

รายงานประจำปี 2556 ANNUAL REPORT 2013



1.สารจากผู้บริหาร	01
2.ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	02
3.ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	05
4.รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	08
5.โครงสร้างเงินทุน	10
6.การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	14
7.ประวัติผู้บริหาร	25
8.ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	26
9.ลักษณะการประกอบธุรกิจ	27
10.ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	37
11.ปัจจัยความเสี่ยง	42
12. การควบคุมภายใน	45
13.รายการระหว่างกัน	48
14.สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	52
15.คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	87
1.Message from director	100
2. Financial Highlights	101
3. The Audit Committee Report	105
4. Financial Structure	106
5. Board of Directors Profile	109
6. General Information	111
7. Business Nature	112
8. Market and competition	115
9. Risk Factors	121
10. Related Party Transaction	124
11. Financial Position and Operating Performance	126

1. สารจากผู้บริหาร

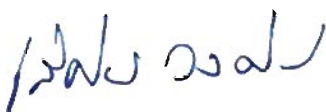
ในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นขวบปีแรกของการเป็นบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจท่ามกลางความผันผวนของภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างเพิ่มขึ้นต่ำกว่าเป้าหมายโดยรวม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปแบบ ทำการปรับปรุงพัฒนาธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานะ ทำให้ความเชื่อมั่นของความเป็นผู้นำธุรกิจต่อสำหรับงานระบบต่างๆ ในอาคาร ยังได้รับการยอมรับจากทั้งผู้ออกแบบ ในโครงการต่างๆ รวมทั้งเจ้าของโครงการทั้งภาครัฐและเอกชน ทำให้ผลการดำเนินงานยังสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่อง

จากเป้าหมาย "เป็นหนึ่งในเรื่องท้อในอาคาร" บริษัทฯ มุ่งมั่นปรับปรุงและพัฒนาองค์กรเพื่อการไปสู่เป้าหมายในความเป็นส่วนหนึ่งของโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ และยังเตรียมสำหรับรองรับการเติบโตในอนาคตทั้งการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และความพร้อมสำหรับการแข่งขันทางธุรกิจในตลาดเศรษฐกิจที่ยังคงผันผวน

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวมทั้งสิ้น 880.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.49 เมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีรายได้ 775.77 และมีกำไรสุทธิ 129.63 ล้านบาท เพิ่มจากปีก่อนร้อยละ 38.65 โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.64 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีกำไรอยู่ที่ 0.48 บาท

การเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2557 ที่ยังไม่มีความชัดเจนจากหลายปัจจัย การชะลอตัวของภาพรวมเศรษฐกิจทั้งภาครัฐและเอกชน อาจส่งผลโดยตรงกับธุรกิจที่เกี่ยวข้องในด้านดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงมีโครงการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาสำหรับโครงการที่ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้า โครงการระบบขนส่งมวลชนที่ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ยังมีผลประกอบการที่ดี มีพื้นฐานที่แข็งแกร่ง และยังคงผลดีต่อธุรกิจโดยรวมของบริษัท ทำให้ยังมีแนวโน้มที่จะสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล และประโยชน์สูงสุด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์เรื่องความเป็นหนึ่งเรื่องท้อในอาคาร และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่ายอย่างสูงสุดต่อไป



(นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. จุดเด่นทางการเงิน

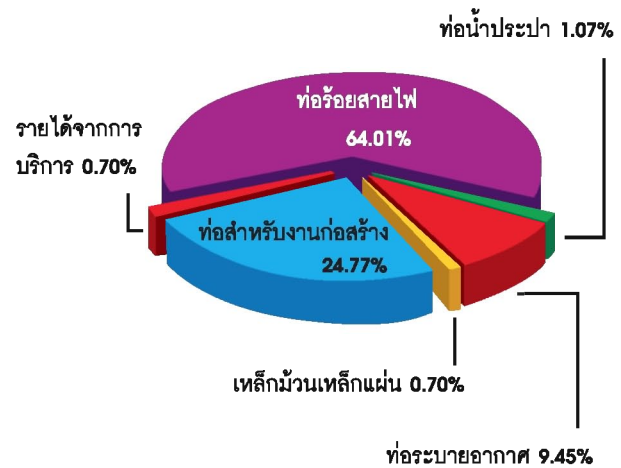
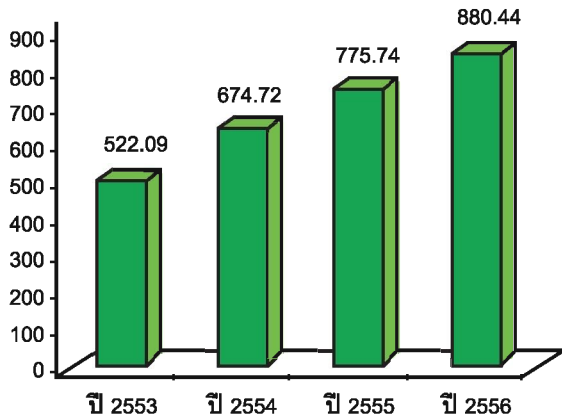
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	513.65	96.57%	667.64	97.95%	769.17	97.50%	868.23	97.56%
1. ท่อร้อยสายไฟ	354.77	67.70%	459.07	67.35%	518.95	65.78%	555.75	64.01%
2. ท่อน้ำประปา	1.72	0.32%	4.98	0.73%	5.25	0.67%	9.30	1.07%
3. ท่อระบายอากาศ	49.26	9.26%	64.57	9.47%	82.89	10.51%	82.09	9.45%
4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง	95.15	17.89%	127.50	18.71%	149.42	18.94%	215.02	24.77%
5. เหล็กม้วนเหล็กแผ่น	12.75	2.40%	11.52	1.69%	12.66	1.60%	6.07	0.70%
รายได้จากการบริการ	8.44	1.59%	7.08	1.04%	6.57	0.83%	12.21	1.37%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	522.09	99.16%	674.72	98.99%	775.74	98.33%	880.44	98.93%
ต้นทุนขายและบริการ	385.42	72.46%	515.96	76.47%	560.96	71.10%	631.35	71.71%
กำไรขั้นต้น	136.67	26.18%	158.77	23.53%	214.78	27.23%	249.1	28.29%
รายได้อื่นๆ	9.80	1.84%	6.88	1.01%	13.18	1.67%	9.51	1.07%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	59.48	11.18%	77.05	11.30%	92.48	11.72%	98.80	11.10%
ดอกเบี้ยจ่าย	9.40	1.77%	12.66	1.86%	18.41	2.33%	6.13	0.69%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	77.58	14.59%	75.95	11.14%	117.07	14.84%	153.68	17.27%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24.40	4.59%	22.74	3.34%	23.57	2.99%	24.04	2.70%
กำไรสุทธิ	53.18	10.00%	53.21	7.80%	93.50	11.85%	129.64	14.56%

Ratio	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.23	1.10	4.71	4.56
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	0.46	0.49	1.81	2.22
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	26.18%	23.53%	27.69%	28.29%
อัตรากำไรสุทธิ	10.00%	7.81%	11.85%	14.56%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	30.66%	22.53%	22.32%	20.78%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	12.77%	10.06%	14.59%	17.49%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.31	1.19	0.18	0.19
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้	5.18	5.44	5.08	4.65
ระยะเวลาในการเก็บสินค้า (วัน)	70	67	72	78
อัตราหมุนเวียนสินค้า	2.67	2.84	3.11	2.96
ระยะเวลาในการขายสินค้า (วัน)	137	129	117	123
กำไรต่อหุ้น	0.27	1.27	0.66	0.65

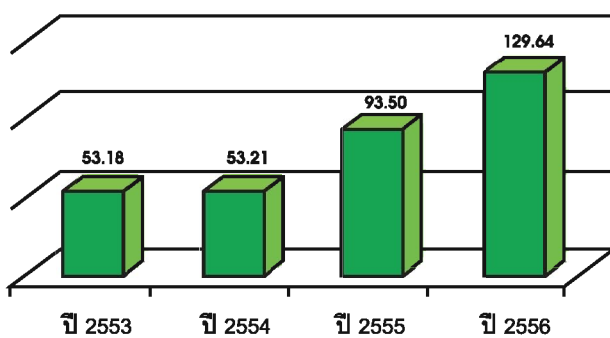
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

สรุปผลดำเนินงานเปรียบเทียบของปี 2553, 2554, 2555 และ 2556 (งบการเงินรวม)

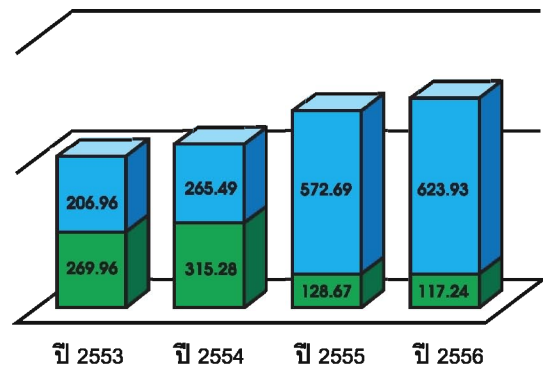
รายได้รวม (ล้านบาท)



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)

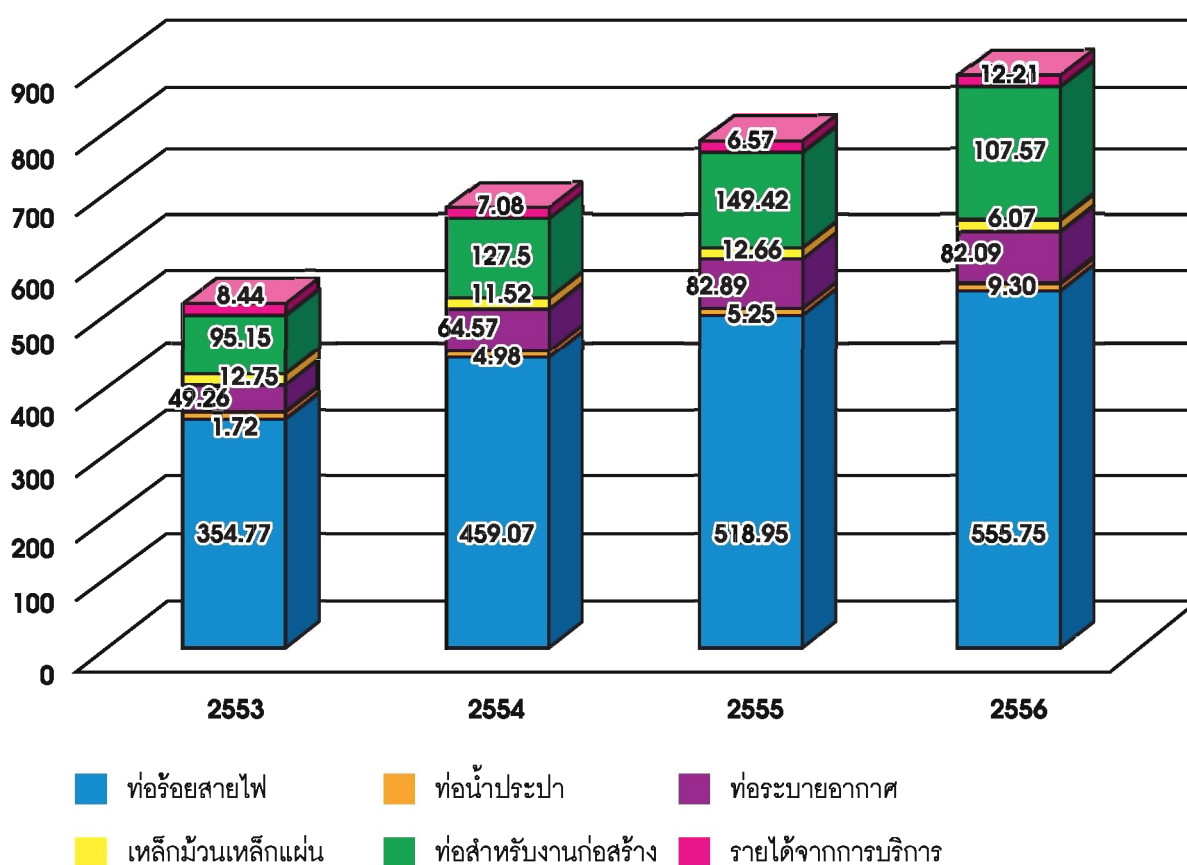


■ หนี้สินรวม ■ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

โครงสร้างรายได้

(บาททรก)

งบดุล (ล้านบาท)	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	119.41	25.05%	143.03	24.63%	168.22	23.98%	208.85	28.55%
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	195.04	40.92%	168.20	28.96%	227.01	32.37%	223.59	30.57%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	314.45	66.67%	311.23	55.27%	436.68	62.26%	445.17	60.86%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	104.58	21.94%	208.73	35.94%	230.95	32.93%	249.83	34.15%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	158.86	33.33%	259.77	44.73%	264.68	37.74%	286.33	39.14%
รวมสินทรัพย์	473.31	100.00%	571.00	100.00%	701.36	100.00%	731.51	100.00%
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	204.13	42.83%	239.74	41.28%	42.60	6.07%	28.76	3.93%
หนี้สินหมุนเวียน	258.52	54.24%	290.65	50.05%	92.77	13.23%	90.03	12.31%
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6.77	1.42%	13.35	2.30%	24.27	3.46%	13.69	1.87%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	11.45	2.40%	24.36	4.24%	35.89	5.12%	17.54	2.40%
รวมหนี้สิน	296.97	56.64%	315.01	54.29%	128.66	18.35%	107.57	14.71%
ทุนจดทะเบียน	131.95	27.68%	131.95	22.72%	200.00	28.52%	200.00	27.34%
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	121.95	25.58%	131.95	22.72%	200.00	28.52%	200.00	27.34%
กำไรสะสม	76.77	16.11%	125.57	21.62%	142.16	20.27%	187.40	25.62%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	206.69	43.36%	265.49	45.71%	572.69	81.65%	623.93	85.29%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	476.66	100.00%	580.50	100.00%	701.35	100.00%	731.51	100.00%



3. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท แอร์วิร์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารธุรกิจอย่างมีจริยธรรมควบคู่ไปกับการใส่ใจในเรื่องของสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายซึ่งรวมถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทคู่ค้า ลูกค้า พนักงานของบริษัทฯ และสังคมโดยรวม เพื่อมุ่งไปสู่การเติบโตของธุรกิจบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากการบริหารธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ด้วยการสร้างหอกระจายข่าวและเสาส่งสัญญาณวิทยุสื่อสารให้กับชาวบ้าน, ติดตั้งเครื่องกรองน้ำและเดินท่อน้ำดื่มให้กับโรงเรียนในชนบท รวมไปถึงกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

1. โครงการหอกระจายข่าวและเสาส่งสัญญาณวิทยุสื่อสาร

นโยบายเกี่ยวกับสังคม และ สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและให้ความสำคัญต่อชาวบ้าน โดยการสร้างหอกระจายข่าวเพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และเป็นเสาเพื่อใช้ในการส่งสัญญาณของเครื่องรับส่งวิทยุสื่อสารที่ใช้ในงานของมูลนิธิกุ้ยเพื่อช่วยเหลือผู้บาดเจ็บ



2. โครงการป้ายประชาสัมพันธ์

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการสื่อสารภายในหมู่บ้าน จึงจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ประชาชนในหมู่บ้านได้รับข่าวสารที่ถูกต้องและรวดเร็ว



3. โครงการน้ำดื่มเพื่อน้อง

สุขภาพอนามัยที่ดี เป็นหนึ่งในปัจจัยพื้นฐานของการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชน ทางบริษัทฯ จึงจัดตั้งโครงการน้ำดื่มเพื่อน้อง เพื่อร่วมสร้างเสริมคุณภาพและป้องกันโรคติดต่ออันเกิดจากน้ำดื่มที่ไม่สะอาดให้กับเด็กนักเรียนในโรงเรียนถิ่นทุรกันดาร ซึ่งประสบปัญหาขาดแคลนน้ำดื่มที่สะอาด โดยการบริจาคเครื่องกรองน้ำจากชั้นตอนที่ได้นำมาตรฐานให้กับน้องๆ โรงเรียนบ้านห้วยปลาตุก ต.สองพี่น้อง อ.แกลง ระยอง จ.เพชรบุรี



4. โครงการฟ้าสดใส

โรงเรียนบ้านดาหม้อ จ.จันทบุรี เป็นโรงเรียนเด็กเล็กถึงระดับประถม ซึ่งทางบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียนจึงสนับสนุนการซ่อมแซมอาคารเรียน เพื่อให้เด็กนักเรียนมีห้องเรียนที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาศึกษาโดยการทาสีรั้วโรงเรียน/อาคารเรียน ทำความสะอาดพื้นที่บริเวณต่างๆ และจัดกิจกรรมให้กับน้องๆ นักเรียน พร้อมทั้งมอบทุนการศึกษาอาหารกลางวันและอุปกรณ์กีฬา ให้กับทางโรงเรียน



โครงการ Solar Decathlon Europe 2014

ล่าสุด ทางบริษัทฯ สนับสนุนโครงการวิจัยออกแบบและก่อสร้างบ้านพลังงานแสงอาทิตย์ Solar Decathlon Europe 2014 ณ ประเทศฝรั่งเศส ของนักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี โดยการสนับสนุนท่อ PP-R เพื่อช่วยส่งเสริมให้ทีมเยาวชนไทยไปแสดงศักยภาพในการแข่งขันระดับโลก



4. รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมถึงการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวมข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการปรับย้อนหลังจากผลกระทบของการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



(นายวิชัย จิตานนท์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4054
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
กรุงเทพฯ 24 กุมภาพันธ์ 2557

5. โครงสร้างเงินทุน

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2555		ภายหลังการเสนอขายแก่บุคคลทั่วไป (ณ 12/3/2557)	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ /1	114,835,000	76.56	116,124,000	58.06
2. กลุ่มนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง /1	14,459,000	9.64	14,459,000	7.23
3. กลุ่มนางประครอง นามันนทสิทธิ์ /1	14,293,000	9.53	14,457,175	7.2
4. กลุ่มนางอรรพรรณ ภัทรานุพันธุ์	3,502,000	2.33	3,682,000	1.84
5. นายรุ่งเรือง แก้วพวง /1	600,000	0.4	688,000	0.34
6. นายธานินทร์ ต้นประวัตติ /1	600,000	0.4	600,900	0.3
7. นายชโลธร พุดระกูล /1	300,000	0.2	290,000	0.14
8. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์ /1	300,000	0.2	471,900	0.23
9. นางผาสุก วีระพงษ์ /1	300,000	0.2	343,400	0.17
10. นางกรกมล เกลาเทียน /1	300,000	0.2	260,000	0.13
11. นายฮวง ซองเจิง /1	300,000	0.2	509,500	0.25
12. นายสมชาย รังสีไธทย /1	200,000	0.13	100,100	0.05
13. นางสุพร ศิริมหาโชสกุล	10,000	0.01	10,000	0.01
14. นายศิริเดช พูลเรือง /1	1,000	0	1,000	0
15. เสนอขายแก่บุคคลทั่วไป	-	-	48,003,025	24.00
รวมทั้งหมด	150,000,000	100	200,000,000	100

หมายเหตุ: /1 ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท

กลุ่มนายเลศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นายเลศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	57,501,000
นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	8,619,000
นายภูสิทธิ์ วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000
ด.ช. ศรุต วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000
ด.ช. วศิน วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000
บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด	50,001,000
รวม	116,124,000

ผู้ถือหุ้นของบริษัท แอลเค ซินดิเคท ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
1. กลุ่มนายเลศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	19,500
2. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	500
รวม	20,000

กลุ่มนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางสาวสี แซ่เตีย	7,200,000
นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	5,600,000
นางสาวนุชนิ พิษฐานนท์	1,659,000
รวม	14,459,000

กลุ่มนางประครอง นามนันทสิทธิ์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางประครอง นามนันทสิทธิ์	14,010,500
นายเสถียร นามนันทสิทธิ์	446,675
รวม	14,457,175

กลุ่มนางอรรณ ภักฐานันท์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางอรรณ ภักฐานันท์	3,501,000
นายธนวัฒน์ ภักฐานันท์	181,000
รวม	3,682,000

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 12/3/2557

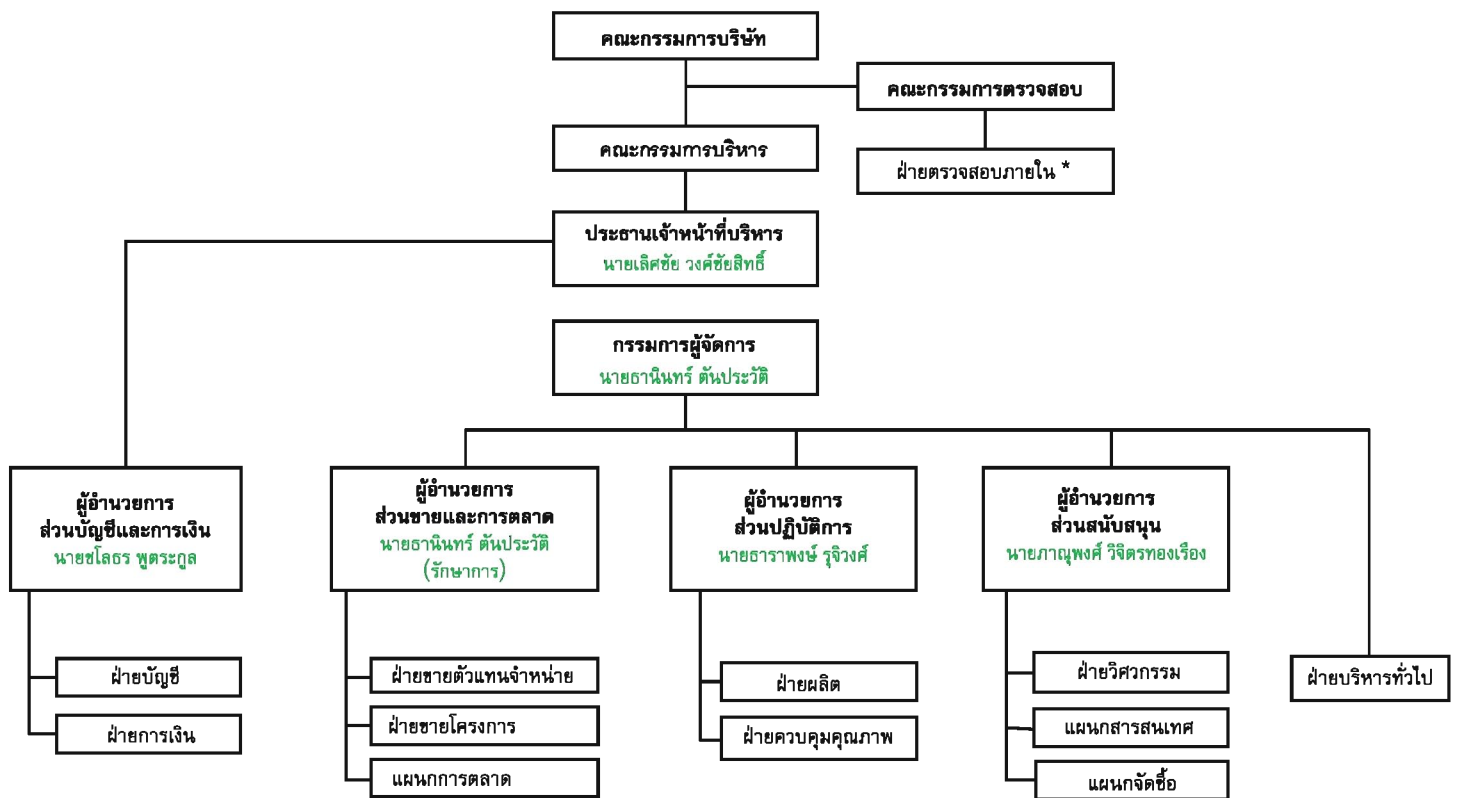
รายชื่อผู้ถือหุ้น	ภายหลังการเสนอขายแก่บุคคลทั่วไป (ณ 14/3/2556)	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	57,501,000	28.751
2. บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด	50,001,000	25.001
3. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	14,010,000	7.005
4. นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	8,619,000	4.310
5. นางสาวสี แซ่เตีย	7,200,000	3.600
6. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	5,600,000	2.800
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,482,300	2.741
8. นางอรรวรรณ ภัทรานุพันธุ์	3,501,000	1.751
9. นายศรัณย์ภัทร สิริดิตรธรรม	2,594,000	1.297
10. นางสาวนุชนิ พิษฐานนท์	1,659,000	0.830
รวมทั้งหมด	156,167,300	78.07

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัท อันจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2556 บริษัทมีเงินลงทุนใน บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด คิดเป็นร้อยละ 99.99 ทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท

ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

โครงสร้างองค์กรของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคต จำกัด (มหาชน)



* ปัจจุบันบริษัทว่าจ้างบริษัท เอส เค แอ็ดไวซ์เซอร์รี่ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งในอนาคตบริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

6. การจัดการและการกำกับดูแล

โครงสร้างกรรมการมี 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้ง ซึ่งรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิริเดช พูลเรือง	ประธานกรรมการ
2. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร
3. นายธานินทร์ ต้นประวดี	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
4. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
5. นายชลธร พุดระกูล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
6. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	กรรมการ
7. ดร. สุรเดช จันทราบุรุษ	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นายนำพล เงินนาโชด	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมี นายชลธร พุดระกูล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ หรือ นายธานินทร์ ต้นประวดี หรือ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต หน้าที่ ความสำเร็จของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว

และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 มีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร. สุรเดช จันทราบุรุษ ประธานกรรมการตรวจสอบ

2. นายนำพล เงินน้ำโชค กรรมการตรวจสอบ

3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการตรวจสอบ

ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีนางกรรณมล เกลาเทียน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาท ต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน

10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง
2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - (ง) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ฌ) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (ณ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายธานินทร์ ตันประวดี | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง | กรรมการบริหาร |
| 4. นายชโลธร พุดระกูล | กรรมการบริหาร |
| 5. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์ | กรรมการบริหาร |

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย

3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป

4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัตถุดิบตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)

5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวร ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)

6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)

7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว

8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้ยืมเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)

9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวนา เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)

10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ

12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง

13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ

14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการหรือพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2556 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1. ดร. สุเดช จันทนาภิรักษ์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)

2. ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท

4. ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
5. เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 ยังมีมติการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารเฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท

3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ

4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท

5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท) และการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)

6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท)

7. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท

2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารและ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารและ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัททุกประการ

4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ

5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท

6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)

8. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)

9. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)

10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท

11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร

12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

13. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการอาจมอบอำนาจให้พนักงานบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจหลักเกณฑ์ที่กรรมการผู้จัดการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ

2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2556 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายธานินทร์ ต้นประวิติ | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการส่วนขายและการตลาด |
| 3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง | ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน |
| 4. นายชลธร พุทธระกูล | ผู้อำนวยการส่วนบัญชีการเงิน |
| 5. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์ | ผู้อำนวยการส่วนปฏิบัติการ |

คำตอบแทนผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนรวมของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2556 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนเบี้ยประชุมของกรรมการ	จำนวนเงิน(บาท)
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการ</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
-ประธานกรรมการ	12,500
-กรรมการ	10,000
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการชุดย่อย</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
-ประธานการตรวจสอบ	12,500
-กรรมการตรวจสอบ	10,000
-ประธานกรรมการสรรหาฯ	12,500
-กรรมการสรรหาฯ	10,000

หมายเหตุ: * นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ นายธานินทร์ ต้นประวัติน นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง นายชโลธร พุทธระกูล และนางประครอง นามนันทสิทธิ์ แสดงความจำนงค์ขอสิทธิที่จะได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

คำตอบแทนรายปี	จำนวนเงิน
-ประธานกรรมการตรวจสอบ (1 ท่าน)	96,000
-กรรมการตรวจสอบ (1 ท่าน)	96,000

ในปี 2555 และ ปี 2556 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทดังนี้

ชื่อ - สกุล	ปี 2555	ปี 2556
1. ดร. สุรเดช จันทรานุกรักษ์ *	100,000	186,000
2. นายนำพล เงินนำโชค *	80,000	176,000
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง *	80,000	176,000
4. นายศิริเดช พูลเรือง	-	50,000
5. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ **	-	-
6. นายธานินทร์ ต้นประวัติน **	-	-
7. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง **	-	-
8. นายชโลธร พุทธระกูล **	-	-
9. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ **	-	-
10. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์ **	-	-

หมายเหตุ: * กรรมการลำดับที่ 1-3 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย โดยค่าตอบแทนในตารางได้แสดงค่าตอบแทนที่รวมค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

** กรรมการลำดับที่ 5-10 แสดงความจำนองขอสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท เนื่องจากกรรมการดังกล่าว (ยกเว้น นางประครอง นามนันทสิทธิ์) ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทอยู่แล้ว

*** บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการโดยได้แต่งตั้ง นายธานินทร์ ตันประวัติ เป็นกรรมการบริษัทแทน นายอาราพงษ์ รุจิวงศ์ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

	ปี 2555	ปี 2556
จำนวนผู้บริหาร	6	5
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	7,910,950	6,531,000
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการสทบกองทุน รายละเอียดดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	2-4
ตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 ปี	2-5
ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป	2-6

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท

จดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา นโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการรับรองในการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีสารสนเทศที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการส่งคำถามหรือข้อเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้
- บริษัทจะบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร
- คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยห้ามหน่วยงานที่ทราบข้อมูลไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในข้อ 9.5
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

พนักงาน : บริษัทจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งหลีกเลี่ยง

การกระทำใดๆที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การทำงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

ลูกค้า : บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหา ช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน

คู่แข่งทางการค้า : บริษัทจะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง

สังคมส่วนรวม : บริษัทจะไม่กระทำการใดๆที่จะส่งผลกระทบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสวัสดิสังคม ปกป้องจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์ www.arrowsyndicate.com

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่มีความถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่มีแผนจะจัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้นายชโยธร พุทธะกุล รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

(1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

(2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการคือ

- คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 5 ท่าน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือกและเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะกรรมการอื่นๆขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

(3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี

นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

• รายการที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการเกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

• สถานการณ์อื่นๆที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : แบ่งออกเป็น

1. การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2. การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ฯลฯ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัท หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์

3. การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัท สามารถขออนุมัติจากผู้เกี่ยวข้องฝ่ายตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้น แต่จะต้องไม่นำเอาบริษัท หรือตำแหน่งของตนในบริษัท ไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้ด้วย

7. ประวัติผู้บริหาร ของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



นายศิริเดช พูลเรือง อายุ 55 ปี ศาสนา พุทธ
การศึกษา วศบ. สาขา เครื่องกล
สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
ประวัติการทำงาน
บจก. เจ เอส วี ฮาร์ดแวร์ 2546 – ปัจจุบัน
บจก. เจ เอส วี เทคโนโลยี 2546 – ปัจจุบัน
บจก. คารามิค (ประเทศไทย) 2544 – 2546



นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ อายุ 49 ปี ศาสนา พุทธ
การศึกษา Diploma of Operation Management
สถาบัน National University of Singapore
ประวัติการทำงาน บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท
ตำแหน่ง CEO



นายธนาธิป ดันประวัติ อายุ 50 ปี ศาสนา พุทธ การศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
ประวัติการทำงาน
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ 2554 – ปัจจุบัน
บริษัท เอ็นจิคอน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการผู้จัดการ 2551 - 2554
บริษัท ตะวันออกสินเทค จำกัด ผู้อำนวยการส่วนโรงงาน 2545 - 2550
บริษัท ตะวันออกโปลิเมอร์ อุตสาหกรรม จำกัด ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด 2536 - 2545
บริษัท บางกอกซ์เตอร์ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม 2531 – 2536



นางประครอง นามนันทสิทธิ์ อายุ 43 ปี
ศาสนา พุทธ การศึกษาปริญญาโท สาขา การตลาด
สถาบัน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการทำงาน
JSV.Spring Co.,Ltd. 2554 – ปัจจุบัน
Modernform Public Co.,Ltd 2536-2538
Decathlon Thailand Co.,Ltd.
Kolon International Corporation 2534-2535



นายชลธร พุทธะกุล อายุ 48 ปี ศาสนา พุทธ
การศึกษา ปริญญาตรี สาขา การบัญชี
สถาบัน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน
บจก.เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ 2553 – ปัจจุบัน
ยูนิเวอร์แซล พาราเวด 2537 - 2550
ธนาคารไทยพาณิชย์ 2527 – 2537



นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง
อายุ 35 ปี
ศาสนา พุทธ
การศึกษา ปริญญาโท MBAสาขา Finance
สถาบัน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ



นายสุเดช จันทนานุรักษ์ อายุ 68 ปี
ศาสนา พุทธ
การศึกษา ปริญญาเอก สาขา วิศวกรรมโครงสร้าง
สถาบัน University of Minnesota
ประวัติการทำงาน
บริษัท ซีตาเนีย จำกัด 2532 – ปัจจุบัน
ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี 2517 – 2532



นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง อายุ 51 ปี ศาสนา พุทธ
การศึกษา ปริญญาโท สาขา การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบัน เทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ประวัติการทำงาน
ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน 2539 – ปัจจุบัน
ฝ่ายตรวจสอบภายใน การไฟฟ้าฝ่ายผลิต
แห่งประเทศไทย 2527 – 2538



นายนำพล เงินน้ำโชค อายุ 46 ปี ศาสนา พุทธ
การศึกษา ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ
สถาบัน ม.เกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
(บมจ.สตีส อินเตอร์เทค) 2548 – ปัจจุบัน
กรรมการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
(บมจ.ปิกนิค คอร์ปอเรชั่น) 2552 – ปัจจุบัน
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
(บมจ.เพาเวอร์ ฟီ) 2550 – 2552

8. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท แอร์โรซินดิเคท จำกัด(มหาชน)
ชื่อย่อ	ARROW
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000096
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) และท่อน้ำประปา PP-R (Polypropylene Random Copolymer) รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	200,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555) ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 200,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานที่ 1	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038-740-371-4 โทรสาร : 038-740-150
ที่ตั้งโรงงานที่ 2	เลขที่ 48 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 3088 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ 02-749-8135-8 โทรสาร 02-749-8140
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02-7498135 โทรสาร 02- 7498140
ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0115538004537
ประเภทธุรกิจ	ท่อลม/ท่อระบายอากาศ (Duct) และท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct)
ทุนจดทะเบียน	2,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	2,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038-740-371-4 โทรสาร : 038-740-150
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-2292874 โทรสาร 02-2655642
ผู้สอบบัญชี	นายวิชัย รุจิตานนท์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน 4054 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02-6450109 โทรสาร 02-6450110

9. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้เป็น

1. ท่อร้อยสายไฟและข้อต่อต่างๆ (Electrical Conduit) :

ภายใต้เครื่องหมายการค้า "Arrowpipe" และ "Arrowtite" โดยเป็นท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้า มีความทนทานแข็งแรง ดัดโค้งได้ง่าย เพื่อป้องกันสายไฟฟ้าจากการขูดขีดและทนทานจากสภาพแวดล้อม ท่อร้อยสายไฟดังกล่าวจะผ่านการชุบสังกะสี

(Hot-dip galvanized) ทั้งภายนอกและภายในจึงป้องกันสนิมและทนต่อการกัดกร่อนได้ดี ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก คือ

1) ท่อเหล็กร้อยสายไฟ (White Conduit) ภายใต้เครื่องหมายการค้า "Arrowpipe"

2) ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ (Flexible Metal Conduit: FMC) ภายใต้เครื่องหมายการค้า "Arrowtite"

3) ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ (Liquid-tight Flexible Metal Conduit: LFMC) ภายใต้เครื่องหมายการค้า "Arrowtite"

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตท่อร้อยสายไฟดังกล่าวข้างต้นสำหรับจำหน่ายในระดับอาคารลงมา ภายใต้เครื่องหมายการค้า "Union" ด้วย โดยที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งหมดมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ติดตั้งงานระบบไฟฟ้าสำหรับโครงการมาตรฐานและใช้ไฟฟ้าในกลุ่มพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรมต่างๆทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ อาคาร คอนโดมิเนียม หมู่บ้านจัดสรร โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และสถานีรถไฟ เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealers) และผู้รับเหมาโครงการ

2. ท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ : ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ArrowPP-R" เป็นท่อคุณภาพสูงผลิตจากพลาสติคโพลิโพรพิลีน (Polypropylene Random Copolymer : PP-R) สำหรับน้ำดื่ม น้ำประปา น้ำร้อน และน้ำเย็น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตขึ้นภายใต้มาตรฐานเยอรมัน (DIN 8077-8078) โดยผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปาดังกล่าวสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

(1) ท่อน้ำขึ้นเดียวทนแรงดัน 10 บาร์

(2) ท่อน้ำขึ้นเดียวทนแรงดัน 20 บาร์

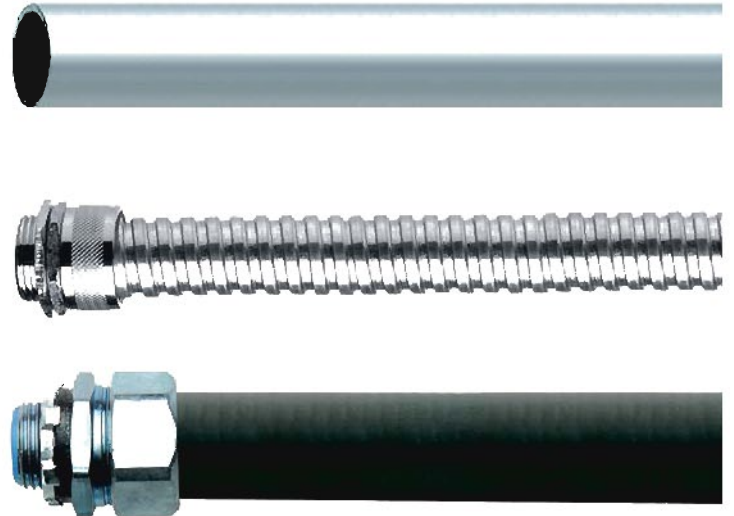
(3) ท่อน้ำ 3 ชั้น ทนแรงดัน 20 บาร์

เพื่อใช้ติดตั้งในอาคารหรือโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างอุตสาหกรรมอาหารและยา ได้แก่ คอนโดมิเนียม หมู่บ้าน โรงแรม โรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับอาหารและยา เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่ายและผู้รับเหมาโครงการ

บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอด จำกัด

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ท่อระบายอากาศหรือท่อลม และท่อสำหรับงานก่อสร้าง เป็นผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. ท่อระบายอากาศหรือท่อลม (Duct) มีทั้งแบบท่อดวงกลม ท่อวงรี และท่อสี่เหลี่ยม ใช้สำหรับงานระบบปรับอากาศและระบายอากาศในอาคาร เช่น ท่อส่งลมเย็นในอาคารและห้างสรรพสินค้า ท่อดูดฝุ่น งานลำเลียงและงานไซโต เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า "Arrow duct" ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตตามมาตรฐานสากล SMACNA โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ อาคารต่างๆ ห้างสรรพสินค้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโรงงานอุตสาหกรรม



2. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-Tension Duct) เป็นท่อที่ใช้ในงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรง ใช้สำหรับงานก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อเสริมความแข็งแรงของงานรากฐานการก่อสร้าง ท่อนี้ผลิตจากวัสดุเหล็กเคลือบสังกะสี ผ่านการขึ้นรูปเป็นท่อด้วยการรีดตะเข็บเป็นเกลียวยาวแบบเชื่อมซ้อน (Double Seam) ระหว่างเกลียวนั้นจะมีรอยย่นเป็นลูกฟูกอยู่ ซึ่งจะช่วยให้มีความแข็งแรง และทำให้คอนกรีตเกาะติดแน่นขึ้น ท่อ Post-Tension เหมาะกับงานก่อสร้างบ้านเรือน งานสร้างถนน สะพาน งานก่อสร้างฐานราก เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ งานโครงสร้างพื้นฐานของอาคาร โครงสร้างพื้นคอนกรีต และงานโครงสร้างสะพาน เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านผู้รับเหมาโครงการ

ประวัติความเป็นมา

ครอบครัวนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เริ่มประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดสปริงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องใช้ไฟฟ้าและของเด็กเล่น ตั้งแต่ปี 2525 ต่อมาในปี 2531 นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ได้ก่อตั้งบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "Arrow") ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ จำกัด ("JSVH") เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2531 ด้วยทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มครอบครัว นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ และ ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้เครื่องหมายการค้า Union และ Arrowrite ตามลำดับ ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนและขยายสายผลิตภัณฑ์ไปสู่ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าร้อยสายไฟและผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปา ภายใต้เครื่องหมายการค้า Arrowpipe และ Arrow PP-R ตามลำดับ จนกระทั่งในเดือนธันวาคม 2552 ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 91.95 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอลล จำกัด ("JVST") ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันทั้งนี้ เมื่อเดือนธันวาคม 2553 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 131.95 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในโรงงานใหม่และเครื่องจักร และเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 150.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 200.00 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 200.00 ล้านบาท)

บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอลล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อประเภทต่าง ๆ เช่น ท่อลม ท่อระบายอากาศ ท่อโซไล ท่อลำเลียง ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension Duct) เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

ในปี 2550 บริษัทได้แยกธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดสปริงสำหรับธุรกิจยานยนต์ เพอร์นิเจอร์ ของเล่นเด็ก โดยการโอนสินทรัพย์ไปยัง บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างจากบริษัทและ JVST ทั้งนี้ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด ดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินการโดย นางประครอง นามนันทสิทธิ์



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2 พฤษภาคม 2531	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดีแวร์ จำกัด ("JSVH") โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีสำนักงานและโรงงานเลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอมือง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อผลิตท่ออ่อนร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้า ยูเนียน (Union) และท่ออ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้ตราสินค้า แอร์ไวร์ไพพ์ (Arrowtite)
18 พฤษภาคม 2538	กลุ่มผู้ถือหุ้นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด ("JSVT") ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อผลิตท่อลม ท่อระบายอากาศ ท่อลำเลียง ท่อโซไล และท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension Duct)
ปี 2539 - 2540	ก่อสร้างโรงงานและย้ายสายการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อยไปที่โรงงานแห่งใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี
25 กรกฎาคม 2543	เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 6 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
2 ตุลาคม 2544	เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 3 ล้านบาท เป็น 13 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
1 สิงหาคม 2545	ได้รับมาตรฐานระบบบริหารงาน ISO 9001: 2000 (ปัจจุบันเป็น ISO 9001: 2008)
5 กันยายน 2546	เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 37 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
ปี 2548	เพิ่มสายการผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า (White Conduit) ชนิด EMT (Electrical Metallic Tubing) IMC (Intermediate Metal Conduit) และ RSC (Rigid Steel Conduit) ภายใต้ตราสินค้า "แอร์ไวร์ไพพ์" (Arrowpipe)
ปี 2549	ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทท่อเหล็กร้อยสายไฟ EMT, IMC และ RSC
ปี 2550	บริษัทขายสินทรัพย์เกี่ยวกับธุรกิจการผลิตลวดสปริงให้แก่ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด
18 เมษายน 2551	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท เป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
ปี 2552	บริษัทเพิ่มสายการผลิตท่อน้ำประปา และข้อต่อต่าง ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ArrowPP-R"
18 ธันวาคม 2552	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 1.95 ล้านบาท (19,500 หุ้น) เป็น 91.95 ล้านบาท โดยนำหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทมาแลกหุ้นของ JSVT จากผู้ถือหุ้นเดิมของ JSVT เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นใน JSVT ในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 จดทะเบียนย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังเลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี โดยให้ที่สำนักงานที่จังหวัดสมุทรปราการ เป็นสำนักงานสาขาของบริษัท
1 ธันวาคม 2553	ทำสัญญาซื้อที่ดินโรงงานจำนวน (18-0-77 ไร่) ซึ่งเป็นที่ดินใกล้กับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิต และบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554
22 ธันวาคม 2553	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท (400,000 หุ้น) เป็น 131.95 ล้านบาท เสนอขายให้แก่บริษัท แอลเคซินดิเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต
20 พฤษภาคม 2554	บริษัทได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงาน BOI สำหรับกิจการผลิตท่อเหล็ก และผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปท่อเหล็กหุ้มพีวีซีและท่อประปาและข้อต่อทำจากพลาสติก
23 มีนาคม 2555	เริ่มผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟและ ท่อประปา PPR ในส่วนโรงงาน BOI เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์
18 กรกฎาคม 2555	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 18.05 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
1 สิงหาคม 2555	จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท แอร์ไวร์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150.00 ล้านบาทเป็น 200.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนและกลุ่มพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ
10 ตุลาคม 2555	ทำสัญญาซื้อที่ดินเปล่าจำนวน 3.5 ไร่ ซึ่งเป็นที่ดินติดกับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิต และบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้ว

2. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-Tension Duct) เป็นท่อที่ใช้ในงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรง ใช้สำหรับงานก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อเสริมความแข็งแรงของงานรากฐานการก่อสร้าง ท่อนี้ผลิตจากวัสดุเหล็กเคลือบสังกะสี ผ่านการขึ้นรูปเป็นท่อด้วยการรีดตะเข็บเป็นเกลียวยาวแบบเชื่อมซ้อน (Double Seam) ระหว่างเกลียวนั้นจะมีรอยย่นเป็นลูกฟูกอยู่ ซึ่งจะช่วยให้มีความแข็งแรง และทำให้คอนกรีตเกาะติดแน่นขึ้น ท่อ Post-Tension เหมาะกับงานก่อสร้างบ้านเรือน งานสร้างถนน สะพาน งานก่อสร้างฐานราก เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ งานโครงสร้างพื้นฐานของอาคาร โครงสร้างพื้นคอนกรีต และงานโครงสร้างสะพาน เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านผู้รับเหมาโครงการ

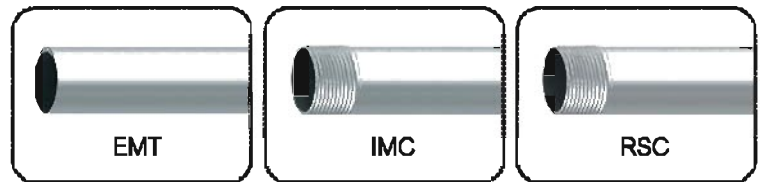
ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทและบริษัทย่อย แบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์ ออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตท่อร้อยสายไฟ (Electrical Conduit)

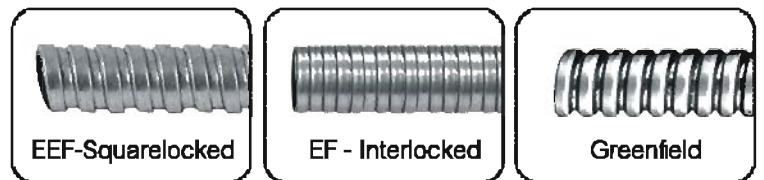
• ท่อร้อยสายไฟ

1. ท่อเหล็กชนิดบาง (Electrical Metallic Tubing : EMT)
2. ท่อเหล็กชนิดหนาปานกลาง (Intermediate Metallic Conduit : IMC)
3. ท่อเหล็กชนิดหนา (Rigid Steel Conduit : RSC)



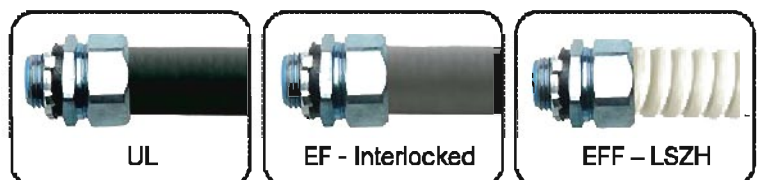
• ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ

1. ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟชนิด สแควร์ล็อก (EEF-Squarelocked)
2. ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟชนิด อินเตอร์ล็อก (EF - Interlocked)
3. ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟชนิด หนา (Greenfield)



• ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ

1. ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำคุณภาพสูง UL
2. ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำชนิด EF - Interlocked
3. ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำชนิด EFF - LSZH (Low Smoke, Zero-Halogen)



2. ท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ

1. ท่อชั้นเดียว ไม่มีแถบสี (PN10)
2. ท่อชั้นเดียว แถบสีน้ำเงิน 4 แถบ (PN20)
3. ท่อ 3 ชั้น แถบสีแดง 4 แถบ (PN20)



โดยมี Fiber Composite เป็นแกนกลาง

3. ท่อระบายอากาศหรือท่อลม (Duct)

1. ท่อระบายอากาศ ประเภท ท่อแข็ง
2. ท่อระบายอากาศ ประเภท ท่ออ่อน



4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-Tension Duct)

ท่อแข็ง

ท่ออ่อน

ท่อสำหรับงานก่อสร้าง

มาตรฐานผลิตภัณฑ์

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับมีดังนี้

(1) มาตรฐานการทำงาน ระบบการบริหารคุณภาพ

ISO 9001:2008 - ผู้ให้การรับรองระดับนานาชาติ BVQI - ประเทศไทย NAI



(2) มาตรฐานผลิตภัณฑ์

ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT , IMC , RSC	มอก. 770 - 2533
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT	UL 797 (File No. 072106)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า IMC	UL 1242 (File No. 080206)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	UL 6 (File No. 072406)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	มอก. 2133 - 2545
ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟฟ้า	UL 360 (File No. 222318)
ท่อประปาเนื้อ PP-R	มาตรฐาน DIN 8077-8078
ท่อลม (Duct)	ผลิตตามมาตรฐาน SMACNA



การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ วัตถุดิบประเภทเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก (PPR และ PVC) โดยในปี 2556 สัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กและเม็ดพลาสติกคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ต่อร้อยละ 5 ของยอดซื้อทั้งหมด

1. เหล็กเคลือบสังกะสี

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง คือ เหล็กชุบสังกะสี (Hot-dip Galvanized) โดยส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าจากประเทศจีน เนื่องจากประเทศจีนเป็นแหล่งที่มีวัตถุดิบมาก และบริษัทสามารถคัดเลือกประเภทของเหล็กที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ ในราคาที่ถูกลงกว่าซื้อจากภายในประเทศ การสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากจีนถือเป็นสินค้าที่ได้รับการยกเว้นภาษีนำเข้าภายใต้การตกลงการค้าสินค้าภายใต้การเปิดเสรีอาเซียน-จีน (ที่มา : www.dft.go.th กรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์) บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อสินค้าผ่านทั้งบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายในประเทศจีน ซึ่งจะเป็นผู้รวบรวมวัตถุดิบตามคำสั่งซื้อของบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาผู้จัดจำหน่ายจากความน่าเชื่อถือและมีการติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบมาเป็นเวลานาน ทั้งนี้ ในปี 2554 และ ปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กจากต่างประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 91 และร้อยละ 93 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ตามลำดับราคาเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงในทิศทางเดียวกับราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold-Rolled Coil) และราคาเหล็กในตลาดโลก ราคาเหล็กเริ่มมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและถ่านหิน และการขยายตัวของอุปสงค์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งราคาเริ่มปรับตัวลดลงในครึ่งปีหลังของปี 2551 อย่างไรก็ตาม ราคาเหล็กเริ่มปรับตัวเพิ่มขึ้นในปี 2552 และ 2553

สำหรับในปี 2557 คาดว่าสถานการณ์ราคานเหล็กน่าจะอยู่ภาวะทรงตัว โดยผู้ผลิตในต่างประเทศคาดการณ์ว่าภาพรวมราคาเหล็กจะยังไม่ขยับลง และกลุ่มผู้ใช้เหล็กมองว่าราคาเหล็กจะไม่ปรับตัวสูงขึ้น แต่สาเหตุหนึ่งของการปรับตัวของราคาเหล็กมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ทำให้ความต้องการใช้เหล็กโดยรวมไม่สูงขึ้นนัก ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่แน่นอน อีกทั้งจีนมีแนวโน้มจะลดการบริโภคเหล็กลงจากมาตรการเข้มงวดของรัฐบาลกลางที่ต้องการชะลอการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ร้อนแรงของจีนในการพิจารณาการสั่งซื้อเหล็กของบริษัท หลังจากได้รับใบเสนอราคาเหล็กจากตัวแทนจีน หรือจากแหล่งผู้ผลิตอื่นๆ บริษัทจะเปรียบเทียบราคาเหล็กเคลือบสังกะสีในตลาดโลกจากเว็บไซต์ www.alibaba.com ในเว็บไซต์ดังกล่าวจะมีข้อมูลราคาเหล็กอ้างอิงเป็นรายวันซึ่งเป็นราคาที่ออกจากโรงงาน และยังไม่ได้รวมค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายใดๆ บริษัทจะใช้ราคาดังกล่าวในการอ้างอิงเพื่อดูแนวโน้มความเคลื่อนไหวของราคาและราคาปัจจุบันได้ โดยบริษัทจะพิจารณาข้อมูลดังกล่าวประกอบการตัดสินใจสั่งซื้อว่าราคาที่บริษัทได้รับการเสนอมาสอดคล้องกับราคาแนวโน้มของตลาด และราคามีความสมเหตุสมผลหรือไม่ โดยจะพิจารณาราคาเหล็กที่ซื้อมาว่าแพงหรือไม่โดยจะเปรียบเทียบกับราคาในอดีตประกอบการสอบถามราคาเหล็กในประเทศจากผู้ค้าเหล็กภายในประเทศ และบริษัทจะพิจารณาราคาเหล็กประเภทรีดร้อนและเหล็กรีดเย็นซึ่งเป็นเหล็กต้นน้ำในเว็บไซต์ www.bloomberg.com ด้วยเพื่อตรวจสอบทิศทางราคาเหล็กของตลาดโลกมีแนวโน้มไปทางใด เนื่องจากจะมีผลกระทบต่อราคาเหล็กเคลือบสังกะสีเช่นกัน ที่ผ่านมามีการสั่งซื้อเหล็กจากประเทศจีนราคาวัตถุดิบโดยรวมค่าจัดการรายหน้าแล้วยังคงต่ำกว่าราคาเหล็กที่ซื้อผ่านบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศประมาณร้อยละ 15

2. เม็ดพลาสติก PP-R และ PVC

วัตถุดิบสำคัญสำหรับใช้ในการผลิตท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ คือ Random Copolymer Polypropylene (PPR) ซึ่งต้องสั่งซื้อจากประเทศจีน เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศ สำหรับวัตถุดิบประเภท PVC บริษัทจะสั่งซื้อเพื่อใช้ในการหุ้มท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ (LFMC) โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อภายในประเทศทั้งนี้ ในปี 2554 และงวด 9 เดือนปี 2555 สัดส่วนการสั่งซื้อ PPR จากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 0.81 และร้อยละ 0.42 ของยอดสั่งซื้อรวม ตามลำดับ และการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกประเภท PVC ในประเทศในปี 2554 และงวด 9 เดือนปี 2555 คิดเป็นร้อยละ 4.1 และร้อยละ 5.83 ของยอดสั่งซื้อรวม ตามลำดับ

มูลค่าการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลัก คือ เหล็กชุบสังกะสี ผ่านผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader ซึ่งเป็นผู้ส่งออกโดยตรงจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนการสั่งซื้อจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดซื้อรวมทั้งในปี 2554 และงวด 9 เดือนปี 2555 ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทได้สั่งซื้อผ่านผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader จากประเทศจีน 3 รายหลัก โดย 1 ใน 3 รายนี้ บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม ซึ่งเป็นผู้จัดการส่งออกวัตถุดิบหลักให้แก่บริษัทเป็นเวลาต่อเนื่องมานานกว่า 5 ปี เนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวสามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทมีการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกเพื่อผลิตท่อประปา โดยยอดสั่งซื้อเม็ดพลาสติก (PPR และ PVC) ในปี 2554 และงวด 9 เดือนปี 2555 คิดเป็นประมาณร้อยละ 4.91 และร้อยละ 6.24 ของยอดซื้อรวม ตามลำดับ

นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับวัตถุดิบตรงตามคุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม บริษัทจะส่งใบสั่งซื้อเหล็กโดยระบุปริมาณและความหนาให้กับทางตัวแทนในประเทศจีน โดยทางตัวแทนจะเป็นผู้ติดต่อสอบถามจากโรงงานผลิตเหล็กต่างๆ ในจีนเพื่อให้ได้สเปคตามความต้องการของบริษัทและช่วยสอบถามราคาเหล็ก ตัวแทนอาจจะต้องติดต่อกับโรงงานหลายแห่งเนื่องจากการสั่งซื้อเหล็กของบริษัทจะสั่งซื้อหลายขนาดความหนา ซึ่งหลังจากบริษัทได้รับแจ้งราคาแล้วจะมีการเจรจาต่อรองและเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบ โดยจะมีการเปรียบเทียบราคากับการสั่งซื้อครั้งก่อน เปรียบเทียบกับแนวโน้มราคาเหล็กในตลาด, ความใกล้ชิดของที่ตั้งโรงงานผู้ผลิตเหล็ก และความเร่งด่วนของความต้องการใช้ภายในบริษัท เมื่อบริษัทตกลงราคาและเลือกการสั่งซื้อจากโรงงานใดแล้ว บริษัทจะแจ้งตัวแทนเพื่อดำเนินการติดต่อบริษัท Trader เพื่อออกไปยืนยันการซื้อ (Sales Confirmation) กับบริษัทเพื่อดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป ทั้งนี้ การจัดซื้อของบริษัทโดยผ่านทางบริษัทผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader เนื่องจากบริษัท Trader เป็นผู้ชำนาญในการส่งออกและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทสายการเดินเรือจำนวนมาก และสาเหตุที่บริษัทไม่สามารถสั่งซื้อโดยตรงกับบริษัทโรงงานผู้ผลิตเหล็กได้ เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตเหล็กลำนี้เป็นบริษัทขนาดใหญ่และความต้องการวัตถุดิบของบริษัทถือว่าเป็นจำนวนน้อยสำหรับโรงงานขนาดใหญ่ ทั้งนี้ ตัวแทนในประเทศจีนจะทำหน้าที่ติดต่อประสานงานคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพื่อนำเสนอแก่บริษัท ตลอดจนทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบสภาพวัตถุดิบซึ่งเป็นเหล็กม้วนและการบรรจุภัณฑ์ที่จะส่งออกจากประเทศจีนเพื่อให้ได้สินค้าตรงตามคำสั่งซื้อของบริษัท ซึ่งการมีตัวแทนในจีนทำให้บริษัทสามารถเสาะหา (Sourcing) วัตถุดิบได้คล่องตัวในราคาที่เป็นประโยชน์กับทางบริษัท ซึ่งตัวแทนจะได้รับค่าจัดการ 1.2% ของมูลค่าการสั่งซื้อเหตุผลที่บริษัทเลือกซื้อเหล็กจากประเทศจีนเนื่องจากมีราคาถูกกว่าซื้อภายในประเทศ โดยถึงแม้ว่าจะมีค่าจัดการให้แก่ตัวแทนชาวจีนแต่ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมยังคงต่ำกว่าราคาเหล็กที่ซื้อผ่านบริษัทผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินการทำงานของตัวแทนทุกไตรมาส โดยอาจจะมีการปรับเปลี่ยนค่าจัดการตามความเหมาะสมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ในการสั่งซื้อเม็ดพลาสติก PPR จากประเทศจีนจะให้ตัวแทนจีนประสานงานเช่นกันแต่ไม่ได้มีการจ่ายค่าจัดการเนื่องจากการสินค้าเม็ดพลาสติกจะไม่ต้องคัดกรองหรือตรวจสอบสินค้าเช่นเดียวกับเหล็ก ในกรณีที่เหล็กที่สั่งซื้อมีปัญหาไม่ตรงสเปค หรือคุณภาพด้อยกว่าที่สั่งซื้อ บริษัทสามารถเรียกร้องกับบริษัท Trader ให้ชดเชยสินค้าได้โดยบริษัทจะส่งคืนสินค้าและทางบริษัท Trader จะส่งสินค้ามาให้ใหม่ โดยตัวแทนจะเป็นผู้ประสานงานการเคลมสินค้าด้วย บริษัทเคยมีปัญหาสินค้าไม่ตรงสเปคเรื่องสีผิว หรือความเงาวาว ซึ่งเกิดในช่วงปลายปี 2554 และได้รับชดเชยสินค้าแล้ว แต่ถ้าปัญหาไม่ตรงสเปคเรื่องความหนา บริษัทจะสามารถนำไปผลิตสินค้าในรุ่นอื่นได้เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลาย โดยนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ บริษัทจะเลือกสั่งซื้อจากผู้แทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือและมีประวัติการส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามคำสั่งซื้อ ผู้บริหารจะมีการประเมินการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งการเยี่ยมชมโรงงานของผู้ผลิต และบริษัทจะมีการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่มีการนำวัตถุดิบมาส่งเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต

2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากประเทศจีน ซึ่งมีระยะเวลาการสั่งซื้อจนถึงเวลาส่งมอบประมาณ 1-2 เดือน จึงต้องมีนโยบายการสั่งซื้อให้สัมพันธ์กับระยะเวลาส่งมอบ เพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เนื่องจากเหล็กเป็นสินค้า commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก ดังนั้นในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้งจะพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ และระยะเวลาสั่งซื้อให้เหมาะสม และติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด โดยในช่วงราคาเหล็กลดลงบริษัทอาจสั่งซื้อเหล็กสำรองมากกว่าปกติ

4. อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการซื้อเหล็กจากต่างประเทศเป็นส่วนหนึ่ง ดังนั้น บริษัทจะติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายสำรองวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาขาดแคลน เมื่อมีคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบที่ได้สำรองไว้เพื่อนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้เลย มีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต ซึ่งบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบ โดยคำนึงถึงคุณภาพวัตถุดิบ การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

การตลาดและการขาย

กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟเพื่อใช้ในงานวางระบบไฟฟ้าเป็นเวลานาน รวมถึงบริษัทยังผลิตท่อระบายอากาศ ท่อลม และท่อก่อสร้างสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง จึงสามารถพัฒนาบริษัทให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีบริการที่ครบวงจร ทั้งในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้าและความครบถ้วนของสินค้าแต่ละรายการ รวมทั้งระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบรับรองโดยมาตรฐาน ISO 9001 โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้าและลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน เพื่อรักษาสถานะลูกค้าที่มีอยู่เดิมรวมทั้งเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้ารวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.), มาตรฐาน Underwriters Laboratories INC. (UL), มาตรฐานประเทศเยอรมัน (DIN) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551) และ National Electric Code (NEC) เป็นต้น

2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ Arrow และ Union ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐานลูกค้าเป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น โดยวิธีดังต่อไปนี้

1) การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ สื่อวิทยุ เช่น ออกอากาศโฆษณาผ่านรายการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบ้าน สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น ไทยแลนด์เวิลด์ เพสเจส และสื่อสิ่งพิมพ์ที่เจาะกลุ่มลูกค้า เช่น นิตยสารสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกล (TEMCA) ซึ่งเป็นนิตยสารสำหรับผู้ออกแบบงานระบบ นิตยสารบ้านและสวนนิตยสาร House เป็นต้น รวมถึงการสร้างเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่ www.arrowpipe.com และ www.airduct.co.th ให้สินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่รู้จักแก่คนทั่วไป และให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริษัทได้สะดวกขึ้น

2) การออกงานแสดงสินค้าต่างๆ เช่น งานวิศวกรรมแห่งชาติ งานแสดงสินค้าสถาปนิก งานเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานอุตสาหกรรม (METALEX) เป็นต้น และงานโรดโชว์ (Road Show) ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด

3) การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ในสถาบันศึกษาต่างๆ เพื่อให้เป็นที่รู้จัก ในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเมื่อได้ทำงานปฏิบัติงานจริง

4) การประชาสัมพันธ์ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ โดยจัดงานสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอทั้งหมุดดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น โดยบริษัทมีงบประมาณสำหรับการโฆษณาประมาณไม่เกินร้อยละ 3 ของยอดขาย

3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการรักษาสถานะลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมเยียนด้วยตัวเอง หรือติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์

ในการรักษาฐานลูกค้ากลุ่มนี้ ยังประกอบด้วย การรักษาคุณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัท มีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

4. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟแบบท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี แบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อย มีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

5. การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่าง ๆ ภายใต้ตราสินค้า "ARROW" และ "UNION" โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า ARROW ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดบนเน้นคุณภาพสูง และสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า UNION ซึ่งมีระดับราคารองลงมาจะใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม

6. การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/ใบขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้าตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดีรอการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการและด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปกาวย อุปกรณ์ท่อเหล็กม้วนต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการตลาดเข้าอบรมภายนอกคนละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ และโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบระบายอากาศหรือระบบประปา โดยติดตั้งท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศหรือท่อประปาใหม่ รวมทั้งหน่วยงานที่ต้องการปรับปรุงระบบไฟฟ้า และระบบประปา ให้ความปลอดภัยยิ่งขึ้นโดยมีสัดส่วนผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) ที่เป็นธุรกิจก่อสร้างโครงการประเภทอสังหาริมทรัพย์อยู่ประมาณร้อยละ 75 และโรงงานอุตสาหกรรมประมาณร้อยละ 25 ของลูกค้าทั้งหมด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท



กลุ่มลูกค้า

ตัวแทนจำหน่าย

ผู้รับเหมาก่อสร้าง

เจ้าของโครงการ

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์

ธุรกิจก่อสร้างและ

โรงงานอุตสาหกรรม

(1) ตัวแทนจำหน่าย (Dealers) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2552 - 2554 บริษัทจะขายสินค้าให้ตัวแทนจำหน่ายและให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อลูกค้ารวมถึงการติดตั้งทั้งหมด โดยบริษัทพิจารณาคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายจากความสามารถในการให้บริการกับลูกค้า คุณภาพในการติดตั้ง พื้นที่ที่ตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าทำการตลาด ซึ่งตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวทำให้การกระจายสินค้าของบริษัทกว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในต่างจังหวัด นอกจากนี้ ยังมีบริษัทตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศสั่งซื้อสินค้าประเภทท่อร้อยสายไฟจากบริษัทไปขาย โดยตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวเป็นบริษัทเทรดดิ้งในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศตุรกี เป็นต้น โดยสัดส่วนการขายต่างประเทศในปี 2554 คิดเป็นร้อยละประมาณ 12 ของรายได้จากการขายและบริการ

ทั้งนี้ ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าเสนอราคาเพื่อจำหน่ายแก่งานโครงการด้วย โดยบริษัทมีนโยบายไม่ให้ตัวแทนจำหน่ายเสนอราคาสินค้าของบริษัทแข่งกันเอง โดยจะให้สิทธิแก่ร้านค้าที่แจ้งให้แก่บริษัททราบก่อนเป็นรายแรก และบริษัทจะไม่เข้าเสนอราคาแข่งกับตัวแทน

จำหน่ายเช่นกันปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายประมาณ 60 ร้าน อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยกำหนดเครดิตการชำระเงิน 60 - 90 วัน บริษัทยังมีแผนที่จะเพิ่มตัวแทนจำหน่ายต่อไปหากพิจารณาแล้วเห็นว่าตัวแทนจำหน่ายนั้นมีความสามารถในการขายและการชำระเงิน

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตสินค้าลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้จัดจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟบางราย โดยไม่ติดเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยยอดขายของการผลิตลักษณะดังกล่าวที่ผ่านมาไม่เกินร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้างจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งผลิตโดยเฉพาะตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

(2) ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractors) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 38 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2552 -2554 ซึ่งเป็นกลุ่ม เป้าหมายหลัก เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยลักษณะปกติของการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมางานระบบจะเป็นผู้รับงานจากลูกค้าโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นต้น และลูกค้าประเภทอสังหาริมทรัพย์ เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าตามการวางแผนของผู้ออกแบบระบบสำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ ซึ่งผู้ออกแบบจะเป็นผู้กำหนดรายชื่อผู้จำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ (Vendor list) เพื่อให้ผู้รับเหมาสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ตรงตามสเปค ซึ่งบริษัทจะต้องเสนอราคาให้แก่ผู้รับเหมาโครงการเพื่อประกอบการพิจารณาประมาณ โดยโครงการที่บริษัทได้รับการสั่งซื้อจากผู้รับเหมา มีทั้งโครงการติดตั้งท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง

การพิจารณาเลือกผู้รับเหมาเพื่อลดความเสี่ยงในการรับชำระเงิน บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียงในวงการ ผลงานที่ผ่านมา และฐานะการเงินของผู้รับเหมา จะได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพเพียงพอในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 50 ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าโดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบและ/หรือกรณีครบกำหนดการยื่นราคา สำหรับกรณีที่เป็นลูกค้าใหม่หรือลูกค้าที่มีความเสี่ยง บริษัทจะให้ลูกค้าออกเช็คล่วงหน้าหรือตัวอาวัล ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินได้อีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 - 90 วัน

(3) เจ้าของโครงการ (Project Owners) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 8 ของรายได้จากการขายและบริการ ในระหว่างปี 2556 ลูกค้ากลุ่มนี้คือเจ้าของโครงการผู้ที่มาติดต่อขอให้บริษัทเสนอราคาโดยตรง ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น โครงการคอนโดมิเนียมแนวรถไฟฟ้า, บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน), บริษัท พฤษภา เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นต้น รวมถึงเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบระบายอากาศ รวมถึงงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรงสำหรับโครงการใหม่หรือการปรับปรุงคุณภาพโดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา สำหรับกลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง จะเป็นผู้รับเหมางานระบบ และเจ้าของโครงการ(รวมโรงงานอุตสาหกรรม)คิดเป็นสัดส่วน 80 และ 20 ตามลำดับ โดยจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งทำโดยเฉพาะตามคำสั่งลูกค้า

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์	ประเภทธุรกิจของลูกค้า		
	ตัวแทนจำหน่าย	ผู้รับเหมา	เจ้าของโครงการ
ท่อร้อยสายไฟ	●	●	●
ท่อน้ำประปา	●	●	●
ท่อระบายอากาศ		●	●
ท่อก่อสร้าง (Post Tension)		●	●

ทั้งนี้ ลูกค้า 10 รายแรกในปี 2556 มีสัดส่วนการขายประมาณร้อยละ 45.19 ของรายได้จากการขายและบริการและไม่มีลูกค้ารายใดมีสัดส่วนการขายเกินร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ

7. การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทแบ่งเป็น 3 กลุ่มดังกล่าวนั้น ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทจึงแบ่งเป็นการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาระบบและเจ้าของโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer): บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยจะมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายดูแลกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายโดยตรง ซึ่งเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะคอยดูแลกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่มทำให้ทราบความต้องการของลูกค้าและความเคลื่อนไหวของตลาดได้เป็นอย่างดี และจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าโดยเฉพาะลักษณะผลิตภัณฑ์

2. การจัดจำหน่ายตรงต่อผู้รับเหมาดัดตั้งงานระบบ (Contractors) และเจ้าของโครงการ บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในการขายสินค้าต่องานโครงการ โดยให้เจ้าหน้าที่ขายโครงการที่มีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีทำการนำเสนอโครงการให้กับผู้ออกแบบงานระบบของเจ้าของโครงการ เพื่อให้ชื่อของบริษัทติดอยู่ใน Vendor list และบริษัทจะได้รับคัดเลือกเข้าร่วมเสนอราคา จนกระทั่งปิดการขาย เจ้าหน้าที่บริษัทฝ่ายการตลาดจะติดตามข่าวสารเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ เพื่อเข้าเสนอแนะนำผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ยังมีผู้รับเหมาบางส่วนที่ติดต่อกับบริษัทโดยตรงเนื่องจากได้รับข้อมูลบริษัทจากการโฆษณา และผู้รับเหมาบางรายที่ได้รับการเจาะจงจากเจ้าของโครงการให้ซื้อสินค้าจากบริษัท และบางส่วนเป็นการแนะนำจากลูกค้าเก่า บริษัทมีพนักงานขายโดยตรงสำหรับงานโครงการของบริษัทและบริษัทย่อยบริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาดัดตั้งงานระบบและเจ้าของโครงการเฉลี่ย (ปี 2552 – ปี 2555) ประมาณร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาดัดตั้งงานระบบและเจ้าของโครงการประมาณร้อยละ 53 และร้อยละ 47 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

กำลังการผลิต

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2553	2554	2555	2556
1. ท่อเหล็กอ่อนสายไฟ (Electrical Conduit)					
ส่วนของ Non-BOI					
กำลังการผลิต	ท่อน/ปี	4,600,000	5,500,000	5,500,000	5,605,000
	ตัน/ปี	9,430	11,275	11,275	12,051
ปริมาณการผลิต	ท่อน/ปี	2,867,000	3,560,000	2,813,400	1,798,520
	ตัน/ปี	5,877	7,298	5,767	4,598
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	62.33%	64.73%	51.15%	32.09%
ส่วนของ BOI					
กำลังการผลิต	ท่อน/ปี	-	-	2,950,000	3,835,000
	ตัน/ปี	-	-	3,216	4,180
ปริมาณการผลิต	ท่อน/ปี	-	-	1,652,600	2,779,430
	ตัน/ปี	-	-	1,801	2,970
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	-	-	56.02%	72.48%
2. ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อน (FMC)					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	885	950	910	990
ปริมาณการผลิต	ตัน/ปี	721	930	815	942
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	81.47%	97.89%	89.56%	95.15%
3. ท่อสายไฟแบบอ่อนกันน้ำ (LFMC)					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	550	550	700	800
ปริมาณการผลิต	ตัน/ปี	461	460	645	700
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	83.82%	83.64%	92.14%	87.50%
4. ท่อน้ำประปา (PPR)					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	330	330	250	260
ปริมาณการผลิต	ตัน/ปี	30	45	36	51
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	9.09%	13.64%	14.40%	19.62%
5. ท่อระบายอากาศ					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	550	600	1,580	1,600
ปริมาณการผลิต	ตัน/ปี	453	520	863	900
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	82.36%	86.67%	54.62%	56.25%
6. ท่อสำหรับก่อสร้าง (Post-tension)					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	2,400	3,000	3,070	4,100
ปริมาณการผลิต	ตัน/ปี	1,680	2,350	2,727	3,970
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	70.00%	78.33%	88.83%	96.83%

10.ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในขณะที่การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปลายปี 2556 ชะลอตัวลงจากหลายปัจจัย ซึ่งได้แก่ การชะลอตัวของภาคการส่งออก หัสนครวัดเรือนที่เพิ่มขึ้น และการชะลอตัวของภาคการบริโภคภาคเอกชนและการลงทุน สถานการณ์ทางการเมืองที่มีความตึงเครียดมากขึ้นในช่วงปลายปี 2556 ที่ผ่านมามีได้ส่งผลกระทบต่อแนวโน้มเศรษฐกิจในไตรมาสสุดท้ายของปี 2556 ต่อเนื่องในปี 2557 โดยนักเศรษฐศาสตร์ส่วนใหญ่คาดการณ์ว่า การขยายตัวของจีดีพี (GDP) ในปีที่ผ่านมาจะอยู่ในอัตราที่ต่ำกว่า 3% อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยในปีที่ผ่านมา ยังไม่ส่งผลกระทบต่อตลาดอสังหาริมทรัพย์ของกรุงเทพฯ มากนัก แต่หากสถานการณ์เป็นแบบนั้นการขยายตัวของเศรษฐกิจยังคงชะลอตัวต่อไปอีกในปีนี้ คาดว่าภาคอสังหาริมทรัพย์จะได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โครงการที่เปิดตัวใหม่ส่วนใหญ่ในปี 2556 ได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ซื้อ โดยเฉพาะโครงการที่ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้าที่มีอยู่เดิมและที่กำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ส่วนราคาขายยังคงมีการปรับตัวที่แข็งแกร่ง ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากการที่ราคาขายและค่าเช่าของอสังหาริมทรัพย์ประเภทต่างๆ มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีโครงการใหม่ๆ ที่เปิดตัว ได้รับการตอบรับที่ดีในปีที่ผ่านมา ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกรุงเทพฯ มีผลประกอบการที่ดี แม้จะมีปัจจัยลบต่างๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดีมานด์ (Demand) หรือความต้องการในตลาดมีอยู่ในระดับที่เพิ่มขึ้นแม้จะเป็นการปรับเพิ่มขึ้นที่ไม่หวือหวามากนัก

ในส่วนของการอสังหาริมทรัพย์เชิงธุรกิจ ซึ่งได้แก่ อาคารสำนักงานและศูนย์การค้า บ้านจัดสรร มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งในปีที่ผ่านมาหลักๆ เนื่องจากมีการลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ได้มีการก่อสร้าง ทางรถไฟทางด่วน สะพานข้ามแม่น้ำ ขยายถนนและสร้างใหม่ ส่งผลให้อสังหาริมทรัพย์ประเภทศูนย์การค้าและบ้านจัดสรรมีการขยายเพิ่มขึ้นมากจากการที่ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของกรุงเทพฯ มีพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ทำให้ยังคงสามารถมีผลประกอบการที่ดีได้ในปี 2556 ที่ผ่านมามี แต่สำหรับปี 2557 นี้ แนวโน้มของตลาดยังมีทิศทางที่ไม่ชัดเจนมากนัก ซึ่งเกิดข้อกังวลสำคัญสำหรับทุกภาคส่วนในขณะนี้คือสถานการณ์ความตึงเครียดทางการเมืองที่เกิดขึ้น โดยพบว่าผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เจ้าของ นักลงทุน ตลอดจนจนถึงผู้ซื้อผู้เช่า เริ่มมีความระมัดระวังมากขึ้นโดยส่วนหนึ่งได้ชะลอการตัดสินใจต่างๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ เพื่อรอดูสถานการณ์ ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทพัฒนาโครงการหรือเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ บางรายในช่วงนี้ได้ชะลอกิจกรรมการตลาดหรือการส่งเสริมการขายที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากออกไปก่อน เนื่องจากยังไม่มั่นใจในผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามมาจากสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง

แม้ประสบการณ์จากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองที่เกิดขึ้นหลายครั้งในช่วงหลายปีที่ผ่านมา แสดงให้เห็นว่า เหตุการณ์ความวุ่นวายทางการเมืองที่เกิดขึ้นในแต่ละครั้ง มีผลกระทบที่เห็นได้ทันทีต่อ ตลาดอสังหาริมทรัพย์เพียงระยะสั้นๆ เท่านั้น แต่คงปฏิเสธไม่ได้ว่า ความผันผวนทางการเมืองที่ดำเนินมายาวนานต่อเนื่องในตลอดทศวรรษที่ผ่านมา มีผลกระทบระยะยาวต่อตลาดด้วยเช่นกัน ดังสะท้อนให้เห็นได้ จากการที่การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่เข้ามาในไทย มีอัตราการขยายตัวที่ต่ำกว่าหลายๆ ประเทศในกลุ่มอาเซียนด้วยกันในช่วงปีที่ผ่านมา คาดการณ์แนวโน้มตลาดในปี 2557-2558 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น แต่ก็ต้องหันมามองสถานการณ์ทางการเมืองของเศรษฐกิจไทยเช่นกัน เพราะมีปัจจัยทั้งภายในและภายนอก

ปัจจัยภายในสำคัญยิ่งกว่าปัจจัยภายนอกประเทศ ดังนั้น หากรัฐบาลชุดต่อไปไม่มีเสถียรภาพ สถานการณ์การชุมนุมมีความยืดเยื้อ จะทำให้เศรษฐกิจไทยปี 57 โตได้เพียงร้อยละ 1 เท่านั้นหากรัฐบาลไม่มีเสถียรภาพ การลงทุนภาครัฐดำเนินการได้ต่ำกว่าแผนที่วางไว้ จะทำให้เศรษฐกิจขยายตัวได้เพียงร้อยละ 3 แต่ถ้ารัฐบาลมีเสถียรภาพและเหตุการณ์บ้านเมืองสงบ และรัฐสามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ได้ จะสามารถเรียกความเชื่อมั่นขึ้นมาได้บ้างโดยเศรษฐกิจจะโตร้อยละ 4 และยิ่งรัฐบาลมีเสถียรภาพ รัฐบาลสามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ จะทำให้ประชาชน นักธุรกิจ นักลงทุนและนักท่องเที่ยวมีความเชื่อมั่นเพิ่มมากขึ้น โดยจะทำให้เศรษฐกิจขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 4.5

ปัจจัยจากต่างประเทศ มีประเด็นที่น่าจับตาอยู่ 2 ประเด็น คือ

1. กรณีพิพาททางหมู่เกาะ ระหว่างจีนกับญี่ปุ่น ซึ่งกำลังมีความวุ่นวายเกี่ยวกับข้อพิพาทอธิปไตย ถือว่าเป็นเรื่องสำคัญของภูมิภาคและจะส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ

2. ภัยธรรมชาติ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้เลยว่าจะเกิดขึ้นเมื่อไหร่ เช่น พายุไต้ฝุ่น ทำให้เศรษฐกิจของประเทศฟิลิปปินส์เติบโตไม่ตรงตามที่คาดการณ์ไว้ และยังส่งผลกระทบต่อเอเชีย รวมถึงประเทศไทยด้วย

สถานการณ์การเมืองไทย เป็นสิ่งที่สามารถควบคุมได้ ซึ่งต่างจากภัยธรรมชาติ หากการเมืองไม่นิ่ง แน่นนอนว่าย่อมจะส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ ซึ่งจะทำอย่างไรต่อไป เกี่ยวกับการวางแผนตลาดสินค้า เพื่อรับมือกับสิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นได้

ท่อร้อยสายไฟ ARROW PIPE กว่า 60% ของโครงสร้างรายได้มาจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้แนวโน้มของการเติบโตยังสามารถสร้างรายได้ต่อเนื่อง จากการที่ยังมีโครงการต่างๆ ที่ดำเนินการคืบหน้าแล้วต้องทำการก่อสร้างในส่วนของงานระบบต่างๆ ในอาคาร ทำให้การชะลอตัวยังไม่ส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ นอกจากนี้ต้องเป็นการสร้างความเชื่อมั่นกับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศรวมทั้งการปรับนโยบายในการแข่งขัน

เพื่อแบ่งส่วนแบ่งทางการตลาด

ท่อประปาและข้อต่อท่อ PP-R ยังคงมีโอกาสด้านการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากความเป็นที่รู้จักในท่อนวัตกรรมใหม่ชนิดนี้รวมทั้งการถูกนำไปใช้สำหรับระบบน้ำร้อนอาคาร รวมทั้งการที่ผู้ใช้งานที่ให้ความสนใจในจุดเด่นของท่อน้ำในกลุ่มดังกล่าว

ท่อก่อสร้างระบบ POSTTENSION (ท่อ CORRUGATE DUCT) อุตสาหกรรมนี้มีแนวโน้มลดลง ในปี 2557 เพราะปัญหาสถานการณ์ทางการเมืองภาครัฐบาลที่ไม่มีการลงทุนต่อเนื่องในด้านสาธารณูปโภคจึงส่งผลให้ธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างเติบโตช้าลงมา ไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้างตึก อาคาร ห้างสรรพสินค้า บ้านจัดสรร โรงงานอุตสาหกรรม สร้างทางด่วน ถนนสะพานข้ามแม่น้ำ สะพานข้ามแยกสะพานลอย สร้างไซโลและอื่นๆ ส่วนแต่ต้องให้ท่อ CORRUGATE DUCT ซึ่งเป็นอุปกรณ์หนึ่งที่ใช้ในการก่อสร้าง เพื่อลดต้นทุน ทั้งค่าแรง เวลา และวัตถุดิบ (เหล็กเส้น ปูน)

ท่อระบายอากาศระบบท่อลม (ท่อ AIR DUCT) เมื่อมีการก่อสร้างตึก อาคาร บ้านเรือน ห้างสรรพสินค้า และโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะต้องมีงานระบบท่อลมขึ้นมา ซึ่งมีทั้งขนาดเล็กและใหญ่ เช่น ท่อส่งลมแอร์ ท่อระบายลม ในห้องน้ำ ห้องครัว ท่อดูดฝุ่น ท่อลำเลียง (DUCT COLLECTOR) ท่อทรงหรือกึ่งจัดฝุ่น ห้องสะอาด(CLEAN ROOM) เป็นต้น แม้แต่บ้านและคอนโดรุ่นใหม่ต้องใช้ท่อระบายอากาศ เช่น ท่อดูดควันครัว ท่อดูดอากาศในห้องน้ำ เรานำผลิตท่อสำเร็จรูป มีทั้งทรงกลม ทรงรี ทรงเหลี่ยม ซึ่งสามารถติดตั้งง่าย สะดวก รวดเร็ว ประหยัด สวยงาม ราคาถูก และได้มาตรฐาน โรงงาน ตลาดยังมีความต้องการอยู่เพราะโรงงานอุตสาหกรรม บ้านจัดสรร ห้างต่างๆ ยังมีการเติบโตที่ดีอยู่

ผลิตภัณฑ์ ARROW DUCT ใช้กับงานระบบก่อสร้างและงานระบบท่อลม ใช้กับตึก อาคาร บ้านเรือน ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม งานสร้างสะพาน ทางด่วน รถไฟฟ้า และอื่นๆ อุตสาหกรรมเหล่านี้เป็นสินค้าที่ต้องเติบโตไปควบคู่กับอสังหาริมทรัพย์ ที่มีแนวโน้มขยายตัวได้ดีในปี 2556 ต่อเนื่องจนถึงปี 2557 แต่ถ้าหากสถานการณ์การชุมนุมมีความยืดเยื้อ หรือรัฐบาลชุดต่อไปไม่มีเสถียรภาพ ไม่มีการลงทุนของภาครัฐบาล ก็จะส่งผลให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เติบโตช้าลงกว่าปี 2556 ปัจจุบันสถานการณ์ที่เกิดขึ้นของปีก่อนๆ นั้น ส่วนปีมีการลงทุนชะลอตัวลงมาก การลงทุนภาครัฐบาลก็ชะงักลง เพราะเหตุการณ์เมือง ในทางกับกันถ้ารัฐบาลและเหตุการณ์ทางการเมืองมีเสถียรภาพ และรัฐบาลสามารถดำเนินงานตามแผนที่วางไว้ อาจจะส่งผลให้เศรษฐกิจดีขึ้นได้มาก และส่งผลให้สินค้าของเราสามารถโตได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ต้องหาสินค้าใหม่ๆ มาเสริมเพื่อเพิ่มยอดขาย และหาทางลดต้นทุน เพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย เวลา และสินค้าต้องได้คุณภาพ จึงเป็นเปิดโอกาสให้บริษัท แอริว ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) สามารถขยายผลิตภัณฑ์นี้ได้ เพราะเราเป็นโรงงานผลิต จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สินค้าเหล่านี้ได้มาตรฐาน สะดวก รวดเร็ว สวยงาม ประหยัดเวลา แรงงาน และราคาถูก เมื่อเปรียบเทียบกับลูกค้าที่ต้องผลิตเอง ปัจจุบันนี้ผลิตภัณฑ์นี้ผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้า ARROW DUCT ได้มาตรฐานให้ลูกค้าหันมาใช้สินค้าของบริษัทกันมากขึ้น เราเปรียบเสมือนเป็นโรงงานผลิตให้กับผู้บริโภค ผู้รับเหมา เราจะพัฒนาสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และตรงความต้องการของตลาดเพื่อเพิ่มผลกำไรให้กับลูกค้ามากขึ้น และตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน

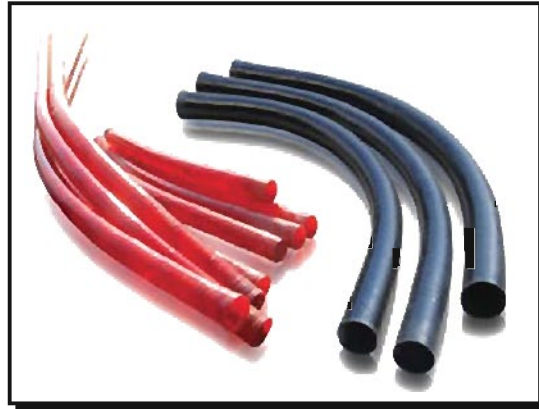
สาเหตุที่กล่าวมาทั้งหมดเหล่านี้ ทำให้ ARROW SYNDICATE พอมิโอกาสที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในด้านการพัฒนาด้านโรงงาน และการจัดจำหน่าย มีมาตรการทางการตลาดทั้งการประชาสัมพันธ์และการเข้าถึงผู้บริโภคในหลายวิธีในปี 2557 นี้ซึ่งคาดว่าจะมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีแผนปรับปรุงการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวในโครงการต่างๆดังนี้

1.โครงการขยายโรงงานที่เลื่อนออกมาจากแผนการเดิมเมื่อปี 2556 โดยขยายตัวอาคารโรงงานเป็น 2800 ตารางเมตร และทำการปรับปรุงพื้นที่อาคารเดิมเพิ่มเติมอีก 700 ตารางเมตร ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างโดยกำหนดแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2557 และเริ่มดำเนินการผลิตภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 ด้านการเตรียมวัตถุดิบสำหรับป้อนงานทุกส่วนการผลิต และยังสามารถเพิ่มช่องทางการจำหน่ายเหล็กอาบสังกะสีให้ขยายตัวอีกครั้งในโอกาสเดียวกัน



2. โครงการขยายและปรับปรุงกระบวนการผลิตในสินค้ากลุ่มหลัก ที่ได้ดำเนินการไปแล้วในปี 2556 ที่ผ่านมาแต่อย่างไรก็ตามยังมีการเติบโตสูงในกลุ่มสินค้าดังกล่าว โดยใช้งบประมาณ 5 ล้านบาทสำหรับเพิ่มสายการผลิตท่อก่อสร้างระบบ Post-Tension และปรับปรุงกระบวนการผลิตท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ด้วยงบประมาณเดียวกัน

3. นอกจากนี้ในแผนการดำเนินงานด้านการตลาด เพื่อเพิ่มช่องทางการเติบโตของธุรกิจบริษัทได้เพิ่มกลุ่มสินค้าท่อร้อยสายไฟชนิด RTRC (Reinforced Thermosetting Resin Conduit) ซึ่งเป็นท่อร้อยสายไฟใต้ดินที่ใช้ภายนอกอาคารด้วยการทำธุรกิจซื้อขายไป (TRADING) ในการเริ่มต้นสินค้าในกลุ่มดังกล่าวซึ่งประมาณการด้านการตลาดว่ามีความต้องการสินค้ากลุ่มนี้ถึงปีละประมาณ 100 ล้านบาท



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดไว้ดังนี้ คือ

- เป็นบริษัท ผู้นำตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า ทั้งประเภทท่อเหล็ก ท่อเหล็กอ่อน และท่อเหล็กอ่อนกันน้ำสำหรับลูกค้าในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และโรงงานอุตสาหกรรม (ข้อมูลจากผู้บริหารของบริษัท)
- มีผลิตภัณฑ์ท่อที่หลากหลาย ทั้งประเภทท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปาประเภท PP-R ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง ทำให้สามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า โดยบริษัทมีการให้บริการออกแบบและผลิตได้โดยเสียเศษน้อย เพื่อช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายให้กับลูกค้า โดยมีการให้คำแนะนำและคำปรึกษาเกี่ยวกับการติดตั้ง ท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา PP-R และท่อระบายอากาศ
- ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และได้รับการรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล ได้แก่ ท่อร้อยสายไฟได้รับมาตรฐาน UL (Underwriters Laboratories INC.) ท่อประปา PPR ได้รับมาตรฐาน DIN, ท่อ Duct ได้ผลิตตามมาตรฐาน SMACNA เป็นต้น และบริษัทได้รับ การรับรองระบบการบริหารคุณภาพ ISO 9001: 2008
- สร้างตราสินค้า (Brand) "Arrow" จนเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในกลุ่มผู้รับออกแบบระบบไฟฟ้า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นระยะเวลานาน ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทภายใต้ตราสินค้า "Arrow" เป็นหนึ่งใน Vendor List ของโครงการรถไฟฟ้าฟ้ามหานครและโครงการมาตรฐานต่างๆทั้งภาครัฐและเอกชน
- มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ซึ่งสามารถคัดเลือกเกรดวัตถุดิบให้ตรงกับการใช้งานของลูกค้า และบริษัทมีความได้เปรียบในราคาเนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณมาก
- ได้รับความไว้วางใจจากทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผลงานที่ผ่านมาประกอบด้วย โครงการเอกชนขนาดใหญ่ เช่น รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน, อาคารหอพักศุภลากร, สนามบินสุวรรณภูมิ, สนามบินนานาชาติภูเก็ต, สนามบินนครศรีธรรมราช, สนามบินลำปาง เป็นต้น ห้างสรรพสินค้า/โชว์รูม เช่น King Power สมุทรปราการ, โชว์รูมโตโยต้า ราชพฤกษ์, ศูนย์การค้าเทสโก้โลตัส (ขอนแก่น, นครสวรรค์, นครนายก) เป็นต้น อาคารสูง เช่น อาคาร Q house (อโศกและสุขุมวิท 79), คอนโดมิเนียมพาร์คแลนด์ (สมุทรปราการและงามวงศ์วาน), คอนโดมิเนียม U Delight (บางซื่อและพัฒนากิจ) เป็นต้น โรงพยาบาล เช่น โรงพยาบาลราชวิถี (อาคารศูนย์แพทย์เฉพาะทางโรคเด็ก), โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนครและสมุทรสาคร), โรงพยาบาลพะเยา, โรงพยาบาลตำรวจ, โรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูเบศร เป็นต้น สถาบันการศึกษา เช่น หอพักนานาชาติจุฬาฯ, โรงเรียนนานาชาติคองคอร์ดเดียน, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จ.ราชวิทยาลัย, โรงเรียนโยธินบูรณะ เป็นต้น อาคารสำนักงาน(เอกชน) อาคาร AIA (รัชดาและสาทร), ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รัชดาภิเษก, อาคารทูลุ พัฒนาการ เป็นต้น โรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงงานยาสูบแห่งใหม่ จ.อยุธยา, คลังเก็บสินค้า WHA, CPRAM (ลาดกระบัง), Nissan New Factory (บางนา-ตราด กม.32), อิตาจิ (จ.ฉะเชิงเทรา) เป็นต้น

- บริษัทมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง โดยลูกค้าหลักของบริษัทเป็นร้านค้าตัวแทนจำหน่ายประมาณกว่า 60 ร้านทั่วประเทศ รวมทั้งเป็นที่รู้จักในวงกว้างรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าใหม่เกิดความไว้วางใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัท
- มีเครื่องจักรที่ทันสมัยในสายการผลิต และมีกำลังการผลิตของท่อร้อยสายไฟฟ้ามากถึง 4 สายการผลิต โดยมีสายการผลิตที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) 1 สายการผลิต
- ในปี 2554 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟ 1 สายการผลิต การผลิตท่อเหล็กอ่อนกันน้ำและการผลิตท่อประปา PP-R โดยเริ่มใช้สิทธิเมื่อต้นปี 2555

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศ

รายได้จากการขาย	2553		2554		2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	459.5	88.01	593.35	87.94	685.87	88.41	819.62	93.09
ต่างประเทศ	62.59	11.99	81.37	12.06	89.91	11.59	60.82	6.91
รวม	522.09	100	674.72	100	775.78	100	880.44	100

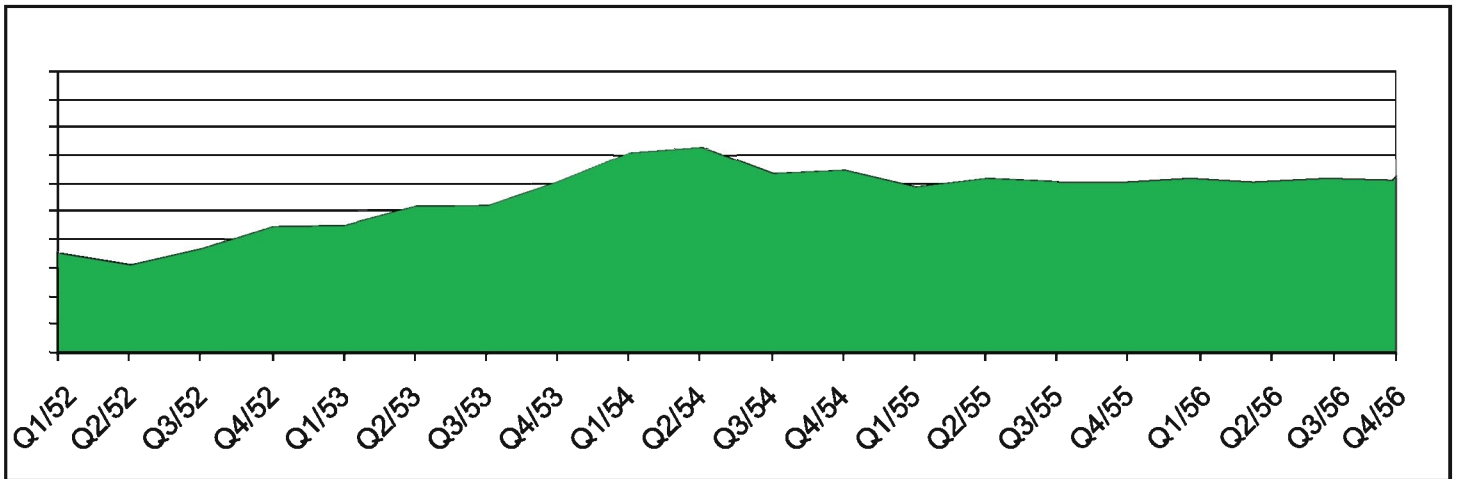
สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

1	บัตรส่งเสริมเลขที่	1367(5)/2555	1368(5)/2555
2	วันที่อนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	30/5/2554	20/5/2554
3	วันที่เริ่มใช้สิทธิ	17/2/2555	25/2/2555
4	เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ท่อเหล็กหุ้มพีวีซี, ท่อประปา	ผลิตท่อเหล็ก
		และซื้อต่อจากพลาสติก	
	สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ		
4.1	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนนับแต่วันที่มีรายได้ประกอบกิจการนั้น	-	3 ปี
4.2	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจาก 8 ปี		-
4.3	การประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ		3 ปี
4.4	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	ตลอดอายุบัตรส่งเสริม	ตลอดอายุบัตรส่งเสริม
4.5	ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ได้รับลดหย่อน	ได้รับลดหย่อนครึ่งหนึ่ง
		ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	เว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10
5	ปริมาณการผลิต(ขึ้นต่อปี) หรือนำหนักสูงสุด (ตันต่อปี) ที่ได้รับยกเว้นภาษี	- ท่อเหล็กกลึงปลาย 29,290 ตัน/ปี	ท่อเหล็กประมาณ 33,525 ตัน/ปี
		- ท่อเหล็กหุ้มพีวีซี 18,900 ตัน/ปี	
		- ท่อประปาและซื้อต่อ 21,375 ตัน/ปี	

11. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก วัตถุดิบสำคัญในการผลิต คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ในปี 2552- 2555 บริษัทใช้เหล็กกล้าเคลือบสังกะสีคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92 - 95 ของยอดรวมของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้นความผันผวนราคาเหล็กซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกมีผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุน และอัตรากำไรสุทธิของบริษัท หากกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาสินค้าเพิ่มตามราคาของวัตถุดิบที่มีการปรับตัวขึ้นได้ ราคาเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีที่บริษัทสั่งซื้อจากจีนย้อนหลัง 5 ปีที่ผ่านมา (2552 - ไตรมาส 4 ปี 2556) สามารถแสดงในแผนภาพดังนี้



ปัจจุบัน บริษัทสั่งซื้อเหล็กจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำในสต็อกสำหรับการผลิตประมาณ 2 เดือนล่วงหน้า และไม่มีนโยบายการกักตุนเหล็กเพื่อเก็งกำไร บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดราคาขายให้มีส่วนต่างกำไรในระดับที่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งหากราคาเหล็กมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องบริษัทจะพิจารณาปรับราคาเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบได้นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดเก็บเหล็กให้น้อยที่สุดเมื่อพบว่าราคาเหล็กมีทิศทางแนวโน้มปรับตัวลดลง และจะสั่งเหล็กมากขึ้นกรณีราคาเหล็กมีทิศทางที่จะปรับตัวสูงขึ้น โดยอาศัยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาเหล็กในการประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อวัตถุดิบและวางแผนการผลิตสินค้าได้อย่างเหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ตัวแทนผู้จำหน่ายหรือบริษัท Trader รายใหญ่ วัตถุดิบสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ซึ่งบริษัทจะสั่งซื้อจากประเทศจีนเป็นหลักเนื่องจากมีราคาที่ถูกลงกว่าราคาในประเทศ โดยบริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทตัวแทนผู้จำหน่ายหรือตัวแทนส่งออก (“ผู้จำหน่าย” หรือ “Trader”) จากประเทศจีนจำนวน 3 รายเป็นหลัก เนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวมีใบอนุญาตการส่งออกและสามารถจัดส่งสินค้าตามความต้องการของบริษัทได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในราคาซื้อที่เหมาะสม และตั้งอยู่ใกล้แหล่งโรงงานผลิตเหล็ก ซึ่งในปี 2552 – ปี 2555 บริษัทได้สั่งซื้อจากบริษัท Trader รายหนึ่งจากประเทศจีน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.27 ร้อยละ 53.3 ร้อยละ 70.05 และร้อยละ 68.26 ของยอดสั่งซื้อรวม ตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับของการพึ่งพิงบริษัท Trader รายดังกล่าว บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัท Trader ที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนส่งออกเหล็กรายดังกล่าว และอาจขาดแคลนเหล็กในกรณีที่บริษัท Trader ดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามกำหนด และบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่นเข้ามาทดแทนได้ทันแผนการผลิตสินค้าตามที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างใดก็ตาม บริษัท Trader รายดังกล่าวมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่อย่างใด และมีประวัติการสั่งซื้อระหว่างกันเป็นระยะเวลานานกว่า 5 ปี โดยบริษัท Trader ดังกล่าวดำเนินธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายสินค้านำเข้า-ส่งออกรายใหญ่ และอยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในเมืองเทียนจิน โดยมีสินค้าหลากหลายมากกว่า 10,000 รายการ โดยเน้นสินค้าอุปโภคบริโภค และขอใช้ในครัวเรือนทั่วไป อาทิ เสื้อผ้า เครื่องจานชาม สินค้าตกแต่งบ้าน งานฝีมือ เป็นต้น เป็นระยะเวลานานกว่า 40 ปี ครอบคลุมลูกค้ามากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก นอกจากธุรกิจหลักดังกล่าว บริษัท Trader ยังเป็นตัวแทนในการนำเข้า-ส่งออกสินค้าวัตถุดิบอื่นๆ จากโรงงานผลิต เช่น เหล็ก ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ และเนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวนำเข้าส่งออกเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทเดินเรือหลายราย และสามารถอำนวยความสะดวกเรื่องขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ตามความต้องการและตรงเวลา ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีสัญญาผูกขาดการจัดซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัท Trader

รายใดรายหนึ่งเพื่อทำให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ที่ผ่านมามีบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและบริษัท Trader ผู้ส่งออกเหล็กและไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการส่งวัตถุดิบจากบริษัท Trader ดังกล่าว

1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาตัวแทนนายหน้าชาวจีน ในการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากประเทศจีน บริษัทพึ่งพาตัวแทนนายหน้าชาวจีน 2 ท่านในการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศจีน โดยเฉพาะเขตมณฑลเทียนจินและเซี่ยงไฮ้เพื่อนำเสนอราคาให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะเปรียบเทียบคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และเมื่อบริษัทตกลงสั่งซื้อเหล็กกับโรงงานที่ตัวแทนนายหน้าได้เสนอมารายหนึ่ง ตัวแทนนายหน้าจะประสานงานให้บริษัท Trader ดำเนินการสั่งซื้อและออกใบยืนยันการขาย (Sale Confirmation) มาให้บริษัท เมื่อบริษัทยืนยันการซื้อกับทางบริษัท Trader แล้วทางบริษัท Trader จะดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป โดยตัวแทนดังกล่าวจะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบสภาพวัตถุดิบซึ่งเป็นเหล็กม้วนและการบรรจุกองที่จะส่งออกจากประเทศจีนเพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามคำสั่งซื้อของบริษัท ซึ่งการมีตัวแทนในจีนทำให้บริษัทสามารถเสาะหา (Sourcing) วัตถุดิบได้คล่องตัวในราคาที่ เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยตัวแทนจะได้รับค่าจัดการเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าคำสั่งซื้อ เหตุผลที่บริษัทเลือกซื้อเหล็กจากประเทศจีนเนื่องจากมีราคาถูกกว่าซื้อภายในประเทศ โดยถึงแม้ว่าจะมีค่าจัดการให้แก่ตัวแทนชาวจีนแต่ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมยังคงต่ำกว่าราคาเหล็กที่ซื้อผ่านบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น หากตัวแทนชาวจีน 2 ท่านขอยกเลิกการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อ คัดเลือกผู้ผลิต และตรวจสอบสภาพวัตถุดิบก่อนส่งให้บริษัท อาจทำให้บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น และคุณภาพของเหล็กที่ได้รับไม่ได้มาตรฐานได้ ซึ่งจะมีปัญหาการเคลมสินค้าคืนทำให้เสียเวลาและค่าใช้จ่าย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม ตัวแทนชาวจีนทั้งสองรายซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจเหล็กเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีต่อไป และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินการทำงานของตัวแทนทุกไตรมาส โดยอาจจะมีการปรับเปลี่ยนค่าจัดการตามความเหมาะสมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้เริ่มหาแหล่งวัตถุดิบอื่นนอกเหนือจากประเทศจีน ซึ่งมีคุณภาพทัดเทียมกัน เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น

1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากประเทศจีนในสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม และมีการชำระเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะทำให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ในปี 2556 บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเป็นจำนวนเท่ากับ 523.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.60 ของมูลค่าสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด และบริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐบางส่วนในปี 2555 และปี 2556 เท่ากับจำนวน 89.91 ล้านบาท และจำนวน 60.82 ล้านบาท ตามลำดับโดยในอดีตบริษัทไม่ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทำให้ในปี 2553 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 4.01 ล้านบาท และปี 2554 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 5.76 ล้านบาท ดังนั้น ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 บริษัทเริ่มใช้นโยบายการป้องกันความเสี่ยงโดยการใช้สินเชื่อกำไรการค้า : Trust Receipt (T/R) เป็นเงินบาททั้งหมด และได้ใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) บางส่วน เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติการใช้วงเงิน T/R และวงเงินสำหรับใช้ Forward Contract จากธนาคารเท่ากับ 235.00 ล้านบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ใช้วงเงินกู้เป็นสกุลเงินบาทและไม่มีหนี้สินที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทยังคงได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากการซื้อและชำระค่าวัตถุดิบและรายการขายและรับชำระเงินไม่ได้เกิดขึ้นงวดบัญชีเดียวกันกับวันที่บันทึกบัญชีและ/หรือวันที่ชำระหรือได้รับเงิน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีจะต้องบันทึกค่าวัตถุดิบและรายได้จากการขายตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันปิดงวดนั้นๆ อาจทำให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่บันทึกบัญชีกับอัตราแลกเปลี่ยนจ่ายให้แก่คู่ค้า

สำหรับงวดปี 2556 บริษัทมีผลกำไรกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเล็กน้อยเนื่องจาก บริษัทมีรายได้บางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศและยังมีการสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางส่วน โดยบริษัทจะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา เพื่อจะประเมินสถานการณ์และหาทางป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสินเชื่อบริหารระยะสั้นและระยะยาวคงค้างรวมเท่ากับ 42.47 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภททรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ซึ่งนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระค่าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวใช้เพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักร โดยอัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระ คือ ตั้งแต่ร้อยละ MLR-1% ถึง MOR+1% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวทั้งหมด

ดังนั้น หากภาวะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น จะทำให้บริษัทมีการระดมดอกเบี้ยจ่ายมากขึ้นด้วยบริษัทจะลดความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ โดยจะหาแหล่งเงินทุนจากตลาดทุนภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อลดภาระการกู้ยืมเงินของบริษัทได้ในการจ่ายชำระคืนหนี้บางส่วน ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยผิดนัดชำระดอกเบี้ยกับธนาคาร

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหารณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ (รวมบริษัทแอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งกลุ่มนายเลิศชัยถือหุ้นร้อยละ 97.50) ถือหุ้นรวมกันในบริษัทร้อยละ 58.06 ของทุนชำระแล้ว กลุ่มนายเลิศชัย ยังคงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุนการลดทุน การขาย หรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทรวมถึงการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส

12. การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2552 บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท เอส เค แอ็ดไวซ์เซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินการโดยนายศุภโชค กิจวิมลตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบสัญญาแล้วบริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางกรรมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท เอส เค แอ็ดไวซ์เซอร์ จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน

(4) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง และทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาการนัดประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

ในปี 2554 และปี 2555 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ – สกุล	ประชุมกรรมการบริษัท		ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2556
1. นายสุรเดช จันทวานุรักษ์	4/4	4/4	4/4	4/4
2. นายนพพล เงินนาค	4/4	4/4	4/4	4/4
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	4/4	4/4	4/4	4/4
4. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	4/4	4/4	-	-
5. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	4/4	4/4	-	-
6. นายชโลธร พุดระกูล	4/4	4/4	-	-
7. นายศิริเดช พูลเรือง	4/4	4/4	-	-
8. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	4/3	4/4	-	-
9. นายธานินทร์ ต้นประวดี *	3/4	4/4	-	-

หมายเหตุ * บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการโดยได้แต่งตั้ง นายธำนิทร ต้นประวัติ เป็นกรรมการบริษัทแทน นายธราพงษ์ รุจิวงศ์ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555

(5) คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบให้อยู่ในระดับที่สามารถทราบดีใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ คำตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทโดยขออนุมัติคำตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนสูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

(6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้จะทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทหรือให้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย

3. บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

บุคลากร**จำนวนพนักงาน**

ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีจำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงานหลักดังนี้

ลำดับ	ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)*		
		พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1.	ส่วนปฏิบัติการ	39	111	150
2.	ส่วนขายและการตลาด	12	2	14
3.	ส่วนบัญชีและการเงิน	12	0	12
4.	ส่วนสนับสนุน	24	0	24
5.	ฝ่ายบริหารทั่วไป*	22	20	42
	รวม	109	133	242

หมายเหตุ: * ภายใต้โครงสร้างองค์กรของบริษัท ฝ่ายบริหารทั่วไปจะขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

** ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีพนักงานประจำจำนวน 26 คนและมีพนักงานรายวันจำนวน 62 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ทั้งนี้ ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสหภาพกองทุน เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

	ปี 2555	ปี 2556
จำนวนพนักงาน (คน)	240	242
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	57,518,340	54,804,793

ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย หรือคิดเป็นร้อยละ 2.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.50 บาท โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

นโยบายในการอบรมและพัฒนาพนักงาน

ผู้บริหารบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการจัดอบรมพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ด้านการตลาด การผลิต การบริการ การบริหารบุคคล และความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการอบรมทั้งภายในบริษัทเองและการส่งพนักงานเข้าอบรมจากหลักสูตรภายนอกตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ นอกจากนี้ หากมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ๆ ที่ทางบริษัทนำเข้ามา เพื่อให้เกิดความเข้าใจในระบบงานโดยรวมและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้การทำงานแบบมืออาชีพ รวมทั้งได้ประสบการณ์ในการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้น ๆ โดยตรง

13. รายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท	ค้าประกันให้บริษัท			
		วงเงินเบิกเกินบัญชี	62,000,000	1,984,299	
		วงเงินกู้	57,015,000	29,015,330	
		วงเงิน P/N	33,000,000	-	นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ทำการค้าประกันในนามส่วนตัวให้กับบริษัท โดยมีได้รับค่าตอบแทน แต่อย่างไร
		วงเงิน P/C	10,000,000	-	
		วงเงินขายลดตัว Export	35,000,000	-	
		วงเงิน L/C, T/R, T/ T, B/C	225,000,000	11,274,503	
		วงเงิน FORWARD	235,000,000	-	
		สัญญาเช่าทางการเงิน(รถยนต์)	7,485,060	4,005,381	
		ค้าประกันให้บริษัทย่อย			
		วงเงินเบิกเกินบัญชี	27,000,000	2,204,821	
		วงเงินกู้	6,900,000	-	
		วงเงินทรัสต์รีซีท	50,000,000	27,142,209	
		วงเงิน P/N	3,000,000	-	
		วงเงิน FORWARD	50,000,000	-	
		สัญญาเช่าทางการเงิน(รถยนต์)	5,671,600	2,462,835	
		ค่าเช่าอาคารสำหรับใช้เป็นอาคารสำนักงาน	720,000		บริษัทได้เช่าอาคารและพื้นที่บางส่วนจากคุณเลิศชัยเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ในคิดค่าเช่าไตรมาสละ 180,000 บาท ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ บริษัท แพน อินทิเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี จำกัด (JSVT)	เป็นบริษัทย่อย กรรมการร่วมกัน คือ นายเลิศชัย วงศ์ชัย สิทธิ์	รายได้จากการขาย	42,512,684.41	-	- บริษัทมีการซื้อขายวัตถุดิบ (เหล็ก) ระหว่างกันเพื่อประหยัดต้นทุนในการนำเข้า ราคาซื้อขายใช้ราคาทุนบวกด้วยกำไรส่วนเพิ่ม
		ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	15,933,868.40	-	
		ลูกหนี้การค้า	-	1,853,098.32	- บริษัทได้ให้เช่าโรงงาน-อาคาร 5 ที่ อ.พานทองซึ่งสร้างขึ้นเพื่อให้เช่า คิดค่าเช่าเดือนละ 300,000 บาท (115.74 บาท/ตารางเมตร)
		เจ้าหนี้การค้า	-	3,865,367.71	- รายได้อื่นเกิดจาก JSVT จ้าง JSVH ตัดเหล็ก ซึ่งค่าจ้างคิดในอัตราปกติกับบุคคลทั่วไป
				-	- เนื่องจากใช้มิเตอร์ของการไฟฟ้าร่วมกัน แต่ก็ได้ติดตั้งมิเตอร์ภายในเพิ่มเติม และคิดค่ากระแสไฟฟ้าเท่ากับของการไฟฟ้า
		รายได้ค่าเช่า	3,600,000		
					บริษัทย่อยประกาศจ่ายเงินปันผล
				-	ในอัตราหุ้นละ 1,000.00 บาท
		รายได้จากการบริการ	2,611,808		
		จ่ายค่ากระแสไฟฟ้า	5,548,129	-	
		รายได้เงินปันผล	19,998,000		
		เงินปันผลค้างรับ			

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท เจ.เอส.วี สปริง จำกัด (JSV Spring)	1. กรรมการร่วมกัน คือ	รายได้จากการขาย	37,897.74	-	- บริษัทฯ ได้มีการขาย ลวดทองแดงซึ่งทาง เจ.เอส.วี.สปริง ฝากซื้อเข้าตู้มาจากต่างประเทศทางบริษัทได้คิดราคาต้นทุนบวกค่าใช้จ่ายในการนำเข้าและกำไรไว้แล้ว และเป็นรายการขายต่อ EMT จำนวน 1 เส้น
	นางประครอง นามนนท์สิทธิ์				- เป็นรายการสั่งทำอะไหล่เพื่อซ่อมเครื่องจักรที่ชำรุดและหาอะไหล่ยาก
	2. นางประครอง นามนนท์สิทธิ์				
	และ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง				
	ซึ่งเป็นกรรมการใน JSVH ถือหุ้น ใน JSV SPRING ร้อยละ 72.40 และ 4.80 ตามลำดับ	ค่าใช้จ่ายในการสั่งทำอะไหล่เครื่องจักร(สปริง)		-	
	3. บริษัท แอลเคซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของ JSVH ถือหุ้นร้อยละ 17.20 ใน JSV SPING ด้วย				
		ลูกหนี้การค้า	4,000.00		
		เจ้าหนี้การค้า		-	

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีการนำเสนอเรื่องดังกล่าวให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ กสท. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิ์เข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นกรณีการค้าปกติ เช่น การซื้อสินค้าหรือบริการ การจำหน่ายสินค้าหรือบริการ เป็นต้น รวมถึงการเช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงาน บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก หรือมีความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญอิสระต่อรายการที่เกิดขึ้น โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวทุกไตรมาส โดยความสมเหตุสมผลของรายการจะพิจารณาจากราคาตลาด รวมถึงเงื่อนไขและความจำเป็นที่กระทบต่อการประกอบธุรกิจ เช่น ระยะเวลาการจัดส่ง คุณสมบัติเฉพาะของสินค้าเป็นต้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะมีรายการระหว่างกันต่อไป คือ รายการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกับกรรมการเพื่อเป็นสำนักงานในการติดต่อลูกค้าในเขตกรุงเทพ ซึ่งค่าเช่าจะมีรายงานประเมินราคาจากผู้ประเมินราคาทรัพย์สินเป็นเกณฑ์ และการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยกรรมการซึ่งเพื่อประโยชน์ในการขอการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินตามความจำเป็น ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการผู้ค้าประกันแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทมีแผนจะถอนการค้าประกันบุคคลหลังจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ส่วนแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัท เจเอสวี สปริง จำกัด จะไม่มีรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำอีกต่อไปเนื่องจากการใช้วัตถุดิบสำหรับการผลิตคนละประเภท การจัดซื้อวัตถุดิบจะแยกจากกันซึ่งวัตถุดิบหลักของ เจ.เอส.วี. สปริงจะซื้อภายในประเทศ

นอกจากนี้ ลักษณะของผลิตภัณฑ์และฐานลูกค้ามีความแตกต่างกัน โดยจะไม่มีรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน อย่างไรก็ตาม หากมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต จะเป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัท และ/หรือ กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือกรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทนรวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น

14. สรุปฐานะทางการเงินและผลดำเนินงาน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

หมายเหตุ	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	12,731,206.19	71,245,348.06	9,767,451.13	8,244,912.62	69,226,224.86
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4, 6	208,854,991.47	173,197,217.15	143,025,729.26	170,072,679.91	145,366,443.24
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	-	40,000,000.00	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	223,590,670.64	192,238,032.77	168,204,368.25	176,883,391.68	164,832,372.08
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		445,176,868.30	436,680,597.98	320,997,548.64	395,200,984.21	379,425,040.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	8	-	-	-	1,999,800.00	1,999,800.00
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	9, 13	31,557,955.60	30,835,278.95	47,489,408.03	12,446,003.62	12,184,876.12
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	10, 13, 16	-	-	-	15,948,092.44	16,493,836.79
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	11, 13, 15, 16	249,834,426.41	230,950,177.71	208,729,131.48	176,816,643.70	177,246,976.82
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	3,113,932.52	2,677,005.45	3,052,796.93	784,092.49	553,421.25
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2, 22	1,608,450.39	1,606,946.34	2,031,962.83	1,332,529.18	1,309,781.75
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		215,192.47	221,043.17	503,392.47	125,300.00	125,300.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		286,329,957.39	266,290,451.62	261,806,691.74	208,906,717.08	209,368,248.38
รวมสินทรัพย์		731,506,825.69	702,971,049.60	582,804,240.38	604,107,701.29	588,793,288.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

		หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	28,775,498.39	42,607,799.58	239,737,792.41	-	13,260,769.42	197,436,823.56
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 14	40,769,212.51	29,284,622.10	30,933,563.70	35,719,116.45	24,300,216.22	29,187,419.28
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		12,965,249.19	8,991,273.74	9,407,059.59	4,813,305.33	2,608,003.27	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	2,298,717.21	2,156,089.48	1,757,495.55	1,347,581.30	1,267,296.70	1,044,092.21
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	5,230,000.00	9,738,878.69	8,815,743.56	2,760,000.00	7,268,878.69	8,815,743.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน		90,038,586.30	92,778,663.59	290,651,654.81	44,640,003.08	48,705,164.30	236,484,078.61
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	15	4,056,243.05	6,368,472.13	6,000,321.56	2,235,227.30	3,596,320.47	3,651,268.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	16	8,464,224.41	24,276,451.81	13,352,318.01	7,909,739.88	21,746,451.81	13,352,318.01
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	5,015,309.00	5,249,094.03	5,274,742.00	4,396,228.00	4,714,540.03	4,813,715.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		17,535,776.46	35,894,017.97	24,627,381.57	14,541,195.18	30,057,312.31	21,817,301.91
รวมหนี้สิน		107,574,362.76	128,672,681.56	315,279,036.38	59,181,198.26	78,762,476.61	258,301,380.52

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

		หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น							
ทุนจดทะเบียน	18						
หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		200,000,000.00	200,000,000.00		200,000,000.00	200,000,000.00	
หุ้นสามัญ 1,319,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท				131,950,000.00			131,950,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		200,000,000.00	200,000,000.00	-	200,000,000.00	200,000,000.00	-
หุ้นสามัญ 1,319,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		-	-	131,950,000.00	-	-	131,950,000.00
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	8	7,442,633.20	7,442,633.20	7,442,633.20	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ	18	215,556,845.37	215,556,845.37	-	215,556,845.37	215,556,845.37	-
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
สำรองตามกฎหมาย	19	13,524,700.00	7,524,700.00	524,700.00	13,524,700.00	7,524,700.00	524,700.00
ยังไม่ได้จัดสรร	2	187,400,039.51	143,767,442.62	127,603,804.43	115,844,957.66	86,949,266.58	97,162,037.58
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		623,924,218.08	574,291,621.19	267,521,137.63	544,926,503.03	510,030,811.95	229,636,737.58
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,244.85	6,746.85	4,066.37	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		623,932,462.93	574,298,368.04	267,525,204.00	544,926,503.03	510,030,811.95	229,636,737.58
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		731,506,825.69	702,971,049.60	582,804,240.38	604,107,701.29	588,793,288.56	487,938,118.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
30					
รายได้					
รายได้จากการขาย	4	868,230,016.99	769,199,916.70	643,235,226.68	582,871,344.49
รายได้จากการบริการ	4	12,213,771.03	6,578,216.05	4,593,962.00	2,551,453.00
รวมรายได้		880,443,788.02	775,778,132.75	647,829,188.68	585,422,797.49
ต้นทุนขายและบริการ	4	(631,345,031.41)	(560,961,816.32)	(506,335,717.25)	(457,508,459.93)
กำไรขั้นต้น		249,098,756.61	214,816,316.43	141,493,471.43	127,914,337.56
รายได้เงินปันผล	20	-	-	46,800,059.53	19,998,000.00
รายได้ค่าเช่า	4	-	-	3,600,000.00	3,600,000.00
รายได้อื่น	4	9,512,308.93	13,182,872.26	7,300,908.93	6,818,713.05
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		(56,712,892.74)	(45,929,116.39)	(36,765,645.35)	(29,540,353.14)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(42,091,323.63)	(46,551,644.78)	(35,150,940.81)	(36,885,181.74)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(6,127,771.40)	(18,413,840.14)	(4,041,609.14)	(15,508,654.62)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		153,679,077.77	117,104,587.38	123,236,244.59	76,396,861.11
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(24,040,302.03)	(24,002,768.71)	(8,340,553.51)	(9,676,132.11)
กำไรสำหรับปี		129,638,775.74	93,101,818.67	114,895,691.08	66,720,729.00
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		129,638,775.74	93,101,818.67	114,895,691.08	66,720,729.00
การปันส่วนกำไร/การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		129,632,597.67	93,097,138.19	114,895,691.08	66,720,729.00
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,178.07	4,680.48	-	-
		129,638,775.74	93,101,818.67	114,895,691.08	66,720,729.00
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.65	0.66	0.57	0.47
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		200,000,000	141,665,890	200,000,000	141,665,890

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

หน่วย : บาท									
งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท									
หมายเหตุ	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนลดมูลค่าจาก การซื้อเงินลงทุน	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัท	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรเป็นสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร				
				ตามกฎหมาย					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ก่อนปรับปรุง	200,000,000.00	215,556,845.37	7,442,633.20	7,524,700.00	142,160,525.22	572,684,703.79	6,717.91	572,691,421.70	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	2	-	-	-	1,606,916.62	1,606,916.62	29.72	1,606,946.34	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 หลังปรับปรุง	200,000,000.00	215,556,845.37	7,442,633.20	7,524,700.00	143,767,441.84	574,291,620.41	6,747.63	574,298,368.04	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(4,680.85)	(80,004,680.85)	
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	-	6,000,000.00	(6,000,000.00)	-	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	129,632,597.67	129,632,597.67	6,178.07	129,638,775.74	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	200,000,000.00	215,556,845.37	7,442,633.20	13,524,700.00	187,400,039.51	623,924,218.08	8,244.85	623,932,462.93	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ก่อนปรับปรุง	131,950,000.00	-	7,442,633.20	524,700.00	125,571,870.54	265,489,203.74	4,037.43	265,493,241.17	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	2	-	-	-	2,031,933.89	2,031,933.89	28.94	2,031,962.83	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 หลังปรับปรุง	131,950,000.00	-	7,442,633.20	524,700.00	127,603,804.43	267,521,137.63	4,066.37	267,525,204.00	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	18	68,050,000.00	-	-	-	68,050,000.00	-	68,050,000.00	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	-	215,556,845.37	-	-	215,556,845.37	-	215,556,845.37	
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(69,933,500.00)	(69,933,500.00)	(2,000.00)	(69,935,500.00)	
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	-	7,000,000.00	(7,000,000.00)	-	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	93,097,138.19	93,097,138.19	4,680.48	93,101,818.67	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	200,000,000.00	215,556,845.37	7,442,633.20	7,524,700.00	143,767,442.62	574,291,621.19	6,746.85	574,298,368.04	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

หน่วย : บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ก่อนปรับปรุง	200,000,000.00	215,556,845.37	7,524,700.00	85,639,484.83	508,721,030.20
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	2	-	-	1,309,781.75	1,309,781.75
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 หลังปรับปรุง	200,000,000.00	215,556,845.37	7,524,700.00	86,949,266.58	510,030,811.95
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :					
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	19	-	6,000,000.00	(6,000,000.00)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	114,895,691.08	114,895,691.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	200,000,000.00	215,556,845.37	13,524,700.00	115,844,957.66	544,926,503.03
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ก่อนปรับปรุง	131,950,000.00	-	524,700.00	95,419,435.83	227,894,135.83
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	2	-	-	1,742,601.75	1,742,601.75
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 หลังปรับปรุง	131,950,000.00	-	524,700.00	97,162,037.58	229,636,737.58
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :					
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	68,050,000.00	-	-	68,050,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ-สุทธิ	18	-	215,556,845.37	-	215,556,845.37
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	(69,933,500.00)	(69,933,500.00)
สำรองตามกฎหมาย	19	-	7,000,000.00	(7,000,000.00)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	66,720,729.00	66,720,729.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	200,000,000.00	215,556,845.37	7,524,700.00	86,949,266.58	510,030,811.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	153,679,077.77	117,104,587.38	123,236,244.59	76,396,861.11
รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,930,816.60	18,896,961.36	16,554,726.67	14,534,511.41
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	241,305.31	(907,106.63)	432,049.20	(907,106.63)
กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	-	(888,480.34)	-	(888,480.34)
รายได้เงินปันผล	-	-	(46,800,059.53)	(19,998,000.00)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(215,341.40)	5,847,278.93	(224,531.98)	5,860,448.80
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	857,550.99	814,352.03	773,023.99	740,825.03
ต้นทุนทางการเงิน	7,079,004.28	18,413,840.14	4,041,609.14	15,508,654.62
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	182,572,413.55	159,281,432.87	98,013,062.08	91,247,714.00
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(49,336,054.04)	(25,857,093.57)	(25,138,285.87)	(24,063,654.35)
สินค้าคงเหลือ	(31,352,637.87)	(23,145,184.18)	(12,051,019.60)	(21,309,375.87)
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	5,850.70	282,349.30	-	297,000.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24,921,437.82	(5,056,229.29)	11,418,900.23	(4,887,203.06)
จ่ายค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,091,336.02)	(840,000.00)	(1,091,336.02)	(840,000.00)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	125,719,710.14	104,665,275.13	71,151,320.82	40,444,480.72
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(20,067,830.63)	(23,993,538.07)	(6,157,998.88)	(6,635,308.84)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	105,651,879.51	80,671,737.06	64,993,321.94	33,809,171.88
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(722,676.65)	16,654,129.08	(261,127.50)	15,076,710.29
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(39,694,610.86)	(44,393,957.04)	(15,407,642.95)	(20,271,961.47)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(733,870.00)	-	(431,750.00)	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(40,000,000.00)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	391,829.89	446,462.00	254,604.49	217,200.00
รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	46,800,059.53	19,998,000.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(40,759,327.62)	(27,293,365.96)	(9,045,856.43)	15,019,948.82

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

หน่วย : บาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
จ่ายดอกเบี้ย	(7,079,004.28)	(18,413,840.14)	(4,041,609.14)	(15,508,654.62)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(13,832,301.19)	(197,129,992.83)	(13,260,769.42)	(184,176,054.14)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000.00	-	15,000,000.00
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(20,321,106.09)	(8,152,731.07)	(18,345,590.62)	(8,152,731.07)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(2,169,601.35)	(1,875,255.50)	(1,280,808.57)	(1,111,743.94)
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน-สุทธิ	-	283,606,845.37	-	283,606,845.37
จ่ายเงินปันผล	(80,000,000.00)	(69,933,500.00)	(80,000,000.00)	(69,933,500.00)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจในการควบคุม	(4,680.85)	(2,000.00)	-	-
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(123,406,693.76)	8,099,525.83	(116,928,777.75)	19,724,161.60
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(58,514,141.87)	61,477,896.93	(60,981,312.24)	68,553,282.30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	71,245,348.06	9,767,451.13	69,226,224.86	672,942.56
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	12,731,206.19	71,245,348.06	8,244,912.62	69,226,224.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เดิมชื่อบริษัท เจ.เอส.วี.ฮาร์ตแวร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2531 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 บริษัทฯประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายท่อที่ใช้ในระบบงานก่อสร้าง ท่อในอาคาร ประสาท ท่อร้อยสายในระบบไฟฟ้า ท่อ PPR ในระบบประปา และสุขาภิบาล ปัจจุบันมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรีและมีสาขาส่งออกอยู่เลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลลำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (Market for Alternative Investment) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย ("มาตรฐานการรายงานทางการเงิน") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทยและกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องการแสดงผลการดำเนินงานในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่ออย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

รายการและยอดคงเหลือทางบัญชีระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

การเปลี่ยนแปลงจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/การตีความมาตรฐานการบัญชี/ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ – การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 34/2555	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
	แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 มาถือปฏิบัติ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบต่อฐานะการเงินโดยรวม และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ระบุให้กลุ่มบริษัทต้องบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่บริษัทต้องได้รับ หรือจ่ายในอนาคตตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีการปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน และปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และวันที่ 1 มกราคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผู้บริหารประมาณผลกระทบต่อการเงินสรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณวันที่ 31	ณวันที่ 31	ณวันที่ 1	ณวันที่ 31	ณวันที่ 31	ณวันที่ 1
	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเพิ่มขึ้น	1,608,450.39	1,606,946.34	2,031,962.83	1,332,529.18	1,309,781.75	1,742,601.75
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	1,608,450.39	1,606,946.34	2,031,962.83	1,332,529.18	1,309,781.75	1,742,601.75
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น	1,608,422.80	1,606,916.62	2,031,933.89	1,332,529.18	1,309,781.75	1,742,601.75
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	27.59	29.72	28.94	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้น	1,608,450.39	1,606,946.34	2,031,962.83	1,332,529.18	1,309,781.75	1,742,601.75

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,504.05)	425,016.49	(22,747.43)	432,820.00
กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,504.05	(425,016.49)	22,747.43	(432,820.00)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ลดลง) (บาทต่อหุ้น)	0.00	(0.30)	0.01	(0.31)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

ก) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/การตีความ
มาตรฐานการบัญชี**

เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงิน ตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การ บูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการ ปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะ เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/การตีความ
มาตรฐานการบัญชี

เรื่อง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับ

ใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

สัญญาประกันภัย

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับดังกล่าว

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนั้นซึ่งจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบันต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าโชยในการผลิตโดยตรง

3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณในปี 2554 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากเดิม 20 ปี เป็น 33 ปี อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ที่มีไว้ใช้งานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ถืออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับส่วนใหญ่ ความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่าอื่นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงินอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินต่ำสุดที่จะต้องชำระตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายการที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์หลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20 - 33
เครื่องจักร	5 - 10
เครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10
อุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10
เครื่องตกแต่ง	5 - 10
ยานพาหนะ	5

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสมในปี 2554 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารจากเดิม 20 ปี เป็น 33 ปี

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
สมาชิกกอล์ฟ	ตามอายุสัญญา

3.8 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาทุน

3.9 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีนัยสำคัญ

3.10 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้ส่งมอบและโอนความเสี่ยงและความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้วรายได้จากการบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการ

3.11 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินที่ชำระจะถูกแบ่งระหว่างส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะไปหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกบันทึกจากค่าลดลดระยะของสัญญาเพื่อหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่าลดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

3.13 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

3.14 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการ และข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

3.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการธุรกิจที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและราคาที่ตั้งกลวงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด

บริษัทย่อยซึ่งมีการรวมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ และบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการรวมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ และมีผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555	2556	2555
นโยบายการกำหนดราคา					
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	70,662,377.89	42,512,684.86
รายได้จากการบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,593,962.00	2,611,808.00
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	46,800,059.53	19,998,000.00
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	14,268,850.77	15,865,002.10
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	3,600,000.00	3,600,000.00
ค่าไฟฟ้า	ราคาทุน	-	-	4,701,693.80	5,548,129.58
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 7 ต่อปี	-	-	951,232.88	-
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	37,897.74	-	37,897.74
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	88,139.50	-	4,000.00
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	7,664.02	105,708.41	7,664.02	-
กรรมการ					
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	ตามที่ระบุในสัญญา	960,000.00	720,000.00	960,000.00	720,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		6,876,000.00	2,643,000.00	6,876,000.00	2,643,000.00

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	11,113,730.17	3,565,367.71
รายได้ค้างรับ	-	-	300,000.00	300,000.00
เจ้าหนี้การค้า	-	-	7,273,765.06	1,853,098.32
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	40,000,000.00	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	467,945.21	-
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด				
เจ้าหนี้การค้า	4,400.00	-	4,400.00	-

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสดในมือ	245,087.00	232,319.00	150,000.00	150,000.00
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	4,254,075.37	69,005,997.93	1,051,043.90	68,456,394.74
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	8,232,043.82	2,005,031.13	7,043,868.72	619,830.12
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,731,206.19	71,243,348.06	8,244,912.62	69,226,224.86

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า :-				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11,113,730.17	3,565,367.71
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	189,075,560.08	159,057,707.90	138,786,146.54	126,689,659.95
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	17,121,884.38	10,115,715.04	17,121,884.38	10,115,715.04
รวมลูกหนี้การค้า	206,197,444.46	169,173,422.94	167,021,761.09	140,370,742.70
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,212,141.50)	(1,020,533.68)	(597,632.43)	(165,583.23)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	204,985,302.96	168,152,889.26	166,424,128.66	140,205,159.47
ลูกหนี้อื่น :-				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,288,477.98	179,103.94	710,675.13	176,163.94
ภาษีซื้อรอขอคืน	921,481.14	3,392,614.32	921,481.14	3,392,614.32
รายได้ค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	300,000.00	300,000.00
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	1,108,632.17	1,108,632.17	1,108,632.17	1,108,632.17
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	467,945.21	-
อื่นๆ	551,097.22	363,977.46	139,817.60	183,873.34
รวมลูกหนี้อื่น	3,869,688.51	5,044,327.89	3,648,551.25	5,161,283.77
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	208,854,991.47	173,197,217.15	170,072,679.91	145,366,443.24

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ยังไม่เกินกำหนดชำระ	111,068,507.35	83,320,710.62	94,509,721.21	69,914,922.02
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	92,027,384.18	83,360,859.07	71,240,728.00	70,021,466.29
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,541,667.90	1,182,362.06	532,233.92	268,771.16
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	411,316.61	351,441.35	192,891.06	12,786.35
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,148,568.42	958,049.84	546,186.90	152,796.88
รวม	206,197,444.46	169,173,422.94	167,021,761.09	140,370,742.70
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
ยอดคงเหลือยกมา	(1,020,533.68)	(1,907,951.05)	(165,583.23)	(1,072,689.86)
เพิ่มขึ้น	(432,049.20)	(1,231.76)	(432,049.20)	-
ลดลง	240,441.38	888,649.13	-	907,106.63
ยอดคงเหลือยกไป	(1,212,141.50)	(1,020,533.68)	(597,632.43)	(165,583.23)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	204,985,302.96	168,152,889.26	166,424,128.66	140,205,159.47

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้านคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	91,570,202.63	76,696,548.04	85,261,002.94	72,462,039.16
วัตถุดิบ	106,858,731.46	96,347,151.62	71,992,365.48	73,882,394.88
งานระหว่างทำ	424,773.83	3,097,559.07	424,773.83	3,097,559.07
วัสดุสิ้นเปลือง	2,578,155.63	2,687,518.15	2,405,795.80	1,993,708.49
สินค้านระหว่างทาง	23,973,608.57	15,224,057.37	18,468,239.11	15,065,455.96
รวมสินค้าคงเหลือ	225,405,472.12	194,052,834.25	178,552,177.16	166,501,157.56
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง				
ยอดคงเหลือยกมา	(1,814,801.48)	(2,703,281.82)	(1,668,785.48)	(2,557,265.82)
เพิ่มขึ้น	-	(742,144.65)	-	(742,144.65)
ลดลง	-	1,630,624.99	-	1,630,624.99
ยอดคงเหลือยกไป	(1,814,801.48)	(1,814,801.48)	(1,668,785.48)	(1,668,785.48)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	223,590,670.64	192,238,032.77	176,883,391.68	164,832,372.08

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	หน่วย : บาท	
			2556	2555		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						วิธีราคาทุน	
						2556	2555
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิต	ถือหุ้นและ/หรือ	99.99	99.99	2.0	1,999,800.00	1,999,800.00
	ท่องเที่ยวอากาศ	กรรมการร่วมกัน					

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552 ที่ประชุมได้อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด จำนวน 19,498 หุ้นๆละ 100 บาท โดยใช้มูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ซึ่งราคาซื้อของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ซื้อจำนวน 7,442,633.20 บาท (โดยใช้มูลค่าตามบัญชีของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันดังกล่าวใกล้เคียงกับวันที่ซื้อ) บริษัทฯบันทึกส่วนต่างของราคาทุนที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีเป็นส่วนลดมูลค่าของเงินลงทุนแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯชำระค่าหุ้นโดยวิธีออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 19,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท ของบริษัทฯให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว

9. เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำธนาคารประเภท 6-12 เดือนกับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว

10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	(3,896,685.56)	(3,896,685.56)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(545,744.35)	(545,744.35)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(4,442,429.91)	(4,442,429.91)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	176,155.34	15,771,937.10	15,948,092.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	176,155.34	15,226,192.75	15,402,348.09
มูลค่ายุติธรรม			20,246,826.82
ค่าเสื่อมราคา que แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ปี 2555			545,744.35
ปี 2556			545,744.35

บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด โดยมีอัตราค่าเช่าปีละ 3.6 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด ไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	53,158,259.00	119,666,238.18	103,686,497.42	34,765,394.66	5,299,578.96	2,450,841.46	18,150,404.21	13,777,222.14
ซื้อระหว่างปี	-	-	167,719.00	486,911.19	947,464.68	191,140.00	-	37,761,376.39
โอนเข้า/โอนออก ระหว่างปี	3,480,297.00	8,128,574.53	7,494,555.88	5,396,403.74	58,750.00	90,600.47	-	(24,649,181.62)
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,084,347.00)	(37,800.84)	(304,433.99)	(49,197.63)	(320,000.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	56,638,556.00	127,794,812.71	110,264,425.30	40,610,908.75	6,001,359.65	2,683,384.30	17,830,404.21	26,889,416.91
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	26,887,453.24	64,615,012.54	17,497,968.58	3,148,686.91	1,019,770.30	6,835,366.75	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,797,053.02	7,026,134.95	4,941,481.08	871,002.19	391,551.36	2,606,651.07	-
ค่าเสื่อมราคาส่งคืนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,084,345.00)	(30,394.67)	(275,356.27)	(49,195.63)	(319,999.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	31,684,506.26	70,556,802.49	22,409,054.99	3,744,332.83	1,362,126.03	9,122,018.82	-
ราคาตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	53,158,259.00	92,778,784.94	39,071,484.88	17,267,426.08	2,150,892.05	1,431,071.16	11,315,037.46	13,777,222.14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	56,638,556.00	96,110,306.45	39,707,622.81	18,201,853.76	2,257,026.82	1,321,258.27	8,708,385.39	26,889,416.91

	หน่วย : บาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	41,182,103.66	98,076,814.19	72,215,300.62	27,699,052.06	4,542,918.59	2,415,141.46	10,141,878.49	7,072,959.00
ซื้อระหว่างปี	-	-	167,719.00	357,083.56	687,674.68	191,140.00	-	14,004,026.11
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	1,114,035.83	6,130,960.68	4,736,327.67	58,750.00	90,600.47	-	(12,130,674.65)
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(667,347.00)	(19,580.00)	(229,121.60)	(49,197.63)	(320,000.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	41,182,103.66	99,190,850.02	77,846,633.30	32,772,883.29	5,060,221.67	2,647,684.30	9,821,878.49	8,946,310.46
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	22,249,904.05	43,213,417.09	12,381,541.26	2,604,565.55	994,286.34	4,655,476.96	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,874,566.34	5,227,309.60	3,911,003.85	740,778.51	384,646.26	1,669,599.00	-
ค่าเสื่อมราคาส่งคืนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(667,346.00)	(12,802.46)	(205,830.23)	(49,195.63)	(319,999.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	26,124,470.39	47,773,380.69	16,279,742.65	3,139,513.83	1,329,736.97	6,005,076.96	-
ราคาตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	41,182,103.66	75,826,910.14	29,001,883.53	15,317,510.80	1,938,353.04	1,420,855.12	5,486,401.53	7,072,959.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	41,182,103.66	73,066,379.63	30,073,252.61	16,493,140.64	1,920,707.84	1,317,947.33	3,816,801.53	8,946,310.46

ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนขายและบริการ	16,747,851.33	14,421,111.25	12,801,040.18	11,082,225.57
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	3,794,533.64	3,554,314.28	3,006,863.38	2,635,103.21
	<u>20,542,384.97</u>	<u>17,975,425.53</u>	<u>15,807,903.56</u>	<u>13,717,328.78</u>

บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคตบนที่ดินของบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 114.25 ล้านบาท และ 117.01 ล้านบาท ตามลำดับมูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ ที่ยังใช้งานซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีประมาณ 73.58 ล้านบาท และ 65.36 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 8.26 ล้านบาท และ 10.69 ล้านบาท ตามลำดับ

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก	รวม
	คอลลีฟ	คอลลีฟ	รวม	คอลลีฟ	คอลลีฟ	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,476,130.00	2,200,000.00	3,676,130.00	1,357,280.00	-	1,357,280.00
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	733,870.00	-	733,870.00	431,750.00	-	431,750.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	<u>2,210,000.00</u>	<u>2,200,000.00</u>	<u>4,410,000.00</u>	<u>1,789,030.00</u>	<u>-</u>	<u>1,789,030.00</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	881,045.45	118,079.10	999,124.55	803,858.75	-	803,858.75
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	222,366.65	74,576.28	296,942.93	201,078.76	-	201,078.76
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	<u>1,103,412.10</u>	<u>192,655.38</u>	<u>1,296,067.48</u>	<u>1,004,937.51</u>	<u>-</u>	<u>1,004,937.51</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	595,084.55	2,081,920.90	2,677,005.45	553,421.25	-	553,421.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	<u>1,106,587.90</u>	<u>2,007,344.62</u>	<u>3,113,932.52</u>	<u>784,092.49</u>	<u>-</u>	<u>784,092.49</u>
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
ปี 2555			375,791.48			201,084.38
ปี 2556			<u>296,942.93</u>			<u>201,078.76</u>

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<u>ส่วนที่มีหลักประกัน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชี	-	4,191,087.24	-	1,986,266.22
ทรัพย์สิน	28,775,498.39	38,416,712.34	-	11,274,503.20
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	28,775,498.39	42,607,799.58	-	13,260,769.42
<u>วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)</u>				
ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเบิกเกินบัญชี	89	89	62	62
ทรัพย์สิน	275	275	225	225
ตัวสัญญาใช้เงิน	36	36	33	33
รวม	400	400	320	320

กลุ่มบริษัท มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง มีอัตราดอกเบี้ยในร้อยละ MLR-1% ถึง MOR+1% และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และจำนำเงินฝากประจำ โดยมีบริษัทย่อยและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน วงเงินบริษัทย่อยจำนวน 80 ล้านบาท

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า :-				
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,400.00	-	7,278,165.06	1,853,098.32
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	27,122,554.40	20,252,382.82	19,084,426.89	15,431,698.12
รวมเจ้าหนี้การค้า	27,126,954.40	20,252,382.82	26,362,591.95	17,284,796.44
เจ้าหนี้อื่น :-				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	606,427.63	458,341.67	344,180.70	342,911.84
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	424,647.02	1,144,109.20	264,178.52	810,393.43
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	1,913,905.57	1,861,469.24	1,913,905.57	1,861,469.24
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,697,186.89	5,568,319.17	6,834,259.71	4,000,645.27
รวมเจ้าหนี้อื่น	13,642,167.11	9,032,239.28	9,356,524.50	7,015,419.78
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	40,769,121.51	29,284,622.10	35,719,116.45	24,300,216.22

15. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	2,737,356.00	2,737,356.00	1,593,600.00	1,593,600.00
ต้นทุนทางการเงิน	(438,638.79)	(581,266.52)	(246,018.70)	(326,303.30)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,298,717.21	2,156,089.48	1,347,581.30	1,267,296.70
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	4,662,927.95	7,400,283.95	2,587,653.00	4,181,253.00
ต้นทุนทางการเงิน	(606,684.90)	(1,031,811.82)	(352,425.70)	(584,932.53)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	4,056,243.05	6,368,472.13	2,235,227.30	3,596,320.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 กลุ่มบริษัท มีสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เพื่อเช่าซื้อรถ จำนวน 5 สัญญา โดยมีจำนวนเงินการผ่อนชำระ 60 งวด งวดละเท่าๆ กันทุกเดือนจนถึงปี 2560 กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ต่อเมื่อได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,694,224.41	34,015,330.50	10,669,739.88	29,015,330.50
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,230,000.00)	(9,738,878.69)	(2,760,000.00)	(7,268,878.69)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	8,464,224.41	24,276,451.81	7,909,739.88	21,746,451.81

16.1 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่ 1 วงเงินกู้รวม 27 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

วงเงิน(ล้านบาท)	ระยะเวลาการชำระหนี้	ชำระเงินต้นพร้อม
		ดอกเบี้ยต่อเดือน(บาท)
6.44	กุมภาพันธ์ 2551 - มกราคม 2556	130,000
20.00	กรกฎาคม 2551 - มิถุนายน 2556	400,000
0.57	ตุลาคม 2551 - กันยายน 2556	12,000

บริษัทฯ จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักประกันเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อย และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันร่วมเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2554 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่ 2 วงเงินกู้จำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

ระยะเวลาการชำระหนี้	ชำระเงินต้นพร้อม	อัตราดอกเบี้ย
	ดอกเบี้ยต่อเดือน(บาท)	(ร้อยละต่อปี)
พฤศจิกายน 2554 - ตุลาคม 2557	230,000	MLR - 1.75%
พฤศจิกายน 2557 - งวดสุดท้าย	230,000	MLR - 1.25%

บริษัทฯ จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เป็นหลักประกันเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อย และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันร่วม เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2555 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่ 2 เพิ่มจำนวนวงเงินกู้จำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

ระยะเวลาการชำระหนี้	ชำระเงินต้นพร้อม	อัตราดอกเบี้ย
	ดอกเบี้ยต่อเดือน(บาท)	(ร้อยละต่อปี)
ตุลาคม 2555 - กันยายน 2558	230,000	MLR - 1.75%
ตุลาคม 2558 - กันยายน 2562	230,000	MLR - 1.25%

16.2 บริษัทยืมเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งแห่ง วงเงิน 10 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

ระยะเวลาการชำระหนี้	ชำระเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ยต่อเดือน(บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ปีที่ 1 - ปีที่ 3	190,000	3%
ปีที่ 4 เป็นต้นไป	190,000	MRR + 1%

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท และให้บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม ออกหนังสือค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าวเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท และให้บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อมออกหนังสือค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว

17. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,249,094.03	5,274,742.00	4,714,540.03	4,813,715.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:				
ต้นทุนบริการ	600,633.00	593,231.00	547,381.00	542,224.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	251,497.02	221,121.03	225,642.99	198,601.03
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(140,560.00)	(840,000.00)	(140,560.00)	(840,000.00)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย(*)	(945,355.05)	-	(950,776.02)	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,015,309.00	5,249,094.03	4,396,228.00	4,714,540.03

* ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี 2556

ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	5,015,309.00	5,249,094.03	4,396,228.00	4,714,540.03
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,015,309.00	5,249,094.03	4,396,228.00	4,714,540.03

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
อัตราคิดลด	อัตราผลตอบแทน เฉลี่ยของพันธบัตร รัฐบาลปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	อัตราผลตอบแทน เฉลี่ยของพันธบัตร รัฐบาลปี ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553	อัตราผลตอบแทน เฉลี่ยของพันธบัตร รัฐบาลปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	อัตราผลตอบแทน เฉลี่ยของพันธบัตร รัฐบาลปี ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553
อัตรามรณะ	ประมาณการจากตาราง มรณะไทยประจำปี 2551	ประมาณการจากตาราง มรณะไทยประจำปี 2551	ประมาณการจากตาราง มรณะไทยประจำปี 2551	ประมาณการจากตาราง มรณะไทยประจำปี 2551
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
สำหรับพนักงานรายเดือน	6.28%	5.00%	6.28%	5.00%
สำหรับพนักงานรายวัน	11.06%	5.00%	11.06%	5.00%

18. ทุนเรือนหุ้น

18.1 ในระหว่างเดือนธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปและพนักงานของกลุ่มบริษัท จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.5 บาท และหุ้นของบริษัทฯ เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555 แล้ว บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวนประมาณ 9.44 ล้านบาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น

18.2 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 150,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยการจัดสรรและเสนอขายหุ้น ให้แก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) จำนวน 45,000,000 หุ้น และกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ และของบริษัทฯ ย่อยจำนวน 5,000,000 หุ้น

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนสำหรับมติดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555

18.3 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 131,950,000 บาท เป็น 150,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 180,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเรียกชำระเงินค่าหุ้นเต็มมูลค่า

19. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

20. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 6 กันยายน 2556

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม 2556

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,319,500 หุ้นในอัตราหุ้นละ 53 บาท เป็นจำนวนเงิน 69,933,500 บาท (ก่อนมีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท)

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นในอัตราหุ้นละ 2,340.237 บาท เป็นจำนวนเงิน 46,804,740.38 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 30 สิงหาคม 2556

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นในอัตราหุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 20,000,000 บาท

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำและ				
สินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น	8,051,487.73	12,265,248.88	10,126,178.54	14,534,511.41
ข้อผิดพลาดและวัสดุสิ้นเปลือง	611,775,923.18	503,809,355.05	418,812,019.97	366,245,968.20
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	20,930,816.60	13,391,209.04	16,554,726.67	9,028,759.09
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	76,981,261.34	72,968,939.16	57,328,496.89	58,245,121.19
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	18,036,147.84	12,555,980.70	15,310,523.43	9,028,759.09
ค่าขนส่ง	26,740,484.00	23,727,817.00	12,565,660.00	12,487,880.00

22. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,608,450.39	1,606,946.34	1,332,529.18	1,309,781.75
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,608,450.39	1,606,946.34	1,332,529.18	1,309,781.75

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดมีดังนี้

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	194,167.24	48,261.06	242,428.30	33,116.64	86,409.84	119,526.48
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,049,818.80	(46,757.01)	1,003,061.79	942,908.01	(63,662.41)	879,245.60
รวม	1,606,946.34	1,504.05	1,608,450.39	1,309,781.75	22,747.43	1,332,529.18

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2555	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	409,703.65	(215,536.41)	194,167.24	241,751.17	(208,634.53)	33,116.64
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	567,310.78	(204,350.48)	362,960.30	538,107.58	(204,350.48)	333,757.10
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,054,948.40	(5,129.60)	1,049,818.80	962,743.00	(19,834.99)	942,908.01
รวม	2,031,962.83	(425,016.49)	1,606,946.34	1,742,601.75	(432,820.00)	1,309,781.75

23. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	(24,041,806.08)	(23,577,752.22)	(8,363,300.94)	(9,243,312.11)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	1,504.05	(425,016.49)	22,747.43	(432,820.00)
รวม	(24,040,302.03)	(24,002,768.71)	(8,340,553.51)	(9,676,132.11)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2556		2555	
	อัตราภาษี	หน่วย : บาท	อัตราภาษี	หน่วย : บาท
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้		153,679,077.77		117,104,587.38
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	30,735,815.55	23%	26,934,055.10
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(7,165,693.92)		(1,877,124.41)
รายการที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		694,444.89		462,790.99
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(222,760.44)		(1,941,969.46)
การเปลี่ยนแปลงภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(1,504.05)		425,016.49
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.6%	24,040,302.03	20.5%	24,002,768.71

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2556		2555	
	อัตราภาษี	หน่วย : บาท	อัตราภาษี	หน่วย : บาท
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้		123,236,244.59		76,396,861.11
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	24,647,248.92	23%	17,571,353.04
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(7,165,693.92)		(1,877,124.41)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		464,518.29		90,592.93
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(9,360,011.91)		(4,599,540.00)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(222,760.44)		(1,941,969.46)
การเปลี่ยนแปลงภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(22,747.43)		432,820.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6.8%	8,340,553.51	12.7%	9,676,132.11

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 และฉบับที่ 555 พ.ศ. 2555 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นอัตราร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแรกเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2557

24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ดังต่อไปนี้

- 24.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่งกับกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
- 24.2 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 1.69 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทฯ
- 24.3 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการขอเปิดวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท จดจำนองที่ดินของกรรมการ และกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน
- 24.4 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัย ซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 143,500 บาท จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา
- 24.5 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือจากสัญญาจ้างเหมาสร้างโรงงานกับผู้รับเหมา 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 5.27 ล้านบาท

25. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

26. เงินทุนสะสมพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้อัตราเดียวกันทุกเดือน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

27. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดของสิทธิและประโยชน์ที่บริษัทฯ ได้รับดังต่อไปนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1367(5)/2555	1368(5)/2555
2. วันที่อนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	30/5/2554	20/5/2554
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิ	17/2/2555	25/2/2555
4. เพื่อส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น 4.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ 4.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับนำเข้าวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก 4.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ท่อเหล็กหุ้มพีวีซี, ท่อประปา และข้อต่อจากพลาสติก - 8 ปี 8 ปี ตลอดอายุบัตรส่งเสริม ได้รับลดหย่อนตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ผลิตท่อเหล็ก 3 ปี - 3 ปี ตลอดอายุบัตรส่งเสริม ได้รับลดหย่อนกึ่งหนึ่งเว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน

28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้

1. อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 0.15 บาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 คงเหลือจ่ายในงวดนี้อีกหุ้นละ 0.20 บาท จำนวน 200 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 40 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลที่จ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในอัตราหุ้นละ 0.175 บาท คิดเป็นเงิน 35 ล้านบาทและจ่ายจากกำไรของกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาทคิดเป็นเงิน 5 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2557

2. อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 3 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5.60 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ 30 มิถุนายน ของแต่ละปี 2558-2560 โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ร้อยละ 30 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 และปีที่ 3 ร้อยละ 40

3. เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาทเป็น 203 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1

29. การอนุมัติงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557

30. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมีรายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานตามภูมิศาสตร์ ดังนี้

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย	808,888,316.71	59,341,700.28	868,230,016.99	679,903,233.50	89,296,683.20	769,199,916.70
รายได้จากการบริการ	12,213,771.03	-	12,213,771.03	5,967,113.84	611,102.21	6,578,216.05
รวมรายได้	821,102,087.74	59,341,700.28	880,443,788.02	685,870,347.34	89,907,785.41	775,778,132.75
ต้นทุนขายและบริการ	(576,501,531.44)	(54,843,499.97)	(631,345,031.41)	(479,908,592.77)	(81,053,223.55)	(560,961,816.32)
กำไรขั้นต้น	244,600,556.30	4,498,200.31	249,098,756.61	205,961,754.57	8,854,561.86	214,816,316.43
รายได้อื่น			9,512,308.93			13,182,872.26
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ			(56,712,892.74)			(45,929,116.39)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(42,091,323.63)			(46,551,644.78)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย			(6,127,771.40)			(18,413,840.14)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(24,040,302.03)			(24,002,768.71)
กำไรสำหรับปี			129,638,775.74			93,101,818.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			249,834,426.41			230,950,177.71
สินทรัพย์รวม			731,506,825.69			702,971,049.60

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย	583,893,526.40	59,341,700.28	643,235,226.68	493,574,661.29	89,296,683.20	582,871,344.49
รายได้จากการบริการ	3,285,440.00	-	4,593,962.00	1,940,350.79	611,102.21	2,551,453.00
รวมรายได้	587,178,966.40	59,341,700.28	647,829,188.68	495,515,012.08	89,907,785.41	585,422,797.49
ต้นทุนขายและบริการ	(451,492,217.28)	(54,843,499.97)	(506,335,717.25)	(376,455,236.38)	(81,053,223.55)	(457,508,459.93)
กำไรขั้นต้น	135,686,749.12	4,498,200.31	141,493,471.43	119,059,775.70	8,854,561.86	127,914,337.56
รายได้เงินปันผล			46,800,059.53			19,998,000.00
รายได้ค่าเช่า			3,600,000.00			3,600,000.00
รายได้อื่น			7,300,908.93			6,818,713.05
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ			(36,765,645.35)			(29,540,353.14)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(35,150,940.81)			(36,885,181.74)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย			(4,041,609.14)			(15,508,654.62)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(8,340,553.51)			(9,676,132.11)
กำไรสำหรับปี			114,895,691.08			66,720,729.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			192,218,991.79			193,195,069.26
สินทรัพย์รวม			604,107,701.29			588,793,288.56

15. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) ท่อระบายอากาศ (Duct) ท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct) และท่อประปา PP-R รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ โดยมีการจัดจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ ผ่านช่องทางการจำหน่ายทางตรงต่อผู้รับเหมาก่อสร้างและเจ้าของโครงการ และผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น ตัวแทนจำหน่าย (Dealer), ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor), และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทถือเป็นวัสดุท่อก่อสร้างที่จำเป็นในอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น การเติบโตของรายได้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรมดังกล่าว และด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยราคาที่เหมาะสม และมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากสถาบันภายในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้ใช้ เป็นปัจจัยที่มีส่วนผลักดันให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานในปี 2553 – ปี 2556 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวนเท่ากับ 531.88 ล้านบาท 681.60 ล้านบาท 788.96 ล้านบาท และ 889.96 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้รวมดังกล่าวแบ่งเป็น

(1) รายได้จากการขายในปี 2553 – ปี 2556 จำนวนเท่ากับ 513.65 ล้านบาท 667.64 ล้านบาท 769.20 ล้านบาท และ 868.23 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.57 ร้อยละ 97.95 ร้อยละ 97.50 และ ร้อยละ 97.56 ของรายได้รวม ตามลำดับ มีอัตราการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 29.98 ในปี 2554 ร้อยละ 14.98 สำหรับงวดปี 2555 และร้อยละ 12.87 สำหรับงวดปี 2556 รายได้จากการขายมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลัก ตามการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ประกอบกับการได้งานโครงการใหม่เพิ่มขึ้น

(2) รายได้จากการบริการในปี 2553 – ปี 2556 จำนวนเท่ากับ 8.44 ล้านบาท 7.08 ล้านบาท 6.58 ล้านบาท และ 12.21 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.59 ร้อยละ 1.04 ร้อยละ 0.84 และ ร้อยละ 1.37 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนไม่มาก เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย โดยรายได้จากการบริการส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศให้กับลูกค้าของบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด

(3) รายได้อื่นในปี 2553 – ปี 2556 จำนวนเท่ากับ 9.80 ล้านบาท 6.88 ล้านบาท 13.18 ล้านบาท และ 9.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.84 ร้อยละ 1.01 ร้อยละ 1.66 และร้อยละ 1.07 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 – ปี 2556 จำนวน 53.18 ล้านบาท 53.20 ล้านบาท 93.53 ล้านบาท และ 129.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 10.00 ร้อยละ 7.81 ร้อยละ 11.85 และร้อยละ 14.57 ตามลำดับ ในปี 2554 ถึงแม้กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น แต่ด้วยราคาเหล็กขุบสังกะสีซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักปรับตัวเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทตามสื่อต่างๆ และ ค่าใช้จ่ายในการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิลดลง สำหรับงวดปี 2555 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าถึงร้อยละ 75.80 เนื่องจากราคาวัตถุดิบเหล็กขุบสังกะสีมีการปรับตัวลดลง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ประกอบกับอัตรากำไรขั้นต้นได้ปรับตัวลดลงเหลือร้อยละ 23 และกลุ่มบริษัทได้เริ่มใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากบัตรส่งเสริมการลงทุน BOI และในปี 2556 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า ร้อยละ 38.61 เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถสร้างยอดขายได้สูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2553 – ปี 2556

รายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2553 – ปี 2556 มีจำนวนเท่ากับ 531.88 ล้านบาท 681.60 ล้านบาท 788.96 ล้านบาท และ 889.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2553 – ปี 2556 ดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	บริษัท	2553		2554		2555		2556	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย:									
1. ท่อร้อยสายไฟ	JSVH	354.77	66.70	459.07	67.35	519.15	65.80	555.75	64.01
2. ท่อน้ำประปา ¹	JSVH	1.72	0.32	4.98	0.73	5.26	0.67	9.30	1.07
3. ท่อระบายอากาศ ¹	JSVT	49.26	9.26	64.57	9.47	82.90	10.51	82.09	9.45
4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ¹	JSVT	95.15	17.89	127.50	18.71	149.23	18.91	215.02	24.77
5. เหล็กม้วนและเหล็กแผ่น	JSVH	12.75	2.40	11.52	1.69	12.66	1.60	6.07	0.70
รวมรายได้จากการขาย		513.65	96.57	667.64	97.95	769.20	97.50	868.23	97.56
รายได้จากการบริการ		8.44	1.59	7.08	1.04	6.58	0.83	12.21	1.37
รวมรายได้จากการขายและบริการ		522.09	98.16	674.72	98.99	775.78	98.33	880.44	98.93
รายได้อื่น ๆ		9.80	1.84	6.88	1.01	13.18	1.67	9.51	1.07
รายได้รวม		531.88	100.00	681.60	100.00	788.96	100.00	889.96	100.00

หมายเหตุ: ¹ รายได้รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ซื้อต่อสำหรับผลิตภัณฑ์นั้นๆ ด้วย

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในปี 2553 – ปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 513.65 ล้านบาท 667.64 ล้านบาท 769.20 ล้านบาท และ 868.23 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 96.57 ร้อยละ 97.95 ร้อยละ 97.50 และ ร้อยละ 97.56 ของรายได้รวม ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 29.98 ในปี 2554 ร้อยละ 14.89 ในปี 2555 และร้อยละ 12.87 สำหรับปี 2556 ตามลำดับ รายได้จากการขายดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลัก ตามการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้:

- (1) รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟ ในปี 2553 – ปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 354.77 ล้านบาท 459.07 ล้านบาท 519.15 ล้านบาท และ 555.75 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 66.70 ร้อยละ 67.35 ร้อยละ 65.80 และร้อยละ 64.01 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยในปี 2555 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 13.09 จากปีก่อนหน้า และในปี 2556 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.05 จากปีก่อนหน้า ซึ่งในปี 2556 รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟยังมีอัตราการขยายตัว สูงขึ้นต่อเนื่อง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและการสนับสนุนจากผู้ออกแบบที่ให้ความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ Arrow Pipe ทำให้ในโครงการต่างๆ มีการใช้งานมากขึ้น ทั้งนี้ รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายท่อเหล็กร้อยสายไฟ รองลงมา คือ รายได้จากการขายท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟกันน้ำ และรายได้จากการขายท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนเฉลี่ยปี 2552 – ปี 2556 ประมาณร้อยละ 67 ร้อยละ 20 และร้อยละ 13 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการขายท่อร้อยสายไฟให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศเฉลี่ยปี 2552 – ปี 2556 ประมาณร้อยละ 80 และลูกค้าต่างประเทศประมาณร้อยละ 20 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟรวม

รายได้จากการขาย ท่อร้อยสายไฟ	2553		2554		2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ท่อเหล็กร้อยสายไฟ	236.31	66.61	318.34	69.34	352.85	67.99	380.65	68.48
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ	47.51	13.40	56.40	12.30	51.81	9.98	56.05	10.09
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟกันน้ำ	70.94	20.01	84.33	18.39	114.59	22.03	119.14	21.44
รวมรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟ	354.77	100.00	459.07	100.00	519.15	100.00	555.75	100.00

สำหรับปี 2556 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟมูลค่าเท่ากับ 555.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.45 ของรายได้รวม โดยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.04 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันปีก่อนหน้า เนื่องจากการขยายตัวของโครงการ อสังหาริมทรัพย์ ประกอบกับกลุ่มบริษัทได้รับงานโครงการใหม่ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ ประมาณ 88 และร้อยละ 12 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟรวม ตามลำดับ

(2) รายได้จากการขายท่อน้ำประปา PP-R ในปี 2553 – ปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 1.72 ล้านบาท 4.98 ล้านบาท 5.26 ล้านบาท และ 9.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.32 ร้อยละ 0.73 ร้อยละ 0.67 และร้อยละ 1.04 ของรายได้รวม ตามลำดับ ท่อประปา PP-R เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ของกลุ่มบริษัท โดยในช่วงปี 2552 กลุ่มบริษัทได้มีการขายสินค้าดังกล่าว โดยเป็นการสั่งซื้อมาขายยังไม่ได้มีการผลิตเอง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเริ่มมีการผลิตสินค้าดังกล่าวในปี 2553 และเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2555 จึงทำให้ยังมียอดขายไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายท่อน้ำประปา PP-R มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกปี ซึ่งกลุ่มบริษัทมองว่าด้วยคุณสมบัติของท่อน้ำประปา PP-R ซึ่งมีประสิทธิภาพที่ดีกว่าท่อประปาประเภท PVC โดยสามารถทนต่อแรงดันสูง ไม่เป็นสนิม ปราศจากสารก่อมะเร็งและโลหะปนเปื้อน จะทำให้ผู้รับเหมาหรือเจ้าของโครงการให้ความสนใจและนำมาใช้ทดแทนท่อน้ำประปา PVC ซึ่งใช้กันอยู่ในปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้มีการทำการตลาดท่อประปา PP-R อย่างต่อเนื่องสำหรับโครงการที่ต้องการติดตั้งท่อประปาที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย โดยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น วิทยุ นิตยสาร แผ่นพับโบรชัวร์ เป็นต้น เพื่อให้ท่อน้ำประปา PP-R รวมถึงตราสินค้าของกลุ่มบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้นและสามารถเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มบริษัทในอนาคต

(3) รายได้จากการขายท่อระบายอากาศ ปี 2553 – ปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 49.26 ล้านบาท 64.57 ล้านบาท 82.90 ล้านบาท และ 82.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 9.26 ร้อยละ 9.47 ร้อยละ 10.51 และร้อยละ 9.22 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 31.06 ในปี 2554 ร้อยละ 28.38 ในปี 2555 และลดลงร้อยละ 0.97 สำหรับปี 2556 ทั้งนี้ รายได้จากการขายท่อระบายอากาศมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในปี 2554 เนื่องจากการเติบโตของโครงการอสังหาริมทรัพย์ การย้ายแหล่งผลิตของโรงงานจากปัญหาน้ำท่วม รวมทั้งการสร้างความรู้จักในตราสินค้าประกอบกับมีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้ามาเสริมเพื่อเพิ่มความสะดวกให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร เช่น ท่อระบายอากาศทรงเหลี่ยมและอุปกรณ์ข้อต่อประเภทต่างๆ เป็นต้น สำหรับในปี 2556 รายได้ในส่วนนี้ลดลงเนื่องจากทางกลุ่มบริษัท ได้จัดรูปแบบการขายใหม่ แทนที่จะขายสินค้าเป็นชิ้นๆ เป็นการขายพร้อมติดตั้ง รายได้ในส่วนนี้ จึงถูกจัดกลุ่มเป็นรายได้สำหรับงานบริการ

(4) รายได้จากการขายท่องานก่อสร้าง ปี 2553 – ปี 2555 มีมูลค่าเท่ากับ 95.15 ล้านบาท 127.50 ล้านบาท 149.23 ล้านบาท และ 220.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 17.89 ร้อยละ 18.71 ร้อยละ 18.91 และร้อยละ 24.81 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 34.00 ในปี 2554 ร้อยละ 17.04 ในปี 2555 และ ร้อยละ 47.95 ในงวดปี 2556 โดยในปี 2556 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นค่อนข้างมากเป็นผลมาจากลูกค้าที่ปกติเคยผลิตท่องานก่อสร้างเองหันมาสั่งซื้อผลิตจาก JSVT แทนการผลิตเองมากขึ้น เนื่องจากต้นทุนในการสั่งผลิตจาก JSVT ต่ำกว่าการผลิตเอง และทางกลุ่มบริษัท ได้เพิ่มกำลังการผลิตเพื่อสามารถรองรับกับจำนวนลูกค้าที่มากขึ้น

(5) รายได้จากการขายเหล็กม้วนและเหล็กแผ่น ปี 2553 – ปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 12.75 ล้านบาท 11.52 ล้านบาท 16.35 ล้านบาท และ 5.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 2.40 ร้อยละ 1.69 ร้อยละ 1.84 และร้อยละ 0.65 ของรายได้รวม เหล็กม้วนและเหล็กแผ่นดังกล่าวถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อจากต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ครั้งละในปริมาณมาก เพื่อสำรองไว้ให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต และเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบในราคาที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับราคาวัตถุดิบในประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทมองเห็นโอกาสในการสร้างรายได้จึงเริ่มมีการขายเหล็กม้วนและเหล็กแผ่นดังกล่าวเพื่อเป็นรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทอีกทางหนึ่ง สำหรับปี 2556 ทางกลุ่มบริษัทเน้นนำเข้าเหล็กม้วนและเหล็กแผ่นเพื่อทำการผลิตสินค้าเพื่อขายเป็นหลัก ทำให้รายได้ในส่วนนี้ลดลง

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2553 – ปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 8.44 ล้านบาท 7.08 ล้านบาท 6.58 ล้านบาท และ 12.21 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 1.59 ร้อยละ 1.04 ร้อยละ 0.83 และร้อยละ 1.37 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทจะมีสัดส่วนไม่มากประมาณไม่เกินร้อยละ 2 ของรายได้รวม เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย ซึ่งรายได้จากการบริการส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศ จะขยายตัวตามตลาดท่อระบายอากาศและการขนส่งท่อก่อสร้างและท่อระบายอากาศ

รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น โดยรายได้อื่นๆ ในปี 2553 – ปี 2555 มีมูลค่าเท่ากับ 9.80 ล้านบาท 6.88 ล้านบาท 13.18 ล้านบาท และ 9.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 1.84 ร้อยละ 1.01 ร้อยละ 1.67 และร้อยละ 1.07 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยรายได้อื่นๆ ในปี 2553 เพิ่มขึ้นเนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 4.01 ล้านบาท และลดลงในปี 2554 เนื่องจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 5.73 ล้านบาท สำหรับงวดปี 2555 รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นเนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.59 ล้านบาท ทั้งนี้ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยการซื้อสินเชื่อนาการประปาทรสที่รีซี (Trust Receipt: T/R) โดยกลุ่มบริษัทจะมีภาระหนี้เป็นเงินบาทตั้งแต่วันที่ธนาคารชำระเงินให้แก่ผู้จัดจำหน่ายทั้งหมด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและไม่มีกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2553 – ปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 385.42 ล้านบาท 515.96 ล้านบาท 560.96 ล้านบาท และ 631.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 72.46 ร้อยละ 75.70 ร้อยละ 71.10 และร้อยละ 70.94 ของรายได้รวม ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.18 ร้อยละ 23.53 ร้อยละ 27.99 และร้อยละ 27.23 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2553 สูงกว่าปี 2552 และปี 2554 เนื่องจากในปี 2552 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายการซ่อมแซมเครื่องจักร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโซลูชันการผลิต และในปี 2554 มีสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบต่อยอดขายเพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อยจากราคาเหล็กที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทในปี 2552 – ปี 2554 โดยภาพรวมแล้วค่อนข้างใกล้เคียงกัน คือประมาณร้อยละ 23-26 เป็นผลมาจากความสามารถในการควบคุมต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบที่มีต้นทุนที่เหมาะสมและสั่งซื้อแต่ละครั้งในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และให้เพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคา โดยปกติกลุ่มบริษัทจะทราบถึงปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน จึงทำให้สามารถวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบได้ สัดส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2555-ปี 2556 มีอัตราสูงขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัท สามารถขยายกำลังการผลิตได้มากขึ้นโดยการเพิ่มเครื่องจักรในสายการผลิต ทำให้สัดส่วนกำไรขั้นต้นสูงขึ้นมาประมาณ ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนวัตถุดิบ โดยสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ย (ปี 2553 – ปี 2556) คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของต้นทุนรวม โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก (PP-R และ PVC) ซึ่งมีการสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ต้นทุนขายอื่นที่สำคัญ ได้แก่ ค่าแรงพนักงานและค่าวัสดุสิ้นเปลือง คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย (ปี 2553- ปี 2556) ประมาณร้อยละ 7 และร้อยละ 4 ตามลำดับ

กำไร ขั้นต้น	2553		2554		2555		2556	
	ล้านบาท	กำไร ขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไร ขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไร ขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไร ขั้นต้น (%)
บริษัท	99.41	25.13	92.32	18.39	127.91	21.85	141.49	22.00
บริษัทย่อย	36.90	22.08	63.23	28.66	83.74	33.32	104.30	33.49

หมายเหตุ: ตัวเลขในตารางเป็นตัวเลขจากงบเฉพาะบริษัทจึงยังไม่ได้ตัดรายการระหว่างกัน

หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย (ตามตารางข้างต้น) พบว่า อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2553 – ปี 2556 คิดเป็น ร้อยละ 25.13 ร้อยละ 18.39 ร้อยละ 21.85 และร้อยละ 22.00 ตามลำดับ ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยในปี 2553 – ปี 2556 คิดเป็น ร้อยละ 22.08 ร้อยละ 28.66 ร้อยละ 33.32 และร้อยละ 33.49 ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยซึ่งผลิตท่อระบายอากาศและท่อสำหรับงานก่อสร้างมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทซึ่งผลิตท่อร้อยสายไฟและท่อน้ำประปา เนื่องจากผลิตภัณฑ์ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้างเป็นผลิตภัณฑ์ที่สั่งผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) ซึ่งจะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่า ทั้งนี้ ผู้บริหารมีแผนขยายกำลังการผลิตของท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง รวมทั้งมีแผนเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ในสายการผลิตดังกล่าวด้วย อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าผลิตภัณฑ์อื่น คือ ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นรองลงมา คือ ท่อร้อยสายไฟ ท่อน้ำประปา PP-R และเหล็กม้วนเหล็กแผ่น ตามลำดับ ทั้งนี้ ด้วยโครงสร้างต้นทุนของการผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนวัตถุดิบถึงประมาณร้อยละ 80 ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเหล็กจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้น ในส่วนของกำไรขั้นต้นของท่อน้ำประปา PPR ยังไม่สามารถส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทได้ เนื่องจากรายได้จากท่อประปา PPR ยังมีสัดส่วนที่น้อยมาก (ประมาณน้อยกว่าร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับรายได้รวม)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการงวดปี 2555 และ ปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 45.93 ล้านบาท 51.71 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.82 และร้อยละ 5.81 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยค่าใช้จ่ายที่สำคัญ คือ ค่าขนส่งและ ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 53.53 และร้อยละ 23.05 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.11 และร้อยละ 1.34 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2552 – ปี 2554 มีมูลค่าเท่ากับ 31.61 ล้านบาท 27.23 ล้านบาท และ 36.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.08 ร้อยละ 5.12 และร้อยละ 5.33 ของรายได้รวม ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2553 ลดลงร้อยละ 13.86 จากปี 2552 เนื่องจากค่าซ่อมแซมลดลงจำนวน 1.50 ล้านบาท ประกอบกับในปี 2552 มีการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3.11 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2553 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2554 เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.45 จากปี 2553 เนื่องจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น เงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ถึงแม้ว่าในปี 2554 กลุ่มบริษัทจะมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเพื่อการปรับโครงสร้างองค์กรสำหรับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แต่เมื่อเทียบสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารกับรายได้รวมแล้ว พบว่าในปี 2553 และปี 2554 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนดังกล่าวค่อนข้างใกล้เคียงกัน คือ ประมาณร้อยละ 5 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากปี 2552 ที่มีสัดส่วนดังกล่าวประมาณร้อยละ 7 ของรายได้รวม แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการควบคุมและจัดการค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ คือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส และสวัสดิการต่างๆ เป็นต้น โดยในปี 2552 – ปี 2554 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.33 ร้อยละ 52.39 และร้อยละ 48.90 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญรองลงมา ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา โดยในปี 2552 – ปี 2554 ค่าเสื่อมราคา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.73 ร้อยละ 8.01 และร้อยละ 8.54 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับงวดปี 2555 และปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 46.55 ล้านบาท และ 42.09 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.90 และร้อยละ 4.73 ของรายได้รวม ตามลำดับ ในปี 2556 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการลดลงร้อยละ 9.58 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2555 เนื่องจากในปี 2555 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสูงเนื่องจากกลุ่มบริษัท เตรียมตัวเพื่อจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

กำไรสุทธิ

สำหรับงวดปี 2555 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 93.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.80 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากราคาวัตถุดิบเหล็กมีการปรับตัวลดลง ประกอบกับอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงเหลือร้อยละ 23 และกลุ่มบริษัทได้เริ่มใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากบัตรส่งเสริมการลงทุน BOI ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.66 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าที่มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 7.98

และสำหรับงวดปี 2556 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 129.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.61 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากทางกลุ่มบริษัท สามารถเพิ่มยอดขายจากกลุ่มลูกค้าที่นิยมในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมากขึ้น อนึ่งทางกลุ่มบริษัท ได้มีการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากบัตรส่งเสริมการลงทุน BOI ในสัดส่วนที่มากขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น อัตรากำไรสุทธิเมื่อเทียบกับยอดขายรวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14.57 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าที่มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 11.85

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินในปี 2552 – ปี 2556

สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2553 - ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 476.65 ล้านบาท 580.77 ล้านบาท 701.36 ล้านบาท และ 731.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2553 - ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับ 317.79 ล้านบาท 321.00 ล้านบาท 436.68 ล้านบาท และ 445.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 66.67 ร้อยละ 55.27 ร้อยละ 62.26 และร้อยละ 60.86 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

(1) เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2553 - 2556 เท่ากับ 3.34 ล้านบาท 9.77 ล้านบาท 71.25 ล้านบาท และ 12.73 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.70 ร้อยละ 1.68 ร้อยละ 10.16 และร้อยละ 1.74 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2555 เพิ่มขึ้นเนื่องจากการขายหุ้นเพิ่มทุน

(2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ สิ้นปี 2553 - ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 119.41 ล้านบาท 143.03 ล้านบาท 173.20 ล้านบาท และ 208.85 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.05 ร้อยละ 24.63 ร้อยละ 24.69 และร้อยละ 28.55 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้าง ดังนี้

รายละเอียดลูกหนี้	มูลค่า (บาท)			
	ณ 31 ธ.ค. 2553	ณ 31 ธ.ค. 2554	ณ 31 ธ.ค. 2555	ณ 31 ธ.ค. 2556
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	61,749,288	75,729,041	83,320,711	111,068,507
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	48,224,336	60,622,031	83,360,859	92,027,384
เกินกำหนด 3 – 6 เดือน	962,558	1,349,492	1,182,362	1,541,668
เกินกำหนด 6-12 เดือน	10,541	156,684	351,441	411,317
เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	3,051,433	951,596	958,050	1,148,568
ลูกหนี้การค้ารวม	113,998,155	138,808,843	169,173,423	206,197,444
(หัก) ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(3,105,048)	(1,907,951)	(1,020,534)	(1,212,142)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	110,893,107	136,900,892	168,152,889	204,985,303
ลูกหนี้อื่น	8,520,396	6,124,837	5,044,328	3,869,689
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	119,413,503	143,025,729	173,197,217	208,854,992

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือนเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจากได้รับงานโครงการใหม่ๆ มากขึ้น โดยลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาจากการขายท่อร้อยสายไฟ ซึ่งลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวไม่มีรายได้มียอดหนี้เกินร้อยละ 5 ของยอดลูกหนี้เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีรายได้มีประวัติผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 96.47 ร้อยละ 98.23 ร้อยละ 98.52 และร้อยละ 98.50 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ สิ้นปี 2553 – ปี 2556 ตามลำดับ สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 2.68 ร้อยละ 0.69 ร้อยละ 0.57 และร้อยละ 0.56 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ สิ้นปี 2553–ปี 2556 ตามลำดับ โดยในปี 2553 กลุ่มบริษัทไม่มีการตั้งเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมเนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้ครอบคลุมมูลหนี้ที่คาดว่าจะเกิดหนี้สูญ สำหรับในปี 2554กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจำนวน 0.49 ล้านบาท เนื่องจากมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 ณ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้มีการกลับรายการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1.68 ล้านบาท และ 0.89 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้แล้ว ณ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมอีก 0.19 ล้านบาท ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท

นโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลุ่มบริษัทตั้งแต่วินิจฉัยปี 2555 เป็นต้นไป จะยึดจากอายุลูกหนี้ (Aging) เป็นสำคัญ ซึ่งจำแนกร้อยละการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอายุหนี้ดังตารางด้านล่างนี้

จำนวนวันที่ค้างชำระ	ร้อยละการตั้งสำรอง
ตั้งแต่ 180 – 270 วัน	20
ตั้งแต่ 271 – 365 วัน	50
ตั้งแต่ 365 วันขึ้นไป	100

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะทำการวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายเป็นสำคัญ (การวิเคราะห์ลูกหนี้รายตัว) ประกอบการตั้งสำรองดังกล่าวควบคู่ไปด้วย โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ เช่น ขั้นตอนการเบิกจ่ายของลูกหนี้ สถานะภาพของลูกหนี้ อาทิ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน บริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน รวมถึงขนาด และสถานะการเงิน, ความรัดกุมของเงื่อนไขสัญญา, ประวัติการชำระหนี้ของลูกหนี้, มูลค่างานที่ชำระล่วงหน้า, ความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน, โอกาสทางธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการตั้งสำรองข้างต้นไม่รวมถึงลูกหนี้ของบริษัทที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาถึงความเหมาะสมในการตั้งสำรองเป็นรายๆ ต่อไป นโยบายนี้มีผลตั้งแต่วินิจฉัยปี 2555 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้เครดิตเทอมลูกหนี้การค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระหนี้ ความถี่ในการสั่งซื้อและมูลค่าการสั่งซื้อ โดยเครดิตเทอมในการชำระหนี้ของลูกค้าในประเทศจะมีระยะเวลาประมาณ 60 - 90 วัน สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะไม่มีเครดิตเทอม เนื่องจากจะมีการโอนเงินทันทีเมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าลงเรือ ในส่วนของลูกค้าใหม่นั้นจะให้ชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดเต็มจำนวนในวันที่ยอมรับสินค้า กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2552 – ปี 2556 เท่ากับ 79 วัน 73 วัน 69 วัน 72 วัน และ 78 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2556 เพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น ซึ่งผู้รับเหมาจะมีขั้นตอนการจ่ายชำระหนี้ นานกว่าลูกค้าประเภทดีลเลอร์ อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเครดิตเทอมในการชำระหนี้ที่ทางกลุ่มบริษัทให้แก่ลูกค้า แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้ที่ดีของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกลูกค้าโดยคำนึงถึงความมั่นคงทางฐานะทางการเงินและความมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ ทำให้ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการเก็บหนี้ อย่างมีนัยสำคัญจนมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สำหรับลูกหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2553- ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 8.52 ล้านบาท 6.12 ล้านบาท 5.04 ล้านบาท และ 3.87 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นภาษีซื้อรอขอคืน โดย ณ สิ้นปี 2553 - ณ สิ้นปี 2555 มียอดคงเหลือเท่ากับ 3.98 ล้านบาท 4.66 ล้านบาท 3.39 ล้านบาท และ 0.92 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ สิ้นปี 2553 - ณ สิ้นปี 2554 และ ณ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนเท่ากับ 195.04 ล้านบาท 168.20 ล้านบาท และ 192.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 40.92 ร้อยละ 28.96 และร้อยละ 27.41 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงเหลือดังนี้

รายละเอียดสินค้าคงเหลือ	มูลค่า (บาท)			
	ณ 31 ธ.ค. 2553	ณ 31 ธ.ค. 2554	ณ 31 ธ.ค. 2555	ณ 31 ธ.ค. 2556
วัตถุดิบ	124,107,850	101,284,359	96,347,152	106,858,731
งานระหว่างทำ	11,327,344	-	3,097,559	424,774
สินค้าสำเร็จรูป	45,682,004	46,229,818	76,696,548	91,570,203
สินค้าระหว่างทาง	16,102,692	21,469,996	15,224,057	23,973,609
วัสดุสิ้นเปลือง	1,716,449	1,923,477	2,687,518	2,578,156
รวมสินค้าคงเหลือ	198,936,339	170,907,650	194,052,834	225,405,472
(หัก) ค่าเผื่อนมูลค่าสินค้าลดลง	(3,895,204)	(2,703,282)	(1,814,801)	(1,814,801)
รวมสินค้าคงเหลือ-สุทธิ	195,041,135	168,204,368	192,238,033	223,590,671

ส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ คือ วัตถุดิบ คิดเป็น ร้อยละ 62.39 ร้อยละ 59.26 ร้อยละ 49.65 และร้อยละ 47.41 ของสินค้าคงเหลือรวม ณ สิ้นปี 2553 - ณ สิ้นปี 2556 ตามลำดับ เนื่องจากวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ กลุ่มบริษัทจึงมีการสำรองวัตถุดิบค่อนข้างมากและมีการสั่งซื้อล่วงหน้าอย่างน้อยประมาณ 2 เดือน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ เหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก ซึ่ง ณ สิ้นปี 2553 วัตถุดิบเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 140.13 จาก ณ สิ้นปี 2552 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานใหม่ ประกอบกับการคาดการณ์การใช้วัตถุดิบในการผลิตสำหรับรองรับโครงการรถไฟฟ้า ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีการสำรองวัตถุดิบลดลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการยอดขายและปริมาณการใช้ในการผลิต ประกอบกับโรงงานใหม่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากสิ้นปี 2555

ส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือรองลงมา คือ สินค้าสำเร็จรูป โดยสัดส่วนของสินค้าสำเร็จรูป ณ สิ้นปี 2553 - ณ สิ้นปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 22.96 ร้อยละ 27.05 ร้อยละ 39.52 และร้อยละ 40.62 ของสินค้าคงเหลือรวม ตามลำดับ ซึ่งสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟทุกขนาดให้มีปริมาณเพียงพอในการขาย โดยใช้วิธีการผลิตแต่ละครั้งในปริมาณมาก เพื่อให้มีสินค้าขนาดต่างๆ อยู่ในสต็อกสำหรับรองรับเมื่อลูกค้าถามหา จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือค่อนข้างสูง

สินค้าระหว่างทาง คือ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งได้มีการชำระเงินค่าวัตถุดิบไปแล้ว แต่วัตถุดิบดังกล่าวอยู่ระหว่างการขนส่ง เมื่อวัตถุดิบที่ส่งมาถึงแล้วจะบันทึกโอนจากสินค้าระหว่างทางเป็นวัตถุดิบ โดย ณ สิ้นปี 2553 สินค้าระหว่างทางเพิ่มขึ้นค่อนข้างมากจากปี 2552 เนื่องจากมีการสั่งซื้อเพื่อรองรับกำลังการผลิตของโรงงานใหม่และโครงการรถไฟฟ้า

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเริ่มมีการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 3.89 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าสินค้าคงเหลือจำนวนหนึ่งในโรงงานเป็นสนิม จึงได้พิจารณาสินค้าคงเหลือดังกล่าวเป็นสินค้าเสื่อมสภาพและตั้งเป็นค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง โดย ณ สิ้นปี 2554 มีการกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงดังกล่าวจำนวน 1.19 ล้านบาท เนื่องจากมีการเบิกใช้วัตถุดิบที่เคยมีการตั้งสำรองไว้ในปี 2553 นอกจากนี้ ณ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าสำเร็จรูปเกรดบี จำนวน 0.74 ล้านบาท เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าสินค้าสำเร็จรูปเกรดบีดังกล่าวจะไม่สามารถขายได้ในราคาปกติ และมีการกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงดังกล่าวจำนวน 1.63 ล้านบาท เนื่องจากมีเบิกใช้วัตถุดิบ ดังนั้น ยอดคงเหลือของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ณ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 1.81 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงของวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 1.07 ล้านบาท และ 0.74 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2556 ยังไม่มีการตั้งค่าเผื่อสินค้าเพิ่มขึ้นจากปี 2555

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2553 - ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 158.86 ล้านบาท 259.77 ล้านบาท 264.68 ล้านบาท และ 286.33 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 33.33 ร้อยละ 44.73 ร้อยละ 37.74 และร้อยละ 39.14 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(1) เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกัน ณ สิ้นปี 2553- ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 46.94 ล้านบาท 47.49 ล้านบาท 30.84 ล้านบาท และ 31.56 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 9.85 ร้อยละ 8.18 ร้อยละ 4.40 และร้อยละ 4.31 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกันดังกล่าวเป็นเงินฝากประจำธนาคารประเภท 3 - 12 เดือน กับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค่าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว

(2) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์- สุทธิ ณ สิ้นปี 2553 - ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 104.58 ล้านบาท 208.73 ล้านบาท 230.95 ล้านบาท และ 249.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 21.94 ร้อยละ 35.94 ร้อยละ 32.93 และร้อยละ 34.15 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อประปา ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง ดังนั้น สินค้าไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่จึงอยู่ในรูปของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของโรงงาน

ณ สิ้นปี 2554 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีมูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 104.15 ล้านบาท โดยส่วนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นที่ดินจำนวน 39.68 ล้านบาทและงานระหว่างทำจำนวน 71.11 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อที่ดินที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี สำหรับสร้างโรงงานใหม่เพื่อขยายการผลิต และงานระหว่างทำที่เพิ่มขึ้นนั้นส่วนใหญ่เป็นอาคารโรงงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและเครื่องจักรที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2555 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีมูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้นเนื่องจากอาคารโรงงานใหม่ที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว และเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่ที่ตั้งดั่งเรียบร้อยแล้ว และมีการซื้อที่ดินเพิ่มเพิ่มการขยายโรงงาน

นอกจากนี้ ในปี 2554 กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารโรงงานจากเดิม 20 ปีเป็น 33 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับอายุการให้ประโยชน์ของอาคารโรงงาน โดยใช้วิธีเปลี่ยนพื้นที่ตามที่กำหนดในวิธีปฏิบัติ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังกล่าวส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาปี 2554 ลดลงและกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 1.49 ล้านบาท ซึ่งได้มีการรับรู้ในงบการเงินรวมแล้ว

(3) เงินล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2553 มีมูลค่าเท่ากับ 6.44 ล้านบาท เงินล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นเงินมัดจำค่าที่ดินที่ทางกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อขายไว้เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2553 สำหรับใช้ก่อสร้างเป็นโรงงานใหม่เพื่อขยายการผลิต โดยที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี กลุ่มบริษัทได้โอนที่ดินดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554

(4) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สิทธิ ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 0.48 ล้านบาท 3.05 ล้านบาท 2.67 ล้านบาท และ 3.11 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.10 ร้อยละ 0.53 ร้อยละ 0.38 และร้อยละ 0.43 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2553 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนทั้งหมดเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดย ณ สิ้นปี 2554 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวน 0.89 และค่าสมาชิกกอล์ฟจำนวน 2.16 ล้านบาท เพื่อใช้รองรับลูกค้า VIP ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์และส่งเสริมการขายทางหนึ่ง ส่งผลให้มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีการตัดจำหน่าย 5 ปี และสมาชิกกอล์ฟตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา 30 ปี

สภาพคล่อง

(1) สภาพคล่องกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	2553	2554	2555	2556
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(81.20)	75.39	80.67	105.65
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(31.36)	(112.35)	(27.29)	(40.76)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	102.05	43.39	8.10	(123.41)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(10.51)	6.43	61.48	(58.51)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	3.34	9.77	71.25	12.73

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2553 – ปี 2556 มีจำนวน 81.20 ล้านบาท 75.39 ล้านบาท 80.67 ล้านบาท และ 105.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2553 ถึงแม้กลุ่มบริษัทจะมีกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 77.58 ล้านบาท แต่กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานเป็นลบ มีสาเหตุหลักมาจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน (105.97) ล้านบาท จากการสำรองวัตถุดิบ ประกอบกับเจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน (36.04) และถูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน (30.13) ล้านบาท สำหรับในปี 2554 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานเป็นบวก มีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 75.94 ล้านบาทและสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 28.03 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2553– ปี 2556 มีจำนวน (31.36) ล้านบาท (112.35) ล้านบาท (27.29) ล้านบาท และ (40.67) ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ทั้งนี้ ในปี 2553 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้นจำนวน (15.59) ล้านบาท และในปี 2554 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นมากเนื่องจากมีการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน (114.20) ล้านบาท โดยเป็นการซื้อที่ดินที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี สำหรับก่อสร้างโรงงานใหม่ และเครื่องจักรใหม่ เพื่อขยายการผลิต ในปี 2556 นี้กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนลดลงเนื่องจาก เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกัน ลดลง

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับปี 2553– ปี 2556 มีจำนวน 102.05 ล้านบาท 43.39 ล้านบาท 8.10 ล้านบาท และ (123.41) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2553 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวก เนื่องจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 93.98 ล้านบาทและรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30.00 ล้านบาท สำหรับในปี 2554 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวก เนื่องจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 35.61 ล้านบาท รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10.00 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 8.50 ล้านบาท สำหรับในปี 2556 มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงินลดลง 2555 ค่อนข้างมากเนื่องจาก ปี 2555 มีการรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน (เข้าจะทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์)

กระแสเงินสดสุทธิจากทั้ง 3 กิจกรรมข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิสำหรับปี 2553 – ปี 2556 จำนวน 10.51 ล้านบาท 6.43 ล้านบาท 61.48 ล้านบาท และ 58.51 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวดจำนวน 3.34 ล้านบาท 9.77 ล้านบาท 71.25 ล้านบาท และ 12.73 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) อัตราส่วนสภาพคล่องและวงจรเงินสด

ในปี 2553 – ปี 2555 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.23 เท่า 1.10 เท่า 4.71 เท่า และ 4.56 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2554 อัตราส่วนสภาพคล่องดังกล่าวลดลงเนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สำหรับปี 2555 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีรับชำระค่าน้ำเพิ่มทุน

อัตราส่วน	2553	2554	2555	2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.23	1.10	4.71	4.56
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.47	0.53	2.63	2.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	73	69	72	78
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	137	129	117	123
ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	23	11	12	14
วงจรเงินสด (วัน)	187	187	177	187
ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย (รวม TR) (วัน)	134	134	134	33
วงจรเงินสด (รวม TR) (วัน)	76	64	64	168

นอกจากนี้ หากพิจารณาสภาพคล่องจากวงจรเงินสด (Cash Cycle) สำหรับปี 2553 – ปี 2556 จะมีระยะเวลาเท่ากับ 187 วัน 187 วัน 177 วัน และ 187 วัน ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าวงจรเงินสดของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดำเนินการยาว จากการสำรองวัตถุดิบในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทำให้กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือและระยะเวลารับชำระหนี้สินค้านาน ในขณะที่มีระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น เนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งการชำระค่าวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศจะเป็นการชำระเงินทันที เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยใบกำกับราคาสินค้า (Invoice), ใบกำกับรายการสินค้า (Packing List) และใบขนส่งสินค้า (Bill of lading) โดยกลุ่มบริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภททรีสตีทรีซี (TR) สำหรับการชำระค่าวัตถุดิบให้กับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ซึ่งสินเชื่อบริษัททรีสตีทรีซี (TR) ดังกล่าวเป็นเทอม 180 วัน ทั้งนี้ ในปี 2555 กลุ่มบริษัทมีการสำรองวัตถุดิบลดลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการยอดขายและปริมาณการใช้ในการผลิต ประกอบกับโรงงานใหม่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น ทำให้การหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือดีขึ้น และระยะเวลารับชำระหนี้สินค้านของกลุ่มบริษัทลดลง สำหรับในปี 2556 วงจรเงินสด (รวม TR) สูงขึ้นมาก จากปี 2555 ที่มี 64 วันเป็น 168 วันในปี 2556 เนื่องจากทางกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้นทำให้กลุ่มบริษัทชำระ TR ก่อนถึงวันกำหนด 180 วัน ทำให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทลดลง

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวนเท่ากับ 269.96 ล้านบาท 315.28 ล้านบาท 128.67 ล้านบาท และ 107.57 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียน โดยหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 258.52 ล้านบาท 290.65 ล้านบาท 92.78 ล้านบาท และ 90.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 95.76 ร้อยละ 92.19 ร้อยละ 72.11 และ ร้อยละ 83.70 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญประกอบด้วย

(1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 204.13 ล้านบาท 239.74 ล้านบาท 42.61 ล้านบาท และ 28.78 ล้านบาท ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2555 และปี 2556 ลดลงมากเนื่องจากได้นำเงินค้ำประกันไปชำระหนี้สินหมุนเวียน

ประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้น	มูลค่า (ล้านบาท)			
	ณ 31 ธ.ค. 2553	ณ 31 ธ.ค. 2554	ณ 31 ธ.ค. 2555	ณ 31 ธ.ค. 2556
เงินเบิกเกินบัญชี	23.79	23.50	4.19	-
ทรัสต์รีซีที	168.34	180.24	38.42	28.78
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	12.00	36.00	-	-
รวม	204.13	239.74	42.61	28.78

(2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่ารวมเท่ากับ 27.25 ล้านบาท 30.93 ล้านบาท 29.28 ล้านบาท และ 40.77 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย เจ้าหนี้ค่าเม็ดพลาสติกพีวีซี (PVC) สำหรับใช้ในการหุ้มท่อท่อน้ำ เจ้าหนี้ค่าสแตนเลส ค่ากล่องบรรจุสินค้า ค่าวัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงอะไหล่ในโรงงาน เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 เจ้าหนี้การค้ามีจำนวนเท่ากับ 14.10 ล้านบาท 15.26 ล้านบาท 20.25 ล้านบาท และ 27.13 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้การค้าในประเทศ โดยกลุ่มบริษัทได้รับ Credit Term จากเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศประมาณ 30 วัน สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะชำระเงินทันที โดยใช้เงินกู้ยืมประเภททรัสต์รีซีที (TR) เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า (Invoice), ใบกำกับรายการสินค้า (Packing List) และใบขนส่งสินค้า (Bill of lading) โดยจะไม่ได้บันทึกเป็นเจ้าหนี้การค้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น คือ เท่ากับ 23 วัน 11 วัน 12 วัน และ 14 วัน ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 ตามลำดับ ทั้งนี้ หากพิจารณาระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย โดยรวมเงินกู้ยืมประเภท TR (180 วัน) เข้าไปด้วย จะทำให้กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 134 วัน 134 วัน 134 วัน และ 33 วัน ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2555 ตามลำดับ โดยในปี 2556 มีระยะเวลาชำระหนี้สั้นลงเพราะทางกลุ่มบริษัท มีสภาพคล่องมากขึ้นทำให้กลุ่มบริษัทชำระ TR ก่อนถึงวันกำหนด 180 วัน ทำให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทลดลง

สำหรับเจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย เงินโบนัสค้างจ่าย เจ้าหนี้กรมสรรพากร ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าซึ่งเป็นลักษณะของเงินมัดจำ โดย ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวนเท่ากับ 13.15 ล้านบาท 15.68 ล้านบาท และ 9.03 ล้านบาท และ 13.62 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดเจ้าหนี้การค้า	มูลค่า (ล้านบาท)			
	ณ 31 ธ.ค. 2553	ณ 31 ธ.ค. 2554	ณ 31 ธ.ค. 2555	ณ 31 ธ.ค. 2556
เจ้าหนี้การค้า	14.10	15.26	20.25	27.13
เจ้าหนี้อื่น	13.15	15.68	9.03	13.64
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27.25	30.93	29.28	40.77

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 11.45 ล้านบาท 24.63 ล้านบาท 35.89 ล้านบาท และ 17.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

(1) หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2553– ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 4.67 ล้านบาท 6.00 ล้านบาท 6.37 ล้านบาท และ 4.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่าซื้อรถยนต์สำหรับการประกอบธุรกิจและรถยนต์สำหรับผู้บริหาร ซึ่งกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทต่อเมื่อได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

(2) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 6.77 ล้านบาท 13.35 ล้านบาท 24.28 ล้านบาท และ 8.46 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวในปี 2553 ทำให้ยอด ณ สิ้นปี 2553 ลดลง ในปี 2555 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานใหม่และซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ในปี 2556 กลุ่มบริษัทมีการชำระหนี้ระยะยาวบางส่วน จากเงินที่ได้จากการรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน (เข้าจะทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์) จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง

(3) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เป็นการประมาณการค่าชดเชยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุงานตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป โดย ณ สิ้นปี 2554 ถึงปี 2556 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 5.27 ล้านบาท 5.25 ล้านบาท และ 5.02 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 206.69 ล้านบาท 265.49 ล้านบาท 572.69 ล้านบาท และ 623.93 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นทุกปี นอกจากนี้ ในปี 2553 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 91.95 ล้านบาท เป็น 131.95 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของนายเลิศชัย เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต ซึ่งบริษัทเรียกชำระค่าหุ้นแล้วในราคาหุ้นละ 75 บาท และในปี 2554 บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 400,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 25 บาทเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2553 และปี 2554 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 30.00 ล้านบาท และ 10.00 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2552 จำนวน 26.09 ล้านบาท และบริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผลในปี 2553 ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นหุ้นละ 53 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 69.93 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2555 และ 29 ตุลาคม 2555 และเมื่อวันที่ 17-19 ธ.ค.2555 บริษัทได้เสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 50 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท

อนึ่ง เนื่องจากในปี 2554 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ถาวรจากวิธีราคาที่เป็นใหม่เป็นวิธีราคาทุนที่ได้กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีดังกล่าวตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลให้เกิดการกลับรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 จำนวน 16.73 ล้านบาท ซึ่งได้มีการแสดงผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินรวมแล้ว

นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไปกลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระประเมินภาระผูกพันที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 สำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงภาระผูกพันที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานโดยใช้วิธีปรับลดกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 4.39 ล้านบาท ซึ่งได้มีการแสดงผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินรวมแล้ว

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2553 – ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 1.31 เท่า 1.19 เท่า 0.18 เท่า และ 0.22 เท่า ตามลำดับ ถึงแม้ว่าหนี้สินรวมจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน แต่ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2553 – ปี 2556 ก็เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าหนี้สินรวม ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2553 – ปี 2556 ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นนั้นเป็นผลมาจากการเพิ่มทุนในปี 2553 และปี 2554 ประกอบกับกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้น สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2555 ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นหุ้นละ 53 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 69.93 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสะสมและส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง

อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติเพิ่มทุนจำนวน 18.05 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติเพิ่มทุนจำนวน 50.00 ล้านบาทเพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปและกลุ่มพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจากเพิ่มทุนดังกล่าวจะส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็นลำดับ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินโดยระบุเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินไว้ไม่ทำให้อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E : Debt to Equity Ratio) เกินกว่า 2.0 ต่อ 1 และต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) โดยคำนวณจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย, ภาษี, และค่าเสื่อมราคา (EBITDA: Earning before interest, tax, depreciation and amortization) หักด้วยส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น ในอัตราไม่น้อยกว่า 1.7 เท่า ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทยังสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่สถาบันการเงินกำหนด



1. Message from Director

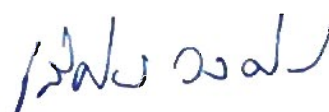
In the past year, which was the first year of our company listed in the stock market as well as the first for conducting business in a time of economical fluctuation in various countries, the growth of the construction industry has been unavoidably below that of the expected prediction. However, the company has fully prepared itself for business transactions, resulting in the improvement of its business development responding to various conditions. As a leader in the Indoor-pipe Industry, we continue to maintain designers' respect through private and public projects, and this has allowed us to progress smoothly with our performance as a business.

With our goal of being "the number one in the conduit business", the company has concentrated on the improvement and development of our organization leading to it figuring prominently in private and public projects. In addition it has made preparations for future expected growth as well as for the ASEAN Economic Community and fluctuation in competitive markets.

Our performance in 2013 showed that the company made a profit from products and services that reached 880.44 million baht, and increase of 13.49% compared to 2012 during which we earned 775.77 million baht. The net profit margin reached 129.63 million baht, an increase from the previous year of 38.65%, with earnings per share of 0.64 baht, exceeding the 0.46 baht per share from 2012.

The growth of the construction industry in 2013 saw ambiguity in terms of various economical aspects, and the slowing down of private and public projects; this may directly affect related businesses. However, some projects still have been growing continuously since the previous year, namely those projects located nearby BTS stations. The mass transportation system is being constructed and the property business made a good profit with its strong base, producing a qualitative effect on the company; so that the outlook is one that is likely to continuously expand our performance.

The board of directors acknowledges and thanks all its shareholders, monetary institutions, business alliances, customers and relative departments for their overwhelming support given to our company. The company pledges to conduct business with good governance and to practice conforming to our vision to be "number one in the Indoor-pipe Industry" and to ensure that it continues to fully meet its customers' demands.



(Mr. Lertchal Vongchalyasit)
Chief Executive Officer

2. Financial Highlights

Revenue Structure

Unit : Baht million

Revenue Structure	2010		2011		2012		2013	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Revenue from sales	513.65	96.57%	667.64	97.95%	769.17	97.50	868.23	97.56%
1.Electrical Conduit	354.77	67.70%	459.07	67.35%	518.95	65.78%	555.75	64.01%
2.PPR pipe	1.72	0.32%	4.98	0.73%	5.25	0.67%	9.30	1.07%
3.Air duct	49.26	9.26%	64.57	9.47%	82.89	10.51%	82.09	9.45%
4.Post-tensioned duct	95.15	17.89%	127.50	18.71%	149.42	18.94%	215.02	24.77%
5.Steel rolled/sheet	12.75	2.40%	11.52	1.69%	12.66	1.60%	6.07	0.70%
Total revenue from services	8.44	1.59%	7.08	1.04%	6.57	0.83%	12.21	1.37%
Total revenue from sales and services	522.09	99.16%	674.72	98.99%	775.74	98.33%	880.44	98.95%
Cost of sales and services	385.42	72.46%	515.96	76.47%	560.96	71.10%	631.35	71.71%
Gross profit	136.67	26.18%	158.77	23.53%	214.78	27.23%	249.1	28.29%
Other income	9.80	1.84%	6.88	1.01%	13.18	1.67%	9.51	1.07%
Administrative Expense	59.48	11.18%	77.05	11.30%	92.48	11.72%	98.80	11.10%
Interest expense	9.40	1.77%	12.66	1.86%	18.41	2.33%	6.13	0.69%
Earning Before Tax	77.58	14.59%	75.95	11.14%	117.07	14.84%	153.68	17.27%
Income tax expense	24.40	4.59%	22.74	3.34%	23.57	2.99%	24.04	2.70%
Total Revenues	53.18	10.00%	53.21	7.80%	93.50	11.85%	129.64	14.56%

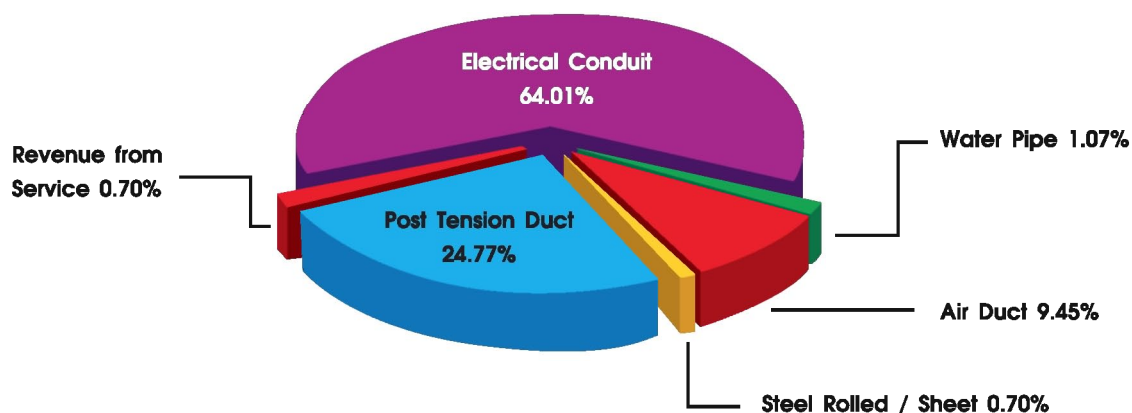
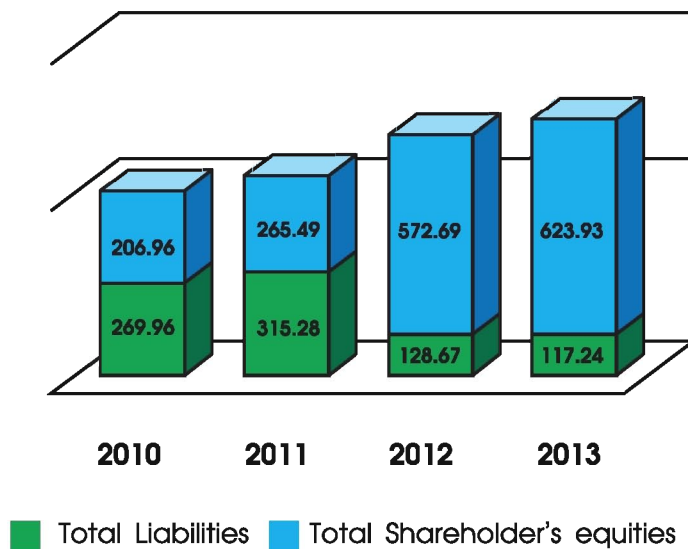
Remark :

Other revenue consists of sale of scraps, profit from sale of assets, gain (loss) from exchange rate, interest income, etc.

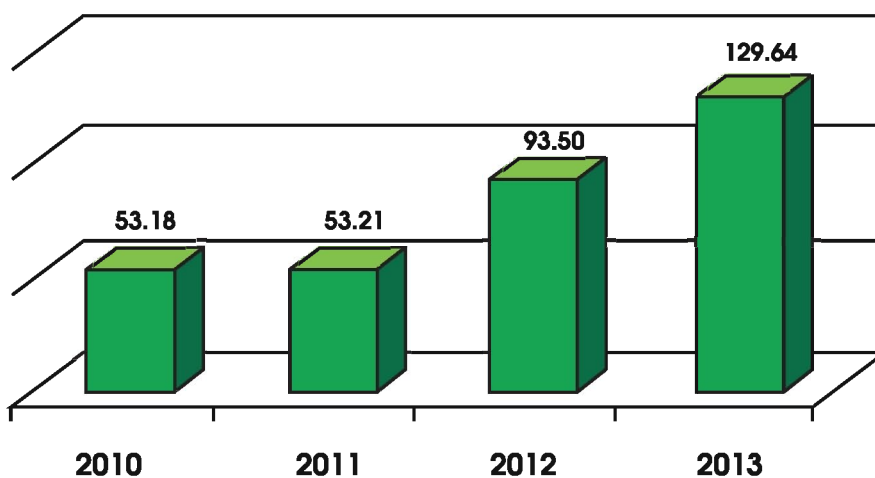
Ratio	2010	2011	2012	2013
Current Ratio	1.23	1.10	4.71	4.56
Quick Ratio	0.46	0.49	1.81	2.22
Gross Profit Margin	26.18%	23.53%	27.69%	28.29%
Net Profit Margin	10.00%	7.81%	11.85%	14.56%
Return on Equity	30.66%	22.53%	22.32%	20.78%
Return on Asset	12.77%	10.06%	14.59%	17.49%
Debt to Equity	1.31	1.19	0.18	0.19
Account Receivable Turnover	5.18	5.44	5.08	4.65
Average Collection Period	70	67	72	78
Inventory Turnover	2.67	2.84	3.11	2.96
Days' Sales in Inventory	137	129	117	123
Earning Per Share	0.27	1.27	0.66	0.65

Balance Sheet (Baht million)	2010		2011		2012		2013	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Trade and other receivables -net	119.41	25.05%	143.03	24.63%	168.22	23.98%	208.85	28.18%
Inventories - net	195.04	40.92%	168.20	28.96%	227.01	32.37%	233.26	31.47%
Total current assets	314.45	66.67%	311.23	55.27%	436.68	62.26%	454.84	61.37%
Property,plant and equipment - net	104.58	21.94%	208.73	35.94%	230.95	32.93%	249.83	33.71%
Total non-current assets	158.86	33.33%	259.77	44.73%	264.68	37.74%	286.33	38.63%
Total Asset	473.31	100.00%	571.00	100.00%	701.36	100.00%	741.17	100.00%
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	204.13	42.83%	239.74	41.28%	42.60	6.07%	28.76	3.88%
Total current liabilities	258.52	54.24%	290.65	50.05%	92.77	13.23%	99.7	13.45%
Long-term loans from financial institutions	6.77	1.42%	13.35	2.30%	24.27	3.46%	8.46	1.14%
Non-current liabilities	11.45	2.40%	24.36	4.24%	35.89	5.12%	17.54	2.37%
Total Liabilities	269.97	56.64%	315.01	54.29%	128.66	18.35%	117.24	15.82%
Registered capital	131.95	27.68%	131.95	22.72%	200.00	28.52%	200.00	26.98%
Paid-up Capital	121.95	25.58%	131.95	22.72%	200.00	28.52%	200.00	26.98%
Retained earning - unappropriated	76.77	16.11%	125.57	21.62%	142.16	20.27%	200.92	27.11%
Total Shareholder's equities	206.69	43.36%	265.49	45.71%	572.69	81.65%	623.93	84.18%
Total Liabilities and shareholder's equities	476.66	100.00%	580.50	100.00%	701.35	100.00%	741.17	100.00%

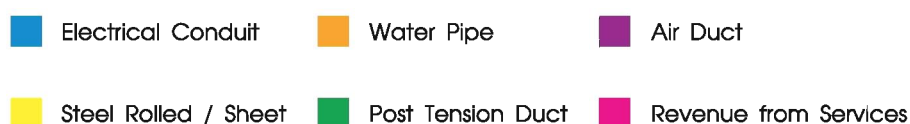
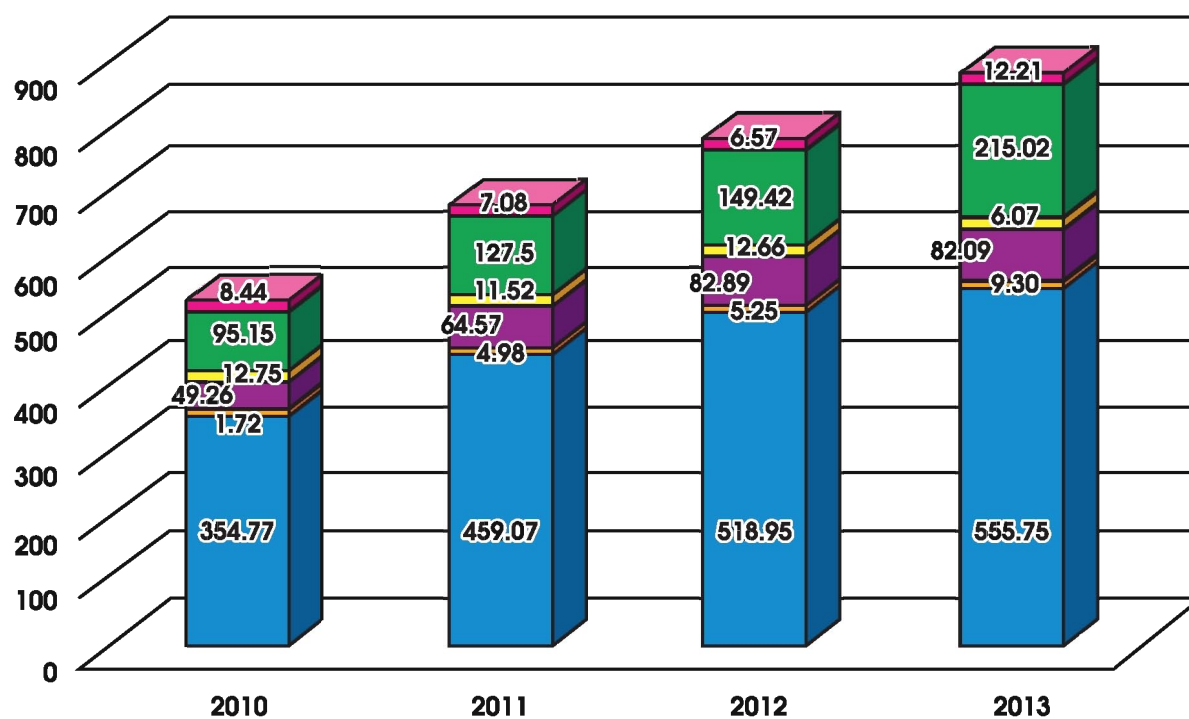
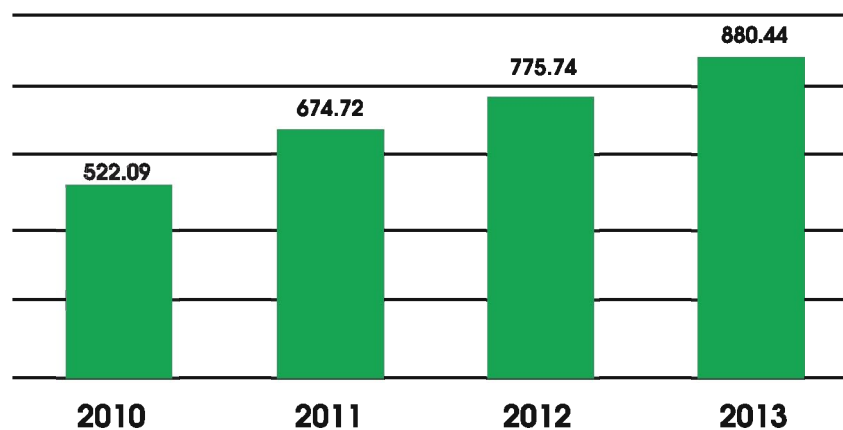
Revenue Structure (Baht million)



Net Profit (Baht million)



Total revenue from sales and services



3. Auditor's Report

To the Shareholders and the Board of Directors of Arrow Syndicate Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of Arrow Syndicate Public Company Limited and its subsidiary, and of Arrow Syndicate Public Company Limited, respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2013, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's Responsibility for the consolidated and separate financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position as at December 31, 2013 and the consolidated and separate financial performance and cash flows for the year then ended of Arrow Syndicate Public Company Limited and its subsidiary, and of Arrow Syndicate Public Company Limited, respectively, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Emphasis of Matter

I draw attention to the Note 2 to the financial statements, during the year ended December 31, 2013, Arrow Syndicate Public Company Limited and subsidiary have adopted new and revised Thai Financial Reporting Standards, which are issued by the Federation of Accounting Professions and effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2013, for the preparation and presentation of these financial statements. The consolidated and separate financial statements for the year ended December 31, 2012 and the consolidated and separate statements of financial positions as at January 1, 2012, present for comparative information, have been restated for the effects of the adoption of new and revised Thai Financial Reporting Standards. My opinion is not qualified in respect of this matter.



(Vichai Ruchitanont)

Certified Public Accountant

Registration Number 4054 , ANS Audit Company Limited Bangkok, February 24, 2014

4. Financial Structure

Major Shareholders

Name	Before IPO		After IPO (As of March 12, 2014)	
	No. of shares	% of paid-up capital	No. of shares	% of paid-up capital
1. Mr. Lertchai Vongchaiyasit's Group/1	114,835,000	76.56	116,124,000	58.06
2. Mr. Panupong Wilitthongruang's Group/1	14,459,000	9.64	14,459,000	7.23
3. Ms. Prakrong Namnanthasith's Group/1	14,293,000	9.53	14,457,175	7.2
4. Ms. Orawan Patparanupun's Group	3,502,000	2.33	3,682,000	1.84
5. Mr. Rungrueng Kaewpuang/1	600,000	0.40	688,900	0.34
6. Mr. Tanin Tanprawat/1	600,000	0.40	600,000	0.30
7. Mr. Chalotorn Putrakul	300,000	0.20	290,000	0.14
8. Mr. Tarapong Rujivong	300,000	0.20	471,900	0.23
9. Ms. Phasuk Veerapong	300,000	0.20	343,400	0.17
10. Ms. Kornkamol Klaotien	300,000	0.20	260,000	0.13
11. Mr. Songzheng Huang/1	300,000	0.20	509,500	0.25
12. Mr. Somchai Rangsanonthai/1	200,000	0.13	100,100	0.05
13. Ms. Suporn Sirmahachosakul	10,000	0.01	10,000	0.01
14. Mr. Siridej Poolruang/1	1,000	0	1,000	0
15. Public Offering	-	-	48,003,025	24.00
Total	150,000,000	100	200,000,000	100

Remark : /1 currently is a director or management or employee and be allotted from the portion of ESOP.

Foreign Shareholders

As of March 12, 2014

No. of foreign shareholders: 2 shareholders.

Total no. of share held 519,500 or 0.26% of paid-up capital

Mr. Lertchai Vongchaiyasit's Group

Name	No. of shares
Mr. Lertchal Vongchalyasit	57,501,000
Ms. Kamolpat Vongchalyasit	8,619,000
Mr. Phusit Vongchalyasit	1,000
Mr. Sarut Vongchalyasit	1,000
Mr. Vasin Vongchalyasit	1,000
LK Syndicate Company Limited	50,001,000
Total	116,124,000

LK Syndicate Company Limited's Shareholders

Name	No. of shares
Mr. Lertchal Vongchalyasit	19,500
Mr. Panupong Wijitthongruang	500
Total	20,000

Mr. Panupong Wijitthongruang's Group

Name	No. of shares
Ms. See Saetia	7,200,000
Mr. Panupong Wijitthongruang	5,600,000
Ms. Nuchanee Pichayanont	1,659,000
Total	14,459,000

Ms. Prakrong Namnanthasith's Group

Name	No. of shares
Ms. Prakrong Namnanthasith	14,010,500
Mr. Satien Namnanthasith	446,675
Total	14,457,175

Ms. Orawan Patparanupun's Group

Name	No. of shares
Ms. Orawan Patparanupun	3,501,000
Mr. Thanawat Patparanupun	181,000
Total	3,682,000

The first 10 of Shareholders

As of March 12, 2014

Name	No. of shares	% of paid-up capital
1. Mr. Lertchal Vongchalyasit	57,501,000	28.751
2. LK Syndicate Company Limited	50,001,000	25.001
3. Ms. Prakrong Namnanthasith	14,010,000	7.005
4. Ms. Kamolpat Vongchalyasit	8,619,000	4.310
5. Ms. See Saetla	7,200,000	3.600
6. Mr. Panupong Wjiththongruang	5,600,000	2.800
7. Thal NVDR Company Limited	5,482,300	2.741
8. Ms. Orawan Patparanupun	3,501,000	1.751
9. Mr. Sarunpat Lilittham	2,594,000	1.297
10. Ms. Nuchanee Pitchanon	1,659,000	0.830
Total	156,167,300	78.07

5. Board of Directors

Name	Position	Start Date
1. Mr. Siridech Poolruang	Chairman of the Board of Directors	April 11, 2012
2. Mr. Lertchal Vongchalyasit	Director / Chief Executive Officer	May 2, 1988 / May 2, 1988
3. Mr. Tanin Tanprawat	Director / Managing Director	August 1, 2011 / August 1, 2011
4. Mr. Panupong Wjiththongruang	Director / Vice President of Supporting Department	January 5, 2011 / May 1, 2006
5. Mr. Chalotorn Putrakul	Director / Vice President of Accounting and financing Department	January 5, 2011 / June 1 2012
6. Ms. Prakrong Namnanthasith	Director	January 5, 2011
7. Ph.D Suradej Chuntranuluck	Director	January 5, 2011
8. Mr. Numpon Ngurnnumchoke	Director	January 5, 2011
9. Mr. Chana Singrungruang	Director	January 5, 2011

5. Board of Directors Profile



Mr. Siridech Poolruang - Chairman of the Board of Directors, Age 58 Years
Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering) from King Mongkut's University of Technology Thonburi

Working Experience

- JSV HARDWARE CO., LTD. : 2003 - Present
- J.S.V.TECHNICAL CO., LTD. : 2003 - Present
- DARAMIC (THAILAND) LTD. : 2001 - 2003



Mr. Leritchai Vongchaiyasit - Chief Executive Officer, Age 49 years
Diploma of Operation Management from National University of Singapore



Mr. Tanin Tanprawai - Managing Director , Age 50 Years

Working Experience

- ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED : 2011 – Present
- Engicon and Service Co.,Ltd. : 2008 – 2011
- Eastern Syntech Co.,Ltd. : 2002 - 2007
- Eastern Polymer Industry Co.,Ltd. : 1993 - 2002
- B.S.P. Products Co.,Ltd. : 1988 - 1993



Ms. Prakrong Narnnanthasith Director , Age 43 years
Master Degrees of Marketing From ABAC

Working Experience

- J.S.V.Spring Co.,Ltd. : 2011 - Present
- Modernform Public Co.,Ltd. : 1993 - 1995
- Decathlon Thailand Co.,Ltd. : 1992 - 1993
- Kolon International Corporation : 1991-1992



Mr. Chalotorn Putrakul – Vice President of Accounting and financing Department,
Age 48 years Bachelor of Business Administrator (Accounting) from Chulalongkorn University

Working Experience

- JSV Hardware Co., Ltd. : 2010 - Present
- Universal Parawood Co., Ltd. : 1994 - 2007
- Siam Commercial Bank PC : 1984 - 1994



Mr. Panupong Wiltthongruang Vice President of Supporting Department , Age 35 years
 Master degree of business administration (Finance) From ABAC



Ph.D Suradej Chuntranuluck – Director , Age 68 years
 Doctor Degree of structural engineering from University of Minnesota
Working Experience

- Cetania Co.,Ltd. : 1989 - Present
- King Mongkut's University of Technology Thonburi : 1974 - 1989



Mr. Chana Singrungruang Director , Age 51 years
 Master Degrees Management of Information Technology from King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang Alumni Association.
Working Experience

- Financial and Accounting Consultant : 1996 - Present
- Internal audit of Electricity Generating Authority of Thailand : 1984 - 1995



Mr. Numpon Ngumnumchoke – Director , Age 46 years
 Master degree of business administration from Kasetsart University
Working Experience

- ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED : 2011 – Present
- Steel Intertech Public Co., Ltd. : 2005 - Present
- Platic Corporation Co.,Ltd. : 2009 - Present
- POWER-P PUBLIC : 2007 - 2009

6. General Information

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED (ARROW)

Head office/Factory Location	31 Moo 1 Phanthong, Chonburi 20160 Tel: 038-740-371-4 Fax: 038-740-150 www.arrowsyndicate.com
Bangkok branch office	3088 Moo 10 Sukhumwit 107 Rd., Samrongnue, Muang, Samutprakarn 10270 Tel : 02-749-8135-8 Fax : 02-749-8140
Listing Date	December 25, 2012 (Trading commencement on December 25, 2012)
Listed securities	200,000,000 common shares at par value of Baht 1.00 per share, equivalent to Baht 200 million (for initial public offering of 45,000,000 shares at par value of Baht 1.00 per share, equivalent to Baht 45 million and for offering to employees of 5,000,000 shares at par value of Baht 1.00 per share, equivalent to Baht 5 million.
Capital	As of December 25, 2012 (Trading commencement) Registered capital : Common shares of Baht 200 million (200 million shares) Paid-up capital : Common shares of Baht 200 million (200 million shares)
Secondary market	Market for Alternative Investment (MAI)
Offering price	Baht 5.50 per share for public offering and employees
Subscription period	December 17-19 2012 (3 business days) for public offering and employees

7. Business Nature

The Company Background

Mr. Lertchai Vongchaiyasit's family started his business as a manufacturer and distribution of spring for the electrical appliances and toys since 1982. In 1988, Mr. Lertchai Vongchaiyasit established Arrow Syndicate Public Company Limited (formerly known as J.S.V. Hardware Company Limited ("JSVH") with the paid-up capital of Baht 4.00 million on May 2, 1988. The major shareholders are Mr. Lertchai Vongchaiyasit and family to engage in a manufacturer and distribution the flexible metal conduit and the liquid-tight flexible metal conduit under the brand of "Union" and "Arrowtite", respectively. Later, the Company increased its capital and expanded the production lines to white conduit and water pipe production under the brand of "Arrowpipe" and "Arrow PP-R", respectively. In December 2009, The Company increased its registered and paid-up capital to Baht 91.95 million for restructuring the Company's group and 99% shareholding in J.S.V. Technical Company Limited ("JSVT") under the common control.

In 2007, the Company split the business of spring manufacturing for automobile, furniture, and toy industries by transferring the assets to J.S.V. Spring Company Limited under the management of Ms. Prakrong Namnanthasith. The target customers of J.S.V. Spring Company Limited differ from those of the Company and JSVT.

The Change and Development

May 2, 1988	<ul style="list-style-type: none"> Established Arrow Syndicate Public Company Limited (formerly known as J.S.V. Hardware Company Limited ("JSVH") with the paid-up capital of Baht 4.00 million divided to 40,000 shares at the par value of Baht 100 per share located at 3088 Moo 10 Samrongnue, Muang, Samutprakarn to produce the flexible metal conduit under the brand of "Union" and the liquid-tight flexible metal conduit under the brand of "Arrowtite".
May 18, 1995	<ul style="list-style-type: none"> Established J.S.V. Technical Company Limited ("JSVT") with the paid-up capital of Baht 2.0 million divided to 20,000 shares at the par value of Baht 100 per share to produce the air duct, flexible ventilating conduit, Conveyor and Silo and post-tension duct.
1996 – 1997	<ul style="list-style-type: none"> Constructed the plant and move the production lines to the new plant located at 31 Moo 1 Parnthong, Parnthong, Chonburi.
July 25, 2000	<ul style="list-style-type: none"> Increased paid-up capital of Baht 6 million to Baht 10 million for capacity expansion and working capital.
October 2, 2001	<ul style="list-style-type: none"> Increased paid-up capital of Baht 3 million to Baht 13 million for capacity expansion and working capital.
August 1, 2002	<ul style="list-style-type: none"> Certified ISO 9001: 2000 (Currently ISO 9001: 2008)
2003	<ul style="list-style-type: none"> Increased paid-up capital of Baht 37 million to Baht 50 million for capacity expansion and working capital.
2005	<ul style="list-style-type: none"> Increased the production line of White Conduit consisting of EMT (Electrical Metallic Tubing), IMC (Intermediate Metal Conduit), and RSC (Rigid Steel Conduit) under the brand of "Arrowpipe"
2006	<ul style="list-style-type: none"> Be accredited Thai Industry Standard (TIS) and Underwriters Laboratories Inc. (UL) for electrical conduits as EMT, IMC and RSC

- | | |
|-------------------|---|
| 2007 | <ul style="list-style-type: none"> • The Company sold the assets of spring manufacturing business to J.S.V. Spring Company Limited. |
| April 18, 2008 | <ul style="list-style-type: none"> • Increased its paid-up of Baht 40 million to Baht 90.00 million for capacity expansion and working capital. |
| 2009 | <ul style="list-style-type: none"> • Increase the production line of water pipe and fittings under the brand of "ArrowPP-R" |
| December 18, 2009 | <ul style="list-style-type: none"> • Increase the paid-up capital to Baht 91.95 million and swap the Company's increased shares to the JSVT shares from JSVT existing shareholders in order to restructure the group of Company and shareholders. JSVT is 99.99% owned by the Company. • Registered and moved the headquarter office to 31 Moo 1 Parntong, Parntong, Chonburi. The office at Samutprakarn became the branch office of the Company. |
| December 22, 2010 | <ul style="list-style-type: none"> • Increased the paid-up capital of Baht 40.00 million (400,000 shares) to Baht 131.95 million for offering to LK Syndicate Company Limited, under the control of Mr. Lertchai Vongchaiyasit's group, for the new plant construction and capacity increase. |
| May 20, 2011 | <ul style="list-style-type: none"> • Obtained the BOI promotion for the production of white conduit, liquid-tight flexible metal conduit, water pipe and fittings. |
| March 23 2012 | <ul style="list-style-type: none"> • Commenced the BOI plant production lines of the white conduit and PP-R water pipe. |
| July 18, 2012 | <ul style="list-style-type: none"> • Increase the paid-up capital of Baht 18.05 million to Baht 150.00 million for offering to the existing shareholders |
| August 1, 2012 | <ul style="list-style-type: none"> • Converted to a public company limited and changed its name to Arrow Syndicate Public Company Limited. The Company also changed its par value from Baht 100 per share to Baht 1 per share and increased its registered capital from Baht 150.00 million to Baht 200.00 million for offering to general public and employees of the Company and its subsidiaries of Baht 50.00 million at the par value of Baht 1 per share and the shares will be listed in MAI. |

Type of Business and Nature of Operation

Arrow Syndicate Public Company Limited engages in a manufacturer and distribution of electrical conduit and PP-R water pipe, which can be divided as follows

1. Electrical Conduit and fittings under the brand of "Arrowpipe" and "Arrowtite" are made of hot-dipped galvanize sheet which was galvanized both inside and outside the conduit to protect the rust and to have a high abrasive resistance. The Company's products are certified by Thai Industrial Standards (TIS) and the international standard as Underwriters Laboratories Inc. (UL). The products can be divided into 3 main categories as follows :

- 1) White Conduit under the brand of "Arrowpipe"
- 2) Flexible Metal Conduit (FMC) under the brand of "Arrowtite"
- 3) Liquid-tight Flexible Metal Conduit (LFMC) under the brand of "Arrowtite"

Moreover, the above conduits also produce under the brand of "UNION" as the fighting brand for the lower market.

2. Water pipe and fittings under the brand of "Arrow PP-R", a high quality water pipe, is made from polypropylene Random Copolymer used in the water system as drink water, tap water, hot water, and cold water. Such water pipe is produced under the Germany standard (DIN 8077-8078).

J.S.V. Technical Company Limited, the Company's subsidiary, engages in a manufacturer and distribution of flexible ventilating conduit or air duct and post-tension duct, which is made from hot-dip galvanized steel and generally made to order. The products can be divided into 2 categories as follows :

1. Ventilating Conduit or Air Duct is used in the air-condition and ventilation system in buildings such as the cold air duct in building and shopping mall, Dust Collector, Conveyor and Silo, etc. under the brand of "Arrow duct" and comply with SMACNA standard.

2. Post-Tension Duct is a building pipe used in reinforced concrete system and various civil engineering works to strengthen the construction. Such product is made from hot-dip galvanized steel.

8. Market Competition

In late 2013, Thailand economic growth declined by a number of factors including the slowdown in export, private investment and the increased of household debt. Moreover, the political situation in late 2013 has a negative impact on the economic outlook in the last quarter of 2013. However, the decline of economic growth had not much effect much in the real estate sector in Bangkok. If the current political conflict goes on, the impact on the property sector is unavoidable.

In the condominium sector, many projects along the mass transit routes had been invested. The price was rising steadily but still had a good response from buyers. New projects launched were having a good response in the past year. Although the price rising was not much noticeable but

Currently, Thai economy is facing limitation, market trend is uncertain. The political situation plays a major role that slowdown both investment and consumer in every sector including real estate. It is undeniable that political situation has caused damage to the economy over the past decade. If it is worsen to a certain level, it could have effect on the confidence of foreign investors. In case the next government is still unstable, Thailand's economy will grow by only 1 percent in 2014. On the other hand, if there is no further violence due to political unrest and the government is stable, the economic growth will reach 4.5 percent.

External factors that may affect Thailand's economy.

1. The territorial dispute between China and Japan is particularly important and would affect the region economy.
2. Unpredictable natural disaster such as typhoon Haiyan which causes slowdown not only the Philippines economic growth but also affects the whole Asian economy included Thailand.

Sixty percent of the company revenue comes from ArrowPipe product group which the growth is still steadily increased due to the continuing property and government construction projects. In addition, we also aim to expand this product group to foreign market.

There is growth opportunity for PPR products due to its innovative in hot water system. Consumers are interested in special property and quality of the pipe.

The industrial related to Posttension (Corrugate Duct) product group may decline in the year 2014 because of the political situations. Infrastructure projects such as express way and bridge have been suspended.

Air duct system is essential in every building, shopping mall or factory. Especially in modern housing or condominium system, air duct system is used in the kitchen and bath room. Overall, this product is still going well according to the growth of industrial, shopping mall and housing estate.

In conclusion, we see that Arrow Syndicate has good potential of continuous growth. In 2014, we plan to expand the production capacity for the growth in the new sales projects and launch new product as follows :

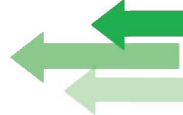
1. Expand factory area to 2800 square meters and improve 700 square meters of current building to support the production capacity.



2. Expand and develop the main production line. We plan to start new Post-Tension Line and develop the productivity of liquid tight conduit with the 5 million Baht budget.

3. Launch new product for outdoor installation by supplying RTRC (Reinforced Thermosetting Resin Conduit) as new product. It is estimated that the demand of this sector is around 100 million Baht.



**Target customer**

The end users of the Company and its subsidiaries' products are in the business of construction and property approximately 75% and the other 25% are manufacturing plants which need to set up the electrical system, air condition system or water supply system. The target customers can be divided into 3 groups as follows

(1) Dealers are approximately 50% of revenue from sales and services during 2009 – 2011. Currently, there are approximately 60 dealers in Bangkok and up-country. In addition, some customers are oversea dealers. The Company also engages in OEM (Original Equipment Manufacturer) production which the preceding sales of OEM are less than 10% of revenue from sales and services.

(2) Contractors are approximately 38% of revenue from sales and services during 2013. The contractors will order products according to the layout of system designers. The system designer is the person who determines vender lists for contractors to purchase products from. The projects which were ordered from contractors are infrastructure projects such as Public Transportation, Suvarnabhumi airport, etc. and property projects such as office building, condominium, hotel, hospital, manufacturing plants, modern trade, etc.

(3) Project owners are approximately 8% of revenue from sales and services during 2013. Mostly are property development and manufacturing plant owners who need to set up the electrical system, water supply system, ventilation system, and the reinforced concrete construction for the new projects or the quality improvement.

The customers of the ventilation duct and post-tension duct are the system contractors and project owners (include manufacturing plants), representing 80% and 20%, respectively. There is no sale to dealers as mostly productions are made to order.

The sale proportion of top 10 customers in 2011 and 9-month period in 2012 was approximately 41.48% and 45.19% of total revenue from sales and services, respectively, and there was no sale proportion of any customer more than 10% of total revenue from sales and services.

Distribution Channels

The distribution channels of Company and its subsidiaries' products are divided as follows :

(1) Distribution through dealers is to help the product delivery and to increase the distribution channel to customers in Bangkok and up-country

(2) Direct sale to contractors and project owners

The Company and its subsidiaries has distributed through dealers and direct sale to contractors and project owners with the approximately proportion (2012) of 50% and 50% of the revenue from sales and services, respectively.

Sourced of Supply

The major raw materials of the Company and its subsidiary are hot-dip galvanized steel and plastic (PP-R and PVC) with the proportion of 95% and 5% of total raw material procurement in 2011, respectively.

The hot-dip galvanized steel is the key raw materials for the production of the electrical conduit, air duct, and post-tension duct. Such steels were imported from China approximately 91% and 93% of total raw material procurement in 2011 and 9-month period in 2012, respectively, since China is the source of materials and the Company is able to select the steel property in the competitive price comparing to that of local.

Random Copolymer Polypropylene (PP-R) is the key raw material for the production of water pipe. PP-R is also imported from China since there is no domestic manufacturer. PVC is used for coating the liquid-tight flexible metal conduit (LFMC) which can be ordered in the country. The plastic (PP-R and PVC) procurement in 2011 and 9-month period in 2012 was approximately 4.91% and 6.24% of total raw material procurement, respectively.

Value of Supply

The Company and its subsidiary order the hot-dipped galvanized steel as the major raw materials from suppliers or trading companies which are direct exporter from China. The export proportion is more than 90% of total procurement in 2011 and 9-month period in 2012. The Company orders from 3 major suppliers or trading companies in China which 1 of these 3 suppliers was ordered more than 30% of total procurement. Such supplier has exported the steel to Company for more than 5 years and able to deliver the required raw materials within the assigned period of time.

Supply Procurement Policy

To enhance the efficiency of the qualified materials and quantity procurement with the proper price, the Company employs Chinese agents to source steel raw material from producers in China and to quote prices for the Company to decide on supply factories. Such agents physically inspect rolled- steel material at good shipment condition in container prior leaving Chinese ports under orders of the Company. The agents allow the company to source out steel material with competitive price. Remuneration of the agents is 1.2% of order value. Steel material purchased from China comparatively was cheaper than that produced in the country approximately 15%, although with commission paid to the agents. In addition, the Audit Committee resolves to evaluate performance of the agents every quarter to be able to adjust compensation according to incurred expense. PP-R supply is sourced by the agents; however, there is no remuneration since, unlike the steel material, the inspection is not needed for the PP-R.

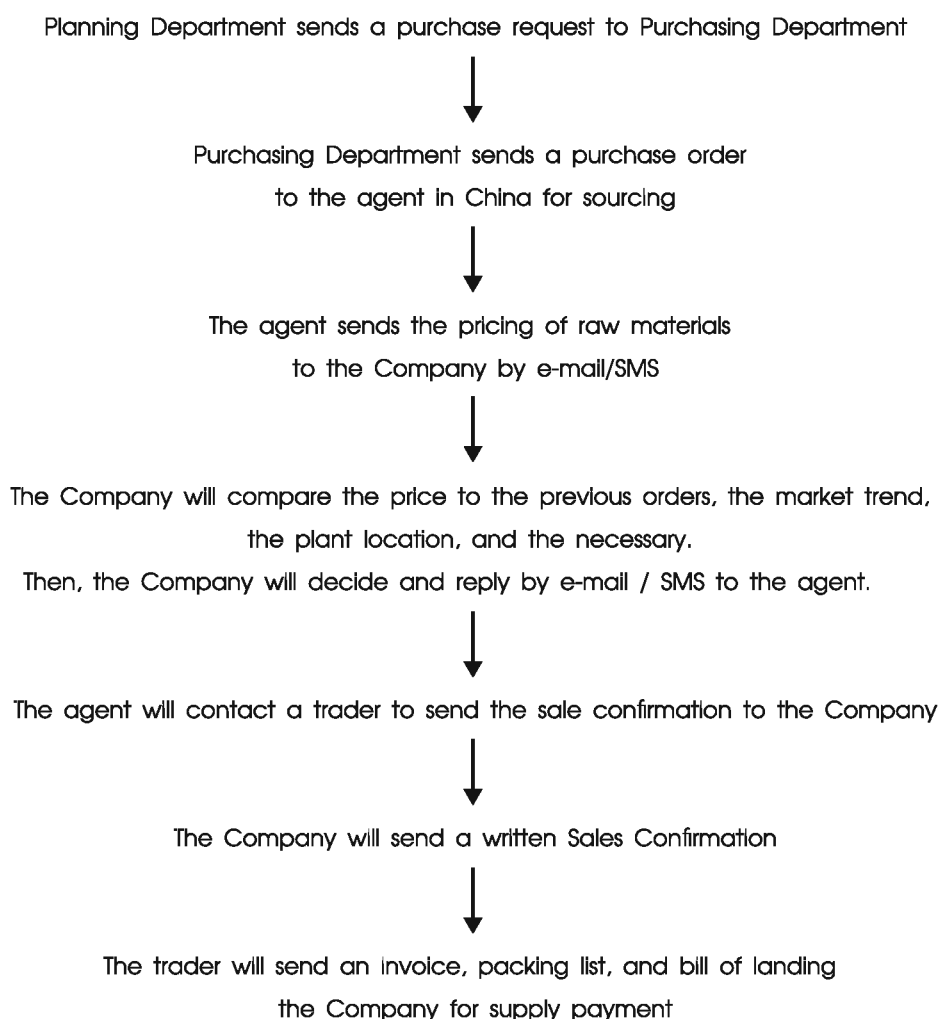
In the case of defect, the Company could claim from the trading companies for the compensation and the agents will support for such claim.

The supply procurement policy will consider other factors as follows :

1. Raw material quality
2. Delivery time
3. Price and trend of raw materials
4. Exchange rate

The Company and its subsidiary have a policy to keep the proper stock of raw materials, without the supply shortage. The production plan enables the Company to plan for the sufficient purchase order for the production by order the raw materials in advance for 2 months depending on the demand and sell order from customers

Supply Procurement Process



Summary of Material Contracts

The Company has the material contracts as follows:

(1) The office rental contract

Contract party	Mr. Lertchai Vongchalyasit and Ms. Kamolpat Vongchalyasit
Contract date	29 January 2553
Contractual period	3 years (Ended 31 December 2012)
Rental fee	Payment at the end of March, June, September, and December at the amount of Baht 180,000 per quarter
Summary of material content	<p>The Company rents the office building, warehouse, and others with total area of 1,1142.52 square metre located 3088 Moo 10 Sukumwit 107 Rd., Samrongnue, Muang, Samutprakarn 10270</p> <p>The lessee will not sub-lease to other leasee and transfer the rights to other person unless the lessee gets a written consent from the lessor.</p>

(2) The warehouse rental contract

Contract party	Ms. Sirlwan Tunnguan
Contract date	30 April 2012
Contractual period	60 months (Ended 30 April 2016)
Rental fee	Payment every 6 months at the amount of Baht 32,448
Summary of material content	<p>The Company rent a building located at 3030 Moo 10 Sukumwit 107 Rd., Samrongnue, Muang, Samutprakarn 10270 with total area of approximately 400 square metre to be a warehouse.</p> <p>The lessee will not sub-lease to other lessee and transfer the rights to other person unless the lessee gets a written consent from the lessor.</p>

Capacity

Product	Unit	2010	2011	2012	2013
1. White Conduit (EMT/IMC/RSC)					
Non-BOI					
Capacity	piece / year	4,600,000	5,500,000	5,500,000	5,605,000
	ton / year	9,430	11,275	11,275	12,051
Utilization	piece / year	2,867,000	3,560,000	2,813,400	1,798,520
	ton / year	5,877	7,298	5,767	4,598
Utilization rate	(%)	62.33%	64.73%	51.15%	32.09%
BOI					
Capacity	piece / year	-	-	2,950,000	3,835,000
	ton / year	-	-	3,216	4,180
Utilization	piece / year	-	-	1,652,600	2,779,430
	piece / year	-	-	1,801	2,970
Utilization rate	(%)	-	-	56.02%	72%
2. Flexible Metal Conduit (FMC)					
Capacity	ton / year	885	950	910	990
Utilization	ton / year	721	930	815	942
Utilization rate	(%)	81.47%	97.89%	89.56%	95.15%
3. Liquid Flexible Metal Conduit (LFMC)					
Capacity	ton / year	550	550	700	800
Utilization	ton / year	460	460	645	700
Utilization rate	(%)	83.64%	83.64%	92.14%	87.50%
4. PP-R Water Pipe					
Capacity	ton / year	330	330	250	260
Utilization	ton / year	30	45	36	51
Utilization rate	(%)	9.09%	13.64%	14.40%	19.62%
5. Ventilating Conduit / Air Duct					
Capacity	ton / year	550	600	1,580	1,600
Utilization	ton / year	453	520	863	900
Utilization rate	(%)	82.36%	86.67%	54.62%	56.25%
6. Post-tension Duct					
Capacity	ton / year	2,400	3,000	3,070	4,100
Utilization	ton / year	1,680	2,350	2,727	3,970
Utilization rate	(%)	70.00%	78.33%	88.83%	96.83%

Industry Overview

Electrical conduit, water pipe, ventilating conduit/air duct, and post-tension duct are the necessary construction materials for the construction business and the electrical setting in various building. Therefore, the Company's product consumption will comply with the growth of construction and property businesses.

Construction Industry

From past to present, the construction business has grown continually. In 2012, K Research expected that the construction business would be continue to grow driven by the Government Project together with the construction of private sector which diversifies risks to commercial project and property development in up country, including the condominium project in Bangkok and the increase of power plant construction. Such direction would drive the market value of construction business in 2012 to be approximately Baht 923,000 – 934,000 million or growth at 12.2% – 13.5% from 2011.

Property Industry

Agency for Real Estate Affairs (AREA) revealed the overall and trend of the property market in 2012 that the number of new project opening would be relative to that of 2011 due to the flooding situation in 2011 which affected to the purchasing decision and more selective of consumers. K Research's opinion also had the same direction that the growth of property market in Bangkok and surrounding would be slow down in the beginning of 2012 and expected to recover in the last quarter of the year. The new project opening in Bangkok and surrounding in 2012 would be approximately 84,500 – 87,500 units focusing on the condominium project development to replace the slowdown of housing market.

9. Risk Factors

(1) Risk from raw material price volatility following world's market price movement

Since the Company's main raw material is zinc-coated steel, representing 92 – 95 percent of total costs of raw materials in 2009-2011, thus steel price volatility affected by world market price fluctuation has direct impact to revenue, cost, and net margin of the Company -if it could not adjust the price of finished goods to reflect the increase of raw material price. In present, the Company purchases steel mainly from China with policy to keep stock for around 2 months, and no policy to cumulate stock for price speculation. The Company intends to manage such risk by determining selling price with certain margin to cover raw material price fluctuation. The Company also closely monitors steel price movement to foresee trend of steel price and demand, both in domestic and overseas. The Company and its subsidiary normally keep stock at a minimum level if steel price tends to decline and is likely to increase order if steel price tends to go up, with its experience and long relationship with suppliers, in order to be able to make decision for efficient purchase order and production volume.

(2) Risk from relying on major traders who supply raw material

The Company's main raw material is zinc-coated steel, procured mainly from China due to competitive price, compared to that of local. Raw material is supplied through agencies or exporters (the Traders"), mainly from 3 of them, as those Traders are licensed to export and able to provide raw material according to the Company requests of size and time line with competitive price. From 2009-2011, and first 9 months of 2012, the Company purchased raw material through a major Trader in China at the value representing 50.27, 53.3, 70.05, and 68.26 per cent of total value of purchase, respectively. Therefore, there is a risk associated with relying on the Trader with possibility of supply shortage if such Trader is not able to supply raw material to the Company as planned with customer delivery schedule, if without other source of supply.

However, such Trader is not a related person, and has been a supplier for more than 5 years. The Company also does not have exclusivity of supply with any Traders, to keep order flexible. The track record without supply shortage under good relationship with the Traders would not cause any impact to raw material supply to the Company.

(3) Risk from relying on Chinese agents

The Company employs 2 Chinese agents to source steel raw material from producers in China, specifically in Tianjin and Shanghai areas to quote prices for the Company to decide on supply factories. The agent main task is to compare price and quality of steel, then working with the Traders to facilitate the orders and documents and shipments. Such agents physically inspect rolled- steel material at good shipment condition in container prior leaving Chinese ports under orders of the Company. The agents allow the company to source out steel material with competitive price. Remuneration of the agents is based on percentage of order value. Steel material purchased from China comparatively was cheaper than that produced in the country, although with commission paid to the agents. In the case where the 2 Chinese agents discontinue such task of sourcing, coordinating, and inspecting steel material, the Company would incur higher cost of raw material with possibility of receiving unqualified raw material, which would decrease its gross margin. However, such Chinese agent poses skill in steel material sourcing and the Company prefers to maintain contact with them. In addition, the Audit Committee resolves to evaluate performance of the agents every quarter to be able to adjust compensation according to incurred expense. The Company also looks at other sources of supply from India and Vietnam, etc.

(4) Risk associated with foreign currency fluctuation

Purchase of steel material from China, representing more than 90 percent of total purchasing value, was paid in US Dollar, whilst most of revenue is under Thai Baht. Therefore, there is a risk involving the fluctuation of currency exchange rate, whereby Thai Baht devaluation results to higher cost of goods sold. In the past, the Company did not have hedging policy. In 2010, gain from currency exchange was Baht 4.01 million, whilst in 2011 there was a loss of Baht 5.76 million. Therefore, in June 2011, the Company decided to mitigate foreign currency exposure by financing through trust receipt (T/R) in Thai Baht and purchase of forward contract.

(5) Risk associated with interest rate fluctuation

As at December 31, 2011 and September 30, 2012, the Company's total debt borrowing was Baht 261.90 and 272.97 million respectively, comprising mainly the T/R for working capital and payment of imported raw material. Long-term loans were utilized for factory and machine investment. The interest rates range from MLR-1 % to MOR+1%, all floated base. Therefore, if the interest rate increases, the Company would pay higher interest expense. The Company mitigates such risk through monitoring interest rate movement for possibility of refinancing and from raising fund from the IPO. The Company has not incurred any interest-payment default.

(6) Risk involving major shareholders being able to control operating power

As at August 1, 2012, Mr. Lertchai Vongchaisit and his associates (including LK Syndicate Co., Ltd.- with his ownership of 97.50 percent), together hold 58.06 percent of outstanding share capital. His group still owns enlarged of capital, enabling to control majority of total voting rights – including appointment of director or resolutions required majority of shareholder votes, except resolutions required at least three-fourth of shareholder meeting votes such as capital increase/decrease, partial of whole business liquidation, etc. Therefore, minority shareholders may not be able to cumulate enough right to check and balance the votes of major shareholders.

However, the Company has appointed Audit Committee, whose members consist of 3 persons within 9 members of the Board of Directors to audit and balance the power of other board members and management. The Audit Committee also performs duty to approve any transactions to propose to shareholder for approval to ensure the transparent management.

Environmental Impacts

The Company has complied with an environmental standard control by Department of Industrial Works (MOI) and has its own standard control. The Company has normally inspected sound and light in the factory that will not over the standard control by MOI. The Company has no claims from environment problem.

The wastes from production are steel scrap, PVC scrap. The Company can sell scrap from steel to the vendor who resell it to iron foundry and sell scrap from PVC to plastic factory. The elimination of scrap has to report to MOI.

BOI Certificates

1. Promotional Certificate No.	1367(5)/2555	1368(5)/2555
2. Date of receiving the promotional certificate	30/5/2554	20/5/2554
3. Permission Date	17/2/2555	25/2/2555
4. The promotional investment in the business	PVC coating conduit, water pipe and plastic connector	Metal conduit
Major benefit for the company 4.1 Exemption from income tax on profit received totaling not exceed than 100% of investment excluding the cost of land and working capital from the date of the first earned revenue from operation	-	3 years
4.2 Exemption from income tax on profit revived from the operation that has been promoted from the date of the first earned revenue from operation	8 years	-
4.3 Exemption from the dividends of the business which has been promoted as a tax	8 years	3 years
4.4 Exemption from import duties for imported raw materials and essential materials for use in production for export for a period of one year from the date of the first	Life time of promotion	Life time of promotion
4.5 Exemption from import duties on machinery	Exemption by Board's approval	50% of reduction of import duties excluding machinery whose import duties are less than 10% Metal conduit
5. Production volume (piece year) or highest weight exempted from tax	<ul style="list-style-type: none"> Steel conduit – Tread coupling 29,290 ton/year PVC coating conduit 18,900 ton/year Water pipe and fitting 21,375 ton/year 	<ul style="list-style-type: none"> approximately 33,525 ton/year

10. Related Party Transaction

during fiscal year from January to December 2013

PERSON WITH POSSIBILITY TO CAUSE CONFLICT	RELATIONSHIP	NATURE OF TRANSACTION	AMOUNT (BAHT)	OUTSTANDING AMOUNT (BAHT)	NECESSITY AND REASONABLENESS OF TRANSACTIONS	COMMITTEE OPINION
Mr. Lertchai Vongchaiyasit	Board and Shareholder	<u>Personal guarantee for company</u>			Mr. Lertchai Vongchaiyasit guarantee for the company without remuneration	The said transaction has its reasonableness and was beneficial to the business operation of the company and its subsidiaries since Mr. Lertchai Vongchaiyasit guarantee for the company without remuneration.
		the unused bank overdraft	10,000,000	-		
		L/C,T/R,T/T,B/C	25,000,000	-		
		FORWARD	25,000,000	-		
		Financial	7,485,060	2,776,450		
		Lease(Vehicle)				
		<u>personal guarantee for company subsidiaries</u>				
		the unused bank overdraft	27,000,000	-		
		Term Loan	16,900,000	3,024,484.53		
		Trust Receipt	50,000,000	28,775,498.38		
JSV Technical Co., Ltd. (JSVT)	Subsidiary, Mr. Lertchai Vongchaiyasit as common director	Bridging Loan	3,000,000	-	The company rent office and around areds from Mr. Lertchai Vongchaiyasit at the rate Baht 80,000 per month which increased from Bath 60,000 per month of the previous contact	The said transaction has its reasonableness, the rental fee considered was market price.
		FORWARD	50,000,000	16,430,000		
		Financial	5,671,600	1,690,155		
		Lease(Vehicle)				
		Office rental fee	960,000	80,000		
		Sales revenue	70,662,377.89	-	- The Company and JSV Technical purchased material from each other in order to save importing cost.	1. The said transaction was reasonable and considered as a normal transaction.
		Goods and material	14,268,850.77	-		
		Trade Account Receivable	-	10,452,221.93		
		Trade Accounts Payable	-	7,273,765.06	- The company has a building at A.Phanthong for rent, rental fee at Baht 300,000 per month (115.74 Baht/Sqm))	2. The said transaction was reasonable, the rental fee considered was the market price
		Rental Income	3,600,000	300,000		
		Service revenue	4,593,962	313,784.99		
		Paid electrical bill	4,701,693.80	377,412.80	- JSVT hired JSVH to slit the steel sheet at market price	3. The said transaction was reasonable, the price considered was the market price
		Purchased vacuum pipe accessories	64,375.50	-		
		Purchased steel cutting blade	152,200	-		
		Purchased magnet	9,438	-	- The company and its subsidiaries share the electrical meter	4. The said transaction was reasonable and considered as a normal transaction.
		Purchased tapping blade set	1,244,825	-		
				-		
				-	- pipe used with vacuum machine	5. The said transaction was reasonable, the price was market price
				-		
				-		
				-	- Cutting blades have been sent with JSVT importing order	6. The said transaction was reasonable, the price considered was included importing expense.
				-		
				-		
				-	- Magnets have been sent with JSVT	7. The said transaction was reasonable, the price considered was included importing expense.
				-		
				-		
				-	- Tapping blade sets have been sent with JSVT importing order	8. The said transaction was reasonable, the price considered was included importing expense.
				-		
				-		
				-		9. The said transaction was reasonable and considered as a normal transaction.
				-		
				-		

PERSON WITH POSSIBILITY TO CAUSE CONFLICT	RELATIONSHIP	NATURE OF TRANSACTION	AMOUNT (BAHT)	OUTSTANDING AMOUNT (BAHT)	NECESSITY AND REASONABLENESS OF TRANSACTIONS	COMMITTEE OPINION
		Purchased lead	36,685		-Lead has been sent with JSVT importing order	10. The said transaction was reasonable. Interest rate was the bank rate.
		Loan receivable	40,000,000	40,000,000	-Loan for setting up manufacture and machine, Interest rate 7% per year	
		Interest receive	951,232.88	467,945.21	-interest receive from its subsidiaries	
		dividend income	46,800,059.53	-	-Its subsidiaries paid dividend at Baht 2,340.237 per share	
JSV Spring Co.,Ltd.	1. Ms. Prakrong Namnanthasith as common director 2. Ms. Prakrong Namnanthasith and Mr. Panupong Vijitthongruang are directors of JSVH holding 72.40% and 4.80% of share in JSV SPRING 3. LK syndicate Co., Ltd hold the major share of JSVH at 17.20% and major share of JSVSPRING at 17.20%	Spring ordering expense	1,800	-	- Purchased spring used for machine	1. The said transaction was reasonable and considered as a normal transaction.
		Purchased bathroom accessories	4,112.15	-	- purchased bath room accessories at market price to give to customers as a gift	2. The said transaction was reasonable and considered as a normal transaction.
		Trade Accounts Payable		4,400.00	-Sold waste product at market price	3. The said transaction was reasonable and considered as a normal transaction.
		Sold waste pipe	7,664.02	-		
		Sold grinder	58,619.86	-	-Grinder has combined with the subsidiaries shipment.	4. The said transaction was reasonable and considered as a normal transaction.

11. Financial Position and Operating Performance

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2013 AND 2012

		Unit: Baht					
		Consolidated financial statements			Separate financial statements		
		December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012	December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012
Notes		(RESTATED)	(RESTATED)		(RESTATED)	(RESTATED)	
Assets							
Current assets							
Cash and cash equivalents	5	12,731,206.19	71,245,348.06	9,767,451.13	8,244,912.62	69,226,224.86	672,942.56
Trade and other receivables - net	4, 6	208,854,991.47	173,197,217.15	143,025,729.26	170,072,679.91	145,366,443.24	120,395,682.26
Short-term loans to subsidiary	4	-	-	-	40,000,000.00	-	-
Inventories - net	7	223,590,670.64	192,238,032.77	168,204,368.25	176,883,391.68	164,832,372.08	142,634,515.87
Total current assets		445,176,868.30	436,680,597.98	320,997,548.64	395,200,984.21	379,425,040.18	263,703,140.69
Non-current assets							
Investment in subsidiary - at cost	8	-	-	-	1,999,800.00	1,999,800.00	1,999,800.00
Restricted deposits at financial institutions	9, 13	31,557,955.60	30,835,278.95	47,489,408.03	12,446,003.62	12,184,876.12	27,261,586.41
Investment property - net	10, 13, 16	-	-	-	15,402,348.09	15,948,092.44	16,493,836.79
Property, plant and equipment - net	11, 13, 15, 16	249,834,426.41	230,950,177.71	208,729,131.48	176,816,643.70	177,246,976.82	175,489,992.93
Intangible assets - net	12	3,113,932.52	2,677,005.45	3,052,796.93	784,092.49	553,421.25	824,859.53
Deferred tax assets	2, 22	1,608,450.39	1,606,946.34	2,031,962.83	1,332,529.18	1,309,781.75	1,742,601.75
Other non-current assets		215,192.47	221,043.17	503,392.47	125,300.00	125,300.00	422,300.00
Total non-current assets		286,329,957.39	266,290,451.62	261,806,691.74	208,906,717.08	209,368,248.38	224,234,977.41
Total assets		731,506,825.69	702,971,049.60	582,804,240.38	604,107,701.29	588,793,288.56	487,938,118.10

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2013 AND 2012

		Unit: Baht					
		Consolidated financial statements			Separate financial statements		
		December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012	December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012
Notes		(RESTATED)	(RESTATED)		(RESTATED)	(RESTATED)	
Liabilities and Shareholder's Equity							
Current liabilities							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	13	28,775,498.39	42,607,799.58	239,737,792.41	-	13,260,769.42	197,436,823.56
Trade and other payables	4, 14	40,769,121.51	29,284,622.10	30,933,563.70	35,719,116.45	24,300,216.22	29,187,419.28
Income tax payable		12,965,249.19	8,991,273.74	9,407,059.59	4,813,305.33	2,608,003.27	-
Current portion of liabilities under financial leases agreements	15	2,298,717.21	2,156,089.48	1,757,495.55	1,347,581.30	1,267,296.70	1,044,092.21
Current portion of long-term loans from financial institutions	16	5,230,000.00	9,738,878.69	8,815,743.56	2,760,000.00	7,268,878.69	8,815,743.56
Total current liabilities		90,038,586.30	92,778,663.59	290,651,654.81	44,640,003.08	48,705,164.30	236,484,078.61
Non-current liabilities							
Liabilities under financial leases agreements - net	15	4,056,243.05	6,368,472.13	6,000,321.56	2,235,227.30	3,596,320.47	3,651,268.90
Long-term loan from financial institutions - net	16	8,464,224.41	24,276,451.81	13,352,318.01	7,909,739.88	21,746,451.81	13,352,318.01
Employee benefit obligations	17	5,015,309.00	5,249,094.03	5,274,742.00	4,396,228.00	4,714,540.03	4,813,715.00
Total non-current liabilities		17,535,776.46	35,894,017.97	24,627,381.57	14,541,195.18	30,057,312.31	21,817,301.91
Total liabilities		107,574,362.76	128,672,681.56	315,279,036.38	59,181,198.26	78,762,476.61	258,301,380.52

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2013 AND 2012

		Unit: Baht					
		Consolidated financial statements			Separate financial statements		
		December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012	December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012
Notes		(RESTATED)	(RESTATED)	(RESTATED)	(RESTATED)	(RESTATED)	(RESTATED)
Liabilities and Shareholder's Equity							
Shareholders' equity							
Share capital							
Authorized share capital							
18							
		200,000,000.00	200,000,000.00		200,000,000.00	200,000,000.00	
				131,950,000.00			131,950,000.00
Issued and fully paid-up							
		200,000,000.00	200,000,000.00	-	200,000,000.00	200,000,000.00	-
		-	-	131,950,000.00	-	-	131,950,000.00
Discount from purchasing investments in subsidiary - net	8	7,442,633.20	7,442,633.20	7,442,633.20	-	-	-
Premium on common shares - net	18	215,556,845.37	215,556,845.37	-	215,556,845.37	215,556,845.37	-
Retained earnings							
Appropriated							
Legal reserve	19	13,524,700.00	7,524,700.00	524,700.00	13,524,700.00	7,524,700.00	524,700.00
Unappropriated	2	187,400,039.51	143,767,442.62	127,603,804.43	115,844,957.66	86,949,266.58	97,162,037.58
Total equity attributable to owners of parent		623,924,218.08	574,291,621.19	267,521,137.63	544,926,503.03	510,030,811.95	229,636,737.58
Non-controlling interests		8,244.85	6,746.85	4,066.37	-	-	-
Total shareholders' equity		623,932,462.93	574,298,368.04	267,525,204.00	544,926,503.03	510,030,811.95	229,636,737.58
Total liabilities and shareholders' equity		731,506,825.69	702,971,049.60	582,804,240.38	604,107,701.29	588,793,288.56	487,938,118.10

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2013	2012	2013	2012
			(RESTATED)		(RESTATED)
Notes					
30					
Revenues					
Sales	4	868,230,016.99	769,199,916.70	643,235,226.68	582,871,344.49
Services income	4	12,213,771.03	6,578,216.05	4,593,962.00	2,551,453.00
Total revenues		880,443,788.02	775,778,132.75	647,829,188.68	585,422,797.49
Cost of sales and services	4	(631,345,031.41)	(560,961,816.32)	(506,335,717.25)	(457,508,459.93)
Gross profit		249,098,756.61	214,816,316.43	141,493,471.43	127,914,337.56
Dividend income	20	-	-	46,800,059.53	19,998,000.00
Rental income	4	-	-	3,600,000.00	3,600,000.00
Other incomes	4	9,512,308.93	13,182,872.26	7,300,908.93	6,818,713.05
Selling and service expenses		(56,712,892.74)	(45,929,116.39)	(36,765,645.35)	(29,540,353.14)
Administrative expenses		(42,091,323.63)	(46,551,644.78)	(35,150,940.81)	(36,885,181.74)
Finance costs - interest expense		(6,127,771.40)	(18,413,840.14)	(4,041,609.14)	(15,508,654.62)
Profit before income tax expenses		153,679,077.77	117,104,587.38	123,236,244.59	76,396,861.11
Income tax expenses	23	(24,040,302.03)	(24,002,768.71)	(8,340,553.51)	(9,676,132.11)
Profit for the years		129,638,775.74	93,101,818.67	114,895,691.08	66,720,729.00
Other comprehensive income		-	-	-	-
Total comprehensive income for the years		129,638,775.74	93,101,818.67	114,895,691.08	66,720,729.00
Attributable to profit /Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the parent		129,632,597.67	93,097,138.19	114,895,691.08	66,720,729.00
Non-controlling interests		6,178.07	4,680.48	-	-
		129,638,775.74	93,101,818.67	114,895,691.08	66,720,729.00
Earnings per share					
Basic earnings per share		0.65	0.66	0.57	0.47
Weighted average number of ordinary shares (Shares)		200,000,000	141,665,890	200,000,000	141,665,890

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012

Unit: Baht								
Consolidated financial statements								
Shareholders' Equity of the Company								
Notes	Share capital	Premium on common shares	Discount from purchasing investments	Retained earnings		Shareholders' Equity of the Company	Non-controlling interests	Total Shareholders' Equity
				Appropriated to legal reserve	Unappropriated			
Balance as at January 1, 2013 before adjustment	200,000,000.00	215,556,845.37	7,442,633.20	7,524,700.00	142,160,525.22	572,684,703.79	6,717.91	572,691,421.70
Effects of changes in accounting policies	2	-	-	-	1,606,916.62	1,606,916.62	29.72	1,606,946.34
Balance as at January 1, 2013 after adjustment	200,000,000.00	215,556,845.37	7,442,633.20	7,524,700.00	143,767,441.84	574,291,620.41	6,747.63	574,298,368.04
Changes in shareholders' equity for the year :								
Dividends paid	20	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(4,680.85)	(80,004,680.85)
Legal reserve	19	-	-	6,000,000.00	(6,000,000.00)	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	129,632,597.67	129,632,597.67	6,178.07	129,638,775.74
Balance as at December 31, 2013	200,000,000.00	215,556,845.37	7,442,633.20	13,524,700.00	187,400,039.51	623,924,218.08	8,244.85	623,932,462.93
Balance as at January 1, 2012 before adjustment	131,950,000.00	-	7,442,633.20	524,700.00	125,571,870.54	265,489,203.74	4,037.43	265,493,241.17
Effects of changes in accounting policies	2	-	-	-	2,031,933.89	2,031,933.89	28.94	2,031,962.83
Balance as at January 1, 2012 after adjustment	131,950,000.00	-	7,442,633.20	524,700.00	127,603,804.43	267,521,137.63	4,066.37	267,525,204.00
Changes in shareholders' equity for the year :								
Received from increasing common share	18	68,050,000.00	-	-	-	68,050,000.00	-	68,050,000.00
Premium on common shares - net	18	-	215,556,845.37	-	-	215,556,845.37	-	215,556,845.37
Dividends paid	20	-	-	-	(69,933,500.00)	(69,933,500.00)	(2,000.00)	(69,935,500.00)
Legal reserve	19	-	-	7,000,000.00	(7,000,000.00)	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	93,087,138.19	93,087,138.19	4,680.48	93,101,818.67
Balance as at December 31, 2012	200,000,000.00	215,556,845.37	7,442,633.20	7,524,700.00	143,767,442.62	574,291,621.19	8,746.85	574,298,368.04

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012

Unit: Baht					
Separate financial statements					
Notes	Share capital	Premium on common shares	Retained earnings		Total
			Appropriated to legal reserve	Unappropriated	
Balance as at January 1, 2013 before adjustment	200,000,000.00	215,556,845.37	7,524,700.00	85,639,484.83	508,721,030.20
Effects of changes in accounting policies	2	-	-	1,309,781.75	1,309,781.75
Balance as at January 1, 2013 after adjustment	200,000,000.00	215,556,845.37	7,524,700.00	86,949,266.58	510,030,811.95
Changes in shareholders' equity for the year :					
Dividends paid	20	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
Legal reserve	19	-	6,000,000.00	(6,000,000.00)	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	114,895,691.08	114,895,691.08
Balance as at December 31, 2013	200,000,000.00	215,556,845.37	13,524,700.00	115,844,957.66	544,926,503.03
Balance as at January 1, 2012 before adjustment	131,950,000.00	-	524,700.00	95,419,435.83	227,894,135.83
Effects of changes in accounting policies	2	-	-	1,742,601.75	1,742,601.75
Balance as at January 1, 2012 after adjustment	131,950,000.00	-	524,700.00	97,162,037.58	229,636,737.58
Changes in shareholders' equity for the year :					
Received from increasing common share	18	68,050,000.00	-	-	68,050,000.00
Premium on common shares - net	18	-	215,556,845.37	-	215,556,845.37
Dividends paid	20	-	-	(69,933,500.00)	(69,933,500.00)
Legal reserve	19	-	7,000,000.00	(7,000,000.00)	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	66,720,729.00	66,720,729.00
Balance as at December 31, 2012	200,000,000.00	215,556,845.37	7,524,700.00	86,949,266.58	510,030,811.95

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Cash flows from operating activities:				
Profit before income tax expense	153,679,077.77	117,104,587.38	123,236,244.59	76,396,861.11
Adjustments to reconcile profit before income tax expense to cash provided by (used in) operating activities:				
Depreciation and amortization	20,930,816.60	18,896,961.36	16,554,726.67	14,534,511.41
Reversing doubtful accounts	241,305.31	(907,106.63)	432,049.20	(907,106.63)
Reversing from revaluation of inventories	-	(888,480.34)	-	(888,480.34)
Dividends income	-	-	(46,800,059.53)	(19,998,000.00)
(Gain)loss from sales and write-off of assets	(215,341.40)	5,847,278.93	(224,531.98)	5,860,448.80
Employee benefit obligations	857,550.99	814,352.03	773,023.99	740,825.03
Finance costs	7,079,004.28	18,413,840.14	4,041,609.14	15,508,654.62
Gain from operating activities before changes in operating assets and liabilities	182,572,413.55	159,281,432.87	98,013,062.08	91,247,714.00
Change in operating assets - (increase) decrease				
Trade and other receivables	(49,336,054.04)	(25,857,093.57)	(25,138,285.87)	(24,063,654.35)
Inventories	(31,352,637.87)	(23,145,184.18)	(12,051,019.60)	(21,309,375.87)
Other non-current assets	5,850.70	282,349.30	-	297,000.00
Change in operating liabilities - increase (decrease)				
Trade and other payables	24,921,473.82	(5,056,229.29)	11,418,900.23	(4,887,203.06)
Employee benefit paid	(1,091,336.02)	(840,000.00)	(1,091,336.02)	(840,000.00)
Cash provided by operating activities	125,719,710.14	104,665,275.13	71,151,320.82	40,444,480.72
Paid income tax	(20,067,830.63)	(23,993,538.07)	(6,157,998.88)	(6,635,308.84)
Net cash provided by operating activities	105,651,879.51	80,671,737.06	64,993,321.94	33,809,171.88
Cash flows from investing activities:				
(Increase) Decrease in restricted deposits at financial institutions	(722,676.65)	16,654,129.08	(261,127.50)	15,076,710.29
Purchase of fixed assets	(39,694,610.86)	(44,393,957.04)	(15,407,642.95)	(20,271,961.47)
Purchase of intangible assets	(733,870.00)	-	(431,750.00)	-
Short-term loans to subsidiary	-	-	(40,000,000.00)	-
Proceeds from sales of fixed assets	391,829.89	446,462.00	254,604.49	217,200.00
Dividends	-	-	46,800,059.53	19,998,000.00
Net cash provided by (used in) investing activities	(40,759,327.62)	(27,293,365.96)	(9,045,856.43)	15,019,948.82
Cash flows from financing activities:				
Interest paid	(7,079,004.28)	(18,413,840.14)	(4,041,609.14)	(15,508,654.62)
Decrease in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(13,832,301.19)	(197,129,992.83)	(13,260,769.42)	(184,176,054.14)
Received from long-term loans from financial institutions	-	20,000,000.00	-	15,000,000.00
Repayment of long-term loan from financial institution	(20,321,106.09)	(8,152,731.07)	(18,345,590.62)	(8,152,731.07)
Decrease in liabilities under financial leases agreements	(2,169,601.35)	(1,875,255.50)	(1,280,808.57)	(1,111,743.94)
Received from increasing common share - net	-	283,606,845.37	-	283,606,845.37
Dividends paid	(80,000,000.00)	(69,933,500.00)	(80,000,000.00)	(69,933,500.00)
Payment of dividend for non-controlling interests	(4,680.85)	(2,000.00)	-	-
Net cash provided by (used in) financing activities	(123,406,693.76)	8,099,525.83	(116,928,777.75)	19,724,161.60
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(58,514,141.87)	61,477,896.93	(60,981,312.24)	68,553,282.30
Cash and cash equivalents at the beginning of the years	71,245,348.06	9,767,451.13	69,226,224.86	672,942.56
Cash and cash equivalents at the end of the years	12,731,206.19	71,245,348.06	8,244,912.62	69,226,224.86

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
NOTES TO INTERIM FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012

1. GENERAL INFORMATION

Arrow Syndicate Public Company Limited ("the Company"), formerly named J.S.V. Hardware Company Limited, registered to be a juristic person under the Civil and Commercial Code on May 2, 1988 and becomes a public company limited and changed its name as Arrow Syndicate Public Company Limited and registered with the Ministry of Commerce on August 1, 2012.

The principal activities of the Company are manufacturing and selling various conduits in construction and building, electrical conduit and PPR pipe in water treatment system.

The Company's Head Office is located at 31 Moo 1, Tambon Panthong, Amphoe Panthong, Chonburi. The Company had the first branch located at 3088 Moo 10, Tambon Samrong nuea, Amphoe mueang Samut Prakan, the second branch located at 48 Moo 1, Tambon Panthong, Amphoe Panthong, Chonburi.

As at December 25, 2012, the Company registered to be an Initial Public with the MAI (Market for Alternative Investment).

2. BASIS OF PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS AND CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION

2.1 The accompanying financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRS") including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP") in conformity with generally accepted accounting principles in Thailand and applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The accompanying financial statements have been prepared in the Thai language and expressed in Thai Baht. Such financial statements have been prepared for domestic reporting purposes. For the convenience of the readers not conversant with the Thai language, an English version of the financial statements has been provided by translating from the Thai version of the financial statements.

The preparation of the financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards ("TFRS") requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Subsequent actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, and in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

2.2 Basis for preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements include the Company and its subsidiary, J.S.V. Technical Company Limited (Referred to as the "Group") which the Company holds 99.99% of registered share capital since December 22, 2009.

The subsidiary is an entity controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly through the subsidiary, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of the subsidiary are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

Significant intercompany transactions and balances between the Company and the subsidiary have been eliminated. The financial statements of the subsidiary are prepared using the same significant accounting policies as the Company. The separate financial statements, which presented investments in subsidiary under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

Adoption of new and revised TFRS

The Federation of Accounting Professions issued Thai Accounting Standards ("TAS"), Thai Financial Reporting Standard ("TFRS"), Thai Interpretations ("TI") and Accounting Guidance which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2013 as follows :

TAS/TFRS/TI Topic

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosures of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate
TFRS 8	Operating Segments
TI 10	Government Assistance – In Case of No Specific Relation to Operating Activities
TI 21	Income Taxes – Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
TI 25	Income Taxes – Changes in the Tax Status of an Enterprise or its Shareholders
FAP's announcement No. 34/2012	Accounting Guidance for Transfer and Transferred of Financial Assets

In the year 2013, the Group has adopted new and revised TFRS which are effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2013. Such transition affected the Group's overall financial position and financial performance as follows :

Thai Accounting Standard (TAS) No. 12 – Income taxes

The main change introduced by TAS 12 is the requirement to account for deferred tax assets and liabilities in the Group's financial statements. Deferred tax assets and liabilities are the amounts of income taxes recoverable and payable, respectively, in future periods in respect of temporary differences between the carrying amount of the assets or liabilities in the statement of financial position and the amount attributed to that assets or liabilities for tax purposes; and the carry forward of unused tax losses.

The Group adopted TAS 12 with effective from January 1, 2013. The effects of the change were recognized retrospectively in the financial statements and the statement of financial position as at December 31, 2012 and January 1, 2012 and the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2012 were adjusted accordingly. The management estimates that the impact on the financial statements as follows :

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at December 31, 2013	As at December 31, 2012	As at January 1, 2012	As at December 31, 2013	As at December 31, 2012	As at January 1, 2012
The Statements of financial position						
Increase in deferred tax assets	1,608,450.39	1,606,946.34	2,031,962.83	1,332,529.18	1,309,781.75	1,742,601.75
Increase in retained earnings	1,608,450.39	1,606,946.34	2,031,962.83	1,332,529.18	1,309,781.75	1,742,601.75
Increase in shareholders' equity	1,608,422.80	1,606,916.62	2,031,933.89	1,332,529.18	1,309,781.75	1,742,601.75
Increase in non-controlling interest	27.59	29.72	28.94	-	-	-
Increase in total shareholders'	1,608,450.39	1,606,946.34	2,031,962.83	1,332,529.18	1,309,781.75	1,742,601.75

Unit: Baht

Consolidated financial statements		Separate financial statements	
2013	2012	2013	2012

**The statements of comprehensive income
for the years ended December 31,**

Increase (Decrease) in income tax expenses	(1,504.05)	425,016.49	(22,747.43)	432,820.00
Increase (Decrease) in profit for the years	1,504.05	(425,016.49)	22,747.43	(432,820.00)
Increase (Decrease) in basic earnings per	0.00	(0.30)	0.01	(0.31)

New and revised Thai Financial Reporting Standards not yet effective

a) Thai Accounting Standards (TAS), Thai Financial Reporting Standards ("TFRS"), Thai Financial Reporting Interpretation ("TFRI") and Thai Interpretation ("TI") which are effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2014 as follows :

TAS/TFRS/TFRI/TI

Topic

TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (revised 2012)	Leases
TAS 18 (revised 2012)	Revenue
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Venture
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting
TAS 38 (revised 2012)	Intangible assets
TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments
TFRI 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRI 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRI 5	Rights to Interests arising from Decommission, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRI 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRI 10	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRI 12	Service Concession Arrangements
TFRI 13	Customer Loyalty Programmes

TAS/TFRS/TFRI/TI
Topic

TFRI 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRI 18	Transfers of Assets from Customers
TI 15	Operating Leases-Incentives
TI 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TI 29	Disclosure-Service Concession Arrangements
TI 32	Intangible Assets-Web Site Costs

The management of the Group is assessing the impacts of these TAS/TFRS/TFRI/TI on the financial statements for the year in which they are initially applied.

b) Thai Financial Reporting Standard (TFRS) which is effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2016 as follows :

TFRS
Topic

TFRS 4	Insurance Contracts
--------	---------------------

The management of the Group is assessing the impacts of this TFRS on the financial statements for the year in which they are initially applied.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
3.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, cheques in transit and deposits at bank and fixed deposit with maturity period not over than 3 months except for cash at banks held as collateral.

3.2 Trade receivables

Trade receivables are stated at cost net of allowance for doubtful accounts. Allowance for doubtful accounts is an estimate of those amounts which may prove to be uncollectible based on a review of the current status of existing accounts receivables.

3.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

Cost is calculated using the weighted – average method and comprises all costs of purchases, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Cost of finished goods and work in process comprises raw materials, direct labor cost, other direct expenses and direct overhead expenses.

3.4 Investments in the subsidiary company

Investments in the subsidiary, stated in the separate financial statements, were recorded by the cost method less allowance for impairment (if any).

3.5 Investment property

Investment property is stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets.

In the year 2011, the Company changed the estimate useful life of its investment property from 20 years to 33 years.

The Company's investment property held for used in operation of the Group is not present as investment property in consolidated financial statement. However, this property is present as investment property in separate financial statement.

3.6 Property, Plant and Equipment

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

Leased assets

Leases in terms of which the Company and subsidiary all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Equipment acquired by way of finance leases is capitalized at the lower of its fair value or the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of comprehensive income.

Subsequent expenditures

Subsequent expenditures relating to an item of property, plant and equipment are added to the carrying amount of the asset when it is probable that the future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company and the subsidiary. All other subsequent expenditures are recognized as an expense in the period in which it is incurred.

Depreciation

No depreciation is provided, improvements on land or assets under construction.

Depreciation of building and equipment is calculated by the straight-line method over the estimated useful lives based on their costs less residual value.

	Number of years
Building	20 - 33
Matchines	5 - 10
Tools and equipments	5 - 10
Office equipments	5 - 10
Fixtures	5 - 10
Vehicles	5

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate. In the year 2011, the Company changed the estimate useful life of its building from 20 years to 33 years.

3.7 Intangible assets

Intangible assets are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

The Group amortized intangible assets on a straight-line method over the estimated useful life are as follows :

Computer software	5 years
Golf member club	Term of agreement

3.8 Trade and other payables

Trade and other payables are stated at cost

3.9 Provisions

A provision is recognized in the statements of financial position when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation, if the effect is material.

3.10 Revenue

Sales are recognized upon the delivery of products and the transfer of significant risk and ownership to the customers. Service revenue is recognized when service is rendered.

3.11 Expenses

Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statements of comprehensive income on a straight line basis over the terms of the lease. Lease incentives received are recognized in the statements of comprehensive income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statements of income in the accounting period in which they are incurred.

Finance lease payments

Minimum lease payments are apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liabilities. The finance charge is amortised using the effective interest rate method over the period to maturity.

Other income and expenses

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of comprehensive income in the period in which they are incurred. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest rate method.

Interest income is recognized in the statement of comprehensive income on an accrued basis.

3.12 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are converted according to the foreign exchange rates ruling on the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the statements of financial position date are converted to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling on that date. Foreign exchange differences arising from conversion are recognized in the statements of comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities in foreign currency that are measured in terms of historical cost are converted using the foreign exchange rates ruling on the date of the transaction. Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies that are stated at fair value are converted to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling on the date that fair value was determined.

3.13 Related parties

Related parties are defined as persons or companies that control other persons or companies or have significant influence over other persons or companies in making financial and/or operational decisions. This includes the companies that have common shareholders or executive management.

3.14 Income tax expenses

Income tax expense for the year comprises current tax and deferred tax.

Current tax and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to items recognised directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change their judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at the end of reporting period date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

3.15 Employee benefits

Short-term benefits

The Group recognizes salaries, wages, bonus and social security contribution as expenses on an accrual basis.

Post-employment benefits – defined benefit plan

The employee benefits obligations in relation to the severance payment under the labor law and other defined benefits are recognized as a charge to results of operations over the employee's service period. It is calculated by the estimation of the amount of future benefit to be earned by the employee in return for the service provided to the Group through the service period up to the retirement age and the amount is discounted to determine the present value. The reference discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is based on the actuarial technique using the Projected Unit Credit Method.

When the actuarial assumptions are changed, the Group recognizes actuarial gains or losses in the profit or loss in the period in which they arise.

3.16 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing profit for the year by the weighted average number of common shares outstanding during the year.

4. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Related parties are those parties linked to the Company as shareholders or by common shareholders or directors. Significant transactions and significant outstanding balances with related parties in the financial statements are conducted at contractually agreed prices.

Significant transactions between the Company and related parties reflected in the consolidated financial statements and separate financial statement for the years ended December 31, 2013 and 2012 were as follows :

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Pricing Policy	2013	2012	2013	2012
J.S.V.Technical Company Limited					
Revenue from sales	Cost plus margin	-	-	70,662,377.89	42,512,684.86
Services income	Agree between the party concerned	-	-	4,593,962.00	2,611,808.00
Dividend income	As declared	-	-	46,800,059.53	19,998,000.00
Purchases of raw materials		-			
and finished goods	Cost plus margin	-	-	14,268,850.77	15,865,002.10
Rental income	Agree between the party concerned	-	-	3,600,000.00	3,600,000.00
Electricity expenses	At cost	-	-	4,701,693.80	5,548,129.58
Interest income	At 7% per annual	-	-	951,232.88	-
Purchases of raw materials					
and finished goods	Cost plus margin	-	88,139.50	-	4,000.00
Other income	Agree between the party concerned	7,664.02	105,708.41	7,664.02	-
Director					
Rental for land and building	Agreement price	960,000.00	720,000.00	960,000.00	720,000.00
Managements' remuneration		6,876,000.00	2,643,000.00	6,876,000.00	2,643,000.00

Significant outstanding balances of assets and liabilities with related parties as at December 31, 2013 and 2012, were as follows :

Unit: Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
J.S.V.Technical Company Limited				
Trade receivables	-	-	11,113,730.17	3,565,367.71
Accrued income	-	-	300,000.00	300,000.00
Trade payables	-	-	7,273,765.06	1,853,098.32
Short-term loans to subsidiary	-	-	40,000,000.00	-
Accrued interest	-	-	467,945.21	-
J.S.V.Spring Company Limited				
Trade payables	4,400.00	-	4,400.00	-

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents as at December 31, 2013 and 2012, consisted of :

Unit: Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Cash on hand	245,087.00	232,319.00	150,000.00	150,000.00
Cash at banks-saving accounts	4,254,075.37	69,005,997.93	1,051,043.90	68,456,394.74
Cash at banks-current accounts	8,232,043.82	2,005,031.13	7,043,868.72	619,830.12
Total cash and cash equivalents	12,731,206.19	71,243,348.06	8,244,912.62	69,226,224.86

6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES - NET

Trade and other receivables as at December 31, 2013 and 2012, consisted of :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Trade receivables:-				
Trade receivable - related company	-	-	11,113,730.17	3,565,367.71
Trade receivable - others	189,075,560.08	159,057,707.90	138,786,146.54	126,689,659.95
Post date cheques	17,121,884.38	10,115,715.04	17,121,884.38	10,115,715.04
Total trade receivables	206,197,444.46	169,173,422.94	167,021,761.09	140,370,742.70
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(1,212,141.50)	(1,020,533.68)	(597,632.43)	(165,583.23)
Total trade receivables - net	204,985,302.96	168,152,889.26	166,424,128.66	140,205,159.47
Other receivables:-				
Prepaid expenses	1,288,477.98	179,103.94	710,675.13	176,163.94
Valued added tax refundable	921,481.14	3,392,614.32	921,481.14	3,392,614.32
Accrued rental income - subsidiary	-	-	300,000.00	300,000.00
Withholding tax refundable	1,108,632.17	1,108,632.17	1,108,632.17	1,108,632.17
Accrued interest income - subsidiary	-	-	467,945.21	-
Others	551,097.22	363,977.46	139,817.60	183,873.34
Total other receivables	3,869,688.51	5,044,327.89	3,648,551.25	5,161,283.77
Total trade and other receivables - net	208,854,991.47	173,197,217.15	170,072,679.91	145,366,443.24

As at December 31, 2013 and 2012 aging analysis for trade accounts receivable was as follow :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Current	111,068,507.35	83,320,710.62	94,509,721.21	69,914,922.02
Over due :				
Under or equal to 3 months	92,027,384.18	83,360,859.07	71,240,728.00	70,021,466.29
Over 3 months to 6 months	1,541,667.90	1,182,362.06	532,233.92	268,771.16
Over 6 months to 12 months	411,316.61	351,441.35	192,891.06	12,786.35
Over 12 months	1,148,568.42	958,049.84	546,186.90	152,796.88
Total	206,197,444.46	169,173,422.94	167,021,761.09	140,370,742.70
<u>Less</u> allowance for doubtful accounts				
Beginning balance	(1,020,533.68)	(1,907,951.05)	(165,583.23)	(1,072,689.86)
Increase	(432,049.20)	(1,231.76)	(432,049.20)	-
Decrease	240,441.38	888,649.13	-	907,106.63
Ending balance	(1,212,141.50)	(1,020,533.68)	(597,632.43)	(165,583.23)
Total trade receivables - net	204,985,302.96	168,152,889.26	166,424,128.66	140,205,159.47

7. INVENTORIES - NET

Inventories as at December 31, 2013 and 2012, consisted of :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Finished goods	91,570,202.63	76,696,548.04	85,261,002.94	72,462,039.16
Raw materials	106,858,731.46	96,347,151.62	71,992,365.48	73,882,394.88
Work in process	424,773.83	3,097,559.07	424,773.83	3,097,559.07
Supplies	2,578,155.63	2,687,518.15	2,405,795.80	1,993,708.49
Goods in transit	23,973,608.57	15,224,057.37	18,468,239.11	15,065,455.96
Total inventories	225,405,472.12	194,052,834.25	178,552,177.16	166,501,157.56
<u>Less</u> Provision for devaluation of inventories				
Beginning balance	(1,814,801.48)	(2,703,281.82)	(1,668,785.48)	(2,557,265.82)
Increase	-	(742,144.65)	-	(742,144.65)
Decrease	-	1,630,624.99	-	1,630,624.99
Ending balance	(1,814,801.48)	(1,814,801.48)	(1,668,785.48)	(1,668,785.48)
Total inventories - net	223,590,670.64	192,238,032.77	176,883,391.68	164,832,372.08

8. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY – AT COST

Investments in subsidiary as at December 31, 2013 and 2012 were as follows :

Company	Type of business	Nature of relationships	Unit: Baht				
			Percentage of holding		Paid-up (Million Baht)	Separate financial statements	
			2013	2012		At cost	
						2013	2012
J.S.V. Technical Company Limited	Manufacturing and producing	Common shareholding and/ air cooling conduit or directorships	99.99	99.99	2.0	1,999,800.00	1,999,800.00

The Company's Board of Directors Meeting No.1/2009 held on December 22, 2009, the board approved to invest in common shares 19,498 shares in J.S.V. Technical Company Limited, at the price of Baht 100 per share which price was closed to its net book value as at December 31, 2008. The acquisition cost of investment was lower than its net book value at acquisition date in the amount of Baht 7,442,633.20 (By using the book value of the audited financial statements for the year ended December 31, 2009 that the Company's management believes that the net book value of that date is closed to the net book value of acquisition date). The Company recorded the different amount of cost which was lower than book value as discount from purchasing investment under the shareholders' equity.

The Company paid for investment by issuing increased common shares 19,500 shares at Baht 100 per share to the subsidiary's shareholders who are as the same shareholders of the Company.

9. RESTRICTED DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS

As at December 31, 2013 and 2012, the Group had 6-12 month fixed deposits with financial institutions as collateral for credit facilities obtained.

10. INVESTMENT PROPERTY – NET

Investment property as at December 31, 2013 and 2012 consisted of :

		Unit: Baht		
		Separate financial statements		
		Land	Building	Total
At cost				
As at December 31, 2012		176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
As at December 31, 2013		176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
Accumulated depreciation				
As at December 31, 2012		-	(3,896,685.56)	(3,896,685.56)
Depreciation for the year		-	(545,744.35)	(545,744.35)
As at December 31, 2013		-	(4,442,429.91)	(4,442,429.91)
Net booked value				
As at December 31, 2012		176,155.34	15,771,937.10	15,948,092.44
As at December 31, 2013		176,155.34	15,226,192.75	15,402,348.09
Fair valued				20,246,826.82
Depreciation in the statements of comprehensive income:				
Year 2012				545,744.35
Year 2013				545,744.35

The subsidiary has leased all investment property from the Company with rental of Baht 3.6 million per annum. The Company mortgaged all investment property as collateral for credit facilities with a financial institution.

11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

Property, plant and equipment as at December 31, 2013 and 2012 consisted of :

Unit: Baht									
Consolidated financial statements									
	Land	Building and improvement	Machine	Tools and equipment	Office equipment	Fixtures	Vehicles	Work under construction	Total
At cost									
As at December 31, 2012	53,158,259.00	119,666,238.18	103,686,497.42	34,765,394.66	5,299,578.96	2,450,841.46	18,150,404.21	13,777,222.14	350,954,436.03
Purchases during year	-	-	167,719.00	486,911.19	947,464.68	191,140.00	-	37,761,376.39	39,554,611.26
Transfers in/Transfer out during year	3,480,297.00	8,128,574.53	7,494,555.88	5,396,403.74	58,750.00	90,600.47	-	(24,649,181.62)	-
Disposal /written off during year	-	-	(1,084,347.00)	(37,800.84)	(304,433.99)	(49,197.63)	(320,000.00)	-	(1,795,779.46)
As at December 31, 2013	56,638,556.00	127,794,812.71	110,264,425.30	40,610,908.75	6,001,359.65	2,683,384.30	17,830,404.21	26,889,416.91	388,713,267.83
Accumulated Depreciation									
As at December 31, 2012	-	26,887,453.24	64,615,012.54	17,497,968.58	3,148,686.91	1,019,770.30	6,835,366.75	-	120,004,258.32
Depreciation for the year	-	4,797,053.02	7,026,134.95	4,941,481.08	871,002.19	391,551.36	2,606,651.07	-	20,633,873.67
Depreciation - disposals for the year	-	-	(1,084,345.00)	(30,394.67)	(275,356.27)	(49,195.63)	(319,999.00)	-	(1,759,290.57)
As at December 31, 2013	-	31,684,506.26	70,556,802.49	22,409,054.99	3,744,332.83	1,362,126.03	9,122,018.82	-	138,878,841.42
Book value									
As at December 31, 2012	53,158,259.00	92,778,784.94	39,071,484.88	17,267,426.08	2,150,892.05	1,431,071.16	11,315,037.46	13,777,222.14	230,950,177.71
As at December 31, 2013	56,638,556.00	96,110,306.45	39,707,622.81	18,201,853.76	2,257,026.82	1,321,258.27	8,708,385.39	26,889,416.91	249,834,426.41

Unit: Baht									
Separate financial statements									
	Land	Building and improvement	Machine	Tools and equipment	Office equipment	Fixtures	Vehicles	Work under construction	Total
At cost									
As at December 31, 2012	41,182,103.66	98,076,814.19	72,215,300.62	27,699,052.06	4,542,918.59	2,415,141.46	10,141,878.49	7,072,959.00	263,346,168.07
Purchases during year	-	-	167,719.00	357,083.56	687,674.68	191,140.00	-	14,004,026.11	15,407,643.35
Transfers in/Transfer out during year	-	1,114,035.83	6,130,960.68	4,736,327.67	58,750.00	90,600.47	-	(12,130,674.65)	-
Disposal /written off during year	-	-	(667,347.00)	(19,580.00)	(229,121.60)	(49,197.63)	(320,000.00)	-	(1,285,246.23)
As at December 31, 2013	41,182,103.66	99,190,850.02	77,846,633.30	32,772,883.29	5,060,221.67	2,647,684.30	9,821,878.49	8,946,310.46	277,468,565.19
Accumulated Depreciation									
As at December 31, 2012	-	22,249,904.05	43,213,417.09	12,381,541.26	2,604,565.55	994,286.34	4,655,476.96	-	86,099,191.25
Depreciation for the year	-	3,874,566.34	5,227,309.60	3,911,003.85	740,778.51	384,646.26	1,669,599.00	-	15,807,903.56
Depreciation - disposals for the year	-	-	(667,346.00)	(12,802.46)	(205,830.23)	(49,195.63)	(319,999.00)	-	(1,255,173.32)
As at December 31, 2013	-	26,124,470.39	47,773,380.89	16,279,742.65	3,139,513.83	1,329,736.97	6,005,076.96	-	100,651,921.49
Book value									
As at December 31, 2012	41,182,103.66	75,826,910.14	29,001,883.53	15,317,510.80	1,938,353.04	1,420,855.12	5,486,401.53	7,072,959.00	177,246,976.82
As at December 31, 2013	41,182,103.66	73,066,379.63	30,073,252.61	16,493,140.64	1,920,707.84	1,317,947.33	3,816,801.53	8,946,310.46	176,816,643.70

Depreciations in the statements of comprehensive income were as follows :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Cost of sale and service	16,747,851.33	14,421,111.25	12,801,040.18	11,082,225.57
Selling and administrative expenses	3,794,533.64	3,554,314.28	3,006,863.38	2,635,103.21
	<u>20,542,384.97</u>	<u>17,975,425.53</u>	<u>15,807,903.56</u>	<u>13,717,328.78</u>

The Company had mortgaged all land, existing and future buildings and structures thereon as collateral for credit facilities obtained from a financial institution with their net book value as at December 31, 2013 and 2012, of Baht 114.25 million and Baht 117.01 million, respectively.

The gross carrying amounts of the Group's plant and equipment totaling approximately Baht 73.58 million and Baht 65.36 million as at December 31, 2013 and 2012, respectively, were fully depreciated but these items are still in use.

As at December 31, 2013 and 2012, the Group had vehicles under financial leases agreements with the net book value of Baht 8.26 million and Baht 10.69 million, respectively.

12. INTANGIBLE ASSET - NET

Intangible asset as at December 31, 2013 and 2012 consisted of :

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Computer software	Golf club member	Total	Computer software	Golf club member	Total
At cost						
As at December 31, 2012	1,476,130.00	2,200,000.00	3,676,130.00	1,357,280.00	-	1,357,280.00
Purchases during year	733,870.00	-	733,870.00	431,750.00	-	431,750.00
As at December 31, 2013	<u>2,210,000.00</u>	<u>2,200,000.00</u>	<u>4,410,000.00</u>	<u>1,789,030.00</u>	<u>-</u>	<u>1,789,030.00</u>
Accumulated amortisation						
As at December 31, 2012	881,045.45	118,079.10	999,124.55	803,858.75	-	803,858.75
Amortization for the year	222,366.65	74,576.28	296,942.93	201,078.76	-	201,078.76
As at December 31, 2013	<u>1,103,412.10</u>	<u>192,655.38</u>	<u>1,296,067.48</u>	<u>1,004,937.51</u>	<u>-</u>	<u>1,004,937.51</u>
Net booked value						
As at December 31, 2012	<u>595,084.55</u>	<u>2,081,920.90</u>	<u>2,677,005.45</u>	<u>553,421.25</u>	<u>-</u>	<u>553,421.25</u>
As at December 31, 2013	<u>1,106,587.90</u>	<u>2,007,344.62</u>	<u>3,113,932.52</u>	<u>784,092.49</u>	<u>-</u>	<u>784,092.49</u>
Amortization in the statements of comprehensive income;						
Year 2012			<u>375,791.48</u>			<u>201,084.38</u>
Year 2013			<u>296,942.93</u>			<u>201,078.76</u>

13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at December 31, 2013 and 2012 consisted of :

Type	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
<u>Secured</u>				
Bank overdraft	-	4,191,087.24	-	1,986,266.22
Trust receipt	28,775,498.39	38,416,712.34	-	11,274,503.20
Total bank overdraft and short-term loans from financial institution	<u>28,775,498.39</u>	<u>42,607,799.58</u>	<u>-</u>	<u>13,260,769.42</u>

Type	Credit line (Million Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Bank overdraft	89	89	62	62
Trust receipt	275	275	225	225
Promissory notes	36	36	33	33
Total	<u>400</u>	<u>400</u>	<u>320</u>	<u>320</u>

The Group's bank overdrafts and short-term loans from financial institutions bear interest rate at MLR-1% to MOR+1% and mortgaged of land, existing and buildings of the Company, and pledged fix deposits and are guaranteed by the subsidiary and the subsidiary's director in amount of Baht 80 million.

14. TRADE AND OTHER PAYABLES

Trade and other payables as at December 31, 2013 and 2012 consisted of :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Trade payables :-				
Trade payables - related companies	4,400.00	-	7,278,165.06	1,853,098.32
Trade payables - other companies	27,122,554.40	20,252,382.82	19,084,426.89	15,431,698.12
Total trade payables	27,126,954.40	20,252,382.82	26,362,591.95	17,284,796.44
Other payables:-				
Advance receipt from customers	606,427.63	458,341.67	344,180.70	342,911.84
Revenue Department payable	424,647.02	1,144,109.20	264,178.52	810,393.43
Accrued sales promotion	1,913,905.57	1,861,469.24	1,913,905.57	1,861,469.24
Accrued expenses	10,697,186.89	5,568,319.17	6,834,259.71	4,000,645.27
Total other payables	13,642,167.11	9,032,239.28	9,356,524.50	7,015,419.78
Total trade and other payables	40,769,121.51	29,284,622.10	35,719,116.45	24,300,216.22

15. LIABILITIES UNDER FINANCIAL LEASES AGREEMENTS - NET

Liabilities under financial leases agreements as at December 31, 2013 and 2012 consisted of :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Due within 1 year				
Minimum payments	2,737,356.00	2,737,356.00	1,593,600.00	1,593,600.00
Finance cost	(438,638.79)	(581,266.52)	(246,018.70)	(326,303.30)
Present value of minimum payments	2,298,717.21	2,156,089.48	1,347,581.30	1,267,296.70
Due over 1 year but not over 5 years				
Minimum payments	4,662,927.95	7,400,283.95	2,587,653.00	4,181,253.00
Finance cost	(606,684.90)	(1,031,811.82)	(352,425.70)	(584,932.53)
Present value of minimum payments	4,056,243.05	6,368,472.13	2,235,227.30	3,596,320.47

As at December 31, 2013 and 2012, the Group had financial lease agreements with local companies for their vehicles totaling 5 contracts. These contracts are repayable in 60 equal monthly installments up to 2017. The ownership of the assets purchased under financial lease agreements will be transferred to the Group when the last installment is paid.

16. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS - NET

Long-term loans from financial institutions as at December 31, 2013 and 2012 consisted of :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Long-term loans	13,694,224.41	34,015,330.50	10,669,739.88	29,015,330.50
<u>Less</u> Current portion	(5,230,000.00)	(9,738,878.69)	(2,760,000.00)	(7,268,878.69)
Long-term loans from financial institution-net	<u>8,464,224.41</u>	<u>24,276,451.81</u>	<u>7,909,739.88</u>	<u>21,746,451.81</u>

16.1 The Company entered into a long-term loan agreement with a domestic bank amount of Baht 27 million with bearing interest charge at MLR per annum. The repayment terms and condition of the loan are as follows :

Credit line	Monthly installment	
(Million Baht)	Repayment period	Principal and interest (Baht)
6.44	February 2008 - January 2013	130,000
20.00	July 2008 - June 2013	400,000
0.57	October 2008 - September 2013	12,000

This loan is collateralized by mortgage of some of the Company's land with structures and investment property and guaranteed by the subsidiary and a director of the Company.

On October 25, 2011, the Company entered into a long-term loan agreement with another domestic bank in the amount of Baht 15 million. The repayment terms and condition of the loan are as follows.

Repayment period	Monthly installment	% Interest rate
	Principal and interest (Baht)	(per annum)
November 2011 - October 2014	230,000	MLR - 1.75%
November 2014 - Last installment	230,000	MLR - 1.25%

The Company had mortgaged some of land and structures as collateral and guaranteed by the subsidiary and a director of the Company.

On August 27, 2012, the Company entered into an additional long-term loan agreement with above domestic bank in the amount of Baht 15 million. The repayment terms and condition of the loan are as follows.

Repayment period	Monthly installment	% Interest rate
	Principal and interest (Baht)	(per annum)
October 2012 - September 2015	230,000	MLR - 1.75%
October 2015 - September 2019	230,000	MLR - 1.25%

16.2 The subsidiary entered into a long-term loan agreement with a domestic bank in the amount of Baht 10 million with bearing interest charge at MLR per annum. The repayment terms and condition of the loan are as follows :

Repayment period	Principal and interest (Baht)	% Interest rate (per annum)
Year 2013 - Year 2015	190,000	3%
Year 2016	190,000	MRR+1%

The subsidiary collateralized this loan by mortgage of the director's land and building and guaranteed by the subsidiary and a director of the Company. Presently, the loan is already settled by the subsidiary.

17. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

Movement of the present value of employee benefits obligation expenses in the statement of comprehensive income for the years ended December 31, 2013 and 2012 as follows :

	Unit: Baht			
	Post-employment benefit plan			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Defined benefit obligations at beginning as at January 1,	5,249,094.03	5,274,742.00	4,714,540.03	4,813,715.00
<u>Add</u> Employee benefit expenses in the statements of comprehensive income :				
Current service cost	600,633.00	593,231.00	547,381.00	542,224.00
Cost of interest	251,497.02	221,121.03	225,642.99	198,601.03
Paid for employee	(140,560.00)	(840,000.00)	(140,560.00)	(840,000.00)
Actuarial gains (*)	(945,355.05)	-	(950,776.02)	-
Defined benefit obligations at December 31,	<u>5,015,309.00</u>	<u>5,249,094.03</u>	<u>4,396,228.00</u>	<u>4,714,540.03</u>

* Impact of changes in assumptions used to estimate the actuarial in year 2013.

Employee benefits obligation in the statements of financial position as at December 31, 2013 and 2012 consisted of :

	Unit: Baht			
	Post-employment benefit plan			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Present value of obligation	5,015,309.00	5,299,094.03	4,396,228.00	4,714,540.03
Fair value of plan assets	-	-	-	-
Employee benefits obligation	<u>5,015,309.00</u>	<u>5,299,094.03</u>	<u>4,396,228.00</u>	<u>4,714,540.03</u>

The Group had defined benefit plan in accordance with severance payment under the labor law and other defined benefit plan for the retired employee who has the service period as specified in the plan.

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2013 and 2012 (represented by the weighted – average) consisted of :

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Discount rate	Weighted average of yield rate of government bonds as at September 30, 2012	Weighted average of yield rate of government bonds as at December 31, 2010	Weighted average of yield rate of government bonds as at September 30, 2012	Weighted average of yield rate of government bonds as at December 31, 2010
Mortality rate	Thai Mortality Ordinary Table of 2008	Thai Mortality Ordinary Table of 2008	Thai Mortality Ordinary Table of 2008	Thai Mortality Ordinary Table of 2008
Future salary increase rate				
For employees	6.28%	5.00%	6.28%	5.00%
For staffs	11.06%	5.00%	11.06%	5.00%

18. SHARE CAPITAL

18.1 In December 2012, the Company offered its new common shares to the Group's employees and the public by issuing 50 million shares at a price of Baht 5.5 per share and the shares of the Company began trading in the Market for Alternative Investment on December 25, 2012. Directly attributable expenses of the initial public offering amounted to Baht 9.44 million were deductible from the premium on share capital.

18.2 At the Company's Extraordinary Shareholders Meeting No. 2/2012 held on July 31, 2012, the shareholders approved to change par value of the Company, by changing par value from previously Baht 100 per share to Baht 1.00 per share and approved to increase share capital from Baht 150,000,000 to Baht 200,000,000 by issuing new ordinary shares of 50,000,000 shares at Baht 1 per shares by the Company initially offered to the public of 45,000,000 shares and employee group of the Company and subsidiary of 5,000,000 share.

The Company registered these resolutions with the Ministry of Commerce on August 1, 2012.

18.3 At the Company's Extraordinary Shareholders Meeting No. 1/2012 held on July 18, 2012, the shareholders approved to increase share capital from Baht 131,950,000 to Baht 150,000,000 by issuing new ordinary shares of 180,500 shares at Baht 100 per shares to shareholder. These additional ordinary shares were fully paid-up.

19. LEGAL RESERVE

Under the provisions of the Thai Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company is required to appropriate at least 5% of its annual net income after deduction of the deficit brought forward (if any) as reserve fund until the reserve equal to 10% of authorized share capital. The reserve is not available for dividend distribution.

20. DIVIDENDS PAID

At the Company's Board of Directors Meeting No.3/2013 held on August 8, 2013, the board approved to pay interim dividend to shareholders of 200 million shares at Baht 0.15 per share, totally of Baht 30 million. The dividends were paid to the shareholders on September 6, 2013.

At the Company's Ordinary Shareholders Meeting for the year 2013 held on April 18, 2013, the shareholders approved to pay dividend from the operating activate at year ended, 2012 to shareholders of 200 million shares at Baht 0.25 per share, totally of Baht 50 million. The dividends were paid to the shareholders on May 16, 2013.

At the Company's Ordinary Shareholders Meeting for the year 2012 held on April 26, 2012, the shareholders approved to pay dividend from the operating activate at year ended, 2011 to shareholders of 1,319,500 shares at Baht 53 per share, totally of Baht 69,933,500 (before changing its par value from Baht 100 per share to Baht 1 per share).

At the Subsidiary's Ordinary Shareholders Meeting for the year 2013 held on April 30, 2013, the shareholders approved to pay dividend from operating activate at year ended, 2012 to shareholders of 20,000 shares at Baht 2,340.237 per share, totally of Baht 46,804,740.38. The dividend will be paid to the shareholders on August 30, 2013.

At the Subsidiary's Ordinary of Shareholders Meeting for the year 2012 held on April 27, 2012, the shareholders approved to pay dividend from operating activate at year ended 2011, to shareholders of 20,000 shares at Baht 1,000 per share, totally of Baht 20,000,000.

21. EXPENSES BY NATURE

For the years ended December 31, 2013 and 2012 the Group has significant expense by nature as follows :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Changes in work-in process and finished goods increase	8,051,487.73	12,265,248.88	10,126,178.54	14,534,511.41
Raw materials and consumable used	611,775,923.18	503,809,355.05	418,812,019.97	366,245,968.20
Depreciation and amortization	20,930,816.60	13,391,209.04	16,554,726.67	9,028,759.09
Employee benefits expenses	76,981,261.34	72,968,939.16	57,328,496.89	58,245,121.19
Commission and promotion expenses	18,036,147.84	12,555,980.70	15,310,523.43	9,028,759.09
Transportation expenses	26,740,484.00	23,727,817.00	12,565,660.00	12,487,880.00

22. DEFERRED TAX

Deferred tax as at December 31, 2013 and 2012 were consisted of :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Deferred tax assets	1,608,450.39	1,606,946.34	1,332,529.18	1,309,781.75
Deferred tax liabilities	-	-	-	-
Deferred tax assets - net	1,608,450.39	1,606,946.34	1,332,529.18	1,309,781.75

Movements in deferred tax assets and deferred tax liabilities during the years were as follows :

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at January 1, 2013	Profit (Loss)	As at December 31, 2013	As at January 1, 2013	Profit (Loss)	As at December 31, 2013
Deferred tax assets						
Allowance for doubtful accounts	194,167.24	48,261.06	242,428.30	33,116.64	86,409.84	119,526.48
Allowance for revaluation of inventories	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
Provision for employee benefit obligations	1,049,818.80	(46,757.01)	1,003,061.79	942,908.01	(63,662.41)	879,245.60
Total	1,606,946.34	1,504.05	1,608,450.39	1,309,781.75	22,747.43	1,332,529.18

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at January 1, 2012	Profit (Loss)	As at December 31, 2012	As at January 1, 2012	Profit (Loss)	As at December 31, 2012
Deferred tax assets						
Allowance for doubtful accounts	409,703.65	(215,536.41)	194,167.24	241,751.17	(208,634.53)	33,116.64
Allowance for revaluation of inventories	567,310.78	(204,350.48)	362,960.30	538,107.58	(204,350.48)	333,757.10
Provision for employee benefit obligations	1,054,948.40	(5,129.60)	1,049,818.80	962,743.00	(19,834.99)	942,908.01
Total	2,031,962.83	(425,016.49)	1,606,946.34	1,742,601.75	(432,820.00)	1,309,781.75

23. INCOME TAX EXPENSE

Deferred tax as at December 31, 2013 and 2012 were consisted of :

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2013	2012	2013	2012
Current tax expense				
Current periods	(24,041,806.08)	(23,577,752.22)	(8,363,300.94)	(9,243,312.11)
Deferred tax expense				
Movement in temporary differences	1,504.05	(425,016.49)	22,747.43	(432,820.00)
Total	(24,040,302.03)	(24,002,768.71)	(8,340,553.51)	(9,676,132.11)

	Consolidated financial statements			
	2013		2012	
	Tax rate (%)	Unit : Baht	Tax rate (%)	Unit : Baht
Profit before income tax		153,679,077.77		117,104,587.38
Income tax using the corporate tax rate	20%	30,735,815.55	23%	26,934,055.10
Exemption from income tax on profit revived from BOI		(7,165,693.92)		(1,877,124.41)
Non-deductible expenses by the Revenue Code		694,444.89		462,790.99
Double expenses by the Revenue Code		(222,760.44)		(1,941,969.46)
Movements in deferred tax				
Movement in temporary differences		(1,504.05)		425,016.49
Tax expense	15.6%	<u>24,040,302.03</u>	20.5%	<u>24,002,768.71</u>

	Separate financial statements			
	2013		2012	
	Tax rate (%)	Unit: Baht	Tax rate (%)	Unit: Baht
Profit before income tax		123,236,244.59		76,396,861.11
Income tax using the corporate tax rate	20%	24,647,248.92	23%	17,571,353.04
Exemption from income tax on profit revived from BOI		(7,165,693.92)		(1,877,124.41)
Non-deductible expenses by the Revenue Code		464,518.29		90,592.93
Income not subject to tax		(9,360,011.91)		(4,599,540.00)
Double expenses by the Revenue Code		(222,760.44)		(1,941,969.46)
Movements in deferred tax Movement in temporary differences		(22,747.43)		432,820.00
Tax expense	6.8%	8,340,553.51	12.7%	9,676,132.11

Royal Decree No. 530 B.E. 2554 dated December 14, 2011 and No. 555 B.E. 2555 dated November 7, 2012 grant a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 23% on net profit for the accounting beginning on or after January 1, 2012, but not later than December 31, 2012, and will be reduced to 20% on net profit for the two consecutive accounting periods beginning on or after January 1, 2013 but not later than December 31, 2014.

24. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at December 31, 2013, the Group had commitments and contingent liabilities as follow :

24.1 The Company had commitment under lease agreement of building and warehouse with a director of the Company to pay annual lease at Baht 0.96 million. The agreement is for a period of 3 years expiring December 31, 2015.

24.2 The Group had contingent liabilities from letter of guarantee for electricity usage issued by a commercial bank in amount of Baht 1.69 million, which is guaranteed by the fixed deposit of the Company.

24.3 The Group had contingent liabilities from credit line with local banks which were collateralized by pledge the Group's fixed deposited, mortgage of a director's land and guaranteed by the Company and the subsidiary's director.

24.4 The Group had commitment under a security service agreement to pay service fee at Baht 143,500 per month until the agreement has been canceled.

24.5 The subsidiary had commitment under a building with 2 companies amounting to Baht 5.27 million.

25. CAPITAL MANAGEMENT

The management of the Group has the capital management policy to maintain a strong capital base by emphasis on planning and determining the operating strategies resulting in good business's performance and sustained good cash flows management. In addition, the Group considers investing in projects which have good rate of return, appropriate working capital management, maintain a strong financial position and appropriate investment structure as to maintain sustained future operations of the business and to maintain shareholders, investors, creditors and others interest's confidence

26. EMPLOYEE PROVIDENT FUND

The Group and its employees have jointly registered a provident fund scheme under the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is contributed equally by both the Group and its employees at the rate of 2-6 percent of the employee's salary based on the number of employees' working year. The fund will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of the fund. Contribution payment is starting July 1, 2010.

27. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company has been granted privileges by the Board of Investment relating to manufacturing, conditions prescribed in the promotional certificates.

1. Promotional Certificate No.	1367(5)/2012	1368(5)/2012
2. Date of receiving the promotional certificate	30/5/2011	20/5/2011
3. Permission Date	17/2/2012	25/2/2012
4. The promotional investment in the business	Clad PVC pipe, pipeline and plastic conector	Metal conduit
Major benefit for the company		
4 Exemption from income tax on profit revived from the date of the first earned revenue from operation.	-	3 years
4 Exemption from income tax on profit revived from the operation that has been promoted from the date of the first earned revenue from operation.	8 years	-
4 Exemption from the dividends of the business which has been promoted as a tax.	8 years	3 years
4 Exemption from import duties for imported raw materials and essential materials for use in production for export for a period of one year from the date of the first.	Lifetime of promotion	Lifetime of promotion
5 Exemption from import duties on machinery.	Exemption by Board 's approval	50 % reduction of import duties excluding matchinery whose import duties are less than 10%

28. VENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

At the Company's Board of Director Meeting No.1/2014 held on February 24, 2014, the board passed the important resolutions as following :

1. Approved the dividend payment from its operation for the year 2013 to shareholders at the rate of Baht 0.35 per share which interim dividend had been paid at the rate of Baht 0.15 per share on September 6, 2013. The remaining dividend to pay is at Baht 0.20 per share, amounting of Baht 40 million .The dividend of Baht 0.175 per share shall be paid from the profit derived from the BOI-promoted activity, equal to Baht 35 million, and the dividend of Baht 0.025 per share shall be paid from the profit that is subject to the corporate income tax at the rate of 20%, equal to Baht 5 million. The dividend will be paid to the shareholders on May 23, 2014.

2. Approved to issue the warrants to purchase the Company's ordinary shares offering to the Company's and subsidiary's directors and employees (ESOP) of 3.00 million units with the price of Baht 0.00 per unit, the exercise price at Baht 5.60, warrant term is within 3 years at the rate of one warrant for one share. The warrant holders shall be exercised on the 30th June of each of the years 2015-2017 in the first year of 30 %, the second year of 30 % and the third year of 40%.

3. Approved the increase of the Company's registered capital from Baht 200 million to Baht 203 million, at a par value Baht 1 per share by issuing 3,000,000 new ordinary shares to reserve for the exercise of the warrant (ESOP-W1).

29. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENT

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors of the Company on February 24, 2014.

30. SEGMENTED INFORMATION

The Group had geographic segment results in the financial statements which were as follows :

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements					
	For the year ended December 31, 2013			For the year ended December 31, 2012		
	Domestic	Oversea	Total	Domestic	Oversea	Total
Revenue						
Sales	808,888,316.71	59,341,700.28	868,230,016.99	679,903,233.50	89,296,683.20	769,199,916.70
Services Income	12,213,771.03	-	12,213,771.03	5,967,113.84	611,102.21	6,578,216.05
Total revenues	821,102,087.74	59,341,700.28	880,443,788.02	685,870,347.34	89,907,785.41	775,778,132.75
Cost of sales and services	(576,501,531.44)	(54,843,499.97)	(631,345,031.41)	(479,908,592.77)	(81,053,223.55)	(560,961,816.32)
Gross profit	244,600,556.30	4,498,200.31	249,098,756.61	205,961,754.57	8,854,561.86	214,816,316.43
Other Income			9,512,308.93			13,182,872.26
Selling and services expenses			(56,712,892.74)			(45,929,116.39)
Administrative expenses			(42,091,323.63)			(46,551,644.78)
Finance cost - interest expenses			(6,127,771.40)			(18,413,840.14)
Income tax expenses			(24,040,302.03)			(24,002,768.71)
Total profit for the years			129,638,775.74			93,101,818.67
As at December 31, 2013 and 2012						
Property, plant and equipment - net			249,834,426.41			230,950,177.71
Total assets			731,506,825.69			702,971,049.60

	Unit: Baht					
	Separate financial statement					
	For the year ended December 31, 2013			For the year ended December 31, 2012		
	Domestic	Oversea	Total	Domestic	Oversea	Total
Revenue						
Sales	583,893,526.40	59,341,700.28	643,235,226.68	493,574,661.29	89,296,683.20	582,871,344.49
Services Income	3,285,440.00	-	4,593,962.00	1,940,350.79	611,102.21	2,551,453.00
Total revenues	587,178,966.40	59,341,700.28	647,829,188.68	495,515,012.08	89,907,785.41	585,422,797.49
Cost of sales and services	(451,492,217.28)	(54,843,499.97)	(506,335,717.25)	(376,455,236.38)	(81,053,223.55)	(457,508,459.93)
Gross profit	135,686,749.12	4,498,200.31	141,493,471.43	119,059,775.70	8,854,561.86	127,914,337.56
Dividend income			46,800,059.53			19,998,000.00
Rental income			3,600,000.00			3,600,000.00
Other Income			7,300,908.93			6,818,713.05
Selling and services expenses			(36,765,645.35)			(29,540,353.14)
Administrative expenses			(35,150,940.81)			(36,885,181.74)
Finance cost - Interest expenses			(4,041,609.14)			(15,508,654.62)
Income tax expenses			(8,340,553.51)			(9,676,132.11)
Total profit for the years			114,895,691.08			66,720,729.00
As at December 31, 2013 and 2012						
Property, plant and equipment - net			192,218,991.79			193,195,069.26
Total assets			604,107,701.29			588,793,288.56



