



# รายงานประจำปี 2559

## ANNUAL REPORT 2016



 **ARROW PP-R**

 **ARROW TITE**

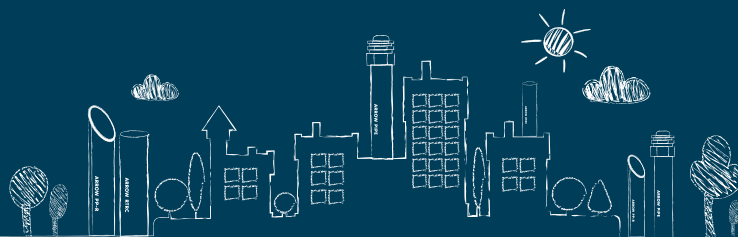
 **ARROW DUCT**

 **ARROW PIPE**

 **ARROW RTRC**

## สารบัญ

สารสนเทศจากผู้บริหาร	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	9
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	12
โครงสร้างองค์กร	14
ประวัติผู้บริหาร	15
โครงสร้างเงินทุน	18
การจัดการและกำกับดูแล	21
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ	34
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	36
นโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการ	49
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	61
ปัจจัยความเสี่ยง	63
การควบคุมภายใน	66
รายการระหว่างกัน	70
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	73
งบแสดงฐานะการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	78
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงินและผลการดำเนินงาน	123



NUMBER ONE  
In Building Conduit System



## สาส์นจากผู้บริหาร

นับเป็นปีที่ประสบความสำเร็จพอสมควรกับผลประกอบการ ปี 2559 ที่ผ่านมา จากนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดที่ใช้การบริหารการขายมาเป็นเวลาประมาณ 2 ปี รายได้ของบริษัทสามารถเติบโตสวนทางกับสภาวะของธุรกิจก่อสร้างที่ค่อย้างจะชะลอตัว รวมทั้งเศรษฐกิจโลกที่ พันตัวอย่างเชื่องช้า

ผลประกอบการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินติคก จำกัด (มหาชน) ในปี 2559 สามารถทำยอดขายสูงสุดอย่างต่อเนื่องโดยสร้างรายได้รวม 1,355.60 ล้านบาท โดยทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 8.5% เป็นจำนวน 266.18 ล้านบาท คิดเป็น 1.04 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นกำไรที่สูงขึ้นกว่าปีก่อนเช่นกัน

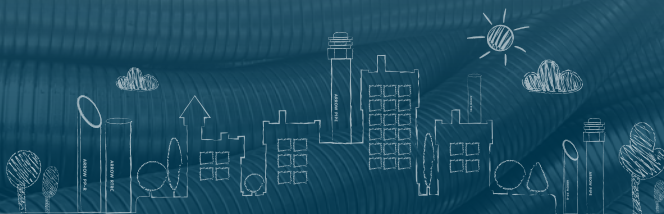
การชะลอตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะ การลดลงของการลงทุนภาคเอกชน ถูกชดเชยด้วยการกระตุ้นจากภาครัฐ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถปรับตัวและรับมือกับแนวโน้มทางเศรษฐกิจภายในประเทศได้ดีพอสมควร แต่ก็ยังมีความกังวลกับปัญหาด้านค่าเงินและความผันผวนของราคาวัตถุดิบจากต่างประเทศที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิดต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมาบริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล และประโยชน์สูงสุด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์เรื่องความเป็นหนึ่งเรื่องท่อในอาคารและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่ายอย่างสูงสุดต่อไป



เลกชัย วงศ์ชัยสิทธิ์

(นายเลกชัย วงศ์ชัยสิทธิ์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท แอร์โรว์ ซินติคก จำกัด (มหาชน)



NUMBER ONE  
In Building Conduit System





## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12.0	1.5%	148.0	14.6%	145.3	12.2%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	236.8	30.5%	267.8	26.4%	354.8	29.7%
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	0.0	0.0%	1.9	0.2%	13.4	1.1%
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	224.0	28.8%	280.2	27.7%	328.8	27.5%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>472.7</b>	<b>60.8%</b>	<b>697.8</b>	<b>68.9%</b>	<b>842.2</b>	<b>70.5%</b>
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	266.1	34.2%	289.7	28.6%	312.2	26.1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	38.4	4.9%	25.1	2.5%	40.4	3.4%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>304.5</b>	<b>39.2%</b>	<b>314.8</b>	<b>31.1%</b>	<b>352.6</b>	<b>29.5%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>777.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,012.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,194.9</b>	<b>100.0%</b>
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13.8	1.8%	0.8	0.1%	9.9	0.8%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	36.8	4.7%	62.3	6.1%	113.4	9.5%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18.0	2.3%	26.7	2.6%	25.2	2.1%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>68.6</b>	<b>8.8%</b>	<b>89.8</b>	<b>8.9%</b>	<b>148.5</b>	<b>12.4%</b>
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน/สัญญาเช่า	5.7	0.7%	4.8	0.5%	4.3	0.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8.4	1.1%	7.2	0.7%	16.4	1.4%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>14.1</b>	<b>1.8%</b>	<b>12.1</b>	<b>1.2%</b>	<b>20.7</b>	<b>1.7%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>82.6</b>	<b>10.6%</b>	<b>101.8</b>	<b>10.1%</b>	<b>169.2</b>	<b>14.2%</b>
ทุนจดทะเบียน	203.0		253.8		253.8	
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	200.0	25.7%	251.1	24.8%	252.2	21.1%
กำไรสะสม	269.3	34.7%	424.3	41.9%	529.0	44.3%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			3.2	0.4%	6.7	0.6%
ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	225.2	29.0%	232.2	22.9%	237.8	19.9%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>694.5</b>	<b>89.4%</b>	<b>910.8</b>	<b>89.9%</b>	<b>1,025.6</b>	<b>85.8%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>777.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,012.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,194.9</b>	<b>100.0%</b>

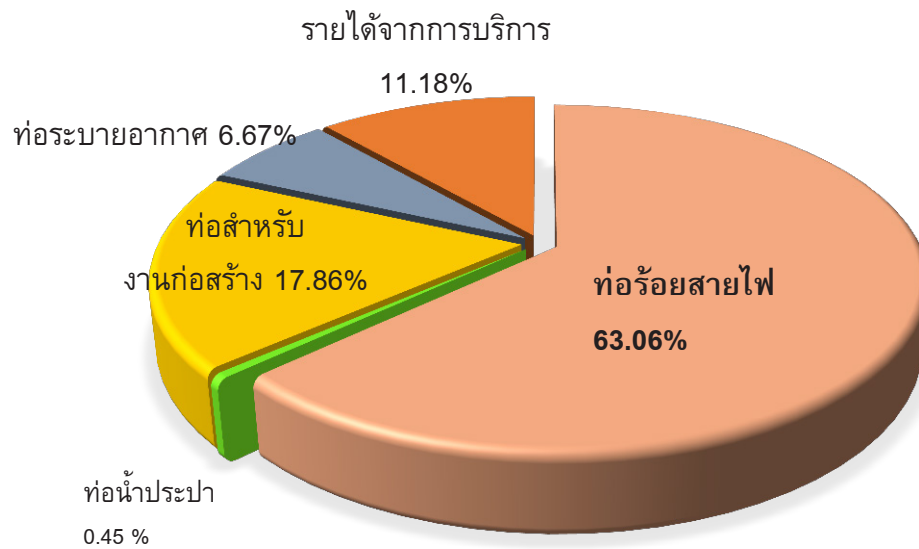


งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
Revenue from sales/รายได้จากการขาย	868.23	97.56%	995.66	99.13%	1,156.29	95.58%	1,202.95	88.09%
1.Electrical Conduit/ท่อร้อยสายไฟ	555.75	64.01%	648.58	65.14%	790.90	68.19%	861.23	63.06%
2. PPR pipe/ท่อน้ำประปา	9.30	1.07%	7.40	0.74%	9.67	0.65%	6.28	0.46%
3.Air duct/ท่อระบายอากาศ	82.09	9.45%	89.43	8.98%	88.56	7.72%	91.06	6.67%
4.Post-tensioned duct/ท่อสำหรับงานก่อสร้าง	215.02	24.77%	250.24	25.13%	267.16	23.43%	243.92	17.86%
Total revenue from services รายได้จากการบริการ	12.21	1.37%	8.73	1.05%	53.49	4.42%	152.65	11.18%
Total revenue from sales and services รวมรายได้จากการขายและการบริการ	880.44	98.95%	1,004.39	99.02%	1,209.78	98.79%	1,355.60	99.26%
Cost of sales and services ต้นทุนขายและการบริการ	631.35	71.71%	734.86	73.13%	802.13	67.06%	906.85	66.40%
Gross profit/กำไรขั้นต้น	249.1	28.29%	269.53	26.87%	407.66	33.70%	448.75	32.86%
Other income/รายได้อื่นๆ	9.51	1.07%	9.91	0.98%	14.85	1.21%	10.07	0.74%
Sales & Services Expense ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	98.80	11.10%	57.68	5.69%	68.27	5.57%	69.94	5.12%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6.13	0.69%	48.16	4.75%	64.65	5.28%	75.46	5.53%
Earning Before Tax กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	153.68	17.27%	170.55	16.85%	287.74	23.50%	312.04	22.85%
Income tax expense / ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24.04	2.70%	22.14	2.22%	42.50	3.47%	45.86	3.36%
กำไรสุทธิ	129.64	14.56%	148.41	14.63%	245.24	20.03%	266.18	19.49%
กำไรสุทธิเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่	129.63	14.57%	148.41	14.63%	245.66	20.06%	262.71	19.24%

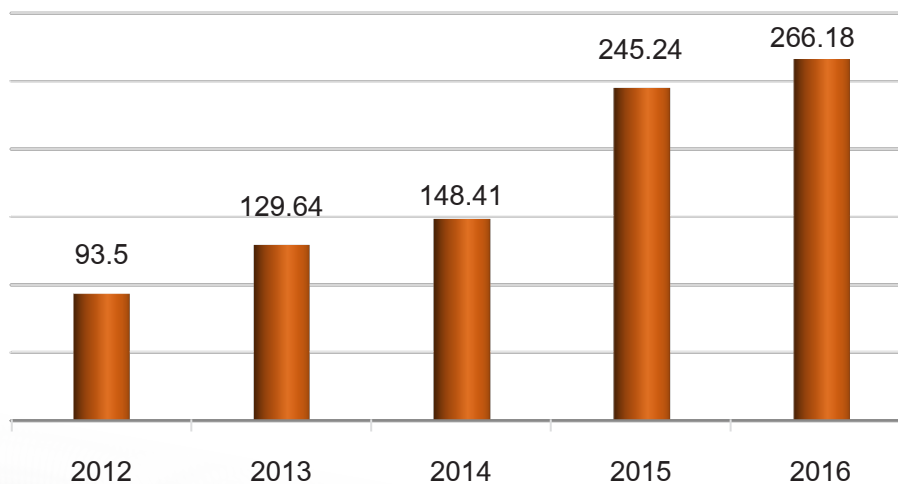
Ratio	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
Current Ratio / อัตราส่วนสภาพคล่อง	4.56	6.91	7.77	5.67
Quick Ratio / อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	2.22	3.63	4.63	3.46
Gross Profit Margin/ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	28.29%	26.87%	33.70%	33.10%
Net Profit Margin / อัตรากำไรสุทธิ	14.56%	14.63%	20.03%	19.24%
Return on Equity / อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	20.78%	22.51%	31.22%	27.13%
Return on Asset / อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	22.31%	23.06%	32.51%	28.40%
Debt to Equity/อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.19	0.12	0.11	0.14
Receivable Turnover / อัตราหมุนเวียนลูกหนี้	4.65	4.60	4.64	4.47
Collection Period / ระยะเวลาในการเก็บหนี้(วัน)	78	79	79	82
Inventory Turnover / อัตราหมุนเวียนสินค้า	2.96	3.28	3.41	2.98
Holding Period / ระยะเวลาในการขายสินค้า(วัน)	123	111	107	123
Earning Per Share / กำไรต่อหุ้น	0.65	0.74	1.02	1.04



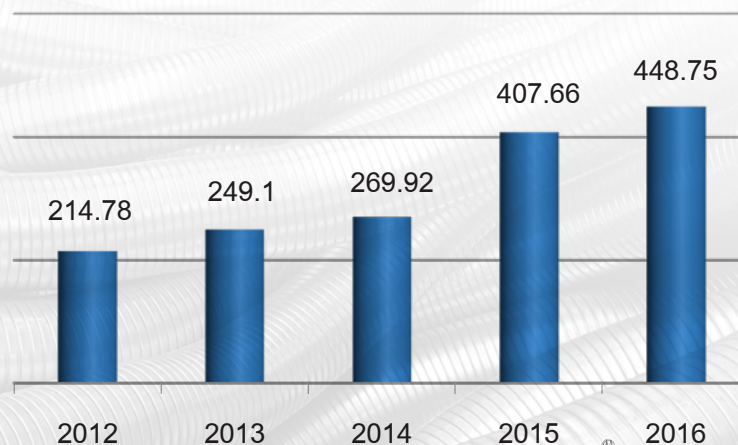
## โครงสร้างรายได้เฉลี่ย 2559



## กำไรสุทธิ (ล้านบาท)

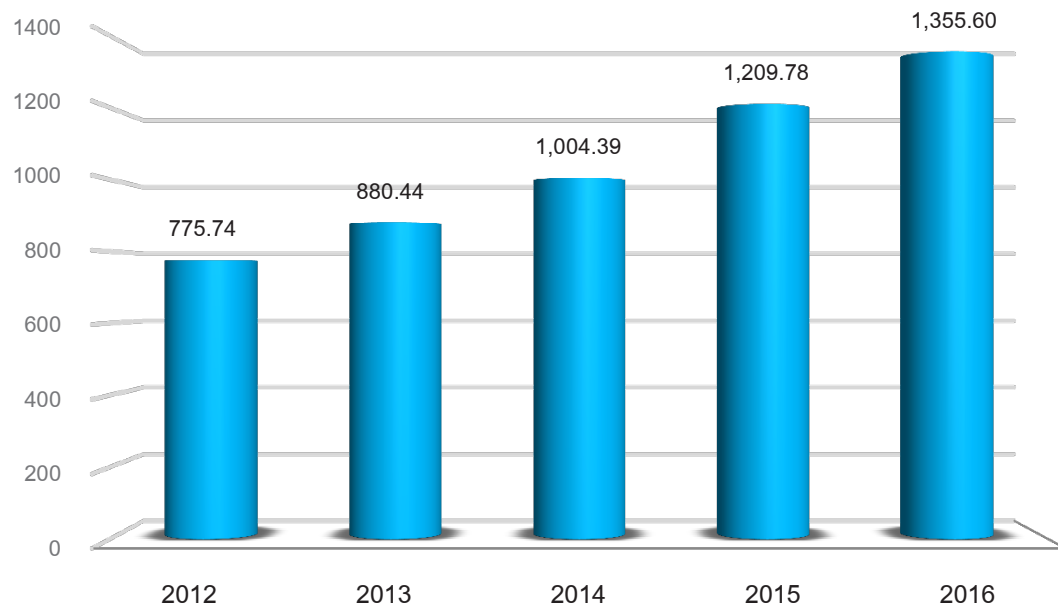


## กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)

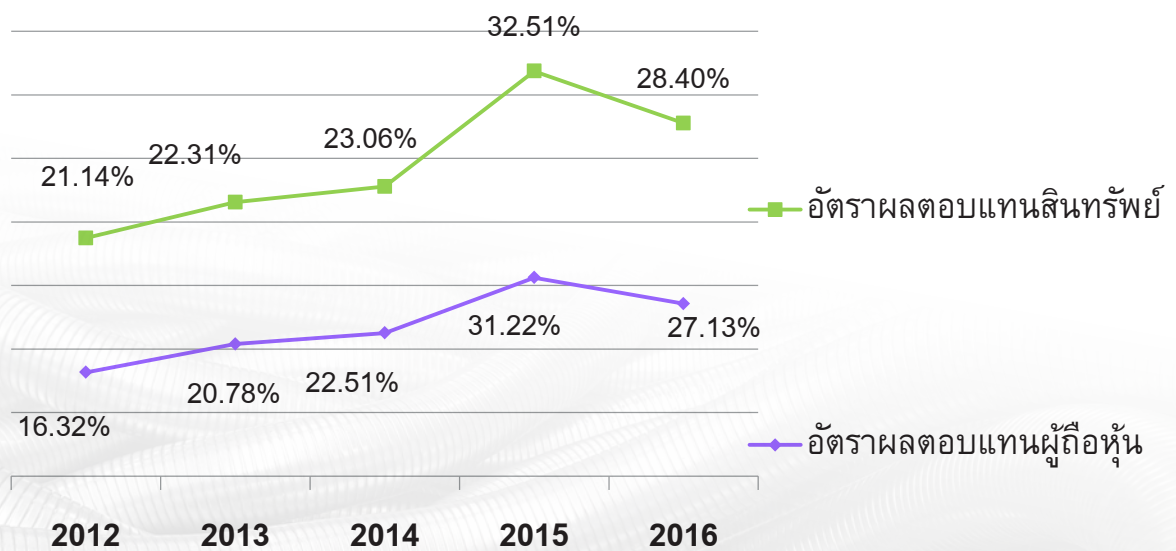




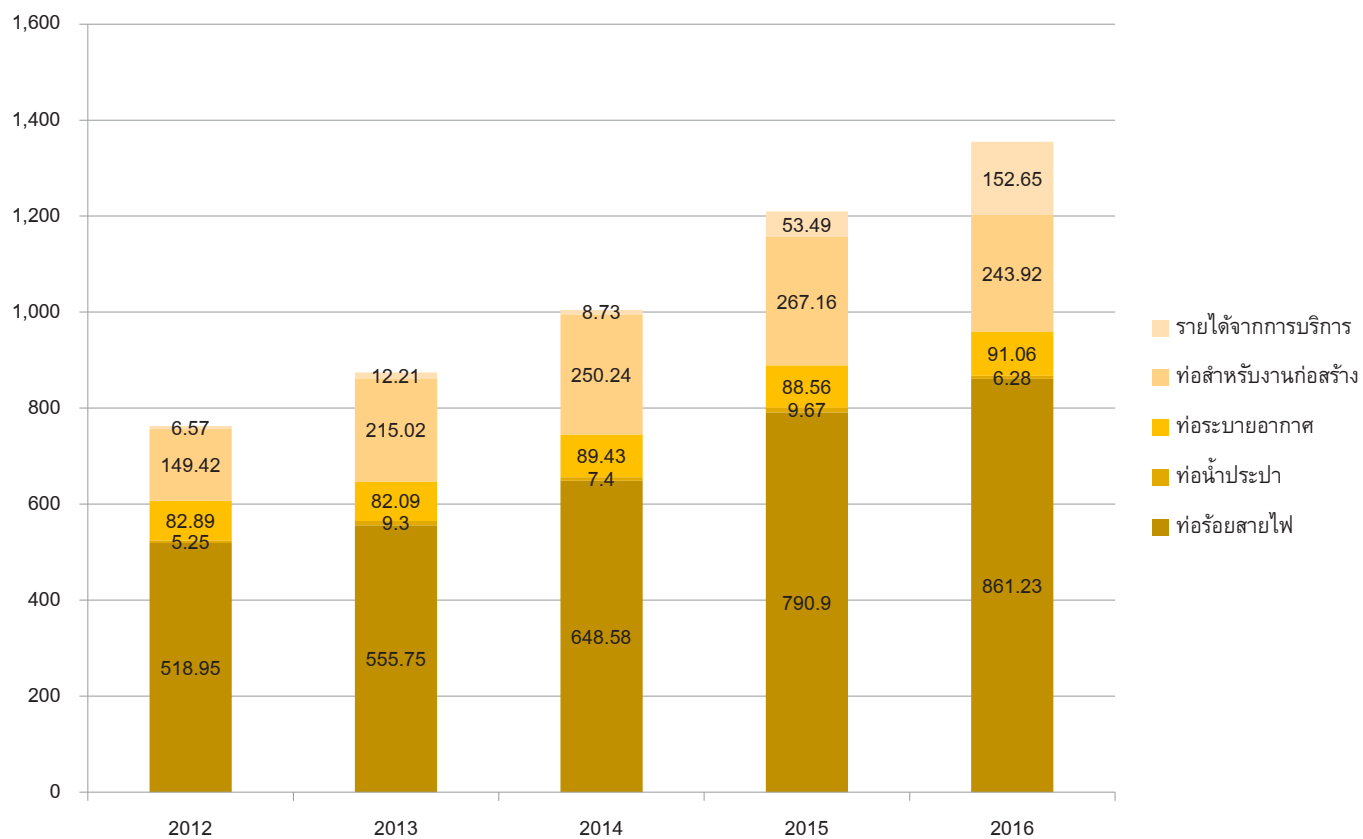
## รายได้จากการขายและบริการ (ล้านบาท)



## อัตราผลตอบแทน



## โครงสร้างรายได้







## ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (ARROW) ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทยตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการและกิจกรรมสังคมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้ร่วมทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยสรุปได้ดังนี้

1.ทางบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “หลังคาบังแดดฝน โรงเรียนบ้านย่านซื่อ” ณ โรงเรียนบ้านย่านซื่อ ต.บ้านเก่า อ.พานทอง จ.ชลบุรี สืบเนื่องจากโรงเรียนบ้านย่านซื่อได้รับงบประมาณจากภาครัฐทำผนังกระจกใต้ถุนอาคารเรียนเดิมเพื่อใช้ประโยชน์ใต้ถุนอาคารเป็นห้องประชุมหรือห้องอเนกประสงค์ต่างๆและปูกระเบื้องพื้นข้างอาคารเรียนเพื่อใช้ประโยชน์จากพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด แต่ผนังกระจกและพื้นกระเบื้องดังกล่าว จะเกิดปัญหาความร้อนเมื่อมีแดดช่วงบ่าย และฝนสาด ทำให้ใช้งานได้ไม่เต็มที่เมื่อมีกิจกรรมของทางโรงเรียน ทางบริษัทฯจึงได้เข้าไปดำเนินการก่อสร้างหลังคาเหล็กมุงเมทัลชีท กว้าง 4 เมตร ยาว 38 เมตร เพื่อป้องกันแดดฝนให้กับนักเรียนและบุคลากรโรงเรียนบ้านย่านซื่อ คิดเป็นมูลค่า 120,000 บาท





2. ทางบริษัทฯ ได้สนับสนุนอุปกรณ์ไฟฟ้าทั้งหมด 10 รายการ จำนวน 15,831 บาท ให้แก่วิทยาลัยการอาชีพ พันธ์นิคม เพื่อใช้ในการเรียนการสอนในรายวิชาการติดตั้งไฟฟ้าในอาคาร

3. สนับสนุนของรางวัลเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมตามโครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี พ.ศ.2559 ณ วัดบ้านจิว ตำบลหนองกะขะ อำเภอบางบาล จังหวัดลพบุรี จำนวน 1,000 บาท



4. สนับสนุนโครงการจัดงานสงกรานต์และส่งเสริมวันผู้สูงอายุ ประจำตำบลพานทองและตำบลหนองกะขะ พ.ศ.2559 โดยมีผู้สูงอายุประมาณ 700 รายเข้าร่วมกิจกรรมรดน้ำขอพรเล่นการละเล่นพื้นบ้าน เพื่อส่งเสริมการทำนุบำรุงอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและประเพณีท้องถิ่นที่สืบทอดกันมา ส่งเสริมให้ประชาชนในชุมชนร่วมกิจกรรม ให้สมาชิกของครอบครัวได้มีโอกาสมาอยู่รวมกัน เพื่อแสดงความเคารพ ความกตัญญูต่อบุคคลที่มีจิตสำนึกในการเอื้ออาทร ความรัก ความผูกพันที่มีต่อกันทั้งครอบครัว ชุมชน และสังคม

5. สนับสนุนท่อน้ำ PP-R ให้แก่วัดเขาติน ตำบลเขาติน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อบูรณะห้องโรงครัวที่ศาลาการเปรียญจำนวน 3 ห้อง มูลค่า 13,000 บาท

6. บริจาคท่อเหล็ก จำนวน 350 เส้น เพื่อใช้ในการก่อสร้างเมรุหรือ฼าปนกิจสถาน ณ วัดอินทาราม อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา





## บริษัทย่อย

บริษัท เจ.เอส.วี เทคโนโลยีคอล ได้สนับสนุนงาน SIPIstar Under the Moon Light Music Award 2016 ที่ทางนักศึกษาคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาลรุ่นที่ 126 มหาวิทยาลัยมหิดลชั้นปีที่ 1 จัดขึ้น จำนวน 7,500 บาท



เมื่อวันที่ 16 มค 2559 (วันครูแห่งชาติ) ทางบ.เมฆา เอส ได้จัด "โครงการส่งความสุขแก่น้อง" ที่โรงเรียนห้วยน้ำผัก ซึ่งเป็นโรงเรียน ที่ห่างจากชายแดนลาวไม่มากนัก อยู่ติดกับหมู่บ้าน ร่มเกล้า ที่เคยมีปัญหา ระหว่างไทยกับลาว เมื่อ สามสิบกว่าปีก่อน มีชาวบ้านในหมู่บ้านนี้ เพียง 200 คนที่เคยถูกเกณฑ์มาอยู่ที่นี้ เพื่อเป็นแนวป้องกัน การเข้ามาในผืนแผ่นดินไทยของคนต่างชาติ

โรงเรียนนี้ ได้รับการก่อตั้งขึ้น มาพร้อมกับหมู่บ้าน มี นักเรียนชั้นประถมอยู่เพียง 14 คน และเด็กระดับอนุบาลอีก 14 คน โรงเรียนอยู่ห่างจาก โรงเรียนมัธยม ที่ใกล้ที่สุด 20 กิโลเมตรซึ่งเป็นเส้นทางขึ้นลงเขา และห่างจากตลาด ห่างๆ กว่า 60 กิโลเมตร

โดย ทางบ.เมฆา เอส ได้จัดกิจกรรมแบ่งปันความสุขให้กับน้องๆที่โรงเรียนนี้ และบริจาคเงินและอุปกรณ์การเรียนให้กับทางโรงเรียน จำนวนกว่า 200,000 บาท





### รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้ารวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.), มาตรฐาน Underwriters Laboratories INC. (UL), มาตรฐานประเทศเยอรมัน (DIN) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551) และ National Electric Code (NEC) เป็นต้น

### สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ Arrow และ Union ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐานลูกค้าเป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น เช่น การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ , การออกงาน แสดงสินค้าต่างๆ , การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้าในสถาบันศึกษาต่างๆ , การประชาสัมพันธ์ ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ ฯลฯ

### รักษาสถานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการรักษาสถานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบัน อย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมเยียนด้วยตัวเอง หรือติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์ในการรักษาสถานลูกค้า กลุ่มนี้ ยังประกอบด้วย การรักษาคุณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัทมีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

### ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟแบบท่อเหล็กกล้า เคลือบสังกะสี แบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยมีการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น



### การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่าง ๆ ภายใต้ตราสินค้า “ARROW” และ “UNION” โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า ARROW ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดบนเน้นคุณภาพสูง และสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า UNION ซึ่งมีระดับราคารองลงมาจะใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม

### การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการ ที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/บิลขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้าตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดีรอการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการ และด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหา ให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องและเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปกาวย อุปกรณ์ท่อเหลี่ยมต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการ ตลาดเข้าอบรมภายนอกคนละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

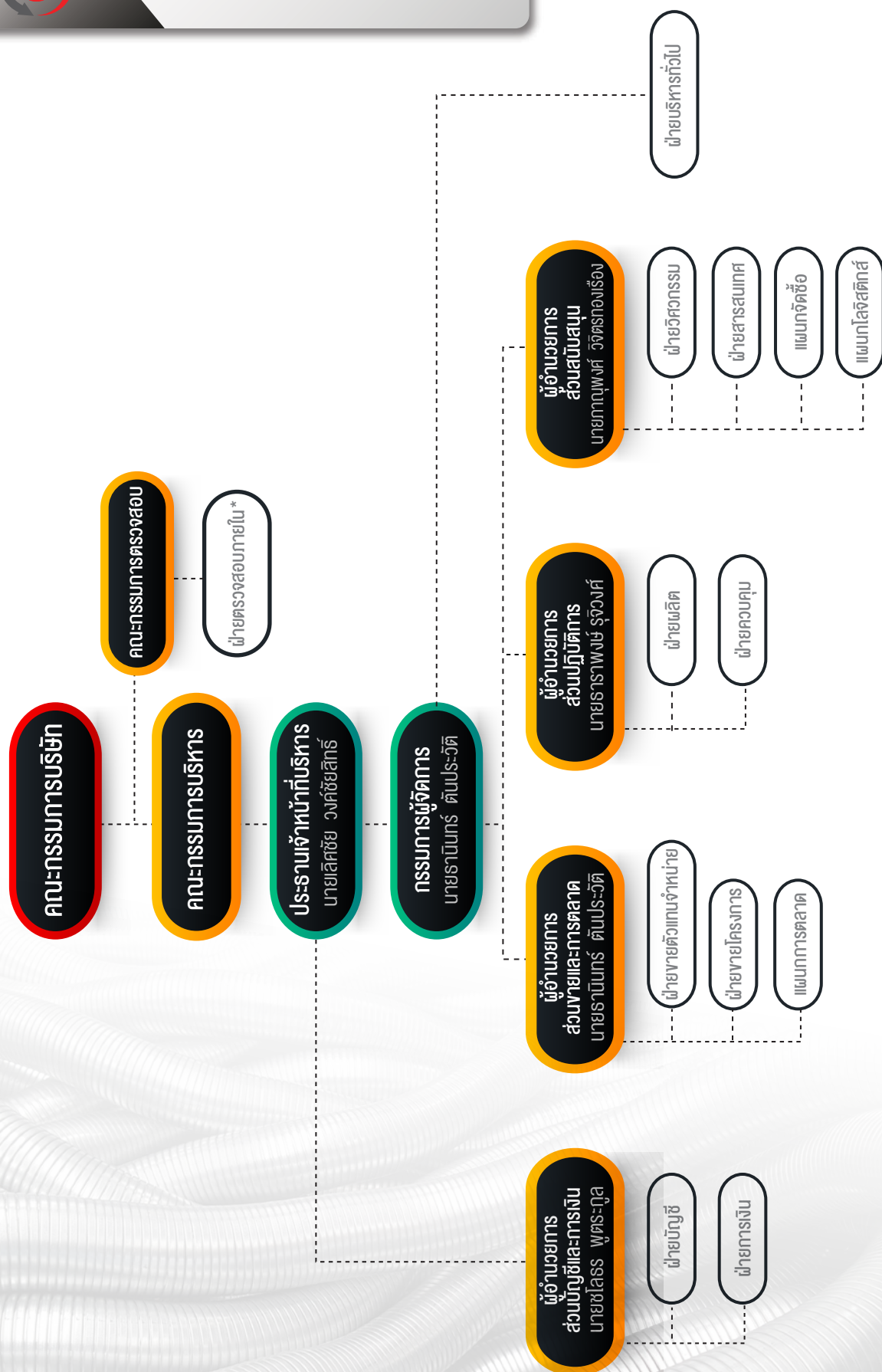
บริษัทแบ่งช่องทางการจำหน่ายของบริษัท ออกเป็น 3 กลุ่ม คือการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย , การจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมางานระบบ , เจ้าของโครงการ

### ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมท่อเหล็กร้อยสายไฟ ท่อประปา ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง เป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็น ในอุตสาหกรรมก่อสร้างและการติดตั้งสายไฟฟ้าใน อาคารประเภทต่างๆ ดังนั้น ปริมาณการบริโภคผลิตภัณฑ์ ของบริษัทจึงเติบโตตามธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก



## โครงสร้างองค์กร



\* ปัจจุบันบริษัทจ้างบริษัท โปรเจกต์เมซซอดิก แอนด์ คอมพิวเตอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน  
ซึ่งในอนาคตบริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้าทำหน้าที่ในส่วนนี้



## ประวัติผู้บริหาร



**ผศ.วิชัย โกสรวรรณจินดา**

**อายุ 65 ปี**

### การศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ศึกษาเป็นภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์  
(โดยได้รับทุนของธนาคารกรุงไทย)
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
(ได้รับทุนภูมิพล ในฐานะผู้สอบเข้าได้เป็นที่ 1 ของคณะเศรษฐศาสตร์)
- นิติศาสตรบัณฑิต (ภาคบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประวัติการทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท
- 2543 - 2547 บริษัทอุตสาหกรรมอาหาร ส.วอนแท่น (มหาชน)
- 2518 - 2543 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



**นายเลศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์**

**อายุ 54 ปี**

### การศึกษา

- Diploma of Operation Management, National University of Singapore
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง)  
มหาวิทยาลัยรังสิต

### ประวัติการทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. เจ.เอส.วี เทคโนโลยีคอล (บริษัทย่อย)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แอลเค ซินดิเคท (Holding Company)
- 2531 - 2555 กรรมการผู้จัดการ บจก. เจ.เอส.วี.ฮาร์ดแวร์
- 2550 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บจก. เจ.เอส.วี.สปริง
- 2548 - 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. สตีล อินเตอร์เทค



**นายรณินทร์ ตันประวัติ**

**อายุ 53 ปี**

### การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### ประวัติการทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เมฆา-เอส (บริษัทย่อย)
- 2557 - 2559 กรรมการสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย
- 2556 - 2557 กรรมการบริหารสมาคมวิศวกรรมปรับอากาศ  
แห่งประเทศไทย
- 2551 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บจก. เอ็นจิคอน แอนด์ เซอร์วิส
- 2545 - 2550 ผู้อำนวยการส่วนโรงงาน บจก. ตะวันออกซินเทค







นางประครอง นามนันทสิทธิ์

**อายุ 50 ปี**  
**การศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**ประวัติการทำงาน**

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร, บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคต
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก.เจเอสวี สปริง
2536 - 2538	บมจ.โมเดิร์นฟาร์ม
2535 - 2536	Decathlon Thailand Co.,Ltd.
2534 - 2535	Kolon International Corporation



นายกาญจน์พงศ์ วิจิตรทองเรือง

**อายุ 41 ปี**  
**การศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**ประวัติการทำงาน**

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน, บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคต
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก.เจ.เอส.วี. เทคโนโลยีคอล (บริษัทย่อย)



นาย ธาราพงษ์ รุจิวงค์

**อายุ 55 ปี**  
**การศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (international Program) สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประวัติการทำงาน**

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้อำนวยการส่วนปฏิบัติการ, บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคต
2546 - 2554	Plant Manager, บริษัท เจ เอส วี ฮาร์ดแวร์
2543 - 2546	Quality Manager, บริษัท Avery Dennison (Thailand)



**นายสุรเดช จินทรานุรักษ์**

**อายุ 70 ปี**  
**การศึกษา**

- PH.D วิศวกรรมโครงสร้าง University of Minnesota

**ประวัติการทำงาน**

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคต
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชีตาเนีย จำกัด
- 2517 - 2532 ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



**นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง**

**อายุ 54 ปี**  
**การศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ  
เทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง

- บัณฑิตศึกษา สาขาการบัญชีชั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงาน**

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคต
- 2539 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอิสระด้านบัญชีและการเงิน ให้กับธุรกิจประเภท  
ต่างๆ เช่น ธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง สินค้าอุปโภค บริโภค  
ธุรกิจค้าวัสดุก่อสร้าง ฯลฯ
- 2527 - 2538 ฝ่ายตรวจสอบภายใน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2526 - 2527 ฝ่ายหนี้สิน ธนาคารไทยพาณิชย์



**นายนำพล เงินำโชค**

**อายุ 49 ปี**  
**การศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการทำงาน**

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคต
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ  
ของประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2552 - 2554 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น
- 2550 - 2552 กรรมการผู้จัดการ บมจ. เพาเวอร์ฟီ
- 2548 - 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. สตีลอินเตอร์เทค







## โครงสร้างเงินทุน

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

กรรมการ	หุ้นสามัญ (หุ้น)					
	31-ธ.ค.-55	14 มี.ค. 56	12 มี.ค. 57	13 มี.ค. 58	7 มี.ค. 59	16 มี.ค. 60
1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	114,835,000	114,835,000	116,124,000	116,124,000	145,219,151	145,219,151
2. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	14,459,000	14,459,000	14,459,000	14,459,000	17,881,688	16,007,067
3. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	14,293,000	14,402,000	14,457,175	14,090,500	17,763,606	17,763,606
4. นายธานีนท์ ตันประวดี	600,000	700,000	600,000	600,000	875,291	1,087,000
5. นายรุ่งเรือง แก้วพวง	600,000	985,000	688,000	698,500	668,472	461,709
6. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	300,000	500,000	471,900	471,900	646,365	702,597
7. ดร.สุรเดช จันทราอนุรักษ์	-	-	-	-	-	-
8. นายนพพล เงินนาโชค	-	-	-	-	-	-
9. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	-	-	-	-	-	-
10. ผศ.วิชัย โกสุวรรณจินดา	-	-	-	-	-	-

กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	66,908,017
นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	10,778,510
นายภูสิทธิ์ วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250
ด.ช.ศรุต วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250
ด.ช.วศิน วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250
บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด	67,528,874
<b>รวม</b>	<b>145,219,151</b>

กลุ่มนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางสาวสี แซ่เตีย	9,003,976
นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	7,003,091
<b>รวม</b>	<b>16,007,067</b>

กลุ่มนางอรรณ ภัทรานุพันธ์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางอรรณ ภัทรานุพันธ์	4,378,183
นางระพีพรรณ ภัทรานุพันธ์	1,968,371
นายธนวัฒน์ ภัทรานุพันธ์	226,250
<b>รวม</b>	<b>6,572,804</b>





รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท แสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 16 มีนาคม 2560)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.กลุ่มนายเลิศชัย	145,219,151	57.58
- นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	66,908,017	26.53
- นางกมลภัทร์ วงศ์ชัยสิทธิ์	10,778,510	4.27
- นายภูสิทธิ์ วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250	0.00
- นายศรุต วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250	0.00
- นายวศิน วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250	0.00
- บจก.แอลเค ซินดิเคท	67,528,874	26.77
2. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	17,763,606	7.04
3.กลุ่มนายภาณุพงศ์	16,007,067	6.35
- นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	7,003,091	2.78
- น.ส.สี แซ่เตีย	9,003,976	3.57
4. กลุ่มนางอรรวรรณ	6,572,804	2.61
- นางอรรวรรณ ภัทรานุพันธุ์	4,378,183	1.74
- นางระพีพรรณ ภัทรานุพันธุ์	1,968,371	0.78
- นายธนวัฒน์ ภัทรานุพันธุ์	226,250	0.09
5. น.ส.จกมล งามเลิศชัย	4,764,500	1.89
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	3,446,039	1.37
7.นายสกล งามเลิศชัย	2,654,000	1.05
8. นายจงกิจ งามเลิศชัย	2,146,500	0.85
9. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,027,900	0.80
10. นางวัลภา ญาณสมบุญ	1,800,000	0.71
11. อื่นๆ	49,814,833	19.75
<b>รวม</b>	<b>252,216,400</b>	<b>100</b>



## การจัดการและการกำกับดูแล

โครงสร้างกรรมการมี 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ผศ.ดร.วิชัย โสสุวรรณจินดา	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร
3. นายธานินทร์ ตันประวัตติ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
4. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
5. นายชโลธร พูตระกูล	กรรมการ / กรรมการบริหาร
6. นางประครอง นามนนท์สิทธิ์	กรรมการ
7. ดร.สุรเดช จันทรานุกรักษ์	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นายนำพล เงินน้ำโชค	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมีนายชโลธร พูตระกูล ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ หรือ นายธานินทร์ ตันประวัตติ หรือ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง หรือ นางประครอง นามนนท์สิทธิ์ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญ ของบริษัท

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงานและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบ แล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้ การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร





นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมี รายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีลักษณะ เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการ บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติ ไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

- กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการ ของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายไว้ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับ มติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอื่น ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่ บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สิน ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจของบริษัท

- พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ คณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
- ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพ อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็น หุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของ บริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร. สุรเดช จันทราอนุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนำพล เงินน้ำไขศ กรรมการตรวจสอบ
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการตรวจสอบ

ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินโดยมีนางกรมกล  
เกลลาเทียน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ  
นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มี  
อำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมี  
ความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการ จดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และ  
บุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอ  
ชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง  
ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัท  
ย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ใน  
ลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่  
บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน  
ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่  
อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน  
ผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่ง  
เป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท  
บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็น  
กรรมการ ของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและ  
ขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ





## ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง
2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ การตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบ แทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลัก ทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
  - ง. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ฉ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ช. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ซ. ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ณ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

- |                |                |  |
|----------------|----------------|--|
| 1. นายเลิศชัย  | วงศ์ชัยสิทธิ์  | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายธานินทร์ | ตันประวดี      | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ              |
| 3. นายภาณุพงศ์ | วิจิตรทองเรือง | กรรมการบริหาร                                  |
| 4. นายชโลธร    | พุตระกูล       | กรรมการบริหาร                                  |
| 5. นายธาราพงษ์ | รุจิวงศ์       | กรรมการบริหาร                                  |

## ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ / ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัตถุดิบตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญา รับจ้าง ทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)
7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิก ถอนเงินหรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว





8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจาก ธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในวงเงินต่อ รายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวนา เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการ บริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคลและด้านการ ปฏิบัติการอื่นๆ
12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนด เงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่ คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการ บริหาร อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่ เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการ บริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติดคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการหรือพนักงาน บริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การ มอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผล ประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร. สุรเดช จันทรานุรักษ์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
2. ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ต่อไป
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
4. ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
5. เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

## ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้กรรมการ ผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธาน เจ้าหน้าที่บริหารเฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร ของบริษัททุกประการ



4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบ อำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นภายในและภายนอกบริษัท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการ ไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานในวงเงิน ต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท)
7. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใด จากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในวงเงิน ต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบ อำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้



- เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
  6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานในวงเงิน ต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
  8. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญา รับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
  9. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
  10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท
  11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
  12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงานภายในองค์กร
  13. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการอาจมอบอำนาจให้พนักงานบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆโดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจหลักเกณฑ์ที่กรรมการผู้จัดการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย



## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติ ใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใด ไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

## คณะผู้บริหาร

บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                       |
| 2. นายธานินทร์ ต้นประวัติ     | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการส่วนขายและการตลาด |
| 3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง | ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน                       |
| 4. นายชโลธร พุตระกูล          | ผู้อำนวยการส่วนบัญชีการเงิน                   |
| 5. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์       | ผู้อำนวยการส่วนปฏิบัติการ                     |

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมของกรรมการ	จำนวนเงิน (บาท)
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการ</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการ	12,500
- กรรมการ	10,000
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการชุดย่อย</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500
- กรรมการตรวจสอบ	10,000
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	12,500
- กรรมการสรรหาฯ	10,000

ค่าตอบแทนรายปี	จำนวนเงิน
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (1 ท่าน)	180,000
- กรรมการตรวจสอบ (2 ท่าน)	180,000

หมายเหตุ: \* นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ นายธานินทร์ ตันประวดี นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง นายชโลธร พุตระกูล และนางประครอง นามนันทสิทธิ์ แสดงความจำนขอสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท





ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมและโบนัสให้แก่คณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ปี 2558	ปี 2559
1. ผศ.ดร.วิชัย โสสุวรรณจินดา	-	50,000
2. ดร. สุรเดช จันทวานุรักษ์ *	252,000	270,000
3. นายนำพล เงินนำโชค *	210,000	260,000
4. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง *	240,000	260,000
5. นายศิริเดช พูลเรือง	37,500	
6. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ **	-	-
7. นายธำนิษฐ์ ต้นประวดี **	-	-
8. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง **	-	-
9. นายชโลธร พุตระกูล **	-	-
10. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ **	-	-

หมายเหตุ:

\* กรรมการลำดับที่ 2-4 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย โดยค่าตอบแทนในตารางได้แสดงค่าตอบแทน ที่รวมค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

\*\* กรรมการลำดับที่ 6-10 แสดงความจำนองขอสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท เนื่องจากกรรมการดังกล่าว (ยกเว้นนางประครอง นามนันทสิทธิ์) ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทอยู่แล้ว

- นายศิริเดช พูลเรือง ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558
- ผศ.ดร.วิชัย โสสุวรรณจินดา ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2558 ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการแทนนายศิริเดช พูลเรือง ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง

### ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

	ปี 2558	ปี 2559
จำนวนผู้บริหาร	5	6
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	7,928,000	9,699,000
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส

### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการสทบกองทุน รายละเอียดดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	2-4
ตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 ปี	2-5
ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	2-6

นอกจากนี้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ยังได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินในลักษณะ การจัดสรรใบแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W1) ซึ่งกรรมการและผู้บริหารได้รับเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับเงื่อนไขสำหรับพนักงาน





## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ARROW
เลขทะเบียนบริษัท	0107555000261
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) ท่อน้ำประปา PP-R (Polypropylene Random Copolymer) และ รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	252,216,400 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 252,216,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานที่ 1	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038-740-371-4 โทรสาร : 038-740-150
ที่ตั้งโรงงานที่ 2	เลขที่ 48 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 3088 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ 02-749-8135-8 โทรสาร 02-749-8140
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02-749-8135-8 โทรสาร 02-749-8140
ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท เจ.เอส.วี เทคนิคอลล จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0115538004537
ประเภทธุรกิจ	ท่อลม/ท่อระบายอากาศ (Duct) และ ท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct)
ทุนจดทะเบียน	102,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,020,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท <ul style="list-style-type: none"> <li>- หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 2,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100</li> <li>- หุ้นที่ออกและชำระร้อยละ 75 มูลค่า 77,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท</li> </ul>
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038-740-371-4 โทรสาร : 038-740-150
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว



ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท เมฆา-เอส จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0105556087929
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจรับเหมางานระบบในอาคาร
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,00,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2082 หมู่ 2 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย)จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009 9000 โทรสาร 02- 009 9991
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน 5946 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02-6450109 โทรสาร 02-6450110



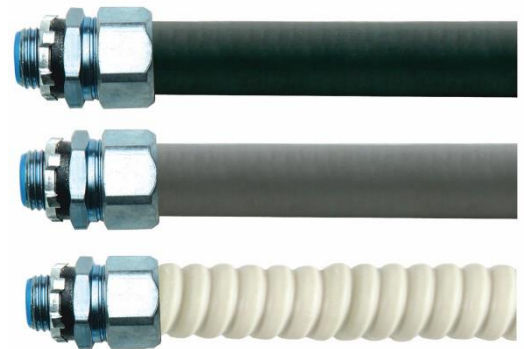
## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ดังนี้

1. ท่อร้อยสายไฟและข้อต่อต่างๆ (Electrical Conduit): ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrowpipe” และ “Arrowtite” โดยเป็นท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้า มีความทนทานแข็งแรงติดตั้งได้ง่าย เพื่อป้องกันสายไฟฟ้าจากการขูดขีดและทนทานจากสภาพแวดล้อม ท่อร้อยสายไฟฟ้างดงกล่าวจะผ่านการชุบสังกะสี (Hot-dip galvanized) ทั้งภายนอกและภายในจึงป้องกันสนิมและทนต่อการกัดกร่อนได้ดี ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก คือ

- 1) ท่อเหล็กร้อยสายไฟ (White Conduit) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrowpipe”
  - ท่อเหล็กชนิดบาง ((Electrical Metallic Tubing : EMT)
  - ท่อเหล็กชนิดหนาปานกลาง (Intermediate Metallic Conduit : IMC)
  - ท่อเหล็กชนิดหนา (Rigid Steel Conduit : RSC)
- 2) ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ (Flexible Metal Conduit: FMC) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrowtite”
  - ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดสแควร์ล็อก (EFF-Squarelocked)
  - ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดอินเตอร์ล็อก (EF-Interlocked)
  - ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟชนิดหนา (Greenfield)
- 3) ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ (Liquid-tigh Flexible Metal Conduit: LFMC) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrowtite”
  - ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำคุณภาพสูง UL
  - ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ ชนิด EF – Interlocked
  - ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ ชนิด EFF – LSZH (Low Smoke, Zero-Halogen)



นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตท่อร้อยสายไฟดงกล่าวข้างต้นสำหรับจำหน่ายในระดับอาคารลงมา ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Union” ด้วย โดยที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งหมดมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ติดตั้งงานระบบไฟฟ้าสำหรับโครงการมาตรฐานและใช้ไฟฟ้าในกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ ได้แก่ อาคาร คอนโดมิเนียม หมู่บ้านจัดสรร โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และสถานี่รถไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealers) และผู้รับเหมาโครงการ

2. ท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ: ภายใต้อเครื่องหมายการค้า “ArrowPP-R” เป็นท่อคุณภาพสูงผลิตจากพลาสติกโพลิโพรพิลีน (Polypropylene Random Copolymer: PP-R) สำหรับน้ำดื่ม น้ำประปา น้ำร้อน และน้ำเย็น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตขึ้นภายใต้มาตรฐานเยอรมัน (DIN 8077-8078) โดยผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปาดังกล่าวสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ (1) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 10 บาร์ ไม่มีแถบสี (PN10)

(2) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 20 บาร์ แถบสีน้ำเงิน (PN20)

และ (3) ท่อน้ำ 3 ชั้น ทนแรงดัน 20 บาร์ แถบสีแดง (PN20)

เพื่อใช้ติดตั้งในอาคารหรือโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง อุตสาหกรรมอาหารและยา ได้แก่ คอนโดมิเนียม หมู่บ้าน โรงแรม โรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับอาหารและยา เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย และผู้รับเหมาโครงการ

**บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด** ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ท่อระบายอากาศหรือท่อลม และท่อสำหรับงานก่อสร้าง เป็นผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

1. ท่อระบายอากาศหรือท่อลม (Duct) มีทั้งแบบท่อดกลม ท่อวงรี และท่อสี่เหลี่ยม ใช้สำหรับงานระบบปรับอากาศ และระบายอากาศในอาคาร เช่น ท่อส่งลมเย็นในอาคารและห้างสรรพสินค้า ท่อดูดฝุ่น งานลำเลียงและงานไซโล เป็นต้น ภายใต้อตราสินค้า “Arrow duct” ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตตามมาตรฐานสากล SMACNA โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ อาคารต่างๆ ห้างสรรพสินค้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโรงงานอุตสาหกรรม





2. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ( Post-Tension Duct ) เป็นท่อที่ใช้ในงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรง ใช้สำหรับงาน ก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อเสริมความแข็งแรงของงานรากฐานการก่อสร้าง ท่อนี้ผลิตจากวัสดุเหล็กเคลือบสังกะสี ผ่านการขึ้นรูป เป็นท่อด้วยการรีดตะเข็บเป็นเกลียวยาวแบบเชื่อมซ้อน (Double Seam) ระหว่างเกลียวนั้นจะมีรอยย่นเป็นลูกฟูกอยู่ ซึ่งจะช่วยให้มีความแข็งแรง และทำให้คอนกรีตเกาะติดแน่นขึ้น ท่อ *Post-Tension* เหมาะกับงานก่อสร้างบ้านเรือน งานสร้างถนน สะพาน งานก่อสร้างฐานราก เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ งานโครงสร้างพื้นฐานของอาคาร โครงสร้างพื้นคอนกรีต และงานโครงสร้างสะพาน เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านผู้รับเหมาโครงการ



3. ท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วสำหรับร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์ หรือ Reinforce Thermosetting Resin Conduit (RTRC) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Arrow RTRC” เกิดจากวัสดุนวัตกรรมใหม่ล่าสุดด้วย “เส้นใยแก้ว” เสริมแรงที่มีลักษณะอ่อนนุ่มแต่เหนียว นำมาเสริมแรงให้ “พลาสติกเรซิน” ที่มีคุณสมบัติโดดเด่นดีมากในการเป็นฉนวนไฟฟ้า และเทคโนโลยีการขึ้นรูป ด้วยกระบวนการแบบ *Thermosetting* ส่งเสริมให้ท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วมีคุณสมบัติของความแข็งแรงค่อนข้างสูงเหมาะที่จะใช้เป็นท่อร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์ได้เป็นอย่างดี ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก.2518-2557



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ปี 2531

- ✚ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ จำกัด (“JSVH”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีสำนักงานและโรงงานเลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อผลิตท่ออ่อนร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้า Union และท่ออ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้ตราสินค้า Arrowtite

### ปี 2538

- ✚ กลุ่มผู้ถือหุ้นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี จำกัด (“JSVT”) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อผลิตท่อลมท่อระบายอากาศ ท่อ ล้ำเสียง ท่อโซโล และท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension Duct)

### ปี 2539 - 2540

- ✚ ก่อสร้างโรงงานและย้ายสายการผลิตของบริษัทและ บริษัทย่อยไปที่โรงงานแห่งใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

### ปี 2543

- ✚ เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 6 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

### ปี 2544

- ✚ เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 3 ล้านบาท เป็น 13 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

### ปี 2545

- ✚ ได้รับมาตรฐานระบบบริหารงาน ISO 9001 : 2000 ( ปัจจุบันเป็น ISO 9001 : 2008 )

### ปี 2546

- ✚ เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 37 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

### ปี 2548

- ✚ เพิ่มสายการผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า (White Conduit) ชนิด EMT (Electrical Metallic Tubing) IMC (Intermediate Metal Conduit) และ RSC (Rigid Steel Conduit) ภายใต้ตราสินค้า Arrowpipe

### ปี 2549

- ✚ ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) สำหรับ ผลิตภัณฑ์ประเภทท่อเหล็กร้อยสายไฟ EMT, IMC และ RSC

### ปี 2550

- ✚ บริษัทขายสินทรัพย์เกี่ยวกับธุรกิจการผลิตลวดสปริงให้แก่ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด

### ปี 2551

- ✚ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท เป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียน



#### ปี 2552

- บริษัทเพิ่มสายการผลิตท่อน้ำประปา และข้อต่อต่าง ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า ArrowPP-R
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 1.95 ล้านบาท (19,500 หุ้น) เป็น 91.95 ล้านบาท โดยนำหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทมาแลกหุ้นของ JSVT จากผู้ถือหุ้นเดิมของ JSVT เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นใน JSVT ในสัดส่วน ร้อยละ 99.99จดทะเบียนย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังเลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี โดยให้ที่สำนักงานที่จังหวัดสมุทรปราการ เป็นสำนักงานสาขาของบริษัท

#### ปี 2553

- ทำสัญญาซื้อที่ดินโรงงานจำนวน (18-0-77 ไร่) ซึ่งเป็นที่ดินใกล้เคียงกับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิตและบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40 ล้านบาท (400,000 หุ้น) เป็น 131.95 ล้านบาท เสนอขายให้แก่บริษัทแอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต

#### ปี 2554

- บริษัทได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงาน BOI สำหรับกิจการผลิตท่อเหล็ก และผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปท่อเหล็กหุ้มพีวีซีและท่อประปาและข้อต่อทำจาก พลาสติก

#### ปี 2555

- เริ่มผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟและท่อประปา PP-R ในส่วนของโรงงาน BOI เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 18.05 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนและกลุ่มพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ
- ทำสัญญาซื้อขายที่ดินเปล่าจำนวน 3.5 ไร่ ซึ่งเป็นที่ดินติดกับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิตและบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้ว

#### ปี 2557

- เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็น 102 ล้านบาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 203 ล้านบาท เพื่รองรับการออก ESOP-W1

#### ปี 2558

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 251,065,004 บาท
- ก่อสร้างโรงงานขนาด 1,400 ตร.ม. เพื่อผลิตท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์

✚ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เมฆา-เอส ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบ

ปี 2559

✚ เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 252,216,400 บาท

✚ สร้างโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟใต้ดิน (RTRC) แห่งที่ 2 บนพื้นที่ 7 ไร่ และขยายกำลังการผลิตท่อกันน้ำร้อยสายไฟ (ดำเนินการโดยบริษัท เจ เอส วี เทคโนโลยีคอล จำกัด)

## มาตรฐานผลิตภัณฑ์

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับมีดังนี้

1. มาตรฐานการทำงาน ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 - ผู้ให้การรับรองระดับนานาชาติ BVQI - ประเทศไทย NAC



2. มาตรฐานผลิตภัณฑ์

ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT , IMC , RSC	มอก. 770-2533
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT	UL 797 (File No.072106)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า IMC	UL 1242 (File No.080206)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	UL 6 (File No.072406)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	มอก. 2133 - 2545
ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ	UL 360 (File No.222318)
ท่อประปาน้ำดื่ม PP-R	มาตรฐาน DIN 8077 - 8078
ท่อลม (DUCT)	ผลิตตามมาตรฐาน SMACNA



LISTED



มอก.770-2533



มอก. 2133-2545

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ วัตถุดิบประเภทเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก (PP-R และ PVC) โดยในปี 2559 สัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กและเม็ดพลาสติกคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ต่อร้อยละ 5 ของยอดซื้อทั้งหมด

1. เหล็กเคลือบสังกะสี

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง คือเหล็กชุบสังกะสี (Hot-dip Galvanized) บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อสินค้าผ่านทั้งบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งจะเป็นผู้รวบรวม วัตถุดิบตามคำสั่งซื้อของบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาผู้จัดจำหน่ายจากความน่าเชื่อถือและมีการติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบ มาเป็นเวลานาน การมีแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลายจะช่วยลดความเสี่ยงของการขาดวัตถุดิบ อีกทั้งยังเป็น



รายงานประจำปี 2559



ทางเลือกในการ พิจารณาการซื้อในแต่ละครั้งตามความเหมาะสม เช่น คุณสมบัติของเหล็ก ราคา และระยะเวลาการส่งมอบ

ราคาเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงในทิศทางเดียวกับราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold-Rolled Coil) และราคาเหล็กในตลาดโลก ราคาเหล็กเริ่มมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคา น้ำมันและถ่านหิน แต่การลดลงของอุปสงค์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งราคาเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 อย่างไรก็ตาม แนวโน้มราคาเหล็กจะยังอยู่ในราคาที่ไม่น่าจะเกินจากสภาวะเศรษฐกิจโลก โดยผู้ผลิตรายใหญ่มีความพยายามลดกำลังการผลิตลงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับในปี 2560 คาดว่าสถานการณ์ราคาเหล็กน่าจะอยู่ภาวะอ่อนไหว ราคาวัตถุดิบกลุ่มโลหะส่วนใหญ่ถูกดึงให้สูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งอาจสร้างแรงกดดันให้กับผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มวัสดุก่อสร้าง

ปี 2560 อาจจะเป็นปีที่ยุ่งยากพอสมควรเกี่ยวกับการบริหารวัตถุดิบ เนื่องจากความพยายามที่จะผลักดันราคาวัตถุดิบจากแหล่งผลิต รวมทั้งกระแสข่าวการป้องกันการทุ่มตลาดด้วยพิกัดภาษี อาจจะทำให้วัตถุดิบมีความผันผวน โดยบริษัทก็จะติดตามอย่างใกล้ชิดต่อไป

## 2. เม็ดพลาสติก PP-R และ PVC

วัตถุดิบสำคัญสำหรับใช้ในการผลิตท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ คือ Random Copolymer Polypropylene (PPR) ซึ่งต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ สำหรับวัตถุดิบประเภท PVC บริษัทจะสั่งซื้อเพื่อใช้ในการหุ้มท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ (LFMC) โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อภายในประเทศ

## นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับวัตถุดิบตรงตามคุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม บริษัทจะส่งใบสั่งซื้อเหล็กโดยระบุปริมาณและความหนาให้กับทางตัวแทนจำหน่ายต่างๆ โดยทาง ตัวแทนอาจจะต้องติดต่อกับโรงงานหลายแห่งเนื่องจากการสั่งซื้อเหล็กของบริษัทจะสั่งซื้อหลากหลายขนาด ซึ่งหลังจาก บริษัทได้รับแจ้งราคาแล้วจะมีการเจรจาต่อรองและเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบ โดยจะมีการเปรียบเทียบราคากับการสั่งซื้อ ครั้งก่อน, เปรียบเทียบกับแนวโน้มราคาเหล็กในตลาด, ความใกล้ชิดของที่ตั้งโรงงานผู้ผลิตเหล็ก และความเร่งด่วนของ ความต้องการใช้บริษัท เมื่อบริษัทตกลงราคาและเลือกการสั่งซื้อจากโรงงานใดแล้ว บริษัทจะแจ้งตัวแทนเพื่อออกไปยืนยันการซื้อ กับบริษัทเพื่อดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป ซึ่งบริษัทมีข้อพิจารณาคัดเลือกดังต่อไปนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบบริษัทจะเลือกสั่งซื้อจากผู้แทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือและมีประวัติการส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามคำสั่งซื้อ ผู้บริหารจะมีกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งการเยี่ยมชมโรงงานของผู้ผลิต และบริษัทจะมีการสุ่มตรวจสอบ วัตถุดิบทุกครั้งที่มีการนำวัตถุดิบมาส่งเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต
2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากประเทศจีน ซึ่งมีระยะเวลา การสั่งซื้อตามที่ตกลง จึงต้องมีนโยบายการสั่งซื้อให้สัมพันธ์กับระยะเวลาส่งมอบ เพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือ เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เนื่องจากเหล็กเป็นสินค้า commodity ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลง ตามราคาตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้งจะพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ และระยะเวลาสั่งซื้อให้

เหมาะสม และติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด โดยในช่วงราคาเหล็กลดลงบริษัทอาจสั่งซื้อเหล็กสำรองมากกว่าปกติ

4. อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการซื้อเหล็กจากต่างประเทศเป็นสัดส่วนที่มาก ดังนั้น บริษัทจะติดตาม การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายสำรองวัตถุดิบ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาขาดแคลน เมื่อมีคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบที่ได้สำรองไว้เพื่อนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้เลย มีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อ วัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต ซึ่งบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ โดยคำนึงถึงคุณภาพวัตถุดิบ การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์ กับบริษัทด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

## การตลาดและการขาย

### กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟเพื่อใช้ในงานวางระบบไฟฟ้าเป็นเวลานาน รวมถึงบริษัทย่อยซึ่งผลิตท่อระบายอากาศ ท่อลม และท่อก่อสร้างสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง จึงสามารถพัฒนาบริษัทให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและ จัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีบริการที่ครบวงจร ทั้งในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้าและความครบถ้วนของสินค้าแต่ละรายการ รวมทั้งระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบรับรองโดยมาตรฐาน ISO 9001 โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้าและลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน เพื่อรักษฐานลูกค้าที่มีอยู่เดิมรวมทั้งเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังต่อไปนี้

#### 1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.), มาตรฐาน Underwriters Laboratories INC. (UL), มาตรฐานประเทศเยอรมัน (DIN) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551) และ National Electric Code (NEC) เป็นต้น

#### 2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ Arrow และ Union ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐานลูกค้าเป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น โดยวิธีดังต่อไปนี้

1) การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ สื่อวิทยุ เช่น ออกอากาศโฆษณาผ่านรายการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบ้าน สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น ไทยแลนด์เวิลด์เพลสเจส และสื่อสิ่งพิมพ์ที่เจาะกลุ่มลูกค้า เช่น นิตยสารสมาคมช่างเหมาไฟฟ้า และเครื่องกลไทย (TEMCA) ซึ่งเป็นนิตยสารสำหรับผู้ออกแบบงานระบบ นิตยสารบ้านและสวน นิตยสาร House เป็นต้น รวมถึงการสร้างเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่ [www.arrowpipe.com](http://www.arrowpipe.com) และ [www.airduct.co.th](http://www.airduct.co.th) ให้สินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่รู้จักแก่คนทั่วไป และให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริษัทได้สะดวกขึ้น



2) การออกงานแสดงสินค้าต่างๆ เช่น งานวิศวกรรมแห่งชาติ งานแสดงสินค้าสถาปนิก งานเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานอุตสาหกรรม (METALEX) เป็นต้น และงานโรดโชว์ (Road Show) ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด

3) การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ในสถาบันศึกษาต่างๆ เพื่อให้เป็นที่รู้จัก ในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเมื่อได้ทำงานปฏิบัติจริง

4) การประชาสัมพันธ์ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ โดยจัดงานสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น โดยบริษัทมีงบประมาณสำหรับการโฆษณาประมาณไม่เกินร้อยละ 3 ของยอดขาย

### 3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมเยียนด้วยตัวเอง หรือ ติดต่อกับทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้ากลุ่มนี้ ยังประกอบด้วย การรักษาคุณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัทมีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

### 4. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟแบบท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี แบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับ งานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังมีแผนการพัฒนา สินค้าใหม่ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

### 5. การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

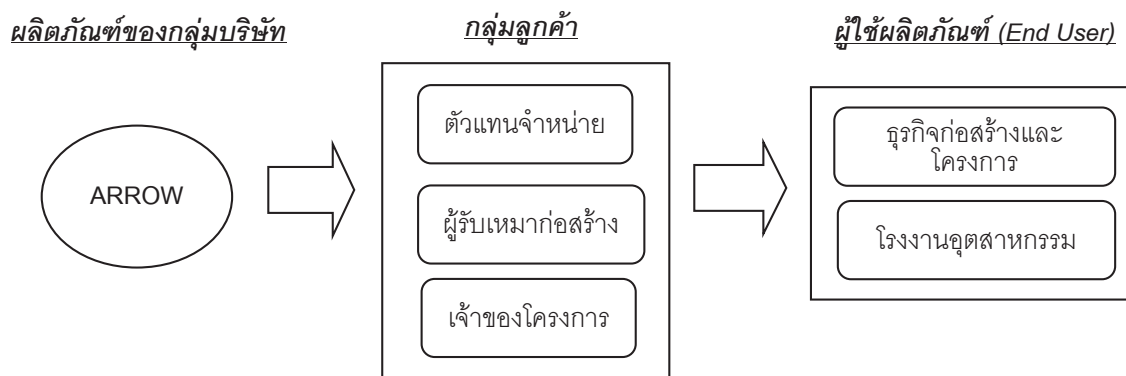
บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่าง ๆ ภายใต้ตราสินค้า “ARROW” และ “UNION” โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า ARROW ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับ เจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดบนเน้นคุณภาพสูง และสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า UNION ซึ่งมีระดับราคารองลงมาจะใช้ สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุม ลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม

### 6. การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการ ที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/บิลขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้าตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดีรอการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการ และด้านเทคนิคเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหา ให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องและเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปกาวย อุปกรณ์ท่อเหลี่ยมต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการตลาดเข้าอบรมภายนอก คนละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

## กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบระบายอากาศหรือระบบประปา โดยติดตั้งท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศหรือท่อประปาใหม่ รวมทั้งหน่วยงานที่ต้องการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและระบบประปา ให้มีความปลอดภัยยิ่งขึ้น โดยมีสัดส่วนผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) ที่เป็นธุรกิจก่อสร้างโครงการประเภทอสังหาริมทรัพย์อยู่ประมาณร้อยละ 75 และโรงงานอุตสาหกรรมประมาณร้อยละ 25 ของลูกค้าทั้งหมด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้



(1) ตัวแทนจำหน่าย (Dealers) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 52 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2559 บริษัทจะขายสินค้าให้ตัวแทนจำหน่ายและให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อลูกค้ารวมถึงการติดตั้ง ทั้งหมด โดยบริษัทพิจารณาคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายจากความสามารถในการให้บริการกับลูกค้า คุณภาพในการติดตั้ง พื้นที่ที่ตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าทำการตลาด ซึ่งตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวทำให้การกระจายสินค้าของบริษัทกว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในต่างจังหวัด นอกจากนี้ ยังมีบริษัทตัวแทนจำหน่ายในประเทศสั่งซื้อสินค้าประเภทท่อร้อยสายไฟจากบริษัทไปขาย โดยตัวแทนจำหน่าย ดังกล่าวเป็นบริษัทเทรดดิ้งในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศตุรกี เป็นต้น โดยสัดส่วนการขายต่างประเทศในปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 4 ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้ ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าเสนอราคาเพื่อจำหน่ายแก็งงานโครงการด้วย โดยบริษัทมีนโยบายไม่ให้ตัวแทนจำหน่ายเสนอราคาสินค้าของบริษัทแข่งกันเอง โดยจะให้สิทธิแก่ร้านค้าที่แจ้งให้แก่บริษัททราบก่อนเป็นรายแรก และบริษัทจะไม่เข้าเสนอราคาแข่งกับตัวแทนจำหน่าย เช่นกัน ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายประมาณ 60 ร้าน อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยกำหนดเครดิต การชำระเงิน 60 - 90 วัน บริษัทยังมีแผนที่จะเพิ่มตัวแทนจำหน่ายต่อไปหากพิจารณาแล้วเห็นว่าตัวแทนจำหน่ายนั้นมีความสามารถในการขายและการชำระเงิน

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตสินค้าลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้จัดจำหน่ายท่อเหล็ก ร้อยสายไฟบางราย โดยไม่ติดเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยยอดขายของการผลิตลักษณะดังกล่าวที่ผ่านมา มีสัดส่วน ไม่เกินร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง จะไม่ขายผ่าน ตัวแทนจำหน่าย (Dealer) เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งผลิตโดยเฉพาะตามคำสั่งซื้อของลูกค้า



(2) ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractors) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 24 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2559 ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยลักษณะปกติของการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมางานระบบจะเป็นผู้รับงานจากลูกค้าโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้า บีทีเอส โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นต้น และลูกค้าประเภทอสังหาริมทรัพย์ เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าตามการวางแผนของผู้ออกแบบระบบสำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ ซึ่งผู้ออกแบบจะเป็นผู้กำหนดรายชื่อผู้จำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ (Vendor list) เพื่อให้ผู้รับเหมาสามารถสั่งซื้อ สินค้าได้ตรงตามสเปค ซึ่งบริษัทจะต้องเสนอราคาให้แก่ผู้รับเหมาโครงการ เพื่อประกอบการพิจารณางบประมาณ โดยโครงการที่บริษัทได้รับการสั่งซื้อจากผู้รับเหมา มีทั้งโครงการติดตั้งท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง

การพิจารณาเลือกผู้รับเหมาเพื่อลดความเสี่ยงในการรับชำระเงิน บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียง ในวงการผลงานที่ผ่านมาและฐานะการเงินของผู้รับเหมาจะได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 50 ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้า โดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบและ/หรือกรณีครบกำหนดการยื่นราคา สำหรับกรณีที่เป็นลูกค้าใหม่หรือลูกค้าที่มีความเสี่ยง บริษัทจะให้ลูกค้าออกเช็คล่วงหน้าหรือตัวอาวัล ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินได้อีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 - 90 วัน

(3) เจ้าของโครงการ (Project Owners) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 3 ของรายได้จากการขายและบริการ ในระหว่างปี 2559 ลูกค้ากลุ่มนี้คือเจ้าของโครงการผู้ที่มีมาติดต่อขอให้บริษัทเสนอราคาโดยตรง ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น โครงการบ้านเอื้ออาทร, บริษัท พกฤษา เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นต้น รวมถึงเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบระบายอากาศ รวมถึงงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรงสำหรับโครงการใหม่หรือการปรับปรุงคุณภาพ โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา

สำหรับกลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้างจะเป็นผู้รับเหมางานระบบ และเจ้าของโครงการ (รวมโรงงานอุตสาหกรรม) คิดเป็นสัดส่วน 80 และ 20 ตามลำดับ โดยจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งทำโดยเฉพาะตามคำสั่งลูกค้า

#### ตารางแสดงประเภทของลูกค้าสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ประเภทธุรกิจของลูกค้า		
	ตัวแทนจำหน่าย	ผู้รับเหมา	เจ้าของโครงการ
ท่อร้อยสายไฟ	✓	✓	✓
ท่อน้ำประปา	✓	✓	✓
ท่อระบายอากาศ		✓	✓
ท่อก่อสร้าง (Post tension)		✓	✓

## การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ดังนั้น ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทจึงแบ่งเป็น การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมางานระบบและเจ้าของโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer): บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายดูแลกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายโดยตรง ซึ่งเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะคอยดูแลกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ทำให้ทราบความต้องการของลูกค้าและความเคลื่อนไหวของตลาดได้เป็นอย่างดี และจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าโดยเฉพาะลักษณะผลิตภัณฑ์

2.การจัดจำหน่ายตรงต่อผู้รับเหมาดัดตั้งงานระบบ (Contractors) และเจ้าของโครงการ บริษัทใช้กลยุทธ์การขาย ตรงในการขายสินค้าต่องานโครงการ โดยให้เจ้าหน้าที่ขายโครงการที่มีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีทำการนำเสนอ โครงการให้กับผู้ออกแบบงานระบบของเจ้าของโครงการ เพื่อให้ชื่อของบริษัทติดอยู่ใน Vendor list และบริษัทจะได้รับ คัดเลือกเข้าร่วมเสนอราคา จนกระทั่งปีติดการขาย เจ้าหน้าที่บริษัทฝ่ายการตลาดจะติดตามข่าวสารเกี่ยวกับงานก่อสร้าง โครงการใหม่ๆ เพื่อเข้าเสนอแนะนำผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ยังมีผู้รับเหมาบางส่วนที่ติดต่อกับบริษัทโดยตรง เนื่องจากได้รับข้อมูลบริษัทจากการโฆษณา และผู้รับเหมาบางรายที่ได้รับการเจาะจงจากเจ้าของโครงการให้ซื้อสินค้าจากบริษัท และบางส่วนเป็นการแนะนำจาก ลูกค้าเก่า บริษัทมีพนักงานขายโดยตรงสำหรับงานโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วน การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาดัดตั้งงานระบบและเจ้าของโครงการเฉลี่ย (ปี 2557 – ปี 2559) ประมาณร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยสำหรับปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาดัดตั้งงาน ระบบและเจ้าของโครงการประมาณร้อยละ 63 และร้อยละ 37 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ



## กำลังการผลิต

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2557	2558	2559
1.ท่อร้อยสายไฟฟ้า (Electrical Conduit)				
1.1 ท่อร้อยสายไฟ (EMT/IMC/RSC)				
<b>NON BOI</b>				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	11,480	16,850	16,800
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	38.96%	69.09%	73.02%
<b>BOI</b>				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	4,200	1,950	2,500
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	94.64%	92.44%	94.75%
1.2 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อน (FMC)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	1,000	1,000	1,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	94.00%	74.80%	72.44%
1.3 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อนกันน้ำ (LFMC)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	800	800	930
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	73.75%	86.75%	81.72%
2. ท่อน้ำประปา PP-R				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	260	260	260
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	24.62%	17.31%	10.38%
3. ท่อระบายอากาศ				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	1,600	1,600	1,600
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	66.25%	61.00%	65.00%
4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	4,700	6,000	6,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	95.53%	77.32%	82.62%



## นโยบายในการประกอบธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท(คณะกรรมการ) และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนดนโยบายการประกอบธุรกิจ ดังนี้

### วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความเป็นหนึ่งเรื่องท่อในอาคาร

### พันธกิจ

1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า
2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก
3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน
4. สร้างความหลากหลายในสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าในทุกกลุ่ม
5. ให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

### ค่านิยม

1. ประกอบธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและคุณธรรม
2. ใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. การทำงานเป็นทีม

บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา นโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจน จริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้





## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอน สิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ สิทธิของตน

ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- สนับสนุนให้คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้สอบ บัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมประกอบด้วย วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ และหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล ประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท ดังกล่าวอย่างละเอียด และไม่มี การนำเสนอ เรื่องอื่นที่ผู้ถือหุ้นไม่เคยได้รับรู้มาก่อน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอ กรรมการอิสระของบริษัทเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็น ว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลาย และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- อำนวยความสะดวกในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดง ความคิดเห็น การถามคำถามต่อที่ประชุมในแต่ละวาระตามระเบียบวาระการประชุม และประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญ และตอบข้อซักถามในทุกประเด็น โดยมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทาง ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดย

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีรวมทั้งเสนอ ชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่โปร่งใส ดังนี้

## คุณสมบัติผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อกรรมการต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่เสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อกรรมการ ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

## ขั้นตอนการเสนอระเบียบวาระการประชุม

ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน จะต้องส่งแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมพร้อมลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน และส่งให้คณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจาก ตลท.
2. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ(ถ้ามี)

## ขั้นตอนการเสนอชื่อกรรมการ

ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ต้องกรอกข้อมูลในแบบเสนอชื่อกรรมการ และส่งให้คณะกรรมการพร้อมเอกสาร ที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจาก ตลท.
2. หลักฐานการให้ความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ พร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ ได้แก่ การศึกษาและ ประวัติการทำงาน ของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
3. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ(ถ้ามี)

## การส่งเอกสาร

ผู้ถือหุ้นส่งแบบรายการและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ ดังนี้

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 3088 หมู่ 10 ซ.แปริ่ง 30 ถ.สุขุมวิท 107 ต.สาโร่งเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270

## ขั้นตอนการพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสอบถามความครบถ้วนของข้อเสนอของผู้ถือหุ้นและนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาต่อไป ซึ่งข้อวินิจฉัยของคณะกรรมการต่อข้อเสนอของผู้ถือหุ้นถือเป็นที่สุด



### หมวดที่ 3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกจากผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มดังนี้

#### 1. พนักงาน

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่ง งาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทจะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงานต่อไป
- บริษัทตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้น บริษัทจะ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอ เหล่านี้ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไขให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์ อันดีในการทำงานร่วมกัน

#### 2. ลูกค้า

- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ
- แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

#### 3. คู่ค้าและเจ้าหนี้

- บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้
- มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทจะไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่นในกรณีที่บริษัทมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคงหรืออยู่ในภาวะ ที่จะต้องยุบเลิกกิจการ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหาโดยทันที

#### 4. คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทจะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่นการจ่ายเงินสินจ้างให้แก่ พนักงานของคู่แข่ง
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

#### 5. สังคมและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทจะไม่กระทำการใดๆที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- ปลุกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงาน กับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

### **หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

#### 1. การเปิดเผยข้อมูล

- บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของ กสท. ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผย ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- บริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคล หรือบุคคลอื่นใด(รวมถึงนักลงทุน สื่อมวลชนและนักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้รับการเปิดเผยให้แก่สาธารณชนแล้ว

#### 2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสเพื่อรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลอื่นที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินงานที่ผิดปกตินี้ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นรายงานทางการเงิน คณะกรรมการจึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีการใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน ตรวจสอบรายการระหว่างกัน และระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงาน ผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี





## หมวดที่ 5 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน โดยจะมีการสอบทานจำนวน กรรมการที่เหมาะสมเป็นระยะ
- คณะกรรมการมีนโยบายให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารประจำ ทั้งนี้บริษัท ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด
- คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โฉนดกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วม ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- ควรมีกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการคือ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

### คุณสมบัติกรรมการ

1. มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจและสนใจในกิจการ ของบริษัท
2. มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรม
3. มีความรับผิดชอบและยอมรับผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ทั้งในเชิงจริยธรรมและตามกฎหมายต่อบริษัทและผู้มีผล ประโยชน์ร่วมกัน
4. ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถไว้วางใจได้โดยสนิทใจ
5. อุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้บริษัทอย่างเต็มที่ และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมของบริษัทเสมอ
6. ปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจรรยาบรรณทาง ธุรกิจที่กำหนด โดยบริษัท

### การกำหนดวาระและอายุของกรรมการ

**วาระกรรมการ:** ไม่มีการจำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเพื่อมิให้บริษัทสูญเสียโอกาสในการแต่งตั้งกรรมการซึ่งมีความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับบริษัทซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความสำเร็จในการกำกับดูแลกิจการ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการ:

เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 แห่ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณาข้อยกเว้น

## กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการที่มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้ สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการ มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการซึ่งมิใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- 2.1 คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 5 ท่านซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



- 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยคณะกรรมการ ได้จัดให้มี

#### 1. นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้น ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

#### 3. นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆจะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

### 3.1 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการเกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (*Arm's Length Basis*) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัท ย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดใน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธี ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 3.2 การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่า บริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทจึงได้จ้าง บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินงานโดย นางสาวนันท์นิ รวณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบทบทวนระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบสัญญาแล้วบริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบาย พัฒนา บุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางกรกมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

### 4.นโยบายต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันนี้ขึ้น เพื่อแสดงถึงทิศทางและกรอบการดำเนินงานของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีอันเป็นที่ยอมรับว่าเหมาะสมสำหรับการปรับใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ และพนักงานในทุกระดับชั้นของบริษัทและบริษัทย่อย ยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ





3. บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรม รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและ ไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทจัดให้มีการให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ
5. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ทันเวลา
6. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งได้รับความคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรม หรือกลั่นแกล้ง ด้วยประการใดและรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบ ติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อสารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

#### 5. ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ ค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

## 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและการให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก ก็ได้

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน

### นโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ดังนี้

#### 1. ระดับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

#### 2. ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีนำเสนอทายาทผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุนแผนงานการขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทน คนที่ออก
4. สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ได้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา



5. กำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงาน ในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
8. ระบุทายาทผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน ต้องมีการแจ้งให้พนักงาน ทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาทายาทสำรอง
9. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะทายาทว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงาน ตามที่คาดหวังได้จริง หากไม่เป็นตามคําขหมายการเปลี่ยนตัวย่อมสามารถทำได้
- 10.

### นโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหารและกรรม การผู้จัดการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการในจำนวนที่มากเกินไป อาจมีผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของหน้าที่ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท อื่นของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้อยคลึงกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัทฯ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติ ต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานอมนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น
3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรอื่นใดนอกจากข้อ 1 และ 2 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วเกิน 5 แห่ง ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่ง



เศรษฐกิจไทยในปี 2559 เติบโตได้ต่ำกว่าการคาดหมาย มีผลกระทบจากการชะลอตัวของหลายปัจจัย ถึงแม้สถานการณ์ทางการเมืองที่ส่อแววดีขึ้นแต่ก็ยังไม่มีความชัดเจน ภาคส่งออกที่ไม่เป็นตามเป้าหมาย หนี้ครัวเรือนที่มีอัตราสูงขึ้นและส่งผลกระทบกับ GDP รวมทั้งการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การอ่อนตัวทางเศรษฐกิจที่มีมากในปี 2559 น่าจะปรับตัวดีขึ้นในปี 2560 รวมทั้งภาครัฐที่มีปัจจัยหนุนจากโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมในปี 2558 - 2565 ที่มีวงเงินรวมมากกว่า 3 ล้านล้านบาท รวมถึงแผนเร่งด่วนในปี 2560 ที่มุ่งเน้นงานโครงสร้างพื้นฐานจะช่วยทำให้เศรษฐกิจไทยขยายตัวได้ดีขึ้น

จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2559 ที่ดำเนินไปอย่างเชื่องช้า ถึงแม้การผลักดันจากภาครัฐยังมีส่วนต่อเนื่อง แต่ผลกระทบจากหลายปัจจัยทั้งเศรษฐกิจต่างประเทศที่ยังชะลอตัว รวมทั้งสถานการณ์ทางการเมือง ทำให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจอยู่ในระดับต่ำ ประกอบกับการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าของโครงการภาครัฐ ทำให้การฟื้นตัวเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป อย่างไรก็ตามความหวังของภาคธุรกิจก็ยังอาศัยปัจจัยจากภาครัฐเป็นแรงผลักดันเศรษฐกิจโดยรวมต่อไป

ภาพธุรกิจก่อสร้างที่มีผลโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ยังคงมีการปรับตัวในทางบวก ถึงแม้โครงการที่เปิดตัวใหม่ในปี 2559 ยังไม่มากนัก แต่ก็ยังคงมีหลายโครงการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง จากความต้องการของตลาดที่ถดถอยลงบ้างแต่ไม่รุนแรงนัก

ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เชิงธุรกิจ ซึ่งได้แก่ อาคารสำนักงานและศูนย์การค้า บ้านจัดสรร มีผลประกอบการที่แข็งแกร่งในปีที่ผ่านมา หลักๆเนื่องจากมีการลงทุนในภาครัฐบาลได้มีการ ก่อสร้างทางรถไฟ ทางด่วน สะพานข้ามแม่น้ำ ขยายถนนและสร้างขึ้นใหม่ ส่งผลให้อสังหาริมทรัพย์ประเภทศูนย์การค้าและบ้านจัดสรรมีการขยายเพิ่มขึ้นมาจากการที่ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของกรุงเทพฯ มีพื้นที่ที่แข็งแกร่ง ทำให้ยังคงสามารถมีผลประกอบการที่ดีได้ในปี 2559 ที่ผ่านมา แต่สำหรับปี 2560 นี้ แนวโน้มของตลาดยังมีทิศทางที่ไม่ชัดเจนมากนัก ซึ่งเกิดข้อกังวลสำคัญสำหรับทุกภาคส่วนในขณะนี้คือสถานการณ์ความตึงเครียดจากเศรษฐกิจยุโรป โดยพบว่าผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เจ้าของ นักลงทุน ตลอดจนรวมถึงผู้ซื้อผู้เช่า เริ่มมีความระมัดระวังมากขึ้นโดยส่วนหนึ่งได้ชะลอการตัดสินใจต่างๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ เพื่อรอดูสถานการณ์ ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทพัฒนาโครงการหรือเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ บางรายในช่วงนี้ได้ชะลอกิจกรรมการตลาดหรือการส่งเสริมการขายที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากออกไปก่อน เนื่องจากยังไม่มั่นใจในผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามมาจากสถานการณ์ความแน่นอนของการเติบโตทางเศรษฐกิจภาคยูโรปีซึ่งส่งผลกระทบระยะยาวต่อตลาดด้วยเช่นกัน ดังสะท้อนให้เห็นได้ จากการที่การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศที่เข้ามาในไทย มีอัตราการขยายตัวที่ต่ำกว่าหลายๆ ประเทศในกลุ่มอาเซียนด้วยกันในช่วงปีที่ผ่านมา คาดการณ์แนวโน้มตลาดในปี 2559 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น แต่ก็ต้องหันมามองสถานการณ์ทางการเมืองของเศรษฐกิจไทยเช่นกัน เพราะมีปัจจัยทั้งภายในและภายนอก





อย่างไรก็ตามในปี 2560 ยังคงต้องให้ความสนใจกับปัจจัยต่างๆที่มีผลกระทบหลายประเด็น เช่น

1. ปัญหาเรื่องภัยแล้ง ทำให้กำลังซื้อถดถอยอย่างแน่นอน ซึ่งในปี 2560 ถูกคาดการณ์ว่าเป็นปัญหาใหญ่ที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจ
2. ความไม่แน่นอนในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก
3. สัดส่วนหนี้สินของภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง มีผลทำให้อำนาจซื้อของภาคครัวเรือนลดต่ำลง
4. สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ เนื่องจากมีความกังวลเกี่ยวกับตัวเลข *NPLs*
5. ประเทศจีนปรับนโยบายเศรษฐกิจโดยเน้นพึ่งพาสินค้าในประเทศ และลดการนำเข้า รวมทั้งความพยายามปรับราคาสินค้าส่งออก โดยเฉพาะกลุ่มวัตถุดิบหลักในอุตสาหกรรม

ทั้งนี้การพัฒนาประเทศก็ยังคงมีปัจจัยทางบวกที่ส่งผลดี อาทิ การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ รวมทั้งการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษตามแนวชายแดน รวมทั้งการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนของภาครัฐ และเอกชน



## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

วัตถุดิบสำคัญในการผลิต คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ในปี 2557-2559 บริษัทใช้เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 - 95 ของยอดรวมของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น ความผันผวนราคาเหล็กซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลกมีผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุน และอัตรากำไรสุทธิของบริษัท หากกรณีที่บริษัทไม่สามารถ ปรับราคาสินค้าเพิ่มตามราคาของวัตถุดิบที่มีการปรับตัวขึ้นได้

ปัจจุบัน บริษัทสั่งซื้อเหล็กจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำในสต็อก สำหรับการผลิตประมาณ 2 เดือนล่วงหน้า และไม่มีนโยบายการกักตุนเหล็กเพื่อเก็งกำไร บริษัทมีนโยบาย การบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดราคาขายเป็นราคาตลาดในระดับใกล้เคียงกับผู้ผลิตรายอื่น โดยมีส่วนต่างกำไรในระดับที่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งหากราคาเหล็กมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะพิจารณาปรับราคาเพิ่มขึ้น ตามราคาวัตถุดิบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์ และแนวโน้ม ของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัท และบริษัทย่อยจะ จัดเก็บเหล็ก ให้น้อยที่สุดเมื่อพบว่าราคาเหล็กมีทิศทางแนวโน้มปรับตัวลดลง และจะสั่งเหล็กมากขึ้น กรณีราคาเหล็ก มีทิศทางที่จะ ปรับตัวสูงขึ้นโดยอาศัยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาเหล็กในการประกอบการ ตัดสินใจในการสั่งซื้อ วัตถุดิบและวางแผนการผลิตสินค้าได้อย่างเหมาะสม

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตัวแทนผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader รายใหญ่

วัตถุดิบสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ซึ่งบริษัทจะสั่งซื้อจากประเทศจีน เป็นหลักเนื่องจากมีราคาที่ถูกลงกว่าราคาในประเทศ โดยบริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนส่งออก (“ผู้จัดจำหน่าย” หรือ “Trader”) จากประเทศจีนจำนวน 3 รายเป็นหลัก เนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวยังมีใบอนุญาตการส่งสินค้าออกและสามารถจัดส่งสินค้าตามความต้องการของบริษัทได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในราคาซื้อที่เหมาะสม และตั้งอยู่ใกล้แหล่งโรงงานผลิตเหล็ก โดยในปี 2557-2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเป็นจำนวนเท่ากับ 587 , 648 และ 634 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับของการพึ่งพิงบริษัท Trader รายดังกล่าว บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัท Trader ที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนส่งออกเหล็กรายดังกล่าว และอาจขาดแคลนเหล็กในกรณีที่บริษัท Trader ดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามกำหนด และบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น เข้ามาทดแทนได้ทันแผนการผลิตสินค้าตามที่รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัท Trader รายดังกล่าวมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่อย่างใด และมีประวัติ การสั่งซื้อระหว่างกันเป็นระยะเวลานานกว่า 5 ปี โดยบริษัท Trader ดังกล่าวดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้านำเข้า-ส่งออกรายใหญ่ และอยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในเมืองเทียนจิน โดยมีสินค้าหลากหลายมากกว่า 10,000 รายการ โดยเน้นสินค้าอุปโภคบริโภค และของใช้ในครัวเรือนทั่วไป อาทิ เสื้อผ้า เครื่องจานชาม สินค้าตกแต่งบ้าน งานฝีมือ เป็นต้น เป็นระยะเวลานานกว่า 40 ปี ครอบคลุมลูกค้ามากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก นอกจากธุรกิจหลักดังกล่าว บริษัท Trader ยังเป็นตัวแทนในการนำเข้า-ส่งออกสินค้าวัตถุดิบอื่นๆ จากโรงงานผลิต เช่น เหล็ก ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ และเนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวยังมีธุรกิจนำเข้าส่งออกเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทเดินเรือหลายราย และสามารถอำนวยความสะดวกเรื่องการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ตามความต้องการ และตรงเวลา



ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีสัญญาผูกขาดการจัดซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัท Trader รายใดรายหนึ่ง เพื่อทำให้เกิด ความคล่องตัวในการดำเนินงาน ที่ผ่านมามีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและบริษัท Trader ผู้ส่งออกเหล็กและ ไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการสั่งวัตถุดิบจากบริษัท Trader ดังกล่าว

### 1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาตัวแทนนายหน้าชาวจีน

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากประเทศจีน บริษัทพึ่งพิงตัวแทนนายหน้าชาวจีน 2 ท่านในการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศจีน โดยเฉพาะเขตมณฑลเทียนจิน และเซี่ยงไฮ้เพื่อนำเสนอราคาให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะเปรียบเทียบคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และเมื่อบริษัทตกลงสั่งซื้อเหล็กกับโรงงานที่ตัวแทนนายหน้าได้เสนอมา ตัวแทนนายหน้าจะประสานงานให้บริษัท Trader ดำเนินการสั่งซื้อและออก ใบยืนยันการขาย (Sale Confirmation) มาให้บริษัท เมื่อบริษัทยืนยันการซื้อกับทางบริษัท Trader แล้วทางบริษัท Trader จะดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป โดยตัวแทนดังกล่าว จะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบสภาพวัตถุดิบซึ่งเป็นเหล็กม้วนและการบรรจุก่อนที่จะส่งออกจากประเทศจีน เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามคำสั่งซื้อของบริษัท ซึ่งการมีตัวแทนในจีนทำให้บริษัทสามารถเสาะหา (Sourcing) วัตถุดิบได้คล่องตัวในราคาที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยตัวแทน จะได้รับค่าจัดการเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าสั่งซื้อ เหตุผลที่บริษัทเลือกซื้อเหล็กจากประเทศจีนเนื่องจากมีราคาถูกกว่าซื้อ ภายในประเทศ โดยถึงแม้ว่าจะมีค่าจัดการให้แก่ตัวแทนชาวจีนแต่ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมยังคงต่ำกว่าราคาเหล็ก ที่ซื้อผ่านบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น หากตัวแทนชาวจีน 2 ท่านขอยกเลิกการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อ คัดเลือกผู้ผลิต และตรวจสอบสภาพวัตถุดิบก่อนส่งให้บริษัท อาจทำให้บริษัทต้องหานายหน้ารายใหม่และอาจมีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ซึ่งหากไม่ได้ซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตเดิมอาจได้รับวัตถุดิบที่ไม่ตรงตามมาตรฐาน และจะมีปัญหาการเคลมสินค้าคืนทำให้เสียเวลาและค่าใช้จ่าย ซึ่งอาจมีผลกระทบ ต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม ตัวแทนชาวจีนทั้งสองรายซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจเหล็กเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีต่อไป และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินการทำงาน ของตัวแทน ทุกไตรมาส โดยอาจจะมีการปรับเปลี่ยนค่าจัดการตามความเหมาะสมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้เริ่มหาแหล่งวัตถุดิบอื่นนอกเหนือจากประเทศจีน ซึ่งมีคุณภาพทัดเทียมกัน เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น

### 1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากประเทศจีนในสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม และมีการชำระเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความ ผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะทำให้บริษัท มีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเป็นจำนวนเท่ากับ 634 ล้านบาท โดยในอดีตบริษัทไม่ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทเริ่มใช้นโยบายการป้องกันความเสี่ยงโดยการใช้สินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า: Trust Receipt (T/R) เป็นเงินบาททั้งหมด และได้ใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) บางส่วน เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติการใช้วงเงิน T/R และวงเงินสำหรับใช้ Forward Contract จากธนาคารเท่ากับ 235.00 ล้านบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีวงเงินกู้เป็นสกุลเงินบาทและไม่มีหนี้สินที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทยังคงได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากที่รายการซื้อและชำระค่าวัตถุดิบและรายการขายและรับชำระเงินไม่ได้เกิดขึ้นงวดบัญชีเดียวกันกับวันที่บันทึกบัญชีและ/หรือวันที่ชำระหรือได้รับเงิน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีจะต้องบันทึก

ค่าวัตถุดิบและรายได้จากการขายตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันปิดงวดนั้นๆ อาจทำให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่บันทึกบัญชีกับอัตราแลกเปลี่ยนจ่าย ให้แก่ลูกค้า

สำหรับงวดปี 2559 บริษัทไม่มีผลจากการกำไร-ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทมีการจ่ายชำระค่าวัตถุดิบด้วยเงินสด ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีการใช้เงินสินเชื่อเพื่อซื้อวัตถุดิบ บริษัทสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงได้ โดยบริษัทจะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา เพื่อจะประเมินสถานการณ์และหาทางป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

## 1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นรวมประมาณ 400 ล้านบาท(ซึ่งไม่มียอดหนี้คงค้าง) ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภททรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) Letter of Credit (L/C) และวงเงินเบิกเกินบัญชีเป็นต้น ซึ่งนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และชำระค่าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยอัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระ คือ ตั้งแต่ร้อยละ *MLR-1.75%* ถึง *MOR* ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้น หากภาวะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น จะทำให้บริษัทมีการจ่ายดอกเบี้ยจ่ายมากขึ้นด้วย

ในกรณีที่บริษัทต้องเบิกใช้สินเชื่อหรือมีแบบลงทุนที่ต้องใช้สินเชื่อระยะยาว บริษัทสามารถลดความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาเลือกแหล่งเงินทุนจากตลาดทุนได้หลากหลายในฐานะบริษัทจดทะเบียน ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยผิดนัดชำระดอกเบี้ยกับธนาคาร

## 2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ (รวมบริษัทแอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งกลุ่มนายเลิศชัยถือหุ้นร้อยละ 97.50) ถือหุ้นรวมกันในบริษัทร้อยละ 57.41 ของทุนชำระแล้ว กลุ่มนายเลิศชัย ยังคงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติ ในเรื่องอื่น ที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุล การทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท รวมถึงการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส







## การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี 2557 บริษัทได้จ้าง บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติง จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้าง เป็นรายปี ซึ่งดำเนินการโดยนางสาวนันท์นี วรวิชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชี และการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยง และรายการที่ผิดปกติ โดยมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบ สัญญาแล้วบริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางกรมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติง จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายใน ต่อ คณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตาม ความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุม และ ดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อ พิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือ ประโยชน์ของ บริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และ 4 ครั้งตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ แต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ - สกุล	ประชุมกรรมการบริษัท		ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	2558	2559	2558	2559
1. ดร.สุรเดช จันทธานุรักษ์	4/4	4/4	4/4	4/4
2. นายนำพล เงินนำโชค	3/4	4/4	3/4	4/4
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	4/4	4/4	4/4	4/4
4. ผศ.ดร.วิชัย สุวรรณจินดา	-	4/4	-	-
5. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	4/4	4/4	-	-
6. นายธานินทร์ ตันประวดี	4/4	4/4	-	-
7.นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	4/4	4/4	-	-
8. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	4/4	4/4	-	-
9. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์	-	3/4	-	-

### การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หาก พบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร



คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาตกลงโทษตามความ เหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับ รองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาตกลงโทษสำหรับ ผู้กระทำผิดนั้นๆ

## บุคลากร

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีจำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงานหลักดังนี้

ลำดับ	ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
		พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1.	ส่วนปฏิบัติการ	51	94	145
2.	ส่วนขายและการตลาด	14	0	14
3.	ส่วนบัญชีและการเงิน	8	0	8
4.	ส่วนสนับสนุน	22	2	24
5.	ฝ่ายบริหารทั่วไป*	25	17	42
	<b>รวม</b>	<b>120</b>	<b>113</b>	<b>233</b>

หมายเหตุ \* ภายใต้โครงสร้างองค์กรบริษัท ฝ่ายบริหารทั่วไปจะขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

\*\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทยอยมีผู้บริหาร และ พนักงานประจำรวม จำนวน 99 คน และมีพนักงานรายวัน จำนวน 83 คน

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ทั้งนี้ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปแบบของ เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุน เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

	ปี 2558	ปี 2559
จำนวนพนักงาน (คน)	234	233
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	65,101,332.28	64,683,532.00

\*\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทยอยได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 53.43 ล้านบาท

## คำตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP) ให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 3,000,000 หน่วย ในอัตรา 1:1 ราคาใช้สิทธิ 5.60 บาท : หุ้น (ปัจจุบัน มีการปรับอัตราใช้สิทธิเป็น 1 สิทธิต่อ 1.2496 หุ้น และปรับราคาใช้สิทธิเป็น 4.48 บาท/หุ้น) มีอายุ 3 ปีโดยใช้สิทธิปีแรก ไม่เกินร้อยละ 30 ปีที่ 2 ไม่เกินร้อยละ 30 และปีที่ 3 ไม่เกิน ร้อยละ 40

## นโยบายในการอบรมและพัฒนาพนักงาน

ผู้บริหารบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายการจัดอบรมพนักงานในด้านต่างๆ เช่น ด้านการตลาด การผลิต การบริการ การบริหารบุคคล และความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการอบรมทั้งภายในบริษัทเองและส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรจากภายนอก ตามความรับผิดชอบของ พนักงานแต่ละระดับ นอกจากนี้ หากมีการส่งเครื่องจักรใหม่ๆ ที่ทางบริษัทนำเข้ามาเพื่อให้เกิด ความเข้าใจในระบบงาน โดยรวมและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้การทำงานแบบมืออาชีพ รวมทั้งได้ประสบการณ์ ในการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยี เทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้นๆ โดยตรง





## รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์วิว์ ซินดิเคต จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2559

บุคคลนิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
นายเลิศชัย วงศ์ชัย สิทธิ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท	ให้เข้าอาคารสำหรับใช้ เป็นอาคารสำนักงาน	960,000.00	80,000.00	บริษัทได้เช่าอาคารและพื้นที่บางส่วนจาก คุณเลิศชัย เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่า เดือนละ 80,000 บาท	มีความเห็นว่ารายการค่าเช่าดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและเป็นราคายุติธรรม
บริษัท เจ.เอส.วี เทคนิคอล จำกัด (JSVT)	เป็นบริษัทย่อยกรรมการร่วมกัน คือ 1.นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ 2.นายภาณุพงษ์ วิจิตรทองเรือง 3.นางประครอง นามนันทสิทธิ์	ค้าประกันให้บริษัทย่อย(โดยใบ) วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน LC, TR วงเงิน FORWARD วงเงิน LG	15,000,000.00 35,000,000.00 30,000,000.00 3,000,000.00	- - - 1,000,000.00	บริษัทเป็นผู้รับประกันในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ (วงเงินค่าประกัน 36.75 ล้านบาท)	มีความเห็นว่า รายการค้าประกันดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัท ย่อยได้ประโยชน์นี้เนื่องจากผู้ค้าประกันมีได้คิด ค่าตอบแทนในการค้าประกันแต่อย่างใด
		ค้าประกันให้บริษัทย่อย(โดยบริษัท) วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน LC, TR วงเงิน FORWARD	3,000,000.00 3,000,000.00 30,000,000.00 \$1,250,000.00	- - - -	เนื่องจากบริษัทย่อยได้ยกเลิกวงเงินกับ ธกสิกรไทย (ซึ่งใช้หลักทรัพย์ของกรรมการ ค้าประกัน) จึงต้องหางวงเงินสินเชื่อมาทดแทน (วงเงินค่าประกัน 30.0 ล้านบาท)	มีความเห็นว่า รายการค้าประกันดังกล่าวมี ความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัท ย่อยได้ประโยชน์นี้เนื่องจากผู้ค้าประกันมีได้คิด ค่าตอบแทนในการค้าประกันแต่อย่างใด
		รายได้จากการขาย ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	6,957,513.48 10,916,046.22	- 1,168,801.65 5,418,943.91	บริษัทมีการซื้อขายวัตถุดิบ ระหว่างกันเพื่อ ประหยัดต้นทุนในการนำเข้า ราคาซื้อขายใช้ ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	รายการซื้อขายวัตถุดิบ มีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคายุติธรรมตามปกติทางการค้า ทั่วไปและไม่แตกต่างจากบุคคลภายนอก
		รายได้ค่าเช่าโรงงาน	3,600,000.00	-	บริษัทได้ให้เช่าโรงงานอาคาร 5 ที่ อ.พานทอง ซึ่งสร้างขึ้นเพื่อให้เช่า คิดค่าเช่าเดือนละ 300,000 บาท(115.74 บาท/ตารางเมตร)	รายการให้เช่าโรงงานมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตลาด
		รายได้ค่าเช่าที่ดินสัญญาที่ 1 รายได้ค่าเช่าที่ดินสัญญาที่ 2	240,000.00 65,000.00	- -	บริษัทได้ให้เช่าที่ดิน เพื่อให้สร้างโรงงานผลิตท่อ ATRC • สัญญาที่ 1 เดือนละ 20,000.00 บาท • สัญญาที่ 2 เดือนละ 65,000.00 บาท (เริ่ม เก็บค่าเช่าเดือน ธ.ค.59)	รายการให้เช่าที่ดินมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตลาด





สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคต จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2559

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บจก.เจ.เอส.วี.สโริง	กรรมการร่วมกัน คือ นางประครอง นามนันทสิทธิ์ และ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ถือหุ้นและ/หรือเป็นกรรมการใน JSV Spring	รายได้เงินปันผล	40,039,896	-	เป็นรายการที่ JSVT จ่ายเงินปันผลให้กับ Arrow เพื่อนำเงินปันผลดังกล่าวมารวมกับเงินสดจาก การดำเนินงานเพื่อจ่ายเป็นผลกับผู้ถือหุ้น Arrow	มีความเห็นว่า เป็นรายการที่เหมาะสม
		รายได้จากการบริการ	1,925,045.31	-	เป็นรายการที่ JSVT จ่ายแอร์โรว์ ติดเหล็ก ซึ่ง คำจ้างคิดในอัตราปกติกับบุคคลทั่วไป	รายการค่าติดตั้งเหล็ก เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะเป็นราคาตลาด
		รายได้ค่ากระแสไฟฟ้า	121,522.22	-	เนื่องจากใช้มิเตอร์ร่วมกัน แต่ได้มีการติดตั้ง มิเตอร์ภายในเพิ่มเติม และคิดค่าไฟฟ้าเท่ากับ ของการไฟฟ้า	รายการค่ากระแสไฟฟ้า เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะทางบริษัทไม่ได้ผู้ผลิตไฟฟ้า เพียงแต่เป็น ทางผ่านเท่านั้น
		ซื้ออุปกรณ์ซ่อม	20,882.00	-	เป็นการซื้อซ่อมท่อลมมาเพื่อใช้งาน และเป็นราคาที่เทคนิคอลขายให้ลูกค้าทั่วไป	มีมูลค่ารายการเล็กน้อย เพื่อสะดวกในการ จัดซื้อ และราคาก็เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะ เป็นราคาที่ขายทั่วไป
		จ่ายค่าบริการ	6,286,641.00	1,202,896.77	เป็นรายการที่ แอร์โรว์ จ่าย JSVT ติดเหล็ก ซึ่ง คำจ้างคิดในอัตราปกติกับบุคคลทั่วไป	รายการค่าติดตั้งเหล็ก เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะเป็นราคาตลาด
บจก.เมฆา-เอส	กรรมการร่วมกัน คือ บจก.เจ.เอส.วี.เทคนิคอล ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 65 และ มีผู้บริหารของแอร์ โรว์ ซินดิเคต และเจ.เอส.วี.เทคนิค อล ถือหุ้น/เป็นกรรมการใน บจก. เมฆา-เอส	ส่งผลิตสปริง ขายหินเจียร เจ้าหน้าที่การค้า ลูกหนี้การค้า	5,500.00 41,190.66	-	ส่งผลิตสปริงที่ใช้ในการซ่อมเครื่องจักร และการ ขายหินเจียร มูลค่ารายการไม่มาก สะดวกใน การจัดหา และเป็นราคาปกติที่ขายทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล ราคาเป็นราคา ตลาด
		รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	1,107,146.01	-	เป็นรายการขายสินค้าเช่นเดียวกับการขาย ให้กับบุคคลอื่นทั่วไป	เป็นรายการที่เหมาะสมเพราะราคาและเงื่อนไข เช่นเดียวกับการขายปกติทั่วไป
		จ้างเหมาติดตั้งระบบปรับอากาศ ห้องประชุม	109,844.00	-	เนื่องจากสะดวกและราคาไม่แพงกว่ารายอื่นๆ	เป็นรายการที่เหมาะสมเพราะราคาและเงื่อนไข เช่นเดียวกับการจ้างเหมารายอื่น

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี จำกัด (JSVT) สำหรับงวดเดือน ม.ค. - ธ.ค. 2559

บุคคลนิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	ยอดคงค้าง (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมดุล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด(JSV Spring)	1. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ และ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและเป็นการใน Arrow (Arrow ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน JSVT) ถือหุ้น ใน JSV SPRING ร้อยละ 72.40 และ 4.80 ตามลำดับ 2. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ ดำรง ตำแหน่งเป็นการใน Arrow และ JSV Spring 3 บริษัทแอลเค ซินดิเคต ซึ่งเป็นผู้ถือ หุ้นใหญ่ของ Arrow (Arrow ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ใน JSVT) ถือหุ้นร้อยละ 17.2 ใน JSV Spring ด้วย	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ ขายสินค้า เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า	121,471.72 1,989.70	17,736.32 398.90	เป็นการสั่งทำสปริงกวด และปรีนล็ค ใช้ สำหรับงานระบบท่อลม และการขายสินค้า ประเภทท่อลม เพิ่มติดตั้งท่อลม และซื้อท่อ ซึ่ง มีมูลค่ารายการไม่มาก สะดวกในการจัดหา	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่ เหมาะสมเนื่องจากรายการที่มีมูลค่าไม่มากและ สะดวกในการจัดหา
		รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	1,878,886.01	416,245.40	เป็นรายการขายซึ่งมีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้า ทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่ เหมาะสมเนื่องจากรายการที่มีราคาและเงื่อนไข การขายเช่นเดียวกับลูกค้าอื่นทั่วไป
บริษัท เมทว-เอส.เอส. จำกัด	บริษัท เจ.เอส.วี.เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 65.0	รายได้ค่าเช่า	144,000.00	-	แบ่งให้เช่าโกดังเก็บสินค้า	เป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทฯ เช่าจากเจ้าของอาคาร
		ให้กู้ยืมเงิน ดอกเบี้ยรับค้างรับ	19,000,000.00 448,191.77	19,000,000.00 112,958.90	เพื่อช่วยให้มีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอต่อรายได้ ที่จะเพิ่มขึ้น ระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุก เดือน	รายการมีความเหมาะสม เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพ ในการเติบโตแก่บริษัทที่ย่อย และเป็นรายการที่มีอัตรา ดอกเบี้ย ใกล้เคียงกับดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคาร พาณิชย์ทั่วไป
		ค้าประกันให้บริษัทย่อย(ยูโอบี) วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน LC, TR (LOCAL) วงเงิน L/G	2,000,000.00 15,000,000.00 10,000,000.00	8,604.72 9,895,841.16 5,144,176	เนื่องจากบริษัท เมทว-เอส.เอส. จำกัด เป็นบริษัท เพิ่งก่อตั้งในปี 2556 และไม่มีหลักทรัพย์เป็น ของตัวเองที่จะใช้ค้ำประกันวงเงินได้ และ เพื่อให้บริษัท เมทว-เอส.เอส. จำกัด สามารถรับ งานได้มากขึ้น จึงจำเป็นต้องให้ บริษัทฯ เข้า ค้ำประกัน (วงเงินค้ำประกัน 20.0 ล้านบาท)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการ ค้ำประกันดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและทำให้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้ำ ประกันมิได้คิดค่าตอบแทนในการค้ำประกันแต่ อย่างใด



## รายงานจาก คณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐาน การสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

### ความเสี่ยง

บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีรายได้ตามสัญญาก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 150.32 ล้านบาท บริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเทียบกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงจากสัดส่วนงานที่ทำเสร็จดังกล่าว ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบเพราะเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างที่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดย

- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนของทั้งโครงการกับหลักฐานจากภายนอกและหลักฐานจากภายในที่น่าเชื่อถือ
- ตรวจสอบต้นทุนจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ
- เปรียบเทียบผลที่ได้กับการคำนวณจากฝ่ายวิศวกรของบริษัท

นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังเข้าสังเกตการณ์การก่อสร้างโครงการบางโครงการที่สำคัญที่เลือกตรวจสอบ

## ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 354.77 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากการกำหนดระดับความเหมาะสมในการสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณอย่างมาก

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบวงจรรายได้เพื่อประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมเกี่ยวกับการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้า การขาย การติดตามการรับชำระเงิน และการอนุมัติรายการ รวมถึงการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่คำนวณจากการพิจารณาลูกหนี้รายตัว

ข้าพเจ้าสุ่มรายการยอดหนี้ที่ค้างชำระที่สำคัญและสุ่มรายการตามวิธีการทางสถิติเพื่อทำการส่งและรับหนังสือยืนยันยอดของลูกหนี้การค้า หรือตรวจสอบการรับชำระภายหลังวันสิ้นปี หรือตรวจสอบกับเอกสารการขาย

ในการประเมินความเหมาะสมของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้แต่ละราย ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความเหมาะสมของรายงานอายุของลูกหนี้การค้า พิจารณาอายุของหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระนาน ประเมินความสามารถในการชำระหนี้โดยทำความเข้าใจฐานะการเงินของลูกหนี้ และพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ



## ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือ

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 กลุ่มบริษัทมีสินค้าน้ำค้างเหลือจำนวน 328.78 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินค้าน้ำค้างเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือเนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าน้ำค้างเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าน้ำค้างและสินค้าน้ำค้างที่ค้างนาน

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยง โดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าน้ำค้าง โดย

- เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าน้ำค้างเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าน้ำค้างที่เคลื่อนไหวช้าและค้างนาน
- ทดสอบรายงานสินค้าน้ำค้างเหลือค้างนาน
- วิเคราะห์ปริมาณสินค้าน้ำค้างเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าน้ำค้าง เพื่อระบุสินค้าน้ำค้างที่ค้างนานหรือสินค้าน้ำค้างที่ไม่มีการเคลื่อนไหว
- พิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าน้ำค้าง

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี 2559 แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปี 2559 จะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึงการใช้วิธีการที่ปรากฏในภาคผนวก

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวกุลธิดา ภาสุกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 27 กุมภาพันธ์ 2560

การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึงการใช้วิธีการดังต่อไปนี้

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



## งบแสดงฐานะทางการเงิน และหมายเหตุประกอบงบ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	145,315,625.02	147,982,992.09	73,188,233.14	83,069,150.67
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4, 6	354,774,374.01	267,749,909.19	270,696,648.78	212,811,480.98
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	7	13,368,989.25	1,859,698.20	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	328,780,808.17	280,195,970.95	256,576,444.93	210,184,326.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		842,239,796.45	697,788,570.43	600,461,326.85	506,064,957.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	9	-	-	76,999,800.00	76,999,800.00
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่คิดการค่าประกัน	10, 14	21,318,210.92	17,140,248.54	11,251,113.62	11,140,248.54
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	11, 14	-	-	13,765,115.04	14,310,859.39
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 14, 17	312,220,746.86	289,737,979.37	157,373,569.31	162,043,967.92
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	11,745,494.50	3,578,274.77	9,337,336.68	1,055,952.30
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	25	6,864,665.76	4,014,966.24	4,854,773.84	3,132,466.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		497,937.91	320,564.87	187,300.00	182,300.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		352,647,055.95	314,792,033.79	273,769,008.49	268,865,594.46
รวมสินทรัพย์		1,194,886,852.40	1,012,580,604.22	874,230,335.34	774,930,552.36

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	9,904,445.88	764,542.49	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	15	-	5,000,000.00	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 16	113,386,690.55	57,250,301.65	53,089,312.75
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		22,731,820.92	25,496,511.19	11,862,731.57
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	2,474,241.48	1,244,358.12	1,681,485.14
รวมหนี้สินหมุนเวียน		148,497,198.83	89,755,713.45	66,633,529.46
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	17	4,330,763.61	4,829,452.59	4,205,222.66
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	16,416,446.90	7,231,801.11	13,245,282.01
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		20,747,210.51	12,061,253.70	17,450,504.67
รวมหนี้สิน		169,244,409.34	101,816,967.15	84,084,034.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนของผู้อถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 253.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	253,748,734.00	253,748,734.00	253,748,734.00	253,748,734.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 252.22 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(ปี 2558: หุ้นสามัญ 251.07 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	252,216,400.00	251,065,004.00	252,216,400.00	251,065,004.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ	227,734,752.57	221,408,898.47	227,734,752.57	221,408,898.47
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - สุทธิ	22 2,582,454.17	3,328,512.39	2,582,454.17	3,328,512.39
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	7,442,633.20	7,442,633.20	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้วเป็นสำรองตามกฎหมาย	20 25,400,000.00	25,400,000.00	25,400,000.00	25,400,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	503,613,440.03	398,936,444.40	282,212,694.47	216,129,694.98
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	1,018,989,679.97	907,581,492.46	790,146,301.21	717,332,109.84
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,652,763.09	3,182,144.61	-	-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	1,025,642,443.06	910,763,637.07	790,146,301.21	717,332,109.84
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	1,194,886,852.40	1,012,580,604.22	874,230,335.34	774,930,552.36

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		หน่วย : บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
36					
รายได้					
รายได้จากการขาย	4	1,202,948,212.22	1,156,291,911.70	871,105,957.60	825,414,940.48
รายได้จากการบริการ	4	152,647,147.69	53,492,881.93	1,760,505.50	3,304,202.00
รวมรายได้		1,355,595,359.91	1,209,784,793.63	872,866,463.10	828,719,142.48
ต้นทุนขายและบริการ	4, 31	(906,846,915.38)	(803,156,357.54)	(583,313,393.11)	(577,445,926.53)
กำไรขั้นต้น		448,748,444.53	406,628,436.09	289,553,069.99	251,273,215.95
รายได้เงินปันผล	4	-	-	40,039,896.00	24,959,904.00
รายได้ค่าเช่า	4	-	-	3,905,000.00	3,700,000.00
รายได้อื่น	4	10,068,609.53	14,850,936.50	7,363,807.30	10,142,115.09
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	31	(69,944,073.70)	(68,345,977.61)	(48,664,514.78)	(42,927,779.02)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31	(75,458,549.92)	(63,552,447.79)	(44,967,078.41)	(44,726,437.90)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(1,373,490.62)	(1,843,245.81)	(520,520.25)	(1,062,080.33)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		312,040,939.82	287,737,701.38	246,709,659.85	201,358,937.79
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(45,861,956.11)	(42,502,192.29)	(23,930,747.56)	(19,563,935.16)
กำไรสำหรับปี		266,178,983.71	245,235,509.09	222,778,912.29	181,795,002.63
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	18	(8,952,480.00)	-	(7,283,289.00)	-
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่		1,790,496.00	-	1,456,657.80	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(7,161,984.00)	-	(5,826,631.20)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		259,016,999.71	245,235,509.09	216,952,281.09	181,795,002.63
การปันส่วนกำไร :					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		262,708,261.23	245,661,663.35	222,778,912.29	181,795,002.63
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,470,722.48	(426,154.26)	-	-
		266,178,983.71	245,235,509.09	222,778,912.29	181,795,002.63
การปันส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		255,546,277.23	245,661,663.35	216,952,281.09	181,795,002.63
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,470,722.48	(426,154.26)	-	-
		259,016,999.71	245,235,509.09	216,952,281.09	181,795,002.63
กำไรต่อหุ้น	23				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		1.04	1.03	0.89	0.76
กำไรต่อหุ้นปรับลด		1.04	1.02	0.88	0.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท แอร์วิร์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559



รายงานประจำปี 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม					กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการจ่าย โดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ผลขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	200,000,000.00	215,556,845.37	2,202,112.00	19,024,700.00	131,369,548.30	-	-	568,153,205.67		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
ทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระค่าหุ้นสามัญผู้ถือหุ้น	25,000,000.00	-	-	-	-	-	-	25,000,000.00		
ทุนเพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผล	24,999,848.00	-	-	-	(24,999,848.00)	-	-	-		
ทุนเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญสิทธิซื้อหุ้น	1,065,156.00	5,852,053.10	(2,145,308.46)	-	-	-	-	4,771,900.64		
สำรองเพื่อการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	3,271,708.85	-	-	-	-	3,271,708.85		
เงินปันผล	-	-	-	-	(65,659,707.95)	-	-	(65,659,707.95)		
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	6,375,300.00	(6,375,300.00)	-	-	-		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	181,795,002.63	-	-	181,795,002.63		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	251,065,004.00	221,408,898.47	3,328,512.39	25,400,000.00	216,129,694.98	-	-	717,332,109.84		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
ทุนเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญสิทธิซื้อหุ้น	1,151,396.00	6,325,854.10	(2,318,996.02)	-	-	-	-	5,158,254.08		
สำรองเพื่อการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	1,572,937.80	-	-	-	-	1,572,937.80		
เงินปันผล	-	-	-	-	(150,869,281.60)	-	-	(150,869,281.60)		
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(5,826,631.20)	5,826,631.20	5,826,631.20	-		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	222,778,912.29	(5,826,631.20)	(5,826,631.20)	216,952,281.09		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	252,216,400.00	227,734,752.57	2,582,454.17	25,400,000.00	282,212,694.47	-	-	790,146,301.21		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	312,040,939.82	287,737,701.38	246,709,659.85	201,358,937.79
รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27,071,072.30	24,260,986.23	17,315,551.14	17,425,797.16
หนี้สงสัยจะสูญ	6,055,644.96	4,876,259.32	2,289,356.97	2,387,717.86
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,572,937.80	3,271,708.85	1,572,937.80	3,271,708.85
กำไรจากการขายสินทรัพย์และตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(322,399.86)	(574,341.83)	(322,298.04)	(624,619.42)
ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,421,465.79	1,187,976.19	974,253.01	925,655.04
ต้นทุนทางการเงิน	1,373,490.62	1,843,245.81	520,520.25	1,062,080.33
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	349,213,151.43	322,603,535.95	269,059,980.98	225,807,277.61
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(90,511,699.40)	(25,374,270.90)	(60,174,524.77)	(17,125,437.87)
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	(11,509,291.05)	1,463,108.69	-	-
สินค้าคงเหลือ	(48,584,837.22)	(55,769,489.57)	(46,392,118.68)	(32,735,337.15)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(177,373.04)	(96,372.40)	(5,000.00)	(48,000.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	51,098,408.94	5,419,492.65	18,788,089.57	7,317,450.43
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	249,528,359.66	248,246,004.42	181,276,427.10	183,215,953.02
รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	1,106,155.31	-	1,106,155.31
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,189,300.00)	-	(1,189,300.00)	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(47,216,280.32)	(31,598,453.60)	(24,566,094.20)	(11,769,902.72)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	201,122,779.34	217,753,706.13	155,521,032.90	172,552,205.61
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่คิดการค่าประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(4,177,962.38)	15,068,907.75	(110,865.08)	1,539,218.52
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(54,444,759.67)	(44,992,108.05)	(17,104,478.53)	(10,907,835.00)
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,026,635.93	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(25,000,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	690.00	2,940,174.07	574.00	2,872,773.04
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(58,622,032.05)	(25,956,390.30)	(17,214,769.61)	(31,495,843.44)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(1,373,490.62)	(1,843,245.81)	(520,520.25)	(1,062,080.33)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	9,139,903.39	(13,020,110.00)	-	(13,784,652.49)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	5,000,000.00	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(9,269,220.80)	-	(8,464,746.21)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(2,223,395.61)	(2,452,947.58)	(1,955,633.05)	(1,887,459.45)
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุน-สุทธิ	5,158,254.08	32,271,900.64	5,158,254.08	29,771,900.64
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,801,000.00	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(5,000,000.00)	(8,622,000.00)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(150,869,385.60)	(65,659,803.95)	(150,869,281.60)	(65,659,707.95)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(145,168,114.36)	(55,794,427.50)	(148,187,180.82)	(61,086,745.79)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(2,667,367.07)	136,002,888.33	(9,880,917.53)	79,969,616.38
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	147,982,992.09	11,980,103.76	83,069,150.67	3,099,534.29
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	145,315,625.02	147,982,992.09	73,188,233.14	83,069,150.67

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,954,589.99	4,898,463.44	2,954,589.99	4,264,500.11
จ่ายหุ้นปันผล	-	24,999,848.00	-	24,999,848.00

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญ จำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายท่อที่ใช้ในระบบงานก่อสร้าง ท่อในอาคาร ประเภท ท่อร้อยสายในระบบไฟฟ้า ท่อ PPR ในระบบประปา และสุขาภิบาล

ปัจจุบันมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรีและมีสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลลำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ และสาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 48 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (Market for Alternative Investment) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัท ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) โดยการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยสรุปได้ดังนี้

	จัดตั้งขึ้น		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
	ในประเทศ	ประเภทกิจการ	2559	2558
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด	ไทย	ผลิตและรับจ้างผลิต ท่อระบายอากาศ	100.00	100.00
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด</u>				
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	ไทย	รับเหมาเดินระบบไฟฟ้า ภายในและภายนอกอาคาร	65.00	65.00

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 บริษัทย่อย ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด จำนวน 6.5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 650,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมในวันลงทุน

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทางการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม



## มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีย้อนหลัง

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

### 3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

### 3.3 มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ

มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานให้บริการที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

### 3.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้ำประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

ต้นทุนของสินค้ำสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าสูญสิ้นในการผลิตโดยตรง

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณเป็นเวลา 33 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ที่มีไว้ใช้งานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท โดยไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ถืออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนที่สำคัญจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงินอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินต่ำสุดที่จะต้องชำระตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น





### ค่าเสื่อมราคา

บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์หลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20 - 33
เครื่องจักร	5 - 10
เครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10
อุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10
เครื่องตกแต่ง	5 - 10
ยานพาหนะ	5

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ ดังนี้

	ระยะเวลา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
สมาชิกกอล์ฟ	ตามอายุสัญญา

#### 3.9 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

#### 3.10 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือการระงับข้อพิพาทซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีนัยสำคัญ

#### 3.11 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้ส่งมอบและโอนความเสี่ยงและความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการ

รายได้ตามสัญญาบริการ รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในงานรับจ้างผลิตตามสัญญา

### 3.12 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

#### สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

#### รายจ่ายสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินที่ชำระจะถูกแบ่งระหว่างส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะไปหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกบันทึกจากค่าลดลดระยะของสัญญาเพื่อหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่าลดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

### 3.14 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

### 3.15 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.17 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยนำกำไรสุทธิสำหรับปีหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี บวกด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

### 3.18 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า สิ้นสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร บริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่



#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการธุรกิจที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและสอดคล้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### 4.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

##### ลักษณะความสัมพันธ์

##### บริษัทย่อย

บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด

ถือหุ้นในสัดส่วนทั้งหมดของทุนจดทะเบียน และมีกรรมกรร่วมกัน

บริษัท เมฆา-เอส จำกัด

ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด ร้อยละ 65 และมีผู้ถือหุ้นบางท่านร่วมกัน

##### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด

มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกรร่วมกัน



4.2 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

นโยบายการกำหนดราคา		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>รายการกับบริษัทย่อย</b>					
<b>บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด</b>					
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	6,957,513.48	22,509,885.50
รายได้จากการบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,925,045.31	3,304,202.00
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	40,039,896.00	24,959,904.00
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	10,916,046.22	16,645,666.87
ต้นทุนค่าบริการ	ราคาตลาด	-	-	6,286,641.00	5,002,371.00
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	3,905,000.00	3,700,000.00
ค่าไฟฟ้า	ราคาทุน	-	-	4,267,351.01	4,427,503.58
รายได้อื่น	ราคาทุน	-	-	121,522.22	38,146.51
<b>บริษัท เมฆา-เอส จำกัด</b>					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	1,107,146.01	255,955.86
ต้นทุนค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	109,844.00	416,955.00
<b>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด</b>					
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	43,180.36	79,686.40	41,190.66	79,686.40
ค่าใช้จ่ายบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	126,971.72	20,080.00	5,500.00	2,580.00
<b>รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>กรรมการ</b>					
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	ตามที่ระบุในสัญญา	960,000.00	960,000.00	960,000.00	960,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		8,669,600.00	7,851,000.00	7,529,600.00	6,686,000.00

4.3 ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	943,292.92	695,986.13
รายได้ค้างรับ	-	-	725,508.73	1,100,706.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	5,418,943.91	2,235,140.43
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	189,730.91	154,002.68
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	44,472.91	43,910.56	44,074.01	43,910.56
เจ้าหนี้การค้า	17,736.32	-	-	-
กรรมการ				
เจ้าหนี้อื่น	80,000.00	80,000.00	80,000.00	80,000.00

ในระหว่าง ปี 2559 บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เมฆา-เอส จำกัด เป็นจำนวน 19 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี โดยมีกรรมการของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด เป็นผู้ค้ำประกันและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดในมือ	230,000.00	230,000.00	150,000.00	150,000.00
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	102,380,359.88	41,104,893.65	58,934,046.93	889,467.70
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	25,851,150.82	90,009,702.36	14,104,186.21	82,029,682.97
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	16,854,114.32	16,638,396.08	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	145,315,625.02	147,982,992.09	73,188,233.14	83,069,150.67

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	44,472.91	43,910.56	1,177,097.84	893,899.37
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	307,809,713.58	245,727,784.94	232,425,562.24	197,360,237.51
เช็ครับล่วงหน้า	23,662,883.50	21,869,746.55	20,505,122.15	17,132,046.29
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>331,517,069.99</b>	<b>267,641,442.05</b>	<b>254,107,782.23</b>	<b>215,386,183.17</b>
<b>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>				
คงเหลือยกมา	(7,773,697.27)	(2,831,727.70)	(4,487,990.57)	(2,034,562.46)
เพิ่มขึ้น	(6,055,644.96)	(4,941,969.57)	(2,289,356.97)	(2,453,428.11)
คงเหลือยกไป	(13,829,342.23)	(7,773,697.27)	(6,777,347.54)	(4,487,990.57)
<b>รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>317,687,727.76</b>	<b>259,867,744.78</b>	<b>247,330,434.69</b>	<b>210,898,192.60</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินจำล่งหน้าค่าสินค้า	21,076,471.72	-	21,076,471.72	-
ค่าใช้จ่ายจำล่งหน้า	1,388,108.59	1,412,348.05	284,246.33	382,466.66
ภาษีซื้อรอขอคืน	2,192,229.78	164,042.61	509,724.31	164,042.61
รายได้ค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	725,508.73	1,100,706.25
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	3,188,722.88	1,831,822.01	-	-
เงินประกันผลงาน	7,702,668.35	3,818,521.41	-	-
อื่นๆ	1,538,444.93	655,430.33	770,263.00	266,072.86
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>37,086,646.25</b>	<b>7,882,164.41</b>	<b>23,366,214.09</b>	<b>1,913,288.38</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ</b>	<b>354,774,374.01</b>	<b>267,749,909.19</b>	<b>270,696,648.78</b>	<b>212,811,480.98</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยังไม่เกินกำหนดชำระ	178,448,866.55	130,448,099.25	131,346,209.91	103,664,477.19
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	129,169,966.45	119,765,860.34	108,250,623.92	103,275,962.45
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	9,451,632.93	8,519,907.56	7,469,316.29	3,776,436.29
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	866,758.96	1,897,635.04	330,355.71	351,928.91
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	13,579,845.10	7,009,939.86	6,711,276.40	4,317,378.33
รวม	331,517,069.99	267,641,442.05	254,107,782.23	215,386,183.17

#### 7. มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีสัญญาการให้บริการรับเหมาเดินระบบไฟฟ้า ภายในและภายนอกอาคารแก่บริษัท 10 แห่ง และ 3 แห่ง โดยมีมูลค่าสัญญา 220.91 ล้านบาทและ 28.92 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่ทำเสร็จ แต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บ จำนวนรวม 13.37 ล้านบาทและ 1.86 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	114,933,069.77	114,897,015.69	103,874,738.04	98,458,939.59
วัตถุดิบ	154,861,789.08	151,133,285.45	125,034,971.51	97,680,820.08
งานระหว่างทำ	1,804,697.49	-	1,804,697.49	-
วัสดุสิ้นเปลือง	9,890,971.77	3,487,526.03	3,251,208.92	3,220,406.80
สินค้าระหว่างทาง	49,105,081.54	12,492,945.26	24,279,614.45	12,492,945.26
รวมสินค้านี้คงเหลือ	330,595,609.65	282,010,772.43	258,245,230.41	211,853,111.73
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,814,801.48)	(1,814,801.48)	(1,668,785.48)	(1,668,785.48)
รวมสินค้านี้คงเหลือ - สุทธิ	328,780,808.17	280,195,970.95	256,576,444.93	210,184,326.25



## เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาหุ้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		หน่วย : บาท	
			2559	2558	2559	2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ	วิธีราคาทุน
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิต	ถือหุ้นและ/หรือ	100.00	100.00	77.00	77.00	76,999,800.00	76,999,800.00
	ท่อระบายอากาศ	กรรมการร่วมกัน						

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมได้อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 1,000,000 หุ้น และ 100 บาท โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นทั้งจำนวนที่ออกซึ่งชำระค่าหุ้นแล้ว 50 % และเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ชำระค่าหุ้นเพิ่มอีก 25% เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 บริษัทย่อย ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด จำนวน 6.5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 650,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมในวันลงทุน

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	
			2559	2558	2559	2558
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	รับเหมาเดินระบบไฟฟ้า	ถือหุ้นร่วมกัน	65	65	10	10
	ภายในและภายนอกอาคาร					



#### 10. เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำธนาคารประเภท 6-12 เดือนกับสถาบันการเงิน หลายแห่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว

#### 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	5,533,918.61	5,533,918.61
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	545,744.35	545,744.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	6,079,662.96	6,079,662.96
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	176,155.34	14,134,704.05	14,310,859.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	176,155.34	13,588,959.70	13,765,115.04
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>			20,246,826.82
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน			
ปี 2558			545,744.35
ปี 2559			545,744.35

บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด โดยมีอัตราค่าเช่าปีละ 3.6 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด ไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง



## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

รายการ	หน่วย : บาท							
	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	56,638,556.00	174,496,262.06	151,827,591.85	47,839,026.05	8,351,040.76	3,410,604.41	19,293,705.59	5,267,550.62
ซื้อในระหว่างปี	-	-	940,166.78	1,657,680.65	2,745,419.16	132,972.26	3,220,500.00	40,978,042.51
โอนเข้า/โอนออก ระหว่างปี	-	1,679,812.90	5,179,573.95	1,494,500.00	950,344.80	51,006.90	-	(9,355,238.55)
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(543,224.66)	(30,200.00)	(283,606.70)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	56,638,556.00	176,176,074.96	157,404,107.92	50,961,006.70	11,763,198.02	3,594,583.57	22,514,205.59	36,890,354.58
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	42,562,401.47	86,801,728.71	30,703,224.53	5,592,697.56	2,145,742.98	9,580,562.72	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,513,568.73	12,424,365.77	3,596,380.94	1,207,808.31	534,978.38	2,331,867.56	-
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(6,335.15)	(30,198.00)	(237,454.03)	-	-	(273,987.18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	49,075,970.20	99,219,759.33	34,269,407.47	6,563,051.84	2,680,721.36	11,912,430.28	-
ราคาตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	56,638,556.00	131,933,860.59	65,025,863.14	17,135,801.52	2,758,343.20	1,264,861.43	9,713,142.87	5,267,550.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	56,638,556.00	127,100,104.76	58,184,348.59	16,691,599.23	5,200,146.18	913,862.21	10,601,775.31	36,890,354.58

## หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ	รวม	
ราคาทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	41,182,103.66	102,531,046.64	89,862,766.07	33,574,134.58	5,926,168.01	3,075,157.71	12,362,878.49	2,446,951.36	290,961,206.52
ซื้อระหว่างปี	-	-	871,566.78	1,363,850.90	1,435,796.29	9,200.00	3,220,500.00	5,539,223.43	12,440,137.40
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	1,679,812.90	903,224.66	966,000.00	950,344.80	51,006.90	-	(4,550,389.26)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(543,224.66)	-	(243,494.56)	-	-	-	(786,719.22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	41,182,103.66	104,210,859.54	91,094,332.85	35,903,985.48	8,068,814.54	3,135,364.61	15,583,378.49	3,435,785.53	302,614,624.70
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	34,038,254.68	59,403,332.51	22,932,152.29	4,521,739.70	2,034,073.85	5,987,685.57	-	128,917,238.60
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,057,548.83	7,309,257.00	2,509,788.40	715,407.06	464,795.20	1,470,702.34	-	16,527,498.83
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(6,335.15)	-	(197,346.89)	-	-	-	(203,682.04)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	38,095,803.51	66,706,254.36	25,441,940.69	5,039,799.87	2,498,869.05	7,458,387.91	-	145,241,055.39
ราคาตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	41,182,103.66	68,492,791.96	30,459,433.56	10,641,982.29	1,404,428.31	1,041,083.86	6,375,192.92	2,446,951.36	162,043,967.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	41,182,103.66	66,115,056.03	24,388,078.49	10,462,044.79	3,029,014.67	636,495.56	8,124,990.58	3,435,785.53	157,373,569.31



ค่าเสื่อมราคาแสดงในกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขายและบริการ	21,967,333.75	19,174,487.62	13,604,645.97	13,984,379.44
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,641,635.94	4,546,889.56	2,922,852.86	2,548,364.22
	26,608,969.69	23,721,377.18	16,527,498.83	16,532,743.66

กลุ่มบริษัท ได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคตบนที่ดินของกลุ่มบริษัท เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 183.74 ล้านบาท และ 188.57 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ ที่ยังใช้งานซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีประมาณ 95.70 ล้านบาท และ 83.38 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 8.48 ล้านบาท และ 7.26 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท									
	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก	กอล์ฟ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ติดตั้ง	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก	กอล์ฟ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,145,770.00	2,200,000.00		530,000.00	5,875,770.00	2,325,300.00	-	-	390,000.00	2,715,300.00
ข้อเพิ่มระหว่างปี	8,499,322.34	-		130,000.00	8,629,322.34	8,393,692.34	-	-	130,000.00	8,523,692.34
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	400,000.00	-		(400,000.00)	-	260,000.00	-	-	(260,000.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	12,045,092.34	2,200,000.00		260,000.00	14,505,092.34	10,978,992.34	-	-	260,000.00	11,238,992.34
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,955,687.29	341,807.94		-	2,297,495.23	1,659,347.70	-	-	-	1,659,347.70
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	387,526.33	74,576.28		-	462,102.61	242,307.96	-	-	-	242,307.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,343,213.62	416,384.22		-	2,759,597.84	1,901,655.66	-	-	-	1,901,655.66
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,190,082.71	1,858,192.06		530,000.00	3,578,274.77	665,952.30	-	-	390,000.00	1,055,952.30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	9,701,878.72	1,783,615.78		260,000.00	11,745,494.50	9,077,336.68	-	-	260,000.00	9,337,336.68
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน										
ปี 2558					539,609.05					347,309.15
ปี 2559					462,102.61					242,307.96





#### 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

ประเภท	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนที่มีหลักประกัน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	8,604.72	764,542.49	-	-
ทรัสต์รีซีท	9,895,841.16	-	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,904,445.88	764,542.49	-	-

ประเภท	วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชี	77	82	57	62
ทรัสต์รีซีท	280	300	205	225
ตัวสัญญาใช้เงิน	33	33	33	33
รวม	390	415	295	320

กลุ่มบริษัท มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง มีอัตราดอกเบี้ยในร้อยละ MLR-1% ถึง MOR+1% และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และจำนำเงินฝากประจำ โดยมีบริษัทย่อยและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน ในวงเงินจำนวน 66.75 ล้านบาท และ 1.25 ล้านบาทหรือสหรัฐ

#### 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลอื่นจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 1 สัญญา โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7% ต่อปี ซึ่งจ่ายชำระแล้วในปี 2559



## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	17,736.32	-	5,418,943.91	2,235,140.43
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	85,740,543.44	38,390,844.34	34,309,968.47	21,890,264.51
รวมเจ้าหนี้การค้า	85,758,279.76	38,390,844.34	39,728,912.38	24,125,404.94
เจ้าหนี้อื่น				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,376,424.11	1,130,761.50	570,459.85	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,522,496.44	2,902,584.58	1,430,492.96	1,447,609.83
เงินประกันผลงาน	1,508,469.82	2,400,417.40	-	-
โบนัสค้างจ่าย	2,714,715.33	-	-	-
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	4,784,405.75	4,514,211.14	4,784,405.75	4,514,211.14
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,721,899.34	7,911,482.69	6,575,041.81	4,213,997.27
รวมเจ้าหนี้อื่น	27,628,410.79	18,859,457.31	13,360,400.37	10,175,818.24
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	113,386,690.55	57,250,301.65	53,089,312.75	34,301,223.18

## 17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	3,061,207.87	1,723,190.87	2,212,439.00	1,355,280.00
ต้นทุนทางการเงิน	(586,966.39)	(478,832.75)	(530,953.86)	(378,212.34)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,474,241.48	1,244,358.12	1,681,485.14	977,067.66
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	4,868,315.77	5,420,059.03	4,736,189.62	4,439,437.96
ต้นทุนทางการเงิน	(537,552.16)	(590,606.44)	(530,966.96)	(528,754.76)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	4,330,763.61	4,829,452.59	4,205,222.66	3,910,683.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัท มีสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เพื่อเช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 5 สัญญา และ 4 สัญญา ตามลำดับโดยมีจำนวนเงินการผ่อนชำระ 48-60 งวด งวดละเท่าๆ กันทุกเดือนจนถึงปี 2564 กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ต่อเมื่อได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

## 18. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี</b>	7,231,801.11	6,043,824.92	6,177,040.00	5,251,384.96
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,055,177.62	868,113.19	664,609.00	649,856.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	366,288.17	319,863.00	309,644.01	275,799.04
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	7,209,873.00	-	5,723,004.00	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,742,607.00	-	1,560,285.00	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,189,300.00)	-	(1,189,300.00)	-
<b>การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>	<b>16,416,446.90</b>	<b>7,231,801.11</b>	<b>13,245,282.01</b>	<b>6,177,040.00</b>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขายและบริการ	1,200,784.64	1,029,365.27	825,638.14	784,453.42
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	83,043.95	72,321.04	57,794.67	54,911.74
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	137,637.20	86,289.88	90,820.20	86,289.88
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>1,421,465.79</b>	<b>1,187,976.19</b>	<b>974,253.01</b>	<b>925,655.04</b>

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ



ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด				
พนักงานรายเดือน	2.73 - 3.44	4.64	2.83	4.64
พนักงานรายวัน	2.86 - 2.88	4.77	2.88	4.77
อัตราการเงินเดือน				
พนักงานรายเดือน	5.00 - 5.58	6.28	5.58	6.28
พนักงานรายวัน	6.43	11.06	6.43	11.06
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย		ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย	
	พ.ศ.2551		พ.ศ.2551	
อัตรามูลเงินพนักงาน				
พนักงานรายเดือน				
อายุน้อยกว่า 20 ปี	0%	0%	0%	0%
อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 30 ปี	14% - 48%	25%	14%	25%
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	12% - 23%	15%	12%	15%
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	3% - 11%	11%	3%	11%
อายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป	0%	8%	0%	8%
พนักงานรายวัน				
อายุน้อยกว่า 20 ปี	21%	41%	21%	41%
อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 30 ปี	31%	26%	31%	26%
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	15%	19%	15%	19%
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	5%	10%	5%	10%
อายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป	0%	0%	0%	0%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
<b>บริษัทฯ และบริษัทย่อยคือ</b>				
<b>บริษัท เอ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด</b>				
อัตราคิดลด	(704,534.00)	755,957.00	(544,425.00)	583,601.00
อัตรการขึ้นเงินเดือน	719,376.00	(677,470.00)	554,762.00	(522,781.00)

	หน่วย : บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
<b>บริษัทย่อยคือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด</b>				
อัตราคิดลด	(49,172.00)	59,184.00	-	-
อัตรการขึ้นเงินเดือน	57,621.00	(48,927.00)	-	-

<b>บริษัทฯ และบริษัทย่อย</b>				
อัตรการหมุนเวียน	(1,498,694.00)	958,768.00	(1,113,734.00)	699,102.00

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ซึ่งยังไม่ได้คิดลด) มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	2,121,282.00	2,121,282.00
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	6,445,937.00	6,141,101.00
เกินกว่า 5 ปี	98,502,149.00	28,790,282.00





## 19. หุ้นสามัญ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 203,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัท และ/หรือพนักงานของบริษัทย่อย

### หุ้นที่ออก

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 203,000,000 บาท เป็น 253,748,734 บาท โดยการออกออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,748,734 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งประกอบด้วย

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering)
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 748,734 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของพนักงาน (ESOP-W1)

### หุ้นที่ชำระแล้ว

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 200,000,000 บาท เป็น 224,999,848 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 เนื่องจากเพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 224,999,848 บาท เป็น 249,999,848 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2558 เนื่องจากขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 249,999,848 บาท เป็น 251,065,004 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจำนวน 852,429 หน่วย หรือเท่ากับ 1,065,156 หุ้น ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 251,065,004 บาท เป็น 252,216,400 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจำนวน 921,443 หน่วย หรือเท่ากับ 1,151,396 หุ้น ในวันที่ 30 มิถุนายน 2559

## 20. สรรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สรรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

## 21. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 251.07 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 138.09 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 37.66 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 100.43 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 37.66 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวนเงิน 62.77 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2558 จำนวน 40.04 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 52 บาทและ 39 บาท(ตามสัดส่วนการส่งเงินค่าหุ้น) โดยผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วจะได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 52 บาทเป็นเงิน 1.04 ล้านบาท และหุ้นจำนวน 1 ล้านบาทชำระค่าหุ้นร้อยละ 75 ได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 39 บาทเป็นเงิน 39 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานสำหรับครึ่งปีแรก 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 252.22 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทเป็นจำนวนเงิน 50.44 ล้านบาท เป็นการจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 37.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 0.15 บาท และ จ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวน 12.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.05 บาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 กันยายน 2559

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 200 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.265 บาท เป็นจำนวนเงิน 53 ล้านบาท โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดจำนวน 28 ล้านบาทและเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 25 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้น 25 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2558

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานประจำปี 2557 จำนวน 24.96 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 48 บาทและ 24 บาท(ตามสัดส่วนการส่งเงินค่าหุ้น) โดยผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วจะได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 48 บาทเป็นเงิน 0.96 ล้านบาทและหุ้นจำนวน 1 ล้านบาทชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 24 บาทเป็นเงิน 24 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 มิถุนายน 2558

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานสำหรับครึ่งปีแรก 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 251.07 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 37.66 ล้านบาท โดยจ่ายปันผลจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 30.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 0.12 บาท และจ่ายจากกำไรของกิจการที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวน 7.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.03 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 กันยายน 2558



## 22. ดำรงเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - สุทธิ

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของ บริษัท (ESOP) จำนวน 3 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5.60 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 มิถุนายน ของแต่ละปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ร้อยละ 30 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 และปีที่ 3 ร้อยละ 40

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของพนักงาน (ESOP-W1) ราคาการใช้สิทธิจาก 5.60 บาทต่อหุ้น เป็น 4.48 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.2496 หุ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ร้อยละ 30 ได้ใช้สิทธิ จำนวน 852,419 หน่วย หรือเท่ากับ 1,065,156 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 4.48 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ร้อยละ 30 ได้ใช้สิทธิ จำนวน 921,443 หน่วย หรือเท่ากับ 1,151,396 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 4.48 บาทต่อหุ้น และมีสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,226,128 หน่วยหรือเท่ากับ 1,532,182 หุ้น

## 23. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงวิธีการ คำนวณได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	262,708,261.23	245,661,663.35	222,778,912.29	181,795,002.63
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี	251,065,004	200,000,000	251,065,004	200,000,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกระหว่างปี	-	13,904,110	-	13,904,110
ผลกระทบจากการออกหุ้นปันผล	-	24,999,848	-	24,999,848
ผลกระทบจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ	581,990	539,874	581,990	539,874
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน)	251,646,994	239,443,832	251,646,994	239,443,832
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.04	1.03	0.89	0.76
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)	251,646,994	239,443,832	251,646,994	239,443,832
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น :				
จัดสรรให้แก่กรรมการ และพนักงาน	1,055,074	1,702,304	1,055,074	1,702,304
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ปรับลด)	252,702,068	241,146,136	252,702,068	241,146,136
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	1.04	1.02	0.88	0.75

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำและ				
สินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น	(1,840,751.57)	(17,462,432.40)	(7,220,492.94)	(13,238,665.16)
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	687,439,106.98	683,734,196.16	479,732,640.15	469,453,362.92
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	27,010,072.30	24,260,986.23	17,315,551.14	17,425,797.16
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	120,146,783.64	102,541,643.85	68,537,896.21	65,272,910.50
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	22,634,961.78	21,320,886.03	19,486,605.38	15,711,699.87
ค่าขนส่ง	31,870,914.94	30,449,061.06	18,596,976.00	16,437,522.00

## 25. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,864,665.76	4,014,966.24	4,854,773.84	3,132,466.31



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไร (ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มกราคม 2559	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มกราคม 2559
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>						
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	1,554,739.46	1,211,128.99	-	2,765,868.45	457,871.39	-
ค่าเผ่อนการลดมูลค่ายุติธรรม	362,960.30	-	-	362,960.30	-	-
สำรองเพื่อการจ่ายที่ผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	665,703.10	(149,212.26)	-	516,490.84	(149,212.26)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,431,563.38	(2,713.21)	1,790,496.00	3,219,346.17	(43,009.40)	1,456,657.80
<b>รวม</b>	<b>4,014,966.24</b>	<b>1,059,203.52</b>	<b>1,790,496.00</b>	<b>6,864,665.76</b>	<b>265,649.73</b>	<b>1,456,657.80</b>

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	กำไร (ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มกราคม 2558	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มกราคม 2558
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>						
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	566,345.55	988,393.91	-	1,554,739.46	490,685.62	-
ค่าเผ่อนการลดมูลค่ายุติธรรม	362,960.30	-	-	362,960.30	-	-
สำรองเพื่อการจ่ายที่ผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	665,703.10	-	665,703.10	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,208,764.97	222,798.41	-	1,431,563.38	185,131.01	-
<b>รวม</b>	<b>2,138,070.82</b>	<b>1,876,895.42</b>	<b>-</b>	<b>4,014,966.24</b>	<b>1,341,519.73</b>	<b>3,132,466.31</b>

## 26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	(46,921,159.63)	(44,379,087.71)	(24,196,397.29)	(20,905,454.89)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	1,059,203.52	1,876,895.42	265,649.73	1,341,519.73
<b>รวม</b>	<b>(45,861,956.11)</b>	<b>(42,502,192.29)</b>	<b>(23,930,747.56)</b>	<b>(19,563,935.16)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		312,040,939.82		287,737,701.38
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	62,408,187.96	20%	57,547,540.28
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(18,107,369.26)		(15,206,809.91)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		2,224,614.75		747,498.05
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(222,782.87)		-
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(440,694.47)		(586,036.13)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14.7%	<u>45,861,956.11</u>	14.8%	<u>42,502,192.29</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		246,709,659.85		201,358,937.79
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20%	49,341,931.97	20%	40,271,787.56
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(18,107,369.26)		(15,206,809.91)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		1,134,215.32		299,734.88
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(8,230,762.07)		(5,214,741.24)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(207,268.40)		(586,036.13)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9.7%	<u>23,930,747.56</u>	9.7%	<u>19,563,935.16</u>





## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ดังต่อไปนี้

- 27.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่งกับกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
- 27.2 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 1.74 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน
- 27.3 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการขอเปิดวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท จดจำนองที่ดินทั้งหมดพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งร่วมค้ำประกัน
- 27.4 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัย ซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 161,500 บาท จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา
- 27.5 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.33 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562
- 27.6 บริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.44 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 1 กันยายน 2560
- 27.7 บริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทใหญ่ เป็นจำนวนเงิน 0.24 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
- 27.8 บริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทใหญ่ เป็นจำนวนเงิน 0.78 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 10 พฤศจิกายน 2562
- 27.9 บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันงานโครงการระบบก่อสร้างและการสั่งซื้ออุปกรณ์งานก่อสร้างของลูกค้าจำนวน 16 ฉบับ เป็นจำนวนเงิน 5.14 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทดังกล่าว
- 27.10 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดไว้แล้ว โดยธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 3.40 ล้านบาท และจำนวน 2,176.20 เหรียญสหรัฐ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ
- 27.11 บริษัทย่อย คือ บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด มีภาระผูกพันสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างอาคารโรงงานกับบริษัทแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 5.32 ล้านบาท

## 28. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 29. เงินทุนสะสมพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบไว้ในอัตราเดียวกันทุกเดือน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี 2559 มีเงินสมทบเข้ากองทุนส่วนที่เป็นของบริษัทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 1.69 ล้านบาท (2558: 1.82 ล้านบาท) และ 1.34 ล้านบาท (2558: 1.45 ล้านบาท) ตามลำดับ

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อยเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับเป็นอัตราตลาดและเงินกู้ยืมทั้งหมดจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการจ่ายชำระหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด โดยปกติ กลุ่มบริษัทจะขอให้ลูกค้าเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีคู่สัญญารายใดที่จะไม่สามารถจ่ายชำระภาระหนี้สิน



### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่ายุติธรรมโดยคิดจากราคาตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 31. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ดังนี้

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ต้นทุนขายและบริการ	802,126,992.27	1,029,365.27	803,156,357.54
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	68,273,656.57	72,321.04	68,345,977.61
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	64,654,134.10	(1,101,686.31)	63,552,447.79

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ต้นทุนขายและบริการ	576,661,473.11	784,453.42	577,445,926.53
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	42,872,867.28	54,911.74	42,927,779.02
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	45,565,803.06	(839,365.16)	44,726,437.90



### 33. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายท่อที่ใช้ในระบบงานก่อสร้าง ท่อในอาคาร ประเภท ท่อร้อยสายในระบบไฟฟ้า ท่อ PPR ในระบบประปา และสุขาภิบาล จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นจึงไม่มีการจัดแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศ จำนวน 52.07 ล้านบาท (2558: 73.66 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 51.73 ล้านบาท (2558: 73.66 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมมีมติดังนี้

1. ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 151,329,840 บาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 50,443,280 บาท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 100,886,560 บาท โดยจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 55,487,608 บาท ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวนเงิน 45,398,952 บาท ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560
2. ให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (ESOP-W2) จำนวน 8 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 15.53 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ 30 มิถุนายน ของแต่ละปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ร้อยละ 30 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 และปีที่ 3 ร้อยละ 40
3. ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 253,748,734 บาท เหลือจำนวน 253,748,582 บาท โดยลดทุนจำนวน 152 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อยกเลิกหุ้นสามัญที่คงเหลือจากการรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
4. เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนจาก 253,748,582 บาทเป็น 261,748,582 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560



### 36. กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทมีรายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานรายได้ส่วนที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังนี้



รายงานประจำปี 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย	301,457,726.90	901,490,485.32	1,202,948,212.22	275,939,887.92	880,352,023.78	1,156,291,911.70
รายได้จากการบริการ	-	152,647,147.69	152,647,147.69	-	53,492,881.93	53,492,881.93
รวมรายได้	301,457,726.90	1,054,137,633.01	1,355,595,359.91	275,939,887.92	933,844,905.71	1,209,784,793.63
ต้นทุนขายและบริการ	(181,969,110.84)	(724,877,804.54)	(906,846,915.38)	(173,784,225.41)	(629,372,132.13)	(803,156,357.54)
กำไรขั้นต้น	119,488,616.06	329,259,828.47	448,748,444.53	102,155,662.51	304,472,773.58	406,628,436.09
รายได้อื่น			10,068,609.53			14,850,936.50
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ			(69,944,073.70)			(68,345,977.61)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(75,458,549.92)			(63,552,447.79)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย			(1,373,490.62)			(1,843,245.81)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(45,861,956.11)			(42,502,192.29)
กำไรสำหรับปี			266,178,983.71			245,235,509.09



ARROW  
SYNDICATE



รายได้  
รายได้จากการขาย  
รายได้จากการบริการ  
รวมรายได้  
ต้นทุนขายและบริการ  
กำไรขั้นต้น  
รายได้เงินปันผล  
รายได้ค่าเช่า  
รายได้อื่น  
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ  
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย  
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  
กำไรสำหรับปี

## หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		
กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	การส่งเสริม	
301,457,726.90	569,648,230.70	871,105,957.60	275,939,887.92	549,475,052.56	825,414,940.48
-	1,760,505.50	1,760,505.50	-	3,304,202.00	3,304,202.00
301,457,726.90	571,408,736.20	872,866,463.10	275,939,887.92	552,779,254.56	828,719,142.48
(181,969,110.84)	(401,344,282.27)	(583,313,393.11)	(173,784,225.41)	(403,661,701.12)	(577,445,926.53)
119,488,616.06	170,064,453.93	289,553,069.99	102,155,662.51	149,117,553.44	251,273,215.95
		40,039,896.00			24,959,904.00
		3,905,000.00			3,700,000.00
		7,363,807.30			10,142,115.09
		(48,664,514.78)			(42,927,779.02)
		(44,967,078.41)			(44,726,437.90)
		(520,520.25)			(1,062,080.33)
		(23,930,747.56)			(19,563,935.16)
		222,778,912.29			181,795,002.63





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟฟ้า (Electrical Conduit) ท่อระบายอากาศ (Duct) ท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct) และท่อประปา PP-R รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ โดยมีการจัดจำหน่ายทั้งภายใน และต่างประเทศ ผ่านช่องทางการจำหน่ายทางตรงต่อผู้รับเหมาก่อสร้างและเจ้าของโครงการ และผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น ตัวแทนจำหน่าย (Dealer), ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor), และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทถือเป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นในอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น การเติบโตของรายได้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรมดังกล่าว และด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยราคาที่เหมาะสม และมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากสถาบัน ภายในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้ใช้ เป็นปัจจัยที่มีส่วนผลักดัน ให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด (ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้า) เป็นบริษัทย่อยอีกบริษัทหนึ่ง โดยถือหุ้นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้เข้ามาเสริมรายได้การบริการในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และมีส่วนทำให้ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทเติบโตขึ้นด้วย

ผลการดำเนินงานในปี 2557 – ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวนเท่ากับ 1,004.39 ล้านบาท 1,209.78 ล้านบาท และ 1,365.66 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้รวมดังกล่าวแบ่งเป็น

- (1) รายได้จากการขายในปี 2557 – ปี 2559 จำนวนเท่ากับ 995.65 ล้านบาท 1,156.29 ล้านบาท และ 1,202.95 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 98.16 ร้อยละ 94.42 และร้อยละ 88.09 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโต คิดเป็นร้อยละ 14.67 ร้อยละ 16.13 และ ร้อยละ 4.04 ตามลำดับ โดยในปี 2559 รายได้จากการขายมีอัตราการเติบโตลดลงในกลุ่มท่อร้อยสายไฟฟ้า เนื่องจากการชะลอตัวของธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะคอนโดและที่พักอาศัย ที่มีปริมาณคงค้างในตลาดจำนวนมาก รวมทั้งความล่าช้าของโครงการก่อสร้างต่างๆ นอกจากนี้รายได้ในกลุ่ม ท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง และ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน มีอัตราการเติบโตติดลบร้อยละ 5.7 เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ลดลงเช่นเดียวกัน
- (2) รายได้จากการบริการในปี 2557 – ปี 2559 จำนวนเท่ากับ 8.73 ล้านบาท 53.49 ล้านบาท และ 152.65 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.86 และร้อยละ 4.37 และร้อยละ 11.18 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งโดยปกติรายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนไม่มาก เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย รายได้จากการบริการจะเกิดจากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศให้กับลูกค้าของ บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด และภายหลังการลงทุนใน บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา รายได้รวมของงานบริการของบริษัท จึงเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว
- (3) รายได้อื่นในปี 2557 – ปี 2559 จำนวนเท่ากับ 9.91 ล้านบาท 14.85 ล้านบาท และ 10.07 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.98 ร้อยละ 1.21 และร้อยละ 0.74 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยที่รายได้อื่น เกิดจาก รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น



กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2557 – ปี 2559 จำนวน 148.41 ล้านบาท 245.24 ล้านบาท และ 266.18 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 14.63 ร้อยละ 20.03 และ ร้อยละ 19.49 ตามลำดับ ในปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิลดลง มีสาเหตุสำคัญจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและบริการ โดยที่ต้นทุนบริการส่วนหนึ่งเป็นของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด ซึ่งการดำเนินงานปกติจะมีต้นทุนบริการสูงกว่า จึงทำอัตรากำไรขั้นต้นได้ต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินค้า ดังนั้นเมื่อนำผลการดำเนินงานมารวมกันจึงทำให้มีอัตรากำไรสุทธิโดยรวมลดลง

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2557 – ปี 2559

#### รายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2557 – ปี 2559 มีจำนวนเท่ากับ 1,014.30 ล้านบาท 1,224.63 ล้านบาท และ 1,365.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี ปี 2557 – ปี 2559 ดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	บริษัท	2557		2558		2559	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขาย:<sup>1</sup></b>							
1. ท่อร้อยสายไฟฟ้า	Arrow	648.58	63.94	790.90	64.58	861.23	63.06
2. ท่อน้ำประปา PP-R	Arrow	7.40	0.73	9.67	0.79	6.28	0.46
3. ท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง และ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	JSVT	339.67	33.49	355.72	29.05	335.44	24.56
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>		<b>995.66</b>	<b>98.16</b>	<b>1,156.29</b>	<b>94.42</b>	<b>1,202.95</b>	<b>88.09</b>
รายได้จากการบริการ	Meka-S / Arrow / JSVT	8.73	0.86	53.49	4.37	152.65	11.18
<b>รวมรายได้จากการขาย และบริการ</b>		<b>1,004.39</b>	<b>99.02</b>	<b>1,209.78</b>	<b>98.79</b>	<b>1,355.60</b>	<b>99.26</b>
รายได้อื่น ๆ		9.91	0.98	14.85	1.21	10.07	0.74
<b>รายได้รวม</b>		<b>1,014.30</b>	<b>100</b>	<b>1,224.63</b>	<b>100</b>	<b>1,365.66</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้รวมถึงผลิตภัณฑ์ข้อต่อสำหรับผลิตภัณฑ์นั้นๆ ด้วย

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในปี 2557 – ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 995.65 ล้านบาท 1,156.29 ล้านบาท และ 1,202.95 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 97.97 ร้อยละ 94.42 และร้อยละ 88.09 ของรายได้รวมตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 14.67 ร้อยละ 16.13 และร้อยละ 4.04 ตามลำดับ รายได้จากการขายดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลัก โดยในปี 2559 รายได้จากการขายมีอัตราการเติบโตลดลงในกลุ่มท่อร้อยสายไฟฟ้า เนื่องจากการชะลอตัวของธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะคอนโดและที่พักอาศัย ที่มีปริมาณคงค้างในตลาดจำนวนมาก รวมทั้งความล่าช้าของโครงการก่อสร้างต่างๆ นอกจากนี้รายได้ในกลุ่ม ท่อระบายอากาศ ท่อ

อากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง และ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน มีอัตราการเติบโตติดลบร้อยละ 5.7 เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ลดลงเช่นเดียวกันโดยรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้:

(1) รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า ในปี 2557 – ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 648.58 ล้านบาท 790.90 ล้านบาทและ 861.23 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 52.96 ร้อยละ 64.58 และร้อยละ 63.06 ของรายได้รวมตามลำดับ

รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้ามีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจก่อสร้าง และโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยในปี 2557-2558 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 16.70 และร้อยละ 21.94 จากปีก่อนหน้า ซึ่งในปี 2558 รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้ามีอัตราการขยายตัวสูงขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของร้านค้าตัวแทนจำหน่าย และการสนับสนุนจากผู้ออกแบบที่ให้ความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ Arrow Pipe ทำให้ในโครงการต่างๆ มีการใช้งานมากขึ้น ทั้งนี้ รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า รองลงมา คือ รายได้จากการขายท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้ากั้นน้ำ และรายได้จากการขาย ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้า ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการขายท่อร้อยสายไฟฟ้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศเฉลี่ยปี 2557 – ปี 2559 ประมาณร้อยละ 90 และลูกค้าต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้ารวม

รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า	486.08	74.94	604.01	76.37	674.65	78.34
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้า	55.59	8.57	64.38	8.14	43.77	5.08
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้ากั้นน้ำ	106.91	16.48	122.51	15.49	142.81	16.58
<b>รวมรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า</b>	<b>648.58</b>	<b>100.00</b>	<b>790.90</b>	<b>100.00</b>	<b>861.23</b>	<b>100.00</b>

สำหรับปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้ามูลค่าเท่ากับ 861.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.06 ของรายได้รวม โดยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.89 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันปีก่อนหน้า เนื่องจากนโยบายเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละประมาณ 90 และร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้ารวม ตามลำดับ

(2) รายได้จากการขายท่อน้ำประปา PP-R ในปี 2557 – ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 7.40 ล้านบาท 9.67 ล้านบาทและ 6.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 0.74 ร้อยละ 0.79 และร้อยละ 0.46 ของรายได้รวม ตามลำดับ ท่อประปา PP-R เป็นผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2552 โดยเป็นการสั่งซื้อมาขาย ยังไม่ได้มีการผลิตเอง ต่อมากลุ่มบริษัทมีการวิจัยพัฒนาเพื่อผลิตสินค้าดังกล่าวในปี 2553 และเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2555 โดยที่ปัจจุบันยังมียอดขายไม่มากนัก เนื่องจาก ปัจจุบันภาวะตลาดของการขายท่อน้ำประปา PP-R ยังไม่มีแนวโน้มขยายตัวเท่าที่ควร เนื่องจากผู้บริโภคยังไม่ได้ใช้ท่อน้ำประปา PP-R ในวงกว้าง อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเห็นว่าด้วยคุณสมบัติของท่อน้ำประปา PP-R ซึ่งมีประสิทธิภาพที่ดีกว่าท่อประปาประเภท PVC โดยสามารถทนต่อแรงดันสูง ทน



ความร้อนสูง ไม่เป็นสนิม ปราศจากสารก่อมะเร็งและโลหะปนเปื้อน จะทำให้ผู้รับเหมา หรือเจ้าของโครงการ ให้ความสนใจ และนำมาใช้ทดแทนท่อน้ำประปา PVC ซึ่งใช้กันอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการทำการตลาดท่อประปา PP-R อย่างต่อเนื่องสำหรับโครงการที่ต้องการติดตั้งท่อประปาที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย โดยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อต่างๆ เช่น วิทยุ นิตยสาร แผ่นพับโบรชัวร์ เป็นต้น เพื่อให้ท่อน้ำประปา PP-R รวมถึงตราสินค้าของกลุ่มบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น และสามารถเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มบริษัทในอนาคต

(3) รายได้จากการขายท่อระบายอากาศ ท่องานก่อสร้าง และ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ปี 2557 – ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 339.67 ล้านบาท 355.72 ล้านบาท และ 335.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 33.49 ร้อยละ 29.05 และร้อยละ 24.56 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายตัวติดลบในปี 2559 เนื่องจากการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและโครงการอสังหาริมทรัพย์ลดลง

โดยในปี 2559 มีรายได้จากการขายท่อระบายอากาศมีการเติบโตเพียงเล็กน้อย เนื่องจากการแข่งขันทางการตลาดที่มีอัตราที่สูงขึ้น และจากการที่โครงการต่างๆไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทำให้การเติบโตของสินค้ากลุ่มนี้เป็นไปได้อย่างล่าช้า แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงทำการตลาดเพื่อสร้างความรู้จักในตราสินค้า ประกอบกับมีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้ามาเสริมเพื่อเพิ่มความสะดวกและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร แม้ว่ารายได้จากการขายท่องานก่อสร้าง จะมีอัตราการการขยายลดลงเป็นผลมาจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง และภาวะเศรษฐกิจ แต่บริษัทยังคาดว่าสินค้ากลุ่มนี้จะมีโอกาสเติบโตได้ในอนาคต จึงมีการเตรียมกำลังการผลิตไว้รองรับกับการใช้งานก่อสร้างที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่คือ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งได้เริ่มดำเนินการลงทุนตลอดจนมีการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในปี 2558 โดยในปี 2559 ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) และเริ่มมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทคาดว่าจะเริ่มมีรายได้จากการผลิตและจำหน่าย ตลอดจนได้รับสิทธิประโยชน์ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป

### รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2557 – ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 8.75 ล้านบาท 53.49 ล้านบาท และ 152.65 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.86 ร้อยละ 4.37 และ 11.18 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งโดยปกติรายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทจะมีสัดส่วนไม่มากเมื่อเทียบกับรายได้รวม เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือการผลิตและจัดจำหน่าย รายได้จากการบริการจะเกิดจากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศ จะขยายตัวตามตลาดท่อระบายอากาศและการขนส่งท่อก่อสร้างและท่อระบายอากาศ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการลงทุนใน บริษัท เมฆา-เอส จำกัดตั้งแต่วันที่ 2558 เป็นต้นมา ทำให้รายได้รวมของงานบริการของบริษัทจึงเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของรายได้รวมจากการบริการ

### รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น โดยรายได้อื่นๆ 2557 – ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 9.91 ล้านบาท 14.85 ล้านบาท และ 10.07 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 0.98 ร้อยละ 1.21 และร้อยละ 0.74 ของรายได้รวม ตามลำดับ

## ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2557 – ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 734.86 ล้านบาท 802.13 ล้านบาท และ 906.85 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 72.41 ร้อยละ 65.50 และร้อยละ 66.40 ของรายได้รวมตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 26.61 ร้อยละ 33.29 และร้อยละ 32.86 ตามลำดับ

ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นที่ระดับร้อยละ 30 เป็นผลมาจากความสามารถในการควบคุมต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบที่มีต้นทุนที่เหมาะสมและสั่งซื้อแต่ละครั้งในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และให้เพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคา โดยปกติกลุ่มบริษัทจะทราบถึงปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน จึงทำให้สามารถวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบได้ โดยที่อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 – ปี 2559 มีอัตราสูงขึ้นเนื่องจากราคาวัตถุดิบตลาดโลกมีแนวโน้มลดลงในช่วงปี 2558 ประกอบกับ กลุ่มบริษัทสามารถขยายกำลังการผลิตได้มากขึ้นโดยการเพิ่มเครื่องจักรในสายการผลิต ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินค้าสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยปกติจะมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินค้า ดังนั้นเมื่อนำผลการดำเนินงานมารวมกัน จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2559 ในภาพรวมลดลงจากปี 2558 เล็กน้อย

ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนวัตถุดิบ โดยสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ย (ปี 2557 – ปี 2559) คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของต้นทุนรวม โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก (PP-R และ PVC) ซึ่งมีการสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ต้นทุนขายอื่นที่สำคัญ ได้แก่ ค่าแรงพนักงานและค่าวัสดุสิ้นเปลือง คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย (ปี 2557 – ปี 2559) ประมาณร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้น*	2557		2558		2559	
	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)
บริษัท	149.85	22.00	252.06	30.54	289.55	31.33
บริษัทย่อย	115.74	36.00	155.06**	46.86	155.31**	30.35

หมายเหตุ: \* ตัวเลขในตารางเป็นตัวเลขจากงบเฉพาะบริษัทจึงยังไม่ได้ตัดรายการระหว่างกัน

\*\* ผลรวมกำไรขั้นต้นของ บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล และ บจก.เมฆา-เอส

หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย (ตามตารางข้างต้น) พบว่า อัตรากำไรขั้นต้น ของบริษัท ในปี 2557 – ปี 2559 คิดเป็น ร้อยละ 22.00 ร้อยละ 30.54 และร้อยละ 31.33 ตามลำดับ ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยใน (บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล และ บจก.เมฆา-เอส) ปี 2557 – ปี 2559 คิดเป็น ร้อยละ 36.00 ร้อยละ 46.86 และร้อยละ 30.35 ตามลำดับ ตามลำดับ ซึ่งโดยปกติอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยซึ่งผลิตท่อระบายอากาศและท่อสำหรับงานก่อสร้าง จะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทซึ่งผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าและท่อน้ำประปา เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่สั่งผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยมีปรับตัวลดลงเหลือร้อยละ 30.35 เนื่องจาก บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล มียอดขายลดลงและมีต้นทุนขายเพิ่มขึ้น ขณะที่ บจก.เมฆา-เอส มีรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้น อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าผลิตภัณฑ์อื่น ได้แก่ ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นรองลงมา คือ ท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อน้ำประปา PP-R และงานบริการ (เมฆา-เอส) ตามลำดับ ทั้งนี้ ด้วยโครงสร้างต้นทุนของ การผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง





(รายได้หลักของกลุ่มบริษัท) ใช้อัตราดอกเบี้ยหลักเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 80 ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้น นอกจากนี้รายได้จากการบริการ (เมฆา-เอส) จะมีอัตรากำไรขั้นต้นโดยปกติต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย ดังนั้นเมื่อบริษัทมีรายได้จากการบริการดังกล่าวเพิ่มขึ้น จะทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมลดลงได้

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการงวดปี 2557 – ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 57.68 ล้านบาท 68.35 ล้านบาท และ 69.94 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.69 ร้อยละ 5.58 และร้อยละ 5.12 ของรายได้รวมตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริการดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยค่าใช้จ่ายที่สำคัญคือ ค่าขนส่งและ ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2557 – ปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 48.16, 63.55, และ 75.46 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.75 ร้อยละ 5.19 และร้อยละ 5.53 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยที่ผ่านมามีอัตรากำไรขั้นต้นในการบริหารโดยรวมสูงขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทย่อยซึ่งอยู่ช่วงเติบโต

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินในปี 2557 – ปี 2559

#### สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 เท่ากับ 777.18 ล้านบาท 1,012.58 ล้านบาท และ 1,194.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 เท่ากับ 472.69 ล้านบาท 697.79 ล้านบาท และ 842.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 60.82 ร้อยละ 68.91 และร้อยละ 70.49 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

1. เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 เท่ากับ 11.98 ล้านบาท 147.98 ล้านบาท และ 145.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.54 ร้อยละ 14.61 และ ร้อยละ 12.16 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 เท่ากับ 236.75 ล้านบาท 267.75 ล้านบาท และ 354.77 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 30.46 ร้อยละ 26.44 และร้อยละ 29.69 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้าง ดังนี้

รายละเอียดลูกหนี้	มูลค่า (บาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2558	ณ 31 ธ.ค. 2559
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	118,024,408	130,448,099	178,448,867
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	110,774,190	119,765,860	129,169,966
เกินกำหนด 3 – 6 เดือน	1,606,672	8,519,908	9,451,633
เกินกำหนด 6 – 12 เดือน	2,103,719	1,897,635	866,759
เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	2,211,155	7,009,939	13,579,845
<b>ลูกหนี้การค้ารวม</b>	<b>234,720,144</b>	<b>267,641,442</b>	<b>331,517,070</b>
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,831,728)	(7,773,697)	(13,829,342)

ลูกหนี้การค้าสุทธิ	231,888,416	259,867,745	317,687,728
ลูกหนี้อื่น	4,862,282	7,882,164	37,086,646
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	236,750,698	267,749,909	354,774,374

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีลูกค้าได้รับงานโครงการใหม่ๆ และมีการให้เครดิตนานขึ้นกับลูกค้าบางรายที่มีประวัติการชำระเงินดี อย่างไรก็ตามบริษัทมีลูกหนี้เกินกำหนด 3 เดือนเพิ่มขึ้น เนื่องจากลูกหนี้บางรายได้รับงานโครงการใหม่ๆ มากขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาจากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า ซึ่งลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวไม่มีรายได้มียอดหนี้ เกินร้อยละ 5 ของยอดลูกหนี้เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีรายได้มีประวัติผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน ณ สิ้นปี 2557 - ปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 97.48 ร้อยละ 93.49 และร้อยละ 92.79 ของลูกหนี้การค้ารวม ตามลำดับ สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 0.94 ร้อยละ 2.62 และร้อยละ 4.10 ของลูกหนี้การค้ารวม โดยในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจำนวน 6.05 ล้านบาท ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท

นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วินิจฉัย ปี 2555 เป็นต้นไป จะยึดจากอายุลูกหนี้ (Aging) เป็นสำคัญ ซึ่งจำแนกร้อยละการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามอายุหนี้ดังตารางด้านล่างนี้

จำนวนวันที่ค้างชำระ	ร้อยละการตั้งสำรอง
ตั้งแต่ 180 - 270 วัน	20
ตั้งแต่ 271 - 365 วัน	50
ตั้งแต่ 365 วันขึ้นไป	100

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายเป็นสำคัญ (การวิเคราะห์ลูกหนี้รายตัว) ประกอบการตั้งสำรองดังกล่าวควบคู่ไปด้วย โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ เช่น ขั้นตอนการเบิกจ่ายของลูกหนี้, สถานะภาพของลูกหนี้ อาทิ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน บริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน รวมถึงขนาด และสถานะการเงิน, ความรัดกุมของเงื่อนไขสัญญา, ประวัติการชำระหนี้ของลูกหนี้, มูลค่างานที่ชำระล่วงหน้า, ความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน, โอกาสทางธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการตั้งสำรองข้างต้นไม่รวมถึงลูกหนี้ของบริษัทที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะเสนอให้ คณะกรรมการบริหารพิจารณาถึงความเหมาะสมในการตั้งสำรองเป็นรายๆ ต่อไป นโยบายนี้มีผลตั้งแต่วินิจฉัย ปี 2555 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้เครดิตต่อลูกหนี้การค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้าประวัติการชำระหนี้ ความถี่ในการสั่งซื้อและมูลค่าการสั่งซื้อ โดยเครดิตต่อมในการชำระหนี้ของลูกค้าในประเทศจะมีระยะเวลาประมาณ 60 - 90 วัน สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะไม่มีเครดิตต่อม เนื่องจากจะมีการโอนเงินทันทีเมื่อได้รับเอกสาร การส่งสินค้าลงเรือ ในส่วนของลูกค้าใหม่นั้นจะให้ชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดเต็มจำนวนในวันที่รับสินค้า กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2557 - สิ้นปี 2559 79 วัน 79 วัน และ 82 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น ซึ่งผู้รับเหมาจะมีขั้นตอน การจ่ายชำระหนี้ นานกว่าลูกค้าประเภทดีลเลอร์ อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเครดิต ต่อมในการชำระ



หนี้ ที่กลุ่มบริษัทให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมี นโยบายในการคัดเลือกลูกค้าโดยคำนึงถึงความมั่นคงทางฐานะทางการเงินและความมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ ทำให้ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการเก็บหนี้ที่มีนัยสำคัญจนมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สำหรับลูกหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 มีจำนวน 4.86 ล้านบาท 7.88 ล้านบาท และ 37.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2557 ส่วนใหญ่เป็นรายการค่าใช้จ่ายล่วงหน้าคิดเป็นร้อยละ 43.05 ของยอดลูกหนี้อื่น ปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นรายการของบริษัทย่อย คือภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน และเงินประกันผลงาน คิดเป็นร้อยละ 71.69 ของยอดลูกหนี้อื่น สำหรับปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า คิดเป็นร้อยละ 56.86 (ส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบ) โดยมีรายการของบริษัทย่อย คือภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน และเงินประกันผลงาน คิดเป็นร้อยละ 29.37 ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือ – สุทธิ ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 มีจำนวนเท่ากับ 223.59 ล้านบาท 223.96 ล้านบาทและ 280.20 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 27.41 ร้อยละ 29.00 และ ร้อยละ 27.67 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงเหลือดังนี้

รายละเอียดสินค้าคงเหลือ	มูลค่า (บาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2558	ณ 31 ธ.ค. 2559
วัตถุดิบ	97,997,555	151,133,286	154,861,789
งานระหว่างทำ	-	-	1,804,697
สินค้าสำเร็จรูป	97,434,583	114,897,016	114,933,070
สินค้าระหว่างทาง	27,368,873	12,492,945	49,105,082
วัสดุสิ้นเปลือง	2,973,883	3,487,526	98,909,712
<b>รวมสินค้าคงเหลือ</b>	<b>225,774,894</b>	<b>282,010,772</b>	<b>330,595,610</b>
(หัก) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,814,801)	(1,814,801)	(1,814,801)
<b>รวมสินค้าคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>223,960,093</b>	<b>280,195,971</b>	<b>328,780,808</b>

รายละเอียดของสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย วัตถุดิบ คิดเป็นร้อยละ 43.76 ร้อยละ 53.94 และร้อยละ 47.10 ของยอดรวมสินค้าคงเหลือ-สุทธิ ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 ตามลำดับ เนื่องจากวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เพื่อเพิ่มอำนาจ ในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ กลุ่มบริษัทจึงมีการสำรองวัตถุดิบ ค่อนข้างมาก และมีการสั่งซื้อล่วงหน้าอย่างน้อยประมาณ 2 เดือน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ เหล็กชุบสังกะสี และเม็ดพลาสติก ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีการสำรองวัตถุดิบเพิ่มขึ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการยอดขายและปริมาณการใช้ในการ ผลิต ประกอบกับแนวโน้มราคาวัตถุดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวขึ้น ส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

อันดับรองลงมา คือ สินค้าสำเร็จรูป โดยมีสัดส่วน ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 คิดเป็น ร้อยละ 43.51 ร้อยละ 41.01 และ 34.96 ของสินค้าคงเหลือ-สุทธิ ตามลำดับ โดยปกติบริษัทจะสำรองสินค้าสำเร็จรูปในปริมาณที่เหมาะสมตามแผนการขาย เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีแผนการขายตลาดอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ต่อรายสายไฟฟ้า ทุกขนาดให้มีปริมาณเพียงพอในการขาย โดยใช้วิธีการผลิตแต่ละครั้งในปริมาณมาก เพื่อให้มีสินค้าขนาดต่างๆ อยู่ในคลังสินค้าสำหรับรองรับเมื่อลูกค้ามีคำสั่งซื้อ จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือค่อนข้างสูง

สินค้านำระหว่างทาง คือ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งได้มีการชำระเงินค่าวัตถุดิบไปแล้ว แต่วัตถุดิบดังกล่าวอยู่ระหว่างการขนส่ง เมื่อวัตถุดิบที่ส่งมาถึงแล้วจะบันทึกโอนจากสินค้านำระหว่างทางเป็นวัตถุดิบ โดย ณ สิ้นปี 2558 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 4.46 ของสินค้าคงเหลือ-สุทธิ ซึ่งลดลงค่อนข้างมากจากปี 2557 ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 12.22 ของสินค้าคงเหลือ-สุทธิ เนื่องจากการสั่งซื้อเพื่อรองรับกำลังการผลิตของโรงงานใหม่และโครงการรถไฟฟ้า และได้รับสินค้าเข้ามาอยู่ในบริษัทแล้วก่อนหน้าที่จะถึงวันสิ้นงวด อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2559 สินค้านำระหว่างทาง ได้มีการสั่งซื้ออยู่ในระดับใกล้เคียงระดับปกติ จึงทำให้สินค้านำระหว่างทางเพิ่มขึ้นมาอยู่ในระดับร้อยละ 14.94 ของสินค้าคงเหลือ-สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 เท่ากับ 304.49 ล้านบาท 314.79 ล้านบาท และ 352.65 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 39.18 ร้อยละ 31.09 และ ร้อยละ 29.51 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

(1) เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน ณ 2557 – สิ้นปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 32.21 ล้านบาท 17.14 ล้านบาท และ 21.32 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 4.14 ร้อยละ 1.69 และร้อยละ 1.78 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันดังกล่าวเป็นเงินฝากประจำประเภท 3 – 12 เดือน กับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย

(2) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 266.10 ล้านบาท 289.74 ล้านบาท และ 312.22 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 34.24 ร้อยละ 28.61 และร้อยละ 26.13 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง ดังนั้น สินค้าไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่จึงอยู่ในรูปของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของโรงงาน

(3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 3.82 ล้านบาท 3.58 ล้านบาท และ 11.75 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 0.49 ร้อยละ 0.35 และร้อยละ 0.98 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยในปี 2559 บริษัทมีการลงทุนเพิ่มเติมและเริ่มใช้งานในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระบบใหม่เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสมาชิกสนามกอล์ฟ เพื่อใช้รองรับลูกค้า VIP ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์และเป็นงานด้านการตลาดทางหนึ่ง ส่งผลให้มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีการตัดจำหน่าย 5 ปี และสมาชิกกอล์ฟตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา 30 ปี

## สภาพคล่อง

(1) สภาพคล่องกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	2557	2558	2559
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	144.56	217.75	201.12
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(39.57)	(25.96)	(58.62)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(105.73)	(55.79)	(145.17)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(0.75)	136.00	(2.67)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	11.98	147.98	145.32

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2557 – สิ้นปี 2559 มีจำนวน 144.56 ล้านบาท 217.75 ล้านบาท และ 201.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มของยอดขายและกำไรจากการดำเนินงาน



กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2557 – สิ้นปี 2559 มีจำนวน (39.57) ล้านบาท (25.96) ล้านบาท และ (58.62) ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2559 บริษัทอยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงานเพิ่มเติมบนที่ดินที่มีอยู่แล้ว โดยบันทึกในงบระหว่างทำมูลค่า 40.98 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับปี 2557 – สิ้นปี 2559 (105.73) ล้านบาท (55.79) ล้านบาท และ (145.17) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ในปี 2558 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวนเงินน้อยกว่าในปีก่อนหน้าค่อนข้างมาก เนื่องจากในปี 2558 ส่วนใหญ่เกิดจากการมีกระแสเงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 32.27 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 65.66 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด 150.87 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากทั้ง 3 กิจกรรมข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 11.98 ล้านบาท 147.98 ล้านบาท และ 145.32 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2558 มียอดเงินสดสูงค่อนข้างมาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสูง อีกทั้งยังได้รับ กระแสเงินสดจากการออกหุ้นเพิ่มทุน และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมไปบางส่วน ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 136 ล้านบาท สำหรับปี 2559 บริษัทยังคงมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานใกล้เคียงกับปีก่อน แต่เนื่องจากการมีการจ่ายเงินปันผลในอัตราสูงโดยไม่มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม จึงทำให้กระแสเงินสดสุทธิ (2.67) โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่า ณ วันสิ้นงวดใกล้เคียงกับปี 2558

## (2) อัตราส่วนสภาพคล่องและวงจรเงินสด

อัตราส่วน	2557	2558	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.91	7.77	5.67
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.63	4.65	3.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	79	79	82
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	111	107	123
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	12	15	25
วงจรเงินสด (วัน)	178	171	179

ในปี 2557 – ปี 2559 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว โดยรวมจัดได้ว่าอยู่ในเกณฑ์สูง โดย ณ สิ้นปี 2559 อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง เนื่องจากมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นของทั้งกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

นอกจากนี้ หากพิจารณาสภาพคล่องจากวงจรเงินสด (Cash Cycle) สำหรับปี 2557 – ปี 2559 จะมีระยะเวลาเท่ากับ 178 วัน 171 วัน และ 179 วัน ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าในปี 2559 วงจรเงินสดของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลายาวนาน เนื่องจากการสำรองวัตถุดิบในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิตเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยนาน 123 วัน ในขณะที่มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น เนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อ

จากต่างประเทศ ซึ่งการชำระค่าวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศจะเป็นการชำระเงินทันที เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า (Invoice), ใบกำกับรายการสินค้า (Packing List) และใบขนส่งสินค้า (Bill of landing) โดยกลุ่มบริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภททรัสต์รีซีท (TR) สำหรับการชำระค่าวัตถุดิบให้กับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ซึ่งสินเชื่อประเภททรัสต์รีซีท (TR) ดังกล่าวมีระยะเวลา 180 วัน

### แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน ณ สิ้นปี 2557 - ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวนเท่ากับ 82.63 ล้านบาท 101.82 ล้านบาท และ 169.24 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียน โดยหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2557 - ณ สิ้นปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 68.56 ล้านบาท 89.76 ล้านบาท และ 148.50 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 82.97 ร้อยละ 88.16 และร้อยละ 87.74 ตามลำดับของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญประกอบด้วย

- (1) บริษัทย่อย มีสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2557 - สิ้นปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 13.78 ล้านบาท 0.76 ล้านบาท และ 0.008 ล้านบาท ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2557 โดย ณ สิ้นปี 2559 มีการเบิกใช้ลดลงเนื่องจากมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพียงพอ จึงลดการใช้สินเชื่อลง อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้มีการใช้สินเชื่อทรัสต์รีซีท ในการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 9.89 ล้านบาท

ประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้น	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค.2557	ณ 31 ธ.ค.2558	ณ 31 ธ.ค.2559
เงินเบิกเกินบัญชี	-	0.76	0.008
ทรัสต์รีซีท	13.78	-	9.89
รวม	13.78	0.76	9.90

- (2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2557 - สิ้นปี 2559 มีมูลค่ารวมเท่ากับ 36.81 ล้านบาท 62.26 ล้านบาท และ 113.39 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย เจ้าหนี้ค่าเม็ดพลาสติกพีวีซี (PVC) สำหรับใช้ในการหุ้มท่อกันน้ำ เจ้าหนี้ค่าสแตนเลส ค่ากล่องบรรจุสินค้า ค่าวัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงอะไหล่ในโรงงาน เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2557 - สิ้นปี 2559 เจ้าหนี้การค้ามีจำนวนเท่ากับ 21.72 ล้านบาท 38.39 ล้านบาท และ 85.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้การค้าในประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับ Credit Term จากเจ้าหนี้การค้าภายใน ประเทศประมาณ 30 วัน สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะชำระเงินทันที โดยใช้สินเชื่อประเภททรัสต์รีซีท (TR) เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า (Invoice), ใบกำกับรายการสินค้า (Packing List) และใบขนส่งสินค้า (Bill of landing) โดยจะไม่ได้บันทึกเป็นเจ้าหนี้การค้า ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2557 - สิ้นปี 2559 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น คือ เท่ากับ 12 วัน 15 วัน และ 25 วัน ตามลำดับ โดยในปี 2559 มีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยนานขึ้นเนื่องจากบริษัทมีอัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้าลดลง





- (3) สำหรับเจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เจ้าหนี้กรมสรรพากร และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าซึ่งเป็นลักษณะของเงินมัดจำ โดย ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 มีจำนวนเท่ากับ 15.09 ล้านบาท 18.86 ล้านบาท และ 27.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2559 เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และมีรายการโบนัสค้างจ่ายของบริษัทย่อย เป็นต้น

รายละเอียดเจ้าหนี้การค้า	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2557	ณ 31 ธ.ค. 2558	ณ 31 ธ.ค. 2559
เจ้าหนี้การค้า	21.72	38.39	85.76
เจ้าหนี้อื่น	15.09	18.86	27.63
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	36.81	57.25	113.39

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2557 – ณ สิ้นปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 14.07 ล้านบาท 12.06 ล้านบาท และ 20.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

- (1) หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี) ณ สิ้นปี 2557 – ณ สิ้นปี 2559 มีจำนวน 2.33 ล้านบาท 4.83 ล้านบาทและ 4.33 ล้านบาท ตามลำดับ
- (2) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เป็นการประมาณการค่าชดเชยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุงาน ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป โดย ณ สิ้นปี 2557 – สิ้นปี 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 6.04 ล้านบาท 7.23 ล้านบาท และ 16.42 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2559 ภาระผูกพันดังกล่าวเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการที่ผู้ประเมินฯ เปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน และปรับปรุงจากประสบการณ์ของผู้ประเมินฯ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2557 – ณ สิ้นปี 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 694.54 ล้านบาท 910.76 ล้านบาท และ 1,025.64 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น โดยมีการจ่ายปันผลตามนโยบาย ในอัตราที่ไม่กระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท โดยในปี 2559 บริษัทรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจากการใช้สิทธิ ESOP-W1 เป็นทุนที่เพิ่มขึ้น 1.15 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 6.33 ล้านบาท

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

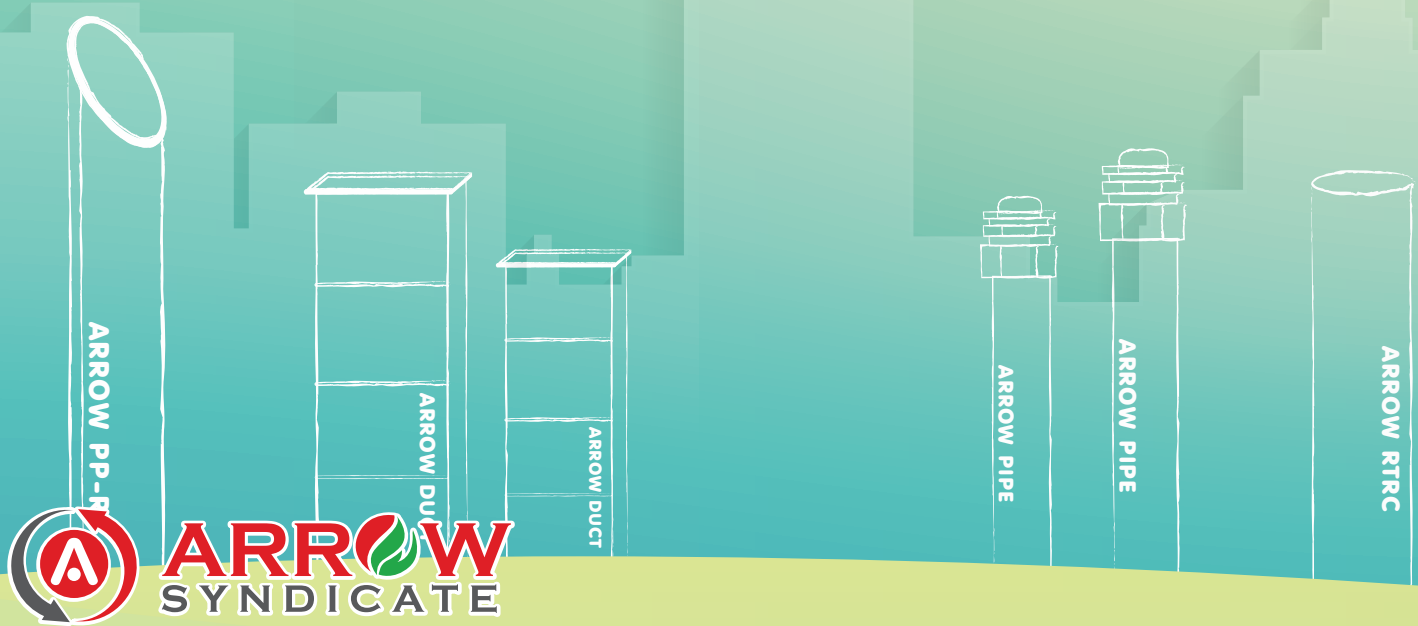
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2557 – ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 0.12 เท่า 0.11 เท่า และ 0.14 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ยึดหลักความระมัดระวัง จึงมีนโยบายการลงทุนโดยพยายามใช้แหล่งเงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียนเป็นหลัก โดยหลีกเลี่ยงการใช้สินเชื่อของสถาบันการเงิน (เพื่อลดรายการดอกเบี้ยจ่าย) ดังนั้นจึงเห็นได้จากการลงทุนในโครงการที่ผ่านมาส่วนใหญ่มักใช้เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเองหรือออกหุ้นเพิ่มทุนเป็นหลัก โดยในปี 2558 ทางบริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 51,065,004 หุ้น โดยเป็นการเพิ่มทุนและจ่ายปันผลจำนวน 49,999,848 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.00 บาท และตามการใช้สิทธิ ESOP-W1 จำนวน 1,065,156 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.48 บาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพียงพอในการลงทุนเพิ่ม ไม่ต้องพึ่งสถาบันการเงินมากนัก ทำให้มีความคล่องตัวในการบริหารการเงิน และ

เพิ่มอำนาจในการต่อรองกับสถาบันการเงินอีกด้วย โดยในปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีการปรับตัวขึ้นเล็กน้อยโดยมีสาเหตุสำคัญจากการมีเจ้าหนี้การค้ำเพิ่มขึ้น และการใช้สินเชื่อของบริษัทย่อย (เมฆา-เอส) เป็นต้น

### ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

1. การลงทุนของ บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล ในโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (RTRC) ซึ่งเป็นสินค้าใหม่และมีโอกาสสร้างรายได้ให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นเพียงระยะเริ่มแรก จึงคาดว่าจะมีการขยายการลงทุนได้อีกในอนาคต เมื่อบริษัทเริ่มผลิตและขายสินค้าดังกล่าว ร่วมกับแผนงานผลิตและปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงอาจต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการสั่งซื้อเครื่องจักร ตลอดจนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย
2. การเติบโตของ บจก.เมฆา-เอส (บริษัทย่อย) ซึ่งมีธุรกิจหลักเป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างติดตั้งระบบไฟฟ้า จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน และการใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินในรูปแบบต่างๆ เช่น วงเงินหนังสือค้ำประกันธนาคาร B/G วงเงิน LC ในการสั่งซื้อสินค้า และ วงเงินเบิกเกินบัญชี เป็นต้น ดังนั้นจึงจำเป็นต้องพึ่งพาการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น รวมถึงการขอความช่วยเหลือในการค้ำประกันสินเชื่อสถาบันการเงิน บริษัทฯในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่จึงคาดว่าจะยังคงให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ บจก.เมฆา-เอส ต่อไป จนกระทั่ง บจก.เมฆา-เอส มีสถานะทางการเงินเข้มแข็ง และสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้โดยใช้สภาพคล่องทางการเงิน และมีหลักประกันของตนเอง ทั้งนี้ การให้การสนับสนุนดังกล่าวบริษัทฯ ยังคำนึงถึงการรักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ นอกจากนี้ การเติบโตของ บจก.เมฆา-เอส จะทำให้โครงสร้างของฐานะการเงินในงบการเงินรวมมีการเปลี่ยนแปลงไป เช่น สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มจากรายการมูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ หนี้สินเพิ่มจากเจ้าหนี้สถาบันการเงิน และจากเจ้าหนี้การค้า ตลอดจนอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ ในงบการเงินรวมเปลี่ยนแปลงไปอันเนื่องมาจาก อัตรากำไรฯ ของ บจก.เมฆา-เอส โดยปกติจะไม่อยู่ในระดับเดียวกับกำไรฯ ของ บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท และบจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล เป็นต้น





**บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)**

3088 หมู่10 ซ.แบร์ริง30 ถ.สุขุมวิท 107

ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองฯ จ.สมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ : 02-749-8135 (อัตโนมัติ) แฟกซ์ : 02-749-8140

[www.arrowpipe.com](http://www.arrowpipe.com)