ARROW SYNDICATE

www.arrowpipe.com

โทรศัพท์ : 0 2749 8135 (อัตโนมัติ)
แฟกซ์ : 0 2749 8140

3088 หมู่ 10 ซ.แบริ่ง 30
ถ.สุขุมวิท 107 ต.สำโรงเหนือ
อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270

ANNUAL REPORT
รายงานประจำปี
2560/2017

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สารจากผู้บริหาร	2
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	3
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	4
รายงานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6
ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป	8
ประวัติผู้บริหาร	13
โครงสร้างองค์กร	16
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	17
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ	19
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	38
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	43
ปัจจัยความเสี่ยง	44
การจัดการและกำกับดูแล	47
นโยบายในการประกอบธุรกิจ	64
ความรับผิดชอบต่อสังคม (SD Report)	80
การควบคุมภายใน	97
รายการระหว่างกัน	106
รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต	111
งบแสดงฐานะการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	116
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	170
จรรยาบรรณและคู่มือปฏิบัติในการประกอบธุรกิจ	183

สารจากผู้บริหาร

การเติบโตที่ไม่เป็นไปตามที่คาดหมายส่งผลกับกำไรที่ลดลงพอควรในปี 2560 ที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตามปัจจัยที่ส่งผลกระทบมาจากราคาวัตถุดิบจากต่างประเทศโดยตรง ในส่วนของยอดขายซึ่งเป็นไปตามสภาวะของธุรกิจก่อสร้าง ก็ยังสามารถเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและยังคงรักษาความเป็นผู้นำของสินค้าในธุรกิจหลักคือวัสดุสำหรับงานระบบต่างๆในอาคารได้เป็นอย่างดี

ผลประกอบการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ในปี 2560สามารถทำยอดขายสูงอย่างต่อเนื่องโดยสร้างรายได้รวม 1,435.71 ล้านบาท โดยทำกำไรสุทธิ เป็นจำนวน 193.92 ล้านบาท คิดเป็น 0.76 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นกำไรที่แข็งแกร่งเมื่อเทียบกับธุรกิจแปรรูปเหล็กโดยทั่วไป

การชะลอตัวของธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะการลดลงของการลงทุนภาคเอกชน ถูกชดเชยด้วยการกระตุ้นจากภาครัฐ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถปรับตัวและรับมือกับแนวโน้มทางเศรษฐกิจภายในประเทศได้ดีพอสมควร แต่ก็ยังระมัดระวังกับปัญหาด้านค่าเงินและความผันผวนของราคาวัตถุดิบจากต่างประเทศที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิดต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมาบริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล และประโยชน์สูงสุด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์เรื่องความเป็นหนึ่งเรื่องท่อในอาคารและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่ายอย่างสูงสุดต่อไป

(นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้น ตามาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้ พระราชบัญญัติบัญชี พ.ศ.2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัท ฯ ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะต้องรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ฯ และป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทาน นโยบายการบัญชีและความรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานและการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาเปิดเผย ข้อมูลรายงานการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอและเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ผศ.ดร.วิชัย โถสุวรรณจินดา
ประธานกรรมการ

รายงานจาก คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นมีประสบการณ์ด้านการบริหาร จำนวน 3 ท่าน คือ

1. ดร.สุรเดช จันทรานุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนำพล เงินนำโชค กรรมการตรวจสอบ
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางกรกมล เกลาเทียน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฯ ในการกำกับดูแลด้านการดำเนินงานของบริษัท ฯ โดยมุ่งหมายให้เกิดความชัดเจนในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสและมีความรับผิดชอบ อันพึงจะมีต่อผู้ถือหุ้นบริษัท ฯ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ดำเนินการ ตามนโยบายของบริษัท ฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนและมีมาตรฐาน

ในรอบปีที่ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. **สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี** รวมทั้งงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการสอบทานการเงินประกอบไปด้วยคำชี้แจง ของผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงิน ดังกล่าว ได้จัดทำขึ้น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้องครบถ้วนโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. **สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งกัน ทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท ฯ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรม การกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันพบว่าบริษัท ฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ และผลประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัท ฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญรวมทั้งสอบทานการเปิดเผยข้อมูล ดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

3. **การสอบทานและการปฏิบัติตามกฎหมาย** คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและติดตามให้บริษัท ฯ ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ฯ โดยมอบหมายให้หน่วยงาน ภายในกำหนดเป็นประเด็นหลักที่ต้องตรวจสอบ อีกทั้ง ยังมีการประชุมเพื่อรับทราบรายงานสรุปจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบ่งชี้ที่ทำให้เชื่อว่าบริษัท ฯ มีเจตนาที่จะละเว้นไม่ปฏิบัติตามและ/หรือมีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดแย้งกับข้อกำหนดกฎหมายที่มีสาระสำคัญ

4. **สอบทานระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน บริษัท ฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2560 ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยให้ฝ่ายบริหารในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการประเมินการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายใน ทั้งนี้ผลการประเมินพบว่าบริษัท ฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีในการประเมินการควบคุมภายใน ในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินของบริษัท ฯ และบริษัท ย่อยและมีความเห็นว่า มีความเหมาะสมที่มีบุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน

5. **การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลแผนตรวจสอบระบบงานภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแล และข้อเสนอแนะนำในการดำเนินงานของแผน การตรวจสอบ ให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานตรวจสอบประจำปี 2560 ที่ได้รับอนุมัติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่าง ยั่งยืนและต่อเนื่อง พบว่าผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้

6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจรวมถึงค่าตอบแทนของการตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ *5946* เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ฯ ประจำปี 2560 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัท ฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง *(Self-assessment)* ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพอใจในผลการปฏิบัติงานในปี 2560 โดยมีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน

(ดร.สุรเดช จันทรานุรักษ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน)

รายงานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในการสรรหาคัดเลือกและเสนอบุคคลให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ฯ ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดไ ด้แก่

1. ดร. สุรเดช จันทรานุรักษ์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุม 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญไว้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการบริษัท รวมทั้งอนุกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาต่อไป โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมและงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว

2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

4. พิจารณารวมถึงการทบทวนนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการประจำปี 2560 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

(ดร. สุรเดช จันทรานุรักษ์)

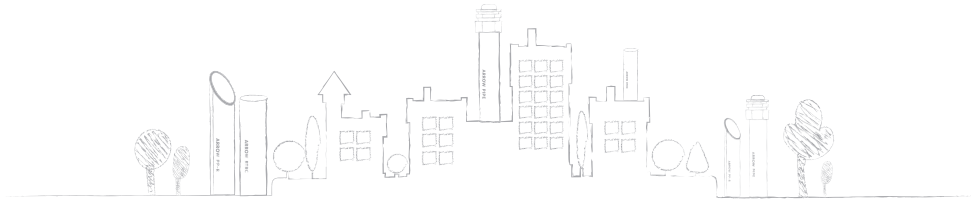
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป

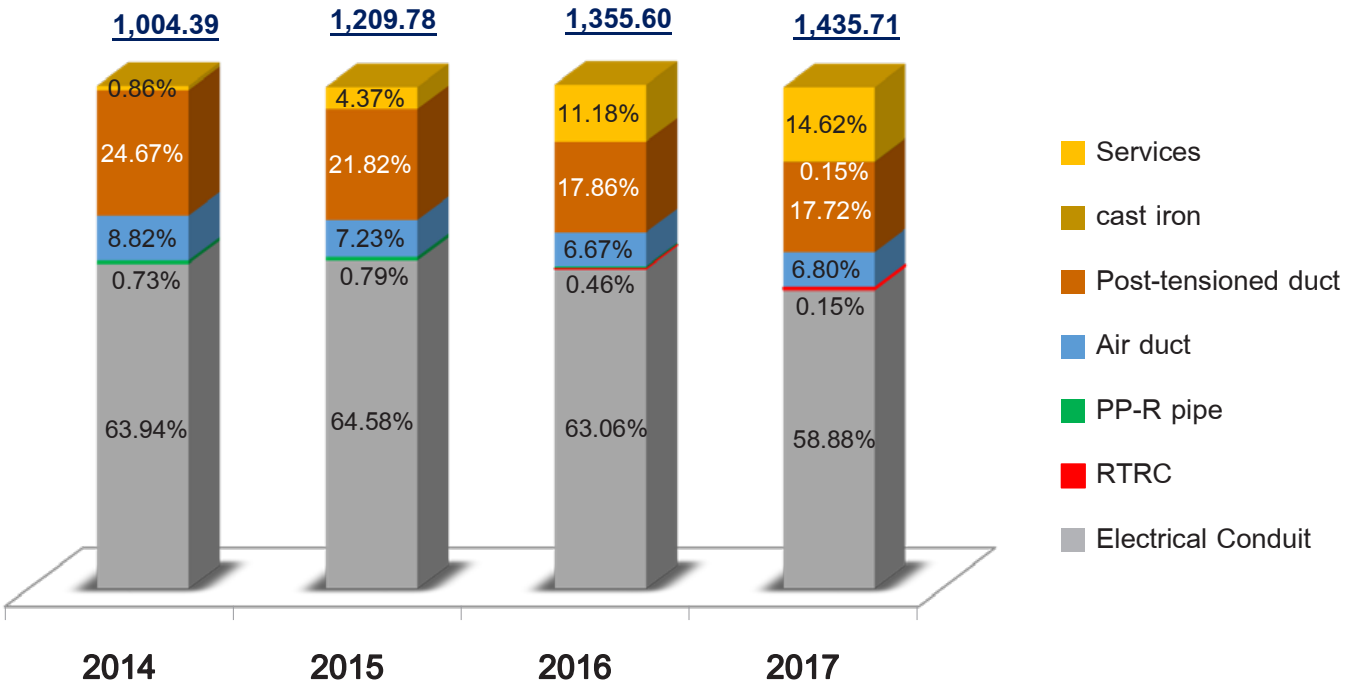
งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	148.0	14.6%	145.3	22.0%	51.4	4.0%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	267.8	26.4%	354.8	29.7%	361.8	28.3%
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	1.9	0.2%	13.4	1.1%	33.4	2.6%
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	280.2	27.7%	328.8	27.5%	426.2	33.3%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	697.8	68.9%	842.2	70.5%	872.9	68.3%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	289.7	28.6%	312.2	26.1%	355.4	27.8%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25.1	2.5%	40.4	3.4%	50.4	3.9%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	314.8	31.1%	352.6	29.5%	405.7	31.7%
รวมสินทรัพย์	1,012.6	100.0%	1,194.9	100.0%	1,278.7	100.0%
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.8	0.1%	9.9	0.8%	60.8	4.8%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	57.33	5.7%	113.4	9.5%	96.8	7.6%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26.7	2.6%	25.2	2.1%	15.4	1.2%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	89.8	8.9%	148.5	12.4%	173.0	13.5%
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน/สัญญาเช่า	4.8	0.5%	4.3	0.4%	4.3	0.3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7.2	0.7%	16.4	1.4%	19.2	1.5%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	12.1	1.2%	20.7	1.7%	23.5	1.8%
รวมหนี้สิน	101.8	10.1%	169.2	14.2%	196.5	15.4%
ทุนจดทะเบียน	253.8		253.8		261.7	
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	251.1	24.8%	252.2	21.1%	253.7	19.8%
กำไรสะสม	424.3	41.9%	529.0	44.3%	568.3	44.4%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.2	0.4%	6.7	0.6%	9.9	0.8%
ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	232.2	22.9%	237.8	19.9%	250.3	19.6%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	910.8	89.9%	1,025.6	85.8%	1,082.2	84.6%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,012.6	100.0%	1,194.9	100.0%	1,278.7	100.0%

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
Revenue from sales/รายได้จากการขาย	995.66	99.13%	1,156.29	95.58%	1,202.95	88.09%	1,223.18	84.14%
1.*Electrical Conduit*/ท่อร้อยสายไฟ	648.58	65.14%	790.90	68.19%	861.23	63.06%	856.05	58.88%
2. *PPR pipe*/ท่อน้ำประปา	7.40	0.74%	9.67	0.65%	6.28	0.46%	2.20	0.15%
3.*Air duct*/ท่อระบายอากาศ	89.43	8.98%	88.56	7.72%	91.06	6.67%	98.89	6.80%
4.*Post-tensioned duct*/ท่อสำหรับงานก่อสร้าง	250.24	25.13%	267.16	23.43%	243.92	17.86%	257.66	17.72%
5.*RTRC*/ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	-	-	-	-	0.46	0.03%	6.24	0.43%
6. อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างในระบบ *Post-tension*	-	-	-	-	-	-	2.14	0.15%
Total revenue from services รายได้จากการบริการ	8.73	1.05%	53.49	4.42%	152.65	11.18%	212.54	14.62%
Total revenue from sales and services รวมรายได้จากการขายและการบริการ	1,004.39	99.02%	1,209.78	98.79%	1,355.60	99.26%	1,435.71	98.76%
Cost of sales and services ต้นทุนขายและการบริการ	734.86	73.13%	802.13	67.06%	906.85	66.40%	1,056.89	72.70%
Gross profit/กำไรขั้นต้น	269.53	26.87%	407.66	33.70%	448.75	32.86%	378.82	26.39%
Other income/รายได้อื่นๆ	9.91	0.98%	14.85	1.21%	10.07	0.74%	18.09	1.24%
Sales & Services Expense ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	57.68	5.69%	68.27	5.57%	69.94	5.12%	82.25	5.66%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	48.16	4.75%	64.65	5.28%	75.46	5.53%	80.52	5.54%
Earning Before Tax กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	170.55	16.85%	287.74	23.50%	312.04	22.85%	229.46	15.78%
Income tax expense / ภาษีเงินได้นิติบุคคล	22.14	2.22%	42.50	3.47%	45.86	3.36%	35.54	2.44%
กำไรสุทธิ	**148.41**	**14.63%**	**245.24**	**20.03%**	**266.18**	**19.49%**	**193.92**	**13.34%**
กำไรสุทธิเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่	**148.41**	**14.63%**	**245.66**	**20.06%**	**262.71**	**19.24%**	**191.30**	**13.16%**

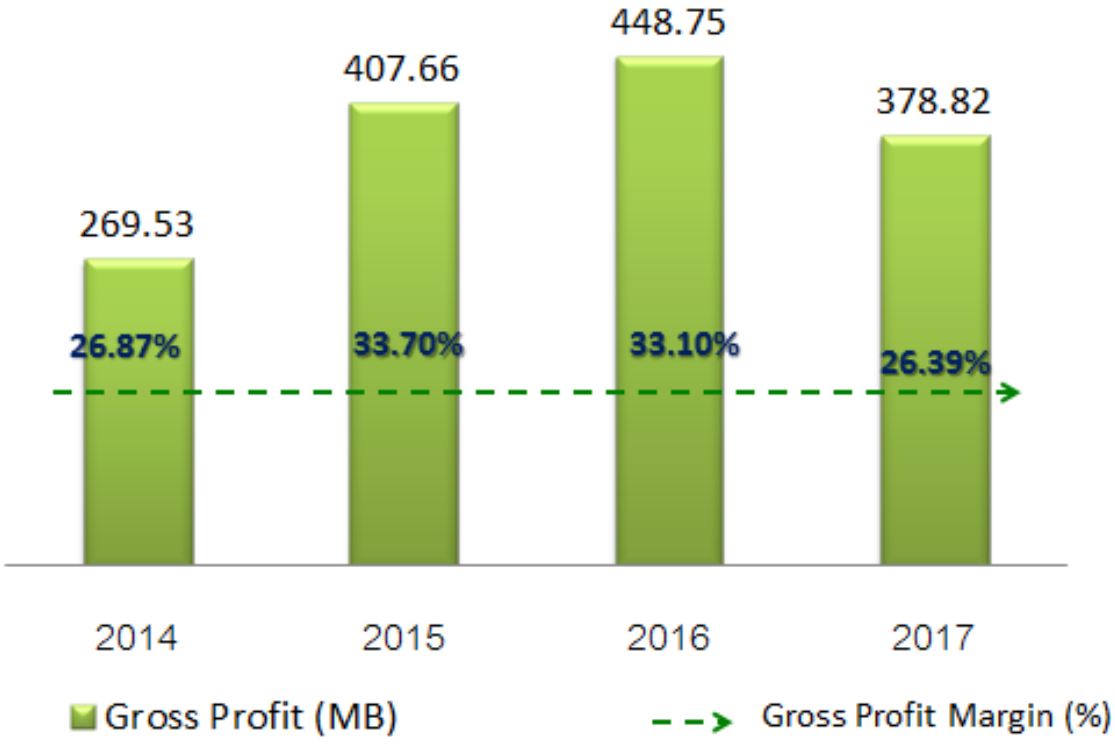


Ratio	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
Current Ratio / อัตราส่วนสภาพคล่อง	6.91	7.77	5.67	5.05
Quick Ratio / อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	3.63	4.63	3.46	2.58
Gross Profit Margin/ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	26.87%	33.70%	33.10%	26.39%
Net Profit Margin / อัตรากำไรสุทธิ	14.63%	20.03%	19.24%	13.16%
Return on Equity / อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	22.51%	30.67%	27.27%	18.29%
Return on Asset / อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	23.06%	32.36%	28.40%	18.93%
Debt to Equity/อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.12	0.11	0.14	0.18
Receivable Turnover / อัตราหมุนเวียนลูกหนี้	4.51	4.80	4.36	4.01
Collection Period / ระยะเวลาในการเก็บหนี้(วัน)	80	76	84	91
Inventory Turnover / อัตราหมุนเวียนสินค้า	3.28	3.18	2.98	2.80
Holding Period / ระยะเวลาในการขายสินค้า(วัน)	111	107	123	130
Earning Per Share / กำไรต่อหุ้น	0.74	1.02	1.04	0.76

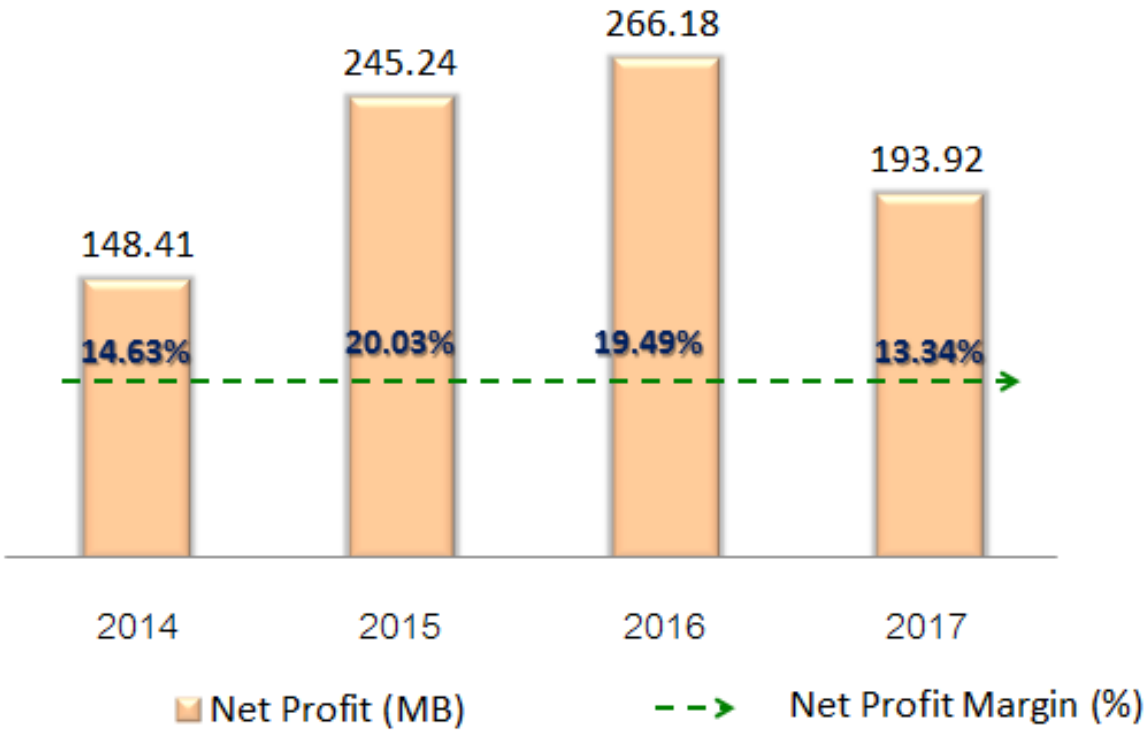
Total Revenues (Million Baht)



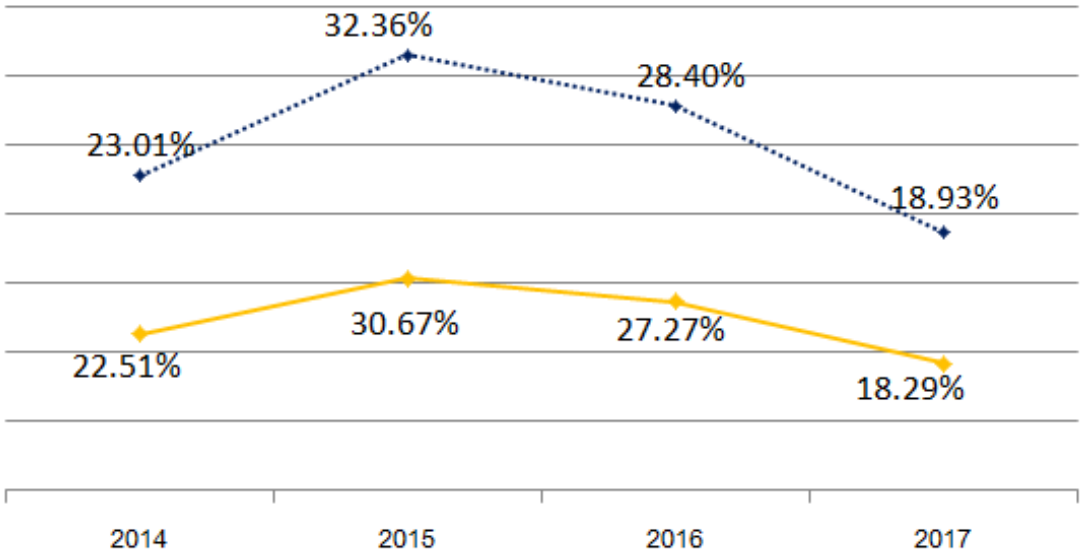
Gross Profit (MB) and Gross Profit Margin (%)



Net Profit (MB) and Net Profit Margin (%)



Profitability Analysis



ประวัติผู้บริหาร

ผศ.ดร.วิชัย โถสุวรรณจินดา

อายุ 66 ปี

การศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาสหวิทยาการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ศึกษาเป็นภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีการศึกษา 2517 (โดยได้รับทุนของธนาคารกรุงไทย)
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีการศึกษา 2515 (ได้รับทุนภูมิพล ในฐานะผู้สอบเข้าได้เป็นที่ 1 ของคณะเศรษฐศาสตร์)
- นิติศาสตรบัณฑิต (ภาคบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีการศึกษา 2520
- นิเทศศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปีการศึกษา 2540

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 10 พฤศจิกายน 2558

ประวัติการทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ โครงการปริญญาเอก สาขานโยบายสาธารณะและการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
2549 - 2551	HR. Director บริษัท SIG Combibloc Ltd.
2543 - 2547	ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บริษัทอุตสาหกรรมอาหาร ส.ขอนแก่น (มหาชน)
2539 - 2543	ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์และการตลาด ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2535 - 2543	สมาชิกวุฒิสภา (2 วาระ)
2534 - 2535	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์

อายุ 55 ปี

การศึกษา

- Diploma of Operation Management, National University of Singapore
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง) มหาวิทยาลัยรังสิต

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 31 กรกฎาคม 2555

ประวัติการทำงาน

2538 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. เจ.เอส.วี เทคนิคอล (บริษัทย่อย)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอลเค ซินดิเคท (Holding Company)
2531 – 2555	กรรมการผู้จัดการ บจก. เจ.เอส.วี.ฮาร์ดแวร์
2550 – 2554	กรรมการผู้จัดการ บจก. เจ.เอส.วี.สปริง
2548 – 2554	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. สตีล อินเตอร์เทค

นายธานินทร์ ตันประวัติ

อายุ 54 ปี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 31 กรกฎาคม 2555

ประวัติการทำงาน

2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เมฆา-เอส (บริษัทย่อย)
2557 – 2559	กรรมการสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย
2556 – 2557	กรรมการบริหารสมาคมวิศวกรรมปรับอากาศแห่งประเทศไทย
2551 – 2554	กรรมการผู้จัดการ บจก. เอ็นจิคอน แอนด์ เซอร์วิส
2545 – 2550	ผู้อำนวยการส่วนโรงงาน บจก. ตะวันออกซินเทค

นางประครอง นามนันทสิทธิ์

อายุ 51 ปี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 31 กรกฎาคม 2555

ประวัติการทำงาน

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ , บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก.เจเอสวี สปริง
2536 - 2538	บมจ.โมเดิร์นฟอร์ม
2535 - 2536	Decathlon Thailand Co.,Ltd.
2534 - 2535	Kolon International Corporation

นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง

อายุ 42 ปี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 31 กรกฎาคม 2555

ประวัติการทำงาน

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล (บริษัทย่อย)

นาย ธาราพงษ์ รุจิวงศ์

อายุ 56 ปี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (international Program) สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2559

ประวัติการทำงาน

2554-ปัจจุบัน	กรรมการ และผู้อำนวยการส่วนปฏิบัติการ, บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท
2546 – 2554	Plant Manager, บริษัท เจ เอส วี ฮาร์ดแวร์
2543 - 2546	Quality Manager, บริษัท Avery Dennison (Thailand)

นายสมภพ จูโล่ห์

อายุ 47 ปี

การศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต วิทยาลัยนวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยรังสิต (2555)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (2543)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 25 เมษายน 2560

ประวัติการทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท
2554 -2559	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ.ปริญสิริ (พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)
2549 - 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ บมจ.บล. ฟิลลิป (ประเทศไทย) (ที่ปรึกษาทางการเงิน)
2545 - 2549	ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ บล.โกลเบล็ก (ที่ปรึกษาทางการเงิน)
2538 - 2545	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายบริหารเงิน / ฝ่ายวาณิชธนกิจ กลุ่มบริษัทเงินทุน ธนชาต และ บล.ธนชาต (สถาบันการเงิน)

นายสุรเดช จันทรานุรักษ์

อายุ 71 ปี

การศึกษา

- PH.D วิศวกรรมโครงสร้าง University of Minnesota

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 31 กรกฎาคม 2555

ประวัติการทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท
2532 -ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีตาเนีย จำกัด
2517 – 2532	ม.เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง

อายุ 55 ปี

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง
- บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 31 กรกฎาคม 2555

ประวัติการทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท
2539 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอิสระด้านบัญชีและการเงิน ให้กับธุรกิจประเภทต่างๆ เช่น ธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง สินค้าอุปโภค บริโภค ธุรกิจค้าวัสดุก่อสร้าง ฯลฯ
2527 – 2538	ฝ่ายตรวจสอบภายใน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2526 – 2527	ฝ่ายหนี้สิน ธนาคารไทยพาณิชย์

นายนำพล เงินนำโชค

อายุ 50 ปี

การศึกษา

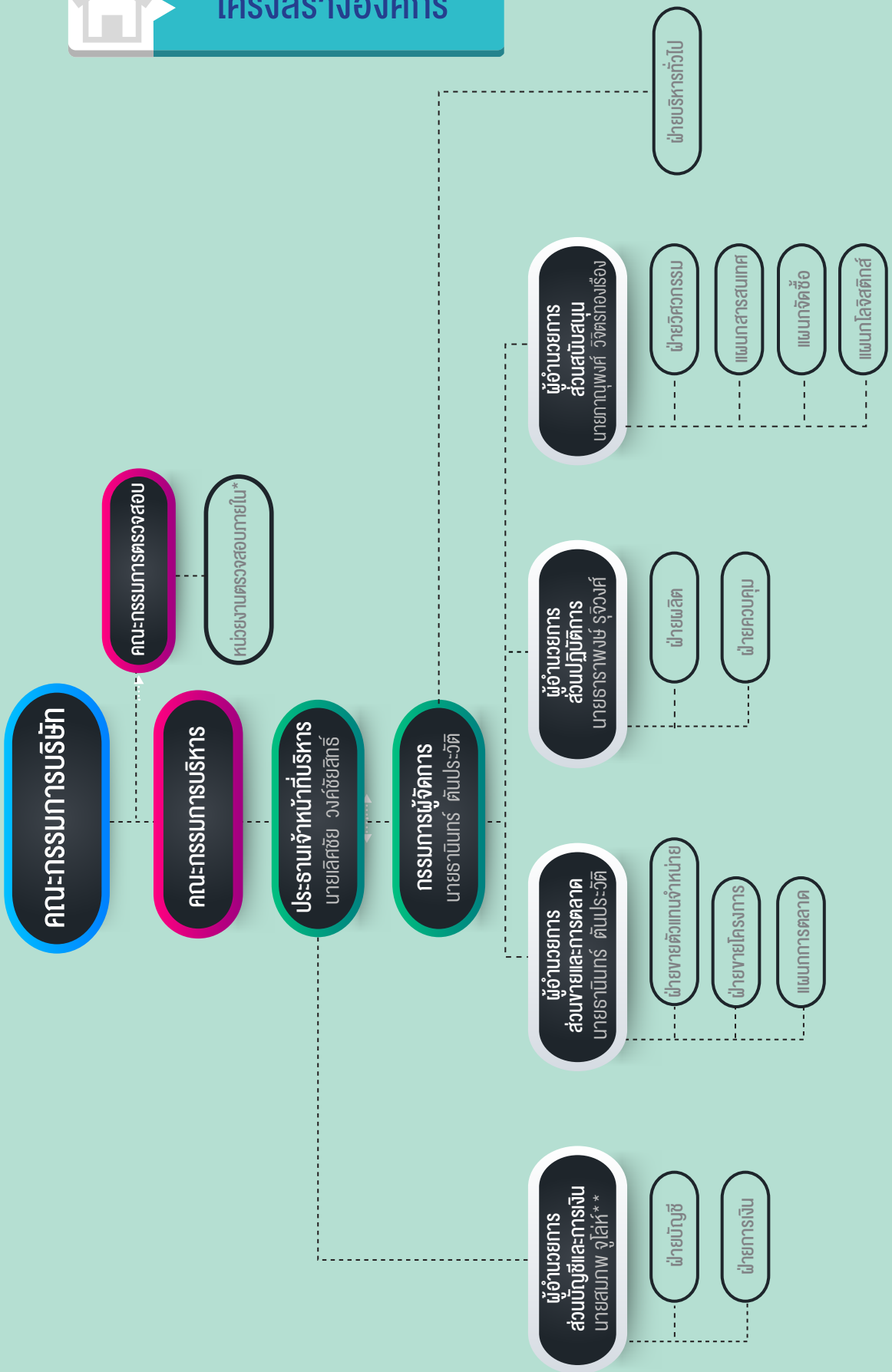
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (EX MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เครื่องกลฯ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 31 กรกฎาคม 2555

ประวัติการทำงาน

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท
2557 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะทำงานทางการเมือง ของประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2552 - 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น
2550 – 2552	กรรมการผู้จัดการ บมจ.เพาวเวอร์พี
2548 - 2554	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.สตีลอินเตอร์เทค

โครงสร้างองค์กร



* ปัจจุบันบริษัทว่าจ้างบริษัท โปรจีเบีย ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด. เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งในอนาคตบริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

** นายชโลธร พูตระกูล ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทจึงได้แต่งตั้งนายสมภพ จูไล่ห์ เข้าปฏิบัติหน้าที่ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้ารวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและ ต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.), มาตรฐาน Underwriters Laboratories INC. (UL), มาตรฐานประเทศเยอรมัน (DIN) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551) และ National Electric Code (NEC) เป็นต้น

สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ Arrow และ Union ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐาน ลูกค้าเป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น เช่น การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ , การออกงาน แสดงสินค้าต่างๆ , การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้าในสถาบันศึกษาต่างๆ , การประชาสัมพันธ์ ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ ฯลฯ

รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญ กับการรักษาฐานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบัน อย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมเยียนด้วยตัวเอง หรือติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้า กลุ่มนี้ ยังประกอบด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัทมีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟแบบท่อเหล็กกล้า เคลือบสังกะสี แบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังจะมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยมีการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่าง ๆ ภายใต้ตราสินค้า “ARROW” และ “UNION” โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า ARROW ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดบนเน้นคุณภาพสูง และสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า UNION ซึ่งมีระดับราคารองลงมาจะใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม

การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการ ที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/บิลขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้าตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดีรอการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการ และด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหา ให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องและเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้ กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปกาว อุปกรณ์ท่อเหลี่ยมต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการ ตลาดเข้าอบรมภายนอกคนละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทแบ่งช่องทางการจำหน่ายของบริษัท ออกเป็น 3 กลุ่ม คือการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย , การจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมางานระบบ , เจ้าของโครงการ

ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมท่อเหล็กร้อยสายไฟ ท่อประปา ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง เป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็น ในอุตสาหกรรมก่อสร้างและการติดตั้งสายไฟฟ้าใน อาคารประเภทต่างๆ ดังนั้น ปริมาณการบริโภคผลิตภัณฑ์ ของบริษัทจึงเติบโตตามธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

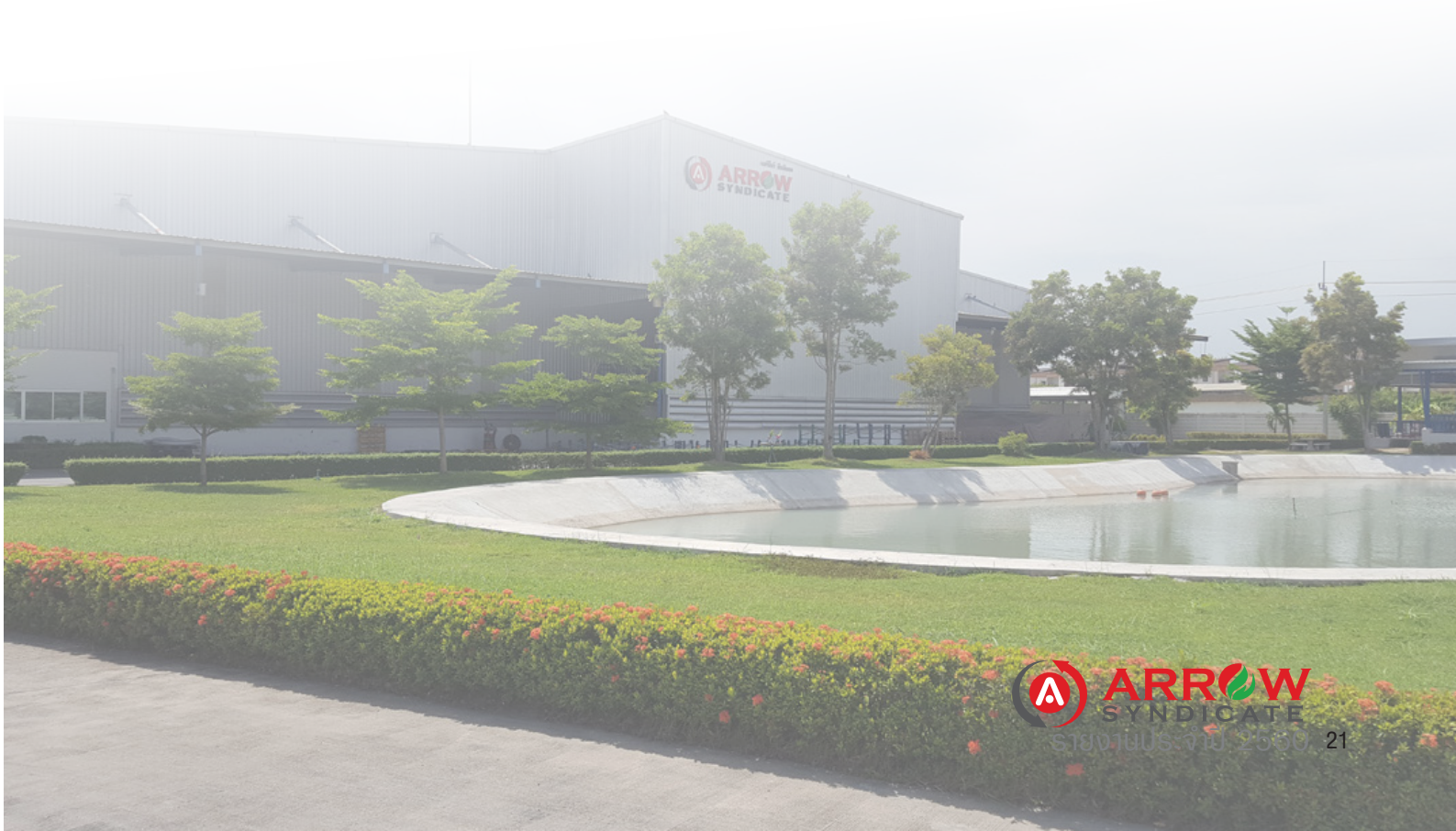
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	*ARROW*
เลขทะเบียนบริษัท	*0107555000261*
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟ (*Electrical Conduit*) ท่อน้ำประปา *PP-R* (*Polypropylene Random Copolymer*) และ รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	*261,748,582* บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ *261,748,582* หุ้น มูลค่าหุ้นละ *1* บาท (ณ วันที่ *31* ธันวาคม *2560*)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานที่ *1*	เลขที่ *31* หมู่ *1* ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี *20160* โทรศัพท์ : *038-740-371-4* โทรสาร : *038-740-150*
ที่ตั้งโรงงานที่ *2*	เลขที่ *48* หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี *20160*
ที่ตั้งสำนักงานสาขาที่ *00001*	เลขที่ *3088* หมู่ *10* ถนนสุขุมวิท *107* ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ *10270* โทรศัพท์ *02-749-8135-8* โทรสาร *02-749-8140*
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ *02-749-8135-8* โทรสาร *02-749-8140*
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ *93* ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ *10400* โทรศัพท์ *02-009 9000* โทรสาร *02- 009 9991*
ผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล เลขทะเบียน *5946* บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ *100/31-32* ชั้น *16* ห้อง *100/2* อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ *10310* โทรศัพท์ *02-6450109* โทรสาร *02-6450110*

ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท เจ.เอส.วี เทคนิคอล จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0115538004537
ประเภทธุรกิจ	ท่อลม/ท่อระบายอากาศ (Duct) ,ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (RTRC), ท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct) และอุปกรณ์
ทุนจดทะเบียน	102,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,020,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท - ทุนที่ออกและชำระแล้ว มูลค่า 77,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038-740-371-4 โทรสาร : 038-740-150
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน 5946 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02-6450109 โทรสาร 02-6450110

ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท เมฆา-เอส จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0105556087929
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจรับเหมางานระบบในอาคาร
ทุนจดทะเบียน	10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2082 หมู่ 2 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 02-1364379
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) (ถือหุ้นโดย บจก.เจ.เอส.วี.เทคนิคอล)
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน 5946 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02-6450109 โทรสาร 02-6450110

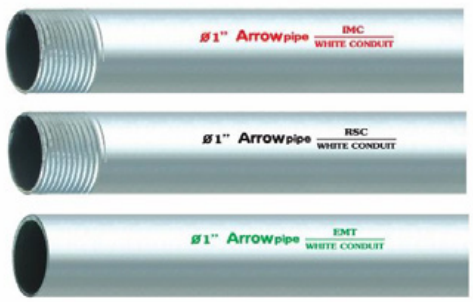
ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0115560013667
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจออกแบบพัฒนาเทคโนโลยีซอฟท์แวร์และคอมพิวเตอร์
ทุนจดทะเบียน	2,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 100% เป็นจำนวนเงิน 2,000,000.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 2082 หมู่ 2 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 02-1364379
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ถือหุ้นโดย บริษัท เมฆา-เอส จำกัด)
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน 5946 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02-6450109 โทรสาร 02-6450110

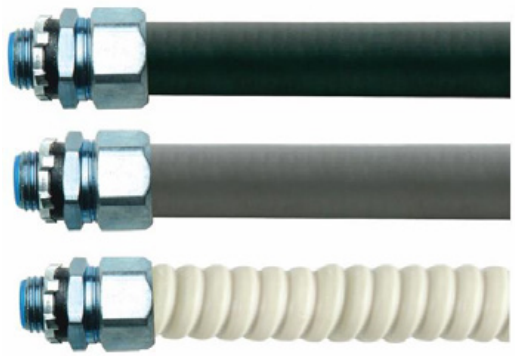


ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ดังนี้

1. <u>ท่อร้อยสายไฟและข้อต่อต่างๆ</u> (*Electrical Conduit*): ภายใต้เครื่องหมายการค้า *"Arrowpipe"* และ *"Arrowtite"* โดยเป็นท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้า มีความทนทานแข็งแรงดัดโค้งได้ง่าย เพื่อป้องกันสายไฟฟ้าจากการขูดขีดและทนทานจากสภาพแวดล้อม ท่อร้อยสายไฟฟ้าดังกล่าวจะผ่านการชุบสังกะสี (*Hot-dip galvanized*) ทั้งภายนอกและภายในจึงป้องกันสนิมและทนต่อการกัดกร่อนได้ดี ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล *Underwriters Laboratories Inc.* (*UL*) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก คือ





1) ท่อเหล็กร้อยสายไฟ (*White Conduit*) ภายใต้เครื่องหมายการค้า *"Arrowpipe"*
- ท่อเหล็กชนิดบาง ((*Electrical Metallic Tubing : EMT*)
- ท่อเหล็กชนิดหนาปานกลาง (*Intermediate Metallic Conduit : IMC*)
- ท่อเหล็กชนิดหนา (*Rigid Steel Conduit : RSC*)

2) ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ (*Flexible Metal Conduit: FMC*) ภายใต้เครื่องหมายการค้า *"Arrowtite"*
- ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดสแควร์ล็อค (*EFF-Squarelocked*)
- ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดอินเตอร์ล็อค (*EF-Interlocked*)
- ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟชนิดหนา (*Greenfield*)

3) ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ (*Liquid-tigh Flexible Metal Conduit: LFMC*) ภายใต้เครื่องหมายการค้า *"Arrowtite"*
- ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำคุณภาพสูง *UL*
- ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ ชนิด *EF – Interlocked*
- ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ ชนิด *EFF – LSZH* (*Low Smoke, Zero-Halogen*)

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตท่อร้อยสายไฟดังกล่าวข้างต้นสำหรับจำหน่ายในระดับราคารองลงมา ภายใต้เครื่องหมายการค้า *"Union"* ด้วย โดยที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งหมดมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ติดตั้งงานระบบไฟฟ้าสำหรับโครงการมาตรฐานและใช้ไฟฟ้าในกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ อาคาร คอนโดมิเนียม หมู่บ้านจัดสรร โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และสถานีรถไฟฟ้า เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย (*Dealers*) และผู้รับเหมาโครงการ

2. <u>ท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ</u>: ภายใต้เครื่องหมายการค้า *"ArrowPP-R"* เป็นท่อคุณภาพสูงผลิตจากพลาสติกโพลิโพรพิลีน (*Polypropylene Random Copolymer: PP-R*) สำหรับน้ำดื่ม น้ำประปา น้ำร้อน และน้ำเย็น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตขึ้นภายใต้มาตรฐานเยอรมัน (*DIN 8077-8078*) โดยผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปาดังกล่าวสามารถแบ่งได้เป็น *3* ประเภท คือ (1) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 10 บาร์ ไม่มีแถบสี (*PN10*)

(2) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 20 บาร์ แถบสีน้ำเงิน (*PN20*)

และ (3) ท่อน้ำ 3 ชั้น ทนแรงดัน 20 บาร์ แถบสีแดง (*PN20*)

เพื่อใช้ติดตั้งในอาคารหรือโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง อุตสาหกรรมอาหารและยา ได้แก่ คอนโดมิเนียม หมู่บ้าน โรงแรม โรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับอาหารและยา เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย และผู้รับเหมาโครงการ

บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ท่อระบายอากาศหรือท่อลม และท่อสำหรับงาน ก่อสร้าง เป็นผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

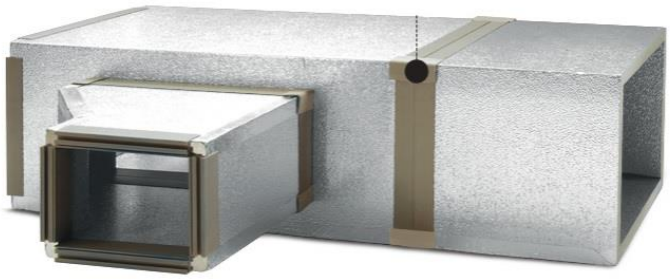
1. <u>ท่อระบายอากาศหรือท่อลม</u> (*Duct*) มีทั้งแบบท่อวงกลม ท่อวงรี และท่อสี่เหลี่ยม ใช้สำหรับงานระบบปรับอากาศ และระบายอากาศในอาคาร เช่น ท่อส่งลมเย็นในอาคารและห้างสรรพสินค้า ท่อดูดฝุ่น งานลำเลียงและงานไซโล เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า *"Arrow duct"* ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตตามมาตรฐานสากล *SMACNA* โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ อาคารต่างๆ ห้างสรรพสินค้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโรงงานอุตสาหกรรม

2. <u>ท่อสำหรับงานก่อสร้าง</u> (*Post-Tension Duct*) เป็นท่อที่ใช้ในงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรง ใช้สำหรับงาน ก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อเสริมความแข็งแรงของงานรากฐานการก่อสร้าง ท่อนี้ผลิตจากวัสดุเหล็กเคลือบสังกะสี ผ่านการขึ้นรูป เป็นท่อด้วยการรีดตะเข็บเป็นเกลียวยาวแบบเชื่อมซ้อน (*Double*

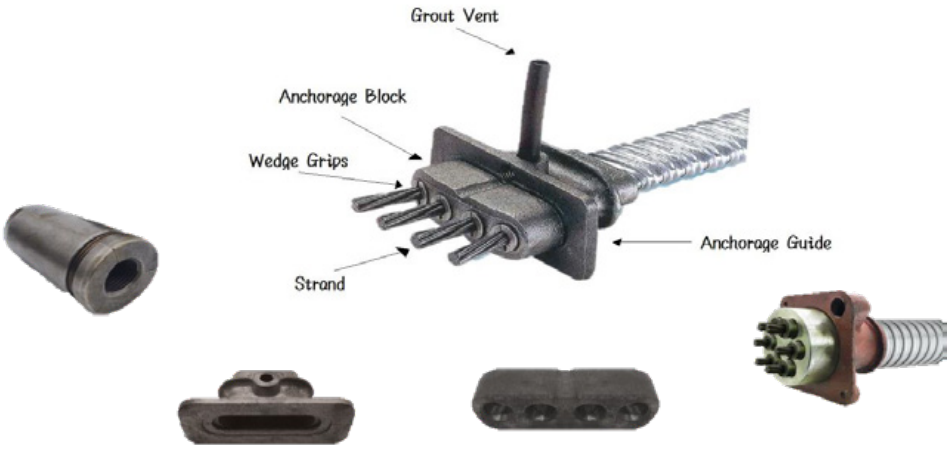
Seam) ระหว่างเกลียวนั้นจะมีรอยย่นเป็นลูกฟูกอยู่ ซึ่งจะช่วย ให้มีความแข็งแรง และทำให้คอนกรีตเกาะติดแน่นขึ้น ท่อ *Post-Tension* เหมาะกับงานก่อสร้างบ้านเรือน งานสร้างถนน สะพาน งานก่อสร้างฐานราก เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ งานโครงสร้างพื้นฐานของอาคาร โครงสร้างพื้นคอนกรีต และงานโครงสร้างสะพาน เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านผู้รับเหมาโครงการ

3. <u>ท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วสำหรับร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์</u> หรือ *Reinforce Thermosetting Resin Conduit (RTRC)* ภายใต้เครื่องหมายการค้า *"Arrow RTRC"* เกิดจากวัสดุนวัตกรรมใหม่ล่าสุด ด้วย "เส้นใยแก้ว" เสริมแรงที่มีลักษณะอ่อนนุ่มแต่เหนียว นำมาเสริมแรงให้ "พลาสติกเรซิน"ที่มีคุณสมบัติโดดเด่นดีมากในการเป็นฉนวนไฟฟ้า และเทคโนโลยีการขึ้นรูป ด้วยกระบวนการแบบ *Thermosetting* ส่งเสริมให้ท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วมีคุณสมบัติของความแข็งแรงค่อนข้างสูง เหมาะที่จะใช้เป็นท่อร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์ได้เป็นอย่างดี ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก.*2518-2557*

4. <u>แผ่น *PID*</u> แผ่น*PU/PIR FOAM* เป็นฉนวนกันความร้อนและขนาบด้วยแผ่นอลูมิเนียมฟอยล์ขึ้นรูปลาย เพื่อเสริมความแข็งแรง จึงมีคุณสมบัติเป็นแผ่นมวลเบาและคงทน เป็นวัสดุที่ป้องกันการลุกลามไฟได้ดี มีค่าการนำความร้อนที่ต่ำ และการดูดซึมน้ำต่ำ ป้องกันเสียงสะท้อนได้ดี มีน้ำหนักเบา ใช้แรงงานน้อย ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง สวยงามแข็งแรง และสามารถใช้งานได้ดีกับเครื่องปรับอากาศและงานส่งลม จึงเป็นทางเลือกใหม่ของวัสดุภัณฑ์สำหรับงานด้านท่อส่งลม



5. <u>ชิ้นงานเหล็กหล่อ</u> ภายใต้เครื่องหมายการค้า *Arrow Parts* เป็นชิ้นงานที่ผลิตด้วยวัสดุเหล็กหล่อเหนียว *FCD 500* ที่ผลิตภายใต้มาตรฐานสากล *JIS Standard* โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นงานเหล็กหล่อนั้น แบ่งได้เป็น *6* ประเภท คือ *1.*ชิ้นงานเหล็กหล่อทางการเกษตร *2.*เหล็กหล่อชิ้นงานโพสเทนชั่น *3.*เหล็กหล่อชิ้นส่วนทางรถไฟ *4.*ชิ้นงานเหล็กหล่อ ภายใต้เครื่องหมายการค้า *Arrow Parts* เป็นชิ้นงานที่ผลิตด้วยวัสดุเหล็กหล่อเหนียว *FCD 500* ที่ผลิตภายใต้มาตรฐานสากล *JIS Standard* โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นงานเหล็กหล่อนั้น แบ่งได้เป็น *6* ประเภท คือ *1.*ชิ้นงานเหล็กหล่อทางการเกษตร *2.*เหล็กหล่อชิ้นงานโพสเทนชั่น *3.*เหล็กหล่อชิ้นส่วนทางรถไฟ *4.*เหล็กหล่อชิ้นส่วนระบบไฟฟ้าแรงสูง *5.*เหล็กหล่อชิ้นส่วนอุตสาหกรรม *6.*เหล็กหล่อชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ กลุ่มอุตสาหกรรมด้านยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรด้านการเกษตร กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่ายและผู้รับเหมา *6.*เหล็กหล่อชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรด้านการเกษตร กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่ายและผู้รับเหมา



บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบงานต่างๆ ในโครงการก่อสร้าง เช่น ระบบปรับอากาศ ,ระบบไฟฟ้า ,ระบบประปา และสุขาภิบาล เป็นต้น มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยมีบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด เข้าถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 6.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.0 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

บริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจในด้านการออกแบบและพัฒนา ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางเทคโนโลยี และคอมพิวเตอร์ ซึ่งประกอบไปด้วยโปรแกรมการวางแผน ทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร *ERP* และ *IOT Solution* อีกทั้ง บริษัทประกอบธุรกิจในด้านการออกแบบและพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การออกแบบติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ งานด้าน *Call center* และ *customer support* และยังรวมไปถึงงานทางด้านการติดตั้ง งานแก้ไขปัญหาทางเทคโนโลยี เป็นต้น มีทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท โดยมี บริษัท เมฆา-เอส จำกัด เข้าถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 70.0 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

KUDOS
KUDOS SMART INNOVATION CO.,LTD.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี *2531*

- จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ จำกัด (*"JSVH"*) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว *4* ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ *40,000* หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ *100* บาท โดยมีสำนักงานและโรงงานเลขที่ 3088 หมู่ที่ *10* ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อผลิตท่ออ่อนร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้า *Union* และท่ออ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้ตราสินค้า *Arrowtite*

ปี *2538*

- กลุ่มผู้ถือหุ้นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด (*"JSVT"*) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว *2* ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ *20,000* หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ *100* บาท เพื่อผลิตท่อลมท่อระบายอากาศ ท่อลำเลียง ท่อไซโล และท่อสำหรับงานก่อสร้าง (*Post-tension Duct*)

ปี *2539 - 2540*

- ก่อสร้างโรงงานและย้ายสายการผลิตของบริษัทและ บริษัทย่อยไปที่โรงงานแห่งใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ *31* หมู่ *1* ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

ปี *2543*

- เพิ่มทุนชำระแล้วอีก *6* ล้านบาท เป็น *10* ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี *2544*

- เพิ่มทุนชำระแล้วอีก *3* ล้านบาท เป็น *13* ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี *2545*

- ได้รับมาตรฐานระบบบริหารงาน *ISO 9001 : 2000* (ปัจจุบันเป็น *ISO 9001 : 2008*)

ปี *2546*

- เพิ่มทุนชำระแล้วอีก *37* ล้านบาท เป็น *50* ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี *2548*

- เพิ่มสายการผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า (*White Conduit*) ชนิด *EMT* (*Electrical Metallic Tubing*)*IMC* (*Intermediate Metal Conduit*) และ *RSC* (*Rigid Steel Conduit*) ภายใต้ตราสินค้า *Arrowpipe*

ปี *2549*

- ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตราฐานสากล *Underwriters Laboratories Inc.* (*UL*)สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทท่อเหล็กร้อยสายไฟ *EMT, IMC* และ *RSC*

ปี *2550*

- บริษัทขายสินทรัพย์เกี่ยวกับธุรกิจการผลิตลวดสปริงให้แก่ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด

ปี *2551*

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท เป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2552

- บริษัทเพิ่มสายการผลิตท่อน้ำประปา และข้อต่อต่าง ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า *ArrowPP-R*
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก *1.95* ล้านบาท (*19,500* หุ้น) เป็น *91.95* ล้านบาท โดยนำหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทมาแลกหุ้นของ *JSVT* จากผู้ถือหุ้นเดิมของ *JSVT* เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นใน *JSVT* ในสัดส่วน ร้อยละ 99.99จดทะเบียนย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังเลขที่ *31* หมู่ที่ *1* ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี โดยให้ที่สำนักงานที่จังหวัดสมุทรปราการ เป็นสำนักงานสาขาของบริษัท

ปี 2553

- ทำสัญญาซื้อที่ดินโรงงานจำนวน (*18-0-77* ไร่) ซึ่งเป็นที่ดินใกล้กับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิตและบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยเมื่อ วันที่ *3* มีนาคม *2554*
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก *40* ล้านบาท (*400,000* หุ้น) เป็น *131.95* ล้านบาท เสนอขายให้แก่บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของนายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์ เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต

ปี 2554

- บริษัทได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน จากสำนักงาน *BOI* สำหรับกิจการผลิตท่อเหล็ก และผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปท่อเหล็กหุ้มพีวีซีและท่อประปาและข้อต่อทำจาก พลาสติก

ปี 2555

- เริ่มผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟและท่อประปา *PP-R* ในส่วนของโรงงาน *BOI* เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก *18.05* ล้านบาท เป็น *150* ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ *100* บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก *150* ล้านบาท เป็น *200* ล้านบาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนและกลุ่มพนักงานของบริษัทและบริษัท ย่อย จำนวน *50* ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ
- ทำสัญญาซื้อขายที่ดินเปล่าจำนวน *3.5* ไร่ ซึ่งเป็นที่ดินติดกับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิตและบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้ว

ปี 2557

- เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็น *102* ล้านบาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น *203* ล้านบาท เพื่อรองรับการออก *ESOP-W1*

ปี 2558

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น *251,065,004* บาท
- ก่อสร้างโรงงานขนาด *1,400* ตร.ม. เพื่อผลิตท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์
- เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เมฆา-เอส ในธุรกิจรับเหมาติดตั้งงานระบบ

ปี 2559

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 252,216,400 บาท
- สร้างโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟใต้ดิน (RTRC) แห่งที่ 2 บนพื้นที่ 7 ไร่ และขยายกำลังการผลิตท่อกันน้ำร้อยสายไฟ (ดำเนินการโดยบริษัท เจ เอส วี เทคนิคอล จำกัด)

ปี 2560

- ขยายกำลังการผลิตท่อร้อยสายไฟ เพื่อขอรับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพิ่มเติม
- เพิ่มสายการผลิตอุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างในระบบ Post-tension
- เพิ่มทุนจดทะเบียน 8 ล้านบาท เพื่อรองรับการออก ESOP-W2
- ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน บริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 140,000 หุ้น ซึ่งต่อมาได้ขายหุ้นให้กับ บจ. เมฆา-เอส เนื่องจากเป็นธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกัน
- บจ. เจ.เอส.วี.เทคนิคอล เข้าลงทุนในธุรกิจผลิตชิ้นงานเหล็กหล่อ เพื่อจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า Arrow Parts

มาตรฐานผลิตภัณฑ์

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับมีดังนี้

1. มาตรฐานการทำงาน ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 – ผู้ให้การรับรองระดับนานาชาติ BVQI – ประเทศไทย NAC

2. มาตรฐานผลิตภัณฑ์

ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT , IMC , RSC	มอก. 770-2533
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT	UL 797 (File No.072106)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า IMC	UL 1242 (File No.080206)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	UL 6 (File No.072406)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	มอก. 2133 - 2545
ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ	UL 360 (File No.222318)
ท่อประปาน้ำดื่ม PP-R	มาตรฐาน DIN 8077 - 8078
ท่อลม (DUCT)	ผลิตตามมาตรฐาน SMACNA

LISTED

มอก.770-2533

มอก.2133-2545

การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ วัตถุดิบประเภทเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก (*PP-R* และ *PVC*) โดยในปี *2560* สัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กและเม็ดพลาสติกคิดเป็นประมาณร้อยละ *95* ต่อร้อยละ *5* ของยอดซื้อทั้งหมด

1. เหล็กเคลือบสังกะสี

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง คือเหล็กชุบสังกะสี (*Hot-dip Galvanized*) บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อสินค้าผ่านทั้งบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งจะเป็นผู้รวบรวมวัตถุดิบตามคำสั่งซื้อของบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาผู้จัดจำหน่ายจากความน่าเชื่อถือและมีการติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบ มาเป็นเวลานาน การมีแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลายจะช่วยลดความเสี่ยงของการขาดวัตถุดิบ อีกทั้งยังเป็นทางเลือกในการพิจารณาการซื้อในแต่ละครั้งตามความเหมาะสม เช่น คุณสมบัติของเหล็ก ราคา และระยะเวลาการส่งมอบ

ราคาเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงในทิศทางเดียวกับราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็น (*Cold-Rolled Coil*) และราคาเหล็กในตลาดโลก ราคาเหล็กเริ่มมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคา น้ำมันและถ่านหิน แต่การลดลงของอุปสงค์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งราคาเริ่มปรับตัวสูงขึ้นช่วงปี *2560* อีกทั้งยังมีความเสี่ยงในเรื่องการเก็บภาษีทุ่มตลาด อย่างไรก็ตาม แนวโน้มราคาเหล็กจะยังอยู่ในราคาที่ไม่แน่นอนจากสภาวะเศรษฐกิจโลก โดยผู้ผลิตรายใหญ่มีความพยายามลดกำลังการผลิตลงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับในปี *2560* สถานการณ์ราคาเหล็กอยู่ภาวะอ่อนไหว ราคาวัตถุดิบกลุ่มโลหะส่วนใหญ่ถูกดึงให้สูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งสร้างแรงกดดันให้กับผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มวัสดุก่อสร้าง

ปี *2560* เป็นปีที่ยุ่งยากพอสมควรเกี่ยวกับการบริหารวัตถุดิบ เนื่องจากความพยายามที่จะผลักดันราคาวัตถุดิบจากแหล่งผลิต รวมทั้งกระแสข่าวการเก็บภาษีทุ่มตลาดเหล็กแผ่นรีดเย็นเคลือบสังกะสีแบบจุ่มร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ไต้หวัน และสาธารณรัฐเกาหลี ที่ส่งแรงหนุนให้วัตถุดิบมีความผันผวน โดยบริษัทก็จะติดตามอย่างใกล้ชิดต่อไป

2. เม็ดพลาสติก *PP-R* และ *PVC*

วัตถุดิบสำคัญสำหรับใช้ในการผลิตท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ คือ *Random Copolymer Polypropylene (PPR)* ซึ่งต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ สำหรับวัตถุดิบประเภท *PVC* บริษัทจะสั่งซื้อเพื่อใช้ในการหุ้มท่อเหล็ก อ่อนกันน้ำ (*LFMC*) โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อภายในประเทศ

นโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับวัตถุดิบตรงตามคุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม บริษัทจะส่งใบสั่งซื้อเหล็กโดยระบุปริมาณและความหนาให้กับทางตัวแทนจำหน่ายต่างๆ โดยทางตัวแทนอาจจะต้องติดต่อกับโรงงานหลายแห่งเนื่องจากการสั่งซื้อเหล็กของบริษัทจะสั่งซื้อหลากหลายขนาด ซึ่งหลังจากบริษัทได้รับแจ้งราคาแล้วจะมีการเจรจาต่อรองและเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบ โดยจะมีการเปรียบเทียบราคากับการสั่งซื้อครั้งก่อน, เปรียบเทียบกับแนวโน้มราคาเหล็กในตลาด, ความใกล้ไกลของที่ตั้งโรงงานผู้ผลิตเหล็ก และความเร่งด่วนของ

ความต้องการใช้ในบริษัท เมื่อบริษัทตกลงราคาและเลือกการสั่งซื้อจากโรงงานใดแล้ว บริษัทจะแจ้งตัวแทน เพื่อออกใบยืนยันการซื้อ กับบริษัทเพื่อดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป ซึ่งบริษัทมีข้อพิจารณาคัดเลือกดังต่อไปนี้

1. คุณภาพของวัตถุดิบบริษัทจะเลือกสั่งซื้อจากผู้แทนจำหน่ายที่น่าเชื่อถือและมีประวัติการส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามคำสั่งซื้อ ผู้บริหารจะมีกระบวนการในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบรวมทั้งการเยี่ยมชมโรงงานของผู้ผลิต และบริษัทจะมีการสุ่มตรวจสอบ วัตถุดิบทุกครั้งที่มีการนำวัตถุดิบมาส่งเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต

2. ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่มาจากประเทศจีน ซึ่งมีระยะเวลา การสั่งซื้อตามที่ตกลง จึงต้องมีนโยบายการสั่งซื้อให้สัมพันธ์กับระยะเวลาส่งมอบ เพื่อที่ให้การบริหารสินค้าคงเหลือ เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

3. ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ เนื่องจากเหล็กเป็นสินค้า *commodity* ที่ราคาจะเปลี่ยนแปลง ตามราคาตลาดโลก ดังนั้น ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้งจะพิจารณาปริมาณวัตถุดิบที่จะสั่งซื้อ และระยะเวลาสั่งซื้อให้ เหมาะสมและติดตามความเคลื่อนไหวและแนวโน้มของราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด โดยในช่วงราคาเหล็กลดลงบริษัทอาจสั่งซื้อเหล็กสำรองมากกว่าปกติ

4. อัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการซื้อเหล็กจากต่างประเทศเป็นสัดส่วนที่มาก ดังนั้น บริษัทจะติดตาม การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายสำรองวัตถุดิบ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และไม่ให้เกิดปัญหาขาดแคลน เมื่อมีคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบที่ได้สำรองไว้เพื่อนำมาผลิตและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้เลย มีการกำหนดแผนการผลิตเพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อ วัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต ซึ่งบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ โดยคำนึงถึงคุณภาพวัตถุดิบ การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลา การชำระเงิน (*Credit Term)* ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์ กับบริษัทด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

การตลาดและการขาย

กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟเพื่อใช้ในงานวางระบบไฟฟ้าเป็นเวลานาน รวมถึงบริษัทย่อยซึ่งผลิตท่อระบายอากาศ ท่อลม และท่อก่อสร้างสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง จึงสามารถพัฒนาบริษัทให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและ จัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีบริการที่ครบวงจร ทั้งในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้าและ ความครบถ้วนของสินค้าแต่ละรายการ รวมทั้งระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบรับรองโดยมาตรฐาน *ISO* 9001 โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้าและลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน เพื่อรักษาฐานลูกค้าที่มีอยู่เดิมรวมทั้งเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.),

มาตรฐาน *Underwriters Laboratories INC. (UL)*, มาตรฐานประเทศเยอรมัน (*DIN*) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ *1* พ.ศ. *2551*) และ *National Electric Code (NEC)* เป็นต้น

2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ *Arrow* และ *Union* ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐานลูกค้าเป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น โดยวิธีดังต่อไปนี้

1) การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ สื่อวิทยุ เช่น ออกอากาศโฆษณาผ่านรายการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบ้าน สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น ไทยแลนด์เยลโล่เพสเจส และสื่อสิ่งพิมพ์ที่เจาะกลุ่มลูกค้า เช่น นิตยสารสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (*TEMCA*) ซึ่งเป็นนิตยสารสำหรับผู้ออกแบบงานระบบไฟฟ้า นิตยสารบ้านและสวน นิตยสาร *House* เป็นต้น รวมถึงการสร้างเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่ *www.arrowpipe.com* , *www.airduct.co.th www.arrowpart.com* และ *www.corrugatedduct.com* ให้สินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่รู้จักแก่คนทั่วไป และให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริษัทได้สะดวกขึ้น

2) การออกงานแสดงสินค้าต่างๆ เช่น งานวิศวกรรมแห่งชาติ งานแสดงสินค้าสถาปนิก งานเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานอุตสาหกรรม (*METALEX*) เป็นต้น และงานโรดโชว์ (*Road Show*) ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด

3) การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ในสถาบันศึกษาต่างๆ เพื่อให้เป็นที่รู้จัก ในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเมื่อได้ทำงานปฏิบัติจริง

4) การประชาสัมพันธ์ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ โดยจัดงานสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ อย่างสม่ำเสมอทั้งกรุงเทพฯและต่างจังหวัด

ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น โดยบริษัทมีงบประมาณสำหรับการโฆษณาประมาณไม่เกินร้อยละ *3* ของยอดขาย

3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับ การรักษาฐานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมเยียนด้วยตัวเอง หรือ ติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้ากลุ่มนี้ ยังประกอบด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัทมีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

<u>การประเมินระดับความพึงพอใจของลูกค้า ตั้งแต่เดือน มกราคม – ธันวาคม *2560*</u>

จากการวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาถึงระดับความพึงพอใจของลูกค้า ที่มีต่อคุณภาพและการบริการของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงความสัมพันธ์ระหว่างระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพการบริการของบริษัท ฯ โดยการใช้แบบทดสอบเป็นเครื่องมือ ในการรวบรวมข้อมูล โดยการหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยโดยการประมวลผล

จากผลการประเมินความพึงพอใจ ดังกล่าว พบว่าความพึงพอใจของลูกค้าที่อยู่ในระดับมากที่สุดร้อยละ *2.9* ได้แก่ ด้านคุณภาพของสินค้า และความพึงพอใจของลูกค้าที่อยู่ในระดับปานกลางร้อยละ *2.7* ได้แก่ ด้านการให้บริการ และความพึงพอใจของลูกค้าที่อยู่ในระดับน้อยสุดร้อยละ*2.3* ได้แก่ ด้านการส่งมอบ เป็นต้น

จากการสำรวจความต้องการของลูกค้า ความสามารถ สิ่งที่ลูกค้าหวัง จากการวิเคราะห์ปัญหาเรื่องต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น สามารถเสนอแนวทางการแก้ไขได้ ดังนี้

แนวทางการแก้ไขปัญหา

1. คุณภาพของสินค้า

1.1 ทางฝ่ายผลิต จะมีการจัดทำ *Drawing* สำหรับชิ้นงานที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัท ฯ สำหรับให้ทางลูกค้ายืนยันก่อนการผลิตจริง

1.2 หลังจากผลิตสินค้าแล้ว จะทำการตรวจสอบชิ้นงานก่อนการส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อที่ลูกค้าจะได้รับสินค้าที่ถูกต้องตามที่สั่งและตรงตามมาตรฐานบริษัท ฯ

1.3 บริษัท ฯ จะทำการปรับปรุงและพัฒนาด้านคุณภาพโดยนำความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาปรับใช้เพื่อปรับปรุงสินค้าให้มีคุณภาพดีขึ้น

2. ด้านการให้บริการ

2.1 ทางแผนกจัดส่ง ได้มีการถ่ายรูปสินค้าไว้ หลังจากที่ได้ส่งสินค้าให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว โดยเริ่มทำตั้งแต่ต้นปี *2560*

2.2 ทางบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาด้านการบริการให้ดียิ่งขึ้น

3. ด้านการส่งมอบสินค้า

3.1 แม้ว่าจะไม่มีลูกค้าร้องเรียนในด้านการส่งมอบสินค้า แต่ทางบริษัท ฯ จะทำการส่งมอบสินค้าให้ทันตามกำหนดของลูกค้า โดยการปรับปรุงระบบการขนส่งให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น

4. อื่นๆ

4.1 ในเรื่องของใบกำกับภาษี ณ ปัจจุบัน ได้มีการแก้ไขแล้วโดยให้ทางจัดส่งเตรียมใบกำกับภาษี *1* ชุด /รถขนส่ง *1* เที่ยวเท่านั้น เพื่อสะดวกในการตรวจนับสินค้าทั้งต่อลูกค้า ต่อพนักงานเตรียมสินค้าและรถส่งของด้วย

4.2 ทางบริษัท ฯ ได้ทำการเพิ่มสินค้าใหม่ๆ เข้ามาจำหน่ายมากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดมากขึ้น

4. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟแบบท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี แบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังจะมีแผนการพัฒนา สินค้าใหม่ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

5. การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่าง ๆ ภายใต้ตราสินค้า *"ARROW"* และ *"UNION"* โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า *ARROW* ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับ เจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดบนเน้นคุณภาพสูง และสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า *UNION* ซึ่งมีระดับราคารองลงมาจะใช้

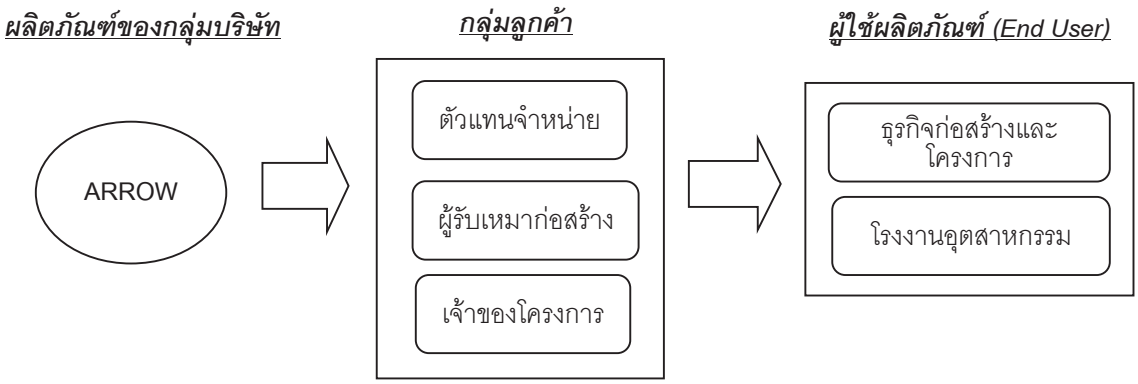
สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุม ลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม

6. การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการ ที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/บิลขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้าตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดีรอการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการ และด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหา ให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องและเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปกาว อุปกรณ์ท่อเหล่ยมต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการตลาดเข้าอบรมภายนอก คนละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบระบายอากาศหรือระบบประปา โดยติดตั้งท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศหรือท่อประปาใหม่ รวมทั้งหน่วยงานที่ต้องการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและระบบประปา ให้มีความปลอดภัยยิ่งขึ้น โดยมีสัดส่วนผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ *(End user)* ที่เป็นธุรกิจก่อสร้างโครงการประเภทอสังหาริมทรัพย์อยู่ประมาณร้อยละ 75 และโรงงานอุตสาหกรรมประมาณร้อยละ 25 ของลูกค้าทั้งหมด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเข้าถึงกลุ่ม ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ *(End user)* เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้



(1) ตัวแทนจำหน่าย *(Dealers)* คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ *68* ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี *2559 -2560* บริษัทจะขายสินค้าให้ตัวแทนจำหน่ายและให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อลูกค้ารวมถึงการติดตั้งทั้งหมด โดยบริษัทพิจารณาคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายจากความสามารถในการให้บริการกับลูกค้า คุณภาพในการติดตั้ง พื้นที่ที่ตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าทำการตลาด ซึ่งตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวทำให้การกระจายสินค้าของบริษัทกว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในต่างจังหวัด นอกจากนี้ ยังมีบริษัทตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศสั่งซื้อสินค้าประเภทท่อร้อยสายไฟ

จากบริษัทไปขาย โดยตัวแทนจำหน่าย ดังกล่าวเป็นบริษัทเทรดดิ้งในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศตุรกี เป็นต้น โดยสัดส่วนการขายต่างประเทศในปี *2560* คิดเป็นร้อยละประมาณ *7* ของรายได้จากการขายและบริการ ทั้งนี้ ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าเสนอราคาเพื่อจำหน่ายแก่งานโครงการด้วย โดยบริษัทมีนโยบายไม่ให้ตัวแทนจำหน่ายเสนอราคาสินค้าของบริษัทแข่งกันเอง โดยจะให้สิทธิแก่ร้านค้าที่แจ้งให้แก่บริษัททราบก่อนเป็นรายแรก และบริษัทจะไม่เข้าเสนอราคาแข่งกับตัวแทนจำหน่าย เช่นกัน ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายประมาณ *60* ร้าน อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยกำหนดเครดิต การชำระเงิน *60-90* วัน บริษัทยังมีแผนที่จะเพิ่มตัวแทนจำหน่ายต่อไป หากพิจารณาแล้วเห็นว่าตัวแทนจำหน่ายนั้นมี ความสามารถในการขายและการชำระเงิน

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตสินค้าลักษณะ *OEM (Original Equipment Manufacturer)* ให้แก่ผู้จัดจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟบางราย โดยไม่ติดเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยยอดขายของการผลิตลักษณะดังกล่าวที่ผ่านมามีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ *10* ของรายได้จากการขายและบริการ อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้างจะไม่ขายผ่าน ตัวแทนจำหน่าย (*Dealer*) เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งผลิตโดยเฉพาะตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

(2) ผู้รับเหมาก่อสร้าง (*Contractors*) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ *15* ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี *2559 -2560* ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยลักษณะปกติของการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมางานระบบจะเป็นผู้รับงานจากลูกค้าโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้าบีทีเอส โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นต้น และลูกค้าประเภทอสังหาริมทรัพย์ เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าตามการวางแบบของผู้ออกแบบระบบสำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ ซึ่งผู้ออกแบบจะเป็นผู้กำหนดรายชื่อผู้จำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ (*Vendor list*) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ตรงตามสเปค ซึ่งบริษัทจะต้องเสนอราคาให้แก่ผู้รับเหมาโครงการ เพื่อประกอบการพิจารณางบประมาณ โดยโครงการที่บริษัทได้รับการสั่งซื้อจากผู้รับเหมา มีทั้งโครงการติดตั้งท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง

การพิจารณาเลือกผู้รับเหมาเพื่อลดความเสี่ยงในการรับชำระเงิน บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียง ในวงการ ผลงานที่ผ่านมาและฐานะการเงินของผู้รับเหมา จะได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ *50* ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าโดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบและ/หรือกรณีครบกำหนดการยืนราคา สำหรับกรณีที่เป็นลูกค้าใหม่หรือลูกค้าที่มีความเสี่ยง บริษัทจะให้ลูกค้าออกเช็คล่วงหน้าหรือตั๋วอาวัล ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินได้อีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ *60-90* วัน

(3) เจ้าของโครงการ (*Project Owners*) ลูกค้ากลุ่มนี้คือเจ้าของโครงการผู้ที่มาติดต่อขอให้บริษัทเสนอราคาโดยตรง ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น โครงการบ้านเอื้ออาทร, บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) เป็นต้น รวมถึงเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบระบายอากาศ รวมถึงงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรงสำหรับโครงการใหม่หรือการปรับปรุงคุณภาพ โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา

สำหรับกลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง จะเป็นผู้รับเหมางานระบบ และเจ้าของโครงการ(รวมโรงงานอุตสาหกรรม) คิดเป็นสัดส่วน *80* และ *20* ตามลำดับ โดยจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งทำโดยเฉพาะตามคำสั่งลูกค้า

ตารางแสดงประเภทของลูกค้าสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ประเภทธุรกิจของลูกค้า		
	ตัวแทนจำหน่าย	ผู้รับเหมา	เจ้าของโครงการ
ท่อร้อยสายไฟ (*Electical Conduit*)	✓	✓	✓
ท่อน้ำประปา (*PP-R*)	✓	✓	✓
ท่อระบายอากาศ (*AIR DUCT*)		✓	✓
ท่อก่อสร้าง (*Post tension*)		✓	✓
ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (*RTRC*)	✓	✓	✓

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทแบ่งเป็น *2* กลุ่ม ดังนั้น ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทจึงแบ่งเป็น การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมางานระบบและเจ้าของโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (*Dealer*): บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยจะมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายดูแลกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายโดยตรง ซึ่งเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะคอยดูแลกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ทำให้ทราบความต้องการของลูกค้าและความเคลื่อนไหวของตลาดได้เป็นอย่างนี้ และจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้ บริการแก่ลูกค้าโดยเฉพาะลักษณะผลิตภัณฑ์

2.การจัดจำหน่ายตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบ (*Contractors*) และเจ้าของโครงการ บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในการขายสินค้าต่องานโครงการ โดยให้เจ้าหน้าที่ขายโครงการที่มีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีทำการนำเสนอโครงการให้กับผู้ออกแบบงานระบบของเจ้าของโครงการ เพื่อให้ชื่อของบริษัทติดอยู่ใน *Vendor list* และบริษัทจะได้รับคัดเลือกเข้าร่วมเสนอราคา จนกระทั่งปิดการขาย เจ้าหน้าที่บริษัทฝ่ายการตลาดจะติดตามข่าวสารเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ เพื่อเข้าเสนอแนะนำผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ยังมีผู้รับเหมาบางส่วนที่ติดต่อกับบริษัทโดยตรงเนื่องจากได้รับข้อมูลบริษัทจากการโฆษณา และผู้รับเหมาบางรายที่ได้รับการเจาะจงจากเจ้าของโครงการให้ซื้อสินค้าจากบริษัท และบางส่วนเป็นการแนะนำจาก ลูกค้าเก่า บริษัทมีพนักงานขายโดยตรงสำหรับงานโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วน การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบและเจ้าของโครงการเฉลี่ย (ปี *2558* – ปี *2560*) ประมาณร้อยละ *50* และร้อยละ *50* ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ โดยสำหรับปี *2560* บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงาน ระบบและเจ้าของโครงการประมาณร้อยละ *63* และร้อยละ *37* ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

กำลังการผลิต

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2558	2559	2560
*1.*ท่อร้อยสายไฟฟ้า *(Electrical Conduit)*				
1.1 ท่อร้อยสายไฟ *(EMT/IMC/RSC)*				
NON BOI				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	16,850	16,800	16,800
อัตราการใช้กำลังการผลิต	*(%)*	69.09%	73.02%	82.13%
BOI				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	1,950	2,500	2,800
อัตราการใช้กำลังการผลิต	*(%)*	92.44%	94.75%	83.79%
1.2 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อน *(FMC)*				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	1,000	1,000	1,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	*(%)*	74.80%	72.44%	65.50%
1.3 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อนกันน้ำ *(LFMC)*				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	800	930	930
อัตราการใช้กำลังการผลิต	*(%)*	86.75%	81.72%	73.97%
2. ท่อน้ำประปา *PP-R*				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	260	260	260
อัตราการใช้กำลังการผลิต	*(%)*	17.31%	10.38%	10.40%
3. ท่อระบายอากาศ				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	1,600	1,600	1,600
อัตราการใช้กำลังการผลิต	*(%)*	61.00%	65.00%	58.49%
4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง *(Post-tension)*				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	6,000	6,000	6,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	*(%)*	77.32%	82.62%	74.80%
5. ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน *(RTRC)*				
กำลังการผลิต	เมตร/ปี			196,560 (9M)
อัตราการใช้กำลังการผลิต	*(%)*			85.71%

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯและผู้บริหาร

กรรมการ	หุ้นสามัญ (หุ้น)						
	31-ส.ค.-55	14 มี.ค. 56	12 มี.ค 57	13 มี.ค 58	7 มี.ค.59	16 มี.ค.60	19 มี.ค.61
1. นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์	114,835,000	114,835,000	116,124,000	116,124,000	145,219,151	145,219,151	145,219,151
2. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	14,459,000	14,459,000	14,459,000	14,459,000	17,881,688	16,007,067	16,007,067
3. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	14,293,000	14,402,000	14,457,175	14,090,500	17,763,606	17,763,606	17,928,606
4. นายธานินทร์ ตันประวัติ	600,000	700,000	600,000	600,000	875,291	1,087,000	1,262,650
5. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	300,000	500,000	471,900	471,900	646,365	702,597	787,577
6. นายสมภพ จูโล่ห์	-	-	-	-	-	-	-
7. ดร.สุรเดช จันทรานุรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
8. นายนำพล เงินนำโชค	-	-	-	-	-	-	-
9. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	-	-	-	-	-	-	-
10.ผศ.วิชัย โถสุวรรณจินดา	-	-	-	-	-	-	-

กลุ่มนายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์	*66,908,017*
นางกมลภัทร วงค์ชัยสิทธิ์	*10,778,510*
นายภูสิทธิ์ วงค์ชัยสิทธิ์	*1,250*
นายศรุต วงค์ชัยสิทธิ์	*1,250*
นายวศิน วงค์ชัยสิทธิ์	*1,250*
บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด	*67,528,874*
รวม	**145,219,151**

กลุ่มนายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางสาวสี แซ่เตีย	*9,003,976*
นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	*7,003,091*
รวม	**16,007,067**

กลุ่มนางอรวรรณ ภัทรานุพันธุ์ ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)
นางอรวรรณ ภัทรานุพันธุ์	*4,378,183*
นางระพีพรรณ ภัทรานุพันธุ์	*1,968,371*
นายธนวัฒน์ ภัทรานุพันธุ์	*226,250*
รวม	**6,572,804**

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท แสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 19 มีนาคม 2561)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.กลุ่มนายเลิศชัย	145,219,151	57.22
- นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์	66,908,017	26.36
- นางกมลภัทร์ วงค์ชัยสิทธิ์	10,778,510	4.25
- นายภูสิทธิ์ วงค์ชัยสิทธิ์	1,250	0.00
- นายศรุต วงค์ชัยสิทธิ์	1,250	0.00
- นายวศิน วงค์ชัยสิทธิ์	1,250	0.00
- บจก.แอลเค ซินดิเคท	67,528,874	26.61
2. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	17,928,606	7.06
3.กลุ่มนายภาณุพงศ์	16,007,067	6.31
- นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	7,003,091	2.76
- น.ส.สี แซ่เตีย	9,003,976	3.55
4. กลุ่มนางอรวรรณ	6,572,804	2.6
- นางอรวรรณ ภัทรานุพันธุ์	4,378,183	1.73
- นางระพีพรรณ ภัทรานุพันธุ์	1,968,371	0.78
- นายธนวัฒน์ ภัทรานุพันธุ์	226,250	0.09
5. น.ส.จงกล งามเลิศชัย	4,987,800	1.97
6. นายสกล งามเลิศชัย	2,680,000	1.06
7. นายอภิสิทธิ์ พันธุ์พฤกษ์	2,465,000	0.97
8. นางวัลภา ญาณสมบูรณ์	2,450,000	0.97
9. นายจงกิจ งามเลิศชัย	2,274,900	0.90
10. นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	1,401,400	0.55
11. อื่น ๆ	51,926,854	20.4
รวม	**253,748,582**	**100**

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลซึ่งจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ *50* ของกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจ มีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อผู้ถือหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี *2560* เมื่อวันที่ *25* เมษายน *2560* มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี *2559* โดยจ่ายเป็นจำนวนเงิน *151,329,840* บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน *252,216,400* หุ้น ในอัตราหุ้นละ *0.60* บาท

- การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ *1* มกราคมถึง *30* มิถุนายน *2559*ในอัตราหุ้นละ *0.20* บาท เมื่อวันที่ *8* กันยายน *2559* เป็นเงินทั้งสิ้น *50,443,280* บาท โดยเป็นการจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (*BOI*) ในอัตราหุ้นละ *0.15* บาท คิดเป็นจำนวนเงิน *37,832,460* บาท และของกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ *20* ในอัตราหุ้นละ *0.05* บาท คิดเป็นจำนวนเงิน *12,610,820* บาท
- การจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งปีหลัง สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ *1* กรกฎาคมถึง *31* ธันวาคม *2559* ในอัตราหุ้นละ *0.40* บาท เมื่อวันที่ *19* พฤษภาคม *2560* เป็นเงินทั้งสิ้น *100,886,560* บาท โดยเป็นการจ่ายจากกำไรและกำไรสะสม ของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (*BOI*) ในอัตราหุ้นละ *0.22* บาท คิดเป็นจำนวนเงิน *55,487,608* บาท ซึ่งผู้ถือหุ้นประเภทบุคคลธรรมดาไม่ได้รับการเครดิตในการคำนวณภาษีเงินปันผล และของกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ *20* ในอัตราหุ้นละ *0.18* บาท คิดเป็นจำนวนเงิน *45,398,952* บาท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี *2559* เมื่อวันที่ *25* เมษายน *2559* มีมติ ให้จัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินจำนวน *138,085,752.20* บาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน *251,065,004* หุ้น ในอัตราหุ้นละ *0.55* บาท

- การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ *1* มกราคม ถึง *30* มิถุนายน *2558* ในอัตราหุ้นละ *0.15* บาท เมื่อวันที่ *8* กันยายน *2558* เป็นจำนวนเงิน *37,659,750.60* บาท
- การจ่ายเงินปันผลสำหรับครึ่งปีหลัง สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ *1* กรกฎาคมถึง *31* ธันวาคม *2558* ในอัตราหุ้นละ *0.40* บาท เมื่อวันที่ *19* พฤษภาคม *2559* เป็นเงินทั้งสิ้น *100,426,001.60* บาท โดยเป็นการจ่ายจากกำไรและกำไรสะสมของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (*BOI*) ในอัตราหุ้นละ *0.15* บาท คิดเป็นจำนวนเงิน *37,659,750.60* บาท ซึ่งผู้ถือหุ้นประเภทบุคคลธรรมดาไม่ได้รับการเครดิตในการคำนวณภาษีเงินปันผล และของกิจการที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ *20* ในอัตราหุ้นละ *0.25* บาท คิดเป็นจำนวนเงิน *62,766,251.00* บาท

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังจากผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ

อัตราการจ่ายเงินปันผล*	2558	2559	2560
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	*0.76*	*0.89*	*0.78*
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	*0.55*	*0.60*	*0.55*
อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ	*75.96%*	*83.24%*	*71.45%*

<u>หมายเหตุ</u> *1.* อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ

2. การจ่ายเงินปันผลในปี *2560* จะต้องได้รับอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี *2561* ก่อน

ธุรกิจก่อสร้างซึ่งเป็นที่มาของผลประกอบการในปี *2560* ที่ผ่านมาอยู่ในสภาวะใกล้ฟื้นตัว การผลักดันโครงการภาครัฐโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน นำไปสู่การลงทุนด้านที่อยู่อาศัยของภาคเอกชน ซึ่งเริ่มฟื้นตัวและสร้างบรรยากาศการลงทุนที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐก็ยังไม่สามารถดำเนินการอย่างรวดเร็วยังพบความล่าช้าด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ ทำให้ปัจจัยต่างๆยังคงอยู่ในสภาวะชะลอตัว และโดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานการณ์ทางการเมืองยังคงไม่สามารถสร้างความมั่นใจกับนักลงทุนต่างประเทศได้ ก็ยังคงเป็นเหตุที่ไม่เกื้อหนุน ดังนั้นธุรกิจก่อสร้างภายในประเทศยังคงต้องพึ่งพาโครงการภาครัฐเป็นหลัก ซึ่งโครงการจากภาครัฐทั้งด้านสาธารณูปโภคและโครงการระเบียงเศรษฐกิจชายฝั่งตะวันออก ก็ยังมีแนวโน้มที่ดีโดยเฉพาะการเร่งผลักดันในช่วงต่อจากนี้ไป

โครงการขนาดใหญ่ที่มีการลงทุนด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่นรถไฟฟ้าหลายสาย โครงการส่วนขยายสนามบินสุวรรณภูมิ รวมทั้งการนำสายไฟฟ้าลงดินของการไฟฟ้านครหลวง ล้วนเป็นโครงการที่ต้องให้ความสนใจ ทั้งที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงและนำไปสู่การที่โครงการอสังหาริมทรัพย์ เริ่มชัดเจนมากขึ้น ทั้งกลุ่มคอนโดพักอาศัยรวมไปถึงการลงทุนของห้างสรรพสินค้าใหญ่และเล็กอีกหลายโครงการ แนวโน้มที่มีการลงทุนต่างๆเหล่านี้จะส่งผลในเชิงบวกของธุรกิจได้อย่างชัดเจนมากขึ้น

อย่างไรก็ตามในปี *2561* ยังคงต้องให้ความสนใจกับปัจจัยต่างๆที่มีผลกระทบหลายประเด็น เช่น

1. การลดลงของแรงขับเคลื่อนจากการเกษตร ถูกคาดการณ์ว่าเป็นปัญหาใหญ่ที่ส่งผลต่อภาพรวมของเศรษฐกิจ
2. ความไม่แน่นอนในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
3. สัดส่วนหนี้สินของภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง มีผลทำให้อำนาจซื้อของภาคครัวเรือนลดต่ำลง
4. สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ เนื่องจากมีความกังวลเกี่ยวกับตัวเลข *NPLs*
5. ประเทศจีนปรับนโยบายเศรษฐกิจโดยเน้นพึ่งพาสินค้าในประเทศ และลดการนำเข้า รวมทั้งความพยายามปรับราคาสินค้าส่งออก โดยเฉพาะกลุ่มวัตถุดิบหลักในอุตสาหกรรม
6. ทิศทางนโยบายของประเทศสหรัฐอเมริกา และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจการเมือง ยังสร้างความผันผวนในระบบเศรษฐกิจโลก

ทั้งนี้ จากหลายแหล่งข้อมูลคาดว่าปี *2561* อุตสาหกรรมก่อสร้างจากภาครัฐและขยายตัวได้ถึง *13-16%* รวมทั้งการขยายตัวของภาคเอกชนมีประมาณ *4-6%* ซึ่งโดยส่วนใหญ่งานภาครัฐเป็นงานด้านสาธารณูปโภค และภาคเอกชนจะกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มที่อยู่อาศัยซึ่งแนวโน้มการขยายตัวทั้งหมดก็เป็นผลดีกับธุรกิจของบริษัทโดยตรง

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

วัตถุดิบสำคัญในการผลิต คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ในปี 2558-2560 บริษัทใช้เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90-95 ของยอดรวมของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น ความผันผวนราคาเหล็กซึ่งเปลี่ยนแปลง ไปตามราคาตลาดโลกมีผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุน และอัตรากำไรสุทธิของบริษัท หากกรณีที่บริษัทไม่สามารถ ปรับราคาสินค้าเพิ่มตามราคาของวัตถุดิบที่มีการปรับตัวขึ้นได้

ปัจจุบัน บริษัทสั่งซื้อเหล็กจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำในสต๊อก สำหรับการผลิตประมาณ 2 เดือนล่วงหน้า และไม่มีนโยบายการกักตุนเหล็กเพื่อเก็งกำไร บริษัทมีนโยบาย การบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดราคาขายเป็นราคาตลาดในระดับใกล้เคียงกับผู้ผลิตรายอื่น โดยมีส่วนต่างกำไรในระดับที่จะสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งหากราคาเหล็กมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องบริษัทจะพิจารณาปรับราคาเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์ และแนวโน้ม ของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยจะ จัดเก็บเหล็ก ให้น้อยที่สุดเมื่อพบว่าราคาเหล็กมีทิศทางแนวโน้มปรับตัวลดลง และจะสั่งเหล็กมากขึ้นกรณีราคาเหล็ก มีทิศทางที่จะ ปรับตัวสูงขึ้นโดยอาศัยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาเหล็กในการประกอบการ ตัดสินใจในการสั่งซื้อ วัตถุดิบและวางแผนการผลิตสินค้าได้อย่างเหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตัวแทนผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader รายใหญ่

วัตถุดิบสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ซึ่งบริษัทจะสั่งซื้อจากประเทศจีน เป็นหลักเนื่องจากมีราคาที่ถูกกว่าราคาในประเทศ โดยบริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนส่งออก (“ผู้จัดจำหน่าย” หรือ “Trader”) จากประเทศจีนจำนวน 3 รายเป็นหลัก เนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวมีใบอนุญาตการส่งสินค้าออกและสามารถจัดส่งสินค้าตามความต้องการของบริษัทได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในราคาซื้อที่เหมาะสม และตั้งอยู่ใกล้แหล่งโรงงานผลิตเหล็ก โดยในปี 2558-2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเป็นจำนวนเท่ากับ 648 , 634 และ 506 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับของการพึ่งพิงบริษัท Trader รายดังกล่าว บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัท Trader ที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนส่งออกเหล็กรายดังกล่าว และอาจขาดแคลนเหล็กในกรณีที่บริษัท Trader ดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามกำหนด และบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น เข้ามาทดแทนได้ทันแผนการผลิตสินค้าตามที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัท Trader รายดังกล่าวมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่อย่างใด และมีประวัติ การสั่งซื้อระหว่างกันเป็นระยะเวลานานกว่า 5 ปี โดยบริษัท Trader ดังกล่าวดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้านำเข้า-ส่งออกรายใหญ่ และอยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในเมืองเทียนจีน โดยมีสินค้าหลากหลาย มากกว่า 10,000 รายการ โดยเน้นสินค้าอุปโภคบริโภค และของใช้ในครัวเรือนทั่วไป อาทิ เสื้อผ้า เครื่องจานชาม สินค้าตกแต่งบ้าน งานฝีมือ เป็นต้น เป็นระยะเวลานานกว่า 40ปี ครอบคลุมลูกค้ามากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก นอกจากธุรกิจหลักดังกล่าว บริษัท Trader ยังเป็นตัวแทนในการนำเข้า-ส่งออกสินค้าวัตถุดิบอื่นๆ จากโรงงานผลิต เช่น เหล็ก ให้แก่ลกค้าต่างประเทศ และเนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวมีธุรกิจนำเข้าส่งออกเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีความ สัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทเดินเรือหลายราย และสามารถอำนวยความสะดวกเรื่องการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ตามความต้องการและตรงเวลา

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีสัญญาผูกขาดการจัดซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัท Trader รายใดรายหนึ่ง เพื่อทำให้เกิด ความคล่องตัวในการดำเนินงาน ที่ผ่านมาบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและบริษัท Trader ผู้ส่งออกเหล็กและ ไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการสั่งวัตถุดิบจากบริษัท Trader ดังกล่าว

1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาตัวแทนนายหน้าชาวจีน

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากประเทศจีน บริษัทพึ่งพิงตัวแทนนายหน้าชาวจีน 2 ท่านในการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศจีน โดยเฉพาะเขตมณฑลเทียนจิน และเซี่ยงไฮ้เพื่อนำเสนอราคาให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะเปรียบเทียบคุณภาพและราคาที่เหมาะสม และเมื่อบริษัทตกลงสั่งซื้อเหล็กกับโรงงานที่ตัวแทนนายหน้าได้เสนอมา ตัวแทนนายหน้าจะประสานงานให้บริษัท Trader ดำเนินการสั่งซื้อและออก ใบยืนยันการขาย (Sale Confirmation) มาให้บริษัท เมื่อบริษัทยืนยันการซื้อกับ ทางบริษัท Trader แล้วทางบริษัท Trader จะดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป โดยตัวแทนดังกล่าว จะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบสภาพวัตถุดิบ ซึ่งเป็นเหล็กม้วนและการบรรจุก่อนที่จะส่งออกจากประเทศจีน เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามคำสั่งซื้อของบริษัท ซึ่งการมี ตัวแทนในจีนทำให้บริษัทสามารถเสาะหา (Sourcing) วัตถุดิบได้คล่องตัวในราคาที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยตัวแทน จะได้รับค่าจัดการเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าสั่งซื้อ เหตุผลที่บริษัทเลือกซื้อเหล็กจากประเทศจีนเนื่องจากมีราคาถูกกว่าซื้อ ภายในประเทศ โดยถึงแม้ว่าจะมีค่าจัดการให้แก่ตัวแทนชาวจีนแต่ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมยังคงต่ำกว่าราคาเหล็ก ที่ซื้อผ่านบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น หากตัวแทนชาวจีน 2 ท่านขอยกเลิกการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อ คัดเลือกผู้ผลิต และตรวจสอบสภาพวัตถุดิบก่อนส่งให้บริษัท อาจทำให้บริษัทต้องหานายหน้ารายใหม่และอาจมีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ซึ่งหากไม่ได้ซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตเดิมอาจได้รับวัตถุดิบที่ไม่ตรงตามมาตรฐาน และจะมีปัญหาการเคลมสินค้าคืนทำให้เสียเวลาและค่าใช้จ่าย ซึ่งอาจมีผลกระทบ ต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม ตัวแทนชาวจีนทั้งสองรายซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจเหล็กเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีนโยบาย ที่จะรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีต่อไป และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินการทำงาน ของตัวแทน ทุกไตรมาส โดยอาจจะมีการปรับเปลี่ยนค่าจัดการตามความเหมาะสมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้เริ่มหาแหล่งวัตถุดิบอื่นนอกเหนือจากประเทศจีน ซึ่งมีคุณภาพทัดเทียมกัน เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น

1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากประเทศจีนในสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของยอดซื้อวัตถุ ดิบรวม และมีการชำระเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะทำให้บริษัท มีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเป็นจำนวนเท่ากับ 506 ล้านบาท โดยในอดีตบริษัทไม่ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทเริ่มใช้นโยบายการป้องกันความเสี่ยงโดยการใช้สินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า: Trust Receipt (T/R) เป็นเงินบาททั้งหมด และได้ใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) บางส่วน เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติการใช้วงเงิน P/N , L/C ,T/R เป็นเงินจำนวน 438 ล้านบาท และวงเงินสำหรับใช้ Forward Contract จากธนาคารเท่ากับ 420 ล้านบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ฯ มีวงเงินกู้เป็นสกุลเงินบาทและไม่มีหนี้สินที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัท ฯ ยังคงได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากที่รายการซื้อและชำระค่าวัตถุดิบและรายการขายและรับชำระเงินไม่ได้เกิดขึ้นงวดบัญชีเดียวกันกับวันที่บันทึกบัญชีและ/หรือวันที่ชำระหรือได้รับเงิน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีจะต้องบันทึกค่าวัตถุดิบและรายได้จากการขายตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันปิดงวดนั้นๆ อาจทำให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่บันทึกบัญชีกับอัตราแลกเปลี่ยนจ่าย ให้แก่คู่ค้า

สำหรับงวดปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีผลจากกำไร-ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทมีการจ่ายชำระค่าวัตถุดิบด้วยเงินสด ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อซื้อวัตถุดิบ บริษัทสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงได้ โดยบริษัทจะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา เพื่อจะประเมินสถานการณ์และหาทางป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นรวมประมาณ 533 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภททรัสต์รีซีท (Trust Receipt) Letter of Credit (L/C) และวงเงินเบิกเกินบัญชี เป็นต้น ซึ่งนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และชำระค่าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยอัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระ คือ ตั้งแต่ร้อยละ MLR-2 ถึง MOR + 2.5 ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้น หากภาวะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น จะทำให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายมากขึ้นด้วย

ในกรณีที่บริษัทต้องเบิกใช้สินเชื่อหรือมีแบบลงทุนที่ต้องใช้สินเชื่อระยะยาว บริษัทสามารถลดความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาเลือกแหล่งเงินทุนจากตลาดทุนได้หลากหลายในฐานะบริษัทจดทะเบียน ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยผิดนัดชำระดอกเบี้ยกับธนาคาร

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มนายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์ (รวมบริษัทแอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งกลุ่มนายเลิศชัยถือหุ้นร้อยละ 100 ถือหุ้นรวมกันในบริษัทร้อยละ 57.22 ของทุนชำระแล้ว กลุ่มนายเลิศชัย ยังคงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติ ในเรื่องอื่น ที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด10 ท่าน เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุล การทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท รวมถึงการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส

การจัดการและการกำกับดูแล

โครงสร้างกรรมการมี4ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งรายละเอียดดังนี้

<u>คณะกรรมการบริษัท</u>

บริษัทมีกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน *10* ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
*1.*ผศ.ดร.วิชัย โถสุวรรณจินดา	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ
*2.*นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร
*3.*นายธานินทร์ ตันประวัติ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
*4.*นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
*5.*นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร
*6.*นายสมภพ จูโล่ห์	กรรมการ / กรรมการบริหาร
*7.*นางประครอง นามนันทสิทธิ์	กรรมการ
*8.*ดร.สุรเดช จันทรานุรักษ์	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
*9.*นายนำพล เงินนำโชค	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
*10.*นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมีนายสมภพ จูโล่ห์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์ หรือ นายธานินทร์ ตันประวัติ หรือ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง หรือ นางประครอง นามนันทสิทธิ์ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน *4* เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย *3* เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบ แล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้ การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมี รายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะ เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการ บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติ ไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการ ของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ ได้รับมอบหมายเว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับ มติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอัน ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่ บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

   นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สิน ที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพ อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. ดร. สุรเดช จันทรานุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนำพล เงินนำโชค กรรมการตรวจสอบ
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการตรวจสอบ

ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อ ถือของงบการเงินโดยมีนางกรกมล เกลาเทียน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการ จดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะ กรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นกรรมการ ของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง
2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ การตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบ แทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อ กำหนดของตลาดหลัก ทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    ข. ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
    ง. ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    จ. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    ฉ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    ช. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    ซ. ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
    ฌ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

<u>คณะกรรมการบริหาร</u>

กรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

1.	นายเลิศชัย	วงค์ชัยสิทธิ์	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายธานินทร์	ตันประวัติ	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3.	นายภาณุพงศ์	วิจิตรทองเรือง	กรรมการบริหาร
4.	นายธาราพงษ์	รุจิวงศ์	กรรมการบริหาร
5.	นายสมภพ	จูโล่ห์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการส่วนบัญชีการเงิน

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ / ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัตถุดิบตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้าง ทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)
7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิก ถอนเงินหรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว

8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจาก ธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในวงเงินต่อ รายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนอง จำนำ เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะ มีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการ บริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคลและด้านการ ปฏิบัติการอื่นๆ
12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหาร อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
14. ดำเนินการอื่นใดๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการหรือพนักงานบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้กรรมการ ผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธาน เจ้าหน้าที่บริหารเฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร ของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดย การมอบ อำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/ หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อ รายการ ไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ใน การดำเนินงานในวงเงิน ต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำ สัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท)
7. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่น ใด จากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่ เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทในวงเงิน ต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลัก เกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไป ตามที่กฎหมายกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้โดยมติคณะกรรมการ บริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบ อำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานในวงเงิน ต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
8. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำกิจการให้บริษัท
11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงานภายในองค์กร

13. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการอาจมอบอำนาจให้พนักงานบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆโดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจหลักเกณฑ์ที่กรรมการผู้จัดการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

<u>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระและเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. มีความรู้ความสามารถในการประเมินผลเพื่อการพิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้อย่างเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
3. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ได้แก่การพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือการลาออก หรือตาย หรือการถูกถอดถอน ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการชุดนี้ เพื่อให้คณะกรรมการชุดนี้ มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการชุดนี้ แทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการคนที่เข้ามาแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1.	ดร. สุรเดช จันทรานุรักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และบทบาทคณะกรรมการสรรหา

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
2. ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท

ขอบเขตหน้าที่และบทบาทของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการปรับเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
2. เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยที่คณะกรรมการบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น บุคคลภายนอก และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การประชุม

- จัดให้มีการประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็น หรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- จัดให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท
- ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วยกรรมการ เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงถือว่าครบองค์ประชุม
- กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ
- ในการออกเสียง กรรมการลงมติโดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียง และใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด

- มีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา

การรายงาน

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยจะกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

<u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งขึ้นเพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดองค์ประกอบขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ เป็นประธาน และผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานในบริษัทเป็นคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1.	กรรมการผู้จัดการ	ประธานกรรมการ
2.	ผู้อำนวยการฝ่าย / หรือผู้แทนของสายงาน การตลาดและขาย	กรรมการ
3.	ผู้อำนวยการฝ่าย / หรือผู้แทนของสายงาน โรงงาน/วิศวกรรม	กรรมการ
4.	ผู้อำนวยการฝ่าย / หรือผู้แทนของสายงาน Supply Chain	กรรมการ
5.	ผู้อำนวยการฝ่าย / หรือผู้แทนของสายงาน บัญชีและการเงิน	กรรมการ
6.	ผู้อำนวยการฝ่าย / หรือผู้แทนของสายงาน สนับสนุนธุรกิจ	กรรมการ
7.	ผู้อำนวยการฝ่าย / หรือผู้แทนของสายงาน พัฒนาธุรกิจ	คณะทำงาน
8.	หน่วยงานเลขานุการบริษัท / หรือนิติกรบริษัท	เลขานุการ / ผู้ประสานงาน

2) มีความรู้ความสามารถ ในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงทางด้านการเงิน ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงทางด้านกฎหมาย และข้อกำหนดผูกพันองค์กร

3) กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออก ตามวาระตามข้อ 2) ได้แก่ การพ้นสภาพการเป็นพนักงานบริษัทฯ หรือการลาออก หรือตาย หรือการถูกถอดถอน ให้กรรมการผู้จัดการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการชุดนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในกฎบัตร

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยที่คณะกรรมการบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น บุคคลภายนอก และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การประชุม

- จัดให้มีการประชุม อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็น หรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- จัดให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท
- ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงถือว่าครบองค์ประชุม
- กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ
- ในการออกเสียง กรรมการบริหารความเสี่ยง ลงมติโดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียง และใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด
- มีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา

การรายงาน

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

<u>การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง</u>

บริษัท ฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารโดยเฉพาะทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัท ฯ โดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท ฯ วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลหรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ให้ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียง ที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการจะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

<u>คณะผู้บริหาร</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

1.	นายเลิศชัย	วงค์ชัยสิทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายธานินทร์	ตันประวัติ	กรรมการผู้จัดการ และรักษาการส่วนขายและการตลาด
3.	นายภาณุพงศ์	วิจิตรทองเรือง	ผู้อำนวยการส่วนสนับสนุน
4.	นายสมภพ	จูโล่ห์	ผู้อำนวยการส่วนบัญชีการเงิน
5.	นายธาราพงษ์	รุจิวงศ์	ผู้อำนวยการส่วนปฏิบัติการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมกรรมการ รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมของกรรมการ	จำนวนเงิน (บาท)
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการ</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการ	12,500
- กรรมการ	10,000
<u>เบี้ยประชุมของกรรมการชุดย่อย</u>	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500
- กรรมการตรวจสอบ	10,000
- ประธานกรรมการสรรหาฯ	12,500
- กรรมการสรรหาฯ	10,000

ค่าตอบแทนรายปี	จำนวนเงิน
- ประธานกรรมการ (*1* ท่าน)	*180,000*
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (*1* ท่าน)	*180,000*
- กรรมการตรวจสอบ (*2* ท่าน)	*180,000*

หมายเหตุ: * นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์ นายธานินทร์ ตันประวัติ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง นายสมภพ จูโล่ห์ นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์ และนางประครอง นามนันทสิทธิ์ แสดงความจำนงขอสละสิทธิ์ที่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมและโบนัสให้แก่คณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ปี 2559	ปี 2560
1. ผศ.ดร.วิชัย โถสุวรรณจินดา	50,000	230,000
2. ดร. สุรเดช จันทรานุรักษ์ *	270,000	282,500
3. นายนำพล เงินนำโชค *	260,000	260,000

ชื่อ – สกุล	ปี 2559	ปี 2560
4. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง *	260,000	270,000
5. นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์ **	-	-
6. นายธานินทร์ ตันประวัติ **	-	-
7. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง **	-	-
8. นายสมภพ จูโล่ห์ **	-	-
9. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์ **	-	-
10. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ **	-	-

หมายเหตุ:

* กรรมการลำดับที่ 2-4 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย โดยค่าตอบแทนในตารางได้แสดงค่าตอบแทน ที่รวมค่าเบี้ยประชุมที่ได้รับทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ

** กรรมการลำดับที่ 5-10 แสดงความจำนงขอสละสิทธิ์ที่จะได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท เนื่องจากกรรมการดังกล่าว (ยกเว้นนางประครอง นามนันทสิทธิ์) ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทอยู่แล้ว

- ผศ.ดร.วิชัย โถสุวรรณจินดา ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2558 ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการแทนนายศิริเดช พูลเรือง ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

	ปี 2559	ปี 2560
จำนวนผู้บริหาร	6	6
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	9,699,000	13,748,709*
รูปแบบค่าตอบแทน	เงินเดือน / โบนัส	เงินเดือน / โบนัส

หมายเหตุ* คุณชโลธร พูตระกูล เกษียณอายุ เดือนกุมภาพันธ์ 2560

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป ซึ่งมีเงื่อนไขการสบทบกองทุน รายละเอียดดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	นายจ้างสมทบ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	2-4	2-4
ตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 ปี	2-5	2-5
ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	2-15	2-6

นอกจากนี้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ยังได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินในลักษณะ การจัดสรรใบแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP) ซึ่งกรรมการและผู้บริหารได้รับเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับเงื่อนไขสำหรับพนักงาน

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้นเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและการให้ความรู้อาจจะกระทำภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่จำเป็นอย่างเพียงพอก่อนการปฏิบัติหน้าที่ โดยจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมีเลขานุการ บริษัท ฯ เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

หลักสูตรการอบรมสำหรับพนักงานระดับผู้บริหาร

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารโดยจัดทำหลักสูตรการบริหารระดับสูงเพื่อพัฒนาทักษะความรู้และความเป็นผู้นำควบคู่กันไปกับการเพิ่มองค์ความรู้ใหม่ๆ ในการเสริมสร้างผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้ง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปรับหรือการเลื่อนตำแหน่งต่างๆ ให้สอดคล้องคล้องกับความก้าวหน้าในสายงานและในอนาคต เป็นต้น

ในปี 2560 มีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้ารับการสัมมนาและอบรมตามหลักสูตร ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตร/การบรรยาย 1	หลักสูตร/การบรรยาย 2	หลักสูตร/การบรรยาย 3	หลักสูตร/การบรรยาย 4
ผศ.ดร.วิชัย โถสุวรรณจินดา	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	Assessment Technique Certification :TPQI /9-10 กุมภาพันธ์ 2560	ISO/IE17024:2017 for TPQI Assessors Certification :TPQI/ 16-17พฤษภาคม 2560	Chairman Forum 2017:IOD/ 18 พฤษภาคม 2560	IOD Breakfast Briefing 3/2017 Sustainability :IOD /29 สิงหาคม 2560
นายสุรเดช จันทรานุรักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-	-
นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	IOD Breakfast Briefing 3/2017 Sustainability :IOD/29สิงหาคม 2560	Nomination Director Event 1/2017 : IOD/13 กันยายน 2560	Audit Committee Forum 2017: IOD/5 ตุลาคม 2560	Independent Director Forum 2017 : IOD /8 พฤศจิกายน 2560
นายนำพล เงินนำโชค	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	ยุทธศาสตร์ชาติกับความยั่งยืนในระบบประชาธิปไตย :สถาบันพระปกเกล้า / กุมภาพันธ์ 2560	แนวทางการปฏิรูปโครงสร้างภาษีและระบบบริหารจัดเก็บรายได้ของแผ่นดิน :สภานิติบัญญัติแห่งชาติ/ 18 พฤษภาคม 2560	สัมมนาเพื่อรับฟังความเห็นต่อร่าง พรบ.การประกอบธุรกิจด้วยเทคโนโลยีทางการเงิน พศ ..เพื่อพัฒนาและกำกับดูแลธุรกิจทางการเงิน (Fin Tech) :สภานิติบัญญัติแห่งชาติ /4 กันยายน 2560	สัมมนา"สรุปบทเรียน 3 ปี กับการปฏิรูปการศึกษา" ของคณะกรรมการกีฬา: สภานิติบัญญัติแห่งชาติ/ 27 กันยายน 2560
นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 59(2559-2560)	-	-	-
นายธานินทร์ ตันประวัติ	กรรมการผู้จัดการ	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)รุ่น23 (2559-2560)	Director Certification Program 250/2517 :IOD /26 พ.ย .-2 ธ.ค. 2560	-	-
นางประครอง นามนันทสิทธิ์	กรรมการ	Ultimate leadership and therapeutic coaching: Leading Performance Thailand/11กรกฎาคม 2560	สัมมนาโครงการ ECO Creator สร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (TCDC) / 6 กันยายน 2560	IOD Family Business Club Event 3/2017 "การวางระบบงานเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจครอบครัว" IOD/11 ตุลาคม 2560	Anti-corruption : The Practical Guide : IOD 6-7 พฤศจิกายน 2560
นายภานุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการ	บทบาทของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการลดความเสี่ยงองค์กรด้านภัยไซเบอร์ ความท้าทายและทางออก : ก.ล.ต. & BSA/ 31 พฤษภาคม 2560	IOD Family Business Club Event 3/2017 "การวางระบบงานเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจครอบครัว" :ณฯฏ /11 ตุลาคม 2560	-	-
นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	กรรมการ	Set Social Impact Day 2017 : เปิดพื้นที่ค้นหาพันธมิตร เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ต.ล.ท. /13 กรกฎาคม 2560	Anti-corruption : The Practical Guide :IOD / 6-7 พฤศจิกายน 2560	-	-
นายสมภพ จูโล่ห์	กรรมการ	Director Accreditation Program 140/2017 : IOD / 21 สิงหาคม 2560	อบรมความรู้บัญชี 6 ชั่วโมง : ANS Audit/ 2 กันยายน 2560	CGR workshop 1/2017 : IOD /13 กันยายน 2560	Company Secretary Program 84/2017 : IOD /21-22 พฤศจิกายน 2560

ก.ล.ต : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

IOD : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ต.ล.ท : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

TCDC : Thailand creative & Design Center

TPQI : Thailand Professional Qualification Institute

นโยบายในการประกอบธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท(คณะกรรมการ) และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันกำหนดนโยบายการประกอบธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความเป็นหนึ่งเรื่องท่อในอาคาร

พันธกิจ

1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า
2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก
3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน
4. สร้างความหลากหลายในสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าในทุกกลุ่ม
5. ให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

ค่านิยม

1. ประกอบธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและคุณธรรม
2. ใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. การทำงานเป็นทีม

เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ

1. เป็นองค์กรที่มีผู้บริหาร และบุคลากร ที่มีความรู้ความชำนาญทางด้านวิชาชีพ และมีคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี
2. มีความมั่นคงทางฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีการเติบโตและพัฒนาการอย่างยั่งยืน
3. มีส่วนร่วมในการพัฒนาสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลก

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทฯได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน

ทั้งนี้ บริษัทฯจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- สนับสนุนให้คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมประกอบด้วย วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ และหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯดังกล่าวอย่างละเอียด และไม่มีการนำเสนอเรื่องอื่นที่ผู้ถือหุ้นไม่เคยได้รับรู้มาก่อน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทฯเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ทีละคน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- อำนวยความสะดวกในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น การถามคำถามต่อที่ประชุมในแต่ละวาระตามระเบียบวาระการประชุม และประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น โดยมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทาง ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯภายใน 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้.

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่โปร่งใสดังนี้

คุณสมบัติผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อกรรมการต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่เสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อกรรมการ ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ขั้นตอนการเสนอระเบียบวาระการประชุม

ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน จะต้องส่งแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมพร้อมลงลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน และส่งให้คณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจาก ตลท.
2. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ(ถ้ามี)

ขั้นตอนการเสนอชื่อกรรมการ

ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ต้องกรอกข้อมูลในแบบเสนอชื่อกรรมการ และส่งให้เลขานุการบริษัท หรือคณะกรรมการ พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้

1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. หลักฐานการให้ความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ พร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ ได้แก่ การศึกษาและ ประวัติการทำงาน ของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
3. มีคุณสมบัติเบื้องต้นครบถ้วนตามเกณฑ์ของสำนักงาน กลต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้
4. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ (ถ้ามี)
5. ผู้ถือหุ้นส่งแบบรายการและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ ส่วนงานเลขานุการบริษัท

ขั้นตอนการพิจารณา

ส่วนงานเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสอบทานความครบถ้วนของข้อเสนอของผู้ถือหุ้น และนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาต่อไป ซึ่งข้อวินิจฉัยของคณะกรรมการต่อข้อเสนอของผู้ถือหุ้นถือเป็นที่สุด

หมวดที่ 3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทฯได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกจากผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

1. <u>พนักงาน</u>

- บริษัทฯจะปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน
- บริษัทฯจะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
- บริษัทฯจะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทฯในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น
- บริษัทฯมีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัย และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ สถิติการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานไว้ให้เป็นที่ทราบ
- บริษัทฯจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงาน โดยมีการเปิดเผยถึงแนวปฏิบัติ จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อไปไว้ให้เป็นที่ทราบ
- บริษัทฯตระหนักว่าการสื่อสารที่ดีจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯจะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
- บริษัทฯเปิดโอกาสให้พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และเจ้าหนี้ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น มีช่องทางสื่อสาร ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ ปรากในหมวดที่ 4 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

2. <u>ลูกค้า</u>

- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ
- แสวงหาลู่ทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

3. **<u>คู่ค้าและเจ้าหนี้</u>**

- บริษัทฯจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้
- มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯจะไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ
- ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่นในกรณีบริษัทฯมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคงหรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ บริษัทฯจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหาโดยทันที

4. **<u>คู่แข่งทางการค้า</u>**

- บริษัทฯจะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่นการจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

5. **<u>สังคมและสิ่งแวดล้อม</u>**

- บริษัทฯจะไม่กระทำการใดๆที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลัก *ISO* (*International Organization for Standardization*) สำหรับกระบวนการผลิต หรือกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- บริษัทฯจะส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (เช่น โครงการอนุรักษ์พลังงาน โครงการปรับปรุงการผลิตเพื่อลดของเสีย เป็นต้น) โดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ
- บริษัทฯจะปลูกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม เพื่อตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ
- แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯมีนโยบายและแนวปฏิบัติ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์
- ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบด้านอื่นๆ ที่ประกาศใช้โดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
- บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางของ *Global Reporting Initiative (GRI)* ในการพัฒนารูปแบบ การจัดทำรายงานความรับผิดชอบทางสังคม โดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. <u>การเปิดเผยข้อมูล</u>

- บริษัทฯจะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของ กลต. ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- บริษัทฯมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนในปีที่ผ่านมาไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทฯมีนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
- บริษัทฯมีนโยบายให้มีการปฏิบัติ และเปิดเผย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หรือจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นปัจจุบันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนของ *CEO* ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงตามผลการปฏิบัติงานของ *CEO*
- บริษัทฯจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคล หรือบุคคลอื่นใด(รวมถึงนักลงทุน สื่อมวลชนและนักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้รับการเปิดเผยให้แก่สาธารณชนแล้ว
- บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ (*Whistle Blower)* โดยเปิดโอกาสให้พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และเจ้าหนี้ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น ในเรื่องที่เกี่ยวกับ
  1. การทุจริตและคอรัปชั่น ฉ้อโกง หรือการปฏิบัติมิชอบด้วยกฎหมายของบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน อันจะทำให้บริษัทเสียหาย หรือสูญเสียประโยชน์ที่พึงจะได้รับ
  2. ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทจะต้องปฏิบัติตาม
  3. ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ นโยบายการดำเนินงานและนโยบายทางบัญชีและการเงิน งบการเงิน ข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ
  4. ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับรายการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน กับบริษัทซึ่งเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  5. ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์
  6. ข้อร้องเรียนอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ประกาศเพิ่มเติม

  เพื่อให้เป็นไปตามการปฏิบัติตามการดูแลกิจการที่ดี บริษัทกำหนดช่องทางการรับเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลของบริษัท ผ่านช่องทางติดต่อ <u>เลขานุการบริษัท หรือกรรมการตรวจสอบ</u> ซึ่งบริษัทฯจะปกปิดแหล่งข้อมูลเป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองความปลอดภัย โดยจะนำข้อร้องเรียนมาพิจารณาอย่างจริงจัง เพื่อกำหนดวิธีการแก้ไขเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

2. การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพื่อรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลอื่นที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินงานที่ผิดปกติไม่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นรายงานทางการเงิน คณะกรรมการจึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินให้มีการใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงิน ตรวจสอบรายการระหว่างกัน และระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี

หมวดที่ 5 โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน โดยจะมีการพิจารณาทบทวนจำนวนกรรมการที่เหมาะสมเป็นระยะ ตามความจำเป็นและภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น
- คณะกรรมการมีนโยบายให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด
- คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดนกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- กำหนดให้มีกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการคือ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คุณสมบัติกรรมการ

1. มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจและสนใจในกิจการของบริษัทฯ
2. มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมที่ดี
3. มีความรับผิดชอบและยอมรับผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ทั้งในเชิงจริยธรรมและตามกฎหมายต่อบริษัทฯและผู้มีผลประโยชน์ร่วมกัน
4. ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถไว้วางใจได้โดยสนิทใจ
5. อุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้บริษัทฯอย่างเต็มที่ และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมของบริษัทเสมอ

6. ปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจรรยาบรรณทางธุรกิจที่กำหนดโดยบริษัทฯ

การกำหนดวาระและอายุของกรรมการ

วาระกรรมการ: ไม่มีการจำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเพื่อมิให้บริษัทฯสูญเสียโอกาสในการแต่งตั้งกรรมการซึ่งมีความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความสำเร็จในการกำกับดูแลกิจการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการ:

เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณายกเว้น

บริษัทฯมีนโยบายให้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณายกเว้น

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ(นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตร 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการที่มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้

รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งมิใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 5 ท่านซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท
4. บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล (*CG Committee*) รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (*Risk Management Committee*) รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท หรือเพื่อเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ หรือเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆ ที่จะมีขึ้นในอนาคต

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้จัดให้มี

1. นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

2. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัทฯ การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทฯและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้น ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

3. นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯกำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

3.1 รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างรอบครอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการเกี่ยวโยงกัน เสมือนทำรายการกับบุคลภายนอก(*Arm's Length Basis)* และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวโยงกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดใน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธี ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.2 การควบคุมภายใน

บริษัทฯจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่า บริษัทฯจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทฯยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทฯจึงได้ว่าจ้างบริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินงานโดย นางสาวนันทินี วรวนิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบทบทวนระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งการให้คำแนะนำในการดำเนินการลดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบสัญญาแล้วบริษัทฯมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯได้แต่งตั้งให้นางกรกมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

4. <u>นโยบายต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น</u>

บริษัทฯกำหนดนโยบายการต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่นนี้ขึ้น เพื่อแสดงถึงทิศทาง และกรอบการดำเนินงานของบริษัทฯเกี่ยวกับการต่อต้านและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่นตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีอันเป็นที่ยอมรับว่าเหมาะสมสำหรับการปรับใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ และพนักงานในทุกระดับชั้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย ยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ
3. บริษัทฯไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรม รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4. บริษัทฯจัดให้มีการให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ
5. บริษัทฯจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ทันเวลา
6. บริษัทฯส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งได้รับความคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น ห้ามการติดสินบนและการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และไม่ยอมรับพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น ทั้งนี้บริษัทฯได้กำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการดูแล ติดตามประเมินผล และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น ทั้งนี้หากมีการฝ่าฝืนการกระทำใดๆ อันเป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการทุจริตคอร์รัปชั่นจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทฯ

เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ (*Whistle Blower*) โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย โดยมีเป้าหมายเพื่อ (*1*) การพัฒนา/ฝึกอบรม (*2*) แก้ไข/ปรับปรุงด้านบริหารจัดการ (*3*) ตรวจสอบข้อเท็จจริง และกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ของบริษัทฯ

ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ ผ่านอีเมล์ กรรมการอิสระ

1. คุณสุรเดช จันทรานุรักษ์ *E-mail : citaniac@gmail.com*

2. คุณชนะ สิงห์รุ่งเรือง *E-mail : acc_consultants@yahoo.com*

3. คุณนำพล เงินนำโชค *E-mail : numpon_n@yahoo.com*

4. เลขานุการบริษัทฯ *E-mail : cs@arrowpipe.com*

หรือส่งผ่านไปรษณีย์ถึง เลขานุการบริษัทฯ *3088* หมู่ *10* ซอยแบริ่ง *30* ถนน สุขุมวิท *107* ต.สำโรงเหนือ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ *10270*

สำหรับพนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือเสนอแนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้โดยตรงทางอีเมล์ในระบบของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด โดยจะเก็บรักษาความลับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการสืบสวนสอบสวนต่อการกระทำอันเป็นการทุจริตคอร์รัปชั่น

5. <u>การประชุมคณะกรรมการ</u>

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

- ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อสารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม
- บริษัทฯมีนโยบายจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา
- บริษัทฯมีนโยบายกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- บริษัทฯมีนโยบายให้คณะกรรมการมีการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทฯมีนโยบายให้คณะกรรมการมีการประเมินผลงานคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด (ระดับกรรมการ)
- บริษัทฯมีนโยบายให้คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด (*CEO*) ขององค์กรและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทฯมีนโยบายให้คณะกรรมการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี

6. <u>ค่าตอบแทน</u>

บริษัทฯมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ ค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยขออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

7. <u>การพัฒนากรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ</u>

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยการฝึกอบรมและการให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้ โดยบริษัทฯได้เข้าเป็นสมาชิกนิติบุคคลของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย[12] ซึ่งกรรมการบริษัทจะได้รับสิทธิในฐานะสมาชิกที่จะเข้าร่วมสัมมนาและกิจกรรมของสมาคมฯได้อย่างสม่ำเสมอ อันจะทำให้ได้รับความรู้ในการทำหน้าที่กรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างเครือข่ายของกรรมการเพื่อการแลกเปลี่ยนความรู้ เป็นต้น

ทั้งนี้ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัท จะจัดให้มีการปฐมนิเทศ และจัดทำเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน

8. <u>นโยบายและแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร</u>

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ดังนี้

1. <u>ระดับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ</u>

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯกำหนด และต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและ

1111

[2] สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นองค์กรไม่แสวงหากำไร ก่อตั้งขึ้นโดยการสนับสนุนของหน่วยงานหลักที่เกี่ยวข้องกับตลาดทุน ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย มูลนิธิกองทุนพัฒนาระบบตลาดทุน รวมทั้งองค์การระหว่างประเทศ คือ ธนาคารโลก (*World Bank*)

พิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2. <u>ระดับผู้บริหาร</u>

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯจะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์ของบริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานขยายธุรกิจ
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนผู้ที่พ้นตำแหน่ง
4. สร้างแผนสรรหาพนักงาน (*Recruitment*) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (*Employee Training and Development*) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณอายุงาน หรือลาออกจากตำแหน่ง
5. กำหนดความสามารถ (*Competencies*) หมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงาน ในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (*Individual Development Plan*)
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสม
7. มีการทดสอบ และประเมินผล เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของบุคลากร
8. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดสำรอง
9. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง ซึ่งหากไม่เป็นไม่ตามคาดหมายแล้วยังสามารถเปลี่ยนผู้สืบทอดได้

9. <u>บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และงานนักลงทุนสัมพันธ์</u>

<u>งานเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary)</u>

งานเลขานุการบริษัท ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้เลขานุการบริษัทนอกเหนือจากการเก็บรักษาเอกสารเกี่ยวกับการประชุมกรรมการ และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหารแล้ว ปัจจุบันยังมีบทบาทหน้าที่เพิ่มเติม ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ดังนั้น บริษัทฯจึงได้กำหนดแนวทางในการทำหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ *"ICSA Guidance on the Corporate Governance Role of the Company Secretary"* ได้แก่

1. ให้คำแนะนำกับคณะกรรมการในประเด็นกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
2. ให้คำแนะนำถึงแนวปฏิบัติกับคณะกรรมการชุดย่อย
3. ดูแลและรักษาข้อมูลตามกฎหมาย เช่น รายชื่อผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียของคณะกรรมการ เป็นต้น
4. ให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย แนวปฏิบัติ รวมถึงกฎเกณฑ์ด้านตลาดทุนได้อย่างถูกต้อง

5. จัดทำสรุปเรื่องที่อยู่ภายใต้อำนาจการตัดสินใจของคณะกรรมการ
6. ดูแลให้มีการจัดทำประกันความรับผิดจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (ถ้ามี)
7. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการในส่วนที่เกี่ยวกับแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน
8. จัดให้มีการพบปะระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการเข้าใหม่
9. ดูแลและให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการในการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการให้สอดคล้องและเหมาะสมกับลักษณะและสภาพของธุรกิจของบริษัท
10. ดูแลให้คณะกรรมการคำนึงถึงความเห็นของผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ
11. ให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการและบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมถึงการประสานงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (*Investor Relations*)
12. ให้ข้อมูลและคำแนะนำด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในประเด็นสำคัญที่คณะกรรมการควรสอดส่องดูแล

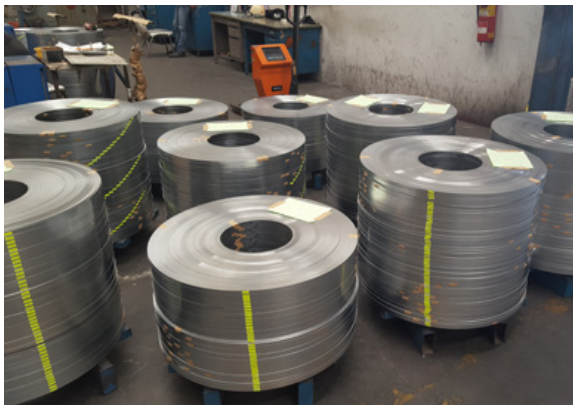
งานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations)

งานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นงานเชิงกลยุทธ์ที่มีความสำคัญต่อบริษัทในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยการใช้ความรู้ และทักษะหลายๆด้านประกอบกัน เช่น ด้านการเงิน การสื่อสาร การตลาด และการประชาสัมพันธ์ เพื่อบริหารจัดการให้การสื่อสารไปถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีบทบาทและความรับผิดชอบ สรุปได้ดังนี้

1. สื่อสารกับกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนบุคคล นักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ ผู้สื่อข่าว และประชาชนทั่วไป ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลต้องดำเนินการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
2. สะท้อนความเห็นจากบุคคลภายนอกสู่ผู้บริหาร เพื่อเป็นสื่อกลางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท และนำเสนอให้แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
3. มีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อช่วยให้สามารถตอบข้อซักถามของนักลงทุนและนักวิเคราะห์ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น
4. รวบรวม และรายงาน ข้อมูลที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อมูลที่สำคัญของตลาดทุนให้ผู้บริหารระดับสูง โดยมีการจัดเตรียมข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. ดูแลนักลงทุน มีความเข้าใจพฤติกรรมนักลงทุน เพื่อกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการดูแล และสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัท โดยการรายงานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน มีการเปิดเผยข้อมูลที่ต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการ กลต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ช่องทางการติดต่อ

ส่วนงานเลขานุการบริษัท / ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน)
เลขที่ 3088 หมู่ 10 ซ.แบริ่ง 30 ถ.สุขุมวิท 107 ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์ 02-749-8135 โทรสาร 02-749-8140
อีเมล์ ส่วนงานเลขานุการบริษัท cs@arrowpipe.com
ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ir@arrowpipe.com



ความรับผิดชอบต่อสังคม SD Report

1. **CSR ในช่วงเริ่มต้น**

นับตั้งแต่ได้มีการก่อตั้งบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ในปี *2531* เป็นต้นมาทางบริษัท ฯ ได้มีการกำหนดเจตนารมณ์ต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยขณะนั้นยังไม่มีแนวทางในการดำเนินงาน ด้านความรับผิดต่อสังคมที่เป็นมาตรฐานสากลเหมือนเช่นในปัจจุบัน ไม่ว่าทางด้านกรอบการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ฯ ที่ได้มีการดำเนินการตามพันธกิจของบริษัท ฯ

2. **การพัฒนา CSR เข้าสู่ระบบมาตรฐาน**

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มทำรายงานด้านการดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยรวมไว้ในรายงานประจำปี 2560 เป็นต้นมา ซึ่งประกอบไปด้วย ดัชนีชี้วัด ด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลและยังรวมไปถึงการช่วยเหลือบุคคลและชุมชน

3. **แนวทางการจัดทำรายงานตามแบบสากล**

ในปี 2560 เป็นปีแรก ในการทำรายงานของบริษัท ฯ และได้มีการประยุกต์ให้มีการพัฒนาการดำเนินงาน ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรหรือการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้สอดคล้องกับแนวทางของสถาบันธุรกิจเพื่อสังคมตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามดัชนีของ *CSR* โดยมีเนื้อหาสารัตถภาพทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ได้เลือกประเด็นที่มีผลกระทบต่อความสำคัญจากการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อผู้มีส่วนได้เสียและได้รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมรวมเอาไว้ในรายงานประจำปี

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีกระบวนการสื่อสารที่ชัดเจนและเป็นที่เปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางต่างๆ โดยได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และในเว็บไซต์ของบริษัท ฯ ซึ่งผู้มีความสนใจสามารถดาวน์โหลดข้อมูลได้ที่ *www.arrowpipe.com* และหากมีความต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม ให้ติดต่อที่ตั้งสำนักงานสาขาของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามที่อยู่ เลขที่ 3088 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 เบอร์โทรศัพท์ 02-749-8135

4. **ระยะเวลาที่ครอบคลุม**

ระยะเวลาที่ครอบคลุมในการทำงาน 3 ปี

5. **ขอบเขตการรายงาน**

รายงานความยั่งยืนปี 2560 นี้จะครอบคลุมเฉพาะบริษัท ฯ โดยเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ในระดับข้อมูลหลักและระดับข้อมูลรวม ตามกรอบการรายงาน *CSR* แบบบูรณาการ

6. **แนวทางที่นำมาใช้**

- เป็นแนวทางการรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแบบสากล
- เป็นการรายงานความยั่งยืนขององค์กรโดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคมและตลาดหลักทรัพย์
- เป็นแนวทางในการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม

นโยบายการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจให้เกิดความยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม จนได้รับการยอมรับในทุกภาคส่วน และยังสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือ *CSR* ตามหลักสากล และทางบริษัท ฯ ยังได้นำแนวปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ ด้วยเหตุนี้จึงนำมาสู่นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างแท้จริงที่ทางบริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างแท้จริง

1. การดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

บริษัท ฯ ได้วางกลยุทธ์เพื่อการเติบโตทางด้านธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว แต่ยังคงความยืดหยุ่นในการปรับตัว โดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกอย่างครบถ้วนและนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แสวงหาวิธีและกระบวนการที่ทำให้ธุรกิจสามารถเอาชนะคู่แข่งในทางการค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส

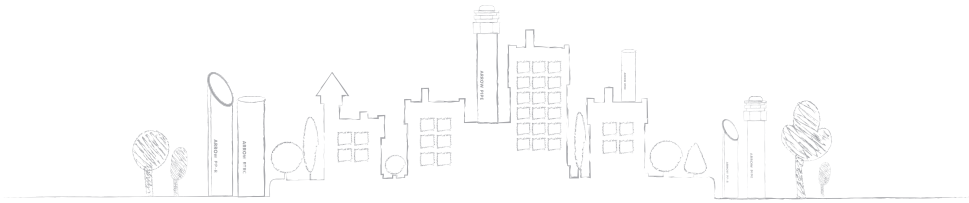
บริษัท ฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ใช้ตามหลักจริยธรรมเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ

3. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัท ฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้เกิดผลกระทบในทางลบให้น้อยที่สุด หรือไม่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียเลย ไม่ว่าทั้งทางตรงและทางอ้อม และยังมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าร่วมกันด้วยความจริงใจ

4. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท ฯ มีนโยบายในการบริหารการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติตนที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดหรือไม่มีเลย



หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ใช้หลัก *Triple Bottom Line* มาเป็นหลักการที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยทางบริษัทได้เชื่อมั่นว่าการที่องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้นต้องมี วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และมีแผนการดำเนินงานที่จะต้องขับเคลื่อนไปพร้อมกับการดูแลสังคมสิ่งแวดล้อมและการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส มีธรรมาภิบาลและเกื้อกูลต่อสังคมรอบข้าง อีกทั้งยังมุ่งเน้นไปยังความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีความเชื่อมโยงกัน

บรรษัทภิบาล
- กำกับดูแลการบริหาธุรกิจให้มีความโปร่งใสและเป็นธรรม
- การดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
- การจัดการและบริหารความเสี่ยง
- การเปิดเผยข้อมูลและการรายงาน

เศรษฐกิจ
- การสร้างความเชื่อมั่นทางด้านเศรษฐกิจ กำไร ผลประกอบการร่วมกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและควบคู่กับผู้มีส่วนได้เสีย
- การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ
- การบริหารห่วงโซ่คุณค่า
- การบริหารธุรกิจ

สิ่งแวดล้อม
- การดูแลป้องกันสิ่งแวดล้อมและสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดหรือไม่สร้างเลย
- การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
- การจัดการของเสีย

สังคม
- จุดเริ่มต้นที่จะจุดประกายให้สังคมได้เห็นถึงความสำคัญของการเกื้อกูลต่อสังคมรอบข้างด้วยการสร้างมิตรภาพ
- การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- การพัฒนานวัตกรรม
- การพัฒนาสินค้าและการบริการ
- ความปลอดภัยด้านชีวอนามัย
- สุขภาวะชุมชน
- การพัฒนาชุมชนและสังคม

การบริหารห่วงโซ่คุณค่า

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้นำแนวทางบริการห่วงโซ่คุณค่ามาใช้เพื่อสร้างความเข้มแข็งในเชิงธุรกิจ ครอบคลุมตั้งแต่ การจัดหาวัตถุดิบ การจัดหาเครื่องจักรและแรงงาน เพื่อมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตมากยิ่งขึ้น โดยมีการผลิตสินค้าที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งยังมีการครอบคลุมไปถึงการพัฒนาเครื่องจักร เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้เป็นจำนวนมากและมีคุณภาพที่ได้มาตรฐานเพื่อออกสู่ตลาดซึ่งทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าได้อาศัยความร่วมมือและการเชื่อมโยงทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ตัวแทนขาย ลูกค้า ชุมชนข้างเคียง และสังคมเพื่อที่จะสร้างความยั่งยืนและเพื่อเติบโตไปพร้อมกัน

1. การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ หรือจัดซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดี จาก *shipping* หรือจากผู้จัดหาวัตถุดิบหลายรายที่อยู่ในประเทศจีนเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดวัตถุดิบ นอกจากนั้นยังได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ธุรกิจ เช่น คู่ค้า ตัวแทนขาย ลูกค้า รวมทั้งยังได้ร่วมมือกันในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้นและบริษัทยังได้มีนโยบายใช้สินค้าที่มีคุณภาพดีในการผลิตสินค้าเพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า

2. การผลิต

บริษัท ฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าครอบคลุมตั้งแต่การเลือกซื้อวัตถุดิบ อีกทั้งยังครอบคลุมในเรื่องคุณภาพและการผลิตสินค้าและการดูแลผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก

3. การตลาดและการขาย

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาสินค้า เพื่อสร้างความแตกต่างและความหลากหลาย เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพมากยิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงคุณภาพและการหลากหลายของสินค้าเป็นหลัก เพื่อให้ตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า ในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของเรา

4. บริการหลังขาย

บริษัทฯ ให้การดูแลลูกค้าด้วยความจริงใจและใส่ใจในการบริการระหว่างการขาย ทั้งในเรื่องสอบถามข้อมูล อีกทั้งในเรื่องการเปลี่ยนสินค้าในกรณีที่สินค้าชำรุด และนอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้สร้างความสัมพันธ์ทีดีต่อลูกค้าที่มาใช้บริการในผลิตภัณฑ์

การดำเนินงานผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอยู่เสมอ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีในการทำงาน รวมถึงการสร้างความเข้าใจในการจัดระดับความสำคัญและสื่อสารคาดหวังผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของเราการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียนี้ เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมทางธุรกิจและความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุแนวทางปฏิบัติด้านธุรกิจที่เป็นเลิศ

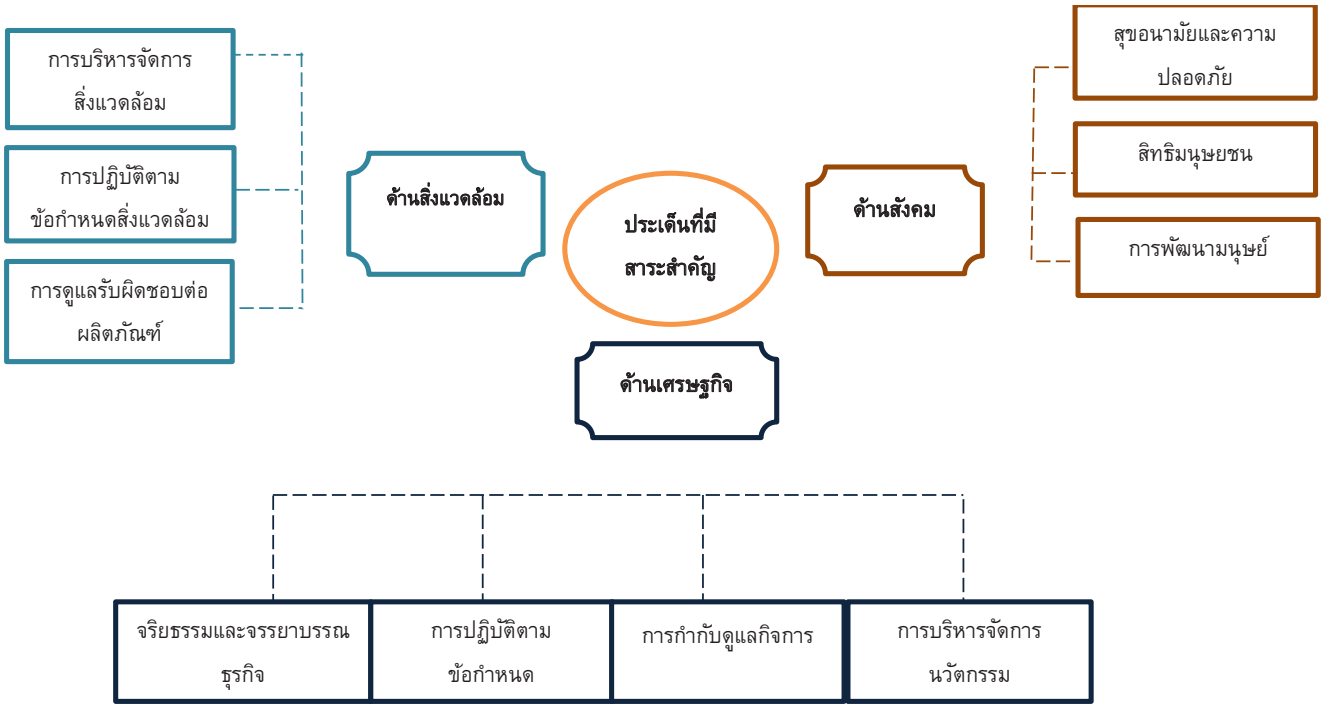
การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	ช่องทางการสื่อสาร	ผลลัพธ์
1.ผู้ถือหุ้น	- เงินปันผลที่ดีและสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า - ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส - สร้างการเติบโตของธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าต่อองค์กร	- การจัดให้มีการพบปะหารือร่วมกันระหว่างการประชุมต่างๆ เช่นประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ, *Opportunity day* - กิจกรรมอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ - การประชุมผู้ถือหุ้น - การเยี่ยมชมกิจการ	- การกำกับดูแลกิจการที่ดี - การเปิดเผยข้อมูล - เงินปันผล - ส่วนต่างราคาหุ้น
2.ลูกค้า	- ได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ - การบริหารจัดการ ในการเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ที่ชำรุด - คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในการใช้ผลิตภัณฑ์	- การประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลและรับฟังความคิดเห็น - การพัฒนาเพื่อปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณ ภาพและความหลากหลายมากยิ่งขึ้น - ทำแบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจ	- สินค้ามีหลากหลายรูปแบบจึงเป็นที่พอใจแก่ลูกค้า - การบริการหลังการขายที่ดี - สินค้าได้รับมาตรฐานสากล - มีความปลอดภัยในชีวิตผู้บริโภค
3.คู่แข่ง	การแข่งขันที่เป็นธรรม	*www.arrowpipe.com*	ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและความเป็นธรรม
4.พนักงาน	- สวัสดิการและค่าตอบแทน - การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ - การจัดอบรมความรู้ในด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน - การจัดการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร - ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ	- การทำกิจกรรมร่วมกับผู้บริการ - การประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงาน - *www.arrowpipe.com*	- การพัฒนาการดูแลพนักงานสวัสดิการต่างๆ - การพัฒนานวัตกรรมสินค้าและการบริการตอบสนองลูกค้า - การพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับงานและความรู้ความสามารถ
5.พันธมิตร	- การจัดซื้อวัตถุดิบที่เป็นธรรมและโปร่งใส - การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน - การพัฒนาแผนงานร่วมกัน - สุขอนามัยที่ดีและปลอดภัยในการทำงาน	- ทำแบบสอบถามเพื่อประเมินความพอใจ - การประชุมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	- นโยบายสัญญาและข้อกำหนดที่ชัดเจนและโปร่งใส - การประเมินผลการทำงานร่วมกัน
6.ชุมชนและสังคม	- ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบโดยไม่สร้างผลกระทบแก่บุคคลในชุมชนและสิ่งแวดล้อม - การดูแลและพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง - การมีส่วนร่วมกับชุมชนและเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น	- การเยี่ยมชมกิจการ - กิจการพัฒนาชุมชน - การรับฟังความคิดเห็นและเยี่ยมเยือนชุมชน - กิจการเพื่อสังคมและรณรงค์ต่างๆ	- มีการสำรวจความต้องการและความพึงพอใจของชุมชนที่อาศัยอยู่รอบโรงงาน - ป้องกันและลดผลกระทบการปล่อยฝุ่นละออง ซิงค์ ขึ้นสู่อากาศ - การเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม - เกิดการสร้างงานให้แก่บุคคลที่อยู่ในชุมชนที่ใกล้เคียง

กระบวนการประเมินสาระสำคัญ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการประเมินสาระสำคัญตามแนวทางของหลักการ รายงานความยั่งยืนเพื่อระบุและจัดลำดับความสำคัญ ประเด็นด้านความยั่งยืน รวมไปถึงเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมายสำหรับการปรับปรุงที่ดีขึ้น การประเมินสาระสำคัญ คือ หนึ่งวิธีการที่ดีที่สุดในการที่จะสนับสนุน การบริหารจัดการประเด็นที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท

ประเด็นหลักที่มีสาระสำคัญได้ 10 ประเด็น



สาระสำคัญ ด้านการพัฒนาได้พิจารณาจากการบ่งชี้และความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ผนวกกับประเด็นที่มีความสำคัญต่อธุรกิจแผนกลยุทธ์ 3 ปี และประเด็นความยั่งยืนของอุตสาหกรรม ทั้งในและนอกประเทศ จากการจัดลำดับความสำคัญพบว่ามีบางประเด็นที่บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญสูงสุด อาทิ การพัฒนาสินค้าและการบริการ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และบางประเด็นที่ทางบริษัทฯ มองว่ามีความเสี่ยงแต่สามารถบริหารจัดการและควบคุมได้ อาทิเรื่องบรรษัทภิบาล ด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชั่น อีกทั้งยังครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ประกาศแจ้งให้พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกรับทราบ จึงได้มีการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการก้าวไปสู่มาตรฐานสูงสุด ในด้านการกำกับดูแลกิจการและได้เชื่อมั่นในการสร้างดุลยภาพระหว่างเป้าหมายในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือการแสดงให้เห็นถึงมาตรการด้านคุณธรรมและความซื่อตรง ตลอดจนทำให้มีการเจริญเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืนและเพิ่มมูลค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในระยะยาว และบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีความโปร่งใสและมีมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด จากการเจริญเติบโตของบริษัทฯอย่างรวดเร็วนั้นส่งผลให้ทางบริษัทฯ ได้ก้าวเข้าสู่กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างต่อเนื่องและได้เผชิญความท้าทายและข้อกำหนดใหม่ๆ ที่ต้องปฏิบัติตามและการที่เราจะสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วนั้น เราต้องมีการจัดตั้งนโยบายในการกำกับดูแลกิจการขึ้นมา

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นหน่วยงานสูงสุดขององค์กรที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยมุ่งหมายให้บริษัทเติบโตตามวิสัยทัศน์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นเกื้อกูลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ ของบริษัท เศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนดูแลรับผิดชอบสังคมและสิ่งแวดล้อมและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

หลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. รักษาความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

มุ่งเน้นกลยุทธ์เพื่อเพิ่มจุดแข็งในการเป็นผู้นำด้านคุณภาพและการบริหารต้นทุนสำหรับสินค้า โดยใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนากระบวนการทำงาน การควบคุมกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบอย่างเหมาะสมบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุมเพื่อเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

2. ลงทุนวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม

มุ่งเน้น วิจัยและพัฒนา (*Research and Development*) สินค้าและบริการใหม่ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มมีความหลากหลายครบวงจรและคุณภาพเยี่ยมเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ที่ไม่หยุดนิ่ง ควบคู่ไปกับ การเสริมสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน

3. ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์อย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์

ปรับตัวอย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความไม่แน่นอน เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ผลกระทบจากปัญหาทางการเมืองในประเทศ มีการบริหารธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะด้านการเงิน และบริหารกระจายความเสี่ยง โดยเพิ่มความหลากหลายของตลาดและสินค้าและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมั่นคงยิ่งขึ้น

4. พัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม

มุ่งพัฒนาพนักงานและปลูกฝังวัฒนธรรมการเป็นองค์กรนวัตกรรม โดยการสร้างบรรยากาศ ให้พนักงานทุกระดับคิดนอกกรอบกล้าที่จะแสดงความคิดเห็นและเปิดใจรับฟัง ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งกล้ารับความเสี่ยงในการทดลองสิ่งใหม่ๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเปลี่ยนแปลงในทางที่เป็นประโยชน์สำหรับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน รวมทั้งพนักงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5. การพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการพัฒนาชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงบริเวณโรงงานให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยการว่าจ้างบุคคลในชุมชนเข้ามาทำงานในบริษัท ฯ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้แก่บุคคลที่อยู่ในชุมชนและการจ้างงาน ดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินกิจการที่ยั่งยืน

6. การต่อต้านการทุจริตเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

บริษัท ฯ มีความตระหนักและให้ความสำคัญถึงผลกระทบ ที่เกิดจากปัญหาการทุจริตและคอร์รัปชั่น หลังจากที่ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เมื่อวันที่ *27* พฤษภาคม *2560* แล้วบริษัท ฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ตลอดจนระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท ฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัท ฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยไม่เกี่ยวข้องในการให้หรือการรับสินบนหรือทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจในภาคเอกชนหรือภาครัฐ

ทั้งนี้ พันธมิตรธุรกิจหรือบุคคลที่กระทำการในนามบริษัท ฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและไม่เสนอให้หรือรับสินบนและทุจริตคอร์รัปชั่นและต้องมีมาตรการที่เหมาะสมในการป้องกันและรับสินบน รวมทั้งการทุจริตและคอร์รัปชั่นด้วย

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้มีระบบบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นเครื่องมือสำคัญ ในการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ฯ ที่เป็นแนวทางในการวางแผนการดำเนินงานตามมาตรการปกป้องสิ่งแวดล้อมที่ทำให้เราได้ประโยชน์ในด้านดังกล่าว ได้แก่

การสำรวจความเห็นชุมชนข้างเคียง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ	มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้ม
1. ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมคุณภาพอากาศ / ฝุ่นสังกะสี	ผลกระทบด้านฝุ่นละอองจากเศษฝุ่นเหล็กหรือฝุ่นสังกะสี ที่กระจายออกไปในบรรยากาศ	ทางบริษัท ฯ ได้ทำการติดตั้งเครื่องกรองอากาศที่มีคุณสมบัติเฉพาะ ในการกรองเศษฝุ่นเหล็กหรือฝุ่นสังกะสี ที่จะส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือชุมชนที่ใกล้เคียง
2. คุณค่าการใช้ประโยชน์ของมนุษย์ - การจัดการขยะเศษเหล็ก	เศษเหล็กที่เหลือจากการผลิตสินค้าทางบริษัทฯ ได้นำไปรีไซเคิล เป็นราวตากผ้า ทำเป็นกันสาดกันฝนให้แก่โรงเรียนและยังได้นำไปทำเป็นโต๊ะหรือเก้าอี้ เพื่อใช้ในวัดและชุมชน อีกทั้งการรีไซเคิลยังเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม	ทางบริษัท ฯได้นำเศษเหล็กที่เหลือไปทำการรีไซเคิล และในส่วนที่ไม่สามารถทำการรีไซเคิลได้ทางบริษัท ฯ ก็ได้ทำการจ้างบริษัทฯ ที่รับกำจัดขยะโดยเฉพาะมาดูแลในส่วนนี้

2. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

2.1 ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุหรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.2 ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตมีหน้าที่ดูแลให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดเพื่อลดการลดการปล่อยมลพิษออกไปสู่ธรรมชาติ

2.3 กำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน

2.4 ตอบสนองกับผลกระทบจากการดำเนินงานอย่างทันท่วงทีและให้มั่นใจว่ามาตรการที่ดำเนินการสามารถแก้ไขและปกป้องผลกระทบได้จริง

3. แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม

การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนจะต้องดำเนินการใน 4 เรื่องหลักควบคู่กับไป ได้แก่

3.1 การบริหารประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งมี 3 องค์ประกอบ คือ

- การใช้ทรัพยากร
- กระบวนการผลิต

- การปลดปล่อยมลพิษ

3.2 การจัดการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

3.3 การลดผลกระทบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

3.4 การลดต้นทุนการผลิตจากวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการกำจัดมลพิษและของเสีย

สำหรับบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เห็นว่าระบบการบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อม คือเครื่องมือสำคัญในการจัดการผลกระทบ สำหรับแนวทางการวางแผนและดำเนินมาตรการปกป้องสิ่งแวดล้อมและทำให้เราได้ผลประโยชน์ต่างๆ ได้แก่

การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัท ฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสังคมไม่ว่าจะเป็นกลไก ที่จะช่วยผลักดันให้การดำเนินธุรกิจ ยังคงอยู่และก้าวหน้าอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นแรงสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีไว้ในการพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่องเสมอมา เนื่องจากสังคมภายในองค์กร บริษัท ฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดประการหนึ่งของบริษัทฯ โดยได้พัฒนาทักษะด้านงานบริหารและการทำงานให้กับพนักงานควบคู่ไปกับการส่งเสริมพนักงานที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม เมื่อได้มีการพัฒนาพนักงานในบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้าที่ดีแล้วทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการพัฒนาออกไปสู่สังคมภายนอกขององค์ โดยดำเนินการผ่านโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

1 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพ

บริษัท ฯ เห็นความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทั้งด้านความรู้ ทักษะและระบบปฏิบัติงานภายในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสมต่อแผนการเจริญก้าวหน้าในธุรกิจ ตลอดจนได้เตรียมความพร้อมในเรื่องการจัดสวัสดิการความปลอดภัย รวมถึงการพัฒนาระบบเพื่อเสริมสร้างความก้าวหน้าของบุคลากร เน้นการเสริมสร้างพัฒนาทักษะสำหรับพนักงานใหม่เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจในการทำงานมากยิ่งขึ้น

2 การประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม

2.1 ไม่ให้การสนับสนุนในการดำเนินการที่เป็นการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา

2.2 จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและการทุจริต หรือสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ชักช้า

2.3 ส่งเสริมการค้าอย่างเสรีและหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่กล่าวและให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า อีกทั้งดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม

3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

3.1 บริษัทฯ มีการเคารพถึงสิทธิเสรีภาพตามหลักมนุษยชน โดยมีการปฏิเสธการใช้แรงงานเด็ก

3.2 มีเงื่อนไขในการจ้างงานอย่างเป็นธรรมให้ได้ผลตอบแทนตามหลักศักยภาพที่มี

3.3 มีการจัดให้มีการดูแลสวัสดิการของพนักงานตามสมควร โดยมีวันหยุดตามปฏิทินหรือมีการลาพักร้อนสำหรับพนักงานที่เข้าเงื่อนไขให้ลาได้

3.4 พัฒนาพนักงานและฝึกฝนทักษะเพื่อเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

3.5 มีการจัดระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัย ต่อพนักงานหรือชุมชนที่อยู่รอบข้างโรงงาน

4. การพัฒนานวัตกรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นนวัตกรรมการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการตลาดที่สามารถผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง อีกทั้ง เพื่อสร้างความได้เปรียบด้านธุรกิจแต่นวัตกรรมนั้นต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

4.1 ทางบริษัท ฯ ได้มีการพัฒนาเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้มีจำนวนและประสิทธิภาพมากขึ้น

4.2 ทางบริษัท ฯ ได้มีการพัฒนาเครื่องจักรให้ทันสมัยและปลอดภัยต่อการทำงานของพนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

5.1 ผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัยและไว้วางใจได้ โดยเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพดีเพื่อความปลอดภัยในการใช้งานของลูกค้า

5.2 กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าหรือบริการที่คำนึงถึงเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้น

5.3 พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและการบริการของธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรควบคู่ไปกับการนำพาสังคมผู้บริโภคให้เป็นสังคมที่ดีมีวัฒนธรรมและคุณธรรมที่ยังก่อให้เกิดการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นได้ตลอดไปอย่างยั่งยืน

6. การพัฒนาชุมชน

6.1 สำรวจตรวจสอบสภาพชุมชนและสังคมโดยรอบที่ตั้งของของโรงงาน ทั้งใกล้และไกลว่าได้รับผลกระทบในทางลบจากการผลิตสินค้าที่จะดำเนินการในอนาคตมากน้อยเพียงใดเพื่อนำมาพิจารณาแก้ไขหรือปรับปรุงการดำเนินการมิให้เกิดผลกระทบในทางลบที่สร้างความเสียหายต่อชุมชนและสังคมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม

6.2 สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม

6.3 ในการจัดกิจกรรมหรือมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้แก่ชุมชนและสังคมธุรกิจสามารถขอคำปรึกษาและข้อเสนอแนะได้จาก ก.ล.ต. สถาบัน ธุรกิจเพื่อสังคม

6.4 สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เช่น สถานศึกษา การให้ความรู้และการช่วยเหลือในด้านความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

7. ด้านสุขภาพและอาชีวอนามัย

7.1 บริษัท ฯ ได้มีการทำความสะอาดเครื่องปรับอากาศและได้ทำความสะอาดเครื่องส่งลมเย็นเพื่อช่วยลดกลิ่นอับและเพื่อกำจัดเชื้อโรค อีกทั้งเพื่อเพิ่มความปลอดภัยสำหรับพนักงานในโรงงาน

7.2 บริษัท ฯ ได้มีการติดตั้งเครื่องกรองอากาศเพื่อใช้ในการกรองฝุ่นซิงค์ ที่เกิดจากการผลิตสินค้าและเป็นอันตรายต่อระบบทางเดินหายใจของพนักงานและของคนในชุมชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียง

7.3 ยังได้มีการติดตั้งเครื่องกรองน้ำที่ใช้ในการอุปโภคบริโภค ภายในอาคารและภายในโรงงาน นอกจากนี้ยังได้มีการล้างไส้กรองน้ำในทุก *6* เดือนเพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของผู้ใช้

7.4 บริษัท ฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายในด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยถือกำหนดเป็นบรรทัดฐานขั้นต้นของบริษัท

7.5 บริษัท ฯ ได้ปฏิบัติงานที่ทำให้เกิดความปลอดภัยและความมั่นคงที่ไม่ส่งผลกระทบต่อทั้งตนเองและชุมชนที่อยู่ใกล้บริเวณโรงงาน

7.6 ใช้ทรัพยากร ได้แก่ ไฟฟ้า น้ำ ให้เกิดประโยชน์และมีความคุ้มค่าสูงสุดและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งมีการดำเนินการทบทวนเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรขององค์กร

7.7 มีการวิจัยและมีการพัฒนานวัตกรรมการบริการให้มีความปลอดภัย อีกทั้งมีการประหยัดพลังงานและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ชุมชน รวมทั้งได้มีการพัฒนาระบบในด้านการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย ให้มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น

7.8 บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและประเมินความเสี่ยงของอันตราย และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิผล

7.9 บริษัทฯ จะติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตาม นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามที่กำหนดไว้ในแผนงานประจำปี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย

1. **มีการฝึกอบรม อส . ผู้นำหนีไฟ**

บริษัท ฯ มีมาตรการฝึกอบรมอาสาสมัคร (อส.) ผู้นำหนีไฟสำหรับพนักงานมีการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟของโรงงานและบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในระบบการทำงานของระบบดับเพลิง และมั่นใจในความปลอดภัยของอาคารและสามารถปฏิบัติตัวในกรณีเกิดเหตุได้ดียิ่งขึ้น

2. **การตรวจสุขภาพประจำปี**

บริษัท ฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยการดูแลพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรง กำหนดการตรวจสุขภาพพนักงานและผู้บริหารปีละ *1* ครั้ง โดยให้พนักงานเข้ารับการตรวจตามแผนการจัดการตรวจที่แบ่งไว้ให้เหมาะสม ตามช่วงอายุและเพิ่มเติมการตรวจตามลักษณะงาน

8. การจัดการของเสีย

ในการจัดการของเสีย ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญในด้านการกำจัดของเสีย โดยมีการคำนึงว่าการกำจัดของเสียนั้น ต้องให้ของเสียเหลือน้อยที่สุด และยังได้มุ่งเน้นในการใช้วัตถุดิบหรือทรัพยากรในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยทางบริษัท ได้จำแนกของเสียออกเป็น *3* ประเภท

8.1 ของเสียที่เกิดจากการผลิต หมายถึง ของเสียที่เกิดจากขั้นตอนการผลิต ในส่วนต่างๆ ในกระบวนการแปรรูปวัตถุดิบ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ เช่น เศษเหล็กที่เหลือจากการผลิต หรือสินค้าที่ผลิตแล้วมีตำหนิไม่สามารถใช้งานได้

8.2 ของเสียที่เกิดจากการสนับสนุนการผลิต หมายถึง ของเสียที่เกิดจากการกระบวนการผลิต ได้แก่ ฝุ่นละออง ฝุ่นเหล็ก ที่เกิดจากการผลิตในส่วนนี้ถือเป็นของเสียที่อันตราย

8.3 ของเสียที่เกิดจากสำนักงานและโรงอาหารที่อยู่ในบริเวณโรงงาน

- ของเสียที่เกิดจากสำนักงานได้แก่ กระดาษ ลูกแม็กซ์ที่ใช้แล้ว หมึกพิมพ์เสื่อมสภาพ กระป๋องน้ำอัดลม ขวดน้ำ ถุงพลาสติก เป็นต้น
- ของเสียที่เกิดจากโรงอาหาร ได้แก่ เศษอาหารที่เหลือจากการบริโภคและเศษภาชนะที่ใช้บรรจุอาหาร

วิธีการกำจัดของเสียในโรงงาน

- ของเสียที่เกิดจากการผลิต เช่น เศษเหล็ก ทางบริษัท ฯ ได้นำมารีไซเคิล เป็นที่ตากผ้า ที่ประดับตกแต่งห้องนั่งเล่น และได้นำมาทำเป็นกันสาดกันฝนให้แก่โรงเรียนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานที่ตั้งอยู่
- ของเสียที่เกิดจากเศษฝุ่นละออง เศษฝุ่นซิงค์ ที่เกิดจากการผลิตทางบริษัท ฯ ได้ติดตั้งเครื่องกรองของเสียในส่วนนี้เพื่อป้องกันการแพร่ไปสู่อากาศ

หลักการดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืน ที่ได้ดำเนินงานปี 2560 มีดังนี้

1. ทางบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “โครงการกันสาดกันฝนสาดเข้าหน้าต่าง โรงเรียน วัดหนองกะขะหลักการและเหตุผลสืบเนื่องมาจาก โรงเรียนวัดหนองกะขะ มีอาคารเรียนเดิม 2 ชั้น ที่มีหน้าต่างด้านหลังอาคารชั้นล่างแต่ไม่มีกันสาดกันฝนด้านบนของหน้าต่าง ซึ่งเมื่อฝนตกก็จะทำสาดเข้าหาหน้าต่าง และน้ำฝนได้ไหลเข้าห้องเรียนของนักเรียน ทางบริษัท ฯ เห็นว่าโรงเรียนได้รับความเดือดร้อนจึงได้ยื่นมือเข้าช่วยเหลือ ในส่วนนี้ อีกทั้ง โรงเรียนวัดหนองกะขะ ก็เป็นพื้นที่อยู่ใกล้บริเวณโรงงาน จึงถือได้ว่าโครงการนี้มีส่วนช่วยเหลือสังคมให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

2. ทางบริษัทฯได้บริจาคท่อ สำหรับทำชั้นวางรองเท้า และ เตียงสำหรับห้องพยาบาล ให้แก่โรงเรียนบ้านหญ้าคา ตำบลโพนทอง จังหวัดนครราชสีมา

3. บริษัทฯได้มอบทุนการศึกษา สื่อการเรียนการสอน และอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนมัธยมวัดท่าแคลง จ.จันทบุรีเป็นจำนวนเงิน *50,000* บาท

4. ทางบริษัท ฯ ได้ให้การสนับสนุนของขวัญ ในกิจกรรมงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี *2560* ที่ทางองค์การบริหารส่วนตำบลหนองกะขะ โรงเรียนวัดโป่งตามุข และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสุเหร่าบางปลา ได้จัดขึ้น เพื่อเป็นขวัญกำลังใจในกิจกรรมที่ได้จัดขึ้น อีกทั้งเพื่อให้ บริษัทฯ มีส่วนร่วมในชุมชนและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนในท้องถิ่นนั้น
5. บริษัทฯ ได้มีสนับสนุนเงินทาสีกำแพง วัดหอกมงคล ตำบลศรีสุข อำเภอศรีณรงค์ จังหวัดสุรินทร์ เพื่อเป็นการทะนุบำรุงศาสนาหรือเพื่อช่วยเหลือชุมชนที่อยู่รอบข้าง บริเวณโรงงาน ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

6. สนับสนุนท่อเหล็ก สำหรับก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ ให้แก่วัดอ้อมแก้ว ตำบลมาบโป่ง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
7. สนับสนุนท่อเหล็ก ให้แก่วัดชลธีบุญญาวาส (วัดบางหัก) ตำบลบางหัก อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี สำหรับสร้างแผงกั้นจราจรใช้ในการอำนวยความสะดวกเวลาที่ทางวัดจัดงาน

8. ได้บริจาคเศษท่อให้วัดบ้านโพธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา เพื่อให้ทางวัดได้ทำโครงโต๊ะ เก้าอี้เพื่อใช้ในกิจกรรมทางศาสนาของวัดและอุทยานหลวงปู่ทวด มูลค่า *30,000* บาท

บริษัทย่อย

1. บริษัท เมฆา เอส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จัดทำโครงการส่งความสุขแก่น้องโรงเรียนบ้านปงแม่ลอบ จ.ลำพูน โดยการบริจาคสิ่งของ หนังสือเรียน อาหารแห้ง และเครื่องใช้ที่จำเป็นต่างๆ

2. บริษัท เมฆา-เอสจำกัด ได้จัดโครงการ อนุรักษ์ทะเลไทย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม คืนกำไรให้สังคม และยังช่วยอนุรักษ์ทะเลไทยให้ใสสะอาด ลดมลพิษทางน้ำ ณ อ่าวมะขามป้อม จังหวัดระยอง

การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล และเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเจ้าหน้าที่ในฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่เดือนธันวาคม ปี *2557* บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินการโดยนางสาวนันทินี วรวนิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบสัญญาแล้วบริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นางกรกมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท โปรจีเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายใน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ *3* เดือน

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย *3* เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อ พิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย *7* วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือ ประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

ในปี *2559* และปี *2560* บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ *4* ครั้ง และ *4* ครั้งตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ แต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ – สกุล	ประชุมกรรมการบริษัท		ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	2559	2560	2559	2560
1. ดร.สุรเดช จันทรานุรักษ์	4/4	4/4	4/4	4/4
2. นายนำพล เงินนำโชค	4/4	4/4	4/4	4/4
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	4/4	4/4	4/4	4/4
4. ผศ.ดร.วิชัย สุวรรณจินดา	4/4	4/4	-	-
5. นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์	4/4	4/4	-	-
6. นายธานินทร์ ตันประวัติ	4/4	4/4	-	-
7.นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	4/4	4/4	-	-
8. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	4/4	4/4	-	-
9. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	3/4	4/4	-	-
10. นายสมภพ จูโล่ห์*	-	3/4	-	-

หมายเหตุ* นายสมภพ จูโล่ห์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 เม.ย.60

การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หาก พบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้

บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความ เหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับ ผู้กระทำผิดนั้นๆ

บุคลากร

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ *31* ธันวาคม *2560* บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) และบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด มีจำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงานหลัก ดังนี้

ลำดับ	ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)		
		พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1.	ส่วนปฏิบัติการ	*103*	*195*	*298*
2.	ส่วนขายและการตลาด	*25*	*1*	*26*
3.	ส่วนบัญชีและการเงิน	*10*	*0*	*10*
4.	ส่วนสนับสนุน	*24*	*1*	*25*
5.	ฝ่ายบริหารทั่วไป*	*27*	*13*	*40*
	รวม	**189**	**210**	**399**

หมายเหตุ * ภายใต้โครงสร้างองค์กรบริษัท ฝ่ายบริหารทั่วไปจะขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

** ณ วันที่ *31* ธันวาคม *2560* บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด มีผู้บริหาร และ พนักงานประจำรวม จำนวน *58* คน และมีพนักงานรายวันจำนวน *101* คน

จำนวนพนักงาน ณ *31* ธันวาคม *2560* บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีจำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงานหลัก ดังนี้

ลำดับ	ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)*		
		พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1.	ฝ่ายบริหาร	*4*	*0*	*4*
2.	ส่วนขายและการตลาด	*1*	*0*	*1*
3.	ส่วนบัญชีและการเงิน	*6*	*0*	*6*
4.	พนักงานทั่วไป	*82*	6	*88*
รวม		**93**	**6**	**99**

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ทั้งนี้ในปี *2559* และปี *2560* บริษัทได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน *(*ไม่รวมผู้บริหาร*)* ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุน เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมดดังนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด	ปี 2559	ปี 2560
จำนวนพนักงาน (คน)	*349*	*399*
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	*93,909,196.00*	*105,559,210.83*

* ณ วันที่ *31* ธันวาคม *2560* บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด ได้ให้ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน *(*ไม่รวมผู้บริหาร*)* จำนวน *33.96* ล้านบาท

บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	ปี 2559	ปี 2560
จำนวนพนักงาน (คน)	*99*	*166*
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	*18,537,421.68*	*29,956,716.93*

ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี *2560* เมื่อวันที่ *25* เมษายน *2560* ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ *(ESOP-W2)* ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานบริษัทและ/หรือพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน *8,000,000* หน่วย ในอัตรา *1:1* ราคาใช้สิทธิ์ *15.53* บาท *:* หุ้น มีอายุ *3* ปีโดยใช้สิทธิปีแรก ไม่เกินร้อยละ *30* ปีที่ *2* ไม่เกินร้อยละ *60* และปีที่ *3* ไม่เกิน ร้อยละ *100* ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือให้ความสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนที่ได้รับจัดสรรจากบริษัท

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี *2560* และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีประจำปี *2560* โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี *2560* โดยมีรายชื่อของบุคคลที่เป็นผู้สอบบัญชีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้สอบบัญชี บจก. เอเอ็นเอส ออดิท*	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่
1. นายอธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล	*3500* หรือ
2. นายเสถียร วงศ์สนันท์	*3495* หรือ
3. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	*5946* หรือ
4. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน	*9445* หรือ
5. นายวิชัย รุจิตานนท์	*4054*

* หมายเหตุ บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท และบริษัทย่อย ได้แก่ บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล บจก.เมฆา-เอส และ บจก.คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น แต่งตั้งให้ บจก. เอเอ็นเอส ออดิท เป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกันทุกบริษัท

โดยกำหนดให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งในตารางข้างต้นเป็นผู้สอบบัญชี แสดงความเห็นและลงนามในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี *2560* และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี *2560* เป็นจำนวนเงิน *1,840,000* บาท โดยแสดงค่าสอบบัญชีประจำปี *2559-2560* ดังนี้

บริษัท	2559			อัตราเติบโต	2560			อัตราเติบโต
	ค่าสอบบัญชี	OPE	รวม		ค่าสอบบัญชี	OPE	รวม	
บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท *+BOI*	*900,000*	*85,170*	*985,170*	*15.4%*	*980,000*	*142,040*	*1,122,040*	*8.9%*
บจ.เจ.เอส.วี เทคนิคอล *+ BOI***	*500,000*	*41,420*	*541,420*	*8.7%*	*610,000*	*81,440*	*691,440*	*22.0%*
บจ.เมฆาเอส	*265,000*	*14,300*	*279,300*	*10.4%*	*290,000*	*37,560*	*327,560*	*9.4%*
บจ.คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น**	-	-	-	-	*80,000*	*1,000*	*81,000*	*n.a.*
รวม	**1,665,000**	**140,890**	**1,805,890**	**12.5%**	**1,960,000**	**262,040**	**2,222,040**	**17.7%**

OPE (out of pocket Expenses) :ได้แก่ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าจัดทำรายงานงบการเงินและค่าอุปกรณ์เครื่องเขียนของผู้สอบบัญชี เป็นต้น

หมายเหตุ

- * ในปี*2560* มีรายการ*OPE* ของทั้งกลุ่มบริษัท สูงกว่าปี*2559* ค่อนข้างมาก เนื่องจากปี *2560* มีการจ่าย *OPE* บางรายการข้ามงวดจากปี *2559*
- ** ระหว่าปี*2560* มีการเพิ่มบริการตรวจสอบบัญชี *BOI* ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น *40,000* บาทและค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ *80,000* บาท จึงทำให้ค่าสอบบัญชีเพิ่มขึ้นจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี *2560* ซึ่งอนุมัติไว้ *1,840,000* บาท

นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ เนื่องจากบริษัทมีความตระหนักเสมอว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสามารถพัฒนาได้ เพื่อสนับสนุนตนเองให้เติบโตในสายวิชาชีพและองค์กรประสบความสำเร็จได้บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ความสามารถตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

1. การบริหารทรัพยากรบุคคล

การบริหารทรัพยากรบุคคลซึ่งมุ่งเน้นที่กระบวน การบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านต่างๆ

1.1 **การสรรหาและการคัดเลือก**

การสรรหาบุคคลเชิงรุกเป็นสิ่งที่บริษัท ฯ ให้ความสำคัญต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลกรที่มีคุณภาพบริษัท ฯ จึงมีโครงการรับนักศึกษาเข้ามาฝึกงานเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ฯ ต่อสถาบันรวมทั้งองค์กรชั้นนำและสื่อสารประชาสัมพันธ์ต่างๆ สำหรับนโยบายคัดเลือก บริษัท ฯ ให้ความสำคัญในการสรรหาและการคัดเลือกบุคลากร จะดำเนินกระบวนการผ่านการพิจารณาร่วมกันระหว่างหน่วยงานต้นสังกัดผู้เชี่ยวชาญ ในสาขาวิชานั้นและหน่วยงานบริหารบุคลากรบุคคลเพื่อเป็นการคัดเลือกที่โปร่งใสและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ซึ่งมุ่งส่งเสริมให้บุคลากรประสบผลสำเร็จ ในสาขาวิชาชีพของกลุ่มบริษัท ฯ

1.2 **สวัสดิการและผลตอบแทน**

บริษัทมีการกำหนดผลตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ ตามตำแหน่ง ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานในทุกระดับภายในองค์กร โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่างานให้มีความเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯ

- การรักษาพยาบาล พนักงานจะได้รับการช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลและค่าทดแทนตามกฎหมายกองทุนเงินทดแทนประกันสังคม อันเนื่องมาจากการประสบอันตรายหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานและนอกเหนือจากการทำงาน
- ในกรณีเจ็บป่วยเล็กๆ น้อยๆ บริษัท ฯ จัดให้มีเวชภัณฑ์และอุปกรณ์ในการรักษาพยาบาลไว้บริการ
- บริษัท ฯ จัดให้มีโรงอาหารที่สะอาดและมีอาหารที่ถูกสุขลักษณะราคาถูกจำหน่ายให้กับพนักงาน ในราคาข้าวจานละ 2 บาท และกับข้าวซื้อเองในราคา 10 บาท
- บริษัท ฯ จัดเสื้อซึ่งเป็นแบบฟอร์มของบริษัท ฯ ให้กับพนักงานที่ได้รับการบรรจุแล้วปีละ 2 ตัว
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพลสหกรณ์ออมทรัพย์

- เงินช่วยเหลือที่บริษัท ฯ จะให้สมทบเป็นกรณีพิเศษในประเภทอื่นๆ โดยที่พนักงานบรรจุแล้วดังต่อไปนี้
  - อุปสมบท บริษัท ฯ ช่วยเหลือ 1,000 บาท
  - สมรส บริษัท ฯ ช่วยเหลือ 1,000 บาท
  - พนักงานเสียชีวิต บริษัท ฯ ช่วยเหลือ 10,000 บาท
  - บิดา/มารดา/บุตร บริษัท ฯ ช่วยเหลือ 5,000 บาท
  - สามี/ภรรยา บริษัท ฯ ช่วยเหลือ 5,000 บาท

2. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

2.1 นโยบายการฝึกอบรมในบริษัท ฯ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถตามความต้องการของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันขององค์กรทั้งด้านการตลาดพัฒนาวิชาชีพ การจัดการ และคุณภาพชีวิต โดยบริษัทย่อยจัดให้การฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อย 6 ชม./คน.ปี ซึ่งจะต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 % ของจำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี

หลักสูตรการฝึกอบรมและคำนวณจำนวนพนักงานเฉลี่ยในการฝึกอบรมประจำปี 2560

ลำดับ	หลักสูตร	จำนวนคน	ชม.อบรม
1.	หลักสูตร *EMT* 1	32	24
2.	หลักสูตร *EMT* 2	32	24
3.	หลักสูตรขนส่ง 1	2	16
4.	หลักสูตรขนส่ง 2	2	16
5.	หลักสูตรท่อเหล็กอ่อน	6	16
6.	หลักสูตรท่อกันน้ำ	6	16
7.	หลักสูตรการสร้างสัมพันธภาพในองค์กร/ทีม	103	16
8.	การกำจัดพฤติกรรมเสี่ยงเพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย	2	6
9.	การควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อมาพัฒนาองค์กร	1	6.5

10.	การตรวจสอบคุณภาพ *QC* 1	1	8
11.	การตรวจสอบคุณภาพ *QC* 2	1	8
12.	ผู้ตรวจสอบกิจการขั้นพื้นฐาน	2	6
13.	*Robot Application for CNC Machine*	3	6
14.	การหาค่า *SEC* ด้วยเทคนิค *Excel*	2	6.5
15.	การประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงานด้วยเทคนิค *Excel*	2	6
16.	การรายงานการจัดการพลังงาน	2	6
17.	กรรมวิธีขบวนการผลิตท่อเหล็ก *EMI/IMC*	35	7
18.	สอบขอหนังสือรับรองความสามารถงานไฟฟ้าภายในอาคาร	4	6
19	การแปลงเครื่องจักรเป็นทุนและการขอรับสินเชื่ออัตราพิเศษจากสถาบันการเงินและการขอรับเงินสนับสนุนการปรับปรุง เครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์เพื่ออนุรักษ์พลังงาน	2	4
20.	การฝึกภาคปฏิบัติวิทยาระบบการบริหารงานคุณภาพ *ISO* 9001:20152	14	6
21.	ผลิตภัณฑ์ท่อ *DUCT PID*	9	6.5
22.	การประเมินศักยภาพการอนุรักษ์พลังงาน (ภาคปฏิบัติ)	2	24
23.	เทคนิคการลดค่าไฟของระบบอากาศอัด	2	6.5
24.	การบริหารจัดการโหลดของเครื่องอัดอากาศ	2	6
25.	การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2	14
26.	เครื่องมือวัด	38	13
27.	ความรู้กฎหมายอนุรักษ์พลังงานที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการ	114	7.5

- – **จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยในการฝึกอบรมพนักงาน ในปี 2560 :** *13.56* ชั่วโมง/คน

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ด้วยการ กำหนดนโยบายความปลอดภัยอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมรวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงนสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย 24 ชั่วโมง มีการติดตั้งกล้องวงจรปิด (*cctv*) มีการติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยในอาคาร ถังดับเพลิง ประตูหนีไฟ ตลอดจนมีการฝึกซ้อมการดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุก ๆ ปี

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารความรู้ต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันโรคและการดูแลสุขภาพพนักงานผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ โดยมีขั้นตอนการรายงาน อุบัติเหตุในการทำงาน ดังนี้

1. พนักงานผู้ประสบอุบัติเหตุหรือพนักงานผู้เห็นเหตุการณ์ ให้แจ้งหัวหน้างานหรือ จป. วิชาชีพ
2. หัวหน้างานหรือ จป. วิชาชีพ แจ้งฝ่ายบุคคลและรายงานผู้บริหารหรือนายจ้าง
3. หัวหน้างาน จป. วิชาชีพ ตรวจสอบประเมินความรุนแรงของอุบัติเหตุ
4. ถ้าบาดเจ็บเล็กน้อยให้การปฐมพยาบาลยังห้องปฐมพยาบาล
5. ถ้าบาดเจ็บระดับกลางถึงร้ายแรงให้ จป. วิชาชีพ เขียนใบส่งตัวกองทุนเงินทดแทนและนำส่งโรงพยาบาล
6. เรียกประชุมสอบสวนหาสาเหตุของอุบัติเหติกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำ
7. หัวหน้าแผนกที่เกิดอุบัติเหตุขึ้นให้เขียนบนทึกใบรายงานอุบัติเหตุ รายงานไปยังผู้บริหาร

สรุปสถิติการประสบอันตรายประจำเดือนมกราคม-ธันวาคม พ.ศ. 2560

จำนวนพนักงานทั้งหมด	จำนวนพนักงานที่ประสบอุบัติเหตุ ประจำเดือนมกราคม-ธันวาคม 2560	พนักงานที่ประสบอุบัติเหตุ			
		ตาย	ทุพพลภาพ	หยุดงานเกิน 3 วัน	ไม่หยุดงาน
325	10	-	-	3	7

<u>หมายเหตุ</u> การนับจำนวนพนักงานที่ประสบอุบัติเหตุ ได้นับเฉพาะพนักงานในระดับปฏิบัติการของโรงงานที่ อ.พานทอง

จากตารางสถิติการประสบอันตรายอันเนื่องมาจาก การทำงานของพนักงาน ในปี 2560 ได้ดังนี้ ลูกจ้างที่ประสบอุบัติเหตุร้ายแรงจากการทำงานและมีการหยุดงานเกิน 3 วัน มีจำนวนทั้งหมด 3 คน คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ได้ 9.75 % ของจำนวนพนักงานทั้งหมดและพนักงานที่ประสบอุบัติเหตุไม่ร้ายแรงและไม่ได้หยุดงาน มีจำนวน 7 คน คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ได้ 22.75% และไม่มีพนักงานที่ประสบอุบัติเหตุด้าน ทุพพลภาพ ตาย หรือการสูญเสียอวัยวะบางส่วนแต่อย่างใด

รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2560

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท	ให้เช่าอาคารสำหรับใช้เป็นอาคารสำนักงาน	*960,000.00*	*80,000.00*	บริษัทได้เช่าอาคารและพื้นที่บางส่วนจากคุณเลิศชัย เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่าเดือนละ 80,000 บาท	มีความเห็นว่ารายการค่าเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นราคายุติธรรม
บริษัท เจ.เอส.วี เทคนิคอล จำกัด (*JSVT*)	เป็นบริษัทย่อยกรรมการร่วมกัน คือ *1.*นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ *2.*นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง *3.*นางประครอง นามนันท์สิทธิ์	<u>ค้ำประกันให้บริษัทย่อย(ธ.ยูโอบี)</u> วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน *L/C , T/R* วงเงิน *FORWARD* วงเงิน *L/G*	 *15,000,000.00* *65,000,000.00* *65,000,000.00* -	 - - - *1,050,000.00*	บริษัทฯเป็นผู้ค้ำประกันในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ (วงเงินค้ำประกัน *36.75* ล้านบาท) (ใช้ร่วมกับวงเงิน *L/C, T/R* วงเงิน 5 ล้านบาท)	มีความเห็นว่า รายการค้ำประกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้ำประกันมิได้คิดค่าตอบแทนในการค้ำประกัน
		<u>ค้ำประกันให้บริษัทย่อย(ธ.กรุงศรี)</u> วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน *L/C, T/R* วงเงิน *FORWARD*	 *3,000,000.00* *30,000,000.00* *$1,250,000.00*	 - - -	เนื่องจากบริษัทย่อยได้ยกเลิกวงเงินกับ ธ.กสิกรไทย จึงต้องหาวงเงินสินเชื่อมาทดแทน (วงเงินค้ำประกัน 30.0 ล้านบาท)	มีความเห็นว่า รายการค้ำประกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้ำประกันมิได้คิดค่าตอบแทนในการค้ำประกันแต่อย่างใด
		<u>ค้ำประกันให้บริษัทย่อย(ธ.ไทยพาณิชย์)</u> วงเงิน *P/N, L/C, T/R* วงเงิน *FORWARD*	 *35,000,000.00* *68,000,000.00*	 - *7,222,600*	บริษัทฯได้รับวงเงินร่วม *P/N, L/C, T/R* รวม *60* ล้านบาท โดย *JSVT* สามารถใช้ได้สูงสุด *35.0*ล้านบาท (วงเงินค้ำประกัน *35.0* ล้านบาท) และได้รับวงเงินร่วม (*Forward*) *150* ล้านบาท โดย *JSVT* สามารถใช้ได้สูงสุด *68.0* ล้านบาท	มีความเห็นว่า รายการค้ำประกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้ำประกันมิได้คิดค่าตอบแทนในการค้ำประกันแต่อย่างใด
		รายได้จากการขาย ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	*107,791,964.71* *8,994,155.04*	- - *36,307,834.34* *2,480,740.29*	บริษัทมีการซื้อขายวัตถุดิบ ระหว่างกันเพื่อประหยัดต้นทุนในการนำเข้า ราคาซื้อขายใช้ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	รายการซื้อขายวัตถุดิบ มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นราคายุติธรรมตามปกติทางการค้าทั่วไปและไม่แตกต่างจากบุคคล ภายนอก

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2560

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เจ.เอส.วี เทคนิคอล จำกัด (*JSVT*) (ต่อ)		รายได้ค่าเช่าโรงงาน	*3,600,000.00*	*300,000.00*	บริษัทได้ให้เช่าโรงงาน-อาคาร 5 ที่ อ.พานทอง ซึ่งสร้างขึ้นเพื่อให้เช่า คิดค่าเช่าเดือนละ 300,000 บาท(115.74 บาท/ตารางเมตร)	รายการให้เช่าโรงงานมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตลาด
		รายได้ค่าเช่าที่ดินสัญญาที่ 1 รายได้ค่าเช่าที่ดินสัญญาที่ 2 ค่าเช่าค้างรับสัญญาที่ 1 ค่าเช่าค้างรับสัญญาที่ 2	*240,000.00* *780,000.00*	 *20,000.00* *65,000.00*	บริษัทได้ให้เช่าที่ดิน เพื่อใช้สร้างโรงงานผลิตท่อ *RTRC* ● สัญญาที่ *1* เดือนละ *20,000.00* บาท ● สัญญาที่ *2* เดือนละ *65,000.00* บาท (เริ่มเก็บค่าเช่าเดือน ธ.ค.59)	รายการให้เช่าที่ดินมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตลาด
		จ่ายค่าบริการ	*7,210,266.50*	-	เป็นรายการที่ แอร์โรว์ จ้าง *JSVT* ตัดเหล็ก ซึ่งค่าจ้างคิดในอัตราปกติกับบุคคลทั่วไป	รายการค่าตัดเหล็ก เป็นราคาที่เหมาะสมตามราคาตลาด
		จ่ายค่ากระแสไฟฟ้า รายได้ค่ากระแสไฟฟ้า	*4,863,382.47* *521,605.20*	- *96,191.77*	เนื่องจากใช้มิเตอร์ร่วมกัน แต่ก็ได้มีการติดตั้งมิเตอร์ภายในเพิ่มเติม และคิดค่าไฟฟ้าเท่ากับของการไฟฟ้า	รายการค่ากระแสไฟฟ้า เป็นราคาที่เหมาะสม เพราะทางบริษัทไม่ใช่ผู้ผลิตไฟฟ้า เพียงแต่เป็นทางผ่านเท่านั้น
		เงินปันผลรับ	*20,019,948*	-	เงินปันผลรับจาก *JSVT* ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ *JSVT* เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560	เป็นรายการปกติ เกิดขึ้นเมื่อ *JSVT* มีการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
บจก.เมฆา-เอส (รับเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้า)	บจก.เจ.เอส.วี.เทคนิคอล ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 65 และ มีผู้บริหารของแอร์โรว์ ซินดิเคท และเจ.เอส.วี. เทคนิคอล ถือหุ้น/เป็นกรรมการใน บจก.เมฆา-เอส	รายได้จากการขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	*2,179,122.53*	 *471,988.49*	เป็นรายการขายสินค้าเช่นเดียวกับการขายให้กับบุคคลอื่นทั่วไป	เป็นรายการที่เหมาะสมเพราะราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการขายปกติทั่วไป
		ขายหุ้น บจก.คูดอส สมาร์ทอินโนเวชั่น	*1,400,000.00*	*1,400,000.00*	มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ *9* พฤศจิกายน 2560 มีมติให้ขายหุ้น บจก.คูดอส สมาร์ทอินโนเวชั่นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน 2.0 ล้านบาท ให้กับ บจก.เมฆา-เอส เพื่อปรับโครงสร้างการบริหารงาน	เป็นรายการปกติ เพื่อปรับโครงสร้างการบริหารงาน โดยมีการขายหุ้นในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
บจก.เจ.เอส.วี.สปริง (ผลิตสปริง)	มีกรรมการร่วมกัน คือ นางประครอง นามนันทสิทธิ์ และ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ถือหุ้น และ/หรือเป็นกรรมการใน JSV Spring	รายได้จากการขาย ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า	*8,145.60* *100,500*	 - -	สั่งผลิตสปริงที่ใช้ในการซ่อมเครื่องจักร และการขายหินเจียร มูลค่ารายการไม่มาก สะดวกในการจัดหา และเป็นราคาปกติที่ขายทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นราคาตลาด

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2560

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บจก.บูนา ออแกนิคคอฟฟี่ (ร้านอาหาร)	มีกรรมการร่วมกัน คือ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์ และนางประครอง นามนันทสิทธิ์	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	26,663.92	- -	เป็นการขายท่อร้อยสายไฟฟ้าเพื่อใช้ติดตั้งภายในร้านค้า มีมูลค่ารายการไม่มาก มีความสะดวกในการจัดหา และเป็นราคาปกติที่ขายทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นการขายสินค้าเช่นเดียวกับการขายให้กับลูกค้าทั่วไป
		จ่ายค่ารับรอง (ค่าอาหารและเครื่องดื่ม)	28,739.50	-	เป็นการใช้บริการเพื่อการประชุม/รับรอง ลูกค้า / นักวิเคราะห์ / นักลงทุน เพื่อความสะดวกในการนัดหมาย และเป็นราคาปกติที่ใช้บริการทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นการซื้ออาหารและเครื่องดื่มเช่นเดียวกับการซื้อจากร้าน อาหารทั่วไป
บจก.เปรมสุข ฟาร์ม (ธุรกิจการเกษตร)	กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ และนางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า	1,100,905.15	*73,547.52*	เป็นรายการขายซึ่งมีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกับบุคคลอื่นทั่วไป

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัทย่อย สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ก.ย. 2560

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด สำหรับงวดเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2560

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บจก.คูดอส สมาร์ทอินโนเวชั่น (คูดอสฯ) (ผลิตซอฟท์แวร์)	บจก.เมฆา-เอส ถือหุ้น ร้อยละ 70 และ โดยมีกรรมการของ บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท และ บจก.เมฆา-เอส เป็นกรรมการใน บจก.คูดอส สมาร์ทอินโนเวชั่น (เดิม บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท เคยถือหุ้น ร้อยละ 70 ต่อมามีการขายหุ้นทั้งหมดให้ บจก.เมฆา-เอส เพื่อปรับโครงสร้างการบริหารงาน)	รายได้จากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*2,091,816.56*	-	รายการทรัพย์สินไม่มีตัวตนบางส่วน ซึ่งอยู่ใน บจก.เมฆา-เอส เช่น โปรแกรมคอมพ์พิวเตอร์ที่อยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนา เป็นของ บจก. คูดอส สมาร์ทอินโนเวชั่น (คูดอสฯ) เห็นสมควรให้ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้กับ คูดอส ฯ ตามที่เกิดขึ้นจริง	เป็นรายการที่เหมาะสม มีการกำหนดราคาซื้อขายเป็นมูลค่าตามบัญชี (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
		รายได้อื่น (การเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆ)	*572,586.15*	-		
		ลูกหนี้อื่น		*4,052,021.44*		
		ลูกหนี้เงินทดรองจ่าย	*282,250.00*	*282,250.00*	เนื่องจาก บจก.คูดอส สมาร์ทอินโนเวชั่น ยังไม่มีรายได้ และยังขาดสภาพคล่องสำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในระยะสั้น จึงขอยืมเงินทดรองจ่ายจาก บจก.เมฆา-เอส ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และจำเป็น เพื่อการช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย
บจก.บูนา ออแกนิคคอฟฟี่ (ร้านอาหาร)	กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นางประครอง นามนันทสิทธิ์ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ และนางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	รายได้จากการให้บริการ	*443,280.20*	-	เป็นการติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในร้าน มีมูลค่ารายการไม่มาก สะดวกในการจัดหา และเป็นราคาปกติที่ขายทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นการขายสินค้าเช่นเดียวกับการขายให้กับลูกค้าทั่วไป
บจก.เปรมสุข ฟาร์ม (ธุรกิจการเกษตร)	กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ และนางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	รายได้จากการให้บริการ	*50,822.58*	*54,380.16*	เป็นการติดตั้งระบบไฟฟ้า มีมูลค่ารายการไม่มาก สะดวกในการจัดหา และเป็นราคาปกติที่ขายทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นการขายสินค้าเช่นเดียวกับการขายให้กับลูกค้าทั่วไป
บจก.ดาวสะเก็ดฟาร์ม (ธุรกิจการเกษตร)	กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ และนายชนะ สิงห์รุ่งเรือง เป็นผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	รายได้จากการให้บริการ	*95,220.00*	*101,885.40*	เป็นการติดตั้งระบบไฟฟ้า มีมูลค่ารายการไม่มาก สะดวกในการจัดหา และเป็นราคาปกติที่ขายทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นการขายสินค้าเช่นเดียวกับการขายให้กับลูกค้าทั่วไป

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด (JSVT) สำหรับงวดเดือน ม.ค. – ธ.ค.2560

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc.Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc.Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด (JSV Spring)	1. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ และ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการใน Arrow (Arrow ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน JSVT) ถือหุ้น ใน JSV SPRING ร้อยละ 72.40 และ 4.80 ตามลำดับ 2. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน Arrow และ JSV Spring 3. บจก. แอลเค ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ Arrow ถือหุ้นร้อยละ 17.2 ใน JSV Spring	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ ขายสินค้า เจ้าหนี้การค้า เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	530,715.72 45,435.80	- - 16,229.76 49,015.20	เป็นรายการซื้อสปริงดึง และสปริงบาร์ ซึ่งมีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าทั่วไป	เป็นรายการปกติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด (รับเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้า)	บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด (JSVT) ถือหุ้น ร้อยละ 65.0	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	4,840,946.20	 227,040.42 32,453.75	เป็นรายการขายซึ่งมีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกับบุคคลอื่นทั่วไป
		รายได้ค่าเช่า	144,000	-	แบ่งให้เช่าโกดังเก็บสินค้า	เป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทฯ เช่าจากเจ้าของอาคาร
		กู้ยืมเงินสัญญาที่ 1 (ต่อสัญญาไปถึง 30 มิ.ย.61) กู้ยืมเงินสัญญาที่ 2 – 3 กู้ยืมเงินสัญญาที่ 4 กู้ยืมเงินสัญญาที่ 5 ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	19,000,000 8,000,000 3,000,000 4,000,000 2,014,273.97 -	19,000,000 8,000,000 3,000,000 4,000,000 - 1,577,013.68	• Arrow อนุมัติให้ JSVT สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในวงเงิน 40 ล้านบาท โดยให้ทยอยเบิกใช้ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน • <u>ณ 31 ธันวาคม 2560</u> มีการเบิกเงินกู้ไปแล้ว 5 สัญญา จำนวนเงินรวม 34 ล้านบาท	รายการมีความเหมาะสม เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการเติบโตแก่บริษัทย่อย และเป็นรายการที่มีอัตราดอกเบี้ย ใกล้เคียงกับดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป
		<u>ค้ำประกันให้บริษัทย่อย (ธ.ยูโอบี)</u> วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน L/C , T/R (LOCAL) วงเงิน B/G	 5,000,000 25,000,000 32,000,000	 184,965.40 24,762,598.68 23,510,266.80	บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ยังไม่มีหลักประกันเพียงพอ เพื่อให้บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ขยายงานได้มากขึ้น Arrow จึงอนุมัติให้ JSVT เข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของสถาบันการเงิน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการค้ำประกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้ำประกันมิได้คิดค่าตอบแทนในการค้ำประกันแต่อย่างใด
บจก.บูนา ออแกนิคคอฟฟี่ (ร้านอาหาร)	มีกรรมการร่วมกัน คือ นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์ นางกมลภัทร วงค์ชัยสิทธิ์ และนางประครอง นามนันทสิทธิ์	จ่ายค่ารับรอง (ค่าอาหารและเครื่องดื่ม)	13,707	-	เป็นการใช้บริการเพื่อการประชุม/รับรอง ลูกค้าเพื่อความสะดวกในการนัดหมาย และเป็นราคาปกติที่ใช้บริการทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นการซื้ออาหารและเครื่องดื่มเช่นเดียวกับการซื้อจากร้าน อาหารทั่วไป
บจก.เปรมสุข ฟาร์ม (ธุรกิจการเกษตร)	กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเลิศชัย วงค์ชัยสิทธิ์ และนางกมลภัทร วงค์ชัยสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	402,600	- 338,526.60	เป็นรายการขายซึ่งมีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกับบุคคลอื่นทั่วไป

รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และ เฉพาะของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

ความเสี่ยง

บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีรายได้ตามสัญญาก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 202.89 ล้านบาท บริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเทียบกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงจากสัดส่วนงานที่ทำเสร็จดังกล่าว ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบ เพราะเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างที่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดย

- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนของทั้งโครงการกับหลักฐานจากภายนอกและหลักฐานจากภายในที่น่าเชื่อถือ
- ตรวจสอบต้นทุนจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ
- เปรียบเทียบผลที่ได้กับการคำนวณจากฝ่ายวิศวกรของบริษัท

นอกจากนี้ข้าพเจ้าเข้าสังเกตการณ์การก่อสร้างโครงการบางโครงการที่สำคัญที่เลือกตรวจสอบ

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิจำนวน 361.83 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากการกำหนดระดับความเหมาะสมในการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบวงจรรายได้เพื่อประเมินประสิทธิผลของการควบคุมเกี่ยวกับการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้า การขาย การติดตามการรับชำระเงิน และการอนุมัติรายการ รวมถึงการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่คำนวณจากการพิจารณาลูกหนี้รายตัว

ข้าพเจ้าสุ่มรายการยอดหนี้ที่ค้างชำระที่สำคัญและสุ่มรายการตามวิธีการทางสถิติเพื่อทำการส่งและรับหนังสือยืนยันยอดของลูกหนี้การค้า หรือตรวจสอบการรับชำระภายหลังวันสิ้นปี หรือตรวจสอบกับเอกสารการขาย

ในการประเมินความเหมาะสมของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้แต่ละราย ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความเหมาะสมของรายงานอายุของลูกหนี้การค้า พิจารณาอายุของหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระนาน ประเมินความสามารถในการชำระหนี้โดยทำความเข้าใจฐานะการเงินของลูกหนี้ และพิจารณาความความเหมาะสมของจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือ - สุทธิจำนวน 426.22 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าล้าสมัย และสินค้าที่ค้างนาน

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า โดย

- เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย
- ทดสอบรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน
- วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว
- พิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่

อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
กรุงเทพฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	51,441,282.02	145,315,625.02	18,697,662.76	73,188,233.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4, 6	361,830,947.27	352,942,552.00	269,605,417.34	270,696,648.78
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	7	33,447,330.47	13,368,989.25	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	426,222,530.21	328,780,808.17	321,400,302.82	256,576,444.93
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		872,942,089.97	840,407,974.44	609,703,382.92	600,461,326.85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	9	-	-	76,999,800.00	76,999,800.00
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	10, 14	15,205,569.98	21,318,210.92	5,031,333.98	11,251,113.62
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	11, 14	-	-	13,219,370.66	13,765,115.04
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 14, 16	355,354,937.74	312,220,746.86	161,695,484.69	157,373,569.31
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	17,288,179.92	11,745,494.50	10,914,974.90	9,337,336.68
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		2,684,653.26	1,831,822.01	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	24	8,110,861.50	6,864,665.76	5,319,316.16	4,854,773.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,069,240.25	497,937.91	187,300.00	187,300.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		405,713,442.65	354,478,877.96	273,367,580.39	273,769,008.49
รวมสินทรัพย์		1,278,655,532.62	1,194,886,852.40	883,070,963.31	874,230,335.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	60,761,106.97	9,904,445.88	35,813,542.89	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 15	96,793,089.44	113,386,690.55	25,250,626.87	53,089,312.75
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		13,832,943.80	22,731,820.92	7,230,438.92	11,862,731.57
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่ง	16	1,607,925.16	2,474,241.48	1,262,942.16	1,681,485.14
รวมหนี้สินหมุนเวียน		172,995,065.37	148,497,198.83	69,557,550.84	66,633,529.46
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	16	4,305,107.70	4,330,763.61	2,839,431.25	4,205,222.66
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนัก	17	19,158,890.88	16,416,446.90	15,089,731.13	13,245,282.01
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		23,463,998.58	20,747,210.51	17,929,162.38	17,450,504.67
รวมหนี้สิน		196,459,063.95	169,244,409.34	87,486,713.22	84,084,034.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 261.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(ปี 2559 : หุ้นสามัญ 253.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		261,748,582.00	253,748,734.00	261,748,582.00	253,748,734.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 253.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(ปี 2559 : หุ้นสามัญ 252.22 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		253,748,582.00	252,216,400.00	253,748,582.00	252,216,400.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ		236,152,540.20	227,734,752.57	236,152,540.20	227,734,752.57
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - สุทธิ	21	6,687,276.00	2,582,454.17	6,687,276.00	2,582,454.17
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ		7,442,633.20	7,442,633.20	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้วเป็นสำรองตามกฎหมาย	19	26,200,000.00	25,400,000.00	26,200,000.00	25,400,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		542,096,374.96	503,613,440.03	272,795,851.89	282,212,694.47
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,072,327,406.36	1,018,989,679.97	795,584,250.09	790,146,301.21
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		9,869,062.31	6,652,763.09	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,082,196,468.67	1,025,642,443.06	795,584,250.09	790,146,301.21
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,278,655,532.62	1,194,886,852.40	883,070,963.31	874,230,335.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
	33				
รายได้					
รายได้จากการขาย	4	1,223,177,528.46	1,202,948,212.22	977,613,881.23	871,105,957.60
รายได้จากการบริการ	4	212,537,421.70	152,647,147.69	-	1,760,505.50
รวมรายได้		1,435,714,950.16	1,355,595,359.91	977,613,881.23	872,866,463.10
ต้นทุนขายและบริการ	4	(1,056,894,998.83)	(906,846,915.38)	(738,218,702.18)	(583,313,393.11)
กำไรขั้นต้น		378,819,951.33	448,748,444.53	239,395,179.05	289,553,069.99
รายได้เงินปันผล	4	-	-	20,019,948.00	40,039,896.00
รายได้ค่าเช่า	4	-	-	4,620,000.00	3,905,000.00
รายได้อื่น	4	18,091,631.05	10,068,609.53	12,211,314.20	7,363,807.30
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		(82,247,516.56)	(69,944,073.70)	(52,124,547.63)	(48,664,514.78)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(80,519,937.42)	(75,458,549.92)	(57,152,949.49)	(44,967,078.41)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(4,685,481.77)	(1,373,490.62)	(5,841,106.31)	(520,520.25)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		229,458,646.63	312,040,939.82	161,127,837.82	246,709,659.85
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(35,540,116.98)	(45,861,956.11)	(17,814,198.30)	(23,930,747.56)
กำไรสำหรับปี		193,918,529.65	266,178,983.71	143,313,639.52	222,778,912.29
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	17	(478,708.88)	(8,952,480.00)	(367,757.13)	(7,283,289.00)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	24, 25	95,741.78	1,790,496.00	73,551.43	1,456,657.80
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ		(382,967.10)	(7,161,984.00)	(294,205.70)	(5,826,631.20)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		193,535,562.55	259,016,999.71	143,019,433.82	216,952,281.09
การปันส่วนกำไร:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		191,302,178.43	262,708,261.23	143,313,639.52	222,778,912.29
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,616,351.22	3,470,722.48	-	-
		193,918,529.65	266,178,983.71	143,313,639.52	222,778,912.29
การปันส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		190,919,211.33	255,546,277.23	143,019,433.82	216,952,281.09
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,616,351.22	3,470,722.48	-	-
		193,535,562.55	259,016,999.71	143,019,433.82	216,952,281.09
กำไรต่อหุ้น	22				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.76	1.04	0.57	0.89
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.76	1.04	0.57	0.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		หน่วย: บาท										
		งบการเงินรวม										
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท										
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
								กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
						กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุน	จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		251,065,004.00	221,408,898.47	3,328,512.39	7,442,633.20	25,400,000.00	398,936,444.40	-	-	907,581,492.46	3,182,144.61	910,763,637.07
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:												
ทุนเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญสิทธิซื้อหุ้น	18	1,151,396.00	6,325,854.10	(2,318,996.02)	-	-	-	-	-	5,158,254.08	-	5,158,254.08
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	21	-	-	1,572,937.80	-	-	-	-	-	1,572,937.80	-	1,572,937.80
เงินปันผล	20	-	-	-	-	-	(150,869,281.60)	-	-	(150,869,281.60)	(104.00)	(150,869,385.60)
โอนไปกำไรสะสม	17	-	-	-	-	-	(7,161,984.00)	7,161,984.00	7,161,984.00	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	262,708,261.23	(7,161,984.00)	(7,161,984.00)	255,546,277.23	3,470,722.48	259,016,999.71
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		252,216,400.00	227,734,752.57	2,582,454.17	7,442,633.20	25,400,000.00	503,613,440.03	-	-	1,018,989,679.97	6,652,763.09	1,025,642,443.06
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000.00	600,000.00
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:												
ทุนเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญสิทธิซื้อหุ้น	18	1,532,182.00	8,417,787.63	(3,085,794.27)	-	-	-	-	-	6,864,175.36	-	6,864,175.36
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	21	-	-	7,190,616.10	-	-	-	-	-	7,190,616.10	-	7,190,616.10
เงินปันผล	20	-	-	-	-	-	(151,636,276.40)	-	-	(151,636,276.40)	(52.00)	(151,636,328.40)
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	-	-	800,000.00	(800,000.00)	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	17	-	-	-	-	-	(382,967.10)	382,967.10	382,967.10	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	191,302,178.43	(382,967.10)	(382,967.10)	190,919,211.33	2,616,351.22	193,535,562.55
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		253,748,582.00	236,152,540.20	6,687,276.00	7,442,633.20	26,200,000.00	542,096,374.96	-	-	1,072,327,406.36	9,869,062.31	1,082,196,468.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		หน่วย: บาท							
		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
					กำไรสะสม		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
	หมายเหตุ	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		251,065,004.00	221,408,898.47	3,328,512.39	25,400,000.00	216,129,694.98	-	-	717,332,109.84
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:									
ทุนเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญสิทธิซื้อหุ้น	18	1,151,396.00	6,325,854.10	(2,318,996.02)	-	-	-	-	5,158,254.08
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	21	-	-	1,572,937.80	-	-	-	-	1,572,937.80
เงินปันผล	20	-	-	-	-	(150,869,281.60)	-	-	(150,869,281.60)
โอนไปกำไรสะสม	17	-	-	-	-	(5,826,631.20)	5,826,631.20	5,826,631.20	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	222,778,912.29	(5,826,631.20)	(5,826,631.20)	216,952,281.09
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		252,216,400.00	227,734,752.57	2,582,454.17	25,400,000.00	282,212,694.47	-	-	790,146,301.21
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:									
ทุนเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญสิทธิซื้อหุ้น	18	1,532,182.00	8,417,787.63	(3,085,794.27)	-	-	-	-	6,864,175.36
สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	21	-	-	7,190,616.10	-	-	-	-	7,190,616.10
เงินปันผล	20	-	-	-	-	(151,636,276.40)	-	-	(151,636,276.40)
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	-	800,000.00	(800,000.00)	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	17	-	-	-	-	(294,205.70)	294,205.70	294,205.70	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	143,313,639.52	(294,205.70)	(294,205.70)	143,019,433.82
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		253,748,582.00	236,152,540.20	6,687,276.00	26,200,000.00	272,795,851.89	-	-	795,584,250.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	229,458,646.63	312,040,939.82	161,127,837.82	246,709,659.85
รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29,504,285.49	27,071,072.30	17,086,654.61	17,315,551.14
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	115,346.74	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	693,950.12	6,055,644.96	768,554.07	2,289,356.97
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	7,190,616.10	1,572,937.80	7,190,616.10	1,572,937.80
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	6,328,212.91	-	3,746,113.90	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	304,573.56	-	224,349.23	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์และตัดจำหน่ายสินทรัพย์	365,434.43	(322,399.86)	249,878.65	(322,298.04)
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่าย	391,121.44	-	391,121.44	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,394,335.10	1,421,465.79	1,607,291.99	974,253.01
ต้นทุนทางการเงิน	6,845,424.79	1,373,490.62	5,841,106.31	520,520.25
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	283,591,947.31	349,213,151.43	198,233,524.12	269,059,980.98
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(11,243,819.82)	(90,511,699.40)	98,328.14	(60,174,524.77)
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	(20,078,341.22)	(11,509,291.05)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(103,769,934.95)	(48,584,837.22)	(68,569,971.79)	(46,392,118.68)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,571,302.34)	(177,373.04)	-	(5,000.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(24,802,444.43)	51,098,408.94	(27,838,685.88)	18,788,089.57
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	117,126,104.55	249,528,359.66	101,923,194.59	181,276,427.10
รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	388,722.88	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(130,600.00)	(1,189,300.00)	(130,600.00)	(1,189,300.00)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(45,589,448.06)	(47,216,280.32)	(22,837,481.84)	(24,566,094.20)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	71,794,779.37	201,122,779.34	78,955,112.75	155,521,032.90
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	6,112,640.94	(4,177,962.38)	6,219,779.64	(110,865.08)
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(70,345,715.84)	(54,444,759.67)	(23,924,861.23)	(17,104,478.53)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,213,930.76	690.00	843,396.31	574.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(63,019,144.14)	(58,622,032.05)	(16,861,685.28)	(17,214,769.61)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(6,673,516.05)	(1,373,490.62)	(5,841,106.31)	(520,520.25)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	50,856,661.09	9,139,903.39	35,813,542.89	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(2,660,970.23)	(2,223,395.61)	(1,784,333.39)	(1,955,633.05)
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ				
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น-สุทธิ	6,864,175.36	5,158,254.08	6,864,175.36	5,158,254.08
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5,000,000.00)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(151,636,328.40)	(150,869,385.60)	(151,636,276.40)	(150,869,281.60)
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	600,000.00	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(102,649,978.23)	(145,168,114.36)	(116,583,997.85)	(148,187,180.82)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(93,874,343.00)	(2,667,367.07)	(54,490,570.38)	(9,880,917.53)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	145,315,625.02	147,982,992.09	73,188,233.14	83,069,150.67
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	51,441,282.02	145,315,625.02	18,697,662.76	73,188,233.14

<u>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</u>

สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,769,000.00	2,954,589.99	-	2,954,589.99
ค่าซื้อสินทรัพย์ส่วนที่บันทึกเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,036,934.58	-	-	-

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายท่อที่ใช้ในระบบงานก่อสร้าง ท่อในอาคาร ประเภท ท่อร้อยสายในระบบไฟฟ้า ท่อ PPR ในระบบประปา และสุขาภิบาล

ปัจจุบันมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรีและมีสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ และสาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 48 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (Market for Alternative Investment) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) โดยการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยสรุปได้ดังนี้

	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) 2560	2559
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด	ไทย	ผลิตและรับจ้างผลิตท่อระบายอากาศ	100.00	100.00
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด</u>				
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	ไทย	รับเหมาเดินระบบไฟฟ้าภายในและภายนอกอาคาร	65.00	65.00
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด</u>				
บริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	ออกแบบพัฒนาเทคโนโลยีซอฟท์แวร์ และคอมพิวเตอร์	45.50	-

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 1.40 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 140,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเปลี่ยนผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

3.3 มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ

มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานให้บริการที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าโสหุ้ยในการผลิตโดยตรง

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณเป็นเวลา 33 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯที่มีไว้ใช้งานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทโดยไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ถืออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

<u>สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ</u>

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

<u>สินทรัพย์ที่เช่า</u>

สัญญาการเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนที่สำคัญจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงินอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินต่ำสุดที่จะต้องชำระตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

<u>รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง</u>

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์หลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 33
เครื่องจักร	5 - 10
เครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10
อุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10
เครื่องตกแต่ง	5 - 10
ยานพาหนะ	5

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ ดังนี้

	ระยะเวลา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
สมาชิกกอล์ฟ	ตามอายุสัญญา

3.9 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

3.10 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีนัยสำคัญ

3.11 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้ส่งมอบและโอนความเสี่ยงและความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการ

รายได้ตามสัญญาบริการ รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในงานรับจ้างผลิตตามสัญญา

3.12 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

<u>สัญญาเช่าดำเนินการ</u>

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

<u>รายจ่ายสัญญาเช่าการเงิน</u>

จำนวนเงินที่ชำระจะถูกแบ่งระหว่างส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะไปหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกปันจากค่างวดตลอดระยะของสัญญาเพื่อหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

<u>รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น</u>

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

3.14 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

3.15 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายเงินสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานระหว่างงวด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

3.18 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยนำกำไรสุทธิสำหรับปีหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี บวกด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

3.19 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร บริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

4.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด	ถือหุ้นในสัดส่วนทั้งหมดของทุนจดทะเบียน และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด ร้อยละ 65 และมีกรรมการของบริษัทฯบางท่านร่วมกัน
บริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด ร้อยละ 70 และมีกรรมการของบริษัทฯบางท่านร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บูนา ออแกนิคคอฟฟี่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เปรมสุข ฟาร์ม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ดาวสะเก็ดฟาร์ม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน

4.2 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	นโยบายการกำหนดราคา	2560	2559	2560	2559
<u>รายการกับบริษัทย่อย</u>					
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	107,791,694.71	6,957,513.48
รายได้จากการบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	1,925,045.31
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	20,019,948.00	40,039,896.00
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	8,994,155.04	10,916,046.22
ต้นทุนค่าบริการ	ราคาตลาด	-	-	7,210,266.50	6,286,641.00
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,620,000.00	3,905,000.00
รายได้อื่น	ราคาทุน	-	-	521,605.20	121,522.22
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,179,122.53	1,107,146.01
ต้นทุนค่าบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	109,844.00
<u>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	53,581.40	43,180.36	8,145.60	41,190.66
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	596,496.00	126,971.72	100,500.00	5,500.00
บริษัท บูนา ออแกนิคคอฟฟี่ จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	26,663.92	-	26,663.92	-
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	589,322.78	-	-	-
ค่ารับรอง	ราคาตลาด	42,446.50	-	28,739.50	-
บริษัท เปรมสุข ฟาร์ม จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,554,327.73	-	1,100,905.15	-
บริษัท ดาวสะเก็ดฟาร์ม จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	95,220.00	-	-	-
<u>รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
กรรมการ					
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	ตามที่ระบุในสัญญา	960,000.00	960,000.00	960,000.00	960,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		12,201,983.00	11,775,500.00	10,502,983.00	10,230,500.00

4.3 ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	36,307,834.34	943,292.92
รายได้ค้างรับ	-	-	481,191.77	725,508.73
เจ้าหนี้การค้า	-	-	2,480,740.29	5,418,943.91
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	471,988.49	189,730.91
ลูกหนี้ค่าหุ้น	-	-	1,400,000.00	-
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	49,015.20	44,472.91	-	44,074.01
เจ้าหนี้การค้า	16,229.76	17,736.32	-	-
บริษัท เปรมสุข ฟาร์ม จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	466,454.28	-	73,547.52	-
บริษัท ดาวสะเก็ดฟาร์ม จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	101,885.40	-	-	-
กรรมการ				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	80,000.00	80,000.00	80,000.00	80,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อย คือบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เมฆา-เอส จำกัด จำนวน 34 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เงินจำนวน 23 ล้านบาท มีกำหนดรับชำระคืนภายใน 1 ปี และจำนวน 11 ล้านบาท มีกำหนดรับชำระคืนภายใน 3 ปี โดยมีกรรมการของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด เป็นผู้ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดในมือ	260,065.00	230,000.00	150,000.00	150,000.00
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	18,547,000.22	102,380,359.88	7,184,130.93	58,934,046.93
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	15,593,782.34	25,851,150.82	11,363,531.83	14,104,186.21
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	17,040,434.46	16,854,114.32	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	51,441,282.02	145,315,625.02	18,697,662.76	73,188,233.14

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	617,354.88	44,472.91	36,853,370.35	1,177,097.84
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	311,303,307.41	307,809,713.58	217,166,693.51	232,425,562.24
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	25,224,767.63	23,662,883.50	14,296,475.39	20,505,122.15
รวมลูกหนี้การค้า	337,145,429.92	331,517,069.99	268,316,539.25	254,107,782.23
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,523,292.35)	(13,829,342.23)	(7,545,901.61)	(6,777,347.54)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	322,622,137.57	317,687,727.76	260,770,637.64	247,330,434.69
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้ค่าหุ้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,400,000.00	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	13,334,741.02	21,076,471.72	5,416,684.71	21,076,471.72
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,280,137.37	1,388,108.59	518,331.47	284,246.33
ภาษีซื้อรอขอคืน	3,265,652.29	2,192,229.78	943,308.75	509,724.31
รายได้ค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	481,191.77	725,508.73
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	2,555,996.84	1,356,900.87	-	-
เงินประกันผลงาน	16,972,461.37	7,702,668.35	-	-
อื่นๆ	1,799,820.81	1,538,444.93	75,263.00	770,263.00
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	39,208,809.70	35,254,824.24	8,834,779.70	23,366,214.09
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	361,830,947.27	352,942,552.00	269,605,417.34	270,696,648.78

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่เกินกำหนดชำระ	189,049,899.67	178,448,866.55	123,237,922.07	131,346,209.91
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	123,881,920.84	129,169,966.45	129,550,927.90	108,250,623.92
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	7,860,303.23	9,451,632.93	7,773,381.59	7,469,316.29
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	2,361,228.81	866,758.96	411,621.66	330,355.71
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	13,992,077.37	13,579,845.10	7,342,686.03	6,711,276.40
รวม	337,145,429.92	331,517,069.99	268,316,539.25	254,107,782.23

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีความเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ต้นปี	(13,829,342.23)	(7,773,697.27)	(6,777,347.54)	(4,487,990.57)
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	(768,554.07)	(6,055,644.96)	(768,554.07)	(2,289,356.97)
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	74,603.95	-	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ปลายปี	(14,523,292.35)	(13,829,342.23)	(7,545,901.61)	(6,777,347.54)

7. มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อย คือบริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีสัญญาการให้บริการรับเหมาเดินระบบไฟฟ้าภายในและภายนอกอาคารแก่บริษัท 10 แห่ง โดยมูลค่าสัญญา 304.95 ล้านบาทและ 220.91 ล้านบาท ตามลำดับโดยรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่ทำเสร็จ แต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บ จำนวนรวม 33.45 ล้านบาทและ 13.37 ล้านบาท ตามลำดับ

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	174,808,932.90	115,414,457.39	145,261,355.17	103,874,738.04
วัตถุดิบ	210,625,144.35	154,380,401.46	150,444,327.35	125,034,971.51
งานระหว่างทำ	3,475,707.30	1,804,697.49	591,687.38	1,804,697.49
วัสดุสิ้นเปลือง	9,355,756.85	9,890,971.77	6,405,775.01	3,251,208.92
สินค้าระหว่างทาง	36,100,003.20	49,105,081.54	24,112,057.29	24,279,614.45
รวมสินค้าคงเหลือ	434,365,544.60	330,595,609.65	326,815,202.20	258,245,230.41
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(8,143,014.39)	(1,814,801.48)	(5,414,899.38)	(1,668,785.48)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	426,222,530.21	328,780,808.17	321,400,302.82	256,576,444.93

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงมีความเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง-ต้นปี	(1,814,801.48)	(1,814,801.48)	(1,668,785.48)	(1,668,785.48)
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	(6,328,212.91)	-	(3,746,113.90)	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง-ปลายปี	(8,143,014.39)	(1,814,801.48)	(5,414,899.38)	(1,668,785.48)

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

							หน่วย: บาท	
							งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		วิธีราคาทุน	
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิตท่อระบายอากาศ	ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน	100.00	100.00	77.00	77.00	76,999,800.00	76,999,800.00

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 บริษัทย่อย ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด จำนวน 6.5 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 650,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมในวันลงทุน

			สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	2560	2559	2560	2559
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	รับเหมาเดินระบบไฟฟ้าภายในและภายนอกอาคาร	ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด และมีกรรมการของบริษัทร่วมกัน	65.00	65.00	10.00	10.00

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมได้อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญ ในบริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 140,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ชำระค่าหุ้นและบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมได้อนุมัติให้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยการขายหุ้นบริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ให้กับบริษัท เมฆา-เอส จำกัด (บริษัทย่อย) ทั้งจำนวนในราคาทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ทำการซื้อขายกันในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 อย่างไรก็ดี บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ยังไม่ได้ชำระหุ้นดังกล่าว ซึ่งแสดงรวมอยู่ในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	
			2560	2559	2560	2559
บริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด	ออกแบบพัฒนาเทคโนโลยี ซอฟท์แวร์ และคอมพิวเตอร์	ถือหุ้นโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด และมีกรรมการของบริษัทร่วมกัน	70.00	-	2.00	-

บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	เจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	หน่วย: บาท กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด</u>				
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	ไทย	35.00	3,113,052.35	9,765,763.44
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด</u>				
บริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	30.00	(496,701.13)	103,298.87
รวม			2,616,351.22	9,869,062.31

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย: บาท บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	บริษัท คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
สินทรัพย์หมุนเวียน	112,727,911.32	344,523.89	113,072,435.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,693,991.15	4,479,654.59	21,173,645.74
หนี้สินหมุนเวียน	89,993,785.57	4,479,848.92	94,473,634.49
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12,043,024.26	-	12,043,024.26
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,765,763.44	103,298.87	9,869,062.31
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
รายได้	207,190,860.68	-	207,190,860.68
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีส่วนของ			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,113,052.35	(496,701.13)	2,616,351.22
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่วนของ			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	52.00	-	52.00
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)			
กิจกรรมดำเนินงาน	(38,850,851.94)	(1,311,724.71)	(40,162,576.65)
กิจกรรมลงทุน	(4,132,509.69)	(652,445.27)	(4,784,954.96)
กิจกรรมจัดหาเงิน	28,836,689.97	2,000,000.00	30,836,689.97
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(14,146,671.66)	35,830.02	(14,110,841.64)

10. เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำธนาคารประเภท 6 - 12 เดือนกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	5,533,918.61	5,533,918.61
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	545,744.35	545,744.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	6,079,662.96	6,079,662.96
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	545,744.38	545,744.38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	6,625,407.34	6,625,407.34
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	176,155.34	13,588,959.70	13,765,115.04
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	176,155.34	13,043,215.32	13,219,370.66
มูลค่ายุติธรรม			18,211,513.00

บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด โดยมีอัตราค่าเช่าปีละ 3.60 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด ไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท								
	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือเครื่องใช้	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	56,988,556.00	174,146,262.06	151,827,591.85	48,216,635.17	6,269,804.71	5,500,030.46	19,293,705.59	4,881,751.50	467,124,337.34
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	940,166.78	1,657,680.65	1,559,568.55	1,318,822.87	3,220,500.00	40,978,042.51	49,674,781.36
โอนเข้า/โอนออก ระหว่างปี	-	1,679,812.90	5,179,573.95	1,494,500.00	996,624.80	51,006.90	-	(9,401,518.55)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(543,224.66)	(30,200.00)	(243,859.43)	(40,112.14)	-	-	(857,396.23)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	56,988,556.00	175,826,074.96	157,404,107.92	51,338,615.82	8,582,138.63	6,829,748.09	22,514,205.59	36,458,275.46	515,941,722.47
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	325,639.17	17,222,845.81	2,106,531.67	1,807,813.90	2,460,241.79	1,769,000.00	46,979,917.62	72,671,989.96
โอนเข้า/โอนออก ระหว่างปี	-	43,172,909.35	20,594,369.78	7,360,361.24	-	-	-	(71,127,640.37)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(7,520,323.44)	(679,096.26)	(243,532.83)	(804,179.20)	(2,642,000.00)	-	(11,889,131.73)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	56,988,556.00	219,324,623.48	187,701,000.07	60,126,412.47	10,146,419.70	8,485,810.68	21,641,205.59	12,310,552.71	576,724,580.70
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	42,562,401.47	86,801,728.71	30,704,154.56	4,632,478.80	3,105,031.71	9,580,562.72	-	177,386,357.97
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,492,864.16	12,445,287.88	3,596,380.94	785,372.70	957,196.45	2,331,867.56	-	26,608,969.69
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(6,482.48)	(30,198.00)	(197,564.43)	(40,107.14)	-	-	(274,352.05)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	49,055,265.63	99,240,534.11	34,270,337.50	5,220,287.07	4,022,121.02	11,912,430.28	-	203,720,975.61
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,508,922.26	12,410,860.27	3,547,448.00	1,096,336.24	1,167,718.74	2,276,809.24	-	28,008,094.75
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(6,569,074.37)	(526,970.05)	(186,923.18)	(434,461.80)	(2,641,998.00)	-	(10,359,427.40)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	56,564,187.89	105,082,320.01	37,290,815.45	6,129,700.13	4,755,377.96	11,547,241.52	-	221,369,642.96
ราคาตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	56,988,556.00	126,770,809.33	58,163,573.81	17,068,278.32	3,361,851.56	2,807,627.07	10,601,775.31	36,458,275.46	312,220,746.86
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	56,988,556.00	162,760,435.59	82,618,680.06	22,835,597.02	4,016,719.57	3,730,432.72	10,093,964.07	12,310,552.71	355,354,937.74

	หน่วย: บาท								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือเครื่องใช้	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	41,532,103.66	102,181,046.64	89,862,766.07	33,811,743.70	5,934,358.01	3,075,157.71	12,362,878.49	2,201,152.24	290,961,206.52
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	871,566.78	1,363,850.90	1,435,796.29	9,200.00	3,220,500.00	5,539,223.43	12,440,137.40
โอนเข้า/โอนออก ระหว่างปี	-	1,679,812.90	903,224.66	966,000.00	996,624.80	51,006.90	-	(4,596,669.26)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(543,224.66)	-	(243,859.43)	-	-	-	(787,084.09)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	41,532,103.66	103,860,859.54	91,094,332.85	36,141,594.60	8,122,919.67	3,135,364.61	15,583,378.49	3,143,706.41	302,614,259.83
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	504,530.00	515,364.81	-	-	19,794,379.27	20,814,274.08
โอนเข้า/โอนออก ระหว่างปี	-	674,361.22	16,379,363.79	3,897,028.31	-	-	-	(20,950,753.32)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(2,800,697.27)	(420,265.77)	(205,911.91)	(218,110.39)	(1,280,000.00)	-	(4,924,985.34)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	41,532,103.66	104,535,220.76	104,672,999.37	40,122,887.14	8,432,372.57	2,917,254.22	14,303,378.49	1,987,332.36	318,503,548.57
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	34,038,254.68	59,403,332.51	22,933,082.32	4,520,809.67	2,034,073.85	5,987,685.57	-	128,917,238.60
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,036,844.26	7,330,179.11	2,509,788.40	715,189.52	464,795.20	1,470,702.34	-	16,527,498.83
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(6,482.48)	-	(197,564.43)	-	-	-	(204,046.91)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	38,075,098.94	66,727,029.14	25,442,870.72	5,038,434.76	2,498,869.05	7,458,387.91	-	145,240,690.52
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,081,503.28	6,595,945.35	2,104,845.06	911,871.20	305,054.16	1,399,864.69	-	15,399,083.74
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,849,449.20)	(323,831.76)	(170,167.80)	(208,262.62)	(1,279,999.00)	-	(3,831,710.38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	42,156,602.22	71,473,525.29	27,223,884.02	5,780,138.16	2,595,660.59	7,578,253.60	-	156,808,063.88
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	41,532,103.66	65,785,760.60	24,367,303.71	10,698,723.88	3,084,484.91	636,495.56	8,124,990.58	3,143,706.41	157,373,569.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	41,532,103.66	62,378,618.54	33,199,474.08	12,899,003.12	2,652,234.41	321,593.63	6,725,124.89	1,987,332.36	161,695,484.69

ค่าเสื่อมราคาแสดงในกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขายและบริการ	22,596,753.55	21,967,333.75	12,515,739.73	13,604,645.97
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,411,341.20	4,641,635.94	2,883,344.01	2,922,852.86
	28,008,094.75	26,608,969.69	15,399,083.74	16,527,498.83

กลุ่มบริษัท ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคตบนที่ดินของกลุ่มบริษัท เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 219.42 ล้านบาท และ 183.74 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ ที่ยังใช้งานซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีประมาณ 94.13 ล้านบาท และ 95.70 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 8.66 ล้านบาท และ 8.48 ล้านบาท ตามลำดับ

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท						
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิกกอล์ฟ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์รอติดตั้ง	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์รอติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3,145,770.00	2,200,000.00	530,000.00	5,875,770.00	2,325,300.00	390,000.00	2,715,300.00
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	8,499,322.34	-	130,000.00	8,629,322.34	8,393,692.34	130,000.00	8,523,692.34
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	400,000.00	-	(400,000.00)	-	260,000.00	(260,000.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	12,045,092.34	2,200,000.00	260,000.00	14,505,092.34	10,978,992.34	260,000.00	11,238,992.34
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	1,189,162.94	-	6,290,497.52	7,479,660.46	321,962.66	2,788,624.49	3,110,587.15
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	2,657,503.05	-	(2,657,503.05)	-	2,657,503.05	(2,657,503.05)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(473,820.00)	-	(391,121.44)	(864,941.44)	(420,000.00)	(391,121.44)	(811,121.44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	15,417,938.33	2,200,000.00	3,501,873.03	21,119,811.36	13,538,458.05	-	13,538,458.05
ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,955,687.29	341,807.94	-	2,297,495.23	1,659,347.70	-	1,659,347.70
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	387,526.33	74,576.28	-	462,102.61	242,307.96	-	242,307.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,343,213.62	416,384.22	-	2,759,597.84	1,901,655.66	-	1,901,655.66
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,421,614.46	74,576.28	-	1,496,190.74	1,141,826.49	-	1,141,826.49
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(424,157.14)	-	-	(424,157.14)	(419,999.00)	-	(419,999.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,340,670.94	490,960.50	-	3,831,631.44	2,623,483.15	-	2,623,483.15
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	9,701,878.72	1,783,615.78	260,000.00	11,745,494.50	9,077,336.68	260,000.00	9,337,336.68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,077,267.39	1,709,039.50	3,501,873.03	17,288,179.92	10,914,974.90	-	10,914,974.90

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ประเภท	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	184,965.40	8,604.72	-	-
ทรัสต์รีซีท	60,576,141.57	9,895,841.16	35,813,542.89	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	60,761,106.97	9,904,445.88	35,813,542.89	-

	วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ประเภท	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	80	77	57	57
ทรัสต์รีซีท	405	280	285	205
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	48	33	33	33
รวม	533	390	375	295

กลุ่มบริษัท มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง มีอัตราดอกเบี้ยในร้อยละ MLR-2% ถึง MOR+2.5% และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และจำนำเงินฝากประจำ โดยมีบริษัทฯและบริษัทย่อย และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมค้ำประกัน

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16,229.76	17,736.32	2,480,740.29	5,418,943.91
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	55,323,101.25	85,740,543.44	8,786,184.66	34,309,968.47
รวมเจ้าหนี้การค้า	55,339,331.01	85,758,279.76	11,266,924.95	39,728,912.38
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	2,660,126.72	1,376,424.11	52,120.78	570,459.85
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	6,550,188.28	5,522,496.44	2,357,020.51	1,430,492.96
เงินประกันผลงาน	3,290,660.48	1,508,469.82	-	-
โบนัสค้างจ่าย	2,196,827.17	2,714,715.33	-	-
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	3,900,000.00	4,784,405.75	3,900,000.00	4,784,405.75
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,358,696.81	11,721,899.34	7,481,996.22	6,575,041.81
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	8,599,520.00	-	-	-
อื่นๆ	897,738.97	-	192,564.41	-
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41,453,758.43	27,628,410.79	13,983,701.92	13,360,400.37
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	96,793,089.44	113,386,690.55	25,250,626.87	53,089,312.75

16. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	2,052,244.92	3,061,207.87	1,566,480.00	2,212,439.00
ต้นทุนทางการเงิน	(444,319.76)	(586,966.39)	(303,537.84)	(530,953.86)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	1,607,925.16	2,474,241.48	1,262,942.16	1,681,485.14
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	4,888,816.76	4,868,315.77	3,123,782.94	4,736,189.62
ต้นทุนทางการเงิน	(583,709.06)	(537,552.16)	(284,351.69)	(530,966.96)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	4,305,107.70	4,330,763.61	2,839,431.25	4,205,222.66

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัท มีสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เพื่อเช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 4 สัญญา และ 5 สัญญาตามลำดับ โดยมีจำนวนเงินการผ่อนชำระ 48-60 งวด งวดละเท่าๆ กันทุกเดือนจนถึงปี 2565 กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ต่อเมื่อได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้:

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	16,416,446.90	7,231,801.11	13,245,282.01	6,177,040.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,910,859.07	1,055,177.62	1,224,430.84	664,609.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	483,476.03	366,288.17	382,861.15	309,644.01
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(215,820.86)	-	(121,733.61)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านการเงิน	(1,274,754.38)	7,209,873.00	(955,403.65)	5,723,004.00
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,969,284.12	1,742,607.00	1,444,894.39	1,560,285.00
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(130,600.00)	(1,189,300.00)	(130,600.00)	(1,189,300.00)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	19,158,890.88	16,416,446.90	15,089,731.13	13,245,282.01

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขายและบริการ	1,861,026.08	1,200,784.64	1,382,033.89	825,638.14
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	307,781.49	83,043.95	87,600.37	57,794.67
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	225,527.53	137,637.20	137,657.73	90,820.20
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,394,335.10	1,421,465.79	1,607,291.99	974,253.01

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.71 - 3.11	2.73 - 3.44	2.71	2.83 - 2.88
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 6.00	5.00 - 6.43	5.00	5.58 - 6.43
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2551	ร้อยละ 105 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ.2551
อัตราหมุนเวียนพนักงาน				
อายุน้อยกว่า 25 ปี	17.19 - 34.38	0 - 48	22.92	0 - 14
อายุตั้งแต่ 25 ปี ถึง 29 ปี	17.19 - 34.38	14 - 48	17.19	14 - 31
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึง 34 ปี	11.46 - 22.92	12 - 23	11.46	12 - 15
อายุตั้งแต่ 35 ปี ถึง 39 ปี	7.64 - 15.28	12 - 23	7.64	12 - 15
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึง 44 ปี	5.73 - 11.46	3 - 11	5.73	3 - 5
อายุตั้งแต่ 45 ปี ถึง 49 ปี	3.82 - 7.64	3 - 11	3.82	3 - 5
อายุตั้งแต่ 50 ปี ถึง 60 ปี	0.00 - 1.70	0.00	0.00	0.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(770,230.00)	827,767.00	(546,629.00)	586,156.00

	หน่วย: บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,625,498.00	(1,438,585.00)	1,145,512.00	(1,018,229.00)

	หน่วย: บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการหมุนเวียน	(1,023,673.00)	1,194,685.00	(642,644.00)	739,558.00

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ซึ่งยังไม่ได้คิดลด) มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	3,433,656.00	3,133,835.00
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	5,226,519.00	4,521,813.00
เกินกว่า 5 ปี	16,052,063.00	11,188,399.00

18. ทุนหุ้นสามัญ

ทุนที่ออก

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- ให้ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 253,748,734 บาทเหลือจำนวน 253,748,582 บาท โดยลดทุนจำนวน 152 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อยกเลิกหุ้นสามัญที่คงเหลือจากการรองรับการจ่ายหุ้นปันผล โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560
- ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 253,748,582 บาท เป็น 261,748,582 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

ทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 252,216,400 บาท เป็น 253,748,582 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจำนวน 1,226,128 หน่วย หรือเท่ากับ 1,532,182 หุ้น ในวันที่ 30 มิถุนายน 2560

บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 251,065,004 บาท เป็น 252,216,400 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2559 เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ได้ใช้สิทธิจำนวน 921,443 หน่วย หรือเท่ากับ 1,151,396 หุ้น ในวันที่ 30 มิถุนายน 2559

19. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

20. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 253.75 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทเป็นจำนวนเงิน 50.75 ล้านบาท เป็นการจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 12.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 0.05 บาท และ จ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวน 38.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.15 บาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 กันยายน 2560

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 151.33 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 50.44 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 37.83 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 12.61 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 100.89 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นจำนวนเงิน 55.49 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 45.40 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานสำหรับครึ่งปีแรก 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 252.22 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทเป็นจำนวนเงิน 50.44 ล้านบาท เป็นการจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 37.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 0.15 บาท และ จ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวน 12.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.05 บาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 กันยายน 2559

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 251.07 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 138.09 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 37.66 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 100.43 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 37.66 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวนเงิน 62.77 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

บริษัทย่อย – บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2559 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 20.02 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 26 บาท และ 19.50 บาท(ตามสัดส่วนการส่งเงินค่าหุ้น) โดยผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วจะได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 26 บาทเป็นจำนวนเงิน 0.52 ล้านบาท และหุ้นจำนวน 1 ล้านหุ้นชำระค่าหุ้นร้อยละ 75 ได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 19.50 บาทเป็นจำนวนเงิน 19.50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 จำนวน 40.04 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 52 บาทและ 39 บาท(ตามสัดส่วนการส่งเงินค่าหุ้น) โดยผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วจะได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 52 บาทเป็นเงิน 1.04 ล้านบาท และหุ้นจำนวน 1 ล้านหุ้นชำระค่าหุ้นร้อยละ 75 ได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 39 บาทเป็นเงิน 39.00 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

21. สำรองเพื่อการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - สุทธิ

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของ บริษัท (ESOP) จำนวน 3 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5.60 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 มิถุนายน ของแต่ละปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ร้อยละ 30 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 และปีที่ 3 ร้อยละ 40

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของพนักงาน (ESOP-W1) ราคาการใช้สิทธิจาก 5.60 บาทต่อหุ้น เป็น 4.48 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.2496 หุ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ร้อยละ 30 ได้ใช้สิทธิ จำนวน 852,429 หน่วย หรือเท่ากับ 1,065,156 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 4.48 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ร้อยละ 30 ได้ใช้สิทธิ จำนวน 921,443 หน่วย หรือเท่ากับ 1,151,396 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 4.48 บาทต่อหุ้น และมีสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้อยู่จำนวน 1,226,128 หน่วยหรือเท่ากับ 1,532,182 หุ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 ร้อยละ 40 ได้ใช้สิทธิ จำนวน 1,226,128 หน่วย หรือเท่ากับ 1,532,182 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 4.48 บาทต่อหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (ESOP-W2) จำนวน 8 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 15.53 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญโดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ 30 มิถุนายน ของแต่ละปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ร้อยละ 30 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 และปีที่ 3 ร้อยละ 40 ทั้งนี้บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560

22. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงวิธีการ คำนวณได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	191,302,178.43	262,708,261.23	143,313,639.52	222,778,912.29
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี	252,216,400	251,065,004	252,216,400	251,065,004
ผลกระทบจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ	776,585	581,990	776,585	581,990
รวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน)	252,992,985	251,646,994	252,992,985	251,646,994
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.76	1.04	0.57	0.89
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)	252,992,985	251,646,994	252,992,985	251,646,994
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น จัดสรรให้แก่กรรมการ และพนักงาน	-	1,055,074	-	1,055,074
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ระหว่างปี (ปรับลด)	252,992,985	252,702,068	252,992,985	252,702,068
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.76	1.04	0.57	0.88

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าหุ้นตามราคาตลาดต่ำกว่าราคาใช้สิทธิ จึงไม่เกิดผลกระทบการปรับลดการใช้สิทธิ

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำและ สินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น	(61,065,485.32)	(2,322,139.88)	(40,173,607.02)	(7,220,492.94)
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	742,268,749.57	687,439,106.98	530,222,316.08	479,732,640.15
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	29,504,285.49	27,071,072.30	17,086,654.61	17,315,551.14
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์พนักงาน	138,190,018.76	120,146,783.64	69,768,627.95	68,537,896.21
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	27,882,311.81	22,634,961.78	21,602,474.54	19,486,605.38
ค่าขนส่ง	33,202,928.46	31,870,914.94	18,719,673.00	18,596,976.00

24. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,179,779.56	6,864,665.76	6,985,820.05	4,854,773.84
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,068,918.06)	-	(1,666,503.89)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	8,110,861.50	6,864,665.76	5,319,316.16	4,854,773.84

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: บาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,765,868.45	138,790.01	-	2,904,658.46	1,355,469.50	153,710.81	-	1,509,180.31
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	362,960.30	1,265,642.58	-	1,628,602.88	333,757.10	749,222.78	-	1,082,979.88
สำรองเพื่อการจ่ายที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	516,490.84	820,964.36	-	1,337,455.20	516,490.84	820,964.36	-	1,337,455.20
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,219,346.17	516,690.23	95,741.78	3,831,778.18	2,649,056.40	295,338.40	73,551.43	3,017,946.23
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน								
ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	49,286.06	-	49,286.06	-	38,258.43	-	38,258.43
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	-	427,998.78	-	427,998.78	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,864,665.76	3,219,372.02	95,741.78	10,179,779.56	4,854,773.84	2,057,494.78	73,551.43	6,985,820.05
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,068,918.06)	-	(2,068,918.06)	-	(1,666,503.89)	-	(1,666,503.89)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(2,068,918.06)	-	(2,068,918.06)	-	(1,666,503.89)	-	(1,666,503.89)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,864,665.76	1,150,453.96	95,741.78	8,110,861.50	4,854,773.84	390,990.89	73,551.43	5,319,316.16

	หน่วย: บาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,554,739.46	1,211,128.99	-	2,765,868.45	897,598.11	457,871.39	-	1,355,469.50
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	362,960.30	-	-	362,960.30	333,757.10	-	-	333,757.10
สำรองเพื่อการจ่ายที่ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	665,703.10	(149,212.26)	-	516,490.84	665,703.10	(149,212.26)	-	516,490.84
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,431,563.38	(2,713.21)	1,790,496.00	3,219,346.17	1,235,408.00	(43,009.40)	1,456,657.80	2,649,056.40
รวม	4,014,966.24	1,059,203.52	1,790,496.00	6,864,665.76	3,132,466.31	265,649.73	1,456,657.80	4,854,773.84

25. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(36,690,570.94)	(46,921,159.63)	(18,205,189.19)	(24,196,397.29)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,219,372.02	1,059,203.52	2,057,494.78	265,649.73
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,068,918.06)	-	(1,666,503.89)	-
รวม	1,150,453.96	1,059,203.52	390,990.89	265,649.73
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(35,540,116.98)	(45,861,956.11)	(17,814,198.30)	(23,930,747.56)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	95,741.78	1,790,496.00	73,551.43	1,456,657.80
รวม	95,741.78	1,790,496.00	73,551.43	1,456,657.80

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		229,458,646.63		312,040,939.82
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00%	45,891,729.33	20.00%	62,408,187.96
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(11,693,078.47)		(18,107,369.26)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		1,267,375.19		2,233,348.27
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,003,989.60)		(8,230,762.07)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(1,518,013.69)		(261,741.76)
ผลขาดทุนทางภาษียกมาที่ใช้ในระหว่างปี		-		(191,994.67)
ภาษีเงินได้ปีก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป		1,625,531.57		-
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		3,970,562.65		8,012,287.64
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.49%	35,540,116.98	14.70%	45,861,956.11

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		161,127,837.82		246,709,659.85
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00%	32,225,567.56	20.00%	49,341,931.97
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(11,640,791.53)		(18,107,369.26)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		599,364.30		1,134,215.32
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,003,989.60)		(8,230,762.07)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(811,507.42)		(207,268.40)
ภาษีเงินได้ปีก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป		1,445,554.99		-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11.06%	17,814,198.30	9.70%	23,930,747.56

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ดังต่อไปนี้

26.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่งกับกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

26.2 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.33 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562

26.3 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่ขอให้ธนาคารออกหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 92,656.98 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ

26.4 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้า โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 1.79 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน

26.5 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการขอเปิดวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท จดจำนองที่ดินทั้งหมดพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด ร่วมค้ำประกัน

26.6 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัย ซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 131,000 บาท จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา

26.7 บริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้าแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 0.47 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 1 กันยายน 2563

26.8 บริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทใหญ่ เป็นจำนวนเงิน 0.24 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2561

26.9 บริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทใหญ่ เป็นจำนวนเงิน 0.78 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

26.10 บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้า โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันงานโครงการระบบก่อสร้างและการสั่งซื้ออุปกรณ์งานก่อสร้างของลูกค้าจำนวน 11 ฉบับ เป็นจำนวนเงิน 16.81 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทดังกล่าว

26.11 บริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 1.67 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2563

26.12 บริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่ายานพาหนะ จำนวน 2 สัญญาค่าเช่าตามสัญญาเดือนละ 31,800 บาท

26.13 บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเครื่องจักรจำนวน 2 สัญญา โดยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นรวม 7.31 ล้านบาท

26.14 บริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารโรงงานกับบริษัทใหญ่ เป็นจำนวนเงิน 3.60 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

26.15 บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง กับบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.14 ล้านบาท ต่อปี เป็นระยะเวลา 1 ปี 1 เดือน โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 30 ตุลาคม 2561

27. รายการจัดประเภทรายการบัญชี

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบัน ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะทางการเงิน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	354,774,374.01	(1,831,822.01)	352,942,552.00
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	1,831,822.01	1,831,822.01

28. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.18: 1	0.17: 1	0.11: 1	0.11: 1

29. เงินทุนสะสมพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 6 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราเดียวกันทุกเดือน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี 2560 มีเงินสมทบเข้ากองทุนส่วนที่เป็นของบริษัทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 1.98 ล้านบาท (2559: 1.69 ล้านบาท) และ 1.51 ล้านบาท (2559: 1.34 ล้านบาท) ตามลำดับ

30. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อยเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับเป็นอัตราตลาดและเงินกู้ยืมทั้งหมดจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34.14	17.04	0.26	51.44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	361.83	361.83
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	15.21	-	15.21
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	60.76	-	-	60.76
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	96.79	96.79
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	5.91	-	-	5.91

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18.55	-	0.15	18.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	269.61	269.61
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	5.03	-	5.03
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	35.81	-	-	35.81
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	25.25	25.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	4.10	-	-	4.10

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการจ่ายชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศมีมูลค่าคิดเป็นเงินบาทประมาณ 22.08 ล้านบาท โดยมีมูลค่ายุติธรรมเป็นเงิน 21.83 ล้านบาท กลุ่มบริษัทพิจารณาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการซื้อสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าสัญญา ณ เวลาปัจจุบันดังนั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จึงจัดอยู่ในระดับ 2 คือ ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

	หน่วย: เทียบเท่าบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
ดอลลาร์สหรัฐ	15,103,370.32	8,743,747.28
หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
ดอลลาร์สหรัฐ	7,125,665.22	467,243.57

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด โดยปกติ กลุ่มบริษัทจะขอให้ลูกค้าเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีคู่สัญญารายใดที่จะไม่สามารถจ่ายชำระภาระหนี้สิน

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่ายุติธรรมโดยคิดจากราคาตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

31. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท									
	ขายสินค้าและให้บริการ		รับเหมาเดินระบบไฟฟ้า		รวม		ตัดรายการระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,232,821,769.48	1,205,275,461.25	202,893,180.68	150,319,898.66	1,435,714,950.16	1,355,595,359.91	-	-	1,435,714,950.16	1,355,595,359.91
รายได้ระหว่างส่วนงาน	131,016,184.98	29,071,278.03	-	-	131,016,184.98	29,071,278.03	(131,016,184.98)	(29,071,278.03)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ตามส่วนงาน ก่อนหักภาษีที่รายงาน	238,161,162.27	339,716,458.51	10,765,140.29	12,385,919.53	248,926,302.56	352,102,378.04	(19,467,655.93)	(40,061,438.22)	229,458,646.63	312,040,939.82
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามส่วนงานที่รายงาน	350,813,315.56	309,839,857.90	4,541,622.18	2,380,888.96	355,354,937.74	312,220,746.86	-	-	355,354,937.74	312,220,746.86

32. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดของสิทธิและประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทได้รับ ดังต่อไปนี้

	บริษัทฯ			บริษัทย่อย (บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด)
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1367(5)/2555	1556(2)/2558	59-0879-0-00-1-0	1471(2)/2558
2. วันที่อนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	30/5/2554	9/3/2558	26/2/2559	16/1/2558
3. วันที่เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้	17/2/2555	-	2/10/2560	19/4/2560
4. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ท่อเหล็กหุ้มพีวีซี, ท่อประปาและข้อต่อจากพลาสติก	ท่อพลาสติกและอุปกรณ์ ท่อจากพลาสติก และท่อเหล็กเคลือบพลาสติก	ผลิตท่อเหล็ก	ผลิตท่อไฟเบอร์กลาส
สิทธิประโยชน์สำคัญที่บริษัทได้รับ				
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ประกอบกิจการนั้น	8 ปี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
4.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี	3 ปี	3 ปี	3 ปี
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับนำเข้าวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ตลอดอายุบัตรส่งเสริม	ตลอดอายุบัตรส่งเสริม	ตลอดอายุบัตรส่งเสริม	ตลอดอายุบัตรส่งเสริม
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	ได้รับลดหย่อนตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับลดหย่อนกึ่งหนึ่ง เว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน	ได้รับลดหย่อนกึ่งหนึ่ง เว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน	ได้รับลดหย่อนกึ่งหนึ่ง เว้นแต่เครื่องจักรที่มีอากรขาเข้าต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ได้รับลดหย่อน

33. กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีรายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย	322,529,784.13	900,647,744.33	1,223,177,528.46	301,457,726.90	901,490,485.32	1,202,948,212.22
รายได้จากการบริการ	-	212,537,421.70	212,537,421.70	-	152,647,147.69	152,647,147.69
รวมรายได้	322,529,784.13	1,113,185,166.03	1,435,714,950.16	301,457,726.90	1,054,137,633.01	1,355,595,359.91
ต้นทุนขายและบริการ	(497,020,427.27)	(559,874,571.56)	(1,056,894,998.83)	(181,969,110.84)	(724,877,804.54)	(906,846,915.38)
กำไรขั้นต้น	(174,490,643.14)	553,310,594.47	378,819,951.33	119,488,616.06	329,259,828.47	448,748,444.53
รายได้อื่น			18,091,631.05			10,068,609.53
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ			(82,247,516.56)			(69,944,073.70)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(80,519,937.42)			(75,458,549.92)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย			(4,685,481.77)			(1,373,490.62)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(35,540,116.98)			(45,861,956.11)
กำไรสำหรับปี			193,918,529.65			266,178,983.71

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย	316,265,773.63	661,348,107.60	977,613,881.23	301,457,726.90	569,648,230.70	871,105,957.60
รายได้จากการบริการ	-	-	-	-	1,760,505.50	1,760,505.50
รวมรายได้	316,265,773.63	661,348,107.60	977,613,881.23	301,457,726.90	571,408,736.20	872,866,463.10
ต้นทุนขายและบริการ	(226,322,252.82)	(511,896,449.36)	(738,218,702.18)	(181,969,110.84)	(401,344,282.27)	(583,313,393.11)
กำไรขั้นต้น	89,943,520.81	149,451,658.24	239,395,179.05	119,488,616.06	170,064,453.93	289,553,069.99
รายได้เงินปันผล			20,019,948.00			40,039,896.00
รายได้ค่าเช่า			4,620,000.00			3,905,000.00
รายได้อื่น			12,211,314.20			7,363,807.30
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ			(52,124,547.63)			(48,664,514.78)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(57,152,949.49)			(44,967,078.41)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย			(5,841,106.31)			(520,520.25)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(17,814,198.30)			(23,930,747.56)
กำไรสำหรับปี			143,313,639.52			222,778,912.29

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมมีมติดังนี้

1. ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 139.56 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 50.75 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงิน 88.81 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 43.14 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวนเงิน 45.67 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

2. เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 261,748,582 บาท เป็น 261,780,582 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 32,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2

3. บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด จัดตั้งกิจการร่วมค้ากับ บริษัท เอ.ที.อี.เทเลคอม คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้ากำลัง และสายสัญญาณสื่อสาร มูลค่าลงทุนสำหรับบริษัทย่อยไม่เกิน 30 ล้านบาท หรือสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าลงทุนทั้งหมดไม่เกิน 60 ล้านบาท โดยเงินลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อ และ/หรือเช่าเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ ยานพาหนะที่เกี่ยวข้อง และเป็นเงินทุนหมุนเวียน ทั้งนี้บริษัทย่อยและบริษัทผู้ร่วมค้าร่วมกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อสำหรับกิจการร่วมค้าในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟฟ้า (*Electrical Conduit*) ท่อระบายอากาศ (*Duct*) ท่อก่อสร้าง (*Post-Tension Duct*) และท่อประปา *PP-R* รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ โดยมีการจัดจำหน่ายทั้งภายใน และต่างประเทศ ผ่านช่องทางการจำหน่ายทางตรงต่อผู้รับเหมาก่อสร้างและเจ้าของโครงการ และผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น ตัวแทนจำหน่าย (*Dealer*), ผู้รับเหมาก่อสร้าง (*Contractor*), และเจ้าของโครงการ (*Project Owner*) ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทถือเป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นในอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น การเติบโตของรายได้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรมดังกล่าว และด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยราคาที่เหมาะสม และมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากสถาบัน ภายในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้ใช้ เป็นปัจจัยที่มีส่วนผลักดัน ให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในปี *2558* บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด (ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้า) เป็นบริษัทย่อยอีกบริษัทหนึ่ง โดยถือหุ้นร้อยละ *65* ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว *10* ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้เข้ามาเสริมรายได้การบริการในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และมีส่วนทำให้ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทเติบโตขึ้นด้วย

ผลการดำเนินงานในปี *2558* – ปี *2560* กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวนเท่ากับ *1,209.78* ล้านบาท *1,365.66* ล้านบาท และ *1,435.71* ล้านบาท ตามลำดับ รายได้รวมดังกล่าวแบ่งเป็น รายได้จากการขายในปี *2558* – ปี *2560* จำนวนเท่ากับ *1,156.29* ล้านบาท *1,202.95* ล้านบาทและ *1,223.18* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ *94.42* ร้อยละ *88.09* และร้อยละ *84.14* ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโต คิดเป็น ร้อยละ*16.13* ร้อยละ *4.04* และร้อยละ*1.68* ตามลำดับ โดยในปี *2560* รายได้จากการขายมีอัตราลดลงในกลุ่มท่อร้อยสายไฟฟ้า เนื่องจากการชะลอตัวของธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะคอนโดและที่พักอาศัย ที่มีปริมาณคงค้างในตลาดจำนวนมาก รวมทั้งความล่าช้าของโครงการก่อสร้างต่างๆ นอกจากนี้รายได้ในกลุ่ม ท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ *8.79* เนื่องจากบริษัทได้เริ่มผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินและได้เพิ่มสายการผลิตอุปกรณ์ในระบบ *Post-Tension*

(1) รายได้จากการบริการในปี *2558* – ปี *2560* จำนวนเท่ากับ *53.49* ล้านบาท *152.65* ล้านบาท และ *212.54* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ *4.37* ร้อยละ*11.18* และร้อยละ *14.62* ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งโดยปกติรายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนไม่มาก เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย รายได้จากการบริการจะเกิดจากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศให้กับลูกค้าของ บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด และภายหลังการลงทุนใน บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ตั้งแต่ปี *2558* เป็นต้นมา รายได้รวมของงานบริการของบริษัท จึงเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว

(2) รายได้อื่นในปี *2558* – ปี *2560* จำนวนเท่ากับ *14.85* ล้านบาท *10.07* ล้านบาท และ *18.09* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ *1.21* ร้อยละ *0.74* และร้อยละ*1.24* ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยที่รายได้อื่น เกิดจาก รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี *2558* – ปี *2560* จำนวน *245.24* ล้านบาท *266.18* ล้านบาท และ *193.92* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ *20.03* ร้อยละ *19.49* และ ร้อยละ *13.34* ตามลำดับ ในปี *2560* บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิลดลง เนื่องจากหลายปัจจัย ได้แก่ ต้นทุนวัตถุดิบเหล็กในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2560 แต่บริษัทยังขายสินค้าบางส่วนในราคาเดิมกับลูกค้าที่ได้ยืนยันราคาขายไว้แล้ว และต้นทุนผลิตสูงขึ้นจากบางสายการผลิตที่ยังผลิตได้ไม่เต็มที่ รวมถึงงานด้านบริการของบริษัทย่อยมีต้นทุนสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายเพิ่มยอดขายเพื่อให้ผลิตสินค้าได้เต็มกำลังผลิต ปรับราคาขายสินค้าและบริการให้เป็นไปตามราคาตลาดควบคู่กับการรักษาอัตรากำไรขั้นต้นในระดับที่สามารถแข่งขันได้

<u>การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2558 – ปี 2560</u>

รายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี *2558* – ปี *2560* มีจำนวนเท่ากับ *1,224.63* ล้านบาท *1,365.66* ล้านบาท และ *1,435.71* ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี ปี *2558* – ปี *2560* ดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	บริษัท	2558		2559		2560	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>รายได้จากการขาย</u>:[1]							
1. ท่อร้อยสายไฟฟ้า	*Arrow*	*790.90*	*64.58*	*861.23*	*63.06*	*856.05*	*58.88*
2. ท่อน้ำประปา *PP-R*	*Arrow*	*9.67*	*0.79*	*6.28*	*0.46*	*2.20*	*0.15*
3. ท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และอุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างในระบบ *Post-tension*	*JSVT*	*355.72*	*29.05*	*335.44*	*24.56*	*364.93*	*25.1*
รวมรายได้จากการขาย		**1,156.29**	**94.42**	**1,202.95**	**88.09**	**1,223.18**	**84.14**
รายได้จากการบริการ	*Meka-S / Arrow / JSVT*	*53.49*	*4.37*	*152.65*	*11.18*	*212.54*	*14.62*
รวมรายได้จากการขาย และบริการ		*1,209.78*	*98.79*	*1,355.60*	*99.26*	*1,435.71*	*98.76*
รายได้อื่น ๆ		*14.85*	*1.21*	*10.07*	*0.74*	*18.09*	*1.24*
รายได้รวม		**1,224.6**	**100**	**1,365.67**	**100**	**1,453.8**	**100**

หมายเหตุ: [1] รายได้รวมถึงผลิตภัณฑ์ข้อต่อสำหรับผลิตภัณฑ์นั้นๆ ด้วย

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในปี *2558* – ปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *1,156.29* ล้านบาท *1,202.95* ล้านบาทและ *1,223.18* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ *94.42* ร้อยละ *88.09* และร้อยละ *84.14* ของรายได้รวม ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ *16.13* ร้อยละ *4.04* และร้อยละ*1.68* ตามลำดับ รายได้จากการขายดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลัก โดยในปี *2560* รายได้จากการขายมีอัตราการเติบโตลดลงในกลุ่มท่อร้อยสายไฟฟ้า เนื่องจากการชะลอตัวของธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะคอนโดและที่พักอาศัยที่มีปริมาณคงค้างในตลาดจำนวนมาก รวมทั้งความล่าช้าของโครงการก่อสร้างต่างๆ นอกจากนี้รายได้ในกลุ่ม ท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และ อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างในระบบ *Post-tension* มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ *8.79* เนื่องจากบริษัทได้เพิ่มสายการผลิตอุปกรณ์ในระบบ *Post-Tension* โดยรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้:

(1) รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า ในปี *2558* – ปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *790.90* ล้านบาท *861.23* ล้านบาท และ *856.05* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ *64.58* ร้อยละ *63.06* และร้อยละ*58.88* ของรายได้รวมตามลำดับ

รายได้จาการขายท่อร้อยสายไฟฟ้าขึ้นอยู่กับแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจก่อสร้าง และโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งในปี *2560* รายได้จาการขายท่อร้อยสายไฟฟ้ามีอัตราการขยายตัวลดลงเล็กน้อย เป็นผลมาจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง และภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันทางด้านราคาที่มีอัตราที่สูงขึ้น

ทั้งนี้ รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นรายได้จาการขายท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า รองลงมา คือ รายได้จากการขายท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้ากันน้ำ และรายได้จากการขาย ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้า ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการขายท่อร้อยสายไฟฟ้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศเฉลี่ยปี 2558 – ปี 2560 ประมาณร้อยละ 93 และลูกค้าต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 7 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้ารวม

รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	**ร้อยละ**	**ล้านบาท**	**ร้อยละ**	**ล้านบาท**	**ร้อยละ**
ท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า	*604.01*	*76.37*	*674.65*	*78.34*	*697.39*	*81.47*
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้า	*64.38*	*8.14*	*43.77*	*5.08*	*33.60*	*3.93*
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้ากันน้ำ	*122.51*	*15.49*	*142.81*	*16.58*	*125.06*	*14.60*
รวมรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า	**790.90**	**100.00**	**861.23**	**100.00**	**856.05**	**100.00**

(2) รายได้จากการขายท่อน้ำประปา *PP-R* ในปี *2558* – ปี *2560* มีมีมูลค่าเท่ากับ *9.67* ล้านบาท *6.28* ล้านบาท และ *2.2* ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ *0.79* ร้อยละ *0.46* และร้อยละ *0.15* ของรายได้รวม ตามลำดับ ท่อประปา *PP-R* เป็นผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี *2552* โดยเป็นการสั่งซื้อมาขาย ยังไม่ได้มีการผลิตเอง

ต่อมากลุ่มบริษัทมีการวิจัยพัฒนาเพื่อผลิตสินค้าดังกล่าวในปี *2553* และเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม *2555* โดยที่ปัจจุบันยังมียอดขายไม่มากนัก เนื่องจาก ปัจจุบันภาวะตลาดของการขายท่อน้ำประปา *PP-R* ยังไม่มีแนวโน้มขยายตัวเท่าที่ควร เนื่องจากผู้บริโภคยังไม่ได้ใช้ท่อน้ำประปา *PP-R* ในวงกว้าง อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเห็นว่าด้วยคุณสมบัติของท่อน้ำประปา *PP-R* ซึ่งมีประสิทธิภาพที่ดีกว่าท่อประปาประเภท *PVC* โดยสามารถทนต่อแรงดันสูง ทนความร้อนสูง ไม่เป็นสนิม ปราศจากสารก่อมะเร็งและโลหะปนเปื้อน จะทำให้ผู้รับเหมา หรือเจ้าของโครงการ ให้ความสนใจและนำมาใช้ทดแทนท่อน้ำประปา *PVC* ซึ่งใช้กันอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการทำการตลาดท่อประปา *PP-R* อย่างต่อเนื่องสำหรับโครงการที่ต้องการติดตั้งท่อประปาที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย โดยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น วิทยุ นิตยสาร แผ่นพับโบชัวร์ เป็นต้น เพื่อให้ท่อน้ำประปา *PP-R* รวมถึงตราสินค้าของกลุ่มบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้นและสามารถเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มบริษัทในอนาคต

(3) รายได้จากการขายท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และ อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างในระบบ *Post-tension* ปี *2558* – ปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *355.72* ล้านบาท *335.44* ล้านบาท และ *364.93* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ *29.05* ร้อยละ *24.56* และร้อยละ *25.1* ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี *2560* เนื่องจากบริษัทฯมีการเพิ่มสายการผลิตอุปกรณ์ในระบบ *Post-Tension*และการเริ่มมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน

โดยในปี *2560* มีรายได้จากการขายท่อระบายอากาศมีการเติบโตเล็กน้อย เนื่องจากการแข่งขันทางการตลาดที่มีอัตราที่สูงขึ้น และจากการที่โครงการต่างๆไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทำให้การเติบโตของสินค้ากลุ่มนี้เป็นไปได้อย่างล่าช้า แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงทำการตลาดเพื่อสร้างความรู้จักในตราสินค้า โดยมีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ประเภทท่อ *PID (PU/PIR FOAM PRE-INSULATED HAVC DUCT PANEL)* เข้ามาเสริมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร รายได้จากการขายท่องานก่อสร้าง จะมีอัตราการขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง และภาวะเศรษฐกิจยังไม่มากนัก แต่บริษัทยังคาดว่าสินค้ากลุ่มนี้จะยังมีโอกาสเติบโตได้ในอนาคต จึงมีการเตรียมกำลังการผลิตไว้รองรับกับการใช้งานก่อสร้างที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่คือ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในปี *2558* โดยในปี *2559* ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) และเริ่มมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีรายได้จากการผลิตและจำหน่าย ตลอดจนได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่ปี *2560* เป็นต้นไป

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทในปี *2558* – ปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *53.49* ล้านบาท *152.65* ล้านบาท และ *212.54* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ *4.37* ร้อยละ*11.18* และร้อยละ*14.62* ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งโดยปกติรายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทจะมีสัดส่วนไม่มากเมื่อเทียบกับรายได้รวม เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย รายได้จากการบริการจะเกิดจากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศ จะขยายตัวตามตลาดท่อระบายอากาศและการขนส่งท่อก่อสร้างและท่อระบายอากาศ อย่างไรก็ตาม ภายหลังการลงทุนใน บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ตั้งแต่ปี *2558* เป็นต้นมา ทำให้รายได้รวมของงานบริการของบริษัทจึงเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ *95* ของรายได้รวมจากการบริการ

รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น โดยรายได้ในปี *2558* – ปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *14.85* ล้านบาท *10.07* ล้านบาท และ *18.09* ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ *1.21* ร้อยละ *0.74* และร้อยละ *1.24* ของรายได้รวม ตามลำดับ

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทในปี *2558* – ปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *802.13* ล้านบาท *906.85* ล้านบาท และ *1,056.89* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ *65.50* ร้อยละ *66.40* และร้อยละ *72.70* ของรายได้รวม ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ *33.7* ร้อยละ *33.1*และร้อยละ *26.39* ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าที่ระดับร้อยละ *30* โดยการควบคุมต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบที่มีต้นทุนที่เหมาะสมและสั่งซื้อแต่ละครั้งในปริมาณมากเพื่อให้ เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และให้เพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคา โดยปกติกลุ่มบริษัทจะทราบถึงปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตล่วงหน้าประมาณ *2* เดือน จึงทำให้สามารถวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบได้ อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นในปี *2559* – ปี *2560* มีอัตราสูงขึ้นเนื่องจากราคาวัตถุดิบเหล็กในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี *2559* – ปี *2560* ซึ่งวัตถุดิบเหล็กคิดเป็นสัดส่วน ประมาณร้อยละ 90 ของต้นทุนขาย นอกจากนี้ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ซึ่งปกติจะมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินค้า ดังนั้นเมื่อนำผลการดำเนินงานมารวมกัน จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของปี *2560* ในภาพรวมลดลงจากปี *2559*

ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนวัตถุดิบ โดยสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ย *(*ปี *2558* – ปี *2560)* คิดเป็นประมาณร้อยละ *80* ของต้นทุนรวม โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก *(PP-R* และ *PVC)* ซึ่งมีการสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ต้นทุนขายอื่นที่สำคัญ ได้แก่ ค่าแรงพนักงานและค่าวัสดุสิ้นเปลือง คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย *(*ปี *2558* – ปี *2560)* ประมาณร้อยละ *10* และร้อยละ *5* ตามลำดับ

กำไรขั้นต้น*	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)
บริษัท	*252.06*	*30.54*	*289.55*	*31.33*	*239.40*	*24.49*
บริษัทย่อย	*155.06***	*46.86*	*155.31***	*30.35*	*193.42****	*30.44*

หมายเหตุ: ** ผลรวมกำไรขั้นต้นของ บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล และ บจก.เมฆา-เอส

***ผลรวมกำไรขั้นต้นของ บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล และ บจก.เมฆา-เอส และ บจก.คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น

หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย (ตามตารางข้างต้น) พบว่า อัตรากำไรขั้นต้น ของบริษัทในปี *2558* – ปี *2560* คิดเป็น ร้อยละ *30.32* ร้อยละ *33.17* และร้อยละ *24.49* ตามลำดับ ในขณะที่อัตรา กำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยใน (บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล และ บจก.เมฆา-เอส) ปี *2558* – ปี *2560* คิดเป็น ร้อยละ *40.77* ร้อยละ *32.97* และร้อยละ *30.44* ตามลำดับ ตามลำดับ ซึ่งโดยปกติอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยซึ่งผลิตท่อระบายอากาศและท่อสำหรับงานก่อสร้าง จะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทซึ่งผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าและท่อน้ำประปา เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่สั่งผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (*Made to order)* อย่างไรก็ตาม ในปี 2559-2560 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยมีปรับตัวลดลงเหลือร้อยละ *32.97* และ *30.49* เนื่องจาก บจก. เจ.เอส.วี เทคนิคอล มีต้นทุนขายเพิ่มขึ้น ขณะที่ บจก.เมฆา-เอส มีรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้น อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าผลิตภัณฑ์อื่น ได้แก่ ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นรองลงมา คือ ท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อน้ำประปา *PP-R* อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างในระบบ *Post-tension* และงานบริการ (เมฆา-เอส) ตามลำดับ ทั้งนี้ ด้วยโครงสร้างต้นทุนของ การผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง (รายได้หลักของกลุ่มบริษัท) ใช้วัตถุดิบเหล็กเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 90 ของต้นทุนขาย ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบเหล็กจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้น นอกจากนี้รายได้จากการบริการ (เมฆา-เอส) จะมีอัตรากำไรขั้นต้นโดยปกติต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย ดังนั้นเมื่อบริษัทฯมีรายได้จากการบริการดังกล่าวเพิ่มขึ้น จะทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมลดลงได้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการงวดปี *2558* – ปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *68.35* ล้านบาท *69.94* ล้านบาท และ *82.25* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ *5.58* ร้อยละ *5.12* และร้อยละ *5.66* ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริการดังกล่าวมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ขณะที่อัตราส่วนค่าใช้จ่าย ดังกล่าว ต่อรายได้รวมที่ยังอยู่ในอัตราใกล้เคียงกันโดยค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่เพิ่มขึ้น คือ ค่าขนส่งและ ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี *2558* – ปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *63.55*ล้านบาท *75.46* ล้านบาทและ *80.52* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ *5.19* ร้อยละ *5.53* และ ร้อยละ *5.54* ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยที่ผ่านมามีอัตราค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยรวมสูงขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทย่อยซึ่งอยู่ช่วงเติบโต

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินในปี 2558 – ปี 2560

สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* เท่ากับ *1,012.58* ล้านบาท *1,194.89* ล้านบาท และ *1,278.66* ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* เท่ากับ *697.79* ล้านบาท *842.24* ล้านบาท และ *872.9* ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ *68.91* ร้อยละ *70.49* และร้อยละ *68.3* ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

1. เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* เท่ากับ *147.98* ล้านบาท *145.32* ล้านบาทและ *51.4* ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ *14.61* ร้อยละ *12.16* และร้อยละ *4.0* ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ สิ้นปี 2558 – สิ้นปี 2560 เท่ากับ 267.75 ล้านบาท 354.77 ล้านบาท และ 361.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 26.44 ร้อยละ 29.69 และร้อยละ 28.3 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้าง ดังนี้

รายละเอียดลูกหนี้	มูลค่า (บาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2558	ณ 31 ธ.ค. 2559	ณ 31 ธ.ค. 2560
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	130,448,099	178,448,867	189,049,900
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	119,765,860	129,169,966	123,881,921
เกินกำหนด 3 – 6 เดือน	8,519,908	9,451,633	7,860,303
เกินกำหนด 6-12 เดือน	1,897,635	866,759	2,361,229
เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	7,009,939	13,579,845	13,992,077
ลูกหนี้การค้ารวม	**267,641,442**	**331,517,070**	**337,145,430**
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,773,697)	(13,829,342)	(14,523,292)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	**259,867,745**	**317,687,728**	**322,622,138**
ลูกหนี้อื่น	7,882,164	37,086,646	39,208,810
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	**267,749,909**	**354,774,374**	**361,830,947**

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีลูกค้าได้รับงานโครงการใหม่ๆ และมีการให้เครดิตนานขึ้นกับลูกค้าบางรายที่มีประวัติการชำระเงินดี อย่างไรก็ตามบริษัทมีลูกหนี้เกินกำหนด 3 เดือนเพิ่มขึ้น เนื่องจากลูกหนี้บางรายได้รับงานโครงการใหม่ๆ มากขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาจากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า ซึ่งลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวไม่มีรายใดมียอดหนี้ เกินร้อยละ 5 ของยอดลูกหนี้เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีรายใดมีประวัติผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน ณ สิ้นปี 2558 – ปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 93.49 ร้อยละ 92.79 และร้อยละ 92.82 ของลูกหนี้การค้ารวม ตามลำดับ สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 2.62 ร้อยละ 4.10 และร้อยละ 4.15 ของลูกหนี้การค้ารวม โดยในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจำนวน 14.52 ล้านบาท ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท

นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทตั้งแต่รอบบัญชี ปี 2555 เป็นต้นไป จะยึดจากอายุลูกหนี้ (*Aging*) เป็นสำคัญ ซึ่งจำแนกร้อยละการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามอายุหนี้ดังตารางด้านล่างนี้

จำนวนวันที่ค้างชำระ	ร้อยละการตั้งสำรอง
ตั้งแต่ 180 – 270 วัน	20
ตั้งแต่ 271 – 365 วัน	50
ตั้งแต่ 365 วันขึ้นไป	100

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายเป็นสำคัญ (การวิเคราะห์ลูกหนี้รายตัว) ประกอบการตั้งสำรองดังกล่าวควบคู่ไปด้วย โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ เช่น ขั้นตอนการเบิกจ่ายของลูกหนี้, สถานะภาพของลูกหนี้ อาทิ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน บริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน รวมถึงขนาด และสถานะการเงิน, ความรัดกุมของเงื่อนไขสัญญา, ประวัติการชำระเงินของลูกหนี้, มูลค่างานที่ชำระล่วงหน้า, ความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน, โอกาสทางธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการตั้งสำรองข้างต้นไม่รวมถึงลูกหนี้ของบริษัทที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะเสนอให้ คณะกรรมการบริหารพิจารณาถึงความเหมาะสมในการตั้งสำรองเป็นรายๆ ต่อไป นโยบายนี้มีผลตั้งแต่รอบบัญชี ปี *2555* เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้เครดิตเทอมลูกหนี้การค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้าประวัติการชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อและมูลค่าการสั่งซื้อ โดยเครดิตเทอมในการชำระหนี้ของลูกค้าในประเทศจะมีระยะเวลาประมาณ *60 – 90* วัน สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะไม่มีเครดิตเทอม เนื่องจากจะมีการโอนเงินทันทีเมื่อได้รับเอกสาร การส่งสินค้าลงเรือ ในส่วนของลูกค้าใหม่นั้นจะให้ชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดเต็มจำนวนในวันที่รับสินค้า กลุ่มบริษัทมีระยะ เวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี *2558* – สิ้นปี *2560* เป็น *76* วัน *84* วัน และ *91* วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยของปี *2560* เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น ซึ่งผู้รับเหมาจะมีขั้นตอน การจ่ายชำระเงินนานกว่าลูกค้าประเภทดีลเลอร์ อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเครดิตเทอมในการชำระหนี้ ที่กลุ่มบริษัทให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมี นโยบายในการคัดเลือกลูกค้าโดยคำนึงถึงความมั่นคงทางฐานะทางการเงินและความมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ ทำให้ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการเก็บหนี้อย่างมีนัยสำคัญจนมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สำหรับลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีจำนวน *7.88* ล้านบาท *35.25* ล้านบาท และ *39.21* ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี *2558* ส่วนใหญ่เป็นรายการของบริษัทย่อย คือภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนและเงินประกันผลงาน คิดเป็นร้อยละ *71.69* ของยอดลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สำหรับปี *2559* ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า คิดเป็นร้อยละ *59.78* (ส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบ) โดยมีรายการของบริษัทย่อย คือภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนและเงินประกันผลงาน คิดเป็นร้อยละ *28.07* สำหรับปี *2560* ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า คิดเป็นร้อยละ *34.01* (ส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบ) โดยมีรายการของของบริษัทย่อย คือภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืนและเงินประกินผลงาน คิดเป็นร้อยละ *49.81* ของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีจำนวนเท่ากับ *280.20* ล้านบาท *328.78* ล้านบาทและ *426.22* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ *27.67* ร้อยละ *27.52* และร้อยละ *33.33* ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงเหลือดังนี้

รายละเอียดสินค้าคงเหลือ	**มูลค่า (บาท)**		
	ณ 31 ธ.ค. 2558	**ณ 31 ธ.ค. 2559**	**ณ 31 ธ.ค. 2560**
วัตถุดิบ	151,133,286	*154,861,789*	*210,625,144*
งานระหว่างทำ	-	*1,804,697*	*3,475,707*
สินค้าสำเร็จรูป	114,897,016	*114,933,070*	*174,808,933*
สินค้าระหว่างทาง	12,492,945	*49,105,082*	*36,100,003*
วัสดุสิ้นเปลือง	3,487,526	*98,909,712*	*9,355,757*
รวมสินค้าคงเหลือ	**282,010,772**	**330,595,610**	**434,365,545**
(หัก) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,814,801)	(1,814,801)	(*8,143,014*)
รวมสินค้าคงเหลือ-สุทธิ	**280,195,971**	**328,780,808**	**426,222,530**

รายละเอียดของสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย วัตถุดิบ คิดเป็น ร้อยละ 53.94 ร้อยละ 46.96 และร้อยละ 49.42 ของยอดรวมสินค้าคงเหลือ-สุทธิ ณ สิ้นปี 2558 – สิ้นปี 2560 ตามลำดับ เนื่องจากวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ สั่งซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เพื่อเพิ่มอำนาจ ในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ กลุ่มบริษัทจึงมีการสำรองวัตถุดิบ ค่อนข้างมากและมีการสั่งซื้อล่วงหน้าอย่างน้อยประมาณ 2เดือน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ เหล็กชุบสังกะสี และเม็ดพลาสติก ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2560กลุ่มบริษัทมีการสำรองวัตถุดิบเพิ่มขึ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการยอดขายและปริมาณการใช้ในการผลิต ประกอบกับแนวโน้มราคาวัตถุดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวขึ้น ส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

อันดับรองลงมา คือ สินค้าสำเร็จรูป โดยมีสัดส่วน ณ สิ้นปี 2558 – สิ้นปี 2560 คิดเป็น ร้อยละ 41.01 ร้อยละ 35.10และร้อยละ41.01ของสินค้าคงเหลือ-สุทธิ ตามลำดับ โดยปกติบริษัทจะสำรองสินค้าสำเร็จรูปในปริมาณที่เหมาะสมตามแผนการขาย เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีแผนการขยายตลาดอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟฟ้าทุกขนาดให้มีปริมาณเพียงพอในการขาย โดยใช้วิธีการผลิตแต่ละครั้งในปริมาณมาก เพื่อให้มีสินค้าขนาดต่างๆ อยู่ในคลังสินค้าสำหรับรองรับเมื่อลูกค้ามีคำสั่งซื้อ จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือค่อนข้างสูง

สินค้าระหว่างทาง คือ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งได้มีการชำระเงินค่าวัตถุดิบไปแล้ว แต่วัตถุดิบดังกล่าวอยู่ระหว่างการขนส่ง ตามเงื่อนไขการซื้อ เมื่อวัตถุดิบที่สั่งมาถึงแล้วจะบันทึกโอนจากสินค้าระหว่างทางเป็นวัตถุดิบ โดย ณ สิ้นปี 2560 มีสินค้าระหว่างทาง คิดเป็นร้อยละ 8.47 ของสินค้าคงเหลือ-สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* เท่ากับ *314.79* ล้านบาท *354.48* ล้านบาทและ *405.71* ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ *31.09* ร้อยละ *29.67* และร้อยละ *31.73* ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

(1) เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *17.14* ล้านบาท *21.32* ล้านบาท และ *15.21* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ *1.69* ร้อยละ *1.78* และร้อยละ *1.19* ของสินทรัพย์รวม โดยเงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันดังกล่าวเป็นเงินฝากประจำประเภท *3 – 12* เดือน กับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย

(2) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ *289.74* ล้านบาท *312.22* ล้านบาท และ *355.4* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ *28.61* ร้อยละ *26.13* และร้อยละ*27.8* ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง ดังนั้น สินค้าไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่จึงอยู่ในรูปของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของโรงงาน

(3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *3.58* ล้านบาท *11.75* ล้านบาท และ *17.29* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ *0.35* ร้อยละ *0.98* และร้อยละ *1.35* ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสมาชิกสนามกอล์ฟ เพื่อใช้รองรับลูกค้า *VIP* ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์และเป็นงานด้านการตลาดทางหนึ่ง ส่งผลให้มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีการตัดจำหน่าย *5-10* ปี และสมาชิกกอล์ฟตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา

สภาพคล่อง

(1) สภาพคล่องกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	2558	2559	2560
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	*217.75*	*201.12*	*71.79*
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	*(25.96)*	*(58.62)*	*(63.02)*
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	*(55.79)*	*(145.17)*	*(102.65)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	*136.00*	*(147.98)*	*(93.88)*
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	*11.98*	*145.31*	*145.32*

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีจำนวน *217.75* ล้านบาท *201.12* ล้านบาท และ *71.79* ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มของยอดขายและกำไรจากการดำเนินงาน

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีจำนวน (25.96)ล้านบาท (58.62)ล้านบาท และ (63.02) ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับปี ปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีจำนวน (*55.79*) ล้านบาท *(145.17)* ล้านบาท และ (*102.65*) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี *2559* บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันจำนวน *150.87* ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี *2560* เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน *151.64* ล้านบาทและบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น *50.86* ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากทั้ง *3* กิจกรรมข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน *147.98* ล้านบาท *145.32* ล้านบาท และ*51.44* ล้านบาท ตามลำดับ

(2) อัตราส่วนสภาพคล่องและวงจรเงินสด

อัตราส่วน		2558	2559	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	*7.77*	*5.67*	*5.05*
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	*4.65*	*3.46*	*2.58*
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	*76*	*84*	*91*
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	*115*	*123*	*130*
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	*21*	*34*	*36*
วงจรเงินสด	(วัน)	*169*	*172*	*185*

ในปี *2558* – ปี *2560* กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว โดยรวมจัดได้ว่าอยู่ในเกณฑ์สูง โดย ณ สิ้นปี *2560* อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง เนื่องจากมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นของทั้งกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

นอกจากนี้ หากพิจารณาสภาพคล่องจากวงจรเงินสด *(Cash Cycle)* สำหรับในปี *2558* – ปี *2560* จะมีระยะเวลาเท่ากับ *169* วัน *172* วัน และ *185* วัน ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าในปี *2560* วงจรเงินสดของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาค่อนข้างนาน เนื่องจากการสำรองวัตถุดิบในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิตเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยนาน *123* วัน ในขณะที่มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น เนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งการชำระค่าวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศจะเป็นการชำระเงินทันที เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจาก ผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า *(Invoice)*, ใบกำกับรายการสินค้า *(Packing List)* และใบขนส่งสินค้า *(Bill of landing)* โดยกลุ่มบริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภททรัสต์รีซีท *(TR)* สำหรับการชำระค่าวัตถุดิบให้กับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ซึ่งสินเชื่อประเภททรัสต์รีซีท *(TR)* ดังกล่าวมีระยะเวลา *180* วัน

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีจำนวนเท่ากับ *101.82* ล้านบาท *169.24* ล้านบาท และ *196.46* ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียน โดยหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *89.76* ล้านบาท *148.50* ล้านบาท และ *173* ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ *88.16* ร้อยละ *87.74* และร้อยละ *88.06* ตามลำดับของหนี้สินรวม ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญประกอบด้วย

(1) กลุ่มบริษัท มีสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *0.76* ล้านบาท *9.90* ล้านบาท และ *60.76* ล้านบาท ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี *2558* มีการเบิกใช้ลดลงเนื่องจากมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพียงพอ จึงลดการใช้สินเชื่อลง อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้มีการใช้สินเชื่อทรัสต์รีซีท ในการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี *2559* มีจำนวน *9.90* ล้านบาท และในปี *2560* เป็นจำนวน *60.76* ล้านบาท รวมทั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ที่มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์เข้างานโครงการ

ประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้น	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค.2558	ณ 31 ธ.ค.2559	ณ 31 ธ.ค.2560
เงินเบิกเกินบัญชี	*0.76*	*0.008*	*0.18*
ทรัสต์รีซีท	-	*9.89*	*60.58*
รวม	*0.76*	*9.90*	*60.76*

(2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีมูลค่ารวมเท่ากับ *57.25* ล้านบาท *113.39* ล้านบาทและ *96.79* ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย เจ้าหนี้ค่าเม็ดพลาสติกพีวีซี *(PVC)* สำหรับใช้ในการหุ้มท่อกันน้ำ เจ้าหนี้ค่าสแตนเลส ค่ากล่องบรรจุสินค้า ค่าวัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงอะไหล่ในโรงงาน เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* เจ้าหนี้การค้ามีจำนวนเท่ากับ *38.39* ล้านบาท *85.76* ล้านบาท และ *55.34* ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้การค้าในประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับ *Credit Term* จากเจ้าหนี้การค้าภายใน ประเทศประมาณ *30* วัน สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศจะชำระเงินทันที โดยใช้สินเชื่อประเภททรัสต์รีซีท *(TR)* เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า *(Invoice)*, ใบกำกับรายการสินค้า *(Packing List)*

และใบขนส่งสินค้า *(Bill of lading)* โดยจะไม่ได้บันทึกเป็นเจ้าหนี้การค้า ส่งผลให้ ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น คือ เท่ากับ *15* วัน *25* วัน และ *30* วัน ตามลำดับ โดยในปี *2560* มีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยนานขึ้นเนื่องจากบริษัทมีอัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้าลดลง

(3) สำหรับเจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เจ้าหนี้กรมสรรพากร และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าซึ่งเป็นลักษณะของเงินมัดจำ โดย ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีจำนวนเท่ากับ *18.86* ล้านบาท *27.63* ล้านบาท และ *41.45* ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี *2560* เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและมีรายการโบนัสค้างจ่ายของบริษัทย่อย เป็นต้น

รายละเอียดเจ้าหนี้การค้า	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2558	ณ 31 ธ.ค. 2559	ณ 31 ธ.ค. 2560
เจ้าหนี้การค้า	*38.39*	*85.76*	*55.34*
เจ้าหนี้อื่น	*18.86*	*27.63*	*41.45*
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	**57.25**	**113.39**	**96.79**

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *12.06* ล้านบาท *20.75* ล้านบาท และ *23.46* ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

(1) หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน *1* ปี) ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีจำนวน *4.83* ล้านบาท *4.33* ล้านบาท และ *4.31* ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เป็นการประมาณการค่าชดเชยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุงาน ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ *19* เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ *1* มกราคม *2554* เป็นต้นไป โดย ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน *7.23* ล้านบาท *16.42* ล้านบาท และ *19.16* ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี *2560* ภาระผูกพันดังกล่าวเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนอัตรามรณะเดิมใช้ของปี พ.ศ. *2551* แต่ปัจจุบันใช้ของปี พ.ศ. *2560* รวมทั้งข้อสมมุติฐานด้านประชากรศาสตร์ สมมติฐานด้านการเงินและปรับปรุงจากประสบการณ์โดยผลกระทบ ดังกล่าว ได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* มีมูลค่าเท่ากับ *910.76* ล้านบาท *1,025.64* ล้านบาท และ *1,082.20* ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น โดยมีการจ่ายปันผลตามนโยบาย ในอัตราที่ไม่กระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท โดยในปี *2560* บริษัทรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจากการใช้สิทธิ *ESOP-W1* เป็นทุนที่เพิ่มขึ้น *1.53* ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น *6.69* ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี *2558* – สิ้นปี *2560* เท่ากับ *0.11* เท่า *0.17* เท่า และ *0.18* เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ยึดหลักความระมัดระวัง จึงมีนโยบายการลงทุนโดยพยายามใช้แหล่งเงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียนเป็นหลัก โดยหลีกเลี่ยงการใช้สินเชื่อของสถาบันการเงิน (เพื่อลดรายการดอกเบี้ยจ่าย) ดังนั้นจึงเห็นได้จากการลงทุนในโครงการที่ผ่านมาส่วนใหญ่มักใช้เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเองหรือออกหุ้นเพิ่มทุนเป็นหลัก โดยในปี

2558 ทางบริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน *51,065,004* หุ้น โดยเป็นการเพิ่มทุนและจ่ายปันผลจำนวน *49,999,848* หุ้น ราคาหุ้นละ *1.00* บาท และตามการใช้สิทธิ *ESOP-W1* จำนวน *1,065,156* หุ้น ในราคาหุ้นละ *4.48* บาท ทำให้มีกระแสเงินสดเพียงพอในการลงทุนเพิ่ม ไม่ต้องพึ่งสถาบันการเงินมากนัก ทำให้มีความคล่องตัวในการบริหารการเงิน และเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับสถาบันการเงินอีกด้วย โดยในปี *2559* อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีการปรับตัวขึ้นเล็กน้อยโดยมีสาเหตุสำคัญจากการมีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และการใช้สินเชื่อของบริษัทย่อย (เมฆา-เอส) เป็นต้น

ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

1. การลงทุนของ บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล ในโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (*RTRC*) ซึ่งเป็นสินค้าใหม่และมีโอกาสสร้างรายได้ให้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นเพียงระยะเริ่มแรก จึงคาดว่าจะมีการขยายการลงทุนได้อีกในอนาคต เมื่อบริษัทเริ่มผลิตและขายสินค้าดังกล่าว ร่วมกับแผนงานผลิตและปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทจึงอาจต้องจัดหาแหล่งเงินลงทุนที่เหมาะสมเพิ่มขึ้น เพื่อใช้ในการสั่งซื้อเครื่องจักร ตลอดจนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย

2. การเติบโตของ บจก.เมฆา-เอส (บริษัทย่อย) ซึ่งมีธุรกิจหลักเป็นธุรกิจรับเหมางานติดตั้งระบบไฟฟ้า จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน และการใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินในรูปแบบต่างๆ เช่น วงเงินหนังสือค้ำประกันธนาคาร *B/G* วงเงิน *LC* ในการสั่งซื้อสินค้า และ วงเงินเบิกเกินบัญชี เป็นต้น ดังนั้นจึงจำเป็นต้องพึ่งพาการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น รวมถึงการขอความช่วยเหลือในการค้ำประกันสินเชื่อสถาบันการเงิน บริษัทฯในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่จึงคาดว่าจะยังคงให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ บจก.เมฆา-เอส ต่อไป จนกระทั่ง บจก.เมฆา-เอส มีสถานะทางการเงินเข้มแข็งและสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้โดยใช้สภาพคล่องทางการเงิน และมีหลักประกันของตนเอง ทั้งนี้ การให้การสนับสนุนดังกล่าวบริษัทฯ ยังคำนึงถึงการรักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ นอกจากนี้ การเติบโตของ บจก.เมฆา-เอส จะทำให้โครงสร้างของฐานะการเงินในงบการเงินรวมมีการเปลี่ยนแปลงไป เช่น สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มจากรายการมูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ หนี้สินเพิ่มจากเจ้าหนี้สถาบันการเงิน และจากเจ้าหนี้การค้า ตลอดจนอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ ในงบการเงินรวมเปลี่ยนแปลงไปอันเนื่องมาจาก อัตรากำไรฯ ของ บจก.เมฆา-เอส โดยปกติจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งแตกต่างกับกำไรฯ ของ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท และ บจก.เจ.เอส.วี.เทคนิคอล เป็นต้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงสร้างผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในอัตราที่เหมาะสม รวมถึงการให้ใส่ใจในการที่สร้างประโยชน์ตอบแทนแก่สังคมมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสังคมใกล้ที่อยู่รอบข้างโรงงาน หรือสถานประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งถูกคาดหวังว่าจะได้รับการดูแลหรือเอาใจใส่จากผู้ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทมีนโยบายหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่

1. ส่งเสริมสนับสนุน และให้ความร่วมมือกับนโยบายภาครัฐ

   บริษัทฯ พึงสนับสนุนส่งเสริม และปฏิบัติตามนโยบายภาครัฐ แต่ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง พึงให้ความร่วมมือกับนโยบายของรัฐบาล หรือหน่วยงานของรัฐ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

2. การแข่งขันทางการตลาดอย่างเป็นธรรม

   บริษัทฯ พึงดำเนินธุรกิจ และแข่งขันทางการตลาดอย่างเป็นธรรม ไม่ให้ร้าย หรือซ้ำเติมคู่แข่งขัน บริษัทฯ พึงจริงใจไม่เอารัดเอาเปรียบ มีความเป็นธรรมต่อลูกค้า และพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าอยู่เสมอตลอดจนมุ่งการกระทำทุกอย่างด้วยความตั้งใจที่จะให้เกิดผลในทางที่ดี

3. การรักษาความลับ

   1. บริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ที่จะต้องรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับเกี่ยวกับการทำรายงานต่างๆ ของลูกค้ากับบริษัท
   2. หากพนักงานได้รับคำสั่ง หรือคำร้องให้แจ้งข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่บริษัทได้วางไว้ให้รายงานให้กับผู้บังคับบัญชาทราบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป
   3. หน้าที่ในการรักษาความลับของข้อมูลดังกล่าว จะต้องยังคงอยู่ต่อไป แม้ว่าผู้นั้นจะพ้นจากการเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทแล้วก็ตาม

4. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

   1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ
   2. ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ
   3. ใช้ *Hardware* และ *Software* ที่บริษัทฯ จัดให้เพื่อธุรกิจของบริษัทฯ
   4. ควบคุมบุคคลภายนอกในการเข้าถึงข้อมูลและโปรแกรมเท่าที่จำเป็นต่อการทำงานให้กับบริษัทฯ และดูแลให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
   5. รักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงไม่เปิดเผยรหัสผ่าน (*password*) ที่ใช้ในการเข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ผู้อื่น
   6. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน รวมถึงไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
   7. ปกป้องดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ มิให้เสียหาย สูญหาย เสื่อมค่า และใช้ทรัพย์สินทางปัญญาให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมถึงการดูแลรักษาข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเหมาะสม

5. ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าของพนักงาน

บริษัทฯ พึงส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้บริหาร และพนักงานไม่ว่าจะเป็นการจัดให้มี การฝึกอบรมภายในหรืออำนวยความสะดวกสำหรับหลักสูตรการอบรมภายนอกบริษัทฯ พึงส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงาน มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานตลอดจน การได้รับความรู้ในระดับที่สูงขึ้น

6. การพัฒนาที่ยั่งยืน ในสินค้าและการบริการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทน หรือผลประกอบการที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือ การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งสะท้อนให้เห็นบทบาทที่สำคัญของธุรกิจนอกจากจะสร้างสรรค์การเติบโต ทางเศรษฐกิจแล้ว ยังสามารถเกื้อหนุนสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พัฒนาและเติบโตควบคู่กันไปอย่างสมดุลไปพร้อมๆกัน

ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมนั้น ธุรกิจสามารถใช้แนวทาง แนวคิด หรือแนวปฏิบัติที่มีอยู่หลากหลายให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของธุรกิจแต่ละแห่ง ซึ่งมีปัจจัยในการพิจารณาที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นลักษณะของธุรกิจ ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร ได้แก่

1. การมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. การตัดสินใจ ดำเนินการใดๆ ทางธุรกิจโดยคำนึง ถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ สุขอนามัย ความปลอดภัยกับสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นสำคัญ
3. ทุกกิจกรรมของบริษัท จะต้องดำเนินการ บนหลักความยั่งยืนและมุ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน เพื่อดำเนินการยอมรับและความเชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ ในการสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดี กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
5. บริษัทจะดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์ ประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่สังคม โดยจะต้องดูแล อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า เละชุมชน การป้องกันผลกระทบ ที่จะมีต่อชุมชนให้น้อยที่สุด ปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้ดีที่สุด ใช้พลังงานน้ำและทรัพยากร อื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
6. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างเคร่งครัด

- **<u>ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย</u>**

ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ย่อมเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม ตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ พนักงานไปจนถึงชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม ซึ่งแต่ละกลุ่มย่อมมีความต้องการที่แตกต่างกัน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงได้กำหนด นโยบายความรับผิดชอบในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับความต้องการของ แต่ละกลุ่ม

1. <u>หน้าที่ต่อบริษัท</u>

1.1 ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ

1.2 อุทิศเวลาให้บริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทฯ

1.3 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม โดยในการประชุม หากกรรมการ อนุกรรมการหรือที่ปรึกษามีส่วนได้เสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการ อนุกรรมการ หรือที่ปรึกษาท่านนั้นต้องออกจากที่ประชุม และงดการมีส่วนร่วมใด ๆ ในการพิจารณาตัดสินในเรื่องดังกล่าว

1.4 ปฏิบัติหน้าที่โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสเต็มที่และมีประสิทธิภาพผลประโยชน์ข้างต้น รวมถึง

1.4.1 ไม่นำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยมิชอบ

1.4.2 ไม่ใช้ความลับของบริษัทฯ ในทางที่ผิด และไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทฯแล้ว

1.4.3 ไม่หาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และที่ปรึกษา

1.4.4 ไม่รับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

1.5 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย

1.6 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ และดูแลให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

2. <u>หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น</u>

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสาร ข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน ทั้งนี้ บริษัทฯจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

2.1 ปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความสุจริต อย่างตรงไปตรงมาโดยอยู่ภายใต้กรอบ หรือขอบเขตของกฎหมายและระเบียบหรือแนวทางการปฏิบัติของบริษัท โดยยึดถือหลักของจรรยาบรรณ ในการประกอบธุรกิจหรือทำกิจกรรมในทุกๆ ด้าน และยังรวมไปถึงการตัดสินใจในการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่จะต้องดำเนินการไปในทางซื่อตรง

2.2 ทางบริษัทฯจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

2.3 ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้มุ่งสร้างผลตอบแทนสูงสุด ให้กับผู้ถือหุ้นย่างเติบโตและยั่งยืนที่สุดในการดำเนินธุรกิจ ตามหลักการประกอบกิจที่ดี

2.4 ทางบริษัทฯได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนเองในการรับรู้ข่าวสารในเรื่องต่างๆอีกทั้ง ได้รับรู้ในการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

2.5 บริษัทจะเคารพและรักษาสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นตามกฎหมายที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยสุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม

2.6 ปฏิบัติหน้าที่โดยการใช้ความรู้ความสามารถที่มีอยู่เป็นทักษะในการบริหารหรือจัดการในกิจการที่ดำรงอยู่เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท

3. <u>หน้าที่ต่อพนักงาน</u>

3.1 ทางบริษัทฯ มีการจัดการในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมของทางโรงงานให้มีความปลอดภัยในการทำงาน

3.2 บริษัทฯ ได้มีการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานอีกทั้งเสนอแนะในการทำงานจากพนักงานทุกคนหรือทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน

3.3 ทางบริษัทฯ ได้มีการให้คำแนะนำหรือให้ความรู้ต่างๆในการทำงาน แก่พนักงานทุกคน

3.4 ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการที่ดีแก่พนักงานอย่างครบถ้วนตามกฎหมายที่กำหนดไว้

3.5 บริษัทฯ มีกำหนดนโยบาย ผลตอบแทนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร อีกทั้งพนักงานทุกคนในระดับที่ เป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

3.6 บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลักดันพนักงานและกรรมการอีกทั้งผู้บริหารให้ได้รับความคุ้มครองตามที่กฎหมายกำหนดไว้

3.7 บริษัทฯ จะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งงานต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ หรือข้อกำหนดอื่นที่จำเป็นกับงาน

3.8 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิ

4. <u>หน้าที่ต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้</u>

4.1 กำกับดูแลเพื่อให้เป็นที่มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญา และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

4.2 ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่นในกรณีที่บริษัทฯ มีสถานะทางการเงินไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะหนี้สินล้นพ้นตัว กรรมการจะเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก และแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

4.3 ไม่เรียกหรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้

4.4 ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

4.5 บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดเป็นการทุจริตในทางการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้

4.6 มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ในการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯจะไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

4.7 ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัด เมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือคู่ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญาหรือเหตุอื่นใดที่ ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อปรึกษาและหาทางแก้ไขต่อไป

5. <u>หน้าที่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</u>

5.1 บริษัทฯจะไม่กระทำการใดๆที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลัก *ISO (International Organization for Standardization)* สำหรับ กระบวนการผลิต หรือกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

5.2 บริษัทฯจะส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น โครงการอนุรักษ์พลังงาน โครงการปรับปรุงการผลิตเพื่อลดของเสีย เป็นต้น โดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ

5.3 บริษัทฯจะปลูกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมเพื่อตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ

5.4 แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

5.5 บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

5.6 ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบด้านอื่นๆ ที่ประกาศใช้โดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

5.7 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางของ *Global Reporting Initiative (GRI)* ในการพัฒนารูปแบบ การจัดทำรายงาน ความรับผิดชอบทางสังคม โดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

- **<u>ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน</u>**

ผู้บริหารและพนักงาน พึงปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ต้องศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ และหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีที่ใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งที่มีผลบังคับ ใช้แล้วและที่จะมีผลใช้บังคับในอนาคต
2. ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ คำสั่งของบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อชื่อเสียงในการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. ผู้บริหารต้องไม่ฝ่าฝืน หลีกเลี่ยง ขัดขืน เพิกเฉย ละเว้นการปฏิบัติ หรือเลือกปฏิบัติ ต่อระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งของบริษัทฯ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีของพนักงาน
4. ต้องไม่ใช้ระบบการสื่อสารและระบบคอมพิวเตอร์ ในกิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือ ขัดต่อนโยบายของบริษัทฯ และไม่ใช้อินเตอร์เน็ตหรือบริการที่คล้ายคลึงกันในทางที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่และอุทิศเวลาให้บริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริตโดยคำนึงถึงประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
6. ปฏิบัติตามระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน และการรายงานทางการเงิน ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร

   6.1.1 ผู้บริหารมีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเวลาตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ

   6.1.2 ผู้บริหารต้องกำหนดให้มีระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน ให้เหมาะสม พอเพียง และมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับขนาด และดำเนินกิจการของบริษัทฯ

6.1.3 ผู้บริหารต้องไม่ฝ่าฝืน หลีกเลี่ยง ขัดขืน เพิกเฉย ละเว้นการปฏิบัติ หรือเลือกปฏิบัติต่อระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้เพื่อระบบการควบคุมภายใน

6.1.4 ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทนั้น ได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในอย่างจริงจัง

6.1.5 ต้องไม่จงใจทำรายงานหรือบันทึกที่เป็นเท็จหรือผิดพลาด รวมทั้งต้องไม่จงใจ ปิดบังหรือเสนอข้อมูลที่เป็นเท็จหรือผิดพลาดต่อบริษัทฯ เมื่อพบรายงานหรือบันทึกที่มีข้อมูลไม่ถูกต้องหรือผิดพลาดต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที

6.1.6 ส่งมอบเอกสารสำคัญ ได้แก่สัญญา บันทึกข้อตกลง ทรัพย์สินทางปัญญา หรือ ทรัพย์สินอื่นใด ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นผู้จัดเก็บ

6.1.7 ต้องเก็บรักษาข้อมูล เอกสาร ที่เกี่ยวข้องกับงานของตนให้อยู่ในสภาพ ที่ปลอดภัยและสามารถนำมาใช้ประโยชน์กับองค์กรได้เมื่อต้องการ

7. การรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ

7.1.1 ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ

7.1.2 การปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ

- ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างประหยัด คุ้มค่า รอบคอบ และเกิดประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัทฯ
- ช่วยกันดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่า หรือสูญหายโดย มิชอบ
- ไม่ใช้เวลางาน ทรัพย์สิน อุปกรณ์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้อำนวยการ เป็นลายลักษณ์อักษร
- ต้องไม่นำเอาไป ใช้ ขาย ให้ ขอยืม ให้ยืม หรือจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาตไม่ว่าทรัพย์สินนั้นจะมีมูลค่าหรืออยู่ในสภาพใด
- ไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หรือใน กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- ห้ามนำซอฟต์แวร์มาติดตั้ง ในระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ โดยมิได้รับอนุญาต
- พนักงานต้องทราบ และปฏิบัติตามระเบียบของ การใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเน็ตเวิร์คอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พนักงานต้องไม่ฝ่าฝืนระเบียบ หรือคำสั่งของบริษัทอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ หรือทำให้ทรัพย์สินเสียหาย

7.1.3 การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ไม่ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หรือในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก
- ไม่ใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมซอฟแวร์ หนังสือ บทความ วิดีโอเทป เทป บันทึกเสียงและงานของบุคคลใดในอันที่จะเป็นการละเมิดกฎหมายลิขสิทธิ์

- พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ของ บริษัทเท่านั้น ไม่ใช้เพื่อทางธุรกิจของตนหรือเพื่อประโยชน์ทางการเมือง
- ไม่ใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ข้อมูลอิเลคทรอนิคส์หรือเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ไปในทางที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ต่อผู้อื่น หรือต่อศีลธรรมอันดีของสังคม ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
- ปกป้อง ดูแลรักษาอุปกรณ์และเทคโนโลยีต่างๆจากการใช้งานโดยไม่ได้อนุญาต
- เก็บรักษา และไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าระบบสารสนเทศของบริษัทฯ
- บริษัทมีสิทธิตรวจสอบการใช้งานอุปกรณ์อิเลคทรอนิคส์ ข้อมูลอิเลคทรอนิคส์ และเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เช่น การรับส่งข้อมูล การเก็บข้อมูล โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาต

8. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ กำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญซึ่งกรรมการรู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและกำหนดให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ตรวจสอบ เพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ ในซอฟต์แวร์และกำหนดแนวปฏิบัติ

8.1.1 ไม่ใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซอฟแวร์ หนังสือ บทความ วีดีทัศน์ เทปบันทึกเสียง และงานของบุคคลอื่นในทางที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

8.1.2 ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯไม่นำทรัพย์สินทางปัญญานั้นไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต

8.1.3 งานใดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ

9. การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

9.1.1 เคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วยในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่และไม่กระทำการใด ๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใดๆ

9.1.2 ให้ความรู้ความเข้าใจ ในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนในการปฏิบัติตน

9.1.3 ไม่จำกัดอิสรภาพความแตกต่าง ทางด้านความคิด เพศ เชื้อชาติ ด้านการเมือง หรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยง การแสดงความคิดเห็นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง

<u>สิทธิมนุษยชน</u>

สิทธิมนุษยชนมีความสำคัญในฐานะที่เป็นอารยะธรรมโลก (*World Civilization*) ของมนุษย์ที่พยายามวางระบบความคิดเพื่อให้คนทั่วโลกเกิดความระลึกรู้ คำนึงถึงคุณค่าของความเป็นมนุษย์ ตั้งแต่ยอมรับความเป็นมนุษย์ ศักดิ์ศรี ชาติกำเนิด สิทธิต่างๆที่มีพื้นฐานมาจากความชอบธรรม ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานแห่งสิทธิตั้งแต่กำเนิด โดยลักษณะของสิทธิมนุษยชนที่สำคัญประกอบด้วยสิ่งต่อไปนี้ คือ

1. สิทธิพื้นฐานของมนุษย์ทุกคน มนุษย์ที่เกิดมาในโลก ต่างมีความเท่าเทียมกันในศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

2. สิทธิส่วนบุคคล เป็นสิทธิส่วนตัวของบุคคลที่ผู้อื่นจะล่วงละเมิดมิได้ เป็นพื้นที่ส่วนตัวของแต่ละบุคคล

3. สิทธิของพลเมือง เป็นสิทธิของประชาชนในฐานะที่เป็นพลเมืองแห่งรัฐ เป็นสิทธิที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายของรัฐ ซึ่งสิทธิพลเมือง ได้แก่

- สิทธิทางสังคม เป็นสิทธิของประชาชนทางสังคมที่จะได้รับบริการจากสังคม ในฐานะที่เป็นสมาชิกของสังคม เช่น สิทธิการเข้าถึงการบริการสาธารณะ เป็นต้น
- สิทธิทางสวัสดิการสังคม เป็นสิทธิของประชาชนทุกคนที่จะได้รับสวัสดิการทางสังคม เช่น สิทธิการได้รับการศึกษา ฯลฯ
- สิทธิทางวัฒนธรรม ได้แก่ สิทธิเข้าร่วมในพิธีกรรม ประเพณีวัฒนธรรม ของประชาคมในด้านศิลปะต่างๆ

ARROW SYNDICATE

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
3088 หมู่ 10 ซ.แบริ่ง 30 ถ.สุขุมวิท 107
ต.สำโรงเหนือ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270
โทร. 0 2749 8135 (Auto) โทรสาร. 0 2749 8140
www.arrowpipe.com

ISO 9001 UKAS LISTED