

**ARROW**  
SYNDICATE

รายงานประจำปี 2558

**Annual Report 2015**



## สารบัญ

สารสันจากผู้บริหาร	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	9
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	12
โครงสร้างองค์กร	14
ประวัติผู้บริหาร	15
โครงสร้างเงินทุน	18
การจัดการและกำกับดูแล	21
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ	34
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	36
นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการ	49
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	62
ปัจจัยความเสี่ยง	64
การควบคุมภายใน	67
รายการระหว่างกัน	71
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	75
งบแสดงฐานะการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	77
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงินและผลการดำเนินงาน	120
Message from Director	133
Financial Highlights	134
Corporate Social Responsibility	140
Organization chart	142
Board of Directors Profiles	143
Financial Structure	146
Corporate Governance	149
General Information	162
Business Policy	164
Type of Business and Nature of Operation	177
Internal Control	190
The Audit Committee Report	194

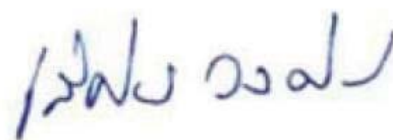
## สารสินจากผู้บริหาร

ผ่านความยุ่งยากในการประสมกับความผันผวนและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในปี 2558 โดยประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ผลักดันของบริษัทได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ทำให้สามารถรับมือกับสถานะอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ รวมทั้งแนวโน้มก็ยังไม่สดใสเท่าที่ควรได้เป็นอย่างดี จนทำให้บริษัทมีผลประกอบการที่แข็งแกร่งในหลายปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินการของ ARROW ในปี 2558 นั้น สามารถประสบความสำเร็จในเป้าหมายที่วางไว้ทุกประการ โดยมีรายได้รวม 1,209 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.45 เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 245.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.24 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้นเฉลี่ย 1.02 บาท:หุ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557

อย่างไรก็ตามแนวโน้มของธุรกิจและอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2559 ยังคงอยู่ในช่วงฟื้นตัวอย่างช้าๆ อุปสรรคจากภัยแล้ง ที่คาดว่าจะรุนแรงจนส่งผลกระทบต่อภาคการชะลอตัวทางเศรษฐกิจภายในประเทศ และเศรษฐกิจที่ผันผวนของต่างประเทศ ทำให้บริษัทเตรียมรับมือกับปัญหาต่างๆ เหล่านั้น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจโดยรวมของบริษัทที่ยังมุ่งหวังการก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมาบริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล และประโยชน์สูงสุด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์เรื่องความเป็นหนึ่งเรื่องทอในอาคาร และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่ายอย่างสูงสุดต่อไป



(นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ข้อมูลลำดับค่าทางการเงิน

งบดุล (ล้านบาท)	ปี 2556		ปี 2557		2558	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	208.85	28.55%	236.69	30.45%	267.75	26.44%
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	223.59	30.57%	223.96	28.82%	280.20	27.67%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	445.18	60.86%	472.69	60.82%	697.79	68.91%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	249.83	34.15%	266.10	34.24%	289.74	28.61%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	286.33	39.14%	304.49	39.18%	314.79	31.09%
รวมสินทรัพย์	731.51	100.00%	777.18	100.00%	1,012.58	100.00%
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	28.78	3.93%	13.78	1.77%	0.76	0.08%
หนี้สินหมุนเวียน	90.04	12.31%	68.56	8.82%	89.76	8.86%
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8.46	1.16%	5.70	0.73%	4.83	0.48%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	17.54	2.40%	14.07	1.81%	12.06	1.19%
รวมหนี้สิน	107.57	14.71%	82.63	10.63%	101.82	10.06%
ทุนจดทะเบียน	200.00		203.00		253.75	
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	200.00	27.34%	200.00		251.07	
กำไรสะสม	200.92	27.47%	269.33	34.65%	424.33	41.91%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	623.93	85.29%	694.54	89.37%	910.76	89.94%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	731.51	100.00%	777.18	100.00%	1,012.58	100.00%

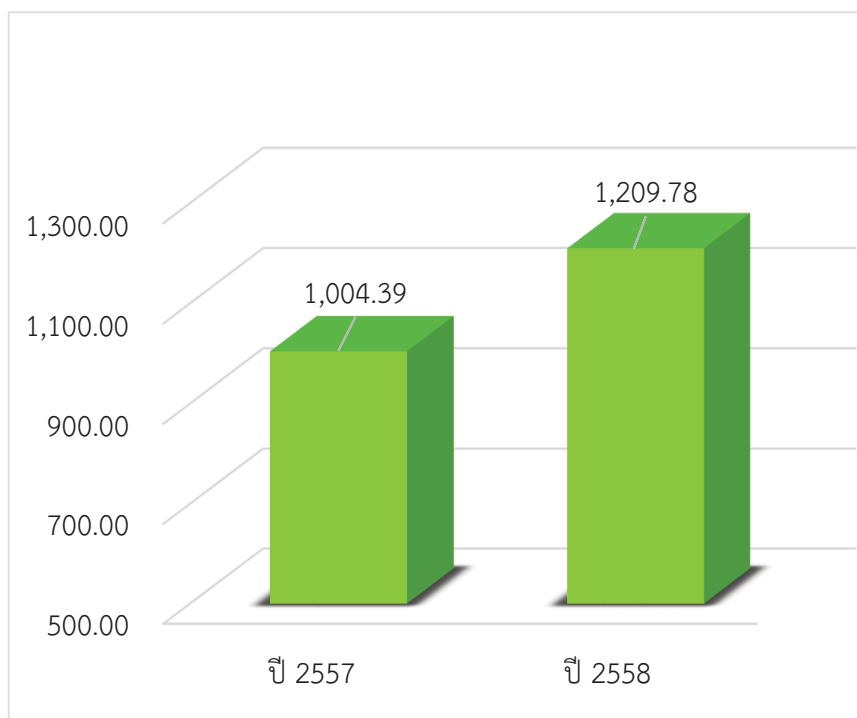


งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
Revenue from sales/รายได้จากการขาย	868.23	97.56%	995.66	99.13%	1,156.29	95.58%
1.Electrical Conduit/ท่อร้อยสายไฟ	555.75	64.01%	648.58	65.14%	790.90	68.19%
2. PPR pipe/ท่อน้ำประปา	9.30	1.07%	7.40	0.74%	9.67	0.65%
3.Air duct/ท่อระบายอากาศ	82.09	9.45%	89.43	8.98%	88.56	7.72%
4.Post-tensioned duct/ท่อสำหรับงานก่อสร้าง	215.02	24.77%	250.24	25.13%	267.16	23.43%
Total revenue from services รายได้จากการบริการ	12.21	1.37%	8.73	1.05%	53.49	4.42%
Total revenue from sales and services รวมรายได้จากการขายและการบริการ	880.44	98.95%	1,004.39	99.02%	1,209.78	98.79%
Cost of sales and services ต้นทุนขายและการบริการ	631.35	71.71%	734.86	73.13%	802.13	67.06%
Gross profit/กำไรขั้นต้น	249.1	28.29%	269.53	26.87%	407.66	33.70%
Other income/รายได้อื่นๆ	9.51	1.07%	9.91	0.98%	14.85	1.21%
Sales & Services Expense ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	98.80	11.10%	57.68	5.69%	68.27	5.57%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6.13	0.69%	48.16	4.75%	64.65	5.28%
Earning Before Tax กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	153.68	17.27%	170.55	16.85%	287.74	23.50%
Income tax expense / ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24.04	2.70%	22.14	2.22%	42.50	3.47%
กำไรสุทธิ	129.64	14.56%	148.41	14.63%	245.24	20.03%

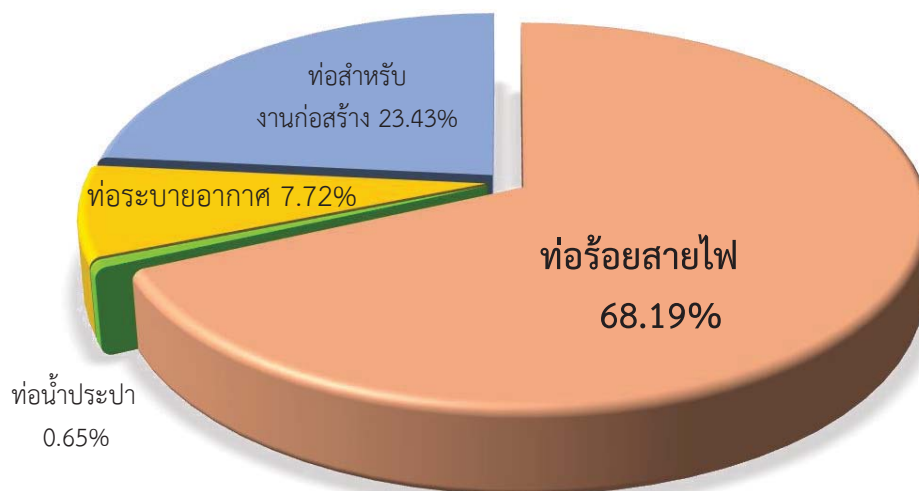
Ratio	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
Current Ratio / อัตราส่วนสภาพคล่อง	4.56	6.91	7.77
Quick Ratio / อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	2.22	3.63	4.63
Gross Profit Margin/ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	28.29%	26.87%	33.70%
Net Profit Margin / อัตรากำไรสุทธิ	14.56%	14.48%	20.27%
Return on Equity / อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	20.78%	22.51%	31.22%
Return on Asset / อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	22.31%	23.06%	32.51%
Debt to Equity/อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.19	0.12	0.11
Receivable Turnover / อัตราหมุนเวียนลูกหนี้	4.65	4.60	4.57
Collection Period / ระยะเวลาในการเก็บหนี้(วัน)	78	79	80
Inventory Turnover / อัตราหมุนเวียนสินค้า	2.96	3.28	3.41
Holding Period / ระยะเวลาในการขายสินค้า(วัน)	123	111	107
Earning Per Share / กำไรต่อหุ้น	0.65	0.74	1.02



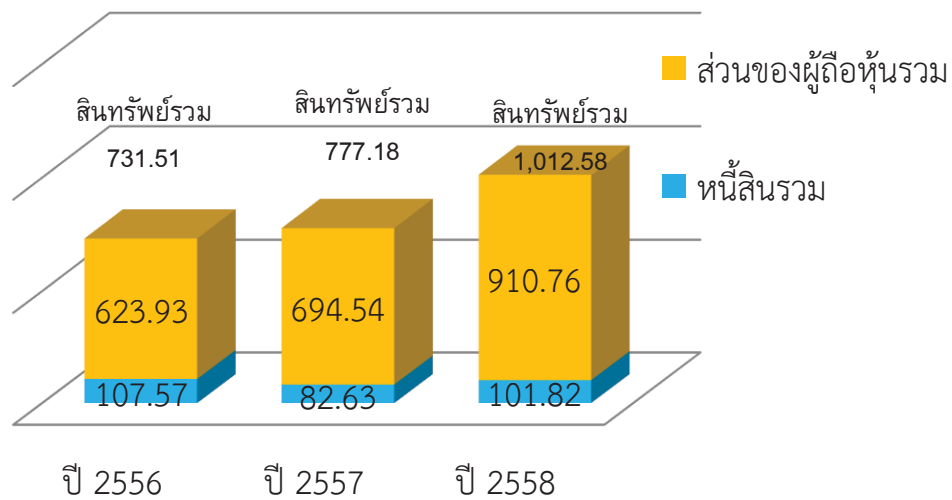
### รายได้รวม(ล้านบาท)



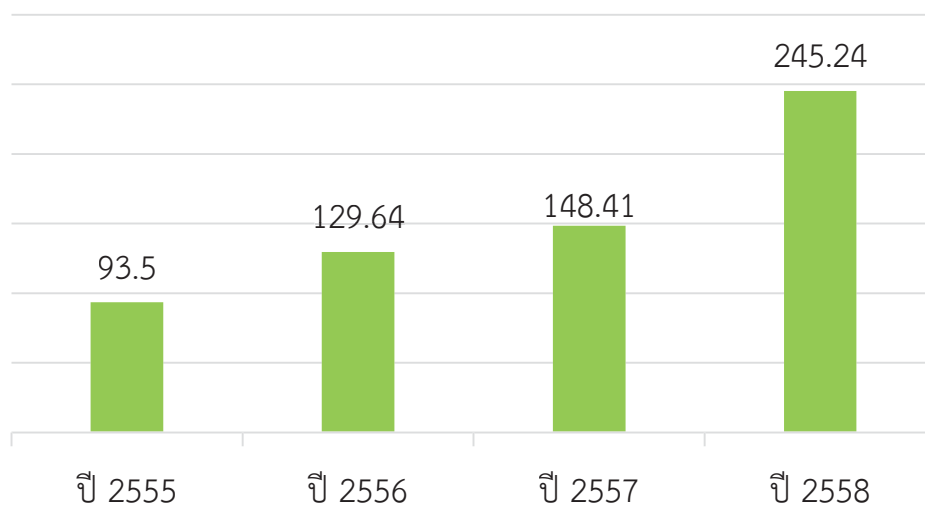
### โครงสร้างรายได้เฉลี่ย 2558



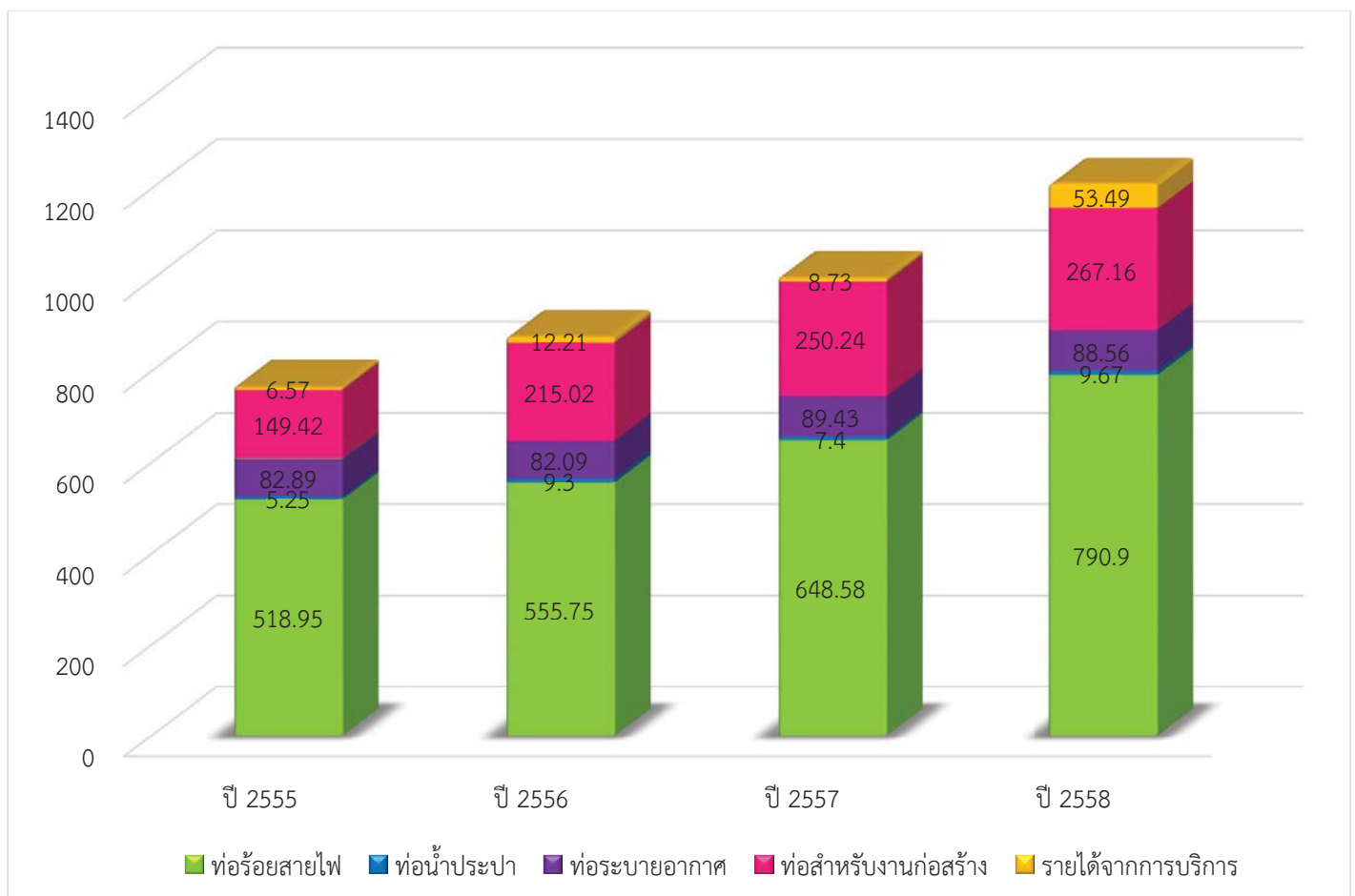
### โครงสร้างเงินทุน (ล้านบาท)



### กำไรสุทธิ (ล้านบาท)







## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน)( ARROW) มุ่งมั่นใส่ใจในความรับผิดชอบต่อสังคม อย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ

ARROW ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ควบคู่ไปกับการใส่ใจในเรื่องของสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายซึ่งรวมถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทคู่ค้า ลูกค้า พนักงานของบริษัทฯ และสังคมโดยรวม เพื่อมุ่งไปสู่การเติบโตของธุรกิจบริษัทฯ อย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการบริหารงานและพัฒนาบุคลากรแล้ว ยังต้องมีจิตสำนึกในการสร้างดุลยภาพ อันเหมาะสมบนพื้นฐาน ของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

ปี 2558 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ทุกในองค์กรตั้งแต่ระดับผู้บริหาร กรรมการ และพนักงานทุกท่าน ได้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อม กิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นในปีที่ผ่านมา ได้แก่

1. ร่วมบริจาคสี มูลค่า 30,000 บาทกับชมรมน้ำใจสื่อรอยยิ้มครั้งที่ 5 วัดศิริมงคลและวัดพระบาทน้ำพุ เนื่องจากทางวัดศิริมงคล (บ้านถลุงเหล็ก) ได้มีการบูรณะ ซ่อมแซมกำแพงวัดและทาสีกำแพงใหม่ ทางบริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ และได้ร่วมบริจาคสีและอุปกรณ์การบูรณะวัดในครั้งนี้



2. เนื่องด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลพานทองหนองกะขะ ได้กำหนดจัดทำโครงการองค์การบริหารส่วนตำบลพานทองหนองกะขะ พบประชาชน โครงการจัดงานสงกรานต์และโครงการส่งเสริมวันผู้สูงอายุ ประจำปี พ.ศ.2558 ณ วัดบ้านจั่ว ตำบลหนองกะขะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการประชาชนในพื้นที่ ตำบลพานทองและตำบลหนองกะขะ ในด้านต่างๆพร้อมทั้งรับทราบปัญหา ข้อเสนอแนะ ความต้องการของประชาชน ตลอดจนสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์อันดี ระหว่างประชาชน กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานภาคเอกชน ซึ่งกลุ่มเป้าหมายในการจัดกิจกรรมครั้งนี้ ประกอบด้วยผู้สูงอายุ คนพิการและประชาชนทั่วไป จำนวน 600 ท่าน ทางบริษัทฯ จึงร่วมสนับสนุน โดยการบริจาคเงินและข้าวสารเพื่อให้แก่ประชาชนผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาสที่เข้าร่วมกิจกรรม ในครั้งนี้

3. บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) ได้เข้าดำเนินการติดตั้งท่อประปา และติดตั้งมิเตอร์น้ำจำนวน 2 จุดให้กับทางวัดเขาหิน ตำบลเขาหิน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เนื่องจากวัดเขาหิน เป็นสถานที่ท่องเที่ยวและสำนักปฏิบัติธรรม เพื่อที่จะมีน้ำใช้พอเพียง
4. โครงการ ARROW ร่วมใจแบ่งปันรอยยิ้มให้น้อง ทางบริษัทฯมีโครงการจัดกิจกรรมเพื่อคืนกำไรให้กับ สังคม ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม สำหรับแนวคิดในการ จัดกิจกรรมครั้งนี้ บริษัทฯได้เล็งเห็นความสำคัญกับการส่งเสริมและพัฒนาเยาวชนซึ่งเป็นอนาคต ของชาติ จึงมีความประสงค์ที่จะจัดกิจกรรมร่วมกับเด็กและโรงเรียนบ้านวังนางนวล อำเภอกงกระจัน จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งทางโรงเรียนได้เปิดสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาล1 ถึงชั้นประถมศึกษา ปีที่ 6 มีนักเรียนทั้งสิ้น 39 คน โดยบริษัทฯ ได้ทำการซ่อมแซมอาคารเรียน เพื่อให้นักเรียนมีห้องเรียน ที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษา โดยการทำสีรั้วโรงเรียน/อาคารเรียน ทำความสะอาดพื้นที่บริเวณต่างๆ และจัดกิจกรรมให้กับน้องๆ นักเรียน พร้อมทั้งมอบทุนการศึกษา และอุปกรณ์กีฬา ให้กับทางโรงเรียน อีกทั้งยังสร้างสนามเด็กเล่นด้วยแนวคิด BBL (Brian-based Learning) เพื่อใช้ในการ เสริมสร้างพัฒนาการให้กับเด็กนักเรียน และช่วยกระตุ้นให้เด็กได้พัฒนาสมองด้วย









## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

### รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้ารวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและ ต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.), มาตรฐาน Underwriters Laboratories INC. (UL), มาตรฐานประเทศเยอรมัน (DIN) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551) และ National Electric Code (NEC) เป็นต้น

### สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ Arrow และ Union ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐานลูกค้า เป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น เช่น การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ , การออกงาน แสดงสินค้าต่างๆ , การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้าในสถาบันศึกษาต่างๆ , การประชาสัมพันธ์ ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ ฯลฯ

### รักษามาตรฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญ กับการรักษามาตรฐานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบัน อย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมเยียนด้วยตัวเอง หรือติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์ในการรักษามาตรฐานลูกค้า กลุ่มนี้ ยังประกอบด้วย การรักษาคูณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัทมีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

### ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟแบบท่อเหล็กกล้า เคลือบสังกะสี แบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยมีการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

### การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่าง ๆ ภายใต้ตราสินค้า “ARROW” และ “UNION” โดยมี การวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า ARROW ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับเจาะ กลุ่มลูกค้าในตลาดบนเน้นคุณภาพสูง และสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า UNION ซึ่งมีระดับราคาของลงมาจะใช้สำหรับ เจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมลูกค้าได้ใน ทุกกลุ่ม

### การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการ ที่สร้าง ความประทับใจให้แก่ลูกค้า ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/บิลขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้า ตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดีรอการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการ และด้านเทคนิคที่ เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหา ให้กับลูกค้าได้ อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องและเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้ กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปขาว อุปกรณ์ท่อเหลี่ยมต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการ ตลาดเข้าอบรมภายนอกคน ละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทแบ่งช่องทางการจำหน่ายของบริษัท ออกเป็น 3 กลุ่ม คือการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย , การจำหน่าย โดยตรงต่อผู้รับเหมางานระบบ , เจ้าของโครงการ

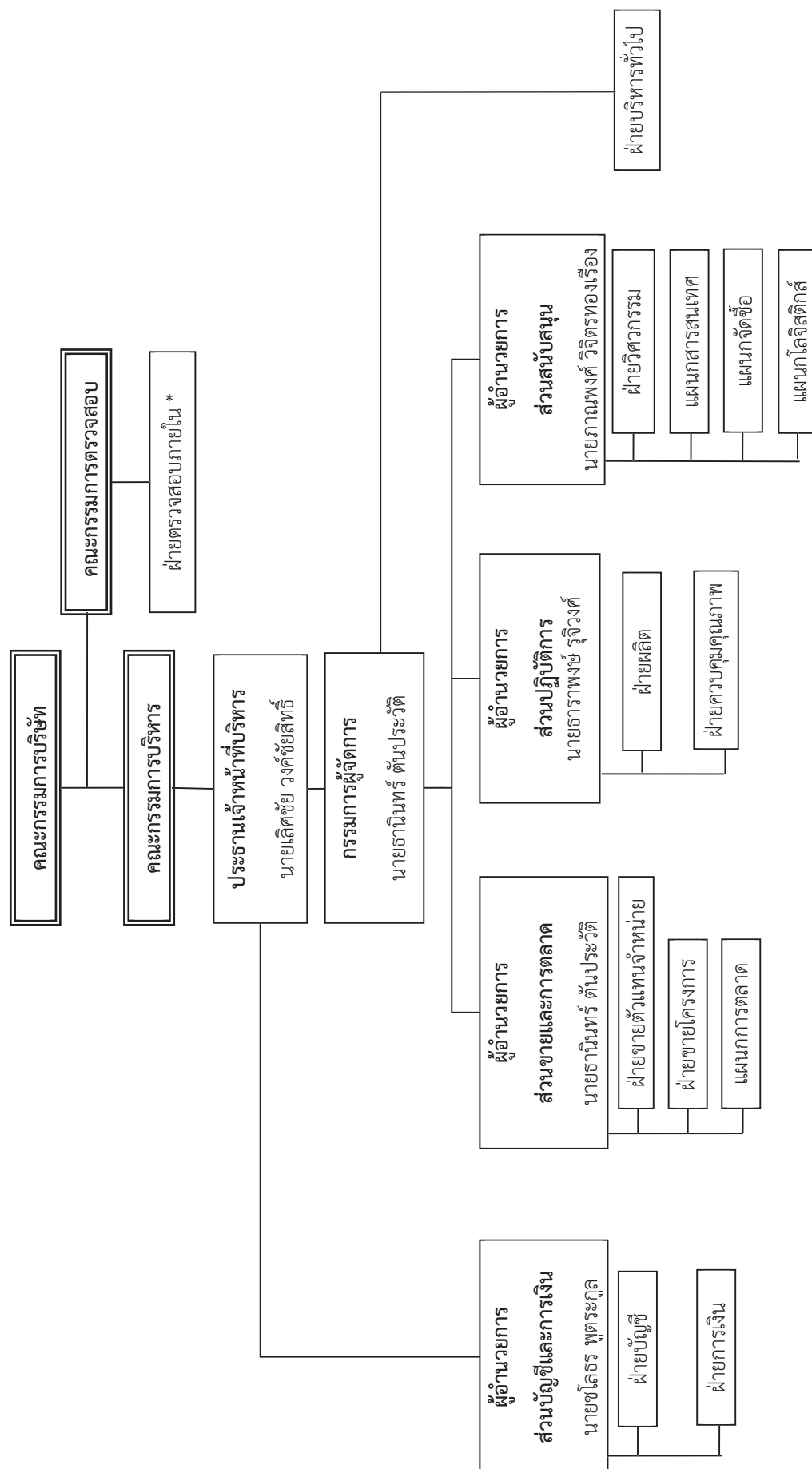
### ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมท่อเหล็กร้อยสายไฟ ท่อประปา ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง เป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็น ใน อุตสาหกรรมก่อสร้างและการติดตั้งสายไฟฟ้าใน อาคารประเภทต่างๆ ดังนั้น ปริมาณการบริโภคผลิตภัณฑ์ ของบริษัทจึง เติบโตตามธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก



## โครงสร้างองค์กร

### โครงสร้างองค์กรของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



\* ปัจจุบันบริษัทว่าจ้างบริษัท โปรเจคเนี่ยสออดิท แอนด์ คอนซัลติง จำกัด. เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งในอนาคตบริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

## ประวัติผู้บริหาร

## ผศ.วิชัย โสสุวรรณจินดา



อายุ 64 ปี

การศึกษา เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม ดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีการศึกษา 2515 (ได้รับทุนภูมิพล ในฐานะผู้สอบเข้าได้เป็นที่ 1 ของคณะเศรษฐศาสตร์)  
 เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ศึกษาเป็นภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 ปีการศึกษา 2517 (โดยได้รับทุนของธนาคารกรุงไทย)  
 นิติศาสตรบัณฑิต (ภาคบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีการศึกษา 2520  
 นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปีการศึกษา 2540

ประวัติการทำงาน

2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท  
 2546 – 2555 บจก. เจ เอส วี เทคโนโลยีคอล  
 2544 – 2546 บจก. คารามิค (ประเทศไทย)

## นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์



อายุ 53 ปี

การศึกษา Diploma of Operation Management National University of Singapore  
 ศิลปะศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต

ประวัติการทำงาน

ปี 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2550 – 2554 กรรมการผู้จัดการบริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด  
 ปี 2548 – 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
 บริษัท สติลอินเตอร์เทค จำกัด(มหาชน)  
 ปี 2541 – 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอส.วี.ฮาร์ดแวร์ จำกัด  
 ปี 2538 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอส.เทคโนโลยีคอล จำกัด  
 ปี 2531 – 2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ.เอส.วี.ฮาร์ดแวร์ จำกัด

## นายธานินทร์ ต้นประวัติ



อายุ 52 ปี

การศึกษาปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการทำงาน

2554 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด  
 2557 – 2559 กรรมการสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย  
 2556 – 2557 กรรมการบริหารสมาคมวิศวกรรมปรับอากาศแห่งประเทศไทย  
 2551 – 2554 กรรมการผู้จัดการ บจก. เอ็นจิคอน แอนด์ เซอร์วิส  
 2545 – 2550 ผู้อำนวยการส่วนโรงงาน บจก. ตะวันออกซินเทค





### นางประครอง นามันทสิทธิ

อายุ 49 ปี

การศึกษาปริญญาโท สาขา การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
 ประวัติการทำงาน

2554 – ปัจจุบัน JSV. Spring Co.,Ltd.

2536 - 2538 Modernform Public Co.,Ltd

2535 - 2536 Decathlon Thailand Co.,Ltd.

2534 - 2535 Kolon International Corporation



### นายชโลธร พุตระกูล

อายุ 55 ปี

การศึกษา ปริญญาตรี สาขา การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 ประวัติการทำงาน

2553 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการส่วนบัญชีและการเงิน  
 บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด

2537 – 2550 ยูนิเวอร์แซล พาราเวด

2527 – 2537 ธนาคารไทยพาณิชย์



### นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง

อายุ 40 ปี

การศึกษา ปริญญาโท MBA สาขา Finance มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
 ประวัติการทำงาน

2555 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท



### นายสุเดช จันทรานุรักษ์

อายุ 69 ปี  
การศึกษา PH.D วิศวกรรมโครงสร้าง University of Minnesota  
ประวัติการทำงาน  
2532 – ปัจจุบัน บริษัท ซีตาเนีย จำกัด  
2517 – 2532 ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



### นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง

อายุ 52 ปี  
การศึกษา ปริญญาโท สาขา การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
ปริญญาตรี สาขา การบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ประวัติการทำงาน  
2539 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน ให้กับธุรกิจประเภทต่างๆ เช่น  
ธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง สินค้าอุปโภค บริโภค ธุรกิจค้าวัสดุก่อสร้าง ฯลฯ  
2548 วางระบบบัญชีให้กับศูนย์บริการรถยนต์แห่งหนึ่ง  
2527 – 2538 ฝ่ายตรวจสอบภายใน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย  
2526 – 2527 ฝ่ายหนี้สิน ธนาคารไทยพาณิชย์



### นายนำพล เงินนำโชค

อายุ 47 ปี  
การศึกษา ปริญญาโท สาขา บริหารธุรกิจ ม.เกษตรศาสตร์  
ประวัติการทำงาน  
2557 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะทำงานทางการเมือง ของประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ  
2552 - 2554 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
2550 - 2552 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพาเวอร์พี จำกัด (มหาชน)  
2548 - 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สตีลอินเตอร์เทค จำกัด (มหาชน)

## โครงสร้างเงินทุน

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

กรรมการ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
	31-ธ.ค.-55	14 มี.ค. 56	12 มี.ค. 57	13 มี.ค. 58	7 มี.ค.59
1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	114,835,000	114,835,000	116,124,000	116,124,000	145,219,151
2. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	14,459,000	14,459,000	14,459,000	14,459,000	17,881,688
3. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	14,293,000	14,402,000	14,457,175	14,090,500	17,763,606
4. นายธานินทร์ ตันประวัตติ	600,000	700,000	600,000	600,000	875,291
5. นายรุ่งเรือง แก้วพวง	600,000	985,000	688,000	698,500	668,472
6. นายชโลธร พุทธะกุล	300,000	389,000	290,000	40,000	40,000
7. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	300,000	500,000	471,900	471,900	646,365
8. ดร.สุรเดช จันทธานุรักษ์	-	-	-	-	-
9. นายนำพล เงินนำโชค	-	-	-	-	-
10. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	-	-	-	-	-
11. ผศ.วิชัย โกสุวรรณจินดา	-	-	-	-	-

กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	66,908,017
นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	10,778,510
นายภูสิทธิ์ วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250
ด.ช.ศรุต วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250
ด.ช.วศิน วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250
บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด	67,528,874
<b>รวม</b>	<b>145,219,151</b>

กลุ่มนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางสาวสี แซ่เตีย	9,003,976
นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	7,003,091
นางสาวนุชนี พิษฐานนท์	1,874,621
<b>รวม</b>	<b>17,881,688</b>

กลุ่มนางอรรรณ ภัทรานุพันธ์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางอรรรณ ภัทรานุพันธ์	4,378,183
นายธนวัฒน์ ภัทรานุพันธ์	226,250
<b>รวม</b>	<b>4,604,433</b>



รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 7 มีนาคม 2559

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน(หุ้น)	ร้อยละ
1 บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด	67,528,874	26.89%
2 นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	66,908,017	26.64%
3 นางประครอง นามนนทสิทธิ์	17,763,606	7.08%
4 นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	10,778,510	4.29%
5 น.ส.สี แซ่เตีย	9,003,976	3.59%
6 นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	7,003,091	2.79%
7 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,822,702	2.72%
8 นางอรรรณ ภัทรานพันธ์	4,378,183	1.74%
9 น.ส.จกกล งามเลิศชัย	4,278,400	1.70%
10 นายสกล งามเลิศชัย	2,410,000	0.96%
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>196,875,359</b>	<b>78.40%</b>

## การจัดการและกำกับดูแล

โครงสร้างกรรมการมี 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผศ.วิชัย โสสุวรรณจินดา	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร
3. นายธานินทร์ ต้นประวัติ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
4. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
5. นายชโลธร พูตระกูล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
6. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	กรรมการ
7. ดร.สุรเดช จันทราบุรุษ	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นายนำพล เงินน้ำโชค	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมีนายชโลธร พูตระกูล ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ หรือ นายธานินทร์ ต้นประวัติ หรือ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง หรือ นางประครอง นามนันทสิทธิ์ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้ การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมี รายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะ เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการ บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติ ไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการ ของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ ได้รับมอบหมายไว้แต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับ มติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอัน ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่ บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์สิน ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพ อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็น หุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นการรวมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1.ดร. สุรเดช จันทราบุรุษ ประธานกรรมการตรวจสอบ

2.นายนำพล เงินนำโชค กรรมการตรวจสอบ

3.นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการตรวจสอบ

ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินโดยมีนางกรมล เกลาเทียน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการ จดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใชกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง
2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลัก ทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - (ง) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ซ) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

(ณ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์   | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายธานินทร์ ตันประวดี      | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ              |
| 3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง | กรรมการบริหาร                                  |
| 4. นายชโลธร พุตระกูล          | กรรมการบริหาร                                  |
| 5. นายธาราชพงษ์ รุจิวงศ์      | กรรมการบริหาร                                  |

## ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ / ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป



4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัตถุดิบตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)
7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงินหรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนอง จำน่า เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ  
ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคลและด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย

และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการหรือพนักงานบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร. สุรเดช จันทราอนุรักษ์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
2. ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
4. ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
5. เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารเฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
  2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
  3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
  4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
  5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
  6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท)
  7. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
  8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป
- ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
8. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญา รับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท

11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงาน ทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงานภายในองค์กร
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการอาจมอบอำนาจให้พนักงานบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆโดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจหลักเกณฑ์ที่กรรมการผู้จัดการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง



## คณะผู้บริหาร

บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                       |
| 2. นายธานินทร์ ตันประวดี      | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการส่วนขายและการตลาด |
| 3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง | ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน                       |
| 4. นายชโลธร พูตระกูล          | ผู้อำนวยการส่วนบัญชีการเงิน                   |
| 5. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์       | ผู้อำนวยการส่วนปฏิบัติการ                     |

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมของกรรมการ	จำนวนเงิน (บาท)
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการ</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการ	12,500
- กรรมการ	10,000
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการชุดย่อย</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500
- กรรมการตรวจสอบ	10,000
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	12,500
- กรรมการสรรหาฯ	10,000

ค่าตอบแทนรายปี	จำนวนเงิน
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (1 ท่าน)	150,000
- กรรมการตรวจสอบ (1 ท่าน)	150,000

หมายเหตุ: \* นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ นายธานินทร์ ตันประวดี นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง นายชโลธร พูตระกูล และนางประครอง นามนนท์สิทธิ์ แสดงความจำนองขอสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทดังนี้

ชื่อ – สกุล	ปี 2557	ปี 2558
1. ดร. สุรเดช จันทรานุรักษ์ *	220,000	252,000
2. นายนำพล เงินนำโชค *	210,000	210,000
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง *	210,000	240,000
4. นายศิริเดช พูลเรือง	50,000	37,500
5. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ **	-	-
6. นายธานินทร์ ต้นประวิติ **	-	-
7. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง **	-	-
8. นายชโลธร พุดระกูล **	-	-
9. นางประครอง นามนนท์สิทธิ์ **	-	-

หมายเหตุ:

\* กรรมการลำดับที่ 1-3 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย โดยค่าตอบแทนในตารางได้แสดงค่าตอบแทนที่รวมค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

\*\* กรรมการลำดับที่ 5-9 แสดงความจำนองของสละสิทธิ์ที่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท เนื่องจากกรรมการดังกล่าว (ยกเว้นนางประครอง นามนนท์สิทธิ์) ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทอยู่แล้ว

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

	ปี 2557	ปี 2558
จำนวนผู้บริหาร	5	5
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	7,730,250	7,928,000
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการสทบกองทุน รายละเอียดดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	2-4
ตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 ปี	2-5
ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป	2-6

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ARROW
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000096
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) ท่อน้ำประปา PP-R (Polypropylene Random Copolymer) และ รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	251,065,004 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 251,065,004 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานที่ 1	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038-740-371-4 โทรสาร : 038-740-150
ที่ตั้งโรงงานที่ 2	เลขที่ 48 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 3088 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ 02-749-8135-8 โทรสาร 02-749-8140
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02-749-8135-8 โทรสาร 02-749-8140
ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท เจ.เอส.วี เทคโนโลยีคอล จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0115538004537
ประเภทธุรกิจ	ท่อลม/ท่อระบายอากาศ (Duct) และ ท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct)
ทุนจดทะเบียน	102,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,020,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 2,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)</li> <li>- ทุนที่ออกและชำระร้อยละ 50 มูลค่า 50,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)</li> </ul>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038-740-371-4 โทรสาร : 038-740-150
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท เมฆา-เอส จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0105556087929
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจรับเหมางานระบบในอาคาร
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,00,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 18 มีนาคม 2558)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 166 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย)จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009 9000 โทรสาร 02- 009 9991
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน 5946 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02-6450109 โทรสาร 02-6450110



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอร์โรว์ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ดังนี้

### 1. ท่อร้อยสายไฟและข้อต่อต่างๆ (Electrical Conduit):

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrowpipe” และ “Arrowtite”

โดยเป็นท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้า

มีความทนทานแข็งแรงตัดโค้งได้ง่าย

เพื่อป้องกันสายไฟจากการขูดขีดและทนทานจากสภาพแวดล้อม

ท่อร้อยสายไฟดังกล่าวจะผ่านการชุบสังกะสี (Hot-dip galvanized)

ทั้งภายนอกและภายในจึงป้องกันสนิมและทนต่อการกัดกร่อนได้ดี

ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.)

และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก คือ



#### 1) ท่อเหล็กร้อยสายไฟ (White Conduit)

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrowpipe”

- ท่อเหล็กชนิดบาง ((Electrical Metallic Tubing : EMT)

- ท่อเหล็กชนิดหนาปานกลาง (Intermediate Metallic Conduit : IMC)

- ท่อเหล็กชนิดหนา (Rigid Steel Conduit : RSC)

#### 2) ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ (Flexible Metal Conduit: FMC)

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrowtite”

- ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดสแควร์ล็อก (EFF-Squarelocked)

- ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดอินเตอร์ล็อก (EF-Interlocked)

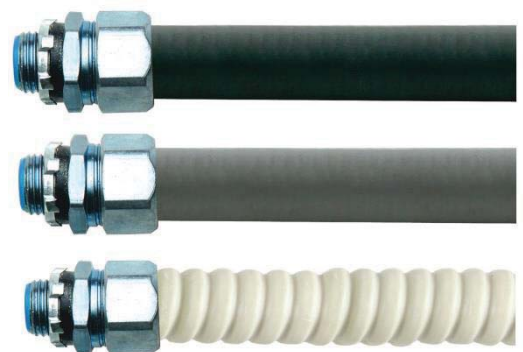
- ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟชนิดหนา (Greenfield)

#### 3) ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ (Liquid-tight Flexible Metal Conduit: LFMC) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrowtite”

- ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำคุณภาพสูง UL

- ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ ชนิด EF – Interlocked

- ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ ชนิด EFF – LSZH (Low Smoke, Zero-Halogen)



นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตท่อร้อยสายไฟดังกล่าวข้างต้นสำหรับจำหน่ายในระดับราคารองลงมา

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Union” ด้วย โดยที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งหมดมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ

ผู้ติดตั้งงานระบบไฟฟ้าสำหรับโครงการมาตรฐานและใช้ไฟฟ้าในกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรมต่างๆ

ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ อาคาร คอนโดมิเนียม หมู่บ้านจัดสรร โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล

ห้างสรรพสินค้า และสถานีรถไฟ เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealers) และผู้รับเหมาโครงการ

2. ท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ: ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ArrowPP-R”

เป็นท่อคุณภาพสูงผลิตจากพลาสติกโพลิโพรพิลีน (Polypropylene Random Copolymer: PP-R) สำหรับน้ำดื่ม น้ำประปา น้ำร้อน และน้ำเย็น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตขึ้นภายใต้มาตรฐานเยอรมัน (DIN 8077-8078)

โดยผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปาดังกล่าวสามารถแบ่งได้เป็น 3

ประเภท คือ (1) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 10 บาร์ ไม่มีแถบสี (PN10)

(2) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 20 บาร์ แถบสีน้ำเงิน (PN20)

และ (3) ท่อน้ำ 3 ชั้น ทนแรงดัน 20 บาร์ แถบสีแดง (PN20)

เพื่อใช้ติดตั้งในอาคารหรือโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง อุตสาหกรรมอาหารและยา ได้แก่ คอนโดมิเนียม หมู่บ้าน โรงแรม โรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับอาหารและยา เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย และผู้รับเหมาโครงการ



3. ท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วสำหรับร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์ หรือ Reinforce Thermosetting Resin Conduit (RTRC) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrow RTRC”

Arrow RTRC เกิดจากวัสดุนวัตกรรมใหม่ล่าสุดด้วย “เส้นใยแก้ว” เสริมแรงที่มีลักษณะอ่อนนุ่มแต่เหนียว นำมาเสริมแรงให้ “พลาสติกเรซิน” ที่มีคุณสมบัติโดดเด่นดีมากในการเป็นฉนวนไฟฟ้า และเทคโนโลยีการขึ้นรูป ด้วยกระบวนการแบบ Thermosetting ส่งเสริมให้ท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วมีคุณสมบัติของความแข็งแรงค่อนข้างสูง เหมาะที่จะใช้เป็นท่อร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์ได้เป็นอย่างดี

ผลิตภัณฑ์ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก.2518-2557



บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ท่อระบายอากาศหรือท่อลม และท่อสำหรับงาน ก่อสร้าง เป็นผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1. ท่อระบายอากาศหรือท่อลม (Duct) มีทั้งแบบท่อดกลม ท่อวงรี และท่อสี่เหลี่ยม ใช้สำหรับงานระบบปรับอากาศ และระบายอากาศในอาคาร เช่น ท่อส่งลมเย็นในอาคารและห้างสรรพสินค้า ท่อดูดฝุ่น งานลำเลียงและงานไชโล เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า "Arrow duct" ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตตามมาตรฐานสากล SMACNA โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ อาคารต่างๆ ห้างสรรพสินค้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโรงงานอุตสาหกรรม



2. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-Tension Duct) เป็นท่อที่ใช้ในงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรง ใช้สำหรับงาน ก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อเสริมความแข็งแรงของงานรากฐานการก่อสร้าง ท่อนี้ผลิตจากวัสดุเหล็กเคลือบสังกะสี ผ่านการขึ้นรูป เป็นท่อด้วยการรีดตะเข็บเป็นเกลียวแบบเชื่อมซ้อน (Double Seam) ระหว่างเกลียวนั้นจะมีรอยย่นเป็นลูกฟูกอยู่ ซึ่งจะช่วยให้มีความแข็งแรง และทำให้คอนกรีตเกาะติดแน่นขึ้น ท่อ Post-Tension เหมาะกับงานก่อสร้างบ้านเรือน งานสร้างถนน สะพาน งานก่อสร้างฐานราก เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ งานโครงสร้างพื้นฐานของอาคาร โครงสร้างพื้นคอนกรีต และงานโครงสร้างสะพาน เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านผู้รับเหมาโครงการ



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2531

- ✚ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ จำกัด (“JSVH”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีสำนักงานและโรงงานเลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อผลิตท่ออ่อนร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้า Union และท่ออ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้ตราสินค้า Arrowtite

ปี 2538

- ✚ กลุ่มผู้ถือหุ้นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี จำกัด (“JSVT”) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อผลิตท่อลมท่อระบายอากาศ ท่อลำเลียง ท่อโซโล และท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension Duct)

ปี 2539 – 2540

- ✚ ก่อสร้างโรงงานและย้ายสายการผลิตของบริษัทและ บริษัทย่อยไปที่โรงงานแห่งใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

ปี 2543

- ✚ เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 6 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท เพื่อยุยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2544

- ✚ เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 3 ล้านบาท เป็น 13 ล้านบาท เพื่อยุยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2545

- ✚ ได้รับมาตรฐานระบบบริหารงาน ISO 9001: 2000 (ปัจจุบันเป็น ISO 9001: 2008)

ปี 2546

- ✚ เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 37 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท เพื่อยุยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2548

- ✚ เพิ่มสายการผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟ (White Conduit) ชนิด EMT (Electrical Metallic Tubing) IMC (Intermediate Metal Conduit) และ RSC (Rigid Steel Conduit) ภายใต้ตราสินค้า Arrowpipe

ปี 2549

- ✚ ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทท่อเหล็กร้อยสายไฟ EMT, IMC และ RSC

ปี 2550

- ✚ บริษัทขายสินทรัพย์เกี่ยวกับธุรกิจการผลิตลวดสปริงให้แก่ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด

ปี 2551

- ✚ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท เป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อยุยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

## ปี 2552

- บริษัทเพิ่มสายการผลิตท่อน้ำประปา และข้อต่อต่าง ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า ArrowPP-R
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 1.95 ล้านบาท (19,500 หุ้น) เป็น 91.95 ล้านบาท  
 โดยนำหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทมาแลกหุ้นของ JSVT จากผู้ถือหุ้นเดิมของ JSVT  
 เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นใน JSVT ในสัดส่วน ร้อยละ 99.99 จดทะเบียนย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังเลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี  
 โดยให้ที่สำนักงานที่จังหวัดสมุทรปราการ เป็นสำนักงานสาขาของบริษัท

## ปี 2553

- ทำสัญญาซื้อที่ดินโรงงานจำนวน (18-0-77 ไร่) ซึ่งเป็นที่ดินใกล้กับโรงงานปัจจุบัน  
 เพื่อขยายการผลิตและบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท (400,000 หุ้น) เป็น 131.95 ล้านบาท เสนอขายให้แก่บริษัท  
 แอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์  
 เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต

## ปี 2554

- บริษัทได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงาน BOI สำหรับกิจการผลิตท่อเหล็ก  
 และผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปท่อเหล็กหุ้มพีวีซีและท่อประปาและข้อต่อทำจาก พลาสติก

## ปี 2555

- เริ่มผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟและท่อประปา PP-R ในส่วนของโรงงาน BOI เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 18.05 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)  
 และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150.00  
 ล้านบาทเป็น 200.00 ล้านบาท  
 เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนและกลุ่มพนักงานของบริษัทและบริษัท ย่อยจำนวน 50.00 ล้านหุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ
- ทำสัญญาซื้อขายที่ดินเปล่าจำนวน 3.5 ไร่ ซึ่งเป็นที่ดินติดกับโรงงานปัจจุบัน  
 เพื่อขยายการผลิตและบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้ว

## ปี 2557

- เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็น 102 ล้านบาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 203 ล้านบาท เพื่อรองรับการออก ESOP-W1

## ปี 2558

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 251,065,004 ล้านบาท
- ก่อสร้างโรงงานขนาด 1,400 ตร.ม.  
 เพื่อผลิตท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์
- เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เมฆา-เอส ในธุรกิจรับเหมาติดตั้งงานระบบ



## มาตรฐานผลิตภัณฑ์

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับมีดังนี้

1. มาตรฐานการทำงาน ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 – ผู้ให้การรับรองระดับนานาชาติ BVQI – ประเทศไทย NAC



2. มาตรฐานผลิตภัณฑ์

ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT , IMC , RSC	มอก. 770-2533
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT	UL 797 (File No.072106)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า IMC	UL 1242 (File No.080206)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	UL 6 (File No.072406)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	มอก. 2133 - 2545
ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ	UL 360 (File No.222318)
ท่อประปาหน้าดื่ม PP-R	มาตรฐาน DIN 8077 - 8078
ท่อลม (DUCT)	ผลิตตามมาตรฐาน SMACNA



LISTED



มอก.770-2533



มอก. 2133-2545

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ วัตถุดิบประเภทเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก (PP-R และ PVC) โดยในปี 2558 สัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กและเม็ดพลาสติกคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ต่อร้อยละ 5 ของยอดซื้อทั้งหมด

1. เหล็กเคลือบสังกะสี

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง คือเหล็กชุบสังกะสี (Hot-dip Galvanized) บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อสินค้าผ่านทั้งบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งจะเป็นผู้รวบรวมวัตถุดิบตามคำสั่งซื้อของบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาผู้จัดจำหน่ายจากความน่าเชื่อถือและมีการติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบมาเป็นเวลานาน การมีแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลายจะช่วยลดความเสี่ยงของการขาดวัตถุดิบ อีกทั้งยังเป็นทางเลือกในการพิจารณาการซื้อในแต่ละครั้งตามความเหมาะสม เช่น คุณสมบัติของเหล็ก ราคา และระยะเวลาการส่งมอบ

ราคาเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงในทิศทางเดียวกับราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold-Rolled Coil) และราคาเหล็กในตลาดโลก ราคาเหล็กเริ่มมีแนวโน้มต่ำลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการลดลงของราคาน้ำมันและถ่านหิน และการลดลงของอุปสงค์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งราคาเริ่มปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2558 อย่างไรก็ตาม แนวโน้มราคาเหล็กจะยังอยู่ในราคาต่ำจากสถานการณ์น้ำมันซึ่งล้นตลาด และคาดว่า จะยังดำเนินอยู่ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559 ถึงแม้ผู้ผลิตมีความพยายามที่จะลดกำลังการผลิตก็ตาม

สำหรับในปี 2559 คาดว่าสถานการณ์ราคาเหล็กน่าจะอยู่ภาวะต่ำและทรงตัว โดยผู้ผลิตในต่างประเทศคาดการณ์ว่าภาพรวมราคาเหล็กจะยังไม่ขยับขึ้นมาก และกลุ่มผู้ใช้เหล็กมองว่าราคาเหล็กจะไม่ปรับตัวสูงขึ้น โดยสาเหตุหลักของการปรับตัวลงของราคาเหล็กมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก อีกทั้งความต้องการใช้เหล็กโดยรวมคงไม่สูงขึ้นนักประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่แน่นอน ยังคงกดดันให้ราคาเหล็กอยู่ในภาวะราคาที่ต่ำ

## 2. เม็ดพลาสติก PP-R และ PVC

วัตถุดิบสำคัญสำหรับใช้ในการผลิตท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ คือ Random Copolymer Polypropylene (PPR) ซึ่งต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ สำหรับวัตถุดิบประเภท PVC บริษัทจะสั่งซื้อเพื่อใช้ในการหุ้มท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ (LFMC) โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อภายในประเทศ

## นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับวัตถุดิบตรงตามคุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม บริษัทจะส่งใบสั่งซื้อเหล็กโดยระบุปริมาณและความหนาให้กับทางตัวแทนจำหน่ายต่างๆ โดยทางตัวแทนอาจจะต้องติดต่อกับโรงงานหลายแห่งเนื่องจากการสั่งซื้อเหล็กของบริษัทจะสั่งซื้อหลากหลายขนาด ซึ่งหลังจากบริษัทได้รับแจ้งราคาแล้วจะมีการเจรจาต่อรองและเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบ โดยจะมีการเปรียบเทียบราคากับการสั่งซื้อครั้งก่อน, เปรียบเทียบกับแนวโน้มราคาเหล็กในตลาด, ความใกล้ชิดของที่ตั้งโรงงานผู้ผลิตเหล็ก และความเร่งด่วนของความต้องการใช้ภายในบริษัท เมื่อบริษัทตกลงราคาและเลือกการสั่งซื้อจากโรงงานใดแล้ว บริษัทจะแจ้งตัวแทนเพื่อออกใบยืนยันการซื้อ กับบริษัทเพื่อดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป ซึ่งบริษัทมีข้อพิจารณาคัดเลือกดังต่อไปนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบบริษัทจะเลือกสั่งซื้อจากผู้แทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือและมีประวัติการส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามคำสั่งซื้อ ผู้บริหารจะมีกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งการเยี่ยมชมโรงงานของผู้ผลิต และบริษัทจะมีการสุ่มตรวจสอบวัตถุดิบทุกครั้งที่มีการนำวัตถุดิบมาส่งเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต
2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากประเทศจีน ซึ่งมีระยะเวลาการสั่งซื้อตามที่ตกลง จึงต้องมีนโยบายการสั่งซื้อให้สัมพันธ์กับระยะเวลาส่งมอบ เพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เนื่องจากเหล็กเป็นสินค้า commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้งจะพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ และระยะเวลาสั่งซื้อให้เหมาะสม และติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด โดยในช่วงราคาเหล็กลดลงบริษัทอาจสั่งซื้อเหล็กสำรองมากกว่าปกติ
4. อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการซื้อเหล็กจากต่างประเทศเป็นสัดส่วนที่มาก ดังนั้น บริษัทจะติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายสำรองวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาขาดแคลนเมื่อมีคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบที่ได้สำรองไว้เพื่อนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้เลย มีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อ

วัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต ซึ่งบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ โดยคำนึงถึงคุณภาพวัตถุดิบ การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

## การตลาดและการขาย

### กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟเพื่อใช้ในงานวางระบบไฟฟ้าเป็นเวลานาน รวมถึงบริษัทยังผลิตท่อระบายอากาศ ท่อลม และท่อก่อสร้างสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง จึงสามารถพัฒนาบริษัทให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีบริการที่ครบวงจร ทั้งในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้าและความครบถ้วนของสินค้าแต่ละรายการ รวมทั้งระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบรับรองโดยมาตรฐาน ISO 9001 โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้าและลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อรักษฐานลูกค้าที่มีอยู่เดิมรวมทั้งเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังต่อไปนี้

#### 1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.), มาตรฐาน Underwriters Laboratories INC. (UL), มาตรฐานประเทศเยอรมัน (DIN) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551) และ National Electric Code (NEC) เป็นต้น

#### 2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ Arrow และ Union ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐานลูกค้าเป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น โดยวิธีดังต่อไปนี้

1) การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ สื่อวิทยุ เช่น ออกอากาศโฆษณาผ่านรายการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบ้าน สิ่งพิมพ์ เช่น ไทยแลนด์เวิลด์เพลสเจส และสิ่งพิมพ์ที่เจาะกลุ่มลูกค้า เช่น นิตยสารสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA) ซึ่งเป็นนิตยสารสำหรับผู้ออกแบบงานระบบ นิตยสารบ้านและสวน นิตยสาร House เป็นต้น รวมถึงการสร้างเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่ [www.arrowpipe.com](http://www.arrowpipe.com) และ [www.airduct.co.th](http://www.airduct.co.th) ให้สินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่รู้จักแก่คนทั่วไป และให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริษัทได้สะดวกขึ้น

2) การออกงานแสดงสินค้าต่างๆ เช่น งานวิศวกรรมแห่งชาติ งานแสดงสินค้าสถาปนิก งานเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานอุตสาหกรรม (METALEX) เป็นต้น และงานโรดโชว์ (Road Show) ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด

3) การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ในสถาบันศึกษาต่างๆ เพื่อให้เป็นที่รู้จัก ในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเมื่อได้ทำงานปฏิบัติจริง

4) การประชาสัมพันธ์ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ โดยจัดงานสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น โดยบริษัทมีงบประมาณสำหรับการโฆษณาประมาณไม่เกินร้อยละ 3 ของยอดขาย

### 3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมเยียนด้วยตัวเอง หรือ ติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้ากลุ่มนี้ ยังประกอบด้วย การรักษาคุณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัทมีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

### 4. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟแบบท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี แบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

### 5. การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่าง ๆ ภายใต้ตราสินค้า “ARROW” และ “UNION” โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า ARROW ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดบนเน้นคุณภาพสูง และสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า UNION ซึ่งมีระดับราคารองลงมาจะใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม

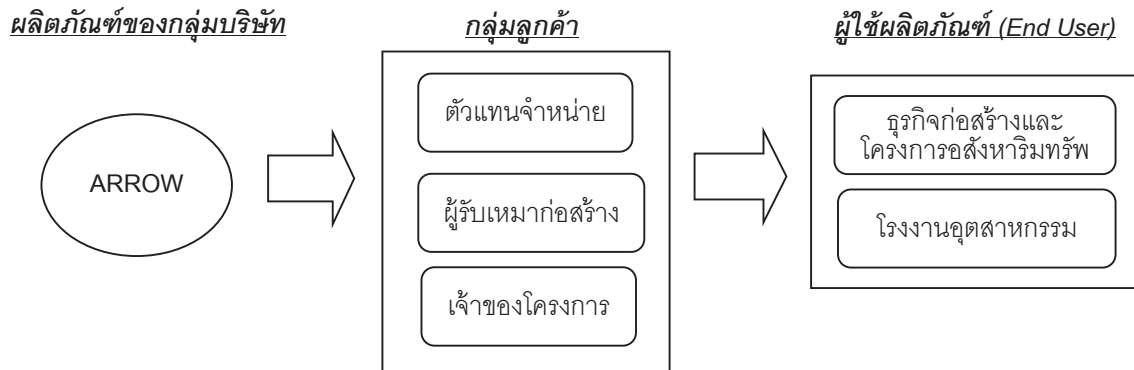
### 6. การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/บิลขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้าตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดีรอการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการและด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปกาว อุปกรณ์ท่อเหลี่ยมต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการตลาดเข้าอบรมภายนอกคนละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

## กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบระบายอากาศหรือระบบประปา โดยติดตั้งท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศหรือท่อประปาใหม่ รวมทั้งหน่วยงานที่ต้องการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและระบบประปา ให้มีความปลอดภัยยิ่งขึ้น โดยมีสัดส่วนผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) ที่เป็นธุรกิจก่อสร้างโครงการประเภทอสังหาริมทรัพย์อยู่ประมาณร้อยละ 75 และโรงงาน

อุตสาหกรรมประมาณร้อยละ 25 ของลูกค้าทั้งหมด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้



(1) ตัวแทนจำหน่าย (Dealers) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 60 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2556 - 2558 บริษัทจะขายสินค้าให้ตัวแทนจำหน่ายและให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อลูกค้ารวมถึงการติดตั้งทั้งหมด โดยบริษัทพิจารณาคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายจากความสามารถในการให้บริการกับลูกค้า คุณภาพในการติดตั้งพื้นที่ที่ตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าทำการตลาด

ซึ่งตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวทำให้การกระจายสินค้าของบริษัทกว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในต่างจังหวัด นอกจากนี้ยังมีบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศสั่งซื้อสินค้าประเภทท่อร้อยสายไฟจากบริษัทไปขาย โดยตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวเป็นบริษัทเทรดดิ้งในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศตุรกี เป็นต้น โดยสัดส่วนการขายต่างประเทศในปี 2558 คิดเป็นร้อยละประมาณ 8 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้ ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าเสนอราคาเพื่อจำหน่ายแก็งงานโครงการด้วย โดยบริษัทมีนโยบายไม่ให้ตัวแทนจำหน่ายเสนอราคาสินค้าของบริษัทแข่งกันเอง โดยจะให้สิทธิแก่ร้านค้าที่แจ้งให้แก่บริษัททราบก่อนเป็นรายแรก และบริษัทจะไม่เข้าเสนอราคาแข่งกับตัวแทนจำหน่ายเช่นกัน ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายประมาณ 60 ร้าน อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยกำหนดเครดิตการชำระเงิน 60 - 90 วัน บริษัทยังมีแผนที่จะเพิ่มตัวแทนจำหน่ายต่อไปหากพิจารณาแล้วเห็นว่าตัวแทนจำหน่ายนั้นมีความสามารถในการขายและการชำระเงิน

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตสินค้าลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้จัดจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟบางราย โดยไม่ติดเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยยอดขายของการผลิตลักษณะดังกล่าวที่ผ่านมา มีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 9 ของรายได้จากการขายและบริการ อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้างจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งผลิตโดยเฉพาะตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

(2) ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractors) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 17 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2556 - 2558 ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยลักษณะปกติของการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมางานระบบจะเป็นผู้รับงานจากลูกค้าโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้า บีทีเอส โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นต้น และลูกค้าประเภทอสังหาริมทรัพย์ เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าตามการวางแผนของผู้ออกแบบระบบสำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ ซึ่งผู้ออกแบบจะเป็นผู้กำหนดรายชื่อผู้จำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ (Vendor list) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ตรงตามสเปค ซึ่งบริษัทจะต้องเสนอราคาให้แก่ผู้รับเหมาโครงการ เพื่อประกอบการพิจารณาประมาณ

โดยโครงการที่บริษัทได้รับการสั่งซื้อจากผู้รับเหมา มีทั้งโครงการติดตั้งท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง

การพิจารณาเลือกผู้รับเหมาเพื่อลดความเสี่ยงในการรับชำระเงิน บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียงในวงการ ผลงานที่ผ่านมาและฐานะการเงินของผู้รับเหมา จะได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 50 ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้า โดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบและ/หรือกรณีครบกำหนดการยื่นราคา สำหรับกรณีที่เป็ลูกค้าใหม่หรือลูกค้าที่มีความเสี่ยง บริษัทจะให้ลูกค้าออกเช็คล่วงหน้าหรือตั๋วอาวัล ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินได้อีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 - 90 วัน

(3) เจ้าของโครงการ (Project Owners) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 8 ของรายได้จากการขายและบริการ ในระหว่างปี 2555 - 2557 ลูกค้ากลุ่มนี้คือเจ้าของโครงการผู้ที่มาติดต่อขอให้บริษัทเสนอราคาโดยตรง ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น โครงการบ้านเอื้ออาทร, บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน), บริษัท พวกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นต้น รวมถึงเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบระบายอากาศ รวมถึงงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรงสำหรับโครงการใหม่หรือการปรับปรุงคุณภาพ โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา สำหรับกลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง จะเป็นผู้รับเหมางานระบบ และเจ้าของโครงการ(รวมโรงงานอุตสาหกรรม) คิดเป็นสัดส่วน 80 และ 20 ตามลำดับ โดยจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งทำโดยเฉพาะตามคำสั่งลูกค้า

#### ตารางแสดงประเภทของลูกค้าสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ประเภทธุรกิจของลูกค้า		
	ตัวแทนจำหน่าย	ผู้รับเหมา	เจ้าของโครงการ
ท่อร้อยสายไฟ	✓	✓	✓
ท่อน้ำประปา	✓	✓	✓
ท่อระบายอากาศ		✓	✓
ท่อก่อสร้าง (Post tension)		✓	✓

#### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนั้น ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทจึงแบ่งเป็นการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมางานระบบและเจ้าของโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer): บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยจะมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายดูแลกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายโดยตรง ซึ่งเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะคอยดูแลกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม



ทำให้ทราบความต้องการของลูกค้าและความเคลื่อนไหวของตลาดได้เป็นอย่างดี และจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าโดยเฉพาะลักษณะผลิตภัณฑ์

2.การจัดจำหน่ายตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบ (Contractors) และเจ้าของโครงการ บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในการขายสินค้าต่องานโครงการ โดยให้เจ้าหน้าที่ขายโครงการที่มีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีทำการนำเสนอโครงการให้กับผู้ออกแบบงานระบบของเจ้าของโครงการ เพื่อให้ชื่อของบริษัทติดอยู่ใน Vendor list และบริษัทจะได้รับคัดเลือกเข้าร่วมเสนอราคา จนกระทั่งปิดการขาย เจ้าหน้าที่บริษัทฝ่ายการตลาดจะติดตามข่าวสารเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ เพื่อเข้าเสนอแนะนำผลิตภัณฑ์

นอกจากนี้ยังมีผู้รับเหมาบางส่วนที่ติดต่อกับบริษัทโดยตรงเนื่องจากได้รับข้อมูลบริษัทจากการโฆษณา และผู้รับเหมาบางรายที่ได้รับการเจาะจงจากเจ้าของโครงการให้ซื้อสินค้าจากบริษัท และบางส่วนเป็นการแนะนำจากลูกค้าเก่า บริษัทมีพนักงานขายโดยตรงสำหรับงานโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบและเจ้าของโครงการเฉลี่ย (ปี 2556 – ปี 2558) ประมาณร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบและเจ้าของโครงการประมาณร้อยละ 63 และร้อยละ 37 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

### กำลังการผลิต

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2555	2556	2557	2558
1. ท่อร้อยสายไฟฟ้า (Electrical Conduit)					
1.1 ท่อร้อยสายไฟ (EMT/IMC/RSC)					
<b>NON BOI</b>					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	11,275	12,051	11,480	16,850
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	51.15%	32.09%	38.96%	69.09%
<b>BOI</b>					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี		4,180	4,200	1,950
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	56.02%	72.48%	94.64%	92.44%
1.2 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อน (FMC)					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	910	990	1,000	1,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	89.56%	95.15%	94.00%	74.80%
1.3 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อนกันน้ำ (LFMC)					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	700	800	800	800
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	92.14%	87.50%	73.75%	86.75%
2. ท่อน้ำประปา PP-R					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	250	260	260	260
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	14.40%	19.62%	24.62%	17.31%
3. ท่อระบายอากาศ					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	1,580	1,600	1,600	1,600
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	54.62%	56.25%	66.25%	61.00%
4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension)					
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	3,070	4,100	4,700	6,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	88.83%	96.83%	95.53%	77.32%

## นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท(คณะกรรมการ) และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนดนโยบายการประกอบธุรกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความเป็นหนึ่งเรื่องท่อในอาคาร

### พันธกิจ

1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า
2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก
3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน
4. สร้างความหลากหลายในสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าในทุกกลุ่ม
5. ให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

### ค่านิยม

1. ประกอบธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและคุณธรรม
2. ใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. การทำงานเป็นทีม

บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1      สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน

ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- สนับสนุนให้คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมประกอบด้วย วัตถุประสงค์และเหตุผลความเห็นของคณะกรรมการ และหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทดังกล่าวอย่างละเอียด และไม่มี การนำเสนอเรื่องอื่นที่ผู้ถือหุ้นไม่เคยได้รับรู้มาก่อน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- อำนวยความสะดวกในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น การถามคำถามต่อที่ประชุมในแต่ละวาระตามระเบียบวาระการประชุม และประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น โดยมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทาง ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## หมวดที่ 2      การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดย

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีรวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่โปร่งใส ดังนี้

### คุณสมบัติผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อกรรมการต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่เสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อกรรมการ ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

### ขั้นตอนการเสนอระเบียบวาระการประชุม

ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน จะต้องส่งแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมพร้อมลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน และส่งให้คณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจาก ตลท.
2. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ(ถ้ามี)

### ขั้นตอนการเสนอชื่อกรรมการ

ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ต้องกรอกข้อมูลในแบบเสนอชื่อกรรมการ และส่งให้คณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจาก ตลท.
2. หลักฐานการให้ความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ พร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ ได้แก่ การศึกษาและ ประวัติการทำงาน ของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
3. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ(ถ้ามี)

### การส่งเอกสาร

ผู้ถือหุ้นส่งแบบรายการและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ ดังนี้

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 3088 หมู่ 10 ซ.แบริ่ง 30 ถ.สุขุมวิท 107 ต.สาโร่งเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270

### ขั้นตอนการพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสอบถามความครบถ้วนของข้อเสนอของผู้ถือหุ้นและนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาต่อไป ซึ่งข้อวินิจฉัยของคณะกรรมการต่อข้อเสนอของผู้ถือหุ้นถือเป็นที่สุด

### หมวดที่ 3      การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกจากผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มดังนี้

#### 1. พนักงาน

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทจะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอเหล่านั้นจะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

#### 2. ลูกค้า

- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ
- แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

#### 3. คู่ค้าและเจ้าหนี้

- บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้
- มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทจะไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท



- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่นในกรณีที่บริษัทมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคงหรืออยู่ในภาวะที่ต้องยุบเลิกกิจการ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหาโดยทันที

#### 4. คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทจะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่นการจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### 5. สังคมและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจะไม่กระทำการใดๆที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- ปลูกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

### หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### 1. การเปิดเผยข้อมูล

- บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ดลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- บริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคลหรือบุคคลอื่นใด(รวมถึงนักลงทุน สื่อมวลชนและนักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้รับการเปิดเผยให้แก่สาธารณชนแล้ว

#### 2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสเพื่อรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลอื่นที่ไม่มีความน่าเชื่อถือ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินงานที่ผิดปกตินี้ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นรายงานทางการเงิน คณะกรรมการจึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีการใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ

และสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน ตรวจสอบรายการระหว่างกัน และระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี

## **หมวดที่ 5 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

### **1. โครงสร้างคณะกรรมการ**

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน โดยจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมเป็นระยะ
- คณะกรรมการมีนโยบายให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารประจำ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด
- คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โทนกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- ควรมีกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการคือ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

### **คุณสมบัติกรรมการ**

1. มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจและสนใจในกิจการของบริษัท
2. มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรม
3. มีความรับผิดชอบและยอมรับผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ทั้งในเชิงจริยธรรมและตามกฎหมายต่อบริษัทและผู้มีผลประโยชน์ร่วมกัน
4. ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถไว้วางใจได้โดยสนิทใจ
5. อุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้บริษัทอย่างเต็มที่ และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมของบริษัทเสมอ
6. ปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจรรยาบรรณทางธุรกิจที่กำหนดโดยบริษัท

## การกำหนดวาระและอายุของกรรมการ

### วาระกรรมการ:

ไม่มีการจำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเพื่อมิให้บริษัทสูญเสียโอกาสในการแต่งตั้งกรรมการซึ่งมีความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับบริษัทซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความสำเร็จในการกำกับดูแลกิจการ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการ:

เพื่อให้กรรมการสามารถใช้เวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 แห่ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณาข้อยกเว้น

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท(นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการที่มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งมิใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

2.1 คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 5 ท่านซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการ ของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไป ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณ ของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคณะกรรมการ ได้จัดให้มี

### 1. นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท

การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้น ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

### 3. นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

#### 3.1 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบรอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดใน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธี ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### 3.2 การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่า บริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทจึงได้ว่าจ้าง บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินงานโดย นางสาวนันท์นิ วรวิชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบทบทวนระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบสัญญาแล้วบริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางกรกมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

### 4. นโยบายต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันนี้ขึ้น เพื่อแสดงถึงทิศทางและกรอบการดำเนินงานของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีอันเป็นที่ยอมรับว่าเหมาะสมสำหรับการปรับใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ และพนักงานในทุกระดับชั้นของบริษัทและบริษัทย่อย ยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ
3. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรม รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทจัดให้มีการให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ
5. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ทันเวลา
6. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสร้องการสงสัย โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งได้รับความคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้ง ด้วยประการใดและรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบ ติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อสารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม



## 5. ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ ค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

## 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและการให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน

## นโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประสานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ดังนี้

### 1. ระดับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

### 2. ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท จะมีนำเสนอทายาทผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุนแผนงานการขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนคนที่ออก
4. สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ได้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
5. กำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงาน ในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน

8. ระบุทายาทผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน ต้องมีการแจ้งให้พนักงาน ทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาทายาทสำรอง

9. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะทายาทว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง หากไม่เป็นตามคาดหมายการเปลี่ยนตัวย่อมสามารถทำได้

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในปี 2558 เติบโตได้ต่ำกว่าการคาดการณ์ มีผลกระทบจากการชะลอตัวของหลายปัจจัย ถึงแม้สถานการณ์ทางการเมืองที่ส่อแววดีขึ้นแต่ก็ยังไม่มีความชัดเจน ภาคส่งออกที่ไม่เป็นตามเป้าหมาย หนี้ครัวเรือนที่มีอัตราสูงขึ้นและส่งผลกระทบกับ GDP รวมทั้งการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การอ่อนตัวทางเศรษฐกิจที่มีมากในปี 2558 น่าจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2559 รวมทั้งภาครัฐที่มีปัจจัยหนุนจากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมในปี 2558 - 2565 ที่มีวงเงินรวมมากกว่า 3 ล้านล้านบาท รวมถึงแผนเร่งด่วนในปี 2559 ที่มุ่งเน้นงานโครงสร้างพื้นฐาน จะช่วยให้ เศรษฐกิจไทยขยายตัวได้ดีขึ้น

ปี 2558 ที่ผ่านมามีการชะลอตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกส่งผลกระทบต่อหลายปัจจัยในการเติบโตทางธุรกิจก่อสร้างในประเทศไทยอย่างหนัก ถึงแม้การผลักดันโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐยังมีอย่างต่อเนื่อง แต่ก็ยังไม่ส่งผลในทางบวกมากนัก เนื่องจากยังมีความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งความผันผวนของค่าเงินก็ยังส่งผลกระทบต่อการลงทุนในหลายๆธุรกิจ ถึงแม้ราคาน้ำมันจะเป็นปัจจัยหนุนก็ตาม ซึ่งเป็นเหตุให้ GDP ของประเทศอยู่ที่ประมาณ 2.7 ในปี 2558

ภาพธุรกิจก่อสร้างที่มีผลโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงมีการปรับตัวในทางบวก ถึงแม้โครงการที่เปิดตัวใหม่ในปี 2558 ยังไม่มากนัก แต่ก็ยังคงมีหลายโครงการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง จากความต้องการของตลาดที่ถดถอยลงบ้างแต่ไม่รุนแรงนัก

ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เชิงธุรกิจ ซึ่งได้แก่ อาคารสำนักงานและศูนย์การค้า บ้านจัดสรร มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งในปีที่ผ่านมา หลักๆ เนื่องจากการลงทุนในภาครัฐบาลได้มีการ ก่อสร้างทางรถไฟ ทางด่วน สะพานข้ามแม่น้ำ ขยายถนนและสร้างใหม่ ส่งผลให้อสังหาริมทรัพย์ประเภทศูนย์การค้าและบ้านจัดสรรมีการขยายเพิ่มขึ้นมากจากการที่ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของกรุงเทพฯ มีพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ทำให้ยังคงสามารถมีผลประกอบการที่ดีได้ในปี 2557 ที่ผ่านมา แต่สำหรับปี 2558 นี้ แนวโน้มของตลาดยังมีทิศทางที่ไม่ชัดเจนมากนัก ซึ่งเกิดข้อกังวลสำคัญสำหรับทุกภาคส่วนในขณะนี้คือสถานการณ์ความตึงเครียดจากเศรษฐกิจยุโรป โดยพบว่าผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เจ้าของ นักลงทุน ตลอดจนรวมถึงผู้ซื้อผู้เช่า เริ่มมีความระมัดระวังมากขึ้นโดยส่วนหนึ่งได้ชะลอการตัดสินใจต่างๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ เพื่อรอดูสถานการณ์ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทพัฒนาโครงการหรือเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ บางรายในช่วงนี้ได้ชะลอกิจกรรมการตลาดหรือการส่งเสริมการขายที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากออกไปก่อน เนื่องจากยังไม่มั่นใจในผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามมาจากสถานการณ์ความแน่นอนของการเติบโตทางเศรษฐกิจภาคพินยุโรปที่ส่งผลกระทบระยะยาวต่อตลาดด้วยเช่นกัน ดังสะท้อนให้เห็นได้จากการที่การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่เข้ามาในไทย มีอัตราการขยายตัวที่ต่ำกว่าหลายๆ ประเทศในกลุ่มอาเซียนด้วยกันในช่วงปีที่ผ่านมา คาดการณ์แนวโน้มตลาดในปี 2558 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น แต่ก็ต้องหันมามองสถานการณ์ทางการเมืองของเศรษฐกิจไทยเช่นกัน เพราะมีปัจจัยทั้งภายในและภายนอก

อย่างไรก็ตามในปี 2559 ยังคงต้องให้ความสนใจกับปัจจัยต่างๆที่มีผลกระทบหลายประเด็น เช่น

1. ปัญหาเรื่องภัยแล้ง ทำให้กำลังซื้อถดถอยอย่างแน่นอน ซึ่งในปี 2559 ถูกคาดการณ์ว่าเป็นปัญหาใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจ
2. ความไม่แน่นอนในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก

3. สัดส่วนหนี้สินของภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง มีผลทำให้อำนาจซื้อของภาคครัวเรือนลดต่ำลง
4. สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ เนื่องจากมีความกังวลเกี่ยวกับตัวเลข NPLs
5. ประเทศจีนปรับนโยบายเศรษฐกิจโดยเน้นพึ่งพาสินค้าในประเทศ และลดการนำเข้า

ทั้งนี้การพัฒนาประเทศก็ยังคงมีปัจจัยทางบวกที่ส่งผลดี อาทิ การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ รวมทั้งการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษตามแนวชายแดน รวมทั้งการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนของภาครัฐและเอกชน

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

วัตถุดิบสำคัญในการผลิต คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ในปี 2556- 2558 บริษัทใช้เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 - 95 ของยอดรวมของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น ความผันผวนราคาเหล็กซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกมีผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุน และอัตรากำไรสุทธิของบริษัท หากกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับราคาสินค้าเพิ่มตามราคาของวัตถุดิบที่มีการปรับตัวขึ้นได้

ปัจจุบัน บริษัทสั่งซื้อเหล็กจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำในสต็อกสำหรับการผลิตประมาณ 2 เดือนล่วงหน้า และไม่มียุทธศาสตร์การกักตุนเหล็กเพื่อเก็งกำไร บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดราคาขายให้มีส่วนต่างกำไรในระดับที่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาราคาวัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งหากราคาเหล็กมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องบริษัทจะพิจารณาปรับราคาเพิ่มขึ้นตามราคาราคาวัตถุดิบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์ และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยจะ จัดเก็บเหล็กให้น้อยที่สุดเมื่อพบว่าราคาเหล็กมีทิศทางแนวโน้มปรับตัวลดลง และจะสั่งเหล็กมากขึ้นกรณีราคาเหล็ก มีทิศทางที่จะปรับตัวสูงขึ้นโดยอาศัยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาเหล็กในการประกอบการตัดสินใจในการสั่งซื้อวัตถุดิบและวางแผนการผลิตสินค้าได้อย่างเหมาะสม

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ตัวแทนผู้จำหน่ายหรือบริษัท Trader รายใหญ่

วัตถุดิบสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ซึ่งบริษัทจะสั่งซื้อจากประเทศจีนเป็นหลักเนื่องจากมีราคาที่ถูกลงกว่าราคาในประเทศ โดยบริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทตัวแทนผู้จำหน่ายหรือตัวแทนส่งออก (“ผู้จำหน่าย” หรือ “Trader”) จากประเทศจีนจำนวน 3 รายเป็นหลัก เนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวมียุทธศาสตร์การส่งสินค้าออกและสามารถจัดส่งสินค้าตามความต้องการของบริษัทได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในราคาซื้อที่เหมาะสม และตั้งอยู่ใกล้แหล่งโรงงานผลิตเหล็ก ซึ่งในปี 2556- 2558 บริษัทได้สั่งซื้อจากบริษัท Trader รายหนึ่งจากประเทศจีน คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 53.3 ร้อยละ 70.05 และร้อยละ 68.26 ของยอดสั่งซื้อรวม ตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับของการพึ่งพิงบริษัท Trader รายดังกล่าว บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัท Trader ที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนส่งออกเหล็กรายดังกล่าว และอาจขาดแคลนเหล็กในกรณีที่บริษัท Trader ดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามกำหนด และบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่นเข้ามาทดแทนได้ทันแผนการผลิตสินค้าตามที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัท Trader รายดังกล่าวมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่อย่างใด และมีประวัติการสั่งซื้อระหว่างกันเป็นระยะเวลานานกว่า 5 ปี โดยบริษัท Trader ดังกล่าวดำเนินธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายสินค้านำเข้า-ส่งออกรายใหญ่ และอยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในเมืองเทียนจิน โดยมีสินค้าหลากหลายมากกว่า 10,000 รายการ โดยเน้นสินค้าอุปโภคบริโภค และของใช้ในครัวเรือนทั่วไป อาทิ เสื้อผ้า เครื่องจานชาม สินค้าตกแต่งบ้าน งานฝีมือ เป็นต้น เป็นระยะเวลานานกว่า 40 ปี ครอบคลุมลูกค้ามากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก นอกจากธุรกิจหลักดังกล่าว บริษัท Trader ยังเป็นตัวแทนในการนำเข้า-ส่งออกสินค้าวัตถุดิบอื่นๆ จากโรงงานผลิต เช่น เหล็ก ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ และเนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวมีธุรกิจนำเข้าส่งออกเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทเงินเรือหลายราย และสามารถอำนวยความสะดวกเรื่องการขนส่ง ให้แก่ลูกค้าได้ตามความต้องการและตรงเวลา



ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีสัญญาผูกขาดการจัดซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัท Trader รายใดรายหนึ่ง เพื่อทำให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ที่ผ่านมามีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและบริษัท Trader ผู้ส่งออกเหล็กและไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการส่งวัตถุดิบจากบริษัท Trader ดังกล่าว

### 1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาตัวแทนนายหน้าชาวจีน

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากประเทศจีน บริษัทพึ่งพิงตัวแทนนายหน้าชาวจีน 2 ท่านในการทำหน้าทีประสานงานติดต่อคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศจีน โดยเฉพาะเขตมณฑลเทียนจิน และเซี่ยงไฮ้เพื่อนำเสนอราคาให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะเปรียบเทียบคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และเมื่อบริษัทตกลงสั่งซื้อเหล็กกับโรงงานที่ตัวแทนนายหน้าได้เสนอมา ตัวแทนนายหน้าจะประสานงานให้บริษัท Trader ดำเนินการสั่งซื้อและออกใบยืนยันการขาย (Sale Confirmation) มาให้บริษัท เมื่อบริษัทยืนยันการซื้อกับทางบริษัท Trader แล้วทางบริษัท Trader จะดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป โดยตัวแทนดังกล่าว จะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบสภาพวัตถุดิบซึ่งเป็นเหล็กม้วนและการบรรจุก่อนที่จะส่งออกจากประเทศจีน เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามคำสั่งซื้อของบริษัท ซึ่งการมีตัวแทนในจีนทำให้บริษัทสามารถจัดหา (Sourcing) วัตถุดิบได้คล่องตัวในราคาที่ เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยตัวแทนจะได้รับค่าจัดการเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าสั่งซื้อ เหตุผลที่บริษัทเลือกซื้อเหล็กจากประเทศจีนเนื่องจากมีราคาถูกกว่าซื้อภายในประเทศ โดยถึงแม้ว่าจะมีค่าจัดการให้แก่ตัวแทนชาวจีนแต่ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมยังคงต่ำกว่าราคาเหล็กที่ซื้อผ่านบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น หากตัวแทนชาวจีน 2 ท่านขอยกเลิกการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อกับผู้ผลิต และตรวจสอบสภาพวัตถุดิบก่อนส่งให้บริษัท อาจทำให้บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น และคุณภาพของเหล็กที่ได้รับไม่ได้มาตรฐานได้ ซึ่งจะมีปัญหาการเคลมสินค้าคืนทำให้เสียเวลาและค่าใช้จ่าย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม ตัวแทนชาวจีนทั้งสองรายซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจเหล็กเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีต่อไป และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินการทำงานของตัวแทนทุกไตรมาส โดยอาจจะมีการปรับเปลี่ยนค่าจัดการตามความเหมาะสมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มหาแหล่งวัตถุดิบอื่นนอกเหนือจากประเทศจีน ซึ่งมีคุณภาพทัดเทียมกัน เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น

### 1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากประเทศจีนในสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม และมีการชำระเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะทำให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเป็นจำนวนเท่ากับ 506.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.90 ของมูลค่าสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด โดยในอดีตบริษัทไม่ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้ในปี 2553 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 4.01 ล้านบาทและปี 2554 บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 5.76 ล้านบาท ดังนั้น ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2554

บริษัทเริ่มใช้นโยบายการป้องกันความเสี่ยงโดยการใช้สินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า: Trust Receipt (T/R) เป็นเงินบาททั้งหมด และได้ใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) บางส่วน เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติการใช้วงเงิน T/R และวงเงินสำหรับใช้ Forward Contract จากธนาคารเท่ากับ 235.00 ล้านบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น โดย ณ 31 ธันวาคม

2557 บริษัทได้ใช้เงินกู้เป็นสกุลเงินบาทและไม่มีหนี้สินที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทยังคงได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากที่รายการซื้อและชำระค่าวัตถุดิบและรายการขายและรับชำระเงินไม่ได้เกิดขึ้นงวดบัญชีเดียวกันกับวันที่บันทึกบัญชีและ/หรือวันที่ชำระหรือได้รับเงิน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีจะต้องบันทึกค่าวัตถุดิบและรายได้จากการขายตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันปิดงวดนั้นๆ อาจทำให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่บันทึกบัญชีกับอัตราแลกเปลี่ยนจ่ายให้แก่ลูกค้า

สำหรับงวดปี 2558 บริษัทมีผลจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 0.501 ล้านบาทเนื่องจาก บริษัทมีรายได้บางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศและยังมีการสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางส่วน โดยบริษัทจะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา เพื่อจะประเมินสถานการณ์และหาทางป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

### 1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสินเชื่อบริษัทและระยะยาวคงค้างรวมเท่ากับ 25.35 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภททรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ซึ่งนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และชำระค่าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวใช้เพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักร โดยอัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระ คือ ตั้งแต่ร้อยละ MLR-1.75% ถึง MOR ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวทั้งหมด ดังนั้น หากภาวะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น จะทำให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายมากขึ้นด้วย บริษัทจะลดความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ โดยจะหาแหล่งเงินทุนจากตลาดทุน ภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อลดภาระการกู้ยืมเงินของบริษัทได้ในการจ่ายชำระคืนหนี้บางส่วน ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยผิดนัดชำระดอกเบี้ยกับธนาคาร

## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ (รวมบริษัทแอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งกลุ่มนายเลิศชัยถือหุ้นร้อยละ 97.50) ถือหุ้นรวมกันในบริษัทร้อยละ 57.41 ของทุนชำระแล้ว กลุ่มนายเลิศชัย ยังคงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่น ที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท รวมถึงการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส

## การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2557 บริษัทได้จ้าง บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้าง เป็นรายปี ซึ่งดำเนินการโดยนางสาวนันท์นิ วรวิชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชี และการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการจัดความเสี่ยง และรายการที่ผิดปกติ โดยมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบ สัญญาแล้วบริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางกรมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายใน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตาม ความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อ พิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือ ประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้งและ 4 ครั้งตามลำดับ และประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้ง และ 3 ครั้งตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ แต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ – สกุล	ประชุมกรรมการบริษัท		ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	2557	2558	2557	2558
1. นายสุรเดช จันทรานุกรักษ์	4/4	4/4	4/4	4/4
2. นายนพพล เงินาโชด	4/4	3/4	4/4	3/4

ชื่อ – สกุล	ประชุมกรรมการบริษัท		ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	2557	2558	2557	2558
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	4/4	4/4	4/4	4/4
4. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	4/4	4/4	-	-
5. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	3/4	4/4	-	-
6. นายชโลธร พุทธะกุล	4/4	4/4	-	-
7. นายศิริเดช พูลเรือง	4/4	4/4	-	-
9. นางประครอง นามันนทสิทธิ์	4/4	4/4	-	-
10. นายธานินทร์ ต้นประวัติ	4/4	4/4	-	-

### การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่าการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

## บุคลากร

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีจำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงานหลักดังนี้

ลำดับ	ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
		พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1.	ส่วนปฏิบัติการ	45	93	138
2.	ส่วนขายและการตลาด	15	1	16
3.	ส่วนบัญชีและการเงิน	12	0	12
4.	ส่วนสนับสนุน	23	1	24
5.	ฝ่ายบริหารทั่วไป*	29	15	44
	รวม	124	110	234

หมายเหตุ \* ภายใต้โครงสร้างองค์กรบริษัท ฝ่ายบริหารทั่วไปจะขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

\*\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพนักงานประจำจำนวน 36 คนและมีพนักงานรายวันจำนวน 69 คน

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ทั้งนี้ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุน เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

	ปี 2557	ปี 2558
จำนวนพนักงาน (คน)	231	234
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	54,884,708	65,101,332.28

## ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP) ให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 3,000,000 หน่วย ในอัตรา 1:1 ราคาใช้สิทธิ์ 5.60 บาท : หุ้น มีอายุ 3 ปีโดยใช้สิทธิปีแรก ไม่เกินร้อยละ 30 ปีที่ 2 ไม่เกินร้อยละ 30 และปีที่ 3 ไม่เกิน ร้อยละ 40

### นโยบายในการอบรมและพัฒนาพนักงาน

ผู้บริหารบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายการจัดอบรมพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ด้านการตลาด การผลิต การบริการ การบริหารบุคคล และความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการอบรมทั้งภายในบริษัทเองและส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรจากภายนอก ตามความรับผิดชอบของ พนักงานแต่ละระดับ นอกจากนี้ หากมีการส่งเครื่องจักรใหม่ๆ ที่ทางบริษัทนำเข้ามาเพื่อให้เกิดความเข้าใจในระบบงาน โดยรวมและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้การทำงานแบบมืออาชีพ รวมทั้งได้ประสบการณ์ในการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยี เทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้นๆ โดยตรง

## รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอริวั ซินติเคท จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2558

บุคคลนิติบุคคล ที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการและผู้จัดการบริษัท	ให้เข้าอาคารสำนักงาน เป็นอาคารสำนักงาน	720,000	80,000	บริษัทได้เช่าความและพื้นที่บางส่วนจาก คุณเลิศชัย เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่าเดือนละ 80,000 บาท  ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ปรับขึ้นจากสัญญาฉบับก่อน ซึ่งมีค่าเช่าเดือนละ 60,000 บาท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการค่าเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้าได้คิดค่าตอบแทนในการค้ากับบริษัท ตัวอย่างใด
บริษัท จ.เอส.วี เทคนิคอล จำกัด (SVT)	เป็นบริษัทย่อยกรรมการร่วมกัน คือ 1.นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ 2.นายอนุพงษ์ วิจิตทองเรือง 3.นางประครอง นามนันทสิทธิ์	ค้าประกันให้บริษัทย่อย(เจ.เอม.บี. มี) วงเงินไม่เกินบัญชี วงเงิน LC , TR วงเงิน FORWARD วงเงิน L/G  ค้าประกันให้บริษัทย่อย(เอ.เกรท ที) วงเงินไม่เกินบัญชี วงเงิน LC, TR วงเงิน FORWARD	15,000,000.0 0 35,000,000.0 0 30,000,000.0 0 3,000,000.0  3,000,000.00 30,000,000.0 0 \$1,250,000.0 0	- - - 1,000,000.0 0  - - -	ได้เปลี่ยนการค้าประกันจาก คุณเลิศชัย มาให้บริษัท ค้าแทน (วงเงินค้าประกัน 36.75 ล้านบาท)  เนื่องจากบริษัทย่อยได้ยกเลิกวงเงินกับ เอ.เกรทไทย (ซึ่งใช้หลักทรัพย์ของกรรมการ ค้าประกัน) จึงต้องหางวงเงินสินเชื่อมาทดแทน (วงเงินค้าประกัน 30.0 ล้านบาท)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการค้าประกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อย ได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้าได้คิดค่าตอบแทนในการค้ากับบริษัท ตัวอย่างใด
บุคคลนิติบุคคล ที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท จ.เอส.วี เทคนิคอล จำกัด (SVT)	เป็นบริษัทย่อยกรรมการร่วมกัน คือ 1.นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ 2.นายอนุพงษ์ วิจิตทองเรือง 3.นางประครอง นามนันทสิทธิ์	รายได้จากการขาย ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ ถูกนำมั่วค่า เจ้าหน้าที่การค้า  รายได้เข้าโรงงาน	22,509,885.5 0 16,645,666.8 7	- - 695,986.13 2,235,140.4 3 600,000.00	บริษัทมีการซื้อขายวัตถุดิบ ระหว่างกันเพื่อประโยชน์ต้นทุนในการนำเข้า ราคาซื้อขายให้ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม  บริษัทได้ให้เข้าโรงงานอาคาร 5 ที่ อ.พานทอง ซึ่งสร้างขึ้นเพื่อให้เช่า คิดค่าเช่าเดือนละ 300,000	รายการซื้อขายวัตถุดิบ มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นรายขายดีรวมตามปกติทางการค้าที่ทั่วไปและไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก  รายการให้เข้าโรงงานมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตลาด  รายการให้เช่าที่ดินมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตลาด  รายการค่าติดตั้งเล็ก เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะเป็นราคาตลาด



## สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์ริว จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2558

บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	มูลค่ารายการ	ยอดคงค้าง (บาท)	รายละเอียดของรายการตรวจสอบ
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	3,600,000.00	100,000.00	100,000.00	รายการค่าเช่าที่ดิน เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะทางบริษัทไม่ใช้ผู้ผลิตไฟฟ้า เพียงแต่เป็นทางผ่านเท่านั้น
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้จากการบริการ	100,000.00	100,000.00	100,000.00	รายการค่าเช่าที่ดิน เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะทางบริษัทไม่ใช้ผู้ผลิตไฟฟ้า เพียงแต่เป็นทางผ่านเท่านั้น
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	3,304,202.00	383,511.55	383,511.55	มีมูลค่ารายการเล็กน้อย เพราะราคาในการจัดซื้อ และราคาก็เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะเป็นราคาซื้อขายทั่วไป
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	38,146.51	17,194.70	17,194.70	รายการค่าเช่าที่ดิน เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะเป็นราคาตลาด
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	4,427,503.58	-	-	เป็นการซื้อที่ดินเพื่อต่อเติมและใช้ใช้
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	5,404.75	-	-	และเป็นการซื้อที่ดินเพื่อต่อเติมและใช้ใช้
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	5,002,371.00	-	-	เป็นการซื้อที่ดินเพื่อต่อเติมและใช้ใช้
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	2,580.00	-	-	เป็นการซื้อที่ดินเพื่อต่อเติมและใช้ใช้
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	41,037.91	43,910.66	43,910.66	เป็นการซื้อที่ดินเพื่อต่อเติมและใช้ใช้
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	255,955.86	154,002.68	154,002.68	เป็นการซื้อที่ดินเพื่อต่อเติมและใช้ใช้
บุคคลที่ มีความขัดแย้ง	รายได้ค่าเช่าที่ดิน	416,955.00	-	-	เป็นการซื้อที่ดินเพื่อต่อเติมและใช้ใช้

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอลล จำกัด (JSVT) สำหรับงวดเดือน ม.ค. – ธ.ค. พ.ศ.2558

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด(JSV Spring)	1. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ และ นายภักดิ์ วงศ์วิจิตรทองเรือง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและเป็นการบริหารใน JSVH ( JSVH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน JSVT) ถือหุ้นใน JSV SPRING ร้อยละ 72.40 และ 4.80 ตามลำดับ	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	17,500.00	-	เป็นการสั่งทำสปริงกวด และปรับลิ้นคอก ใช้สำหรับงานระบบท่อลม ซึ่งมีความจำเป็นต่อการจัดหาคะดวกในการจัดหา	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการที่มีมูลค่าไม่มากและสะดวกในการจัดหา
	2. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นการบริหารใน JSVH และ JSV Spring 3 บริษัทแอลเค ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ JSVH ( JSVH ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน JSVT) ถือหุ้นร้อยละ 17.2 ใน JSV Spring ด้วย	เจ้าหน้าที่การค้า		-		
บริษัท เมสกา-เอส จำกัด	บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 65.0	รายได้จากการขาย	1,695,560.53	-	เป็นรายการขายเช่นเดียวกันกับบุคคลอื่นทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกับบุคคลอื่นทั่วไป
		ค่าจ้างเหมาติดตั้ง	1,737,236.00	-	เป็นรายการจ้างเหมาติดตั้งระบบปรับอากาศ ระบบปรับอากาศได้ติดตั้งไปแล้ว	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการที่มีมูลค่างานไม่สูงกว่าผู้จ้างรายเดิม
		ลูกหนี้การค้า ขายทรัพย์สิน	60,000.00	965,103.37	มูลค่างานไม่สูงกว่าผู้จ้างรายเดิม	เป็นรายการที่มีมูลค่าไม่มากและราคาขายก็สมเหตุสมผล
		รายได้ค่าเช่า	48,000.00	-	เป็นรายการขายอสังหาริมทรัพย์ซึ่งไม่ได้ใช้งานแล้ว ซึ่งต้นทุนเพียง 55,000.00	เป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทฯ เช่าจากเจ้าของเดิม

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เมสกา-เอส จำกัด	บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 65.0	คำประกันให้บริษัทที่ย่อย(อ.ผู้ใด) วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน LC , TR (LOCAL) วงเงิน L/G	2,000,000.00 15,000,000.00 10,000,000.00	688,835.34 2,824,560.96	เนื่องจากบริษัท เมสกา-เอส จำกัด เป็นบริษัท เพื่อก่อตั้งในปี 2556 และไม่มีหลักทรัพย์เป็นของตัวเองที่จะใช้ค้ำประกันวงเงินได้ และเพื่อให้บริษัท เมสกา-เอส จำกัด สามารถรับงานได้มากขึ้น จึงจำเป็นต้องให้บริษัท เข้าค้ำประกัน (วงเงินค้ำประกัน 20.0 ล้านบาท)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการคำประกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประโยชน์จากผู้ค้ำประกันไม่ได้คิดค่าตอบแทนในการค้ำประกันแต่อย่างใด

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย และของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ อื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมถึงการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558



(นางสาวกุลริดา ภาสุรกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 18 กุมภาพันธ์ 2559

## งบแสดงฐานะการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	147,982,992.09	11,980,103.76	83,069,150.67
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4, 6	267,749,909.19	236,753,698.77	212,811,480.98
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	7	1,859,698.20	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	280,195,970.95	223,960,092.80	210,184,326.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		697,788,570.43	472,693,895.33	506,064,957.90
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	9	-	-	76,999,800.00
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่คิดการค่าประกัน	10, 14	17,140,248.54	32,209,156.29	11,140,248.54
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	11, 14, 18	-	-	14,310,859.39
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 14, 17, 18	289,737,979.37	266,098,427.59	162,043,967.92
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	3,578,274.77	3,816,548.82	1,055,952.30
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	26	4,014,966.24	2,138,070.82	3,132,466.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		320,564.87	224,192.47	182,300.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		314,792,033.79	304,486,395.99	268,865,594.46
<b>รวมสินทรัพย์</b>		1,012,580,604.22	777,180,291.32	774,930,552.36

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	764,542.49	13,784,652.49	-	13,784,652.49
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	15	5,000,000.00	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 16	57,250,301.65	36,810,652.18	34,301,223.18	26,983,772.75
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		25,496,511.19	12,715,877.08	12,232,428.48	3,096,876.31
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,244,358.12	1,685,381.76	977,067.66	810,236.51
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	18	-	3,564,474.59	-	2,760,000.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		89,755,713.45	68,561,038.10	47,510,719.32	47,435,538.06
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	17	4,829,452.59	2,326,376.53	3,910,683.20	1,449,973.80
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	18	-	5,704,746.21	-	5,704,746.21
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	7,231,801.11	6,043,824.92	6,177,040.00	5,251,384.96
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,061,253.70	14,074,947.66	10,087,723.20	12,406,104.97
รวมหนี้สิน		101,816,967.15	82,635,985.76	57,598,442.52	59,841,643.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	20			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 253.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(ปี 2557: หุ้นสามัญ 203 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	253,748,734.00	203,000,000.00	253,748,734.00	203,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 251.07 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(ปี 2557: หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	251,065,004.00	200,000,000.00	251,065,004.00	200,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ	221,408,898.47	215,556,845.37	221,408,898.47	215,556,845.37
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - สุทธิ	23	3,328,512.39	2,202,112.00	3,328,512.39
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ		7,442,633.20	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	21	25,400,000.00	19,024,700.00	25,400,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		398,936,444.40	250,309,637.00	216,129,694.98
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		907,581,492.46	694,535,927.57	717,332,109.84
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,182,144.61	8,377.99	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		910,763,637.07	694,544,305.56	717,332,109.84
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,012,580,604.22</b>	<b>774,930,552.36</b>	<b>627,994,848.70</b>

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
34					
รายได้					
รายได้จากการขาย	4	1,156,291,911.70	995,661,776.92	825,414,940.48	700,977,298.06
รายได้จากการบริการ	4	53,492,881.93	8,730,260.39	3,304,202.00	4,912,497.00
รวมรายได้		1,209,784,793.63	1,004,392,037.31	828,719,142.48	705,889,795.06
ต้นทุนขายและบริการ	4	(802,126,992.27)	(734,863,000.90)	(576,661,473.11)	(556,043,024.61)
กำไรขั้นต้น		407,657,801.36	269,529,036.41	252,057,669.37	149,846,770.45
รายได้เงินปันผล	4	-	-	24,959,904.00	19,998,000.00
รายได้ค่าเช่า	4	-	-	3,700,000.00	3,600,000.00
รายได้อื่น	4	14,850,936.50	9,911,059.94	10,142,115.09	8,546,294.81
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		(68,273,656.57)	(57,681,144.64)	(42,872,867.28)	(35,665,420.49)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(64,654,134.10)	(48,157,894.57)	(45,565,803.06)	(38,794,311.49)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(1,843,245.81)	(3,050,162.38)	(1,062,080.33)	(1,991,394.66)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		287,737,701.38	170,550,894.76	201,358,937.79	105,539,938.62
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(42,502,192.29)	(22,139,164.13)	(19,563,935.16)	(4,515,347.98)
กำไรสำหรับปี		245,235,509.09	148,411,730.63	181,795,002.63	101,024,590.64
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		245,235,509.09	148,411,730.63	181,795,002.63	101,024,590.64
การปันส่วนกำไร/การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		245,661,663.35	148,409,597.49	181,795,002.63	101,024,590.64
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(426,154.26)	2,133.14	-	-
		245,235,509.09	148,411,730.63	181,795,002.63	101,024,590.64
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24	1.03	0.66	0.76	0.45
กำไรต่อหุ้นปรับลด		1.02	0.66	0.75	0.45

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท									
งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท									
หมวดหมู่	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการจ่าย โดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนลดมูลค่าจาก การซื้อเงินลงทุน	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัท	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	
					จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,442,633.20	13,524,700.00	187,400,039.51	623,924,218.08	8,244.85	623,932,462.93
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
23	-	-	2,202,112.00	-	-	-	2,202,112.00	-	2,202,112.00
22	-	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(2,000.00)	(80,002,000.00)
21	-	-	-	-	5,500,000.00	(5,500,000.00)	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	200,000,000.00	215,556,845.37	2,202,112.00	7,442,633.20	19,024,700.00	250,309,637.00	694,535,927.57	8,377.99	694,544,305.56
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น									
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
20	25,000,000.00	-	-	-	-	-	25,000,000.00	-	25,000,000.00
20	24,999,848.00	-	-	-	-	(24,999,848.00)	-	-	-
20	1,065,156.00	5,852,053.10	(2,145,308.46)	-	-	-	4,771,900.64	-	4,771,900.64
23	-	-	3,271,708.85	-	-	-	3,271,708.85	-	3,271,708.85
22	-	-	-	-	-	(65,659,707.95)	(65,659,803.95)	(96.00)	(65,659,803.95)
21	-	-	-	-	6,375,300.00	(6,375,300.00)	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	251,065,004.00	221,408,898.47	3,328,512.39	7,442,633.20	25,400,000.00	398,936,444.40	907,581,492.46	3,182,144.61	910,763,637.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์วิว ซินดิเคต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการจ่าย โดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	200,000,000.00	215,556,845.37	-	13,524,700.00	115,844,957.66	544,926,503.03
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :						
สำรองเพื่อการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	2,202,112.00	-	-	2,202,112.00
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	5,500,000.00	(5,500,000.00)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	101,024,590.64	101,024,590.64
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	200,000,000.00	215,556,845.37	2,202,112.00	19,024,700.00	131,369,548.30	568,153,205.67
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :						
ทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน	25,000,000.00	-	-	-	-	25,000,000.00
ทุนเพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผล	24,999,848.00	-	-	-	(24,999,848.00)	-
ทุนเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญสิทธิซื้อหุ้น	1,065,156.00	5,852,053.10	(2,145,308.46)	-	-	4,771,900.64
สำรองเพื่อการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	3,271,708.85	-	-	3,271,708.85
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(65,659,707.95)	(65,659,707.95)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	6,375,300.00	(6,375,300.00)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	181,795,002.63	181,795,002.63
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	251,065,004.00	221,408,898.47	3,328,512.39	25,400,000.00	216,129,694.98	717,332,109.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	287,737,701.38	170,550,894.76	201,358,937.79	105,539,938.62
รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,260,986.23	22,005,486.97	17,425,797.16	17,867,531.97
หนี้สงสัยจะสูญ	4,876,259.32	1,436,930.03	2,387,717.86	1,436,930.03
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,271,708.85	2,202,112.00	3,271,708.85	2,202,112.00
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(574,341.83)	(48,792.92)	(624,619.42)	7,843.33
ประมาณการการระงับผลประโยชน์พนักงาน	1,187,976.19	1,028,515.92	925,655.04	855,156.96
ต้นทุนทางการเงิน	1,843,245.81	3,970,710.33	1,062,080.33	1,991,394.66
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	322,603,535.95	201,145,857.09	225,807,277.61	129,900,907.57
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(25,374,270.90)	(26,451,189.94)	(17,125,437.87)	(30,544,166.40)
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	1,463,108.69	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	(55,769,489.57)	(368,152.96)	(32,735,337.15)	(565,597.42)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(96,372.40)	(9,000.00)	(48,000.00)	(9,000.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,419,492.65	(6,843,116.72)	7,317,450.43	(8,735,343.70)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	248,246,004.42	167,474,397.47	183,215,953.02	90,046,800.05
รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,106,155.31	-	1,106,155.31	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(31,598,453.60)	(22,919,225.87)	(11,769,902.72)	(6,690,194.40)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	217,753,706.13	144,555,171.60	172,552,205.61	83,356,605.65
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	15,068,907.75	(651,200.69)	1,539,218.52	(233,463.44)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	-	(50,000,000.00)
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(44,992,108.05)	(39,323,311.53)	(10,907,835.00)	(6,534,186.41)
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	1,026,635.93	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(25,000,000.00)	-
รับชำระเงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	40,000,000.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,940,174.07	400,000.00	2,872,773.04	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(25,956,390.30)	(39,574,512.22)	(31,495,843.44)	(16,767,649.85)

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จ่ายดอกเบี้ย	(1,843,245.81)	(3,970,710.33)	(1,062,080.33)	(1,991,394.66)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,020,110.00)	(14,990,845.90)	(13,784,652.49)	13,784,652.49
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	5,000,000.00	-	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(9,269,220.80)	(4,425,003.61)	(8,464,746.21)	(2,204,993.67)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(2,452,947.58)	(2,343,201.97)	(1,887,459.45)	(1,322,598.29)
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน-สุทธิ	32,271,900.64	-	29,771,900.64	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	7,801,000.00	-	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(8,622,000.00)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(65,659,803.95)	(80,002,000.00)	(65,659,707.95)	(80,000,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(55,794,427.50)	(105,731,761.81)	(61,086,745.79)	(71,734,334.13)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	136,002,888.33	(751,102.43)	79,969,616.38	(5,145,378.33)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	11,980,103.76	12,731,206.19	3,099,534.29	8,244,912.62
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	147,982,992.09	11,980,103.76	83,069,150.67	3,099,534.29

**ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,898,463.44	-	4,264,500.11	-
จ่ายหุ้นปันผล	24,999,848.00	-	24,999,848.00	-

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญ จำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

## บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายท่อที่ใช้ในระบบงานก่อสร้าง ท่อในอาคาร ประเภท ท่อร้อยสายในระบบไฟฟ้า ท่อ PPR ในระบบประปา และสุขาภิบาล

ปัจจุบันมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรีและมีสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ และสาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 48 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (Market for Alternative Investment) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") โดยการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยสรุปได้ดังนี้

	จัดตั้งขึ้น		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
	ในประเทศ	ประเภทกิจการ	2558	2557
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด	ไทย	ผลิตและรับจ้างผลิต ท่อระบายอากาศ	100.00	100.00
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้น โดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด</u>				
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	ไทย	รับเหมาเดินระบบไฟฟ้า ภายในและภายนอกอาคาร	65.00	-

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 บริษัทย่อย ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เมฆา - เอส จำกัด จำนวน 6.5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 650,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมในวันลงทุน

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยในปีปัจจุบันจากการรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนไปเป็นรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อยการร่วมการงานบริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น

กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน

#### 3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

#### 3.3 มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ

มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานให้บริการที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

#### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนในการตัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าเสียหายในการผลิตโดยตรง

#### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณเป็นเวลา 33 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทที่มีไว้ใช้งานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทโดยไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ถืออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

#### สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัท และบริษัทย่อยได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนที่สำคัญจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงินอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินค่าสุดท้ายที่ต้องชำระตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### รายการฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องหากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่บริษัท และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายการที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ จากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ หลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20 - 33
เครื่องจักร	5 - 10
เครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10
อุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10
เครื่องตกแต่ง	5 - 10
ยานพาหนะ	5

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ ดังนี้

	ระยะเวลา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
สมาชิกกอล์ฟ	ตามอายุสัญญา

### 3.9 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

### 3.10 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีนัยสำคัญ

### 3.11 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้ส่งมอบและโอนความเสี่ยงและความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการ

รายได้ตามสัญญาบริการ รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในงานรับจ้างผลิตตามสัญญา

### 3.12 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

#### สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

#### รายจ่ายสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินที่ชำระจะถูกแบ่งระหว่างส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะไปหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกบันทึกจากค่างวดตลอดระยะเวลาของสัญญาเพื่อหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

### 3.14 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

### 3.15 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติม บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

### 3.18 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

*ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า*

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

*ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ*

บริษัทและบริษัทย่อยได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

*ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน*

ฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

*ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์*

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร บริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

*ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์*

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกร่วมกัน รายการธุรกิจที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 4.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

#### ลักษณะความสัมพันธ์

#### บริษัทย่อย

บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนทั้งหมดของทุนจดทะเบียน และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท เมฆา- เอส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด ร้อยละ

65 และมีผู้ถือหุ้น

บาง

ท่านร่วมกัน

#### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน

4.2 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

นโยบายการกำหนดราคา		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<u>รายการกับบริษัทย่อย</u>					
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	22,509,885.50	44,846,154.96
รายได้จากการบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	3,304,202.00	4,912,497.00
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	24,959,904.00	19,998,000.00
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	16,645,666.87	12,478,880.51
ต้นทุนค่าบริการ	ราคาตลาด	-	-	5,002,371.00	-
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	3,700,000.00	3,600,000.00
ค่าไฟฟ้า	ราคาทุน	-	-	4,427,503.58	4,175,612.75
รายได้อื่น	ราคาทุน	-	-	38,146.51	-
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 7 ต่อปี	-	-	-	920,547.95
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	255,955.86	-
ต้นทุนค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	416,955.00	-
<u>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด					
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	79,686.40	16,630.00	79,686.40	16,630.00
ค่าใช้จ่ายบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	20,080.00	-	2,580.00	-
<u>รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
กรรมการ					
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	ตามที่ระบุในสัญญา	960,000.00	960,000.00	960,000.00	960,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		7,851,000.00	5,944,500.00	6,686,000.00	5,944,500.00

4.3 ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	695,986.13	10,302,905.02
รายได้ค้างรับ	-	-	1,100,706.25	1,535,424.77
เจ้าหนี้การค้า	-	-	2,235,140.43	4,432,663.26
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	154,002.68	-
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	43,910.56	-	43,910.56	-
กรรมการ				
เจ้าหนี้อื่น	80,000.00	-	80,000.00	-

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดในมือ	230,000.00	230,480.00	150,000.00	150,480.00
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	57,743,289.73	8,380,633.92	889,467.70	1,448,451.07
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	90,009,702.36	3,368,989.84	82,029,682.97	1,500,603.22
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	147,982,992.09	11,980,103.76	83,069,150.67	3,099,534.29

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	43,910.56	-	893,899.37	10,302,905.02
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	245,727,784.94	217,427,165.41	197,360,237.51	168,410,505.32
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	21,869,746.55	17,292,979.14	17,132,046.29	17,292,979.14
รวมลูกหนี้การค้า	267,641,442.05	234,720,144.55	215,386,183.17	196,006,389.48
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
คงเหลือยกมา	(2,831,727.70)	(1,212,141.50)	(2,034,562.46)	(597,632.43)
เพิ่มขึ้น	(4,941,969.57)	(1,619,586.20)	(2,453,428.11)	(1,436,930.03)
คงเหลือยกไป	(7,773,697.27)	(2,831,727.70)	(4,487,990.57)	(2,034,562.46)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	259,867,744.78	231,888,416.85	210,898,192.60	193,971,827.02
ลูกหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,412,348.05	2,094,569.62	382,466.66	1,038,391.61
ภาษีซื้อรอขคืน	164,042.61	1,246,839.13	164,042.61	1,246,839.13
รายได้ค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	1,100,706.25	1,535,424.77
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขคืน	1,831,822.01	1,108,632.17	-	1,108,632.17
เงินประกันผลงาน	3,818,521.41	-	-	-
อื่นๆ	655,430.33	415,241.00	266,072.86	278,801.58
รวมลูกหนี้อื่น	7,882,164.41	4,865,281.92	1,913,288.38	5,208,089.26
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	267,749,909.19	236,753,698.77	212,811,480.98	199,179,916.28

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ยังไม่เกินกำหนดชำระ	130,448,099.25	118,024,408.29	103,664,477.19	99,273,256.47
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	119,765,860.34	110,774,189.97	103,275,962.45	93,881,103.59
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	8,519,907.56	1,606,672.39	3,776,436.29	549,954.12
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,897,635.04	2,103,718.77	351,928.91	535,025.68
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	7,009,939.86	2,211,155.13	4,317,378.33	1,767,049.62
รวม	267,641,442.05	234,720,144.55	215,386,183.17	196,006,389.48

## 7. มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อย คือบริษัท เมฆา- เอส จำกัด มีสัญญาการให้บริการรับเหมาเดินระบบไฟฟ้าภายในและภายนอกอาคารแก่บริษัท 3 แห่งมูลค่าสัญญา 28.92 ล้านบาท โดยรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่ทำเสร็จ แต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บ จำนวนรวม 1.23 ล้านบาท

## 8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้านคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	114,897,015.69	97,434,583.29	98,458,939.59	85,220,274.43
วัตถุดิบ	151,133,285.45	97,997,555.06	97,680,820.08	67,376,085.67
วัสดุสิ้นเปลือง	3,487,526.03	2,973,882.66	3,220,406.80	2,794,139.63
สินค้าระหว่างทาง	12,492,945.26	27,368,873.27	12,492,945.26	23,727,274.85
รวมสินค้านคงเหลือ	282,010,772.43	225,774,894.28	211,853,111.73	179,117,774.58
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้านคงลดลง	(1,814,801.48)	(1,814,801.48)	(1,668,785.48)	(1,668,785.48)
รวมสินค้านคงเหลือ - สุทธิ	280,195,970.95	223,960,092.80	210,184,326.25	177,448,989.10

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	หน่วย : บาท			
			สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		วิธีราคาทุน	
			2558	2557	2558	2557
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิต	ถือหุ้นและ/หรือ	100.00	100.00	77.00	52.00
	ต่อระบบอาคาร	กรรมการร่วมกัน			76,999,800.00	51,999,800.00

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมได้อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 1,000,000 หุ้น

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 บริษัทย่อย ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด จำนวน 6.5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 650,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมในวันลงทุน

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)			
			ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)			
			2558	2557	2558	2557
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	รับเหมาเดินระบบไฟฟ้า	ถือหุ้นร่วมกัน	65	-	10	-
	ภายในและภายนอกอาคาร					

## 10. เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำธนาคารประเภท 6- 12 เดือนกับสถาบันการเงิน หลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว

## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	4,988,174.26	4,988,174.26
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	545,744.35	545,744.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	5,533,918.61	5,533,918.61
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	176,155.34	14,680,448.40	14,856,603.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	176,155.34	14,134,704.05	14,310,859.39
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>			20,246,826.82
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน			
ปี 2557			545,744.35
ปี 2558			545,744.35

บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด โดยมีอัตราค่าเช่าปีละ 3.6 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด ไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง



## 12.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

รายการ	หน่วย : บาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	56,638,556.00	128,262,603.71	119,786,379.12	42,393,309.03	6,730,088.14	2,619,562.71	16,233,878.49	425,193,595.93
ซื้อในระหว่างปี	-	350,000.00	1,487,307.12	1,487,800.38	1,862,523.36	311,041.70	6,968,827.10	49,890,571.49
โอนเข้า/โอนออก ระหว่างปี	-	45,883,658.35	32,889,567.42	5,266,593.09	-	480,000.00	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(2,335,661.81)	(1,308,676.45)	(241,570.74)	-	(3,909,000.00)	(7,959,830.08)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	56,638,556.00	174,496,262.06	151,827,591.85	47,839,026.05	8,351,040.76	3,410,604.41	19,293,705.59	467,124,337.34
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	36,572,615.17	78,524,740.09	27,210,686.23	4,669,410.63	1,699,433.56	10,418,282.66	159,095,168.34
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,989,786.30	9,552,852.44	4,636,347.41	1,119,322.99	446,309.42	1,976,758.62	23,721,377.18
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,275,863.82)	(1,143,809.11)	(196,036.06)	-	(2,814,478.56)	(5,430,187.55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	42,562,401.47	86,801,728.71	30,703,224.53	5,592,697.56	2,145,742.98	9,580,562.72	177,386,357.97
<b>ราคาตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	56,638,556.00	91,689,988.54	41,261,639.03	15,182,622.80	2,060,677.51	920,129.15	5,815,595.83	266,098,427.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	56,638,556.00	131,933,860.59	65,025,863.14	17,135,801.52	2,758,343.20	1,264,861.43	9,713,142.87	289,737,979.37

## หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ		รวม
ราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	41,182,103.66	99,366,805.02	84,340,183.35	33,671,692.17	5,428,109.55	2,583,862.71	9,821,878.49	6,850,303.94	283,244,938.89
	-	350,000.00	-	304,247.87	669,915.56	11,295.00	6,450,000.00	7,386,896.68	15,172,355.11
	-	2,814,241.62	7,858,244.53	637,763.11	-	480,000.00	-	(11,790,249.26)	-
	-	-	(2,335,661.81)	(1,039,568.57)	(171,857.10)	-	(3,909,000.00)	-	(7,456,087.48)
จำหน่าย/โอนออกระหว่างปี									
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	41,182,103.66	102,531,046.64	89,862,766.07	33,574,134.58	5,926,168.01	3,075,157.71	12,362,878.49	2,446,951.36	290,961,206.52
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	30,068,803.28	53,970,941.30	20,310,901.49	3,910,294.93	1,663,735.56	7,667,752.13	-	117,592,428.69
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,969,451.40	6,708,255.03	3,596,111.95	754,174.99	370,338.29	1,134,412.00	-	16,532,743.66
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,275,863.82)	(974,861.15)	(142,730.22)	-	(2,814,478.56)	-	(5,207,933.75)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	34,038,254.68	59,403,332.51	22,932,152.29	4,521,739.70	2,034,073.85	5,987,685.57	-	128,917,238.60
ราคาตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	41,182,103.66	69,298,001.74	30,369,242.05	13,360,790.68	1,517,814.62	920,127.15	2,154,126.36	6,850,303.94	165,652,510.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	41,182,103.66	68,492,791.96	30,459,433.56	10,641,982.29	1,404,428.31	1,041,083.86	6,375,192.92	2,446,951.36	162,043,967.92

ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขายและบริการ	19,174,487.62	17,080,868.38	13,984,379.44	13,880,127.29
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	4,546,889.56	4,462,799.89	2,548,364.22	3,134,559.29
	23,721,377.18	21,543,668.27	16,532,743.66	17,014,686.58

กลุ่มบริษัท ได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคตบนที่ดินของกลุ่มบริษัท เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 188.57 ล้านบาท และ 125.34 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ ที่ยังใช้งานซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีประมาณ 83.38 ล้านบาท และ 70.05 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 7.26 ล้านบาท และ 5.81 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สิงห์พรพูนมีตัวตน วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 ประกอบด้วย

ملف : ٨٢٨٨

งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
โปรแกรม	ค่าสมาชิก	โปรแกรม	โปรแกรม	ค่าสมาชิก	โปรแกรม	โปรแกรม	รวม
คอมพิวเตอร์	กอล์ฟ	คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์	รวม
2,974,435.00	2,200,000.00	400,000.00	2,204,820.00	-	260,000.00		2,464,820.00
171,335.00	-	130,000.00	120,480.00	-	130,000.00		250,480.00
3,145,770.00	2,200,000.00	530,000.00	2,325,300.00	-	390,000.00		2,715,300.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
1,490,654.52	267,231.66	-	1,312,038.55	-	-		1,312,038.55
465,032.77	74,576.28	-	347,309.15	-	-		347,309.15
1,955,687.29	341,807.94	-	1,659,347.70	-	-		1,659,347.70
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
1,483,780.48	1,932,768.34	400,000.00	892,781.45	-	260,000.00		1,152,781.45
1,190,082.71	1,858,192.06	530,000.00	665,952.30	-	390,000.00		1,055,952.30
คำตัดจำหน่ายที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี มีดังนี้							
ปี 2557	461,818.70						307,101.04
ปี 2558	539,609.05						347,309.15

#### 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

ประเภท	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<u>ส่วนที่มีหลักประกัน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชี	764,542.49	-	-	-
ทรัสต์รีซีท	-	13,784,652.49	-	13,784,652.49
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	764,542.49	13,784,652.49	-	13,784,652.49
<u>วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)</u>				
ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเบิกเกินบัญชี	82	89	62	62
ทรัสต์รีซีท	300	275	225	225
ค้ำสัญญาใช้เงิน	33	36	33	33
รวม	415	400	320	320

กลุ่มบริษัท มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง มีอัตราดอกเบี้ยในร้อยละ MLR- 1% ถึง MOR+1% และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และจำนำเงินฝากประจำ โดยมีบริษัทย่อย และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ รวมค้ำประกัน วงเงินบริษัทย่อยจำนวน 66.75 ล้านบาท และ 1.25 ล้านเหรียญสหรัฐ

#### 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท เมฆา- เอส จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 5 ล้านบาท กับบุคคลอื่น โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7% ต่อปี ซึ่งครบกำหนดจ่ายภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2559

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,235,140.43	4,432,663.26
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	38,390,844.34	21,721,037.52	21,890,264.51	13,302,477.99
รวมเจ้าหนี้การค้า	38,390,844.34	21,721,037.52	24,125,404.94	17,735,141.25
เจ้าหนี้อื่น				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,130,761.50	1,172,180.88	-	445,561.94
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,902,584.58	886,738.30	1,447,609.83	310,626.67
เงินประกันผลงาน	2,400,417.40	-	-	-
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	4,514,211.14	1,246,757.21	4,514,211.14	1,246,757.21
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,911,482.69	11,783,938.27	4,213,997.27	7,245,685.68
รวมเจ้าหนี้อื่น	18,859,457.31	15,089,614.66	10,175,818.24	9,248,631.50
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	57,250,301.65	36,810,652.18	34,301,223.18	26,983,772.75

## 17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่าย	1,723,190.87	1,998,846.00	1,355,280.00	1,002,060.00
ต้นทุนทางการเงิน	(478,832.75)	(313,464.24)	(378,212.34)	(191,823.49)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่าย	1,244,358.12	1,685,381.76	977,067.66	810,236.51
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่าย	5,420,059.03	2,617,560.95	4,439,437.96	1,612,557.00
ต้นทุนทางการเงิน	(590,606.44)	(291,184.42)	(528,754.76)	(162,583.20)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่าย	4,829,452.59	2,326,376.53	3,910,683.20	1,449,973.80

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัท มีสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เพื่อเช่าซื้อรถจำนวน 4 สัญญา โดยมีจำนวนเงินการผ่อนชำระ 48-60 งวด งวดละเท่าๆ กันทุกเดือนจนถึงปี 2562 กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ต่อเมื่อได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	9,269,220.80	-	8,464,746.21
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(3,564,474.59)	-	(2,760,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	5,704,746.21	-	5,704,746.21

## 19. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,043,824.92	5,015,309.00	5,251,384.96	4,396,228.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :				
ต้นทุนบริการ	868,113.19	758,539.00	649,856.00	620,765.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	319,863.00	269,976.92	275,799.04	234,391.96
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,231,801.11	6,043,824.92	6,177,040.00	5,251,384.96

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่กลุ่มบริษัทกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด



ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาลปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2556	อัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาลปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2556
อัตรามรณะ	ประมาณการจากตารางมรณะไทยประจำปี 2551	ประมาณการจากตารางมรณะไทยประจำปี 2551
อัตรการขึ้นเงินเดือน		
สำหรับพนักงานรายเดือน	6.28%	6.28%
สำหรับพนักงานรายวัน	11.06%	11.06%

## 20. ทุนหุ้นสามัญ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 203,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ / หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/ หรือพนักงานของบริษัทย่อย

### ทุนที่ออก

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 203,000,000 บาท เป็น 253,748,734 บาท โดยการออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,748,734 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งประกอบด้วย

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering)
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 748,734 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของพนักงาน (ESOP- W1)

### ทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 200,000,000 บาท เป็น 224,999,848 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 เนื่องจากเพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล

บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 224,999,848 บาท เป็น 249,999,848 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 เนื่องจากขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering)

บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 249,999,848 บาท เป็น 251,065,004 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจำนวน 852,429 หน่วย หรือเท่ากับ 1,065,156 หุ้น ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558

## 21. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทสำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

## 22. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.265 บาท เป็นจำนวนเงิน 53 ล้านบาท โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดจำนวน 28 ล้านบาทและเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้น 25 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2558

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากการดำเนินงาน สำหรับครึ่งปีแรก 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 251.07 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 37.66 ล้านบาท โดยจ่ายปันผลจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 30.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 0.12 บาท และจ่ายจากกำไรของกิจการที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวน 7.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.03 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 กันยายน 2558

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2557 จำนวน 24.96 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 48 บาทและ 24 บาท(ตามสัดส่วนการส่งเงินค่าหุ้น) โดยผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วจะได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 48 บาทเป็นเงิน 0.96 ล้านบาทและหุ้นจำนวน 1 ล้านหุ้นชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 24 บาทเป็นเงิน 24 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2/2557(กรณีพิเศษ) จากการดำเนินงานของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ( BOI) สำหรับไตรมาสที่ 3 ปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาทเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 ธันวาคม 2557

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 คณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับครึ่งปีแรก 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาทเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท เป็นการจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ( BOI) จำนวน 26 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 0.13 บาท และ จ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวน 4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.02 บาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 5 กันยายน 2557

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.2 0 บาท เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2557

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นในอัตราหุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 สิงหาคม 2557

### 23. สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 3 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5.60 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 มิถุนายน ของแต่ละปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ร้อยละ 30 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 และปีที่ 3 ร้อยละ 40

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของพนักงาน (ESOP- W1) ราคาการใช้สิทธิจาก 5.60 บาทต่อหุ้น เป็น 4.48 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.2496 หุ้น

ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP- W1) ครั้งที่ 1 โดยมีรายละเอียดการแสดงความจำนงการใช้สิทธิ ESOP- W1 ครั้งที่ 1 ดังนี้

วันที่ออกและเสนอขาย	: 30 มิถุนายน 2558
ราคาใช้สิทธิ	: 4.48 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.2496 หุ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิ จำนวน 852,419 หน่วย หรือเท่ากับ 1,065,156 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 4.48 บาทต่อหุ้น และมีสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้อยู่จำนวน 2,147,571 หน่วยหรือเท่ากับ 2,683,605 หุ้น

## 24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	245,661,663.35	148,409,597.49	181,795,002.63	101,024,590.64
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นงวด	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกระหว่างปี	13,904,110	-	13,904,110	-
ผลกระทบจากการออกหุ้นปันผล	24,999,848	24,999,848	24,999,848	24,999,848
ผลกระทบจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ	539,874	-	539,874	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน)	239,443,832	224,999,848	239,443,832	224,999,848
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.03	0.66	0.76	0.45
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)	239,443,832	224,999,848	239,443,832	224,999,848
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น :				
จัดสรรให้แก่กรรมการ และพนักงาน	1,702,304	935,484	1,702,304	935,484
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ปรับลด)	241,146,136	225,935,332	241,146,136	225,935,332
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	1.02	0.66	0.75	0.45

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำและ				
สินค้าสำเร็จรูป(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(17,462,432.40)	(5,439,606.83)	(13,238,665.16)	465,502.34
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	683,734,196.16	625,433,097.42	469,453,362.92	433,969,310.05
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	24,260,986.23	22,005,486.97	17,425,797.16	17,867,531.97
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	102,541,643.85	80,855,019.57	65,272,910.50	59,220,663.99
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	21,320,886.03	15,804,829.95	15,711,699.87	12,777,286.77
ค่าขนส่ง	30,449,061.06	28,818,597.00	16,437,522.00	13,389,728.00

## 26. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,014,966.24	2,138,070.82	3,132,466.31	1,790,946.58
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	4,014,966.24	2,138,070.82	3,132,466.31	1,790,946.58

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2558	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2558	มกราคม 2558	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	566,345.55	988,393.91	1,554,739.46	406,912.49	490,685.62	897,598.11
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
สำรองเพื่อการจ่ายที่ไ้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	665,703.10	665,703.10	-	665,703.10	665,703.10
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,208,764.97	222,798.41	1,431,563.38	1,050,276.99	185,131.01	1,235,408.00
รวม	2,138,070.82	1,876,895.42	4,014,966.24	1,790,946.58	1,341,519.73	3,132,466.31

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2557	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2557	มกราคม 2557	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	242,428.30	323,917.25	566,345.55	119,526.48	287,386.01	406,912.49
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,003,061.79	205,703.18	1,208,764.97	879,245.60	171,031.39	1,050,276.99
รวม	1,608,450.39	529,620.43	2,138,070.82	1,332,529.18	458,417.40	1,790,946.58

## 27. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	(44,379,087.71)	(22,668,784.56)	(20,905,454.89)	(4,973,765.38)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	1,876,895.42	529,620.43	1,341,519.73	458,417.40
รวม	(42,502,192.29)	(22,139,164.13)	(19,563,935.16)	(4,515,347.98)

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		287,737,701.38		170,550,894.76
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	57,547,540.28	20%	34,110,178.95
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(15,206,809.91)		(12,939,214.88)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		747,498.05		1,156,339.26
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(586,036.13)		(188,139.20)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14.8%	42,502,192.29	13.0%	22,139,164.13

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		201,358,937.79		105,539,938.62
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	40,271,787.56	20%	21,107,987.72
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(15,206,809.91)		(12,939,214.88)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		299,734.88		534,314.34
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(5,214,741.24)		(3,999,600.00)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(586,036.13)		(188,139.20)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9.7%	19,563,935.16	4.3%	4,515,347.98

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แต่ไม่เกิน 31 ธันวาคม 2557 และพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้คงการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกิน 31 ธันวาคม 2558

## 28. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง ดังต่อไปนี้

- 28.1 บริษัทฯ มีการระดมทุนตามสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่งกับกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
- 28.2 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 1.74 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน
- 28.3 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการขอเปิดวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท จดจำนองที่ดินของกรรมการ และกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อยและบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน
- 28.4 กลุ่มบริษัท มีการระดมทุนจากสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัย ซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 113,500 บาท จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา
- 28.5 บริษัทฯ มีการระดมทุนตามสัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.39 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2559
- 28.6 บริษัทย่อย มีการระดมทุนตามสัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.44 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 1 กันยายน 2560
- 28.7 บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา- เอส จำกัด มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันงานโครงการระบบก่อสร้างของลูกค้านำจำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 2.82 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทดังกล่าว



28.8 บริษัท มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดไว้แล้ว โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.84 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท

28.9 บริษัท มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารแห่งหนึ่ง จำนวนคงเหลือ 785,332.69 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า จำนวน 28.46 ล้านบาท

## 29. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประโยชน์ประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 30. เงินทุนสะสมพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัท จ่ายสมทบให้อัตราเดียวกันทุกเดือน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี 2558 มีเงินสมทบเข้ากองทุนส่วนที่เป็นของบริษัทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 1.82 ล้านบาท และ 1.45 ล้านบาท ตามลำดับ

## 31. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับเป็นอัตราตลาดและเงินกู้ยืมทั้งหมดจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการจ่ายชำระหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด โดยปกติ กลุ่มบริษัทจะขอให้ลูกค้าเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีคู่สัญญารายใดที่จะไม่สามารถจ่ายชำระภาระหนี้สิน

### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่ายุติธรรมโดยคิดจากราคาตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 3.2. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดของสิทธิและประโยชน์ที่กลุ่มบริษัท ได้รับดังต่อไปนี้

	บริษัทฯ		บริษัทย่อย (บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด)
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1367(5)/2555	1368(5)/2555	1471(2)/2558
2. วันที่อนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	30/5/2554	20/5/2554	16/1/2558
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้	17/2/2555	25/2/2555	-
4. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ  สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ถ้าไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันเริ่ม มีรายได้ประกอบกิจการนั้น 4.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้ รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับนำเข้า วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจาก ต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ การส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่ วันนำเข้าครั้งแรก 4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ท่อเหล็กหุ้มพีวีซี, ท่อประปา และข้อต่อจากพลาสติก  8 ปี  8 ปี  ตลอดอายุบัตรส่งเสริม  ได้รับลดหย่อน ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	ผลิตท่อเหล็ก  3 ปี  (สิ้นสุดกฎหมาย 2558)  3 ปี  ตลอดอายุบัตรส่งเสริม  ได้รับลดหย่อนถึงหนึ่ง เว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากร ขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน	ผลิตท่อไฟเบอร์กลาส  3 ปี  3 ปี  ตลอดอายุบัตรส่งเสริม  ได้รับลดหย่อนถึงหนึ่ง เว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากร ขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน

### 33. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการ ผลิตและจำหน่ายท่อที่ใช้ในระบบงานก่อสร้าง ท่อในอาคาร ประเภท ท่อร้อยสายในระบบไฟฟ้า ท่อ PPR ในระบบประปา และสุขาภิบาล จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นจึงไม่มีการจัดแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ จำนวน 73.66 ล้านบาท (2557: 60.35 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 34. กิจกรรมที่รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทมีรายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานรายได้ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557			
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม	รวม
รายได้	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม		
รายได้จากการขาย	275,939,887.92	880,352,023.78	372,220,994.19	623,440,782.73	995,661,776.92	
รายได้จากการบริการ	-	53,492,881.93	-	8,730,260.39	8,730,260.39	
รวมรายได้	275,939,887.92	933,844,905.71	372,220,994.19	632,171,043.12	1,004,392,037.31	
ต้นทุนขายและบริการ	(173,784,225.41)	(628,342,766.86)	(268,238,225.71)	(466,624,775.19)	(734,863,000.90)	
กำไรขั้นต้น	102,155,662.51	305,502,138.85	103,982,768.48	165,546,267.93	269,529,036.41	
รายได้อื่น		14,850,936.50			9,911,059.94	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		(68,273,656.57)			(57,681,144.64)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(64,654,134.10)			(48,157,894.57)	
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(1,843,245.81)			(3,050,162.38)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(42,502,192.29)			(22,139,164.13)	
กำไรสำหรับปี		245,235,509.09			148,411,730.63	

## หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ
รายได้	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม
รายได้จากการขาย	275,939,887.92	549,475,052.56	372,220,994.19	328,756,303.87
รายได้จากการบริการ	-	3,304,202.00	-	4,912,497.00
รวมรายได้	275,939,887.92	552,779,254.56	372,220,994.19	333,668,800.87
ต้นทุนขายและบริการ	(173,784,225.41)	(402,877,247.70)	(268,238,225.71)	(287,804,798.90)
กำไรขั้นต้น	102,155,662.51	149,902,006.86	103,982,768.48	45,864,001.97
รายได้เงินปันผล				
รายได้ค่าเช่า		24,959,904.00		19,998,000.00
รายได้อื่น		3,700,000.00		3,600,000.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		10,142,115.09		8,546,294.81
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(42,872,867.28)		(35,665,420.49)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(45,565,803.06)		(38,794,311.49)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(1,062,080.33)		(1,991,394.66)
กำไรสำหรับปี		(19,563,935.16)		(4,515,347.98)
		181,795,002.63		101,024,590.64

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 138.09 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 37.66 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 100.43 ล้านบาท จ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 37.66 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวนเงิน 62.77 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559

## คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) ท่อระบายอากาศ (Duct) ท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct) และท่อประปา PP-R รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ โดยมีการจัดจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ ผ่านช่องทางการจำหน่ายทางตรงต่อผู้รับเหมาก่อสร้างและเจ้าของโครงการ และผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น ตัวแทนจำหน่าย (Dealer), ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor), และเจ้าของโครงการ (Project Owner)

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทถือเป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นในอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น การเติบโตของรายได้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรมดังกล่าว และด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยราคาที่เหมาะสม และมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากสถาบันภายในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้ใช้ เป็นปัจจัยที่มีส่วนผลักดันให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานในปี 2556 – ปี 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวนเท่ากับ 880.44 ล้านบาท 1,004.39 ล้านบาท และ 1,209.78 ล้านบาทตามลำดับ รายได้รวมดังกล่าวแบ่งเป็น

(1) รายได้จากการขายในปี 2556 – ปี 2558 จำนวนเท่ากับ 868.23 ล้านบาท 995.65 ล้านบาท และ 1,156.29 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.56 ร้อยละ 97.97 และร้อยละ 94.42 ของรายได้รวม ตามลำดับ มีอัตราการเติบโตคิดเป็น ร้อยละ 12.87 สำหรับงวดปี 2556 และร้อยละ 14.67 สำหรับงวดปี 2557 และร้อยละ 16.13 สำหรับงวดปี 2558

รายได้จากการขายมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลักตามการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ประกอบกับการได้งานโครงการใหม่เพิ่มขึ้น

(2) รายได้จากการบริการในปี 2556 – ปี 2558 จำนวนเท่ากับ 12.21 ล้านบาท 8.73 ล้านบาทและ 53.49 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.37 ร้อยละ 1.05 และร้อยละ 4.37 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนไม่มาก เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย โดยรายได้จากการบริการส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศให้กับลูกค้าของบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด

(3) รายได้อื่นในปี 2556 – ปี 2558 จำนวนเท่ากับ 9.51 ล้านบาท 9.91 ล้านบาท และ 14.85 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.07 ร้อยละ 0.98 และร้อยละ 1.21 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้อื่น ได้แก่

รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2556– ปี 2558 จำนวน 129.64 ล้านบาท และ 148.41 ล้านบาทและ 245.24 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 14.57 ร้อยละ 14.63 และร้อยละ 20.03 ตามลำดับ

จากนโยบายการแข่งขันด้านราคาโดยเฉพาะกลุ่มสินค้าท่อร้อยสายไฟ ทำให้บริษัทสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ถึงแม้เศรษฐกิจโดยรวมจะชะลอตัว รวมทั้งผลตอบรับจากมาตรฐานการติดตั้งท่อร้อยสายไฟฟ้าที่กำหนดให้ใช้ท่อโลหะสำหรับอาคารที่เป็นมาตรฐานทำให้ยอดขายของบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า



### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2556 – ปี 2558

#### รายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2556 – ปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 889.96 ล้านบาท 1,014.30 ล้านบาทและ 1,209.78 ล้านบาทตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี ปี 2556 – ปี 2558 ดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	บริษัท	2556		2557		2558	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย:							
1. ท่อร้อยสายไฟ <sup>1</sup>	JSVH	555.75	64.01	648.58	65.14	790.90	64.58
2. ท่อน้ำประปา <sup>1</sup>	JSVH	9.30	1.07	7.40	0.74	9.67	0.79
3. ท่อระบายอากาศและ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง	JSVT	326.53	34.22	339.67	32.09	355.72	29.05
รวมรายได้จากการขาย		868.23	97.56	995.65	97.97	1,156.29	94.42
รายได้จากการบริการ		12.21	1.37	8.73	1.05	53.49	4.37
รวมรายได้จากการขาย และบริการ		880.44	98.95	1,004.39	99.02	1,209.78	98.79
รายได้อื่น ๆ		9.51	1.07	9.91	0.98	14.85	1.21
รายได้รวม		889.96	100	1,014.30	100	1,224.63	100

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้รวมถึงผลิตภัณฑ์ซื้อต่อสำหรับผลิตภัณฑ์นั้นๆ ด้วย

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในปี 2556 – ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 868.23 ล้านบาท และ 995.65 ล้านบาท และ 1,156.29 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 97.56 และร้อยละ 97.97 และร้อยละ 94.42 ของรายได้รวมตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 12.87 สำหรับปี 2556 ร้อยละ 14.67 สำหรับปี 2557 และร้อยละ 16.13 สำหรับปี 2558 ตามลำดับ

รายได้จากการขายดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องเนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลัก

ตามการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้:

(1) รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟ ในปี 2556 – ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 555.75 ล้านบาท 648.58 ล้านบาท และ 790.90 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 64.01 ร้อยละ 65.14 และร้อยละ 64.58 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยในปี 2557 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 16.70 จากปีก่อนหน้า และในปี 2558 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 21.94 จากปีก่อนหน้า ซึ่งในปี 2558 รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟยังมีอัตราการขยายตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง

เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและการสนับสนุนจากผู้ออกแบบที่ให้ความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ Arrow Pipe ทำให้ในโครงการต่างๆ มีการใช้งานมากขึ้น ทั้งนี้ รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายท่อเหล็กร้อยสายไฟ รองลงมา คือ รายได้จากการขายท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟกั้นน้ำ และรายได้จากการขายท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการขายท่อร้อยสายไฟให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศเฉลี่ยปี 2557 – ปี 2558 ประมาณร้อยละ 90 และลูกค้าต่างประเทศประมาณร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟรวม

รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟ	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ท่อเหล็กร้อยสายไฟ	380.65	68.48	486.08	74.94	604.01	76.37
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ	56.05	10.09	55.59	8.57	64.38	8.14
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟกั้นน้ำ	119.14	21.44	106.91	16.48	122.51	15.49
รวมรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟ	555.75	100.00	648.58	100.00	790.90	100.00

สำหรับปี 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟมูลค่าเท่ากับ 790.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.58 ของรายได้รวม โดยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.94 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันปีก่อนหน้า เนื่องจากการขยายตัวของโครงการ อสังหาริมทรัพย์ ประกอบกับกลุ่มบริษัทได้รับงานโครงการใหม่ เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละประมาณ 90 และร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟรวม ตามลำดับ

(2) รายได้จากการขายท่อน้ำประปา PP-R ในปี 2556 – ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 9.30 ล้านบาท 7.40 ล้านบาท และ 9.67 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 1.04 ร้อยละ 0.74 และร้อยละ 0.78 ของรายได้รวม ตามลำดับ ท่อประปา PP-R เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ของกลุ่มบริษัท โดยในช่วงปี 2552 กลุ่มบริษัทได้มีการขายสินค้าดังกล่าว โดยเป็นการสั่งซื้อมาขาย ยังไม่ได้มีการผลิตเอง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเริ่มมีการผลิตสินค้าดังกล่าวในปี 2553 และเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2555 จึงทำให้ยังมียอดขายไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายท่อน้ำประปา PP-R ไม่ได้มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น ทุกปี ซึ่งกลุ่มบริษัทมองว่าด้วยคุณสมบัติของท่อน้ำประปา PP-R ซึ่งมีประสิทธิภาพที่ดีกว่าท่อประปาประเภท PVC โดยสามารถทนต่อแรงดันสูง ไม่เป็นสนิม ปราศจากสารก่อมะเร็งและโลหะปนเปื้อน จะทำให้ผู้รับเหมาหรือเจ้าของโครงการให้ความสนใจและนำมาใช้ทดแทนท่อน้ำประปา PVC ซึ่งใช้กันอยู่ในปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้มีการทำการตลาดท่อประปา

PP-R อย่างต่อเนื่องสำหรับโครงการที่ต้องการติดตั้งท่อประปาที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย โดยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น วิทยุ นิตยสาร แผ่นพับโบรชัวร์ เป็นต้น เพื่อให้ท่อน้ำประปา PP-R รวมถึงตราสินค้าของกลุ่มบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้นและสามารถเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มบริษัทในอนาคต

(3) รายได้จากการขายท่อระบายอากาศและท่อน้ำก่อสร้าง ปี 2556 – ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 326.53 ล้านบาท 339.67 ล้านบาท และ 355.72 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 34.22 ร้อยละ 32.09 และร้อยละ 29.05 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายตัวลดลงเล็กน้อยในปี 2558

รายได้จากการขายท่อระบายอากาศมีการเติบโตเพียงเล็กน้อย เนื่องจากการแข่งขันทางการตลาดที่มีอัตราที่สูงขึ้น และจากการที่โครงการต่างๆไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทำให้การเติบโตของสินค้ากลุ่มนี้เป็นไปได้อย่างล่าช้า แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำการสร้างความรู้จักในตราสินค้าประกอบกับการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้ามาเสริมเพื่อเพิ่มความสะดวกให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร เช่น ท่อระบายอากาศทรงเหลี่ยมและอุปกรณ์ข้อต่อประเภทต่างๆ เป็นต้น ในขณะที่รายได้จากการขายท่อน้ำ มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นค่อนข้างน้อยเป็นผลมาจากอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ชะลอตัวมาจากเศรษฐกิจโลกและสถานการณ์ทางการเมือง แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทเองก็เตรียมขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับกับการใช้งานระบบก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน

### รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2556– ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 12.21 ล้านบาท 8.73 ล้านบาทและ 53.40 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.37 ร้อยละ 1.05 และร้อยละ 4.36 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทจะมีสัดส่วนไม่มากประมาณไม่เกินร้อยละ 5 ของรายได้รวม เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย ซึ่งรายได้จากการบริการส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศ จะขยายตัวตามตลาดท่อระบายอากาศและการขนส่งท่อก่อสร้างและท่อระบายอากาศ

### รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น โดยรายได้อื่นๆ ในปี 2556 – ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 9.51 ล้านบาท 9.91 ล้านบาทและ14.85 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 1.07 ร้อยละ 0.98 และร้อยละ 1.21 ของรายได้รวม ตามลำดับ

### ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2556 – ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 631.34 ล้านบาท 734.86 ล้านบาท และ802.13 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 70.94 ร้อยละ 73.13 และร้อยละ 65.50 ของรายได้รวม ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 27.99 ร้อยละ 26.87 และร้อยละ 33.29 ตามลำดับ ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 30 เป็นผลมาจากความสามารถในการควบคุมต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบที่มีต้นทุนที่เหมาะสมและสั่งซื้อแต่ละครั้งในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และให้เพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคา โดยปกติกลุ่มบริษัทจะทราบถึงปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน จึงทำให้สามารถวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบได้ สัดส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2556 ถึงปี2558 มีอัตราสูงขึ้นเนื่องจากราคาวัตถุดิบตลาดโลกที่มีแนวโน้มลดลง ตลอดช่วงปี 2558 ประกอบกับ กลุ่มบริษัท สามารถขยายกำลัง

การผลิตได้มากขึ้นโดยการเพิ่มเครื่องจักรในสายการผลิต ทำให้สัดส่วนกำไรขั้นต้นสูงขึ้นมาประมาณ ร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนวัตถุดิบ โดยสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ย (ปี 2556 – ปี 2558) คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของต้นทุนรวม โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก (PP-R และ PVC) ซึ่งมีการสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ต้นทุนขายอื่นที่สำคัญ ได้แก่ ค่าแรงพนักงานและค่าวัสดุสิ้นเปลือง คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย (ปี 2556– ปี 2558) ประมาณร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้น	2556		2557		2558	
	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)
บริษัท	141.49	22.00	149.85	22.00	252.06	30.54
บริษัทย่อย	104.30	33.49	115.74	36.00	155.06	46.86

หมายเหตุ: ตัวเลขในตารางเป็นตัวเลขจากงบเฉพาะบริษัทจึงยังไม่ได้ตัดรายการระหว่างกัน

หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย (ตามตารางข้างต้น) พบว่า อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2556 – ปี 2558 คิดเป็น ร้อยละ 22.00 ร้อยละ 22.00 และร้อยละ 30.54 ตามลำดับ ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยในปี 2556 – ปี 2558 คิดเป็น ร้อยละ 33.49 ร้อยละ 36.00 และร้อยละ 46.86 ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยซึ่งผลิตท่อระบายอากาศและท่อสำหรับงานก่อสร้าง มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทซึ่งผลิตท่อร้อยสายไฟและท่อน้ำประปา เนื่องจากผลิตภัณฑ์ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้างเป็นผลิตภัณฑ์ที่สั่งผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) ซึ่งจะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่า ทั้งนี้ ผู้บริหารมีแผนขยายกำลังการผลิตของท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง รวมทั้งมีแผนเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ในสายการผลิตดังกล่าวด้วย อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าผลิตภัณฑ์อื่น คือ ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นรองลงมา คือ ท่อร้อยสายไฟ ท่อน้ำประปา PP-R ตามลำดับ ทั้งนี้ ด้วยโครงสร้างต้นทุนของการผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัทที่มีสัดส่วนวัตถุดิบถึงประมาณ ร้อยละ 80 ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเหล็กจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้น ในส่วนของกำไรขั้นต้นของท่อน้ำประปา PPR ยังไม่สามารถส่งผลกระทบต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทได้ เนื่องจากรายได้จากท่อประปา PPR ยังมีสัดส่วนที่น้อยมาก (ประมาณร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับรายได้รวม)

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการงวดปี 2557 และ ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 57.68 ล้านบาทและ 68.27 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.69 และ 5.57 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยค่าใช้จ่ายที่สำคัญ คือ ค่าขนส่งและ ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2557 – ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 48.16 และ 64.65 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.75 และร้อยละ 5.28 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงจากปีก่อนมากนัก

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินในปี 2556 – ปี 2558

#### สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2556 - ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 731.51 ล้านบาท 777.18 ล้านบาท และ 1,012.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2556 - ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 445.18 ล้านบาท 472.69 ล้านบาทและ 697.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 60.86 ร้อยละ 60.82 และร้อยละ 68.91 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

1. เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2556 - 2558 เท่ากับ 12.73 ล้านบาท 11.98 ล้านบาท และ 147.98 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.74 ร้อยละ 1.54 และร้อยละ 14.61 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ สิ้นปี 2556 - ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 208.85 ล้านบาท 236.75 ล้านบาท และ 267.75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 28.55 ร้อยละ 30.46 และร้อยละ 26.44 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้าง ดังนี้

รายละเอียดลูกหนี้	มูลค่า (บาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2558
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	111,068,507	118,024,408	130,448,099
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	92,027,384	110,774,190	119,765,860
เกินกำหนด 3 – 6 เดือน	1,541,668	1,606,672	8,519,908
เกินกำหนด 6-12 เดือน	411,317	2,103,719	1,897,635
เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	1,148,568	2,211,155	7,009,939.86
<b>ลูกหนี้การค้ารวม</b>	<b>206,197,444</b>	<b>234,720,144</b>	<b>267,641,442</b>
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,212,142)	(2,831,728)	(7,773,697)
<b>ลูกหนี้การค้าสุทธิ</b>	<b>204,985,303</b>	<b>231,888,416</b>	<b>259,867,745</b>
ลูกหนี้อื่น	3,869,689	4,862,282	7,882,164
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ</b>	<b>208,854,992</b>	<b>236,750,698</b>	<b>267,749,909</b>

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้เกินกำหนด 3 เดือนเพิ่มขึ้น เนื่องจากได้รับงานโครงการใหม่ๆ มากขึ้น โดยลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาจากการขายท่อร้อยสายไฟ ซึ่งลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวไม่มีรายได้มียอดหนี้เกินร้อยละ 5 ของยอดลูกหนี้เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีรายได้มีประวัติผิดนัดชำระหนี้

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นร้อยละ 98.50 ร้อยละ 97.47 และร้อยละ 93.49 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ สิ้นปี 2556 – ปี 2558 ตามลำดับ สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 0.56 ร้อยละ 0.94 และร้อยละ 2.62 ของลูกหนี้การค้ารวม ณ สิ้นปี 2556– ปี 2558 ตามลำดับ สำหรับในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจำนวน 7.77 ล้านบาทตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท

นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทตั้งแต่รอบบัญชี ปี 2555 เป็นต้นไป จะยึดจากอายุลูกหนี้ (Aging) เป็นสำคัญ ซึ่งจำแนกร้อยละการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามอายุหนี้ดังตารางด้านล่างนี้

จำนวนวันที่ค้างชำระ	ร้อยละการตั้งสำรอง
ตั้งแต่ 180 – 270 วัน	20
ตั้งแต่ 271 – 365 วัน	50
ตั้งแต่ 365 วันขึ้นไป	100

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะทำการวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายเป็นสำคัญ (การวิเคราะห์ลูกหนี้รายตัว) ประกอบการตั้งสำรองดังกล่าวควบคู่ไปด้วย โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ เช่น ขั้นตอนการเบิกจ่ายของลูกหนี้, สถานะภาพของลูกหนี้ อาทิ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน บริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน รวมถึงขนาด และสถานะการเงิน, ความรัดกุมของเงื่อนไขสัญญา, ประวัติการชำระหนี้ของลูกหนี้, มูลค่างานที่ชำระล่วงหน้า, ความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน, โอกาสทางธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้

นโยบายการตั้งสำรองข้างต้นไม่รวมถึงลูกหนี้ของบริษัทที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาถึงความเหมาะสมในการตั้งสำรองเป็นรายๆ ต่อไป นโยบายนี้มีผลตั้งแต่นับรอบบัญชี ปี 2555 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้เครดิตต่อลูกหนี้การค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้านำประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อและมูลค่าการสั่งซื้อ โดยเครดิตต่อในการชำระหนี้ของลูกค้านั้นในประเทศไทยจะมีระยะเวลาประมาณ 60 - 90 วัน สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะไม่มีเครดิตต่อ เนื่องจากจะมีการโอนเงินทันทีเมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าแล้วเสร็จ ในส่วนของลูกค้านั้นจะให้ชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดเต็มจำนวนในวันที่รับสินค้า กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2556 – ปี 2558 78 วัน 79 วัน และ 80 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ณ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น ซึ่งผู้รับเหมาจะมีขั้นตอนการจ่ายชำระหนี้ช้ากว่าลูกค้าประเภทดีลเลอร์ อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเครดิตต่อในการชำระหนี้ ที่ทางกลุ่มบริษัทให้แก่ลูกค้า แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้ที่ดีของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมี นโยบายในการคัดเลือกลูกค้าโดยคำนึงถึงความมั่นคงทางฐานะทางการเงินและความมีชื่อเสียง

เป็นที่ยอมรับ ทำให้ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการเก็บหนี้อย่างมีนัยสำคัญจนมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สำหรับลูกหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2556- ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวน 3.87 ล้านบาท 4.86 ล้านบาท และ 7.88 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นภาษีซื้อรอขอคืน โดย ณ สิ้นปี 2556 - ณ สิ้นปี 2558 มียอดคงเหลือเท่ากับ 0.92 ล้านบาท 1.25 ล้านบาท และ 0.16 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ ณ สิ้นปี 2556- ณ สิ้นปี 2558 และ ณ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนเท่ากับ 223.59 ล้านบาท 223.96 ล้านบาทและ280.20 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 27.41 ร้อยละ 29.00 และ ร้อยละ 27.67 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินค้ำคงเหลือดังนี้

รายละเอียดสินค้ำคงเหลือ	มูลค่า (บาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2558
วัตถุดิบ	106,858,731	97,997,555	151,133,286
งานระหว่างทำ	424,774	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	91,570,203	97,434,583	114,897,016
สินค้ำระหว่างทาง	23,973,609	27,368,873	12,492,945
วัสดุสิ้นเปลือง	2,578,156	2,973,883	3,487,526
<b>รวมสินค้ำคงเหลือ</b>	<b>225,405,472</b>	<b>225,774,894</b>	<b>282,010,772</b>
(หัก) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(1,814,801)	(1,814,801)	(1,814,802)
<b>รวมสินค้ำคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>223,590,671</b>	<b>223,960,093</b>	<b>280,195,971</b>

ส่วนประกอบของสินค้ำคงเหลือส่วนใหญ่ คือ วัตถุดิบ คิดเป็นร้อยละ 47.41 ร้อยละ 43.76 และร้อยละ 53.94 ของสินค้ำคงเหลือรวม ณ สิ้นปี 2556 - ณ สิ้นปี 2558 ตามลำดับ เนื่องจากวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาระวัตถุดิบ กลุ่มบริษัทจึงมีการสำรองวัตถุดิบค่อนข้างมากและมีการสั่งซื้อล่วงหน้าอย่างน้อยประมาณ 2 เดือน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ เหล็กชุบสังกะสี และเม็ดพลาสติก ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2558

กลุ่มบริษัทมีการสำรองวัตถุดิบเพิ่มขึ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการยอดขายและปริมาณการใช้ในการผลิต ประกอบกับแนวโน้มวัตถุดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวขึ้น ส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2557

ส่วนประกอบของสินค้ำคงเหลือรองลงมา คือ สินค้าสำเร็จรูป โดยสัดส่วนของสินค้าสำเร็จรูป ณ สิ้นปี 2556- ณ สิ้นปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 40.62 ร้อยละ 43.51 และร้อยละ 41.01 ของสินค้ำคงเหลือรวม ตามลำดับ ซึ่งสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ร้อยละสายไฟทุกขนาดให้มีปริมาณเพียงพอในการขาย โดยใช้วิธีการผลิตแต่ละครั้งในปริมาณมาก เพื่อให้มีสินค้าขนาดต่างๆ อยู่ในสต็อกสำหรับรองรับเมื่อลูกค้าถามหา จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือค่อนข้างสูง

สินค้ำระหว่างทาง คือ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งได้มีการชำระเงินค่าวัตถุดิบไปแล้ว แต่วัตถุดิบดังกล่าวอยู่ระหว่างการขนส่ง เมื่อวัตถุดิบที่ส่งมาถึงแล้วจะบันทึกโอนจากสินค้ำระหว่างทางเป็นวัตถุดิบ โดย ณ สิ้นปี 2558



สินค้านำทางทางลดลงค่อนข้างมากจากปี 2557 เนื่องจากการสั่งซื้อเพื่อรองรับกำลังการผลิตของโรงงานใหม่และโครงการรถไฟฟ้า และสินค้าได้เข้ามาอยู่ในบริษัทแล้ว ก่อนหน้าที่จะถึงวันสิ้นงวด

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2556 - ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 286.33 ล้านบาท 304.49 ล้านบาท และ 314.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 39.14 ร้อยละ 39.18 และร้อยละ 31.09 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- (1) เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน ณ สิ้นปี 2556- ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 31.56 ล้านบาท 32.21 ล้านบาท และ 17.14 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.31 ร้อยละ 4.14 และร้อยละ 1.69 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันดังกล่าวเป็นเงินฝากประจำธนาคารประเภท 3 – 12 เดือน กับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว
- (2) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 249.83 ล้านบาท 266.10 ล้านบาท และ 289.74 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 34.15 ร้อยละ 34.24 และร้อยละ 28.61 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อประปา ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง ดังนั้น สินค้าไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่จึงอยู่ในรูปของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของโรงงาน
- (3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 3.11 ล้านบาท 3.82 ล้านบาท และ 3.58 ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.43 ร้อยละ 0.49 และร้อยละ 0.35 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสมาชิกสนามกอล์ฟ เพื่อใช้รองรับลูกค้า VIP ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์และส่งเสริมการขายทางหนึ่ง ส่งผลให้มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีการตัดจำหน่าย 5 ปี และสมาชิกกอล์ฟตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา 30 ปี

## สภาพคล่อง

- (1) สภาพคล่องกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	2556	2557	2558
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)	105.65	144.56	217.75
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(40.76)	(39.57)	(25.96)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(123.41)	(105.73)	(55.79)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(58.51)	(0.75)	136.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	12.73	11.98	147.98

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2556 – ปี 2558 มีจำนวน 105.65 ล้านบาท 144.56 ล้านบาท และ 217.75 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะเพิ่มขึ้นทุกปีตามการเพิ่มของยอดขายและกำไรที่เพิ่มขึ้น



กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2556- ปี 2558 มีจำนวน (40.76) ล้านบาท (39.57) ล้านบาท และ (25.96) ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับปี 2556- ปี 2558 (123.41) ล้านบาท (105.73) ล้านบาท และ (55.79) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2558

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินมียอดเป็นการใช้ไปน้อยกว่าในปีก่อนหน้าค่อนข้างมาก เนื่องจากในปี 2558 มีกระแสเงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 32.27 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 80.00 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากทั้ง 3 กิจกรรมข้างต้น

ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 12.73, 11.98 และ 147.98 ล้านบาทตามลำดับในปี 2558 มียอดสูงกว่าปีก่อนค่อนข้างมาก เนื่องจากในปีนี้ กลุ่มบริษัททำไรก่อนปรับกระทบกระแสเงินสดสูง อีกทั้งยังได้รับกระแสเงินสดจากการออกหุ้นเพิ่มทุน และจ่ายปันผลเป็นหุ้นไปบางส่วนทำให้ใช้เงินสดในส่วนนี้ลดลง

## (2) อัตราส่วนสภาพคล่องและวงจรเงินสด

ในปี 2556 – ปี 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 4.56 เท่า 6.91 เท่า และ 7.77 เท่าตามลำดับ สำหรับปี 2558 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์-ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 236.75 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 267.75 ล้านบาท ในปี 2558 และหนี้สินในส่วนของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจาก 13.78 ล้านบาทในปี 2557 เป็น 0.76 ล้านบาทในปี 2558

อัตราส่วน	2556	2557	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง	4.56	6.91	7.77
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	2.22	3.63	4.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	78	79	80
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	123	111	107
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	14	12	15
วงจรเงินสด	187	178	171

นอกจากนี้ หากพิจารณาสภาพคล่องจากวงจรเงินสด (Cash Cycle) สำหรับปี 2556 – ปี 2558 จะมีระยะเวลาเท่ากับ 187 วัน 178 วัน และ 171 วัน ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าวงจรเงินสดของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดำเนินการยาว จากการสำรวจวัตถุดิบในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิตเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทำให้กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยนาน ในขณะที่มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น เนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งการชำระค่าวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศจะเป็นการชำระเงินทันที เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า (Invoice), ใบกำกับรายการสินค้า (Packing List)

และใบขนส่งสินค้า (Bill of lading) โดยกลุ่มบริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภททรัสต์รีซีท (TR) สำหรับการชำระค่าวัตถุดิบให้กับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ซึ่งสินเชื่อประเภททรัสต์รีซีท (TR) ดังกล่าวเป็นเทอม 180 วัน

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 107.57 ล้านบาท 82.63 ล้านบาท และ 101.82 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียน โดยหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 90.04 ล้านบาท 68.56 ล้านบาท และ 89.76 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 83.70 ร้อยละ 82.97 และร้อยละ 88.16 ตามลำดับของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญประกอบด้วย

- (1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 28.78 ล้านบาท 13.78 ล้านบาทและ 0.76 ล้านบาทตามลำดับ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2557 และปี 2558

ลดลงมากเนื่องจากทางบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสูง จึงลดการใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินลง อีกทั้งการ Stock สินค้าก็ยังอยู่ในเกณฑ์ปกติไม่จำเป็นต้องเพิ่มแต่อย่างใด

ประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้น	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค.2556	ณ 31 ธ.ค.2557	ณ 31 ธ.ค.2558
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	0.76
ทรัสต์รีซีท	28.78	13.78	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	-
รวม	28.78	13.78	0.76

- (2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่ารวมเท่ากับ 40.77 ล้านบาท 36.81 ล้านบาทและ 57.25 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย เจ้าหนี้ค่าเม็ดพลาสติกพีวีซี (PVC) สำหรับใช้ในการหุ้มท่อท่อน้ำ เจ้าหนี้ค่าสแตนเลส ค่ากล่องบรรจุสินค้า ค่าวัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงอะไหล่ในโรงงาน เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 เจ้าหนี้การค้ามีจำนวนเท่ากับ 27.13 ล้านบาท 21.72 ล้านบาทและ 38.39 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้การค้าในประเทศ โดยกลุ่มบริษัทได้รับ Credit Term จากเจ้าหนี้การค้าภายในประเทศประมาณ 30 วัน สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะชำระเงินทันที โดยใช้เงินกู้ยืมประเภททรัสต์รีซีท (TR) เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า (Invoice), ใบกำกับรายการสินค้า (Packing List) และใบขนส่งสินค้า (Bill of lading) โดยจะไม่ได้บันทึกเป็นเจ้าหนี้การค้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น คือ เท่ากับ 14 วัน 12 วัน และ 15 วัน ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 ตามลำดับ

สำหรับเจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เจ้าหนี้กรมสรรพากร และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าซึ่งเป็นลักษณะของเงินมัดจำ โดย ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวนเท่ากับ 13.64 15.09 ล้านบาท และ 18.86 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดเจ้าหนี้การค้า	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2556	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2558
เจ้าหนี้การค้า	27.13	21.72	38.39
เจ้าหนี้อื่น	13.64	15.09	18.86
	<b>40.77</b>	<b>36.81</b>	<b>57.25</b>

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 17.54 ล้านบาท 14.07 ล้านบาทและ 12.06 ล้านบาทตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

- (1) หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2556– ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวน 4.06 ล้านบาท 2.33 ล้านบาท และ 4.83 ล้านบาทตามลำดับ
- (2) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวน 8.46 ล้านบาท 5.70 ล้านบาทและ ในปี 2558 ไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน คงเหลือ
- (3) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เป็นการประมาณการค่าชดเชยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุงาน ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป โดย ณ สิ้นปี 2557 ถึงปี 2558 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 6.04 ล้านบาท และ 7.23 ล้านบาทตามลำดับ

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 623.93 ล้านบาท 694.54 ล้านบาท และ 910.76 ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นทุกปีและการจ่ายปันผลก็จ่ายในอัตราที่เหมาะสมไม่มากเกินไปจนกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทในปี 2558 บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 51,065,004 หุ้น โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและหุ้นปันผลจำนวน 49,999,848 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท และจัดสรรตามการใช้สิทธิ ESOP-W1 จำนวน 1,065,156 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.48 บาท

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2556 – ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 0.19 เท่า 0.12 และ 0.11 เท่าตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯไม่มีนโยบายการก่อหนี้เพื่อมาลงทุนโดยไม่จำเป็น (เพื่อลดรายการดอกเบี้ยจ่าย) ซึ่งในการลงทุนในโครงการที่ผ่านมามีส่วนใหญ่มักใช้เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเองหรือออกหุ้นเพิ่มทุนเป็นหลัก โดยในปี 2558 ทางบริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 51,065,004 หุ้น โดยเป็นการเพิ่มทุนและจ่ายปันผลจำนวน 49,999,848 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.00 บาท และตามการใช้สิทธิ ESOP-W1 จำนวน 1,065,156 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.48 บาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพียงพอในการลงทุนเพิ่ม ไม่ต้องพึ่งสถาบันการเงินมากนัก ทำให้บริษัทมีความคล่องตัวในการบริหารการเงิน และเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับสถาบันการเงินอีกด้วย

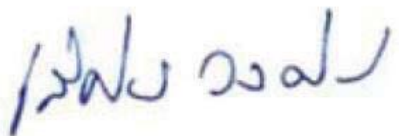


## Message from Director

We have passed difficulty in being encountered with economic fluctuation and deflation in 2015 with good achievement. Our products have widely been accepted, causing us to cope with the non-fully recovered construction industry situation, inclusive of trend which has not yet been good as it ought to be, causing us to have strong performance in the past several years.

According to ARROW's 2015 performance, ARROW could achieve the targets so set out in all respects with total revenue in the amount of Baht 1,209 Million, increasing at the rate of 20.45% in comparison with last year, whereby average earnings per share is Baht 1.02 in comparison with those in 2014.

However, pursuant to the construction business and industry trend in 2016, they slowly continue recovering. The drought obstacle which is expected to be severe to the extent that it has impacts on the domestic economic deflation and foreign fluctuating economy. We have to handle those problems to enhance strength to our overall business aiming to be further progressive as an ongoing basis. The board of director appreciated continual supports from shareholders, investors, financial institutions, business partners, customers, sales representatives and related parties. We are committed to operating business under good governance and maintain the maximum benefits that comply with our vision on being the leader of pipes for buildings and bringing the highest level satisfaction to all parties.



(Mr. Lertchai Vongchaiyasit)

CEO

## Financial Highlights

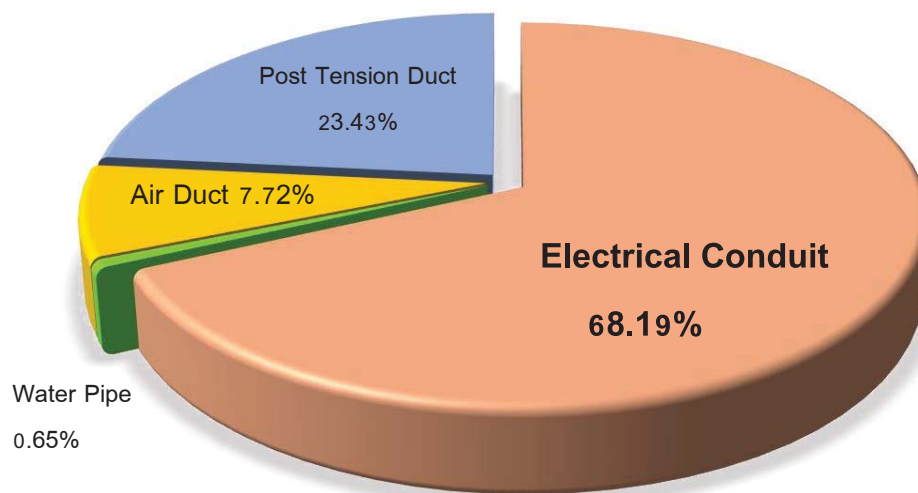
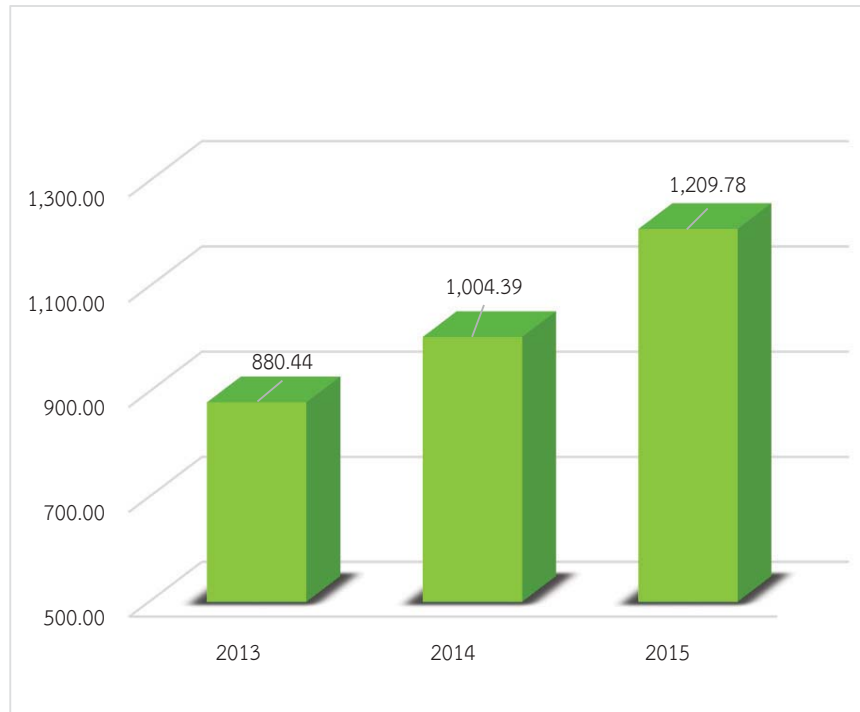
Balance Sheet (Baht million)	2013		2014		2015	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Trade and other receivables -net	208.85	28.55%	236.69	30.45%	267.75	26.44%
Inventories - net	223.59	30.57%	223.96	28.82%	280.20	27.67%
Total current assets	445.18	60.86%	472.69	60.82%	697.79	68.91%
Property, plant and equipment - net	249.83	34.15%	266.10	34.24%	289.74	28.61%
Total non-current assets	286.33	39.14%	304.49	39.18%	314.79	31.09%
Total Asset	<b>731.51</b>	<b>100.00%</b>	<b>777.18</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,012.58</b>	<b>100.00%</b>
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	28.78	3.93%	13.78	1.77%	0.76	0.08%
Total current liabilities	90.04	12.31%	68.56	8.82%	89.76	8.86%
Long-term loans from financial institutions	8.46	1.16%	5.70	0.73%	4.83	0.48%
Non-current liabilities	17.54	2.40%	14.07	1.81%	12.06	1.19%
Total Liabilities	<b>107.57</b>	<b>14.71%</b>	<b>82.63</b>	<b>10.63%</b>	<b>101.82</b>	<b>10.06%</b>
Registered capital	200.00		203.00		253.75	
Paid-up Capital	200.00	27.34%	200.00		251.07	
Retained earning - unappropriated	200.92	27.47%	269.33	34.65%	424.33	41.91%
Total Shareholder's equities	<b>623.93</b>	<b>85.29%</b>	<b>694.54</b>	<b>89.37%</b>	<b>910.76</b>	<b>89.94%</b>
Total Liabilities and shareholder's equities	<b>731.51</b>	<b>100.00%</b>	<b>777.18</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,012.58</b>	<b>100.00%</b>

Revenue Structure (Baht Million)	2013		2014		2015	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Revenue from sales	868.23	97.56%	995.66	99.13%	1,156.29	95.58%
1.Electrical Conduit	555.75	64.01%	648.58	65.14%	790.90	68.19%
2. PPR pipe	9.30	1.07%	7.40	0.74%	9.67	0.65%
3.Air duct	82.09	9.45%	89.43	8.98%	88.56	7.72%
4.Post-tensioned duct	215.02	24.77%	250.24	25.13%	267.16	23.43%
Total revenue from services	12.21	1.37%	8.73	1.05%	53.49	4.42%
Total revenue from sales and services	880.44	98.95%	1,004.39	99.02%	1,209.78	98.79%
Cost of sales and services	631.35	71.71%	734.86	73.13%	802.13	67.06%
Gross profit	249.1	28.29%	269.53	26.87%	407.66	33.70%
Other income	9.51	1.07%	9.91	0.98%	14.85	1.21%
Sales & Services Expense	98.80	11.10%	57.68	5.69%	68.27	5.57%
Administrative Expense	6.13	0.69%	48.16	4.75%	64.65	5.28%
Earning Before Tax	153.68	17.27%	170.55	16.85%	287.74	23.50%
Income tax expense	24.04	2.70%	22.14	2.22%	42.50	3.47%
Net Profit	129.64	14.56%	148.41	14.63%	245.24	20.03%

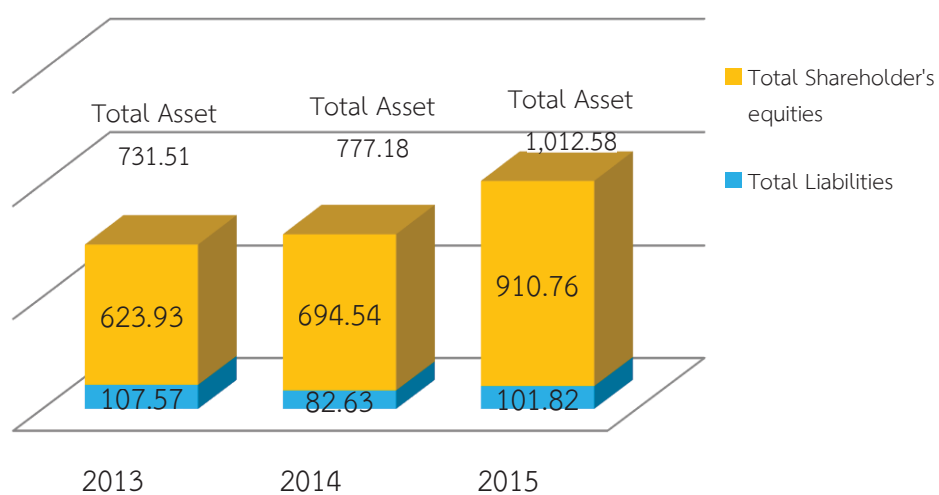
Ratio	2013	2014	2015
Current Ratio	4.56	6.91	7.77
Quick Ratio	2.22	3.63	4.63
Gross Profit Margin	28.29%	26.87%	33.70%
Net Profit Margin	14.56%	14.48%	20.27%
Return on Equity	20.78%	22.51%	31.22%
Return on Asset	22.31%	23.06%	32.51%
Debt to Equity	0.19	0.12	0.11
Receivable Turnover	4.65	4.60	4.57
Collection Period	78	79	80
Inventory Turnover	2.96	3.28	3.41
Holding Period	123	111	107
Earning Per Share	0.65	0.74	1.02



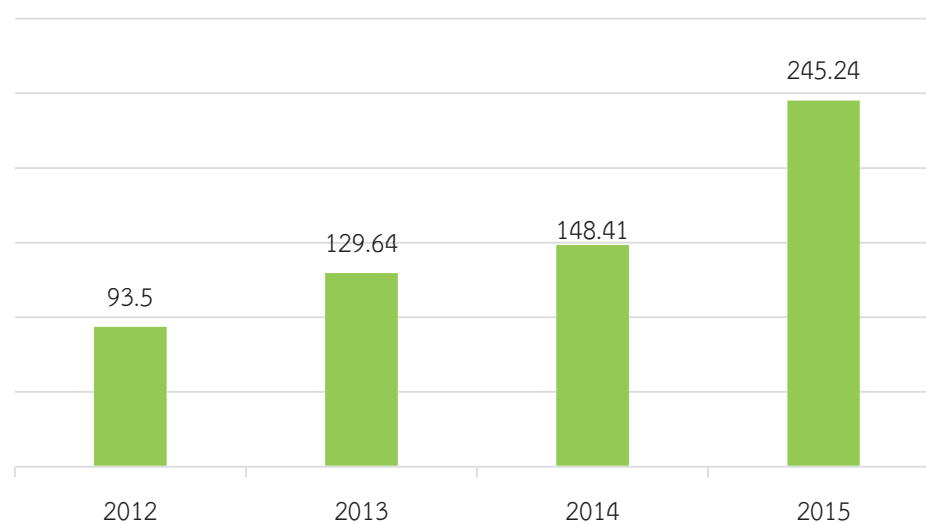
## Revenue Structure (Baht Million)

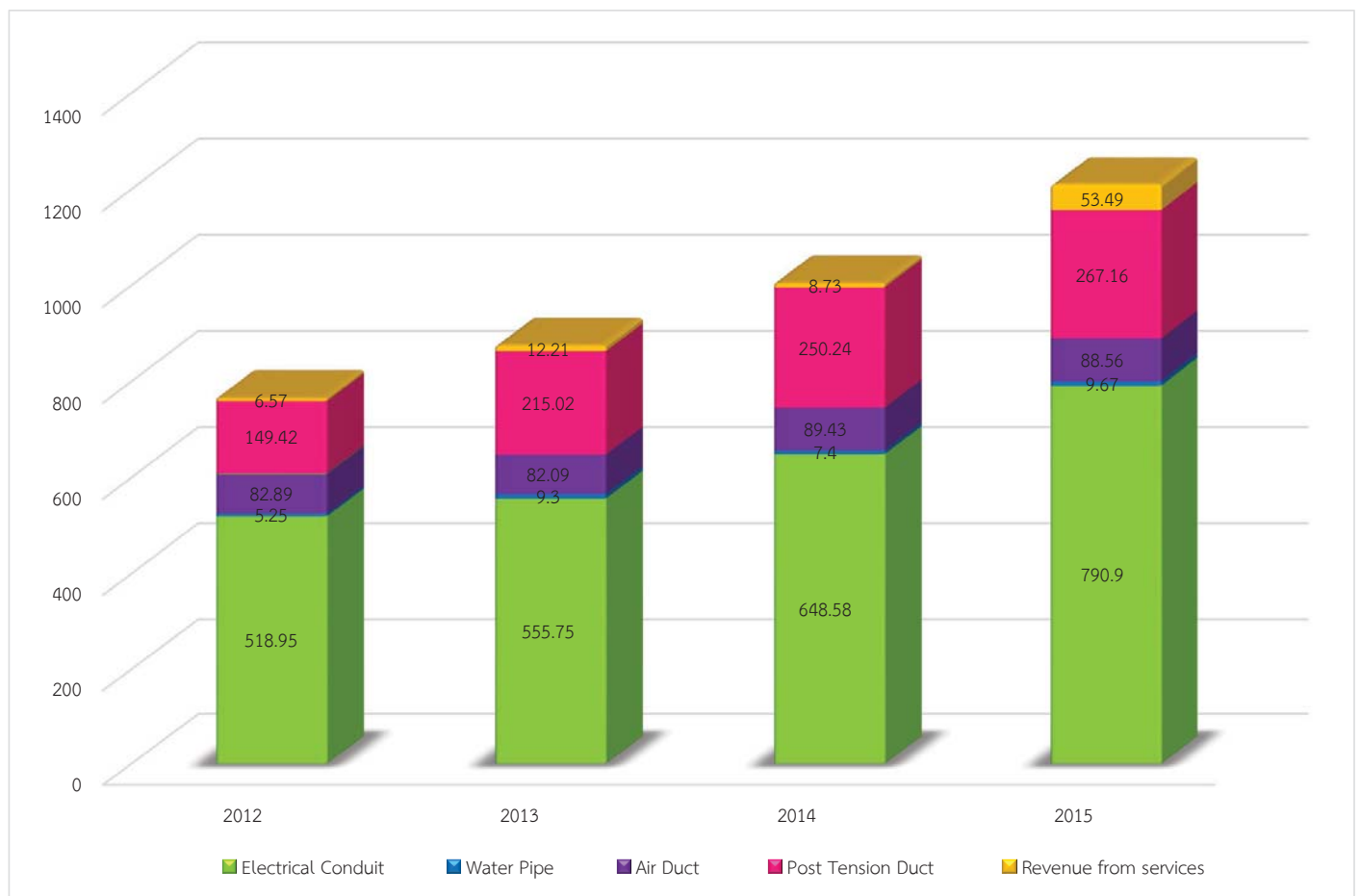


### Revenue Structure(Baht million)



### Net profit (Baht Million)





## Corporate Social Responsibility

Arrow Syndicate Public Company Limited concentrates on paying attention to social responsibility alongside with operating business.

Apart from operating business with corporate governance, Arrow Syndicate Public Company Limited also emphasis on good society and environment. The Company takes all stakeholders including shareholders, customers, employees and company's partner, employees and the all society into account to achieve sustainable growth of the company under the principal of good governance.

In 2015, the Company invites all parties in the organization from directors to all staffs to contribute in the social and environmental activities. The Company's activities in the past year are included:

1. Donate 30,000 Baht of painting color and equipment to Kindness to Smile association to repair and paint the wall of Sirimongkol temple and Phra Bat Nam Phu temple.



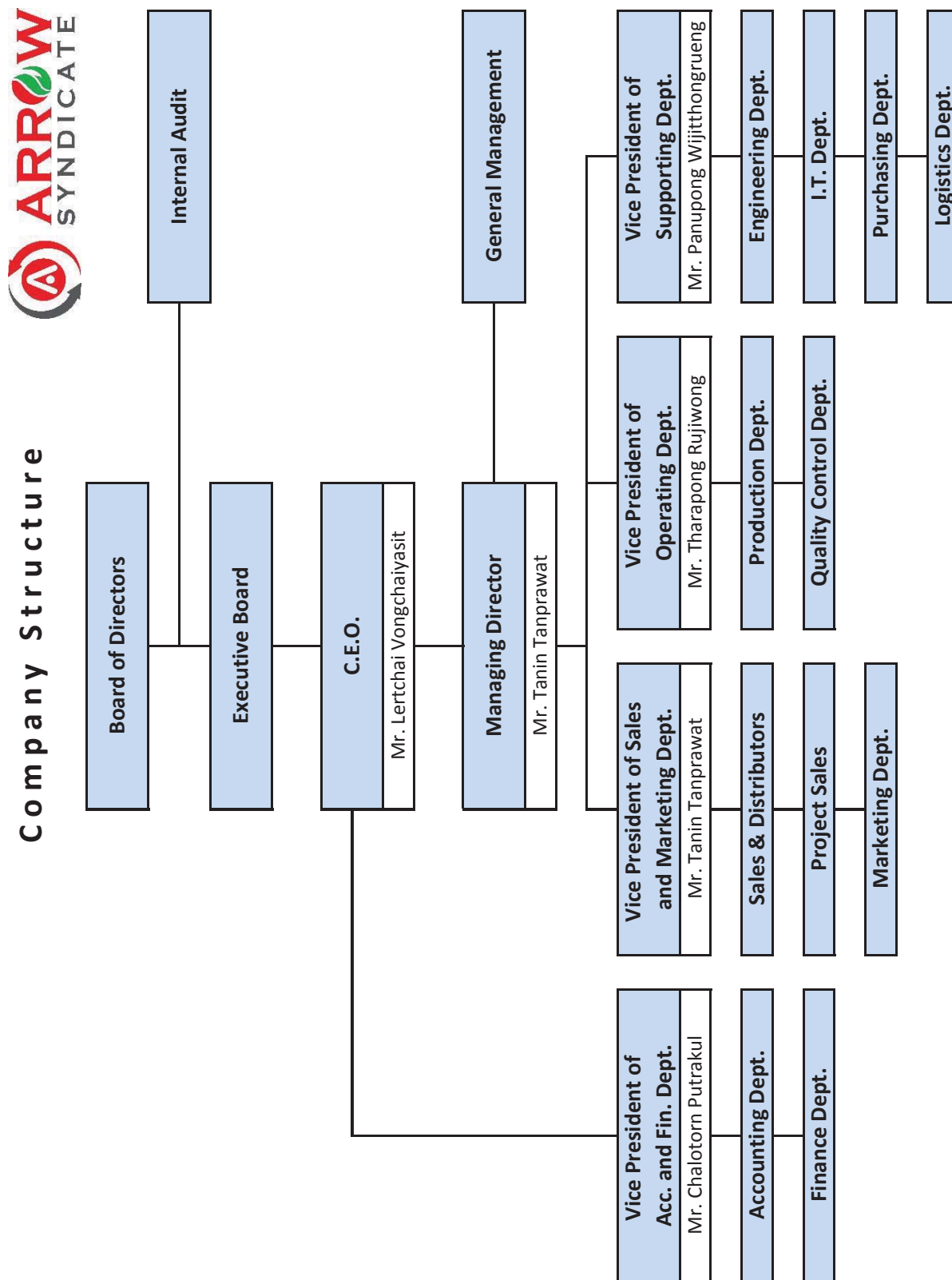
2. Regarding to the Nong Ka Kha Subdistrict Administrative Organization meets people project of Nong Ka kha Subdistrict Administrative Organization on Songkran day, the purpose of this activity is for the subdistrict officers to meet, acknowledge and advise people in Nong Ka Kha area about their problems and needs. Target group of this activity are of elder people, disability and general people. We are the co-sponsored by donating money and rice to the pauper and disadvantaged in this activity.



3. Arrow Syndicate Public Company Limited operates the water pipe and water meter installation to the Khao Din Temple, Bang Pakong, Chachoengsao since Khao Din Temple is a tourist place and dhamma retreat.
4. Arrow's Smile Sharing project – The Company set up the project to encourage employees' social responsibility and good conscience. The Company recognizes the important to educate and develop the youth which is our future. Therefore, we set up Smile Sharing project at Bang Wang Nang Nuan school, Kaeng Krachan, Phetchaburi to promote education by giving free scholarships for needed students. Donates uniforms, stationeries as well as sport equipments. Furthermore, the Company's staffs are help to clean, paint, repair & renovate the school. Build up a Brain-based Learning playground for the student.



## Organization chart



## Board of Directors Proles



**Asst. Prof. Vichai Thosuwonchinda**

**Chairman of the Board of Directors**

**Age 64 Years**

**Master degree of Economics – Thammasat University 1974**

**Working experience**

- Chairman of the Board of Director: 2015 – present
- S. Khonkaen Foods Public Company Limited: 2000 – 2004
- Krung Thai Bank Public Company Limited: 1975 – 2000



**Mr. Lertchai Vongchaiyasit**

**Chief Executive Officer**

**Age 53 years**

**Diploma of Operation Management from National University of Singapore**

**Master of Arts from Rangsit University**

**Working Experience**

- Chief Executive Officer – Arrow Syndicate Public Company Limited : 2012 – present
- Managing Director – J.S.V. Spring Co., Ltd. : 2007 – 2011
- Independent Committee and Audit Committee – Steel Intertech Public Company Limited : 2005 – 2011
- Managing Director – J.S.V. Hardware Co., Ltd : 1998 – 2012
- Managing Director – J.S.V. Technical Co., Ltd : 1995 – present



**Mr. Tanin Tanprawat**

**Managing Director**

**Age 52 Years**

**Working Experience**

- Arrow Syndicate Public Company Limited : 2011 – Present
- Engicon and Service Co., Ltd. : 2008- 2011
- Eastern syntech Co.,ltd. : 2002- 2007
- Eastern Polymer Industry Co., Ltd. : 1993 – 2002
- B.S.P. Products Co., Ltd. : 1988 – 1993




**Ms. Prakrong Namnanthasith**

**Director**

**Age 48 years**

**Master Degree of Marketing from ABAC**

**Working Experience**

- J.S.V. Spring Co., Ltd : 2011 – Present
- Modern form Public Co.,Ltd. : 1993– 1995
- Decathlon Thailand Co.,Ltd. : 1992– 1993
- Kolon International Corporation: 1991–1992


**Mr. Chalotorn Putrakul**

**Vice President of Accounting and financing Department,**  
**Age 55 years**

**Bachelor of Business Administrator (Accounting) from**  
**Chulalongkorn University**

**Working Experience**

- JSV Hardware Co., Ltd. : 2010 – Present
- Universal Parawood Co., Ltd. : 1994– 2007
- Slam Commercial Bank Public Company Limited: 1984 – 1994


**Mr. Panupong Wijitthongruang**

**Vice President of Supporting Department**

**Age 40 years**

**Master degree of business administration (Finance) From ABAC**

**Working Experience**

**Arrow Syndicate Public Company Limited: 2012 – present**




**Ph.D. Suradej Chuntranuluck**

**Director**

Age 69 years

Doctor Degree of structural engineering from University of Minnesota

Working Experience

- Cetania Co.,Ltd. : 1989 – Present
- King Mongkut's University of Technology Thonburi : 1974 – 1989


**Mr. Chana Singrungruang**

**Director**

Age 52 years

Master Degrees Management of Information Technology from King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang Alumni Association.

Working Experience

- Financial and Accounting Consultant : 1996 • Present
- Internal audit of Electricity Generating Authority of Thailand : 1984 • 1995
- Siam Commercial Bank Public Company Limited : 1983-1984


**Mr. Numpon Ngurnnumchoke**

**Director**

Age 47 years

Master degree of business administration from Kasetsart University

Working Experience

- Arrow Syndicate Public Company Limited: 2011 – Present
- Steel Intertech Public Company Limited., Ltd. : 2005 • Present
- Picnic Corporation Co., Ltd. : 2009 – Present
- Power – P Public : 2007 – 2009

## Financial Structure

Shares holding of directors and executives team

Director	No. of Share				
	31 AUG 12	14 MAR 13	12 MAR 14	13 MAR 15	7 MAR 16
1. Mr. Lertchai Vongchaiyasit	114,835,000	114,835,000	116,124,000	116,124,000	145,219,151
2. Mr. Panupong Wijitthongruang	14,459,000	14,459,000	14,459,000	14,459,000	17,881,688
3. Ms. Prakrong Namnanthasith	14,293,000	14,402,000	14,457,175	14,090,500	17,763,606
4. Mr.Tanin Tanprawat	600,000	700,000	600,000	600,000	875,291
5. Mr.Rungrueng Keawpuang	600,000	985,000	688,000	698,500	668,472
6. Mr.Chalotorn Putrakul	300,000	389,000	290,000	40,000	40,000
7. Mr.Tharapong Rujiwong	300,000	500,000	471,900	471,900	646,365
8. Ph.D. Suradej Chuntranuluck	-	-	-	-	-
9. Mr. Numpon Ngurnnumchoke	-	-	-	-	-
10. Mr. Chana Singrungruang	-	-	-	-	-
11. Asst. Prof. Vichai Thosuwonchinda	-	-	-	-	-

## Mr. Lertchai Vongchaiyasit's Group

Name	No. of share
Mr. Lertchai Vongchaiyasit	66,908,017
Ms. Kamolpat Vongchaiyasit	10,778,510
Mr. Phusit Vongchaiyasit	1,250
Mr. Sarut Vongchaiyasit	1,250
Mr. Vasin Vongchaiyasit	1,250
LK Syndicate Company Limited	67,528,874
<b>Total</b>	<b>145,219,151</b>

## Mr. Panupong Wijitthongruang's Group

Name	No. of share
Ms. See Saetia	9,003,976
Mr. Panupong Wijitthongruang	7,003,091
Ms. Nuchanee Pichayanont	1,874,621
<b>Total</b>	<b>17,881,688</b>

## Ms. Orawan Patparanupun's Group

Name	No. of share
Ms. Orawan Patparanupun	4,378,183
Mr. Thanawat Patparanupun	226,250
<b>Total</b>	<b>4,604,433</b>

**The first 10 of Shareholders**

Name	No. of Share	%
1. LK Syndicate Company Limited	67,528,874	26.89%
2. Mr. Lertchai Vongchaiyasit	66,908,017	26.64%
3. Ms. Prakrong Namnanthasith	17,763,606	7.08%
4. Ms. Kamolpat Vongchaiyasit	10,778,510	4.29%
5. Ms. See Saetia	9,003,976	3.59%
6. Mr. Panupong Wijitthongruang	7,003,091	2.79%
7. Thai NVDR Company Limited	6,822,702	2.72%
8. Ms. Orawan Patparanupun	4,378,183	1.74%
9. Ms. Jongkol Ngamlertchai	4,278,400	1.70%
10. Mr. Sakol Ngamlertchai	2,410,000	0.96%
<b>Total</b>	<b>196,875,359</b>	<b>78.40%</b>

## Corporate Governance

The Company has 4 sets of committee which are the Board of Directors, the Audit Committee, the Executive Committee, and the Nomination and Remuneration Committee. The details are as follows:

### Board of Directors

The Company Board of Directors consist of

Name	Position
1. Asst. Prof. Vichai Thosuwonchinda	Chairman / Independent Director
2.Mr. Lertchai Vongchaiyasit	Director / Chief Executive Officer / Executive Director
3.Mr. Tanin Tanprawat	Director / Managing Director/ Executive Director
4.Mr. Panupong Wijitthongruang	Director / Executive Director
5.Mr. Chalotorn Putrakul	Director / Executive Director
6.Ms. Prakrong Namnanthasith	Director
7.Ph.D Suradej Chuntranuluck	Director / Chairman of Audit Committee / Independent Director
8.Mr. Numpon Ngurnnumchoke	Director / Audit Committee / Independent Director
9.Mr. Chana Singrungruang	Director / Audit Committee / Independent Director

Mr. Chalotorn Putrakul performs as the Company Secretary

### Authorized Director

Authorised signatories are any two of the following: Mr. Lertchai Vongchaiyasit and Mr. Tanin Tanprawat or and. Panupong Wijitthongruang and Ms. Prakrong Namnanthasith with the Company's seal.

### Authorities and Duties of the Board of Directors

The Board shall have the power and authority and responsibility to manage the company. Perform duties as prescribed by law, company objectives and rules as follows:

1. The Board shall call an annual ordinary general meeting of the shareholders ("AGM") within 4 months from the last day of its fiscal year
2. Arrange Board meetings at least once every 3 month.

3. Arrange a balance sheet and income statement of the Company as at the end of the accounting period which auditor verified and presented to the shareholders for approval.

4. To have the authority to authorize any one or more persons to take any action under the control of the executive committee or to assign authority to such person as deemed appropriate by the executive committee, and for the period deemed appropriate by the executive committee. The executive committee may cancel, revoke, replace, or change the authorized person or the authorization as deemed appropriate.

5. Determine the goals, guidelines, policies, business operation plans, and budgets of the Company and the subsidiaries, and govern and supervise the management and administration of the management division to ensure compliance with the policies, plans, and budgets specified with efficiency and effectiveness for the best interests of the Company, the subsidiaries, and the shareholders.

Moreover, the Board have to review the operations of the Company to ensure compliance with the securities and exchange law, regulations of the stock market and the law relating to the Company's business operations

6. Consider the structure of the Board of Directors, appoint Chief Executive Officer & managing director and other committees as appropriate

7. Continuously monitor the operating results of the Company, the subsidiaries, and the associate companies to ensure compliance with the operation plans and budgets of the Company and the subsidiaries.

8. The directors shall not operate any business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company or become a partner in an ordinary partnership or become a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the Company, either for his own benefit or the benefit of other persons, unless he notifies the shareholders' meeting prior to the resolution of his appointment

9. The directors shall promptly notify the Company of personal interest in any contract made with the Company or of any increase or decrease in their holding of shares or debentures of the Company or any subsidiary

#### **Audit Committee**

Audit Committee are as follows:

1. Ph.D Suradej Chuntranuluck Chairman of the Audit Committee

2. Mr. Numpon Ngurnnumchoke Audit Committee

3. Mr. Chana Singrungruang Audit Committee who is knowledgeable and experienced enough to be responsible for reviewing the financial statement. Ms. Kornkamol Klaothain responsible as secretary of the Audit Committee

**Audit Committee's Qualifications**

The Audit Committee is independent as defined by the independence of the Independent Directors as follows:

1. Holds not more than 1.0% of all shares with voting rights of the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority. This is inclusive of shares held by anyone who is affiliated with them.

2. Not involved in the management of work, Employees, staff, consultants with monthly salary

or Entities with Controlling Authority over the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority, either at the present time or within two years prior to his/her appointment as an Independent Director.

3. Has no connection by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling, son/daughter or spouse of son/daughter of other another Director. Further, an Independent Director has no such connection with an Executive, a Major Shareholder, an Entity with Controlling Authority or an individual who will be nominated as Director, Executive or Entity with Controlling Authority over the Company or the Subsidiary.

4. Has no business relationship with the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority in such a manner that may obstruct their exercise of independent discretion. Further, an Independent Director is not a Significant Shareholder or an Entity with Controlling Authority over a party with business relationship with the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority, either at the present time or within two years prior to his/her appointment as Independent Director.

5. Not an auditor of the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority, and, not a Significant Shareholder, an Entity with Controlling Authority or a partner to the audit office with which the auditors of the Parent Company, a Subsidiary, a Joint/Associated Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority are associated at the present time or have been within two years prior to his/her appointment as an Independent Director.

6. Not a person rendering any professional service or a legal or financial consultant who is paid more than Two Million Baht in service fee per year by the Company, the Parent Company, a Subsidiary, a Joint Company, a Major Shareholder or an Entity with Controlling Authority, and, not a Significant Shareholder or an Entity with Controlling Authority over the Company or a partner to such professional service provider at the present time or within two years prior to his/her appointment as an Independent Director

7. Not a Director who is appointed to be a nominee of a Director of the Company, a Major Shareholder or a shareholder who is connected to a Major Shareholder.

8. Not a Director who is appointed to be a nominee of a Director of the Company, a Major Shareholder or a shareholder who is connected to a Major Shareholder.

9. Not a Director who is assigned to make decision of the company or its subsidiaries operation or any other corporation which may have conflict.

10. Responsible as defined in the Stock Exchange of Thailand about the qualifications and scope of the audit committee .

#### **Authorities and Duties of the Board of Executive Directors**

According to resolution of the Shareholders' Extraordinary General Meeting No. 2/2013 held on July 31, 2013, Audit Committee has the authority as follows:

1. Review the Company's financial report to ensure accuracy and adequacy.
2. Review and ensure that the Company has proper and efficient internal control and internal audit systems, and consider independence of the internal audit work unit as well as approve the appointment, transfer or termination of employment of the head of the internal audit work unit or any other work unit responsible for internal audit.
3. Review the operations of the Company to ensure compliance with the securities and exchange law, regulations of the stock market and the law relating to the Company's business operations.
4. Consider, select and propose the appointment of an independent person to perform the duties of the Company's auditor, and propose the remuneration for that person, as well as attend meetings with the auditor at which the management is not present at least once a year.
5. Consider connected transactions or transactions that may have conflict of interest to be in compliance with the laws and requirements of the stock market so as to ensure that the transactions are reasonable and bring maximum benefits to the Company.
6. Prepare and disclose the Audit Committee's report in the Company's Annual Report. The Audit Committee's report shall be signed by the Chairman of the Audit Committee and shall at least contain the following information:
  - (A) Opinions regarding the accuracy, completeness and reliability of the Company's financial report;
  - (B) Opinions regarding the adequacy of the Company's internal control system;



- (C) Opinions regarding the performance in accordance with the law governing securities and securities exchange,
  - (D) requirements of the stock exchange, or the law relating to the Company's business operations;
  - (E) Opinions regarding the appropriateness of the Auditor;
  - (F) Opinions regarding the transactions that may have conflicts of interest;
  - (G) Number of the Audit Committee meetings and attendance of each Audit Committee member;
  - (H) Opinions or observations in overall obtained by the Audit Committee during the performance of duties under the Charter;
  - (I) Other transactions deemed appropriate for bringing to the attention of the shareholders and investors within the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors.
7. Perform any other acts as assigned by the Board of Directors with the consent of the Audit Committee.

#### **Board of Director**

The directors which consist of

- |                                 |                         |
|---------------------------------|-------------------------|
| 1. Mr. Lertchai Vongchaiyasit   | Chief Executive Officer |
| 2. Mr. Tanin Tanprawat          | Managing Director       |
| 3. Mr. Panupong Wijitthongruang | Director                |
| 4. Mr. Chalotorn Putrakul       | Director                |
| 5. Mr. Tharapong Rujiwong       | Director                |

#### **Scope of Authority, Duty and Responsibility of the Executive Committee**

Board of Directors Meeting No. 2/2012 held on 31 July 2012 passed a resolution approving the charter of the executive committee which determines the scope of authority, duty and responsibility of the executive committee as follows:

1. Undertake the operation and the management of the Company in consistency with every aspect of the Company's objectives, rules, regulations, policies, orders, and the resolutions of the board of directors, and the resolutions of shareholders' meetings.

2. Be accountable for the Company's common conduct of businesses and management. Determine business plans, budgets, the structure of management, scopes of authorities, and principles of business operation, to comply with economic circumstances, for submission to the board of directors for consideration and approval. Supervise and monitor the Company's operation in pursuant with the Company's policy.
3. To consider budget allocation for the year as proposed by Management before submission to Board of Directors for its approval. This includes consideration and approval of change and addition of annual budget while there is no Board of Directors meeting held, but will have to be under scope of duty approved by the Board of Director and to be submitted to the next Board of Directors meeting.
4. Approve payment of the Company for purchasing raw materials in its normal business within the 60 million baht limit (sixty million baht only);
5. Approve payment of the Company for purchasing equipment and fixed assets for normal operation within the 20 million baht limit (twenty million baht only)
6. Approve sales and services of the Company such as sales approval or company business transactions within the 60 million baht limit (sixty million baht only)
7. approve opening/closing of all types of deposit accounts with banks or financial institutions, and determine the conditions for money withdrawal or legal transactions of that deposit account
8. Approve on decision to get a loan or line of credit, to issue debt securities, to get an overdraft or other type of loan from a bank or financial institution or ordinary person, in its normal business, within the 20 million baht limit (twenty million baht only), including asking the bank to issue a letter of guarantee for the benefit of the Company's operation, within the 20 million baht limit (twenty million baht only);
9. Approve on decision to mortgage or place as collateral the Company's assets for the purpose of guaranteeing existing or future debts of the Company, within the 20 million baht limit (twenty million baht only);
10. Approve payment for major investment stipulated in the annual expense budget, as authorized by the Board of Directors or as the Board of Directors has approved in principle;
11. Act as advisory committee for the management unit on policies concerning finance, marketing, personnel management and other operations
12. Determine the organizational structure, corporate authority Including the appointment, employment, migration, remuneration, and bonus and termination
13. Board of Directors may authorize one director or directors or any other persons to act on their behalf except prohibited by company rules and such authorization has to be made in written with authorized signature from the authorized person(s). The board of director may cancel, revoke, replace, or change the authorized person or the authorization as deemed appropriate.
14. To perform other duties assigned by the board of directors on a case by case basis.

The Executive Committee has the authority to make decisions relating to any normal business transaction of the Company, which do not include approval of transactions which may cause a conflict of interest with the company or its subsidiary according to the SET's regulations. The Executive committee is required to obtain approval from the board or shareholders for connected transactions in accordance with the company's Articles of Association or relevant laws, except for normal business transactions already covered by existing guidelines approved by the Board.

#### **Nomination and remuneration Committee**

The Nomination and Remuneration Committee which consist of:

- |    |                            |   |
|----|----------------------------|---|
| 1. | Ph.D Suradej Chuntranuluck | Chairman of the Nomination and Compensation Committee |
| 2. | Mr. Lertchai Vongchaiyasit | Nomination and Compensation Committee                 |
| 3. | Mr. Chana Singrungruang    | Nomination and Compensation Committee                 |

#### **Scope of Authority, Duty and Responsibility of the Nomination and Remuneration Committee**

1. Recommend to the Board of Directors. On the remuneration of the Chairman, director, audit committee and other sub committees (if any)( with the approval of the shareholders later) .
2. Nominate and present qualified candidates to be the Company directors for the first time and consider the qualifications and suitability of the director who retired by rotation and deserves re-election. Present to the Board of Directors for consideration and approval then propose to the shareholders for appointment .
3. Consider and present to the board of director about the outcome of strategies and vision of the company's human resources including developing plan.
4. Evaluate the performance of the company to consider the budget for annual salary increases, annual bonus payment or other forms of compensation within the appropriate industry standard.
5. Recommended salary structure As well as other benefits.

The Board of Directors Meeting No. 2/2012 held on June 25, 2012 approved the duties and responsibilities of the Chief Executive Office as follows:

#### **Scope of Authority, Duty and Responsibility of the Chairman of the Board of Director**

1. Undertake the operation and the management of the Company in consistency with every aspect of the Company's objectives, rules, regulations, policies, orders, and the resolutions of the board of directors, and the resolutions of shareholders' meetings.
2. Operate the Company according to plan and budget approved by the Board.

3. The Chairman of the Board of Director is the Company attorney to manage the company for the purposes according to regulations, policies, procedures, rules, resolutions of the shareholders' meeting and/or the Board of Directors in all aspects.
4. The Board of Directors shall appoint some of the directors as members of Executive Committee to perform the works as assigned by the Board of Directors.
5. Approve payment of the Company for purchasing raw materials in its normal business within the 40 million baht limit (forty million baht only). And approve payment of the Company for purchasing equipment and fixed assets for normal operation within the 10 million baht limit (ten million baht only)
6. Approve sales and services of the Company such as sales approval or company business transactions within the 40 million baht limit (forty million baht only)
7. Approve on decision to get a loan or line of credit, to issue debt securities, to get an overdraft or other type of loan from a bank or financial institution or ordinary person, in its normal business, within the 10 million baht limit (ten million baht only), including asking the bank to issue a letter of guarantee for the benefit of the Company's operation, within the 10 million baht limit (ten million baht only)
8. To perform other duties assigned by the board of directors on a case by case basis

The Chief Executive Committee has the authority to make decisions relating to any normal business transaction of the Company, which do not include approval of transactions which may cause a conflict of interest with the company or its subsidiary according to the SET's regulations. The Executive committee is required to obtain approval from the board or shareholders for connected transactions in accordance with the company's Articles of Association or relevant laws, except for normal business transactions already covered by existing guidelines approved by the Board.

#### **Scope of Authority, Duty and Responsibility of the Managing Director**

1. To control and supervise the Company's daily operation and/or administration
2. To supervise, administer, manage and operate regular tasks in the course of business for the company's interest to be in accordance with policies, visions, objectives, strategies and business plans and budget consented and approved by the board of directors
3. The Chairman of the Board of Director is the Company attorney to manage the company for the purposes according to regulations, policies, procedures, rules, resolutions of the shareholders' meeting and/or the Board of Directors in all aspects.
4. The Board of Directors shall appoint some of the directors as members of Executive Committee to perform the works as assigned by the Board of Directors.

5. To follow up, inspect and control operating results of the Company to protect risk factor form inside and outside the Company.
6. To review and approve the significant transactions such as business plan, budget, large investment, management's authorities and any other transactions required by laws;
7. Approve payment of the Company for purchasing raw materials in its normal business within the 20 million baht limit (twenty million baht only). And approve payment of the Company for purchasing equipment and fixed assets for normal operation within the 5 million baht limit (five million baht only)
8. Approve sales and services of the Company such as sales approval or company business transactions within the 20 million baht limit (twenty million baht only)
9. Approve on decision to get a loan or line of credit, to issue debt securities, to get an overdraft or other type of loan from a bank or financial institution or ordinary person, in its normal business, within the 5 million baht limit (five million baht only), including asking the bank to issue a letter of guarantee for the benefit of the Company's operation, within the 10 million baht limit (five million baht only)
10. Considering the prize, **remuneration** or other benefits which have been approved by the Board of Directors for the employees of the company or any person who working for company .
11. Consider the recruitment, appointment, transferring across divisions /departments or terminating of employment. Consider the remuneration and bonus , and fringe benefits to employees of the Company.
12. Issue the regulations to ensure compliance with the policy, plans and the interests of the company and to maintain the discipline in the organization.
13. To perform other duties assigned by the board of directors on a case by case basis

The Managing Director has the authority to make decisions relating to any normal business transaction of the Company, which do not include approval of transactions which may cause a conflict of interest with the company or its subsidiary according to the SET's regulations. The Executive committee is required to obtain approval from the board or shareholders for connected transactions in accordance with the company's Articles of Association or relevant laws, except for normal business transactions already covered by existing guidelines approved by the Board.

#### **Nomination of the Board of Director**

At present, the company has no the nominating committee for selecting directors and independent directors. However, the Board has to consider the person who has good qualifications, knowledge, capabilities

and related experiences. In addition, he (or she) shall not have prohibited characteristics according to the law. The independent directors are not the company's employee, advisor or stakeholder, not have any family related with major shareholder and not a management of subsidiary. The company's director selection is as follow regulation:

1. Each shareholder will have a number of votes equal to one share per one vote.
2. In case that the number of nominees is less than the number of the member required, the shareholders shall vote according to their belonging shares as the subject (1). The votes can not be divided to any other person.
3. Nominee who gets the highest votes shall carry an election. The number of nominees who carry an election depends on the member required. The chairman of the meeting shall decide if voted are tie.

#### **Board of Directors**

The Company has 5 Directors as follows:

- |                                 |                               |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. Mr. Lertchai Vongchaiyasit   | Chief Executive Officer       |
| 2. Mr. Tanin Tanprawat          | Managing Director             |
| 3. Mr. Panupong Wijitthongruang | Supporting Director           |
| 4. Mr. Chalotorn Putrakul       | Finance & Accounting Director |
| 5. Mr. Tharapong Rujiwing       | Operating Director            |

#### **Executive Remuneration**

(1) Monetary Remuneration

Total remuneration of directors

According to the resolution of the Shareholders' General Meeting held on April 24, 2015. The remuneration of Directors and Audit Committee is set as follows:

Committee' meeting remuneration	Amount (Baht)
<u>Committees' meeting remuneration</u>	Baht/meeting
- Chairman of the Committee	12,500
- Committee	10,000
<u>Sub Committees' meeting remuneration</u>	Baht/meeting
- Chairman of the Audit Committee	12,500
- Audit Committee	10,000
- Chairman of the Nomination and	12,500
- Nomination and Remuneration Committee	10,000

ANNUAL REMUNERATION	Baht
- Chairman of the Audit Committee	150,000
- Audit Committee	150,000

Remark : \* Mr. Lertchai Vongchaiyasit, Mr. Tanin Tanprawat, Mr. Panupong Wijitthongruang, Mr. Chalotorn Putrakul and Ms. Prakrong Namnanthasith have waived the right to receive compensation as a director of the company.

**Directors' Remuneration paid In 2014 and 2015**

Name	2014	2015
1. Ph.D Suradej Chuntranuluck *	220,000	252,000
2. Mr. Numpon Ngurnnumchoke *	210,000	210,000
3. Mr. Chana Singrungruang *	210,000	240,000
4. Mr. Tanin Tanprawat	50,000	37,500
5. Mr. Lertchai Vongchaiyasit **	-	-
6. Mr. Tanin Tanprawat **	-	-
7. Mr. Panupong Wijitthongruang **	-	-
8. Mr. Chalotorn Putrakul **	-	-
9. Ms. Prakrong Namnanthasith **	-	-

**Remark\_:**

\* Director No. 1-3 also held the position of Audit Committee. The remuneration shown in the table is received both as a director and audit committee.

\*\* Director No. 5-9 desires to waive the right to receive remuneration as a director of the company due to receiving remuneration as corporate director (except Ms. Prakrong Namnanthasith ).

**Executive Remuneration**

	2014	2015
Number of executive	5	5
Total remuneration (Baht)	7,730,250	7,928,000
remuneration	salary / bonus	salary / bonus



The company has established a provident fund for executives and employees, effective on July 1, 2010.

Working Experience	Contribution rate (%)
< 5 year	2-4
5 year to <10 year	2-5
10 year	2-6

## General Information

Company Name	Arrow Syndicate Public Company Limited
Stock Name	ARROW
Business Registration Number	0107551000096
Business Type	Manufacture and Distribute Electrical Conduit, PP-R pipe and fitting
Registered Capital	251,065,004 common shares at par value of Baht 1.00 per share, equivalent to Baht 251,065,004 million (As of 31 December 2015)
Head office/ Factory Location	31 Moo 1 Phanthong, Chonburi 20160 Tel: 038-740-371-4 Fax: 038-740-150
2 <sup>nd</sup> Factory	48 Moo 1 Phanthong, Chonburi 20160
Office	3088 Moo 10 Sukhumvit 107 Road, Samrong, Samutprakarn 10270
Investor Relation	Tel: 02-749-8135-8 Fax: 02-749-8140
Subsidiary	J.S.V. Technical Co., Ltd.
Business Registration Number	0115538004537
Business Type	Manufacture and distribute Air duct, Post-Tension Duct
Registered Capital	1,020,000 common shares at par value of Baht 100.00 per share, equivalent to Baht 102,000,000 (As of 31 December 2015) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fully paid –up capital Baht 2,000,000 consist of 20,000 common shares at par value of Baht 100( As of 31 December 2014</li> <li>- 50 percent paid-up capital Baht 50,000,000 consist of 1,000,000 common share at par value of Baht 100 ( As of 31 December 2014)</li> </ul>
Head office/ Factory Location	31 Moo 1 Phanthong, Chonburi 20160 Tel: 038-740-371-4 Fax: 038-740-150
Percentage of Shareholding	99.99 percent of paid-up capital
Subsidiary	Meka-S Company Limited
Business Registration Number	0105556087929
Business Type	Sub-contractor Company
Registered Capital	1,000,000 common shares at par value of Baht 10.00 per share, equivalent to Baht 10,000,000 (As of 18 March 2015)
Head office	166 Moo 10 Sukhumvit 107 Road, Samrong, Samutprakarn 10270
Percentage of Shareholding	65 percent of paid-up capital

Registrar	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400, Thailand Tel: (66 2) 009 9000 Fax: (66 2) 009 9991
Auditor	Ms. Kultida Pasurakul
Certified Public Accountant	Registration No. 5946 ANS Audit Co.,Ltd. 100/31-32 16th Floor, 100/2 Vongvanij Building B, Rama 9 Road, Huaykwang, Bangkok, 10320 Thailand Telephone: (662) 645-0107-9 Fax: (662) 645-0110.

## Business Policy

Board of Directors and the management of the Company determine business policy as follows:

### Vision

**To be number one in conduit business.**

### Mission

1. **Produce standard quality product**
2. **Build the brand**
3. **Retain current customers**
4. **Expand product line to meet customer needs**
5. **Best and quick service**

### Value

1. **Perform duty zealously with honesty**
2. **Use energy effectively and mitigation of environmental impacts**
3. **Team working**

The Company acknowledges the importance of Good corporate Governance. The Company, therefore complies with the Code of Best Practices for Directors of Listed Company, office of securities and Exchange Commission and SET regulation, and the principle of Good Corporate Governance. Moreover, the Company has performed in accordance with laws, regulations of the SET, including principles regulating good business for registered companies. The Company divided into 5 sections as follows:

### **Section 1 Shareholders' rights**

The Company has realized and respected ownership right of the shareholders and not infringing or limiting shareholders' rights. The Company has encouraged the shareholders to exercise their rights and has treated all shareholders equally. Key policies are as follows:

The Company encourage all committee, subcommittee, the board of directors and other concerned parties to attend the general meetings all together.

The Company will send the invitation letter which provide the sufficient information on venue, date and time of the meeting, along with the meeting agenda and support information on the meeting, so that the shareholders would have time to consider and pursue the information related to the meeting. Moreover, the invitation letter and support documents are also publicized on the company's website in advance and on newspaper prior to the proposed meeting date.

For those shareholders who are not to attend the meeting, the Company provides a letter of authorization to act on their behalf with the invitation letter and any other necessary documents. The Company allows those shareholders to appoint a proxy or the board of director to attend the meeting and act on their behalf. The name list of at least one name of Independent director who is able to act on their behalf will be sent by the invitation letter

- At the meeting to elect a director, shareholders are given opportunities to vote for a director on by on. They shall have the right to nominate a qualified person from various backgrounds to represent them and protect their interests.
- In the general shareholders' meeting, The Company equitably enables minority shareholders to freely express their opinions and suggestions, raise their opinions prior to passing the resolution. The Board of Directors and related managements are to attend the meeting to answer those questions. The important questions and comments will be recorded in the minute for future examination.
- The minute will be submitted to The Stock Exchange of Thailand within 14 days, and publicized on the company's website.

## **Section 2 Equitable treatment of shareholders**

All shareholders, including those with management positions, non-executive shareholders and foreign shareholders should be treated fairly and equally. Minority shareholders whose rights have been violated should be redressed.

### **Qualification of Shareholders**

The shareholders who wish to propose the agenda or a director candidate must be the Individual shareholder/ Group of shareholders holding not less than 0.05% of the Company's issued shares by the date the shareholder proposes the agenda.

### **Procedure to Recommend the Agenda**

The shareholder who possesses qualifications according to Section 3 must submit the signed form of AGM Agenda Proposal to the Company within the prescribed timeframe together with the following supporting documents.

1. Evidence of shares held, namely the certified letter of the securities company or other evidences of the Stock Exchange of Thailand.
2. Other supporting documents beneficial for the Board's consideration (if any).

### **Procedure to Recommend Director Candidates**

The shareholder who possesses qualifications according to Section 3 must submit the signed form of Director Candidate Proposal to the Board together with the following documents.

1. Evidence of shares held namely share certified from securities company or any other certificates from the Stock Exchange of Thailand (SET).
2. Evidence of candidate's consent together with support documents of candidate's qualifications including the education and work experiences (Curriculum Vitae)
3. Other supporting documents beneficial for the Board consideration (if any).

### **Submission of Proposal**

Shareholders are required to submit the proposal and relating documents to the following address:

Corporate Secretary Division

Arrow Syndicate Public Company Limited

3088 Mu. 10, Soi Bearing 30, Sukhumvit 107 Rd., Samrong, Samutprakarn 10270

### **Process to Consider Shareholders' Proposal**

The Corporate Secretary will initially review the proposal of the shareholders for the Board's consideration. The Board's judgment for each proposal is final.

### **Section 3 Stakeholders' Treatment**

The Company has a policy and guidelines on equitable and fair treatment of stakeholders as follows:

## 1. Employees

- Treat employees with respect and honor.
- Take action to ensure that qualified applicants are given equal opportunity to be employed with regards to the required qualification, educational background, experience and other requirements on a non-discriminatory basis regarding gender, age, nationality or religion.
- Fairly remunerate employees in consistent with the job requirements and performance taking into account the Company's qualification ability to pay.
- Encourage employees to enter into the development program to enhance the work efficiency and for career advancement.
- Inform and update employees of relevant information based on the belief that good communication will foster efficiency and good relations.
- Provide a communication channel for employees to submit questions and complaints relating to work which we will seriously consider and remedy the problem to benefit and to promote good relations among all concerned parties.

## 2. Customers

- Produce standard quality and service in suitable price
- Deliver reliable services in accordance with the trade agreements.
- Stressing the importance of keeping the secret data of our customers truly confidential permanently.
- To endlessly look out for opportunities to benefit clients continuously

## 3. Trading Partners and Creditors

- The Company will not practice corruption in dealing businesses with its partners and creditors
- The Company is committed to comply with conditions strictly prescribed with creditors, e.g. the purposes of payment, reimbursement and ensure full compliance with loan provisions and disclosure the financial status.
- Promptly seek professional advice when in uncertain circumstance which might impact lenders such as unstable financial position or pending insolvency.

## 4. Competitors

- The company will conduct operations under the rules of good competition
  - The Company will not seek competitors' confidential information by dishonest or improper means
- The Company will not damage the reputation of its alleged competitors without unfounded grounds.

## 5. Society and Environment

- The Company will not take any action that may result in damage to the natural and social environment.
- The Company will support social responsibility among employees.

- The Company will seek opportunities to support creative social activities, knowledge training, and social responsibility among employees at all levels continuously and seriously.
- The Company will control the practice strictly in accordance with the spirit of the law and regulations issued by regulatory agencies.

## **Section 4 Disclosure and Transparency**

### **1. Disclosure**

- The Company will disclose material information in accordance with the requirements of the SEC and SET including the disclosure to the shareholders and/or to the public on an equitable basis.
- The Company will not disclose the confidential information for the public to the employees who are not the assigned staff members, group members or other persons (including the investors, the media, and analysts) until that information was already disclosed to the public.

### **2. Financial Reporting**

The Company aims at fostering the stakeholders' confidence that the Company's financial reports are accurate, complete and transparent in line with the generally accepted accounting standards to protect Company assets against fraud or abnormalities. In this regard, the Board has entrusted the Audit Committee to assume key duties and responsibilities of reviewing the financial statements to ensure its correctness and adequacy and compliance with the accounting standards and relevant regulations. The Audit Committee sets its policy to meet the external auditors in the absence of the management at least once a year to ask questions and discuss with them on significant issues. Apart from disclosing the Auditor Report in the annual report, the Board also prepares the report on the Board of Directors' Responsibilities on Financial Statements which covers important topics as prescribed in the SET's Best Practices for Directors of Listed Companies.

## **Section 5 Structure and responsibilities of the Board of Directors**

### **1. Structure of the Board of Directors**

- Currently, the Board comprises not less than 5 directors and not more than 15 directors as stipulated in the articles of associations. The number of the directors is reviewed periodically to fit its duties and responsibilities.
- The Chairman is not a CEO and Managing Director, and has no relations with the management team. The roles of making Director Policies and management of the Company are clearly defined.
- The Board shall be representative of all shareholders, not of a particular group of shareholders.
- Independent Committees should not less than one-third of the directors and not less than persons



### **Director qualifications**

1. Possess high levels of business expertise and experience beneficial for Company governance with intrinsic interest in the Company
2. Conduct themselves honestly and with integrity
3. Have full ethical and legal responsibility towards the Company and stakeholders
4. Use independent judgment to win trust from shareholders
5. Devote time and resources to the Company, attend and perform duties at every board meeting.
6. Conduct the business in compliance with the governance principles established by the governing bodies and the code of conduct set by the Company

### **Term and Age of Directors**

**Term Limit:** The Board of Directors generally agrees that there shall not be term limit on the number of terms a director might serve. Term limits may cause the loss of experience and expertise important to the optimal operation of the Board.

**Age Limit:** The Board of Directors agrees that the age limit policy shall be imposed that director candidates cannot stand for election after age 75.

### **Procedure for Other Positions of Committees and Management**

To ensure that the Board will be able to devote time for the efficient governance of the Company, the Board agrees that a director should not serve more than 3 companies if being executive director and 5 companies if being non-executive director except for justified case.

### **Independent Committee**

#### **Independent Committee qualifications**

1. An independent director shall not hold more than 1.00% of the voting shares of the Company
2. An independent director shall not be or was a director who participates in administration, employees, staff, consultant with salary or a person who has authority to control the Company, its parent company, its subsidiary company, its associated company, its same-level subsidiary company, major shareholders or that of those with authority to control the Company, except that he/she stops holding such position for at least two years before the date of appointment to be independent director.
3. An independent director shall not have blood relation or have relation through legal registration in manners of a father, a mother, a spouse, a sibling and a son or a daughter as well as a spouse of the son or the daughter of an executive, a major shareholder, a person with authority to control.

4. An independent director shall not have or did not have a business relation with the Company, its parent company, its subsidiary company, its associated company or a person with authority to control the Company in manners that may be an obstruction to his/her independent discretion. He/She shall not be or was not a significant shareholder or a person with authority to control any entity which has business relation with the Company, its associated company, its major shareholder or a person with authority to control the Company, except that the independent director stop holding such position no less than two years before the date of appointment to be an independent director.

5. An independent director shall not be or was not an auditor of the Company, its parent company, its subsidiary company, its associated company or those with authority to control the company and he/she shall not be significant shareholder, a person with authority to control or a partner of the audit firm that employs and auditor of the Company, its parent company, its subsidiary company, its associated company, its major shareholder or those with authority to control the Company, except that he/she resigned from such position for at least two years prior to the appointment to be an independent director.

6. An independent director shall not be or was not any professional service provider including a legal consultant or a financial consultant, with service fees over two million baht per year, of the Company, its parent company, its subsidiary company, its associated company, its major shareholder or those with authority to control the Company and he/she shall not be a significant shareholder, a person with authority to control or a partner of such professional service provider, except that he/she resign from such position at least two years prior to the date of appointment to be an independent director.

7. An independent director shall not be a director appointed to be a proxy of the Company's director, the major shareholders or a shareholder related to the major shareholders.

8. An independent director shall not possess any other manner which obstruct him/her to give comments independently on the company's operation

## **2. Board's Committee**

The Board of Directors appoints board's committees to scrutinize significant matters as follows

2.1 The Executive Committee consists of 5 members which will perform such other duties as on occasion as assigned by the Board of Director

2.2 The Audit Committee will consist of at least three members who will be appointed by the Board to monitor and assist the overall operations of the Company as assigned by the board. Qualifications of all members are according to the SET regulation.

2.3 The Nomination and Remuneration Committee consists of at least 3 members which mostly are independent committees. The Nomination and Remuneration Committee was established to support the good governance of the company. The committee is responsible for setting the company's policy and criteria in the selection of directors and determining the remuneration of the Board of Directors.

However, the Company may establish other sub-committee to work on other assigned tasks to the Board of Directors.

### **3. Role, Duty and Responsibilities of the Board of Director**

The Board of Directors is responsible for setting the vision, mission, strategies, goals, business plans and budgets as well as to follow up on its performances in order to achieve the objectives and ensure compliance with the policies, rules, laws, related regulations and the resolution of the meeting.

#### **1. Corporate Governance Policy**

The board should set and approve a written corporate governance policy for the company and review the policy and compliance to the policy regularly, at least annually.

#### **2. Code of Conduct**

The Company will prepare code of conduct for the board of directors, Audit Committees and employees. The main issue is confidentiality, integrity, honesty, legality, mutual respect and giving importance and dedication to the maintenance of environment both internal and external. The Board of Directors, executives, and employees adhere to performing in compliance with the laws and applying corporate governance principles to business operations as well as enhancing the organization to have an efficient administration system, which will help boost confidence of shareholders, investors and all stakeholders.

#### **3. The Policy on Conflicts of Interest**

The policy on conflict of interest is based on the concept that any decision made about the company business must solely be for the maximum benefit of the Company and the shareholders. This policy covers 2 aspects; the Connected Transaction and other conflict of interest situations.

##### **3.1 The connected transaction**

The Company will carefully consider before decide to enter into a connected transaction. The prices and conditions of the connected transaction are the same as would apply in normal third party "arm's length" transactions. In the case of the connected transaction is under the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of

Thailand RE: Disclosure of Information and Other Acts of Listed Companies Concerning the Connected Transactions, 2003, the Company will proceed according to the requirements stated in the said notification, then report to the Board of Director and disclose the important details of the Connected Transactions in the annual report and Form56-1 for transparency

### 3.2 Internal Control

The Company established an internal control system to convince investors that the company is operating effectively and reliability. At present, the Company has engaged Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd annually to review the Company's financial reporting process, internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable, accurate and adequate. Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd is operated by Ms. Nantinee Worawanich, a Certified Public Accountant who has the expertise and experience to review the correctness and completeness of the Financial Statements of the Company including eliminate the risk and unusual items.

In addition, the Company has assigned Ms. Kornkamol Klaothain to be audit committee's secretary, coordinate with Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd and present the results of the audit committee at least every 3 months

### 4. Anti-Corruption Policy

The Company approved Anti-Corruption Policy, emphasizing on measures to prevent and prohibit every form of bribery and corruption both directly and indirectly as follows:

1. The directors, management and employees of the Company and its business lines are prohibited from performing, accepting or supporting corruption in any form, whether directly or indirectly. This shall be applicable to all companies in the consumer products business line, including all related contractors and sub-contractors. Regular reviews on compliance with the anti-corruption policy shall be made, as well as reviews on implementation to ensure compliance with the policy, practices, regulations, rules, notifications, laws and business changes.
2. The anti-corruption standard is part of business operation and it is the duty and responsibility of the Company's board of directors, management, supervisors and employees at all levels
3. The Company does not offer or support bribery in any form in all activities under its supervision, including supervision of charitable contributions, political contributions, and the offer of gifts in business transactions, and supports various activities with transparency and without the intention of convincing officials of the government or private sector to undertake inappropriate actions.

4. The Company provides knowledge on anti-corruption to its directors, management and employees to promote integrity, honesty and sense of responsibility in fulfilling their duties, and to show the Company's commitment.
5. The Company has in place mechanisms for transparent and accurate financial reporting.
6. The Company has provided a variety of communication channels for employees and stakeholders to raise concerns and report suspicious circumstances with confidence of being protected from punishment, unfair transfer or harassment in any way, as well as appoint person(s) to investigate and monitor the complaints.

#### **4. Board meeting**

The Board schedules the meeting at least every three months. The meeting can be called between such intervals if there is any major unplanned event that needs the Board's consideration. Agendas will be sent to the board to consider at least 7 days prior to the meeting except the emergency case to protect the rights and interests of the Company which the Committee may request additional information from the secretary of the company.

The Chairman and the Managing Director will consider the agendas, each director can suggest topics for the agenda of the meeting. Executives may attended the meeting for more further information.

#### **5. Director Remuneration**

The Company set the directors' remuneration at the appropriate rate which is comparable to that of the leading companies in the same sector and according to the annual performance of the Company.

The remuneration of the directors and management consider by the responsibilities, duties and company policy. The remunerations are included monthly fee, bonus and other long term income depend according to the performance of the Company and each director.

#### **6. Development of directors and executives**

The Company has a policy to steadily develop its human resource to upgrade the knowledge and capabilities of its directors and enable them to keep up with the highly competitive business world by regularly sending its employees to receive trainings both inside and outside the Company.

If the company has its new director, company secretary should serve him/her by providing and advice company information and direction.

## **Policy on Success Plan**

The Company has a proper and transparent plan to recruit personnel into important positions at all managerial levels to ensure that the Company has a professional management team. The Nomination and Remuneration Committee shall prepare position succession plan of the President of the Executive Committee, Managing Director and executives of Company in order to propose to the Board of Directors for consideration based on the resolution of the Board of Directors' Meeting regarding the recruitment and selection of persons to serve management positions of the Company. Therefore, the Nomination and Remuneration Committee has monitored the succession plan covering the following positions.

### **1. President of the Executive Committee / Managing Director**

In the event that the positions of the President of the Executive Committee and the Managing Director are vacant or the individual in such positions cannot perform their duties, the Company has an arrangement whereby executives in a closely comparable level or their deputy shall act on their behalf until the selection process for the qualified replacements is completed. The criteria for such selection shall be based upon suitable qualifications as prescribed by the Company, as well as other qualities such as business vision, knowledge, proficiency, and experience, that well suit the Company's corporate culture. The Company's Nomination and Remuneration Committee shall be responsible for the selection process and submit their final choice to the Company's Board of Directors for approval and further appointment.

### **2. Executive Level**

In the event that the management positions at the level of department manager and above are vacant or the individual in such positions cannot perform their duties, the Company shall have the selected successor of the position proposed to the Board of Directors of the Company. The succession planning of the executive position level is as follows.

1. Analyse business condition of the Company in term of its strateg, policy, investment and expansion plans.
2. Evaluate the readiness of manpower to be consistent with the Company's strategy in both short term and long term.
3. Create plan making the availability of manpower by developping or recruiting employees to replace those resigning from the Company.
4. Create Recruitment Plan and arrange for Employee Training and Development in advance prior to retirement or early retirement of employees.
5. Define competencies, which refers to the knowledge, skills, personality and desirable attitude of the employees in certain positions and establish the Individual Development Plan.
6. Select, evaluate and assess the performance to determine the potential of employees' suitability.
7. Use tool to test and evaluate the employees to analyze their potential.
8. Select successors based on the assessment and analysis of the employees' potential and performance. The employees shall be notified in advance in order to prepare for the handover and learning of the new responsibilities, while a successor shall also be determined.
9. Develope and evaluate employees who are expected to be successors whether they can be developed and have performance as expected. If it is contrary to the expectation, the change of successors can be done.

### **Policy on Holding Position of Director in Other Companies by the Chairman of the Executive Board and Managing Director**

The holding of position of director in too many companies by the President of the Executive Committee and the Managing Director may affect the performance of duties for the Company. The Company's Board of Directors has, therefore, established the policy on holding of position of director in other companies by the President of the Executive Committee and the Managing Director for maximum benefit of the Company in order for them to devote more time to perform their duties effectively as follows:

- 1.The President of the Executive Committee and the Managing Director can hold positions in Arrow Syndicate Public Company Limited and its subsidiaries and associated companies.

2. To be a director in other companies, of which the business is similar to or competitive with the business of the Company, a request must be submitted for opinion of the Audit Committee prior to submission for approval by the Board of Directors and the shareholders respectively before being appointed to such position.
3. The holding of position of director in any organization other than specified in Clauses 1 and 2, which when combined is more than 5 places, must be approved by the Board of Directors' meeting before being appointed to such position



## Type of Business and Nature of Operation

**Arrow Syndicate Public Company Limited** engages in a manufacturer and distribution of electrical conduit and PP-R water pipe, which can be divided as follows

1. Electrical Conduit and fittings under the brand of “Arrowpipe” and “Arrowtite” are made of hot-dipped galvanize sheet which was galvanized both inside and outside the conduit to protect the rust and to have a high abrasive resistance. The Company’s products are certified by Thai Industrial Standards (TIS) and the international standard as Underwriters Laboratories Inc. (UL). The products can be divided into 3 main categories as follows:

1) White Conduit under the brand of “Arrowpipe”

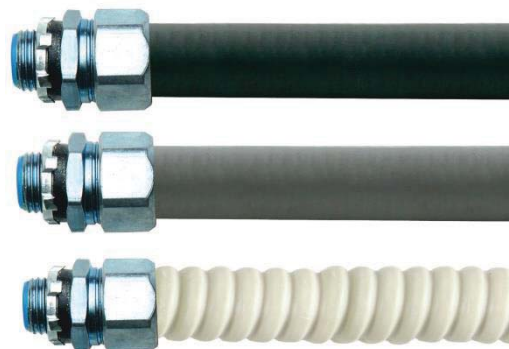
- Electrical Metallic Tubing : EMT
- Intermediate Metallic Conduit : IMC
- Rigid Steel Conduit : RSC

2) Flexible Metal Conduit (FMC) under the brand of “Arrowtite”

- Squarelocked Flexible Metal Conduit
- Interlocked Flexible Metal Conduit
- Greenfield conduit

3) Liquid-tight Flexible Metal Conduit (LFMC) under the brand of “Arrowtite”

- Liquid tight Flexible Metal Conduit – UL Standard
- Liquid tight Flexible Metal Conduit – Interlocked
- Liquid tight Flexible Metal Conduit EFF – LSZH (Low Smoke, Zero-Halogen)



Moreover, the above conduits also produce under the brand of “UNION”. All of the conduit products are targeting the electrical system installer, property development, hospital, shopping mall, sky train station. The distribution channels are through distributors (Dealers) and subcontractors.

Water pipe and fitting: under the brand of “Arrow PP-R”, a high quality water pipe, is made from polypropylene Random Copolymer used in the water system as drink water, tap water, hot water, and cold water. Such water pipe is produced under the Germany standard (DIN 8077-8078). Our PP-R pipe can be classified into three types



- (1) PP-R : SDR 11 (PN10)
- (2) PP-R : SDR 6 (PN20)
- (3) PP-R : SDR 6 (PN20) Fiber Composite

All of the PP-R pipes products are targeting property development, hospital, shopping mall, food and medical industry. The distribution channels are through distributors (Dealers) and subcontractors

**J.S.V. Technical Company Limited**, the Company's subsidiary, engages in a manufacturer and distribution of flexible ventilating conduit or air duct and post-tension duct, which is made from hot-dip galvanized steel and generally made to order. The products can be divided into 2 categories as follows:

1. **Ventilating Conduit or Air Duct** is used in the air-condition and ventilation system in buildings such as the cold air duct in building and shopping mall, Dust Collector, Conveyor and Silo, etc. under the brand of "Arrow duct" and comply with SMACNA standard.

2. **Post-Tension Duct** is a building pipe used in reinforced concrete system and various civil engineering works to strengthen the construction. Such product is made from hot-dip galvanized steel.

Mr. Lertchai Vongchaiyasit's family started his business as a manufacturer and distribution of spring for the electrical appliances and toys since 1982. In 1988, Mr. Lertchai Vongchaiyasit established Arrow Syndicate Public Company Limited (formerly known as J.S.V. Hardware Company Limited ("JSVH")) with the paid-up capital of Baht 4.00 million on May 2, 1988. The major shareholders are Mr. Lertchai Vongchaiyasit and family to engage in a manufacturer and distribution the flexible metal conduit and the liquid-tight flexible metal conduit under the brand of "Union" and "Arrowtite", respectively. Later, the Company increased its capital and expanded the production lines to white conduit and water pipe production under the brand of "Arrowpipe" and "Arrow PP-R", respectively. In December 2009, The Company increased its registered and paid-up capital to Baht 91.95 million for restructuring the Company's group and 99% shareholding in J.S.V. Technical Company Limited ("JSVT") under the common control. In of December 2010, the company has increased the registered capital to Baht 131.95 million to support the expansion of building new plant and importing machines. On July 18<sup>th</sup> 2012 the company increased its capital and paid-up capital to Baht 150.00 million and registered to become a public company on August 1<sup>st</sup> 2012. At present (end of 2014) the Company has a registered capital of Baht 203.00 million (paid-up 200.00 million Baht).

The Company subsidiary – J.S.V. Technical Co., Ltd was founded on was founded on May 18, 1995 with registered capital of 2.00 million Baht (paid-up 2.00 million Baht) to manufacture and supply ventilation system duct such as Air duct and post-tension duct. Presently, the company is the largest shareholder of 99.99% of the paid-up capital.

In 2007, the Company split the business of spring manufacturing for automobile, furniture, and toy industries by transferring the assets to J.S.V. Spring Company Limited under the management of Ms. Prakrong

Namnanthasith. The target customers of J.S.V. Spring Company Limited differ from those of the Company and JSVT.

### The significant development

May 2, 1988	<ul style="list-style-type: none"> <li>Established Arrow Syndicate Public Company Limited (formerly known as J.S.V. Hardware Company Limited ("JSVH") with the paid-up capital of Baht 4.00 million divided to 40,000 shares at the par value of Baht 100 per share located at 3088 Moo 10 Samrongnue, Muang, Samutprakarn to produce the flexible metal conduit under the brand of "Union" and the liquid-tigh flexible metal conduit under the brand of "Arrowtite".</li> </ul>
May 18, 1995	<ul style="list-style-type: none"> <li>Established J.S.V. Technical Company Limited ("JSVT") with the paid-up capital of Baht 2.0 million divided to 20,000 shares at the par value of Baht 100 per share to produce the air duct, flexible ventilating conduit, Conveyor and Silo and post-tension duct.</li> </ul>
1996 – 1997	<ul style="list-style-type: none"> <li>Constructed the plant and move the production lines to the new plant located at 31 Moo 1 Parnthong, Parnthong, Chonburi.</li> </ul>
July 25, 2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Increased paid-up capital of Baht 6 million to Baht 10 million for capacity expansion and working capital.</li> </ul>
October 2, 2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>Increased paid-up capital of Baht 3 million to Baht 13 million for capacity expansion and working capital.</li> </ul>
August 1, 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>Certified ISO 9001: 2000 (Currently ISO 9001: 2008)</li> </ul>
2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>Increased paid-up capital of Baht 37 million to Baht 50 million for capacity expansion and working capital.</li> </ul>
2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>Increased the production line of White Conduit consisting of EMT (Electrical Metallic Tubing), IMC (Intermediate Metal Conduit), and RSC (Rigid Steel Conduit) under the brand of "Arrowpipe"</li> </ul>
2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>Be accredited Thai Industry Standard (TIS) and Underwriters Laboratories Inc. (UL) for electrical conduits as EMT, IMC and RSC</li> </ul>
2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>The Company sold the assets of spring manufacturing business to J.S.V. Spring Company Limited.</li> </ul>
April 18, 2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>Increased its paid-up of Baht 40 million to Baht 90.00 million for capacity expansion and working capital.</li> </ul>
2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Increase the production line of water pipe and fittings under the brand of "ArrowPP-R"</li> </ul>
December 18, 2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Increase the paid-up capital to Baht 91.95 million and swap the Company's increased shares to the JSVT shares from JSVT existing shareholders in order to restructure the group of Company and shareholders. JSVT is 99.99% owned by the Company.</li> <li>Registered and moved the headquarter office to 31 Moo 1 Parnthong, Parnthong, Chonburi. The office at Samutprakarn became the branch office of the Company.</li> </ul>
December 22, 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Increased the paid-up capital of Baht 40.00 million (400,000 shares) to Baht 131.95 million for offering to LK Syndicate Company Limited, under the control of Mr. Lertchai Vongchaiyasit's group, for the new plant construction and capacity increase.</li> </ul>

- May 20, 2011      ■ Obtained the BOI promotion for the production of white conduit, liquid-tight flexible metal conduit, water pipe and fittings.
- March 23 2012      ■ Commenced the BOI plant production lines of the white conduit and PP-R water pipe.
- July 18, 2012      ■ Increase the paid-up capital of Baht 18.05 million to Baht 150.00 million for offering to the existing shareholders
- August 1, 2012      ■ Converted to a public company limited and changed its name to Arrow Syndicate Public Company Limited. The Company also changed its par value from Baht 100 per share to Baht 1 per share and increased its registered capital from Baht 150.00 million to Baht 200.00 million for offering to general public and employees of the Company and its subsidiaries of Baht 50.00 million at the par value of Baht 1 per share and the shares will be listed in MAI.
- October 10,2012      Signed contract to buy 3.5 acres of land which adjacent to the existing plant to expand the production. And the company paying the transfer of land successfully
- May 1,2014      Increased the registered capital of the company subsidiary - J.S.V. Technical Co., Ltd to 100 million Baht .
- May 14,2014      Increased the registered capital to 203 million baht to accommodate ESOP-W1.

### Product Standard

The Company certificates that are as follows:

1. ISO Certificate - ISO9001:2008 from BVQI – NAC(Thailand)



**LISTED**



**พท.770-2533**



**พท. 2133-2545**

2. Product standard

Product	Certificate
EMT, IMC, RSC conduit	TIS 770-2533
EMT conduit	UL 797 (File No.072106)
IMC conduit	UL 1242 (File No.080206)
RSC conduit	UL 6 (File No.072406)

RSC conduit	TIS 2133 - 2545
Liquid tight Flexible Conduit	UL 360 (File No.222318)
PP-R pipe	DIN 8077 - 8078
Air Duct	SMACNA

### Sourced of Supply

The major raw materials of the Company and its subsidiary are hot-dip galvanized steel and plastic (PP-R and PVC) with the proportion of 95% and 5% of total raw material procurement in 2015, respectively.

#### 1. Galvanized Steel

Main materials to produce conduits, ventilation pipes, construction pipes are Hot-dip Galvanized steel. The company has a policy to order products from the dealers both inside and outside the country collecting materials based on purchase orders. The company considers the dealers from reliability and having been operating business with the company for a period of time. Having various sources of materials reduces risk of material lack. It is a good alternative for purchase consideration such as steel properties, prices, time of delivery.

Price tendency of galvanized steel which is the main material of the company is similar to that of prices of Cold-Rolled Coil and steel in the global market. The steel price tends to drop continually due to the decrease of oil and coal prices as well as of the obviously decreased demand in several industries in the second half of the year 2015. The steel price is likely to remain due to the oversupply of the global oil. The situation is expected to remain in the first half of the year 2016 although the oil manufacturers are trying to reduce their production.

In 2015, it is expected that the steel prices will be decreased and remained constant. Manufacturers in other countries predicted that the overall steel prices may not move up. The steel users mentioned that steel prices may not increase. The main cause of steel price decrease occurs from oil price fluctuation in the global market and the demand of steel is not high as well as unstable world economic situation.

#### 1. PP-R and PVC

Random Copolymer Polypropylene (PP-R) is the key raw material for the production of water pipe. PP-R is also imported from China since there is no domestic manufacturer. PVC is used for coating the liquid-tight flexible metal conduit (LFMC) which can be ordered in the country. The PP-R plastic procurement in 2013 and 2014 was 0.85% and 1.15%, respectively. The PVC plastic procurement in 2013 and 2014 was 5.01% and 4.95%, respectively.

### **Value of Supply**

The Company and its subsidiary order the hot-dipped galvanized steel as the major raw materials from suppliers or trading companies which are direct exporter from China. The export proportion is more than 90% of total procurement in 2013 and 2014. The Company orders from 3 major suppliers or trading companies in China which 1 of these 3 suppliers was ordered more than 30% of total procurement. Such supplier has exported the steel to Company for more than 5 years and able to deliver the required raw materials within the assigned period of time.

Moreover, the Company has been ordered PP-R and PVC to produce PP-R water pipe. The PP-r and PCV plastic procurement in 2013 and 2014 was 5.86% and 6.10 %, respectively.

### **Supply Procurement Policy**

In order to have effective purchase order ensuring that the company will receive materials with precise quality and quantity and reasonable prices, the company will submit a purchase order of steel identifying quantity and thickness to the dealers. The dealers may need to contact different factories to provide different sizes of steel for the company. After receiving a quotation, the company will conduct negotiation and price comparison by comparing the prices from the previous order, price tendency in the market, distance to steel factories and urgent need of the materials. After prices are agreed and factories are selected, the company will inform the dealer to issue purchase confirmation to deliver materials to the company. The followings are consideration for dealer selection.

1. Material quality: The Company will select the reliable dealers that potentially deliver materials complying with all purchase orders. The director will perform material quality inspection and visit the factories of the dealers. The company will randomly inspect materials on every delivery to ensure material quality.

2.Delivery time: Since a majority of the materials are imported from China which takes delivery time as agreed, the company has a policy that is related to delivery time to allow effective material management.

3.Material prices and tendency: Since steel is commodity product that the price is shifted according to the global price, each purchase order depends on quantity of materials needed and appropriate delivery time. The company closely follows up the steel price tendency and may place more orders when the steel price is obviously decreased.

4.Exchange rate: Since the company place a large number of steel orders from other countries, the company closely follows up exchange rates to reduce risk of exchange rate fluctuation. The company and the subsidiary has a policy to supply materials at the appropriate level to avoid lack of materials. When the customer places order, the company is able to use supply materials to produce and deliver products instantly. The

company maps out production plans to assist material purchase plans to serve needs of production. The materials are purchased 2 months in advance depending on needs and the customer's orders in each production period. The company selects the material dealers based on material quality, services, delivery and credit term. These enable the company to have quality materials that meet production standards and maximize cost savings.

## **Marketing and Sales**

### **Marketing Strategies**

With experienced and skilled director who is an expert in industrial manufacturers and distributors of conduits for wiring system as well as the subsidiary providing air venting pipes, air pipes and construction pipes, the company has developed and been widely recognized as one of the manufacturers and distributors of premium products with high standards. The company provides all services and a variety of products with certified ISO 9001. The company has a policy to maintain good relationships between manufacturers and the customers. Furthermore, the company has competitive strategies that maintain the existing customer base and increase market shares as follows:

1. **Maintain product standards**

The company and the subsidiary place great importance on production standards that serve individual needs of customers with reasonable prices. Therefore, the company has been entrusted by customers from both inside and outside the country. The company products are nationally and internationally certified quality standards such as TIS, Underwriters Laboratories INC. (UL), DIN etc. as well as Installation standards such as Electrical Installation Standards (Revision No.1 B.E. 2551) and National Electric Code (NEC) etc.

## 2. Branding

The company and the subsidiary have a policy to create branding including Arrow and Union to become well-known among target customers in order to expand the customer base. The objectives are to enable the customers to recognize the branding and select our products through the following methods:

1) Media advertising including radio such as broadcasting in radio programs about construction, printing media such as Thailand Yellow Pages and other printing media specifically attracts customers such as Thai Electrical and Mechanical Contractors Association (TEMCA) magazine designed for system designers, Home and Garden magazine etc. Moreover, the company creates the websites including [www.arrowpipe.com](http://www.arrowpipe.com) and [www.airduct.co.th](http://www.airduct.co.th) to give details about products which is more convenient for customers to access.

2) Exhibition in trade fairs such as Thailand Engineering Expo, Architect Expo, METALEX and other Road Shows in Bangkok and other provinces.

3) Seminars for engineering students in educational institutions to promote the products in actual practices.

4) Advertising through system design companies by organizing seminars to disseminate knowledge about the products regularly.

The above mentioned is aimed at promoting the branding. The company allocates the budget for advertisement at a maximum of 3 % of sales volume.

## 3. Maintain existing customer base

The existing customers are main sources of our income. Therefore, the company and the subsidiary place great emphasis on actively maintaining our existing customer base. We focus on maintaining good relationships between the company and the existing customers, informing the customers about cost-effectiveness of our products to create satisfaction. Our employees regularly contact the existing customers, visit them or give them a call. Additionally, the strategies applied to maintain the existing customers include maintaining product quality, on-time delivery and excellent services. The company also provides a satisfaction survey for customers.



4. Product variety

The company and the subsidiary are manufacturers and distributors of different types of pipes including galvanized steel conduits, liquidtight flexible steel conduits and liquidtight steel conduits as well as water pipe, ventilation pipes with different shapes and construction pipes to serve a wide range of customer needs. Furthermore, the company has plans to innovate new products to support customers. Our subsidiary has continued to improve and develop the products by innovating new products to serve customer needs.

5. Coverage of all ranges of customers

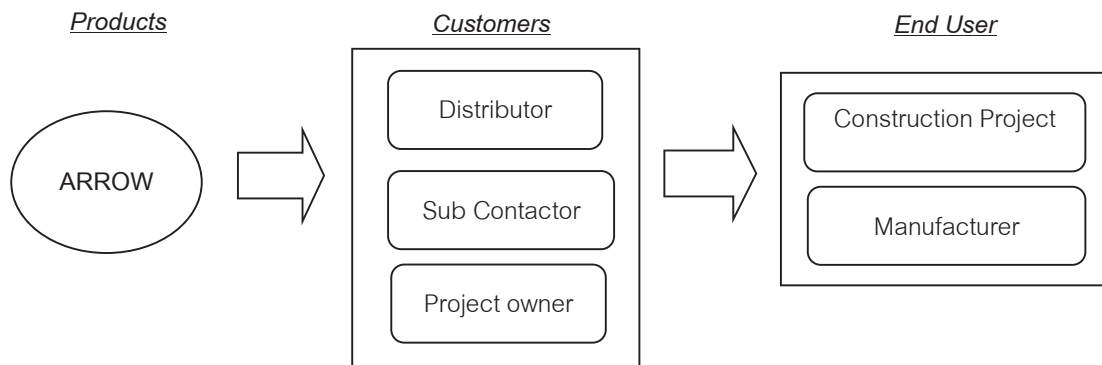
The company and the subsidiary are manufacturers and contributors of different types of pipes under the brands "ARROW" and "UNION". We are positioned differently in the market. That is, the products of ARROW brand which are more expensive and suitable for top market focusing on high quality while the products of UNION brand which are less expensive and suitable for secondary market. These enable us to cover all ranges of customers.

6. Excellent and quick services

In order to build good relationship and excellent satisfaction to the customers, the company and the subsidiary have a policy to impress the customers at the beginning to the end of sales. These include quick and accurate quotations/bills, on-time delivery, excellent product storage etc. The company organizes training on services and techniques for employees to increase their knowledge and skills enabling them to find solutions for customers appropriately. Additionally, the company provides product accessories such as air masks, insulators, masking tapes, blocks etc. to assist the customers. We also support our sales representatives to have better techniques by sending at least 1 person to attend training outside the company once a year.

### Customers

Our main customer base is construction industry and real estate businesses which require wiring system, ventilation system or water system and organizations that need to renovate their electric system and water system. They require safer installation of conduits, ventilation pipes or water pipe. Our end user which is real estate businesses is 75% and end user which is factories is 25% of all customers. The company divides the customers into 3 main end users as follows:



(1)Dealers: The ratio of the dealers is 50% of entire income derived from sales and services during 2012 – 2014. The company sells the products to the dealers and the dealers are fully in charge of contacting customers and installation. The company selects the dealers from service abilities, installation quality and locations. These dealers successfully expand product distributions, especially in other provinces. Besides, there are several companies in other countries that order our conduits to sell in their countries. These companies are trading company in Japan, Turkey etc. The international sales ratio in 2014 is 6% of entire income derived from sales and services.

Our dealers can submit the quotations but they are not allowed to submit the quotations of the company products to compete among each other. The company gives the right to the first dealer that submits the quotation

and the company will not submit any quotations to go against the dealers. The company has 60 dealers located in Bangkok and other provinces. The credit term is between 60 -90 days. The company also has plans to expand dealers if the dealers have potential to sell and make payment.

In addition, the company produces OEM (Original Equipment Manufacturer) product for some conduit distributors without labeling the company brands. The sale volume of this product is at a maximum of 10% of entire income derived from sales and services.

The dealers are not allowed to sell ventilation pipes and construction pipes since they are made-to-order for individual customer.

(2) Contractors: The ratio of the contractors is 39% of entire income derived from sales and service during 2012 – 2014 which are our target customers such as Italian-Thai Public Company, CH. Karnchang Public Company etc. They operate utility system construction such as BTS construction project, MRT construction, Suvarnabhumi Airport etc. and real estate businesses such as condominium, hotels, hospitals, factories, department stores etc. The contractors order our products based on plans designed by system designers. The system designers identify a vendor list so that the contractors can order specific products. Then the company will submit quotation to the contractors. The projects that the contractors order products from the company include projects on conduit installation and installation of water pipe, ventilation pipe and construction pipe.

In order to reduce risk related to settlement, the company selects the contractors based on their histories, reputation, experiences and income statements. These can justify their potential of settlement. In addition, the company may require deposit or Aval to reduce risk of settlement. The credit term of the company is between 60 – 90 days.

(3) Project Owners: The ratio of the project owners is 8% of entire income derived from sales and services during 2012 – 2014. This group of customers is project owners that directly request quotations from the company. Most of them are real estate developers such as Government-Housing Project, Sansiri Public Company Limited, Prueksa Real Estate Public Company Limited etc. and factory owners that need electric system, water system, ventilation system and reinforced concrete for new projects or for quality improvement. The company applies risk management by requiring payment term similar to the contractors. The group of customers for ventilation pipe and construction pipe are system contractors and project owners (including factories) which equal 80% and 20% respectively. The products are not sold by dealers since they are made-to-order for individual customers.

The following table shows the types of customers for each product.

Product	Customers		
	Distributor	Sub contact	Project Owner
Steel conduit	✓	✓	✓
PP-R pipe	✓	✓	✓
Air duct		✓	✓
Post tension duct		✓	✓

### Sales and Distributions

Since we have 3 main groups of customers, distributions can be performed by dealers and by the company directly to the contractors and the project owners. The details are as follows:

1. Dealer: Dealers are effective channels to distribute products and increase sales volume both in Bangkok and other provinces. We have sales officers to monitor the dealers. They assist individual groups of customers so that they know exact needs of customers as well as market tendency. This enhances customer services, especially in terms of product characteristics.

2. Contractors and Project owners: The Company applies direct sales strategy to offer products to the projects. The experienced project sales officer will present the project to the system designer making sure that the company will be included in vendor list and will be selected to submit quotations until the sales closes. The

marketing officer will follow up updated information about new projects in order to introduce the products to them. Besides, some contractors may directly contact the company since they see the advertisements and some of them are specifically requested by the project owners to order the products from us. In addition, our former customers introduce some contractors to select our services. We provide direct sales officers for the company and the subsidiary's projects. The ratio of the distribution by the company and the subsidiary to the distribution by the dealers and direct sales to the contractors and the project owners (2012 - 2014) is 50% and

50% of entire income derived from sales and services respectively. In 2015, the ratio of the distribution by the dealers to the direct sales to the contractors and the project owners is 63% and 37% of entire income derived from sales and services respectively.

## CAPACITY

Product	Unit	2012	2013	2014	2015
1.Electrical Conduit					
1.1 EMT/IMC/RSC conduit					
<b>NON BOI</b>					
capacity	Ton/Year	11,275	12,051	11,480	16,850
Utilization rate	(%)	51.15%	32.09%	38.96%	69.09%
<b>BOI</b>					
capacity	Ton/Year		4,180	4,200	1,950
Utilization rate	(%)	56.02%	72.48%	94.64%	92.44%
1.2 FMC – Flexible conduit					
capacity	Ton/Year	910	990	1,000	1,000
Utilization rate	(%)	89.56%	95.15%	94.00%	74.80%
1.3 LFMC conduit					
capacity	Ton/Year	700	800	800	800
Utilization rate	(%)	92.14%	87.50%	73.75%	86.75%
2. PP-R pipe					
capacity	Ton/Year	250	260	260	260
Utilization rate	(%)	14.40%	19.62%	24.62%	17.31%
3. Air duct					
capacity	Ton/Year	1,580	1,600	1,600	1,600
Utilization rate	(%)	54.62%	56.25%	66.25%	61.00%
4. Post-tension duct					
capacity	Ton/Year	3,070	4,100	4,700	6,000
Utilization rate	(%)	88.83%	96.83%	95.53%	77.32%

## Internal Control

The Company established an internal control system to convince investors that the company is operating effectively and reliability. At present, the Company has engaged Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd annually to review the Company's financial reporting process, internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable, accurate and adequate. Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd is operated by Ms. Nantinee Worawanich, a Certified Public Accountant who has the expertise and experience to review the correctness and completeness of the Financial Statements of the Company including eliminate the risk and unusual items.

In addition, the Company has assigned Ms. Kornkamol Klaothain to be audit committee's secretary, coordinate with Pro Genius Audit and Consulting Co., Ltd and present the results of the audit committee at least every 3 months

### The Board meeting

The Board schedules the meeting at least every three months. The meeting can be called between such intervals if there is any major unplanned event that needs the Board's consideration. Agendas will be sent to the board to consider at least 7 days prior to the meeting except the emergency case to protect the rights and interests of the Company which the Committee may request additional information from the secretary of the company.

The Chairman and the Managing Director will consider the agendas, each director can suggest topics for the agenda of the meeting. Executives may attended the meeting for more further information.

The Company organized Board of Directors meeting 4 times in 2014 and 3 times in 2015. And Audit Committee meeting 3 times in 2014 and 3 times in 2015. Attendance of each director are as follows.

Name	Board meeting		Audit committee meeting	
	2014	2015	2014	2015
1. Ph.D Suradej Chuntranuluck	4/4	4/4	4/4	4/4
2. Mr. Numpon Ngurnnumchoke	4/4	3/4	4/4	3/4
3. Mr. Chana Singrungruang	4/4	4/4	4/4	4/4
4. Mr. Lertchai Vongchaiyasit	4/4	4/4	-	-
5. Mr. Panupong Wijitthongruang	3/4	4/4	-	-
6. Mr. Chalotorn Putrakul	4/4	4/4	-	-
7. Mr. Siridej Poolruang	4/4	4/4	-	-
9. Ms. Prakrong Namnanthasith	4/4	4/4	-	-
10. Mr. Tanin Tanprawat	4/4	4/4	-	-

**Directors' remuneration**

The Company set the directors' remuneration at the appropriate rate which is comparable to that of the leading companies in the same sector and according to the annual performance of the Company.

The remuneration of the directors and management consider by the responsibilities, duties and company policy. The remunerations are included monthly fee, bonus and other long term income depend according to the performance of the Company and each director.

**Development of directors and executives of the company .**

The Company has a policy to steadily develop its human resource to upgrade the knowledge and capabilities of its directors and enable them to keep up with the highly competitive business world by regularly sending its employees to receive trainings both inside and outside the Company.

If the company has its new director, company secretary should serve him/her by providing and advice company information and direction.

**Governance of the use of inside information.**

The Company has policies and procedures to control and manage internal information of the Company which shall not be disclosed to the public to use for personal gain as follows.

1. Educating directors and executives about the duty to report their securities holding and the holding of their spouse and minor children to SEC pursuant to Section 59 and penalty provisions under section 275 of the Securities and Exchange Act B.E.2535
2. Ensuring the directors and executive officers of the Company report the holding of securities and report the changes in the Company's securities holdings to SEC pursuant to Section 59 and penalty provisions under section 275 of the Securities and Exchange Act B.E.2535
3. To send a circulating letter to inform executives that the executives who acknowledged essential internal information that effects to the change of securities price should avoid or cease trading of the company for 1 month and shall not disclose essential information to other parties before any financial statement or internal information is disclosed to the public together with setting penalties measure and informing penalties starting with a verbal warning, written warning, temporary suspension and work termination respectively.

### Employee

The Company headcounts at 31 December 2015 are as follows:

No.	Section	Headcounts		
		Permanent Employee	Daily Employee	Total
1.	Operating Section	45	93	138
2.	Sales and Marketing Section	15	1	16
3.	Account and Finance Section	12	0	12
4.	Supporting Section	23	1	24
5.	Administrative Section*	29	15	44
	<b>Total</b>	<b>124</b>	<b>110</b>	<b>234</b>

Note \* Administrative section is belong to Managing Director

\*\* At 31 December 2015, the Company subsidiary has 36 permanent employees and 69 daily employees

### Employee remunerate

#### Monetary

In the year 2014 and 2015 , the Company has provided monetary compensation to employees. ( excluding management ) in the form of salaries, bonuses, overtime pay and other allowances , compensation fund as follows:

	2014	2015
Headcount	231	234
Remunerate Amount	54,884,708	65,101,332.28



**Other remunerate**

The General Meeting of Shareholders for the year 2014 held on April 24, 2014 approved the issuance of warrants (ESOP) to the employees of the Company and its subsidiaries 3,000,000 units at the rate of 1: 1 at Baht 5.60 per share, period 3 years from the issuance date of the ESOP-Warrants. ESOP-Warrants holders are able to exercise their right not more than 30% for the first and second year and 40% in the third year.

**Training and staff development policy**

Recognizing human resources as its main driving force, the Company policy to develop and train its employees in marketing, production, service, administration and safety training programs both inside and outside the Company. Moreover, in case of importing new machines, the Company will send the person in charge to learn with the supplier to understand the overall system and professional working experience.

## The Audit Committee Report

### Auditor's Report

#### To the Shareholders and the Board of Directors of Arrow Syndicate Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of Arrow Syndicate Public Company Limited and its subsidiaries, and of Arrow Syndicate Public Company Limited, respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2015, the consolidated and separate statements of profit or loss and other comprehensive income, of changes in shareholders' equity and of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

#### Management's Responsibility for the consolidated and separate financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

**Opinion**

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position as at December 31, 2015 and the consolidated and separate financial performance and cash flows for the year then ended of Arrow Syndicate Public Company Limited and its subsidiary, and of Arrow Syndicate Public Company Limited, respectively, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

**Other Matter**

The consolidated and separate financial statements of Arrow Syndicate Public Company Limited and its subsidiary and of Arrow Syndicate Public Company Limited, respectively, for the year ended December 31, 2014, were audited by another auditor of the same firm who expressed an unmodified opinion on those statements on February 25, 2015.



Kultida Pasurakul

Certified Public Accountant

Registration Number 5946

ANS Audit Company Limited

Bangkok, February 18, 2016

## ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2015

	Notes	Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
<b>Assets</b>					
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	147,982,992.09	11,980,103.76	83,069,150.67	3,099,534.29
Trade and other receivables - net	4, 6	267,749,909.19	236,753,698.77	212,811,480.98	199,179,916.28
Unbilled work in progress	7	1,859,698.20	-	-	-
Inventories - net	8	280,195,970.95	223,960,092.80	210,184,326.25	177,448,989.10
Total current assets		697,788,570.43	472,693,895.33	506,064,957.90	379,728,439.67
Non-current assets					
Investment in subsidiaries - at cost	9	-	-	76,999,800.00	51,999,800.00
Restricted deposits at financial institutions	10, 14	17,140,248.54	32,209,156.29	11,140,248.54	12,679,467.06
Investment property - net	11, 14, 18	-	-	14,310,859.39	14,856,603.74
Property, plant and equipment - net	12, 14, 17, 18	289,737,979.37	266,098,427.59	162,043,967.92	165,652,510.20
Intangible asset - net	13	3,578,274.77	3,816,548.82	1,055,952.30	1,152,781.45
Deferred tax assets	26	4,014,966.24	2,138,070.82	3,132,466.31	1,790,946.58
Other non-current assets		320,564.87	224,192.47	182,300.00	134,300.00
Total non-current assets		314,792,033.79	304,486,395.99	268,865,594.46	248,266,409.03
<b>Total assets</b>		<b>1,012,580,604.22</b>	<b>777,180,291.32</b>	<b>774,930,552.36</b>	<b>627,994,848.70</b>

**ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**
**AS AT DECEMBER 31, 2015**

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		2015	2014	2015	2014
<b>Liabilities and Shareholder's Equity</b>					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	14	764,542.49	13,784,652.49	-	13,784,652.49
Other short-term loan	15	5,000,000.00	-	-	-
Trade and other payables	4, 16	57,250,301.65	36,810,652.18	34,301,223.18	26,983,772.75
Income tax payable		25,496,511.19	12,715,877.08	12,232,428.48	3,096,876.31
Current portion of liabilities under financial leases agreements	17	1,244,358.12	1,685,381.76	977,067.66	810,236.51
Current portion of long-term loans from financial institutions	18	-	3,564,474.59	-	2,760,000.00
Total current liabilities		89,755,713.45	68,561,038.10	47,510,719.32	47,435,538.06
Non-current liabilities					
Liabilities under financial leases agreements - net	17	4,829,452.59	2,326,376.53	3,910,683.20	1,449,973.80
Long-term loan from financial institutions - net	18	-	5,704,746.21	-	5,704,746.21
Employee benefits obligations	19	7,231,801.11	6,043,824.92	6,177,040.00	5,251,384.96
Total non-current liabilities		12,061,253.70	14,074,947.66	10,087,723.20	12,406,104.97
Total liabilities		101,816,967.15	82,635,985.76	57,598,442.52	59,841,643.03

## ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2015

	Notes	Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
<b>Liabilities and Shareholder's Equity</b>					
Shareholders' equity					
Share capital	20				
Authorized share capital					
Common shares 253.75 million shares, Baht 1 par value					
(Year 2014: common shares 203 million shares, Baht 1 par value)		253,748,734.00	203,000,000.00	253,748,734.00	203,000,000.00
Issued and fully paid-up					
Common shares 251.07 million shares, Baht 1 par value					
(Year 2014: common shares 200 million shares, Baht 1 par value)		251,065,004.00	200,000,000.00	251,065,004.00	200,000,000.00
Premium on common shares - net		221,408,898.47	215,556,845.37	221,408,898.47	215,556,845.37
Reserve for share-based payments - net	23	3,328,512.39	2,202,112.00	3,328,512.39	2,202,112.00
Discount from purchasing investments in subsidiary - net		7,442,633.20	7,442,633.20	-	-
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	21	25,400,000.00	19,024,700.00	25,400,000.00	19,024,700.00
Unappropriated		398,936,444.40	250,309,637.00	216,129,694.98	131,369,548.30
Total equity attributable to owners of parent		907,581,492.46	694,535,927.57	717,332,109.84	568,153,205.67
Non-controlling interests		3,182,144.61	8,377.99	-	-
Total shareholders' equity		910,763,637.07	694,544,305.56	717,332,109.84	568,153,205.67
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>1,012,580,604.22</b>	<b>777,180,291.32</b>	<b>774,930,552.36</b>	<b>627,994,848.70</b>

ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES  
 STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
 FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Notes		2015	2014	2015	2014
34					
<b>Revenues</b>					
Sales	4	1,156,291,911.70	995,661,776.92	825,414,940.48	700,977,298.06
Services income	4	53,492,881.93	8,730,260.39	3,304,202.00	4,912,497.00
Total revenues		1,209,784,793.63	1,004,392,037.31	828,719,142.48	705,889,795.06
Cost of sales and services	4	(802,126,992.27)	(734,863,000.90)	(576,661,473.11)	(556,043,024.61)
<b>Gross profit</b>		407,657,801.36	269,529,036.41	252,057,669.37	149,846,770.45
Dividend income	4	-	-	24,959,904.00	19,998,000.00
Rental income	4	-	-	3,700,000.00	3,600,000.00
Other incomes	4	14,850,936.50	9,911,059.94	10,142,115.09	8,546,294.81
Selling and service expenses		(68,273,656.57)	(57,681,144.64)	(42,872,867.28)	(35,665,420.49)
Administrative expenses		(64,654,134.10)	(48,157,894.57)	(45,565,803.06)	(38,794,311.49)
Finance costs - interest expense		(1,843,245.81)	(3,050,162.38)	(1,062,080.33)	(1,991,394.66)
Profit before income tax expenses		287,737,701.38	170,550,894.76	201,358,937.79	105,539,938.62
Income tax expenses	27	(42,502,192.29)	(22,139,164.13)	(19,563,935.16)	(4,515,347.98)
<b>Profit for the years</b>		245,235,509.09	148,411,730.63	181,795,002.63	101,024,590.64
Other comprehensive income		-	-	-	-
<b>Total comprehensive income for the years</b>		245,235,509.09	148,411,730.63	181,795,002.63	101,024,590.64
Attributable to profit /Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the parent		245,661,663.35	148,409,597.49	181,795,002.63	101,024,590.64
Non-controlling interests		(426,154.26)	2,133.14	-	-
		245,235,509.09	148,411,730.63	181,795,002.63	101,024,590.64
<b>Earnings per share</b>					
24					
Basic earnings per share		1.03	0.66	0.76	0.45
Diluted earnings per share		1.02	0.66	0.75	0.45

## ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015

Unit: Baht									
Consolidated financial statements									
Shareholders' Equity of the Company									
	Notes	Share capital	Premium on common shares	Reserve for share-based payment	Discount from purchasing investments	Retained earnings		Shareholders' Equity of the Company	Total
						Appropriated to legal reserve	Unappropriated		
Balance as at January 1, 2014		200,000,000.00	215,556,845.37	-	7,442,633.20	13,524,700.00	187,400,039.51	623,924,218.08	623,932,462.93
Changes in shareholders' equity for the year :									
Reserve for share-based payment	23	-	-	2,202,112.00	-	-	-	2,202,112.00	-
Dividend payment	22	-	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)	(2,000.00)
Legal reserve	21	-	-	-	-	5,500,000.00	(5,500,000.00)	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	148,409,597.49	148,409,597.49	2,133.14
Balance as at December 31, 2014		200,000,000.00	215,556,845.37	2,202,112.00	7,442,633.20	19,024,700.00	250,309,637.00	694,535,927.57	694,544,305.56
Non-controlling interests of investment increase									
Changes in shareholders' equity for the year :		-	-	-	-	-	-	-	3,600,016.88
Changes in shareholders' equity for the year :									
Capital increase from paid-up shares	20	25,000,000.00	-	-	-	-	-	25,000,000.00	-
Capital increase from stock dividend	20	24,999,848.00	-	-	-	-	(24,999,848.00)	-	-
Capital increase from the exercise of warrants	20	1,065,156.00	5,852,053.10	(2,145,308.46)	-	-	-	4,771,900.64	-
Reserve for share-based payment	23	-	-	3,271,708.85	-	-	-	3,271,708.85	-
Dividend payment	22	-	-	-	-	-	(65,659,707.95)	(65,659,707.95)	(96.00)
Legal reserve	21	-	-	-	-	6,375,300.00	(6,375,300.00)	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	245,661,663.35	245,661,663.35	(426,154.26)
Balance as at December 31, 2015		251,065,004.00	221,408,898.47	3,328,512.39	7,442,633.20	25,400,000.00	398,936,444.40	907,581,492.46	3,182,144.61

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES  
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015

Unit: Baht						
Notes	Separate financial statements					
	Share capital	Premium on common shares	Reserve for share-based payment	Retained earnings		Total
				Appropriated to legal reserve	Unappropriated	
Balance as at January 1, 2014	200,000,000.00	215,556,845.37	-	13,524,700.00	115,844,957.66	544,926,503.03
Changes in shareholders' equity for the year :						
Reserve for share-based payment	-	-	2,202,112.00	-	-	2,202,112.00
Dividend payment	-	-	-	-	(80,000,000.00)	(80,000,000.00)
Legal reserve	-	-	-	5,500,000.00	(5,500,000.00)	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	101,024,590.64	101,024,590.64
Balance as at December 31, 2014	200,000,000.00	215,556,845.37	2,202,112.00	19,024,700.00	131,369,548.30	568,153,205.67
Changes in shareholders' equity for the year :						
Capital increase from paid-up shares	25,000,000.00	-	-	-	-	25,000,000.00
Capital increase from stock dividend	24,999,848.00	-	-	-	(24,999,848.00)	-
Capital increase from the exercise of warrants	1,065,156.00	5,852,053.10	(2,145,308.46)	-	-	4,771,900.64
Reserve for share-based payment	-	-	3,271,708.85	-	-	3,271,708.85
Dividend payment	-	-	-	-	(65,659,707.95)	(65,659,707.95)
Legal reserve	-	-	-	6,375,300.00	(6,375,300.00)	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	181,795,002.63	181,795,002.63
Balance as at December 31, 2015	251,065,004.00	221,408,898.47	3,328,512.39	25,400,000.00	216,129,694.98	717,332,109.84

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

## STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Cash flows from operating activities:</b>				
Profit before income tax expense	287,737,701.38	170,550,894.76	201,358,937.79	105,539,938.62
Adjustments to reconcile profit before income tax expense to cash provided by (used in) operating activities:				
Depreciation and amortization	24,260,986.23	22,005,486.97	17,425,797.16	17,867,531.97
Doubtful accounts	4,876,259.32	1,436,930.03	2,387,717.86	1,436,930.03
Reserve for share-based payments	3,271,708.85	2,202,112.00	3,271,708.85	2,202,112.00
(Gain) loss from sales and write-off of assets	(574,341.83)	(48,792.92)	(624,619.42)	7,843.33
Employee benefit obligations	1,187,976.19	1,028,515.92	925,655.04	855,156.96
Finance costs	1,843,245.81	3,970,710.33	1,062,080.33	1,991,394.66
Gain from operating activities before changes in operating assets and liabilities	322,603,535.95	201,145,857.09	225,807,277.61	129,900,907.57
Change in operating assets - (increase) decrease				
Trade and other receivables	(25,374,270.90)	(26,451,189.94)	(17,125,437.87)	(30,544,166.40)
Unbilled work in progress	1,463,108.69	-	-	-
Inventories	(55,769,489.57)	(368,152.96)	(32,735,337.15)	(565,597.42)
Other non-current assets	(96,372.40)	(9,000.00)	(48,000.00)	(9,000.00)
Change in operating liabilities - increase (decrease)				
Trade and other payables	5,419,492.65	(6,843,116.72)	7,317,450.43	(8,735,343.70)
Cash provided by operating activities	248,246,004.42	167,474,397.47	183,215,953.02	90,046,800.05
Recovery withholding tax	1,106,155.31	-	1,106,155.31	-
Paid income tax	(31,598,453.60)	(22,919,225.87)	(11,769,902.72)	(6,690,194.40)
Net cash provided by operating activities	217,753,706.13	144,555,171.60	172,552,205.61	83,356,605.65
<b>Cash flows from investing activities:</b>				
(Increase) decrease in restricted deposits at financial institutions	15,068,907.75	(651,200.69)	1,539,218.52	(233,463.44)
Increase in current investment	-	-	-	(50,000,000.00)
Purchase of fixed assets and intangible assets	(44,992,108.05)	(39,323,311.53)	(10,907,835.00)	(6,534,186.41)
Cash from investment in subsidiary	1,026,635.93	-	-	-
Increase in investment in subsidiary	-	-	(25,000,000.00)	-
Received from short-term loans to subsidiary	-	-	-	40,000,000.00
Proceeds from sales of fixed assets	2,940,174.07	400,000.00	2,872,773.04	-
Net cash used in investing activities	(25,956,390.30)	(39,574,512.22)	(31,495,843.44)	(16,767,649.85)

**ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES**
**STATEMENTS OF CASH FLOWS**
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015**

Unit: Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Cash flows from financing activities:</b>				
Interest paid	(1,843,245.81)	(3,970,710.33)	(1,062,080.33)	(1,991,394.66)
Increase (Decrease) in bank overdrafts and				
short-term loans from financial institutions	(13,020,110.00)	(14,990,845.90)	(13,784,652.49)	13,784,652.49
Received from short-term loans to other person	5,000,000.00	-	-	-
Repayment of long-term loan from financial institution	(9,269,220.80)	(4,425,003.61)	(8,464,746.21)	(2,204,993.67)
Decrease in liabilities under financial leases agreements	(2,452,947.58)	(2,343,201.97)	(1,887,459.45)	(1,322,598.29)
Cash receipt from capital increase	32,271,900.64	-	29,771,900.64	-
Received from short-term loans from related party	7,801,000.00	-	-	-
Repayment for short-term loans from related party	(8,622,000.00)	-	-	-
Dividends paid	(65,659,803.95)	(80,002,000.00)	(65,659,707.95)	(80,000,000.00)
Net cash used in financing activities	(55,794,427.50)	(105,731,761.81)	(61,086,745.79)	(71,734,334.13)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	136,002,888.33	(751,102.43)	79,969,616.38	(5,145,378.33)
Cash and cash equivalents at the beginning of the years	11,980,103.76	12,731,206.19	3,099,534.29	8,244,912.62
Cash and cash equivalents at the end of the years	147,982,992.09	11,980,103.76	83,069,150.67	3,099,534.29
<b>Supplemental disclosures of cash flows information</b>				
Increase of assets under financial leases agreements	4,898,463.44	-	4,264,500.11	-
Stock dividend	24,999,848.00	-	24,999,848.00	-

On June 12, 2015, the Company issued share capital of 25 million shares with par value of Baht 1 per share for stock dividend.

**ARROW SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES****NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS****FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2015****1. GENERAL INFORMATION**

Arrow Syndicate Public Company Limited ("the Company"), registered as a public company limited with the Ministry of Commerce on August 1, 2012.

The principal activities of the Company are manufacturing and selling various conduits in construction, and building, electrical conduits and PPR piping for water treatment systems.

The Company's Head Office is located at 31 Moo 1, Tambon Panthong, Amphoe Panthong, Chonburi. The Company has its first branch located at 3088 Moo 10, Tambon Samrong Nuea, Amphoe Mueang Samut Prakan, Samut Prakan, and a second branch located at 48 Moo 1, Tambon Panthong, Amphoe Panthong, Chonburi.

On December 25, 2012, the Company became a listed company in the MAI (Market for Alternative Investment).

**2. BASIS FOR PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS AND CONSOLIDATION FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION**

2.1 The accompanying financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRS") including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP") and applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The accompanying financial statements have been prepared in the Thai language and expressed in Thai Baht. Such financial statements have been prepared for domestic reporting purposes. For the convenience of the readers not conversant with the Thai language, an English version of the financial statements has been provided by translating from the Thai version of the financial statements.

The preparation of the financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards ("TFRS") requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Subsequent actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, and in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

## 2.2 Basis for preparation of the consolidated financial statements

- a) The consolidated financial statements included the financial statements of the Company and subsidiaries ("Group Company") by shareholding in subsidiaries comprised of:

	Country of		Percentage of holding	
	incorporation	Type of business	2015	2014
<u>Subsidiary</u>				
J.S.V.Technical Company Limited	Thailand	Manufacturing and producing air cooling conduit	100.00	100.00
<u>Subsidiary shareholding by J.S.V.Technical Company Limited</u>				
MeKa-s Company Limited	Thailand	Contractors for electrical system	65.00	-

On January 22, 2015, the subsidiary acquired 650,000 ordinary shares in MeKa-s Company Limited at Baht 10 per share (Par value of Baht 10 per share) totaling Baht 6.5 million, which is close to the carrying value and the fair value at the time of investment.

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated as from the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

**New financial reporting standards**

Below is a summary of financial reporting standards that became effective in the current accounting year and those that will become effective in the future.

**(a) Financial reporting standards that became effective in the current year**

The Company and its subsidiaries have adopted the revised (revised 2014) and new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the financial statements of the Company and its subsidiaries. However, some of these standards involve changes to key principles, which are summarized below:

**TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits**

This revised standard requires that the entity recognize actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the existing standard allows the entity to recognize such gains and losses immediately in profit or loss, or in other comprehensive income, or to recognize them gradually in profit or loss.

The Company and its subsidiary have changed the recognition of actuarial gains and losses in the current period from an immediate recognition in profit or loss to an immediate recognition in other comprehensive income. However, the changes have no impact on the statement of financial position as at 31 December 2014, and the statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2014, presented as comparative information.

**TFRS 10 Consolidated Financial Statements**

TFRS 10 prescribes requirements for the preparation of consolidated financial statements and replaces the part dealing with consolidated financial statements as included in TAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements. This standard changes the principles used in considering whether control exists. Under this standard, an investor is deemed to have control over an investee if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns, even if it holds less than half of the shares or voting rights. This important change requires the management to exercise a lot of judgement when reviewing whether the Company and its subsidiaries have control over the investees and determine which entities have to be included for preparation of the consolidated financial statements.

The management of the Company and its subsidiaries believes that the standards will not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

**TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities**

This standard stipulates disclosures relating to an entity's interests in subsidiaries, joint arrangements and associates, including structured entities. This standard therefore has no financial impact to the financial statements of the Company and its subsidiaries.

#### **TFRS 13 Fair Value Measurement**

This standard provides guidance on how to measure fair value and stipulates disclosures related to fair value measurements. Entities are to apply the guidance under this standard if they are required by other accounting standards to measure their assets or liabilities at fair value. The effect of the change from the adoption of this standard is to be recognized prospectively.

Based on the preliminary analysis, the management of the Company and its subsidiaries believes that this standard will not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

#### **(b) Financial reporting standard that will become effective in the future**

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards. The management of the Company and its subsidiaries believe that the revised and new financial reporting standards and accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

### **3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

#### **3.1 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, cheques in transit and deposits at bank and fixed deposit with maturity period not over than 3 months except for cash at banks held as collateral.

#### **3.2 Trade and other receivables**

Trade and other receivables are stated at cost net of allowance for doubtful accounts. Allowance for doubtful accounts is an estimate of those amounts which may prove to be uncollectible based on a review of the current status of existing accounts receivables.

#### **3.3 Unbilled works in progress**

Unbilled works in progress are stated at the net realizable value which is recognized in accordance with the percentage of completion method by using the proportion of actual cost incurred as compared to the total estimated cost of the contract.

#### **3.4 Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value.

Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.

Cost is calculated using the weighted – average method and comprises all costs of purchases, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Cost of finished goods and work in process comprises raw materials, direct labor cost, other direct expenses and direct overhead expenses.

### 3.5 Investments in the subsidiary company

Investments in the subsidiary, stated in the separate financial statements, were recorded by the cost method less allowance for impairment (if any).

### 3.6 Investment property

Investment property is stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets of 33 years.

The Company's investment property is used in operation of the Group and is not presented as investment property in consolidated financial statement. However, this property is presented as investment property in the separate financial statement.

### 3.7 Property, plant and equipment

#### Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

#### Leased assets

Leases in terms of which the Company and subsidiary bear significant risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Equipment acquired under finance leases is capitalized at the lower of its fair value or the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of comprehensive income.

#### Subsequent expenditures

Subsequent expenditures relating to an item of property, plant and equipment are added to the carrying amount of the asset when it is probable that the future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company and the subsidiary. All other subsequent expenditures are recognized as an expense in the period in which it is incurred.

#### Depreciation

No depreciation is provided for land, improvements on land or assets under construction.

Depreciation of building and equipment is calculated by the straight-line method over the estimated useful lives based on their costs less residual value.



	Number of years
Building	20 - 33
Matchines	5 - 10
Tools and equipments	5 - 10
Office equipments	5 - 10
Fixtures	5 - 10
Vehicles	5

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

### 3.8 Intangible assets

Intangible assets are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

The Group amortized intangible assets on a straight-line method over the estimated useful life are as follows:

	Period
Computer software	5 years
Golf member club	Term of agreement

### 3.9 Trade and other payables

Trade and other payables are stated at cost.

### 3.10 Provisions

A provision is recognized in the statements of financial position when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation, if the effect is material.

### 3.11 Revenues

Sales are recognized upon the delivery of products and the transfer of significant risk and ownership to the customers.

Service revenue is recognized when service is rendered.

The subsidiaries recognize revenue from contract work according to the percentage of completion method. The percentage of completion is assessed as the ratio of contract costs incurred to the total expected contract costs.

### 3.12 Expenses

#### Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statements of comprehensive income on a straight line basis over the terms of the lease. Lease incentives received are recognized in the statements

of comprehensive income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statements of income in the accounting period in which they are incurred.

#### Finance lease payments

Minimum lease payments are apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liabilities. The finance charge is amortised using the effective interest rate method over the period to maturity.

#### Other income and expenses

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of comprehensive income in the period in which they are incurred. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest rate method.

Interest income is recognized in the statement of comprehensive income on an accrued basis.

### 3.13 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are converted according to the foreign exchange rates ruling on the date of the transaction.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the statements of financial position date are converted to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling on that date. Foreign exchange differences arising from conversion are recognized in the statements of comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities in foreign currency that are measured in terms of historical cost are converted using the foreign exchange rates ruling on the date of the transaction. Non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies that are stated at fair value are converted to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling on the date that fair value was determined.

### 3.14 Related parties

Related parties are defined as persons or companies that control other persons or companies or have significant influence over other persons or companies in making financial and/or operational decisions. This includes the companies that have common shareholders or executive management.

### 3.15 Income tax expenses

Income tax expense for the year comprises current tax and deferred tax.

Current tax and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to items recognised directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change their judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at the end of reporting period date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

### 3.16 Employee benefits

#### *Short-term benefits*

The Group recognizes salaries, wages, bonus and social security contribution as expenses on an accrual basis.

#### *Post-employment benefits – defined benefit plan*

The employee benefits obligations in relation to the severance payment under the labor law and other defined benefits are recognized as a charge to results of operations over the employee's service period. It is calculated by the estimation of the amount of future benefit to be earned by the employee in return for the service provided to the Group through the service period up to the retirement age and the amount is discounted to determine the present value. The reference discount rate is the yield rate of government bonds. The calculation is based on the actuarial technique using the Projected Unit Credit Method.

When the actuarial assumptions are changed, the Group recognizes actuarial gains or losses in or other comprehensive income in the period in which they arise.

### 3.17 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing profit for the year by the weighted average number of common shares outstanding during the year.

### 3.18 Significant accounting judgements and estimates

#### *Allowance for doubtful accounts*

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

#### *Allowance for diminution in inventory value*

In determining an allowance for diminution in inventory value, the management needs to make judgement in estimating loss from slow moving and deteriorated inventories including the effect from declining in net realisable value of inventories.

#### *Impairment of investments*

Management assesses the impairment of investments in subsidiaries company by considering the operating result and the future business plan of the subsidiaries. Such consideration is based on management's judgement.

#### *Allowances for impairment of assets*

The Company and subsidiaries consider asset as impaired when there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists when there has been a significant decline in the fair value, the Company and subsidiaries make an estimate of the asset recoverable amount. The determination of recoverable amount is requires judgment. An impairment loss is recognized as an expense in the statement of comprehensive income.

#### *Property, plant and equipment*

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimated useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

#### *Leases*

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement

#### *Post-employment benefits under defined benefit plans*

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

#### *Provisions*

Provisions are recognized when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### *Deferred tax assets*

The Company and subsidiaries recognized deferred tax assets for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

## **4. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

Related parties are those parties linked to the Company as shareholders or by common shareholders or directors. Significant transactions and significant outstanding balances with related parties in the financial statements are conducted at contractually agreed prices.

### **4.1 Related parties comprise:**

#### Nature of relationships

##### **Subsidiaries**

J.S.V.Technical Company Limited	Subsidiary, 100% shareholding, and common directorships.
MeKa-s Company Limited	65% Shareholding by J.S.V.Technical Company Limited and some common shareholders.

##### **Related company**

J.S.V.Spring Company Limited	Common shareholders and directorships.
------------------------------	--

- 4.2 Significant transactions between the Company and related parties reflected in the consolidated financial statements and separate financial statements for the years ended December 31, 2015 and 2014 were as follows:

		Unit: Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Pricing Policy		2015	2014	2015	2014
<u>Transaction with subsidiaries</u>					
J.S.V.Technical Company Limited					
Revenue from sales	Cost plus margin	-	-	22,509,885.50	44,846,154.96
Services income	Mutually agreed	-	-	3,304,202.00	4,912,497.00
Divident income	As declared			24,959,904.00	19,998,000.00
Purchases of raw materials and finished goods	Cost plus margin	-	-	16,645,666.87	12,478,880.51
Cost of services	Market price	-	-	5,002,371.00	-
Rental income	Mutually agreed	-	-	3,700,000.00	3,600,000.00
Electricity expenses	At cost	-	-	4,427,503.58	4,175,612.75
Other income	At cost	-	-	38,146.51	-
Interest income	At 7% per annum	-	-	-	920,547.95
MeKa-s Company Limited					
Revenue from sales	Mutually agreed	-	-	255,955.86	-
Cost of services	Mutually agreed	-	-	416,955.00	-
<u>Transaction with related party</u>					
J.S.V.Spring Company Limited					
Other income	Mutually agreed	79,686.40	16,630.00	79,686.40	16,630.00
Administrative expenses	Mutually agreed	20,080.00	-	2,580.00	-
<u>Transaction with related person</u>					
Director					
Rental for land and building	Contracted price	960,000.00	960,000.00	960,000.00	960,000.00
Managements' remuneration		7,851,000.00	5,944,500.00	6,686,000.00	5,944,500.00

4.3 Significant outstanding balances of assets and liabilities with related parties as at December 31, 2015 and 2014 were as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
J.S.V.Technical Company Limited				
Trade receivables	-	-	695,986.13	10,302,905.02
Accrued income	-	-	1,100,706.25	1,535,424.77
Trade payables	-	-	2,235,140.43	4,432,663.26
MeKa-s Company Limited				
Trade receivables	-	-	154,002.68	-
J.S.V.Spung Company Limited				
Trade receivables	43,910.56	-	43,910.56	-
Director				
Other payables	80,000.00	-	80,000.00	-

## 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash and cash equivalents as at December 31, 2015 and 2014, consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cash on hand	230,000.00	230,480.00	150,000.00	150,480.00
Cash at banks -saving accounts	57,743,289.73	8,380,633.92	889,467.70	1,448,451.07
Cash at banks -current accounts	90,009,702.36	3,368,989.84	82,029,682.97	1,500,603.22
Total cash and cash equivalents	147,982,992.09	11,980,103.76	83,069,150.67	3,099,534.29

## 6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES - NET

Trade and other receivables as at December 31, 2015 and 2014, consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Trade receivables:-				
Trade receivable - related company	43,910.56	-	893,899.37	10,302,905.02
Trade receivable - others	245,727,784.94	217,427,165.41	197,360,237.51	168,410,505.32
Post date cheques	21,869,746.55	17,292,979.14	17,132,046.29	17,292,979.14
Total trade receivables	267,641,442.05	234,720,144.55	215,386,183.17	196,006,389.48
<u>Less Allowance for doubtful accounts</u>				
Beginning balance	(2,831,727.70)	(1,212,141.50)	(2,034,562.46)	(597,632.43)
Increase	(4,941,969.57)	(1,619,586.20)	(2,453,428.11)	(1,436,930.03)
Ending balance	(7,773,697.27)	(2,831,727.70)	(4,487,990.57)	(2,034,562.46)
Total trade receivables - net	259,867,744.78	231,888,416.85	210,898,192.60	193,971,827.02
Other receivables:-				
Prepaid expenses	1,412,348.05	2,094,569.62	382,466.66	1,038,391.61
Valued added tax refundable	164,042.61	1,246,839.13	164,042.61	1,246,839.13
Accrued rental income - subsidiary	-	-	1,100,706.25	1,535,424.77
Withholding tax refundable	1,831,822.01	1,108,632.17	-	1,108,632.17
Other receivables - retention	3,818,521.41	-	-	-
Other receivables	655,430.33	415,241.00	266,072.86	278,801.58
Total other receivables	7,882,164.41	4,865,281.92	1,913,288.38	5,208,089.26
Total trade and other receivables - net	267,749,909.19	236,753,698.77	212,811,480.98	199,179,916.28



As at December 31, 2015 and 2014, aging analysis for trade accounts receivable was as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Current	130,448,099.25	118,024,408.29	103,664,477.19	99,273,256.47
Over due :				
Under or equal to 3 months	119,765,860.34	110,774,189.97	103,275,962.45	93,881,103.59
Over 3 months to 6 months	8,519,907.56	1,606,672.39	3,776,436.29	549,954.12
Over 6 months to 12 months	1,897,635.04	2,103,718.77	351,928.91	535,025.68
Over 12 months	7,009,939.86	2,211,155.13	4,317,378.33	1,767,049.62
Total	267,641,442.05	234,720,144.55	215,386,183.17	196,006,389.48

## 7. UNBILLED WORK IN PROGRESS

As at December 31, 2015, a subsidiary (MeKa-s Company Limited) is a party to service contracts with three customers for electrical systems, totaling Baht 28.92 million. The revenue is recognized on the percentage of work completed, not yet invoiced totaling Baht 1.23 million.

## 8. INVENTORIES - NET

Inventories as at December 31, 2015 and 2014 consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Finished goods	114,897,015.69	97,434,583.29	98,458,939.59	85,220,274.43
Raw materials	151,133,285.45	97,997,555.06	97,680,820.08	67,376,085.67
Supplies	3,487,526.03	2,973,882.66	3,220,406.80	2,794,139.63
Goods in transit	12,492,945.26	27,368,873.27	12,492,945.26	23,727,274.85
Total inventories	282,010,772.43	225,774,894.28	211,853,111.73	179,117,774.58
<u>Less</u> Provision for devaluation of inventories	(1,814,801.48)	(1,814,801.48)	(1,668,785.48)	(1,668,785.48)
Total inventories - net	280,195,970.95	223,960,092.80	210,184,326.25	177,448,989.10

## 9. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES - AT COST

Investments in subsidiaries as at December 31, 2015 and 2014 were as follows:

Company	Type of business	Nature of relationships	Percentage of holding		Paid-up (Million Baht)		Unit: Baht	
			2015	2014	2015	2014	Separate financial statements	
							At cost	
J.S.V. Technical Company Limited	Manufacturing and producing air cooling conduit	Common shareholding and/or directorships	100.00	100.00	77.00	52.00	76,999,800.00	51,999,800.00

At the Company's Ordinary Shareholders' Meeting for the year 2014, held on April 24, 2014, passed a resolution to purchase 1,000,000 common shares in J.S.V. Technical Company Limited, at the par value of Baht 100 per share. The Company invested in all issued shares capital which called for 50% paid up. On June 23, 2015, the Company made the additional share payment for 25%.

On January 22, 2015, the subsidiary acquired 650,000 ordinary shares in MeKa-s Company Limited at Baht 10 per share (Par value of Baht 10 per share) totaling Baht 6.5 million, which is close to the carrying value and the fair value at the time of investment.

Company	Type of business	Nature of relationships	Percentage of holding		Paid-up (Million Baht)	
			2015	2014	2015	2014
MeKa-s Company Limited	Contractors for electrical system	Common shareholding	65	-	10	-

# 10. RESTRICTED DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS

As at December 31, 2015 and 2014, the Group had 6-12 month fixed deposits with financial institutions which were used as collateral for credit facilities obtained.

# 11. INVESTMENT PROPERTY - NET

Investment property as at December 31, 2015 and 2014 comprised of:

	Unit: Baht		
	Separate financial statements		
	Land	Building	Total
<b>At cost</b>			
As at December 31, 2014	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
As at December 31, 2015	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
<b>Accumulated depreciation</b>			
As at December 31, 2014	-	4,988,174.26	4,988,174.26
Depreciation for the year	-	545,744.35	545,744.35
As at December 31, 2015	-	5,533,918.61	5,533,918.61
<b>Net booked value</b>			
As at December 31, 2014	176,155.34	14,680,448.40	14,856,603.74
As at December 31, 2015	176,155.34	14,134,704.05	14,310,859.39
<b>Fair value</b>			20,246,826.82
Depreciation in the statements of profit or loss:			
Year 2014			545,744.35
Year 2015			545,744.35

The subsidiaries lease all investment property from the Company at the annual rental rate of Baht 3.6 million.

The Company mortgages all investment property as collateral for credit facilities with a financial institution.

## 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

Property, plant and equipment as at December 31, 2015 and 2014 comprised of:

	Unit: Baht								
	Consolidated financial statements								
	Land and improvement	Building and improvement	Machinery	Tools and equipment	Office equipment	Furniture and fixtures	Vehicles	Work under construction	Total
<b>At cost</b>									
As at December 31, 2014	56,638,556.00	128,262,603.71	119,786,379.12	42,393,309.03	6,730,088.14	2,619,562.71	16,233,878.49	52,529,218.73	425,193,595.93
Purchases during year	-	350,000.00	1,487,307.12	1,487,800.38	1,862,523.36	311,041.70	6,968,827.10	37,423,071.83	49,890,571.49
Transfers in/Transfer out during year	-	45,883,658.35	32,889,567.42	5,266,593.09	-	480,000.00	-	(84,519,818.86)	-
Disposal /written off during year	-	-	(2,335,661.81)	(1,308,676.45)	(241,570.74)	-	(3,909,000.00)	(164,921.08)	(7,959,830.08)
As at December 31, 2015	56,638,556.00	174,496,262.06	151,827,591.85	47,839,026.05	8,351,040.76	3,410,604.41	19,293,705.59	5,267,550.62	467,124,337.34
<b>Accumulated Depreciation</b>									
As at December 31, 2014	-	36,572,615.17	78,524,740.09	27,210,686.23	4,669,410.63	1,699,433.56	10,418,282.66	-	159,095,168.34
Depreciation for the year	-	5,989,786.30	9,552,852.44	4,636,347.41	1,119,322.99	446,309.42	1,976,758.62	-	23,721,377.18
Depreciation - disposals for the year	-	-	(1,275,863.82)	(1,143,809.11)	(196,036.06)	-	(2,814,478.56)	-	(5,430,187.55)
As at December 31, 2015	-	42,562,401.47	86,801,728.71	30,703,224.53	5,592,697.56	2,145,742.98	9,580,562.72	-	177,386,357.97
<b>Book value</b>									
As at December 31, 2014	56,638,556.00	91,689,988.54	41,261,639.03	15,182,622.80	2,060,677.51	920,129.15	5,815,595.83	52,529,218.73	266,098,427.59
As at December 31, 2015	56,638,556.00	131,933,860.59	65,025,863.14	17,135,801.52	2,758,343.20	1,264,861.43	9,713,142.87	5,267,550.62	289,737,979.37

Unit: Baht

Separate financial statements									
	Land and improvement	Building and improvement	Machinery	Tools and equipment	Office equipment	Furniture and fixtures	Vehicles	Work under construction	Total
<b>At cost</b>									
As at December 31, 2014	41,182,103.66	99,366,805.02	84,340,183.35	33,671,692.17	5,428,109.55	2,583,862.71	9,821,878.49	6,850,303.94	283,244,938.89
Purchases during year	-	350,000.00	-	304,247.87	669,915.56	11,295.00	6,450,000.00	7,386,896.68	15,172,355.11
Transfers in/Transfer out during year	-	2,814,241.62	7,858,244.53	637,763.11	-	480,000.00	-	(11,790,249.26)	-
Disposal /written off during year	-	-	(2,335,661.81)	(1,039,568.57)	(171,857.10)	-	(3,909,000.00)	-	(7,456,087.48)
As at December 31, 2015	41,182,103.66	102,531,046.64	89,862,766.07	33,574,134.58	5,926,168.01	3,075,157.71	12,362,878.49	2,446,951.36	290,961,206.52
<b>Accumulated Depreciation</b>									
As at December 31, 2014	-	30,068,803.28	53,970,941.30	20,310,901.49	3,910,294.93	1,663,735.56	7,667,752.13	-	117,592,428.69
Depreciation for the year	-	3,969,451.40	6,708,255.03	3,596,111.95	754,174.99	370,338.29	1,134,412.00	-	16,532,743.66
Depreciation - disposals for the year	-	-	(1,275,863.82)	(974,861.15)	(142,730.22)	-	(2,814,478.56)	-	(5,207,933.75)
As at December 31, 2015	-	34,038,254.68	59,403,332.51	22,932,152.29	4,521,739.70	2,034,073.85	5,987,685.57	-	128,917,238.60
<b>Book value</b>									
As at December 31, 2014	41,182,103.66	69,298,001.74	30,369,242.05	13,360,790.68	1,517,814.62	920,127.15	2,154,126.36	6,850,303.94	165,652,510.20
As at December 31, 2015	41,182,103.66	68,492,791.96	30,459,433.56	10,641,982.29	1,404,428.31	1,041,083.86	6,375,192.92	2,446,951.36	162,043,967.92

Depreciations in the statements of comprehensive income were as follows:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Cost of sale and service	19,174,487.62	17,080,868.38	13,984,379.44	13,880,127.29
Selling and administrative expenses	4,546,889.56	4,462,799.89	2,548,364.22	3,134,559.29
	<u>23,721,377.18</u>	<u>21,543,668.27</u>	<u>16,532,743.66</u>	<u>17,014,686.58</u>

The Group had mortgaged all land, existing and future buildings as collateral for credit facilities obtained from a financial institutions with their net book value as at December 31, 2015 and 2014, of Baht 188.57 million and Baht 125.34 million, respectively.

The gross carrying amounts of the Group's plant and equipment totaling approximately of Baht 83.38 million and Baht 70.05 million as at December 31, 2015 and 2014, respectively, were fully depreciated but these items are still in use.

As at December 31, 2015 and 2014, the Group had vehicles under financial lease agreements with the net book value of Baht 7.26 million and Baht 5.81 million, respectively.

### 13. INTANGIBLE ASSET - NET

Intangible asset as at December 31, 2015 and December 31, 2014 comprised of:

	Unit: Baht							
	Consolidated financial statements				Separate financial statements			
	Computer software	Golf club member	Software during installation	Total	Computer software	Golf club member	Software during installation	Total
At cost								
As at December 31, 2014	2,974,435.00	2,200,000.00	400,000.00	5,574,435.00	2,204,820.00	-	260,000.00	2,464,820.00
Purchases during year	171,335.00	-	130,000.00	301,335.00	120,480.00	-	130,000.00	250,480.00
As at December 31, 2015	3,145,770.00	2,200,000.00	530,000.00	5,875,770.00	2,325,300.00	-	390,000.00	2,715,300.00
Accumulated amortisation								
As at December 31, 2014	1,490,654.52	267,231.66	-	1,757,886.18	1,312,038.55	-	-	1,312,038.55
Amortization for the year	465,032.77	74,576.28	-	539,609.05	347,309.15	-	-	347,309.15
As at December 31, 2015	1,955,687.29	341,807.94	-	2,297,495.23	1,659,347.70	-	-	1,659,347.70
Net booked value								
As at December 31, 2014	1,483,780.48	1,932,768.34	400,000.00	3,816,548.82	892,781.45	-	260,000.00	1,152,781.45
As at December 31, 2015	1,190,082.71	1,858,192.06	530,000.00	3,578,274.77	665,952.30	-	390,000.00	1,055,952.30
Amortization in the statements of comprehensive income;								
Year 2014				461,818.70				307,101.04
Year 2015				539,609.05				347,309.15

#### 14. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at December 31, 2015 and 2014 comprised of:

Type	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<u>Secured</u>				
Bank overdraft	764,542.49	-	-	-
Trust receipt	-	13,784,652.49	-	13,784,652.49
Total bank overdraft and short-term loans from financial institution	764,542.49	13,784,652.49	-	13,784,652.49
Type	Credit line (Million Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Bank overdraft	82	89	62	62
Trust receipt	300	275	225	225
Promissory notes	33	36	33	33
Total	415	400	320	320

The Group's bank overdrafts and short-term loans from financial institutions bear interest at MLR-1% to MOR+1%. These are secured by the mortgage of land and buildings of the Company, pledge of fix deposits and guarantees by the subsidiaries and the Company's director in the amount of Baht 66.75 million and USD 1.25 Million.

#### 15. OTHER SHORT-TERM LOAN

As at December 31, 2015, MeKa-s Company Limited has entered into a loan agreements of Baht 5 million with other person. The payment term is due on May 30, 2016, with an interest rate of 7% per annum.



## 16. TRADE AND OTHER PAYABLES

Trade and other payables as at December 31, 2015 and 2014 comprised of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Trade payables :-				
Trade payables - related companies	-	-	2,235,140.43	4,432,663.26
Trade payables - other companies	38,390,844.34	21,721,037.52	21,890,264.51	13,302,477.99
Total trade payables	38,390,844.34	21,721,037.52	24,125,404.94	17,735,141.25
Other payables:-				
Advance receipt from customers	1,130,761.50	1,172,180.88	-	445,561.94
Revenue Department payable	2,902,584.58	886,738.30	1,447,609.83	310,626.67
Retention	2,400,417.40	-	-	-
Accrued sales promotion	4,514,211.14	1,246,757.21	4,514,211.14	1,246,757.21
Accrued expenses	7,911,482.69	11,783,938.27	4,213,997.27	7,245,685.68
Total other payables	18,859,457.31	15,089,614.66	10,175,818.24	9,248,631.50
Total trade and other payables	57,250,301.65	36,810,652.18	34,301,223.18	26,983,772.75

## 17. LIABILITIES UNDER FINANCIAL LEASE AGREEMENTS - NET

Liabilities under financial lease agreements as at December 31, 2015 and 2014 comprised of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Due within 1 year				
Minimum payments	1,723,190.87	1,998,846.00	1,355,280.00	1,002,060.00
Finance cost	(478,832.75)	(313,464.24)	(378,212.34)	(191,823.49)
Present value of minimum payments	1,244,358.12	1,685,381.76	977,067.66	810,236.51
Due over 1 year but not over 5 years				
Minimum payments	5,420,059.03	2,617,560.95	4,439,437.96	1,612,557.00
Finance cost	(590,606.44)	(291,184.42)	(528,754.76)	(162,583.20)
Present value of minimum payments	4,829,452.59	2,326,376.53	3,910,683.20	1,449,973.80

As at December 31, 2015 and 2014, the Group had 4 financial lease agreements with local companies for their vehicles. These contracts are repayable in 48-60 equal monthly installments up to the year 2019. The ownership of the assets purchased under financial lease agreements will be transferred to the Group when the last installment is paid.

# 18. LONG - TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS - NET

Long-term loans from financial institutions as at December 31, 2015 and 2014 comprised of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Long-term loans	-	9,269,220.80	-	8,464,746.21
<u>Less</u> Current portion	-	(3,564,474.59)	-	(2,760,000.00)
Long-term loans from financial institution - net	-	5,704,746.21	-	5,704,746.21

# 19. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

Movement of the present value of employee benefits obligation expenses in the statement of comprehensive income for the years ended December 31, 2015 and 2014 consisted of:

	Unit: Baht			
	Post-employment benefit plan			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Defined benefit obligations at beginning as at January 1,	6,043,824.92	5,015,309.00	5,251,384.96	4,396,228.00
Employee benefit expenses in the statements of profit or loss :				
Current service cost	868,113.19	758,539.00	649,856.00	620,765.00
Cost of interest	319,863.00	269,976.92	275,799.04	234,391.96
Defined benefit obligations as at December 31,	7,231,801.11	6,043,824.92	6,177,040.00	5,251,384.96

The Group had defined benefit plan in accordance with severance payment under the labor law and other defined benefit plan for the retired employee who has the service period as specified in the plan.

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2015 and 2014 (represented by the weighted – average) consisted of:

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Discount rate	Weighted average of yield rate of government bonds as at September 30, 2013	Weighted average of yield rate of government bonds as at September 30, 2013
Mortality rate	Thai Mortality Ordinary Table of 2008	Thai Mortality Ordinary Table of 2008
Future salary increase rate		
For permanent employee	6.28%	6.28%
For temporary staff	11.06%	11.06%

## 20. SHARE CAPITAL

At the Company's Ordinary Shareholders' Meeting for the year 2014, held on April 24, 2014, passed a resolution to increase share capital from Baht 200,000,000 to Baht 203,000,000 by issuing 3,000,000 new ordinary shares at the value of Baht 1 per share as a reserve for the exercise of warrants to purchase common stock of the Company from the Company's director and/or employees and the subsidiary's employees.

### **Issued capital**

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders for the year 2015, held on April 24, 2015, passed a resolution to increase its share capital from Baht 203,000,000 to Baht 253,748,734 by issuing 50,748,734 shares with a par value of Baht 1 per share in allotments of.

- 25,000,000 shares with a par value of Baht 1 per share for the stock dividend.
- 25,000,000 shares with a par value of Baht 1 per share to be offered to existing shareholders (Rights Offering).
- 748,734 shares with par value of Baht 1 per share to accommodate the exercise of warrants to purchase shares of employees (ESOP-W1).

### **Paid-up capital**

The Company has increased its paid-up capital from Baht 200,000,000 to Baht 224,999,848 and registered with the Ministry of Commerce on May 22, 2015 due to the capital increase from stock dividends.

The Company has increased its paid-up capital from Baht 224,999,848 to Baht 249,999,848 and registered with the Ministry of Commerce on June 12, 2015 due to a Rights Offering exercised by existing shareholders .

The Company has increased its paid-up capital from Baht 249,999,848 to Baht 251,065,004 and registered with the Ministry of Commerce on July 2, 2015 due to a warrants exercise of 852,429 units, equivalent to 1,065,156 shares, on June 30, 2015.

## 21. LEGAL RESERVE

Under the provisions of the Thai Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company is required to appropriate at least 5% of its annual net income after deduction of the deficit brought forward (if any) as legal reserve until the reserve equals 10% of authorized share capital. The reserve is not available for dividend distribution.

## 22. DIVIDEND PAYMENT

At the Company's Board of Directors' Meeting No.1/2015, held on February 25, 2015, passed a resolution to pay dividends from the operation for the year ended 2014 amounting of Baht 53 million, for 200 million shares at the rate of Baht 0.265 per share. This consisted of cash dividends of Baht 28 million and stock dividends of 25 million shares at Baht 1 per share to the shareholders of the Company at the rate of 8 existing shares to 1 stock dividend totaling Baht 25 million. The dividends were paid to the shareholders on May 22, 2015.

At the Company's Board of Directors' Meeting No.3/2015, held on August 10, 2015, passed a resolution to pay an interim dividend from the operating activate for the first half year 2015 amounting of Baht 37.66 million, for 251.07 million shares of Baht 0.15 per share. The dividend of Baht 0.12 per share shall be paid from the profit derived from the BOI-promoted activity, equal to Baht 30.13 million, and the dividend of Baht 0.03 per share shall be paid from the profit that is subject to the corporate income tax at the rate of 20%, equal to Baht 7.53 million. The dividends were paid to the shareholders on September 8, 2015.

At the subsidiary's Ordinary Shareholders' Meeting for the year 2015, held on April 25, 2015, passed a resolution to pay dividends from operating activities for the year 2014 amounting of Baht 24.96 million, at the rate Baht 48 and Baht 24 per share (according to the proportion of paid-up shares) whereby the shareholders of 20,000 fully paid-up shares will receive Baht 48 per share totaling Baht 0.96 million and the shareholders of 1 million shares that are 50% paid-up will receive Baht 24 per share, totaling Baht 24 million. The dividends were paid to the shareholders on June 30, 2015.

At the Company's Board of Director Meeting No.4/2014 held on November 13, 2014, passed a resolution to pay an interim dividend No.2/2014 (special case) from the BOI-promoted activity for the third quarter of the year 2014 amounting of Baht 10 million, for 200 million shares of Baht 0.05 per share. The dividends were paid to the shareholders on December 11, 2014.

At the Company's Board of Directors' Meeting No.3/2014, held on August 7, 2014, passed a resolution to pay an interim dividend from the operation for the first half of the year 2014 amounting of Baht 30 million, for 200 million shares of Baht 0.15 per share. The dividend of Baht 0.13 per share shall be paid from the profit derived from the BOI-promoted activity, equal to Baht 26 million, and the dividend of Baht 0.02 per share shall be paid from the profit that is subject to the corporate income tax at the rate of 20%, equal to Baht 4 million. The dividends were paid to the shareholders on September 5, 2014.

At the Company's Ordinary Shareholders' Meeting for the year 2014, held on April 24, 2014, passed a resolution to pay dividend from the operation at year ended, 2013 to shareholders of 200 million shares at Baht 0.20 per share, totaling of Baht 40 million. The dividends were paid to the shareholders on May 23, 2014.

At the subsidiary's Ordinary Shareholders' Meeting for the year 2014, held on April 30, 2014, passed a resolution to pay dividend from operation at year ended, 2013 to shareholders of 20,000 shares at Baht 1,000 per share, totaling of Baht 20 million. The dividends were paid to the shareholders on August 30, 2014.

### 23. RESERVE FOR SHARE-BASED PAYMENTS

On July 1, 2014, the Company issued warrants to directors and employees of the Company (ESOP) to purchase the Company's ordinary shares offering 3 million units at the price of Baht 0.00 per unit, with the exercise price of Baht 5.60, with a warrant term within 3 years at the rate of one warrant for one share. The warrants shall be exercised on the 30th of June of each year and shall be exercised in the first year at the rate of 30 %, the second year at the rate of 30 % and the third year at the rate of 40 %.

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders for the year 2015, held on April 24, 2015, passed a resolution to adjust the exercise price and the rate of warrants to purchase ordinary shares of employees (ESOP-W1) from Baht 5.60 per share to Baht 4.48 per share and from the rate of 1 warrant for 1 share to 1 warrant for 1.2496 shares.

As at June 10, 2015, the Company issued notification for the exercise of warrants to purchase ordinary shares (ESOP-W1) No.1 as follows:

Date of issuance	: June 30, 2015
Exercise price	: Baht 4.48 to 1 common share
Exercise rates	: 1 warrant to 1.2496 shares

On June 30, 2015, holders of warrants to purchase ordinary shares of the Company exercised 852,419 units, or 1,065,156 shares with an exercise price of Baht 4.48 per share. Remaining unexercised warrants total 2,147,571 units or the equivalent to 2,683,605 shares.

## 24. BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE

Basic and diluted earnings per share for the year as at December 31, 2015 and 2014 were calculated as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Net profit attributable to shareholders of the parent (Baht)	245,661,663.35	148,409,597.49	181,795,002.63	101,024,590.64
Number of ordinary share outstanding				
at beginning for the period	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Effect of shares issued during for the years	13,904,110	-	13,904,110	-
Effect of issuance stock dividend	24,999,848	24,999,848	24,999,848	24,999,848
Effect of exercised warrants	539,874	-	539,874	-
Weighted average number of ordinary shares outstanding during the years	239,443,832	224,999,848	239,443,832	224,999,848
Basic earnings per share (Baht)	1.03	0.66	0.76	0.45
Number of ordinary shares outstanding (basic)	239,443,832	224,999,848	239,443,832	224,999,848
Effect of warrants to be exercised				
Allocated to directors and employees	1,702,304	935,483.87	1,702,304	935,483.87
Weighted average number of ordinary shares outstanding during the years (diluted)	241,146,136	225,935,332	241,146,136	225,935,332
Diluted earnings per share (Baht)	1.02	0.66	0.75	0.45

## 25. EXPENSES BY NATURE

For the years ended December 31, 2015 and 2014, the Group has significant expense by nature as follows:

purchases

	Unit: Baht			
	For the three-month periods			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Changes in work-in process and finished goods (increase) decrease	(17,462,432.40)	(5,439,606.83)	(13,238,665.16)	465,502.34
Purchases raw materials	683,734,196.16	625,433,097.42	469,453,362.92	433,969,310.05
Depreciation and amortization	24,260,986.23	22,005,486.97	17,425,797.16	17,867,531.97
Employee benefits expenses	102,541,643.85	80,855,019.57	65,272,910.50	59,220,663.99
Commission and promotion expenses	21,320,886.03	15,804,829.95	15,711,699.87	12,777,286.77
Transportation expenses	30,449,061.06	28,818,597.00	16,437,522.00	13,389,728.00

## 26. DEFERRED TAX

Deferred tax as at December 31, 2015 and 2014 consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
Deferred tax assets	4,014,966.24	2,138,070.82	3,132,466.31	1,790,946.58
Deferred tax liabilities	-	-	-	-
Deferred tax assets - net	4,014,966.24	2,138,070.82	3,132,466.31	1,790,946.58

Movements in deferred tax assets and deferred tax liabilities during the years were as follows:

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at January 1, 2015	Profit (Loss)	As at December 31, 2015	As at January 1, 2015	Profit (Loss)	As at December 31, 2015
<b>Deferred tax assets</b>						
Allowance for doubtful accounts	566,345.55	988,393.91	1,554,739.46	406,912.49	490,685.62	897,598.11
Allowance for revaluation of inventories	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
Reserve for share-based payment	-	665,703.10	665,703.10	-	665,703.10	665,703.10
Provision for employee benefit obligations	1,208,764.97	222,798.41	1,431,563.38	1,050,276.99	185,131.01	1,235,408.00
Total	2,138,070.82	1,876,895.42	4,014,966.24	1,790,946.58	1,341,519.73	3,132,466.31

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at January 1, 2014	Profit (Loss)	As at December 31, 2014	As at January 1, 2014	Profit (Loss)	As at December 31, 2014
<b>Deferred tax assets</b>						
Allowance for doubtful accounts	242,428.30	323,917.25	566,345.55	119,526.48	287,386.01	406,912.49
Allowance for revaluation of inventories	362,960.30	-	362,960.30	333,757.10	-	333,757.10
Provision for employee benefit obligations	1,003,061.79	205,703.18	1,208,764.97	879,245.60	171,031.39	1,050,276.99
Total	1,608,450.39	529,620.43	2,138,070.82	1,332,529.18	458,417.40	1,790,946.58

## 27. INCOME TAX EXPENSES

Income tax expenses for the years ended December 31, 2015 and 2014 consisted of:

	Unit: Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
<b>Current tax expense</b>				
Current years	(44,379,087.71)	(22,668,784.56)	(20,905,454.89)	(4,973,765.38)
<b>Deferred tax expense</b>				
Movement in temporary differences	1,876,895.42	529,620.43	1,341,519.73	458,417.40
<b>Total</b>	<b>(42,502,192.29)</b>	<b>(22,139,164.13)</b>	<b>(19,563,935.16)</b>	<b>(4,515,347.98)</b>

### Reconciliation of effective tax rate

	Consolidated financial statements			
	2015		2014	
	Tax rate (%)	Unit : Baht	Tax rate (%)	Unit : Baht
Profit before income tax		287,737,701.38		170,550,894.76
Income tax using the corporate tax rate	20%	57,547,540.28	20%	34,110,178.95
Exemption from income tax on profit from BOI		(15,206,809.91)		(12,939,214.88)
Non-deductible expenses by the Revenue Code		747,498.05		1,156,339.26
Double expenses by the Revenue Code		(586,036.13)		(188,139.20)
Income tax expense	14.8%	<u>42,502,192.29</u>	13.0%	<u>22,139,164.13</u>

	Separate financial statements			
	2015		2014	
	Tax rate (%)	Unit: Baht	Tax rate (%)	Unit: Baht
Profit before income tax		201,358,937.79		105,539,938.62
Income tax using the corporate tax rate	20%	40,271,787.56	20%	21,107,987.72
Exemption from income tax on profit from BOI		(15,206,809.91)		(12,939,214.88)
Non-deductible expenses by the Revenue Code		299,734.88		534,314.34
Income not subject to tax		(5,214,741.24)		(3,999,600.00)
Double expenses by the Revenue Code		(586,036.13)		(188,139.20)
Income tax expense	9.7%	<u>19,563,935.16</u>	4.3%	<u>4,515,347.98</u>



### Income tax expense

Royal Decree No. 530 B.E. 2554 dated December 14, 2011 grants a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 20% on net profit for the accounting periods beginning on January 1, 2013 to December 31, 2014. According to the Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated November 10, 2014, the corporate income tax rate will be continue at 20 % on net profit for the accounting periods beginning on January 1, 2015 to December 31, 2015.

## **28. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES**

As at December 31, 2015, the Group had the following commitments and contingent liabilities:

- 28.1 The Company entered into a lease agreement with a director of the Company for the building and warehouse to pay an annual lease fee of Baht 0.96 million. The agreement is valid for a period of 3 years and expires on December 31, 2018.
- 28.2 The Group had contingent liabilities from a letter of guarantee for electricity usage issued by a commercial bank in the amount of Baht 1.74 million, which is mortgaged some land and future buildings the Company and guarantees by the Company.
- 28.3 The Group had contingent liabilities from a credit line with local banks which were collateralized by a pledge of the Group's fixed deposits, mortgage of a director's land and guarantees by the Company and the Company's director.
- 28.4 The Group had commitments under a security service agreement to pay a service fee of Baht 113,500 per month until the agreement has been canceled.
- 28.5 The Group had commitment under a lease agreement for a warehouse to pay an annual lease fee of Baht 0.39 million. The agreement is valid for a period of 5 years and expires on April 30, 2016.
- 28.6 The subsidiary had commitment under lease agreement for the warehouse to pay annual lease at Baht 0.44 million. The agreement is for a period of 3 years and expires on September 1, 2017.
- 28.7 The subsidiary (MeKa-s Company Limited) had contingent liabilities from a letter of guarantee for construction projects with 2 companies, issued by a commercial bank in the amount of Baht 2.82 million by a pledge of the subsidiary fixed deposits (MeKa-s Company Limited).
- 28.8 The Company had contingent liabilities from the letters of credit opened already issued by a commercial bank in the amount of Baht 0.84 million in respect of the obligations required in the normal course of business.
- 28.9 The Company had forward exchange contracts with a bank in the amount of 785,332.69 million USD and equal to amount of Baht 28.46 million.

## **29. CAPITAL MANAGEMENT**

The management of the Group has a capital management policy to maintain a strong capital base by emphasizing planning and determining the operating strategies resulting in good business performance and sustained positive cash flows management. In addition, the Group considers investing in projects which have good rates of return, having appropriate working capital management, maintaining a strong financial position and an appropriate investment structure so as to maintain sustained future operations of the business and to maintain the confidence of shareholders, investors, creditors and other interested parties.

### 30. EMPLOYEE PROVIDENT FUND

The Group and its employees have jointly registered a provident fund scheme under the Provident Fund Act B.E. 2530. Both the Group and its employees contribute equally at the rate of 2-6 percent of the employee's salary based on the number of working years by the employee. The fund will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of the fund. Payment contributions started July 1, 2010.

During the year 2015, the Company's contribution to the provident fund recorded in the consolidated and the separate financial statements are Baht 1.82 million and Baht 1.45 million respectively.

### 31. FINANCIAL INSTRUMENTS

#### Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

#### Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. Management believes that the interest rate risk is minimal because the interest rates on overdrafts and loans are at market rate and all of the loans are short-term maturity. Accordingly, the Group does not hedge such risk.

#### Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to sales which are denominated in foreign currency. The Group primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge the foreign currency risk on collections.

#### Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due. To manage this risk, the Group generally requests customers to open letters of credit. The Group does not expect any counterparties to fail to meet their obligations.

#### Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

#### Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction.

Because the financial instruments have short-term maturity, the Group used the following methods and assumptions in estimating the fair values of financial instruments:

Cash and cash equivalents; trade and other receivable; the carrying values approximate their fair values.

Trade and other payable; the fair value is based on the carrying value in the statements of financial position.

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions; the carrying values approximate their fair values.

### 32. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Group has been granted the following Board of Investment privileges:

	The Company		The subsidiary (J.S.V.Technical)
1. Promotional Certificate No.	1367(5)/2012	1368(5)/2012	1471(2)/2015
2. Date of receiving the promotional certificate	30/5/2011	20/5/2011	16/1/2015
3. Date of commercing the corporate tax exemption	17/2/2012	25/2/2012	-
4. The promoted business	Clad PVC pipe, pipeline and plastic conector	Metal conduit	Fiberglass pipe
Privileges granted:			
4.1 Exemption from corporate income tax on profit from the date of the first earned revenue from operation.	8 years	3 years (Expired in February 2015)	3 years
4.2 Exemption from taxable income on the dividends from the business which the corporate tax is exempted.	8 years	3 years	3 years
4.3 Exemption from import duties for imported raw materials and essential materials for use in production for export for a period of one year from the date of the first import.	Promotion period	Promotion period	Promotion period
4.4 Exemption from import duties on machinery.	According to Board 's approval	50 % reduction of import duties excluding machinery which import duties are less than 10%	50 % reduction of import duties excluding machinery which import duties are less than 10%

### 33. SEGMENTED INFORMATION

The Company and the subsidiary are engaged in manufacturing and selling various conduits in construction and building, electrical conduits and PPR pipes for water treatment systems for local and export sales. Accordingly, there is no presentation of business segmented information.

Group had oversea revenues for the year ended December 31, 2015 of Baht 73.66 million (2014: Baht 60.35 million) in the consolidated financial statements and the separate financial statements.

### 34. OPERATION UNDER PROMOTED ACTIVITIES

The Company has the following revenue and operating income separated by BOI and Non-BOI activities:

	Unit: Baht					
	Consolidated financial statement					
	For the year ended December 31, 2015			For the year ended December 31, 2014		
	BOI	Non-BOI	Total	BOI	Non-BOI	Total
<b>Revenue</b>						
Sales	275,939,887.92	880,352,023.78	1,156,291,911.70	372,220,994.19	623,440,782.73	995,661,776.92
Services income	-	53,492,881.93	53,492,881.93	-	8,730,260.39	8,730,260.39
Total revenues	275,939,887.92	933,844,905.71	1,209,784,793.63	372,220,994.19	632,171,043.12	1,004,392,037.31
Cost of sales and services	(173,784,225.41)	(628,342,766.86)	(802,126,992.27)	(268,238,225.71)	(466,624,775.19)	(734,863,000.90)
<b>Gross profit</b>	102,155,662.51	305,502,138.85	407,657,801.36	103,982,768.48	165,546,267.93	269,529,036.41
Other income			14,850,936.50			9,911,059.94
Selling and services expenses			(68,273,656.57)			(57,681,144.64)
Administrative expenses			(64,654,134.10)			(48,157,894.57)
Finance cost - interest expenses			(1,843,245.81)			(3,050,162.38)
Tax expenses			(42,502,192.29)			(22,139,164.13)
<b>Total profit for the years</b>			245,235,509.09			148,411,730.63

Unit: Baht

	Separate financial statement					
	For the year ended December 31, 2015			For the year ended December 31, 2014		
	BOI	Non-BOI	Total	BOI	Non-BOI	Total
<b>Revenue</b>						
Sales	275,939,887.92	549,475,052.56	825,414,940.48	372,220,994.19	328,756,303.87	700,977,298.06
Services income	-	3,304,202.00	3,304,202.00	-	4,912,497.00	4,912,497.00
Total revenues	275,939,887.92	552,779,254.56	828,719,142.48	372,220,994.19	333,668,800.87	705,889,795.06
Cost of sales and services	(173,784,225.41)	(402,877,247.70)	(576,661,473.11)	(268,238,225.71)	(287,804,798.90)	(556,043,024.61)
<b>Gross profit</b>	102,155,662.51	149,902,006.86	252,057,669.37	103,982,768.48	45,864,001.97	149,846,770.45
Dividends income			24,959,904.00			19,998,000.00
Rental income			3,700,000.00			3,600,000.00
Other income			10,142,115.09			8,546,294.81
Selling and services expenses			(42,872,867.28)			(35,665,420.49)
Administrative expenses			(45,565,803.06)			(38,794,311.49)
Finance cost - interest expenses			(1,062,080.33)			(1,991,394.66)
Tax expenses			(19,563,935.16)			(4,515,347.98)
<b>Total profit for the years</b>			181,795,002.63			101,024,590.64

 **ARROW** PIPE

 **ARROW** DUCT

 **ARROW** RTRC

 **ARROW** PP-R



***Arrow Syndicate Public Company Limited***

Head Office (Factory1) : 31 Mu. 1, Panthong Chonburi 20160

Branch 00001 (Office) : 3088 Mu10 Soi Bearing 30, Sukhumvit 107 Road  
Samrong Nuar, Samutprakarn 10270

Branch 00002 (Factory2) : 48 Mu 1, Panthong, Chonburi20160

Tel : 02-749-8135 (Auto)

Fax : 02-749-8140

Website : [www.arrowpipe.com](http://www.arrowpipe.com); [www.jsvtech.com](http://www.jsvtech.com); [www.arrowsyndicate.com](http://www.arrowsyndicate.com)

Email : [info@jsvtech.com](mailto:info@jsvtech.com)