



SMART SOLUTION

YOUR ULTIMATE
SOLUTION PARTNER

รายงานประจำปี 2563

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





Work
Life
Solutions

Premium Office
next to MEGA Bangna

Gateway to the EEC



completion by end 2020
02-719-9555
www.wha-group.com
marketing@wha-group.com



ASIA PACIFIC
PROPERTY
AWARDS
ARCHITECTURE

in association with



AWARD WINNER

COMMERCIAL HIGH RISE
ARCHITECTURE THAILAND

WHA Bangna
Business Complex
by Palmer & Turner
(Thailand) Ltd

2020-2021



วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำธุรกิจในเอเชียทางด้านการพัฒนาอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน (logistics facilities) ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมแบบครบวงจร สาธารณูปโภค พลังงาน และการให้บริการระบบฐานข้อมูลดิจิทัล ด้วยคุณภาพที่ครอบคลุมการให้บริการในทุกระดับ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ”



พันธกิจ

- ตอบสนองส่วนความต้องการของคู่ค้าหลักทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- มุ่งเน้นกลยุทธ์ในเชิงริเริ่มสร้างสรรค์และมีประสิทธิภาพทางด้านธุรกิจ การเงิน คุณภาพการบริการ ความปลอดภัยสิ่งแวดล้อม ชุมชน และหลักธรรมาภิบาล
- สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับพันธมิตรทางธุรกิจ
- นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเหนือกว่าคู่แข่ง ด้วยการประยุกต์ใช้องค์ความรู้และความชำนาญในธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายอันเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่าย (WIN-WIN SOLUTION)
- รักษาวิสัยทางการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- พัฒนาการให้บริการทางด้านคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน (LOGISTICS FACILITIES) นิคมอุตสาหกรรม สาธารณูปโภค พลังงาน และอสังหาริมทรัพย์ ในระดับมาตรฐานสากล
- นำเสนอการบริการที่แตกต่างจากคู่แข่ง ในด้านการบริหารคลังข้อมูลดิจิทัล (DATA CENTER) ที่ครบวงจร ทั้งด้านการวางระบบฐานข้อมูล และบริการเสริมต่างๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
- พัฒนากิจกรรมที่มีทักษะและความชำนาญ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถนะหลักขององค์กร (CORE COMPETENCY)



ค่านิยมองค์กร



ADVANCED “ก้าวล้ำกว่าใคร”

ริเริ่มและไม่หยุดยั้งในการทำงาน เชิงรุก และมุ่งมั่นปรับเปลี่ยนเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า และเพิ่มความก้าวล้ำในอุตสาหกรรม



PARTNERSHIP “รู้ใจเป็นคู่คิด”

สร้างเสริมและรักษาความสัมพันธ์ และความไว้วางใจในฐานะหุ้นส่วนทางธุรกิจ แก่ลูกค้าทั้งภายใน/ภายนอก เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร



CHAMPION “ที่หนึ่งในใจ”

มุ่งมั่นดำเนินการเพื่อสร้างผลลัพธ์และความสำเร็จระยะยาวและมีจิตสำนึก ความเป็นผู้ประกอบการด้วยการพัฒนาผลลัพธ์ที่สูงขึ้นและการมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง



INTEGRITY “สุจริตรักษาเกียรติ”

ปลูกฝังความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้า ด้วยวัฒนธรรมการทำงานที่โปร่งใส ยึดมั่นคำสัญญา จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม



RESOURCEFUL “รอบรู้สมองไว”

มุ่งมั่นในการให้คำแนะนำและการแก้ไขปัญหาอย่างมืออาชีพ และปฏิบัติได้จริงในฐานะที่ปรึกษา เพื่อเสริมสร้างการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับลูกค้า



สารบัญ



ภาพรวมผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์

- ภาพรวมผลการดำเนินงาน 2
- ที่ตั้งทรัพย์สิน 4
- สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 6
- โครงสร้างกลุ่มบริษัท 10
- ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ 14
- ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 16
- ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภค และพลังงาน 18
- ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล 20



ข้อมูลองค์กร

- โครงสร้างการจัดการของบริษัท 22
- คณะกรรมการ 24
- คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร 26
- ประวัติกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท 28
- การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ 48
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ 54
- ปัจจัยความเสี่ยง 87
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 99



การจัดการและกำกับดูแลกิจการ

- ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น 110
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล 113
- โครงสร้างการจัดการ 114
- การกำกับดูแลกิจการ 127
- ความรับผิดชอบต่อสังคม 146
- การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน 155
- การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง 156
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 158
- รายงานระหว่างกัน 160



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 163
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 174
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน 175





ภาพรวมผลการดำเนินงาน



บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า

ทุนจดทะเบียน • 1,568 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 1,495 ล้านบาท



บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม อันดับ 1 โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลก เพื่อตอบสนองความต้องการแบบครบวงจรของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม

ทุนจดทะเบียน • 6,000 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 3,882 ล้านบาท

98.54%



บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)¹

ผู้ให้บริการสาธารณูปโภค และพลังงานอย่างครบวงจรที่มีการเติบโตแบบยั่งยืน

ทุนจดทะเบียน • 3,825 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 3,825 ล้านบาท

70.45%



บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด

ผู้ให้บริการด้านดิจิทัลรองรับความต้องการของลูกค้าชั้นนำและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทฯ

ทุนจดทะเบียน • 400 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • 400 ล้านบาท

97.67%

กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ การลงทุนและบริหารจัดการทรัพย์สิน

15%
WHART

NAV ต่อหน่วย
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
รวมสินทรัพย์

- 10.80 บาท
- 23,169 ล้านบาท
- 38,154 ล้านบาท

15%
HREIT

NAV ต่อหน่วย
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
รวมสินทรัพย์

- 9.08 บาท
- 6,223 ล้านบาท
- 9,914 ล้านบาท

15%
WHABT

NAV ต่อหน่วย
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
รวมสินทรัพย์

- 10.67 บาท
- 1,931 ล้านบาท
- 2,708 ล้านบาท

22.95%
HPF

NAV ต่อหน่วย
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
รวมสินทรัพย์

- 9.21 บาท
- 4,630 ล้านบาท
- 4,424 ล้านบาท

การร่วมมือทางธุรกิจในบริษัทร่วมทุน

พันธมิตร ทาวเวอร์ส

65% 50% 51% 51% 50%

ดับบลิวเอชเอ
เคพีเอ็น
อะไลแอนซ์

เซ็นทรัล
ดับบลิวเอชเอ
อะไลแอนซ์

ดับบลิวเอชเอ
โดว-โลจิสติกส์
พร็อพเพอร์ตี้

ดับบลิวเอชเอ
เจดี อัลโลเอชัน
ออลไฮเอชัน

ดับบลิวเอชเอ
เคดับบลิว
ออลไฮเอชัน

พันธมิตรธุรกิจ พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

60% 99% 51% 49%

นิคมอุตสาหกรรม
อีสเทิร์นซีบอร์ด

ดับบลิวเอชเอ
อินดัส เทรียลโซน
เหงะ อาน จอยกัสติก

ดับบลิวเอชเอ
กิส

ดับบลิวเอชเอ
บีจี ดับบลิวเอชเอ
อินดัสทรีเอส

พันธมิตร ธุรกิจดิจิทัล

33.33% 15%

เจนซิส ดาต้าเซ็นเตอร์
ซูเปอร์แอป
(ประเทศไทย)

การร่วมมือทางธุรกิจสาธารณูปโภค และพลังงาน

ลงทุนในบริษัทสาธารณูปโภค

47%

Cau Lo Water Supply JSC

34%

Duang River Surface Water Plant JSC

ลงทุนในบริษัทพลังงาน

35%

เก็ท-วัน

12.75%

ห้วยตะพานเวอร์

25%

กัลป์โซลาร์

25%

บี.กริมเพาเวอร์
(ดับบลิวเอชเอ) 1

5%

ไทวอ พัพ

25%

กัลป์ เจพีเอ็นแอล

75%

ดับบลิวเอชเอ กิ๊งกุล
กรีนโซลาร์ฟ

33.33%

ซอนริ คลีน เอ็นเนอร์ยี

25%

กัลป์ ทีเอส 1-4, กัลป์ อีทีพี,
กัลป์ เจพี เอ็นแอล 2,
กัลป์ เจพี เอ็นแอล

35%

กัลป์ ดับบลิวเอชเอ
เอ็นบี

หมายเหตุ: ¹ ถือหุ้นโดย บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ผลประกอบการ

ภาพรวมผลประกอบการ ปี 2563

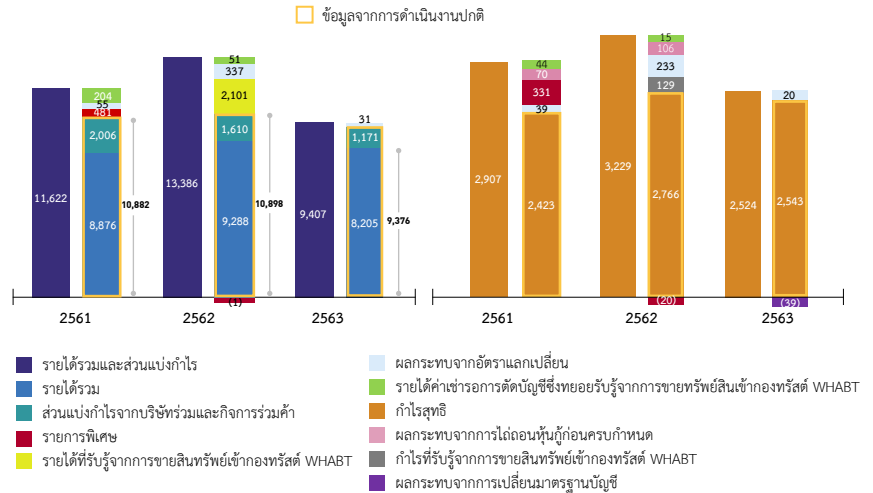
- สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ตอกย้ำศักยภาพความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และการเป็นผู้นำอันดับหนึ่งของประเทศไทยในฐานะผู้พัฒนาด้านโลจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรมระบบสาธารณูปโภคและพลังงาน ตลอดจนดิจิทัลแพลตฟอร์ม บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร และกำไรสุทธิทั้งสิ้น 9,406.6 ล้านบาท และ 2,523.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติ และกำไรสุทธิปกติทั้งสิ้น 9,376.0 ล้านบาท และ 2,542.6 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

กำไรสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

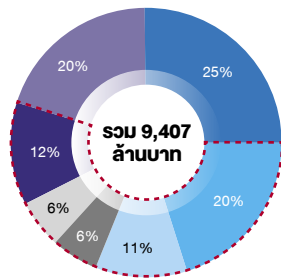


โครงสร้างรายได้และกำไรขั้นต้น

โครงสร้างรายได้ ปี 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

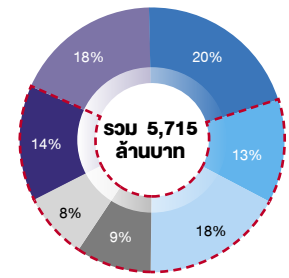
- ธุรกิจให้เช่า 1,157
- ธุรกิจขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม 1,884
- ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2,368
- ธุรกิจสาธารณูปโภค 1,893
- ธุรกิจไฟฟ้า 1,032
- เงินปันผลและบริหารจัดการ 526
- รายได้อื่น 547
- รายได้ประจำ



โครงสร้างกำไรขั้นต้น ปี 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

- ธุรกิจให้เช่า 808
- ธุรกิจขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม 1,029
- ธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 1,168
- ธุรกิจสาธารณูปโภค 722
- ธุรกิจไฟฟ้า 997
- เงินปันผลและบริหารจัดการ 526
- รายได้อื่น 465
- กำไรขั้นต้นจากรายได้ประจำ



รายได้ประจำ VS รายได้ไม่ประจำ 55:45

หมายเหตุ : รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

กำไรขั้นต้นจากรายได้ประจำ VS กำไรขั้นต้นจากรายได้ไม่ประจำ 62:38

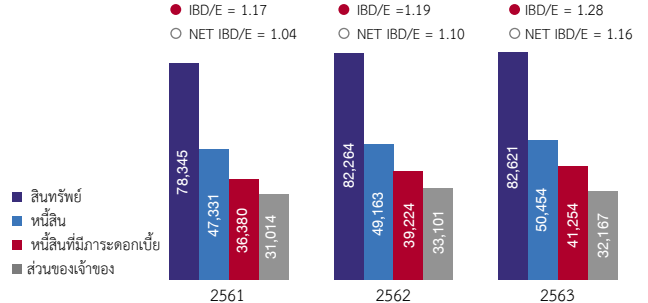
หมายเหตุ : รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า กำไรขั้นต้นรวมผลกระทบจากการปรับปรุง PPA

ฐานะทางการเงิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 82,621.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 357.3 ล้านบาท จาก 82,263.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักจาก การพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง การเพิ่มขึ้นของอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ Solar Rooftop การลงทุนเพิ่มในโครงการ Reclaimed Water รวมถึงการลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในธุรกิจไฟฟ้า อันเนื่องมาจากมาตรฐานบัญชีฉบับ 9 (TFSR 9) และการลดลงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในกองทรัสต์ตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

โครงสร้างเงินทุน

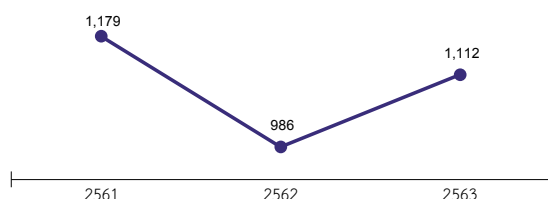
(หน่วย : ล้านบาท)



- ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,112.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.8% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากผลกระทบทางบัญชีจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด ซึ่งหากไม่รวมผลกระทบดังกล่าวจะเพิ่มขึ้น 1.8% อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักลดลง 0.37% จาก 3.41% ณ สิ้นปี 2562 เป็น 3.04% ณ สิ้นปี 2563

ต้นทุนทางการเงิน

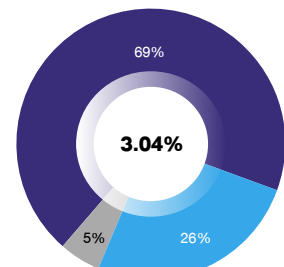
(หน่วย : ล้านบาท)



ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ย

(หน่วย : ล้านบาท)

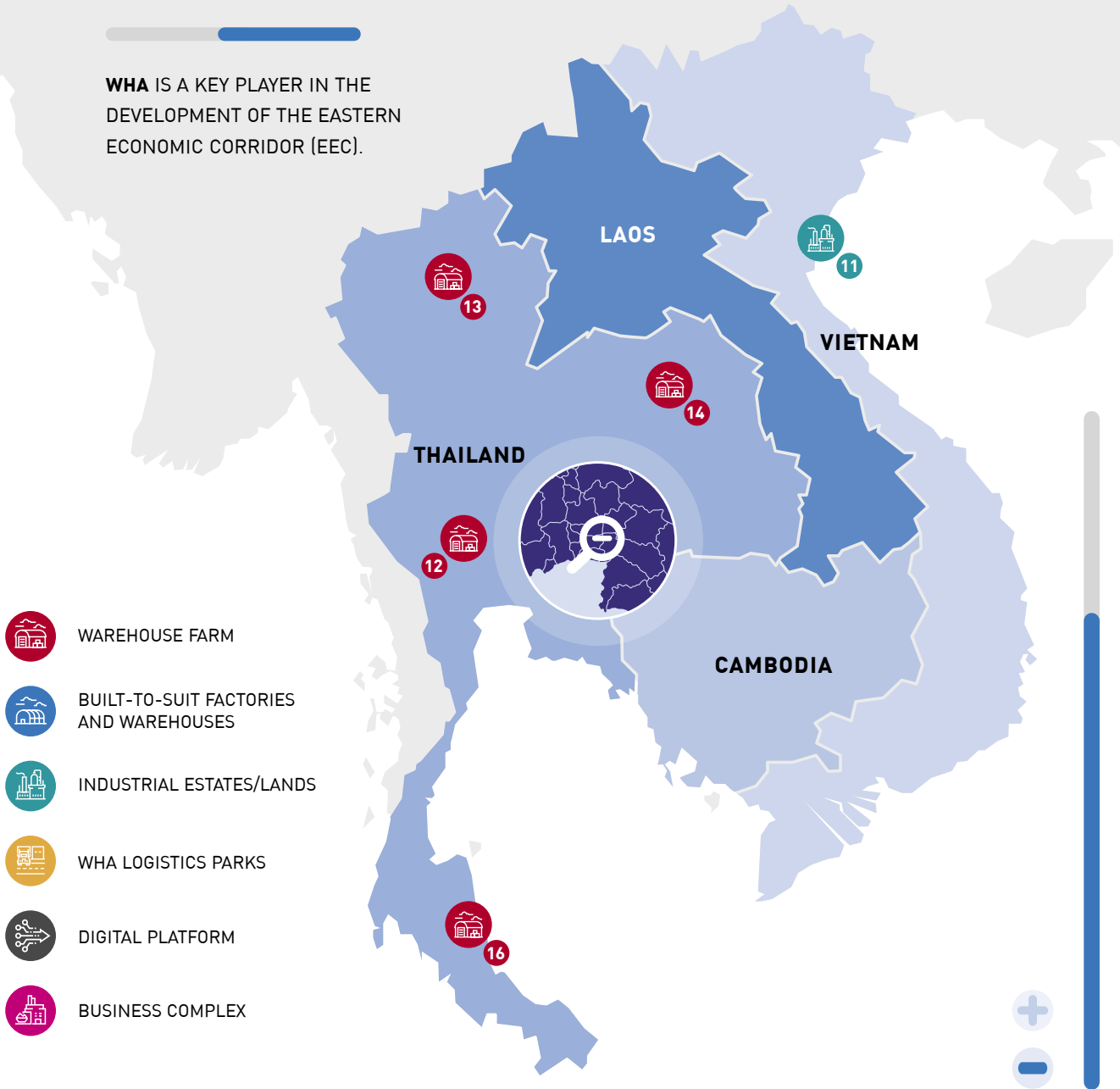
- หุ้นกู้ 28,342
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 10,975
- ตัวเงินระยะสั้น 1,950





WHA 50+ STRATEGIC LOCATION IN THAILAND

WHA IS A KEY PLAYER IN THE DEVELOPMENT OF THE EASTERN ECONOMIC CORRIDOR (EEC).



WAREHOUSE FARM

1. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad km.18
2. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad km.19
3. WHA Mega Logistics Center Bangna-Trad km.23 (2 Phases)
4. WHA Mega Logistics Center Chonlaharnpichit km.3 (2 Phases)
5. WHA Mega Logistics Center Chonlaharnpichit km.4
6. WHA Mega Logistics Center Chonlaharnpichit km.5
7. WHA Mega Logistics Center Ladkrabang
8. WHA Mega Logistics Center Wangnoi 61
9. WHA Mega Logistics Center Saraburi
10. WHA Mega Logistics Center Panthong, Chonburi (2 Phases)
11. WHA Mega Logistics Center Laemchabang
12. WHA Mega Logistics Center Rama II, km.35
13. WHA Mega Logistics Center Lampoon
14. WHA Mega Logistics Center Khon Kaen
15. WHA Mega Logistics Center Kabinburi
16. WHA Mega Logistics Center Surathani
17. WHA Mega Logistics Centers Wangnoi 61 Phase 2
18. WHA CENTRAL Mega Logistics Center Wangnoi 63
19. WHA Mega Logistics Center Lum Luk Ka
20. WHA Mega Logistics Center Laemchabang 2



BUILT-TO-SUIT FACTORIES AND WAREHOUSES

1. Consumer Goods Distribution Center
2. Healthcare Air-Con Distribution Center
3. Hazardous Goods Distribution Center
4. Ladkrabang Logistics Center (2 Phases)
5. Diaper Manufacturing
6. Consumer Goods Distribution Center
7. Aerospace Manufacturing
 - Motorbike Manufacturing
 - Automation & Robotics
 - Aerospace Factory
8. WHA Ready Built Factory Park 1 @Hi-tech Kabin



INDUSTRIAL ESTATES / LANDS

1. WHA Chonburi Industrial Estate 1 (WHA CIE 1)
2. WHA Chonburi Industrial Estate 2 (WHA CIE 2)
3. Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) (ESIE)
4. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 1 (WHA ESIE 1)
5. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 2 (WHA ESIE 2)
6. WHA Eastern Industrial Estate (Map Ta Phut) (WHA EIE)
7. WHA Rayong Industrial Land (WHA RIL)
8. WHA Saraburi Industrial Land (WHA SIL)
9. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 4 (WHA ESIE 4)
10. WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 3 (WHA ESIE 3)
11. WHA Industrial Zone 1 - Nghe An Vietnam



WHA LOGISTICS PARKS

1. WHA Logistics Park 1 (WHA LP 1)
2. WHA Logistics Park 2 (WHA LP 2)
3. WHA Logistics Park 3 (WHA LP 3)
4. WHA Logistics Park 4 (WHA LP 4)



DIGITAL PLATFORM

1. WHA Mega Center Vibhavadi-Rangsit
2. WHA Mega Center Bangna-Trad
3. WHA Mega Center Eastern Seaboard



BUSINESS COMPLEX

1. SJ Infonite / Business Complex
2. Bangna-Trad Business Complex



สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ



“

แม้ว่าต้องเผชิญกับความท้าทายจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 แต่เราได้วางรากฐานอันมั่นคงไว้ให้กับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เราจึงยังคงสามารถรักษาฐานลูกค้า และมีผลประโยชน์ที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้บริษัทฯ มองหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอพร้อมเดินหน้านำเสนอฟิลิปปินส์และบริการที่มาพร้อมกับนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มมูลค่าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายธุรกิจโครงการใหม่ๆ ทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม ตลอดจนการมีวินัยทางการเงิน และการบริหารจัดการฐานะทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

”

ปี 2563 นับว่าเป็นปีแห่งความท้าทายของทั่วโลก การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 นอกจากจะทำให้มีผู้ติดเชื้อและเสียชีวิตจำนวนมากแล้ว ยังส่งผลทำให้เศรษฐกิจโลกตกต่ำที่สุดนับตั้งแต่ The Great Depression เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม ปีที่ผ่านมาเป็นอีกปีหนึ่งที่ ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ต่อยอดศักยภาพความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และการเป็นผู้นำอันดับหนึ่งของประเทศไทยในฐานะผู้พัฒนาด้านโลจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรม ระบบสาธารณูปโภคและพลังงาน ตลอดจนดิจิทัล แพลตฟอร์ม บริษัทฯ มีรายได้รวมส่วนแบ่งกำไรเท่ากับ 9,406.6 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 2,523.7 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติที่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายการพิเศษเท่ากับ 2,542.6 ล้านบาท และมีมูลค่าสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 82,621.1 ล้านบาท สะท้อนผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งจากแพลตฟอร์ม 4 กลุ่มธุรกิจ และความสามารถในการปรับเปลี่ยนองค์กรเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลง ความท้าทาย รวมถึงเหตุการณ์ไม่คาดฝันต่างๆ ได้อย่างดีเยี่ยม

กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ มีอัตราการเติบโตสูงขึ้น สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ธุรกิจอุปโภคบริโภค และความต้องการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าคุณภาพสูงที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ปี 2563 บริษัทฯ พัฒนาลังสินค้า Built-to-Suit แห่งใหม่ จำนวน 5 อาคาร รวมพื้นที่กว่า 130,000 ตารางเมตร ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีพื้นที่คลังสินค้าภายใต้การถือครองและบริหารทั้งหมดกว่า 2.5 ล้านตารางเมตร

สำหรับธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาและขยายนิคมอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มดำเนินการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมระยะยong 36 ซึ่งมีขนาดพื้นที่โครงการรวม 1,280 ไร่ ตั้งอยู่ในพื้นที่ EEC และเป็นนิคมอุตสาหกรรมแห่งที่ 11 ในประเทศของบริษัทฯ ในไตรมาส 4 ปี 2563 ที่ผ่านมา สำหรับประเทศเวียดนาม เขตอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน 1 เหงะฮาน ของบริษัทฯ ได้รับการตอบรับจากนักลงทุนเป็นอย่างดีด้วยยอดขายปี 2563 เกินกว่าเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จึงเร่งดำเนินการพัฒนาพื้นที่โครงการเฟสต่อมา รวมพื้นที่โครงการกว่า 6,800 ไร่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงนามความร่วมมือกับรัฐบาลท้องถิ่นประจำจังหวัดหญฮว้า (Thanh Hoa) เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม 2 แห่ง ประกอบด้วย (1) โครงการ WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa และ (2) โครงการ WHA Northern Industrial Zone - Thanh Hoa บนพื้นที่รวมประมาณ 7,500 ไร่ ซึ่งนับเป็นความสำเร็จก้าวสำคัญในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศของบริษัทฯ

พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ได้แก่ การจัดตั้งบริษัท ร่วมทุนกับทีเอส โฮลดิ้งส์ ผู้พัฒนาศูนย์ให้บริการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นนำจากประเทศจีนเพื่อดำเนินการศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม “ทีเอสพาร์ค ดับบลิวเอชเอ” แห่งแรกของประเทศไทย อันจะนำไปสู่การพัฒนาต่อยอดกลายเป็น Science Park ในระยะถัดไป และการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท บางกอก อินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด หรือ บีไอจี เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ

สำหรับธุรกิจสาธารณูปโภค บริษัทฯ เปิดดำเนินการโครงการ Wastewater Reclamation Plant ที่ใหญ่ที่สุดของไทย ด้วยกำลังการผลิต 9,125,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ภายในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) รวมถึงโครงการ Demineralized Water ภายในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) เพื่อให้บริการแก่บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ภายใต้สัญญาซื้อขาย 1.6 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี รวมระยะเวลา 15 ปี ตลอดจนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่ อาทิ ระบบ SCADA มาใช้ในการบริหารตรวจสอบอีกด้วย

สำหรับธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ก็สามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องตามความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอบริการติดตั้งและการบริหารจัดการแบบครบวงจร ทั้งการติดตั้งบนหลังคา แบบลอยน้ำ และบนพื้นดิน ซึ่งในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดเซ็นสัญญาเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าเพิ่มเติม 50.8 เมกะวัตต์ ส่งผลให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นทั้งสิ้น 590 เมกะวัตต์ รวมถึงบริษัทฯ ยังกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านพลังงานในรูปแบบต่างๆ ร่วมกับพันธมิตร เช่น การพัฒนาตลาดซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบ Peer to Peer โดยใช้เทคโนโลยี Blockchain เป็นต้น ตลอดจนการศึกษาโอกาสการลงทุนเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศ ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาบริษัทฯ ก็ได้มีการขยายธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม และธุรกิจการจัดจำหน่ายน้ำ และการให้บริการบำบัดน้ำเสียที่ประเทศเวียดนามอย่างต่อเนื่อง โดยการลงทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจที่จะช่วยเพิ่มโอกาสในการขยายการลงทุนของกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ในต่างประเทศอีกด้วย

สำหรับ ธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการ และนำเสนอนวัตกรรมทางด้านดิจิทัลใหม่ๆ อย่างครบวงจร โดยจับมือกับผู้ให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำเพื่อติดตั้งเครือข่ายสัญญาณ และทดสอบการใช้งานจริงของโซลูชัน 5G ภายในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี 5G พร้อมยกระดับการให้บริการทางด้านศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น รวมถึงแผนการลงทุน 5G Tower และการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ เพื่อรองรับการเติบโต และการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลของบริษัทฯ และช่วยให้กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจำหน่ายทรัพย์สินเข้ากองทรัสต์ WHART เพื่อลงทุนในโครงการศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่จำนวน 3 โครงการ มีพื้นที่รวม 128,789 ตารางเมตร และ HREIT เพื่อลงทุนในพื้นที่โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า บนพื้นที่รวมกว่า 48,127 ตารางเมตร โดยคิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 4,870 ล้านบาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดตัว โครงการ ดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ (WHA Tower) อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด (เทพรัตน) ก.ม. 7 อาคารสูง 25 ชั้น เกรดเอ มีพื้นที่ใช้สอย 52,000 ตารางเมตร โครงการได้รับการออกแบบเพื่อตอบโจทย์การทำงานที่ต้องใช้ความคิดสร้างสรรค์ สามารถสร้างสมดุลชีวิตและไลฟ์สไตล์การทำงานได้อย่างลงตัว โดยตัวอาคารได้รับรางวัล “Commercial High Rise Architecture Thailand” จากการออกแบบอย่างทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน WHA Tower พร้อมเปิดให้บริการเช่าพื้นที่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มองว่า สภาพเศรษฐกิจมีแนวโน้มปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้น แต่ยังคงต้องดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและผู้ประกอบการจำเป็นต้องเร่งปรับตัวเพื่อให้สามารถตอบสนองกับ Disruption และความท้าทายจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยบริษัทฯ ได้เตรียมพร้อมยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าและบริการ ผ่านการพัฒนาโซลูชันตามแนวคิดการผสมผสานแพลตฟอร์มทางธุรกิจ (Business

Platform) เข้ากับโครงสร้างพื้นฐานเดิม (Infrastructure Base) เพื่อต่อยอดทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการเร่งดำเนินโครงการ Digital Transformation ตามแผนงานที่ได้วางไว้อย่างเต็มรูปแบบ โดยบริษัทฯ จะยึดมั่นในแนวทางการดำเนินงานอย่างยั่งยืนโดยการขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักความสมดุลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ในฐานะกลุ่มธุรกิจที่มีบทบาทสำคัญต่อการสนับสนุนและผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ทั้งการยกระดับความสามารถด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมของอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ การดึงดูดเงินลงทุนทางตรงจากนักลงทุนต่างประเทศ การจ้างงานและการพัฒนาฝีมือแรงงาน การลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์จากผู้ผลิตไปสู่ผู้บริโภค ฯลฯ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

สุดท้ายนี้ ดิฉันในฐานะประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และตัวแทนของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ขอขอบพระคุณทุกๆ ฝ่ายที่ให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจ ลูกค้านักงานที่เลือกใช้บริการของบริษัทฯ พันธมิตรทางธุรกิจทุกฝ่าย และกลุ่มสถาบันการเงินที่สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจ รวมทั้งขอขอบคุณคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและความร่วมมือในการผลักดันธุรกิจของบริษัทฯ ให้เดินหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าแก่สังคม ผู้ถือหุ้นลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกๆ ฝ่ายต่อไป



นางสาวจิรพร จารุกรสกุล

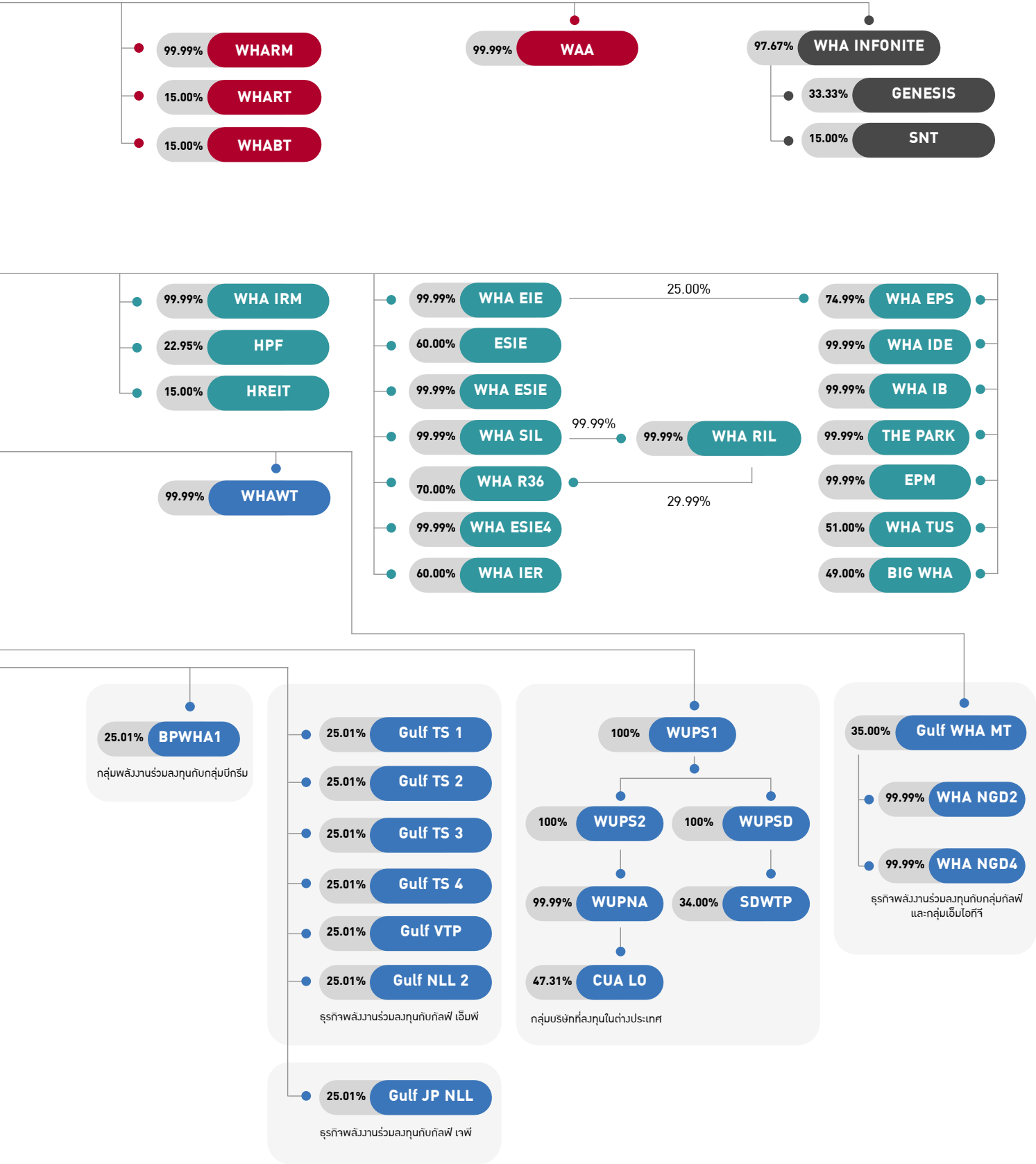
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



WHA
Logistics

Logistics Center
www.wha-group.com
Tel. +66 (0) 2 753 3750







โครงสร้างกลุ่มบริษัท (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

WHA

● WHAVH	WHA Venture Holding Co., Ltd.
● WAA	Warehouse Asia Alliance Co., Ltd.
● ALL	WHA Alliance Co., Ltd.
● WHA KW	WHA KW Alliance Co., Ltd.
● WHAHK	WHA Corporation (Hong Kong) Co., Ltd.
● WHAINDO	PT. WHA International Indonesia
● WHA-KPN	WHA KPN ALLIANCE Co., Ltd.
● CENTRAL WHA	CENTRAL-WHA ALLIANCE Co., Ltd.
● WHA-Daiwa	WHA Daiwa Logistics Property Co., Ltd.
● WHA-JD	WHA-JD Alliance Co., Ltd.
● WHARM	WHA Real Estate Management Co., Ltd.
● WHART	WHA Premium Growth Freehold and Leasehold REIT
● WHABT	WHA Business Complex Freehold and Leasehold REIT

WHA Corporation Public Company Limited

WHA Infonite

● Genesis	Genesis Data Center Co., Ltd.
● SNT	Supernap (Thailand) Co., Ltd.

WHA Infonite Company Limited

WHAID

● WHA IDIBVI	WHA Industrial Development International (BVI) Co., Ltd.
● WHA IDI	WHA Industrial Development International Co., Ltd.
● WHA IDISG	WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
● WHA IDSG	WHA Industrial Development (SG) Pte. Ltd.
● WHA IDSG2	WHA Industrial Development 2 (SG) Pte. Ltd.
● WHA IMSV	WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.
● WHA IZ NA	WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
● WHA TUS	WHA TUS Co., Ltd.
● BIG WHA	BIG WHA Industrial Gas Co., Ltd.
● WHA IRM	WHA Industrial REIT Management Co., Ltd.
● HPF	Hemaraj Industrial Property and Leasehold Fund
● HREIT	Hemaraj Leasehold Real Estate Investment Trust
● ESIE	Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Co., Ltd.
● WHA ESIE	WHA Eastern Seaboard Industrial Estate Co., Ltd.
● WHA EIE	WHA Eastern Industrial Estate Co., Ltd.
● WHA SIL	WHA Saraburi Industrial Land Co., Ltd.
● WHA RIL	WHA Rayong Industrial Land Co., Ltd.
● WHA R36	WHA Rayong 36 Co., Ltd.
● WHA ESIE4	WHA Eastern Seaboard Industrial Estate 4 Co., Ltd.
● WHA IER	WHA Industrial Estate Rayong Co., Ltd.
● WHA IDE	WHA Industrial Development Engineering Co., Ltd.
● WHA IB	WHA Industrial Building Co., Ltd.
● WHA EPS	WHA Eastern Pipeline Services Co., Ltd.
● EPM	Eastern Seaboard Property and Marina Services Co., Ltd.
● THE PARK	The Park Residence Co., Ltd.
● WHA TUS	WHA Tus Co., Ltd.
● BIG WHA	BIG WHA Industrial Gas Co., Ltd.

WHA Industrial Development Public Company Limited

WHAUP	WHA Utilities and Power Public Company Limited
● WHAWT	WHA Water Co., Ltd.
● WUPIN	WHAUP International Co., Ltd.
● WUPS1	WHAUP (SG) 1 Pte. Ltd.
● WUPS2	WHAUP (SG) 2 Pte. Ltd.
● WUPSD	WHAUP (SG) 2DR Pte. Ltd.
● SDWTP	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company
● CUA LO	Cua Lo Water Supply Joint Stock Company
● WUPNA	WHAUP Nghe An Joint Stock Company
● WHAEG	WHA Energy Co., Ltd.
● WHASL	WHA Solar Co., Ltd.
● WHAET	WHA Energy 2 Co., Ltd.
● BPWHA1	B.Grimm Power (WHA) 1 Ltd.
● ESCE	Eastern Seaboard Clean Energy Co., Ltd.
● CCE	Chonburi Clean Energy Co., Ltd.
● Gheco-1	Glow-One Co., Ltd.
● GIPP	Glow IPP Co., Ltd.
● HHTC	Houay Ho Thai Co., Ltd.
● HHPC	Houay Ho Power Co., Ltd.
● Gulf WHA MT	Gulf WHA MT Natural Gas Distribution Co., Ltd.
● WHA NGD2	WHA Eastern Seaboard NGD2 Co., Ltd.
● WHA NGD4	WHA Eastern Seaboard NGD4 Co., Ltd.
● Gulf Solar	Gulf Solar Co., Ltd.
● Gulf Solar BV	Gulf Solar BV Co., Ltd.
● Gulf Solar TS1	Gulf Solar TS1 Co., Ltd.
● Gulf Solar TS2	Gulf Solar TS2 Co., Ltd.
● Gulf Solar KKS	Gulf Solar KKS Co., Ltd.
● Gulf TS 1	Gulf TS1 Co., Ltd.
● Gulf TS 2	Gulf TS2 Co., Ltd.
● Gulf TS 3	Gulf TS3 Co., Ltd.
● Gulf TS 4	Gulf TS4 Co., Ltd.
● Gulf VTP	Gulf VTP Co., Ltd.
● Gulf NLL2	Gulf NLL2 Co., Ltd.
● Gulf JP NLL	Gulf JP NLL Co., Ltd.
● WHA Gunkul 1	WHA Gunkul Green Solar Roof 1 Co., Ltd.
● WHA Gunkul 3	WHA Gunkul Green Solar Roof 3 Co., Ltd.
● WHA Gunkul 6	WHA Gunkul Green Solar Roof 6 Co., Ltd.
● WHA Gunkul 17	WHA Gunkul Green Solar Roof 17 Co., Ltd.

ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูง ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมือง ต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ สามารถตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าผู้เช่า ได้อย่างครบวงจรทั้งในส่วนของการก่อสร้างโครงการ การออกแบบ โครงการที่มี มาตรฐานระดับสากล และคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุน ใน การดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ ในระยะยาว



เป็นที่ 1 ในด้านธุรกิจพัฒนา และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

ที่สามารถตอบสนองความต้องการ
ที่แตกต่างกันของลูกค้า



2.5 ล้าน ตร.ม.
ที่อยู่ภายใต้การบริหาร
จัดการของกลุ่มบริษัทฯ



ผู้เช่าชั้นนำ
200+ ราย
บนพื้นที่ยุทธศาสตร์ 41 แห่ง



ประสบความสำเร็จตามแผนการขาย
และให้เช่าทรัพย์สินแก่องค์กรรัฐ

WHART และ
HREIT



เปิดตัว
WHA TOWER
การันตีด้วยรางวัล Commercial
High Rise Architecture Thailand
จากการ ออกแบบอย่างทันสมัยและ
เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมอันดับ 1

โดยมีบริการมาตรฐานระดับโลก เพื่อตอบสนอง

ความต้องการ แบบครบวงจรของลูกค้าภาคอุตสาหกรรม



11 นิคมอุตสาหกรรม
และเขตประกอบการอุตสาหกรรม
ที่เปิดดำเนินงานแล้วพร้อมแผนเปิดเพิ่ม
เติมนิคมฯ ในอนาคต



พัฒนาพื้นที่กว่า
68,900^{/1} ไร่

^{/1} รวมพื้นที่โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว และพื้นที่
ที่กำลังพัฒนาทั้งในประเทศและต่างประเทศ



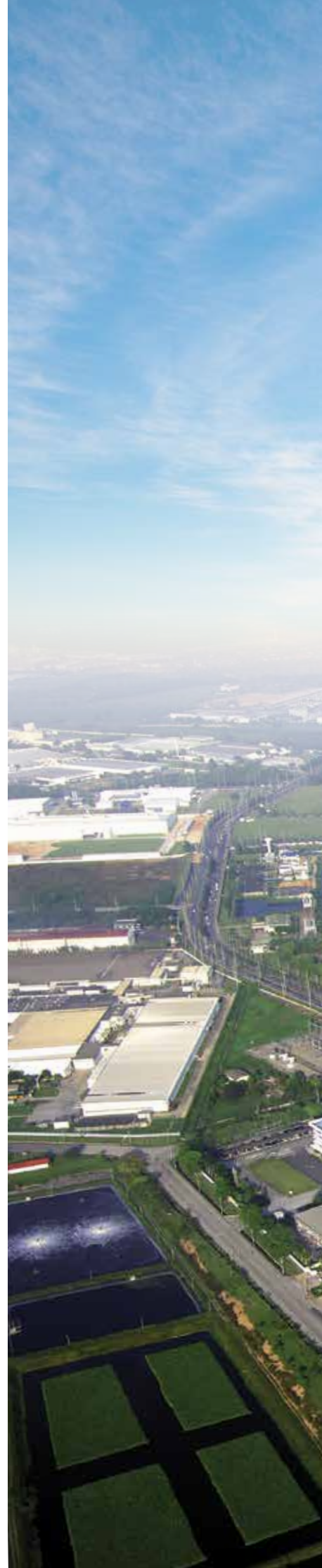
**WHA Industrial
Zone Nghe An**

ได้รับการตอบรับจากนักลงทุนอย่างล้นหลาม
พร้อมขยายพื้นที่พัฒนาเฟสต่อไป



สร้างศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม

TusPark WHA อันจะนำไปสู่
SCIENCE PARK
ในอนาคต



ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAID ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมและ/หรือ เขตประกอบการ อุตสาหกรรมเพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามา ลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิ ประโยชน์ตามที่กำหนดโดยการนิคมแห่งประเทศไทย และ/หรือ คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภค และ สิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึง การขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อม และ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่าง ครบครัน



ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภท การจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม เป็นหลัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ผ่านการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกับ ผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเขี้ยวณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Energy)



ผู้ให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน อย่างครบวงจรที่มีการเติบโตแบบยั่งยืน



จำหน่ายและให้บริการ
สาธารณูปโภคกว่า

114 ล้าน ลบ.ม.



เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์
จากการปรับใช้เทคโนโลยี และ
นวัตกรรม เช่น น้ำปราศจากแร่ธาตุ
DEMINERALIZED WATER และ
การบำบัดน้ำเสียจากอุตสาหกรรม



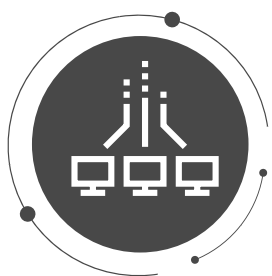
เปิดตัวโครงการ
SOLAR CARPARK
ขนาดใหญ่ที่สุดใน
ประเทศไทย
บนพื้นที่ลานจอดรถ



เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าเป็น

590 เมกะวัตต์
ตามสัดส่วนการถือหุ้น

ผู้ให้บริการด้านดิจิทัล รองรับความ
ต้องการของลูกค้าชั้นนำ และเสริมสร้าง
ความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทฯ

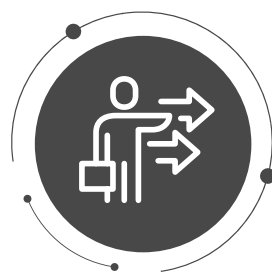


ให้บริการ data center **4** แห่ง
ตามมาตรฐาน Tier III
และ TIER IV

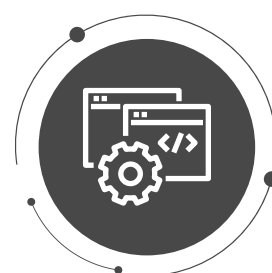
รวม 459 racks ตามการถือหุ้น



ให้บริการ FTTx ครอบคลุม
นิคมอุตสาหกรรมของ
กลุ่มบริษัทฯ **10** แห่ง



ขับเคลื่อนการเข้าสู่
Digital Innovation
& Transformation
ขององค์กร



PARTNERSHIP
พันธมิตรทางธุรกิจเพื่อให้บริการ
5G
solution in I.E.



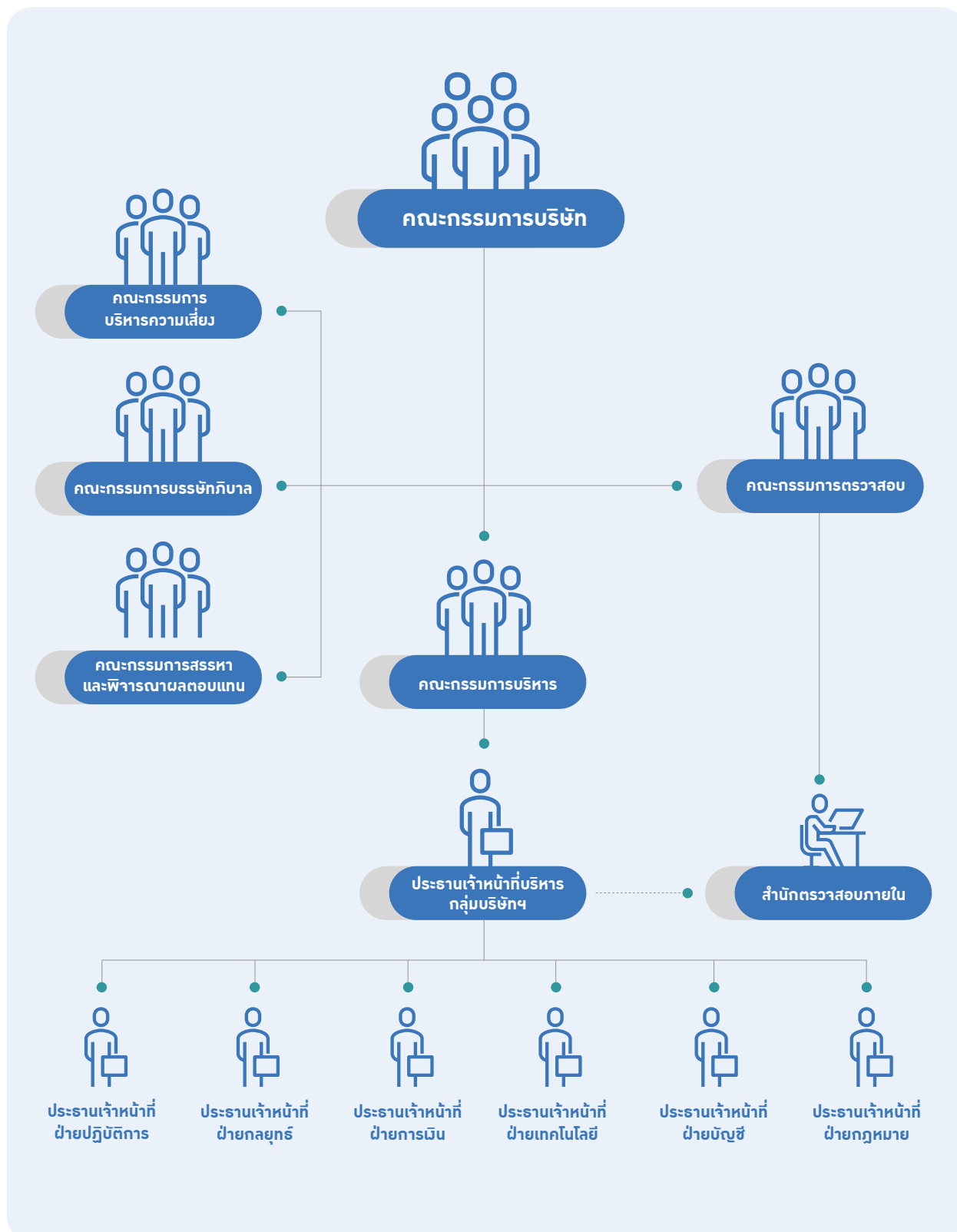
ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟเทค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัล ที่ได้รับใบอนุญาต การให้บริการอินเทอร์เน็ต แบบที่หนึ่งจาก กสทช. ประกอบธุรกิจ ให้บริการพื้นที่ ศูนย์ข้อมูล (Data Center) บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้ว นำแสง (FTTx) และบริการด้านการบริหารจัดการ (Managed Services)



โครงสร้างการจัดการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563





คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ
และคณะกรรมการบริหาร





คณะกรรมการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



1 นางสาวจริพร จารุกรสกุล
ประธานกรรมการ

2 นายเดวิด ริชาร์ด บาร์โตน
รองประธานกรรมการ

3 นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล
กรรมการ

4 นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิก
กรรมการ

5 นายไกรลักษณ์ อิศวดิตรโรจน์
กรรมการ

6 นายณรงค์ กริชชาญชัย
กรรมการ



7 นายสมศักดิ์ บูลช่วยเรืองชัย
กรรมการ

8 นางอัญชลี ชวนิชย์
กรรมการอิสระ

9 พลโท ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์
กรรมการอิสระ

10 ดร. อภิชัย บูลธีรรว
กรรมการอิสระ

11 ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ
กรรมการอิสระ

12 ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์
กรรมการอิสระ



คณะกรรมการตรวจสอบ



นางอัญชลี ชวนิชย์
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร. อภิชัย บุญธีรวัชร
กรรมการตรวจสอบ



ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ
กรรมการตรวจสอบ



ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์
กรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริหาร



นางสาวรพีพร จารุตรสกุล
ประธานกรรมการบริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ



นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน
กรรมการบริหาร



นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล
กรรมการบริหาร



นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิก
กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



นายไกรลักษณ์ อัสวดีตรโธไน
กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์



นายณรงค์ กริชชาณูชัย
กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย



นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย
กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี



นายณัฐพรธม ตันบุญเอก
กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน



ประวัติกกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท





ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



นางสาวจิรพร จารุกุล

อายุ : 53 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- ประธานกรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 ก.พ. 2561
- ประธานกรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 9 ก.พ. 2561
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พ.ค. 2558
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ต.ค. 2558
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ต.ค. 2558
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 ก.พ. 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 210/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการฝึกอบรม (ต่อ)

- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง บ.ย.ส. รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : 23.29%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทภาคอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2559 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการ สรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการเทคโนโลยี และกรรมการกิจกรรม เพื่อสังคม	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโกลเอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้า และโรงงาน
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโกลเอนซ์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้า และโรงงาน
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโดนีเซีย จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้า และโรงงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโลเอนซ์ จำกัด	พัฒนา ก่อสร้าง บริหารจัดการ พื้นที่อาคาร สำนักงานและโครงการอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลโลเอนซ์ จำกัด	พัฒนา ก่อสร้าง บริหารจัดการ โครงการโลจิสติกส์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโกลเอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโกลเอนซ์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2559 - 2562	กรรมการ	บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด	พัฒนาและดำเนินการโครงการนวัตกรรม
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน หงเฮงฮาน จอยท์ สต็อค จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส เวียดนาม จำกัด	ให้บริการด้านการปรึกษาและจัดการทั่วไป
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไฟฟ์ไลน์ เซอร์วิสเอส จำกัด	บริการให้เช่ารากฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริการ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มาร์ริน่า เซอร์วิสเอส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการและให้บริการด้านท่าเรือ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เคย์แมน)	ลงทุนในบริษัทอื่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP Nghe An Joint Stock Company	ให้บริการน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย
2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2561 - 2564	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2562 - 2563	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	จัดจำหน่ายน้ำประปา จังหวัดฮานอย ประเทศเวียดนาม
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2560 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที 4 จำกัด	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ขนส่ง จำหน่ายและการใช้เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2561 - 2563	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ระยอง คลื่นเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2561 - 2563	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2561 - 2562	กรรมการ	บริษัท แก็คโค-วัน จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2558 - 2562	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 2 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 4 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 5 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 8 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 9 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 10 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
2556 - 2560	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 16 จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจทางการเงิน
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2561 - 2562	กรรมการ	บริษัท ซุปเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด	กิจกรรมการร่วมสร้าง



นายเว็ด ริชาร์ด นาร์โด

อายุ : 65 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- **รองประธานกรรมการ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เมษายน 2559
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น บอสตัน สหรัฐอเมริกา

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 57/2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มนิคมอุตสาหกรรม และต่างประเทศ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ พัส จำกัด	พัฒนาและดำเนินงานโครงการนวัตกรรม
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนืออาน จอยท์ สต็อก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส เวียดนาม จำกัด	ให้บริการด้านการปรึกษา และจัดการทั่วไป
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และบริหารจัดการและให้บริการ ด้านท่าเรือ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการจัดการงานบริการ
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ปวีไอ) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการให้เช่าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เคย์แมน)	ลงทุนในบริษัทอื่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปิไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรมผ่านระบบเครือข่ายท่อส่งก๊าซ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการ	WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company	ให้บริการน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและการบำบัดน้ำเสีย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2564 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท	บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	จำหน่ายน้ำประปาประเทศเวียดนาม
2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เก็คไค-วัน จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า



นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล

อายุ : 64 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เมษายน 2559
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาสุขาภิบาล, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 2/2557, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร IOD Luncheon briefing 1/2556 : Thailand Economic Outlook 2013

ประวัติการฝึกอบรม (ต่อ)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 38/2546, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการบรรษัทภิบาล	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด	พัฒนาและดำเนินงานโครงการนวัตกรรม
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน เหนืออาน จอยท์ สต็อก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส เวียดนาม จำกัด	ให้บริการด้านการปรึกษาและจัดการทั่วไป
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์มาร์ริ่ง เซอร์วิสেস จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริหารจัดการงานบริหาร
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการงานออกแบบ และควบคุมงานก่อสร้าง
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ปวีไอ) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิสেস จำกัด	บริการให้เข้ฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เคย์แมน)	ลงทุนในบริษัทอื่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปวีไอ ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม ผ่านระบบเครือข่ายท่อส่งก๊าซ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานทดแทน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP Nghe An Joint Stock Company	ให้บริการน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และการบำบัดน้ำเสีย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 1 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	WHAUP (SG) 2 PTE. Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอยูทิลิตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	จำหน่ายน้ำประปาประเทศเวียดนาม
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น

นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิก

อายุ : 47 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- **กรรมการบริษัท** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555
- **กรรมการบรรษัทภิบาล** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557
- **ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 ตุลาคม 2558



คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการโครงการ วิศวกรรมศาสตร์, University of Maryland, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : 0.05

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 94/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ผู้ให้บริการทางด้านดิจิทัล
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไคเวส โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนงฮาน จอยท์ สต็อค จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอ แอนด์ เจ บัณฑิต จำกัด	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

นายไกรลักษณ์ ัศวัตตรโรจน์

อายุ : 48 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- **กรรมการบริษัท** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 เมษายน 2559
- **กรรมการบริหาร** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559
- **ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2559
- **ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2563



คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมการเงิน, New York University, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, Claremont Graduate University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร แกะรอยงบการเงิน 2562, CPD Tutor
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2557, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนืออาน จอยท์ สต็อค จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส เวียดนาม จำกัด	ให้บริการด้านการปรึกษาและจัดการทั่วไป
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไพพ์ไลน์ เซอร์วิส จำกัด	บริการให้เข้าฐานวางท่อขนถ่ายวัตถุ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริการจัดการงานบริหาร
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	บริการงานออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เอสจี) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่นในต่างประเทศ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซิบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิส จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เคย์แมน)	ลงทุนในบริษัทอื่น



นายณรงค์ กริชชาญชัย

อายุ : 44 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555
- กรรมการบรรษัทภิบาล วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กุมภาพันธ์ 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ Cornell University, New York, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 94/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียลโซน เหนงอาน จอยท์ สต็อค จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล บิวติ้ง จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฌกิง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทบ้านจัดสรรเพื่อจำหน่าย
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด	ที่ปรึกษากฎหมาย

นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย

อายุ : 50 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- กรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555
- ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี (สมุหบัญชี) วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 สิงหาคม 2562



คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 94/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมสำหรับสมุหบัญชี

- หลักสูตรการอบรมสมุหบัญชี TFRS 15 (รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า และประเด็นปัญหาในการนำไปใช้ในทางปฏิบัติ), TFRS 16 (สัญญาเช่า), TFRS 9 (เครื่องมือทางการเงิน), TFRS 9 (การด้อยค่า) และ TFRS 9 (การบัญชีป้องกันความเสี่ยง)

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท กับบลิวเฮเช่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท กับบลิวเฮเช่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ด้านคลังสินค้าและโรงงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท กับบลิวเฮเช่ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ่ง จำกัด	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน เหนือฮาน จอยท์ สต็อก จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียลเอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ออนเนสตี้ออติตติ้ง จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ หุ้นส่วนผู้จัดการ	หจก. อ. รุ่งโรจน์เฟอร์นิเจอร์	รับทำเฟอร์นิเจอร์และรับตกแต่งภายใน



นางอัญชลี ชวนิชย์

อายุ : 70 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2563
- ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science (Engineering Management), University of Missouri - Rolla, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 2/2557, วิทยาลัยรัฐธรรมนุญ สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3/2557, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4/2555, วิทยาลัยยุติธรรมทางปกครอง สถาบันศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3/2555 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการฝึกอบรม (ต่อ)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 7/2551, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2549, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 1/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 45/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 10/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรป.) รุ่นที่ 6/2545, สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 11/2541, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจยางอีลาสโตเมอร์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท บี. กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงาน
2559 - 2563	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิ	มูลนิธิวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสม.)	-
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการกิจการพลังงาน, คณะกรรมการกิจการพลังงานสภาผู้แทนราษฎร	-
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	-
2560 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	สำนักงานเพื่อการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	-
2554 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและพันธมิตร	-
2543 - ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิ	มูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์ - ฟีนฟูปะการังและชายหาด	-



พลโท ดร. ปรัชญา เจริญวัฒน์

อายุ : 60 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2563
- กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Computational Science, George Mason University, USA
- ปริญญาโท Computer Science, The George Washington University, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร SANS Certificate (SEC504), Ethical Hacking and Incident Response
- หลักสูตร AcInfotech: CSSP Preparation
- หลักสูตร Strategic Board Manager (SBM) รุ่นที่ 9/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corp. Leaders (RCL) รุ่นที่ 15/2562, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการฝึกอบรม (ต่อ)

- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 44/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร IT Governance Program (ITG) รุ่นที่ 9/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 210/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2556, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	เลขาธิการคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ	สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (ขึ้นตรงต่อนายกฯ)	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	การไฟฟ้านครหลวง	รัฐวิสาหกิจ
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านความปลอดภัย	บริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจบันเทิง
2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้าน IT	บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมน้ำอัดลม
2561 - 2563	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม		หน่วยงานรัฐ
2557 - 2560	กรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	รัฐวิสาหกิจ

ดร. อภิชัย บุญธีรธร

อายุ : 66 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2557
- กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2557
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 มกราคม 2560



คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Washington, USA
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Strategic Board Master (SBM) รุ่นที่ 9/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 12/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กันยงอีเลคทริก จำกัด (มหาชน)	ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนหรือถือหุ้นในบริษัทอื่น
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ประกันชีวิต และการเงิน
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต และการเงิน
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต และการเงิน
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยง	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	สถาบันการศึกษา



ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ

อายุ : 48 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก บัญชีดุซันติต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บัญชี วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย ปี 2556
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 94/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA), สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย, สภาวิชาชีพบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีพีเอฟ โซลูชั่นส์ จำกัด	บริษัทฝึกอบรมด้านการบัญชี
2560 - 2561	กรรมการบริหาร	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)	รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม



ดร. กุชณา สุขบุญญสทิทย์

อายุ : 49 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 23 เมษายน 2555
- กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557
- กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2557

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 96/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (TQA 2547) สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- Productivity Improvement (2541), Japan Productivity Center

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บิสซิเนส เอ็กเซลเลนซ์ คอนซัลติ้ง จำกัด	ที่ปรึกษา
2546 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจประเมินรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	หน่วยงานราชการ

นายวิฑูรย์พรหม ตันบุญเอก

อายุ : 45 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- กรรมการบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2563
- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 กันยายน 2563



คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Baltimore, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร e-learning CFO's Refresh Course (English Version) 2563, ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI), ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 4/2562, สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง) รุ่นที่ 2/2562, สภาวิชาชีพบัญชี

ประวัติการฝึกอบรม (ต่อ)

- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Financial Advisor License, Securities Exchange Commission
- Credit Derivative and CDO Master Class Training Course
- Beta Alpha Gamma (awards granting to top 10% of MBA students of accredited universities in USA)
- Finance for Financial Manager, GDF SUEZ University
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2562 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารการเงิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2560 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค
2551 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	พลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมทุนของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลไลแอนซ์ จำกัด	พัฒนา ก่อสร้าง บริหารจัดการ พื้นที่อาคารสำนักงานและโครงการอสังหาริมทรัพย์

การดำเนินงานในบริษัทร่วมทุนของบริษัท กับบลิวเฮเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและส่งไฟฟ้า
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	ผลิตและส่งไฟฟ้า
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	ผลิตและส่งไฟฟ้า
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	ผลิตและส่งไฟฟ้า
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	ผลิตและส่งไฟฟ้า
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	ผลิตและส่งไฟฟ้า
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด	จ่ายก๊าซผ่านท่อหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที2 จำกัด	จ่ายก๊าซผ่านท่อหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีที4 จำกัด	จ่ายก๊าซผ่านท่อหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงาน
2562 - 2563	กรรมการ	บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและส่งไฟฟ้า

นายศิริศักดิ์ ทิารักษา

อายุ : 59 ปี

ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง :

- **เลขานุการบริษัท** วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤษภาคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและการอ้อมในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	บริการออกแบบและควบคุมงานก่อสร้าง
2552 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2552 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญด้านการดำเนินธุรกิจและด้านเงินทุน สรุปได้ดังนี้

ด้านการดำเนินธุรกิจ

2561

พัฒนาที่สำคัญ

- ม.ก.** • ณ วันที่ 4 มกราคม กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารโรงงาน 19 หลัง และคลังสินค้า 2 หลัง ในนิคมอุตสาหกรรมระยองและชลบุรี และเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ของกลุ่มบริษัทฯ พื้นที่รวม 55,131 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ HREIT คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 1,589.85 ล้านบาท
- WHAUP ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด แห่งที่ 4 (WHA ESIE4) โดยมีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมจำนวน 3,600 ลบ.ม.ต่อวัน และปริมาณความสามารถในการบำบัดน้ำเสียจำนวน 1,500 ลบ.ม.ต่อวัน
- พ.ย.** • WHAUP ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรฯ และหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ที่ระดับ A- และแนวโน้มอันดับเครดิตที่ Stable โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating)
- พ.ค.** • ณ วันที่ 16 พฤษภาคม WHAID ได้ตกลงเข้าลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมบนที่ดินจำนวนประมาณ 2,152 ไร่ บริเวณอำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง โดยมีทุนจดทะเบียน 650 ล้านบาท ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท WHAID จำนวนร้อยละ 60 และ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 40
- WHAUP จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อลงทุนธุรกิจน้ำในโครงการ WHA Industrial Zone Nghe An ที่ประเทศเวียดนาม โดยได้รับสิทธิการดำเนินธุรกิจเป็นระยะเวลา 49 ปี โดยระยะแรก WHAUP จะเริ่มพัฒนาระบบสาธารณูปโภคครอบคลุมการให้บริการในพื้นที่ของโครงการ WHA Industrial Zone Nghe An เฟสที่ 1 ซึ่งมีพื้นที่รวมประมาณ 3,100 ไร่ โดยคาดว่าจะมีความต้องการใช้น้ำเพื่ออุตสาหกรรมประมาณ 12,000 ลบ.ม.ต่อวัน และปริมาณการบำบัดน้ำเสียประมาณ 9,600 ลบ.ม. ต่อวัน
- มิ.ย.** • WHA Infonite ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นบริษัท ซุปเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด (“ซุปเปอร์เนป”) จำนวนร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 211.5 ล้านบาท (โดยซุปเปอร์เนปมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 2,000 ล้านบาท และ 1,410 ล้านบาท ตามลำดับ) ทั้งนี้ซุปเปอร์เนปประกอบกิจการศูนย์ข้อมูล (Data Center) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานระดับ Tier IV และให้บริการรับฝากวางเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server Co-location) และบริการให้คำปรึกษาและ ฝึกอบรมในการสร้างศูนย์ข้อมูลและดำเนินการศูนย์ข้อมูลตลอดจนบริการที่เกี่ยวข้อง
- ก.ค.** • บริษัทฯ ได้รับมอบพื้นที่ในโครงการ WHA Industrial Zone Nghe An เฟสที่ 1 จากรัฐบาลเวียดนาม ภายหลังการเวนคืนที่ดินแล้วเสร็จ เพื่อเริ่มพัฒนาโครงการ
- ในปี 2561 บริษัทย่อยของ WHAUP ได้เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 2.6 เมกะวัตต์
- ในไตรมาส 3 โครงการ Reclaimed Water Project (RO) ของ WHAUP ในนิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเออีสเทิร์นอินดัสเทรียลเอสเตท (WHA EIE) ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ด้วยกำลังการผลิต 7,500 ลบ.ม.ต่อวัน
- ก.ค.** • บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับการประเมินอยู่ในระดับ 5 ดาว ซึ่งเป็นอันดับสูงสุด

- พ.ย.** วันที่ 19 พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MoU) เชิงกลยุทธ์ ร่วมกับ Yunnan Energy Investment Group (YEIG) เพื่อร่วมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งและการคมนาคมระหว่าง ไทย จีน และ ลาว ภายใต้นโยบาย “One Belt, One Road” โดยบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้รวมถึงการพัฒนา Industrial properties ถนน ทางรถไฟ เชื่อมโยงในภูมิภาคเอเชีย การสร้างเครือข่าย Asia-Pacific Model E-port network ระหว่าง จีน ไทย และ ประเทศอื่นใน ASEAN
- ร.ก.** วันที่ 4 ธันวาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 4 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ พระราม 2 ก.ม.35 โครงการดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ กม.23 โครงการดีเอสจีเอสเอสไอแอล โครงการดับบลิวเอชเอ เซ็นทรัล เมกกะ โลจิสติกส์เซ็นเตอร์วังน้อย 63 แก่งทองสต์ WHART โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมประมาณ 156,534.61 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 4,464.5 ล้านบาท
- บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“NGD2”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าที่บริษัท WHAUP ถือหุ้นทางอ้อม ร้อยละ 35 ผ่านบริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด (มหาชน) (“Gulf WHA MT”) ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ (Natural Gas Distribution หรือ “NGD”) ให้แก่ลูกค้าใน นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซิบอร์ด 2
 - วันที่ 24 ธันวาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารโรงงานรวม 9 หลังในเขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ของกลุ่มบริษัทฯ พื้นที่อาคารรวม 15,916 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ HREIT คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สิน รวม 477 ล้านบาท

- ม.ก.** โครงการโรงไฟฟ้ากัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 มีกำลังการผลิตตามติดตั้งรวม 127 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตาม สัดส่วนการถือหุ้น 32 เมกะวัตต์ ได้เริ่มเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม ปี 2562
- บ.ก.** โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ มีการเซ็นสัญญาใหม่ 5.0 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นจำนวนเมกะวัตต์สะสมที่ 14.3 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและมีกำหนดเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 1 ปี 2563
- เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เหวงฮาน จอยท์ สต็อก (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WHAUP) ได้เข้าซื้อหุ้น ร้อยละ 47.31 ในบริษัท Cua Lo Water Supply Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตน้ำประปาทั้งสิ้น 13,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ซึ่งได้เริ่มเปิดดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 ปี 2562
- พ.ย.** เมื่อวันที่ 1 เมษายน บริษัทฯ เปิดตัว “นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซิบอร์ด แห่งที่ 3 (WHA ESIE3)” นิคมอุตสาหกรรมในประเทศแห่งที่ 10 ของกลุ่มบริษัท WHAID ตั้งอยู่ใน เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) ซึ่งมีขนาดโครงการ 2,198 ไร่
- โครงการ WHA Industrial Zone Nghe An เฟสที่ 1 ระยะที่ 1 มีการพัฒนาโครงการเกือบแล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถ โอนภายในปี 2563
- ต.ค.** บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้รับการประเมินอยู่ในระดับ 5 ดาว ซึ่งเป็นอันดับสูงสุด
- เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 บริษัท WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD. (“WUPSD”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ WHAUP (SG) 1 PTE. LTD.) เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 34 ในบริษัท Duong River Surface Water Plant JSC (“SDWTP”) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายน้ำประปาในเมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม โดย ณ 31 ธันวาคม 2562 SDWTP มีกำลัง การผลิตและจัดจำหน่ายน้ำรวมทั้งสิ้น 110 ล้าน ลบ.ม.ต่อปี

- พ.ย.** บริษัท WHAID ได้รับรางวัล “องค์กรขวัญใจมหาชน” (People’s Choice) ประจำปี 2562 และรางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2562 (AMCHAM CSR Excellence Recognition 2019 - ACE Recognition) “ระดับแพลตินัม” ในงานพิธีมอบรางวัลประจำปีของหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM)
- นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง (WHA IER) ได้รับมอบใบประกาศรับรองการเป็นนิคมอุตสาหกรรมอัจฉริยะ (Smart IE) ประเภทเมืองใหม่อัจฉริยะ (New City) ในฐานะนิคมอุตสาหกรรมที่มุ่งมั่นขับเคลื่อนการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืนด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมล้ำสมัย ภายในงาน Digital Thailand Big Bang 2019 ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานเมืองอัจฉริยะประเทศไทย หน่วยงานภายใต้สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (ดีป้า)
 - บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“CCE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าที่บริษัท WHAUP ถือหุ้นร้อยละ 33.33 เริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมแห่งใหม่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.63 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 2.88 เมกะวัตต์ ซึ่งรองรับการกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตรายได้ถึง 400 ตันต่อวัน หรือประมาณ 1 แสนตันต่อปี เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ร.ก.** กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 5 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (ชลหารพิจิตร กม.3 เฟส 1), โครงการอาคารโรงงาน DTS, โครงการอาคารโรงงาน Roechling, โครงการ WHA KPN Mega Logistics Center (ถนนบางนา-ตราด กม.23 เฟส 2) และโครงการ WHA Mega Logistics Center (ชลหารพิจิตร กม.3 เฟส 2) แก่กองทรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมประมาณ 155,237 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 4,880.3 ล้านบาท

- ม.ย.** บริษัทฯ ยังยึดมั่นในการสืบสานเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง โดยในปีบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองต่ออายุโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action against Corruption : Thai CAC) อีก 3 ปีต่อเนื่องจากปี 2560 โดยใบรับรอง CAC ดังกล่าวยังอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2566
- ส.ก.** บริษัท WHAID ลงนามสัญญาร่วมทุน กับ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด ผู้นำนวัตกรรมก๊าซอุตสาหกรรมครบวงจรของประเทศไทย เพื่อสร้างโรงงานผลิตก๊าซอุตสาหกรรมและระบบท่อส่งก๊าซในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) เป็นแห่งแรก ให้บริการกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้ในโตรเจน พร้อมมีแผนขยายบริการไปยังนิคมอุตสาหกรรมอื่น ๆ ของดับบลิวเอชเอในประเทศไทยในระยะยาว สอดคล้องกับแนวคิดของบริษัทในการเป็น “Smart Eco Industrial Estates”
- ก.ย.** กลุ่มบริษัทร่วมมือกับบริษัท ทัส โฮลดิ้งส์ จำกัด (TUS) จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ภายใต้ชื่อ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด (WHA TUS) เปิดตัวศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งแรกในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “ทัสพาร์ค ดับบลิวเอชเอ” ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร บนพื้นที่บริหารจัดการของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บนถนนพระราม 4 มีพื้นที่ขนาด 1,408 ตารางเมตร ด้วยจำนวน working desk กว่า 230 ที่ สามารถรองรับสตาร์ทอัพได้กว่า 80 บริษัท
- ก.ค.** บริษัทฯ เปิดตัวโครงการ ดับบลิวเอชเอ อีคอมเมิร์ซ พาร์ค แห่งแรกของประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่รวมกว่า 200,000 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 37 อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นท่าเลยุทธศาสตร์ที่สะดวกในการเดินทางขนส่งได้อย่างรวดเร็ว
- บริษัท WHAUP เปิดตัวโครงการ Solar Carpark ขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทยบนพื้นที่ลานจอดรถ รวมพื้นที่หลังคา 31,000 ตารางเมตร ขนาดผลิตไฟฟ้ารวม 4.88 เมกะวัตต์

- ต.ก.** 6 นิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ ได้รับรางวัลเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town Award) จากงาน ECO Innovation Forum 2020 ซึ่งจัดขึ้นโดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน
- พ.ย.** บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินอยู่ในระดับ 5 ดาว ซึ่งเป็นอันดับสูงสุดต่อเนื่องจากปีก่อน ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทที่ได้คะแนนสูงเป็นอันดับ 3* จากบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม SET50 และได้คะแนนสูงเป็นอันดับ 2* จากบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
- (*ที่มา : ข้อมูลที่ได้จากผลสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 ซึ่งเป็นรายงานข้อมูลเฉพาะของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่สถาบันกรรมการบริษัทไทยจัดทำขึ้นตามคำร้องขอของบริษัทฯ)
- บริษัทได้ผ่านการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563
 - กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัล AMCHAM CSR Excellence Recognition Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 และในระดับ “ระดับแพลตินัม” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
 - ดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของบริษัท ย่านบางนา โดยการออกแบบของบริษัท ปาล์มเมอร์ แอนด์ เทอร์เนอร์ (ประเทศไทย) คว้ารางวัลสุดยอด “สถาปัตยกรรมอาคารสำนักงานแบบไฮไรส์ ประจำปีประเทศไทย (Commercial High Rise Architecture Thailand)”
- ส.ก.** วันที่ 3 ธันวาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายทรัพย์สินและให้เช่าทรัพย์สินระยะยาว ประเภทอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 3 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการ WHA Mega Logistics Center (แหลมฉบัง1), โครงการ WHA Mega Logistics Center (แหลมฉบัง2) และ โครงการ WHA KPN Mega Logistics Center (ถนนบางนา-ตราด กม.23 เฟส3) แก่กองทรัสต์ WHART โดยมีพื้นที่เช่าอาคารรวมประมาณ 128,789 ตารางเมตร คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 3,234.0 ล้านบาท
- วันที่ 14 ธันวาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายสิทธิการเช่าอาคารคลังสินค้า โรงงาน และสำนักงานรวม 15 หลังในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE1), นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1), ดับบลิวเอชเอโลจิสติกส์พาร์ค 2 (WHA LP 2), ดับบลิวเอชเอโลจิสติกส์พาร์ค 4 (WHA LP 4) และ เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี ของกลุ่มบริษัทฯ พื้นที่อาคารรวม 48,127 ตารางเมตร ให้แก่กองทรัสต์ HREIT คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินรวม 1,337.7 ล้านบาท
 - บริษัท WHAID ลงนามความร่วมมือกับรัฐบาลท้องถิ่นประจำจังหวัดถังหว่า (Thanh Hoa) เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม 2 แห่ง ดึงดูดการลงทุนจากบริษัทเทคโนโลยีที่มีมูลค่าสูง โดยโครงการแรกจะใช้ชื่อว่า WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa มีพื้นที่รวมประมาณ 3,750 ไร่ (600 เฮกตาร์) และพื้นที่พักอาศัยอีกราว 188 ถึง 313 ไร่ (30 ถึง 50 เฮกตาร์) ส่วนโครงการที่สองใช้ชื่อว่า WHA Northern Industrial Zone - Thanh Hoa มีพื้นที่รวมประมาณ 3,375 ไร่ (540 เฮกตาร์) โดยมีกลุ่มเป้าหมายคืออุตสาหกรรมปลายน้ำ ประกอบด้วย พลาสติก ยาง ผลิตภัณฑ์เคมี และเคมีชีวภาพ การแปรรูปโลหะและโรงหล่อ วัสดุก่อสร้าง ชิ้นส่วนยานยนต์ การประกอบเครื่องจักรกล เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ ซึ่งบริษัทจะเริ่มดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตและการอนุมัติโครงการทันที และคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างโครงการ WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa ในปี 2566 และ WHA Northern Industrial Zone - Thanh Hoa ในปี 2565

ด้านวินยทุนขอบริษัท

2561

พัฒนาการที่สำคัญ

- ม.ก.** วันที่ 5 มกราคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,432,243,032.10 บาท เป็น 1,432,630,019.10 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560
- พ.ย.** วันที่ 27 เมษายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 2 ชุด ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	1,900,000	1,900	2.39	3
2	1,100,000	1,100	2.87	5

- ป.ย.** วันที่ 26 มิถุนายน WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 5,000 ล้านบาท โดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 3 ชุดตามลำดับ ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	2,390,000	2,390	2.65	3
2	1,290,000	1,290	3.17	5
3	1,320,000	1,320	3.66	7

- ก.ก.** วันที่ 9 กรกฎาคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,432,630,019.10 บาท เป็น 1,433,426,716.90 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561
- ก.ย.** วันที่ 18 กันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2561 ต่อนักลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย (PP10) เป็นจำนวนเงินรวม 300 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.00 ต่อปี
- ต.ค.** วันที่ 19 ตุลาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2561 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,500 ล้านบาทโดยแบ่งหุ้นกู้เป็น 4 ชุด ตามรายละเอียดด้านล่างนี้

ชุดที่	จำนวนหน่วย	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)
1	337,800	337.80	2.77	2
2	454,200	454.20	3.48	3.5
3	328,000	328.00	3.74	5
4	2,380,000	2,380.00	4.03	7

- ร.ก.** เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 มาใช้สิทธิแปลงสภาพ จำนวนรวม 5,581,379 หน่วย และ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,433,426,716.90 บาท เป็น 1,439,141,825.20 บาท แล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2562

ด้านมิชชันของบริษัทฯ

2562

พัฒนาการที่สำคัญ

- พ.ย.** • วันที่ 24 เมษายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,500 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95 ต่อปี มูลค่า 2,100 ล้านบาท
 - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40 ต่อปี มูลค่า 1,000 ล้านบาท
 - อายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.69 ต่อปี มูลค่า 400 ล้านบาท
- มิ.ย.** • วันที่ 27 มิถุนายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2562 ต่อนักลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย (PP10) เป็นจำนวนเงินรวม 200 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 3 ปี 3 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี
- ก.ค.** • วันที่ 2 กรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2562 ต่อนักลงทุนสถาบัน เป็นจำนวนเงินรวม 2,000 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 2 ปี 11 เดือน 24 วัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี
 - วันที่ 1 กรกฎาคม บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,439,141,825.20 บาท เป็น 1,470,909,845.20 บาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562
- ร.ค.** • เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 มาใช้สิทธิแปลงสภาพ จำนวนรวม 23,194,565 หน่วย และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,470,909,845.20 บาท เป็น 1,494,660,151.90 บาท แล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563

2563

พัฒนาการที่สำคัญ

- ก.พ.** • วันที่ 21 กุมภาพันธ์ WHAUP ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - อายุ 1.83 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี มูลค่า 1,500 ล้านบาท
 - อายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี มูลค่า 1,500 ล้านบาท
- มี.ค.** • เมื่อวันที่ 4 มีนาคม มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ WHA-W1 มาใช้สิทธิแปลงสภาพ จำนวนรวม 22,771 หน่วย และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 1,494,660,151.90 บาท เป็น 1,494,683,467.90 บาท แล้วเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563
- ก.ค.** • วันที่ 3 กรกฎาคม บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ต่อนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ นักลงทุนประเภท High Net Worth เป็นจำนวนเงินรวม 4,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังนี้
 - อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 ต่อปี มูลค่า 2,050 ล้านบาท
 - อายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี มูลค่า 1,450 ล้านบาท
 - อายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี มูลค่า 500 ล้านบาท
- ก.ย.** • วันที่ 11 กันยายน บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2563 ต่อนักลงทุนในวงจำกัดไม่เกิน 10 ราย (PP10) เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้อายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.80 ต่อปี



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้าในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ โดยสามารถจำแนกส่วนธุรกิจได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้



1



**ธุรกิจพัฒนาและ
บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์**
Logistics Business



3



**ธุรกิจให้บริการ
สาธารณูปโภคและพลังงาน**
Utilities & Power Business



2



**ธุรกิจพัฒนานิคม
อุตสาหกรรม**
Industrial Development Business



4



**ธุรกิจให้บริการ
ด้านดิจิทัล**
Digital Platform Business

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2561-2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2561 (ทรวสอบ)		ปี 2562 (ทรวสอบ)		ปี 2563 (ทรวสอบ)	
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	3,279.3	28.2%	3,306.6	24.7%	3,379.1	35.9%
: รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1,183.1	10.2%	1,048.0	7.8%	1,336.0	14.2%
: รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภค	2,096.2	18.0%	2,258.7	16.9%	2,043.2	21.7%
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	5,130.5	44.1%	7,156.4	53.5%	3,932.1	41.8%
: รายได้จากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรม	2,124.9	18.3%	3,505.0	26.2%	1,883.9	20.0%
: รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,005.6	25.9%	3,651.3	27.3%	2,048.1	21.8%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	8,409.8	72.4%	10,463.0	78.2%	7,311.2	77.7%
รายได้อื่น	669.8	5.8%	977.1	7.3%	886.7	9.4%
: รายได้เงินปันผลและค่าบริการจัดการ	399.6	3.4%	540.7	4.0%	527.4	5.6%
: รายได้อื่นๆ ¹	270.2	2.3%	436.4	3.3%	359.2	3.8%
รายได้รวม	9,079.6	78.1%	11,440.1	85.5%	8,197.9	87.1%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ²	2,542.6	21.9%	1,945.693	14.5%	1,208.8	12.9%
รายได้รวมส่วนแบ่งกำไร	11,622.2	100.0%	13,385.8	100.0%	9,406.6	100.0%

หมายเหตุ : ¹ รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ เป็นต้น

² ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในธุรกิจให้บริการด้านพลังงานเป็นหลัก

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ



1

ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในฐานะผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานคุณภาพสูง ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านการขนส่งรอบกรุงเทพมหานคร เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้เช่าได้อย่างครบวงจร ทั้งในส่วนของทำเลที่ตั้งโครงการ การออกแบบโครงการที่มีมาตรฐานระดับสากล และคุณภาพของการก่อสร้าง ซึ่งสามารถทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของลูกค้าลดลงและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้กับลูกค้าได้ในระยะยาว

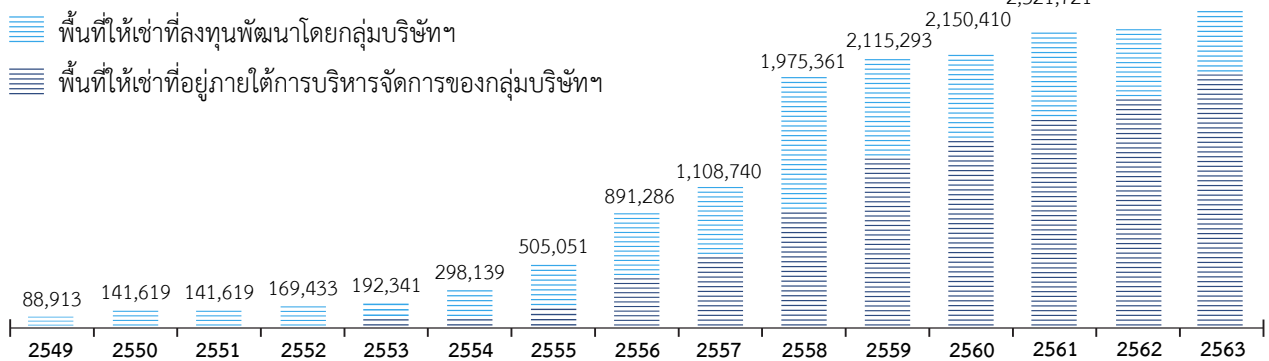
ทั้งนี้ ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ สามารถแบ่งประเภทตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

- ก) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
 - 1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า
 - โครงการ Built-to-Suit โครงการ Warehouse Farm
 - โครงการ WHA Logistics Park (Ready-Built)
 - 2) อาคารโรงงาน
 - โครงการ Built-to-Suit
 - โครงการ Ready-Built
 - 3) โครงการอื่นๆ
- ข) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
- ค) ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
- ง) ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์

ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ เป็นธุรกิจที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้เช่าที่ลงทุนพัฒนา และ/หรือ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ รวม 2,493,980 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ มีโครงการไว้ให้บริการแก่ลูกค้าในหลากหลายรูปแบบ ดังนี้

พื้นที่ให้เช่าที่ลงทุนพัฒนา และ/หรือ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(หน่วย : ตารางเมตร)



หมายเหตุ : พื้นที่ให้เช่าประกอบด้วย พื้นที่ที่มีสัญญาและเริ่มรับรู้รายได้ พื้นที่ที่มีสัญญาแล้วแต่ยังไม่รับรู้รายได้ และพื้นที่รอการพัฒนา

ก) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงาน เพื่อให้เช่าและให้บริการแก่ลูกค้า โดยเน้นคุณภาพและมาตรฐานการก่อสร้างสูง และตั้งอยู่บนทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ทางด้านโลจิสติกส์ อาทิ บางนา-ตราด กม.18-23 ลาตกระบัง พระราม 2 และพื้นที่ในจังหวัดที่เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก รวมถึงหัวเมืองต่างจังหวัด เช่น อุดรธานี สระบุรี ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และลำพูน เป็นต้น โดยโครงการของบริษัทฯ จะตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง หรือในเขตนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทำเลที่ส่งเสริมให้ลูกค้ามีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีไว้ให้บริการ สามารถแบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้ดังนี้

1) อาคารคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า

● โครงการ Built-to-Suit

โครงการ Built-to-Suit เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า ส่วนใหญ่จะเป็นโครงการอาคารขนาดใหญ่ (พื้นที่อาคารมีขนาดตั้งแต่ 5,000 ถึง 70,000 ตารางเมตร) ที่มีการออกแบบและพัฒนาเพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนและแตกต่างกันตามลักษณะการประกอบธุรกิจและกระบวนการทำงานของลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้งาน

สูงสุด โดยสัญญาเช่าของโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาวที่มีอายุโดยเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 5 ถึง 15 ปี ขึ้นไป และผู้เช่าต้องวางเงินประกันการเช่าและการบริการเป็นเงินสด และ/หรือ หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร มูลค่าเท่ากับค่าเช่าประมาณ 3-12 เดือน โดยมีเงื่อนไขว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าชดเชยเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลือตามสัญญาเช่าอยู่ให้แก่บริษัทฯ

● โครงการ Warehouse Farm

โครงการ Warehouse Farm เป็นโครงการที่มีส่วนผสมของโครงการประเภท Built-to-Suit และโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) ซึ่งยังคงแนวคิดการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง และเป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นของทั้งกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ โดยอาคารประเภท Built-to-Suit ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่ประมาณ 5000 ถึง 30,000 ตารางเมตร ในขณะที่อาคารประเภท Ready-Built ใน Warehouse Farm จะมีขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 3,000 ถึง 5,000 ตารางเมตร โดยสัญญาเช่าส่วนใหญ่สำหรับโครงการแบบ Built-to-Suit จะเป็นสัญญาเช่าระยะยาว 5-10 ปีขึ้นไป ในขณะที่สัญญาเช่าส่วนใหญ่ของโครงการแบบ Ready-Built จะเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาโดยเฉลี่ย 3 ปี แต่จะเปิดโอกาสให้ลูกค้ามีทางเลือกในการต่อสัญญาเช่าได้เช่นเดียวกับโครงการแบบ Built-to-Suit

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการให้บริการการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินส่วนกลางร่วมกับผู้เช่ารายอื่นในโครงการ เช่น บริการไฟฟ้าของส่วนกลาง บริการรักษาความปลอดภัย บริการซ่อมแซมถนนและระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการของโครงการ เป็นต้น



ตัวอย่างโครงการ Built-to-Suit

ที่ตั้งโครงการ : แหยมฉะบุรี
พื้นที่เช่า : 20,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : ศูนย์กระจายสินค้า



ที่ตั้งโครงการ : บางนาตราด กม.19
พื้นที่เช่า : 20,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : ศูนย์กระจายสินค้า



ที่ตั้งโครงการ : สระบุรี
พื้นที่เช่า : 55,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : โรงงานและศูนย์กระจายสินค้า



ตัวอย่างโครงการ Warehouse Farm

ที่ตั้งโครงการ : ชลหารพิจิตร กม.5
พื้นที่เช่า : 64,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : Warehouse Farm



ที่ตั้งโครงการ : ลาดกระบัง
พื้นที่เช่า : 90,000 ตารางเมตร
ประเภทโครงการ : Warehouse Farm

● โครงการ WHA Logistics Park (Ready-Built)

โครงการ WHA Logistics Park เป็นโครงการคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-Built) คุณภาพสูง ขนาดพื้นที่เฉลี่ยต่อหลังประมาณ 2,400 ถึง 25,000 ตารางเมตร โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ มีทั้งที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือใกล้กับนิคมอุตสาหกรรม โดยทำเลที่ตั้งจะอยู่ใกล้กับท่าเรือ และเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ประกอบการรวมถึงผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ขนส่งได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันมีโครงการ WHA Logistics Park ไว้ให้บริการ 4 โครงการ ได้แก่

ชื่อโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดโครงการ	จุดเด่นโครงการ
WHA Logistics Park 1	บนทางหลวงหมายเลข 331 จังหวัดชลบุรี	195 ไร่	ตั้งอยู่ระหว่างท่าเรือแหลมฉบังและนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ โดยห่างจากท่าเรือฯ เพียง 20 กิโลเมตร โดยมีทั้งที่ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) และเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
WHA Logistics Park 2	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากร (Free Zone) โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในคลัสเตอร์ยานยนต์และอื่นๆ
WHA Logistics Park 3	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) บนทางหลวงหมายเลข 3574 จังหวัดระยอง	18 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone)
WHA Logistics Park 4	ติดกับนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด (ESIE) จังหวัดระยอง	63 ไร่	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Zone) ซึ่งอยู่ศูนย์กลางของเขตอุตสาหกรรมในภูมิภาคตะวันออก

ตัวอย่างโครงการ Ready-Built

โครงการ : WHA Logistics Park 1



โครงการ : WHA Logistics Park 4



โครงการ : WHA Logistics Park 2

2) อาคารโรงงาน

● Built-to-Suit

บริษัทฯ มีทีมออกแบบและพัฒนาที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและก่อสร้างโครงการที่หลากหลาย เพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการที่ซับซ้อนของลูกค้าได้ โดยในขั้นตอนการออกแบบจะมีการปรับเปลี่ยนผังโรงงานให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้กระบวนการผลิตของลูกค้ามีความต่อเนื่องและลดความผิดพลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้าทั้งในด้านการลดต้นทุน และเกิดประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

● Ready-Built

โครงการโรงงานสำเร็จรูป เป็นโครงการซึ่งมุ่งรองรับการเข้ามาลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดเล็ก-กลาง (SMEs) โดยมีขนาดพื้นที่โรงงานเฉลี่ยประมาณ 450 ถึง 10,000 ตารางเมตร ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไปและเขตปลอดอากรในหลายนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID ทั้งนี้ โรงงานสำเร็จรูปสำหรับเช่าจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นให้กับลูกค้า ทั้งในด้านเงินลงทุน การเงิน รวมไปถึงโอกาสการเติบโตของธุรกิจ

นอกจากนี้ ยังมีโครงการ WHA Ready-Built Factory Park 1 มีขนาดโครงการประมาณ 13 ไร่ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค กบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี (เป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปโครงการแรกที่ตั้งอยู่นอกนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม WHA) โดยทำเลที่ตั้งโครงการจะอยู่กึ่งกลางระหว่างกรุงเทพมหานครและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ซึ่งง่ายต่อการคมนาคมขนส่งทั้งโดยทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ



โครงการ : WHA Ready-Built Factory Park 1

3) โครงการอื่นๆ

● โครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า

บริษัทฯ มีแผนการที่จะซื้อสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และ/หรือ สินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยบริษัทฯ จะเข้าไปลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม เพื่อนำมาปรับปรุงและปล่อยเช่าให้แก่ลูกค้าที่สนใจ (อาจเป็นผู้ใช้รายเดิม) ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มพื้นที่ให้เช่าได้อย่างก้าวกระโดด ช่วยลดระยะเวลาการก่อสร้าง และใช้ประโยชน์จากความสามารถที่เป็นจุดเด่นของบริษัทฯ ในการออกแบบและปรับปรุงพื้นที่เพื่อให้อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า

● โครงการอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ มีการสร้างและพัฒนาอาคารสำนักงานให้เช่าแบบ built-to-suit ให้แก่ลูกค้าที่ต้องการ รวมไปถึงการพัฒนาอาคารสำนักงานพรีเมียมให้เช่าทั้งแบบ high rise และ low rise

และ/หรือซื้ออาคารสำนักงานให้เช่าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และ/หรือสินทรัพย์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบางส่วน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงและให้เช่า โดยบริษัทฯ จะพิจารณาเช่าลงทุนในโครงการที่อยู่ในสภาพดีด้วยราคาที่เหมาะสม ซึ่งจะเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย

ตัวอย่างการออกแบบที่มุ่งตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของผู้เช่า

- การออกแบบพื้นที่ภายในอาคารเพื่อให้การหมุนเวียนของสินค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด
- การกำหนดความสูงของพื้นที่และเส้นทางการเข้าออกของรถขนส่งขนาดใหญ่เพื่อการขนถ่ายสินค้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- การออกแบบให้ชั้นวางสินค้ามีความยืดหยุ่นและสามารถปรับให้เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานของผู้เช่า ซึ่งช่วยให้การจัดวาง/บรรจุสินค้าเกิดความคล่องตัวและลดความผิดพลาด
- การควบคุมอุณหภูมิ ทั้งที่มีหลายอุณหภูมิในหนึ่งคลังสินค้า (Multi-Temperature) และที่เป็นห้องเย็นทั้งอาคาร (Cold Storage) ซึ่งจะทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จัดเก็บได้เป็นอย่างดี เป็นต้น

ตัวอย่างคุณสมบัติของโครงการ

หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ

หลังคาเมทัลชีทแบบไร้รอยต่อ ช่วยลดปัญหารอยรั่วระหว่างรอยต่อหลังคา



หลังคาวนกันความร้อน

วัสดุฉนวนกันความร้อนที่ติดตั้งภายใต้หลังคา ซึ่งประกอบไปด้วยช่องอากาศที่ช่วยลดอุณหภูมิภายในอาคาร ทำให้สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าที่จัดเก็บได้ดี



ระบบระบายอากาศแบบธรรมชาติ

บานเกล็ดช่องระบายอากาศและตะแกรงกันกรวดตัวอาคาร และการติดตั้งหลังคาในตำแหน่งที่สูงขึ้นทำให้การไหลเวียนของอากาศภายในอาคารดีขึ้น



หลักเกณฑ์การจัดการสภาวะแวดล้อม

โครงสร้างชั้นพื้นฐานในโครงการ เช่น ระบบการกระจายสินค้า ตัวคลังสินค้า และโรงงานผลิต ได้รับการพัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากล ตัวอย่างเช่น การออกแบบโครงสร้างอาคารที่ลดการสะสมของฝุ่นและสิ่งสกปรก และการป้องกันปลวกและแมลง เป็นต้น



พื้นแบบ Burnished Floor ที่มีความแข็งแรง

โครงสร้างพื้นที่ทำจากวัสดุคอนกรีตที่แข็งแรงกว่าวัสดุคอนกรีตทั่วไปก็ยังสามารถได้นำ Burnished Floor ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดในการเคลือบเงาพื้นผิวมาใช้ในการพัฒนาโครงการฯ เทคโนโลยีนี้จะช่วยป้องกันการเกิดรอยขีดข่วนและรอยถลอกจากการใช้งานหนัก และยังช่วยลดการสะสมของฝุ่นและการเกิดรอยแตกของพื้น

ข) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการขายสินทรัพย์เข้ากองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการพัฒนาโครงการในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การขายทรัพย์สินให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนโดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ นอกจากนี้การขายทรัพย์สินของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สภาวะตลาดที่ส่งผลต่อความสามารถในการระดมทุนของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เป็นต้น รวมถึงบริษัทฯ อาจพิจารณาขายทรัพย์สินให้เหมาะสมกับความต้องการใช้เงินทุนและนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในภาพรวม

บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกทรัพย์สินที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ โดยทรัพย์สินต้องเป็นโครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จ และมีคุณสมบัติครบถ้วนไม่ขัดต่อนโยบายการลงทุนของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำนวนและขนาดของโครงการที่จะจำหน่ายให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในแต่ละครั้ง

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากความต้องการเงินทุนเพื่อขยายโครงการใหม่และกำไรที่คาดว่าจะได้จากการจำหน่ายในครั้งนั้น

ในปี 2563 กองทรัสต์ WHART ได้มีการลงทุนในโครงการเพิ่มเติม โดยเป็นการลงทุนในทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 3 โครงการ ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กองทรัสต์ WHART มีสินทรัพย์ภายใต้การลงทุนรวมทั้งสิ้น 32 โครงการ คิดเป็นพื้นที่ให้เช่าอาคารรวม 1,412,140 ตารางเมตร และพื้นที่ให้เช่าหลังคารวม 423,601 ตารางเมตร มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 42,595 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2563 กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมราช (“กองทรัสต์ HREIT”) ได้มีการระดมทุนเพิ่มโดยการออกและเสนอขายหน่วยเพิ่มทุนเพื่อลงทุนในสิทธิการเช่าอาคารโรงงานสำเร็จรูปและคลังสินค้าสำเร็จรูป ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เพิ่มเติมอีก 48,127 ตารางเมตร ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กองทรัสต์ HREIT มีพื้นที่ให้เช่ารวมทั้งสิ้น 380,632 ตารางเมตรและมีมูลค่าสินทรัพย์ จำนวน 11,489 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะขายโครงการที่พัฒนาแล้วให้แก่บุคคลภายนอกโดยเฉพาะผู้เข้าปัจจุบันของโครงการนั้นๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่งด้วย

ค) ภารกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด เพื่อผลตอบแทนในรูปเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุนและจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้นจึงทำให้การลงทุนในกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์สำหรับ

ทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีรายได้ประจำจากค่าบริหารจัดการการอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ หรือ กองทรัสต์ฯ เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

จ) ภารกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ WHART และได้จัดตั้ง บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่บริหารและจัดการกองทรัสต์ HREIT โดยบริษัทจัดการกองทรัสต์ฯ ทั้ง 2 แห่งดังกล่าวจะได้รับค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทรัสต์ฯ เป็นรายได้ที่ได้รับเป็นประจำทุกปี และยังคงได้รับค่าธรรมเนียมในการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามมูลค่าทรัพย์สินอีกด้วย

สรุปภาพรวมโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และโครงการต่างๆ ของกองทุนรวมฯ และ กองทรัสต์ฯ

(พื้นที่โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

หน่วย : ตารางเมตร

สถานะของโครงการ	กลุ่มบริษัทฯ	WHART	HPF	HREIT	WHABT
โครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ	182,176	1,412,140	150,117	380,632	30,215
โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	125,025	-	-	-	-





2

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAID ในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรม และ/หรือ เขตประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายที่ดินให้กับผู้ประกอบการที่มีความต้องการเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรม/เขตส่งเสริมนิคมอุตสาหกรรม โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กำหนดโดยการนิคมแห่งประเทศไทย และ/หรือ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน พร้อมทั้งเป็นศูนย์กลางในการจัดหาสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกไว้ให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ ระบบโทรศัพท์ ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึงการขออนุญาตการจัดการสิ่งแวดล้อม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อย่างครบครัน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีโครงการนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม และเขตส่งเสริมภายในประเทศ พร้อมให้บริการรวม 10 แห่ง ดังนี้

นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม		ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
1) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1	WHA CIE 1	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	3,482	ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป และเขตอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก โดยเป็นนิคมอุตสาหกรรม ที่มีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมหลักขนาดใหญ่ พลังงาน ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ วัสดุก่อสร้าง
2) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2	WHA CIE 2	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	632	สามารถเข้าออกได้ทั้งจากทางหลวงหมายเลข 331 ใหม่ และทางหลวงหมายเลข 3241 เชื่อมสู่ท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ส่งผลดีต่อการขนส่งสินค้า และสามารถเดินทางไปได้ทั่วอำเภอศรีราชาได้สะดวก เพียง 25 กิโลเมตร
3) นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด)	WHA EIE	อ.มาบตาพุด จ.ระยอง ติดกับเขตอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (National Petrochemical Complex)	3,760	เป็นนิคมที่ตั้งขึ้นเพื่อรองรับกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก อาทิ เช่น เหล็ก ปิโตรเคมีและเคมี โดยมีระบบสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถจ่ายน้ำดิบ น้ำ Clarified และน้ำประปา ใน เฟส 1 และเฟส 2 จ่ายน้ำ Clarified ในเฟส 3 บำบัดน้ำเสีย และจ่ายไฟฟ้าได้ในปริมาณที่สูงมาก นอกจากนี้ ภายในนิคมอุตสาหกรรมยังมีบริการอื่นๆ เช่น การจัดหาไฟฟ้าไอน้ำ น้ำปราศจากแร่ธาตุเพื่อการอุตสาหกรรม และระบบฐานการวางท่อเพื่อขนส่งของเหลวและก๊าซ
4) นิคมอุตสาหกรรม อีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง)	ESIE	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	9,688	เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ และบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วน 60 : 40 ซึ่งได้เริ่มการพัฒนาตั้งแต่ปี 2538 เป็นศูนย์รวมอุตสาหกรรมครบวงจร และคลัสเตอร์ยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก โดยมีบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องรวมทั้งสิ้นกว่า 100 ราย ซึ่งในจำนวนนี้ ประกอบไปด้วยบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ 9 ใน 10 บริษัทยักษ์ใหญ่ของโลก จึงเป็นผลทำให้นิคม ESIE มีการพัฒนาอย่างมั่นคงด้วยการเป็นศูนย์รวมการผลิตด้านยานยนต์ โดยมีกำลังการผลิตคิดเป็น 1 ใน 3 ของกำลังการผลิตยานยนต์ทั้งหมดของประเทศไทย

นิคมอุตสาหกรรมและ เขตประกอบการอุตสาหกรรม			ที่ตั้ง	ขนาด โครงการ (ไร่)	จุดเด่นโครงการ
5)	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1	WHA ESIE 1	อ.ปทุมแดง จ.ระยอง	8,003	มีพื้นที่บางส่วนติดต่อกับนิคม ESIE และมีเส้นทางรถยนต์ ติดต่อกันโดยตรงระหว่าง 2 นิคม และห่างจากนิคม HCIE ประมาณ 12 กิโลเมตร โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัท ผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ
6)	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ สระบุรี	WHA SIL	อ.หนองแค จ.สระบุรี	3,619	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อรองรับอุตสาหกรรม ที่เกี่ยวข้องกับวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง เซรามิกกระดาช และบรรจุภัณฑ์ โลหะและไฟฟ้า
7)	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง	WHA RIL	อ.บ้านค่าย จ.ระยอง	3,438	เป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมเพื่อรองรับอุตสาหกรรม ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมจักรกล อุปกรณ์ยานยนต์ โลหะ ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลเข้ามา ตั้งฐานการผลิตเครื่องจักรกลสำหรับใช้ในอุตสาหกรรม เหมืองแร่ และอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อส่งขายให้ ประเทศต่างๆ ทั่วโลก
8)	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2	WHA ESIE 2	อ.ศรีราชา และ อ.บ้านบึง จ.ชลบุรี	3,650	ตั้งอยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบังและศรีราชาประมาณ 25 กิโลเมตร และยังใกล้กับกลุ่มธุรกิจยานยนต์ที่ตั้ง อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ อาทิเช่น นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 และ 2 นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และ นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 โดย มีกลุ่มเป้าหมายเป็นบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และอุตสาหกรรม ต่อเนื่องอื่นๆ
9)	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4	WHA ESIE 4	อ.ปทุมแดง จ.ระยอง	1,870	ได้รับการอนุมัติให้เป็นเขตส่งเสริมการลงทุน และเขต เศรษฐกิจพิเศษแห่งระยองเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรม หุ่นยนต์ และอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ ตั้งแต่ วันที่ 24 มกราคม 2561 เป็นต้นไป
10)	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3	WHA ESIE 3	อ.หนองใหญ่ จ.ชลบุรี	2,198	ได้รับการอนุมัติให้เป็นพื้นที่ที่อยู่ในเขตเศรษฐกิจ พิเศษแห่งระยองเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกสำหรับ อุตสาหกรรมยานยนต์แห่งอนาคต อุตสาหกรรมหุ่นยนต์ และอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท WHAID มีที่ดิน
อุตสาหกรรมที่พัฒนาภายในประเทศ และพร้อมให้บริการทั้งหมด
8 นิคมอุตสาหกรรมซึ่งทุกนิคมอุตสาหกรรมได้รับการอนุมัติเป็น
เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตามนโยบาย EEC และ 2 เขตประกอบ
การอุตสาหกรรม รวมถึงที่ดินที่จะพัฒนาในอนาคต ประมาณ
48,897 ไร่ มีลูกค้ารวมกันทั้งสิ้น 839 ราย และมีเงินลงทุนของ
ลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรม ทั้งสิ้นกว่า 33,200 ล้านดอลลาร์
สหรัฐ โดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีความ
ต้องการระบบสาธารณูปโภคต่างๆ สูง และมักจะตั้งโรงงานเป็น

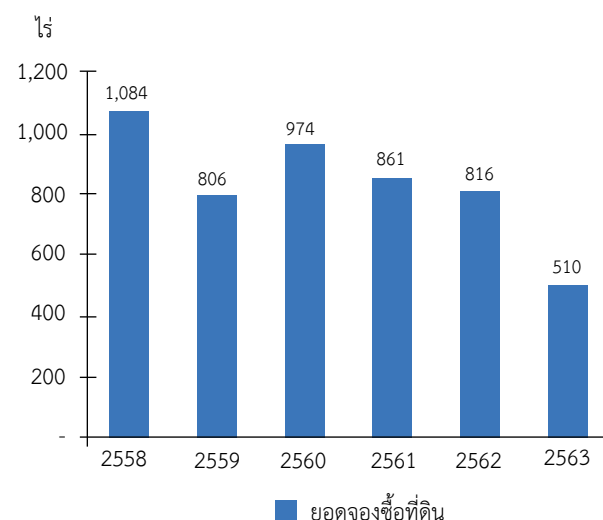
กลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการผลิตอย่างต่อเนื่องและการคมนาคม
ขนส่งที่สะดวก เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี
อุตสาหกรรมเหล็ก และอุตสาหกรรมพลังงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัท WHAID ได้มีการขยายการ
ลงทุนไปยังจังหวัด เหนะอาณ ประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้ง
บริษัทย่อย ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียลโซน เหนะอาณ จอยท์
สต็อก เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม “ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล
โซน-เหนะอาณ” ซึ่งได้รับอนุมัติใบรับรองการจดทะเบียนการ
ลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการเฟสแรกแล้ว สำหรับพื้นที่ 498 เฮกตาร์

(3,110 ไร่) โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัท WHAID ได้พัฒนาโครงการเฟสแรกครอบคลุมเนื้อที่ 498 เฮกตาร์ (3,110 ไร่) ซึ่งพื้นที่พัฒนาเฟส 1 เอ จำนวน 145 เฮกตาร์ (906 ไร่) ได้พัฒนาแล้วเสร็จ และมียอดจองเช่าที่ดินกว่าร้อยละ 50 ของพื้นที่เช่าสุทธิในปี 2563

จากการที่กลุ่มบริษัท WHAID มีการให้บริการอย่างครบวงจรสำหรับผู้ประกอบการที่ต้องการเข้ามาลงทุนสร้างโรงงาน ทำให้มียอดการจองเช่าที่ดินเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 และในปี 2563 มียอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนามทั้งหมด 816 ไร่ (ไม่รวมยอดจากหนังสือแจ้งความจำนงค์และหนังสือบันทึกข้อตกลงในการขายที่ดินทั้งในประเทศไทยและของนิคมอุตสาหกรรมที่ประเทศเวียดนาม ที่มีอีก 195 ไร่) และ 510 ไร่ (ไม่รวมยอดจากหนังสือแจ้งความจำนงค์และหนังสือบันทึกข้อตกลงในการขายที่ดินทั้งในประเทศไทยและของนิคมอุตสาหกรรมที่ประเทศเวียดนาม ที่มีอีก 149 ไร่) ตามลำดับ มีรายได้จากการโอนที่ดินในเขตนิคมอุตสาหกรรม ประมาณ 3,505.0 ล้านบาท และประมาณ 1,487.0 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีที่ดินรอการพัฒนาและจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อีกจำนวนประมาณ 9,000 ไร่ในประเทศไทย และอีกประมาณ 2,220 ไร่ซึ่งตั้งอยู่ในโครงการ WHA Industrial Zone Nghe An เฟส 1 ปี ซึ่งนับว่ากลุ่มบริษัท WHAID เป็นผู้ให้บริการด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย มียอดจองซื้อที่ดินตั้งแต่ปี 2558-2563 รวม 4,665 ไร่ และมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 46

ยอดจองซื้อที่ดินในเขตนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์



ที่มา: บริษัทฯ

รายละเอียดการแบ่งพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม

WHAID มีนโยบายในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยจัดพื้นที่ตามลักษณะการใช้งาน แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่

การแบ่งพื้นที่ตามลักษณะใช้งาน	นิยามของเขตพื้นที่ประเภทต่างๆ
เขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม และกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบอุตสาหกรรม
เขตปลอดอากร (Free Zone)/ เขตอุตสาหกรรมส่งออก (Export Processing Zone-EPZ)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ โดยของที่นำเข้าไปในเขตดังกล่าวจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรตามที่กฎหมายบัญญัติ
เขตพาณิชยกรรม (Commercial Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ พาณิชยกรรม เช่น ธนาคาร ไปรษณีย์ โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน และสถานศึกษา เป็นต้น
เขตที่อยู่อาศัย (Residential Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัย เช่น แฟลต คอนโดมิเนียม และบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น
เขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ (Logistics Zone)	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับก่อสร้างคลังสินค้า / อาคารโรงงานเพื่อให้เช่าสำหรับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์
พื้นที่ส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภค	• เขตพื้นที่ที่กำหนดไว้สำหรับการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภครวมทั้งเขตที่ว่างสาธารณะ เช่น ถนน โรงผลิตน้ำประปา โรงบำบัดน้ำเสีย โรงกำจัดขยะ อ่างเก็บน้ำ สวนหย่อม ฯลฯ



3

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มบริษัท WHAUP ในการให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) ประเภทการจำหน่ายน้ำดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และบริหารจัดการน้ำเสีย ให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมเป็นหลัก และร่วมลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคจำหน่ายน้ำประปาในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAUP ยังดำเนินธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power) ทั้งในรูปแบบที่ดำเนินการเองในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และในรูปแบบการเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ กับผู้ประกอบการที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งที่เป็นการผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Fuel) และพลังงานทดแทน (Renewable Fuel)

1) ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities) สามารถแบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการได้เป็น

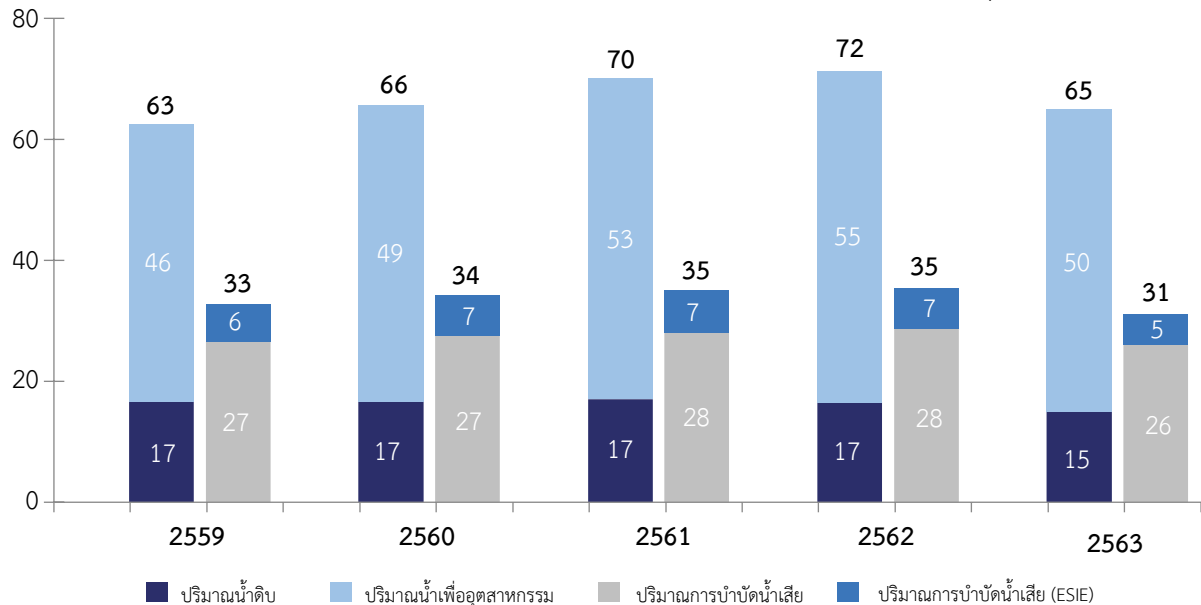
ประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ
1) การจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบ (Raw Water)	ให้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในพื้นที่อุตสาหกรรมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“WHAID”) โดยนำเสนอขายน้ำดิบเพื่อเป็นทางเลือกในการใช้น้ำของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักที่ใช้บริการจัดหาและจำหน่ายน้ำดิบของบริษัทได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก กลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) เป็นต้น
2) การผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (Industrial Water)	<p>ให้บริการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมแก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะ โดยน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบัน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) น้ำเพื่อกระบวนการผลิต (Process Water) มีลักษณะเป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งทำให้สะอาดโดยผ่านกระบวนการตกตะกอนและการกรอง กระบวนการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อเพื่อให้สามารถนำไปใช้ในกระบวนการผลิตทั่วไป กลุ่มลูกค้าสำหรับน้ำประเภทนี้ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เช่น โรงงานประกอบรถยนต์ และโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น (2) น้ำเพื่อกระบวนการผลิตปราศจากคลอรีน (Clarified Water) เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการตกตะกอนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อ (ในปริมาณและความเข้มข้นที่ต่ำกว่าน้ำเพื่อกระบวนการผลิต) โดยปริมาณคลอรีนดังกล่าวจะแทบหมดไปเมื่อทำการจ่ายน้ำ Clarified Water ไปสู่ลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก ได้แก่ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี เนื่องจากสารคลอรีนอาจเข้าไปกัดกร่อนเครื่องจักรของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ได้ (3) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมคุณภาพสูง (Premium Clarified Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีคุณลักษณะสูงกว่าน้ำอุตสาหกรรมปกติโดยผลิตผ่านเทคโนโลยีเมมเบรนคุณภาพสูง ส่งจำหน่ายแก่ลูกค้าในกลุ่มโรงไฟฟ้าเป็นหลัก โดยในปี 2563 ถือเป็นปีแรกที่บริษัทได้เปิดให้บริการน้ำประปาที่นิคมอุตสาหกรรม WHA EIE (4) น้ำเพื่ออุตสาหกรรมปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) เป็นน้ำเพื่ออุตสาหกรรมที่มีความบริสุทธิ์สูงมาก โดยดึงแร่ธาตุต่างๆ ออกจากน้ำ ใช้ในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมบางประเภท เช่น โรงไฟฟ้า ปิโตรเคมี อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
3) การบริหารจัดการน้ำเสีย (Wastewater Treatment)	ให้บริการบริหารจัดการบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมซึ่งโรงงานอุตสาหกรรมปล่อยน้ำเสียมารวมกัน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม ก่อนปล่อยน้ำที่บำบัดแล้วดังกล่าวสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำไปใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตต่อไป

ปัจจุบัน สำหรับธุรกิจจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำภายในประเทศ กลุ่มบริษัท WHAUP มีกำลังการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 354,776* ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำเสียรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมสูงสุด 162,256 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 177,706 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และปริมาณการบริหารจัดการน้ำเสียเฉลี่ยรวมทุกนิคมอุตสาหกรรมจำนวน 85,184 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

*รวมกำลังการผลิตน้ำ Reclaimed (การนำน้ำที่ใช้แล้วมาบำบัดแล้วนำกลับมาใช้ใหม่) 25,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE)

ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคภายในประเทศของกลุ่มบริษัทฯ

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. /ต่อปี)



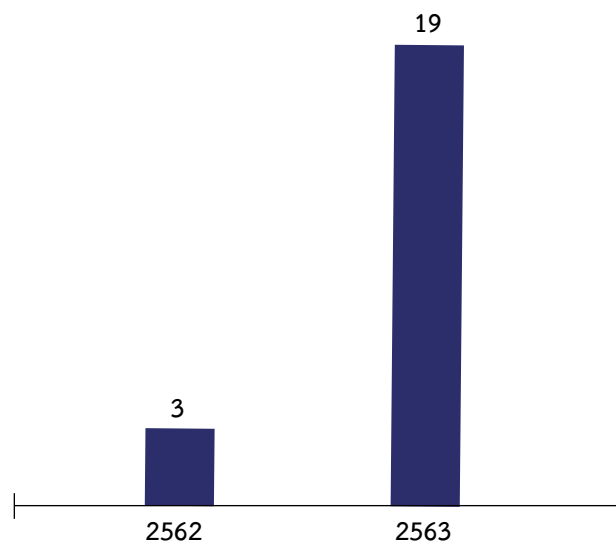
กลุ่มบริษัท WHAUP มีนโยบายในการให้บริการสาธารณูปโภคประเภทอื่นๆ แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมในอนาคตอีกด้วย อนึ่ง บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015

นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทเริ่มขยายการดำเนินธุรกิจไปยังประเทศเวียดนามทั้งในส่วนของการให้บริการน้ำประปาในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ WHA และการลงทุนซื้อหุ้นบางส่วนในกิจการน้ำประปา

สำหรับธุรกิจจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำในต่างประเทศที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน 1- เหงฮาน (WHA Industrial Zone 1 Nghe An) ประเทศเวียดนาม กลุ่มบริษัท WHAUP มีกำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุด จำนวน 12,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีความสามารถในการบริหารจัดการน้ำเสียรวม 3,200 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ปริมาณการให้บริการสาธารณูปโภคภายในประเทศเวียดนามของกลุ่มบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น

(หน่วย : ล้าน ลบ.ม. /ต่อปี)



นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนซื้อหุ้นกิจการน้ำประปาในประเทศเวียดนามจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เกอ หล่อ วอเตอร์ ซัพพลาย (Cua Lo Water Supply) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเมืองเหงะ อาน และ บริษัท ดวง ริเวอร์ เซอร์เฟส วอเตอร์แพลนท์ (SDWTP) หนึ่งในผู้ให้บริการน้ำประปาชั้นนำของเมืองฮานอย ตามสัดส่วนการถือหุ้น 47% และ 34% ตามลำดับ ทั้งสองโครงการมีกำลังการผลิตน้ำจำนวนรวม 13,000 และ 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันตามลำดับ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณการจำหน่ายน้ำประปารวมทุกโครงการที่ประเทศเวียดนามตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 50,739 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

2) ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)

กลุ่มบริษัท WHAUP ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร่วมกับผู้ประกอบการในธุรกิจไฟฟ้าที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและดำเนินการเองในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงธุรกิจจัดจำหน่ายและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Distribution) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภทโรงไฟฟ้า	ประเภทผู้ผลิต	สัดส่วนการลงทุน	กำลังการผลิตติดตั้ง	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	COD
1) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว							
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมกับกลุ่มโกลว์							
เก็คโค-วัน	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	พลังงานความร้อนใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง	IPP	35.00%	ไฟฟ้า 660 MW	231 MW	ส.ค. 2555
โกลว์ โอพีพี	WHA CIE 1	พลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	IPP	5.00%	ไฟฟ้า 713 MW	36 MW	ม.ค. 2546
ห้วยเหาะ พาวเวอร์	ประเทศสปป. ลาว	พลังงานน้ำ	IPP	12.75%	ไฟฟ้า 152 MW	19 MW	ก.ย. 2542
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมกับกลุ่มกัลฟ์							
กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล	WHA RIL	พลังงานความร้อนร่วมโคเจนเนอเรชันที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า 123 MW ไอน้ำ 8 TPH น้ำเย็น 4,600 RT	31 MW 2 1,150	พ.ค. 2556
กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส	WHA LP1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.25 MW	0.06 MW	ธ.ค. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ บีวี	WHA CIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	มิ.ย. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1	WHA ESIE 1	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.13 MW	0.03 MW	ส.ค. 2557
กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2	ESIE	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	25.01%	ไฟฟ้า 0.09 MW	0.02 MW	ม.ค. 2558
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมกับกลุ่มกันกุล							
ดับบลิวเอชเอ กันกุลกรีน โซลาร์รูฟ 17	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ วังน้อย 61 ออยุธยา	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 1.00 MW	0.73 MW	ก.ค. 2557
ดับบลิวเอชเอ กันกุลกรีน โซลาร์รูฟ 3	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย. 2557
ดับบลิวเอชเอ กันกุลกรีน โซลาร์รูฟ 6	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSPP	74.99%	ไฟฟ้า 0.83 MW	0.62 MW	เม.ย. 2557

โครงการ โรงไฟฟ้า	สถานที่ตั้ง	ประเภท โรงไฟฟ้า	ประเภท ผู้ผลิต	สัดส่วน การลงทุน	กำลังการผลิต ติดตั้ง		กำลังการผลิตตาม สัดส่วนการถือหุ้น		COD	
ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีน โซลาร์รูฟ 1	ดับบลิวเอชเอ เมกกะ โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ บางนา ตราด กม.18	พลังงานแสงอาทิตย์	VSP	74.99%	ไฟฟ้า	0.64	MW	0.48	MW	เม.ย. 2557
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมกับกลุ่ม บี.กริม เพาเวอร์										
บี .กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1	WHA CIE 1	พลังความร้อนร่วม โคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	130 30	MW TPH	33 8	MW TPH	พ.ย. 2559
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมกับบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด										
กัลฟ์ วิทีพี	ESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจน เนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	137 20	MW TPH	34 5	MW TPH	พ.ค. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 1	ESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจน เนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	134 30	MW TPH	34 8	MW TPH	ก.ค. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 2	ESIE	พลังความร้อนร่วมโคเจน เนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	134 30	MW TPH	34 8	MW TPH	ก.ย. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 3	WHA ESIE 1	พลังความร้อนร่วมโคเจน เนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	130 25	MW TPH	32 6	MW TPH	พ.ย. 2560
กัลฟ์ ทีเอส 4	WHA ESIE 1	พลังความร้อนร่วมโคเจน เนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	130 25	MW TPH	32 6	MW TPH	ม.ค. 2561
กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2	WHA RIL	พลังความร้อนร่วมโคเจน เนอเรชั่นที่ใช้ ก๊าซธรรมชาติเป็น เชื้อเพลิง	SPP	25.01%	ไฟฟ้า ไอน้ำ	127 10	MW TPH	32 3	MW TPH	ม.ค. 2562
โครงการโรงไฟฟ้าร่วมกับกลุ่มโกลว์และสุเอซ										
ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี					ไฟฟ้า		MW	2.9	MW	พ.ย. 2562
2) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทดำเนินการเองที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว										
โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	-	พลังงานแสงอาทิตย์	Private PPA	100%	ไฟฟ้า	36.9	MW	36.9	MW	พ.ค. 2561– ธ.ค. 2563
รวม 1) และ 2) โครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมลงทุน และดำเนินการเองที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว					ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น	2,619 148 4,600	MW TPH RT	590 38 1,150	MW TPH RT	
3) ข้อมูลของโครงการโรงไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเข้าดำเนินการเองที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง										
โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	-	พลังงานแสงอาทิตย์	Private PPA	100%	ไฟฟ้า ไฟฟ้า		MW MW	11.4 11.4	MW MW	ไตรมาส 1/2564 – ไตรมาส 3/2564



4 ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านดิจิทัลที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง และใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการ สรุปได้ดังนี้

ก) บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)

เป็นบริการให้เช่าพื้นที่รับฝากเซิร์ฟเวอร์ (Server) ให้แก่ผู้ใช้บริการภายใต้ระบบการให้บริการอย่างมีมาตรฐานและความปลอดภัยระดับสูง การบริหารจัดการมาตรฐานความปลอดภัยของข้อมูล โดยมีการจัดการดูแลและให้คำปรึกษาอย่างครบวงจร ตามมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001 : 2013 ที่บริษัทได้รับใบรับรอง โดยผู้ใช้บริการจะเป็นผู้จัดเตรียมเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) มาฝากไว้ในพื้นที่ Data Center ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีพื้นที่ Data Center เพื่อให้บริการ 4 แห่ง โดย 3 แห่งแรกเปิดให้บริการตั้งแต่ปลายปี 2560 ซึ่งเป็น Data Center ที่สร้างขึ้นตามมาตรฐานระดับ Tier III และต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของบริษัท ซุปเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 15 ซึ่งประกอบกิจการศูนย์ข้อมูล (Data Center) ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับ Tier IV ตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี โดยทุกศูนย์ Data Center จะมีการเชื่อมโยงระหว่างกันด้วยโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงความเร็วสูง สามารถเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างศูนย์และสำนักงานของผู้ใช้บริการได้อย่างรวดเร็วและสะดวก พร้อมให้บริการบริหารจัดการภายในศูนย์ด้วยระบบสารสนเทศที่ได้มาตรฐาน Data Center ถูกออกแบบให้อยู่ในระดับ World Class Standard มีการออกแบบระบบจ่ายไฟฟ้าสำรองเพื่อรองรับกับเหตุร้ายต่างๆ มีระบบควบคุมอุณหภูมิความเย็นความชื้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ให้สามารถทำงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและมีอายุการใช้งานที่ยาวนานยิ่งขึ้น มีการออกแบบระบบความปลอดภัยอย่างรัดกุม มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำการ 24 ชั่วโมง ระบบกล้องวงจรปิด ระบบตรวจจับไฟไหม้เพื่อความมั่นใจในการดูแลทรัพย์สินของผู้ใช้บริการ พร้อมด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ที่ได้รับ Certified Accredited Tier Design จาก Uptime Institute ช่วยดูแลและให้คำปรึกษาปัญหาต่างๆ ของศูนย์ นอกจากนี้ยังมีห้องรับรองให้ผู้ใช้บริการเพื่อช่วยอำนวยความสะดวก

ความสะดวกตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับให้บริการแก่องค์กรธุรกิจชั้นนำต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจและการจัดการบริหารข้อมูลให้เป็นไปอย่างราบรื่นและได้รับความสะดวกสบาย

การให้บริการ Data Center ของบริษัทฯ ในปัจจุบันถือเป็นการให้บริการแบบพื้นฐานหรือการให้บริการแบบ Co-Location ซึ่งเป็นบริการสำหรับองค์กรธุรกิจ ราชการ หรือรัฐวิสาหกิจ ที่ต้องการหาเช่าพื้นที่รับฝากเครื่องเซิร์ฟเวอร์ (Server) เพื่อใช้เป็นทั้งศูนย์หลัก (Main Site) และ/หรือศูนย์สำรอง (Back Up Site) เพื่อป้องกันฐานข้อมูลขององค์กรในกรณีเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงหรือเกิดภัยวิบัติตามธรรมชาติที่อาจสร้างความเสียหายต่อศูนย์หลัก (Main Site) ของลูกค้า อีกทั้งทางบริษัทฯ ยังได้เตรียมให้บริการเป็นศูนย์สำรองข้อมูลสำหรับรองรับสถานการณ์กรณีฉุกเฉิน (Disaster Recovery Center) เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ จัดการบริหารข้อมูลได้อย่างปลอดภัย

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้นำการบริหารจัดการพลังงานทดแทน Renewable Energy โดยได้ทำการติดตั้ง Solar Rooftop ศูนย์ข้อมูลตั้งอยู่ที่ บานนาตราด กม.19 เป็นที่แรกและนับเป็นศูนย์ข้อมูลแห่งแรก และที่เดียวในประเทศไทยที่นำพลังงานทดแทนมาใช้ภายในศูนย์ข้อมูล และในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ PCI-DSS “Payment Card Industry Data Security Standard v3.2.1” สำหรับศูนย์ข้อมูลดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นมาตรฐานความปลอดภัยทางด้านการทำธุรกรรมทางการเงินของลูกค้า สำหรับกลุ่มลูกค้าด้านการเงินและการธนาคาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าธนาคาร และการเงินในการรับฝากข้อมูล

ข) บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง FTTx

เป็นบริการที่บริษัทฯ ได้ลงทุนติดตั้งโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) เฉพาะภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรองรับบริการต่อเชื่อมสัญญาณสื่อสารความเร็วสูงระหว่างผู้ใช้บริการภายในนิคมอุตสาหกรรมกับผู้ประกอบการให้บริการวางจอร์สื่อสารความเร็วสูงภายในประเทศ และระหว่างประเทศ (Service Providers) โดยผู้ประกอบการให้บริการวางจอร์สื่อสารไม่ต้องลงทุนโครงข่ายเอง ทางผู้ใช้บริการในนิคมอุตสาหกรรมจะสามารถเชื่อมต่อสัญญาณไปยังสำนักงานใหญ่/สำนักงานสาขาผ่านโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสงนี้ โครงข่ายดังกล่าวถือเป็นวงจรพื้นฐานของธุรกิจโทรคมนาคมเพื่อรองรับการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ เช่น ภาพ เสียง และข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและมีความปลอดภัยสูง

ณ สิ้นปี 2563 ทางบริษัทฯ ได้วางโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) และให้บริการเช่าโครงข่ายครอบคลุมทุกพื้นที่ของ 6 นิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ 1) เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี 2) เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 3) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 4) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 5) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 และ 6) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2

ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ในอีก 4 นิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ 1) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 2) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) 3) นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) และ 4) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 โดยตั้งเป้าหมายให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายในปี 2564

การวางโครงข่ายและให้บริการสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ในทั้ง 10 นิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม จะทำให้บริษัทฯ เข้าถึงลูกค้าของกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีจำนวนมากกว่า 800 ราย และสร้างรายได้ประจำจากการเช่าสายเคเบิลใยแก้วนำแสงให้กับบริษัทฯ ซึ่งทางบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจำนวนความต้องการของสายเคเบิลใยแก้วนำแสงจะเพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทต่างๆ มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงองค์กรไปสู่ยุคดิจิทัลมากขึ้น ผสมกับการเริ่มนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ มาช่วยพัฒนาการทำธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยประโยชน์ที่ลูกค้าจะได้รับจากการมีโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ที่บริหารและจัดการโดยบริษัทฯ คือ ความยืดหยุ่นและความสามารถในการเปลี่ยนผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตได้อย่างอิสระ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นเจ้าของโครงข่ายที่อยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมแต่เพียงผู้เดียว และบริษัทฯ ไม่ได้มีส่วนได้เสียในการให้บริการอินเทอร์เน็ต อีกทั้ง ลูกค้ายังสามารถเชื่อมต่อโดยตรงระหว่างโรงงานของตนแห่งต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ ซึ่งเพิ่มความเร็วและความปลอดภัยในการส่งถ่ายข้อมูลได้เป็นอย่างดี

ก) บริการด้านการบริหารจัดการ Managed Services

เป็นการให้บริการบริหารจัดการและดูแลระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับลูกค้าและหน่วยงานต่างๆ อย่างครบวงจร โดยการจัดหาสินค้า บริการ ซอฟต์แวร์ โซลูชัน และการจัดหาบุคลากร การวางระบบงานด้านไอที เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีรูปแบบการให้บริการในด้านต่างๆ อาทิเช่น

● บริการจัดหา IT Outsourcing และ Business Process Outsourcing (BPO)

เป็นบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในหลายๆ ด้าน บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาบุคลากร อุปกรณ์ แอปพลิเคชัน จัดวางระบบไอทีให้แก่ผู้ให้บริการ โดยเป็นการลดงานที่ไม่ถนัดออกจากผู้ให้บริการ ส่งผลให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรของผู้ใช้บริการ บริการดังกล่าวเป็นที่นิยมมากในกลุ่มลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม เนื่องจากลูกค้าในนิคมส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ซึ่งลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีความถนัดมุ่งเน้นไปในด้านสายการผลิต ซึ่งงานด้านไอทีถือเป็นแค่ส่วนงานสนับสนุนขององค์กรนั้นๆ ซึ่งผู้ให้บริการจะได้รับประโยชน์มากกว่าถ้าให้ทางบริษัทฯ ซึ่งมีบุคลากรที่มีความชำนาญด้านไอทีมารับงานแทนบางส่วนหรือทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริการด้าน IT Outsource แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) และมีแผนที่จะขยายบริการ IT Outsource และ Business Process Outsourcing (BPO) ในกลุ่มลูกค้าธนาคาร (Banking) และกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ที่มีแผนลดค่าใช้จ่ายและต้องการปรับปรุงประสิทธิภาพให้กับองค์กร

● บริการ System Integration

เป็นบริการซื้อขายอุปกรณ์ไอที โดยทางบริษัทฯ จะเป็นที่ปรึกษาจัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ระบบไอทีต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการ และได้รับประโยชน์อันสูงสุดสำหรับผู้ให้บริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลตั้งแต่การเริ่มออกแบบ การติดตั้ง อบรมการใช้งาน บำรุงรักษาระบบตลอดอายุการใช้งาน หรือตามที่จะตกลงกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในสินค้าและบริการ ทั้งฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน และเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้า อาทิเช่น DELL, HP, HITACHI, CISCO, ADVA, HUAWEI, SAMSUNG, ORACLE, RUBIX, CHECKPOINT

● บริการ Cloud Services

เป็นการพัฒนาต่อยอดของการให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) จากบริการพื้นฐาน Co-Location โดยการให้บริการในรูปแบบของ Cloud Services จะเป็นการจัดหาทรัพยากรคอมพิวเตอร์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ และการจัดเตรียมระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ พร้อมด้วยทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์ที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานระดับโลก เช่น Dell Certification, Hitachi Data System Certification, VM Ware Certification และ OpenStack Certificate คอยให้คำแนะนำและควบคุมดูแลระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์ของลูกค้าที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้ออุปกรณ์ไอที แอปพลิเคชัน ซอฟต์แวร์

และในด้านการดูแลและบำรุงรักษาระบบ ซึ่งบริการ Cloud Services จะเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าองค์กรที่ไม่มีความชำนาญหรือบุคลากรด้านไอที บริษัทฯ ได้แบ่งบริการ Cloud Services ออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) Infrastructure as a Service (IaaS) เป็นการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์เช่น Server, Storage, Network, และ Firewall ในรูปแบบระบบเสมือน (Virtualization) เพื่อลดจำนวนการใช้งาน Server จริง อีกทั้งให้บริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ดูแลระบบความปลอดภัย ดูแลสถานะสิ่งแวดล้อมให้เหมาะสมกับการทำงานของ Server รวมถึงการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ต บริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบการลงทุนด้านอุปกรณ์ การทำงาน การบำรุงรักษาต่างๆ เพื่อให้ทางผู้ให้บริการสามารถควบคุมและประหยัดค่าใช้จ่ายด้านไอทีที่ไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในทรัพยากรด้านนี้ รวมถึงสามารถบริหารทรัพยากรไอทีได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

2) Platform as a Service (PaaS) เป็นการให้บริการที่เหมาะสมสำหรับองค์กรซึ่งพร้อมด้วยบุคลากรทางด้านไอทีซึ่งมีความสามารถพัฒนาแอปพลิเคชันใช้ได้เอง หรือองค์กรที่มีความต้องการพัฒนาแอปพลิเคชันที่ค่อนข้างซับซ้อน ทางบริษัทฯ จะจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานทางคอมพิวเตอร์และโปรแกรมซอฟต์แวร์สำหรับไว้พัฒนาโปรแกรมแอปพลิเคชันต่างๆ ให้ เช่น Hardware, Operating System, Middleware, Database, Software development tools และชุดคำสั่ง ทำให้ผู้ให้บริการสามารถลดต้นทุนและเวลา พร้อมได้รับความสะดวกสบายในการจัดเตรียมอุปกรณ์และโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่างๆ รวมถึงจะส่งผลดีในการเพิ่มความสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายด้านทรัพยากรแรงงานด้านไอทีได้เป็นอย่างดี

3) Software as a Service (SaaS) เป็นบริการให้ใช้หรือเช่าใช้ซอฟต์แวร์หรือแอปพลิเคชัน ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต โดยประมวลผลบนระบบของบริษัทฯ ทำให้ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในการสร้างระบบคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์เอง เพราะซอฟต์แวร์ดังกล่าวจะอยู่บนระบบ cloud สามารถใช้งานผ่านเว็บเบราว์เซอร์ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ตจากที่ไหนก็ได้ ซึ่งการประมวลผลการทำงานต่างๆ จะทำผ่าน Server ของทางบริษัท ผู้ใช้บริการจึงไม่ต้องลงทุนในระบบอุปกรณ์ประมวลผลหรือพื้นที่จัดเก็บข้อมูล ตัวอย่าง SaaS เช่น Email on cloud, Security software, ระบบ Back up ข้อมูล และ Workflow cloud based ERP ที่จะเชื่อมโยงกระบวนการทางธุรกิจหลักและทำให้เกิดกระบวนการที่เป็นแบบอัตโนมัติ สามารถผลักดันให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพและข้อมูลเชิงลึกที่ช่วยให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างรวดเร็ว เพื่อบริการกับโซลูชันทางธุรกิจครบวงจร

● กลุ่มบริการให้เช่า Rental/Leasing Equipment and Software

เป็นบริการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ หรืออุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ด้านไอทีในรูปแบบการปล่อยเช่า เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลอุปกรณ์ที่ให้เช่า พร้อมบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญา 3 ปี หรือ 5 ปี หรือตามที่ตกลงกัน ประโยชน์ที่ผู้ใช้บริการจะได้รับรวมถึงการมีที่ปรึกษาผู้มากด้วยประสบการณ์คอยแนะนำและจัดหาอุปกรณ์ไอที พร้อมแก้ปัญหาและดูแลรักษาระบบและอุปกรณ์ตลอดอายุการใช้งาน ผู้ใช้บริการไม่มีความจำเป็นต้องเตรียมเงินลงทุนจำนวนมากในการซื้ออุปกรณ์ไอทีดังกล่าว ซึ่งจะส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายด้านไอทีให้แก่ผู้ใช้บริการ

สิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการหลายประเภทดังนี้

กลุ่มบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทั้งสิ้น 80 บัตรส่งเสริม สำหรับกิจการประเภทกิจการดังต่อไปนี้

ประเภทกิจการ	จำนวนบัตรส่งเสริม
• พัฒนาอาคารสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและหรือคลังสินค้า	45
• กิจการพัฒนาพื้นที่สำหรับกิจการเขตอุตสาหกรรม	25
• กิจการเขตอุตสาหกรรมโลจิสติกส์	1
• กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน กิจการผลิตน้ำประปาหรือน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	7
• กิจการเขต DATA CENTER	2

โดยมีสิทธิพิเศษที่สำคัญดังนี้

1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

3) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวรรคหนึ่ง ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

4) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

5) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามข้อ 1

6) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

7) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

8) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

การตลาดและการแข่งขัน

เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายได้ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดในการเป็นผู้นำในธุรกิจบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาทบทวนภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอในทุกๆ ปี โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้มีการติดตามการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติจริง ร่วมกับการวางแผนงบประมาณประจำปี รวมทั้ง มีการปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับสถานะตลาดและการแข่งขันอยู่เสมอ ทั้งนี้ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันที่สำคัญของแต่ละกลุ่มธุรกิจสามารถสรุปได้ดังนี้



1

ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ โดยใส่ใจและทำความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มีความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการฯ ในลักษณะพิเศษเลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้ราคาเช่าที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้เช่ามั่นใจได้ว่าการเช่าโครงการฯ จากบริษัทฯ สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและสามารถชนะการประมูลโครงการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยืนยันการเป็นผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ และการก้าวเติบโตอย่างมั่นคง ทางบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจไว้ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) การขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม CLMVI และการเชื่อมต่อกับประเทศจีน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาโครงการ Built-to-Suit เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้เช่าภายในประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ความชำนาญ ประสบการณ์ และชื่อเสียงที่มีมาอย่างยาวนานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปจับกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ อาทิ ถนนบางนา-ตราด และพื้นที่ 3 จังหวัดในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยอาศัยแบรนด์ WHA และประวัติการดำเนินงานและการให้บริการที่มีคุณภาพตามระดับมาตรฐาน

สากลที่มีมาอย่างยาวนาน สำหรับตลาดต่างประเทศ ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการ Built-to-Suit ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งให้บริการลูกค้านานาชาติ และบริษัทฯ วางแผนที่จะขยายและมองหาโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มประเทศ CLMVI และการเชื่อมต่อกับประเทศจีน เนื่องจากประเทศเหล่านี้มีประชากรจำนวนมาก และมีอัตราการเติบโตสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประชากรแรงงานซึ่งค่าแรงอยู่ในอัตราที่แข่งขันได้ และมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่สูง โดยตั้งเป้าที่จะใช้ประโยชน์จากการประสานความร่วมมือภายในกลุ่มบริษัท WHA (group-wide synergy) ในการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศ CLMVI โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนาม ซึ่งกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (WHA Industrial Development Public Company Limited) ได้สร้างรากฐานทางธุรกิจที่แข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัท WHA นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต่อยอดความสัมพันธ์กับฐานลูกค้าปัจจุบัน และสร้างความสัมพันธ์กับบริษัทคู่ค้าต่างชาติที่มีประสบการณ์การดำเนินธุรกิจในกลุ่มประเทศเป้าหมาย เพื่อหาโอกาสการลงทุนในต่างประเทศ

2) การให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูงและอุตสาหกรรมที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) กลุ่มอุตสาหกรรมเกี่ยวกับสุขภาพและการแพทย์ (Healthcare Sector) กลุ่มธุรกิจการบินและอากาศยาน (Aviation & Aerospace) กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร (Food Processing) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะอาศัยประโยชน์จากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และนโยบายของภาครัฐอื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เรื่องการยกระดับอุตสาหกรรมของไทยให้เป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต หรือกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (S-curve Industries or High-value Industries) และการลงทุนพัฒนาหรือยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ โครงการรถไฟความเร็วสูง ท่าเรือ สนามบิน เป็นต้น

3) การนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยและนวัตกรรมใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้

บริษัทฯ มุ่งเน้นการปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยตั้งเป้าที่จะสร้างนวัตกรรมดิจิทัล (Digital Innovation) ด้วยการนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยต่างๆ อาทิ Internet of things (IoT) ระบบอัตโนมัติ (automation) หุ่นยนต์ (robotics) และ Big Data มาเพื่อใช้ในการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษากิจการคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) และแนวคิด Logistics

4.0 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมในด้านต่างๆ มาปรับใช้ ไม่ว่าจะเป็น นวัตกรรมทางธุรกิจ ทางการเงิน และการก่อสร้าง เพื่อพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ๆ (Business Model) มาตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเสถียรภาพให้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ

4) การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาวกับผู้นำตลาดในระดับภูมิภาคและระดับโลก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวที่มีผลประโยชน์ร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้นำตลาดในระดับภูมิภาคและระดับโลก โดยบริษัทฯ วางแผนจะต่อยอดความสัมพันธ์กับลูกค้าในปัจจุบันของบริษัทฯ และผู้นำตลาดในกลุ่มธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) กลุ่มบริษัทที่ให้บริการโลจิสติกส์ (3PLs) รวมถึงกลุ่มบริษัทไทยและบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ เพื่อพัฒนาโอกาสทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ

5) การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการวางรากฐานที่แข็งแกร่งให้การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยบริษัทฯ มีการวางแผนกำลังคนสำหรับระยะเวลา 5 ปี ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ในหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดโครงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ หลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาทักษะรอบด้าน รวมถึงการสร้างความรู้ความผูกพันกับองค์กร นอกจากการใช้ประโยชน์สูงสุดจาก WHA Group Synergies บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกิจกรรมและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ในองค์กร รวมถึงสร้างความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การแสดงผลข้อมูลแบบ Real-time การตัดสินใจโดยอาศัยฐานข้อมูล รวมไปถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1) ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ อาทิเช่น

ก) กลุ่มผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่จากต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการและตระหนักถึงความสำคัญของศูนย์กระจายสินค้าที่มีความซับซ้อน และมีคุณภาพสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ข้ามชาติเหล่านี้ยังต้องการผู้ประกอบการที่ให้ความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพ ต้นทุน ระยะเวลาการส่งมอบและการบริการทั้งก่อนและหลังการส่งมอบที่ค่อนข้างสูง บริษัทในกลุ่มนี้จึงมีความต้องการเข้าโครงการฯ จากผู้ประกอบการที่เป็นมืออาชีพมากกว่าผู้เช่ากลุ่มอื่นๆ

ข) กลุ่มผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าในประเทศ เป็นกลุ่มผู้เช่าที่เห็นความสำคัญและต้องการพัฒนาระบบ โลจิสติกส์ ที่ผ่านมาผู้เช่ากลุ่มนี้จะสร้างและบริหารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานด้วยตัวเอง ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง และได้รับประสิทธิภาพต่ำ โดยปัจจุบันกลุ่มลูกค้าดังกล่าว ได้เปลี่ยนบริการมาใช้บุคคลภายนอก (outsourcing) (แนวโน้ม ดังกล่าวเกิดขึ้นในประเทศออสเตรเลีย สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมนานาชาติ

2) ผู้ประกอบธุรกิจจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs) โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำ จากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ ด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการกระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของ สินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการ

กระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดหาพาหนะขนส่ง การจัดหาลังสินค้า การจัดหาคูคลองการปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

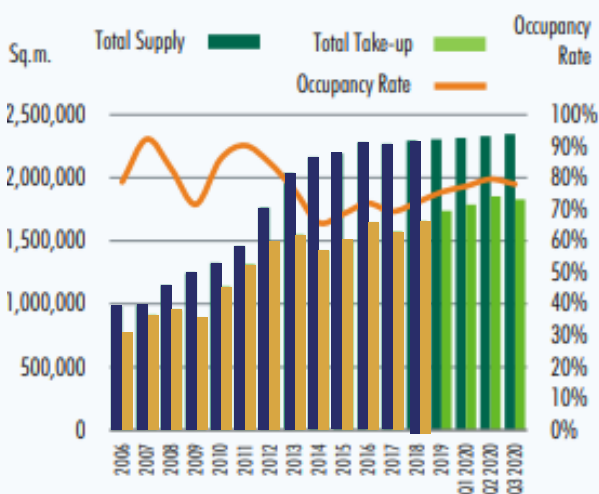
3) ผู้ประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Commerce: e-Commerce) ในปัจจุบันผู้ประกอบธุรกิจ ทั้งไทยและต่างประเทศประกอบธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีหรือ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้า เพื่อความสะดวกและเพื่อการเข้าถึงสินค้าของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ e-Commerce จะมุ่งเน้น การขนส่งที่รวดเร็ว อีกทั้ง การนำเทคโนโลยีมาใช้จะช่วยลด ระยะเวลา ลดค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่ในการจัดจำหน่ายและ เพิ่มประสิทธิภาพในการขายให้มากขึ้น ส่งผลให้กลุ่มผู้ประกอบการดังกล่าวมีความต้องการการใช้คลังสินค้าและศูนย์กระจาย สินค้าที่อยู่ในทำเลที่สามารถกระจายสินค้าได้อย่างรวดเร็ว

ภาวะอุตสาหกรรม

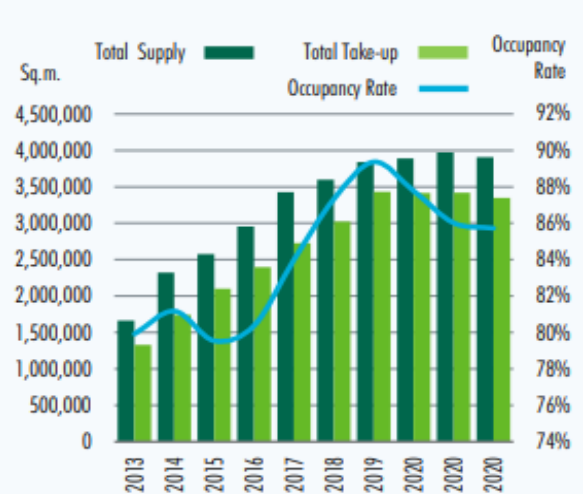
ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นธุรกิจที่มีความสำคัญต่อผู้ประกอบการและมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศอย่างยิ่ง โดยประเทศไทยเองได้ให้ความสำคัญในด้านโลจิสติกส์เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะในการจัดตั้งให้ไทยเป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ ในการเปิดประชาคม อาเซียน (ASEAN Economic Community – AEC) และนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของรัฐบาล (EEC) ซึ่งทำให้ไทยต้องเร่ง พัฒนาระบบโลจิสติกส์ในประเทศให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนด้วย นอกจากนี้ ประเทศไทยเองยังมีความได้เปรียบทางโลจิสติกส์ เนื่องจากข้อได้เปรียบในเรื่อง ของระบบสาธารณูปโภคที่ดี ท่าเรือที่ตั้ง ทักษะแรงงาน และระบบการเงินการธนาคาร ประกอบกับแผนพัฒนาและส่งเสริมการลงทุน ของภาครัฐที่จะสนับสนุนให้ประเทศไทยยังคงเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ต่อไป

ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการและเพื่อเป็นการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ภาครัฐจึงได้มีนโยบายเร่งรัดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประสิทธิภาพ ด้านต้นทุนการขนส่ง และให้ความสำคัญต่อการขนส่งทางรางและการเชื่อมโยงเส้นทางให้สามารถเชื่อมโยงต่อกันทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Optimization) ของภาค อุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

ความต้องการพื้นที่โรงงานให้เช่า



ความต้องการพื้นที่คลังสินค้าให้เช่า



ในปี 2563 การแพร่ระบาดของไวรัส COVID -19 ส่งผลกระทบต่อตลาดภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการส่งออกในประเทศไทย รวมถึงการลงทุนจากต่างประเทศอื่นเนื่องมาจากการระงับการเดินทางชั่วคราว ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนสุทธิจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment) ในภาคอุตสาหกรรมการผลิต ในช่วงไตรมาส 3 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในอัตราร้อยละ 8.1% อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโลจิสติกส์ได้รับผลกระทบเชิงบวกจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID -19 ส่งผลให้ ธุรกิจ E-Commerce และ Online Shopping เติบโตอย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นตัวขับเคลื่อนอุปสงค์ของพื้นที่คลังสินค้าให้เข้า นอกจากนี้ ถึงแม้ว่านักลงทุนต่างชาติยังไม่สามารถเดินทางเข้ามายังประเทศไทยได้ แต่หลายฝ่ายยังคงเชื่อว่า สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา และจีนยังคงเป็นปัจจัยบวกต่อธุรกิจให้เข้าพื้นที่โรงงานและคลังสินค้าจากการย้ายถิ่นฐานการผลิตของผู้ประกอบการในประเทศจีนเพื่อหลีกเลี่ยงกำแพงภาษีจากการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกา

ในไตรมาส 3 ปี 2563 อุปสงค์ และอุปทานพื้นที่โรงงานให้เช่าเติบโตอย่างต่อเนื่อง รองรับการกระจายฐานการผลิตของผู้ประกอบการในประเทศจีน รวมถึง Supply Chain ของบริษัทดังกล่าว และมีอัตราพื้นที่ให้เช่าว่าง (vacancy rate) เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากมีผู้เช่าบางรายตัดสินใจซื้อโรงงานแทนการเช่าสำหรับอุปสงค์และอุปทานพื้นที่คลังสินค้าให้เช่ามีการเติบโตอย่างสม่ำเสมอเช่นกัน และมีอัตราพื้นที่ให้เช่าว่าง (vacancy rate) ในระดับที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยคาดว่าผู้ประกอบการได้สร้างคลังสินค้าและโรงงานเพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับอุปสงค์ที่คาดว่าจะสูงขึ้นจากนโยบาย EEC ประกอบกับอุปสงค์จากประเทศจีนที่เพิ่มขึ้นจากย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย และการรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจ E-Commerce

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในประเทศไทยเองก็ให้ความสนใจใช้บริการจากผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ต่างๆ มากขึ้น และผู้ประกอบการเหล่านี้ส่วนใหญ่จะไม่มียุทธศาสตร์ที่จะลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ใช่กิจกรรมหลักขององค์กร เนื่องจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ก่อให้เกิดต้นทุนคงที่จำนวนมากและเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งบริษัทเหล่านี้ยังต้องใช้เงินลงทุนส่วนหนึ่งในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยานพาหนะ และบุคลากร รวมทั้งไม่ได้มีความชำนาญในการลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยตนเอง ดังนั้น บริษัทที่อยู่ในภาคอุตสาหกรรมจึงมุ่งหวังให้ผู้ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะเป็นผู้พัฒนาก่อสร้างโครงการและเป็นผู้ให้บริการดังกล่าว

การแข่งขัน

● การแข่งขันโดยตรงจากผู้พัฒนาโครงการฯ เพื่อขายและให้เช่าอื่นๆ

ปัจจุบันมีผู้พัฒนาโครงการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานให้เช่าคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกับบริษัทฯ ยังมีผู้น้อยราย อาทิเช่น บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย (กลุ่มเฟรเซอร์ส) โดยกลุ่มเฟรเซอร์สได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าทั้งสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และแบบตามที่ถูกคำต้องการ (Built-to-Suit) เช่นเดียวกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัท ปิ่นทอง อินดัสเทรียล พาร์ค จำกัด และบริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) อย่างไรก็ตาม คู่แข่งทั้งสองรายไม่จัดว่าเป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัทฯ เนื่องจากมุ่งเน้นที่การสร้างอาคารคลังสินค้าและโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายหรือให้เช่าแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางหรือขนาดเล็กเพียงเท่านั้น

● การแข่งขันจากผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม

คู่แข่งของบริษัทฯ ยังรวมถึงผู้ประกอบการที่เริ่มธุรกิจจากการเป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมและต่อมาได้มีการพัฒนาอาคารคลังสินค้าและโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมของตนเองเพื่อเป็นการต่อยอดสินค้าและการให้บริการ อาทิเช่น บริษัท อมตะ ชัมมิท เรดดี บิลท์ จำกัด เป็นต้น ที่ได้มีการพัฒนาโรงงานสำเร็จรูปเพื่อขายและให้เช่าสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมเหล่านี้จะมีข้อจำกัดในแง่ของการพัฒนาโครงการในเฉพาะพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมที่ตนเองเป็นเจ้าของหรือให้บริการ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถที่จะเลือกเข้าไปพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่บริษัทฯ และผู้เช่าเห็นร่วมกันว่าเหมาะสมได้อย่างไม่มีข้อจำกัด นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เหมราชา (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์) ทำให้บริษัทฯ มีความหลากหลายในแง่ของทำเลที่ตั้งที่จะนำเสนอให้กับกลุ่มลูกค้า ซึ่งช่วยตอบสนองความต้องการของผู้เช่าได้อย่างทั่วถึง ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นมากกว่าคู่แข่งที่เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมแต่เพียงอย่างเดียว

● การแข่งขันจากผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ารายย่อยอื่นๆ

ในปัจจุบันมีผู้พัฒนาคลังสินค้าเพื่อขายและให้เช่ากระจายตามจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญต่างๆ อย่างไรก็ตาม ผู้เช่าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการหรือผู้ผลิตรายย่อย ขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีความต้องการเช่าคลังสินค้าสำเร็จรูปขนาดกลางด้วยต้นทุนค่าเช่าที่ไม่สูงนัก ดังนั้นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายย่อยเหล่านี้จึงไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัทฯ



2 ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) เป็นผู้นำอันดับหนึ่งด้านการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทยอย่างยั่งยืน

ก) พัฒนาระบบนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เช่น ส่วนขยายของ WHA ESIE 4, WHA RY 36, WHA SIL 2 และ WHA IER (ร่วมลงทุนกับบริษัท IRPC) ให้แล้วเสร็จตามแผน

ข) ใช้ความเชี่ยวชาญก่อให้เกิดผลประโยชน์อย่างเต็มที่จากการเป็นผู้นำและมีคุณภาพระดับสากล โดยมุ่งเน้นที่ High-value Industries พัฒนาคลัสเตอร์อุตสาหกรรม และเน้นลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายที่สอดคล้องกับโครงการแรงจูงใจและนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

ค) สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ด้วยการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมและครบวงจรยิ่งขึ้น รวมถึงขยายโครงการนิคมอุตสาหกรรมใหม่ๆ ในประเทศไทย

ง) นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มผลิตภาพ ประสิทธิภาพ และลดการเข้าซื้อในการผลิตและให้บริการ รวมถึงกระบวนการทำงานภายในต่างๆ

จ) มุ่งมั่นพัฒนานิคมอุตสาหกรรมตามแนวคิดเชิงนิเวศที่อัจฉริยะ (SMART ECO Industrial Estate) ต่อไปเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมแบบยั่งยืนที่มุ่งเน้นความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ฉ) ศึกษา และพิจารณาความเป็นไปได้ในการร่วมทุนกับเจ้าของที่ดิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการครอบครองที่ดิน และเพิ่มที่ดินบนทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม เพื่อรองรับการขยายและเติบโตอย่างต่อเนื่อง

2) สร้างแบรนด์ที่มีคุณภาพในประเทศที่มีโอกาสด้านการลงทุนโดยเริ่มจากเวียดนาม และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค เพื่อกระจายพอร์ตการลงทุนให้เหมาะสม

ก) สร้างแนวทางการเติบโตของการลงทุนในต่างประเทศที่ชัดเจน โดยเริ่มจากความสำคัญของโครงการการลงทุนในเวียดนามที่จังหวัดเหงะอาน (Nghe An)

ข) ต่อยอดจากประสบการณ์ที่มีในเวียดนาม และศักยภาพของทีมงานที่เพิ่มขึ้นในการขยายการลงทุนไปยังทำเลที่ตั้งใหม่ๆ

ค) สร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของที่ดินหรือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่มีความเป็นไปได้ในการร่วมทุน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการจัดหาที่ดิน หรือร่วมสร้างผลิตภัณฑ์และการให้บริการใหม่

ง) ศึกษาและพิจารณาโอกาสการขยายการลงทุนในต่างประเทศไปยังประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค โดยมีเกณฑ์การพิจารณา ทั้งในเรื่องทำเลที่ตั้ง ผลตอบแทน สิทธิพิเศษทางภาษี เป็นต้น

จ) สร้างรูปแบบการเติบโตของกลุ่มดับบลิวเอชเอ ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในระดับภูมิภาค

3) ขยายธุรกิจไปยังโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าสูง (High-value Industrial Projects) ทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม

ก) แสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) และนโยบายหรือโครงการอื่นๆ เช่น โครงการอุตสาหกรรมเป้าหมาย S-Curve หรือศึกษาจากโครงการที่มีประสบความสำเร็จจากประเทศเพื่อนบ้านต่างๆ เป็นต้น

ข) สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีศักยภาพ และมหาวิทยาลัยหรือสถาบันการศึกษาต่างๆ เพื่อร่วมกันพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อุตสาหกรรมที่เป็นที่ต้องการของตลาด หรือเพื่อเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรม

4) สร้างกลุ่มบริษัทให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

ก) วางแผนและปรับโครงสร้างและการดำเนินงานของธุรกิจโดยมีเทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมใหม่เพื่อเปลี่ยนผ่านเข้าสู่โลกดิจิทัล และเพิ่มขีดความสามารถกลุ่มบริษัทในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำ

ข) เพิ่มประโยชน์จากการทำงานร่วมกันในกลุ่มให้สูงสุด



3 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)

กลยุทธ์ทางธุรกิจด้านสาธารณูปโภค

1) การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่มบริษัท WHAID

WHAUP หรือ กลุ่มธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (“กลุ่มธุรกิจ”) จะดำเนินการขยายระบบสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมใหม่ของกลุ่ม WHAID ทั้งในประเทศและในต่างประเทศ เพื่อให้บริการจัดจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรมและบริหารจัดการบ่อบำบัดน้ำเสียของนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHAID นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานยังสามารถนำเสนอบริการน้ำแบบครบวงจรอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทั้งในด้านการบริหารจัดการและด้านการเงิน

2) กลยุทธ์เชิงรุกในการขยายธุรกิจน้ำในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID

WHAUP มุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสทางธุรกิจจากการเติบโตของความต้องการใช้น้ำทั้งน้ำดิบ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และการบริหารจัดการน้ำเสีย ทั้งในพื้นที่อุตสาหกรรม และพื้นที่อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริเวณเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กลุ่มธุรกิจฯ จึงอยู่ระหว่างการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยมุ่งเน้นการใช้จุดเด่นในเรื่องความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจสาธารณูปโภค ความสามารถในการบริหารต้นทุน และความเข้าใจความต้องการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในการขยายธุรกิจในพื้นที่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID นอกจากนี้ สำหรับแผนการขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่อื่นๆ ที่ไม่ใช่พื้นที่อุตสาหกรรม บริษัทฯ มีแผนจะพัฒนาความสัมพันธ์กับหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนในบริเวณนั้นๆ เพื่อพัฒนาความร่วมมือในการให้บริการจัดการและจัดจำหน่ายน้ำ เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการใช้น้ำ

3) การนำเสนอผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภคครบวงจรใหม่ๆ และเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการสำหรับฐานลูกค้าปัจจุบันและสร้างฐานลูกค้าใหม่

เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น กลุ่มธุรกิจฯ จึงตั้งเป้าที่จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่จะนำเสนอให้แก่ลูกค้า โดยเน้นการนำเทคโนโลยี Membrane และแนวคิด Reclamation มาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยการเพิ่มชนิดหรือประเภทของน้ำสำหรับใช้ในภาคอุตสาหกรรม อาทิ การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycled Water/ Reclamation Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) ระบบผลิตน้ำจากทะเล (Desalination System) น้ำบำบัดน้ำเสียขั้นต้นให้กับลูกค้า (Wastewater Pre-treatment) เป็นต้น ซึ่งนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เหล่านี้จะช่วยลดต้นทุนค่าน้ำดิบและนำเสนอทางเลือกให้กับลูกค้า ที่ไม่เพียงแต่ตอบสนองความต้องการลูกค้าของ WHAUP ปัจจุบันแต่ยังช่วยสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้กับกลุ่มธุรกิจฯ

4) การขยายธุรกิจไป CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

กลุ่มธุรกิจฯ มีแผนงานในการขยายธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคไปยังตลาดต่างประเทศในภูมิภาค โดยเฉพาะในประเทศที่มีความต้องการสาธารณูปโภคจำนวนมากโดยมุ่งเป้าไปที่ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนาม เนื่องจากเป็นประเทศที่มีศักยภาพในด้านปริมาณการใช้น้ำที่เติบโตจากจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเศรษฐกิจมี

อัตราการเติบโตสูง นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของกิจกรรมการผลิตต่างๆ ซึ่งปัจจุบันกลุ่มธุรกิจได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านน้ำในประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้งบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2561 และได้เข้าไปลงทุนในบริษัทน้ำประปาในเวียดนามจำนวน 2 บริษัทในปี 2562 นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ยังได้พันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจน้ำ

กลยุทธ์ทางธุรกิจด้านพลังงาน

1) กลยุทธ์การจัดจำหน่ายพลังงานสะอาดในราคาที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการขยายและพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ด้วยความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีพลังงาน ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งทางด้านการดำเนินการและด้านต้นทุนทางการเงิน ซึ่งนำไปสู่การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมตอบโจทย์ต่อความต้องการของลูกค้าด้วยราคาที่สามารถแข่งขันได้ และในราคาที่ถูกว่าคู่แข่ง ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

2) กลยุทธ์ในการนำนวัตกรรมและ Smart Solutions ต่างๆ มาใช้ในการจัดการพลังงานในพื้นที่อุตสาหกรรมให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ โครงสร้างตลาดไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น Peer-to-Peer Energy Trading ศึกษาโครงสร้างอัตราค่าบริการรูปแบบใหม่ เช่น Net Metering, Net Billing ศึกษาเทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ศึกษาการจัดการและการปฏิบัติการระบบไฟฟ้ารูปแบบใหม่ เช่น ระบบไมโครกริด (Microgrid) ฯลฯ ในบริเวณพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับกระแสความเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานสู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวและการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม และเพิ่มโอกาสการลงทุนให้กับบริษัท

3) กลยุทธ์ในการเป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าสำหรับใช้ในเฉพาะพื้นที่ (Captive Energy) และระบบไมโครกริด (Microgrid) สำหรับพื้นที่อุตสาหกรรม

บริษัทอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าสำหรับใช้ในพื้นที่เฉพาะ และการพัฒนาระบบไมโครกริด เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่อุตสาหกรรมต่างๆ โดยเริ่มจากพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มดับบลิวเอชเอ ซึ่งจะช่วยให้กระแสไฟฟ้าที่จัดจำหน่ายให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ มีความมั่นคงขึ้นกว่าในปัจจุบัน

เพราะจะสามารถบริหารจัดการการผลิตไฟฟ้าจากหน่วยผลิตประเภทต่างๆ ให้คุ้มค่าและสอดคล้องกับลักษณะการใช้พลังงานของผู้ใช้พลังงานในพื้นที่นั้นๆ รวมถึงมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ นอกจากนี้ยังช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกและช่วยลดการสูญเสียพลังงานจากการจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบสายส่งในระยะทางไกล ช่วยลดต้นทุนการผลิตให้ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม อีกทั้งยังช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

4) กลยุทธ์ในการมุ่งเน้นการขยายธุรกิจทั้งภายในประเทศ และประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงสุด

บริษัทมีแผนในการขยายธุรกิจพลังงานดังที่กล่าวมาข้างต้นไปยังตลาดทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศที่มีอัตราการเติบโตของจำนวนประชากรและทางเศรษฐกิจสูง และมีความต้องการพลังงานจำนวนมาก เช่น ประเทศในกลุ่ม CLMV โดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพ และนำลงทุน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาศึกษาเพื่อเข้าลงทุนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) และพลังงานลม (Wind Farm) มีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าระยะยาวให้กับการไฟฟ้าเวียดนามหรือ EVN

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงานเป็นธุรกิจที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการภายในนิคม/เขตประกอบการอุตสาหกรรมเช่นเดียวกัน กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจในส่วนนี้จึงมุ่งเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขยายฐานการผลิตจากต่างประเทศมายังประเทศไทย โดยกลุ่มลูกค้าประกอบด้วยผู้ประกอบการจากหลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ก่อสร้าง ขึ้นรูปโลหะ สินค้าอุปโภคบริโภค โลจิสติกส์ และอื่นๆ โดยพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรมมีความแตกต่างกันไปตามแต่กระบวนการผลิตและลักษณะของผลิตภัณฑ์ โดยธุรกิจที่มีการใช้น้ำสูงกว่าธุรกิจอื่นๆ คือ ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งแสดงตามตารางด้านล่าง

กลุ่มอุตสาหกรรม	(ลบ.ม. ต่อไร่ต่อวัน)
ธุรกิจโรงไฟฟ้า	80-120
ธุรกิจปิโตรเคมี	40-60
อื่นๆ ¹	4-7

หมายเหตุ : 1/ อื่นๆ ประกอบด้วย ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจอุปโภคบริโภค ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

ที่มา: บริษัทฯ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โดยสามารถสรุปภาพรวมของการส่งเสริมการลงทุนในปี 2563 ได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	ภาพรวมการส่งเสริมการลงทุนใน 2563	
	จำนวนโครงการ	เงินลงทุน (ล้านบาท)
การขอรับการส่งเสริม	1,717	481,150
การอนุมัติให้การส่งเสริม	1,501	361,410
การออกบัตรส่งเสริม	1,320	430,670

ที่มา : <http://www.boi.go.th>

จากตัวเลขการขอรับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว กิจกรรมที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนใหญ่จะอยู่ในข่ายของ กิจกรรมเป้าหมายที่สอดคล้องกับนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยมี คำขอรับการส่งเสริมใน 12 อุตสาหกรรมเป้าหมายที่สอดคล้อง นโยบายสำคัญของรัฐบาล จำนวน 806 โครงการ เงินลงทุน 216,830 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 54 ของจำนวนโครงการ ทั้งหมดที่ได้รับอนุมัติ หรือร้อยละ 60 ของมูลค่าการลงทุน ซึ่ง จำนวนโครงการที่ขอรับการส่งเสริมการลงทุนส่วนใหญ่เป็นการ ลงทุนในอุตสาหกรรมกลุ่มเกษตรและแปรรูปอาหาร สำหรับ อุตสาหกรรมที่มีมูลค่าการลงทุนสูงสุดคืออุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วน

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ด้านสาธารณูปโภค

ประเทศไทยถือว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้บริโภคที่ใช้น้ำมาก ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยแบ่งวัตถุประสงค์การใช้ น้ำออกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) การบริโภคภาคครัวเรือน ได้แก่ การใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการท่องเที่ยว และ (2) การบริโภคภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งนี้ อ้างอิงจากแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำหนดนโยบายและการบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ กรมทรัพยากรน้ำ โดยรายงานการใช้น้ำเพื่ออุปโภค บริโภคและการท่องเที่ยวปี พ.ศ. 2558 มีความต้องการน้ำอุปโภค บริโภค 4,783 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งในอนาคต ปี พ.ศ. 2580 คาดการณ์ความต้องการน้ำจำนวน 5,991 ล้านลูกบาศก์เมตร และการใช้น้ำเพื่ออุตสาหกรรม ปี พ.ศ. 2558 ภาคอุตสาหกรรมมีความ ต้องการ 1,913 ล้านลูกบาศก์เมตร คาดการณ์ความต้องการน้ำ ในอนาคต ปี พ.ศ. 2580 จำนวน 3,488 ล้านลูกบาศก์เมตร ใน พื้นที่หลักที่มีโรงงานและกลุ่มอุตสาหกรรม คือ กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงพื้นที่ในภาคตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งเป็นพื้นที่ อุตสาหกรรมหลักของประเทศ สำหรับในภาคอื่น ๆ อุตสาหกรรม ส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากภาคเกษตรและการผลิต เพื่อใช้ในท้องถิ่น

ที่มา : แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)

ด้านพลังงาน

อุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นระบบสาธารณูปโภค พื้นฐานที่ถูกกำกับดูแลการดำเนินงานโดย กระทรวงพลังงาน (กน.) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เพื่อพัฒนาและ จัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศให้มีความมั่นคงและยั่งยืน แต่เดิมการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ต่อมา

เนื่องจากแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้ามีเพิ่มขึ้นจากการขยาย ตัวทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชน รัฐบาลจึง ได้มีการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า มากขึ้นเพื่อลดภาระของ กฟผ.ในการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อ รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 รัฐบาลได้มีนโยบายเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในการผลิตไฟฟ้า และเปิดโอกาสให้เข้าร่วมประมูลการสร้างโรงไฟฟ้าได้ ทำให้ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2537 ได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) เข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าในระบบของ ประเทศ และต่อมาในปัจจุบันเนื่องจากการสนับสนุนให้มีการ ใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงได้มีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาด เล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เข้ามามีบทบาท เพิ่มในอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศ และในช่วงที่ผ่านมาต้นทุน อุปกรณ์ผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ได้ตกลงอย่างรวดเร็ว ทำให้มี ผู้ประกอบการจำนวนมากลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสง อาทิตย์เพื่อใช้เองหรือจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟในโรงงานอุตสาหกรรม หรือสถานประกอบการขนาดใหญ่อื่นๆ เนื่องจากสามารถผลิต พลังงานได้ในราคาต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยที่ต่ำกว่าการซื้อไฟจาก การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

อ้างอิงจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 revision 1) กระทรวงพลังงาน ได้คงไว้ซึ่งกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ณ ปลาย แผนที่ 77,211 MW เท่าเดิมตามแผน PDP 2018 เพื่อรักษา ความมั่นคงในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย กำลังการผลิตโรงไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียนคงเดิมที่ 18,696 MW แต่ได้มีการปรับ เป้าหมายและแผนการจ่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อ ให้สอดคล้องกับนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก ตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศนั้นผันแปรตามภาวะ เศรษฐกิจ โดยมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยคิดเป็นประมาณ 0.9- 1.1 เท่าของอัตราการเติบโตของ GDP สำหรับแนวโน้ม อุตสาหกรรมในปี 2564-2565 นั้น ธุรกิจไฟฟ้าเอกชนมีแนวโน้ม เติบโตดีขึ้นตามลำดับจากปัจจัยหนุนทั้งด้านอุปสงค์ที่มีตลาด รองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุน ของภาครัฐตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผน พัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ทั้งนี้ กลุ่มโรงไฟฟ้า ที่การลงทุนมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ประกอบ ด้วย โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภาคประชาชน โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ ตามลำดับ เนื่องจากเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ภาครัฐจะทยอยรับซื้อไฟฟ้า อีกทั้ง เป็นกลุ่มที่มีศักยภาพการแข่งขันด้านต้นทุนและแหล่งวัตถุดิบ*

*ที่มา: แนวโน้มอุตสาหกรรมธุรกิจผลิตไฟฟ้า, Krungsri Reserch วันที่ 30 กรกฎาคม 2563



4 ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1) ขยายส่วนแบ่งการตลาดของการให้บริการด้านดิจิทัลในประเทศไทย

ทางบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าขยายส่วนแบ่งการตลาดของการให้บริการด้านดิจิทัลในประเทศไทย โดยเน้นการให้บริการทั้งศูนย์ Data Center โครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) และการบริหารจัดการระบบไอที (Managed Service) กับเครือข่ายลูกค้าในกลุ่มของบริษัทฯ มากกว่า 1,000 ราย ซึ่งกระแสธุรกิจดิจิทัลที่เกิดขึ้นทั่วโลกผนวกกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจรูปแบบใหม่ที่รัฐบาลไทยคิดค้นเพื่อนำพาประเทศไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมจะเพิ่มความต้องการการบริการในด้านไอที

นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดโดยการให้เพิ่มการบริการใหม่ ซึ่งแพลตฟอร์มที่มีอยู่ในปัจจุบัน อาทิเช่น ศูนย์ Data Center จะต่อยอดให้บริษัทฯ สามารถสร้างการบริการรูปแบบใหม่เพื่อที่จะขยายตลาดลูกค้าและเพิ่มส่วนแบ่งตลาด บริการรูปแบบใหม่คือ การให้บริการ Cloud Solution อีกทั้งการที่ทาง บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการให้บริการศูนย์ Data Center ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายตลาดลูกค้าไม่เพียงแต่ โดยการดึงดูดให้บริษัทที่ให้บริการ System Integration (SI) และ Telecom Provider มาใช้บริการศูนย์ Data Center เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ มีความเข้าใจถึงการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของธุรกิจดิจิทัลและพร้อมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว อย่างเช่น Big Data รวมถึง Internet of Things – IoT เพื่อปรับตัวให้ทันกับตลาดและดึงดูดลูกค้าใหม่ๆ

2) การนำดิจิทัลแพลตฟอร์มที่มีไปใช้ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรโดยรวม

บริษัทฯ มีแผนที่จะนำดิจิทัลแพลตฟอร์มที่มีไปใช้ในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ เพื่อให้สามารถนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกันมาใช้อาทิเช่น automation หรือ Internet of Things เพราะเทคโนโลยีเหล่านี้ไม่เพียงแต่เพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานในด้านต่างๆ ยังมีส่วนช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจเพราะสามารถดึงดูดภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม

3) ขยายธุรกิจการให้บริการด้านดิจิทัลไปสู่ประเทศเพื่อนบ้าน

นอกจากแผนการขยายส่วนแบ่งการตลาดในประเทศทางบริษัทฯ ยังศึกษาโอกาสที่จะขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศตามรอยกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ซึ่งประเทศที่เราศึกษาคือ ประเทศเขมร ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ซึ่งประเทศเหล่านี้มีศักยภาพในการเติบโตด้านธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัลค่อนข้างมาก จากอุปสงค์ของการใช้อุปกรณ์และบริการที่เกี่ยวข้องกับไอทีที่มีมากกว่าอุปทานของอุปกรณ์และบริการเพื่อรองรับความต้องการดังกล่าว ซึ่งประสบการณ์การลงทุนนอกประเทศที่ผ่านมาและโครงการที่อยู่ในต่างประเทศของกลุ่มธุรกิจจะช่วยลดความเสี่ยงที่ธุรกิจนี้จะเผชิญสำหรับการขยายตัวไปต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1) กลุ่มลูกค้าของกลุ่มธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีเครือข่ายลูกค้าในกลุ่มของบริษัทฯ มากกว่า 1,000 ราย โดยบริษัทฯ สามารถต่อยอดในการให้บริการด้านดิจิทัลได้เพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมด้านโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการด้านดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับแนวโน้มการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า สอดรับกับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็วในปัจจุบัน

นอกจากนี้ จากการที่ภาครัฐได้มีการส่งเสริมการลงทุนในประเทศ โดยได้มีการผลักดันการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ให้เกิดขึ้น ซึ่งตามนโยบายของ EEC ได้มีการสนับสนุนการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจด้านนวัตกรรมต่างๆ ที่มีความจำเป็นต้องใช้บริการด้านไอทีเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้พัฒนาความสามารถในการบริการด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

2) กลุ่มลูกค้าของพันธมิตรของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนที่จะเติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรของบริษัทฯ โดยให้การสนับสนุนเพื่อขยายความสามารถในการให้บริการของพันธมิตรให้ครบวงจร เช่น การเสนอบริการ Data Center ให้แก่ลูกค้าของ System Integrator (SI) และ Managed Service and Business Process Outsourcing (BPO) ที่เป็นพันธมิตรของบริษัทฯ เพื่อให้มีการนำเสนอการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และทำให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรของลูกค้าเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) กลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสการเติบโตทางธุรกิจในประเทศต่าง ๆ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม และอินโดนีเซีย จากการขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ไปในประเทศต่าง ๆ อาทิเช่น กลุ่มธุรกิจการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ได้ขยายการลงทุนสร้างคลังสินค้า และโรงงานให้เช่าในประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงมีแผนการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามเพิ่มเติม บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสในการขยายการให้บริการด้านดิจิทัลให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในประเทศดังกล่าว ซึ่งเป็นประเทศที่มีอุปสงค์ด้านไอทีมากกว่าอุปทาน

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



1

ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)

ที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาที่ดินและผู้รับเหมา สรุปได้ดังนี้

การจัดหาที่ดิน

บริษัทฯ มีนโยบายจัดหาให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการตามความต้องการใช้ที่ดินในแต่ละช่วงเวลา และไม่มีนโยบายที่จะถือครองที่ดินเปล่า โดยการจัดซื้อที่ดินจะจัดซื้อตามแผนงานการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาโครงการให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และเพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อและสะสมที่ดินจำนวนมากทั้งที่ยังไม่มีโครงการในอนาคตรองรับ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ผู้เช่าแสดงความต้องการขยายพื้นที่เช่าในอนาคตอย่างชัดเจน บริษัทฯ อาจพิจารณาซื้อที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันเพื่อรองรับแผนการพัฒนาโครงการส่วนขยายให้แก่ผู้เช่าได้

บริษัทฯ จะจัดหาที่ดินจากเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือจัดหาจากคู่ค้าของบริษัทฯ ซึ่งอาจจะอยู่ในรูปแบบการซื้อหรือเช่า รวมทั้งการจัดซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะคัดเลือกที่ดินไว้สองทำเลเป็นอย่างน้อย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถต่อรองและจัดซื้อที่ดินได้ในทำเลที่ตั้งและราคาที่เหมาะสมเสมอมา

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดหาที่ดิน

- ทำเลที่ตั้งเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้เช่า ตลอดจนเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่อยู่ใกล้ท่าเรือหรือเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้ ภายหลังจากที่ผู้เช่าเดิมหมดสัญญา

- ราคาของที่ดินต้องไม่สูงเกินไปทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง (Freehold) และสิทธิการเช่า (Leasehold) และต้องสะท้อนกลับมาเป็นค่าเช่าต่อเดือนที่ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา

- ที่ดินจะต้องมีขนาดที่เหมาะสมสำหรับการจัดทำโครงการในครั้งแรก และรองรับการขยายโครงการของผู้เช่าในอนาคต ตลอดจนมีความยืดหยุ่นสูงในการตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้

ฝ่ายบริหารและทีมงานที่ดินมีการศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บ และปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับที่ดินให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มีข้อมูลที่เหมาะสมต่อการนำไปวิเคราะห์แผนการพัฒนาโครงการใหม่ๆ รวมทั้งสามารถประเมินและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อและงบประมาณที่จะใช้ในการจัดหาที่ดินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายการเงินเพื่อนำไปวางแผนการใช้จ่ายเงินและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและประหยัดที่สุดเพื่อใช้ในการจัดซื้อที่ดินต่อไป

การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง

รูปแบบในการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะประเภทของโครงการ ดังนี้

1. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนาตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้อยู่ภายใต้การพิจารณาของกลุ่มบริษัทฯ ในทุกกรณี อาทิเช่น กรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า

2. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบพิจารณา และคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างตามกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ได้กำหนดไว้

เนื่องจากบริษัทฯ ต้องมีการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการต่างๆ เป็นประจำ จึงได้กำหนดขั้นตอน หลักเกณฑ์และนโยบายการคัดเลือกผู้รับเหมา โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจ ไว้ดังนี้

ขั้นตอนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง

- ส่งข้อกำหนดและขอบเขตงาน (TOR) ให้กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อได้รับอนุมัติ โดยบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบคุณสมบัติและประวัติของบริษัทรับเหมาก่อสร้างแต่ละรายอย่างละเอียดโดยเฉพาะบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายใหม่ที่บริษัทฯ ไม่เคยร่วมงานด้วยมาก่อนในอดีต
- พิจารณาข้อเสนอของผู้ประกวดราคาทั้งทางด้านเทคนิคและราคา
 - คณะทำงานประเมินพิจารณาคัดเลือก
 - ดำเนินการทำสัญญาจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้าง โดยสัญญาว่าจ้างบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่วนมากจะเป็นสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) ซึ่งครอบคลุมการออกแบบ การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และการก่อสร้าง โดยสัญญาจ้างจะครอบคลุมทั้งค่าวัสดุและค่าแรง

หลักเกณฑ์และนโยบายในการคัดเลือกและบริหารจัดการผู้รับเหมา

- กำหนดและตรวจสอบรายชื่อของบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับอนุมัติ (Approved List) รวมถึงส่งเสริมให้มีการแข่งขันกันอย่างเปิดเผยและโปร่งใส โดยจะกำหนดรายละเอียดข้อกำหนดและขอบเขตงานล่วงหน้าเพื่อจัดประกวดงานให้แก่บริษัทรับเหมาก่อสร้างไม่น้อยกว่า 2 ราย
- ปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างได้แก่ ผลงานในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คุณภาพของงานที่ส่งมอบ ระยะเวลาการที่ใช้ก่อสร้าง ราคาที่เสนอ และบริการภายหลังการส่งมอบโครงการ
- การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติและระเบียบของบริษัทฯ
- สัญญาจ้างงานบริษัทรับเหมาจะต้องผ่านการสอบทานจากที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ
- แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงทุนทำสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี

- สัญญารับเหมาก่อสร้างจะได้รับการลงนาม โดยผู้บริหารที่มีอำนาจลงนาม

- ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจรับงาน โดยจะตรวจสอบงานที่สร้างเสร็จจริงและจัดทำรายงานความก้าวหน้าของการก่อสร้างทุกเดือน เพื่อส่งมอบให้แก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้การตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้รับไว้ในสัญญา

- ฝ่ายบัญชีและการเงินจะเป็นผู้รับผิดชอบโดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการบันทึกบัญชี และชำระเงินเมื่อครบกำหนดตามสัญญาภายหลังจากที่ฝ่ายการจัดการโครงการก่อสร้างตรวจรับงานแล้ว

• จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น คู่มือกระบวนการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับฝ่ายจัดการโครงการก่อสร้าง เป็นต้น โดยหน่วยงานต่างๆ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและกระบวนการทำงานที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า และโรงงานโดยยึดหลักการจัดการที่ดี และมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ การประหยัดและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า

โดยก่อนที่บริษัทฯ จะทำสัญญาเช่ากับผู้เช่า บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบสถานะของผู้เช่า โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือ, ประวัติบริษัท, สินค้าที่บริษัททำการผลิต และงบการเงิน ผู้เช่าโครงการในเบื้องต้น รวมทั้ง บริษัทฯ ได้รับใบสัญญาเช่าระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่าที่มีการเกิดข้อขัดแย้งอย่างชัดเจนว่า ผู้เช่าต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงไม่เคยมีปัญหา ไม่เคยละเมิด ไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยมีกรณีพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับสิ่งแวดล้อม

**2**

ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

ที่ดินเป็นต้นทุนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาที่ดินดังนี้

การจัดหาที่ดิน

ในการจัดหาที่ดินเพื่อประกอบธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAID) จะจัดซื้อที่ดินจากเจ้าของที่ดินในท้องถิ่นโดยตรงหรือจัดซื้อจากพันธมิตรของกลุ่มบริษัท WHAID โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งของโครงการจะต้องมีความเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบหรือท่าเรือและอยู่ในเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยราคาที่ดินต้องไม่สูงเกินไปเพื่อให้สามารถพัฒนาโครงการได้ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยไม่สูง และทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันทางด้านราคา ตลอดจนขนาดของที่ดินจะต้องเหมาะสมที่จะพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมได้และต้องเป็นผืนใหญ่ติดต่อกัน

นอกจากนี้ จะต้องมีการระบายน้ำ ลำรางหรือคลองสาธารณะในบริเวณใกล้เคียงที่สามารถรองรับการระบายน้ำฝนและน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนสามารถระบายทิ้งได้อย่างเพียงพอ และลักษณะดินภายในพื้นที่โครงการจะต้องมีความแข็งแรงที่เหมาะสม ไม่อ่อนจนเกินไปสำหรับงานฐานรากอาคารหรือโรงงาน

ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

นิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัท WHAID จะจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบกำจัดขยะ และระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามแบบที่การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะต้องผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม ซึ่งที่ผ่านมานิคมอุตสาหกรรมของบริษัท WHAID ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมทุกประการ

**3**

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค และพลังงาน (Utilities & Power Business)

น้ำดิบและเชื้อเพลิงสำหรับผลิตพลังงานไฟฟ้าเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการประกอบธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยมีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบประเภทต่างๆ ดังนี้

การหาน้ำดิบ

ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAUP) เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีแหล่งน้ำดิบที่เพียงพอไว้สำหรับให้บริการแก่ลูกค้าผู้ประกอบการและ/หรือผู้เช่าพื้นที่ของนิคมอุตสาหกรรม และสำหรับใช้ในการผลิตน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม โดยกลุ่มบริษัท WHAUP จะจัดหาหน้าดิบจาก 3 แหล่ง เพื่อให้บริการได้แก่

(1) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“EASTW”) เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ซึ่งให้บริการครอบคลุมพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา

(2) กรมชลประทาน โดยเป็นการรับซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานผ่าน บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท WHAID

(3) กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติในพื้นที่ของกลุ่มดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ ซึ่งได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาการขาดแคลนน้ำของผู้ประกอบการภายในเขตพื้นที่ และมีวัตถุประสงค์เพื่อการระบายน้ำและป้องกันปัญหาน้ำท่วมภายในนิคมอุตสาหกรรม

การหาเชื้อเพลิง

ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (ดำเนินการโดยกลุ่มบริษัท WHAUP) โดยมี บริการพลังงานที่ผลิตจากเชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ (Conventional Power Plant) และพลังงานทางเลือก (Renewable Power Plant) โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า แบ่งได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

(1) เชื้อเพลิงที่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหาถ่านหินลงนามสัญญาเพื่อจัดหาและขนส่งถ่านหิน (Coal Supply and Transport Agreements) กับบริษัทคู่สัญญาขนาดใหญ่ของประเทศอินโดนีเซียเพื่อทำการจัดหาและขนส่งถ่านหินชนิดบิทูมินัสจากประเทศอินโดนีเซียให้กับโรงไฟฟ้าแก๊ส-วัน เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ตามกระบวนการที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

• ก๊าซธรรมชาติ

มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สำหรับโรงไฟฟ้า โกลว์ โอพีพี, โรงไฟฟ้ากัลป์ เจพี เอ็นแอลแอล, โรงไฟฟ้าบี. กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1, โรงไฟฟ้า กัลป์ วีทีพี, โรงไฟฟ้า กัลป์ ทีเอส 1, โรงไฟฟ้า กัลป์ ทีเอส 2, โรงไฟฟ้า กัลป์ ทีเอส 3, โรงไฟฟ้า กัลป์ ทีเอส 4 และโรงไฟฟ้ากัลป์ เจพี เอ็นแอลแอล 2

(2) เชื้อเพลิงที่ไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา

● น้ำ

เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยน้ำที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและ ไม่มีต้นทุนจากการซื้อขายหรือจัดหา อย่างไรก็ตามปริมาณน้ำในแต่ละช่วงของปีอาจมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับสภาวะอากาศและปริมาณน้ำฝนตามฤดูกาล

● แสงอาทิตย์

แสงอาทิตย์เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยแสงอาทิตย์ที่ได้มานั้นมาจากแหล่งธรรมชาติและไม่มีต้นทุน อย่างไรก็ตามปริมาณและความเข้มของแสงอาทิตย์ในแต่ละช่วงอาจมีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ด้วยความแม่นยำได้ เพราะขึ้นกับฤดูกาลและสภาพอากาศในแต่ละช่วงเวลา

ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

ในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการ เช่น ตะกอน และน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด ซึ่งได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยมีการดำเนินการเพื่อควบคุมและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

(1) ตะกอน มีการว่าจ้างผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญในการกำจัดและได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ให้เป็นผู้นำตะกอนไปฝังกลบ

(2) น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัด จะมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งน้ำจะต้องมีคุณภาพเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท WHAID ยังมีการลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ระบบ Online Monitoring (ระบบ EMC2) เพื่อให้วิศวกรสามารถตรวจสอบคุณภาพ และประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการน้ำเสียได้อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังได้มีการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยการทำน้ำกลับมาใช้ใหม่ให้มีประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ เนื่องจาก WHAUP ได้รับการรับรองจาก ISO 14000:2004 ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัด และที่ผ่านมา WHAUP ไม่เคยมีข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่เคยได้รับการเตือนหรือปรับจากหน่วยงานของรัฐตามกฎหมายที่ WHAUP ต้องปฏิบัติตามแต่อย่างใด



4

ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

-ไม่มี-



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ



1 ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ ซึ่งมีสัญญาเช่าแล้วแต่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้ ดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	บริษัท	ขนาดพื้นที่ (ตร.ม.)	สถานะโครงการ	ความคืบหน้าของโครงการ (%การก่อสร้างแล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มรับรู้รายได้
1 แหลมฉบัง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไควะโลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	24,310	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	90%	ไตรมาส 1 / 2564
2 บางนา-ตราด กม.7	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	24,238	ก่อสร้างแล้วเสร็จ	100%	ไตรมาส 1 / 2564
3 บางนา-ตราด กม.23 โปรเจก 2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด	3,155	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	10%	ไตรมาส 4 / 2564
4 บางนา-ตราด กม.23 โปรเจก 2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่แอนด์ จำกัด	3,155	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	10%	ไตรมาส 4 / 2564
5 บางนา-ตราด กม.23 โปรเจก 3	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	30,030	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	80%	ไตรมาส 2 / 2564
6 วังน้อย กม. 63	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด	30,208	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	10%	ไตรมาส 3 / 2564
7 วังน้อย กม. 63	บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด	9,929	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	10%	ไตรมาส 3 / 2564



2 ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องส่งมอบพื้นที่โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้า จำนวน 6 พื้นที่ เนื้อที่รวมทั้งสิ้นประมาณ 358 ไร่

ที่ตั้งโครงการ/ ชื่อโครงการ	บริษัท	ขนาด พื้นที่ (ไร่)	สถานะ โครงการ	ความคืบหน้า ของโครงการ (%การก่อสร้าง แล้วเสร็จ)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ก่อสร้างแล้วเสร็จ/ ส่งมอบและ เริ่มรับรายได้
1 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด จำกัด	39	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2564
2 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 (WHA ESIE 2)	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	187	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2564
3 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	21	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2564
4 เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด	36	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2564
5 นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเทรียลเอสเตท จำกัด	3	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2564
6 เขตอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน-เหาะอาน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล โซน เหาะอาน จอยท์ สต็อก	72	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100%	2564



3 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)

-ไม่มี-



4 ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)

-ไม่มี-



ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยรวม

1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมืองภายในประเทศ และปัจจัยมหภาคอื่นๆ

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบริษัทข้ามชาติ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั้งในระดับประเทศ และระดับโลกจึงส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าและรายได้ของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงในเชิงลบอาจทำให้ลูกค้าเลื่อนแผนการลงทุนออกไป เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID – 19 ทำให้มีมาตรการจำกัดการเดินทางชั่วคราว ส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินอุตสาหกรรมในประเทศไทยในปี 2563 แต่อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังเป็นแหล่งลงทุนที่น่าสนใจของนักลงทุนจากต่างประเทศที่จะเข้ามาทำธุรกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีแรงงานที่มีคุณภาพมากกว่าและอัตราค่าจ้างไม่สูงมากนัก เมื่อเปรียบเทียบกับยุโรปและสหรัฐอเมริกา รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย อีกทั้งความตึงเครียดจากสถานการณ์การค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน (Trade tension) ส่งผลให้ผู้ผลิตในจีนหลายรายย้ายฐานการผลิตบางส่วนมายังประเทศไทยหรือประเทศเวียดนามซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ประกอบกับการมีโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคที่พร้อม รวมถึงรัฐบาลมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนตามนโยบายโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) เพื่อดึงดูดนักลงทุนจากต่างชาติ รวมทั้งสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากนโยบายส่งเสริมการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand : BOI) ยังเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ประเทศอีกด้วย ตัวอย่างเช่น การอนุญาตให้บริษัทต่างชาติสามารถถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดิน เป็นต้น ภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ บริษัทฯ ยังคงมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ เนื่องจากการดำเนินงานที่ไม่พึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง หรือประเทศใดประเทศหนึ่งมากเกินไป ดังจะเห็นได้ว่า รายได้จากการเช่าและรายได้จากระบบสาธารณูปโภคที่มีความสม่ำเสมอ และรายได้จากธุรกิจ ในเวียดนามช่วยเพิ่มสมดุลให้แก่โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ



1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยบริษัทฯ มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังไม่ครบกำหนดใน 1 ปี ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 9,603 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมบางส่วนมีการคิดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Interest Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทฯ ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ในปัจจุบันอยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (Minimum Lending Rate หรือ MLR) ของสถาบันการเงินนั้นๆ ประกอบกับแผนการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของบริษัทฯ นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินเพียงอย่างเดียว แต่บริษัทฯ ยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์และจากการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทรัสต์ ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต และด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงสามารถเพิ่มช่องทางการระดมทุนผ่านตลาดทุนได้โดยในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวม 11,800 ล้านบาท 5,700 ล้านบาท และ 7,100 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate) ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้

1.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนงานขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในและนอกนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาและลงทุนในโครงการใหม่ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ย่อมมีความเสี่ยงที่แผนการลงทุนจะไม่เป็นไปตามประมาณการ และแผนงานที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดไว้ หรือไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ (เช่น เกิดความล่าช้าขึ้นจากการก่อสร้างโรงงาน และการจัดหาวัตถุดิบ การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ข้อบังคับในต่างประเทศ ความไม่แน่นอนทางการเมืองในต่างประเทศ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น) หากเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาคัดเลือกโครงการลงทุนที่ให้อัตราผลตอบแทนภายในต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return) ในระดับที่เหมาะสม และศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) รวมถึงการศึกษาผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ (Sensitivity Analysis) อย่างละเอียด และหากเป็นโครงการร่วมทุน (Joint Venture) บริษัทฯ ก็มีนโยบายเลือกผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ฐานะทางการเงิน และประวัติผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีตของผู้ร่วมลงทุนอีกด้วย

2. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนา และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์

2.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่น

ในปัจจุบันผู้ประกอบการธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการอื่นได้มีการสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่าเช่นเดียวกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการกลุ่มดังกล่าวส่วนใหญ่จะจำหน่ายและให้เช่าโรงงานและคลังสินค้าสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) และผู้ประกอบการที่อยู่ในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่จะจำกัดการให้บริการอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมของผู้พัฒนาเอง ในขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาโครงการ ที่มีคุณภาพสูงที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย (Built-to-Suit) และสร้างขึ้นตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการใช้ประโยชน์

จากความชำนาญในการออกแบบโครงการ แบบ Built-to-Suit ที่ต้องอาศัยความชำนาญระดับสูง มาใช้ในการพัฒนาโครงการในรูปแบบที่เรียกว่า Warehouse Farm เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม ที่มีลักษณะเฉพาะเช่น การสำรองพื้นที่ต่อขยายเพื่อใช้งานในอนาคต และ แบบ Ready-Built Warehouse เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันทั่วทั้งที่ โดยยังคงนโยบายการจัดทำทำเลที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์การขนส่งและกระจายสินค้าที่สำคัญและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า จึงเห็นได้ว่า บริษัทฯ มีการตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ค่อนข้างแตกต่างไปจากคู่แข่งในตลาด

ในปัจจุบันผู้ประกอบการให้เช่าโครงการ ประเภท Built-to-Suit คุณภาพสูงยังมีน้อยมาก เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดประเภทนี้สูงและจะประสบความสำเร็จได้ยาก โครงการประเภทนี้ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและความละเอียดอ่อนในการทำความเข้าใจความต้องการซึ่งซับซ้อนของลูกค้า ใช้เงินลงทุนสูง ต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องทำเลที่ตั้งและความสามารถในการจัดหาและลงทุนในที่ดิน ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าร่วมกับความต้องการของบริษัทฯ รวมถึงต้องมีความชำนาญ ความยืดหยุ่น และความอดทนในการร่วมออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า รวมถึงความสำเร็จในอดีตสามารถช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้เช่าซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีมาตรฐานการคัดเลือกที่สูง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการพัฒนาการเรียนรู้และพยายามพัฒนาคุณภาพของคลังสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นตลอดเวลา

2.2 ความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่าโครงการที่อยู่ในแผนการก่อสร้าง และการที่ผู้เช่าหลักตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาเช่า

การให้เช่าพื้นที่ของบริษัทฯ จะเป็นการให้เช่าทั้งแบบ Built-to-Suit ที่ได้มีการตกลงทำสัญญาก่อนการก่อสร้างและแบบโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built)

กรณีการให้เช่าพื้นที่แบบ Built-to-Suit เป็นกรณีที่มีการตกลงทำสัญญาก่อนการก่อสร้างและส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาว ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ไม่มีผู้เช่าจึงอยู่ในระดับต่ำ และโครงการในลักษณะนี้ ผู้เช่าส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่จะต่อสัญญาเช่าเนื่องด้วยโครงการดังกล่าวมีจุดเริ่มต้นจากการจัดทำทำเลที่ตั้งร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้เช่า รวมถึงบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการออกแบบ การก่อสร้างและการให้บริการ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เช่าและสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่น

ในบริษัทฯ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายสถานที่เพื่อประกอบ การใหม่ค่อนข้างสูง ความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการที่ผู้เช่าหลัก ตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาจึงอยู่ในระดับต่ำ โดย ณ สิ้นปี 2563 ผู้เช่าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ (อาทิเช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มดีเค เอสเอช กลุ่มไทยเบฟ และ กลุ่มอิตาซี เป็นต้น) นอกจากจะต่อ สัญญาเช่าเดิมแล้ว ยังคงมีการขยายพื้นที่เช่ากับกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มผู้เช่าเหล่านี้ ส่วนใหญ่ได้เริ่มเช่าพื้นที่ใน โครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) กับบริษัทฯ ก่อน จากนั้นได้ขยายพื้นที่เช่าและเปลี่ยนมาใช้คลังสินค้าในโครงการ แบบ Built-to-Suit ในภายหลัง

นอกจากนี้ หากผู้เช่าตัดสินใจไม่ต่อสัญญา บริษัทฯ ก็สามารถนำโครงการที่ถึงแม้จะเป็นแบบ Built-to-Suit มาปรับ รายละเอียดเพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้เช่ารายใหม่ได้ โดยความได้เปรียบในเรื่องทำเลที่ตั้ง คุณภาพงานก่อสร้างและ งานระบบ รวมถึงความเข้าใจและรู้จักจริงของบริษัทฯ ในการ ออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการหา ผู้เช่ารายใหม่จะสามารถดำเนินการได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระยะเวลาในการวางแผนหาผู้เช่ารายใหม่ พอสมควร ทั้งนี้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าที่ระบุให้ผู้เช่า ต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 3 - 12 เดือน

ในส่วนของการให้เช่าพื้นที่ในโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) อาจมีความเสี่ยงจากการไม่มีผู้เช่า เนื่องจากเป็น โครงการประเภทที่พัฒนาขึ้นก่อนจะมีการปล่อยเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้น เพื่อที่จะตอบสนองความ ต้องการของผู้เช่าบางประเภทที่ต้องการเช่าใช้พื้นที่อาคารอย่าง ทันทีทันใด รวมถึงเป็นการบริหารจัดการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในด้านของความเสี่ยง ที่ผู้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่าสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป (Ready-Built) หากผู้เช่าเริ่มดำเนินการและวางฐานการ ผลิตแล้ว หากไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกอื่นอย่าง รุนแรง โดยทั่วไปผู้เช่าจะไม่ย้ายออกภายหลังจากหมดสัญญา และเนื่องจากคุณภาพของโครงการของบริษัทฯ ที่ตอบสนองความ ต้องการและเป็นที่ยอมรับจากกลุ่มผู้เช่า ในกรณีหากมีพื้นที่ว่าง จากการไม่ต่อสัญญาเช่า บริษัทฯ จะสามารถนำโครงการ ออกให้ ผู้เช่ารายอื่นเช่าต่อไปได้อย่างคล่องตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นพัฒนาและให้ความสำคัญกับทำเลที่ตั้งของโครงการ ซึ่งเป็นทำเลยุทธศาสตร์หลักที่สำคัญ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจ ว่าจะสามารถหาผู้เช่าได้ไม่ยากนัก อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบและคุณภาพในด้านโครงสร้างของโครงการ รวมทั้งยังรักษาความเป็นมาตรฐานระดับสูงของโครงการ ซึ่งได้รับผลตอบแทนจากผู้เช่าเป็นอย่างดี

2.3 ความเสี่ยงจากการที่เรียกเก็บเงินตาม สัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บเงินตาม สัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบ จากสภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนิน ธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจน อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงหรือมีสภาพคล่อง ทางการเงินที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะมี ไม่มากนัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง รวมถึงบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและ บริการเป็นเงินสด และ/หรือหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร ซึ่ง เงื่อนไขของสัญญาเช่าสำหรับโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลา การเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่า สำหรับระยะเวลาการเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ

2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทผู้รับ เหมาก่อสร้าง (Contractor) น้อยราย

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยการพัฒนา โครงการ เพื่อให้เช่าและจำหน่าย โดยบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้างตามสัญญาการจ้างเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey contract) เพื่อทำการก่อสร้างตามแบบที่บริษัทฯ ได้ตกลง ร่วมกันกับลูกค้า โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีกระบวนการพิจารณา บริษัทผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียงต่างๆ ตามข้อกำหนดคุณสมบัติ ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อมาเป็นรายชื่อที่ผ่านการคัดเลือก เบื้องต้นในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ที่บริษัทฯ ตัดสินใจว่าจ้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าวคือบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเกือบ ทุกโครงการ โดยเฉพาะโครงการประเภท Built-to-Suit เนื่องจาก การพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ของบริษัทฯ ในด้าน คุณภาพงาน ต้นทุนค่าก่อสร้าง ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ความ สามารถในการส่งมอบโครงการที่ตรงตามเวลา ตลอดจนบริการ ภายหลังการขายที่ดี รวมทั้งการตัดสินใจเลือกของผู้เช่าเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโครงการประเภท Built-to-Suit ที่ ผู้เช่ามีส่วนร่วมในการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีการพึ่งพิงความสามารถ ของบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ในการพัฒนา โครงการต่างๆ ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีนโยบายว่าจ้าง บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด โดยเฉพาะและยังเปิดโอกาสที่จะร่วมมือกับผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่นๆ ที่มีมาตรฐานสูง โดยได้มีการคัดสรรบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่เป็นระบบและมีความโปร่งใสผ่านทางการเปิดประมูลเพื่อคัดเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมสำหรับแต่ละโครงการ เว้นแต่กรณีโครงการที่ผู้เช่าโดยเฉพาะในรูปแบบ Built-to-Suit หรือผู้เช่ากลุ่มเดิมได้กำหนดหรือคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไว้โดยเฉพาะเจาะจงแล้ว

ทั้งนี้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านการจัดหาทำเลที่ดิน การออกแบบและจัดวางแผนผังอาคาร ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับผู้เช่า เป็นต้น ซึ่งความสามารถในการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพระดับสูงของบริษัทฯ ไม่ได้เกิดจากการพึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่ง แต่เป็นการผสมผสานสิ่งสำคัญในด้านต่างๆ และทำงานร่วมกันกับผู้เช่า ผู้รับเหมา และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ผ่านมา บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้าง มีชื่อเสียงที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมมานานกว่า 20 ปี และได้มุ่งเน้นหรือมีความเชี่ยวชาญที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมถึง บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และมีความสัมพันธ์ที่ดีในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ลงวันที่ 22 มีนาคม 2555 เพื่อกำหนดข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจ โดยกำหนดกรอบความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพและราคาที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เช่า และแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพเหนือคู่แข่ง ตลอดจนกำหนดข้อตกลงในการนำองค์ความรู้ไปใช้ โดยได้มีการกำหนดผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางเทคนิค และ/หรือองค์ความรู้ (Know-How) ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า หรือโรงงาน ที่พัฒนาขึ้นเป็นกรรมสิทธิ์ร่วมกันของบริษัทฯ และบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด รวมทั้งบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด ตลอดจนจะเข้าร่วมประมูลงานโครงการประเภท Built-to-Suit เมื่อบริษัทฯ ร้องขอตลอดจนบริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด จะไม่นำข้อมูลทางเทคนิค และองค์ความรู้ต่างๆ ที่พัฒนาขึ้นร่วมกับบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้กับงานก่อสร้างของคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเข้าทำสัญญาความร่วมมือในลักษณะเดียวกันนี้กับคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีได้รับความยินยอมจาก

บริษัทฯ ในทางกลับกัน การว่าจ้างผู้รับเหมาของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นลักษณะผูกมัดกับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างรายใดรายหนึ่ง ดังนั้นบริษัทฯ สามารถว่าจ้างผู้รับเหมารายอื่นที่ไม่ใช่บริษัท บี.เอส.วาย. คอนสตรัคชั่น จำกัด บริษัทฯ และสามารถนำองค์ความรู้ที่พัฒนาร่วมกันไปใช้เพื่อพัฒนาโครงการ ภายใต้มาตรฐานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้เช่าโดยไม่ขัดกับข้อตกลงทางธุรกิจ

2.5 ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

สำหรับธุรกิจการพัฒนาโครงการให้เช่า บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน ซึ่งมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพ และสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) ไว้เป็นจำนวนมากๆ โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนารองรับหรือยังไม่มีแผนชัดเจนว่าจะมีผู้มาเช่าหรือไม่ แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ดีระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่บริษัทฯ จะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่ต้องการได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ของบริษัทฯ สูงขึ้น หรือบริษัทฯ อาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจจะไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้เป็นจำนวนมาก โดยไม่มีแผนการพัฒนารองรับนั้นหรือยังไม่มีแผนชัดเจนว่าจะมีผู้มาเช่าหรือไม่ ไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินต่อบริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ หรือเป็นที่ดินที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยายโครงการของลูกค้า และยังมีนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่นๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยายธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาต้นทุนที่ดินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2.6 ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยรายได้จากการให้เช่าและบริการ และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ โดยในส่วนของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ ซึ่งจำเป็นต้องได้รับมติเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ โดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ จะไม่สามารถออกเสียงในกรณีนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นหากในช่วงปีใดปีหนึ่งบริษัทฯ ไม่มีการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ฯ หรือแผนการขายสินทรัพย์ล่าช้าออกไป รายได้รวมและผลกำไรของบริษัทฯ อาจมีความผันผวนได้

ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ บันทึกรายได้จากการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ รวมส่วนแบ่งกำไรจากการขายสินทรัพย์ในบริษัทรวมค่าให้แก่กองทรัสต์ฯ จำนวน 3,280 ล้านบาท 1,800 ล้านบาท และ 2,370 ล้านบาท ตามลำดับ (โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทรัสต์กองใหม่ ชื่อว่า ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เหมารวม “HREIT” (เพิ่มอีกหนึ่งกอง) บริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงหากกองทรัสต์ฯ ชะลอการซื้อสินทรัพย์เนื่องจากไม่สามารถระดมทุนหรือจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อขยายการลงทุนได้อย่างเพียงพอ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถขายสินทรัพย์ได้ตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ ขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ ซึ่งเป็นกองทรัสต์ฯ ที่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ระดับ Investment Grade ทำให้กองทรัสต์ฯ สามารถก่อภาระเงินกู้ยืมได้สูงสุดเพิ่มขึ้นจากปกติร้อยละ 35 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม เป็นร้อยละ 60 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในด้านความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของกองทรัสต์ฯ ได้ทางหนึ่ง และส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของกองทรัสต์ฯ ลดลง และสามารถเพิ่มอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นทรัสต์ได้ อันทำให้กองทรัสต์ฯ เป็นที่น่าสนใจต่อนักลงทุน ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าการขายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ฯ

จะสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังอาจพิจารณาขายสินทรัพย์ให้แก่ผู้สนใจรายอื่นนอกจากกองทรัสต์ฯ เช่น ผู้เช่าของโครงการ หรือนักลงทุนรายอื่น เป็นต้น

2.7 ความเสี่ยงจากการทำธุรกิจแข่งขันกับกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ

เนื่องจากรายได้หลักของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มาจากการให้เช่าทรัพย์สินที่กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เข้าลงทุน ซึ่งเป็นโครงการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันกับโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนา รวมถึงบริษัทฯ ยังเป็นผู้บริหารในการนำทรัพย์สินออกให้เช่าให้กับกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ ในกรณีที่ทั้งบริษัทฯ และกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีพื้นที่ว่างที่เป็นการต้องการของลูกค้าในลักษณะเดียวกัน ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ในเวลาใกล้เคียงกัน และความเสี่ยงในกรณีที่ผู้เช่าเดิมย้ายหรือขยายพื้นที่เช่าไปยังบริเวณพื้นที่ของเจ้าของอื่นที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม โดยปกติผู้เช่าที่ต้องการพื้นที่โครงการจะพิจารณาตัดสินใจเลือกจากความต้องการของตนเองเป็นหลัก โดยมีหลักเกณฑ์ในการเลือก เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาด ลักษณะเฉพาะ และกรอบระยะเวลาการใช้พื้นที่ อีกทั้งสัญญาเช่าสำหรับโครงการในลักษณะ Built-to-Suit ส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าระยะยาว โอกาสที่พื้นที่เช่าของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ จะว่างจากการที่ผู้เช่าเดิมไม่ต่อสัญญาเช่าจึงมีค่อนข้างต่ำ ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการย้ายพื้นที่เช่าไปยังพื้นที่อื่นค่อนข้างสูง ส่งผลให้ผู้เช่ามักจะไม่นำพื้นที่เช่าโดยไม่จำเป็น

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการแข่งขันระหว่างบริษัทฯ และกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ การแข่งขันจะเป็นไปอย่างโปร่งใสตามแบบการค้าปกติ (Arm-length basis) ผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งในฐานะทีมงานผู้พัฒนาโครงการเพื่อให้เช่าและในฐานะผู้บริหารดูแลทรัพย์สินของกองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ มีความตั้งใจอย่างยิ่งที่จะทำให้ทั้งบริษัทฯ กองทุนรวมฯ หรือกองทรัสต์ฯ เติบโตคู่กันไปอย่างยั่งยืน



2.8 ความเสี่ยงจากการขยายกิจการไปยังธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปสู่การให้เช่าอาคารสำนักงาน โดยเริ่มจากโครงการแรกที่ ถ. บางนา-ตราด ซึ่งบริษัทฯ ได้สร้าง ขึ้นตามความต้องการของผู้เช่า และจากการเช่าซื้ออาคาร สำนักงาน SJ Infinite I (Equinox เดิม) โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพา รายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งให้แก่บริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การเช่าซื้ออาคาร SJ Infinite I ดังกล่าว ได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ บริษัทฯ และเพิ่มความเสี่ยงในระยะสั้น เนื่องจากโครงการ ดังกล่าวเป็นอาคารใหม่ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ค่าเช่า และบริการได้เพียงเล็กน้อยจากส่วนของผู้เช่าที่เริ่มทยอยเข้ามา ใช้พื้นที่ ในขณะที่บริษัทฯ มีต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้ออาคารสำนักงาน ซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับ โอนสิทธิครอบครองของโครงการอาคารสำนักงาน อาทิเช่น ค่าเสื่อมราคา ที่บริษัทฯ จะต้องบันทึกเต็มจำนวน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการหาผู้เช่า เนื่องจากทำเลย่าน วิวาห์ดินนั้นมีความน่าสนใจให้เช่าอยู่หลายแห่ง

อย่างไรก็ดี โดยภาพรวมที่ผ่านมาพบว่าตลาดอาคาร สำนักงานในพื้นที่ดังกล่าวยังคงมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากอุปสงค์ในการใช้พื้นที่ยังคงมีอยู่มาก ในขณะที่ อุปทานของอาคารสำนักงานคุณภาพดียังคงขาดแคลนและ ไม่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบัน นอกจากนี้ อุปสงค์ บางส่วนยังมาจากผู้เช่าของอาคารสำนักงานอื่นที่มีความต้องการ ใช้พื้นที่เพิ่ม แต่อาคารสำนักงานเดิมไม่มีพื้นที่เช่าเหลือเพียงพอ สำหรับให้เช่าเพิ่มเติมได้ เนื่องจากอาคารสำนักงาน SJ Infinite I เป็นอาคารใหม่ที่มีคุณภาพดีและมีความยืดหยุ่นด้านการต่อรอง ราคาเช่า จึงเป็นที่สนใจของบริษัทที่ต้องการย้ายอาคาร สำนักงานเก่ามาอยู่ในอาคารสำนักงานใหม่ที่มีคุณภาพดีโดยที่ ราคาเช่าไม่แตกต่างกันมากนัก ทำให้อาคารสำนักงาน SJ Infinite I มีอัตราการเช่าเติบโตขึ้นตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีอัตราการเช่าเฉลี่ยประมาณร้อยละ ร้อยละ 93 ร้อยละ 87 และร้อยละ 81 ของพื้นที่เช่าทั้งหมด

นอกจากนี้ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการขายโครงการสำนักงานให้เช่าทั้ง 2 โครงการ ดังกล่าวให้แก่ WHABT ที่เพิ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในโครงการเชิง พาณิชยกรรมโดยเฉพาะ โดยมีบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ของ หน่วยงานทั้งหมด ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงและเพิ่มสภาพคล่อง แต่ยังคงเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำให้แก่บริษัทฯ

2.9 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุ

การเกิดภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุอาจสร้างความเสียหาย ต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งอาจก่อให้เกิดความสูญเสีย แก่ชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานที่ปฏิบัติงานในโครงการต่างๆ

ของบริษัทฯ อย่างประเมินค่ามิได้ ตลอดจนการที่โครงการ ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้ให้เช่าแก่บริษัทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจที่ จัดเก็บสินค้าประเภทที่เกิดความเสียหายได้ง่ายจากน้ำท่วม เช่น ยา เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น ทำให้อาจมีความเสี่ยง ต่อธุรกิจของผู้เช่าหรือลูกค้าของบริษัทฯ หากเกิดเหตุการณ์ภัย ธรรมชาติโดยเฉพาะอย่างยิ่งเหตุการณ์น้ำท่วม อาจส่งผลกระทบ อย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของ ความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือก ทำเลที่ตั้งของโครงการ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัย ที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่า ระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุด ในรอบระยะเวลา 30 ปีในท้องที่นั้นๆ (แล้วแต่ระดับใดจะสูงกว่า) ประมาณ 30 - 50 เซนติเมตร และออกแบบโครงการของ บริษัทฯ ให้มีพื้นที่อาคารยกสูงกว่าระดับถนนในโครงการประมาณ 0.8 - 1.5 เมตร รวมถึงอาคารโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ ยังได้รับการออกแบบให้สามารถสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมได้ใน ระดับสูงประมาณ 2 เมตรจากระดับพื้นอาคาร ดังจะเห็นได้ จากการที่ไม่มีโครงการของบริษัทฯ ได้รับความเสียหายร้ายแรง จากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในช่วงเดือนตุลาคม 2554 ที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงโครงการคลังสินค้าที่ตั้งอยู่บริเวณนิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ จากอุทกภัย จากการประเมิน ไม่พบผลกระทบที่มีนัยสำคัญ ทั้งในแง่ความเสียหายต่อสิ่งทรมิตรทรัพย์และความเสียหายจาก การสูญเสียค่าเช่าเนื่องจากยังสามารถเรียกเก็บค่าเช่าได้ครบถ้วน ตามสัญญา และผู้เช่ามิได้มีแนวโน้มในการย้ายคลังสินค้าหรือ ยกเลิกสัญญาเช่าแต่อย่างใด

นอกจากนี้โครงการให้เช่าทั้งหมดของบริษัทฯ นั้นกระจาย อยู่ในทำเลที่แตกต่างกันจึงทำให้เกิดการกระจายความเสี่ยงในเชิง พื้นที่ตั้ง รวมทั้งบริษัทฯ เองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการ ของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท แม้ว่า ภายหลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปลายปี 2554 บริษัทฯ ประกัน ภัยได้มีการจำกัดวงเงินชดเชยกรณีความเสียหายจากน้ำท่วม โดยมีการกำหนดวงเงินชดเชยความเสียหายเป็นรายโครงการ ซึ่งจะแตกต่างกันตามทำเลที่ตั้งของโครงการ จึงส่งผลให้บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมโครงการที่ได้ รับผลกระทบจากน้ำท่วม หากเกิดความเสียหายเกินกว่าวงเงินที่ บริษัทฯ ประกันภัยได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้มี การวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจาก อุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรง กับโครงการของบริษัทฯ จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมี ค่อนข้างจำกัด

3. ความเสี่ยงของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม

3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและยานยนต์ โดยบริษัทฯ มีลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (71) และยานยนต์ (276) รวมจำนวน 347 ราย จากจำนวนลูกค้าทั้งหมด 844 ราย หรือคิดเป็น 41% ของจำนวนลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ หากการลงทุนจากอุตสาหกรรมดังกล่าวลดลงหรือชะลอตัวลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินของบริษัทฯ และรายได้ส่วนอื่นที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว โดยมีการวางแผนทางการตลาดเพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ไม่เพียงแต่ กลุ่มปิโตรเคมี หรือ ยานยนต์ เท่านั้น เพื่อไม่ให้เกิดการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป โดยนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมทั้ง 10 แห่งในประเทศไทยของบริษัทฯ ได้เจาะกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น อิเล็กทรอนิกส์ พลังงาน เหล็ก วัสดุก่อสร้าง โลจิสติกส์ และ อาหาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามและวิเคราะห์ถึงสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ที่เข้ามาลงทุนในประเทศ เพื่อปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานะดังกล่าว นอกจากนี้ในปี 2563 โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ของประเทศภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 เริ่มมีความคืบหน้ามากขึ้น โดยโครงการ EEC มีเป้าหมายยกระดับพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกให้กลายเป็น “World-Class Economic Zone” รองรับการลงทุนอุตสาหกรรม Super Cluster และอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศซึ่งมีหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทฯ ที่มีพื้นที่พร้อมขายและอยู่ในระหว่างการพัฒนาอยู่ในเขตส่งเสริมดังกล่าว รวมถึงการขยายธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมไปยังประเทศเวียดนาม ถือเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และช่วยกระจายความเสี่ยงในเรื่องการกระจุกตัวของฐานลูกค้าในอนาคตได้

3.2 ความเสี่ยงจากภัยน้ำท่วม

จากเหตุการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศไทยที่ผ่านมา โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนปี 2554 ได้สร้างความเสียหายให้กับด้านธุรกิจหลายภาคส่วน ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน ที่จะเข้ามาลงทุนใหม่ หรือขยายธุรกิจในพื้นที่เดิม โดยนักลงทุนได้หันมาให้ความสำคัญกับการคัดเลือกลักษณะที่ตั้งโครงการ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดความเสี่ยง อันเนื่องจากภาวะอุทกภัยมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการพิจารณาความเหมาะสมด้านทำเลที่ตั้งโครงการ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงในหลายปัจจัย ทั้งในด้าน ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เช่น ถนน, ระบบไฟฟ้า ขนาดของพื้นที่โครงการที่สามารถรองรับต่อการพัฒนา ตลอดจนความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วม ปัจจุบันบริษัทฯ มีนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรมอยู่ในพื้นที่ภาคตะวันออก หรืออีสเทิร์นซีบอร์ดจำนวน 9 โครงการ ซึ่งทุกแห่งตั้งอยู่ในพื้นที่สูงซึ่งสามารถลดความเสี่ยงและป้องกันน้ำท่วมจากภายนอก รวมถึงโครงการยังได้มีการออกแบบก่อสร้างระบบรวบรวม บ่อหน่วงน้ำ ฝนและระบายน้ำฝนภายในโครงการให้สามารถระบายน้ำฝนในช่วงที่ฝนตกหนักได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่อีก 1 โครงการคือ เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรี ตั้งอยู่ในพื้นที่ในเขตลุ่มน้ำภาคกลาง ซึ่งอาจมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากน้ำท่วมในกรณีที่เกิดฝนตกหนักต่อเนื่อง มีน้ำเหนือไหลบ่า และมีการระบายน้ำฝนออกจากเขื่อนเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญดำเนินการศึกษาสภาพแวดล้อมทางกายภาพของพื้นที่โดยรอบโครงการ จัดทำแบบจำลองโดยใช้สถิติปริมาณฝนตกหนักในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเทียบกับความสามารถของระบบป้องกันน้ำท่วมของเขตประกอบการฯ ที่มีอยู่ และได้มีการดำเนินการปรับปรุงและเสริมคันดินให้มีความแข็งแรงเพื่อป้องกันน้ำจากภายนอกเข้ามาท่วมในพื้นที่ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงขยายระบบระบายน้ำฝนในพื้นที่เขตประกอบการฯ ที่เป็นคอขวด รวมทั้งมีการตั้งระดับการทำงานของเครื่องสูบน้ำฝนแต่ละเครื่องให้ทำงานแบบอัตโนมัติตามระดับที่ต่างกัน เพื่อช่วยในการรวบรวมและดึงน้ำฝนเข้าสู่บ่อหน่วงน้ำให้เร็วขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงของน้ำเอ่อในรางระบายน้ำ โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนหรือช่วงมรสุม ตลอดจนได้มีการติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดระดับน้ำในรางระบายน้ำในจุดสำคัญ และเชื่อมโยงไปยังศูนย์ควบคุมส่วนกลางของเขตประกอบการ ซึ่งจะช่วยให้ทราบแนวโน้มของระดับน้ำและสามารถตอบสนองได้อย่างทันทั่วทั้งที่ พร้อมทั้งได้ให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงรักษาระบบ และเครื่องมือเครื่องจักรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถได้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา

เนื่องจากพื้นที่ภายในและภายนอกโครงการมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการต่างๆ จึงได้จัดให้มีการตรวจสอบและประเมินสภาพพื้นที่โดยใช้อากาศยานไร้คนขับหรือ โดรนในการตรวจสอบทั้งก่อนและหลังฤดูฝน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่างๆ ยังสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการวางแผนล่วงหน้าในการวางแผนการป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันอันเกิดจากพายุฝน และมีทีมงานคอยเฝ้าระวังที่หน้างาน 24 ชั่วโมง

3.3 ความเสี่ยงจากภัยแล้ง

ในปี 2562 ปริมาณฝนสะสมที่อยู่เหนือและอ่างเก็บน้ำสำคัญๆ ของประเทศ อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย จึงทำให้ปริมาณน้ำต้นทุนปี 2563 ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด จนทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำในทุกพื้นที่เกือบทั่วทั้งประเทศ จนส่งผลกระทบต่ออย่างชัดเจนในช่วงต้นจนถึงกลางปี 2563 โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคตะวันออก จังหวัดชลบุรี ระยอง และจังหวัดสระบุรี ซึ่งมีนิคมอุตสาหกรรมและเขตอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ จึงมีโอกาสดังกล่าวได้รับผลกระทบดังกล่าว อย่างไรก็ตามภาครัฐภาคเอกชน รวมถึงบริษัทฯ ได้มีแผนรับมือและได้ดำเนินการตามมาตรการแก้ไขปัญหาภัยแล้งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ประกอบการในนิคมฯ และเขตประกอบการ ตลอดจนนักลงทุนมีความมั่นใจและได้รับผลกระทบน้อยที่สุด โดยโครงการได้ดำเนินการตามมาตรการป้องกันภัยแล้งตามแผนที่กำหนดไว้ รวมถึงได้พิจารณาดำเนินการมาตรการเพิ่มเติม อาทิ เช่น หากแหล่งบริเวณใกล้เคียงมาเสริมเพิ่มเติม, ขุดบ่อเก็บน้ำในพื้นที่ของบริษัทฯ เพื่อกักเก็บน้ำได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น จะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำและสามารถจัดสรรน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการเพื่อรับมือกรณีที่ภัยแล้งในปีต่อไปได้

นอกจากนี้ โครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการของบริษัทฯ ในพื้นที่ภาคตะวันออก หรืออีสเทิร์นซีบอร์ดตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้กับอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ ได้แก่ อ่างเก็บน้ำดอกกราย อ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล และอ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ ซึ่งมีขนาดความจุรวมของอ่างเก็บน้ำทั้งสามแห่ง มากถึง 275 ล้านลูกบาศก์เมตร อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงในด้านปริมาณ และรองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคต บริษัทฯ จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด จึงได้มีการวางโครงข่ายระบบท่อส่งน้ำเพื่อเชื่อมโยงและผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำประแสร์มายัง อ่างเก็บน้ำคลองใหญ่ และอ่างเก็บน้ำหนองปลาไหล ซึ่งเป็นการเพิ่มเสถียรภาพและความมั่นคงในการบริหารจัดการน้ำใช้ในภาคตะวันออก ตลอดจนจัดหาแหล่งน้ำอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของภาคส่วนต่างๆ โดยในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ได้พิจารณากำหนดมาตรการเพิ่มเติม ซึ่งเริ่มดำเนินการไปแล้วในปี 2563 อาทิ เช่น ติดตั้งทุ่นลอยน้ำและปั๊ม เพื่อเพิ่มความสามารถในการดึงน้ำในอ่างเก็บน้ำของบริษัทฯ ในระดับต่ำสุดมาใช้หากเกิดวิกฤต, นำน้ำ Reuse มาใช้มากขึ้น ตลอดจนพิจารณาลงทุนก่อสร้างระบบ Reclamation เพิ่มเติม เพื่อนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัด มาผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพและจ่ายให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้น้ำดิบ และนำน้ำซึ่งถือเป็นทรัพยากรอันมีค่ากลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีแผนจะปรับปรุงลอกบ่อเก็บน้ำเดิมให้มีความสามารถในการกักเก็บน้ำได้เต็มความจุ เป็นต้น

3.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุเพลิงไหม้ และสารเคมีรั่วไหล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงอันอาจเกิดจากอุบัติเหตุต่างๆ อาทิเช่น เพลิงไหม้ สารเคมีรั่วไหล การจราจรที่อาจเกิดขึ้นภายในพื้นที่ของโครงการนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการวางระบบท่อระดับเพลิง ตามมาตรฐาน NFPA (National Fire Protection Agency) ครอบคลุมในพื้นที่ของโครงการอย่างครบถ้วน ตลอดจนยังจัดให้มีรถดับเพลิง พร้อมทั้งวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นพร้อมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยซึ่งผ่านการฝึกอบรมประจำอยู่ในพื้นที่ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันถ่วงที นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนเพื่อตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินในกรณีต่างๆ ตามความเหมาะสมและความเสี่ยงของแต่ละพื้นที่ โดยจัดให้มีการฝึกซ้อมกับผู้ประกอบการและหน่วยงานราชการในพื้นที่อยู่เป็นระยะๆ ซึ่งทำให้โครงการมีความพร้อมทั้งทางด้านทรัพยากรวัสดุอุปกรณ์บุคลากร และวิธีการในการแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบและความสูญเสีย อันอาจเกิดจากอุบัติเหตุได้ในเวลาจำกัด รวมทั้ง นิคมฯ และเขตประกอบการแต่ละแห่งยังจัดให้มีการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในบริเวณทางเข้าออก, จุดที่มีความเสี่ยงต่างๆ และเชื่อมโยงสัญญาณเข้ามาในห้องปฏิบัติการควบคุมส่วนกลาง เพื่อติดตามตรวจสอบพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงของธุรกิจสาธารณูปโภคและพลังงาน

4.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงบางราย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจน้ำของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม ประกอบด้วยลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และเป็นหลัก ซึ่งมีการใช้น้ำคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40.1 ร้อยละ 23.1 และร้อยละ 11.7 ของรายได้จากธุรกิจน้ำทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2563 ตามลำดับ นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ 10 รายแรก ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า โดยรายได้ของบริษัทฯ จากลูกค้ารายใหญ่นี้คิดเป็นร้อยละ 58.2 และร้อยละ 43.4 ของรายได้จากธุรกิจน้ำของบริษัทฯ ในปี 2562 และปี 2563 ดังนั้น หากธุรกิจหรือสถานะการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือลูกค้ารายใหญ่นี้ดิ่งลงหรือชะลอตัวลง อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ ของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวลดลง ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยง 1) บริษัทได้มีการเฝ้าติดตามการใช้น้ำของลูกค้าอย่างใกล้ชิด 2) สอบถามและทบทวนแผนการใช้น้ำกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นระยะๆ และ 3) เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวในระยะยาว บริษัทฯ จึงมีนโยบายและแผนงานในการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ เช่น การให้บริการน้ำอุตสาหกรรมประเภทพิเศษ (Specific Industrial Water) หรือระบบน้ำอาร์โอ (Reverse Osmosis) เพื่อสามารถเจาะกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมถึงการวางแผนการตลาดในการเจาะกลุ่มลูกค้านอกนิคม เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล ฯลฯ ในพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญอีกด้วย

4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคโดยผลิตและจัดจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้น้ำดิบเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ โดยค่าใช้จ่ายน้ำดิบเฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 69.3 ของต้นทุนรวม ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาน้ำดิบจากผู้จัดจำหน่ายน้ำดิบรายใหญ่ 3 ราย เป็นหลัก ได้แก่ 1) บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“อีสต์วอเตอร์”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสัมปทานรายใหญ่ในเขตพื้นที่จังหวัดชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา จากระดมชลประทาน 2) กรมชลประทาน และ 3) กลุ่ม WHAID ได้แก่ น้ำจากบ่อน้ำธรรมชาติพื้นที่ของกลุ่ม WHAID ในสัดส่วนร้อยละ 78.8 ร้อยละ 11.6 และร้อยละ 9.6 ตามลำดับ โดยกลุ่ม WHAID เป็นตัวกลางในการจัดซื้อน้ำดิบจากสองแหล่งแรก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจัดซื้อน้ำดิบโดยตรงจาก อีสต์วอเตอร์ และกรมชลประทานได้

ดังนั้น หากอีสต์วอเตอร์ กรมชลประทาน หรือกลุ่ม WHAID ไม่สามารถจัดหาน้ำดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามปริมาณและในเวลาที่ต้องการ หรือเกิดภาวะขาดแคลนนํ้าดิบ หรือหากราคาน้ำดิบสูงขึ้น เหตุการณ์ดังกล่าวอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีแผนงานเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งน้ำดิบจากผู้บริการน้อยรายและหรือจัดหาคุณภาพของน้ำดิบ 1) บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์เกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติ และมีแผนในการสร้างอ่างกักเก็บน้ำ (Reservoirs) ในบางนิคมอุตสาหกรรมตามความเหมาะสม 2) มีแผนการจัดหาแหล่งน้ำดิบตามธรรมชาติเพิ่มเติมนอกเหนือจากแหล่งที่ใช้เป็นประจำ 3) รวมถึงมีแผนในการนำเทคโนโลยีในการบำบัดน้ำเสียให้เป็นน้ำดีเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater

Reclamation) อีกด้วย ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิต Reclaimed Water เพิ่มขึ้นเป็น 30,200 ลบ.ม. ต่อวัน ในนิคมฯ ของกลุ่มดับบลิวเอชเอ 4) นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการติดตามและประสานงานกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวางแผนการใช้น้ำและการส่งน้ำได้อย่างเพียงพอ และประสานงานกับผู้จำหน่ายน้ำดิบและเพื่อหาทางป้องกันและแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ ด้วยมาตรการป้องกันที่ดำเนินการมาแล้วข้างต้น บริษัทฯ มั่นใจได้ว่าจะมีแหล่งน้ำดิบที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอในการผลิตและจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง

4.3 ความเสี่ยงจากการลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมกิจการ

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจน้ำและธุรกิจพลังงานผ่านการเข้าซื้อหุ้น รายได้จากธุรกิจน้ำในต่างประเทศ และธุรกิจพลังงานได้แก่ โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) และโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ของบริษัทเกิดจากการลงทุนในบริษัทต่างๆ และมีฐานะเป็นบริษัทร่วมของ บริษัทฯ ดังนั้นบริษัทจึงมีอำนาจควบคุมกิจการและการบริหารงานของธุรกิจดังกล่าวผ่านคณะกรรมการของบริษัทฯ แม้ว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจน้ำหรือธุรกิจพลังงาน บริษัทก็อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว บริษัทรับรู้รายได้จากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และเงินปันผล ทั้งนี้บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการคัดเลือกผู้ร่วมทุนที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงเมื่อลงทุนในบริษัทร่วมต่างๆ

4.4 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคในต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ การเมือง สังคม โครงสร้างทางกฎหมายที่เกิดจากประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ตลอดจนมีความเสี่ยงด้านการจัดหาทรัพยากรบุคคลต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของและส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงข้างต้น บริษัทฯ ได้พิจารณาและตรวจสอบความน่าเชื่อถือของผู้ร่วมทุนรวมถึงประเทศที่มีแผนจะเข้าลงทุน ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงจากการโครงการลงทุนต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอและรอบคอบ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทางด้านทรัพยากรบุคคล บริษัทได้เตรียมบุคลากรให้พร้อมกับการพัฒนาธุรกิจในต่างประเทศ และมองหาทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติมเพื่อควบคุมการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปลงทุน

4.5 ความเสี่ยงจากความสามารถในการปรับขึ้นของราคาค่าบริการสาธารณูปโภคในเขตนิคมอุตสาหกรรม

มาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดว่า “การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) มีอำนาจกำหนดราคาขาย ค่าเช่า และค่าเช่าซื้อสิ่งสาธารณูปโภคหรือสิ่งสาธารณูปโภค และค่าบริการรักษาสินทรัพย์อันเกี่ยวข้องความสะดวกตลอดจนค่าบริการในนิคมอุตสาหกรรมนั้น ทั้งนี้ ตามความเหมาะสมในด้านธุรกิจ” ดังนั้น อำนาจในการประกาศและปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภค เช่น ค่าน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และค่าบริการบำบัดน้ำเสียรวมของนิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น ในเขตนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ จึงอยู่ที่ กนอ. โดยบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการสาธารณูปโภคเกินกว่าอัตราที่ กนอ. กำหนด ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ กนอ. ไม่อนุมัติให้บริษัทฯ ปรับเพิ่มค่าบริการสาธารณูปโภคตามต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไปหรือเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาด อนึ่ง ไม่มีข้อกำหนดให้บริษัทฯ ต้องขออนุมัติอัตราค่าบริการสาธารณูปโภคที่เรียกเก็บในเขตประกอบการอุตสาหกรรม

4.6 ความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพและความเสียหายของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำ เพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสีย

ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ อาจมีการเสื่อมสภาพไปตามระยะเวลาการใช้งาน หรือได้รับความเสียหายในระหว่างการปฏิบัติงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบโดยตรงทำให้กระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเพื่ออุตสาหกรรมหรือระบบบริหารจัดการน้ำเสียต้องหยุดชะงักลงหากบริษัทฯ ไม่สามารถซ่อมแซมให้เสร็จสมบูรณ์ได้ภายในระยะเวลาอันสมควร นอกจากจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และกระแสเงินสดของบริษัทฯ แล้ว ยังอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเช่าสิทธิที่ทำกับกลุ่ม WHAID และกับลูกค้าของบริษัทฯ อีกด้วย และอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบระบบน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดแผนการซ่อมบำรุงระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม โดยวัตถุประสงค์ของแผนการซ่อมบำรุงจะมุ่งเน้นการซ่อมแซมระบบน้ำส่วนที่ชำรุดหรือเสียหาย รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานของระบบผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรมเพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการซ่อมแซมระบบน้ำ หากมีความจำเป็นต้องหยุดกระบวนการผลิตและจัดส่งน้ำเป็นการชั่วคราว ทางบริษัทฯ จะแจ้งให้ลูกค้าในนิคม

อุตสาหกรรมทราบเป็นการล่วงหน้า และมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำสำรองเพื่อทดแทนระบบน้ำหลักเป็นการชั่วคราว จนกว่าระบบการผลิตและจำหน่ายน้ำหลักจะซ่อมแซมเสร็จสมบูรณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัย เพื่อรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์ต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกเส้นท่ออีกด้วย

4.7 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุร้ายแรง ภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และโรคระบาด

เนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย แผ่นดินไหว ภัยจากโรคระบาด และอุบัติเหตุร้ายแรง เป็นสิ่งที่ยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ โดยในกรณีที่เกิดภัยแล้ง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรืออุบัติเหตุร้ายแรงดังกล่าว อาจส่งกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการ นอกจากนี้ บรรดาผู้ประกอบการอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตประกอบการอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ ก็อาจได้รับผลกระทบจากเหตุดังกล่าวด้วย ซึ่งก็จะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของความเสียหายเหล่านี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเลือกทำเลที่ตั้งของโครงการฯ การจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม ตลอดจนได้มีการออกแบบให้ถนนในโครงการสูงกว่าระดับถนนสาธารณะหลักหน้าโครงการหรือระดับน้ำท่วมสูงสุดในรอบระยะเวลา 30 ปี ในท้องที่นั้นๆ นอกจากนี้บริษัทฯ เองก็ได้ทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุไว้สำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ โดยดำเนินการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิด (All Risk Insurance) ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ได้มีการวางแผนและกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายจากอุทกภัยเป็นอย่างดี ดังนั้นโอกาสที่จะเกิดเหตุอุทกภัยร้ายแรงกับโครงการฯ ของบริษัทฯ จนเกินวงเงินชดเชยความเสียหายจึงมีค่อนข้างจำกัด

ในช่วงที่มีภาวะเสี่ยงต่อการเกิดภัยแล้ง นอกเหนือจากมาตรการของภาครัฐฯ และภาคเอกชนผ่านหน่วยงานที่ได้รับแต่งตั้งให้ดูแลเรื่องน้ำอย่าง Water War Room ที่บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในทีมงานนั้น มาตรการภายในของบริษัทฯ ในการตอบโต้ภาวะภัยแล้ง มีด้วยกันหลายมาตรการประกอบด้วย

1. Wastewater Reclamation เพื่อการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์เป็นน้ำอุตสาหกรรม
2. Alternative Raw water resources โดยบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชนที่มีศักยภาพเพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม

3. Wastewater Reuse โดยการใช้น้ำเสียที่บำบัดแล้ว ในกิจกรรมต่างๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้ การก่อสร้าง เป็นต้น

ซึ่งจากมาตรการและความร่วมมือดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อลูกค้าจากภาวะภัยแล้งได้อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนั้น ในปี 2563 มีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) บริษัทฯ ได้ตระหนักและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงประเมินสถานการณ์ต่างๆ ที่สามารถส่งผลกระทบต่อการทำงานตั้งแต่การระบาดในช่วงต้นในประเทศจีน ซึ่งบริษัทได้นำแผน Business Continuity Plan (BCP) ที่ได้วางแผนตั้งแต่ปี 2562 มาพัฒนาและปรับปรุงเพื่อรับมือการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่เริ่มเฝ้าระวังตั้งแต่การติดต่อประสานงานกับลูกค้าต่างประเทศ โดยพยายามใช้การติดต่อสื่อสารผ่านทางโทรศัพท์และการประชุมผ่านระบบออนไลน์ หลังจากสถานการณ์เริ่มมีความเสี่ยงสูงขึ้น ภายหลังจากมีผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 รายแรกในประเทศไทย บริษัทฯ ได้เริ่มการดำเนินการตามแผนที่ได้วางไว้ตามขั้นตอนเพื่อให้ลดความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยของบุคลากรของบริษัทฯ พร้อมกับจำกัดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้น้อยที่สุด เช่น การกำหนดความหนาแน่นของจำนวนพนักงานในแต่ละสำนักงาน โดยให้พนักงานที่สามารถ Work from Home สามารถทำงานได้จากบ้าน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมอุปกรณ์เครื่องมือเช่นคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กให้เพียงพอต่อการใช้งาน และได้กำหนดคู่มือการทำงาน Work from Home ของแต่ละหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพสูงสุดควบคู่ไปกับการปลอดภัยของพนักงาน ทั้งนี้ ในกรณีที่พนักงานที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่สำนักงานหรือสถานประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละพื้นที่ บริษัทฯ ก็ได้กำหนดให้มีสถานที่ปฏิบัติงานสำรองกระจายไปยังสถานที่ต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งกำหนดให้แบ่งพนักงานในแต่ละแผนกออกเป็นอย่างน้อย 2 กลุ่ม เพื่อปฏิบัติงานในสถานที่ที่แตกต่างกันตามที่กำหนด และจำกัดการเดินทางให้น้อยที่สุดเพื่อจำกัดความเสี่ยงของการติดเชื้อหรือการแพร่กระจายเชื้อระหว่างพนักงาน อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดคู่มือการทำงานและวิธีปฏิบัติเพื่อรักษาความปลอดภัยจากเชื้อไวรัส COVID-19 ตามหลักปฏิบัติขององค์การอนามัยโลก (WHO) ศูนย์ควบคุมและป้องกันโรคแห่งสหรัฐอเมริกา (CDC) กรมควบคุมโรคแห่งประเทศไทยและองค์กรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิของพนักงานและผู้มาติดต่อที่สำนักงาน การฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อภายในสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประเมินสถานะทางการเงินอย่างรัดกุมและรอบคอบ โดยได้ประเมินผลกระทบทางการเงินตามความรุนแรงของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (Financial Sensitivity Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่าฐานะทางการเงิน

และสภาพคล่องของบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามาจนถึงในปัจจุบัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 มิได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโดยรวมของบริษัทฯ

4.8 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิง

ในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น เชื้อเพลิงโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติและถ่านหินถือเป็นต้นทุนหลักของการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า หากเกิดการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหิน หรือผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินให้แก่โรงไฟฟ้าซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติหรือถ่านหินได้ในปริมาณที่ต้องการ ซึ่งเป็นเรื่องที่ยูนอกเหนือการควบคุมของโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าดังกล่าวก็อาจปฏิบัติผิดข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือสัญญาจำหน่ายไฟฟ้า หรือไอน้ำ ที่ทำไว้กับลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรมได้ ดังนั้น หากเชื้อเพลิงขาดแคลนก็อาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของบริษัทฯ เกิดโควิด-วัน จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจพลังงานที่มีสัดส่วนการลงทุนมากที่สุดนั้น ได้มีการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงบางส่วนแล้ว

4.9 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายของ กบอ. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำเพื่ออุตสาหกรรม และธุรกิจไฟฟ้านั้นตกอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ กฎหมายของ กบอ. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางการตีความต่างๆ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงไป

ธุรกิจของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายทางด้านบริการสาธารณะอุปโภคและพลังงานของประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามนโยบายและการบริหารงานของรัฐบาลในแต่ละยุค โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านบริการสาธารณะอุปโภคและพลังงาน รวมถึงการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ อาทิเช่น นโยบายด้านพลังงานทดแทน อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจการลงทุน และการขยายกิจการของบริษัท การประกอบธุรกิจ รายได้และฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

5.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญ

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยบุคลากรของบริษัทฯ จะมีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญในแต่ละส่วนงาน อาทิเช่น การกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ การตลาด การทำสัญญาและกำหนดราคา การจัดหาที่ดิน หรือการบริหารจัดการโครงการ เป็นต้น ความเสี่ยงเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพถือเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัท บุคลากรถือเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงจำเป็นที่จะต้องให้ความสำคัญ

สำคัญต่อการบริหารจัดการ เริ่มตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับบริษัท การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน การสร้างขวัญและกำลังใจ การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม การทบทวนปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานให้มีความพร้อมตลอดเวลา สำหรับการป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและทักษะทางด้านเทคนิคเฉพาะงาน จัดให้มีการรวบรวมองค์ความรู้เฉพาะงาน และขยายผลสู่โครงการการจัดการความรู้ขององค์กรต่อไป (Knowledge Management)





ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

1) บริษัทฯ

ชื่อบริษัท

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ

1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics Business)
 - 1.1 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรายได้ค่าเช่าและบริการ
 - 1.2 ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อจำหน่าย
 - 1.3 ธุรกิจลงทุนและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์
 - 1.4 ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์
2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)
3. ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power Business)
 - 3.1 ธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภค (Utilities)
 - 3.2 ธุรกิจให้บริการด้านพลังงาน (Power)
4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform Business)
 - 4.1 ธุรกิจให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)
 - 4.2 ธุรกิจให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx)
 - 4.3 ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการ (Managed Services)

สำนักงานใหญ่

777 อาคาร ดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23 – 25 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว
อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540

เลขทะเบียนบริษัท : 0107555000082
โทรศัพท์ : (66)- 0-2753-3750
โทรสาร : (66)- 0-2753-2756
เว็บไซต์ : <http://www.wha-group.com>

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน : 1,567,773,018.60 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : 1,494,683,467.90 บาท
ประเภทหุ้น : หุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ : 0.10 บาทต่อหุ้น

2) บริษัทย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท		ชื่อย่อ	ลักษณะ และประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทย่อย									
1.	บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะโผลแอนซ์ จำกัด	WAA	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 310.00	THB 310.00	THB 10.00	99.99
2.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะโผลแอนซ์ จำกัด	ALL	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 260.00	THB 260.00	THB 10.00	99.99
3.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	WHAH	ลงทุนในบริษัทอื่นและ ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 25,018.61	THB 25,018.61	THB 100.00	99.96
4.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	WHARM	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการ ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA	THB 10.00	THB 10.00	THB 100.00	99.99
5.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด	WHA Infonite	ให้บริการด้านดิจิทัล	ไทย	WHA	THB 400.00	THB 400.00	THB 10.00	97.67
บริษัทย่อยของ WHAVH									
6.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด	WHAHK	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	WHAH	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	100.00
7.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	WHA ID	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHAH	THB 6,000.00	THB 3,882.07	THB 0.40	98.54
บริษัทย่อยของ WHAHK									
8.	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินโดนีเซีย จำกัด	WHAINDO	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	อินโดนีเซีย	WHAH	USD 2.00	USD 2.00	USD 1.00	99.96

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะ และประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทย่อยของ WHA ID								
9. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	WHA EIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 400.00	THB 400.00	THB 40.00	99.99
10. บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด	ESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 158.00	THB 158.00	THB 10.00	60.00
11. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	WHA ESIE	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
12. บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	WHA SIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 500.00	THB 500.00	THB 100.00	99.99
13. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	WHA RIL	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA SIL	THB 1,000.00	THB 1,000.00	THB 100.00	99.99
14. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด	WHA R36	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID: 70.01% WHA RIL: 29.99%	THB 1,165.00	THB 1,165.00	THB 10.00	99.99
15. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท 4 จำกัด	WHA ESIE4	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 792.80	THB 564.98	THB 10.00	99.99
16. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไฟฟ์ไลน์ เซอร์วิสเอส จำกัด	WHA EPS	บริการให้เข้าฐานวางท่อ ขนถ่ายวัสดุ	ไทย	WHA ID: 74.99% WHA EIE: 25.00%	THB 100.00	THB 100.00	THB 100.00	99.99
17. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	WHA IDE	บริการออกแบบและ ควบคุมงานก่อสร้าง	ไทย	WHA ID	THB 20.00	THB 17.15	THB 10.00	99.99
18. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ้ง จำกัด	WHA IB	ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป	ไทย	WHA ID	THB 294.00	THB 294.00	THB 10.00	99.99
19. บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด	THE PARK	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ บริการจัดการงานบริการ	ไทย	WHA ID	THB 4.60	THB 4.60	THB 10.00	99.99
20. บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ มารีน่า เซอร์วิสเอส จำกัด	EPM	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนและบริหารจัดการ และให้บริการด้านท่าเรือ	ไทย	WHA ID	THB 1.00	THB 1.00	THB 10.00	99.99

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะ และประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทย่อยของ WHA ID								
21. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ต จำกัด	WHA IDIBVI	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	WHA ID	USD 0.002	USD 0.002	USD 10.00	100.00
22. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ต จำกัด	WHA IDI	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHA ID	THB 723.00	THB 710.74	THB 10.00	99.99
23. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	WHA IRM	ผู้จัดการกองทรัสต์ เพื่อ การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID	THB 35.00	THB 30.00	THB 10.00	99.99
24. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	WHAUP	พลังงานและสาธารณูปโภค	ไทย	WHA ID: 70.45% WHA IDISG: 1.14%	THB 3,825.00	THB 3,825.00	THB 1.00	70.00
25. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ต จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีแล้ว เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563)	WHA II	ลงทุนในบริษัทอื่น	หมู่เกาะ เคย์แมน	WHA ID	USD 0.05	USD 0.001	USD 1.00	100.00
บริษัทย่อยของ WHA IDI								
26. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเทอร์เน็ต จำกัด (เอสซี) จำกัด	WHA IDISG	ลงทุนในบริษัทอื่นใน ต่างประเทศ	สิงคโปร์	WHA IDI	USD 7.39	USD 7.39	USD 1.00	100.00
บริษัทย่อยของ WHA IDISG								
27. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสেস เรียดนาม จำกัด	WHA IMSV	ให้บริการด้านปรึกษา การจัดการทั่วไป	เวียดนาม	WHA IDISG	VND 5,675	VND 5,675	VND -	100.00
28. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสซี) จำกัด	WHA IDSG	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WHA IDISG	USD 0.001	USD 0.000001	USD 1.00	100.00
29. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสซี) จำกัด	WHA IDSG 2	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WHA IDISG	USD 0.000001	USD 0.000001	USD 1.00	100.00



ข้อมูลบริษัท		ชื่อย่อ	ลักษณะ และประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทย่อยของ WHA IDSG									
30. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียลโซน แห่งประเทศไทย สตีล จำกัด		WHA IZ (Nghe An)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม	WHA IDSG	VND 384,500	VND 384,500	VND 10,000	99.00
บริษัทย่อยของ WHAUP									
31. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด		WHAEG	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 9,178.00	THB 9,178.00	THB 10.00	99.99
32. บริษัท ดับบลิวเอชเอพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		WUPIN	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAUP	THB 45.00	THB 45.00	THB 5.00	99.99
33. บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด		WHAWT	พัฒนาบริหาร และจัดการทรัพยากรน้ำ	ไทย	WHAUP	THB 300.00	THB 300.00	THB 10.00	99.99
บริษัทย่อยของ WHAEG									
34. บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด		WHASL	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 350.00	THB 350.00	THB 10.00	99.99
35. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด		WHAET	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	WHAEG	THB 4,250.00	THB 4,250.00	THB 10.00	99.99
บริษัทย่อยของ WUPIN									
36. WHAUP (SG) 1 PTE. Limited		WUPS1	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPIN	USD 1.34	USD 1.34	USD 1.00	99.99
บริษัทย่อยของ WUPS1									
37. WHAUP (SG) 2 PTE. Limited		WUPS2	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	WUPS1	USD 1.33	USD 1.33	USD 1.00	99.99
38. WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD.		WUPSD	ลงทุนในโครงการเพิ่มเติมใน ต่างประเทศในอนาคต	สิงคโปร์	WUPS1	USD 0.10	USD 0.10	USD 1.00	100.00
บริษัทย่อยของ WUPS2									
39. WHAUP Nghe An Joint Stock Company		WUPNA	ผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการ อุตสาหกรรม และให้บริการ บริหารจัดการน้ำเสีย	เวียดนาม	WUPS2	VND 29,950.78	VND 29,950.75	VND 10,000.00	99.99

3) บริษัทร่วมทุน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะ และประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทร่วมทุนของ WHA								
1. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะโกลเอนซ์ จำกัด	WHA-KPN	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 768.00	THB 768.00	THB100.00	64.97
2. บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะโกลเอนซ์ จำกัด	CENTRAL-WHA	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 650.00	THB 642.50	THB100.00	49.99
3. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	WHA-Daiwa	ให้เช่าโรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ	ไทย	WHA	THB 820.00	THB 820.00	THB100.00	50.99
4. บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลโกลเอนซ์ จำกัด	WHA-JD	พัฒนา ก่อสร้าง บริหาร จัดการเกี่ยวกับโครงการ โลจิสติกส์	ไทย	WHA	THB 50.00	THB 50.00	THB 100.00	50.99
บริษัทร่วมทุนของ WHA Infonite								
5. บริษัท เจเนซิส ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	Genesis	ให้บริการพื้นที่เช่าศูนย์ ข้อมูล (Data Center)	ไทย	WHA Infonite	THB 210.00	THB 210.00	THB100.00	33.33
บริษัทร่วมทุนของ ALL								
6. บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโกลเอนซ์ จำกัด	WHA KW	พัฒนา ก่อสร้าง บริหาร จัดการ พื้นที่อาคาร สำนักงานและโครงการ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA : 49.99% KW : 49.99%	THB 1.00	THB 1.00	THB 100.00	49.99
บริษัทร่วมทุนของ WHAID								
7. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตเรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	WHA IER	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	WHA ID: 59.99% IRPC: 39.99%	THB 710.00	THB 177.50	THB 10.00	59.99
8. บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด	WHA TUS	เพื่อพัฒนาและดำเนินงาน โครงการนวัตกรรมในประเทศไทย	ไทย	WHA ID: 51% Yunnan Tus: 49%	THB 30.00	THB 30.00	THB 10.00	51.00
9. บริษัท บีไอจี ดับบลิวเอชเอ อินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด	BIG WHA	เพื่อผลิตและจำหน่าย ก๊าซอุตสาหกรรมผ่านระบบ เครือข่ายท่อส่งก๊าซ	ไทย	WHA ID: 49% BIG: 51%	THB 1.00	THB 1.00	THB 100.00	49.00



ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะ และประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทร่วมทุนของ WHAUP								
10. บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	Gulf WHA MT	ขนส่ง จำหน่ายและกาใช้ เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	WHAUP	THB 454.00	THB 454.00	THB 10.00	35.00
11. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด	WHA NGD2	ขนส่ง จำหน่ายและกาใช้ เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 216.00	THB 216.00	THB 10.00	99.99
12. บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด	WHA NGD4	ขนส่ง จำหน่ายและกาใช้ เชื้อเพลิงก๊าซทุกชนิดทางท่อ	ไทย	Gulf WHA MT	THB 234.00	THB 234.00	THB 10.00	99.99
บริษัทร่วมทุนของ WHAEG								
13. บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด คลื่น เอนเนอร์ยี จำกัด	ESCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,039.00	THB 1,017.81	THB 10.00	33.33
14. บริษัท ชลบุรี คลื่น เอนเนอร์ยี จำกัด	CCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 989.00	THB 989.0	THB 10.00	99.99
15. บริษัท ระยอง คลื่น เอนเนอร์ยี จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีแล้ว เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563)	RCE	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
16. บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีแล้ว เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563)	GHW	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	ESCE	THB 50.00	THB 12.50	THB 10.00	99.99
17. บริษัท ปิกริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด	BPWHA-1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,533.56	THB 1,533.56	THB100.00	25.01
18. บริษัท กัลฟ์ เจพี เอนแอลแอล จำกัด	Gulf JP NLL	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,384.00	THB 1,384.00	THB 10.00	25.01
19. บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	Gulf VTP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,610.00	THB 1610.00	THB 10.00	25.01
20. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	Gulf TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,685.00	THB 1685.00	THB 10.00	25.01
21. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	Gulf TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,690.00	THB 1,690.00	THB 10.00	25.01
22. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	Gulf TS3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,520.00	THB 1,520.00	THB 10.00	25.01
23. บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	Gulf TS4	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,470.00	THB 1,470.00	THB 10.00	25.01
24. บริษัท กัลฟ์ เอนแอลแอล 2 จำกัด	Gulf NLL 2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAEG	THB 1,440.00	THB 1,440.00	THB 10.00	25.01

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะ และประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทร่วมทุนของ WHAET								
25. บริษัท เก็คโค-วัน จำกัด	Gheco-I	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 11,624.00	THB 11,624.00	THB 10.00	35.00
26. บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	HHTC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 422.15	THB 422.15	THB 10.00	51.00
27. บริษัท ห้วยเหาะทาวเวอร์ จำกัด	HHPC	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	สปป.ลาว	HHTC	USD 40.00	USD 40.00	USD 80.00	25.00
28. บริษัท โกลว์ โอเพีย จำกัด	GIPP	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	WHAET	THB 2,850.00	THB 2,850.00	THB 10.00	5.00
บริษัทร่วมทุนของ WHASL								
29. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด	WHA Gunkul 1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 11.50	THB 11.50	THB 10.00	74.99
30. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด	WHA Gunkul 3	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
31. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด	WHA Gunkul 6	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 14.50	THB 14.50	THB 10.00	74.99
32. บริษัท ดับบลิวเอชเอ กัมพูชา กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด	WHA Gunkul 17	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 16.00	THB 16.00	THB 10.00	74.99
33. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	Gulf Solar	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	WHASL	THB 35.44	THB 35.44	THB 10.00	25.01
34. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	Gulf Solar BV	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงาน แสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 7.66	THB 7.66	THB 10.00	99.99



ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะ และประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	% การถือหุ้น
บริษัทร่วมทุนของ WHASL								
35. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด	Gulf Solar TS1	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 7.38	THB 7.38	THB 10.00	99.99
36. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด	Gulf Solar TS2	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 5.55	THB 5.55	THB 10.00	99.99
37. บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเอส จำกัด	Gulf Solar KKS	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	ไทย	Gulf Solar	THB 14.67	THB 14.67	THB 10.00	99.99
บริษัทร่วมทุนของ WUPSD								
38. Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company	SDWTP	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	เวียดนาม	WUPSD	VND 999,611.00	VND 999,611.00	VND 10,000.00	34.00
39. Cua Lo Water Supply	CUA LO	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	เวียดนาม	WUPNA	VND 48,269.59	VND 48,269.59	VND 10,000.00	47.31

4) นิติบุคคลอื่นกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะ และประเภทธุรกิจ	ที่ตั้ง / โทรศัพท์ / อินเทอร์เน็ต	ถือหุ้นโดย	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ (ต่อหุ้น)	ประเภทหุ้น	% การถือหุ้น
นิติบุคคลอื่นกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป									
1. กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าตัวบิลิวเฮอ ฟรีมีเยม โกรท	WHART	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ประเภทคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า	ที่ตั้ง : อาคารธนาคารเกียรติก้อง ชั้น 6 เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กทม. 10400 โทรศัพท์ : 0-2673-3999 โทรสาร : 0-2673-3900	WHA	THB 25,742.72	THB 25,059.89	THB 9.0241	หน่วยทรัสต์	15.00
2. กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าตัวบิลิวเฮอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์	WHABT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ประเภทอาคารสำนักงาน	ที่ตั้ง : 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 32 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. โทรศัพท์ : 0-2686-6100 โทรสาร : 0-2670-0430	WHA	THB 1,922.77	THB 1,922.77	THB 9.5187	หน่วยทรัสต์	15.00
3. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าเหมราช อิน്ടัสเตรียล	HPF	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโรงงาน และคลังสินค้าที่สร้างสำเร็จ (Ready-Built)	ที่ตั้ง : 199 อาคารคอมมูนทาวน์เวอร์ ชั้น จี ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110 โทรศัพท์ : 0-2649-2000 โทรสาร : 0-2649-2233	WHA ID	THB 4,572.16	THB 4,572.16	THB 9.7287	หน่วยลงทุน	22.95
4. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เหมราช	HREIT	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ประเภทโรงงาน และคลังสินค้าที่สร้างสำเร็จ (Ready-Built)	ที่ตั้ง : เลขที่ 777 อาคารดับเบิลเอเฮอ ทาวเวอร์ ห้อง 2206A ชั้น 22 หมู่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ต. บางแก้ว อ. บางพลี สมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0-2719-9557 โทรสาร : 0-2719-9553	WHA ID	THB 7,441.23	THB 7,441.23	THB 8.8572	หน่วยทรัสต์	15.00
5. บริษัท ซุปเปอร์แมน (ประเทศไทย) จำกัด	SNT	ให้บริการพื้นที่เช่าศูนย์ข้อมูล (Data Center)	ที่ตั้ง : 390/2 นิคมอุตสาหกรรมดับเบิลเอเฮอ ซอบุรี 2 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาคันทรง อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ : 0-3312-5100	WHA Infonite	THB 2,000.00	THB 1,410.00	THB 10.00	หุ้นสามัญ	15.00

5) บุคคลอ้างอิง

นายกะเบียนหลักทรัพย์

นายกะเบียนหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9999

โทรสาร : 0-2009-9991

นายกะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

1060 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2256-2323

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2296-5715

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

ชั้น 15 บางกอกซิที้ทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2344-1000

โทรสาร : 0-2286-5050

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด

62/15 ธนียะ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม 10500

โทรศัพท์ : 0-2235-3339

โทรสาร : 0-2235-3076

ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,567,773,018.60 บาท เรียกชำระแล้ว 1,494,683,467.90 บาท ซึ่งแบ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน 15,677,730,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท และเป็นหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว จำนวน 14,946,834,679 หุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นตามสมุดทะเบียนล่าสุดดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1 กลุ่มนายสมยศ อนันตประยูร* และนางสาวจริพร จารุกรสกุล		
• บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด ⁽¹⁾	493,500,000	3.30
• นางสาวจริพร จารุกรสกุล	3,234,438,569	21.64
รวม	3,727,938,569	24.94
2. นางสาวซัชชมนต์ อนันตประยูร	1,238,976,105	8.29
3 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	704,656,372	4.71
4 นาย ชัยวัฒน์ พุพิสุทธิ์	626,872,254	4.19
5 น.ส. สุพิชญา พุพิสุทธิ์	621,370,000	4.16
6 STATE STREET EUROPE LIMITED	582,025,746	3.89
7 UBS AG SINGAPORE BRANCH	580,851,722	3.89
8 THE BANK OF NEW YORK MELLON	434,282,800	2.91
9 นาย นิติ โอสธานุเคราะห์	375,238,190	2.51
10 กลุ่มตระกูลจารุกรสกุล		
• นายวุฒิ จารุกรสกุล	123,000,000	0.84
• นางสาวจารุวรรณ จารุกรสกุล	18,241,150	0.12
• นายอนุวัฒน์ จารุกรสกุล	10,470,000	0.07
• นางสาวกัสนันท์ จารุกรสกุล	10,245,000	0.07
• นางสาววรรณกานต์ จารุกรสกุล	8,100,000	0.05
• นางมาลี จารุกรสกุล	7,451,500	0.02
• นายชัยชนะ จารุกรสกุล	450,088	0.00
• นายชัยธวัช จารุกรสกุล	12,145	0.00
รวม	177,969,833	1.19
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	9,070,181,641	60.68
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	5,876,653,038	39.32
รวมทั้งหมด	14,946,834,679	100.00

หมายเหตุ * นายสมยศ อนันตประยูร ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561

⁽¹⁾ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน (Holding company) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
นายสมยศ อนันตประยูร	500,000	50.00
นางสาวจริพร จารุกรสกุล	499,999	50.00
นางสาวจารุวรรณ จารุกรสกุล	1	0.00
รวมทั้งหมด	1,000,000	100.00

ยอดหนี้คงค้างจากการออกหุ้นกู้ และ/หรือ ตั๋วเงิน

1) หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 18,342.20 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% ต่อปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHA217A	600.00	4.70	7.01	31 กรกฎาคม 2564
WHA247A	280.00	5.00	10.01	31 กรกฎาคม 2567
WHA219A	1,500.00	4.00	5.00	16 กันยายน 2564
WHA214A	1,900.00	2.39	3.00	27 เมษายน 2564
WHA234A	1,100.00	2.87	5.00	27 เมษายน 2566
WHA224A	454.20	3.48	3.50	19 เมษายน 2565
WHA230A	328.00	3.74	5.00	19 ตุลาคม 2566
WHA250A	2,380.00	4.03	7.01	19 ตุลาคม 2568
WHA224B	2,100.00	2.95	3.00	24 เมษายน 2565
WHA244A	1,000.00	3.40	5.01	24 เมษายน 2567
WHA264A	400.00	3.69	7.01	24 เมษายน 2569
WHA226A	200.00	2.75	3.01	30 มิถุนายน 2565
WHA226B	2,000.00	2.75	3.00	30 มิถุนายน 2565
WHA237A	2,050.00	3.30	3.00	3 กรกฎาคม 2566
WHA247B	1,450.00	3.75	4.00	3 กรกฎาคม 2567
WHA257A	500.00	4.20	5.00	3 กรกฎาคม 2568
WHA239A	100.00	2.80	3.00	11 กันยายน 2566
รวม	18,342.20			

2) หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน)) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% ต่อปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
HEMRAJ217A	2,000.00	5.65	9.01	12 กรกฎาคม 2564
รวม	2,000.00			

หมายเหตุ บริษัทฯ ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้(HEMRAJ231A, HEMRAJ244A, HEMRAJ252A, HEMRAJ222A) ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

3) หุ้นกู้ - บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ทั้งสิ้น 8,000 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (% ต่อปี)	อายุ (ปี)	กำหนดไถ่ถอน
WHAUP216A	2,390.00	2.65	3.00	26 มิถุนายน 2564
WHAUP236A	1,290.00	3.17	5.00	26 มิถุนายน 2566
WHAUP256A	1,320.00	3.66	7.01	26 มิถุนายน 2568
WHAUP302A	1,500.00	3.25	10.01	21 กุมภาพันธ์ 2573
WHAUP22DA	1,500.00	2.28	2.83	21 ธันวาคม 2565
รวม	8,000.00			

4) ตั๋วแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระหนี้จากตั๋วแลกเงินจำนวน 650 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

ตั๋วแลกเงิน	จำนวน (ล้านบาท)	อายุ (วัน)	กำหนดไถ่ถอน
WHA21323A	650.00	92	23 มีนาคม 2564
รวม	650.00		

5) ตั๋วแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

- ไม่มีตั๋วแลกเงินคงค้าง -

6) ตั๋วแลกเงิน - บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

- ไม่มีตั๋วแลกเงินคงค้าง -

7) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

- ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงค้าง -



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และจะดำเนินการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯย่อย

บริษัทฯ ย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้ บริษัทฯย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯย่อย แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา ตามที่ความเห็นสมควรหรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัทฯย่อย และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯย่อย อย่างมีนัยสำคัญ โดยมติคณะกรรมการบริษัทฯย่อยที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น





โครงสร้างการจัดการของบริษัท

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 6 ชุด ได้แก่

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1) คณะกรรมการบริษัท

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการ
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	รองประธานกรรมการ
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการ
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการ
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนธิ	กรรมการ
6. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการ
7. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการ
8. นางอัญชลี ขวณิชย์	กรรมการอิสระ
9. พลโท ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	กรรมการอิสระ
10. ดร. อภิชัย บุญธีรพร	กรรมการอิสระ
11. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการอิสระ
12. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการอิสระ

โดยมี นายศิริศักดิ์ กิจรักษา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นางสาวจริพร จารุกรสกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายจักรกฤษณ์ ไชยสนธิ หรือ นายณรงค์ กริชชาญชัย หรือ นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์ หรือ นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย รวมเป็นสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ และกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกัวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

2. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามฝ่ายจัดการนำเสนอ และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

3. กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ

5. ดำเนินการให้บริการ และบิษัทย่อ่นำระบบงาน บัญชีที่เหมาสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มี ระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน

6. จัดให้มีการทำงบดุล และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้น สดุรอบปีบัญชีของบิษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรอง งบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการ ประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่ คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตาม หลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบาย ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบิษัท มีความ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

9. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มี คุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บิษัทมหาชน จำกัศ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข เพิ่มเติม) รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุ อื่นนอกจากออกตามวาระ และพิจารณาให้ความเห็นชอบแต่งตั้ง กรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนด คำตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทนนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาอนุมัติ

10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

11. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบิษัทฯ ได้

12. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบิษัทฯ รวมทั้ง พิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารดังกล่าว

13. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมี ความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

14. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบิษัทฯ เข้าร่วม หลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ

บิษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการและผู้บริหารนั้น

15. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บิษัทที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบิษัทในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบิษัทที่มีการประกอบธุรกิจ ทางการค้าต่อกัน หรือบิษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจ คณะกรรมการบริหาร

16. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

17. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบิษัทต่อผู้ถือหุ้น

18. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบิษัทย่อย

19. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบิษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือ ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

20. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรีกษาของบิษัทฯ หรือ จ้างที่ปรีกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วย ค่าใช้จ่ายของบิษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบิษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบ อำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทาให้คณะกรรมการบิษัทฯ หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบิษัทฯ สามารถอนุมัติ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ใน ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะ ใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบิษัทฯ หรือบิษัทย่อยของบิษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่ เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือ คณะกรรมการบิษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้

21. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ ผู้ถือหุ้นของบิษัทฯ

22. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บิษัทมีระบบที่ สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงคณะกรรมการบิษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม

23. แต่งตั้งเลขานุการบิษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการ บิษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบิษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

24. พิจารณากำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท มีดังนี้

- 1. ประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ และมีหน้าที่ในฐานะเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2. ประธานกรรมการเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
- อนึ่ง ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นกรรมการ

2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	กรรมการบริหาร
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	กรรมการบริหาร
6. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบริหาร
7. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร
8. นายณัฐพรธัช ต้นบุญเอก	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1. พิจารณาและจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ
- 2. ให้ความเห็น คำปรึกษา ตลอดจนพิจารณาอนุมัติในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ รวมถึงการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปี ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 5 ของวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
- 3. พิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ดังต่อไปนี้
 - (ก) การอนุมัติการดำเนินโครงการ การเลิกการดำเนินโครงการ หรือขายเงินลงทุนในโครงการของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกินโครงการละ 1,500,000,000 บาท

อิสระ โดยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นและมีความเห็นว่าประธานกรรมการสมควรเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากความสามารถและประสบการณ์จากประธานกรรมการอย่างเต็มที่

- (ข) การอนุมัติการกู้ยืมในรูปแบบเงินกู้สถาบันการเงิน ตัวแลกเงิน (B/E) และ/หรือ ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ค) การอนุมัติการจดจำนองทรัพย์สินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม ในจำนวนไม่เกิน 1,000,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ง) การอนุมัติการขอออกหนังสือค้ำประกันธนาคาร (Bank Guarantee) รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ จำนวนไม่เกิน 1,500,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (จ) การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการฟ้องร้องดำเนินคดี รวมถึงการชำระค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง จำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ฉ) การอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ จำนวนไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่อครั้ง
- (ช) การอนุมัติค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ จำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่อครั้ง
- 4. พิจารณาอนุมัติเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อสังคมและการกีฬา การให้ทุนการศึกษา และการให้ของขวัญ ในส่วนที่เกินวงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ในจำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง

5. พิจารณานอุมัติการเปิด และ/หรือ ปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร นอุมัติการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เช่น IRS, Derivatives, Money Market รวมถึงนอุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการกู้ยืมและ/หรือเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ อาทิ ระยะเวลาการกู้ยืม อัตราดอกเบี้ย

6. การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป (ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level)) รวมถึงการกำหนดผลตอบแทนให้แก่บุคคลดังกล่าว

7. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับนอุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อสภาพธุรกิจ

8. ปฏิบัติงานและดำเนินกิจการบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

9. กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทฯ พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร

3) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางอัญชลี ขวัญชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. อภิชัย บุญธีราร	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานอุมัติ และเสนอให้มีการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีที่ได้แต่งตั้งในกรณีที่มีเหตุอันสมควร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานอุมัติ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยหรือได้รับแจ้งเบาะแสว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

8. สอบทานนโยบายและระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. รับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม รวมถึงประเด็นการทุจริตอื่นๆ โดยมี

กระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม

11. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นคณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และ คณะกรรมการของบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอดส่องดูแลฝ่ายจัดการ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการจัดเตรียมงบการเงินของบริษัท และ ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบร่วมกันว่า ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกมีทรัพยากรและเวลา ตลอดจนข้อมูลความรู้เรื่องบัญชี การตรวจสอบ ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทมากกว่าคณะกรรมการตรวจสอบ ฉะนั้น บทบาทการสอดส่องดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่ได้ให้เป็นประกันเป็นพิเศษในงบการเงินและข้อมูลการเงินที่บริษัทนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไข เปลี่ยนแปลง นโยบายคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และคุณสมบัติขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

13. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พลโท ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้ง สอบทาน และทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่านโยบาย และกรอบการบริหาร ความเสี่ยงดังกล่าว ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวม

2. พิจารณากำหนดผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Profile) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเปราะบางของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Toerance)

3. รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลื่อมอยู่ขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

4. ดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงองค์กร ประสบความสำเร็จ เสนอแนะวิธีป้องกัน และ วิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามแผนการดำเนินงาน สถานะการบริหารความเสี่ยงองค์กร และแผนการจัดการ ความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ตลอดจนผลของการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสม กับสถานะการดำเนินธุรกิจ และรายงานเรื่องดังกล่าวต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจ ส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ ข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญ เพื่อให้ คณะกรรมการตรวจสอบนำไปประกอบการพิจารณาอนุมัติ แผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุ สมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการ จัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับ ใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

6. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่ ฝ่าย

5) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายจักรกฤษณ์ ไชยสินท	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล

บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในเรื่องการบริหาร ความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการ ปรับปรุง พัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงภายใน องค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนให้มีวัฒนธรรม การบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร โดยมีอำนาจ ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

1) ให้ผู้บริหาร ส่วนงาน หรือบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือ ในการชี้แจงข้อมูลซึ่งเกี่ยวกับการบริหาร ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษร หรือโดยวาจา ผ่านการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามสมควร

2) ในการสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยง องค์กร ว่ามีการดำเนินการตรงตามวัตถุประสงค์ และสามารถ วัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมแก่คณะ ทำงานบริหารความเสี่ยง ในสิ่งที่สามารถพัฒนาได้

3) ในการติดตามและกำกับดูแลส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการ หรือปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดเท่าที่จำเป็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ถูกกำหนดไว้ใน กฎบัตร หรือคำสั่งพิเศษอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น เกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิว เอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนี้จะประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการบริหารความเสี่ยงมี วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่ พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้า ดำรงตำแหน่งได้อีก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
2. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี
3. กำหนดนโยบายและวางแผนเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม
4. เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาลทั้งกับผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานภายนอก
5. ติดตามความคืบหน้า ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดทำสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี

7. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

6) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. อภิชัย บุญธีรวัธ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
2. นางสาวจรีพร จาตุศรีสุภัท	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
3. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) ตลอดจนสรรหาและพิจารณากลับกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ (C-Level) โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

5. พิจารณากลยุทธ์และนโยบายด้านทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

6. เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง (C-Level) ให้มีความชัดเจนเป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. พิจารณาปรับปรุงนโยบายและโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่าง (C-Level) ให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดแรงงานในขณะนั้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

8. ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น โดยไม่รวมถึง บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนี้จะประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งและเมื่อครบวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าว กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับ

การเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการดังกล่าวต้องเป็นกรรมการอิสระ

ผู้บริหาร

ณ ปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โตน	กรรมการบริหาร
3. นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	กรรมการบริหาร
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกลยุทธ์
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสินท	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
6. นายณรงค์ กริชชาญชัย	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย
7. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี
8. นายณัฐพรพรช ตันบุญเอก	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึง ธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
6. ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางการทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

7. แสวงโอกาสทางธุรกิจทั้งด้านพาณิชย์หลักทรัพย์การลงทุน ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาทางการเงินและการบัญชี และที่ปรึกษาการลงทุน และธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และพนักงาน
8. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้าง ร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
11. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

13. คู่มือการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลัก ธรรมาภิบาล ในการทำธุรกิจ

14. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพ ของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร

15. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการ ดำเนินการของบริษัทฯ

16. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และ การให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้ นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

17. อนุมัติการแต่งตั้งโยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับ ที่ไม่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

18. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการที่ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้น กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติ ทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติ รายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ บริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้วเพื่อให้ สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน เรื่องดังกล่าว

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการพิจารณา อนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้

(ก) การอนุมัติจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้นโครงการละไม่เกิน 210,000,000 บาท

- การอนุมัติจัดซื้อที่ดินเปล่า จำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อครั้ง

- การอนุมัติ จัดจ้างผู้รับเหมา โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า หรือ โรงงาน จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ข) การอนุมัติ จัดซื้อวัสดุก่อสร้าง และอื่นๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า หรือ โรงงาน จำนวน ไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ค) การอนุมัติจ่ายค่าจ้างผู้รับเหมา และเจ้าหน้าที่ค่าวัสดุ ก่อสร้าง จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง

(ง) การกู้ยืมเงินสำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนิน ธุรกิจปกติ การตลาด การจัดซื้อ การลงทุนในสินทรัพย์ จำนวนไม่เกิน 200,000,000 บาท ต่อครั้ง

เลขานุการบริษัท

นายศิริศักดิ์ กิจรักษ์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยมีผล ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ คุณสมบัติ และ ประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยเคยเป็นเลขานุการของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีความรู้ ความเข้าใจทางธุรกิจเป็นอย่างดี จึงสามารถให้คำแนะนำ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการให้แก่คณะกรรมการได้ อย่างถูกต้องเหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ

2. ให้คำปรึกษาในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตาม ด้านกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ รวมทั้งเป็นผู้ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุม คณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้ปฏิบัติตามมติการประชุม ผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ

4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดย กรรมการหรือผู้บริหาร

6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศแก่ สาธารณะให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อกำหนด

7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2563 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้ดังนี้

1. เงินประจำตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทดังนี้

ตำแหน่ง	จำนวน
ประธานคณะกรรมการ	250,000 ต่อปี*
กรรมการ	200,000 ต่อปี*

*ให้แบ่งจ่ายเป็นรายเดือน

2. เบี้ยประชุมกรรมการคณะกรรมการบริษัท จ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ตำแหน่ง	จำนวนเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานคณะกรรมการ	40,000 บาทต่อครั้ง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	35,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	30,000 บาทต่อครั้ง

3. เบี้ยประชุมกรรมการชด้อยแต่ละชุด จ่ายให้เฉพาะกรรมการชด้อยที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ตำแหน่ง	จำนวนเบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการชด้อย	25,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการชด้อย	15,000 บาทต่อครั้ง

4. โบนัสในอัตราร้อยละ 0.17 ของรายได้รวมของงบการเงินรวมและส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
5. สิทธิประโยชน์อื่นๆ
- ไม่มี -

โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่างๆ สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม สำหรับปี 2563						คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล		
นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	10/10	-	12/12	5/5	-		4/4
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	10/10	-	12/12	-	-		-
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	10/10	-	12/12	-	-		-
นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	10/10	-	12/12	-	-		-
นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	10/10	-	12/12	-	4/4		-
นายณรงค์ กริชชาญชัย	10/10	-	12/12	-	4/4		-
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	10/10	-	12/12	-	4/4		-
ดร. พิชิต อัคราทิตย์*	5/5*	2/2*	-	-	-		-
นางอัญชลี ขวัญชัย**	4/4**	2/2**	-	-	-		-
พลโท ดร. ปรัชญา เกลิมวัฒน์***	4/4***	-	-	2/2***	-		-
ดร. อภิชัย บุญธีรพร	10/10	5/5	-	-	-		4/4
ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	10/10	5/5	-	5/5	-		-
ดร. ฤชณา สุขบุญญสถิตย์	10/10	5/5	-	5/5	-		4/4
นายณัฐพรราช ต้นบุญเอก*****	-	-	3/3****	-	-		-

หมายเหตุ * ดร. พิชิต อัคราทิตย์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563

** นางอัญชลี ขวัญชัย ได้รับแต่งตั้งตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563

*** พลโท ดร. ปรัชญา เกลิมวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563

***** นายณัฐพรราช ต้นบุญเอก ได้รับแต่งตั้งตำแหน่ง กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

หน่วย : พันบาท

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการชุดต่างๆ สำหรับปี 2563								รวม
	เงินประจำ ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมที่ได้รับในตำแหน่ง							
		กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ บรรษัท ภิบาล	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน	โบนัส	
นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	250.0	400.0	-	300.0	125.0	-	60.0	1,600.8	2,735.8
นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	200.0	300.0	-	180.0	-	-	-	1,427.7	2,107.7
นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล	200.0	300.0	-	180.0	-	-	-	1,427.7	2,107.7
นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	200.0	300.0	-	180.0	-	-	-	1,427.7	2,107.7
นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	200.0	300.0	-	180.0	-	60.0	-	1,427.7	2,167.7
นายณรงค์ กริชชาญชัย	200.0	300.0	-	180.0	-	60.0	-	1,427.7	2,167.7
นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	200.0	270.0	-	165.0	-	100.0	-	1,427.7	2,162.7
ดร. พิชิต อัคราทิตย์*	83.8	175.0	50.0	-	-	-	-	-	308.8
นางอัญชลี ขวัญชัย**	104.4	140.0	50.0	-	-	-	-	769.5	1,063.9
พลโท ดร. ปรัชญา เกลิมวัฒน์***	104.4	120.0	75.0	-	30.0	-	-	769.5	1,023.9
ดร. อภิชัย บุญธีรพร	200.0	300.0	75.0	-	-	-	75.0	1,427.7	2,102.7
ดร. สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	200.0	300.0	75.0	-	-	-	-	1,427.7	2,077.7
ดร. ฤชณา สุขบุญญสถิตย์	200.0	300.0	75.0	-	75.0	-	75.0	1,427.7	2,137.7
นายณัฐพรราช ต้นบุญเอก*****	-	-	-	60.0	-	-	-	-	60.0
รวม	2,342.7	3,505.0	325.5	1,425.0	305.0	220.0	220.0	15,990.0	24,332.7

หมายเหตุ * ดร. พิชิต อัคราทิตย์ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563

** นางอัญชลี ขวัญชัย ได้รับแต่งตั้งตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563

*** พลโท ดร. ปรัชญา เกลิมวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563

***** นายณัฐพรราช ต้นบุญเอก ได้รับแต่งตั้งตำแหน่ง กรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ซึ่งเป็นการจ่ายในลักษณะเงินเดือนและโบนัสรวมทั้งสิ้นประมาณ 58.20 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี 2563 ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
เงินเดือน	45.14
โบนัส	13.06

2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 4 - 10 ของเงินเดือนขึ้นกับอายุงานของพนักงาน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน เป็นจำนวนเงิน 3.27 ล้านบาท

บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 117 คน สามารถแบ่งตามฝ่ายงานดังนี้

บริษัทฯ	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายบริหาร	4
ฝ่ายพัฒนาโครงการ	12
ฝ่ายจัดการโครงสร้างก่อสร้าง	10
ฝ่ายซ่อมแซมบำรุงรักษา	24
ฝ่ายปฏิบัติการ	16
ฝ่ายจัดซื้อ	3
ฝ่ายบัญชี	17
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2
ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์	8
ฝ่ายบุคคล	6
ฝ่ายกฎหมาย	6
ฝ่ายที่ดิน	2
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3
ฝ่ายสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7
รวม	117

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

คำตอบแบบบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

พนักงานของบริษัทฯ จะได้รับผลประโยชน์ค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนทดแทน เป็นต้น นอกจากนี้พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอด ลาอุปสมบท ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุและเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจศพ เป็นต้น โดยรายละเอียดคำตอบแบบบุคลากรที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	คำตอบแบบ (ล้านบาท)
เงินเดือนรวม	89.22
โบนัส	18.93
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4.88
เงินสมทบประกันสังคม	0.77
เงินสมทบกองทุนทดแทน	0.02
ค่าล่วงเวลา	0.72
รวม	114.54

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

แนวคิดหลักที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยการนำความรู้เหล่านั้นมาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ในการทำงาน บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้พนักงานทุกคนพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จขององค์กรให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

แผนการพัฒนาศักยภาพจึงมีกระบวนการที่ชัดเจนที่จัดขึ้นภายใต้การดูแลของฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษา คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รวมถึงสถาบันการฝึกอบรมที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาหลักสูตรเฉพาะขึ้น ให้กับผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง เพื่อการพัฒนาความเป็นผู้นำ และเตรียมพร้อมบุคลากรที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตต่อไป

สำหรับวิธีการพัฒนานั้นประกอบไปด้วยวิธีการที่หลากหลาย ซึ่งมีทั้งภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ การเรียนรู้ระหว่างปฏิบัติงาน และกิจกรรมที่พัฒนาให้เกิดกระบวนการคิด และการสร้างผู้นำ ซึ่งวิธีการดังกล่าว จะช่วยให้หัวหน้างานและพนักงานสามารถวางแผนการพัฒนาร่วมกันได้อย่างเหมาะสม โดยสถิติชั่วโมงพัฒนานักงานของบริษัทฯ ในปี 2563 อยู่ที่ 23 ชั่วโมงต่อคน

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมลงทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน พัฒนา และบริหารอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภคและไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและช่องทางในการหารายได้ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ในการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของหน่วยลงทุนหรือหน่วยทรัสต์ทั้งหมด (แล้วแต่กรณี) เพื่อผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม การลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ นั้นจะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้เงินลงทุนและจำนวนเงินที่ระดมทุนได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในช่วงเวลานั้น จึงทำให้สัดส่วนการลงทุนในกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ ในขณะใดขณะหนึ่งอาจแตกต่างไปจากนโยบายการลงทุนที่กำหนดไว้ได้ และบริษัทฯ มิได้มีการควบคุมและมิได้มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายของกองทุนรวมฯ และกองทรัสต์ฯ แต่อย่างใด



การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และเป็นธรรม จึงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและบริหารจัดการที่ดี ที่จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการจัดการ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่สร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้การกำกับดูแลกิจการจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปีโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

(1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้เพียงพอ โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่ง

(2) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง และเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการออกเสียงลงमतอย่างเต็มที่โดยใช้วิธีการที่ไม่ซับซ้อนและยุ่งยาก

(3) ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ และกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

(4) การเพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยนำข่าวสารต่างๆ และรายละเอียดไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะ ในกรณีหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้เผยแพร่ก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน

(5) นโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และรับทราบความเห็นจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

(6) การจดบันทึกรายงานการประชุม ให้บันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทฯ นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

(7) เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลโดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

(8) บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมสมควรเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า รวมทั้งสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสหสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการบริษัท

(9) กำหนดนโยบายการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยจะพิจารณาจากหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประโยชน์ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ทั้งนี้ คำตอบแทนของคณะกรรมการจะได้รับการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

(1) ให้บริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

(2) กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป

(3) ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ บริษัทฯ มีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ จะแนบรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการแต่ละคนที่ได้รับการเสนอเข้ารับการเลือกตั้งที่มีข้อมูลเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประกอบการพิจารณา

(4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดและถือหุ้นดังกล่าวต่อเนื่องมาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งได้ โดยสามารถจัดส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือโทรสารถึงเลขานุการบริษัท

(5) กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทฯ (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)

(6) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ต้องทำเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกคนที่ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ

ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการ และไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษจากปกติ

(7) ให้เพิ่มการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

(8) ให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

1.3 การกำกับดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยนโยบายซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

(1) ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ

(2) กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการเกี่ยวโยงในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

1.4 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้บริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัทฯ โดยมีการกำหนดนโยบายดังนี้

(1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใดและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน
- 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- 4) การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยส่งเสริมให้พนักงานได้รับการอบรมสัมมนา ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ รวมตลอดจนจัดให้มีการตั้งงบประมาณในฝึกอบรมประจำปีในด้านต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาจนมีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน และเหมาะสม โดยพิจารณาทั้งจากความรู้ความสามารถ คุณสมบัติของพนักงาน และความเหมาะสมตามผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลตามเกณฑ์ Balanced Scorecard การสำรวจกับตลาดแรงงานภายนอก ทั้งภายในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจอื่นๆ รวมถึงผลการดำเนินธุรกิจจากความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีของบริษัทฯ

(2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการและบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้า จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้การบริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- 2) รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับบริการที่บริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของบริการของบริษัทฯ
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์กับลูกค้าสูงสุด

(4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอาเปรียบคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

2) กรณีที่มีข้อมูลว่าการเรียก หรือรับ หรือการจ่าย ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อ คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรม และรวดเร็ว

3) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

(5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 3) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการ กล่าวหาในทางร้าย

(6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม / ชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็น พลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในอันที่จะส่งเสริมและยกระดับ คุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน และความรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ ของบริษัทฯ เพื่อให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นคุณประโยชน์ ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการศึกษาตามโอกาส ที่เหมาะสม โดยเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน และดำเนินการอย่าง ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้มอบเงิน สนับสนุนการศึกษา อุปกรณ์การศึกษา ของใช้ที่จำเป็นต่างๆ พร้อมกับจัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้กับเด็กๆ ในโรงเรียนในชุมชน ที่อยู่ในบริเวณที่บริษัทฯ ได้ไปลงทุน รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้จัด กิจกรรมภายในองค์กรเพื่อส่งเสริม และปลูกจิตสำนึกพนักงานทุกระดับ ในด้านการแบ่งปัน เช่น กิจกรรมรับบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะ เก้าอี้เพื่อส่งให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยนำไปใช้ ทำสื่อการเรียนการสอนแก่ผู้พิการทางสายตา กิจกรรมทำบุญทอด ถวายสังฆทาน เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำรายงานความยั่งยืน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ซึ่งเป็นฉบับที่แยกต่างหากจากรายงานประจำปี

(7) นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพความปลอดภัย สุภาพอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อม การทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของ พนักงานอยู่เสมอ และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงาน อย่างเคร่งครัด เช่น การจัดการอาคารสถานที่ และอุปกรณ์ใน การทำงานให้เหมาะสมและถูกสุขลักษณะ การจัดให้มีบริการด้าน การรักษาพยาบาลที่จำเป็น การกำหนดให้พนักงานทุกคนต้อง สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยทุกครั้งที่จะเข้าไปปฏิบัติงานภายใน หน่วยงานก่อสร้าง รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายอยู่ เป็นประจำ จัดให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพให้กับพนักงาน อย่างเหมาะสม อาทิ โครงการกีฬาทุกวันอังคารและวันพฤหัสบดี โครงการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน ดังนี้

- 1) ปฏิบัติกฎหมายและข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้อง
 - 2) ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วย จากการดำเนินงานของพนักงานจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
 - 3) ลดการเกิดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจาก การทำงานของพนักงาน
 - 4) ปรับปรุงระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ทั้งนี้ สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (กรณีหยุดงาน และไม่หยุดงาน) ประจำปี 2563 มีดังนี้

รายการ	จำนวน
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	0 ครั้ง
จำนวนการหยุดงานจากการทำงาน	0 วัน
จำนวนผู้บาดเจ็บหรือเสียชีวิตจากการทำงาน	0 คน

(8) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่ เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษา สภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและ ทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การลดปริมาณ ขยะด้วยการนำกระดาษที่ใช้แล้ว 1 หน้ากลับมาใช้หน้าที่ 2 การนำ แป้นที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ รวมทั้งมีการณรงค์ปิดไฟทิ้งระหว่าง ช่วงพักเที่ยง หรือเลิกใช้แล้วในระหว่างวัน การใช้บันไดแทนการ ใช้ลิฟท์ รวมถึงการดูแลปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพ พร้อมใช้งาน เพื่อสร้างความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีใน

การทำงาน และยังเป็นพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนด และมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ และข้อควรระวังต่างๆ ตลอดจนการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพ ทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนา ทบทวน แก้ไข การมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง โดยได้จัดทำแผนงานการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย การปฏิบัติการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งฝึกอบรมภายในและภายนอกเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักสูตรดังนี้ นโยบาย ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การบ่งชี้ลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มบริษัทได้นำระบบ ISO 14001:2004 ISO 9001:2008 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของการดูแลพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

(9) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนที่จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นทางด้านลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ เป็นต้น

(10) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี เพื่อให้สอดคล้องกับสังคมซึ่งเป็นสังคมระบบนิติรัฐ ประชาชนมีสิทธิเสรีภาพภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย ซึ่งมีแนวปฏิบัติ คือ

1) บริษัทฯ ให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ

เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ

2) ต่อต้านการกระทำใดๆ อันเป็นการแสวงหาประโยชน์จากการค้ามนุษย์ การใช้แรงงานเด็กซึ่งมีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายแรงงานกำหนด และจะไม่ทำธุรกรรมใดๆ กับผู้ผลิตสินค้า หรือบริการที่กระทำการดังกล่าว

3) ดำเนินการสนับสนุน เคารพปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยตรวจสอบและควบคุมมิให้การดำเนินทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกระทำกับบุคคลภายนอกเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดสิทธิของพนักงานซึ่งได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

(11) นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1) จัดโครงสร้างการบริหารงานให้มีการถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเหมาะสมระหว่างฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายจัดการ และฝ่ายตรวจสอบ เพื่อไม่เปิดโอกาสให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ

2) จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ

3) ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงทุกภาคส่วนของสังคมไทย เพื่อจุดมุ่งหมายในการลดคอร์รัปชัน และยกระดับการพัฒนาประเทศ

4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ การให้สิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคน และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai CAC) และผ่านการรับรองเมื่อปี 2560 โดยในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมุ่งหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายของการทุจริตและคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ มีความตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ สามารถนำแนวทาง

ปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปใช้ได้ รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนและคำแนะนำ (Whistleblower) ตลอดจนได้กำหนดให้มีการติดตามและทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำคู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันออกเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ของกลุ่มบริษัท และจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ รวมทั้งประกาศเจตนารมณ์นี้ไปยังบุคคลภายนอกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันและยกระดับการพัฒนาประเทศโดยลดการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต่อไป

นอกจากนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนกรณีการกระทำที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่ผิดกฎหมาย เพื่อนำไปสู่การพัฒนาหรือฝึกอบรม การแก้ไขหรือปรับปรุงด้านบริหารจัดการ และการตรวจสอบข้อเท็จจริง ดังนี้

ก) เว็บไซต์บริษัท www.wha-group.com

ข) กล้องรับความคิดเห็น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ค) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ส่งไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ceo_office@wha-group.com

ง) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ส่งไปคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ auditcommittee@wha-group.com

มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ กำหนดให้มีกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่ร่วมสอดคล้องคุณลักษณะของนโยบายของบริษัทฯ โดยมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือก่อให้เกิดให้ผลในทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

1.5 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศใช้บังคับ

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 02-753-3750 หรือ info@wha-group.com นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำไตรมาสละครั้ง (Opportunity Day) ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินเพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทฯ โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ

1.6 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- 1) กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร จำนวน 7 ท่าน
 - 2) กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจำนวน 5 ท่าน
- ซึ่งในกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารนี้จะมีกรรมการตรวจสอบรวมอยู่ด้วยจำนวน 4 ท่าน

ทั้งนี้ แม้ว่าประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารเป็นบุคคลเดียวกัน แต่อย่างไรก็ตาม การพิจารณาในเรื่องสำคัญจะมีคณะกรรมการบริหารพิจารณาถ้อยแถลง และหากเกินกว่าอำนาจคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ชัดเจน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีการความโปร่งใส และรัดกุมในการตัดสินใจ

(2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน และอนุมัติแผนกลยุทธ์และงบประมาณประจำปี 2564 ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ร่วมแสดงความคิดเห็นและซักถาม เพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ แล้วรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามเป้าหมายและอยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้อนุมัติไว้

(3) การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาการคัดเลือกกรรมการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติทางกฎหมายพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด โดยคำนึงและพิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลาย และสามารถในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งการเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไป โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้องบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ
- 2) ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จากองค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา

4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลายตาม Board Skill Matrix มาปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ โดยมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

Director's Name	Education and Experiences													
	Accounting	Finance	Economics	Strategy	Engineering	Industries	Business Operation	Business Management	International Trading	Corporate Governance	Legal	Information Technology	Risk Management	Auditing/ Internal Audit
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3. นายวิวัฒน์ จิรัชติการสกุล				✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓	
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท					✓									
6. นายณรงค์ กริชชาญชัย											✓			
7. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	✓						✓			✓	✓		✓	
8. นางอัญชลี ขวนิชย์		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓
9. พลโท ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์				✓	✓					✓		✓	✓	
10. ดร.อภิชัย บุญธีรพร	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓			✓	✓
11. ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	✓									✓			✓	✓
12. ดร.กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓
รวม	7	6	5	7	8	6	6	6	6	8	4	4	10	5

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อ บุคคลดังต่อไปนี้ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และในกรณีที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระจะประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่นๆ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้ซึ่งจะเข้มกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้ับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการ ให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง พฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือ คู่สัญญาภาระหนี้สินที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสาม ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้าน บาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระ หนี้สินดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการ ที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการ ของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้สิน ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงาน สอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อน วันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้กรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็น นิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่ง ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้ บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงาน

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็น ตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

9. กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ ติดต่อกันทุกวาระได้ไม่เกิน 9 ปี

10. กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้หญิง

(4) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญใน ฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 4 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความ สำคัญเร่งด่วน

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธาน กรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุม ไปยัง กรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณี จำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสีทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้ง การนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์การส่งหนังสือ นัดประชุมจะส่งผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

ในกรณีที่เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หนังสือ นัดประชุมจะต้องระบุโดยชัดแจ้งว่าการดำเนินการประชุม จะกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระบุสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ที่กรรมการแต่ละคนจะสามารถเข้าถึงเพื่อการเข้าประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทฯ อาจเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ และรับทราบนโยบายโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมียกยบาย ให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่กรรมการบริหาร และ กรรมการอิสระ ได้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดย มีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่ กรรมการบริหารมีโอกาสที่จะได้ประชุมกันเอง เพื่ออภิปรายหรือ เกี่ยวกับประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหาร หรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมี การประชุมกันเป็นจำนวน 3 ครั้ง

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการนั้น คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องที่กำหนดเป็นวาระการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริหาร ทุกคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระ การประชุมได้ ตลอดจนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และเลขานุการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวมากำหนดเป็นวาระการ ประชุมคณะกรรมการและจัดทำหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ ต่อไป ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของ เสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง กรรมการที่มี ส่วนได้ส่วนเสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือสละสิทธิออกเสียง ลงคะแนนในเรื่องนั้น

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดในเวลาที่ตั้งมติ

วันประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำไตรมาสได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี ทั้งนี้ นอกจากการประชุมตามที่ได้กำหนดไว้เป็นรายปีไว้แล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีการประชุมเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจต่างๆ ตามความจำเป็น รวมทั้งอาจมีการประชุมในกรณีเร่งด่วนอีกด้วย

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับ และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

(5) การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทควรจะต้องทราบถึงลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีการรวมบริษัทเข้าใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ เพื่อแนะนำให้ทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นประสานงานการจัดการปฏิรูปนิเทศ

(6) นโยบายการจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทจดทะเบียนได้คนละไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันกรรมการบริษัททุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายห้ามมิให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน หรือใกล้เคียง ยกเว้นบริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทในเครือ เพื่อให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองเป็นรายบุคคลด้วยตนเอง และการประเมินตนเองรายคณะ รวมถึงการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) เป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการประเมินงานและนำมาทบทวนการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ และร่วมกันหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการประเมินเป็นแบบการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล และนำแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ แบบประเมินจะแบ่งหัวข้อเป็นดังนี้

- 1) ความพึงพอใจเกี่ยวกับ
 - (1) ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการโดยรวม
 - (2) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - (3) การดำเนินการแก้ไขปัญหาของฝ่ายจัดการ
- 2) ความเข้าใจในเรื่องเกี่ยวกับ
 - (1) บทบาทหน้าที่ของตน
 - (2) ธุรกิจของบริษัทฯ
 - (3) กลยุทธ์ของบริษัทฯ
- 3) คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน
- 4) บริษัทย่อยและอนุกรรมการต่างๆ ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) คณะกรรมการได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาเรื่องต่างๆ เหล่านี้เพียงพอและเหมาะสม
 - (1) นโยบายและทิศทางของบริษัทฯ
 - (2) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - (3) แนวทางแก้ไขการดำเนินงาน หากไม่เป็นไปตามที่กำหนด
- 6) คณะกรรมการมีการเตรียมตัวก่อนการประชุมทุกครั้ง
- 7) คณะกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 8) คณะกรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นกลาง
- 9) ประธานกรรมการเปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 10) คณะกรรมการเห็นว่าผู้ลงทุนมีความเชื่อมั่นในคณะกรรมการ

11) การปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในหมู่พนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

สำหรับผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในภาพรวมประจำปี 2563 มีดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	จัดอยู่ในเกณฑ์
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ	97	ดีเยี่ยม
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ		
• คณะกรรมการบริหาร	99	ดีเยี่ยม
• คณะกรรมการตรวจสอบ	99	ดีเยี่ยม
• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	96	ดีเยี่ยม
• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98	ดีเยี่ยม
• คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	98	ดีเยี่ยม
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล	98	ดีเยี่ยม

(8) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การประเมิน ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกเป็นหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส

(9) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความจำเป็นและความสำคัญของการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ โดยทำการ

คัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารดังกล่าว ทำการพัฒนาฝึกอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต และเพื่อให้อย่างมั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ ที่จะสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

(10) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผนที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่างๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ อย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อช่วยให้ทราบจุดอ่อนและปรับปรุงนโยบายให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร” ขึ้นเพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม

2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบกำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งสอบทานและทบทวนให้เห็นต่อผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี รวมทั้งติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ระบุความเสี่ยง ประเมินและรวบรวมความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการตอบสนองความเสี่ยง ติดตามผล ทบทวน ความครอบคลุม และประสิทธิภาพของมาตรการตอบสนองความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทฯ รวมทั้งให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4) พนักงานของบริษัททุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุและจัดทำตารางประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ถือปฏิบัติ รวมทั้งรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

5) ทุกหน่วยธุรกิจ ทุกหน่วยงาน คณะผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยง และทบทวนปรับปรุงประสิทธิภาพผลของการบริหารความเสี่ยง

1.7 การส่งเสริมการให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการ บริษัท และพนักงานบริษัทฯ

(1) บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และพนักงานบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกรรมการและเลขานุการบริษัท สนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

(2) บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัทที่มีข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไว้เพื่อให้กรรมการบริษัทใหม่สามารถศึกษาและเป็นประโยชน์รวมทั้งเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทใหม่ด้วย

(3) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการทำแผนงานในการพัฒนาผู้บริหารโดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานการปฏิบัติงานในระหว่างปีต่อคณะกรรมการบริษัท

(4) เพื่อจัดเตรียมบุคลากรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่แทนกรณี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่ผู้บริหารเพื่อให้มีความเข้าใจมีประสบการณ์และความพร้อมในการบริหารงาน

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปี 2563

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	หลักสูตรที่อบรมปี 2563
1.	นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2.	ดร. อภิชัย บุญธีรวัตร	หลักสูตร Strategic Board Master (SBM) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
3.	พลโท ดร. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์	หลักสูตร Strategic Board Master (SBM) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

1.8 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับเป็นคู่มือให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าใจมาตรการด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

1.9 หลักเกณฑ์การพิจารณาการเสนอคำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ก่อนนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีการประเมินคำตอบแทนเทียบเคียงกับอัตราคำตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง รวมถึงข้อมูลที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย ในส่วนของการกำหนดคำตอบแทนของฝ่ายจัดการระดับสูงและกรรมการผู้จัดการเป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงอัตราพื้นฐานภายใน สภาวะการว่าจ้างอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ประสิทธิภาพการทำงานหรือผลงานเฉพาะตัว ระดับความทุ่มเทที่ให้แก่องค์กร รวมถึงความจำเป็นของบริษัทฯ ในการว่าจ้างด้วย ข้อพิจารณาเหล่านี้ถือเป็นองค์ประกอบร่วมที่เหมาะสมต่อการดึงดูดและการรักษาไว้ซึ่งบุคคลากรที่มีคุณภาพเพื่อประโยชน์แก่กิจการของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหรือรับทราบ และได้กำหนด คุณสมบัติ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องไว้ดังนี้

2.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยบุคคลจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ พิจารณากลับกรองนโยบายและมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และประสานงานและติดตามการดำเนินงานกับฝ่ายบริหารในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงาน โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอมีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 คน ทำหน้าที่ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร รวมถึงตลอดถึงความเสี่ยงภายในและภายนอกของบริษัทฯ และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

2.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยบุคคลจำนวน 3 คน ทำหน้าที่พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวจะเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

2.5 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยบุคคลจำนวน 3 คน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมสำหรับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา (แล้วแต่กรณี) รวมถึง เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี

2.6 เลขาผู้บริหาร

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นายศิริศักดิ์ กิจรักษา เป็น เลขาผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียม ระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจน จัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งดูแลให้กรรมการ และบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ขึ้นนี้เป็น ผู้ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วย บุคคลจำนวน 3 คน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการ สรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมสำหรับการเสนอชื่อเป็น กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา (แล้วแต่กรณี) รวมถึง เสนอหลักเกณฑ์และแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง ให้มีความชัดเจนเป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา

ซึ่งการเสนอกรรมการใหม่จะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทจะต้อง เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ใน การดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกรรมการที่มีทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน พื้นฐานการศึกษา อายุที่เหมาะสม และเพศ
- 2) ภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมี คุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถ อุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนิน กิจการของบริษัทฯ
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่ถูกขึ้นบัญชีดำ (Black List) จาก องค์กรใดๆ (รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์) หรือเคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- 4) กรณีกรรมการอิสระ ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้อง มีคุณสมบัติเข้าตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ
- 5) พิจารณาถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่เหมาะสมและ สอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตาม กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส และ สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น

หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อ บุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา แต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมาย และในกรณีที่จะต้องได้รับความ เห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติ

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระ กรรมการอิสระ จะประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การบริหารธุรกิจ และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลาย แขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการเป็นองค์ประกอบของมาตรการ ปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและอื่นๆ กรรมการอิสระจะต้อง มีคุณสมบัติซึ่งจะเข้มกว่าคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป บริษัทฯ กำหนดระเบียบปฏิบัติ ให้การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย เว้นแต่ กรณีดังต่อไปนี้

- (1) วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติให้เป็นไป ตามสัญญาร่วมทุนที่บริษัทเป็นคู่สัญญา การออกเสียงคะแนนให้ เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาร่วมทุนดังกล่าว
- (2) วาระประจำดังต่อไปนี้ในการประชุมสามัญประจำปี ให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาออกเสียงลงคะแนนได้
 - พิจารณารับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา
 - พิจารณารายงานของคณะกรรมการและผลการดำเนินงานของ บริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 - พิจารณานุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนประจำปี
 - พิจารณาการจัดสรรเงินทุนสำรองและจ่ายเงินปันผล
 - พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ตามวาระ รวมตลอดจนค่าตอบแทนกรรมการ
 - พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

นอกจากนี้ ในกรณีบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เรื่องการทำการรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ดังนี้

(1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ส่งผ่านมายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้

ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 สามวันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

(3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรระงับอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

(4) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งบทลงโทษอาจเป็นการตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน เท่าที่กฎหมายอนุญาตให้ทำได้ ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

การรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เลขานุการบริษัทฯ รวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

โดยการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ประจำปี 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
1. นางสาวจิรพร จารุกรสกุล	หุ้นสามัญ	3,332,187,542	149,001,027	3,481,188,569
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	29,948,537	(29,948,537)	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันทามิกรียา	322,205,135	(322,205,135)	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	-	-	-
2. นายเดวิด ริชาร์ด นาร์โดน	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันทามิกรียา	-	-	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	-	-	-
3. นายวิวัฒน์ จิรัชติกาลสกุล	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันทามิกรียา	-	-	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	-	-	-
4. นายไกรลักษณ์ อัครฉัตรโรจน์	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันทามิกรียา	-	-	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	-	-	-
5. นายจักรกฤษณ์ ไชยสนิท	หุ้นสามัญ	70,000,000	-	70,000,000
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ์	1,000,000	(1,000,000)	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่ยูกันด้วยฉันทามิกรียา	-	-	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30	-	-	-

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
6. นายณรงค์ กริชชาญชัย	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา	-	-	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
7. นายสมศักดิ์ บุญช่วยเรืองชัย	หุ้นสามัญ	2,060,310	-	2,060,310
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	23,557	(23,557)	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา	-	-	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
8. นางอัญชลี ขวัญชัย	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา	-	-	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
9. พลโท ดร. ปรัชญา เกลิมวัฒน์	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา	-	-	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
10. ดร. อภิชัย บุญธีรพร	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา	-	-	-
	และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-

รายชื่อ	ประเภทหลักทรัพย์	การถือครองหลักทรัพย์		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น / ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
11. ดร.สมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
12. ดร. กฤษณา สุขบุญญสถิตย์	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
13. นายณัฐพรพรข ดันบุญเอก	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-
	สัญญาซื้อขายล่วงหน้า	-	-	-
	คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยฉันสามีภริยา และ/หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
	หุ้นสามัญ	-	-	-
	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-

6. คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่งตั้ง บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชี โดยมีนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3760 เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ จบการศึกษา บัญชีบัณฑิตและประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และนิติศาสตร์บัณฑิต จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสบการณ์ด้านตรวจสอบบัญชีมายาวนานในกลุ่มธุรกิจการขนส่ง พลังงาน โรงแรม อสังหาริมทรัพย์ งานก่อสร้าง และอื่นๆ ทั้งกิจการที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และบริษัทจำกัด และได้รับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ มากมาย รวมทั้งผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีความเป็นอิสระ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมาตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน รวมระยะเวลา 5 ปี

ทั้งนี้ ในปี 2563 คำตอบแทนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดมีรายละเอียดดังนี้

6.1 คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 18.69 ล้านบาท

6.2 ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

จากผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2019: CGR 2020) ผลคะแนนในภาพรวมของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ภาพรวมผลคะแนนเพิ่มขึ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ปี 2560 รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนนำหลักการปฏิบัติ (CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้วเป็นส่วนใหญ่สำหรับประเด็นใดที่สามารถปฏิบัติได้เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว คณะกรรมการบริษัท ภิบาลก็ได้ให้ข้อเสนอแนะแนวปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาพัฒนาด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

สำหรับประเด็นใดที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถนำหลักปฏิบัติมาปรับใช้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 บริษัทฯ ได้ชี้แจงถึงเหตุผลและอธิบายแนวทางการดำเนินการต่อไปอย่างไร ดังนี้

หลักปฏิบัติ 3.1 คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ดี แม้ว่าโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทปัจจุบัน ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ของบริษัทฯ จะเป็นบุคคลเดียวกัน แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ก็ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารแบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน

สำหรับสัดส่วนกรรมการอิสระของบริษัทฯ ในปี 2563 มีสัดส่วนร้อยละ 42 อย่างไรก็ดี ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้เห็นชอบให้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เพื่อแต่งตั้งแทนกรรมการเดิมที่ครบวาระในเดือนเมษายน 2564 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านดังกล่าว

ดังนั้น ในปี 2564 จึงคาดว่าโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทจะมีสัดส่วนกรรมการอิสระเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 60 ซึ่งจะสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต.



ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการเปิดเผยเรื่องที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่แล้วทั้งนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR In process) และการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่แยกออกจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR after process) โดยการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านเอกสารรายงานประจำปี คู่มือจริยบรรณธุรกิจ เว็บไซต์ เอกสารโบรชัวร์จดหมายข่าว และอื่นๆ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบถึงนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นนำความรับผิดชอบต่อสังคม CSR เข้ามาอยู่ในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการใหม่ และการดำเนินงานปกติ

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้ริเริ่มแนวคิดโครงการ “Clean Water for Planet” ขึ้น เพื่อพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องน้ำ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดเป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมของทั้งองค์กร ที่จะดำเนินควบคู่ไปกับกลุ่มธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพราะบริษัทฯ ตระหนักดีว่าน้ำเป็นทรัพยากรที่มีค่าและควรได้รับการดูแลรักษาอย่างดีที่สุด การมีน้ำใช้อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงคุณภาพของน้ำ มีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของทุกคนอย่างไม่มีอาจหลีกเลี่ยงได้ เพราะเราต้องพึ่งพาน้ำในการใช้ชีวิตทุกด้าน ด้วยการบริหารจัดการและการบำบัดน้ำที่มีประสิทธิภาพสามารถช่วยดูแลรักษาน้ำให้สะอาดและปลอดภัย เพื่อตนเองและชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม



จากจุดเริ่มต้นของโครงการ Clean Water for Planet ซึ่งเป็นโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทได้จัดตั้งขึ้นนั้น ในปี 2559 ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการสนับสนุนและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในการพัฒนาบุคลากรทางด้านการบริหารจัดการน้ำเสียและวิศวกรรม การบำบัดน้ำเสียกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายร่วมกันพัฒนาฝักรวมนักศึกษาและบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำเสีย ให้มีการนำความรู้ความเข้าใจทางวิชาการในชั้นเรียนมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานในสถานประกอบการจริง ภายในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายสำคัญเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการน้ำเสียและเทคโนโลยีวิศวกรรม การบำบัดน้ำเสียของประเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและยั่งยืน

โดยในปี 2560 ทางคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้ส่งนักศึกษาภาควิชาสิ่งแวดล้อม มาฝึกงานด้านการบำบัด และบริหารจัดการน้ำเสียที่นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ช่วยให้นักศึกษาสามารถนำความรู้ และทฤษฎีที่ได้ในชั้นเรียนไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจริง และยังได้เข้าไปเรียนรู้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพภายใต้การกำกับดูแลและให้คำแนะนำจากวิศวกรที่ปรึกษาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ การบริหารจัดการน้ำเสียของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป

ความร่วมมือระหว่างดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเทศบาลนครแหลมฉบัง

ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเทศบาลนครแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือว่าด้วยการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อจัดหลักสูตรการฝักรวมเชิงปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการและบำบัดน้ำเสียให้แก่บุคลากรและเจ้าหน้าที่ของเทศบาลนครแหลมฉบัง ซึ่งจัดขึ้นภายใต้โครงการ Clean Water for Planet โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านการบำบัดน้ำเสียแก่สังคมอย่างทั่วถึง

ความร่วมมือระหว่างดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และอบต. ปลวกแดง

บริษัทฯ ยังได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ “Clean Water for Planet” กับองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง จังหวัดระยอง เพื่อส่งเสริมความร่วมมือด้านการบริหารจัดการ และบำบัดน้ำเสีย ซึ่งความร่วมมือครั้งนี้ครอบคลุมโครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนต้นแบบ โดยใช้ระบบ

บึงประดิษฐ์สำหรับบำบัดน้ำเสียชุมชนในเขต พื้นที่อบต.ปลวกแดง โดยบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนด้านองค์ความรู้ในการออกแบบก่อสร้าง งบประมาณในการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ (Constructed Wetland) การบริหารจัดการระบบ และการฝึกอบรมแก่บุคลากร

ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ประกาศความสำเร็จโครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียชุมชนต้นแบบ พร้อมส่งมอบให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งตั้งอยู่ใกล้ นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) เป็นระบบบึงประดิษฐ์ (Constructed Wetland) สามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 400 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งใช้เทคโนโลยีทางธรรมชาติโดยนำพืชและจุลินทรีย์มาใช้ในการบำบัดน้ำเสีย อันได้รับแรงบันดาลใจมาจากพระวิริยะอุตสาหะและโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร (ในหลวงรัชกาลที่ 9) ที่เน้นบำบัดน้ำเสียด้วยวิธีการทางชีวภาพ

นอกจากนั้น ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ปยังได้สนับสนุนองค์ความรู้ทางวิศวกรรมให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลปลวกแดง โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายสำหรับระบบการดำเนินงาน และทีมวิศวกรเป็นเวลาหนึ่งปีหลังการ ส่งมอบ ตลอดจนติดตามความก้าวหน้าของระบบถ่ายทอดองค์ความรู้ และประสบการณ์ที่ได้จากโครงการนี้ พร้อมทั้งจัดอบรมแก่เจ้าหน้าที่ อบต. ปลวกแดงเพื่อกระตุ้นให้เกิดการนำความรู้ที่ได้ไปเผยแพร่สู่ชุมชนอื่นๆ ต่อไป

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทย ตั้งแต่ช่วงปี 2563 เป็นต้นมา ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ปได้ร่วมสนับสนุนบุคลากร และอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้โรงพยาบาลต่างๆ รวมทั้งชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเดินทางฝ่าวิกฤตโควิด-19

ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป พร้อมด้วยประธานคณะกรรมการดับบลิวเอชเอ และมูลนิธิ นายแพทย์สมยศ อนันตประยูร บริจาคเงินรวม 10 ล้านบาท ช่วยโรงพยาบาลต้านภัยโควิด-19

ในเดือนเมษายน 2563 ร่วมสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ มอบเงินช่วยเหลือให้แก่โรงพยาบาลศิริราชและโรงพยาบาลรามาธิบดี เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 10 ล้านบาท พร้อมส่งกำลังใจให้แพทย์และเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลผู้ทำหน้าที่ดูแลช่วยเหลือผู้ป่วยที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤติการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

ทั้งนี้นางสาวจิรพร จารุกรสกุล ประธานคณะกรรมการ บริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มอบเงินจำนวน 4 ล้านบาท และมูลนิธินายแพทย์สมยศ อนันตประยูร จำนวน 1 ล้านบาท แก่ศิริราชมูลนิธิ กองทุนศิริราชกัญญ์โควิด รวมเป็นเงิน จำนวน 5 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อรักษาผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19

นอกจากนี้ยังได้มีการมอบเงินสนับสนุนแก่คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี และมูลนิธิรามาธิบดีฯ โดย ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป มอบเงินจำนวน 4 ล้านบาท และมูลนิธิ นายแพทย์สมยศ อนันตประยูร มอบเงิน 1 ล้านบาท รวมเป็นเงิน จำนวน 5 ล้านบาท เพื่อจัดซื้อเครื่องช่วยการทำงานของหัวใจ และปอด ECMO แบบเคลื่อนที่ได้

ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป สนับสนุนโครงการหุ่นยนต์ ผู้ช่วย “CU-RoboCovid” ช่วยลดความเสี่ยง ในการรักษาผู้ป่วยโควิด-19

ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ร่วมบริจาคสมทบทุนเพื่อสร้าง “หุ่นยนต์ปันโต” ผู้ช่วยส่งอาหารและเวชภัณฑ์ผ่านการควบคุม ทางไกลจำนวน 2 ตัว ภายใต้โครงการ CU-RoboCovid จัดทำโดยคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อนำไปใช้ในโรงพยาบาลหลายแห่งทั่วประเทศ ในการอำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากรทางการแพทย์และลดความเสี่ยง ในการติดเชื้อจากการสัมผัสกับผู้ป่วย

โครงการ “E-Job Market” ตลาดนัดแรงงาน ออนไลน์

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ “WHA E-Job Market” ตลาดนัดแรงงานออนไลน์ สร้างแพลตฟอร์มในการเชื่อมต่อระหว่างผู้ประกอบการในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของ ดับบลิวเอชเอ โพสต์ตำแหน่งงานที่ต้องการรับสมัคร และผู้ที่ กำลังหางาน ได้เข้ามากรอกข้อมูลสมัครงานเพื่อค้นหาคุณสมบัติ พนักงานได้ตรงตามความต้องการอย่างรวดเร็ว แม้ท่ามกลาง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ปัจจุบัน E-Job Market เป็นอีกหนึ่งโครงการเพื่อสังคม ของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป โดยบริษัทฯ ได้สร้างแพลตฟอร์มเว็บไซต์ ที่ใช้งานง่าย เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้ที่กำลังหางาน ซึ่งอาศัย อยู่ในชุมชนโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม ให้เกิดการจ้างงานจาก ผู้ประกอบการในพื้นที่คลัสเตอร์ และนิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด ของดับบลิวเอชเอ ได้คัดเลือกคุณสมบัติของผู้สมัคร ได้ตรงตาม ตำแหน่งงาน

ส่วนกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องจากอดีตจนถึงปัจจุบันประกอบด้วยกิจกรรมด้านการ ศึกษา ชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้านการศึกษา ได้แก่ โครงการมอบอุปกรณ์การศึกษา โครงการมอบทุนการศึกษา โครงการ Adopt A School กิจกรรม ส่งเสริมทักษะต่างๆ ผ่านโครงการวาดศิลป์ที่บ้านเกิด โครงการ สอนศิลป์ที่บ้านเกิด โครงการเวิร์กศิลป์ที่บ้านเกิด โครงการวาด ศิลป์ที่บ้านเกิดสัญจร โครงการอาชีวะศึกษาระบบทวิภาคี โครงการพัฒนาทักษะอุตสาหกรรม (WHA Industrial Skill Cooperation Academy) เพื่อพัฒนาทักษะอุตสาหกรรมสู่ความ ต้องการของอุตสาหกรรมไทยในยุคปัจจุบัน

ด้านสังคม ได้แก่ โครงการสนับสนุนกีฬา และเยาวชน โดยบริษัทฯ ให้การส่งเสริมกีฬาฟุตบอลในเขตพื้นที่นิคม อุตสาหกรรม โดยมอบเงินสนับสนุนสโมสรฟุตบอลชลบุรีเอฟซี สโมสรฟุตบอลระยองเอฟซี สโมสรฟุตบอลปลวกแดง-ระยอง ยูไนเต็ด สโมสรฟุตบอลบ้านค่าย ยูไนเต็ดโครงการหน่วยแพทย์ เคลื่อนที่ให้แก่ชุมชนโดยรอบนิคมฯ เพื่อให้บริการตรวจสุขภาพ โดย ไม่เสียค่าใช้จ่าย ฉีดวัคซีน ตัดแว่นสายตา ตลอดจนให้ความ ช่วยเหลือผู้สูงอายุหรือผู้ป่วยในชุมชน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ใน ประเทศไทย บริษัทฯ ได้สนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้แก่ โรงพยาบาลหลายแห่ง เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการปกป้องทีม แพทย์ผู้เป็นกำลังสำคัญในการรับมือกับการแพร่ระบาดของ โควิด-19 มอบชุดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) ให้โรงพยาบาล รามาธิบดีจำนวน 1,000 ชุด เพื่อนำไปจัดสรรให้แก่โรงพยาบาล ต่างๆ ทั่วประเทศ พร้อมมอบหน้ากากอนามัย KN-95 จำนวนกว่า 5,000 ชิ้น ห้องปฏิบัติการส่วนท้องถิ่นและโรงพยาบาล ในจังหวัดระยอง ชลบุรี และจันทบุรี นำไปแจกจ่ายและส่งต่อกับ เจ้าหน้าที่ทางการแพทย์

นอกจากนี้ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ยังได้ร่วมมอบเงิน สนับสนุนการจัดทำโครงการ “คนหนองแคดูแลกัน” เพื่อจัดทำ ถังขยะ อื่นประกอบด้วยข้าวสาร อาหารแห้ง และของใช้จำเป็น ในชีวิตประจำวัน ร่วมแบ่งปันน้ำใจและความช่วยเหลือให้ชาว ชุมชนหนองแคในจังหวัดสระบุรี ที่ได้ผลกระทบจากการระบาด ของโรคโควิด-19

โครงการ ดับบลิวเอชเอ ปันกัน

ปี 2563 ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป เปิดตัวโครงการดับบลิว เอชเอ ปันกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นพื้นที่ประชาชนสัมพันธ์และ ช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของชุมชนที่อาศัยอยู่โดยรอบ นิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ ในจังหวัดชลบุรีและระยอง

โดยเว็บไซต์ <https://pangan.wha-industrialestate.com/th/home> เป็นพื้นที่ให้ชุมชนได้นำเสนอผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภท เช่น งานฝีมือหัตถกรรม ผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรไทย รวมถึงอาหารประจำท้องถิ่นให้แก่ผู้ที่สนใจเพื่อเข้าไปดูรายละเอียดและสั่งซื้อสินค้าได้โดยตรงจากผู้ขาย โดยบริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการนี้ขึ้นตามแผนปฏิบัติการการพัฒนาเมืองใหม่และชุมชนของพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายการพัฒนาซึ่งเป็นมิตรกับธรรมชาติเพื่อให้นิคมอุตสาหกรรม อาคารโรงงานและคลังสินค้า ชุมชนสังคม และธรรมชาติ จะอยู่ร่วมกันได้อย่างกลมกลืน ด้วยการวางแผนและบริหารจัดการอย่างมีระบบ และได้มาตรฐานสากล

สำหรับการพัฒนาโครงการใหม่ ทั้งการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า คลังสินค้า และนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการให้บริการระบบสาธารณูปโภคและอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ อาทิเช่น บริษัทฯ มีนโยบายในการเลือกใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงาน ทั้งในอาคารสำนักงานและคลังสินค้า เพื่อรักษาสິงแวดล้อมและประหยัดค่าใช้จ่ายในระยะยาว ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งชุมชนและลูกค้าของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการใช้นโยบาย PP1 (Public Participation 1) และ PP2 (Public Participation 2) นั่นคือการเข้าไปพบปะผู้มาชุมชนในบริเวณโดยรอบนิคมฯ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ รับทราบความต้องการและข้อจำกัดของแต่ละชุมชน และนำข้อมูลที่ได้รับมาใช้ในการพัฒนาโครงการ ทั้งนี้ได้จัดให้มีการเข้าไปพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอตลอดมา เนื่องจากความต้องการของชุมชนในแต่ละช่วงเวลาจะไม่เหมือนกัน ซึ่งนโยบายดังกล่าวนี้จะช่วยตอบสนองและช่วยเหลือชุมชนได้อย่างต่อเนื่องและตรงกับความต้องการของชุมชนต่างๆ อย่างแท้จริง นอกจากนี้ ภายหลังจากที่เริ่มดำเนินการพัฒนาโครงการแล้ว บริษัทฯ จะมีการสอบถามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของโครงการ อาทิ ชุมชน หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยมีการกำหนดวิธีการและช่องทางการเปิดรับฟังความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนต่างๆ อย่างชัดเจน

สำหรับการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ ในส่วนของกลุ่มธุรกิจการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการนำ CSR เข้ามาอยู่ในกระบวนการดังกล่าว โดยได้นำระบบ ISO 14001:2015, ISO 9001:2015 และ CSR DIW ที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูงสุดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ภายใต้การพัฒนาโดย บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ รวมทั้งสิ้น 6 รางวัล จากงาน ECO Innovation Forum 2020 จัดโดย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน โดยนิคมฯ ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 (WHA CIE 1) นิคมฯ ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 2 (WHA CIE 2) และนิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) รับรางวัลในระดับ Eco-Champion และนิคมฯ ดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) รับรางวัลระดับ Eco-Excellence นอกจากนี้ นิคมฯ อีสเทิร์นซีบอร์ด (ESIE) ยังได้รับรางวัลพิเศษในฐานะเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ 4.0 สาขา Smart Water เป็นครั้งแรก ถือเป็นเครื่องยืนยันความสำเร็จด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืนต่อกิจกรรมของธุรกิจในการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสິงแวดล้อม มุ่งสู่การเป็นนิคมอุตสาหกรรมอัจฉริยะเพื่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนั้นในปี 2563 บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในเครือดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ได้รับรางวัลองค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น ประจำปี 2563 (AMCHAM CSR Excellence Recognition 2020 - ACE Recognition) “ระดับแพลตินัม” ในงานพิธีมอบรางวัลประจำปีของหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM)

โดยรางวัล “องค์กรที่มีผลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น” แสดงให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ให้ความสำคัญในการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการจัดโครงการเพื่อพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนโดยรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมากกว่า 20 ปี ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม การศึกษา และสาธารณสุข โดยในปีนี้ได้รับรางวัลระดับ “แพลตินัม” เนื่องในโอกาสพิเศษที่ไดรับรางวัลดังกล่าวติดต่อกันเป็นเวลา 11 ปี ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนไทยได้อย่างยั่งยืน

รางวัลทั้งสองเปรียบเสมือนเครื่องยืนยันความมุ่งมั่นตั้งใจของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ในการพัฒนาโครงการที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการดูแลรักษาทรัพยากรน้ำโดยรอบนิคมอุตสาหกรรมทั้ง 11 แห่งในไทยของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการพัฒนาเศรษฐกิจมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะริเริ่มโครงการต่างๆ อันจะเป็นคุณประโยชน์ให้กับสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” ตามหลักการของ CSR ทั้ง 8 ข้อ มีดังนี้

(1) นโยบายการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส โดยให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้น และลูกค้าอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

(2) นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตและคอร์รัปชัน ทุกกรณี โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2 ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารบริษัท อนุมัติและประกาศใช้เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในองค์กร ตลอดจนนโยบายฯ ดังกล่าวยังครอบคลุมไปถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และขยายเครือข่ายขอความร่วมมือไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า และ supplier อีกด้วย อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ ได้แสดงเจตนาเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย บริษัทฯ ได้รับการรับรองโดย Thai CAC เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2560 และได้รับการต่ออายุใบรับรองในปี 2563 แล้ว

(3) นโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายการเคารพสิทธิมนุษยชนและต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกรณี โดยได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

(4) นโยบายการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียม และมีความสุจริต โปร่งใสในทุกขั้นตอนการบริการ ตลอดจนยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและนโยบายเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานของหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

(5) นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า (ซึ่งมีฐานะเป็นผู้บริโภคคนหนึ่ง) ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่ได้ทำไว้กับลูกค้าและเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้งานอาคารคลังสินค้าที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า ไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

(6) นโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยกำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในหัวข้อนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

(7) นโยบายการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ตามวาระและโอกาสต่างๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชนเพื่อช่วยเหลือและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเยาวชนและสังคมไทยให้ยั่งยืน

(8) นโยบายเกี่ยวกับนวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นนวัตกรรมด้านการออกแบบ โครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด โดยเฉพาะการประหยัดพลังงาน การผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการเผยแพร่ให้ความรู้และแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการใช้อาคารกับกลุ่มลูกค้า ตลอดจนหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

(1) การดำเนินงาน

ในกระบวนการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้วางแผนงาน และนำไปปฏิบัติจริง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นคู่มือให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ตระหนักและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างทั่วถึง

การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำนโยบายการประเมินความเสี่ยงนำเข้าสู่กระบวนการการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะกระบวนการพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันได้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบของสินค้าและบริการที่อาจเกิดขึ้นกับผู้บริโภคหรือลูกค้า เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนภายในเขตประกอบการดับบลิวเอชเอสระบุรี โดยโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงระบบระบายน้ำฝน และระบบป้องกันน้ำท่วมภายในโครงการ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบกับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการภายในเขตประกอบการดับบลิวเอชเอสระบุรี ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาเพื่อสำรวจ วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนและระบบป้องกันน้ำท่วม ซึ่งหลังจากได้รับผลการศึกษาของบริษัทที่ปรึกษาแล้ว บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินการตามแนวทางที่บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาแนะนำเสร็จเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีทีมงานติดตาม ตรวจสอบ และบำรุงรักษา ระบบป้องกันน้ำท่วมและระบบระบายน้ำฝนอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินผล วางแผน และปรับปรุง ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดผลกระทบกับผู้ประกอบการภายในเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรีอย่างดีที่สุด

การกำหนดแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ เห็นความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานและปฏิบัติงาน โดยมีกำหนดแนวทางปฏิบัติ ตลอดจนการควบคุม ตรวจสอบ การดำเนินงานให้ได้มาตรฐานสากล และดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นนวัตกรรมด้านการออกแบบอาคารคลังสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของสินค้า และลดการใช้พลังงาน เช่น เน้นการออกแบบอาคารคลังสินค้าที่สามารถใช้แสงธรรมชาติได้มากขึ้นเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าภายในอาคาร และการออกแบบคลังสินค้าโดยคำนึงถึงการไหลเวียนอากาศจากภายนอกสู่ภายในซึ่งจะช่วยทำให้อุณหภูมิภายในอาคารเย็นลง รวมถึงการดูแลรักษาระบบบำบัดน้ำเสียภายในอาคารคลังสินค้าก่อนปล่อยลงสู่ท่อน้ำทิ้งให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพตลอดเวลา เป็นต้น

ในการพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ ดังจะเห็นได้จากการร่วมมือกับนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) จัดให้มีศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ($E:mc^2$) เพื่อควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอชลบุรี ซึ่งศูนย์เฝ้าระวังและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ตั้งอยู่ในนิคม ESIE นับเป็นศูนย์ฯ แห่งแรกที่ กนอ. จัดตั้งขึ้นในนิคมฯ เอกชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมตามเวลาจริง (เรียลไทม์) โปร่งใส และตรวจสอบได้ ด้วยระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำอัตโนมัติ และเป็นศูนย์กลางรับเรื่องร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ โดยชุมชนต่างๆ สามารถเข้ามาตรวจสอบได้ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา ซึ่งโครงการดังกล่าวนอกจากจะเป็นการสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดพลังงานสีเขียวแล้ว (Green Energy) ยังสร้างคุณประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า เนื่องจากแผงโซลาร์จะทำหน้าที่เป็นฉนวนกันความร้อนอีกชั้นหนึ่งให้กับหลังคาของอาคารคลังสินค้า ซึ่งจะทำให้ลูกค้าสามารถยืดระยะเวลาในการรักษาคุณภาพสินค้า และเป็นการช่วยประหยัดพลังงานอีกทางหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ศึกษาวางแผนเพื่อป้องกันการเกิดมลพิษในระยะยาว เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการของบริษัทฯ โดยได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการเกิดมลพิษในระยะยาว ซึ่งมาตรการที่กำหนดนั้นมาจากการศึกษาประเมิน และวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment: EIA) ในด้านต่างๆ ตั้งแต่ก่อนเริ่มเปิดดำเนินการ เพื่อขยายมุมมองให้รอบด้าน และเชื่อมโยงผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการโครงการ และนำไปกำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมาตรการต่างๆ เหล่านี้จะครอบคลุมทุกกิจกรรม และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการ ทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสำนันโยบายแผนก่อน จึงจะสามารถดำเนินการได้ รวมทั้งดับบลิวเอชเอ ได้นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาใช้ในการบริหารจัดการนิคมฯ ซึ่งจะมีกระบวนการในการวิเคราะห์ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกกิจกรรม และนำมากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งวิธีการปฏิบัติงานอย่าง

เหมาะสมเพื่อป้องกันประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนมีการติดตามตรวจสอบกระบวนการต่างๆ พร้อมนำผลที่ได้ไปทบทวนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้มาตรการตาม EIA เป็นเครื่องมือในการควบคุมมลพิษที่เกิดขึ้นจากโครงการ โดยทั้งโครงการและโรงงานจะต้องปฏิบัติตาม EIA ของแต่ละโครงการ โดยมาตรการในการป้องกันการเกิดมลพิษ อาทิ มาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้ง เกณฑ์การระบายมลสารทางปล่อยระบาย มาตรการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมเป็นต้น และหากเกิดเหตุฉุกเฉินที่อาจก่อให้เกิดมลพิษ ทางโครงการได้มีแผนฉุกเฉินและบุคลากรในการตอบโต้สภาวะฉุกเฉินนั้นๆ รวมถึงมาตรการฟื้นฟูเพื่อให้สภาวะแวดล้อมกลับเข้าสู่สภาวะปกติโดยเร็ว

การสื่อสารกับพนักงานและลูกค้า

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาความสามารถทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนงานใดหรือฝ่ายใด โดยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการทำงานควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการทดลองเปลี่ยนหลอดไฟจากหลอดไฟ HID แบบเดิม มาใช้หลอดไฟ T5 และ/หรือ หลอดไฟ LED แทน ซึ่งหลอดไฟแบบนี้จะมีต้นทุนที่สูงกว่าแต่จะช่วยลดการใช้พลังงานลงได้ 2-3 เท่า รวมถึงมีระยะเวลาการใช้งานยาวนานกว่าหลอดไฟ HID แบบเดิม

- บริษัทฯ ได้นำน้ำโครงการพระราชดำริ โครงการบำบัดน้ำเสียแบบบึงประดิษฐ์ หรือ Constructed Wetland มาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยการให้พนักงานที่รับผิดชอบในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้ศึกษาเรียนรู้ และนำมาปฏิบัติจนเกิดความเชี่ยวชาญ จนสามารถขยายโอกาสให้กับชุมชนนำความรู้ดังกล่าวไปใช้ให้เกิดประโยชน์ภายในชุมชน

- บริษัทฯ รมรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานและทรัพยากร เช่น การปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ และอุปกรณ์ไฟฟ้าระหว่างช่วงพักกลางวัน รวมถึงการนำกระดาษที่ใช้แล้วหน้าเดียวมาใช้ใหม่ ลดความหนาของกระดาษจาก 80 แกรม เหลือ 70 แกรม และลดการใช้ปริมาณกระดาษให้น้อยลงโดยการจัดพิมพ์เอกสารเฉพาะที่จำเป็น เป็นต้น

- บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมไทยโดยรวม อาทิ การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นโครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปีแก่โรงเรียนโดยรอบบริเวณโครงการลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 69 โรงเรียน นักเรียนกว่า 18,700 คน การเข้าไปช่วยเหลือชุมชนในยามประสบภัยแล้ง ซึ่งเจ้าหน้าที่ Safety ของบริษัทฯ จะเป็นกำลังสำคัญในการนำน้ำไปแจกจ่ายชุมชนต่างๆ ที่ประสบปัญหาภัยแล้ง หรือเข้าไปช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหากได้รับการร้องขอ รวมทั้งบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมปลูกต้นไม้เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมในนิคมฯ และชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางในการสื่อสารกับพนักงานทั้งในรูปของคู่มือพนักงาน คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงข้อพึงปฏิบัติและส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในด้านจริยธรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิของผู้อื่น ได้แก่การกำหนดข้อพึงปฏิบัติในการให้หรือรับของ หรือการบันเทิง การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมทั้งการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน

การตรวจสอบการปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งทุกโครงการได้รับการตรวจสอบจากผู้บริหารของบริษัทฯ นับตั้งแต่การนำเสนอโครงการและงบประมาณ การดำเนินโครงการในรูปแบบคณะทำงาน ตลอดจนการตรวจสอบภายหลังสิ้นสุดโครงการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกโครงการมีความถูกต้องโปร่งใส ปราศจากการทุจริต

(2) กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเป็นการรายงานจากกิจกรรมที่ได้ดำเนินการอยู่แล้ว และสามารถนำมาเปิดเผยได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้าและคู่แข่ง สิ่งแวดล้อมและสังคม รวมไปถึงหน่วยงานรัฐ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในขั้นตอนหรือกระบวนการของการดำเนินงานพัฒนานิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะต้องมีการจัดทำรายการผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม EIA และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม Monitoring Report เพื่อส่งรายงานดังกล่าวให้

แก่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบนิคมฯ แก่หน่วยงานของรัฐ ที่มีหน้าที่ตรวจสอบและควบคุม

3. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังไม่เคยถูกกล่าวหาว่าการดำเนินการของบริษัทฯ มีผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินการในกรณีที่ถูกกล่าวหาหรือมีร้องเรียน ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) เมื่อได้รับการถูกกล่าวหาหรือร้องเรียน บริษัทฯ จะรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบหาข้อเท็จจริงเบื้องต้นว่ามีมูลความจริงหรือไม่ อย่างไร
- 2) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่าไม่มีมูลความจริง บริษัทฯ จะชี้แจงข้อมูล เหตุผล และรายละเอียดให้กับผู้ร้องเรียนหรือผู้กล่าวหา ตามช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม
- 3) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่ามีมูลความจริง แต่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งผู้ร้องเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อดำเนินการหาสาเหตุของปัญหาที่เกิดขึ้นต่อไป
- 4) กรณีที่ตรวจสอบแล้ว ปรากฏว่ามีมูลความจริง และเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จะดำเนินการประชุมร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุและผลกระทบในรายละเอียด กำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกัน พร้อมทั้งติดต่อประสานงาน ผู้ร้องเรียนหรือผู้กล่าวหา ให้ทราบถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทฯ ในการแก้ไขป้องกัน และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งสื่อสารตามช่องทางที่เหมาะสม

4. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

(ก) บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเยาวชนคือรากฐานที่สำคัญของสังคม การให้การศึกษาคือสิ่งที่ควรปลูกฝังค่านิยมด้านจริยธรรมและคุณธรรมแก่เยาวชนจะส่งผลให้ชุมชนและสังคมอยู่รอดได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มก่อตั้งโครงการ “WHA ร่วมปลูกฝังคุณธรรมเด็กและเยาวชน” ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การสนับสนุนด้านการศึกษากับชุมชนและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับให้ทุนการศึกษาแก่โรงเรียนในชุมชน สร้างห้องสมุด และบริจาคอุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ยังมีโครงการ Adopt A School ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และมูลนิธิหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2548 ถึงปัจจุบัน ได้จัดทำโครงการสนับสนุนครูอัตราจ้าง “Teacher Fellowship Program” โดยการบริจาคเงินสนับสนุนครูอัตราจ้างพิเศษ เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนครูในเขตรอยง และชลบุรี โดยตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา บริษัทฯ ยังคงดำเนินการสนับสนุนโครงการนี้อย่างต่อเนื่องแต่เพียงลำพัง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนิน “โครงการมอบอุปกรณ์การศึกษาประจำปี” ร่วมกับบริษัทต่างๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ พร้อมด้วยพันธมิตรอื่นๆ จัดโครงการสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนประจำปีต่อเนื่องเป็นปีที่ 23



โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ได้แก่

บริษัทฯ ได้จัดโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ประจำปี สนับสนุนถุงยังชีพและอุปกรณ์ผู้ป่วยยากไร้ ประกอบด้วยถุงยังชีพ 90 ถุง รถวีลแชร์ 1 คัน ฯลฯ ให้แก่ชาวชุมชนผู้ยากไร้ ผู้ป่วยยากไร้ในพื้นที่ชุมชน อบต.ตาสีห์ อ. ปลวกแดง จ. ระยอง เพื่อดูแลช่วยเหลือชาวชุมชน ในพื้นที่ห่างไกลบริการทางการแพทย์ ให้มีสุขอนามัยที่แข็งแรงและชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น



ดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป สนับสนุนการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่จำนวน 400 เข็ม ให้กับชาวชุมชนเทศบาลตำบลจอมพลเจ้าพระยา จ.ระยอง เพื่อลดอัตราความเสี่ยงจากการติดเชื้อและส่งเสริมให้ชุมชนมีสุขภาพพลานามัยที่ดี



บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการกิจกรรมเพื่อสังคมประจำปีแก่นักเรียน ผ่านโครงการ “วาดศิลป์ที่บ้านเกิด” ตั้งแต่ปี 2552 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้เด็กๆ หันมาสนใจศิลปะ อันจะนำไปสู่การบ่มเพาะความคิดสร้างสรรค์และจินตนาการในเชิงบวก นับตั้งแต่ที่ได้มีการจัดกิจกรรมขึ้นเป็นครั้งแรก โครงการวาดศิลป์ที่บ้านเกิดยังคงให้ความรู้และหลักพื้นฐานเกี่ยวกับศิลปะเพื่อพัฒนาทักษะแก่นักเรียนอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบัน มีนักเรียนเข้าร่วมโครงการกว่า 7,168 คน นอกจากนี้ ยังมีโครงการ “สอนศิลป์ที่บ้านเกิด” เพื่อสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจด้านศิลปะอย่างถูกต้องแก่คุณครู สำหรับนำไปประยุกต์ใช้ในการสอน ปัจจุบันมีคุณครูที่เข้าร่วมโครงการและนำความรู้ที่ได้ไปถ่ายทอดแก่นักเรียนแล้วกว่า 293 คน

(ข) บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่าการทำนุบำรุงศาสนา และการสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมด้านอื่นๆ เพื่อสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร สังคม และชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อันเป็นการส่งเสริมพุทธศาสนา และศิลปวัฒนธรรม อาทิ การทำบุญในวันสำคัญทางศาสนา การทำบุญทอดกฐินสามัคคี รวมถึงการสนับสนุนด้านงบประมาณเพื่อใช้ปรับปรุงซ่อมแซมศาสนสถานต่างๆ เป็นต้น

(ค) บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและถือเป็นนโยบายบริษัทฯ ในการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉินแก่หน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือภาคเอกชน รวมถึงการให้การสนับสนุนด้านกำลังคน และด้านการเงินเพื่อดำเนินงานด้านสาธารณะกุศลต่างๆ ตามที่เห็นเหมาะสม



การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มดับบลิวเอชเอ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ มีนโยบายที่จะส่งเสริมบรรษัทภิบาลขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment Social and Governance : ESG) โดยการบริหารงานอย่างโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถสร้างผลตอบแทนได้ในระยะยาว ซึ่งจะนำไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน

อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai CAC) และผ่านการรับรองโครงการ Thai CAC เมื่อปี 2560 โดยใบรับรอง CAC ดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และครบกำหนดในเดือน สิงหาคม 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นเอกสารเพื่อขอต่ออายุใบรับรอง CAC กับ Thai CAC แล้วเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2563 ซึ่งผลปรากฏว่า บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองจาก Thai CAC โดยได้รับการต่ออายุใบรับรองอีก 3 ปี ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 29 มิถุนายน 2566

นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้ตระหนักถึงความสำคัญของจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเสมอมา และพิจารณาทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเห็นชอบให้นำเสนอการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 วันที่ 11 สิงหาคม 2563 โดยมุ่งหมายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ ได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายของการทุจริตและคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ มีความตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ สามารถนำแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปใช้ได้ รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนและคำแนะนำ (Whistleblower) ตลอดจนได้กำหนดให้มีการติดตามและทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำคู่มือนโยบายและแนวทางปฏิบัตินี้ออกเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ของกลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ และจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ รวมทั้งประกาศเจตนารมณ์นี้ไปยังบุคคลภายนอกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน และยกระดับการพัฒนาประเทศ โดยลดการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งภาครัฐและภาคเอกชนต่อไป

ANTI-CORRUPTION POLICY นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน



NO GIFT POLICY / นโยบายงดรับของขวัญ

ขอความร่วมมือชาวดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป ทุกหน่วยงานร่วมกัน รณรงค์ งดรับของขวัญจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2564 เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการทำธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใส และปราศจากการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากทุกหน่วยงานของดับบลิวเอชเอ กรุ๊ป และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้





การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งให้มีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมถึงการปฏิบัติตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่างๆ 5 ส่วน ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติเป็นไปตามแนวทางการควบคุมภายในที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยมีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับดูแลติดตามของฝ่ายบริหารและคณะกรรมการที่เพียงพอ

2. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในประการใด

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

สำหรับการตรวจสอบภายในบริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้มอบหมายให้นางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา เป็นหัวหน้า สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนางสาวสุรีย์พร เศรษฐจินดา แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีความรู้และความเข้าใจในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ เป็นอย่างดี ประกอบกับ มีทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน มีความรู้ในหลักการกำกับดูแลที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยนั้น ผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจสอบและประเมินผลระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบแล้วว่าไม่มีข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีในปี 2563

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะร่วมกันประชุม และประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมไปถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk) อย่างสม่ำเสมอ และจะทำการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ โอกาสเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ พร้อมทั้งร่วมกันกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและผู้รับผิดชอบ โดยคณะทำงานที่ได้รับมอบหมายจะคอยดูแลติดตามความเสี่ยงตามแผน ที่ได้วางไว้ โดยความร่วมมือและประสานงานจากหน่วยงานฝ่ายต่างๆ และรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงรับทราบ จากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงแล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อให้มีการติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงอยู่ในระดับ

ที่ยอมรับได้ รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้แก่ Digital Transformation และ Climate change ซึ่งเป็นการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงเพื่อเตรียมมาตรการรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยมีการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Operation Continuity Plan: BCP) และการจัดการสถานการณ์ฉุกเฉิน (Crisis response) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้น และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทจะมีความต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักจากเหตุการณ์ความเสียหายต่างๆ รวมถึงสามารถ ลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นางอัญชลี ขวณิชย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายอภิชัย บุญธีรพร นางกฤษณา สุขบุญญสถิตย์ และนายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

ในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

- นางอัญชลี ขวณิชย์ (ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2563) จำนวน 3 ครั้ง
- นายพิชิต อัคราทิตย์ (ลาออกจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2563) จำนวน 2 ครั้ง
- นายอภิชัย บุญธีรพร จำนวน 5 ครั้ง
- นางกฤษณา สุขบุญญสถิตย์ จำนวน 5 ครั้ง
- นายสมศักดิ์ ประถมศรีเมฆ จำนวน 5 ครั้ง

ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหาร สำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการขอข้อมูลจากฝ่ายบริหารที่สอดคล้องกับหน้าที่รับผิดชอบ และได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระอย่างสมควรเป็นคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมกรรมการบริษัททราบรายไตรมาส รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนพิจารณาแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบและประเด็นที่ตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี รวมถึงการจัดประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 2 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้องตามที่ควร เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และเป็นตัวแทนอันเที่ยงธรรม ตลอดจนมีการเลือกใช้

นโยบายการบัญชี และการนำเสนอข้อมูลทางการเงินที่สะท้อนภาพการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกิจการได้อย่างเหมาะสม

ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้ความเห็นในการปรับปรุงการดำเนินงานอันเป็นผลสืบเนื่องจากการรายงานดังกล่าว นอกจากนี้ได้พิจารณาปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญต่อการระบุนการรับข้อร้องเรียน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในกระบวนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ลงรายละเอียดเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้แก่ การงดรับและงดให้ของขวัญ การบริจาคการกุศล ตลอดจนการให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมสอดคล้องกับกรอบแนวคิดการควบคุมภายใน (COSO Framework) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานของสำนักตรวจสอบภายในประจำปีที่จะจัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) ซึ่งมุ่งเน้นการตรวจสอบเพื่อระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจการในระดับสูง ทั้งในภาพรวม และรายโครงการ โดยเน้นย้ำการปรับแนวทางการตรวจสอบภายในที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (digital transformation) ของกลุ่มกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับผู้บริหารของสำนักตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าสำนักงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติตามการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของหลักทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนประเมินการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานการบัญชีรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส และมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน สอบทานความถูกต้อง และรายงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนประเมินรายการที่เกี่ยวข้องที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบรายงานทางการเงินใน ทุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นรายการที่เข้าข่ายธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ที่กำหนดขึ้นอย่างสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติการสำหรับปี 2563 ของผู้สอบบัญชี มีข้อสรุปว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และมีความอิสระเพียงพอ

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2564 นั้น เนื่องจากในปีที่ผ่านมาได้มีการเปรียบเทียบราคาค่าบริการสอบบัญชีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต และปริมาณธุรกรรมเทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2564 ตามที่ผู้สอบบัญชีเสนอ

โดยมีความเห็นชอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้แต่งตั้ง นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 หรือ นายไพบูล์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 หรือ นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 ในนามบริษัท ไพรัชวอเตอร์ เฮาส์เคเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2564 วงเงินไม่เกิน 13,521,000 บาท

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยประเมินผลในภาพรวมเป็นรายคณะประจำปี 2563 ใน 2 ส่วน คือส่วนที่ 1 การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ ส่วนที่ 2 การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ด้าน ได้แก่ 1) สอบทานให้บริษัทมีงบการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ 2) สอบทานให้บริษัทดำเนินการตามกฎหมายและกฎระเบียบให้ถูกต้อง 3) สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ 4) พิจารณารายการเกี่ยวโยงและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ 5) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน และ/หรือ บริษัทตรวจสอบภายใน 6) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี 7) ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการดำเนินการรับเรื่องร้องเรียนได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับในกฎบัตรกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ตลอดจนมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นางอัญชลี ขวัญชัย
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2563

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ	ความเห็นขอ คณะกรรมการตรวจสอบ
			รอบปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563			
บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none">• ผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันกับบริษัทฯ โดย นางสาวจริพร จารุกรสกุล ถือหุ้น บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 42.50• กรรมการร่วมกันกับ บริษัทฯ ได้แก่ นางสาวจริพร จารุกรสกุล	<ul style="list-style-type: none">• ค่าบริการอาคารสำนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	11,903.86	957.19	<ul style="list-style-type: none">• บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจาก บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 845,868.65 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ให้บริการจำนวน 2,796.26 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 302.50 บาทต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง	<ul style="list-style-type: none">• เห็นสมควรในการทำการรายการ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอัตราค่าบริการในปี 2563 อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับอัตราตลาด
		<ul style="list-style-type: none">• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย			<ul style="list-style-type: none">• บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียล เอสเตท เมเนจเม้นท์ จำกัด รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการสำหรับระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2561 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2563 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 34,799.60 บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ให้บริการจำนวน 115.04 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 302.50 บาทต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	รอบบัญชีสิ้นสุด	
			31 ธันวาคม 2563	

- บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด รับบริการการใช้พื้นที่อาคารจากบริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ตามสัญญาการให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.2561 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2563 ในอัตรารายเดือน เดือนละ 111,320.- บาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งคิดบนพื้นที่ให้บริการจำนวน 368 ตร.ม. ทั้งนี้ อัตราค่าบริการอยู่ในอัตรา 302.50 บาทต่อ ตร.ม. โดยอัตราดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง

<div>• บริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด</div>	<div><div>• นายณรงค์ กริชชาญชัย เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559)</div><div>• นายณรงค์ กริชชาญชัย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) และเป็นกรรมการของบริษัท อาร์แอล เคาน์เซล จำกัด</div></div>	<div><div>• ค่าที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัท</div><div>• ค่าใช้จ่ายต่างๆ</div></div>	<div>7,045.93</div> <div>1,576.42</div>	<div><div>• เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานทางด้านกฎหมายจำนวนมากและซับซ้อน ซึ่งต้องมีการกฎหมายที่เกี่ยวข้องหลายด้าน ในขณะที่พนักงานฝ่ายกฎหมายมีจำนวนน้อย ซึ่งมีข้อจำกัดเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในกฎหมายเฉพาะด้าน ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้จ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอกเพื่อให้คำปรึกษาทางกฎหมายในเรื่องต่างๆ ร่วมกับพนักงานฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการตรวจสอบเอกสารสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอัตราค่าที่ปรึกษากฎหมายชั่วโมงละไม่เกิน 5,000 บาท (ปี 2563) ซึ่งอัตราค่าที่ปรึกษากฎหมายดังกล่าวอยู่ในระดับไม่เกินกว่าอัตราตลาด</div></div>	<div><div>• เห็นสมควรในการทำการรายการเพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป</div><div>• ราคาที่เรียกเก็บระหว่างกันและเงื่อนไขทางการค้ามีความสมเหตุสมผล</div><div>• อัตราราคาที่เรียกเก็บเทียบเคียงได้ไม่เกินกว่าอัตราตลาด</div></div>
--------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบกับการสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมทั้งการสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นรายการที่เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ รายการระหว่างกันดังกล่าวยังเป็นไปตามเงื่อนไขทั่วไปและเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และเป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

3. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 ได้มีมติกำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถสรุปนโยบายและขั้นตอนดังกล่าวได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ด้วย

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการ

ตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

4. นโยบายหรือแนวปฏิบัติในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันตามแต่เห็นสมควร โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมเศรษฐกิจและบริษัท

ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

จากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ GDP ของประเทศไทยปี 2563 ติดลบร้อยละ 6.1 เนื่องจากมูลค่าการส่งออก การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมลดลงร้อยละ 6.6 ร้อยละ 1.0 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของไทยและทั่วโลก

ทั้งนี้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564 ว่าจะสามารถขยายตัวร้อยละ 2.5 - 3.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญประกอบด้วย (1) แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าจากการกระจายวัคซีนในทั่วโลก (2) แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายและมาตรการของภาครัฐ (3) การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ และ (4) การปรับตัวตามฐานที่ต่ำผิดปกติในปี 2563

ภาพรวมการส่งเสริมการลงทุน

จากการเปิดเผยของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพบว่า ในปี 2563 ที่ผ่านมามีคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 1,717 โครงการ คิดเป็นมูลค่าลงทุนรวม 481,150 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 จากปี 2562 ที่มียอดขอรับการส่งเสริมรวมทั้งสิ้น 691,390 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มูลค่าขอรับการส่งเสริมในปี 2562 รวมโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ซึ่งเป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่มีมูลค่า 162,320 ล้านบาทไว้ด้วย รวมถึงการแพร่ระบาดของ COVID-19 ก็ส่งผลกระทบต่อจำนวนการยื่นขอรับการส่งเสริมของโครงการใหม่จากต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ โดยปี 2563 มีคำขอรับการส่งเสริมการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศจำนวน 907 โครงการ คิดเป็นมูลค่ารวม 213,162 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 54 จากปี 2562 โดยมีนักลงทุนจากประเทศญี่ปุ่นยื่นขอรับการส่งเสริมมากที่สุดตามด้วยประเทศจีน และสหรัฐฯ ตามลำดับ

สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายซึ่งเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจ มีมูลค่าลงทุนทั้งสิ้น 230,740 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 ของมูลค่าการขอรับการส่งเสริมทั้งหมด โดย 5 อันดับแรก ได้แก่ 1) อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ 2) อุตสาหกรรมการเกษตรและแปรรูปอาหาร 3) อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน 4) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

และ 5) อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ นอกจากนี้ ยังมีกลุ่มอุตสาหกรรมการแพทย์ที่มีการเติบโตอย่างมากในปีที่ผ่านมาโดยคำขอรับการส่งเสริมตลอดปีมีมูลค่ารวม 22,290 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 165 จากปี 2562 อีกด้วย

ภาพรวมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงสามารถทำผลงานได้อย่างดีในปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนต่างๆ โดยกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอีคอมเมิร์ซที่ปัจจุบันกลายเป็นผู้เช่ารายใหญ่ของศูนย์กระจายสินค้า/คลังสินค้าเกรดพรีเมียม โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีพื้นที่คลังสินค้าที่มีผู้เช่าภายใต้การถือครองและบริหารเพิ่มขึ้น 130,600 ตารางเมตร รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาให้เช่าคลังสินค้าระยะสั้นที่ให้ผลตอบแทนสูง อีกจำนวน 112,000 ตารางเมตร และถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จะส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ดินอุตสาหกรรมในประเทศไทยเนื่องมาจากมาตรการจำกัดการเดินทางชั่วคราว แต่ความต้องการที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มลูกค้ายังคงมีอยู่ต่อเนื่องด้วยโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจของไทยที่สามารถดึงดูดผู้ประกอบการจากทั่วโลกให้เข้ามาลงทุน สำหรับธุรกิจในประเทศเวียดนาม เขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซนในจังหวัดเหงะอานของบริษัทฯ ได้รับความสนใจจากนักลงทุนเป็นอย่างมาก บริษัทฯ จึงเร่งสานต่องานก่อสร้างในพื้นที่เฟส 1B ส่วนที่เหลือจำนวน 2,100 ไร่ พร้อมขยายการก่อสร้างในเฟส 2 และเฟส 3 คิดเป็นพื้นที่เพิ่มเติมอีก 4,700 ไร่ ตลอดจนในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงนามความร่วมมือกับรัฐบาลท้องถิ่นประจำจังหวัดถุฮัว (Thanh Hoa) เพื่อพัฒนาเขตอุตสาหกรรม 2 แห่ง คิดเป็นพื้นที่รวมเกือบ 7,500 ไร่ ซึ่งนับว่าเป็น



อีกหนึ่งความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศของบริษัทฯ

ธุรกิจสาธารณูปโภคของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ภัยแล้งและ COVID-19 ในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 และส่งผลให้ลูกค้าลดปริมาณการใช้น้ำลง อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลังภายหลังจากที่สถานการณ์เริ่มคลี่คลาย ปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้ประกอบการกลุ่มต่างๆ มีการปรับตัวกลับสู่ภาวะปกติโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงการเปิดดำเนินการโครงการใหม่ของผู้ประกอบการปิโตรเคมี ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มผลิตภัณท์และโซลูชันที่มาพร้อมกับนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การเริ่มเปิดดำเนินการโครงการ Wastewater Reclamation Plant ที่ใหญ่ที่สุดของไทย รวมถึงโรงผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) เป็นต้น อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายน้ำในประเทศเวียดนามของโครงการ SDWTP จะปรับตัวดีขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2563 แต่ผลจากการดำเนินงานก่อสร้างที่ยังคงล่าช้ากว่าแผนงานที่วางไว้ก็ส่งผลทำให้เกิดส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มเติมจากรายการค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดจากการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มียอดจัดจำหน่ายและบริหารจัดการน้ำรวม 113.5 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยเป็นยอดจำหน่ายน้ำในประเทศไทย 95.5 ล้านลูกบาศก์เมตร และประเทศเวียดนาม 18.0 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 3.7 จากปีก่อน

สำหรับธุรกิจไฟฟ้า บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในปี 2563 ลดลงจากปีที่แล้วโดยมีสาเหตุมาจากส่วนแบ่งกำไรทางบัญชีของโรงไฟฟ้า Gheco-One ที่บริษัทฯ ร่วมลงทุนลดลง อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้า Gheco-One ยังคงมีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งเนื่องจากภาระหนี้สินที่ลดลงไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment) ในขณะที่บริษัทฯ มีรายได้รวมจากธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการเซ็นสัญญาและ

เปิดดำเนินการโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งโครงการโซลาร์รูฟท็อป โซลาร์หลังคาที่จอดรถ โซลาร์ฟาร์มและโซลาร์ลอยน้ำ โดยปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงนามสัญญาเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าใหม่ 9 โครงการ คิดเป็นกำลังผลิตทั้งสิ้น 19.0 เมกะวัตต์ และมีการเปิดดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์โครงการโซลาร์เพิ่มเติมอีก 30.5 เมกะวัตต์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563 รวมทั้งสิ้น 590 เมกะวัตต์

ธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการและนำเสนอนวัตกรรมทางด้านดิจิทัลใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ติดตั้งและเริ่มให้บริการโครงข่ายไฟเบอร์ออฟติกความเร็วสูงครอบคลุมใน 10 นิคมเรียบร้อยแล้ว รวมถึงได้มีความร่วมมือกับผู้ให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำเพื่อวางแผนการติดตั้งเครือข่ายเพื่อกระจายสัญญาณ 5G และทดสอบการใช้งานจริงของโซลูชัน 5G ภายในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ อีกด้วย

ช่วงไตรมาสที่ 4 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทุนทรัสต์ WHART และ HREIT โดย WHART นับเป็นการเพิ่มทุนครั้งที่ 5 เพื่อลงทุนในทรัพย์สินเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วยโครงการศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่จำนวน 3 โครงการ พื้นที่รวม 128,789 ตารางเมตร และในส่วนของ HREIT เป็นการเพิ่มทุนครั้งที่ 2 เพื่อลงทุนในพื้นที่โรงงาน และคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า บนพื้นที่รวม 48,127 ตารางเมตร ตามลำดับ สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังโครงการดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ (WHA Tower) ที่ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด (เทพรัตน) ก.ม. 7 โดยตัวอาคารเป็นอาคารสูง 25 ชั้น เกรดเอ พรีเมียม มีพื้นที่ใช้สอย 52,000 ตารางเมตร และพื้นที่ให้เช่า 25,000 ตารางเมตรที่ปัจจุบันพร้อมเปิดให้บริการเช่าพื้นที่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร และกำไรสุทธิทั้งสิ้น 9,406.6 ล้านบาท และ 2,523.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรปกติ และกำไรสุทธิปกติทั้งสิ้น 9,376.0 ล้านบาท และ 2,542.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 4 ปี 2563 และงวดปี 2563

งบการเงินรวม	ปี 2562	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง YoY
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร	13,385.8	9,406.6	(29.7%)
ต้นทุนรวม	6,400.8	3,841.3	(40.0%)
กำไรขั้นต้นและส่วนแบ่งกำไร	6,007.9	4,281.8	(28.7%)
กำไรสุทธิ	3,229.3	2,523.7	(21.8%)
รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ ¹ (Normalized Total Revenue)	10,898.8	9,376.0	(14.0%)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ ² (Normalized Net Income)	2,765.7	2,542.6	(8.1%)

¹ รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานปกติ = รายได้รวมไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร/(ขาดทุน) จากรายการพิเศษและ Deferred Revenue Item

² กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไรสุทธิไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร/(ขาดทุน) จากรายการพิเศษ TFRS9&16 และ Deferred Revenue Item Deferred Revenue Item = รายการรับรู้รายได้รอตัดบัญชีจากการขายสินทรัพย์เข้ากองทรัสต์ WHABT ซึ่งเกิดขึ้นในปี 2558 แต่ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 15 (TFRS 15) ต้องมาบันทึกในไตรมาส 1 ปี 2562

ประเด็นสำคัญ

- รายได้รวมและส่วนแบ่งกำไร และกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 เท่ากับ 9,406.6 ล้านบาท และ 2,523.7 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย ผลประกอบการปกติ และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลกำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized Gain/Loss) หากพิจารณาผลประกอบการปกติ บริษัทฯ มีรายได้รวมและส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน และกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน เท่ากับ 9,376.0 ล้านบาท และ 2,542.6 ล้านบาท ตามลำดับ

- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากการดำเนินงาน (Normalized Rental Revenue) สำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้น 23.0% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปี 2562 เป็น 1,157.1 ล้านบาท จากการให้เช่าพื้นที่อาคารที่เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของผู้ถือกรรมสิทธิ์และในนิคมอุตสาหกรรม

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนปกติเพิ่มขึ้น 32.1% ช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 เป็น 2,048.1 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีการขายสินทรัพย์เข้ากอง WHART และ HREIT เทียบกับปี 2562 ที่มีการขายสินทรัพย์เข้ากอง WHART อย่างเดียว

- สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์ เท่ากับ 1,883.9 ล้านบาท ลดลง 46.3% เมื่อเทียบกับปี 2562 สาเหตุหลักเกิดจากการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศชั่วคราว จากสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งส่งผลให้ลูกค้าไม่สามารถเดินทางมาดำเนินการโอนที่ดินได้ จึงทำให้ยอดขายและการโอนที่ดินมีการเลื่อนออกไปนักลงทุนต่างชาติยังคงแสดงความสนใจเข้ามาลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะมีกระแสที่จะย้ายการลงทุนออกจากประเทศจีนของกลุ่มนักลงทุนชาวจีน ญี่ปุ่น และอเมริกาออกมายังเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น และประเทศไทยยังมีศักยภาพและความแข็งแกร่งในฐานะศูนย์กลางการผลิตของภูมิภาค และจุดแข็งของกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ สามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศได้เป็นอย่างดี โดยในปีนี้มีการบันทึกรายได้สิทธิการใช้ทาง (right of ways) จำนวน 396.9 ล้านบาท

- รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภคในปี 2563 ลดลง 9.5% เมื่อเทียบกับปี 2562 เป็นผลมาจากการปริมาณการขายและบริการน้ำในประเทศที่ลดลงประมาณ 10.0% อันเนื่องมาจากสถานการณ์ภัยแล้งและ COVID-19

- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Share of Profit from Investments in Power Associates) สำหรับปี 2563 เท่ากับ 940.4 ล้านบาท ลดลง 32.0% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของค่า AP ของโรงไฟฟ้า Gheco-1 ที่เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและการลดลงของราคากำหนดขึ้น การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมถึงการปิดซ่อมบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้า SPP จำนวน 4 โรง ในปี 2563

- ต้นทุนทางการเงิน เพิ่มขึ้นเป็น 1,112.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 12.8% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากผลกระทบทางบัญชีจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด ซึ่งหากไม่รวมผลกระทบดังกล่าวจะเพิ่มขึ้น 1.8% อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักลดลง 0.37% จาก 3.41% ณ สิ้นปี 2562 เป็น 3.04% ณ สิ้นปี 2563

- บริษัทฯ มีกำไรสุทธิและกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ (Normalized Net Income) สำหรับปี 2563 เท่ากับ 2,523.7 ล้านบาท และ 2,542.6 ล้านบาท ลดลง 21.8% และ 8.1% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

ผลการดำเนินงานรายธุรกิจ

รายได้จากธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์ (Rental Properties Business)

รวมการนับรวม	ปี 2562	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง YoY
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
การให้เช่าและการให้บริการ			
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	991.3	1,157.1	16.7%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากการดำเนินงาน ¹ (Normalized Rental Revenue)	940.7	1,157.1	23.0%
กำไรขั้นต้น	587.7	805.5	37.1%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	59.3%	69.6%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี ² (%)	59.5%	69.7%	
การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนปกติ ³	1,550.7	2,048.1	32.1%
กำไรขั้นต้น	563.1	847.4	50.5%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	36.3%	41.4%	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	239.8	320.5	33.6%

¹ ไม่รวมรายได้ค่าเช่าจาก WHABT

² ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

³ ไม่รวม Deferred Revenue Item

1. การให้เช่าและการให้บริการ

• รายได้ค่าเช่าและค่าบริการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้าโรงงาน และระบบโครงสร้าง สำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,157.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.7% ช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 โดยรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากการดำเนินงาน (Normalized Rental Revenue) สำหรับปี 2563 จะเพิ่มขึ้น 23.0% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการให้เช่าพื้นที่อาคารที่เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของผู้ถือกรรมสิทธิ์ และในนิคมอุตสาหกรรม โดยระหว่างปี 2563 ผู้ถือกรรมสิทธิ์มีจำนวนอาคารที่สร้างแล้วเสร็จ จำนวน 5 อาคาร คิดเป็นพื้นที่เช่าประมาณ 130,000 ตารางเมตร

• อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โรงงาน และระบบโครงสร้าง สำหรับปี 2563 เท่ากับ 69.6% เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากอัตราการเช่าพื้นที่ที่เพิ่มขึ้น และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

• รายได้การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนปกติ สำหรับปี 2563 เท่ากับ 2,048.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.1% ช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายสินทรัพย์เข้ากอง WHART เท่ากับ 982.3 ล้านบาท และรายได้จากการขายสินทรัพย์เข้ากอง HREIT เท่ากับ 1,065.9 ล้านบาท

• อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี 2563 เท่ากับ 41.4% เพิ่มขึ้นจาก 36.3% ในปี 2562 เนื่องจากในปี 2563 มีการขายสินทรัพย์เข้ากอง WHART และ HREIT เทียบกับปี 2562 ที่มีการขายสินทรัพย์เข้ากอง WHART เพียงกองเดียว

• ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปี 2563 เท่ากับ 320.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.6% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากจำนวนพื้นที่ที่อยู่ภายใต้บริษัทร่วมค้าที่ขายเข้ากอง WHART ในปี 2563 มีจำนวนมากกว่าที่ขายในปี 2562

รายได้จากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development Business)

	ปี 2562	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง YoY
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์	3,505.0	1,883.9	(46.3%)
กำไรขั้นต้น	1,777.2	1,029.6	(42.1%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	50.7%	54.7%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี ¹ (%)	55.3%	56.0%	

¹ ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

รายได้จากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,883.9 ล้านบาท ลดลง 46.3% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 จากการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้ลูกค้าไม่สามารถเดินทางมาดำเนินการขอใบอนุญาตต่างๆที่ใช้ในการโอนที่ดินได้ นักลงทุนต่างชาติยังคงแสดงความสนใจเข้ามาลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกระแสที่ย้ายการลงทุนออกจากประเทศจีนของกลุ่มนักลงทุนชาวจีน ญี่ปุ่น และอเมริกา ออกมายังเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น โดยประเทศไทยและเวียดนามมีศักยภาพและความแข็งแกร่งในฐานะศูนย์กลางการผลิตของภูมิภาค และจุดแข็งของกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมของดับบลิวเอชเอ สามารถตอบโจทย์ความต้องการ

ของกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศได้เป็นอย่างดี โดยในปีนี้มีกรบันทึกรายได้สิทธิการใช้ทาง (right of ways) จำนวน 396.9 ล้านบาท

อัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจที่ดินและการขายอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปี 2563 เท่ากับ 54.7% เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 จากการรับรู้รายได้สิทธิการใช้ทาง (right of ways) ซึ่งเป็นรายได้ที่ปราศจากต้นทุน อย่างไรก็ตามถ้าไม่รวมรายได้ดังกล่าวอัตรากำไรขั้นต้นของการขายที่ดินจะอยู่ที่ 42.5% สำหรับปี 2563 ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากในปี 2563 มีการรับรู้รายได้จากการขายที่ดินในประเทศเวียดนามที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่า

รายได้จากธุรกิจสาธารณูปโภคและไฟฟ้า (Utilities & Power Business)

	ปี 2562	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง YoY
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค	2,258.7	2,043.2	(9.5%)
กำไรขั้นต้น	954.8	721.8	(24.4%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	42.3%	35.3%	
อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงก่อนปรับรายการทางบัญชี ¹ (%)	45.3%	38.7%	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจสาธารณูปโภค	(13.5)	(151.3)	(1,023.4%)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้า (รวม)	1,780.5	978.5	(45.0%)
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน ² (Normalized Share of Profit from Investments in Power Associates)	1,383.1	940.4	(32.0%)
- กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	337.5	38.1	(88.7%)
- กำไร/(ขาดทุน) จากรายการพิเศษ	60.0	-	(100.0%)

¹ ไม่รวมผลกระทบจากการจัดสรรปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ (Purchase Price Allocation หรือ PPA)

² ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน = ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าหักผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร/(ขาดทุน)จากรายการพิเศษ

รายได้จากการขายและให้บริการระบบสาธารณูปโภค
สำหรับปี 2563 เท่ากับ 2,043.2 ล้านบาท ลดลง 9.5% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 เป็นผลมาจากการลดลงของการรับรู้รายได้เกินกว่าที่จัดสรร (excessive charge) รวมถึงปริมาณการขายและบริการน้ำที่ลดลงประมาณ 10.0% เทียบกับปีก่อน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ภัยแล้งและ COVID-19

อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการสาธารณูปโภค
สำหรับปี 2563 เท่ากับ 35.3% โดยกำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้สะท้อนถึงผลของการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาถึงรายได้และกำไรขั้นต้นที่แท้จริงจากการดำเนินงานก่อนปรับรายการทางบัญชี อัตรากำไรขั้นต้นที่แท้จริงของรายได้รับจากการให้บริการสาธารณูปโภคอยู่ที่ 38.7% ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้จากค่าธรรมเนียมจากการขอใช้น้ำเกินกว่าที่จัดสรร รวมถึงค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นของการลงทุนในโครงการใหม่

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจสาธารณูปโภค
สำหรับปี 2563 เท่ากับ (151.3) ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจาก SDWTP ซึ่งเป็นผลมาจากการเริ่มบันทึก

ค่าเสื่อมราคาของโครงการ เฟส 1B และความล่าช้าจากการขยายปริมาณการขายน้ำและการต่อขยายท่อส่งน้ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากมาตรการการควบคุมสถานการณ์ COVID-19 ของประเทศเวียดนาม รวมถึงผลกระทบจากการปรับปรุงรายการทางบัญชีเรื่องมูลค่ายุติธรรมในการเข้าซื้อกิจการ

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Share of Profit from Investments in Power Associates) สำหรับปี 2563 เท่ากับ 940.4 ล้านบาท ลดลง 32.0% เมื่อเทียบกับปี 2562 หากรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลกำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized Gain/Loss) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจะเท่ากับ 978.5 ล้านบาท โดยการลดลงของกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจไฟฟ้าจากการดำเนินงาน (Normalized Share of Profit from Investments in Power Associates) มีสาเหตุหลักจากการลดลงของค่า AP ของโรงไฟฟ้า Gheco-1 ที่เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและการลดลงของราคาถ่านหิน การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมถึงการปิดซ่อมบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้า SPP จำนวน 4 โรง ในปี 2563

รายได้อื่น

	ปี 2562	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง YoY
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากเงินปันผลและการบริหารจัดการ	540.7	527.4	(2.5%)
รายได้อื่นๆ	436.4	359.2	(17.7%)
รวมรายได้อื่น	977.1	886.7	(9.3%)
รายได้อื่นๆ จากการดำเนินงาน ¹	436.4	366.7	(16.0%)
รวมรายได้อื่นจากการดำเนินงาน ¹	977.1	894.1	(8.5%)

¹ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากการดำเนินงาน สำหรับปี 2563 เท่ากับ 894.1 ล้านบาท ลดลง 8.5% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

- รายได้เงินปันผลและค่าบริหารจัดการ สำหรับปี 2563 เท่ากับ 527.4 ล้านบาท ลดลง 2.5% จากช่วงเวลาเดียวกัน

ของปี 2562 เนื่องจากรายได้เงินปันผลรับจากโรงไฟฟ้า Glow IPP ที่ลดลง

- รายได้จากการดำเนินงาน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายเงินลงทุน และรายได้อื่นๆ รวมทั้งหมดสำหรับปี 2563 เท่ากับ 366.7 ล้านบาท ลดลง 16.0% จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562

การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

	ปี 2562	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง YoY
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	325.6	145.2	(55.4%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,405.2	1,150.1	(18.2%)
ต้นทุนทางการเงิน	986.4	1,112.3	12.8%
รวมค่าใช้จ่าย	2,717.2	2,407.7	(11.4%)
ต้นทุนทางการเงินไม่รวมผลกระทบทางบัญชี ¹	1,092.3	1,112.3	1.8%

¹ไม่รวมผลกระทบจากการไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนกำหนด

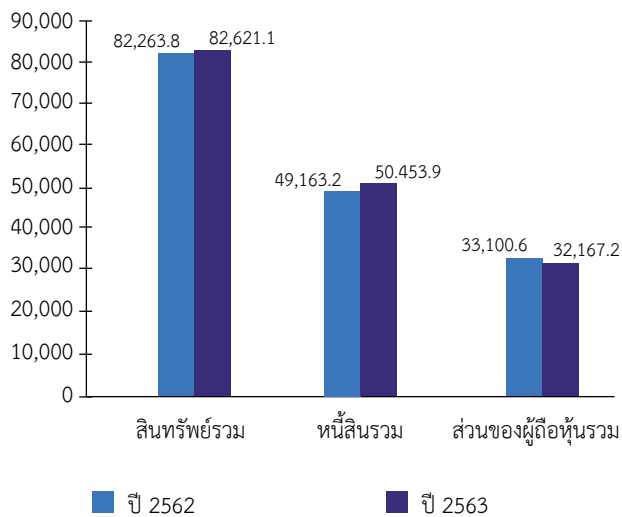
- ค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปี 2563 เท่ากับ 145.2 ล้านบาท ลดลง 55.4% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการโอนที่ดินที่ลดลง

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,150.1 ล้านบาท ลดลง 18.2% เมื่อเทียบกับจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

- ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,112.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.8% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากผลกระทบทางบัญชีจากการไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนกำหนด ซึ่งหากไม่รวมผลกระทบดังกล่าวจะเพิ่มขึ้น 1.8% อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักลดลง 0.37% จาก 3.41% ณ สิ้นปี 2562 เป็น 3.04% ณ สิ้นปี 2563

ฐานะทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563 มีดังต่อไปนี้



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งหมด 82,621.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 357.3 ล้านบาท จาก 82,263.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีรายละเอียดหลักดังนี้

1. การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (สุทธิ) จำนวน 1,647.0 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง
2. การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 1,202.8 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ Solar Rooftop และการลงทุนเพิ่มในโครงการ Reclaimed Water
3. การลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 1,967.5 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า จากมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นในบริษัทร่วม อันเนื่องมาจากมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 9 (TFSR 9)

4. การลดลงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจำนวน 1,288.0 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในกองทรัสต์ตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 50,453.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,290.7 ล้านบาท จาก 49,163.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินบางส่วนมาจากการที่บริษัทฯ มีการเบิกเงินกู้จากสถาบันการเงินเพื่อสำรองเงินสดสำหรับการป้องกันความผันผวนของตลาดการเงินในช่วงสถานการณ์ COVID-19 นอกจากนี้ หากพิจารณาเฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ มีจำนวน 41,253.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,029.4 ล้านบาท จาก 39,224.3 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีอัตราต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยที่ลดลง 0.37% (ลดลงจาก 3.41% ณ สิ้นปี 2562 เป็น 3.04% ณ สิ้นปี 2563)

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 6,998.9 ล้านบาท และมีการลดลงของหุ้นกู้ (สุทธิ) จำนวน 4,937.8 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 2,029.4 ล้านบาท เพื่อใช้สำหรับการพัฒนาโครงการใหม่ๆ และใช้เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 32,167.2 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 933.4 ล้านบาท จาก 33,100.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยการเปลี่ยนแปลงหลักมาจากการลดลงของราคาตลาดของกองทรัสต์ WHART กองทรัสต์ HREIT และกองทรัสต์ WHABT รวมถึงการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นในบริษัทร่วม อันเนื่องมาจากมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 9 (TFSR 9)

ราคาหน่วยและมูลค่าของเงินทุน

	ราคาหน่วย (บาท)		การเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ของมูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
	ณ สิ้นปี 2562 31 ธันวาคม 2562	ณ สิ้นปี 2563 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
กองทรัสต์ WHART	17.4	13.3	(1,571.2)
กองทรัสต์ HREIT	8.8	7.7	(121.2)
กองทรัสต์ WHABT	9.7	8.6	(33.3)
รวม			(1,725.7)

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	38.8%	44.4%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	24.1%	26.8%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.5	1.6
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.2	1.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	26.0	30.8
อัตราภาษีจริง (%)	7.1%	9.3%

เครดิตเทอม

สำหรับปี 2563 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย อยู่ที่ 30.8 วัน เพิ่มขึ้น 4.8 วัน หรือคิดเป็น 18.4% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ตัวเลขดังกล่าวยังคงอยู่ในช่วงเครดิตเทอมที่ทางบริษัทฯ ให้กับลูกค้า ซึ่งอยู่ระหว่าง 0-45 วัน ขึ้นอยู่กับประเภทธุรกิจ โดยการเพิ่มขึ้นนั้นเป็นผลมาจากสถานการณ์ COVID-19 แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการเก็บหนี้ได้ตามปกติ

ภาษีเงินได้

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ อยู่ที่ 3,157.7 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ อยู่ที่ 292.9 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตราภาษีจริง (Effective Tax Rate) อยู่ที่ 9.3% เพิ่มขึ้นจาก 7.1% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยอัตราภาษีจริงต่ำกว่าอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งกำหนดไว้ร้อยละ 20.0% เป็นผลมาจากโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ส่วนใหญ่ยังอยู่ในช่วงได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษี รวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นรายการที่ถูกหักภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว นอกจากนี้ยังมีความแตกต่างของการคำนวณภาษีเงินได้ระหว่างทางบัญชีและทางภาษีด้วยเช่นกัน

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการวางแผนเป้าหมายและแผนดำเนินงานสำหรับธุรกิจทั้ง 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics)

แม้ว่าเหตุการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ยังคงส่งผลกระทบต่อภาวะทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงคาดการณ์การเติบโตในธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (Logistics) ยังคงสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ที่ผู้คนส่วนใหญ่ไม่สามารถเดินทางได้อย่างสะดวก แต่ในทางกลับกันผู้คนยังคงต้องมีการอุปโภคและบริโภค ส่งผลให้การเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (E-Commerce) รวมถึงธุรกิจการขนส่งต่างๆ เติบโตเป็นอย่างมาก ซึ่งทำให้การบริการด้านโลจิสติกส์ยิ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตเพิ่มมากยิ่งขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ทั้งด้านคุณภาพและการนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น อีกทั้งรองรับการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (E-Commerce) ที่มีการเติบโตอย่างมากตามที่กล่าวมาแล้วในข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ ในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน อาทิเช่น ประเทศเวียดนามที่มีการเติบโตของเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีแผนทยอยพัฒนาโครงการศูนย์กระจายสินค้าขนาดใหญ่เพิ่มเติมจำนวน 5 โครงการ รวมพื้นที่ประมาณ 400,000 ตารางเมตร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) ซึ่งมีแผนนำเทคโนโลยี 5G และโรโบติกส์เข้ามาใช้ในการดำเนินงานในคลังสินค้า และในปี 2564 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าที่จะมีจำนวนพื้นที่จากการทำสัญญาใหม่และ/หรือการพัฒนาโครงการใหม่จำนวน 175,000 ตารางเมตร อีกทั้งได้ตั้งเป้าในการสัญญาให้เช่าระยะสั้นที่สร้างผลตอบแทนสูงอีกกว่า 50,000 ตารางเมตร ทั้งนี้ในส่วนของการขายทรัพย์สิน และ/หรือสิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการขายทรัพย์สิน และ/หรือ สิทธิการเช่าทรัพย์สินให้กับกองทรัสต์ ในปี 2564 เพิ่มเติม โดยกระบวนการขายคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 4 ของปี 2564 นี้

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการเปิดโครงการดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ (WHA Tower) บนถนนเทพรัตน กม. 7 (ถนนบางนา-ตราด) ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานระดับพรีเมียมให้เช่า สูง 25 ชั้น มีพื้นที่กว่า 52,000 ตารางเมตร ตั้งอยู่ในทำเลศูนย์กลางธุรกิจสำคัญ มีเทคโนโลยีอันทันสมัย พร้อมการเดินทางสะดวกสบาย อีกทั้งยังเป็น สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายในการสร้างสมดุลชีวิตการทำงานและไลฟ์สไตล์ที่ลงตัวให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และลูกค้า รวมถึงบริษัทที่เข้ามาเช่าพื้นที่ ซึ่งล่าสุด WHA Tower ได้คว้ารางวัลสุดยอดสถาปัตยกรรมอาคารสำนักงานแบบไฮไรส์ประจำประเทศไทย (Commercial High Rise Architecture Thailand) อีกด้วย

2. ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรม (Industrial Development)

การเริ่มการฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด 19 ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญของการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรมในปี 2564 ไม่ว่าจะเป็นภาคการผลิตและภาคการลงทุนจากต่างประเทศ อีกทั้งเหตุการณ์ความขัดแย้งของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีนก็ยังคงดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่กระตุ้นให้การย้ายฐานการผลิตจากสาธารณรัฐประชาชนจีนออกมายังภูมิภาคอาเซียนโดยเฉพาะประเทศไทยมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะพื้นที่ในเขตส่งเสริมเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ EEC ที่มีศักยภาพในการพัฒนาด้วยความพร้อมด้านการคมนาคม การขนส่ง โครงสร้างพื้นฐาน ความต้องการของผู้ประกอบการ การจัดหาทรัพยากรต่างๆ และความเชื่อมโยงกับศูนย์กลางเศรษฐกิจอื่นในประเทศ ถือเป็นโอกาสสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ

อันเป็นผลมาจากความพร้อมของประเทศตามที่กล่าวมาข้างต้น กอปรกับศักยภาพของธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ที่มีความพร้อมและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สามารถรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างหลากหลาย ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงยืนหยัดความเป็นผู้นำในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมในประเทศไทย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงคาดการณ์ว่าการย้ายฐานการผลิตของสาธารณรัฐประชาชนจีนยังคงมีอย่างต่อเนื่อง จากเรื่องของค่าความขัดแย้งทางการค้า ประกอบกับค่าแรงและต้นทุนการผลิตของสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับโอกาสในอนาคต โดยในปี 2564 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 (WHA Rayong 36 Industrial Estate) ซึ่งเป็นนิคมอุตสาหกรรมแห่งใหม่ของบริษัทฯ ในจังหวัดระยอง พร้อมเปิดดำเนินการ ซึ่งมีขนาดพื้นที่โครงการรวม 1,280 ไร่ รองรับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาพื้นที่เพิ่มเติมภายในนิคมอุตสาหกรรมอีก 3 แห่ง ประกอบด้วย นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 (จำนวน 641 ไร่) นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง (จำนวน 2,152 ไร่) และเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี 2 (จำนวน 1,907 ไร่) อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้กับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เพื่อรองรับอุตสาหกรรมแห่งอนาคต และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างหลากหลาย ภายใต้แนวคิด Smart Eco Industrial Estates ตอกย้ำการเป็นผู้นำในธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายในการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมในต่างประเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำของภูมิภาค โดยบริษัทฯ มีแผนการพัฒนา นิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ อยู่ระหว่างก่อสร้างพื้นที่ส่วนที่เหลือในเขตอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล โซน เห่งอาน เฟส 1 (WHA Industrial Zone Nghe An) ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดเหงะอาน (Nghe An Province) พร้อมขยายการก่อสร้างในเฟส 2 และเฟส 3 คิดเป็นพื้นที่แล้วเสร็จโดยรวม 7,800 ไร่ และจะเริ่มดำเนินการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมใหม่อีก 2 แห่งในจังหวัดทัญฮว่า รวมพื้นที่ 7,500 ไร่ ได้แก่ โครงการ WHA Smart Technology Industrial Zone - Thanh Hoa และโครงการ WHA Northern Industrial Zone - Thanh Hoa ในช่วงปี 2565 - 2566

โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายยอดขายจองซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 1,000 ไร่

3. ธุรกิจให้บริการสาธารณูปโภคและพลังงาน (Utilities & Power)

3.1 ธุรกิจการให้บริการสาธารณูปโภค (Utilities)

บริษัทฯ ยังคงวางเป้าหมายการเติบโตในการให้บริการสาธารณูปโภคทั้งภายในและภายนอกนิคมอุตสาหกรรม โดยภายในนิคมอุตสาหกรรมบริษัทฯ ได้วางแผนจะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายน้ำให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ที่มีอยู่ปัจจุบัน และนิคมอุตสาหกรรมใหม่ที่จะเกิดขึ้น สอดคล้องกับแผนขยายนิคมอุตสาหกรรมในประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ตามปัจจัยสนับสนุนจาก EEC อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตน้ำเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสียและปรับปรุงคุณภาพน้ำ (Wastewater Reclamation) มาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งมีความสามารถในการผลิตประมาณ 11.02 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี อาทิเช่น กระบวนการผลิตน้ำ Reverse Osmosis (R.O.) รวมถึงการต่อยอดในการนำเทคโนโลยีการผลิตน้ำที่ปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) มาใช้ โดยมีความสามารถผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุได้ประมาณ 4.40 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี รวมถึงการใช้นวัตกรรมต่างๆ มาเสริมประสิทธิภาพในการให้บริการ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์น้ำที่จำหน่าย

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคไปยังประเทศเวียดนาม โดยได้มีแผนในการขยายการจำหน่ายน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม ตามแผนการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนาม รวมถึงได้มีแผนในขยายพื้นที่ให้บริการไปยังพื้นที่นอกนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งปัจจุบันมีการลงทุนในบริษัทผู้ให้บริการสาธารณูปโภคในประเทศเวียดนาม 2 บริษัท โดยในปี 2564 บริษัทดังกล่าวมีแผนการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการการใช้น้ำในประเทศเวียดนามที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมองหาโอกาสการลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคในประเทศเวียดนามเพิ่มเติม

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการจำหน่ายน้ำ ทั้งน้ำดิบ น้ำประปา น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม รวมไปถึงระบบจัดการน้ำเสีย ในจำนวน 153 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีการให้บริการอยู่ที่ประมาณ 114 ล้านลูกบาศก์เมตร

3.2 ธุรกิจพลังงาน (Power)

สำหรับธุรกิจพลังงานไฟฟ้า ในปี 2564 บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายที่เพิ่มจำนวนเมกะวัตต์ตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งมุ่งเน้นการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน โดยเพิ่มขึ้นภายในปี 2564 เป็น 650 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจาก 590 เมกะวัตต์ ในปีก่อน ตามการเพิ่มขึ้นของการให้บริการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นที่หลังคา ในนิคมอุตสาหกรรมและอาคารศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์ของบริษัทฯ รวมถึงการขยายการใช้พื้นที่บนหลังคาโรงงานของกลุ่มลูกค้าที่อยู่ทั้งในและนอกพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ที่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าตั้งเป้าการเซ็นสัญญาเพื่อลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวม 30 เมกะวัตต์ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการตั้งเป้าในการพัฒนาความสามารถและเทคโนโลยีทางพลังงาน เพื่อนำเสนอนวัตกรรมใหม่แก่ลูกค้าของบริษัทฯ อาทิ การศึกษาและพัฒนาระบบ Smart Microgrid การศึกษาการจำหน่ายไฟฟ้าแบบ Peer to Peer Energy เป็นต้น

4. ธุรกิจให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Platform)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการให้บริการ และนำเสนอนวัตกรรมทางด้านดิจิทัลใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีแผนในการขยายการให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารแบบโครงข่ายสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (FTTx) ในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมดให้แล้วเสร็จ และพัฒนารองรับการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี 5G พร้อมยกระดับการให้บริการทางด้านศูนย์บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ (Data Center) ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น รวมถึงมีแผนการใช้ประโยชน์จากการลงทุนต่างๆ ด้านเทคโนโลยีเพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัลของบริษัทฯ (Digital Transformation) เพื่อให้แต่ละธุรกิจของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และพิจารณาถ่วงดุลโดยคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการดำเนินงานอย่างละเอียดรอบคอบแล้ว อย่างไรก็ตาม ปัจจัยภายนอกต่างๆ อาทิ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเมือง นโยบายภาครัฐ ภาวะรวมภาวะตลาดเงินและตลาดทุน อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ได้





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันการทุจริต และการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

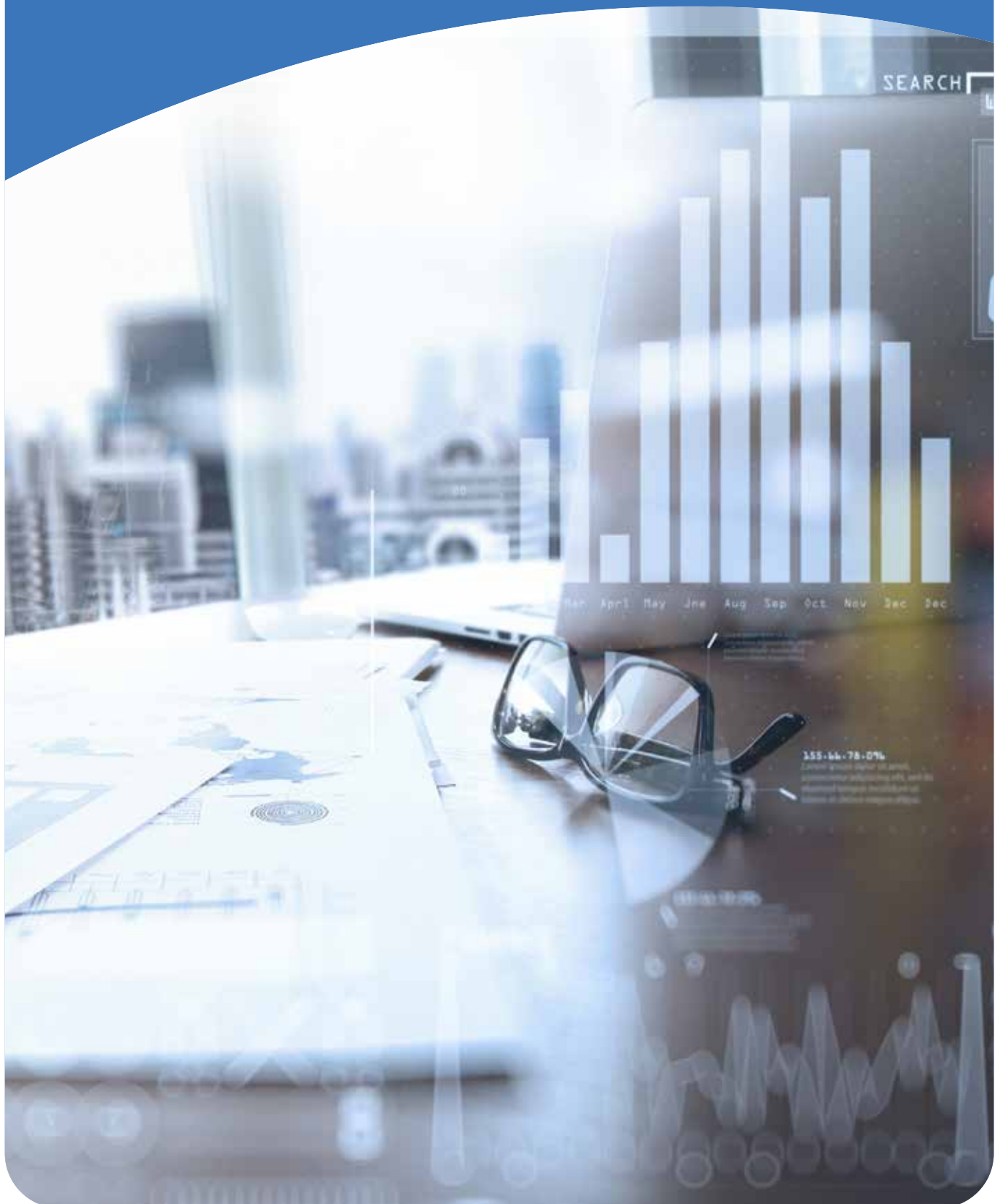
คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินรวมประจำปี 2563 ของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สมเหตุสมผล โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นางสาวจรัสพร จารุกรสกุล)

ประธานคณะกรรมการ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม



ความมีสาระสำคัญ

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 140 ล้านบาท ซึ่งเป็นประมาณร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ

ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ โดยมุ่งเน้นตรวจสอบกิจการที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 95 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ และเป็นร้อยละ 97 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้กำหนดการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญถ้าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการโดยรวม จะสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ดังที่อธิบายไว้ในตาราง ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ รวมถึงลักษณะ ช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง ทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับ งบการเงินรวม	140 ล้านบาท
วิธีการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ร้อยละ 5 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ
เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการ กำหนด ความมีสาระสำคัญ	ข้าพเจ้าเลือกใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมี สาระสำคัญเนื่องจากการประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการกำหนดจากกำไร ก่อนภาษีเงินได้ โดยปกติข้อมูลอ้างอิงร้อยละ 5 นี้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งใช้ใน การปฏิบัติงานตรวจสอบและไม่มีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญที่ต้องปรับปรุงข้อมูล อ้างอิงนี้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบ
ของข้าพเจ้า ซึ่งมีจำนวนเงินที่มากกว่า 14 ล้านบาท

ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ เพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ
โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึงโครงสร้างของกลุ่มกิจการ กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของกลุ่มกิจการ
ที่ดำเนินการอยู่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม
เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจ และข้อ 17 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมมูลค่า 17,575 ล้านบาท

ค่าความนิยมของกลุ่มกิจการเกิดจากการซื้อธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงานและธุรกิจนำในอดีตร กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการข้อมูลในอนาคต เพื่อประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วยซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ด้วย

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดสุทธิในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ได้แก่ กำไรขั้นต้น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด

จากการทดสอบการด้อยค่าในปีนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการสรุปผลว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่าราคาตามบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ
- เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวกับงบประมาณและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการ และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารในการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น แผนธุรกิจในอนาคต การคาดการณ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด ซึ่งใช้วิธีต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อประเมินถึงความเสี่ยงของวิธีการ และข้อสมมติฐานที่ใช้โดยคำนึงถึงความอ่อนไหวของสมมติฐานดังกล่าวที่มีต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และ
- ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณตัวเลขสำคัญที่ได้จากการประมาณการตามข้อสมมติฐานข้างต้น เพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี

จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารงานดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

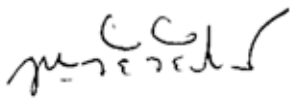
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟรชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด



ชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	3,794,448,274	2,680,759,857	469,097,257	867,539,934
เงินลงทุนระยะสั้น		-	247,139,641	-	212,057,400
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	10	460,565,242	920,844,308	226,669,087	237,335,130
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	39,500,000	283,490,552	8,240,500,000	8,001,150,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย					
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		695,276	-	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	12	12,626,076,066	12,788,565,570	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		440,732,694	440,650,247	69,215,589	77,136,975
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,362,017,552	17,361,450,175	9,005,481,933	9,395,219,439
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	714,000,171	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	248,490,552	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	6,600,367,148	-	5,635,941,676	-
เงินลงทุนเพื่อขาย		-	7,888,354,491	-	6,960,460,043
เงินลงทุนในบริษัทรวม	13	13,508,526,946	15,475,998,867	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	26,317,683,307	26,317,590,807
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	13	2,613,524,573	2,405,534,065	966,078,998	1,014,808,998
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ		-	555,340,519	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	15	11,969,908,501	10,322,948,323	4,676,109,267	2,768,250,543
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	16	6,561,499,001	5,358,743,048	463,098,196	173,685,931
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		4,118,659,963	4,118,659,963	-	-
ค่าความนิยม	17	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	184,137,758	116,590,082	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,164,930,543	1,085,165,671	50,256,006	59,834,934
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		65,259,090,808	64,902,380,681	38,109,167,450	37,294,631,256
รวมสินทรัพย์		82,621,108,360	82,263,830,856	47,114,649,383	46,689,850,695

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้

งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท กับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ระยะสั้น	19	1,946,862,888	4,410,819,143	1,946,862,888	2,645,819,143
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	2,576,622,422	3,361,704,447	1,050,690,135	1,200,598,412
เงินกู้ระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,369,230,251	124,729,533	999,447,639	-
หุ้นกู้ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	8,404,852,012	9,534,908,490	3,999,168,755	5,536,530,961
รายได้รอการตัดบัญชีที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	91,153,410	90,721,022	31,953,097	36,971,363
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	-	-	915,400,000	698,400,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		98,150,468	129,897,848	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		72,414,881	-	3,177,238	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		147,891,660	184,340,732	59,210,045	87,701,205
รวมหนี้สินหมุนเวียน		14,707,177,992	17,837,121,215	9,005,909,797	10,206,021,084
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ระยะยาว	19	9,602,982,354	1,374,343,972	2,500,000,000	-
หุ้นกู้	21	19,929,740,333	23,779,475,392	14,325,654,123	14,229,603,659
รายได้รอการตัดบัญชี	22	2,641,464,022	2,447,391,667	558,321,870	583,567,270
หนี้สินตามสัญญาเช่า		299,777,409	-	38,036,891	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	2,822,250,985	3,083,725,993	133,338,621	475,722,925
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว		207,202,028	216,068,275	35,354,893	17,282,134
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	158,458,824	150,638,378	52,801,726	44,322,897
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		84,887,925	274,484,783	-	923,721
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		35,746,763,880	31,326,128,460	17,643,508,124	15,351,422,606
รวมหนี้สิน		50,453,941,872	49,163,249,675	26,649,417,921	25,557,443,690

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้

งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	24			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 15,677,730,186 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019	1,567,773,019
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 14,946,834,679 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 0.10 บาท	1,494,683,468		1,494,683,468	
หุ้นสามัญ จำนวน 14,709,098,452 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้ว หุ้นละ 0.10 บาท		1,470,909,845		1,470,909,845
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	15,266,493,181	13,933,982,782	15,266,493,181
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	25	-	543,677,824	-
ส่วนเกินทุนจากการแลกหุ้น		172,861,100	172,861,100	202,175,962
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		156,777,302	156,777,302	156,777,302
ยังไม่ได้จัดสรร		8,916,505,414	7,594,468,019	2,539,367,090
องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,797,865,689	5,604,954,365	805,734,459
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่		28,805,186,154	29,477,631,237	20,465,231,462
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,361,980,334	3,622,949,944	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		32,167,166,488	33,100,581,181	20,465,231,462
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		82,621,108,360	82,263,830,856	47,114,649,383

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
จากการให้เช่าและบริการ	1,841,904,754	1,658,270,133	125,585,494	249,041,643
จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,535,165,860	7,156,371,696	-	2,950,175,774
จากการขายสินค้า	1,537,234,593	1,648,363,009	-	-
จากการให้เช่าและบริการ	(841,275,405)	(802,293,832)	(65,630,499)	(119,496,714)
จากการขายอสังหาริมทรัพย์	(2,055,069,566)	(4,654,519,116)	-	(2,446,151,548)
จากการขายสินค้า	(944,935,329)	(943,992,125)	-	-
ขั้นต้น	3,073,024,907	4,062,199,765	59,954,995	633,569,155
อื่น	1,283,574,414	977,110,343	2,205,435,904	2,443,282,128
รายได้จากการขาย	(145,247,992)	(325,609,346)	-	-
รายได้จากการบริหาร	(1,158,743,461)	(1,405,234,821)	(272,026,941)	(401,236,310)
ต้นทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	8,606,307	-	(1,798,324)	-
ทางการเงิน	(1,112,285,440)	(986,383,371)	(757,813,487)	(751,435,340)
บ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,208,764,062	1,945,693,061	-	-
ก่อนภาษีเงินได้	3,157,692,797	4,267,775,631	1,233,752,147	1,924,179,633
วินได้	(292,929,163)	(305,062,398)	840,046	(67,502,696)
สำหรับปี	2,864,763,634	3,962,713,233	1,234,592,193	1,856,676,937
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11	(1,829,836,070)	-	(1,715,804,593)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-	38,579,881	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				12,922,189
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	365,967,214	(7,715,976)	343,160,919
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,463,868,856)	30,863,905	(1,372,643,674)
การที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุน		-	2,376,142,864	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(20,403,038)	(79,398,255)	-
เงินแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย		(159,220,542)	(12,418,877)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				-
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	-	(475,228,573)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(179,623,580)	1,809,097,159	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,643,492,436)	(1,372,643,674)	1,731,997,841
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,221,271,198	(138,051,481)	3,588,674,778

เหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	2,523,749,930	3,229,253,657	1,234,592,193	1,856,676,937
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	341,013,704	733,459,576	-	-
	<u>2,864,763,634</u>	<u>3,962,713,233</u>	<u>1,234,592,193</u>	<u>1,856,676,937</u>
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	937,475,856	5,076,869,725	(138,051,481)	3,588,674,778
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	283,795,342	725,804,572	-	-
	<u>1,221,271,198</u>	<u>5,802,674,297</u>	<u>(138,051,481)</u>	<u>3,588,674,778</u>
กำไรต่อหุ้น	31			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.1689	0.2220	0.0826	0.1276
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.1689	0.2192	0.0826	0.1260

เหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้

จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กับบิลเวเฮล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินรวม											
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่											
หมายเหตุ	รายละเอียด	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
		กำไรสะสม						ส่วนแบ่ง					
		จัดสรรแล้ว -		ส่วนเกินทุน		กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ		ส่วนได้เสีย		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ ต้นงวด พ.ศ. 2562	ส่วนเกินและส่วนเกิน	1,433,426,717	12,438,534,575	795,398,351	172,861,100	156,777,302	8,471,392,437	291,196,570	(90,974,382)	6,298,087	-	22,225,728,779	3,768,384,071
	ส่วนเกินและส่วนเกิน	-	-	-	-	-	(1,708,596,544)	-	-	-	-	(1,708,596,544)	(338,107,168)
	ส่วนเกินและส่วนเกิน	1,433,426,717	12,438,534,575	795,398,351	172,861,100	156,777,302	6,762,795,893	291,196,570	(90,974,382)	6,298,087	-	20,517,132,235	3,430,286,903
	ส่วนเกินและส่วนเกิน	37,483,128	1,495,448,207	(251,720,527)	-	-	-	-	-	-	-	1,281,210,808	-
26	เงินปันผล	-	-	-	-	-	(2,397,581,531)	-	-	-	-	(2,397,581,531)	-
	การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15
	การลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจากบริษัทย่อยแก่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(80,000,000)	-
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(473,111,546)
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	3,229,253,657	1,898,307,872	(71,820,299)	29,695,101	-	5,076,869,725	725,804,572
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	7,594,488,019	2,189,504,442	(162,794,681)	35,993,188	-	28,477,631,237	3,622,949,844
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	446,484,386	(2,189,504,442)	-	-	-	(651,411,900)	(976,365,259)
4	กำไรสุทธิ	1,470,909,845	13,933,882,792	543,677,624	172,861,100	156,777,302	7,740,952,387	-	(162,794,681)	35,993,188	2,188,178,086	28,826,219,337	3,297,996,595
	กำไรสุทธิ	1,470,909,845	13,933,882,792	543,677,624	172,861,100	156,777,302	7,740,952,387	-	(162,794,681)	35,993,188	2,188,178,086	28,826,219,337	3,297,996,595
	กำไรสุทธิ	24,25	948,485,971	(159,653,396)	-	-	-	-	-	-	-	812,606,198	-
	กำไรสุทธิ	24,25	384,024,428	(384,024,428)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	เงินปันผล	-	-	-	-	-	(1,348,196,903)	-	-	-	-	(1,348,196,903)	-
	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	เงินปันผลจากบริษัทย่อยแก่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	2,523,749,530	-	-	-	-	837,475,856	283,795,342
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ ต้นงวด พ.ศ. 2563	ส่วนเกินและส่วนเกิน	1,494,693,468	15,288,483,191	-	172,861,100	156,777,302	8,916,505,414	-	(179,901,348)	35,993,188	725,637,838	29,805,186,154	3,361,980,334
	ส่วนเกินและส่วนเกิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนเกินและส่วนเกิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนเกินและส่วนเกิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายงานประจำปี 2563
ระดับ จำกัด (มหาชน)

189

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,157,692,797	4,267,775,631	1,233,752,147	1,924,179,633
รายการปรับปรุง				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,778,492)	3,891,611	1,798,324	-
ค่าเสื่อมราคา	15, 16	579,475,123	444,321,454	37,635,664
ค่าตัดจำหน่าย	12,844,177	15,386,568	1,411,562	1,642,198
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	(590,144)	(13,612,091)	(717,121)	(12,454,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(7,625)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(953,239,352)	(787,226,223)	-	(504,024,226)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(28,922,071)	(3,627,948)	(2,234,139)	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	13,872,688	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(671,945)	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	27,572,336	49,097,425	8,478,829
รายได้ดอกเบี้ย	(34,575,120)	(76,206,653)	(307,801,794)	(230,693,648)
รายได้เงินปันผล	(407,616,175)	(402,306,099)	(1,875,964,316)	(1,952,002,636)
ต้นทุนทางการเงิน	28	1,112,285,440	986,383,371	757,813,487
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,208,764,062)	(1,945,693,061)	-	-
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินในการดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(100,192,799)	17,077,177	5,844,820	1,321,021
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	65,724,975	202,183,660	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(38,282,551)	(72,604,222)	(30,131,071)	(1,962,160)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(52,205,620)	86,747,608	1,943,417	(1,187,021)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(213,277,086)	(76,378,889)	(15,235,314)	44,195,379
รายได้รอการตัดบัญชี	(82,506,033)	(142,958,976)	(30,263,666)	(18,692,957)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(36,449,069)	68,867,323	(28,491,161)	62,004,756
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	(8,866,246)	25,020,487	18,072,759	(8,798,728)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(333,413)	(232,209)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(704,256)	(161,208,587)	(625,823)	(96,574,627)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	1,779,620,414	2,498,562,420	(224,713,396)	18,483,565
ดอกเบี้ยรับ	29,981,238	71,271,831	308,515,872	49,088,938
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,327,355,406)	(1,372,044,979)	(721,357,051)	(709,862,206)
เงินปันผลรับ	2,407,556,015	1,214,822,502	1,875,964,316	1,952,002,636
ภาษีเงินได้รับคืน	85,427,399	66,742,322	74,112,403	55,125,610
ภาษีเงินได้จ่าย	(349,270,558)	(301,370,625)	(36,059,944)	(36,417,403)
เงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน	2,625,959,102	2,177,983,471	1,276,462,200	1,328,421,140

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(441,040,016)	(6,540,010,232)	(385,000,000)	(5,890,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	688,072,378	7,112,809,529	597,774,521	6,448,607,809
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(45,500,000)	(230,490,552)	(4,925,500,000)	(4,788,500,000)
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	801,550,500	4,686,150,000	609,250,000
เงินสดรับคืนจากการให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเผื่อขาย	(560,830,636)	(767,166,036)	(410,268,136)	(767,166,036)
เงินสดรับจากการลงทุนของเงินลงทุนเผื่อขาย	18,981,908	37,632,528	18,981,908	35,250,587
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเผื่อขาย	-	8,900	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,525,362,094)	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนของบริษัทร่วม	13,162,226	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(92,500)	-
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(51,749,900)	(324,949,991)	-	(6,374,998)
เงินสดรับจากการลงทุนของส่วนได้เสียในการร่วมค้า	48,730,000	230,016,000	48,730,000	230,016,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(88,500,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2,078,772,691)	(2,706,381,007)	(1,251,658,047)	(246,953,928)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(22,753,399)	(35,476,269)	(20,179,087)	(3,559,412)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,374,971,847	1,707,084,490	-	1,059,533,149
เงินสดจ่ายเพื่อเงินมัดจำการซื้อที่ดิน	(188,727,600)	(126,841,350)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,282,708,282)	(1,040,613,192)	(236,269,952)	(53,395,554)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,674,896)	(965,065)	(3,674,895)	(965,064)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,470,258	7,655,686	2,319,620	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้จากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	(69,977,809)	(42,261,000)	-	(37,695,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,528,346,612)	(4,532,259,155)	(1,878,686,568)	(3,411,952,447)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้น	19 12,778,937,284	12,022,343,179	8,788,937,284	8,331,343,179
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น	19 (15,255,000,000)	(9,256,000,000)	(9,500,000,000)	(7,030,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19 -	-	217,000,000	25,500,000
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	19 10,700,000,000	1,500,000,000	3,500,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ระยะยาว	19 (4,100,000)	(1,000,000)	(1,000,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว	19 (1,225,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	21 7,100,000,000	5,700,000,000	4,100,000,000	5,700,000,000
เงินสดจ่ายในการออกหุ้นกู้	21 (14,569,603)	(7,039,480)	(10,776,453)	(7,039,480)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	21 (12,037,800,000)	(6,993,000,000)	(5,537,800,000)	(3,855,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(84,664,633)	-	(12,919,202)	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	796,965	1,897,671,932	796,965	1,897,671,932
เงินสดรับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	47,890,000	-	7,740,000	-
เงินปันผลจ่าย	26 (1,733,285,686)	(2,867,517,810)	(1,348,196,903)	(2,397,581,531)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	15	-	-
เงินสดจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(255,826,027)	(80,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน	17,378,300	1,915,457,836	203,781,691	2,664,894,100

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	1,114,990,790	(438,817,848)	(398,442,677)	581,362,793
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,680,759,857	3,172,220,811	867,539,934	286,177,141
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	(1,302,373)	(52,643,106)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด	3,794,448,274	2,680,759,857	469,097,257	867,539,934
รายการที่ใช้เงินสด				
เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้างจ่าย	-	242,915,209	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	730,779,907	306,867,943	679,163,832	92,805,240
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	271,771,067	145,398,720	95,548,001	17,911,319
สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า	65,037,262	-	19,166,167	-
เงินปันผลค้างจ่าย	16,074,121	14,259,004	-	-

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้:

เลขที่ 1121 หมู่ที่ 3 ถนน เทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) คือ การให้เช่าและขายที่ดิน อาคาร โรงงาน คลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ การพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตอุตสาหกรรม การบริการสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ การบริการด้านดิจิทัล คลังข้อมูล การเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกลุ่มกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกลุ่มกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มกิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะส่งผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการต่อจ่ายของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกลุ่มกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติโดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติโดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 4

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

4 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก

หมายเหตุนี้อธิบายถึงผลกระทบจากการที่กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง และการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่ก็นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

งบการเงินรวม				
ณ วันที่		การจัดประเภท		ณ วันที่
31 ธันวาคม	รายการปรับปรุง	รายการใหม่		1 มกราคม
พ.ศ. 2562				พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท		บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	236,482,234	236,482,234
เงินลงทุนระยะสั้น	247,139,641	-	(247,139,641)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	920,844,308	(4,450,790)	-	916,393,518
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	47,879,298	-	47,879,298
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธี				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	10,657,407	10,657,407
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	158,659,652	555,340,519	714,000,171
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	7,888,354,491	7,888,354,491
เงินลงทุนเพื่อขาย	7,888,354,491	-	(7,888,354,491)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15,475,998,867	(1,137,957,026)	-	14,338,041,841
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	2,405,534,065	(78,762)	-	2,405,455,303
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	555,340,519	-	(555,340,519)	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	10,322,948,323	55,867,276	169,834,059	10,548,649,658
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	5,358,743,048	109,545,949	-	5,468,288,997
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,085,165,671	-	(169,834,059)	915,331,612
รวมสินทรัพย์	44,260,068,933	(770,534,403)	-	43,489,534,530

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม		1 มกราคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,361,704,447	-	(32,739,469)	3,328,964,978
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	46,387,412	32,739,469	79,126,881
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	123,845,511	188,892,604	312,738,115
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,083,725,993	40,417,631	-	3,124,143,624
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	274,484,783	(4,819,698)	(188,892,604)	80,772,481
รวมหนี้สิน	6,719,915,223	205,830,856	-	6,925,746,079
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	7,594,468,019	146,484,368	-	7,740,952,387
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	5,604,954,365	(797,896,268)	-	4,807,058,097
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,622,949,944	(324,953,359)	-	3,297,996,585
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	16,822,372,328	(976,365,259)	-	15,846,007,069
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,542,287,551	(770,534,403)	-	22,771,753,148

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม		1 มกราคม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	212,057,400	212,057,400
เงินลงทุนระยะสั้น	212,057,400	-	(212,057,400)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	237,335,130	(2,308,821)	-	235,026,309
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	10,392,125	-	10,392,125
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	6,960,460,043	6,960,460,043
เงินลงทุนเพื่อขาย	6,960,460,043	-	(6,960,460,043)	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	2,768,250,543	18,735,386	9,714,603	2,796,700,532
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	173,685,931	14,577,993	-	188,263,924
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	59,834,934	-	(9,714,603)	50,120,331
รวมสินทรัพย์	10,411,623,981	41,396,683	-	10,453,020,664
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,200,598,412	-	(844,503)	1,199,753,909
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	11,785,584	844,503	12,630,087
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	22,039,177	297,897	22,337,074
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	475,722,925	1,616,661	-	477,339,586
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	923,721	(511,382)	(297,897)	114,442
รวมหนี้สิน	1,677,245,058	34,930,040	-	1,712,175,098
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	2,646,038,084	6,933,716	-	2,652,971,800
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,178,845,206	(467,073)	-	2,178,378,133
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,824,883,290	6,466,643	-	4,831,349,933
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,502,128,348	41,396,683	-	6,543,525,031

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อการกำไรสะสมและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการและของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม				
	ส่วนแบ่งกำไร				ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
	การวัดมูลค่า ของเงินลงทุน ระยะสั้นและเงิน ลงทุน	การวัดมูลค่า เงินลงทุนใน ตราสารทุนผ่าน กำไรขาดทุน	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ของบริษัท ร่วมและ การร่วมค้า		
	กำไรสะสม	เพื่อขาย	เบ็ดเสร็จอื่น		
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	7,594,468,019	2,189,504,442	-	(26,146,562)	3,622,949,944
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะสั้น					
เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL (ก)	1,326,356	(1,326,356)	-	-	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขาย					
เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI (ค)	-	(2,188,178,086)	2,188,178,086	-	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะยาวอื่น					
เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL (ง)	137,712,585	-	-	-	20,947,067
รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า (ข)	(4,075,449)	-	-	-	(375,341)
รับรู้มูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (จ)	47,879,298	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	(796,569,912)	(341,387,114)
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(55,133)	-	-	-	(23,629)
รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากรายการ ปรับปรุงข้างต้น	(36,303,289)	-	-	-	(4,114,342)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	7,740,952,387	-	2,188,178,086	(822,716,474)	3,297,996,585

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การวัดมูลค่าของ เงินลงทุนระยะสั้น และเงินลงทุน เพื่อขาย	การวัดมูลค่า เงินลงทุนใน ตราสารทุนผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	กำไรสะสม บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	2,646,038,084	2,175,089,488	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะสั้นเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่า ด้วย FVPL (ก)	467,073	(467,073)	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่า ด้วย FVOCI (ค)	-	(2,174,622,415)	2,174,622,415
รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า (ข)	(2,308,821)	-	-
รับรู้มูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (จ)	10,392,125	-	-
รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากรายการปรับปรุงข้างต้น	(1,616,661)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	2,652,971,800	-	2,174,622,415

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	เงินลงทุนระยะสั้น	เงินลงทุนเพื่อขาย	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	247,139,641	7,888,354,491	555,340,519	-	-	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะสั้นเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL (ก)	(236,482,234)	-	-	236,482,234	-	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะสั้นเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (ข)	(10,657,407)	-	-	-	-	10,657,407
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI (ค)	-	(7,888,354,491)	-	-	7,888,354,491	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL (ง)	-	-	(555,340,519)	555,340,519	-	-
รับรู้มูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (จ)	-	-	-	47,879,298	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	158,659,652	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่						
1 มกราคม พ.ศ. 2563 จาก						
การนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	-	-	998,361,703	7,888,354,491	10,657,407

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุนระยะสั้น	เงินลงทุนเพื่อขาย	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	212,057,400	6,960,460,043	-	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนระยะสั้นเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL (ก)	(212,057,400)	-	212,057,400	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI (ค)	-	(6,960,460,043)	-	6,960,460,043
รับรู้มูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (จ)	-	-	10,392,125	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	-	222,449,525	6,960,460,043
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	-	222,449,525	6,960,460,043

(ก) เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้

เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และรับรู้รายการปรับปรุงสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ในกำไรสะสม

(ข) เงินฝากประจำ

เงินฝากประจำที่มีอายุตั้งแต่วันฝากจนถึงวันครบกำหนดอยู่ระหว่าง 3 ถึง 12 เดือน ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

(ค) เงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เฉพาะของประเทศไทย กลุ่มกิจการได้ถือปฏิบัติตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชี ณ วันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ซึ่งกำหนดให้จัดประเภทหน่วยลงทุนในกองทุนของไทยดังกล่าวเป็นเงินลงทุนประเภทตราสารทุน โดยกลุ่มกิจการเลือกวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จากเดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นและแสดงด้วยวิธีราคาทุน เปลี่ยนเป็นจัดเป็นประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และรับรู้รายการปรับปรุงสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ในกำไรสะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(จ) อนุพันธ์ทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้รายการปรับปรุงสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ในกำไรสะสม ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในกำไรสะสม

(ฉ) เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ

เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงวิธีการวัดมูลค่า โดยยังคงวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	บาท	บาท
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,680,759,857	867,539,934
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	881,914,261	228,418,729
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	283,490,552	8,001,150,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	106,942,471	15,119,625
เงินมัดจำจ่าย	4,641,546	-
เงินค้ำประกัน	7,703,306	-
หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ระยะสั้น	4,410,819,143	2,645,819,143
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,250,911,018	1,120,986,447
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	124,729,533	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,534,908,490	5,536,530,961
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	698,400,000
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ระยะยาว	1,374,343,972	-
หุ้นกู้	23,779,475,392	14,229,603,659
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	216,068,275	17,282,134

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มกิจการได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตาม TFRS 9 และได้รับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนวิธีการพิจารณาผลขาดทุนดังกล่าวในกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ทั้งนี้ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 4,450,790 บาท และ 2,308,821 บาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ สำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ โดยเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มกิจการเลือกใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณ โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นวัดมูลค่าโดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต ประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าเพื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน บาท	ค่าเพื่อ ผลขาดทุน บาท	ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน บาท	ค่าเพื่อ ผลขาดทุน บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	756,152,249	(403,164)	217,034,142	-
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	23,327,742	(1,203,989)	1,407,431	(59,363)
3 - 6 เดือน	8,899,797	(2,275,915)	7,026,409	(409,083)
6 - 12 เดือน	5,646,927	(3,985,315)	1,771,546	(103,379)
เกินกว่า 12 เดือน	33,648,875	(23,779,849)	2,124,623	(1,736,996)
รวม	827,675,590	(31,648,232)	229,364,151	(2,308,821)

4.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มกิจการนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าว คือ ร้อยละ 1.88 - 4.50 ต่อปี

	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	บาท	บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	263,623,779	67,726,113
(หัก): ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า		
ณ วันที่นำไปเป็นครั้งแรก	(23,306,562)	(11,500,243)
บวก: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้รับรู้		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	221,632,073	1,142,400
(หัก): สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(105,304,722)	-
(หัก): สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(2,880)	-
(หัก): สัญญาเช่าที่ได้มีการประเมินใหม่และรับรู้เป็นสัญญาบริการ	-	(43,319,558)
บวก: รายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการต่อสัญญาและการยกเลิกสัญญาเช่า	35,223,308	20,918,449
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	391,864,996	34,967,161
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	79,126,881	12,630,087
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	312,738,115	22,337,074

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า หรือ ค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่างๆ เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 หรือไม่ โดยยึดตามการพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ TAS 17 และ TFRIC 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

5 นโยบายการบัญชี

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

5.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหารายการนั้นณงวดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายสินค้าที่มีเงื่อนไขประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

5.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ต้นทุนในการพัฒนาโครงการ ต้นทุนในการก่อสร้างอาคาร โรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป ต้นทุนในการก่อสร้างอาคารชุด ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมสำเร็จรูป และก่อสร้างอาคารชุด เงินมัดจำค่าที่ดิน และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และจะโอนเป็นต้นทุนขายเมื่อมีการขายหรือมีรายได้จากโครงการดังกล่าว

5.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม และ (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน)
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนกำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กำไรรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มกิจการแสดงเงินลงทุนในหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย ซึ่งมีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหน่วยลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิที่ปรับปรุงแล้วของแต่ละรอบระยะเวลา รายงาน เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน ตามคำชี้แจง ของสภาวิชาชีพบัญชี ณ วันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2563 เรื่อง การตีความเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ หน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ หน่วยลงทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และหน่วยทรัสต์เพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่จดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย กลุ่มกิจการวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วย FVOCI

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะแสดงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ด้วยมูลค่าเดียวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่เริ่มนำ TFRS 9 มาปฏิบัติ) ดังนั้น เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จึงไม่ได้รับรู้รายการกำไร/ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว

อนุพันธ์ทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้อนุพันธ์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิภาพของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้กำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพของอนุพันธ์ทางการเงินเข้าในงบกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณา การประเมินการด้อยค่าดังกล่าวจะพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อมูลย้อนกลับจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) สำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า แต่กลุ่มกิจการเลือกใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหาร ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้นประกอบด้วย เงินฝากประจำที่มีอายุตั้งแต่วันฝากจนถึงวันครบกำหนดอยู่ระหว่าง 3 ถึง 12 เดือน ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ซึ่งรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเผื่อขายนั้นออกไป

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น รวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

นอกจากนี้กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งประกอบด้วยสิทธิการเช่า รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรอกการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และเงินกู้ระยะยาว ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว และค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่าดำเนินงานรอกการตัดบัญชี ไปเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากรายการดังกล่าวจะต้องจำหน่ายออกไปเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวมีการขายออกไป

5.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคืออสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์เท่ากับมูลค่าคงเหลือ หรือวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่าสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดังต่อไปนี้

สิทธิการใช้ที่ดิน	8 - 31 ปี
อาคารและคลังสินค้า	20 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 25 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์เท่ากับมูลค่าคงเหลือ หรือวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์ และระยะเวลาการเช่าสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	1 - 30 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 - 25 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	2 - 15 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้คลังสินค้า	5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี
สินทรัพย์ให้เช่า	1 - 5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำ (Exclusive right) ให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ ค่าสิทธิในการจัดจำหน่ายน้ำที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี และปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น (ถ้ามี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.11 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

5.13 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงจ่ายรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงจ่ายที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ยกเว้นสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งจะแสดงรวมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญาภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.14 หนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเอง ด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลง เมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.16 รายได้รอการตัดบัญชี

เงินรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ แต่ยังไม่รับรู้รายได้เนื่องจากกลุ่มกิจการได้ตกลงรับประกันรายได้ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำสำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่มีผู้เช่าเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 25 ปี และรับประกันกำไรจากการดำเนินงานขั้นต่ำสำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 6 - 9 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดที่ต้องชำระให้แก่ทรัสต์ดังกล่าว

เงินรับจากการให้สิทธิการเช่าที่ดินแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปีและสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 30 ปีรวมเป็น 60 ปี โดยจะรับรู้รายได้ตามมูลค่าปัจจุบันตามงวดของการรับรู้รายได้เป็นรายเดือน

5.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

การผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

5.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5.21 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การให้เช่าและบริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้เช่าและบริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

การขายอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการพัฒนาและขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อโอนการควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ลูกค้าโดยทั่วไปแล้ว กลุ่มกิจการไม่มีทางเลือกในการนำอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามข้อจำกัดของสัญญา แต่เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิที่สามารถบังคับให้ลูกค้าจ่ายชำระจนกว่าจะมีการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้า ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้เมื่อการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามราคาซื้อขายที่ตกลงกันในสัญญา โดยปกติ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมาย แต่ในบางกรณีซึ่งไม่เกิดขึ้นบ่อยอาจมีการตกลงเลื่อนระยะเวลาการชำระเงินออกไปเป็นระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน กลุ่มกิจการจึงไม่ปรับปรุงราคาของรายการสำหรับผลกระทบเรื่ององค์ประกอบการจัดหาเงิน

การขายสินค้า

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อกลุ่มกิจการขายสินค้าให้กับลูกค้า

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

5.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรม และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ คณะกรรมการกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ) รวมถึงการระบุการประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติการ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทรวมประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าซึ่งมีแหล่งเงินกู้ยืมบางส่วนอยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงในรายการส่วนแบ่งกำไรของบริษัทรวมจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องมาจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว บริษัทรวมมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

ธุรกรรมทั้งหมดที่ใช้หนี้พันธบัตรอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อนุมัติการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตและตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้ารวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการบริหารจำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับโดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ และความสามารถในการปิดสถานะทางการตลาด

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม					มูลค่าตามบัญชี
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ระยะสั้น	-	1,959	-	-	1,959	1,947
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,073	-	-	-	2,073	2,073
เงินกู้ระยะยาว	-	1,587	9,911	-	11,498	10,972
หุ้นกู้	-	9,245	19,599	2,127	30,971	28,335
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	85	275	75	435	372
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	1	47	73	86	207	207
รวม	2,074	12,923	29,858	2,288	47,143	43,906

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท
	เมื่อทวงถาม ล้านบาท	ภายใน	1-5 ปี	มากกว่า	รวม ล้านบาท	
		1 ปี ล้านบาท	ล้านบาท	5 ปี ล้านบาท		
เงินกู้ระยะสั้น	-	1,959	-	-	1,959	1,947
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	753	-	-	-	753	753
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	927	-	-	-	927	915
เงินกู้ระยะยาว	-	1,025	2,600	-	3,625	3,499
หุ้นกู้	-	4,583	15,018	407	20,008	18,325
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4	11	53	68	41
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	1	3	10	21	35	35
รวม	1,681	7,574	17,639	481	27,375	25,515

การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุนกลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายเมื่อครบกำหนด รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6.3 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดที่มีสภาพคล่อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตดังกล่าวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

การผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะเวลาสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มกิจการ ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ และเขตภูมิศาสตร์จำนวน 7 ส่วนงานที่รายงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น อย่างไรก็ตามสินทรัพย์และหนี้สินบางส่วนจะไม่ถูกจัดสรรไปยังส่วนงานดำเนินงาน เพราะกลุ่มกิจการบริหารจัดการในภาพรวม

รายได้จากลูกค้า 2 ราย (พ.ศ. 2562 : 2 ราย) ของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ มีจำนวนเงิน 1,065.87 ล้านบาท และ 1,054.31 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562: 2,102.61 ล้านบาท และ 1,617.45 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กับบิลเวเฮเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายการได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563									
	ในประเทศไทย					ต่างประเทศ				
	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจ พลังงาน	ธุรกิจ ค้าปลีก	ธุรกิจ บริการ	ธุรกิจ อื่น ๆ	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจ พลังงาน	ธุรกิจ ค้าปลีก	ธุรกิจ บริการ	ธุรกิจ อื่น ๆ
รายได้จากการให้บริการ	1,262,026,327	53,890,956	145,656,674	359,162,890	-	21,167,907	-	-	-	1,841,904,754
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	3,138,443,705	-	-	-	-	396,722,155	-	-	-	3,535,165,860
รายได้จากการขายสินค้า	997,960	-	1,492,172,402	43,892,981	-	-	171,250	-	-	1,537,234,593
รวมรายได้จากการขายและบริการ	4,401,467,992	53,890,956	1,637,829,076	403,055,871	-	417,890,062	171,250	-	-	6,914,305,207
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	997,767,636	17,757,083	495,814,871	188,869,752	-	100,337,678	59,387,835	(82,295,094)	-	1,777,639,761
รายได้อื่น	1,049,225,167	71,815,702	7,442,087	1,537,104	-	153,482,269	400	71,685	-	1,283,574,414
ต้นทุนทางการเงิน	(711,080,647)	(214,561,640)	(77,915,733)	(10,599,661)	-	-	(98,127,759)	-	-	(1,112,285,440)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จาก										
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	366,203,649	1,009,486,194	-	(7,233,593)	-	-	(159,692,188)	-	-	1,208,764,062
ภาษีเงินได้	(205,663,073)	(6,296,227)	(784,302)	(44,655,055)	-	(30,641,354)	(4,876,330)	(12,822)	-	(292,929,163)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	1,496,452,732	878,201,112	424,556,923	127,918,547	-	223,178,593	(203,308,042)	(82,236,231)	-	2,864,763,634
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย										
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม										(341,013,704)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ										2,523,749,930
ของบริษัทใหญ่										
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย										
ตามส่วนงาน	296,702,851	34,073,860	173,941,987	73,329,637	-	13,408,081	527,898	334,986	-	592,319,300

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กับบิลเวเฮเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	พ.ศ. 2562					
	ในประเทศไทย			ต่างประเทศ		
	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจพลังงาน บาท	ธุรกิจค้า บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ บาท	ธุรกิจอื่น ๆ บาท
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	1,089,545,534	7,137,207	203,055,182	317,261,300	41,270,910	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	7,156,371,696	-	-	-	-	-
รายได้จากการขายสินค้า	1,348,738	-	1,639,534,981	7,423,808	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	8,247,265,968	7,137,207	1,842,590,163	324,685,108	41,270,910	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	1,565,906,999	1,475,142	665,997,692	124,508,975	9,946,890	(35,117,555)
รายได้อื่น	829,293,352	142,511,722	3,105,795	1,523,394	523,614	151,735
ต้นทุนทางการเงิน	(666,977,319)	(268,676,968)	(40,316,911)	(9,905,708)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	182,856,145	1,785,087,281	-	(8,779,686)	-	-
ภาษีเงินได้	(218,192,528)	(9,243,363)	(32,593,773)	(41,280,005)	(3,752,729)	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	1,692,886,649	1,651,153,814	596,192,803	66,066,970	6,717,775	(34,965,820)
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่						(733,459,576)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามส่วนงาน	238,551,504	6,147,747	145,977,274	56,972,143	11,865,723	193,631
						459,708,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ



บริษัท กับบิลเวเฮเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน มีดังนี้

พ.ศ. 2563									
ในประเทศ					ต่างประเทศ				
ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจน้ำ		ธุรกิจอื่น ๆ		อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจ อื่น ๆ
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	26,329,620,197	14,723,509,325	9,439,962,260	975,206,991	351,843,743	2,403,086,021	1,568,927	54,224,797,464	รวม บาท
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงาน							4,249,788,438	
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่ได้เป็นส่วน								
	สินทรัพย์อื่น								
สินทรัพย์อื่น	14,466,625,418	652,716,778	1,563,822,457	165,551,927	687,102,161	17,474,463	85,500,910	17,638,794,114	รวม บาท
	สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน							6,507,728,344	
	สินทรัพย์อื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน							82,621,108,360	
	รวมสินทรัพย์								
หนี้สินตามส่วนงาน	11,458,223,556	269,527,212	1,388,429,891	542,179,926	100,351,719	2,644,186,006	6,202,621	16,409,100,931	รวม บาท
	หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน							34,044,840,941	
	รวมหนี้สิน							50,453,941,872	





หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการ



บริษัท กับบิลเวเฮเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

พ.ศ. 2562							
	ในประเทศไทย				ต่างประเทศ		
	ธุรกิจ		ธุรกิจ		ธุรกิจ		รวม บาท
	อสังหาริมทรัพย์		อสังหาริมทรัพย์		อสังหาริมทรัพย์		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงาน	24,004,904,260	15,507,764,354	8,859,916,232	910,336,316	605,513,900	2,760,461,450	52,650,400,975
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ไม่ได้เป็นส่วน							4,247,035,133
สินทรัพย์อื่น							
สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน	14,337,424,418	1,020,081,200	992,769,922	61,810,163	504,122,968	38,265,047	17,031,635,566
สินทรัพย์อื่นที่ไม่ได้เป็นส่วน							8,334,759,182
รวมสินทรัพย์							82,263,830,856
หนี้สินตามส่วนงาน	11,058,077,845	234,850,253	1,363,286,003	308,507,809	114,180,722	1,782,052,050	15,107,487,450
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน							34,055,762,225
รวมหนี้สิน							49,163,249,675

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่แสดงข้างต้นนี้ หมายถึง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนนอกเหนือจากเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	10,281,985	7,761,469	504,214	534,490
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	3,784,166,289	2,672,998,388	468,593,043	867,005,444
รวม	3,794,448,274	2,680,759,857	469,097,257	867,539,934

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	0.05 - 1.25	0.10 - 1.25	0.05 - 0.45	0.10 - 0.60

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	278,492,864	232,129,204	5,023,933	14,518,850
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	23,359,435	28,712,861	627,755	332,342
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตาม TAS 101)	(22,869,740)	(27,197,442)	(4,107,145)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	278,982,559	233,644,623	1,544,543	14,851,192
ลูกหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	1,911,876	566,833,525	213,798,881	214,512,959
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	68,067,305	31,262,376	10,092,327	6,607,580
รายได้ค้างรับ	94,485,535	67,066,231	45,212	852,662
อื่นๆ	17,117,967	22,037,553	1,188,124	510,737
รวม	460,565,242	920,844,308	226,669,087	237,335,130

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

การต่ออายุลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลูกหนี้การค้า		ลูกหนี้การค้า	
	และลูกหนี้		และลูกหนี้	
	กิจการที่		กิจการที่	
	เกี่ยวข้องกับ	ค่าเผื่อ	เกี่ยวข้องกับ	ค่าเผื่อ
	บาท	ผลขาดทุน	บาท	ผลขาดทุน
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	236,548,528	(276,383)	841,519	(481)
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	37,080,178	(1,355,492)	321,071	-
3 - 6 เดือน	2,682,396	(311,644)	-	(5,192)
6 - 12 เดือน	4,946,015	(955,374)	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	20,595,182	(19,970,847)	4,489,098	(4,101,472)
รวม	301,852,299	(22,869,740)	5,651,688	(4,107,145)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - คำนวณตาม TAS 101	27,197,442	23,305,831	-	-
จำนวนที่ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี	4,450,790	-	2,308,821	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม				
พ.ศ. 2563 - คำนวณตาม TFRS 9				
(พ.ศ. 2562: คำนวณตาม TAS 101)	31,648,232	23,305,831	2,308,821	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นในกำไรหรือ				
ขาดทุนในระหว่างปี	(7,089,018)	3,891,611	1,798,324	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้				
ในระหว่างปี	(1,689,474)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม - คำนวณตาม TFRS 9				
(พ.ศ. 2562 : คำนวณตาม TAS 101)	22,869,740	27,197,442	4,107,145	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	3,794,448,274
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	370,866,360
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	39,500,000
เงินฝากประจำ	-	-	695,276
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	714,000,171	-	-
เงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	6,600,367,148	-
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	248,490,552
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	116,814,113
เงินมัดจำจ่าย	-	-	7,203,629
เงินค้ำประกัน	-	-	6,966,495
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ระยะสั้น	-	-	1,946,862,888
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	1,649,585,784
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,369,230,251
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	8,404,852,012
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	72,414,881
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ระยะยาว	-	-	9,602,982,354
หุ้นกู้	-	-	19,929,740,333
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	299,777,409
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	-	207,202,028

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	469,097,257
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	216,576,761
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	8,240,500,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	5,635,941,676	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	16,554,913
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ระยะสั้น	-	-	1,946,862,888
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	913,512,392
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	999,447,639
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	3,999,168,755
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	915,400,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	3,177,238
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ระยะยาว	-	-	2,500,000,000
หุ้นกู้	-	-	14,325,654,123
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	38,036,891
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	-	-	35,354,893

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับหนี้สินทางการเงินส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือมูลค่าสุทธิทางบัญชี (NAV) ที่เผยแพร่โดยบริษัทบริหารจัดการ มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ผู้บริหารและคณะทำงานประเมินมูลค่ายุติธรรมจะหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่ารายไตรมาส

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดคำนวณโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังนี้

- 1) วิธีวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตราส่วนราคาตลาด โดยอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิของกิจการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออก
- 2) วิธีสัดส่วนมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ โดยอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิของกิจการที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

งบการเงินรวม				
ช่วงของข้อมูล	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม		
		ข้อมูลเพิ่มขึ้น	ข้อมูลลดลง	
กำไรจากการดำเนินงานที่ปรับปรุงแล้ว	13 - 125 ล้านบาท	ร้อยละ 1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9	ลดลงร้อยละ 0.9	
อัตราส่วนลดการขาดสภาพคล่อง	ร้อยละ 15	ร้อยละ 1 ลดลงร้อยละ 0.6	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6	
มูลค่าทรัพย์สินสุทธิที่ปรับปรุงแล้ว	6,575 ล้านบาท	ร้อยละ 1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	

กลุ่มกิจการไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างงวด

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร/(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI				
(พ.ศ. 2562: จากเงินลงทุนเพื่อขาย)	-	(1,829,836,070)	-	2,376,211,488
กำไร/(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL				
(พ.ศ. 2562: จากเงินลงทุนระยะสั้น)	-	-	-	(68,624)
รับรู้กำไร/(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุน				
เพื่อขาย (โอนสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
เพื่อขายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยัง				
กำไร/(ขาดทุน)อื่น)	-	-	7,625	-
รับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ในรายได้อื่น				
จากเงินลงทุนที่ยังคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	407,616,175	-	402,305,980	-
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร/(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI				
(พ.ศ. 2562: จากเงินลงทุนเพื่อขาย)	-	(1,715,804,593)	-	2,152,508,313
กำไร/(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL				
(พ.ศ. 2562: จากเงินลงทุนระยะสั้น)	-	-	-	(433,200)
รับรู้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ในรายได้อื่น				
- จากเงินลงทุนที่ยังคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	280,910,831	-	238,347,532	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

12 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	12,788,565,570	13,364,418,778	-	-
เพิ่มขึ้น	1,133,594,002	1,855,481,256	-	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	(271,547,706)	(586,066,749)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	(3,921,000)	(19,234,512)	-	-
รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย	(1,020,614,800)	(1,826,033,203)	-	-
ยอดสิ้นปี	12,626,076,066	12,788,565,570	-	-

กลุ่มกิจการได้โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ในปี พ.ศ. 2562 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,628.51 ล้านบาท ได้นำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินกู้

ต้นทุนการกู้ยืมที่ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการกู้ยืม	178,704,176	231,631,712	-	-
อัตราการจัดตั้งเป็นทุน	ร้อยละ 4.01	ร้อยละ 5.37	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนของ ส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
					พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ:								
บริษัท เก็คโด้-วัน จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	6,580	7,168	-	-
Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company*	เวียดนาม	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	24	-	2,272	-	-	-
บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ					4,656	8,308	-	-
รวม					13,508	15,476	-	-
การร่วมค้า:								
การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ					2,614	2,406	966	1,015
รวม					2,614	2,406	966	1,015

* พิจารณาว่าเป็นบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการค้ำประกันเงินกู้ของบริษัทร่วม โดยใช้หุ้นสามัญของบริษัทร่วมนั้นๆ และการค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารของบริษัทร่วมและการร่วมค้า โดยบริษัทย่อยที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นๆ

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34 และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้ชำระเงินค่าหุ้นบางส่วนแล้ว และรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขจำนวน 242,915,209 บาท

กลุ่มกิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนในการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของเงินลงทุน ซึ่งเป็นไปตามวิธีราคาทุนอ้างอิง

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 การวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเสร็จสิ้น ดังนี้

	ยอดตามที่ รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ยอดตามที่ ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท
สิ่งตอบแทนที่จ่าย			
เงินสด	2,451,235,290	-	2,451,235,290
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไข	242,915,209	(242,915,209)	-
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่าย	2,694,150,499	(242,915,209)	2,451,235,290
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา			
สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้สุทธิ	1,101,175,442	3,990,947,269	5,092,122,711
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (ร้อยละ 34)	374,399,650	1,356,922,072	1,731,321,722
ค่าความนิยม	2,319,750,849	(1,599,837,281)	719,913,568
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	2,694,150,499	(242,915,209)	2,451,235,290

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม ทั้งนี้ ไม่มีการแสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปในปีเปรียบเทียบสำหรับบริษัท Duong River Surface Water Plant Joint Stock เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company		
	บริษัท เก็ดโค-วัน จำกัด		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท
ผลการดำเนินงานโดยสรุป			
รายได้	10,340,537,213	10,951,256,418	443,707,663
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	668,711,026	1,572,527,921	(478,412,607)
ภาษีเงินได้	(28,141,223)	339,890,028	3,654,568
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	640,569,803	1,912,417,949	(474,758,039)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(133,597,548)	-	10,379,296
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	506,972,255	1,912,417,949	(464,378,743)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	419,858,878	564,287,076	-
งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป			
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,431,541,781	8,297,964,797	337,395,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,043,954,827	33,335,176,015	10,206,811,359
หนี้สินหมุนเวียน	(1,867,651,510)	(3,615,946,073)	(318,350,558)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(18,806,586,013)	(17,536,365,886)	(5,632,675,412)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(27,949,606)
สินทรัพย์สุทธิ	18,801,259,085	20,480,828,853	4,565,231,056
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	ร้อยละ 35	ร้อยละ 35	ร้อยละ 34
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (บาท)	6,580,135,721	7,167,985,111	1,552,178,559
ค่าความนิยม	-	-	719,913,568
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	6,580,135,721	7,167,985,111	2,272,092,127

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัทร่วมและการร่วมค้าแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมด ซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	4,656,299,098	8,308,013,756
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
กำไรสำหรับปี	672,674,927	1,031,219,648
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(113,309,833)	2,591,001
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	559,365,094	1,033,810,649
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,613,524,573	2,405,534,065
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
กำไรสำหรับปี	473,307,444	245,127,138
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(68,246)	(15,009,878)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	473,239,198	230,117,260

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุม		เงินลงทุนในวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม	-	-	99	99	1	1	42,982	42,982
บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	จำหน่ายและบริหารสาธารณูปโภค	-	-	71	69	29	31	2,738	2,677

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยมสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,244,004,374	2,074,267,324
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,927,610,083	24,344,450,106
หนี้สินหมุนเวียน	(3,034,234,414)	(6,481,672,521)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(10,980,299,609)	(6,377,777,622)
สินทรัพย์สุทธิ	12,157,080,434	13,559,267,287
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,527,112,687	3,096,584,724
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป		
รายได้	1,697,965,163	1,857,247,846
กำไรสำหรับปี	812,727,056	2,137,209,051
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(170,236,673)	(33,151,551)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	642,490,383	2,104,057,500
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	239,362,230	662,951,215
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	189,224,574	652,667,775
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(284,448,551)	(360,694,557)
งบกระแสเงินสดโดยสรุป		
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,897,717,133	1,216,171,204
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(998,139,669)	(2,894,166,039)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	130,140,993	1,601,272,280
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	1,029,718,457	(76,722,555)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน									
งบการเงินรวม									
วิธีการใช้ที่ดิน	อาคารและระบบ		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง		ก่อสร้าง		รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562									
ราคาทุน	5,568,783,348	4,505,879,229	223,649,130		660,663,740				10,958,975,447
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(835,570,174)	(47,300,658)		-				(882,870,832)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,568,783,348	3,670,309,055	176,348,472		660,663,740				10,076,104,615
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,568,783,348	3,670,309,055	176,348,472		660,663,740				10,076,104,615
เพิ่มขึ้น	416,315,571	81,500	1,219,719		2,163,908,204				2,581,524,994
การโอนย้าย	-	1,557,358,061	172,760,666		(1,730,118,727)				-
รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย (หมายเหตุ 22)	(550,000,000)	(1,374,580,331)	(13,269,987)		-				(1,937,850,318)
ค่าเสื่อมราคา	-	(120,950,230)	(9,563,670)		-				(130,513,900)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงงบการเงิน	(3,214,664)	(2,928,793)	(1,979,832)		-				(8,123,289)
โอนจากต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 12)	115,291,756	466,151,374	4,623,619		-				586,066,749
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(25,385,756)	(744,608,562)	(74,266,210)		-				(844,260,528)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	5,521,790,255	3,450,832,074	255,872,777		1,094,453,217				10,322,948,323
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
ราคาทุน	5,521,790,255	3,957,044,212	298,080,976		1,094,453,217				10,871,368,660
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(506,212,138)	(42,208,199)		-				(548,420,337)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,521,790,255	3,450,832,074	255,872,777		1,094,453,217				10,322,948,323

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม					
สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและระบบ		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง ก่อสร้าง
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
229,057,052	-	-	6,336,176	-	235,393,228
(9,691,893)	-	-	-	-	(9,691,893)
219,365,159	-	-	6,336,176	-	225,701,335
5,750,847,307	3,957,044,212	304,417,152	1,094,453,217	11,106,761,888	
(9,691,893)	(506,212,138)	(42,208,199)	-	(558,112,230)	
5,741,155,414	3,450,832,074	262,208,953	1,094,453,217	10,548,649,658	

การปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 4)

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

© 2015 Pearson Education, Inc. or its affiliate(s). All rights reserved.

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ประเภทของโรค

ค่าเสื่อมราคา

โอนออกไปเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน

จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวรเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและระบบ		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง ก่อสร้าง
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
2,688,529,307	2,546,894,121	110,744,471	60,063,473	5,406,231,372	
-	(438,033,330)	(15,848,693)	-	(453,882,023)	
2,688,529,307	2,108,860,791	94,895,778	60,063,473	4,952,349,349	
2,688,529,307	2,108,860,791	94,895,778	60,063,473	4,952,349,349	
-	81,500	385,790	252,263,642	252,730,932	
(550,000,000)	(1,374,580,331)	(13,269,987)	-	(1,937,850,318)	
-	(36,314,001)	(2,527,092)	-	(38,841,093)	
-	(413,831,696)	(46,306,631)	-	(460,138,327)	
2,138,529,307	284,216,263	33,177,858	312,327,115	2,768,250,543	
2,138,529,307	311,456,398	37,603,044	312,327,115	2,799,915,864	
-	(27,240,135)	(4,425,186)	-	(31,665,321)	
2,138,529,307	284,216,263	33,177,858	312,327,115	2,768,250,543	

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
เพิ่มขึ้น
รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย (หมายเหตุ 22)
ค่าเสื่อมราคา
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคารและระบบ		ส่วนปรับปรุง		งานระหว่าง	
	บาท	บาท	อาคาร	บาท	ก่อสร้าง	บาท
	22,807,713	-	6,336,176	-	-	29,143,889
	(693,900)	-	-	-	-	(693,900)
	22,113,813	-	6,336,176	-	-	28,449,989
	2,161,337,020	311,456,398	43,939,220	312,327,115	2,829,059,753	
	(693,900)	(27,240,135)	(4,425,186)	-	(32,359,221)	
	2,160,643,120	284,216,263	39,514,034	312,327,115	2,796,700,532	
	2,160,643,120	284,216,263	39,514,034	312,327,115	2,796,700,532	
	349,495,278	-	-	1,518,268,503	1,867,763,781	
	(5,207,711)	(12,527,665)	(2,051,744)	-	(19,787,120)	
	(2,159,030)	-	-	2,159,030	-	
	13,986,684	-	-	17,445,390	31,432,074	
	2,516,758,341	271,688,598	37,462,290	1,850,200,038	4,676,109,267	
	2,524,818,982	311,456,398	43,939,220	1,850,200,038	4,730,414,638	
	(8,060,641)	(39,767,800)	(6,476,930)	-	(54,305,371)	
	2,516,758,341	271,688,598	37,462,290	1,850,200,038	4,676,109,267	

การปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 4)

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ
เพิ่มขึ้น
ค่าเสื่อมราคา
การโอนย้าย
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม
ราคาตามบัญชี - สุทธิ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการได้โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ได้นำหักเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปีและอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการกู้ยืม	22,753,399	35,476,269	20,179,087	3,559,412
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	3.12 - 3.32	3.38 - 3.60	3.12	3.38

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว	14,452,989,449	13,116,222,167	3,410,295,538	3,192,299,025
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	2,358,225,569	1,449,350,324	2,172,865,300	621,005,693
รวม	16,811,215,018	14,565,572,491	5,583,160,838	3,813,304,718

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่พร้อมใช้งานและใช้งานแล้ว ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีรายได้ โดยใช้ราคาตลาดมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบัน และวิธีเปรียบเทียบราคาขาย โดยผู้ประเมินอิสระที่เป็นผู้ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกัน และอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัททุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายการเงินของบริษัทจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานไปยังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรง และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานด้านการประเมินมูลค่า และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าทุกรอบปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหรือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำปีของบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างก่อสร้างไม่ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินอิสระ ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของรายการดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่นำไปวางเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,531,486,838	1,418,413,740	633,692,116	633,692,116

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าและบริการ	639,986,251	381,596,972	47,609,474	70,157,466
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรง				
ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	264,811,649	259,199,951	62,293,141	116,824,184
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรง				
ซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	21,859,908	26,546,435	-	-

ยอดรวมของรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	258,397,306	217,335,109	-	16,223,280
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,113,415,807	1,231,017,638	-	-
เกินกว่า 5 ปี	2,693,855,476	2,975,315,184	-	-
รวม	4,065,668,589	4,423,667,931	-	16,223,280

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารซึ่งจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	396,880,761	-	364,242,349	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,081,881	-	6,081,881	-
รวม	402,962,642	-	370,324,230	-

ระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงรวมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 349,495,278 บาท และ 349,495,278 บาท ตามลำดับ

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	333,639,385	327,969,375

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

16 **พิติง อาคารและอุปการณ**

งบการเงินรวม									
		เครื่องใช้สำนักงาน							
ส่วนปรับปรุง		ระบบ	และเครื่องมือเครื่องใช้						
ที่ดิน	อาคาร	สาธารณูปโภค	คลังสินค้า	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ให้เช่า	ก่อสร้าง	รวม		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		บาท
88,610,865	679,238,719	5,080,899,265	464,683,068	148,363,718	417,108,298	202,159,525	7,081,063,458		
-	(498,710,806)	(1,263,193,444)	(301,160,434)	(120,652,426)	(262,188,063)	-	(2,445,905,173)		
88,610,865	180,527,913	3,817,705,821	163,522,634	27,711,292	154,920,235	202,159,525	4,635,158,285		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
88,610,865	180,527,913	3,817,705,821	163,522,634	27,711,292	154,920,235	202,159,525	4,635,158,285		
-	10,327,127	10,967,907	19,888,069	14,014,469	3,179,633	983,611,563	1,041,988,768		
-	29,320,044	349,271,547	23,592,019	616,350	53,435,786	(456,235,746)	-		
-	(2)	-	(425,867)	(146,064)	(220,806)	(3,582,704)	(4,375,443)		
-	(27,784,064)	(204,223,139)	(47,802,446)	(10,307,302)	(23,690,603)	-	(313,807,554)		
-	(15,055)	24	(58,690)	(77,442)	-	(13,248)	(164,411)		
-	-	-	(56,597)	-	-	-	(56,597)		
88,610,865	192,375,963	3,973,722,160	158,659,122	31,811,303	187,624,245	725,939,390	5,358,743,048		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562									
88,610,865	717,868,876	5,441,138,719	497,450,733	151,813,616	473,171,717	725,939,390	8,095,993,916		
-	(525,492,913)	(1,467,416,559)	(338,791,611)	(120,002,313)	(285,547,472)	-	(2,737,250,868)		
88,610,865	192,375,963	3,973,722,160	158,659,122	31,811,303	187,624,245	725,939,390	5,358,743,048		



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท กับบิลเวเฮเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 4)

งบการเงินรวม									
ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุง		ระบบ		เครื่องใช้สำนักงาน		เครื่องมือเครื่องใช้		รวม บาท
	อาคาร	บาท	สาธารณูปโภค	บาท	ยานพาหนะ	บาท	สิ่งทรัพย์ให้เช่า	บาท	
-	65,530,832	-	-	-	42,764,507	-	680,208	-	109,545,949
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	65,530,832	-	-	-	42,764,507	-	680,208	-	109,545,949

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

88,610,865	783,399,708	5,441,138,719	498,021,135	194,578,123	473,851,925	725,939,390	8,205,539,865
-	(525,492,913)	(1,467,416,559)	(338,791,611)	(120,002,313)	(285,547,472)	-	(2,737,250,868)
88,610,865	257,906,795	3,973,722,160	159,229,524	74,575,810	188,304,453	725,939,390	5,468,288,997

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

88,610,865	257,906,795	3,973,722,160	159,229,524	74,575,810	188,304,453	725,939,390	5,468,288,997
-	32,475,715	17,251,660	28,343,380	41,741,345	8,242,971	1,430,125,209	1,558,180,280
-	7,210,430	1,234,241,002	14,565,915	3,659,206	12,209,876	(1,271,886,429)	-
(13,986,684)	-	-	-	-	-	(17,445,390)	(31,432,074)
-	-	-	(343,581)	(151,292)	(640,934)	-	(1,135,807)
-	(56,040,805)	(246,940,000)	(49,542,388)	(30,870,182)	(24,105,350)	-	(407,498,725)
-	(298,231)	(225,432)	(297,818)	(104,427)	-	(305,895)	(1,231,803)
-	-	-	-	-	-	(504,187)	(504,187)
-	-	(23,167,680)	-	-	-	-	(23,167,680)
74,624,181	241,253,904	4,954,881,710	151,955,032	88,850,460	184,011,016	865,922,698	6,561,499,001

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

74,624,181	810,053,651	6,669,233,153	539,917,631	220,448,971	492,715,524	865,922,698	9,672,915,809
-	(568,799,747)	(1,714,351,443)	(387,962,599)	(131,598,511)	(308,704,508)	-	(3,111,416,808)
74,624,181	241,253,904	4,954,881,710	151,955,032	88,850,460	184,011,016	865,922,698	6,561,499,001

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ



บริษัท กับบิลเวเฮเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
เครื่องใช้									
สำนักงานและ									
เครื่องมือเครื่องใช้									
ส่วนปรับปรุง									
อาคาร									
ที่ดิน	อาคาร	คัลสินค้ำ	ยานพาหนะ	งานระหว่าง	ก่อสร้าง	รวม			
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท			

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน	67,591,975	13,443,746	19,114,747	43,114,968	16,156,614	159,422,050			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,400,191)	(14,890,746)	(30,144,584)	-	(49,435,521)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	67,591,975	9,043,555	4,224,001	12,970,384	16,156,614	109,986,529			

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	67,591,975	9,043,555	4,224,001	12,970,384	16,156,614	109,986,529			
เพิ่มขึ้น	-	-	1,387,247	-	68,337,799	69,725,046			
จำหน่าย	-	-	(347,706)	-	-	(347,706)			
ค่าเสื่อมราคา	-	(672,188)	(1,679,771)	(3,269,382)	-	(5,621,341)			
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(56,597)	-	-	(56,597)			
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	67,591,975	8,371,367	3,527,174	9,701,002	84,494,413	173,685,931			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน	67,591,975	13,443,746	18,950,606	43,114,968	84,494,413	227,595,708			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,072,379)	(15,423,432)	(33,413,966)	-	(53,909,777)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	67,591,975	8,371,367	3,527,174	9,701,002	84,494,413	173,685,931			



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ



บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การปรับปรุงตามนโยบายการบัญชีใหม่ (หมายเหตุ 4)

ราคาทุน	-	10,047,713	570,402	3,959,878	-	14,577,993
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	10,047,713	570,402	3,959,878	-	14,577,993

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน	67,591,975	23,491,459	19,521,008	47,074,846	84,494,413	242,173,701
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,072,379)	(15,423,432)	(33,413,966)	-	(53,909,777)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	67,591,975	18,419,080	4,097,576	13,660,880	84,494,413	188,263,924

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	67,591,975	18,419,080	4,097,576	13,660,880	84,494,413	188,263,924
เพิ่มขึ้น	-	-	2,975,588	6,206,688	315,018,095	324,200,371
จำหน่าย	-	-	(85,481)	-	-	(85,481)
การโอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 15)	(13,986,684)	-	-	-	(17,445,390)	(31,432,074)
ค่าเสื่อมราคา	-	(10,719,900)	(1,923,856)	(5,204,788)	-	(17,848,544)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	53,605,291	7,699,180	5,063,827	14,662,780	382,067,118	463,098,196

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน	53,605,291	13,443,746	22,123,924	43,724,393	382,067,118	514,964,472
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(5,744,566)	(17,060,097)	(29,061,613)	-	(51,866,276)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	53,605,291	7,699,180	5,063,827	14,662,780	382,067,118	463,098,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า (พ.ศ. 2562 : สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน) ซึ่งจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
อสังหาริมทรัพย์	236,436,610	220,296,479	-	-
อุปกรณ์	12,853,868	-	1,494,853	-
ยานพาหนะ	57,823,214	2,240,625	9,186,847	2,031,699
รวม	307,113,692	222,537,104	10,681,700	2,031,699

ระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงรวมในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 53,397,320 บาท และ 7,548,938 บาท ตามลำดับ

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้แก่

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	5,398,078	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	3,111,974	494,932
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	37,176,935	14,135,018

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

17 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
Synergy	4,245,408,918	4,245,408,918	-	-
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	9,942,006,923	9,942,006,923	-	-
ธุรกิจพลังงาน	2,162,207,653	2,162,207,653	-	-
ธุรกิจน้ำ	1,225,422,158	1,225,422,158	-	-
รวม	17,575,045,652	17,575,045,652	-	-

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยใช้เทคนิคมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติที่สำคัญใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายแสดงได้ดังต่อไปนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจน้ำ
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	36.6	55.0	-	42.9
อัตราการเติบโต	9.7	14.5	(2.0)	3.7
อัตราคัดลด	6.6	6.4	5.4	9.5

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม อัตราคัดลดที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชี หากข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	ธุรกิจพัฒนา			
	Synergy	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจน้ำ
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	33.8	54.0	-	41.8
อัตราการเติบโต	8.3	14.4	(4.8)	3.6
อัตราคิดลด	7.0	6.5	8.3	9.7

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(12,341,365)	(287,901)	-	-
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	196,479,123	116,877,983	-	-
	184,137,758	116,590,082	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	(21,743,971)	2,761,600	-	-
ที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	(2,800,507,014)	(3,086,487,593)	(133,338,621)	(475,722,925)
	(2,822,250,985)	(3,083,725,993)	(133,338,621)	(475,722,925)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,638,113,227)	(2,967,135,911)	(133,338,621)	(475,722,925)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ



บริษัท กับบิลเวเฮเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การดำเนินงานได้ดังนี้

	งบการเงินรวม									
	รายการที่รับรู้		รายการที่รับรู้		รายการที่รับรู้		รายการที่รับรู้		รายการที่รับรู้	
	ยอดต้นปี พ.ศ. 2562	บาท	ในกำไรหรือ ขาดทุน	บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรหรือ ขาดทุน	บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการดำเนินงาน	4,612,674		789,086	-	5,401,760	890,159	(1,780,348)	-	-	4,511,571
	35,800,601		-	(40,647,897)	(4,847,296)	-	-	18,713,556	-	13,866,260
	-		449,721	-	449,721	-	(449,721)	-	-	-
	25,314,308		(557,326)	-	24,756,982	-	(5,375,044)	-	-	19,381,938
	143,400		-	-	143,400	-	-	-	-	143,400
	2,033,199		-	-	2,033,199	-	3,368,313	-	-	5,401,512
	-		7,529,940	-	7,529,940	-	(5,421,784)	-	-	2,108,156
	1,695,476		(1,076,247)	-	619,229	-	364,565	-	-	983,794
	37,833,907		986,613	-	38,820,520	-	439,244	-	-	39,259,764
	88,193,714		(33,625,646)	-	54,568,068	-	(210,844)	-	-	54,357,224
	182,401		(59,929)	-	122,472	-	285,255	-	-	407,727
	1,887,204		(1,795,767)	-	91,437	-	2,014,336	-	-	2,105,773
	29,671,563		8,127,535	(7,715,976)	30,083,122	-	2,268,411	-	-	32,351,533
	586,559		(586,559)	-	-	-	-	-	-	-
	54,636,742		29,921,851	-	84,558,593	-	(5,273,831)	-	-	79,284,762
ผลขาดทุนสุทธิ	-		-	-	-	-	70,255,055	-	-	70,255,055
	161,009,782		516,759	-	161,526,541	-	(744,543)	-	-	160,781,998
	443,601,530		10,620,031	(48,363,873)	405,857,688	890,159	59,739,064	18,713,556	-	485,200,467

งบการเงินรวม									
		รายการปรับปรุง							
ยอดต้นปี	รายการที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน
พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2562
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
(1,653,299,337)	17,786,307	-	(1,635,513,030)	-	26,060,130	-	(1,609,452,900)	-	(1,609,452,900)
-	-	-	-	-	9,575,860	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(31,731,930)	-	(31,731,930)	-	(31,731,930)
(108,651,960)	-	(434,580,676)	(543,232,636)	-	214,820	347,253,658	(195,764,158)	-	(195,764,158)
(9,986,242)	8,562,159	-	(1,424,083)	-	-	-	(1,424,083)	-	(1,424,083)
(6,163,895)	1,831,087	-	(4,332,808)	-	(925,841)	-	(5,258,649)	-	(5,258,649)
(1,145,960,500)	(42,530,542)	-	(1,188,491,042)	-	(91,190,932)	-	(1,279,681,974)	-	(1,279,681,974)
(2,924,061,934)	(14,350,989)	(434,580,676)	(3,372,993,599)	(41,307,790)	(56,265,963)	347,253,658	(3,123,313,694)	(3,123,313,694)	(3,123,313,694)
(2,480,460,404)	(3,730,958)	(482,944,549)	(2,967,135,911)	(40,417,631)	3,473,101	365,967,214	(2,638,113,227)	(2,638,113,227)	(2,638,113,227)



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ



บริษัท กับบิลเวเฮเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
รายการปรับปรุง									
รายการที่รับรู้		รายการที่รับรู้		รายการที่รับรู้		รายการที่รับรู้		รายการที่รับรู้	
ในกำไรหรือ		ในกำไรขาดทุน		ในกำไรหรือ		ในกำไรหรือ		ในกำไรขาดทุน	
ขาดทุน		เบ็ดเสร็จอื่น		ขาดทุน		ขาดทุน		เบ็ดเสร็จอื่น	
ยอดต้นปี	พ.ศ. 2562	ยอดสิ้นปี	พ.ศ. 2562	ยอดต้นปี	พ.ศ. 2562	ยอดต้นปี	พ.ศ. 2562	ยอดสิ้นปี	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
-	7,481,277	-	7,481,277	-	-	-	(5,395,031)	-	2,086,246
-	-	-	-	-	-	461,764	359,665	-	821,429
-	-	-	-	-	-	-	86,870	-	86,870
62,549,506	(21,862,129)	-	40,687,377	-	-	-	(5,209,671)	-	35,477,706
1,877,651	(1,877,651)	-	-	-	-	-	1,230,046	-	1,230,046
9,967,963	1,481,054	(2,584,438)	8,864,579	-	-	-	1,695,766	-	10,560,345
159,897,159	1,010	-	159,898,169	-	-	-	-	-	159,898,169
234,292,279	(14,776,439)	(2,584,438)	216,931,402	461,764	(7,232,355)	-	-	-	210,160,811

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับเงินได้จากการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายจ่าย	-	7,481,277	-	7,481,277	-	-	(5,395,031)	-	2,086,246
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	461,764	359,665	-	821,429
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	-	86,870	-	86,870
รายได้จากการตัดบัญชี	62,549,506	(21,862,129)	-	40,687,377	-	-	(5,209,671)	-	35,477,706
เงินมัดจำจากสัญญาเช่าระยะยาว	1,877,651	(1,877,651)	-	-	-	-	1,230,046	-	1,230,046
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,967,963	1,481,054	(2,584,438)	8,864,579	-	-	1,695,766	-	10,560,345
ผลขาดทุนทางภาษี	159,897,159	1,010	-	159,898,169	-	-	-	-	159,898,169
	234,292,279	(14,776,439)	(2,584,438)	216,931,402	461,764	(7,232,355)	-	-	210,160,811

หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

สินทรัพย์ถาวรที่หักภาษีเงิน	-	-	-	-	(2,078,425)	2,078,425	-	-	-
เงินลงทุน	(113,357,348)	-	(430,415,023)	(543,772,371)	-	-	343,160,919	(200,611,452)	-
รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินการตัดบัญชี	(8,562,159)	8,562,159	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จากการตัดบัญชี	(2,846,896)	206,943	-	(2,639,953)	-	(812,769)	-	-	(3,452,722)
รายได้ค่าเช่าจากการตัดบัญชี	(84,746,644)	(61,495,359)	-	(146,242,003)	-	6,806,745	-	-	(139,435,258)
	(209,513,047)	(52,726,257)	(430,415,023)	(692,654,327)	(2,078,425)	8,072,401	343,160,919	(343,499,432)	-

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี - สุทธิ

24,779,232	(67,502,696)	(432,999,461)	(475,722,925)	(1,616,661)	840,046	343,160,919	(133,338,621)		
------------	--------------	---------------	---------------	-------------	---------	-------------	---------------	--	--

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้
ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้
ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักกลับกับกำไรทางภาษีในอนาคต ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	4,061,420,590	3,633,696,567	430,991,557	91,174,045
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้	812,284,118	726,739,313	86,198,311	18,234,809
ปีที่หมดอายุ	พ.ศ. 2564 - 2568	พ.ศ. 2563 - 2567	พ.ศ. 2564 - 2568	พ.ศ. 2563 - 2567

19 เงินกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินกู้ระยะสั้น	1,946,862,888	4,410,819,143	1,946,862,888	2,645,819,143
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,369,230,251	124,729,533	999,447,639	-
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 33)	-	-	915,400,000	698,400,000
	3,316,093,139	4,535,548,676	3,861,710,527	3,344,219,143
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ระยะยาว	9,602,982,354	1,374,343,972	2,500,000,000	-
	9,602,982,354	1,374,343,972	2,500,000,000	-
รวม	12,919,075,493	5,909,892,648	6,361,710,527	3,344,219,143

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	เงินกู้ระยะสั้น			รวม
	จากกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น	ที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ระยะยาว	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2562	1,615,980,331	-	-	1,615,980,331
กระแสเงินสด	2,766,343,179	-	1,499,000,000	4,265,343,179
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	28,495,633	-	73,505	28,569,138
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2562	4,410,819,143	-	1,499,073,505	5,909,892,648
กระแสเงินสด	(2,476,062,716)	-	9,470,900,000	6,994,837,284
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	12,106,461	-	2,239,100	14,345,561
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2563	1,946,862,888	-	10,972,212,605	12,919,075,493
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น			รวม
	จากกิจการ			
	เงินกู้ระยะสั้น	ที่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ระยะยาว	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2562	1,315,980,331	672,900,000	-	1,988,880,331
กระแสเงินสด	1,301,343,179	25,500,000	-	1,326,843,179
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	28,495,633	-	-	28,495,633
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2562	2,645,819,143	698,400,000	-	3,344,219,143
กระแสเงินสด	(711,062,716)	217,000,000	3,499,000,000	3,004,937,284
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้	12,106,461	-	447,639	12,554,100
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2563	1,946,862,888	915,400,000	3,499,447,639	6,361,710,527

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	10,972,212,605	1,499,073,505	3,499,447,639	-
มูลค่ายุติธรรม	10,998,352,748	1,499,073,505	3,515,428,417	-

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ส่วนที่หมุนเวียนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อัตราร้อยละ 1.28 ถึงร้อยละ 3.22 และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

สัดส่วนเงินกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ คือร้อยละ 37.33 และร้อยละ 45.02 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 61.71 และร้อยละ 100) ของเงินกู้ทั้งหมด ตามลำดับ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ระยะสั้น	1.40 - 2.92	1.65 - 2.17	1.40 - 2.92	1.65 - 1.85
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.45	1.25
เงินกู้ระยะยาว	1.60 - 3.22	2.87 - 3.51	1.60 - 2.56	-

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	1,369,230,251	124,729,533	999,447,639	-
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	9,602,982,354	1,374,343,972	2,500,000,000	-
รวม	10,972,212,605	1,499,073,505	3,499,447,639	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	732,742,068	456,452,663	228,760,525	34,812,435
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	1,024,192	1,165,277	12,875,202	7,543,856
เจ้าหนี้อื่น	35,802,948	44,226,901	26,186,074	36,881,220
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ค้างจ่าย	864,125,236	611,823,793	474,738,121	55,294,230
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	351,164,192	567,863,109	169,120,240	165,347,760
เงินปันผลค้างจ่าย	16,074,122	14,259,004	-	-
เงินประกันผลงาน	102,269,113	126,851,579	73,064,509	24,312,538
รายได้รับล่วงหน้า	471,241,002	441,941,980	64,113,234	54,454,923
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	7,635,925	-	7,635,925
อื่นๆ	2,179,549	1,089,484,216	1,832,230	814,315,525
รวม	2,576,622,422	3,361,704,447	1,050,690,135	1,200,598,412

21 หุ้นกู้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,404,852,012	9,534,908,490	3,999,168,755	5,536,530,961
หุ้นกู้	19,929,740,333	23,779,475,392	14,325,654,123	14,229,603,659
รวม	28,334,592,345	33,314,383,882	18,324,822,878	19,766,134,620

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การเปลี่ยนแปลงในหุ้นกู้ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	33,314,383,882	34,764,471,635	19,766,134,620	17,920,099,906
กระแสเงินสด	(4,952,369,603)	(1,300,039,480)	(1,448,576,453)	1,837,960,520
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	18,568,456	23,185,175	7,264,711	8,074,194
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินจาก				
การรวมธุรกิจ	(45,990,390)	(173,233,448)	-	-
ยอดสิ้นปี	28,334,592,345	33,314,383,882	18,324,822,878	19,766,134,620

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชี	28,334,592,345	33,314,383,882	18,324,822,878	19,766,134,620
มูลค่ายุติธรรม	28,675,357,098	33,885,485,229	18,646,342,635	20,140,460,663

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ อ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ (clean price) ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
หุ้นกู้	2.31 - 5.69	2.13 - 5.69	2.43 - 5.02	2.13 - 5.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	8,404,852,012	9,534,908,490	3,999,168,755	5,536,530,961
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	18,031,910,449	18,174,549,137	13,926,040,614	11,452,545,885
เกินกว่า 5 ปี	1,897,829,884	5,604,926,255	399,613,509	2,777,057,774
รวม	28,334,592,345	33,314,383,882	18,324,822,878	19,766,134,620

22 รายได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของรายได้รอการตัดบัญชี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	2,538,112,689	4,571,542,145	620,538,633	2,529,702,070
เพิ่มขึ้น	277,433,222	214,607,108	-	214,095,082
รับรู้รายได้	(82,925,092)	(2,248,036,564)	(30,263,666)	(2,123,258,519)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	(3,387)	-	-	-
ยอดสิ้นปี	2,732,617,432	2,538,112,689	590,274,967	620,538,633

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ บิซิเนส คอมเพล็กซ์ แต่ยังคงมีภาระค่าใช้จ่ายในอนาคตตามสัญญารับประกันกำไรจากการดำเนินงานขั้นต่ำ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญยังไม่ได้โอนไปยังผู้ซื้อ บริษัทจึงบันทึกการรายการดังกล่าว เป็นรายได้รอการตัดบัญชี ต่อมาในระหว่างปี พ.ศ. 2562 บริษัทพิจารณาพบทวนภาระค่าใช้จ่ายในอนาคตตามสัญญารับประกันกำไรจากการดำเนินงานคงเหลือ พบว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีอยู่ไม่มีนัยสำคัญแล้ว บริษัทจึงกลับรายการรายได้รอการตัดบัญชีและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2,052.27 ล้านบาท และ 1,937.85 ล้านบาท ตามลำดับ เข้างบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	158,458,824	150,638,378	52,801,726	44,322,897
กำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	27,572,336	49,097,425	8,478,829	15,632,807
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	-	(38,579,881)	-	(12,922,189)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	150,638,378	140,353,043	44,322,897	41,612,279
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	24,365,428	22,688,076	7,237,761	6,450,616
ต้นทุนบริการในอดีต	-	23,595,849	-	8,150,643
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,206,908	2,813,500	1,241,068	1,031,548
	178,210,714	189,450,468	52,801,726	57,245,086
การวัดมูลค่าใหม่				
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(18,735,386)	-	314,896
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	-	(10,941,472)	-	(7,438,610)
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	-	(8,903,023)	-	(5,798,475)
	-	(38,579,881)	-	(12,922,189)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(19,751,890)	(232,209)	-	-
ยอดสิ้นปี	158,458,824	150,638,378	52,801,726	44,322,897

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	1.86 - 2.95	1.86 - 2.95	2.80	2.80
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.50 - 6.50	5.50 - 6.50	6.50	6.50
อัตราการลาออก	0.00 - 15.00	0.00 - 15.00	0.00 - 12.00	0.00 - 12.00
อายุเกษียณ	55 และ 60 ปี	55 และ 60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

งบการเงินรวม					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ	ลดลง ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ
		3.03 - 12.66	3.75 - 13.11	3.22 - 15.35	4.02 - 15.95
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ	ลดลง ร้อยละ	ลดลง ร้อยละ
		4.06 - 16.20	3.84 - 15.69	3.87 - 13.57	3.66 - 13.17
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ	ลดลง ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ
		3.19 - 13.81	3.96 - 14.30	0.78 - 10.37	1.06 - 11.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
		ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 10.81	ลดลง ร้อยละ 11.30	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.71	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.32
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.63	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.15	ลดลง ร้อยละ 11.76	ลดลง ร้อยละ 11.40
อัตราการลาออก	ร้อยละ 1	ลดลง ร้อยละ 11.67	ลดลง ร้อยละ 12.20	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.85	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.02

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

24 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
ยอดต้นปี พ.ศ. 2562	15,677,730,186	1,567,773,019	14,334,267,169	1,433,426,717	12,438,534,575
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	374,831,283	37,483,128	1,495,448,207
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2562	15,677,730,186	1,567,773,019	14,709,098,452	1,470,909,845	13,933,982,782
การเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	237,736,227	23,773,623	948,485,971
ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ	-	-	-	-	384,024,428
ยอดสิ้นปี พ.ศ. 2563	15,677,730,186	1,567,773,019	14,946,834,679	1,494,683,468	15,266,493,181

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

25 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท
ยอดต้นปี	79,063,465	543,677,824	115,669,514	795,398,351
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	(23,217,336)	(159,653,396)	(36,606,049)	(251,720,527)
ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ	(55,846,129)	(384,024,428)	-	-
ยอดสิ้นปี	-	-	79,063,465	543,677,824

เงื่อนไขสำคัญของ WHA-W1 มีดังนี้

อัตราส่วนการเสนอขาย	:	3 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ราคาใช้สิทธิ	:	หุ้นละ 3.4181 บาท (หลังการเปลี่ยนแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ)
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 10 หุ้น (หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น)
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	:	วันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2558
วันที่สิ้นสุดการใช้สิทธิ	:	วันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2563

26 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0535 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 799.65 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0367 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 548.55 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.0833 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,198.80 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.0815 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,198.79 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

27 องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุน				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น(ขาดทุน)	907,688,206	2,737,529,649	1,002,590,193	2,718,861,860
หัก การปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน	-	(7,625)	-	-
	907,688,206	2,737,522,024	1,002,590,193	2,718,861,860
การแปลงค่างบการเงิน	(179,901,348)	(162,794,681)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	45,048,530	45,048,530	4,694,648	4,694,648
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(929,343,633)	(26,146,562)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม	(156,508,245)	2,593,629,311	1,007,284,841	2,723,556,508
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(191,105,710)	(557,072,924)	(201,550,382)	(544,711,302)
รวม	(347,613,955)	2,036,556,387	805,734,459	2,178,845,206

28 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวแลกเงิน	12,106,461	28,495,634	12,106,461	28,495,634
เงินกู้จากสถาบันการเงิน	206,854,544	26,656,802	120,316,914	11,776,712
หุ้นกู้	847,450,369	898,757,686	598,536,144	673,967,738
เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,260,135	8,185,947
สัญญาเช่าการเงิน	13,335,975	10,039,760	1,680,884	134,052
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	15,477,063	17,835,642	7,712,351	8,074,194
อื่นๆ	17,061,028	4,597,847	12,200,598	20,801,063
รวม	1,112,285,440	986,383,371	757,813,487	751,435,340

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	922,089,193	939,703,344	212,768,029	218,806,324
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	592,319,300	459,708,022	39,047,226	46,104,632
ค่าเช่าที่ดิน	4,938,975	20,207,484	4,930	870,263
ค่าที่ปรึกษา	60,947,267	59,728,337	13,386,094	12,535,712
ต้นทุนขายการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,309,609,371	1,751,045,409	-	-
ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน	77,737,033	222,008,841	-	-

30 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	296,402,264	301,331,440	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	(3,473,101)	3,730,958	(840,046)	67,502,696
รวม	292,929,163	305,062,398	(840,046)	67,502,696

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการและบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,157,692,797	4,267,775,631	1,233,752,147	1,924,179,633
หัก กำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	(691,920,056)	(1,189,892,847)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม			-	
และการร่วมค้า	(1,208,764,062)	(1,945,693,061)		-
	1,257,008,679	1,132,189,723	1,233,752,147	1,924,179,633
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	251,401,736	226,437,945	246,750,429	384,835,927
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(42,133,417)	(52,887,348)	(319,010,697)	(342,731,021)
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มขึ้น	2,292,529	40,605,065	2,057,788	5,561,612
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	5,251,394	14,068,592	1,874,693	4,032,488
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,240,660)	(5,315,812)	(1,167,562)	(4,071,480)
ผลต่างจากอัตราภาษี	(17,842,631)	(3,957,406)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	113,884,976	108,259,467	67,963,502	18,234,809
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(17,684,764)	(22,148,105)	691,801	1,640,361
ภาษีเงินได้	292,929,163	305,062,398	(840,046)	67,502,696

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า						
ของเงินลงทุน	(1,829,836,070)	365,967,214	(1,463,868,856)	2,376,142,864	(475,228,573)	1,900,914,291
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน						
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(20,403,038)	-	(20,403,038)	(79,398,255)	-	(79,398,255)
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน						
ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	38,579,881	(7,715,976)	30,863,905
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(159,220,542)	-	(159,220,542)	(12,418,877)	-	(12,418,877)
รวม	(2,009,459,650)	365,967,214	(1,643,492,436)	2,322,905,613	(482,944,549)	1,839,961,064

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษี	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ของเงินลงทุน	(1,715,804,593)	343,160,919	(1,372,643,674)	2,152,075,113	(430,415,023)	1,721,660,090
การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุน ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	12,922,189	(2,584,438)	10,337,751
รวม	(1,715,804,593)	343,160,919	(1,372,643,674)	2,164,997,302	(432,999,461)	1,731,997,841

31 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ (บาท)	2,523,749,930	3,229,253,657	1,234,592,193	1,856,676,937
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	14,942,890,222	14,545,890,364	14,942,890,222	14,545,890,364
จำนวนหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ (หุ้น)	-	185,570,324	-	185,570,324
จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)	14,942,890,222	14,731,460,688	14,942,890,222	14,731,460,688
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.1689	0.2220	0.0826	0.1276
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.1689	0.2192	0.0826	0.1260

32 เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	3,101,501	-	1,760,548

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก(กำไร)	-	54,671,023	-	10,392,125
สัญญาที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงลบ(ขาดทุน)	-	(6,791,726)	-	-

33 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทประกอบด้วยบริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด ตระกูลอนันตประยูรและตระกูลจารุกรสกุลในสัดส่วนร้อยละ 34.54 จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 65.46 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

รายการระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย				
รายได้จากการบริหาร	-	-	10,319,032	8,938,200
รายได้เงินปันผล	-	-	1,343,460,823	1,666,224,175
ดอกเบี้ยรับ	-	-	301,465,338	215,823,727
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	-	-	165,878	3,190,770
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	5,260,135	8,185,947
ค่าเช่าจ่าย	-	-	-	595,083
บริษัทร่วม				
รายได้ธุรกิจน้ำ	200,407,257	213,595,728	-	-
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	48,194,842	49,832,134	-	-
รายได้อื่น	18,764,423	20,096,858	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	14,092,084	19,310,758	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	34,490,451	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
การร่วมค้า				
รายได้ธุรกิจน้ำ	8,233,241	7,394,779	-	-
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	6,836,986	13,341,464	-	-
รายได้อื่น	146,309	1,116,351	-	-
รายได้ค่านายหน้าและการบริหาร	14,032,393	12,999,846	10,629,055	10,970,040
รายได้เงินปันผล	-	-	251,592,662	47,430,929
ดอกเบี้ยรับ	12,668,846	11,398,141	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
ดอกเบี้ยรับ	167,825	694,411	-	-
ค่าเช่าจ่าย	417,595	12,199,884	-	10,446,448
ดอกเบี้ยจ่าย	134,709	-	102,710	-

ยอดคงค้าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้				
บริษัทย่อย	-	-	214,325,198	214,651,203
บริษัทร่วม	22,305,207	591,669,190	-	-
การร่วมค้า	2,948,778	3,877,196	101,438	194,098
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	17,326	-	-	-
รวม	25,271,311	595,546,386	214,426,636	214,845,301
เจ้าหนี้				
บริษัทย่อย	-	-	11,970,122	6,637,916
บริษัทร่วม	-	140,224	-	-
การร่วมค้า	-	861	-	861
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,024,192	1,024,192	905,080	905,079
รวม	1,024,192	1,165,277	12,875,202	7,543,856
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	1,500,342	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	8,240,500,000	8,001,150,000
การร่วมค้า	5,500,000	283,490,552	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	34,000,000	-	-	-
รวม	39,500,000	283,490,552	8,240,500,000	8,001,150,000

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.60 ถึง ร้อยละ 3.30 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : อัตราร้อยละ 3.55 - 3.73 ต่อปี)

เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
การร่วมค้า	248,490,552	-	-	-

เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืมปกติ เงินให้กู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายใน 8 ปี และไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ 1.25 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ไม่มี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	915,400,000	698,400,000

เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.45 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : อัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี)

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัทรวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) และคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	427,541,463	391,067,912	97,994,549	91,337,482
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	11,632,287	17,046,416	3,656,128	3,305,109
รวม	439,173,750	408,114,328	101,650,677	94,642,591

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

34 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อขายที่ดิน	438,167,050	906,443,400	-	-
ก่อสร้างคลังสินค้าและอาคารสำนักงาน	484,328,300	1,740,098,249	484,156,380	1,653,021,627
ก่อสร้างโรงงานสำเร็จรูป และระบบสาธารณูปโภค	141,547,368	491,418,386	-	-
รวม	1,064,042,718	3,137,960,035	484,156,380	1,653,021,627

สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นผู้เช่า

ภาระผูกพันสำหรับจำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	-	48,031,889	-	3,649,711
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	96,260,390	-	15,074,881
เกินกว่า 5 ปี	-	119,331,500	-	49,001,521
รวม	-	263,623,779	-	67,726,113



WHA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2020





บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

777 อาคาร ดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23 – 25 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7

ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540

โทรศัพท์ : (66)- 0-2753-3750 โทรสาร : (66)- 0-2753-2750

www.wha-group.com



www.wha-group.com



facebook



You Tube



LinkIn



Twitter