

YOUR ULTIMATE SOLUTION PARTNER

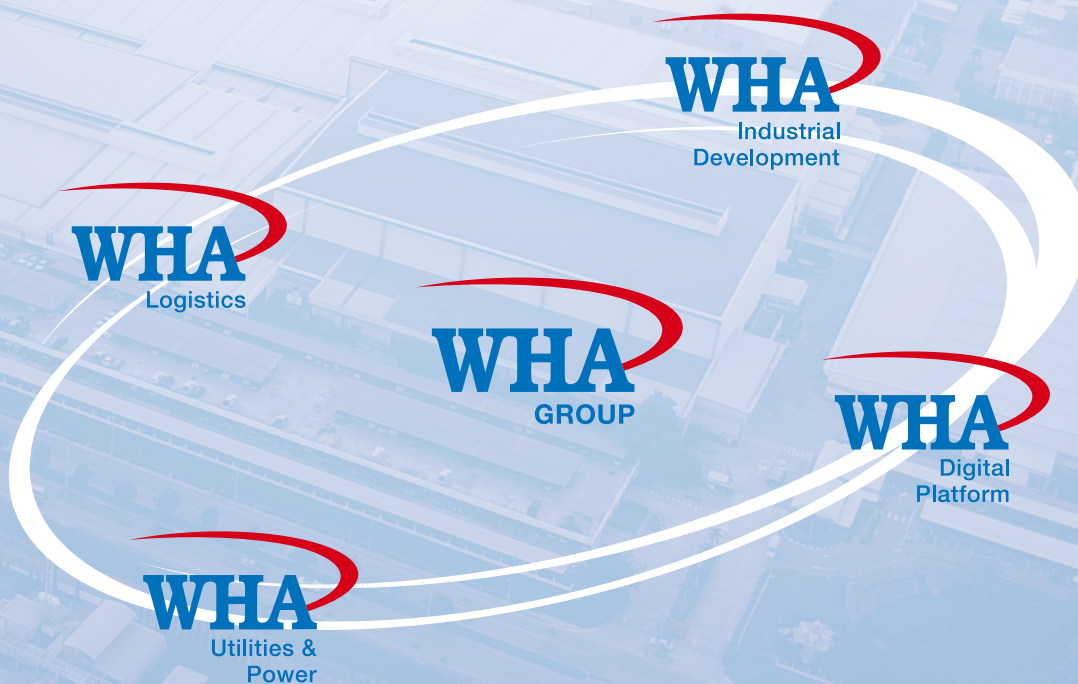


รายงานประจำปี 2560  
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



# Your Ultimate Solution Partner

ผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจรรายใหญ่ในประเทศไทย  
ด้านนิคมอุตสาหกรรม โลจิสติกส์ สาธารณูปโภค พลังงาน และดิจิทัล



# สารบัญ

## ภาพรวมผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์

02	ภาพรวมผลการดำเนินงาน
04	ที่ตั้งทรัพย์สิน
06	สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท
08	โครงสร้างกลุ่มบริษัท
12	ธุรกิจการพัฒนาสินค้าสำหรับทรัพย์สิน
14	ธุรกิจการพัฒนามิคมอุตสาหกรรม
16	ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน
18	ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

## ข้อมูลองค์กร

20	โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท
22	คณะกรรมการ
24	คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร
25	ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
44	วิสัยทัศน์ และการทำ
45	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ
52	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
86	ปัจจัยความเสี่ยง
96	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## การจัดการและกำกับดูแลกิจการ

104	ข้อมูลหลักทรัพย์สินและผู้ถือหุ้น
108	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
109	โครงสร้างการจัดการ
123	การกำกับดูแลกิจการ
140	ความรับผิดชอบต่อสังคม
149	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
150	รายการระหว่างกัน
153	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

155	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
163	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการรายงานทางการเงิน
164	รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน

[ ภาพรวมผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ ]

## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

### โครงสร้างธุรกิจ



ธุรกิจหลัก



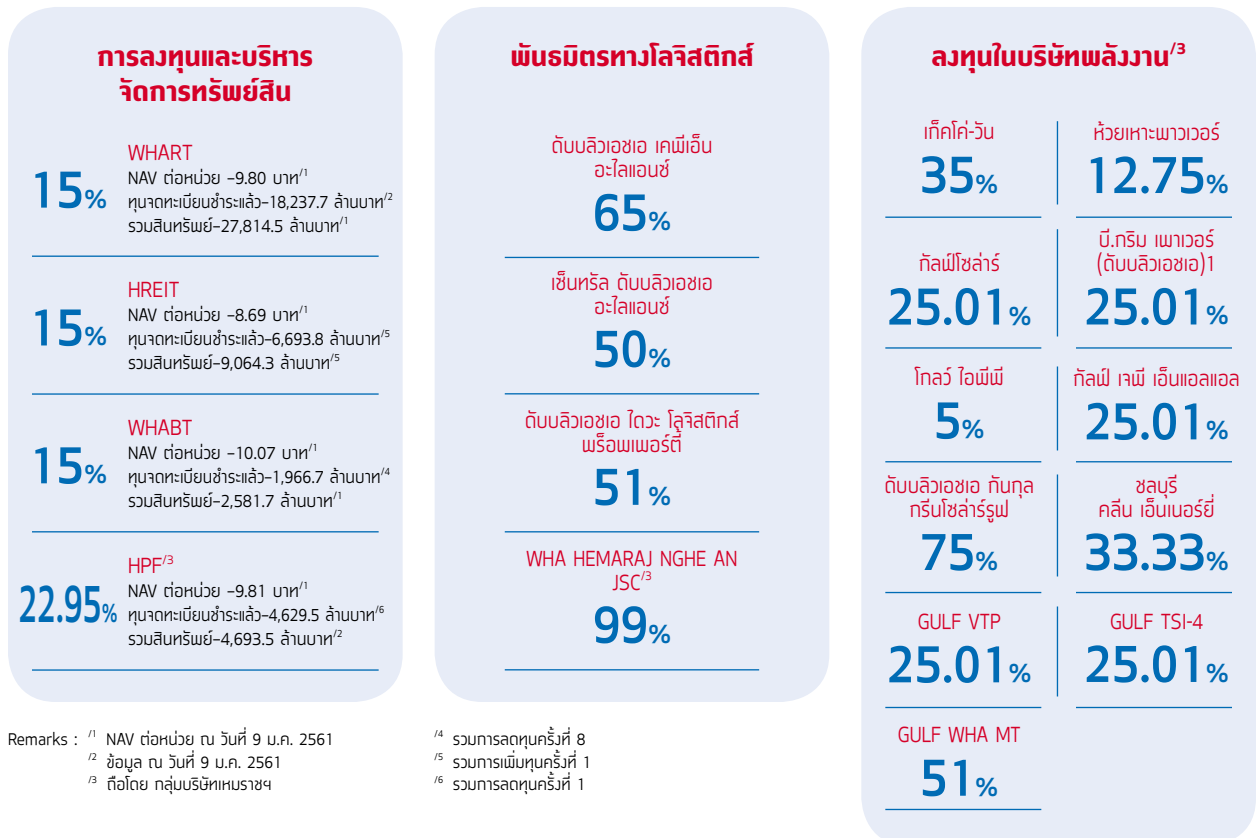
กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์



การร่วมมือทางธุรกิจ ในบริษัทร่วมทุน

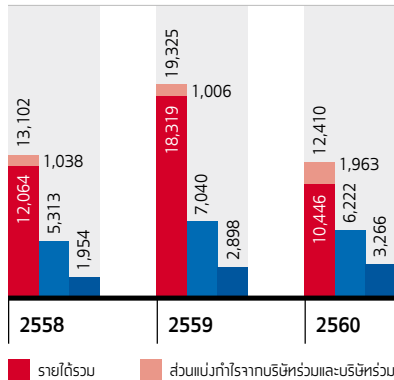


การร่วมมือทางธุรกิจ กลุ่มพลังงาน

Remarks : <sup>1</sup> NAV ต่อหน่วย ณ วันที่ 9 ม.ค. 2561<sup>2</sup> ข้อมูล ณ วันที่ 9 ม.ค. 2561<sup>3</sup> ถือโดย กลุ่มบริษัทเหมราชฯ<sup>4</sup> รวมการลงทุนครั้งที่ 8<sup>5</sup> รวมการลงทุนครั้งที่ 1<sup>6</sup> รวมการลงทุนครั้งที่ 1



## ผลประกอบการ



### ผลประกอบการปี 2560 (หน่วย : ล้านบาท)

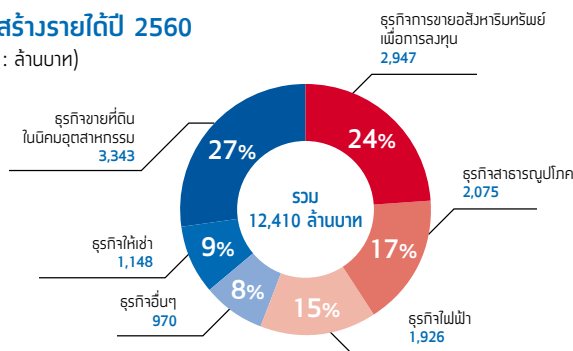
#### ภาพรวมผลประกอบการ

- รายได้รวมลดลงร้อยละ 36 จากปี 2559 มาอยู่ที่ 12,410 ล้านบาทในปี 2560 สาเหตุหลักจากบริษัทขายสินทรัพย์เข้ากองทุน WHART เพียงกองเดียว เทียบกับปีก่อนที่ขายสินทรัพย์เข้ากองทุน WHART และ HREIT อย่างไรก็ตามได้รับการชดเชยจากจำนวนการถือหุ้นในบริษัทอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นและราคาขายที่ทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้น และ จากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เทียบกับปี 2559
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้า สำหรับปี 2560 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 95 เทียบกับช่วงเวลาที่ขายสินทรัพย์เข้ากองทุน สาเหตุหลักจากการขึ้นของการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก ได้แก่ โรงไฟฟ้าถ่านหิน เหวอจอร์ (ถ่านลิวเอซอ) 1 โรงไฟฟ้าถ่านหิน วัชรี โรงไฟฟ้าถ่านหิน วัชรี และโรงไฟฟ้าถ่านหิน วัชรี สอง และโรงไฟฟ้าถ่านหิน วัชรี สาม ทำให้จำนวนเมกะวัตต์ที่ผลิตและจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็น 478 เมกะวัตต์จากการขึ้นของการผลิตและจำหน่ายจากโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก 574 ล้านบาท
- กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย ลดลงร้อยละ 12 จากปี 2559 มาอยู่ที่ 12,410 ล้านบาทในปี 2560 สาเหตุหลักจากบริษัทขายสินทรัพย์เข้ากองทุน WHART เพียงกองเดียว เทียบกับปีก่อนที่ขายสินทรัพย์เข้ากองทุน WHART และ HREIT อย่างไรก็ตามได้รับการชดเชยจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2560 จากการขึ้นของการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก ได้แก่ โรงไฟฟ้าถ่านหิน เหวอจอร์ (ถ่านลิวเอซอ) 1 โรงไฟฟ้าถ่านหิน วัชรี โรงไฟฟ้าถ่านหิน วัชรี และโรงไฟฟ้าถ่านหิน วัชรี สาม ทำให้จำนวนเมกะวัตต์ที่ผลิตและจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็น 478 เมกะวัตต์จากการขึ้นของการผลิตและจำหน่ายจากโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก 574 ล้านบาท
- กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นเป็น 3,266 ล้านบาทในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปี 2559 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของการขายที่เติบโตในอุตสาหกรรมความสามารถในการทำกำไรจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทุน WHART ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และการลดต้นทุนทางการเงินจากการจ่ายคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน และ จากการจ่ายคืนเงินกู้ของหุ้นบริษัทมหาชนฯ จากเงินสดรับจากขายสินทรัพย์ต่อประชาชนในครั้งแรก (IPO) ของ WHAUP ในไตรมาส 2 ปี 2560

## โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น

### โครงสร้างรายได้ปี 2560

(หน่วย : ล้านบาท)

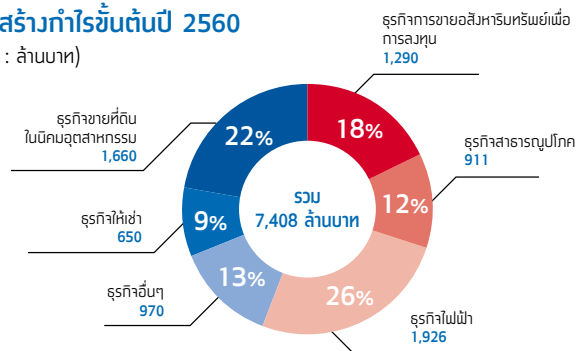


รายได้ประจำ vs รายได้ไม่ประจำ = 49:51

หมายเหตุ : รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า

### โครงสร้างกำไรขั้นต้นปี 2560

(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้ประจำ vs รายได้ไม่ประจำ = 60:40

หมายเหตุ : รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า  
กำไรขั้นต้นรวมผลกระทบจากการปรับปรุง PPA

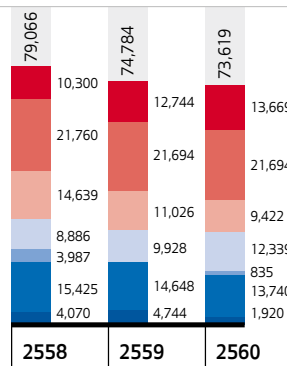
## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ที่ 9,422 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เป็นผลจากการปรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการขายสินทรัพย์เข้ากองทุน
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม 21,694 ล้านบาท เป็นผลจากการทำ PPA ภายใต้การเข้าซื้อกิจการ
- ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 13,740 ล้านบาท และเป็นลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 12,339 ล้านบาท ในเขตสวนสาธารณะบริเวณ ณ สิ้นปี 2560 มาจากกลุ่มบริษัทมหาชนฯ

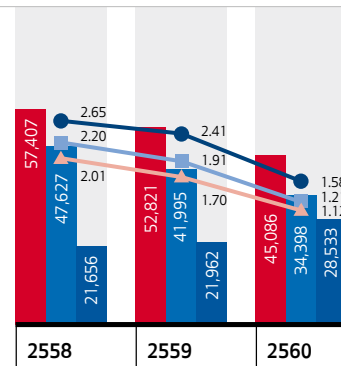
- อื่นๆ
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยม
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย
- ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว



### โครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

- หนี้สิน
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- ส่วนของผู้ถือหุ้น
- D/E
- IBD/E
- Net IBD/E

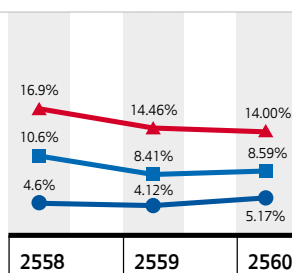


## อัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนความสามารถในการหาทำกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

(หน่วย : %)

- ROE
- ROA
- ROIC

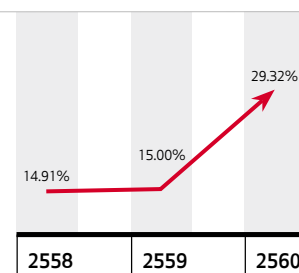


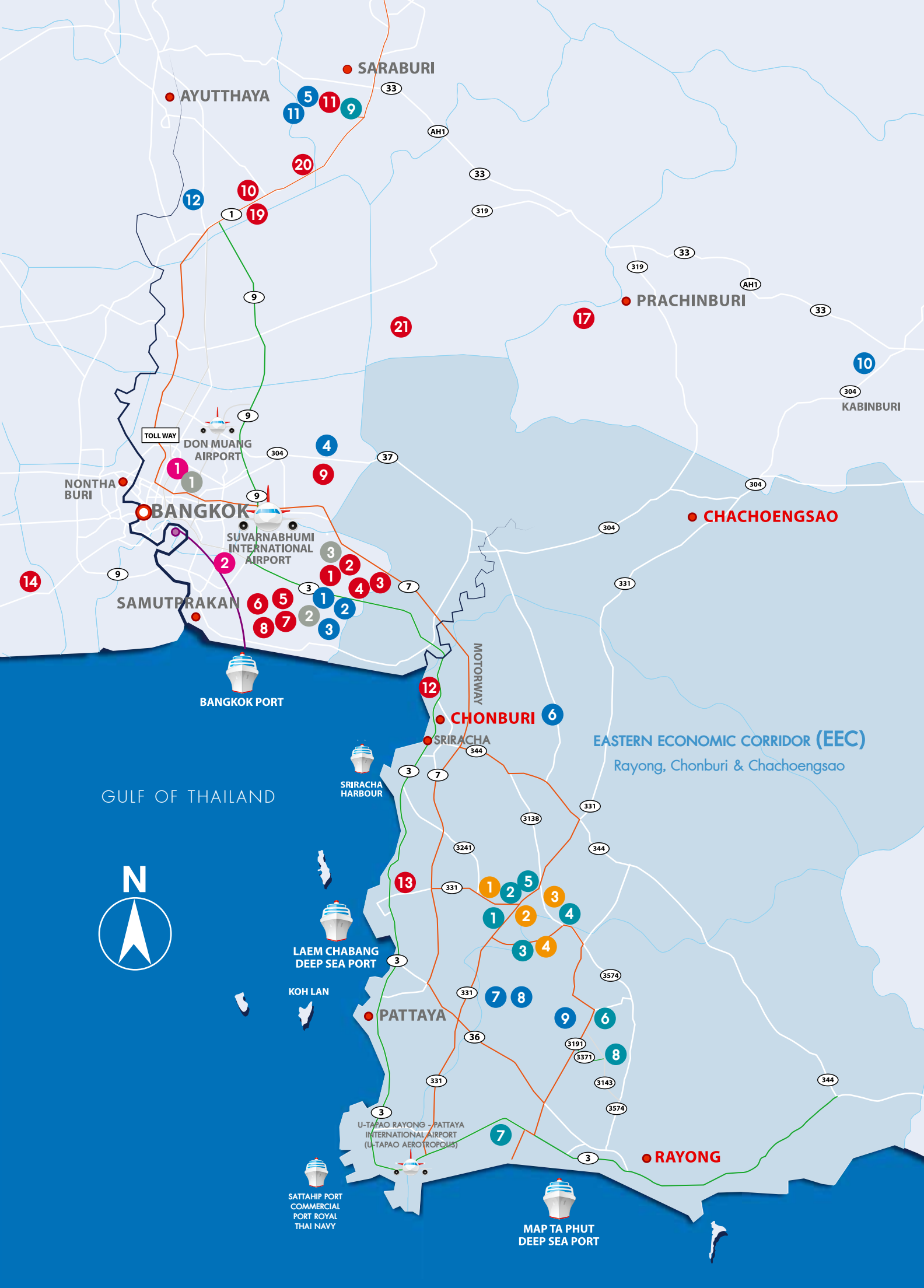
### อัตรากำไรสุทธิ

(หน่วย : %)

#### การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรสุทธิ

- แม้ว่ารายได้รวมลดลงในปี 2560 อย่างไรก็ตามกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเนื่องจากการหาทำกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม อัตราการหาทำกำไรจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทุน WHART ที่สูงขึ้นและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- ส่วนสให้อัตรากำไรสุทธิปรับตัวขึ้นอย่างมาจากการร้อยละ 15.00 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 29.32 ในปี 2560 นอกจากนี้ในปี 2560 รายได้ที่มีค่าลบสุทธิระหว่างรายได้ที่เกิดขึ้นประจำและไม่เกิดขึ้นประจำอีกด้วย







# WHA 40+

## STRATEGIC LOCATIONS IN THAILAND

WHA is a key player in the development of the Eastern Economic Corridor (EEC).

### WAREHOUSE FARM

---

1. WHA Mega Logistics Center  
Bangna-Trad km.18
2. WHA Mega Logistics Center  
Bangna-Trad km.19
3. WHA Mega Logistics Center  
Bangna-Trad km.23
4. WHA KPN Mega Logistics Center  
Bangna-Trad km.23
5. WHA Mega Logistics Center  
Chonlaharnpichit km.3
6. WHA Mega Logistics Center  
Chonlaharnpichit km.3 Phase 2
7. WHA Mega Logistics Center  
Chonlaharnpichit km.4
8. WHA Mega Logistics Center  
Chonlaharnpichit km.5
9. WHA Mega Logistics Center  
Ladkrabang
10. WHA Mega Logistics Center  
Wangnoi 61
11. WHA Mega Logistics Center  
Saraburi
12. WHA Mega Logistics Center  
Panthong, Chonburi
13. WHA Mega Logistics Center  
Laemchabang
14. WHA Mega Logistics Center  
Rama II, km.35
15. WHA Mega Logistics Center  
Lampoon
16. WHA Mega Logistics Center  
Khon Kaen
17. WHA Mega Logistics Center  
Kabinburi
18. WHA Mega Logistics Center  
Suratthani
19. WHA Mega Logistics Centers  
Wangnoi 62
20. WHA CENTRAL Mega Logistics Center  
Wangnoi 63
21. WHA Mega Logistics Center  
Lum Luk Ka

### BUILT-TO-SUIT FACTORIES AND WAREHOUSES

---

1. Consumer Goods Distribution Center
2. Healthcare Air-Con Distribution Center
3. Hazardous Goods Distribution Center
4. Ladkrabang Logistics Center (2 Phases)
5. Diaper Warehouse
6. Consumer Goods Distribution Center
7. Aerospace Manufacturing
8. Motorbike Manufacturing
9. Aerospace Factory
10. Hemaraj Ready Built Factory Park 1 @Hi-tech Kabin
11. Diaper Factory
12. Consumer Goods Distribution Center

### INDUSTRIAL ESTATES/LANDS

---

1. Hemaraj Chonburi Industrial Estate (HCIE)
2. Hemaraj Chonburi Industrial Estate 2 (HCIE2)
3. Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) (ESIE)
4. Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate (HESIE)
5. Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate 2 (HESIE 2)
6. Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate 4 (HESIE 4)
7. Hemaraj Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) (HEIE)
8. Hemaraj Rayong Industrial Land (HRIL)
9. Hemaraj Saraburi Industrial Land (HSIL)

### HEMARAJ LOGISTICS PARKS

---

1. Hemaraj Logistics Park 1 (HLP 1)
2. Hemaraj Logistics Park 2 (HLP 2)
3. Hemaraj Logistics Park 3 (HLP 3)
4. Hemaraj Logistics Park 4 (HLP 4)

### DIGITAL PLATFORM

---

1. WHA Data Center Vibhavadi-Rangsit
2. WHA Data Center Bangna-Trad
3. JV Data Centre Bangna-Trad

### BUSINESS COMPLEX

---

1. SJ Infonite / Business Complex
2. Bangna-Trad Business Complex

[ ภาพรวมผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ ]

## สำราจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ



“ดิฉันเชื่อว่าความก้าวหน้าของเทคโนโลยีได้มาถึงจุดที่ทำให้รูปแบบการดำเนินชีวิตและการประกอบธุรกิจต้องเตรียมความพร้อมสำหรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ซึ่งดิฉันมั่นใจว่าผู้ชนะของการดำเนินธุรกิจในอนาคต คือ การผสมผสานแพลตฟอร์มทางธุรกิจ (Business Platform) เติมซึ่งคือ โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Base) กับการใช้เทคโนโลยีเพื่อต่อยอดธุรกิจ”



**นางสาวจรีพร จารุกรสกุล**

ประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ



ปี 2560 ถือเป็นปีที่กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในแง่ผลประกอบการที่มีกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ตั้งแต่ก่อตั้งกลุ่มบริษัทฯ โดยมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 3,266 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากการเกื้อหนุนกันของกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้ง 4 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistics Hub) ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub) ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub) และธุรกิจการให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Hub) โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการต่อยอดจากธุรกิจเดิม ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน และให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจรตามปรัชญาธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ “Your Ultimate Solution Partner”

โดยกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ถือเป็นฟันเฟืองที่สำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมการผลิต การลงทุนทางตรงของนักลงทุนต่างประเทศ รวมถึงการลดต้นทุนทางโลจิสติกส์จากผู้ผลิตไปสู่ผู้บริโภค ดังนั้น บริษัทฯ จึงพร้อมที่จะตอบสนองและผลักดันต่อนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกของรัฐบาล (Eastern Economic Corridor: EEC) และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ของประเทศ เนื่องจากนโยบายดังกล่าวมีบทบาทสำคัญต่อการเติบโตของบริษัทฯ โดย 4 กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ล้วนสอดคล้องกับเป้าหมายและการพัฒนาของนโยบาย EEC ซึ่งเริ่มจากการกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของนักลงทุนต่างประเทศ โดยใช้ประเทศไทยเป็นฐานในการผลิตและเป็นศูนย์กลางในการผลิตและขนส่งของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพื่อไปสู่ภูมิภาคอื่นทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเชื่อมโยงอย่างไร้พรมแดนของ 4 ประเทศในกลุ่มลุ่มแม่น้ำโขง ได้แก่ ประเทศกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ซึ่งบริษัทพร้อมที่จะยกระดับนิคมอุตสาหกรรมให้เป็น Smart IE โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อที่จะนำมาใช้และควบคุมเพื่อให้เกิดการดำเนินงานสูงสุด อาทิเช่น การนำ Internet of Thing (IoT) มาใช้ในการให้บริการพื้นฐานแก่นิคมอุตสาหกรรม ในส่วนของคลังสินค้า โรงงาน และศูนย์กระจายสินค้าให้เข้า บริษัทฯ ได้มีการศึกษาถึงการนำ Automation มาใช้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงานของลูกค้า นอกจากนี้ แพลตฟอร์มที่บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าในประเทศไทยสามารถนำไปใช้ในการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศตามความต้องการของลูกค้าแต่ละประเทศ อาทิเช่น ในประเทศเวียดนามที่ให้ความสำคัญด้านการผลิต บริษัทฯ จึงได้เข้าไปลงทุนในนิคมอุตสาหกรรม และให้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้า สำหรับประเทศอินโดนีเซียที่ให้ความสำคัญด้านการลดต้นทุนของสินค้า บริษัทฯ จึงได้เข้าไปลงทุนด้านการพัฒนาคลังศูนย์กระจายสินค้าให้เข้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกให้นิคมอุตสาหกรรมที่เปิดดำเนินการแล้วในเขตพื้นที่ EEC ทั้ง 8 แห่ง ซึ่งจะทำให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ดีกว่าสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจาก BOI และครอบคลุมต่อบริษัทที่เข้ามาลงทุน และผู้เชี่ยวชาญและบุคลากรต่างประเทศที่เข้ามาทำงานในประเทศไทย สำหรับ 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย อาทิเช่น อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมหุ่นยนต์เพื่ออุตสาหกรรม และอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่

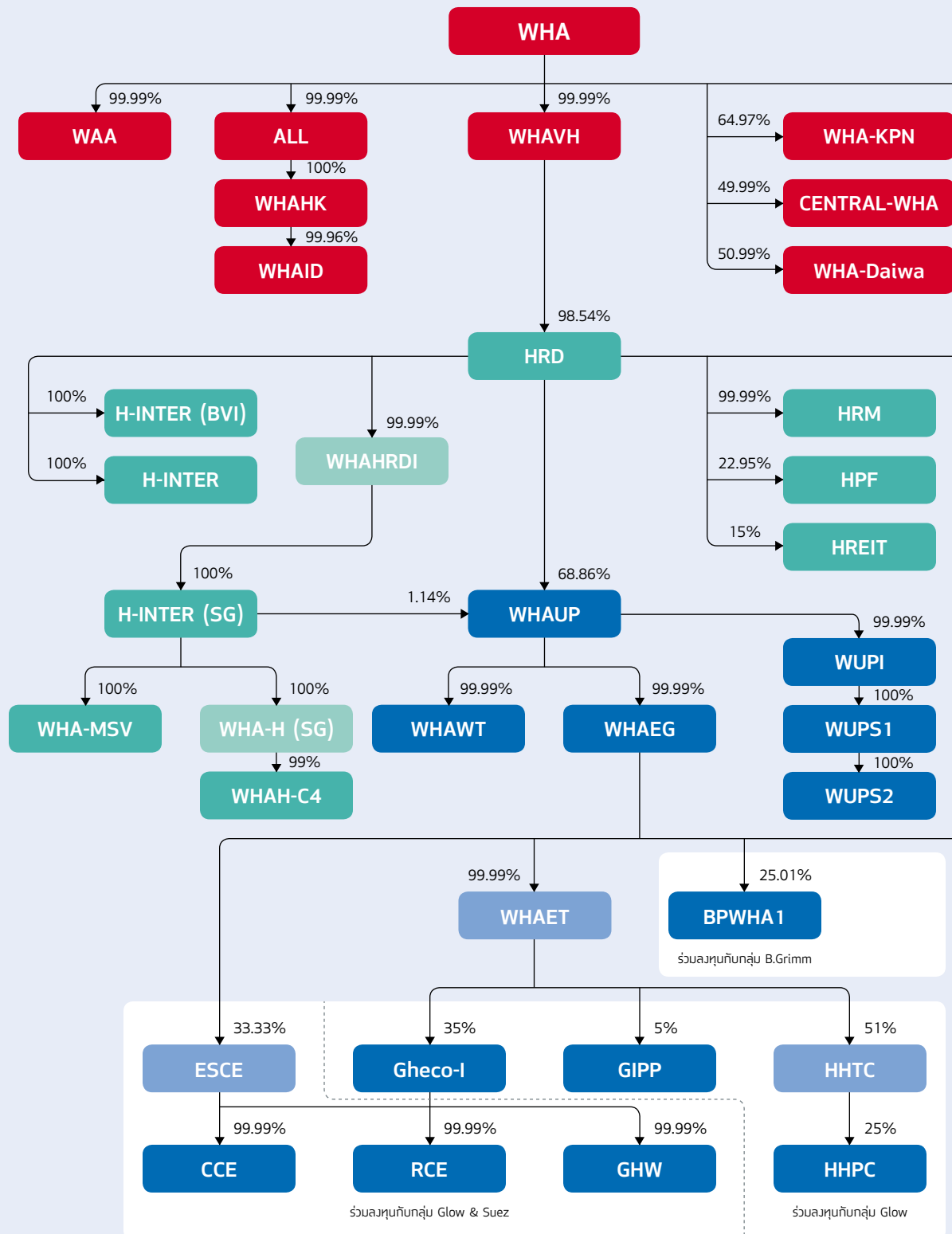
นอกจากนี้ ดิฉันเชื่อว่าความก้าวหน้าของเทคโนโลยีได้มาถึงจุดที่ทำให้รูปแบบการดำเนินชีวิตและการประกอบธุรกิจต้องเตรียมความพร้อมสำหรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ซึ่งดิฉันมั่นใจว่า ผู้ชนะของการดำเนินธุรกิจในอนาคต คือ การผสมผสานแพลตฟอร์มทางธุรกิจ (Business Platform) เดิม ซึ่งคือโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Base) กับการใช้เทคโนโลยีเพื่อต่อยอดธุรกิจ เช่น ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) ที่สามารถนำพลังงานไฟฟ้าที่ใกล้ตัวผู้บริโภคคือพลังงานแสงอาทิตย์มาให้บริการกับลูกค้า โดยทำให้ลูกค้าประหยัดต้นทุนจากหลังคา (Solar Rooftop) การต่อยอดธุรกิจโดยใช้ Blockchain Technology เพื่อสร้าง Ecosystem ให้กับลูกค้า โดยมีธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นตัวกลางไม่ว่าจะเป็นนิคมอุตสาหกรรม โลจิสติกส์ สาธารณูปโภคและพลังงาน ซึ่งมีแนวโน้มกระจาย (Decentralization) มากขึ้นโดยใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลที่บริษัทจัดตั้งเป็นตัวรองรับเทคโนโลยีดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ พร้อมที่จะรองรับการเปลี่ยนแปลงและปรับโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) หลักเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ในฐานะของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ดิฉันขอขอบพระคุณทุก ๆ ฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า ทั้งท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจ ลูกค้าทุกท่านที่เลือกใช้บริการจากบริษัทฯ กลุ่มสถาบันการเงินที่สนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งคณะกรรมการและคณะผู้บริหารทุกท่าน และพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและร่วมกันขับเคลื่อนบริษัทฯ ตลอดจนการสนับสนุนให้บริษัทฯ เติบโตและประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องตลอดมา ตลอด 15 ปีที่บริษัทฯ ได้มีการก่อตั้ง และในปี 2561 บริษัทฯ มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นที่จะเดินหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน และยังคงทุ่มเทและตั้งใจทำงานเพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม ผู้ถือหุ้นทุกท่าน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ ฝ่าย

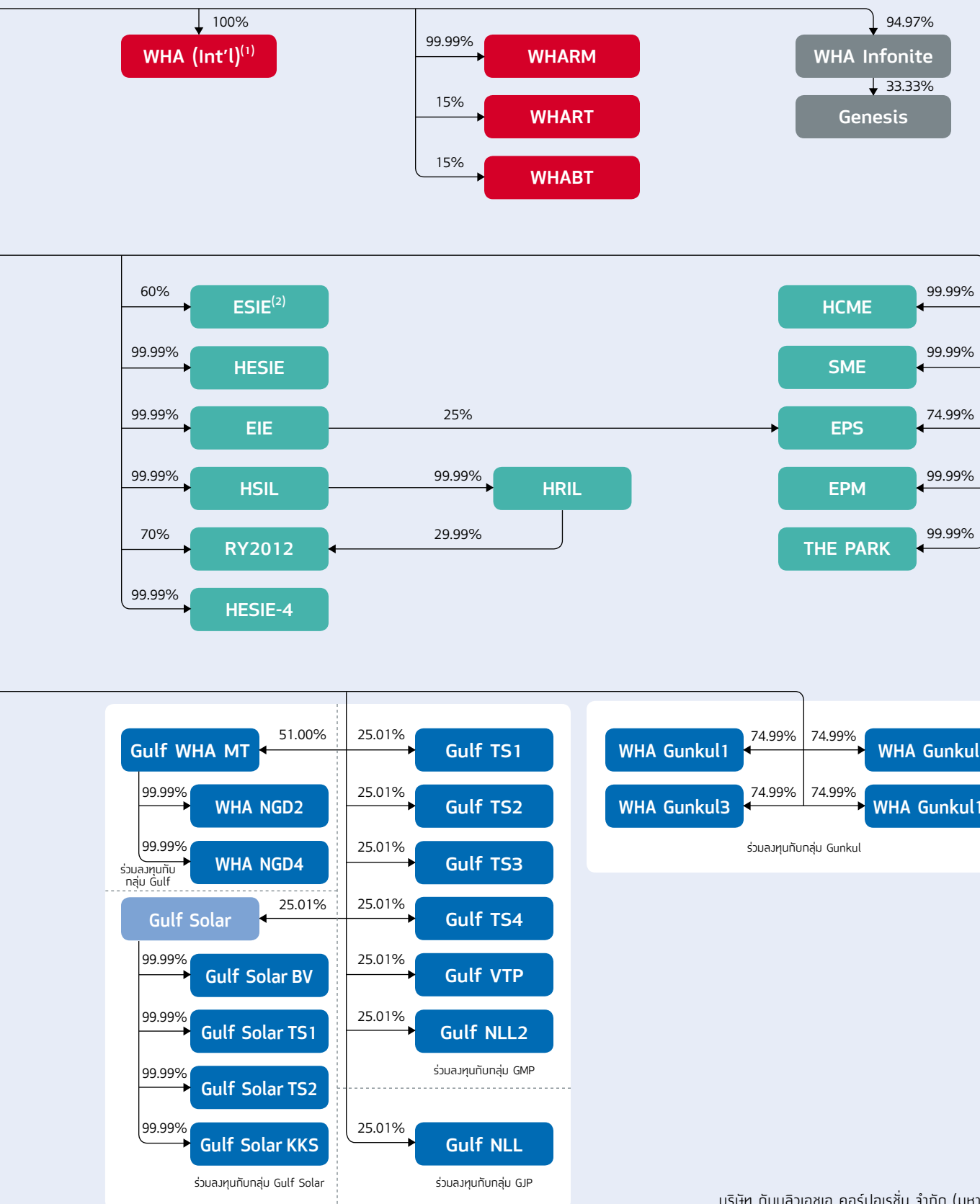
[ ภาพรวมผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ ]

## โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนลูกบริษัท<sup>(2)</sup> หุ้น 40% ใน ESIE ถือโดยบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท





[ ภาพรวมผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ ]

## โครงสร้างกลุ่มบริษัท (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

WHA	WHA Corporation Public Co., Ltd.
WHA VH	WHA Venture Holding Co., Ltd.
WAA	Warehouse Asia Alliance Co., Ltd.
ALL	WHA Alliance Co., Ltd.
WHA HK	WHA Corporation (Hong Kong) Co., Ltd.
WHA ID	PT. WHA International Indonesia
WHA-KPN	WHA KPN ALLIANCE Co., Ltd.
CENTRAL-WHA	CENTRAL WHA ALLIANCE Co., Ltd.
WHA-Daiwa	WHA Daiwa Logistics Property Co., Ltd.
WHA (Int'l)	WHA Corporation (International) Co., Ltd. (Mauritius)
WHARM	WHA Real Estate Management Co., Ltd.
WHART	WHA Premium Growth Freehold and Leasehold REIT
WHABT	WHA Business Complex Freehold and Leasehold REIT
WHA Infonite	WHA Infonite Co., Ltd.
Genesis	Genesis Data Center Co., Ltd.

HRD	Hemaraj Land and Development Public Co., Ltd.
H-INTER (BVI)	H-International (BVI) Co., Ltd.
H-INTER	Hemaraj International Ltd.
WHA HRDI	WHA Hemaraj International Co., Ltd. (Holding Co.)
H-INTER (SG)	H-International (SG) Pte. Ltd.
WHA-H (SG)	WHA Hemaraj Land and Development (SG) Pte. Ltd. (Holding Co.)
WHA-MSV	WHA Hemaraj Management Services Vietnam Co., Ltd.
WHAH-C4 (Nghe An)	WHA Hemaraj Cienco 4 Nghe An Joint Stock Company
HRM	Hemaraj REIT Management Co., Ltd.
HPF	Hemaraj Industrial Property and Leasehold Fund
HREIT	Hemaraj Leasehold Real Estate Investment Trust
ESIE	Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Co., Ltd.
HESIE	Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate Co., Ltd.
EIE	Eastern Industrial Estate Co., Ltd.
HSIL	Hemaraj Saraburi Industrial Land Co., Ltd.
HRIL	Hemaraj Rayong Industrial Land Co., Ltd.
RY2012	Rayong 2012 Co., Ltd.
HESIE-4	Hemaraj Eastern Seaboard Industrial Estate 4 Co., Ltd.
HCME	H-Construction Management and Engineering Co., Ltd.
SME	SME Factory Co., Ltd.
EPS	Eastern Pipeline Services Co., Ltd.
EPM	Eastern Seaboard Property and Marina Services Co., Ltd.
THE PARK	The Park Residence Co., Ltd.



WHAUP	WHA Utilities and Power Public Co., Ltd.
WHAWT	WHA Water Co., Ltd.
WHAEG	WHA Energy Co., Ltd.
WUPI	WHAUP International
WUPS1	WHAUP (SG) 1 Pte.
WUPS2	WHAUP (SG2) Pte.
WHAET	WHA Energy 2 Co., Ltd. (Holding Co.)
BPWHA1	B.Grimm Power (WHA) 1 Limited
ESCE	Eastern Seaboard Clean Energy Co., Ltd. (Holding Co.)
CCE	Chonburi Clean Energy Co., Ltd.
RCE	Rayong Clean Energy Co., Ltd.
GHW	Glow Hemaraj Wind Co., Ltd.
Gheco-I	Gheco-One Co., Ltd.
GIPP	Glow IPP Co., Ltd.
HHT	Houay Ho Thai Co., Ltd. (Holding Co.)
HHP	Houay Ho Power Co., Ltd. (Lao PDR)

Gulf WHA MT	Gulf WHA MT Natural Gas Distribution Co., Ltd.
WHA NGD2	WHA Eastern Seaboard NGD2 Co., Ltd.
WHA NGD4	WHA Eastern Seaboard NGD4 Co., Ltd.
Gulf Solar	Gulf Solar Co., Ltd.
Gulf Solar BV	Gulf Solar BV Co., Ltd.
Gulf Solar TS1	Gulf Solar TS1 Co., Ltd.
Gulf Solar TS2	Gulf Solar TS2 Co., Ltd.
Gulf Solar KKS	Gulf Solar KKS Co., Ltd.
Gulf TS1	Gulf TS1 Co., Ltd.
Gulf TS2	Gulf TS2 Co., Ltd.
Gulf TS3	Gulf TS3 Co., Ltd.
Gulf TS4	Gulf TS4 Co., Ltd.
Gulf VTP	Gulf VTP Co., Ltd.
GNLL2	Gulf NLL2 Co., Ltd.
GJP NLL	Gulf JP NLL Co., Ltd.

WHA Gunkul 1	WHA Gunkul Green Solar Roof 1 Co., Ltd.
WHA Gunkul 3	WHA Gunkul Green Solar Roof 3 Co., Ltd.
WHA Gunkul 6	WHA Gunkul Green Solar Roof 6 Co., Ltd.
WHA Gunkul 17	WHA Gunkul Green Solar Roof 17 Co., Ltd.

เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์  
ที่สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า

**2.1**

ล้าน ตร.ม.  
ที่อยู่ภายใต้การบริหาร  
จัดการของกลุ่มบริษัทฯ

เพิ่มผู้เช่าใหม่  
**161,588**  
ตร.ม.

ประสบความสำเร็จ  
ตามแผนการรองรับ  
การแปลงสภาพกองทุนรวม  
WHAPF  
เป็นกองทรัสต์  
**WHART**



## ธุรกิจการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูง ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้เช่าได้อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของการทำเลที่ตั้งโครงการ การออกแบบโครงการที่มีมาตรฐานระดับสากล และคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว





ผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมอันดับ 1  
โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลก  
เพื่อตอบสนองความต้องการแบบครบวงจร  
ของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม

ส่วนแบ่งการตลาด

**75%**

ยอดขายที่ดิน  
1,000 ไร่

เปิดนิคมใหม่

**HESIE4**

และได้รับการประกาศเป็นเขต  
ส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรมภายใต้

**EEC**

ได้รับใบอนุญาต IRC  
จากรัฐบาลเวียดนามในการ  
พัฒนานิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

**3,100** ไร่

ในจังหวัด NGHE AN





# ธุรกิจการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรม

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงาน ในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนดโดยการนิคมแห่งประเทศไทย และ/หรือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหา สาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึงการขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่างครบครัน



## ผู้ให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม **อันดับ 1** พร้อมทั้งร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำด้านพลังงานในธุรกิจไฟฟ้า (Active Strategic Power Investor)

ประสบความสำเร็จ  
ในการนำ WHAUP  
เข้าจดทะเบียนใน SET ด้วยมูลค่า  
ตามราคาตลาด

กว่า **2** หมื่นล้านบาท

ขายและให้บริการ  
สาธารณูปโภคกว่า

**100**  
ล้าน ลบ.ม.

เพิ่มกำลัง  
การผลิตไฟฟ้าเป็น

**478**  
เมกะวัตต์  
ตามสัดส่วนการถือหุ้น






## ธุรกิจให้บริการ สาธารณูปโภค และพลังงาน

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ผ่านการเข้าร่วมลงทุน ในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ กับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิง เชื้อฟอสซิล (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Alternative Fuel)







ให้บริการ FTTx  
ในนิคมอุตสาหกรรม  
ของกลุ่มบริษัทฯ

**5** แห่ง

ให้บริการ  
DATA CENTER

**3** แห่ง

รวม 461 RACKS

เริ่มให้บริการ  
บริหารจัดการ  
ด้านดิจิทัล

เป็นผู้ให้บริการ บริหารจัดการ  
ด้านดิจิทัล ซึ่งมีแพลตฟอร์มดิจิทัล  
รองรับความต้องการของลูกค้า

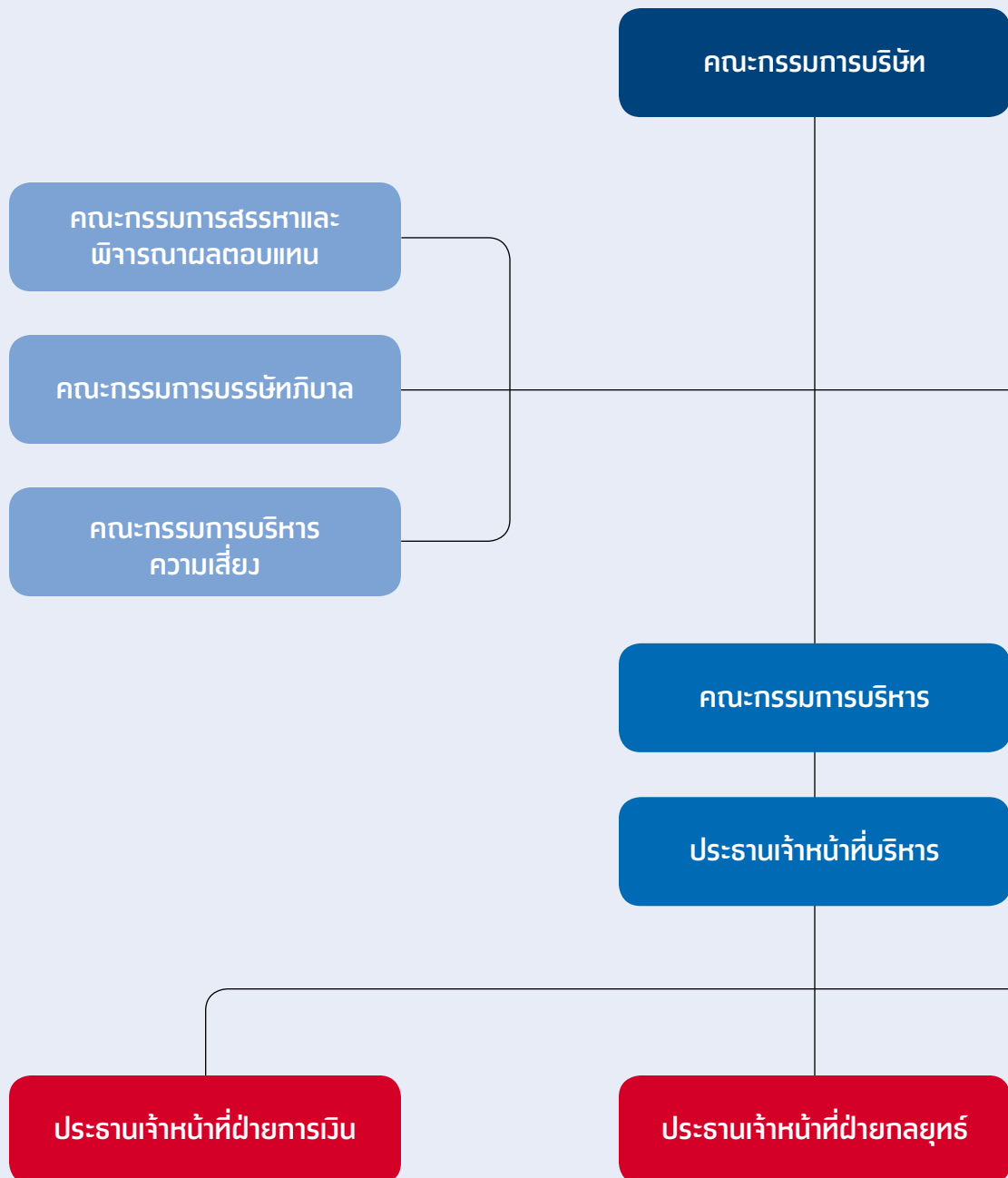
## ธุรกิจให้บริการ ด้านดิจิทัล

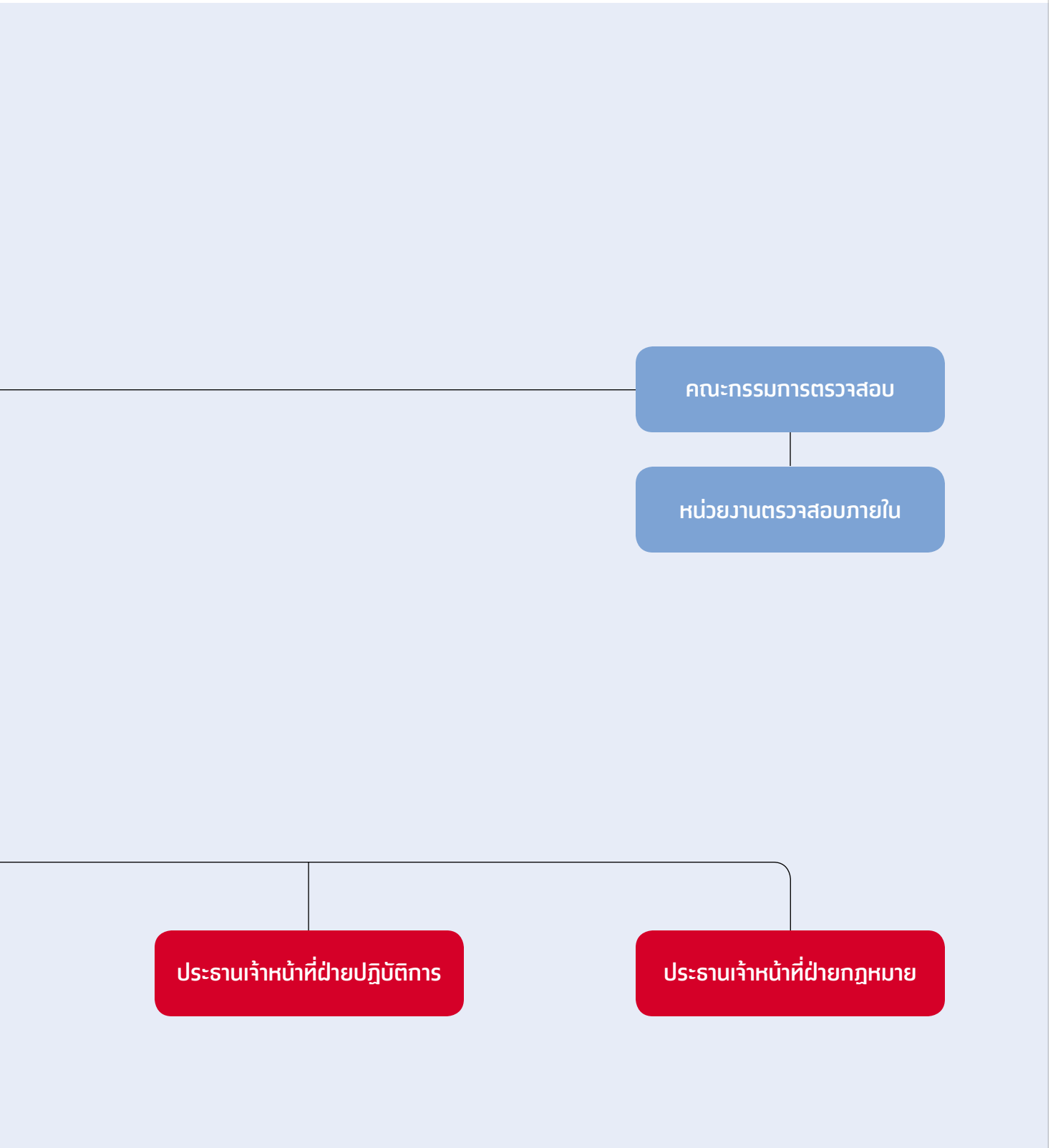
ในปี 2560 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ  
ให้บริการด้านดิจิทัลผ่านบริษัทย่อย คือ  
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด  
โดยได้เริ่มให้บริการด้านดิจิทัลเพื่อตอบสนอง  
ความต้องการของลูกค้า ได้แก่  
กลุ่มบริการ Data Center: Co-location  
กลุ่มบริการเชื่อมต่อสื่อสารในโครงข่าย  
สายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx  
กลุ่มบริการให้เช่า Rental/Leasing  
Equipment and Software  
และกลุ่มบริการ System Integrator

[ ข้อมูลองค์กร ]

# โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



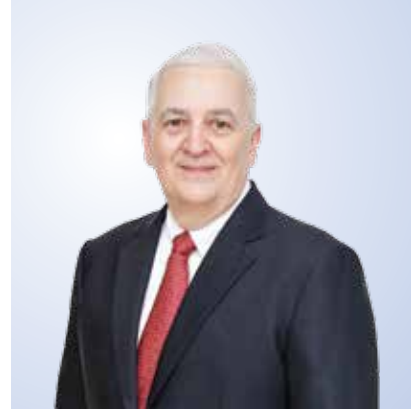




[ ข้อมูลองค์กร ]

## คณะกรรมการ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



1	2	3
4	5	6

1. นายสมยศ อนันตประยูร <sup>/1</sup>  
ประธานกรรมการ

2. นางสาวจีพร จารุทรสกุล <sup>/2</sup>  
รองประธานกรรมการ

3. นายเดวิด ริชาร์ด บาร์ตัน  
รองประธานกรรมการ

4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติทาสกุล  
กรรมการ

5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิ  
กรรมการ

6. นายไกรลักษณ์ อัสวดีตรโธ  
กรรมการ



7	8	9
10	11	12

**7. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์การ**  
กรรมการ

**8. นายณรงค์ ทริชชาญชัย**  
กรรมการ

**9. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย**  
กรรมการ

**10. นายอภิชัย บุญธีรร**  
กรรมการอิสระ

**11. นายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ**  
กรรมการอิสระ

**12. นางกฤษณา สุขบุญญสทิทย์**  
กรรมการอิสระ

**13. นายชาญวิทย์ อมตะมาหาชาติ**  
กรรมการอิสระ

<sup>1/1</sup> พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 เนื่องจากถึงแก่กรรม

<sup>1/2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

[ ข้อมูลองค์กร ]

## คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร

### คณะกรรมการตรวจสอบ



**นายอากิฮิชิ นิชิซาวะ**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ**  
คณะกรรมการตรวจสอบ



**นางกฤษณา สุขบุญญสถิตย์**  
คณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการบริหาร



**นายสมยศ อนันตประยูร <sup>/1</sup>**  
ประธานกรรมการบริหาร



**นางสาวจริพร จารุกสกุล <sup>/2</sup>**  
รองประธานกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โตน**  
กรรมการบริหาร



**นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล**  
กรรมการบริหาร



**นายจักรกฤษณ์ ไชยสิน**  
กรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



**นายอรรถวิทย์ เจลิมทรัพย์การ**  
กรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน



**นายไทรลักษณ์ อัสวัครโรจน์**  
กรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์



**นายณรงค์ ทริชชาชัย**  
กรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย



**นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย**  
กรรมการบริหาร  
และผู้อำนวยการอาวุโส

<sup>/1</sup> พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 เนื่องจากถึงแก่กรรม

<sup>/2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

[ ข้อมูลองค์กร ]

# ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. นายสมยศ อนันตประยูร <sup>1</sup>

- ประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- ประธานกรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พ.ค. 2555

อายุ (ปี) 58

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 22.12

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทย์ผู้เชี่ยวชาญสาขาสูติศาสตร์ เวช โรงพยาบาลราชวิถี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 210/2558), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 94/2555), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีเอกชนและการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 58,วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร, 2558
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน, สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม รุ่นที่ 1, 2557
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน, 2555

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

### บริษัทย่อย

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุนและบริหารจัดการ และให้บริการด้านท่าเรือ



ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (SG) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริการจัดการงานบริการ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการงานออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้าง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	Hemaraj International Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (BVI) Co., Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น โพล์โลน เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อ ขนถ่ายวัตถุ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโวลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโวลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
<b>บริษัทร่วมทุน</b>			
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไทเว่ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโวลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโวลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ
<b>บริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ पावเวอร์ซ</b>			
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 2 จำกัด	กิจการเกี่ยวกับการขนส่ง การจัด จำหน่าย และการใช้เชื้อเพลิงก๊าซ ผ่านระบบท่อหลัก
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 4 จำกัด	กิจการเกี่ยวกับการขนส่ง การจัด จำหน่าย และการใช้เชื้อเพลิงก๊าซ ผ่านระบบท่อหลัก
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	สำรวจ ผลิต ซื้อมา จัดหา เข้าทำ สัญญา วางแผน สร้าง ตรวจสอบ วิเคราะห์ ออกแบบติดตั้งและ งานต่าง ๆ เกี่ยวกับกระแสไฟฟ้า

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานขยะ
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
<b>บริษัทอื่นๆ</b>			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย เวลท์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ซื้อขายหลักทรัพย์
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

<sup>1</sup> พ้นจากตำแหน่ง เนื่องจากถึงแก่กรรม วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

## 2. นางสาวจีพร จารุกรสกุล <sup>1/2</sup>

- รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เม.ย. 2555
- รองประธานกรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พ.ค. 2555
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พ.ค. 2558
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ต.ค. 2558
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ต.ค. 2558

อายุ (ปี) 51

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 22.94

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยคริสเตียน

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 210/2558), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 94/2555), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) CGI 17/2559
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม บ.ย.ส. รุ่นที่ 20/2558
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน, 2557

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-2558	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

### บริษัทย่อย

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2558-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินโดนีเซีย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	PT WHA International Indonesia	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ไฟฟ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (BVI) Co., Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	Hemaraj International Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารจัดการงานบริการ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (SG) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มาร์ริน่า เซอร์วิสเชส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการและให้บริการด้านท่าเรือ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช รัช แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโลแอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโลแอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
<b>บริษัทร่วมทุน</b>			
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโลแอนด์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโลแอนด์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ
<b>บริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ</b>			
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 2 จำกัด	กิจการเกี่ยวกับการขนส่ง การจัดจำหน่าย และการใช้เชื้อเพลิงก๊าซผ่านระบบท่อหลัก
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 4 จำกัด	กิจการเกี่ยวกับการขนส่ง การจัดจำหน่าย และการใช้เชื้อเพลิงก๊าซผ่านระบบท่อหลัก



ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-2559	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
<b>บริษัทอื่นๆ</b>			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย เวลท์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ซื้อขายหลักทรัพย์

<sup>12</sup> ได้รับการแต่งตั้ง เป็นประธานกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

### 3. นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โณ

- รองประธานกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เม.ย. 2559
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พ.ค. 2559

อายุ (ปี) 62

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทอร์น บอสตัน สหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 57/2548), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

#### บริษัทย่อย

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (SG) Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่นต่างประเทศ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	Hemaraj International Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (BVI) Co., Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พรีฟอเมอร์ตี แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสেস จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการและให้บริการด้านท่าเรือ
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริการ
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสেস จำกัด	บริการให้เข้าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
<b>บริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ</b>			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
2552-2559	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะเพาเวอร์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

#### 4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล

- กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เม.ย. 2559
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พ.ค. 2559

อายุ (ปี) 62

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

##### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาสุขาภิบาล, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 2/2546), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 38/2546), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 2/2014), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IOD Luncheon briefing 1/2013 : Thailand Economic Outlook 2013,

##### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

##### บริษัทย่อย

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (SG) Co., Ltd.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซิบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์มาร์ริ่นา เซอร์วิสেস จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์ค เรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ บริการจัดการงานบริหาร
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	H-International (BVI) Co., Ltd.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสেস จำกัด	บริการให้เข้าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	Hemaraj International Ltd.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น

##### บริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่2 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คไค-วัน จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะเพาเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ



## 5. นายไกรลักษณ์ อัสวดีตรโจน์

- กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เม.ย. 2559
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พ.ค. 2559
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ก.พ. 2559

อายุ (ปี) 46

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมการเงิน, New York University, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, Claremont Graduate University, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 175/2557), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

### บริษัทย่อย

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ไฟฟ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ บริการจัดการงานบริหาร
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการงานออกแบบและ ควบคุมงานก่อสร้าง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มาร์ริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์

### บริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการ อุตสาหกรรม
---------------	---------	-----------------------------	---

## 6. นายจักรกฤษณ์ ไชยสินี

- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เม.ย. 2555
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พ.ค. 2555
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ต.ค. 2558
- กรรมการบรรษัทภิบาล วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 ก.พ. 2557

อายุ (ปี) 45

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.55

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมโยธา วิศวกรรมศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การจัดการโครงการ วิศวกรรมศาสตร์ University of Maryland

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้าง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

### บริษัทย่อย

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA HEMARAJ LAND AND DEVELOPMENT (SG) PTE LTD.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Corporation (International) Company Limited	ถือหุ้นในบริษัทอื่น

### บริษัทอื่นๆ

2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ แอนด์ เจ บิวท์เดอร์ จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
---------------	------------------	-------------------------------------	-----------------------

## 7. นายอรรถวิทย์ เจริญทรัพย์

- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เม.ย. 2557
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 ก.ค.2556
- กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 ก.พ. 2557
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พ.ค. 2556

อายุ (ปี) 42

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.04

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการเงิน University of Illinois (Urbana-Champaign)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2556
- หลักสูตรความร่วมมือผู้บริหารตลาดทุนในอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2556-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายการเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

### บริษัทร่วมทุน

2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
---------------	---------	--	---

### บริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ

2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์

### บริษัทอื่นๆ

2554-2556	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานพาณิชย์	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารและสถาบันการเงิน
2550-2554	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานพาณิชย์	บริษัท หลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์

## 8. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย

- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เม.ย. 2555
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พ.ค. 2555
- ประธานคณะกรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 ก.พ. 2557
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ม.ค. 2560

อายุ (ปี) 47

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีบัญชีบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- ปริญญาโท บัญชี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

### บริษัทร่วมทุน

2556- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
----------------	---------	--	---

### บริษัทร่วมทุน

2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

### บริษัทอื่นๆ

2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเนสตี้ ออดิตติ้ง จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ และ หุ้นส่วนผู้จัดการ	หจก. อ. รุ่งโรจน์เฟอร์นิเจอร์	รับทำเฟอร์นิเจอร์และ รับตกแต่งภายใน



## 9. นายณรงค์ กริชชาญชัย

- กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เม.ย. 2555
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พ.ค. 2555
- กรรมการบรรษัทภิบาล วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 ก.พ. 2557
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ก.พ. 2559

อายุ (ปี) 42

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ Cornell University

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

### บริษัทย่อย

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอ็มอี แพลทอร์ จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป
---------------	---------	--------------------------------	------------------------------

### บริษัทอื่นๆ

2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฌกิจ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทบ้านจัดสรรเพื่อจำหน่าย
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด	ที่ปรึกษากฎหมาย

## 10. ดร.อภิชัย บุญธีรวัชร

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2557
- ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 กุมภาพันธ์ 2560

อายุ (ปี) 62

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Washington

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2547
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2546
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2548

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2557-2559	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

### บริษัทอื่นๆ

2558-ปัจจุบัน	คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง)	ธนาคารแห่งประเทศไทย	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2557-2558	กรรมการ / กรรมการบริหาร	ธนาคารเพื่อการส่งออก และนำเข้าแห่งประเทศไทย	ธนาคารเฉพาะกิจของรัฐ
2554-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร อาคเนย์กลุ่มธุรกิจประกันและการเงิน	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ประกัน และการเงิน ประกัน และการเงิน การเงิน
2552-ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	มหาวิทยาลัย
2552-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยง	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	มหาวิทยาลัย

## 11. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555

อายุ (ปี) 46

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาโท บัญชี วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก บัญชีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555
- ประกาศนียบัตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย ปี 2556

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

### บริษัทอื่นๆ

2542-ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ คณะกรรมการจัดการ และการท่องเที่ยว ภาควิชาบัญชีและ การบริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยบูรพา บางแสน ชลบุรี	มหาวิทยาลัย
2553-2556	อนุกรรมการติดตาม มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ระหว่างประเทศ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	หน่วยงานกำกับดูแล
2551-2554	กรรมการ สภาวิชาการ	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	มหาวิทยาลัย
2550-ปัจจุบัน	ประธาน หลักสูตรบัญชี	มหาวิทยาลัยบูรพา บางแสน ชลบุรี	มหาวิทยาลัย
2549-2553	ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายวางแผน คณะกรรมการจัดการ และการท่องเที่ยว	มหาวิทยาลัยบูรพา บางแสน ชลบุรี	มหาวิทยาลัย

## 12. ดร. กฤษณา สุขบุญญสภิตย์

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555

อายุ (ปี) 47

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก ศิลปะศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
<b>บริษัทอื่นๆ</b>			
2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บิสซิเนส เอ็กเซลเลนซ์ คอนซัลติ้ง จำกัด	ที่ปรึกษา
2547-2550	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คาร์เพท เมกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	โรงงานผลิตสินค้า
2546-ปัจจุบัน	ผู้ตรวจประเมิน รางวัลคุณภาพ แห่งชาติ	สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	



### 13. นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2559

อายุ (ปี) 62

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท พัฒนาเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 109/2551) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วปอ.รุ่นที่ 50 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 18)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 3) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (Public Director Institute)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 4 (TEPCOT 4)
- ประกาศนียบัตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า (ปศส. 5)
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับกลาง (นบก.) สำนักงาน ก.พ.

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
<b>บริษัทอื่นๆ</b>			
2559-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการศูนย์พลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม/ผู้จัดการใหญ่	อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร มูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	
2553-2559	รองเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
2551-2552	ผู้ช่วยที่ปรึกษา	สำนักนายกรัฐมนตรี	
2550-2553	ที่ปรึกษา	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
2549-2551	ที่ปรึกษารัฐมนตรี ผู้อำนวยการ โครงสร้างพื้นฐาน	กระทรวงคมนาคม สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	

## 14. นายศิริศักดิ์ กิจรักษา

- เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559

อายุ (ปี) 56

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

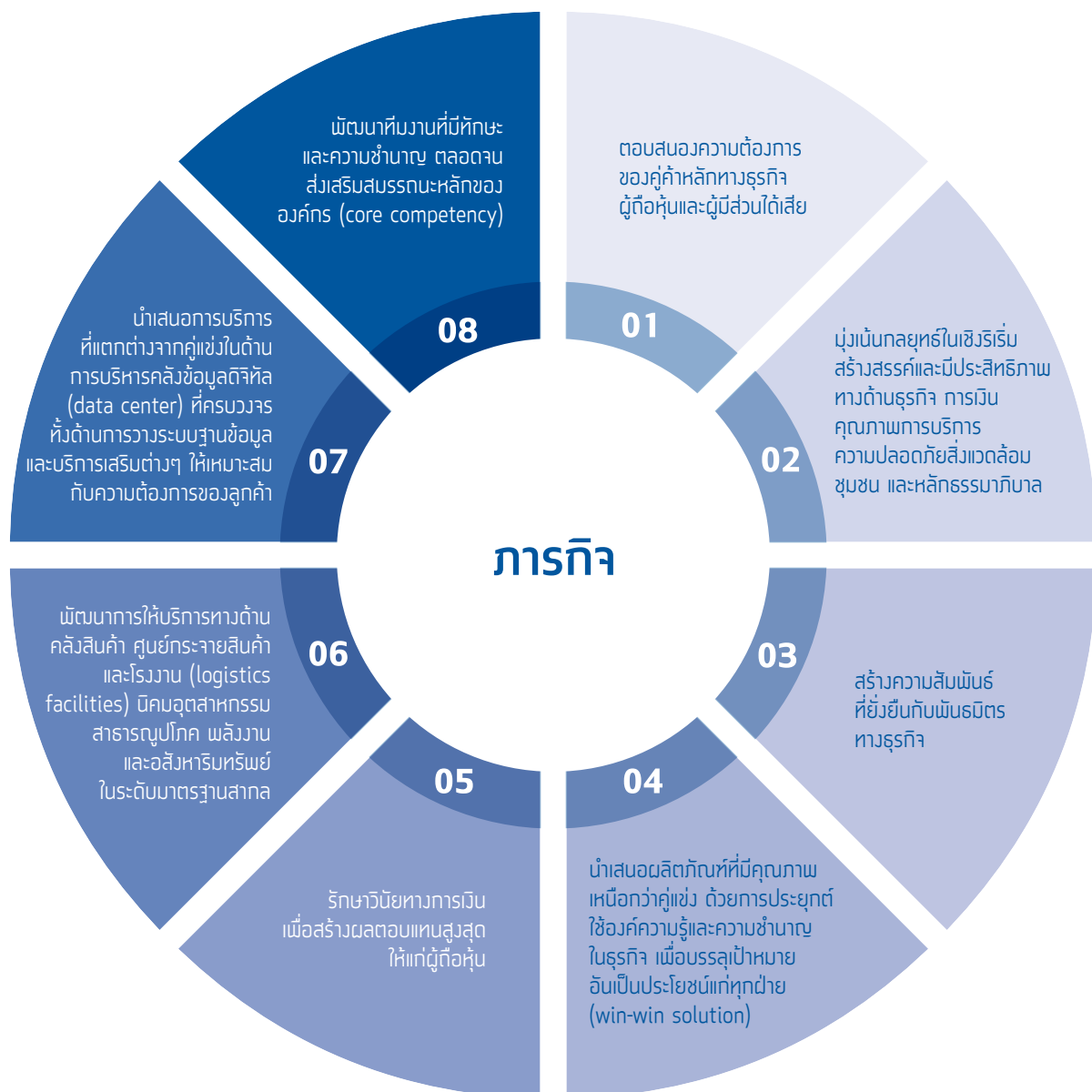
ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
<b>บริษัทย่อย</b>			
2559-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการออกแบบและ ควบคุมงานก่อสร้าง
2552-2559	เลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

[ ข้อมูลองค์กร ]

## วิสัยทัศน์และการกิจ

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจในเอเชียทางด้านการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน (logistics facilities) ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมแบบครบวงจร สาธารณูปโภค พลังงาน และ การให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล ด้วยคุณภาพที่ครอบคลุมการให้บริการ ในทุกระดับ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ



[ ข้อมูลองค์กร ]

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านการดำเนินธุรกิจและด้านเงินทุน สรุปได้ดังนี้

## ด้านการดำเนินธุรกิจ

### ปี 2557

- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เข้าซื้อโครงการอาคารสำนักงาน Equinox The Office Place จากกลุ่มเมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ และได้เปลี่ยนชื่ออาคารเป็นอาคาร เอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (SJ Infinite I Business Complex) โดยอาคารดังกล่าวเป็นอาคารสำนักงานให้เช่า 30 ชั้น ตั้งอยู่บน ถ. พหลโยธิน-วิภาวดี มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 21,673 ตารางเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยทั้งพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ร้านค้าปลีกให้เช่า
- เดือนธันวาคม กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท ("WHART") ได้รับการจัดตั้งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้จำหน่าย 11 อาคารคลังสินค้า มีพื้นที่ให้เช่ารวม 167,107.45 ตารางเมตร คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 4,337 ล้านบาท ให้แก่กองทรัสต์ฯ โดยบริษัทฯ ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด ("WHARM") หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการกองทรัสต์ฯ
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ("สัญญาซื้อขายหุ้น") ของบริษัทฯ เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ("บริษัทเหมราชฯ") กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเหมราชฯ
- บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนาในการจะเข้าถือหลักทรัพย์ของบริษัทเหมราชฯ เพื่อครอบงำกิจการโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข โดยบริษัทฯ จะทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทเหมราชฯ โดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท (สี่บาทห้าสิบบาท) ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ จะทำการยกเลิกข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์หากเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาครบรอบแล้วมีผู้เสนอขายหุ้นจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 50 (ห้าสิบ) ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทเหมราชฯ โดยการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขจะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อเงื่อนไขต่าง ๆ ต่อไปนี้ได้เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว
  - (1) เงื่อนไขบังคับก่อนที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อให้มีการเสนอขายหุ้นบริษัทเหมราชฯ ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท (สี่บาทห้าสิบบาท) โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจโดยบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นได้เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว
  - (2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นของบริษัทเหมราชฯ ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น รวมถึงให้บริษัทฯ ดำเนินกระบวนการการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจโดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
  - (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Right Offering)
  - (4) บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อรวมกับจำนวนเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Right Offering) เพียงพอสำหรับการซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทเหมราชฯ ในกระบวนการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจโดยบริษัทฯ ในครั้งแรก

### ปี 2558

- วันที่ 5 กุมภาพันธ์ ได้จัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อจุดประสงค์ในการทำข้อเสนอซื้อของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เหมราชฯ
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ยื่นข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท เหมราชฯ โดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท (สี่บาทห้าสิบบาท) โดยเริ่มรับซื้อหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2558 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2558



- วันที่ 20 เมษายน บริษัทฯ ได้รับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท เหมราชฯ รวมทั้งสิ้นร้อยละ 92.88 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมดของกิจการ
- วันที่ 28 เมษายน บริษัทฯ ได้ขายทรัพย์สินส่วนต่อเติมของโครงการ DSG ให้แก่กองทุนรวมฯ มูลค่าทรัพย์สินประมาณ 17 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- วันที่ 13 ตุลาคม บริษัทฯ ได้มีมติเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในส่วนของอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และอาคารโรงงาน เพื่อความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า หรืออาคารโรงงานที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) และ อาคารคลังสินค้า หรือศูนย์กระจายสินค้าแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) ในทุกพื้นที่ เว้นแต่ พื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม หรือสวนอุตสาหกรรมที่พัฒนาโดยบริษัท เหมราชฯ ส่วนบริษัท เหมราชฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้าหรืออาคารโรงงานสำเร็จรูป (Ready-Built) ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม หรือสวนอุตสาหกรรมที่พัฒนาโดยบริษัท เหมราชฯ
- วันที่ 30 ตุลาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับผังองค์กร และมีมติเลื่อนตำแหน่งของนางสาวจรีพร จาตุกรสกุล ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ส่วนนายสมยศ อนันตประยูร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ท่านเดิม ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการ กรรมการ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ ต่อไป และมีมติแต่งตั้งนายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท เป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
- วันที่ 6 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ขายทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมจำนวน 2 โครงการ ซึ่งได้แก่อาคาร เอสเจ อินฟินิท บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (SJ Infinite I Business Complex) และโครงการ บางนา บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ("WHABT") ราคาขายทรัพย์สินทั้งสิ้น 2,388.80 ล้านบาท (หลังหักภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด ("WHARM") หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการกองทรัสต์
- วันที่ 2 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทเหมราชฯ เพื่อที่จะขอเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทเหมราชฯ ในราคาหุ้นละ 4.40 บาท โดยเริ่มรับซื้อหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2558 จนถึงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559
- วันที่ 29 ธันวาคม บริษัทฯ ได้จำหน่าย อาคารคลังสินค้าจำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 174,914 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ฯ คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 4,486 ล้านบาท
- วันที่ 30 ธันวาคม บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 3 แห่ง ได้แก่
  - (1) WHA Corporation (Hong Kong) Company Limited เพื่อลงทุนในต่างประเทศโดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างประเทศทั้งหมด
  - (2) WHA Corporation (International) Company Limited เพื่อลงทุนในต่างประเทศโดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างประเทศทั้งหมด
  - (3) PT WHA International Indonesia เพื่อลงทุนและประกอบธุรกิจในประเทศอินโดนีเซีย และได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด (ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560) เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) และธุรกิจด้านดิจิทัล

## ปี 2559

- เดือนมกราคม บริษัทฯ และกลุ่มเซ็นทรัลได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโลแอนด์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และอาคารโรงงาน โดยมีโครงการแรกในอำเภอสว่างน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50 และบริษัท ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล จำกัด ร้อยละ 50 โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วรวม 642.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559

- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ บริษัท ได้ดำเนินการเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทเหมราชฯ เพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการออกจากหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสร็จสิ้น ทำให้บริษัท ถือหุ้นในบริษัทเหมราชฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 98.54 ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559
- วันที่ 2 มีนาคม บริษัทเหมราชฯ ได้มีสถานะพ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ภายหลังจากการรวมธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ได้มีการจัดโครงสร้างธุรกิจภายในกลุ่มให้มีความชัดเจนในการดำเนินงานและเพื่อเป็นการเตรียมพร้อมสำหรับการนำธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้จัดกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้าให้ดำเนินการอยู่ภายใต้ บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด (ซึ่งต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ("WHAUP")) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัทเหมราชฯ
  - เดือนมีนาคม WHAUP ได้เข้าทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจและรวมถึงสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ โดยมีอายุสัญญา 50 ปีนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา
  - เดือนพฤษภาคม บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ("WHAEG") (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) รับโอนหุ้นทั้งหมดในบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด ("WHAET") ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ที่ประกอบธุรกิจไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด) และบริษัท โกลว์ โอพีพี จำกัด จากกลุ่มบริษัทเหมราชฯ  
(WHAEG และ WHAET เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่าน WHAUP)
  - เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้โอนหุ้นที่ถือร้อยละ 74.99 ในบริษัทร่วมทุนจำนวน 11 บริษัท ให้แก่ WHAEG (หุ้นอีกร้อยละ 25.01 ถือโดยบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)) บริษัทร่วมทุนทั้ง 11 บริษัท ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
  - เดือนกรกฎาคม ได้จัดตั้ง บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัดด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อยื่นข้อเสนอขอขายไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม
  - เดือนกรกฎาคม ได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และการบริหารงาน การวางแผนธุรกิจ และประสานงานธุรกิจแก่บริษัทในกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัทเหมราชฯ
  - เดือนสิงหาคม กลุ่มบริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัทในกลุ่มโกลว์และบริษัทในกลุ่มสุเอช จัดตั้ง บริษัท ฮิสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 40,000,020 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดย WHAEG ร้อยละ 33.33 บริษัท โกลว์ โอพีพี 3 จำกัด ร้อยละ 33.33 และบริษัท สุเอช (เซาท์อีสต์ เอเชีย) จำกัด ร้อยละ 33.33
  - วันที่ 10 สิงหาคม 2559 WHAUP ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,825 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3,200 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และได้ทำการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559
  - เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายตัวทางธุรกิจเป็นอย่างมาก และมีธุรกิจครอบคลุมธุรกิจหลักหลายด้าน บริษัทฯ จึงได้เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักแพร่หลายภายใต้แบรนด์เดียว

- เดือนกันยายน บริษัทฯ และกลุ่มไควเว แฮ้าส์ (Daiwa House) ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ ไควเว โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และอาคารโรงงาน โดยมีโครงการเริ่มแรกบน ถนนชลหารพิจิตร กม.3 และแหลมฉบัง บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51 และบริษัท ดีเอส เอเซีย อินเวสเมนต์ ไพรวเท ลิมิเตด ร้อยละ 49 โดยในเดือนธันวาคม ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทร่วมทุนเป็น 820 ล้านบาท
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด ร่วมกับพันธมิตร 2 ราย ด้วยทุนจดทะเบียน 12 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3 ล้านบาท (โดย ณ สิ้นปี 2559 มีทุนจดทะเบียน 210 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 111 ล้านบาท) เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการดาต้าเซ็นเตอร์ (Data Center) บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด ร้อยละ 33.33 บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชันเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 33.33 และ บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 33.33
- เดือนกันยายน บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 51 ผ่านบริษัทเหมราชฯ ได้ถูกปรับโครงสร้างให้ถือหุ้นโดยบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100
- วันที่ 23 พฤศจิกายน กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารโรงงาน 80 หลัง และคลังสินค้า 21 หลัง ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ พื้นที่รวม 261,314 ตารางเมตร ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราชฯ (“HREIT”) คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 6,279 ล้านบาท โดยมีบริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“HRM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเหมราชฯ เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ และบริษัทเหมราชฯ เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมงวดสุดท้ายของเงินกู้ยืมจำนวนทั้งหมด 31,891 ล้านบาท จากสถาบันการเงินที่บริษัทฯ ใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าซื้อบริษัทเหมราชฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมจำนวน 12,999 ล้านบาท ในระหว่างการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ และเตรียมการเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 7 ธันวาคม บริษัทฯ ได้จำหน่ายอาคารคลังสินค้าจำนวนทั้งสิ้น 2 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (ชลหารพิจิตร กม.5) และโครงการ WHA Mega Logistics Center (ลาดกระบัง) ให้แก่กองทรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 159,141 ตารางเมตร คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 4,145 ล้านบาท
- เดือนธันวาคม บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัท WHAUP ได้ร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 25.01 โดยเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 1 โครงการ ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา คิดเป็นจำนวน 32.5 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น

## ปี 2560

- เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ บริษัทฯ เปิดตัว “นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (HESIE4)” นิคมอุตสาหกรรมแห่งที่ 9 ของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ตั้งอยู่ในอำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งมีขนาดโครงการประมาณ 1,900 ไร่
- WHAUP ได้รับอนุญาตการเสนอขายหลักทรัพย์จากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. โดยแบบแสดงรายการข้อมูลการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2560 และได้เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) ในระหว่างวันที่ 22 มีนาคม – 3 เมษายน 2560 โดยได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560
- บริษัทฯ ขยายธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไปยังประเทศเวียดนาม โดยได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Investment Registration Certificate) จากรัฐบาลเวียดนามแล้วในเดือนพฤษภาคม โดยเป็นการอนุมัติให้มีการพัฒนาโครงการระยะยาว ขนาดโครงการรวมกว่า 20,000 ไร่ ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเฟสแรก ขนาดพื้นที่ประมาณ 3,100 ไร่ ภายใต้ชื่อโครงการ “WHA Hemaraj Industrial Zone” ในจังหวัดเหงะอาน (Nghe An Province) ซึ่งต่อมาได้มีพิธีวางศิลาฤกษ์แล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2561

- โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 5 โครงการ (โรงไฟฟ้าถ่านหิน 3 โครงการ และโรงไฟฟ้าถ่านหิน 2 โครงการ) ซึ่งเป็นโครงการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ ผ่าน WHAUP กับ บริษัท กัลป์ เอ็มพี จำกัด เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ในวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 วันที่ 8 กรกฎาคม 2560 วันที่ 1 กันยายน 2560 วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2561 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม คิดเป็นจำนวน 160.1 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น
- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC)
- ในไตรมาส 4 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มเปิดให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) 3 แห่ง รองรับจำนวนตู้แร็ค (Rack) ทั้งหมด 461 ตู้ เพิ่มเติมจากการให้บริการด้านไฟเบอร์ออฟติก (FTTx) ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มเหมราชฯ
- ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรในระดับ A- โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating)
- วันที่ 29 พฤศจิกายน กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า จำนวนทั้งสิ้น 4 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ ชลหารพิจิตร กม. 3 (72 ไร่) โครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ กม. 19 อาคาร C และ อาคาร M โครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ ลำลูกกา และโครงการ Omada Aerospace Factory ระยอง แก่กองทรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่เข้าร่วมประมาณ 85,867 ตารางเมตร คิดเป็นรายได้จากการขายรวม 3,079.3 ล้านบาท
- ในเดือนพฤศจิกายน นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (HESIE4) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (“คณะกรรมการ กนศ.”) ให้เป็นเขตส่งเสริมเพื่อรองรับกิจการอุตสาหกรรม และได้รับการประกาศเป็น “เขตส่งเสริม : นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด แห่งที่ 4” เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ และอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ แล้วเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 และนอกจากนี้ สำหรับนิคมอุตสาหกรรมอีก 8 แห่งของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กนศ. ให้เป็นเขตส่งเสริมเพื่อรองรับกิจการอุตสาหกรรมแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และอยู่ระหว่างการประกาศเป็นเขตส่งเสริม

## ด้านเงินทุนของบริษัทฯ

### ปี 2557

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.01 ต่อปี
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 1,810 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 2 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 3 และ 5 ปี มูลค่า 700 และ 1,110 ล้านบาท ตามลำดับ รายละเอียดตามด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	700,000	700	3.75	3
2	1,110,000	1,110	4.42	5

- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 1,700 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 4 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้ อายุ 3 5 7 และ 10 ปี ตามลำดับ มูลค่า 435 ล้านบาท 385 ล้านบาท 600 ล้านบาท และ 280 ล้านบาท ตามลำดับ



ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	435,000	435	3.85	3
2	385,000	385	4.40	5
3	600,000	600	4.70	7
4	280,000	280	5.00	10

- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 4/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท อายุ 2.9 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 5/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 290 ล้านบาท อายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี

## ปี 2558

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 963,891,769 บาท เป็นจำนวน 1,431,233,233 บาท (1) เพื่อบริหารจัดการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 350,506,098 หุ้น ในสัดส่วน 2.75 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เหมราชฯ และ (2) เพื่อบริหารจัดการรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (WHA-W1) ที่จะออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 116,835,366 หุ้น
- วันที่ 27 เมษายน บริษัทฯ ได้แก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 10 สตางค์ เป็นผลให้ จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 1,431,233,233 หุ้น เป็นจำนวน 14,312,332,330 หุ้น
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี
- วันที่ 8 กันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.15 ต่อปี
- วันที่ 11 กันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 350 ล้านบาท อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- วันที่ 18 กันยายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,567,773,018.60 บาท (1) เพื่อบริหารจัดการปรับสิทธิ WHA-W1 และ (2) เพื่อบริหารจัดการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (WHA-W2)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 4/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 250 ล้านบาท อายุ 2 ปี 3 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- วันที่ 12 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 5/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท อายุ 2 ปี 3 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- วันที่ 14 ธันวาคม บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นที่ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W2 จำนวนทั้งสิ้น 1,178,363,008 หุ้นซึ่งคิดเป็นมูลค่า 3,181,580,121.60 บาท
- วันที่ 25 ธันวาคม บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นที่ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 จำนวนทั้งสิ้น 88,409 หุ้นซึ่งคิดเป็นมูลค่า 303,340.12 บาท

## ปี 2559

- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท อายุ 2 ปี 2 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559 ต่อนักลงทุนทั่วไป จำนวน 2,500 ล้านบาท และครั้งที่ 3/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth จำนวน 1,000 ล้านบาท ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
<b>นักลงทุนทั่วไป</b>				
1	1,000,000	1,000	3.85	3
2	1,500,000	1,500	4.10	4
<b>นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth</b>				
1	1,000,000	1,000	4.10	4

- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 4/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท อายุ 3 ปี 1 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี
- วันที่ 9 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 5/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 230 ล้านบาท อายุ 3 ปี 2 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- วันที่ 16 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 6/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท อายุ 2 ปี 11 เดือน 26 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- วันที่ 21 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 7/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 280 ล้านบาท อายุ 3 ปี 17 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- วันที่ 24 มิถุนายน บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นที่ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 จำนวนทั้งสิ้น 244 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 837.19 บาท
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 8/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท อายุ 3 ปี 2 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 9/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี

## ปี 2560

- วันที่ 28 เมษายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 2,600 ล้านบาท อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี
- วันที่ 25 สิงหาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2560 ต่อนักลงทุนในวงจำกัด เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท อายุ 2 ปี 11 เดือน 24 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.15 ต่อปี

[ ข้อมูลองค์กร ]

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้าในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ โดยสามารถจำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)
2. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)
3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)
4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Hub)



โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2558-2560 สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)	
<b>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</b>	<b>2,994.3</b>	<b>22.9%</b>	<b>3,692.8</b>	<b>19.1%</b>	<b>3,223.5</b>	<b>26.0%</b>
: รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ <sup>1</sup>	1,425.4	10.9%	1,688.7	8.7%	1,148.3	9.3%
: รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค	1,568.9	12.0%	2,004.0	10.4%	2,075.2	16.7%
<b>รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์</b>	<b>8,466.3</b>	<b>64.6%</b>	<b>14,162.6</b>	<b>73.3%</b>	<b>6,290.1</b>	<b>50.7%</b>
: รายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม	3,963.8	30.3%	2,425.5	12.6%	3,210.8	25.9%
: รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,502.4	34.4%	11,737.2	60.7%	3,079.3	24.8%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>11,460.6</b>	<b>87.5%</b>	<b>17,855.4</b>	<b>92.4%</b>	<b>9,513.6</b>	<b>76.7%</b>
<b>รายได้อื่น</b>	<b>603.6</b>	<b>4.6%</b>	<b>463.4</b>	<b>2.4%</b>	<b>932.9</b>	<b>7.5%</b>
: รายได้เงินปันผล	111.7	0.9%	183.2	0.9%	299.9	2.4%
: รายได้ค่าบริการงานและค่านายหน้า <sup>1</sup>	66.4	0.5%	76.7	0.4%	171.7	1.4%
: รายได้อื่น ๆ <sup>2</sup>	425.5	3.2%	203.5	1.1%	461.3	3.7%
<b>รายได้รวม</b>	<b>12,064.2</b>	<b>92.1%</b>	<b>18,318.8</b>	<b>94.8%</b>	<b>10,446.5</b>	<b>84.2%</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า <sup>3</sup>	1,038.0	7.9%	1,006.2	5.2%	1,963.5	15.8%
<b>รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรฯ</b>	<b>13,102.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>19,325.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,410.0</b>	<b>100.0%</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ปรับปรุงการจัดประเภทรายได้สำหรับปี 2558 เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาเปรียบเทียบกับรายได้ปี 2559 และปี 2560

<sup>2</sup> รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน และรายได้อื่น ๆ เป็นต้น

<sup>3</sup> ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการด้านพลังงานเป็นหลัก

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)

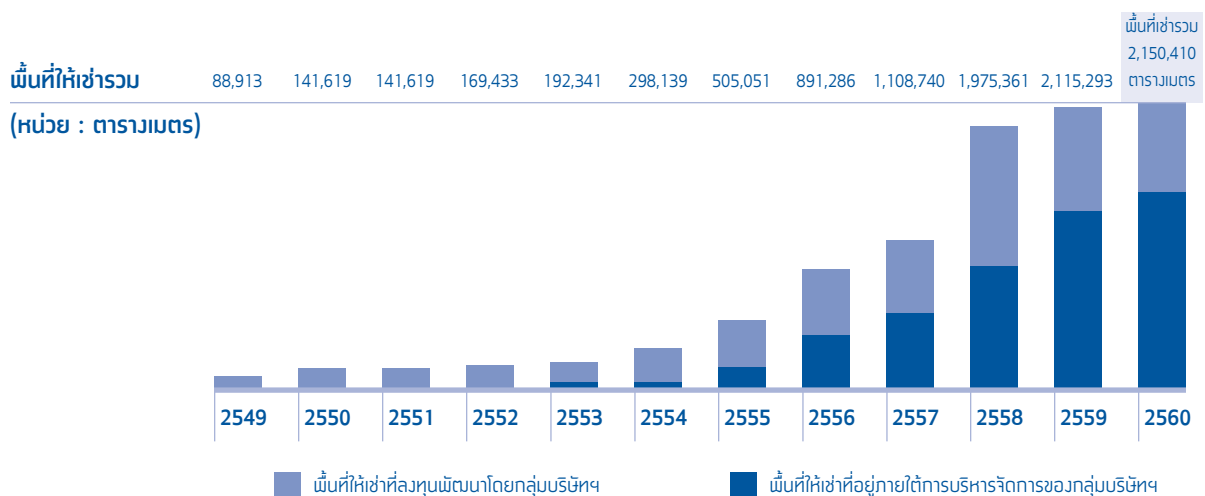
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูง ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้เช่าได้อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของการทำเลที่ตั้งโครงการ การออกแบบโครงการที่มีมาตรฐานระดับสากล และคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ สามารถแบ่งประเภทตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

- ก) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
  - 1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า
    - โครงการ Built-to-Suit
    - โครงการ Warehouse Farm
    - โครงการ Hemaraj Logistics Park (Ready-Built)
  - 2) อาคารโรงงาน
    - โครงการ Built-to-Suit
    - โครงการ Ready-Built
  - 3) โครงการอื่นๆ
- ข) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
- ค) ธุรกิจการลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
- ง) ธุรกิจการบริหารและจัดการกองทรัสต์

ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ เป็นธุรกิจที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่าที่ลงทุนพัฒนาและ/หรืออยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ รวม 2,150,410 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ มีโครงการไว้ให้บริการแก่ลูกค้าในหลากหลายรูปแบบ ดังนี้

#### พื้นที่ให้เช่าที่ลงทุนพัฒนาและ/หรืออยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



หมายเหตุ : พื้นที่ให้เช่าประกอบด้วย พื้นที่ที่มีสัญญาและได้รับรู้อย่างได้ พื้นที่ที่มีสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้อย่างได้ และพื้นที่ว่างพร้อมให้เช่า



## ก) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ

ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคาร คลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน เพื่อให้เช่าและให้บริการแก่ลูกค้า โดยเน้นคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างสูง และตั้งอยู่บนทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ทางด้านโลจิสติกส์ อาทิ บางนา-ตราด กม.18-23 ลาดกระบัง พระราม 2 และพื้นที่ในจังหวัดที่เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก รวมถึงหัวเมืองต่างจังหวัด เช่น อยุธยา สระบุรี ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และลำพูน เป็นต้น โดยโครงการของบริษัทฯ จะตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง หรือในเขตนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทำเลที่ส่งเสริมให้ลูกค้ามีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีไว้ให้บริการสามารถแบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

### 1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า

#### โครงการ Built-to-Suit

โครงการ Built-to-Suit เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า ส่วนใหญ่จะเป็นโครงการอาคารขนาดใหญ่ (พื้นที่อาคารมีขนาดตั้งแต่ 10,000 ถึง 70,000 ตารางเมตร) ที่มีการออกแบบและพัฒนาเพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนและแตกต่างกันตามลักษณะการประกอบธุรกิจและกระบวนการทำงานของลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้งานสูงสุด โดยสัญญาเช่าของโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาวที่มีอายุโดยเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 10 ถึง 15 ปีขึ้นไป และผู้เช่าต้องวางเงินประกันการเช่าและการบริการเป็นเงินสด และ/หรือ หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร มูลค่าเท่ากับค่าเช่าประมาณ 3-12 เดือน โดยมีเงื่อนไขว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าชดเชยเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าที่เหลือตามสัญญาเช่าอยู่ให้แก่บริษัทฯ

#### โครงการ Warehouse Farm

โครงการ Warehouse Farm เป็นโครงการที่มีส่วนผสมของโครงการประเภท Built-to-Suit และโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) ซึ่งยังคงแนวคิดการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง และเป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของทั้งกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ โดยอาคารประเภท Built-to-Suit ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่ประมาณ 10,000 ถึง 16,000 ตารางเมตร ในขณะที่อาคารประเภท Ready-Built ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 3,000 ถึง 5,000 ตารางเมตร โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่สำหรับโครงการแบบ Built-to-Suit จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาว 5-10 ปีขึ้นไป ในขณะที่สัญญาเช่าส่วนใหญ่ของโครงการแบบ Ready-Built จะเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาโดยเฉลี่ย 3 ปี แต่จะเปิดโอกาสให้ลูกค้ามีทางเลือกในการต่อสัญญาเช่าได้เช่นเดียวกับโครงการแบบ Built-to-Suit

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการให้บริการการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินส่วนกลางร่วมกับผู้เช่ารายอื่นในโครงการ เช่น บริการไฟฟ้าของส่วนกลาง บริการรักษาความปลอดภัย บริการซ่อมแซมถนนและระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการของโครงการ เป็นต้น

#### โครงการ Hemaraj Logistics Park (Ready-Built)

โครงการ Hemaraj Logistics Park เป็นโครงการคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-Built) คุณภาพสูง ขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 2,400 ถึง 25,000 ตารางเมตร โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ มีทั้งที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือใกล้กับนิคมอุตสาหกรรม โดยทำเลที่ตั้งจะอยู่ใกล้กับท่าเรือ และเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการ รวมถึงผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ขนส่งได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันมีโครงการ Hemaraj Logistics Park ไว้ให้บริการ 4 โครงการ ได้แก่

ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ	จุดเด่นโครงการ
Hemaraj Logistics Park 1	บนทางหลวงหมายเลข 331 จังหวัดชลบุรี	195 ไร่	ตั้งอยู่ระหว่างท่าเรือแหลมฉบังและนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ โดยห่างจากท่าเรือฯ เพียง 20 กิโลเมตร โดยมีทั้งที่ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) และเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)

ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ	จุดเด่นโครงการ
Hemaraj Logistics Park 2	นิคมอุตสาหกรรม เหมราชอีสเทิร์น ซีบอร์ด (HESIE) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) โดยมีกลุ่ม ลูกค้าเป้าหมายในคลัสเตอร์ยานยนต์และอื่น ๆ
Hemaraj Logistics Park 3	นิคมอุตสาหกรรม เหมราชอีสเทิร์น ซีบอร์ด (HESIE) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	18 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
Hemaraj Logistics Park 4	ติดกับนิคมอุตสาหกรรมอีส เทิร์นซีบอร์ด (ESIE) จังหวัด ระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone) ซึ่ง อยู่ศูนย์กลางของเขตอุตสาหกรรมในภูมิภาคตะวันออก

## 2) อาคารโรงงาน

### Built-to-Suit

บริษัทฯ มีทีมออกแบบและพัฒนาที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและก่อสร้างโครงการที่หลากหลาย เพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนของลูกค้าได้ โดยในขั้นตอนการออกแบบจะมีการปรับเปลี่ยนผังโรงงานให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้กระบวนการผลิตของลูกค้ามีความต่อเนื่องและลดความผิดพลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้าทั้งในด้านการลดต้นทุน และเกิดประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

### Ready-Built

โครงการโรงงานสำเร็จรูป เป็นโครงการซึ่งมุ่งรองรับการเข้ามาลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดเล็ก-กลาง (SMEs) โดยมีขนาดพื้นที่โรงงานเฉลี่ยประมาณ 450 ถึง 10,000 ตารางเมตร ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดอากรในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ทั้งนี้ โรงงานสำเร็จรูปสำหรับเช่าจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับลูกค้า ทั้งในด้านเงินลงทุน การเงิน รวมไปถึงโอกาสการเติบโตของธุรกิจ

นอกจากนี้ ยังมีโครงการ Hemaraj Ready-Built Factory Park 1 มีขนาดโครงการประมาณ 13 ไร่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี (เป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปโครงการแรกที่ตั้งอยู่นอกนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชฯ) โดยทำเลที่ตั้งโครงการจะอยู่กึ่งกลางระหว่างกรุงเทพมหานครและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ซึ่งง่ายต่อการคมนาคมขนส่งทั้งโดยทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ

## 3) โครงการอื่นๆ

### โครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า

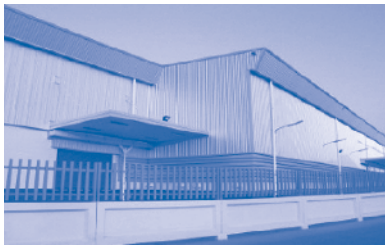
บริษัทฯ มีแผนการที่จะซื้อสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและ/หรือสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยบริษัทฯ จะเข้าไปลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและปล่อยเช่าให้แก่ลูกค้าที่สนใจ (อาจเป็นผู้เช่ารายเดิม) ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มพื้นที่ให้เช่าได้อย่างก้าวกระโดด ช่วยลดระยะเวลาการก่อสร้าง และใช้ประโยชน์จากความสามารถที่เป็นจุดเด่นของบริษัทฯ ในการออกแบบและปรับปรุงพื้นที่เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า

### โครงการอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ มีการสร้างและพัฒนาอาคารสำนักงานให้เช่าแบบ built-to-suit ให้แก่ลูกค้าที่ต้องการและ/หรือซื้ออาคารสำนักงานให้เช่าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและ/หรือสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยบริษัทฯ จะพิจารณาเช่าลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย

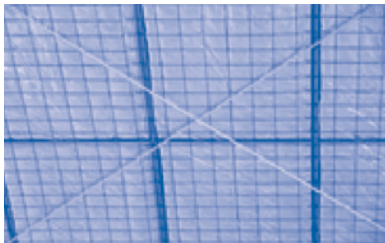
- **ตัวอย่างการออกแบบที่มุ่งตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของผู้เช่า**
  - การออกแบบพื้นที่ภายในอาคารเพื่อให้การหมุนเวียนของสินค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด
  - การกำหนดความสูงของพื้นและเส้นทางการเข้าออกของรถขนส่งขนาดใหญ่เพื่อการขนถ่ายสินค้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว
  - การออกแบบให้ชั้นวางสินค้ามีความยืดหยุ่นและสามารถปรับให้เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานของผู้เช่า ซึ่งช่วยให้การจัดวาง/บรรจุสินค้าเกิดความคล่องตัวและลดความผิดพลาด
  - การควบคุมอุณหภูมิ ทั้งที่มีหลายอุณหภูมิในหนึ่งคลังสินค้า (Multi-Temperature) และที่เป็นห้องเย็นทั้งอาคาร (Cold Storage) ซึ่งจะทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จัดเก็บได้เป็นอย่างดี เป็นต้น

- **ตัวอย่างคุณสมบัติของโครงการ**



#### หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ

หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ ช่วยลดปัญหารอยรั่วระหว่างรอยต่อหลังคา



#### หลังคาฉนวนกันความร้อน

วัสดุฉนวนกันความร้อนที่ติดตั้งภายใต้หลังคา ซึ่งประกอบไปด้วยช่องอากาศที่ช่วยลดอุณหภูมิภายในโครงการ ทำให้สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าที่จัดเก็บได้ดี



#### ระบบระบายอากาศแบบธรรมชาติ

บานเกล็ดช่องระบายอากาศและ bird screen รอบตัวโครงการ และการติดตั้งหลังคาในตำแหน่งที่สูงกว่าปกติทำให้การไหลเวียนของอากาศภายในโครงการดีขึ้น



#### หลักเกณฑ์การจัดการสภาวะแวดล้อม

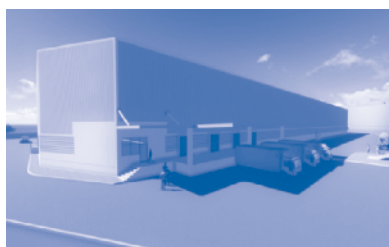
โครงสร้างชั้นพื้นฐานในโครงการ เช่น ระบบการกระจายสินค้า ตัวคลังสินค้า และโรงงานผลิต ได้รับการพัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากล ตัวอย่างเช่น การออกแบบโครงสร้างอาคารที่ลดการสะสมของฝุ่นและสิ่งสกปรก และการป้องกันปลวกและแมลง เป็นต้น



#### พื้นแบบ Burnished Floor ที่มีความแข็งแรง

โครงสร้างพื้นที่ทำจากวัสดุคอนกรีตที่แข็งแรงกว่าวัสดุคอนกรีตทั่วไปอีกทั้งยังได้นำ Burnished Floor ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดในการเคลือบเงาพื้นผิวมาใช้ในการพัฒนาโครงการฯ ซึ่งเทคโนโลยีนี้จะช่วยป้องกันการเกิดรอยขีดข่วนและรอยถลอกจากการใช้งานหนัก และยังช่วยลดการสะสมของฝุ่นและการเกิดรอยแตกของพื้น

• ตัวอย่างโครงการ Built-to-Suit



ที่ตั้งโครงการ: บางนาตราด กม.5  
พื้นที่เช่า: 10,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: ศูนย์กระจายสินค้า



ที่ตั้งโครงการ: บางนาตราด กม.19  
พื้นที่เช่า: 10,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: ศูนย์กระจายสินค้า



ที่ตั้งโครงการ: สระบุรี  
พื้นที่เช่า: 55,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: โรงงานและศูนย์กระจายสินค้า

• ตัวอย่างโครงการ Warehouse Farm



ที่ตั้งโครงการ: ชลหารพิจิตร กม.5  
พื้นที่เช่า: 64,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: Warehouse Farm



ที่ตั้งโครงการ: นิคมอุตสาหกรรมเหมราช สระบุรี  
พื้นที่เช่า: 96,000 ตารางเมตร  
ประเภทโครงการ: Warehouse Farm

- ตัวอย่างโครงการ Ready-Built



โครงการ: Hemaraj Logistics Park 1



โครงการ: Hemaraj Logistics Park 2



โครงการ: Hemaraj Logistics Park 4



โครงการ: Hemaraj Ready-Built Factory Park 1

## ข) ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการขายสินทรัพย์เข้ากองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาโครงการในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหน่วยลงทุน โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ นอกจากนั้นการขายทรัพย์สินของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สถานะตลาดที่ส่งผลต่อความสามารถในการระดมทุนของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เป็นต้น รวมถึงบริษัทฯ อาจพิจารณาขายทรัพย์สินให้เหมาะสมกับความต้องการใช้เงินทุนและนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกทรัพย์สินที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ โดยทรัพย์สินต้องเป็นโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จ และมีคุณสมบัติครบถ้วนไม่ขัดต่อนโยบายการลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำนวนและขนาดของโครงการที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากความต้องการเงินทุนเพื่อขยายโครงการใหม่และกำไรที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายในครั้งนั้น



ในปี 2560 ได้มีการแปลงสภาพกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ดับบลิวเอชเอ พรีเมียมแฟคทรีแอนด์แอสเสต ฟันด์ (“กองทุน WHAPF”) โดยการควบรวมกับกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท (“กองทรัสต์ WHART”) และกองทรัสต์ WHART ได้มีการลงทุนในโครงการเพิ่มเติม โดยเป็นการลงทุนในทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 4 โครงการ ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 กองทรัสต์ WHART มีสินทรัพย์ภายใต้การลงทุนรวมทั้งสิ้น 20 โครงการ คิดเป็นพื้นที่ให้เช่าอาคารรวม 915,811 ตารางเมตร และพื้นที่ให้เช่าหลังคารวม 316,907 ตารางเมตร มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 27,814 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2560 กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช (“กองทรัสต์ HREIT”) โดยได้มีการระดมทุนเพิ่มโดยการออกและเสนอขายหน่วยเพิ่มทุน เพื่อลงทุนในสิทธิการเช่าอาคารโรงงานสำเร็จรูปและคลังสินค้าสำเร็จรูปในบริเวณนิคมอุตสาหกรรม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ เพิ่มเติมอีก 55,131 ตารางเมตร โดยกองทรัสต์ HREIT ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมแล้วเสร็จในวันที่ 4 มกราคม 2561 ซึ่งทำให้กองทรัสต์ HREIT มีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งสิ้น 316,445 ตารางเมตร และมีมูลค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอีกจำนวน 1,590 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 8,434 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะขายโครงการที่พัฒนาแล้วให้แก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะผู้เข้าปัจจุบันของโครงการนั้น ๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่งด้วย

#### ค) ธุรกิจการลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด เพื่อผลตอบแทนในรูปแบบปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุน และจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้นจึงทำให้การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์สำหรับทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้ประจำจากค่าบริการจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตอนาคต

#### จ) ธุรกิจการบริหารและจัดการกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ WHART และได้จัดตั้ง บริษัท เหมราช รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่บริหารและจัดการกองทรัสต์ HREIT โดยบริษัทจัดการกองทรัสต์ฯ ทั้ง 2 แห่งดังกล่าวจะได้รับค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทรัสต์ฯ เป็นรายได้ที่ได้รับเป็นประจำทุกปี และยังคงจะได้รับค่าธรรมเนียมในการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามมูลค่าทรัพย์สินอีกด้วย

### สรุปภาพรวมโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และโครงการต่างๆ ของกองทุนรวมฯ และ กองทรัสต์ฯ (พื้นที่โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

หน่วย: ตารางเมตร

สถานะของโครงการ	กลุ่มบริษัทฯ	WHART <sup>1</sup>	WHAPF <sup>1</sup>	HPF	HREIT <sup>2</sup>	WHABT
โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ	562,644	975,680	-	150,117	261,314	30,251
โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	20,791	-	-	-	-	-

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 กองทรัสต์ WHART รับโอนทรัพย์สิน (พื้นที่โครงการรวม 389,982 ตารางเมตร) และภาระของกองทุนรวม WHAPF ตามแผนการรองรับการแปลงสภาพกองทุนรวม WHAPF เป็นกองทรัสต์ WHART

<sup>2</sup> เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 กองทรัสต์ HREIT เข้าลงทุนในสิทธิการเช่าอาคารและที่ดินของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มเติม จำนวน 55,131 ตารางเมตร

## 2. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม/เขตส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนดโดยการนิคมแห่งประเทศไทย และ/หรือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึงการขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ อย่างครบครัน

โดย ณ สิ้นปี 2560 มีโครงการนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และเขตส่งเสริม เพื่อให้บริการรวม 9 แห่ง ดังนี้

นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
1) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี	HCIE	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	3,909 (1,564 เอเคอร์)	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป และเขตอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก โดยเป็นนิคมอุตสาหกรรม ที่มีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักขนาดใหญ่ พลังงาน ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ วัสดุก่อสร้าง
2) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 2	HCIE 2	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	632 (253 เอเคอร์)	สามารถเข้าออกได้ทั้งจากทางหลวงหมายเลข 331 ใหม่ และทางหลวงหมายเลข 3241 เชื่อมสู่ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ส่งผลดีต่อการขนส่งสินค้า และสามารถเดินทางไปตัวอำเภอศรีราชาได้สะดวก เพียง 25 กิโลเมตร
3) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด)	HEIE	อ.มาบตาพุด จ.ระยอง ติดกับเขตอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (National Petrochemical Complex)	3,760 (1,504 เอเคอร์)	เป็นนิคมที่ตั้งขึ้นเพื่อรองรับกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก อาทิเช่น เหล็ก ปิโตรเคมี และเคมี โดยมีระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถจ่ายน้ำดิบ น้ำ Clarified และน้ำประปา ใน เฟส 1 และเฟส 2 จ่ายน้ำ Clarified ใน เฟส 3 บำบัดน้ำเสีย และจ่ายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่สูงมาก นอกจากนี้ ภายในนิคมอุตสาหกรรมยังมีบริการอื่น ๆ เช่น การจัดหาไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อการอุตสาหกรรม และระบบฐานการวางท่อเพื่อขนส่งของเหลวและก๊าซ

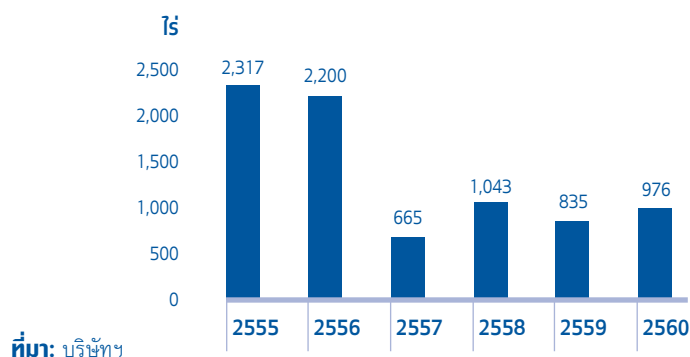
นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
4) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง)	ESIE	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	9,726 (3,890 เอเคอร์)	เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทเหมราชฯ และ บริษัท อาหารสยามจำกัด (มหาชน) ใน สัดส่วน 60 : 40 ซึ่งได้เริ่มการพัฒนาดังแต่ ปี 2538 เป็นศูนย์รวมอุตสาหกรรมครบ วงจร และคลัสเตอร์ยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุด แห่งหนึ่งในโลก โดยมีบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องรวมทั้งสิ้นกว่า 100 ราย ซึ่งในจำนวนนี้ ประกอบไปด้วย บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ 9 ใน 10 บริษัทยักษ์ใหญ่ของโลก จึงเป็นผลทำให้ นิคม ESIE มีการพัฒนาอย่างมั่นคงด้วย การเป็นศูนย์รวมการผลิตด้านยานยนต์ โดย มีกำลังการผลิตคิดเป็น 1 ใน 3 ของกำลัง การผลิตยานยนต์ทั้งหมดของประเทศไทย
5) นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด	HESIE	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	8,112 (3,245 เอเคอร์)	มีพื้นที่บางส่วนติดต่อกับนิคม ESIE และมี เส้นทางรถยนต์ติดต่อกันโดยตรงระหว่าง 2 นิคม และห่างจากนิคม HCIE ประมาณ 12 กิโลเมตร โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัท ผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง อื่นๆ
6) เขตประกอบการ อุตสาหกรรมเหมราชสระบุรี	HSIL	อ.หนองแค จ.สระบุรี	3,619 (1,448 เอเคอร์)	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อ รองรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับวัสดุและ อุปกรณ์ก่อสร้าง เซรามิก กระดาษและบรรจุ ภัณฑ์ โลหะและไฟฟ้า
7) เขตประกอบการ อุตสาหกรรมเหมราชระยอง	HRIL	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	3,438 (1,375 เอเคอร์)	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อ รองรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับ อุตสาหกรรมจักรกล อุปกรณ์ยานยนต์ โลหะ ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม เครื่องจักรกลเข้ามาตั้งฐานการผลิต เครื่องจักรกลสำหรับใช้ในอุตสาหกรรม เหมืองแร่ และอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อส่ง ขายให้ประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก

นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
8) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด 2	HESIE 2	อ.ศรีราชา และ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	3,650 (1,460 เอเคอร์)	ตั้งอยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังและศรีราชาประมาณ 25 กิโลเมตร และยังใกล้กับกลุ่มธุรกิจยานยนต์ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของเหมราช อาทิเช่น นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 1 และ 2 นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น ๆ
9) เขตส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด แห่งที่ 4	HESIE 4	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	1,870 (748 เอเคอร์)	ได้รับการประกาศเป็นเขตส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (คณะกรรมการ กนศ.) เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ และอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

ณ สิ้นปี 2560 กลุ่มบริษัทเหมราชฯ มีที่ดินอุตสาหกรรมที่พัฒนาในปัจจุบัน (6 นิคมอุตสาหกรรม 2 เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ 1 เขตส่งเสริม) รวมถึงที่ดินที่จะพัฒนาในอนาคต รวมประมาณ 46,434 ไร่ มีลูกค้ารวมกันทั้งสิ้น 719 ราย และมีเงินลงทุนของลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม ทั้งสิ้นกว่า 30,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ สูง และมักจะตั้งโรงงานเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการผลิตรายต่อเนื่องและการคมนาคมขนส่งที่สะดวก เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรมพลังงาน เป็นต้น

จากการที่กลุ่มบริษัทเหมราชฯ มีการให้บริการอย่างครบวงจรสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน ทำให้มียอดการจองที่ดินเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มียอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้งหมด 976 ไร่ มีรายได้จากการโอนที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรม ประมาณ 3,210.8 ล้านบาท และมีที่ดินรอการพัฒนาและจำหน่าย ณ สิ้นปี 2560 อีกจำนวนประมาณ 10,000 ไร่ ซึ่งนับว่ากลุ่มบริษัทเหมราชฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มียอดจองซื้อที่ดินตั้งแต่ปี 2556-2560 รวม 5,715 ไร่ หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดเฉลี่ยร้อยละ 50 (จากรายงานผลสำรวจของ CBRE Bangkok Property)

#### ยอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ



## รายละเอียดการแบ่งพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม

บริษัทเหมราชฯ มีนโยบายในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งาน แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่

การแบ่งพื้นที่ตามลักษณะใช้งาน	นิยามของเขตพื้นที่ประเภทต่างๆ
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
เขตปลอดอากร (Free Zone) / เขตอุตสาหกรรมส่งออก (Export Processing Zone-EPZ)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ โดยของที่นำเข้าไปในเขตดังกล่าวจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรตามที่กฎหมายบัญญัติ
เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานีบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
เขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ (Logistics Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับก่อสร้างคลังสินค้า / อาคารโรงงานเพื่อให้เช่าสำหรับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
พื้นที่ส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภค	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภครวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม ฯลฯ

### 3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Alternative Fuel)

#### ก) ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) สามารถแบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้เป็น

ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ
1) การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)	ให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบการในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น

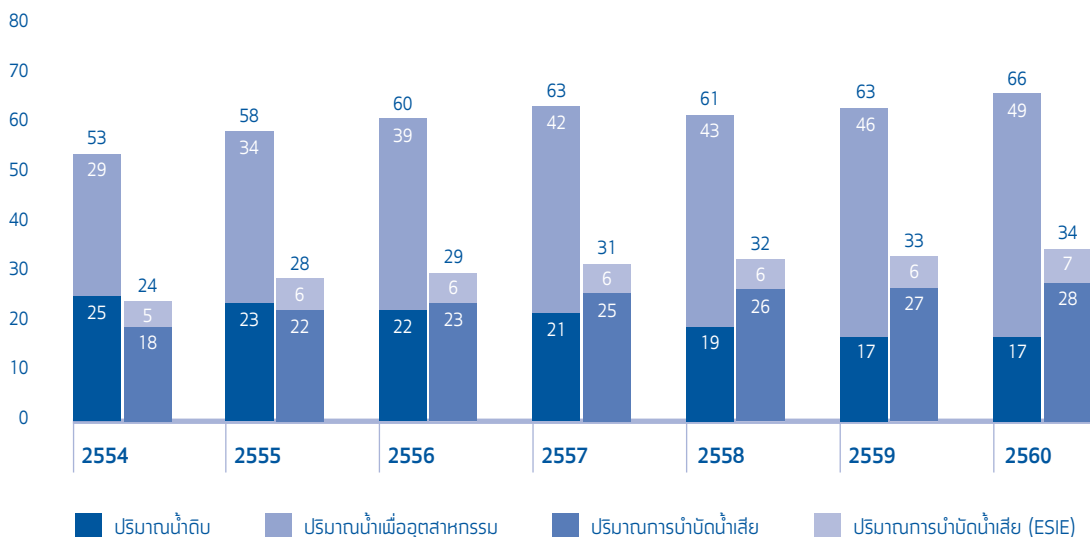


ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ
2) การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)	<p>ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่</p> <p>(1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรอง กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภทนี้ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น</p> <p>(2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะสลายจนเกือบหมดเมื่อถึงขั้นตอนการจ่ายน้ำไปสู่ลูกค้าโดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปกัดกร่อนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้</p>
3) การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)	ให้บริการบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำกลับไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท WHAUP มีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 281,376 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำเสียรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 149,456 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 182,415 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 94,830 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

### ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัทฯ

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. /ต่อปี)



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังมียุทธศาสตร์ในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม อาทิ ท่อส่งก๊าซ การบริหารจัดการของเสีย อีกทั้งยังมียุทธศาสตร์ในการให้บริการระบบสาธารณูปโภคกับกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตอีกด้วย อนึ่ง WHAUP ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004

**ข) ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)** ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ กับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Alternative Fuel) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัท WHAUP มีกำลังการผลิตไฟฟ้า ตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวมประมาณ 478.36 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างรวมประมาณ 64.47 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่เข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
<b>โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มโกลว์</b>							
เก็คเค่-วัน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	พลังงานความร้อนใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง	IPP	35.00%	ไฟฟ้า	660.00 MW	ส.ค.-55
โกลว์ โอพีพี	HOIE	พลังงานความร้อนที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	IPP	5.00%	ไฟฟ้า	713.00 MW	ม.ค.-46
ห้วยเหาะพาวเวอร์	ประเทศสปป. ลาว	พลังงานน้ำ	IPP	12.75%	ไฟฟ้า	152.00 MW	ก.ย.-42
<b>โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลฟ์</b>							
กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล	HRIL	พลังงานความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชันที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น	122.50 MW 3.00 TPH 3,200.00 RT	พ.ค.-56
กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส	HPL1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.25 MW	ธ.ค.-57
กัลฟ์ โซลาร์ บีวี	HOIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.13 MW	มิ.ย.-57
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1	HESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.13 MW	ส.ค.-57
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.09 MW	ม.ค.-58

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา			กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกันกุล										
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 ออยุธยา	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า	1.00	MW	0.73	MW	ก.ค.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า	0.83	MW	0.62	MW	เม.ย.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า	0.83	MW	0.62	MW	เม.ย.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า	0.64	MW	0.48	MW	เม.ย.-57
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์										
บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	HCIE	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	121.00	MW	30.26	MW	พ.ย.-59
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด										
กัลฟ์ วิทีพี	ESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	130.00	MW	32.51	MW	พ.ค.-60
					ไอน้ำ	20.00	TPH	5.00	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 1	ESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	130.00	MW	32.51	MW	ก.ค.-60
					ไอน้ำ	42.00	TPH	10.50	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 2	ESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	130.00	MW	32.51	MW	ก.ย.-60
					ไอน้ำ	36.00	TPH	9.00	TPH	

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา			กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
กัลฟ์ ทีเอส 3	HESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	125.00	MW	31.26	MW	พ.ย.-60
					ไอน้ำ	25.00	TPH	6.25	TPH	
รวม					ไฟฟ้า	2,287.40	MW	478.34	MW	
					ไอน้ำ	126.00	TPH	31.50	TPH	
					น้ำเย็น	3,200.00	RT	800.32	RT	

2) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่เข้าร่วมลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตตามสัญญา			กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
กัลฟ์ ทีเอส 4	HESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	125.00	MW	31.26	MW	ม.ค.-61
					ไอน้ำ	25.00	TPH	6.25	TPH	
ดับบลิวเอชเอ กม. 3 โซลาร์	WHA Mega Logistics Center (ชลหารพิจิตร กม. 3)	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	100%	ไฟฟ้า	0.90	MW	0.90	MW	ก.พ.-61
กัลฟ์ เอ็นแอล แอล 2	HRIL	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	120.00	MW	30.01	MW	ม.ค.-62
					ไอน้ำ	10.00	TPH	2.50	TPH	
ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่	HCIE	พลังงานขยะ	VSPP	33.33%	ไฟฟ้า	6.90	MW	2.90	MW	2562
รวม					ไฟฟ้า	252.80	MW	64.47	MW	
					ไอน้ำ	35.00	TPH	8.75	TPH	

#### 4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Hub)

ในปี 2560 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด โดยได้เริ่มให้บริการด้านดิจิทัลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ กลุ่มบริการ Data Center: Co-location กลุ่มบริการเชื่อมต่อสื่อสารในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx กลุ่มบริการให้เช่า Rental/Leasing Equipment and Software และกลุ่มบริการ System Integration

โดยรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการ สรุปได้ดังนี้

#### ก) กลุ่มบริการ Data Center: Co-location

บริการให้เช่าพื้นที่รับฝากเซิร์ฟเวอร์ (Server) ให้แก่ผู้ใช้บริการภายใต้ระบบการให้บริการอย่างมีมาตรฐานและความปลอดภัยระดับสูง โดยมีการจัดการดูแลและให้คำปรึกษาอย่างครบวงจร ทางผู้ให้บริการจะเป็นผู้จัดเตรียมเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) มาฝากไว้ในพื้นที่ศูนย์บริการ Data Center ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีศูนย์บริการ Data Center ให้บริการอยู่ 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ ย่านถนนวิภาวดี ย่านบางนา-ตราด และในอนาคตจะเพิ่มอีกหนึ่งศูนย์ให้บริการในเขตนิคมอุตสาหกรรม Eastern Seaboard โดยทุกศูนย์บริการ Data Center จะมีการเชื่อมโยงระหว่างกันด้วยโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงความเร็วสูง สามารถเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างศูนย์และสำนักงานของผู้ใช้บริการได้อย่างรวดเร็วและสะดวก พร้อมให้บริการบริหารจัดการภายในศูนย์ด้วยระบบสารสนเทศที่ได้มาตรฐาน Data Center ถูกออกแบบให้อยู่ในระดับ World Class Standard โดยเทียบเคียงกับ Level Tier 3 มีการออกแบบระบบจ่ายไฟฟ้าสำรองเพื่อรองรับกับเหตุร้ายต่าง ๆ มีระบบควบคุมอุณหภูมิความเย็นความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ ให้สามารถทำงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและมีอายุการใช้งานที่ยาวนานยิ่งขึ้น มีการออกแบบระบบความปลอดภัยอย่างรัดกุม มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำการ 24 ชั่วโมง ระบบกล้องวงจรปิด ระบบตรวจจับไฟไหม้เพื่อความมั่นใจในการดูแลทรัพย์สินของผู้ใช้บริการ พร้อมด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ที่ได้รับ Certified Accredited Tier Design จาก Uptime Institute ช่วยดูแลและให้คำปรึกษาปัญหาต่าง ๆ ของศูนย์ นอกจากนี้ยังมีห้องรับรองให้ผู้ให้บริการเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับให้บริการแก่องค์กรธุรกิจชั้นนำต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจและการจัดการบริหารข้อมูลให้เป็นไปอย่างราบรื่นและได้รับความสะดวกสบาย การให้บริการ Data Center ของบริษัทฯ ในปัจจุบันถือเป็นการให้บริการแบบพื้นฐานหรือการให้บริการแบบ Co-Location ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### การให้บริการ Co-Location

เป็นบริการสำหรับองค์กรธุรกิจ ราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ ที่ต้องการหาเช่าพื้นที่รับฝากเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) เพื่อใช้เป็นทั้งศูนย์หลัก (Main Site) และ/หรือศูนย์สำรอง (Back Up Site) เพื่อป้องกันฐานข้อมูลของบริษัทในกรณีเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงหรือเกิดภัยพิบัติตามธรรมชาติที่อาจสร้างความเสียหายต่อศูนย์หลัก (Main Site) ของลูกค้า อีกทั้งทางบริษัทฯ ยังได้เตรียมให้บริการเป็นศูนย์สำรองข้อมูลสำหรับรองรับสถานการณ์ภัยฉุกเฉิน (Disaster Recovery Center) เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ จัดการบริหารข้อมูลได้อย่างปลอดภัย

#### ข) กลุ่มบริการเชื่อมต่อสื่อสารในโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx

เป็นบริการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) เฉพาะภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ เพื่อรองรับบริการต่อเชื่อมสัญญาณสื่อสารความเร็วสูงระหว่างผู้ให้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรมกับผู้ประกอบการให้บริการวงจรสื่อสารความเร็วสูงภายในประเทศและระหว่างประเทศ (Service Providers) โดยผู้ประกอบการให้บริการวงจรสื่อสารไม่ต้องลงทุนโครงข่ายเอง ทางผู้ให้บริการในนิคมอุตสาหกรรมจะสามารถเชื่อมต่อสัญญาณไปยังสำนักงานใหญ่/สำนักงานสาขาผ่านโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนี้ โครงข่ายดังกล่าวถือเป็นวงจรพื้นฐานของธุรกิจโทรคมนาคมเพื่อรองรับการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ภาพ เสียง และข้อมูล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและความปลอดภัยสูง

#### ค) กลุ่มบริการให้เช่า Rental/Leasing Equipment and Software

เป็นบริการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ หรืออุปกรณ์ต่อพ่วงอื่น ๆ ด้านไอทีในรูปแบบการปล่อยเช่า เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลอุปกรณ์ที่ให้เช่า พร้อมบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญา 3 ปี หรือ 5 ปี หรือตามที่ตกลงกัน ประโยชน์ที่ผู้ให้บริการจะได้รับรวมถึงการมีที่ปรึกษาผู้มากด้วยประสบการณ์คอยแนะนำและจัดหาอุปกรณ์ไอที พร้อมแก้ปัญหาและดูแลรักษาระบบและอุปกรณ์ตลอดอายุการใช้งาน ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องเตรียมเงินลงทุนจำนวนมากในการซื้ออุปกรณ์ไอทีดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลดีต่อการลดค่าใช้จ่ายด้านไอทีให้แก่ผู้ให้บริการ

#### จ) กลุ่มบริการ System Integration

เป็นบริการซื้อขายอุปกรณ์ไอที โดยทางบริษัทฯ จะเป็นทั้งที่ปรึกษา จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ระบบไอทีต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการและได้รับประโยชน์อันสูงสุดสำหรับผู้ให้บริการ ทั้งนี้ทางบริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลตั้งแต่การเริ่มออกแบบ การติดตั้ง การบำรุงรักษาระบบตลอดอายุการใช้งาน ตามที่ตกลงกัน



ทางบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจแบบเดิมไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และการก้าวหน้าตามเทคโนโลยีพร้อมผสมผสานนวัตกรรมใหม่ๆ นำเสนอให้แก่ลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลายและพัฒนาระบบการทำงานของลูกค้านำให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป โดยในปี 2561 ทางบริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มการให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่

- **กลุ่มบริการ Data Center: Cloud Services**

เป็นการพัฒนาต่อยอดของการให้บริการ Data Center จากบริการพื้นฐาน Co-Location ทางบริษัทฯ มีแผนพัฒนาการให้บริการดังกล่าวสู่การให้บริการในรูปแบบของ Cloud Services โดยมีรายละเอียดดังนี้

**การให้บริการ Cloud Services**

เป็นบริการสำหรับองค์กรธุรกิจ ราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ เซิร์ฟเวอร์ (Server) โดยทางบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดเตรียมระบบให้ พร้อมด้วยทีมงานมากด้วยประสบการณ์ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานระดับโลก เช่น Dell Certification, Hitachi Data System Certification, VM Ware Certification และ OpenStack Certificate คอยแนะนำและควบคุมดูแลระบบ เพื่อสนองวัตถุประสงค์ของผู้ใช้บริการซึ่งต้องการลดค่าใช้จ่ายด้านการซื้ออุปกรณ์ไอที ทั้ง Hardware และ Software ตลอดจนการบำรุงรักษาระบบ และจัดหาบุคลากรที่มีความชำนาญดูแลอุปกรณ์ต่าง ๆ

บริการดังกล่าวเหมาะสำหรับลูกค้าองค์กรที่ไม่มีความชำนาญหรือบุคลากรด้านไอที สามารถมีทางเลือกมากขึ้นในการเลือกใช้บริการ Cloud Services ทางบริษัทฯ ได้แบ่งบริการดังกล่าวออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- Infrastructure as a Service (IaaS) เป็นการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์เช่น Server, Storage, Network, และ Firewall ในรูปแบบระบบเสมือน (Virtualization) เพื่อลดจำนวนการใช้งาน Server จริง อีกทั้งให้บริการมาตรฐานความปลอดภัย ดูแลระบบความปลอดภัย สิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับการทำงานของ Server รวมถึงการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บริษัทฯจะเป็นผู้รับผิดชอบการลงทุนด้านอุปกรณ์ การทำงาน การบำรุงรักษาต่าง ๆ เพื่อให้ทางผู้ใช้บริการสามารถควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่ายด้านไอที ไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในทรัพยากรด้านนี้ รวมถึงสามารถบริหารทรัพยากรไอทีที่มีประสิทธิภาพสูงสุด
- Platform as a Service (PaaS) เป็นการให้บริการเหมาะสำหรับองค์กรซึ่งพร้อมด้วยบุคลากรทางด้านไอทีซึ่งมีความสามารถพัฒนาแอปพลิเคชันใช้ได้เอง หรือองค์กรที่มีความต้องการพัฒนาแอปพลิเคชันที่ค่อนข้างซับซ้อน ทางบริษัทฯจะจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์และโปรแกรมซอฟต์แวร์สำหรับไว้พัฒนาโปรแกรมแอปพลิเคชันต่าง ๆ ให้ เช่น Hardware, Operating System, Middleware, Database, Software development tools และชุดคำสั่ง ทำให้ผู้ใช้บริการสามารถลดต้นทุนและเวลา พร้อมได้รับความสะดวกสบายในการจัดเตรียมอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่าง ๆ รวมถึงจะส่งผลดีในการเพิ่มความสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรแรงงานด้านไอทีได้เป็นอย่างดี
- Software as a Service (SaaS) เป็นบริการให้ใช้หรือเช่าใช้ซอฟต์แวร์หรือแอปพลิเคชัน ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต โดยประมวลผลบนระบบของบริษัทฯ ทำให้ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในการสร้างระบบคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์เอง เพราะซอฟต์แวร์ดังกล่าวจะอยู่บนระบบ cloud สามารถใช้งานผ่านเว็บเบราว์เซอร์ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ตจากที่ไหนก็ได้ ซึ่งการประมวลผลการทำงานต่าง ๆ จะทำผ่าน Server ของทางบริษัทฯ ผู้ใช้บริการจึงไม่ต้องลงทุนในระบบอุปกรณ์ประมวลผลหรือพื้นที่จัดเก็บข้อมูล ตัวอย่าง SaaS เช่น Email on cloud, Anti-Virus, ระบบ Back up ข้อมูล และ Workflow cloud based ERP ที่จะเชื่อมโยงกระบวนการทางธุรกิจหลักและทำให้เกิดกระบวนการที่เป็นแบบอัตโนมัติ สามารถผลักดันให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพและข้อมูลเชิงลึกที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับกับโซลูชันทางธุรกิจครบวงจร

- **กลุ่มบริการจัดหา IT Outsourcing**

เป็นบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในหลาย ๆ ด้าน เนื่องจากทางบริษัทจะเป็นผู้จัดหาบุคลากร อุปกรณ์ แอปพลิเคชัน จัดวางระบบไอทีให้แก่ผู้ให้บริการ โดยเป็นการลดงานที่ไม่ถนัดออกจากผู้ให้บริการ ส่งผลให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรของผู้ให้บริการ บริการดังกล่าวเป็นที่นิยมมากในกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเนื่องจากลูกค้าในนิคมส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ซึ่งลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีความถนัดมุ่งเน้นไปในด้านสายการผลิต ซึ่งงานด้านไอทีถือเป็นแค่ส่วนงานสนับสนุนขององค์กรนั้น ๆ ซึ่งผู้ให้บริการจะได้รับประโยชน์มากกว่าถ้าให้ทางบริษัท ซึ่งมีบุคลากรที่มีความชำนาญด้านไอทีมารับงานแทนบางส่วน หรือทั้งหมด

**ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด**

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ให้เป็นผู้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง เลขที่ NTC/MM/INT/ISP/1/078/2559 ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2564 เป็นระยะเวลารวม 5 ปี ซึ่งสามารถต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าวได้คราวละ 5 ปี และอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม ซึ่งเป็นใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเองให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมากหรือมีผลกระทบต่อการแข่งขันโดยเสรี

**สิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน**

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการหลายประเภทดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทั้งสิ้น 2 บัตรส่งเสริม สำหรับกิจการประเภทพัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและหรือคลังสินค้า
- กลุ่มบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทั้งสิ้น 79 บัตรส่งเสริม สำหรับกิจการประเภทกิจการดังต่อไปนี้

- พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและหรือคลังสินค้า จำนวน 54 บัตรส่งเสริม
- กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการเขตอุตสาหกรรม จำนวน 21 บัตรส่งเสริม
- กิจการเขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ จำนวน 1 บัตรส่งเสริม
- กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน กิจการผลิตน้ำประปาหรือน้ำเพื่ออุตสาหกรรม จำนวน 2 บัตรส่งเสริม
- กิจการเขต DATA CENTER จำนวน 1 บัตรส่งเสริม

โดยมีสิทธิพิเศษที่สำคัญดังนี้

1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

5) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 1

6) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

7) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

8) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## การตลาดและการแข่งขัน

### 1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ โดยใส่ใจและทำความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มีความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการฯ ในลักษณะพิเศษ เลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้ราคาค่าเช่าที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้เช่ามั่นใจได้ว่าการเช่าโครงการฯ จากบริษัทฯ สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและสามารถชนะการประมูลโครงการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยืนยันในการเป็นผู้นำในธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ และการก้าวเติบโตอย่างมั่นคง ทางบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจไว้ดังต่อไปนี้

#### • กลยุทธ์ทางธุรกิจ

##### 1) ตั้งเป้าหมายการเป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการแบบ Built-to-Suit

บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาโครงการแบบ Built-to-Suit เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้เช่าภายในประเทศ โดยยืนยันด้วยคุณภาพ ความชำนาญ ประสบการณ์ และชื่อเสียงที่มีมาอย่างยาวนานของบริษัทฯ โดยโครงการ Built-to-Suit ของบริษัทฯ จะถูกออกแบบและพัฒนาขึ้นโดยการทำงานร่วมกันระหว่างทีมวิศวกรออกแบบโครงการที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการออกแบบของบริษัทฯ และทีมงานของผู้เช่า เพื่อให้ได้โครงการที่ตรงตามความต้องการเฉพาะของผู้เช่า และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้เช่า โดยในการออกแบบจะคำนึงถึงรายละเอียดในการใช้งานทั้งหมด เช่น ประสิทธิภาพในการรับน้ำหนักของพื้นอาคาร ความสูง (clear height) ของอาคารที่เหมาะสม และระบบควบคุมอุณหภูมิภายในอาคาร ทั้งที่มีหลายอุณหภูมิในหนึ่งคลังสินค้า (multi-temperature) และที่เป็นห้องเย็นทั้งอาคาร (cold storage)

##### 2) การขยายกลุ่มลูกค้าไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียนและ CLMV

บริษัทฯ มีกลยุทธ์จะขยายธุรกิจไปสู่อาเซียน (ASEAN) และประเทศในกลุ่ม CLMV เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งประเทศดังกล่าวมีจำนวนประชากรสูง จำนวนแรงงานสูง ค่าแรงค่อนข้างต่ำ และมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างหลากหลายจากการมีผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบวงจร

### 3) การตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ

บริษัทฯ มุ่งตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการยกระดับอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่อุตสาหกรรมแห่งอนาคตหรือ อุตสาหกรรมมูลค่าสูง (High-value clusters) โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการที่มีความต้องการใช้คลังสินค้าและโรงงานที่อยู่ในคลัสเตอร์ที่มีมูลค่าสูง อาทิ คลังสินค้าระบบควบคุมหลายอุณหภูมิในคลังเดียว (multi-temperature facilities) กลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบอัตโนมัติในกระบวนการผลิต (Automation Robotics) และกลุ่มอีคอมเมิร์ซ เป็นต้น

### 4) การเติบโตโดยการซื้อกิจการ (Inorganic Growth)

บริษัทฯ พร้อมเติบโตโดยการซื้อกิจการ โดยจะประเมินความเหมาะสมของโครงการในการเข้าลงทุนแบบ Sale-and-Lease-Back เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำจากค่าเช่าที่แน่นอน (Recurring Income) ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้ค่าเช่าในทันทีจากโครงการดังกล่าวจากการที่มีผู้เช่าต่อเนื่อง โดยไม่ต้องเสียเวลาก่อสร้างโครงการหรือหาผู้เช่ารายใหม่สำหรับโครงการที่พัฒนาขึ้นใหม่

#### • กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

#### 1) ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ อาทิเช่น

ก. กลุ่มผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่จากต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการและตระหนักถึงความสำคัญของศูนย์กระจายสินค้าที่มีความซับซ้อน และมีคุณภาพสูง นอกจากนี้บริษัทข้ามชาติเหล่านี้ยังต้องการผู้ประกอบการที่ให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพ ต้นทุน ระยะเวลาการส่งมอบและบริการทั้งก่อนและหลังการส่งมอบที่ค่อนข้างสูง บริษัทในกลุ่มนี้จึงมีความต้องการเข้าโครงการจากผู้ประกอบการที่เป็นมืออาชีพมากกว่าผู้เช่ากลุ่มอื่น ๆ

ข. กลุ่มผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าในประเทศ เป็นกลุ่มผู้เช่าที่เห็นความสำคัญและต้องการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ ที่ผ่านมาผู้เช่ากลุ่มนี้จะสร้างและบริหารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานด้วยตัวเอง ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูงและได้รับประสิทธิภาพต่ำ โดยปัจจุบันกลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้เปลี่ยนบริการมาใช้บุคคลภายนอก (outsource) (แนวโน้มดังกล่าวเกิดขึ้นในประเทศออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมนานาชาติ

2) ผู้ประกอบการธุรกิจการจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs) โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการกระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของสินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดหาพาหนะขนส่ง การจัดหาลังสินค้า การจัดหาบุคลากรปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

#### • ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นธุรกิจที่มีความสำคัญต่อผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจและมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศอย่างยิ่ง โดยประเทศไทยเองได้ให้ความสำคัญในด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในการจัดตั้งให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ ในการเปิดประชาคมอาเซียน (ASEAN Economic Community – AEC) และโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งทำให้ไทยต้องเร่งพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในประเทศให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนด้วย

ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและเพื่อเป็นการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ภาครัฐจึงได้มีนโยบายเร่งรัดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนการขนส่ง และให้ความสำคัญต่อการขนส่งทางรางและการเชื่อมโยงเส้นทางให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Optimization) ของภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง



ที่มา: CBRE Research Q3/2017

ในปี 2560 ตลาดภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยได้เติบโตขึ้นจากปีที่แล้วโดยมีแรงผลักดันหลักมาจากโครงการ EEC ซึ่งทำให้บริษัทต่างชาติให้ความสนใจเป็นอย่างมาก เช่นเดียวกับอัตราการส่งออกและการขายรถยนต์ภายในประเทศในไตรมาสที่สามนั้นมียอดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.5 และ 12.2 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วนการเจริญเติบโตจากการลงทุนจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในไตรมาสที่สามปี 2560 อุปสงค์และอุปทานของพื้นที่คลังสินค้าให้เช่ามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีพื้นที่ทั้งหมดและพื้นที่ให้เช่าเพิ่มขึ้นจากปี 2559 และมีอัตราพื้นที่ให้เช่าว่าง (vacancy rate) ในระดับที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากผู้ประกอบการได้สร้างคลังสินค้าและโรงงานเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับอุปสงค์ที่คาดว่าจะสูงขึ้นจากนโยบาย EEC โดยฝ่ายวิจัยของสำนักงาน CBRE คาดการณ์ว่าการเติบโตของความต้องการของเช่าพื้นที่คลังสินค้าจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากในปีที่ผ่านมาไม่ได้มีการเติบโตมากนัก

ทั้งนี้ แม้ว่าอุปทานของคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าจะเพิ่มมากขึ้น แต่อุปสงค์ของคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานเพื่อให้เช่ายังคงมีอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งมาจากการปรับตัวขึ้นของภาวะเศรษฐกิจในประเทศ และจากกลุ่มผู้ประกอบการจากต่างประเทศที่ต้องการควบคุมเงินลงทุน และต้นทุนการดำเนินงานในส่วนที่มีใช้กิจกรรมหลักขององค์กรที่อาจไม่มีความเชี่ยวชาญหรือต้นทุนการบริหารจัดการที่สูงเนื่องจากไม่ได้ประโยชน์ของการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) โดยบริษัทข้ามชาติส่วนใหญ่มักมีนโยบายที่ไม่ต้องการมีกรรมสิทธิ์ในอาคารคลังสินค้าและโรงงาน ซึ่งจะช่วยจำกัดความเสี่ยงและลดความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วงที่มีความไม่แน่นอนของการลงทุนและความต้องการในสินค้าและบริการของบริษัท นอกจากนี้ ประเทศไทยเองยังมีความได้เปรียบทางโลจิสติกส์ เนื่องจากข้อได้เปรียบในเรื่องของระบบสาธารณูปโภคที่ดี ท่าเรือที่ดั่งักกะแรงงาน และระบบการเงินการธนาคาร ประกอบกับแผนพัฒนาและส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐที่จะสนับสนุนให้ประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ต่อไป

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในประเทศไทยเองก็ให้ความสนใจใช้บริการจากผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ต่างๆ มากขึ้น และผู้ประกอบการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะไม่มียุทธศาสตร์ที่จะลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ใช่กิจกรรมหลักขององค์กร เนื่องจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ก่อให้เกิดต้นทุนคงที่จำนวนมากและเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งบริษัทเหล่านี้ยังต้องใช้เงินลงทุนส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยานพาหนะ และบุคลากร รวมทั้งไม่ได้มีความชำนาญในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยตนเอง ดังนั้น บริษัทที่อยู่ในภาคอุตสาหกรรมจึงมุ่งหวังให้ผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะเป็นผู้พัฒนาก่อสร้างโครงการและเป็นผู้ให้บริการดังกล่าว



- **การแข่งขัน**

- **การแข่งขันโดยตรงจากผู้พัฒนาโครงการฯ เพื่อขายและให้เช่าอื่น ๆ**

ปัจจุบันมีผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานให้เช่าคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกับบริษัทฯ ยังมีผู้น้อยราย อาทิเช่น บริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไทคอน) โดยกลุ่มไทคอนได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าทั้งสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และแบบตามที่ถูกความต้องการ (Built-to-Suit) เช่นเดียวกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัท ปิ่นทอง อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด และบริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม คู่แข่งทั้งสองรายไม่จัดว่าเป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัทฯ เนื่องจากมุ่งเน้นการสร้างอาคารคลังสินค้าและโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายหรือให้เช่าแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางหรือขนาดเล็กเพียงเท่านั้น

- **การแข่งขันจากผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม**

คู่แข่งของบริษัทฯ ยังรวมถึงผู้ประกอบการที่เริ่มธุรกิจจากการเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและต่อมาได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมของตนเอง เพื่อเป็นการต่อยอดสินค้าและการให้บริการ อาทิเช่น บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด เป็นต้น ที่ได้มีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายและให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมเหล่านี้จะมีข้อจำกัดในแง่ของการพัฒนาโครงการในเฉพาะพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ตนเองเป็นเจ้าของหรือให้บริการ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถที่จะเลือกเข้าไปพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่บริษัทฯ และผู้เช่าเห็นร่วมกันว่าเหมาะสมได้อย่างไม่มีข้อจำกัด นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเหมราชฯ ทำให้บริษัทฯ มีความหลากหลายในแง่ของทำเลที่ตั้งที่จะนำเสนอให้กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการของผู้เช่าได้อย่างทั่วถึง ซึ่งถือเป็นการได้เปรียบที่ทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นมากกว่าคู่แข่งที่เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมแต่เพียงอย่างเดียว

- **การแข่งขันจากผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ารายย่อยอื่น ๆ**

ในปัจจุบันมีผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ากระจายตามจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม ผู้เช่าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตรายย่อย ขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีความต้องการเช่าคลังสินค้าสำเร็จรูปขนาดกลางด้วยต้นทุนค่าเช่าที่ไม่สูงนัก ดังนั้นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายย่อยเหล่านี้จึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัทฯ

## 2 ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

- **กลยุทธ์ทางธุรกิจ**

- 1) **ตั้งเป้าเป็นผู้นำอันดับหนึ่งด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยอย่างยั่งยืน**

บริษัทฯ เน้นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าด้วยการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมและครบวงจรยิ่งขึ้น รวมถึงขยายโครงการนิคมอุตสาหกรรมใหม่ๆ ในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ เน้นการพัฒนาศูนย์อุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยตั้งเป้าหมายเจาะกลุ่มลูกค้าที่เป็น High-value Industries และเน้นลูกค้าที่มาจาก 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย รวมถึงการต่อยอดจากนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะระบบคมนาคมขนส่งในเขตพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก อาทิ รถไฟความเร็วสูงสนามบินอู่ตะเภา เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษา และพิจารณาความเป็นไปได้ในการร่วมทุนกับเจ้าของที่ดิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มถือครองที่ดิน และต่อยอดการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

- 2) **สร้างแบรนด์ที่มีคุณภาพในประเทศที่มีโอกาสด้านการลงทุนโดยเริ่มจากเวียดนาม และประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค เพื่อกระจายพอร์ตการลงทุนให้เหมาะสม**

บริษัทฯ ได้สร้างแนวทางการเติบโตของการลงทุนในต่างประเทศที่ชัดเจน โดยเริ่มจากความสำเร็จของโครงการลงทุนในเวียดนามที่จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) และต่อยอดจากประสบการณ์ที่มีในเวียดนาม และศักยภาพของทีมงานที่เพิ่มขึ้นในการขยายการลงทุนไปยังทำเลที่ตั้งใหม่ ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและพิจารณาโอกาสการขยายการลงทุนในต่างประเทศไปยังประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค โดยมีเกณฑ์การพิจารณา ทั้งในเรื่องทำเลที่ตั้ง ผลตอบแทน สิทธิพิเศษทางภาษี เป็นต้น

### 3) ขยายธุรกิจไปยังโครงสร้างพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (High-value Industrial Properties) ทั้งในประเทศ และแถบ CLMV

บริษัทฯ แสวงหาโอกาสจากนโยบายหรือโครงการของภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) แผนยุทธศาสตร์ Thailand 4.0 นโยบาย One Belt One Road เป็นต้น และพยายามสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ มหาวิทยาลัย หรือสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เพื่อร่วมกันพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อุตสาหกรรมที่เป็นที่ต้องการของตลาด หรือสามารถต่อยอดจากอุตสาหกรรมเป้าหมาย 10 อุตสาหกรรมได้

## 3 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

### • กลยุทธ์ทางธุรกิจ

#### ด้านสาธารณูปโภค

#### 1) กลยุทธ์ในการเติบโตควบคู่ไปกับธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

เป็นการมุ่งให้บริการสาธารณูปโภคกับกลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท เหมราชฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีบริการไว้รองรับความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

#### 2) กลยุทธ์เชิงรุกในการเข้าทำธุรกิจในพื้นที่อุตสาหกรรมอื่น หรือพื้นที่นอกเขตอุตสาหกรรม

WHAUP (กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน หรือกลุ่มธุรกิจ) เล็งเห็นถึงการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมอื่น นอกเหนือจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท เหมราชฯ บริษัทฯ จึงมีแผนที่จะเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจในพื้นที่อุตสาหกรรมอื่น ๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จุดเด่นในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และความเข้าใจความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการขยายธุรกิจส่วนนี้ต่อไป

นอกจากนี้ ยังมีแผนการขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรม โดยเฉพาะเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในบริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่อุตสาหกรรม เพื่อรองรับอัตราการใช้น้ำซึ่งเติบโตตามความเจริญของชุมชนรอบพื้นที่อุตสาหกรรม

#### 3) กลยุทธ์ในการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่

กลุ่มธุรกิจฯ มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการเพิ่มชนิดหรือประเภทของน้ำสำหรับผู้ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เพื่อรองรับความต้องการที่หลากหลายขึ้นของลูกค้า อาทิ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ระบบผลิตน้ำจากทะเล (Desalination System) เป็นต้น

#### 4) กลยุทธ์ในการขยายการบริการไปยังต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจฯ มีแผนงานในการขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคดังที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมดไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีความต้องการสาธารณูปโภคจำนวนมาก ซึ่งประเทศในกลุ่ม CLMV ถือเป็นประเทศที่มีศักยภาพ และน่าลงทุน

#### ด้านพลังงาน

#### 1) กลยุทธ์ในการลงทุนร่วมกับบริษัทชั้นนำทางด้านพลังงานในธุรกิจโรงไฟฟ้า

กลุ่มธุรกิจฯ มีการลงทุนร่วมกับผู้ผลิตไฟฟ้าชั้นนำในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อรองรับความต้องการการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งส่วนใหญ่มีความสนใจในการซื้อพลังงานไฟฟ้า เนื่องจากกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้มีเสถียรภาพที่น้ำพึงพอใจ ในราคาที่ต่ำกว่าการซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้านอกนิคม นอกจากนี้ ยังสามารถจำหน่ายไอน้ำซึ่งมีความสำคัญสำหรับกระบวนการผลิตของลูกค้าอุตสาหกรรมได้อีกด้วย จึงทำให้มีโครงการโรงไฟฟ้าเกิดขึ้นในนิคมอุตสาหกรรมหลายโครงการ โดยเฉพาะโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก หรือ SPP

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่มีการใช้น้ำเป็นจำนวนมากในกระบวนการผลิต ซึ่งจะส่งผลเกื้อกูลต่อธุรกิจการให้บริการด้านสาธารณูปโภคของกลุ่มธุรกิจ และจะส่งผลดีต่อกระแสเงินสดของธุรกิจด้านสาธารณูปโภค ตลอดถึงการดำเนินงานอย่างมั่นคงและมีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น

## 2) กลยุทธ์ในการเป็นผู้ประกอบการในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

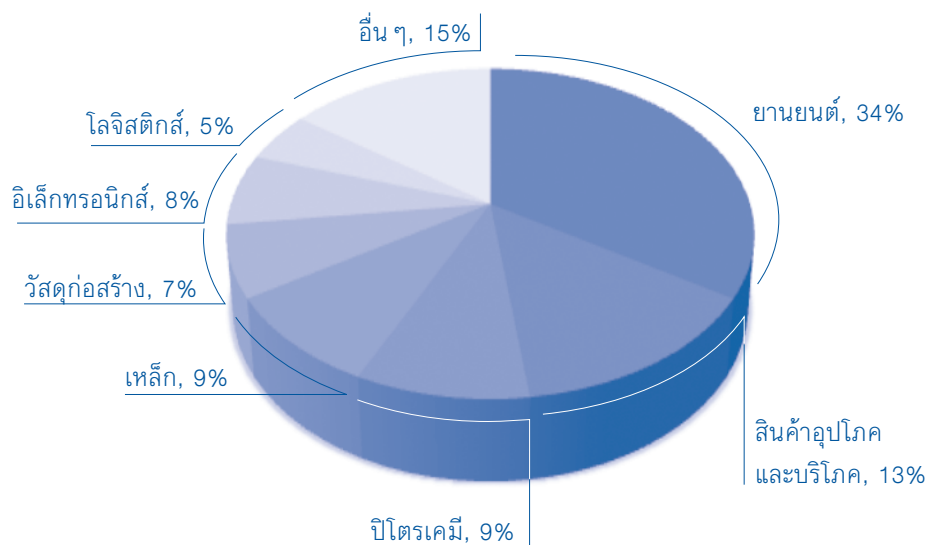
บริษัท และบริษัทย่อยมีพื้นที่หลังคาของคลังสินค้า และอาคารในนิคมอุตสาหกรรมมากกว่า 2 ล้านตารางเมตร ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์แก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประกอบกับนโยบายของทางภาครัฐบาลที่สนับสนุนการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทางบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสการเติบโตอย่างมากของธุรกิจพลังงานทดแทนในอนาคต

นอกจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กลุ่มธุรกิจ ยังมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนอื่น ๆ โดยต่อยอดจากธุรกิจอื่นในกลุ่ม เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานขยะอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม

### • กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานเป็นธุรกิจที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการภายในนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมเช่นเดียวกัน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจในส่วนนี้จึงมุ่งเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขยายฐานการผลิตจากต่างประเทศมายังประเทศไทย โดยฐานลูกค้าหลักเป็นกลุ่มลูกค้าญี่ปุ่นซึ่งมีสัดส่วนประมาณครึ่งหนึ่ง ที่เหลือประกอบด้วยลูกค้าจาก ยุโรป สหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยเฉพาะสิงคโปร์ มาเลเซีย และนักลงทุนไทย โดยกลุ่มลูกค้าประกอบด้วยผู้ประกอบการจากหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ก่อสร้าง ขึ้นรูปโลหะ สินค้าอุปโภคบริโภค โลจิสติกส์ และอื่นๆ โดย ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวนลูกค้าทั้งสิ้น 719 ราย (1,088 สัญญา) โดยแบ่งสัดส่วนลูกค้าตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

สัดส่วนลูกค้าแบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม



โดยพฤติกรรมการใช้น้ำของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมมีความแตกต่างกันไปตามแต่กระบวนการผลิตและลักษณะของผลิตภัณฑ์ โดยธุรกิจที่มีการใช้น้ำสูงกว่าธุรกิจอื่นๆ คือ ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งแสดงตามตารางด้านล่าง

กลุ่มอุตสาหกรรม	ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ย (ลบ.ม. ต่อไร่ต่อวัน)
ธุรกิจโรงไฟฟ้า	80-120
ธุรกิจปิโตรเคมี	40-60
อื่น ๆ <sup>1/</sup>	4-7

**หมายเหตุ :** <sup>1/</sup> อื่น ๆ ประกอบด้วย ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจอุปโภคบริโภค ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น  
**ที่มา:** บริษัทฯ

## • ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 1. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

การประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเป็นการพัฒนาที่ดินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นระเบียบ ทั้งนี้จะมีการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกทางด้านสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ตามมาตรฐานของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) นิคมอุตสาหกรรมสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ตามลักษณะความเป็นผู้บริหารโครงการ ดังนี้

1. นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ.เป็นทั้งเจ้าของและผู้บริหารโครงการ
2. นิคมอุตสาหกรรมที่เอกชนเป็นทั้งเจ้าของและผู้บริหารโครงการ โดยมีสัญญาาร่วมดำเนินงานกับ กนอ.
3. นิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินการโดยภาคเอกชนแต่ลำพัง นิคมอุตสาหกรรมประเภทนี้มักจะใช้คำว่า “สวนอุตสาหกรรม” หรือ “เขตอุตสาหกรรม”

ปัจจุบันการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยมีนิคมอุตสาหกรรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 56 นิคม ประกอบด้วย นิคมอุตสาหกรรมที่มีการนิคมอุตสาหกรรมฯ ดำเนินการเอง จำนวน 13 นิคม และนิคมอุตสาหกรรมที่ร่วมดำเนินงานกับผู้พัฒนาจำนวน 43 นิคม (**ที่มา :** การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

ทั้งนี้ หากจะพิจารณาภาวะอุตสาหกรรมของนิคมอุตสาหกรรม จะต้องพิจารณาร่วมกับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ อุตสาหกรรมรถยนต์ พลาสติก ปิโตรเคมี และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมทั้งพิจารณาถึงความต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทยของนักลงทุนต่างประเทศ ซึ่งถือได้ว่าประเทศไทยยังคงเป็นแหล่งลงทุนที่มีความน่าสนใจอยู่ โดยมีปัจจัยดึงดูดการลงทุนที่ได้รับการจัดอันดับจากหน่วยงานอิสระและนักลงทุนต่างชาติให้อยู่ลำดับต้นๆ ของประเทศที่เป็นแหล่งรองรับการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ โดยประเทศไทยได้รับการจัดอันดับให้เป็นประเทศที่มีความสะดวกในการดำเนินธุรกิจอันดับที่ 26 ของโลก และอันดับที่ 3 ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รองจากสิงคโปร์และมาเลเซีย จากสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการลงทุนดังกล่าว จึงส่งผลให้มีการต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทยของนักลงทุนต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลทางตรงต่อความเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม โดยสามารถสรุปภาพรวมของการส่งเสริมการลงทุนในปี 2560 ได้ดังนี้

ภาพรวมการส่งเสริมการลงทุนใน 2560		
	จำนวนโครงการ	เงินลงทุน (ล้านบาท)
การขอรับการส่งเสริม	1,456	641,980
การอนุมัติให้การส่งเสริม	1,277	625,080
การออกบัตรส่งเสริม	1,294	732,030

ที่มา : <http://www.boei.go.th>

จากตัวเลขการขอรับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว กิจกรรมที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนใหญ่จะอยู่ในข่ายของกิจการเป้าหมายที่สอดคล้องกับนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมีค่าขอรับการส่งเสริมใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่สอดคล้องนโยบายสำคัญของรัฐบาล จำนวน 888 โครงการ เงินลงทุน 391,608 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61 ของจำนวนโครงการทั้งหมด ซึ่งจำนวนโครงการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอุตสาหกรรมดิจิทัล สำหรับอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าการลงทุนสูงสุด อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

โดยในปี 2560 จำนวนพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยมีเนื้อที่ประมาณ 166,063 ไร่ โดยแบ่งเป็นพื้นที่ขายแล้ว จำนวน 87,279 ไร่ ซึ่งเป็นเงินลงทุนมูลค่า 3,142,812 ล้านบาท และ คงเหลือพื้นที่สำหรับขายหรือให้เช่า จำนวน 20,508 ไร่ สำหรับประเภทอุตสาหกรรมที่ดำเนินการในนิคมอุตสาหกรรมมากที่สุด 3 ลำดับแรก ได้แก่ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมยานยนต์และขนส่ง อุตสาหกรรมเหล็กและโลหะ ตามลำดับ ในส่วนของราคาขายของที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรม จะขึ้นอยู่กับทำเล การเข้าถึงเส้นทางขนส่ง โครงการโครงสร้างพื้นฐาน และวัตถุดิบ ราคาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในกรุงเทพฯ สูงที่สุดเพราะเป็นศูนย์กลางการขนส่งและไม่ไกลจากท่าเรือและสนามบินนานาชาติ ลำดับที่สองและสาม คือสมุทรปราการและปทุมธานี ตามลำดับ สาเหตุที่ทำให้ราคาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดสมุทรปราการสูงกว่าที่อื่น ๆ เนื่องมาจากตั้งอยู่ใกล้กับกรุงเทพฯ รวมทั้งระบบขนส่งต่าง ๆ

(ที่มา : <http://www.ieat.go.th/investment/about-industrial-estates/investment-status-in-industrial-estate>)

ปัจจุบันสภาพการแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง เนื่องจากมีพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมใหม่และส่วนขยายของผู้พัฒนาเดิมเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ฝั่งตะวันออกของประเทศไทย โดยเป็นผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 ส่งผลกระทบให้เกิดการย้ายฐานการลงทุนของนักอุตสาหกรรมมายังพื้นที่พัฒนาชายฝั่งภาคตะวันออกอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงใกล้กรุงเทพฯ และท่าเรือแหลมฉบัง และมีความสูงจากระดับน้ำทะเลกว่า 70 -111 เมตร

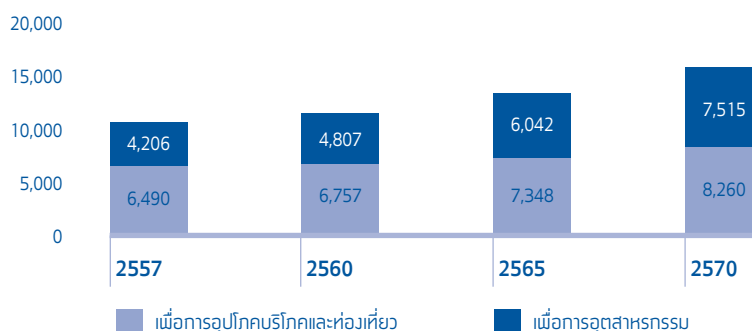
## 2) ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

### ด้านสาธารณูปโภค

ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมากที่สุดในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยแบ่งวัตถุประสงค์การใช้น้ำออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ อ้างอิงจากแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ คาดว่าปริมาณการใช้น้ำภาคครัวเรือนจะเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงปี 2570 ในอัตราประมาณร้อยละ 1.9 ต่อปี และคาดว่าปริมาณการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมจะเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงปี 2570 ในอัตราประมาณร้อยละ 4.6 ต่อปี โดยพื้นที่หลักที่มีการเติบโตของการใช้น้ำมาก ได้แก่ พื้นที่ที่มีโรงงานและพื้นที่อุตสาหกรรม อาทิ กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงพื้นที่ในภาคตะวันออกซึ่งเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมหลักของประเทศ สำหรับภาคอื่น ๆ อุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากภาคเกษตรและการผลิตเพื่อใช้ในท้องถิ่น

### ปริมาณการใช้น้ำในประเทศไทย แบ่งตามจุดประสงค์ในการใช้

ล้าน ลบ.ม. ต่อปี



(ที่มา: แผนยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการน้ำ ปี 2558-2569 โดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ)



## ด้านพลังงาน

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ถูกกำกับดูแลการดำเนินงานโดยกระทรวงพลังงาน (กน.) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เพื่อพัฒนาและจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยให้มีความมั่นคงและยั่งยืน แต่เดิมการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้ามีเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชน รัฐบาลจึงได้มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้นเพื่อลดภาระของ กฟผ. ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 รัฐบาลได้มีนโยบายเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าและเปิดโอกาสให้เข้าร่วมประมูลการสร้างโรงไฟฟ้าได้ ทำให้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าในระบบของประเทศ และต่อมาในปัจจุบันเนื่องจากมีการสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เข้ามามีบทบาทเพิ่มในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศ

## 4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

### • กลยุทธ์ทางธุรกิจ

#### 1. ขยายส่วนแบ่งการตลาดของการให้บริการด้านดิจิทัลในประเทศไทย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการทั้งศูนย์ Data Center โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) และการบริหารจัดการระบบไอที (Managed Service) ในขั้นตอนถัดไป ทางบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายส่วนแบ่งการตลาดของการให้บริการด้านดิจิทัลในประเทศไทย ผ่านการให้บริการทางด้านไอทีที่ครบวงจร และการมีเครือข่ายลูกค้าในกลุ่มของบริษัทฯ มากกว่า 1,000 ราย อีกทั้งกระแสธุรกิจดิจิทัลที่เกิดขึ้นทั่วโลกผนวกกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจรูปแบบใหม่ที่รัฐบาลไทยคิดค้นเพื่อนำพาประเทศไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมจะเพิ่มความต้องการการบริการในด้านไอที ซึ่งบริษัทฯ มีบริการที่ครอบคลุมความต้องการในขนาดดังกล่าว

บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดโดยการให้เพิ่มการบริการใหม่ ซึ่งแพลตฟอร์มที่มีอยู่ในปัจจุบัน อาทิเช่น ศูนย์ Data Center จะต่อยอดให้บริษัทฯ สามารถสร้างการบริการรูปแบบใหม่เพื่อที่จะขยายตลาดลูกค้าและเพิ่มส่วนแบ่งตลาด บริการรูปแบบใหม่ที่บริษัทฯ ได้ศึกษาและมีแผนที่จะนำมาเปิดตัวในปี 2018 เช่น การให้บริการ Cloud Solution และการให้บริการด้าน IT Outsourcing อีกทั้งการที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการให้บริการศูนย์ Data Center ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายตลาดลูกค้าไม่เพียงแต่ โดยการดึงดูดให้บริษัทที่ให้บริการ System Integration (SI) มาใช้บริการศูนย์ Data Center เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ มีความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของธุรกิจดิจิทัลและพร้อมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว อย่างเช่น Modular Data Center และ Big Data รวมถึง Internet of Things – IoT เพื่อปรับตัวให้ทันกับตลาดและดึงดูดลูกค้าใหม่ ๆ

#### 2. ขยายธุรกิจการให้บริการด้านดิจิทัลไปสู่ประเทศเพื่อนบ้าน

นอกจากแผนการขยายส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ ทางบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ ตามรอยกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งประเทศที่เราศึกษาคือ ประเทศเม็กซิโก ลาว เวียดนาม และเวียดนาม ซึ่งประเทศเหล่านี้มีศักยภาพในการเติบโตด้านธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลค่อนข้างมาก จากอุปสงค์ของการใช้อุปกรณ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับไอทีที่มีมากกว่าอุปทานของอุปกรณ์และบริการเพื่อรองรับความต้องการดังกล่าว ซึ่งประสบการณ์การลงทุนนอกประเทศที่ผ่านมาและโครงการที่อยู่ในต่างประเทศของกลุ่มธุรกิจจะช่วยลดความเสี่ยงที่ธุรกิจนี้จะเผชิญสำหรับการขยายตัวไปต่างประเทศ

**3. การนำดิจิทัลแพลตฟอร์มที่มีไปใช้ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรโดยรวม**  
บริษัทฯ มีแผนที่จะนำดิจิทัลแพลตฟอร์มที่มีไปใช้ในกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ เพื่อให้สามารถนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้น ๆ มาใช้ อาทิเช่น automation หรือ Internet of Things เพราะเทคโนโลยีเหล่านี้ไม่เพียงแต่เพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานในด้านต่าง ๆ ยังมีส่วนช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจเพราะสามารถดึงดูดภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

- **กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

**1) กลุ่มลูกค้าของกลุ่มธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ**

กลุ่มบริษัทฯ มีเครือข่ายลูกค้าในกลุ่มของบริษัทฯ มากกว่า 1,000 ราย โดยบริษัทฯ สามารถต่อยอดในการให้บริการด้านดิจิทัลได้เพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมด้านโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการด้านดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับแนวโน้มการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า สอดรับกับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วในปัจจุบัน

นอกจากนี้ จากการที่ภาครัฐได้มีการส่งเสริมการลงทุนในประเทศ โดยได้มีการผลักดันการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ให้เกิดขึ้น ซึ่งตามนโยบายของ EEC ได้มีการสนับสนุนการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจด้านนวัตกรรมต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นต้องใช้บริการด้านไอทีเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้พัฒนาความสามารถในการบริการด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

**2) กลุ่มลูกค้าของพันธมิตรของบริษัทฯ**

บริษัทฯ มีแผนที่จะเติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรของบริษัทฯ โดยให้การสนับสนุนเพื่อขยายความสามารถในการให้บริการของพันธมิตรให้ครบวงจร เช่น การเสนอบริการ Data Center ให้แก่ลูกค้าของ System Integrator (SI) และ Managed Service and Business Process Outsourcing (BPO) ที่เป็นพันธมิตรของบริษัทฯ เพื่อให้มีการนำเสนอบริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และทำให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรของลูกค้าเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**3) กลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ**

จากการที่บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม และอินโดนีเซีย ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มเข้าไปลงทุนสร้างคลังสินค้าและโรงงานให้แล้วในประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงมีแผนการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามเพิ่มเติม บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสในการขยายการให้บริการด้านดิจิทัลให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในประเทศดังกล่าว ซึ่งเป็นประเทศที่มีอุปสงค์ด้านไอทีมากกว่าอุปทาน อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารในเครือข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงไปสู่ต่างประเทศหรือประเทศในกลุ่ม CLMV อีกด้วย

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

**1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์**

ที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาที่ดินและผู้รับเหมา สรุปได้ดังนี้

- **การจัดหาที่ดิน**

บริษัทฯ มีนโยบายจัดหาให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการตามความต้องการใช้ที่ดินในแต่ละช่วงเวลา และไม่มีนโยบายที่จะถือครองที่ดินเปล่า โดยการจัดซื้อที่ดินจะจัดซื้อตามแผนงานการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาโครงการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และเพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อและสะสมที่ดินจำนวนมากทั้งที่ยังไม่มีโครงการในอนาคตรองรับ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ผู้เช่าแสดงความต้องการขยายพื้นที่การเช่าในอนาคตอย่างชัดเจน บริษัทฯ อาจพิจารณาซื้อที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันเพื่อรองรับแผนการพัฒนาโครงการส่วนขยายให้แก่ผู้เช่าได้

บริษัทฯ จะจัดหาที่ดินจากเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือจัดหาจากคู่ค้าของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะอยู่ในรูปแบบการซื้อหรือเช่า รวมทั้งการจัดซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะคัดเลือกที่ดินไว้สองทำเลเป็นอย่างน้อย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถต่อรองและจัดซื้อที่ดินได้ในทำเลที่ตั้งและราคาที่เหมาะสมเสมอมา

#### • หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดหาที่ดิน

ทำเลที่ตั้งเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้เช่า ตลอดจนเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่อยู่ใกล้ท่าเรือหรือเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่น ๆ ได้ ภายหลังจากที่ผู้เช่าเดิมหมดสัญญา

- ราคาของที่ดินต้องไม่สูงเกินไปทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง (Freehold) และสิทธิการเช่า (Leasehold) และต้องสะท้อนกลับมาเป็นค่าเช่าต่อเดือนที่ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา
- ที่ดินจะต้องมีขนาดที่เหมาะสมสำหรับการจัดทำโครงการในครั้งแรก และรองรับการขยายโครงการของผู้เช่าในอนาคต ตลอดจนมีความยืดหยุ่นสูงในการตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่น ๆ ได้

ฝ่ายบริหารและทีมงานที่ดินมีการศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บ และปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับที่ดินให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มีข้อมูลที่เหมาะสมต่อการนำไปวิเคราะห์แผนการพัฒนาโครงการใหม่ ๆ รวมทั้งสามารถประเมินและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อและงบประมาณที่จะใช้ในการจัดหาที่ดินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายการเงินเพื่อนำไปวางแผนการใช้เงินและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและประหยัดที่สุดเพื่อใช้ในการจัดซื้อที่ดินต่อไป

#### • การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง

รูปแบบในการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะประเภทของโครงการ ดังนี้

1. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนาตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบเทียบราคาและพิจารณาเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของกลุ่มบริษัทฯ ในทุกกรณี อาทิเช่น กรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า
2. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบเทียบราคาและพิจารณาเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างตามกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ได้กำหนดไว้

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการต่าง ๆ เป็นประจำ จึงได้กำหนดขั้นตอน หลักเกณฑ์และนโยบายการคัดเลือกผู้รับเหมา โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจ ไว้ดังนี้

#### ขั้นตอนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง

- ส่งข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ให้กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อได้รับอนุมัติ โดยบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบคุณสมบัติและประวัติของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง แต่ละรายอย่างละเอียดโดยเฉพาะบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายใหม่ที่บริษัทฯ ไม่เคยร่วมงานด้วยมาก่อนในอดีต
- พิจารณาข้อเสนอของผู้ประกวดราคาทั้งทางด้านเทคนิคและราคา
- คณะทำงานประเมินพิจารณาเลือก
- ดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้าง โดยสัญญาว่าจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่วนมากจะเป็นสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) ซึ่งครอบคลุมการออกแบบ การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และการก่อสร้าง โดยสัญญาจ้างจะครอบคลุมทั้งค่าวัสดุและค่าแรง

### หลักเกณฑ์และนโยบายในการคัดเลือกและบริหารจัดการผู้รับเหมา

- กำหนดและตรวจสอบรายชื่อของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับอนุมัติ (Approved List) รวมถึงส่งเสริมให้มีการแข่งขันกันอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยจะกำหนดรายละเอียดข้อกำหนดและขอบเขตงานล่วงหน้าเพื่อจัดประกวดงานให้แก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างไม่น้อยกว่า 2 ราย
- ปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างได้แก่ ผลงานในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คุณภาพของงานที่ส่งมอบ ระยะเวลาการที่ใช้ก่อสร้าง ราคาที่เสนอ และบริการภายหลังการส่งมอบโครงการ
- การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติและระเบียบของบริษัทฯ
- สัญญาจ้างงานบริษัทรับเหมาจะต้องผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ
- แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงนามทำสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี
  - สัญญาบริษัทรับเหมาก่อสร้างจะได้รับการลงนามโดยผู้บริหารที่มีอำนาจลงนาม
  - ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจรับงาน โดยจะตรวจสอบงานที่สร้างเสร็จจริง และจัดทำรายงานความก้าวหน้าของการก่อสร้างทุกเดือน เพื่อส่งมอบให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้การตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา
  - ฝ่ายบัญชีและการเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบันทึกบัญชี และชำระเงินเมื่อครบกำหนดตามสัญญาภายหลังจากที่ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างตรวจรับงานแล้ว
- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น คู่มือกระบวนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับฝ่ายจัดการโครงการก่อสร้าง เป็นต้น โดยหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการทำงานที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานโดยยึดหลักการจัดการที่ดี และมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ การประหยัดและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

โดยก่อนที่บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่ากับผู้เช่า บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบสถานะของผู้เช่า โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือ, ประวัติบริษัท, สินค้าที่บริษัททำการผลิต และงบการเงินของผู้เช่าโครงการในเบื้องต้น รวมทั้ง บริษัทฯ ได้ระบุในสัญญาเช่าระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่าที่มีการเก็บวัตถุดิบตรายไว้อย่างชัดเจนว่าผู้เช่าต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใด ๆ ต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงไม่เคยมีปัญหา ไม่เคยละเมิด ไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยมีกรณีพิพาทใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับสิ่งแวดล้อม

## 2 ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ที่ดินเป็นต้นทุนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาที่ดินดังนี้

### การจัดหาที่ดิน

ในการจัดหาที่ดินเพื่อประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัทเหมราชฯ) จะจัดซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินในท้องถิ่นโดยตรงหรือจัดซื้อจากพันธมิตรของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งของโครงการจะต้องมีความเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบหรือท่าเรือและอยู่ในเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยราคาที่ดินต้องไม่สูงเกินไปเพื่อให้สามารถพัฒนาโครงการได้ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยไม่สูง และทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันทางด้านราคา ตลอดจนขนาดของที่ดินจะต้องเหมาะสมที่จะพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมได้และต้องเป็นผืนใหญ่ติดต่อกัน

นอกจากนี้ จะต้องมีการระบายน้ำ ลำรางหรือคลองสาธารณะในบริเวณใกล้เคียงที่สามารถรองรับการระบายน้ำฝนและน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนสามารถระบายทิ้งได้อย่างเพียงพอ และลักษณะดินภายในพื้นที่โครงการจะต้องมีความแข็งแรงที่เหมาะสม ไม่อ่อนจนเกินไปสำหรับงานฐานรากอาคารหรือโรงงาน

- **ผลกระทบสิ่งแวดล้อม**

นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ จะจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ และระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามแบบที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะต้องผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ซึ่งที่ผ่านมานิคมอุตสาหกรรมของบริษัทเหมราชฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทุกประการ

### 3 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

น้ำดิบและเชื้อเพลิงสำหรับผลิตพลังงานไฟฟ้าเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการประกอบธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบประเภทต่าง ๆ ดังนี้

- **การจัดหาน้ำดิบ**

ธุรกิจการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAUP) เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีแหล่งน้ำดิบที่เพียงพอไว้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าผู้ประกอบการและ/หรือผู้เช่าพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรม และสำหรับใช้ในการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โดยกลุ่มบริษัท WHAUP จะจัดหาน้ำดิบจาก 3 แหล่ง เพื่อให้บริการได้แก่

- (1) **บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“EASTW”)** เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา
- (2) **กรมชลประทาน** โดยเป็นการรับซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานผ่าน บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรมจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเหมราชฯ
- (3) **กลุ่มบริษัทเหมราชฯ** ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่มเหมราชฯ ซึ่งได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำและป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม

- **การจัดหาเชื้อเพลิง**

ธุรกิจการให้บริการด้านพลังงาน (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAUP) เป็นการร่วมลงทุนกับกลุ่มพันธมิตร โดยให้บริการพลังงานที่ผลิตจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel Power Plant) และพลังงานทางเลือก (Alternative Fuel Power Plant) โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า แบ่งได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

- (1) **เชื้อเพลิงที่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา**

- **ถ่านหิน**

ลงนามสัญญาเพื่อจัดหาและขนส่งถ่านหิน (Coal Supply and Transport Agreements) กับบริษัทคู่สัญญาขนาดใหญ่ของประเทศอินโดนีเซียเพื่อทำการจัดหาและขนส่งถ่านหินชนิดบิทูมินัสจากประเทศอินโดนีเซียให้กับโรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ตามกระบวนการที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- **ก๊าซธรรมชาติ**

มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโรงไฟฟ้า โกลว์ โอพีพี, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล และโรงไฟฟ้าบ่อวิน คลีน เอนเนอจี



## (2) เชื้อเพลิงที่ไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา

## • น้ำ

เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยน้ำที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติ และไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา อย่างไรก็ตามปริมาณน้ำในแต่ละช่วงของปีอาจมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับสภาวะอากาศและปริมาณน้ำฝนตามฤดูกาล

## • แสงอาทิตย์

แสงอาทิตย์เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยแสงอาทิตย์ที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและไม่มีต้นทุน อย่างไรก็ตามปริมาณและความเข้มของแสงอาทิตย์ในแต่ละช่วงอาจมีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ด้วยความแม่นยำได้ เพราะขึ้นกับฤดูกาลและสภาพอากาศในแต่ละช่วงเวลา

## • ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำ เพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

(1) ตะกอน มีการว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัดและได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ให้เป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบ

(2) น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด จะมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเหมราชฯ ยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC2) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพและประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้อย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ เนื่องจาก WHAUP ได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2004 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมา WHAUP ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐ

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

## 1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ ซึ่งมีสัญญาเช่าแล้วแต่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ ดังนี้

	ที่ตั้งโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้าของโครงการ (%การก่อสร้างแล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จ/ส่งมอบและเริ่มรับรู้รายได้
1	บางนาตราด กม.23	บริษัทฯ	20,938	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	7%	ไตรมาส 2 / 2561

## 2 กลุ่มธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้า จำนวน 11 ราย เนื้อที่รวมทั้งสิ้นประมาณ 306 ไร่

	ที่ตั้งโครงการ/ ชื่อโครงการ	บริษัท	ขนาด พื้นที่ (ไร่)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้า ของโครงการ (%การก่อสร้าง แล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ก่อสร้างแล้วเสร็จ/ส่ง มอบและเริ่มรับรู้รายได้
1	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ตะวันออก (มาบตาพุด)	บริษัท อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด (HEIE)	7.3	ดำเนินการแล้ว เสร็จ	100%	2561
2	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด	บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอ สเตท จำกัด (HESIE)	12.3	ดำเนินการแล้ว เสร็จ	100%	2561
3	เขตส่งเสริมนิคม อุตสาหกรรมเหมราชอีส เทิร์นซีบอร์ด 4 (HESIE4)	บริษัท เหมราชฯ	1.7	ดำเนินการแล้ว เสร็จ	100%	2561
4	นิคมอุตสาหกรรมเหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 (HESIE2)	บริษัท เหมราชฯ	159.1	ดำเนินการแล้ว เสร็จ	100%	2561
5	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE)	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัส เตรียลเอสเตท จำกัด	125.7	ดำเนินการแล้ว เสร็จ	100%	2561

## 3. กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

-ไม่มี-

## 4. กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

-ไม่มี-

[ ข้อมูลองค์กร ]

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยรวม

### 1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมืองภายในประเทศ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบริษัทข้ามชาติ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลกจึงส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าและรายได้ของบริษัทฯ ดังเช่น วิกฤตการณ์การเงินโลกหรือการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2553 ถึงปี 2554 อาจทำให้กลุ่มลูกค้าปรับลดการผลิต หรือชะลอแผนการลงทุนในต่างประเทศ หรือการรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปี 2558 ที่มุ่งเน้นให้เกิดการเคลื่อนย้ายเงินลงทุนและภาคแรงงานได้อย่างเสรีมากขึ้นนั้นอาจทำให้อาณาเขต กลุ่มลูกค้าปัจจุบันและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตัดสินใจย้ายฐานการผลิตและการลงทุนไปในประเทศที่ทำให้กลุ่มลูกค้ามีประสิทธิภาพในการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมถึงเหตุการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ เช่น เหตุการณ์ความวุ่นวายทางการเมืองในปี 2553 และในปี 2556 ที่ผ่านมา ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความสนใจ และความมั่นใจของกลุ่มลูกค้าในการเข้ามาลงทุนในประเทศไทย นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาล หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องที่บ่อยครั้ง ทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องและไม่แน่นอนทางด้านนโยบาย ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบ โดยเฉพาะในส่วนของการนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการลงทุน การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรม เป็นต้น

แต่อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนัก เมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศไทยยังมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่พร้อม ประกอบกับรัฐบาลมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนตามนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ส่งผลให้ภาพรวมการลงทุนของประเทศไทยยังสามารถขยายตัวได้ ขณะเดียวกันภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ กลับส่งผลกระทบต่อในเชิงบวกให้กับธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทส่วนใหญ่จำเป็นต้องลดภาระต้นทุนในการดำเนินงานจึงส่งผลให้การตัดสินใจเช่า หรือ outsource ธุรกิจที่ไม่ใช่กิจกรรมหลักขององค์กรเป็นทางเลือกที่ดีในช่วงสภาวะดังกล่าว ดังจะเห็นได้ว่าภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ บริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจะเห็นได้จากผลของความสำเร็จจากการขยายฐานรายได้จากการดำเนินงานที่กว้างขึ้นโดยไม่พึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป รายได้จากการเช่าและรายได้จากระบบสาธารณูปโภคที่มีความสม่ำเสมอช่วยเพิ่มสมดุลให้แก่โครงสร้างรายได้ อีกทั้งนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 9 แห่งของบริษัทฯ ยังมีลูกค้าขยายธุรกิจในสัดส่วนที่สูงและมีการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์เฉพาะกลุ่มซึ่งช่วยลดความเสี่ยงอีกด้วย

### 1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยบริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ครบกำหนดใน 1 ปี จากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 จำนวน 9,227.9 ล้านบาท 7,929.9 ล้านบาท และ 3,936.9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเงินกู้ยืมบางส่วนมีการคิดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทฯ ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ในปัจจุบันอยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate หรือ MLR) ของสถาบันการเงินนั้นๆ ประกอบกับแผนการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทฯ นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่บริษัทฯ ยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่น ๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์และจากการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต และด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงสามารถเพิ่มช่องทางการระดมทุนผ่านตลาดทุนได้ โดยในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวม 3,200 ล้านบาท 6,260 ล้านบาท และ 6,700 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารดอกเบี้ยของบริษัทฯ ให้มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลงแต่ยังคงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ รับผิดชอบได้ บริษัทฯ

ได้เข้าทำธุรกรรม Interest Rate Swap เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้บางส่วน จำนวน 8,780 ล้านบาท เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ในบางช่วงเวลา หุ้นกู้ที่เหลือจำนวน 19,553 ล้านบาท ยังคงมีดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) และดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate)

### 1.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนงานขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาและลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ย่อมมีความเสี่ยงที่แผนการลงทุนจะไม่เป็นไปตามประมาณการ และแผนงานที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดไว้ หรือไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ (เช่น เกิดความล่าช้าขึ้นจากการก่อสร้างโรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น) หากเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทฯ ก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

## 2 ความเสี่ยงของธุรกิจลงทุน พัฒนา และบริหารอสังหาริมทรัพย์

### 2.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่น

ในปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่นได้มีการสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่าเช่นเดียวกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการกลุ่มดังกล่าวส่วนใหญ่จะจำหน่ายและให้เช่าโรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-Built) และผู้ประกอบการที่อยู่ในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่จะจำกัดการให้บริการอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมของผู้พัฒนาเอง ในขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาโครงการฯ ที่มีคุณภาพสูงที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และสร้างขึ้นตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการใช้ประโยชน์จากความชำนาญในการออกแบบโครงการฯ แบบ Built-to-Suit ที่ต้องอาศัยความชำนาญระดับสูง มาใช้ในการพัฒนาโครงการฯ ในรูปแบบที่เรียกว่า Warehouse Farm เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม ที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น การสำรองพื้นที่ต่อขยายเพื่อใช้งานในอนาคต และ แบบ Ready-Built Warehouse เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันทั่วทั้งที่ โดยยังคงนโยบายการจัดหาทำเลที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์การขนส่ง และกระจายสินค้าที่สำคัญและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า จึงเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ค่อนข้างแตกต่างไปจากคู่แข่งในตลาด

ในปัจจุบันผู้ประกอบการให้เช่าโครงการฯ ประเภท Built-to-Suit คุณภาพสูงยังมีน้อยมาก เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดประเภทนี้สูงและจะประสบความสำเร็จได้ยาก โครงการฯ ประเภทนี้ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและความละเอียดอ่อนในการทำความเข้าใจความต้องการซึ่งซับซ้อนของลูกค้า ใช้เงินลงทุนสูง ต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องทำเลที่ตั้งและความสามารถในการจัดหาและลงทุนในที่ดิน ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าร่วมกับความต้องการของบริษัทฯ รวมถึงต้องมีความชำนาญ ความยืดหยุ่น และความอดทนในการร่วมออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า รวมถึงความสำเร็จในอดีตสามารถช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้เช่าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีมาตรฐานการคัดเลือกที่สูง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการพัฒนาการเรียนรู้และพยายามพัฒนาคุณภาพของคลังสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา

## 2.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่าโครงการฯ ที่อยู่ในแผนการก่อสร้าง และการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาเช่า

การให้เช่าพื้นที่ของบริษัทฯ จะเป็นการให้เช่าทั้งแบบ Built-to-Suit ที่ได้มีการตกลงทำสัญญากันก่อนการก่อสร้างและแบบโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built)

กรณีการให้เช่าพื้นที่แบบ Built-to-Suit เป็นกรณีที่มีการตกลงทำสัญญาก่อนการก่อสร้าง ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ไม่มีผู้เช่าจึงอยู่ในระดับต่ำ และโครงการฯ ในลักษณะนี้ ผู้เช่าส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่จะต่อสัญญาเช่าเนื่องจากโครงการดังกล่าวมีจุดเริ่มต้นจากการจัดหาทำเลที่ตั้งร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่า รวมถึงบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการออกแบบ การก่อสร้าง และการให้บริการ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้าและสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นในบริษัทฯ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่เพื่อประกอบการใหม่ค่อนข้างสูง ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาเช่าจึงอยู่ในระดับต่ำ โดย ณ สิ้นปี 2560 ผู้เช่าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ (อาทิเช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มไทยเบฟ และกลุ่มนิสสันมอเตอร์ เป็นต้น) นอกจากจะต่อสัญญาเช่าเดิมแล้ว ยังคงมีการขยายพื้นที่เช่ากับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มผู้เช่าเหล่านี้ ส่วนใหญ่ได้เริ่มเช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กับบริษัทฯ ก่อน จากนั้นได้ขยายพื้นที่เช่าและเปลี่ยนมาใช้คลังสินค้าในโครงการแบบ Built-to-Suit ในภายหลัง

นอกจากนี้ หากผู้เช่าตัดสินใจไม่ต่อสัญญา บริษัทฯ ก็สามารถนำโครงการฯ ที่ถึงแม้จะเป็นแบบ Built-to-Suit มาปรับรายละเอียดเพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้เช่ารายใหม่ได้ โดยความได้เปรียบในเรื่องทำเลที่ตั้ง คุณภาพงานก่อสร้างและงานระบบ รวมถึงความเข้าใจและรู้จักจริงของบริษัทฯ ในการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการหาผู้เช่ารายใหม่จะสามารถดำเนินการได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระยะเวลาในการวางแผนหาผู้เช่ารายใหม่พอสมควร ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ระบุให้ผู้เช่าต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 – 12 เดือน

ในส่วนของการให้เช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) อาจมีความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่า เนื่องจากเป็นโครงการประเภทที่พัฒนาขึ้นก่อนจะมีสัญญาเช่าเพื่อให้ผู้เช่าเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้น เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าบางประเภทที่ต้องการเช่าใช้พื้นที่อาคารอย่างทันทีทันใด รวมถึงเป็นการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างและการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในด้านของความเสี่ยงที่ผู้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่าสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) หากผู้เช่าเริ่มดำเนินกิจการและวางฐานการผลิตแล้ว หากไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกอื่นอย่างรุนแรง โดยทั่วไปผู้เช่าจะไม่ย้ายออกภายหลังจากหมดสัญญา และเนื่องจากคุณภาพของโครงการของบริษัทฯ ที่ตอบสนองความต้องการและเป็นที่ยอมรับจากกลุ่มลูกค้า ในกรณีหากมีพื้นที่ว่างจากการไม่ต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะสามารถนำโครงการฯ ออกให้ผู้เช่ารายอื่นเช่าต่อไปได้อย่างคล่องตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นพัฒนาและให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้งของโครงการ ซึ่งเป็นทำเลยุทธศาสตร์หลักที่สำคัญ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถหาผู้เช่าได้ไม่ยากนัก อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบและคุณภาพในด้านโครงสร้างของโครงการฯ รวมทั้งยังคงรักษาความเป็นมาตรฐานระดับสูงของโครงการฯ ซึ่งได้รับผลตอบแทนจากผู้เช่าเป็นอย่างดี

## 2.3 ความเสี่ยงจากการที่เรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงหรือมีสภาพคล่องทางการเงินที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะมีไม่มากนัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำที่มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและบริการเป็นเงินสด และ/หรือหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาเช่าสำหรับโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ

## 2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor) น้อยราย

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยการพัฒนาโครงการฯ เพื่อให้เช่าและจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างตามสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) เพื่อทำการก่อสร้างตามแบบที่บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกัน



กับลูกค้า โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีกระบวนการพิจารณาบริษัทผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียงต่าง ๆ ตามข้อกำหนดคุณสมบัติที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อมาเป็นรายชื่อที่ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้นในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ตัดสินใจว่าจ้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าวคือบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเกือบทุกโครงการ โดยเฉพาะโครงการประเภท Built-to-Suit เนื่องจากการพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ของบริษัทฯ ในด้าน คุณภาพงาน ต้นทุนค่าก่อสร้าง ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ความสามารถในการส่งมอบโครงการที่ตรงตามเวลา ตลอดจนบริการภายหลังการขายที่ดี รวมทั้งการตัดสินใจเลือกของลูกค้าเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโครงการประเภท Built-to-Suit ที่ผู้เข้ามีส่วนร่วมในการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีการพึ่งพิงความสามารถของบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายว่าจ้าง บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด โดยเฉพาะและยังเปิดโอกาสที่จะร่วมมือกับผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่น ๆ ที่มีมาตรฐานสูง โดยได้มีการคัดสรรบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่เป็นระบบและมีความโปร่งใสผ่านทาง การเปิดประมูลเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมสำหรับแต่ละโครงการ เว้นแต่กรณีโครงการที่ลูกค้าโดยเฉพาะในรูปแบบ Built-to-Suit หรือลูกค้ากลุ่มเดิมได้กำหนดหรือคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไว้โดยเฉพาะเจาะจงแล้ว

โดยในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมียุทธศาสตร์ประกอบหลายประการซึ่งรวมถึง แหล่งเงินทุน ความรู้ความเชี่ยวชาญในการจัดหาทำเลที่ดิน การออกแบบและจัดวางแผนผังอาคาร ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เป็นต้น ซึ่งความสามารถในการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพระดับสูงของบริษัทฯ ไม่ได้เกิดจากการพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่ง แต่เป็นการผสมผสานสิ่งสำคัญในด้านต่าง ๆ และทำงานร่วมกันกับลูกค้า ผู้รับเหมา และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ผ่านมา บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้าง มีชื่อเสียงที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมมานานกว่า 20 ปี และมีได้มุ่งเน้นหรือมีความเชี่ยวชาญที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ก็ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และมีความสัมพันธ์ที่ดีในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ลงวันที่ 22 มีนาคม 2555 เพื่อกำหนดข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจโดยกำหนดกรอบความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพและราคาที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพเหนือคู่แข่ง ตลอดจนกำหนดข้อตกลงในการนำองค์ความรู้ไปใช้ โดยได้มีการกำหนดผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางเทคนิค และ/หรือองค์ความรู้ (Know-How) ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า หรือโรงงาน ที่พัฒนาขึ้นเป็นกรรมสิทธิ์ร่วมกันของบริษัทฯ และบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด รวมทั้งบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ตกลงที่จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภท Built-to-Suit เมื่อบริษัทฯ ร้องขอ ตลอดจนบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด จะไม่นำข้อมูลทางเทคนิค และองค์ความรู้ต่าง ๆ ที่พัฒนาขึ้นร่วมกับบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้กับงานก่อสร้างของคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเข้าทำสัญญาความร่วมมือในลักษณะเดียวกันนี้กับคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมิได้รับความยินยอมจากบริษัทฯ ในทางกลับกัน การว่าจ้างผู้รับเหมาของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นลักษณะผูกมัดกับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างรายใดรายหนึ่ง ดังนั้นบริษัทฯ สามารถว่าจ้างผู้รับเหมารายใดก็ได้ไม่จำเป็นต้องเป็นบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัทฯ จึงสามารถที่จะร่วมงานกับบริษัทผู้รับเหมารายอื่นโดยสามารถนำองค์ความรู้ที่พัฒนาร่วมกันไปใช้เพื่อพัฒนาโครงการ ภายใต้มาตรฐานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้เช่าโดยไม่ขัดกับข้อตกลงทางธุรกิจ

## 2.5 ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการให้เช่า บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน ซึ่งมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) ไว้เป็นจำนวนมาก ๆ โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนารองรับหรือยังไม่มีแผนว่าจะมีผู้มาเช่าหรือไม่ แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ตรงระหว่างผู้ประกอบการต่าง ๆ จึงอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่บริษัทฯ จะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่ต้องการได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ของบริษัทฯ สูงขึ้น หรือบริษัทฯ อาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้เป็นจำนวนมาก โดยไม่มีแผนการพัฒนารองรับนั้นหรือยังไม่มีแผนชัดเจนว่าจะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่ ไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

เงินต่อบริษัท ได้ ดังนั้น บริษัท จึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท โดยเป็นที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ หรือเป็นที่ดินที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยายโครงการของลูกค้า และยังมีนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้บริษัท สามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยายธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาต้นทุนที่ดินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## 2.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้จากการขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัท ประกอบไปด้วยรายได้จากการให้เช่าและบริการ และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยในส่วนของการขายอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นการขายทรัพย์สินให้แก่กองทรัสต์ฯ ซึ่งจำเป็นต้องได้รับมติเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ โดยบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ เนื่องจากบริษัท เป็นผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นหากในช่วงปีใดปีหนึ่งบริษัท ไม่มีการขายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ฯ หรือแผนการขายทรัพย์สินล่าช้าออกไป รายได้รวมและผลกำไรของบริษัท อาจมีความผันผวนได้

ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัท บันทึกรายได้จากการขายทรัพย์สินให้แก่กองทรัสต์ฯ และ/หรือ กองทุนรวมฯ จำนวน 4,502 ล้านบาท 10,425 ล้านบาท และ 2,875 ล้านบาท ตามลำดับ (โดยในระหว่างปี 2559 บริษัท ได้มีการจัดตั้งกองทรัสต์กองใหม่ มีชื่อว่า ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช “HREIT” เพิ่มอีกหนึ่งกอง) บริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการขายทรัพย์สินให้แก่กองทรัสต์ฯ อย่างไรก็ดี ข้อได้เปรียบของกองทรัสต์ฯ ที่ดีกว่ากองทุนรวมฯ คือ กองทรัสต์ฯ สามารถก่อภาระเงินกู้ยืมได้สูงสุดถึงร้อยละ 35 ของมูลค่าทรัพย์สินรวม หรือร้อยละ 60 ของมูลค่าทรัพย์สินรวม กรณีได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ระดับ Investment Grade จึงสามารถลดจำนวนเงินที่เกิดจากการระดมทุนของผู้ถือหุ้นรายละ ส่งผลให้กองทรัสต์ฯ มีต้นทุนทางการเงินต่ำกว่ากองทุนรวมฯ ซึ่งในทางกลับกัน ทำให้บริษัท สามารถขายทรัพย์สินได้ในราคาที่เพิ่มขึ้นและมีอัตราค่าขึ้นต้นที่สูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับการขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ และช่วยให้บริษัท สามารถลดความเสี่ยงในการระดมทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมได้อีกทางหนึ่ง จากที่กล่าวมานี้ กองทรัสต์ฯ จึงสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของผลตอบแทนให้แก่ผู้ลงทุน และสามารถขยายขนาดของกองได้มากกว่ากองทุนรวมฯ อันจะส่งผลให้กองทรัสต์ฯ มีสภาพคล่องที่มากขึ้นและมีราคาซื้อขายในตลาดรองดีขึ้น บริษัท คาดว่าการขายทรัพย์สินให้แก่ กองทรัสต์ฯ จะสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัท ยังอาจพิจารณาขายทรัพย์สินให้แก่ผู้สนใจรายอื่นนอกจากกองทรัสต์ฯ เช่น ผู้เช่าของโครงการฯ หรือนักลงทุนรายอื่น เป็นต้น

## 2.7 ความเสี่ยงจากการทำธุรกิจแข่งขันกับกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ

เนื่องจากรายได้หลักของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มาจากการให้เช่าทรัพย์สินที่กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เข้าลงทุน ซึ่งเป็นโครงการฯ ที่มีลักษณะใกล้เคียงกันกับโครงการฯ ที่บริษัท เป็นผู้พัฒนา รวมถึงบริษัท ยังเป็นผู้บริหารในการนำทรัพย์สินออกให้เช่าให้กับกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ในกรณีที่ทั้งบริษัทฯ และกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีพื้นที่ว่างที่เป็นการต้องการของลูกค้าในลักษณะเดียวกัน ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในเวลาใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม โดยปกติลูกค้าที่ต้องการพื้นที่โครงการฯ จะพิจารณาตัดสินใจเลือกจากความต้องการของตนเองเป็นหลักโดยมีหลักเกณฑ์ในการเลือก เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาด ลักษณะเฉพาะ และกรอบระยะเวลาการใช้พื้นที่

แต่อย่างไรก็ตาม สำหรับโครงการฯ ในลักษณะ Built-to-Suit โอกาสที่พื้นที่เช่าของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ จะว่างจากการที่ผู้เช่าเดิมไม่ต่อสัญญาเช่ายังมีค่อนข้างต่ำ เนื่องจากรูปแบบการเช่าส่วนใหญ่ของลูกค้าผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าระยะยาว ผู้เช่าส่วนใหญ่จะต้องลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ และมีการจ้างแรงงานในพื้นที่ ซึ่งจะทำให้เกิดต้นทุนการย้ายสถานที่

โดยในกรณีที่มีการแข่งขันระหว่างบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ การแข่งขันจะเป็นไปอย่างโปร่งใสตามแบบการค้าปกติ (arm-length basis) ผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งในฐานะทีมงานผู้พัฒนาโครงการเพื่อให้เช่าและในฐานะผู้บริหารดูแลทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีความตั้งใจอย่างเต็มที่ที่จะทำให้ทั้งบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เติบโตคู่กันไปอย่างยั่งยืน

## 2.8 ความเสี่ยงจากการขยายกิจการไปยังธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัท ได้ขยายธุรกิจไปสู่การให้เช่าอาคารสำนักงาน โดยเริ่มจากโครงการแรกที่ ถ. บางนา-ตราด ซึ่งบริษัท ได้สร้างขึ้นตามความต้องการของลูกค้า และจากการเข้าซื้ออาคารสำนักงาน SJ Infinite I (Equinox เดิม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่ม

สัดส่วนรายได้ประจำและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งให้แก่บริษัท อย่างไรก็ตาม การเข้าซื้ออาคาร SJ Infinite I ดังกล่าว ได้ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท และเพิ่มความเสี่ยงในระยะสั้น เนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นอาคารใหม่ ทำให้บริษัท สามารถรับรู้รายได้ค่าเช่าและบริการได้เพียงเล็กน้อยจากส่วนของผู้เช่าที่เริ่มทยอยเข้ามาใช้พื้นที่ ในขณะที่บริษัท มีต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้ออาคารสำนักงาน ซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่บริษัท ได้รับโอนสิทธิครอบครองของโครงการอาคารสำนักงาน อาทิเช่น ค่าเสื่อมราคา ที่บริษัท จะต้องบันทึกเต็มจำนวน นอกจากนี้ บริษัท ยังมีความเสี่ยงจากการหาผู้เช่า เนื่องจากทำเลย่านวิภาวดีนั้นมีความต้องการสำนักงานให้เช่าอยู่หลายแห่ง

อย่างไรก็ดี โดยภาพรวมที่ผ่านมาพบว่าตลาดอาคารสำนักงานในพื้นที่ดังกล่าวยังคงมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากอุปสงค์ในการใช้พื้นที่ยังคงมีอยู่มาก ในขณะที่อุปทานของอาคารสำนักงานคุณภาพดียังคงขาดแคลนและไม่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน นอกจากนี้ อุปสงค์บางส่วนยังมาจากผู้เช่าของอาคารสำนักงานอื่นที่มีความต้องการใช้พื้นที่เพิ่มเติม อาคารสำนักงานเดิมไม่มีพื้นที่เช่าเหลือเพียงพอสำหรับให้เช่าเพิ่มเติมได้ เนื่องจากอาคารสำนักงาน SJ Infinite I เป็นอาคารใหม่ที่มีคุณภาพดีและมีความยืดหยุ่นด้านการต่อรองราคาค่าเช่า จึงเป็นที่สนใจของบริษัทที่ต้องการขยายอาคารสำนักงานเข้ามาอยู่ในอาคารสำนักงานใหม่ที่มีคุณภาพดีโดยที่ราคาค่าเช่าไม่แตกต่างกันมากนัก ทำให้อาคารสำนักงาน SJ Infinite I มีอัตราการเช่าเติบโตขึ้นตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีอัตราการเช่าอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ร้อยละ 87 และร้อยละ 88<sup>1</sup> ของพื้นที่เช่าทั้งหมด

นอกจากนี้ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2558 ที่ผ่านมา บริษัท ได้ทำการขายโครงการสำนักงานให้เช่าทั้ง 2 โครงการ ดังกล่าวให้แก่ WHABT ที่เพิ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในโครงการเชิงพาณิชย์โดยเฉพาะ โดยมีบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงและเพิ่มสภาพคล่อง แต่ยังเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำให้แก่บริษัท

## 2.9 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุ

การเกิดภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุอาจสร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท รวมทั้งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียแก่ชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานที่ปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ ของบริษัท อย่างประเมินค่ามิได้ ตลอดจนการที่โครงการฯ ส่วนใหญ่ของบริษัท ได้ให้เช่าแก่บริษัทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจที่จัดเก็บสินค้าประเภทที่เกิดความเสียหายได้ง่ายจากน้ำท่วม เช่น ยา เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น ทำให้อาจมีความเสี่ยงต่อธุรกิจของผู้เช่าหรือลูกค้าของบริษัท หากเกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติโดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์น้ำท่วม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ที่ผ่านมาบริษัท ได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัท จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้นๆ (แล้วแต่ระดับใดจะสูงกว่า) ประมาณ 30 - 50 เซนติเมตร และออกแบบโครงการฯ ของบริษัท ให้มีพื้นที่อาคารยกสูงกว่าระดับถนนในโครงการประมาณ 0.8 - 1.5 เมตร รวมถึงอาคารโครงการฯ ต่างๆ ของบริษัท ยังได้รับการออกแบบให้สามารถสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมได้ในระดับสูงประมาณ 2 เมตรจากระดับพื้นอาคาร ดังจะเห็นได้จากการที่ไม่มีโครงการของบริษัทฯ ได้รับความเสียหายร้ายแรงจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในช่วงเดือนตุลาคม 2554 ที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงโครงการคลังสินค้าที่ตั้งอยู่บริเวณนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย จากการประเมิน ไม่พบผลกระทบที่มีนัยสำคัญทั้งในแง่ความเสียหายต่อสิ่งหาริมทรัพย์และความเสียหายจากการสูญเสียค่าเช่าเนื่องจากยังสามารถเรียกเก็บค่าเช่าได้ครบถ้วนตามสัญญา และผู้เช่ามิได้มีแนวโน้มในการย้ายคลังสินค้าหรือยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด

นอกจากนี้โครงการฯ ให้เช่าทั้งหมดของบริษัทฯ นั้นกระจายอยู่ในทำเลที่แตกต่างกันจึงทำให้เกิดการกระจายความเสี่ยงในเชิงพื้นที่ตั้ง รวมทั้งบริษัทฯ เองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท แม้ว่าภายหลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปลายปี 2554 บริษัทประกันภัยได้มีการจำกัดวงเงินชดเชยกรณีความเสียหายจากน้ำท่วม โดยมีการกำหนดวงเงินชดเชยความเสียหายเป็นรายโครงการซึ่งจะแตกต่างกันตามทำเลที่ตั้งของโครงการ จึงส่งผลให้บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมโครงการฯ ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม หากเกิดความเสียหายเกินกว่าวงเงินที่บริษัท ประกันภัยได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรงกับโครงการฯ ของบริษัทฯ จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

<sup>1</sup> รวมสัญญาเช่าและใบจองพื้นที่เช่าของพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ค้าปลีก

### 3. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ โดยบริษัทฯ มีลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (65) และยานยนต์ (245) รวมจำนวน 310 ราย จากจำนวนลูกค้าทั้งหมด 719 ราย หรือคิดเป็น 43% ของจำนวนลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ หากการลงทุนจากอุตสาหกรรมดังกล่าวลดลงหรือชะลอตัวลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินของบริษัทฯ และรายได้ส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยมีการวางแผนทางการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ไม่เพียงแต่ กลุ่มปิโตรเคมี หรือ ยานยนต์เท่านั้น เพื่อไม่ให้เกิดการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป โดยนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 9 แห่งของบริษัทฯได้เจาะกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น อิเล็กทรอนิกส์ พลังงาน เหล็ก วัสดุก่อสร้าง โลจิสติกส์ และ อาหาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและวิเคราะห์ถึงสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เข้ามาลงทุนในประเทศ เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะดังกล่าว นอกจากนี้ในปี 2560 โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เริ่มมีความคืบหน้ามากขึ้น โดยโครงการ EEC มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออกให้กลายเป็น “World-Class Economic Zone” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม Super Cluster และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศซึ่งมีหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทฯที่มีพื้นที่พร้อมขายและอยู่ในระหว่างการพัฒนาอยู่ในเขตส่งเสริมดังกล่าว รวมถึงการขายธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไปยังประเทศเวียดนาม ถือเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และช่วยกระจายความเสี่ยงในเรื่องการกระจุกตัวของฐานลูกค้าในอนาคตได้

#### 3.2 ความเสี่ยงจากภัยน้ำท่วม

จากเหตุการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศไทยที่ผ่านมา โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนปี 2554 ได้สร้างความเสียหายให้กับด้านธุรกิจในหลายภาคส่วน ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ที่จะเข้ามาลงทุนใหม่ หรือขยายธุรกิจในพื้นที่เดิม โดยนักลงทุนได้หันมาให้ความสำคัญกับการคัดเลือกลงพื้นที่ตั้งโครงการ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดความเสี่ยง อันเนื่องจากภาวะอุทกภัยมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการพิจารณาความเหมาะสมด้านทำเลที่ตั้งโครงการ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงในหลายปัจจัย ทั้งในด้าน ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ขนาดของพื้นที่ที่สามารถรองรับต่อการพัฒนา ตลอดจนความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วม ปัจจุบันบริษัทฯ มีนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออก หรือ อีสเทิร์นซีบอร์ดจำนวน 8 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่สูง ใกล้แหล่งน้ำสาธารณะ สามารถป้องกันน้ำท่วมจากภายนอก และรองรับน้ำฝนที่ระบายออกจากบ่อหนองน้ำในโครงการได้อย่างเพียงพอ เป็นการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วมได้เป็นอย่างดี ในขณะที่ยัง 1 โครงการ คือ เขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ตั้งอยู่ในพื้นที่ในเขตลุ่มน้ำภาคกลางและอาจมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วมในกรณีที่น้ำเหนือไหลบ่า และฝนตกหนักต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญดำเนินการศึกษาสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่โดยรอบ จัดทำแบบจำลองโดยใช้สถิติปริมาณฝนตกหนักในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเทียบกับความสามารถของระบบป้องกันน้ำท่วมของเขตประกอบการฯ ที่มีอยู่ และได้มีการดำเนินการปรับปรุงและเสริมคันดินให้มีความแข็งแรงเพื่อป้องกันน้ำจากภายนอกเข้ามาท่วมในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงขยายระบบระบายน้ำฝนในพื้นที่เขตประกอบการฯ ที่เป็นคอขวด รวมทั้งมีการเสริมและปรับปรุงระดับเครื่องสูบน้ำในบ่อหนองน้ำเพื่อสูบน้ำจากในพื้นที่เขตประกอบการฯ สู่นอกพื้นที่ พร้อมทั้งได้ให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงระบบ และเครื่องมือเครื่องจักรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถได้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา

เนื่องจากพื้นที่ภายในและภายนอกโครงการมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการต่างๆ จึงได้จัดให้มีการตรวจสอบและประเมินสภาพพื้นที่ทั้งก่อนและหลังฤดูฝน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่างๆ ยังสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันเกิดจากพายุฝน และมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างาน 24 ชั่วโมง

### 3.3 ความเสี่ยงจากภัยแล้ง

ในปี 2558 ได้เกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำในหลายจังหวัด รวมถึงจังหวัดสระบุรี ที่มีเขตอุตสาหกรรมของบริษัท ตั้งอยู่ อย่างไรก็ดีตามภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงบริษัท ได้มีแผนรับมือและได้ดำเนินการตามมาตรการแก้ไขภัยแล้งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมั่นใจได้ว่าโครงการต่าง ๆ ที่ดำเนินการไปแล้ว และที่กำลังเร่งดำเนินการ จะสามารถจัดสรรน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการและรับมือกรณีที่เกิดภัยแล้งในปีต่อไปได้

นอกจากนี้ โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการของบริษัทฯ ในพื้นที่ภาคตะวันออก หรืออีสเทิร์นซีบอร์ด ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้กับอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ ได้แก่ อ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล และอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ ซึ่งมีขนาดความจุรวมของอ่างเก็บน้ำทั้งสามแห่ง มากถึง 275 ล้านลูกบาศก์เมตร อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงในด้านปริมาณ และรองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคต บริษัทฯ จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด จึงได้มีการวางโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำ เพื่อเชื่อมโยงและผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำประแสร์มายัง อ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ และอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ซึ่งเป็นการเพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงในการบริหารจัดการน้ำใช้ในภาคตะวันออก ให้เพียงพอต่อความต้องการของภาคส่วนต่าง ๆ

### 3.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ เพลิงไหม้ และสารเคมีรั่วไหล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอุบัติเหตุต่าง ๆ อาทิเช่น เพลิงไหม้ สารเคมีรั่วไหล การจราจรที่อาจเกิดขึ้นภายในพื้นที่ของโครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการวางระบบท่อน้ำดับเพลิง ตามมาตรฐาน NFPA (National Fire Protection Agency) ครอบคลุมในพื้นที่ของโครงการอย่างครบถ้วน ตลอดจนยังจัดให้มีรถดับเพลิง พร้อมทั้งวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จำเป็นพร้อมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยซึ่งผ่านการฝึกอบรม ประจำอยู่ในพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันถ่วงที นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในกรณีต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความเสี่ยงของแต่ละพื้นที่ โดยจัดให้มีการฝึกซ้อมกับผู้ประกอบการและหน่วยงานราชการในพื้นที่อยู่เป็นระยะ ๆ ซึ่งทำให้โครงการค่อนข้างมีความพร้อมและเชื่อว่าจะสามารถแก้ไขสถานการณ์ เพื่อลดผลกระทบและความสูญเสียอันอาจเกิดจากอุบัติเหตุได้ในเวลาจำกัด

## 4. ความเสี่ยงของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค

### 4.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงบางราย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และเป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 42 ร้อยละ 20 และร้อยละ 11 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2560 ตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ 10 รายแรก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดยรายได้ของบริษัทฯ จากลูกค้ารายใหญ่นี้คิดเป็นร้อยละ 54.2 และร้อยละ 54.4 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัทฯ ในปี 2559 และปี 2560 ดังนั้น หากธุรกิจ หรือสถานะการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลูกค้ารายใหญ่นี้ดิ่งลงหรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำ และระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ ของลูกค้ากลุ่มนี้ดิ่งลง ซึ่งเหตุนี้ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยง 1) บริษัทได้มีการเฝ้าติดตามการใช้น้ำของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มนี้ดังกล่าวเป็นระยะ ๆ และ 3) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทฯ จึงมีนโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เช่น การให้บริการน้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Specific Industrial Water) หรือระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการเจาะกลุ่มลูกค้านอกนิคม เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล ฯลฯ ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญอีกด้วย

### 4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค โดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ โดยค่าใช้จ่ายน้ำดิบเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนรวม ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาน้ำดิบจากผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ 3 ราย เป็นหลัก ได้แก่ 1) บริษัทจัดการและพัฒนา



ทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากกรมชลประทาน 2) กรมชลประทาน และ 3) กลุ่มเหมราชฯ ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติพื้นที่ของกลุ่มเหมราชฯ ในสัดส่วนร้อยละ 80 ร้อยละ 10 และร้อยละ 10 ตามลำดับ โดยกลุ่มเหมราชฯ เป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบจากสองแหล่งแรก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจัดซื้อน้ำดิบโดยตรงจาก อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทานได้ ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ กรมชลประทาน หรือกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาซื้อน้ำดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามปริมาณและในเวลาที่ต้องการ หรือเกิดภาวะขาดแคลนน้ำดิบ หรือหากราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบจากผู้บริหารน้อยรายและหรือจัดหาคุณภาพของน้ำดิบ 1) บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้างอ่างกักเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรมตามความเหมาะสม 2) มีแผนการจัดหาแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติเพิ่มเติมนอกเหนือจากแหล่งที่ใช้เป็นประจำ 3) รวมถึงมีแผนในการนำเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water) อีกด้วย 4) นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอในการผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

### 4.3 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและความเสียหายของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสีย

ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ อาจมีการเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายในระหว่างการใช้งาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบโดยตรงทำให้กระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลง หากบริษัทฯ ไม่สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว ยังอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเช่าสิทธิที่ทำกับกลุ่มเหมราชฯ และกับลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดแผนการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อให้สามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการซ่อมแซมระบบน้ำ หากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราว จนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัย เพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่ออีกด้วย

### 4.4 ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ในบริษัท เก็คโค-วัน จำกัด กับ บริษัทในกลุ่มโกลว์ พลังงาน ทั้งนี้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ต้องการขยายฐานรายได้ของบริษัทฯ ไปยังธุรกิจที่จะให้ผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจที่มีความต่อเนื่องสม่ำเสมอในระยะยาว ด้านความเสี่ยงของโครงการขนาดใหญ่เช่นนี้ เช่น ความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุน ความเสี่ยงทางกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของรัฐบาล ความล่าช้าจากการก่อสร้าง ความเสี่ยงจากการหาแหล่งเงินทุน ความเสี่ยงจากปัญหาล้างแฉ่ง ความเสี่ยงจากวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากการดำเนินการผลิตอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ความเสี่ยงจากการที่มีลูกค้าเป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพียงรายเดียว ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ฯลฯ ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยเหล่านี้อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญและอาจจะทำความเสียหายให้กับโครงการดังกล่าวและบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยได้มีการศึกษาถึงข้อดี ข้อเสียและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และยังมีการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ (Sensitivity Analysis) เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ประกอบกับการพิจารณาอัตราผลตอบแทนของโครงการ โดยโครงการจะให้ผลตอบแทนในระยะยาวซึ่งเป็นผลตอบแทนที่มีความต่อเนื่องและสม่ำเสมอที่บริษัทฯ จะได้รับหากโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โครงการนี้บริหารงานโดย



ทีมงานของ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทีมงานบริหารที่มีความรู้ความชำนาญและประสบความสำเร็จจากการดำเนินงานโรงไฟฟ้าในประเทศไทยมาหลายโรงภายใต้การสนับสนุนของ บริษัท ENGIE (เดิมชื่อ GDF SUEZ) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในธุรกิจด้านพลังงาน นอกจากนี้บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด ยังได้เซ็นสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) จากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สัญญาซื้อขายถ่วงน้ำหนักล่วงหน้า และสัญญาอื่นๆ เพื่อให้รายรับรายจ่าย เงินกู้ และอัตราดอกเบี้ยที่มีหลากหลายสกุลเงินมีความสอดคล้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ

#### 4.5 ความเสี่ยงจากการที่โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตหรือจ่ายไฟฟ้า ใช้น้ำ และน้ำเย็น อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

รายได้จากการประกอบธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการผลิตหรือจ่ายไฟฟ้า ใช้น้ำ และน้ำเย็นของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า ซึ่งเหตุการณ์ที่อาจทำให้ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ รวมถึงเหตุการณ์ต่างๆ ได้แก่ (ก) ความล่าช้าและไม่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและอยู่ระหว่างการพัฒนา (ข) ความชำรุดเสียหายหรือขัดข้องของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า (ค) การหยุดการผลิตที่มีการวางแผนหรือไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้าซึ่งรวมถึงการซ่อมบำรุงตามปกติ และการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ที่ได้มอบหมายให้บุคคลภายนอกดำเนินการ หรือความล่าช้าในการซ่อมบำรุงดังกล่าว (ง) ความบกพร่องในการออกแบบของอุปกรณ์หรือการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมในการจ่ายไฟฟ้าที่กำหนดไว้ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ (จ) ปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพหรือความไม่ต่อเนื่องในการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญซึ่งรวมถึงถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ น้ำ และแสงอาทิตย์ และ (ซ) ความผิดพลาดของบุคลากร ซึ่งรวมถึงความผิดพลาดของผู้ปฏิบัติการในการใช้อุปกรณ์ใด ๆ เป็นต้น หากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น หรือความเสี่ยงที่มีลักษณะคล้ายกันเกิดขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตหรือจ่ายไฟฟ้า ใช้น้ำ และน้ำเย็นของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ และอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย เช่น บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ บริษัท บีกริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง ซึ่งเป็นทีมงานบริหารที่มีความรู้ความชำนาญและประสบความสำเร็จจากการดำเนินงานโรงไฟฟ้าในประเทศไทย อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีกรรมการที่แต่งตั้งโดยบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทร่วมต่างๆ และได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละโรงไฟฟ้าประจำทุกไตรมาส หากมีเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นเกิดขึ้น ทางบริษัทฯ ได้เฝ้าระวังและมีการดำเนินการแก้ไขอย่างใกล้ชิด

## 5 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 5.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญ

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยบุคลากรของบริษัทฯ จะมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในแต่ละส่วนงาน อาทิเช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด การทำสัญญาและกำหนดราคา การจัดหาที่ดิน หรือการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบุคลากรหลักส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีแนวโน้มค่อนข้างต่ำที่จะลาออก หรือไปร่วมงานกับบริษัทคู่แข่ง รวมทั้งในปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการรับบุคลากรผู้ชำนาญงานเพิ่มเป็นจำนวนมาก และภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ เป็นที่สนใจและสามารถดึงดูดผู้มีความสามารถให้มาร่วมงานกับบริษัทฯ ได้ ตลอดจนบริษัทฯ เองก็มีนโยบายการบริหารทรัพยากรที่ดี และพยายามสร้างองค์ความรู้ให้อยู่กับองค์กรเพื่อลดการพึ่งพิงที่ตัวบุคคลและกำหนดให้มีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สอดคล้องและแข่งขันได้กับตลาดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

[ ข้อมูลองค์กร ]

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 บริษัทฯ

#### ชื่อบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ประเภทธุรกิจ

##### 1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)

- 1.1 ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
- 1.2 ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
- 1.3 ธุรกิจการลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
- 1.4 ธุรกิจการบริหารและจัดการกองทรัสต์

##### 2. ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)

##### 3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)

- 3.1 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)
- 3.2 ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)

##### 4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Hub)

- 4.1 ธุรกิจการให้บริการ Data Center และ Cloud Solution
- 4.2 ธุรกิจการให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารในโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx
- 4.3 ธุรกิจการให้บริการให้เช่า (Rental/Leasing Equipment and Software)
- 4.4 ธุรกิจการให้บริการ System Integration
- 4.5 ธุรกิจการให้บริการจัดหา IT Outsourcing

#### สำนักงานใหญ่

1121 หมู่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270

เลขทะเบียนบริษัท : 0107555000082

โทรศัพท์ : 0-2753-3750

โทรสาร : 0-2753-2750

เว็บไซต์ : <http://www.wha-group.com>

#### ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 5 มกราคม 2561

ทุนจดทะเบียน : 1,567,773,018.60 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,432,630,019.10 บาท

ประเภทหุ้น : หุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ : 0.10 บาทต่อหุ้น

## 1.2 บริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การ ถือหุ้น
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอเชีย จำกัด	ALL	ให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และ อสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 260.00	THB 260.00	THB 10.00	99.99
บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่ยนต์ จำกัด	WAA	ให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และ อสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 310.00	THB 310.00	THB 10.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	WHARM	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA	THB 10.00	THB 10.00	THB 100.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	WHAHV	ลงทุนในบริษัทอื่นและให้เข้าโรงงาน คลัง สินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 22,418.61	THB 22,418.61	THB 100.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด	WHA Infonite	ให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	ไทย	WHA	THB 1.00	THB 1.00	THB 10.00	89.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด	WHA (Int'l)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐ มอริเชียส	WHA	USD 0.01	USD 0.01	USD 1.00	100.00
<b>บริษัทย่อยของ ALL</b>								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	WHAHK	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	ALL	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	100.00
<b>บริษัทย่อยของ WHAHK</b>								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเตอร์ เนชันแนล อินโดนีเซีย จำกัด	WHAID	ให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และ อสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	อินโดนีเซีย	WHAHK	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	99.96
<b>บริษัทย่อยของ WHAVH</b>								
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	HRD	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHAHV	THB 6,000.00	THB 3,882.07	THB 0.40	98.54
<b>บริษัทย่อยของ HRD</b>								
บริษัท อีสเทิร์นอินเตอร์เรียลเอสเตท จำกัด	EIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 400.00	THB 400.00	THB 40.00	99.99
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	ESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 358.00	THB 358.00	THB 10.00	60.00

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การ ถือหุ้น
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัส เทรียล เอสเตท จำกัด	HESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด	HSIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 500.00	THB 500.00	THB 100.00	99.99
บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด	HRIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HSIL	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
บริษัท อีสเทิร์นไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด	EPS	บริการให้เข้าฐานวางท่อ ขนถ่ายวัสดุ	ไทย	HRD: 74.99% EIE: 25.01%	THB 100.00	THB 100.00	THB 100.00	99.99
บริษัท เอช-อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีโอ) จำกัด	H-INTER (BVI)	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	HRD	USD 0.002	USD 0.002	USD 10.00	100.00
บริษัท เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	H-INTER	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะเคย์ แมน	HRD	USD 0.05	USD 0.001	USD 1.00	100.00
บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	HCME	บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง	ไทย	HRD	THB 20.00	THB 17.15	THB 10.00	99.99
บริษัท เดอะพาร์กเรสซิเดนซ์ จำกัด	THE PARK	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ บริการจัดการงานบริการ	ไทย	HRD	THB 4.60	THB 4.60	THB 10.00	99.99
บริษัท เอสเอ็มอี แพคทอรี่ จำกัด	SME	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป	ไทย	HRD	THB 294.00	THB 294.00	THB 10.00	99.99
บริษัท ดับเบิลยูเอสเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	WHAUP	พลังงานและสาธารณูปโภค	ไทย	HRD: 82.30% H-INTER(SG) : 17.69%	THB 3,825.00	THB 3,200.00	THB 5.00	99.99
บริษัท เอช-อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด	H-INTER (SG)	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ	สิงคโปร์	HRD	USD 7.39	USD 7.39	USD 1.00	100.00
บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	RY2012	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD: 70.00% HRIL: 29.99%	THB 1,165.00	THB 1,165.00	THB 10.00	99.99
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเชส จำกัด	EPM	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและ บริหารจัดการ และให้บริการด้านท่าเรือ	ไทย	HRD	THB 1.00	THB 1.00	THB 10.00	99.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ล้านบาท)	%การ ถือหุ้น
บริษัท เหมราช อีสท์ทรีนเซอร์ด อินดัส เทรียล เอสเตท4 จำกัด	HESIE-4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 792.80	THB 564.98	THB 10.00	99.99
บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	HRM	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	HRD	THB 25.00	THB 25.00	THB 10.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	WHAHRDI	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	HRD	THB 240.00	THB 240.00	THB 10.00	99.99
<b>บริษัทย่อยของ WHAUP</b>								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	WHAWT	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	ไทย	WHAUP	THB 100.00	THB 100.00	THB 10.00	99.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	WHAEG	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 9,178.00	THB 9,178.00	THB 10.00	99.99
<b>บริษัทย่อยของ WHAEG</b>								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	WHAET	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAEG	THB 5,959.00	THB 5,959.00	THB 10.00	99.99
<b>บริษัทย่อยของ H-INTER(SG)</b>								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช แลนด์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	WHA- H(SG)	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	H-INTER (SG)	USD 0.001	USD 0.000001	USD 1.00	100.00

### 1.3 บริษัทร่วมทุน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ล้านบาท)	%การ ถือหุ้น
<b>บริษัทร่วมทุน</b>								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนด์ จำกัด	WHA-KPN	ให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และ อสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 768.00	THB 768.00	THB100.00	64.97
บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนด์ จำกัด	CENTRAL- WHA	ให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และ อสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 650.00	THB 642.50	THB100.00	49.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	WHA- Daiwa	ให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และ อสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ	ไทย	WHA	THB 820.00	THB 820.00	THB100.00	50.99



ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	%การ ถือหุ้น
<b>บริษัทร่วมทุนของ WHA Infonite</b>								
บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	Genesis	ให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center)	ไทย	WHA Infonite	THB 210.00	THB 111.00	THB100.00	33.33
<b>บริษัทร่วมทุนของ WHAUP</b>								
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA Gunkul 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 11.50	THB 11.50	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA Gunkul 3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA Gunkul 6	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	WHA Gunkul 17	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 16.00	THB 16.00	THB 10.00	74.99
บริษัท เก็คไค-วัน จำกัด	Gheco-I	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 11,624.00	THB11,624.00	THB 10.00	35.00
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด <sup>(1)</sup>	HHT	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 422.15	THB 422.15	THB 10.00	51.00
บริษัท ห้วยเหาะพาวเวอร์ จำกัด	HHP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สปป.ลาว	HHT	USD 40.00	USD 40.00	USD 80.00	25.00
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	GHW	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	GUP NLL	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,384.00	THB 1,384.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	Gulf Solar	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.63	THB 14.63	THB 10.00	25.01
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ)1 จำกัด <sup>(2)</sup>	BGWHA-1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,533.56	THB 1,533.56	THB100.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	GVTP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,610.00	THB 1610.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด	GTS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,685.00	THB 1685.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด	GTS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,690.00	THB 1,690.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด	GTS3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,278.00	THB 1,278.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด	GTS4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,010.00	THB 260.00	THB 10.00	25.01

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ล้านบาท)	%การ ถือหุ้น
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	GNLL 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 610.00	THB 160.00	THB 10.00	25.01
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf Solar TS 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 3.03	THB 3.03	THB 10.00	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf Solar TS 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 2.29	THB 2.29	THB 10.00	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	Gulf Solar BV	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 3.13	THB 3.13	THB 10.00	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	Gulf Solar KKS	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 6.00	THB 6.00	THB 10.00	99.99
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	CCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 989.00	THB 989.0	THB 10.00	99.99
บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	RCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอ รีย จำกัด	ESCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 40.00	THB 38.31	THB 10.00	33.33
บริษัท โกลว์ โอเพีย จำกัด	GIPP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 2,850.00	THB 2,850.00	THB 10.00	5.00
บริษัท กัลฟ์ ดับเบิลยูเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	Gulf WHA MT	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุก ชนิดทางท่อ	ไทย	WHAUP	THB 126.40	THB 71.22	THB 10.00	35.00
บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์น <sup>(3)</sup> ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	WHA NGD2	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุก ชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA NT	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์น <sup>(3)</sup> ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	WHA NGD4	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุก ชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA NT	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99

**หมายเหตุ:** (1) บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ลงทุนในบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย โดยบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินการดำเนินงาน และไม่ได้มีการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทเป็นหุ้นส่วนบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานธุรกิจทั้งหมด

(2) บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับเบิลยูเอชเอ) 1 จำกัด เปลี่ยนชื่อมาจาก บริษัท บอวินคลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด

(3) บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง 2 จำกัด และ บริษัท ดับเบิลยูเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง 4 จำกัด ร่วมลงทุนกับ บริษัท กัลฟ์ ดับเบิลยูเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นการร่วมลงทุน

กับกลุ่ม Gulf

1.4 บัญชีคลออันที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	ที่ตั้ง / โทรศัพท์ / โทรสาร	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	ประเภทหุ้น	% การถือหุ้น
<b>บัญชีคลออันที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป</b>									
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับเบิลยูเอชเอ พรีเมียม โกรท	WHART	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า	ที่ตั้ง: อาคารธนาคารกสิกรไทย ชั้น 6 เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนในเขตพญาไท กทม. 10400 โทรศัพท์: 0-2673-3999 โทรสาร: 0-2673-3900	WHA	THB 18,237.69	THB 18,237.69	THB 9.2861	หน่วยทรัสต์	15.00
กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับเบิลยูเอชเอ บิซิเนส คอมเพล็กซ์	WHABT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงาน	ที่ตั้ง: 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 32 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. โทรศัพท์: 0-2686-6100 โทรสาร: 0-2670-0430	WHA	THB 1,966.71	THB 1,966.71	THB 9.7362	หน่วยทรัสต์	15.00
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเช่าเหมาราคินดัสเตรียล	HPF	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ที่ตั้ง: 199 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น จี ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: 0-2649-2000 โทรสาร: 0-2649-2233	HRD	THB 4,629.50	THB 4,629.50	THB 9.85	หุ้นสามัญ	22.95
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช	HREIT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ที่ตั้ง: 9 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม. โทรศัพท์: 0-2717-3901 โทรสาร: 0-2717-3902	HRD	THB 6,693.78	THB 6,693.78	THB 9.5267	หน่วยทรัสต์	15.00

## 1.5 บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0-2009-9999

โทรสาร: 0-2009-9991

### นายทะเบียนหุ้นกู้

#### ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2256-2323

### ผู้สอบบัญชี

#### บริษัท ไพร์วอเดอ์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด โดย

นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ/หรือ

นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 และ/หรือ

นางสาวนภานุช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

ชั้น 15 บางกอกชีตี่ทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: 0-2344-1000

โทรสาร: 0-2286-5050

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด

62/15 ถนนสุขุมวิท แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม 10500

โทรศัพท์: 0-2235-3339

โทรสาร: 0-2235-3076

## 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

[ การจัดการและการดูแลกิจการ ]

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 5 มกราคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,567,773,018.60 บาท เรียกชำระแล้ว 1,432,630,019.10 บาท ซึ่งแบ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน 15,677,730,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และเป็นหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 14,326,300,191 หุ้น โดยมีการเปลี่ยนแปลงทุนล่าสุดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	ทุนจดทะเบียน (เพิ่ม/ลด)	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว (เพิ่ม/ลด)	ทุนชำระแล้ว
31 ธ.ค. 2558 -	-	1,567,773,018.60	-	1,432,234,166.80
8 ม.ค. 2559 เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ WHA-W1 ครั้งที่ 1)	-	1,567,773,018.60	8,840.90	1,432,243,007.70
7 ก.ค. 2559 เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ WHA-W1 ครั้งที่ 2)	-	1,567,773,018.60	24.40	1,432,243,032.10
31 ธ.ค. 2559 -	-	1,567,773,018.60	-	1,432,243,032.10
31 ธ.ค. 2560 -	-	1,567,773,018.60	-	1,432,243,032.10
5 ม.ค. 2561 เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ WHA-W1 ครั้งที่ 5)	-	1,567,773,018.60	386,987.00	1,432,630,019.10

### 2. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นตามสมุดทะเบียนดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
<b>กลุ่มนายสมยศ อนันตประยูร และนางสาวจรีพร จารุกรสกุล</b>		
• บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด(1)	3,629,083,491	25.33
• นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	1,471,761,769	10.27
• นายสมยศ อนันตประยูร	1,032,666,723	7.21
• Credit Suisse AG, Singapore Branch(2)	321,136,360	2.24
<b>รวม</b>	<b>6,454,648,343</b>	<b>45.06</b>

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
State Street Bank Europe Limited	1,541,731,285	10.76
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	702,435,564	4.90
บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด	316,455,600	2.21
N.C.B. Trust Limited-Norges Bank 11	186,861,000	1.30
<b>กลุ่มตระกูลจารุกรสกุล</b>		
• นายวุฒิ จารุกรสกุล	130,000,000	0.91
• นางสาวจารุวรรณ จารุกรสกุล	18,041,150	0.13
• นายอนุวัฒน์ จารุกรสกุล	9,700,000	0.07
• นางสาวภัสรินทร์ จารุกรสกุล	7,000,000	0.05
• นางสาววรรณกานต์ จารุกรสกุล	6,000,000	0.04
• นางมาลี จารุกรสกุล	2,000,000	0.01
• นายธีระ จารุกรสกุล	1,022,000	0.01
<b>รวม</b>	<b>173,763,150</b>	<b>1.21</b>
<b>กลุ่มตระกูลชลคดีดำรงกุล</b>		
• นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล โดย บลจ.แอสเซทพลัส จำกัด	58,756,700	0.41
• นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	46,334,800	0.32
• นางวารุณี ชลคดีดำรงกุล	36,300,000	0.25
• นายพงษ์พัฒน์ ชลคดีดำรงกุล	1,000,000	0.01
<b>รวม</b>	<b>142,391,500</b>	<b>0.99</b>
นายสฤษชัย สุขสมชีวิน	155,000,000	1.08
นางสาวนลินรัตน์ แซ่ฮึ้ง	99,094,578	0.69
นางเจลิยา ศรีชัยวัฒน์	95,585,000	0.67
<b>รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก</b>	<b>9,867,966,020</b>	<b>68.88</b>
<b>ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น</b>	<b>4,458,334,171</b>	<b>31.12</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>14,326,300,191</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding company) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
นายสมยศ อนันตประยูร	500,000	50.00
นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	499,999	50.00
นางสาวจารุวรรณ จารุกรสกุล	1	0.00
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>1,000,000</b>	<b>100.00</b>

<sup>(2)</sup> หุ้นบางส่วนที่อยู่ในชื่อ Credit Suisse AG Singapore Branch เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่อยู่ในประเทศสิงคโปร์ที่นายสมยศ อนันตประยูร และนางสาวจิรพร จารุกรสกุล ไปฝากหุ้นไว้



### 3. หลักทรัพย์อื่นๆ ของบริษัทฯ

#### 3.1 หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 14,195 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% /ปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHA183A	200	3.70	2.01	19 มีนาคม 2561
WHA189B	2,000	4.15	3.00	8 กันยายน 2561
WHA189A	570	4.84	5.00	20 กันยายน 2561
WHA18NA	290	4.00	4.00	25 พฤศจิกายน 2561
WHA194A	1,000	3.85	3.00	29 เมษายน 2562
WHA195B	150	3.75	3.00	20 พฤษภาคม 2562
WHA196A	230	3.85	3.01	11 มิถุนายน 2562
WHA196B	100	3.85	2.99	11 มิถุนายน 2562
WHA197B	280	3.85	3.05	8 กรกฎาคม 2562
WHA197C	300	3.75	3.01	30 กรกฎาคม 2562
WHA197A	385	4.40	5.00	31 กรกฎาคม 2562
WHA195A	1,110	4.42	5.00	31 กรกฎาคม 2562
WHA204C	2,600	3.50	3.00	28 เมษายน 2563
WHA204A	1,500	4.10	4.00	29 เมษายน 2563
WHA204B	1,000	4.10	4.00	29 เมษายน 2563
WHA208A	100	3.15	2.98	18 สิงหาคม 2563
WHA217A	600	4.70	7.00	31 กรกฎาคม 2564
WHA219A	1,500	4.00	5.00	16 กันยายน 2564
WHA247A	280	5.00	10.00	31 กรกฎาคม 2567

#### 3.2 หุ้นกู้ - บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 10,138 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% /ปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
HEMRAJ19OA	638	ปีที่ 1 - 3: 4.90 ปีที่ 4 - 6: 6.00 ปีที่ 7: 6.50 ปีที่ 8 - 9: 6.75	9.01	5 ตุลาคม 2562
HEMRAJ217A	2,000	5.65	9.01	23 กรกฎาคม 2564
HEMRAJ222A	1,000	4.70	7.01	20 กุมภาพันธ์ 2565
HEMRAJ231A	2,500	5.50	10.01	25 มกราคม 2566

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% /ปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
HEMRAJ244A	2,500	5.75	10.01	30 เมษายน 2567
HEMRAJ252A	1,500	5.00	10.01	30 กุมภาพันธ์ 2568

### 3.3 ตั๋วแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีภาระหนี้จากตั๋วแลกเงินจำนวน 990 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

ลำดับ	จำนวน (ล้านบาท)	อายุ (วัน)	กำหนดไถ่ถอน
1	90	92	22 กุมภาพันธ์ 2561
2	450	182	19 มีนาคม 2561
3	150	182	19 มีนาคม 2561
4	35	161	16 พฤษภาคม 2561
5	165	167	22 พฤษภาคม 2561
6	100	194	4 มิถุนายน 2561

### 3.4 ตั๋วแลกเงิน - บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)

-ไม่มี-

### 3.5 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ WHA-W1 ที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	จำนวนหน่วยที่ออก	จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว	อัตราใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	อายุ (ปี)	วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
WHA-W1	116,447,570	386,623	1:10.2396	3.4181	5.0	4 มีนาคม 2563

[ การจัดการและการดูแลกิจการ ]

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อย แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

# โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

## คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 6 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

### 1. คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมยศ อนันตประยูร <sup>/1</sup>	ประธานกรรมการ
2. นางสาวจริพร จารุกรสกุล <sup>/2</sup>	รองประธานกรรมการ
3. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	รองประธานกรรมการ
4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการ
5. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการ
6. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนธิ	กรรมการ
7. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ากร	กรรมการ
8. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการ
9. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการ
10. ดร.อภิชัย บุญธีรวัธ <sup>/3</sup>	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
11. ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12. ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
13. นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ	กรรมการอิสระ

#### หมายเหตุ

<sup>/1</sup> พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 เนื่องจากถึงแก่กรรม

<sup>/2</sup> ได้รับการแต่งตั้ง เป็นประธานกรรมการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

<sup>/3</sup> ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

โดยมี นายศิริศักดิ์ กิจรักษา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายสมยศ อนันตประยูร และ นางสาวจริพร จารุกรสกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจักรกฤษณ์ ไชยสนธิ หรือ นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ากร หรือ นายณรงค์ กริชชาญชัย หรือ นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย รวมเป็น 3 คน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้อง กับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทาง ธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการ บริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณ ของบริษัทฯ
5. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบ ควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงานบุคคล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรอง งบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตาม ที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณา อนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้ นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บริษัท มหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง กรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะ กรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุน การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัทฯ รวมทั้ง พิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว
13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯเข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
15. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบ ธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
16. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการ บริหาร

17. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
18. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
19. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
20. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติไว้

#### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประธานกรรมการเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

อนึ่ง ประธานกรรมการของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นและมีความเห็นว่าประธานกรรมการสมควรเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถและประสบการณ์จากประธานกรรมการอย่างเต็มที่

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมยศ อนันตประยูร <sup>1</sup>	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร
4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
5. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร
6. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนธิ	กรรมการบริหาร
7. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ากร	กรรมการบริหาร
8. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบริหาร
9. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร

#### หมายเหตุ

<sup>1</sup> พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 เนื่องจากถึงแก่กรรม

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้ง เป็นประธานกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ
2. พิจารณากลั่นกรองนโยบายและมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ
3. ให้ความเห็น คำปรึกษา ตลอดจนพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ รวมถึงการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน หรือค่าใช้จ่ายภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 5 ของวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใด ๆ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ดังต่อไปนี้
  - (ก) การอนุมัติการดำเนินโครงการ การเลิกการดำเนินโครงการ หรือขายเงินลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกินโครงการละ 1,500,000,000 บาท
  - (ข) การอนุมัติการกู้ยืมในรูปแบบเงินกู้สถาบันการเงิน ตัวแลกเงิน (B/E) และ/หรือ ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ จำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง
  - (ค) การอนุมัติการจดจำนองทรัพย์สินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ในจำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง
  - (ง) การอนุมัติการขอออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ จำนวนไม่เกิน 1,500,000,000 บาท ต่อครั้ง
  - (จ) การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องดำเนินคดี รวมถึงการชำระค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง
  - (ฉ) การอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ จำนวนไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่อครั้ง
  - (ช) การอนุมัติค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ จำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่อครั้ง
5. พิจารณาอนุมัติเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ ในส่วนที่เกินวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ในจำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง
6. พิจารณาอนุมัติการเปิดและ/หรือปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร อนุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เช่น IRS, Derivatives, Money Market รวมถึงอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการกู้ยืมและ/หรือเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ อาทิ ระยะเวลาการกู้ยืม อัตราดอกเบี้ย
7. การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงการกำหนดผลตอบแทนให้แก่บุคคลดังกล่าว
8. ประสานงานและติดตามการดำเนินงานกับฝ่ายบริหารในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ
9. ปฏิบัติงานและดำเนินการกิจการบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชัย บุญธีรวัชร <sup>1/</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

โดยมีนายเกษมสี สุกชัยศิริวิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความ  
น่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้  
ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้าง  
บริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์  
และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคล  
ดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และเสนอให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีที่ได้แต่งตั้งในกรณีที่มี  
เหตุอันสมควร ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่าย  
จัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อ  
กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ  
บริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว  
ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด  
หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ  
มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่ง  
อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ  
รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย  
ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการ  
ตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์
8. สอบทานนโยบายและระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร รวมตลอดถึงความเสี่ยงภายในและภายนอกของบริษัทฯ
  2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  3. สอบทานความเสี่ยง ติดตาม และประเมินความเพียงพอ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงในภาพรวม
  4. ให้ข้อเสนอแนะ และให้ความเห็นชอบในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยแต่ละท่านมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

#### 5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ากร	กรรมการบรรษัทภิบาล
4. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
2. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงาน (Code of Conduct) โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
3. กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
4. เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาลทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอก
5. ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลทุกไตรมาส

โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยแต่ละท่านมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## 6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชัย บุญธีรวัชร <sup>1/2</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

**หมายเหตุ** <sup>1/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560  
<sup>2/</sup> ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

- พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป
- พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนสรรหาและพิจารณากลับกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณากลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูงให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
- พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดแรงงานในขณะนั้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณา
- พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยแต่ละท่านมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่านดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมยศ อนันตประยูร <sup>/1</sup>	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล <sup>/2</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร
4. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
5. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์
6. นายจักรกฤษณ์ ไชยสินทิ	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
7. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์การ	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
8. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย
9. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

<sup>/1</sup> พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 เนื่องจากถึงแก่กรรม

<sup>/2</sup> ได้รับการแต่งตั้ง เป็นประธานกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารฯ และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารฯ
- ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริหารฯ
- สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการทำนิติกรรมเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารฯ ให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึง ธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
- ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารฯ
- แสวงโอกาสทางธุรกิจทั้งด้านพาณิชย์ หลักทรัพย์ การลงทุน ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาทางการเงินและการบัญชี และที่ปรึกษาการลงทุน และธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงาน
- พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัทฯ ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริหารฯ อนุมัติมอบหมายไว้
- พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริหารฯ อนุมัติมอบหมายไว้
- อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริหารฯ ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลัก ธรรมาภิบาล ในการทำธุรกิจ
14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
16. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้ นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
17. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับที่ไม่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
18. ดำเนินกิจการงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณี ๆ ไป ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มา จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความ ชัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือ หุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย แล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใด ๆ ภายใต้ วงเงินดังต่อไปนี้

- (ก) การอนุมัติจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้นโครงการละไม่เกิน 210,000,000 บาท
  - การอนุมัติจัดซื้อที่ดินเปล่า จำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง
  - การอนุมัติ จัดจ้างผู้รับเหมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า หรือ โรงงาน จำนวนไม่ เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ข) การอนุมัติ จัดซื้อวัสดุก่อสร้าง และอื่น ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า หรือ โรงงาน จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ค) การอนุมัติจ่ายค่าจ้างผู้รับเหมา และเจ้าหน้าที่ค่าวัสดุก่อสร้าง จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ง) การกู้ยืมเงินสำหรับค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติ การตลาด การจัดซื้อ การลงทุนในสินทรัพย์ จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง

## เลขานุการบริษัท

นายศิริศักดิ์ กิจรักษา เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ซึ่งเป็นผู้มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยเคยเป็นเลขานุการของบริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) มีความรู้ ความเข้าใจทางธุรกิจ เป็นอย่างดี จึงสามารถให้คำแนะนำหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการให้แก่คณะกรรมการได้ อย่างถูกต้องและเหมาะสม

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ
2. ให้คำปรึกษาในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามด้านกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้ปฏิบัติตามมติการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ



- (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
  6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศแก่สาธารณะให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อกำหนด
  7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1 คำตอบแทนที่เป็นตัววิิน

#### 1) คำตอบแทนกรรมการ

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้ดังนี้

1. เงินประจำตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวน
ประธานคณะกรรมการ	250,000 ต่อปี*
กรรมการ	200,000 ต่อปี*

\*ให้แบ่งจ่ายเป็นรายเดือน

2. เบี้ยประชุมกรรมการคณะกรรมการบริษัท จ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ตำแหน่ง	จำนวนเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานคณะกรรมการ	40,000 บาทต่อครั้ง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	35,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	30,000 บาทต่อครั้ง

3. เบี้ยประชุมกรรมการชด้อยแต่ละชุด จ่ายให้เฉพาะกรรมการชด้อยที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ตำแหน่ง	จำนวนเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการชด้อย	25,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการชด้อย	15,000 บาทต่อครั้ง

4. โบนัส ในอัตราร้อยละ 0.17 ของรายได้รวมของงบการเงินรวมและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละปี
5. ลิทธิประโยชน์อื่น ๆ - ไม่มี

โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

#### การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม สำหรับปี 2560

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาผล ตอบแทน	คณะกรรมการ บริษัท ภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
คุณสมยศ อนันตประยูร	5/7	8/11			
คุณจรีพร จาตุศรีพิทักษ์	7/7	11/11	2/2		2/2
คุณจักรกฤษณ์ ไชยสิน	7/7	9/11		3/3	
คุณณรงค์ กริชชาญชัย	7/7	11/11		3/3	
คุณสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	7/7	11/11		3/3	
นายอรรถวิทย์ เจริญทรัพย์	7/7	11/11		3/3	
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	7/7	11/11			
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	7/7	11/11			
นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	7/7	10/11			
ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	6/7		4/4	2/2	2/2
ดร. สมศักดิ์ ประถมเมฆ	7/7		4/4		2/2
นายอภิชัย บุญธีร	5/7		4/4	2/2	
นายชาญวิทย์ อมตะมาหาชาติ	6/7				

#### ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่างๆ สำหรับปี 2560

หน่วยต่อพันบาท

รายชื่อ	เงินประจำ ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับในตำแหน่ง						โบนัส	รวมทั้งสิ้น
		กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ บริษัท ภิบาล	กรรมการ สรรหาและ พิจารณาผล ตอบแทน		
คุณสมยศ อนันตประยูร	250.00	200.00	-	200.00	-	-	-	1,818.48	2,468.48
คุณจรีพร จาตุศรีพิทักษ์	200.00	210.00	-	165.00	50.00	-	30.00	1,606.46	2,261.46
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	200.00	210.00	-	165.00	-	-	-	1,606.46	2,181.46
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	200.00	210.00	-	165.00	-	-	-	1,606.46	2,181.46
นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	200.00	210.00	-	150.00	-	-	-	1,606.46	2,166.46
คุณจักรกฤษณ์ ไชยสิน	200.00	210.00	-	135.00	-	45.00	-	1,606.46	2,196.46

หน่วยต่อพันบาท

รายชื่อ	เงินประจำตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับในตำแหน่ง						โบนัส	รวมทั้งสิ้น
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริษัท	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน		
นายอรรถวิทย์ เจริญทรัพย์ากร	200.00	210.00	-	165.00	-	45.00	-	1,606.46	2,226.46
คุณณรงค์ กริชชาญชัย	200.00	210.00	-	165.00	-	45.00	-	1,606.46	2,226.46
คุณสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	200.00	210.00	-	150.00	-	75.00	-	1,606.46	2,241.46
นายอภิรักษ์ บุญธีราร	200.00	170.00	100.00	-	-	-	50.00	1,606.46	2,126.46
ดร. สมศักดิ์ ประถมเมฆ	200.00	210.00	60.00	-	30.00	-	-	1,606.46	2,106.46
ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	200.00	180.00	60.00	-	30.00	-	30.00	1,606.46	2,106.46
นายชาญวิทย์ อมตะมาหาชาติ	200.00	180.00	-	-	-	-	-	1,606.46	1,986.46
	2,650.00	2,620.00	220.00	1,460.00	110.00	210.00	110.00	21,096.00	28,476.00

## 2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการจ่ายในลักษณะเงินเดือนและโบนัส รวมทั้งสิ้นประมาณ 69.88 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี 2560		
	จำนวนผู้บริหาร	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	5	69.88

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 4 - 10 ของเงินเดือน ขึ้นกับอายุงานของพนักงาน โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน เป็นจำนวนเงิน 4.27 ล้านบาท

## บุคลากร

### 1. จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 103 คน สามารถแบ่งตามฝ่ายงานดังนี้

บริษัทฯ	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายบริหาร	4
ฝ่ายพัฒนาโครงการ	9
ฝ่ายจัดการโครงสร้างก่อสร้าง	28
ฝ่ายปฏิบัติการ	17
ฝ่ายบัญชี	15
ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	7
ฝ่ายบุคคล	6
ฝ่ายกฎหมายและที่ดิน	7
ฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	4
ฝ่ายเลขานุการ	3
ฝ่าย Quality Assurance	1
Executive Officer	2
<b>รวม</b>	<b>103</b>

### 2. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### 3. ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

พนักงานของบริษัทฯ จะได้รับผลประโยชน์ค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอด ลาอุปสมบท ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุและเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจศพ เป็นต้น โดยรายละเอียดค่าตอบแทนบุคลากรที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนรวม	64.46
โบนัส	21.65
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.01
เงินสมทบประกันสังคม	0.84
เงินสมทบกองทุนทดแทน	0.01
ค่าล่วงเวลา	0.86
<b>รวม</b>	<b>90.83</b>

#### 4. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

แนวคิดหลักที่สำคัญของบริษัท คือ การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยการนำความรู้เหล่านั้นมาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ในการทำงาน บริษัทจึงมีนโยบายให้พนักงานทุกคนพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จขององค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

แผนการพัฒนาศักยภาพจึงมีกระบวนการที่ชัดเจน ที่จัดขึ้นภายใต้การดูแลของฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริษัท ยังได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษา คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อพัฒนาหลักสูตรเฉพาะขึ้น ให้กับผู้บริหารระดับกลางและระดับสูง เพื่อการพัฒนาความเป็นผู้นำ และเตรียมพร้อมบุคลากรที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตต่อไป สำหรับวิธีการพัฒนานั้นประกอบไปด้วยวิธีการที่หลากหลาย ซึ่งมีทั้งภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ การเรียนรู้ระหว่างปฏิบัติงาน และกิจกรรมที่พัฒนาให้เกิดกระบวนการคิด และการสร้างผู้นำ ซึ่งวิธีการดังกล่าว จะช่วยให้หัวหน้างานและพนักงานสามารถวางแผนการพัฒนาร่วมกันได้อย่างเหมาะสม โดยสถิติชั่วโมงพัฒนาพนักงานของบริษัทในปี 2560 อยู่ที่ 33 ชั่วโมงต่อคน

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ

บริษัท มีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของ บริษัท เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน พัฒนา และบริหารอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค และไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและช่องทางในการหารายได้ของบริษัท

ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนหรือหน่วยทรัสต์ทั้งหมด (แล้วแต่กรณี) เพื่อผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุนและจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้น จึงทำให้สัดส่วนการลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ และบริษัทฯ มิได้มีการควบคุมและมิได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ แต่อย่างใด

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรม จึงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่ดี ที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่สร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้การกำกับดูแลกิจการจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปีและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้มีการปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 ซึ่งได้นำกรอบแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาปรับใช้ให้เข้ากับแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ประกอบกับการปฏิบัติตามหลัก (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ปี 2560

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วย

#### 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุก ๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

- (1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้เพียงพอ โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่ง
- (2) อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่ และเวลาที่เหมาะสม
- (3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ และกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย
- (4) ให้เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยนำข่าวสารต่าง ๆ และรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะ ในกรณีหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน
- (5) นโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และรับทราบความเห็นจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน
- (6) การจดบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทฯ นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น



- (7) เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า
- (8) บริษัทฯ มีนโยบาย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการของบริษัทฯ
- (9) กำหนดนโยบายการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

- (1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ อย่างเพียงพอ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- (3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ จะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา
- (4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดและผู้ถือหุ้นดังกล่าวต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งได้ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการของบริษัทฯ
- (5) กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทฯ (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)
- (6) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ต้องทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคนที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ และในการอนุมัติใด ๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการ และไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษจากปกติ

- (7) ให้เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้น
- (8) ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

### 3 การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีนโยบายซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ
- (2) กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

### 4 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบาย ดังนี้

#### (1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- 4) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ รวมตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเหมาะสม โดยพิจารณาทั้งจากความรู้ความสามารถ คุณสมบัติของพนักงาน และความเหมาะสมตามผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นรายบุคคลตามเกณฑ์ Balanced Scorecard การสำรวจกับตลาดแรงงานภายนอกทั้งภายในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่น ๆ รวมถึงผลการดำเนินธุรกิจจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีของบริษัท

## (2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) ห้ามมิให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

## (3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- 2) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้า โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของบริการของบริษัทฯ
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

## (4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

## (5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### (6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม / ชุมชน

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในอันที่จะส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคืนกำไรให้กับสังคม โดยจะจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นคุณประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการศึกษาตามโอกาสที่เหมาะสม โดยเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนการศึกษา อุปกรณ์การศึกษา ของใช้ที่จำเป็นต่าง ๆ พร้อมทั้งจัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับเด็ก ๆ ในโรงเรียนในชุมชนที่อยู่ในบริเวณที่บริษัทฯ ได้ไปลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมภายในองค์กรเพื่อส่งเสริม และปลูกจิตสำนึกพนักงานทุกระดับ ในด้านการแบ่งปัน เช่น กิจกรรมรับบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะเพื่อส่งให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยนำไปใช้ทำสื่อการเรียนการสอนแก่ผู้พิการทางสายตา กิจกรรมทำบุญทอดกฐินสามัคคี เป็นต้น

#### (7) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด เช่น การจัดการอาคารสถานที่ และอุปกรณ์ในการทำงานให้เหมาะสมและถูกสุขลักษณะ การจัดให้มีบริการด้านการรักษาพยาบาลที่จำเป็น การกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยทุกครั้งที่ใช้เข้าไปปฏิบัติงานภายในหน่วยงานก่อสร้าง รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับเห็นคุณค่าและความสำคัญของการออกกำลังกาย และปฏิบัติงานเป็นนิสัย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม อาทิ โครงการกีฬาทุกวันอังคารและวันพฤหัสบดี โครงการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

#### (8) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การลดปริมาณขยะด้วยการนำกระดาษที่ใช้แล้ว 1 หน้ากลับมาใช้หน้าที่ 2 การนำแท่งที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ รวมทั้งมีการณรงค์ปิดไฟระหว่างช่วงพักเที่ยง หรือเลิกใช้แล้วในระหว่างวัน การใช้บันไดแทนการใช้ลิฟท์ รวมถึงการดูแลปรับปรุงอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน เพื่อสร้างความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และยังเป็นพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่าง ๆ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนา ทบทวน แก้ไข การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยได้จัดทำแผนงานการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติตามการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งฝึกอบรมภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักสูตรดังนี้ นโยบาย ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การบ่งชี้ลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มบริษัทได้นำระบบ ISO 14001:2004 ISO 9001:2008 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของการดูแลพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

### (9) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใด ๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้าน ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด อาทิ การใช้โปรแกรม คอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

### (10) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี เพื่อให้สอดคล้องกับสังคมซึ่งเป็น สังคมระบบนิติรัฐ ประชาชนมีสิทธิเสรีภาพภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย ซึ่งมีแนวปฏิบัติ คือ

- 1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของ ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิ มนุษยชนภายในบริษัทฯ
- 2) ต่อต้านการกระทำใด ๆ อันเป็นการแสวงหาประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่า เกณฑ์ที่กฎหมายแรงงานกำหนด และจะไม่ทำธุรกรรมใด ๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการ ดังกล่าว
- 3) ดำเนินการสนับสนุน เคารพปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินทางธุรกิจ ของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึง ไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

### (11) นโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) จัดโครงสร้างการบริหารงานให้มีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเหมาะสมระหว่างฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายจัดการ และฝ่ายตรวจสอบ เพื่อไม่เปิดโอกาสให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ
- 2) จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต ของบริษัทฯ
- 3) ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงทุกภาคส่วนของ สังคมไทย เพื่อจุดมุ่งหมายในการลดคอร์รัปชัน และยกระดับการพัฒนาประเทศ
- 4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การ รับสิ่งของ การให้สิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจจาค และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจัด โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคาร ไทย และได้รับการรับรองฐานะสมาชิกจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) แล้วเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่กำกับดูแลตามแนวนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรการลด ความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต

นอกจากนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณี เกี่ยวกับการทุจริต หรือการกระทำใดอันไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ได้โดยตรง โดยส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายังที่อยู่ตามด้านล่างนี้

ก) ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ

Email : [auditcommittee@wha.co.th](mailto:auditcommittee@wha.co.th)

ข) ส่งไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

Email : [info@wha.co.th](mailto:info@wha.co.th)

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน โดยให้ความมั่นใจว่าจะไม่เปิดเผยชื่อตัวชื่อสกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่จะสามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ และผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

## 5 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศใช้บังคับ

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ

## 6 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 13 ท่าน<sup>1</sup> ประกอบด้วย

- 1) กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร จำนวน 9 ท่าน<sup>1</sup>
- 2) กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจำนวน 4 ท่าน ซึ่งในกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารนี้จะมีกรรมการตรวจสอบรวมอยู่ด้วยจำนวน 3 ท่าน

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารของบริษัทฯ 1 ท่าน พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 เนื่องจากถึงแก่กรรม

ทั้งนี้ แม้ว่าประธานกรรมการบริษัทฯ และ ประธานกรรมการบริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน แต่อย่างไรก็ตาม การพิจารณาในเรื่องสำคัญจะมีคณะกรรมการบริหารพิจารณาถ้อยแถลง และหากเกินกว่าอำนาจคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่ชัดเจน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการความโปร่งใส และรัดกุมในการตัดสินใจ



## (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## (3) การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาการคัดเลือกกรรมการ โดยคำนึงและพิจารณาถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสม และความสามารถในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งการเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท จะต้องบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ
- 2) ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใด ๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- 4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- 5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัท แล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังต่อไปนี้ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และ ในกรณีที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่น ๆ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้ซึ่งจะเข้มกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การ เช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือ ทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรม อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้อง กันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติ การของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้ นับรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่น คำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้กรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
9. กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันทุกวาระได้ไม่เกิน 9 ปี
10. กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นผู้หญิง

#### (4) การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะ กรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความ สำคัญเร่งด่วน

ในการประชุมคณะกรรมการฯ บริษัทจะส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ก่อนการประชุมทุกครั้ง เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมกรณีเร่งด่วน และสำหรับเรื่องที่เป็นวาระไม่เปิดเผยจะนำเรื่องเข้าอภิปรายในที่ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช้กรรมการบริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช้กรรมการบริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหรือเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และ เลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในเวลาที่ลงมติ

วันประชุมคณะกรรมการประจำไตรมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีไว้แล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาและลงนามรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมของที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

##### (5) การปฏิรูปนิติกรรมการใหม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการควรจะต้องทราบถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีการรวมเข้าใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฏิรูปนิติกรรมการใหม่ เพื่อแนะนำให้รับทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นประธานงานการจัดการปฏิรูปนิติ

##### (6) นโยบายการจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในบริษัทจดทะเบียนได้คนละไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัทฯ ทุกคนมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน หรือใกล้เคียง ยกเว้นบริษัทร่วม และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่า จะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### (7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการประเมินเป็นแบบการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล และนำแนวทาง

การประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ แบบประเมินจะแบ่งหัวข้อเป็นดังนี้

- 1) ความพึงพอใจเกี่ยวกับ
  - (1) ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการโดยรวม
  - (2) ผลการดำเนินงานของบริษัท
  - (3) การดำเนินการแก้ไขปัญหาของฝ่ายจัดการ
- 2) ความเข้าใจในเรื่องเกี่ยวกับ
  - (1) บทบาทหน้าที่ของตน
  - (2) ธุรกิจของบริษัท
  - (3) กลยุทธ์ของบริษัท
- 3) คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน
- 4) บริษัทย่อยและอนุกรรมการต่าง ๆ ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) คณะกรรมการได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เหล่านี้เพียงพอและเหมาะสม
  - (1) นโยบายและทิศทางของบริษัท
  - (2) ผลการดำเนินงานของบริษัท
  - (3) แนวทางแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด
- 6) คณะกรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง
- 7) คณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 8) คณะกรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นกลาง
- 9) ประธานกรรมการเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 10) คณะกรรมการเห็นว่าผู้ลงทุนมีความเชื่อมั่นในคณะกรรมการ
- 11) การปฏิบัติเรื่องการค้ากับดูแลกิจการของบริษัทเป็นที่ยอมรับในหมู่พนักงานบริษัท หน่วยงานบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

#### (8) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญของการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าว ทำการพัฒนาฝึกอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

#### (9) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผนที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่าง ๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อช่วยให้ทราบจุดอ่อนและปรับปรุงนโยบายให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น

## 7. การส่งเสริมการให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการ และพนักงานบริษัท

- (1) บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการ และพนักงานบริษัท เกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกรรมการและเลขานุการของบริษัท สนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- (2) บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือกรรมการที่มีข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้เพื่อให้กรรมการใหม่สามารถศึกษาและเป็นประโยชน์รวมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ด้วย
- (3) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการทำแผนงานในการพัฒนาผู้บริหารโดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานการปฏิบัติงานในระหว่างปีต่อคณะกรรมการ
- (4) เพื่อจัดเตรียมบุคลากรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่แทนกรณี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่ผู้บริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์และความพร้อมในการบริหารงาน

## 8. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับเป็นคู่มือให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจมาตรการด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

## 9. หลักเกณฑ์การพิจารณาการเสนอคำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีการประเมินคำตอบแทนเทียบเคียงกับท้องตลาด รวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย ในส่วนของการกำหนดคำตอบแทนของฝ่ายจัดการระดับสูงและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนของบริษัท โดยคำนึงถึงอัตราพื้นฐานภายในสภาวะการว่างในท้องตลาด ผลประกอบการทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ประสิทธิภาพการทำงานหรือผลงานเฉพาะตัว ตามผลการปฏิบัติงาน ระดับความทุ่มเทที่ให้แก่องค์กร รวมถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการว่างด้วย ข้อพิจารณาเหล่านี้ถือเป็นองค์ประกอบร่วมที่เหมาะสมต่อการดึงดูดและการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์แก่กิจการของบริษัทฯ

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหรือรับทราบ และได้กำหนด คุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องไว้ ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ พิจารณากลับกรองนโยบายและมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และ ประสานงานและติดตามการดำเนินงานกับฝ่ายบริหารในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงาน โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอมีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

## 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร รวมถึงตลอดถึงความเสี่ยงภายในและภายนอกของบริษัทฯ และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

## 4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยบุคคลจำนวน 4 คน ทำหน้าที่พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวจะเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

## 5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยบุคคลจำนวน 3 คน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา (แล้วแต่กรณี) รวมถึง เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี

## 6. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นายศิริศักดิ์ กิจรักษ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส โดยเลขานุการบริษัท ที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นนี้เป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารเลขานุการบริษัท

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยบุคคลจำนวน 3 คน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา (แล้วแต่กรณี) รวมถึง เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความชัดเจนเป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

ซึ่งการเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท จะต้องบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ



- 2) ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใด ๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- 4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- 5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังต่อไปนี้ให้ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และ ในกรณีที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่น ๆ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้ซึ่งจะเข้มกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย เว้นแต่กรณีดังต่อไปนี้

- (1) วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติให้เป็นไปตามสัญญาร่วมทุนที่บริษัทเป็นคู่สัญญา การออกเสียงคะแนนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาร่วมทุนดังกล่าว
- (2) วาระประจำดังต่อไปนี้ในการประชุมสามัญประจำปี ให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาออกเสียงลงคะแนนได้
  - พิจารณารับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา
  - พิจารณารายงานของคณะกรรมการและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - พิจารณานุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี
  - พิจารณาการจัดสรรเงินทุนสำรองและจ่ายเงินปันผล
  - พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ รวมตลอดจนคำตอบแทนกรรมการ
  - พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

นอกจากนี้ ในกรณีบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เรื่องการทำการค้าที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการค้าข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ดังนี้

(1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขาธิการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

(3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่การเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างเป็นทางการโดยเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

(4) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการพักเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน เท่าที่กฎหมายอนุญาตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

### การรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เลขาธิการบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

โดยการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2560 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
1.	นายสมยศ อนันตประยูร	หุ้นสามัญ	3,327,972,629	(159,627,801)	3,168,344,828
		ใบสำคัญแสดงสิทธิ	33,292,260	(1,910,001)	31,382,259
		สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
2.	นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	หุ้นสามัญ	3,439,531,315	(153,227,801)	3,286,303,514
		ใบสำคัญแสดงสิทธิ	34,234,254	-	34,234,254
		สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
3.	นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	หุ้นสามัญ	-	-	-
		ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
		สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
4.	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
5.	นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
6.	นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	82,979,996 727,878 -	4,779,296 900,000 -	78,500,000 1,627,878 -
7.	นายณรงค์ กริชชาญชัย	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
8.	นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	2,060,310 23,557 -	- - -	2,060,310 23,557 -
9.	นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์การ	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	28,349,992 229,090 -	(23,076,500) (100,000) -	5,273,492 129,090 -
10.	ดร.อภิชัย บุญธีรวร	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
11.	ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
12.	ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
13.	นายชาญวิทย์ อมตะมาตุชาติ	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 ค่าตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด โดยแยกเป็นค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) และค่าบริการอื่น ๆ (non-audit fee) ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และ บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 15.90 ล้านบาท

### 2. ค่าตอบแทนอื่น

นอกจากค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้กับ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบและรับรองการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนประมาณ 0.21 ล้านบาท

## การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท (‘‘คณะกรรมการ CG’’) มีหน้าที่พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการค้ากับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการ CG อยู่ระหว่างการพิจารณาและทบทวนการนำ CG Code ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบาย CG ของบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการประเมิน CGR ตามหลักการของ ASEAN CG Scorecard เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนตามมาตรฐานสากลต่อไป

[ การจัดการและการดูแลกิจการ ]

## ความรับผิดชอบต่อสังคม



### นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการเปิดเผยเรื่องที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่แล้วทั้งนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In process) และการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่แยกออกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR after process) โดยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านเอกสารรายงานประจำปี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เว็บไซต์ เอกสารโบรชัวร์ จดหมายข่าว เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบถึงนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นนำความรับผิดชอบต่อสังคม CSR เข้ามาอยู่ในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการใหม่ และการดำเนินงานปกติ

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ริเริ่มแนวคิดโครงการ “Clean Water for Planet” ขึ้น เพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องน้ำ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดเป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมของทั้งองค์กร ที่จะเน้นควบคู่ไปกับกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก เพราะบริษัทฯ ตระหนักดีว่าน้ำเป็นทรัพยากรที่มีค่าและควรได้รับการดูแลรักษาอย่างดีที่สุด การมีน้ำใช้อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงคุณภาพของน้ำ มีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของทุกคนอย่างไม่มีอาจหลีกเลี่ยงได้ เพราะเราต้องพึ่งพาน้ำในการใช้ชีวิตทุกด้าน ด้วยการบริหารจัดการและการบำบัดน้ำที่มีประสิทธิภาพ สามารถช่วยดูแลรักษาน้ำให้สะอาดและปลอดภัย เพื่อตนเอง และชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการสนับสนุนและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในการพัฒนาบุคลากรทางด้านการบริหารจัดการน้ำเสียและวิศวกรรมการบำบัดน้ำเสียกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายร่วมกันพัฒนาฝึกอบรมนักศึกษาและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำเสีย ให้มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการในชั้นเรียนมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานในสถานประกอบการจริง ภายในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายสำคัญเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการน้ำเสียและเทคโนโลยีวิศวกรรมการบำบัดน้ำเสียของประเทศให้มีความมีประสิทธิภาพมากขึ้นและยั่งยืนต่อไป

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรม โครงการ “Clean Water for Planet” โดยดับบลิวเอชเอ กรุ๊ปร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเทศบาลนครแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการพัฒนาองค์ความรู้ และบุคลากรทางด้านการบริหารจัดการน้ำเสียในเขตเทศบาลนครแหลมฉบัง เป็นการพัฒนาลูกสูตรฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และบำบัดน้ำเสียให้แก่บุคลากรและเจ้าหน้าที่ด้านสิ่งแวดล้อมของเทศบาลนครแหลมฉบัง

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ “Clean Water for Planet” กับองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง จังหวัดระยอง เพื่อส่งเสริมความร่วมมือด้านการบริหารจัดการ และบำบัดน้ำเสีย บันทึกข้อตกลงความร่วมมือครั้งนี้ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ “Clean Water for Planet” เช่นเดียวกัน ซึ่งความร่วมมือครั้งนี้จะครอบคลุมโครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนต้นแบบ โดยใช้ระบบบึงประดิษฐ์สำหรับบำบัดน้ำเสียชุมชนในเขต พื้นที่อบต.ปลวกแดง โดยบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนด้านองค์ความรู้ในการออกแบบก่อสร้างและสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ (Constructed Wetland) ที่สามารถบำบัดน้ำเสียได้ในอัตรา 400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน รวมทั้งจะสนับสนุนบุคลากรและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเป็นระยะเวลา 1 ปีหลังจากที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ

ส่วนกิจกรรมต่าง ๆ ที่ บริษัทฯ ดำเนินการอย่างต่อเนื่องจากอดีตจนถึงปัจจุบันประกอบด้วยกิจกรรมด้านการศึกษา ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

**ด้านการศึกษา** ได้แก่ โครงการมอบอุปกรณ์การศึกษา โครงการมอบทุนการศึกษา โครงการ Adopt A School โครงการวาดศิลป์ที่บ้านเกิด โครงการสอนศิลป์ที่บ้านเกิด โครงการโชว์ศิลป์ที่บ้านเกิด โครงการวาดศิลป์ที่บ้านเกิดสัญญา โครงการส่งเสริมทักษะอาชีพอุตสาหกรรมให้นักเรียนในโรงเรียนขยายโอกาส (โรงเรียนระดับประถมศึกษาในชนบทที่เปิดสอนชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น) โครงการอาชีพศึกษาระบบทวิภาคี โครงการพัฒนาทักษะอุตสาหกรรม (Hemaraj Industrial Skill Cooperation Academy) เพื่อพัฒนาทักษะอุตสาหกรรมสู่ความต้องการของอุตสาหกรรมไทยในยุคปัจจุบัน

**ด้านสังคม** ได้แก่ โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้แก่ชุมชนโดยรอบนิคมฯ โครงการสนับสนุนกีฬา และเยาวชนโดยบริษัทฯ ให้การส่งเสริมกีฬาฟุตบอลในเขตอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยการมอบเงินสนับสนุนสโมสรฟุตบอลชลบุรีเอฟซี สโมสรฟุตบอลระยองเอฟซี สโมสรฟุตบอลปลวกแดงเอฟซี นอกจากนั้นยังริเริ่มโครงการฝึกอาชีพ และงานด้านต่าง ๆ เพื่อช่วยให้ชุมชนได้มีโอกาสเรียนรู้หลักเศรษฐกิจพอเพียงและการทำกิจกรรมธรรมชาติตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เพื่อเป็นทางเลือกในการใช้ดำรงชีพและทำมาหากินอย่างยั่งยืน

**ด้านสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบาย การพัฒนาซึ่งเป็นมิตรกับธรรมชาติเพื่อให้สังคมอุตสาหกรรม อาคารโรงงานและคลังสินค้า ชุมชนสังคม และธรรมชาติ จะอยู่ร่วมกันได้อย่างกลมกลืน ด้วยการวางแผนและบริหารจัดการอย่างมีระบบและได้มาตรฐานสากล

สำหรับการพัฒนาโครงการใหม่ ทั้งการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า คลังสินค้า และนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการให้บริการระบบสาธารณูปโภคและอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ อาทิเช่น บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน ทั้งในอาคารสำนักงานและคลังสินค้า เพื่อรักษาสังแวดล้อมและประหยัดค่าใช้จ่ายในระยะยาว ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งชุมชนและลูกค้าของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการใช้นโยบาย PP1 (Public Participation 1) และ PP2 (Public Participation 2) นั่นคือการเข้าไปพบปะผู้นำชุมชนในบริเวณโดยรอบนิคมฯ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ รับทราบความต้องการและข้อจำกัดของแต่ละชุมชน และนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ในการพัฒนาโครงการ ทั้งนี้ได้จัดให้มีการเข้าไปพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอตลอดมา เนื่องจากความต้องการของชุมชนในแต่ละช่วงเวลาจะไม่เหมือนกัน ซึ่งนโยบายดังกล่าวนี้จะช่วยตอบสนองและช่วยเหลือชุมชนได้อย่างต่อเนื่องและตรงกับความต้องการของชุมชนต่าง ๆ อย่างแท้จริง นอกจากนี้ ภายหลังจากที่เริ่มดำเนินการพัฒนาโครงการแล้ว บริษัทฯ จะมีการสอบถามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโครงการ อาทิ ชุมชน หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการรับเรื่องราวร้องเรียนจากชุมชน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการกำหนดวิธีการและช่องทางการเปิดรับฟังความคิดเห็นและเรื่องราวร้องเรียนต่าง ๆ อย่างชัดเจน

สำหรับในการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ ในส่วนของกลุ่มธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการนำ CSR เข้ามาอยู่ในกระบวนการดังกล่าว โดยได้นำระบบ ISO 14001:2004, ISO 9001:2008 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะริเริ่มโครงการต่าง ๆ อันจะเป็นคุณประโยชน์ ให้กับสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการของ CSR ทั้ง 8 ข้อ มีดังนี้



### 1. นโยบายการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส โดยให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้น และลูกค้าอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

### 2. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกกรณี ซึ่งบริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณารับรองโดย CAC

### 3. นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนและต่อต้านการกระทำความผิดละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกรณี โดยได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

### 4. นโยบายการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียม และมีความสุจริต โปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริการ ตลอดจนยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและนโยบายเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานของหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

### 5. นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า (ซึ่งมีฐานะเป็นผู้บริโภคคนหนึ่ง) ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่ได้ทำไว้กับลูกค้าและเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานอาคารคลังสินค้าที่ต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

### 6. นโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยกำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

### 7. นโยบายการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามวาระและโอกาสต่าง ๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชนเพื่อช่วยเหลือและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเยาวชนและสังคมไทยให้ยั่งยืน

### 8. นโยบายเกี่ยวกับนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นนวัตกรรมด้านการออกแบบโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยเฉพาะการประหยัดพลังงาน การผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการเผยแพร่ให้ความรู้และแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการใช้อาคารกับกลุ่มลูกค้า ตลอดจนหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

### 1. การดำเนินงาน

ในกระบวนการการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้วางแผนงานและนำไปปฏิบัติจริง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นคู่มือให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ตระหนักและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างทั่วถึง

#### การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำนโยบายการประเมินความเสี่ยงนำเข้าสู่กระบวนการการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะกระบวนการพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันได้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบของสินค้าและบริการที่อาจเกิดขึ้นกับผู้บริโภคหรือลูกค้า เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนภายในเขตประกอบการเหมราชสระบุรี โดยโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงระบบระบายน้ำฝน และระบบป้องกันน้ำท่วมภายในโครงการ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบกับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการภายในเขตประกอบการเหมราชสระบุรี ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาเพื่อสำรวจ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนและระบบป้องกันน้ำท่วม ซึ่งหลังจากได้รับผลการศึกษาของบริษัทที่ปรึกษาแล้ว บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินการตามแนวทางที่บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาแนะนำเสร็จเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีทีมงานติดตาม ตรวจสอบ และบำรุงรักษา ระบบป้องกันน้ำท่วมและระบบระบายน้ำฝนอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินผล วางแผน และปรับปรุง ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดผลกระทบกับผู้ประกอบการภายในเขตประกอบการอุตสาหกรรมเหมราชสระบุรีอย่างดีที่สุด

#### การกำหนดแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานและปฏิบัติงาน โดยมีกำหนดแนวทางปฏิบัติ ตลอดจนการควบคุม ตรวจสอบ การดำเนินงานให้ได้มาตรฐานสากล และดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นนวัตกรรมด้านการออกแบบอาคารคลังสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้า และลดการใช้พลังงาน เช่น เน้นการออกแบบอาคารคลังสินค้าที่สามารถใช้แสงธรรมชาติได้มากขึ้นเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าภายในอาคาร และการออกแบบคลังสินค้าโดยคำนึงถึงการไหลเวียนอากาศจากภายนอกสู่ภายในซึ่งจะช่วยทำให้อุณหภูมิภายในอาคารเย็นลง รวมถึงการดูแลรักษาระบบบำบัดน้ำเสียภายในอาคารคลังสินค้าก่อนปล่อยลงสู่ท่อน้ำทิ้ง ให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพตลอดเวลา เป็นต้น

ในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ดังจะเห็นได้จากการร่วมมือกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) จัดให้มีศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ( $E:mc^2$ ) เพื่อควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) นิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ซึ่งศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ตั้งอยู่ในนิคม ESIE นับเป็นศูนย์ฯ แห่งแรกที่ กนอ. จัดตั้งขึ้นในนิคมฯ เอกชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมตามเวลาจริง (เรียลไทม์) ไปร้องใส่ และตรวจสอบได้ ด้วยระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำอัตโนมัติ และเป็นศูนย์กลางรับเรื่องราวร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ โดยชุมชนต่าง ๆ สามารถเข้ามาตรวจสอบได้ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา ซึ่งโครงการดังกล่าวนอกจากจะเป็นการสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดพลังงานสีเขียวแล้ว (Green Energy) ยังสร้างคุณประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า เนื่องจากแผงโซลาร์จะทำหน้าที่เป็นฉนวนกันความร้อนอีกชั้นหนึ่งให้กับหลังคาของอาคารคลังสินค้า ซึ่งจะทำให้ลูกค้าสามารถยืดระยะเวลาในการรักษาคุณภาพสินค้า และเป็นการช่วยประหยัดพลังงานอีกทางหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ศึกษาวางแผนเพื่อป้องกันการเกิดมลพิษในระยะยาว เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการของบริษัทฯ โดยได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดมลพิษในระยะยาว ซึ่งมาตรการที่กำหนดนั้นมาจากการศึกษา ประเมิน และวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment: EIA) ในด้านต่าง ๆ ตั้งแต่ก่อนเริ่มเปิดดำเนินการ เพื่อขยายมุมมองให้รอบด้าน และเชื่อมโยงผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการโครงการ และนำไปกำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมาตรการต่าง ๆ เหล่านี้จะครอบคลุมทุกกิจกรรม และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการ ทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสำนันโยบายแผนก่อน จึงจะสามารถดำเนินการได้ รวมทั้งบริษัทฯ ได้นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาใช้ในการบริหารจัดการนิคมฯ ซึ่งจะมีกระบวนการในการวิเคราะห์ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกกิจกรรม และนำมากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งวิธีการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนมีการติดตามตรวจสอบกระบวนการต่าง ๆ พร้อมนำผลที่ได้ไปทบทวนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการตาม EIA เป็นเครื่องมือในการควบคุมมลพิษที่เกิดขึ้นจากโครงการ โดยทั้งโครงการและโรงงานจะต้องปฏิบัติตาม EIA ของแต่ละโครงการ โดยมาตรการในการป้องกันการเกิดมลพิษ อาทิ มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้ง เกณฑ์การระบายมลสารทางปล่องระบาย มาตรการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม เป็นต้น และหากเกิดเหตุฉุกเฉินที่อาจก่อให้เกิดมลพิษทางโครงการได้มีแผนฉุกเฉินและบุคลากรในการตอบโต้สภาวะฉุกเฉินนั้น ๆ รวมถึงมาตรการฟื้นฟูเพื่อให้อาณาเขตสิ่งแวดล้อมกลับมามีสภาวะปกติโดยเร็ว

### การสื่อสารกับพนักงานและลูกจ้าง

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาความสามารถในการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนงานใดหรือฝ่ายใด โดยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาทุนนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงานควบคู่ไปกับการรักษาสภาพแวดล้อม อาทิ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการทดลองเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดไฟ HID แบบเดิม มาใช้หลอดไฟ T5 และ/หรือหลอดไฟ LED แทน ซึ่งหลอดไฟแบบใหม่นี้จะมีต้นทุนที่สูงกว่าแต่จะช่วยลดการใช้พลังงานลงได้ 2-3 เท่า รวมถึงมีระยะเวลาการใช้งานยาวนานกว่าหลอดไฟ HID แบบเดิม

บริษัทฯ ได้นำมาโครงการพระราชดำริ โครงการบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ หรือ Constructed Wetland มาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยการให้พนักงานที่รับผิดชอบในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้ศึกษาเรียนรู้ และนำมาปฏิบัติ จนเกิดความเชี่ยวชาญ จนสามารถขยายโอกาสให้กับชุมชนนำความรู้ดังกล่าวไปใช้ให้เกิดประโยชน์ภายในชุมชน

บริษัทฯ รมรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานและทรัพยากร เช่น การปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์ไฟฟ้าระหว่างช่วงพักกลางวัน รวมถึงการนำกระดาษที่ใช้แล้วหน้าเดียวมาใช้ใหม่ ลดความหนาของกระดาษจาก 80 แกรม เหลือ 70 แกรม และลดการใช้ปริมาณกระดาษให้น้อยลงโดยการจัดพิมพ์เอกสารเฉพาะที่จำเป็น เป็นต้น

บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมไทยโดยรวม อาทิ การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นโครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปีแก่โรงเรียนโดยรอบบริเวณโครงการลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 66 โรงเรียน นักเรียนกว่า 18,000 คน การเข้าไปช่วยเหลือชุมชนในยามประสบภัยแล้ง ซึ่งเจ้าหน้าที่ Safety ของบริษัทฯ จะเป็นกำลังสำคัญในการนำไปแจกจ่ายชุมชนต่าง ๆ ที่ประสบปัญหาภัยแล้ง หรือเข้าไปช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหากได้รับการร้องขอ รวมทั้งบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมปลูกต้นไม้เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมในนิคมฯ และชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางในการสื่อสารกับพนักงานทั้งในรูปแบบของคู่มือพนักงาน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงข้อพึงปฏิบัติและส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในด้านจริยธรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิของผู้อื่น ได้แก่ การกำหนดข้อพึงปฏิบัติในการให้หรือรับของขวัญ หรือการบันเทิง การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมทั้งการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

## การตรวจสอบการปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งทุกโครงการได้รับการตรวจสอบจากผู้บริหารของบริษัทฯ นับตั้งแต่การนำเสนอโครงการและงบประมาณ การดำเนินโครงการในรูปแบบคณะกรรมการ ตลอดจนการตรวจสอบภายหลังสิ้นสุดโครงการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกโครงการมีความถูกต้องโปร่งใส ปราศจากการทุจริต

## 2. กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเป็นการรายงานจากกิจกรรมที่ได้ดำเนินการอยู่แล้ว และสามารถนำมาเปิดเผยได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกจ้าง เจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง สิ่งแวดล้อมและสังคม รวมไปถึงหน่วยงานรัฐ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในขั้นตอนหรือกระบวนการของการดำเนินงานพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะต้องมีการจัดทำรายการผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม EIA และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม Monitoring Report เพื่อส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบนิคมฯ แก่หน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่ตรวจสอบและควบคุม

## การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังไม่เคยถูกกล่าวหาว่าการดำเนินการของบริษัทฯ มีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการในกรณีที่ถูกละเมิดหรือมีร้องเรียน ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) เมื่อได้รับการถูกกล่าวหาหรือร้องเรียน บริษัทฯ จะรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเบื้องต้นว่ามีมูลความจริงหรือไม่ อย่างไร
- 2) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่าไม่มีมูลความจริง บริษัทฯ จะชี้แจงข้อมูล เหตุผล และรายละเอียด ให้กับผู้ร้องเรียนหรือผู้กล่าวหา ตามช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม
- 3) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่ามีมูลความจริง แต่ไม่เกี่ยวข้องบริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งผู้ร้องเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อดำเนินการหาสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นต่อไป
- 4) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่ามีมูลความจริง และเกี่ยวข้องบริษัทฯ จะดำเนินการประชุมร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุและผลกระทบในรายละเอียด กำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกัน พร้อมทั้งติดต่อประสานงาน ผู้ร้องเรียนหรือผู้กล่าวหา ให้ทราบถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทฯ ในการแก้ไขป้องกัน และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งสื่อสารตามช่องทางที่เหมาะสม

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

ก) บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเยาวชนคือรากฐานที่สำคัญของสังคม การให้การศึกษาที่ดีควบคู่ไปกับการปลูกฝังค่านิยมด้านจริยธรรมและคุณธรรมแก่เยาวชนจะส่งผลให้ชุมชนและสังคมอยู่รอดได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มก่อตั้งโครงการ “WHA ร่วมปลูกฝังคุณธรรมเด็กและเยาวชน” ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ชุมชนและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับให้ทุนการศึกษาแก่โรงเรียนในชุมชน สร้างห้องสมุด และบริจาคอุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ยังมีโครงการ Adopt A School ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และมูลนิธิหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2548 โดยปี 2560 ได้จัดทำโครงการสนับสนุนครูอัตราจ้าง “Teacher Fellowship Program” โดยการบริจาคเงินสนับสนุนครูอัตราจ้างพิเศษ เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนครูในเขตระยอง และชลบุรี และโครงการฝึกทักษะภาษาอังกฤษสำหรับครูประถมศึกษา ในจังหวัดระยอง และจังหวัดชลบุรี จำนวน 66 โรงเรียน





นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนิน “โครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปี” ร่วมกับบริษัทต่างๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมของ เหมราช พร้อมด้วยพันธมิตรอื่นๆ จัดโครงการสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนประจำปีต่อเนื่องเป็นปีที่ 20



โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ได้แก่

- กิจกรรมเพื่อสังคมประจำปีภายใต้โครงการ “ดับบลิวเอชเอ เติมน้ำมัน ปันสุข” มอบชุดเก้าอี้สำหรับห้องสมุด และสนับสนุนทุนเพื่อซื้ออุปกรณ์การศึกษา ให้แก่โรงเรียนคลองบางกะสี อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ รวมถึงจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน และกิจกรรมสันทนาการร่วมกับนักเรียน
- โครงการช่วยเหลือชุมชนผู้สูงอายุและทุกซ์พลภาพ เพื่อสุขภาพและอนามัยที่ดีผ่านโครงการ “WHA- Hemaraj Mobile Medical Units” ให้การสนับสนุนอุปกรณ์การแพทย์แก่ผู้ป่วยติดเตียง และของใช้จำเป็นถึงบ้านของผู้ป่วยกว่า 100 ราย และโครงการสนับสนุนอื่นๆ อีก อาทิ การฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่แก่ผู้สูงอายุ โครงการแว่นสายตา โครงการตรวจสุขภาพ เป็นต้น





- มีการจัดโครงการชุมชนเชื่อมชมนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และนิคมอุตสาหกรรมเหมราชอีสเทิร์นซีบอร์ด โดยได้นำผู้นำชุมชน เจ้าหน้าที่และผู้แทนชุมชนจากเทศบาลตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งสมาชิก จำนวน 140 คน จากทั้งหมด 14 ชุมชน เข้าฟังข้อมูลการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในนิคมอุตสาหกรรมของเหมราช ที่มีการดำเนินงานและการกำกับดูแลโรงงานต่าง ๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมที่ถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาลและมาตรการที่กำหนดไว้ของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่คนในชุมชนที่อยู่รอบนิคมอุตสาหกรรมในความเป็นอยู่ที่ดีปลอดภัย



- บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามโครงการประจำปี ที่มุ่งเน้นให้การอบรมแก่นักเรียน ผ่านโครงการ “วาดศิลป์ที่บ้านเกิด” ตั้งแต่ปี 2552 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เยาวชนได้มีความรู้ ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ พัฒนาการด้านอารมณ์และจิตใจ ผ่านงานศิลปะ เป็นการฝึกให้มีสมาธิ และกล้าแสดงออก เป็นส่วนช่วยในการพัฒนาการด้านการเรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีนักเรียนเข้าร่วมกว่า 4,309 คน จาก 40 โรงเรียน พร้อมการประเมินผลหลังเข้าอบรม และได้เพิ่มศักยภาพ ของโครงการเพื่ออบรมคุณครู ผ่าน โครงการ “สอนศิลป์ที่บ้านเกิด” เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจด้านศิลปะ อย่างถูกต้องเพื่อให้คุณครูได้นำไปใช้ในการสอน และปรับใช้ในวิชาอื่นๆ ได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันมี คุณครูเข้าร่วม โครงการกว่า 196 คน

ข) บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าการทำนุบำรุงศาสนาและการสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมด้านอื่นๆ เพื่อสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร สังคม และชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ อันเป็นการส่งเสริมพุทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรม อาทิ การทำบุญในวันสำคัญทางศาสนา การทำบุญทอดกฐินสามัคคี รวมถึงการสนับสนุนด้านงบประมาณเพื่อใช้ปรับปรุงซ่อมแซมศาสนสถานต่าง ๆ เป็นต้น



ค) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและถือเป็นนโยบายบริษัทฯ ในการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉินแก่หน่วยงานต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือภาคเอกชน รวมถึงการให้การสนับสนุนด้านกำลังคน และด้านการเงินเพื่อดำเนินงานด้านสาธารณะกุศลต่าง ๆ ตามที่เห็นเหมาะสม

### การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และกำหนดเป็นนโยบายฯ ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งให้มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2560 ตามแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยใช้วิธีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยสรุปว่า บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับดูแลติดตามของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการที่เพียงพอและเหมาะสม โดยไม่ปรากฏข้อบกพร่องที่สำคัญ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

สำหรับการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด) ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มอบหมายให้ นายศักดิ์ศรี อำพัน ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด และนายศักดิ์ศรี อำพัน แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในกลุ่มธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมา ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยนั้น ผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจสอบและประเมินผลระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้วว่าไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีในปี 2560

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2560

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท)  รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของการขาย	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
<div>■ บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด</div> <div>■ ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ โดย<ul style="list-style-type: none"><li>นายสมยศ อนันตประยูร ถือหุ้น บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 52.50</li><li>นางสาวจิพร จารุกรสกุล ถือหุ้น บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 42.50</li><li>กรรมการร่วมกันกับ บริษัทฯ ได้แก่ นายสมยศ อนันตประยูร</li></ul></div>	<div>■ ค่าบริการอาคารสำนักงานของ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย</div>	10,821.69	<div>■ บริษัท รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจาก บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงานตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี แบ่งเป็น วันที่ 1 ม.ค. 2558 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 2559 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 870,171.50 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และ วันที่ 1 ก.ค. 2559 ถึง 31 ธ.ค. 2560 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 768,971.50 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 275 บาทต่อ ตร.ม. ซึ่งปรับขึ้นร้อยละ10 จากอัตราในสัญญาการให้บริการเดิม ที่สิ้นสุดเมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 2557 โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง</div> <div>■ บริษัท ดับเบิลยูเอ เรียวล เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2558 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2560 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 31,636.00 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ที่ให้บริการประมาณ 115.04 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 275 บาทต่อ ตร.ม. ซึ่งปรับขึ้นร้อยละ 10 จากอัตราในสัญญาการให้บริการเดิม ที่สิ้นสุดเมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 2557 โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง</div>	<div>■ เห็นสมควรในการทำรายการ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าบริการในปี 2558 อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับอัตราตลาด</div>		

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการ	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
		ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560			
■ บริษัท อาร์แอล เคาน์ซิล จำกัด	■ นายณรงค์ กริชชาญชัย เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท (ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559)	■ ค่าที่ปรึกษา กฎหมายของกลุ่มบริษัท	6,563.25	1,421.52	<p>■ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด รับผิดชอบค่าใช้จ่ายค่าบริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ ไฮลิ่ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 1 ปี 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2559 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2560 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 101,200.00 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ให้บริการประมาณ 368 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 275 บาทต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง</p>	<p>■ เห็นสมควรในการทำรายการ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค่าทำไป</p> <p>■ ราคาที่เรียกเก็บระหว่างกันและเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผล</p> <p>■ อัตราราคาที่เรียกเก็บเทียบเคียงได้ไม่เกินกว่าอัตราตลาด</p>

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมทั้งการสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัท แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นรายการที่เป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ รายการระหว่างกันดังกล่าวยังเป็นไปตามเงื่อนไขทั่วไป และการดำเนินการธุรกิจตามปกติของบริษัท และบริษัทย่อย โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

กรณีที่มียาการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ

## นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน

### ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอภิชัย บุญธีรพร ประธานกรรมการตรวจสอบ นางกฤษณา สุขบุญญสถิตย์ และนายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

ในปี 2560 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ในบางวาระตามความเหมาะสม และได้แสดงความเห็นพร้อมข้อเสนอแนะอย่างอิสระอย่างที่เป็นที่ควรเป็น ทั้งนี้ ได้มีการรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง สรุปสาระสำคัญดังนี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนพิจารณาแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบและประเด็นที่ตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควร เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และเป็นตัวแทนอันเที่ยงธรรม ตลอดจนมีการเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการนำเสนอข้อมูลทางการเงินที่สะท้อนภาพการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกิจการได้อย่างเหมาะสม

### ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานอันเป็นผลสืบเนื่องจากการรายงานดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อสภาพการณ์ ตลอดจนอยู่ในระดับที่สามารถสนับสนุนให้กิจการสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปีที่ยกขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk - based Audit Plan) ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อระบุความเสี่ยงในการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อกิจการในระดับสูง ทั้งในภาพรวม และรายโครงการ ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการหารือกับหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ

### การกำกับดูแลด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับยื่นขอการรับรองฐานะสมาชิกต่อจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) แล้วเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ถึง 15 ธันวาคม 2559 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่กำกับดูแลตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยและได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรการลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการขยายขอบเขตการปฏิบัติไปยังลูกค้าและคู่ค้า ได้แก่ การกำหนดแนวทางในการงบบุคลากรรับของขวัญ เป็นต้น



## การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของธุรกิจหลักทรัพย์ และนิคมอุตสาหกรรมซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนประเมินการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม

### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในสอบทานความถูกต้อง และรายงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนประเมินรายการที่เกี่ยวข้องที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินในทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการที่เข้าข่ายธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ที่กำหนดขึ้นอย่างสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

### ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2560 ของผู้สอบบัญชี มีข้อสรุปว่า ผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และมีความอิสระเพียงพอ

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2561 นั้น เนื่องจากในปีที่ผ่านมาได้มีการเปรียบเทียบราคาค่าบริการสอบบัญชีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต และปริมาณธุรกรรมเทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2561 ตามที่ผู้สอบบัญชีเสนอ โดยมีความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้ง นายชาญชัย ประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 หรือ นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 หรือ นางสาวนภช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266 ในนามบริษัท ไพร์ชเวอร์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2561

### ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยประเมินผลในภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2560 ใน 2 ส่วน คือส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 4) การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 5) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และ 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเพียงพอและครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายอภิชัย บุญธีรวัธ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560

งบการเงินรวม	ปี 2559	ปี 2560	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม <sup>1</sup>	19,325.0	12,410.0	(6,915.0)	(35.8)
ต้นทุนรวม	11,414.6	5,001.5	(6,413.1)	(56.2)
กำไรขั้นต้นรวม <sup>2</sup>	7,446.9	6,475.5	(971.4)	(13.0)
กำไรสุทธิ	2,898.2	3,266.4	368.3	12.7

<sup>1</sup> รวมรายได้อื่น ๆ และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

<sup>2</sup> กำไรขั้นต้นรวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ เท่ากับ 3,266.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 368.3 ล้านบาท หรือเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

### ประเด็นสำคัญ

- อัตราการเติบโตกำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 87.0 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จากการโอนที่ดินที่มากขึ้นในปีนี้อย่างมีนัยสำคัญมาจากราคาขายที่ทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้น 36.1 เป็นร้อยละ 51.1 โดยอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาจากราคาขายที่ทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHART เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 44.7 สาเหตุหลักเกิดจากการที่กองทรัสต์ WHART ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งถือเป็นต้นทุนการเงินที่ต่ำกว่าการระดมทุนจากนักลงทุนเพื่อซื้อทรัพย์สินจากบริษัทฯ
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 95.1 สาเหตุหลักจากการเริ่มทยอยการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กจำนวน 4 โรงไฟฟ้า ในปี 2560 ได้แก่ โรงไฟฟ้าถ่านหิน วีทีพี เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตามแผนงานในไตรมาส 2 ปี 2560 โรงไฟฟ้าถ่านหิน ทีเอส หนึ่ง และโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทีเอส สอง ที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตามแผนงานในไตรมาส 3 โรงไฟฟ้าถ่านหิน ทีเอส สาม ที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตามแผนงานในไตรมาส 4 ทำให้จำนวนเมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 478.4 เมกะวัตต์จาก 349.6 เมกะวัตต์ ณ สิ้นปี 2559 รวมถึงการรับรู้ผลประโยชน์เพิ่มเติมสำหรับโรงไฟฟ้าบ่อวิน คลื่น เอนเนอร์จี ที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปลายปี 2559
- ต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ 33.5 เนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้มีการทยอยชำระหนี้สินตั้งแต่วินิจฉัยปี 2559 และตลอดทั้งปี 2560 รวมถึงการรีไฟแนนซ์หนี้สินจำนวนหนึ่งด้วยต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า
- การนำบริษัท WHAUP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท WHAUP ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในไตรมาสที่ 2 ปี 2560
- ทริสเรตติ้งได้ประกาศการจัดอันดับเครดิตของบริษัทฯ ที่ระดับ “A-” ส่วนแนวโน้มอันดับเครดิตได้กำหนดที่ระดับ “Stable” หรือ “คงที่” ในไตรมาสที่ 4 ปี 2560
- การแปลงสภาพกองทุนรวม WHAPF เป็นกองทรัสต์ WHART ในไตรมาสที่ 4 ปี 2560

## ผลการดำเนินงานรายธุรกิจ

## ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (Rental Properties Business)

	ปี 2559	ปี 2560	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,688.7	1,148.3	(540.4)	(32.0)
กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการ	1,143.5	650.4	(493.1)	(43.1)
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการ (ร้อยละ)	67.7%	56.6%		
กำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี (ร้อยละ)	69.0%	57.5%		
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,737.2	3,079.3	(8,657.8)	(73.8)
กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,617.9	1,310.9	(2,307.0)	(63.8)
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ร้อยละ)	30.8%	42.6%		
กำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี (ร้อยละ)	45.3%	44.2%		

## 1. ค่าเช่าและค่าบริการ

- **รายได้ค่าเช่าและค่าบริการคลัสสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงแรม** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 1,148.3 ล้านบาท ลดลง 540.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.0 จากปี 2559 เนื่องจากในปลายปี 2559 บริษัทได้มีการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ HREIT และกองทรัสต์ WHART ซึ่งทำให้พื้นที่ให้เช่าลดลง
- **กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการคลัสสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงแรม** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 650.4 ล้านบาท ซึ่งลดลง 493.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.1 จากปี 2559 จากการลดลงของพื้นที่ให้เช่าเนื่องมาจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHART และ HREIT ช่วงปลายปี 2559 และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 56.6 สำหรับปี 2560 โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการให้เช่าและบริการคลัสสินค้าจะอยู่ที่ร้อยละ 57.5 ลดลงจากร้อยละ 69.0 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนทรัพย์สินประเภท Built-to-Suit และ Ready-Built

## 2. การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

- **รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 3,079.3 ล้านบาท ลดลง 8,657.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 73.8 จากปี 2559 โดยในปี 2560 บริษัทมีการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHART เพียงกองเดียว จำนวนพื้นที่เช่าประมาณ 85,867 ตร.ม เทียบกับปีก่อนที่ขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ทั้ง 2 ได้แก่ WHART และ HREIT จำนวนพื้นที่เช่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 420,455 ตร.ม
- **กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 1,310.9 ล้านบาท ซึ่งลดลง 2,307.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 63.8 จากปี 2559 จากการลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ แต่อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นมีการปรับตัวสูงขึ้นจากร้อยละ 30.8 เป็นร้อยละ 42.6 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินทรัพย์เข้ากอง WHART ที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.2 เป็นร้อยละ 44.7 ในปี 2560 ซึ่งเกิดจากการที่กองทรัสต์ WHART ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งถือเป็นต้นทุนการเงินที่ต่ำกว่าการระดมทุนจากนักลงทุนเพื่อซื้อทรัพย์สินจากบริษัท

## ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

	ปี 2559	ปี 2560	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	2,425.5	3,210.8	785.3	32.4
กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์	876.7	1,639.9	763.2	87.0
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์ (ร้อยละ)	36.1%	51.1%		
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี (ร้อยละ)	49.3%	56.6%		

**รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 3,210.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 785.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.4 จากปี 2559 เนื่องจากจำนวนการโอนที่ดินที่มากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

**กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 1,639.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 763.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.0 จากปี 2559 ตามรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น และอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2560 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 51.1 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 36.1 ในปี 2559 โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 56.6 เทียบกับร้อยละ 49.3 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวเกิดจากราคาขายที่ทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้น

## ธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้า (Utilities & Power Business)

	ปี 2559	ปี 2560	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค	2,004.0	2,075.2	71.2	3.6
กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค	802.6	910.9	108.3	13.5
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค (ร้อยละ)	40.1%	43.9%		
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี (ร้อยละ)	43.5%	47.2%		
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้า	961.9	1,926.5	964.5	100.3

**รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 2,075.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 71.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปี 2559 อย่างไรก็ตามหากไม่รวมรายได้จากค่าธรรมเนียมจากการขอใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรรซึ่งอาจจะถือเป็นรายได้ที่ไม่ประจำ รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภคสามารถเติบโตได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 1,788.2 ล้านบาท เป็น 1,939.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 150.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 จากความต้องการน้ำที่เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการทยอยการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าเล็ก (SPP) ตั้งแต่ปลายปี 2559 จำนวน 5 โรงไฟฟ้า

**กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 910.9 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 108.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.5 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการสาธารณูปโภคร้อยละ 43.9 สำหรับปี 2560 โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคอยู่ที่ร้อยละ 47.2 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 43.5 ของช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของรายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค เกิดจากการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายน้ำประปาและน้ำอุตสาหกรรมที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูง

## รายได้อื่น

**รายได้อื่น** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 932.9 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 469.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 101.3 จากช่วงเวลาเดียวกันกับปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

- **รายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการ** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 471.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 211.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 81.4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 เนื่องจากในไตรมาส 4 ปี 2560 มีการแปลงสภาพกองทุนรวม WHAPF เป็นกองทรัสต์ WHART ทำให้ค่าธรรมเนียมการบริหารทรัพย์สินเพิ่มขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของรายได้เงินปันผลตามการเติบโตของกองทรัสต์ที่มีขนาดการลงทุนในสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น
- **รายได้อื่นๆ** สำหรับปี 2560 เท่ากับ 461.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 257.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 126.7 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการรับรู้รายได้จากการให้สิทธิในการใช้พื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม จำนวน 208.7 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 3 ปี 2560

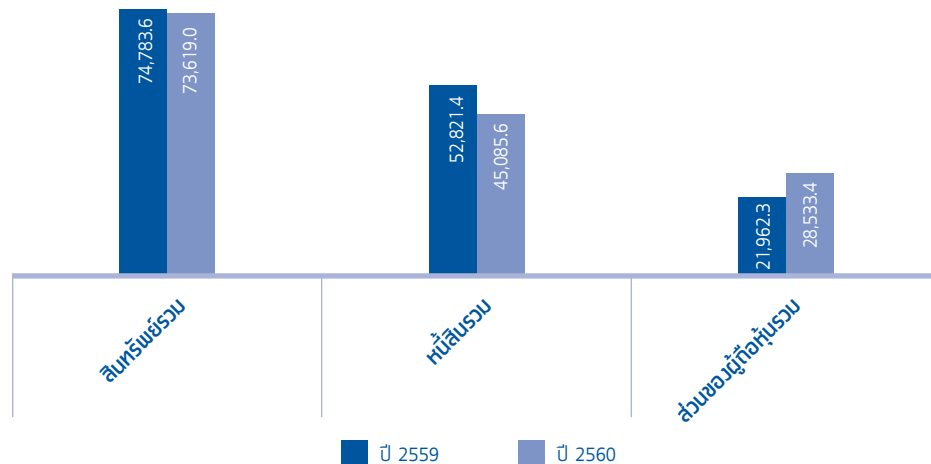
	ปี 2559	ปี 2560	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	223.4	317.2	93.8	42.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,271.9	1,385.2	113.3	8.9
ต้นทุนทางการเงิน	2,432.2	1,616.5	(815.6)	(33.5)
รวมค่าใช้จ่าย	3,927.4	3,318.9	(608.5)	(15.5)

- ค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปี 2560 เท่ากับ 317.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 93.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.0 จากปี 2559 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นตามการโอนที่ดินที่เพิ่มขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในการขายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และค่าธรรมเนียมที่เกิดจากการโอนที่ดิน รวมถึงค่าใช้จ่ายการตลาดและการส่งเสริมการขายของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2560 เท่ากับ 1,385.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 113.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 จากปี 2559 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ
- ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2560 มีต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 1,616.5 ล้านบาท ลดลง 815.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.5 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 เนื่องจากการที่บริษัทฯ ได้มีการทยอยชำระคืนหนี้สินตั้งแต่ปลายปี 2559 และตลอดทั้งปี 2560 รวมถึงการรีไฟแนนซ์หนี้สินจำนวนหนึ่งด้วยต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)



การเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2560 มีดังต่อไปนี้

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 73,619.0 ล้านบาท ลดลง 1,164.7 ล้านบาท จาก 74,783.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการดังต่อไปนี้

1. การลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 1,539.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ได้มีการขายหน่วยลงทุนเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ที่ครบกำหนด
2. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 401.1 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับคืนเงินกู้จากบริษัทร่วม
3. การลดลงของต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์(สุทธิ) จำนวน 908.1 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ มีการโอนที่ดินให้แก่ลูกค้า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาที่ดินบางส่วนในระหว่างปีเช่นเดียวกัน
4. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2,411.5 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม และการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือครองหุ้น
5. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า จำนวน 168.3 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือครองหุ้น
6. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์(สุทธิ) จำนวน 553.5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดำน้ำเซนต์ในระหว่างปี ประมาณ 304.6 ล้านบาท
7. การลดลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน(สุทธิ) จำนวน 1,603.6 ล้านบาท เนื่องจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHART ในไตรมาส 4 ปี 2560 รวมถึงการจัดประเภทโรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปที่จะขายให้แก่กองทรัสต์ HREIT จำนวน 21 ทุน และการจัดประเภทสินทรัพย์ที่จะขายให้แก่ลูกค้าจำนวน 1 โครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2560 เช่นเดียวกัน
8. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 835.2 ล้านบาท เนื่องจากการจัดประเภทสินทรัพย์ที่จะขายให้แก่กองทรัสต์ HREIT และที่จะขายให้แก่ลูกค้าที่กล่าวในข้างต้น



## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 45,085.6 ล้านบาท ซึ่งลดลง 7,735.8 ล้านบาท จาก 52,821.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 นอกจากนี้หากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ มีจำนวน 34,398.5 ล้านบาท ซึ่งลดลง 7,596.6 ล้านบาท จาก 41,995.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการดังต่อไปนี้

1. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 1,864.7 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการในช่วงปีมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นประมาณ 2,500.0 ล้านบาท รวมถึงมีการออกตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินสุทธิประมาณ 640.0 ล้านบาท
2. ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน(สุทธิ) จำนวน 6,484.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากการคืนเงินกู้ยืมประมาณ 2,500.0 ล้านบาท โดยใช้เงินทุนส่วนหนึ่งที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท WHAUP ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) รวมถึงการรีไฟแนนซ์โดยการออกหุ้นกู้ของบริษัท WHAUP จำนวน 4,000.0 ล้านบาท ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า
3. การลดลงการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 456.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าเช่าและค่าบริการรับล่วงหน้า
4. การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้(สุทธิ) จำนวน 752.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากในช่วงปีบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการออกหุ้นกู้จำนวน 6,700.0 ล้านบาท และมีการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดบางส่วน
5. การเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 32.3 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการจัดประเภทหนี้สินให้สอดคล้องกับสินทรัพย์ที่จะขายให้แก่กองทรัสต์ HREIT ตามที่กล่าวมาข้างต้น
6. การลดลงของเงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาวจำนวน 35.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการโอนเงินมัดจำให้แก่กองทรัสต์ WHART ตามสินทรัพย์ที่ขายเข้ากองทรัสต์ รวมถึงการจัดประเภทหนี้สินให้สอดคล้องกับสินทรัพย์ที่จะขายกองทรัสต์ HREIT ตามที่กล่าวมาข้างต้น แต่อย่างไรก็ตามในระหว่างงวดบริษัทฯ สามารถหาสัญญาเช่าใหม่ ๆ ได้ ทำให้สัญญาเช่าระยะยาวมีการเพิ่มขึ้นบ้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 28,533.4 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 6,571.1 ล้านบาท จาก 21,962.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยการเปลี่ยนแปลงหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท WHAUP ภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

## การวิเคราะห์กระแสเงินสด

	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,581.3)	1,760.6
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	10,167.5	2,144.2
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(8,491.2)	(4,596.6)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ</b>	<b>95.0</b>	<b>(691.9)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,635.4</b>	<b>1,919.7</b>

### 1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2560 เท่ากับ 1,760.6 ล้านบาท คิดเป็นการได้มาเพิ่มขึ้นจำนวน 3,342.0 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักจากดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง และกำไรการดำเนินการปกติก่อนภาษีที่มากขึ้น

### 2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน

กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2560 เท่ากับ 2,144.2 ล้านบาท คิดเป็นการได้มาลดลงจำนวน 8,023.4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์เข้า

กองทรัสต์ลดลง จากการในปี 2560 บริษัทมีการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHART เพียงกองเดียว จำนวนพื้นที่เช่าประมาณ 85,867 ตร.ม เทียบกับปีก่อนที่ขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ทั้ง 2 ได้แก่ WHART และ HREIT จำนวนพื้นที่เช่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 420,455 ตร.ม

### 3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2560 เท่ากับ (4,596.6) ล้านบาท คิดเป็นการใช้ไปลดลงจำนวน 3,894.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2559 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากเงินรับจากการออกนำบริษัท WHAUP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) อย่างไรก็ดีตามบริษัทได้มีการทยอยชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว ชำระหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน รวมถึงเงินสดจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการวางเป้าหมายสำหรับการดำเนินธุรกิจทั้ง 4 กลุ่ม ดังนี้

### 1. ธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics)

จากการที่ประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์กลางของโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน บริษัทฯ จึงคาดว่าธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีโอกาสดีต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายการมุ่งเน้นเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) โดยการพัฒนาโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบ Built-to-Suit บนทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่ง รวมถึงกลยุทธ์การเช่าลงทุนในโครงการ Sale-and-Lease-Back อีกทั้งบริษัทฯ มีแผนในการพัฒนาลังสินค้าสำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (E-Commerce Warehouse) สอดรับการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ตามนโยบายของเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) รวมถึงเป็นการต่อยอดธุรกิจจากการที่บริษัท เซ็นทรัล เจดี คอมเมิร์ซ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทด้านอีคอมเมิร์ซที่เป็นการร่วมมือระหว่างกลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มธุรกิจค้าปลีกขนาดใหญ่ของประเทศไทย กับเจดีคอม (JD.com) หนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจอีคอมเมิร์ซรายใหญ่จากประเทศจีนที่มีการเซ็นสัญญาเช่าคลังสินค้า ขนาดพื้นที่ 6,848 ตารางเมตร ในช่วงปลายปี 2560 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นโอกาสการเติบโตในธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม และอินโดนีเซีย (CLMVI) ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มเข้าไปลงทุนสร้างคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าแล้วในประเทศอินโดนีเซีย พื้นที่ประมาณ 25,000 ตารางเมตร ซึ่งจากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่กล่าวมาในข้างต้น บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายจะมีจำนวนพื้นที่ Pre-lease (มีการตกลงกับผู้เช่าและจะสามารถรับรู้รายได้ได้ในอนาคต) และ/หรือ ทำสัญญาใหม่ ในปี 2561 จำนวนประมาณ 200,000 – 250,000 ตารางเมตร

สำหรับต้นเดือนมกราคม 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขายทรัพย์สิน และ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ HREIT ขนาดพื้นที่เช่ารวม 55,131 ตารางเมตร นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการขายทรัพย์สิน และ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ WHART และ HREIT ในปี 2561 เพิ่มเติม อีกประมาณ 160,000-170,000 ตารางเมตร โดยกระบวนการขายคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 4 ของปี 2561

### 2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development)

ตามที่ร่างพ.ร.บ.เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) ประกาศใช้เป็นกฎหมายแล้วเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ผ่านมา โดยเป็นการประกาศให้พื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อส่งเสริมการค้าและการลงทุน เนื่องด้วยพื้นที่ดังกล่าวมีศักยภาพในการพัฒนา ทั้งด้านความพร้อมของการคมนาคม การขนส่ง โครงสร้างพื้นฐาน ความต้องการของผู้ประกอบการ การจัดหาทรัพยากรต่าง ๆ รวมถึงความเชื่อมโยงกับศูนย์กลางเศรษฐกิจอื่นในประเทศ ซึ่งภาครัฐได้มีโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังและท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด เฟสสาม โครงการรถไฟความเร็วสูง กรุงเทพฯ-ระยอง และโครงการรถไฟรางคู่ ทั้งนี้ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ได้เห็นชอบการประกาศนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้ง 9 แห่ง เป็นเขตส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรมเป้าหมายแล้ว เพื่อประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นสำหรับผู้ประกอบการจากต่างประเทศที่จะมีการลงทุนอุตสาหกรรมใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ประกอบด้วย การต่อยอด 5 อุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (S-curve) อันได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เกษตรกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร ควบคู่ไปกับ 5 อุตสาหกรรมแห่งอนาคต (New S-Curve) อันได้แก่ อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ อุตสาหกรรม

เชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ และอุตสาหกรรมดิจิทัล ดังนั้นบริษัทฯ จึงคาดว่าจะการประกาศใช้กฎหมายดังกล่าวจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต ประกอบกับเป้าหมายการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีแผนการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยแผนการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเฟสแรกครอบคลุมพื้นที่ขนาดประมาณ 3,100 ไร่ ภายใต้ชื่อโครงการ “WHA Hemaraj Industrial Zone” ในจังหวัดเหงะอาน (Nghe An Province) จากพื้นที่โครงการรวมทั้งสิ้นกว่า 20,000 ไร่ โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายยอดจองซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ประมาณ 1,400 ไร่

### 3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power)

#### 3.1 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)

บริษัทฯ ยังคงวางเป้าหมายการเติบโตในการให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม โดยจะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม สอดคล้องกับแผนขยายนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ ในประเทศ ตามปัจจัยสนับสนุนจากการประกาศใช้พ.ร.บ. EEC ที่กล่าวมาในข้างต้น รวมทั้งมีแผนการจำหน่ายน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม ตามแผนการพัฒนาโครงการ WHA Hemaraj Industrial Zone นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนในขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรม โดยเฉพาะเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึง อาคารเพื่อการพาณิชย์ต่าง ๆ ในบริเวณใกล้เคียงกับพื้นที่อุตสาหกรรม โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายในการจำหน่ายน้ำ ทั้งน้ำดิบ น้ำประปา น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม รวมไปถึงระบบจัดการน้ำเสีย ในจำนวน 113 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีปริมาณขายน้ำอยู่ที่ประมาณ 100 ล้านลูกบาศก์เมตร อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีแผนการพัฒนาศักยภาพการให้บริการ อาทิ การนำระบบ Reverse Osmosis (R.O.) มาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเป็นการพัฒนาคุณภาพของน้ำที่ขายให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังสามารถลดต้นทุนการผลิตได้อีกด้วย

#### 3.2 ธุรกิจพลังงาน (Power)

สำหรับธุรกิจพลังงานไฟฟ้า บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายที่เพิ่มจำนวนเมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็น 511 เมกะวัตต์ภายในปี 2561 เพิ่มจาก 478 เมกะวัตต์ ในปีก่อน ซึ่งมาจากโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 2 โครงการ และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (VSPP) อีก 1 แห่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานจากขยะ (VSPP) อีก 1 แห่ง ที่จะทยอยก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีแผนพัฒนาพลังงานทางเลือก อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ ด้วยพื้นที่บนหลังคาในนิคมอุตสาหกรรมและอาคารศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์ของบริษัทฯ กว่า 2.1 ล้านตารางเมตร และมีแผนขยายในการใช้พื้นที่หลังคาโรงงานของกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นช่องทางที่สำคัญในการต่อยอดการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนการลงทุนในธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติในนิคมอุตสาหกรรมเหมราช (NGD) โดยคาดว่าจะการก่อสร้างโครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี 2 จะแล้วเสร็จและพร้อมจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561

### 4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform)

ในช่วงปลายปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ เริ่มให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ (Data Center) แล้ว 3 แห่ง โดยมี rack รับฝากเซิร์ฟเวอร์รวมจำนวน 461 racks โดยบริษัทฯ ยังมีแผนการขยายการลงทุนที่สอดคล้องกับความต้องการใช้งานของลูกค้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโทรคมนาคม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนขยายการให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารแบบโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทเหมราชฯ เป็น จำนวน 9 นิคม จากจำนวน 5 นิคม ในปีก่อน รวมถึงการให้บริการอื่น อาทิเช่น การให้บริการซื้อขายอุปกรณ์ไอที การให้เช่าอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร รวมถึงรองรับการเติบโตของการให้บริการด้านดิจิทัล สอดรับกับนโยบายการสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทย 4.0 ของภาครัฐบาล

บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และพิจารณาผลกระทบโดยคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการดำเนินงานอย่างละเอียดรอบคอบแล้ว อย่างไรก็ตาม ปัจจัยภายนอกต่าง ๆ อาทิ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเมือง นโยบายภาครัฐ ภาพรวมภาวะตลาดเงินและตลาดทุน อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ได้

[ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ]

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2560 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ในการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินรวมประจำปี 2560 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปอีเอส จำกัด ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สมเหตุสมผล โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



**นางสาววิพร จารุกสกุล**  
ประธานคณะกรรมการ

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

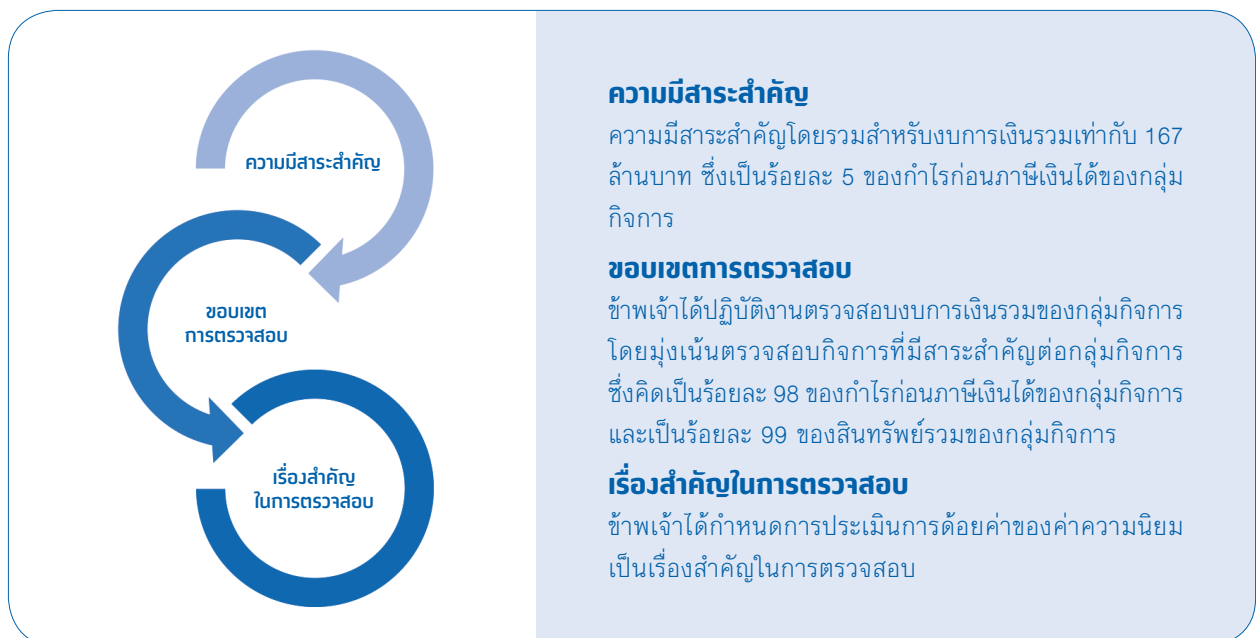
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม



## ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญถ้าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการโดยรวม จะสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ดังที่อธิบายไว้ในตาราง ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ รวมถึงลักษณะ ช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

<b>ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวม</b>	167 ล้านบาท
<b>วิธีการกำหนดความมีสาระสำคัญ</b>	ร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ
<b>เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญ</b>	ข้าพเจ้าเลือกใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญเนื่องจากการประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการกำหนดจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ โดยปกติข้อมูลอ้างอิงร้อยละ 5 นี้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบและไม่มีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญที่ต้องปรับปรุงข้อมูลอ้างอิงนี้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งมีจำนวนเงินที่มากกว่า 16.7 ล้านบาท

## วิธีการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบกลุ่มกิจการ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึงโครงสร้างของกลุ่มกิจการ กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของกลุ่มกิจการที่ดำเนินการอยู่

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</b></p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.15 เรื่องนโยบายการบัญชี และข้อ 21 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมมูลค่า 17,575 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงานและธุรกิจน้ำ</p>	<p>ข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ และได้ทำความเข้าใจวิธีการจัดทำประมาณการดังกล่าว</p>
<p>กลุ่มกิจการต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์</p>	<p>จากนั้นข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเพื่อประเมินเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคาดการณ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นและอัตราการเติบโต โดยอ้างอิงจากข้อมูลตามสัญญาระยะยาวที่มีผลบังคับใช้จริงในปัจจุบันซึ่งครอบคลุมระยะเวลาในอนาคตด้วย ร่วมกับการวิเคราะห์แนวโน้มข้อมูลในอดีตและแผนธุรกิจในอนาคต</p>
<p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการข้อมูลในอนาคตเพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ด้วย</p>	<p>สำหรับอัตราคิดลดซึ่งใช้วิธีต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ย ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบโดยเฉพาะเจาะจงเพื่อวิเคราะห์เกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐาน โดยอ้างอิงจากผลประกอบการล่าสุดและเปรียบเทียบกับข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน</p>
<p>มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ได้แก่ กำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด</p>	<p>นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้น เพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี</p>
<p>ผู้บริหารสรุปผลว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่าราคาตามบัญชี</p>	<p>จากวิธีการตรวจสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญดังกล่าวถูกนำมาใช้ในระดับที่สอดคล้องกับข้อมูลทางการตลาดและอุตสาหกรรม</p>

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายในหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### **ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่ผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด



**ชาญชัย ชัยประสิทธิ์**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,919,710,972	2,635,395,451	79,167,781
เงินลงทุนระยะสั้น	8	568,747,679	2,108,326,643	546,774,454
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	531,050,728	503,240,031	21,098,210
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	1,031,765,000	1,432,900,000	3,082,000,000
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10	13,740,364,439	14,648,452,962	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		739,905,093	731,144,680	94,457,240
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	835,204,143	-	133,566,120
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>19,366,748,054</b>	<b>22,059,459,767</b>	<b>3,957,063,805</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7	-	285,599	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	12	3,836,231,359	4,025,075,674	3,131,131,613
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	12,339,442,029	9,927,971,586	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	23,502,921,939
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	15	1,576,407,625	1,408,112,963	1,238,450,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	16	283,085,894	296,958,582	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	17	9,422,007,467	11,025,585,139	5,442,077,663
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	18	4,385,368,737	3,831,907,853	23,828,654
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	19	4,118,659,963	4,118,659,963	-
ค่าความนิยม	20	17,575,045,652	17,575,045,652	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	204,078,206	93,350,437	96,047,739
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		511,884,603	421,222,903	84,067,206
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>54,252,211,535</b>	<b>52,724,176,351</b>	<b>33,518,524,814</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>73,618,959,589</b>	<b>74,783,636,118</b>	<b>37,475,588,619</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	1,784,171,994	3,648,915,023	1,384,171,994	808,702,871
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	2,590,443,494	3,022,423,961	443,632,746	524,879,403
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	2,491,534,108	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	3,058,716,265	5,850,823,930	3,058,716,265	3,533,896,676
รายได้รอการตัดบัญชีที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	189,213,141	170,091,045	74,436,176	62,594,769
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	1,302,000,000	320,500,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		190,098,435	70,566,419	-	24,568,642
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		162,328,789	159,381,415	56,626,042	57,626,625
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์					
ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย	11	32,332,916	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,007,305,034	15,413,735,901	6,319,583,223	5,332,768,986
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ระยะยาว	22	3,936,901,708	7,929,904,298	-	-
หุ้นกู้	24	25,618,678,491	22,073,917,442	11,121,979,713	11,479,577,677
รายได้รอการตัดบัญชี	25	4,169,660,883	4,206,699,829	2,511,387,119	2,433,649,101
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	2,548,322,403	2,600,518,083	-	-
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว		153,578,512	189,425,112	38,910,937	53,289,021
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	117,644,189	96,479,417	34,310,812	27,938,546
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		533,461,116	310,687,090	110,762,757	117,280,470
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		37,078,247,302	37,407,631,271	13,817,351,338	14,111,734,815
รวมหนี้สิน		45,085,552,336	52,821,367,172	20,136,934,561	19,444,503,801

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 15,677,730,186 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 14,322,430,321 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 0.10 บาท	1,432,243,032	1,432,243,032	1,432,243,032	1,432,243,032
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27	12,391,309,606	12,391,309,606	12,391,309,606
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	28	803,347,472	803,347,472	803,347,472
ส่วนเกินทุนจากการแลกหุ้น		172,861,100	202,175,962	202,175,962
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	156,433,000	127,150,000	156,433,000
ยังไม่จัดสรร		6,864,317,324	6,526,025,284	2,664,852,440
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,423,220,996	(23,535,453)	39,935,966
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>		<b>25,243,732,530</b>	<b>21,429,401,041</b>	<b>17,338,654,058</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,289,674,723	532,867,905	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>28,533,407,253</b>	<b>21,962,268,946</b>	<b>17,661,014,478</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>73,618,959,589</b>	<b>74,783,636,118</b>	<b>37,475,588,619</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	1,775,201,675	2,295,830,133	477,206,509	758,145,731
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	6,290,087,427	14,162,607,673	1,438,905,905	6,100,040,825
รายได้จากการขายสินค้า	1,448,294,266	1,396,935,644	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	(801,133,739)	(999,305,812)	(263,830,519)	(322,854,868)
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(3,339,334,846)	(9,667,986,224)	(940,891,396)	(4,935,317,784)
ต้นทุนจากการขายสินค้า	(861,067,372)	(747,350,905)	-	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>4,512,047,411</b>	<b>6,440,730,509</b>	<b>711,390,499</b>	<b>1,600,013,904</b>
รายได้อื่น	32 932,887,843	463,382,675	2,936,784,804	258,516,755
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(317,183,897)	(223,365,839)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,385,228,747)	(1,271,913,251)	(400,004,414)	(378,332,251)
ต้นทุนทางการเงิน	33 (1,616,527,334)	(2,432,152,246)	(668,423,941)	(799,673,895)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13, 15 1,963,491,687	1,006,213,821	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>4,089,486,963</b>	<b>3,982,895,669</b>	<b>2,579,746,948</b>	<b>680,524,513</b>
ภาษีเงินได้	35 (253,820,349)	(812,628,965)	24,426,421	(94,883,304)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>3,835,666,614</b>	<b>3,170,266,704</b>	<b>2,604,173,369</b>	<b>585,641,209</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	723,078	12,711,257	-	(2,743,137)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการ				
ใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21 (133,492)	(2,542,251)	-	548,627
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่</b>				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	589,586	10,169,006	-	(2,194,510)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	(143,254,276)	(80,862,714)	(34,599,309)	(79,614,842)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(53,778,009)	(9,691,145)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
การร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(10,459,539)	(9,433,707)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21			
	28,650,855	16,172,874	6,919,862	15,922,968
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(178,840,969)	(83,814,692)	(27,679,447)	(63,691,874)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(178,251,383)	(73,645,686)	(27,679,447)	(65,886,384)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,657,415,231	3,096,621,018	2,576,493,922	519,754,825
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	3,266,429,382	2,898,155,661	2,604,173,369	585,641,209
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	569,237,232	272,111,043	-	-
	3,835,666,614	3,170,266,704	2,604,173,369	585,641,209
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	3,091,383,385	2,824,369,469	2,576,493,922	519,754,825
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	566,031,846	272,251,549	-	-
	3,657,415,231	3,096,621,018	2,576,493,922	519,754,825
กำไรต่อหุ้น	36			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.2281	0.2024	0.1818	0.0409
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.2281	0.2024	0.1818	0.0409

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ		งบการเงินรวม													
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จก่อน							กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ						
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
27, 28, 29	ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2559	1,432,243,032	12,390,954,530	803,407,236	172,861,100	97,000,000	3,658,019,623	111,413,978	(5,735,832)	(4,387,523)	-	-	18,655,767,279	3,002,963,392	21,658,730,671
	การเพิ่มทุนจากกำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ในสัดส่วนแสดงสิทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	355,076	(59,764)	-	-	-	-	-	-	-	-	304,177	-	304,177
14	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยแก่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2559	1,432,243,032	12,391,309,606	803,347,472	172,861,100	127,150,000	6,526,025,284	46,724,138	(15,426,977)	5,640,977	(9,433,707)	(51,039,884)	21,429,401,041	532,867,905	21,962,268,946
	การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยแก่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560	1,432,243,032	12,391,309,606	803,347,472	172,861,100	156,433,000	6,864,317,324	(67,879,283)	(69,204,986)	6,298,087	(16,755,384)	3,570,762,562	25,243,732,530	3,289,674,723	28,533,407,253

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
	ผลขาดทุนจาก									
	กำไรสะสม		กำไรสุทธิ		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสมแล้ว -		เงินลงทุน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2559	1,432,234,167	12,390,954,530	803,407,236	202,175,962	97,000,000	2,109,361,231	110,209,873	(4,387,523)	17,140,955,476	
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม										
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	8,865	355,076	(59,764)	-	-	-	-	-	304,177	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	30,150,000	(30,150,000)	-	-	-	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	585,641,209	(63,691,874)	(2,194,510)	519,754,825	
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2559	1,432,243,032	12,391,309,606	803,347,472	202,175,962	127,150,000	2,664,852,440	46,517,999	(6,582,033)	17,661,014,478	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	29,283,000	(29,283,000)	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(2,898,854,342)	-	-	(2,898,854,342)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,604,173,369	(27,679,447)	-	2,576,493,922	
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2560	1,432,243,032	12,391,309,606	803,347,472	202,175,962	156,433,000	2,340,888,467	18,838,552	(6,582,033)	17,338,654,058	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,089,486,963	3,982,895,669	2,579,746,948	680,524,513
<b>รายการปรับปรุง</b>				
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	25,870,295	(15,996,874)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	17, 18	453,596,973	563,724,676	155,399,025
ค่าตัดจำหน่าย		19,266,235	33,279,018	2,835,864
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	-	12,057,952	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้		29,026,314	2,148,329	13,200,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	32	(9,530,550)	(14,301,884)	(9,486,399)
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย				
จากการควบกิจการ	12, 32	(17,190,913)	-	(17,190,913)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	32	-	(3,708,371)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	32	-	(388,305)	-
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในการร่วมค้า	32	-	(784,117)	-
ขาดทุนจากการชำระบัญชีของการร่วมค้า	15	144,020	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(1,260,048,744)	(5,238,650,668)	(492,923,432)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32	(2,299,955)	(2,921,178)	(117,687)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		13,872,688	13,910,695	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	22,504,850	18,358,964	6,372,266
รายได้ดอกเบี้ย	32	(91,846,719)	(109,212,352)	(71,237,849)
รายได้เงินปันผล	32	(299,852,362)	(183,236,783)	(2,801,978,085)
ต้นทุนทางการเงิน	33	1,616,527,334	2,432,152,246	668,423,941
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13, 15	(1,963,491,687)	(1,006,213,821)	-
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินในการดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		21,261,810	(53,101,013)	(3,603,627)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		512,601,974	673,876,981	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(1,012,532)	(154,147,254)	(1,651,756)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(100,452,724)	(35,782,862)	(20,460,117)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(264,204,721)	(86,702,193)	49,143,921
รายได้หรือการตัดบัญชี	25	(238,012,806)	(129,324,234)	(130,516,531)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,947,374	3,642,367	(1,000,583)
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว		(3,513,684)	(238,461,307)	(14,378,084)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	26	(617,000)	(4,540,248)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		222,774,026	(56,045,961)	(6,517,713)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
	2,777,806,459	402,527,472	(95,940,811)	162,321,759

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
ดอกเบี้ยรับ	145,691,976	57,503,940	71,077,360	37,438,437
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,825,020,303)	(2,620,794,740)	(708,657,441)	(845,566,502)
เงินปันผลรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	953,857,137	879,929,179	213,137,807	155,908,575
ภาษีเงินได้รับคืน	2,828,089	25,957,242	-	-
ภาษีเงินได้จ่าย	(294,537,948)	(326,461,377)	(50,760,119)	(32,392,269)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	1,760,625,410	(1,581,338,284)	(571,143,204)	(522,290,000)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	8	(5,875,000,000)	(6,248,000,000)	(5,875,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น		7,424,571,696	5,668,395,150	7,422,571,696
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(153,700,000)	(20,000,000)	(27,660,200,000)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		554,835,000	20,000,000	25,217,700,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเปลี่ยนแปลง		285,599	1,895,252	136,712
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย		(163,931,530)	(1,319,752,910)	(4,362)
เงินสดรับจากการลดทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย	12	62,323,132	30,419,535	21,901,186
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย		-	217,673,770	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	13	(1,219,487,600)	(731,180,405)	-
เงินสดรับจากการลดทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม		16,183,065	36,720,000	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	7,323,555	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(174,800,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	15	(171,747,500)	(789,220,002)	-
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้า		-	1,274,999	-
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของการร่วมค้า	15	2,151,955	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(775,484,802)	(1,694,026,709)	(350,356,637)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(4,740,870)	(19,682,135)	(4,740,870)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		3,162,366,478	15,655,009,347	1,514,978,504
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(716,976,518)	(250,038,208)	(6,381,688)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,471,962	3,692,353	242,990
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		(64,077,350)	(430,285,777)	(53,058,800)
เงินปันผลรับจากกิจกรรมลงทุน		64,107,986	27,328,208	2,588,840,278
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		2,144,150,703	10,167,546,023	2,641,829,009
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		2,144,150,703	10,167,546,023	2,641,829,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้น	5,740,000,000	21,444,261,243	3,940,000,000	3,409,708,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น	(7,610,000,000)	(19,518,365,818)	(3,360,000,000)	(4,299,708,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	981,500,000	1,035,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(1,513,000,000)
เงินสดจ่ายเงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(40,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	-	13,612,623,900	-	2,718,613,900
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	(6,500,000,000)	(24,317,609,143)	-	(5,219,601,400)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	6,700,000,000	6,260,000,000	2,700,000,000	6,260,000,000
เงินสดจ่ายในการออกหุ้นกู้	(12,974,895)	(11,959,044)	(5,511,495)	(11,959,044)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(5,835,000,000)	(3,130,000,000)	(3,535,000,000)	(1,630,000,000)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	13,227,603	836	13,227,603	836
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ				
บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	2,664,268,994	-	-	-
เงินสดจ่ายในการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ				
บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	-	(2,778,614,708)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(2,953,957,769)	(11,523,783)	(2,898,854,342)	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,197,808,752	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(4,596,627,315)	(8,491,186,517)	(2,164,638,234)	749,054,292
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(691,851,202)	95,021,222	(93,952,429)	(820,849,737)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,635,395,451	2,554,719,161	173,120,210	993,969,947
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(23,833,277)	(14,344,932)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	1,919,710,972	2,635,395,451	79,167,781	173,120,210

รายการที่มีใช้เงินสด

รายการที่มีใช้เงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	167,549,065	335,624,230	150,841,884	251,024,322
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	78,133,965	13,399,477	-	-
ลูกหนี้จากการลงทุนของส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	17,104,378	-	-

[ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ]

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยมีที่อยู่มูลนิธิได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 1121 หมู่ที่ 3 ถนน เทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า กลุ่มกิจการ

การประกอบกิจการของกลุ่มกิจการ คือ การให้เช่าและขายที่ดิน อาคาร โรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ การพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตอุตสาหกรรม การบริการสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ การบริการด้านดิจิทัล คลังข้อมูล การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีความไม่สอดคล้องกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน

#### 1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ขายที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระภายในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ขายของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ขายของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

#### 2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

#### 4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

#### 5) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการะผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

#### 6) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมคามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

#### 7) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### 1) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### 2) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราค่ารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### 3) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่าธุรกรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วย เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ซึ่งรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนระยะสั้นรับรู้ในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.8 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ต้นทุนในการก่อสร้างอาคาร โรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารชุด ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคาร โรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และก่อสร้างอาคารชุด เงินมัดจำค่าที่ดิน และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และจะโอนเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายหรือมีรายได้จากโครงการดังกล่าว

### 2.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับเกินส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

นอกจากนี้กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งประกอบด้วยสิทธิการเช่า รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตด์บิวชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และเงินกู้ระยะยาว ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว และค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตด์บิวชี ไปเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากรายการดังกล่าวจะต้องจำหน่ายออกไปเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวมีการขายออกไป

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นเงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง

เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่การสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

กลุ่มกิจการจัดประเภทที่ดินที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อเป็นส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ดังนี้

อาคารและคลังสินค้า	30 ปี และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี, 25 ปี และ 40 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี และ 20 ปี

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี และ 25 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี และ 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
สินทรัพย์ให้เช่า	5 ปี และ 15 ปี

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### 2.13 สิทธิการเช่า

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการเช่า ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการเช่าเป็นระยะเวลา 20 - 30 ปี

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### 1) สิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำ (Exclusive right)

สิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ ค่าสิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี และปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น (ถ้ามี)

#### 2) คำสั่งซื้อที่ทำสัญญาแล้ว (Order backlog)

มูลค่าของคำสั่งซื้อที่ทำสัญญาแล้วที่ได้มาจากการซื้อกิจการ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ มูลค่าของคำสั่งซื้อที่ทำสัญญาแล้วจะแสดงด้วยราคายุติธรรมซึ่งจะมีการตัดจำหน่ายเป็นต้นทุน เมื่อมีการรับรู้รายได้จากสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

#### 3) สิทธิในการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า

มูลค่าของสิทธิในการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ได้มาจากการซื้อกิจการ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ มูลค่าของสิทธิจะรับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเมื่อบริษัทได้เข้าร่วมการลงทุนในครั้งแรก

### 2.15 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกป็นส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.17 สัญญาเช่าระยะยาว

*กรณีที่เกิดการเป็นผู้เช่า*

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.17 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

*กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า*

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ให้เช่าในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 2.18 เงินกู้

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ยืมในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

*ต้นทุนการกู้ยืม*

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 รายได้รอการตัดบัญชี

เงินรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ แต่ยังไม่รับรู้รายได้เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ตกลงรับประกันรายได้ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำสำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่มีผู้เช่าเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 25 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดที่ต้องชำระให้แก่ทรัสต์ดังกล่าว

เงินรับจากการให้สิทธิการเช่าที่ดินแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปีและสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 30 ปีรวมเป็น 60 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันตามงวดของการรับรู้รายได้เป็นรายเดือน

### 2.20 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มิใช่สถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมิน โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.21 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สิน ค่าใช้จ่ายสำหรับโบนัส และรับรู้ประมาณการผลประโยชน์เมื่อมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือตามประเพณีปฏิบัติในอดีตซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันจากการอนุমান

สำหรับโครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.22 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.23 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่กิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

### 2.24 การรับรู้รายได้

*รายได้จากการให้เช่าและบริการ*

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าที่จะได้รับจากการให้บริการเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการให้เช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแล้ว

*รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์*

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยมูลค่าที่จะได้รับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด ซึ่งรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์

*รายได้จากการขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้าประกอบด้วยมูลค่าที่จะได้รับจากการขายสินค้าเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด ซึ่งรับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

*รายได้อื่น*

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ส่วนรายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.25 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

### 2.26 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ที่จะชี้ประเด็น ประเมินและกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง

#### 1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน และเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กิจการในกลุ่มกิจการใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยมีคู่สัญญาเป็นส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ และส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการรับผิดชอบในการป้องกันความเสี่ยงของฐานะสุทธิในแต่ละสกุลเงิน โดยใช้การกู้ยืมเป็นเงินสกุลนั้นและใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าโดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอก

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธุรกรรมทั้งหมดที่ใช้ทุนด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการ ไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการมีการออกหุ้นกู้แบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวสำหรับหุ้นกู้บางส่วน เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน

##### 3) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม รายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

##### 4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินสินเชื่อในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอในระดับหนึ่ง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่อาจเกิดขึ้นได้

#### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะคิดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 37



### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

##### 1) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการได้แก่ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

##### 2) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter) วัสดุลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า ซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

##### 3) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 3

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### 4.1 ประเมินการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุ 2.15 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ได้แก่ กำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 20

### 4.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตราของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับการภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 26

## 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการรายงานส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ และเขตภูมิศาสตร์ โดยแยกเป็นห้าส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (2) ธุรกิจพลังงาน (3) ธุรกิจน้ำ (4) ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศ และ (5) บริษัทโฮลดิ้งในต่างประเทศ

คณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติการของส่วนงานดำเนินงานโดยวัดมูลค่าของผลการดำเนินงานตามส่วนงาน รายได้ทางการเงินและต้นทุนทางการเงินจะไม่ถูกจัดสรรไปยังส่วนงานดำเนินงาน เพราะฝ่ายบริหารการเงินส่วนกลางทำหน้าที่บริหารจัดการเกี่ยวกับการเงินของกลุ่มกิจการ

บริษัทมีรายได้ระหว่างส่วนงานนั้นมีการต่อรองราคกันเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน รายได้จากลูกค้าภายนอกที่รายงานแก่คณะกรรมการนั้นวัดมูลค่าลักษณะเดียวกันกับมูลค่าในงบกำไรขาดทุน

6 ข้อมูลทางการเงินอันคมตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลรายได้และกำไรตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2560						พ.ศ. 2559					
	ในประเทศไทย			ต่างประเทศ			ในประเทศไทย			ต่างประเทศ		
	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจค้า บาท	ธุรกิจอื่นๆ บาท	บริษัทโอเลค บาท	รวม บาท	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจค้า บาท	ธุรกิจอื่นๆ บาท	บริษัทโอเลค บาท	รวม บาท
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,375,401,763	-	189,783,341	210,016,571	-	1,775,201,675	1,961,722,285	-	163,015,025	171,092,823	-	2,295,830,133
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	6,290,087,427	-	-	-	-	6,290,087,427	14,162,607,673	-	-	-	-	14,162,607,673
รายได้จากการขายสินค้า	11,007,544	-	1,437,286,722	-	-	1,448,294,266	99,794,959	-	1,297,140,685	-	-	1,396,935,644
รายได้จากการขายและบริการ	7,676,496,734	-	1,627,070,063	210,016,571	-	9,513,583,368	16,224,124,917	-	1,460,155,710	171,092,823	-	17,855,373,450
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	2,059,883,924	(14,554,240)	590,913,056	175,014,461	(1,622,434)	2,809,634,767	4,255,331,204	(15,263,167)	623,043,715	83,140,063	(800,396)	4,945,451,419
รายได้อื่น	797,289,994	131,116,594	3,241,133	965,354	274,768	932,887,843	374,148,718	83,897,374	581,055	4,755,414	114	463,382,675
ต้นทุนทางการเงิน	(1,189,442,923)	(365,853,255)	(61,229,002)	(2,154)	-	(1,616,527,334)	(2,109,845,665)	(241,139,516)	(81,151,962)	(15,103)	-	(2,432,152,246)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน												
บริษัทร่วมและกรรมสิทธิ์	28,409,866	1,935,081,821	-	-	-	1,963,491,687	44,272,688	961,941,133	-	-	-	1,006,213,821
ภักดีเงินได้	(204,550,743)	(18,171,253)	(3,459,578)	(27,638,775)	-	(253,820,349)	(745,884,279)	(13,706,504)	(30,764,925)	(22,273,257)	-	(812,628,965)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1,491,590,118	1,667,619,667	529,465,609	148,338,886	(1,347,666)	3,835,666,614	1,818,022,666	775,729,320	511,707,883	65,607,117	(800,282)	3,170,266,704
กำไรสุทธิส่วนที่เจ้าของส่วนได้เสีย												
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม						(569,237,232)						(272,111,043)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่						3,266,429,382						2,898,155,661

6

ข้อมูลทางการเงินด้านตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2560						พ.ศ. 2559					
	ในประเทศไทย			ต่างประเทศ			ในประเทศไทย			ต่างประเทศ		
	ธุรกิจ		รวม	ธุรกิจ		รวม	ธุรกิจ		รวม	ธุรกิจ		รวม
	อสังหาริมทรัพย์	อื่นๆ		อสังหาริมทรัพย์	อื่นๆ		อสังหาริมทรัพย์	อื่นๆ		อสังหาริมทรัพย์	อื่นๆ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	38,448,090,452	14,269,951,082	9,503,109,900	162,171,454	42,866,238	62,426,189,126	41,378,037,034	11,722,604,823	8,775,680,164	200,600,462	9,288,912	62,086,211,395
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน						11,192,770,463						12,697,424,723
รวมสินทรัพย์						73,618,959,589						74,783,636,118
หนี้สินตามส่วนงาน	22,989,053,602	223,169,439	1,461,954,815	69,386,106	71,160	24,743,635,122	26,077,662,646	197,148,528	1,436,358,692	57,586,630	55,136	27,768,811,632
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน						20,341,917,214						25,052,555,540
รวมหนี้สิน						45,085,552,336						52,821,367,172
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามส่วนงาน	337,760,823	-	97,309,636	15,230,958	-	450,301,417	447,324,806	-	121,678,128	15,235,459	-	584,238,393
ค่าเสื่อมราคาที่ไม่ได้เป็นส่วน						19,618,424						10,847,942
ค่าตัดจำหน่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน						2,943,367						1,917,359
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						472,863,208						597,003,694

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	5,997,128	12,387,531	260,109	56,019
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,913,713,844	2,623,293,519	78,907,672	173,200,903
	1,919,710,972	2,635,681,050	79,167,781	173,256,922
หัก เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	(285,599)	-	(136,712)
	1,919,710,972	2,635,395,451	79,167,781	173,120,210

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	0.10 - 0.75	0.05 - 2.08	0.10 - 0.40	0.10 - 0.40

## 8 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	2,108,326,643	1,515,244,772	2,084,758,530	17,137,868
การซื้อหลักทรัพย์	5,875,000,000	6,248,000,000	5,875,000,000	6,188,000,000
การจำหน่ายหลักทรัพย์	(7,415,041,146)	(5,654,093,266)	(7,413,085,297)	(4,120,816,932)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม	462,182	(824,863)	101,221	437,594
ยอดสิ้นปี	568,747,679	2,108,326,643	546,774,454	2,084,758,530

มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนระยะสั้นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	567,303,724	2,107,344,870	546,018,780	2,084,104,077
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,443,955	981,773	755,674	654,453
	568,747,679	2,108,326,643	546,774,454	2,084,758,530

มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนระยะสั้น อ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ มูลค่าสุทธิรวมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิรวม



## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	264,958,457	271,425,315	5,896,726	9,760,314
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32,875,325)	(7,005,030)	-	-
	232,083,132	264,420,285	5,896,726	9,760,314
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.2)	22,759,943	6,040,729	1,847,679	2,025,624
ค่าใช้จ่ายย่ำแย่ล่วงหน้า	20,181,676	22,329,361	3,678,325	2,324,110
เงินย่ำแย่ล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุนเพื่อขาย	163,927,168	-	-	-
รายได้ค้างรับ	53,038,353	66,838,773	197,807	2,466,393
เงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	60,453,000	-	60,453,000
อื่นๆ	39,060,456	83,157,883	9,477,673	757,653
	531,050,728	503,240,031	21,098,210	77,787,094

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	146,629,036	238,708,780	2,578,046	5,549,688
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	80,197,372	17,106,389	1,104,106	2,167,285
3 - 6 เดือน	29,716,758	7,738,294	1,642,608	-
6 - 12 เดือน	2,612,135	3,202,940	-	1,747,157
เกินกว่า 12 เดือน	5,803,156	4,668,912	571,966	296,184
	264,958,457	271,425,315	5,896,726	9,760,314
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(32,875,325)	(7,005,030)	-	-
	232,083,132	264,420,285	5,896,726	9,760,314

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	22,759,943	6,040,729	1,847,679	2,025,624

## 10 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	14,648,452,962	15,425,268,393	-	-
เพิ่มขึ้น	1,246,863,490	1,143,280,210	114,908,924	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)	-	281,796,653	-	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)	(453,268,497)	(232,058,968)	-	-
จัดประเภทใหม่ไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(154,539,133)	-	-
รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	(1,701,683,516)	(1,815,294,193)	(114,908,924)	-
ยอดสิ้นปี	13,740,364,439	14,648,452,962	-	-

ที่ดินบางส่วนได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้

### งบการเงินรวม

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 58,616,777 บาท (พ.ศ. 2559 : 1,862,998 บาท) ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ โดยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.86 (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 4.50) ใช้ในการคำนวณจำนวนต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าว

### งบการเงินเฉพาะบริษัท

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 834,830 บาท (พ.ศ. 2559 : ไม่มี) ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ โดยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 4.17 (พ.ศ. 2559 : ไม่มี) ใช้ในการคำนวณจำนวนต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าว

## 11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

### งบการเงินรวม

ในระหว่างปี ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้อนุมัติการขายสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 10 โครงการ (พ.ศ. 2559 : 4 โครงการ) ซึ่งได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย และมีการขายต่อมาภายในปี 4 โครงการ (พ.ศ. 2559 : 4 โครงการ)

### งบการเงินเฉพาะบริษัท

ในระหว่างปี ผู้บริหารของบริษัทได้อนุมัติการขายสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 3 โครงการ (พ.ศ. 2559 : 4 โครงการ) ซึ่งได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย และมีการขายต่อมาภายในปี 2 โครงการ (พ.ศ. 2559 : 4 โครงการ)

# 11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (ต่อ)

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ใช้มูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย นับแต่วันที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ของกลุ่มสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็น</b>				
<b>สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	823,583,713	-	132,971,875	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,620,430	-	594,245	-
	<u>835,204,143</u>	<u>-</u>	<u>133,566,120</u>	<u>-</u>
<b>หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์</b>				
<b>ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย</b>				
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	32,332,916	-	-	-
	<u>32,332,916</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

# 12 เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	4,025,075,674	2,286,296,330	3,170,538,054	2,285,800,350
การซื้อหลักทรัพย์	4,362	2,063,202,130	4,362	1,209,157,220
การลดทุนของหลักทรัพย์	(62,323,132)	(30,417,880)	(21,901,186)	(30,419,535)
การจำหน่ายหลักทรัพย์	-	(213,965,399)	-	(213,947,545)
ปรับปรุงมูลค่าของหลักทรัพย์จากการควบกิจการ	(9,310,787)	14	(9,310,787)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(117,214,758)	(80,039,521)	(8,198,830)	(80,052,436)
ยอดสิ้นปี	<u>3,836,231,359</u>	<u>4,025,075,674</u>	<u>3,131,131,613</u>	<u>3,170,538,054</u>

## 12 เงินลงทุนเพื่อขาย (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	3,920,176,854	3,967,400,521	3,106,252,615	3,113,054,336
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(83,945,495)	57,675,153	24,878,998	57,483,718
	<u>3,836,231,359</u>	<u>4,025,075,674</u>	<u>3,131,131,613</u>	<u>3,170,538,054</u>

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม	สถานที่ประกอบธุรกิจ และประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราช อินดัสเตรียล	ไทย	-	-	23	23
บริษัท เก็ค โค-วัน จำกัด	ไทย	-	-	25	35
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด และบริษัทย่อย	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท บีกริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บ่อวิน คลีน เอนเนอจี จำกัด)	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ไทย	-	-	18	25
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ไทย	-	-	18	25

## 13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราชอินดัสตรีล ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีจำนวน 598,773,405 บาท (พ.ศ. 2559 : จำนวน 868,491,155 บาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 923,918,982 บาท (พ.ศ. 2559 : จำนวน 938,212,162 บาท)

บริษัทร่วมอื่นๆ เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	9,927,971,586	8,886,122,075	-	-
ลงทุนเพิ่ม	1,219,487,600	785,305,496	-	-
การลดทุนของบริษัทร่วม	(16,183,065)	-	-	-
จำหน่าย	-	(6,935,250)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	1,936,279,527	988,053,114	-	-
เงินปันผล	(728,113,619)	(724,020,604)	-	-
จัดประเภทใหม่ไปส่วนได้เสียในการร่วมค้า				
(หมายเหตุ 15)	-	(553,245)	-	-
ยอดสิ้นปี	12,339,442,029	9,927,971,586	-	-

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 บริษัทร่วมจำนวน 6 แห่งออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมและบริษัทร่วมแห่งหนึ่งลดมูลค่าหุ้นสามัญลง กลุ่มกิจการได้รับการคืนทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการค้าประกันเงินกู้ของบริษัทร่วม โดยใช้หุ้นสามัญของบริษัทร่วมอื่นๆ

### 13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

#### บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการตามความเห็นของกรรมการ ได้แก่ บริษัท เก็ค โคล์-วัน จำกัด

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

#### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,425,088,493	7,256,398,850
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,302,621,184	34,191,778,841
หนี้สินหมุนเวียน	(5,977,216,366)	(7,241,943,680)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(11,905,618,362)	(14,717,853,677)
สินทรัพย์สุทธิ	21,844,874,949	19,488,380,334

#### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
รายได้	11,108,954,715	11,722,404,672
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,046,281,193	2,881,273,167
ภาษีเงินได้	(58,939,378)	(1,423,560)
กำไรสำหรับปี	3,987,341,815	2,879,849,607
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,987,341,815	2,879,849,607
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	570,796,516	651,350,835



13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	21,844,874,949	19,488,380,334
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35
มูลค่าตามบัญชี	7,645,401,252	6,820,628,136

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	4,694,040,777	3,107,343,450
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม		
กำไรสำหรับปี	540,709,899	19,894,242
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	540,709,899	19,894,242

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	สถานที่ประกอบธุรกิจและประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโกลแอ็นซ์ จำกัด	ไทย	100	100	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	100	100	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมนเนจเม้นท์	ไทย	100	100	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด	ไทย	95	90	-	-
(เดิมชื่อ บริษัท คับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด)					
บริษัท คับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	สาธารณรัฐมอริเชียส	100	100	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ อะโกลแอ็นซ์ จำกัด	ไทย	100	100	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	ฮ่องกง	-	-	100	100
PT WHA International Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	100	100
บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท อีสเทิร์นอินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท อีสเทิร์น ซิเบอร์ค อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ไทย	-	-	59	59
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิเบอร์ค อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท ระยอง 2012 จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิเบอร์ค อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท เอสเอ็มอี แฟลทอรั จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท เคอะพาร์เคสซิเคนซ์ จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท อีสเทิร์นซิเบอร์ค พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	-	-	99	99
Hemaraj International Limited	Cayman Islands	-	-	99	99
H-International (BVI) Company Limited	British Virgin	-	-	99	99
H-International (SG) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	-	-	99	99
WHA Hemaraj Land and Development (SG) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	-	-	99	99
WHA Hemaraj Cienco4 Nghe An Joint Stock Company	เวียดนาม	-	-	98	-
WHA Hemaraj Management Services Vietnam Company Limited	เวียดนาม	-	-	99	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	-	69	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช วอเตอร์ จำกัด)	ไทย	-	-	69	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)	ไทย	-	-	69	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด)	ไทย	-	-	69	99
บริษัท คับบลิวเอชเอยูที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	-	-	69	-
WHAUP (SG) 1 Pte. Ltd.	สิงคโปร์	-	-	69	-
WHAUP (SG) 2 Pte. Ltd.	สิงคโปร์	-	-	69	-

บริษัทย่อยทั้งหมดได้รวมอยู่ในการจัดทำงานการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือ โดยกลุ่มกิจการ

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	-	-	23,328,121,939	20,909,832,657
ลงทุนเพิ่ม	-	-	174,800,000	2,418,613,900
จำหน่าย	-	-	-	(324,618)
ยอดสิ้นปี	-	-	23,502,921,939	23,328,121,939

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด ออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น บริษัทซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นมากกว่าสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทำให้สัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90 เป็นร้อยละ 95 และบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการไม่ได้ซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทำให้สัดส่วนลดลงจากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 69 จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนดังกล่าว ทำให้ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นสุทธิ 3,621,802,446 บาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการจัดตั้งบริษัทย่อยทั้งหมด 6 แห่ง และต่อมาได้ดำเนินการยกเลิกการจัดตั้งบริษัทย่อย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท WHA Hemaraj Cienco4 Joint Stock Company

หุ้นสามัญของบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด ได้นำไปวางเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้(หมายเหตุ 22)

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการตามความเห็นของกรรมการ ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ร้อยละ 31 (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 1)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,081,742,159	2,135,522,985
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,296,444,157	16,516,572,595
หนี้สินหมุนเวียน	(386,031,709)	(2,824,603,560)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8,415,176,643)	(8,408,008,928)
สินทรัพย์สุทธิ	12,576,977,964	7,419,483,092
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,941,482,047	137,710,814

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
รายได้	1,633,756,626	1,467,519,162
กำไรสำหรับปี	1,980,915,605	1,054,467,312
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(6,261,917)	(15,551,560)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,974,653,688	1,038,915,752
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	531,966,290	14,509,095
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	528,605,293	14,282,602
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	870,317,781	709,824,184
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,101,605,350)	(12,334,701,964)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	675,377,780	11,676,509,968
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	444,090,211	51,632,188
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	147,476,373	95,844,185
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	591,566,584	147,476,373

15 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้า	สถานที่ประกอบ ธุรกิจและประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
บริษัท คับบลิวเอชเอ เลทีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	65	65	-	-
บริษัท เซ็นทรัล คับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	50	50	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ ไควะ โลจิสติกส์ ฟรีพเพอร์ตี จำกัด	ไทย	51	51	-	-
บริษัท เจนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	-	-	32	30
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ไทย	-	-	52	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด	ไทย	-	-	-	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ไทย	-	-	52	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด	ไทย	-	-	-	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด	ไทย	-	-	-	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ไทย	-	-	52	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด	ไทย	-	-	-	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด	ไทย	-	-	-	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด	ไทย	-	-	-	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด	ไทย	-	-	-	74
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	ไทย	-	-	52	74
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด และบริษัทร่วม	ไทย	-	-	36	50
บริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด	สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	-	-	9	13
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัทย่อย	ไทย	-	-	23	33
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ไทย	-	-	23	33
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	-	-	23	33
บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	-	-	23	33
บริษัท กัลฟ์ คับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด (มหาชน) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท กัลฟ์ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด) และ บริษัทย่อย	ไทย	-	-	35	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง 2 จำกัด	ไทย	-	-	35	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง 4 จำกัด	ไทย	-	-	35	-

กลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมในการงานเหล่านี้ เนื่องจากภายใต้สัญญาที่ตกลงร่วมกันได้กำหนดว่าการตัดสินใจใดๆเกี่ยวกับกิจกรรมที่มีความสำคัญจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นทางการจากผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมกันควบคุมการงานแล้วเท่านั้น

การร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้จัดตั้งขึ้นในรูปแบบบริษัทจำกัดและให้สิทธิในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทจำกัดเหล่านี้แก่กลุ่มกิจการและผู้ร่วมการงานอื่นภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน ดังนั้นการงานเหล่านี้จึงจัดประเภทเป็นการร่วมค้า

การร่วมค้าทั้งหมด เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

## 15 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของส่วนได้เสียในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	1,408,112,963	724,877,696	1,238,450,000	545,062,608
ลงทุนเพิ่ม	171,747,500	789,220,002	-	739,450,000
จำหน่าย	-	(490,882)	-	(46,062,608)
เงินปันผล	(15,313,035)	-	-	-
การลดทุนของการร่วมค้า	-	(53,824,378)	-	-
การชำระบัญชีของการร่วมค้า	(2,295,975)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	27,212,160	18,160,707	-	-
ตัดรายการระหว่างกัน	(2,596,449)	(60,949,720)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(10,459,539)	(9,433,707)	-	-
จัดประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 13)	-	553,245	-	-
ยอดสิ้นปี	1,576,407,625	1,408,112,963	1,238,450,000	1,238,450,000

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการร่วมลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 3 แห่ง และการร่วมค้าจำนวน 2 แห่งออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้รับเงินคืนทุนจากการชำระบัญชีของการร่วมค้าจำนวน 7 แห่ง รวมเป็นเงิน 2,151,955 บาท และรับรู้รายการขาดทุนจำนวน 144,020 บาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,576,407,625	1,408,112,963
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า		
กำไรสำหรับปี	27,212,160	18,160,707
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(7,321,677)	(9,433,707)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	19,890,483	8,727,000



## 16 เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	283,802,894	297,675,582	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(717,000)	(717,000)	-	-
	283,085,894	296,958,582	-	-

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการค้าประกันเงินกู้ของบริษัท โกลว์ ไอพีที จำกัด โดยใช้หนี้สามัญของบริษัทดังกล่าว

กลุ่มกิจการไม่ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่น เนื่องจากไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ เนื่องจากเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ และไม่สามารถหาข้อมูลอ้างอิงที่เพียงพอและเหมาะสมได้

งบการเงินรวม						
	ที่ดิน บาท	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค		ส่วนปรับปรุง อาคาร		งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท
		บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559						
ราคาทุน	5,549,252,165	7,256,697,871		428,755,670	2,046,089,057	15,280,794,763
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(600,783,376)		(41,448,967)	-	(642,232,343)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,549,252,165	6,655,914,495		387,306,703	2,046,089,057	14,638,562,420
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,549,252,165	6,655,914,495		387,306,703	2,046,089,057	14,638,562,420
เพิ่มขึ้น	117,974,882	138,068		866,098	1,108,217,741	1,227,196,789
การโอนย้าย	3,831,908	2,018,051,019		263,207,992	(2,285,090,919)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(288,371,588)		(21,201,577)	-	(309,573,165)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน	1,629,612	1,838,714		1,185,460	-	4,653,786
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 10)	28,412,672	203,646,296		-	-	232,058,968
โอนไปต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 10)	-	(88,199,380)		-	(193,597,273)	(281,796,653)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,191,754,745)	(3,109,997,417)		(338,003,796)	-	(4,639,755,958)
เลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	133,164,425		21,074,527	-	154,238,952
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	4,509,346,494	5,526,184,632		314,435,407	675,618,606	11,025,585,139

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	อาคารและระบบ		ส่วนปรับปรุง		งบระหว่าง ก่อสร้าง
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	อาคาร บาท	ส่วน บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ราคาทุน	4,509,346,494	6,288,753,349	360,437,112	675,618,606	11,834,155,561
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(762,568,717)	(46,001,705)	-	(808,570,422)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,509,346,494	5,526,184,632	314,435,407	675,618,606	11,025,585,139
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,509,346,494	5,526,184,632	314,435,407	675,618,606	11,025,585,139
เพิ่มขึ้น	54,182,882	286,968,600	2,100,774	376,369,787	719,622,043
การโอนย้าย	17,376,908	517,266,639	52,616,917	(587,260,464)	-
จำหน่าย	(31,630,639)	(162,159,622)	(5,881,529)	-	(199,671,790)
ค่าเสื่อมราคา	-	(210,727,970)	(14,446,389)	-	(225,174,359)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	(10,889,542)	(11,489,801)	(7,511,363)	-	(29,890,706)
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 10)	57,185,810	342,075,336	-	54,007,351	453,268,497
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(548,450)	(548,450)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(120,550,775)	(2,064,474,776)	(136,157,356)	-	(2,321,182,907)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,475,021,138	4,223,643,038	205,156,461	518,186,830	9,422,007,467
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ราคาทุน	4,475,021,138	4,936,529,892	246,934,387	518,186,830	10,176,672,247
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(712,886,854)	(41,777,926)	-	(754,664,780)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,475,021,138	4,223,643,038	205,156,461	518,186,830	9,422,007,467

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินรวม	
	ที่ดิน บาท	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค บาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559						
ราคาทุน	3,975,232,447	5,386,256,676	406,918,994	743,325,467		10,511,733,584
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(286,541,693)	(25,736,641)	-		(312,278,334)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,975,232,447	5,099,714,983	381,182,353	743,325,467		10,199,455,250
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,975,232,447	5,099,714,983	381,182,353	743,325,467		10,199,455,250
เพิ่มขึ้น	3,089,780	-	481,098	684,982,851		688,553,729
การโอนย้าย	(5,204,700)	1,254,475,994	129,712,022	(1,378,983,316)		-
ค่าเสื่อมราคา	-	(188,899,509)	(13,796,384)	-		(202,695,893)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,191,754,745)	(3,109,997,417)	(338,003,796)	-		(4,639,755,958)
เลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	133,164,425	21,074,527	-		154,238,952
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,781,362,782	3,188,458,476	180,649,820	49,325,002		6,199,796,080
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
ราคาทุน	2,781,362,782	3,537,313,431	203,534,006	49,325,002		6,571,535,221
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(348,854,955)	(22,884,186)	-		(371,739,141)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,781,362,782	3,188,458,476	180,649,820	49,325,002		6,199,796,080

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
เพิ่มขึ้น  
การโอนย้าย  
ค่าเสื่อมราคา  
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย  
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน บาท	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค		ส่วนปรับปรุง อาคาร		งานระหว่าง ก่อสร้าง	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	รวม บาท
2,781,362,782	3,188,458,476		180,649,820	49,325,002		6,199,796,080
-	-	-	-	315,368,070		315,368,070
-	314,090,295		34,881,920	(348,972,215)		-
-	(138,033,025)		(7,436,359)	-		(145,469,384)
(25,241,500)	(827,132,126)		(75,243,477)	-		(927,617,103)
2,756,121,282	2,537,383,620		132,851,904	15,720,857		5,442,077,663
2,756,121,282	2,913,367,173		148,092,977	15,720,857		5,833,302,289
-	(375,983,553)		(15,241,073)	-		(391,224,626)
2,756,121,282	2,537,383,620		132,851,904	15,720,857		5,442,077,663

## 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว	12,416,184,549	13,465,193,775	6,752,348,831	7,306,137,716
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	1,281,035,436	1,106,741,337	392,207,235	425,811,381
	<u>13,697,219,985</u>	<u>14,571,935,112</u>	<u>7,144,556,066</u>	<u>7,731,949,097</u>

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งเป็นวิธีที่ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาเป็นตัวแปรสำคัญในเทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีรายได้ โดยใช้ราคาคิดลดมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบัน และวิธีเปรียบเทียบราคาขาย โดยผู้ประเมินอิสระ ที่เป็นผู้ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัททุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายการเงินของบริษัทจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานไปยังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรง และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานด้านการประเมินมูลค่า และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าทุกกรอบปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหารือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำปีของบริษัท โดยฝ่ายการเงินจะปฏิบัติตามนี้

- ตรวจสอบข้อมูลดิบที่สำคัญที่จะนำไปใช้ในรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินอิสระ
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอสังหาริมทรัพย์โดยเปรียบเทียบกับรายการการประเมินมูลค่าในปีก่อน
- จัดประชุมเพื่ออภิปรายกับผู้ประเมินอิสระ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้างไม่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินอิสระ ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของรายการดังกล่าว

กลุ่มกิจการ ไม่มีการเปลี่ยนเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าและบริการ	687,562,981	1,110,826,567	356,146,705	451,550,760
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้				
ค่าเช่าสำหรับปี	367,745,141	425,752,001	260,582,320	320,030,282
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	13,047,505	9,221,152	-	-

ยอดรวมของรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	527,575,274	674,301,988	290,819,708	374,048,037
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,386,805,728	1,814,736,007	986,764,964	1,224,638,300
เกินกว่า 5 ปี	853,482,521	1,230,356,605	491,342,355	778,571,198
	2,767,863,523	3,719,394,600	1,768,927,027	2,377,257,535

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 4,740,870 บาท (พ.ศ. 2559 : 19,682,135 บาท) ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นทุนร้อยละ 4.17 (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 4.19 - 4.27) ใช้ในการคำนวณจำนวนต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าว



18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม									
	ส่วนปรับปรุง		ระบบ		เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องมือเครื่องใช้		ยานพาหนะ		งานระหว่าง	
	ที่ดิน	อาคาร	อาคาร	สภาพอุปโภค	คลังสินค้า	คณียภัณฑ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ให้เช่า	ก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559										
ราคาทุน	2,198,289	800,439,455	3,455,037,834		805,656,232		165,410,801	338,005,148	120,021,068	5,686,768,827
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(557,264,627)	(388,924,468)		(567,729,628)		(116,297,793)	(214,417,069)	-	(1,844,633,585)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,198,289	243,174,828	3,066,113,366		237,926,604		49,113,008	123,588,079	120,021,068	3,842,135,242
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,198,289	243,174,828	3,066,113,366		237,926,604		49,113,008	123,588,079	120,021,068	3,842,135,242
เพิ่มขึ้น	-	28,547,091	14,424,487		36,221,732		8,503,163	552,000	175,189,212	263,437,685
การโอนย้าย	-	2,355,140	249,427,802		3,447,442		-	-	(255,230,384)	-
จำหน่าย	-	-	-		(380,261)		(390,914)	-	-	(771,175)
ค่าเสื่อมราคา	-	(18,303,853)	(159,566,645)		(40,488,612)		(21,007,921)	(14,784,480)	-	(254,151,511)
จัดประเภทใหม่ไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-		(152,480)		-	-	-	(152,480)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-		(18,589,908)		-	-	-	(18,589,908)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,198,289	255,773,206	3,170,399,010		217,984,517		36,217,336	109,355,599	39,979,896	3,831,907,853
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559										
ราคาทุน	2,198,289	831,341,685	3,718,890,122		818,115,723		157,630,305	338,557,148	39,979,896	5,906,713,168
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(575,568,479)	(548,491,112)		(600,131,206)		(121,412,969)	(229,201,549)	-	(2,074,805,315)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,198,289	255,773,206	3,170,399,010		217,984,517		36,217,336	109,355,599	39,979,896	3,831,907,853

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม											
ที่ดิน		ส่วนปรับปรุง		ระบบสาธารณูปโภค		และเครื่องมือเครื่องใช้		เครื่องใช้สำนักงาน		งานระหว่างก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560											
2,198,289	255,773,206	3,170,399,010	217,984,517	36,217,336	109,355,599	39,979,896	3,831,907,853				
-	52,142,181	238,912,639	54,722,229	12,296,933	1,544,000	422,093,026	781,711,008				
7,979,577	(119,955,964)	308,015,937	(57,691,184)	(2)	-	(138,348,364)	-				
-	(3)	-	(46,686)	(125,318)	-	-	(172,007)				
-	(16,312,625)	(143,435,886)	(35,592,075)	(17,988,858)	(15,093,170)	-	(228,422,614)				
-	-	-	(40,658)	-	-	-	(40,658)				
-	-	-	-	-	-	548,450	548,450				
-	-	-	(163,295)	-	-	-	(163,295)				
10,177,866	171,646,795	3,573,891,700	179,172,848	30,400,091	95,806,429	324,273,008	4,385,368,737				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560											
10,177,866	651,139,573	4,643,291,894	434,366,389	158,187,436	340,101,148	324,273,008	6,561,537,314				
-	(479,492,778)	(1,069,400,194)	(255,193,541)	(127,787,345)	(244,294,719)	-	(2,176,168,577)				
10,177,866	171,646,795	3,573,891,700	179,172,848	30,400,091	95,806,429	324,273,008	4,385,368,737				

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ  
เพิ่มขึ้น  
การโอนย้าย  
จำหน่าย  
ค่าเสื่อมราคา  
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน  
การโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)  
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย  
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม  
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องใช้			
	สำนักงานและ			
	ส่วนปรับปรุง	เครื่องมือเครื่องใช้		
	อาคาร	คลังสินค้า	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	13,206,112	40,516,231	38,955,340	92,677,683
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,395,492)	(14,677,459)	(21,495,731)	(38,568,682)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,810,620	25,838,772	17,459,609	54,109,001
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,810,620	25,838,772	17,459,609	54,109,001
เพิ่มขึ้น	85,704	2,451,605	653,630	3,190,939
จำหน่าย	-	(247,886)	(216,297)	(464,183)
ค่าเสื่อมราคา	(662,568)	(3,037,609)	(6,880,464)	(10,580,641)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(18,589,908)	-	(18,589,908)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	10,233,756	6,414,974	11,016,478	27,665,208
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
ราคาทุน	13,291,816	16,730,429	38,022,270	68,044,515
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,058,060)	(10,315,455)	(27,005,792)	(40,379,307)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,233,756	6,414,974	11,016,478	27,665,208
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,233,756	6,414,974	11,016,478	27,665,208
เพิ่มขึ้น	151,930	1,831,358	4,398,400	6,381,688
จำหน่าย	-	-	(125,303)	(125,303)
ค่าเสื่อมราคา	(669,944)	(2,430,475)	(6,829,223)	(9,929,642)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(163,297)	-	(163,297)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	9,715,742	5,652,560	8,460,352	23,828,654
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
ราคาทุน	13,443,746	18,385,050	42,109,719	73,938,515
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,728,004)	(12,732,490)	(33,649,367)	(50,109,861)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	9,715,742	5,652,560	8,460,352	23,828,654

# 18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยกลุ่มสินทรัพย์ในธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล และยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	305,164,716	35,360,657	10,111,649	5,713,249
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(20,723,518)	(20,369,996)	(5,752,652)	(4,002,662)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	284,441,198	14,990,661	4,358,997	1,710,587

# 19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	4,118,659,963	4,184,843,006	-	-
ตัดจำหน่าย	-	(12,057,952)	-	-
รับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(54,125,091)	-	-
ยอดสิ้นปี	4,118,659,963	4,118,659,963	-	-

ยอดคงเหลือมีเฉพาะสิทธิ์ในการจัดจำหน่ายน้ำ

# 20 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-
ยอดสิ้นปี	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-

## 20 ค่าความนิยม (ต่อ)

ค่าความนิยมได้ถูกป้อนส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
Synergy	4,245,408,918	4,245,408,918	-	-
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,942,006,923	9,942,006,923	-	-
ธุรกิจพลังงาน	2,162,207,653	2,162,207,653	-	-
ธุรกิจน้ำ	1,225,422,158	1,225,422,158	-	-
	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่สำคัญใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายแสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy ร้อยละ	อสังหาริมทรัพย์ ร้อยละ	ธุรกิจพลังงาน ร้อยละ	ธุรกิจน้ำ ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	39.1	49.8	-	33.9
อัตราการเติบโต	14.8	9.6	(8.4)	7.8
อัตราคิดลด	8.9	11.9	8.3	6.2

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาดอัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy ร้อยละ	อสังหาริมทรัพย์ ร้อยละ	ธุรกิจพลังงาน ร้อยละ	ธุรกิจน้ำ ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	34.3	34.9	-	24.6
อัตราการเติบโต	14.5	6.3	(21.2)	6.3
อัตราคิดลด	11.0	14.1	10.5	9.1

## 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	11,796,659	1,666,326	-	-
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	192,281,547	91,684,111	96,047,739	64,701,456
	204,078,206	93,350,437	96,047,739	64,701,456
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(11,925,430)	(18,894,494)	-	-
ที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(2,536,396,973)	(2,581,623,589)	-	-
	(2,548,322,403)	(2,600,518,083)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,344,244,197)	(2,507,167,646)	96,047,739	64,701,456

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	(2,507,167,646)	(2,015,769,670)	64,701,456	30,883,723
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 35)	134,406,086	(505,028,599)	24,426,421	17,346,138
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 35)	28,517,363	13,630,623	6,919,862	16,471,595
ยอดสิ้นปี	(2,344,244,197)	(2,507,167,646)	96,047,739	64,701,456

21 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม พ.ศ. 2559	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน บาท	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อนี้สงตั้งจะสูญเสียเงินลงทุนเผื่อขาย	2,980,867	(1,579,861)	1,401,006	5,174,059	-	6,575,065
ค่าใช้จำเลยล่วงหน้า	-	-	-	-	16,917,604	16,917,604
ค่าเผื่อการซื้อค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	15,506,460	5,406,390	20,912,850	(1,759,232)	-	19,153,618
ค่าเผื่อการซื้อค่าของสินทรัพย์	143,400	-	143,400	-	-	143,400
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	2,033,199	-	2,033,199	-	-	2,033,199
ประมาณการเพื่อการซ่อมแซม	15,557,943	(2,652,280)	12,905,663	-	-	12,905,663
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้	300,920	900,213	1,201,133	(232,296)	-	968,837
รายได้จากการตัดบัญชี	9,964,089	(1,419,812)	8,544,277	5,206,073	-	13,750,350
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	65,052,442	31,007,449	96,059,891	(226,601)	-	95,833,290
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,882,231	(1,018,414)	1,863,817	22,750	-	1,886,567
ค่าใช้จำเลยจากสัญญาเช่าค่าน้ำมันขนส่งตัดบัญชี	18,651,618	3,255,603	19,364,970	3,937,392	(133,492)	23,168,870
กำไรขาดทุนจากขายระหว่างกัน-สุทธิ	1,648,777	(1,255,230)	393,547	193,012	-	586,559
ผลขาดทุนทางภาษี	80,659,099	(56,835,079)	23,824,020	50,227,284	-	50,227,284
	215,381,045	(24,191,021)	188,647,773	136,610,728	16,784,112	342,042,613



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่		รายการที่รับรู้ใน		ณ วันที่		รายการที่รับรู้ใน	
	1 มกราคม พ.ศ. 2559	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี								
ปรับมูลค่ายุติธรรมจากธุรกรรมธุรกิจ	(2,042,671,777)	286,718,922	-	(1,755,952,855)		34,655,468	-	(1,721,297,387)
เงินลงทุนต่อขาย	(27,906,125)	-	16,172,874	(11,733,251)		-	11,733,251	-
ค่าเสื่อมราคา	(2,032,021)	2,032,021	-	-		(2,480,958)	-	(2,480,958)
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	(10,568,721)	1,213,590	-	(9,355,131)		(2,929,060)	-	(12,284,191)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(2,127,205)	(1,050,439)	-	(3,177,644)		444,175	-	(2,733,469)
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-		(102,374)	-	(102,374)
รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชี	(145,844,866)	(769,751,672)	-	(915,596,538)		(31,791,893)	-	(947,388,431)
	(2,231,150,715)	(480,837,578)	16,172,874	(2,695,815,419)		(2,204,642)	11,733,251	(2,686,286,810)
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,015,769,670)	(505,028,599)	13,630,623	(2,507,167,646)		134,406,086	28,517,363	(2,344,244,197)

21 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีดังนี้ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่	รายการที่รับรู้ใน	รายการที่รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม พ.ศ. 2559	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนบาท	กำไรหรือขาดทุนบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนบาท	กำไรหรือขาดทุนบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี							
รายได้จากการตัดบัญชี	65,052,442	16,719,024	-	81,771,466	3,408,937	-	85,180,403
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	2,882,230	(1,018,414)	-	1,863,816	22,750	-	1,886,566
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,580,688	1,099,134	548,626	5,228,448	1,274,024	-	6,502,472
ผลขาดทุนทางภาษี	-	-	-	-	73,599,576	-	73,599,576
ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	1,648,778	(1,648,778)	-	-	-	-	-
	73,164,138	15,150,966	548,626	88,863,730	78,305,287	-	167,169,017
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี							
เงินลงทุนต่อขาย	(27,552,468)	-	15,922,969	(11,629,499)	-	6,919,862	(4,709,637)
ค่าเสื่อมราคา	(2,032,021)	2,032,021	-	-	-	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	(10,568,721)	1,213,590	-	(9,355,131)	(1,499,095)	-	(10,854,226)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นรอตัดบัญชี	(2,127,205)	(1,050,439)	-	(3,177,644)	444,175	-	(2,733,469)
รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชี	-	-	-	-	(52,823,946)	-	(52,823,946)
	(42,280,415)	2,195,172	15,922,969	(24,162,274)	(53,878,866)	6,919,862	(71,121,278)
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ	30,883,723	17,346,138	16,471,595	64,701,456	24,426,421	6,919,862	96,047,739

## 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ (บาท)	(2,535,539,286)	(1,940,123,191)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ (บาท)	507,107,857	388,024,638	-	-
ปีทั้งหมดอายุ	พ.ศ. 2561 - 2565	พ.ศ. 2560 - 2564	-	-

## 22 เงินกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ส่วนของหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,784,171,994	3,648,915,023	1,384,171,994	808,702,871
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2,491,534,108	-	-
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.5)	-	-	1,302,000,000	320,500,000
	1,784,171,994	6,140,449,131	2,686,171,994	1,129,202,871
<b>ส่วนของไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ระยะยาว	3,936,901,708	7,929,904,298	-	-
	3,936,901,708	7,929,904,298	-	-
รวมเงินกู้	5,721,073,702	14,070,353,429	2,686,171,994	1,129,202,871

เงินกู้ระยะยาว ค้ำประกันโดย หุ้นสามัญของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยคงที่	1,784,171,994	3,648,915,023	2,686,171,994	1,129,202,871
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	3,936,901,708	10,421,438,406	-	-
	5,721,073,702	14,070,353,429	2,686,171,994	1,129,202,871

## 22 เงินกู้ (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.20 - 3.20	2.38 - 4.20	2.20 - 3.20	2.38 - 2.40
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1.15	1.15
เงินกู้ระยะยาว	4.92	3.58	-	-

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	3,936,901,708	10,421,438,406	-	-
มูลค่ายุติธรรม	4,037,286,929	10,425,034,530	-	-

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อัตราร้อยละ 4.92 (พ.ศ. 2559 : อัตราร้อยละ 3.58) และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	-	-	-
ครบกำหนดภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,936,901,708	-	-	-
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	-	10,421,438,406	-	-
	3,936,901,708	10,421,438,406	-	-

23 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	343,060,499	367,185,954	15,054,302	24,500,668
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.4)	1,800,000	9,761,168	2,985,138	28,970,064
เจ้าหนี้อื่น	20,510,723	15,123,667	15,175,038	13,093,645
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย	1,267,881,506	1,279,735,635	109,088,308	130,214,323
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	543,437,835	595,221,649	134,444,918	150,825,740
เงินปันผลค้างจ่าย	14,198,029	19,801,128	-	-
เงินประกันผลงาน	72,974,424	159,683,777	68,823,926	136,558,410
รายได้รับล่วงหน้า	244,919,426	562,706,162	41,375,379	29,044,121
เงินรับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สิน	38,000,000	-	38,000,000	-
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	5,189,512	8,100,764	5,189,512	8,100,764
อื่นๆ	38,471,540	5,104,057	13,496,225	3,571,668
	2,590,443,494	3,022,423,961	443,632,746	524,879,403

24 หุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,058,716,265	5,850,823,930	3,058,716,265	3,533,896,676
หุ้นกู้	25,618,678,491	22,073,917,442	11,121,979,713	11,479,577,677
	28,677,394,756	27,924,741,372	14,180,695,978	15,013,474,353

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
หุ้นกู้	3.15 - 5.79	3.70 - 5.96	3.15 - 5.00	3.70 - 5.00

## 24 หุ้นกู้ (ต่อ)

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	28,677,394,756	27,924,741,372	14,180,695,978	15,013,474,353
มูลค่ายุติธรรม	28,943,264,931	27,871,175,975	14,405,854,942	15,104,354,749

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ อ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ (clean price) ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,058,716,265	5,850,823,930	3,058,716,265	3,533,896,676
ครบกำหนดภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	18,860,841,882	14,319,870,864	10,843,012,528	11,199,927,761
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	6,757,836,609	7,754,046,578	278,967,185	279,649,916
	28,677,394,756	27,924,741,372	14,180,695,978	15,013,474,353

## 25 รายได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้รอการตัดบัญชีที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	189,213,141	170,091,045	74,436,176	62,594,769
รายได้รอการตัดบัญชี	4,169,660,883	4,206,699,829	2,511,387,119	2,433,649,101
	4,358,874,024	4,376,790,874	2,585,823,295	2,496,243,870

รายการเคลื่อนไหวของรายได้รอการตัดบัญชี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	4,376,790,874	2,733,294,901	2,496,243,870	2,569,829,577
เพิ่มขึ้น	220,095,956	1,772,820,207	220,095,956	44,959,175
รับรู้รายได้	(238,012,806)	(129,324,234)	(130,516,531)	(118,544,882)
ยอดสิ้นปี	4,358,874,024	4,376,790,874	2,585,823,295	2,496,243,870

## 26 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	117,644,189	96,479,417	34,310,812	27,938,546
กำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	22,504,850	18,358,964	6,372,266	5,534,542
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การวัดมูลค่าใหม่	(723,078)	(12,711,257)	-	2,743,137

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	96,479,417	95,371,958	27,938,546	19,660,867
ต้นทุนบริการ	19,907,910	15,079,881	5,603,942	4,918,442
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,596,940	3,279,083	768,324	616,100
	118,984,267	113,730,922	34,310,812	25,195,409
การวัดมูลค่าใหม่				
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(226,318)	6,749,692	-	1,079,192
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(613,516)	3,355,799	-	1,404,186
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	116,756	(22,816,748)	-	259,759
	(723,078)	(12,711,257)	-	2,743,137
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(617,000)	(4,540,248)	-	-
ยอดสิ้นปี	117,644,189	96,479,417	34,310,812	27,938,546

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.36 - 3.38	2.36 - 3.38	2.75	2.75
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00 - 8.00	6.63 - 8.00	8.00	8.00
อัตราการลาออก	3.00 - 13.00	3.00 - 13.00	5.00 - 9.00	5.00 - 9.00
อายุเกษียณ	55 และ 60 ปี	55 และ 60 ปี	60 ปี	60 ปี



## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

งบการเงินรวม					
ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.46 - 15.49	ลดลง ร้อยละ 6.93 - 16.15	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.20 - 18.76	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.24 - 19.68
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.84 - 19.09	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.87 - 18.85	ลดลง ร้อยละ 7.15 - 16.01	ลดลง ร้อยละ 6.23 - 15.85
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.83 - 16.63	ลดลง ร้อยละ 6.78 - 17.33	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.43 - 12.07	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.81 - 12.94

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 15.49	ลดลง ร้อยละ 16.15	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.76	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 19.68
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 19.09	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.85	ลดลง ร้อยละ 16.01	ลดลง ร้อยละ 15.85
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 16.63	ลดลง ร้อยละ 17.33	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.39	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.57

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

27    **ทุนเรือนหุ้น**

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2559	15,677,730,186	1,567,773,019	14,322,341,668	1,432,234,167	12,390,954,530
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม					
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	88,653	8,865	355,076
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2559	15,677,730,186	1,567,773,019	14,322,430,321	1,432,243,032	12,391,309,606
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม					
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-	-
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2560	15,677,730,186	1,567,773,019	14,322,430,321	1,432,243,032	12,391,309,606

28    **ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ**

	พ.ศ. 2560		พ.ศ. 2559	
	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท
ยอดต้นปี	116,825,502	803,347,472	116,834,193	803,407,236
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	(8,691)	(59,764)
ยอดสิ้นปี	116,825,502	803,347,472	116,825,502	803,347,472

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.1536 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,200 ล้านบาท ซึ่งเกินกว่าข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (“WHA-W1”) บริษัทจึงต้องเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิ จากเดิม 3.4311 บาทต่อหุ้น เป็น 3.4181 บาทต่อหุ้น โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

เงื่อนไขสำคัญๆของ WHA-W1 มีดังนี้

- อัตราส่วนการเสนอขาย : 3 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
- ราคาใช้สิทธิ : หุ้นละ 3.4181 บาท (หลังการเปลี่ยนแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ)
- อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 10 หุ้น (หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น)
- วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก : วันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2558
- วันที่สิ้นสุดการใช้สิทธิ : วันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2563

## 29 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	127,150,000	97,000,000	127,150,000	97,000,000
จัดสรรระหว่างปี	29,283,000	30,150,000	29,283,000	30,150,000
ยอดสิ้นปี	156,433,000	127,150,000	156,433,000	127,150,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในงบการเงินรวม ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่จัดสรร

## 30 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.1536 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,200 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0488 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 699 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2560

## 31 องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย				
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น	(58,357,538)	61,391,539	50,049,890	60,243,309
หัก การปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ของ				
ขาดทุนเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	(26,501,700)	(2,986,367)	(26,501,700)	(2,095,810)
	(84,859,238)	58,405,172	23,548,190	58,147,499
การแปลงค่าบการเงิน	(69,204,986)	(15,426,977)	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	7,862,874	7,051,220	(8,227,541)	(8,227,541)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า	(16,755,384)	(9,433,707)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	(162,956,734)	40,595,708	15,320,649	49,919,958
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	15,415,169	(13,091,277)	(3,064,130)	(9,983,992)
	(147,541,565)	27,504,431	12,256,519	39,935,966

32 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้เงินปันผล	299,852,362	183,236,783	2,801,978,085	178,107,909
รายได้ค่าบริการงานและค่านายหน้า	171,716,770	76,686,745	-	-
ดอกเบี้ยรับ	91,846,719	109,212,352	71,237,849	38,722,721
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	9,530,550	14,301,884	9,486,399	4,535,068
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย				
จากการควบกิจการ	17,190,913	-	17,190,913	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	3,708,371	-	3,644,119
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	388,305	-	-
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	784,117	-	10,492,404
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,299,955	2,921,178	117,687	485,702
รายได้ค่าเช่า	208,740,000	-	-	-
อื่นๆ	131,710,574	72,142,940	36,773,871	22,528,832
	932,887,843	463,382,675	2,936,784,804	258,516,755

33 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวแลกเปลี่ยน	24,244,995	52,608,028	24,244,995	52,608,028
เงินกู้จากสถาบันการเงิน	385,803,966	1,142,405,465	1,315,069	133,381,815
หุ้นกู้	1,133,291,956	1,161,343,852	609,570,017	558,099,844
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,611,453	18,911,275
สัญญาเช่าการเงิน	3,865,601	201,934	268,015	201,934
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	11,371,258	13,741,182	7,733,119	6,669,700
อื่นๆ	57,949,558	61,851,785	20,681,273	29,801,299
	1,616,527,334	2,432,152,246	668,423,941	799,673,895

### 34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	545,407,092	447,558,951	200,613,606	167,621,733
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	472,863,208	597,003,694	158,234,889	213,276,534
ค่าเช่าที่ดิน	6,338,101	8,087,528	1,278,900	6,063,156
ค่าที่ปรึกษา	81,429,316	168,499,004	13,712,319	36,979,169
ต้นทุนขายการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,701,592,480	1,815,294,193	114,908,924	-
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	257,988,426	268,216,968	9,214,425	-

### 35 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	388,225,404	307,601,397	-	112,229,442
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	(134,406,086)	505,028,599	(24,426,421)	(17,346,138)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,031	(1,031)	-	-
	253,820,349	812,628,965	(24,426,421)	94,883,304

## 35 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,089,486,963	3,982,895,669	2,579,746,948	680,524,513
หัก กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(1,502,327,214)	(877,595,912)	7,248,244	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,963,491,687)	(1,006,213,821)	-	-
	623,668,062	2,099,085,936	2,586,995,192	680,524,513
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	124,733,612	419,817,187	517,399,038	136,104,903
ผลกระทบทางภาษีของ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(36,211,917)	(173,682,326)	(543,042,200)	(22,582,506)
รายได้ที่ต้องเสียภาษี	-	2,266	-	2,266
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	40,161,069	212,287,594	16,492,918	1,848,200
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(15,830,653)	(3,318,454)	(15,276,177)	(3,283,944)
ผลต่างจากอัตราภาษี	14,384,868	107,532,423	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	126,583,370	267,677,676	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	-	(17,687,401)	-	(17,205,615)
ภาษีเงินได้	253,820,349	812,628,965	(24,426,421)	94,883,304

ภาษีเงิน ได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันมีดังนี้

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนซื้อขาย  
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน  
การวัดมูลค่าใหม่ของการประเมินผลประโยชน์พนักงาน  
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
(143,254,276)	28,650,855	(114,603,421)	(80,862,714)	16,172,874	(64,689,840)
(53,778,009)	-	(53,778,009)	(9,691,145)	-	(9,691,145)
723,078	(133,492)	589,586	12,711,257	(2,542,251)	10,169,006
(10,459,539)	-	(10,459,539)	(9,433,707)	-	(9,433,707)
(206,768,746)	28,517,363	(178,251,383)	(87,276,309)	13,630,623	(73,645,686)

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

พ.ศ. 2560					
พ.ศ. 2560			พ.ศ. 2559		
ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
(34,599,309)	6,919,862	(27,679,447)	(79,614,842)	15,922,968	(63,691,874)
-	-	-	(2,743,137)	548,627	(2,194,510)
(34,599,309)	6,919,862	(27,679,447)	(82,357,979)	16,471,595	(65,886,384)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนซื้อขาย  
การวัดมูลค่าใหม่ของการประเมินผลประโยชน์พนักงาน



### 36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ถือที่ออกในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดที่ปรับปรุงจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งจำนวนหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญคำนวณโดยเปรียบเทียบจำนวนหุ้นที่จะซื้อได้ที่มูลค่ายุติธรรม (กำหนดจากราคาถ่วงเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทระหว่างปี) โดยพิจารณาจากตัวเงินที่จะได้รับจากการใช้สิทธิ กับจำนวนหุ้นที่อาจต้องออกหากมีการใช้สิทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	3,266,429,382	2,898,155,661	2,604,173,369	585,641,209
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	14,322,430,321	14,322,427,052	14,322,430,321	14,322,427,052
จำนวนหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)	14,322,430,321	14,322,427,052	14,322,430,321	14,322,427,052
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.2281	0.2024	0.1818	0.0409
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.2281	0.2024	0.1818	0.0409

### 37 เครื่องมือทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,746,740	-	1,746,740	-
	1,746,740	-	1,746,740	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,554,288	-	1,554,288	-
	1,554,288	-	1,554,288	-

### 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและจัดประเภทเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก(กำไร)	7,993,702	1,800,300	7,993,702	1,800,300
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงลบ(ขาดทุน)	(86,879,873)	(63,712,507)	-	-

มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยบริษัท คับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด ครอบครองหุ้นสามัญและตราสารทุนในสัดส่วนร้อยละ 46.36 ส่วนจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 53.64 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 38.1 รายได้และค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการบริหาร	-	-	4,020,000	2,360,000
รายได้ค่าบริการ โครงการ	-	-	-	3,550,000
รายได้ค่าเช่า	-	-	244,800	244,800
รายได้เงินปันผล	-	-	2,588,840,278	22,199,334
ดอกเบี้ยรับ	-	-	68,497,313	37,573,183
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	-	-	295,236	292,236
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	4,611,452	18,911,275
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการให้บริการ	134,517,459	28,876,594	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	6,987,212	7,217,223	-	-
ดอกเบี้ยรับ	71,889,401	75,295,951	-	-
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันรายได้	-	24,596,079	-	-
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้จากการบริหาร	13,575,986	5,393,418	13,575,986	5,393,418
ดอกเบี้ยรับ	1,773,293	297,370	1,773,293	297,370
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>				
ค่าเช่าจ่าย	11,153,837	11,227,207	9,559,811	10,847,575

#### 38.2 ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	1,444,999	1,869,432
บริษัทร่วม	8,849,569	5,884,537	-	-
การร่วมค้า	517,608	156,192	402,680	156,192
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,392,766	-	-	-
	22,759,943	6,040,729	1,847,679	2,025,624

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 38.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	3,082,000,000	639,500,000
บริษัทร่วม	1,013,765,000	1,432,900,000	-	-
	<u>1,013,765,000</u>	<u>1,432,900,000</u>	<u>3,082,000,000</u>	<u>639,500,000</u>

#### งบการเงินรวม

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทร่วมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR และร้อยละ 12.00 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : อัตรา MLR ต่อปี)

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.18 - 5.40 ต่อปี (พ.ศ. 2559 อัตราดอกเบี้ย 5.40 ต่อปี)

#### 38.4 เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	1,185,138	28,970,064
บริษัทร่วม	-	9,761,168	-	-
การร่วมค้า	1,800,000	-	1,800,000	-
	<u>1,800,000</u>	<u>9,761,168</u>	<u>2,985,138</u>	<u>28,970,064</u>

### 38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 38.5 เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	1,302,000,000	320,500,000

เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.15 ต่อปี (พ.ศ. 2559 : ร้อยละ 1.15 - 1.85 ต่อปี)

#### 38.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	409,978,929	330,840,495	78,436,910	95,110,117
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12,311,537	4,641,236	4,292,535	3,825,713
	422,290,466	335,481,731	82,729,445	98,935,830

### 39 ภาระผูกพัน

#### 39.1 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายการจ่ายฝ่ายทุน

รายการจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อขายที่ดินและสิทธิการเช่า	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
ก่อสร้างคลังสินค้า	325,476,283	735,284,577	325,476,283	735,284,577
ก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปและระบบสาธารณูปโภค	146,155,007	301,546,327	-	-
	478,631,290	1,043,830,904	332,476,283	742,284,577

### 39 ภาระผูกพัน (ต่อ)

#### 39.2 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	33,249,380	17,220,882	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	85,993,542	48,995,660	-	-
เกินกว่า 5 ปี	47,760,657	32,919,689	-	-
	167,003,579	99,136,231	-	-

### 40 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 40.1 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากธนาคาร

ธนาคารได้ออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทและกลุ่มกิจการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2559
<b>สกุลเงินบาท</b>				
ระบบสาธารณูปโภค	77,711,040	46,095,952	5,531,280	-
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	430,099,510	301,329,915	-	-
สัญญาร่วมดำเนินงานกับกลุ่มพลังงาน	999,501,856	2,033,012,880	-	-
อื่นๆ	185,032,018	157,231,330	10,000,000	-
	1,692,344,424	2,537,670,077	15,531,280	-
<b>สกุลเงินเหรียญสหรัฐ</b>				
สัญญาร่วมดำเนินงานกับกลุ่มพลังงาน	9,042,844	-	-	-
	9,042,844	-	-	-

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้นออกในการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ บริษัทและกลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่เกิดหนี้สินจากการค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น

#### 40 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น (ต่อ)

##### 40.2 การค้ำประกันอื่น

การค้ำประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ มีดังนี้

##### งบการเงินรวม

- 1) กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน โดยมีเงื่อนไขว่าถ้าผู้ซื้อได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และ/หรือ ไม่ได้รับอนุญาตในการใช้ที่ดินจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) แล้ว กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายเงินค่ามัดและเงินมัดจำแก่ผู้ซื้อที่ดิน
- 2) กลุ่มกิจการค้ำประกันการทำสัญญาเช่าซื้อของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมียอดคงเหลือรวม 365.51 ล้านบาท (พ.ศ. 2559 : 50.70 ล้านบาท)

##### งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทค้ำประกันการทำสัญญาเช่าซื้อของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมียอดคงเหลือรวม 327.27 ล้านบาท

#### 41 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 3,869,870 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 386,987 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 15,439,455 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2561







**บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

**สำนักงานใหญ่ :**

1121 หมู่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ +66 (0) 2 753 3750 โทรสาร +66 (0) 2 753 2750

**[www.wha-group.com](http://www.wha-group.com)**



**[www.wha-group.com](http://www.wha-group.com)**