

YOUR ULTIMATE SOLUTION PARTNER



SMART SOLUTIONS



รายงานประจำปี 2561

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



YOUR ULTIMATE SOLUTION PARTNER

ผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจร
รายใหญ่ในประเทศไทยด้าน
นิคมอุตสาหกรรม โลจิสติกส์
สาธารณูปโภค พลังงาน และดิจิทัล





สารบัญ

ภาพรวมผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์

2

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

4

ที่ตั้งทรัพยากร

6

สารจากประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มบริษัทฯ

8

โครงสร้างกลุ่มบริษัท

12

ธุรกิจการพัฒนาและบริหาร
จัดการอสังหาริมทรัพย์

14

ธุรกิจพัฒนา
นิคมอุตสาหกรรม

16

ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค
และพลังงาน

18

ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

ข้อมูลองค์กร

20

โครงสร้างการบริหาร
จัดการของบริษัท

22

คณะกรรมการ

24

คณะกรรมการตรวจสอบ
และคณะกรรมการบริหาร

25

ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร
และเลขานุการบริษัท

48

วิสัยทัศน์ และการกิจ

49

การเปลี่ยนแปลงและ
พัฒนาการที่สำคัญ

58

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

94

ปัจจัยความเสี่ยง

104

ข้อมูลทั่วไปและ
ข้อมูลสำคัญอื่น

การจัดการและ กำกับดูแลกิจการ

114

ข้อมูลหลักทรัพย์
และผู้ถือหุ้น

119

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

120

โครงสร้างการจัดการ

134

การกำกับดูแลกิจการ

150

ความรับผิดชอบต่อสังคม

159

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

160

รายการระหว่างกัน

164

รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน

166

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

175

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

176

รายงานของผู้สอบบัญชี
และงบการเงิน



ภาพรวมผลการดำเนินงาน

โครงสร้างธุรกิจ



ธุรกิจหลัก

	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ทุนจดทะเบียน - 1,567.8 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - 1,439.1 ล้านบาท ¹	
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม อันดับ 1 โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลก เพื่อตอบสนองความต้องการแบบครบวงจรของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ทุนจดทะเบียน - 6,000 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - 3,882 ล้านบาท	98.54%
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)² ผู้ให้บริการสาธารณูปโภค และพลังงานอย่างครบวงจรที่มีการเติบโตแบบยั่งยืน ทุนจดทะเบียน - 3,825 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - 3,825 ล้านบาท	70.00% ²
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด ผู้ให้บริการด้านดิจิทัลรองรับความต้องการของลูกค้าชั้นนำ และเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ทุนจดทะเบียน - 400 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - 400 ล้านบาท	97.67%



กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์

การลงทุนและบริหารจัดการทรัพย์สิน			
15% WHART NAV ต่อหน่วย - 9.77 บาท ¹ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - 20,612.9 ล้านบาท รวมสินทรัพย์ - 32,651.3 ล้านบาท	15% HREIT NAV ต่อหน่วย - 8.80 บาท ¹ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - 6,239.3 ล้านบาท รวมสินทรัพย์ - 9,691.4 ล้านบาท	15% WHABT NAV ต่อหน่วย - 10.15 บาท ¹ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - 1,947.7 ล้านบาท รวมสินทรัพย์ - 2,623.6 ล้านบาท ¹	22.95% HPF NAV ต่อหน่วย - 9.90 บาท ¹ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - 4,629.5 ล้านบาท รวมสินทรัพย์ - 4,728.1 ล้านบาท



การร่วมมือทางธุรกิจในบริษัทร่วมทุน

พันธมิตรทางโลจิสติกส์				พันธมิตรธุรกิจพัฒนา นิคมอุตสาหกรรม		พันธมิตรธุรกิจดิจิทัล	
65% ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อีโกลเอนซ์	50% เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อีโกลเอนซ์	51% ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พรีเมียวเพอร์ตี	51% ดับบลิวเอชเอ-เจดี อีโกลเอนซ์ ³	60% นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด	99% ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน หงษ์พาน จอยท์ สตีล	33.33% เจมส์ ดาต้า เซ็นเตอร์	15% ซูเปอร์แอป (ประเทศไทย)



การร่วมมือทางธุรกิจกลุ่มพลังงาน²

ลงทุนในบริษัทพลังงาน					
35% เท็คโกล-วัน	12.75% ห้วยเหาะพาวเวอร์	25.01% กัลฟ์โซลาร์	25.01% บี.กริม พาวเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	5% โกลว์ โอเพนพี	25.01% กัลฟ์ เจริญ เอ็นแอลแอล
75% ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ	33.33% ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี	25.01% กัลฟ์ วัฑฒ์	25.01% กัลฟ์ ทีเอส 1-4	35.00% กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที	25.01% กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2

REMARKS : ¹ NAV ต่อหน่วย ณ วันที่ 7 ม.ค. 2562 ² ถือโดย บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ³ จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อ 22 มกราคม 2562

ผลประกอบการ

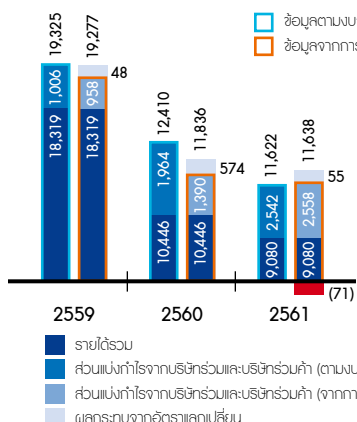
ผลประกอบการปี 2561

ภาพรวมผลประกอบการ

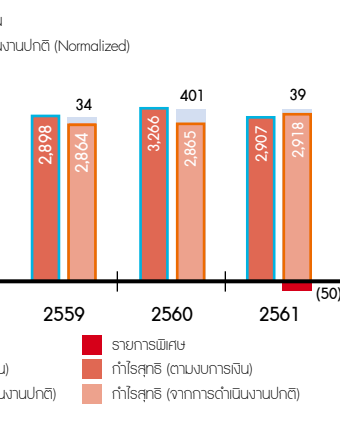
- รายได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจากการดำเนินงานปกติ (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและขาดทุนจากรายการพิเศษ¹⁾) ลดลงร้อยละ 1.7 จากการลดลงของรายได้การขายอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากการโอนที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทมีต้นทุนค่าสัญญาซื้อขายแล้ว (Backlog) ณ สิ้นปีถึง 654 ไร่
- สำหรับปี 2561 บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิเท่ากับ 2,906.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและขาดทุนจากรายการพิเศษ¹⁾ กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติจะเพิ่มขึ้น 53.2 ล้านบาท หรือเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

หมายเหตุ: ¹⁾ ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนขั้วเงินเป็นเพียงผลกระทบทางบัญชี และไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ

รายได้ (หน่วย : ล้านบาท)

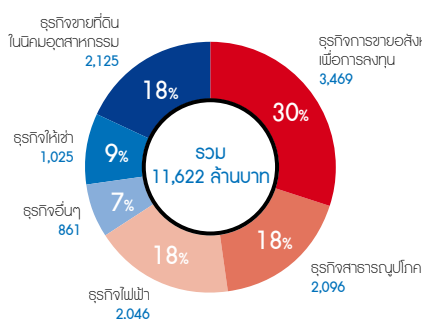


กำไรสุทธิ (หน่วย : ล้านบาท)



โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น

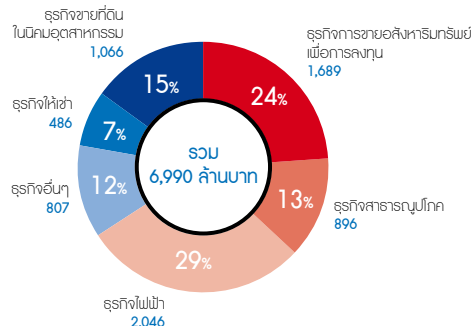
โครงสร้างรายได้ปี 2561 (หน่วย : ล้านบาท)



รายได้ประจำ VS รายได้ไม่ประจำ 52:48

หมายเหตุ: รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

โครงสร้างกำไรขั้นต้นปี 2561 (หน่วย : ล้านบาท)



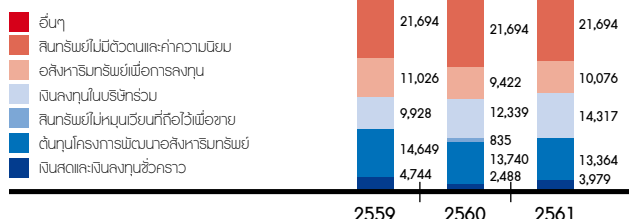
รายได้ประจำ VS รายได้ไม่ประจำ 61:39

หมายเหตุ: รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า กำไรขั้นต้นรวมผลกระทบจากการปรับปรุง PPA

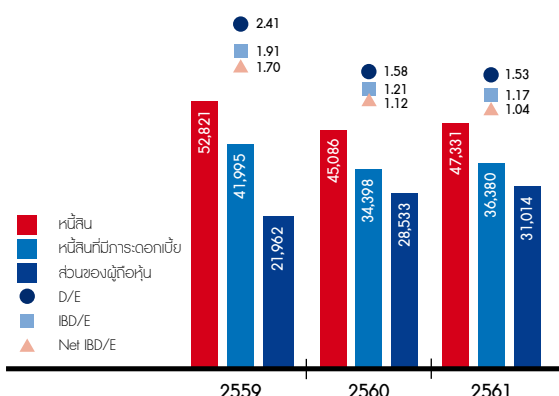
ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์ (หน่วย : ล้านบาท)

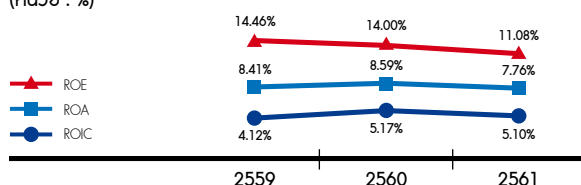
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 78,344.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,726.0 ล้านบาท จาก 73,619.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม และการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือครองหุ้น การซื้อหน่วยลงทุนในกองทุน WHART ที่เพิ่มขึ้น การเพิ่มขึ้นของมูลค่ากองทุนในตลาดราคาตลาด และการเข้าไปลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท ซูเปอร์แมท (ประเทศไทย) จำกัด



โครงสร้างเงินทุน (หน่วย : ล้านบาท)

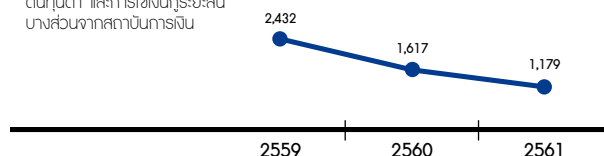


อัตราส่วนความสามารถในการหารกำไรและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (หน่วย : %)



ต้นทุนทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)

- ต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ 27.0 เนื่องจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของต้นทุนทางการเงินเป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้ที่มีต้นทุนต่ำ และการใช้เงินกู้ระยะสั้นบางส่วนจากสถาบันการเงิน



WHA 50+

STRATEGIC LOCATIONS IN THAILAND

WHA is a key player in the development of the Eastern Economic Corridor (EEC).

WAREHOUSE FARM

1. WHA Mega Logistics Center
Bangna-Trad km.18
2. WHA Mega Logistics Center
Bangna-Trad km.19
3. WHA Mega Logistics Center
Bangna-Trad km.23 (2 Phases)
4. WHA Mega Logistics Center
Chonlaphanpichit km.3 (2 Phases)
5. WHA Mega Logistics Center
Chonlaphanpichit km.4
6. WHA Mega Logistics Center
Chonlaphanpichit km.5
7. WHA Mega Logistics Center
Ladkrabang
8. WHA Mega Logistics Center
Wangnoi 61
9. WHA Mega Logistics Center
Saraburi
10. WHA Mega Logistics Center
Panthong, Chonburi (2 Phases)
11. WHA Mega Logistics Center
Laemchabang
12. WHA Mega Logistics Center
Rama II, km.35
13. WHA Mega Logistics Center
Lampoon
14. WHA Mega Logistics Center
Khon Kaen
15. WHA Mega Logistics Center
Kabinburi
16. WHA Mega Logistics Center
Suratthani
17. WHA Mega Logistics Centers
Wangnoi 61 Phase 2
18. WHA CENTRAL Mega Logistics
Center Wangnoi 63
19. WHA Mega Logistics Center
Lum Luk Ka
20. WHA Mega Logistics Center
Laemchabang 2

BUILT-TO-SUIT FACTORIES AND WAREHOUSES

1. Consumer Goods Distribution Center
2. Healthcare Air-Con Distribution Center
3. Hazardous Goods Distribution Center
4. Ladkrabang Logistics Center (2 Phases)
5. Diaper Manufacturing
6. Consumer Goods Distribution Center
7. Aerospace Manufacturing
 - Motorbike Manufacturing
 - Automation & Robotics
 - Aerospace Factory
8. WHA Ready Built Factory Park 1
@Hi-tech Kabin

INDUSTRIAL ESTATES/LANDS

1. WHA Chonburi Industrial Estate 1 (WHA CIE 1)
2. WHA Chonburi Industrial Estate 2 (WHA CIE 2)
3. Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) (ESIE)
4. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 1 (WHA ESIE 1)
5. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 2 (WHA ESIE 2)
6. WHA Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) (WHA EIE)
7. WHA Rayong Industrial Land (WHA RIL)
9. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 4 (WHA ESIE 4)
10. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 3 (WHA ESIE 3)
11. WHA Industrial Zone 1 - Nghe An Vietnam

WHA LOGISTICS PARKS

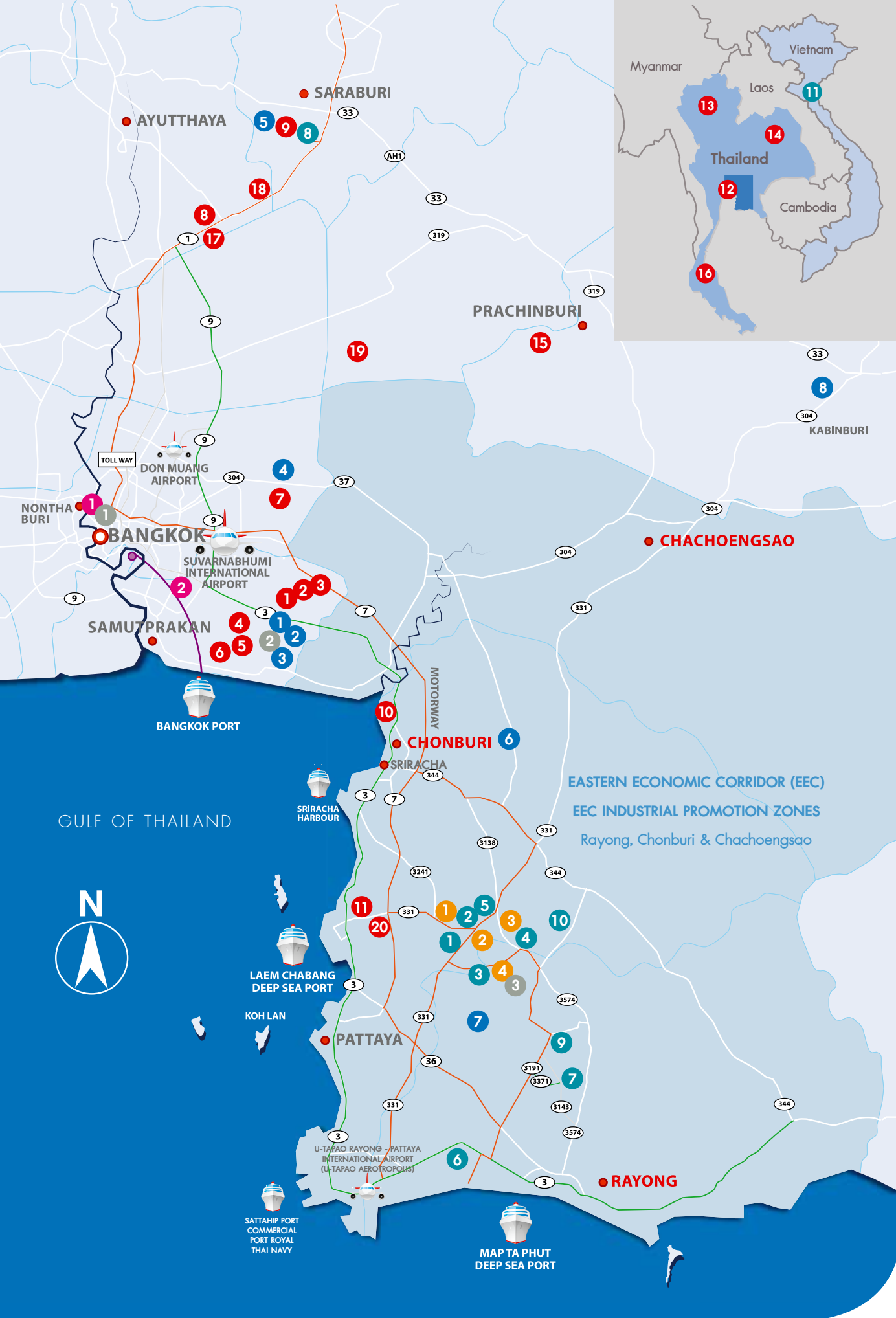
1. WHA Logistics Park 1 (WHA LP 1)
2. WHA Logistics Park 2 (WHA LP 2)
3. WHA Logistics Park 3 (WHA LP 3)
4. WHA Logistics Park 4 (WHA LP 4)

DIGITAL PLATFORM

1. WHA Mega Center Vibhavadi-Rangsit
2. WHA Mega Center Bangna-Trad
3. WHA Mega Center Eastern Seaboard

BUSINESS COMPLEX

1. SJ Infonite / Business Complex
2. Bangna-Trad Business Complex





สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ



ปี 2561 เป็นอีกหนึ่งปีที่มีความหมายยิ่งสำหรับกลุ่มบริษัทฯ เพราะไม่เพียงแต่ผลประกอบการทางธุรกิจที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งเท่านั้น แต่ยังเป็นปีที่เราได้วางรากฐานด้านกลยุทธ์เพื่อสร้างความเป็นผู้นำและเตรียมรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดในปี 2562 โดยทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ จากนี้ไปจะเน้นไปที่การยกระดับธุรกิจหลัก การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีอัจฉริยะมาใช้ในธุรกิจให้มากขึ้น พร้อมเดินทางพัฒนาความร่วมมือกับผู้นำอุตสาหกรรมเพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และสร้างประโยชน์ให้เกิดแก่ทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่าง 4 กลุ่มธุรกิจ ให้มากที่สุดเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัล

นางสาวจรีพร จาตุรัสกุล

ประธานกรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ปี 2561 เป็นอีกหนึ่งปีที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถต่อยอดความเป็นผู้นำอันดับหนึ่งของประเทศไทยในฐานะผู้พัฒนาด้านโลจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรม ระบบสาธารณูปโภคและพลังงาน รวมถึงดิจิทัลแพลตฟอร์ม โดยมีผลประกอบการรวมรายได้และส่วนแบ่งกำไรอยู่ที่ 11,622 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,907 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ ที่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายการพิเศษอยู่ที่ 2,918 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีมูลค่าสินทรัพย์โดยรวมประมาณ 78,345 ล้านบาท ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเติบโตทางธุรกิจอย่างแข็งแกร่ง นอกจากนี้ ปี 2561 ที่ผ่านมา ยังเป็นปีที่มีความหมายยิ่งสำหรับกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากเป็นปีที่เราได้ดำเนินการขั้นตอนต่างๆ มากมายเพื่อสร้างความเป็นผู้นำ และวางรากฐานด้านกลยุทธ์ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นเพื่อเตรียมรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดในปี 2562

โดยตลอดช่วงหลายปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้งการสนับสนุนต่อนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของรัฐบาล (EEC) โดยนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้ง 9 แห่งที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ได้รับการประกาศเป็นเขตส่งเสริมกิจการอุตสาหกรรมเพื่อรองรับการลงทุนทางตรงจากนักลงทุนต่างประเทศใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศแล้วในปี 2561 ที่ผ่านมา ตลอดจนการผนึกความร่วมมือกับผู้ประกอบการอีคอมเมิร์ซระดับโลกเพื่อจัดตั้งเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษกลุ่มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา โครงการศูนย์กระจายสินค้าอีคอมเมิร์ซ (WHA E-Commerce Center) และโครงการต่างๆ อีกหลายโครงการ ซึ่งจะเห็นภาพชัดเจนขึ้นในปี 2562 นี้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังพัฒนาความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ในด้านต่างๆ กับผู้นำในวงการอุตสาหกรรม ได้แก่ การจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนานิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่ในพื้นที่ EEC และการร่วมมือกับกลุ่มกัลฟ์ มิตรชัยแอนด์โค และโตเกียว แก๊ส เอเชีย ในการจัดตั้งกิจการร่วมค้าโครงการวางท่อจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ 3 แห่ง นอกเหนือจากการขยายธุรกิจในประเทศแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังได้เริ่มดำเนินการพัฒนาโครงการเขตอุตสาหกรรมแห่งแรกในจังหวัดเหงะอาน ประเทศเวียดนาม ภายใต้ชื่อ “WHA Industrial Zone Nghe An” โดยมีบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการโซลูชันระบบน้ำและระบบบำบัดน้ำเสียแก่ผู้ประกอบการในเขตอุตสาหกรรมดังกล่าวอีกด้วย

สำหรับเศรษฐกิจโลกในช่วงปีที่ผ่านมาอาจมีการชะลอตัวจากเหตุการณ์ต่างๆ เช่น การประกาศขึ้นดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐ ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น ทำให้กลุ่มลูกค้าอาจตัดสินใจชะลอแผนลงทุน แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมองสถานการณ์ในเชิงบวกโดยเฉพาะอย่างยิ่ง

ประเด็นความตึงเครียดด้านนโยบายการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา กับจีน (US-China Trade War) ที่ภาพรวมยังส่งผลดีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อันเนื่องมาจากโอกาสที่บริษัทจากประเทศจีนจะพิจารณาเปลี่ยนทิศทางการค้าและการลงทุนมายังประเทศไทยและเวียดนามสำหรับอุตสาหกรรมบางกลุ่ม เช่น ยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องจักรกลและอุปกรณ์ชิ้นส่วนต่างๆ ซึ่งปัจจุบันมีนักลงทุนจากประเทศจีนเข้ามาลงทุนและสนใจในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนมาก

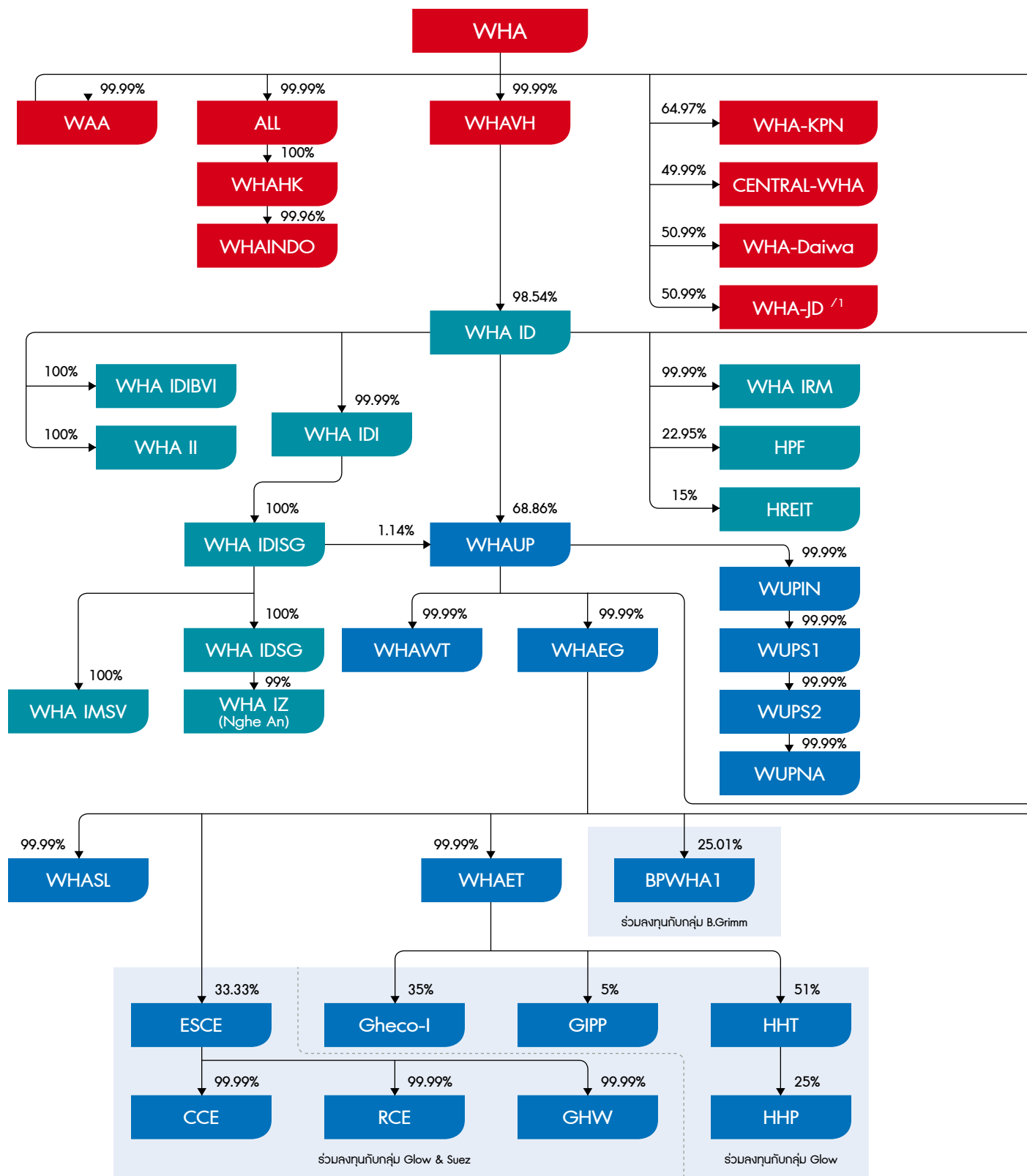
เมื่อมองไปในปี 2562 และต่อจากนี้ ทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ จะเน้นไปที่การยกระดับธุรกิจหลักโดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีอัจฉริยะมาใช้ในธุรกิจให้มากขึ้น เช่น Smart IE, Smart Logistics, Smart Grid รวมถึงการบูรณาการให้บริการซึ่งครอบคลุมทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจผ่านข้อเสนอบริการที่โดดเด่น เช่น การให้บริการไฟเบอร์ออฟติก (FTTx) การให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) และโซลูชันระบบน้ำที่ส่งตรงไปยังโรงงานของลูกค้าขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นการผสมผสานแพลตฟอร์มทางธุรกิจ (Business Platform) ระหว่างโครงสร้างพื้นฐานเดิม (Infrastructure Base) กับการใช้เทคโนโลยีเพื่อต่อยอดทางธุรกิจ ซึ่งจะเห็นเป็นรูปธรรมชัดเจนขึ้นในปี 2562 นี้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งหน้าสู่การทำ Digital Transformation โดยได้ริเริ่มนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาระบบการทำงานภายในองค์กรให้มีความคล่องตัว ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และเป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พร้อมเดินทางพัฒนาความร่วมมือกับผู้นำในอุตสาหกรรมเพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และสร้างประโยชน์ให้แก่มหาภาคอุตสาหกรรม ส่งเสริมให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้มากที่สุดเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคดิจิทัลที่จะเปลี่ยนแปลงภาคการผลิตและการบริโภคจากรูปแบบเดิมๆ ไปอย่างสิ้นเชิง

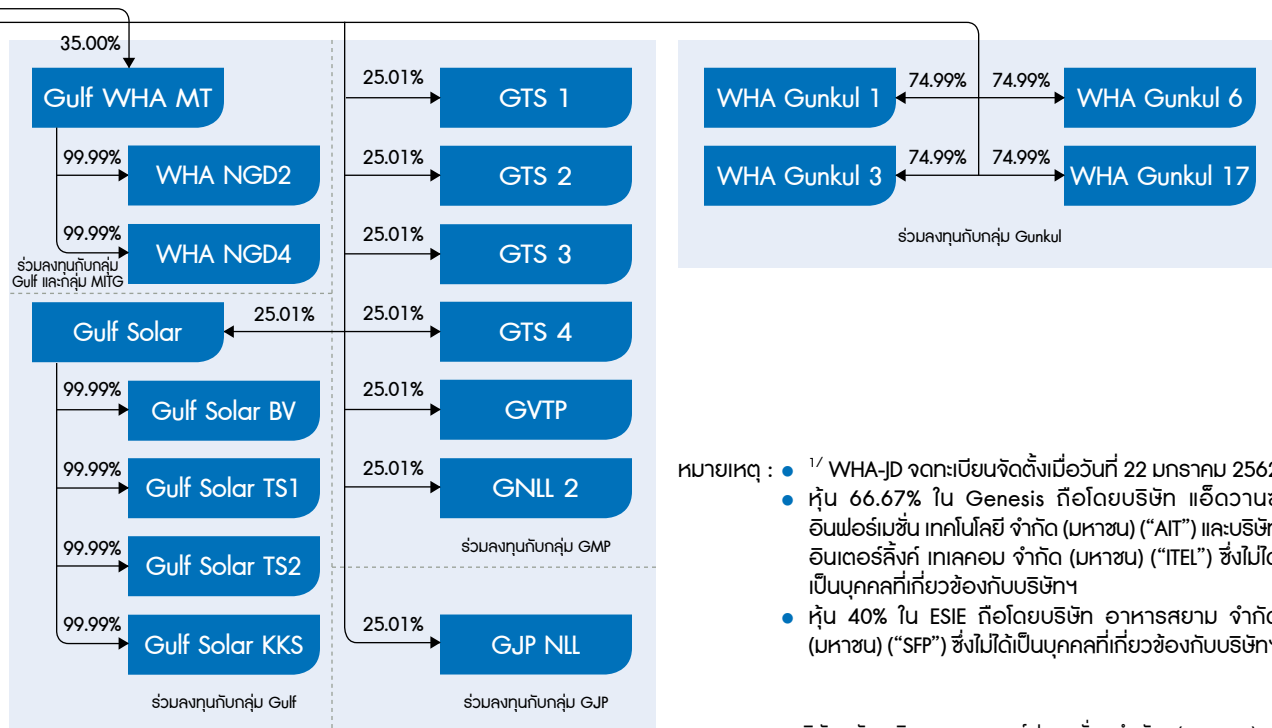
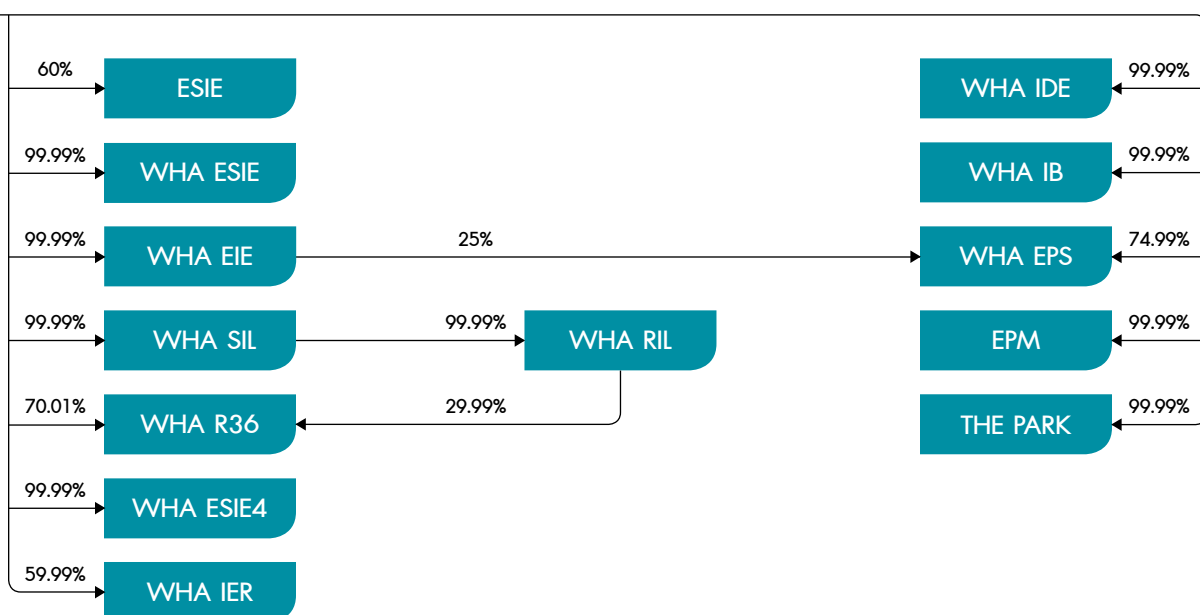
สุดท้ายนี้ ดิฉันในฐานะประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และตัวแทนของคณะกรรมการและคณะผู้บริหารขอขอบพระคุณทุกๆ ฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจลูกค้าทุกท่านที่เลือกใช้บริการของกลุ่มบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจทุกฝ่าย และกลุ่มสถาบันการเงินที่สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจ รวมทั้งขอขอบคุณ คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้ความร่วมมือในการผลักดันธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้เดินหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม ผู้ถือหุ้นทุกท่าน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ ฝ่ายต่อไป



โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561





- หมายเหตุ :
- 1/ WHA-JD จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562
 - หุ้น 66.67% ใน Genesis ถือโดยบริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("AIT") และบริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("ITEL") ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
 - หุ้น 40% ใน ESIE ถือโดยบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ("SFP") ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ



โครงสร้างกลุ่มบริษัท (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

WHA		WHA Corporation Public Co., Ltd.
WHA VH		WHA Venture Holding Co., Ltd.
WAA		Warehouse Asia Alliance Co., Ltd.
ALL		WHA Alliance Co., Ltd.
WHA HK		WHA Corporation (Hong Kong) Co., Ltd.
WHA INDO		PT. WHA International Indonesia
WHA-KPN		WHA KPN ALLIANCE Co., Ltd.
CENTRAL WHA		CENTRAL-WHA ALLIANCE Co., Ltd.
WHA-Daiwa		WHA Daiwa Logistics Property Co., Ltd.
WHA-JD		WHA-JD Alliance Co., Ltd.
WHARM		WHA Real Estate Management Co., Ltd.
WHART		WHA Premium Growth Freehold and Leasehold REIT
WHABT		WHA Business Complex Freehold and Leasehold REIT
WHA Infonite		WHA Infonite Co., Ltd.
Genesis		Genesis Data Center Co., Ltd.
SNT		Supernap (Thailand) Co., Ltd.
WHA ID		WHA Industrial Development Public Co., Ltd.
WHA IDIBVI		WHA Industrial Development International (BVI) Co., Ltd.
WHA II		WHA Industrial Development International Ltd.
WHA IDI		WHA Industrial Development International Co., Ltd.
WHA IDISG		WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
WHA IDSG		WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.
WHA IMSV		WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.
WHA IZ (Nghe An)		WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
WHA IRM		WHA Industrial REIT Management Co., Ltd.
HPF		Hemaraj Industrial Property and Leasehold Fund
HREIT		Hemaraj Leasehold Real Estate Investment Trust
ESIE		Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Co., Ltd.
WHA ESIE		WHA Eastern Seaboard Industrial Estate Co., Ltd.
WHA EIE		WHA Eastern Industrial Estate Co., Ltd.
WHA SIL		WHA Saraburi Industrial Land Co., Ltd.
WHA RIL		WHA Rayong Industrial Land Co., Ltd.
WHA R36		WHA Rayong 36 Co., Ltd.
WHA ESIE4		WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 4 Co., Ltd.
WHA IDE		WHA Industrial Development Engineering Co., Ltd.
WHA IB		WHA Industrial Building Co., Ltd.
WHA EPS		WHA Eastern Pipeline Services Co., Ltd.
EPM		Eastern Seaboard Property and Marina Services Co., Ltd.
THE PARK		The Park Residence Co., Ltd.
WHA IER		WHA Industrial Estate Rayong Co., Ltd.

WHAUP	WHA Utilities and Power Public Co., Ltd.
WHAWT	WHA Water Co., Ltd.
WUPIN	WHAUP International Co., Ltd.
WUPS1	WHAUP (SG) 1 Pte. Ltd.
WUPS2	WHAUP (SG) 2 Pte. Ltd.
WUPNA	WHAUP Nghe An Joint Stock Co.
WHAEG	WHA Energy Co., Ltd.
WHASL	WHA Solar Co., Ltd.
WHAET	WHA Energy 2 Co., Ltd.
BPWHA1	B.Grimm Power (WHA) 1 Limited
ESCE	Eastern Seaboard Clean Energy Co., Ltd.
CCE	Chonburi Clean Energy Co., Ltd.
RCE	Rayong Clean Energy Co., Ltd.
GHW	Glow Hemaraj Wind Co., Ltd.
Gheco-I	Gheco-One Co., Ltd.
GIPP	Glow IPP Co., Ltd.
HHT	Houay Ho Thai Co., Ltd.
HHP	Houay Ho Power Co., Ltd.
Gulf WHA MT	Gulf WHA MT Natural Gas Distribution Co., Ltd.
WHA NGD2	WHA Eastern Seaboard NGD2 Co., Ltd.
WHA NGD4	WHA Eastern Seaboard NGD4 Co., Ltd.
Gulf Solar	Gulf Solar Co., Ltd.
Gulf Solar BV	Gulf Solar BV Co., Ltd.
Gulf Solar TS1	Gulf Solar TS1 Co., Ltd.
Gulf Solar TS2	Gulf Solar TS2 Co., Ltd.
Gulf Solar KKS	Gulf Solar KKS Co., Ltd.
GTS1	Gulf TS1 Co., Ltd.
GTS2	Gulf TS2 Co., Ltd.
GTS3	Gulf TS3 Co., Ltd.
GTS4	Gulf TS4 Co., Ltd.
GVTP	Gulf VTP Co., Ltd.
GNLL2	Gulf NLL2 Co., Ltd.
GJP NLL	Gulf JP NLL Co., Ltd.
WHA Gunkul 1	WHA Gunkul Green Solar Roof 1 Co., Ltd.
WHA Gunkul 3	WHA Gunkul Green Solar Roof 3 Co., Ltd.
WHA Gunkul 6	WHA Gunkul Green Solar Roof 6 Co., Ltd.
WHA Gunkul 17	WHA Gunkul Green Solar Roof 17 Co., Ltd.

เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนา
และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
ที่สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของลูกค้า





2.3

ล้าน ตร.ม.

ที่อยู่ภายใต้การบริหาร
จัดการของกลุ่มบริษัทฯ



เพิ่มผู้เช่าใหม่

259,853

ตร.ม.

ประสบความสำเร็จ

ตามแผนการขายและให้เช่า
ทรัพย์สินแก่กองทรัสต์



WHART

และ HREIT

ธุรกิจการพัฒนา และบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะ
ผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า
และโรงงานคุณภาพสูง ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์
ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร
เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมือง
ต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ สามารถตอบสนอง
ความต้องการของลูกค้าผู้เช่าได้อย่างครบวงจร
ทั้งในส่วนของการทำเลที่ตั้งโครงการ การออกแบบ
โครงการที่มีมาตรฐานระดับสากล และคุณภาพ
ของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการ
ดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพ
การแข่งขันให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว



ธุรกิจพัฒนา นิคมอุตสาหกรรม

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAID ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนดโดยการนิคมแห่ง ประเทศไทย และ/หรือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึงการขออนุญาตการจัดกาสิ่งแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่างครบครัน



 **10 นิคม
อุตสาหกรรม**
และเขตประกอบการอุตสาหกรรม
ที่เปิดดำเนินงานแล้ว
และแผนเปิดอีก **4** นิคมฯ
ในอนาคต

ส่วนการแบ่งการตลาดอันดับ 1
ยอดขายที่ดินกว่า
1,200^{/1} ไร่ 

**9 นิคม
อุตสาหกรรม**
ในจังหวัดชลบุรีและระยอง
ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการประกาศ
เป็นเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม
ภายใต้ **EEC**

เปิดตัว **WHA Industrial
Zone Nghe An**
ในประเทศเวียดนาม
บนพื้นที่ **Phase 1**
ขนาด **3,110 ไร่**

^{/1} ยอดขายที่ดินในประเทศไทยและเวียดนาม รวม LOI



ผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม อันดับ 1
โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลก เพื่อตอบสนองความต้องการ
แบบครบวงจรของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม



ผู้ให้บริการสาธารณูปโภค และพลังงาน
อย่างครบวงจรที่มีการเติบโตแบบยั่งยืน



จำหน่ายและให้บริการ
สาธารณูปโภค

กว่า **105**
ล้าน ลบ.ม.



**เพิ่มมูลค่า
ผลิตภัณฑ์**

จากการปรับใช้เทคโนโลยี
และนวัตกรรม

**เพิ่มกำลัง
การผลิตไฟฟ้าเป็น**



521

เมกะวัตต์
ตามสัดส่วนการถือหุ้น

ธุรกิจให้บริการ สาธารณูปโภค และพลังงาน

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการ อุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งที่เป็นการ ผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงซากดึกดำบรรพ์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Energy)



ธุรกิจให้บริการ ด้านดิจิทัล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล
ผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ
อินโฟนิค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัล
ที่ได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต
แบบที่หนึ่งจาก กสทช. ประกอบธุรกิจ
ให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)
บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิล
ใยแก้วนำแสง (FTTx) และบริการด้านการ
บริหารจัดการ (Managed Services)



ให้บริการ FTTx
ในนิคมอุตสาหกรรม
ของกลุ่มบริษัทฯ



ให้บริการ
DATA CENTER



ตามมาตรฐาน
Tier III และ Tier IV
รวม 459 racks ตามการถือหุ้น



พันธมิตร
ทางธุรกิจ
กับบริษัทต่างชาติ
ที่หลากหลาย

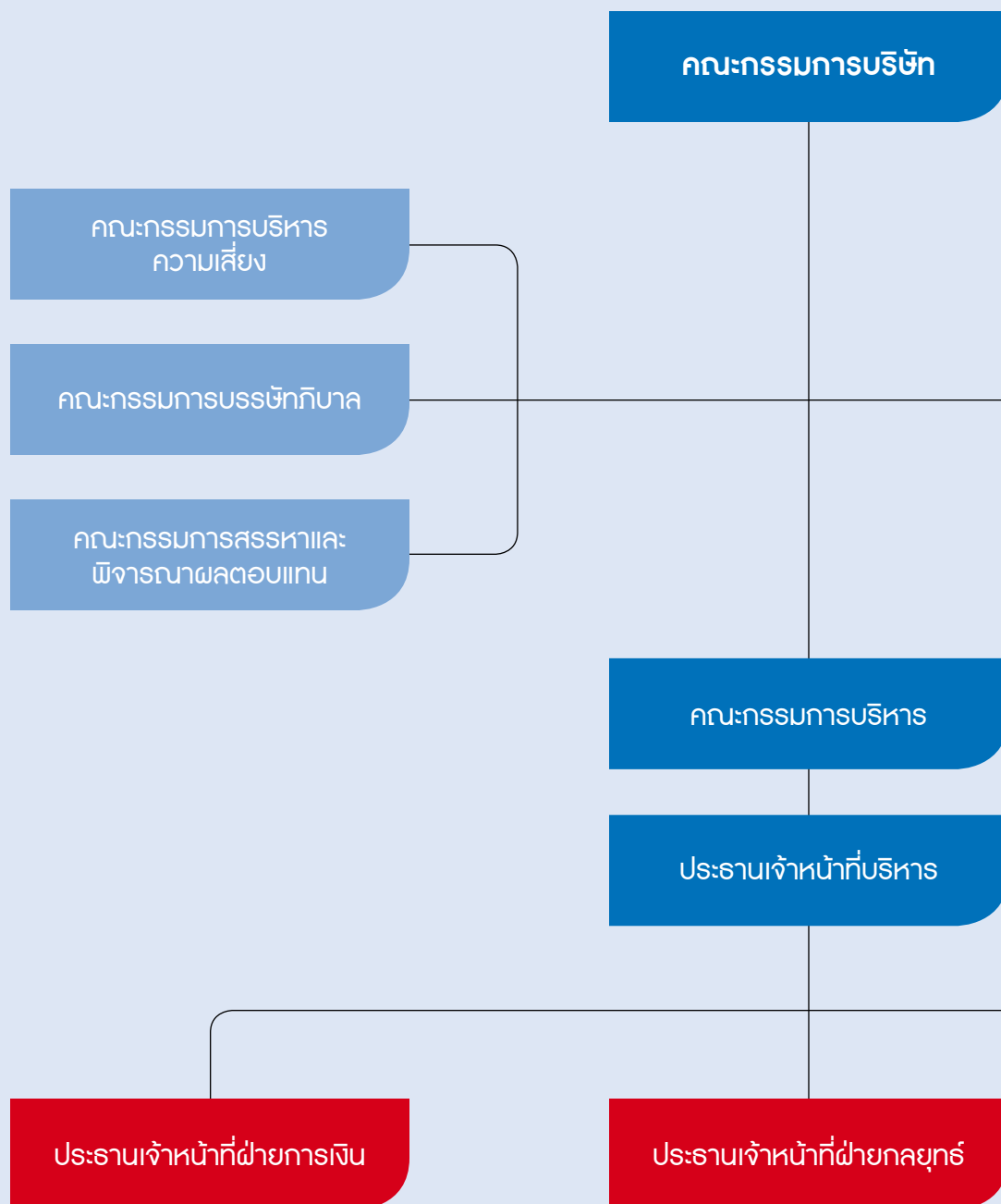


ผู้ให้บริการด้านดิจิทัล
รองรับความต้องการของลูกค้าชั้นนำ
และเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทฯ



โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย



คณะกรรมการ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



นางสาวจรีพร จาตุศรีสุภัท
ประธานกรรมการ



นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน
รองประธานกรรมการ



นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาสุกุล
กรรมการ



นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิก
กรรมการ



นายไกรลักษณ์ อัศวัตตรโจน
กรรมการ



นายอรรถวิทย์ เดลิมิตรพิยากร
กรรมการ



นายณรงค์ กริชชาญชัย
กรรมการ



นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย
กรรมการ



ดร. พิชิต อัคราทิตย์ ^{/1}
กรรมการอิสระ



ดร. อภิชัย บุญธีรธร
กรรมการอิสระ



ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ
กรรมการอิสระ



ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์
กรรมการอิสระ

^{/1} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561



คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ



ดร. พิชิต อัคราภิตย์^{/1}
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร. อภิชัย บุญธีรพร
กรรมการตรวจสอบ



ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ
กรรมการตรวจสอบ



ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร



นางสาวจิรพร จารุกรสกุล
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดเน
กรรมการบริหาร



นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาฬสกุล
กรรมการบริหาร



นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิก
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



นายอรรถวิทย์ เดลิตรัยยากร
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน



นายไกรลักษณ์ อัศวดิตรโจน์
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์



นายณรงค์ กริชชาญชัย
กรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย



นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย
กรรมการบริหาร
และผู้อำนวยการอาวุโส

^{/1} ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561



ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล

- ประธานกรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 ก.พ. 2561
- ประธานกรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 ก.พ. 2561
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พ.ค. 2558
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ต.ค. 2558
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ต.ค. 2558

อายุ (ปี) 51

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยคริสเตียน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 210/2558), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 94/2555), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) CGI 17/2559
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง, วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม บ.ย.ส. รุ่นที่ 20/2558
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ, 2557
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2561 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 23.26%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2558-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-2561	รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-2561	รองประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น			
2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2558-2561	รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2559-2561	รองประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-2561	รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล อินโดนีเซีย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโวลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโวลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโวลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโวลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหวะอาน จอยท์ สต็อก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส เวียดนาม จำกัด	ให้บริการด้านการปรึกษา และจัดการทั่วไป
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสেস จำกัด	บริการให้เช่ารากฐานวางท่อ ขนถ่ายวัตถุ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บียูไอ) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Cayman)	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการงานออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้าง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริการจัดการงานบริการ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มาร์ริ่น่า เซอร์วิสেস จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการ และให้บริการด้านท่าเรือ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2561-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company	ให้บริการน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสีย
2561-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจ พลังงานทดแทน
2560-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการ ทรัพยากรน้ำ
2558-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ฯ			
2561-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลื่นเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2561-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	บริษัท ชลบุรี คลื่นเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2561-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	บริษัท ระยอง คลื่นเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2561-ปัจจุบัน	ประธาน คณะกรรมการ	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เจที เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงาน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนหลังคา
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงาน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงาน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงาน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงาน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 4 จำกัด	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้ เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 2 จำกัด	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้ เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงาน
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้ เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และพลังงาน

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2556-2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์แมน (ประเทศไทย) จำกัด	กิจกรรมการสร้างแม่ข่าย
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอเซีย เวลท์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย เวลท์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ซื้อขายหลักทรัพย์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น

2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน

- รองประธานกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เม.ย. 2559
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พ.ค. 2559

อายุ (ปี) 63

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น บอสตัน สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 57/2548), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2559-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น			
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนงอาน จอยท์ สต็อค จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส เวียดนาม จำกัด	ให้บริการด้านการปรึกษาและจัดการทั่วไป
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Cayman)	ลงทุนในบริษัทอื่น
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเชส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการและให้บริการด้านท่าเรือ
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริการ
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการให้เข้าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company	ให้บริการน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2556-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะเพาเวอร์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2559	กรรมการ	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2559	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2553-2559	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2556-2559	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2557-2559	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา
2558-2559	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-2559	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558-2559	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน

3. นายวิวัฒน์ จิรัชฎาการสกุล

- กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เม.ย. 2559
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พ.ค. 2559

อายุ (ปี) 62

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาสุขาภิบาล, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 2/2546), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 38/2546), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 2/2014), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IOD Luncheon briefing 1/2013 : Thailand Economic Outlook 2013

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น			
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนืออาน จอยท์ สต็อก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส เซส เวียดนาม จำกัด	ให้บริการด้านการปรึกษา และจัดการทั่วไป
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (เอสจี) จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์มาร์เก็ต เซอร์วิส เซส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์ค เรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการงานบริหาร
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการงานออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้าง
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ปวีไอ) จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเอส จำกัด	บริการให้เข้าฐานวางท่อ ขนถ่ายวัตถุ
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Cayman)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจ พลังงานทดแทน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company	ให้บริการน้ำเพื่อการ อุตสาหกรรม และการบำบัด น้ำเสีย
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการ ทรัพยากรน้ำ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะเพาเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2556-2559	กรรมการ	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น

4. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท

- กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เม.ย. 2555
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พ.ค. 2555
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ต.ค. 2558
- กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 ก.พ. 2557

อายุ (ปี) 45

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมโยธา วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การจัดการโครงการวิศวกรรมศาสตร์ University of Maryland

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.54

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2558-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้าง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโบลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโบลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Corporation (International) Company Limited	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโบลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน เหนะอาน จอยท์ สต็อก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	WHA Industrial Development (SG) PTE LTD.	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้าง
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ้ง จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น			
2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ แอนด์ เจ บัณฑิตส์ จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

5. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์

- กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เม.ย. 2559
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พ.ค. 2559
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ก.พ. 2559

อายุ (ปี) 46

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมการเงิน, New York University, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, Claremont Graduate University, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 175/2557), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2559-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น			
2556-2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	ขนส่งและโลจิสติกส์
2554-2556	รองกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	โรงแรมและรีสอร์ท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนืออาน จอยท์ สต็อค จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส เวียดนาม จำกัด	ให้บริการด้านการปรึกษา และจัดการทั่วไป
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไฟฟ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อ ขนถ่ายวัสดุ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Cayman)	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริการจัดการงานบริหาร
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการงานออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้าง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น ในต่างประเทศ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มาร์ริน่า เซอร์วิสเชส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์

6. นายอรรถวิทย์ เถลิภกรียากร

- กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 เม.ย. 2557
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 ก.ค.2556
- กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 ก.พ. 2557
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พ.ค. 2556

อายุ (ปี) 42

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการเงิน University of Illinois (Urbana-Champaign)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2556
- หลักสูตรความร่วมมือผู้บริหารตลาดทุนในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2556-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลโลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโลแอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโลแอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เห่งอาน จอยท์ สต็อก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)			
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556-2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น			
2554-2556	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานพาณิชย์	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารและสถาบันการเงิน

7. นายณรงค์ กริชชาญชัย

- กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เม.ย. 2555
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พ.ค. 2555
- กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 ก.พ. 2557
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 ก.พ. 2559

อายุ (ปี) 42

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ Cornell University

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2559-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน เหนืออาน จอยท์ สต็อก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น			
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฌกิจ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรร เพื่อจำหน่าย
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด	ที่ปรึกษากฎหมาย

8. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย

- กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เม.ย. 2555
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พ.ค. 2555
- ประธานคณะกรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 ก.พ. 2557
- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ม.ค. 2560

อายุ (ปี) 48

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- ปริญญาโท บัญชีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ้ง จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหวะอาน จอยท์ สต็อก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น			
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเนสตี้อออดิตติ้ง จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
2538-ปัจจุบัน	กรรมการ และ หุ้นส่วนผู้จัดการ	หจก. อ. รุ่งโรจน์เฟอร์นิเจอร์	รับทำเฟอร์นิเจอร์ และรับตกแต่งภายใน

9. ดร. พิชิต อัคราภิตย์

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 เมษายน 2561
- ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 สิงหาคม 2561

อายุ (ปี) 63

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเท็กซัส (ออสติน)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2553
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2547
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2546

การอบรมอื่นๆ

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วท.รุ่นที่ 3) สถาบันวิทยาการการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2557-2559	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น			
2556-2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย เบลท์ จำกัด	
2559-2560	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม	กระทรวงคมนาคม	
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสาขาวิชา เศรษฐศาสตร์การเงิน คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	
ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักนายกรัฐมนตรี	

10. ดร.อภิชัย บุญธีรธร

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2557
- กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2557

อายุ (ปี) 65

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Washington

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2547
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2546
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2548

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2560-2561	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น			
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธาน กรรมการบริหาร	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกัน และการเงิน
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธาน กรรมการบริหาร	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกัน และการเงิน
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธาน กรรมการบริหาร	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ประกัน และการเงิน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด	ลงทุนหรือถือหุ้นในบริษัทอื่น
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนหรือถือหุ้นในบริษัทอื่น
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบและ ประเมินความเสี่ยง	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	มหาวิทยาลัย

11. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555

อายุ (ปี) 46

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาโท บัญชี วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก บัญชีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555
- ประกาศนียบัตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย ปี 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น			
2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีพีเอฟ โซลูชั่นส์ จำกัด	บริษัทฝึกอบรมด้านการบัญชี
2560-2561	กรรมการบริหาร	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)	รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวง การคลัง

12. ดร. กฤษณา สุขบุญญสทิพย์

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555

อายุ (ปี) 47

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, 2555
- Thailand Quality Award (TQA) lead Assessor, 2004
- Productivity Improvement Japan Productivity Center, 1998
- Strategic Management

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2555-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น			
2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บิสซิเนส เอ็กเซลเลนซ์ คอนซัลติ้ง จำกัด	ที่ปรึกษา
2547-2550	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท คาร์เพท เมกเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	โรงงานผลิตสินค้า
2546-ปัจจุบัน	ผู้ตรวจประเมิน รางวัลคุณภาพ แห่งชาติ	สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	

13. นายศิริศักดิ์ กิจรักษา

- เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559

อายุ (ปี)	57		
คุณวุฒิการศึกษา			
• ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ			
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)		-	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		ไม่มี	
ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
2559-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)			
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการออกแบบและ ควบคุมงานก่อสร้าง
2552-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2552-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์



วิสัยทัศน์และการกิจ



วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำธุรกิจในเอเชียทางด้านการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน (logistics facilities) ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมแบบครบวงจร สาธารณูปโภค พลังงาน และ การให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล ด้วยคุณภาพที่ครอบคลุม การให้บริการในทุกระดับ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ



ภารกิจ (Mission)

- 1 ตอบสนองความต้องการของลูกค้าหลักทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
- 2 มุ่งเน้นกลยุทธ์ในเชิงริเริ่มสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพทางด้านธุรกิจ การเงิน คุณภาพการบริการ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ชุมชน และหลักธรรมาภิบาล
- 3 สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตรทางธุรกิจ
- 4 นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเหนือกว่าคู่แข่ง ด้วยการประยุกต์ใช้องค์ความรู้และความชำนาญในธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายอันเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่าย (win-win solution)
- 5 รักษาวินัยทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 6 พัฒนาการให้บริการทางด้านคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน (logistics facilities) นิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ ในระดับมาตรฐานสากล
- 7 นำเสนอการบริการที่แตกต่างจากคู่แข่ง ในด้านการบริหารคลังข้อมูลดิจิทัล (data center) ที่ครบวงจร ทั้งด้านการวางระบบฐานข้อมูล และบริการเสริมต่างๆให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
- 8 พัฒนาทีมงานที่มีทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (core competency)



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านการดำเนินธุรกิจและด้านเงินทุน สรุปได้ดังนี้

ด้านการดำเนินธุรกิจ

ปี 2557

- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เข้าซื้อโครงการอาคารสำนักงาน Equinox The Office Place จากกลุ่มเมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ และได้เปลี่ยนชื่ออาคารเป็นอาคาร เอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (SJ Infinite I Business Complex) โดยอาคารดังกล่าวเป็นอาคารสำนักงานให้เช่า 30 ชั้น ตั้งอยู่บน ถ. พหลโยธิน-วิภาวดี มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 21,673 ตารางเมตร ซึ่งประกอบด้วยพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ร้านค้าปลีกให้เช่า
- เดือนธันวาคม กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท (“กองทรัสต์ WHART”) ได้รับการจัดตั้งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้จำหน่าย 11 อาคารคลังสินค้า มีพื้นที่ให้เช่ารวม 167,107.45 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 4,385 ล้านบาท ให้แก่กองทรัสต์ WHART โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด (“WHAREM”) หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ดังกล่าว
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)) (“WHAID”) กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมของบริษัท
- บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนาในการจะเข้าถือหลักทรัพย์ของ WHAID เพื่อครอบงำกิจการโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข โดยบริษัทฯ จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ WHAID โดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท (สี่บาทห้าสิบบาท) ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯ จะทำการยกเลิกคำเสนอซื้อหลักทรัพย์หากเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการรับซื้อแล้วมีผู้เสนอขายหุ้นจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 50 (ห้าสิบ) ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ WHAID โดยการทำการเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขจะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อเงื่อนไขต่างๆ ต่อไปนี้ได้เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว
 - เงื่อนไขบังคับก่อนที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อให้มีการเสนอขายหุ้น WHAID ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท (สี่บาทห้าสิบบาท) โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในการทำการเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจโดยบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นได้เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้น WHAID ตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้น รวมถึงให้บริษัทฯ ดำเนินกระบวนการการทำการเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจโดยบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Right Offering)
 - บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อรวมกับจำนวนเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Right Offering) เพียงพอสำหรับการซื้อหุ้นทั้งหมดของ WHAID ในกระบวนการทำการเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจโดยบริษัทฯ ในครั้งแรก

ปี 2558

- วันที่ 5 กุมภาพันธ์ ได้จัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อจุดประสงค์ในการทำการเสนอซื้อของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ WHAID
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ WHAID โดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer) ในราคาหุ้นละ 4.50 บาท (สี่บาทห้าสิบบาท) โดยเริ่มรับซื้อหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2558 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2558
- วันที่ 20 เมษายน บริษัทฯ ได้รับซื้อหลักทรัพย์ของ WHAID รวมทั้งสิ้นร้อยละ 92.88 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ

- วันที่ 28 เมษายน บริษัทฯ ได้ขายทรัพย์สินส่วนต่อเติมของโครงการ DSG ให้แก่กองทุนรวม WHAPF คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวมประมาณ 17 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- วันที่ 13 ตุลาคม บริษัทฯ ได้มีมติเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในส่วนของอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และอาคารโรงงาน เพื่อความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า หรืออาคารโรงงานที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) และ อาคารคลังสินค้า หรือศูนย์กระจายสินค้าแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) ในทุกพื้นที่ เว้นแต่ พื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม หรือสวนอุตสาหกรรมที่พัฒนาโดย WHAID ส่วน WHAID เป็นผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้าหรืออาคารโรงงานสำเร็จรูป (Ready-Built) ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม หรือสวนอุตสาหกรรมที่พัฒนาโดย WHAID
- วันที่ 30 ตุลาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับผังองค์กร และมีมติเลื่อนตำแหน่งของนางสาว จริพร จาตุรกรสกุล ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ส่วนนายสมยศ อนันตประยูร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ท่านเดิมยังคงดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการ กรรมการ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ ต่อไป และมีมติแต่งตั้งนายจักรกฤษณ์ ไชยสนธิ เป็นประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
- วันที่ 6 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ขายทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมจำนวน 2 โครงการ ซึ่งได้แก่อาคาร เอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (SJ Infinite I Business Complex) และโครงการ บางนา บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ (“กองทรัสต์ WHABT”) คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 2,388.80 ล้านบาท (หลังหักภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด (“WHARM”) หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการกองทรัสต์
- วันที่ 2 ธันวาคม บริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ WHAID เพื่อที่จะขอเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ จะทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ WHAID ในราคาหุ้นละ 4.40 บาท โดยเริ่มรับซื้อหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2558 จนถึงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559
- วันที่ 29 ธันวาคม บริษัทฯ ได้จำหน่ายอาคารคลังสินค้าจำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 174,914 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ WHART คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 4,647 ล้านบาท
- วันที่ 30 ธันวาคม บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 3 แห่ง ได้แก่
 - (1) WHA Corporation (Hong Kong) Company Limited เพื่อลงทุนในต่างประเทศโดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างประเทศทั้งหมด
 - (2) WHA Corporation (International) Company Limited เพื่อลงทุนในต่างประเทศโดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างประเทศทั้งหมด
 - (3) PT WHA International Indonesia เพื่อลงทุนและประกอบธุรกิจในประเทศอินโดนีเซีย และได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท โฮลดิ้ง จำกัด (ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560) เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล และให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) ซึ่งก่อสร้างตามมาตรฐาน Tier III

ปี 2559

- เดือนมกราคม บริษัทฯ และกลุ่มเซ็นทรัลได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโลแอนซ์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และอาคารโรงงาน โดยมีโครงการแรกในอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทฯ ทุ่มทุนดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50 และบริษัท ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล จำกัด ร้อยละ 50 โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วรวม 642.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559
- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ WHAID เพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเสร็จสิ้น ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน WHAID เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.54 ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559

- วันที่ 2 มีนาคม WHAID (เดิมชื่อ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)) ได้มีสถานะพ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ภายหลังจากการรวมธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท WHAID ได้มีการจัดโครงสร้างธุรกิจภายในกลุ่มให้มีความชัดเจนในการดำเนินงานและเพื่อเป็นการเตรียมพร้อมสำหรับการนำธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงานเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้จัดกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้าให้ดำเนินการอยู่ภายใต้ บริษัท เหมราช คลีน วอเตอร์ จำกัด (ซึ่งต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“WHAUP”)) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่าน WHAID
 - เดือนมีนาคม WHAUP ได้เข้าทำสัญญาพันธมิตรทางธุรกิจและรวมถึงสัญญาเช่าสิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID โดยมีอายุสัญญา 50 ปีนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา
 - เดือนพฤษภาคม บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“WHAEG”) (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด) รับโอนหุ้นทั้งหมดในบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด (“WHAET”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ที่ประกอบธุรกิจไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด) และบริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด จากกลุ่มบริษัท WHAID
 - (WHAEG และ WHAET เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่าน WHAUP)
 - เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้โอนหุ้นที่ถือร้อยละ 74.99 ในบริษัทร่วมทุนจำนวน 11 บริษัท ให้แก่ WHAEG (หุ้นอีกร้อยละ 25.01 ถือโดยบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)) บริษัทร่วมทุนทั้ง 11 บริษัท ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop)
- เดือนกรกฎาคม ได้จัดตั้ง บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัดด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อยื่นข้อเสนอขอขายไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม
- เดือนกรกฎาคม ได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) ด้วยทุนจดทะเบียน 240 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และการบริหารงาน การวางแผนธุรกิจ และประสานงานธุรกิจ แก่บริษัทในกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่าน WHAID
- เดือนสิงหาคม กลุ่มบริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัทในกลุ่มโกลวและบริษัทในกลุ่มสุเอซ จัดตั้ง บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดย WHAEG ร้อยละ 33.33 บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด ร้อยละ 33.33 และ บริษัท บริษัท สุเอซ (เซาท์อีสต์ เอเชีย) จำกัด ร้อยละ 33.33
- วันที่ 10 สิงหาคม 2559 WHAUP ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 3,825 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3,200 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และได้ทำการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายตัวทางธุรกิจเป็นอย่างมากและมีธุรกิจครอบคลุมธุรกิจหลักหลายด้าน บริษัทฯ จึงได้เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักแพร่หลายภายใต้แบรนด์เดียว



- เดือนกันยายน บริษัทฯ และกลุ่มไควะ เฮ้าส์ (Daiwa House) ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ ไควะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และอาคารโรงงาน โดยมีโครงการเริ่มแรกบน ถนนชลหารพิจิตร กม.3 และแหลมฉบัง บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51 และบริษัท ดีเอส เอเชีย อินเวสเม้นท์ ไพรวาท ลิมิเตด ร้อยละ 49 โดยในเดือนธันวาคม ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทร่วมทุนเป็น 820 ล้านบาท

- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด ร่วมกับพันธมิตร 2 ราย ด้วยทุนจดทะเบียน 12 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3 ล้านบาท (โดย ณ สิ้นปี 2559 มีทุนจดทะเบียน 210 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 111 ล้านบาท และต่อมาในเดือนสิงหาคม 2560 ได้มีการเรียกชำระทุนจดทะเบียนเพิ่มเติมเป็น 210 ล้านบาท) เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการดาต้าเซ็นเตอร์ (Data Center) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานระดับ Tier III บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด ร้อยละ 33.33 บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชันเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 33.33 และ บริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 33.33
- เดือนกันยายน บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 51 ผ่านWHAID ได้ถูกปรับโครงสร้างให้ถือหุ้นโดยบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100
- วันที่ 23 พฤศจิกายน กลุ่มบริษัท WHAID ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารโรงงาน 80 หลัง และคลังสินค้า 21 หลัง ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID ซึ่งตั้งอยู่ในแถบจังหวัด ระยองและชลบุรี พื้นที่รวม 261,314 ตารางเมตร ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช (“กองทรัสต์ HREIT”) คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 7,974.47 ล้านบาท โดยมีบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด) (“WHAIRM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WHAID เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ และ WHAID เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมงวดสุดท้ายของเงินกู้ยืมจำนวนทั้งหมด 31,891 ล้านบาท จากสถาบันการเงินที่บริษัทฯ ใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าซื้อ WHAID เป็นที่เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท WHAUP ได้มีการเบิกเงินกู้ยืมจำนวน 12,999 ล้านบาท ในระหว่างการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและเตรียมการเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 7 ธันวาคม บริษัทฯ ได้จำหน่ายอาคารคลังสินค้าจำนวนทั้งสิ้น 2 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (ชลหารพิจิตร กม.5) และโครงการ WHA Mega Logistics Center (ลาดกระบัง) ให้แก่กองทรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 159,141 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 4,190 ล้านบาท
- เดือนธันวาคม บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัท WHAUP ได้ร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มที จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 25.01 โดยเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 1 โครงการ ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา คิดเป็นจำนวน 32.5 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น

ปี 2560

- เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ บริษัทฯ เปิดตัว “นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (“WHA ESIE4”) นิคมอุตสาหกรรมแห่งที่ 9 ของกลุ่มบริษัท WHAID ตั้งอยู่ในอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งมีขนาดโครงการประมาณ 1,900 ไร่
- WHAUP ได้รับอนุญาตการเสนอขายหลักทรัพย์จากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. โดยแบบแสดงรายการข้อมูลการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2560 และได้เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) ในระหว่างวันที่ 22 มีนาคม – 3 เมษายน 2560 โดยได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560
- บริษัทฯ ขยายธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไปยังประเทศเวียดนาม โดยได้รับใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Investment Registration Certificate) จากรัฐบาลเวียดนามแล้วในเดือนพฤษภาคม โดยเป็นการอนุมัติให้มีการพัฒนาโครงการระยะยาว ขนาดโครงการรวมกว่า 20,000 ไร่ ซึ่งบริษัทฯ ตั้งเป้าพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมเฟสแรก ขนาดพื้นที่ประมาณ 3,100 ไร่ ภายใต้ชื่อโครงการ “WHA Industrial Zone Nghe An” ในจังหวัดเหงะอาน (Nghe An Province) ซึ่งต่อมาได้มีพิธีวางศิลาฤกษ์แล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2561
- โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 5 โครงการ (โรงไฟฟ้ากัลฟ์ วิถีที และโรงไฟฟ้ากัลฟ์ ทีเอส 1-4) ซึ่งเป็นโครงการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ ผ่าน WHAUP กับ บริษัท กัลฟ์ เอ็มที จำกัด เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ในวันที่ 16 พฤษภาคม 2560 วันที่ 8 กรกฎาคม 2560 วันที่ 1 กันยายน 2560 วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2561 ตามลำดับ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม คิดเป็นจำนวน 160.1 เมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น
- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC)

- ในไตรมาส 4 กลุ่มบริษัทฯ เริ่มเปิดให้บริการศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) 3 แห่ง รองรับจำนวนตู้แร็ค (Rack) ตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 357 ตู้ เพิ่มเติมจากการให้บริการด้านไฟเบอร์ออฟติก (FTTx) ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID
- ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรในระดับ A- โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating)
- วันที่ 29 พฤศจิกายน กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า จำนวนทั้งสิ้น 4 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ ชลหารพิจิตร กม. 3 (72 ไร่) โครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ กม. 19 อาคาร C และ อาคาร M โครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ ลำลูกกา และโครงการ Omada Aerospace Factory ระยอง แก่งทองรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่เช่ารวมประมาณ 85,867 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 3,090 ล้านบาท
- ในเดือนพฤศจิกายน นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด แห่งที่ 4 (WHA ESIE4) ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (“คณะกรรมการ กนศ.”) ให้เป็นเขตส่งเสริมเพื่อรองรับกิจการอุตสาหกรรม และได้รับการประกาศเป็น “เขตส่งเสริม : นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด แห่งที่ 4” เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ และอุตสาหกรรมการบินและ โลจิสติกส์ แล้วเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 และนอกจากนี้ สำหรับนิคมอุตสาหกรรมอีก 8 แห่งของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กนศ. ให้เป็นเขตส่งเสริมเพื่อรองรับกิจการอุตสาหกรรมแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และได้รับการประกาศเป็นเขตส่งเสริมในปี 2561

ปี 2561

- ณ วันที่ 4 มกราคม กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารโรงงาน 19 หลัง และคลังสินค้า 2 หลัง ในนิคมอุตสาหกรรมระยองและชลบุรี และเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ของกลุ่มบริษัทฯ พื้นที่รวม 55,131 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ HREIT คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 1,589.85 ล้านบาท
- เดือนมกราคม WHAUP ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด แห่งที่ 4 (WHA ESIE4) โดยมีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมจำนวน 3,600 ลบ.ม.ต่อวัน และปริมาณความสามารถในการบำบัดน้ำเสียจำนวน 1,500 ลบ.ม.ต่อวัน
- เดือนเมษายน WHAUP ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรฯ และหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ที่ระดับ A- และแนวโน้มอันดับเครดิตที่ Stable โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating)
- ณ วันที่ 16 พฤษภาคม WHAID ได้ตกลงเข้าลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับบริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมบนที่ดินจำนวนประมาณ 2,152 ไร่ บริเวณอำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง โดยมีทุนจดทะเบียน 650 ล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท WHAID จำนวนร้อยละ 60 และ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 40
- เดือนพฤษภาคม WHAUP จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อลงทุนธุรกิจน้ำในโครงการ WHA Industrial Zone Nghe An ที่ประเทศเวียดนาม โดยได้รับสิทธิการดำเนินธุรกิจเป็นระยะเวลา 49 ปี โดยระยะแรก WHAUP จะเริ่มพัฒนาระบบสาธารณูปโภคครอบคลุมการให้บริการในพื้นที่ของโครงการ WHA Industrial Zone Nghe An เฟสที่ 1 ซึ่งมีพื้นที่รวมประมาณ 3,100 ไร่ โดยคาดว่าจะมีความต้องการใช้น้ำเพื่ออุตสาหกรรมประมาณ 12,000 ลบ.ม.ต่อวัน และปริมาณการบำบัดน้ำเสียประมาณ 9,600 ลบ.ม. ต่อวัน
- เดือนมิถุนายน WHA Infonite ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นบริษัท ซุปเปอร์แนป (ประเทศไทย) จำกัด (“ซุปเปอร์แนป”) จำนวนร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 211.5 ล้านบาท (โดยซุปเปอร์แนปมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 2,000 ล้านบาท และ 1,410 ล้านบาท ตามลำดับ) ทั้งนี้ซุปเปอร์แนปประกอบกิจการศูนย์ข้อมูล (Data Center) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานระดับ Tier IV และให้บริการรับฝากวางเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server Co-location) และบริการให้คำปรึกษาและ ฝึกอบรมในการสร้างศูนย์ข้อมูลและดำเนินการศูนย์ข้อมูล ตลอดจนบริการที่เกี่ยวข้อง
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้รับมอบพื้นที่ในโครงการ WHA Industrial Zone Nghe An เฟสที่ 1 จากรัฐบาลเวียดนามภายหลังการเวนคืนที่ดินแล้วเสร็จ เพื่อเริ่มพัฒนาโครงการ

- ในปี 2561 บริษัทย่อยของ WHAUP ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 2.6 เมกะวัตต์
- ในไตรมาส 3 โครงการ Reclaimed Water Project (RO) ของ WHAUP ในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นอินดัสเตเรียลเอสเตท (WHA EIE) ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ด้วยกำลังการผลิต 7,500 ลบ.ม.ต่อวัน
- ในเดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับการประเมินอยู่ในระดับ 5 ดาว ซึ่งเป็นอันดับสูงสุด
- วันที่ 19 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ(MoU)เชิงกลยุทธ์ ร่วมกับ Yunnan Energy Investment Group (YEIG) เพื่อร่วมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งและการคมนาคมระหว่าง ไทย จีน และ ลาว ภายใต้นโยบาย “One Belt, One Road” โดยบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้รวมถึงการพัฒนา Industrial properties ถนน ทางรถไฟเชื่อมโยงในภูมิภาคเอเชีย การสร้างเครือข่าย Asia-Pacific Model E-port network ระหว่าง จีน ไทย และ ประเทศอื่นใน ASEAN
- วันที่ 4 ธันวาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 4 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ พระราม 2 ก.ม. 35 โครงการดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ กม.23 โครงการดีเอสจีเฮาส์เอสไอแอล โครงการดับบลิวเอชเอ เซ็นทรัล เมกกะ โลจิสติกส์เซ็นเตอร์วังน้อย 63 แก่งทองหล่อ WHART โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมประมาณ 156,534.61 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 4,464.5 ล้านบาท
- เดือนธันวาคม บริษัทดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิเบอร์ดี เอ็นจีดี2 จำกัด (“NGD2”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าที่บริษัท WHAUP ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 35 ผ่านบริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด (“Gulf WHA MT”) ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ (Natural Gas Distribution หรือ “NGD”) ให้แก่ลูกค้าในนิคม อุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิเบอร์ดี 2
- วันที่ 24 ธันวาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารโรงงานรวม 9 หลังในเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ของกลุ่มบริษัทฯ พื้นที่อาคารรวม 15,916 ตารางเมตร ให้แก่กองทุนฮีสต์ HREIT คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 477 ล้านบาท

ด้านเงินทุนของบริษัทฯ

ปี 2557

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.01 ต่อปี
- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 1,810 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 2 ชุด ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	700,000	700	3.75	3
2	1,110,000	1,110	4.42	5

- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 1,700 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 4 ชุด ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	435,000	435	3.85	3
2	385,000	385	4.40	5
3	600,000	600	4.70	7
4	280,000	280	5.00	10

- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 4/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท อายุ 2.9 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 5/2557 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 290 ล้านบาท อายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี

ปี 2558

- เดือนกุมภาพันธ์ บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 963,891,769 บาท เป็นจำนวน 1,431,233,233 บาท (1) เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 350,506,098 หุ้น ในสัดส่วน 2.75 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการเข้าซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท เหมราชฯ และ (2) เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (WHA-W1) ที่จะออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 116,835,366 หุ้น
- วันที่ 27 เมษายน บริษัทฯ ได้แก้ไขมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 10 สตางค์ เป็นผลให้ จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 1,431,233,233 หุ้น เป็นจำนวน 14,312,332,330 หุ้น
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี
- วันที่ 8 กันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.15 ต่อปี
- วันที่ 11 กันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 350 ล้านบาท อายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- วันที่ 18 กันยายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,567,773,018.60 บาท (1) เพื่อรองรับการปรับสิทธิ WHA-W1 และ (2) เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (WHA-W2)
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 4/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 250 ล้านบาท อายุ 2 ปี 3 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- วันที่ 12 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 5/2558 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท อายุ 2 ปี 3 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี
- วันที่ 16 ธันวาคม บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นที่ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W2 จำนวนทั้งสิ้น 1,178.36 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 3,181.58 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการใช้สิทธิ ในวันที่ 14 ธันวาคม 2558

ปี 2559

- วันที่ 8 มกราคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,432,234,166.80 บาท เป็น 1,432,243,007.70 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558
- เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท อายุ 2 ปี 2 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี

- เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559 ต่อนักลงทุนทั่วไป จำนวน 2,500 ล้านบาท และครั้งที่ 3/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth จำนวน 1,000 ล้านบาท ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
นักลงทุนทั่วไป				
1	1,000,000	1,000	3.85	3
2	1,500,000	1,500	4.10	4
นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth				
1	1,000,000	1,000	4.10	4

- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 4/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท อายุ 3 ปี 1 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี
- วันที่ 9 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 5/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 230 ล้านบาท อายุ 3 ปี 2 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- วันที่ 16 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 6/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท อายุ 2 ปี 11 เดือน 26 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- วันที่ 21 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 7/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 280 ล้านบาท อายุ 3 ปี 17 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี
- วันที่ 7 กรกฎาคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,432,243,007.70 บาท เป็น 1,432,243,032.10 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2559
- เดือนกรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 8/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท อายุ 3 ปี 2 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 9/2559 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี

ปี 2560

- วันที่ 28 เมษายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงิน 2,600 ล้านบาท อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี
- วันที่ 25 สิงหาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2560 ต่อนักลงทุนในวงจำกัด เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท อายุ 2 ปี 11 เดือน 24 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.15 ต่อปี

ปี 2561

- วันที่ 5 มกราคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,432,243,032.10 บาท เป็น 1,432,630,019.10 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560
- วันที่ 27 เมษายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 2 ชุด ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	1,900,000	1,900	2.39	3
2	1,100,000	1,100	2.87	5

- วันที่ 26 มิถุนายน WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 5,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 3 ชุดตามลำดับ ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	2,390,000	2,390	2.65	3
2	1,290,000	1,290	3.17	5
3	1,320,000	1,320	3.66	7

- วันที่ 9 กรกฎาคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,432,630,019.10 บาท เป็น 1,433,426,716.90 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561
- วันที่ 18 กันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2561 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.00 ต่อปี
- วันที่ 19 ตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2561 ต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,500 ล้านบาทโดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 4 ชุด ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	337,800	337.80	2.77	2
2	454,200	454.20	3.48	3.5
3	328,000	328.00	3.74	5
4	2,380,000	2,380.00	4.03	7

- เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 มาใช้สิทธิแปลงสภาพ จำนวนรวม 5,581,379 หน่วย และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,433,426,716.90 บาท เป็น 1,439,141,825.20 บาท แล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้าในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ โดยสามารถจำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้



1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)



2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)



3. ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)



4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Hub)



โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2559-2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2559 (ตรวจสอบ)		ปี 2560 (ตรวจสอบ)		ปี 2561 (ตรวจสอบ)	
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	3,692.8	19.1%	3,223.5	26.0%	3,191.5	27.5%
: รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,688.7	8.7%	1,148.3	9.3%	1,095.3	9.4%
: รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค	2,004.0	10.4%	2,075.2	16.7%	2,096.2	18.0%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	14,162.6	73.3%	6,290.1	50.7%	5,130.5	44.1%
: รายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม	2,425.5	12.6%	3,210.8	25.9%	2,124.9	18.3%
: รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,737.2	60.7%	3,079.3	24.8%	3,005.6	25.9%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	17,855.4	92.4%	9,513.6	76.7%	8,321.9	71.6%
รายได้อื่น	463.4	2.4%	932.9	7.5%	757.7	6.5%
: รายได้เงินปันผล	183.2	0.9%	299.9	2.4%	289.0	2.5%
: รายได้ค่าบริการและค่าขนส่ง	76.7	0.4%	171.7	1.4%	110.6	1.0%
: รายได้อื่นๆ ¹	203.5	1.1%	461.3	3.7%	358.0	3.1%
รายได้รวม	18,318.8	94.8%	10,446.5	84.2%	9,079.6	78.1%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ²	1,006.2	5.2%	1,963.5	15.8%	2,542.6	21.9%
รายได้รวมส่วนแบ่งกำไร	19,325.0	100.0%	12,410.0	100.0%	11,622.2	100.0%

หมายเหตุ : ¹ รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

² ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการด้านพลังงานเป็นหลัก

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)

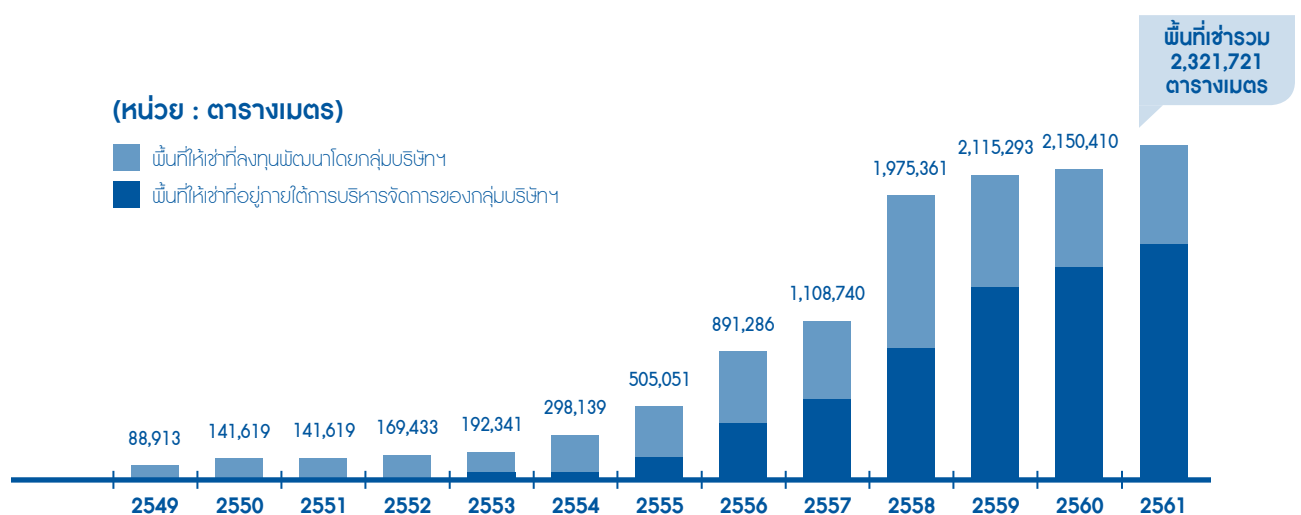
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูง ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้เช่าได้อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของการที่ดินที่จัดโครงการ การออกแบบโครงการ ที่มีมาตรฐานระดับสากล และคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ สามารถแบ่งประเภทตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

- ก) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
 - 1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า
 - โครงการ Built-to-Suit
 - โครงการ Warehouse Farm
 - โครงการ WHA Logistics Park (Ready-Built)
 - 2) อาคารโรงงาน
 - โครงการ Built-to-Suit
 - โครงการ Ready-Built
 - 3) โครงการอื่นๆ
- ข) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
- ค) ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
- ง) ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์

ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ เป็นธุรกิจที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่าที่ลงทุนพัฒนาและ/หรืออยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ รวม 2,321,721 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ มีโครงการไว้ให้บริการแก่ลูกค้าในหลากหลายรูปแบบ ดังนี้

พื้นที่ให้เช่าที่ลงทุนพัฒนาและ/หรืออยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



หมายเหตุ : พื้นที่ให้เช่าประกอบด้วย พื้นที่ที่มีสัญญาและเริ่มรับรู้อย่างได้ พื้นที่ที่มีสัญญาแล้วแต่ยังไม่รับรู้อย่างได้ และพื้นที่รอการพัฒนา

ก) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภท อาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน เพื่อให้เช่าและให้บริการแก่ลูกค้า โดยเน้นคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างสูง และตั้งอยู่บนทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ทางด้านโลจิสติกส์ อาทิ บางนา-ตราด กม.18-23 ลาดกระบัง พระราม 2 และพื้นที่ในจังหวัดที่เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก รวมถึงหัวเมืองต่างจังหวัด เช่น อยุธยา สระบุรี ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และลำพูน เป็นต้น โดยโครงการของบริษัทฯ จะตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง หรือในเขตนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทำเลที่ส่งเสริมให้ลูกค้ามีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีไว้ให้บริการ สามารถแบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า

โครงการ Built-to-Suit

โครงการ Built-to-Suit เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า ส่วนใหญ่จะเป็นโครงการอาคารขนาดใหญ่ (พื้นที่อาคารมีขนาดตั้งแต่ 5,000 ถึง 70,000 ตารางเมตร) ที่มีการออกแบบและพัฒนาเพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนและแตกต่างกันตามลักษณะการประกอบธุรกิจและกระบวนการทำงานของลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้งานสูงสุด โดยสัญญาเช่าของโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาวที่มีอายุโดยเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 5 ถึง 15 ปีขึ้นไป และผู้เช่าต้องวางเงินประกันการเช่าและการบริการเป็นเงินสด และ/หรือ หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร มูลค่าเท่ากับค่าเช่าประมาณ 3-12 เดือน โดยมีเงื่อนไขว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าชดเชยเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าที่เหลือตามสัญญาเช่าอยู่ให้แก่บริษัทฯ

โครงการ Warehouse Farm

โครงการ Warehouse Farm เป็นโครงการที่มีส่วนผสมของโครงการประเภท Built-to-Suit และโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) ซึ่งยังคงแนวคิดการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง และเป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของทั้งกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ โดยอาคารประเภท Built-to-Suit ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่ประมาณ 5,000 ถึง 16,000 ตารางเมตร ในขณะที่อาคารประเภท Ready-Built ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 3,000 ถึง 5,000 ตารางเมตร โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่สำหรับโครงการแบบ Built-to-Suit จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาว 5-10 ปีขึ้นไป ในขณะที่สัญญาเช่าส่วนใหญ่ของโครงการแบบ Ready-Built จะเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาโดยเฉลี่ย 3 ปี แต่จะเปิดโอกาสให้ลูกค้ามีทางเลือกในการต่อสัญญาเช่าได้เช่นเดียวกับโครงการแบบ Built-to-Suit

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการให้บริการการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินส่วนกลางร่วมกับผู้เช่ารายอื่นในโครงการ เช่น บริการไฟฟ้าของส่วนกลาง บริการรักษาความปลอดภัย บริการซ่อมแซมถนนและระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการของโครงการ เป็นต้น

โครงการ WHA Logistics Park (Ready-Built)

โครงการ WHA Logistics Park เป็นโครงการคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-Built) คุณภาพสูง ขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 2,400 ถึง 25,000 ตารางเมตร โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ มีทั้งที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือใกล้กับนิคมอุตสาหกรรม โดยทำเลที่ตั้งจะอยู่ใกล้กับท่าเรือ และเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการ รวมถึงผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ขนส่งได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันมีโครงการ WHA Logistics Park ไว้ให้บริการ 4 โครงการ ได้แก่

ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ	จุดเด่นโครงการ
WHA Logistics Park 1	บนทางหลวงหมายเลข 331 จังหวัดชลบุรี	195 ไร่	ตั้งอยู่ระหว่างท่าเรือแหลมฉบังและนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ โดยห่างจากท่าเรือฯ เพียง 20 กิโลเมตร โดยมีพื้นที่ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) และเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)

ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ	จุดเด่นโครงการ
WHA Logistics Park 2	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) โดยมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในคลัสเตอร์ยานยนต์ และอื่นๆ
WHA Logistics Park 3	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	18 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
WHA Logistics Park 4	ติดกับนิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone) ซึ่งอยู่ศูนย์กลางของเขตอุตสาหกรรมในภูมิภาค ตะวันออก

2) อาคารโรงงาน

Built-to-Suit

บริษัทฯ มีทีมออกแบบและพัฒนาที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและก่อสร้างโครงการที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนของลูกค้าได้ โดยในขั้นตอนการออกแบบจะมีการปรับเปลี่ยนผังโรงงานให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้กระบวนการผลิตของลูกค้ามีความต่อเนื่องและลดความผิดพลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้าทั้งในด้านการลดต้นทุน และเกิดประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

Ready-Built

โครงการโรงงานสำเร็จรูป เป็นโครงการซึ่งมุ่งรองรับการเข้ามาลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดเล็ก-กลาง (SMEs) โดยมีขนาดพื้นที่โรงงานเฉลี่ยประมาณ 450 ถึง 10,000 ตารางเมตร ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดอากรในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID ทั้งนี้ โรงงานสำเร็จรูปสำหรับเช่าจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับลูกค้า ทั้งในด้านเงินลงทุน การเงิน รวมไปถึงโอกาสการเติบโตของธุรกิจ

นอกจากนี้ ยังมีโครงการ WHA Ready-Built Factory Park 1 มีขนาดโครงการประมาณ 13 ไร่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี (เป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปโครงการแรกที่ตั้งอยู่นอกนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม WHA) โดยทำเลที่ตั้งโครงการจะอยู่กึ่งกลางระหว่างกรุงเทพมหานครและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ซึ่งง่ายต่อการคมนาคมขนส่งทั้งโดยทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ

3) โครงการอื่นๆ

โครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า

บริษัทฯ มีแผนการที่จะซื้อสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและ/หรือสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยบริษัทฯ จะเข้าไปลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม เพื่อนำมาปรับปรุงและปล่อยเช่าให้แก่ลูกค้าที่สนใจ (อาจเป็นผู้เช่ารายเดิม) ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มพื้นที่ให้เช่าได้อย่างก้าวกระโดด ช่วยลดระยะเวลาการก่อสร้าง และใช้ประโยชน์จากความสามารถที่เป็นจุดเด่นของบริษัทฯ ในการออกแบบและปรับปรุงพื้นที่เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า

โครงการอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ มีการสร้างและพัฒนาอาคารสำนักงานให้เช่าแบบ built-to-suit ให้แก่ลูกค้าที่ต้องการและ/หรือซื้ออาคารสำนักงานให้เช่าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและ/หรือสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยบริษัทฯ จะพิจารณาเช่าลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย

• ตัวอย่างการออกแบบที่มุ่งตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของผู้เช่า

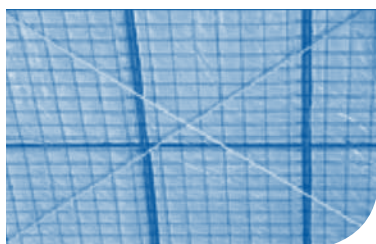
- การออกแบบพื้นที่ภายในอาคารเพื่อให้การหมุนเวียนของสินค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด
- การกำหนดความสูงของพื้นและเส้นทางการเข้าออกของรถขนส่งขนาดใหญ่เพื่อการขนถ่ายสินค้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- การออกแบบให้ชั้นวางสินค้ามีความยืดหยุ่นและสามารถปรับให้เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานของผู้เช่า ซึ่งช่วยให้การจัดวาง/บรรจุสินค้าเกิดความคล่องตัวและลดความผิดพลาด
- การควบคุมอุณหภูมิ ทั้งที่มีหลายอุณหภูมิในหนึ่งคลังสินค้า (Multi-Temperature) และที่เป็นห้องเย็นทั้งอาคาร (Cold Storage) ซึ่งจะทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จัดเก็บได้เป็นอย่างดี เป็นต้น

• ตัวอย่างคุณสมบัติของโครงการ



หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ

หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ ช่วยลดปัญหารอยรั่วระหว่างรอยต่อหลังคา



หลังคาฉนวนกันความร้อน

วัสดุฉนวนกันความร้อนที่ติดตั้งภายใต้หลังคา ซึ่งประกอบไปด้วยช่องอากาศที่ช่วยลดอุณหภูมิภายในอาคาร ทำให้สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าที่จัดเก็บได้ดี



ระบบระบายอากาศแบบธรรมชาติ

บานเกล็ดช่องระบายอากาศและตะแกรงกันกรบตัวอาคาร และการติดตั้งหลังคาในตำแหน่งที่สูงขึ้นทำให้การไหลเวียนของอากาศภายในอาคารดีขึ้น



หลักเกณฑ์การจัดการสภาวะแวดล้อม

โครงสร้างชั้นพื้นฐานในโครงการ เช่น ระบบการกระจายสินค้า ตัวคลังสินค้า และโรงงานผลิต ได้รับการพัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากล ตัวอย่างเช่น การออกแบบโครงสร้างอาคารที่ลดการสะสมของฝุ่นและสิ่งสกปรก และการป้องกันปลวกและแมลง เป็นต้น



พื้นแบบ Burnished Floor ที่มีความแข็งแรง

โครงสร้างพื้นที่ทำจากวัสดุคอนกรีตที่แข็งแรงกว่าวัสดุคอนกรีตทั่วไปอีกทั้งยังได้นำ Burnished Floor ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดในการเคลือบเงาพื้นผิวมาใช้ในการพัฒนาโครงการฯ ซึ่งเทคโนโลยีจะช่วยป้องกันการเกิดรอยขีดข่วนและรอยฉลอกจากการใช้งานหนัก และยังช่วยลดการสะสมของฝุ่นและการเกิดรอยแตกของพื้น

● ตัวอย่างโครงการ Built-to-Suit



ที่ตั้งโครงการ : แหลมฉบัง ชลบุรี
พื้นที่เช่า : 20,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : ศูนย์กระจายสินค้า



ที่ตั้งโครงการ : บางนาตราด กม.19
พื้นที่เช่า : 10,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : ศูนย์กระจายสินค้า



ที่ตั้งโครงการ : สระบุรี
พื้นที่เช่า : 55,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : โรงงานและศูนย์กระจายสินค้า

● ตัวอย่างโครงการ Warehouse Farm



ที่ตั้งโครงการ : ชลหารพิจิตร กม.5
พื้นที่เช่า : 64,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : Warehouse Farm



ที่ตั้งโครงการ : ลาดกระบัง
พื้นที่เช่า : 90,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : Warehouse Farm

- ตัวอย่างโครงการ Ready-Built



โครงการ : WHA Logistics Park 1



โครงการ : WHA Logistics Park 2



โครงการ : WHA Logistics Park 4



โครงการ : WHA Ready-Built Factory Park 1

ข) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการขายสินทรัพย์เข้ากองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาโครงการในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นรายละส่วน โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายละส่วนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ นอกจากนั้นการขายทรัพย์สินของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สภาพตลาดที่ส่งผลต่อความสามารถในการระดมทุนของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เป็นต้น รวมถึงบริษัทฯ อาจพิจารณาขายทรัพย์สินให้เหมาะสมกับความต้องการใช้เงินทุนและนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกทรัพย์สินที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ โดยทรัพย์สินต้องเป็นโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จ และมีคุณสมบัติครบถ้วนไม่ขัดต่อนโยบายการลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำนวนและขนาดของโครงการที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากความต้องการเงินทุนเพื่อขยายโครงการใหม่และกำไรที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายในครั้งนั้น

ในปี 2561 กองทรัสต์ WHART ได้มีการลงทุนในโครงการเพิ่มเติม โดยเป็นการลงทุนในทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 4 โครงการ ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองทรัสต์ WHART มีสินทรัพย์ภายใต้การลงทุนรวมทั้งสิ้น 24 โครงการ คิดเป็นพื้นที่ให้เช่าอาคารรวม 1,128,113.16 ตารางเมตร และพื้นที่ให้เช่าหลังคารวม 352,120 ตารางเมตร มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 32,651 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2561 กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช (“กองทรัสต์ HREIT”) ได้มีการระดมทุนเพิ่มโดยการออกและเสนอขายหน่วยเพิ่มทุน เพื่อลงทุนในสิทธิการเช่าอาคารโรงงานสำเร็จรูปและคลังสินค้าสำเร็จรูป ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เพิ่มเติมอีก 55,131 ตารางเมตร โดยกองทรัสต์ HREIT ได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมแล้วเสร็จในวันที่ 4 มกราคม 2561 และต่อมาในเดือน ธันวาคม 2561 กองทรัสต์ HREIT ได้มีการลงทุนในสิทธิการเช่าอาคารโรงงานสำเร็จรูป ในบริเวณเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มเติมอีก 15,916 ตารางเมตร ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองทรัสต์ HREIT มีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งสิ้น 332,505 ตารางเมตรและมีมูลค่าสินทรัพย์ จำนวน 9,691 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะขายโครงการที่พัฒนาแล้วให้แก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะผู้เช่าปัจจุบันของโครงการนั้นๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่งด้วย

ก) ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด เพื่อผลตอบแทนในรูปเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุน และจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้นจึงทำให้การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์สำหรับทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้ประจำจากค่าบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ง) ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ WHART และได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่บริหารและจัดการกองทรัสต์ HREIT โดยบริษัทจัดการกองทรัสต์ฯ ทั้ง 2 แห่งดังกล่าวจะได้รับค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทรัสต์ฯ เป็นรายได้ที่ได้รับเป็นประจำทุกปี และยังจะได้รับค่าธรรมเนียมในการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามมูลค่าทรัพย์สินอีกด้วย

สรุปภาพรวมโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และโครงการต่างๆ ของกองทุนรวมฯ และ กองทรัสต์ฯ (พื้นที่โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

หน่วย: ตารางเมตร

สถานะของโครงการ	กลุ่มบริษัทฯ	WHART	HPF	HREIT	WHABT
โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ	426,986	1,132,215	150,117	332,361	30,251
โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	191,788	-	-	-	-

2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAID ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม/เขตส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนดโดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ และ/หรือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึงการขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่างครบครัน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีโครงการนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และเขตส่งเสริมภายในประเทศ เพื่อให้บริการรวม 9 แห่ง ดังนี้

นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
1) นิคมอุตสาหกรรม ด็บบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	WHA CIE 1	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	3,482	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป และ เขตอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก โดยเป็นนิคมอุตสาหกรรม ที่มีลูกค้า ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรม เหล็กขนาดใหญ่ พลังงาน ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ วัสดุก่อสร้าง
2) นิคมอุตสาหกรรม ด็บบลิวเอชเอ ชลบุรี 2	WHA CIE 2	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	632	สามารถเข้าออกได้ทั้งจากทางหลวง หมายเลข 331 ใหม่ และทางหลวง หมายเลข 3241 เชื่อมสู่ท่าเรือน้ำลึก แหลมฉบัง ส่งผลดีต่อการขนส่งสินค้า และสามารถเดินทางไปตัวอำเภอ ศรีราชาได้สะดวก เพียง 25 กิโลเมตร
3) นิคมอุตสาหกรรม ด็บบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)	WHA EIE	อ.มาบตาพุด จ.ระยอง ติดกับเขต อุตสาหกรรม ปิโตรเคมี (National Petrochemical Complex)	3,760	เป็นนิคมที่ตั้งขึ้นเพื่อรองรับกลุ่ม อุตสาหกรรมหนัก อาทิเช่น เหล็ก ปิโตรเคมีและเคมี โดยมีระบบ จ่ายน้ำดิบ น้ำ Clarified และน้ำประปา สาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถ ใน เฟส 1 และเฟส 2 จ่ายน้ำ Clarified ใน เฟส 3 บำบัดน้ำเสีย และ จ่ายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่สูงมาก นอกจากนี้ ภายในนิคมอุตสาหกรรม ยังมีบริการอื่นๆ เช่น การจัดหาไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อการ อุตสาหกรรม และระบบฐานการวางท่อ เพื่อขนส่งของเหลวและก๊าซ

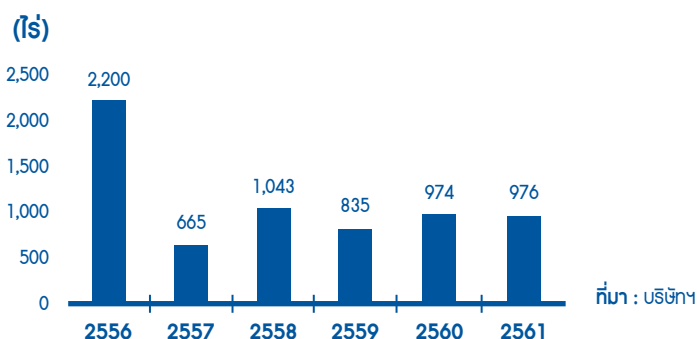
นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
4) นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง)	ESIE	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	9,688	เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท ด๊ับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ และบริษัท อาหาร สยามจำกัด (มหาชน) ในสัดส่วน 60 : 40 ซึ่งได้เริ่มการพัฒนาดังแต่ปี 2538 เป็น ศูนย์รวมอุตสาหกรรมครบวงจร และ คลัสเตอร์ยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่ง ในโลก โดยมีบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และ อุตสาหกรรมต่อเนื่องรวมทั้งสิ้นกว่า 100 ราย ซึ่งในจำนวนนี้ ประกอบไป ด้วยบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ 9 ใน 10 บริษัทยักษ์ใหญ่ของโลก จึงเป็นผล ทำให้นิคม ESIE มีการพัฒนาอย่าง มั่นคงด้วยการเป็นศูนย์รวมการผลิต ด้านยานยนต์ โดยมีกำลังการผลิต คิดเป็น 1 ใน 3 ของกำลังการผลิต ยานยนต์ทั้งหมดของประเทศไทย
5) นิคมอุตสาหกรรม ด๊ับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1	WHA ESIE 1	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	8,003	มีพื้นที่บางส่วนติดต่อกับนิคม ESIE และมีเส้นทางรถยนต์ติดต่อกันโดยตรง ระหว่าง 2 นิคม และห่างจากนิคม WHA CIE 1 ประมาณ 12 กิโลเมตร โดยมี กลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัทผู้ผลิต รถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ
6) เขตประกอบการอุตสาหกรรม ด๊ับบลิวเอชเอ สระบุรี	WHA SIL	อ.หนองแค จ.สระบุรี	3,619	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับ วัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง เซรามิค กระดาษและบรรจุภัณฑ์ โลหะ และไฟฟ้า
7) เขตประกอบการอุตสาหกรรม ด๊ับบลิวเอชเอ ระยอง	WHA RIL	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	3,438	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับ อุตสาหกรรมจักรกล อุปกรณ์ยานยนต์ โลหะ ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง อื่นๆ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการภาค อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเข้ามาตั้ง ฐานการผลิตเครื่องจักรกลสำหรับใช้ใน อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และ อุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อส่งขายให้ ประเทศต่างๆ ทั่วโลก

นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
8) นิคมอุตสาหกรรม ดัมบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2	WHA ESIE 2	อ.ศรีราชา และ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	3,650	ตั้งอยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง และศรีราชาประมาณ 25 กิโลเมตร และยังใกล้กับกลุ่มธุรกิจยานยนต์ที่ ตั้งอยู่ในนิคม อุตสาหกรรมของ ดัมบลิวเอชเอ อาทิเช่น นิคม WHA CIE 1 และ 2, ESIE และ WHA ESIE 1 โดยมีกลุ่ม เป้าหมายเป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ
9) นิคมอุตสาหกรรม ดัมบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4	WHA ESIE 4	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	1,870	เป็นนิคมที่ตั้งขึ้นเพื่อรองรับ อุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ และอุตสาหกรรม การบินและโลจิสติกส์ และเดินทางได้ สะดวกสบายด้วยทางหลวงหมายเลข 3578 โดยระยะทางเพียง 20 กิโลเมตร จากนิคม WHA ESIE 1 และ ESIE

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท WHAID มีที่ดินอุตสาหกรรมที่พัฒนาแล้วภายในประเทศทั้งหมด 7 นิคม อุตสาหกรรม และ 2 เขตประกอบการอุตสาหกรรม รวมถึงที่ดินที่จะพัฒนาในอนาคต ประมาณ 48,627 ไร่ มีลูกค้านำที่ดินทั้งสิ้น 751 ราย และมีเงินลงทุนของลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม ทั้งสิ้นกว่า 32,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการระบบสาธารณูปโภคต่างๆ สูง และมักจะตั้งโรงงานเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการผลิตราย ต่อเนื่องและการคมนาคมขนส่งที่สะดวก เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรม พลังงาน เป็นต้น โดยทุกนิคมอุตสาหกรรม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและระยอง ได้รับการประกาศเป็นเขตส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (คณะกรรมการ กนศ.) ตามนโยบาย EEC แล้วในปี 2561 ที่ผ่านมา

จากการที่กลุ่มบริษัท WHAID มีการให้บริการอย่างครบวงจรสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน ทำให้มียอดการจองที่ดินเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 และในปี 2561 มียอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการ อุตสาหกรรม ทั้งหมด 974 ไร่ และ 976 ไร่ (รวมยอดจองซื้อในเวียดนามจำนวน 43 ไร่) ตามลำดับ มีรายได้จากการโอนที่ดินใน เขตนิคมอุตสาหกรรม ประมาณ 3,210.8 ล้านบาท และประมาณ 2,124.9 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีที่ดินรอการพัฒนาและจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อีกจำนวนประมาณ 9,900 ไร่และอีกประมาณ 3,110 ไร่ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ WHA Industrial Zone Nghe An เฟส ที่ 1 ซึ่งนับว่ากลุ่มบริษัท WHAID เป็นผู้ให้บริการด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มียอดจองซื้อที่ดินตั้งแต่ปี 2556-2561 รวม 6,693 ไร่ หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 50 (ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2561 จากรายงานผลสำรวจของ CBRE Bangkok Property)

ยอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของ กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์



รายละเอียดการแบ่งพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม

WHAID มีนโยบายในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งาน แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่

การแบ่งพื้นที่ตามลักษณะใช้งาน	นิยามของเขตพื้นที่ประเภทต่างๆ
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
เขตปลอดอากร (Free Zone) / เขตอุตสาหกรรมส่งออก (Export Processing Zone-EPZ)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ โดยของที่นำเข้าไปในเขตดังกล่าวจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรตามที่กฎหมายบัญญัติ
เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการพาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
เขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ (Logistics Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับก่อสร้างคลังสินค้า / อาคารโรงงานเพื่อให้เช่าสำหรับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
พื้นที่ส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภค	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภครวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม ฯลฯ

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ ได้มีการขยายการลงทุนไปยังจังหวัดหนองคาย ประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัทย่อยซึ่งมีชื่อว่า ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน หนองคาย สตีค เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม “ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน-หนองคาย” โดยเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะครอบคลุมพื้นที่ 3,200 เฮกตาร์ (20,000 ไร่) ซึ่งได้รับอนุมัติใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการเฟสแรกแล้วสำหรับพื้นที่ 498 เฮกตาร์ (3,100 ไร่) ซึ่งในปัจจุบันโครงการเฟสแรกได้รับการอนุมัติการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ในไตรมาส 2 ของปี 2561 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและพร้อมขายบางส่วนในปี 2562

3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทยาการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Fuel)

ก) ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)

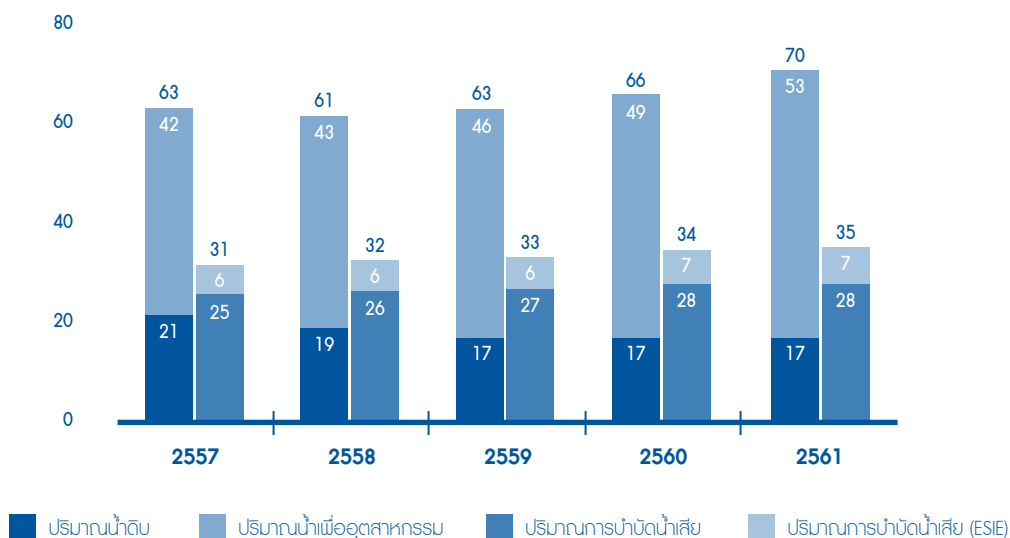
สามารถแบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้เป็น

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ
1) การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)	ให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น
2) การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)	ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม โดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ (1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรองกระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภทนี้ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น (2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะสลายจนเกือบหมดเมื่อถึงขั้นตอนการจ่ายน้ำไปสู่ลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปกัดกร่อนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้
3) การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)	ให้บริการบริหารจัดการน้ำเสียให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำกลับไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท WHAUP มีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 284,976 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำเสียรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 150,956 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 192,927 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 97,192 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัทฯ

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. /ต่อปี)



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังมียุทธศาสตร์ในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการ อุตสาหกรรม อาทิ ท่อส่งก๊าซ การบริหารจัดการของเสีย อีกทั้งยังมียุทธศาสตร์ในการให้บริการระบบสาธารณูปโภคกับกลุ่มลูกค้าที่อยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตอีกด้วย อนึ่ง WHAUP ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004

ข) ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)

ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ กับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Fuel) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท WHAUP มีกำลังการผลิตไฟฟ้า ตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวมประมาณ 521 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างรวมประมาณ 43 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่เข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง			กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มโกลว์										
เก็คโค-วัน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	พลังงานความร้อนใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง	IPP	35.00%	ไฟฟ้า	660	MW	231	MW	ส.ค.-55
โกลว์ โอพีพี	WHA CIE 1	พลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	IPP	5.00%	ไฟฟ้า	713	MW	36	MW	ม.ค.-46
ห้วยเหาะพาวเวอร์	ประเทศสปป. ลาว	พลังงานน้ำ	IPP	12.75%	ไฟฟ้า	152	MW	19	MW	ก.ย.-42

โครงการ โรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภท ผู้ผลิต	สัดส่วน การ ลงทุน	กำลังการผลิต ติดตั้ง			กำลังการผลิต ตามสัดส่วน การถือหุ้น			COD
---------------------	-------------	----------------	-------------------	-------------------------	-------------------------	--	--	--	--	--	-----

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกัลป์

กัลป์ เจพี เอ็นแอลแอล	WHA RIL	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชันที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น	123 8 4,600	MW TPH RT	31 2 1,150	MW TPH RT	พ.ค.-56
กัลป์ โซลาร์ เคเคเอส	WHA PL1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.25	MW	0.06	MW	ธ.ค.-57
กัลป์ โซลาร์ บีวี กัลป์ โซลาร์ ทีเอส 1	WHA CIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.13	MW	0.03	MW	มิ.ย.-57
	WHA ESIE 1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.13	MW	0.03	MW	ส.ค.-57
กัลป์ โซลาร์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า	0.09	MW	0.02	MW	ม.ค.-58
กัลป์ เจพี เอ็นแอลแอล	WHA RIL	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชันที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	123	MW	31	MW	พ.ค.-56

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่มกันกุล

ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 17	ดับบลิว เอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 อยุธยา	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า	1.00	MW	0.73	MW	ก.ค.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 3	ดับบลิว เอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า	0.83	MW	0.62	MW	เม.ย.-57
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 6	ดับบลิว เอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า	0.83	MW	0.62	MW	เม.ย.-57

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง			กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น		COD
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนาตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า	0.64	MW	0.48	MW	เม.ย.-57

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์

บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	WHA CIE 1	พลังงานความร้อนร่วม โคลเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	130	MW	33	MW	พ.ย.-59
-----------------------------------	-----------	---	-----	--------	-------	-----	----	----	----	---------

โครงการโรงไฟฟ้าร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

กัลฟ์ วีทีพี	ESIE	พลังงานความร้อนร่วม โคลเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	137	MW	34	MW	พ.ค.-60
					ไอน้ำ	20	TPH	5	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 1	ESIE	พลังงานความร้อนร่วม โคลเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	134	MW	34	MW	ก.ค.-60
					ไอน้ำ	30	TPH	8	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานความร้อนร่วม โคลเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	134	MW	34	MW	ก.ย.-60
					ไอน้ำ	30	TPH	8	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 3	WHA ESIE 1	พลังงานความร้อนร่วม โคลเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	130	MW	32	MW	พ.ย.-60
					ไอน้ำ	25	TPH	6	TPH	
กัลฟ์ ทีเอส 4	WHA ESIE	พลังงานความร้อนร่วม โคลเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า	130	MW	32	MW	ม.ค.-61
					ไอน้ำ	25	TPH	6	TPH	

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	-	พลังงานแสงอาทิตย์	Private PPA	100%	ไฟฟ้า	2.62	MW	2.62	MW	พ.ค.-ธ.ค.-61
รวม					ไฟฟ้า	2,450	MW	521	MW	
					ไอน้ำ	138	TPH	35	TPH	
					น้ำเย็น	4,600	RT	1,150	RT	

2) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่เข้าร่วมลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	SCOD
โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	-	พลังงานแสงอาทิตย์	Private	100%	ไฟฟ้า PPA	8.64 MW	ไตรมาส 1-ไตรมาส 2 -62
กัลป์เอ็นแอลแอล 2	WHA RIL	พลังความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	127 MW 10 TPH	ม.ค.- 62 3 TPH
ชลบุรีคลีนเอ็นเนอร์ยี	WHA CIE	พลังงานขยะ	VSPP	33.33%	ไฟฟ้า	8.63 MW	ไตรมาส 4 - 62
รวม					ไฟฟ้า ไอน้ำ	144 MW 10 TPH	43 MW 3 TPH

หมายเหตุ : โครงการพลังงานแสงอาทิตย์มีจำนวนหลายโครงการ

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Hub)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟเทค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัลที่ได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม ซึ่งเป็นใบอนุญาตสำหรับผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคมที่มีโครงข่ายเป็นของตนเองให้บริการแก่บุคคลทั่วไปจำนวนมากหรือมีผลกระทบต่อการแข่งขันโดยเสรี โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการ สรุปได้ดังนี้

ก) บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)

เป็นบริการให้เช่าพื้นที่รับฝากเซิร์ฟเวอร์ (Server) ให้แก่ผู้ใช้บริการภายใต้ระบบการให้บริการอย่างมีมาตรฐานและความปลอดภัยระดับสูง โดยมีการจัดการดูแลและให้คำปรึกษาอย่างครบวงจร โดยผู้ใช้บริการจะเป็นผู้จัดเตรียมเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) มาฝากไว้ในพื้นที่ Data Center ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีพื้นที่ Data Center เพื่อให้บริการ 4 แห่ง โดย 3 แห่งแรกเปิดให้บริการตั้งแต่ปลายปี 2560 ซึ่งเป็น Data Center ที่สร้างขึ้นตามมาตรฐานระดับ Tier III และต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท ซุปเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 15 ซึ่งประกอบกิจการศูนย์ข้อมูล (Data Center) ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับ Tier IV ตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี โดยทุกศูนย์ Data Center จะมีการเชื่อมโยงระหว่างกันด้วยโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงความเร็วสูง สามารถเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างศูนย์และสำนักงานของผู้ใช้บริการได้อย่างรวดเร็วและสะดวก พร้อมให้บริการบริหารจัดการภายในศูนย์ด้วยระบบสารสนเทศที่ได้มาตรฐาน Data Center ถูกออกแบบให้อยู่ในระดับ World Class Standard มีการออกแบบระบบจ่ายไฟฟ้าสำรองเพื่อรองรับกับเหตุร้ายต่างๆ มีระบบควบคุมอุณหภูมิความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ให้สามารถทำงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและมีอายุการใช้งานที่ยาวนานยิ่งขึ้น มีการออกแบบระบบความปลอดภัยอย่างรัดกุม มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำการ 24 ชั่วโมง ระบบกล้องวงจรปิด ระบบตรวจจับไฟไหม้เพื่อความมั่นใจในการดูแลทรัพย์สินของผู้ใช้บริการ พร้อมด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ที่ได้รับ Certified Accredited Tier Design จาก Uptime Institute ช่วยดูแลและให้คำปรึกษาปัญหาต่างๆ ของศูนย์ นอกจากนี้ยังมีห้องรับรองให้ผู้ใช้บริการเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับให้บริการแก่องค์กรธุรกิจชั้นนำต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจและการจัดการบริหารข้อมูลให้เป็นไปอย่างราบรื่นและได้รับความสะดวกสบาย

การให้บริการ Data Center ของบริษัทฯ ในปัจจุบันถือเป็นการให้บริการแบบพื้นฐานหรือการให้บริการแบบ Co-Location ซึ่งเป็นบริการสำหรับองค์กรธุรกิจ ราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ ที่ต้องการหาเช่าพื้นที่รับฝากเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) เพื่อใช้เป็นทั้งศูนย์หลัก (Main Site) และ/หรือศูนย์สำรอง (Back Up Site) เพื่อป้องกันฐานข้อมูลขององค์กรในกรณีเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงหรือเกิดภัยวิบัติตามธรรมชาติที่อาจสร้างความเสียหายต่อศูนย์หลัก (Main Site) ของลูกค้า อีกทั้งทางบริษัทฯ ยังได้เตรียมให้บริการเป็นศูนย์สำรองข้อมูลสำหรับรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (Disaster Recovery Center) เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ จัดการบริหารข้อมูลได้อย่างปลอดภัย

ข) บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx)

เป็นบริการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) เฉพาะภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรองรับบริการต่อเชื่อมสัญญาณสื่อสารความเร็วสูงระหว่างผู้ใช้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรมกับผู้ประกอบการให้บริการวางจอร์สื่อสารความเร็วสูงภายในประเทศและระหว่างประเทศ (Service Providers) โดยผู้ประกอบการให้บริการวางจอร์สื่อสารไม่ต้องลงทุนโครงข่ายเอง ทางผู้ใช้บริการในนิคมอุตสาหกรรมจะสามารถเชื่อมต่อสัญญาณไปยังสำนักงานใหญ่/สำนักงานสาขาผ่านโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนี้ โครงข่ายดังกล่าวถือเป็นวงจรพื้นฐานของธุรกิจโทรคมนาคมเพื่อรองรับการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ เช่น ภาพ เสียง และข้อมูล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและมีความปลอดภัยสูง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) ภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งพร้อมให้บริการแล้วทั้งหมด 5 นิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 (WHA CIE2) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE1) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 (WHA ESIE2) และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (WHA ESIE4) และผู้ประกอบการให้บริการวางจอร์สื่อสาร (Service Providers) มาใช้บริการโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) ของบริษัทฯ หลายราย อาทิเช่น CAT, TOT, TRUE, UIH, SYMPHONY, INTERLINK ส่งผลให้ลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรมได้ใช้บริการวางจอร์สื่อสารในราคาที่สมเหตุสมผลขึ้น และมีทางเลือกในการใช้ Service Providers ที่หลากหลายขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ มีแผนที่จะติดตั้งโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครบทุกนิคม

ค) บริการด้านการบริหารจัดการ (Managed Services)

เป็นการให้บริการบริหารจัดการและดูแลระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับลูกค้าและหน่วยงานต่างๆ อย่างครบวงจร โดยการจัดหาสินค้า บริการ ซอฟต์แวร์ โซลูชั่น และการจัดหาบุคลากร การวางระบบงานด้านไอที เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีรูปแบบการให้บริการในด้านต่างๆ อาทิเช่น

● บริการจัดหา IT Outsourcing II: Business Process Outsourcing (BPO)

เป็นบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในหลายๆ ด้าน บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาบุคลากร อุปกรณ์ แอปพลิเคชัน จัดวางระบบไอทีให้แก่ผู้ใช้บริการ โดยเป็นการลดงานที่ไม่ถนัดออกจากผู้ใช้บริการ ส่งผลให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรของผู้ใช้บริการ บริการดังกล่าวเป็นที่นิยมมากในกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมเนื่องจากลูกค้าในนิคมส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ซึ่งลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีความถนัดมุ่งเน้นไปในด้านสายการผลิต ซึ่งงานด้านไอทีถือเป็นแค่ส่วนงานสนับสนุนขององค์กรนั้นๆ ซึ่งผู้ใช้บริการจะได้รับประโยชน์มากกว่าถ้าให้ทางบริษัทฯ ซึ่งมีบุคลากรที่มีความชำนาญด้านไอทีมาทำงานแทนบางส่วนหรือทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริการด้าน IT Outsource แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) และมีแผนที่จะขยายบริการ IT Outsource และ Business Process Outsourcing (BPO) ในกลุ่มลูกค้าธนาคาร (Banking) และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีแผนลดค่าใช้จ่ายและต้องการปรับปรุงประสิทธิภาพให้กับองค์กร

- **บริการ System Integration**

เป็นบริการซื้อขายอุปกรณ์ไอที โดยทางบริษัทฯ จะเป็นที่ปรึกษา จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ระบบไอทีต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการและได้รับประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้ใช้บริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลตั้งแต่การเริ่มออกแบบ การติดตั้ง อบรมการใช้งาน บำรุงรักษาระบบตลอดอายุการใช้งาน หรือตามที่จะตกลงกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในสินค้าและบริการ ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน และเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้า อาทิเช่น DELL, HP, HITACHI, CISCO, ADVA, HUAWEI, SAMSUNG, ORACLE, RUBIX, CHECKPOINT

- **บริการ Cloud Services**

เป็นการพัฒนาต่อยอดของการให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) จากบริการพื้นฐาน Co-Location โดยการให้บริการในรูปแบบของ Cloud Services จะเป็นการจัดหาทรัพยากรคอมพิวเตอร์ ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และการจัดเตรียมระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ พร้อมด้วยทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานระดับโลก เช่น Dell Certification, Hitachi Data System Certification, VM Ware Certification และ OpenStack Certificate คอยให้คำแนะนำและควบคุมดูแลระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ของลูกค้าที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์ไอที แอปพลิเคชัน ซอฟต์แวร์ และในการดูแลและบำรุงรักษาระบบ ซึ่งบริการ Cloud Services จะเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าองค์กรที่ไม่มีความชำนาญหรือบุคลากรด้านไอที บริษัทฯ ได้แบ่งบริการ Cloud Services ออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- 1) Infrastructure as a Service (IaaS) เป็นการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์เช่น Server, Storage, Network, และ Firewall ในรูปแบบระบบเสมือน (Virtualization) เพื่อลดจำนวนการใช้งาน Server จริง อีกทั้งให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ดูแลระบบความปลอดภัย ดูแลสถานะสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับการทำงานของ Server รวมถึงการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบการลงทุนด้านอุปกรณ์ การทำงาน การบำรุงรักษาต่างๆ เพื่อให้ทางผู้ให้บริการสามารถควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่ายด้านไอที ไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในทรัพยากรด้านนี้ รวมถึงสามารถบริหารทรัพยากรไอทีได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 2) Platform as a Service (PaaS) เป็นการให้บริการที่เหมาะสมสำหรับองค์กรซึ่งพร้อมด้วยบุคลากรทางด้านไอทีซึ่งมีความสามารถพัฒนาแอปพลิเคชันใช้ได้เอง หรือองค์กรที่มีความต้องการพัฒนาแอปพลิเคชันที่ค่อนข้างซับซ้อน ทางบริษัทฯ จะจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์และโปรแกรมซอฟต์แวร์สำหรับไว้พัฒนาโปรแกรมแอปพลิเคชันต่างๆ ให้ เช่น Hardware, Operating System, Middleware, Database, Software development tools และชุดคำสั่ง ทำให้ผู้ให้บริการสามารถลดต้นทุนและเวลา พร้อมได้รับความสะดวกสบายในการจัดเตรียมอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่างๆ รวมถึงจะส่งผลดีในการเพิ่มความสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรแรงงานด้านไอทีได้เป็นอย่างดี
- 3) Software as a Service (SaaS) เป็นบริการให้ใช้หรือเช่าใช้ซอฟต์แวร์หรือแอปพลิเคชัน ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต โดยประมวลผลบนระบบของบริษัทฯ ทำให้ผู้ให้บริการไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในการสร้างระบบคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์เอง เพราะซอฟต์แวร์ดังกล่าวจะอยู่บนระบบ cloud สามารถใช้งานผ่านเว็บเบราว์เซอร์ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ตจากที่ไหนก็ได้ ซึ่งการประมวลผลการทำงานต่างๆ จะผ่าน Server ของทางบริษัท ผู้ใช้บริการจึงไม่ต้องลงทุนในระบบอุปกรณ์ประมวลผลหรือพื้นที่จัดเก็บข้อมูล ตัวอย่าง SaaS เช่น Email on cloud, Anti-Virus, ระบบ Back up ข้อมูล และ Workflow cloud based ERP ที่จะเชื่อมโยงกระบวนการทางธุรกิจหลักและทำให้เกิดกระบวนการที่เป็นแบบอัตโนมัติ สามารถผลักดันให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพและข้อมูลเชิงลึกที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับกับโซลูชันทางธุรกิจครบวงจร

● กลุ่มบริการให้เช่า Rental/Leasing Equipment and Software

เป็นบริการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ หรืออุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ด้านไอทีในรูปแบบการปล่อยเช่า เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลอุปกรณ์ที่ให้เช่า พร้อมบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญา 3 ปี หรือ 5 ปี หรือตามที่ตกลงกัน ประโยชน์ที่ผู้ใช้บริการจะได้รับรวมถึงการมีที่ปรึกษาผู้มากด้วยประสบการณ์คอยแนะนำและจัดหาอุปกรณ์ไอที พร้อมแก้ปัญหาและดูแลรักษาระบบและอุปกรณ์ตลอดอายุการใช้งาน ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องเตรียมเงินลงทุนจำนวนมากในการซื้ออุปกรณ์ไอทีดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลดีต่อการลดค่าใช้จ่ายด้านไอทีให้แก่ผู้ใช้บริการ

สิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการหลายประเภทดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทั้งสิ้น 1 บัตรส่งเสริม สำหรับกิจการประเภทพัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและหรือคลังสินค้า
- กลุ่มบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทั้งสิ้น 62 บัตรส่งเสริม สำหรับกิจการประเภทกิจการดังต่อไปนี้
 - พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและหรือคลังสินค้า จำนวน 38 บัตรส่งเสริม
 - กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการเขตอุตสาหกรรม จำนวน 18 บัตรส่งเสริม
 - กิจการเขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ จำนวน 1 บัตรส่งเสริม
 - กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน กิจการผลิตน้ำประปาหรือน้ำเพื่ออุตสาหกรรม จำนวน 3 บัตรส่งเสริม
 - กิจการเขต DATA CENTER จำนวน 2 บัตรส่งเสริม

โดยมีสิทธิพิเศษที่สำคัญดังนี้

- 1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- 2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- 3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- 4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- 5) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 1

- 6) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มียารายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 7) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- 8) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

การตลาดและการแข่งขัน

1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ โดยใส่ใจและทำความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มีความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการฯ ในลักษณะพิเศษ เลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้ราคาค่าเช่าที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้เช่ามั่นใจได้ว่าการเช่าโครงการฯ จากบริษัทฯ สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและสามารถชนะการประมูลโครงการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยืนยันการเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ และการก้าวเติบโตอย่างมั่นคง ทางบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจไว้ดังต่อไปนี้

• กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) การขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม CLMVI และการเชื่อมต่อกับประเทศจีน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาโครงการ Built-to-Suit เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้เช่าภายในประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ความชำนาญ ประสบการณ์ และชื่อเสียงที่มีมาอย่างยาวนานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ อาทิ ถนนบางนา-ตราด และพื้นที่ 3 จังหวัดในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยอาศัยแบรนด์ WHA และประวัติการดำเนินงานและการให้บริการที่มีคุณภาพตามระดับมาตรฐานสากลที่มีมาอย่างยาวนาน สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ วางแผนที่จะขยายและมองหาโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มประเทศ CLMVI และการเชื่อมต่อกับประเทศจีน เนื่องจากประเทศเหล่านี้มีประชากรจำนวนมาก และมีอัตราการเติบโตสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประชากรแรงงาน ซึ่งค่าแรงอยู่ในอัตราที่แข่งขันได้ และมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่สูง โดยตั้งเป้าที่จะใช้ประโยชน์จากการประสานความร่วมมือภายในกลุ่มบริษัท WHA (group-wide synergy) ในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศ CLMVI โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนาม ซึ่งกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (WHA Industrial Development Public Company Limited) ได้สร้างรากฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัท WHA

2) การให้ความสำคัญกับการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง

WHA Group ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน รวมไปถึงการต่อยอดความสัมพันธ์กับลูกค้าในปัจจุบันของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้นำตลาดทั้งในระดับภูมิภาคและในระดับโลก ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) กลุ่มบริษัทที่ให้บริการโลจิสติกส์ (3PLs) และกลุ่มบริษัทไทยและบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ ในการพัฒนาโอกาสทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะอาศัยประโยชน์จากนโยบายของภาครัฐ เช่น เรื่องการยกระดับอุตสาหกรรมของไทยให้เป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต หรือกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (High-value clusters) โดยเน้นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) กลุ่มธุรกิจการบิน (Aviation) และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับขนส่งระบบราง (rail-related business) โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการ Built-to-Suit ใน

ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งให้บริการลูกค้านานาชาติ และบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการพูดคุยกับพันธมิตรที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการศูนย์กระจายสินค้าใหม่ ที่ตั้งอยู่ใกล้เครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานและระบบการคมนาคมขนส่ง อาทิ นิคมอุตสาหกรรม และทางหลวง

3) การนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและนวัตกรรมใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้

บริษัทฯ มุ่งเน้นการปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยต่างๆ อาทิ Internet of things (IoT) ระบบอัตโนมัติ (automation) หุ่นยนต์ (robotics) และ Big Data นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมในด้านต่างๆ มาปรับใช้ ไม่ว่าจะเป็น นวัตกรรมทางธุรกิจ ทางการเงิน และการก่อสร้าง เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ มาตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และเสถียรภาพ ทั้งนี้ WHA Group อยู่ระหว่างการศึกษาการพัฒนาคลังสินค้าอัจฉริยะ (smart warehouse) และแนวคิด Logistics 4.0

4) การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการวางรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร WHA โดยในหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดโครงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ หลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาทักษะรอบด้าน รวมถึงการสร้างความรู้ความผูกพันกับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ วางแผนที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกิจกรรมและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ในองค์กร รวมถึงสร้างความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การแสดงผลข้อมูลแบบ Real-time การตัดสินใจโดยอาศัยฐานข้อมูล รวมไปถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

• กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1) ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ อาทิเช่น

- ก. กลุ่มผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่จากต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการและตระหนักถึงความสำคัญของศูนย์กระจายสินค้าที่มีความซับซ้อน และมีคุณภาพสูง นอกจากนี้บริษัทฯ ข้ามชาติเหล่านี้ยังต้องการผู้ประกอบการที่ให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพ ต้นทุน ระยะเวลาการส่งมอบและการบริการทั้งก่อนและหลังการส่งมอบที่ค่อนข้างสูง บริษัทในกลุ่มนี้จึงมีความต้องการเข้าโครงการฯ จากผู้ประกอบการที่เป็นมืออาชีพมากกว่าผู้เช่ากลุ่มอื่นๆ
- ข. กลุ่มผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าในประเทศ เป็นกลุ่มผู้เช่าที่เห็นความสำคัญและต้องการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ ที่ผ่านมาผู้เช่ากลุ่มนี้จะสร้างและบริหารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานด้วยตัวเอง ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูงและได้รับประสิทธิภาพต่ำ โดยปัจจุบันกลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้เปลี่ยนบริการมาใช้บุคคลภายนอก (outsourcing) (แนวโน้มดังกล่าวเกิดขึ้นในประเทศออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมนานาชาติ

2) ผู้ประกอบการธุรกิจจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs)

โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารและจัดการด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการกระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของสินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดหาพาหนะขนส่ง การจัดหาลังสินค้า การจัดหาบุคลากรปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

3) ผู้ประกอบการธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Commerce: e-Commerce)

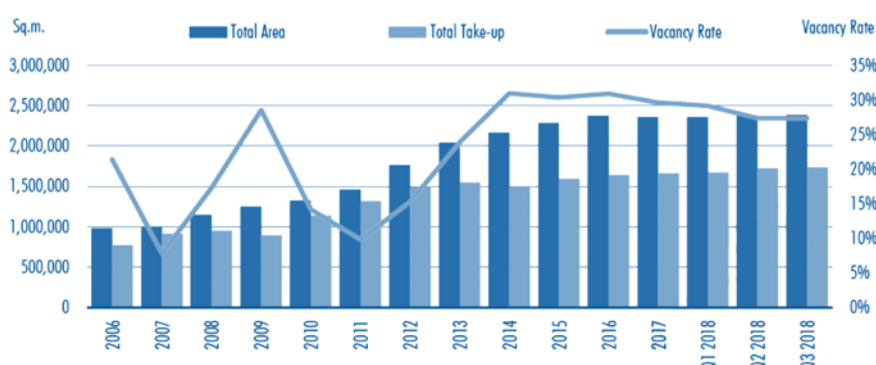
ในปัจจุบันผู้ประกอบการทั้งไทยและต่างประเทศประกอบธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้า เพื่อความสะดวกและเพื่อการเข้าถึงสินค้าของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ e-Commerce จะมุ่งเน้นการขนส่งที่รวดเร็ว อีกทั้ง การนำเทคโนโลยีมาใช้จะช่วยลดระยะเวลา ลดค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่ในการจัดจำหน่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการขายให้มากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มผู้ประกอบการดังกล่าวมีความต้องการการใช้คลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าที่อยู่ในทำเลที่สามารถกระจายสินค้าได้อย่างรวดเร็ว

• ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นธุรกิจที่มีความสำคัญต่อผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจและมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศอย่างยิ่ง โดยประเทศไทยเองได้ให้ความสำคัญในด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในการจัดตั้งให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ ในการเปิดประชาคมอาเซียน (ASEAN Economic Community – AEC) และนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของรัฐบาล (EEC) ซึ่งทำให้ไทยต้องเร่งพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในประเทศให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนด้วย

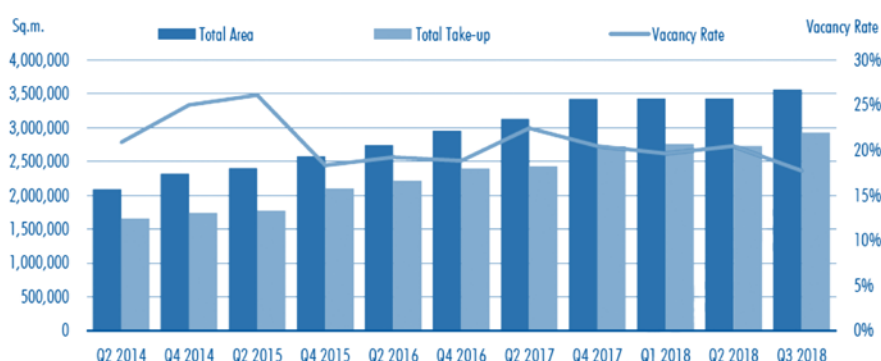
ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและเพื่อเป็นการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ภาครัฐจึงได้มีนโยบายเร่งรัดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพด้านต้นทุนการขนส่ง และให้ความสำคัญต่อการขนส่งทางรางและการเชื่อมโยงเส้นทางให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Optimization) ของภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

ความต้องการพื้นที่โรงงานให้เช่า



Source: CBRE Research

ความต้องการพื้นที่คลังสินค้าให้เช่า



ในปี 2561 ตลาดภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยได้เติบโตขึ้นจากปีที่แล้วโดยมีแรงผลักดันหลักมาจากโครงการ EEC ซึ่งทำให้บริษัทต่างชาติให้ความสนใจเป็นอย่างมาก โดยมูลค่าการลงทุนสุทธิจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment) ในภาคอุตสาหกรรมการผลิต ระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนพฤศจิกายน 2561 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 4,365.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือคิดเป็นการเติบโตร้อยละ 261 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2560 เช่นเดียวกับการผลิตรถยนต์ที่มีการเติบโตร้อยละ 9 จากปี 2560 ซึ่งปัจจุบัน ประเทศไทยเป็นประเทศที่ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นลำดับที่ 12 ของโลก

ในไตรมาสที่สามปี 2561 อุปสงค์และอุปทานของพื้นที่โรงงานให้เช่าและคลังสินค้าให้เช่ามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีพื้นที่ทั้งหมดและพื้นที่ให้เช่าเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่สามปี 2560 และมีอัตราพื้นที่ให้เช่าว่าง (vacancy rate) ในระดับที่ลดลง โดยคาดว่าผู้ประกอบการได้สร้างคลังสินค้าและโรงงานเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับอุปสงค์ที่คาดว่าจะสูงขึ้นจากนโยบาย EEC ประกอบกับอุปสงค์จากประเทศจีนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากมาตรการของสหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ อุปสงค์ของคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานเพื่อให้เช่ายังคงมีอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งมาจากการปรับตัวขึ้นของภาวะเศรษฐกิจในประเทศ และจากกลุ่มผู้ประกอบการจากต่างประเทศที่ต้องการควบคุมเงินลงทุน และต้นทุนการดำเนินงานในส่วนที่มีใช้กิจกรรมหลักขององค์กรที่อาจไม่มีความเชี่ยวชาญหรือต้นทุนการบริหารจัดการที่สูงเนื่องจากไม่ได้ประโยชน์ของการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) โดยบริษัทข้ามชาติส่วนใหญ่มีนโยบายที่ไม่ต้องการมีกรรมสิทธิ์ในอาคารคลังสินค้าและโรงงาน ซึ่งจะช่วยจำกัดความเสี่ยงและลดความไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วงที่มีความไม่แน่นอนของการลงทุนและความต้องการในสินค้าและบริการของบริษัท นอกจากนี้ ประเทศไทยเองยังมีความได้เปรียบทางโลจิสติกส์ เนื่องจากข้อได้เปรียบในเรื่องของระบบสาธารณูปโภคที่ดี ท่าเรือที่ตั้ง ทักษะแรงงาน และระบบการเงินการธนาคาร ประกอบกับแผนพัฒนาและส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐที่จะสนับสนุนให้ประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ต่อไป

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในประเทศไทยเองก็ให้ความสนใจใช้บริการจากผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ต่างๆ มากขึ้น และผู้ประกอบการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ใช่กิจกรรมหลักขององค์กร เนื่องจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ก่อให้เกิดต้นทุนคงที่จำนวนมากและเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งบริษัทเหล่านี้ยังต้องใช้เงินลงทุนส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยานพาหนะ และบุคลากร รวมทั้งไม่ได้มีความชำนาญในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยตนเอง ดังนั้น บริษัทที่อยู่ในภาคอุตสาหกรรมจึงมุ่งหวังให้ผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะเป็นผู้พัฒนาก่อสร้างโครงการและเป็นผู้ให้บริการดังกล่าว

• การแข่งขัน

การแข่งขันโดยตรงจากผู้พัฒนาโครงการฯ เพื่อขายและให้เช่าอื่นๆ

ปัจจุบันมีผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานให้เช่าคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกับบริษัทฯ ยังมีผู้น้อยราย อาทิเช่น บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย (กลุ่มเฟรเซอร์ส) โดยกลุ่มเฟรเซอร์สได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าทั้งสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และแบบตามที่ถูกค้าต้องการ (Built-to-Suit) เช่นเดียวกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัท ปิ่นทอง อินดัสเทรียล ปาร์ค จำกัด และบริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม คู่แข่งทั้งสองรายไม่จัดว่าเป็นคู่แข่งกันโดยตรงของบริษัทฯ เนื่องจากมุ่งเน้นที่การสร้างอาคารคลังสินค้าและโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายหรือให้เช่าแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางหรือขนาดเล็กเพียงเท่านั้น

การแข่งขันจากผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

คู่แข่งของบริษัทฯ ยังรวมถึงผู้ประกอบการที่เริ่มธุรกิจจากการเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและต่อมาได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมของตนเอง เพื่อเป็นการต่อยอดสินค้าและการให้บริการ อาทิเช่น บริษัท อมตะ ซัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด เป็นต้น ที่ได้มีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายและให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมเหล่านี้จะมีข้อจำกัดในแง่ของการพัฒนาโครงการในเฉพาะพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ตนเองเป็นเจ้าของหรือให้บริการ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถที่จะเลือกเข้าไปพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่บริษัทฯ และผู้เช่าเห็นร่วมกันว่าเหมาะสมได้อย่างไม่มีข้อจำกัด นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเหมราซา (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์) ทำให้บริษัทฯ มีความหลากหลายในแง่ของทำเลที่ตั้งที่จะนำเสนอให้กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการของผู้เช่าได้อย่างทั่วถึง ซึ่งถือเป็นเรื่องได้เปรียบที่ทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นมากกว่าคู่แข่งที่เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมแต่เพียงอย่างเดียว

การแข่งขันจากผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ารายย่อยอื่นๆ

ในปัจจุบันมีผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ากระจายตามจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญต่างๆ อย่างไรก็ตาม ผู้เช่าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตรายย่อย ขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีความต้องการเช่าคลังสินค้าสำเร็จรูปขนาดกลางด้วยต้นทุนค่าเช่าที่ไม่สูงนัก ดังนั้นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายย่อยเหล่านี้จึงไม่ได้เป็นคู่แข่งกันโดยตรงของบริษัทฯ

2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

• กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) ตั้งเป้าเป็นผู้นำอันดับหนึ่งด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยใช้ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ และบริษัทพันธมิตรที่เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมนั้นๆ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการคิดค้นและนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง โดยการใช้ประโยชน์จากแบรนด์ WHA และจากการที่บริษัทฯ ได้รับการยอมรับด้านคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลมาอย่างยาวนาน โดยมุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจที่ได้รับการสนับสนุน (Promoted Business) หรืออุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมให้เป็นอุตสาหกรรมเป้าหมาย (Target Industries) ซึ่งจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากภาครัฐฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการมีที่ดินพร้อมพัฒนาและขายจำนวนมากที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต บริษัทฯ ได้พัฒนาความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรใหม่ๆ และต่อยอดความร่วมมือกับพันธมิตรปัจจุบันที่เป็นเจ้าของที่ดิน ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวนอกจากจะช่วยในการจัดหาที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการในอนาคต ยังเป็นโอกาสในการพัฒนาความร่วมมือในด้านอื่นๆ อีกด้วย

2) สร้างการรับรู้แบรนด์คุณภาพ WHA โดยอาศัยฐานลูกค้าในการก้าวไปสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาค โดยเน้นที่ประเทศเวียดนาม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างรากฐานการเติบโตของกลุ่มธุรกิจ WHA ในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการสร้างความสำเร็จในโครงการลงทุนในเวียดนามที่จังหวัดเหงะอาน (Nghe An) สำหรับการขยายธุรกิจในประเทศเวียดนาม บริษัทฯ จะอาศัยฐานลูกค้าของ WHAID และใช้ประโยชน์จากประสบการณ์ของทีมงานที่มีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการขยายการลงทุนไปยังทำเลที่ตั้งใหม่ๆ ในประเทศเวียดนาม โดยบริษัทฯ วางแผนที่จะพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทที่เป็นเจ้าของที่ดินในพื้นที่และบริษัทขนาดใหญ่ในประเทศเวียดนาม เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการจัดหาที่ดินและสร้างความร่วมมือในการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการศึกษาและพิจารณาโอกาสการลงทุนไปยังประเทศอื่นๆ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม CLMV เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำในระดับภูมิภาคต่อไป

3) นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ เข้ามาปรับใช้ในนิคมอุตสาหกรรมของ WHAID เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของผลิตภัณฑ์และบริการ ควบคู่ไปกับการสร้างเสถียรภาพของระบบการดำเนินงานและสาธารณูปโภคต่างๆ โดยจะนำแนวคิดนิคมอัจฉริยะที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Smart Eco Industrial Estate) ไปปรับใช้ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับลูกค้า

4) ขยายการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์อุตสาหกรรมมูลค่าสูง (High-Value Industrial Project) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อสังหาริมทรัพย์เฉพาะทาง (Specialized Estate) ทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสจากนโยบายและโครงการริเริ่มใหม่ๆ ของภาครัฐในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) อาทิ โครงการอุตสาหกรรมแห่งอนาคต (S-Curve Industries), โครงการเขตนวัตกรรมดิจิทัล ภาคตะวันออก (EECd) และโครงการเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจ ภาคตะวันออก (EECi) รวมไปถึงโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศอย่าง Belt and Road Initiative โดยบริษัทฯ วางแผนที่จะพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจและสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์อุตสาหกรรมมูลค่าสูง (High-Value Industrial Project) ร่วมกัน ทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม

3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

• กลยุทธ์ทางธุรกิจ

ด้านสาธารณูปโภค

1) การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่มบริษัท WHAID

WHAUP หรือ กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (“กลุ่มธุรกิจ”) จะดำเนินการขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่มบริษัท WHAID ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เพื่อให้บริการจัดจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียให้กับกลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานยังสามารถนำเสนอบริการน้ำแบบครบวงจรอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ทั้งในด้านการบริหารจัดการและด้านการเงิน

2) กลยุทธ์เชิงรุกในการขยายธุรกิจไปในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID

WHAUP มุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสีย ทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรม และพื้นที่อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กลุ่มธุรกิจฯ จึงอยู่ระหว่างการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จุดเด่นในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และความเข้าใจความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการขยายธุรกิจในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID นอกจากนี้ สำหรับแผนการขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่อื่นๆ ที่ไม่ใช่พื้นที่อุตสาหกรรม บริษัทฯ มีแผนจะพัฒนาความสัมพันธ์กับหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนในบริเวณนั้นๆ เพื่อพัฒนาความร่วมมือในการให้บริการจัดการและจัดจำหน่ายน้ำ เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำ

3) การนำเสนอผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคครบวงจรใหม่ๆ และเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบัน และสร้างฐานลูกค้าใหม่

เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น กลุ่มธุรกิจฯ จึงตั้งเป้าที่จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จะนำเสนอให้แก่ลูกค้า โดยเน้นการนำเทคโนโลยี Membrane และแนวคิด Reclamation มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยการเพิ่มชนิดหรือประเภทของน้ำสำหรับผู้ใช้ในภาคอุตสาหกรรม อาทิ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water/ Reclamation Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ระบบผลิตน้ำจากทะเล (Desalination System) น้ำบำบัดน้ำเสียขั้นต้นให้กับลูกค้า (Wastewater Pre-treatment) เป็นต้น ซึ่งนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เหล่านี้จะช่วยลดต้นทุนค่าน้ำดิบและนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้าที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการลูกค้าของ WHAUP ปัจจุบันแต่ยังช่วยสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้กับกลุ่มธุรกิจฯ

4) การขยายธุรกิจไป CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

กลุ่มธุรกิจฯ มีแผนงานในการขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคไปยังตลาดต่างประเทศในภูมิภาค โดยเฉพาะในประเทศที่มีความต้องการสาธารณูปโภคจำนวนมาก โดยมุ่งเป้าไปที่ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นประเทศที่มีศักยภาพในด้านปริมาณการใช้น้ำที่เติบโตจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตสูง นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของกิจกรรมการผลิตต่างๆ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านน้ำในประเทศเวียดนามโดยจัดตั้งบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 นอกจากนี้ บริษัทยังได้แสวงหาโอกาสการลงทุนทางธุรกิจทั้งการซื้อกิจการและการควบรวมกิจการ

ด้านพลังงาน

1) กลยุทธ์การจัดจำหน่ายพลังงานในราคาที่ถูกลงกว่าคู่แข่ง

บริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีพลังงาน ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งทางด้านการดำเนินการและด้านต้นทุนทางการเงิน ซึ่งนำไปสู่การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมตอบโจทย์ต่อความต้องการของลูกค้าและในราคาที่ถูกลงกว่าคู่แข่งซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

2) กลยุทธ์ในการเป็นผู้ประกอบการระบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็ก (Microgrid)

และ โครงการโรงไฟฟ้าสำหรับใช้ในเฉพาะพื้นที่ (Captive Energy)

บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็ก และโครงการโรงไฟฟ้าสำหรับใช้ในเฉพาะพื้นที่ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับพื้นที่อุตสาหกรรมต่างๆ โดยเริ่มจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มดับบลิวเอชเอ ซึ่งจะช่วยให้กระแสไฟฟ้าที่จัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ มีราคาที่ถูกลง และมีความมั่นคงขึ้นกว่าในปัจจุบัน เพราะจะสามารถบริหารจัดการผลิตไฟฟ้าจากหน่วยผลิตประเภทต่างๆ ให้คุ้มค่าและสอดคล้องกับลักษณะการใช้พลังงานของผู้ใช้พลังงานในพื้นที่นั้นๆ รวมถึงได้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำและลดการสูญเสียพลังงานจากการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งในระยะทางไกล

3) กลยุทธ์ในการพัฒนานวัตกรรมและผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายมากขึ้น

บริษัทฯ นำนวัตกรรมใหม่มาใช้ในการบริการและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ด้านพลังงานให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีประสิทธิภาพสูงและประหยัดพื้นที่มากขึ้น ระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Floating Solar) หรือแบบที่ติดตั้งบนหลังคาตามจอดรถ (Solar Car Park) และอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการนำกากอุตสาหกรรมมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำและน้ำเย็นเพื่อจำหน่ายให้พื้นที่อุตสาหกรรม และการนำระบบสำรองไฟฟ้า (Energy Storage System) มาใช้ร่วมกับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และระบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กเพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงาน ซึ่งบริษัทฯ จะใช้ความรู้และความชำนาญในการให้บริการแก่ลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจะตอบสนองความต้องการของโรงงานอุตสาหกรรมแต่ละรายมากขึ้น

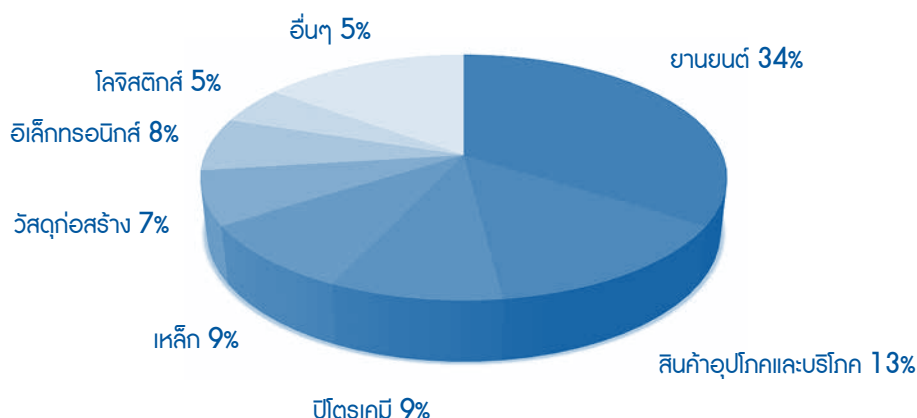
4) กลยุทธ์ในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ

บริษัทมีแผนในการขยายธุรกิจพลังงานดังที่กล่าวมาข้างต้นไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีอัตราการเติบโตของจำนวนประชากรและทางเศรษฐกิจสูง และมีความต้องการพลังงานจำนวนมาก เช่น ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพและนำลงทุน อีกทั้งเป็นกลุ่มประเทศที่บริษัทมีข้อตกลงห้ามค้าแข่งกับกลุ่มดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ และข้อตกลงกำหนดขอบเขตประกอบธุรกิจกับกลุ่มดับบลิวเอชเอ

● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานเป็นธุรกิจที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการภายในนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมเช่นเดียวกัน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจในส่วนนี้จึงมุ่งเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขยายฐานการผลิตจากต่างประเทศมายังประเทศไทย โดยฐานลูกค้าหลักเป็นกลุ่มลูกค้าญี่ปุ่นซึ่งมีสัดส่วนประมาณครึ่งหนึ่ง ที่เหลือประกอบด้วยลูกค้าจาก ยุโรป สหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้โดยเฉพาะสิงคโปร์ มาเลเซีย และนักลงทุนไทย โดยกลุ่มลูกค้าประกอบด้วยผู้ประกอบการจากหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ก่อสร้าง ขึ้นรูปโลหะ สินค้าอุปโภคบริโภค โลจิสติกส์ และอื่นๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนลูกค้าทั้งสิ้น 751 ราย (1,134 สัญญา) โดยแบ่งสัดส่วนลูกค้าตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

สัดส่วนลูกค้าแบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม



โดยพฤติกรรมการใช้น้ำของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมมีความแตกต่างกันไปตามแต่กระบวนการผลิตและลักษณะของผลิตภัณฑ์ โดยธุรกิจที่มีการใช้น้ำสูงกว่าธุรกิจอื่นๆ คือ ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งแสดงตามตารางด้านล่าง

กลุ่มอุตสาหกรรม	ปริมาณการใช้น้ำเฉลี่ย (ลบ.ม. ต่อไร่ต่อวัน)
ธุรกิจโรงไฟฟ้า	80-120
ธุรกิจปิโตรเคมี	40-60
อื่นๆ ^{1/}	4-7

หมายเหตุ : ^{1/} อื่นๆ ประกอบด้วย ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจอุปโภคบริโภค ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ที่มา : บริษัทฯ

• กวาระอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1) ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

การประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเป็นการพัฒนาที่ดินที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมไปตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันอย่างเป็นระเบียบ ทั้งนี้จะมีการจัดและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกทางด้านสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ตามมาตรฐานของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) นิคมอุตสาหกรรมสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ตามลักษณะความเป็นผู้บริหารโครงการ ดังนี้

1. นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ.เป็นทั้งเจ้าของและผู้บริหารโครงการ
2. นิคมอุตสาหกรรมที่เอกชนเป็นทั้งเจ้าของและผู้บริหารโครงการ โดยมีสัญญาาร่วมดำเนินงานกับ กนอ.
3. นิคมอุตสาหกรรมที่ดำเนินการโดยภาคเอกชนแต่ลำพัง นิคมอุตสาหกรรมประเภทนี้มักจะใช้คำว่า “สวนอุตสาหกรรม” หรือ “เขตอุตสาหกรรม”

ปัจจุบันการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยมีนิคมอุตสาหกรรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 48 นิคม ประกอบด้วย นิคมอุตสาหกรรมที่มีการนิคมอุตสาหกรรมฯ ดำเนินการเอง จำนวน 13 นิคม และนิคมอุตสาหกรรมที่ร่วมดำเนินงานกับผู้พัฒนา จำนวน 35 นิคม (ที่มา : การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2561)

ทั้งนี้ หากจะพิจารณาภาวะอุตสาหกรรมของนิคมอุตสาหกรรม จะต้องพิจารณาร่วมกับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ อุตสาหกรรมรถยนต์ พลาสติก ปิโตรเคมี และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมทั้งพิจารณาถึงความต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทยของนักลงทุนต่างประเทศ ซึ่งถือได้ว่าประเทศไทยยังคงเป็นแหล่งลงทุนที่มีความน่าสนใจอยู่ โดยมี

ปัจจัยดึงดูดการลงทุนที่ได้รับการจัดอันดับจากหน่วยงานอิสระและนักลงทุนต่างชาติให้อยู่ลำดับต้นๆ ของประเทศที่เป็นแหล่งรองรับการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ โดยประเทศไทยได้รับการจัดอันดับให้เป็นประเทศที่มีความสะดวกในการดำเนินธุรกิจอันดับที่ 27 ของโลกและอันดับที่ 3 ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รองจากสิงคโปร์และมาเลเซีย จากสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการลงทุนดังกล่าว จึงส่งผลให้มีความต้องการเข้ามาลงทุนในประเทศไทยของนักลงทุนต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลทางตรงต่อความเติบโตของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม โดยสามารถสรุปภาพรวมของการส่งเสริมการลงทุนในปี 2561 ได้ดังนี้

ภาพรวมการส่งเสริมการลงทุนใน 2561 จำนวนโครงการ เงินลงทุน (ล้านบาท)		
การขอรับการส่งเสริม	1,626	901,772
การอนุมัติให้การส่งเสริม	1,469	549,481
การออกบัตรส่งเสริม	1,427	709,360

ที่มา : <http://www.boi.go.th>

จากตัวเลขการขอรับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว กิจกรรมที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนใหญ่จะอยู่ในข่ายของกิจการเป้าหมายที่สอดคล้องกับนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมีค่าขอรับการส่งเสริมใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่สอดคล้องนโยบายสำคัญของรัฐบาล จำนวน 788 โครงการ เงินลงทุน 758,412 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่ได้รับอนุมัติ หรือร้อยละ 84 ของมูลค่าการลงทุน ซึ่งจำนวนโครงการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอุตสาหกรรมดิจิทัล สำหรับอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าการลงทุนสูงสุด อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ณ 30 กันยายน 2561 จำนวนพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศไทยมีเนื้อที่ประมาณ 165,400 ไร่ โดยแบ่งเป็นพื้นที่ขายแล้ว จำนวน 108,470 ไร่ ซึ่งเป็นเงินลงทุนมูลค่า 2,997,973 ล้านบาท และ คงเหลือพื้นที่สำหรับขายหรือให้เช่า จำนวน 20,311 ไร่ สำหรับประเภทอุตสาหกรรมที่ดำเนินการในนิคมอุตสาหกรรมมากที่สุด 3 ลำดับแรก ได้แก่ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมยานยนต์และขนส่ง อุตสาหกรรมเหล็กและโลหะ ตามลำดับ ในส่วนของราคาขายของที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรม จะขึ้นอยู่กับทำเล การเข้าถึงเส้นทางขนส่ง โครงการโครงสร้างพื้นฐาน และวัตถุดิบ ราคาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ในกรุงเทพฯ สูงที่สุดเพราะเป็นศูนย์กลางการขนส่งและไม่ไกลจากท่าเรือและสนามบินนานาชาติ ลำดับที่สองและสาม คือสมุทรปราการและปทุมธานี ตามลำดับ สาเหตุที่ทำให้ราคาที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดสมุทรปราการสูงกว่าที่อื่นๆ เนื่องมาจากตั้งอยู่ใกล้กับกรุงเทพฯ รวมทั้งระบบขนส่งต่างๆ

(ที่มา : <http://www.ieat.go.th/investment/about-industrial-estates/investment-status-in-industrial-estate>)

ปัจจุบันสภาพการแข่งขันของนิคมอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง เนื่องจากมีพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมใหม่และส่วนขยายของผู้พัฒนาเดิมเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ฝั่งตะวันออกของประเทศไทย โดยเป็นผลกระทบจากสถานการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 ส่งผลกระทบให้เกิดการย้ายฐานการลงทุนของนักอุตสาหกรรมมายังพื้นที่พัฒนาชายฝั่งภาคตะวันออกอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงใกล้กรุงเทพฯ และท่าเรือ

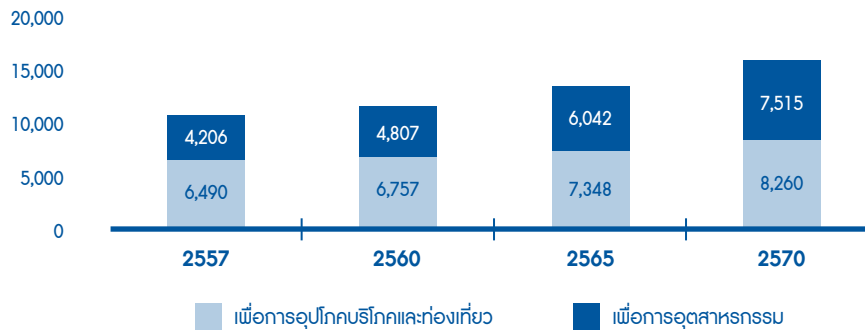
แหลมฉบัง และมีความสูงจากระดับน้ำทะเลกว่า 70 -111 เมตร

2) ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ด้านสาธารณูปโภค

ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมากที่สุดในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยแบ่งวัตถุประสงค์การใช้น้ำออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ อ้างอิงจากแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ คาดว่าปริมาณการใช้น้ำภาคครัวเรือนจะเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงปี 2570 ในอัตราประมาณร้อยละ 1.9 ต่อปี และคาดว่าปริมาณการใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมจะเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงปี 2570 ในอัตราประมาณร้อยละ 4.6 ต่อปี โดยพื้นที่หลักที่มีการเติบโตของการใช้น้ำมากได้แก่ พื้นที่ที่มีโรงงานและพื้นที่อุตสาหกรรม อาทิ กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงพื้นที่ในภาคตะวันออก ซึ่งเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมหลักของประเทศ สำหรับภาคอื่นๆ อุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากภาคเกษตรและการผลิตเพื่อใช้ในท้องถิ่น

ปริมาณการใช้น้ำในประเทศไทย แบ่งตามจุดประสงค์ในการใช้

ล้าน ลบ.ม. ต่อปี



ที่มา : แผนยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการน้ำ ปี 2558 - 2569 โดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากร

ด้านพลังงาน

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ถูกกำกับดูแลการดำเนินงานโดยกระทรวงพลังงาน (กน.) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เพื่อพัฒนาและจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยให้มีความมั่นคงและยั่งยืน แต่เดิมการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ต่อมาเนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้ามีเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชน รัฐบาลจึงได้มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้ามากขึ้นเพื่อลดภาระของ กฟผ. ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 รัฐบาลได้มีนโยบายเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้าและเปิดโอกาสให้เข้าร่วมประมูลการสร้างโรงไฟฟ้าได้ ทำให้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าในระบบของประเทศ และต่อมาในปัจจุบันเนื่องจากมีการสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เข้ามามีบทบาทเพิ่มในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศ

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

• กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) ขยายส่วนแบ่งการตลาดของการให้บริการด้านดิจิทัลในประเทศไทย

ทางบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าขยายส่วนแบ่งการตลาดของการให้บริการด้านดิจิทัลในประเทศไทย โดยเน้นการให้บริการทั้งศูนย์ Data Center โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) และการบริหารจัดการระบบไอที (Managed Service) กับเครือข่ายลูกค้าในกลุ่มของบริษัทฯ มากกว่า 1,000 ราย ซึ่งกระแสธุรกิจดิจิทัลที่เกิดขึ้นทั่วโลกผนวกกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจรูปแบบใหม่ที่รัฐบาลไทยคิดค้นเพื่อนำพาประเทศไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมจะเพิ่มความต้องการการบริการในด้านไอที

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดโดยการให้เพิ่มการบริการใหม่ ซึ่งแพลตฟอร์มที่มีอยู่ในปัจจุบัน อาทิเช่น ศูนย์ Data Center จะต่อยอดให้บริษัทฯ สามารถสร้างการบริการรูปแบบใหม่เพื่อที่จะขยายตลาดลูกค้าและเพิ่มส่วนแบ่งตลาด บริการรูปแบบใหม่ที่บริษัทฯ ได้ศึกษาอยู่คือ การให้บริการ Cloud Solution อีกทั้งการที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการให้บริการศูนย์ Data Center ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายตลาดลูกค้าไม่เพียงแต่ โดยการดึงดูดให้บริษัทที่ให้บริการ System Integration (SI) และ Telecom Provider มาใช้บริการศูนย์ Data Center เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ มีความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของธุรกิจดิจิทัลและพร้อมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว อย่างเช่น Big Data รวมถึง Internet of Things - IoT เพื่อปรับตัวให้ทันกับตลาดและดึงดูดลูกค้าใหม่ๆ

2) การนำดิจิทัลแพลตฟอร์มที่มีไปใช้ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรโดยรวม

บริษัทฯ มีแผนที่จะนำดิจิทัลแพลตฟอร์มที่มีไปใช้ในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ เพื่อให้สามารถนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้นๆ มาใช้ อาทิเช่น automation หรือ Internet of Things เพราะเทคโนโลยีเหล่านี้ไม่เพียงแต่เพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานในด้านต่างๆ ยังมีส่วนช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจเพราะสามารถดึงดูดภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

3) ขยายธุรกิจการให้บริการด้านดิจิทัลไปสู่ประเทศเพื่อนบ้าน

นอกจากแผนการขยายส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ ทางบริษัทฯ ยังศึกษาโอกาสที่จะขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ ตามรอยกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ซึ่งประเทศที่เราศึกษาคือ ประเทศเขมร ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ซึ่งประเทศเหล่านี้มีศักยภาพในการเติบโตด้านธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลค่อนข้างมาก จากอุปสงค์ของการใช้อุปกรณ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับไอทีที่มีมากกว่าอุปทานของอุปกรณ์และบริการเพื่อรองรับความต้องการดังกล่าว ซึ่งประสบการณ์การลงทุนนอกประเทศที่ผ่านมาและโครงการที่อยู่ในต่างประเทศของกลุ่มธุรกิจจะช่วยลดความเสี่ยงที่ธุรกิจนี้จะเผชิญสำหรับการขยายตัวไปต่างประเทศ

● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1) กลุ่มลูกค้าของกลุ่มธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีเครือข่ายลูกค้าในกลุ่มของบริษัทฯ มากกว่า 1,000 ราย โดยบริษัทฯ สามารถต่อยอดในการให้บริการด้านดิจิทัลได้เพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมด้านโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการด้านดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับแนวโน้มการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า สอดรับกับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วในปัจจุบัน

นอกจากนี้ จากการที่ภาครัฐได้มีการส่งเสริมการลงทุนในประเทศ โดยได้มีการผลักดันการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ให้เกิดขึ้น ซึ่งตามนโยบายของ EEC ได้มีการสนับสนุนการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจด้านนวัตกรรมต่างๆ ที่มีความจำเป็นต้องใช้บริการด้านไอทีเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้พัฒนาความสามารถในการให้บริการด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

2) กลุ่มลูกค้าของพันธมิตรของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนที่จะเติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรของบริษัทฯ โดยให้การสนับสนุนเพื่อขยายความสามารถในการให้บริการของพันธมิตรให้ครบวงจร เช่น การเสนอบริการ Data Center ให้แก่ลูกค้าของ System Integrator (SI) และ Managed Service and Business Process Outsourcing (BPO) ที่เป็นพันธมิตรของบริษัทฯ เพื่อให้มีการนำเสนอบริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และทำให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรของลูกค้าเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) กลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม และอินโดนีเซีย จากการขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ไปในต่างประเทศ อาทิเช่น กลุ่มธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ได้ขยายการลงทุนสร้างคลังสินค้าและโรงงานให้เข้าในประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงมีแผนการพัฒนามิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามเพิ่มเติม บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสในการขยายการให้บริการด้านดิจิทัลให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในประเทศดังกล่าว ซึ่งเป็นประเทศที่มีอุปสงค์ด้านไอทีมากกว่าอุปทาน

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาที่ดินและผู้รับเหมา สร้างได้ดังนี้

• การจัดหาที่ดิน

บริษัทฯ มีนโยบายจัดหาให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการตามความต้องการใช้ที่ดินในแต่ละช่วงเวลา และไม่มีนโยบายที่จะถือครองที่ดินเปล่า โดยการจัดซื้อที่ดินจะจัดซื้อตามแผนงานการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาโครงการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และเพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ยอันอาจจะเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อและสะสมที่ดินจำนวนมากทั้งที่ยังไม่มีโครงการในอนาคตรองรับ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ผู้เช่าแสดงความต้องการขยายพื้นที่การเช่าในอนาคตอย่างชัดเจน บริษัทฯ อาจพิจารณาซื้อที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันเพื่อรองรับแผนการพัฒนาโครงการส่วนขยายให้แก่ผู้เช่าได้

บริษัทฯ จะจัดหาที่ดินจากเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือจัดหาจากคู่ค้าของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะอยู่ในรูปแบบการซื้อหรือเช่า รวมทั้งการจัดซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะคัดเลือกที่ดินไว้สองทำเลเป็นอย่างน้อย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถต่อรองและจัดซื้อที่ดินได้ในทำเลที่ตั้งและราคาที่เหมาะสมเสมอมา

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดหาที่ดิน

- ทำเลที่ตั้งเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้เช่า ตลอดจนเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่อยู่ใกล้ท่าเรือหรือเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้ ภายหลังจากผู้เช่าเดิมหมดสัญญา
- ราคาของที่ดินต้องไม่สูงเกินไปทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง (Freehold) และสิทธิการเช่า (Leasehold) และต้องสะท้อนกลับมาเป็นค่าเช่าต่อเดือนที่ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา
- ที่ดินจะต้องมีขนาดที่เหมาะสมสำหรับการจัดทำโครงการในครั้งแรก และรองรับการขยายโครงการของผู้เช่าในอนาคต ตลอดจนมีความยืดหยุ่นสูงในการตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้

ฝ่ายบริหารและทีมงานที่ดินมีการศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บ และปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับที่ดินให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มีข้อมูลที่เหมาะสมต่อการนำไปวิเคราะห์แผนการพัฒนาโครงการใหม่ๆ รวมทั้งสามารถประเมินและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อและงบประมาณที่จะใช้ในการจัดหาที่ดินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายการเงินเพื่อนำไปวางแผนการใช้เงินและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและประหยัดที่สุดเพื่อใช้ในการจัดซื้อที่ดินต่อไป

• การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง

รูปแบบในการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะประเภทของโครงการ ดังนี้

1. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนาตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้อยู่ภายใต้การพิจารณาของกลุ่มบริษัทฯ ในทุกกรณี อาทิเช่น กรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า
2. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบ และคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างตามกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ได้กำหนดไว้

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการต่างๆ เป็นประจำ จึงได้กำหนดขั้นตอน หลักเกณฑ์และนโยบายการคัดเลือกผู้รับเหมา โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจ ไว้ดังนี้

ขั้นตอนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง

- ส่งข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ให้กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อได้รับอนุมัติ โดยบริษัท จะทำการตรวจสอบคุณสมบัติและประวัติของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง แต่ละรายอย่างละเอียด โดยเฉพาะบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายใหม่ที่บริษัท ไม่เคยร่วมงานด้วยมาก่อนในอดีต
- พิจารณาข้อเสนอของผู้ประกวดราคาทั้งทางด้านเทคนิคและราคา
- คณะทำงานประเมินพิจารณาคัดเลือก
- ดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้าง โดยสัญญาว่าจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่วนมากจะเป็นสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) ซึ่งครอบคลุมการออกแบบ การจัดหาวัสดุ ก่อสร้าง และการก่อสร้าง โดยสัญญาจ้างจะครอบคลุมทั้งค่าวัสดุและค่าแรง

หลักเกณฑ์และนโยบายในการคัดเลือกและบริหารจัดการผู้รับเหมา

- กำหนดและตรวจสอบรายชื่อของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับอนุมัติ (Approved List) รวมถึงส่งเสริมให้มีการแข่งขันกันอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยจะกำหนดรายละเอียดข้อกำหนดและขอบเขตงานล่วงหน้าเพื่อจัดประกวดงานให้แก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างไม่น้อยกว่า 2 ราย
 - ปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างได้แก่ ผลงานในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คุณภาพของงานที่ส่งมอบ ระยะเวลาการที่ใช้ก่อสร้าง ราคาที่เสนอ และบริการภายหลังการส่งมอบโครงการ
 - การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติและระเบียบของบริษัทฯ
 - สัญญาจ้างงานบริษัทรับเหมาจะต้องผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ
 - แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงนามทำสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี
 - สัญญารับเหมาก่อสร้างจะได้รับการลงนามโดยผู้บริหารที่มีอำนาจลงนาม
 - ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจรับงาน โดยจะตรวจสอบงานที่สร้างเสร็จจริง และจัดทำรายงานความก้าวหน้าของการก่อสร้างทุกเดือน เพื่อส่งมอบให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้การตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา
 - ฝ่ายบัญชีและการเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบันทึกบัญชี และชำระเงินเมื่อครบกำหนดตามสัญญาภายหลังจากที่ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างตรวจรับงานแล้ว
 - จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น คู่มือกระบวนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับฝ่ายจัดการโครงการก่อสร้าง เป็นต้น โดยหน่วยงานต่างๆ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการทำงานที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
- **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ มีนโยบายก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานโดยยึดหลักการจัดการที่ดี และมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ การประหยัดและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

โดยก่อนที่บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่ากับผู้เช่า บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบสถานะของผู้เช่า โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือ, ประวัติบริษัท, สินค้าที่บริษัททำการผลิต และงบการเงินของผู้เช่าโครงการในเบื้องต้น รวมทั้ง บริษัทฯ ได้ระบุในสัญญาเช่าระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่าที่มีการเก็บวัตถุดิบรายวันอย่างชัดเจนว่าผู้เช่าต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบในเชิงลบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงไม่เคยมีปัญหา ไม่เคยละเมิด ไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยมีกรณีพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับสิ่งแวดล้อม

2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ที่ดินเป็นต้นทุนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาที่ดินดังนี้

• การจัดหาที่ดิน

ในการจัดหาที่ดินเพื่อประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAID) จะจัดซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินในท้องถิ่นโดยตรงหรือจัดซื้อจากพันธมิตรของกลุ่มบริษัท WHAID โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งของโครงการจะต้องมีความเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบหรือท่าเรือและอยู่ในเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยราคาที่ดินต้องไม่สูงเกินไปเพื่อให้สามารถพัฒนาโครงการได้ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยไม่สูง และทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันทางด้านราคา ตลอดจนขนาดของที่ดินจะต้องเหมาะสมที่จะพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมได้และต้องเป็นผืนใหญ่ติดต่อกัน

นอกจากนี้ จะต้องมีการระบายน้ำ ลำรางหรือคลองสาธารณะในบริเวณใกล้เคียงที่สามารถรองรับการระบายน้ำฝนและน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนสามารถระบายทิ้งได้อย่างเพียงพอ และลักษณะดินภายในพื้นที่โครงการจะต้องมีความแข็งแรงที่เหมาะสม ไม่อ่อนจนเกินไปสำหรับงานฐานรากอาคารหรือโรงงาน

• ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID จะจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ และระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามแบบที่นิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะต้องผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ซึ่งที่ผ่านมานิคมอุตสาหกรรมของบริษัท WHAID ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทุกประการ

3. ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

น้ำดิบและเชื้อเพลิงสำหรับผลิตพลังงานไฟฟ้าเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการประกอบธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบประเภทต่างๆ ดังนี้

• การจัดหาวัตถุดิบ

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAUP) เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีแหล่งน้ำดิบที่เพียงพอไว้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าผู้ประกอบการและ/หรือผู้เช่าพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรม และสำหรับใช้ในการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โดยกลุ่มบริษัท WHAUP จะจัดหาน้ำดิบจาก 3 แหล่ง เพื่อให้บริการได้แก่

- (1) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“EASTW”) เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา
- (2) กรมชลประทาน โดยเป็นการรับซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท WHAID
- (3) กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่มดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ ซึ่งได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำและป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม

• การจัดหาเชื้อเพลิง

ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAUP) เป็นการร่วมลงทุนกับกลุ่มพันธมิตร โดยให้บริการพลังงานที่ผลิตจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel Power Plant) และพลังงานทางเลือก (Renewable Fuel Power Plant) โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า แบ่งได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

(1) เชื้อเพลิงที่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา

• ถ่านหิน

ลงนามสัญญาเพื่อจัดหาและขนส่งถ่านหิน (Coal Supply and Transport Agreements) กับบริษัทคู่สัญญาขนาดใหญ่ของประเทศอินโดนีเซียเพื่อทำการจัดหาและขนส่งถ่านหินชนิดบิทูมินัสจากประเทศอินโดนีเซียให้กับโรงไฟฟ้าแก๊สโค-วัน เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ตามกระบวนการที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

• ก๊าซธรรมชาติ

มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโรงไฟฟ้า โกลว์ ไอพีพี, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล และโรงไฟฟ้า บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ วิทีพี, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 1, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 2, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 3, โรงไฟฟ้า กัลฟ์ ทีเอส 4

(2) เชื้อเพลิงที่ไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา

• น้ำ

เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยน้ำที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติ และไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา อย่างไรก็ตามปริมาณน้ำในแต่ละช่วงของปีอาจมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับสภาวะอากาศและปริมาณน้ำฝนตามฤดูกาล

• แสงอาทิตย์

แสงอาทิตย์เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยแสงอาทิตย์ที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและไม่มีต้นทุน อย่างไรก็ตามปริมาณและความเข้มของแสงอาทิตย์ในแต่ละช่วงอาจมีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ด้วยความแม่นยำได้ เพราะขึ้นกับฤดูกาลและสภาพอากาศในแต่ละช่วงเวลา

• ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

(1) **ตะกอน** มีการว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัดและได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ให้เป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบ

(2) **น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด** จะมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAID ยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC2) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพ และประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังได้มีการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มีประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ เนื่องจาก WHAUP ได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2004 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมา WHAUP ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการตักเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ ซึ่งมีสัญญาเช่าแล้วแต่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ ดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)	สถานะ โครงการ	ความคืบหน้า ของโครงการ (%การก่อสร้าง แล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ก่อสร้าง แล้วเสร็จและ เริ่มรับรู้รายได้
1. WHA CIE 1	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	5,431	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	80%	ไตรมาส 1 / 2562
2. แหลมฉบัง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	36,645	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	86%	ไตรมาส 1 / 2562
3. ฉะเชิงเทรา	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	130,715	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	5%	ไตรมาส 4 / 2562
4. บางนา-ตราด กม.23	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอส จำกัด	2,406	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	32%	ไตรมาส 2 / 2562
5. บางนา-ตราด กม.23	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอส จำกัด	8,349	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	40%	ไตรมาส 2 / 2562

2. กลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้า จำนวน 7 พื้นที่ เนื้อที่รวมทั้งสิ้นประมาณ 609.5 ไร่

ที่ตั้งโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)	สถานะ โครงการ	ความคืบหน้า ของโครงการ (%การก่อสร้าง แล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ก่อสร้าง แล้วเสร็จและ เริ่มรับรู้รายได้
1. นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเทรียลเอสเตท (มาบตาพุด) จำกัด	16.5	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2562
2. นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท จำกัด	12.4	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2562
3. นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด 3 (WHA ESIE 3)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท จำกัด	285.8	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	15%	2562
4. นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด 2 (WHA ESIE 2)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	131.7	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2562
5. นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	113.2	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2562
6. เขตประกอบการ อุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	41.5	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2562
7. นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE)	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	8.4	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2562

3. กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน

-ไม่มี-

4. กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

-ไม่มี-



ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยรวม

1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมืองภายในประเทศ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบริษัทข้ามชาติ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศ และระดับโลกจึงส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าและรายได้ของบริษัทฯ ดังเช่น เหตุการณ์ Brexit ในปี 2559 ต่อเนื่อง 2561 ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตที่ส่งสินค้าออกไปยังประเทศอังกฤษ เหตุการณ์ในปี 2561 ธนาคารกลางสหรัฐฯ ประกาศขึ้นดอกเบี้ยนโยบาย ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น ทำให้กลุ่มลูกค้าอาจตัดสินใจชะลอแผนลงทุน รวมถึงเหตุการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความสนใจและความมั่นใจของกลุ่มลูกค้าในการเข้ามาลงทุนในประเทศไทย นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาล หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องที่บ่อยครั้ง ทำให้เกิดความไม่ต่อเนื่องและไม่แน่นอนทางด้านนโยบาย ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบ โดยเฉพาะในส่วนของนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการลงทุน การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรม เป็นต้น

แต่อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนัก เมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย อีกทั้งสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน (Trade War) ส่งผลให้ผู้ผลิตในจีนหลายรายย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ประกอบกับการมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณสุขที่พร้อม รวมถึงรัฐบาลมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนตามนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ส่งผลให้ภาพรวมการลงทุนของประเทศไทยยังสามารถขยายตัวได้ ขณะเดียวกันภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจกลับส่งผลกระทบต่อเงินบาทให้กับธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทส่วนใหญ่จำเป็นต้องลดภาระต้นทุนในการดำเนินงานจึงส่งผลให้การตัดสินใจเช่า หรือ outsource ธุรกิจที่ไม่ใช่กิจกรรมหลักขององค์กรเป็นทางเลือกที่ดีในช่วงสภาวะดังกล่าว ดังจะเห็นได้ว่าภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ บริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยจะเห็นได้จากผลของความสำเร็จจากการขยายฐานรายได้จากการดำเนินงานที่กว้างขึ้นโดยไม่พึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป รายได้จากการเช่าและรายได้จากระบบสาธารณสุขที่มีความสม่ำเสมอช่วยเพิ่มสมดุลให้แก่โครงสร้างรายได้ อีกทั้งนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 10 แห่งของบริษัทฯ ยังมีลูกค้าขยายธุรกิจในส่วนที่สูงและมีการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์เฉพาะกลุ่มซึ่งช่วยลดความเสี่ยงอีกด้วย

1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยบริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ครบกำหนดใน 1 ปี จากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2559 และ ปี 2560 จำนวน 7,929.9 ล้านบาท และ 3,936.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวทั้งจำนวน จึงส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาว แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินบางส่วนมีการคิดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทฯ ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ในปัจจุบันอยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate หรือ MLR) ของสถาบันการเงินนั้นๆ ประกอบกับแผนการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทฯ นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินเพียงอย่างเดียว แต่บริษัทฯ ยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์และจากการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทรัสต์ ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต และด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงสามารถเพิ่มช่องทางการระดมทุนผ่านตลาดทุนได้ โดยในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวม 6,260 ล้านบาท 6,700 ล้านบาท และ 11,800 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารดอกเบี้ยของบริษัทฯ ให้มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลงแต่ยังคงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ รับผิดชอบได้ บริษัทฯ ได้เข้าทำธุรกรรม

Interest Rate Swap เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้บางส่วน โดย ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวนมูลค่าธุรกรรมคงเหลือ 8,440 ล้านบาท เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ในบางช่วงเวลา โดยหุ้นกู้ส่วนที่เหลือ ยังคงมีดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) และดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate)

1.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนงานขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาและลงทุนในโครงการใหม่ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ย่อมมีความเสี่ยงที่แผนการลงทุนจะไม่เป็นไปตามประมาณการ และแผนงานที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดไว้ หรือไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ (เช่น เกิดความล่าช้าขึ้นจากการก่อสร้างโรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบ การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ข้อบังคับในต่างประเทศ ความไม่แน่นอนทางการเมืองในต่างประเทศ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น) หากเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาลักษณะของปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทฯ ก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

2. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนา และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

2.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่น

ในปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่นได้มีการสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่าเช่นเดียวกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการกลุ่มดังกล่าวส่วนใหญ่จะจำหน่ายและให้เช่าโรงงานและคลังสินค้าสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และผู้ประกอบการที่อยู่ในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่จะจำกัดการให้บริการอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมของผู้พัฒนาเอง ในขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาโครงการ ที่มีคุณภาพสูงที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และสร้างขึ้นตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการใช้ประโยชน์จากความชำนาญในการออกแบบโครงการ แบบ Built-to-Suit ที่ต้องอาศัยความชำนาญระดับสูง มาใช้ในการพัฒนาโครงการ ในรูปแบบที่เรียกว่า Warehouse Farm เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม ที่มีลักษณะเฉพาะเช่น การสำรองพื้นที่ต่อขยายเพื่อใช้งานในอนาคต และ แบบ Ready-Built Warehouse เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการค้าดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันทั่วทั้ง โดยยังคงนโยบายการจัดหาทำเลที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์การขนส่งและกระจายสินค้าที่สำคัญและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า จึงเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ค่อนข้างแตกต่างไปจากคู่แข่งในตลาด

ในปัจจุบันผู้ประกอบการให้เช่าโครงการ ประเภท Built-to-Suit คุณภาพสูงยังมีน้อยมาก เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดประเภทนี้สูงและจะประสบความสำเร็จได้ยาก โครงการ ประเภทนี้ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและความละเอียดอ่อนในการทำ ความเข้าใจความต้องการซึ่งซับซ้อนของลูกค้า ใช้เงินลงทุนสูง ต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องทำเลที่ตั้งและความสามารถในการจัดหาและลงทุนในที่ดิน ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าร่วมกับความต้องการของบริษัทฯ รวมถึงต้องมีความชำนาญ ความยืดหยุ่น และความอดทนในการร่วมออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า รวมถึงความสำเร็จในอดีตสามารถช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้เช่าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีมาตรฐานการคัดเลือกที่สูง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ในการพัฒนาการเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพของคลังสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา

2.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่าโครงการที่อยู่ในแผนการก่อสร้าง และการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาเช่า

การให้เช่าพื้นที่ของบริษัทฯ จะเป็นการให้เช่าทั้งแบบ Built-to-Suit ที่ได้มีการตกลงทำสัญญากันก่อนการก่อสร้างและแบบโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built)

กรณีการให้เช่าพื้นที่แบบ Built-to-Suit เป็นกรณีที่มีการตกลงทำสัญญาก่อนการก่อสร้างและส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาว ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ไม่มีผู้เช่าจึงอยู่ในระดับต่ำ และโครงการในลักษณะนี้ ผู้เช่าส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่จะต่อสัญญาเช่าเนื่องด้วยโครงการดังกล่าวมีจุดเริ่มต้นจากการจัดหาทำเลที่ตั้งร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่า รวมถึงบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการออกแบบ การก่อสร้างและการให้บริการ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เช่าและสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นในบริษัทฯ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่เพื่อประกอบการใหม่ค่อนข้างสูง ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาเช่าจึงอยู่ในระดับต่ำ โดย ณ สิ้นปี 2561 ผู้เช่าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ (อาทิเช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มไทยเบฟ และ กลุ่มอิตาซี เป็นต้น) นอกจากจะต่อสัญญาเช่าเดิมแล้ว ยังคงมีการขยายพื้นที่เช่ากับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มผู้เช่าเหล่านี้ ส่วนใหญ่ได้เริ่มเช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กับบริษัทฯ ก่อน จากนั้นได้ขยายพื้นที่เช่าและเปลี่ยนมาใช้คลังสินค้าในโครงการแบบ Built-to-Suit ในภายหลัง

นอกจากนี้ หากผู้เช่าตัดสินใจไม่ต่อสัญญา บริษัทฯ ก็สามารถนำโครงการที่ตั้งแม้จะเป็นแบบ Built-to-Suit มาปรับรายละเอียดเพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้เช่ารายใหม่ได้ โดยความได้เปรียบในเรื่องทำเลที่ตั้ง คุณภาพงานก่อสร้างและงานระบบ รวมถึงความเข้าใจและรู้จักจริงของบริษัทฯ ในการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการหาผู้เช่ารายใหม่จะสามารถดำเนินการได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระยะเวลาในการวางแผนหาผู้เช่ารายใหม่พอสมควร ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ระบุให้ผู้เช่าต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 - 12 เดือน

ในส่วนของการให้เช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) อาจมีความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่า เนื่องจากเป็นโครงการประเภทที่พัฒนาขึ้นก่อนจะมีการปล่อยเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้น เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของผู้เช่าบางประเภทที่ต้องการเช่าใช้พื้นที่อาคารอย่างทันทั่วทั้งที่ รวมถึงเป็นการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้างและการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในด้านของความเสี่ยงที่ผู้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่าสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) หากผู้เช่าเริ่มดำเนินกิจการและวางฐานการผลิตแล้ว หากไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกอื่นอย่างรุนแรง โดยทั่วไปผู้เช่าจะไม่ย้ายออกภายหลังจากหมดสัญญา และเนื่องจากคุณภาพของโครงการของบริษัทฯ ที่ตอบสนองความต้องการและเป็นที่ยอมรับจากกลุ่มผู้เช่า ในกรณีหากมีพื้นที่ว่างจากการไม่ต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะสามารถนำโครงการ ออกให้ผู้เช่ารายอื่นเช่าต่อไปได้อย่างคล่องตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นพัฒนาและให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้งของโครงการ ซึ่งเป็นทำเลยุทธศาสตร์หลักที่สำคัญทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถหาผู้เช่าได้ไม่ยากนัก อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบและคุณภาพในด้านโครงสร้างของโครงการ รวมทั้งยังคงรักษาความเป็นมาตรฐานระดับสูงของโครงการ ซึ่งได้รับผลตอบรับจากผู้เช่าเป็นอย่างดี

2.3 ความเสี่ยงจากการที่เรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงหรือมีสภาพคล่องทางการเงินที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะไม่มีมากนัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและบริการเป็นเงินสด และ/หรือหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาเช่าสำหรับโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ

2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor) น้อยราย

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยการพัฒนาโครงการ เพื่อให้เช่าและจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างตามสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) เพื่อทำการก่อสร้างตามแบบที่บริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกันกับลูกค้า โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีกระบวนการพิจารณาบริษัทผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียงต่างๆ ตามข้อกำหนดคุณสมบัติที่บริษัทฯ ได้กำหนด

ไว้ เพื่อมาเป็นรายชื่อที่ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้นในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ตัดสินใจว่าจ้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าวคือบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเกือบทุกโครงการ โดยเฉพาะโครงการประเภท Built-to-Suit เนื่องจากการพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ของบริษัทฯ ในด้าน คุณภาพงาน ต้นทุนค่าก่อสร้าง ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ความสามารถในการส่งมอบโครงการที่ตรงตามเวลา ตลอดจนบริการภายหลังการขายที่ดี รวมทั้งการตัดสินใจเลือกของผู้เช่าเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโครงการประเภท Built-to-Suit ที่ผู้เช่ามีส่วนร่วมในการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีการพึ่งพิงความสามารถของบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ในการพัฒนาโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายว่าจ้าง บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด โดยเฉพาะและยังเปิดโอกาสที่จะร่วมมือกับผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่นๆ ที่มีมาตรฐานสูง โดยได้มีการคัดสรรบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่เป็นระบบและมีความโปร่งใส ผ่านทางการเปิดประมูลเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมสำหรับแต่ละโครงการ เว้นแต่กรณีโครงการที่ผู้เช่าโดยเฉพาะในรูปแบบ Built-to-Suit หรือผู้เช่ากลุ่มเดิมได้กำหนดหรือคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไว้โดยเฉพาะเจาะจงแล้ว

ทั้งนี้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมียอดประกอบหลายประการซึ่งรวมถึง แหล่งเงินทุน ความรู้ความเชี่ยวชาญในการจัดหาทำเลที่ดิน การออกแบบและจัดวางแผนผังอาคาร ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับผู้เช่า เป็นต้น ซึ่งความสามารถในการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพระดับสูงของบริษัทฯ ไม่ได้เกิดจากการพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่ง แต่เป็นการผสมผสานสิ่งสำคัญในด้านต่างๆ และทำงานร่วมกันกับผู้เช่า ผู้รับเหมา และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ผ่านมา บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้าง มีชื่อเสียงที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมมานานกว่า 20 ปี และมีได้มุ่งเน้นหรือมีความเชี่ยวชาญที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และมีความสัมพันธ์ที่ดีในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ลงวันที่ 22 มีนาคม 2555 เพื่อกำหนดข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจโดยกำหนดกรอบความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพและราคาที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เช่า และแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพเหนือคู่แข่ง ตลอดจนกำหนดข้อตกลงในการนำองค์ความรู้ไปใช้ โดยได้มีการกำหนดผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางเทคนิค และ/หรือองค์ความรู้ (Know-How) ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า หรือโรงงาน ที่พัฒนาขึ้นเป็นกรรมสิทธิ์ร่วมกันของบริษัทฯ และบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด รวมทั้งบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ตกลงที่จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภท Built-to-Suit เมื่อบริษัทฯ ร้องขอ ตลอดจนบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด จะไม่นำข้อมูลทางเทคนิค และองค์ความรู้ต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นร่วมกับบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้กับงานก่อสร้างของคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเข้าทำสัญญาความร่วมมือในลักษณะเดียวกันนี้กับคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมิได้รับความยินยอมจากบริษัทฯ ในทางกลับกัน การว่าจ้างผู้รับเหมาของ บริษัทฯ ไม่ได้เป็นลักษณะผูกมัดกับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างรายใดรายหนึ่ง ดังนั้นบริษัทฯ สามารถว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่นที่ไม่ใช่บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัทฯ และสามารถนำองค์ความรู้ที่พัฒนาร่วมกันไปใช้เพื่อพัฒนาโครงการ ภายใต้มาตรฐานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้เช่าโดยไม่ขัดกับข้อตกลงทางธุรกิจ

2.5 ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการให้เช่า บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน ซึ่งมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) ไว้เป็นจำนวนมากๆ โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนารองรับหรือยังไม่มีแผนชัดเจนว่าจะมีผู้เช่าหรือไม่ แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่บริษัทฯ จะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่ต้องการได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ของบริษัทฯ สูงขึ้น หรือบริษัทฯ อาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจจะไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้เป็นจำนวนมาก โดยไม่มีแผนการพัฒนารองรับนั้นหรือยังไม่มีแผนชัดเจนว่าจะมีผู้เช่าหรือไม่ ไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินต่อ บริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ หรือเป็นที่ดินที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยายโครงการของลูกค้า

และยังมีนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่นๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยายธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาค่าที่ดินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยรายได้จากการให้เช่าและบริการ และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยในส่วนของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ ซึ่งจำเป็นต้องได้รับมติเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นหากในช่วงปีใดปีหนึ่งบริษัทฯ ไม่มีการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ฯ หรือแผนการขายสินทรัพย์ล่าช้าออกไป รายได้รวมและผลกำไรของบริษัทฯ อาจมีความผันผวนได้

ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ บันทึกรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ รวมส่วนแบ่งกำไรจากการขายสินทรัพย์ในบริษัทรวมค่าให้แก่กองทรัสต์ฯ จำนวน 10,425 ล้านบาท 2,875 ล้านบาท และ 3,280 ล้านบาท ตามลำดับ (โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทรัสต์กองใหม่ ชื่อว่า ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช “HREIT” เพิ่มอีกหนึ่งกอง) บริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงหากกองทรัสต์ฯ ชะลอการซื้อสินทรัพย์เนื่องจากไม่สามารถระดมทุนหรือจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อขยายการลงทุนได้อย่างเพียงพอ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถขายสินทรัพย์ได้ตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ ขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ ซึ่งเป็นกองทรัสต์ฯ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ระดับ Investment Grade ทำให้กองทรัสต์ฯ สามารถก่อภาระเงินกู้ยืมได้สูงสุดเพิ่มขึ้นจากปกติร้อยละ 35 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม เป็นร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของกองทรัสต์ฯ ได้ทางหนึ่ง และส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของกองทรัสต์ฯ ลดลง และสามารถเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นหน่วยทรัสต์ได้ อันทำให้กองทรัสต์ฯ เป็นที่น่าสนใจต่อนักลงทุน ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าการขายสินทรัพย์ให้แก่ กองทรัสต์ฯ จะสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังอาจพิจารณาขายสินทรัพย์ให้แก่ผู้สนใจรายอื่นนอกจากกองทรัสต์ฯ เช่น ผู้เช่าของโครงการ หรือนักลงทุนรายอื่น เป็นต้น

2.7 ความเสี่ยงจากการทำธุรกิจแข่งขันกับกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ

เนื่องจากรายได้หลักของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มาจากการให้เช่าทรัพย์สินที่กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เข้าลงทุน ซึ่งเป็นโครงการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันกับโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนา รวมถึงบริษัทฯ ยังเป็นผู้บริหารในการนำทรัพย์สินออกให้เช่าให้กับกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ในกรณีที่ทั้งบริษัทฯ และกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีพื้นที่ว่างที่เป็นการต้องการของลูกค้าในลักษณะเดียวกัน ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในเวลาใกล้เคียงกัน และความเสี่ยงในกรณีที่ผู้เช่าเดิมย้ายหรือขยายพื้นที่เช่าไปยังบริเวณพื้นที่ของเจ้าของอื่นที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้เช่าที่ต้องการพื้นที่โครงการ จะพิจารณาตัดสินใจเลือกจากความต้องการของตนเองเป็นหลัก โดยมีหลักเกณฑ์ในการเลือก เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาด ลักษณะเฉพาะ และกรอบระยะเวลาการใช้พื้นที่ อีกทั้งสัญญาเช่าสำหรับโครงการในลักษณะ Built-to-Suit ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาว โอกาสที่พื้นที่เช่าของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ จะว่างจากการที่ผู้เช่าเดิมไม่ต่อสัญญาเช่าจึงมีค่อนข้างต่ำ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายพื้นที่เช่าไปยังพื้นที่อื่นค่อนข้างสูง ส่งผลให้ผู้เช่ามักจะไม่นิย้ายพื้นที่เช่าโดยไม่จำเป็น

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการแข่งขันระหว่างบริษัทฯ และกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ การแข่งขันจะเป็นไปอย่างโปร่งใสตามแบบการค้าปกติ (arm-length basis) ผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งในฐานะทีมงานผู้พัฒนาโครงการเพื่อให้เช่าและในฐานะผู้บริหารดูแลทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีความตั้งใจอย่างยิ่งที่จะทำให้ทั้งบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เติบโตคู่กันไปอย่างยั่งยืน

2.8 ความเสี่ยงจากการจากการขยายกิจการไปยังธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่การให้เช่าอาคารสำนักงาน โดยเริ่มจากโครงการแรกที่ ถ. บางนา-ตราด ซึ่งบริษัทฯ ได้สร้างขึ้นตามความต้องการของผู้เช่า และจากการเช่าซื้ออาคารสำนักงาน SJ Infinite I (Equinox เดิม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งให้แก่บริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การเช่าซื้ออาคาร SJ Infinite I

ดังกล่าว ได้ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพิ่มความเสี่ยงในระยะสั้น เนื่องจากโครงการดังกล่าวเป็นอาคารใหม่ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ค่าเช่าและบริการได้เพียงเล็กน้อยจากส่วนของผู้เช่าที่เริ่มทยอยเข้ามาใช้พื้นที่ ในขณะที่บริษัทฯ มีต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้ออาคารสำนักงาน ซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับโอนสิทธิครอบครองของโครงการอาคารสำนักงาน อาทิเช่น ค่าเสื่อมราคา ที่บริษัทฯ จะต้องบันทึกเต็มจำนวน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการหาผู้เช่า เนื่องจากทำเลย่านวิภาวดีนั้นมีย่านอาคารสำนักงานให้เช่าอยู่หลายแห่ง

อย่างไรก็ดี โดยภาพรวมที่ผ่านมาพบว่าตลาดอาคารสำนักงานในพื้นที่ดังกล่าวยังคงมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากอุปสงค์ในการใช้พื้นที่ยังคงมีอยู่มาก ในขณะที่อุปทานของอาคารสำนักงานคุณภาพดียังคงขาดแคลนและไม่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน นอกจากนี้ อุปสงค์บางส่วนยังมาจากผู้เช่าของอาคารสำนักงานอื่นที่มีความต้องการใช้พื้นที่เพิ่มเติมอาคารสำนักงานเดิมไม่มีพื้นที่เช่าเหลือเพียงพอสำหรับให้เช่าเพิ่มเติมได้ เนื่องจากอาคารสำนักงาน SJ Infinite I เป็นอาคารใหม่ที่มีคุณภาพดีและมีความยืดหยุ่นด้านการต่อรองราคาเช่า จึงเป็นที่สนใจของบริษัทที่ต้องการย้ายอาคารสำนักงานเก่ามาอยู่ในอาคารสำนักงานใหม่ที่มีคุณภาพดีโดยที่ราคาค่าเช่าไม่แตกต่างกันมากนัก ทำให้อาคารสำนักงาน SJ Infinite I มีอัตราการเช่าเติบโตขึ้นตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 มีอัตราการเช่าเฉลี่ยประมาณร้อยละ 85 ร้อยละ 87 และร้อยละ 93 ของพื้นที่เช่าทั้งหมด

นอกจากนี้ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการขายโครงการสำนักงานให้เช่าทั้ง 2 โครงการดังกล่าวให้แก่ WHABT ที่เพิ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในโครงการเชิงพาณิชย์โดยเฉพาะ โดยมีบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงและเพิ่มสภาพคล่อง แต่ยังคงมีส่วนรายได้ประจำให้แก่บริษัทฯ

2.9 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุ

การเกิดภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุอาจสร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งอาจก่อให้เกิดความสูญเสียแก่ชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานที่ปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างประเมินค่ามิได้ ตลอดจนการที่โครงการ ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้ให้เช่าแก่บริษัทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจที่จัดเก็บสินค้าประเภทที่เกิดความเสียหายได้ง่ายจากน้ำท่วม เช่น ยา เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น ทำให้อาจมีความเสี่ยงต่อธุรกิจของผู้เช่าหรือลูกค้าของบริษัทฯ หากเกิดเหตุการณ์ภัยธรรมชาติโดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์น้ำท่วม อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้นๆ (แล้วแต่ระดับใดจะสูงกว่า) ประมาณ 30 - 50 เซนติเมตร และออกแบบโครงการของบริษัทฯ ให้มีพื้นอาคารยกสูงกว่าระดับถนนในโครงการประมาณ 0.8 - 1.5 เมตร รวมถึงอาคารโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ยังได้รับการออกแบบให้สามารถสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมได้ในระดับสูงประมาณ 2 เมตรจากระดับพื้นอาคาร ดังจะเห็นได้จากการที่ไม่มีโครงการของบริษัทฯ ได้รับความเสียหายร้ายแรงจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในช่วงเดือนตุลาคม 2554 ที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงโครงการคลังสินค้าที่ตั้งอยู่บริเวณนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย จากการประเมิน ไม่พบผลกระทบที่มีนัยสำคัญทั้งในแง่ความเสียหายต่อสิ่งทรมทรัพย์และความเสียหายจากการสูญเสียค่าเช่าเนื่องจากยังสามารถเรียกเก็บค่าเช่าได้ครบถ้วนตามสัญญา และผู้เช่ามิได้มีแนวโน้มในการย้ายคลังสินค้าหรือยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด

นอกจากนี้โครงการให้เช่าทั้งหมดของบริษัทฯ นั้นกระจายอยู่ในทำเลที่แตกต่างกันจึงทำให้เกิดการกระจายความเสี่ยงในเชิงพื้นที่ตั้ง รวมทั้งบริษัทฯ เองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท แม้ว่าภายหลังเหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปลายปี 2554 บริษัทประกันภัยได้มีการจำกัดวงเงินชดเชยกรณีความเสียหายจากน้ำท่วมโดยมีการกำหนดวงเงินชดเชยความเสียหายเป็นรายโครงการซึ่งจะแตกต่างกันตามทำเลที่ตั้งของโครงการ จึงส่งผลให้บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมโครงการที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม หากเกิดความเสียหายเกินกว่าวงเงินที่บริษัทประกันภัยได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ภัยร้ายแรงกับโครงการของบริษัทฯ จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

3. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ โดยบริษัทฯ มีลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (65) และยานยนต์ (253) รวมจำนวน 318 ราย จากจำนวนลูกค้าทั้งหมด 751 ราย หรือคิดเป็น 42% ของจำนวนลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ หากการลงทุนจากอุตสาหกรรมดังกล่าวลดลงหรือชะลอตัวลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินของบริษัทฯ และรายได้ส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยมีการวางแผนทางการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ไม่เพียงแต่ กลุ่มปิโตรเคมี หรือ ยานยนต์เท่านั้น เพื่อไม่ให้เกิดการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป โดยนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 9 แห่งในประเทศไทยของบริษัทฯ ได้เจาะกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น อิเล็กทรอนิกส์ พลังงาน เหล็ก วัสดุก่อสร้าง โลจิสติกส์ และ อาหาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและวิเคราะห์ถึงสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เข้ามาลงทุนในประเทศ เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะดังกล่าว นอกจากนี้ ในปี 2561 โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ต่างประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เริ่มมีความคืบหน้ามากขึ้น โดยโครงการ EEC มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออกให้กลายเป็น “World-Class Economic Zone” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม Super Cluster และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศซึ่งมีหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทที่มีพื้นที่พร้อมขายและอยู่ในระหว่างการพัฒนาอยู่ในเขตส่งเสริมดังกล่าว รวมถึงการขยายธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไปยังประเทศเวียดนาม ถือเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และช่วยกระจายความเสี่ยงในเรื่องการกระจุกตัวของฐานลูกค้าในอนาคตได้

3.2 ความเสี่ยงจากภัยน้ำท่วม

จากเหตุการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศไทยที่ผ่านมา โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนปี 2554 ได้สร้างความเสียหายให้กับด้านธุรกิจหลายภาคส่วน ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ที่จะเข้ามาลงทุนใหม่ หรือขยายธุรกิจในพื้นที่เดิม โดยนักลงทุนได้หันมาให้ความสำคัญกับการคัดเลือกสถานที่ตั้งโครงการ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดความเสี่ยง อันเนื่องจากภาวะอุทกภัยมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการพิจารณาความเหมาะสมด้านทำเลที่ตั้งโครงการ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงในหลายปัจจัย ทั้งในด้าน ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ขนาดของพื้นที่ที่สามารถรองรับต่อการพัฒนา ตลอดจนความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วม ปัจจุบันบริษัทฯ มีนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออก หรือ อีสเทิร์นซีบอร์ดจำนวน 8 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่สูง ใกล้แหล่งน้ำสาธารณะ สามารถป้องกันน้ำท่วมจากภายนอก และรองรับน้ำฝนที่ระบายออกจากบ่อหนองน้ำในโครงการได้อย่างเพียงพอ เป็นการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วมได้เป็นอย่างดี ในขณะที่อีก 1 โครงการ คือ เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรี ตั้งอยู่ในพื้นที่ในเขตลุ่มน้ำภาคกลางและอาจมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วมในกรณีที่มีน้ำเหนือไหลบ่า และฝนตกหนักต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญดำเนินการศึกษาสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่โดยรอบ จัดทำแบบจำลองโดยใช้สถิติปริมาณฝนตกหนักในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเทียบกับความสามารถของระบบป้องกันน้ำท่วมของเขตประกอบการฯ ที่มีอยู่ และได้มีการดำเนินการปรับปรุงและเสริมคันดินให้มีความแข็งแรงเพื่อป้องกันน้ำจากภายนอกเข้ามาท่วมในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงขยายระบบระบายน้ำฝนในพื้นที่เขตประกอบการฯ ที่เป็นคอขวด รวมทั้งมีการเสริมและปรับปรุงระดับเครื่องสูบน้ำในบ่อหนองน้ำเพื่อระบายน้ำจากในพื้นที่เขตประกอบการฯ สู่นอกพื้นที่ พร้อมทั้งได้ให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงระบบ และเครื่องมือเครื่องจักรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถได้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา

เนื่องจากพื้นที่ภายในและภายนอกโครงการมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการต่างๆ จึงได้จัดให้มีการตรวจสอบและประเมินสภาพพื้นที่ทั้งก่อนและหลังฤดูฝน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่างๆ ยังสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันเกิดจากพายุฝน และมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างาน 24 ชั่วโมง

3.3 ความเสี่ยงจากภัยแล้ง

ในปี 2558 ได้เกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำในหลายจังหวัด รวมถึงจังหวัดสระบุรี ที่มีเขตอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ อย่างไรก็ตามภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงบริษัทฯ ได้มีแผนรับมือและได้ดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทุนมั่นใจได้ว่าโครงการต่างๆ ที่ดำเนินการไปแล้ว และที่กำลังเร่งดำเนินการ จะสามารถจัดสรรน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการและรับมือกรณีที่ภัยแล้งในปีต่อไปได้

นอกจากนี้ โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการของบริษัทฯ ในพื้นที่ภาคตะวันออก หรือ อีสเทิร์นซีบอร์ด ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้กับอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ ได้แก่ อ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล และอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ ซึ่งมีขนาดความจุรวมของอ่างเก็บน้ำทั้งสามแห่ง มากถึง 275 ล้านลูกบาศก์เมตร อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงในด้านปริมาณและรองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคต บริษัทฯ จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด จึงได้มีการวางโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำ เพื่อเชื่อมโยงและผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำประแสร์มายัง อ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ และอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ซึ่งเป็นการเพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงในการบริหารจัดการน้ำใช้ในภาคตะวันออก ให้เพียงพอต่อความต้องการของภาคส่วนต่างๆ

3.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุเพลิงไหม้ และสารเคมีรั่วไหล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอุบัติเหตุต่างๆ อาทิเช่น เพลิงไหม้ สารเคมีรั่วไหล การจราจรที่อาจเกิดขึ้นภายในพื้นที่ของโครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการวางระบบบ่อน้ำดับเพลิงตามมาตรฐาน NFPA (National Fire Protection Agency) ครอบคลุมในพื้นที่ของโครงการอย่างครบถ้วน ตลอดจนยังจัดให้มีรถดับเพลิง พร้อมทั้งวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นพร้อมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยซึ่งผ่านการฝึกอบรม ประจำอยู่ในพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในกรณีต่างๆ ตามความเหมาะสมและความเสี่ยงของแต่ละพื้นที่ โดยจัดให้มีการฝึกซ้อมกับผู้ประกอบการและหน่วยงานราชการในพื้นที่อยู่เป็นประจำ ซึ่งทำให้โครงการค่อนข้างมีความพร้อมและเชื่อว่าจะสามารถแก้ไขสถานการณ์ เพื่อลดผลกระทบและความสูญเสีย อันอาจเกิดจากอุบัติเหตุได้ในเวลาจำกัด

4. ความเสี่ยงของธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน

4.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงบางราย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และเป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38 ร้อยละ 24 และร้อยละ 10 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2561 ตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ 10 รายแรก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดย รายได้ของบริษัทฯ จากลูกค้ารายใหญ่นี้คิดเป็นร้อยละ 54.4 และร้อยละ 66.4 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัทฯ ในปี 2560 และปี 2561 ดังนั้น หากธุรกิจ หรือสถานะการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลูกค้ารายใหญ่นี้ดwindลง หรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำ และระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวลดลง ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยง 1) บริษัทได้มีการเฝ้าติดตามการใช้น้ำของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นระยะๆ และ 3) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทฯ จึงมีนโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เช่น การให้บริการน้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Specific Industrial Water) หรือระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าหลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการเจาะกลุ่มลูกค้าอนกนิคม เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล ฯลฯ ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญอีกด้วย

4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค โดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้ใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ โดยค่าใช้จ่ายน้ำดิบเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนรวม ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาน้ำดิบจากผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ 3 ราย เป็นหลัก ได้แก่ 1) บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากกรมชลประทาน 2) กรมชลประทาน และ 3) กลุ่มเหมราชาฯ ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติพื้นที่ของกลุ่มเหมราชาฯ ในสัดส่วนร้อยละ 80 ร้อยละ 10 และร้อยละ 10 ตามลำดับ โดยกลุ่ม WHAID เป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบจากสองแหล่งแรก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจัดซื้อน้ำดิบโดยตรงจาก อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทานได้ ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ กรมชลประทาน หรือกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาน้ำดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามปริมาณและในเวลาที่ต้องการ หรือเกิดภาวะขาดแคลนน้ำดิบ หรือหากราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบจากผู้บริการน้อยรายและหรือจัดหาคุณภาพของน้ำดิบ 1) บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้างอ่างกักเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรมตามความเหมาะสม 2) มีแผนการจัดหาแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติเพิ่มเติมนอกเหนือจากแหล่งที่ใช้เป็นประจำ 3) รวมถึงมีแผนในการนำเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water) อีกด้วย 4) นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอในการผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

4.3 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและความเสียหายของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสีย

ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ อาจมีการเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายในระหว่างการใช้งาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบโดยตรงทำให้กระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรม หรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลง หากบริษัทฯ ไม่สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว ยังอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดแผนการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการซ่อมแซมระบบน้ำ หากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราว จนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัย เพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่ออีกด้วย

4.4 ความเสี่ยงจากการเข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ในบริษัท เกิดโค-วัน จำกัด กับ บริษัทในกลุ่มโกลว์ พลังงาน ทั้งนี้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ ที่ต้องการขยายฐานรายได้ของบริษัทฯ ไปยังธุรกิจที่จะให้ผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจที่มีความต่อเนื่องสม่ำเสมอในระยะยาว ด้านความเสี่ยงของโครงการขนาดใหญ่ เช่น ความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุน ความเสี่ยงทางกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของรัฐบาล ความล่าช้าจากการก่อสร้าง ความเสี่ยงจากการหาแหล่งเงินทุน ความเสี่ยงจากปัญหาสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากการดำเนินการผลิตอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ความเสี่ยงจากการที่มีลูกค้าเป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเพียงรายเดียว ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ฯลฯ ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยเหล่านี้อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญและอาจจะทำให้เกิดความเสียหายให้กับโครงการดังกล่าวและบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยได้มีการศึกษาถึงข้อดี ข้อเสียและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และยังมีการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงทุกด้าน ประกอบกับการพิจารณาอัตราผลตอบแทนของโครงการ โดยโครงการจะให้ผลตอบแทนในระยะยาวซึ่งเป็นผลตอบแทนที่มีความต่อเนื่องและสม่ำเสมอที่บริษัทฯ จะได้รับหากโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการผลิตอย่างต่อเนื่อง โครงการนี้บริหารงานโดยทีมงานของ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นทีมงานบริหารที่มีความรู้ความชำนาญและประสบความสำเร็จจากการดำเนินงานโรงไฟฟ้าในประเทศไทยมาหลายโรงภายใต้การสนับสนุนของ บริษัท ENGIE (เดิมชื่อ GDF SUEZ) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในธุรกิจด้านพลังงาน นอกจากนี้บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด ยังได้เซ็นสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (F/X Swap) จากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สัญญาซื้อขายถ่วงน้ำหนักล่วงหน้า และสัญญาอื่นๆ เพื่อให้รายรับ รายจ่าย เงินกู้ และอัตราดอกเบี้ยที่มีหลากหลายสกุลเงินมีความสอดคล้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ

4.5 ความเสี่ยงจากการที่โรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตหรือจ่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงาน มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

รายได้จากการประกอบธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการผลิตหรือจ่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า ซึ่งเหตุการณ์ที่อาจทำให้ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ รวมถึงเหตุการณ์ต่างๆ ได้แก่ (ก) ความล่าช้าและไม่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ตามกำหนดของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและอยู่ระหว่างการพัฒนา (ข) ความชำรุดเสียหายหรือขัดข้องของอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า (ค) การหยุดการผลิตที่มีการวางแผนหรือไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้าซึ่งรวมถึงการซ่อมบำรุงตามปกติ และการซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ที่ได้มอบหมายให้บุคคลภายนอกดำเนินการ หรือความล่าช้าในการซ่อมบำรุงดังกล่าว (ง) ความบกพร่องในการออกแบบของอุปกรณ์หรือการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมในการจ่ายไฟฟ้าที่กำหนดไว้ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ (จ) ปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพหรือความไม่ต่อเนื่องในการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญซึ่งรวมถึงถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ น้ำ และแสงอาทิตย์ และ (ข) ความผิดพลาดของบุคลากร ซึ่งรวมถึงความผิดพลาดของผู้ปฏิบัติการในการใช้อุปกรณ์ใดๆ เป็นต้น หากความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น หรือความเสี่ยงที่มีลักษณะคล้ายกันเกิดขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตหรือจ่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย เช่น บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ บริษัท ปิกริม เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง ซึ่งเป็นทีมงานบริหารที่มีความรู้ความชำนาญและประสบความสำเร็จจากการดำเนินงานโรงไฟฟ้าในประเทศไทย อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีกรรมการที่แต่งตั้งโดยบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทร่วมต่างๆ และได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละโรงไฟฟ้าประจำทุกไตรมาส หากมีเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้นเกิดขึ้น ทางบริษัทฯ ได้เฝ้าระวังและมีการดำเนินการแก้ไขอย่างใกล้ชิด

5. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

5.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญ

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยบุคลากรของบริษัทฯ จะมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในแต่ละส่วนงาน อาทิเช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด การทำสัญญาและกำหนดราคา การจัดหาที่ดิน หรือการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น การสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบุคลากรหลักส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีแนวโน้มค่อนข้างต่ำที่จะลาออก หรือไปร่วมงานกับบริษัทคู่แข่ง อีกทั้งจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางมากยิ่งขึ้น และสามารถดึงดูดผู้ที่มีความสามารถให้มาร่วมงานกับบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารทรัพยากรที่ดี และพยายามสร้างองค์ความรู้ให้อยู่กับองค์กรเพื่อลดการพึ่งพิงที่ตัวบุคคลและกำหนดให้มีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สอดคล้องและแข่งขันได้กับตลาดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

1. บริษัทฯ

ชื่อบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ

1) ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Hub)

- 1.1 ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
- 1.2 ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
- 1.3 ธุรกิจการลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
- 1.4 ธุรกิจการบริหารและจัดการกองทรัสต์

2) ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Hub)

3) ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Hub)

- 3.1 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)
- 3.2 ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)

4) ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Hub)

- 4.1 ธุรกิจให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)
- 4.2 ธุรกิจให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx)
- 4.3 ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการ (Managed Services)

สำนักงานใหญ่

1121 หมู่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270

เลขทะเบียนบริษัท : 0107555000082

โทรศัพท์ : 0-2753-3750

โทรสาร : 0-2753-2750

เว็บไซต์ : <http://www.wha-group.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 7 มกราคม 2562

ทุนจดทะเบียน : 1,567,773,018.60 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,439,141,825.20 บาท

ประเภทหุ้น : หุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ : 0.10 บาทต่อหุ้น

5. บุคคลอ้างอิง

นายกะเบียนหลักทรัพย์

- นายกะเบียนหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9999

โทรสาร : 0-2009-9991

- นายกะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2256-2323

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2296-5715

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

ชั้น 15 บางกอกซิติ้ทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2344-1000

โทรสาร : 0-2286-5050

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด

62/15 ธนิยะ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม 10500

โทรศัพท์ : 0-2235-3339

โทรสาร : 0-2235-3076

ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

2. บริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทย่อย								
1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะเลแอนด์ จำกัด	ALL	ให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 260.00	THB 260.00	THB 10.00	99.99
2. บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะเลแอนด์ จำกัด	WAA	ให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 310.00	THB 310.00	THB 10.00	99.99
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียด เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	WHARM	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA	THB 10.00	THB 10.00	THB 100.00	99.99
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	WHA VH	ลงทุนในบริษัทอื่นและให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 25,018.61	THB 25,018.61	THB 100.00	99.99
5. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิเท จำกัด	WHA Infonite	ให้บริการด้านดิจิทัล	ไทย	WHA	THB 400.00	THB 400.00	THB 10.00	97.67
บริษัทย่อยของ ALL								
6. บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	WHA HK	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	ALL	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	100.00
บริษัทย่อยของ WHA HK								
7. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเทอร์เน็ต เอเชีย จำกัด	WHA INDO	ให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	อินโดนีเซีย	WHA HK	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	99.96
บริษัทย่อยของ WHA VH								
8. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	WHA ID	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA VH	THB 6,000.00	THB 3,882.07	THB 0.40	98.54
บริษัทย่อยของ WHA ID								
9. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นอินดัสเทรียลเอสเตท จำกัด	WHA EIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 400.00	THB 400.00	THB 40.00	99.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
10. บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	ESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 358.00	THB 358.00	THB 10.00	60.00
11. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	WHA ESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
12. บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	WHA SIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 500.00	THB 500.00	THB 100.00	99.99
13. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	WHA RIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA SIL	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
14. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเอส จำกัด	WHA EPS	บริการให้เช่าฐานวางท่อ ขนถ่ายวัสดุ	ไทย	WHA ID: 74.99% WHA EIE: 25.01%	THB 100.00	THB 100.00	THB 100.00	99.99
15. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บรีโอ) จำกัด	WHA IDIBVI	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	WHA ID	USD 0.002	USD 0.002	USD 10.00	100.00
16. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	WHA II	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะเคย์แมน	WHA ID	USD 0.05	USD 0.001	USD 1.00	100.00
17. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	WHA IDE	บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง	ไทย	WHA ID	THB 20.00	THB 17.15	THB 10.00	99.99
18. บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	THE PARK	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริการจัดการงานบริการ	ไทย	WHA ID	THB 4.60	THB 4.60	THB 10.00	99.99
19. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติง จำกัด	WHA IB	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป	ไทย	WHA ID	THB 294.00	THB 294.00	THB 10.00	99.99

ข้อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
20. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ต จำกัด	WHA IDI	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHA ID	THB 723.00	THB 710.74	THB 10.00	99.99
21. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	WHA R36	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID: 70.01% WHA RIL: 29.99%	THB 1,165.00	THB 1,165.00	THB 10.00	99.99
22. บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสেস จำกัด	EPM	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ บริหารจัดการ และให้บริการด้านพาเรือ	ไทย	WHA ID	THB 1.00	THB 1.00	THB 10.00	99.99
23. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท 4 จำกัด	WHA ESIE4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 792.80	THB 564.98	THB 10.00	99.99
24. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	WHA IRM	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 35.00	THB 30.00	THB 10.00	99.99
25. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	WHA IER	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 650.00	THB 162.50	THB 10.00	59.99
26. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	WHAUP	พลังงานและสาธารณูปโภค	ไทย	WHA ID: 68.86% WHA IDISG: 1.14%	THB 3,825.00	THB 3,825.00	THB 1.00	70.00
บริษัทย่อยของ WHA IDI								
27. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ต (เอสจี) จำกัด	WHA IDISG	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ	สิงคโปร์	WHA IDI	USD 7.39	USD 7.39	USD 1.00	100.00
บริษัทย่อยของ WHA IDISG								
28. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) พีทีอี	WHA IDSG	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WHA IDISG	USD 0.001	USD 0.000001	USD 1.00	100.00
29. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสেস เวียดนาม จำกัด	WHA IMSV	ให้บริการด้านปรึกษาการจัดการทั่วไป	เวียดนาม	WHA IDISG	VND 5,675	VND 5,675	VND -	100.00

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทย่อยของ WHA IDSG								
30. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนืออาน จอยท์ สตีล จำกัด	WHA IZ (Nghe An)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม	WHA IDSG	VND 384,500	VND 384,500	VND 10,000	99.99
บริษัทย่อยของ WHAUP								
31. บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	WHAWT	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ	ไทย	WHAUP	THB 100.00	THB 100.00	THB 10.00	99.99
32. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	WHAEG	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 9,178.00	THB 9,178.00	THB 10.00	99.99
33. บริษัท ดับบลิวเอชเอ พื อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	WUPIN	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 45.00	THB 45.00	THB 5.00	99.99
บริษัทย่อยของ WHAEG								
34. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	WHAET	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAEG	THB 4,250.00	THB 4,250.00	THB 10.00	99.99
35. บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	WHASL	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 200.00	THB 50.00	THB 10.00	99.99
บริษัทย่อยของ WUPIN								
36. WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	WUPS1	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPIN	USD 1,340.00	USD 1,340.00	USD 1.00	99.99
บริษัทย่อยของ WUPS1								
37. WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	WUPS2	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPS1	USD 1,330.00	USD 1,330.00	USD 1.00	99.99
บริษัทย่อยของ WUPS2								
38. WHAUP Nghe An Joint Stock Company	WUPNA	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และให้บริการบริหารจัดการน้ำเสีย	เวียดนาม	WUPS2	VND 29,958.00	VND 29,958.00	VND 10,000.00	99.99

3. บริษัทร่วมทุน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทร่วมทุน								
1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโกลแอนด์ จำกัด	WHA-KPN	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 768.00	THB 768.00	THB100.00	64.97
2. บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโกลแอนด์ จำกัด	CENTRAL-WHA	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 650.00	THB 642.50	THB100.00	49.99
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวา โกลิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	WHA-Daiwa	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 820.00	THB 820.00	THB100.00	50.99
บริษัทร่วมทุนของ WHA Infonite								
4. บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	Genesis	ให้บริการพื้นที่เช่าศูนย์ข้อมูล (Data Center)	ไทย	WHA Infonite	THB 210.00	THB 210.00	THB100.00	33.33
บริษัทร่วมทุนของ WHAUP								
5. บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด	Gulf WHA MT	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	WHAUP	THB 436.00	THB 379.50	THB 10.00	35.00
6. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 2 จำกัด	WHA NGD2	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 198.00	THB 124.50	THB 10.00	99.99
7. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีตี 4 จำกัด	WHA NGD4	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 234.00	THB 177.50	THB 10.00	99.99
บริษัทร่วมทุนของ WHAEG								
8. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA Gunkul 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 11.50	THB 11.50	THB 10.00	74.99
9. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA Gunkul 3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือ หุ้น
10. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กีนกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA Gunkul 6	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
11. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กีนกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	WHA Gunkul 17	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 16.00	THB 16.00	THB 10.00	74.99
12. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	BPWHA-1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,533.56	THB 1,533.56	THB100.00	25.01
13. บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด	GVTP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,610.00	THB 1610.00	THB 10.00	25.01
14. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด	GTS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,685.00	THB 1685.00	THB 10.00	25.01
15. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด	GTS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,690.00	THB 1,690.00	THB 10.00	25.01
16. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด	GTS3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,520.00	THB 1,520.00	THB 10.00	25.01
17. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด	GTS4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,470.00	THB 1,470.00	THB 10.00	25.01
18. บริษัท กัลฟ์ เอ็มเอสแอล 2 จำกัด	GNLL 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,293.00	THB 1,293.00	THB 10.00	25.01
19. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็มเอสแอล จำกัด	GJP NLL	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,384.00	THB 1,384.00	THB 10.00	25.01
20. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	Gulf Solar	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHAEG	THB 14.63	THB 14.63	THB 10.00	25.01
21. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf Solar TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 3.03	THB 3.03	THB 10.00	99.99
22. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf Solar TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 2.29	THB 2.29	THB 10.00	99.99
23. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	Gulf Solar BV	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 3.13	THB 3.13	THB 10.00	99.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
24. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	Gulf Solar KKS	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 6.00	THB 6.00	THB 10.00	99.99
25. บริษัท อีสเทิร์น ซิเบอร์ดี คลิน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ESCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,039.00	THB 1,017.81	THB 10.00	33.33
26. บริษัท ซลบุรี คลิน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	CCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 989.00	THB 989.0	THB 10.00	99.99
27. บริษัท ระยอง คลิน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	RCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
28. บริษัท โกลด์ เหมราช วินด์ จำกัด	GHW	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
บริษัทร่วมทุนของ WHAET								
29. บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	Gheco-I	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 11,624.00	THB 11,624.00	THB 10.00	35.00
30. บริษัท โกลด์ โอเพิร์ฟ จำกัด	GIPP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 2,850.00	THB 2,850.00	THB 10.00	5.00
31. บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	HHT	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 422.15	THB 422.15	THB 10.00	51.00
32. บริษัท ห้วยเหาะพาวเวอร์ จำกัด	HHP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สปป.ลาว	HHT	USD 40.00	USD 40.00	USD 80.00	25.00

หมายเหตุ : (1) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562 บริษัท เซ็นทรัล ดับลิวเฮอเอ อะโกลเอเอ จำกัด ได้มีการจดทะเบียนลดทุนจำนวน 295.00 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทภายหลังการลดทุน คงเหลือ 355.00 และ 347.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดย WHA ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.99

(2) เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ WHA แห่งใหม่ชื่อ บริษัท ดับลิวเฮอเอ-เจดี อโกลเอเอ-เจดี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้เข้าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท ถือหุ้นโดย WHA ร้อยละ 50.99

(3) บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด ลงทุนในบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ร้อยละ 25 โดยบริษัท โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน และไม่ได้รับการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ และผู้ลงทุนอื่นมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานธุรกิจทั้งหมด

4. บัญชีบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะและประเภทธุรกิจ	ที่ตั้ง/โทรศัพท์/โทรสาร	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	ประเภทหุ้น	% การถือหุ้น
บัญชีบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป									
1. กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท	WHART	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า	ที่ตั้ง : อาคารธนาคารกสิกรไทย ชั้น 6 เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กทม. 10400 โทรศัพท์ : 0-2673-3999 โทรสาร : 0-2673-3900	WHA	THB 20,612.93	THB 20,612.93	THB 9.1676	หน่วยทรัสต์	15.00
2. กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ บิซิเนส คอมเพล็กซ์	WHABT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงาน	ที่ตั้ง : 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 32 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. โทรศัพท์ : 0-2686-6100 โทรสาร : 0-2670-0430	WHA	THB 1,947.72	THB 1,947.72	THB 9.6422	หน่วยทรัสต์	15.00
3. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าเหมราช อินดัสเตรียล	HPF	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงงานและคลังสินค้าที่สร้างสำเร็จ (Ready-Built)	ที่ตั้ง : 199 อาคารคอมเพล็กซ์ทาวเวอร์ ชั้น จี ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110 โทรศัพท์ : 0-2649-2000 โทรสาร : 0-2649-2233	WHA ID	THB 4,629.50	THB 4,629.50	THB 9.85	หน่วยลงทุน	22.95
4. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เหมราช	HREIT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงงานและคลังสินค้าที่สร้างสำเร็จ (Ready-Built)	ที่ตั้ง : 9 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม. โทรศัพท์ : 0-2717-3901 โทรสาร : 0-2717-3902	WHA ID	THB 6,239.25	THB 6,239.25	THB 8.8798	หน่วยทรัสต์	15.00
5. บริษัท ซูเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด	SNT	ให้บริการพื้นที่เช่าศูนย์ข้อมูล (Data Center)	ที่ตั้ง : 390/2 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ซบรี 2 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ : 0-3312-5100	WHA Infonite	THB 2,000.00	THB 1,410.00	THB 10.00	หุ้นสามัญ	15.00



ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพ์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 7 มกราคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,567,773,018.60 บาท เรียกชำระแล้ว 1,439,141,825.20 บาท ซึ่งแบ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน 15,677,730,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และเป็นหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว จำนวน 14,391,418,252 หุ้น โดยมีการเปลี่ยนแปลงทุนล่าสุดดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	ทุนจดทะเบียน (เพิ่ม/ลด)	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว (เพิ่ม/ลด)	ทุนชำระแล้ว
31 ธ.ค. 2558 -	-	1,567,773,018.60	-	1,432,234,166.80
8 ม.ค. 2559 เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ WHA-W1 ครั้งที่ 1)	-	1,567,773,018.60	8,840.90	1,432,243,007.70
7 ก.ค. 2559 เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ WHA-W1 ครั้งที่ 2)	-	1,567,773,018.60	24.40	1,432,243,032.10
31 ธ.ค. 2559 -	-	1,567,773,018.60	-	1,432,243,032.10
31 ธ.ค. 2560 -	-	1,567,773,018.60	-	1,432,243,032.10
5 ม.ค. 2561 เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ WHA-W1 ครั้งที่ 5)	-	1,567,773,018.60	386,987.00	1,432,630,019.10
9 ก.ค. 2561 เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ WHA-W1 ครั้งที่ 6)	-	1,567,773,018.60	796,697.80	1,433,426,716.90
31 ธ.ค. 2561 -	-	1,567,773,018.60	-	1,433,426,716.90
7 ม.ค. 2562 เพิ่มทุนชำระแล้ว (จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ WHA-W1 ครั้งที่ 7)	-	1,567,773,018.60	5,715,108.30	1,439,141,825.20

2. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นตามสมุดทะเบียนดังนี้

ผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1	กลุ่มนายสมยศ อนันตประยูร และนางสาวจรีพร จารุกรสกุล		
	• บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด ⁽¹⁾	3,629,083,491	25.32
	• นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	1,473,761,769	10.28
	• นายสมยศ อนันตประยูร*	924,091,714	6.45
	• Credit Suisse AG, Singapore Branch ⁽²⁾	321,773,360	2.24
	• UBS AG Singapore Branch ⁽³⁾	62,545,704	0.44
	• นางสาวชัชชนันต์ อนันตประยูร	46,029,305	0.32
	รวม	6,457,285,343	45.05
2	STATE STREET EUROPE LIMITED	1,434,366,428	10.01
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	701,747,789	4.90
4	กองทุนเปิด บัวหลวงทศพล	304,162,600	2.12
5	บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด	217,481,900	1.52
6	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	180,797,900	1.26
7	กลุ่มตระกูลจารุกรสกุล		
	• นางมาลี จารุกรสกุล	136,000,000	0.95
	• นางสาวจารูวรรณ จารุกรสกุล	18,041,150	0.13
	• นายอนุวัฒน์ จารุกรสกุล	9,700,000	0.07
	• นางสาวภัสรินทร์ จารุกรสกุล	7,000,000	0.05
	• นางสาววรรณกานต์ จารุกรสกุล	6,000,000	0.04
	• นายธีระ จารุกรสกุล	872,000	0.01
	• นายชัยชนะ จารุกรสกุล	400,000	0.00
	• นายชัยวิช จารุกรสกุล	12,145	0.00
	• นายชัยชนะ จารุกรสกุล	88	0.00
	รวม	178,025,383	1.24
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	173,066,201	1.21
9	นายสัญญา สุขสมชีวิน	151,880,200	1.06
10	นางเฉลียว ศรีชัยวัฒน์	96,715,200	0.67
	รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	9,895,528,944	69.03
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	4,438,738,225	30.97
	รวมทั้งหมด	14,334,267,169	100.00

หมายเหตุ * นายสมยศ อนันตประยูร ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

⁽¹⁾ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding company) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
นายสมยศ อนันตประยูร	500,000	50.00
นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	499,999	50.00
นางสาวจารุวรรณ จารุกรสกุล	1	0.00
รวมทั้งหมด	1,000,000	100.00

⁽²⁾ หุ้นบางส่วนที่อยู่ในชื่อ Credit Suisse AG Singapore Branch เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่อยู่ในประเทศสิงคโปร์ที่นายสมยศ อนันตประยูร ไปฝากหุ้นไว้

⁽³⁾ หุ้นที่อยู่ในชื่อ UBS AG Singapore Branch เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่อยู่ในประเทศสิงคโปร์ที่ นายสมยศ อนันตประยูร ไปฝากหุ้นไว้

3. ยอดหนี้คงค้างจากการออกหุ้นกู้ และ/หรือ ตัวเงิน

3.1 หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 17,935 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% ต่อปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHA195A	1,110.00	4.42	5.00	29 พฤษภาคม 2562
WHA197A	385.00	4.40	5.00	31 กรกฎาคม 2562
WHA217A	600.00	4.70	7.01	31 กรกฎาคม 2564
WHA247A	280.00	5.00	10.01	31 กรกฎาคม 2567
WHA194A	1,000.00	3.85	3.00	29 เมษายน 2562
WHA204A	1,500.00	4.10	4.00	29 เมษายน 2563
WHA204B	1,000.00	4.10	4.00	29 เมษายน 2563
WHA195B	150.00	3.75	3.00	20 พฤษภาคม 2562
WHA196A	230.00	3.85	3.01	11 มิถุนายน 2562
WHA196B	100.00	3.85	2.99	11 มิถุนายน 2562
WHA197B	280.00	3.85	3.05	8 กรกฎาคม 2562
WHA197C	300.00	3.75	3.01	30 กรกฎาคม 2562
WHA219A	1,500.00	4.00	5.00	16 กันยายน 2564
WHA204C	2,600.00	3.50	3.00	28 เมษายน 2563
WHA208A	100.00	3.15	2.98	18 สิงหาคม 2563
WHA214A	1,900.00	2.39	3.00	27 เมษายน 2564
WHA234A	1,100.00	2.87	5.00	27 เมษายน 2566
WHA199A	300.00	2.00	1.00	18 กันยายน 2562
WHA224A	454.20	3.48	3.50	19 เมษายน 2565
WHA200A	337.80	2.77	2.00	19 ตุลาคม 2563
WHA230A	328.00	3.74	5.00	19 ตุลาคม 2566
WHA250A	2,380.00	4.03	7.01	19 ตุลาคม 2568
รวม	17,935.00			

3.2 หุ้บฏ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)) มีหุ้บฏทั้งสิ้น 7,638 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้บฏ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% ต่อปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
HEMRAJ19OA	638.00	ปีที่ 1 - 3: 4.90 ปีที่ 4 - 6: 6.00 ปีที่ 7: 6.50 ปีที่ 8 - 9: 6.75	9.01	5 ตุลาคม 2562
HEMRAJ217A	2,000.00	5.65	9.01	12 กรกฎาคม 2564
HEMRAJ244A	2,500.00	5.75	10.01	30 เมษายน 2567
HEMRAJ252A	1,500.00	5.00	10.01	20 กุมภาพันธ์ 2568
HEMRAJ222A	1,000.00	4.70	7.01	20 กุมภาพันธ์ 2565
รวม	7,638.00			

หมายเหตุ บริษัทฯ ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้บฏ(HEMRAJ231A) ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 5 กันยายน 2561

3.3 หุ้บฏ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีหุ้บฏทั้งสิ้น 9,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้บฏ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% ต่อปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHAUP208A	3,200.00	3.33	3.00	18 สิงหาคม 2563
WHAUP208B	800.00	3.33	2.98	10 สิงหาคม 2563
WHAUP216A	2,390.00	2.65	3.00	26 มิถุนายน 2564
WHAUP236A	1,290.00	3.17	5.00	26 มิถุนายน 2566
WHAUP256A	1,320.00	3.66	7.01	26 มิถุนายน 2568
รวม	9,000.00			

3.4 ตัวแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระหนี้จากตัวแลกเงินจำนวน 1,090 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

ตัวแลกเงิน	จำนวน (ล้านบาท)	อายุ (วัน)	กำหนดไถ่ถอน
WHA19222B	90.00	162	22 กุมภาพันธ์ 2562
WHA19313A	150.00	180	13 มีนาคม 2562
WHA19315A	200.00	178	15 มีนาคม 2562
WHA19319A	200.00	182	19 มีนาคม 2562
WHA19319B	450.00	180	19 มีนาคม 2562
รวม	1,090.00		

3.5 ตัวแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มีตัวแลกเงินคงค้าง-

3.6 ตัวแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

-ไม่มีตัวแลกเงินคงค้าง-

3.7 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ WHA-W1 ที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	จำนวนหน่วยที่ออก	จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว	อัตราใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	อายุ (ปี)	วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
WHA-W1	116,834,193	6,746,058	1:10.2396	3.4181	5.0	4 มีนาคม 2563



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อย แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ

1. คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 6 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. คณะกรรมการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล ¹	ประธานกรรมการ
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	รองประธานกรรมการ
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการ
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการ
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	กรรมการ
6. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ากร	กรรมการ
7. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการ
8. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการ
9. ดร. พิชิต อัคราพิทย ²	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
10. ดร.อภิชัย บุญธีราร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11. ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12. ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : ¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

² ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561

โดยมี นายศิริศักดิ์ กิจรักษา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นางสาวจริพร จารุกรสกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท หรือ นายณรงค์ กริชชาญชัย หรือ นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย หรือ นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ากร รวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร จัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงาน และผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมาย ให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่า สูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่าย จัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการ บริษัทกำหนด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณ ของบริษัทฯ
5. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มี ระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน
6. จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรอง งบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อ พิจารณาอนุมัติ
8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้ นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุก กลุ่มด้วยความเป็นธรรม
9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บริษัท มหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบ แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและ สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัทฯ รวมทั้ง พิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหาร ดังกล่าว
13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
 15. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 16. อนุมัติการลงทุน ขยายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
 17. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
 18. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
 19. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
 20. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้
21. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
 22. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม
 23. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
 24. พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. ประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประธานกรรมการเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

อนึ่ง ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ โดยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นและมีความเห็นว่าประธานกรรมการสมควรเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถและประสบการณ์จากประธานกรรมการอย่างเต็มที่

2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล ¹	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน	กรรมการบริหาร
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนธิ	กรรมการบริหาร
6. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ากร	กรรมการบริหาร
7. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบริหาร
8. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : ¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- ให้ความเห็น คำปรึกษา ตลอดจนพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ รวมถึงการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 5 ของวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หรือดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
- พิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ดังต่อไปนี้
 - การอนุมัติการดำเนินโครงการ การเลิกการดำเนินโครงการ หรือขายเงินลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกินโครงการละ 1,500,000,000 บาท
 - การอนุมัติการกู้ยืมในรูปแบบเงินกู้สถาบันการเงิน ตัวแลกเงิน (B/E) และ/หรือ ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง
 - การอนุมัติการจดจำนองทรัพย์สินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ในจำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง
 - การอนุมัติการขอออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,500,000,000 บาท ต่อครั้ง
 - การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องดำเนินคดี รวมถึงการชำระค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง
 - การอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ จำนวนไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่อครั้ง
 - การอนุมัติค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ จำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่อครั้ง

4. พิจารณานูมัติเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ ในส่วนที่เกินวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ในจำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง
5. พิจารณานูมัติการเปิดและ/หรือปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร นูมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เช่น IRS, Derivatives, Money Market รวมถึงนูมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการกู้ยืมและ/หรือเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ อาทิ ระยะเวลาการกู้ยืม อัตราดอกเบี้ย
6. การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงการกำหนดผลตอบแทนให้แก่บุคคลดังกล่าว
7. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
8. ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
9. พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคนและหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร

3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. พิชิต อัคราพิทย ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. อภิชัย บุญธีรवार	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : ¹ ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561

โดยมีนายเกษมสี สกุลชัยศิริวิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณออนุมัติ และเสนอให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีที่ได้แต่งตั้งในกรณีที่มิเหตุอันสมควร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณออนุมัติ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยหรือได้รับแจ้งเบาะแสว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. สอบทานนโยบายและระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร รวมถึงตลอดถึงความเสี่ยงภายในและภายนอกของบริษัทฯ
 2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 3. สอบทานความเสี่ยง ติดตาม และประเมินความเพียงพอ ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงในภาพรวม
 4. ให้ข้อเสนอแนะ และให้ความเห็นชอบในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนธิ	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ากร	กรรมการบรรษัทภิบาล
4. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
2. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
3. กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
4. เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาลทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอก
5. ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชัย บุญธีรวัชร ^{/1 /2}	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

หมายเหตุ : ^{/1} ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560

^{/2} ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนสรรหาและพิจารณากลับกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอต่อการประชุมผู้ถือหุ้น
4. จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณากลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
6. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา
7. พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดแรงงานในขณะนั้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณา

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการดังกล่าวต้องเป็นกรรมการอิสระ

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่านดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร
3. นายวิวัฒน์ จิรัชติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนธิ	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
6. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์ากร	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
7. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย
8. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึง ธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
6. ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางการธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงโอกาสทางธุรกิจทั้งด้านพาณิชย์ หลักทรัพย์ การลงทุน ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาทางการเงิน และการบัญชี และที่ปรึกษาการลงทุน และธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงาน
8. พิจารณานำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
9. พิจารณานุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
10. พิจารณานุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
13. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร

15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
16. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
17. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับที่ไม่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
18. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีไป ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้วเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้

- (ก) การอนุมัติจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้นโครงการละไม่เกิน 210,000,000 บาท
 - การอนุมัติจัดซื้อที่ดินเปล่า จำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง
 - การอนุมัติ จัดจ้างผู้รับเหมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า หรือ โรงงาน จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ข) การอนุมัติ จัดซื้อวัสดุก่อสร้าง และอื่นๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า หรือ โรงงาน จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ค) การอนุมัติจ่ายค่าจ้างผู้รับเหมา และเจ้าหน้าตัววัสดุก่อสร้าง จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ง) การกู้ยืมเงินสำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติ การตลาด การจัดซื้อ การลงทุนในสินทรัพย์ จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง

3. เลขานุการบริษัท

นายศิริศักดิ์ กิจรักษ์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยเคยเป็นเลขานุการของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีความรู้ ความเข้าใจทางธุรกิจเป็นอย่างดี จึงสามารถให้คำแนะนำหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการให้แก่คณะกรรมการได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ
2. ให้คำปรึกษาในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามด้านกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้ปฏิบัติตามมติการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศแก่สาธารณะให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อกำหนด
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1) คำตอบแทนกรรมการ

ไว้ดังนี้

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการ

1. เงินประจำตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวน
ประธานคณะกรรมการ	250,000 ต่อปี*
กรรมการ	200,000 ต่อปี*

*ให้แบ่งจ่ายเป็นรายเดือน

2. เบี้ยประชุมกรรมการคณะกรรมการบริษัท จ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ตำแหน่ง	จำนวนเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานคณะกรรมการ	40,000 บาทต่อครั้ง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	35,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	30,000 บาทต่อครั้ง

3. เบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด จ่ายให้เฉพาะกรรมการชุดย่อยที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ตำแหน่ง	จำนวนเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการชุดย่อย	25,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการชุดย่อย	15,000 บาทต่อครั้ง

4. โบนัส ในอัตราร้อยละ 0.17 ของรายได้รวมของงบการเงินรวมและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561
5. สิทธิประโยชน์อื่นๆ - ไม่มี

โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่างๆ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม สำหรับปี 2561					
	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริษัทกับ ตลาด	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน	
นางสาวจริพร จารุรสกุล	8/8	-	10/10	2/2	-	2/2
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	8/8	-	10/10	-	-	-
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	8/8	-	10/10	-	-	-
นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	8/8	-	10/10	-	-	-
นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	8/8	-	10/10	-	2/2	-
นายอรุณวิทย์ เกลิมทรัพย์ากร	8/8	-	10/10	-	2/2	-
นายณรงค์ กริชชาญชัย	5/8	-	6/10	-	1/2	-
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	8/8	-	10/10	-	2/2	-
ดร.อภิชัย บุญธีรพร	6/8	8/10	-	-	-	2/2
ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	8/8	10/10	-	2/2	-	-
ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	7/8	10/10	-	2/2	-	2/2
ดร.พิชิต อัคราทิตย์ ¹	4/5	7/8	-	-	-	-

หมายเหตุ : ¹ ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561

หน่วย : พันบาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่างๆ สำหรับปี 2561							
	เบี้ยประชุมที่ได้รับในตำแหน่ง							รวม
	เงินประจำ ตำแหน่ง	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ บริษัท กับ ตลาด	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน	โบนัส	
นายสมยศ อนันตประยูร	26.7	-	-	-	-	-	-	26.7
นางสาวจริพร จารุรสกุล	244.3	310.0	-	240.0	50.0	-	30.0	1,826.8
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	200.0	240.0	-	150.0	-	-	-	1,629.3
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	200.0	240.0	-	150.0	-	-	-	1,629.3
นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	200.0	240.0	-	150.0	-	-	-	1,629.3
นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	200.0	240.0	-	150.0	-	30.0	-	1,629.3
นายอรุณวิทย์ เกลิมทรัพย์ากร	200.0	240.0	-	150.0	-	30.0	-	1,629.3
นายณรงค์ กริชชาญชัย	200.0	150.0	-	90.0	-	15.0	-	1,629.3
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	200.0	240.0	-	150.0	-	50.0	-	1,629.3
ดร.อภิชัย บุญธีรพร	200.0	195.0	140.0	-	-	-	50.0	1,629.3
ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	200.0	240.0	150.0	-	30.0	-	-	1,629.3
ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	200.0	210.0	150.0	-	30.0	-	30.0	1,629.3
นายชาลวิทย์ อมตะมาทชาติ	149.9	180.0	-	-	-	-	-	-
ดร.พิชิต อัคราทิตย์	133.3	135.0	175.0	-	-	-	-	1,629.3
รวม	2,554.3	2,860.0	615.0	1,230.0	110.0	125.0	110.0	19,750.0
								27,354.3

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการจ่ายในลักษณะเงินเดือนและโบนัสรวมทั้งสิ้นประมาณ 61.78 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี 2561		
	จำนวนผู้บริหาร	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	5 ท่าน	61.78

2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 4-10 ของเงินเดือน ขึ้นกับอายุงานของพนักงาน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน เป็นจำนวนเงิน 3.30 ล้านบาท

5. บุคลากร

1. จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 105 คน สามารถแบ่งตามฝ่ายงานดังนี้

บริษัทฯ	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายบริหาร	4
ฝ่ายพัฒนาโครงการ	10
ฝ่ายจัดการโครงสร้างก่อสร้าง	9
ฝ่ายซ่อมแซมบำรุงรักษา	22
ฝ่ายปฏิบัติการ	19
ฝ่ายบัญชี	16
ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	6
ฝ่ายบุคคล	6
ฝ่ายกฎหมาย	3
ฝ่ายที่ดิน	3
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	2
ฝ่ายเลขานุการ	2
รวม	105

2. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

3. ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

พนักงานของบริษัทฯ จะได้รับผลประโยชน์ค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอด ลาอุปสมบท ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุและเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจศพ เป็นต้น โดยรายละเอียดค่าตอบแทนบุคลากรที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนรวม	70.62
โบนัส	23.04
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.71
เงินสมทบประกันสังคม	0.89
เงินสมทบกองทุนทดแทน	0.02
ค่าล่วงเวลา	0.85
รวม	99.13

4. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

แนวคิดหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยการนำความรู้เหล่านั้นมาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงาน บริษัทฯจึงมีนโยบายให้พนักงานทุกคนพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จขององค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

แผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรจึงมีกระบวนการที่ชัดเจน ที่จัดขึ้นภายใต้การดูแลของฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษา คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รวมถึงสถาบันการฝึกอบรมที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาหลักสูตรเฉพาะขึ้น ให้กับผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง เพื่อการพัฒนาความเป็นผู้นำ และเตรียมพร้อมบุคลากรที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตต่อไป

สำหรับวิธีการพัฒนานั้นประกอบไปด้วยวิธีการที่หลากหลาย ซึ่งมีทั้งภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ การเรียนรู้ระหว่างปฏิบัติงาน และกิจกรรมที่พัฒนาให้เกิดกระบวนการคิด และการสร้างผู้นำ ซึ่งวิธีการดังกล่าว จะช่วยให้หัวหน้างานและพนักงานสามารถวางแผนการพัฒนาร่วมกันได้อย่างเหมาะสม โดยสถิติชั่วโมงพัฒนาพนักงานของบริษัทในปี 2561 อยู่ที่ 23 ชั่วโมงต่อคน

5. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน พัฒนา และบริหารอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและช่องทางในการหารายได้ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนหรือหน่วยทรัสต์ทั้งหมด (แล้วแต่กรณี) เพื่อผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุนและจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้น จึงทำให้สัดส่วนการลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ และบริษัทฯ มิได้มีการควบคุมและมิได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ แต่อย่างใด



การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรม จึงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่ดี ที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่สร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้การกำกับดูแลกิจการจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปีโดยคณะกรรมการบริษัท สำหรับหลักเกณฑ์เรื่องใดที่ยังไม่กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลที่ดีหรือยังไม่ได้นำมาปฏิบัติก็จะนำหัวข้อที่ยังไม่ได้กำหนด หรือไม่ได้ปฏิบัติตาม มาเพื่อพิจารณา กำหนดเพิ่มเติมหรือปรับปรุงและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติและนำไปประกาศใช้ต่อไป ทั้งนี้ ได้มีการปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 ซึ่งได้นำกรอบแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาปรับใช้ให้เข้ากับแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ประกอบกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ปี 2560

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุก ๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

- (1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้เพียงพอ โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่ง
- (2) อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่ และเวลาที่เหมาะสม
- (3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ และกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย
- (4) ให้เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยนำข่าวสารต่าง ๆ และรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะ ในกรณีที่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน
- (5) นโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และรับทราบความเห็นจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

- (6) การจดบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นชักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัท นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น
- (7) เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า
- (8) บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า รวมทั้งสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่น่าเสนอได้ล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสหสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการบริษัท
- (9) กำหนดนโยบายการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

- (1) ให้บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- (3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ จะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา
- (4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดและถือหุ้นดังกล่าวต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งได้ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการของบริษัท
- (5) กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทฯ (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)

- (6) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ต้องทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคนที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการ และไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษจากปกติ
- (7) ให้เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- (8) ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

3. การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีนโยบายซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ
- (2) กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการเกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

4. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้องเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบาย ดังนี้

(1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน และมีความสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- 4) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น

- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรม สัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ รวมตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเหมาะสม โดยพิจารณาทั้งจากความรู้ความสามารถ คุณสมบัติของพนักงาน และความเหมาะสมตามผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลตามเกณฑ์ Balanced Scorecard การสำรวจกับตลาดแรงงานภายนอกทั้งภายในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่นๆ รวมถึงผลการดำเนินธุรกิจจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีของบริษัท

(2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกละเอียดว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจดั่งคนสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- 2) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยไม่ชอบ
- 3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้า โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของบริการของบริษัทฯ
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

(4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลักเล็งสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- 2) กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

(5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

(6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม / ชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในอันที่ส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคืนกำไรให้กับสังคม โดยจะจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นคุณประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการศึกษาตามโอกาสที่เหมาะสม โดยเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนการศึกษา อุปกรณ์การศึกษา ของใช้ที่จำเป็นต่างๆ พร้อมทั้งจัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับเด็ก ๆ ในโรงเรียนในชุมชนที่อยู่ในบริเวณที่บริษัทฯ ได้ไปลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมภายในองค์กรเพื่อส่งเสริม และปลูกจิตสำนึกพนักงานทุกระดับ ในด้านการแข่งขัน เช่น กิจกรรมรับบริจาคปฏิบัติตนตั้งโต๊ะเก้าอี้เพื่อส่งให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยนำไปใช้ทำสื่อการเรียนการสอนแก่ผู้พิการทางสายตา กิจกรรมทำบุญทอดกฐินสามัคคี เป็นต้น

(7) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด เช่น การจัดการอาคารสถานที่ และอุปกรณ์ในการทำงานให้เหมาะสมและถูกสุขลักษณะ การจัดให้มีบริการด้านการรักษาพยาบาลที่จำเป็น การกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยทุกครั้งที่เข้าไปปฏิบัติงานภายในหน่วยงานก่อสร้าง รวมทั้งการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับเห็นคุณค่าและความสำคัญของการออกกำลังกาย และปฏิบัติตนเป็นนิสัย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม อาทิ โครงการกีฬาทุกวันอังคารและวันพฤหัสบดี โครงการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

(8) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การลดปริมาณขยะด้วยการนำกระดาษที่ใช้แล้ว 1 หน้กลับมาใช้หน้า 2 การนำแฟ้มที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ รวมทั้งมีการรณรงค์ปิดไฟทิ้งระหว่างช่วงพักเที่ยง หรือเลิกใช้แล้วในระหว่างวัน การใช้บันไดแทนการใช้ลิฟท์ รวมถึงการดูแลปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน เพื่อสร้างความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน และยังเป็นพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติตามให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนดและมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนา ทบทวน แก้ไข การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยได้จัดทำแผนงานการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งฝึกอบรมภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักสูตรดังนี้ นโยบาย ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การบ่งชี้ลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มบริษัทได้นำระบบ ISO 14001:2004 ISO 9001:2008 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของการดูแลพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

(9) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

(10) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี เพื่อให้สอดคล้องกับสังคมซึ่งเป็นสังคมระบบนิติรัฐ ประชาชนมีสิทธิเสรีภาพภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย ซึ่งมีแนวปฏิบัติ คือ

- 1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีดผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ
- 2) ต่อต้านการกระทำใดๆ อันเป็นการแสวงหาประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายแรงงานกำหนด และจะไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการดังกล่าว
- 3) ดำเนินการสนับสนุน เคารพปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

(11) นโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) จัดโครงสร้างการบริหารงานให้มีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเหมาะสมระหว่างฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายจัดการ และฝ่ายตรวจสอบ เพื่อไม่เปิดโอกาสให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ
- 2) จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ
- 3) ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงทุกภาคส่วนของสังคมไทย เพื่อจุดมุ่งหมายในการลดคอร์รัปชัน และยกระดับการพัฒนาประเทศ
- 4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ การให้สิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจจาค และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงเจตนาเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย และได้รับการรับรองฐานะสมาชิกจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่กำกับดูแลตามแนวนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในประเมินความเสี่ยงและติดตามการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรการลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต

นอกจากนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต หรือการกระทำใดอันไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ได้โดยตรง โดยส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายังที่อยู่ตามด้านล่างนี้

- ก) ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ Email : auditcommittee@wha.co.th
- ข) ส่งไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Email : info@wha.co.th

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน โดยให้ความมั่นใจว่าจะไม่เปิดเผยชื่อตัว ชื่อสกุล ที่อยู่ ภาพ หรือข้อมูลอื่นใดที่จะสามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ และผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใ้อย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศใช้บังคับ

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ

6. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- 1) กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร จำนวน 8 ท่าน
- 2) กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจำนวน 4 ท่าน ซึ่งในกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารนี้จะมีกรรมการตรวจสอบรวมอยู่ด้วยจำนวน 4 ท่าน

ทั้งนี้ แม้ว่าประธานกรรมการบริษัทฯ และ ประธานกรรมการบริหาร เป็นบุคคลเดียวกัน แต่อย่างไรก็ตาม การพิจารณาในเรื่องสำคัญจะมีคณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อน และหากเกินกว่าอำนาจคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เป็นสายลักษณะอักษรเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ชัดเจน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการความโปร่งใส และรัดกุมในการตัดสินใจ

(2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ และติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(3) การสรรหากรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาการคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยคำนึงและพิจารณาถึงความหลากหลายทางคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสม และความสามารถในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งการเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ จะต้องบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ
- 2) ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- 4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- 5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังต่อไปนี้ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และ ในกรณีที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่นๆ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้ซึ่งจะเข้มกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้กรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
9. กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันทุกวาระได้ไม่เกิน 9 ปี
10. กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นผู้หญิง

(4) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า เจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์การส่งหนังสือนัดประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หนังสือนัดประชุมจะต้องระบุโดยชัดแจ้งว่าการดำเนินการประชุมจะกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระบุสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กรรมการแต่ละคนจะสามารถเข้าถึงเพื่อการเข้าประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช้กรรมการบริหาร และกรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช้กรรมการบริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหรือเกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเป็นจำนวน 3 ครั้ง

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหารทุกคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และ เลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ลงมติ

วันประชุมคณะกรรมการประจำไตรมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีแล้ว คณะกรรมการยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

(5) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัท กรรมการควรจะต้องทราบถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อแนะนำให้รับทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นประสานงานการจัดการปฐมนิเทศ

(6) นโยบายการจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในบริษัทจดทะเบียนได้คนละไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน หรือใกล้เคียง ยกเว้นบริษัทร่วม และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่า จะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรูปแบบของการประเมินตนเองเป็นรายบุคคลด้วยตนเองและการประเมินตนเองรายคณะ รวมถึงการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) เป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการประเมินเป็นแบบการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล และนำแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ แบบประเมินจะแบ่งหัวข้อเป็นดังนี้

- 1) ความพึงพอใจเกี่ยวกับ
 - (1) ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการโดยรวม
 - (2) ผลการดำเนินงานของบริษัท
 - (3) การดำเนินการแก้ไขปัญหาของฝ่ายจัดการ
- 2) ความเข้าใจในเรื่องเกี่ยวกับ
 - (1) บทบาทหน้าที่ของตน
 - (2) ธุรกิจของบริษัท
 - (3) กลยุทธ์ของบริษัท
- 3) คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน
- 4) บริษัทย่อยและอนุกรรมการต่างๆ ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) คณะกรรมการได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ เหล่านี้ได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม
 - (1) นโยบายและทิศทางของบริษัท
 - (2) ผลการดำเนินงานของบริษัท
 - (3) แนวทางแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด
- 6) คณะกรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง
- 7) คณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 8) คณะกรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นกลาง
- 9) ประธานกรรมการเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 10) คณะกรรมการเห็นว่าผู้ลงทุนมีความเชื่อมั่นในคณะกรรมการ
- 11) การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นที่ยอมรับในหมู่พนักงานของบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

(8) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญของการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าว ทำการพัฒนาฝึกอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

(9) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จะมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผนที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่างๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการ

บริหารความเสี่ยงแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อช่วยให้ทราบจุดอ่อนและปรับปรุงนโยบายให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น

7. การส่งเสริมการให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และพนักงานบริษัท

- (1) บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และพนักงานบริษัท เกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกรรมการและเลขานุการของบริษัท สนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- (2) บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือกรรมการที่มีข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้เพื่อให้กรรมการใหม่สามารถศึกษาและเป็นประโยชน์รวมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทใหม่ด้วย
- (3) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการทำแผนงานในการพัฒนาผู้บริหารโดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานการปฏิบัติงานในระหว่างปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- (4) เพื่อจัดเตรียมบุคลากรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่แทนกรณี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติงานได้ หรือควรระวังการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่ผู้บริหาร เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์และความพร้อมในการบริหารงาน

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการท่านใดที่เข้าฝึกอบรมในหลักสูตรขององค์กรภายนอก

8. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับเป็นคู่มือให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจมาตรการด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

9. หลักเกณฑ์การพิจารณาการเสนอคำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีการประเมินคำตอบแทน เทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง รวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย ในส่วนของการกำหนดคำตอบแทนของฝ่ายจัดการระดับสูงและกรรมการผู้จัดการเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยคำนึงถึงอัตราพื้นฐานภายใน สภาวะการว่าจ้างอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ประสิทธิภาพการทำงานหรือผลงานเฉพาะตัว ระดับความทุ่มเทที่ให้แก่องค์กร รวมถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการว่าจ้างด้วย ข้อพิจารณาเหล่านี้ถือเป็นองค์ประกอบร่วมที่เหมาะสมต่อการดึงดูดและการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์แก่กิจการของบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาหรือรับทราบ และได้กำหนด คุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องไว้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ พิจารณากลับกรองนโยบายและมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และ ประสานงานและติดตามการดำเนินงานกับฝ่ายบริหารในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงาน โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอมีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร รวมถึงลดถึงความเสี่ยงภายในและภายนอกของบริษัทฯ และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยบุคคลจำนวน 4 คน ทำหน้าที่พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวจะเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยบุคคลจำนวน 3 คน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา (แล้วแต่กรณี) รวมถึงเสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี

6. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นายศิริศักดิ์ กิจรักษ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส โดยเลขานุการบริษัท ที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นนี้เป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารเลขานุการบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยบุคคลจำนวน 3 คน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมสำหรับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา (แล้วแต่กรณี) รวมถึง เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความชัดเจนเป็นธรรม และเหมาะสม กับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

ซึ่งการเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ
- 2) ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- 4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- 5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และในกรณีที่จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่นๆ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติซึ่งจะเข้มกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย เว้นแต่กรณีดังต่อไปนี้

- (1) วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติให้เป็นไปตามสัญญาร่วมทุนที่บริษัทเป็นคู่สัญญา การออกเสียงคะแนนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาร่วมทุนดังกล่าว
- (2) วาระประจำดังต่อไปนี้ในการประชุมสามัญประจำปี ให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาออกเสียงลงคะแนนได้
 - พิจารณารับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา
 - พิจารณารายงานของคณะกรรมการและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 - พิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี
 - พิจารณาการจัดสรรเงินทุนสำรองและจ่ายเงินปันผล
 - พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ รวมตลอดจนคำตอบแทนกรรมการ
 - พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

นอกจากนี้ในกรณีบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เรื่องการทำการรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำทางการเงินได้ทันกำหนดด้วย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการ

ฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์นั้น และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส

- (3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- (4) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน เท่าที่กฎหมายอนุญาตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

การรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เลขานุการบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

โดยการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2561 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น/ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	3,286,303,514 34,234,254 -	2,000,000 - -	3,288,303,514 34,234,254 -
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- - -	- - -	- - -
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	78,500,000 1,627,878 -	(4,000,000) (1,000,000) -	74,500,000 1,527,878 -
6. นายอรรถวิทย์ เฉลิมทรัพย์การ	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	5,273,492 129,090 -	(5,200,000) (129,000) -	73,492 90 -

รายชื่อ	ประเภท หลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น/ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
7. นายณรงค์ กริชชาญชัย	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- -	- -	- -
8. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	2,060,310 23,557	- -	2,060,310 23,557
9. ดร.อภิชัย บุญธีรวัชร	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- -	- -	- -
10. ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- -	- -	- -
11. ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- -	- -	- -
12. ดร. พิชิต อัคราพิทย ¹	หุ้นสามัญ ใบสำคัญแสดงสิทธิ สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	- -	- -	- -

หมายเหตุ : ¹ นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชี โดยมีนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3760 เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็น ต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ จบการศึกษา บัณฑิตบัณฑิตและประกาศนียบัตรชั้นสูง ทาง การสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และนิติศาสตร์บัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสบการณ์ด้านตรวจสอบบัญชีมายาวนานกว่า 32 ปี ในกลุ่มธุรกิจการขนส่ง พลังงาน โรงแรม อสังหาริมทรัพย์ งานก่อสร้าง และอื่นๆ ทั้งกิจการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และบริษัทจำกัด และได้รับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ มากมาย รวมทั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีความ เป็นอิสระ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้ ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมาตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน รวมระยะเวลา 3 ปี

ทั้งนี้ในปี 2561 คำตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด มีรายละเอียด ดังนี้

1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และ บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 15.16 ล้านบาท

2. คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (“คณะกรรมการ CG”) มีหน้าที่พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการ CG อยู่ระหว่างการพิจารณาและทบทวนการนำ CG Code ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบาย CG ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการประเมิน CGR ตามหลักการ ของ ASEAN CG Scorecard เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนตามมาตรฐานสากลต่อไป



ความรับผิดชอบต่อสังคม



นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการเปิดเผยเรื่องที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่แล้วทั้งนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In process) และการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่แยกออกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR after process) โดยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านเอกสารรายงานประจำปี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เว็บไซต์ เอกสารโบรชัวร์ จดหมายข่าว เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบถึงนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นนำความรับผิดชอบต่อสังคม CSR เข้ามาอยู่ในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการใหม่ และการดำเนินงานปกติ

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ริเริ่มแนวคิดโครงการ “Clean Water for Planet” ขึ้น เพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อม

ที่เกี่ยวข้องน้ำ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดเป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมของทั้งองค์กร ที่จะดำเนินควบคู่ไปกับกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพราะบริษัทฯ ตระหนักดีว่าน้ำเป็นทรัพยากรที่มีค่าและควรได้รับการดูแลรักษาอย่างดีที่สุด การมีน้ำใช้อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงคุณภาพของน้ำ มีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของทุกคนอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ เพราะเราต้องพึ่งพาน้ำในการใช้ชีวิตทุกด้าน ด้วยการบริหารจัดการและการบำบัดน้ำที่มีประสิทธิภาพ สามารถช่วยดูแลรักษาน้ำให้สะอาดและปลอดภัย เพื่อตนเอง และชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม

จากจุดเริ่มต้นของโครงการ Clean Water for Planet ซึ่งเป็นโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทได้จัดตั้งขึ้นนั้น ในปี 2559 ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการสนับสนุนและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในการพัฒนาบุคลากรทางด้านการบริหารจัดการน้ำเสียและวิศวกรรมการบำบัดน้ำเสียกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายร่วมกันพัฒนาฝึกอบรมนักศึกษาและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำเสีย ให้มีความรู้ความเข้าใจทางวิชาการในชั้นเรียนมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานในสถานประกอบการจริง ภายในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายสำคัญเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการน้ำเสียและเทคโนโลยีวิศวกรรมการบำบัดน้ำเสียของประเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและยั่งยืน

โดยในปี 2560 ทางคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้ส่งนักศึกษาภาควิชาสิ่งแวดล้อม มาฝึกงานด้านการบำบัด และบริหารจัดการน้ำเสียที่นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ช่วยให้นักศึกษาสามารถนำความรู้และทฤษฎีที่ได้ในชั้นเรียนไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจริง และยังได้เข้าไปเรียนรู้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้การกำกับดูแลและให้คำแนะนำจากวิศวกรที่ปรึกษาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ การบริหารจัดการน้ำเสียของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป

ความร่วมมือระหว่างดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเทศบาลนครแหลมฉบัง

ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเทศบาลนครแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อจัดหลักสูตรการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการ และบำบัดน้ำเสียให้แก่บุคลากรและเจ้าหน้าที่ของเทศบาลนครแหลมฉบัง ซึ่งจัดขึ้นภายใต้โครงการ Clean Water for Planet โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านการบำบัดน้ำเสียแก่สังคมอย่างทั่วถึง

ความร่วมมือระหว่างดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และอบต. ปลวกแดง

บริษัทฯ ยังได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ “Clean Water for Planet” กับองค์การบริหารส่วนตำบล ปลวกแดง จังหวัดระยอง เพื่อส่งเสริมความร่วมมือด้านการบริหารจัดการ และบำบัดน้ำเสีย บันทึกข้อตกลงความร่วมมือครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ “Clean Water for Planet” เช่นเดียวกัน ซึ่งความร่วมมือครั้งนี้ครอบคลุมโครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนต้นแบบ โดยใช้ระบบบึงประดิษฐ์สำหรับบำบัดน้ำเสียชุมชนในเขต พื้นที่อบต.ปลวกแดง โดยบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนด้านองค์ความรู้ในการออกแบบก่อสร้างและสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ (Constructed Wetland) ที่สามารถบำบัดน้ำเสียได้ในอัตรา 400 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน รวมทั้งจะสนับสนุนบุคลากรและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเป็นระยะเวลา 1 ปีหลังจากที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ

ส่วนกิจกรรมต่างๆ ที่ บริษัทฯ ดำเนินการอย่างต่อเนื่องจากอดีตจนถึงปัจจุบันประกอบด้วยกิจกรรมด้านการศึกษา ชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้านการศึกษา ได้แก่ โครงการมอบอุปกรณ์การศึกษา โครงการมอบทุนการศึกษา โครงการ Adopt A School กิจกรรมส่งเสริมทักษะต่างๆ ผ่านโครงการวาดศิลป์ที่บ้านเกิด โครงการสอนศิลป์ที่บ้านเกิด โครงการโชว์ศิลป์ที่บ้านเกิด โครงการวาดศิลป์ที่บ้านเกิดสัญจร กิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษ “English Boot Camp” โครงการอาชีพศึกษาระบบทวิภาคี โครงการพัฒนาทักษะอุตสาหกรรม (WHA Industrial Skill Cooperation Academy) เพื่อพัฒนาทักษะอุตสาหกรรมสู่ความต้องการของอุตสาหกรรมไทยในยุคปัจจุบัน

ด้านสังคม ได้แก่ โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ให้แก่ชุมชนโดยรอบนิคมฯ เพื่อให้บริการตรวจสุขภาพโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ฉีดวัคซีน ตัดแว่นสายตา ตลอดจนให้ความช่วยเหลือผู้สูงอายุหรือผู้ป่วยในชุมชน โครงการสนับสนุนกีฬา และเยาวชนโดยบริษัทฯ ให้การส่งเสริมกีฬาฟุตบอลในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม โดยมอบเงินสนับสนุนสโมสรฟุตบอลชลบุรีเอฟซี สโมสรฟุตบอลระยองเอฟซี สโมสรฟุตบอลปลวกแดง-ระยอง ยูไนเต็ด สโมสรฟุตบอลบ้านค่าย ยูไนเต็ด นอกจากนี้ยังริเริ่มโครงการฝึกอาชีพ และดูงานด้านต่างๆ เพื่อช่วยให้ชุมชนได้มีโอกาสเรียนรู้หลักเศรษฐกิจพอเพียงและการทำกิจกรรมตามแนวทางพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เพื่อเป็นทางเลือกในการใช้ดำรงชีพและทำมาหากินอย่างยั่งยืน

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบาย การพัฒนาซึ่งเป็นมิตรกับธรรมชาติเพื่อให้นิคมอุตสาหกรรม อาคารโรงงาน และคลังสินค้า ชุมชนสังคม และธรรมชาติ จะอยู่ร่วมกันได้อย่างกลมกลืน ด้วยการวางแผนและบริหารจัดการอย่างมีระบบ และได้มาตรฐานสากล

สำหรับการพัฒนาโครงการใหม่ ทั้งการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า คลังสินค้า และนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการให้บริการระบบสาธารณูปโภคและอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ อาทิ เช่น บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน ทั้งในอาคารสำนักงานและคลังสินค้า เพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อมและประหยัดค่าใช้จ่ายในระยะยาว ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งชุมชนและลูกค้าของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการใช้นโยบาย PP1 (Public Participation 1) และ PP2 (Public Participation 2) นั่นคือการเข้าไปพบปะผู้นำชุมชนในบริเวณโดยรอบนิคมฯ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ รับทราบความต้องการและข้อจำกัดของแต่ละชุมชน และนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ในการพัฒนาโครงการ ทั้งนี้ได้จัด

ให้มีการเข้าไปพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอตลอดมา เนื่องจากความต้องการของชุมชนในแต่ละช่วงเวลาจะไม่เหมือนกัน ซึ่งนโยบายดังกล่าวนี้จะช่วยตอบสนองและช่วยเหลือชุมชนได้อย่างต่อเนื่องและตรงกับความต้องการของชุมชนต่างๆ อย่างแท้จริง นอกจากนี้ ภายหลังจากที่เริ่มดำเนินการพัฒนาโครงการแล้ว บริษัทฯ จะมีการสอบถามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโครงการ อาทิ ชุมชน หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการกำหนดวิธีการและช่องทางการเปิดรับฟังความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนต่างๆ อย่างชัดเจน

สำหรับในการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ ในส่วนของกลุ่มธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการนำ CSR เข้ามาอยู่ในกระบวนการดังกล่าว โดยได้นำระบบ ISO 14001:2004, ISO 9001:2015 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ในปี 2561 นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มดับบลิวเอชเอ ได้รับรางวัล EIA Monitoring Award 2018 สำหรับสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่นประจำปี 2561 จากสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มดับบลิวเอชเอ 2 แห่งได้รับรางวัลดังกล่าว คือนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ได้รับรางวัลดีเด่น และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ได้รับรางวัลชมเชย นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้รับรางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2561 “ระดับทอง”(AMCHAM CSR Excellence 2018) จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ในฐานะองค์กรที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสานต่อกิจกรรมที่ก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อชุมชนโดยเฉพาะในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกของไทยอย่างต่อเนื่อง

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะริเริ่มโครงการต่างๆ อันจะเป็นคุณประโยชน์ ให้กับสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการของ CSR ทั้ง 8 ข้อ มีดังนี้

1. นโยบายการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส โดยให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้น และลูกค้าอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

2. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกกรณี ซึ่งบริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณารับรองโดย CAC

3. นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนและต่อต้านการกระทำความผิดอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกรณี โดยได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

4. นโยบายการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียม และมีความสุจริต โปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริการ ตลอดจนยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและนโยบายเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานของหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

5. นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า (ซึ่งมีฐานะเป็นผู้บริโภคคนหนึ่ง) ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่ได้ทำไว้กับลูกค้าและเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานอาคารคลังสินค้าที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า ไว้ในหลักกติกาคูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

6. นโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยกำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักกติกาคูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

7. นโยบายการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามวาระและโอกาสต่างๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชนเพื่อช่วยเหลือและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเยาวชนและสังคมไทยให้ยั่งยืน

8. นโยบายเกี่ยวกับนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นนวัตกรรมด้านการออกแบบโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยเฉพาะการประหยัดพลังงาน การผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการเผยแพร่ให้ความรู้และแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการใช้อาคารกับกลุ่มลูกค้า ตลอดจนหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

1. การดำเนินงาน

ในกระบวนการการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้วางแผนงานและนำไปปฏิบัติจริง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นคู่มือให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ตระหนักและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างทั่วถึง

การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำนโยบายการประเมินความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะกระบวนการพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันได้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบของสินค้าและบริการที่อาจเกิดขึ้นกับผู้บริโภคหรือลูกค้า เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนภายในเขตประกอบการดับบลิวเอชเอสระบุรี โดยโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงระบบระบายน้ำฝน และระบบป้องกันน้ำท่วมภายในโครงการ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบกับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการภายในเขตประกอบการดับบลิวเอชเอสระบุรี ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาเพื่อสำรวจ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนและระบบป้องกันน้ำท่วม ซึ่งหลังจากได้ผลการศึกษาศึกษาของบริษัทที่ปรึกษาแล้ว บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินการตามแนวทางที่บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาแนะนำเสร็จเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีทีมงานติดตาม ตรวจสอบ และบำรุงรักษา ระบบป้องกันน้ำท่วมและระบบระบายน้ำฝนอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินผล วางแผน และปรับปรุง ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดผลกระทบกับผู้ประกอบการภายในเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรีอย่างดีที่สุด

การกำหนดแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานและปฏิบัติงาน โดยมีกำหนดแนวทางปฏิบัติ ตลอดจนการควบคุม ตรวจสอบ การดำเนินงานให้ได้มาตรฐานสากล และดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นนวัตกรรมด้านการออกแบบอาคารคลังสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้า และลดการใช้พลังงาน เช่น เน้นการออกแบบอาคารคลังสินค้าที่สามารถใช้แสงธรรมชาติได้มากขึ้นเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าภายในอาคาร และการออกแบบคลังสินค้าโดยคำนึงถึงการไหลเวียนอากาศจากภายนอกสู่ภายในซึ่งจะช่วยทำให้อุณหภูมิภายในอาคารเย็นลง รวมถึงการดูแลรักษาระบบบำบัดน้ำเสียภายในอาคารคลังสินค้าก่อนปล่อยลงสู่ท่อน้ำทิ้ง ให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพตลอดเวลา เป็นต้น

ในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ดังจะเห็นได้จากการร่วมมือกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) จัดให้มีศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ($E:mc^2$) เพื่อควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอชลบุรี ซึ่งศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ตั้งอยู่ในนิคม ESIE นับเป็นศูนย์ฯ แห่งแรกที่ กนอ. จัดตั้งขึ้นในนิคมฯ เอกชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมตามเวลาจริง (เรียลไทม์) โปร่งใส และตรวจสอบได้ ด้วยระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำอัตโนมัติ และเป็นศูนย์กลางรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ โดยชุมชนต่างๆ สามารถเข้ามาตรวจสอบได้ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา ซึ่งโครงการดังกล่าวนอกจากจะเป็นการสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดพลังงานสีเขียวแล้ว (Green Energy) ยังสร้างคุณประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า เนื่องจากแผงโซลาร์จะทำหน้าที่เป็นฉนวนกันความร้อนอีกชั้นหนึ่งให้กับหลังคาของอาคารคลังสินค้า ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าสามารถยืดระยะเวลาในการรักษาคุณภาพสินค้า และเป็นการช่วยประหยัดพลังงานอีกทางหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ศึกษาวางแผนเพื่อป้องกันการเกิดมลพิษในระยะยาว เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการของบริษัทฯ โดยได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดมลพิษในระยะยาว ซึ่งมาตรการที่กำหนดนั้นมาจากการศึกษา ประเมิน และวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment: EIA) ในด้านต่างๆ ตั้งแต่ก่อนเริ่มเปิดดำเนินการ เพื่อขยายมุมมองให้รอบด้าน และเชื่อมโยงผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการโครงการ และนำไปกำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมาตรการต่างๆ เหล่านี้จะครอบคลุมทุกกิจกรรม และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการ ทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสำนันโยบายแผนก่อน จึงจะสามารถดำเนินการได้ รวมทั้งดับบลิวเอชเอ ได้นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาใช้ในการบริหารจัดการนิคมฯ ซึ่งจะมีกระบวนการในการวิเคราะห์ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกกิจกรรม และนำมากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งวิธีการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนมีการติดตามตรวจสอบกระบวนการต่างๆ พร้อมนำผลที่ได้ไปทบทวนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการตาม EIA เป็นเครื่องมือในการควบคุมมลพิษที่เกิดขึ้นจากโครงการ โดยทั้งโครงการและโรงงานจะต้องปฏิบัติตาม EIA ของแต่ละโครงการ โดยมาตรการในการป้องกันการเกิดมลพิษ อาทิ มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้ง เกณฑ์การระบายมลสารทางปล่องระบาย มาตรการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม เป็นต้น และหากเกิดเหตุฉุกเฉินที่อาจก่อให้เกิดมลพิษ ทางโครงการได้มีแผนฉุกเฉินและบุคลากรในการตอบโต้สภาวะฉุกเฉินนั้นๆ รวมถึงมาตรการฟื้นฟูเพื่อให้อาณาเขตสิ่งแวดล้อมกลับมามีสภาวะปกติโดยเร็ว

การสื่อสารกับพนักงานและลูกค้า

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ใน

ส่วนงานใดหรือฝ่ายใด โดยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงานควบคู่ไปกับการรักษาสีงแวดล้อม อาทิ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการทดลองเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดไฟ HID แบบเดิม มาใช้หลอดไฟ T5 และ/หรือหลอดไฟ LED แทน ซึ่งหลอดไฟแบบใหม่นี้จะมีต้นทุนที่สูงกว่าแต่จะช่วยลดการใช้พลังงานลงได้ 2-3 เท่า รวมถึงมีระยะเวลาการใช้งานยาวนานกว่าหลอดไฟ HID แบบเดิม

บริษัทฯ ได้นำโครงการพระราชดำริ โครงการบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ หรือ Constructed Wetland มาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยการให้พนักงานที่รับผิดชอบในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้ศึกษาเรียนรู้ และนำมาปฏิบัติ จนเกิดความเชี่ยวชาญ จนสามารถขยายโอกาสให้กับชุมชนนำความรู้ดังกล่าวไปใช้ให้เกิดประโยชน์ภายในชุมชน

บริษัทฯ รมรงคให้พนักงานประหยัดพลังงานและทรัพยากร เช่น การปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์ไฟฟ้า ระหว่างช่วงพักกลางวัน รวมถึงการนำกระดาษที่ใช้แล้วหน้าเดียวมาใช้ใหม่ ลดความหนาของกระดาษจาก 80 แกรม เหลือ 70 แกรม และลดการใช้ปริมาณกระดาษให้น้อยลงโดยการจัดพิมพ์เอกสารเฉพาะที่จำเป็น เป็นต้น

บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมไทยโดยรวม อาทิ การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นโครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปีแก่โรงเรียนโดยรอบบริเวณโครงการลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 69 โรงเรียน นักเรียนกว่า 18,700 คน การเข้าไปช่วยเหลือชุมชนในยามประสบภัยแล้ง ซึ่งเจ้าหน้าที่ Safety ของบริษัทฯ จะเป็นกำลังสำคัญในการนำน้ำไปแจกจ่ายชุมชนต่างๆ ที่ประสบปัญหาภัยแล้ง หรือเข้าไปช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหากได้รับการร้องขอ รวมทั้งบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมปลูกต้นไม้เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมในนิคมฯ และชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางในการสื่อสารกับพนักงานทั้งในรูปของคู่มือพนักงาน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงข้อพึงปฏิบัติและส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในด้านจริยธรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิของผู้อื่น ได้แก่การกำหนดข้อพึงปฏิบัติในการให้หรือรับของ หรือการบันเทิง การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมทั้งการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

การตรวจสอบการปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งทุกโครงการได้รับการตรวจสอบจากผู้บริหารของบริษัทฯ นับตั้งแต่การนำเสนอโครงการและงบประมาณ การดำเนินโครงการในรูปแบบคณะทำงาน ตลอดจนการตรวจสอบภายหลังสิ้นสุดโครงการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกโครงการมีความถูกต้องโปร่งใส ปราศจากการทุจริต

2. กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเป็นการรายงานจากกิจกรรมที่ได้ดำเนินการอยู่แล้ว และสามารถนำมาเปิดเผยได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง สิ่งแวดล้อมและสังคม รวมไปถึงหน่วยงานรัฐ เป็นต้น

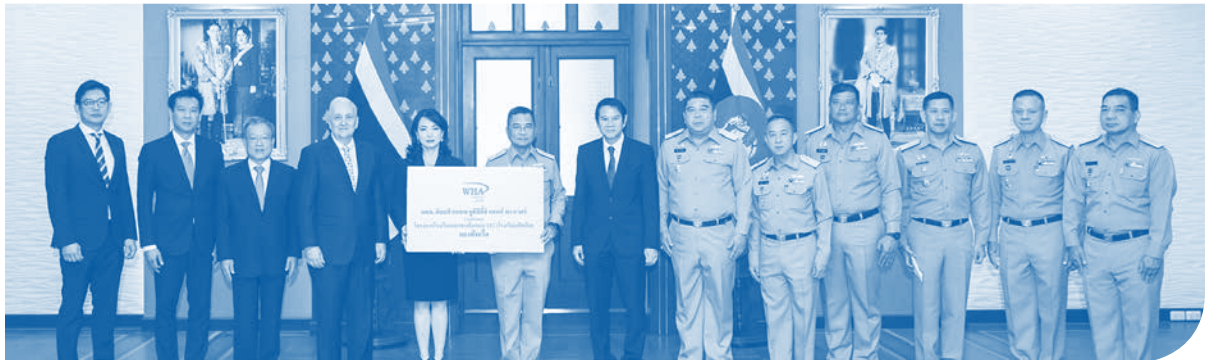
ทั้งนี้ ในขั้นตอนหรือกระบวนการของการดำเนินงานพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะต้องมีการจัดทำรายการผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม EIA และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม Monitoring Report เพื่อส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อยรายงานผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบนิคมฯ แก่หน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่ตรวจสอบและควบคุม

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังไม่เคยถูกกล่าวหาว่าการดำเนินการของบริษัทฯ มีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการในกรณีที่ถูกล่ามหรือมีร้องเรียน ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) เมื่อได้รับการถูกล่ามหรือร้องเรียน บริษัทฯ จะรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเบื้องต้นว่ามีมูลความจริงหรือไม่ อย่างไร
- 2) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่าไม่มีมูลความจริง บริษัทฯ จะชี้แจงข้อมูล เหตุผล และรายละเอียด ให้กับผู้ร้องเรียนหรือผู้กล่าวหา ตามช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม
- 3) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่ามีมูลความจริง แต่ไม่เกี่ยวข้องบริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งผู้ร้องเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อดำเนินการหาสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นต่อไป
- 4) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่ามีมูลความจริง และเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จะดำเนินการประชุมร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุและผลกระทบในรายละเอียด กำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกัน พร้อมทั้งติดต่อประสานงานผู้ร้องเรียนหรือผู้กล่าวหา ให้ทราบถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทฯ ในการแก้ไขป้องกัน และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งสื่อสารตามช่องทางที่เหมาะสม

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)



- (ก) บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเยาวชนคือรากฐานที่สำคัญของสังคม การให้การศึกษาที่ดีควบคู่ไปกับการปลูกฝังค่านิยมด้านจริยธรรมและคุณธรรมแก่เยาวชนจะส่งผลให้ชุมชนและสังคมอยู่รอดได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มก่อตั้งโครงการ “WHA ร่วมปลูกฝังคุณธรรมเด็กและเยาวชน” ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การสนับสนุนด้านการศึกษาแก่ชุมชนและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับให้ทุนการศึกษาแก่โรงเรียนในชุมชน สร้างห้องสมุด และบริจาคอุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ยังมีโครงการ Adopt A School ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และมูลนิธิหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2548 โดยปี 2561 ได้จัดทำโครงการสนับสนุนครูอัตราจ้าง “Teacher Fellowship Program” โดยการบริจาคเงินสนับสนุนครูอัตราจ้างพิเศษ เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนครูในเขตระยอง และชลบุรี โครงการฝึกทักษะภาษาอังกฤษสำหรับครูประถมศึกษา ในจังหวัดระยอง และจังหวัดชลบุรี รวมถึงกิจกรรมค่ายภาษาอังกฤษ “English Boot Camp” สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษา



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนิน “โครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปี” ร่วมกับบริษัทต่างๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ พร้อมด้วยพันธมิตรอื่นๆ จัดโครงการสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนประจำปีต่อเนื่องเป็นปีที่ 21



โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ได้แก่

- บริษัทได้มอบถุงยังชีพและบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์จำนวน 890 ชุดต่อปีแก่ผู้สูงอายุและทุพพลภาพในตำบลตาสีห์ จ.ระยอง รวมถึงกิจกรรมอื่นๆ อาทิ โครงการตรวจสุขภาพและการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่แก่ผู้สูงอายุฟรี โครงการแว่นสายตา เป็นต้น



- บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดโครงการชุมชนสัมพันธ์เป็นเวลา 2 วัน เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างคณะเจ้าหน้าที่ของดับบลิวเอชเอ ผู้แทนจากองค์การบริหารส่วนตำบล และผู้นำชุมชนในจังหวัดระยองและชลบุรี โดยคณะได้เยี่ยมชมโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมแหลมผักเบี้ย อันเนื่องมาจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รวมถึงพระราชนิเวศน์มฤคทายวัน
- บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการกิจกรรมเพื่อสังคมประจำปีแก่นักเรียน ผ่านโครงการ “วาดศิลป์ที่บ้านเกิด” ตั้งแต่ปี 2552 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้เด็กๆ หันมาสนใจศิลปะ อันจะนำไปสู่การบ่มเพาะความคิดสร้างสรรค์และจินตนาการในเชิงบวก นับตั้งแต่ที่ได้มีการจัดกิจกรรมขึ้นเป็นครั้งแรก โครงการวาดศิลป์ที่บ้านเกิดยังคงให้ความรู้และหลักพื้นฐานเกี่ยวกับศิลปะเพื่อพัฒนาทักษะแก่นักเรียนอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบัน มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการกว่า 6,407 คน นอกจากนี้ ยังมีโครงการ “สอนศิลป์ที่บ้านเกิด” เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจด้านศิลปะอย่างถูกต้องแก่คุณครู สำหรับนำไปประยุกต์ใช้ในการสอน ปัจจุบันมีคุณครูที่เข้าร่วมโครงการและนำความรู้ที่ได้ไปถ่ายทอดแก่นักเรียนแล้วกว่า 255 คน



- บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าการทำนุบำรุงศาสนาและการสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมด้านอื่นๆ เพื่อสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร สังคม และชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อันเป็นการส่งเสริมพุทธศาสนาและศิลปวัฒนธรรม อาทิ การทำบุญในวันสำคัญทางศาสนา การทำบุญทอดกฐินสามัคคี รวมถึงการสนับสนุนด้านงบประมาณเพื่อใช้ปรับปรุงซ่อมแซมศาสนสถานต่างๆ เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและถือเป็นนโยบายบริษัทฯ ในการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉินแก่หน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือภาคเอกชน รวมถึงการให้การสนับสนุนด้านกำลังคน และด้านการเงินเพื่อดำเนินงานด้านสาธารณะกุศลต่างๆ ตามที่เห็นเหมาะสม

5 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และกำหนดเป็นนโยบายฯ ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งให้มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ตามแบบประเมินที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่าง ๆ 5 ส่วน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติเป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับดูแลติดตามของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการที่เพียงพอ

สำหรับการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด) ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้มขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด และนางสาวศมจรรย์ แก้มขอมดี แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในสำหรับกลุ่มธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย สำหรับปี 2561 ที่ผ่านมา ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น ผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจสอบและประเมินผลระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้วว่าไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีในปี 2561



รายการแข่งขัน

1 ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

บุคคล/ วัตถุประสงค์อาจ มีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์		ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน		มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	
1. บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด		ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับ บริษัทฯ โดยนางสาวจริพร จาตุรกรสกุล ถือหุ้น บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 42.50		ค่าบริการอาคารสำนักงานของ บริษัทฯ และบริษัท ย่อย		11,903.86		บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจาก บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 845,868.65 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ที่ให้บริการประมาณ 2,796.26 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 302.50 บาทต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง		เห็นสมควรในการทำรายการ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าบริการในปี 2561 อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับอัตราตลาด	
2. บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด		กรรมการร่วมกันกับ บริษัทฯ ได้แก่ นางสาวจริพร จาตุรกรสกุล		ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย		1,179.83		บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2563 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 34,799.60 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ที่ให้บริการจำนวน 115.04 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 302.50 บาทต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง			

บุคคล/ นิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง		ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท) รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ
2. บริษัท อาร์แอล เคาน์ซิล จำกัด	<ul style="list-style-type: none">นายณรงค์ กริชชาญชัย เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559)นายณรงค์ กริชชาญชัย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.3 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) และเป็นกรรมการของบริษัท อาร์แอล เคาน์ซิล จำกัด	<ul style="list-style-type: none">ค่าที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทฯค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	4,701.35 860.88	<ul style="list-style-type: none">บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นส่วนสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการ ตั้งแต่วันที่ ม.ค.2561 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2563 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 111,320.- บาท ไม่รวมรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ที่ให้บริการจำนวน 368 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 302.50 บาทต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง	<ul style="list-style-type: none">เห็นสมควรในการทำรายการ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปราคาที่เรียกเก็บระหว่างกันและเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผลอัตราราคาที่เรียกเก็บเทียบเคียงได้ไม่เกินกว่าอัตราตลาด	
				<ul style="list-style-type: none">เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานทางด้านกฎหมายจำนวนมากและซับซ้อน ซึ่งต้องมียกกฎหมายที่เกี่ยวข้องในหลายด้าน ในขณะที่พนักงานฝ่ายกฎหมายมีจำนวนน้อย ซึ่งมีข้อจำกัดเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในกฎหมายเฉพาะด้าน ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้จ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาทางกฎหมายในเรื่องต่างๆ ร่วมกับพนักงานฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการช่วยตรวจสอบเอกสารสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอัตราค่าที่ปรึกษากฎหมายอยู่ในช่วงอัตรา 2,000 - 4,000 บาทต่อชั่วโมง (ปี 2561) ซึ่งอัตราค่าที่ปรึกษากฎหมายดังกล่าวอยู่ในระดับไม่เกินกว่าอัตราตลาด		

2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมทั้งการสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นรายการที่เป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ รายการระหว่างกันดังกล่าวยังเป็นไปตามเงื่อนไขทั่วไปและเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

3 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

กรณีที่มียาการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

4 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายพิชิต อัคราทัตย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายอภิชัย บุญธีรวัชร นางกฤษณา สุขบุญญสถิตย์ และนายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

ในปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 10 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ในบางวาระตามความเหมาะสม และได้แสดงความเห็นพร้อมข้อเสนอแนะอย่างอิสระอย่างถี่ถ้วน ทั้งนี้ ได้มีการรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง สรุปสาระสำคัญดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนพิจารณาแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบและประเด็นที่ตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี รวมถึงการจัดประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 2 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควร เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และเป็นตัวแทนอันเที่ยงธรรม ตลอดจนมีการเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการนำเสนอข้อมูลทางการเงินที่สะท้อนภาพการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกิจการได้อย่างเหมาะสม

ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานอันเป็นผลสืบเนื่องจากการรายงานดังกล่าว ตลอดจนมีการสอบทานกระบวนการภายในเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อสภาพการณ์ ตลอดจนอยู่ในระดับที่สามารถสนับสนุนให้กิจการสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในประจำปีจัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อระบุความเสี่ยงในการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อกิจการในระดับสูง ทั้งในภาพรวม และรายโครงการ ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการหารือกับหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ

การกำกับดูแลด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) แล้วเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่กำกับดูแลตามแนวนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรการลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการขยายขอบเขตการปฏิบัติไปยังลูกค้าและคู่ค้า ได้แก่ การกำหนดแนวทางในการรับของขวัญ เป็นต้น

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของหลักทรัพย์ และนิคมอุตสาหกรรมซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนประเมินการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในสอบทานความถูกต้อง และรายงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนประเมินรายการที่เกี่ยวข้องที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินในทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการที่เข้าข่ายธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ที่กำหนดขึ้นอย่างสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2561 ของผู้สอบบัญชี มีข้อสรุปว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และมีความอิสระเพียงพอ

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2562 นั้น เนื่องจากในปีที่ผ่านมาได้มีการเปรียบเทียบราคาค่าบริการสอบบัญชีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต และปริมาณธุรกรรมเทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2562 ตามที่ผู้สอบบัญชีเสนอ โดยมีความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้ง นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 หรือ นายไพฑูรย์ ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 หรือ นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 ในนามบริษัท ไพรัชเวอร์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2562

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยประเมินผลในภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2561 ใน 2 ส่วน คือส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 4) การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 5) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน และ 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเพียงพอและครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายวิษิต อัครกิตย
ประธานกรรมการตรวจสอบ



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561

งบการเงินรวม	ปี 2560	ปี 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้รวม ^{/1}	12,410.0	11,622.2	(787.8)	(6.3)
ต้นทุนรวม	5,001.5	4,631.8	(369.8)	(7.4)
กำไรขั้นต้นรวม ^{/2}	6,475.5	6,232.8	(242.8)	(3.7)
กำไรสุทธิ	3,266.4	2,906.8	(359.6)	(11.0)
รายได้รวมจากการดำเนินงานปกติ ^{/3}	11,836.1	11,638.0	(198.0)	(1.7)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ ^{/3}	2,864.7	2,917.9	53.2	1.9

^{/1} รวมรายได้อื่นๆ และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

^{/2} กำไรขั้นต้นรวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

^{/3} ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร/(ขาดทุน) จากรายการพิเศษ

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ รายงานกำไรสุทธิ เท่ากับ 2,906.8 ล้านบาท ลดลง 359.6 ล้านบาท หรือเป็นการลดลงร้อยละ 11.0 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน หากไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนจากรายการพิเศษ กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติจะเพิ่มขึ้น 53.2 ล้านบาท หรือเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนข้างต้นเป็นเพียงผลกระทบทางบัญชี และไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ

ประเด็นสำคัญ

- รายได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าลดลงร้อยละ 6.3 หากไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและขาดทุนจากรายการพิเศษ รายได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจากการดำเนินงานปกติจะลดลงร้อยละ 1.7 จากการลดลงของรายได้การขายอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากการโอนที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีที่ดินที่ทำสัญญาซื้อขายแล้ว (Backlog) ณ สิ้นปีถึง 654 ไร่ ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนข้างต้นเป็นเพียงผลกระทบทางบัญชี และไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตามหากพิจารณาเฉพาะส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี 2561 ซึ่งไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและขาดทุนจากรายการพิเศษ จะปรับตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 52.5 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าเก็คไค์ วัน เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีการปิดปรับปรุงซ่อมบำรุงตามแผนงาน รวมถึงเริ่มทยอยการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กเพิ่มขึ้นจำนวน 5 โรงไฟฟ้า ตั้งแต่นั้นช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2560 ทำให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีจำนวนเมกกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 521 เมกกะวัตต์
- ต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ 27.0 เนื่องจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของต้นทุนทางการเงิน เป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้ที่มีต้นทุนต่ำ และการใช้เงินกู้ระยะสั้นบางส่วนจากสถาบันการเงิน

ผลการดำเนินงานรายธุรกิจ

ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (Rental Properties Business)

	ปี 2560	ปี 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,118.2	1,025.3	(92.9)	(8.3)
กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการ	672.9	485.8	(187.2)	(27.8)
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการ (ร้อยละ)	60.2	47.4		
กำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี (ร้อยละ)	61.1	47.9		
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,079.3	3,005.6	(73.8)	(2.4)
กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,310.9	1,225.3	(85.5)	(6.5)
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ร้อยละ)	42.6	40.8		
กำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี (ร้อยละ)	44.2	51.4		
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายสินทรัพย์ในบริษัทร่วมค้า	-	463.9	463.9	n.a.

1. ค่าเช่าและค่าบริการ

- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการคลัสสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน สำหรับปี 2561 เท่ากับ 1,025.3 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 92.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.3 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 เนื่องจากในปลายปี 2560 และช่วงต้นปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดับบลิวเอชเอ พรีเมียม โกรท (WHART) และกองทรัสต์ HREIT ตามลำดับ ซึ่งทำให้พื้นที่ให้เช่าของบริษัทฯ ลดลง
- กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการคลัสสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน สำหรับปี 2561 เท่ากับ 485.8 ล้านบาท ลดลง 187.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.8 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 จากการลดลงของพื้นที่ให้เช่าเนื่องมาจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHART และ HREIT ช่วงปลายปี 2560 และช่วงต้นปี 2561 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 47.4 โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการให้เช่าและบริการคลัสสินค้าจะอยู่ที่ร้อยละ 47.9 ลดลงจากร้อยละ 61.1 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนทรัพย์สินประเภท Built-to-Suit และ Ready-Built

2. การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี 2561 เท่ากับ 3,005.6 ล้านบาท ลดลง 73.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากในปี 2561 บริษัทฯ มีการขายสินทรัพย์ที่อยู่ในบริษัทร่วมค้า ทำให้ไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้จากการขายสินทรัพย์ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะรับรู้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากการขายสินทรัพย์ในบริษัทร่วมค้า อยู่ที่ 463.9 ล้านบาท
- กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี 2561 เท่ากับ 1,225.3 ล้านบาท ซึ่งลดลง 85.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.5 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 เป็นไปตามการลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่กล่าวมาในข้างต้น โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 40.8 ลดลงจากร้อยละ 42.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงจะอยู่ที่ร้อยละ 51.4

ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

	ปี 2560	ปี 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,210.8	2,124.9	(1,085.9)	(33.8)
กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,639.9	1,066.4	(573.4)	(35.0)
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์ (ร้อยละ)	51.1	50.2		
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี (ร้อยละ)	56.6	60.2		

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2561 เท่ากับ 2,124.9 ล้านบาท ลดลง 1,085.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.8 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 เนื่องจากการโอนที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีที่ดินที่ทำสัญญาซื้อขายแล้ว (Backlog) ณ สิ้นปีถึง 654 ไร่ ซึ่งเกิดจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมจำนวนมากถึง 746 ไร่ ในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2561 ทำให้ภาพรวมการขายที่ดินของทั้งปี 2561 อยู่ที่ 976 ไร่

กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2561 เท่ากับ 1,066.4 ล้านบาท ลดลง 573.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 35.0 เป็นไปตามการลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามที่กล่าวมาในข้างต้น โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 50.2 ทั้งนี้กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 60.2 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.6 เนื่องมาจากการโอนที่ดินในปีนี้มีต้นทุนที่ต่ำกว่า รวมถึงการปรับเพิ่มราคาขายที่ดิน

ธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้า (Utilities & Power Business)

	ปี 2560	ปี 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค	2,075.2	2,096.2	21.0	1.0
กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค	899.1	896.3	(2.8)	(0.3)

	ปี 2560	ปี 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
อัตรากำลังขั้นต้นจากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค (ร้อยละ)	43.3	42.8		
อัตรากำลังขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี (ร้อยละ)	46.6	46.0		
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้า	1,926.5	2,046.4	119.9	6.2
– ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงานปกติ	1,352.6	2,062.2	709.7	52.5
– กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	573.9	55.4	(518.5)	(90.4)
– กำไร/(ขาดทุน) จากรายการพิเศษ	-	(71.2)	(71.2)	n.a.

รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค สำหรับปี 2561 เท่ากับ 2,096.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.0 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี อย่างไรก็ตามหากไม่รวมรายได้จากค่าธรรมเนียมจากการใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรร รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภคสามารถเติบโตได้ 130.5 ล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 6.7 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการทยอยเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าเล็ก (SPP) ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2560 ถึง ไตรมาส 1 ปี 2561 จำนวน 5 โรงไฟฟ้า รวมถึงการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม ส่งผลให้มีการใช้การใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค สำหรับปี 2561 เท่ากับ 896.3 ล้านบาท ลดลง 2.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.3 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และมีอัตรากำลังขั้นต้นจากการให้บริการสาธารณูปโภคร้อยละ 42.8 โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำลังขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของรายได้รับจากการให้บริการสาธารณูปโภคอยู่ที่ร้อยละ 46.0 ลดลงจากร้อยละ 46.6 ในปี 2560 สาเหตุหลักมาจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของรายได้จากค่าธรรมเนียมจากการใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรร

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้า สำหรับปี 2561 เท่ากับ 2,046.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.2 เทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตามหากพิจารณาเฉพาะส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ สำหรับปี 2561 ซึ่งไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและขาดทุนจากรายการพิเศษ จะปรับตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 52.5 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าเเคคโค วัน เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีการปิดปรับปรุงซ่อมบำรุงตามแผนงาน รวมถึงเริ่มทยอยการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กเพิ่มขึ้นจำนวน 5 โรงไฟฟ้า ตั้งแต่ในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2560 ทำให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีจำนวนเมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 521 เมกะวัตต์

รายได้อื่น

	ปี 2560	ปี 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมรายได้จากเงินปันผลและการบริหารจัดการ	471.6	399.6	(72.0)	(15.3)
รายได้อื่นๆ	461.3	358.0	(103.3)	(22.4)
รวมรายได้อื่น	932.9	757.7	(175.2)	(18.8)

รายได้อื่น สำหรับปี 2561 เท่ากับ 757.7 ล้านบาท ลดลง 175.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.8 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

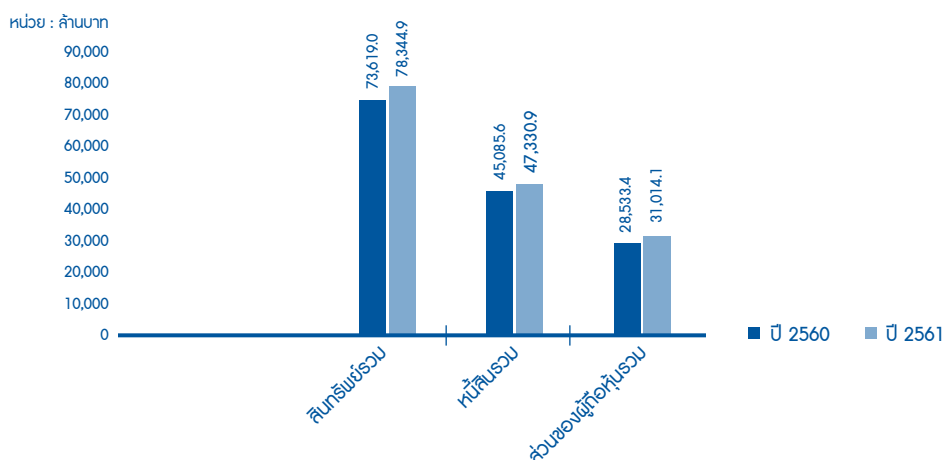
- **รายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการ** สำหรับปี 2561 เท่ากับ 399.6 ล้านบาท ลดลง 72.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.3 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้เงินปันผลจากการที่ในปี 2561 กองทรัสต์ HREIT มีการจ่ายเงินจากการลงทุน ทำให้ไม่สามารถรับรู้เป็นได้รายได้
- **รายได้อื่นๆ** ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ รวมทั้งหมดสำหรับปี 2561 เท่ากับ 358.0 ล้านบาท ลดลง 103.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 เนื่องจากในไตรมาสที่ 3 ปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการรับรู้รายได้จากการให้สิทธิในการใช้พื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม จำนวน 208.7 ล้านบาท

การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

	ปี 2560	ปี 2561	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	317.2	231.1	(86.1)	(27.1)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,385.2	1,376.6	(8.6)	(0.6)
ต้นทุนทางการเงิน	1,616.5	1,179.3	(437.2)	(27.0)
รวมค่าใช้จ่าย	3,318.9	2,787.1	(531.8)	(16.0)

- **ค่าใช้จ่ายในการขาย** สำหรับปี 2561 เท่ากับ 231.1 ล้านบาท ลดลง 86.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 27.1 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการมีกำไรที่ดินน้อยลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** สำหรับปี 2561 เท่ากับ 1,376.6 ล้านบาท ลดลง 8.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.6 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากในช่วงไตรมาส 1 ปี 2560 บริษัทฯ มีการบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานบัญชี ซึ่งเกิดจากทรัพย์สินที่ขายในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่บันทึกเป็นต้นทุนของทรัพย์สินนั้นๆ ทั้งนี้ในปี 2561 ไม่มีรายการดังกล่าว ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ลดลง
- **ต้นทุนทางการเงิน** สำหรับปี 2561 เท่ากับ 1,179.3 ล้านบาท ลดลง 437.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.0 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 เนื่องจากการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของต้นทุนทางการเงิน เป็นผลมาจากการออกหุ้นกู้ที่มีต้นทุนต่ำ และการใช้เงินกู้ระยะสั้นบางส่วนจากสถาบันการเงิน

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน



การเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2561 มีดังต่อไปนี้

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 78,344.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,726.0 ล้านบาท จาก 73,619.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการดังต่อไปนี้

1. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 1,977.2 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม และการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือครองหุ้น
2. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า จำนวน 560.4 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือครองหุ้น
3. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 946.4 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อหน่วยลงทุนในกองทรัสต์ WHART ที่เพิ่มขึ้น เพื่อดำรงสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 15 รวมถึงเพิ่มขึ้นของมูลค่ากองทรัสต์ตามราคาตลาด
4. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 237.6 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อหน่วยลงทุนในกองทุนรวม เพื่อเป็นการบริหารเงินสด
5. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น (สุทธิ) จำนวน 197.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้มีการเข้าไปลงทุนซื้อหุ้นในบริษัท ซุปเปอร์แนป (ประเทศไทย) จำกัด ในไตรมาสที่ 2 ปี 2561
6. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (สุทธิ) จำนวน 553.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ
7. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 177.2 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระคืนจากบริษัทร่วมในธุรกิจโรงไฟฟ้า
8. การลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน (สุทธิ) 835.2 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทฯ มีการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ HREIT เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 ที่ผ่านมา และการขายสินทรัพย์โรงงานพร้อมที่ดินให้แก่ลูกค้าจำนวน 1 โครงการ ส่งผลให้รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายลดลงประมาณ 835.2 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 47,330.9 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 2,245.3 ล้านบาท จาก 45,085.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นอกจากนี้หากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ มีจำนวน 36,380.5 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 1,982.0 ล้านบาท จาก 34,398.5 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการดังต่อไปนี้

1. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 168.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากในระหว่างงวด บริษัทฯ มีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นประมาณ 5,810.0 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีการออกตั๋วแลกเงินและตั๋วสัญญาใช้เงินประมาณ 5,640.0 ล้านบาท
2. การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิ) จำนวน 3,936.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้มีการนำเงินจากการออกหุ้นกู้จำนวน 4,000.0 ล้านบาท มาคืนหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
3. การลดลงของหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 46.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย
4. การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้(สุทธิ) จำนวน 6,087.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากในระหว่างงวดบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 11,800.0 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 5,560.0 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 31,014.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 2,480.7 ล้านบาท จาก 28,533.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยการเปลี่ยนแปลงหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมของบริษัทฯ ตามผลประกอบการของบริษัทฯ

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2561 ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,760.6	422.7
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	2,144.2	354.4
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(4,596.6)	477.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	(691.9)	1,254.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,919.7	3,172.2

1. กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2561 เท่ากับ 422.7 ล้านบาท คิดเป็นการได้มาลดลงจำนวน 1,338.0 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักจากการเงินปันผลรับที่ลดลง และมีเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการที่มากขึ้น

2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน

กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุนปี 2561 เท่ากับ 354.4 ล้านบาท คิดเป็นการได้มาลดลงจำนวน 1,789.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินสดรับจากการขายหน่วยลงทุนระยะสั้น

3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงินปี 2561 เท่ากับ 477.5 ล้านบาท คิดเป็นการได้มาเพิ่มขึ้นจำนวน 5,074.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2560 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ (สุทธิ) และการลดลงของการจ่ายเงินปันผล

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการวางแผนเป้าหมายและแผนดำเนินงานสำหรับธุรกิจทั้ง 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ ตามการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ทั้งนี้จากการที่ประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์กลางของโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ประกอบการต่างๆ ได้ให้ความสนใจที่จะเข้ามาลงทุนในประเทศ โดยเฉพาะผู้ประกอบการในธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (E-Commerce) รายใหญ่ของโลก ที่ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพด้านโลจิสติกส์ในประเทศไทย โดยเฉพาะในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ที่มีแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อเพิ่มศักยภาพทางด้านโลจิสติกส์ของประเทศไปอีกขั้น บริษัทฯ จึงได้มีการตั้งเป้าหมายในการพัฒนาโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบ Built-to-Suit รวมถึงคลังสินค้าสำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (E-Commerce Warehouse) เพื่อรองรับและต่อยอดทางธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษเพื่อกิจการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce Park) ในพื้นที่ EEC บนเนื้อที่ 232 ไร่ ในจังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งถือเป็น E-Commerce Park แห่งแรกของประเทศไทย อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับผู้ประกอบการ E-Commerce รายใหญ่ของโลก คือ เจดีดอตคอม (JD.com) จากประเทศจีน ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ภายใต้ชื่อ บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลโลแอนซ์ จำกัด เพื่อร่วมพัฒนา

โครงการ E-Commerce Warehouse รองรับการค้าเติบโตของธุรกิจ E-Commerce นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นโอกาสการเติบโตในธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม และอินโดนีเซีย (CLMVI) ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มเข้าไปลงทุนสร้างคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าแล้วในประเทศอินโดนีเซีย พื้นที่ประมาณ 25,000 ตารางเมตร ซึ่งจากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่กล่าวมาในข้างต้น บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายจะมีจำนวนพื้นที่ Pre-lease (มีการตกลงกับผู้เช่าและจะสามารถรับรู้รายได้ได้ในอนาคต) และ/หรือ ทำสัญญาใหม่ ในปี 2562 จำนวนประมาณ 250,000 ตารางเมตร

สำหรับการขายทรัพย์สิน และ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการขายทรัพย์สิน และ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ WHART และ HREIT ในปี 2562 เพิ่มเติม อีกประมาณ 180,000-190,000 ตารางเมตร โดยกระบวนการขายคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 4 ของปี 2562 นี้

2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development)

จากการที่อินเทอร์เน็ตมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความเร็วและการครอบคลุมพื้นที่มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้เทคโนโลยีต่างๆ มีการพัฒนาให้ทุกองค์ประกอบมีการเชื่อมต่อสู่โลกอินเทอร์เน็ตหรือที่เรียกกันว่า Internet of Things (IoT) ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเตรียมพร้อม โดยได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้กับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม เพื่อรองรับอุตสาหกรรมแห่งอนาคตและเพื่อสอดคล้องกับนโยบาย EEC ในการส่งเสริมเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ประกอบด้วย การท่องเที่ยว 5 อุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (S-curve) อันได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เกษตรกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร ควบคู่ไปกับ 5 อุตสาหกรรมแห่งอนาคต (New S-Curve) อันได้แก่ อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ และอุตสาหกรรมดิจิทัล โดยการส่งเสริมดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นสำหรับผู้ประกอบการจากต่างประเทศที่จะมีการลงทุนอุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งบริษัทฯ คาดว่านิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยยังสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่จะต่อยอดความเป็นอันดับหนึ่งในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยของบริษัทฯ โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีแผนเปิดดำเนินงานนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่ คือ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 (WHA ESIE 3) ในจังหวัดชลบุรี พื้นที่โครงการ 2,198 ไร่ อีกทั้งได้วางเป้าหมายในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมในต่างประเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำของภูมิภาค โดยบริษัทฯ มีแผนการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยแผนการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเฟสแรก ครอบคลุมพื้นที่ขนาดประมาณ 3,200 ไร่ ภายใต้ชื่อโครงการ “WHA Industrial Zone Nghe An” ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดเหงะอาน (Nghe An Province) จากพื้นที่โครงการรวมทั้งสิ้นกว่า 20,000 ไร่ โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายยอดจองซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 1,600 ไร่ โดยแบ่งเป็นในประเทศไทย 1,400 ไร่ และในประเทศเวียดนาม 200 ไร่

3. ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power)

3.1 ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค (Utilities)

บริษัทฯ ยังคงวางเป้าหมายการเติบโตในการให้บริการสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรม โดยจะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมปัจจุบันของบริษัทฯ และนิคมอุตสาหกรรมใหม่ที่จะเกิดขึ้น สอดคล้องกับแผนขยายนิคมอุตสาหกรรมในประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ตามปัจจัยสนับสนุนจาก EEC ที่กล่าวมาในข้างต้น รวมทั้งมีแผนการจำหน่ายน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม ตามแผนการพัฒนาโครงการ WHA Industrial Zone Nghe An นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนในขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรม อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีแผนการพัฒนาศักยภาพการให้บริการ อาทิ การนำระบบ Reverse Osmosis (R.O.) มาใช้ในระบบการผลิตน้ำ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเป็นการพัฒนาคุณภาพของน้ำที่ขายให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และยังสามารถลดต้นทุนการผลิตได้อีกด้วย โดยในปี 2562 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการจำหน่ายน้ำ ทั้งน้ำดิบ น้ำประปา น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม รวมไปถึงระบบจัดการน้ำเสีย ในจำนวน 120 ล้านลูกบาศก์เมตร

ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีการให้บริการอยู่ที่ประมาณ 105 ล้านลูกบาศก์เมตร

3.2 ธุรกิจพลังงาน (Power)

สำหรับธุรกิจพลังงานไฟฟ้า บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายที่เพิ่มจำนวนเมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้นภายในปี 2562 เป็น 570 เมกะวัตต์ ซึ่งเพิ่มจาก 521 เมกะวัตต์ ในปีก่อน โดยมาจากโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) จำนวน 1 โครงการ และโรงไฟฟ้าพลังงานจากขยะ (VSPP) อีก 1 โครงการ รวมถึงพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นที่หลังคาในนิคมอุตสาหกรรมและอาคารศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์ของบริษัทฯ ที่จะทยอยก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ในปี 2562 นี้ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการตั้งเป้าในการขยายการใช้พื้นที่บนหลังคาโรงงานของกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม ซึ่งจะเป็นช่องทางที่สำคัญในการต่อยอดการผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนการลงทุนในธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (NGD) ในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีโครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 2 ที่สามารถจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ ตั้งแต่ช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัทฯ คาดว่าการก่อสร้างโครงการใหม่ ซึ่งได้แก่โครงการ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 3 และโครงการดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 4 จะแล้วเสร็จและพร้อมจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้ลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ภายในปี 2562 นี้

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform)

ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) รวม 4 แห่ง โดยเป็น Data Center ตามมาตรฐานศูนย์ข้อมูล Tier III จำนวน 3 แห่ง และ Tier IV จำนวน 1 แห่ง โดยมี rack รับฝากเซิร์ฟเวอร์ตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 459 racks และมีการให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารแบบโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 5 นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ มีแผนขยายการให้บริการเพิ่มเป็นจำนวน 10 นิคมอุตสาหกรรมภายในปี 2562 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร รวมถึงการใช้ประโยชน์จากการลงทุนต่างๆ ในการรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลของบริษัทฯ (Digital Transformation) เพื่อให้แต่ละธุรกิจของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และพิจารณาก่อนการอนุมัติโดยคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการดำเนินงานอย่างละเอียดรอบคอบแล้ว อย่างไรก็ตาม ปัจจัยภายนอกต่างๆ อาทิ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเมือง นโยบายภาครัฐ ภาพรวมภาวะตลาดเงินและตลาดทุน อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ได้



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ในการกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า งบการเงินรวมประจำปี 2561 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์ เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สมเหตุสมผล โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นางสาวจิรพร จารุกรสกุล)

ประธานคณะกรรมการ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

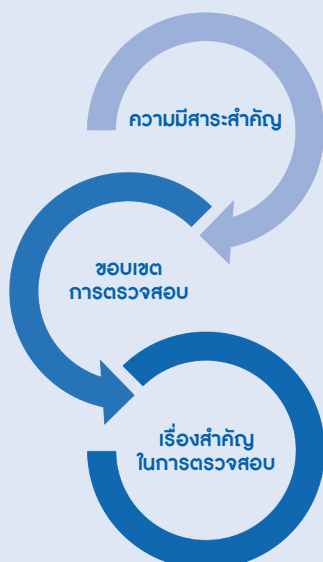
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม



ความมีสาระสำคัญ

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 176 ล้านบาท ซึ่งเป็นร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ

ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการโดยมุ่งเน้นตรวจสอบกิจการที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ และเป็นร้อยละ 98 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้กำหนดการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญถ้าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการโดยรวม จะสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ดังที่อธิบายไว้ในตาราง ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ รวมถึงลักษณะ ช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวม	176 ล้านบาท
วิธีการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ
เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ข้าพเจ้าเลือกใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญเนื่องจากการประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการกำหนดจากกำไรก่อนภาษีเงินได้ โดยปกติข้อมูลอ้างอิงร้อยละ 5 นี้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบและไม่มีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญที่ต้องปรับปรุงข้อมูลอ้างอิงนี้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งมีจำนวนเงินที่มากกว่า 17.6 ล้านบาท

วิธีการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบกลุ่มกิจการ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึงโครงสร้างของกลุ่มกิจการ กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของกลุ่มกิจการที่ดำเนินการอยู่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</p> <p>ค่าความนิยมมูลค่า 17,575 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงานและธุรกิจน้ำ ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.15 เรื่องนโยบายการบัญชี และข้อ 20 เรื่องค่าความนิยม</p>	<p>ข้าพเจ้าได้สอบถามเพื่อทำความเข้าใจวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ</p>
<p>ตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการบัญชีไทยฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่</p>	<p>สำหรับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นและอัตราการเติบโต ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเพื่อประเมินเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อมูลตามสัญญาระยะยาวที่มีผลบังคับใช้จริงในปัจจุบันซึ่งครอบคลุมระยะเวลาในอนาคตด้วย ร่วมกับการวิเคราะห์แนวโน้มข้อมูลในอดีตและแผนธุรกิจในอนาคต</p>
<p>เนื่องจากผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการข้อมูลในอนาคต เพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ด้วย ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับเรื่องนี้</p>	<p>จากนั้นข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบโดยเฉพาะเจาะจงเพื่อวิเคราะห์เกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลดซึ่งใช้วิธีต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยโดยอ้างอิงจากผลประกอบการล่าสุดและเปรียบเทียบกับข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกัน</p>
<p>มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ได้แก่ กำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้น เพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี</p>
<p>ผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่าราคาตามบัญชี ดังนั้นผู้บริหารสรุปผลว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม</p>	<p>ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญดังกล่าวถูกนำมาใช้ในระดับที่สอดคล้องกับข้อมูลทางการตลาดและอุตสาหกรรมจากวิธีการตรวจสอบข้างต้น</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยยังผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์โฮลเดอร์ส เอบีเอเอส จำกัด



ชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562



งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,172,220,811	1,919,710,972	286,177,141
เงินลงทุนระยะสั้น	8	806,395,471	568,747,679	758,644,409
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	408,665,593	526,005,100	57,051,441
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	854,550,500	1,031,765,000	3,821,900,000
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10	13,364,418,778	13,740,364,439	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		409,665,242	739,905,093	56,188,022
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	835,204,143	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,015,916,395	4,979,961,013	3,952,018,177
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนเพื่อขาย	12	4,782,610,770	3,836,231,359	4,076,036,281
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	14,316,618,243	12,339,442,029	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	26,317,590,807
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	15	2,136,761,665	1,576,407,625	1,238,450,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	16	480,713,206	283,085,894	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	17	10,076,104,615	9,422,007,467	4,952,349,349
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	18	4,635,158,285	4,385,368,737	109,986,529
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	19	4,118,659,963	4,118,659,963	-
ค่าความนิยม	20	17,575,045,652	17,575,045,652	-
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการดัดบัญชี	21	141,716,914	204,078,206	24,779,232
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,065,642,114	516,930,231	91,076,568
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		59,329,031,427	54,257,257,163	33,523,570,442
รวมสินทรัพย์		78,344,947,822	41,790,229,779	37,475,588,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ระยะสั้น	22	1,615,980,331	1,784,171,994	1,315,980,331
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	2,776,959,451	2,591,630,077	500,556,584
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	4,505,013,365	3,058,716,265	3,854,033,372
รายได้จากการตัดบัญชีที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	135,382,829	189,213,141	10,809,594
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	672,900,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		96,390,869	190,098,435	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		115,473,406	161,142,206	25,696,449
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์				
ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย	11	-	32,332,916	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,245,200,251	8,007,305,034	6,379,976,330
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ระยะยาว	22	-	3,936,901,708	-
หุ้นกู้	24	30,259,458,270	25,618,678,491	14,066,066,534
รายได้จากการตัดบัญชี	25	4,436,159,316	4,169,660,883	2,518,892,476
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	2,622,177,318	2,548,322,403	-
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว		191,813,404	153,578,512	26,080,862
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	140,353,043	117,644,189	41,612,279
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		435,693,370	533,461,116	97,498,348
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		38,085,654,721	37,078,247,302	16,750,150,499
รวมหนี้สิน		47,330,854,972	45,085,552,336	23,130,126,829

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 15,677,730,186 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 14,334,267,169 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 0.10 บาท	1,433,426,717		1,433,426,717	
หุ้นสามัญ จำนวน 14,322,430,321 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 0.10 บาท		1,432,243,032		1,432,243,032
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27	12,438,534,575	12,438,534,575	12,391,309,606
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	28	795,398,351	803,347,472	795,398,351
ส่วนเกินทุนจากการแลกหุ้น		172,861,100	202,175,962	202,175,962
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	156,777,302	156,433,000	156,777,302
ยังไม่จัดสรร		8,471,392,437	3,186,942,678	2,340,888,467
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,757,338,297	446,847,365	12,256,519
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		27,225,728,779	25,243,732,530	18,660,102,950
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,788,364,071	3,289,674,723	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		31,014,092,850	28,533,407,253	18,660,102,950
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		78,344,947,822	73,618,959,589	41,790,229,779
				37,475,588,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	1,621,525,040	1,775,201,675	427,099,819	477,206,509
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	5,130,456,377	6,290,087,427	829,934,016	1,438,905,905
รายได้จากการขายสินค้า	1,569,946,252	1,448,294,266	-	-
ต้นทุนจากการให้เช่าและบริการ	(891,609,721)	(801,133,739)	(266,109,587)	(263,830,519)
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์	(2,838,688,694)	(3,339,334,846)	(495,875,089)	(940,891,396)
ต้นทุนจากการขายสินค้า	(901,482,313)	(861,067,372)	-	-
กำไรขั้นต้น	3,690,146,941	4,512,047,411	495,049,159	711,390,499
รายได้อื่น 32	757,656,258	932,887,843	2,657,872,292	2,936,784,804
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(231,124,199)	(317,183,897)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,376,636,436)	(1,385,228,747)	(368,302,597)	(400,004,414)
ต้นทุนทางการเงิน 33	(1,179,334,097)	(1,616,527,334)	(676,209,386)	(668,423,941)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า 13, 15	2,542,619,585	1,963,491,687	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,203,328,052	4,089,486,963	2,108,409,468	2,579,746,948
ภาษีเงินได้ 35	(325,240,934)	(253,820,349)	37,379,204	24,426,421
กำไรสำหรับปี	3,878,087,118	3,835,666,614	2,145,788,672	2,604,173,369
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการ				
ใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง 21				
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
	-	589,586	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)					
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	448,844,816	(143,254,276)	543,238,557	(34,599,309)
	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,896,300)	(53,778,009)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ					
	การร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,177,960)	(10,459,539)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
21	เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(89,768,963)	28,650,855	(108,647,711)	6,919,862
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
	เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	336,001,593	(178,840,969)	434,590,846	(27,679,447)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุติจากภาษี		336,001,593	(178,251,383)	434,590,846	(27,679,447)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,214,088,711	3,657,415,231	2,580,379,518	2,576,493,922
การแบ่งปันกำไร					
	ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	2,906,809,574	3,266,429,382	2,145,788,672	2,604,173,369
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	971,277,544	569,237,232	-	-
		3,878,087,118	3,835,666,614	2,145,788,672	2,604,173,369
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
	ส่วนที่เป็นของผู้เจ้าของของบริษัทใหญ่	3,243,291,459	3,091,383,385	2,580,379,518	2,576,493,922
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	970,797,252	566,031,846	-	-
		4,214,088,711	3,657,415,231	2,580,379,518	2,576,493,922
กำไรต่อหุ้น					
36	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.2029	0.2281	0.1497	0.1818
	กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.2001	0.2281	0.1477	0.1818

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ		งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			การวัดมูลค่าใหม่		รวมส่วนของเจ้าของ	
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการแลกหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุน	การวัดมูลค่าใหม่	รวมส่วนของเจ้าของ	รวมส่วนของเจ้าของ
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี พ.ศ. 2560		1,432,243,032	12,391,309,606	803,347,472	202,175,962	127,150,000	2,664,852,440	46,517,999	(6,582,033)	17,661,014,478	
ทุนสำรองตามกฎหมาย		29	-	-	-	29,283,000	(29,283,000)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย		30	-	-	-	-	(2,898,854,342)	-	-	(2,898,854,342)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	2,604,173,369	(27,679,447)	-	2,576,493,922	
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2560		1,432,243,032	12,391,309,606	803,347,472	202,175,962	156,433,000	2,340,888,467	18,838,552	(6,582,033)	17,338,654,058	
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ		27, 28	1,183,685	47,224,969	(7,949,121)	-	-	-	-	40,459,533	
ทุนสำรองตามกฎหมาย		29	-	-	-	344,302	(344,302)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย		30	-	-	-	-	(1,299,390,159)	-	-	(1,299,390,159)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	2,145,788,672	434,590,846	-	2,580,379,518	
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2561		1,433,426,717	12,438,534,575	795,398,351	202,175,962	156,777,302	3,186,942,678	453,429,398	(6,582,033)	18,660,102,950	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,203,328,052	4,089,486,963	2,108,409,468	2,579,746,948
รายการปรับปรุง				
(กลับรายการ)ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(9,569,495)	25,870,295	-	-
ค่าเสื่อมราคา	17, 18	484,254,855	453,596,973	130,070,987
ค่าตัดจำหน่าย		12,729,056	19,266,235	4,568,139
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	331,132
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	32	(13,000,628)	(9,530,550)	(11,987,553)
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย				
จากการควบกิจการ	32	(142,980)	(17,190,913)	-
ตัดจำหน่ายส่วนได้เสียในการร่วมค้า		-	144,020	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(1,227,419,668)	(1,260,048,744)	(334,058,927)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32	(6,711,062)	(2,299,955)	(2,799,065)
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		13,872,688	13,872,688	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	22,708,854	22,504,850	7,301,467
รายได้ดอกเบี้ย	32	(82,556,663)	(91,846,719)	(92,538,382)
รายได้เงินปันผล	32	(288,971,841)	(299,852,362)	(2,484,660,724)
ต้นทุนทางการเงิน	33	1,179,334,097	1,616,527,334	676,209,386
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13, 15	(2,542,619,585)	(1,963,491,687)	-
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินในการดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(31,244,338)	21,261,810	(9,535,383)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		572,394,181	512,601,974	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		23,474,115	(1,012,532)	4,232,035
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(565,462,639)	(100,452,724)	(24,818,990)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(295,855,132)	(264,204,721)	(82,991,903)
รายได้จากการตัดบัญชี	25	(265,265,268)	(238,012,806)	(147,283,552)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(45,668,800)	2,947,374	(29,743,010)
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว		5,916,976	(3,513,684)	(12,830,075)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	26	-	(617,000)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(97,767,750)	222,774,026	(13,264,409)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,045,757,025	2,748,780,145	(315,389,359)
				(109,140,811)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
ดอกเบี้ยรับ	78,818,466	145,691,976	61,074,906	71,077,360
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,536,117,295)	(1,796,244,432)	(613,782,505)	(679,881,570)
เงินปันผลรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	704,780,320	953,857,137	209,004,913	213,137,807
ภาษีเงินได้รับคืน	500,210,558	2,828,089	89,162,794	-
ภาษีเงินได้จ่าย	(370,785,869)	(265,511,634)	(30,350,611)	(37,560,119)
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	422,663,205	1,789,401,281	(600,279,862)	(542,367,333)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	8	(6,000,647,175)	(5,875,000,000)	(5,875,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น		5,776,273,296	7,424,571,696	7,422,571,696
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(176,000,000)	(153,700,000)	(13,049,900,000)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		353,214,500	554,835,000	12,310,000,000
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเปลี่ยนแปลง		-	285,599	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย		(439,676,100)	(163,931,530)	(439,676,100)
เงินสดรับจากการลงทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย	12	105,938,370	62,323,132	37,757,950
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	13	(432,422,900)	(1,219,487,600)	-
เงินสดรับจากการลงทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	16,183,065	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(2,815,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	15	(418,077,495)	(171,747,500)	-
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของการร่วมค้า		-	2,151,955	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	(211,500,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(1,431,653,622)	(775,484,802)	(119,652,731)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(2,302,046)	(4,740,870)	(558,355)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		3,455,340,691	3,162,366,478	920,225,007
เงินสดจ่ายเพื่อเงินมัดจำการซื้อที่ดิน		(25,464,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(514,397,714)	(716,976,518)	(23,795,940)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(151,387)	-	(151,387)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		6,902,345	2,471,962	2,799,065
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์		(123,406,459)	(64,077,350)	(24,775,000)
เงินปันผลรับจากกิจกรรมลงทุน		432,466,585	64,107,986	2,275,655,811
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		354,436,889	2,144,150,703	(1,126,702,041)
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		354,436,889	2,144,150,703	(1,126,702,041)
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		354,436,889	2,144,150,703	(1,126,702,041)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้น	5,428,293,033	5,711,224,129	2,628,293,033	3,911,224,129
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น	(5,620,000,000)	(7,610,000,000)	(2,720,000,000)	(3,360,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,400,000	981,500,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(644,500,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	(3,999,000,000)	(6,500,000,000)	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	11,800,000,000	6,700,000,000	6,800,000,000	2,700,000,000
เงินสดจ่ายในการออกหุ้นกู้	(17,361,147)	(12,974,895)	(8,391,658)	(5,511,495)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(5,560,000,000)	(5,835,000,000)	(3,060,000,000)	(3,535,000,000)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	222,580,047	13,227,603	222,580,047	13,227,603
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ				
บริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย	-	2,664,268,994	-	-
เงินปันผลจ่าย	(1,776,976,985)	(2,953,957,769)	(1,299,390,159)	(2,898,854,342)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45	3,197,808,752	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	477,534,993	(4,625,403,186)	1,933,991,263	(2,193,414,105)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,254,635,087	(691,851,202)	207,009,360	(93,952,429)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	1,919,710,972	2,635,395,451	79,167,781	173,120,210
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(2,125,248)	(23,833,277)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	3,172,220,811	1,919,710,972	286,177,141	79,167,781
รายการที่มีใช้เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	606,400,067	167,549,065	76,334,538	150,841,884
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	47,342,453	78,133,965	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	11,083,736	14,198,029	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 1121 หมู่ที่ 3 ถนน เทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า กลุ่มกิจการ

การประกอบกิจการของกลุ่มกิจการ คือ การให้เช่าและขายที่ดิน อาคาร โรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ การพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตอุตสาหกรรม การบริการสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ การบริการด้านดิจิทัล คลังข้อมูล การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือ เกี่ยวข้องข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน

1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุม บริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ซื้อที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ดันทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ซื้อต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระภายในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ซื้อ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ซื้อของผู้ซื้อที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ซื้อของผู้ซื้อที่ถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

5) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

6) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่ควรรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมคามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการ ในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีการผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

7) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

1) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของบริษัท

2) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตราหกรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

3) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วย เงินฝากประจำที่มีอายุตั้งแต่วันฝากจนถึงวันครบกำหนดอยู่ระหว่าง 3 ถึง 12 เดือน ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ซึ่งรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ต้นทุนในการก่อสร้างอาคาร โรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารชุด ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคาร โรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และก่อสร้างอาคารชุด เงินมัดจำค่าที่ดิน และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และจะโอนเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายหรือมีรายได้จากโครงการดังกล่าว

2.9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

นอกจากนี้กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งประกอบด้วยสิทธิการเช่า รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และเงินกู้ระยะยาว ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว และค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี ไปเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากรายการดังกล่าวจะต้องจำหน่ายออกไปเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวมีการขายออกไป

2.10 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นเงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง

เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้นำไว้ใช้งาน โดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

กลุ่มกิจการจัดประเภทที่ดินที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะคิดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อเป็นส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

อาคารและคลังสินค้า	30 ปี และ 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี, 25 ปี และ 40 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี และ 20 ปี

2.12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี และ 25 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี และ 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
สินทรัพย์ให้เช่า	5 ปี และ 15 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2.13 สิทธิการเช่า

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการเช่า ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการเช่าเป็นระยะเวลา 20 - 30 ปี

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.14 สิทธิที่ไม่มีตัวตน

สิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำ (Exclusive right) ให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ ค่าสิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำที่อาตุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี และปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น (ถ้ามี)

2.15 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาดุลหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกป็นส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

2.16 การค้ำของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการค้ำจำหน่ายจะถูกทดสอบการค้ำเป็นประจำปีสินทรัพย์อื่นที่มีการค้ำจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้ำเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้ำจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้ำ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้ำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.17 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่ถูกมองกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอเบี้ยงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราคอเบี้ยงแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

กรณีที่กำลังกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ให้เช่าในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทน जुจใจที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

2.18 เงินกู้

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.19 รายได้รอการตัดบัญชี

เงินรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ แต่ยังไม่มีรายได้เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ตกลงรับประกันรายได้ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำสำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่มีผู้เช่าเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 25 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดที่ต้องชำระให้แก่ทรัสต์ดังกล่าว

เงินรับจากการให้สิทธิการเช่าที่ดินแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปีและสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 30 ปีรวมเป็น 60 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันตามงวดของการรับรู้รายได้เป็นรายเดือน

2.20 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการศึกษา จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้อัตราวิธีหนึ่งสิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.21 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ บริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สิน ค่าใช้จ่ายสำหรับโบนัส และรับรู้ประมาณการผลประโยชน์เมื่อมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือตามประเพณีปฏิบัติในอดีตซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันจากการอนุมาน

สำหรับ โครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.22 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

2.23 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่กิจการสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

2.24 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้เช่าและบริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าที่จะได้รับจากการให้บริการเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการให้เช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อให้บริการแล้ว

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยมูลค่าที่จะได้รับจากขายอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด ซึ่งรับรู้เมื่อผู้ซื้อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าประกอบด้วยมูลค่าที่จะได้รับจากขายสินค้าเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด ซึ่งรับรู้เมื่อผู้ซื้อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ส่วนรายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.25 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

2.26 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ที่จะชี้ประเด็น ประเมินและกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง

1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน และเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กิจการในกลุ่มกิจการใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยมีคู่สัญญาเป็นส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ และส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการรับผิดชอบในการป้องกันความเสี่ยงของฐานะสุทธิในแต่ละสกุลเงิน โดยใช้การกู้ยืมเป็นเงินสกุลนั้นและใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าโดยมีคู่สัญญาเป็นบุคคลภายนอก

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

2) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธุรกิจรวมทั้งหมดที่ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อนุมัติการปล่อยการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการมีการออกหุ้นกู้แบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวสำหรับหุ้นกู้บางส่วน เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน

3) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม รายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

4) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินสินเชื่อในการกู้ยืมที่ได้รับการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุน โดยการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอในระดับหนึ่ง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่อาจเกิดขึ้นได้

3.2 ภาวะฉุกเฉินสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะคิดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 37

3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

1) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยกลุ่มกิจการ ได้แก่ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

2) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดรองที่ไม่ได้มีการจัดตั้งอย่างเป็นทางการ (Over-The-Counter) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า ซึ่งใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

3) เครื่องมือทางการเงินในระดับ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 3

เทคนิคเฉพาะในการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

- ราคาเสนอซื้อขายของตลาด หรือราคาเสนอซื้อขายของตัวแทนสำหรับเครื่องมือที่คล้ายคลึงกัน
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และคิดลดมูลค่าที่ได้กลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- เทคนิคอื่น เช่นการวิเคราะห์การคิดลดกระแสเงินสด ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือ

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

4.1 ทดสอบการค้ำของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการค้ำของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุ 2.15 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ได้แก่ ค่าไร้นัดต้น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 20

4.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุ 26

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการ ในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการรายงานส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ปัจจัยที่ใช้ในการกำหนดส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ และเขตภูมิศาสตร์ โดยแยกเป็นหกส่วนงานที่รายงาน ได้แก่ (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ (2) ธุรกิจพลังงาน (3) ธุรกิจน้ำ (4) ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศ (5) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ และ (6) ธุรกิจอื่นๆ ในต่างประเทศ

คณะกรรมการบริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติการของส่วนงานดำเนินงานโดยวัดมูลค่าของผลการดำเนินงานตามส่วนงาน อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินบางส่วนจะไม่ถูกจัดสรรไปยังส่วนงานดำเนินงาน เพราะกลุ่มกิจการบริหารจัดการในภาพรวม

รายได้ระหว่างส่วนงานของกลุ่มกิจการมีการต่อรองราคากันเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน รายได้จากลูกค้าภายนอกที่รายงานแก่คณะกรรมการนั้นวัดมูลค่าลักษณะเดียวกันกับมูลค่าในงบกำไรขาดทุน

รายได้จากลูกค้า 2 รายของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ มีจำนวนเงิน 1,688.62 ล้านบาท และ 1,175.30 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 2,913.47 ล้านบาท และ 1,300.21 ล้านบาท) ตามลำดับ

6 ข้อมูลทางการเงินจําแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

พ.ศ. 2561										
ในประเทศไทย					ต่างประเทศ					
ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจน้ำ		ธุรกิจอื่นๆ		อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ	1,087,284,440	324,000	177,829,693	318,795,116	37,291,791	-	-	-	-	1,621,525,040
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	5,130,456,377	-	-	-	-	-	-	-	-	5,130,456,377
รายได้จากการขายสินค้า	1,385,687	-	1,522,902,495	45,658,070	-	-	-	-	-	1,569,946,252
รวมรายได้จากการขายและบริการ	6,219,126,504	324,000	1,700,732,188	364,453,186	37,291,791	-	-	-	-	8,321,927,669
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	1,342,334,236	(16,560,150)	650,504,704	111,490,777	7,118,047	(12,501,308)	-	-	-	2,082,386,306
รายได้อื่น	585,320,018	155,123,600	7,544,114	1,608,800	7,995,514	64,212	-	-	-	757,056,258
ต้นทุนทางการเงิน	(837,308,471)	(287,125,136)	(43,898,157)	(11,002,333)	-	-	-	-	-	(1,179,334,097)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	508,321,390	2,050,313,991	-	(16,015,796)	-	-	-	-	-	2,542,619,585
ภาษีเงินได้	(232,748,320)	(19,587,102)	(32,116,499)	(37,638,972)	(3,150,041)	-	-	-	-	(325,240,934)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1,365,918,853	1,882,165,203	582,034,162	48,442,476	11,963,520	(12,437,096)	-	-	-	3,878,087,118
กำไรส่วนที่เกินของส่วนได้สิทธิ์ที่ไม่มีอำนาจควบคุม										(971,277,544)
กำไรส่วนที่เกินของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่										2,906,809,574
ส่วนเกินราคาและค่าตัดจำหน่ายตามส่วนงาน	300,011,176	1,239,789	135,342,775	48,789,083	11,550,522	50,566	-	-	-	496,983,911

6 ข้อมูลทางการเงินอันตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

พ.ศ. 2561									
		ในประเทศ			ต่างประเทศ				
	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจน้ำ	ธุรกิจอื่นๆ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ	รวม
		บาท	บาท			บาท	บาท		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน									
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงาน		23,503,793,389	16,693,107,000	8,471,046,965	842,997,914	591,937,741	981,408	50,103,864,417	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่ได้เป็นส่วน								4,300,839,326	
สินทรัพย์อื่น									
สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน		15,877,922,308	516,934,171	853,763,115	121,419,648	353,742,563	57,336,157	17,781,117,962	
สินทรัพย์อื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน								6,159,126,117	
รวมสินทรัพย์								78,344,947,822	
หนี้สินตามส่วนงาน		18,070,978,239	198,253,889	1,315,417,653	380,395,725	120,856,663	1,861,832	20,087,764,001	
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน								27,243,090,971	
รวมหนี้สิน								47,330,854,972	

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่แสดงข้างต้นนี้ หมายถึง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนอกเหนือจากเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ที่มีเงิน ใต้รอการดัดบัญชี

6 ข้อมูลทางการเงินตามส่วนงาน (ต่อ)

กลุ่มกิจการเปลี่ยนแปลงส่วนงานที่รายงาน เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างภายในองค์กรในปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มกิจการไม่ได้รับย้อนหลังข้อมูลตามส่วนงานของปีก่อนเนื่องจากต้นทุนในการจัดทำข้อมูลสูงเกินไป ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงเปิดเผยข้อมูลตามส่วนงานสำหรับปีปัจจุบันตามเกณฑ์เดิมเพื่อการเปรียบเทียบ ดังนี้

ข้อมูลรายได้และกำไรตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2561						พ.ศ. 2560					
	ในประเทศไทย			ต่างประเทศ			ในประเทศไทย			ต่างประเทศ		
	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจค้า บาท	ธุรกิจอื่นๆ บาท	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	รวม บาท	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจค้า บาท	ธุรกิจอื่นๆ บาท	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	รวม บาท
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	1,147,686,711	324,000	177,829,693	295,684,636	-	1,621,525,040	1,375,401,763	-	189,783,341	210,016,571	-	1,775,201,675
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	5,130,456,377	-	-	-	-	5,130,456,377	6,290,087,427	-	-	-	-	6,290,087,427
รายได้จากการขายสินค้า	47,043,757	-	1,522,902,495	-	-	1,569,946,252	11,007,544	-	1,437,286,722	-	-	1,448,294,266
รวมรายได้จากการขายและบริการ	6,325,186,845	324,000	1,700,732,188	295,684,636	-	8,321,927,669	7,676,496,734	-	1,627,070,063	210,016,571	-	9,513,583,368
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	1,278,763,793	(16,560,150)	650,504,704	172,927,425	(3,249,466)	2,082,386,306	2,059,883,924	(14,554,240)	590,913,056	175,014,461	(1,622,434)	2,809,634,767
รายได้อื่น	594,114,394	155,123,600	7,544,114	757,823	116,327	757,656,258	797,289,994	131,116,594	3,241,133	965,354	274,768	932,887,843
ต้นทุนทางการเงิน	(848,310,804)	(287,125,136)	(43,898,157)	-	-	(1,179,334,097)	(1,189,442,923)	(365,853,255)	(61,229,002)	(2,154)	-	(1,616,527,334)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	492,305,594	2,050,313,991	-	-	-	2,542,619,585	28,409,866	1,935,081,821	-	-	-	1,963,491,687
ภาษีเงินได้	(234,559,268)	(19,587,102)	(32,116,499)	(38,978,065)	-	(325,240,934)	(204,550,743)	(18,171,253)	(3,459,578)	(27,638,775)	-	(253,820,349)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	1,282,313,709	1,882,165,203	582,034,162	134,707,183	(3,133,139)	3,878,087,118	1,491,590,118	1,667,619,667	529,465,609	148,338,886	(1,347,666)	3,835,666,614
กำไรส่วนที่ปันของส่วนได้เสีย												
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม						(971,277,544)						(569,237,232)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่						2,906,809,574						3,266,429,382

6 ข้อมูลทางการเงินอันตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2561						พ.ศ. 2560					
	ในประเทศ			ต่างประเทศ			ในประเทศ			ต่างประเทศ		
	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	บริษัทโฮลดิ้ง บาท	รวม บาท	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	บริษัทโฮลดิ้ง บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	40,969,238,037	17,210,041,171	9,324,810,080	341,425,797	39,467,294	67,884,982,379	38,448,090,452	14,269,951,082	162,171,454	42,866,238	62,436,189,126	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน						10,459,965,443					11,192,770,463	
รวมสินทรัพย์						<u>78,344,947,822</u>					<u>73,618,959,589</u>	
หนี้สินตามส่วนงาน	18,482,681,332	198,253,889	1,315,417,653	91,113,365	297,762	20,087,764,001	22,989,053,602	223,169,439	69,386,106	71,160	24,743,635,122	
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน						27,243,090,971					20,341,917,214	
รวมหนี้สิน						<u>47,330,854,972</u>					<u>45,085,552,336</u>	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย												
ตามส่วนงาน	342,889,563	1,239,789	135,342,775	17,511,784	-	496,983,911	337,760,823	-	15,230,958	-	450,301,417	
ค่าเสื่อมราคาที่ไม่ได้เป็นส่วน						-					19,618,424	
ค่าตัดจำหน่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน						-					2,943,367	
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						<u>496,983,911</u>					<u>472,863,208</u>	

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	2,882,645	5,997,128	456,735	260,109
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	3,169,338,166	1,913,713,844	285,720,406	78,907,672
	3,172,220,811	1,919,710,972	286,177,141	79,167,781

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	0.10 – 0.63	0.10 – 0.75	0.10 – 0.40	0.10 – 0.40

8 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	568,747,679	2,108,326,643	546,774,454	2,084,758,530
การซื้อหลักทรัพย์	6,000,647,175	5,875,000,000	5,305,000,000	5,875,000,000
การจำหน่ายหลักทรัพย์	(5,763,272,668)	(7,415,041,146)	(5,093,382,086)	(7,413,085,297)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม	273,285	462,182	252,041	101,221
ยอดสิ้นปี	806,395,471	568,747,679	758,644,409	546,774,454

มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนระยะสั้นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	804,678,231	567,303,724	757,636,694	546,018,780
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,717,240	1,443,955	1,007,715	755,674
	806,395,471	568,747,679	758,644,409	546,774,454

มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนระยะสั้น อ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ มูลค่าสุทธิรวมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่าสุทธิรวม

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	271,328,207	264,958,457	17,807,283	5,896,726
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(23,305,831)	(32,875,325)	-	-
	248,022,376	232,083,132	17,807,283	5,896,726
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.2)	67,352,503	48,073,805	34,057,676	1,847,679
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	12,984,431	20,181,676	2,867,898	3,678,325
เงินย่ำล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	-	163,927,168	-	-
รายได้ค้างรับ	62,031,772	53,038,353	43,777	197,807
อื่นๆ	18,274,511	8,700,966	2,274,807	4,432,045
	408,665,593	526,005,100	57,051,441	16,052,582

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	185,691,637	146,629,036	11,533,981	2,578,046
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	46,096,931	80,197,372	5,099,976	1,104,106
3 - 6 เดือน	19,283,723	29,716,758	25,661	1,642,608
6 - 12 เดือน	6,068,485	2,612,135	9,539	-
เกินกว่า 12 เดือน	14,187,431	5,803,156	1,138,126	571,966
	271,328,207	264,958,457	17,807,283	5,896,726
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(23,305,831)	(32,875,325)	-	-
	248,022,376	232,083,132	17,807,283	5,896,726

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	65,775,950	45,025,641	33,508,249	1,847,679
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,576,553	3,048,164	549,427	-
	67,352,503	48,073,805	34,057,676	1,847,679

10 **ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	13,740,364,439	14,648,452,962	-	-
เพิ่มขึ้น	748,959,120	1,246,863,490	-	114,908,924
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)	(24,585,756)	(453,268,497)	-	-
รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	(1,100,319,025)	(1,701,683,516)	-	(114,908,924)
ยอดสิ้นปี	13,364,418,778	13,740,364,439	-	-

กลุ่มกิจการได้โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,348.32 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1,288.41 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินกู้

งบการเงินรวม

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 221,034,276 บาท (พ.ศ. 2560 : 58,616,777 บาท) ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ โดยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 5.46 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 3.86) ใช้ในการคำนวณจำนวนต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าว

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปีพ.ศ. 2560 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 834,830 บาท ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ โดยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 4.17 ใช้ในการคำนวณจำนวนต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าว

11 **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

งบการเงินรวม

ในระหว่างปี ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้อนุมัติการขายสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 3 โครงการ (พ.ศ. 2560 : 10 โครงการ) ซึ่งได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย และมีการขายออกไปภายในปี 9 โครงการ (พ.ศ. 2560 : 4 โครงการ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท

ในระหว่างปี ผู้บริหารของบริษัทได้อนุมัติการขายสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1 โครงการ (พ.ศ. 2560 : 3 โครงการ) ซึ่งได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย และมีการขายออกไปภายในปี 2 โครงการ (พ.ศ. 2560 : 2 โครงการ)

11 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (ต่อ)

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ใช้มูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย นับแต่วันที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ของกลุ่มสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็น				
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	823,583,713	-	132,971,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	11,620,430	-	594,245
	-	835,204,143	-	133,566,120
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์				
ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย				
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	32,332,916	-	-
	-	32,332,916	-	-

12 เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	3,836,231,359	4,025,075,674	3,131,131,613	3,170,538,054
การซื้อหลักทรัพย์	603,603,268	4,362	439,676,100	4,362
การลดทุนของหลักทรัพย์	(105,938,370)	(62,323,132)	(37,757,950)	(21,901,186)
ปรับปรุงมูลค่าของหลักทรัพย์จากการควบกิจการ	142,980	(9,310,787)	-	(9,310,787)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	448,571,533	(117,214,758)	542,986,518	(8,198,830)
ยอดสิ้นปี	4,782,610,770	3,836,231,359	4,076,036,281	3,131,131,613

12 เงินลงทุนเพื่อขาย (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	4,417,984,732	3,920,176,854	3,508,170,765	3,106,252,615
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น	364,626,038	(83,945,495)	567,865,516	24,878,998
	4,782,610,770	3,836,231,359	4,076,036,281	3,131,131,613

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม	สถานที่ประกอบ ธุรกิจและประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราช อินคัสเทรียล	ไทย	-	-	23	23
บริษัท เก็ท โค-วัน จำกัด	ไทย	-	-	25	25
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด และบริษัทย่อย	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท บีกริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ไทย	-	-	18	18
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ไทย	-	-	18	18

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าเหมราชอินดัสเทรียล ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีจำนวน 550,224,210 บาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 598,773,405 บาท) และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ มีจำนวน 895,185,162 บาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 923,918,982 บาท)

บริษัทร่วมอื่นๆ เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัท ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	12,339,442,029	9,927,971,586	-	-
ลงทุนเพิ่ม	432,422,900	1,219,487,600	-	-
การลดทุนของบริษัทร่วม	-	(16,183,065)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	2,022,613,593	1,936,279,527	-	-
เงินปันผล	(477,860,279)	(728,113,619)	-	-
ยอดสิ้นปี	14,316,618,243	12,339,442,029	-	-

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัทร่วมจำนวน 4 แห่งออกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการค้าประกันเงินกู้ของบริษัทร่วม โดยใช้หุ้นสามัญของบริษัทร่วมนั้นๆ

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการตามความเห็นของกรรมการ ได้แก่ บริษัท เก็ลโล-วัน จำกัด

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการ ในบริษัทร่วมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสุทธิ และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,408,308,582	6,425,088,493
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	32,712,798,673	33,302,621,184
หนี้สินหมุนเวียน	(4,317,401,153)	(5,977,216,366)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(10,336,051,766)	(11,905,618,362)
สินทรัพย์สุทธิ	25,467,654,336	21,844,874,949

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
รายได้	12,293,643,285	11,108,954,715
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,847,182,578	4,046,281,193
ภาษีเงินได้	39,461,607	(58,939,378)
กำไรสำหรับปี	3,886,644,185	3,987,341,815
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3,886,644,185	3,987,341,815
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	92,352,679	570,796,516

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	25,467,654,336	21,844,874,949
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35
มูลค่าตามบัญชี	8,913,374,023	7,645,401,252

บริษัทร่วมที่แต่ละราย ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	5,403,244,220	4,694,040,777
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม		
กำไรสำหรับปี	662,288,136	540,709,899
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	662,288,136	540,709,899

บริษัทย่อย	สถานที่ประกอบ ธุรกิจและประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	100	100	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	100	100	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	100	100	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ อิน โฟนิท จำกัด	ไทย	98	95	-	-
WHA Corporation (International) Company Limited	Republic of Mauritius	-	100	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	100	100	-	-
WHA Corporation (Hong Kong) Company Limited	Hong Kong	-	-	100	100
PT. WHA International Indonesia	Indonesia	-	-	100	100
บริษัท คับบลิวเอชเอ อินคัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน))	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินคัสเตรียลเอสเตท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อีสเทิร์น อินคัสเตรียลเอสเตท จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท อีสเทิร์น ซิเบอร์ค อินคัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	ไทย	-	-	59	59
บริษัท คับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิเบอร์ค อินคัสเตรียลเอสเตท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิเบอร์ค อินคัสเตรียลเอสเตท จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ระยอง 2012 จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิเบอร์ค อินคัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เหมราช อีสเทิร์นซิเบอร์ค อินคัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ อินคัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอช-คอนสตรัคชั่น แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ อินคัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอสเอ็มอี แฟคทอรี จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท เคอะพาร์เคสซิเคนซ์ จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ อินคัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เหมราชรีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
บริษัท อีสเทิร์นซิเบอร์ค พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ อินคัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คับบลิวเอชเอ เหมราช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)	ไทย	-	-	99	99
Hemaraj International Limited	Cayman Islands	-	-	99	99
WHA Industrial Development International (BVI) Co., Ltd. (เดิมชื่อ H-International (BVI) Company Limited)	British Virgin	-	-	99	99
WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd. (เดิมชื่อ H-International (SG) Pte. Ltd.)	Singapore	-	-	99	99
WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd. (เดิมชื่อ WHA Hemaraj Land and Development (SG) Pte. Ltd.)	Singapore	-	-	99	99

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทย่อย	สถานที่ประกอบ ธุรกิจและประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company (เดิมชื่อ WHA Hemaraj Cienco4 Nghe An Joint Stock Company)	Vietnam	-	-	98	98
WHA Industrial Management Services Vietnam Company Limited (เดิมชื่อ WHA Hemaraj Management Services Vietnam Company Limited)	Vietnam	-	-	99	99
บริษัท คับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	-	69	69
บริษัท คับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	ไทย	-	-	69	69
บริษัท คับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	-	-	69	69
บริษัท คับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ไทย	-	-	69	69
บริษัท คับบลิวเอชเอยูที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	ไทย	-	-	69	69
WHAUP (SG) 1 Pte. Ltd.	Singapore	-	-	69	69
WHAUP (SG) 2 Pte. Ltd.	Singapore	-	-	69	69
WHAUP Nghe An Joint Stock Company	Vietnam	-	-	69	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	ไทย	-	-	69	-

บริษัทย่อยทั้งหมดได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับ สิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	-	-	23,502,921,939	23,328,121,939
ลงทุนเพิ่ม	-	-	2,815,000,000	174,800,000
การชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	(331,132)	-
ยอดสิ้นปี	-	-	26,317,590,807	23,502,921,939

งบการเงินรวม

ในระหว่างปีพ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท WHAUP Nghe An Joint Stock Company ที่ประเทศเวียดนามเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และให้บริการบริหารจัดการน้ำเสีย และ บริษัท คับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด ที่ประเทศไทยเพื่อประกอบธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปีพ.ศ. 2561 บริษัท คับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด ได้ทำการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ บริษัทซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นมากกว่าสัดส่วนการถือหุ้นเดิมทำให้สัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95 เป็นร้อยละ 98 และ บริษัท คับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ได้ทำการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ บริษัทซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม นอกจากนี้ บริษัท WHA Corporation (International) Company Limited ชำระบัญชีและบริษัทรับรู้อำนาจการขาดทุนจำนวน 331,132 บาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการตามความเห็นของกรรมการ ได้แก่ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ร้อยละ 31 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 31)

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,073,598,034	2,081,742,159
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21,699,667,814	19,296,444,157
หนี้สินหมุนเวียน	(234,153,372)	(386,031,709)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(9,489,842,612)	(8,415,176,643)
สินทรัพย์สุทธิ	14,049,269,864	12,576,977,964
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,248,580,994	2,791,883,647
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
รายได้	1,708,285,007	1,633,756,626
กำไรสำหรับปี	2,251,897,863	1,980,915,605
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,600,972)	(6,261,917)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,250,296,891	1,974,653,688
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	698,527,092	614,469,795
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	698,030,479	611,225,300
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(241,333,145)	-
งบกระแสเงินสดโดยสรุป	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	730,877,864	870,317,781
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(682,592,035)	(1,101,605,350)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	214,032,894	675,377,780
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	262,318,723	444,090,211
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	591,566,584	147,476,373
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(423,012)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	853,462,295	591,566,584

การร่วมค้า	สถานที่ประกอบ ธุรกิจและประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัท (ร้อยละ)		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
บริษัท คับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด	ไทย	65	65	-	-
บริษัท เซ็นทรัล คับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด	ไทย	50	50	-	-
บริษัท คับบลิวเอชเอ ไควะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	51	51	-	-
บริษัท เจเนซิส คาร์ด้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	-	-	33	32
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ไทย	-	-	52	52
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ไทย	-	-	52	52
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ไทย	-	-	52	52
บริษัท คับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	ไทย	-	-	52	52
บริษัท หัวใจเหาะไทย จำกัด และบริษัทร่วม	ไทย	-	-	36	36
บริษัท โรงไฟฟ้าหัวเหาะ จำกัด	Lao People's Democratic Republic	-	-	9	9
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัทย่อย	ไทย	-	-	23	23
บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ไทย	-	-	23	23
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	-	-	23	23
บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	-	-	23	23
บริษัท กอล์ฟ คับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด และ บริษัทย่อย	ไทย	-	-	24	35
บริษัท คับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีซี2 จำกัด	ไทย	-	-	24	35
บริษัท คับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีซี4 จำกัด	ไทย	-	-	24	35
บริษัท คับบลิวเอชเอ อินคัสเตรียลเอสเตท ระยอง จำกัด	ไทย	-	-	59	-

กลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมในการงานเหล่านี้ เนื่องจากภายใต้สัญญาที่ตกลงร่วมกันได้กำหนดว่าการตัดสินใจใดๆเกี่ยวกับกิจกรรมที่มีความสำคัญจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ร่วมกันควบคุมการงานแล้วเท่านั้น

การร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้จัดตั้งขึ้นในรูปแบบบริษัทจำกัดและให้สิทธิในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทจำกัดเหล่านี้แก่กลุ่มกิจการและผู้ร่วมการงานอื่นภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน ดังนั้นการงานเหล่านี้จึงจัดประเภทเป็นการร่วมค้า

การร่วมค้าทั้งหมด เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด

15 ส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของส่วนได้เสียในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	1,576,407,625	1,408,112,963	1,238,450,000	1,238,450,000
ลงทุนเพิ่ม	418,077,495	171,747,500	-	-
เงินปันผล	(376,551,487)	(15,313,035)	-	-
การชำระบัญชีของการร่วมค้า	-	(2,295,975)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	520,005,992	27,212,160	-	-
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(2,596,449)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,177,960)	(10,459,539)	-	-
ยอดสิ้นปี	2,136,761,665	1,576,407,625	1,238,450,000	1,238,450,000

ในระหว่างปีพ.ศ. 2561 บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ทำการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ กลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม และบริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด นำเข้าชำระหนี้สินจากบริษัท จำกัด ได้เพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ กลุ่มกิจการไม่ได้ซื้อหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม ทำให้สัดส่วนลดลงจากร้อยละ 35 เป็นร้อยละ 24 อย่างไรก็ตามการจัดประเภทของเงินลงทุนไม่ได้เปลี่ยนแปลง โดยกลุ่มกิจการยังคงสถานะเงินลงทุนนี้เป็นการร่วมค้า นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ที่ประเทศไทยเพื่อประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการร่วมค้า

การร่วมค้าแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,136,761,665	1,576,407,625
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า		
กำไรสำหรับปี	520,005,992	27,212,160
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,177,960)	(10,459,539)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	518,828,032	16,752,621

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	269,930,206	283,802,894	-	-
ลงทุนเพิ่ม	211,500,000	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(717,000)	(717,000)	-	-
	480,713,206	283,085,894	-	-

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ซูเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 30,000,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15 กลุ่มกิจการไม่ได้มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการค้าประกันเงินกู้ของบริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด โดยใช้หุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว

กลุ่มกิจการไม่ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่น เนื่องจากไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ เนื่องจากเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ และไม่สามารถหาข้อมูลอ้างอิงที่เพียงพอและเหมาะสมได้

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวม				
	อาคารและระบบ		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง ก่อสร้าง
	ที่ดิน บาท	บาท	อาคาร บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560					
ราคาทุน	4,509,346,494	6,288,753,349	360,437,112	675,618,606	11,834,155,561
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(762,568,717)	(46,001,705)	-	(808,570,422)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,509,346,494	5,526,184,632	314,435,407	675,618,606	11,025,585,139
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,509,346,494	5,526,184,632	314,435,407	675,618,606	11,025,585,139
เพิ่มขึ้น	54,182,882	286,968,600	2,100,774	376,369,787	719,622,043
การโอนย้าย	17,376,908	517,266,639	52,616,917	(587,260,464)	-
จำหน่าย	(31,630,639)	(162,159,622)	(5,881,529)	-	(199,671,790)
ค่าเสื่อมราคา	-	(210,727,970)	(14,446,389)	-	(225,174,359)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงการเงิน	(10,889,542)	(11,489,801)	(7,511,363)	-	(29,890,706)
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 10)	57,185,810	342,075,336	-	54,007,351	453,268,497
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(548,450)	(548,450)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(120,550,775)	(2,064,474,776)	(136,157,356)	-	(2,321,182,907)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,475,021,138	4,223,643,038	205,156,461	518,186,830	9,422,007,467

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน บาท	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค บาท	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560					
ราคาทุน	4,475,021,138	4,936,529,892	246,934,387	518,186,830	10,176,672,247
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(712,886,854)	(41,777,926)	-	(754,664,780)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,475,021,138	4,223,643,038	205,156,461	518,186,830	9,422,007,467
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,475,021,138	4,223,643,038	205,156,461	518,186,830	9,422,007,467
เพิ่มขึ้น	1,157,078,471	800,617	485,356	670,933,553	1,829,297,997
การโอนย้าย	52,106,530	452,871,563	20,226,336	(525,204,429)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(180,808,553)	(11,169,712)	-	(191,978,265)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน	(7,392,666)	(7,418,596)	(4,950,450)	-	(19,761,712)
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 10)	24,585,756	-	-	-	24,585,756
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 18)	(78,432,999)	-	-	(3,252,214)	(81,685,213)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(54,182,882)	(818,779,014)	(33,399,519)	-	(906,361,415)
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,568,783,348	3,670,309,055	176,348,472	660,663,740	10,076,104,615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ราคาทุน	5,568,783,348	4,505,879,229	223,649,130	660,663,740	10,958,975,447
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(835,570,174)	(47,300,658)	-	(882,870,832)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,568,783,348	3,670,309,055	176,348,472	660,663,740	10,076,104,615

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและระบบ		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง	
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	อาคาร บาท	การ บาท	ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	2,781,362,782	3,537,313,431	203,534,006		49,325,002	6,571,535,221
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(348,854,955)	(22,884,186)		-	(371,739,141)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,781,362,782	3,188,458,476	180,649,820		49,325,002	6,199,796,080
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,781,362,782	3,188,458,476	180,649,820		49,325,002	6,199,796,080
เพิ่มขึ้น	-	-	-		315,368,070	315,368,070
การโอนย้าย	-	314,090,295	34,881,920		(348,972,215)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(138,033,025)	(7,436,359)		-	(145,469,384)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(25,241,500)	(827,132,126)	(75,243,477)		-	(927,617,103)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,756,121,282	2,537,383,620	132,851,904		15,720,857	5,442,077,663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560						
ราคาทุน	2,756,121,282	2,913,367,173	148,092,977		15,720,857	5,833,302,289
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(375,983,553)	(15,241,073)		-	(391,224,626)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,756,121,282	2,537,383,620	132,851,904		15,720,857	5,442,077,663

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและระบบ		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง	
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	ก่อสร้าง	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,756,121,282	2,537,383,620	132,851,904	15,720,857	5,442,077,663	
เพิ่มขึ้น	-	800,618	324,852	47,594,830	48,720,300	
ค่าเสื่อมราคา	-	(115,789,382)	(5,647,964)	-	(121,437,346)	
โอนออกไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 18)	(67,591,975)	-	-	(3,252,214)	(70,844,189)	
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(313,534,065)	(32,633,014)	-	(346,167,079)	
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,688,529,307	2,108,860,791	94,895,778	60,063,473	4,952,349,349	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561						
ราคาทุน	2,688,529,307	2,546,894,121	110,744,471	60,063,473	5,406,231,372	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(438,033,330)	(15,848,693)	-	(453,882,023)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,688,529,307	2,108,860,791	94,895,778	60,063,473	4,952,349,349	

กลุ่มกิจการได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

งบการเงินรวม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,170,980,785 บาท (พ.ศ. 2560 : 939,395,557 บาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่า

งบการเงินเฉพาะกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 386,259,161 บาท (พ.ศ. 2560 : 228,506,621 บาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว	12,281,886,016	12,416,184,549	6,457,543,995	6,752,348,831
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	2,151,480,725	1,281,035,436	368,957,876	392,207,235
	14,433,366,741	13,697,219,985	6,826,501,871	7,144,556,066

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งเป็นวิธีที่ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาเป็นตัวแปรสำคัญในเทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีรายได้ โดยใช้ราคาคิดลดมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบัน และวิธีเปรียบเทียบราคาขาย โดยผู้ประเมินอิสระ ที่เป็นผู้ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเคียงกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัททุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายการเงินของบริษัทจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานไปยังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรง และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานด้านการประเมินมูลค่า และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าทุกรอบปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหารือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำปีของบริษัท โดยฝ่ายการเงินจะปฏิบัติดังนี้

- ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญที่จะนำไปใช้ในรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินอิสระ
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอสังหาริมทรัพย์โดยเปรียบเทียบกับรายการการประเมินมูลค่าในปีก่อน
- จัดประชุมเพื่ออภิปรายกับผู้ประเมินอิสระ

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้างไม่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินอิสระ ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของรายการดังกล่าว

กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าและบริการ	583,120,841	687,562,981	336,721,895	356,146,705
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้				
ค่าเช่าสำหรับปี	358,362,332	367,745,141	260,383,901	260,582,320
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	16,256,370	13,047,505	-	-

ยอดรวมของรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	433,615,857	527,575,274	292,798,161	290,819,708
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,071,661,209	1,386,805,728	774,281,704	986,764,964
เกินกว่า 5 ปี	419,346,544	853,482,521	150,469,734	491,342,355
	1,924,623,610	2,767,863,523	1,217,549,599	1,768,927,027

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนปรับปรุง		ระบบ		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		งานระหว่าง	
	ที่ดิน	อาคาร	สามารถบอก	และเครื่องมือเครื่องใช้	คั่งค้าง	สินทรัพย์ให้เช่า	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ให้เช่า	ก่อสร้าง	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,177,866	171,646,795	3,573,891,700	179,172,848	30,400,091	95,806,429	324,273,008	4,385,368,737		
เพิ่มขึ้น	-	14,055,356	10,268,294	18,250,923	12,903,766	3,070,150	406,978,082	465,526,571		
การโอนย้าย	-	14,043,790	427,339,077	12,076,743	-	73,937,000	(527,396,610)	-		
จำหน่าย	-	-	-	(2,904)	(188,379)	-	-	(191,283)		
ค่าเสื่อมราคา	-	(19,218,028)	(193,793,250)	(45,967,782)	(15,404,186)	(17,893,344)	-	(292,276,590)		
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงทางการเงิน	-	-	-	(7,194)	-	-	-	(7,194)		
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)	78,432,999	-	-	-	-	-	3,252,214	81,685,213		
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	(4,947,169)	(4,947,169)		
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	88,610,865	180,527,913	3,817,705,821	163,522,634	27,711,292	154,920,235	202,159,525	4,635,158,285		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	88,610,865	679,238,719	5,080,899,265	464,683,068	148,363,718	417,108,298	202,159,525	7,081,063,458		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(498,710,806)	(1,263,193,444)	(301,160,434)	(120,652,426)	(262,188,063)	-	(2,445,905,173)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	88,610,865	180,527,913	3,817,705,821	163,522,634	27,711,292	154,920,235	202,159,525	4,635,158,285		

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง		เครื่องใช้		งานระหว่าง		รวม		
	อาคาร		สำนักงานและ		ก่อสร้าง				
	บาท	บาท	เครื่องใช้	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560									
ราคาทุน	-	13,291,816	16,730,429	38,022,270	-	-	68,044,515		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,058,060)	(10,315,455)	(27,005,792)	-	-	(40,379,307)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	10,233,756	6,414,974	11,016,478	-	-	27,665,208		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	10,233,756	6,414,974	11,016,478	-	-	27,665,208		
เพิ่มขึ้น	-	151,930	1,831,358	4,398,400	-	-	6,381,688		
จำหน่าย	-	-	-	(125,303)	-	-	(125,303)		
ค่าเสื่อมราคา	-	(669,944)	(2,430,475)	(6,829,223)	-	-	(9,929,642)		
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	-	(163,297)	-	-	-	(163,297)		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	9,715,742	5,652,560	8,460,352	-	-	23,828,654		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
 เพิ่มขึ้น
 จำหน่าย
 ค่าเสื่อมราคา
 จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร
 ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง		เครื่องใช้		งานระหว่าง		รวม		
	อาคาร		สำนักงานและ		ก่อสร้าง				
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560									
ราคาทุน	-	13,443,746	18,385,050	42,109,719	-	-	-	-	73,938,515
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(3,728,004)	(12,732,490)	(33,649,367)	-	-	-	-	(50,109,861)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	9,715,742	5,652,560	8,460,352	-	-	-	-	23,828,654
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	9,715,742	5,652,560	8,460,352	-	-	-	-	23,828,654
เพิ่มขึ้น	-	-	729,697	10,313,230	12,904,400	-	-	-	23,947,327
ค่าเสื่อมราคา	-	(672,187)	(2,158,256)	(5,803,198)	-	-	-	-	(8,633,641)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 17)	67,591,975	-	-	-	3,252,214	-	-	-	70,844,189
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	67,591,975	9,043,555	4,224,001	12,970,384	16,156,614	-	-	-	109,986,529
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561									
ราคาทุน	67,591,975	13,443,746	19,114,747	43,114,968	16,156,614	-	-	-	159,422,050
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,400,191)	(14,890,746)	(30,144,584)	-	-	-	-	(49,435,521)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	67,591,975	9,043,555	4,224,001	12,970,384	16,156,614	-	-	-	109,986,529

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่บริษัทและกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยกลุ่มสินทรัพย์ในธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล และยานพาหนะ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	292,334,119	305,164,716	4,398,400	10,111,649
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(40,250,769)	(20,723,518)	(1,487,021)	(5,752,652)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	252,083,350	284,441,198	2,911,379	4,358,997

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	4,118,659,963	4,118,659,963	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ยอดสิ้นปี	4,118,659,963	4,118,659,963	-	-

ยอดคงเหลือมีเฉพาะสิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำ

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
Synergy	4,245,408,918	4,245,408,918	-	-
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,942,006,923	9,942,006,923	-	-
ธุรกิจพลังงาน	2,162,207,653	2,162,207,653	-	-
ธุรกิจน้ำ	1,225,422,158	1,225,422,158	-	-
	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่สำคัญใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายแสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy ร้อยละ	อสังหาริมทรัพย์ ร้อยละ	ธุรกิจพลังงาน ร้อยละ	ธุรกิจน้ำ ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	39.2	61.0	-	34.5
อัตราการเติบโต	17.2	5.9	(3.5)	6.1
อัตราคิดลด	8.2	9.3	7.0	4.6

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณ โดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy ร้อยละ	อสังหาริมทรัพย์ ร้อยละ	ธุรกิจพลังงาน ร้อยละ	ธุรกิจน้ำ ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	30.9	50.0	-	18.1
อัตราการเติบโต	16.0	4.0	(3.7)	3.7
อัตราคิดลด	9.4	11.4	7.2	7.1

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	11,049,523	11,796,659	-	-
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	130,667,391	192,281,547	24,779,232	96,047,739
	141,716,914	204,078,206	24,779,232	96,047,739
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(6,382,436)	(11,925,430)	-	-
ที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(2,615,794,882)	(2,536,396,973)	-	-
	(2,622,177,318)	(2,548,322,403)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,480,460,404)	(2,344,244,197)	24,779,232	96,047,739

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	(2,344,244,197)	(2,507,167,646)	96,047,739	64,701,456
รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 35)	(46,447,244)	134,406,086	37,379,204	24,426,421
รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 35)	(89,768,963)	28,517,363	(108,647,711)	6,919,862
ยอดสิ้นปี	(2,480,460,404)	(2,344,244,197)	24,779,232	96,047,739

21 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	รายการที่รับรู้ใน		รายการที่รับรู้ใน		รายการที่รับรู้ใน		รายการที่รับรู้ใน	
	ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดต้นปี พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี								
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	1,401,006	5,174,059	-	-	6,575,065	(1,962,391)	-	4,612,674
เงินลงทุนต่อขาย	-	-	16,917,604	-	16,917,604	-	18,882,997	35,800,601
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	20,912,850	(1,759,232)	-	-	19,153,618	6,160,690	-	25,314,308
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	143,400	-	-	-	143,400	-	-	143,400
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,033,199	-	-	-	2,033,199	-	-	2,033,199
ประมาณการเพื่อการซ่อมแซม	1,201,133	(232,296)	-	-	968,837	726,639	-	1,695,476
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้	8,544,277	5,206,073	-	-	13,750,350	24,083,557	-	37,833,907
รายได้จากการตัดบัญชี	108,965,554	(226,601)	-	-	108,738,953	(20,545,239)	-	88,193,714
สูญเสียทางการเงิน	-	-	-	-	-	182,401	-	182,401
เงินได้จากสัญญาเช่าระยะยาว	1,863,817	22,750	-	-	1,886,567	637	-	1,887,204
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,364,970	3,937,392	(133,492)	-	23,168,870	6,502,693	-	29,671,563
ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานบรรดตัดบัญชี	393,547	193,012	-	-	586,559	-	-	586,559
กำไรขาดทุนจากการขายระหว่างกัน - สุทธิ	-	50,227,284	-	-	50,227,284	4,409,458	-	54,636,742
ผลขาดทุนทางภาษี	23,824,020	74,068,287	-	-	97,892,307	63,117,475	-	161,009,782
	188,647,773	136,610,728	16,784,112	-	342,042,613	82,675,920	18,882,997	443,601,530

21 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	รายการที่รับรู้ใน		รายการที่รับรู้ใน		รายการที่รับรู้ใน	
	ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน	ยอดต้นปี พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี						
ปรับมูลค่าเดิตรวมจากการรวมธุรกิจ	(1,755,952,855)	34,655,468	-	(1,721,297,387)	67,998,050	- (1,653,299,337)
เงินลงทุนต่อขาย	(11,733,251)	-	11,733,251	-	-	(108,651,960)
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,480,958)	-	(2,480,958)	2,480,958	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	(9,355,131)	(2,929,060)	-	(12,284,191)	2,297,949	(9,986,242)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(3,177,644)	444,175	-	(2,733,469)	(3,430,426)	(6,163,895)
สัญญาเช่าการเงิน	-	(102,374)	-	(102,374)	102,374	-
รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชี	(915,596,538)	(31,791,893)	-	(947,388,431)	(198,572,069)	- (1,145,960,500)
	(2,695,815,419)	(2,204,642)	11,733,251	(2,686,286,810)	(129,123,164)	(2,924,061,934)
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,507,167,646)	134,406,086	28,517,363	(2,344,244,197)	(46,447,244)	(89,768,963) (2,480,460,404)

21 ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีมีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	รายการที่รับรู้ใน				รายการที่รับรู้ใน			
	ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	รายการที่รับรู้ กำไรหรือขาดทุน	บาท	บาท	ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2560	รายการที่รับรู้ กำไรหรือขาดทุน	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี								
รายได้จากการตัดบัญชี	81,771,466	3,408,937	-	-	85,180,403	(22,630,897)	-	62,549,506
เงินมีค่าจากสัญญาเช่าระยะยาว	1,863,816	22,750	-	-	1,886,566	(8,915)	-	1,877,651
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,228,448	1,274,024	-	-	6,502,472	3,465,491	-	9,967,963
ผลขาดทุนทางภาษี	-	73,599,576	-	-	73,599,576	86,297,583	-	159,897,159
	88,863,730	78,305,287	-	-	167,169,017	67,123,262	-	234,292,279
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี								
เงินลงทุนเผื่อขาย	(11,629,499)	-	6,919,862	-	(4,709,637)	-	(108,647,711)	(113,357,348)
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอตัดบัญชี	(9,355,131)	(1,499,095)	-	-	(10,854,226)	2,292,067	-	(8,562,159)
ค่าใช้จ่าใช้ในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(3,177,644)	444,175	-	-	(2,733,469)	(113,427)	-	(2,846,896)
รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชี	-	(52,823,946)	-	-	(52,823,946)	(31,922,698)	-	(84,746,644)
	(24,162,274)	(53,878,866)	6,919,862	6,919,862	(71,121,278)	(29,744,058)	(108,647,711)	(209,513,047)
ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ	64,701,456	24,426,421	6,919,862	6,919,862	96,047,739	37,379,204	(108,647,711)	24,779,232

21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแม้ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ (บาท)	(3,131,685,343)	(2,535,539,286)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ (บาท)	626,337,069	507,107,857	-	-
ปีที่หมดอายุ	พ.ศ. 2562 - 2566	พ.ศ. 2561 - 2565	-	-

22 เงินกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนของหมุนเวียน				
เงินกู้ระยะสั้น	1,615,980,331	1,784,171,994	1,315,980,331	1,384,171,994
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.5)	-	-	672,900,000	1,302,000,000
	1,615,980,331	1,784,171,994	1,988,880,331	2,686,171,994
ส่วนของไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ระยะยาว	-	3,936,901,708	-	-
	-	3,936,901,708	-	-
รวมเงินกู้	1,615,980,331	5,721,073,702	1,988,880,331	2,686,171,994

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ระยะสั้นจาก			รวม
	เงินกู้ระยะสั้น	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ระยะยาว	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	3,648,915,023	-	10,421,438,406	14,070,353,429
กระแสเงินสด	(1,898,775,871)	-	(6,500,000,000)	(8,398,775,871)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	34,032,842	-	15,463,302	49,496,144
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2560	1,784,171,994	-	3,936,901,708	5,721,073,702
กระแสเงินสด	(191,706,967)	-	(3,999,000,000)	(4,190,706,967)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	23,515,304	-	62,098,292	85,613,596
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2561	1,615,980,331	-	-	1,615,980,331

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้นจาก			รวม
	เงินกู้ระยะสั้น	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ระยะยาว	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	808,702,871	320,500,000	-	1,129,202,871
กระแสเงินสด	551,224,129	981,500,000	-	1,532,724,129
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	24,244,994	-	-	24,244,994
ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	1,384,171,994	1,302,000,000	-	2,686,171,994
กระแสเงินสด	(91,706,967)	(629,100,000)	-	(720,806,967)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	23,515,304	-	-	23,515,304
ยอดต้นปี พ.ศ. 2561	1,315,980,331	672,900,000	-	1,988,880,331

ความเสียหายจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยคงที่	1,615,980,331	1,784,171,994	1,988,880,331	2,686,171,994
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	-	3,936,901,708	-	-
	1,615,980,331	5,721,073,702	1,988,880,331	2,686,171,994

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ระยะสั้น	1.75 - 2.40	2.20 - 3.20	1.75 - 1.86	2.20 - 3.20
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1.15	1.15
เงินกู้ระยะยาว	-	4.92	-	-

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	-	3,936,901,708	-	-
มูลค่ายุติธรรม	-	4,037,286,929	-	-

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

ในปีพ.ศ. 2560 มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อัตราร้อยละ 4.92 และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	-	-	-
ครบกำหนดภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	3,936,901,708	-	-
	-	3,936,901,708	-	-

23 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	506,634,314	343,060,499	15,509,008	15,054,302
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38.4)	3,343,238	1,800,000	6,503,569	2,985,138
เจ้าหนี้อื่น	43,138,292	20,510,723	9,750,045	15,175,038
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย	1,131,919,555	1,267,881,506	2,878,677	109,088,308
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	457,873,220	543,437,835	158,438,205	134,444,918
เงินปันผลค้างจ่าย	11,083,736	14,198,029	-	-
เงินประกันผลงาน	69,838,014	72,974,424	61,649,498	68,823,926
รายได้รับล่วงหน้า	321,026,728	244,919,426	41,427,521	41,375,379
เงินรับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สิน	-	38,000,000	-	38,000,000
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	5,273,708	5,189,512	5,273,709	5,189,512
อื่นๆ	226,828,646	39,658,123	199,126,352	14,682,808
	2,776,959,451	2,591,630,077	500,556,584	444,819,329

24 หุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,505,013,335	3,058,716,265	3,854,033,372	3,058,716,265
หุ้นกู้	30,259,458,270	25,618,678,491	14,066,066,534	11,121,979,713
	34,764,471,635	28,677,394,756	17,920,099,906	14,180,695,978

การเปลี่ยนแปลงในหุ้นกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	27,924,741,372	15,013,474,353
กระแสเงินสด	852,025,105	(840,511,495)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	11,576,792	7,733,120
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินจากการรวมธุรกิจ	(110,948,513)	-
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2560	28,677,394,756	14,180,695,978
กระแสเงินสด	6,222,638,853	3,731,608,342
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	22,526,747	7,795,586
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินจากการรวมธุรกิจ	(158,088,721)	-
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2561	34,764,471,635	17,920,099,906

24 หุ้นกู้ (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
หุ้นกู้	2.13 - 5.79	3.15 - 5.79	2.13 - 5.02	3.15 - 5.00

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	34,764,471,635	28,677,394,756	17,920,099,906	14,180,695,978
มูลค่ายุติธรรม	35,065,946,923	28,943,264,931	18,149,246,701	14,405,854,942

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ อ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ (clean price) ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	4,505,013,365	3,058,716,265	3,854,033,372	3,058,716,265
ครบกำหนดภายใน 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	22,152,505,671	18,860,841,882	11,409,201,343	10,843,012,528
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	8,106,952,599	6,757,836,609	2,656,865,191	278,967,185
	34,764,471,635	28,677,394,756	17,920,099,906	14,180,695,978

25 รายได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้รอการตัดบัญชีที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	135,382,829	189,213,141	10,809,594	74,436,176
รายได้รอการตัดบัญชี	4,436,159,316	4,169,660,883	2,518,892,476	2,511,387,119
	4,571,542,145	4,358,874,024	2,529,702,070	2,585,823,295

25 รายได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของรายได้รอการตัดบัญชี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	4,358,874,024	4,376,790,874	2,585,823,295	2,496,243,870
เพิ่มขึ้น	477,933,389	220,095,956	91,162,327	220,095,956
รับรู้รายได้	(265,265,268)	(238,012,806)	(147,283,552)	(130,516,531)
ยอดสิ้นปี	4,571,542,145	4,358,874,024	2,529,702,070	2,585,823,295

26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	140,353,043	117,644,189	41,612,279	34,310,812
กำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	22,708,854	22,504,850	7,301,467	6,372,266
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การวัดมูลค่าใหม่	-	(723,078)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	117,644,189	96,479,417	34,310,812	27,938,546
ต้นทุนบริการ	19,703,732	19,907,910	6,357,911	5,603,942
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,005,122	2,596,940	943,556	768,324
	140,353,043	118,984,267	41,612,279	34,310,812
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	(226,318)	-	-
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	-	(613,516)	-	-
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	116,756	-	-
	-	(723,078)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(617,000)	-	-
ยอดสิ้นปี	140,353,043	117,644,189	41,612,279	34,310,812

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.36 - 3.38	2.36 - 3.38	2.75	2.75
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00 - 8.00	5.00 - 8.00	8.00	8.00
อัตราการลาออก	3.00 - 13.00	3.00 - 13.00	5.00 - 9.00	5.00 - 9.00
อายุเกษียณ	55 และ 60 ปี	55 และ 60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

งบการเงินรวม					
ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 5.76 - 14.82	ลดลง ร้อยละ 6.46 - 15.49	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.41 - 17.83	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.20 - 18.76
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.08 - 19.31	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.84 - 19.09	ลดลง ร้อยละ 7.36 - 16.16	ลดลง ร้อยละ 7.15 - 16.01
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 6.09 - 15.91	ลดลง ร้อยละ 6.83 - 16.63	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.57 - 11.18	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.43 - 12.07

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 14.82	ลดลง ร้อยละ 15.49	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 17.83	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.76
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 19.31	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 19.09	ลดลง ร้อยละ 16.16	ลดลง ร้อยละ 16.01
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 15.91	ลดลง ร้อยละ 16.63	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.06	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.39

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

27 ทุนเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2560	15,677,730,186	1,567,773,019	14,322,430,321	1,432,243,032	12,391,309,606
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-	-
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2560	15,677,730,186	1,567,773,019	14,322,430,321	1,432,243,032	12,391,309,606
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	11,836,848	1,183,685	47,224,969
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2561	15,677,730,186	1,567,773,019	14,334,267,169	1,433,426,717	12,438,534,575

28 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

	พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560	
	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท
ยอดต้นปี	116,825,502	803,347,472	116,825,502	803,347,472
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	(1,155,988)	(7,949,121)	-	-
ยอดสิ้นปี	115,669,514	795,398,351	116,825,502	803,347,472

เงื่อนไขสำคัญของ WHA-W1 มีดังนี้

อัตราส่วนการเสนอขาย :	3 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาใช้สิทธิ :	หุ้นละ 3.4181 บาท (หลังการเปลี่ยนแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ)
อัตราการใช้สิทธิ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 10 หุ้น (หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น)
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก :	วันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2558
วันที่สิ้นสุดการใช้สิทธิ :	วันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2563

29 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	156,433,000	127,150,000	156,433,000	127,150,000
จัดสรรระหว่างปี	344,302	29,283,000	344,302	29,283,000
ยอดสิ้นปี	156,777,302	156,433,000	156,777,302	156,433,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในงบการเงินรวม ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยจะรวมอยู่ในกำไรสะสมยังไม่จัดสรร

30 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.0907 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,299 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.1536 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,200 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0488 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 699 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2560

31 องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย				
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น	364,695,864	(58,357,538)	566,786,747	50,049,890
หัก การปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ของ				
ขาดทุนเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	(710,286)	(26,501,700)	-	(26,501,700)
	363,985,578	(84,859,238)	566,786,747	23,548,190
การแปลงค่างบการเงิน	(90,974,382)	(69,204,986)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่	7,862,874	7,862,874	(8,227,541)	(8,227,541)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า	(17,579,956)	(16,755,384)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	263,294,114	(162,956,734)	558,559,206	15,320,649
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	(74,353,795)	15,415,168	(111,711,841)	(3,064,130)
	188,940,319	(147,541,566)	446,847,365	12,256,519

32 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้เงินปันผล	288,971,841	299,852,362	2,484,660,724	2,801,978,085
รายได้ค่าบริการงานและค่านายหน้า	110,634,502	171,716,770	-	-
ดอกเบี้ยรับ	82,556,663	91,846,719	92,538,382	71,237,849
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	13,000,628	9,530,550	11,987,553	9,486,399
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย				
จากการควบกิจการ	142,980	17,190,913	-	17,190,913
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,711,062	2,299,955	2,799,065	117,687
รายได้ค่าชดเชย	-	208,740,000	-	-
อื่นๆ	255,638,582	131,710,574	65,886,568	36,773,871
	757,656,258	932,887,843	2,657,872,292	2,936,784,804

33 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวแลกเปลี่ยน	23,515,304	24,244,995	23,515,304	24,244,995
เงินกู้จากสถาบันการเงิน	88,867,045	385,803,966	5,009,397	1,315,069
หุ้นกู้	972,529,481	1,133,291,956	605,729,952	609,570,017
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,174,686	4,611,453
สัญญาเช่าการเงิน	11,211,448	3,865,601	209,115	268,015
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	18,653,390	11,371,258	7,795,587	7,733,120
อื่นๆ	64,557,429	57,949,558	23,775,345	20,681,272
	1,179,334,097	1,616,527,334	676,209,386	668,423,941

34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	884,051,128	545,407,092	198,104,993	200,613,606
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	496,983,911	472,863,208	134,639,126	158,234,890
ค่าเช่าที่ดิน	19,443,059	6,338,101	850,809	1,278,900
ค่าที่ปรึกษา	44,182,350	81,429,316	8,859,092	13,712,319
ต้นทุนขายการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,687,994,226	1,701,592,480	-	114,908,924
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	136,003,055	257,988,426	-	9,214,425

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	278,793,690	388,225,404	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 21)	46,447,244	(134,406,086)	(37,379,204)	(24,426,421)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	-	1,031	-	-
	325,240,934	253,820,349	(37,379,204)	(24,426,421)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีดูกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,203,328,052	4,089,486,963	2,108,409,468	2,579,746,948
หัก กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(715,878,208)	(1,502,327,214)	(36,941,577)	7,248,244
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(2,542,619,585)	(1,963,491,687)	-	-
	944,830,259	623,668,062	2,071,467,891	2,586,995,192
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	188,966,052	124,733,612	414,293,578	517,399,038
ผลกระทบทางภาษีของ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(50,111,911)	(36,211,917)	(455,131,162)	(543,042,200)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	20,453,897	40,161,069	12,964,498	16,492,918
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(14,609,938)	(15,830,653)	(13,252,875)	(15,276,177)
ผลต่างจากอัตราภาษี	23,903,115	14,384,868	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	134,142,973	126,583,370	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	22,496,746	-	3,746,757	-
ภาษีเงินได้	325,240,934	253,820,349	(37,379,204)	(24,426,421)

35 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงิน ได้ที่เกี่ยวกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันมีดังนี้

งบการเงินรวม						
พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560			
ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
448,844,816	(89,768,963)	359,075,853	(143,254,276)	28,650,855	(114,603,421)	
(21,896,300)	-	(21,896,300)	(53,778,009)	-	(53,778,009)	
-	-	-	723,078	(133,492)	589,586	
(1,177,960)	-	(1,177,960)	(10,459,539)	-	(10,459,539)	
425,770,556	(89,768,963)	336,001,593	(206,768,746)	28,517,363	(178,251,383)	
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560			
ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
543,238,557	(108,647,711)	434,590,846	(34,599,309)	6,919,862	(27,679,447)	
543,238,557	(108,647,711)	434,590,846	(34,599,309)	6,919,862	(27,679,447)	

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน
การวัดมูลค่าใหม่ของการระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย

36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดที่ปรับปรุงจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งจำนวนหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญคำนวณ โดยเปรียบเทียบจำนวนหุ้นที่จะซื้อได้ที่มูลค่ายุติธรรม (กำหนดจากราคาเฉลี่ยเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทระหว่างปี) โดยพิจารณาจากตัวเงินที่จะได้รับจากการใช้สิทธิ กับจำนวนหุ้นที่อาจต้องออกหากมีการใช้สิทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	2,906,809,574	3,266,429,382	2,145,788,672	2,604,173,369
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	14,329,775,718	14,322,430,321	14,329,775,718	14,322,430,321
จำนวนหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หุ้น)	193,990,144	-	193,990,144	-
จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)	14,523,765,862	14,322,430,321	14,523,765,862	14,322,430,321
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.2029	0.2281	0.1497	0.1818
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.2001	0.2281	0.1477	0.1818

37 เครื่องมือทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	408,723	-	408,723	-
	408,723	-	408,723	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,746,740	-	1,746,740	-
	1,746,740	-	1,746,740	-

37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและจัดประเภทเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก(กำไร)	4,823,005	7,993,702	4,823,005	7,993,702
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงลบ(ขาดทุน)	(54,390,068)	(86,879,873)	-	-

มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยบริษัท คับบลิเวทโซลดิ้ง จำกัด ตระกูลอนันตประยูรและตระกูลจารุกรสกุลในสัดส่วนร้อยละ 45.95 ส่วนจำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 54.05 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

38.1 รายได้และค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
รายได้จากการบริหาร	-	-	7,339,200	4,020,000
รายได้ค่าเช่า	-	-	81,600	244,800
รายได้เงินปันผล	-	-	1,923,156,153	2,588,840,278
ดอกเบี้ยรับ	-	-	90,322,463	68,497,313
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	-	-	3,158,712	295,236
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	10,174,686	4,611,452
บริษัทร่วม				
รายได้ธุรกิจน้ำ	188,129,278	102,564,044	-	-
รายได้จากการให้บริการ	45,387,673	50,731,508	-	-
รายได้อื่น	58,536,153	67,907	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	9,203,894	6,987,212	-	-
ดอกเบี้ยรับ	54,087,897	71,336,338	-	-
การร่วมค้า				
รายได้ธุรกิจน้ำ	97,440	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ	4,063,805	3,248,172	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	14,743,855	13,575,986	13,844,855	13,575,986
รายได้เงินปันผล	-	-	352,499,658	-
ดอกเบี้ยรับ	1,739,746	2,326,356	890,283	1,773,293
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
ดอกเบี้ยรับ	448,904	-	-	-
ค่าเช่าจ่าย	12,192,025	11,153,837	10,438,590	9,559,811

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

38.2 ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	34,057,676	1,444,999
บริษัทร่วม	66,384,459	46,695,510	-	-
การร่วมค้า	844,893	1,378,295	-	402,680
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	123,151	-	-	-
	67,352,503	48,073,805	34,057,676	1,847,679

38.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	3,821,900,000	3,082,000,000
บริษัทร่วม	701,550,500	974,750,000	-	-
การร่วมค้า	53,000,000	57,015,000	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	100,000,000	-	-	-
	854,550,500	1,031,765,000	3,821,900,000	3,082,000,000

งบการเงินรวม

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.45 - 4.25 อัตรา MLR ลบร้อยละ 1.25 และอัตรา MLR ต่อปี (พ.ศ. 2560 : อัตราร้อยละ 4.18 - 12.00 และอัตรา MLR ต่อปี)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.73 - 4.18 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 4.18 - 5.40 ต่อปี)

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

38.4 เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	5,598,176	1,185,138
การร่วมค้า	314	1,800,000	314	1,800,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,342,924	-	905,079	-
	<u>3,343,238</u>	<u>1,800,000</u>	<u>6,503,569</u>	<u>2,985,138</u>

38.5 เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	672,900,000	1,302,000,000

เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.15 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 1.15 ต่อปี)

38.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญ รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	482,122,167	431,097,929	86,421,598	99,555,910
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11,714,116	12,311,537	4,837,159	4,292,535
	<u>493,836,283</u>	<u>443,409,466</u>	<u>91,258,757</u>	<u>103,848,445</u>

39.1 ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อขายที่ดินและสิทธิการเช่า	693,278,600	7,000,000	-	7,000,000
ก่อสร้างคลังสินค้า	621,914,989	325,476,283	340,589,502	325,476,283
ก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูปและระบบสาธารณูปโภค	314,252,646	146,155,007	-	-
	1,629,446,235	478,631,290	340,589,502	332,476,283

39.2 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	51,941,294	33,249,380	3,619,516	-
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	108,369,609	85,993,542	14,867,051	-
เกินกว่า 5 ปี	141,487,601	47,760,657	52,659,063	-
	301,798,504	167,003,579	71,145,630	-

40.1 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากธนาคาร

ธนาคาร ได้ออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัทและกลุ่มกิจการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สกุลเงินบาท				
ระบบสาธารณูปโภค	27,937,630	77,711,040	6,943,530	5,531,280
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	336,506,951	430,099,510	-	-
การปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มพลังงาน	257,962,476	999,501,856	-	-
การขอรับเงินคืนภาษีก่อนการตรวจแล้วเสร็จ	473,184,205	-	79,250,275	-
อื่นๆ	151,583,175	185,032,018	11,856,845	10,000,000
	<u>1,247,174,437</u>	<u>1,692,344,424</u>	<u>98,050,650</u>	<u>15,531,280</u>
สกุลเงินเหรียญสหรัฐ				
การปฏิบัติตามสัญญากับกลุ่มพลังงาน	7,721,436	9,042,844	-	-
	<u>7,721,436</u>	<u>9,042,844</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวข้างต้นออกเพื่อการดำเนินการตามปกติของธุรกิจ บริษัทและกลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่เกิดหนี้สินจากการค้ำประกันดังกล่าวข้างต้น

40.2 การค้ำประกันอื่น

การค้ำประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ มีดังนี้

งบการเงินรวม

- 1) กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน โดยมีเงื่อนไขว่าถ้าผู้ซื้อจะได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และ/หรือ "ไม่ได้รับอนุญาตในการใช้ที่ดินจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) แล้ว กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายเงินค่ามัดจำและเงินมัดจำแก่ผู้ซื้อที่ดิน
- 2) กลุ่มกิจการค้ำประกันการทำสัญญาเช่าซื้อของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมียอดคงเหลือรวม 237.58 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 365.51 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทค้ำประกันการทำสัญญาเช่าซื้อของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมียอดคงเหลือรวม 237.58 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 327.27 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 57,151,083 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,715,108 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 228,013,213 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ของ บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไลแอนซ์ จำกัด มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจาก 650,000,000 บาท เป็น 355,000,000 บาท โดยการลดหุ้นจำนวน 2,950,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท กิจการดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลไลแอนซ์ จำกัด ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการพัฒนา ก่อสร้าง บริหารจัดการ เกี่ยวกับโครงการโลจิสติกส์ โดยจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 50,000,000 บาท บริษัทร่วมลงทุนในหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 2,549,999 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ของ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไลแอนซ์ จำกัด มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจาก 768,000,000 บาท เป็น 641,000,000 บาท โดยการลดหุ้นจำนวน 1,269,990 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท



บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ :

121 หมู่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง สมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ +66 (0) 2 753 3750 โทรสาร +66 (0) 2 753 2750

www.wha.co.th



www.wha-group.com