเข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ จำนวน 36,662.5 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดจ่ายสุทธิเพื่อเข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ หมายถึง กระแสเงินสดจ่ายเพื่อเข้าซื้อกิจการของบริษัทหักด้วยเงินสดที่ได้รับจากการเข้าซื้อกิจการ นอกจากนี้ปี 2559 มีกระแสเงินสดรับจากการขายอสังริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเข้ากองทรัสต์ HREIT และกองทรัสต์ WHART กระแสเงินสดรับจากการโอนคลังสินค้าที่สร้างตามความต้องการของลูกค้า และรวมถึงการขายสินทรัพย์ให้กับบริษัทร่วมทุน WHA Daiwa ทั้งหมดจำนวน 14,135.8 ล้านบาท

3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2559 เท่ากับ (8,491.2) ล้านบาท คิดเป็นการใช้ไปมากขึ้นจำนวน 39,756.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2558 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินภายหลังจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ HREIT และกองทรัสต์ WHART ในไตรมาส 4 ปี 2559

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการวางเป้าหมายสำหรับการดำเนินธุรกิจทั้ง 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics)

บริษัทฯ คาดว่าธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีโอกาสเติบโตได้ เนื่องจากประเทศไทยยังคงมีจุดแข่งของการเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นกลยุทธ์การพัฒนาโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบ Built-to-Suit บนทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่ง และกลยุทธ์การเข้าลงทุนในโครงการ Sale-and-Lease-Back เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่แน่นอน (Recurring Income) ประกอบกับบริษัทฯ มีกลยุทธ์การขยายการให้บริการคลังสินค้าให้เช่าแก่ลูกค้าผู้เช่าในประเทศอินโดนีเซียเฟสที่ 2 เพิ่มเติม ทำให้ในปี 2560 นี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะมีจำนวนพื้นที่ Pre-lease (มีการตกลงกับผู้เช่าและจะสามารถรับรู้รายได้ได้ในอนาคต) และ/หรือ ทำสัญญาใหม่จำนวนประมาณ 200,000 – 250,000 ตารางเมตร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะมีการขายทรัพย์สิน และ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สิน ให้กับกองทรัสต์ฯ WHART และ HREIT ขนาดพื้นที่เช่ารวมประมาณ 140,000 ตารางเมตร โดยกระบวนการขายคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 4 ของปี 2560

2. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development)

บริษัทฯ คาดการณ์ว่าธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศยังคงมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี จากการที่รัฐบาลมีคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ โดยอาศัยมาตรา 44 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (ฉบับชั่วคราว) ประกาศให้พื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) เพื่อส่งเสริมการค้าและการลงทุน เนื่องด้วยพื้นที่ดังกล่าวมีศักยภาพในการพัฒนาด้วยความพร้อมด้านการคมนาคม การขนส่ง โครงสร้างพื้นฐาน ความต้องการของผู้ประกอบการ การจัดหาทรัพยากรต่างๆ และความเชื่อมโยงกับศูนย์กลางเศรษฐกิจอื่นในประเทศ สำหรับปี 2560 บริษัทฯ ตั้งเป้ายอดจองซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ประมาณ 1,000 – 1,100 ไร่ โดยเมื่อต้นปี 2560 ได้มีการเปิดโครงการนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่ที่มีชื่อว่า “นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 4” หรือ “HESIE 4” มีขนาดโครงการประมาณ 1,870 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ ชิ้นส่วนยานยนต์ยางรถยนต์ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไปยังต่างประเทศตามคำเชิญจากรัฐบาลเวียดนามในการเข้าไปลงทุนพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาระยะยาว มีขนาดโครงการรวมกว่า 20,000 ไร่ โดยคาดว่าในไตรมาส 1 ปี 2560 บริษัทฯ จะได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Investment Registration Certificate) จากรัฐบาลเวียดนาม บริษัทฯ ตั้งเป้าพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมในเวียดนามเฟสแรก ขนาดพื้นที่ประมาณ 3,100 ไร่ ภายใต้ชื่อโครงการ “WHA Hemaraj Industrial Zone” ในจังหวัดเหงะอาน (Nghe An Province) และคาดว่าจะเริ่มทำการตลาดเพื่อขายพื้นที่ (Pre-sale) ให้กับลูกค้าได้ในปลายปี 2560

3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities and Power)

3.1 ธุรกิจการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)

สำหรับการให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ วางเป้าหมายที่จะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมซึ่งจะเป็นการเติบโตที่สอดคล้องกับแผนขยายนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ และขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรม โดยเฉพาะเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในบริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่อุตสาหกรรม เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาลนคร เทศบาลเมือง หรือเทศบาลตำบล ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีอัตราการใช้น้ำเติบโตตามความเจริญของชุมชนรอบพื้นที่อุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะเพิ่มชนิดหรือประเภทของน้ำสำหรับผู้ใช้ในภาคอุตสาหกรรมเพิ่มเติม อาทิ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water)

3.2 ธุรกิจพลังงาน (Power)

บริษัทฯ วางเป้าหมายที่เพิ่มจำนวนเมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้นอีกจำนวน 128.8 เมกะวัตต์ ซึ่งมาจากโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 4 โครงการ ที่จะทยอยก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ในปี 2560 สำหรับพลังงานทดแทน บริษัทฯ มีแผนที่จะทดสอบโครงการการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) และอยู่ระหว่างพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ 1 แห่ง (จำนวนเมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 2.3 เมกะวัตต์) โดยเป็นการร่วมลงทุนกับกลุ่มโกลว์และกลุ่มสุเอซ โดยในเดือนกุภาพันธ์ 2560 ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ.แล้ว และคาดว่าจะเริ่ม COD ได้ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2562

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิตอล (Digital Platform)

ในปี 2560 บริษัทฯ วางเป้าหมายที่จะเริ่มดำเนินธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์ (Data Center) อย่างน้อย 3 แห่ง โดยจะมีพื้นที่ให้บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์ (Server) จำนวนประมาณ 450 racks ในเฟสแรก และการให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารแบบโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ รวมถึงการให้บริการอื่น อาทิเช่น การให้บริการซื้อขายอุปกรณ์ไอที การให้เช่าอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการดำเนินงานอย่างละเอียดรอบคอบแล้ว อย่างไรก็ตาม ปัจจัยภายนอกต่างๆ อาทิ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเมือง นโยบายภาครัฐ ภาพรวมภาวะตลาดเงินและตลาดทุน อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ได้

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2559 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ในการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินรวมประจำปี 2559 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สมเหตุสมผล โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายสมยศ อนันตประยูร
ประธานคณะกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการ และบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความมีสาระสำคัญ

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 105 ล้านบาท ซึ่งเป็นร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ

ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการโดยมุ่งเน้นตรวจสอบกิจการที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 88 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ และเป็นร้อยละ 95 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม
- การพิจารณาการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่อาจส่งผลต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม

แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม

ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญ ถ้าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการจะสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ดังที่อธิบายไว้ในตาราง ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญ และพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ รวมถึงลักษณะ ช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวม	105 ล้านบาท
วิธีการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ
เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ข้าพเจ้าเลือกใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญ เนื่องจากการประเมินผลการดำเนินงานของกิจการกำหนดจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ โดยปกติข้อมูลอ้างอิงร้อยละ 5 นี้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ และไม่มีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญที่ต้องปรับปรุงข้อมูลอ้างอิงนี้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึงโครงสร้างของกลุ่มกิจการ กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของบริษัทที่ดำเนินการอยู่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมมูลค่า 17,575 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เกิดจากการซื้อธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงานและธุรกิจน้ำ เมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งรายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.15 เรื่องนโยบายการบัญชี และข้อ 21 เรื่องค่าความนิยม ตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์กิจการต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยการใช้ดุลยพินิจอย่างมาก และการประมาณการของผู้บริหารเกี่ยวกับแผนธุรกิจในอนาคต ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ได้แก่ กำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด ข้อสมมติฐานที่สำคัญเหล่านี้เป็นข้อสมมติฐานที่มีความอ่อนไหว และมีผลกระทบอย่างมากต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าว และส่งผลต่อการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม หากราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน	ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเพื่อประเมินเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคาดการณ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นและอัตราการเติบโตโดยอ้างอิงจากข้อมูลตามสัญญาระยะยาวที่มีผลบังคับใช้จริงในปัจจุบันซึ่งครอบคลุมระยะเวลาในอนาคตด้วย ร่วมกับการวิเคราะห์แนวโน้มข้อมูลในอดีตและแผนธุรกิจในอนาคต ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบโดยเฉพาะเจาะจงเพื่อวิเคราะห์เกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด ซึ่งใช้วิธีต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ย โดยอ้างอิงจากผลประกอบการล่าสุดและเปรียบเทียบกับข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้น เพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี จากวิธีการตรวจสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญดังกล่าวถูกนำมาใช้ในระดับที่สอดคล้องกับข้อมูลทางการตลาดและอุตสาหกรรม และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่าราคาตามบัญชี
การพิจารณาการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่อาจส่งผลต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาระยะยาวเป็นเวลา 25 ปี เพื่อขายไฟฟ้าให้กับรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวต้องอาศัยการพิจารณาการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง “การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่” ซึ่งผลของการพิจารณาจะกระทบการบันทึกบัญชีของบริษัทร่วมได้ 2 แนวทาง คือ 1) ถือว่าสาระสำคัญของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาเช่า หรือ	ข้าพเจ้าได้ประเมินสิ่งที่ผู้บริหารใช้ในการวิเคราะห์สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ว่าข้อตกลงดังกล่าวเป็นไปตามการพิจารณาการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 หรือไม่ โดยมีวิธีปฏิบัติดังนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสอบถามในเชิงทดสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายละเอียดการประเมินข้อตกลงของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้บริหารของบริษัทร่วม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
2) ไม่ถือเป็นสัญญาเช่า โดยจะบันทึกรายการเป็นการซื้อขายไฟฟ้าตามปกติ โดยข้อสรุปของการตีความจะมีผลกระทบอย่างมากต่อวิธีการทางบัญชี และผลกำไรที่จะถูกรับรู้ในงบการเงินของบริษัทร่วมอย่างมีสาระสำคัญ หลักการของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ต้องพิจารณาจากเนื้อหาของข้อตกลงและต้องประเมินว่าข้อตกลงเข้าเงื่อนไขต่อไปนี้หรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขทั้ง 2 ข้อจะถือเป็นสัญญาเช่า แต่หากเข้าเงื่อนไขเพียงข้อใดข้อหนึ่ง หรือไม่เข้าเงื่อนไขข้อใดเลย จะถือเป็นการซื้อขายตามปกติ 1) การปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงและ 2) ข้อตกลงดังกล่าว เป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ข้าพเจ้าเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญเนื่องจากต้องพิจารณาข้อเท็จจริง เนื้อหาสาระและเจตนารมณ์ของสัญญา รวมถึงลักษณะทางกายภาพของสินทรัพย์ ผลของการตีความจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและจำนวนผลกำไรที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	ข้าพเจ้าได้เข้าร่วมประชุมฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม และได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบโดยเฉพาะเจาะจงเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของการพิจารณาข้อตกลงว่าไม่เข้าข่ายสัญญาเช่า ซึ่งระบุถึงข้อจำกัดของลักษณะทางกายภาพของโรงไฟฟ้าที่ถูกออกแบบมาให้จำเป็นต้องใช้สิ่งอำนวยความสะดวกในบริเวณโดยรอบของบุคคลภายนอก โดยเฉพาะท่าเรือและระบบลำเลียงถ่านหิน (unloading and conveyor) ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทร่วม ดังนั้นการดำเนินการผลิตของโรงไฟฟ้าจึงจำเป็นต้องพึ่งพิงสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าวอย่างเป็นนัยสำคัญและไม่สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างเป็นเอกเทศ ด้วยเหตุผลนี้ โรงไฟฟ้าจึงไม่ใช่สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงเพื่อให้เช่า ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านบัญชีของผู้สอบบัญชีในการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับ รวมถึงได้หารือร่วมกันกับหน่วยงานกำกับดูแล ถึงข้อมูลที่ได้จากการสอบทาน และจากการชี้แจงจากผู้บริหารข้างต้น จากวิธีการตรวจสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อตกลงสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจดังกล่าว ไม่เข้าเงื่อนไขของลักษณะสัญญาเช่าตามที่ระบุในแนวทางการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 และวิธีการบัญชีที่รับรู้การขายไฟฟ้าของบริษัทร่วมมีความเหมาะสมแล้ว

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

ชาญชัย ชัยประสิทธิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760
กรุงเทพมหานคร
22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	2,635,395,451	2,554,719,161	173,120,210	993,969,947
เงินลงทุนระยะสั้น	9	2,108,326,643	1,515,244,772	2,084,758,530	17,137,868
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	10	442,787,031	321,476,622	17,334,094	90,142,569
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนเผื่อขาย		-	743,449,220	-	743,449,220
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	1,432,900,000	1,432,900,000	639,500,000	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	14,648,452,962	15,425,268,393	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		60,453,000	106,098,479	60,453,000	59,877,436
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		731,144,680	122,393,550	26,755,208	29,681,602
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	12	-	3,986,725,451	-	154,832,952
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		22,059,459,767	26,208,275,648	3,001,921,042	2,089,091,594
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	8	285,599	2,180,851	136,712	1,948,650
เงินลงทุนเผื่อขาย	13	4,025,075,674	2,286,296,330	3,170,538,054	2,285,800,350
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	9,927,971,586	8,886,122,075	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	23,328,121,939	20,909,832,657
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	16	1,408,112,963	724,877,696	1,238,450,000	545,062,608
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	17	296,958,582	310,869,277	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	18	11,025,585,139	14,638,562,420	6,199,796,080	10,199,455,250
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	19	3,831,907,853	3,842,135,242	27,665,208	54,109,001
สิทธิการเช่า - สุทธิ		19,778,581	51,034,439	-	51,034,439
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	20	4,118,659,963	4,184,843,006	-	-
ค่าความนิยม	21	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	93,350,437	92,371,583	64,701,456	30,883,723
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		401,444,322	263,609,515	74,187,788	95,886,591
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		52,724,176,351	52,857,948,086	34,103,597,237	34,174,013,269
รวมสินทรัพย์		74,783,636,118	79,066,223,734	37,105,518,279	36,263,104,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	3,648,915,023	1,693,186,570	808,702,871	1,693,186,570
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	2,451,617,035	3,381,065,410	487,734,518	797,483,447
เจ้าหนี้ค่าซื้อหุ้นบริษัทย่อย		-	-	-	221,445
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	2,491,534,108	11,714,085,638	-	989,219,639
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	5,850,823,930	3,174,986,778	3,533,896,676	1,629,224,736
เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	163,940,938	60,391,893	62,594,769	60,391,893
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิรอตัดบัญชี					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		6,150,107	-	-	-
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	-	-	320,500,000	798,500,000
เงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น	23	-	40,000,000	-	-
รายได้รับล่วงหน้า		562,706,162	349,755,072	29,044,121	26,999,472
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		70,566,419	61,361,428	24,568,642	-
ประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกัน		8,100,764	117,579,114	8,100,764	10,156,766
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		159,381,415	161,323,417	57,626,625	49,006,552
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์					
ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย	12	-	148,277,429	-	3,503,745
รวมหนี้สินหมุนเวียน		15,413,735,901	20,902,012,749	5,332,768,986	6,057,894,265
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ระยะยาว	23	7,929,904,298	9,227,931,624	-	1,470,281,115
หุ้นกู้	25	22,073,917,442	21,777,248,027	11,479,577,677	8,759,538,960
เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้	26	4,054,970,533	2,509,437,684	2,433,649,101	2,509,437,684
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	2,600,518,083	2,108,141,253	-	-
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว		189,425,112	279,608,990	53,289,021	169,109,891
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	96,479,417	95,371,958	27,938,546	19,660,867
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิรอตัดบัญชี		151,729,296	157,880,953	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		310,687,090	349,859,825	117,280,470	136,226,605
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		37,407,631,271	36,505,480,314	14,111,734,815	13,064,255,122
รวมหนี้สิน		52,821,367,172	57,407,493,063	19,444,503,801	19,122,149,387

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น	28				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ จำนวน 15,677,730,186 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท		1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ จำนวน 14,322,430,322 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 0.10 บาท		1,432,243,032		1,432,243,032	
หุ้นสามัญ จำนวน 14,322,341,668 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 0.10 บาท			1,432,234,167		1,432,234,167
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	28	12,391,309,606	12,390,954,530	12,391,309,606	12,390,954,530
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	29	803,347,472	803,407,236	803,347,472	803,407,236
ส่วนเกินทุนจากการแลกหุ้น		172,861,100	172,861,100	202,175,962	202,175,962
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	30	127,150,000	97,000,000	127,150,000	97,000,000
ยังไม่จัดสรร		6,526,025,284	3,658,019,623	2,664,852,440	2,109,361,231
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(23,535,453)	101,290,623	39,935,966	105,822,350
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		21,429,401,041	18,655,767,279	17,661,014,478	17,140,955,476
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		532,867,905	3,002,963,392	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		21,962,268,946	21,658,730,671	17,661,014,478	17,140,955,476
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		74,783,636,118	79,066,223,734	37,105,518,279	36,263,104,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าและบริการ		2,261,038,637	1,992,723,148	723,354,235	734,746,976
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		14,162,607,673	8,466,257,250	6,100,040,825	4,502,408,300
รายได้จากการขายสินค้า		1,396,935,644	978,010,490	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ		(999,305,812)	(962,572,437)	(322,854,868)	(330,134,443)
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์		(9,667,986,224)	(6,073,703,764)	(4,935,317,784)	(3,407,679,977)
ต้นทุนจากการขายสินค้า		(747,350,905)	(394,331,556)	-	-
กำไรขั้นต้น		6,405,939,013	4,006,383,131	1,565,222,408	1,499,340,856
รายได้อื่น	32	498,174,171	627,142,675	293,308,251	468,104,832
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(223,365,839)	(230,517,973)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,271,913,251)	(902,788,623)	(378,332,251)	(360,834,689)
ต้นทุนทางการเงิน	33	(2,432,152,246)	(2,284,313,944)	(799,673,895)	(972,989,871)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	14, 16	1,006,213,821	1,038,018,509	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,982,895,669	2,253,923,775	680,524,513	633,621,128
ภาษีเงินได้	35	(812,628,965)	(87,024,723)	(94,883,304)	(30,674,675)
กำไรสำหรับปี		3,170,266,704	2,166,899,052	585,641,209	602,946,453
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		12,711,257	(5,484,404)	(2,743,137)	(5,484,404)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	35	(2,542,251)	1,096,881	548,627	1,096,881
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		10,169,006	(4,387,523)	(2,194,510)	(4,387,523)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเผื่อขาย		(80,862,714)	147,660,883	(79,614,842)	146,588,330
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(9,691,145)	(5,735,832)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ					
กิจการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย		(9,433,707)	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	35	16,172,874	(29,532,177)	15,922,968	(29,317,666)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(83,814,692)	112,392,874	(63,691,874)	117,270,664
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(73,645,686)	108,005,351	(65,886,384)	112,883,141
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		3,096,621,018	2,274,904,403	519,754,825	715,829,594
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,898,155,661	1,953,730,053	585,641,209	602,946,453
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		272,111,043	213,168,999	-	-
กำไรสำหรับปี		3,170,266,704	2,166,899,052	585,641,209	602,946,453
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,824,369,469	2,061,735,404	519,754,825	715,829,594
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		272,251,549	213,168,999	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		3,096,621,018	2,274,904,403	519,754,825	715,829,594
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	36				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.2024	0.1559	0.0409	0.0481
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.2024	0.1557	0.0409	0.0480

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม													
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่													
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ							
								กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
						กำไรสะสม									
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ บาท	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินทุนจากการแลกหุ้น บาท	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	เงินลงทุนเผื่อขาย บาท	การแปลงค่างบการเงิน บาท	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย บาท	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกิจการร่วมค้า บาท	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย บาท	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของกิจการร่วมค้า บาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม บาท	รวม บาท
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2558		963,891,769	1,548,743,732	-	172,861,100	90,000,000	1,711,289,570	(6,714,728)	-	-	-	-	4,480,071,443	-	4,480,071,443
การเพิ่มทุน	28, 29	468,342,398	10,842,210,798	803,407,236	-	-	-	-	-	-	-	-	12,113,960,432	3,095,922,389	15,209,882,821
สำรองตามกฎหมาย	30	-	-	-	-	7,000,000	(7,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
การลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,182)	(1,182)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยแก่															
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(306,126,814)	(306,126,814)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	1,953,730,053	118,128,706	(5,735,832)	(4,387,523)	-	-	2,061,735,404	213,168,999	2,274,904,403
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558		1,432,234,167	12,390,954,530	803,407,236	172,861,100	97,000,000	3,658,019,623	111,413,978	(5,735,832)	(4,387,523)	-	-	18,655,767,279	3,002,963,392	21,658,730,671
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม															
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	28, 29	8,865	355,076	(59,764)	-	-	-	-	-	-	-	-	304,177	-	304,177
สำรองตามกฎหมาย	30	-	-	-	-	30,150,000	(30,150,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ															
บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,039,884)	(51,039,884)	(2,367,574,098)	(2,418,613,982)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยแก่															
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(374,772,938)	(374,772,938)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	2,898,155,661	(64,689,840)	(9,691,145)	10,028,500	(9,433,707)	-	2,824,369,469	272,251,549	3,096,621,018
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2559		1,432,243,032	12,391,309,606	803,347,472	172,861,100	127,150,000	6,526,025,284	46,724,138	(15,426,977)	5,640,977	(9,433,707)	(51,039,884)	21,429,401,041	532,867,905	21,962,268,946

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		
								กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
						กำไรสะสม				
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ บาท	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินทุนจากการแลกหุ้น บาท	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	เงินลงทุนเผื่อขาย บาท	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย บาท	รวม บาท
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2558		963,891,769	1,548,743,732	-	202,175,962	90,000,000	1,513,414,778	(7,060,791)	-	4,311,165,450
การเพิ่มทุน	28, 29	468,342,398	10,842,210,798	803,407,236	-	-	-	-	-	12,113,960,432
สำรองตามกฎหมาย	30	-	-	-	-	7,000,000	(7,000,000)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	602,946,453	117,270,664	(4,387,523)	715,829,594
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2558		1,432,234,167	12,390,954,530	803,407,236	202,175,962	97,000,000	2,109,361,231	110,209,873	(4,387,523)	17,140,955,476
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	28, 29	8,865	355,076	(59,764)	-	-	-	-	-	304,177
ทุนสำรองตามกฎหมาย	30	-	-	-	-	30,150,000	(30,150,000)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	585,641,209	(63,691,874)	(2,194,510)	519,754,825
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2559		1,432,243,032	12,391,309,606	803,347,472	202,175,962	127,150,000	2,664,852,440	46,517,999	(6,582,033)	17,661,014,478

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,982,895,669	2,253,923,775	680,524,513	633,621,128
รายการปรับปรุง					
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(15,996,874)	(5,943,357)	-	(7,404,359)
ค่าเสื่อมราคา	18, 19	563,724,676	504,886,088	213,276,534	231,289,820
ค่าตัดจำหน่าย		33,279,018	9,987,371	1,846,236	2,525,517
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	12,057,952	248,746,523	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้		2,148,329	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	32	(14,301,884)	(27,582,813)	(4,535,068)	(17,890,085)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเผื่อขาย	32	(3,708,371)	-	(3,644,119)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	32	(388,305)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	32	-	(101,428,623)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในการร่วมค้า	32	(784,117)	-	(10,492,404)	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(5,238,650,668)	(1,118,031,320)	(1,164,723,041)	(1,094,728,323)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32	(2,921,178)	(5,257,254)	(485,702)	(7,056)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		13,910,695	11,022,135	-	-
ตัดบัญชีรายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน		(34,050,199)	(47,603,854)	(23,702,634)	(29,821,254)
ประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกัน		64,188,503	21,558,159	39,592,424	10,156,766
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27	18,358,964	12,267,148	5,534,542	3,868,992
ตัดบัญชีรายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิ		(5,585,921)	(5,199,379)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	32	(109,212,352)	(119,544,900)	(38,722,721)	(2,212,731)
รายได้เงินปันผล	32	(183,236,783)	(111,698,076)	(178,107,909)	(377,794,650)
ต้นทุนทางการเงิน	33	2,432,152,246	2,284,313,944	799,673,895	972,989,871
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	14, 16	(1,006,213,821)	(1,038,018,509)	-	-
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(53,101,013)	(87,842,947)	74,092,759	(5,767,840)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		673,876,981	53,586,504	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(154,147,254)	70,110,725	2,926,394	44,663,280
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(35,782,862)	(44,960,205)	(1,311,077)	(4,077,374)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(156,124,733)	(281,439,808)	58,378,473	(123,690,009)
เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้	26	(123,738,313)	2,362,781,281	(118,544,882)	2,362,781,281
รายได้รับล่วงหน้า		212,951,090	328,888,600	2,044,649	6,180,260
จ่ายหนี้สินจากการค้ำประกัน		(173,666,854)	(91,149,241)	(41,648,426)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,642,367	34,648,360	8,620,073	39,039,073
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว		(238,461,307)	89,875,440	(119,324,615)	(20,623,659)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(4,540,248)	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(56,045,961)	3,925,958	(18,946,135)	1,159,720
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		402,527,472	5,204,821,725	162,321,759	2,624,258,368

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
ดอกเบี้ยรับ		57,503,940	115,585,081	37,438,437	2,374,953
ดอกเบี้ยจ่าย		(2,620,794,740)	(1,867,769,766)	(845,566,502)	(789,039,804)
เงินปันผลรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		879,929,179	1,227,772,065	155,908,575	106,894,650
ภาษีเงินได้รับคืน		25,957,242	-	-	-
ภาษีเงินได้จ่าย		(326,461,377)	(170,504,216)	(32,392,269)	(31,216,349)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		(1,581,338,284)	4,509,904,889	(522,290,000)	1,913,271,818
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น		(6,248,000,000)	(5,705,000,000)	(6,188,000,000)	(1,170,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น		5,668,395,150	6,031,538,371	4,125,352,000	2,957,000,000
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(20,000,000)	-	(2,372,226,544)	(46,000,000)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		20,000,000	12,900,000	1,732,726,544	58,900,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง		1,895,252	(2,180,851)	1,811,938	(1,948,650)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนเผื่อขาย		-	(743,449,220)	-	(743,449,220)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเผื่อขาย		(1,319,752,910)	(303,000,000)	(465,708,000)	(303,000,000)
เงินสดรับจากการลดทุนของเงินลงทุนเผื่อขาย		30,419,535	17,095,004	30,419,535	17,095,004
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนเผื่อขาย		217,673,770	-	217,591,664	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	14	(731,180,405)	(325,498,365)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		7,323,555	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		36,720,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย		-	(36,662,487,169)	(2,418,835,345)	(20,001,334,295)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	2,818,619,734	324,618	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการร่วมค้า	16	(789,220,002)	(249,662,425)	(739,450,000)	(249,662,425)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า		1,274,999	-	56,555,012	-
เงินสดรับจากการให้สิทธิการเช่าที่ดิน		1,519,253,430	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(1,694,026,707)	(2,655,763,110)	(933,561,531)	(2,295,084,582)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(19,682,135)	(18,859,022)	(19,682,135)	(18,859,022)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		14,135,755,917	4,555,031,697	5,960,378,465	4,521,531,697
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(250,038,208)	(329,952,471)	(3,190,939)	(3,639,589)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		3,692,351	121,813,225	949,885	15,001
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		(430,285,777)	(150,364,487)	(55,268,530)	(150,364,487)
เงินปันผลรับจากกิจกรรมลงทุน		27,328,208	4,803,426	22,199,334	270,900,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		10,167,546,023	(33,584,415,663)	(1,047,614,029)	(17,157,900,568)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้น	21,444,261,243	2,751,820,000	3,409,708,000	2,751,820,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น	(19,518,365,818)	(1,301,820,000)	(4,299,708,000)	(1,301,820,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,035,000,000	126,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,513,000,000)	(325,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	40,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(40,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	13,612,623,900	31,954,251,347	2,718,613,900	11,296,503,883
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	(24,317,609,143)	(15,646,336,142)	(5,219,601,400)	(11,947,700,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	6,260,000,000	3,200,000,000	6,260,000,000	3,200,000,000
เงินสดจ่ายในการออกหุ้นกู้	(11,959,044)	(5,662,808)	(11,959,044)	(5,662,808)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(3,130,000,000)	(1,500,000,000)	(1,630,000,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	836	12,114,363,782	836	12,114,263,772
เงินสดจ่ายในการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ				
บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	(2,778,614,708)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(11,523,783)	(341,047,584)	-	-
เงินสดจ่ายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(1,182)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(8,491,186,517)	31,265,567,413	749,054,292	15,907,904,847
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	95,021,222	2,191,056,639	(820,849,737)	663,276,097
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,554,719,161	370,937,609	993,969,947	330,693,850
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(14,344,932)	(7,275,087)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	2,635,395,451	2,554,719,161	173,120,210	993,969,947

รายการที่มิใช่เงินสด

รายการที่มิใช่เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้จากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	335,624,230	866,166,024	251,024,322	515,137,027
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,399,477	-	-	-
เจ้าหนี้จากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	221,445
ลูกหนี้จากการลดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,104,379			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 1121 หมู่ที่ 3 ถนน เทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า 'กลุ่มกิจการ'

การประกอบการธุรกิจของกลุ่มกิจการ คือ การให้เช่าและขายที่ดิน อาคาร โรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ การพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตอุตสาหกรรม การบริการสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวก และการบริการที่เกี่ยวเนื่องอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้งกลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

การรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วม จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

5) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้ลงทุนแต่ละราย กลุ่มกิจการได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็น การร่วมค้า ซึ่งการร่วมค้ารับรู้เงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ตามวิธีส่วนได้เสียเงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสีย หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้านั้น (ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในการร่วมค้านั้น) กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในการร่วมค้านั้น นอกจากว่ากลุ่มกิจการมีภาระผูกพัน หรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้าไปแล้ว

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับการร่วมค้าจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า การร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

1) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

2) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

3) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วย เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ซึ่งรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนระยะสั้นรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารชุด ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และก่อสร้างอาคารชุด เงินมัดจำค่าที่ดิน และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และจะโอนเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายหรือมีรายได้จากโครงการดังกล่าว

2.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

นอกจากนี้กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งประกอบด้วย สิทธิการเช่า รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และเงินกู้ระยะยาว ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว และค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี ไปเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากรายการดังกล่าวจะต้องจำหน่ายออกไปเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวมีการขายออกไป

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นเงินลงทุนเผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

กลุ่มกิจการจัดประเภทที่ดินที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคารและคลังสินค้า	30 ปี และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี, 25 ปี และ 40 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี และ 20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี และ 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
สินทรัพย์ให้เช่า	15 ปี

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.13 สิทธิการเช่า

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการเช่า ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการเช่าเป็นระยะเวลา 20 - 30 ปี

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

1) สิทธิ์ในการจัดจำหน่ายน้ำ (Exclusive right)

สิทธิ์ในการจัดจำหน่ายน้ำให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ ค่าสิทธิ์ในการจัดจำหน่ายน้ำที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี และปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น (ถ้ามี)

2) คำสั่งซื้อที่ทำสัญญาแล้ว (Order backlog)

มูลค่าของคำสั่งซื้อที่ทำสัญญาแล้วที่ได้มาจากการซื้อกิจการ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ มูลค่าของคำสั่งซื้อที่ทำสัญญาแล้วจะแสดงด้วยราคายุติธรรมซึ่งจะมีการตัดจำหน่ายเป็นต้นทุน เมื่อมีการรับรู้รายได้จากสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

คำสั่งซื้อที่ทำสัญญาแล้วจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปี และปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น (ถ้ามี)

3) สิทธิ์ในการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า

มูลค่าของสิทธิ์ในการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ได้มาจากการซื้อกิจการ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ มูลค่าของสิทธิ์จะรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเมื่อบริษัทได้เข้าร่วมการลงทุนในครั้งแรก

2.15 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.17 รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี

รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชีเกิดขึ้นจากการรับรู้รายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากสัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาวซึ่งรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะหยุดการรับรู้รายได้ค่าเช่าและค่าบริการโดยวิธีเส้นตรงเมื่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เกี่ยวข้องได้ถูกจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

2.18 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.18 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.19 เงินกู้

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นเงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.20 เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้

เงินรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ แต่ยังไม่รับรู้รายได้เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ตกลงรับประกันรายได้ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำสำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่มีผู้เช่าเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 25 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดที่ต้องชำระให้แก่ทรัสต์ดังกล่าว

เงินรับจากการให้สิทธิการเช่าที่ดินแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปีและสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 30 ปีรวมเป็น 60 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันตามงวดของการรับรู้รายได้เป็นรายเดือน

2.21 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และส่วนได้เสียในการร่วมค้าเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.22 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สิน ค่าใช้จ่ายสำหรับโบนัส และรับรู้ประมาณการผลประโยชน์เมื่อมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือตามประเพณีปฏิบัติในอดีตซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันจากการอนุมาน

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.23 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.23 ประมาณการหนี้สิน (ต่อ)

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.24 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่กิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของเจ้าของ โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

2.25 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้เช่าและบริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าที่จะได้รับจากการให้บริการเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการให้เช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแล้ว

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยมูลค่าที่จะได้รับจากขายอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด ซึ่งรับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าประกอบด้วยมูลค่าที่จะได้รับจากขายสินค้าเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด ซึ่งรับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ส่วนรายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.26 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.27 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ที่จะชี้ประเด็น ประเมินและกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง

1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน

กิจการในกลุ่มกิจการใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยมีคู่สัญญาเป็นส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ และส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการรับผิดชอบในการป้องกันความเสี่ยงของฐานะสุทธิในแต่ละสกุลเงินโดยใช้การกู้ยืมเป็นเงินสกุลนั้นและใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าโดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอก

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธุรกรรมทั้งหมดที่ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการมีการออกหุ้นกู้แบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวสำหรับหุ้นกู้บางส่วน เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน

3) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม รายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินสินเชื่อในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอในระดับหนึ่ง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่อาจจะเกิดขึ้นได้

3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะตัดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 37

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

การวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

1) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยน จากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย(Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

2) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ(Over-The-Counter) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

4 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด และปรับปรุงการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินลงทุนในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด แสดงเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน (มหาชน) และบริษัทย่อย ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการได้ซื้อหุ้นของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 92.88 และได้แสดงเงินลงทุนในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ทบทวนการจัดประเภทเงินลงทุน และปรับปรุงการจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นส่วนได้เสียในการร่วมค้า เนื่องจากกลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมร่วมในบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2558

ผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2558 แสดงดังต่อไปนี้

	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	(197,725,864)
ส่วนได้เสียในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	197,725,864
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	23,652,738
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้าลดลง	(23,652,738)

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

4 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 การบันทึกบัญชีเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ กลุ่มกิจการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้รับข้อมูลซึ่งเกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ และปรับปรุงการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อ (สุทธิจากการปรับปรุงการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด) ดังนี้

	ยอดตามที่รายงานไว้เดิม บาท	ปรับปรุง บาท	ยอดที่ปรับปรุงใหม่ บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,901,207,676	-	3,901,207,676
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	134,447,631	-	134,447,631
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,428,777,959	-	1,428,777,959
สินค้าคงเหลือ	7,920,000	-	7,920,000
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	15,876,204,015	-	15,876,204,015
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	42,242,743	-	42,242,743
เงินลงทุนเผื่อขาย	580,626	-	580,626
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,844,400,098	-	7,844,400,098
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	489,687,102	(268,308,500)	221,378,602
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	321,891,412	-	321,891,412
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	10,020,523,555	-	10,020,523,555
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,754,961,825	-	3,754,961,825
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,199,791,195	-	5,199,791,195
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	266,216,028	-	266,216,028
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,053,890,902)	-	(2,053,890,902)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(108,695,722)	-	(108,695,722)
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	(1,510,114,815)	-	(1,510,114,815)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(63,532,421)	-	(63,532,421)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(192,415,063)	-	(192,415,063)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	(1,349,035,100)	-	(1,349,035,100)
หุ้นกู้ - สุทธิ	(14,727,679,520)	-	(14,727,679,520)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(2,163,950,618)	28,857,540	(2,135,093,078)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(67,809,656)	-	(67,809,656)
ประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกันรายได้ค่าเช่า	(187,170,196)	-	(187,170,196)
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิรอตัดบัญชี	(191,792,815)	-	(191,792,815)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(348,842,505)	-	(348,842,505)
สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ - สุทธิ	26,323,922,532	(239,450,960)	26,084,471,572
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,095,822,379)	-	(3,095,822,379)
ค่าความนิยม	17,335,594,692	239,450,960	17,575,045,652
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	40,563,694,845	-	40,563,694,845

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

4 การรวมธุรกิจ (ต่อ)

การปันส่วนค่าความนิยมปรับปรุงใหม่ ดังนี้

	ยอดตามที่รายงานไว้เดิม บาท	ปรับปรุง บาท	ยอดที่ปรับปรุงใหม่ บาท
Synergy	4,245,408,918	-	4,245,408,918
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,942,006,923	-	9,942,006,923
ธุรกิจพลังงาน	1,922,756,693	239,450,960	2,162,207,653
ธุรกิจน้ำ	1,225,422,158	-	1,225,422,158
	17,335,594,692	239,450,960	17,575,045,652

5 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

5.1 ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 27

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

6 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

7 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทรายงานส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ และเขตภูมิศาสตร์ โดยแยกเป็นห้าส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (2) ธุรกิจพลังงาน (3) ธุรกิจน้ำ (4) ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศ และ (5) บริษัทโฮลดิ้งในต่างประเทศ

คณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติการของส่วนงานดำเนินงานโดยวัดมูลค่าของผลการดำเนินงานตามส่วนงาน รายได้ทางการเงินและต้นทุนทางการเงินจะไม่ถูกจัดสรรไปยังส่วนงานดำเนินงาน เพราะฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางทำหน้าที่บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกลุ่มกิจการ

บริษัทมีรายได้ระหว่างส่วนงานนั้นมีการต่อรองราคากันเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน รายได้จากลูกค้าภายนอกที่รายงานแก่คณะกรรมการนั้นวัดมูลค่าลักษณะเดียวกันกับมูลค่าในงบกำไรขาดทุน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

7 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลรายได้และกำไรตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2559						พ.ศ. 2558					
	ในประเทศ				ต่างประเทศ		ในประเทศ				ต่างประเทศ	
	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจน้ำ บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	บริษัทโฮลดิ้ง บาท	รวม บาท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจน้ำ บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	บริษัทโฮลดิ้ง บาท	รวม บาท
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,926,930,789	-	163,015,025	171,092,823	-	2,261,038,637	1,859,376,180	-	-	133,346,968	-	1,992,723,148
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	14,162,607,673	-	-	-	-	14,162,607,673	8,466,257,250	-	-	-	-	8,466,257,250
รายได้จากการขายสินค้า	99,794,959	-	1,297,140,685	-	-	1,396,935,644	-	-	978,010,490	-	-	978,010,490
รายได้จากการขายและบริการ	16,189,333,421	-	1,460,155,710	171,092,823	-	17,820,581,954	10,325,633,430	-	978,010,490	133,346,968	-	11,436,990,888
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	4,220,539,708	(15,263,167)	623,043,715	83,140,063	(800,396)	4,910,659,923	2,384,188,052	(756,546)	391,573,107	98,615,500	(543,578)	2,873,076,535
รายได้อื่น	408,940,214	83,897,374	581,055	4,755,414	114	498,174,171	376,261,446	11,518	299,313	661,358	249,909,040	627,142,675
ต้นทุนทางการเงิน	(2,177,374,404)	(23,164,738)	(231,598,001)	(15,103)	-	(2,432,152,246)	(2,284,293,513)	-	-	(20,431)	-	(2,284,313,944)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	44,272,688	961,941,133	-	-	-	1,006,213,821	47,659,541	990,358,968	-	-	-	1,038,018,509
ภาษีเงินได้	(745,884,279)	(13,706,504)	(30,764,925)	(22,273,257)	-	(812,628,965)	(67,709,192)	2,754,704	(7,554,898)	(14,515,337)	-	(87,024,723)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	1,750,493,927	993,704,098	361,261,844	65,607,117	(800,282)	3,170,266,704	456,106,334	992,368,644	384,317,522	84,741,090	249,365,462	2,166,899,052
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						(272,111,043)						(213,168,999)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						2,898,155,661						1,953,730,053

7 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2559						พ.ศ. 2558 (ปรับปรุงใหม่)					
	ในประเทศ				ต่างประเทศ		ในประเทศ				ต่างประเทศ	
	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจน้ำ บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	บริษัทโฮลดิ้ง บาท	รวม บาท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจน้ำ บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	บริษัทโฮลดิ้ง บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	23,905,723,404	11,722,604,823	8,775,680,164	200,600,462	9,288,912	44,613,897,765	50,446,765,798	10,672,874,861	8,374,209,065	193,998,631	11,013,638	69,698,861,993
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน						30,169,738,353						9,367,361,741
รวมสินทรัพย์						74,783,636,118						79,066,223,734
หนี้สินตามส่วนงาน	8,605,349,015	197,148,528	1,436,358,692	57,586,630	55,136	10,296,498,001	27,005,044,232	187,537,577	1,286,131,525	54,484,729	63,183	28,533,261,246
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน						42,524,869,171						28,874,231,817
รวมหนี้สิน						52,821,367,172						57,407,493,063
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามส่วนงาน	447,324,806	-	121,678,128	15,235,459	-	584,238,393	332,248,376	-	134,333,334	-	-	466,581,710
ค่าเสื่อมราคาที่ไม่ได้ปันส่วน						10,847,942						38,304,378
ค่าตัดจำหน่ายที่ไม่ได้ปันส่วน						1,917,359						9,987,371
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						597,003,694						514,873,459

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	12,387,531	8,288,816	56,019	100,910
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	2,623,293,519	2,548,611,196	173,200,903	995,817,687
	2,635,681,050	2,556,900,012	173,256,922	995,918,597
หัก เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(285,599)	(2,180,851)	(136,712)	(1,948,650)
	2,635,395,451	2,554,719,161	173,120,210	993,969,947

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	0.05 - 2.08	0.05 - 2.08	0.10 - 0.40	0.10 - 0.40

9 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	1,515,244,772	1,815,034,931	17,137,868	1,788,239,582
การซื้อหลักทรัพย์	6,248,000,000	5,705,000,000	6,188,000,000	1,170,000,000
การจำหน่ายหลักทรัพย์	(5,654,093,266)	(6,003,955,558)	(4,120,816,932)	(2,939,109,915)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(824,863)	(834,601)	437,594	(1,991,799)
ยอดสิ้นปี	2,108,326,643	1,515,244,772	2,084,758,530	17,137,868

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะสั้นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	2,107,344,870	1,513,438,136	2,084,104,077	16,921,009
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น	981,773	1,806,636	654,453	216,859
	2,108,326,643	1,515,244,772	2,084,758,530	17,137,868

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะสั้น อ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ลูกหนี้การค้า	271,425,315	236,576,273	9,760,314	32,566,563
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,005,030)	(23,001,905)	-	-
	264,420,285	213,574,368	9,760,314	32,566,563
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.2)	6,040,729	4,228,098	2,025,624	42,517,587
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	22,329,361	30,047,059	2,324,110	5,841,565
รายได้ค้างรับ	66,838,773	44,670,980	2,466,393	4,881,062
อื่นๆ	83,157,883	28,956,117	757,653	4,335,792
	442,787,031	321,476,622	17,334,094	90,142,569

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	238,708,780	192,042,058	5,549,688	11,106,893
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	17,106,389	21,532,312	2,167,285	6,392,558
3 - 6 เดือน	7,738,294	963,313	-	9,771,795
6 - 12 เดือน	3,202,940	3,660,455	1,747,157	4,509,797
เกินกว่า 12 เดือน	4,668,912	18,378,135	296,184	785,520
	271,425,315	236,576,273	9,760,314	32,566,563
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,005,030)	(23,001,905)	-	-
	264,420,285	213,574,368	9,760,314	32,566,563

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,040,729	4,228,098	2,025,624	42,517,587

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

11 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	15,425,268,393	-	-	-
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	15,876,204,015	-	
เพิ่มขึ้น	1,143,280,210	2,393,170,984	-	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 18)	281,796,653	-	-	
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 18)	(232,058,968)	(437,026,346)	-	-
จัดประเภทใหม่ไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(154,539,133)	-	-	
รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	(1,815,294,193)	(2,407,080,260)	-	-
ยอดสิ้นปี	14,648,452,962	15,425,268,393	-	-

ในระหว่างปีพ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานและจัดประเภทต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาโครงการ

ที่ดินบางส่วนได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ (หมายเหตุ 23)

12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ข้อมูลทางการเงินรวม

ในระหว่างปี ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้อนุมัติการขายสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 4 โครงการ (พ.ศ. 2558 : 2 โครงการ) ซึ่งได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย และมีการขายต่อมาภายในปี

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัท

ในระหว่างปี ผู้บริหารของบริษัทได้อนุมัติการขายสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 4 โครงการ (พ.ศ. 2558 : 1 โครงการ) ซึ่งได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย และมีการขายต่อมาภายในปี

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ใช้มูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย นับแต่วันที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,978,594,066	-	154,238,952
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	-	7,537,385	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	594,000	-	594,000
	-	3,986,725,451	-	154,832,952
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย				
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	148,277,429	-	3,503,745
	-	148,277,429	-	3,503,745

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทเลิกจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1 โครงการเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นในภายหลังที่ผู้ซื้ออาจไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันที่ตกลงกันไว้เดิมได้ ทำให้ผู้บริหารตัดสินใจเลิกแผนการขายดังกล่าว

13 เงินลงทุนเผื่อขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	2,286,296,330	1,851,315,225	2,285,800,350	1,851,315,225
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	580,626	-	-
การซื้อหลักทรัพย์	2,063,202,130	303,000,000	1,209,157,220	303,000,000
การลดทุนของหลักทรัพย์	(30,417,880)	(17,095,004)	(30,419,535)	(17,095,004)
การจำหน่ายหลักทรัพย์	(213,965,399)	-	(213,947,545)	-
ปรับปรุงมูลค่าของหลักทรัพย์จากการควบกิจการ	14	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(80,039,521)	148,495,483	(80,052,436)	148,580,129
ยอดสิ้นปี	4,025,075,674	2,286,296,330	3,170,538,054	2,285,800,350

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

13 เงินลงทุนเผื่อขาย (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	3,967,400,521	2,148,844,822	3,113,054,336	2,148,264,196
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	57,675,153	137,451,508	57,483,718	137,536,154
	4,025,075,674	2,286,296,330	3,170,538,054	2,285,800,350

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม	สถานที่ประกอบธุรกิจและประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด	ไทย	-	-	35	35
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราช อินดัสเตรียล	ไทย	-	-	23	23
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด และบริษัทย่อย	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท บ่อวินคลีน อินเนอร์จี จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ไทย	-	-	-	51
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ไทย	-	-	25	-

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราช อินดัสเตรียล ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีจำนวน 1,078,158,945 บาท (พ.ศ. 2558 : จำนวน 1,109,650,459 บาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 938,212,162 บาท (พ.ศ. 2558 : จำนวน 946,768,481 บาท)

บริษัทร่วมอื่นๆ เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	8,886,122,075	-	-	-
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	7,844,400,098	-	-
ลงทุนเพิ่ม	785,305,496	1,092,015,080	-	-
จำหน่าย	(6,935,250)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	988,053,114	1,070,584,312	-	-
เงินปันผล	(724,020,604)	(1,120,877,415)	-	-
จัดประเภทใหม่ไปส่วนได้เสียในการร่วมค้า (หมายเหตุ 16)	(553,245)	-	-	-
ยอดสิ้นปี	9,927,971,586	8,886,122,075	-	-

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทร่วมจำนวน 6 แห่งออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมและบริษัทร่วมแห่งหนึ่งลดมูลค่าหุ้นสามัญลง กลุ่มกิจการได้รับการคืนทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นส่วนได้เสียในการร่วมค้า เนื่องจากกลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมร่วมในบริษัทดังกล่าว

หุ้นสามัญของบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด จำนวน 406.84 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2558 : 406.84 ล้านหุ้น) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ (หมายเหตุ 23)

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการตามความเห็นของกรรมการ ได้แก่ บริษัท เก็ดโค่-วัน จำกัด

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,720,026,600	2,239,254,652
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	4,536,372,250	5,087,875,437
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	7,256,398,850	7,327,130,089
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	34,191,778,841	35,148,069,172
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	6,622,574,276	6,113,047,142
หนี้สินหมุนเวียนอื่น(รวมเจ้าหนี้การค้า)	619,369,404	1,187,260,127
หนี้สินหมุนเวียนรวม	7,241,943,680	7,300,307,269
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินทางการเงิน	14,422,647,887	16,407,655,998
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	295,205,790	297,702,865
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	14,717,853,677	16,705,358,863
สินทรัพย์สุทธิ	19,488,380,334	18,469,533,129

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ แสดงดังต่อไปนี้ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**
รายได้	11,722,404,672	13,422,529,690
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,085,163,608)	(1,094,959,730)
รายได้ดอกเบี้ย	11,880,406	8,384,381
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(1,259,858,064)	(1,318,182,266)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,881,273,167	3,542,745,981
ภาษีเงินได้	(1,423,560)	(151,251,504)
กำไรสำหรับปี	2,879,849,607	3,391,494,477
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,879,849,607	3,391,494,477
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	651,350,835	1,018,727,352

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ แสดงดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	18,469,533,129	17,988,688,251
กำไรสำหรับปี	2,879,849,607	3,391,494,477
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
เงินปันผล	(1,861,002,401)	(2,910,649,599)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	19,488,380,334	18,469,533,129
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35
มูลค่าตามบัญชี	6,820,628,136	6,464,031,617

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,034,452,967	1,403,046,042
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ	1,072,890,483	1,019,044,416
	3,107,343,450	2,422,090,458
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม		
กำไรสำหรับปี	19,894,242	83,011,292
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	19,894,242	83,011,292

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	สถานที่ประกอบธุรกิจและประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	100	100	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	100	100	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์	ไทย	100	100	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	สาธารณรัฐมอริเชียส	100	100	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	ฮ่องกง	-	100	100	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	100	100	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	90	90	-	-
PT WHA International Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	100	100
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	-	99	93
บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ไทย	-	-	60	60
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	ไทย	-	-	100	100
H-International (BVI) Company Limited	British Virgin	-	-	100	100
Hemaraj International Limited	Cayman Islands	-	-	100	100
บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี่ จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด)	ไทย	-	-	100	100
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	-	-	100	100
H-International (SG) PTE. LTD.	สิงคโปร์	-	-	100	100
บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ไทย	-	-	100	100
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	-	-	100	-
WHA Hemaraj Land and Development (SG) PTE.LTD.	สิงคโปร์	-	-	100	-

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทย่อยทั้งหมดได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	-	-	20,909,832,657	908,650,884
ลงทุนเพิ่ม	-	-	2,418,613,900	20,001,181,773
จำหน่าย	-	-	(324,618)	-
ยอดสิ้นปี	-	-	23,328,121,939	20,909,832,657

ในระหว่างปีพ.ศ. 2559 บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัดออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น บริษัทซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดเพื่อดำรงสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัดให้แก่บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

หุ้นสามัญของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ (หมายเหตุ 23)

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

16 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า	สถานที่ประกอบธุรกิจและประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 1 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 2 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 3 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 4 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 5 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 6 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 8 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 9 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 10 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 16 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซล่าร์รูฟ 17 จำกัด	ไทย	-	75	75	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	65	65	-	-
บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	50	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	51	-	-	-
บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	-	-	30	-
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ไทย	-	-	51	51
บริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	-	-	13	13
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัทย่อย	ไทย	-	-	33	-
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ไทย	-	-	33	-
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	-	-	33	-
บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	-	-	33	-

กิจการร่วมค้าทั้งหมด เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

16 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของส่วนได้เสียในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ยอดต้นปี	724,877,696	286,402,472	545,062,608	295,400,183
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	221,378,602	-	-
ลงทุนเพิ่ม	789,220,002	249,662,425	739,450,000	249,662,425
จำหน่าย	(490,882)	-	(46,062,608)	-
การลดทุนของบริษัทร่วม	(53,824,378)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)	18,160,707	(32,565,803)	-	-
ตัดรายการระหว่างกัน	(60,949,720)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,433,707)			
จัดประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 14)	553,245	-	-	-
ยอดสิ้นปี	1,408,112,963	724,877,696	1,238,450,000	545,062,608

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 บริษัทร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 2 แห่ง และจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของกิจการร่วมค้าจำนวน 11 แห่ง ให้แก่บริษัทเหมราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 4 แห่งและเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นส่วนได้เสียในการร่วมค้า เนื่องจากกลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมร่วมในบริษัทดังกล่าว

กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่**
	บาท	**บาท**
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,408,112,963	792,877,696
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า		
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	18,160,707	(32,565,803)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(9,433,707)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(8,727,000)	(32,565,803)

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

17 เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	297,675,582	311,586,277	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(717,000)	(717,000)	-	-
	296,958,582	310,869,277	-	-

หุ้นสามัญจำนวน 14.25 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2558 : 14.25 ล้านหุ้น) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ (หมายเหตุ 23)

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและระบบสาธารณูปโภค	ส่วนปรับปรุง	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน	3,864,681,370	3,917,821,005	267,064,776	5,073,136	8,054,640,287
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(87,459,347)	(8,534,025)	-	(95,993,372)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,864,681,370	3,830,361,658	258,530,751	5,073,136	7,958,646,915
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,864,681,370	3,830,361,658	258,530,751	5,073,136	7,958,646,915
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	3,104,080,364	5,724,512,976	37,088,050	1,154,842,165	10,020,523,555
เพิ่มขึ้น	310,223,543	-	1,314,736	2,798,770,039	3,110,308,318
การโอนย้าย	27,641,169	1,691,983,242	134,355,598	(1,853,980,009)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(254,974,807)	(20,381,247)	-	(275,356,054)
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)	84,038,661	352,987,685	-	-	437,026,346
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,837,352,781)	(4,744,270,365)	(33,970,143)	(7,702,107)	(6,623,295,396)
เลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	10,708,736	-	10,708,736
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	5,553,312,326	6,600,600,389	387,646,481	2,097,003,224	14,638,562,420

18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและระบบสาธารณูปโภค	ส่วนปรับปรุง	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน	5,553,312,326	7,201,383,765	429,095,448	2,097,003,224	15,280,794,763
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(600,783,376)	(41,448,967)	-	(642,232,343)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,553,312,326	6,600,600,389	387,646,481	2,097,003,224	14,638,562,420
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,553,312,326	6,600,600,389	387,646,481	2,097,003,224	14,638,562,420
เพิ่มขึ้น	117,974,882	138,068	866,098	1,108,217,741	1,227,196,789
การโอนย้าย	3,831,908	2,018,051,019	263,207,992	(2,285,090,919)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(288,371,588)	(21,201,577)	-	(309,573,165)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,629,612	1,838,714	1,185,460	-	4,653,786
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)	28,412,672	203,646,296	-	-	232,058,968
โอนไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11)	-	(88,199,380)	-	(193,597,273)	(281,796,653)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,191,754,745)	(3,109,997,417)	(338,003,796)	-	(4,639,755,958)
เลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	133,164,425	21,074,527	-	154,238,952
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	4,513,406,655	5,470,870,526	314,775,185	726,532,773	11,025,585,139
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	4,513,406,655	6,233,439,243	360,776,890	726,532,773	11,834,155,561
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(762,568,717)	(46,001,705)	-	(808,570,422)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,513,406,655	5,470,870,526	314,775,185	726,532,773	11,025,585,139

ในระหว่างปีพ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและระบบสาธารณูปโภค	ส่วนปรับปรุงอาคาร	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน	3,864,681,370	3,917,821,005	267,064,776	5,073,136	8,054,640,287
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(87,459,348)	(8,534,024)	-	(95,993,372)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,864,681,370	3,830,361,657	258,530,752	5,073,136	7,958,646,915
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,864,681,370	3,830,361,657	258,530,752	5,073,136	7,958,646,915
เพิ่มขึ้น	110,551,077	-	62,458	2,334,826,300	2,445,439,835
การโอนย้าย	-	1,468,435,671	128,138,298	(1,596,573,969)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(199,082,345)	(16,257,891)	-	(215,340,236)
เลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	10,708,736	-	10,708,736
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	3,975,232,447	5,099,714,983	381,182,353	743,325,467	10,199,455,250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ราคาทุน	3,975,232,447	5,386,256,676	406,918,994	743,325,467	10,511,733,584
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(286,541,693)	(25,736,641)	-	(312,278,334)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,975,232,447	5,099,714,983	381,182,353	743,325,467	10,199,455,250

18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและระบบสาธารณูปโภค	ส่วนปรับปรุงอาคาร	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,975,232,447	5,099,714,983	381,182,353	743,325,467	10,199,455,250
เพิ่มขึ้น	3,089,780	-	481,098	684,982,851	688,553,729
การโอนย้าย	(5,204,700)	1,254,475,994	129,712,022	(1,378,983,316)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(188,899,509)	(13,796,384)	-	(202,695,893)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,191,754,745)	(3,109,997,417)	(338,003,796)	-	(4,639,755,958)
เลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	133,164,425	21,074,527	-	154,238,952
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,781,362,782	3,188,458,476	180,649,820	49,325,002	6,199,796,080
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	2,781,362,782	3,537,313,431	203,534,006	49,325,002	6,571,535,221
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(348,854,955)	(22,884,186)	-	(371,739,141)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,781,362,782	3,188,458,476	180,649,820	49,325,002	6,199,796,080

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว	13,465,193,775	10,507,149,965	7,306,137,716	5,599,814,540
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	1,106,741,337	5,854,998,346	425,811,381	5,275,958,422
	14,571,935,112	16,362,148,311	7,731,949,097	10,875,775,962

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งเป็นวิธีที่ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาเป็นตัวแปรสำคัญในเทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีรายได้ โดยใช้ราคาคิดลดมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบัน และวิธีเปรียบเทียบราคาขาย โดยผู้ประเมินอิสระ ที่เป็นผู้ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัททุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายการเงินของบริษัทจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานไปยังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรง และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานด้านการประเมินมูลค่า และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าทุกรอบปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหารือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำปีของบริษัท โดยฝ่ายการเงินจะปฏิบัติดังนี้

- ตรวจสอบข้อมูลดิบที่สำคัญที่จะนำไปใช้ในรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินอิสระ
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอสังหาริมทรัพย์โดยเปรียบเทียบกับรายการการประเมินมูลค่าในปีก่อน
- จัดประชุมเพื่ออภิปรายกับผู้ประเมินอิสระ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้างไม่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินอิสระ ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของรายการดังกล่าว

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2,221 ล้านบาท ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ (หมายเหตุ 23)

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
รายได้ค่าเช่าและบริการ	1,110,826,567	961,825,834	391,163,003	433,094,689
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	425,752,001	391,380,189	320,030,282	322,989,269
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	9,221,152	4,395,125	-	-

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

19 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558								
ราคาทุน	-	12,990,952	-	37,696,491	38,955,340	-	-	89,642,783
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,736,769)	-	(7,095,014)	(13,970,305)	-	-	(22,802,088)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	11,254,183	-	30,601,477	24,985,035	-	-	66,840,695
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	11,254,183	-	30,601,477	24,985,035	-	-	66,840,695
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	2,198,289	303,351,678	2,933,603,456	138,383,116	39,507,013	135,708,649	202,209,624	3,754,961,825
เพิ่มขึ้น	-	7,199,436	9,746,415	104,372,638	4,190,000	-	201,698,051	327,206,540
การโอนย้าย	-	13,762,243	259,622,926	9,698,938	-	802,500	(283,886,607)	-
จำหน่าย	-	(68,582,568)	(8,103,581)	(140,536)	(514,205)	-	-	(77,340,890)
ค่าเสื่อมราคา	-	(23,810,144)	(128,755,850)	(44,986,135)	(19,054,835)	(12,923,070)	-	(229,530,034)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(2,894)	-	-	-	(2,894)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,198,289	243,174,828	3,066,113,366	237,926,604	49,113,008	123,588,079	120,021,068	3,842,135,242
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558								
ราคาทุน	2,198,289	800,439,455	3,455,037,834	805,656,232	165,410,801	338,005,148	120,021,068	5,686,768,827
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(557,264,627)	(388,924,468)	(567,729,628)	(116,297,793)	(214,417,069)	-	(1,844,633,585)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,198,289	243,174,828	3,066,113,366	237,926,604	49,113,008	123,588,079	120,021,068	3,842,135,242

19 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,198,289	243,174,828	3,066,113,366	237,926,604	49,113,008	123,588,079	120,021,068	3,842,135,242
เพิ่มขึ้น	-	28,547,091	14,424,487	36,773,732	8,503,163	-	175,189,212	263,437,685
การโอนย้าย	-	2,355,140	249,427,802	3,447,442	-	-	(255,230,384)	-
จำหน่าย	-	-	-	(380,261)	(390,914)	-	-	(771,175)
ค่าเสื่อมราคา	-	(18,303,853)	(159,566,645)	(40,507,062)	(21,007,921)	(14,766,030)	-	(254,151,511)
จัดประเภทใหม่ไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	(152,480)	-	-	-	(152,480)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	(18,589,908)	-	-	-	(18,589,908)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,198,289	255,773,206	3,170,399,010	218,518,067	36,217,336	108,822,049	39,979,896	3,831,907,853
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559								
ราคาทุน	2,198,289	831,341,685	3,718,890,122	818,667,723	157,630,305	338,005,148	39,979,896	5,906,713,168
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(575,568,479)	(548,491,112)	(600,149,656)	(121,412,969)	(229,183,099)	-	(2,074,805,315)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,198,289	255,773,206	3,170,399,010	218,518,067	36,217,336	108,822,049	39,979,896	3,831,907,853

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

19 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า บาท	ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558				
ราคาทุน	12,990,952	37,103,024	38,955,340	89,049,316
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,736,769)	(6,912,407)	(13,970,305)	(22,619,481)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	11,254,183	30,190,617	24,985,035	66,429,835
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	11,254,183	30,190,617	24,985,035	66,429,835
เพิ่มขึ้น	215,160	3,424,429	-	3,639,589
จำหน่าย	-	(7,945)	-	(7,945)
ค่าเสื่อมราคา	(658,723)	(7,765,435)	(7,525,426)	(15,949,584)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(2,894)	-	(2,894)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	10,810,620	25,838,772	17,459,609	54,109,001
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
ราคาทุน	13,206,112	40,516,231	38,955,340	92,677,683
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,395,492)	(14,677,459)	(21,495,731)	(38,568,682)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,810,620	25,838,772	17,459,609	54,109,001
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,810,620	25,838,772	17,459,609	54,109,001
เพิ่มขึ้น	85,704	2,451,605	653,630	3,190,939
จำหน่าย	-	(247,886)	(216,297)	(464,183)
ค่าเสื่อมราคา	(662,568)	(3,037,609)	(6,880,464)	(10,580,641)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(18,589,908)	-	(18,589,908)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	10,233,756	6,414,974	11,016,478	27,665,208
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	13,291,816	16,730,429	38,022,270	68,044,515
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,058,060)	(10,315,455)	(27,005,792)	(40,379,307)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,233,756	6,414,974	11,016,478	27,665,208

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

19 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	35,360,657	53,992,106	5,713,249	5,713,249
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(20,369,996)	(27,275,011)	(4,002,662)	(2,858,190)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,990,661	26,717,095	1,710,587	2,855,059

20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	4,184,843,006	-	-	-
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	5,199,791,195	-	-
ตัดจำหน่าย	(12,057,952)	(248,746,523)	-	-
รับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(54,125,091)	(766,201,666)	-	-
ยอดสิ้นปี	4,118,659,963	4,184,843,006	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ยอดคงเหลือมีเฉพาะสิทธิ์ในการจัดจำหน่ายน้ำ

21 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	17,575,045,652	-	-	-
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	17,575,045,652	-	-
ยอดสิ้นปี	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

21 ค่าความนิยม (ต่อ)

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
Synergy	4,245,408,918	4,245,408,918	-	-
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,942,006,923	9,942,006,923	-	-
ธุรกิจพลังงาน	2,162,207,653	2,162,207,653	-	-
ธุรกิจน้ำ	1,225,422,158	1,225,422,158	-	-
	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวในตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	Synergy	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจน้ำ
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	43.10	46.27	-	42.91
อัตราการเติบโต	5.14	3.88	(2.13)	7.26
อัตราคิดลด	9.00	9.64	7.64	8.89

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้เปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	Synergy	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจน้ำ
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	10.56	42.22	-	38.46
อัตราการเติบโต	(21.85)	1.12	(9.67)	5.45
อัตราคิดลด	11.00	13.00	8.67	9.96

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	6,789,496	23,318,275	-	7,107,654
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	434,091,736	192,062,770	88,863,730	66,056,484
	440,881,232	215,381,045	88,863,730	73,164,138
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(22,574,690)	(258,318,281)	-	(2,032,021)
ที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(2,925,474,188)	(1,972,832,434)	(24,162,274)	(40,248,394)
	(2,948,048,878)	(2,231,150,715)	(24,162,274)	(42,280,415)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,507,167,646)	(2,015,769,670)	64,701,456	30,883,723

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	(2,015,769,670)	10,163,396	30,883,723	10,249,912
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	(2,135,093,078)	-	-
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 35)	(505,028,599)	122,232,503	17,346,138	48,854,596
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 35)	13,630,623	(28,435,296)	16,471,595	(28,220,785)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	15,362,805	-	-
ยอดสิ้นปี	(2,507,167,646)	(2,015,769,670)	64,701,456	30,883,723

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 บาท	การรวมธุรกิจ ปรับปรุงใหม่ บาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	จัดประเภทเป็น สินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่ บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	2,578,893	401,974	-	-	2,980,867
เงินลงทุนเผื่อขาย	1,678,682	-	-	(1,678,682)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	143,400	-	-	-	143,400
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	2,033,199	-	-	-	2,033,199
ประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกัน	-	23,706,952	(8,149,009)	-	-	15,557,943
ประมาณการเพื่อการซ่อมแซม	-	6,921,918	(6,620,998)	-	-	300,920
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้	-	-	9,964,089	-	-	9,964,089
เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้	9,341,440	-	55,711,002	-	-	65,052,442
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	1,177,471	-	1,704,760	-	-	2,882,231
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,774,379	14,057,390	1,822,312	1,096,881	(99,344)	18,651,618
ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	1,223,887	-	424,890	-	-	1,648,777
ผลขาดทุนทางภาษี	-	24,104,273	56,554,826	-	-	80,659,099
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	20,686,351	(5,179,891)	-	-	15,506,460
	15,195,859	94,232,376	106,633,955	(581,801)	(99,344)	215,381,045

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 บาท	การรวมธุรกิจ ปรับปรุงใหม่ บาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	จัดประเภทเป็น สินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ปรับปรุงใหม่ บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ปรับมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ	-	(2,059,724,050)	17,052,273	-	-	(2,042,671,777)
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	(52,630)	-	(27,853,495)	-	(27,906,125)
ค่าเสื่อมราคา	(648,214)	(18,596,852)	1,750,897	-	15,462,148	(2,032,021)
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	(2,624,950)	-	(7,943,771)	-	-	(10,568,721)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(1,759,299)	-	(367,906)	-	-	(2,127,205)
รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชี	-	(150,951,922)	5,107,056	-	-	(145,844,866)
	(5,032,463)	(2,229,325,454)	15,598,549	(27,853,495)	15,462,148	(2,231,150,715)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,163,396	(2,135,093,078)	122,232,504	(28,435,296)	15,362,804	(2,015,769,670)

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ปรับปรุงใหม่	การรวมธุรกิจ	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,980,867	-	(1,579,861)	-	-	1,401,006
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	143,400	-	-	-	-	143,400
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,033,199	-	-	-	-	2,033,199
ประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกัน	15,557,943	-	(2,652,280)	-	-	12,905,663
ประมาณการเพื่อการซ่อมแซม	300,920	-	900,213	-	-	1,201,133
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้	9,964,089	-	(1,419,812)	-	-	8,544,277
เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้	65,052,442	-	31,007,449	-	-	96,059,891
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	2,882,231	-	(1,018,414)	-	-	1,863,817
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18,651,618	-	3,255,603	(2,542,251)	-	19,364,970
ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	1,648,777	-	(1,255,230)	-	-	393,547
สินทรัพย์ภายใต้สิทธิ์ในการจัดจำหน่ายน้ำ	-	-	196,260,213	-	-	196,260,213
ประมาณการหนี้สินจากธุรกิจน้ำ	-	-	55,973,246	-	-	55,973,246
ผลขาดทุนทางภาษี	80,659,099	-	(56,835,079)	-	-	23,824,020
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	15,506,460	-	5,406,390	-	-	20,912,850
	215,381,045	-	228,042,438	(2,542,251)	-	440,881,232

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ปรับปรุงใหม่ บาท	การรวมธุรกิจ บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บาท	จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ปรับมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ	(2,042,671,777)	-	286,718,922	-	-	(1,755,952,855)
เงินลงทุนเผื่อขาย	(27,906,125)	-	-	16,172,874	-	(11,733,251)
ค่าเสื่อมราคา	(2,032,021)	-	2,032,021	-	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	(10,568,721)	-	1,213,590	-	-	(9,355,131)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(2,127,205)	-	(1,050,439)	-	-	(3,177,644)
สิทธิ์ในการจัดจำหน่ายน้ำ	-	-	(252,233,459)	-	-	(252,233,459)
รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชี	(145,844,866)	-	(769,751,672)	-	-	(915,596,538)
	(2,231,150,715)	-	(733,071,037)	16,172,874	-	(2,948,048,878)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,015,769,670)	-	(505,028,599)	13,630,623	-	(2,507,167,646)

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
เงินลงทุนเผื่อขาย	1,765,198	-	(1,765,198)	-	-	-	-
เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้	9,341,440	55,711,002	-	65,052,442	16,719,024	-	81,771,466
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	1,177,470	1,704,760	-	2,882,230	(1,018,414)	-	1,863,816
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,774,379	709,428	1,096,881	3,580,688	1,099,134	548,626	5,228,448
ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	1,223,888	424,890	-	1,648,778	(1,648,778)	-	-
	15,282,375	58,550,080	(668,317)	73,164,138	15,150,966	548,626	88,863,730
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	-	(27,552,468)	(27,552,468)	-	15,922,969	(11,629,499)
ค่าเสื่อมราคา	(648,214)	(1,383,807)	-	(2,032,021)	2,032,021	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	(2,624,950)	(7,943,771)	-	(10,568,721)	1,213,590	-	(9,355,131)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(1,759,299)	(367,906)	-	(2,127,205)	(1,050,439)	-	(3,177,644)
	(5,032,463)	(9,695,484)	(27,552,468)	(42,280,415)	2,195,172	15,922,969	(24,162,274)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,249,912	48,854,596	(28,220,785)	30,883,723	17,346,138	16,471,595	64,701,456

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ (บาท)	(1,940,123,191)	(884,683,880)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ (บาท)	388,024,638	176,936,776	-	-
ปีที่หมดอายุ	พ.ศ. 2560 - 2564	พ.ศ. 2559 – 2563	-	-

23 เงินกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ส่วนของหมุนเวียน				
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,648,915,023	1,693,186,570	808,702,871	1,693,186,570
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,491,534,108	11,714,085,638	-	989,219,639
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.5)	-	-	320,500,000	798,500,000
เงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	40,000,000	-	-
	6,140,449,131	13,447,272,208	1,129,202,871	3,480,906,209
ส่วนของไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ระยะยาว	7,929,904,298	9,227,931,624	-	1,470,281,115
	7,929,904,298	9,227,931,624	-	1,470,281,115
รวมเงินกู้	14,070,353,429	22,675,203,832	1,129,202,871	4,951,187,324

งบการเงินรวม

เงินกู้ระยะยาว จำนวน 17,294 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 20,272 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 11) หุ้นสามัญของบริษัทร่วม (หมายเหตุ 14) หุ้นสามัญของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15) และหุ้นสามัญของบริษัทเกี่ยวข้องกันอื่น (หมายเหตุ 17)

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

23 เงินกู้ (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
อัตราดอกเบี้ยคงที่	3,648,915,023	1,783,186,570	1,129,202,871	2,491,686,570
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	10,421,438,406	20,892,017,262	-	2,459,500,754
	14,070,353,429	22,675,203,832	1,129,202,871	4,951,187,324

เงินกู้ของกลุ่มกิจการที่มีความเสี่ยงในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการกำหนดราคาใหม่ตามสัญญา ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
6 เดือนหรือน้อยกว่า	-	302,344,420	-	343,671,211
6-12 เดือน	-	11,252,788,817	-	645,548,428
1-5 ปี	-	8,377,194,071	-	1,132,378,310
มากกว่า 5 ปี	10,421,438,406	959,689,954	-	337,902,805
	10,421,438,406	20,892,017,262	-	2,459,500,754

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
	ร้อยละ	**ร้อยละ**	**ร้อยละ**	**ร้อยละ**
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.38 - 4.20	4.45 - 6.98	2.38 - 2.40	4.53 - 6.98
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1.15	1.85
เงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	6.00	-	-
เงินกู้ระยะยาว	3.58	4.45 - 6.98	-	4.53 - 6.98

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

23 เงินกู้ (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	10,421,438,406	20,942,017,262	-	2,459,500,754
มูลค่ายุติธรรม	10,425,034,530	20,959,411,549	-	2,492,423,084

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อัตราร้อยละ 3.58 (พ.ศ. 2558 : อัตราร้อยละ 4.45 - 6.98) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	11,714,085,638	-	989,219,639
ครบกำหนดภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	9,029,156,624	-	1,470,281,115
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	10,421,438,406	198,775,000	-	-
	10,421,438,406	20,942,017,262	-	2,459,500,754

24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	367,185,954	1,172,301,967	24,500,668	382,928,430
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.4)	9,761,168	11,713,302	28,970,064	44,855,478
เจ้าหนี้อื่น	15,123,667	19,552,955	13,093,645	14,431,964
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย	1,279,735,635	1,253,667,437	130,214,323	34,234,485
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	595,221,649	747,290,749	150,825,740	219,157,582
เงินปันผลค้างจ่าย	19,801,128	16,552,540	-	-
เงินประกันผลงาน	159,683,777	102,489,091	136,558,410	97,974,112
อื่นๆ	5,104,057	57,497,369	3,571,668	3,901,396
	2,451,617,035	3,381,065,410	487,734,518	797,483,447

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

25 หุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,850,823,930	3,174,986,778	3,533,896,676	1,629,224,736
หุ้นกู้	22,073,917,442	21,777,248,027	11,479,577,677	8,759,538,960
	27,924,741,372	24,952,234,805	15,013,474,353	10,388,763,696

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
หุ้นกู้	3.70 - 5.96	3.70 - 5.96	3.70 - 5.00	3.70 - 5.00

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	27,924,741,372	24,952,234,805	15,013,474,353	10,388,763,696
มูลค่ายุติธรรม	27,871,175,975	25,401,227,745	15,104,354,749	10,645,330,630

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่อัตราร้อยละ 3.70 - 5.96 (พ.ศ. 2558 : อัตราร้อยละ 3.70 - 5.00) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	5,850,823,930	3,174,986,778	3,533,896,676	1,629,224,736
ครบกำหนดภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	14,319,870,864	11,429,066,879	11,199,927,761	7,880,696,406
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	7,754,046,578	10,348,181,148	279,649,916	878,842,554
	27,924,741,372	24,952,234,805	15,013,474,353	10,388,763,696

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

26 เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	163,940,938	60,391,893	62,594,769	60,391,893
เงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้	4,054,970,533	2,509,437,684	2,433,649,101	2,509,437,684
	4,218,911,471	2,569,829,577	2,496,243,870	2,569,829,577

รายการเคลื่อนไหวของเงินรับจากการขายที่ยังไม่รับรู้รายได้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	2,569,829,577	46,707,201	2,569,829,577	46,707,201
เพิ่มขึ้น	1,772,820,207	2,549,141,095	44,959,175	2,549,141,095
รับรู้รายได้	(123,738,313)	(26,018,719)	(118,544,882)	(26,018,719)
ยอดสิ้นปี	4,218,911,471	2,569,829,577	2,496,243,870	2,569,829,577

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

27 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	96,479,417	95,371,958	27,938,546	19,660,867
กำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	18,358,964	12,267,149	5,534,542	3,868,992
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การวัดมูลค่าใหม่	(12,711,257)	5,484,404	2,743,137	5,484,404

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	95,371,958	10,307,471	19,660,867	10,307,471
การรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	-	67,809,656	-	-
ต้นทุนบริการ	15,079,881	9,691,520	4,918,442	3,379,436
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,279,083	2,575,629	616,100	489,556
	113,730,922	90,384,276	25,195,409	14,176,463
การวัดมูลค่าใหม่				
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	6,749,692	(338,321)	1,079,192	(338,321)
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	3,355,799	3,814,135	1,404,186	3,814,135
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(22,816,748)	2,008,590	259,759	2,008,590
	(12,711,257)	5,484,404	2,743,137	5,484,404
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,540,248)	-	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(496,722)	-	-
ยอดสิ้นปี	96,479,417	95,371,958	27,938,546	19,660,867

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

27 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2558 ร้อยละ	พ.ศ. 2559 ร้อยละ	พ.ศ. 2558 ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.36 - 3.38	2.76 - 4.34	2.75	3.10
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6.63 - 8.00	5.42 - 8.00	8.00	8.00
อัตราการลาออก	3.00 - 13.00	3.00 - 19.00	5.00 - 9.00	7.00 - 8.00
อายุเกษียณ	55 และ 60 ปี	55 และ 60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.93 - 16.15	ลดลง ร้อยละ 5.20 - 13.75	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.24 - 19.68	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.84 - 16.84
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.87 - 18.85	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.61 - 16.14	ลดลง ร้อยละ 6.23 -15.85	ลดลง ร้อยละ 6.89 - 13.50
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.78 - 17.33	ลดลง ร้อยละ 5.53 - 15.06	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.81 -12.94	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.69 - 9.30

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 16.15	ลดลง ร้อยละ 9.03	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 19.68	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.45
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.85	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10.08	ลดลง ร้อยละ 15.85	ลดลง ร้อยละ 8.91
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 17.33	ลดลง ร้อยละ 10.08	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.57	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.69

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

27 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
น้อยกว่า 1 ปี	6,600,301	10,251,974	-	-
ระหว่าง 1-2 ปี	2,021,362	17,323,250	-	-
ระหว่าง 2-5 ปี	25,242,333	40,346,774	997,968	14,793,281
เกินกว่า 5 ปี	714,604,766	563,689,720	437,770,124	259,816,937
	748,468,762	631,611,718	438,768,092	274,610,218

28 ทุนเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2558	963,892,119	963,892,119	963,891,769	963,891,769	1,548,743,732
การเพิ่มทุน	1,832,739,330	603,881,251	350,506,097	350,506,097	7,781,331,532
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	1,178,363,008	117,836,301	3,060,879,266
การลดทุน	(360)	(351)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	12,881,099,097	-	11,829,580,794	-	-
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2558	15,677,730,186	1,567,773,019	14,322,341,668	1,432,234,167	12,390,954,530
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	88,654	8,865	355,076
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2559	15,677,730,186	1,567,773,019	14,322,430,322	1,432,243,032	12,391,309,606

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ

- การลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้รับชำระจำนวน 350 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 350 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 467,341,464 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 467,341,464 บาท และได้รับชำระจำนวน 350,506,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 350,506,097 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 7,781,331,532 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ

- การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากมูลค่าหุ้นละ 1 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2558

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

28 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ

- การลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้รับชำระจำนวน 10 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,365,397,866 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 136,539,787 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 1,178,363,008 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 117,836,301 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 3,060,879,266 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2558

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 88,409 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 8,841 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 354,098 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2559

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2559 บริษัทเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 245 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 24 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 978 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2559

29 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2558	
	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท
ยอดต้นปี	116,834,193	803,407,236	-	-
การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	1,431,231,324	803,407,236
การเปลี่ยนแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	(1,173)	-
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	(8,691)	(59,764)	(1,178,363,008)	-
สิ้นสุดการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	(136,032,950)	-
ยอดสิ้นปี	116,825,502	803,347,472	116,834,193	803,407,236

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (“WHA-W1”) จำนวน 116,835,366 หน่วย และจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากมูลค่าหุ้นละ 1 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2558 ทำให้อัตราการใช้สิทธิเปลี่ยนแปลงจากใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น เป็นต่อหุ้นสามัญ 10 หุ้น

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญครั้งที่ 2/2558 วันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2558 ได้มีมติอนุมัติออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ WHA-W2”) บริษัทจึงต้องปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ WHA-W1 โดยได้เปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 WHA-W1 จากเดิม 3.50 บาทต่อหุ้น เป็น 3.4311 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2558

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

29 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ต่อ)

เงื่อนไขสำคัญของ WHA-W1 มีดังนี้

อัตราส่วนการเสนอขาย	:	3 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาใช้สิทธิ	:	หุ้นละ 3.4311 บาท (หลังการเปลี่ยนแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ)
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 10 หุ้น (หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น)
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	:	วันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2558
วันที่สิ้นสุดการใช้สิทธิ	:	วันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2563

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“WHA-W2”) จำนวน 1,314,395,958 หน่วย

เงื่อนไขสำคัญของ WHA-W2 มีดังนี้

อัตราส่วนการเสนอขาย	:	10 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาใช้สิทธิ	:	หุ้นละ 2.70 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	:	วันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2558
วันที่สิ้นสุดการใช้สิทธิ	:	วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ถูกใช้สิทธิครบถ้วนและหมดอายุแล้ว

30 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	97,000,000	90,000,000	97,000,000	90,000,000
จัดสรรระหว่างปี	30,150,000	7,000,000	30,150,000	7,000,000
ยอดสิ้นปี	127,150,000	97,000,000	127,150,000	97,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในงบการเงินรวม ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่จัดสรร

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

31 องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเผื่อขาย				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	61,391,539	139,267,473	60,243,309	137,762,341
หัก การปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ของขาดทุนเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	(2,986,367)	-	(2,095,810)	-
	58,405,172	139,267,473	58,147,499	137,762,341
การแปลงค่างบการเงิน	(15,426,977)	(5,735,832)	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7,051,220	(5,484,404)	(8,227,541)	(5,484,404)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(9,433,707)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	40,595,708	128,047,237	49,919,958	132,277,937
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(13,091,277)	(26,756,614)	(9,983,992)	(26,455,587)
	27,504,431	101,290,623	39,935,966	105,822,350

32 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้เงินปันผล	183,236,783	111,698,076	178,107,909	377,794,650
รายได้ค่าบริหารงาน	111,478,241	89,974,748	41,496,094	24,673,288
ดอกเบี้ยรับ	109,212,352	119,544,900	38,722,721	2,212,731
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	14,301,884	27,582,813	4,535,068	17,890,085
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุน	3,708,371	-	3,644,119	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	784,117	-	10,492,404	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	388,305	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	101,428,623	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,921,178	5,257,254	485,702	7,056
อื่นๆ	72,142,940	171,656,261	15,824,234	45,527,022
	498,174,171	627,142,675	293,308,251	468,104,832

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

33 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตั๋วแลกเงิน	52,608,028	19,371,576	52,608,028	19,371,576
เงินกู้จากสถาบันการเงิน	1,142,405,465	1,339,599,816	133,381,815	520,218,574
หุ้นกู้	1,161,343,852	778,506,784	558,099,844	349,489,210
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,911,275	17,063,601
สัญญาเช่าทางการเงิน	201,934	1,271,573	201,934	301,350
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	13,741,182	14,995,956	6,669,700	3,656,366
อื่นๆ	61,851,785	130,568,239	29,801,299	62,889,194
	2,432,152,246	2,284,313,944	799,673,895	972,989,871

34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	447,558,951	520,434,947	167,621,733	120,426,289
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	597,003,694	463,165,218	213,276,534	233,815,337
ค่าเช่าที่ดิน	8,087,528	8,956,385	6,063,156	8,907,727
ค่าที่ปรึกษา	168,499,004	178,342,606	36,979,169	138,738,847
ต้นทุนขายการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,815,294,193	2,407,080,260	-	-
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	268,216,968	153,351,640	-	-

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

35 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	307,601,397	209,257,227	112,229,442	79,529,271
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 22)	505,028,599	(122,232,504)	(17,346,138)	(48,854,596)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,031)	-	-	-
	812,628,965	87,024,723	94,883,304	30,674,675

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,982,895,669	2,253,923,775	680,524,513	633,621,128
หัก กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(745,518,267)	(674,631,406)	-	(110,766,058)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(1,006,213,821)	(1,038,018,509)	-	-
	2,231,163,581	541,273,860	680,524,513	522,855,070
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	446,232,716	108,254,772	136,104,903	104,571,014
ผลกระทบทางภาษีของ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(173,682,326)	(213,477,196)	(22,582,506)	(72,981,859)
รายได้ที่ต้องเสียภาษี	2,266	-	2,266	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	185,872,065	73,918,829	1,848,200	3,023,212
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,318,454)	(3,939,404)	(3,283,944)	(3,937,692)
ผลต่างจากอัตราภาษีในต่างประเทศ	107,532,423	22,406,350	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	-	(14,883,898)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	267,677,676	113,201,324	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(17,687,401)	1,543,946	(17,205,615)	-
ภาษีเงินได้	812,628,965	87,024,723	94,883,304	30,674,675

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

35 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2559			พ.ศ. 2558		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเผื่อขาย	(80,862,714)	16,172,874	(64,689,840)	147,660,883	(29,532,177)	118,128,706
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,691,145)	-	(9,691,145)	(5,735,832)	-	(5,735,832)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,711,257	(2,542,251)	10,169,006	(5,484,404)	1,096,881	(4,387,523)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(9,433,707)	-	(9,433,707)	-	-	-
	(87,276,309)	13,630,623	(73,645,686)	136,440,647	(28,435,296)	108,005,351

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2559			พ.ศ. 2558		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเผื่อขาย	(79,614,842)	15,922,968	(63,691,874)	146,588,330	(29,317,666)	117,270,664
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,743,137)	548,627	(2,194,510)	(5,484,404)	1,096,881	(4,387,523)
	(82,357,979)	16,471,595	(65,886,384)	141,103,926	(28,220,785)	112,883,141

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือที่ออกในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดที่ปรับปรุงจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งจำนวนหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญคำนวณโดยเปรียบเทียบจำนวนหุ้นที่จะซื้อได้ที่มูลค่ายุติธรรม (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทระหว่างปี) โดยพิจารณาจากตัวเงินที่จะได้รับจากการใช้สิทธิ กับจำนวนหุ้นที่อาจต้องออกหากมีการใช้สิทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	**พ.ศ. 2558**	**พ.ศ. 2559**	**พ.ศ. 2558**
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	2,898,155,661	1,953,730,053	585,641,209	602,946,453
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	14,322,427,052	12,532,867,825	14,322,427,052	12,532,867,825
จำนวนหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หุ้น)	-	18,862,199	-	18,862,199
จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)	14,322,427,052	12,551,730,024	14,322,427,052	12,551,730,024
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.2024	0.1559	0.0409	0.0481
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.2024	0.1557	0.0409	0.0480

37 เครื่องมือทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	**หนี้สิน**	**สินทรัพย์**	**หนี้สิน**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,554,288	-	1,554,288	-
	1,554,288	-	1,554,288	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	9,731,496	-	-
	-	9,731,496	-	-

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและจัดประเภทเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก(กำไร)	1,800,300	-	1,800,300	-
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงลบ(ขาดทุน)	(63,712,507)	(169,745,865)	-	(19,487,300)

มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยบริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด ตระกูลอนันตประยูรและตระกูลจารุกรสกุลในสัดส่วนร้อยละ 50.82 ส่วนจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 49.18 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

38.1 รายได้และค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
รายได้จากการบริหาร	-	-	2,360,000	360,000
รายได้ค่าบริหารโครงการ			3,550,000	-
รายได้ค่าเช่า	-	-	244,800	244,800
รายได้เงินปันผล	-	-	22,199,334	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	37,573,183	571,660
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	-	-	292,236	565,856
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	18,911,275	17,063,601
บริษัทร่วม				
รายได้จากการให้บริการ	28,876,594	26,798,545	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	7,217,223	9,376,546	-	-
ดอกเบี้ยรับ	75,295,951	79,692,794	-	-
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันรายได้	24,596,079	11,401,393	-	-
กิจการร่วมค้า				
รายได้จากการบริหาร	5,393,418	4,107,486	5,393,418	4,107,486
รายได้ค่าเช่า	-	325,708	-	325,708
ดอกเบี้ยรับ	297,370	24,810	297,370	24,810
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
ค่าเช่าจ่าย	11,227,207	11,249,368	10,847,575	10,869,736

38.2 ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	1,869,432	42,517,587
บริษัทร่วม	5,884,537	4,228,098	-	-
กิจการร่วมค้า	156,192	-	156,192	-
	6,040,729	4,228,098	2,025,624	42,517,587

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

38.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	639,500,000	-
บริษัทร่วม	1,432,900,000	1,432,900,000	-	-
	1,432,900,000	1,432,900,000	639,500,000	-

งบการเงินรวม

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทร่วมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี(พ.ศ. 2558 : อัตรา MLR ต่อปี)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.40 ต่อปี

38.4 เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	28,970,064	44,855,478
บริษัทร่วม	9,761,168	11,713,302	-	-
	9,761,168	11,713,302	28,970,064	44,855,478

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

38.5 เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	320,500,000	798,500,000

เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.15 - 1.85 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 1.85 ต่อปี)

38.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	330,840,495	177,548,505	95,110,117	68,585,240
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,641,236	2,811,885	3,825,713	2,755,982
	335,481,731	180,360,390	98,935,830	71,341,222

39 ภาระผูกพัน

39.1 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อขายที่ดินและสิทธิการเช่า	7,000,000	9,681,050	7,000,000	7,000,000
ก่อสร้างคลังสินค้า	735,284,577	1,389,196,372	735,284,577	940,094,831
ก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปและระบบสาธารณูปโภค	301,546,327	464,072,217	-	-
	1,043,830,904	1,862,949,639	742,284,577	947,094,831

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

39 ภาระผูกพัน (ต่อ)

39.2 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	17,220,882	11,407,933	-	4,803,300
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	48,995,660	38,027,790	-	21,194,561
เกินกว่า 5 ปี	32,919,689	171,027,220	-	171,027,220
	99,136,231	220,462,943	-	197,025,081

40 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

40.1 หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทและกลุ่มกิจการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ระบบสาธารณูปโภค	46,095,952	22,717,500	-	-
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	301,329,915	382,935,758	-	-
สัญญาร่วมดำเนินงานกับกลุ่มพลังงาน	2,033,012,880	2,341,496,774	-	-
อื่นๆ	157,231,330	309,846,230	-	-
	2,537,670,077	3,056,996,262	-	-

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้นออกในการดำเนินกิจการตามปกติของธุรกิจ บริษัทและกลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่เกิดหนี้สินจากการค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

40 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น (ต่อ)

40.2 การค้ำประกันอื่น

การค้ำประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ มีดังนี้

งบการเงินรวม

1) กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน โดยมีเงื่อนไขว่าถ้าผู้จะซื้อมิได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และ/หรือ ไม่ได้รับอนุญาตในการใช้ที่ดินจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) แล้ว กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายคืนเงินค่างวดและเงินมัดจำแก่ผู้จะซื้อที่ดิน

2) กลุ่มกิจการค้ำประกันการทำสัญญาเช่าซื้อของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมียอดคงเหลือรวม 50.70 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 56.48 ล้านบาท)

41 การโอนธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ในระหว่างปี ส่วนงานธุรกิจน้ำของกลุ่มกิจการได้ถูกโอนไปยังบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ เพื่อใช้สิทธิ ในการประกอบธุรกิจน้ำเป็นระยะเวลา 50 ปีนับตั้งแต่วันเริ่มต้นสัญญา รายการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินรวมเนื่องจากเป็นธุรกรรมภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ในระหว่างปี ส่วนงานธุรกิจพลังงานของกลุ่มกิจการได้ถูกโอนไปยังบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด และบริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างองค์กรของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม กิจการพลังงาน กิจการบำบัดน้ำเสีย และกิจการสาธารณูปโภคอื่นๆ รายการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบกับงบการเงินรวมเนื่องจากเป็นธุรกรรมภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

42 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

การเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

การเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (WHAUP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และการกำหนดอัตราส่วนหุ้นสามัญของบริษัทต่อสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญของ WHAUP

- อนุมัติการกำหนดอัตราส่วนหุ้นสามัญของบริษัทต่อสิทธิจองซื้อหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของ WHAUP ในอัตราส่วน 250 หุ้นสามัญของบริษัทต่อ 1 หุ้นสามัญของ WHAUP
- กำหนดให้วันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2560 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญในการเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของ WHAUP และกำหนดให้วันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2560 เป็นวันปิดสมุดทะเบียน (Book Closure Date)

การเพิ่มทุนและเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์อีกจำนวน 18,400,000 หุ้นๆ ละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 184,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 185,000,000 บาท

การลงทุนในกิจการร่วมค้าใหม่

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยของบริษัทร่วมลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท กัลฟ์ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มกัลฟ์ ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในนิคมอุตสาหกรรม จำนวน 51,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่:
1121 หมู่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์ +66 (0) 2 753 3750
โทรสาร +66 (0) 2 753 2750

www.wha.co.th