



Annual Report 2014

รายงานประจำปี 2557



สารบัญ

สารสันจากผู้บริหาร	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	8
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	13
โครงสร้างเงินทุน	15
การจัดการและการกำกับดูแล	18
ประวัติผู้บริหาร	38
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	40
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	41
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	54
ปัจจัยความเสี่ยง	57
การควบคุมภายใน	61
รายการระหว่างกัน	64
สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	68
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	108
Message from CEO	121
Financial Highlights	122
Corporate Social Responsibility	127
The Audit Committee Report	131
Financial Structure	133
Corporate Governance	136
Board of Directors Profiles	159
General Information	161
Type of Business and Nature of Operation	162
Internal Control	174
Financial Position and Operating Performance	177
Management Discussion and Analysis	217

สารสินจากผู้บริหาร

หลายปีที่ผ่านมา หลังจากจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน การดำเนินธุรกิจของบริษัทก็ยังสามารถเติบโตอย่างมั่นคง และสามารถพัฒนาธุรกิจขององค์กรได้อย่างสอดคล้องกับสภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้าง อย่างไรก็ตามท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโดยทั่วไป บริษัทฯเองก็ได้ปรับตัวกับแนวโน้มของตลาดอย่างทันทั่วทั้ง และสามารถเข้าสู่เป้าหมายคำว่า “เป็นหนึ่งในเรื่องท้อในอาคาร” อย่างเต็มภาคภูมิ การได้รับการยอมรับในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จากทั้งผู้ออกแบบ และเจ้าของโครงการที่เราพยายามสร้างความเชื่อมั่นว่าเราสามารถเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์คุณภาพให้กับโครงการต่างๆเหล่านั้น ควบคู่ไปกับการเติบโตด้านอุตสาหกรรมก่อสร้างในทุกแขนง ทำให้เรามีผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นในทุกๆปีที่ผ่านมา

ในส่วนของผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2557 นั้น เราประสบความสำเร็จในเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,004.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.08 เมื่อเทียบกับรายได้ปี 2556 และมีกำไรสุทธิ 148.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 14.47 โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.74 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ที่มีกำไรอยู่ที่ 0.64 บาทต่อหุ้น

การเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558 ที่ยังไม่มีความชัดเจนจากหลายๆปัจจัย การชะลอตัวของภาพรวมเศรษฐกิจทั้งภาครัฐและเอกชน อาจส่งผลโดยตรงกับธุรกิจที่เกี่ยวข้องในด้านดังกล่าว อย่างไรก็ตามก็ยังมีโครงการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาสำหรับโครงการที่ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้า โครงการระบบขนส่งมวลชนที่ยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ยังมีผลประกอบการที่ดี มีพื้นฐานที่แข็งแกร่ง และยังคงส่งผลดีต่อธุรกิจโดยรวมของบริษัท ทำให้ยังมีแนวโน้มที่จะสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล และประโยชน์สูงสุด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์เรื่องความเป็นหนึ่งเรื่องท้อในอาคาร และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่ายอย่างสูงสุดต่อไป



(นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

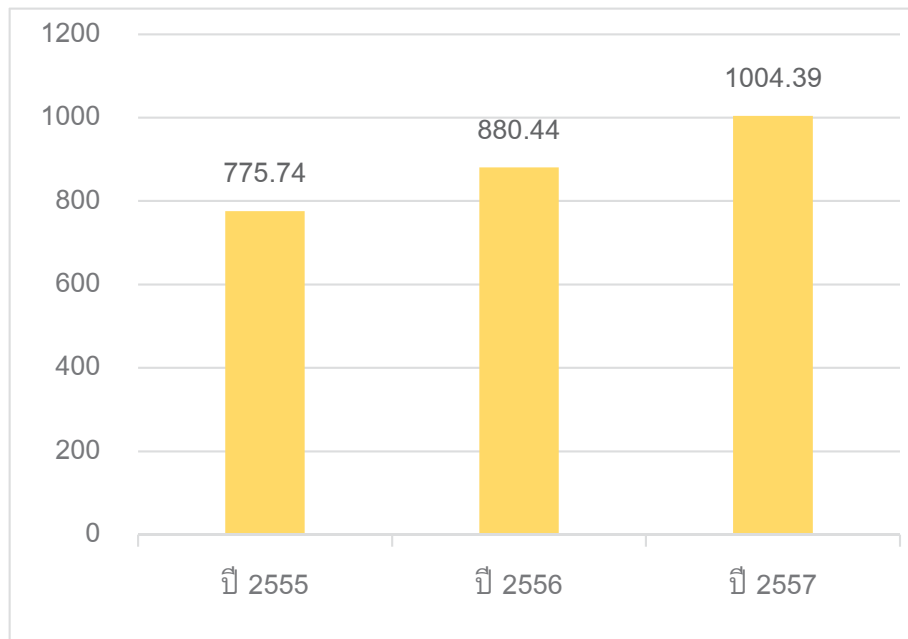
จุดเด่นทางการเงิน

งบดุล (ล้านบาท)	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	168.22	23.98%	208.85	28.55%	236.69	30.45%
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	227.01	32.37%	223.59	30.57%	223.96	28.82%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	436.68	62.26%	445.18	60.86%	472.69	60.82%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	230.95	32.93%	249.83	34.15%	266.10	34.24%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	264.68	37.74%	286.33	39.14%	304.49	39.18%
รวมสินทรัพย์	701.36	100.00%	731.51	100.00%	777.18	100.00%
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	42.60	6.07%	28.78	3.93%	13.78	1.77%
หนี้สินหมุนเวียน	92.77	13.23%	90.04	12.31%	68.56	8.82%
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24.27	3.46%	8.46	1.16%	5.70	0.73%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	35.89	5.12%	17.54	2.40%	14.07	1.81%
รวมหนี้สิน	128.66	18.35%	107.57	14.71%	82.63	10.63%
ทุนจดทะเบียน	200.00	28.52%	200.00		203.00	
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	200.00	28.52%	200.00	27.34%	200.00	25.73%
กำไรสะสม	142.16	20.27%	200.92	27.47%	269.33	34.65%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	572.69	81.65%	623.93	85.29%	694.54	89.37%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	701.35	100.00%	731.51	100.00%	777.18	100.00%

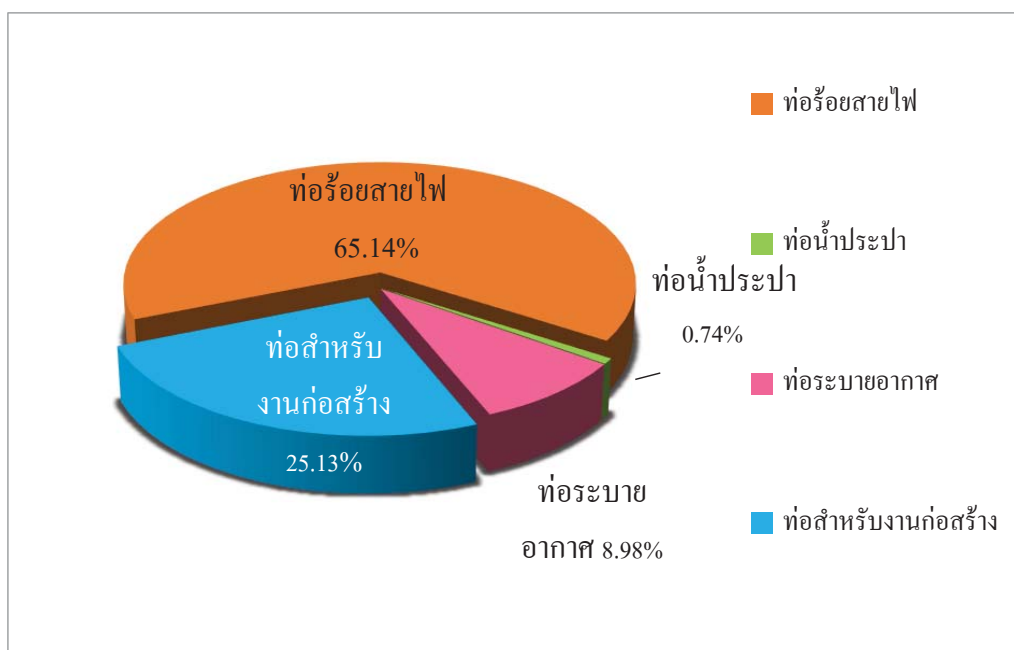
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2555		ปี 2556		ปี 2557	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	769.17	97.50	868.23	97.56%	995.66	99.13%
1.ท่อร้อยสายไฟ	518.95	65.78%	555.75	64.01%	648.58	65.14%
2.ท่อน้ำประปา	5.25	0.67%	9.30	1.07%	7.40	0.74%
3.ท่อระบายอากาศ	82.89	10.51%	82.09	9.45%	89.43	8.98%
4.ท่อสำหรับงานก่อสร้าง	149.42	18.94%	215.02	24.77%	250.24	25.13%
รายได้จากการบริการ	6.57	0.83%	12.21	1.37%	8.73	1.05%
รวมรายได้จากการขายและการบริการ	775.74	98.33%	880.44	98.95%	1,004.39	99.02%
ต้นทุนขายและการบริการ	560.96	71.10%	631.35	71.71%	734.86	73.13%
กำไรขั้นต้น	214.78	27.23%	249.1	28.29%	269.53	26.87%
รายได้อื่นๆ	13.18	1.67%	9.51	1.07%	9.91	0.98%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	92.48	11.72%	98.80	11.10%	57.68	5.69%
ดอกเบี้ยจ่าย	18.41	2.33%	6.13	0.69%	3.05	0.30%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	117.07	14.84%	153.68	17.27%	170.55	16.85%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	23.57	2.99%	24.04	2.70%	22.14	2.22%
กำไรสุทธิ	93.50	11.85%	129.64	14.56%	148.41	14.63%

RATIO	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง(Current Ratio)	4.71	4.56	6.91
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว(Quick Ratio)	1.81	2.22	3.63
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้	5.08	4.65	4.60
ระยะเวลาในการเก็บหนี้(วัน)	72	78	79
อัตราหมุนเวียนสินค้า	3.11	2.96	3.28
ระยะเวลาในการขายสินค้า(วัน)	117	123	111
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น(Gross Profit Margin)	27.69%	28.29%	26.87%
อัตรากำไรสุทธิ(Net Profit Margin)	11.85%	14.56%	14.48%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(Return on Equity)	16.32%	20.78%	22.51%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์(Return on Asset)	21.14%	22.31%	23.06%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(Debt to Equity)	0.22	0.19	0.12
กำไรต่อหุ้น	0.66	0.65	0.74

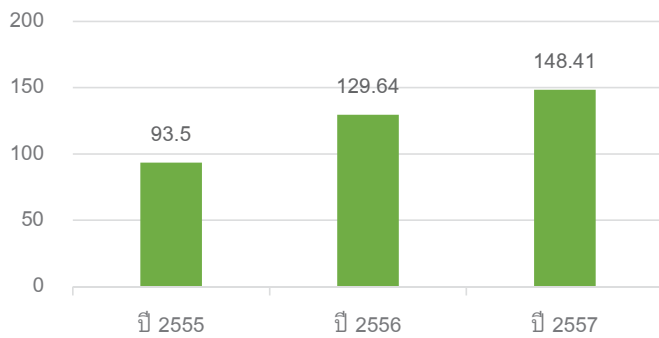
รายได้รวม(ล้านบาท)



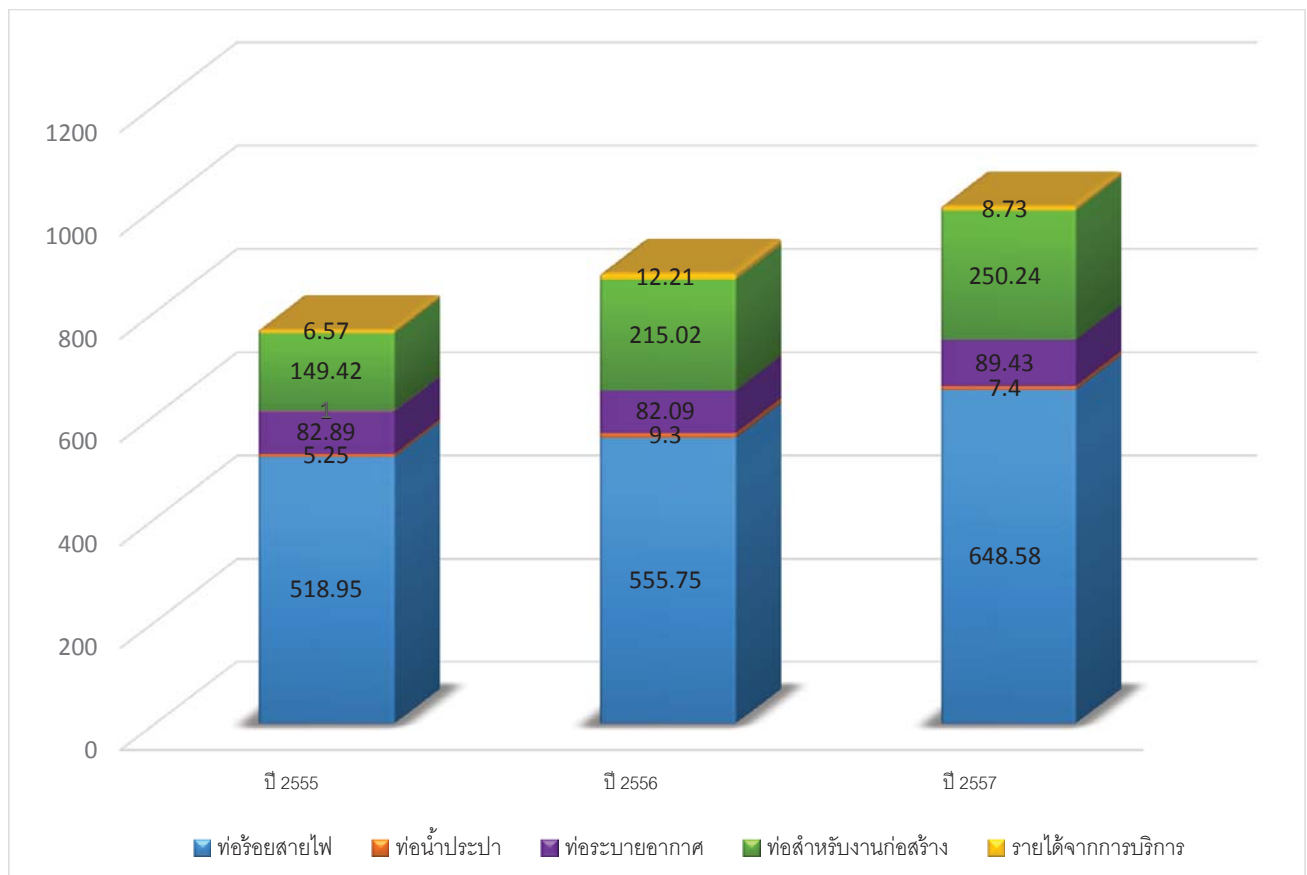
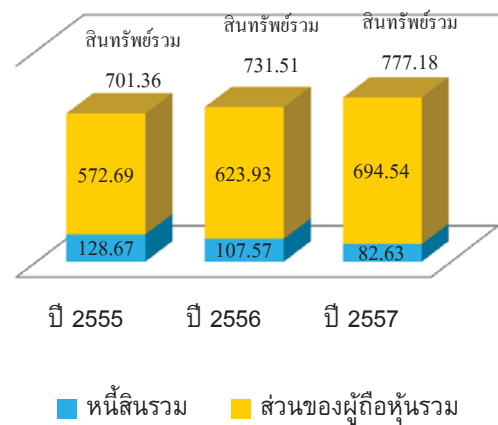
โครงสร้างรายได้เฉลี่ย 2557



กำไรสุทธิ



โครงสร้างเงินทุน (ล้านบาท)



ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมน้ำใจชาวแอร์โร่เพื่อน้องๆ เด็กกำพร้าติดเชื้อ HIV

นโยบายเกี่ยวกับสังคม และ สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและให้ความสำคัญต่อชาวบ้าน โดยทางบริษัทฯ เลือกลงสถานสงเคราะห์เด็กกำพร้า บ้านลอเรนโซ (ศูนย์ชีนาบีส) เลขที่ 98 ม.6 ถ.บ้านกลาง ต.ภูโง้ง อ.พนัสนิคม จ. ชลบุรี ซึ่งเป็นบ้านพักสำหรับเด็กกำพร้าที่ติดเชื้อ HIV ปัจจุบันมีเด็กในการดูแลอยู่ 28 คน (อายุประมาณ 6-21 ปี) และมีเจ้าหน้าที่รวมทั้งซิสเตอร์ อีก 12 คน

บริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคสมทบในกิจกรรมของบ้านพัก ซ่อมแซมอุปกรณ์ เลี้ยงอาหารกลางวัน และจัดหาเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น พร้อมทั้งเวชภัณฑ์ต่างๆ สำหรับเด็กที่ติดเชื้อ HIV ที่จำเป็นต้องใช้ในชีวิตประจำวัน



กิจกรรมน้ำใจชาวแอร์โร่เพื่อน้องๆ ผู้ด้อยโอกาส

สุขภาพอนามัยที่ดี เป็นหนึ่งในปัจจัยพื้นฐานของการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชน ทางบริษัทฯ จึงจัดตั้งโครงการน้ำใจชาวแอร์โร่เพื่อน้องๆ ผู้ด้อยโอกาส เพื่อร่วมสร้างเสริมคุณภาพและสุขลักษณะที่ดีให้กับเด็กพิเศษจากศูนย์การศึกษาพิเศษจะเข้เกรา ซึ่งเป็นศูนย์ที่ย้ายมาประจำในพื้นที่ใหม่ ทำให้ความพร้อมในเรื่องของสถานที่ และสาธารณูปโภค ยังไม่สมบูรณ์ แต่ที่ต้องเปิดดำเนินการเพื่อรองรับเด็กกลุ่มพิเศษเข้ามาศึกษาและพัฒนาการต่างๆ

ความต้องการของศูนย์การศึกษาพิเศษจะเข้เกรา คือเรื่องน้ำดื่ม น้ำใช้ ในการอุปโภคบริโภค ซึ่งเป็นปัญหาหนักที่ทางศูนย์ต้องการความช่วยเหลือ ซึ่งเดิมใช้น้ำที่สูบรอบาแดน และซื้อน้ำดื่มถัง ซึ่งมีสภาพทร้อย ไม่สามารถดื่มและใช้งานได้ ทำให้ทางศูนย์มีภาระค่าใช้จ่ายเรื่องน้ำค่อนข้างสูง แต่ก็มีหน่วยงานอื่นได้บริจาคเครื่องกรองน้ำแล้ว แต่ยังขาดภาชนะสำหรับบรรจุกักเก็บน้ำไว้ใช้ในปริมาณมากๆ เพื่อเปลี่ยนรูปแบบการซื้อน้ำถังเป็นซื้อน้ำกรองเป็นทีขวดซึ่งราคาจะถูกกว่ามากรองใช้ดื่มและใช้เอง

ทางบริษัทฯ จึงเข้าไปติดตั้งถังบรรจุน้ำสแตนเลส เพื่อให้เด็กพิเศษได้ดื่มน้ำสะอาดถูกสุขลักษณะอนามัย และจัดหาภาชนะบรรจุน้ำให้เพียงพอต่อการใช้งานและประหยัดค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำดื่มด้วย พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคเงินสมทบ

ให้กับทางศูนย์เพื่อไว้ใช้ในกิจกรรมต่างๆ ได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวัน และบริจาคเครื่องครัว เครื่องอุปโภค+ บริโภค น้ำยาทำความสะอาดพื้น ยาสามัญและเวชภัณฑ์ ต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้กับเด็กพิการให้กับทางศูนย์เพื่อกระจายให้กับเด็กๆ ที่อยู่ในความดูแลของศูนย์ต่อไป



และทางบริษัทเจ.เอส.วี. เทคนิคอล ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ARROW ได้นำเครื่องทำน้ำเย็นและเครื่องกรองน้ำ 1 ชุด เข้าบริจาคให้กับโรงเรียนเพ็ญพินอนุสรณ์ จ.สมุทรปราการ ด้วย



กิจกรรม จุดเปลี่ยน จิตอาสา ด้วยแนวคิดใหม่กับการให้ที่ยั่งยืน

ทางบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงอนาคตของประเทศ ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อมและเยาวชนของชาติ การพัฒนาคนถือเป็นหัวใจของการพัฒนาในทุกด้าน โดยให้ความสำคัญกับเด็กและเยาวชนเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งนี้เนื่องจากเด็กในวันนี้คือผู้ใหญ่ในวันหน้า ถ้าเยาวชนได้รับการพัฒนาอย่างถูกทางเขาก็จะเจริญเติบโตเป็นผู้ใหญ่ที่จะพัฒนาสังคมให้เจริญต่อไปได้

ทางบริษัทฯ จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญทางด้านการศึกษาของเยาวชน ซึ่งทางบริษัทฯ ได้บริจาคอุปกรณ์การเรียน และซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ ให้กับโรงเรียนวัดกุดตะเคียน จ.นครนายก และจัดกิจกรรมให้กับเด็กนักเรียน เพื่อพัฒนาความรู้ และมีจิตสำนึกที่ดี



และในด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องจากปัจจุบันประชากรเพิ่มมากขึ้น จึงได้มีการบุกรุกพื้นที่ทำกิน ทำลายทรัพยากรทางธรรมชาติ ทำให้เกิดผลเสียหลายต่อประเทศหลาย ๆ ด้าน ทั้งในเรื่องการขาดแคลนไม้ใช้สอยในประเทศ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้เกิดภาวะโลกร้อน และภัยพิบัติต่าง ๆ ดังนั้นจึงเป็นการฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรทางธรรมชาติให้กลับมามีชีวิต

ทางบริษัทฯ จึงได้สร้างฝายชะลอน้ำ ที่น้ำตกนางรอง จ.นครนายก และยังได้ร่วมการปลูกป่าเพื่อลดภาวะโลกร้อนที่
เขื่อนขุนด่านปราการชล จ.นครนายกเช่นเดียวกัน



โครงการนี้เป็นการสนับสนุนทั้งทางด้านการศึกษา และการอนุรักษ์ธรรมชาติไปพร้อม ๆ กัน เพื่อเป็นการให้โอกาส
เยาวชนที่ยังขาดแคลน และยังนำสิ่งดี ๆ กลับคืนสู่ธรรมชาติ เพื่อให้ช่วยกันดูแลอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้ร่วมกับสมาคมจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (maiA) ร่วมจัดตั้ง CSR maiA Club
เพื่อมุ่งสร้างความยั่งยืนให้ตลาดหลักทรัพย์ mai โดยการรวมกลุ่มของ บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ mai เพื่อทำกิจกรรมเพื่อสังคม
ในหลายๆด้าน เช่น

1. สมาชิกใน CSR maiA Club ร่วมกันสนับสนุนทุนสำหรับอุปกรณ์การเรียนให้กับ นักเรียนโรงเรียนบ้านทุ่งหลวง
วัดนาคร ปางมะผ้า จังหวัดแม่ฮ่องสอน



2. โครงการ “วัดสร้างคน คนสร้างชาติ พุทธศาสน์สร้างใจ” บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ mai รวมพลังสร้างสัปปายะ
 ในโครงการ “วัดสร้างสุข คนสร้างชาติ พุทธศาสน์สร้างใจ” สร้างสังคมแห่งความสุข ที่จัด โดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการ
 สร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) สำนักงานเขตสาทร และชุมชนในพื้นที่ ณ วัดบรมสถล
 (วัดดอน)



รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมถึงการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557



(นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 25 กุมภาพันธ์ 2558

โครงสร้างเงินทุน

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 13 มีนาคม 2558

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน(หุ้น)	ร้อยละ
1.นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	57,501,000	28.751
2.บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด	50,001,000	25.001
3.นางประครอง นามนันทสิทธิ์	14,090,500	7.045
4.นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	8,619,000	4.310
5.นางสาวสี แซ่เตีย	7,200,000	3.600
6.นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	5,600,000	2.800
7.นางอรรรณ ภัทรานุพันธุ์	3,501,000	1.751
8.บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,652,400	1.326
9.นายชาย มโนภาส	2,280,000	1.140
10.น.ส.จกมล งามเลิศชัย	1,757,300	0.879
รวมทั้งหมด	153,202,200	76.603

กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	57,501,000
นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	8,619,000
นายภูสิทธิ์ วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000
ด.ช.ศรุต วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000
ด.ช.วศิน วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000
บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด	50,001,000
รวม	116,124,000

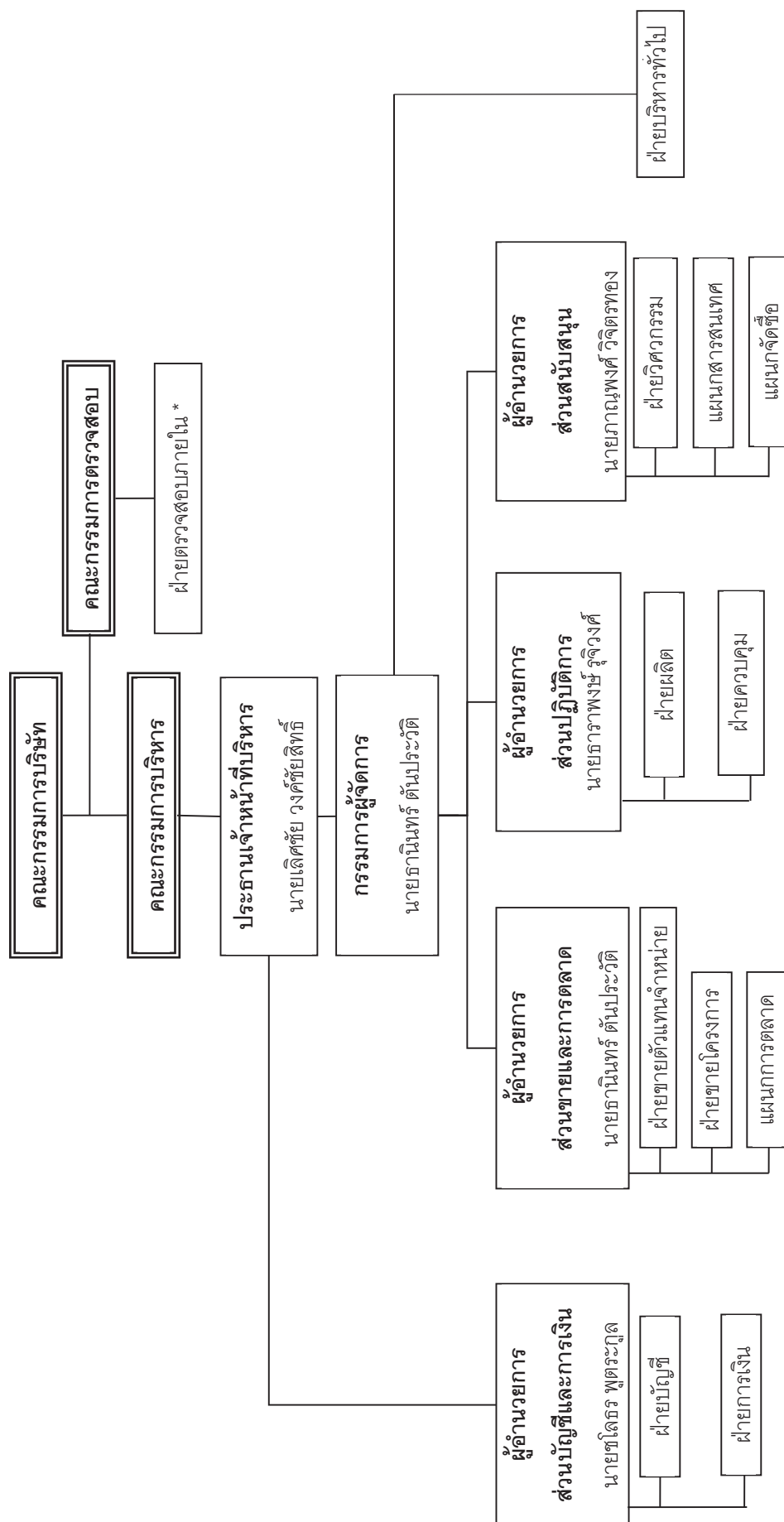
กลุ่มนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางสาวสี แซ่เตีย	7,200,000
นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	5,600,000
นางสาวนุชนี พิทยานนท์	1,659,000
รวม	14,459,000

กลุ่มนางอรรณ ภัทรานพันธ์ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางอรรณ ภัทรานพันธ์	3,501,000
นายธนวัฒน์ ภัทรานพันธ์	181,000
รวม	3,682,000

โครงสร้างองค์กรของบริษัท แอร์โรว์ สีนดิเคท จำกัด (มหาชน)



* ปัจจุบันบริษัทว่าจ้างบริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ให้ดำเนินการจัดทำหน้าที่ในส่วนนี้

การจัดการและการกำกับดูแล

การจัดการและการกำกับดูแล

โครงสร้างกรรมการมี 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายศิริเดช พูลเรือง	ประธานกรรมการ
2.นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร
3.นายธนาธิป ดันประวัตติ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
4.นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
5.นายชโลธร พุทธะกุล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
6.นางประครอง นามนันทสิทธิ์	กรรมการ
7.ดร.สุรเดช จันทราบุรุษย์	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8.นายนำพล เงินนำโชค	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9.นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมีนายชโลธร พุทธะกุล ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ หรือ นายธนาธิป ดันประวัตติ หรือ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง หรือ นางประครอง นามนันทสิทธิ์ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้.....

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและ อนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้ การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอื่น ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่า ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพ อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร. สุรเดช จันทราบุรุษ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนาพล เงินนาโชค กรรมการตรวจสอบ
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินโดยมีนางกรรมล เกลาเทียน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการ จดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้.....

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง
2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้อง ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - (ง) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ซ) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - (ณ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายชานินทร์ ต้นประวดี | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง | กรรมการบริหาร |
| 4. นายชโลธร พุตระกูล | กรรมการบริหาร |
| 5. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์ | กรรมการบริหาร |

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผน ธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้

สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัตถุดิบตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวร ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)
7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวนา เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจ

ยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ

14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการหรือพนักงานบริษัท มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร. สุรเดช จันทวานุรักษ์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
2. ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
4. ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
5. เสนอแนะ โครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 ยังมีมติการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือนุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารเฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญาจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท)
7. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือนุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
8. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญาผู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงานภายในองค์กร
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการอาจมอบอำนาจให้พนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจหลักเกณฑ์ที่กรรมการผู้จัดการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่ประธานที่ประชุมมีเสียงข้างมากเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2555 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายธานีรินทร์ ดันประวดี | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการส่วนขายและการตลาด |
| 3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง | ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน |
| 4. นายชโลธร พุทธระกูล | ผู้อำนวยการส่วนบัญชีการเงิน |
| 5. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์ | ผู้อำนวยการส่วนปฏิบัติการ |

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมของกรรมการ	จำนวนเงิน (บาท)
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการ</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการ	12,500
- กรรมการ	10,000
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการชุดย่อย</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500
- กรรมการตรวจสอบ	10,000
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	12,500
- กรรมการสรรหาฯ	10,000

ค่าตอบแทนรายปี	จำนวนเงิน
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (1 ท่าน)	130,000
- กรรมการตรวจสอบ (1 ท่าน)	130,000

หมายเหตุ : * นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ นายธนาสินทร์ ต้นประวัติ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง นายชโลธร พุทธระกูล และนางประครอง นามนันท์สิทธิ์ แสดงความจำนงขอสละสิทธิ์ที่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทดังนี้

ชื่อ – สกุล	ปี 2556	ปี 2557
1. ดร. สุรเดช จันทรานุกรักษ์ *	186,000	220,000
2. นายนำพล เงินนำโชค *	176,000	210,000
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง *	176,000	210,000
4. นายศิริเดช พูลเรือง	50,000	50,000
5. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ **	-	-
6. นายธนาสินทร์ ต้นประวัติ **	-	-
7. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง **	-	-
8. นายชโลธร พุทธระกูล **	-	-
9. นางประครอง นามนันท์สิทธิ์ **	-	-

หมายเหตุ:

* กรรมการลำดับที่ 1-3 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย โดยค่าตอบแทนในตารางได้แสดงค่าตอบแทนที่รวมค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

** กรรมการลำดับที่ 5-9 แสดงความจำนงขอสละสิทธิ์ที่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท เนื่องจากกรรมการดังกล่าว (ยกเว้นนางประครอง นามนันท์สิทธิ์) ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทอยู่แล้ว

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

	ปี 2556	ปี 2557
จำนวนผู้บริหาร	5	5
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	6,531,000	7,730,250
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการสทบกองทุน รายละเอียดดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	2-4
ตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 ปี	2-5
ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	2-6

นโยบายในการประกอบธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท(คณะกรรมการ) และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนดนโยบายการประกอบธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความเป็นหนึ่งเรื่องท่อในอาคาร

พันธกิจ

1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า
2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก
3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน
4. สร้างความหลากหลายในสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าในทุกกลุ่ม
5. ให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

ค่านิยม

1. ประกอบธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและคุณธรรม
2. ใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. การทำงานเป็นทีม

บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน

ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- สนับสนุนให้คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมประกอบด้วย วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ และหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทดังกล่าวอย่างละเอียด และไม่มีการนำเสนอเรื่องอื่นที่ผู้ถือหุ้นไม่เคยได้รับรู้มาก่อน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- อำนวยความสะดวกในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น การถามคำถามต่อที่ประชุมในแต่ละวาระตามระเบียบวาระการประชุม และประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น โดยมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทาง ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดย

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอข้อผู้มีความเหมาะสมเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่โปร่งใส ดังนี้

คุณสมบัติผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อกรรมการต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่เสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อกรรมการ ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

ขั้นตอนการเสนอระเบียบวาระการประชุม

ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน จะต้องส่งแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมพร้อมลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน และส่งให้คณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจาก ตลท.
2. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ(ถ้ามี)

ขั้นตอนการเสนอชื่อกรรมการ

ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ต้องกรอกข้อมูลในแบบเสนอชื่อกรรมการ และส่งให้คณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจาก ตลท.
2. หลักฐานการให้ความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ พร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติได้แก่ การศึกษาและ ประวัติการทำงาน ของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
3. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ(ถ้ามี)

การส่งเอกสาร

ผู้ถือหุ้นส่งแบบรายการและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ ดังนี้

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท แอร์ไวร์ ชินดิเคท จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 3088 หมู่ 10 ซ.เบรจ 30 ถ.สุขุมวิท 107 ต.สาโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270

ขั้นตอนการพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสอบทานความครบถ้วนของข้อเสนอของผู้ถือหุ้น และนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาต่อไป ซึ่งข้อวินิจฉัยของคณะกรรมการต่อข้อเสนอของผู้ถือหุ้นถือเป็นที่สุด

หมวดที่ 3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกจากผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มดังนี้

1. พนักงาน

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทจะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอเหล่านั้น จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

2. ลูกค้า

- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ
- แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

3. คู่ค้าและเจ้าหนี้

- บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้
- มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทจะไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีบริษัทมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคงหรืออยู่ในภาวะที่ต้องยุบเลิกกิจการ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหาโดยทันที

4. คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทจะปฏิบัติตามได้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

5. สังคมและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- ปลูกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูล

- บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของ กสท. ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- บริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคลหรือบุคคลอื่นใด(รวมถึงนักลงทุน สื่อมวลชนและนักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้รับการเปิดเผยให้แก่สาธารณชนแล้ว

2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพื่อรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลอื่นที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินงานที่ผิดปกติไม่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นรายงานทางการเงิน คณะกรรมการจึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีการใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน ตรวจสอบรายการระหว่างกันและระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี

หมวดที่ 5 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน โดยจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมเป็นระยะ
- คณะกรรมการมีนโยบายให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารประจำ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด
- คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โฉนดกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- ควรมีกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการคือ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คุณสมบัติกรรมการ

1. มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจและสนใจในกิจการของบริษัท
2. มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรม
3. มีความรับผิดชอบและยอมรับผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ทั้งในเชิงจริยธรรมและตามกฎหมายต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียร่วมกัน
4. ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถไว้วางใจได้โดยสนิทใจ
5. อุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้บริษัทอย่างเต็มที่ และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมของบริษัทเสมอ
6. ปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจรรยาบรรณทางธุรกิจที่กำหนดโดยบริษัท

การกำหนดวาระและอายุของกรรมการ

วาระกรรมการ: ไม่มีการจำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเพื่อมิให้บริษัทสูญเสียโอกาสในการแต่งตั้งกรรมการซึ่งมีความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับบริษัทซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความสำเร็จในการกำกับดูแลกิจการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการ:

เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 แห่ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณาขกเว้น

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท(นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตาม กฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการที่มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งมิใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- 2.1 คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 5 ท่านซึ่งช่วยในการปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย การกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้จัดให้มี

1. นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้ อย่างมีประสิทธิภาพขึ้น ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

3. นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

3.1 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบรอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก(Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัท หรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดใน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธี ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.2 การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่า บริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทจึงได้ว่าจ้าง บริษัท

โปรเจกต์ ออคิด แอนด์ คอนซัลต์ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินงานโดย นาง นันทินี วรรณชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบทบทวนระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งดำเนินการจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบสัญญาแล้วบริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้าทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางกรกมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท โปรเจกต์ ออคิด แอนด์ คอนซัลต์ จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

4. นโยบายต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันนี้ขึ้น เพื่อแสดงถึงทิศทาง และกรอบการดำเนินงานของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีอันเป็นที่ยอมรับว่าเหมาะสมสำหรับการปรับใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ และพนักงานในทุกระดับชั้นของบริษัทและบริษัทย่อย ยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ
3. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรม รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทจัดให้มีการให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ
5. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ทันเวลา
6. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งได้รับความคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง โข่มขู่ที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อสารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

5. ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ ค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและการให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก ก็ได้

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
(มติ การประชุมครั้งที่ 1/2558 วันที่ 25 ก.พ. 58)

ประวัติผู้บริหาร ของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



นายศิริเดช พูลเรือง

อายุ 59 ปี

การศึกษา วศบ.สาขาเครื่องกล ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
ประวัติการทำงาน

2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท

2546 – 2555 บจก. เจ เอส วี เทคโนโลยีคอล

2544 – 2546 บจก. คารามิก (ประเทศไทย)



นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์

อายุ 52 ปี

การศึกษา Diploma of Operation Management National University of Singapore
ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต

ประวัติการทำงาน

ปี 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน)

ปี 2550 – 2554 กรรมการผู้จัดการบริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด

ปี 2548 – 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สติลอินเตอร์เทค จำกัด(มหาชน)

ปี 2541 – 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอส.วี.ฮาร์ดแวร์ จำกัด

ปี 2538 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอส.เทคโนโลยีคอล จำกัด

ปี 2531 – 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอส.วี.ฮาร์ดแวร์ จำกัด



นายธานินทร์ ต้นประวัติ

อายุ 51 ปี

การศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
ประวัติการทำงาน

2554 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด

2557 – 2559 กรรมการสมาคมช่างמהไฟฟ้าและเครื่องกลไทย

2556 – 2557 กรรมการบริหารสมาคมวิศวกรรมปรับอากาศแห่งประเทศไทย

2551 – 2554 กรรมการผู้จัดการ บจก. เอ็นจิคอน แอนด์ เซอร์วิส

2545 – 2550 ผู้อำนวยการส่วนโรงงาน บจก. ตะวันออกชินเทค



นางประครอง นามนันทสิทธิ์

อายุ 48 ปี

การศึกษา ปริญญาโท สาขา การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการทำงาน

2554 – ปัจจุบัน JSV. Spring Co.,Ltd.

2536 – 2538 Modernform Public Co.,Ltd

2535 – 2536 Decathlon Thailand Co.,Ltd.

2534 – 2535 Kolon International Corporation



นายโลธร พูตระกูล

อายุ 53 ปี

การศึกษา ปริญญาตรี สาขา การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

2553 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการส่วนบัญชีและการเงิน

บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด

2537 – 2550 ยูนิเวอร์แซล พาราเวค

2527 – 2537 ธนาคารไทยพาณิชย์



นายกาญจน์พงศ์ วิจิตรทองเรือง

อายุ 39 ปี

การศึกษา ปริญญาโท MBA สาขา Finance มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการทำงาน

2555 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท



นายสุรเดช จันทรานุกรักษ์

อายุ 68 ปี

การศึกษา PH.D วิศวกรรมโครงสร้าง University of Minnesota

ประวัติการทำงาน

2532 – ปัจจุบัน บริษัท ซีตาเนีย จำกัด

2517 – 2532 ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง

อายุ 52 ปี

การศึกษา ปริญญาโท สาขา การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
ปริญญาตรี สาขา การบัญชีทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

2539 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน ให้กับธุรกิจประเภทต่างๆ เช่น
ธุรกิจค้าปลีกคาสง สินค้าอุปโภค บริโภค ธุรกิจค้าวัสดุก่อสร้าง ฯลฯ

2548 วางระบบบัญชีให้กับศูนย์บริการรถยนต์แห่งหนึ่ง

2527 – 2538 ฝ่ายตรวจสอบภายใน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2526 – 2527 ฝ่ายหนี้สิน ธนาคารไทยพาณิชย์



นายนำพล เงินนาค

อายุ 47 ปี

การศึกษา ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ ม.เกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

2557 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะทำงานทางการเมือง ของประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2552 - 2554 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปิกนิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2550 - 2552 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพาเวอร์พี จำกัด (มหาชน)

2548 - 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สตีลอินเตอร์เทค จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ARROW
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000096
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) ท่อน้ำประปา PP-R (Polypropylene Random Copolymer) และ รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	203,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 203,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานที่ 1	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038-740-371-4 โทรสาร : 038-740-150
ที่ตั้งโรงงานที่ 2	เลขที่ 48 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 3088 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ 02-749-8135-8 โทรสาร 02-749-8140
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02-749-8135-8 โทรสาร 02-749-8140
ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท เจ.เอส.วี เทคโนโลยี จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0115538004537
ประเภทธุรกิจ	ท่อลม/ท่อระบายอากาศ (Duct) และ ท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct)
ทุนจดทะเบียน	102,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,020,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 2,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 100 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) - ทุนที่ออกและชำระร้อยละ 50 มูลค่า 50,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038-740-371-4 โทรสาร : 038-740-150
นายทะเบียนหลักทรัพย์	ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย)จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-2292874 โทรสาร 02-2655642
ผู้สอบบัญชี	นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน 3500 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02-6450109 โทรสาร 02-6450110

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ดังนี้

1. ท่อร้อยสายไฟและข้อต่อต่างๆ (Electrical Conduit): ภายใต้อุปกรณ์การค้า “Arrowpipe” และ “Arrowtite” โดยเป็นท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้า มีความทนทานแข็งแรงติดตั้งได้ง่าย เพื่อป้องกันสายไฟจากการขูดขีดและทนทานจากสภาพแวดล้อม ท่อร้อยสายไฟดังกล่าวจะผ่านการชุบสังกะสี (Hot-dip galvanized) ทั้งภายนอกและภายในจึงป้องกันสนิมและทนต่อการกัดกร่อนได้ดี ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก คือ



1) ท่อเหล็กร้อยสายไฟ (White Conduit) ภายใต้อุปกรณ์การค้า “Arrowpipe”

- ท่อเหล็กชนิดบาง (Electrical Metallic Tubing : EMT)
- ท่อเหล็กชนิดหนาปานกลาง (Intermediate Metallic Conduit : IMC)
- ท่อเหล็กชนิดหนา (Rigid Steel Conduit : RSC)

2) ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ (Flexible Metal Conduit: FMC) ภายใต้อุปกรณ์การค้า “Arrowtite”

- ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดสแควร์ล็อก (EFF-Squarelocked)
- ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดอินเตอร์ล็อก (EF-Interlocked)
- ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดหนา (Greenfield)

3) ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ (Liquid-tight Flexible Metal Conduit: LFMC) ภายใต้อุปกรณ์การค้า “Arrowtite”

- ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำคุณภาพสูง UL
- ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ ชนิด EF – Interlocked
- ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ ชนิด EFF – LSZH (Low Smoke, Zero-Halogen)



นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตท่อร้อยสายไฟดังกล่าวข้างต้นสำหรับจำหน่ายในระดับราคารองลงมา ภายใต้อุปกรณ์การค้า “Union” ด้วย โดยที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งหมดมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ติดตั้งงานระบบไฟฟ้าสำหรับโครงการมาตรฐานและใช้ไฟฟ้าในกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ อาคาร คอนโดมิเนียม หมู่บ้านจัดสรร โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และสถานีรถไฟ เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealers) และผู้รับเหมาโครงการ

2. ท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ: ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ArrowPP-R” เป็นท่อคุณภาพสูงผลิตจากพลาสติกโพลิโพรพิลีน (Polypropylene Random Copolymer: PP-R) สำหรับน้ำดื่ม น้ำประปา น้ำร้อน และน้ำเย็น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตขึ้นภายใต้มาตรฐานเยอรมัน (DIN 8077-8078) โดยผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปาดังกล่าวสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ (1) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 10 บาร์ ไม่มีแถบสี (PN10)

(2) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 20 บาร์ แถบสีน้ำเงิน (PN20)

และ (3) ท่อน้ำ 3 ชั้น ทนแรงดัน 20 บาร์ แถบสีแดง (PN20)



เพื่อใช้ติดตั้งในอาคารหรือโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง อุตสาหกรรมอาหารและยา ได้แก่ คอนโดมิเนียม หมู่บ้าน โรงแรม โรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับอาหารและยา เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย และผู้รับเหมาโครงการ

บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอลล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ท่อระบายอากาศหรือท่อลม และท่อสำหรับงานก่อสร้าง เป็นผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1. ท่อระบายอากาศหรือท่อลม (Duct) มีทั้งแบบท่อดกลม ท่อวงรี และท่อสี่เหลี่ยม ใช้สำหรับงานระบบปรับอากาศและระบายอากาศในอาคาร เช่น ท่อส่งลมเย็นในอาคารและห้างสรรพสินค้า ท่อดูดฝุ่น งานลำเลียงและงานไซโล เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า “Arrow duct” ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตตามมาตรฐานสากล SMACNA โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ อาคารต่างๆ ห้างสรรพสินค้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโรงงานอุตสาหกรรม (รายละเอียดตามส่วนที่ 2 ข้อ 3.1.3)

2. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-Tension Duct) เป็นท่อที่ใช้ในงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรง ใช้สำหรับงานก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อเสริมความแข็งแรงของงานรากฐานการก่อสร้าง ท่อนี้ผลิตจากวัสดุเหล็กเคลือบสังกะสี ผ่านการขึ้นรูปเป็นท่อด้วยการรีดตะเข็บเป็นเกลียวแบบซ้อนซ้อน (Double Seam) ระหว่างเกลียวนั้นจะมีรอยขึ้นเป็นลูกฟูกอยู่ ซึ่งจะช่วยให้มีความแข็งแรง และทำให้คอนกรีตเกาะติดแน่นขึ้น ท่อ Post-Tension เหมาะกับงานก่อสร้างบ้านเรือน งานสร้างถนน สะพาน

งานก่อสร้างฐานราก เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ งานโครงสร้างพื้นฐานของอาคาร โครงสร้างพื้นคอนกรีต และงานโครงสร้างสะพาน เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านผู้รับเหมาโครงการ



ประวัติความเป็นมา

ครอบครัวนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เริ่มประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดสปริง ที่เกี่ยวกับเครื่องใช้ไฟฟ้า และของเด็กเล่นตั้งแต่ปี 2525 ต่อมาในปี 2531 นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ได้ก่อตั้ง บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “Arrow”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ จำกัด (“JSVH”) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2531 ด้วยทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มครอบครัวนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ และท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้เครื่องหมายการค้า Union และ Arrowtite ตามลำดับ ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนและขยายสายผลิตภัณฑ์ไปสู่ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าร้อยสายไฟและผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปา ภายใต้เครื่องหมายการค้า Arrowpipe และ Arrow PP-R ตามลำดับ จนกระทั่งในเดือนธันวาคม 2552 ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 91.95 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี จำกัด (“JVST”) ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันทั้งนี้ เมื่อเดือนธันวาคม 2553 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 131.95 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในโรงงานใหม่และเครื่องจักร และเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 150.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 ปัจจุบัน (ปลายปี 2557) บริษัทมีทุนจดทะเบียน 203.00 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 200.00 ล้านบาท)

บริษัท เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อประเภทต่าง ๆ เช่น ท่อลม ท่อระบายอากาศ ท่อโซลิด ท่อลำเลียง ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension Duct) เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

ในปี 2550 บริษัทได้แยกธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดสปริงสำหรับธุรกิจยานยนต์ เฟอว์นิจเจอร์ ของเล่นเด็ก โดยการโอนสินทรัพย์ไปยัง บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างจากบริษัทและ JSVT ทั้งนี้ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด ดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินการโดยนางประครอง นามนันท์สิทธิ์

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2 พฤษภาคม 2531	จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ตแวร์ จำกัด (“JSVH”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีสำนักงานและโรงงานเลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อผลิตท่ออ่อนร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้า Union และท่ออ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้ตราสินค้า Arrowtite
18 พฤษภาคม 2538	กลุ่มผู้ถือหุ้นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี จำกัด (“JSVT”) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อผลิตท่อลมท่อระบายอากาศ ท่อลำเลียง ท่อโซโล และท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension Duct)
ปี 2539 – 2540	ก่อสร้างโรงงานและย้ายสายการผลิตของบริษัทและ บริษัทย่อยไปที่โรงงานแห่งใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
25 กรกฎาคม 2543	เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 6 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
2 ตุลาคม 2544	เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 3 ล้านบาท เป็น 13 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
1 สิงหาคม 2545	ได้รับมาตรฐานระบบบริหารงาน ISO 9001: 2000 (ปัจจุบันเป็น ISO 9001: 2008)
5 กันยายน 2546	เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 37 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
ปี 2548	เพิ่มสายการผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟ (White Conduit) ชนิด EMT (Electrical Metallic Tubing) IMC (Intermediate Metal Conduit) และ RSC (Rigid Steel Conduit) ภายใต้ตราสินค้า Arrowpipe
ปี 2549	ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทท่อเหล็กร้อยสายไฟ EMT, IMC และ RSC
ปี 2550	บริษัทขายสินทรัพย์เกี่ยวกับธุรกิจการผลิตลวดสปริงให้แก่ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด
18 เมษายน 2551	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท เป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
ปี 2552	บริษัทเพิ่มสายการผลิตท่อน้ำประปา และข้อต่อต่าง ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า ArrowPP-R
18 ธันวาคม 2552	เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 1.95 ล้านบาท (19,500 หุ้น) เป็น 91.95 ล้านบาท โดยนำหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทมาแลกหุ้นของ JSVT จากผู้ถือหุ้นเดิมของ JSVT เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นใน JSVT ในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 จดทะเบียนย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังเลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี โดยให้ที่สำนักงานที่จังหวัดสมุทรปราการ เป็นสำนักงานสาขาของบริษัท

- 1 ธันวาคม 2553 ทำสัญญาซื้อที่ดินโรงงานจำนวน (18-0-77 ไร่) ซึ่งเป็นที่ดินใกล้เคียงกับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิตและบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554
- 22 ธันวาคม 2553 เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท (400,000 หุ้น) เป็น 131.95 ล้านบาท เสนอขายให้แก่บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต
- 20 พฤษภาคม 2554 บริษัทได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงาน BOI สำหรับกิจการผลิตท่อเหล็ก และผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปท่อเหล็กหุ้มพีวีซีและท่อประปาและข้อต่อทำจาก พลาสติก
- 23 มีนาคม 2555 เริ่มผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟและท่อประปา PP-R ในส่วนของโรงงาน BOI เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์
- 18 กรกฎาคม 2555 เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 18.05 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- 1 สิงหาคม 2555 จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท อาร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150.00 ล้านบาทเป็น 200.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน และกลุ่มพนักงานของบริษัทและบริษัท ช้อยจำนวน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ
- 10 ตุลาคม 2555 ทำสัญญาซื้อขายที่ดินเปล่าจำนวน 3.5 ไร่ ซึ่งเป็นที่ดินติดกับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิตและบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้ว
- 1 พฤษภาคม 2557 เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็น 102 ล้านบาท
- 14 พฤษภาคม 2557 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 203 ล้านบาท เพื่อรองรับการออก ESOP-WI



มาตรฐานผลิตภัณฑ์

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับมีดังนี้

1. มาตรฐานการทำงาน ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 – ผู้ให้การรับรองระดับนานาชาติ BVQI – ประเทศไทย
NAC



2. มาตรฐานผลิตภัณฑ์

ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT , IMC , RSC	มอก. 770-2533
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT	UL 797 (File No.072106)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า IMC	UL 1242 (File No.080206)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	UL 6 (File No.072406)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	มอก. 2133 - 2545
ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ	UL 360 (File No.222318)
ท่อประปาแก้ด PP-R	มาตรฐาน DIN 8077 - 8078
ท่อลม (DUCT)	ผลิตตามมาตรฐาน SMACNA



LISTED



มอก.770-2533



มอก.2133-2545

การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ วัตถุดิบประเภทเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก (PP-R และ PVC) โดยในปี 2557 สัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กและเม็ดพลาสติกคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ต่อร้อยละ 5 ของยอดซื้อทั้งหมด

1. เหล็กเคลือบสังกะสี

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง คือเหล็กชุบสังกะสี (Hot-dip Galvanized) บริษัท มีนโยบายการสั่งซื้อสินค้าผ่านทั้งบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งจะเป็นผู้รวบรวมวัตถุดิบตาม คำสั่งซื้อของบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาผู้จัดจำหน่ายจากความน่าเชื่อถือและมีการติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบมาเป็นเวลานาน การมี แหล่งวัตถุดิบที่หลากหลายจะช่วยลดความเสี่ยงของการขาดวัตถุดิบ อีกทั้งยังเป็นทางเลือกในการพิจารณาการซื้อในแต่ละครั้ง ตามความเหมาะสม เช่น คุณสมบัติของเหล็ก ราคา และระยะเวลาการส่งมอบ

ราคาเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงในทิศทางเดียวกับราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold-Rolled Coil) และราคาเหล็กในตลาดโลก ราคาเหล็กเริ่มมีแนวโน้มต่ำลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการลดลงของราคาน้ำมันและ ถ่านหิน และการลดลงของอุปสงค์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งราคาเริ่มปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 อย่างไรก็ตาม

แนวโน้มราคาเหล็กจะยังอยู่ในราคาต่ำจากสถานการณ์น้ำมันซึ่งล้นตลาด และคาดว่า จะยังดำเนินอยู่ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2558

สำหรับในปี 2558 คาดว่าสถานการณ์ราคาเหล็กน่าจะอยู่ภาวะต่ำและทรงตัว โดยผู้ผลิตในต่างประเทศคาดการณ์ว่า ภาพรวมราคาเหล็กจะยังไม่ขยับขึ้นมาก และกลุ่มผู้ใช้เหล็กมองว่าราคาเหล็กจะไม่ปรับตัวสูงขึ้น โดยสาเหตุหลักของการปรับตัวลงของราคาเหล็กมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก อีกทั้งความต้องการใช้เหล็กโดยรวมคงไม่สูงขึ้นนัก ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่แน่นอน ยังคงกดดันให้ราคาเหล็กอยู่ในภาวะราคาที่ต่ำ

2. เม็ดพลาสติก PP-R และ PVC

วัตถุดิบสำคัญสำหรับใช้ในการผลิตท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ คือ Random Copolymer Polypropylene (PPR) ซึ่งต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ สำหรับวัตถุดิบประเภท PVC บริษัทจะสั่งซื้อเพื่อใช้ในการหุ้มท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ (LFMC) โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อภายในประเทศ

นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพ และมีความมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับวัตถุดิบตรงตามคุณภาพ และปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม บริษัทจะส่งใบสั่งซื้อเหล็กโดยระบุปริมาณและความหนาให้กับทางตัวแทนจำหน่ายต่างๆ โดยทางตัวแทนอาจจะต้องติดต่อกับโรงงานหลายแห่งเนื่องจากการสั่งซื้อเหล็กของบริษัทจะสั่งซื้อหลากหลายขนาด ซึ่งหลังจากบริษัทได้รับแจ้งราคาแล้วจะมีการเจรจาต่อรอง และเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบ โดยจะมีการเปรียบเทียบราคากับการสั่งซื้อครั้งก่อน, เปรียบเทียบกับแนวโน้มราคาเหล็กในตลาด, ความใกล้เคียงที่ตั้งโรงงานผู้ผลิตเหล็ก และความเร่งด่วนของความต้องการใช้ ในบริษัท เมื่อบริษัทตกลงราคาและเลือกการสั่งซื้อจากโรงงานใดแล้ว บริษัทจะแจ้งตัวแทน เพื่อออกไปยืนยันการซื้อ กับบริษัท เพื่อดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป ซึ่งบริษัทมีข้อพิจารณาคัดเลือกดังต่อไปนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบ บริษัทจะเลือกสั่งซื้อจากผู้แทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือและมีประวัติการส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามคำสั่งซื้อ ผู้บริหารจะมีการะบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งการเยี่ยมชมโรงงานของผู้ผลิต และบริษัทจะมีการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่มีการนำวัตถุดิบมาส่งเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต
2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากประเทศจีน ซึ่งมีระยะเวลาการสั่งซื้อตามปกติที่ตกลง จึงต้องมีนโยบายการสั่งซื้อให้สัมพันธ์กับระยะเวลาส่งมอบ เพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เนื่องจากเหล็กเป็นสินค้า commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้งจะพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ และระยะเวลาสั่งซื้อให้เหมาะสม และติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของราคาเหล็กอย่างใกล้ชิดโดยในช่วงราคาเหล็กลดลงบริษัทอาจสั่งซื้อเหล็กสำรองมากกว่าปกติ
4. อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการซื้อเหล็กจากต่างประเทศเป็นสัดส่วนที่มาก ดังนั้น บริษัทจะติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายสำรองวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาขาดแคลน เมื่อมีคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบที่ได้สำรองไว้เพื่อนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้เลย มีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต ซึ่งบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ โดยคำนึงถึงคุณภาพวัตถุดิบ การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

การตลาดและการขาย

กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟเพื่อใช้ในงานวางระบบไฟฟ้าเป็นเวลานาน รวมถึงบริษัทยังผลิตท่อระบายอากาศ ท่อลม และท่อก่อสร้างสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง จึงสามารถพัฒนาบริษัทให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีบริการที่ครบวงจร ทั้งในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้าและความครบถ้วนของสินค้าแต่ละรายการ รวมทั้งระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบรับรองโดยมาตรฐาน ISO 9001 โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้าและลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน เพื่อรักษฐานลูกค้าที่มีอยู่เดิม รวมทั้งเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.), มาตรฐาน Underwriters Laboratories INC. (UL), มาตรฐานประเทศเยอรมัน (DIN) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551) และ National Electric Code (NEC) เป็นต้น

2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ Arrow และ Union ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐานลูกค้าเป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น โดยวิธีดังต่อไปนี้

1) การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ สื่อวิทยุ เช่น ออกอากาศโฆษณาผ่านรายการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบ้าน สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น ไทยแลนด์เฮลท์เพสเจส และสื่อสิ่งพิมพ์ที่เจาะกลุ่มลูกค้า เช่น นิตยสารสมาคมช่างמהไฟฟ้าและเครื่องกล (TEMCA) ซึ่งเป็นนิตยสารสำหรับผู้ออกแบบงานระบบ นิตยสารบ้านและสวน นิตยสาร House เป็นต้น รวมถึงการสร้างเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่ www.arrowpipe.com และ www.airduct.co.th ให้สินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่รู้จักแก่คนทั่วไป และให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริษัทได้สะดวกขึ้น

2) การออกงานแสดงสินค้าต่างๆ เช่น งานวิศวกรรมแห่งชาติ งานแสดงสินค้าสถาปนิก งานเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานอุตสาหกรรม (METALEX) เป็นต้น และงานโรดโชว์ (Road Show) ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด

3) การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ในสถาบันศึกษาต่างๆ เพื่อให้เป็นที่รู้จัก ในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเมื่อได้ทำงานปฏิบัติจริง

4) การประชาสัมพันธ์ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ โดยจัดงานสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ตราสินค้า และผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น โดยบริษัทมีงบประมาณสำหรับการโฆษณาประมาณไม่เกินร้อยละ 3 ของยอดขาย

3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมชมด้วยตัวเอง หรือ ติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้ากลุ่มนี้ ยังประกอบด้วย การรักษาคุณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัทมีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

4. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟแบบท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีแบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

5. การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

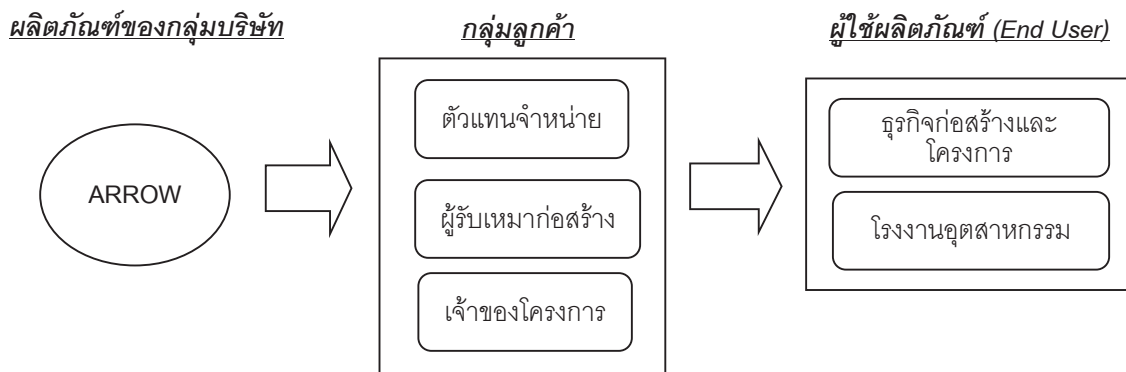
บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่าง ๆ ภายใต้ตราสินค้า “ARROW” และ “UNION” โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า ARROW ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดบนเน้นคุณภาพสูง และสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า UNION ซึ่งมีระดับราคารองลงมาจะใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม

6. การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/บิลขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้าตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดีรอการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการและด้านเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปกาวย อุปกรณ์ท่อเหลี่ยมต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการตลาดเข้าอบรมภายนอกคนละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ และโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบระบายอากาศหรือระบบประปา โดยติดตั้งท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศหรือท่อประปาใหม่ รวมทั้งหน่วยงานที่ต้องการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและระบบประปา ให้มีความปลอดภัยยิ่งขึ้น โดยมีสัดส่วนผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) ที่เป็นธุรกิจก่อสร้าง โครงการประเภทอสังหาริมทรัพย์อยู่ประมาณร้อยละ 75 และโรงงานอุตสาหกรรมประมาณร้อยละ 25 ของลูกค้าทั้งหมด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้



- (1) ตัวแทนจำหน่าย (Dealers) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2555 - 2557 บริษัทจะขายสินค้าให้ตัวแทนจำหน่าย และให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อลูกค้า รวมถึงการติดตั้งทั้งหมด โดยบริษัทพิจารณาคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายจากความสามารถในการให้บริการกับลูกค้า คุณภาพในการติดตั้ง พื้นที่ที่ตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าทำการตลาด ซึ่งตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวทำให้การกระจายสินค้าของบริษัทกว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในต่างจังหวัด นอกจากนี้ ยังมีบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศสั่งซื้อสินค้าประเภทท่อร้อยสายไฟจากบริษัทไปขาย โดยตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวเป็นบริษัทเทรดดิ้งในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศตุรกี เป็นต้น โดยสัดส่วนการขายต่างประเทศในปี 2557 คิดเป็นร้อยละประมาณ 6 ของรายได้จากการขายและบริการ
- ทั้งนี้ ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าเสนอราคาเพื่อจำหน่ายแก่งานโครงการด้วย โดยบริษัทมีนโยบายไม่ให้ตัวแทนจำหน่ายเสนอราคาสินค้าของบริษัทแข่งกันเอง โดยจะให้สิทธิแก่ร้านค้าที่แจ้งให้แก่บริษัททราบก่อนเป็นรายแรก และบริษัทจะไม่เข้าเสนอราคาแข่งกับตัวแทนจำหน่ายเช่นกัน ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายประมาณ 60 ร้าน อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยกำหนดเครดิตการชำระเงิน 60 - 90 วัน บริษัทยังมีแผนที่จะเพิ่มตัวแทนจำหน่ายต่อไปหากพิจารณาเห็นว่าตัวแทนจำหน่ายนั้นมีความสามารถในการขายและการชำระเงิน

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตสินค้าลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้จัดจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟบางราย โดยไม่ติดเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยยอดขายของการผลิตลักษณะดังกล่าวที่ผ่านมามีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ

อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้างจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งผลิตโดยเฉพาะตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

(2) ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractors) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 39 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2555 - 2557 ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยลักษณะปกติของการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมางานระบบจะเป็นผู้รับงานจากลูกค้าโครงการก่อสร้าง ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้า บีทีเอส โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นต้น และลูกค้าประเภทอสังหาริมทรัพย์ เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าตามการวางแผนของผู้ออกแบบระบบสำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ ซึ่งผู้ออกแบบจะเป็นผู้กำหนดรายชื่อผู้จำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ (Vendor list) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ตรงตามสเปค ซึ่งบริษัทจะต้องเสนอราคาให้แก่ผู้รับเหมาโครงการเพื่อประกอบการพิจารณาประมาณ โดยโครงการที่บริษัทได้รับการสั่งซื้อจากผู้รับเหมา มีทั้งโครงการติดตั้งท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง

การพิจารณาเลือกผู้รับเหมาเพื่อลดความเสี่ยงในการรับชำระหนี้ บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียงในวงการผลงานที่ผ่านมาและฐานะการเงินของผู้รับเหมา จะได้รับการประเมินว่ามีความเสี่ยงที่เพียงพอในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 50 ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าโดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบและ/หรือกรณีครบกำหนดการขึ้นราคา สำหรับกรณีที่ลูกค้าใหม่หรือลูกค้าที่มีความเสี่ยง บริษัทจะให้ลูกค้าออกเช็คล่วงหน้าหรือตั๋วอาวัล ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินได้อีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 - 90 วัน

(3) เจ้าของโครงการ (Project Owners) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 8 ของรายได้จากการขายและบริการ ในระหว่างปี 2555 - 2557 ลูกค้ากลุ่มนี้คือเจ้าของโครงการผู้ที่มีมติติดต่อขอให้บริษัทเสนอราคาโดยตรง ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น โครงการบ้านเอื้ออาทร, บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน), บริษัท พกฤษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นต้น รวมถึงเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบระบายอากาศ รวมถึงงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรงสำหรับโครงการใหม่หรือการปรับปรุงคุณภาพ โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา

สำหรับกลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง จะเป็นผู้รับเหมางานระบบ และเจ้าของโครงการ(รวมโรงงานอุตสาหกรรม) คิดเป็นสัดส่วน 80 และ 20 ตามลำดับ โดยจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งทำโดยเฉพาะตามคำสั่งลูกค้า

ตารางแสดงประเภทของลูกค้าสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ประเภทธุรกิจของลูกค้า		
	ตัวแทนจำหน่าย	ผู้รับเหมา	เจ้าของโครงการ
ท่อร้อยสายไฟ	✓	✓	✓
ท่อน้ำประปา	✓	✓	✓
ท่อระบายอากาศ		✓	✓
ท่อก่อสร้าง (Post tension)		✓	✓

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนั้น ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทจึงแบ่งเป็นการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมางานระบบและเจ้าของโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer): บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยจะมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายดูแลกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายโดยตรง ซึ่งเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะคอยดูแลกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่มทำให้ทราบความต้องการของลูกค้าและความเคลื่อนไหวของตลาดได้เป็นอย่างดี และจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าโดยเฉพาะลักษณะผลิตภัณฑ์

2. การจัดจำหน่ายตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบ (Contractors) และเจ้าของโครงการ บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในการขายสินค้าต่องานโครงการ โดยให้เจ้าหน้าที่ขายโครงการที่มีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีทำการนำเสนอโครงการให้กับผู้ออกแบบงานระบบของเจ้าของโครงการ เพื่อให้ชื่อของบริษัทติดอยู่ใน Vendor list และบริษัทจะได้รับคัดเลือกเข้าร่วมเสนอราคา จนกระทั่งปิดการขาย เจ้าหน้าที่บริษัทฝ่ายการตลาดจะติดตามข่าวสารเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ เพื่อเข้าเสนอแนะนำผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ยังมีผู้รับเหมาบางส่วนที่ติดต่อกับบริษัทโดยตรงเนื่องจากได้รับข้อมูลบริษัทจากการโฆษณาและผู้รับเหมาบางรายที่ได้รับการเจาะจงจากเจ้าของโครงการให้ซื้อสินค้าจากบริษัท และบางส่วนเป็นการแนะนำจากลูกค้าเก่า บริษัทมีพนักงานขายโดยตรงสำหรับงานโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนร่วมในการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบและเจ้าของโครงการเฉลี่ย (ปี 2555 – ปี 2557) ประมาณร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนร่วมในการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบและเจ้าของโครงการประมาณร้อยละ 52 และร้อยละ 48 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

กำลังการผลิต

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2555	2556	2557
1. ท่อร้อยสายไฟฟ้า (Electrical Conduit)				
1.1 ท่อร้อยสายไฟ (EMT/IMC/RSC)				
NON BOI				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	11,275	12,051	11,480
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	51.15%	32.09%	38.96%
BOI				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี		4,180	4,200
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	56.02%	72.48%	94.64%
1.2 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อน (FMC)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	910	990	1,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	89.56%	95.15%	94.00%
1.3 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อนกั้นน้ำ (LFMC)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	700	800	800
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	92.14%	87.50%	73.75%
2. ท่อน้ำประปา PP-R				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	250	260	260
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	14.40%	19.62%	24.62%
3. ท่อระบายอากาศ				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	1,580	1,600	1,600
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	54.62%	56.25%	66.25%
4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	3,070	4,100	4,700
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	88.83%	96.83%	95.53%

ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในปี 2557 เติบโตได้ต่ำกว่าการคาดหมาย มีผลกระทบจากการชะลอตัวของหลายๆปัจจัย ถึงแม้สถานการณ์ทางการเมืองที่ส่อแววดีขึ้นแต่ก็ยังไม่มีความชัดเจน ภาคส่งออกที่ไม่เป็นตามเป้าหมาย หนี้ครัวเรือนที่มีอัตราสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่อ GDP รวมทั้งการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าของภาครัฐ อย่างไรก็ตามการอ่อนตัวทางเศรษฐกิจที่มีมากในปี 2557 น่าจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2558 การอ่อนตัวของค่าเงินบาทจะเป็นผลบวกต่อเศรษฐกิจไทย รวมทั้งภาครัฐที่มีปัจจัยหนุนจากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมในปี 2558 - 2565 ที่มีวงเงินรวมมากกว่า 3 ล้านล้านบาท รวมถึงแผนเร่งด่วนในปี 2558 กว่า 7 หมื่นล้านบาท จะช่วยทำให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวได้ดีขึ้น

ถึงแม้การคาดหมายภาวะการเติบโตของประเทศยังอยู่ในสถานะชะลอตัวโดย GDP น่าจะอยู่ที่ 2.8-4 (การคาดการณ์จากหลายสถาบัน) แต่ก็มีผลดีจากราคาน้ำมันซึ่งอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ทำให้การลงทุนภายในประเทศ ยังอยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในภาคธุรกิจคอนกรีตนิคมโครงการที่เปิดตัวใหม่ส่วนใหญ่ในปี 2557 ได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้ซื้อ โดยเฉพาะโครงการที่ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟที่มีอยู่เดิมและที่กำลังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ส่วนราคาขายยังคงมีการปรับตัวที่แข็งแกร่ง ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากการที่ราคาขายและค่าเช่าของอสังหาริมทรัพย์ประเภทต่างๆ มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีโครงการใหม่ๆ ที่เปิดตัว ได้รับการตอบรับที่ดีในปีที่ผ่านมา ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกรุงเทพฯ มีผลประกอบการที่ดี แม้จะมีปัจจัยลบต่างๆ เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดัชนี (Demand) หรือความต้องการในตลาดมีอยู่ในระดับที่เพิ่มขึ้นแม้จะเป็นการปรับเพิ่มขึ้นที่ไม่หวือหวามากนัก

ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เชิงธุรกิจ ซึ่งได้แก่ อาคารสำนักงานและศูนย์การค้า บ้านจัดสรร มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งในปีที่ผ่านมา หลักๆ เนื่องจากมีการลงทุนในภาครัฐบาลได้มีการ ก่อสร้าง ทางรถไฟ ทางด่วน สะพานข้ามแม่น้ำ ขยายถนนและสร้างใหม่ ส่งผลให้อสังหาริมทรัพย์ประเภทศูนย์การค้าและบ้านจัดสรรมีการขยายเพิ่มขึ้นมากจากการที่ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของกรุงเทพฯ มีพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ทำให้ยังคงสามารถมีผลประกอบการที่ดีได้ในปี 2557 ที่ผ่านมา แต่สำหรับปี 2558 นี้ แนวโน้มของตลาดยังมีทิศทางที่ไม่ชัดเจนมากนัก ซึ่งเกิดข้อกังวลสำคัญสำหรับทุกภาคส่วนในขณะนี้คือสถานการณ์ความตึงเครียดจากเศรษฐกิจยุโรป โดยพบว่าผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เจ้าของ นักลงทุน ตลอดจนรวมถึงผู้ซื้อผู้เช่า เริ่มมีความระมัดระวังมากขึ้นโดยส่วนหนึ่งได้ชะลอการตัดสินใจต่างๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อรอดูสถานการณ์ ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทพัฒนาโครงการหรือเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ บางรายในช่วงนี้ ได้ชะลอกิจกรรมการตลาดหรือการส่งเสริมการขายที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากออกไปก่อน เนื่องจากยังไม่มั่นใจในผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามมาจากสถานการณ์ความแน่นอนของการเติบโตทางเศรษฐกิจภาคพื้นยุโรปที่ส่งผลกระทบระยะยาวต่อตลาดด้วยเช่นกัน ดังสะท้อนให้เห็นได้ จากการที่การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่เข้ามาในไทย มีอัตราการขยายตัวที่ต่ำกว่าหลายๆ ประเทศในกลุ่มอาเซียนด้วยกันในช่วงปีที่ผ่านมา คาดการณ์แนวโน้มตลาดในปี 2558 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น แต่ก็ต้องหันมามองสถานการณ์ทางการเมืองของเศรษฐกิจไทยเช่นกัน เพราะมีปัจจัยทั้งภายในและภายนอก

อย่างไรก็ตามความชัดเจนทางการเมืองที่เริ่มดีขึ้น และรัฐสามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ได้ จะสามารถเรียกความเชื่อมั่นขึ้นมาได้บ้างโดยเศรษฐกิจจะโตร้อยละ 2.8 และยิ่งรัฐบาลมีเสถียรภาพ รัฐบาลสามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ จะทำให้ประชาชน นักธุรกิจ นักลงทุนและนักท่องเที่ยวมีความเชื่อมั่นเพิ่มมากขึ้น โดยจะทำให้เศรษฐกิจขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 4 ได้

ปัจจัยจากต่างประเทศ มีประเด็นที่น่าจับตา คือ

1. กรณีพิพาทในกลุ่มประเทศตะวันออกกลางระหว่างซาอุดีอาระเบียกับอิหร่าน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาน้ำมันในตลาดโลก
2. การฟื้นตัวของสหรัฐอเมริกาและการชะลอตัวของภาคพื้นยุโรป ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อค่าเงินดอลลาร์และยูโร ซึ่งอาจมีความผันผวนในปี 2558

ท่อร้อยสายไฟ ARROW PIPE กว่า 60% ของโครงสร้างรายได้มาจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้แนวโน้มของการเติบโตยังสามารถสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง จากการที่มีโครงการต่างๆ ที่ดำเนินการสืบหน้าแล้วต้องทำการก่อสร้างในส่วนของงานระบบต่างๆ ในอาคาร ทำให้การชะลอตัวยังไม่ส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ นอกจากนี้ต้องเป็นการสร้างความเชื่อมั่นกับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศรวมทั้งการปรับนโยบายในการแข่งขันเพื่อแย่งส่วนแบ่งทางการตลาด

ท่อประปาและข้อต่อท่อ PP-R ยังคงมีโอกาสด้านการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากความเป็นที่รู้จักในท่อนวัตกรรมใหม่ชนิดนี้รวมทั้งการถูกนำไปใช้สำหรับระบบน้ำร้อนอาคาร รวมทั้งการที่ผู้ใช้งานที่ให้ความสนใจในจุดเด่นของท่อน้ำในกลุ่มดังกล่าว

ท่อก่อสร้างระบบ POSTTENSION (ท่อ CORRUGATE DUCT) อุตสาหกรรมนี้มีแนวโน้มลดลง ในปี 2557 เพราะปัญหาสถานการณ์ทางการเมืองภาครัฐบาลที่ไม่มีการลงทุนต่อเนื่องในด้านสาธารณูปโภคจึงส่งผลให้ธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างเติบโตช้าลงมา ไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้างตึก อาคาร ห้างสรรพสินค้า บ้านจัดสรร โรงงานอุตสาหกรรม สร้างทางด่วน ถนนสะพานข้ามแม่น้ำ สะพานข้ามแยกสะพานลอย สร้างไซโล และอื่นๆ ล้วนแต่ต้องใช้ท่อ CORRUGATE DUCT ซึ่งเป็นอุปกรณ์หนึ่งที่ใช้ในการก่อสร้าง เพื่อลดต้นทุน ทั้งค่าแรง เวลา และวัตถุดิบ (เหล็กเส้น ปูน)

ท่อระบายอากาศระบบท่อลม (ท่อ AIR DUCT) เมื่อมีการก่อสร้างตึก อาคาร บ้านเรือน ห้างสรรพสินค้า และโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะต้องมีงานระบบท่อลมขึ้นมา ซึ่งมีทั้งขนาดเล็กและใหญ่ เช่น ท่อส่งลมแอร์ ท่อระบายลม ในห้องน้ำ ห้องครัว ท่อดูดฝุ่น ท่อลำเลียง (DUCT COLLECTOR) ท่อกรองหรือกำจัดฝุ่น ห้องสะอาด (CLEAN ROOM) เป็นต้น แม้แต่บ้านและคอนโดมิเนียมต้องใช้ท่อระบายอากาศ เช่น ท่อดูดควันครัว ท่อดูดอากาศในห้องน้ำ เรานำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป มีทั้งทรงกลม ทรงรี ทรงเหลี่ยม ซึ่งสามารถติดตั้งง่าย สะดวก รวดเร็ว ประหยัด สวยงาม ราคาถูก และได้มาตรฐาน โรงงาน ตลาดยังมีความต้องการอยู่เพราะโรงงานอุตสาหกรรม บ้านจัดสรร ห้างต่างๆ ยังมีการเติบโตที่ดีอยู่

ผลิตภัณฑ์ ARROW DUCT ใช้กับงานระบบก่อสร้างและงานระบบท่อลม ใช้กับตึก อาคาร บ้านเรือน ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม งานสร้างสะพาน ทางด่วน รถไฟฟ้า และอื่นๆ อุตสาหกรรมเหล่านี้เป็นสินค้าที่ต้องเติบโตไปควบคู่กับอสังหาริมทรัพย์ ที่มีแนวโน้มขยายตัวได้ดีในปี 2556 ต่อเนื่องจนถึงปี 2557 แต่ถ้าหากสถานการณ์การชุมนุมมีความยืดเยื้อ หรือรัฐบาลชุดต่อไปไม่มีเสถียรภาพ ไม่มีการลงทุนของภาครัฐบาล ก็จะส่งผลให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เติบโตช้าลงกว่าปี 2556 ปัจจุบันอาศัยงานเก่าที่เกิดขึ้นของปีก่อนๆ นั้น ส่วนปีนี้นักลงทุนชะลอตัวลงมาก การลงทุนภาครัฐบาลก็ชะงักลง เพราะเหตุการณ์เมือง ในทางกลับกันถ้ารัฐบาลและเหตุการณ์ทางการเมืองมีเสถียรภาพ และรัฐบาลสามารถดำเนินงานตามแผนที่วางไว้ อาจจะส่งผลให้เศรษฐกิจดีขึ้นได้มาก และส่งผลให้สินค้าของเราสามารถโตได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ต้องหาสินค้าใหม่ๆ มาเสริมเพื่อเพิ่มยอดขาย และหาทางลดต้นทุน เพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย เวลา และสินค้าต้องได้คุณภาพ จึงเป็นเปิดโอกาสให้บริษัท อาร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) สามารถขยายผลิตภัณฑ์ได้ เพราะเรา

เป็นโรงงานผลิต จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สินค้าเหล่านี้ได้มาตรฐาน สะดวก รวดเร็ว สวยงาม ประหยัดเวลา แรงงาน และราคาถูก เมื่อเปรียบเทียบกับลูกค้าที่ต้องผลิตเอง ปัจจุบันนี้ผลิตภัณฑ์นี้ ผลิตภายใต้ เครื่องการค้า ARROW DUCT ได้มาตรฐาน ให้ลูกค้าหันมาใช้สินค้าของบริษัทกันมากขึ้น เราเปรียบเสมือนเป็น โรงงานผลิตให้กับผู้บริโภค ผู้รับเหมา เราจะพัฒนาสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และตรงความต้องการของตลาดเพื่อ เพิ่มผลกำไรให้กับลูกค้ามากขึ้น และตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน

สาเหตุที่กล่าวมาทั้งหมดเหล่านี้ ทำให้ ARROW SYNDICATE พยายามที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในด้าน การพัฒนาด้านโรงงาน และการจัดจำหน่าย มีมาตรการทางการตลาดทั้งการประชาสัมพันธ์และการเข้าถึงผู้บริโภคในหลาย วิธีในปี 2558 นี้ซึ่งคาดว่าจะมีขอเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีแผนปรับปรุงการผลิตเพื่อรองรับการขายตัวใน โครงการต่างๆดังนี้

1.โครงการขยายโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ในพื้นที่ที่เตรียมไว้เดิม จำนวน 8 ไร่ โดยก่อสร้างอาคาร โรงงานขนาด 1,400 ตารางเมตร เพื่อทำการผลิตท่อชนิดฝังใต้ดิน ซึ่งมีแนวโน้มที่ดีในอนาคตอันใกล้



2. โครงการขยายและปรับปรุงกระบวนการผลิตในสินค้ากลุ่มหลัก ที่ได้ดำเนินการไปแล้วในปี 2557 ที่ผ่านมาแต่ อย่างไรก็ดีตามยังมีการเติบโตสูงในกลุ่มสินค้าดังกล่าว โดยใช้งบประมาณ 5 ล้านบาทสำหรับเพิ่มสายการผลิตท่อก่อสร้าง ระบบ Post-Tension และปรับปรุงกระบวนการผลิตท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ด้วยงบประมาณเดียวกัน

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

วัตถุดิบสำคัญในการผลิต คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ในปี 2554- 2557 บริษัทใช้เหล็กกล้าเคลือบสังกะสีคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 - 95 ของยอดรวมของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น ความผันผวนราคาเหล็กซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกมีผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุน และอัตรากำไรสุทธิของบริษัท หากกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาสินค้าเพิ่มตามราคาของวัตถุดิบที่มีการปรับตัวขึ้นได้

ปัจจุบัน บริษัทสั่งซื้อเหล็กจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำในสต็อกสำหรับการผลิตประมาณ 2 เดือนล่วงหน้า และไม่มียกเว้นนโยบายการกักตุนเหล็กเพื่อเก็งกำไร บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดราคาขายให้มีส่วนต่างกำไรในระดับที่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งหากราคาเหล็กมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องบริษัทจะพิจารณาปรับราคาเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยจะจัดเก็บเหล็กให้น้อยที่สุดเมื่อพบว่าราคาเหล็กมีทิศทางแนวโน้มปรับตัวลดลง และจะสั่งเหล็กมากขึ้นกรณีราคาเหล็กมีทิศทางที่จะปรับตัวสูงขึ้น โดยอาศัยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาเหล็กในการประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อวัตถุดิบและวางแผนการผลิตสินค้าได้อย่างเหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ตัวแทนผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader รายใหญ่

วัตถุดิบสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ซึ่งบริษัทจะสั่งซื้อจากประเทศจีนเป็นหลักเนื่องจากมีราคาที่ถูกกว่าราคาในประเทศ โดยบริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่ายหรือตัวแทนส่งออก (“ผู้จัดจำหน่าย” หรือ “Trader”) จากประเทศจีนจำนวน 3 รายเป็นหลัก เนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวมีใบอนุญาตการส่งสินค้าออกและสามารถจัดส่งสินค้าตามความต้องการของบริษัทได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในราคาซื้อที่เหมาะสม และตั้งอยู่ใกล้แหล่งโรงงานผลิตเหล็ก ซึ่งในปี 2554- 2557 บริษัทได้สั่งซื้อจากบริษัท Trader รายหนึ่งจากประเทศจีน คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 53.3 ร้อยละ 70.05 และร้อยละ 68.26 ของยอดสั่งซื้อรวม ตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับของการพึ่งพิงบริษัท Trader รายดังกล่าว บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัท Trader ที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนส่งออกเหล็กดังกล่าว และอาจขาดแคลนเหล็กในกรณีที่บริษัท Trader ดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามกำหนด และบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่นเข้ามาทดแทนได้ทันแผนการผลิตสินค้าตามที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัท Trader รายดังกล่าวมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่อย่างใด และมีประวัติการสั่งซื้อระหว่างกันเป็นระยะเวลานานกว่า 5 ปี โดยบริษัท Trader ดังกล่าวดำเนินธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายสินค้านำเข้า-ส่งออกรายใหญ่ และอยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในเมืองเทียนจิน โดยมีสินค้าหลากหลายมากกว่า 10,000 รายการ โดยเน้นสินค้าอุปโภคบริโภค และของใช้ในครัวเรือนทั่วไป อาทิ เสื้อผ้า เครื่องจานชาม สินค้าตกแต่งบ้าน งานฝีมือ เป็นต้น เป็นระยะเวลานานกว่า 40 ปี ครอบคลุมลูกค้ามากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก นอกจากธุรกิจหลักดังกล่าว บริษัท Trader ยังเป็นตัวแทนในการนำเข้า-ส่งออกสินค้าวัตถุดิบอื่นๆ จากโรงงานผลิต เช่น เหล็ก ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ และเนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวมีธุรกิจนำเข้า-ส่งออกเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทเดินเรือหลายราย และสามารถอำนวยความสะดวกเรื่องการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ตามความต้องการและตรงเวลา

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีสัญญาผูกขาดการจัดซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัท Trader รายใดรายหนึ่ง เพื่อทำให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ที่ผ่านมามีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและบริษัท Trader ผู้ส่งออกเหล็ก และไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการสั่งวัตถุดิบจากบริษัท Trader ดังกล่าว

1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาตัวแทนนายหน้าชาวจีน

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากประเทศจีน บริษัทพึ่งพิงตัวแทนนายหน้าชาวจีน 2 ท่านในการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศจีน โดยเฉพาะเขตมณฑลเทียนจิน และเซี่ยงไฮ้เพื่อนำเสนอราคาให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะเปรียบเทียบคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และเมื่อบริษัทตกลงสั่งซื้อเหล็กกับโรงงานที่ตัวแทนนายหน้าได้เสนอมา ตัวแทนนายหน้าจะประสานงานให้บริษัท Trader ดำเนินการสั่งซื้อและออกใบยืนยันการขาย (Sale Confirmation) มาให้บริษัท เมื่อบริษัทยืนยันการซื้อกับทางบริษัท Trader แล้วทางบริษัท Trader จะดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป โดยตัวแทนดังกล่าวจะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบสภาพวัตถุดิบซึ่งเป็นเหล็กม้วนและการบรรจุก่อนที่จะส่งออกจากประเทศจีน เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามคำสั่งซื้อของบริษัท ซึ่งการมีตัวแทนในจีนทำให้บริษัทสามารถเสาะหา (Sourcing) วัตถุดิบได้คล่องตัวในราคาที่ เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยตัวแทนจะได้รับค่าจัดการเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าสั่งซื้อ เหตุผลที่บริษัทเลือกซื้อเหล็กจากประเทศจีนเนื่องจากมีราคาถูกกว่าซื้อภายในประเทศ โดยถึงแม้ว่าจะมีค่าจัดการให้แก่ตัวแทนชาวจีนแต่ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมยังคงต่ำกว่าราคาเหล็กที่ซื้อผ่านบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้นหากตัวแทนชาวจีน 2 ท่านขอยกเลิกการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อ คัดเลือกผู้ผลิต และตรวจสอบสภาพวัตถุดิบก่อนส่งให้บริษัท อาจทำให้บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น และคุณภาพของเหล็กที่ได้รับไม่ได้มาตรฐานได้ ซึ่งจะมีปัญหาการเคลมสินค้าคืนทำให้เสียเวลาและค่าใช้จ่าย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม ตัวแทนชาวจีนทั้งสองรายซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจเหล็กเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีต่อไป และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินการทำงานของ

ตัวแทนทุกไตรมาส โดยอาจจะมีการปรับเปลี่ยนค่าจัดการตามความเหมาะสมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้เริ่มหาแหล่งวัตถุดิบอื่นนอกเหนือจากประเทศจีน ซึ่งมีคุณภาพทัดเทียมกัน เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น

1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากประเทศจีนในสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม และมีการชำระเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะทำให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยในปี 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเป็นจำนวนเท่ากับ 506.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.90 ของมูลค่าสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด โดยในอดีตบริษัทไม่ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้ในปี 2553 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 4.01 ล้านบาทและปี 2554 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 5.76 ล้านบาท ดังนั้น ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554 บริษัทเริ่มใช้นโยบายการป้องกันความเสี่ยงโดยการใช้สินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า: Trust Receipt (T/R) เป็นเงินบาททั้งหมด และได้ใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) บางส่วน เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติการใช้วงเงิน T/R และวงเงินสำหรับใช้ Forward Contract จากธนาคารเท่ากับ 235.00 ล้านบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ใช้วงเงินนี้เป็นสกุลเงินบาทและไม่มีหนี้สินที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทยังคงได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากการซื้อและชำระค่าวัตถุดิบและรายการขายและรับชำระเงิน ไม่ได้เกิดขึ้นงวดบัญชีเดียวกันกับวันที่บันทึกบัญชีและ/หรือวันที่ชำระหรือได้รับเงิน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีจะต้องบันทึกค่าวัตถุดิบและรายได้จากการขายตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันปิดงวดนั้นๆ อาจทำให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่บันทึกบัญชีกับอัตราแลกเปลี่ยนจ่ายให้แก่ลูกค้า

สำหรับงวดปี 2557 บริษัทมีผลจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 0.501 ล้านบาทเนื่องจาก บริษัทมีรายได้บางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศและยังมีการสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางส่วน โดยบริษัทจะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา เพื่อจะประเมินสถานการณ์และหาทางป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสินเชื่อบริษัทและระยะยาวคงค้างรวมเท่ากับ 25.35 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภททรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ซึ่งนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและชำระค่าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวใช้เพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักร โดยอัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระ คือ ตั้งแต่ร้อยละ MLR-1.75% ถึง MOR ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวทั้งหมด ดังนั้น หากภาวะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น จะทำให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายมากขึ้นด้วย

บริษัทจะลดความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ โดยจะหาแหล่งเงินทุนจากตลาดทุนภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อลดภาระการกู้ยืมเงินของบริษัทได้ในการจ่ายชำระคืนหนี้บางส่วน ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยคิดนัดชำระดอกเบี้ยกับธนาคาร

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ (รวมบริษัทแอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งกลุ่มนายเลิศชัยถือหุ้นร้อยละ 97.50) ถือหุ้นรวมกันในบริษัทร้อยละ 57.41 ของทุนชำระแล้ว กลุ่มนายเลิศชัยยังคงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท รวมถึงการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส

การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2557 บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท โปรเจเนิส ออดิท แอนด์ คอนซัลติง จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินการโดยนางสาวนันทินี วรณิษฐ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบสัญญาแล้วบริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางกรรมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท โปรเจเนิส ออดิท แอนด์ คอนซัลติง จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้งและ 3 ครั้งตามลำดับ และประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้ง และ 3 ครั้งตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ – สกุล	ประชุมกรรมการบริษัท		ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	2556	2557	2556	2557
1. นายสุรเดช จันทราบุรีรักษ์	4/4	4/4	4/4	4/4
2. นายนพพล เงินน้ำไข	4/4	4/4	4/4	4/4
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	4/4	4/4	4/4	4/4
4. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	4/4	4/4	-	-
5. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	4/4	3/4	-	-
6. นายชโลธร พุทธะกุล	4/4	4/4	-	-
7. นายศิริเดช พูลเรือง	4/4	4/4	-	-
9. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	4/4	4/4	-	-
10. นายชานินทร์ ดันประวัดี	4/4	4/4	-	-

ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ ค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย

3. บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำความผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดนั้นๆ

บุคลากร

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีจำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงานหลักดังนี้

ลำดับ	ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
		พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1.	ส่วนปฏิบัติการ	45	97	142
2.	ส่วนขายและการตลาด	10	2	12
3.	ส่วนบัญชีและการเงิน	12	0	12
4.	ส่วนสนับสนุน	22	0	22
5.	ฝ่ายบริหารทั่วไป*	27	16	43
	รวม	116	115	231

หมายเหตุ * ภายใต้โครงสร้างองค์กรบริษัท ฝ่ายบริหารทั่วไปจะขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีพนักงานประจำจำนวน 32 คนและมีพนักงานรายวันจำนวน 59 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ทั้งนี้ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุน เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

	ปี 2556	ปี 2557
จำนวนพนักงาน (คน)	242	231
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	54,804,793	54,884,708

ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP) ให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 3,000,000 หน่วย ในอัตรา 1:1 ราคาใช้สิทธิ 5.60 บาท : หุ้น มีอายุ 3 ปีโดยใช้สิทธิปีแรก ไม่เกินร้อยละ 30 ปีที่ 2 ไม่เกินร้อยละ 30 และปีที่ 3 ไม่เกิน ร้อยละ 40

นโยบายในการอบรมและพัฒนาพนักงาน

ผู้บริหารบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการจัดอบรมพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ด้านการตลาด การผลิต การบริการ การบริหารบุคคล และความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการอบรมทั้งภายในบริษัทเองและส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรจากภายนอกตามความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ นอกจากนี้ หากมีการสั่งเครื่องจักรใหม่ๆ ที่ทางบริษัทนำเข้ามา เพื่อให้เกิดความเข้าใจในระบบงานโดยรวมและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้การทำงานแบบมืออาชีพ รวมทั้งได้ประสบการณ์ในการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้นๆ โดยตรง

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคต จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2557

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท	ค้าประกันให้บริษัท				
		วงเงินเบิกเกินบัญชี	10,000,000	-	นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ทำการค้าประกัน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า
		วงเงิน L/C, T/R, T/T, B/C	25,000,000	-	ในนามส่วนตัวให้กับบริษัท โดยมีได้รับ	รายการค้าประกันดังกล่าวมีความ
		วงเงิน FORWARD	25,000,000	-	คำตอบแทน แต่อย่างไร	สมเหตุผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อย
		สัญญาเช่าทางการเงิน (รถยนต์)	7,485,060	1,435,798.00		ได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้าประกันมิได้คิด ค่าตอบแทนในการค้าประกันแต่อย่างใด
		ค้าประกันให้บริษัทย่อย				
		วงเงินเบิกเกินบัญชี	12,000,000	-		
		วงเงินกู้	16,900,000	804,474.59		
		วงเงิน T/R	20,000,000	-		
		วงเงิน P/N	3,000,000	-		
		วงเงิน FORWARD	20,000,000	-		
		สัญญาเช่าทางการเงิน (รถยนต์)	5,671,600	808,335.00		
		ให้เข้าอาคารสำหรับใช้ เป็นอาคารสำนักงาน	960,000	80,000	บริษัทได้เข้าอาคารและพื้นที่บางส่วนจาก คุณเลิศชัย เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โดยคิดค่า เช่าเดือนละ 80,000 บาท ซึ่งเป็นราคาค่าเช่า ที่ปรับขึ้นจากสัญญาฉบับก่อน ซึ่งมีค่าเช่า เดือนละ 60,000 บาท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการค้าเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุผล เนื่องจากเป็นราคาธุรกรรมและปรับเพิ่มตาม ภาวะเศรษฐกิจ

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์โร ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2557

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เจ.เอส.วี เทคนิคอล จำกัด (JSVT)	เป็นบริษัทย่อยกรรมการร่วมกัน คือ 1. นายเลิศชัย วงศ์ยสิทธิ์ 2. นายภาณุพงษ์ วิจิตรทอง เรื่อง 3. นางประครอง นามนันท์ สิทธิ์	รายได้จากการขาย ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	44,846,154.96 12,478,880.51	- -	บริษัทมีการซื้อขายที่ดิน ระหว่างปีเพื่อ ประหยัดต้นทุนในการนำที่ดิน มาขายใช้ ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	รายการซื้อขายที่ดิน มีความเหมาะสมผล เนื่องจากเป็นราคายุติธรรมตามปกติทาง การค้าทั่วไปและไม่แตกต่างจาก บุคคลภายนอก
		รายได้ค่าเช่า	3,600,000	10,302,905.02 4,432,663.26	บริษัทได้ให้สำนักงานอาคาร 5 ที่ อ.พาน ทอง ซึ่งสร้างขึ้นเพื่อให้เช่า คิดค่าเช่าเดือนละ 300,000 บาท (115.74 บาท/ตารางเมตร)	รายการให้สำนักงานมีความเหมาะสมผล เนื่องจากเป็นราคาตลาด
		รายได้จากการบริการ	4,912,497.00	954,353.33	เป็นรายการที่ JSVT จ้าง ARS จัดเหล็ก ซึ่ง คำแจ้งคิดในอัตราปกติกับบุคคลทั่วไป	รายการค่าจัดเหล็ก เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะเป็นราคาตลาด
		จ่ายค่ากระแสไฟฟ้า	4,175,612.75	-	เนื่องจากใช้มิเตอร์ร่วมกัน แต่ก็ได้ติดตั้ง มิเตอร์ภายในเพิ่มเติม และคิดค่าไฟฟ้า เท่ากับของการไฟฟ้า	รายการค่ากระแสไฟฟ้า เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะทางบริษัทมิได้ใช้ผู้ผลิตไฟฟ้า เพียงแต่ เป็นทางผ่านเท่านั้น
		ดอกเบี้ยรับ	920,547.95	-	เป็นดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	เป็นรายการที่เหมาะสมเพราะอัตราดอกเบี้ย ใกล้เคียงกับธนาคารพาณิชย์
		รายได้เงินปันผล	19,998,000.00	-	บริษัทย่อย ประกาศจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้น ละ 2,000.00 บาท	
		ซื้ออุปกรณ์ซ่อม	80,459.25	-	เป็นการซื้อซ่อมรถมาเพื่อใช้งาน และเป็นราคาที่เทคนิคอลขายให้ลูกค้าทั่วไป	มีมูลค่ารายการเล็กน้อย เพื่อสะดวกในการ จัดซื้อ และราคาก็เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะ เป็นราคาที่ขายทั่วไป

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2557

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ค้าประกันให้บริษัทย่อย				
		วงเงินเบิกเกินบัญชี	15,000,000.00	-		
		วงเงิน LC , TR	30,000,000.00	-	ได้เปลี่ยนการค้าประกันจาก คุณเลิศชัย มาให้บริษัทฯ ดำเนิน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการค้าประกันดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้าประกันมีได้คิด ค่าตอบแทนในการค้าประกันแต่อย่างใด
		วงเงิน FORWARD	30,000,000.00	-		
		วงเงิน L/G	3,000,000.00	1,539,559.38		

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคต จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2557

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บจก.เจ.เอส.วี.สปริง	กรรมการร่วมกัน คือ นางประครอง นามนันทสิทธิ์ และ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทอง เรื่อง ถือหุ้นและ/หรือเป็นกรรมการใน JSV Spring	สั่งทำสปริง เจ้าหนี้การค้า	16,630.00	-	เป็นสปริงที่ใช้ในการรัดท่อเหล็กอ่อน และ อะไหล่ซ่อมเครื่องจักร มูลค่ารายการไม่มาก สะดวกในการจัดหา ราคาเป็นราคาปกติที่ ขายทั่วไป	เป็นรายการที่เหมาะสม เพราะสะดวกในการ จัดซื้อ และราคาเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป

14. สรุปฐานะทางการเงินและผลดำเนินงาน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	11,980,103.76	12,731,206.19	3,099,534.29	8,244,912.62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4, 6	236,753,698.77	208,854,991.47	199,179,916.28	170,072,679.91
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	4	-	-	-	40,000,000.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	223,960,092.80	223,590,670.64	177,448,989.10	176,883,391.68
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		472,693,895.33	445,176,868.30	379,728,439.67	395,200,984.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	8	-	-	51,999,800.00	1,999,800.00
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	9, 13	32,209,156.29	31,557,955.60	12,679,467.06	12,446,003.62
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	10, 13, 16	-	-	14,856,603.74	15,402,348.09
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	11,13,15,16	266,098,427.59	249,834,426.41	165,652,510.20	176,816,643.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	3,816,548.82	3,113,932.52	1,152,781.45	784,092.49
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	24	2,138,070.82	1,608,450.39	1,790,946.58	1,332,529.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		224,192.47	215,192.47	134,300.00	125,300.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		304,486,395.99	286,329,957.39	248,266,409.03	208,906,717.08
รวมสินทรัพย์		777,180,291.32	731,506,825.69	627,994,848.70	604,107,701.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินและผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	13,784,652.49	28,775,498.39	13,784,652.49
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 14	36,810,652.18	40,769,121.51	26,983,772.75
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		12,715,877.08	12,965,249.19	3,096,876.31
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,685,381.76	2,298,717.21	810,236.51
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	3,564,474.59	5,230,000.00	2,760,000.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		68,561,038.10	90,038,586.30	47,435,538.06
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	15	2,326,376.53	4,056,243.05	1,449,973.80
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	16	5,704,746.21	8,464,224.41	5,704,746.21
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	6,043,824.92	5,015,309.00	5,251,384.96
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,074,947.66	17,535,776.46	12,406,104.97
รวมหนี้สิน		82,635,985.76	107,574,362.76	59,841,643.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	18			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 203 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	203,000,000.00		203,000,000.00	
หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		200,000,000.00		200,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ	215,556,845.37	215,556,845.37	215,556,845.37	215,556,845.37
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	19	2,202,112.00	-	2,202,112.00
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ		7,442,633.20	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	20	19,024,700.00	13,524,700.00	19,024,700.00
ยังไม่ได้จัดสรร		250,309,637.00	187,400,039.51	131,369,548.30
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		694,535,927.57	623,924,218.08	568,153,205.67
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,377.99	8,244.85	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		694,544,305.56	623,932,462.93	568,153,205.67
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		777,180,291.32	731,506,825.69	627,994,848.70

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
31					
รายได้					
รายได้จากการขาย	4	995,661,776.92	868,230,016.99	700,977,298.06	643,235,226.68
รายได้จากการบริการ	4	8,730,260.39	12,213,771.03	4,912,497.00	4,593,962.00
รวมรายได้		1,004,392,037.31	880,443,788.02	705,889,795.06	647,829,188.68
ต้นทุนขายและบริการ	4	(734,863,000.90)	(631,345,031.41)	(556,043,024.61)	(506,335,717.25)
กำไรขั้นต้น		269,529,036.41	249,098,756.61	149,846,770.45	141,493,471.43
รายได้เงินปันผล		-	-	19,998,000.00	46,800,059.53
รายได้ค่าเช่า	4	-	-	3,600,000.00	3,600,000.00
รายได้อื่น	4	9,911,059.94	9,512,308.93	8,546,294.81	7,300,908.93
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		(57,681,144.64)	(56,712,892.74)	(35,665,420.49)	(36,765,645.35)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(48,157,894.57)	(42,091,323.63)	(38,794,311.49)	(35,150,940.81)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(3,050,162.38)	(6,127,771.40)	(1,991,394.66)	(4,041,609.14)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		170,550,894.76	153,679,077.77	105,539,938.62	123,236,244.59
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(22,139,164.13)	(24,040,302.03)	(4,515,347.98)	(8,340,553.51)
กำไรสำหรับปี		148,411,730.63	129,638,775.74	101,024,590.64	114,895,691.08
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		148,411,730.63	129,638,775.74	101,024,590.64	114,895,691.08
การปันส่วนกำไร/การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		148,409,597.49	129,632,597.67	101,024,590.64	114,895,691.08
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,133.14	6,178.07	-	-
		148,411,730.63	129,638,775.74	101,024,590.64	114,895,691.08
กำไรต่อหุ้น	22				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.74	0.65	0.51	0.57
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.74	-	0.50	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท											
งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท											
หมายเหตุ	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการค้า โดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนลดมูลค่าจาก การซื้อหุ้นลงทุน	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัท	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
					จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,442,633.20	13,524,700.00	187,400,039.51	623,924,218.08	8,244.85		623,932,462.93	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :											
19	-	-	2,202,112.00	-	-	-	2,202,112.00	-		2,202,112.00	
21	-	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(2,000.00)		(80,002,000.00)	
20	-	-	-	-	5,500,000.00	(5,500,000.00)	-	-		-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	200,000,000.00	215,556,845.37	2,202,112.00	7,442,633.20	19,024,700.00	250,309,637.00	694,535,927.57	8,377.99		694,544,305.56	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,442,633.20	7,524,700.00	143,767,441.84	574,291,620.41	6,747.63		574,298,368.04	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :											
21	-	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(4,680.85)		(80,004,680.85)	
20	-	-	-	-	6,000,000.00	(6,000,000.00)	-	-		-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,442,633.20	13,524,700.00	187,400,039.51	623,924,218.08	8,244.85		623,932,462.93	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอรียา จุฑานุกาล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

		หน่วย : บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม	
			สำรองเพื่อการจ่าย โดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	200,000,000.00	215,556,845.37	-	13,524,700.00	115,844,957.66	544,926,503.03
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :						
สำรองเพื่อการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	2,202,112.00	-	-	2,202,112.00
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,500,000.00	(5,500,000.00)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	101,024,590.64	101,024,590.64
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	200,000,000.00	215,556,845.37	2,202,112.00	19,024,700.00	131,369,548.30	568,153,205.67
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,524,700.00	86,949,266.58	510,030,811.95
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :						
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	6,000,000.00	(6,000,000.00)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	114,895,691.08	114,895,691.08
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	200,000,000.00	215,556,845.37	-	13,524,700.00	115,844,957.66	544,926,503.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	170,550,894.76	153,679,077.77	105,539,938.62	123,236,244.59
รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,005,486.97	20,930,816.60	17,867,531.97	16,554,726.67
หนี้สงสัยจะสูญ	1,436,930.03	241,305.31	1,436,930.03	432,049.20
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนที่ใช้หุ้่นเป็นเกณฑ์	2,202,112.00	-	2,202,112.00	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(48,792.92)	(215,341.40)	7,843.33	(224,531.98)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,028,515.92	857,550.99	855,156.96	773,023.99
ต้นทุนทางการเงิน	3,970,710.33	7,079,004.28	1,991,394.66	4,041,609.14
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	201,145,857.09	182,572,413.55	129,900,907.57	144,813,121.61
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(26,451,189.94)	(49,336,054.04)	(30,544,166.40)	(25,138,285.87)
สินค้าคงเหลือ	(368,152.96)	(31,352,637.87)	(565,597.42)	(12,051,019.60)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,000.00)	5,850.70	(9,000.00)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(6,843,116.72)	24,921,473.82	(8,735,343.70)	11,418,900.23
จ่ายค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(1,091,336.02)	-	(1,091,336.02)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	167,474,397.47	125,719,710.14	90,046,800.05	117,951,380.35
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(22,919,225.87)	(20,067,830.63)	(6,690,194.40)	(6,157,998.88)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	144,555,171.60	105,651,879.51	83,356,605.65	111,793,381.47
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(651,200.69)	(722,676.65)	(233,463.44)	(261,127.50)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(50,000,000.00)	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(40,000,000.00)
รับชำระเงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	40,000,000.00	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(39,323,311.53)	(40,428,480.86)	(6,534,186.41)	(15,839,392.95)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	400,000.00	391,829.89	-	254,604.49
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(39,574,512.22)	(40,759,327.62)	(16,767,649.85)	(55,845,915.96)

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(3,970,710.33)	(7,079,004.28)	(1,991,394.66)	(4,041,609.14)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(14,990,845.90)	(13,832,301.19)	13,784,652.49	(13,260,769.42)
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,425,003.61)	(20,321,106.09)	(2,204,993.67)	(18,345,590.62)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(2,343,201.97)	(2,169,601.35)	(1,322,598.29)	(1,280,808.57)
จ่ายเงินปันผล	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจในการควบคุม	(2,000.00)	(4,680.85)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(105,731,761.81)	(123,406,693.76)	(71,734,334.13)	(116,928,777.75)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(751,102.43)	(58,514,141.87)	(5,145,378.33)	(60,981,312.24)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	12,731,206.19	71,245,348.06	8,244,912.62	69,226,224.86
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	11,980,103.76	12,731,206.19	3,099,534.29	8,244,912.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายท่อที่ใช้ในระบบงานก่อสร้าง ท่อในอาคาร ประเภท ท่อร้อยสายในระบบไฟฟ้า ท่อ PPR ในระบบประปา และสุขาภิบาล

ปัจจุบันมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรีและมีสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ และสาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 48 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (Market for Alternative Investment) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง รายการและข้อยกเว้นเหลือทางบัญชีระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

- ก. กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)
- ข. มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความ

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/การ
ตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความ

มาตรฐานการบัญชี

เรื่อง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ ดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบ กฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การ บูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล	

มาตรฐานการบัญชีทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงิน

มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีในครั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการบัญชีตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

ปัจจุบันบริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินว่าเมื่อนำมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้มาใช้ในปี 2558 และเปลี่ยนมารับรู้รายการกำไรขาดทุนดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่มีผลกระทบต่อนั้นสินสารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและกำไรสะสมยกมาในงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าเสียหายในการผลิตโดยตรง

3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณเป็นเวลา 33 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทที่มีไว้ใช้งานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท โดยไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ถืออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนที่สำคัญจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่าเหล่านั้น ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงินอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินต่ำสุดที่จะต้องชำระตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์หลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20 - 33
เครื่องจักร	5 - 10
เครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10
อุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10
เครื่องตกแต่ง	5 - 10
ยานพาหนะ	5

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)
กลุ่มบริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ ดังนี้

	ระยะเวลา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
สมาชิกกอล์ฟ	ตามอายุสัญญา

3.8 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

3.9 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีนัยสำคัญ

3.10 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้ส่งมอบและโอนความเสี่ยงและความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว
รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการ

3.11 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินที่ชำระจะถูกแบ่งระหว่างส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะไปหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกบันทึกจากค่างวดตลอดระยะเวลาของสัญญาเพื่อหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้นดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาท
โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม
แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

3.13 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมี
อิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มี
ผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

3.14 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่
เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปี
ที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการ
ปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษี
ของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้
อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของ
สถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อ
ว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลาย
ปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการ
และข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่ม
บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้าง
จ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตาม
กฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้
ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วย
ภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจ
จะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

3.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการธุรกิจที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและสอดคล้องเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด

บริษัทย่อยซึ่งมีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ และบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนทั้งหมดของทุนจดทะเบียน

บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ และมีผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	นโยบายการกำหนดราคา	2557	2556	2557	2556
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	44,846,154.96	70,662,377.89
รายได้จากการบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,912,497.00	4,593,962.00
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	19,998,000.00	46,800,059.53
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	12,478,880.51	14,268,850.77
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	3,600,000.00	3,600,000.00
ค่าไฟฟ้า	ราคาทุน	-	-	4,175,612.75	4,701,693.80
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 7 ต่อปี	-	-	920,547.95	951,232.88
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด					
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	16,630.00	7,664.02	16,630.00	7,664.02
กรรมการ					
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	ตามที่ระบุในสัญญา	960,000.00	960,000.00	960,000.00	960,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		5,944,500.00	6,876,000.00	5,944,500.00	6,876,000.00

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด					
ลูกหนี้การค้า		-	-	11,257,258.35	11,113,730.17
รายได้ค้างรับ		-	-	2,135,424.77	300,000.00
เจ้าหนี้การค้า		-	-	4,432,663.26	7,273,765.06
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		-	-	-	40,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างรับ		-	-	-	467,945.21
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด					
เจ้าหนี้การค้า		-	4,400.00	-	4,400.00

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสดในมือ	230,480.00	245,087.00	150,480.00	150,000.00
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	8,380,633.92	4,254,075.37	1,448,451.07	1,051,043.90
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	3,368,989.84	8,232,043.82	1,500,603.22	7,043,868.72
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,980,103.76	12,731,206.19	3,099,534.29	8,244,912.62

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ลูกหนี้การค้า:-				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,302,905.02	11,113,730.17
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	217,427,165.41	189,075,560.08	168,410,505.32	138,786,146.54
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	17,292,979.14	17,121,884.38	17,292,979.14	17,121,884.38
รวมลูกหนี้การค้า	234,720,144.55	206,197,444.46	196,006,389.48	167,021,761.09
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,831,727.70)	(1,212,141.50)	(2,034,562.46)	(597,632.43)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	231,888,416.85	204,985,302.96	193,971,827.02	166,424,128.66
ลูกหนี้อื่น:-				
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,094,569.62	1,288,477.98	1,038,391.61	710,675.13
ภาษีซื้อรอขอคืน	1,246,839.13	921,481.14	1,246,839.13	921,481.14
รายได้ค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	1,535,424.77	300,000.00
ภาษีลูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	1,108,632.17	1,108,632.17	1,108,632.17	1,108,632.17
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	-	467,945.21
อื่นๆ	415,241.00	551,097.22	278,801.58	139,817.60
รวมลูกหนี้อื่น	4,865,281.92	3,869,688.51	5,208,089.26	3,648,551.25
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	236,753,698.77	208,854,991.47	199,179,916.28	170,072,679.91

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ยังไม่เกินกำหนดชำระ	118,024,408.29	111,068,507.35	99,273,256.47	94,509,721.21
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	110,774,189.97	92,027,384.18	93,881,103.59	71,240,728.00
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,606,672.39	1,541,667.90	549,954.12	532,233.92
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	2,103,718.77	411,316.61	535,025.68	192,891.06
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,211,155.13	1,148,568.42	1,767,049.62	546,186.90
รวม	234,720,144.55	206,197,444.46	196,006,389.48	167,021,761.09
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>				
ยอดคงเหลือยกมา	(1,212,141.50)	(1,020,533.68)	(597,632.43)	(165,583.23)
เพิ่มขึ้น	(1,619,586.20)	(432,049.20)	(1,436,930.03)	(432,049.20)
ลดลง	-	240,441.38	-	-
ยอดคงเหลือยกไป	(2,831,727.70)	(1,212,141.50)	(2,034,562.46)	(597,632.43)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	231,888,416.85	204,985,302.96	193,971,827.02	166,424,128.66

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้านำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินค้าสำเร็จรูป	97,434,583.29	91,570,202.63	85,220,274.43	85,261,002.94
วัตถุดิบ	97,997,555.06	106,858,731.46	67,376,085.67	71,992,365.48
งานระหว่างทำ	-	424,773.83	-	424,773.83
วัสดุสิ้นเปลือง	2,973,882.66	2,578,155.63	2,794,139.63	2,405,795.80
สินค้านำระหว่างทาง	27,368,873.27	23,973,608.57	23,727,274.85	18,468,239.11
รวมสินค้านำคงเหลือ	225,774,894.28	225,405,472.12	179,117,774.58	178,552,177.16
<u>หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง</u>	(1,814,801.48)	(1,814,801.48)	(1,668,785.48)	(1,668,785.48)
รวมสินค้านำคงเหลือ - สุทธิ	223,960,092.80	223,590,670.64	177,448,989.10	176,883,391.68

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		หน่วย : บาท	
			2557	2556	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิต	ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	100.00	99.99	52.00	2.00
	2557		2556	2557	2556	
	ต่ออะไหล่อากาศยาน					
					</	

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุม ได้อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 1,000,000 หุ้นๆละ 100 บาท โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นทั้งจำนวนที่ออก ซึ่งชำระค่าหุ้นแล้ว 50 %

9. เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำธนาคารประเภท 6-12 เดือนกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว

10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	(4,442,429.91)	(4,442,429.91)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(545,744.35)	(545,744.35)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	(4,988,174.26)	(4,988,174.26)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	176,155.34	15,226,192.75	15,402,348.09
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	176,155.34	14,680,448.40	14,856,603.74
มูลค่ายุติธรรม			20,246,826.82
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ปี 2556			545,744.35
ปี 2557			545,744.35

บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด โดยมีอัตราค่าเช่าปีละ 3.6 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด ไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

		หน่วย : บาท							
		งบการเงินรวม							
รายการ	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	56,638,556.00	127,794,812.71	110,264,425.30	40,610,908.75	6,001,359.65	2,683,384.30	17,830,404.21	388,713,267.83
	ซื้อระหว่างงวด	-	160,536.00	89,346.32	939,418.40	739,568.49	-	-	38,158,876.53
	โอนเข้า/โอนออก ระหว่างปี	-	307,255.00	9,432,607.50	850,343.00	-	-	(10,590,205.50)	-
	จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(7,361.12)	(10,840.00)	(63,821.59)	(1,596,525.72)	(1,678,548.43)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		56,638,556.00	128,262,603.71	119,786,379.12	42,393,309.03	6,730,088.14	2,619,562.71	16,233,878.49	425,193,595.93
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ราคาตามบัญชี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	31,684,506.26	70,556,802.49	22,409,054.99	3,744,332.83	1,362,126.03	9,122,018.82	138,878,841.42
	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,888,108.91	7,967,937.60	4,803,743.62	934,061.60	400,390.73	2,549,425.81	21,543,668.27
	ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(2,112.38)	(8,983.80)	(63,083.20)	(1,253,161.97)	(1,327,341.35)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	36,572,615.17	78,524,740.09	27,210,686.23	4,669,410.63	1,699,433.56	10,418,282.66	159,095,168.34
ราคาตามบัญชี									
ราคาตามบัญชี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	56,638,556.00	96,110,306.45	39,707,622.81	18,201,853.76	2,257,026.82	1,321,258.27	8,708,385.39	249,834,426.41
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	56,638,556.00	91,689,988.54	41,261,639.03	15,182,622.80	2,060,677.51	920,129.15	5,815,595.83	266,098,427.59

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
อาคารและส่วน ปรับปรุง			เครื่องจักร	เครื่องมือเครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ	รวม
ที่ดิน									
ราคาทุน									
41,182,103.66	99,190,850.02	77,846,633.30	32,772,883.29	5,060,221.67	2,647,684.30	9,821,878.49	8,946,310.46	277,468,565.19	
-	-	-	366,170.00	378,727.88	-	-	5,113,498.53	5,858,396.41	
-	175,955.00	6,493,550.05	540,000.00	-	-	-	(7,209,505.05)	-	
-	-	-	(7,361.12)	(10,840.00)	(63,821.59)	-	-	(82,022.71)	
41,182,103.66	99,366,805.02	84,340,183.35	33,671,692.17	5,428,109.55	2,583,862.71	9,821,878.49	6,850,303.94	283,244,938.89	
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
-	26,124,470.39	47,773,380.69	16,279,742.65	3,139,513.83	1,329,736.97	6,005,076.96	-	100,651,921.49	
-	3,944,332.89	6,197,560.61	4,033,271.22	779,764.90	397,081.79	1,662,675.17	-	17,014,686.58	
-	-	-	(2,112.38)	(8,983.80)	(63,083.20)	-	-	(74,179.38)	
-	30,068,803.28	53,970,941.30	20,310,901.49	3,910,294.93	1,663,735.56	7,667,752.13	-	117,592,428.69	
ราคาตามบัญชี									
41,182,103.66	73,066,379.63	30,073,252.61	16,493,140.64	1,920,707.84	1,317,947.33	3,816,801.53	8,946,310.46	176,816,643.70	
41,182,103.66	69,298,001.74	30,369,242.05	13,360,790.68	1,517,814.62	920,127.15	2,154,126.36	6,850,303.94	165,652,510.20	

ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนขายและบริการ	17,080,868.38	16,747,851.33	13,880,127.29	12,801,040.18
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	4,462,799.89	3,794,533.64	3,134,559.29	3,006,863.38
	21,543,668.27	20,542,384.97	17,014,686.58	15,807,903.56

บริษัทฯ ได้จัดจ้างองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคตบนที่ดินของบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 110.48 ล้านบาท และ 114.25 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ ที่ยังใช้งานซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีประมาณ 70.05 ล้านบาท และ 73.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ขาดพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 5.81 ล้านบาท และ 8.26 ล้านบาท ตามลำดับ

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โปรแกรม		โปรแกรม		โปรแกรม		โปรแกรม	
	คอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก	คอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก	คอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก	คอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก
รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,210,000.00	2,200,000.00	-	4,410,000.00	1,789,030.00	-	-	1,789,030.00
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	764,435.00	-	400,000.00	1,164,435.00	415,790.00	-	260,000.00	675,790.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,974,435.00	2,200,000.00	400,000.00	5,574,435.00	2,204,820.00	-	260,000.00	2,464,820.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,103,412.10	192,655.38	-	1,296,067.48	1,004,937.51	-	-	1,004,937.51
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	387,242.42	74,576.28	-	461,818.70	307,101.04	-	-	307,101.04
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,490,654.52	267,231.66	-	1,757,886.18	1,312,038.55	-	-	1,312,038.55
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,106,587.90	2,007,344.62	-	3,113,932.52	784,092.49	-	-	784,092.49
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,483,780.48	1,932,768.34	400,000.00	3,816,548.82	892,781.45	-	260,000.00	1,152,781.45

ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี มีดังนี้

ปี 2556	296,942.93	201,078.76
ปี 2557	461,818.70	307,101.04

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

ประเภท	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
<u>ส่วนที่มีหลักประกัน</u>				
ทรัสต์รีซีท	13,784,652.49	28,775,498.39	13,784,652.49	-
วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)				
ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชี	89	89	62	62
ทรัสต์รีซีท	275	275	225	225
ตัวสัญญาใช้เงิน	36	36	33	33
รวม	400	400	320	320

กลุ่มบริษัท มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1% ถึง MOR+1% ต่อปี และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และจำนำเงินฝากประจำ โดยมีบริษัท ย่อยและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน วงเงินบริษัทย่อยจำนวน 80 ล้านบาท

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เจ้าหนี้การค้า :-				
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,400.00	4,432,663.26	7,278,165.06
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	21,721,037.52	27,122,554.40	13,302,477.99	19,084,426.89
รวมเจ้าหนี้การค้า	21,721,037.52	27,126,954.40	17,735,141.25	26,362,591.95
เจ้าหนี้อื่น:-				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,172,180.88	606,427.63	445,561.94	344,180.70
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	886,738.30	424,647.02	310,626.67	264,178.52
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	1,246,757.21	1,913,905.57	1,246,757.21	1,913,905.57
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,783,938.27	10,697,186.89	7,245,685.68	6,834,259.71
รวมเจ้าหนี้อื่น	15,089,614.66	13,642,167.11	9,248,631.50	9,356,524.50
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	36,810,652.18	40,769,121.51	26,983,772.75	35,719,116.45

15. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	1,998,846.00	2,737,356.00	1,002,060.00	1,593,600.00
ต้นทุนทางการเงิน	(313,464.24)	(438,638.79)	(191,823.49)	(246,018.70)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	1,685,381.76	2,298,717.21	810,236.51	1,347,581.30
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,617,560.95	4,662,927.95	1,612,557.00	2,587,653.00
ต้นทุนทางการเงิน	(291,184.42)	(606,684.90)	(162,583.20)	(352,425.70)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,326,376.53	4,056,243.05	1,449,973.80	2,235,227.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัท มีสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เพื่อเช่าซื้อรถ จำนวน 4 สัญญา และ 5 สัญญา ตามลำดับ โดยมีจำนวนเงินการผ่อนชำระ 60 งวด งวดละเท่าๆ กันทุกเดือนจนถึงปี 2560 กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ต่อเมื่อได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,269,220.80	13,694,224.41	8,464,746.21	10,669,739.88
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,564,474.59)	(5,230,000.00)	(2,760,000.00)	(2,760,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	5,704,746.21	8,464,224.41	5,704,746.21	7,909,739.88

16.1 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่ 1 วงเงินกู้รวม 27 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR ต่อปี ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

วงเงิน(ล้านบาท)	ระยะเวลาการชำระหนี้	ชำระเงินต้นพร้อม
		ดอกเบี้ยต่อเดือน(บาท)
6.44	กุมภาพันธ์ 2551 - มกราคม 2556	130,000
20.00	กรกฎาคม 2551 - มิถุนายน 2556	400,000
0.57	ตุลาคม 2551 - กันยายน 2556	12,000

บริษัทฯ จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักประกันเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อย และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันร่วม

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2554 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่ 2 วงเงินกู้จำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

ระยะเวลาการชำระหนี้	ชำระเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ยต่อเดือน(บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
พฤศจิกายน 2554 - ตุลาคม 2557	230,000	MLR - 1.75%
พฤศจิกายน 2557 - งวดสุดท้าย	230,000	MLR - 1.25%

บริษัทฯ จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งของบริษัทฯ เป็นหลักประกันเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อย และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันร่วม

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2555 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งที่ 2 เพิ่มจำนวนวงเงินกู้จำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

ระยะเวลาการชำระหนี้	ชำระเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ยต่อเดือน(บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ตุลาคม 2555 - กันยายน 2558	230,000	MLR - 1.75%
ตุลาคม 2558 - กันยายน 2562	230,000	MLR - 1.25%

16.2 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งแห่ง วงเงิน 10 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้โดยสังเขปดังต่อไปนี้

ระยะเวลาการชำระหนี้	ชำระเงินต้นพร้อม ดอกเบี้ยต่อเดือน(บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
ปี 2556 - ปี 2558	190,000	3%
ปี 2559	190,000	MRR + 1%

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทย่อย และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ ค้ำประกัน และให้บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อมออกหนังสือค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว

17. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,015,309.00	5,249,094.03	4,396,228.00	4,714,540.03
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:				
ต้นทุนบริการ	758,539.00	600,633.00	620,765.00	547,381.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	269,976.92	251,497.02	234,391.96	225,642.99
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	-	(140,560.00)	-	(140,560.00)
กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย(*)	-	(945,355.05)	-	(950,776.02)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,043,824.92	5,015,309.00	5,251,384.96	4,396,228.00

* ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปี 2556

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาลปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาลปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2556
อัตรามรณะ	ประมาณการจากตารางมรณะไทยประจำปี 2551	ประมาณการจากตารางมรณะไทยประจำปี 2551
อัตราการขึ้นเงินเดือน		
สำหรับพนักงานรายเดือน	6.28%	6.28%
สำหรับพนักงานรายวัน	11.06%	11.06%

18. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 203,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือพนักงานของบริษัทย่อย

19. สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของ บริษัท (ESOP) จำนวน 3 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5.60 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันทั้ง 30 มิถุนายน ของแต่ละปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ร้อยละ 30 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 และปีที่ 3 ร้อยละ 40

20. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

21. เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2/2557 (กรณีพิเศษ) จากผลการดำเนินงานของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับไตรมาสที่ 3 ปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาทเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 ธันวาคม 2557

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับครึ่งปีแรก 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาทเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท เป็นการจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 26 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 0.13 บาท และ จ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวน 4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.02 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 5 กันยายน 2557

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2557

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 6 กันยายน 2556

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม 2556

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นในอัตราหุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 20,000,000 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 สิงหาคม 2557

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นในอัตราหุ้นละ 2,340.237 บาท เป็นจำนวนเงิน 46,804,740.38 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 สิงหาคม 2556

22. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	148,409,597.49	129,632,597.67	101,024,590.64	114,895,691.08
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน)	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.74	0.65	0.51	0.57
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น :				
จัดสรรให้แก่กรรมการ และพนักงาน	935,483.87	-	935,483.87	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ปรับลด)	200,935,484	-	200,935,484	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.74	-	0.50	-

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำและ				
สินค้าสำเร็จรูป(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(5,439,606.83)	(12,200,869.35)	465,502.34	(10,126,178.54)
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	625,433,097.42	611,775,923.18	433,969,310.05	418,812,019.97
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	22,005,486.97	20,930,816.60	17,867,531.97	16,554,726.67
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	80,855,019.57	76,981,261.34	59,220,663.99	57,328,496.89
ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	15,804,829.95	18,036,147.84	12,777,286.77	15,310,523.43
ค่าขนส่ง	28,818,597.00	26,740,484.00	13,389,728.00	12,565,660.00

24. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,138,070.82	1,608,450.39	1,790,946.58	1,332,529.18
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,138,070.82	1,608,450.39	1,790,946.58	1,332,529.18

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2557	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	242,428.30	323,917.25	566,345.55	119,526.48	287,386.01	406,912.49
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,003,061.79	205,703.18	1,208,764.97	879,245.60	171,031.39	1,050,276.99
รวม	1,608,450.39	529,620.43	2,138,070.82	1,332,529.18	458,417.40	1,790,946.58

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2556	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2556	มกราคม 2556	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	194,167.24	48,261.06	242,428.30	33,116.64	86,409.84	119,526.48
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,049,818.80	(46,757.01)	1,003,061.79	942,908.01	(63,662.41)	879,245.60
รวม	1,606,946.34	1,504.05	1,608,450.39	1,309,781.75	22,747.43	1,332,529.18

25. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(22,668,784.56)	(24,041,806.08)	(4,973,765.38)	(8,363,300.94)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	529,620.43	1,504.05	458,417.40	22,747.43
รวม	(22,139,164.13)	(24,040,302.03)	(4,515,347.98)	(8,340,553.51)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		170,550,894.76		153,679,077.77
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	34,110,178.95	20%	30,735,815.55
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(12,939,214.88)		(7,165,693.92)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		1,156,339.26		692,940.84
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(188,139.20)		(222,760.44)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13.0%	<u>22,139,164.13</u>	15.6%	<u>24,040,302.03</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		105,539,938.62		123,236,244.59
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	21,107,987.72	20%	24,647,248.92
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(12,939,214.88)		(7,165,693.92)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		534,313.34		441,770.86
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(3,999,600.00)		(9,360,011.91)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(188,139.20)		(222,760.44)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4.3%	4,515,346.98	6.8%	8,340,553.51

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แต่ไม่เกิน 31 ธันวาคม 2557 และพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้คงการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกิน 31 ธันวาคม 2558

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ดังต่อไปนี้

- 26.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่งกับกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
- 26.2 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 2.23 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท
- 26.3 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการขอเปิดวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท จดจำนองที่ดินของกรรมการ และกรรมการของบริษัทฯและบริษัทฯร่วมค้ำประกัน
- 26.4 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัย ซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 141,500 บาท จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา
- 26.5 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.52 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2559
- 26.6 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.44 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 1 กันยายน 2560

27. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

28. เงินทุนสะสมพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราเดียวกันทุกเดือน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่อยู่จากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

29. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อยเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับเป็นอัตราตลาดและเงินกู้ยืมทั้งหมดจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการรับชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด โดยปกติ กลุ่มบริษัทจะขอให้ลูกค้าเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีคู่สัญญารายใดที่จะไม่สามารถจ่ายชำระภาระหนี้สิน

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่ายุติธรรมโดยคิดจากราคาตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

30. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดของสิทธิและประโยชน์ที่บริษัทฯ ได้รับดังต่อไปนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1367(5)/2555	1368(5)/2555
2. วันที่อนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	30/5/2554	20/5/2554
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้	17/2/2555	25/2/2555
4. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ท่อเหล็กหุ้มพีวีซี, ท่อประปา และข้อต่อจากพลาสติก	ผลิตท่อเหล็ก
สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ		
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น	8 ปี	3 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี	3 ปี
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับนำเข้าวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ลดอากรขาเข้าส่งเสริม	ลดอากรขาเข้าส่งเสริม
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ได้รับลดหย่อนตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับลดหย่อนกึ่งหนึ่งเว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน

31. กิจกรรมที่ได้รับการลงทุน

กลุ่มบริษัทที่มีรายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานรายได้ส่วนที่รับการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการลงทุนดังต่อไปนี้

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม			
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	
		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ
		การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม
		รวม	รวม	รวม	รวม
รายได้					
รายได้จากการขาย		372,220,994.19	623,440,782.73	995,661,776.92	552,514,490.63
รายได้จากการบริการ		-	8,730,260.39	-	12,213,771.03
รวมรายได้		372,220,994.19	632,171,043.12	995,661,776.92	564,728,261.66
ต้นทุนขายและบริการ		(268,238,225.71)	(466,624,775.19)	(734,863,000.90)	(386,148,983.44)
กำไรขั้นต้น		103,982,768.48	165,546,267.93	269,529,036.41	178,579,278.22
รายได้อื่น				9,911,059.94	9,512,308.93
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ				(57,681,144.64)	(56,712,892.74)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(48,157,894.57)	(42,091,323.63)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย				(3,050,162.38)	(6,127,771.40)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(22,139,164.13)	(24,040,302.03)
กำไรสำหรับปี			148,411,730.63		129,638,775.74

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย	372,220,994.19	328,756,303.87	700,977,298.06	315,715,526.36	327,519,700.32	643,235,226.68
รายได้จากการบริการ	-	4,912,497.00	4,912,497.00	-	4,593,962.00	4,593,962.00
รวมรายได้	372,220,994.19	333,668,800.87	705,889,795.06	315,715,526.36	332,113,662.32	647,829,188.68
ต้นทุนขายและบริการ	(268,238,225.71)	(287,804,798.90)	(556,043,024.61)	(245,196,047.97)	(261,139,669.28)	(506,335,717.25)
กำไรขั้นต้น	103,982,768.48	45,864,001.97	149,846,770.45	70,519,478.39	70,973,993.04	141,493,471.43
รายได้เงินปันผล			19,998,000.00			46,800,059.53
รายได้ค่าเช่า			3,600,000.00			3,600,000.00
รายได้ดอกเบี้ย			8,546,294.81			7,300,908.93
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ			(35,665,420.49)			(36,765,645.35)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(38,794,311.49)			(35,150,940.81)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย			(1,991,394.66)			(4,041,609.14)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(4,515,347.98)			(8,340,553.51)
กำไรสุทธิ			101,024,590.64			114,895,691.08

32. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายท่อที่ใช้ในระบบงานก่อสร้าง ท่อในอาคาร ประเภทท่อร้อยสายในระบบไฟฟ้า ท่อ PPR ในระบบประปาและสุขาภิบาล จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นจึงไม่มีการจัดแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศเป็นจำนวนเงิน 942.97 ล้านบาท (2556: 811.77 ล้านบาท) และรายได้จากการขายต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 52.69 ล้านบาท (2556: 56.46 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินรวม และบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศเป็นจำนวนเงิน 648.28 ล้านบาท (2556: 586.77 ล้านบาท) และรายได้จากการขายต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 52.69 ล้านบาท (2556: 56.46 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมมีมติดังนี้

1. มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.465 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 93 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.265 บาท เป็นจำนวนเงิน 53 ล้านบาท จ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 27.90 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.1395 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวนเงิน 25.10 ล้านบาท ซึ่งจำนวน 53 ล้านบาท เป็นการจ่ายด้วยเงินสดจำนวนเงิน 28 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2558
2. มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 203,000,000 บาท เป็น 253,748,734 บาท โดยการออกออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,748,734 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้
 - 2.1 ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผล
 - 2.2 ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering)
 - 2.3 ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 748,734 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของพนักงาน (ESOP-W1)
3. มีมติอนุมัติปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของพนักงาน (ESOP-W1) ราคาการใช้สิทธิจาก 5.60 บาทต่อหุ้น เป็น 4.48 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิจาก 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.2496 หุ้น

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 บริษัทฯ ได้อนุมัติซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เมฆา - เอส จำกัด จำนวน 650,000 หุ้นๆละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้ว 100%

34. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) ท่อระบายอากาศ (Duct) ท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct) และท่อประปา PP-R รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ โดยมีการจัดจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ ผ่านช่องทางการจำหน่ายทางตรงต่อผู้รับเหมาก่อสร้างและเจ้าของโครงการ และผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น ตัวแทนจำหน่าย (Dealer), ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor), และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทถือเป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นในอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น การเติบโตของรายได้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรมดังกล่าว และด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยราคาที่เหมาะสม และมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากสถาบันภายในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้ใช้ เป็นปัจจัยที่มีส่วนผลักดันให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานในปี 2555 – ปี 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวนเท่ากับ 775.74 ล้านบาท 880.44 ล้านบาท และ 1004.39 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้รวมดังกล่าวแบ่งเป็น

(1) รายได้จากการขายในปี 2555 – ปี 2557 จำนวนเท่ากับ 769.20 ล้านบาท 868.23 ล้านบาท และ 995.65 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.50 ร้อยละ 97.56 และร้อยละ 97.97 ของรายได้รวม ตามลำดับ มีอัตราการเติบโตคิดเป็นร้อยละ 14.98 สำหรับงวดปี 2555 และร้อยละ 12.87 สำหรับงวดปี 2556 และร้อยละ 14.67 สำหรับงวดปี 2557 รายได้จากการขายมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลัก ตามการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและ โครงการอสังหาริมทรัพย์ประกอบกับการได้งานโครงการใหม่เพิ่มขึ้น

(2) รายได้จากการบริการในปี 2555 – ปี 2557 จำนวนเท่ากับ 6.58 ล้านบาท 12.21 ล้านบาทและ 8.73 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.84 ร้อยละ 1.37 และร้อยละ 1.05 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนไม่มาก เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย โดยรายได้จากการบริการส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศให้กับลูกค้าของบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด

(3) รายได้อื่นในปี 2555 – ปี 2557 จำนวนเท่ากับ 13.18 ล้านบาท 9.51 ล้านบาท และ 9.91 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.66 ร้อยละ 1.07 และ 0.98 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2555– ปี 2557 จำนวน 93.53 ล้านบาท 129.64 ล้านบาท และ 148.41 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 11.85 ร้อยละ 14.57 และ ร้อยละ 14.63 ตามลำดับ จากนโยบายการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะกลุ่มสินค้าท่อร้อยสายไฟ ทำให้บริษัทสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนถึงแม้เศรษฐกิจโดยรวมจะชะลอตัว รวมทั้งผลตอบรับจากมาตรฐานการติดตั้งท่อร้อยสายไฟที่กำหนดให้ใช้ท่อโลหะสำหรับอาคารที่เป็นมาตรฐานทำให้ยอดขายของบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 – ปี 2557

รายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2555 – ปี 2557 มีจำนวนเท่ากับ 788.96 ล้านบาท 889.96 ล้านบาทและ 1,014.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2555 – ปี 2557 ดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	บริษัท	2555		2556		2557	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย:							
1. ท่อร้อยสายไฟ ¹	JSVH	519.15	65.80	555.75	64.01	648.58	65.14
2. ท่อน้ำประปา ¹	JSVH	5.26	0.67	9.30	1.07	7.40	0.74
3. ท่อระบายอากาศและท่อ สำหรับงานก่อสร้าง	JSVT	232.13	29.42	326.53	34.22	339.67	32.09
รวมรายได้จากการขาย		769.20	97.50	868.23	97.56	995.65	97.97
รายได้จากการบริการ		6.58	0.83	12.21	1.37	8.73	1.05
รวมรายได้จากการขายและ บริการ		775.78	98.33	880.44	98.95	1004.39	99.02
รายได้อื่น ๆ		13.18	1.67	9.51	1.07	9.91	0.98
รายได้รวม		788.96	100.00	889.96	100	1014.30	100

หมายเหตุ: ¹ รายได้รวมถึงผลิตภัณฑ์ซื้อต่อสำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ด้วย

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในปี 2555 – ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 769.20 ล้านบาท 868.23 ล้านบาท และ 995.65 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 97.50 ร้อยละ 97.56 และร้อยละ 97.97 ของรายได้รวม ตามลำดับ คิดเป็น อัตราการเติบโต ร้อยละ 14.89 ในปี 2555 ร้อยละ 12.87 สำหรับปี 2556 และร้อยละ 14.67 สำหรับปี 2557 ตามลำดับ รายได้จากการขายดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลัก ตามการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้:

(1) รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟ ในปี 2554 – ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 459.07 ล้านบาท 519.15 ล้านบาท 555.75 ล้านบาท และ 648.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 67.35 ร้อยละ 65.80 ร้อยละ 64.01 และร้อยละ 65.14 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยในปี 2556 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.09 จากปีก่อนหน้า และในปี 2557 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 16.70 จากปีก่อนหน้า ซึ่งในปี 2557 รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟยังมีอัตราการขยายตัว สูงขึ้นต่อเนื่อง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและการสนับสนุนจากผู้ออกแบบที่ให้ความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ Arrow Pipe ทำให้ในโครงการต่างๆ มีการใช้งานมากขึ้น ทั้งนี้ รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายท่อเหล็กร้อยสายไฟ รองลงมา คือ รายได้จากการขายท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟก้นน้ำ และรายได้จากการขายท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ตามลำดับ โดย

มีสัดส่วนเฉลี่ยปี 2555 – ปี 2557 ประมาณร้อยละ 67 ร้อยละ 20 และร้อยละ 13 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการขายท่อร้อยสายไฟให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศเฉลี่ยปี 2555 – ปี 2557 ประมาณร้อยละ 80 และลูกค้าต่างประเทศประมาณร้อยละ 20 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟรวม

รายได้จากการขาย ท่อร้อยสายไฟ	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ท่อเหล็กร้อยสายไฟ	352.85	67.99	380.65	68.48	486.08	74.94
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ	51.81	9.98	56.05	10.09	55.59	8.57
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟกันน้ำ	114.59	22.03	119.14	21.44	106.91	16.48
รวมรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟ	519.15	100.00	555.75	100.00	648.58	100.00

สำหรับปี 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟมูลค่าเท่ากับ 648.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.14 ของรายได้รวม โดยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.7 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันปีก่อนหน้า เนื่องจากการขยายตัวของโครงการ อสังหาริมทรัพย์ ประกอบกับกลุ่มบริษัทได้รับงานโครงการใหม่ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละประมาณ 88 และร้อยละ 12 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟรวม ตามลำดับ

(2) รายได้จากการขายท่อน้ำประปา PP-R ในปี 2555 – ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 5.26 ล้านบาท 9.30 และ 7.40 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 0.67 ร้อยละ 1.04 และร้อยละ 0.74 ของรายได้รวม ตามลำดับ ท่อประปา PP-R เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ของกลุ่มบริษัท โดยในช่วงปี 2552 กลุ่มบริษัทได้มีการขายสินค้าดังกล่าว โดยเป็นการสั่งซื้อมาขายยังไม่ได้มีการผลิตเอง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเริ่มมีการผลิตสินค้าดังกล่าวในปี 2553 และเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2555 จึงทำให้ยังมียอดขายไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายท่อน้ำประปา PP-R มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกปี ซึ่งกลุ่มบริษัทมองว่าด้วยคุณสมบัติของท่อน้ำประปา PP-R ซึ่งมีประสิทธิภาพที่ดีกว่าท่อประปาประเภท PVC โดยสามารถทนต่อแรงดันสูง ไม่เป็นสนิม ปราศจากสารก่อมะเร็งและโลหะปนเปื้อน จะทำให้ผู้รับเหมาหรือเจ้าของโครงการให้ความสนใจและนำมาใช้ทดแทนท่อน้ำประปา PVC ซึ่งใช้กันอยู่ในปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้มีการทำการตลาดท่อประปา PP-R อย่างต่อเนื่องสำหรับโครงการที่ต้องการติดตั้งท่อประปาที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย โดยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น วิทยุ นิตยสาร แผ่นพับ โบรชัวร์ เป็นต้น เพื่อให้ท่อน้ำประปา PP-R รวมถึงตราสินค้าของกลุ่มบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้นและสามารถเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มบริษัทในอนาคต

(3) รายได้จากการขายท่อระบายอากาศปี 2555 – ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 82.90 ล้านบาท 82.09 ล้านบาท และ 89.43 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 10.51 ร้อยละ 9.22 และ ร้อยละ 8.98 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายตัวลดลงเล็กน้อยในปี 2557

รายได้จากการขายท่อระบายอากาศมีการเติบโตเพียงเล็กน้อย เนื่องจากการแข่งขันทางการตลาดที่มีอัตราที่สูงขึ้น และจากการที่โครงการต่างๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทำให้การเติบโตของสินค้ากลุ่มนี้เป็นไปได้อย่างล่าช้า แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำการสร้างความรู้จักในตราสินค้าประกอบกับการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้ามาเสริมเพื่อเพิ่มความสะดวกให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร เช่น ท่อระบายอากาศทรงเหลี่ยมและอุปกรณ์ข้อต่อประเภทต่างๆ เป็นต้น

(4) รายได้จากการขายท่องานก่อสร้าง ปี 2555 – ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 149.23 ล้านบาท 220.79 ล้านบาท และ 250.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 18.91 ร้อยละ 24.81 และร้อยละ 25.13 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 17.04 ในปี 2555 ร้อยละ 47.95 ในปี 2556 และ ร้อยละ 13.34 ในงวดปี 2557 โดยในปี 2557 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นค่อนข้างน้อย เป็นผลมาจากอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ชะลอตัวมาจากเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ทางการเมือง แต่อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทเองก็เตรียมขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับกับการใช้งานระบบก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2555– ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 6.58 ล้านบาท 12.21 ล้านบาท และ 8.73 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 0.83 ร้อยละ 1.37 และร้อยละ 1.05 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทจะมีสัดส่วนไม่มากประมาณไม่เกินร้อยละ 2 ของรายได้รวม เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย ซึ่งรายได้จากการบริการส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศ จะขยายตัวตามตลาดท่อระบายอากาศและการขนส่งท่อก่อสร้างและท่อระบายอากาศ

รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น โดยรายได้อื่นๆ ในปี 2555 – ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 13.18 ล้านบาท 9.51 ล้านบาท และ 9.91 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 1.67 ร้อยละ 1.07 และร้อยละ 0.98 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2555 – ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 560.96 ล้านบาท 631.34 ล้านบาท และ 734.86 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 71.10 ร้อยละ 70.94 และ ร้อยละ 73.13 ของรายได้รวม ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27.69 ร้อยละ 28.29 ร้อยละ 27.99 และร้อยละ 26.87 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 23-26 เป็นผลมาจากความสามารถในการควบคุมต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบที่มีต้นทุนที่เหมาะสมและสั่งซื้อแต่ละครั้งในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาระดับวัตถุดิบ และให้เพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคา โดยปกติกลุ่มบริษัทจะทราบถึงปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน จึงทำให้สามารถวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบได้ สัดส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2555-ปี 2557 มีอัตราสูงขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัท สามารถขยายกำลังการผลิตได้มากขึ้นโดยการเพิ่มเครื่องจักรในสายการผลิต ทำให้สัดส่วนกำไรขั้นต้นสูงขึ้นมาประมาณ ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนวัตถุดิบ โดยสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ย (ปี 2555 – ปี 2557) คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของต้นทุนรวม โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยเหล็กหุ้มสังกะสีและเม็ดพลาสติก (PP-R และ PVC) ซึ่งมีการสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ต้นทุนขายอื่นที่สำคัญ ได้แก่ ค่าแรงพนักงานและค่าวัสดุสิ้นเปลือง คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย (ปี 2555– ปี 2557) ประมาณร้อยละ 7 และร้อยละ 4 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้น	2555		2556		2557	
	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)
บริษัท	127.91	21.85	141.49	22.00	149.85	22.00
บริษัทย่อย	83.74	33.32	104.30	33.49	115.74	36.00

หมายเหตุ: ตัวเลขในตารางเป็นตัวเลขจากงบเฉพาะบริษัทจึงยังไม่ได้ตัดรายการระหว่างกัน

หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย (ตามตารางข้างต้น) พบว่า อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2555 – ปี 2557 คิดเป็น ร้อยละ 21.85 ร้อยละ 22.00 และ ร้อยละ 22.00 ตามลำดับ ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยในปี 2555 – ปี 2557 คิดเป็น ร้อยละ 33.32 ร้อยละ 33.49 และ ร้อยละ 36.00 ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อย ซึ่งผลิตท่อระบายอากาศและท่อสำหรับงานก่อสร้างมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทซึ่งผลิตท่อร้อยสายไฟและท่อน้ำประปา เนื่องจากผลิตภัณฑ์ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้างเป็นผลิตภัณฑ์ที่สั่งผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) ซึ่งจะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่า ทั้งนี้ ผู้บริหารมีแผนขยายกำลังการผลิตของท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง รวมทั้งมีแผนเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ในสายการผลิตดังกล่าวด้วย อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าผลิตภัณฑ์อื่น คือ ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นรองลงมา คือ ท่อร้อยสายไฟ ท่อน้ำประปา PP-R ตามลำดับ ทั้งนี้ ด้วยโครงสร้างต้นทุนของการผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนวัตถุดิบถึงประมาณร้อยละ 80 ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้น ในส่วนของกำไรขั้นต้นของท่อน้ำประปา PPR ยังไม่สามารถส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทได้ เนื่องจากรายได้จากท่อประปา PPR ยังมีสัดส่วนที่น้อยมาก (ประมาณน้อยกว่าร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับรายได้รวม

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการงวดปี 2556 และ ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 56.71 ล้านบาท และ 57.68 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.37 และ 5.69 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยค่าใช้จ่ายที่สำคัญ คือ ค่าขนส่งและ ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2556 – ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 42.09 และ 48.16 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.73 ร้อยละ 4.75 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงมาก

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินในปี 2555 – ปี 2557

สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 701.36 ล้านบาท 731.51 ล้านบาท และ 777.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 436.68 ล้านบาท 445.18 ล้านบาท และ 472.69 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 62.26 ร้อยละ 60.86 และร้อยละ 60.82 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

1. เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2555 - 2557 เท่ากับ 71.25 ล้านบาท 12.73 ล้านบาท และ 11.98 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.16 ร้อยละ 1.74 และร้อยละ 11.98 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 173.20 ล้านบาท 208.85 ล้านบาท และ 236.75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 24.69 ร้อยละ 28.55 และร้อยละ 30.46 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้าง ดังนี้

รายละเอียดลูกหนี้	มูลค่า (บาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2555	ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	83,320,711	111,068,507	118,024,408
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	83,360,859	92,027,384	110,774,190
เกินกำหนด 3 – 6 เดือน	1,182,362	1,541,668	1,606,672
เกินกำหนด 6-12 เดือน	351,441	411,317	2,103,719
เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	958,050	1,148,568	2,211,155
ลูกหนี้การค้ารวม	169,173,423	206,197,444	234,720,144
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,020,534)	(1,212,142)	(2,831,728)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	168,152,889	204,985,303	231,888,416
ลูกหนี้อื่น	5,044,328	3,869,689	4,862,282
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	173,197,217	208,854,992	236,750,698

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือนเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจากได้รับงานโครงการใหม่ๆ มากขึ้น โดยลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาจากการขายท่อร้อยสายไฟ ซึ่งลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวไม่มีรายได้มียอดหนี้เกินร้อยละ 5 ของยอดลูกหนี้เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีรายได้มีประวัติผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นร้อยละ 98.52 ร้อยละ 98.50 และร้อยละ 97.47 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ สิ้นปี 2555 – ปี 2557 ตามลำดับ สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 0.57 และร้อยละ 0.56 และร้อยละ 0.94 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ สิ้นปี 2555–ปี 2557 ตามลำดับ สำหรับในปี 2557 กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจำนวน 2.83 ล้านบาทตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท

นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทตั้งแต่รอบบัญชี ปี 2555 เป็นต้นไป จะยึดจากอายุลูกหนี้ (Aging) เป็นสำคัญ ซึ่งจำแนกร้อยละการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามอายุหนี้ดังตารางด้านล่างนี้

จำนวนวันที่ค้างชำระ	ร้อยละการตั้งสำรอง
ตั้งแต่ 180 – 270 วัน	20
ตั้งแต่ 271 – 365 วัน	50
ตั้งแต่ 365 วันขึ้นไป	100

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะทำการวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายเป็นสำคัญ (การวิเคราะห์ลูกหนี้รายตัว) ประกอบการตั้งสำรองดังกล่าวควบคู่ไปด้วย โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ เช่น ขั้นตอนการเบิกจ่ายของลูกหนี้, สถานะภาพของลูกหนี้ อาทิ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน บริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน รวมถึงขนาด และสถานะการเงิน, ความรัดกุมของเงื่อนไขสัญญา, ประวัติการชำระหนี้ของลูกหนี้, มูลค่างานที่ชำระล่วงหน้า, ความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน, โอกาสทางธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการตั้งสำรองข้างต้นไม่รวมถึงลูกหนี้ของบริษัทที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐ

ซึ่งกลุ่มบริษัทจะเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาถึงความเหมาะสมในการตั้งสำรองเป็นรายๆ ต่อไป นโยบายนี้มีผลตั้งแต่รอบบัญชี ปี 2555 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้เครดิตเทอมลูกค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้า ประวัติการชำระหนี้ ความถี่ในการสั่งซื้อและมูลค่าการสั่งซื้อ โดยเครดิตเทอมในการชำระหนี้ของลูกค้าในประเทศจะมีระยะเวลาประมาณ 60 - 90 วัน สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะไม่มีเครดิตเทอม เนื่องจากจะมีการโอนเงินทันทีเมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าลงเรือ ในส่วนของลูกค้าใหม่นั้นจะให้ชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดเต็มจำนวน ในวันที่ได้รับสินค้า กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2555 - ปี 2557 72 วัน 78 วัน และ 83 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น ซึ่งผู้รับเหมาจะมีขั้นตอนการจ่ายชำระหนี้ยาวนานกว่าลูกค้าประเภทดีลเลอร์ อย่างไรก็ตามระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเครดิตเทอมในการชำระหนี้ที่ทางกลุ่มบริษัทให้แก่ลูกค้า แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้ที่ดีของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกลูกค้าโดยคำนึงถึงความมั่นคงทางฐานะทางการเงินและความมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ ทำให้ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการเก็บหนี้ อย่างมีนัยสำคัญจนมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สำหรับลูกหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวน 5.04 ล้านบาท 3.87 ล้านบาท และ 4.86 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นภาษีซื้อรอขอคืน โดย ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 มียอดคงเหลือเท่ากับ 3.39 ล้านบาท 0.92 ล้านบาท และ 1.62 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 และ ณ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเท่ากับ 168.20 ล้านบาท 192.24 ล้านบาท และ 223.59 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 28.96 ร้อยละ 27.41 และร้อยละ 29.00 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงเหลือดังนี้

รายละเอียดสินค้าคงเหลือ	มูลค่า (บาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2555	ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557
วัตถุดิบ	96,347,152	106,858,731	97,997,555
งานระหว่างทำ	3,097,559	424,774	-
สินค้าสำเร็จรูป	76,696,548	91,570,203	97,434,583
สินค้าระหว่างทาง	15,224,057	23,973,609	27,368,873
วัสดุสิ้นเปลือง	2,687,518	2,578,156	2,973,883
รวมสินค้าคงเหลือ	194,052,834	225,405,472	225,774,894
(หัก) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,814,801)	(1,814,801)	(1,814,801)
รวมสินค้าคงเหลือ-สุทธิ	192,238,033	223,590,671	223,960,093

ส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ คือ วัตถุดิบ คิดเป็นร้อยละ 49.65 ร้อยละ 47.41 และร้อยละ 43.76 ของสินค้าคงเหลือรวม ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 ตามลำดับ เนื่องจากวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ กลุ่มบริษัทจึงมีการสำรองวัตถุดิบค่อนข้างมากและมีการสั่งซื้อล่วงหน้าอย่างน้อยประมาณ 2 เดือน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ เหล็กขุบสังกะสี และเม็ดพลาสติก ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีการสำรองวัตถุดิบลดลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการยอดขายและปริมาณการใช้ในการผลิต ประกอบกับโรงงานใหม่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ ส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบลดลงเล็กน้อยจากสิ้นปี 2556

ส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือรองลงมา คือ สินค้าสำเร็จรูป โดยสัดส่วนของสินค้าสำเร็จรูป ณ สิ้นปี 2555- ณ สิ้นปี 2557 คิดเป็น ร้อยละ 39.52 ร้อยละ 40.62 และ ร้อยละ 43.51 ของสินค้าคงเหลือรวม ตามลำดับ ซึ่งสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟทุกขนาดให้มีปริมาณเพียงพอในการขาย โดยใช้วิธีการผลิตแต่ละครั้งในปริมาณมาก เพื่อให้มีสินค้าขนาดต่างๆ อยู่ในสต็อกสำหรับรองรับเมื่อลูกค้ามาหา จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือค่อนข้างสูง

สินค้านำระหว่างทาง คือ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งได้มีการชำระเงินค่าวัตถุดิบไปแล้ว แต่วัตถุดิบดังกล่าวอยู่ระหว่างการขนส่ง เมื่อวัตถุดิบที่ส่งมาถึงแล้วจะบันทึกโอนจากสินค้านำระหว่างทางเป็นวัตถุดิบ โดย ณ สิ้นปี 2557 สินค้าระหว่างทางเพิ่มขึ้นค่อนข้างมากจากปี 2556 เนื่องจากการสั่งซื้อเพื่อรองรับกำลังการผลิตของโรงงานใหม่และโครงการรถไฟฟ้า

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 264.68 ล้านบาท 286.33 ล้านบาท และ 304.49 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 37.74 ร้อยละ 39.14 ร้อยละ 39.18 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(1) เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน ณ สิ้นปี 2555- ณ สิ้นปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 30.84 ล้านบาท 31.56 ล้านบาท และ 32.21 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.40 ร้อยละ 4.31 และ ร้อยละ 4.14 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันดังกล่าวเป็นเงินฝากประจำธนาคารประเภท 3 - 12 เดือน กับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว

(2) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 230.95 ล้านบาท 249.83 ล้านบาท และ 266.10 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 32.93 ร้อยละ 34.15 และร้อยละ 34.24 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อประปา ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง ดังนั้น สินค้าไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่จึงอยู่ในรูปของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของโรงงาน

(3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ณ สิ้นปี 2555 - ณ สิ้นปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 2.67 ล้านบาท 3.11 ล้านบาท และ 3.82 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.38 ร้อยละ 0.43 และ ร้อยละ 0.49 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสมาชิกสนามกอล์ฟ เพื่อใช้รองรับลูกค้า VIP ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์และส่งเสริมการขายทางหนึ่ง ส่งผลให้มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีการตัดจำหน่าย 5 ปี และสมาชิกกอล์ฟตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา 30 ปี

สภาพคล่อง

(1) สภาพคล่องกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	2555	2556	2557
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม	80.67	105.65	144.56
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการ	(27.29)	(40.76)	(39.57)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	8.10	(123.41)	(105.73)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-	61.48	(58.51)	(0.75)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	71.25	12.73	11.98

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2555 – ปี 2557 มีจำนวน 80.67 ล้านบาท 105.65 ล้านบาท และ 144.56 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะเพิ่มขึ้นทุกปีตามการเพิ่มของยอดขายและกำไรที่เพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2555–ปี 2557 มีจำนวน (27.29) ล้านบาท (40.76) ล้านบาท และ (39.57) ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับปี 2555–ปี 2557 8.10 ล้านบาท (123.41) ล้านบาท และ (105.73) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2555 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวก เนื่องจากเงินมีการรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน(เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์) แต่ในขณะเดียวกันก็มีการจ่ายชำระหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวสถาบันการเงินเป็นจำนวนประมาณ 205 ล้านบาท แต่ในปี 2556 และปี 2557 จะมีการจ่ายปันผลเป็นเงินสด จำนวนปีละ 80.0 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดในกิจกรรมส่วนนี้เป็นการใช้ไปเป็นส่วนใหญ่

กระแสเงินสดสุทธิจากทั้ง 3 กิจกรรมข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิสำหรับปี 2555 –ปี 2557 จำนวน 71.24 ล้านบาท 12.73 ล้านบาท และ 11.98 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) อัตราส่วนสภาพคล่องและวงจรเงินสด

ในปี 2555 – ปี 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 4.71 เท่า 4.56 เท่าและ 6.91 เท่า ตามลำดับ สำหรับปี 2557 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์-ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 208.85 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 236.75 ล้านบาท ในปี 2557 และหนี้สินในส่วนของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจาก 28.78 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 13.78 ล้านบาทในปี 2557

อัตราส่วน	2555	2556	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	4.71	4.56	6.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.63	2.22	3.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	72	78	79
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	117	123	111
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	12	14	12
วงจรเงินสด (วัน)	177	187	178

นอกจากนี้ หากพิจารณาสภาพคล่องจากวงจรเงินสด (Cash Cycle) สำหรับปี 2555 – ปี 2557 จะมีระยะเวลาเท่ากับ 177 วัน 187 วัน และ 178 วัน ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าวงจรเงินสดของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดำเนินการสั้นลง จากการสำรองวัตถุดิบในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทำให้กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือและระยะเวลารอขายสินค้าเฉลี่ยสั้นลง ในขณะที่มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น เนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งการชำระค่าวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศจะเป็นการชำระเงินทันที เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า (Invoice), ใบกำกับรายการสินค้า (Packing List) และใบขนส่งสินค้า (Bill of lading) โดยกลุ่มบริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภททรีสตีรีซีที (TR) สำหรับการชำระค่าวัตถุดิบให้กับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ซึ่งสินเชื่อบริษัททรีสตีรีซีที (TR) ดังกล่าวเป็นเทอม 180 วัน

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน ณ สิ้นปี 2555 – ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวนเท่ากับ 128.67 ล้านบาท 107.57 ล้านบาท และ 82.63 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียน โดยหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2555 – ณ สิ้นปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 92.78 ล้านบาท 90.04 ล้านบาท และ 68.56 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 72.11 ร้อยละ 83.70 และ ร้อยละ 82.97 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญประกอบด้วย

(1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2555 – ณ สิ้นปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 42.61 ล้านบาท 28.78 ล้านบาท และ 13.78 ล้านบาท ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2556 และปี 2557 ลดลงมากเนื่องจากทางบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสูง จึงลดการใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินลง อีกทั้งการ Stock สินค้าก็ยังอยู่ในเกณฑ์ปกติไม่จำเป็นต้องเพิ่ม แต่อย่างไร

ประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้น	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค.2555	ณ 31 ธ.ค.2556	ณ 31 ธ.ค.2557
เงินเบิกเกินบัญชี	4.19	-	89
ทรัสต์รีซีท	38.42	28.78	275
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	36.00
รวม	42.61	28.78	400

(2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2558 – ณ สิ้นปี 2557 มีมูลค่ารวมเท่ากับ 29.28 ล้านบาท 40.77 ล้านบาท และ 36.81 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย เจ้าหนี้ค่าเม็ดพลาสติกพีวีซี (PVC) สำหรับใช้ในการหุ้มท่อกันน้ำ เจ้าหนี้ค่าสแตนเลส ค่ากล่องบรรจุสินค้า ค่าวัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงอะไหล่ในโรงงาน เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2555 – ณ สิ้นปี 2557 เจ้าหนี้การค้ามีจำนวนเท่ากับ 20.25 ล้านบาท 27.13 ล้านบาท และ 21.72 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้การค้าในประเทศ โดยกลุ่มบริษัทได้รับ Credit Term จากเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศประมาณ 30 วัน สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะชำระเงินทันที โดยใช้เงินกู้ยืมประเภททรัสต์รีซีท (TR) เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า (Invoice), ใบกำกับรายการสินค้า (Packing List) และใบขนส่งสินค้า (Bill of lading) โดยจะไม่ได้บันทึกเป็นเจ้าหนี้การค้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น คือ เท่ากับ 12 วัน 14 วัน และ 12 วัน ณ สิ้นปี 2555– ณ สิ้นปี 2557 ตามลำดับ

สำหรับเจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เจ้าหนี้กรรมสรรพากร และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าซึ่งเป็นลักษณะของเงินมัดจำ โดย ณ สิ้นปี 2555 – ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวนเท่ากับ 9.03 ล้านบาท 13.64 และ 15.09 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดเจ้าหนี้การค้า	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2555	ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557
เจ้าหนี้การค้า	20.25	27.13	21.72
เจ้าหนี้อื่น	9.03	13.64	15.09
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	29.28	40.77	36.81

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2555 – ณ สิ้นปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 35.89 ล้านบาท 17.54 ล้านบาท และ 14.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

(1) หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2555– ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวน 6.37 ล้านบาท 4.06 ล้านบาท และ 2.33 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2555 – ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวน 24.28 ล้านบาท 8.46 ล้านบาท และ 5.70 ล้านบาท

(3) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เป็นการประมาณการค่าชดเชยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุงาน ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป โดย ณ สิ้นปี 2555 ถึงปี 2556 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 5.25 ล้านบาท 5.02 ล้านบาท และ 6.04 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2555 – ณ สิ้นปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 572.69 ล้านบาท 623.93 ล้านบาท และ 694.54 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นทุกปี นอกจากนี้ ในปี 2553 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 91.95 ล้านบาท เป็น 131.95 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เสนอขายให้แก่บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของนายเลิศชัย เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต ซึ่งบริษัทเรียกชำระค่าหุ้นแล้วในราคาหุ้นละ 75 บาท และในปี 2554 บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 400,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 25 บาทเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2553 และปี 2554 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 30.00 ล้านบาท และ 10.00 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในปี 2552 จำนวน 26.09 ล้านบาท และบริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผลในปี 2553 ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นหุ้นละ 53 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 69.93 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2555 และ 29 ตุลาคม 2555 และเมื่อวันที่ 17-19 ธ.ค.2555 บริษัทได้เสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 50 ล้านหุ้น ราคาพาร์หุ้นละ 1 บาท

อนึ่ง เนื่องจากในปี 2554 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ถาวรจากวิธีราคาที่ดินใหม่เป็นวิธีราคาทุนที่ได้กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินปี 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่ากลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีดังกล่าวตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลให้เกิดการกลับรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 จำนวน 16.73 ล้านบาท ซึ่งได้มีการแสดงผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินรวมแล้ว

นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไปกลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ให้นักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระประเมินภาระผูกพันที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 สำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงภาระผูกพันที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานโดยใช้วิธีปรับลดกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 4.39 ล้านบาท ซึ่งได้มีการแสดงผลกระทบดังกล่าวในงบการเงินรวมแล้ว

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2555 – ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 0.22 เท่า 0.19 เท่า และ 0.12 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากหนี้สินของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง และในแต่ละปีก็มีกำไรสะสมคงเหลือเพิ่มขึ้นทุกปี อีกทั้งในปี 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติเพิ่มทุนจำนวน 18.05 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติเพิ่มทุนจำนวน 50.00 ล้านบาทเพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปและกลุ่มพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจากเพิ่มทุนดังกล่าวจะส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็นลำดับ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินโดยระบุเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินไว้ไม่ทำให้อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E : Debt to Equity Ratio) เกินกว่า 2.0 ต่อ 1 และต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) โดยคำนวณจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย, ภาษี, และค่าเสื่อมราคา (EBITDA: Earning before interest, tax, depreciation and amortization) หักด้วยส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี รวมดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ทั้งระยะยาวและระยะสั้น ในอัตราไม่น้อยกว่า 1.7 เท่า ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมากลุ่มบริษัทยังสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่สถาบันการเงินกำหนด



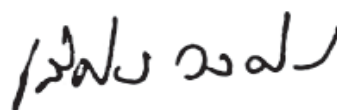
Message from CEO

After registered as public company limited, the company has strongly grown and developed its business to serve needs of construction industry effectively. However, since there has been economic fluctuation, the company has sharply adjusted the market tendency and proudly achieved the goal "Being the leader of pipes for buildings". Being well-recognized among designers and project owners, the company ensures that we can become part of the projects providing premium products. In addition, we can significantly grow along with all the subsidiary of construction industry. As a result, our operating results have been increased year by year.

The operating results in 2014 showed that we successfully achieved our goals. Comparing to the total income of 2013, the total income is 1,004.39 million baht which is 14.08% increased. Comparing to the net profit in the previous year, the net profit is 148.41 million baht which is 14.47 %increased. The primary earnings per share is 0.74 which is increased from 0.64 in the previous year.

The growth of construction industry in 2015 is not clearly seen due to many factors. Economic slowdown in both government and private sectors may directly result in businesses mentioned. However, some projects have been extended in the previous year such as the projects located near skytrain stations, mass transit projects and real estate businesses with excellent operating results and sound backgrounds. These exert significant impacts on the company's overall business signaling tendency for further expansion in the future.

The board of director appreciated continual supports from shareholders, investors, financial institutions, business partners, customers, sales representatives and related parties. We are committed to operating business under good governance and maintain the maximum benefits that comply with our vision on being the leader of pipes for buildings and bringing the highest level satisfaction to all parties.



(Mr. Lertchai Vongchaiyasit)

CEO

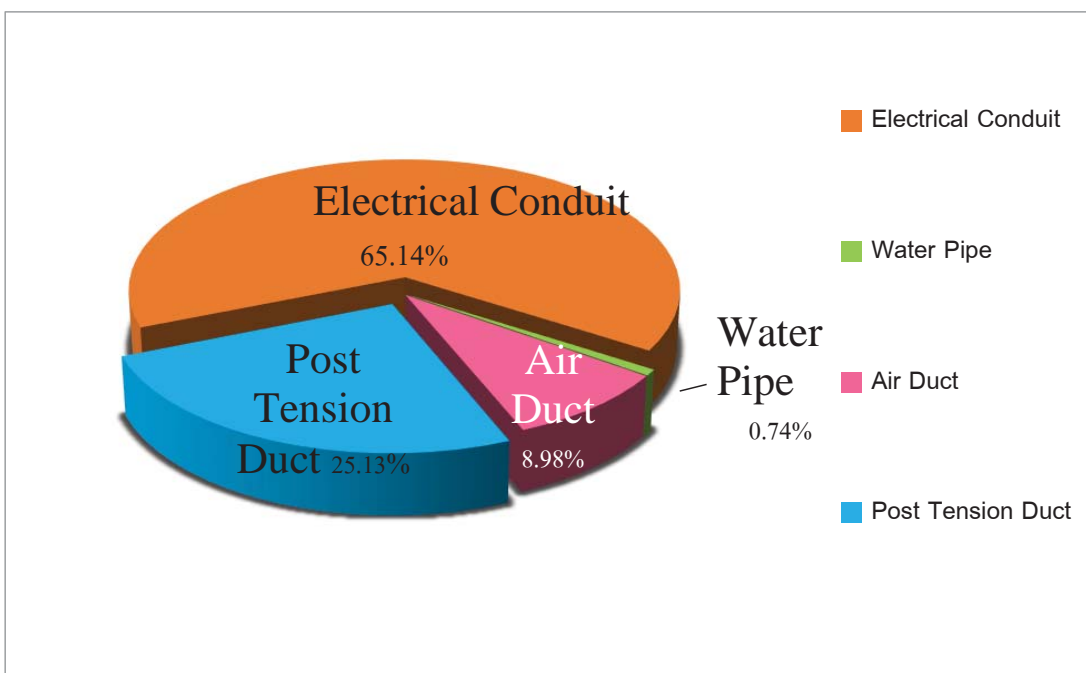
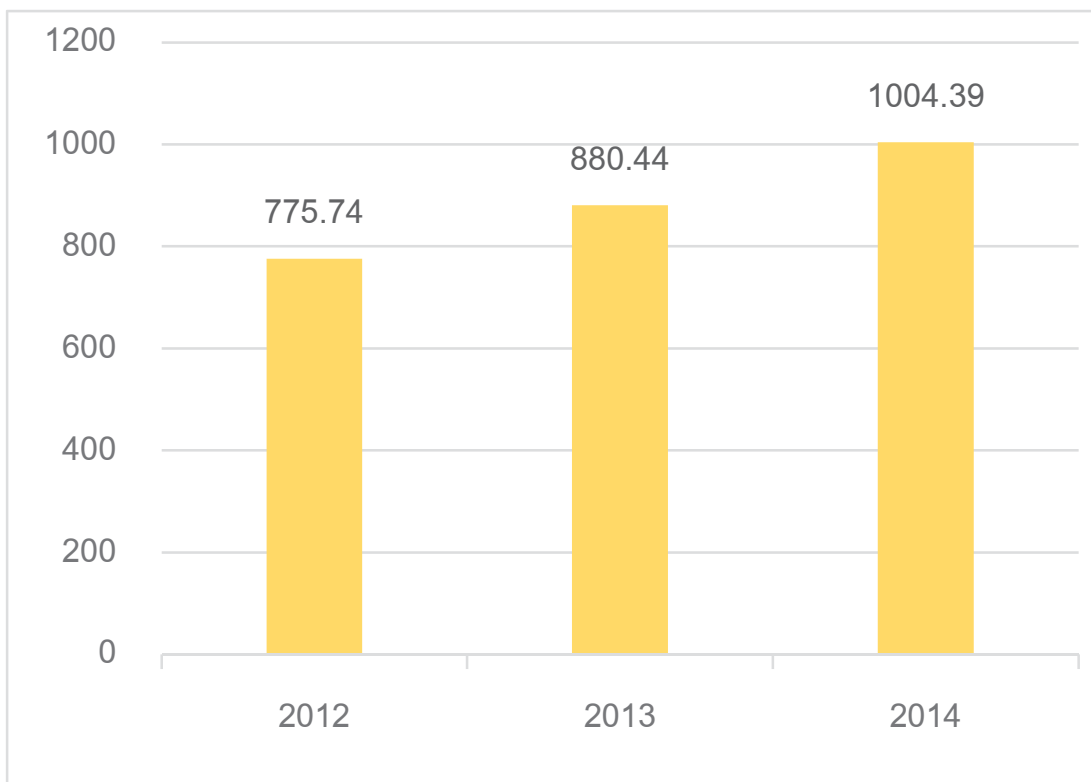
Financial Highlights

Balance Sheet (Baht million)	2012		2013		2014	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Trade and other receivables -net	173.20	23.98%	208.85	28.55%	236.75	30.46%
Inventories - net	192.24	32.37%	223.59	30.57%	223.96	28.82%
Total current assets	436.68	62.26%	445.18	60.86%	472.69	60.82%
Property,plant and equipment - net	230.95	32.93%	249.83	34.15%	266.10	34.24%
Total non-current assets	264.68	37.74%	286.33	39.14%	304.49	39.18%
Total Asset	701.36	100.00%	731.51	100.00%	777.18	100.00%
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	42.61	6.07%	28.78	3.93%	13.78	1.77%
Total current liabilities	92.78	13.23%	90.04	12.31%	68.56	8.82%
Long-term loans from financial institutions	24.27	3.46%	8.46	1.16%	5.70	0.73%
Non-current liabilities	35.89	5.12%	17.54	2.40%	14.07	1.81%
Total Liabilities	128.67	18.35%	107.57	14.71%	82.63	10.63%
Registered capital	200.00		200.00		203.00	
Paid-up Capital	200.00	28.52%	200.00	27.34%	200.00	25.73%
Retained earning - unappropriated	149.69	21.34%	200.92	27.47%	269.33	34.65%
Total Shareholder's equities	572.69	81.65%	623.93	85.29%	694.54	89.37%
Total Liabilities and shareholder's equities	701.36	100.00%	731.51	100.00%	777.18	100.00%

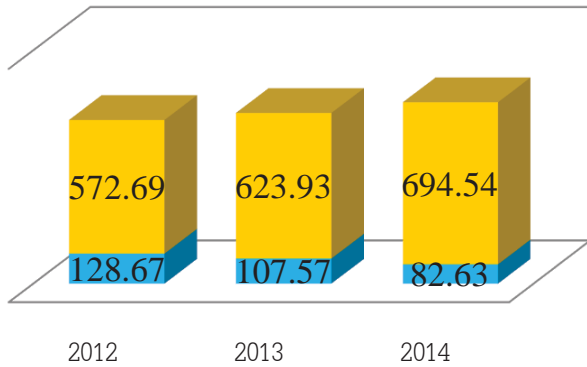
Revenue Structure (Baht Million)	2012		2013		2014	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Revenue from sales	769.17	97.50	868.23	97.56%	995.66	99.13%
1.Electrical Conduit	518.95	65.78%	555.75	64.01%	648.58	65.14%
2.PPR pipe	5.25	0.67%	9.30	1.07%	7.40	0.74%
3.Air duct	82.89	10.51%	82.09	9.45%	89.43	8.98%
4.Post-tensioned duct	149.42	18.94%	215.02	24.77%	250.24	25.13%
Total revenue from services	6.57	0.83%	12.21	1.37%	8.73	1.05%
Total revenue from sales and services	775.74	98.33%	880.44	98.95%	1,004.39	99.02%
Cost of sales and services	560.96	71.10%	631.35	71.71%	734.86	73.13%
Gross profit	214.78	27.23%	249.1	28.29%	269.53	26.87%
Other income	13.18	1.67%	9.51	1.07%	9.91	0.98%
Administrative Expense	92.48	11.72%	98.80	11.10%	57.68	5.69%
Interest expense	18.41	2.33%	6.13	0.69%	3.05	0.30%
Earning Before Tax	117.07	14.84%	153.68	17.27%	170.55	16.85%
Income tax expense	23.57	2.99%	24.04	2.70%	22.14	2.22%
Total Revenues	93.50	11.85%	129.64	14.56%	148.41	14.63%

Ratio	2012	2013	2014
Current Ratio)	4.71	4.56	6.91
Quick Ratio)	1.81	2.22	3.63
Account Receivable Turnover	5.08	4.65	4.60
Average Collection Period (days)	72	78	79
Inventory Turnover	3.11	2.96	3.28
Days' Sales in Inventory	117	123	111
Gross Profit Margin	27.69%	28.29%	26.87%
Net Profit Margin	11.85%	14.56%	14.48%
Return on Equity	16.32%	20.78%	22.51%
Return on Asset	21.14%	22.31%	23.06%
Debt to Equity	0.22	0.19	0.12
Earning Per Share	0.66	0.65	0.74

Revenue Structure (Baht Million)

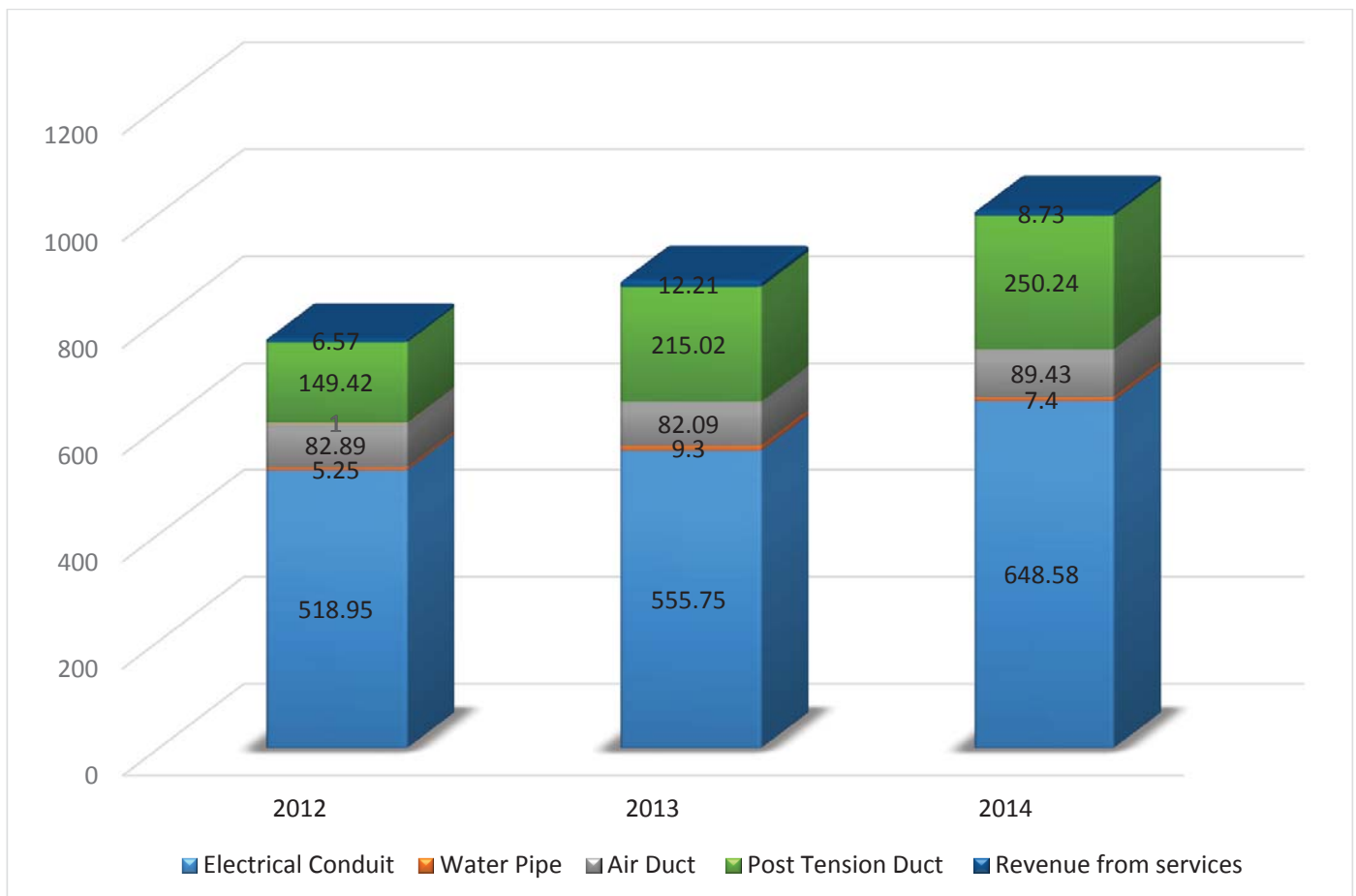
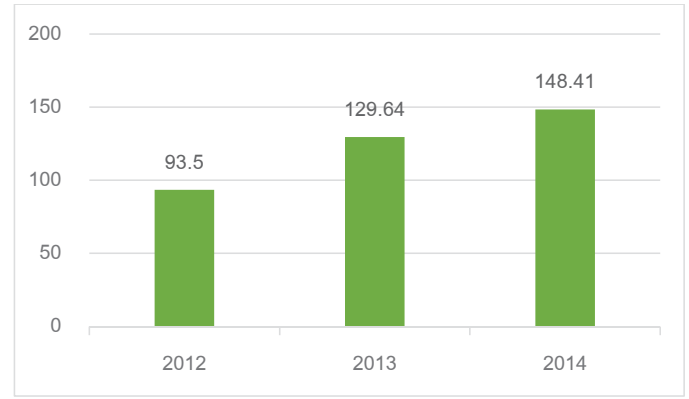


Revenue Structure(Baht million)



■ Total Liabilities ■ Total Shareholder's equities

Net profit (Baht Million)



Corporate Social Responsibility

Arrow's activities for orphans affected by HIV

Corporate Social and environmental responsibility policy is to promote the participation of the community and villager. The Company select Lorenzo orphanage home (Chonburi), located at 98 Mu. 6, Baan Klang Road, Chonburi which is a home for orphans with HIV. Currently there are 28 children(aged 6-21 years) and 12 staffs and sisters.

The Company has donated in residence activities, repairing and providing consumables required included various pharmaceutical which children with HIV need.



Good health is one of the fundamentals of creating a better quality of life for the community. Therefore, the Company set up a project for disadvantaged children to build good quality and hygiene to special children from Special Education Center, Chachoengsao.

The most important need of Special Education Center, Chachoengsao is drinking water. Their main water source is from ground water which is in brackish condition, cannot be drunk and used. There are an organization have donated them water purifier but they still lack of large water tank.

Therefore, the Company donated and installed stainless water tank so the special children could have better hygienic water to drink. Moreover, to have water take is saving cost of purchasing drink water as well.



Moreover, the company subsidiary – J.S.V. Technical has donated a water cooler and water filter to Pianpin School, Samutprakarn as well



Activity, turning point, volunteer and sustainable development

The company has realized in sustainable development. Human development is the most important of development in all aspects. Focusing on children and youth is sustainable development because children of today are the future adult.

The Company recognizes the importance of education of the youth. So we have donated school supplies, equipment repairing to Wat Kuttakien school, Nakhon Nayok. The Company also set up student's activities to develop knowledge and to have good mental.



Due to the increase of the population, people invade arable, destroy natural resources, damage the country in many aspects which finally caused the global warming and other natural disasters. To recovery the natural resources, the company has built a weir at Nan Rong waterfall and planted to reduce global warming at Khun Dan Prakan Chon Dam dam in Nakorn Nayok.



This project is supported in both studying and conserving the nature for the youth who are in need. Also bring good thing back to our nature for the sustainable future.

Moreover, the Company is working with the Association of Stock Exchange (maiA) Established CSR maiA Club to approach the sustainability of MAI by the integration of companies in the MAI to have social activities together such as.

1. CSR maiA Club members share and donate school supplies to student of Tungluangwattanakarn School, Maehongson province.



2. Watsangsook Project. Mai listed companies share to build “Suppaya” in the Watsangsook project which organized by the Thai Health Promotion Foundation, Technology Promotion Association (Thailand-Japan) and Wat Don community .



The Audit Committee Report

Auditor's Report

To the Shareholders and the Board of Directors of Arrow Syndicate Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of Arrow Syndicate Public Company Limited and its subsidiary, and of Arrow Syndicate Public Company Limited, respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2014, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's Responsibility for the consolidated and separate financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position as at December 31, 2014 and the consolidated and separate financial performance and cash flows for the year then ended of Arrow Syndicate Public Company Limited and its subsidiary, and of Arrow Syndicate Public Company Limited, respectively, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Other Matter

The consolidated and separate financial statements of Arrow Syndicate Public Company Limited and its subsidiary and of Arrow Syndicate Public Company Limited, respectively, for the year ended December 31, 2013, were audited by another auditor of the same firm who expressed an unmodified opinion on those statements on February 24, 2014.



Atipong Atipongsakul
Certified Public Accountant
Registration Number 3500

ANS Audit Company Limited
Bangkok, February 25, 2015

Financial Structure

The first 10 of Shareholders

Name	No. of Share	%
1. Mr. Lertchai Vongchaiyasit	57,501,000	28.751
2. LK Syndicate Company Limited	50,001,000	25.001
3. Ms. Prakrong Namnanthasith	14,090,500	7.045
4. Ms. Kamolpat Vongchaiyasit	8,619,000	4.310
5. Ms. See Saetia	7,200,000	3.600
6. Mr. Panupong Wijitthongruang	5,600,000	2.800
7. Ms. Orawan Patparanupun	3,501,000	1.751
8. Thai NVDR Company Limited	2,652,400	1.326
9.Mr.Chai Manopas	2,280,000	1.140
10.Ms.Jongkol Ngamlertchai	1,757,300	0.879
Total	153,202,200	76.603

Mr. Lertchai Vongchaiyasit's Group

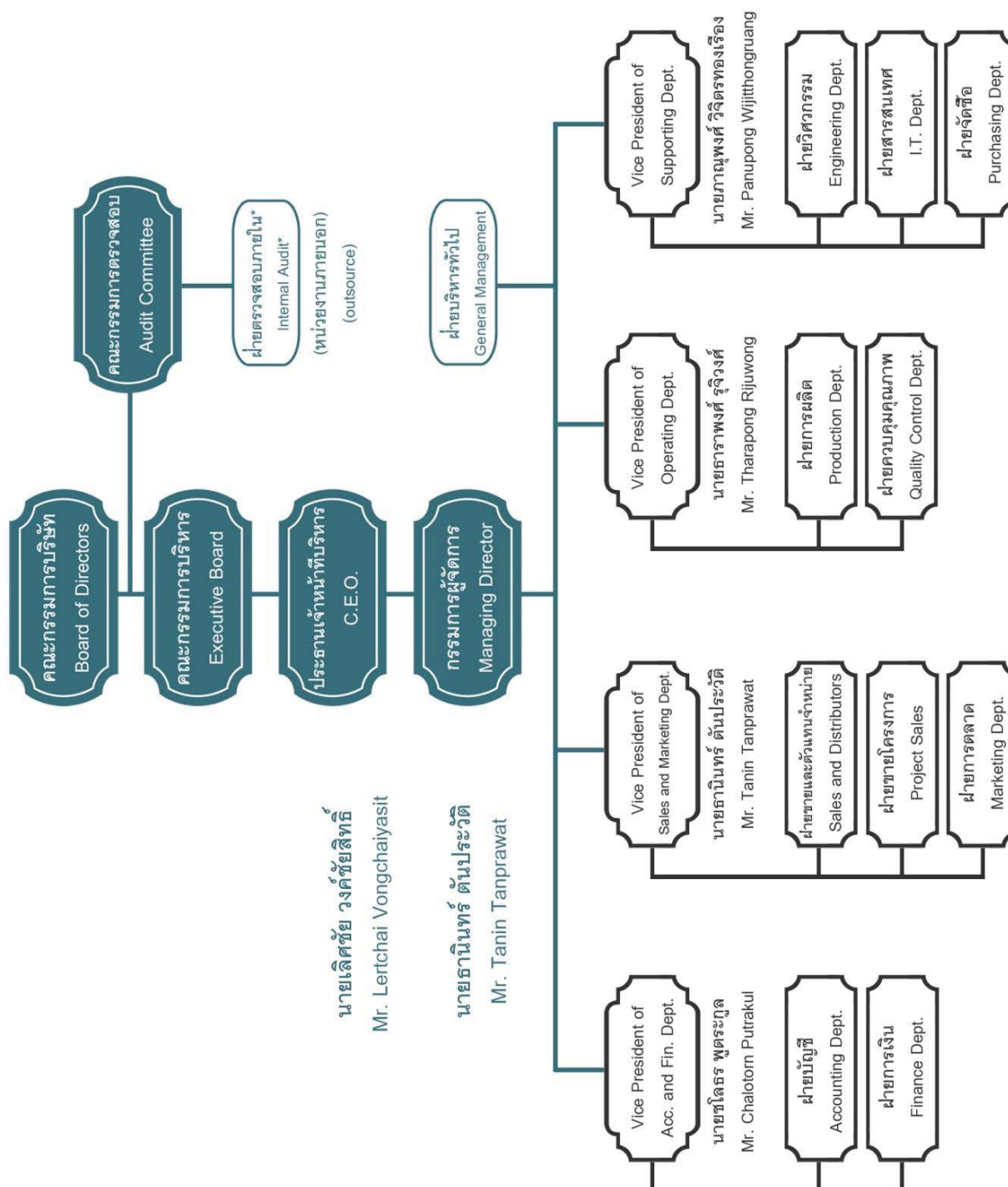
Name	No. of share
Mr. Lertchai Vongchaiyasit	57,501,000
Ms. Kamolpat Vongchaiyasit	8,619,000
Mr. Phusit Vongchaiyasit	1,000
Mr. Sarut Vongchaiyasit	1,000
Mr. Vasin Vongchaiyasit	1,000
LK Syndicate Company Limited	50,001,000
Total	116,124,000

Mr. Panupong Wijitthongruang's Group

Name	No. of share
Ms. See Saetia	7,200,000
Mr. Panupong Wijitthongruang	5,600,000
Ms. Nuchanee Pichayanont	1,659,000
Total	14,459,000

Ms. Orawan Patparanupun's Group

Name	No. of share
Ms. Orawan Patparanupun	3,501,000
Mr. Thanawat Patparanupun	181,000
Total	3,682,000



นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์
Mr. Lertchai Vongchaiyasit

นายธำนิษฐ์ ดันประวัต
Mr. Tanin Tanprawat

Corporate Governance

The Company has 4 sets of committee which are the Board of Directors, the Audit Committee, the Executive Committee, and the Nomination and Remuneration Committee. The details are as follows:

Board of Directors

The Company Board of Directors consist of

Name	Position
1. Mr. Siridech Poolruang	Chairman
2.Mr. Lertchai Vongchaiyasit	Director / Chief Executive Officer / Executive Director
3.Mr. Tanin Tanprawat	Director / Managing Director/ Executive Director
4.Mr. Panupong Wijitthongruang	Director / Executive Director
5.Mr. Chalotorn Putrakul	Director / Executive Director
6.Ms. Prakrong Namnanthasith	Director
7.Ph.D Suradej Chuntranuluck	Director / Chairman of Audit Committee / Independent Director
8.Mr. Numpon Ngurnnumchoke	Director / Audit Committee / Independent Director
9.Mr. Chana Singrungruang	Director / Audit Committee / Independent Director

Mr. Chalotorn Putrakul performs as the Company Secretary

Authorized Director

Authorised signatories are any two of the following: Mr. Lertchai Vongchaiyasit and Mr. Tanin Tanprawat or and. Panupong Wijitthongruang and Ms. Prakrong Namnanthasith with the Company's seal.

Authorities and Duties of the Board of Directors

According to resolution of the Shareholders' Extraordinary General Meeting No. 2/2013 held on July 31, 2013, the Board shall have the power and authority and responsibility to manage the company. Perform duties as prescribed by law, company objectives and rules as follows:

1. The Board shall call an annual ordinary general meeting of the shareholders ("AGM") within 4 months from the last day of its fiscal year

2. Arrange Board meetings at least once every 3 month.

3. Arrange a balance sheet and income statement of the Company as at the end of the accounting period which auditor verified and presented to the shareholders for approval.

4. To have the authority to authorize any one or more persons to take any action under the control of the executive committee or to assign authority to such person as deemed appropriate by the executive committee, and for the period deemed appropriate by the executive committee. The executive committee may cancel, revoke, replace, or change the authorized person or the authorization as deemed appropriate.

5. Determine the goals, guidelines, policies, business operation plans, and budgets of the Company and the subsidiaries, and govern and supervise the management and administration of the management division to ensure compliance with the policies, plans, and budgets specified with efficiency and effectiveness for the best interests of the Company, the subsidiaries, and the shareholders.

Moreover, the Board have to review the operations of the Company to ensure compliance with the securities and exchange law, regulations of the stock market and the law relating to the Company's business operations

6. Consider the structure of the Board of Directors, appoint Chief Executive Officer & managing director and other committees as appropriate

7. Continuously monitor the operating results of the Company, the subsidiaries, and the associate companies to ensure compliance with the operation plans and budgets of the Company and the subsidiaries.

8. The directors shall not operate any business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company or become a partner in an ordinary partnership or become a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company, either for his own benefit or the benefit of other persons, unless he notifies the shareholders' meeting prior to the resolution of his appointment

9. The directors shall promptly notify the Company of personal interest in any contract made with the Company or of any increase or decrease in their holding of shares or debentures of the Company or any subsidiary

Audit Committee

According to resolution of the Shareholders' Extraordinary General Meeting No. 2/2013 held on July 31, 2013, Audit Committee are as follows:

1. Ph.D Suradej Chuntranuluck Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Numpon Ngurnnumchoke Audit Committee
3. Mr. Chana Singrungruang Audit Committee who is knowledgeable and experienced enough to be responsible for reviewing the financial statement. Ms. Kornkamol Klaothain responsible as secretary of the Audit Committee

Audit Committee's Qualifications

The Audit Committee is independent as defined by the independence of the Independent Directors as follows:

1. Holds not more than 1.0% of all shares with voting rights of the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority. This is inclusive of shares held by anyone who is affiliated with them.

2. Not involved in the management of work, Employees, staff, consultants with monthly salary or Entities with Controlling Authority over the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority, either at the present time or within two years prior to his/her appointment as an Independent Director.

3. Has no connection by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, son/daughter or spouse of son/daughter of other another Director. Further, an Independent Director has no such connection with an Executive, a Major Shareholder, an Entity with Controlling Authority or an individual who will be nominated as Director, Executive or Entity with Controlling Authority over the Company or the Subsidiary.

4. Has no business relationship with the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority in such a manner that may obstruct their exercise of independent discretion. Further, an Independent Director is not a Significant Shareholder or an Entity with Controlling Authority over a party with business relationship with the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority, either at the present time or within two years prior to his/her appointment as Independent Director.

5. Not an auditor of the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority, and, not a Significant Shareholder, an Entity with Controlling Authority or a partner to the audit office with which the auditors of the Parent Company, a Subsidiary, a

Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority are associated at the present time or have been within two years prior to his/her appointment as an Independent Director.

6. Not a person rendering any professional service or a legal or financial consultant who is paid more than Two Million Baht in service fee per year by the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority, and, not a Significant Shareholder or an Entity with Controlling Authority over the Company or a partner to such professional service provider at the present time or within two years prior to his/her appointment as an Independent Director

7. Not a Director who is appointed to be a nominee of a Director of the Company, a Major Shareholder or a shareholder who is connected to a Major Shareholder.

8. Not a Director who is appointed to be a nominee of a Director of the Company, a Major Shareholder or a shareholder who is connected to a Major Shareholder.

9. Not a Director who is assigned to make decision of the company or its subsidiaries operation or any other corporation which may have conflict.

10. Responsible as defined in the Stock Exchange of Thailand about the qualifications and scope of the audit committee .

Authorities and Duties of the Board of Executive Directors

According to resolution of the Shareholders' Extraordinary General Meeting No. 2/2013 held on July 31, 2013, Audit Committee has the authority as follows:

1. Review the Company's financial report to ensure accuracy and adequacy.
2. Review and ensure that the Company has proper and efficient internal control and internal audit systems, and consider independence of the internal audit work unit as well as approve the appointment, transfer or termination of employment of the head of the internal audit work unit or any other work unit responsible for internal audit.
3. Review the operations of the Company to ensure compliance with the securities and exchange law, regulations of the stock market and the law relating to the Company's business operations.
4. Consider, select and propose the appointment of an independent person to perform the duties of the Company's auditor, and propose the remuneration for that person, as well as attend meetings with the auditor at which the management is not present at least once a year.

5. Consider connected transactions or transactions that may have conflict of interest to be in compliance with the laws and requirements of the stock market so as to ensure that the transactions are reasonable and bring maximum benefits to the Company.
6. Prepare and disclose the Audit Committee's report in the Company's Annual Report. The Audit Committee's report shall be signed by the Chairman of the Audit Committee and shall at least contain the following information:
 - (A) Opinions regarding the accuracy, completeness and reliability of the Company's financial report;
 - (B) Opinions regarding the adequacy of the Company's internal control system;
 - (C) Opinions regarding the performance in accordance with the law governing securities and securities exchange,
 - (D) requirements of the stock exchange, or the law relating to the Company's business operations;
 - (E) Opinions regarding the appropriateness of the Auditor;
 - (F) Opinions regarding the transactions that may have conflicts of interest;
 - (G) Number of the Audit Committee meetings and attendance of each Audit Committee member;
 - (H) Opinions or observations in overall obtained by the Audit Committee during the performance of duties under the Charter;
 - (I) Other transactions deemed appropriate for bringing to the attention of the shareholders and investors within the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors.
7. Perform any other acts as assigned by the Board of Directors with the consent of the Audit Committee.

Board of Director

The Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2012 held on July 31, 2012 has approved to appointment the directors which consist of

- | | |
|---------------------------------|-------------------------|
| 1. Mr. Lertchai Vongchaiyasit | Chief Executive Officer |
| 2. Mr. Tanin Tanprawat | Managing Director |
| 3. Mr. Panupong Wijitthongruang | Director |
| 4. Mr. Chalotorn Putrakul | Director |
| 5. Mr. Tharapong Rujiwong | Director |

Scope of Authority, Duty and Responsibility of the Executive Committee

Board of Directors Meeting No. 2/2012 held on 31 July 2012 passed a resolution approving the charter of the executive committee which determines the scope of authority, duty and responsibility of the executive committee as follows:

1. Undertake the operation and the management of the Company in consistency with every aspect of the Company's objectives, rules, regulations, policies, orders, and the resolutions of the board of directors, and the resolutions of shareholders' meetings.
2. Be accountable for the Company's common conduct of businesses and management. Determine business plans, budgets, the structure of management, scopes of authorities, and principles of business operation, to comply with economic circumstances, for submission to the board of directors for consideration and approval. Supervise and monitor the Company's operation in pursuant with the Company's policy.
3. To consider budget allocation for the year as proposed by Management before submission to Board of Directors for its approval. This includes consideration and approval of change and addition of annual budget while there is no Board of Directors meeting held, but will have to be under scope of duty approved by the Board of Director and to be submitted to the next Board of Directors meeting.
4. Approve payment of the Company for purchasing raw materials in its normal business within the 60 million baht limit (sixty million baht only);
5. Approve payment of the Company for purchasing equipment and fixed assets for normal operation within the 20 million baht limit (twenty million baht only)
6. Approve sales and services of the Company such as sales approval or company business transactions within the 60 million baht limit (sixty million baht only)
7. approve opening/closing of all types of deposit accounts with banks or financial institutions, and determine the conditions for money withdrawal or legal transactions of that deposit account
8. Approve on decision to get a loan or line of credit, to issue debt securities, to get an overdraft or other type of loan from a bank or financial institution or ordinary person, in its normal business, within the 20 million baht limit (twenty million baht only), including asking the bank to issue a letter of guarantee for the benefit of the Company's operation, within the 20 million baht limit (twenty million baht only);
9. Approve on decision to mortgage or place as collateral the Company's assets for the purpose of guaranteeing existing or future debts of the Company, within the 20 million baht limit (twenty million baht only);

10. Approve payment for major investment stipulated in the annual expense budget, as authorized by the Board of Directors or as the Board of Directors has approved in principle;
11. Act as advisory committee for the management unit on policies concerning finance, marketing, personnel management and other operations
12. Determine the organizational structure, corporate authority Including the appointment, employment, migration, remuneration, and bonus and termination
13. Board of Directors may authorize one director or directors or any other persons to act on their behalf except prohibited by company rules and such authorization has to be made in written with authorized signature from the authorized person(s). The board of director may cancel, revoke, replace, or change the authorized person or the authorization as deemed appropriate.
14. To perform other duties assigned by the board of directors on a case by case basis.

The Executive Committee has the authority to make decisions relating to any normal business transaction of the Company, which do not include approval of transactions which may cause a conflict of interest with the company or its subsidiary according to the SET's regulations. The Executive committee is required to obtain approval from the board or shareholders for connected transactions in accordance with the company's Articles of Association or relevant laws, except for normal business transactions already covered by existing guidelines approved by the Board.

Nomination and remuneration Committee

The Board of Directors Meeting No. 2/2012 held on June 25, 2012 approved the appointment of the Nomination and Remuneration Committee which consist of:

- | | | |
|----|----------------------------|---|
| 1. | Ph.D Suradej Chuntranuluck | Chairman of the Nomination and Compensation Committee |
| 2. | Mr. Lertchai Vongchaiyasit | Nomination and Compensation Committee |
| 3. | Mr. Chana Singrungruang | Nomination and Compensation Committee |

Scope of Authority, Duty and Responsibility of the Nomination and Remuneration Committee

1. Recommend to the Board of Directors. On the remuneration of the Chairman, director, audit committee and other sub committees (if any) (with the approval of the shareholders later) .

2. Nominate and present qualified candidates to be the Company directors for the first time and consider the qualifications and suitability of the director who retired by rotation and deserves re-election. Present to the Board of Directors for consideration and approval then propose to the shareholders for appointment .

3. Consider and present to the board of director about the outcome of strategies and vision of the company's human resources including developing plan.

4. Evaluate the performance of the company to consider the budget for annual salary increases, annual bonus payment or other forms of compensation within the appropriate industry standard.

5. Recommended salary structure As well as other benefits.

The Board of Directors Meeting No. 2/2012 held on June 25, 2012 approved the duties and responsibilities of the Chief Executive Office as follows:

Scope of Authority, Duty and Responsibility of the Chairman of the Board of Director

1. Undertake the operation and the management of the Company in consistency with every aspect of the Company's objectives, rules, regulations, policies, orders, and the resolutions of the board of directors, and the resolutions of shareholders' meetings.
2. Operate the Company according to plan and budget approved by the Board.
3. The Chairman of the Board of Director is the Company attorney to manage the company for the purposes according to regulations, policies, procedures, rules, resolutions of the shareholders' meeting and/or the Board of Directors in all aspects.
4. The Board of Directors shall appoint some of the directors as members of Executive Committee to perform the works as assigned by the Board of Directors.
5. Approve payment of the Company for purchasing raw materials in its normal business within the 40 million baht limit (forty million baht only). And approve payment of the Company for purchasing equipment and fixed assets for normal operation within the 10 million baht limit (ten million baht only)
6. Approve sales and services of the Company such as sales approval or company business transactions within the 40 million baht limit (forty million baht only)
7. Approve on decision to get a loan or line of credit, to issue debt securities, to get an overdraft or other type of loan from a bank or financial institution or ordinary person, in its normal business, within the 10 million baht limit (ten million baht only), including asking the bank to issue a letter of guarantee for the benefit of the Company's operation, within the 10 million baht limit (ten million baht only)

8. To perform other duties assigned by the board of directors on a case by case basis

The Chief Executive Committee has the authority to make decisions relating to any normal business transaction of the Company, which do not include approval of transactions which may cause a conflict of interest with the company or its subsidiary according to the SET's regulations. The Executive committee is required to obtain approval from the board or shareholders for connected transactions in accordance with the company's Articles of Association or relevant laws, except for normal business transactions already covered by existing guidelines approved by the Board.

Scope of Authority, Duty and Responsibility of the Managing Director

1. To control and supervise the Company's daily operation and/or administration
2. To supervise, administer, manage and operate regular tasks in the course of business for the company's interest to be in accordance with policies, visions, objectives, strategies and business plans and budget consented and approved by the board of directors
3. The Chairman of the Board of Director is the Company attorney to manage the company for the purposes according to regulations, policies, procedures, rules, resolutions of the shareholders' meeting and/or the Board of Directors in all aspects.
4. The Board of Directors shall appoint some of the directors as members of Executive Committee to perform the works as assigned by the Board of Directors.
5. To follow up, inspect and control operating results of the Company to protect risk factor form inside and outside the Company.
6. To review and approve the significant transactions such as business plan, budget, large investment, management's authorities and any other transactions required by laws;
7. Approve payment of the Company for purchasing raw materials in its normal business within the 20 million baht limit (twenty million baht only). And approve payment of the Company for purchasing equipment and fixed assets for normal operation within the 5 million baht limit (five million baht only)
8. Approve sales and services of the Company such as sales approval or company business transactions within the 20 million baht limit (twenty million baht only)
9. Approve on decision to get a loan or line of credit, to issue debt securities, to get an overdraft or other type of loan from a bank or financial institution or ordinary person, in its normal business, within the 5 million baht limit (five million baht only), including asking the bank to issue a letter of guarantee for the benefit of the Company's operation, within the 10 million baht limit (five million baht only)
10. Considering the prize, **remuneration** or other benefits which have been approved by the Board of Directors for the employees of the company or any person who working for company .
11. Consider the recruitment, appointment, transferring across divisions /departments or terminating of employment. Consider the remuneration and bonus , and fringe benefits to employees of the Company.

12. Issue the regulations to ensure compliance with the policy, plans and the interests of the company and to maintain the discipline in the organization.
13. To perform other duties assigned by the board of directors on a case by case basis

The Managing Director has the authority to make decisions relating to any normal business transaction of the Company, which do not include approval of transactions which may cause a conflict of interest with the company or its subsidiary according to the SET's regulations. The Executive committee is required to obtain approval from the board or shareholders for connected transactions in accordance with the company's Articles of Association or relevant laws, except for normal business transactions already covered by existing guidelines approved by the Board.

Nomination of the Board of Director

At present, the company has no the nominating committee for selecting directors and independent directors. However, the Board has to consider the person who has good qualifications, knowledge, capabilities and related experiences. In addition, he (or she) shall not have prohibited characteristics according to the law. The independent directors are not the company's employee, advisor or stakeholder, not have any family related with major shareholder and not a management of subsidiary. The company's director selection is as follow regulation:

1. Each shareholder will have a number of votes equal to one share per one vote.
2. In case that the number of nominees is less than the number of the member required, the shareholders shall vote according to their belonging shares as the subject (1). The votes can not be divided to any other person.
3. Nominee who gets the highest votes shall carry an election. The number of nominees who carry an election depends on the member required. The chairman of the meeting shall decide if voted are tie.

Board of Directors

As of August 1, 2012, the Company has 5 Directors as follows:

- | | |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. Mr. Lertchai Vongchaiyasit | Chief Executive Officer |
| 2. Mr. Tanin Tanprawat | Managing Director |
| 3. Mr. Panupong Wijitthongruang | Supporting Director |
| 4. Mr. Chalotorn Putrakul | Finance & Accounting Director |
| 5. Mr. Tharapong Rujiwing | Operating Director |

Executive Remuneration

(1) Monetary Remuneration

Total remuneration of directors

According to the resolution of the Shareholders' General Meeting held on April 24, 2014. The remuneration of Directors and Audit Committee is set as follows:

Committee' meeting remuneration	Amount (Baht)
<u>Committees' meeting remuneration</u>	Baht/meeting
- Chairman of the Committee	12,500
- Committee	10,000
<u>Sub Committees' meeting remuneration</u>	Baht/meeting
- Chairman of the Audit Committee	12,500
- Audit Committee	10,000
- Chairman of the Nomination and	12,500
- Nomination and Remuneration	10,000

Remark : * Mr. Lertchai Vongchaiyasit, Mr. Tanin Tanprawat, Mr. Panupong Wijitthongruang, Mr. Chalotorn Putrakul and Ms. Prakrong Namnanthasith have waived the right to receive compensation as a director of the company.

ANNUAL REMUNERATION	Baht
- Chairman of the Audit Committee	130,000
- Audit Committee	130,000

Directors' Remuneration paid In 2013 and 2014

Name	2013	2014
1. Ph.D Suradej Chuntranuluck *	186,000	220,000
2. Mr. Numpon Ngurnnumchoke *	176,000	210,000
3. Mr. Chana Singrungruang *	176,000	210,000
4. Mr. Tanin Tanprawat	50,000	50,000
5. Mr. Lertchai Vongchaiyasit **	-	-
6. Mr. Tanin Tanprawat **	-	-
7. Mr. Panupong Wijitthongruang **	-	-
8. Mr. Chalotorn Putrakul **	-	-
9. Ms. Prakrong Namnanthasith **	-	-

Remark_:

* Director No. 1-3 also held the position of Audit Committee. The remuneration shown in the table is received both as a director and audit committee.

** Director No. 5-9 desires to waive the right to receive remuneration as a director of the company due to receiving remuneration as corporate director (except Ms. Prakrong Namnanthasith).

Business Policy

Board of Directors and the management of the Company determine business policy as follows:

Vision

To be number one in conduit business.

Mission

1. Produce standard quality product
2. Build the brand
3. Retain current customers
4. Expand product line to meet customer needs
5. Best and quick service

Value

1. Perform duty zealously with honesty
2. Use energy effectively and mitigation of environmental impacts
3. Team working

The Company acknowledges the importance of Good corporate Governance. The Company, therefore complies with the Code of Best Practices for Directors of Listed Company, office of securities and Exchange Commission and SET regulation, and the principle of Good Corporate Governance. Moreover, the Company has performed in accordance with laws, regulations of the SET, including principles regulating good business for registered companies. The Company divided into 5 sections as follows:

Section 1 Shareholders' rights

The Company has realized and respected ownership right of the shareholders and not infringing or limiting shareholders' rights. The Company has encouraged the shareholders to exercise their rights and has treated all shareholders equally. Key policies are as follows:

The Company encourage all committee, subcommittee, the board of directors and other concerned parties to attend the general meetings all together.

The Company will send the invitation letter which provide the sufficient information on venue, date and time of the meeting, along with the meeting agenda and support information on the meeting, so that the shareholders would have time to consider and pursue the information related to the meeting. Moreover, the invitation letter and support documents are also publicized on the company's website in advance and on newspaper prior to the proposed meeting date.

For those shareholders who are not to attend the meeting, the Company provides a letter of authorization to act on their behalf with the invitation letter and any other necessary documents. The Company allows those shareholders to appoint a proxy or the board of director to attend the meeting and act on their behalf. The name list of at least one name of Independent director who is able to act on their behalf will be sent by the invitation letter

- At the meeting to elect a director, shareholders are given opportunities to vote for a director on by on. They shall have the right to nominate a qualified person from various backgrounds to represent them and protect their interests.
- In the general shareholders' meeting, The Company equitably enables minority shareholders to freely express their opinions and suggestions, raise their opinions prior to passing the resolution. The Board of Directors and related managements are to attend the meeting to answer those questions. The important questions and comments will be recorded in the minute for future examination.
- The minute will be submitted to The Stock Exchange of Thailand within 14 days, and publicized on the company's website.

Section 2 Equitable treatment of shareholders

All shareholders, including those with management positions, non-executive shareholders and foreign shareholders should be treated fairly and equally. Minority shareholders whose rights have been violated should be redressed.

Qualification of Shareholders

The shareholders who wish to propose the agenda or a director candidate must be the Individual shareholder/ Group of shareholders holding not less than 0.05% of the Company's issued shares by the date the shareholder proposes the agenda.

Procedure to Recommend the Agenda

The shareholder who possesses qualifications according to Section 3 must submit the signed form of AGM Agenda Proposal to the Company within the prescribed timeframe together with the following supporting documents.

1. Evidence of shares held, namely the certified letter of the securities company or other evidences of the Stock Exchange of Thailand.
2. Other supporting documents beneficial for the Board's consideration (if any).

Procedure to Recommend Director Candidates

The shareholder who possesses qualifications according to Section 3 must submit the signed form of Director Candidate Proposal to the Board together with the following documents.

1. Evidence of shares held namely share certified from securities company or any other certificates from the Stock Exchange of Thailand (SET).
2. Evidence of candidate's consent together with support documents of candidate's qualifications including the education and work experiences (Curriculum Vitae)
3. Other supporting documents beneficial for the Board consideration (if any).

Submission of Proposal

Shareholders are required to submit the proposal and relating documents to the following address:

Corporate Secretary Division

Arrow Syndicate Public Company Limited

3088 Mu. 10, Soi Bearing 30, Sukhumvit 107 Rd., Samrong, Samutprakarn 10270

\

Process to Consider Shareholders' Proposal

The Corporate Secretary will initially review the proposal of the shareholders for the Board's consideration. The Board's judgment for each proposal is final.

Section 3 Stakeholders' Treatment

The Company has a policy and guidelines on equitable and fair treatment of stakeholders as follows:

1. Employees

- Treat employees with respect and honor.
- Take action to ensure that qualified applicants are given equal opportunity to be employed with regards to the required qualification, educational background, experience and other requirements on a non-discriminatory basis regarding gender, age, nationality or religion.
- Fairly remunerate employees in consistent with the job requirements and performance taking into account the Company's qualification ability to pay.
- Encourage employees to enter into the development program to enhance the work efficiency and for career advancement.
- Inform and update employees of relevant information based on the belief that good communication will foster efficiency and good relations.
- Provide a communication channel for employees to submit questions and complaints relating to work which we will seriously consider and remedy the problem to benefit and to promote good relations among all concerned parties.

2. Customers

- Produce standard quality and service in suitable price
- Deliver reliable services in accordance with the trade agreements.
- Stressing the importance of keeping the secret data of our customers truly confidential permanently.
- To endlessly look out for opportunities to benefit clients continuously

3. Trading Partners and Creditors

- The Company will not practice corruption in dealing businesses with its partners and creditors
- The Company is committed to comply with conditions strictly prescribed with creditors, e.g. the purposes of payment, reimbursement and ensure full compliance with loan provisions and disclosure the financial status.

- Promptly seek professional advice when in uncertain circumstance which might impact lenders such as unstable financial position or pending insolvency.

4. Competitors

- The company will conduct operations under the rules of good competition
 - The Company will not seek competitors' confidential information by dishonest or improper means
- The Company will not damage the reputation of its alleged competitors without unfounded grounds.

5. Society and Environment

- The Company will not take any action that may result in damage to the natural and social environment.
- The Company will support social responsibility among employees.
- The Company will seeks opportunities to support creative social activities, knowledge training, and social responsibility among employees at all levels continuously and seriously.
- The Company will control the practice strictly in accordance with the spirit of the law and regulations issued by regulatory agencies.

Section 4 Disclosure and Transparency

1. Disclosure

- The Company will disclose material information in accordance with the requirements of the SEC and SET including the disclosure to the shareholders and/or to the public on an equitable basis.
- The Company will not disclose the confidential information for the public to the employees who are not the assigned staff members, group members or other persons (including the investors, the media, and analysts) until that information was already disclosed to the public.

2. Financial Reporting

The Company aims at fostering the stakeholders' confidence that the Company's financial reports are accurate, complete and transparent in line with the generally accepted accounting standards to protect Company assets against fraud or abnormalities. In this regard, the Board has entrusted the Audit Committee to assume key duties and responsibilities of reviewing the financial statements to ensure its correctness and adequacy and compliance with the accounting standards and relevant regulations. The Audit Committee sets its policy to meet the external auditors in the absence of the management at least once a year to ask questions and discuss with them on significant issues. Apart from disclosing the Auditor Report in the annual report, the Board also prepares the report on the Board of Directors'

Responsibilities on Financial Statements which covers important topics as prescribed in the SET's Best Practices for Directors of Listed Companies.

Section 5 Structure and responsibilities of the Board of Directors

1. Structure of the Board of Directors

- Currently, the Board comprises not less than 5 directors and not more than 15 directors as stipulated in the articles of associations. The number of the directors is reviewed periodically to fit its duties and responsibilities.
- The Chairman is not a CEO and Managing Director, and has no relations with the management team. The roles of making Director Policies and management of the Company are clearly defined.
- The Board shall be representative of all shareholders, not of a particular group of shareholders.
- Independent Committees should not less than one-third of the directors and not less than persons

Director qualifications

1. Possess high levels of business expertise and experience beneficial for Company governance with intrinsic interest in
the Company
2. Conduct themselves honestly and with integrity
3. Have full ethical and legal responsibility towards the Company and stakeholders
4. Use independent judgment to win trust from shareholders
5. Devote time and resources to the Company, attend and perform duties at every board meeting.
6. Conduct the business in compliance with the governance principles established by the governing bodies and the code of
conduct set by the Company

Term and Age of Directors

- Term Limit: The Board of Directors generally agrees that there shall not be term limit on the number of terms a director might serve. Term limits may cause the loss of experience and expertise important to the optimal operation of the Board.
- Age Limit: The Board of Directors agrees that the age limit policy shall be imposed that director candidates cannot stand for election after age 75.

Procedure for Other Positions of Committees and Management

To ensure that the Board will be able to devote time for the efficient governance of the Company, the Board agrees that a director should not serve more than 3 companies if being executive director and 5 companies if being non-executive director except for justified case.

Independent Committee

Independent Committee qualifications

1. An independent director shall not hold more than 1.00% of the voting shares of the Company
2. An independent director shall not be or was a director who participates in administration, employees, staff, consultant with salary or a person who has authority to control the Company, its parent company, its subsidiary company, its associated company, its same-level subsidiary company, major shareholders or that of those with authority to control the Company, except that he/she stops holding such position for at least two years before the date of appointment to be independent director.
3. An independent director shall not have blood relation or have relation through legal registration in manners of a father, a mother, a spouse, a sibling and a son or a daughter as well as a spouse of the son or the daughter of an executive, a major shareholder, a person with authority to control.
4. An independent director shall not have or did not have a business relation with the Company, its parent company, its subsidiary company, its associated company or a person with authority to control the Company in manners that may be an obstruction to his/her independent discretion. He/She shall not be or was not a significant shareholder or a person with authority to control any entity which has business relation with the Company, its associated company, its major shareholder or a person with authority to control the Company, except that the independent director stop holding such position no less than two years before the date of appointment to be an independent director.
5. An independent director shall not be or was not an auditor of the Company, its parent company, its subsidiary company, its associated company or those with authority to control the company and he/she shall not be significant shareholder, a person with authority to control or a partner of the audit firm that employs and auditor of the Company, its parent company, its subsidiary company, its associated company, its major shareholder or those with authority to control the Company, except that he/she resigned from such position for at least two years prior to the appointment to be an independent director.
6. An independent director shall not be or was not any professional service provider including a legal consultant or a financial consultant, with service fees over two million baht per year, of the Company, its parent company, its subsidiary

company, its associated company, its major shareholder or those with authority to control the Company and he/she shall not be a significant shareholder, a person with authority to control or a partner of such professional service provider, except that he/she resign from such position at least two years prior to the date of appointment to be an independent director.

7. An independent director shall not be a director appointed to be a proxy of the Company's director, the major shareholders or a shareholder related to the major shareholders.

8. An independent director shall not possess any other manner which obstruct him/her to give comments independently on the company's operation

2. Board's Committee

The Board of Directors appoints board's committees to scrutinize significant matters as follows

2.1 The Executive Committee consists of 5 members which will perform such other duties as on occasion as assigned by the Board of Director

2.2 The Audit Committee will consist of at least three members who will be appointed by the Board to monitor and assist the overall operations of the Company as assigned by the board. Qualifications of all members are according to the SET regulation.

2.3 The Nomination and Remuneration Committee consists of at least 3 members which mostly are independent committees. The Nomination and Remuneration Committee was established to support the good governance of the company. The committee is responsible for setting the company's policy and criteria in the selection of directors and determining the remuneration of the Board of Directors.

However, the Company may establish other sub-committee to work on other assigned tasks to the Board of Directors.

3. Role, Duty and Responsibilities of the Board of Director

The Board of Directors is responsible for setting the vision, mission, strategies, goals, business plans and budgets as well as to follow up on its performances in order to achieve the objectives and ensure compliance with the policies, rules, laws, related regulations and the resolution of the meeting.

1. Corporate Governance Policy

The board should set and approve a written corporate governance policy for the company and review the policy and compliance to the policy regularly, at least annually.

2. Code of Conduct

The Company will prepare code of conduct for the board of directors, Audit Committees and employees. The main issue is confidentiality, integrity, honesty, legality, mutual respect and giving importance and dedication to the maintenance of environment both internal and external. The Board of Directors, executives, and employees adhere to performing in compliance with the laws and applying corporate governance principles to business operations as well as enhancing the organization to have an efficient administration system, which will help boost confidence of shareholders, investors and all stakeholders.

3. The Policy on Conflicts of Interest

The policy on conflict of interest is based on the concept that any decision made about the company business must solely be for the maximum benefit of the Company and the shareholders. This policy covers 2 aspects; the Connected Transaction and other conflict of interest situations.

3.1 The connected transaction

The Company will carefully consider before decide to enter into a connected transaction. The prices and conditions of the connected transaction are the same as would apply in normal third party "arm's length" transactions. In the case of the connected transaction is under the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand RE: Disclosure of Information and Other Acts of Listed Companies Concerning the Connected Transactions, 2003, the Company will proceed according to the requirements stated in the said notification, then report to the Board of Director and disclose the important details of the Connected Transactions in the annual report and Form56-1 for transparency

3.2 Internal Control

The Company established an internal control system to convince investors that the company is operating effectively and reliability. At present, the Company has engaged Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd annually to review the Company's financial reporting process, internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable, accurate and adequate. Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd is operated by Ms. Nantinee Worawanich, a

Certified Public Accountant who has the expertise and experience to review the correctness and completeness of the Financial Statements of the Company including eliminate the risk and unusual items.

In addition, the Company has assigned Ms. Kornkamol Klaothain to be audit committee's secretary, coordinate with Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd and present the results of the audit committee at least every 3 months

4. Anti-Corruption Policy

The Company approved Anti-Corruption Policy, emphasizing on measures to prevent and prohibit every form of bribery and corruption both directly and indirectly as follows:

1. The directors, management and employees of the Company and its business lines are prohibited from performing, accepting or supporting corruption in any form, whether directly or indirectly. This shall be applicable to all companies in the consumer products business line, including all related contractors and sub-contractors. Regular reviews on compliance with the anti-corruption policy shall be made, as well as reviews on implementation to ensure compliance with the policy, practices, regulations, rules, notifications, laws and business changes.
2. The anti-corruption standard is part of business operation and it is the duty and responsibility of the Company's board of directors, management, supervisors and employees at all levels
3. The Company does not offer or support bribery in any form in all activities under its supervision, including supervision of charitable contributions, political contributions, and the offer of gifts in business transactions, and supports various activities with transparency and without the intention of convincing officials of the government or private sector to undertake inappropriate actions.
4. The Company provides knowledge on anti-corruption to its directors, management and employees to promote integrity, honesty and sense of responsibility in fulfilling their duties, and to show the Company's commitment.
5. The Company has in place mechanisms for transparent and accurate financial reporting.

6. The Company has provided a variety of communication channels for employees and stakeholders to raise concerns and report suspicious circumstances with confidence of being protected from punishment, unfair transfer or harassment in any way, as well as appoint person(s) to investigate and monitor the complaints.

4. Board meeting

The Board schedules the meeting at least every three months. The meeting can be called between such intervals if there is any major unplanned event that needs the Board's consideration. Agendas will be sent to the board to consider at least 7 days prior to the meeting except the emergency case to protect the rights and interests of the Company which the Committee may request additional information from the secretary of the company.

The Chairman and the Managing Director will consider the agendas, each director can suggest topics for the agenda of the meeting. Executives may attended the meeting for more further information.

5. Director Remuneration

The Company set the directors' remuneration at the appropriate rate which is comparable to that of the leading companies in the same sector and according to the annual performance of the Company.

The remuneration of the directors and management consider by the responsibilities, duties and company policy. The remunerations are included monthly fee, bonus and other long term income depend according to the performance of the Company and each director.

6. Development of directors and executives

The Company has a policy to steadily develop its human resource to upgrade the knowledge and capabilities of its directors and enable them to keep up with the highly competitive business world by regularly sending its employees to receive trainings both inside and outside the Company.

If the company has its new director, company secretary should serve him/her by providing and advice company information and direction.

This corporate governance policy has been approved by the Company's board of director
(Meeting resolution 1/2015, dated 25-02-2015)

Board of Directors Profile



Mr. Siridech Poolrugn - Chairman of the Board of Directors.

Age 59 Years

Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering) from King Mongkut's University of Technology Thonburi

Working Experience

- JW HARDWARE CO., LTD: 2003 - Present
- J.S.V. TECHNICAL CO., LTD : 2003 - Present
- DARAMIC (THAILAND) LID : 2001 - 2003



Mr. Lertchai Vongchaiyasit - Chief Executive Officer

Age 52 years

Diploma of Operation Management from National University of Singapore
Master of Arts from Rangsit University

Working Experience

- Chief Executive Officer – Arrow Syndicate Public Company Limited : 2012 – present
- Managing Director – J.S.V. Spring Co., Ltd. : 2007 – 2011
- Independent Committee and Audit Committee - Steel Intertech Public Company Limited : 2005 – 2011
- Managing Director - J.S.V. Hardware Co., Ltd : 1998 – 2012
- Managing Director - J.S.V. Technical Co., Ltd : 1995 – present



Mr. Tanin Tanprawat - Managing Director

Age 51 Years

Working Experience

- Arrow Syndicate Public Company Limited : 2011 - Present
- Engicon and Service Co., Ltd. : 2008- 2011
- Eastern syntech Co.,Ltd. : 2002- 2007
- Eastern Polymer Industry Co., Ltd. : 1993 - 2002
- B.S.P. Products Co., Ltd. : 1988 – 1993



Ms. Prakrong Namnanthasith Director

Age 48 years

Master Degree of Marketing from ABAC

Walking Experience

- J.S.V. Spring Co., Ltd : 2011 - Present
- Modem form Public Co.,Ltd. : 1993- 1995
- Decathlon Thailand Co.,Ltd. : 1992- 1993
- Kolon International Corporation: 1991-1992


Mr. Chalotorn Putrakul

- Vice President of Accounting and financing Department,

Age 53 years

Bachelor of Business Administrator (Accounting) from

Chulalongkom University

Working Experience

- JSV Hardware Co., Ltd. : 2010 - Present
- Universal Parawood Co., Ltd. : 1994- 2007
- Slam Commercial Bank Public Company Limited: 1984 - 1994


Mr. Panupong Wijitthongruang

- Vice President of Supporting Department

Age 39 years

Master degree of business administration (Finance) From ABAC

Working Experience

Arrow Syndicate Public Company Limited: 2012 – present


Ph.D. Suradej Chuntranuluck - Director

Age 68 years

Doctor Degree of structural engineering from University of Minnesota

Working Experience

- Cetania Co.,Ltd. : 1989 - Present
- King Mongkut's University of Technology Thonburi : 1974 - 1989


Mr. Chana Singrungruang - Director

Age 51 years

Master Degrees Management of Information Technology from

King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang Alumni

Association.

Working Experience

- Financial and Accounting Consultant : 1996 • Present
- Intenal audit of Electricity Generating Authority of Thailand : 1984 • 1995
- Siam Commercial Bank Public Company Limited : 1983-1984


Mr. Numpon Ngurnnumchoke - Director.

Age 46 years

Master degree of business administration from Kasetsart University

Working Experience

- Arrow Syndicate Public Company Limited: 2011 - Present
- Steel Intertech Public Company Limited., Ltd. : 2005 • Present
- Picnic Corporation Co., Ltd. : 2009 - Present
- Power – P Public : 2007 – 2009

General Information

Company Name	Arrow Syndicate Public Company Limited
Stock Name	ARROW
Business Registration Number	0107551000096
Business Type	Manufacture and Distribute Electrical Conduit, PP-R pipe and fitting
Registered Capital	203,000,000 common shares at par value of Baht 1.00 per share, equivalent to Baht 203 million (As of 31 December 2014) - Fully paid –up capital Baht 200,000,000 consist of 200,000,000 common shares at par value of Baht 1(As of 31 December 2014)
Head office/ Factory Location	31 Moo 1 Phanthong, Chonburi 20160 Tel: 038-740-371-4 Fax: 038-740-150
2 nd Factory	48 Moo 1 Phanthong, Chonburi 20160
Office	3088 Moo 10 Sukhumvit 107 Road, Samrong, Samutprakarn 10270
Investor Relation	Tel: 02-749-8135-8 Fax: 02-749-8140
Subsidiary	J.S.V. Technical Co., Ltd.
Business Registration Number	0115538004537
Business Type	Manufacture and distribute Air duct, Post-Tension Duct
Registered Capital	1,020,000 common shares at par value of Baht 100.00 per share, equivalent to Baht 203 million (As of 31 December 2014) - Fully paid –up capital Baht 2,000,000 consist of 20,000 common shares at par value of Baht 100(As of 31 December 2014) - 50 percent paid-up capital Baht 50,000,000 consist of 1,000,000 common share at par value of Baht 100 (As of 31 December 2014)
Head office/ Factory Location	31 Moo 1 Phanthong, Chonburi 20160 Tel: 038-740-371-4 Fax: 038-740-150
Percentage of Shareholding	99.99 percent of paid-up capital
Registrar	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand Tel: (66 2) 229 2800 Fax: (66 2) 359 1259
Auditor	Mr. Athipong Athipongsakul
Certified Public Accountant	Registration No. 3500 ANS Audit Co.,Ltd. 100/31-32 16th Floor, 100/2 Vongvanij Building B, Rama 9 Road, Huaykwang, Bangkok, 10320 Thailand Telephone: (662) 645-0107-9 Fax: (662) 645-0110.

Type of Business and Nature of Operation

Type of Business and Nature of Operation

Arrow Syndicate Public Company Limited engages in a manufacturer and distribution of electrical conduit and PP-R water pipe, which can be divided as follows

1. Electrical Conduit and fittings under the brand of “Arrowpipe” and “Arrowtite” are made of hot-dipped galvanize sheet which was galvanized both inside and outside the conduit to protect the rust and to have a high abrasive resistance. The Company’s products are certified by Thai Industrial Standards (TIS) and the international standard as Underwriters Laboratories Inc. (UL). The products can be divided into 3 main categories as follows:

1) White Conduit under the brand of “Arrowpipe”

- Electrical Metallic Tubing : EMT
- Intermediate Metallic Conduit : IMC
- Rigid Steel Conduit : RSC

2) Flexible Metal Conduit (FMC) under the brand of “Arrowtite”

- Squarelocked Flexible Metal Conduit
- Interlocked Flexible Metal Conduit
- Greenfield conduit

3) Liquid-tight Flexible Metal Conduit (LFMC) under the brand of “Arrowtite”

- Liquid tight Flexible Metal Conduit – UL Standard
- Liquid tight Flexible Metal Conduit – Interlocked
- Liquid tight Flexible Metal Conduit EFF – LSZH (Low Smoke, Zero-Halogen)



Moreover, the above conduits also produce under the brand of “UNION”. All of the conduit products are targeting the electrical system installer, property development, hospital, shopping mall, sky train station. The distribution channels are through distributors (Dealers) and subcontractors.

Water pipe and fitting: under the brand of “Arrow PP-R”, a high quality water pipe, is made from polypropylene Random Copolymer used in the water system as drink water, tap water, hot water, and cold water. Such water pipe is produced under the Germany standard (DIN 8077-8078). Our PP-R pipe can be classified into three types



- (1) PP-R : SDR 11 (PN10)
- (2) PP-R : SDR 6 (PN20)
- (3) PP-R : SDR 6 (PN20) Fiber Composite

All of the PP-R pipes products are targeting property development, hospital, shopping mall, food and medical industry. The distribution channels are through distributors (Dealers) and subcontractors

J.S.V. Technical Company Limited, the Company’s subsidiary, engages in a manufacturer and distribution of flexible ventilating conduit or air duct and post-tension duct, which is made from hot-dip galvanized steel and generally made to order. The products can be divided into 2 categories as follows:

1. **Ventilating Conduit or Air Duct** is used in the air-condition and ventilation system in buildings such as the cold air duct in building and shopping mall, Dust Collector, Conveyor and Silo, etc. under the brand of “Arrow duct” and comply with SMACNA standard.
2. **Post-Tension Duct** is a building pipe used in reinforced concrete system and various civil engineering works to strengthen the construction. Such product is made from hot-dip galvanized steel.

Mr. Lertchai Vongchaiyasit’s family started his business as a manufacturer and distribution of spring for the electrical appliances and toys since 1982. In 1988, Mr. Lertchai Vongchaiyasit established Arrow Syndicate Public Company Limited (formerly known as J.S.V. Hardware Company Limited (“JSVH”) with the paid-up capital of Baht 4.00 million on May 2, 1988. The major shareholders are Mr. Lertchai Vongchaiyasit and family to engage in a manufacturer and distribution the flexible metal conduit and the liquid-tight flexible metal conduit under the brand of “Union” and “Arrowtite”, respectively. Later, the Company increased its capital and expanded the production lines to white conduit and water pipe production under the brand of “Arrowpipe” and “Arrow PP-R”, respectively. In December 2009, The Company increased its registered and paid-up capital to Baht 91.95 million for restructuring the Company’s group and 99% shareholding in J.S.V. Technical Company Limited (‘JSVT’) under the common control. In of December 2010, the company has increased the registered capital to Baht 131.95 million to support the expansion of building new plant and importing machines. On July 18th 2012 the company increased its capital and paid-up capital to Baht 150.00 million and registered to become a public company on August 1st 2012. At present (end of 2014) the Company has a registered capital of Baht 203.00 million (paid-up 200.00 million Baht).

The Company subsidiary – J.S.V. Technical Co., Ltd was founded on was founded on May 18, 1995 with registered capital of 2.00 million Baht (paid-up 2.00 million Baht) to manufacture and supply ventilation system duct such as Air duct and post-tension duct. Presently, the company is the largest shareholder of 99.99% of the paid-up capital.

In 2007, the Company split the business of spring manufacturing for automobile, furniture, and toy industries by transferring the assets to J.S.V. Spring Company Limited under the management of Ms. Prakrong Namnanthasith. The target customers of J.S.V. Spring Company Limited differ from those of the Company and JSVT.

The significant development

- | | |
|-------------------|---|
| May 2, 1988 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Established Arrow Syndicate Public Company Limited (formerly known as J.S.V. Hardware Company Limited (“JSVH”) with the paid-up capital of Baht 4.00 million divided to 40,000 shares at the par value of Baht 100 per share located at 3088 Moo 10 Samrongnue, Muang, Samutprakarn to produce the flexible metal conduit under the brand of “Union” and the liquid-tigh flexible metal conduit under the brand of “Arrowtite”. |
| May 18, 1995 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Established J.S.V. Technical Company Limited (“JSVT”) with the paid-up capital of Baht 2.0 million divided to 20,000 shares at the par value of Baht 100 per share to produce the air duct, flexible ventilating conduit, Conveyor and Silo and post-tension duct. |
| 1996 – 1997 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Constructed the plant and move the production lines to the new plant located at 31 Moo 1 Parnthong, Parnthong, Chonburi. |
| July 25, 2000 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Increased paid-up capital of Baht 6 million to Baht 10 million for capacity expansion and working capital. |
| October 2, 2001 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Increased paid-up capital of Baht 3 million to Baht 13 million for capacity expansion and working capital. |
| August 1, 2002 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Certified ISO 9001: 2000 (Currently ISO 9001: 2008) |
| 2003 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Increased paid-up capital of Baht 37 million to Baht 50 million for capacity expansion and working capital. |
| 2005 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Increased the production line of White Conduit consisting of EMT (Electrical Metallic Tubing), IMC (Intermediate Metal Conduit), and RSC (Rigid Steel Conduit) under the brand of “Arrowpipe” |
| 2006 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Be accredited Thai Industry Standard (TIS) and Underwriters Laboratories Inc. (UL) for electrical conduits as EMT, IMC and RSC |
| 2007 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ The Company sold the assets of spring manufacturing business to J.S.V. Spring Company Limited. |
| April 18, 2008 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Increased its paid-up of Baht 40 million to Baht 90.00 million for capacity expansion and working capital. |
| 2009 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Increase the production line of water pipe and fittings under the brand of “ArrowPP-R” |
| December 18, 2009 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Increase the paid-up capital to Baht 91.95 million and swap the Company’s increased shares to the JSVT shares from JSVT existing shareholders in order to |

	restructure the group of Company and shareholders. JSVT is 99.99% owned by the Company.
December 22, 2010	<ul style="list-style-type: none"> Registered and moved the headquarter office to 31 Moo 1 Parnthong, Parnthong, Chonburi. The office at Samutprakarn became the branch office of the Company. Increased the paid-up capital of Baht 40.00 million (400,000 shares) to Baht 131.95 million for offering to LK Syndicate Company Limited, under the control of Mr. Lertchai Vongchaiyasit's group, for the new plant construction and capacity increase.
May 20, 2011	<ul style="list-style-type: none"> Obtained the BOI promotion for the production of white conduit, liquid-tigh flexible metal conduit, water pipe and fittings.
March 23 2012	<ul style="list-style-type: none"> Commenced the BOI plant production lines of the white conduit and PP-R water pipe.
July 18, 2012	<ul style="list-style-type: none"> Increase the paid-up capital of Baht 18.05 million to Baht 150.00 million for offering to the existing shareholders
August 1, 2012	<ul style="list-style-type: none"> Converted to a public company limited and changed its name to Arrow Syndicate Public Company Limited. The Company also changed its par value from Baht 100 per share to Bah 1 per share and increased its registered capital from Baht 150.00 million to Baht 200.00 million for offering to general public and employees of the Company and its subsidiaries of Baht 50.00 million at the par value of Baht 1 per share and the shares will be listed in MAI.
October 10, 2012	Signed contract to buy 3.5 acres of land which adjacent to the existing plant to expand the production. And the company paying the transfer of land successfully
May 1, 2014	Increased the registered capital of the company subsidiary - J.S.V. Technical Co., Ltd to 100 million Baht .
May 14, 2014	Increased the registered capital to 203 million baht to accommodate ESOP-W1.

Product Standard

The Company certificates that are as follows:

1. ISO Certificate - ISO9001:2008 from BVQI – NAC(Thailand)



2. Product standard

Product	Certificate
EMT, IMC, RSC conduit	TIS 770-2533
EMT conduit	UL 797 (File No.072106)
IMC conduit	UL 1242 (File No.080206)
RSC conduit	UL 6 (File No.072406)
RSC conduit	TIS 2133 - 2545
Liquid tight Flexible Conduit	UL 360 (File No.222318)
PP-R pipe	DIN 8077 - 8078
Air Duct	SMACNA



LISTED



พท.770-2533



พท.2133-2545

Sourced of Supply

The major raw materials of the Company and its subsidiary are hot-dip galvanized steel and plastic (PP-R and PVC) with the proportion of 95% and 5% of total raw material procurement in 2014, respectively.

1. Galvanized Steel

Main materials to produce conduits, ventilation pipes, construction pipes are Hot-dip Galvanized steel. The company has a policy to order products from the dealers both inside and outside the country collecting materials based on purchase orders. The company considers the dealers from reliability and having been operating business with the company for a period of time. Having various sources of materials reduces risk of material lack. It is a good alternative for purchase consideration such as steel properties, prices, time of delivery.

Price tendency of galvanized steel which is the main material of the company is similar to that of prices of Cold-Rolled Coil and steel in the global market. The steel price tends to drop continually due to the decrease of oil and coal prices as well as of the obviously decreased demand in several industries in the second half of the year

2014. However, the price tendency of steel has been decreasing due to the oversupply of oil. It is expected to continue in the first half of the year 2015.

In 2015, it is expected that the steel prices will be decreased and remained constant. Manufacturers in other countries predicted that the overall steel prices may not move up. The steel users mentioned that steel prices may not increase. The main cause of steel price decrease occurs from oil price fluctuation in the global market and the demand of steel is not high as well as unstable world economic situation.

1. PP-R and PVC

Random Copolymer Polypropylene (PP-R) is the key raw material for the production of water pipe. PP-R is also imported from China since there is no domestic manufacturer. PVC is used for coating the liquid-tight flexible metal conduit (LFMC) which can be ordered in the country. The PP-R plastic procurement in 2013 and 2014 was 0.85% and 1.15%, respectively. The PVC plastic procurement in 2013 and 2014 was 5.01% and 4.95%, respectively.

Value of Supply

The Company and its subsidiary order the hot-dipped galvanized steel as the major raw materials from suppliers or trading companies which are direct exporter from China. The export proportion is more than 90% of total procurement in 2013 and 2014. The Company orders from 3 major suppliers or trading companies in China which 1 of these 3 suppliers was ordered more than 30% of total procurement. Such supplier has exported the steel to Company for more than 5 years and able to deliver the required raw materials within the assigned period of time.

Moreover, the Company has been ordered PP-R and PVC to produce PP-R water pipe. The PP-r and PCV plastic procurement in 2013 and 2014 was 5.86% and 6.10 %, respectively.

Supply Procurement Policy

In order to have effective purchase order ensuring that the company will receive materials with precise quality and quantity and reasonable prices, the company will submit a purchase order of steel identifying quantity and thickness to the dealers. The dealers may need to contact different factories to provide different sizes of steel for the company. After receiving a quotation, the company will conduct negotiation and price comparison by comparing the prices from the previous order, price tendency in the market, distance to steel factories and urgent need of the materials. After prices are agreed and factories are selected, the company will inform the dealer to issue purchase confirmation to deliver materials to the company. The followings are consideration for dealer selection.

1. Material quality: The Company will select the reliable dealers that potentially deliver materials complying with all purchase orders. The director will perform material quality inspection and visit the factories of the dealers. The company will randomly inspect materials on every delivery to ensure material quality.

2. Delivery time: Since a majority of the materials are imported from China which takes delivery time as agreed, the company has a policy that is related to delivery time to allow effective material management.

3. Material prices and tendency: Since steel is commodity product that the price is shifted according to the global price, each purchase order depends on quantity of materials needed and appropriate delivery time. The company closely follows up the steel price tendency and may place more orders when the steel price is obviously decreased.

4. Exchange rate: Since the company place a large number of steel orders from other countries, the company closely follows up exchange rates to reduce risk of exchange rate fluctuation. The company and the subsidiary has a policy to supply materials at the appropriate level to avoid lack of materials. When the customer places order, the company is able to use supply materials to produce and deliver products instantly. The company maps out production plans to assist material purchase plans to serve needs of production. The materials are purchased 2 months in advance depending on needs and the customer's orders in each production period. The company selects the material dealers based on material quality, services, delivery and credit term. These enable the company to have quality materials that meet production standards and maximize cost savings

Marketing and Sales

Marketing Strategies

With experienced and skilled director who is an expert in industrial manufacturers and distributors of conduits for wiring system as well as the the subsidiary providing air venting pipes, air pipes and construction pipes, the company has developed and been widely recognized as one of the manufacturers and distributors of premium products with high standards. The company provides all services and a variety of products with certified ISO 9001. The company has a policy to maintain good relationships between manufacturers and the customers. Furthermore, the company has competitive strategies that maintain the existing customer base and increase market shares as follows:

1. Maintain product standards

The company and the subsidiary place great importance on production standards that serve individual needs of customers with reasonable prices. Therefore, the company has been entrusted by customers from both inside and outside the country. The company products are nationally and internationally certified quality standards such as TIS, Underwriters Laboratories INC. (UL), DIN etc. as well as Installation standards such as Electrical Installation Standards (Revision No.1 B.E. 2551) and National Electric Code (NEC) etc.

2. Branding

The company and the subsidiary have a policy to create branding including Arrow and Union to become well-known among target customers in order to expand the customer base. The objectives are to enable the customers to recognize the branding and select our products through the following methods:

1) Media advertising including radio such as broadcasting in radio programs about construction, printing media such as Thailand Yellow Pages and other printing media specifically attracts customers such as Thai Electrical and Mechanical Contractors Association (TEMCA) magazine designed for system designers, Home and Garden magazine etc. Moreover, the company creates the websites including www.arrowpipe.com and www.airduct.co.th to give details about products which is more convenient for customers to access.

2) Exhibition in trade fairs such as Thailand Engineering Expo, Architect Expo, METALEX and other Road Shows in Bangkok and other provinces.

3) Seminars for engineering students in educational institutions to promote the products in actual practices.

4) Advertising through system design companies by organizing seminars to disseminate knowledge about the products regularly.

The above mentioned is aimed at promoting the branding. The company allocates the budget for advertisement at a maximum of 3 % of sales volume.

3. Maintain existing customer base

The existing customers are main sources of our income. Therefore, the company and the subsidiary place great emphasis on actively maintaining our existing customer base. We focus on maintaining good relationships between the company and the existing customers, informing the customers about cost-effectiveness of our products to create satisfaction. Our employees regularly contact the existing customers, visit them or give them a call. Additionally, the strategies applied to maintain the existing customers include maintaining product quality, on-time delivery and excellent services. The company also provides a satisfaction survey for customers.

4. Product variety

The company and the subsidiary are manufacturers and distributors of different types of pipes including galvanized steel conduits, liquidtight flexible steel conduits and liquidtight steel conduits as well as water pipe, ventilation pipes with different shapes and construction pipes to serve a wide range of customer needs. Furthermore, the company has plans to innovate new products to support customers. Our subsidiary has continued to improve and develop the products by innovating new products to serve customer needs.

5. Coverage of all ranges of customers

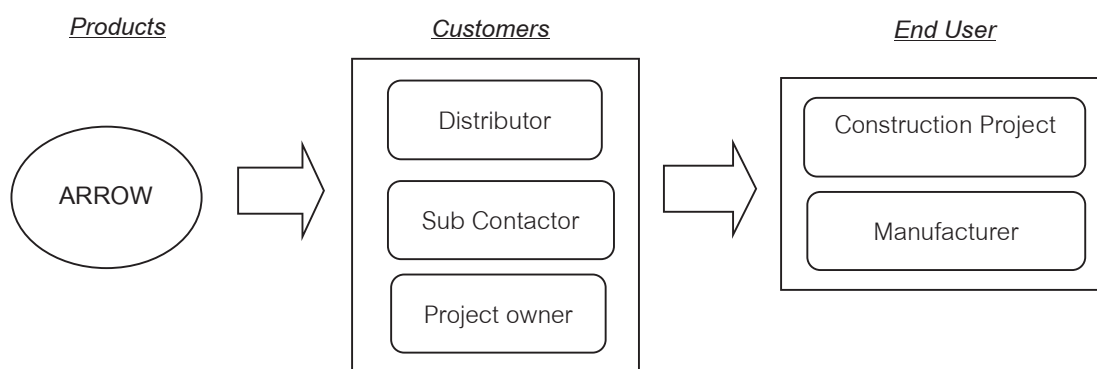
The company and the subsidiary are manufacturers and contributors of different types of pipes under the brands "ARROW" and "UNION". We are positioned differently in the market. That is, the products of ARROW brand which are more expensive and suitable for top market focusing on high quality while the products of UNION brand which are less expensive and suitable for secondary market. These enable us to cover all ranges of customers.

6. Excellent and quick services

In order to build good relationship and excellent satisfaction to the customers, the company and the subsidiary have a policy to impress the customers at the beginning to the end of sales. These include quick and accurate quotations/bills, on-time delivery, excellent product storage etc. The company organizes training on services and techniques for employees to increase their knowledge and skills enabling them to find solutions for customers appropriately. Additionally, the company provides product accessories such as air masks, insulators, masking tapes, blocks etc. to assist the customers. We also support our sales representatives to have better techniques by sending at least 1 person to attend training outside the company once a year.

Customers

Our main customer base is construction industry and real estate businesses which require wiring system, ventilation system or water system and organizations that need to renovate their electric system and water system. They require safer installation of conduits, ventilation pipes or water pipe. Our end user which is real estate businesses is 75% and end user which is factories is 25% of all customers. The company divides the customers into 3 main end users as follows:



(1) Dealers: The ratio of the dealers is 50% of entire income derived from sales and services during 2012 – 2014. The company sells the products to the dealers and the dealers are fully in charge of contacting customers and installation. The company selects the dealers from service abilities, installation quality and locations. These dealers successfully expand product distributions, especially in other provinces. Besides, there are several companies in other countries that order our conduits to sell in their countries. These companies are trading company in Japan, Turkey etc. The international sales ratio in 2014 is 6% of entire income derived from sales and services.

Our dealers can submit the quotations but they are not allowed to submit the quotations of the company products to compete among each other. The company gives the right to the first dealer that submits the quotation and the company will not submit any quotations to go against the dealers. The company has 60 dealers located in Bangkok and other provinces. The credit term is between 60 -90 days. The company also has plans to expand dealers if the dealers have potential to sell and make payment.

In addition, the company produces OEM (Original Equipment Manufacturer) product for some conduit distributors without labeling the company brands. The sale volume of this product is at a maximum of 10% of entire income derived from sales and services.

The dealers are not allowed to sell ventilation pipes and construction pipes since they are made-to-order for individual customer.

(2) Contractors: The ratio of the contractors is 39% of entire income derived from sales and service during 2012 – 2014 which are our target customers such as Italian-Thai Public Company, CH. Karnchang Public Company etc. They operate utility system construction such as BTS construction project, MRT construction, Suvarnabhumi Airport etc. and real estate businesses such as condominium, hotels, hospitals, factories, department stores etc. The contractors order our products based on plans designed by system designers. The system designers identify a vendor list so that the contractors can order specific products. Then the company will submit quotation to the contractors. The projects that the contractors order products from the company include projects on conduit installation and installation of water pipe, ventilation pipe and construction pipe.

In order to reduce risk related to settlement, the company selects the contractors based on their histories, reputation, experiences and income statements. These can justify their potential of settlement. In addition, the company may require deposit or Aval to reduce risk of settlement. The credit term of the company is between 60 – 90 days.

(3) Project Owners: The ratio of the project owners is 8% of entire income derived from sales and services during 2012 – 2014. This group of customers is project owners that directly request quotations from the

company. Most of them are real estate developers such as Government-Housing Project, Sansiri Public Company Limited, Prueksa Real Estate Public Company Limited etc. and factory owners that need electric system, water system, ventilation system and reinforced concrete for new projects or for quality improvement. The company applies risk management by requiring payment term similar to the contractors. The group of customers for ventilation pipe and construction pipe are system contractors and project owners (including factories) which equal 80% and 20% respectively. The products are not sold by dealers since they are made-to-order for individual customers.

The following table shows the types of customers for each product.

Product	Customers		
	Distributor	Sub contact	Project Owner
Steel conduit	✓	✓	✓
PP-R pipe	✓	✓	✓
Air duct		✓	✓
Post tension duct		✓	✓

Sales and Distributions

Since we have 3 main groups of customers, distributions can performed by dealers and by the company directly to the contractors and the project owners. The details are as follows:

1. Dealer: Dealers are effective channels to distribute products and increase sales volume both in Bangkok and other provinces. We have sales officers to monitor the dealers. They assist individual group of customers so that they know exact needs of customers as well as market tendency. This enhances customer services, especially in terms of product characteristics.

2. Contractors and Project owners: The Company applies direct sales strategy to offer products to the projects. The experienced project sales officer will present the project to the system designer making sure that the company will be included in vendor list and will be selected to submit quotations until the sales closes.

The marketing officer will follow up updated information about new projects in order to introduce the products to them. Besides, some contractors may directly contact the company since they see the advertisements and some of them are specifically requested by the project owners to order the products from us. In addition, our former customers introduce some contractors to select our services. We provide direct sales

officers for the company and the subsidiary's projects. The ratio of the distribution by the company and the subsidiary to the distribution by the dealers and direct sales to the contractors and the project owners (2012 - 2014) is 50% and 50% of entire income derived from sales and services respectively. In 2014, the ratio of the distribution by the dealers to the direct sales to the contractors and the project owners is 52% and 48% of entire income derived from sales and services respectively.

Capacity

Product	Unit	2012	2013	2014
1.Electrical Conduit				
1.1 EMT/IMC/RSC conduit				
NON BOI				
capacity	Ton/Yea r	11,275	12,051	11,480
Utilization rate	(%)	51.15%	32.09%	38.96%
BOI				
capacity	Ton/Yea r		4,180	4,200
Utilization rate	(%)	56.02%	72.48%	94.64%
1.2 FMC – Flexible conduit				
capacity	Ton/Yea r	910	990	1,000
Utilization rate	(%)	89.56%	95.15%	94.00%
1.3 LFMC conduit				
capacity	Ton/Yea r	700	800	800
Utilization rate	(%)	92.14%	87.50%	73.75%
2. PP-R pipe				
capacity	Ton/Yea r	250	260	260
Utilization rate	(%)	14.40%	19.62%	24.62%
3. Air duct				
capacity	Ton/Yea r	1,580	1,600	1,600
Utilization rate	(%)	54.62%	56.25%	66.25%
4. Post-tension duct				
capacity	Ton/Yea r	3,070	4,100	4,700
Utilization rate	(%)	88.83%	96.83%	95.53%

Internal Control

The Company established an internal control system to convince investors that the company is operating effectively and reliability. At present, the Company has engaged Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd annually to review the Company's financial reporting process, internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable, accurate and adequate. Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd is operated by Ms. Nantinee Worawanich, a Certified Public Accountant who has the expertise and experience to review the correctness and completeness of the Financial Statements of the Company including eliminate the risk and unusual items.

In addition, the Company has assigned Ms. Kornkamol Klaothain to be audit committee's secretary, coordinate with Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd and present the results of the audit committee at least every 3 months

The Board meeting

The Board schedules the meeting at least every three months. The meeting can be called between such intervals if there is any major unplanned event that needs the Board's consideration. Agendas will be sent to the board to consider at least 7 days prior to the meeting except the emergency case to protect the rights and interests of the Company which the Committee may request additional information from the secretary of the company.

The Chairman and the Managing Director will consider the agendas, each director can suggest topics for the agenda of the meeting. Executives may attended the meeting for more further information.

The Company organized Board of Directors meeting 4 times in 2013 and 3 times in 2014. And Audit Committee meeting 3 times in 2013 and 3 times in 2014. Attendance of each director are as follows.

Name	Board meeting		Audit committee meeting	
	2013	2014	2013	2014
1. Ph.D Suradej Chuntranuluck	4/4	4/4	4/4	4/4
2. Mr. Numpon Ngurnnumchoke	4/4	4/4	4/4	4/4
3. Mr. Chana Singrungruang	4/4	4/4	4/4	4/4
4. Mr. Lertchai Vongchaiyasit	4/4	4/4	-	-
5. Mr. Panupong Wijitthongruang	4/4	3/4	-	-
6. Mr. Chalotorn Putrakul	4/4	4/4	-	-
7. Mr. Siridej Poolruang	4/4	4/4	-	-
9. Ms. Prakrong Namnanthasith	4/4	4/4	-	-
10. Mr. Tanin Tanprawat	4/4	4/4	-	-

Directors' remuneration

The Company set the directors' remuneration at the appropriate rate which is comparable to that of the leading companies in the same sector and according to the annual performance of the Company.

The remuneration of the directors and management consider by the responsibilities, duties and company policy. The remunerations are included monthly fee, bonus and other long term income depend according to the performance of the Company and each director.

Development of directors and executives of the company .

The Company has a policy to steadily develop its human resource to upgrade the knowledge and capabilities of its directors and enable them to keep up with the highly competitive business world by regularly sending its employees to receive trainings both inside and outside the Company.

If the company has its new director, company secretary should serve him/her by providing and advice company information and direction.

Governance of the use of inside information.

The Company has policies and procedures to control and manage internal information of the Company which shall not be disclosed to the public to use for personal gain as follows.

1. Educating directors and executives about the duty to report their securities holding and the holding of their spouse and minor children to SEC pursuant to Section 59 and penalty provisions under section 275 of the Securities and Exchange Act B.E.2535
2. Ensuring the directors and executive officers of the Company report the holding of securities and report the changes in the Company's securities holdings to SEC pursuant to Section 59 and penalty provisions under section 275 of the Securities and Exchange Act B.E.2535
3. To send a circulating letter to inform executives that the executives who acknowledged essential internal information that effects to the change of securities price should avoid or cease trading of the company for 1 month and shall not disclose essential information to other parties before any financial statement or internal information is disclosed to the public together with setting penalties measure and informing penalties starting with a verbal warning, written warning, temporary suspension and work termination respectively.

Employee

The Company headcounts at 31 December 2014 are as follows:

No.	Section	Headcounts		
		Permanent Employee	Daily Employee	Total
1.	Operating Section	45	97	142
2.	Sales and Marketing Section	10	2	12
3.	Account and Finance Section	12	0	12
4.	Supporting Section	22	0	22
5.	Administrative Section*	27	16	43
	รวม	116	115	231

Note * Administrative section is belong to Managing Director

** ** At 31 December 2014, the Company subsidiary has 32 permanent employees and 59 daily employees

Employee remunerate

Monetary

In the year 2013 and 2014 , the Company has provided monetary compensation to employees. (excluding management) in the form of salaries, bonuses, overtime pay and other allowances , compensation fund as follows:

	2013	2014
Headcount	242	231
Remunerate Amount	54,804,793	54,884,708

Other remunerate

The General Meeting of Shareholders for the year 2014 held on April 24, 2014 approved the issuance of warrants (ESOP) to the employees of the Company and its subsidiaries 3,000,000 units at the rate of 1: 1 at Baht 5.60 per share, period 3 years from the issuance date of the ESOP-Warrants. ESOP-Warrants holders are able to exercise their right not more than 30% for the first and second year and 40% in the third year.

Training and staff development policy

Recognizing human resources as its main driving force, the Company policy to develop and train its employees in marketing, production, service, administration and safety training programs both inside and outside the Company. Moreover, in case of importing new machines, the Company will send the person in charge to learn with the supplier to understand the overall system and professional working experience.

Financial Position and Operating Performance

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2014

	Notes	Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	11,980,103.76	12,731,206.19	3,099,534.29	8,244,912.62
Trade and other receivables - net	4, 6	236,753,698.77	208,854,991.47	199,179,916.28	170,072,679.91
Short-term loans to subsidiary	4	-	-	-	40,000,000.00
Inventories - net	7	223,960,092.80	223,590,670.64	177,448,989.10	176,883,391.68
Total current assets		472,693,895.33	445,176,868.30	379,728,439.67	395,200,984.21
Non-current assets					
Investment in subsidiary - at cost	8	-	-	51,999,800.00	1,999,800.00
Restricted deposits at financial institutions	9, 13	32,209,156.29	31,557,955.60	12,679,467.06	12,446,003.62
Investment property - net	10, 13, 16	-	-	14,856,603.74	15,402,348.09
Property, plant and equipment - net	11,13,15,16	266,098,427.59	249,834,426.41	165,652,510.20	176,816,643.70
Intangible assets - net	12	3,816,548.82	3,113,932.52	1,152,781.45	784,092.49
Deferred tax assets	24	2,138,070.82	1,608,450.39	1,790,946.58	1,332,529.18
Other non-current assets		224,192.47	215,192.47	134,300.00	125,300.00
Total non-current assets		304,486,395.99	286,329,957.39	248,266,409.03	208,906,717.08
Total assets		777,180,291.32	731,506,825.69	627,994,848.70	604,107,701.29

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2014

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		Notes	2014	2013	2014
Liabilities and Shareholder's Equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	13	13,784,652.49	28,775,498.39	13,784,652.49	-
Trade and other payables	4, 14	36,810,652.18	40,769,121.51	26,983,772.75	35,719,116.45
Income tax payable		12,715,877.08	12,965,249.19	3,096,876.31	4,813,305.33
Current portion of liabilities under financial leases agreements	15	1,685,381.76	2,298,717.21	810,236.51	1,347,581.30
Current portion of long-term loans from financial institutions	16	3,564,474.59	5,230,000.00	2,760,000.00	2,760,000.00
Total current liabilities		68,561,038.10	90,038,586.30	47,435,538.06	44,640,003.08
Non-current liabilities					
Liabilities under financial leases agreements - net	15	2,326,376.53	4,056,243.05	1,449,973.80	2,235,227.30
Long-term loan from financial institutions - net	16	5,704,746.21	8,464,224.41	5,704,746.21	7,909,739.88
Employee benefit obligations	17	6,043,824.92	5,015,309.00	5,251,384.96	4,396,228.00
Total non-current liabilities		14,074,947.66	17,535,776.46	12,406,104.97	14,541,195.18
Total liabilities		82,635,985.76	107,574,362.76	59,841,643.03	59,181,198.26

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2014

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	2014	2013	2014	2013
Liabilities and Shareholder's Equity					
Shareholders' equity					
Share capital	18				
Authorized share capital					
Common shares 203 million shares, Baht 1 par value		203,000,000.00		203,000,000.00	
Common shares 200 million shares, Baht 1 par value			200,000,000.00		200,000,000.00
Issued and fully paid-up					
Common shares 200 million shares, Baht 1 par value		200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
Premium on common shares - net		215,556,845.37	215,556,845.37	215,556,845.37	215,556,845.37
Reserve for share-based payments	19	2,202,112.00	-	2,202,112.00	-
Discount from purchasing investments in subsidiary - net		7,442,633.20	7,442,633.20	-	-
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	20	19,024,700.00	13,524,700.00	19,024,700.00	13,524,700.00
Unappropriated		250,309,637.00	187,400,039.51	131,369,548.30	115,844,957.66
Total equity attributable to owners of parent		694,535,927.57	623,924,218.08	568,153,205.67	544,926,503.03
Non-controlling interests		8,377.99	8,244.85	-	-
Total shareholders' equity		694,544,305.56	623,932,462.93	568,153,205.67	544,926,503.03
Total liabilities and shareholders' equity		777,180,291.32	731,506,825.69	627,994,848.70	604,107,701.29

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		2014	2013	2014	2013
31					
Revenues					
Sales	4	995,661,776.92	868,230,016.99	700,977,298.06	643,235,226.68
Services income	4	8,730,260.39	12,213,771.03	4,912,497.00	4,593,962.00
Total revenues		1,004,392,037.31	880,443,788.02	705,889,795.06	647,829,188.68
Cost of sales and services	4	(734,863,000.90)	(631,345,031.41)	(556,043,024.61)	(506,335,717.25)
Gross profit		269,529,036.41	249,098,756.61	149,846,770.45	141,493,471.43
Dividend income		-	-	19,998,000.00	46,800,059.53
Rental income	4	-	-	3,600,000.00	3,600,000.00
Other incomes	4	9,911,059.94	9,512,308.93	8,546,294.81	7,300,908.93
Selling and service expenses		(57,681,144.64)	(56,712,892.74)	(35,665,420.49)	(36,765,645.35)
Administrative expenses		(48,157,894.57)	(42,091,323.63)	(38,794,311.49)	(35,150,940.81)
Finance costs - interest expense		(3,050,162.38)	(6,127,771.40)	(1,991,394.66)	(4,041,609.14)
Profit before income tax expenses		170,550,894.76	153,679,077.77	105,539,938.62	123,236,244.59
Income tax expenses	25	(22,139,164.13)	(24,040,302.03)	(4,515,347.98)	(8,340,553.51)
Profit for the years		148,411,730.63	129,638,775.74	101,024,590.64	114,895,691.08
Other comprehensive income		-	-	-	-
Total comprehensive income for the years		148,411,730.63	129,638,775.74	101,024,590.64	114,895,691.08
Attributable to profit /Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the parent		148,409,597.49	129,632,597.67	101,024,590.64	114,895,691.08
Non-controlling interests		2,133.14	6,178.07	-	-
		148,411,730.63	129,638,775.74	101,024,590.64	114,895,691.08
Earnings per share	22				
Basic earnings per share		0.74	0.65	0.51	0.57
Weighted average number of ordinary shares (Shares)		200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

Unit: Baht

Consolidated financial statements									
Shareholders' Equity of the Company									
Notes	Share capital	Premium on common shares	Reserve for share-based payment	Discount from purchasing investments	Retained earnings		Shareholders' Equity of the Company	Non-controlling interests	Total Shareholders' Equity
					Appropriated to legal reserve	Unappropriated			
Balance as at January 1, 2014	200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,442,633.20	13,524,700.00	187,400,039.51	623,924,218.08	8,244.85	623,932,462.93
Changes in shareholders' equity for the year :									
Reserve for share-based payment	-	-	2,202,112.00	-	-	-	2,202,112.00	-	2,202,112.00
Dividends paid	-	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(2,000.00)	(80,002,000.00)
Legal reserve	-	-	-	-	5,500,000.00	(5,500,000.00)	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	148,409,597.49	148,409,597.49	2,133.14	148,411,730.63
Balance as at December 31, 2014	200,000,000.00	215,556,845.37	2,202,112.00	7,442,633.20	19,024,700.00	250,309,637.00	694,535,927.57	8,377.99	694,544,305.56
Balance as at January 1, 2013	200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,442,633.20	7,524,700.00	143,767,441.84	574,291,620.41	6,747.63	574,298,368.04
Changes in shareholders' equity for the year :									
Dividends paid	-	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(4,680.85)	(80,004,680.85)
Legal reserve	-	-	-	-	6,000,000.00	(6,000,000.00)	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	129,632,597.67	129,632,597.67	6,178.07	129,638,775.74
Balance as at December 31, 2013	200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,442,633.20	13,524,700.00	187,400,039.51	623,924,218.08	8,244.85	623,932,462.93

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

		Unit: Baht				
		Separate financial statements				
		Retained earnings				
Notes	Share capital	Premium on common shares	Reserve for share-based payment	Appropriated to legal reserve	Unappropriated	Total
Balance as at January 1, 2014	200,000,000.00	215,556,845.37	-	13,524,700.00	115,844,957.66	544,926,503.03
Changes in shareholders' equity for the year :						
Reserve for share-based payment	-	-	2,202,112.00	-	-	2,202,112.00
Dividends paid	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
Legal reserve	-	-	-	5,500,000.00	(5,500,000.00)	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	101,024,590.64	101,024,590.64
Balance as at December 31, 2014	200,000,000.00	215,556,845.37	2,202,112.00	19,024,700.00	131,369,548.30	568,153,205.67
Balance as at January 1, 2013	200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,524,700.00	86,949,266.58	510,030,811.95
Changes in shareholders' equity for the year :						
Dividends paid	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
Legal reserve	-	-	-	6,000,000.00	(6,000,000.00)	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	114,895,691.08	114,895,691.08
Balance as at December 31, 2013	200,000,000.00	215,556,845.37	-	13,524,700.00	115,844,957.66	544,926,503.03

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash flows from operating activities:				
Profit before income tax expense	170,550,894.76	153,679,077.77	105,539,938.62	123,236,244.59
Adjustments to reconcile profit before income tax expense to cash provided by (used in) operating activities:				
Depreciation and amortization	22,005,486.97	20,930,816.60	17,867,531.97	16,554,726.67
Doubtful accounts	1,436,930.03	241,305.31	1,436,930.03	432,049.20
Reserve for share-based payments	2,202,112.00	-	2,202,112.00	-
(Gain) loss from sales and write-off of assets	(48,792.92)	(215,341.40)	7,843.33	(224,531.98)
Employee benefit obligations	1,028,515.92	857,550.99	855,156.96	773,023.99
Finance costs	3,970,710.33	7,079,004.28	1,991,394.66	4,041,609.14
Gain from operating activities before changes in operating assets and liabilities	201,145,857.09	182,572,413.55	129,900,907.57	144,813,121.61
Change in operating assets - (increase) decrease				
Trade and other receivables	(26,451,189.94)	(49,336,054.04)	(30,544,166.40)	(25,138,285.87)
Inventories	(368,152.96)	(31,352,637.87)	(565,597.42)	(12,051,019.60)
Other non-current assets	(9,000.00)	5,850.70	(9,000.00)	-
Change in operating liabilities - increase (decrease)				
Trade and other payables	(6,843,116.72)	24,921,473.82	(8,735,343.70)	11,418,900.23
Employee benefit paid	-	(1,091,336.02)	-	(1,091,336.02)
Cash provided by operating activities	167,474,397.47	125,719,710.14	90,046,800.05	117,951,380.35
Paid income tax	(22,919,225.87)	(20,067,830.63)	(6,690,194.40)	(6,157,998.88)
Net cash provided by operating activities	144,555,171.60	105,651,879.51	83,356,605.65	111,793,381.47
Cash flows from investing activities:				
Increase in restricted deposits at financial institutions	(651,200.69)	(722,676.65)	(233,463.44)	(261,127.50)
Increase in investment in subsidiary	-	-	(50,000,000.00)	-
Short-term loans to subsidiary	-	-	-	(40,000,000.00)
Received from short-term loans to subsidiary	-	-	40,000,000.00	-
Purchase of fixed assets and intangible assets	(39,323,311.53)	(40,428,480.86)	(6,534,186.41)	(15,839,392.95)
Proceeds from sales of fixed assets	400,000.00	391,829.89	-	254,604.49
Net cash used in investing activities	(39,574,512.22)	(40,759,327.62)	(16,767,649.85)	(55,845,915.96)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY
STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash flows from financing activities:				
Interest paid	(3,970,710.33)	(7,079,004.28)	(1,991,394.66)	(4,041,609.14)
Increase (Decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(14,990,845.90)	(13,832,301.19)	13,784,652.49	(13,260,769.42)
Repayment of long-term loan from financial institution	(4,425,003.61)	(20,321,106.09)	(2,204,993.67)	(18,345,590.62)
Repayment of liabilities under financial leases agreements	(2,343,201.97)	(2,169,601.35)	(1,322,598.29)	(1,280,808.57)
Dividends paid	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
Payment of dividend for non-controlling interests	(2,000.00)	(4,680.85)	-	-
Net cash used in financing activities	(105,731,761.81)	(123,406,693.76)	(71,734,334.13)	(116,928,777.75)
Net decrease in cash and cash equivalents	(751,102.43)	(58,514,141.87)	(5,145,378.33)	(60,981,312.24)
Cash and cash equivalents at the beginning of the years	12,731,206.19	71,245,348.06	8,244,912.62	69,226,224.86
Cash and cash equivalents at the end of the years	11,980,103.76	12,731,206.19	3,099,534.29	8,244,912.62

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

NOTES TO INTERIM FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

1. GENERAL INFORMATION

Arrow Syndicate Public Company Limited (“the Company”), registered to be a public company limited with the Ministry of Commerce on August 1, 2012.

The principal activities of the Company are manufacturing and selling various conduits in construction and building, electrical conduit and PPR pipe in water treatment system.

The Company’s Head Office is located at 31 Moo 1, Tambon Panthong, Amphoe Panthong, Chonburi. The Company has the first branch located at 3088 Moo 10, Tambon Samrong Nuea, Amphoe Mueang Samut Prakan, Samut Prakan, and the second branch located at 48 Moo 1, Tambon Panthong, Amphoe Panthong, Chonburi.

On December 25, 2012, the Company became a listed company in the MAI (Market for Alternative Investment).

2. BASIS OF PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS AND CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION

2.1 The accompanying financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) and applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The accompanying financial statements have been prepared in the Thai language and expressed in Thai Baht. Such financial statements have been prepared for domestic reporting purposes. For the convenience of the readers not conversant with the Thai language, an English version of the financial statements has been provided by translating from the Thai version of the financial statements.

The preparation of the financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”) requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Subsequent actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, and in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

2.2 Basis for preparation of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements include the Company and its subsidiary, J.S.V. Technical Company Limited (Referred to as the “Group”) which the Company holds 99.99% of registered share capital since December 22, 2009.

The subsidiary is an entity controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly through the subsidiary, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of the subsidiary are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

Significant intercompany transactions and balances between the Company and the subsidiary have been eliminated.

The financial statements of the subsidiary are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

New and revised Thai Financial Reporting Standards

Below is a summary of accounting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

Accounting standards that became effective in the current accounting year

- a. The Conceptual Financial Reporting Standards (revised 2014)
- b. Thai Accounting Standards (“TAS”), Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), Thai Accounting Standard Interpretations (“TSIC”), Thai Financial Reporting Standard Interpretations (“TFRIC”) and Accounting Treatment Guidance as follows:

TAS/TFRS/TFRI/TI	Topic
TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (revised 2012)	Leases
TAS 18 (revised 2012)	Revenue
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Ventures
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting

TAS/TFRS/TFRI/TI	Topic
TAS 36 (revised 2012)	Impairment of Assets
TAS 38 (revised 2012)	Intangible Assets
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations
TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments
TSIC 15	Operating Leases - Incentives
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures
TSIC 32	Intangible Assets - Web Site Costs
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12	Service Concession Arrangements
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers
Accounting Treatment Guidance for Stock Dividend	

These accounting standards were amended primarily to align their content with the corresponding International Financial Reporting Standards. Most of the changes were directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of the accounting standards.

The management of the Company has assessed that the above standards do not have any significant impacts on the financial statements.

Accounting standards that will become effective in the future

The Federation of Accounting Professions has issued a number of revised and new accounting standards that become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These accounting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of accounting standards. The management of the Company believes they will not have any significant impact on the financial statements in the year in which they are adopted. However, some of these accounting standards involve changes to key principles, as discussed below:

TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits

This revised standard requires that the entity recognize actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the existing standard allows the entity to recognise such gains and losses immediately in profit or loss, or in other comprehensive income, or to recognise them gradually in profit or loss.

At present, the Company and its subsidiaries immediately recognize actuarial gains and losses in profit or loss in the period in which they occur. The assessment of the management of the Company and its subsidiaries is that when the revised standard is applied in 2015 and the method of recognizing those gains and losses is changed to immediately recognize them in other comprehensive income, there will be no impact to provision for long-term employee benefit liabilities and brought forward retained earnings in the financial statements.

TFRS 10 Consolidated Financial Statements

TFRS 10 prescribes requirements for the preparation of consolidated financial statements and replaces the part dealing with consolidated financial statements as included in TAS 27 *Consolidated and Separate Financial Statements*. This standard changes the principles used in considering whether control exists. Under this standard, an investor is deemed to have control over an investee if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns, even if it holds less than half of the shares or voting rights. This important change requires the management to exercise a lot of judgement when reviewing whether the Company and its subsidiaries have control over the investees and determine which entities have to be included for preparation of the consolidated financial statements.

The management of the Company and its subsidiaries believes that the standards will not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

This standard stipulates disclosures relating to an entity's interests in subsidiaries, joint arrangements and associates, including structured entities. This standard therefore has no financial impact to the financial statements of the Company and its subsidiaries.

IFRS 13 Fair Value Measurement

This standard provides guidance on how to measure fair value and stipulates disclosures related to fair value measurements. Entities are to apply the guidance under this standard if they are required by other accounting standards to measure their assets or liabilities at fair value. The effect of the change from the adoption of this standard is to be recognised prospectively.

Based on the preliminary analysis, the management of the Company and its subsidiaries believes that this standard will not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

3.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, cheques in transit and deposits at bank and fixed deposit with maturity period not over than 3 months except for cash at banks held as collateral.

3.2 Trade receivables

Trade receivables are stated at cost net of allowance for doubtful accounts. Allowance for doubtful accounts is an estimate of those amounts which may prove to be uncollectible based on a review of the current status of existing accounts receivables.

3.3 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value.

Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

Cost is calculated using the weighted – average method and comprises all costs of purchases, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Cost of finished goods and work in process comprises raw materials, direct labor cost, other direct expenses and direct overhead expenses.

3.4 Investments in the subsidiary company

Investments in the subsidiary, stated in the separate financial statements, were recorded by the cost method less allowance for impairment (if any).

3.5 Investment property

Investment property is stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets of 33 years.

The Company's investment property is used in operation of the Group and is not presented as investment property in consolidated financial statement. However, this property is presented as investment property in the separate financial statement.

3.6 Property, plant and equipment

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

Leased assets

Leases in terms of which the Company and subsidiary bear significant risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Equipment acquired under finance leases is capitalized at the lower of its fair value or the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of comprehensive income.

Subsequent expenditures

Subsequent expenditures relating to an item of property, plant and equipment are added to the carrying amount of the asset when it is probable that the future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company and the subsidiary. All other subsequent expenditures are recognized as an expense in the period in which it is incurred.

Depreciation

No depreciation is provided for land, improvements on land or assets under construction.

Depreciation of building and equipment is calculated by the straight-line method over the estimated useful lives based on their costs less residual value.

	Number of years
Building	20 - 33
Matchines	5 - 10
Tools and equipments	5 - 10
Office equipments	5 - 10
Fixtures	5 - 10
Vehicles	5

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

3.7 Intangible assets

Intangible assets are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

The Group amortized intangible assets on a straight-line method over the estimated useful life are as follows:

	Period
Computer software	5 years
Golf member club	Term of agreement

3.8 Trade and other payables

Trade and other payables are stated at cost.

3.9 Provisions

A provision is recognized in the statements of financial position when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation, if the effect is material.

3.10 Revenues

Sales are recognized upon the delivery of products and the transfer of significant risk and ownership to the customers.

Service revenue is recognized when service is rendered.

3.11 Expenses

Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statements of comprehensive income on a straight line basis over the terms of the lease. Lease incentives received are recognized in the statements of comprehensive income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statements of income in the accounting period in which they are incurred.

Finance lease payments

Minimum lease payments are apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liabilities. The finance charge is amortised using the effective interest rate method over the period to maturity.

Other income and expenses

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of comprehensive income in the period in which they are incurred. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest rate method.

Interest income is recognized in the statement of comprehensive income on an accrued basis.

3.12 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are converted according to the foreign exchange rates ruling on the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the statements of financial position date are converted to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling on that date. Foreign exchange differences arising from conversion are recognized in the statements of comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities in foreign currency that are measured in terms of historical cost are converted using the foreign exchange rates ruling on the date of the transaction. Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies that are stated at fair value are converted to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling on the date that fair value was determined.

3.13 Related parties

Related parties are defined as persons or companies that control other persons or companies or have significant influence over other persons or companies in making financial and/or operational decisions. This includes the companies that have common shareholders or executive management.

3.14 Income tax expenses

Income tax expense for the year comprises current tax and deferred tax.

Current tax and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to items recognised directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change their judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at the end of reporting period date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

3.15 Employee benefits

Short-term benefits

The Group recognizes salaries, wages, bonus and social security contribution as expenses on an accrual basis.

Post-employment benefits – defined benefit plan

The employee benefits obligations in relation to the severance payment under the labor law and other defined benefits are recognized as a charge to results of operations over the employee's service period. It is calculated by the estimation of the amount of future benefit to be earned by the employee in return for the service provided to the Group through the service period up to the retirement age and the amount is discounted to determine the present value. The reference discount rate is the yield rate of government bonds. The calculation is based on the actuarial technique using the Projected Unit Credit Method.

When the actuarial assumptions are changed, the Group recognizes actuarial gains or losses in the profit or loss in the period in which they arise.

3.16 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing profit for the year by the weighted average number of common shares outstanding during the year.

4. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Related parties are those parties linked to the Company as shareholders or by common shareholders or directors. Significant transactions and significant outstanding balances with related parties are presented in the financial statements based on the basis determined by the parties concerned.

Nature of relationships

J.S.V.Technical Company Limited	Subsidiary, 100% shareholding, and common directors
J.S.V.Spring Company Limited	Related company, some common directors and shareholders

Significant transactions between the Company and related parties reflected in the consolidated financial statements and separate financial statement for the years ended December 31, 2014 and 2013 were as follows:

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Pricing Policy	2014	2013	2014	2013
J.S.V.Technical Company Limited					
Revenue from sales	Cost plus margin	-	-	44,846,154.96	70,662,377.89
Services income	Mutually agreed	-	-	4,912,497.00	4,593,962.00
Dividend income	As declared	-	-	19,998,000.00	46,800,059.53
Purchases of raw materials					
and finished goods	Cost plus margin	-	-	12,478,880.51	14,268,850.77
Rental income	Mutually agreed	-	-	3,600,000.00	3,600,000.00
Electricity expenses	At cost	-	-	4,175,612.75	4,701,693.80
Interest income	At 7% per annum	-	-	920,547.95	951,232.88
J.S.V.Spring Company Limited					
Other income	Mutually agreed	16,630.00	7,664.02	16,630.00	7,664.02
Director					
Rental for land and building	Contract price	960,000.00	960,000.00	960,000.00	960,000.00
Managements' remuneration		5,944,500.00	6,876,000.00	5,944,500.00	6,876,000.00

Significant outstanding balances of assets and liabilities with related parties as at December 31, 2014 and 2013 were as follows:

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2014	2013	2014	2013
J.S.V.Technical Company Limited					
Trade receivables		-	-	11,257,258.35	11,113,730.17
Accrued income		-	-	2,135,424.77	300,000.00
Trade payables		-	-	4,432,663.26	7,273,765.06
Short-term loans to subsidiary		-	-	-	40,000,000.00
Accrued interest		-	-	-	467,945.21
J.S.V.Spring Company Limited					
Trade payables		-	4,400.00	-	4,400.00

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents as at December 31, 2014 and 2013, consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cash on hand	230,480.00	245,087.00	150,480.00	150,000.00
Cash at banks -saving accounts	8,380,633.92	4,254,075.37	1,448,451.07	1,051,043.90
Cash at banks -current accounts	3,368,989.84	8,232,043.82	1,500,603.22	7,043,868.72
Total cash and cash equivalents	11,980,103.76	12,731,206.19	3,099,534.29	8,244,912.62

6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES - NET

Trade and other receivables as at December 31, 2014 and 2013, consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Trade receivables:-				
Trade receivable - related company	-	-	10,302,905.02	11,113,730.17
Trade receivable - others	217,427,165.41	189,075,560.08	168,410,505.32	138,786,146.54
Post-dated cheques	17,292,979.14	17,121,884.38	17,292,979.14	17,121,884.38
Total trade receivables	234,720,144.55	206,197,444.46	196,006,389.48	167,021,761.09
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(2,831,727.70)	(1,212,141.50)	(2,034,562.46)	(597,632.43)
Total trade receivables - net	231,888,416.85	204,985,302.96	193,971,827.02	166,424,128.66
Other receivables:-				
Prepaid expenses	2,094,569.62	1,288,477.98	1,038,391.61	710,675.13
Valued added tax refundable	1,246,839.13	921,481.14	1,246,839.13	921,481.14
Accrued rental income - subsidiary	-	-	1,535,424.77	300,000.00
Withholding tax refundable	1,108,632.17	1,108,632.17	1,108,632.17	1,108,632.17
Accrued interest income - subsidiary	-	-	-	467,945.21
Others	415,241.00	551,097.22	278,801.58	139,817.60
Total other receivables	4,865,281.92	3,869,688.51	5,208,089.26	3,648,551.25
Total trade and other receivables - net	236,753,698.77	208,854,991.47	199,179,916.28	170,072,679.91

As at December 31, 2014 and 2013, aging analysis for trade accounts receivable was as follow:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Current	118,024,408.29	111,068,507.35	99,273,256.47	94,509,721.21
Over due :				
Under or equal to 3 months	110,774,189.97	92,027,384.18	93,881,103.59	71,240,728.00
Over 3 months to 6 months	1,606,672.39	1,541,667.90	549,954.12	532,233.92
Over 6 months to 12 months	2,103,718.77	411,316.61	535,025.68	192,891.06
Over 12 months	2,211,155.13	1,148,568.42	1,767,049.62	546,186.90
Total	234,720,144.55	206,197,444.46	196,006,389.48	167,021,761.09
<u>Less</u> allowance for doubtful accounts				
Beginning balance	(1,212,141.50)	(1,020,533.68)	(597,632.43)	(165,583.23)
Increase	(1,619,586.20)	(432,049.20)	(1,436,930.03)	(432,049.20)
Decrease	-	240,441.38	-	-
Ending balance	(2,831,727.70)	(1,212,141.50)	(2,034,562.46)	(597,632.43)
Total trade receivables - net	231,888,416.85	204,985,302.96	193,971,827.02	166,424,128.66

7. INVENTORIES - NET

Inventories as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Finished goods	97,434,583.29	91,570,202.63	85,220,274.43	85,261,002.94
Raw materials	97,997,555.06	106,858,731.46	67,376,085.67	71,992,365.48
Work in process	-	424,773.83	-	424,773.83
Supplies	2,973,882.66	2,578,155.63	2,794,139.63	2,405,795.80
Goods in transit	27,368,873.27	23,973,608.57	23,727,274.85	18,468,239.11
Total inventories	225,774,894.28	225,405,472.12	179,117,774.58	178,552,177.16
<u>Less</u> Allowance for devaluation of inventories	(1,814,801.48)	(1,814,801.48)	(1,668,785.48)	(1,668,785.48)
Total inventories - net	223,960,092.80	223,590,670.64	177,448,989.10	176,883,391.68

8. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY – AT COST

Investments in subsidiary as at December 31, 2014 and 2013 were as follows:

Unit: Baht

Company	Type of business	Nature of relationships	Percentage of holding		Paid-up (Million Baht)		At cost	
			2014	2013	2014	2013	2014	2013
J.S.V.Technical Comapany Limited	Manufacturing and producing air cooling conduit	Common shareholding and/ or directorships	100.00	99.99	52.00	2.00	51,999,800.00	1,999,800.00

At the Company's Ordinary Shareholders Meeting for the year 2014 held on April 24, 2014, the shareholders approved to invest in 1,000,000 common shares in J.S.V.Technical Company Limited, at the par value of Baht 100 per share. The Company invested all issued shares with 50% paid up shares.

9. RESTRICTED DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS

As at December 31, 2014 and 2013, the Group had 6-12 month fixed deposits with financial institutions which used as collateral for credit facilities obtained.

10. INVESTMENT PROPERTY – NET

Investment property as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Unit: Baht		
	Separate financial statements		
	Land	Building	Total
At cost			
As at December 31, 2013	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
As at December 31, 2014	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
Accumulated depreciation			
As at December 31, 2013	-	(4,442,429.91)	(4,442,429.91)
Depreciation for the year	-	(545,744.35)	(545,744.35)
As at December 31, 2014	-	(4,988,174.26)	(4,988,174.26)
Net booked value			
As at December 31, 2013	176,155.34	15,226,192.75	15,402,348.09
As at December 31, 2014	176,155.34	14,680,448.40	14,856,603.74
Fair value			20,246,826.82
Depreciation in the statements of comprehensive income:			
Year 2013			545,744.35
Year 2014			545,744.35

The Company leases all investment property to the subsidiary with the annual rental of Baht 3.6 million.

The Company mortgages all investment property as collateral for credit facilities with a financial institution.

11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

Property, plant and equipment as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Unit: Baht								
	Consolidated financial statements								
	Land	Building and improvement	Machinery	Tools and equipment	Office equipment	Fixtures	Vehicles	Work under construction	Total
At cost									
As at December 31, 2013	56,638,556.00	127,794,812.71	110,264,425.30	40,610,908.75	6,001,359.65	2,683,384.30	17,830,404.21	26,889,416.91	388,713,267.83
Purchases during year	-	160,536.00	89,346.32	939,418.40	739,568.49	-	-	36,230,007.32	38,158,876.53
Transfers in/Transfer out during year	-	307,255.00	9,432,607.50	850,343.00	-	-	-	(10,590,205.50)	-
Disposal /written off during year	-	-	-	(7,361.12)	(10,840.00)	(63,821.59)	(1,596,525.72)	-	(1,678,548.43)
As at December 31, 2014	56,638,556.00	128,262,603.71	119,786,379.12	42,393,309.03	6,730,088.14	2,619,562.71	16,233,878.49	52,529,218.73	425,193,595.93
Accumulated Depreciation									
As at December 31, 2013	-	31,684,506.26	70,556,802.49	22,409,054.99	3,744,332.83	1,362,126.03	9,122,018.82	-	138,878,841.42
Depreciation for the year	-	4,888,108.91	7,967,937.60	4,803,743.62	934,061.60	400,390.73	2,549,425.81	-	21,543,668.27
Depreciation - disposals during year	-	-	-	(2,112.38)	(8,983.80)	(63,083.20)	(1,253,161.97)	-	(1,327,341.35)
As at December 31, 2014	-	36,572,615.17	78,524,740.09	27,210,686.23	4,669,410.63	1,699,433.56	10,418,282.66	-	159,095,168.34
Book value									
As at December 31, 2013	56,638,556.00	96,110,306.45	39,707,622.81	18,201,853.76	2,257,026.82	1,321,258.27	8,708,385.39	26,889,416.91	249,834,426.41
As at December 31, 2014	56,638,556.00	91,689,988.54	41,261,639.03	15,182,622.80	2,060,677.51	920,129.15	5,815,595.83	52,529,218.73	266,098,427.59

Unit: Baht

Separate financial statements

	Land	Building and improvement	Machinery	Tools and equipment	Office equipment	Fixtures	Vehicles	Work under construction	Total
Cost									
As at December 31, 2013	41,182,103.66	99,190,850.02	77,846,633.30	32,772,883.29	5,060,221.67	2,647,684.30	9,821,878.49	8,946,310.46	277,468,565.19
Purchases during year	-	-	-	366,170.00	378,727.88	-	-	5,113,498.53	5,858,396.41
Transfers in/Transfer out during year	-	175,955.00	6,493,550.05	540,000.00	-	-	-	(7,209,505.05)	-
Disposal /written off during year	-	-	-	(7,361.12)	(10,840.00)	(63,821.59)	-	-	(82,022.71)
As at December 31, 2014	41,182,103.66	99,366,805.02	84,340,183.35	33,671,692.17	5,428,109.55	2,583,862.71	9,821,878.49	6,850,303.94	283,244,938.89
Accumulated Depreciation									
As at December 31, 2013	-	26,124,470.39	47,773,380.69	16,279,742.65	3,139,513.83	1,329,736.97	6,005,076.96	-	100,651,921.49
Depreciation for the year	-	3,944,332.89	6,197,560.61	4,033,271.22	779,764.90	397,081.79	1,662,675.17	-	17,014,686.58
Depreciation - disposals during year	-	-	-	(2,112.38)	(8,983.80)	(63,083.20)	-	-	(74,179.38)
As at December 31, 2014	-	30,068,803.28	53,970,941.30	20,310,901.49	3,910,294.93	1,663,735.56	7,667,752.13	-	117,592,428.69
Book value									
As at December 31, 2013	41,182,103.66	73,066,379.63	30,073,252.61	16,493,140.64	1,920,707.84	1,317,947.33	3,816,801.53	8,946,310.46	176,816,643.70
As at December 31, 2014	41,182,103.66	69,298,001.74	30,369,242.05	13,360,790.68	1,517,814.62	920,127.15	2,154,126.36	6,850,303.94	165,652,510.20

Depreciations in the statements of comprehensive income were as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Cost of sale and service	17,080,868.38	16,747,851.33	13,880,127.29	12,801,040.18
Selling and administrative expenses	4,462,799.89	3,794,533.64	3,134,559.29	3,006,863.38
	<u>21,543,668.27</u>	<u>20,542,384.97</u>	<u>17,014,686.58</u>	<u>15,807,903.56</u>

The Company had mortgaged all land, existing and future buildings and structures thereon as collateral for credit facilities obtained from a financial institution with their net book value as at December 31, 2014 and 2013, of Baht 110.48 million and Baht 114.25 million, respectively.

The gross carrying amounts of the Group's plant and equipment totaling approximately Baht 7 0.05 million and Baht 73.58 million as at December 31, 2014 and 2013, respectively, were fully depreciated but these items are still in use.

As at December 31, 2014 and 2013, the Group had vehicles under financial leases agreements with the net book value of Baht 5.81 million and Baht 8.26 million, respectively.

12. INTANGIBLE ASSET - NET

Intangible asset as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Unit: Baht							
	Consolidated financial statements				Separate financial statements			
	Computer software	Golf club member	Software during installation	Total	Computer software	Golf club member	Software during installation	Total
At cost								
As at December 31, 2013	2,210,000.00	2,200,000.00	-	4,410,000.00	1,789,030.00	-	-	1,789,030.00
Purchases during year	764,435.00	-	400,000.00	1,164,435.00	415,790.00	-	260,000.00	675,790.00
As at December 31, 2014	2,974,435.00	2,200,000.00	400,000.00	5,574,435.00	2,204,820.00	-	260,000.00	2,464,820.00
Accumulated amortisation								
As at December 31, 2013	1,103,412.10	192,655.38	-	1,296,067.48	1,004,937.51	-	-	1,004,937.51
Amortization for the year	387,242.42	74,576.28	-	461,818.70	307,101.04	-	-	307,101.04
As at December 31, 2014	1,490,654.52	267,231.66	-	1,757,886.18	1,312,038.55	-	-	1,312,038.55
Net booked value								
As at December 31, 2013	1,106,587.90	2,007,344.62	-	3,113,932.52	784,092.49	-	-	784,092.49
As at December 31, 2014	1,483,780.48	1,932,768.34	400,000.00	3,816,548.82	892,781.45	-	260,000.00	1,152,781.45
Amortization in the statements of comprehensive income;								
Year 2013				296,942.93				201,078.76
Year 2014				461,818.70				307,101.04

13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

Type	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Secured				
Trust receipt	13,784,652.49	28,775,498.39	13,784,652.49	-
Credit line (Million Baht)				
Type	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Bank overdraft	89	89	62	62
Trust receipt	275	275	225	225
Promissory notes	36	36	33	33
Total	400	400	320	320

The Group's bank overdrafts and short-term loans from financial institutions bear interest rate at MLR-1% to MOR+1%. These are secured by the mortgage of land and buildings of the Company, pledge of fix deposits and the guarantee by the subsidiary and the Company's director in amount of Baht 80 million.

14. TRADE AND OTHER PAYABLES

Trade and other payables as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Trade payables :-				
Trade payables - related companies	-	4,400.00	4,432,663.26	7,278,165.06
Trade payables - other companies	21,721,037.52	27,122,554.40	13,302,477.99	19,084,426.89
Total trade payables	21,721,037.52	27,126,954.40	17,735,141.25	26,362,591.95
Other payables:-				
Advance receipt from customers	1,172,180.88	606,427.63	445,561.94	344,180.70
Revenue Department payable	886,738.30	424,647.02	310,626.67	264,178.52
Accrued sales promotion	1,246,757.21	1,913,905.57	1,246,757.21	1,913,905.57
Accrued expenses	11,783,938.27	10,697,186.89	7,245,685.68	6,834,259.71
Total other payables	15,089,614.66	13,642,167.11	9,248,631.50	9,356,524.50
Total trade and other payables	36,810,652.18	40,769,121.51	26,983,772.75	35,719,116.45

15. LIABILITIES UNDER FINANCIAL LEASES AGREEMENTS - NET

Liabilities under financial leases agreements as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Due within 1 year				
Minimum payments	1,998,846.00	2,737,356.00	1,002,060.00	1,593,600.00
Finance cost	(313,464.24)	(438,638.79)	(191,823.49)	(246,018.70)
Present value of minimum payments	1,685,381.76	2,298,717.21	810,236.51	1,347,581.30
Due over 1 year but not over 5 years				
Minimum payments	2,617,560.95	4,662,927.95	1,612,557.00	2,587,653.00
Finance cost	(291,184.42)	(606,684.90)	(162,583.20)	(352,425.70)
Present value of minimum payments	2,326,376.53	4,056,243.05	1,449,973.80	2,235,227.30

As at December 31, 2014 and 2013, the Group had financial lease agreements with local companies for their vehicles totaling 4 contracts and 5 contracts, respectively. These contracts are repayable in 60 equal monthly installments up to 2017. The ownership of the assets purchased under financial lease agreements will be transferred to the Group when the last installment is paid.

16. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS - NET

Long-term loans from financial institutions as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Long-term loans	9,269,220.80	13,694,224.41	8,464,746.21	10,669,739.88
<u>Less</u> Current portion	(3,564,474.59)	(5,230,000.00)	(2,760,000.00)	(2,760,000.00)
Long-term loans from financial institution-net	5,704,746.21	8,464,224.41	5,704,746.21	7,909,739.88

16.1 The Company entered into a long-term loan agreement with a domestic bank amount of Baht 27 million bearing the interest at MLR per annum. The repayment terms are as follows:

Credit line	Monthly installment	
(Million Baht)	Repayment period	Principal and interest (Baht)
6.44	February 2008 - January 2013	130,000
20.00	July 2008 - June 2013	400,000
0.57	October 2008 - September 2013	12,000

This loan is collateralized by the mortgage of part of the Company's land with structures and of investment property and guaranteed by the subsidiary and a director of the Company.

On October 25, 2011, the Company entered into a long-term loan agreement with another domestic bank in the amount of Baht 15 million. The repayment terms are as follows.

Repayment period	Monthly installment	% Interest rate
	Principal and interest (Baht)	(per annum)
November 2011 - October 2014	230,000	MLR - 1.75%
November 2014 - Last installment	230,000	MLR - 1.25%

The Company mortgages part of land and structures as collateral and the loan is guaranteed by the subsidiary and a director of the Company.

On August 27, 2012, the Company entered into an additional long-term loan agreement with above domestic bank in the amount of Baht 15 million. The repayment terms and condition of the loan are as follows.

Repayment period	Monthly installment	% Interest rate
	Principal and interest (Baht)	(per annum)
October 2012 - September 2015	230,000	MLR - 1.75%
October 2015 - September 2019	230,000	MLR - 1.25%

16.2 The subsidiary entered into a long-term loan agreement with a domestic bank in the amount of Baht 10 million.

The repayment terms are as follows:

Repayment period	Monthly installment	% Interest rate
	Principal and interest (Baht)	(per annum)
Year 2013 - Year 2015	190,000	3%
Year 2016	190,000	MRR+1%

The loan is secured by the fixed deposits of subsidiary and guaranteed by a director of the Company and by Thai Credit Guarantee Corporation (TCG).

17. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

Movement of the present value of employee benefits obligation expenses in the statement of comprehensive income for the years ended December 31, 2014 and 2013 as follows:

	Unit: Baht			
	Post-employment benefit plan			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Defined benefit obligations at beginning as at January 1,	5,015,309.00	5,249,094.03	4,396,228.00	4,714,540.03
Employee benefit expenses in the statements of				
Current service cost	758,539.00	600,633.00	620,765.00	547,381.00
Cost of interest	269,976.92	251,497.02	234,391.96	225,642.99
Paid for employee	-	(140,560.00)	-	(140,560.00)
Actuarial gains (*)	-	(945,355.05)	-	(950,776.02)
Defined benefit obligations as at December 31,	6,043,824.92	5,015,309.00	5,251,384.96	4,396,228.00

* Impact of changes in assumptions used to estimate the actuarial in year 2013.

The Group had defined benefit plan in accordance with severance payment under the labor law and other defined benefit plan for the retired employee who has the service period as specified in the plan.

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2014 and 2013 (represented by the weighted – average) consisted of:

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Discount rate	Weighted average of yield rate of government bonds as at September 30, 2013	Weighted average of yield rate of government bonds as at September 30, 2013
Mortality rate	Thai Mortality Ordinary Table of 2008	Thai Mortality Ordinary Table of 2008
Future salary increase rate		
For permanent employee	6.28%	6.28%
For temporary staff	11.06%	11.06%

18. SHARE CAPITAL

At the Company's Ordinary Shareholders Meeting for the year 2014 held on April 24, 2014, the shareholders approved to increase share capital from Baht 200,000,000 to Baht 203,000,000 by issuing new ordinary shares of 3,000,000 shares at Baht 1 per shares to reserve for the exercise of warrants to purchase common stock of the Company from the Company's director and/or employees and the subsidiary's employees.

19. RESERVE FOR SHARE-BASED PAYMENTS

On July 1, 2014, the Company issued the warrants to purchase the Company's ordinary shares offering to directors and employees of the Company (ESOP) of 3 million units with the price of Baht 0.00 per unit, the exercise price at Baht 5.60, warrant term is within 3 years at the rate of one warrant for one share. The warrant holders shall be exercised on the 30th of June of each year and to be exercised in the first year of 30 %, the second year of 30 % and the third year of 40 %.

20. LEGAL RESERVE

Under the provisions of the Thai Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company is required to appropriate at least 5% of its annual net income after deduction of the deficit brought forward (if any) as legal reserve until the reserve equal to 10% of authorized share capital. The reserve is not available for dividend distribution.

21. DIVIDEND PAYMENT

At the Company's Board of Director Meeting No.4/2014 held on November 13, 2014, the board approved to pay an interim dividend No.2/2014 (special case) from the BOI-promoted activity for the third quarter of the year 2014 amounting of Baht 10 million, for 200 million shares of Baht 0.05 per share. The dividends were paid to the shareholders on December 11, 2014.

At the Company's Board of Director Meeting No.3/2014 held on August 7, 2014, the board approved to pay an interim dividend from the operation for the first half of the year 2014 amounting of Baht 30 million, for 200 million shares of Baht 0.15 per share. The dividend of Baht 0.13 per share shall be paid from the profit derived from the BOI-promoted activity, equal to Baht 26 million, and the dividend of Baht 0.02 per share shall be paid from the profit that is subject to the corporate income tax at the rate of 20%, equal to Baht 4 million. The dividends were paid to the shareholders on September 5, 2014.

At the Company's Ordinary Shareholders Meeting for the year 2014 held on April 24, 2014, the shareholders approved to pay dividend from the operation at year ended, 2013 to shareholders of 200 million shares at Baht 0.20 per share, totally of Baht 40 million. The dividends were paid to the shareholders on May 23, 2014.

At the Company's Board of Directors Meeting No.3/2013 held on August 8, 2013, the board approved to pay interim dividend to shareholders of 200 million shares at Baht 0.15 per share, totally of Baht 30 million. The dividends were paid to the shareholders on September 6, 2013.

At the Company's Ordinary Shareholders Meeting for the year 2013 held on April 18, 2013, the shareholders approved to pay dividend from the operation at year ended, 2012 to shareholders of 200 million shares at Baht 0.25 per share, totally of Baht 50 million. The dividends were paid to the shareholders on May 16, 2013.

At the Subsidiary's Ordinary Shareholders Meeting for the year 2014 held on April 30, 2014, the shareholders approved to pay dividend from operation at year ended, 2013 to shareholders of 20,000 shares at Baht 1,000 per share, totally of Baht 20,000,000. The dividends were paid to the shareholders on August 30, 2014.

At the Subsidiary's Ordinary Shareholders Meeting for the year 2013 held on April 30, 2013, the shareholders approved to pay dividend from operation at year ended, 2012 to shareholders of 20,000 shares at Baht 2,340.237 per share, totally of Baht 46,804,740.38. The dividends were paid to the shareholders on August 30, 2013.

22. BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE

Basic and diluted earnings per share for the year as at December 31, 2014 and 2013 were calculated as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Net profit attributable to shareholders of the parent (Baht)	148,409,597.49	129,632,597.67	101,024,590.64	18,861,660.02
Weighted average number of ordinary shares outstanding during the years	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Basic earnings per share (Baht)	0.74	0.65	0.51	0.09
Number of ordinary shares outstanding (basic)	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Effect of warrants to be exercised				
Allocated to directors and employees	935,483.87	-	935,483.87	-
Weighted average number of ordinary shares outstanding during the years (diluted)	200,935,484	-	200,935,484	-
Diluted earnings per share (Baht)	0.74	-	0.50	-

23. EXPENSES BY NATURE

For the years ended December 31, 2014 and 2013, the Group has significant expense by nature as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Changes in work in process and finished goods (increase) decrease	(5,439,606.83)	(12,200,869.35)	465,502.34	(10,126,178.54)
Raw materials and consumable used	625,433,097.42	611,775,923.18	433,969,310.05	418,812,019.97
Depreciation and amortization	22,005,486.97	20,930,816.60	17,867,531.97	16,554,726.67
Employee benefits expenses	80,855,019.57	76,981,261.34	59,220,663.99	57,328,496.89
Commission and promotion expenses	15,804,829.95	18,036,147.84	12,777,286.77	15,310,523.43
Transportation expenses	28,818,597.00	26,740,484.00	13,389,728.00	12,565,660.00

24. DEFERRED TAX

Deferred tax as at December 31, 2014 and 2013 consisted of:

Unit: Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Deferred tax assets	2,138,070.82	1,608,450.39	1,790,946.58	1,332,529.18
Deferred tax liabilities	-	-	-	-
Deferred tax assets - net	2,138,070.82	1,608,450.39	1,790,946.58	1,332,529.18

Movements in deferred tax assets and deferred tax liabilities during the years were as follows:

Unit: Baht

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at January 1, 2014	Profit (Loss)	As at December 31, 2014	As at January 1, 2014	Profit (Loss)	As at December 31, 2014
Deferred tax assets						
Allowance for doubtful accounts	242,428.30	323,917.25	566,345.55	119,526.48	287,386.01	406,912.49
Allowance for revaluation of inventories	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
Provision for employee benefit obligations	1,003,061.79	205,703.18	1,208,764.97	879,245.60	171,031.39	1,050,276.99
Total	1,608,450.39	529,620.43	2,138,070.82	1,332,529.18	458,417.40	1,790,946.58

Unit: Baht

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at January 1, 2013	Profit (Loss)	As at December 31, 2013	As at January 1, 2013	Profit (Loss)	As at December 31, 2013
Deferred tax assets						
Allowance for doubtful accounts	194,167.24	48,261.06	242,428.30	33,116.64	86,409.84	119,526.48
Allowance for revaluation of inventories	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
Provision for employee benefit obligations	1,049,818.80	(46,757.01)	1,003,061.79	942,908.01	(63,662.41)	879,245.60
Total	1,606,946.34	1,504.05	1,608,450.39	1,309,781.75	22,747.43	1,332,529.18

25. INCOME TAX EXPENSE

Income tax expense for the years ended December 31, 2014 and 2013 were consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2014	2013	2014	2013
Current tax expense				
Current years	(22,668,784.56)	(24,041,806.08)	(4,973,765.38)	(8,363,300.94)
Deferred tax expense				
Movement in temporary differences	529,620.43	1,504.05	458,417.40	22,747.43
Total	(22,139,164.13)	(24,040,302.03)	(4,515,347.98)	(8,340,553.51)

Reconciliation of effective tax rate

	Consolidated financial statements			
	2014		2013	
	Tax rate (%)	Unit : Baht	Tax rate (%)	Unit : Baht
Profit before income tax		170,550,894.76		153,679,077.77
Income tax using the corporate tax rate	20%	34,110,178.95	20%	30,735,815.55
Exemption from income tax on profit from BOI		(12,939,214.88)		(7,165,693.92)
Non-deductible expenses by the Revenue Code		1,156,339.26		692,940.84
Double expenses by the Revenue Code		(188,139.20)		(222,760.44)
Income tax expense	13.0%	22,139,164.13	15.6%	24,040,302.03

	Separate financial statements			
	2014		2013	
	Tax rate		Tax rate	
	(%)	Unit: Baht	(%)	Unit: Baht
Profit before income tax		105,539,938.62		123,236,244.59
Income tax using the corporate tax rate	20%	21,107,987.72	20%	24,647,248.92
Exemption from income tax on profit from BOI		(12,939,214.88)		(7,165,693.92)
Non-deductible expenses by the Revenue Code		534,313.34		441,770.86
Income not subject to tax		(3,999,600.00)		(9,360,011.91)
Double expenses by the Revenue Code		(188,139.20)		(222,760.44)
Income tax expense	4.3%	4,515,346.98	6.8%	8,340,553.51

Income tax expense

Royal Decree No. 530 B.E. 2554 dated December 14, 2011 grants a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 20% on net profit for the accounting periods beginning on January 1, 2013 to December 31, 2014. According to the Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated November 10, 2014, the corporate income tax rate will be continue at 20 % on net profit for the accounting periods beginning on January 1, 2015 to December 31, 2015.

26. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at December 31, 2014, the Group had commitments and contingent liabilities as follow:

- 26.1 The Company had commitment under lease agreement of building and warehouse with a director of the Company to pay annual lease at Baht 0.96 million. The agreement is for a period of 3 years expiring December 31, 2015.
- 26.2 The Group had contingent liabilities from letter of guarantee for electricity usage issued by a commercial bank in amount of Baht 2.23 million, which is guaranteed by the fixed deposit of the Company.
- 26.3 The Group had contingent liabilities from credit line with local banks which were collateralized by pledge of the Group's fixed deposits, mortgage of a director's land and guaranteed by the Company and the Company's director.
- 26.4 The Group had commitment under a security service agreement to pay service fee at Baht 141,500 per month until the agreement has been cancelled.
- 26.5 The Group had commitment under lease agreement of warehouse to pay annual lease at Baht 0.52 million. The agreement is for a period of 5 years expiring April 30, 2016.
- 26.6 The subsidiary had commitment under lease agreement of warehouse to pay annual lease at Baht 0.44 million. The agreement is for a period of 5 years expiring September 1, 2017.

27. CAPITAL MANAGEMENT

The management of the Group has the capital management policy to maintain a strong capital base by emphasis on planning and determining the operating strategies resulting in good business's performance and sustained good cash flows management. In addition, the Group considers investing in projects which have good rate of return, appropriate working capital management, maintain a strong financial position and appropriate investment structure as to maintain sustained future operations of the business and to maintain shareholders, investors, creditors and others interest's confidence.

28. EMPLOYEE PROVIDENT FUND

The Group and its employees have jointly registered a provident fund scheme under the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is contributed equally by both the Group and its employees at the rate of 2-6 percent of the employee's salary based on the number of employees' working year. The fund will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of the fund. Contribution payment is starting July 1, 2010.

29. FINANCIAL INSTRUMENTS**Financial risk management policies**

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. Management believes that the interest rate risk is minimal because the interest rates on overdrafts and loans are at market rate and all of the loans are short-term maturity. Accordingly, the Group does not hedge such risk.

Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to sales which are denominated in foreign currency. The Group primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge the foreign currency risk on collections.

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due. To manage this risk, the Group generally requests customers to open letters of credit. The Group does not expect any counterparties to fail to meet their obligations.

Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction.

Because the financial instruments have short-term maturity, the Group used the following methods and assumptions in estimating the fair values of financial instruments:

Cash and cash equivalents, trade and other receivable; the carrying values approximate their fair values.

Trade and other payable; the fair value is based on the carrying value in the statements of financial position.

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions; the carrying values approximate their fair values.

30. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company has been granted privileges by the Board of Investment as follows:

1. Promotional Certificate No.	1367(5)/2012	1368(5)/2012
2. Date of receiving the promotional certificate	30/5/2011	20/5/2011
3. Date of commencing the corporate tax exemption	17/2/2012	25/2/2012
4. The promoted business	Clad PVC pipe, pipeline and plastic conector	Metal conduit
Privileges granted:		
4.1 Exemption from corporate income tax on profit from the date of the first earned revenue from operation.	8 years	3 years
4.2 Exemption from taxable income on the dividends from the business which the corporate tax is exempted.	8 years	3 years
4.3 Exemption from import duties for imported raw materials and essential materials for use in production for export for a period of one year from the date of the first import.	Promotion period	Promotion period
4.4 Exemption from import duties on machinery.	According to Board 's approval	50 % reduction of import duties excluding machinery whose import duties are less than 10%

31. OPERATION UNDER PROMOTED ACTIVITIES

The Group had revenue and operating income from BOI and Non-BOI as follows:

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements					
	For the years ended December 31, 2014			For the years ended December 31, 2013		
	BOI	Non-BOI	Total	BOI	Non-BOI	Total
Revenue						
Sales	372,220,994.19	623,440,782.73	995,661,776.92	315,715,526.36	552,514,490.63	868,230,016.99
Services income	-	8,730,260.39	8,730,260.39	-	12,213,771.03	12,213,771.03
Total revenues	372,220,994.19	632,171,043.12	1,004,392,037.31	315,715,526.36	564,728,261.66	880,443,788.02
Cost of sales and services	(268,238,225.71)	(466,624,775.19)	(734,863,000.90)	(245,196,047.97)	(386,148,983.44)	(631,345,031.41)
Gross profit	103,982,768.48	165,546,267.93	269,529,036.41	70,519,478.39	178,579,278.22	249,098,756.61
Other income			9,911,059.94			9,512,308.93
Selling and services expenses			(57,681,144.64)			(56,712,892.74)
Administrative expenses			(48,157,894.57)			(42,091,323.63)
Finance cost - interest expenses			(3,050,162.38)			(6,127,771.40)
Income tax expenses			(22,139,164.13)			(24,040,302.03)
Total profit for the years			148,411,730.63			129,638,775.74

Unit: Baht

	Separate financial statements					
	For the years ended December 31, 2014			For the years ended December 31, 2013		
	BOI	Non-BOI	Total	BOI	Non-BOI	Total
Revenue						
Sales	372,220,994.19	328,756,303.87	700,977,298.06	315,715,526.36	327,519,700.32	643,235,226.68
Services income	-	4,912,497.00	4,912,497.00	-	4,593,962.00	4,593,962.00
Total revenues	372,220,994.19	333,668,800.87	705,889,795.06	315,715,526.36	332,113,662.32	647,829,188.68
Cost of sales and services	(268,238,225.71)	(287,804,798.90)	(556,043,024.61)	(245,196,047.97)	(261,139,669.28)	(506,335,717.25)
Gross profit	103,982,768.48	45,864,001.97	149,846,770.45	70,519,478.39	70,973,993.04	141,493,471.43
Dividend income			19,998,000.00			46,800,059.53
Rental income			3,600,000.00			3,600,000.00
Other incomes			8,546,294.81			7,300,908.93
Selling and service expenses			(35,665,420.49)			(36,765,645.35)
Administrative expenses			(38,794,311.49)			(35,150,940.81)
Finance costs - interest expense			(1,991,394.66)			(4,041,609.14)
Income tax expenses			(4,515,347.98)			(8,340,553.51)
Total profit for the years			101,024,590.64			114,895,691.08

32. SEGMENTED INFORMATION

The Company and the subsidiary are engaged in manufacturing and selling various conduits in construction and building, electrical conduit and PPR pipe in water treatment system for local and export sales. Accordingly, there is no presentation of business segmented information.

The Group had domestic revenues for the year ended December 31, 2014 of Baht 942.97 million (2013: Baht 811.77 million) and overseas revenues of Baht 52.69 million (2013: Baht 56.46 million) in the consolidated financial statements and the Company had domestic revenues of Baht 648.28 million (2013: Baht 586.77 million) and overseas revenues of Baht 52.69 million (2013: Baht 56.46 million) in the separate financial statements, respectively.

33. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

At the Company's Board of Director Meeting No.1/2015 held on February 25, 2015, the board had the resolutions as follows:

1. The board approved to pay the dividend from the operation for the year ended 2014 amounting of Baht 93 million, for 200 million shares of Baht 0.465 per share by the payment of interim dividend of Baht 40 million at Baht 0.20 per share. The remainings Baht 53 million at Baht 0.265 per share shall be paid from the profit derived from the BOI-promoted activity, equal to Baht 27.90 million at Baht 0.1395 per share and shall be paid from the profit that is subject to the corporate income tax at the rate of 20%, equal to Baht 25.10 million. The portion of Baht 53 million will be paid by cash of Baht 28 million, of Baht 0.14 per share and by issuing ordinary shares of 25 million share, Baht 1 par value, amounting to Baht 25 million, of Baht 0.125 per share. The dividends will be paid on May 22, 2015.
2. The board approved the capital increase from Baht 203,000,000 to Baht 253,748,734 by issuing 50,748,734 shares of common stock with a par value of Baht 1 per share as follows.
 - 2.1 The allotment of 25,000,000 shares with a par value of Baht 1 per share for the dividend payment.
 - 2.2 The allotment of 25,000,000 shares with a par value of Baht 1 per share to be offered to existing shareholders (Right Offering).
 - 2.3 The allotment of 748,734 shares with par value of Baht 1 per share to accommodate the exercise of warrants to purchase shares of employees (ESOP-W1).
3. The board approved to adjust the exercise price and the rate of warrants to purchase ordinary shares of employees (ESOP-W1) from Baht 5.60 per share to Baht 4.48 per share and from the rate of 1 warrant for 1 share to 1 warrant for 1.2496 shares.

On January 22, 2015, the subsidiary approved to invest in common shares of 650,000 shares in MeKa-s Company Limited, at the par value of Baht 100 per share. The subsidiary invested all issued shares with 100% paid up shares.

34. APPROVAL OF INTERIM FINANCIAL STATEMENT

The Company's authorized directors approved to issue these interim financial statements on February 25, 2015.

Management Discussion and Analysis

Operating overview

The company manufactures and distributes electrical conduits, air duct, post-tension duct and PP-R pipe include fittings through direct sales channels to contractors, project owners and through both local distributors and oversea distributors. Our products are necessary building materials in the construction and real estate field, therefore, the revenue growth is in line with the construction industry. With the variety of products that meet customer' needs at reasonable price, and with the quality of products which have certified by domestic and foreign institutions . The brand is recognized by users and grown steadily.

Performance in 2555 - the year 2557 , the Group had total revenue of 775.74 million Baht 880.44. Millions of Baht 1,004.39 million baht, respectively.

(1) Sales in 2012-2014 was Baht 769.20 million, Baht 868.23 million and Baht 995.65 million respectively. Revenue from sales has steadily grown due to the higher sales volume according to the growth of construction and real estate projects.

(2) Revenue from services in 2012-2014 was Baht 6.58 million, Baht 12.21 million, Baht 8.73 million respectively. Revenue from the company's services were not much since the main business of the company is the production and distribution. The company's revenue from services mainly by air duct installation of J.S.V. Technical Co.,Ltd.

(3) Other revenues in 2012-2014 was Baht 13.18 million, Baht 9.51 million and Baht 9.91 million respectively. Other incomes derived from the sales of steel scrap, foreign exchange earnings, gains from asset sales and interest received.

The Company net profit in 2012 – 2014 was Baht 93.53 million, Baht 129.64 million and Baht 148.41 million respectively. Although the overall economy was slowing down, but the company's revenue increased from price competition policy. Including the new standard of electrical conduit installation which require using metal conduit for the building, The company 's sales has grown steadily compared to the previous year.

2012-2014 Operation Analysis

Sales

The total company's revenue in 2012-2014 was Baht 788.96 million, Baht 889.96 million and Baht 1014.30 million respectively. The revenue structure can be summarized in the below table

Income struction	Company	2012		2013		2014	
		million	%	million	%	million	%
Sales:							
1. Conduit ¹	JSVH	519.15	65.80	555.75	64.01	648.58	65.14
2. PP-R pipe ¹	JSVH	5.26	0.67	9.30	1.07	7.40	0.74
3. Air duct & Post-tension duct	JSVT	232.13	29.42	326.53	34.22	339.67	32.09
Total revenue from sales		769.20	97.50	868.23	97.56	995.65	97.97
Revenue from services		6.58	0.83	12.21	1.37	8.73	1.05
Total revenue from sales and services		775.78	98.33	880.44	98.95	1004.39	99.02
Other income		13.18	1.67	9.51	1.07	9.91	0.98
Total income		788.96	100.00	889.96	100	1014.30	100

Remark: ¹ the revenue is include product fittings

Sales Revenue

Revenue from the sale of conduits in 2012 -2014 was Baht 769.20 million, Baht 868.23 million, Baht 995.62 million, respectively, increased according to the growth of the real estate and construction. The company revenue can be summarized as follows:

Revenue from the sale of conduits tend to rise every year mainly due to the growth of the construction and real estate projects as well as the increasing of distributors and great support from most project designers who trust in "Arrowpipe" brand. As a result, the company's products are being used more and more in various projects. Most of conduit sales revenue mainly from the sales of galvanized steel conduit. Followed by the sales of liquid-tight steel conduit and flexible steel conduit, respectively.

Sales	2012		2013		2014	
	Million	%	Million	%	Million	%
Electrical Conduit	352.85	67.99	380.65	68.48	486.08	74.94
Flexible Steel Conduit	51.81	9.98	56.05	10.09	55.59	8.57
Liquid-tight Steel conduit	114.59	22.03	119.14	21.44	106.91	16.48
Total Sales	519.15	100.00	555.75	100.00	648.58	100.00

Revenue from the sale of PP-R pipe in 2012- 2014 was Baht 5.26 million, Baht 9.30 million and Baht 7.40 million, respectively. The Company started producing PP-R pipe for distribution in 2012, thus, the sales volume was not much currently. However, with the better qualifications of PP-R pipe than the PVC water pipe, the revenue from sales of PP-R pipe is likely to increase in the future.

Revenue from the sale air duct and post-tension duct in 2012-2014 was Baht 232.13 million, Baht 326.53 million and Baht 339.67 million, respectively. The growth rate of this product group increased slightly from the previous year due to the higher competition, the slowdown of construction industry & world economy and internal political situation. However, the Company is preparing to expand its capacity to support the increasing of construction in the future.

Revenue from services

Revenue from services of 2012-2014 was Baht 6.58 million, Baht 12.21 million and Baht 8.73 million, respectively. The ratio of revenue from service was not high since the main business of the company is the production and distribution. Revenue from services mainly came from the installation of air duct and ventilation system.

Other revenues

Other revenues included revenues from the sale of steel scrap, foreign exchange gain, interest received and gains from asset sales.

Selling Expense and Administrative Expense

Selling expense and administrative expense in 2013 and 2014 were Baht 56.71 million and Baht 57.68 million, respectively. The main expenses of the Company were transportation expense, shipping expense, advertising and promotion expenses.

Administrative expense in 2013 and 2014 were Baht 42.09 million and Baht 48.16 million, respectively.

Financial Analysis 2012-2014

Asset

The Company 's total assets at the end of 2012 to 2014 was Baht 731.51 million, Baht 701.36 million and 777.18 million baht, respectively. Current assets of the Company consistof:

1. Cash and deposits at financial institutions at the end of 2012 - 2014 was Baht 71.25 million, Baht 12.73 million and Baht 11.98 million, respectively.
2. Net trade account receivables and other receivables at the end of 2012 – 2014 Baht 173.20 million, Baht 208.85 million and Baht 236.75 million, respectively.

Debtor	Baht		
	Dec 31, 2012	Dec 31, 2013	Dec 31, 2014
Not due	83,320,711	111,068,507	118,024,408
Less than 3 months overdue	83,360,859	92,027,384	110,774,190
3-6 months overdue	1,182,362	1,541,668	1,606,672
6-12 months overdue	351,441	411,317	2,103,719
More than 12 months overdue	958,050	1,148,568	2,211,155
Total trade account receivables	169,173,423	206,197,444	234,720,144
(allowance for doubtful accounts)	(1,020,534)	(1,212,142)	(2,831,728)
Net trade account receivables	168,152,889	204,985,303	231,888,416
other receivables	5,044,328	3,869,689	4,862,282
Net trade account receivables and other receivables	173,197,217	208,854,992	236,750,698

Trade accounts receivable of the Group of Companies continues increasing in accordance with the increasing sales volume. As at December 31, 2014, the Group of Companies has outstanding accounts receivable not exceeding 3 months more than ever, because the Group of Companies acquired more new projects, whereby most of the accounts receivable so increasing were the contractors from selling conduit pipes accounts receivable without having been outstanding balance in excess of 5% of outstanding accounts receivable not exceeding 3 months and without any accounts receivable having profile of default of payment. Most trade accounts receivable of the Group of Companies are not overdue accounts receivable and outstanding accounts receivable not exceeding 3 months were 98.52%, 98.50%, and 97.47% of total trade accounts receivable as at the end of the years during 2012 – 2014, respectively. For outstanding trade accounts receivable

years during 2012 – 2014, respectively. For 2014, the Group of Companies set aside allowance for doubtful accounts in the additional amount of 2.83 Million Baht pursuant to the policy on setting aside allowance for doubtful accounts of the Group of Companies.

Policy on setting aside allowance for doubtful accounts of the Group of Companies as from the 2012 Accounting Year, onwards, shall adhere to accounts receivable aging. The percentage and setting aside allowance for doubtful accounts as per aging, as follows:

Outstanding Days	Percentage of Set Aside
180 – 270 days	20
271 – 365 days	50
As from 365 days, onwards	100

However, the Group of Companies shall analyze the status of each of the accounts receivable (individual accounts receivable analysis) and shall simultaneously set aside such allowance for doubtful accounts, by taking into consideration a variety of components; for instance, debtor's disbursement procedures; debtor's status, such as state enterprise, private sector, listed company, and public company, inclusive of size and financial position; conciseness of contractual conditions; debtor's payment profile, advance payment; inter-trade relationship; and future business opportunity. In this respect, policy on setting aside allowance for doubtful accounts excludes accounts receivable, which are public agencies, which the Group of Companies shall propose the Board of Executive Directors to consider the appropriateness in setting aside on an individual basis. This policy would be applicable as from the 2012 Accounting Year, onwards.

In this regard, the Group of Companies has a policy to grant credit terms to trade accounts receivable, by taking into account the customer's financial position, payment profile, and ordering frequency and value. The credit terms of domestic customers are approximately 60 - 90 days; meanwhile, there is no credit terms for foreign customers which will transfer money immediately upon receipt of shipping documents. For new customers, they will pay the goods price in cash in full amount on the date of receipt of the goods. The Group of Companies has average receivable turnover period during 2012 – 2014 for a period of 72 days, 78 days, and 83 days, respectively. Average receivable turnover period as at December 31, 2014 increased because the Group of Companies had more incomes from contactors who have payment procedure longer than that of dealers. However, average receivable turnover period mentioned above continued being in the credit term of payment as allowed by the Group of Companies to its customers, showing the good debt collection efficiency of the Group of Companies. In addition, the Group of Companies has a policy to select the customers by taking into consideration the security of accepted financial position and reputation, causing, in the past, the Group of Companies have never been encountered with the material debt collection problem to the extent that it affected the results of operations of the Group of Companies.

Other accounts receivable as at the end of 2012 to 2014 were 5.04 Million Baht, 3.87 Million Baht, and 4.86 Million Baht, respectively, most of which were input taxes refundable, as at the end of 2012 to 2014 the balances were 3.39 Million Baht, 0.92 Million Baht, and 1.62 Million Baht, respectively.

Inventories - net as at the end of 2012 to 2014 and as at December 31, 2014 were in the amount of 168.20 Million Baht, 192.24 Million Baht, and 223.59 Million Baht, respectively, at the ratio of 28.96%, 27.41%, and 29.00% of total asset, respectively, the details of which were as follows:

Details of Inventories	Amount (Baht)		
	31 December 2012	31 December 2013	31 December 2014
Raw materials	96,347,152	106,858,731	97,997,555
Works-in-process	3,097,559	424,774	-
Finished goods	76,696,548	91,570,203	97,434,583
Goods-in-transit	15,224,057	23,973,609	27,368,873
Supplies	2,687,518	2,578,156	2,973,883
Total inventory	194,052,834	225,405,472	225,774,894
(Less) Provision for diminution in values of inventories	(1,814,801)	(1,814,801)	(1,814,801)
Total inventory - net	192,238,033	223,590,671	223,960,093

Most of the components of inventory were raw materials, representing 49.65%, 47.41%, and 43.76% of total inventory, respectively, as at the end of 2012 to 2014. Most of the raw materials of the Group of Companies were purchased from foreign countries; as a result, to enable the quantity of the raw materials to be sufficient for the demand to be used in manufacture, to enhance the price bargaining power, and to reduce the risks from the fluctuation of the prices of raw materials, the Group of Companies stored the raw materials rather high and in advance ordered them at least approximately 2 months, whereby most of raw materials were galvanized steels and plastic granules. In this regard, as at December 31, 2014, the Group of Companies reduced the raw materials storage down to the level as appropriate for the sales volume and the quantity used in manufacture. Moreover, the new factory had fixed production capacity, resulting in a few decrease in raw materials from the end of 2013.

Next in rank of the most of the components were finished goods, the ratios as at the end of 2012 and 2014 of which are 39.52%, 40.62%, and 43.51% of total inventory, respectively. Increase in finished goods was because the Group of Companies has objective to expand the market in a continuous manner. As a result, there was a plan to manufacture conduit pipe products of every size to be adequate for sale in mass production so as to have a variety of sizes of goods stored for supporting the sizes as required by customers, causing the Group of Companies had rather high of finished goods.

Goods-in-transit are raw materials ordered from foreign countries, the raw materials prices of which had already been paid but are in transit. When the raw materials so ordered has arrived goods-in-transit shall be entered as raw materials. As at the end of 2014, goods-in-transit increased rather high from those in 2013 because they were ordered to support the production capacity of new factory and sky train project.

Non-current assets of the Group of Companies as at the end of 2012 to 2014 were equal to 264.68 Million Baht, 286.33 Million Baht, and 304.49 Million Baht, representing 37.74%, 39.14%, and 39.18% of total asset, respectively. Non-current assets of the Group of Companies comprised important assets, as follows:

(1) Secured fixed deposits at financial institutions as at the end of 2012 to 2014 were equal to 30.84 Million Baht, 31.56 Million Baht, and 32.21 Million Baht, respectively, representing 4.40%, 4.31%, and 4.14% of total asset, whereby Secured fixed deposits at financial institutions mentioned above is the fixed 3-12 months with several financial institutions to secure the credit facilities from the above-mentioned financial institutions.

(2) Property, plant and equipment – net as at the end of 2012 to 2014 were equal to 230.95 Million Baht, 249.83 Million Baht, and 266.10 Million Baht, respectively, representing 32.93%, 34.15%, and 34.24% of total asset, respectively. The Group of Companies carried on businesses of manufacturing factory of conduit pipes, water pipes, air-vent-pipes, and construction pipes; in consequence, most of non-current assets were in the form of property, plant and equipment of the factories.

(3) Intangible assets- net as at the end of 2012 to 2014 were equal to 2.67 Million Baht, 3.11 Million Baht, and 3.82 Million Baht, respectively, representing 0.38%, 0.43%, and 0.49% of total asset, respectively, consisting of computer programs and golf membership used in entertaining VIP customers, which is another one channel to create relationship and sales promotion, resulting in increase in the net value of intangible assets. The Group of Companies has a policy to amortize the intangible assets by straight-line method over their useful life, namely 5 years for computer programs and 30 years for golf membership.

Liquidity

(1) Liquidity of Cash Flows

Statement of Cash Flows (Unit: Million Baht)	2555	2556	2557
Net cash derived from (used in) operating	80.67	105.65	144.56
Net cash derived from (used in) investing	(27.29)	(40.76)	(39.57)
Net cash derived from (used in) financing	8.10	(123.41)	(105.73)
Increase (decrease) in cash and cash	61.48	(58.51)	(0.75)
Ending cash and cash equivalents	71.25	12.73	11.98

Net cash from operating activity during 2012-2014 was 80.67 Million Baht, 105.65 Million Baht, and 144.56 Million Baht, respectively, increasing every year in line with increase in sales volume and profit.

Net cash from investing activity during 2012-2014 was (27.29) Million Baht, (40.76) Million Baht, and (39.57) Million Baht, respectively, most of which were invested in property, plant and equipment.

Net cash from financing activity during 2012-2014 was 8.10 Million Baht, (123.41) Million Baht, and (105.73) Million Baht, respectively, whereby in 2012, the Group of Companies has positive net cash from financing activity due to increase in ordinary shares (as listed in the Stock Exchange of Thailand), meanwhile, short-term liabilities and long-term liabilities from financial institutions were in the amount of 205 Million Baht. Nonetheless, in 2013 and 2014, there were cash dividend payment in the amount of 80.0 Million Baht per annum, most of which were used in this activity.

Net cash flow from the aforementioned 3 activities resulted in net increase (decrease) in cash and cash equivalents during 2012 – 2014 in the amount of 71.24 Million Baht, 12.73 Million Baht, and 11.98 Million Baht, respectively.

(2) Liquidity Ratios and Cash Conversion Cycle

During 2012 – 2014, the Group of Companies had liquidity ratios equal to 4.71 times, 4.56 times, and 6.91 times, respectively. For 2014, the liquidity ratios increased due to increase in trade accounts receivable as from 208.85 Million Baht in 2013 up to 236.75 Million Baht in 2014; meanwhile, the short-term from financial institutions decreased as from 28.78 Million Baht in 2013 down to 13.78 Million Baht in 2014.

Ratio	2012	2013	2014
liquidity ratios (times)	4.71	4.56	6.91
Quick ratio (times)	2.63	2.22	3.63
Average debt collection period (days)	72	78	79
Average goods selling period (days)	117	123	111
Average debt payment period (days)	12	14	12
cash conversion cycle	177	187	178

In addition, in the case of consideration the liquidity from cash conversion cycle during 2012-2014, it would be 177 days, 187 days, and 178 days, respectively, which would be seen that the cash conversion cycle of the Group of Companies has rather long period. The storage of a large number raw materials to be adequate for the demand to be used in manufacture, to enhance the price bargaining, and to reduce the risk from fluctuation of raw materials prices caused the Group of Companies to have long average inventory and goods selling period. Meanwhile, average debt payment period was rather short on account of most of raw materials as ordered to purchase from foreign countries shall be paid in cash at once. When the shipping documents from the distributors have been completely received, comprising invoice, packing list, and bill of lading whereby the Group of Companies used the short-term loan from financial institutions in the category of Trust Receipt for making the raw materials payment to the creditors in foreign countries in the category of Trust Receipt mentioned above for a period of 180 days.

Sources of Funds

Liabilities As at the end of 2012 to 2014, the liabilities were 128.67 Million Baht, 107.57 Million Baht, and 82.63 Million Baht, respectively. Most of the liabilities of the Group of Companies were in the form of current liabilities, which, at the end of 2012 to 2014 were 92.78 Million Baht, 90.04 Million Baht, and 68.56 Million Baht, respectively, representing 72.11%, 83.70%, and 82.97% of total liabilities, respectively. The essential current liabilities are composed of

(1) Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at the end of 2012 to 2014 were 42.61 Million Baht, 28.78 Million Baht, and 13.78 Million Baht, respectively, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions in 2013 and 2014 high reduced, because the Company had high cash flow from operating activities and reduced using the credit facilities from financial institutions. Furthermore, the inventories were in the normal level; therefore, it was unnecessary to increase inventories.

Short term loan	Amount (million Baht)		
	Dec 31, 2012	Dec 31, 2013	Dec 31, 2014
Overdrafts	4.19	-	89
Trust Receipt	38.42	28.78	275
promissory note	-	-	36.00
Total	42.61	28.78	400

(2) Trade accounts payable and other accounts payable as at the end of 2012 to 2014 were in total amount of 29.28 Million Baht, 40.77 Million Baht, and 36.81 Million Baht, respectively. Trade accounts payable comprised accounts payable – PVC for use in covering waterproof pipes; and accounts payable – stainless, goods package, and supplies, inclusive of spare parts in factories. As at the end of 2012 to 2014, trade accounts payable were equal to 20.25 Million Baht, 27.13 Million Baht, and 21.72 Million Baht, respectively. Trade accounts payable mentioned above are domestic trade accounts payable with credit terms granted by domestic creditors for a period of approximately 30 days. The raw materials ordered from foreign countries shall be paid at once, by using Trust Receipt (TR). After receipt of shipping documents from the distributors, consisting of invoice, packing list, and bill of lading, this transaction is not entered as trade accounts payable, causing the Group of Companies to have rather short debt payment period, namely, 12 days, 14 days, and 12 days, as at the end of 2012 to 2014, respectively,

Other accounts payable were composed of accrued expenses, accounts payment – The Revenue Department, and advance receipt from customer in the category of deposit, which, as at the end of 2012 to 2014, were equal to 9.03 Million Baht, 13.64 Million Baht, and 15.09 Million Baht, respectively,

Payable	Amount (million Baht)		
	Dec 31, 2012	Dec 31, 2013	Dec 31, 2014
account payable	20.25	27.13	21.72
Other payable	9.03	13.64	15.09
Total Payable	29.28	40.77	36.81

Non-current liabilities as at the end of 2012 to 2014 were equal to 35.89 Million Baht, 17.54 Million Baht, and 14.07 Million Baht, respectively, as divided into

(1) Long-term liabilities under financial lease contract (net of the current portion payable) as at the end of 2012 to 2014 were 637 Million Baht, 4.06 Million Baht, and 2.33 Million Baht, respectively;

(2) Long-term loans from financial institutions (net of the current portion payable) as at the end of 2012 to 2014 were 24.28 Million Baht, 8.46 Million Baht, and 5.70 Million Baht.

(3) Employee interest obligations were to estimate the employee benefit compensation on retirement under Accounting Standard No. 19: Interests of Employee, which has come into full force and effect since January 1, 2011. As at the end of 2012 to 2014, the Group of Companies had employee interest obligations in the amount of 5.25 Million Baht, 5.02 Million Baht, and 6.04 Million Baht, respectively.

Shareholders' equity

Shareholders' equity as at the end of 2012 to 2014 were equal to 572.69 Million Baht, 623.93 Million Baht, and 694.54 Million Baht, respectively. Shareholders' equity continued increasing due to increase in net profit of the Group of Companies. In addition, in 2010, the Group of Companies raised authorized capital as from 91.95 Million Baht up to 131.95 Million Baht, by issuing new 400,000 ordinary shares at the par value of 100 Baht as offered for sale to LK Syndicate Co., Ltd., which is a company in the group of Mr. Lertchai, so as to construct new factory and increase production capacity with the paid-up shares at the rate of 75 Baht per share. In 2011, the remaining 400,000 shares were paid up at the rate of 25 Baht per share in the amount of 10 Million Baht, causing the paid-up capital to increase in the amount of 30.00 Million Baht and 10.00 Million Baht, respectively. In 2009, the Company paid the dividends in the amount of 26.09 Million Baht but in 2010, there was no dividend payment. In this regard, the 2012 Annual Ordinary Shareholder Meeting as held upon April 26, 2012, approved the dividend payment based upon retained earnings as at the end of 2011 to the shareholders at the rate of 53 Baht in total amount of approximately 69.93 Million Baht, which was paid to the shareholders on September 10, 2012 and October 29, 2012, and upon December 17-19, 2012, the Company made public offerings in the quantity 50 Million shares at the par value of 1 Baht.

Besides, because in 2011, the Group of Companies changed the fixed asset entry method from revaluation model to cost method as set forth in Accounting Standard No. 16 (revised in 1999) on property, plant and equipment. Upon change in the above-mentioned accounting policies, the Group of Companies has

retroactively adjusted the 2010 financial statements as shown and compared as if the Group of Companies had continued complying with such account entry. Such change caused reverse of capital surplus from asset revaluation as recognized in shareholders' equity as at January 1, 2010 in the amount of 16.73 Million Baht whose impact had already been shown in consolidated financial statements.

In addition, since January 1, 2011, the Group of Companies has conformed to Accounting Standard No. 19: Interests of Employee, whereby the management of the Group of Companies had independent actuaries evaluate the employee interest obligations mentioned above as at January 1, 2011. Interest employee after resignation, which employee interest obligation of the Group of Companies were adjusted by using the retained earning reduction method as at January 1, 2011 in the amount of 4.39 Million Baht whose impact had already been shown in consolidated financial statements.

Appropriateness of Capital Structures

Liabilities to shareholders' equity ratio as at the end of 2012 to 2014 were equal to 0.22 time, 0.19 time, and 0.12 time, respectively, because the liabilities of the Group of Companies continued decreasing and in each year retained earnings continued increasing. Moreover, in the 2012 Extraordinary Shareholder Meeting No. 1/2012 as held upon July 18, 2012 passed a resolution to raise capital in the amount of 18.05 Million Baht for the existing shareholders and Extraordinary Shareholder Meeting No. 2/2012 as held upon July 31, 2012 passed a resolution to raise capital in the amount of 50.00 Million Baht for allocation and public offerings and private placement for employees of the Group of Companies and its subsidiary companies, resulting in decrease in liabilities to shareholders' equity ratio.

In this regard, the Group of Companies made a loan contract from a financial institution, indicating the financial ratio maintenance not causing total liabilities to shareholders' equity ratio to exceed 2.0:1, and having to maintain the leverage ratio based upon profit before interest, tax, and depreciation, as divided by the current portion of long-term liabilities, inclusive of interest expenses for long-term and short-term loans at the rate not less than 1.7 times, which, in the past up to present, the Group of Companies has been able to maintain the financial ratios as stipulated by financial institution.



Arrow Syndicate Public Company Limited

Head Office (Factory1) : 31 Mu. 1, Panthong Chonburi 20160

Branch 00001 (Office) : 3088 Mu10 Soi Bearing 30, Sukhumvit 107 Road
Samrong Nuar, Samutprakarn 10270

Branch 00002 (Factory2) : 48 Mu 1, Panthong, Chonburi20160

Tel : 02-749-8135 (Auto)

Fax : 02-749-8140

Website : www.arrowpipe.com; www.jsvtech.com; www.arrowsyndicate.com

Email : info@jsvtech.com