

รายงานประจำปี 2561 ANNUAL REPORT



www.arrowpipe.com



โทรศัพท์ : 0 2749 8135 (อัตโนมัติ)
แฟกซ์ : 0 2749 8140

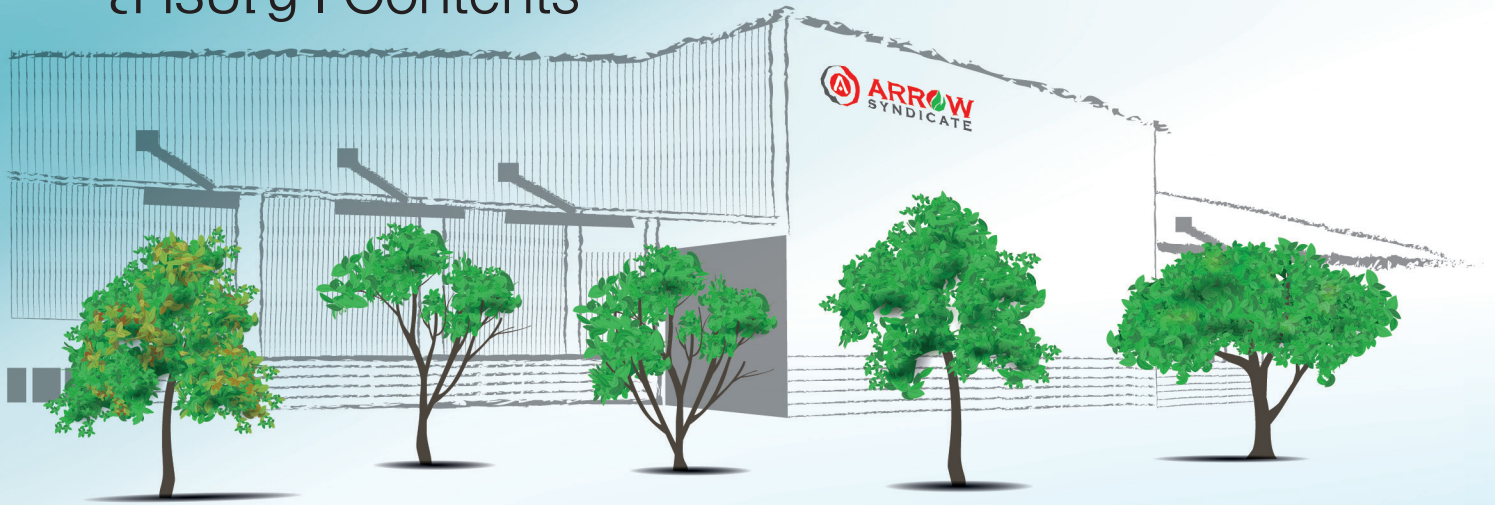


3088 หมู่ 10 ซอยสุขุมวิท 107
ซอยแบร์ริง 30 ถนนสุขุมวิท
ตำบลลำโพงเหนือ อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรปราการ 10270

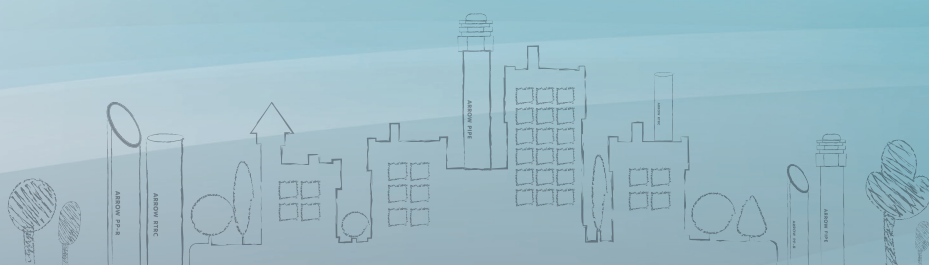
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

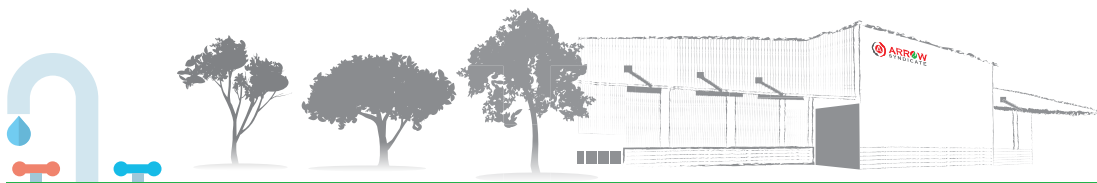


สารบัญ | Contents



สารจากผู้บริหาร	2
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	3
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	4
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	7
ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป	8
ประวัติผู้บริหาร	13
โครงสร้างองค์กร	16
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	17
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ	19
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	35
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	38
ปัจจัยความเสี่ยง	39
การจัดการและกำกับดูแล	42
นโยบายในการประกอบธุรกิจ	50
รายงานความยั่งยืน (Sustainability Development)	72
การควบคุมภายใน	84
รายการระหว่างกัน	93
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	100
งบแสดงฐานะการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	104
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	162
จรรยาบรรณและคู่มือปฏิบัติในการประกอบธุรกิจ	172





สารจากผู้บริหาร

ปี 2561 ราคาวัตถุดิบจากต่างประเทศยังมีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจโลก และคาดว่าจะราคาวัตถุดิบจะยังทรงตัวในระดับสูง ในส่วนของยอดขายซึ่งเป็นไปตามสภาวะของธุรกิจก่อสร้าง ซึ่งยังสามารถเติบโตได้ดี แต่ผลการดำเนินงานบางส่วนงานอาจยังทำได้ไม่เต็มที่ จึงส่งผลทำให้ผลกำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางแก้ไขและปรับกลยุทธ์เพื่อให้ทุกส่วนงานทำงานประสานกันได้ดีขึ้น โดยบริษัทยังคงรักษาเป้าหมายความเป็นผู้นำของสินค้าในธุรกิจหลัก คือ ท่อและวัสดุสำหรับงานระบบในอาคาร

ผลประกอบการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2561 สามารถทำยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยสร้างรายได้รวม 1,470.20 ล้านบาท โดยทำกำไรสุทธิ เป็นจำนวน 144.28 ล้านบาท คิดเป็น 0.61 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นกำไรที่ค่อนข้างดีเมื่อเทียบกับธุรกิจแปรรูปเหล็กโดยทั่วไป

แนวโน้มของธุรกิจก่อสร้างที่ยังอยู่ในสภาวะชะลอตัว ถึงแม้งานด้านสาธารณูปโภคจะมีความชัดเจนขึ้นบ้าง ถึงกระนั้นก็ตามบริษัทฯ พยายามรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดและการเติบโตของธุรกิจหลักที่ยังคงต้องติดตามการเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด และยังมีตระหนักถึงความผันผวนของค่าเงินบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับต้นทุนการผลิต

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา บริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกักตุนแลกิจการที่ดี มีธรรมาภิบาล มีนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์เรื่องความเป็นหนึ่งเรื่องท่อในอาคาร และสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่ายสูงสุด



(นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้น ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะต้องรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

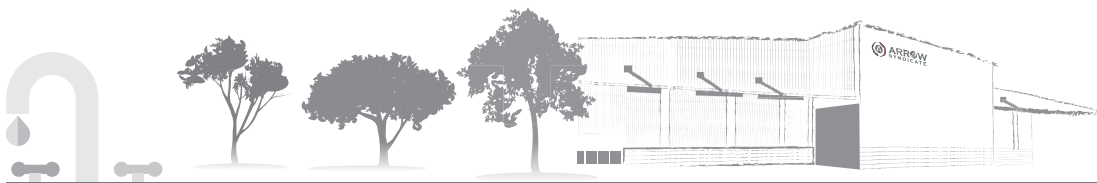
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชีและความรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบซึ่งเกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนพิจารณาเปิดเผยข้อมูลรายงานการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วนเพียงพอและเหมาะสม โดยมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ในนามคณะกรรมการบริษัท



ผศ.ดร.วิชัย โสสุวรรณจินดา
ประธานกรรมการ



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหาร จำนวน 3 ท่าน คือ

1. ดร.สุรเดช จันทราบุรีรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนำพล เงินน้ำไขศ กรรมการตรวจสอบ
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินโดยมีนางกรรมล เกลาเทียน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งหมายให้เกิดความชัดเจนในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสและมีความรับผิดชอบ อันพึงจะมีต่อผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ดำเนินการ ตามนโยบายของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

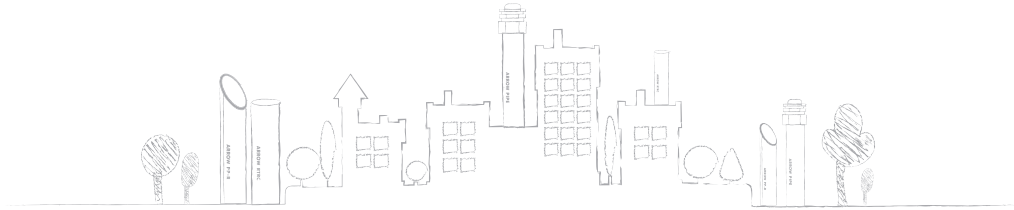
1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการสอบทานงบการเงินประกอบไปด้วยคำชี้แจงและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ และผลประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญรวมทั้งสอบทานการเปิดเผยข้อมูล ดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

3. การสอบทานและการปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและติดตามให้บริษัทฯ ดำเนินการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้หน่วยงานภายในกำหนดเป็นประเด็นหลักที่ต้องตรวจสอบ อีกทั้งยังมีการประชุมเพื่อรับทราบรายงานสรุปจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่ทำให้เชื่อว่าบริษัทฯ มีเจตนาที่จะละเว้นไม่ปฏิบัติตามและ/หรือมีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดแย้งกับข้อกำหนดกฎหมายที่มีสาระสำคัญ

4. สอบทานระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2561 ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยให้ฝ่ายบริหารในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการประเมินการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในซึ่งผลการประเมินพบว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีในการประเมินการควบคุมภายใน ในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและมีความเห็นว่า มีความเหมาะสมที่มีบุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน



5. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลแผนตรวจสอบระบบงานภายในให้มี ความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแล และข้อเสนอแนะในการดำเนินงานของแผนการตรวจสอบ ให้ปฏิบัติงาน เป็นไปตามแผนงานตรวจสอบประจำปี 2561 ที่ได้รับอนุมัติเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง พบว่าผลการดำเนินงาน บรรลุตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ รวมถึงการตรวจสอบกิจกรรมดำเนินงานซึ่งเกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น อีกด้วย

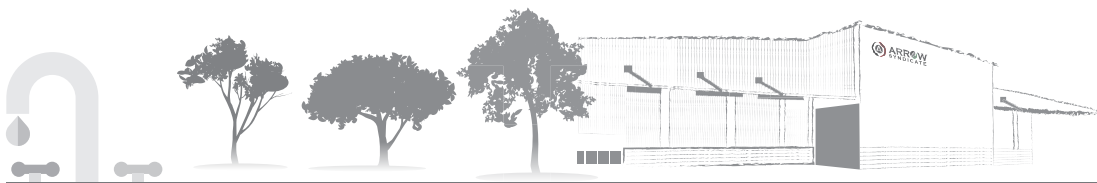
6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณา จากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของ การตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พิจารณา แต่งตั้งผู้สอบบัญชี จากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5946 เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปี 2561 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นบริษัทสอบบัญชีเป็นปีที่ 10 โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่มาแล้วไม่เกิน 5 รอบบัญชีติดต่อกัน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระ สำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และไม่พบข้อบกพร่องที่ เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Self-assessment) ตามกฎบัตรของคณะกรรมการ ตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ พอใจในผลการปฏิบัติงานในปี 2561 โดยมีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ดร.สุรเดช จันทรานุรักษ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการสรรหาคัดเลือกและเสนอบุคคลให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนประกอบไปด้วย คณะกรรมการ 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดได้แก่

1. ดร.สุรเดช จันทรานุกรักษ์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปสาระสำคัญไว้ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการบริษัท รวมทั้งอนุกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมและงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว

2. พิจารณากำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณานโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและกำหนดคำตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

4. พิจารณารวมถึงการทบทวนนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการประจำปี 2561 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Self-assessment) ซึ่งพบว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

(ดร. สุรเดช จันทรานุกรักษ์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee (RMC)) ขึ้นในการประชุมครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งมี นายธามินทร์ ตันประวดี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้เป็นไปตามกฎบัตรในการบริหารจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร Enterprise Risk Management (ERM) ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM Framework มาตรฐานสากล รายงานบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ร่วมกับรายงานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน สามารถสรุปสาระสำคัญของวัตถุประสงค์ ดังนี้

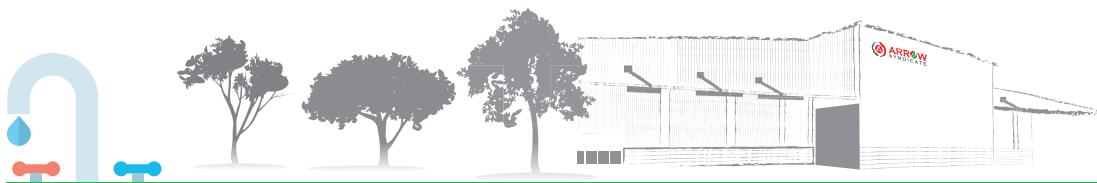
1. เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอันอาจจะมีเหตุจากปัจจัยภายใน หรือภายนอกองค์กร ซึ่งครอบคลุมถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน
2. ให้พนักงานในบริษัทและบริษัทย่อย ได้มีความรู้และความเข้าใจถึงการวิเคราะห์ และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง รวมไปถึงการทำแผนบริหารความเสี่ยงเมื่อเกิดเหตุการณ์ หรือความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น
3. กำหนดผู้รับผิดชอบ และดำเนินการได้ทันเวลา ตลอดจนมีการติดตามควบคุมความเสี่ยงตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ เพื่อให้ผู้บริหาร ตลอดจนคณะกรรมการมีความมั่นใจและเพื่อประสิทธิภาพในการทำงาน
4. กำหนดให้มีดัชนีชี้วัดการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนและมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงในเวลาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบ คือ พิจารณาสอบทานให้เห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้คำปรึกษาคณะกรรมการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มอบหมายให้ทีมงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในนโยบายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการ และสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดคำจำกัดความ กำหนดปัจจัยของความเสี่ยง วิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง กำหนดแนวทางป้องกันหรือลดความเสี่ยง มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการนำเสนอแผนงานปรับปรุง ติดตาม และบริษัทได้มีการจัดทำรายงานประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประจำปี 2561 เป็นครั้งแรก โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 แล้ว โดยบริษัทฯ จะมีการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงาน การติดตาม และวัดผล ตลอดจนประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงมีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันด้วย

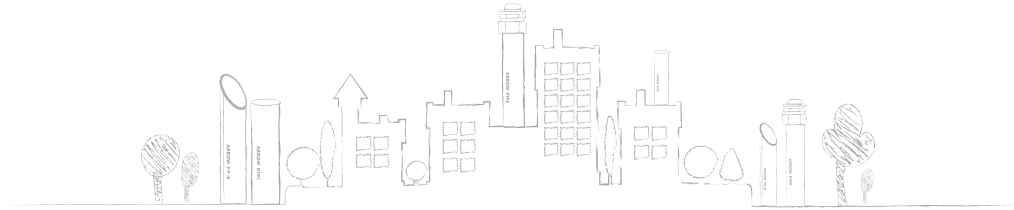
ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นายธามินทร์ ตันประวดี)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

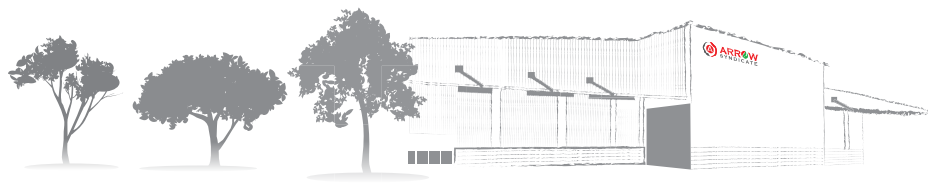


ข้อมูลสำคัญทางการเงินโดยสรุป

งบกำไรขาดทุน	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	1,202.95	88.09	1,223.18	84.14	1,268.98	84.77
1.ท่อร้อยสายไฟฟ้า	861.23	63.06	856.05	58.88	894.95	59.78
2.ท่อน้ำประปา	6.28	0.46	2.20	0.15	3.53	0.24
3.ท่อระบายอากาศ	91.06	6.67	98.89	6.80	84.26	5.63
4.ท่อสำหรับงานก่อสร้าง	243.92	17.86	257.66	17.72	248.43	16.59
5. RTRC/ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	0.46	0.03	6.24	0.43	18.02	1.20
6.Arrow parts	-	-	2.14	0.15	19.78	1.32
รายได้จากการบริการ	152.65	11.18	212.54	14.62	201.22	13.44
รวมรายได้จากการขายและการบริการ	1,355.60	99.26	1,435.71	98.76	1,470.20	98.21
ต้นทุนขายและการบริการ	906.85	66.40	1,056.89	72.70	1,147.35	76.64
กำไรขั้นต้น	448.75	32.86	378.82	26.39	322.85	21.96
รายได้อื่นๆ	10.07	0.74	18.09	1.24	26.83	1.79
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	145.40	10.65	162.77	11.20	180.49	12.06
ดอกเบี้ยจ่าย	1.37	0.10	4.69	0.32	6.36	0.42
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	312.04	22.85	229.46	15.78	162.86	10.88
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	45.86	3.36	35.54	2.44	18.59	1.24
กำไรสุทธิ	266.18	19.49	193.92	13.34	144.28	9.64
กำไรสุทธิเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่	262.71	19.24	191.30	13.16	153.74	10.27

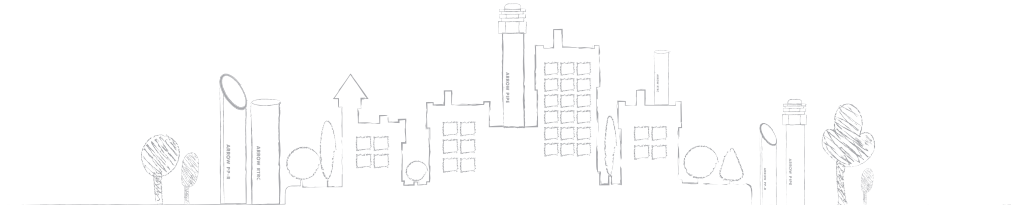


งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	145.3	12.16	51.4	4.02	64.4	4.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	354.8	29.69	361.8	28.30	394.6	26.77
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	13.4	1.12	33.4	2.62	38.9	2.64
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	328.8	27.52	426.2	33.33	444.8	30.18
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	842.2	70.49	872.9	68.27	956.2	64.87
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	312.2	26.13	355.4	27.79	452.0	30.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40.4	3.38	50.4	3.94	65.8	4.47
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	352.6	29.51	405.7	31.73	517.8	35.13
รวมสินทรัพย์	1,194.9	100.00	1,278.7	100.00	1,474.1	100.00
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9.9	0.83	60.8	4.75	191.1	12.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	113.4	9.49	96.8	7.57	131.5	8.92
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25.2	2.11	15.4	1.21	18.8	1.28
รวมหนี้สินหมุนเวียน	148.5	12.43	173.0	13.53	341.5	23.17
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิ	4.3	0.36	4.3	0.34	2.6	0.18
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16.4	1.37	19.2	1.50	20.4	1.38
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	20.7	1.74	23.6	1.84	23.0	1.56
รวมหนี้สิน	169.2	14.16	196.5	15.36	364.5	24.73
ทุนจดทะเบียน	253.8		261.7		261.8	
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	252.2	21.11	253.7	19.84	253.7	17.21
กำไรสะสม	529.0	44.27	568.3	44.44	595.2	40.38
ส่วนประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	237.8	19.90	250.3	19.57	260.2	17.65
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,025.6	85.84	1,082.2	84.64	1,109.5	75.24
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,194.9	100.00	1,278.7	100.00	1,474.1	100.00

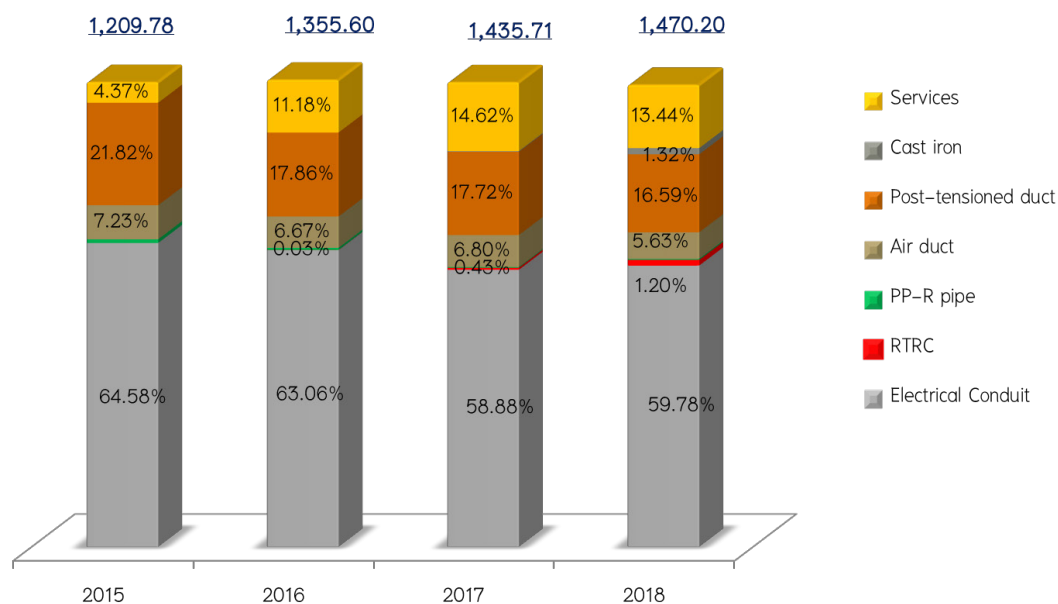


อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	5.67	5.05	2.80
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio)	3.46	2.58	1.49
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้	4.36	4.01	3.89
ระยะเวลาในการเก็บหนี้(วัน)	83.81	91.09	93.90
อัตราหมุนเวียนสินค้า	2.98	2.80	2.63
ระยะเวลาในการขายสินค้า(วัน)	122.56	130.37	138.55
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	10.63	10.06	10.05
ระยะเวลาชำระหนี้	34.34	36.29	36.32
วงจรเงินสด(วัน)	172.02	185.17	196.13
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น(Gross Profit Margin)	33.10%	26.39%	21.96%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA)	24.93%	18.14%	13.63%
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)	19.24%	13.16%	10.27%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)	27.27%	18.29%	14.10%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (Return on Asset)	28.40%	18.93%	12.30%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร	96.28%	57.31%	46.71%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	1.24	1.18	1.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity)	0.17	0.18	0.33
อัตราจ่ายเงินปันผล	56.85%	71.97%	87.94%*
กำไรต่อหุ้น	1.04	0.76	0.61

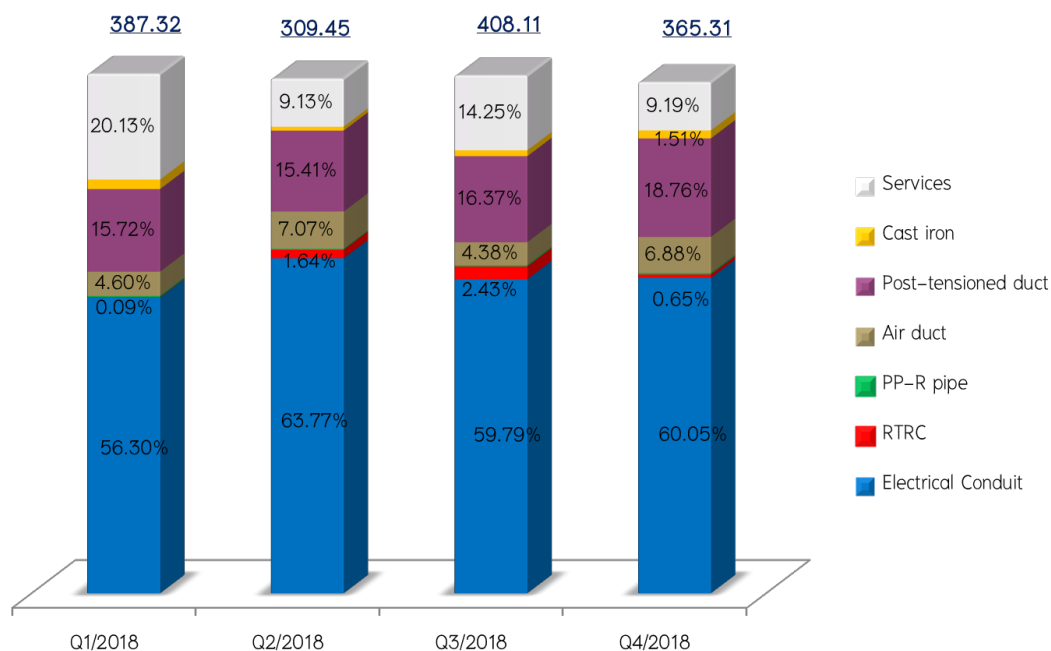
หมายเหตุ * การอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ก่อน

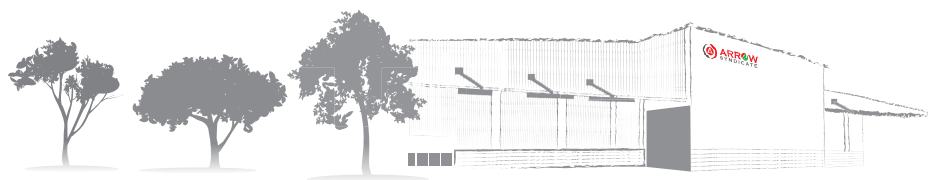


Total Revenues (Million Baht)

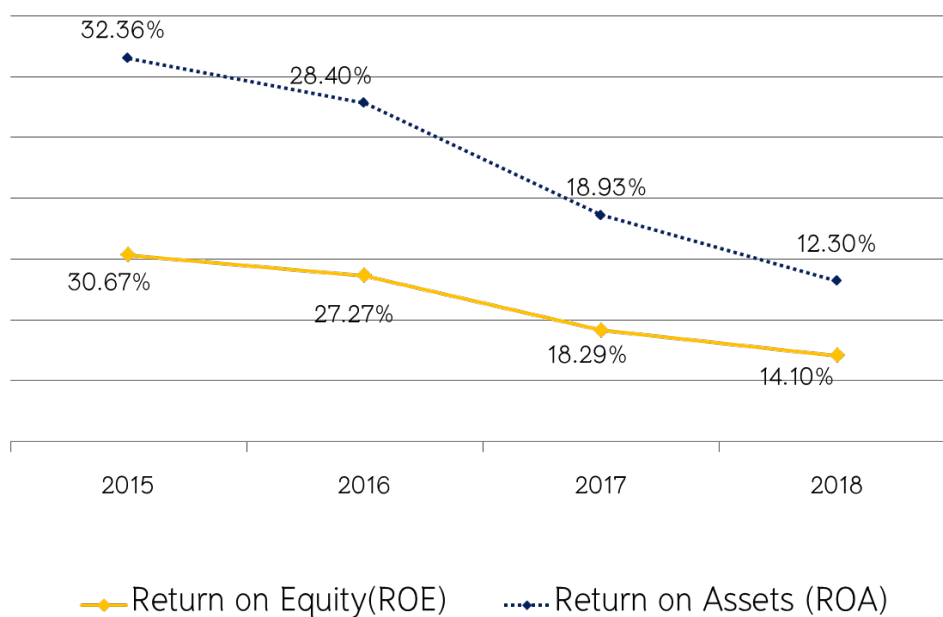


Quarterly Revenues (Million Baht)

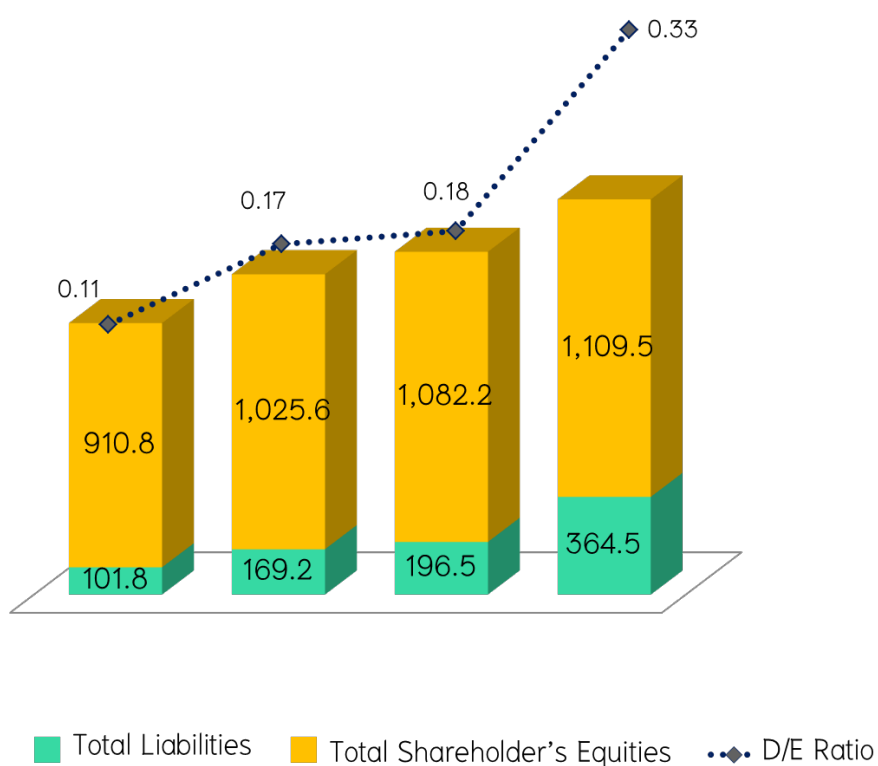




Profitability Analysis



Total Liabilities, Shareholder's Equities and D/E Ratio





ประวัติผู้บริหารของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



พศ.ดร.วิชัย โกสุวรรณจินดา

ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

อายุ 67 ปี

การศึกษา

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขาสหวิทยาการเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (ศึกษาเป็นภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีการศึกษา 2517 (โดยได้รับทุนของธนาคารกรุงเทพ)
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีการศึกษา 2515 (ได้รับทุนมูลนิธิ ในฐานะผู้สอบเข้าได้เป็นที่ 1 ของคณะเศรษฐศาสตร์)
- นิติศาสตรบัณฑิต (ภาคบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปีการศึกษา 2520
- นิเทศศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปีการศึกษา 2540

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

9 พฤศจิกายน 2558

ประวัติการทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ โครงการปริญญาเอก สาขานโยบายสาธารณะและการจัดการมหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- 2549 - 2551 HR. Director บริษัท SIG Combibloc Ltd.
- 2543 - 2547 ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรมนุษย์และธุรการ บริษัทอุตสาหกรรมอาหาร ส.ขอนแก่น (มหาชน)
- 2539-2543 ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์และการตลาด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2535-2543 สมาชิกวุฒิสภา (2 วาระ)
- 2534-2535 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



นายเลกชัย วงศ์ชัยสิทธิ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 55 ปี

การศึกษา

- Diploma of Operation Management, National University of Singapore
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง) มหาวิทยาลัยรังสิต

ประวัติการทำงาน

- 2531-ปัจจุบัน บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท
- 2531-ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เจ.เอส.วี เทคโนโลยีคอล
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ดาวสะเก็ดฟาร์ม
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บูนา ออแกนิคคอฟฟี่
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เปรมสุข ฟาร์ม
- 2553-ปัจจุบัน กรรมการ บจก.แอลเค ซินดิเคท

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

31 กรกฎาคม 2555



นายรานันท์ ดันประวัติ

กรรมการผู้จัดการ

อายุ 54 ปี

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการทำงาน

2554 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เมฆา-เอส (ปรัญญ์)

2561 - ปัจจุบัน อุปนายกฝ่ายกิจกรรมพิเศษ

สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย(TEMCA)

2556 - 2557 กรรมการบริหาร

สมาคมวิศวกรรมปรับอากาศแห่งประเทศไทย(ACAT)

2551 - 2554 กรรมการผู้จัดการ

บจก. เอ็นจิคอน แอนด์ เซอร์วิส

2545 - 2550 ผู้อำนวยการส่วนโรงงาน

บจก. ตะวันออกซินเทค

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

31 กรกฎาคม 2555



นางประครอง นามนงสิทธิ์

กรรมการ

อายุ 51 ปี

การศึกษา

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการทำงาน

2531 - ปัจจุบัน บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท

2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เจ.เอส.วี เทคนิคอล

2544 - ปัจจุบัน บจก. เจ.เอส.วี.สปริง

2536 - 2538 Modern form Public Co.,Ltd.

2534 - 2535 Kolon International Corporation

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

31 กรกฎาคม 2555



นายกาญจน์พงศ์ วิจิตรทองเรือง

กรรมการ

อายุ 42 ปี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการทำงาน

2549 - ปัจจุบัน บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น

2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เจ.เอส.วี เทคนิคอล

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

31 กรกฎาคม 2555



นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์

กรรมการ

อายุ 57 ปี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (international Program)

สถาบันการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการทำงาน

2546 - ปัจจุบัน บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท

2543 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ

บจก.เอเวอร์รี่ เคนนิสสัน (ปทท.)

2538-2543 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก.เอบีบี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

25 เมษายน 2559



นายสมภพ จุไลค์

กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 48 ปี

การศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต วิทยาลัยนวัตกรรมการสังคม มหาวิทยาลัยรังสิต (2555)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (2543)

ประวัติการทำงาน

- 2559- ปัจจุบัน บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคต
- 2554-2559 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ.ปริญสิริ
- 2549-2553 ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ บมจ.บล.ฟิลลิป (ปทท.)
- 2545-2549 ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ บล.โกลเบล็ก

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

25 เมษายน 2560



นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

อายุ 55 ปี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เทคโนโลยีเข้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการทำงาน

- 2555-ปัจจุบัน บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคต
- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ดาวสะกัดดีฟาร์ม
- 2539-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอิสระ ด้านบัญชีและการเงิน
- 2527-2538 ฝ่ายตรวจสอบภายใน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2526-2527 ฝ่ายหนี้สิน ธนาคารไทยพาณิชย์

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

31 กรกฎาคม 2555



นายสุเดช จันทรานุรักษ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการอิสระ

อายุ 72 ปี

การศึกษา

- PH.D วิศวกรรมโครงสร้าง University of Minnesota

ประวัติการทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคต
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ซีตาเนีย
- 2547 - 2554 ประธานกรรมการ /ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.สตีส อินเตอร์เทค

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

31 กรกฎาคม 2555



นายนำพล เงินนำโชค

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

อายุ 50 ปี

การศึกษา

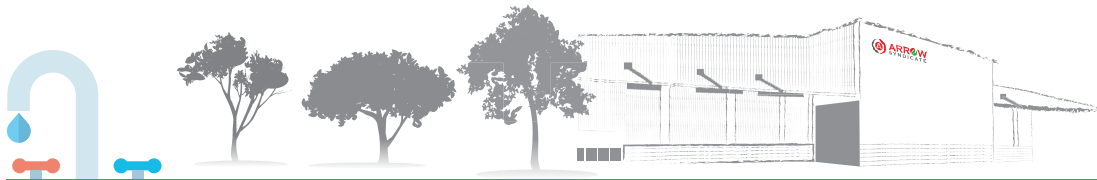
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (EX MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกลฯ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการทำงาน

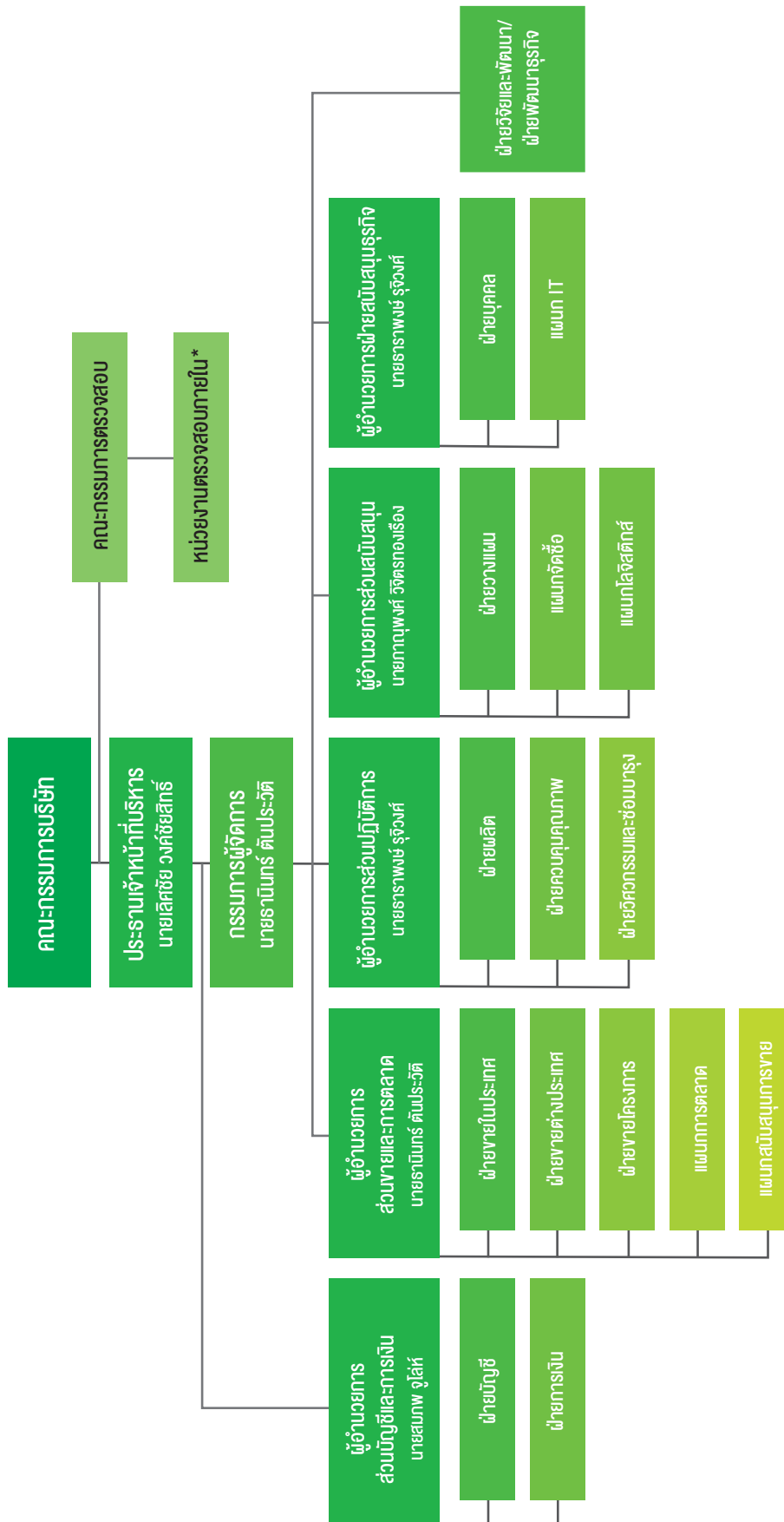
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคต
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะทำงานทางการเมือง ของประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2552 - 2554 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น
- 2550 - 2552 กรรมการผู้จัดการ บมจ.เพาเวอร์พี
- 2548 - 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.สตีสอินเตอร์เทค

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

31 กรกฎาคม 2555



โครงสร้างองค์กร



*ปัจจุบันบริษัทจ้างบริษัท โปรเจ็คชั่นส์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งในอนาคตบริษัทมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้เข้ามามีส่วนนี้



วิสัยทัศน์และพันธกิจ

รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้ารวมทั้งมี ราคาเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้สินค้าของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและ ต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.), มาตรฐาน Underwriters Laboratories INC. (UL), มาตรฐานประเทศเยอรมัน (DIN) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551) และ National Electric Code (NEC) เป็นต้น

สร้างตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ Arrow และ Union ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐาน ลูกค้าเป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น เช่น การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ, การออกงานแสดงสินค้าต่าง , การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้าในสถาบันศึกษาต่างๆ, การประชาสัมพันธ์ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ ฯลฯ

รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมเยียนด้วยตัวเอง หรือติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้า กลุ่มนี้ ยังประกอบด้วย การรักษาคุณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัทมีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟแบบท่อเหล็กกล้า เคลือบสังกะสี แบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังจะมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องโดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่างๆ ภายใต้ตราสินค้า “ARROW” และ “UNION” โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า ARROW ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดบน เน้นคุณภาพสูงและสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า UNION ซึ่งมีระดับราคาลงมาจะใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม

การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการ ที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/บิลขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้าตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดี รวดการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการ และด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหา ให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปกาว อุปกรณ์ท่อเหลี่ยมต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการตลาดเข้าอบรมภายนอกคนละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี



การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

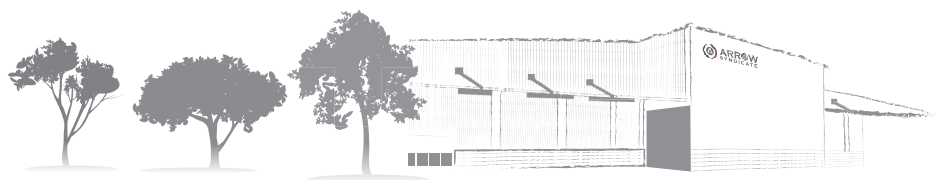
บริษัทแบ่งช่องทางการจำหน่ายของบริษัท ออกเป็น 3 กลุ่ม คือ การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย, การจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมางานระบบ, เจ้าของโครงการ

ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมท่อเหล็กร้อยสายไฟ ท่อประปา ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง เป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็น ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง และการติดตั้งสายไฟฟ้าใน อาคารประเภทต่างๆ ดังนั้น ปริมาณการบริโภคผลิตภัณฑ์ ของบริษัทจึงเติบโตตามธุรกิจก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	ARROW
เลขทะเบียนบริษัท	0107555000261
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟ (Electrical Conduit) ท่อน้ำประปา PP-R (Polypropylene Random Copolymer) และรวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	261,780,582 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 261,780,582 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	253,748,582 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 253,748,582 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานที่ 1	เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038 740 371 4 โทรสาร : 038 740 150
ที่ตั้งโรงงานที่ 2	เลขที่ 48 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
ที่ตั้งสำนักงานสาขาที่ 00001	เลขที่ 3088 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลลำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ 0 2749 8135-8 โทรสาร 0 2749 8140
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 02-749-8135-8 โทรสาร 02-749-8140
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	เลขทะเบียน 5946 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0 2645 0109 โทรสาร 02645 0110
ชื่อบริษัทย่อย	บริษัท เจ.เอส.วี เทคนิคอล จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	0115538004537
ประเภทธุรกิจ	ท่อลม/ท่อระบายอากาศ (Duct), ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (RTRC), ท่ออัดสร้าง (Post-Tension Duct) และอุปกรณ์
ทุนจดทะเบียน	102,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,020,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 75% เป็นจำนวนเงิน 77,000,000.00 บาท ที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ : 038 740 371-4 โทรสาร : 038 740 150
สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น	ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช บี ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0 2645 0109 โทรสาร 0 2645 0110



ชื่อบริษัทย่อย

เลขทะเบียนบริษัท

ประเภทธุรกิจ

ทุนจดทะเบียน

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เมฆา-เอส จำกัด

0105556087929

ธุรกิจรับเหมางานระบบในอาคาร

10,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

10,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

เลขที่ 2082 หมู่ 2 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลลำโรงเหนือ อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ : 0 2136 4379

โทรสาร : 0 2136 4380

ร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

(ถือหุ้นโดย บจก.เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล)

นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล

เลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช ปี

ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 26450109 โทรสาร 0 26450110

ชื่อบริษัทย่อย

เลขทะเบียนบริษัท

ประเภทธุรกิจ

ทุนจดทะเบียน

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท คูตอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด

0115560013667

ธุรกิจออกแบบพัฒนาเทคโนโลยีซอฟต์แวร์และคอมพิวเตอร์

2,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

2,000,000.00 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

เลขที่ 2082 หมู่ 2 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลลำโรงเหนือ อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ : 0 2136 4379

โทรสาร : 0 2136 4380

ร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

(ถือหุ้นโดย บริษัท เมฆา-เอส จำกัด)

นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล

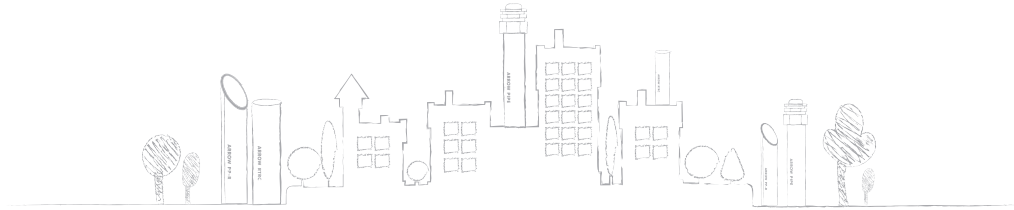
เลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช ปี

ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 26450109 โทรสาร 0 26450110



กิจการที่เกี่ยวข้อง

เลขทะเบียนผู้เสียภาษีอากร
ประเภทธุรกิจ

ผู้ร่วมลงทุน
สัดส่วนลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

สัดส่วนที่บริษัทถือหุ้น
(ถือหุ้นโดย บจก.เมฆา-เอส)
ผู้สอบบัญชี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา

0993000392922

เพื่อประกอบธุรกิจ การก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้ากำลัง และสายสัญญาณ
สื่อสาร

บจก.เอ.ที.อี. เทเลคอม คอนสตรัคชั่น

แต่ละฝ่าย ลงทุนร้อยละ 50

เลขที่ 2082 หมู่ 2 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ : 0 2136 4379

โทรสาร : 0 2136 4380

ร้อยละ 50 ของเงินลงทุนแต่ละฝ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยังไม่มียอดเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล

เลขทะเบียน 5964

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารว่องวานิช ปี

ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 264 50109 โทรสาร 0 2645 0110



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

ครอบครัวนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เริ่มประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดสปริงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องใช้ไฟฟ้าและของเด็กเล่น ตั้งแต่ปี 2525 ต่อมาในปี 2531 นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ ได้ก่อตั้งบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “Arrow”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ จำกัด (“JSVH”) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2531 ด้วยทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มครอบครัวนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ และท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้เครื่องหมายการค้า Union และ Arrowtite ตามลำดับ ต่อมาได้มีการเพิ่มทุนและขยายสายผลิตภัณฑ์ไปสู่ผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าร้อยสายไฟและผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปา ภายใต้เครื่องหมายการค้า Arrowpipe และ Arrow PP-R ตามลำดับ จนกระทั่งในเดือนธันวาคม 2552 ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 91.95 ล้านบาท และเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด (“JVST”) ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ทั้งนี้ เมื่อเดือนธันวาคม 2553 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 131.95 ล้านบาท เพื่อนำไปลงทุนในโรงงานใหม่และเครื่องจักร และเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 150.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 และเพิ่มทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้กับประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ต่อมาในปี 2557 เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่พนักงาน/กรรมการของบริษัท (ESOP-W1) ในปี 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50,748,734 บาท เพื่อจ่ายหุ้นปันผล และการปรับสิทธิของ ESOP-W1 (เนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล) ในปี 2560 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นที่ไม่ได้เสนอขาย และเพิ่มทุนจดทะเบียน 8.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของ ESOP-W2 และในปี 2561 เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 32,000 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของ ESOP-W2 (เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลเกินกว่าร้อยละ 90 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ) ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 261,780,582 บาท โดยมีทุนชำระแล้ว 253,748,582 บาท

บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท ปัจจุบันได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 102.00 ล้านบาท (ทุนชำระแล้ว 77.00 ล้านบาท) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อประเภทต่าง ๆ เช่น ท่อลม ท่อระบายอากาศ ท่อโซล ท่อลำเลียง ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension Duct) เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว

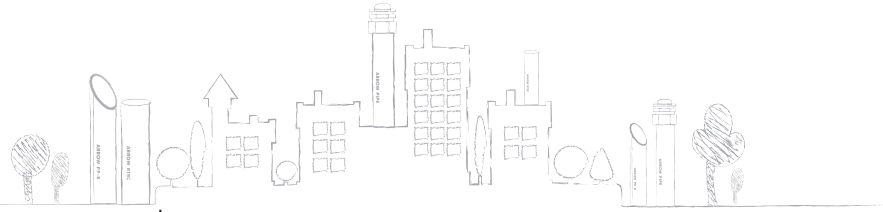
ในปี 2550 บริษัทได้แยกธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดสปริงสำหรับธุรกิจยานยนต์ เพอร์นิเจอร์ ของเล่นเด็ก โดยการโอนสินทรัพย์ไปยัง บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างจากบริษัทและ JSVT ทั้งนี้ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด ดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารงานของ นางประครอง นามนันทสิทธิ์

ในปี 2558 บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นใน บจก. เมฆา-เอส ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้า จำนวน 65,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.0 ของทุนจดทะเบียน ทำให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บจก. เมฆา-เอส โดยในปี 2560 ได้จัดตั้ง บจก.คูตอส สมาร์ท อินโนเวชั่น ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจ ออกแบบและพัฒนา ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางเทคโนโลยี และคอมพิวเตอร์ โดยปัจจุบัน บจก.เมฆา-เอส ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนี้ ในปี 2561 บจก.เมฆา-เอส ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในกิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา ซึ่งคาดว่าจะทำให้กลุ่มธุรกิจของบริษัทขยายออกไปมากขึ้น

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ “เพื่อความเป็นหนึ่งเดียวทั้งในอาคาร” ดังนี้

1. เป็นผู้ดำเนินการผลิตท่อร้อยสายไฟและผลิตภัณฑ์ท่ออื่นๆ สำหรับอาคารมาตรฐาน โดยมุ่งเน้นการแข่งขันได้ทั้งราคา คุณภาพ และการบริการ
2. เพิ่มยอดขายโดยเพิ่มอัตราการกำลังการผลิตและพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ที่สามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในภาคพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง และโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ
3. เน้นทำการตลาดในผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นในเกณฑ์ดี เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรขั้นต้น ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในอุตสาหกรรม
4. ลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีความทันสมัย รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร บำรุงและดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ
5. พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ เพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการผลิต



1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี 2531

- จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. ฮาร์ดแวร์ จำกัด (“JSVH”) โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีสำนักงานและโรงงานเลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อผลิตท่ออ่อนร้อยสายไฟภายใต้ตราสินค้า ยูเนียน (Union) และท่ออ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ ภายใต้ตราสินค้า แอร์โรไวท์ (Arrowtite)

ปี 2538

- กลุ่มผู้ถือหุ้นได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด (“JSVT”) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อผลิตท่อลม ท่อระบายอากาศ ท่อลำเลียง ท่อโซล และท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension Duct)

ปี 2539 – 2540

- ก่อสร้างโรงงานและย้ายสายการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อยไปที่โรงงานแห่งใหม่ ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี

ปี 2543

- เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 6 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2544

- เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 3 ล้านบาท เป็น 13 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2545

- ได้รับมาตรฐานระบบบริหารงาน ISO 9001: 2000 (ปัจจุบันเป็น ISO 9001: 2008)

ปี 2546

- เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 37 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2548

- เพิ่มสายการผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า (White Conduit) ชนิด EMT (Electrical Metallic Tubing) IMC (Intermediate Metal Conduit) และ RSC (Rigid Steel Conduit) ภายใต้ตราสินค้า “แอร์โรไวป์” (Arrowpipe)

ปี 2549

- ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) สำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทท่อเหล็กร้อยสายไฟ EMT, IMC และ RSC

ปี 2550

- บริษัทขายสินทรัพย์เกี่ยวกับธุรกิจการผลิตลวดสปริงให้แก่ บริษัท เจ.เอส.วี. สปริง จำกัด

ปี 2551

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท เป็น 90.00 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2552

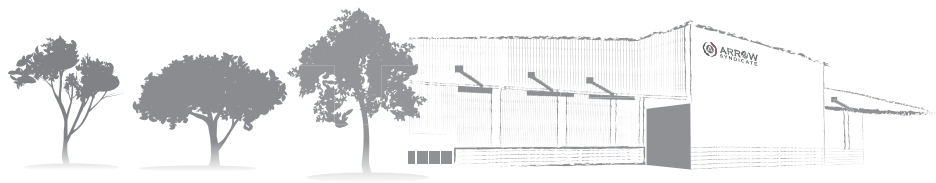
- บริษัทเพิ่มสายการผลิตท่อน้ำประปา และข้อต่อต่าง ๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ArrowPP-R”
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 1.95 ล้านบาท (19,500 หุ้น) เป็น 91.95 ล้านบาท โดยนำหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทมาแลกหุ้นของ JSVT จากผู้ถือหุ้นเดิมของ JSVT เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทและกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยบริษัทถือหุ้นใน JSVT ในสัดส่วน ร้อยละ 99.99
- จดทะเบียนย้ายสำนักงานใหญ่ไปยังเลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี โดยให้ที่สำนักงานที่จังหวัดสมุทรปราการ เป็นสำนักงานสาขาของบริษัท

ปี 2553

- ทำสัญญาซื้อที่ดินโรงงานจำนวน (18-0-77 ไร่) ซึ่งเป็นที่ดินใกล้เคียงกับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิต และบริษัทชำระเงินค่าที่ดินและรับโอนที่ดินเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 40.00 ล้านบาท (400,000 หุ้น) เป็น 131.95 ล้านบาท เสนอขายให้แก่บริษัท แอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของนายเล็คซัย วงศ์ชัยสิทธิ์ เพื่อสร้างโรงงานใหม่และเพิ่มกำลังการผลิต

ปี 2554

- บริษัทได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงาน BOI สำหรับกิจการผลิตท่อเหล็ก และผลิตชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปท่อเหล็ก หุ้มพีวีซี และท่อประปาและข้อต่อทำจากพลาสติก



ปี 2555

- เริ่มผลิตท่อเหล็กร้อยสายไฟและ ท่อประปา PPR ในส่วนโรงงาน BOI เพื่อจำหน่ายในเชิงพาณิชย์
- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 18.05 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150.00 ล้านบาทเป็น 200.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนและกลุ่มพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมทั้งนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ
- ซื้อที่ดินเปล่าจำนวน 3.5 ไร่ ซึ่งเป็นที่ดินติดกับโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิต

ปี 2557

- เริ่มดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานบนที่ดิน 3.5 ไร่ เพื่อใช้เป็นที่เตรียมวัตถุดิบ และเก็บสินค้า มูลค่าการลงทุนประมาณ 40.0 ล้านบาท
- ออก ESOP WARRANT จำนวน 3.0 ล้านหน่วย อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ราคาใช้สิทธิ 5.50 บาท/หุ้น (อาจมีการปรับสิทธิ์)
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 203.0 ล้านบาท เพื่อบริหารการใช้สิทธิ ESOP WARRANT (ESOP-W1)

ปี 2558

- บจก.เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นใน บจก. เมฆา-เอส ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท จำนวน 65,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.0 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน อีก 50,748,734 หุ้น เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ และการจ่ายหุ้นปันผล ในอัตรา 8 : 1 เช่นกัน และรองรับการปรับสิทธิ์ของ ESOP W1
- ESOP W1 ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ 1,065,156 หุ้น และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 251,065,004 บาท
- ก่อสร้างโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (ท่อ RTRC) บนที่ดินเดิม (ดำเนินการโดย บจก. เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล)

ปี 2559

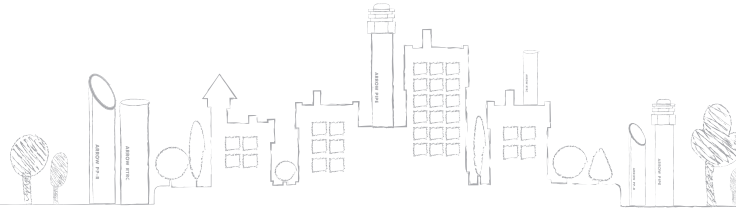
- ESOP W1 ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ 1,151,396 หุ้น และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 252,216,400 บาท
- ก่อสร้างโรงงานผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (ท่อ RTRC) เพิ่มเติม (ดำเนินการโดย บจก. เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล)

ปี 2560

- ออก ESOP WARRANT 2 (ESOP-W2) จำนวน 8 ล้านหน่วย อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ราคาใช้สิทธิ 15.53 บาท/หุ้น (อาจมีการปรับสิทธิ์) โดยลดทุนจดทะเบียนที่ไม่สามารถจัดสรรได้ 152 หุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 261,748,582 บาท เพื่อบริหารการใช้สิทธิ ESOP-W2
- ESOP-W1 ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ 1,532,182 หุ้น และจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 253,748,582 บาท
- ARROW เข้าลงทุนใน บจก. คูคอส สมาร์ท อินโนเวชั่น ทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท จำนวน 14,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 และได้ขายหุ้นให้กับ เมฆา-เอส (บริษัทย่อย) เพื่อปรับโครงสร้างการบริหารงาน
- บจก. เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล เข้าลงทุนในธุรกิจผลิตชิ้นงานเหล็กหล่อ เพื่อจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า Arrow Parts

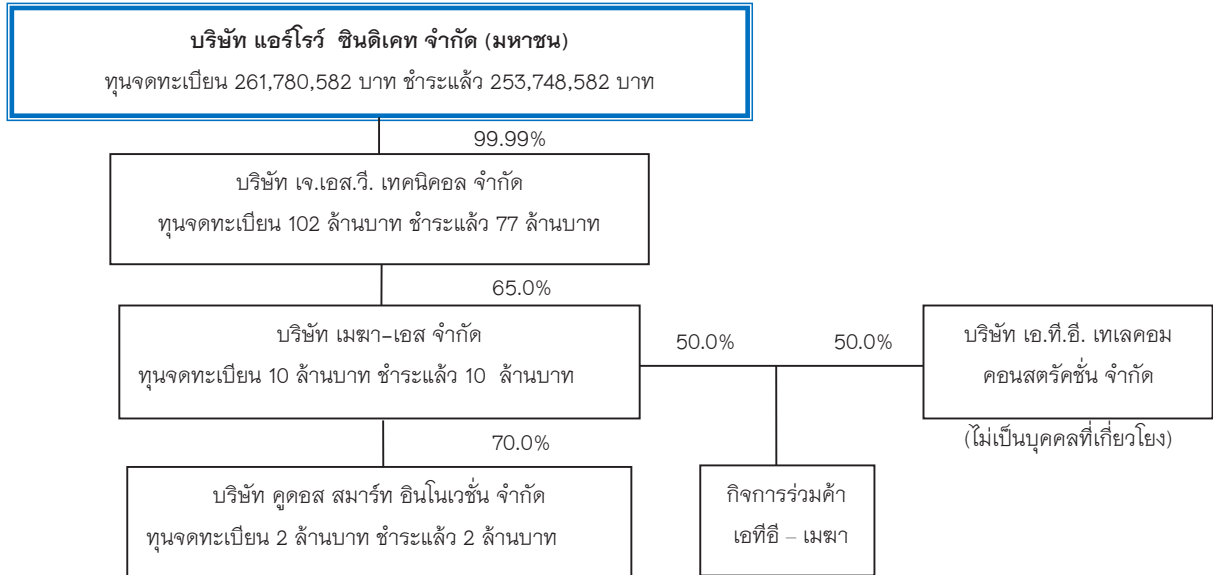
ปี 2561

- บจก.เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล (บริษัทย่อย) ซื้อที่ดินเนื้อที่ 2-0-2 ไร่ เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานของกลุ่มบริษัท แอร์โรว์ ลงทุนขยายกำลังการผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และลงทุนซื้อเครื่องจักรในการผลิต
- บจก.เมฆา-เอส (บริษัทย่อย) จัดตั้งกิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา ร่วมกับ บจก.เอ.ที.อี. เทเลคอม คอนสตรัคชั่น เพื่อประกอบธุรกิจการก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้ากำลัง และสายสัญญาณสื่อสาร โดยมีสัดส่วนร่วมลงทุนแต่ละฝ่ายร้อยละ 50
- ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน อีก 32,000 หุ้น เพื่อบริหารการปรับสิทธิ์ของ ESOP W2 เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลเกินกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างของบริษัท และบริษัทย่อย



บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อประปา ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้เป็น

1. ท่อร้อยสายไฟและข้อต่อต่างๆ (Electrical Conduit): ภายใต้อุปกรณ์การค้ำ "Arrowpipe" และ "Arrowtite" โดยเป็นท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีสำหรับใช้ร้อยสายไฟฟ้า มีความทนทานแข็งแรงติดตั้งได้ง่าย เพื่อป้องกันสายไฟฟ้าจากการขีดข่วนและทนทานจากสภาพแวดล้อม ท่อร้อยสายไฟดังกล่าวจะผ่านการชุบสังกะสี (Hot-dip galvanized) ทั้งภายนอกและภายในจึงป้องกันสนิมและทนต่อการกัดกร่อนได้ดี ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) และมาตรฐานสากล Underwriters Laboratories Inc. (UL) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก คือ

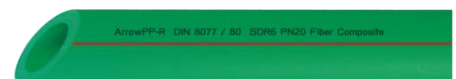
- 1) ท่อเหล็กร้อยสายไฟ (White Conduit) ภายใต้อุปกรณ์การค้ำ "Arrowpipe"
- 2) ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ (Flexible Metal Conduit: FMC) ภายใต้อุปกรณ์การค้ำ "Arrowtite"
- 3) ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ (Liquid-tight Flexible Metal Conduit: LFMC) ภายใต้อุปกรณ์การค้ำ "Arrowtite"

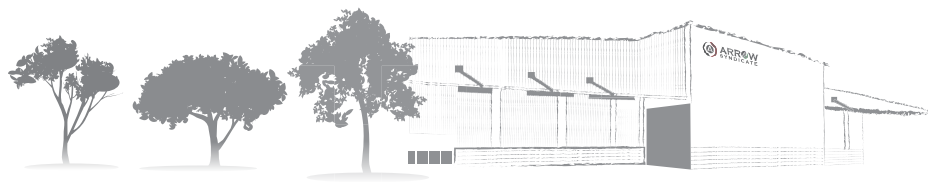


นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตท่อร้อยสายไฟดังกล่าวข้างต้นสำหรับจำหน่ายในระดับราคาลดลงมา ภายใต้อุปกรณ์การค้ำ "Union" ด้วย โดยที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งหมดมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ติดตั้งงานระบบไฟฟ้าสำหรับโครงการมาตรฐานและใช้ไฟฟ้าในกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ อาคาร คอนโดมิเนียม หมู่บ้านจัดสรร โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และสถานีรถไฟ เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealers) และผู้รับเหมาโครงการ



2. ท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ: ภายใต้อุปกรณ์การค้ำ "ArrowPP-R" เป็นท่อคุณภาพสูงผลิตจากพลาสติคโพลิโพรพิลีน (Polypropylene Random Copolymer: PP-R) สำหรับน้ำดื่ม น้ำประปา น้ำร้อน และน้ำเย็น ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตขึ้นภายใต้มาตรฐานเยอรมัน (DIN 8077-8078) โดยผลิตภัณฑ์ท่อน้ำประปาดังกล่าวสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ (1) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 10 บาร์ (2) ท่อน้ำชั้นเดียวทนแรงดัน 20 บาร์ และ (3) ท่อน้ำ 3 ชั้น ทนแรงดัน 20 บาร์ เพื่อใช้ติดตั้งในอาคารหรือโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง อุตสาหกรรมอาหารและยา ได้แก่ คอนโดมิเนียม หมู่บ้าน โรงแรม โรงงานอุตสาหกรรมเกี่ยวกับอาหารและยา เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่าย และผู้รับเหมาโครงการ





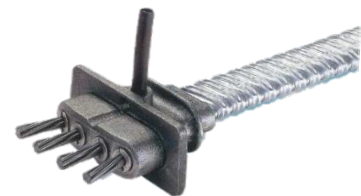
บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ท่อระบายอากาศหรือท่อลม และท่อสำหรับงานก่อสร้าง เป็นผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ส่วนใหญ่เป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. ท่อระบายอากาศหรือท่อลม (Air Duct) มีทั้งแบบท่อดวงกลม ท่อวงรี และท่อสี่เหลี่ยม ใช้สำหรับงานระบบปรับอากาศและระบายอากาศในอาคาร เช่น ท่อส่งลมเย็นในอาคารและห้างสรรพสินค้า ท่อดูดฝุ่น งานลำเลียงและงานไซโล เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า "Arrow duct" ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตตามมาตรฐานสากล SMACNA โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ อาคารต่างๆ ห้างสรรพสินค้า อุตสาหกรรมก่อสร้าง และโรงงานอุตสาหกรรม

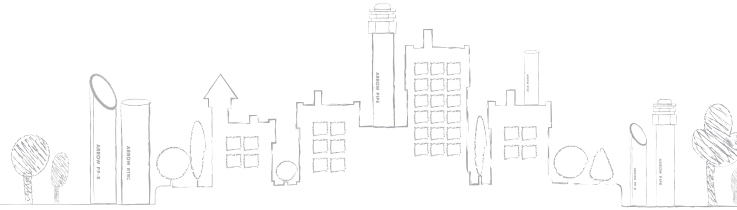


2. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-Tension Duct) เป็นท่อที่ใช้ในงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรง ใช้สำหรับงานก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อเสริมความแข็งแรงของงานรากฐานการก่อสร้าง ท่อนี้ผลิตจากวัสดุเหล็กเคลือบสังกะสี ผ่านการขึ้นรูปเป็นท่อด้วยการรีดตะเข็บเป็นเกลียวยาวแบบเชื่อมซ้อน (Double Seam) ระหว่างเกลียวนั้นจะมีรอยย่นเป็นลูกฟูกอยู่ ซึ่งจะช่วยให้มีความแข็งแรง และทำให้คอนกรีตเกาะติดแน่นขึ้น ท่อ Post-Tension เหมาะกับงานก่อสร้างบ้านเรือน งานสร้างถนน สะพาน งานก่อสร้างฐานราก เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ งานโครงสร้างพื้นฐานของอาคาร โครงสร้างพื้นคอนกรีต และงานโครงสร้างสะพาน เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านผู้รับเหมาโครงการ



3. ท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วสำหรับร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์ หรือ Reinforce Thermosetting Resin Conduit (RTRC) ภายใต้เครื่องหมายการค้า "Arrow RTRC" เกิดจากวัสดุนวัตกรรมใหม่ล่าสุดด้วย "เส้นใยแก้ว" เสริมแรงที่มีลักษณะอ่อนนุ่มแต่เหนียว นำมาเสริมแรงให้ "พลาสติกเรซิน" ที่มีคุณสมบัติโดดเด่นมากในการเป็นฉนวนไฟฟ้า และเทคโนโลยีการขึ้นรูป ด้วยกระบวนการแบบ Thermosetting ส่งผลให้ท่ออีพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้วมีคุณสมบัติของความแข็งแรงค่อนข้างสูง เหมาะที่จะใช้เป็นท่อร้อยสายไฟฟ้าและสายโทรศัพท์ได้เป็นอย่างดี ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเลขที่ มอก.2518-2557





4. ชิ้นงานเหล็กหล่อ ที่อยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า (Arrow Parts) เป็นชิ้นงานที่ผลิตด้วยวัสดุเหล็กหล่อเหนียว FCD 500 ที่ผลิตภายใต้มาตรฐานสากล JIS Standard โดยผลิตภัณฑ์ชิ้นงานเหล็กหล่อนั้น แบ่งได้เป็น 6 ประเภท คือ 1.ชิ้นงานเหล็กหล่อทางการเกษตร 2.เหล็กหล่อชิ้นงานโพลเทคชั่น 3.เหล็กหล่อชิ้นส่วนทางรถไฟ 4.เหล็กหล่อชิ้นส่วนระบบไฟฟ้าแรงสูง 5.เหล็กหล่อชิ้นส่วนอุตสาหกรรมยานยนต์ 6.เหล็กหล่อชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ กลุ่มอุตสาหกรรมด้านยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องจักรด้านการเกษตร กลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น โดยมีการทำการตลาดผ่านตัวแทนจำหน่ายและผู้รับเหมา



บริษัท เมคา-เอส จำกัด

ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและรับเหมาก่อสร้าง รับเหมางานติดตั้งระบบงานต่างๆ ในโครงการก่อสร้าง เช่น ระบบปรับอากาศ ,ระบบไฟฟ้า ,ระบบประปา และสุขาภิบาล เป็นต้น มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท โดยมีบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด เข้าถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 6.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.0 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

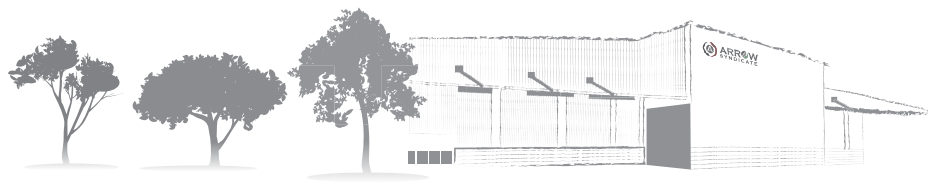
ในปี 2561 บจก. เมคา-เอส ได้จัดตั้ง กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมคา ร่วมกับ บจก.เอ.ที.อี. เทเลคอม คอนสตรัคชั่น เพื่อประกอบธุรกิจ การก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้ากำลัง และสายสัญญาณสื่อสาร โดยมีสัดส่วนลงทุนแต่ละฝ่ายร้อยละ 50 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่มียอดเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า)



บริษัท กูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด

ประกอบธุรกิจในการออกแบบและพัฒนา ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางเทคโนโลยี และคอมพิวเตอร์ ซึ่งประกอบไปด้วยโปรแกรมการวางแผน ทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กร ERP และ IOT Solution อีกทั้ง บริษัทประกอบธุรกิจในการออกแบบและพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การออกแบบติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ งานด้าน Call center และ customer support และยังรวมถึงงานทางด้านการติดตั้ง งานแก้ไขปัญหาทางเทคโนโลยี เป็นต้น มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท โดยมีบริษัท เมคา-เอส จำกัด เข้าถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 70.0 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง





มาตรฐานผลิตภัณฑ์

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับมีดังนี้

1. มาตรฐานการทำงาน ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 – ผู้ให้การรับรองระดับนานาชาติ BVQI – ประเทศไทย NAC



2. มาตรฐานผลิตภัณฑ์

ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT , IMC , RSC	มอก. 770-2533
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า EMT	UL 797 (File No.072106)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า IMC	UL 1242 (File No.080206)
ท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสีร้อยสายไฟฟ้า RSC	UL 6 (File No.072406)
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟ ชนิดหนา (FMC)	มอก. 2133 – 2545
ท่อเหล็กอ่อนกันน้ำร้อยสายไฟ	UL 360 (File No.222318)
ท่อประปาชนิด PP-R	มาตรฐาน DIN 8077 – 8078
ท่อลม (DUCT)	ผลิตตามมาตรฐาน SMACNA



LISTED



มอก.770-2533



มอก.2133-2545

นโยบายการตลาดที่สำคัญ

กลยุทธ์การตลาด

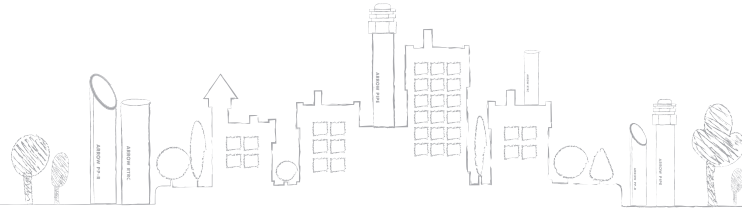
จากการที่ผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญในอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟฟ้าเพื่อใช้ในงานวางระบบไฟฟ้าเป็นเวลานาน รวมถึงบริษัทย่อยซึ่งผลิตท่อระบายอากาศ ท่อลม และท่อก่อสร้างสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง จึงสามารถพัฒนาบริษัทให้เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน และมีบริการที่ครบวงจร ทั้งในด้านความหลากหลายของประเภทสินค้าและความครบถ้วนของสินค้าแต่ละรายการ รวมทั้งระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบรับรองโดยมาตรฐาน ISO 9001 โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตสินค้าและลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขัน เพื่อรักษาสถานะลูกค้าที่มีอยู่เดิมรวมทั้งเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. รักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเรื่อยมา ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.), มาตรฐาน Underwriters Laboratories INC. (UL), มาตรฐานประเทศเยอรมัน (DIN) เป็นต้น รวมทั้งมาตรฐานการติดตั้ง เช่น มาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 พ.ศ. 2551) และ National Electric Code (NEC) เป็นต้น

2. สร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จัก

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการสร้างตราสินค้า ได้แก่ Arrow และ Union ให้เป็นที่รู้จักเพื่อขยายฐานลูกค้าเป้าหมายให้รู้จักตราสินค้าและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น โดยวิธีดังต่อไปนี้



- 1) การโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ สื่อวิทยุ เช่น ออกอากาศโฆษณาผ่านรายการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบ้าน สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น ไทยแลนด์เวิลด์เพลสเจส และสื่อสิ่งพิมพ์ที่เจาะกลุ่มลูกค้า เช่น นิตยสารสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกล (TEMCA) ซึ่งเป็นนิตยสารสำหรับผู้ออกแบบงานระบบ นิตยสารบ้านและสวน นิตยสาร House เป็นต้น รวมถึงการสร้างเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่ www.arrowpipe.com และ www.airduct.co.th ให้สินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นที่รู้จักแก่คนทั่วไป และให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริษัทได้สะดวกขึ้น
- 2) การออกงานแสดงสินค้าต่างๆ เช่น งานวิศวกรรมแห่งชาติ งานแสดงสินค้าสถาปนิก งานเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน อุตสาหกรรม (METALEX) เป็นต้น และงานโรดโชว์ (Road Show) ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด
- 3) การจัดสัมมนาแก่นักศึกษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ในสถาบันศึกษาต่างๆ เพื่อให้เป็นที่รู้จัก ในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเมื่อได้ทำงานปฏิบัติงานจริง
- 4) การประชาสัมพันธ์ผ่านกลุ่มบริษัทผู้ออกแบบระบบ โดยจัดงานสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น โดยบริษัทมีงบประมาณสำหรับการโฆษณาประมาณไม่เกินร้อยละ 3 ของยอดขาย

3. รักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน

ลูกค้าปัจจุบันเป็นฐานลูกค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานลูกค้าดังกล่าวให้มากที่สุด ซึ่งจะเน้นการสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับฐานลูกค้ากลุ่มดังกล่าว เน้นให้ลูกค้ารับทราบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความพึงพอใจ โดยพนักงานจะติดต่อกับลูกค้าปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าเยี่ยมเยียนด้วยตัวเอง หรือ ติดต่อกับทางโทรศัพท์ นอกจากนี้ กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้ากลุ่มนี้ ยังประกอบด้วย การรักษาคุณภาพของสินค้า การส่งของให้ตรงเวลาที่กำหนด และการบริการที่ประทับใจ โดยบริษัทมีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าด้วย

4. ความหลากหลายของสินค้า

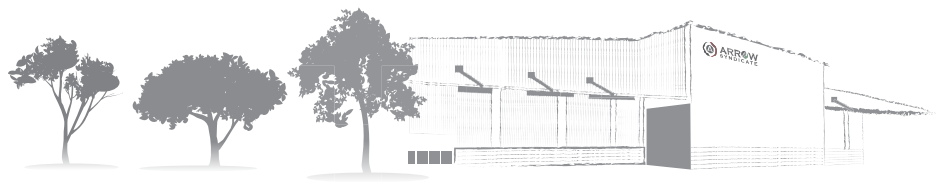
บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อหลากหลายประเภท ทั้งท่อร้อยสายไฟฟ้าแบบท่อเหล็กกล้าเคลือบสังกะสี แบบท่อเหล็กอ่อน และแบบท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ รวมถึงท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศรูปทรงต่างๆ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าได้ นอกจากนี้ ยังจะมีแผนการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

5. การครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อประเภทต่างๆ ภายใต้ตราสินค้า “ARROW” และ “UNION” โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ต่างกัน คือ ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า ARROW ซึ่งมีระดับราคาที่สูงกว่าใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดบนเน้นคุณภาพสูง และสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า UNION ซึ่งมีระดับราคารองลงมาจะใช้สำหรับเจาะกลุ่มลูกค้าในตลาดรอง โดยการวางตำแหน่งทางการตลาดดังกล่าว ส่งผลให้สามารถเข้าถึงและครอบคลุมลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม

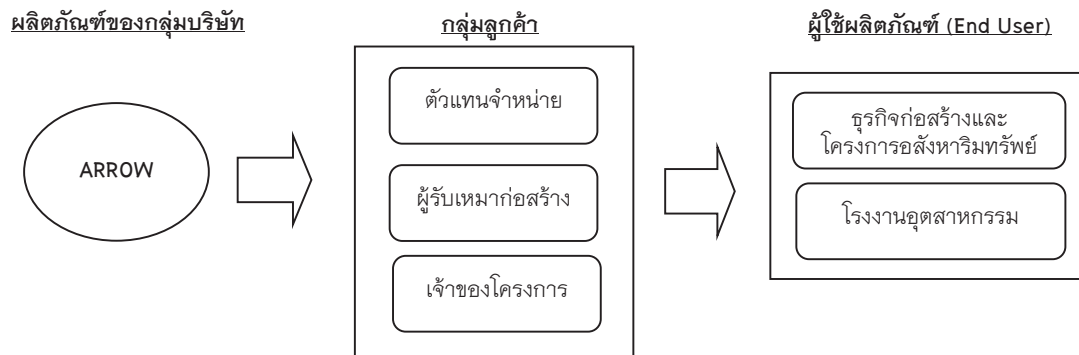
6. การให้บริการที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริการที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการขาย เช่น จัดทำใบเสนอราคา/บิลขายได้รวดเร็ว ถูกต้อง จัดส่งสินค้าตรงเวลา จัดเก็บสินค้าให้อยู่ในสภาพดีรอการจัดส่ง เป็นต้น โดยจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการและด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมจัดหาอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเสริมผลิตภัณฑ์บริษัทให้กับลูกค้า เช่น หน้ากากแอร์ ฉนวน เทปกาว อุปกรณ์ท่อเหลี่ยมต่างๆ เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้อย่างครบวงจร นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานขายมีความรู้ด้านเทคนิคการขายโดยจะส่งพนักงานด้านการตลาดเข้าอบรมภายนอกคนละอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี



กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยจะอยู่ในธุรกิจก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ และโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบระบายอากาศหรือระบบประปา โดยติดตั้งท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อระบายอากาศหรือท่อประปาใหม่ รวมทั้งหน่วยงานที่ต้องการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและระบบประปา ให้ความปลอดภัยยิ่งขึ้น โดยมีสัดส่วนผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) ที่เป็นธุรกิจก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์อยู่ประมาณร้อยละ 75 และโรงงานอุตสาหกรรมประมาณร้อยละ 25 ของลูกค้าทั้งหมด โดยบริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ (End user) เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้



ตารางแสดงประเภทของลูกค้าสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์

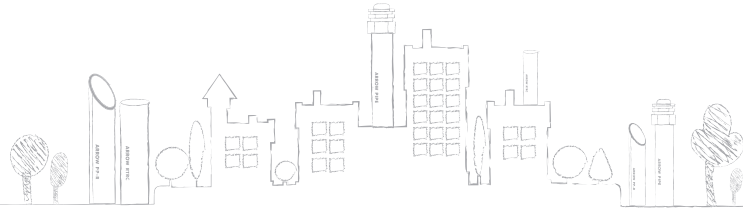
ผลิตภัณฑ์	ประเภทธุรกิจของลูกค้า		
	ตัวแทนจำหน่าย	ผู้รับเหมา	เจ้าของโครงการ
ท่อร้อยสายไฟฟ้า	✓	✓	✓
ท่อน้ำประปา	✓	✓	✓
ท่อระบายอากาศ		✓	✓
ท่อก่อสร้าง (Post tension)		✓	✓
ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (RTRC)	✓	✓	✓

(1) ตัวแทนจำหน่าย (Dealers) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 68 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2560-2561 บริษัทจะขายสินค้าให้ตัวแทนจำหน่ายและให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อลูกค้ารวมถึงการติดตั้ง ทั้งหมด โดยบริษัทพิจารณาคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายจากความสามารถในการให้บริการกับลูกค้า คุณภาพในการติดตั้ง พื้นที่ที่ตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าทำการตลาด ซึ่งตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวทำให้การกระจายสินค้าของบริษัททั่วทั้งขวงมากขึ้น โดยเฉพาะในต่างจังหวัด นอกจากนี้ ยังมีบริษัทตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศสั่งซื้อสินค้าประเภทท่อร้อยสายไฟฟ้าจากบริษัทไปขาย โดยตัวแทนจำหน่าย ดังกล่าวเป็นบริษัทเทรดดิ้งในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศตุรกี เป็นต้น โดยสัดส่วนการขายต่างประเทศในปี 2561 คิดเป็นร้อยละประมาณ 4.20 ของรายได้จากการขายและบริการ

ทั้งนี้ ลูกค้าประเภทตัวแทนจำหน่ายสามารถเข้าเสนอราคาเพื่อจำหน่ายงานโครงการด้วย โดยบริษัทมีนโยบายไม่ให้ตัวแทนจำหน่ายเสนอราคาลินค้าของบริษัทแข่งกันเอง โดยจะให้สิทธิแก่ร้านค้าที่แจ้งให้แก่บริษัททราบก่อนเป็นรายแรก และบริษัทจะไม่เข้าเสนอราคาแข่งกับตัวแทนจำหน่ายเช่นกัน ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายประมาณ 60 ร้านค้า อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยกำหนดเครดิตการชำระเงิน 60 - 90 วัน บริษัทยังมีแผนที่จะเพิ่มตัวแทนจำหน่ายต่อไปหากพิจารณาแล้วเห็นว่าตัวแทนจำหน่ายนั้นมีความสามารถในการขายและการชำระเงิน

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตสินค้าลักษณะ OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้แก่ผู้จัดจำหน่ายท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้าบางราย โดยไม่ติดเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยยอดขายของการผลิตลักษณะดังกล่าวที่ผ่านมามีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 9 ของรายได้จากการขายและบริการ

อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้างจะไม่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งผลิตโดยเฉพาะตามคำสั่งซื้อของลูกค้า



(2) **ผู้รับเหมาก่อสร้าง** (Contractors) คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 15 ของรายได้จากการขายและบริการในระหว่างปี 2560-2561 ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยลักษณะปกติของการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ผู้รับเหมางานระบบจะเป็นผู้รับงานจากลูกค้าโครงการก่อสร้าง ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้าบีทีเอส โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นต้น และลูกค้าประเภทอสังหาริมทรัพย์ เช่น อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม โรงแรม โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม ห้างสรรพสินค้า เป็นต้น โดยผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าตามการวางแผนของผู้ออกแบบระบบสำหรับงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ ซึ่งผู้ออกแบบจะเป็นผู้กำหนดรายชื่อบริษัทจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ (Vendor list) เพื่อให้ผู้รับเหมาก่อสร้างสามารถสั่งซื้อ สินค้าได้ตรงตามสเปค ซึ่งบริษัทจะต้องเสนอราคาให้แก่ผู้รับเหมาโครงการ เพื่อประกอบการพิจารณาประเมิน โดยโครงการที่บริษัทได้รับการสั่งซื้อจากผู้รับเหมา มีทั้งโครงการติดตั้งท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อน้ำประปา ท่อระบายอากาศ และท่อสำหรับงานก่อสร้าง

การพิจารณาเลือกผู้รับเหมาเพื่อลดความเสี่ยงในการรับชำระหนี้ บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียงในวงการ ผลงานที่ผ่านมาและฐานะการเงินของผู้รับเหมา จะได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 50 ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าโดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบและ/หรือกรณีครบกำหนดการยื่นราคา สำหรับกรณีที่ลูกค้าใหม่หรือลูกค้าที่มีความเสี่ยง บริษัทจะให้ลูกค้าออกเช็คล่วงหน้าหรือตัวอาวัล ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินได้อีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 - 90 วัน

(3) **เจ้าของโครงการ** (Project Owners) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 17 ของรายได้จากการขายและบริการ ในปี 2560-2561 ลูกค้ากลุ่มนี้คือเจ้าของโครงการผู้ที่มาติดต่อขอให้บริษัทเสนอราคาโดยตรง ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) บริษัท พญา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน) เจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องการวางระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบระบายอากาศ รวมถึงงานก่อสร้างระบบคอนกรีตอัดแรงสำหรับโครงการใหม่หรือการปรับปรุงคุณภาพ เป็นต้น โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการเช่นเดียวกับกลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา

สำหรับกลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ประเภทท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง จะมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้รับเหมางานระบบ และเจ้าของโครงการ(รวมโรงงานอุตสาหกรรม) คิดเป็นสัดส่วน 80 และ 20 ตามลำดับ ซึ่งไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าสั่งผลิตโดยเฉพาะตามคำสั่งลูกค้า

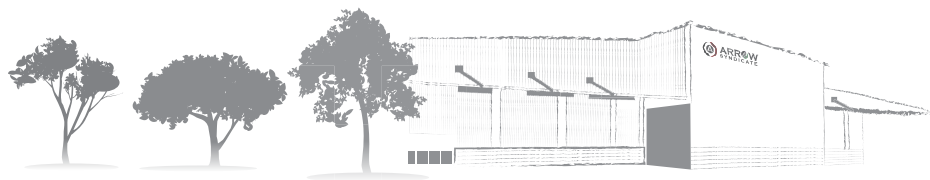
ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศ

รายได้จากการขาย	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	1,301.98	96.04	1,372.66	95.61	1,408.39	95.80
ต่างประเทศ	53.62	3.96	63.05	4.39	61.81	4.20
รวม	1,355.60	100	1,435.71	100	1,470.20	100

ทั้งนี้ ลูกค้า 10 รายแรกในปี 2559 2560 และ 2561 มีสัดส่วนการขายและบริการประมาณ ร้อยละ 42.32 ร้อยละ 48.79 และร้อยละ 46.07 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ และในปี 2561 มีลูกค้าบริษัทบางกอกซีเมทัล จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการขายร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการ

นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาตามราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม และเป็นไปตามภาวะของอุปสงค์และอุปทานในตลาด บริษัทจะกำหนดราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ และไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางด้านราคาโดยการตัดราคาแข่งกับผู้ประกอบการรายอื่น แต่จะเน้นเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่รวดเร็ว และมีการให้ส่วนลดทางการค้าตามนโยบายของบริษัท บริษัทจะพิจารณาขึ้นราคาหากเกิดกรณีราคาต้นทุนหลักซึ่งมีความผันผวนตามราคาในตลาดโลก บริษัทจะติดตามการเคลื่อนไหวราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและจองซื้อวัตถุดิบเพื่อสามารถบริหารต้นทุนในการสั่งซื้อวัตถุดิบ และสามารถควบคุมต้นทุนและกำไรขั้นต้นไม่ให้ผันผวนไปตามราคาวัตถุดิบในตลาดโลก



การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนั้น ช่องทางการจำหน่ายของบริษัทจึงแบ่งเป็นการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมางานระบบและเจ้าของโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer): บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่าย เพื่อช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้าทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยจะมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายดูแลกลุ่มลูกค้าตัวแทนจำหน่ายโดยตรง ซึ่งเจ้าหน้าที่ดังกล่าวจะคอยดูแลกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ทำให้ทราบความต้องการของลูกค้าและความเคลื่อนไหวของตลาดได้เป็นอย่างดี และจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้าโดยเฉพาะลักษณะผลิตภัณฑ์
2. การจัดจำหน่ายตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบ (Contractors) และเจ้าของโครงการ บริษัทใช้กลยุทธ์การขาย ตรงในการขายสินค้าต่องานโครงการ โดยให้เจ้าหน้าที่ขายโครงการที่มีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีทำการนำเสนอ โครงการให้กับผู้ออกแบบงานระบบของเจ้าของโครงการ เพื่อให้ชื่อของบริษัทติดอยู่ใน Vendor list และบริษัทจะได้รับคัดเลือกเข้าร่วมเสนอราคา จนกระทั่งปิดการขาย เจ้าหน้าที่บริษัทฝ่ายการตลาดจะติดตามข่าวสารเกี่ยวกับงานก่อสร้าง โครงการใหม่ๆ เพื่อเข้าเสนอแนะนำผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ยังมีผู้รับเหมาบางส่วนที่ติดต่อกับบริษัทโดยตรงเนื่องจากได้รับข้อมูลบริษัทจากการโฆษณา และผู้รับเหมาบางรายที่ได้รับการเจาะจงจากเจ้าของโครงการให้ซื้อสินค้าจากบริษัท และบางส่วนเป็นการแนะนำจาก ลูกค้าเก่า บริษัทมีพนักงานขายโดยตรงสำหรับงานโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วน การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงานระบบและเจ้าของโครงการเฉลี่ย (ปี 2559 – ปี 2561) ประมาณร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายและบริการตามลำดับ โดยสำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการจัดจำหน่ายโดยตรงต่อผู้รับเหมาติดตั้งงาน ระบบและเจ้าของโครงการประมาณร้อยละ 63 และร้อยละ 37 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ วัตถุดิบประเภทเหล็กชุบสังกะสี และประเภทเม็ดพลาสติก (PPR และ PVC) โดยในปี 2561 ส่วนผลการสั่งซื้อเหล็กและเม็ดพลาสติกคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ต่อร้อยละ 5 ของยอดซื้อทั้งหมด

1. เหล็กเคลือบสังกะสี

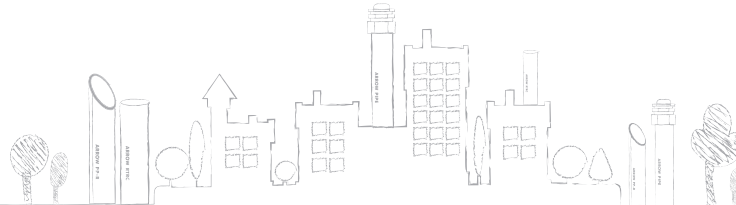
วัตถุดิบสำคัญในการผลิตท่อร้อยสายไฟ ท่อระบายอากาศ และท่อก่อสร้าง คือเหล็กชุบสังกะสี (Hot-dip Galvanized) บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อสินค้าผ่านทั้งบริษัทตัวแทนจัดจำหน่ายทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งจะเป็นผู้รวบรวม วัตถุดิบตามคำสั่งซื้อของบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาผู้จัดจำหน่ายจากความน่าเชื่อถือและการติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบมาเป็นเวลานาน การมีแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลายจะช่วยลดความเสี่ยงของการขาดวัตถุดิบ อีกทั้งยังเป็นทางเลือกในการพิจารณาการซื้อในแต่ละครั้งตามความเหมาะสม เช่น คุณสมบัติของเหล็ก ราคา และระยะเวลาการส่งมอบ

ราคาเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทจะเปลี่ยนแปลงในทิศทางเดียวกับราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold-Rolled Coil) และราคาเหล็กในตลาดโลก โดยราคาเหล็กมีปัจจัยการปรับตัวขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและถ่านหิน และการลดลงปริมาณผลิตของผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ ซึ่งที่ผ่านมาราคาเหล็กเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 และมีทิศทางขาขึ้นตลอดปี 2560 โดยในปี 2561 ราคาเหล็กมีระดับราคาสูงกว่าปี 2559 และมีภาวะผันผวนจากสภาวะเศรษฐกิจโลก (<https://tradingeconomics.com/commodity/steel>)

บริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มเหล็กในปี 2562 จะอยู่ในระดับราคาทรงตัว และมีความผันผวนลดลง เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก มีความต้องการใช้เหล็กลดลงในอุตสาหกรรมก่อสร้าง และอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะติดตามภาวะตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบที่เหมาะสมทันต่อสถานการณ์ต่อไป

2. เม็ดพลาสติก PP-R และ PVC

วัตถุดิบสำคัญสำหรับใช้ในการผลิตท่อน้ำประปาและข้อต่อต่างๆ คือ Random Copolymer Polypropylene (PPR) ซึ่งต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ สำหรับวัตถุดิบประเภท PVC บริษัทจะสั่งซื้อเพื่อใช้ในการหุ้มท่อเหล็กอ่อนกันน้ำ (LFMC) โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อภายในประเทศ



กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยมีโรงงานตั้งอยู่ที่ อ.พานทอง จังหวัดชลบุรี บนเนื้อที่ทั้งสองโรงงานประมาณ 33 ไร่ โดยแบ่งเป็นโรงงานเดิม 15 ไร่ และโรงงานใหม่ (ส่วน BOI) ประมาณ 18 ไร่ โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 22,000 ตารางเมตร ประกอบด้วยเครื่องจักรจำนวนกว่า 50 เครื่อง โดยเครื่องจักรสำหรับการผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อระบายอากาศ ท่อก่อสร้าง ประกอบไปด้วย (1) เครื่องตัดซอยเหล็ก (2) เครื่องขึ้นรูปท่อ (3) เครื่องลบคม (4) เครื่องทำเกลียว (5) เครื่องพิมพ์ (6) เครื่องแพ็ค เป็นต้น สำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตท่อประปา PPR จะประกอบไปด้วย (1) เครื่องผสมเม็ด PPR (2) เครื่องขึ้นรูปท่อ (3) เครื่องฉีดเม็ดขึ้นรูป (4) เครื่องพิมพ์ท่อ (5) เครื่องต่อท่อ (6) เครื่องแพ็คท่อ เป็นต้น

ท่อร้อยสายไฟฟ้ามีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 20,600 ตันต่อปี (โดยประมาณร้อยละ 13 ของกำลังการผลิตดังกล่าวได้รับสิทธิประโยชน์จาก BOI) ท่อก่อสร้างและท่อระบายอากาศมีกำลังการผลิต 6,000 ตันต่อปี และ 1,600 ตันต่อปี ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการผลิต 1-2 กะต่อวัน กะละ 8 ชั่วโมง และมีการทำงานล่วงเวลา ซึ่งขึ้นอยู่กับคำสั่งซื้อจากลูกค้า

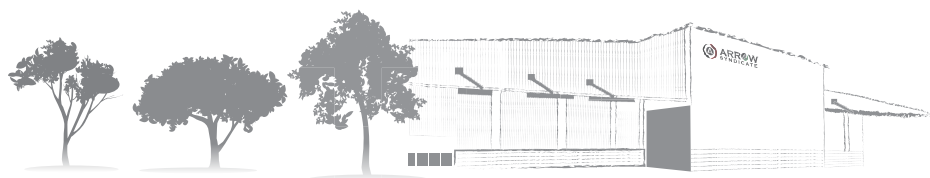
บริษัทได้จำแนกรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยแยกตามผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

กำลังการผลิตแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2559	2560	2561
1.ท่อร้อยสายไฟฟ้า (Electrical Conduit)				
1.1 ท่อร้อยสายไฟ (EMT/IMC/RSC)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	16,800	19,600	24,800
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	73.02%	82.37%	59.56%
1.2 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อน (FMC)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	1,000	980	980
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	72.44%	65.50%	59.69%
1.3 ท่อร้อยสายไฟแบบอ่อนกันน้ำ (LFMC)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	930	920	920
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	81.72%	73.97%	88.26%
2. ท่อน้ำประปา PP-R				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	260	260	260
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	10.38%	10.40%	8.60%
3. ท่อระบายอากาศ				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	1,600	1,600	1,600
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	65.00%	58.49%	60.94%
4. ท่อสำหรับงานก่อสร้าง (Post-tension)				
กำลังการผลิต	ตัน/ปี	6,000	6,000	6,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	82.62%	74.80%	69.45%
5. ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (RTRC)				
กำลังการผลิต	เมตร/ปี	-	120,600 (9M)	300,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(%)	-	69.55%	59.67%

นโยบายการผลิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพสินค้าทั้งในและต่างประเทศ เช่น มาตรฐาน มอก., UL, ANSI, NEC, DIN เป็นต้น โดยมีการวางแผนการผลิตล่วงหน้าควบคู่ไปกับการบริหารสินค้าคงคลัง เพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามคุณภาพและเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทมีแผนปรับปรุงประสิทธิภาพ (upgrade) เครื่องจักรและขยายกำลังการผลิต เพื่อรองรับความต้องการสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากทั้งในและต่างประเทศ และบริษัทสามารถขยายกำลังการผลิตได้สำหรับการผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อร้อยสายไฟฟ้าแบบอ่อน และท่อน้ำประปาได้อีก เนื่องจากปัจจุบันใช้กำลังการผลิตเพียง 1 กะต่อวัน



ในปี 2560 -2561 บริษัทได้ขยายธุรกิจส่วนของผลิตภัณฑ์ใหม่ คือท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (RTRC) โดยก่อสร้างโรงงานบนที่ดินเดิม ซึ่งว่างอยู่ ในการก่อสร้างอาคารโรงงานจัดหาเครื่องจักรในการผลิต และอาคารคลังสินค้า โดยใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 25 ล้านบาท และ 52 ล้านบาท ตามลำดับ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีมาตรการควบคุมสิ่งแวดล้อม โดยจะมีการควบคุมด้านชีวอนามัยจากกรมโรงงาน และมาตรการของโรงงานเอง โดยจะมีการตรวจสอบเรื่องเสียง ฝุ่น หรือด้านอื่น ๆ ไม่ให้เกิดกำหนดมาตรฐานกรมโรงงาน โดยที่ผ่านมายังไม่เคยมีปัญหการร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

สำหรับของเสียจากโรงงานส่วนใหญ่ ประกอบด้วย เศษเหล็ก และเศษ PVC โดยเศษเหล็กจะขายให้กับผู้รับซื้อเพื่อเข้าโรงงานผลิตเหล็ก และ เศษ PVC จะขายให้กับผู้รับซื้อเพื่อเข้าโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก ทั้งนี้ การกำจัดของเสียที่ไม่ใช้แล้วออกจากโรงงานต้องรายงานกรมโรงงานอุตสาหกรรม

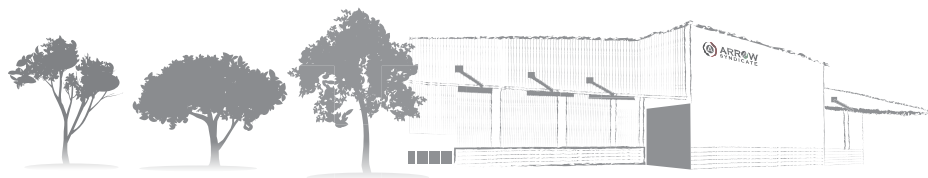
งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บจก.เมฆา-เอส (บริษัทย่อย) มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 10 โครงการ คิดเป็นมูลค่าที่ยังไม่เรียกเก็บรวม 195.96 ล้านบาท มีกำหนดส่งมอบภายในปี 2562 เป็นจำนวน 77.76 ล้านบาท และปี 2563 จำนวน 118.20 ล้านบาทซึ่งบริษัทฯคาดว่า บริษัทย่อยจะสามารถส่งมอบงานได้ทันตามสัญญา

โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

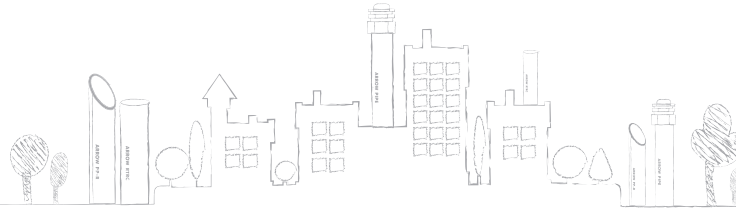
การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

กรรมการ	31 ส.ค. 55	14 มี.ค. 56	12 มี.ค. 57	13 มี.ค. 58	7 มี.ค. 59	16 มี.ค. 60	19 มี.ค. 61	15 มี.ค. 62
1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	114,835,000	114,835,000	116,124,000	116,124,000	145,219,151	145,219,151	145,219,151	66,908,017
2. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	14,459,000	14,459,000	14,459,000	14,459,000	17,881,688	16,007,067	16,007,067	7,003,091
3. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	14,293,000	14,402,000	14,457,175	14,090,500	17,763,606	17,763,606	17,928,606	17,980,506
4. นายธานีพร ตันประวัตติ	600,000	700,000	600,000	600,000	875,291	1,087,000	1,262,650	1,262,650
5. นายรุ่งเรือง แก้วพวง	600,000	985,000	688,000	698,500	668,472	461,709	553,889	394,489
6. นายธราภพษ์ รุจิวงศ์	300,000	500,000	471,900	471,900	646,365	702,597	787,577	787,577
7. นายสมภาพ สุไลห์	-	-	-	-	-	-	-	-
7. ดร.สุรเดช จันทราบุรุษ	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายนันทพล เงินนำโชค	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	-	-	-	-	-	-	-	-
10. ผศ.ดร.วิชัย โสสุวรรณจินดา	-	-	-	-	-	-	-	-



รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท แสดงได้ดังตารางข้างล่างนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.กลุ่มนายเลิศชัย	145,219,151	57.23
● บจก.แอลเค ซินดิเคท	67,528,874	26.61
● นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	66,908,017	26.37
● นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	10,778,510	4.25
● นายภูสิทธิ์ วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250	0
● นายศรุต วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250	0
● นายวศิน วงศ์ชัยสิทธิ์	1,250	0
2. นางประครอง นามนนท์สิทธิ์	17,980,506	7.09
3.กลุ่มนายภาณุพงศ์	16,007,067	6.31
● นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	7,003,091	2.76
● น.ส.สี แซ่เตีย	9,003,976	3.55
4. กลุ่มนางอรรวรรณ	6,897,234	2.73
● นางอรรวรรณ ภัทรานุพันธุ์	4,378,183	1.73
● นางระพีพรรณ ภัทรานุพันธุ์	1,968,371	0.78
● นายธนวัฒน์ ภัทรานุพันธุ์	550,680	0.22
5. น.ส.จกกล งามเลิศชัย	5,253,500	2.07
6.นายสกล งามเลิศชัย	2,700,000	1.06
7.นางวัลภา ญาณสมบูรณ์	2,469,300	0.97
8. นายจงกิจ งามเลิศชัย	2,355,200	0.93
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,572,732	0.62
10.นายธานินทร์ ตันประวดี	1,262,650	0.5
11.อื่น ๆ	52,031,242	20.49
รวม	253,748,582	100



หมายเหตุ รายชื่อผู้ถือหุ้น บจก.แอลเค ซินดิเคท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
นายภูสิทธิ์ วงศ์ชัยสิทธิ์	6,000	30
นายวศิน วงศ์ชัยสิทธิ์	6,000	30
นายศรุต วงศ์ชัยสิทธิ์	6,000	30
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000	5
นางกมลภัทร วงศ์ชัยสิทธิ์	1,000	5
รวมทั้งหมด	20,000	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

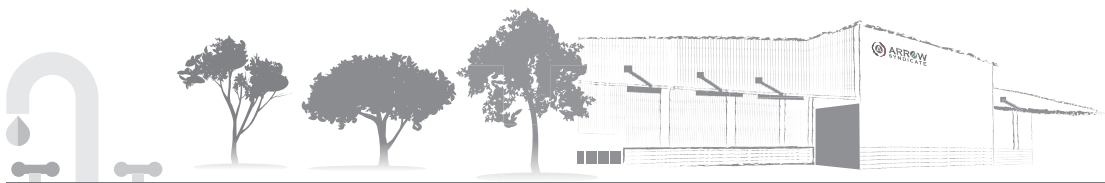
ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง จากผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ

อัตราการจ่ายเงินปันผล* (บาท)	2559	2560	2561
อัตรากำไรสุทธิเฉพาะกิจการ ต่อหุ้น	0.89	0.57	0.52
อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น	0.60	0.55	0.50
กำไรสุทธิงบการเงินเฉพาะกิจการ	222,778,912.29	143,313,639.52	131,659,932.21
เงินปันผลจ่าย	151,329,840.00	139,561,720.10	126,874,291.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ	67.93%	97.38%	96.37%

หมายเหตุ 1. อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ

2. คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การจ่ายเงินปันผลในอัตราสูง เนื่องจากบริษัทต้องการตอบแทนผู้ถือหุ้นซึ่งยังให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีมาตลอด ในขณะที่บริษัทยังมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจเนื่องจากบริษัทยังมีกำไรสะสม และกำไรสุทธิจากบริษัทย่อยซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและขยายการลงทุนต่อไปได้

3. การจ่ายเงินปันผลในปี 2561 จะต้องได้รับอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้นวันที่ 26 เมษายน 2562 ก่อน



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2561 ที่ผ่านมา ธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งเป็นต้นทางรายได้ของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในสภาวะชะลอตัวในลักษณะฟื้นตัวบ้างในบางกลุ่ม โดยเฉพาะกลุ่มการก่อสร้างสาธารณูปโภค โครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐ ซึ่งยังมีความล่าช้า เนื่องจากปัญหาความพร้อมของหน่วยงานอยู่บ้าน

โครงการภาคเอกชนที่ยังมีความแข็งแกร่งทางธุรกิจ ก็ยังดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง สังเกตได้จากโครงการที่อยู่อาศัยระดับพรีเมียม ยังคงอยู่ในความต้องการของผู้ที่ต้องการที่อยู่อาศัยโดยทั่วไป

สาธารณูปโภคขนาดใหญ่ที่มีการลงทุนด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น รถไฟฟ้าหลายสาย โครงการส่วนขยายสนามบินสุวรรณภูมิ รวมทั้งการนำสายไฟฟ้าลงดินของการไฟฟ้านครหลวง ล้วนเป็นโครงการที่ต้องให้ความสนใจ ทั้งที่เกี่ยวข้องโดยตรงและนำไปสู่การที่โครงการอสังหาริมทรัพย์ เริ่มชัดเจนมากขึ้น ทั้งกลุ่มคอนโดพักอาศัยรวมไปถึงการลงทุนของห้างสรรพสินค้าใหญ่และเล็กอีกหลายโครงการ แนวโน้มที่มีการลงทุนต่างๆเหล่านี้จะส่งผลในเชิงบวกของธุรกิจได้อย่างชัดเจนมากขึ้น

อย่างไรก็ตามในปี 2562 ยังคงต้องให้ความสนใจกับปัจจัยต่างๆที่มีผลกระทบหลายประเด็น เช่น

1. การลดลงของแรงขับเคลื่อนจากการเกษตร ถูกคาดการณ์ว่าเป็นปัญหาใหญ่ที่ส่งผลต่อภาพรวมของเศรษฐกิจ
2. ความไม่แน่นอนในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
3. สัดส่วนหนี้สินของภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง มีผลทำให้อำนาจซื้อของภาคครัวเรือนลดต่ำลง
4. สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ เนื่องจากมีความกังวลเกี่ยวกับตัวเลข NPLs
5. ประเทศจีนปรับนโยบายเศรษฐกิจโดยเน้นพึ่งพาสินค้าในประเทศ และลดการนำเข้า รวมทั้งความพยายามปรับราคาสินค้าส่งออก โดยเฉพาะกลุ่มวัตถุดิบหลักในอุตสาหกรรม
6. ทิศทางนโยบายของสหรัฐอเมริกา และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจการเมือง ยังสร้างความผันผวนในระบบเศรษฐกิจโลก

ทั้งนี้ จากหลายแหล่งข้อมูลคาดว่าปี 2562 อุตสาหกรรมก่อสร้างจากภาครัฐและขยายตัวได้ถึง 13-16% รวมทั้งการขยายตัวของภาคเอกชนมีประมาณ 4-6% ซึ่งโดยส่วนใหญ่งานภาครัฐเป็นงานด้านสาธารณูปโภค และภาคเอกชนจะกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มที่อยู่อาศัยซึ่งแนวโน้มการขยายตัวทั้งหมดก็เป็นผลดีกับธุรกิจของบริษัทโดยตรง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคารั่ววัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

วัตถุดิบสำคัญในการผลิต คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ในปี 2559-2561 บริษัทใช้เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90-95 ของยอดรวมของการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้น ความผันผวนราคาเหล็กซึ่งเปลี่ยนแปลง ไปตามราคาตลาดโลกมีผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุน และอัตรากำไรสุทธิของบริษัท หากกรณีที่บริษัทไม่สามารถ ปรับราคาสินค้าเพิ่มตามราคาของวัตถุดิบที่มีการปรับตัวขึ้นได้ ปัจจุบัน บริษัทสั่งซื้อเหล็กจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำในสต็อก สำหรับการผลิตประมาณ 2 เดือนล่วงหน้า และไม่มีนโยบายการกักตุนเหล็กเพื่อเก็งกำไร บริษัทมีนโยบาย การบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดราคาขายเป็นราคาตลาดในระดับใกล้เคียงกับ ผู้ผลิตรายอื่น โดยมีส่วนต่างกำไรในระดับที่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของราคารั่ววัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งหากราคาเหล็กมีแนวโน้ม ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องบริษัทจะพิจารณาปรับราคาเพิ่มขึ้น ตามราคารั่ววัตถุดิบได้ นอกจากนี้ บริษัทจะตรวจสอบราคาเหล็กอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์ และแนวโน้ม ของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยจะ จัดเก็บเหล็ก ให้น้อยที่สุดเมื่อพบว่าราคาเหล็กมีทิศทางแนวโน้มปรับตัวลดลง และจะสั่งเหล็กมากขึ้นกรณีราคาเหล็ก มีทิศทางที่จะ ปรับ ตัว สูงขึ้นโดยใช้ข้อมูลภาวะตลาด ประสบการณ์ และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดหาเหล็ก เป็นข้อมูลเพื่อตัดสินใจในการสั่งซื้อ วัตถุดิบและวางแผนการผลิตสินค้าได้อย่างเหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตัวแทนผู้จัดจำหน่ายหรือบริษัท Trader รายใหญ่

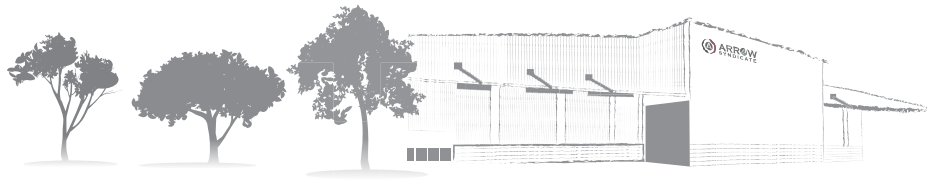
วัตถุดิบสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ เหล็กกล้าเคลือบสังกะสี ซึ่งบริษัทจะสั่งซื้อจากประเทศจีน เป็นหลักเนื่องจากมีราคาที่ ถูกกว่าราคาในประเทศ โดยบริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่าย หรือตัวแทนส่งออก (“ผู้จัดจำหน่าย” หรือ “Trader”) จาก ประเทศจีนจำนวน 3 รายเป็นหลัก เนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวมีใบอนุญาตการส่งสินค้าออกและสามารถจัดส่งสินค้าตามความต้องการ ของบริษัทได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในราคาซื้อที่เหมาะสม และตั้งอยู่ใกล้แหล่งโรงงานผลิตเหล็ก โดยในปี 2559-2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเป็นจำนวนเท่ากับ 634 , 506 และ 582 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่อยู่ในระดับของการพึ่งพิง บริษัท Trader รายดังกล่าว บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัท Trader ที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนส่งออกเหล็กรายดังกล่าว และอาจ ขาดแคลนเหล็กในกรณีที่บริษัท Trader ดังกล่าวไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามกำหนด และบริษัทไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบจาก แหล่งอื่น เข้ามาทดแทนได้ทันแผนการผลิตสินค้าตามที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัท Trader รายดังกล่าวมิได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่อย่างใด และมีประวัติ การสั่งซื้อระหว่างกันเป็น ระยะเวลาเกินกว่า 7 ปี โดยบริษัท Trader ดังกล่าวดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้านำเข้า-ส่งออกรายใหญ่ และอยู่ภายใต้กลุ่มบริษัทที่มี ชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในเมืองเทียนจิน โดยมีสินค้าหลากหลาย มากกว่า 10,000 รายการ โดยเน้นสินค้าอุปโภคบริโภค และของใช้ใน ครุภัณฑ์ทั่วไป อาทิ เสื้อผ้า เครื่องจานชาม สินค้าตกแต่งบ้าน งานฝีมือ เป็นต้น เป็นระยะเวลาเกินกว่า 40 ปี ครอบคลุมลูกค้ามากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก นอกจากธุรกิจหลักดังกล่าว บริษัท Trader ยังเป็นตัวแทนในการนำเข้า-ส่งออกสินค้าวัตถุดิบอื่นๆ จากโรงงานผลิต เช่น เหล็ก ให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ และเนื่องจากบริษัท Trader ดังกล่าวนำเข้าส่งออกเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทเดินเรือ หลายราย และสามารถอำนวยความสะดวกเรื่องการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้ตามความต้องการและตรงเวลา

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีสัญญาผูกขาดการจัดซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัท Trader รายใดรายหนึ่ง เพื่อทำให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ที่ผ่านมามีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและบริษัท Trader ผู้ส่งออกเหล็กและ ไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ บริษัทมีความเชื่อมั่น ว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการสั่งวัตถุดิบจากบริษัท Trader ดังกล่าว

1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาตัวแทนนายหน้าชาวจีน

ในการสั่งซื้อวัตถุดิบเหล็กจากประเทศจีน บริษัทพึ่งพิงตัวแทนนายหน้าชาวจีน 2 ท่านในการทำหน้าที่ ประสานงานติดต่อคัดเลือก ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศจีน โดยเฉพาะเขตมณฑลเทียนจิน และเซี่ยงไฮ้ เพื่อเสนอราคาให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะเปรียบเทียบ คุณภาพและราคาที่เหมาะสม และเมื่อบริษัทตกลงสั่งซื้อเหล็กกับ โรงงานที่ตัวแทนนายหน้าได้เสนอมา ตัวแทนนายหน้าจะประสานงานให้ บริษัท Trader ดำเนินการสั่งซื้อและออก ใบยืนยันการขาย (Sale Confirmation) มาให้บริษัท เมื่อบริษัทยืนยันการซื้อกับ ทางบริษัท Trader แล้ว ทางบริษัท Trader จะดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทต่อไป โดยตัวแทนดังกล่าว จะทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบสภาพวัตถุดิบ ซึ่งเป็นเหล็ก ม้วนและการบรรจุก่อนที่จะส่งออกจากประเทศจีน เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามคำสั่งซื้อของบริษัท ซึ่งการมีตัวแทนในจีนทำให้บริษัทสามารถ จัดหา (Sourcing) วัตถุดิบได้คล่องตัวในราคาที่ เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยตัวแทน จะได้รับค่าจัดการเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าสั่งซื้อ เหตุผลที่



บริษัทเลือกซื้อเหล็กจากประเทศจีนเนื่องจากมีราคาถูกกว่าซื้อภายในประเทศ โดยถึงแม้ว่าจะมีค่าจัดการให้แก่ตัวแทนชาวจีนแต่ต้นทุนวัตถุดิบโดยรวมยังคงต่ำกว่าราคาเหล็กที่ซื้อผ่านบริษัทจัดจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น หากตัวแทนชาวจีน 2 ท่านขอยกเลิกการทำหน้าที่ประสานงานติดต่อ คัดเลือกผู้ผลิต และตรวจสอบสภาพวัตถุดิบก่อนส่งให้บริษัท อาจทำให้บริษัทต้องหานายหน้ารายใหม่และอาจมีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ซึ่งหากไม่ได้ซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตเดิมอาจได้รับวัตถุดิบที่ไม่ตรงตามมาตรฐาน และจะมีปัญหาการส่งสินค้าคืนทำให้เสียเวลาและค่าใช้จ่าย ซึ่งอาจมีผลกระทบ ต่อกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม ตัวแทนชาวจีนทั้งสองรายซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจเหล็กเป็นอย่างดี บริษัทมีนโยบาย ที่จะรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประเมินการทำงาน ของตัวแทน ทุกไตรมาส โดยอาจจะมีการปรับเปลี่ยนค่าจัดการตามความเหมาะสมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ปัจจุบัน บริษัทได้จัดซื้อจากแหล่งวัตถุดิบอื่นนอกเหนือจากประเทศจีน ซึ่งมีคุณภาพทัดเทียมกัน เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเวียดนาม เป็นต้น

1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กจากประเทศจีนในสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม และมีการชำระเงินเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะทำให้บริษัท มีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น โดยในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศเป็นจำนวนเท่ากับ 582 ล้านบาท โดยในอดีตบริษัทไม่ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทเริ่มใช้นโยบายการป้องกันความเสี่ยงโดยการใช้สินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า: Trust Receipt (T/R) เป็นเงินบาททั้งหมด และได้ใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) บางส่วน เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง

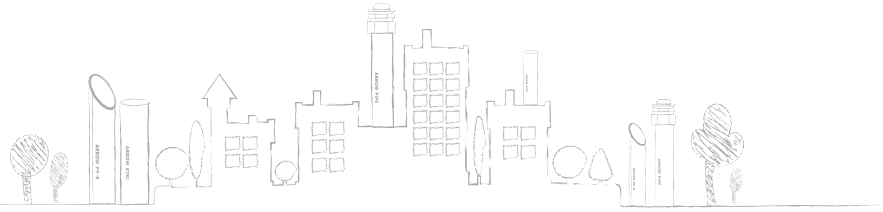
ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติการใช้วงเงิน P/N , L/C ,T/R เป็นเงินจำนวน 953.71 ล้านบาท และวงเงินสำหรับใช้ Forward Contract จากธนาคารเท่ากับ 982.02 ล้านบาท เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ฯ มีวงเงินกู้เป็นสกุลเงินบาท และไม่มีหนี้สินที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนอันเนื่องมาจากที่รายการซื้อและชำระค่าวัตถุดิบและรายการขายและรับชำระเงินไม่ได้เกิดขึ้นงวดบัญชีเดียวกันกับวันที่บันทึกบัญชีและ/หรือวันที่ชำระหรือได้รับเงิน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีจะต้องบันทึกค่าวัตถุดิบและรายได้จากการขายตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันปิดงวดนั้นๆ อาจทำให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่บันทึกบัญชีกับอัตราแลกเปลี่ยนจ่าย ให้แก่ลูกค้า

สำหรับงวดปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลจากการไ้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในจำนวนที่ไม่เป็นนัยสำคัญ เนื่องจากส่วนใหญ่บริษัทมีการจ่ายชำระค่าวัตถุดิบด้วยเงินสดด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำรายการ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อซื้อวัตถุดิบ บริษัทสามารถทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงได้ โดยจะติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา เพื่อจะประเมินสถานการณ์และป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน

1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นรวมประมาณ 1,027.71 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภททรัสต์รีซีท (Trust Receipt) Letter of Credit (L/C) และวงเงินเบิกเกินบัญชี เป็นต้น ซึ่งนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และชำระค่าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยอัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระ คือ ตั้งแต่ร้อยละ MLR-2 ถึง MOR ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้น หากภาวะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น จะทำให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายมากขึ้นด้วย

ในกรณีที่บริษัทต้องเบิกใช้สินเชื่อหรือมีการลงทุนที่ต้องใช้สินเชื่อระยะยาว บริษัทสามารถลดความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ พิจารณาเลือกแหล่งเงินทุนจากตลาดทุนได้หลากหลายรูปแบบในฐานะบริษัทจดทะเบียน ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยผิดนัดชำระดอกเบี้ยกับธนาคาร

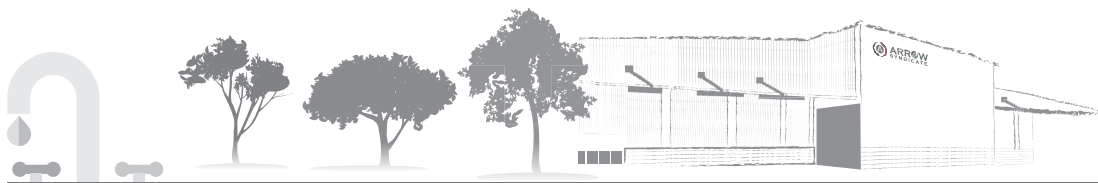


2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มนายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ (รวมบริษัทแอลเค ซินดิเคท จำกัด ซึ่งกลุ่มนายเลิศชัยถือหุ้นร้อยละ 100 ถือหุ้นรวมกันในบริษัทร้อยละ 57.23 ของทุนชำระแล้ว กลุ่มนายเลิศชัย ยังคงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติ ในเรื่องอื่น ที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน และมีประธานกรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระ รวมเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน เข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุล การทำงานของคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท รวมถึงการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส



การจัดการและการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการไว้ ดังนี้

- ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง
- ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานบริษัท ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน เป็นผู้หญิง 1 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. ผศ.วิชัย โสสุวรรณจินดา	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	9 พฤศจิกายน 2558
2. ดร. สุรเดช จันทราบุรุษย์	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	31 กรกฎาคม 2555
3. นายนำพล เงินน้ำโชค	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	31 กรกฎาคม 2555
4. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง*	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	31 กรกฎาคม 2555
5. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร	31 กรกฎาคม 2555
6. นายธานีธร ตันประวดี	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร	31 กรกฎาคม 2555
7. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร	31 กรกฎาคม 2555
8. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร	25 เมษายน 2559
9. นางประครอง นามนันทสิทธิ์	กรรมการ	31 กรกฎาคม 2555
10.นายสมภพ จุโลห์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท	25 เมษายน 2560

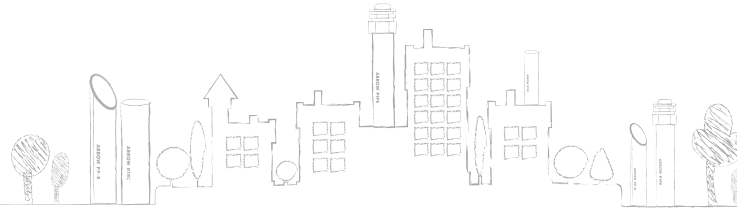
หมายเหตุ* กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระในลำดับที่ 4 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ หรือ นายธานีธร ตันประวดี หรือ นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง หรือ นางประครอง นามนันทสิทธิ์ สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม หรือลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
2. ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่งมติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตลอดจนหนังสือเวียน ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ถือปฏิบัติที่อาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อสิทธิประโยชน์หรือการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนหรือการเปลี่ยนแปลงในราคาของหลักทรัพย์



การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ดังนี้

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ (1) หุ้น ต่อหนึ่ง (1) เสียง ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ จะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็น บริษัทมหาชนจำกัด การออกจากตำแหน่งของกรรมการตามวาระนั้น จะใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งและหากในคราวใดมีกรรมการหลายคนอยู่ในตำแหน่งนานเท่าๆ กันเป็นจำนวนมากกว่าจำนวนที่ต้องพ้นจากตำแหน่งในคราวนั้น ให้กรรมการดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งโดยวิธีจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการผู้ออกตามวาระนั้นๆ อาจถูกเลือกเข้ารับตำแหน่งใหม่อีกครั้งได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งตามข้อ 24 ของข้อบังคับบริษัท
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่ง
 - (6) เป็นบุคคลวิกลจริต
 - (7) เป็นบุคคลล้มละลายในระหว่างดำรงตำแหน่งกรรมการ
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมได้ ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้ แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ซึ่งจะต้องกระทำการภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

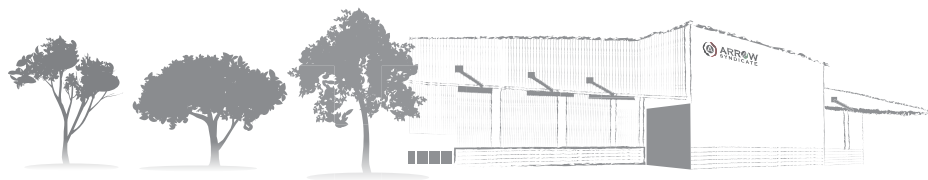
ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

1. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



หุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

2. นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ คณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

4. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

5. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

6. กรรมการต้องแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น และต้องรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทในเครือ รวมถึงกรรมการมีหน้าที่รายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามประกาศของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด

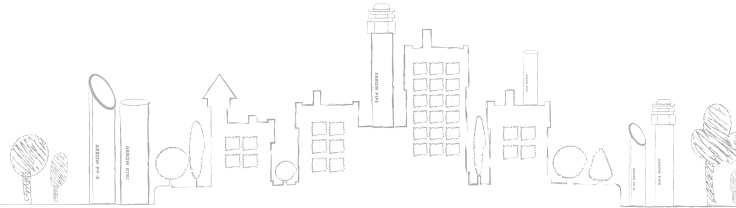
7. กำหนดนโยบายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ นโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ERM) นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (CAC) เป็นต้น โดยการอนุมัตินโยบาย ติดตามการกำกับดูแล การสนับสนุน ตลอดจนการผลักดันนโยบายให้บริษัทสามารถปฏิบัติได้จริง (อ้างอิงตามข้อกำหนดขอบเขตหน้าที่ในมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน) พร้อมทั้งเป็นต้นแบบที่ดีในการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อให้พนักงานทุกคนในบริษัท เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายดังกล่าวข้างต้น

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยในการประชุมทุกครั้งจะมีการแจ้งตารางการประชุมล่วงหน้า เป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งบริษัทฯ เปิดให้มีการเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยมีการจัดทำรายงานผลงานเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

ในปี 2561 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยแสดงรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้



รายชื่อ	การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการที่ ไม่เป็นผู้บริหาร	การประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	การประชุม คณะกรรมการ บริหาร	การประชุม คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	การประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561
	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง
1 ผศ.ดร.วิชัย โกลววรรณจินดา	4/4	4/4	1/1	-	-	-	1/1
2 นายสุรเดช จันทราบุรีรักษ์	4/4	4/4	1/1	1/1	-	-	1/1
3 นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	4/4	4/4	1/1	1/1	-	-	1/1
4 นายนำพล เงินน้ำโชค	4/4	4/4	1/1	-	-	-	1/1
5 นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	4/4	-	-	1/1	12/12	-	1/1
6 นายธานีธรณ์ ตันประวัติ	4/4	-	-	-	12/12	7/11	1/1
7 นางประครอง นามนันทสิทธิ์	4/4	-	-	-	-	-	0/1
8 นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	4/4	-	-	-	12/12	11/11	1/1
9 นายชวราพงษ์ รุจิวงศ์	4/4	-	-	-	9/12	11/11	1/1
10 นายสมภพ จุโสห์	4/4	-	-	-	12/12	11/11	1/1
คิดเป็นร้อยละ (%) ของการเข้า ประชุมทั้งหมด	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	95.0%	90.9%	90.0%

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

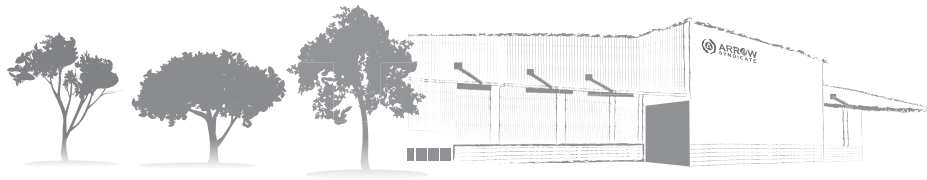
ประธานกรรมการ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 10, 17, 18 และ 20 ของ บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท โดยมีการการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่อง การกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานของบริษัท แยกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทฯจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท (ข้อบังคับ ข้อ 20) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท (ข้อบังคับ ข้อ 18) และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. มีบทบาทในการมอบหมายหน้าที่ ตามข้อบังคับของกิจการให้แก่รองประธานกรรมการ ในกรณีที่ คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการ (ข้อบังคับ ข้อ 17)
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน (ข้อบังคับ ข้อ 10)
6. ดูแล ติดตาม การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 มีมติการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

1. กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารเฉพาะเรื่อง ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการ



ของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท

5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)

6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (สี่สิบล้านบาท)

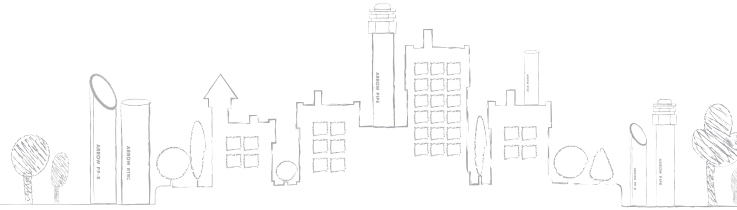
7. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท (สิบล้านบาท)

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ บริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารและ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนด ขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยการจัดซื้อวัตถุดิบในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) และการจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
8. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือค่าตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำกิจการให้บริษัท
11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษา ระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร



13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหาร และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการอาจมอบอำนาจให้พนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจหลักเกณฑ์ที่กรรมการผู้จัดการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะผู้บริหาร

ผู้บริหาร ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 หมายความว่า “ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายธานีมนตร์ ต้นประวดี	กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการส่วนขายและการตลาด
3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	ผู้อำนวยการส่วน Supply Chain
4. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์	ผู้อำนวยการส่วนโรงงาน และรักษาการส่วนสนับสนุนธุรกิจ
5. นายสมภพ จุโลห์*	ผู้อำนวยการส่วนบัญชีการเงิน และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ* ผู้บริหารลำดับที่ 5 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

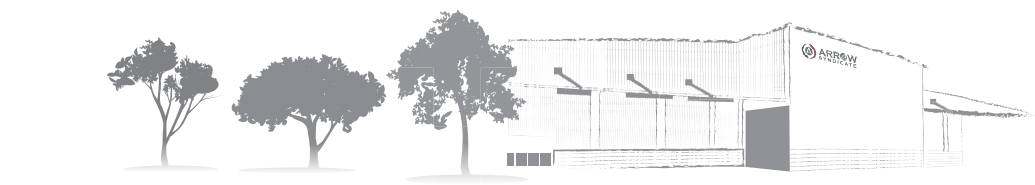
เลขาธิการบริษัทและบทบาทหน้าที่

1. งานเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary)

งานเลขานุการบริษัท ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนดให้เลขานุการบริษัท นอกเหนือจากการเก็บรักษาเอกสารเกี่ยวกับการประชุมกรรมการ และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหารแล้ว ปัจจุบันยังมีบทบาทหน้าที่เพิ่มเติม ที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ดังนั้น บริษัทฯจึงได้กำหนดแนวทางในการทำหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ “ICSA Guidance on the Corporate Governance Role of the Company Secretary” ได้แก่

1. ให้คำแนะนำกับคณะกรรมการในประเด็นกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
2. ให้คำแนะนำถึงแนวปฏิบัติกับคณะกรรมการชุดย่อย
3. ดูแลและรักษาข้อมูลตามกฎหมาย เช่น รายชื่อผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียของคณะกรรมการ เป็นต้น
4. ให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย แนวปฏิบัติ รวมถึงกฎเกณฑ์ด้านตลาดทุนได้อย่างถูกต้อง
5. จัดทำสรุปเรื่องที่อยู่ภายใต้อำนาจการตัดสินใจของคณะกรรมการ
6. ดูแลให้มีการจัดทำประกันความรับผิดชอบจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (ถ้ามี)
7. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนการพัฒนาระบบและสืบทอดงาน
8. จัดให้มีการพบปะระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการเข้าใหม่
9. ดูแลและให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการในการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการให้สอดคล้องและเหมาะสมกับลักษณะและสภาพของธุรกิจของบริษัท
10. ดูแลให้คณะกรรมการคำนึงถึงความเห็นของผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ



11. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการและบริษัทแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมถึงการประสานงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations)
12. ให้ข้อมูลและคำแนะนำด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในประเด็นสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องดูแล

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนรวมของกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบในรูปแบบของเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการ รายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ	จำนวนเงิน (บาท)
เบี้ยประชุมของกรรมการ	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการ	12,500
- กรรมการ	10,000
เบี้ยประชุมของกรรมการ	ต่อการประชุม 1 ครั้ง
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	12,500
- กรรมการตรวจสอบ	10,000
- ประธานกรรมการสรรหา	12,500
- กรรมการสรรหา	10,000

คำตอบแทนรายปี	จำนวนเงิน
- ประธานกรรมการ (1 ท่าน)	180,000
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (1 ท่าน)	180,000
- กรรมการตรวจสอบ (2 ท่าน)	180,000

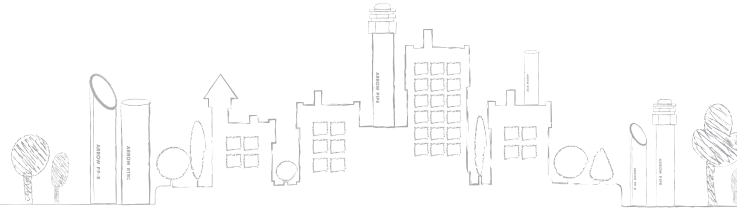
หมายเหตุ: * นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ นายธามินทร์ ต้นประวัติน นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง นายสมภพ จูโสห์ นายธราพงษ์ รุจิวงศ์ และนางประครอง นามนันทสิทธิ์ แสดงความจำนงขอสิทธิที่จะได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท

ในปี 2561 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุมและโบนัสให้แก่กรรมการของบริษัท ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ปี 2561
1. ผศ.ดร.วิชัย โสสุวรรณจินดา	230,000
2. ดร. สุรเดช จันทธานุรักษ์ *	282,500
3. นายนำพล เงินน้ำโชติ *	260,000
4. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง *	270,000
5. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ **	-
6. นายธามินทร์ ต้นประวัติน **	-
7. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง **	-
8. นายสมภพ จูโสห์ **	-
9. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์ **	-
10. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ **	-

หมายเหตุ: * กรรมการลำดับที่ 2-4 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย ได้แก่ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนั้น คำตอบแทนในตารางได้แสดงคำตอบแทนที่รวมค่าเบี้ยประชุมและโบนัสที่ได้รับทั้งในฐานะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยด้วย

** กรรมการลำดับที่ 6-10 แสดงความจำนงขอสิทธิที่จะได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการของบริษัท เนื่องจากกรรมการดังกล่าว (ยกเว้นนางประครอง นามนันทสิทธิ์) ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทแล้ว



ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

เงินเดือน / โบนัส / ESOP-Warrant	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	6	6	5
ค่าตอบแทนรวมบริหาร (บาท)	9,698,364.00	10,300,483.00	9,390,000.00
ค่าตอบแทนไม่เป็นตัวเงิน (ESOP-Warrant)	3,081,239.50	3,448,226.10	-
ค่าตอบแทนรวมตาม งบด 1 ก.	12,779,603.50	13,748,709.10	9,390,000.00

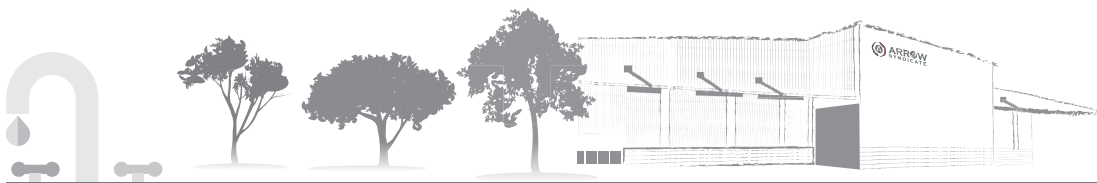
หมายเหตุ* คุณชลธร พุดระกูล (ผู้บริหาร) เกษียณอายุในเดือน กุมภาพันธ์ 2560

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ เริ่มจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ซึ่งบริษัทฯ สมทบเงินในส่วนของนายจ้าง นอกจากนี้ ยังรวมถึง ค่าตอบแทนประกันสังคม ซึ่งบริษัทฯ สมทบ โดยผู้บริหาร ได้รับเงื่อนไข และข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับเงื่อนไขสำหรับพนักงาน ดังนี้

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ / ประกันสังคม	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	6	6	5
ค่าตอบแทนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	175,536.00	195,664.00	266,184.00
ค่าตอบแทนประกันสังคม (บาท)	47,250.00	47,250.00	45,000.00
รวมค่าตอบแทนอื่น	225,345.00	245,474.00	313,745.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินจากการได้รับ จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 (ESOP-W2) ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 โดยกรรมการและผู้บริหาร ได้รับ เงื่อนไข และข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับเงื่อนไขสำหรับพนักงาน



นโยบายในการประกอบธุรกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งได้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัท ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึง สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ในการควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเนื้อหาสำคัญแบ่งได้เป็น 5 หมวด ดังนี้

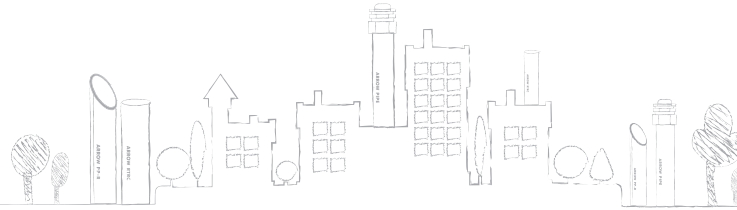
1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน

ทั้งนี้ บริษัท จะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. สนับสนุนให้คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระ และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน
2. จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียด ระเบียบวาระการประชุมประกอบด้วย วัตถุประสงค์และเหตุผลความเห็นของคณะกรรมการ และหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ารวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท ดังกล่าวอย่างละเอียด และไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะรวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัท เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้ที่ละท่าน ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกผู้แทนที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเอง ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
5. อำนวยความสะดวกในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น การถามคำถามต่อที่ประชุมในแต่ละวาระตามระเบียบวาระการประชุม และประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น โดยมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
6. เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทาง ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้



2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม หรือการทุพพลภาพ ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่โปร่งใส ดังนี้

1. คุณสมบัติผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อกรรมการ ต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่เสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อกรรมการ ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
2. ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนจะต้องส่งแบบเสนอระเบียบวาระการประชุม พร้อมลงชื่อไว้เป็นหลักฐานและส่งให้คณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้
 1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์ หรือหลักฐานอื่นจาก ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (TSD)
 2. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ (ถ้ามี)
3. การเสนอชื่อกรรมการ ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนต้องกรอกข้อมูลในแบบเสนอชื่อกรรมการและส่งให้เลขานุการบริษัท หรือคณะกรรมการพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด ดังนี้
 1. หลักฐานการถือหุ้น ได้แก่ หนังสือรับรองจากบริษัทหลักทรัพย์หรือหลักฐานอื่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 2. หลักฐานการให้ความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ พร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ ได้แก่ การศึกษาและประวัติการทำงานของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ
 3. มีคุณสมบัติเบื้องต้นครบถ้วนตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้
 4. เอกสารประกอบเพิ่มเติมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ (ถ้ามี)
 5. ผู้ถือหุ้นส่งแบบรายการและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ฝ่ายเลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ส่วนงานเลขานุการบริษัท

ขั้นตอนการพิจารณา

ส่วนงานเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้รับผิดชอบในการสอบถามความครบถ้วนของข้อเสนอของผู้ถือหุ้นและนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาต่อไป ซึ่งข้อวินิจฉัยของคณะกรรมการต่อข้อเสนอของผู้ถือหุ้นถือเป็นที่สุด

การส่งเอกสาร

ผู้ถือหุ้นส่งแบบรายการและเอกสารที่เกี่ยวข้องตามที่อยู่ ดังนี้

ส่วนงานเลขานุการบริษัท

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

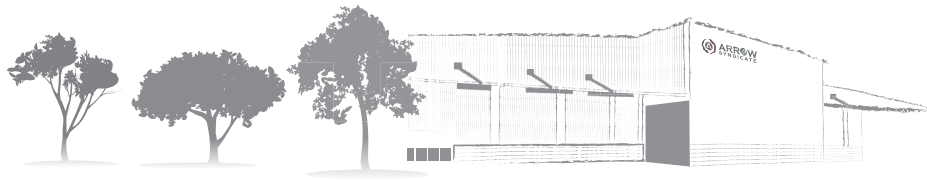
เลขที่ 3088 หมู่ 10 ซ.เบริ่ง 30 ถ.สุขุมวิท 107 ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

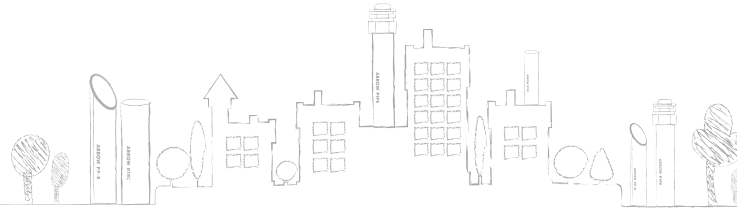
บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นนอกจากผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

1. พนักงาน

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างทุกท่านด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน
2. บริษัทฯ จะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่จำเป็นกับงานโดยไม่มีข้อกีดกันเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา
3. บริษัทฯ จะกำหนดค่าตอบแทน และสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่า ตามความเหมาะสมกับสภาพและลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงานและความสามารถของบริษัทฯ ในการจ่ายค่าตอบแทนนั้น



4. บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยและเปิดเผยถึงการปฏิบัติสถิติการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงาน หรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานไว้ให้เป็นที่ทราบ
 5. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนา เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานก้าวหน้าในการทำงาน โดยมีการเปิดเผยถึงแนวปฏิบัติ จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อไปไว้ให้เป็นที่ทราบ
 6. บริษัทฯ ตระหนักว่าการสื่อสารที่ดี จะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและความสัมพันธ์อันดี ในการทำงานร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันควรและเท่าที่จะทำได้
 7. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และเจ้าหน้าที่ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น มีช่องทางสื่อสาร ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และร้องทุกข์ในเรื่องต่างๆ (ปรากฏในหมวดที่ 4 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส)
2. ผู้ถือหุ้น
1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยและเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มที่เกี่ยวข้องโดยรวม
 2. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
 3. การกำกับดูแลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีสถานะทางการเงิน การบริหารและจัดการที่ถูกต้องเหมาะสมเพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
 4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่าหรือสูญหาย หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
 5. เปิดเผยข้อมูล และสารสนเทศทั้งทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสภาพทางการเงินที่แท้จริง
 6. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่เป็นการลับหรือยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อบุคคลภายนอกที่อาจจะนำมาซึ่งผลเสียของบริษัทฯ
3. ลูกค้า
1. ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม
 2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ไม่เลือกปฏิบัติในการพิจารณาเครดิตการค้า หรือการติดตามหนี้สิน มีการรายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้ ตามที่ได้รับการร้องขอ
 3. รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ
 4. แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
 5. บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติแก่ลูกค้าที่จะต้องรับทราบและให้ความร่วมมือต่อยุทธศาสตร์ด้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยระบุเป็นเงื่อนไขทั่วไป เพื่อที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม
4. คู่ค้าและเจ้าหน้าที่
1. บริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า ตามหลักเกณฑ์ คุณสมบัติ คุณลักษณะที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายของบริษัทฯ โดยให้การสนับสนุนคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความร่วมมือในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
 2. บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อตกลง หรือเงื่อนไขที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ จะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ รวมถึงบริษัทฯ จะไม่เรียก ไม่รับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต
 3. มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืนการดูแลคุณภาพหลักทรัพย์สินคู่ประกัน บริษัทฯ จะไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ
 4. บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติแก่คู่ค้าที่จะต้องรับทราบและให้ความร่วมมือต่อยุทธศาสตร์ด้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยระบุเป็นเงื่อนไขทั่วไป เพื่อที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม
 5. ในกรณีที่ยังสงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหน้าที่ เช่นในกรณีบริษัทฯ มีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคงหรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการบริษัทฯ จะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหาโดยทันที



5. คู่แข่งทางการค้า

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามได้กรอบกติกาของการแข่งขันเสรี คำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง
3. บริษัทฯ จะปรับปรุงสินค้าและบริการต่างๆ ให้ดีขึ้น และต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และอาจให้ความร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าในกรณีที่จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ลูกค้า หรือผู้บริโภค

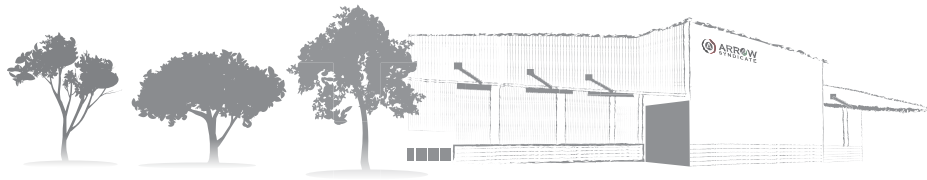
6. สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อมโดยยึดแนวปฏิบัติตามหลัก ISO 9001 : 2008 (International Organization for Standardization) สำหรับกระบวนการผลิตหรือกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (เช่น โครงการอนุรักษ์พลังงาน โครงการปรับปรุงการผลิตเพื่อลดของเสีย เป็นต้น) โดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ
3. บริษัทฯ จะปลูกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความรู้และฝึกอบรมพนักงาน ในเรื่องสิ่งแวดล้อมเพื่อตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ
4. แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงาน ชุมชน และสังคมในพื้นที่ ในด้านต่างๆ เช่น ด้านสุขอนามัย การศึกษา กีฬา วัฒนธรรม และการพัฒนาอาชีพและสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน
5. ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบด้านอื่นๆ ที่ประกาศใช้โดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
6. บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางของ Global Reporting Initiative (GRI) ในการพัฒนารูปแบบการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จำกัด ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอก บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำเอาผลงานหรือข้อมูล อันเป็นลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ ภายในบริษัทฯ จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินของผู้อื่น สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับหลักกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมด เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์และความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ โดยจะไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
2. พนักงานที่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือนำมาใช้ในบริษัทฯ จะต้องตรวจสอบเนื้อหา เพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล อื่นๆ
3. พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ ตามขออนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์และจะต้องใช้เฉพาะซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งาน จากทางบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาเท่านั้น
4. พนักงานพึงระวังการใช้อินเทอร์เน็ต ในการค้นหาข้อมูลหรือความรู้ที่เป็นประโยชน์ ต่อการทำงานเท่านั้นและพึงหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย
5. ให้พนักงานพึงยึดมั่นและปฏิบัติตามแนวนโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ที่บริษัทฯ กำหนด



นโยบายการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติ ในหัวข้อหน้าที่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้คุ้มค่าหรือการเกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม
2. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น โครงการอนุรักษ์พลังงาน โครงการปรับปรุงการผลิตเพื่อลดของเสีย
3. สนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ด้วยการกำหนดนโยบายความปลอดภัยอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมรวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ตักเตือนพนักงาน โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติ ในส่วนของการพัฒนาการที่ยั่งยืนในสินค้าและการบริการ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างเคร่งครัด โดยการดูแล อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และชุมชน การป้องกันผลกระทบ ที่จะต่อชุมชนให้น้อยที่สุด ปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้ดีที่สุด ใช้พลังงานน้ำและทรัพยากรอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

นโยบายการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

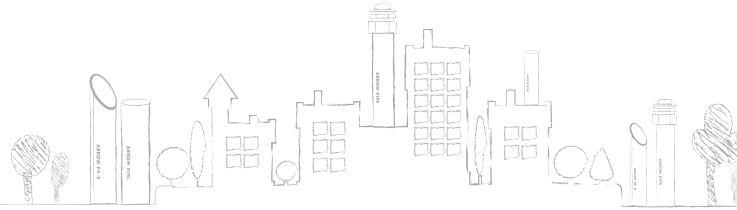
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนกับผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ พนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติ ในเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยเคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วย ในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่และไม่กระทำการใด ๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใด ๆ มีการให้ความรู้ความเข้าใจ ในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนในการปฏิบัติตน ไม่จำกัดอิสระภาพความแตกต่าง ทางด้านความคิด เพศ เชื้อชาติ ด้านการเมือง หรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยง การแสดงความคิดเห็นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง โดยลักษณะของสิทธิมนุษยชนที่สำคัญประกอบด้วย สิทธิทางสังคม สิทธิทางสวัสดิการสังคม และสิทธิทางวัฒนธรรม เป็นต้น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานราชการประกาศ กำหนด นอกจากนี้ยังเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่ ข่าวสารประชาสัมพันธ์ ข่าวตลาดหลักทรัพย์ รายงานประจำปี ตลอดจนนโยบายต่างๆ ที่บริษัทประกาศใช้ โดยมีการปรับปรุงข้อมูลเป็นปัจจุบันสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไป ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียม ทัวถึง และทันต่อเหตุการณ์ โดยมีหลักการที่สำคัญดังนี้

การเปิดเผยข้อมูล

1. บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
2. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญ เช่น ข้อมูลทางการเงินซึ่งผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงข้อมูลที่ใช้การเงินต่างๆ เช่น แผนงาน เป้าหมาย หรือโครงการต่างๆของบริษัท เป็นต้น
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ประวัติกรรมการ และการเปิดเผยรายการระหว่างกัน



4. เปิดเผยแพร่ข้อมูลคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ประวัติการเข้าร่วมประชุม การอบรม ตลอดจน คำตอบแทนของคณะกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ
 5. เปิดเผยนโยบายต่างๆของบริษัท ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติ กฎบัตรในการบริหารจัดการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงเป็นปัจจุบันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
 6. บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาเปิดเผยนโยบายคำตอบแทนของ CEO ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการปฏิบัติงานของ CEO
 7. บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน ให้แก่พนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาตกลุ่มบุคคลหรือบุคคลอื่นใด (รวมถึงนักลงทุน สื่อมวลชนและนักวิเคราะห์) จนกว่าข้อมูลจะได้รับการเปิดเผยให้แก่สาธารณชนแล้ว
 8. บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ (Whistle Blower) โดยเปิดโอกาสให้พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และเจ้าหน้าที่ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการตรวจสอบประกาศเพิ่มเติม
 9. บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพของสินค้า บริการ และการส่งมอบสินค้า และมีนโยบายเปิดเผยระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล และรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ และเพื่อปรับปรุงการให้บริการ
- เพื่อให้เป็นไปตามการปฏิบัติตามการดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ กำหนดช่องทางการรับคำแนะนำ ข้อร้องเรียน เบาะแสการกระทำความผิดของพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนการรับทราบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผ่านช่องทางติดต่อ เลขานุการบริษัท หรือนักลงทุนสัมพันธ์ หรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งบริษัทฯ ประกาศไว้ในเว็บไซต์ และในบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานดังกล่าว ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยจะปกปิดแหล่งข้อมูลเป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยจะนำข้อร้องเรียนมาพิจารณาอย่างจริงจัง ตามกระบวนการที่บริษัทประกาศกำหนด เพื่อกำหนดวิธีการแก้ไข ให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

งานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations)

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของงานนักลงทุนสัมพันธ์

งานนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นงานเชิงกลยุทธ์ที่มีความสำคัญต่อบริษัทในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยการใช้ความรู้ และทักษะหลายด้านประกอบกัน เช่น ด้านบัญชีและการเงิน การสื่อสาร การตลาด และการประชาสัมพันธ์ เพื่อบริหารจัดการให้การสื่อสารไปถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีบทบาทและความรับผิดชอบ สรุปได้ดังนี้

1. สื่อสารกับกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนบุคคล นักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ สถาบันการเงิน ผู้สื่อข่าว และประชาชนทั่วไป ซึ่งการเปิดเผยข้อมูลต้องดำเนินการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
2. สะท้อนความเห็นจากบุคคลภายนอกสู่ผู้บริหาร เพื่อเป็นสื่อกลางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท และนำเสนอให้แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
3. มีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อช่วยให้สามารถตอบข้อซักถามของนักลงทุนและนักวิเคราะห์ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น
4. รวบรวม และรายงาน ข้อมูลที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อมูลที่สำคัญของตลาดทุนให้ผู้บริหารระดับสูง โดยมีการจัดเตรียมข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. ดูแลนักลงทุน มีความเข้าใจพฤติกรรมนักลงทุน เพื่อกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการดูแล และสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ โดยการรายงานข้อมูลที่เป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน มีการเปิดเผยข้อมูลที่ต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ช่องทางการติดต่อ

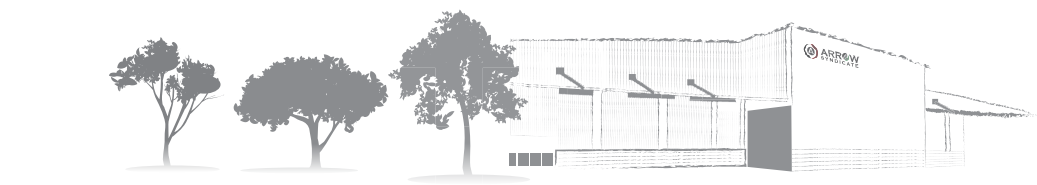
ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน)

เลขที่ 3088 หมู่ 10 ซ.แบริ่ง 30 ถ.สุขุมวิท 107 ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270

โทรศัพท์ 02-749-8135 โทรสาร 02-749-8140

อีเมล ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ir@arrowpipe.com



สรุปกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ปี 2561

กิจกรรม	จำนวนครั้ง / ปี
การเยี่ยมชมกิจการ (โรงงาน)	23
การสอบถาม/ให้สัมภาษณ์ ทางโทรศัพท์	10
การติดต่อสอบถามข้อมูลทาง Email (ฉบับ)	20
กิจกรรมพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ /สถาบันการเงิน	5
กิจกรรมพบนักลงทุน (Opportunity Day)	3
MAI Forum และกิจกรรมของสื่อมวลชน	4

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

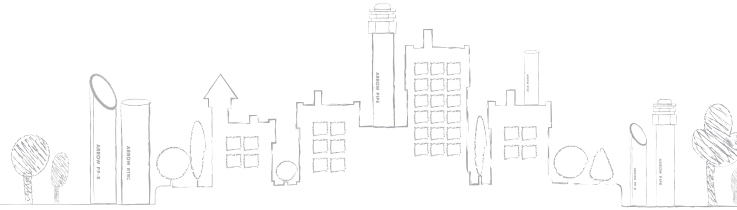
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้น มีบทบาทสำคัญ ในการกำหนดวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ขององค์กร เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท โดยกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ และยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดและจัดทำนโยบายต่างๆ เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานให้กับพนักงานและคณะทำงานได้ดำเนินการตาม โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติ กฎบัตรของคณะกรรมการ นโยบายการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (รายละเอียดตามข้อ 8.1)

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่านและไม่เกิน 15 ท่าน โดยจะมีการพิจารณาทบทวนจำนวนกรรมการที่เหมาะสมเป็นระยะตามความจำเป็นและภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น
2. คณะกรรมการมีนโยบายให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่าง การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินอนุมัติที่ชัดเจน
3. คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น
4. กำหนดให้มีกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ของบริษัทจดทะเบียน คือ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งท่านมีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน

คุณสมบัติกรรมการ

1. มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจและสนใจในกิจการของบริษัทฯ
2. มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมที่ดี
3. มีความรับผิดชอบและยอมรับผลการปฏิบัติงานที่อย่างเต็มที่ทั้งในเชิงจริยธรรมและตามกฎหมายต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียร่วมกัน
4. ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระเสมอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถไว้วางใจได้โดยสนิทใจ



5. อุทิศเวลาและทุ่มเทความสนใจให้บริษัท อย่างเต็มที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมของบริษัท เสมอ
6. ปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่กำหนด โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่กำหนดโดยบริษัท

การกำหนดวาระและอายุของกรรมการ

วาระกรรมการ: บริษัท ยังไม่มีการจำกัดวาระการดำรงตำแหน่ง และจำกัดอายุของกรรมการ เพื่อรักษาโอกาสในการบริหารงานของกรรมการที่มีความสามารถ และใช้ประสบการณ์ ความชำนาญที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารจัดการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการ: เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลา ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น

นโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้มีจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกัน และการดูแลรักษาทรัพยากรทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้น ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่กลุ่มทุน

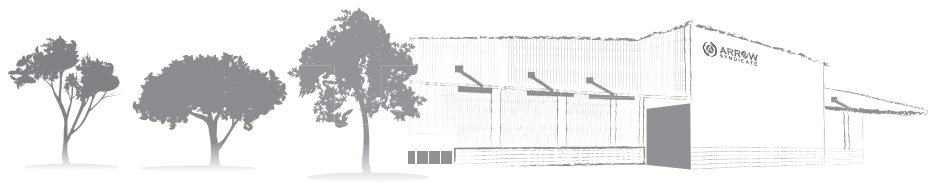
แนวทางในการประกอบธุรกิจ

1. บริษัท ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้กับบริษัทและธุรกิจทางการค้าอย่างเคร่งครัดตามหลักจริยธรรมที่พึงปฏิบัติ
2. บริษัท ต้องประกอบธุรกิจอย่างซื่อตรง มีจริยธรรมและคุณธรรมที่เป็นแนวทางการประกอบธุรกิจที่ถูกต้องและยั่งยืน อีกทั้งบริษัท ต้องยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยการเปิดเผย การสื่อสาร ทั้งภายในและภายนอกองค์กรและต้องมีช่องทางในการสื่อสารในแต่ละเรื่อง
3. บริษัท จะดำเนินธุรกิจ ตามหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องและคงไว้ซึ่งความเป็นธรรม
4. บริษัท หวังว่าบุคลากรของบริษัท ทุกคนจะเคารพและปฏิบัติตามนโยบาย อย่างซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ พึงรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงทราบทันทีหากมีการพบข้อสงสัยว่ามีการละเมิดกฎหมายจรรยาบรรณซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีการจัดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นที่ปรึกษา ดำเนินการประเมินความเสี่ยงในทุกด้าน ของทุกหน่วยงาน โดยมีการนำเสนอประเด็นความเสี่ยง การเสนอแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามผล และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยในปี 2561 บริษัท ได้มีการปรับปรุงและพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และได้มีการจัดทำรายงานประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เป็นครั้งแรก

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนาเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) ในปี 2560 โดยในช่วงปี 2560-2561 บริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การปรับปรุงการควบคุมภายในและแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับการ



ต่อต้านคอร์รัปชัน การจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงคู่ค้าของบริษัท และการประชาสัมพันธ์ในช่องทางต่างๆ เพื่อประกาศให้คู่ค้าทราบถึงการประกาศเจตนาดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการดูแล ติดตาม ประเมินผล โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อยุติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนยื่นแบบประเมินตนเอง พร้อมเอกสารประกอบ เพื่อขอการรับรองจาก CAC ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2562

ทั้งนี้ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จะไม่ยอมรับการทุจริตการคอร์รัปชันและได้ปฏิเสธการให้สินบนทุกรูปแบบ โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องไม่เรียกร้องหรือดำเนินการยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันใดๆ โดยเด็ดขาดไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของ ตนเองและครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก อีกทั้งทุกคนจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่บริษัทประกาศใช้ปรากฏบน เว็บไซต์ของบริษัท (www.arrowpipe.com) อย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ให้ได้รับทราบถึง นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยทั่วกัน หากพบว่าการฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนหรือช่วยเหลือหรือให้ความ ร่วมมือกับการทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทฯ

ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอนะ (Whistle Blower)

เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอนะ (Whistle Blower) โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการแจ้ง เบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมีเป้าหมายเพื่อ (1) การพัฒนา/ฝึกอบรม (2) แก้ไข/ปรับปรุงด้านบริหารจัดการ (3) ตรวจสอบข้อเท็จจริง และกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ของ บริษัทฯ

ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอนะ ผ่านอีเมล กรรมการอิสระ และเลขานุการบริษัทฯ

- | | |
|------------------------------|------------------------------------|
| 1. คุณสุรเดช จันทราบุรีรักษ์ | E-mail : citaniac@gmail.com |
| 2. คุณชนะ สิงห์รุ่งเรือง | E-mail : acc_consultants@yahoo.com |
| 3. คุณนำพล เงินนำโชค | E-mail : numpon_n@yahoo.com |
| 4. เลขานุการบริษัทฯ | E-mail : cs@arrowpipe.com |

หรือส่งทางไปรษณีย์ถึง ส่วนงานเลขานุการบริษัทฯ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 3088 หมู่ 10 ซอยแบริ่ง 30 ถนน สุขุมวิท 107 ต.ลำโพงเหนือ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270

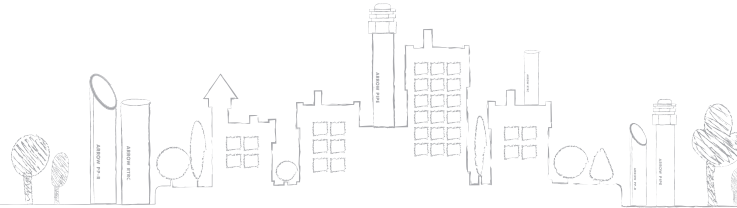
สำหรับพนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือเสนอนะข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้โดยตรงทางอีเมลในระบบ ของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด โดยจะเก็บรักษาความลับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการ สืบสวนสอบสวนต่อการกระทำอันเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้รับแจ้งข้อร้องเรียน และไม่ได้รับแจ้งเบาะแสการกระทำผิดในรอบปี 2561

นโยบายปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายถึง การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและประโยชน์ส่วนรวม หรือการกระทำที่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ที่มีผลประโยชน์ส่วนตัว ที่มีผลต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่บุคคลนั้นรับผิดชอบอยู่ และส่งผลกระทบต่อส่วนรวม ซึ่งการกระทำนั้นอาจเกิดขึ้นได้โดยเจตนาหรือไม่เจตนา ซึ่งมีรูปแบบที่หลากหลาย จนกระทั่งกลายเป็นสิ่งที่ปฏิบัติโดยทั่วกันโดยไม่ เห็นว่าเป็นความผิด จนส่งผลให้บุคคลนั้นขาดการตัดสินใจที่เที่ยงธรรม เนื่องจากยึดผลประโยชน์ส่วนตนเป็นหลักผลประโยชน์ส่วนตนเป็นเหตุผลเสียจึงเกิดขึ้นกับบริษัทฯ บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ในตำแหน่งเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือของผู้อื่นไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม
2. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการเป็นกรรมการ กรรมการชุดย่อย และที่ปรึกษา



3. ไม่นำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเอง ผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้อื่นโดยมิชอบ และไม่เปิดเผย ข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท แม้พ้นสภาพ หรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ แล้ว
4. แจ้งให้คณะกรรมการทราบ เมื่อมีส่วนร่วมในกิจการใดๆ ที่อาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ของบริษัท
5. ในกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ อนุกรรมการ และ ที่ปรึกษา ต้องงดเว้นการออกความเห็น การร่วมประชุม หรือการออกเสียง ลงคะแนนในวาระดังกล่าว
6. ไม่รับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ พึงปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคุมการ บริหารจัดการ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติ นโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

การกำหนดนโยบายสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างครอบคลุมทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของ รายการเกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก(Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดใน ประกาศ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวข้องกันและ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธี ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความ โปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์

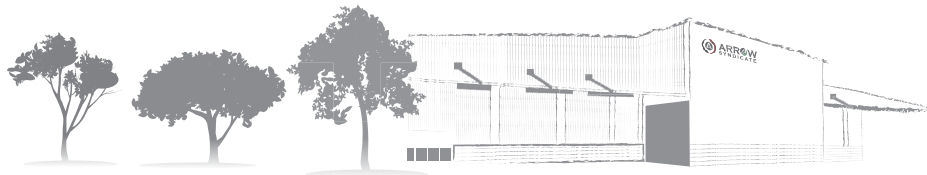
นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของคณะกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการซื้อขายหรือถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการ มีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

1) บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการซื้อขายหรือถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้อง

2) การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ดังนี้

1. กรรมการผู้บริหารต้องรายงานให้ผู้บริหารทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
2. กรณีที่กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ และให้ส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหรดังกล่าวครั้งแรก ให้กับเลขานุการทราบครั้งแรกภายใน 15 วันทำการนับแต่ได้เข้าดำรงตำแหน่ง
3. หากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานการมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการจัดการกิจการกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของกรรมการและผู้บริหารให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งและนำส่งแบบแจ้งรายงานมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่ มีความเกี่ยวข้อง ที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังเลขานุการบริษัทภายใน 90 วันนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลเกี่ยวกับส่วน ได้เสียดังกล่าว
4. เลขานุการบริษัทต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ให้ประธาน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น



5. การแจ้งข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นให้กรรมการและผู้บริหาร (นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง) รายงานการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นในกรณีที่มีการถือหุ้นร่วมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น
- 3) การเข้าร่วมประชุมของกรรมการที่มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงในการพิจารณาวาระนั้น

กรรมการอิสระ

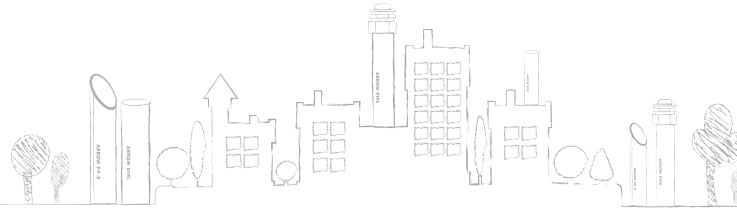
กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการที่มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งมิใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพคณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยการกำกับการดูแลกิจการ ดังนี้

1. **คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วย กรรมการ 10 ท่าน เป็นผู้หญิง 1 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยสมาชิกทุกท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับการดำเนินการดำเนินงานของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการอิสระและมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ประกอบด้วย กรรมการ และผู้บริหาร อย่างน้อย 6 ท่าน เพื่อรับผิดชอบด้านบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหาร 5 ท่าน เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6. คณะกรรมการสวัสดิการ ประกอบด้วย พนักงาน จำนวน 8 ท่าน เพื่อร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อการจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง

7. คณะกรรมการด้านอนุรักษ์พลังงาน ประกอบด้วย ผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 11 ท่าน เพื่อจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานของบริษัท ประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ควบคุมดูแลให้วิธีการจัดการพลังงานมีประสิทธิภาพ รายงานผลงานตลอดจนการทบทวนนโยบายอนุรักษ์พลังงาน เป็นต้น

8. คณะกรรมการความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วย ผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 7 ท่าน เพื่อพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รายงาน และเสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไข เกี่ยวกับความปลอดภัย และส่งเสริมกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น

9. การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาล (CG Committee) ปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมของคณะทำงาน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่เบื้องต้นไว้ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

10. การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นไปตามนโยบายของบริษัท หรือเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดตามกฎหมายต่างๆ ที่จะมีขึ้นในอนาคต

โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงาน รวม 7 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. สุรเดช จันทราอนุรักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนพพล เงินน้ำใจ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

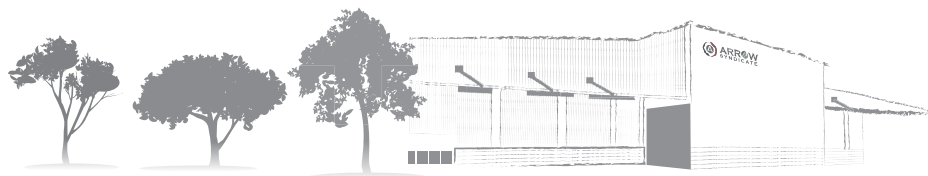
โดยมีนางกรมล เกลาเทียน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดย

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)



3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณาอนุญาตอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณาอนุญาตอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียง

2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง / ถอดถอน บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

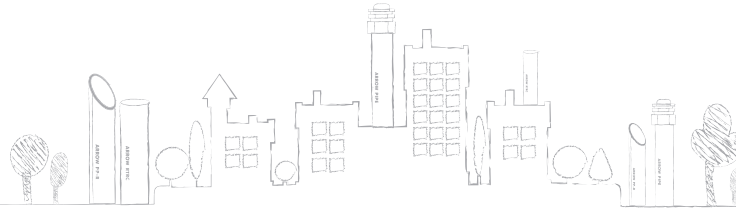
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง / ถอดถอน CFO (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน) และสมุห์บัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. พิจารณาและประเมินธุรกรรมที่มีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Risk identify) และกำหนดมาตรการ / วิธีการควบคุมและจัดการความเสี่ยง (อ้างอิงตามข้อกำหนดขอบเขตหน้าที่ในมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน) สอบทานข้อมูลทั้งหมดในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และลงนามรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท



- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (ง) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (ฉ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ช) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ซ) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (ณ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. สุรเดช จันทราบุรีรักษ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

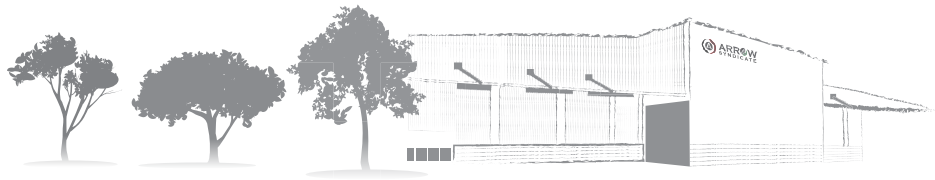
1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
2. ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับกรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
4. ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
5. เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ	สังกัด	ตำแหน่ง
1. นายธานินทร์ ต้นประวัตติ	กรรมการผู้จัดการ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	ผู้อำนวยการสายงานโรงงาน	กรรมการ
3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	ผู้อำนวยการสายงาน Supply Chain	กรรมการ
4. นายสมภพ จุโลห์	ผู้อำนวยการสายงาน บัญชีและการเงิน	กรรมการ
5. นางผาสุก วีระพงษ์	สายงาน บริหารทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
6. นายสิทธิกร อนุวัฒนาภรณ์	สายงาน การตลาดและขาย	กรรมการ
7. นางสาวลัดดา บุตรชาติ	สายงาน การตลาดและขาย	กรรมการ

โดยมี เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (โดยมีรายละเอียดตามข้อ 8 โครงสร้างการจัดการ)



ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับ การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (อ้างอิงตามข้อกำหนดขอบเขตหน้าที่ในมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน)
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน (รายละเอียดตาม กฎบัตรในการบริหารจัดการ) ประกอบด้วย

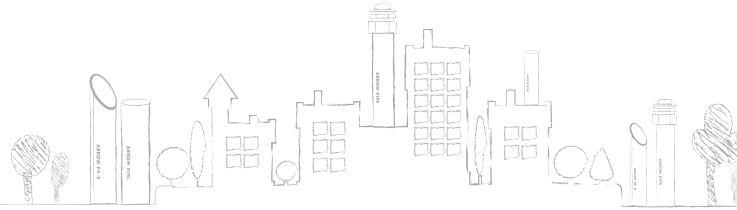
รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายธานินทร์ ต้นประวดี	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3. นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการบริหาร
4. นายธราพงษ์ รุจิวงศ์	กรรมการบริหาร
5. นายสมภาพ จุโลห์	กรรมการบริหาร

โดยมี เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีมติให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัตถุดิบตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)



5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวร ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท)

6. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 200 ล้านบาท (สองร้อยล้านบาท)

7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว

8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)

9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวนา เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)

10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ

12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง

13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ

14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

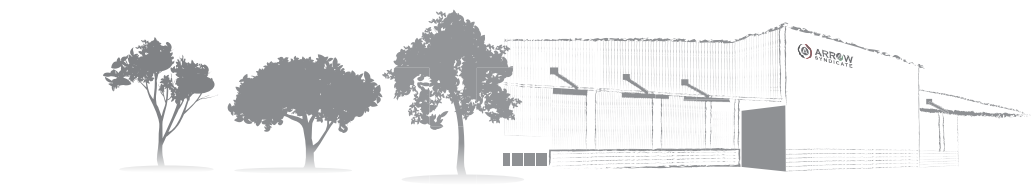
นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ กรรมการผู้จัดการหรือพนักงานบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

5. คณะกรรมการสวัสดิการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีคณะกรรมการสวัสดิการ จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	สังกัด	ตำแหน่ง
1.นางพรเพ็ญ วิวัฒน์ตรีนนท์	สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	ประธานคณะกรรมการฯ
2.นางฤทัย จิตมั่น	สายงานโรงงาน	กรรมการ
3.นายอภิชาติ สาบุญ	สายงานโรงงาน	กรรมการ
4.นายปิยะพงษ์ เวชโกศล	สายงานโรงงาน	กรรมการ
5.นายกิตติศักดิ์ วาหกุล	สายงานโรงงาน	กรรมการ
6.นางสาวสุภาพร จันทะนาซ่า	สายงานโรงงาน	กรรมการและเลขานุการฯ
7.นายแดนชัย สายตรง	สายงานโรงงาน	กรรมการ
8.นายสุรศักดิ์ โสภากุล	สายงานโรงงาน	กรรมการ

โดยมี นางสาวสุภาพร จันทะนาซ่า ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสวัสดิการ



บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสวัสดิการ

- 5.1 ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
- 5.2 ให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความคิดเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการ
- 5.3 ตรวจสอบ ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
- 5.4 เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์ สำหรับลูกจ้างต่อ คณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

6. คณะทำงานด้านอนุรักษ์พลังงาน

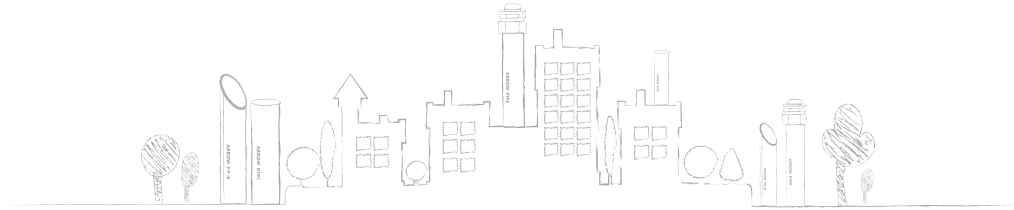
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะทำงานด้านอนุรักษ์พลังงาน จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	สังกัด	ตำแหน่ง
1. นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	ผู้อำนวยการสายงานโรงงาน	ประธานคณะทำงาน
2. นางผาสุก วีระพงษ์	สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	ที่ปรึกษาคณะทำงาน
3. นายอรรถพร ประดิษฐ์วงษ์	สายงานโรงงาน	เลขานุการฯ และ ผสร.
4. นายวันสุเดช วาสะศิริ	สายงานโรงงาน	คณะทำงานฝ่ายมาตรการ
5. นางสาววราภรณ์ มูลศรี	สายงานโรงงาน	คณะทำงานฝ่ายประสานงาน
6. นางสาวนุตจิพร มาดแมน	สายงานวางแผน	คณะทำงานฝ่ายประชาสัมพันธ์
7. นางสาวนวิยา แจ่มรัมย์	สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	คณะทำงานฝ่ายฝึกอบรม
8. นายประจวบ ทองปลิว	สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์	คณะทำงานฝ่ายกิจกรรมฯ
9. นายอมรเทพ ทองยี่น	สายงานโรงงาน	คณะทำงานฝ่ายกิจกรรมฯ
10. นายปิยะพงษ์ เวชโกศล	สายงานโรงงาน	คณะทำงานฝ่ายกิจกรรมฯ
11. นายสัมพันธ์ เดียวประเสริฐ	สายงานโรงงาน	คณะทำงานฝ่ายกิจกรรมฯ

โดยมีนายอรรถพร ประดิษฐ์วงษ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะทำงานด้านอนุรักษ์พลังงาน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะทำงานด้านอนุรักษ์พลังงาน

- 6.1 ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานของบริษัทที่กำหนดขึ้น
- 6.2 ประสานงานกับหน่วยงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน รวมทั้งจัดการอบรมหรือจัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานให้เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ในแต่ละหน่วยงาน
- 6.3 ควบคุมดูแลให้วิธีการจัดการพลังงานของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการดำเนินการดังนี้
 - รวบรวมข้อมูลการใช้พลังงานที่ผ่านมาจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - ตรวจสอบสถานภาพการใช้พลังงานในปัจจุบันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - ตรวจสอบผลการดำเนินงานและการจัดการพลังงานของหน่วยงานต่างๆ จากรายงานผลการดำเนินงานที่หน่วยงานแต่ละหน่วยงานได้จัดทำขึ้น
- 6.4 รายงานผลการอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงานตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานให้กับบริษัทรับทราบ
- 6.5 ทบทวนนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรวบรวมข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการจัดการพลังงานให้ผู้เกี่ยวข้องส่วนปฏิบัติการรับทราบ



6.6 สนับสนุนบริษัทในการดำเนินการตามกฎหมายกระทรวง กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ.2552

7. คณะกรรมการความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	สังกัด	ตำแหน่ง
1. นายภานุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	ผู้อำนวยการส่วน Supply Chain	ประธานคณะกรรมการฯ
2. นายสถิตย์ กุลบุตร	สายงานโรงงาน	กรรมการ
3. นายสราธร ทองยี่น	สายงานโรงงาน	กรรมการ
4. นายพนมเพียร แก้วศิริ	สายงานโรงงาน	กรรมการ
5. นายธวัชชัย ฤทธิ์กำลัง	สายงานโรงงาน	กรรมการ
6. นางอุทัย จิตมั่น	สายงานโรงงาน	กรรมการ
7. นางสาวกนกพร นาคเขียว	สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	กรรมการและเลขานุการฯ

โดยมี นางสาวกนกพร นาคเขียว ทำหน้าที่เป็นเลขานุการความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

7.1 พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงาน เสนอต่อนายจ้าง

7.2 รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมาย เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบการ

7.3 ส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบการ

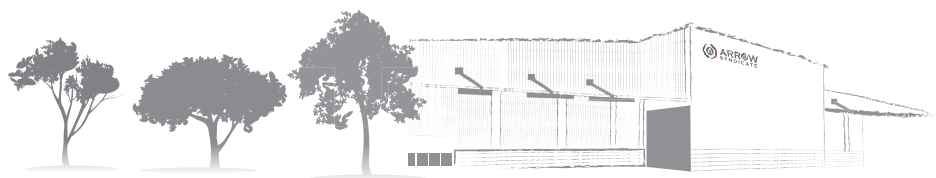
7.4 พิจารณาข้อบังคับและคู่มือตามข้อ 3 รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของ สถานประกอบการเสนอต่อนายจ้าง

7.5 สำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบการนั้น อย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท มีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมาและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัท จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ทั้งแบบคณะและรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากที่คณะกรรมการแต่ละท่านประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำแบบประเมินส่งมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของคณะกรรมการแต่ละท่านและสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น



หลักเกณฑ์พิจารณา	การประเมินผล
คะแนนมากกว่า 85	ดีเยี่ยม
ช่วงร้อยละ 75-85	ดีมาก
ช่วงร้อยละ 65-75	ดี
ช่วงร้อยละ 50-65	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	ควรปรับปรุง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- มีการประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวน และปฏิบัติตาม อย่างเพียงพอ ในเรื่องต่าง ๆ เช่น ทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงาน, การกำกับดูแลกิจการ, จรรยาบรรณธุรกิจ รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ระบบควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง การแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด การติดตามการทำหน้าที่ของฝ่ายจัดการ การจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชี การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการประเมินผลกรรมการผู้จัดการ เป็นต้น

- การประเมิน เรื่องอื่น เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร เป็นต้น
- สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 95.7

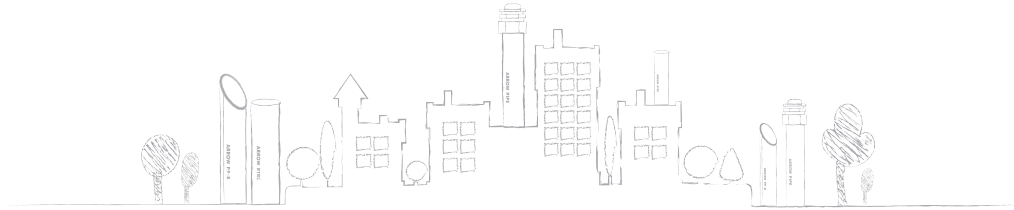
การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้สามารถนำมาปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับทราบ โดยสรุปการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย อยู่ในเกณฑ์ ดีมาก – ดีเยี่ยม ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	100.0
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	87.5
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	85.0

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินฯ ในด้านต่างๆ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ความพร้อมการประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎบัตร (Charter) ได้กำหนดไว้ มีเวลาและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่แทรกแซงการทำงานของฝ่ายจัดการ มีการควบคุมและติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการ พัฒนาและเรียนรู้เพื่อเพิ่มทักษะอยู่ตลอดเวลา เป็นต้น

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกาศไว้ มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทได้สม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ สามารถสรรหา



กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดได้จากหลายช่องทาง เช่น การประกาศผ่านช่องทางต่างๆ หรือการคัดเลือกจากทำเนียบกรรมการอิสระของ IOD หรือการติดต่อผ่านบริษัทผู้จัดหา หรือการติดต่อโดยตรง

ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคน จะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

นโยบายและแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ฯ มีแผนการคัดเลือก และพัฒนาบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณา ดังนี้

1 ระดับกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ มีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองรับเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตามที่สำคัญงาน กลต. ตลาดหลักทรัพย์ และบริษัท ฯ กำหนด ซึ่งต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่มีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความรู้ความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

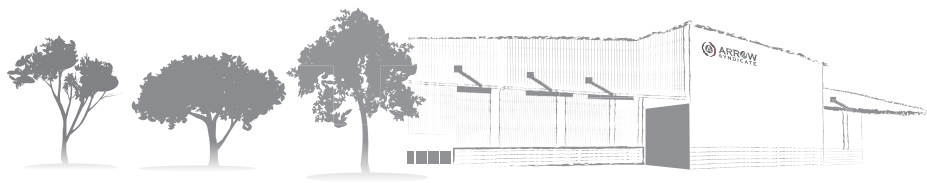
2 ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- การวิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนการลงทุน แผนการขยายธุรกิจ
- ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- กำหนดความสามารถ ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพและทัศนคติ ของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยพัฒนาหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนผู้ที่พ้นตำแหน่ง
- คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของบุคลากร
- ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงานโดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งานและกำหนดผู้สืบทอดสำรอง
- พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่าจะสามารถมีพัฒนาการและสร้างผลงาน ตามที่คาดหวังไว้

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ หรือธุรกิจอื่นที่เอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น ซึ่งคาดว่าจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์ หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น



ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือผู้ร่วมทุน จะส่งผู้แทนบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (รวมถึงกิจการร่วมค้า) โดยผู้แทนบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งอาจเป็นฝ่ายบริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อกฎเกณฑ์ของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทฯ มีนโยบายให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นรายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

การลงทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะอยู่ภายใต้การติดตามผลการดำเนินงานโดย คณะกรรมการบริหาร ซึ่งจะมีการรายงานผลการดำเนินงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส

9.5 การดูแลเรื่องข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ผู้เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอก ก่อนที่บริษัทฯ จะประกาศผลการดำเนินงานบริษัทฯ มีการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในเพียงผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ได้แก่ ส่วนงานบัญชีและการเงิน ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการของบริษัทฯ โดยผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท จะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อควบคุมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน

นโยบายและวิธีดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดแนวทางการใช้ข้อมูล ภายในเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดไว้เป็นจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตาม

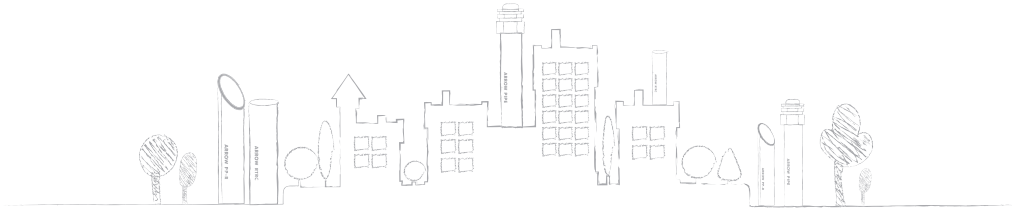
1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง รวมทั้งจัดทำและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง รวมทั้งจัดทำและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วันทำการตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2. กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ

3. ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงิน เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลภายนอกอื่น ๆ ที่ได้รับการบอกกล่าวเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่สำคัญ เช่นผู้สอบบัญชีเปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน แก่บุคคลอื่น รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณะชนและไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อันเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลอื่น โดยใช้ข้อมูล ภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเป็นไปเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น

มาตรการลงโทษ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์ จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานเป็นพนักงานด้วยเหตุ ไล่ออก ปลดออกหรือให้ออก แล้วแต่กรณี



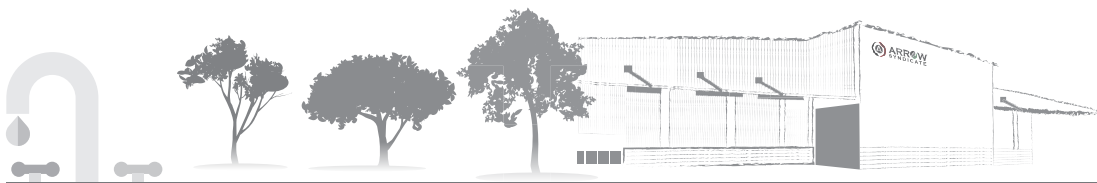
การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 Corporate Governance Code 2017 (CG Code 2017) ที่สำนักงานคณะกรรมการ กสท. ได้จัดทำและประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. มีการกำหนดนโยบายต่างๆ และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นลายลักษณ์อักษร มีการทบทวน ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน และมีการกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว
2. มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน กสท.
3. มีนโยบายนำข้อเสนอแนะตามรายงานผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Thai Institute of Directors (IOD) มาพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้น

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการปรับปรุงและเพิ่มเติมนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้การรายงานข้อมูลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย มีความครบถ้วนเป็นไปตามหลักเกณฑ์มากขึ้น ซึ่งทำให้ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 89 (เกณฑ์ดีมาก) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ย ร้อยละ 72 (เกณฑ์ดี) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.6 โดยส่วนใหญ่มีคะแนนเพิ่มขึ้นจาก หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ โดยหมวดอื่นๆ ไม่มีคะแนนที่ลดลง



รายงานความยั่งยืน (Sustainability Development)

1. ช่วงเริ่มต้น

นับตั้งแต่ได้มีการก่อตั้งบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ในปี 2525 เป็นต้นมาทางบริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยที่ผ่านมายังไม่กำหนดแนวทางชัดเจนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่เป็นมาตรฐานสากล

2. การพัฒนา เข้าสู่ระบบมาตรฐาน

บริษัทฯ มีนโยบายจัดทำรายงานด้านการดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยรวมไว้ในรายงานประจำปี 2560 เป็นต้นไป ซึ่งประกอบด้วยนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลและยังรวมไปถึงการช่วยเหลือบุคคลและชุมชน

3. แนวทางการจัดทำรายงานตามแบบสากล

ในปี 2560 เป็นปีแรก ในการทำรายงานของบริษัทฯ และได้มีการประยุกต์ให้มีการพัฒนาการดำเนินงาน ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อองค์กรหรือการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้สอดคล้องกับแนวทางของสถาบันธุรกิจเพื่อสังคมตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหลักการ 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ได้เลือกประเด็นที่มีผลกระทบต่อความสำคัญ จากการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ต่อผู้มีส่วนได้เสียและรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมรวมเอาไว้ในรายงานประจำปี

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีกระบวนการสื่อสารที่ชัดเจนและเป็นที่ยอมรับโดยผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางต่างๆ โดยได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งผู้มีความสนใจสามารถดาวน์โหลดข้อมูลได้ที่ www.arrowpipe.com และหากมีความต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม ให้ติดต่อที่ตั้งสำนักงานของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3088 หมู่ 10 ถนนสุขุมวิท 107 ตำบลลำไทรเหนือ อำเภอมะนัง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 80120 โทรศัพท์ 02-749-8135

4. ระยะเวลาที่ครอบคลุม

ระยะเวลาที่ครอบคลุมในการทำงาน 3 ปี

5. ขอบเขตการรายงาน

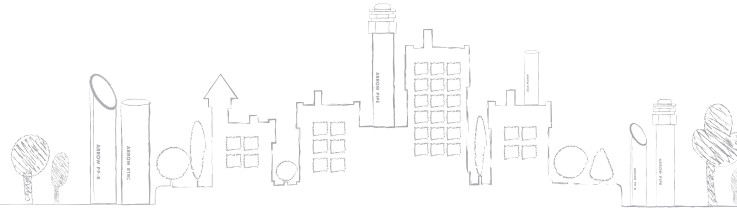
รายงานความยั่งยืนปี 2561 นี้จะครอบคลุมเฉพาะบริษัทฯ โดยเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ในระดับข้อมูลหลักและระดับข้อมูลรวมตามกรอบการรายงาน CSR แบบบูรณาการ

6. แนวทางที่นำมาใช้

บริษัทฯ มีแนวทางการรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแบบสากล รายงานความยั่งยืนขององค์กรโดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคมและตลาดหลักทรัพย์ เป็นแนวทางในการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และมุ่งเน้น การพัฒนาธุรกิจให้เกิดความยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม จนได้รับการยอมรับในทุกภาคส่วน และยังสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม หรือ CSR ตามหลักสากล และทางบริษัทฯ ยังได้นำแนวปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ ด้วยเหตุนี้จึงนำมาสู่นโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างแท้จริงที่ทางบริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติให้เกิดการเติบโตอย่างแท้จริง



1. การดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์เพื่อการเติบโตทางด้านธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว แต่ยังคงความยืดหยุ่นในการปรับตัว โดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกอย่างครบถ้วนและนอกจากนี้ บริษัท ฯ ยังได้แสวงหาวิธีและกระบวนการที่ทำให้ธุรกิจสามารถเอาชนะคู่แข่งในทางการค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ใช้ ตามหลักจริยธรรมเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ

3. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

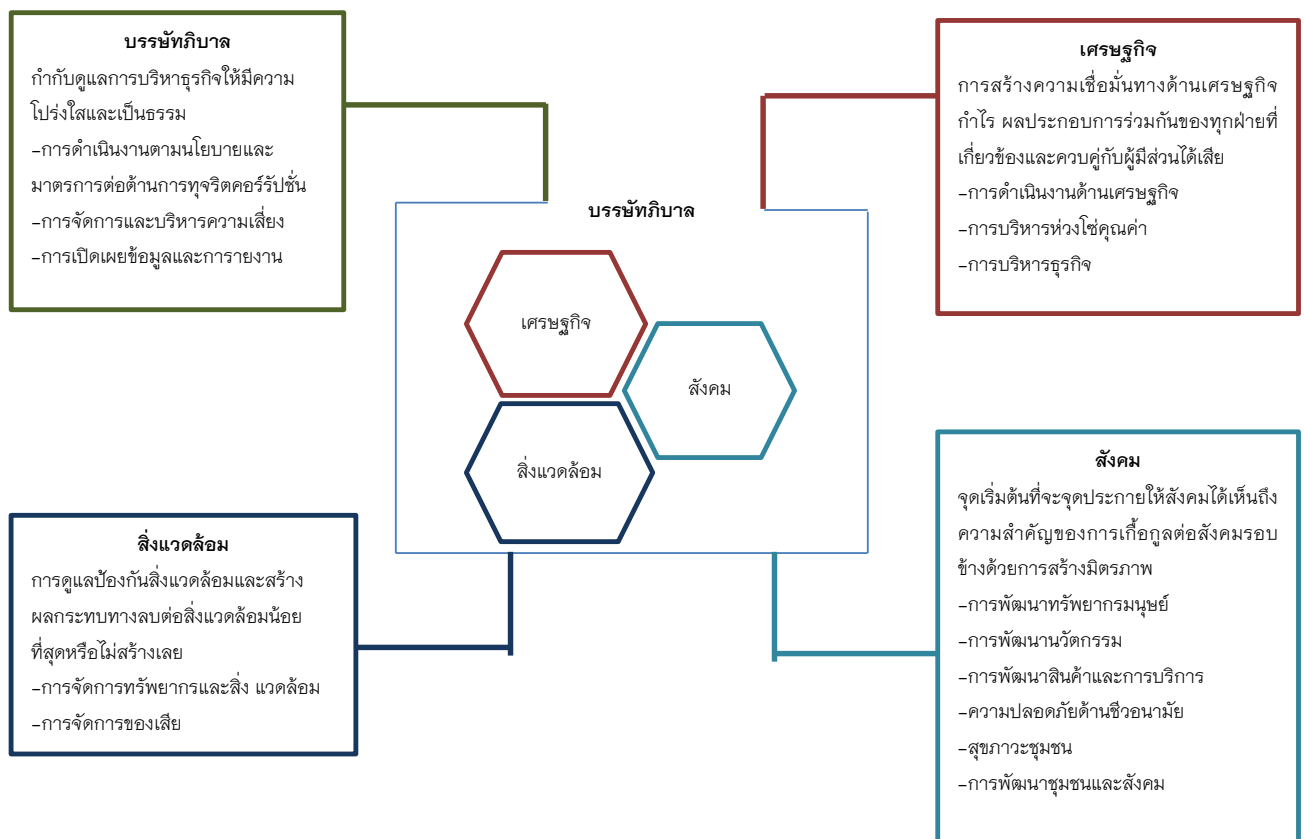
บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้เกิดผลกระทบในทางลบให้น้อยที่สุด หรือไม่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียเลยไม่ว่าทั้ง ทางตรงและทางอ้อม และยังมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าร่วมกันด้วยความจริงใจ

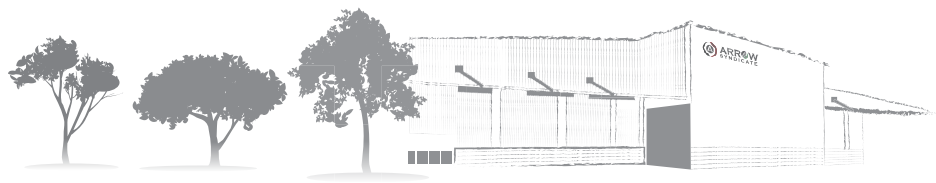
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุดหรือไม่เลย

หลักการพัฒนายั่งยืน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ใช้หลัก Triple Bottom Line มาเป็นหลักการที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยทางบริษัทได้เชื่อมั่นว่าการที่องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้นต้องมี วิทยาศาสตร์ ภารกิจ กลยุทธ์ และมีแผนการดำเนินงานที่จะต้องขับเคลื่อนไปพร้อมกับการดูแลสังคมสิ่งแวดล้อมและการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส มีธรรมาภิบาลและเกื้อกูลต่อสังคมรอบข้าง อีกทั้งยังมุ่งมั่นไปยังความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีความเชื่อมโยงกัน





การบริหารห่วงโซ่คุณค่า

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้นำแนวทางบริการห่วงโซ่คุณค่ามาใช้เพื่อสร้างความเข้มแข็งในเชิงธุรกิจครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การจัดหาเครื่องจักรและแรงงาน เพื่อมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตมากยิ่งขึ้น โดยมีการผลิตสินค้าที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งยังมีการครอบคลุมไปถึงการพัฒนาเครื่องจักร เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้เป็นจำนวนมากและมีคุณภาพที่ได้มาตรฐานเพื่อออกสู่ตลาดซึ่งทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าได้อาศัยความร่วมมือและการเชื่อมโยงทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ตัวแทนขาย ลูกค้า ชุมชนข้างเคียง และสังคมเพื่อที่จะสร้างความยั่งยืนและเพื่อเติบโตไปพร้อมกัน

1. การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ หรือจัดซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ดี จาก shipping หรือจากผู้จัดหาวัตถุดิบหลายรายที่อยู่ในประเทศจีนเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดวัตถุดิบ นอกจากนี้ยังได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อคู่ธุรกิจ เช่น คู่ค้า ตัวแทนขาย ลูกค้า รวมทั้งยังได้ร่วมมือกัน ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้นและบริษัทฯ ยังได้มีนโยบายใช้สินค้าที่มีคุณภาพดี ในการผลิตสินค้าเพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า

2. การผลิต

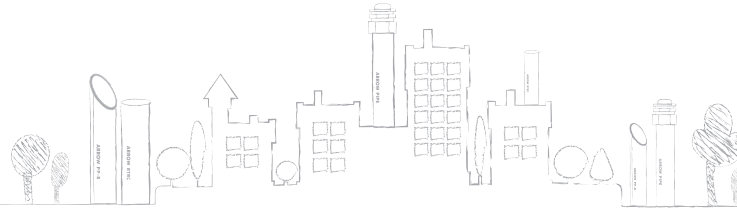
บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าครอบคลุม ตั้งแต่การเลือกซื้อวัตถุดิบ อีกทั้งยังครอบคลุม ในเรื่องคุณภาพและการผลิตสินค้าและการดูแลผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก

3. การตลาดและการขาย

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาสินค้า เพื่อสร้างความแตกต่างและความหลากหลาย เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพมากยิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงคุณภาพและการหลากหลายของสินค้าเป็นหลักเพื่อให้ตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า ในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของเรา

4. บริการหลังขาย

บริษัทฯ ให้การดูแลลูกค้าด้วยความจริงใจและใส่ใจในการบริการระหว่างการขาย ทั้งใน เรื่องสอบถามข้อมูล อีกทั้ง ในเรื่องการเปลี่ยนสินค้าในกรณีที่สินค้าชำรุด และนอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าที่มาใช้บริการในผลิตภัณฑ์

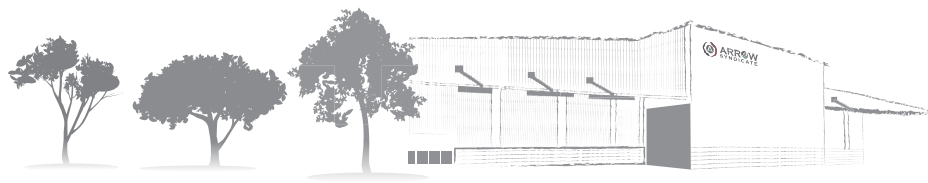


การดำเนินงานผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอยู่เสมอ เพื่อรักษาสัมพันธ์ภาพอันดี ในการทำงานรวมถึงการสร้างความเข้าใจ ในการจัดระดับความสำคัญและสื่อสารคาดหวังผลประโยชน์ ในการดำเนินธุรกิจของเราการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียนี้เป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมทางธุรกิจและความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุแนวทางปฏิบัติด้านธุรกิจที่เป็นเลิศ

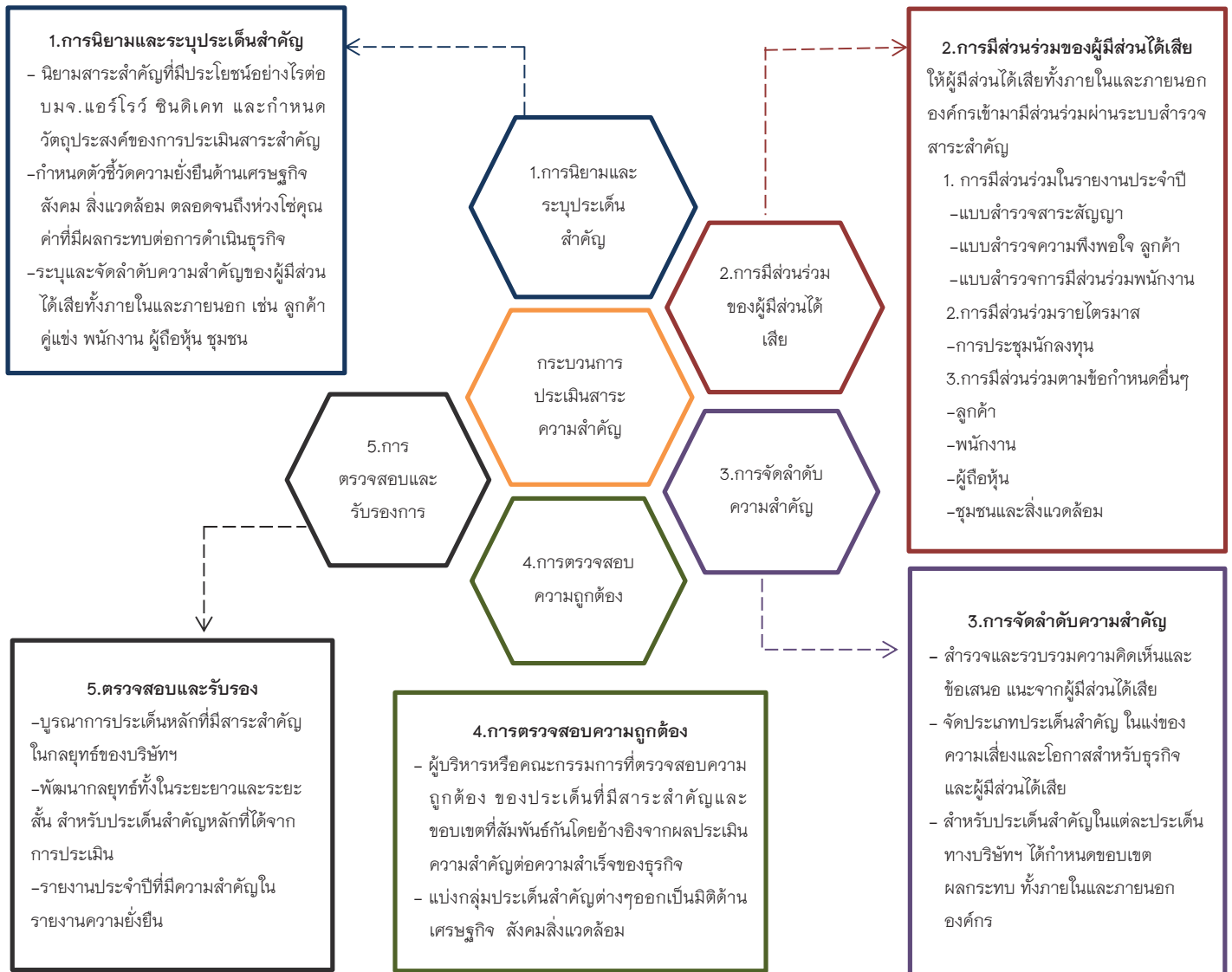
การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

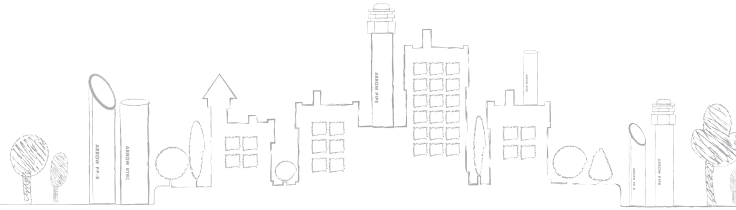
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	ช่องทางการสื่อสาร	ผลลัพธ์
1. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - เงินปันผลที่ดีและสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า - ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส - สร้างการเติบโตของธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าต่อองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดให้มีการพบปะหารือร่วมกันระหว่างการประชุมต่างๆ เช่น ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฯ, Opportunity Day - กิจกรรมอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ - การประชุมผู้ถือหุ้น - การเยี่ยมชมกิจการ 	<ul style="list-style-type: none"> - การกำกับดูแลกิจการที่ดี - การเปิดเผยข้อมูล - เงินปันผล - ส่วนต่างราคาหุ้น
2. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ - การบริหารจัดการ ในการเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ที่ชำรุด - คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในการใช้ผลิตภัณฑ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลและรับฟังความคิดเห็น - การพัฒนาเพื่อปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและความหลากหลายมากยิ่งขึ้น - ทำแบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจ 	<ul style="list-style-type: none"> - สินค้ามีหลากหลายรูปแบบ จึงเป็นที่พอใจแก่ลูกค้า - การบริการหลังการขายที่ดี - สินค้าได้รับมาตรฐานสากล - มีความปลอดภัยในชีวิตผู้บริโภค
3. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> - การแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - www.arrowpipe.com 	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
4. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - สวัสดิการและค่าตอบแทน - การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ - การจัดอบรมความรู้ในด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน - การจัดการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร - ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ 	<ul style="list-style-type: none"> - การทำกิจกรรมร่วมกับผู้บริหาร - การประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงาน - www.arrowpipe.com 	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาการดูแลพนักงานสวัสดิการต่างๆ - การพัฒนานวัตกรรม สินค้าและการบริการตอบสนองลูกค้า - การพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับงานและความรู้ความสามารถ
5. พันธมิตร	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดซื้อวัตถุดิบที่เป็นธรรมและโปร่งใส - การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน - การพัฒนาแผนงานร่วมกัน - สุขอนามัยที่ดีและปลอดภัยในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - ทำแบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจการประชุมและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> - นโยบายสัญญา และข้อกำหนดที่ชัดเจนและโปร่งใส - การประเมินผลการทำงานร่วมกัน
6. ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมโดยไม่สร้างผลกระทบแก่บุคคลในชุมชนและสิ่งแวดล้อม - การดูแลและพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง - การมีส่วนร่วมกับชุมชนและเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็น 	<ul style="list-style-type: none"> - การเยี่ยมชมกิจการ - กิจกรรมพัฒนาชุมชน - การรับฟังความคิดเห็นและเยี่ยมเยียนชุมชน - กิจกรรมเพื่อสังคมและรณรงค์ต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการสำรวจความต้องการและความพึงพอใจของชุมชนที่อาศัยอยู่รอบโรงงาน - ป้องกันและลดผลกระทบการปล่อยฝุ่นละออง สังกะสี ขึ้นสู่อากาศ - การเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม - เกิดการสร้างงานให้แก่บุคคลที่อยู่ในชุมชนที่ใกล้เคียง



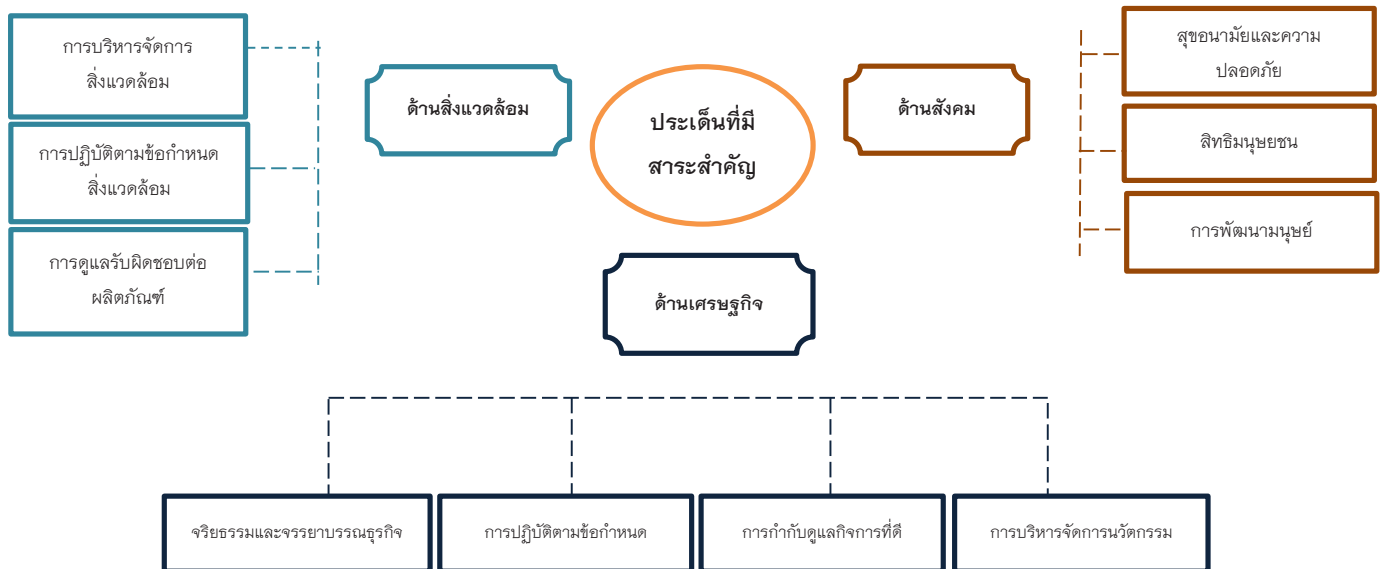
กระบวนการประเมินสาระสำคัญ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการประเมินสาระสำคัญตามแนวทางของหลักการรายงานความยั่งยืนเพื่อระบุและจัดลำดับความสำคัญ ในประเด็นด้านความยั่งยืน รวมไปถึงเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องและเป้าหมายสำหรับการปรับปรุงที่ดีขึ้น การประเมินสาระสำคัญ คือ หนึ่งวิธีการที่ดีที่สุดในการที่จะสนับสนุน การบริหารจัดการประเด็นที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท





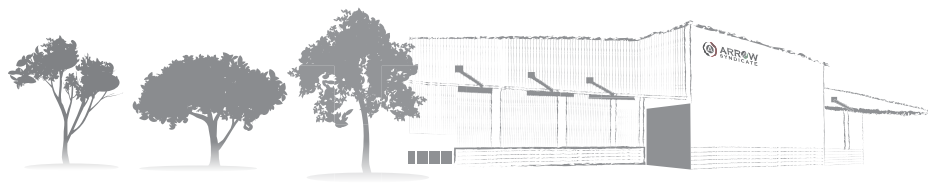
ประเด็นหลักที่มีสาระสำคัญได้ 10 ประเด็น



สาระสำคัญ ด้านการพัฒนาได้พิจารณาจากการบ่งชี้และความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ผสมกับประเด็นที่มีความสำคัญต่อธุรกิจแผนกลยุทธ์ 3 ปี และประเด็นความยั่งยืนของอุตสาหกรรม ทั้งในและนอกประเทศ จากการจัดลำดับความสำคัญพบว่าบางประเด็นที่ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญสูงสุด อาทิ การพัฒนาสินค้าและบริการ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และบางประเด็นที่ทางบริษัท ฯ มองว่ามีความเสี่ยงแต่สามารถบริหารจัดการและควบคุมได้ อาทิ เรื่องบรรษัทภิบาล ด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน อีกทั้งยังครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ประกาศแจ้งให้พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกทราบ จึงได้มีการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

หลักการดำเนินการพัฒนาที่ยั่งยืน ที่ได้ดำเนินงานปี 2561 มีดังนี้

1. การมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน
2. การมอบทุนอาหารกลางวันฟรีแก่พนักงานโรงงาน และรถรับ-ส่ง สำหรับพนักงานสำนักงานสมุทรปราการ
3. การพัฒนานวัตกรรมเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
4. การจัดทำประกันสังคม ตามหลักสิทธิมนุษยชน
5. การสนับสนุนสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อให้พนักงานรู้จักการออมเงินเพื่อใช้ในอนาคต
6. การจัดทำโครงการอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในด้านการรักษาความปลอดภัย
7. การรณรงค์ให้ในเรื่องการประหยัดพลังงานในโรงงาน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจการที่ยั่งยืน
8. การจัดอบรมในเรื่องความปลอดภัยและชีวอนามัย แก่พนักงานทุกคน
9. การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
10. ทางบริษัทฯ ได้อนุเคราะห์เศษท่อ PPR และข้อต่อท่อเพื่อเดินระบบน้ำประปาใหม่ให้โรงเรียนวัดหนองกะขะ (บุญยิ่งประชานุกุล) จังหวัดชลบุรี มูลค่ารวมประมาณ 65,000 บาท



11. ทางบริษัท ได้บริจาคท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า เพื่อสร้างโครงหลังคาทางขึ้นเขา และชั้นวางของให้วัดเขาดิน จังหวัด ฉะเชิงเทรา มูลค่ารวม 84,800 บาท



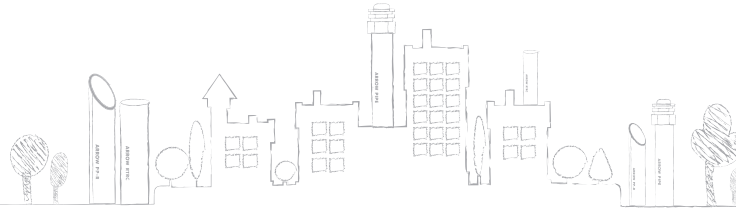
12. ทางบริษัท ได้บริจาคท่อร้อยสายไฟฟ้า ให้วัดสุทธาวาส จังหวัด ร้อยเอ็ด เพื่อทำเสารองวัด และ กิจการการกุศล มูลค่ารวม 24,000 บาท



บริษัทย่อย

บริษัท เมกา เอส จำกัด ได้บริจาคสิ่งของ ทุนทรัพย์ และทำกิจกรรมต่างๆร่วมกับเด็กๆใน "โครงการ พี่อ๋มบุญ น้องอ๋มใจ" ที่โรงเรียน วัดดอกลำไย จังหวัด อุตรดิตถ์





การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการก้าวไปสู่มาตรฐานสูงสุด ในด้านการกำกับดูแลกิจการและได้เชื่อมั่นในการสร้างดุลยภาพระหว่างเป้าหมายในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือการแสดงให้เห็นถึงมาตรการด้านคุณธรรมและความซื่อตรง ตลอดจนทำให้มีการเจริญเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในระยะยาวและบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการภายในองค์กรให้มีความโปร่งใสและมีมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด จากการเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างรวดเร็ว นั้นส่งผลให้ทางบริษัทฯ ได้ก้าวเข้าสู่ภาวะเปียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และได้เผชิญความท้าทายและข้อกำหนดใหม่ๆ ที่ต้องปฏิบัติตามและการที่เราจะสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วนั้น เราต้องมีการจัดตั้งนโยบายในการกำกับดูแลกิจการขึ้นมา

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ฯ เป็นหน่วยงานสูงสุดขององค์กรที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมุ่งหมายให้บริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นเกื้อกูลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ ของบริษัทฯ เศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

หลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

1. รักษาความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

มุ่งเน้นกลยุทธ์เพื่อเพิ่มจุดแข็งในการเป็นผู้นำด้านคุณภาพและการบริหารต้นทุน โดยใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการพัฒนากระบวนการทำงาน การควบคุมกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ อย่างเหมาะสมบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุมเพื่อเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

2. ลงทุนวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม

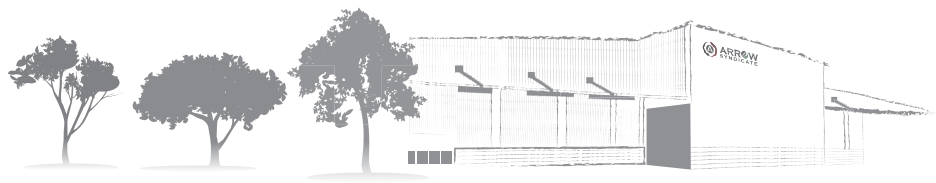
มีนโยบายเพื่อการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) สินค้าและบริการใหม่ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มมีความหลากหลายครบวงจร และคุณภาพดีเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ไม่หยุดนิ่ง ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน

3. ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์อย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์

ปรับกลยุทธ์อย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความไม่แน่นอน เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก สงครามการค้า ในต่างประเทศ ผลกระทบจากปัญหาทางการเมืองในประเทศ โดยการบริหารงานด้วยความระมัดระวัง ติดตามสถานการณ์ และมีการบริหารงานกระจายความเสี่ยง โดยเพิ่มความหลากหลายของตลาดและสินค้า เพื่อรักษาความมั่นคงในการเจริญเติบโตภายใต้สภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

4. พัฒนาศักยภาพ เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม

มุ่งพัฒนาพนักงานและปลูกฝังวัฒนธรรมการเป็นองค์กรนวัตกรรม โดยการสร้างบรรยากาศ เปิดรับให้พนักงานทุกระดับแสดงความคิดเห็น และเปิดใจรับฟัง ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งกล้ารับความเสี่ยงในการทดลองสิ่งใหม่ๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเปลี่ยนแปลงในทางที่เป็นประโยชน์สำหรับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนรวมทั้งพนักงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน



5. การพัฒนาชุมชนในท้องถิ่น

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการพัฒนาชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงบริเวณโรงงานให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยมีแนวพิจารณาว่าจ้างบุคคลในชุมชนเข้ามาทำงานในบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้แก่บุคคลที่อยู่ในชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถคัดแยกสินค้าที่เสียหายแต่ยังอยู่ในสภาพดี มาใช้ประโยชน์สำหรับชุมชน หรือสังคม โดยการนำไปใช้สร้างเป็นหลังคาถ้ำกันสาดให้กับโรงเรียน หรืออาคารสาธารณะประโยชน์ของชุมชนใกล้เคียงโรงงาน ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินกิจการที่ยั่งยืน

6. การแสดงเจตนารมณ์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความตระหนักและให้ความสำคัญถึงผลกระทบ ที่เกิดจากการทุจริตและคอร์รัปชัน หลังจากที่ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2560 แล้วบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามนโยบาย โดยไม่เกี่ยวข้องในการให้หรือการรับสินบนหรือทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจในภาคเอกชนหรือภาครัฐ รวมถึงกำหนดระบบควบคุมภายในเพื่อตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการยื่นขอการรับรองในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในไตรมาส 1/2562

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

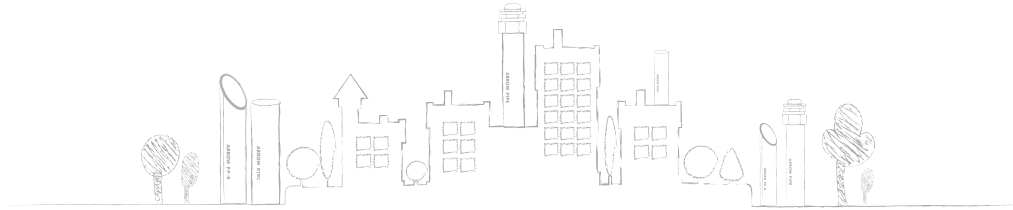
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้มีระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นเครื่องมือสำคัญ ในการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่เป็นแนวทางในการวางแผนการดำเนินงานตามมาตรการปกป้องสิ่งแวดล้อมที่ทำให้เราได้ประโยชน์ในด้านดังกล่าว ได้แก่

การสำรวจความเห็นชุมชนข้างเคียง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ	มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
1. ทรัพยากรสิ่งแวดล้อมคุณภาพอากาศ / ฝุ่นละออง	-ผลกระทบต่อฝุ่นละอองจากเศษฝุ่นเหล็กหรือฝุ่นซิงค์ ที่กระจายออกไปในบรรยากาศ	1. ทางบริษัท ฯ ได้ทำการติดตั้งเครื่องกรองอากาศที่มีคุณสมบัติเฉพาะ ในการกรองเศษฝุ่นเหล็กหรือฝุ่นซิงค์ ที่จะส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกหรือชุมชนที่ใกล้เคียง
2. คุณค่าการใช้ประโยชน์ของมนุษย์ -การจัดการขยะเศษเหล็ก	-เศษเหล็กที่เหลือจากการผลิตสินค้าทางบริษัท ฯ ได้นำไปรีไซเคิล เป็นราวตากผ้า ทำเป็นกันสาดกันฝนให้แก่โรงเรียนและยังได้นำไปทำเป็นโต๊ะหรือเก้าอี้ เพื่อใช้ในวัดและชุมชน อีกทั้งการรีไซเคิลยังเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม	2. ทางบริษัท ฯ ได้นำเศษเหล็กที่เหลือไปทำการรีไซเคิล และในส่วนที่ไม่สามารถทำการรีไซเคิลได้ทางบริษัทฯ ก็ได้ทำการจ้างบริษัท ฯ ที่รับกำจัดขยะโดยเฉพาะมาดูแลในส่วนนี้

2. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

- 2.1 ใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุหรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2.2 ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตมีหน้าที่ดูแลให้อยู่ในมาตรฐานที่กำหนดเพื่อลดการลดการปล่อยมลพิษออกไปสู่ธรรมชาติ
- 2.3 กำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน
- 2.4 ตอบสนองกับผลกระทบจากการดำเนินงานอย่างทันท่วงทีและให้มั่นใจว่ามาตรการที่ดำเนินการสามารถแก้ไขและปกป้องผลกระทบได้จริง



3. แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม

การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนจะต้องดำเนินการใน 4 เรื่องหลักควบคู่กันไป ได้แก่

- 3.1 การบริหารประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งมี 3 องค์ประกอบ คือ
 - การใช้ทรัพยากร
 - กระบวนการผลิต
 - การปลดปล่อยมลพิษ
- 3.2 การจัดการผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมและชุมชน
- 3.3 การลดผลกระทบต่อนโยบายการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
- 3.4 การลดต้นทุนการผลิตจากวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการกำจัดมลพิษและของเสีย

สำหรับบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เห็นว่าระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม คือเครื่องมือสำคัญ ที่ใช้ในการจัดการและป้องกันการเกิดปัญหามลพิษ ซึ่งส่งผลให้ลดปัญหาหรือเสียค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหาอันน้อยลง ตลอดจนประหยัดการใช้ทรัพยากรหรือวัตถุดิบอย่างมีคุณค่าในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร

การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสังคมไม่ว่าจะเป็นกลไก ที่จะช่วยผลักดันให้การดำเนินธุรกิจ ยังคงอยู่และก้าวหน้าอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นแรงสำคัญ ในการรักษาสังคมแวดล้อมที่ดีไว้ในการพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่องเสมอมา เนื่องจากสังคมภายในองค์กรบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดประการหนึ่งของบริษัทฯ โดยได้พัฒนาทักษะด้านงานบริหารและการทำงาน ให้กับพนักงานควบคู่ไปกับการส่งเสริมพนักงานที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม เมื่อได้มีการพัฒนาพนักงานในบริษัทฯ ให้ความมีความเจริญก้าวหน้าที่ดีแล้วทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายการพัฒนาออกไปสู่สังคมภายนอกขององค์กรโดยดำเนินการผ่านโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

1. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพ

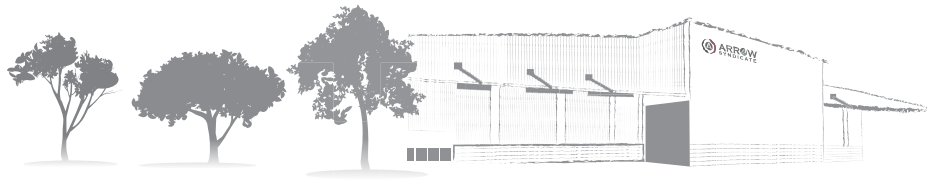
บริษัทฯ เห็นความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทั้งด้านความรู้ ทักษะและระบบปฏิบัติงาน ภายในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดแนวทาง ในการพัฒนาบุคลากรที่เหมาะสมต่อแผนการเจริญก้าวหน้าในธุรกิจ ตลอดจนได้เตรียมความพร้อมในเรื่องการจัดสวัสดิการความปลอดภัย รวมถึงการพัฒนาระบบเพื่อเสริมสร้างความก้าวหน้าของบุคลากร เน้นการเสริมสร้างพัฒนาทักษะสำหรับพนักงานใหม่เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจในการทำงานมากยิ่งขึ้น

2. การประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม

- 2.1 ไม่ให้การสนับสนุนในการดำเนินการที่เป็นการละเมิดสิทธิหรือทรัพย์สินทางปัญญา
- 2.2 จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและการทุจริต หรือสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ชักช้า
- 2.3 ส่งเสริมการค้าอย่างเสรีและหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่กล่าวและให้ร้ายคู่แข่งทางการค้า อีกทั้งดำเนินการธุรกิจอย่างเป็นธรรม

3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- 3.1 บริษัทฯ มีการเคารพถึงสิทธิเสรีภาพตามหลักมนุษยชน โดยมีการปฏิเสธการใช้แรงงานเด็ก
- 3.2 มีเงื่อนไขในการจ้างงานอย่างเป็นธรรมให้ได้ผลตอบแทนตามหลักศักยภาพที่มี
- 3.3 มีการจัดให้มีการดูแลสวัสดิการของพนักงานตามสมควร โดยมีวันหยุดตามปฏิทินหรือมีการลาพักร้อนสำหรับพนักงานที่เข้าเงื่อนไขให้ลาได้
- 3.4 พัฒนาพนักงานและฝึกฝนทักษะเพื่อเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่ง เมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม
- 3.5 มีการจัดระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัย ต่อพนักงานหรือชุมชนที่อยู่รอบข้างโรงงาน



4. การพัฒนานวัตกรรม

บริษัท ฯ มุ่งเน้นนวัตกรรมการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการตลาดที่สามารถผลิตสินค้าตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง อีกทั้ง เพื่อสร้างความได้เปรียบด้านธุรกิจแทนวัตรกรรมนั้น ต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก

- 4.1 ทางบริษัท ฯ ได้มีการพัฒนาเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้มีจำนวนและประสิทธิภาพมากขึ้น
- 4.2 ทางบริษัท ฯ ได้มีการพัฒนาเครื่องจักรให้ทันสมัยและปลอดภัยต่อการทำงานของพนักงาน

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

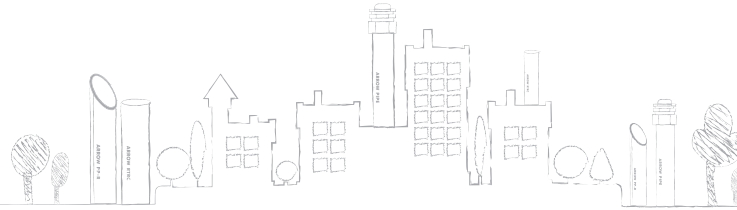
- 5.1 ผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัยและไว้วางใจได้ โดยเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพดีเพื่อความปลอดภัยในการใช้งานของลูกค้า
- 5.2 กระตุ้นให้ผู้บริโภคและผู้ผลิตเห็นความสำคัญของการใช้สินค้าหรือบริการที่คำนึงถึงเรื่องสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้น
- 5.3 พัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและการบริการของธุรกิจ ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรควบคู่ไปกับการนำพาสังคมผู้บริโภคให้เป็นสังคมที่ดีมีวัฒนธรรมและคุณธรรมที่ยั่งยืนก่อให้เกิดการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นได้ตลอดไปอย่างยั่งยืน

6. การพัฒนาชุมชน

- 6.1 ตรวจสอบตรวจสอบสภาพชุมชนและสังคมโดยรอบที่ตั้งของโรงงาน ทั้งใกล้และไกลว่าได้รับผลกระทบในทางลบ จากการผลิตสินค้าที่จะดำเนินการในอนาคตมากน้อยเพียงใด เพื่อนำมาพิจารณาแก้ไขหรือปรับปรุงการดำเนินการ มิให้เกิดผลกระทบในทางลบที่สร้างความเสียหายต่อชุมชนและสังคมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม
- 6.2 สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชนและสังคม
- 6.3 ในการจัดกิจกรรมหรือมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้แก่ชุมชนและสังคมธุรกิจสามารถขอคำปรึกษาและข้อเสนอแนะได้จาก ก.ล.ต. สถาบัน ธุรกิจเพื่อสังคม
- 6.4 สนับสนุนให้ชุมชนและสังคมมีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆ อย่างเพียงพอ เช่น สถานศึกษา การให้ความรู้และการช่วยเหลือในด้านความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

7. ด้านสุขภาพและอาชีวอนามัย

- 7.1 บริษัท ฯ ได้มีการทำความสะอาดเครื่องปรับอากาศและได้ทำความสะอาดเครื่องส่งลมเย็นเพื่อช่วยลดกลิ่นอับและเพื่อกำจัดเชื้อโรค อีกทั้ง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยสำหรับพนักงานในโรงงาน
- 7.2 บริษัท ฯ ได้มีการติดตั้งเครื่องกรองอากาศเพื่อใช้ในการกรองฝุ่นซิงค์ ที่เกิดจากการผลิตสินค้าและเป็นอันตรายต่อระบบทางเดินหายใจของพนักงานและของคนในชุมชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียง
- 7.3 ยังได้มีการติดตั้งเครื่องกรองน้ำที่ใช้ในการอุปโภคบริโภค ภายในอาคารและภายในโรงงาน นอกจากนี้ยังได้มีการล้างไส้กรองน้ำในทุก 6 เดือนเพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของผู้ใช้
- 7.4 บริษัท ฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายในด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยถือกำหนดเป็นบรรทัดฐานขั้นต้นของบริษัท ฯ
- 7.5 บริษัท ฯ ได้ปฏิบัติงานที่ทำให้เกิดความปลอดภัยและความมั่นคงที่ไม่ส่งผลกระทบต่อทั้งตนเองและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงงาน
- 7.6 ใช้ทรัพยากรได้แก่ ไฟฟ้า น้ำ ให้เกิดประโยชน์และมีความคุ้มค่าสูงสุดและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้ง มีการดำเนินการทบทวนเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพ ในการใช้ทรัพยากรขององค์กร
- 7.7 มีการวิจัยและมีการพัฒนานวัตกรรมบริการให้มีความปลอดภัย อีกทั้ง มีการประหยัดพลังงานและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ชุมชน รวมทั้งได้มีการพัฒนาระบบในการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย ให้มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น
- 7.8 บริษัท ฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกัน และประเมินความเสี่ยงของอันตราย และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 7.9 บริษัท ฯ จะติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตาม นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานตามที่กำหนดไว้ในแผนงานประจำปี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด



ความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย

1. มีการฝึกอบรม อส. ผู้นำหนีไฟ

บริษัท ฯ มีมาตรการฝึกอบรมอาสาสมัคร (อส.) ผู้นำหนีไฟสำหรับพนักงานมีการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟของโรงงานและบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในระบบการทำงานของระบบดับเพลิง และมั่นใจในความปลอดภัยของอาคารและสามารถปฏิบัติตัวในกรณีเกิดเหตุได้ดียิ่งขึ้น

2. การตรวจสอบสุขภาพประจำปี

บริษัท ฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยการดูแลสุขภาพพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรง กำหนดการตรวจสอบสุขภาพพนักงานและผู้บริหารปีละ 1 ครั้ง โดยให้พนักงานเข้ารับการตรวจตามแผนการจัดการตรวจที่แบ่งไว้ให้เหมาะสม ตามช่วงอายุและเพิ่มเติมการตรวจตามลักษณะงาน

8. การจัดการของเสีย

ในการจัดการของเสีย บริษัท ฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านการกำจัดของเสีย โดยมีการคำนึงว่าการกำจัดของเสียนั้น ต้องให้ของเสียเหลือน้อยที่สุด โดยมุ่งเน้นในการใช้วัตถุดิบหรือทรัพยากรในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัด

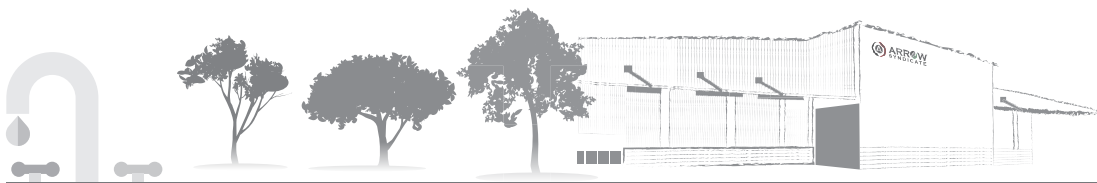
โดยทางบริษัท ฯ ได้จำแนกของเสียออกเป็น 3 ประเภท

- 8.1 ของเสียที่เกิดจากการผลิต หมายถึง ของเสียที่เกิดจากขั้นตอนการผลิต ในส่วนต่างๆ ในกระบวนการแปรรูปวัตถุดิบ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ เช่น เศษเหล็กที่เหลือจากการผลิต หรือสินค้าที่ผลิตแล้วมีตำหนิไม่สามารถใช้งานได้
- 8.2 ของเสียที่เกิดจากการสนับสนุนการผลิต หมายถึง ของเสียที่เกิดจากการกระบวนการผลิต ได้แก่ ฝุ่นละออง ฝุ่นเหล็ก ที่เกิดจากการผลิตในส่วนนี้ถือเป็นของเสียที่อันตราย
- 8.3 ของเสียที่เกิดจากสำนักงานและโรงอาหารที่อยู่ในบริเวณโรงงาน
 - ของเสียที่เกิดจากสำนักงาน ได้แก่ กระดาษ ลูกหมกซ์ที่ใช้แล้ว หมึกพิมพ์เสื่อมสภาพ กระป๋องน้ำอัดลม ขวดน้ำ ถังพลาสติก เป็นต้น
 - ของเสียที่เกิดจากโรงอาหาร ได้แก่ เศษอาหารที่เหลือจากการบริโภคและเศษภาชนะที่ใช้บรรจุอาหาร

วิธีการกำจัดของเสียในโรงงาน

ของเสียที่เกิดจากการผลิต เช่น เศษเหล็ก ทางบริษัทฯ มีนโยบายคัดแยกของเสียเพื่อใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ เช่น การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) การแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม หรือจำหน่ายเป็นเศษเหล็กให้โรงงานผลิตเหล็กนำไปใช้เป็นวัตถุดิบ เป็นต้น นอกจากนี้ของเสียที่อยู่ในสภาพดีบางส่วนยังสามารถใช้ประโยชน์ให้กับชุมชน หรือสังคม โดยการนำไปใช้สร้างเป็นหลังคา กันสาด ให้กับโรงเรียน หรืออาคารสาธารณะประโยชน์ของชุมชนใกล้เคียงโรงงาน

ของเสียที่มีลักษณะเป็น เศษฝุ่นเหล็ก เศษฝุ่นสังกะสี ที่เกิดจากการผลิต บริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นเพื่อกักเก็บฝุ่นดังกล่าวและว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งให้บริการทำลายฝุ่น อย่างถูกกฎหมายต่อไป



การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในและการเปิดเผยข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และเพิ่มพูนความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน จึงได้ว่าจ้าง บริษัท โปรเจเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินงานโดย นางสาวนันท์นิ วรวนิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7897 เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบทบทวนระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งการให้คำแนะนำในการดำเนินการประเมินและลดความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ERM) ตลอดจนการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (CAC) และรายการที่ผิดปกตรวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3) ทั้งนี้ เมื่อครบสัญญาแล้วบริษัทฯ มีนโยบายเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาต่อสัญญาผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว รวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เข้ามาทำหน้าที่ในด้านนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางกรรณมล เกลาเทียน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท โปรเจเนียส ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายใน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก 3 เดือน

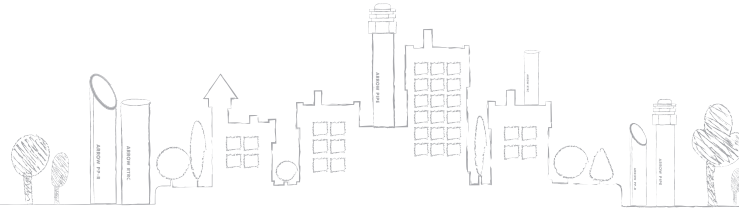
การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและการให้ความรู้อาจจะกระทำภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่จำเป็นอย่างเพียงพอก่อนการปฏิบัติหน้าที่ ได้แก่ ข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่างๆ ที่บริษัทประกาศใช้ ตลอดจนรายละเอียดการดำเนินงาน และพัฒนาการของบริษัท เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ

หลักสูตรการอบรมสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีนโยบายพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยการนำเสนอหลักสูตรอบรม และงานสัมมนาของ องค์กรต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระราชูปถัมภ์ เป็นต้น เพื่อพัฒนาทักษะความรู้และความเป็นผู้นำควบคู่กันไปกับการเพิ่มองค์ความรู้ใหม่ๆ ในการเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้ง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปรับหรือการเลื่อนตำแหน่งต่างๆ ให้สอดคล้องคล้อยกับความก้าวหน้าในสายงานและในอนาคต เป็นต้น



ในปี 2561 กรรมการของบริษัทฯ ได้เข้ารับการสัมมนาและอบรมตามหลักสูตร ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / การบรรยาย 1	หลักสูตร / การบรรยาย 2	หลักสูตร / การบรรยาย 3	หลักสูตร / การบรรยาย 4
พ.ดร.วิชัย โฉมสุวรรณจินดา	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	National Director Conference 2018 "Rising Above Disruptions: A Call for Action" IOD / 21 มิถุนายน 2561	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการ ต่อต้านการทุจริต : CAC & ARROW / 21 กันยายน 2561	Independent Director Forum : IOD / 2 ตุลาคม 2561	CAC Conference 2018 : IOD / 11 ตุลาคม 2561
นายชนะ สิงห์รุ่งเรือง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการ ต่อต้านการทุจริต : CAC & ARROW / 21 กันยายน 2561	Independent Director Forum : IOD / 2 ตุลาคม 2561	CAC Conference 2018 : IOD / 11 ตุลาคม 2561	
นายนำพล เงินน้ำใส	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	คณะกรรมการการศึกษาและการให้: รัฐสภา / มกราคม - ธันวาคม 2561	การสัมมนาทางวิชาการ "การใช้แรงงานบังคับ: ข้อเท็จจริง ข้อกฎหมาย และผลกระทบต่อ ประชาชน : คณะกรรมการสิทธิการพาณิชย์ อุตสาหกรรม และการแรงงาน / 5 กันยายน 2561	การสัมมนาทางวิชาการ "การสร้างความรู้ ความเข้าใจ พ.ร.บ.จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ": คณะกรรมการสิทธิการเศรษฐกิจ การเงินและการ คลัง / 12 กันยายน 2561	การประชุมสมัชชาใหญ่ : สหภาพลูกเสือรัฐสภา โลก ครั้งที่ 9 / 12-14 พฤศจิกายน 2561
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการ ต่อต้านการทุจริต : CAC & ARROW / 21 กันยายน 2561			
นายธานีรัตน์ ศันส่วติ	กรรมการผู้จัดการ	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการ ต่อต้านการทุจริต : CAC & ARROW / 21 กันยายน 2561			
นางประครอง นามนิลสิทธิ์	กรรมการ	กลยุทธ์การบริหารธุรกิจของสหพันธ์ "ยุค RE Thailand 3.5" รุ่นที่ 59 : RE-CU / เมษายน-กรกฎาคม 2561	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการ ต่อต้านการทุจริต : CAC & ARROW / 21 กันยายน 2561		
นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง	กรรมการ	จัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ : วันสเปป เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ / 21 กุมภาพันธ์ 2561	การจัดการพลังงานสำหรับผู้บริหารโรงงานและ อาคารควบคุม / มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ / 30 พฤษภาคม 2561	National Director Conference 2018 "Rising Above Disruptions: A Call for Action" : IOD / 21 มิถุนายน 2561	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการ ต่อต้านการทุจริต : CAC & ARROW / 21 กันยายน 2561
นายธาราพงษ์ รุจิวงศ์	กรรมการ	Train the Trainers: Happy Money, Happy Retirement / SET / 23-25 มีนาคม 2561	การจัดการพลังงานสำหรับผู้บริหารโรงงานและ อาคารควบคุม / มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ / 30 พฤษภาคม 2561	Inaugural Corporate Governance Conference 2018 สร้างความเชื่อมั่นไปกับโลกที่ แปรเปลี่ยน : SEC & SET / 19 กันยายน 2561	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการ ต่อต้านการทุจริต : CAC & ARROW / 21 กันยายน 2561
นายสมภาพ จุโธทัย	กรรมการ	National Director Conference 2018 "Rising Above Disruptions: A Call for Action" : IOD / 21 มิถุนายน 2561	อบรม IFRS 9 และ 15 : PwC / 30 สิงหาคม 2561	อบรมความรู้บัญชี 6 ชั่วโมง : ANS Audit / 6 กันยายน 2561	โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการ ต่อต้านการทุจริต : CAC & ARROW / 21 กันยายน 2561

SEC : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

SET : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

IOD : สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

RE-CU : Real Estate Development of Chulalongkorn University

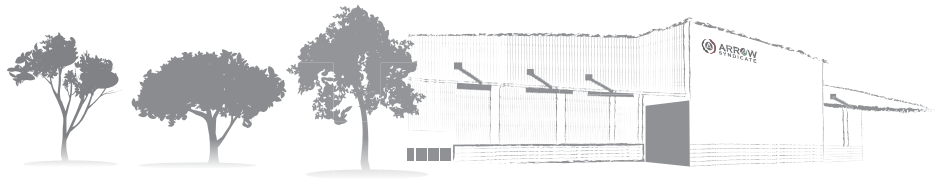
PwC = PwC Thailand

CAC = Collective Action Coalition แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อ สาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบ ว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หาก พบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ



บุคลากร

จำนวน ค่าตอบแทนพนักงาน และผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2561 บมจ. แอร์โรว์ ซินดิเคท และ บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล มีจำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงานหลัก ดังนี้

ลำดับ	ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)*		
		พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1.	ส่วนโรงงาน	123	232	355
2.	ส่วนขายและการตลาด	26	1	27
3.	ส่วนบัญชีและการเงิน	11	–	11
4.	ส่วน Supply Chain	19	9	28
5.	ส่วนสนับสนุนธุรกิจ	8	1	9
6.	พัฒนาธุรกิจ	2	–	2
รวม		189	243	432

ณ 31 ธันวาคม 2561 บจก. เมฆา-เอส และ บจก.คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น มีจำนวนพนักงานแบ่งตามส่วนงานหลัก ดังนี้

ลำดับ	ส่วนงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)*		
		พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
1.	ส่วนปฏิบัติการ	73	–	73
2.	ส่วนขายและการตลาด	1	–	1
3.	ส่วนบัญชีและการเงิน	6	–	6
4.	ฝ่ายบริหารทั่วไป*	6	–	6
รวม		86	–	86

หมายเหตุ: * ฝ่ายบริหารทั่วไป อยู่ภายใต้การบริหารของกรรมการผู้จัดการ

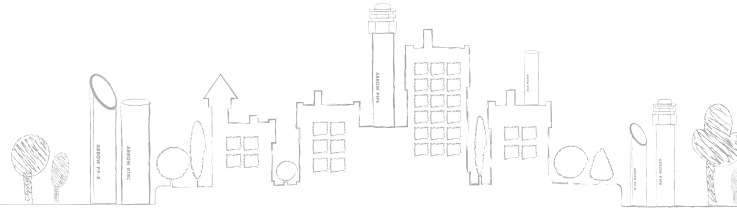
ค่าตอบแทนรวม และลักษณะค่าตอบแทน ของพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2559 2560 และ 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน และในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ เช่น ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสทบกองทุนฯ เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด ดังนี้

บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท และ บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนพนักงาน (คน)	349	399	432
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	93,909,196.00	105,559,210.83	98,485,526.00

หมายเหตุ: * ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 มีค่าตอบแทนในส่วนของผู้บริหารเป็นเงินจำนวน 9.70, 13.75, และ 9.40 ล้านบาทตามลำดับ



บจก. เมฆา-เอส และ บจก.คูคอส สมาร์ท อินโนเวชั่น	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนพนักงาน (คน)	64	98	86
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	24,630,764.08	36,747,568.89	39,298,886.50

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน ในปี 2559-2561 โดยมีจำนวนพนักงานรวมทั้งหมด 413, 497 และ 518 คนตามลำดับ โดยในปี 2560 มีจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 20.3% เนื่องจาก บจก.เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี มีการขยายสายการผลิตสินค้าใหม่ และ บจก.เมฆา-เอส มีการรับงานโครงการจำนวนเพิ่มขึ้น สำหรับการเปลี่ยนแปลงในปี 2561 มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 4.2% เนื่องจาก บจก.เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี ยังคงมีการขยายสายการผลิตสินค้าใหม่ ในขณะที่พนักงานของ บจก.เมฆา-เอส ลดลงเล็กน้อย

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

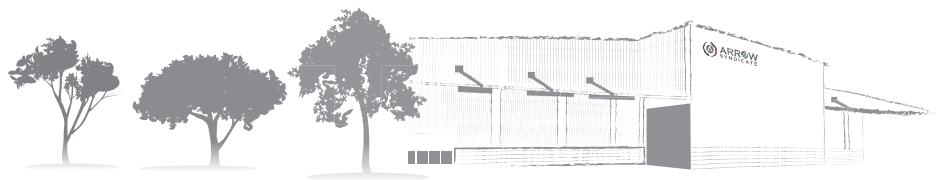
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯได้แต่งตั้ง บลจ.กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ เป็นผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทฯได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 มีกรรมการกองทุนฝ่ายนายจ้าง คือ นางกรมกลเกลลาเทียน และกรรมการกองทุนฝ่ายลูกจ้าง คือ นายสราธร ทองยี่น โดยมีเงื่อนไขการสมทบกองทุน และเงินสมทบในส่วนของนายจ้าง ดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	นายจ้างสมทบ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 5 ปี	2-4	2-4
ตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 ปี	2-5	2-5
ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	2-15	2-6

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ / ประกันสังคม	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ค่าตอบแทนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	1,688,806	1,652,176	1,926,059
ค่าตอบแทนประกันสังคม (บาท)	2,121,493	2,332,950	2,608,627
รวมค่าตอบแทนกองทุน	3,810,299	3,985,126	4,534,686

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บจก.เมฆา-เอส ได้แต่งตั้ง บลจ.กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ เป็นผู้บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงาน โดยจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2559 มีกรรมการกองทุนฝ่ายนายจ้าง คือ นายบุญชัย เสดลาโชติ และกรรมการกองทุนฝ่ายลูกจ้าง คือ นางสาวสุภาภรณ์ บรรเทงใจ โดยมีเงื่อนไขการสมทบกองทุน และเงินสมทบในส่วนของนายจ้าง ดังนี้

อายุงาน	อัตราเงินสะสม (ร้อยละ)	นายจ้างสมทบ (ร้อยละ)
น้อยกว่า 2 ปี	3	0
ตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป	3	3



กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ / ประกันสังคม	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ค่าตอบแทนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	180,040	319,582	386,233
ค่าตอบแทนประกันสังคม (บาท)	493,093	798,787	791,230
รวมค่าตอบแทนกองทุน	673,133	1,118,369	1,177,463

ค่าตอบแทนสวัสดิการ

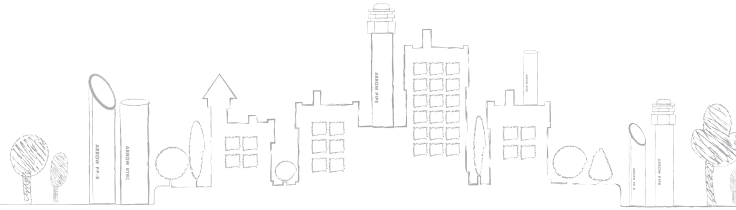
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการกำหนดค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ ตามตำแหน่ง ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานภายในองค์กร โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้มีความเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับระดับ หน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการประกาศสวัสดิการพนักงานไว้ในคู่มือพนักงาน โดยสรุป ดังนี้

- การรักษาพยาบาล พนักงานจะได้รับการช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลและค่าทดแทนตามกฎหมายกองทุนเงินทดแทนประกันสังคม อันเนื่องมาจากการประสบอันตรายหรืออันตรายการเจ็บป่วยจากการทำงานและนอกเหนือจากการทำงาน
- โบนัสประจำปีเล็กน้อย บริษัทฯ จัดให้มีเกณฑ์และอุปกรณ์ในการรักษาพยาบาลไว้บริการ
- บริษัทฯ จัดให้มีโรงอาหารที่สะอาดและมีอาหารที่ถูกสุขลักษณะราคาถูกจำหน่ายให้กับพนักงาน ในราคาข้าวจานละ 2 บาท และกับข้าวช้อนเองในราคา 10 บาท
- บริษัทฯ มอบเสื้อแบบฟอร์มของบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่ได้รับการบรรจุแล้วปีละ 2 ตัว
- จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานเข้าร่วมโครงการโดยความสมัครใจ
- จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อให้พนักงานเข้าร่วมโครงการโดยความสมัครใจ
- เงินช่วยเหลือที่บริษัทฯ จะให้สมทบเป็นกรณีพิเศษในประเภทอื่นๆ โดยที่พนักงานบรรจุแล้วดังต่อไปนี้
 - อุปสมบท บริษัทฯ ช่วยเหลือ 1,000 บาท
 - สมรส บริษัทฯ ช่วยเหลือ 1,000 บาท
 - พนักงานเสียชีวิต บริษัทฯ ช่วยเหลือ 10,000 บาท
 - บิดา/มารดา/บุตร บริษัทฯ ช่วยเหลือ 5,000 บาท
 - สามี/ภรรยา บริษัทฯ ช่วยเหลือ 5,000 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อจัดสรรให้แก่ กรรมการ ผู้บริหารและ/หรือ พนักงานของบริษัท และ/หรือ พนักงานของบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (ESOP-W2) จำนวน 8,000,000 หน่วย ในอัตรา 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ ราคาใช้สิทธิ์ 15.53 บาท / หุ้น มีอายุ 3 ปี โดยใช้ สิทธิปีแรก ไม่เกินร้อยละ 30 ปีที่ 2 ไม่เกินร้อยละ 60 และปีที่ 3 ไม่เกิน ร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือให้ความสำคัญแสดง สิทธิแต่ละคนที่ได้รับจัดสรรจากบริษัท

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ได้อนุมัติปรับสิทธิ ESOP-W2 (ครั้งที่ 1) เป็นอัตรา 1 หน่วย ต่อ 1.004 หุ้น ราคาใช้สิทธิ์ 15.47 บาท/หุ้น เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลเกินกว่าอัตราร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเข้า ข่ายเงื่อนไขที่กำหนดให้บริษัทต้องดำเนินการปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิดังกล่าว



คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 โดยเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2561 โดยมีรายชื่อของบุคคลที่เป็นผู้สอบบัญชีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่
1. นายอติพงศ์ อธิพงศ์สกุล	3500 หรือ
2. นายเสถียร วงศ์สนั่น	3495 หรือ
3. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล	5946 หรือ
4. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน	9445 หรือ
5. นายวิชัย รุจิตานนท์	4054

หมายเหตุ บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคต และบริษัทย่อย ได้แก่ บจก.เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล บจก.เมฆา-เอส บจก.คูคอส สมาร์ท อินโนเวชั่น และกิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา แต่งตั้งให้ บจก.เอเอ็นเอส ออดิท เป็นผู้สอบบัญชีรายเดียวกันทุกบริษัท

มีการกำหนดให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งในตารางข้างต้นเป็นผู้สอบบัญชี แสดงความเห็นและลงนามในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2561 และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 2,040,000 บาท

ผู้สอบบัญชี ผู้แสดงความเห็นและลงนามในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2561

ผู้สอบบัญชี นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล

ผู้สอบบัญชีได้รับอนุญาต เลขที่ทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เลขที่ 100/31-32 ชั้น 16 ห้อง 100/2 อาคารวงวานิช บี

ถนนพระรามเก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 02-6450109 โทรสาร 02-6450110

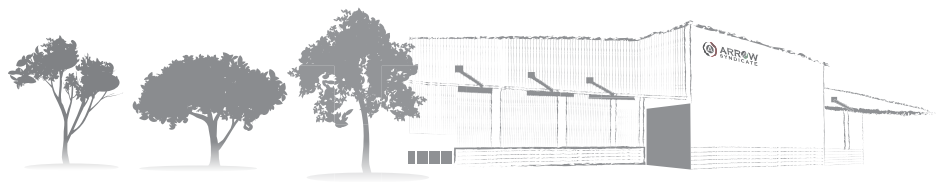
ตารางเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีของปี 2560-2561

บริษัท	2560			อัตรา เติบโต	2561			อัตรา เติบโต
	ค่าสอบ บัญชี	OPE	รวม		ค่าสอบ บัญชี	OPE	รวม	
บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคต +BOI	980,000	142,040	1,122,040	8.9%	1,000,000	129,340	1,129,340	2.04%
บจ.เจ.เอส.วี เทคนิคคอล + BOI**	610,000	81,440	691,440	22.0%	640,000	63,190	703,190	4.92%
บจ.เมฆาเอส	290,000	37,560	327,560	9.4%	320,000	56,910	376,910	10.34%
บจ.คูคอส สมาร์ท อินโนเวชั่น**	80,000	1,000	81,000	n.a.	80,000	3,800	83,800	0.00%
กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา***	-	-	-	-	125,000	5,000	130,000	n.a.
รวม	1,960,000	262,040	2,222,040	17.7%	2,165,000	258,240	2,423,240	10.46%

OPE (Out of Pocket Expenses) : ได้แก่ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าจัดทำรายงานงบการเงิน และค่าอุปกรณ์เครื่องเขียน ของผู้สอบบัญชี เป็นต้น

หมายเหตุ ** ระหว่างปี 2560 มีการเพิ่มบริการตรวจสอบบัญชี BOI ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 40,000 บาท และค่าตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ 80,000 บาทจึงทำให้ค่าสอบบัญชีเพิ่มขึ้นจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2560 ซึ่งอนุมัติไว้ 1,840,000 บาท

*** ระหว่างปี 2561 บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ร่วมกับ บริษัท เอ.ที.อี. เทเลคอม คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้ลงนามจัดตั้งกิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา ("กิจการร่วมค้าฯ") ขึ้นจึงทำให้ค่าสอบบัญชีเพิ่มขึ้นจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2561 ซึ่งอนุมัติไว้ 2,040,000 บาท



นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรในทุกกระดับ มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาว บริษัทฯ มุ่งนโยบาย พัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานในทุกกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นทักษะในการทำงาน การบริหาร ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับขยายตัวของธุรกิจ

นโยบายการบริหารบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารบุคลากร เพื่อใช้บุคลากรให้เหมาะสมกับงานตามวัตถุประสงค์และความต้องการของหน่วยงาน เป็นภารกิจของผู้บริหารทุกคนที่มุ่งปฏิบัติในกิจกรรมทั้งปวงที่เกี่ยวกับบุคลากร เพื่อให้ปัจจัย ด้านบุคคลขององค์กรเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุดตลอดเวลา ซึ่งจะส่งผลสำเร็จ ต่อเป้าหมายขององค์กร ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญของการบริหารงานบุคคล ประกอบด้วย การใช้ทรัพยากรมนุษย์โดยได้ประสิทธิภาพ มีบรรยากาศความสัมพันธ์ในหน้าที่งานที่ดี มีการส่งเสริมความเจริญเติบโตและก้าวหน้า และสามารถดำรงรักษาความเต็มใจของบุคลากร ที่จะให้ทุ่มเทจิตใจ ช่วยกันทำงาน ซึ่งต้องมีการสร้างวัฒนธรรมที่ดีขององค์กรร่วมด้วย

การสรรหาและการคัดเลือก

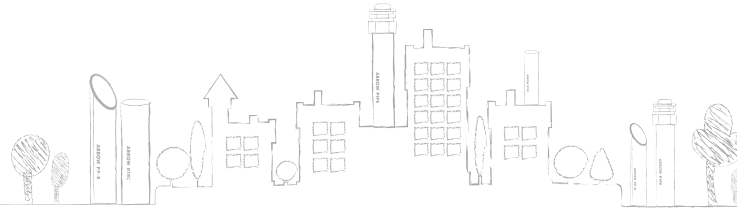
การสรรหาบุคคลเชิงรุกเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสรรหาและการคัดเลือกบุคลากร โดยมีการประกาศรับพนักงานผ่านช่องทางที่หลากหลาย ได้แก่ สื่ออินเทอร์เน็ต บริษัทจัดหางาน สถานศึกษา และสื่อสิ่งพิมพ์ โดยดำเนินการระดมการพิจารณาร่วมกันระหว่างส่วนงานบริหารทรัพยากรบุคคล และหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อเป็นการคัดเลือกที่โปร่งใสและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ซึ่งมุ่งส่งเสริมให้บุคลากรประสบผลสำเร็จ ในสาขาวิชาชีพของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีโครงการรับนักศึกษาฝึกงาน เป็นการส่งเสริมการศึกษาร่วมกับสถาบันการศึกษา และเพื่อคัดเลือกบุคลากรจากนักศึกษาฝึกงานที่ผ่านการคัดเลือกให้เข้าทำงานกับบริษัทต่อไป เป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ และสถาบันการศึกษาด้วย

นโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งและงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะความชำนาญ ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมขององค์กรควบคู่กันไป เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

นโยบายการฝึกอบรมพนักงาน

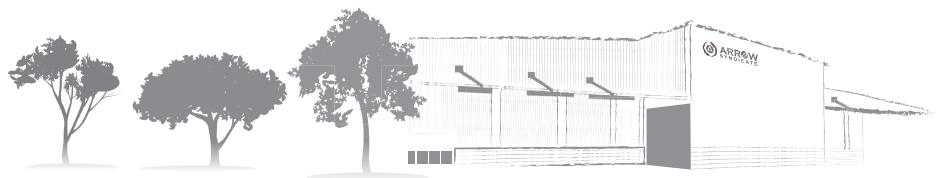
บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับ โดยพนักงานจะได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยการนำแนวทาง Competency มาประยุกต์ใช้ในองค์กรทั้งในส่วนของความสามารถหลัก (Core Competency) สำหรับพนักงานทุกคนในองค์กร ความสามารถด้านการบริหารสำหรับผู้บริหาร (Managerial Competency) และความรู้ความชำนาญในสาขาวิชาชีพต่างๆ เพื่อนำไปวิเคราะห์ และวางแผนที่เป็นแนวทางในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานรายบุคคลด้วยการพัฒนาที่หลากหลายรูปแบบสำหรับพนักงานทุกระดับเพื่อสร้างศักยภาพตนเองให้รองรับการเติบโตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดให้มีการฝึกอบรมให้พนักงานเป็นไปตามกฎหมาย (อย่างน้อย 6 ชม./คน/ปี และไม่น้อยกว่าร้อยละ 50% ของจำนวนพนักงาน) ณ วันสิ้นปี โดยในปี 2561 มีหลักสูตร และจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมพนักงานดังนี้



ลำดับ	หลักสูตร	ประจำปี 2561	
		จำนวนคน	ชม.อบรม
1	หลักสูตร EMT 1	35	32
2	หลักสูตร EMT 2	29	24
3	หลักสูตรขนส่ง 1	2	16
4	หลักสูตรขนส่ง 2	2	16
5	หลักสูตรท่อเหล็กอ่อน	6	8
6	หลักสูตรท่อกันน้ำ	6	8
7	การตรวจสอบคุณภาพ QC 1	1	8
8	การตรวจสอบคุณภาพ QC 2	1	8
9	การฝึกภาคปฏิบัติวิทยาระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:20152	28	6
10	หลักสูตรท่อแอร์	33	48
11	หลักสูตร RTRC	16	24
12	ระบบไฟฟ้าใต้ดิน	3	7
13	กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ	1	35
14	KPI	28	7
15	การบริหารความเสี่ยง	69	7
16	การจัดซื้ออย่างไรให้มีประสิทธิภาพ	1	7
17	การประยุกต์ใช้ระบบการจัดการพลังงานในองค์กร	57	6
18	การบริหารต้นทุนด้วยอะมีบา	96	7
19	การต่อราคาสำหรับงานก่อสร้าง/งานวิศวกรรม	1	6
20	Happy Money Happy Retirement	2	14
21	การบริหารงานการจัดส่งสินค้าเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ	2	6
22	สารพันปัญหาแรงงานและ HR For Non HR การบริหารคนของผู้จัดการสายงาน	5	7
23	การจัดการพลังงานสำหรับผู้บริหารโรงงานและอาคารควบคุม	2	7
24	การซ่อมบำรุงและแก้ไขระบบไฮดรอลิก	2	14
25	Process Innovation Management & Industry Transformation	2	28
26	การซ่อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟในสถานประกอบการประจำปี 2561	85	7
27	การแนะนำ Google Forms & QR Code	25	6
28	ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมาตรฐานการต่อต้านคอร์รัปชัน (Introduction to CAC)	77	7
29	ศาสตร์และศิลป์ในการปฏิสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	70	7
30	วิธีการขึ้นรูปพ็อกซีเรซินเสริมใยแก้ว	20	16
31	ขั้นตอนและวิธีการเปิดใช้หม้อต้มไอน้ำ	4	7
32	ขั้นตอนและวิธีใช้เครื่องพ่นหมึก	5	7
33	วิธีการขึ้นรูปฟิตติ้ง (Fitting)	21	16
34	ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำหรือหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อทำความร้อน	2	36
จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยในการฝึกอบรมพนักงาน บมจ.แอร์โรว ซินดิเคต และ บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล		11.68	ชั่วโมง/คน

การบริหารผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีนโยบายประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยมีตัวชี้วัดผลจากการปฏิบัติงาน (KPI's) จากเป้าหมายขององค์กรสู่ระดับฝ่ายงานและตำแหน่งงาน ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจตลอดจนประเมินผลขีดความสามารถ ต่างๆ (Competency) รวมทั้งการนำเอากระบวนการปฏิบัติงานที่ทันสมัยและเป็นมาตรฐานสากลมาใช้ในองค์กร เพื่อสามารถตรวจสอบและบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงาน นำไปสู่การบรรลุพันธกิจของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ



นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน ด้วยการกำหนดนโยบายความปลอดภัยอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมรวมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย 24 ชั่วโมง มีการติดตั้งกล้องวงจรปิด (cctv) มีการติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยในอาคาร ถังดับเพลิง ประตูหนีไฟ ตลอดจนมีการฝึกซ้อมการดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงานต่อเนื่องทุกๆ ปี

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารความรู้ต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันโรค และการดูแลสุขภาพพนักงานผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ โดยมีขั้นตอนการรายงาน อุบัติเหตุในการทำงาน ดังนี้

1. พนักงานผู้ประสบอุบัติเหตุหรือพนักงานผู้เห็นเหตุการณ์ ให้แจ้งหัวหน้างานหรือ จป. วิชาชีพ
2. หัวหน้างานหรือ จป. วิชาชีพ แจ้งฝ่ายบุคคลและรายงานผู้บริหารหรือนายจ้าง
3. หัวหน้างาน จป. วิชาชีพ ตรวจสอบประเมินความรุนแรงของอุบัติเหตุ
4. ถ้าบาดเจ็บเล็กน้อยให้การปฐมพยาบาลยังห้องปฐมพยาบาล
5. ถ้าบาดเจ็บระดับกลางถึงร้ายแรงให้ จป. วิชาชีพ เขียนใบส่งตัวกองทุนเงินทดแทนและนำส่งโรงพยาบาล
6. เรียกประชุมสอบสวนหาสาเหตุของอุบัติเหตุกำหนดมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำ
7. หัวหน้าแผนกที่เกิดอุบัติเหตุขึ้นให้เขียนบันทึกใบรายงานอุบัติเหตุ รายงานไปยังผู้บริหาร

สรุปสถิติการประสบอุบัติเหตุจากการทำงาน ปี 2561

บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคท และ บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอลล	พนักงานที่ประสบอุบัติเหตุ			
	เสียชีวิต	ทุพพลภาพ	หยุดงานไม่เกิน 3 วัน	ไม่หยุดงาน
จำนวนการบาดเจ็บ จากการทำงานรวม (คน)	-	-	4	14
จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (คน)	-	-	4	0
อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	-	-	0.93%	-

หมายเหตุ *การนับพนักงานที่ประสบอุบัติเหตุ ได้นับเฉพาะพนักงานที่อยู่ระดับปฏิบัติการของโรงงานที่ อ.พานทอง

จากตารางสรุปสถิติการประสบอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน ในปี 2561 พบว่าไม่มีพนักงานที่ประสบอุบัติเหตุ ถึงขั้นเสียชีวิต หรือทุพพลภาพ พบว่ามีพนักงานที่ประสบอุบัติเหตุจากการทำงานและมีการหยุดงานเกิน 4 วัน จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 0.93 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด และพบว่าพนักงานที่ประสบอุบัติเหตุเล็กน้อยไม่ถึงระดับหยุดงาน มีจำนวน 14 คน

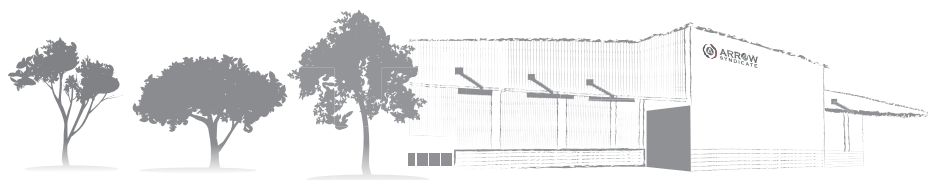
รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์วิร์ ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) สำหรับเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2561

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท	ให้เชาอาคารสำหรับใช้ เป็นอาคารสำนักงาน	960,000.00	80,000.00	บริษัทได้เช่าอาคารและพื้นที่บางส่วนจาก คุณเลิศชัย เพื่อใช้เป็นสำนักงาน โดยคิดค่าเช่าเดือนละ 80,000 บาท	มีความเห็นว่ารายการค่าเช่าดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและเป็นภาคปฏิบัติธรรม
บริษัท เจ.เอส.วี เทคนิคอลล จำกัด (JSVT)	เป็นบริษัทย่อยกรรมการร่วมกัน คือ 1.นายเลิศชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ 2.นายภาณุพงศ์ วิจิตรทองเรือง 3.นางประครอง นามนันท์สิทธิ์	ค้าประกันให้ JSVT (UOB) วงเงินเบิกเกินบัญชี (O/D)* วงเงิน L/C, T/R* วงเงิน FORWARD วงเงิน L/G**	1,000,000.00 36,710,000.00 65,000,000.00 -	- 10,001,766.99 8,657,763.60 1,050,000.00	บริษัทเป็นผู้ค้าประกันในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ (วงเงินค้า ประกัน 36.75 ล้านบาท) * มีการแบ่งวงเงินสินเชื่อ 42.29 ล้านบาท ไปให้กิจการร่วมค้า ATE-Mekas ร่วมใช้ สรุปดังนี้ 1. แบ่งวงเงิน O/D จาก 15-14 ลบ. เหลือ 1 ลบ. 2. แบ่งวงเงิน L/C, T/R จาก 65.00-28.29 ลบ. เหลือ 36.71 ลบ. (**ใช้ร่วมกับวงเงิน L/C, T/R วงเงิน 3 ล้านบาท)	มีความเห็นว่า รายการค้าประกันดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและ บริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้าประกัน มิได้คิดค่าตอบแทนในการค้าประกัน
		ค้าประกันให้ JSVT (Kruangsak) วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงิน L/C, T/R วงเงิน FORWARD	3,000,000.00 22,000,000.00 \$1,000,000.00	- - -	เมื่อวันที่ 7 พ.ย. 2561 JSVT ได้รับกาประกันเงินให้ใช้ ร่วมกับ ARROW ได้โดยใช้หลักประกันเดิม เป็นเงินฝาก ประจำของ JSVT 3 ล้านบาท โดย ARROW ได้รับวงเงิน L/C T/R 50 ล้านบาท FX 1.70 ล้านบาท และค่าประกันเดิม วงเงิน	มีความเห็นว่า รายการค้าประกันดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและ บริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้าประกัน มิได้คิดค่าตอบแทนในการค้าประกันแต่ อย่างใด
		ค้าประกันให้ JSVT (SCB) วงเงิน P/N, L/C, T/R วงเงิน FORWARD	70,000,000.00 136,000,000.00	43,421,424.23 -	บริษัทได้รับวงเงินร่วม P/N, L/C, T/R รวม 120 ล้านบาท โดย JSVT สามารถใช้ได้สูงสุด 70.0 ล้านบาท (วงเงินค้า ประกัน 70.0 ล้านบาท) และได้รับวงเงินร่วม (Forward) 300 ล้านบาท โดย JSVT สามารถใช้ได้สูงสุด 136.0 ล้าน บาท	มีความเห็นว่า รายการค้าประกันดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและ บริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้าประกัน มิได้คิดค่าตอบแทนในการค้าประกันแต่ อย่างใด
		ค้าประกันให้ JSVT (Kbank) วงเงินเบิกเกินบัญชี (O/D) วงเงิน P/N วงเงิน L/C, D/L/C, T/R วงเงิน FORWARD วงเงิน L/G	10,000,000.00 60,000,000.00 460,000,000.00 \$13,500,000 10,000,000.00	- - 43,923,468.11 \$31,791.17 50,000.00	Arrow จำนวนหลักประกันวงเงิน 460 ล้านบาท Arrow และ JSVT ทำ ค่าประกันระหว่างกัน JSVT ร่วมใช้วงเงิน P/N max 60 ล้านบาท L/C, Domestic L/C, T/R max 460 ล้านบาท L/G max 10 ล้านบาท (มี เงื่อนไขการใช้สินเชื่อตามข้อกำหนดกำหนด) มีการใช้ BG เพื่อค้ำประกันเครดิตการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับ เครื่องจักร และรถยนต์โรงงาน	มีความเห็นว่า รายการค้าประกันดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและ บริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้ค้าประกัน มิได้คิดค่าตอบแทนในการค้าประกัน

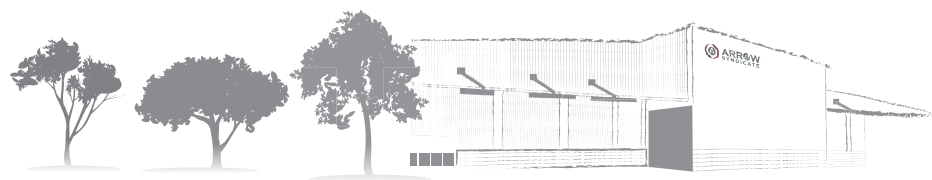
สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคต จำกัด(มหาชน) สำหรับเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2561

บุคคลนิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด (JSVT) (ต่อ)		รายได้จากการขาย เชื้อเพลิงและวัตถุดิบ	25,716,098.65	-	บริษัทมีการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบ ระหว่างกันเพื่อ ประสิทธิผลต้นทุนในการนำเข้า ราคาซื้อขายใช้ราคาทุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม	รายการซื้อขายวัตถุดิบ มีความ สมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นรายขายธุรกรรม ตามปกติทางการค้าทั่วไปและไม่แตกต่าง จากบุคคลภายนอก
		ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า	25,542,251.22	7,705,184.89 8,785,573.43		
		รายได้ค่าเช่าโรงงาน	3,600,000.00	300,000.00	บริษัทได้ให้เช่าโรงงาน-อาคาร 5 ที่ อ.พานทอง ซึ่งสร้างขึ้น เพื่อให้เช่า คิดค่าเช่าเดือนละ 300,000 บาท (115.74 บาท/ ตารางเมตร)	รายการให้เช่าโรงงานมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตลาด
		รายได้ค่าเช่าที่ดินสัญญาที่ 1 รายได้ค่าเช่าที่ดินสัญญาที่ 2 ค่าเช่าค้างรับสัญญาที่ 1 ค่าเช่าค้างรับสัญญาที่ 2 รายได้ค้างรับ	240,000.00 780,000.00		บริษัทได้ให้เช่าที่ดิน เพื่อใช้สร้างโรงงานผลิตท่อ RTTC ● สัญญาที่ 1 เดือนละ 20,000.00 บาท ● สัญญาที่ 2 เดือนละ 65,000.00 บาท (เริ่มเก็บค่าเช่า เดือน ธ.ค.59)	รายการให้เช่าที่ดินมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นราคาตลาด
		จ่ายค่าบริการ	6,943,592.50	-	เป็นรายการที่แอร์โรว์จ้าง JSVT ตัดเหล็ก ซึ่งจ้างคิดใน อัตราปกติกับบุคคลทั่วไป	รายการค่าตัดเหล็ก เป็นราคาที่เหมาะสม ตามราคาตลาด
บจก.เมฆา-เอส (รับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า)		ให้เงินกู้ยืมเพื่อซื้อที่ดิน	40,000,000.00	40,000,000.00	กู้ยืมเงินจาก ARROW 40 ล้านบาท เพื่อซื้อที่ดินสำหรับ ก่อสร้างอาคารสำนักงานของกลุ่มบริษัท และกู้ยืมเพื่อเป็น เงินทุนหมุนเวียน 2 ครั้ง แบ่งเป็น 10 ล้านบาท (ตุลาคม) และ 15 ล้านบาท (พฤศจิกายน)	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล มีการคิด ดอกเบี้ยในอัตราตลาด
		ให้เงินกู้ยืมเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน	35,000,000.00	35,000,000.00		
		รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยค้างรับ	2,732,876.73	445,890.41		
		เงินปันผลรับ	10,009,974.00	-	เงินปันผลรับจาก JSVT ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ JSVT เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561	เป็นรายการปกติ เกิดขึ้นเมื่อ JSVT มีการ ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
		รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการบริการซอฟต์แวร์ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	750,489.68 276,000.00	124,991.45 58,640.40	● เป็นรายการขายสินค้าเช่นเดียวกับการขายให้กับบุคคล อื่นทั่วไป ● มีการคิดค่าให้ซอฟต์แวร์ EPICOR ซึ่งเป็นระบบ ERP ของกลุ่มบริษัทเดือนละ 46,000 บาท	เป็นรายการที่เหมาะสมเพราะราคาและ เงื่อนไขเช่นเดียวกับการขายปกติทั่วไป



สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัท แอร์ริว ซินดิเคต จำกัด(มหาชน) สำหรับเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2561

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
บจก.มสว-เอส (รับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า) (ต่อ)		ขายหุ้น บจก.คุดอส สมาร์ทอิน โนวชั่น	1,400,000.00	1,400,000.00	มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 มีมติให้ขายหุ้น บจก.คุดอส สมาร์ทอิน ในส่วนในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน 2.0 ล้าน บาท ให้กับ บจก.เมฆา-เอส เพื่อรับโครงสร้างการ บริหารงาน	เป็นรายการปกติ เพื่อรับโครงสร้างการ บริหารงาน โดยมีการขายหุ้นในราคาตาม มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
บจก.เจ.เอส.วี.สปริง (ผลิตสปริง)	นางประครอง นามนันทสิทธิ์ เป็น กรรมการและผู้จัดการ และมีส่วน พงศ วิจิตรทองเรือง เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้จากการขายสินค้า รายได้อื่น (ขายทรัพย์สิน) ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า ลูกหนี้การค้า	51,196.80	- - - - -	- มีการจำหน่ายหนี้เงินยืม ซึ่งเป็นราคาเดียวกับการขายให้กับ บุคคลอื่นทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นราคาตลาด
บจก.บุนา ออเนกนิคคอปพี (ร้านอาหาร)	มีการร่วมร่วมกัน คือ นายเลิศชัย วงศ์ ชัยสิทธิ์ นางมณฑิลา วงศ์ชัยสิทธิ์ และ นางประครอง นามนันทสิทธิ์	รายได้จากการขาย จ่ายค่าบริการ (ค่าอาหารและ เครื่องดื่ม)	846.56 90.579	- -	- การจำหน่ายหรือขายไฟฟ้าเพื่อให้ไม่เกิดการ ซึ่งเป็นราคา เดียวกับการขายให้กับบุคคลอื่นทั่วไป - มีการใช้บริการเพื่อการประชุมรับรอง ลูกค้า / นักวิเคราะห์ / นักลงทุน เพื่อความสะดวกในการนัดหมาย และเป็นราคา ปกติที่ให้บริการทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล การขายสินค้า เป็นราคาตลาด และการซื้ออาหารและ เครื่องดื่มเป็นราคาเช่นเดียวกับการซื้อจาก ร้านอาหารทั่วไป
บจก.ดาวสะเทิดฟ้า (ธุรกิจการเกษตร)	กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเลิศชัย วงศ์ ชัยสิทธิ์ และนายชนะ สิงห์รุ่งเรือง เป็นผู้ ถือหุ้น / กรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขาย ลูกหนี้การค้า	125,551.50	-	- มีการจำหน่ายหรือขายไฟฟ้า เพื่อให้ไม่เกิดการ ซึ่งเป็น ราคาเดียวกับการขายให้กับบุคคลอื่นทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นราคาตลาด



สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัทย่อย สำหรับเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2561

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท เมสกา-เอส จำกัด สำหรับเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2561

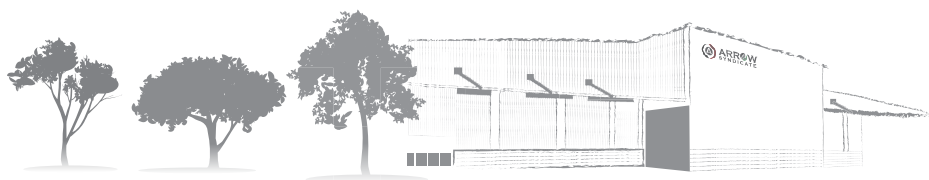
บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บจก. ดุจดล สมาร์ททอน ในเวชั่น (ดูดลฯ) (เอสอีเอสพีแอร์)	บจก. เมสกา-เอส ถือหุ้นร้อยละ 70 และ โดยมีการรวมการของ บจก. เมสกา-เอส ไว้กับ บจก. เอสอีเอสพีแอร์ เป็นกรรมการใน บจก. ดุจดล สมาร์ททอนในเวชั่น (เดิม บจก. เอสอีเอสพีแอร์ รับผิดชอบ ถือหุ้นร้อยละ 70 ต่อมา มีการขาย หุ้นทั้งหมดให้ บจก. เมสกา-เอส เพื่อ ปรับโครงสร้างการบริหารงาน	ซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ● สัญญาที่ 1 ระบบ smart มีสัญญา มูลค่า 5.5 แสนบาท (รับรู้รายได้ตาม สัดส่วนงานที่ทำได้เสร็จ) ลูกหนี้เงินมีด้า (450,000 - 91,554.01) ● สัญญาที่ 2 ระบบ Smart มีสัญญา มูลค่า 7.8 แสนบาท (ลูกหนี้เงินมีด้า 156,000 - 123,652.53) ลูกหนี้เงินตรงจ่าย	358,445.99 32,347.47	91,554.01 123,652.53	รายการทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนบางส่วน ซึ่งอยู่ใน บจก. เมสกา-เอส เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อยู่ระหว่าง การวิจัยและพัฒนา ในปี 2560 ได้มีการขายให้ บจก. ดุ จดล สมาร์ททอนในเวชั่น (ดูดลฯ) จำนวน 2,091,816.56 บาท และมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายต่างๆอีกด้วย	เป็นรายการที่เหมาะสม มีการกำหนดราคาซื้อ ขายเป็นมูลค่าตามบัญชี (ไม่รวม ภาษีมูลค่าเพิ่ม)
		รายได้ค่าเช่า ค่า IT Support	14,000 630,000	14,000	เนื่องจาก บจก. ดุจดล สมาร์ททอนในเวชั่น ยังไม่มีรายได้ และยังคงสภาพคล่องสำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในระยะ สั้น ในปี 2560 จึงมีการขอเงินตรงจ่ายจาก บจก. เมสกา-เอส ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ 282,250.00 บาท และ ไตรมาส 2/2561 มีการใช้เพิ่ม 227,744.58 บาท ● ณ 30 ธ.ค. 61 ดุจดลฯ ยังไม่มีรายได้ จึงยังมีสถานะ เป็นลูกหนี้เงินตรงจ่ายของ เมสกา-เอส	เป็นรายการที่สมเหตุผล และจำเป็น เพื่อ การช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ
กิจการร่วมค้า เอสที-เมสกา (กิจการร่วมค้า เพื่อก่อสร้าง โครงการสาธารณูปโภค เกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้า สายสัญญาณสื่อสาร ระบบ โทรคมนาคม) "กิจการร่วมค้า"	บจก. เมสกา-เอส ถือหุ้นร้อยละ 50 ร่วมกับ บจก. เอสที.เอส. เทคโนโลยี คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นร้อยละ 50 (ผู้ถือหุ้นทั้งสองคน คือกรรมการ ของแต่ละฝ่ายลงนามร่วมกันและ ประทับตราของกิจการร่วมค้า)	เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เงินให้กู้ยืม ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	- 15,000,000 42,739.73 -	14,000 15,000,000 - 42,739.73	มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 อนุมัติลงทุนไม่ เกิน 30 ล้านบาท และเงินต้นค่าประกันของกลุ่มบริษัทใน กิจการร่วมค้าในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ● ณ 30 ธ.ค. 61 กิจการร่วมค้า มีเงินลงทุนรวม 8.0 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินสดจาก บจก. เมสกา-เอส จำนวน 4.0 ล้านบาท และหนี้สินที่ยืมยืมมาให้ใช้ ทรัพย์สินของ บจก. เอสที.เอส. เทคโนโลยี คอนสตรัคชั่น จำนวน 4.0 ล้านบาท (ต่างฝ่ายต่างถอนเงินลงทุน	เป็นรายการที่สมเหตุผล และจำเป็น เพื่อ การดำเนินงาน เป็นรายการที่สมเหตุผล และจำเป็น เพื่อ การลงทุนในกิจการร่วมค้า โดยมีการคิดอัตรา ดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สรุปรายการระหว่างกันของ บริษัทย่อย สำหรับเดือน ม.ค.-ธ.ค. 2561

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็น และความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บจก.ดาวสะเก็ดฟาร์ม (ธุรกิจการเกษตร)	กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเลิศ ชัย วงศ์ชัยสิทธิ์ และนายชนะ สิงห์ รุ่งเรือง เป็นผู้ถือหุ้น / กรรมการ ร่วมกัน	รายได้เงิน กู้ยืมอื่น	776,919.31		โดยให้เงินกู้ยืมเพื่อดำเนินการแทน ตามรายงาน ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 วันที่ 18 ธันวาคม 2561 • เงินให้กู้ยืมมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี	
		รายได้จากการให้บริการ	185,700	-	ค่าเช่าทรัพย์สิน 18 รายการ เรียบกับค่าบริการส่วน สำนักงาน	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และจำเป็นเพื่อ การดำเนินงานของกิจการร่วมค้า
บจก. โกัฟ เทรตลิง โซลูชั่น (การขายส่งสินค้าทั่วไป)	กรรมการร่วมกัน คือ นายบุญชัย เสลาโชติ และผู้บริหารร่วมกัน คือ นายเมธา คนเชื้อ	ซื้อสินค้า	8,663.58	-	เป็นการสั่งซื้อเครื่องวัดความปลอดภัย มีมูลค่ารายการ ไม่มาก สะดวกในการจัดหา และเป็นราคาปกติที่ขาย ทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นการขายสินค้า เช่นเดียวกับการขายให้กับลูกค้าทั่วไป

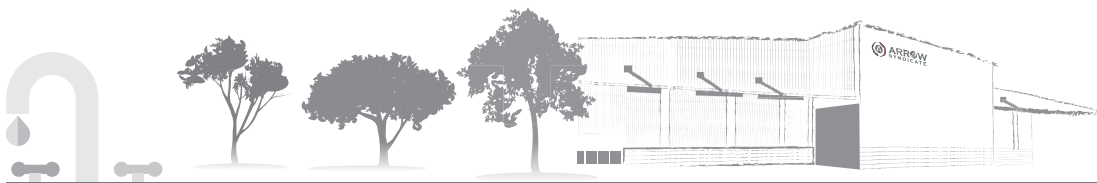
สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอลล จำกัด (JSVT) สำหรับเดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc.Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc.Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด (JSV Spring)	1. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ และ นายภาณุ พงศ์วิจิตรทองเรือง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและเป็นกรรมการใน Arrow (Arrow) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ใน JSVT) ถือหุ้น ใน JSV SPRING ร้อยละ 72.40 และ 4.80 ตามลำดับ	ซื้อวัสดุสิ้นเปลืองขายสินค้า	35,700	-	เป็นรายการซื้อสินค้าและวัสดุบริการ ซึ่งมีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าทั่วไป	เป็นรายการปกติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
	2. นางประครอง นามนันทสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน Arrow และ JSV Spring	เจ้าหนี้การค้า	923.30	-		
	3. บจก. แอลเค ซินดิเคท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ Arrow ถือหุ้นร้อยละ 17.2 ใน JSV Spring	เจ้าหนี้การค้า	-	1,712		
บริษัท เมสกา-เอส (Meka-S) (รับเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้า)	บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด (JSVT) ถือหุ้น ร้อยละ 65.0	รายได้จากการขายรายได้ค่าขนส่งสินค้า	1,967,121.38	1,282,638.61	เป็นรายการขายซึ่งมีเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้าทั่วไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่เหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการที่มีราคาและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกับการกับบุคคลอื่นทั่วไป
		ลูกค้าการค้า	1,000.00	-		
		รายได้ค่าเช่า	144,000.00	51,816.66		
การให้กู้ยืมเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของ Meka- (สัญญาที่ 1-5, 9, 11, 13)		รายได้ค่าเช่า	19,000,000.00	107,333.32	Arrow อนุมัติให้ JSVT สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี	รายการมีความเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเป็นการเพิ่มศักยภาพในการเติบโตแก่บริษัทย่อย และเป็นรายการที่มีอัตราดอกเบี้ย ใกล้เคียงกับดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป
		กู้ยืมเงินสัญญา 1 (ต่อสัญญาถึง 30 มิ.ย.62)	8,000,000.00	8,000,000.00		
		กู้ยืมเงินสัญญา 2-3	3,000,000.00	3,000,000.00		
		กู้ยืมเงินสัญญา 4	4,000,000.00	4,000,000.00		
		กู้ยืมเงินสัญญา 5	1,000,000.00	1,000,000.00		
		กู้ยืมเงินสัญญา 9	4,000,000.00	4,000,000.00		
		กู้ยืมเงินสัญญา 7-8	5,000,000.00	5,000,000.00		
		กู้ยืมเงินสัญญา 11	16,000,000.00	16,000,000.00		
		กู้ยืมเงินสัญญา 10 และ 12	11,000,000.00	11,000,000.00		
		ดอกเบี้ยรับ	2,871,917.80	-		
คำประกันวงเงินสินเชื่อ เมสกา-เอส		ดอกเบี้ยค้างรับ	4,448,931.48	-	บริษัท เมสกา-เอส จำกัด ยังไม่มีหลักประกันเพียงพอ เพื่อให้บริษัท เมสกา-เอส จำกัด ขยายงานได้มากขึ้น Arrow จึงอนุมัติให้ JSVT เข้าคำประกันวงเงินสินเชื่อของสถาบันการเงิน	มีความเห็นว่า รายการคำประกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประโยชน์เนื่องจากผู้รับประกันไม่ได้คิดดอกเบี้ยในการคำประกันแต่อย่างใด
		คำประกันวงเงินสินเชื่อ	1,428,785.81	-		
		วงเงินเบิกเกินบัญชี	18,690,361.28	-		
		วงเงิน L/C, T/R (LOCAL)	16,483,922.00	-		



สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท เจ.เอส.วี. เพคนิคอล จำกัด (JSVT) สำหรับเดือน ม.ค. - ธ.ค.2561

บุคคลนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ Exc. Vat (บาท)	ยอดคงค้าง Inc. Vat (บาท)	คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา (กิจการร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้าสายส่งไฟฟ้าระบบนิรคมมคม) "กิจการร่วมค้า"	บจก.เมฆา-เอส.เอส.ถือหุ้นร้อยละ 50 ร่วมกับ บจก.เอ.ที.อี. เทเลคอม คอนสตรัคชั่น ถือหุ้นร้อยละ 50 (ผู้มีอำนาจลงนาม คือกรรมการของ แต่ละฝ่ายลงนามร่วมกันและประทับตราของกิจการร่วมค้า)	คำประกันวงเงินสินเชื่อ ให้แก่กิจการร่วมค้า เอ.ที.อี-เมฆา (ธ.ยู.โอ.บี)	42,290,000	10,000,000	บจก.เจ.เอส.วี. เพคนิคอล มีการคิดค่าธรรมเนียมค่าประกันสินเชื่อ ตามยอดหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นเดือน ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี	เป็นรายการที่สมเหตุผล และจำเป็น เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการร่วมค้า โดยคิดค่าธรรมเนียมค่าประกัน BG ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (ตามสัญญาจัดตั้งกิจการร่วมค้า) ซึ่งเมื่อรวมกับค่าธรรมเนียมที่กิจการร่วมค้าฯ จ่ายให้ธนาคารในอัตรา 1.75% ต่อปีแล้วจะมีอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ทั่วไป
	มีกรรมการร่วมกัน คือ นายเลิศชัย วงศ์ยี่สิทธิ์ นางมณีนีสิทธิ์ และนางประครอง นามนันทสิทธิ์	จ่ายค่าบริการ (ค่าอาหารและเครื่องดื่ม)	-	-	เป็นการใช้บริการเพื่อวัตถุประสงค์/รับรองลูกค้า เพื่อความสะดวกในการนัดหมาย และเป็นราคาปกติที่ใช้บริการทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุผล เป็นการซื้ออาหารและเครื่องดื่มเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อจากร้าน อาหารทั่วไป
บจก.ดาวตะกั่วพาร์ม (ธุรกิจการเกษตร)	กรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเลิศชัย วงศ์ยี่สิทธิ์ และนายชนะ สิงห์รุ่งเรือง เป็นผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขาย	103,668.00	-	มีการจำหน่ายสินค้า เพื่อใช้ในการ ซึ่งเป็นราคาเดียวกับการขายให้กับบุคคลอื่นทั่วไป	เป็นรายการที่สมเหตุผล เป็นราคาคาดตลาด



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และ เฉพาะของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

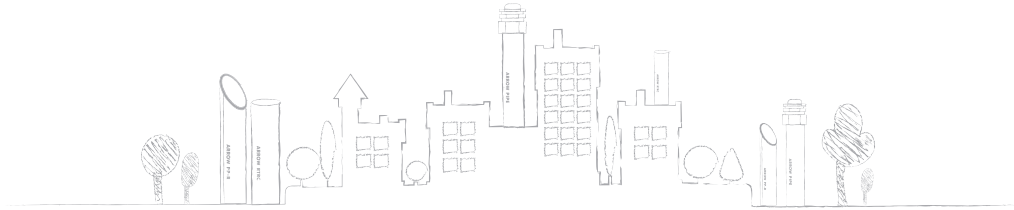
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

ความเสี่ยง

บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีรายได้ตามสัญญาก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 199.80 ล้านบาท บริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินเทียบกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงจากสัดส่วนงานที่ทำเสร็จดังกล่าว ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบเพราะเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกสัญญาก่อสร้างที่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดย

- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น
- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนของทั้งโครงการกับหลักฐานจากภายนอกและหลักฐานจากภายในที่น่าเชื่อถือ
- ตรวจสอบต้นทุนจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ
- เปรียบเทียบผลที่ได้กับการคำนวณจากฝ่ายวิศวกรของบริษัท

นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้สังเกตการณ์การก่อสร้างโครงการบางโครงการที่สำคัญที่เลือกตรวจสอบ

ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิจำนวน 394.60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากการกำหนดระดับความเหมาะสมในการสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบวงจรรายได้เพื่อประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมเกี่ยวกับการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้า การขาย การติดตามการรับชำระหนี้ และการอนุมัติรายการ รวมถึงการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่คำนวณจากการพิจารณาลูกหนี้รายตัว

ข้าพเจ้าสุ่มรายการยอดหนี้ที่ค้างชำระที่สำคัญและสุ่มรายการตามวิธีการทางสถิติเพื่อทำการส่งและรับหนังสือยืนยันยอดของลูกหนี้การค้า หรือตรวจสอบการรับชำระภายหลังวันสิ้นปี หรือตรวจสอบกับเอกสารการขาย

ในการประเมินความเหมาะสมของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้แต่ละราย ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความเหมาะสมของรายงานอายุของลูกหนี้การค้า พิจารณาอายุของหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระนาน ประเมินความสามารถในการชำระหนี้โดยทำความเข้าใจฐานะการเงินของลูกหนี้ และพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

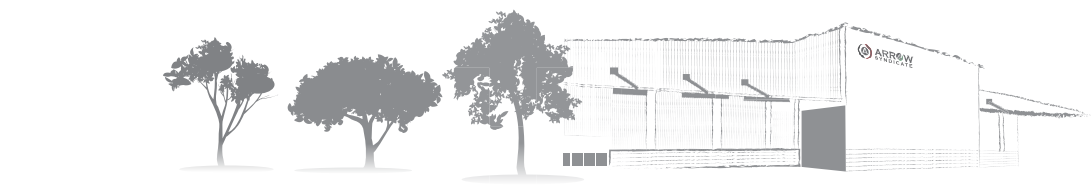
ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือ – สุทธิจำนวน 444.80 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เหมาะสมสำหรับสินค้าล้าสมัย และสินค้าที่ค้างนาน

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินเกี่ยวกับความเหมาะสมของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า โดย

- เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือประจำปีเพื่อระบุสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าและล้าสมัย
- ทดสอบรายงานสินค้าคงเหลือค้างนาน



- วิเคราะห์ปริมาณสินค้าที่คงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้า เพื่อระบุสินค้าที่ค้างนานหรือสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหว
- พิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

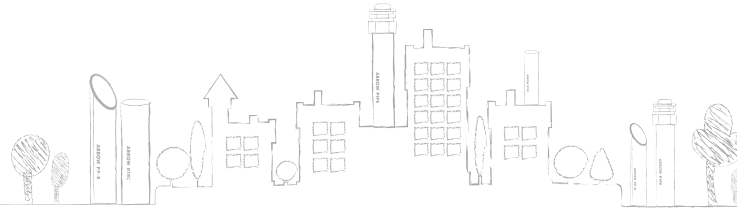
ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการถ่วงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อ



ความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

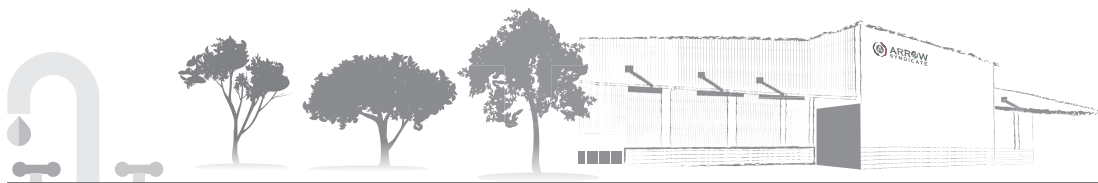
จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



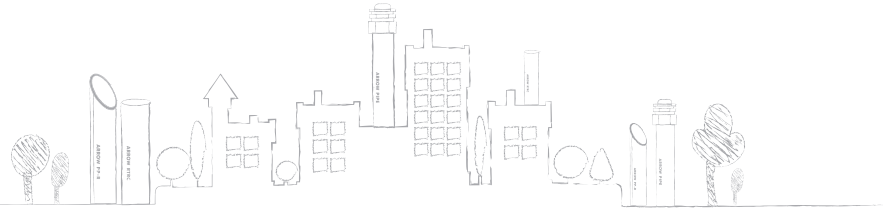
งบแสดงฐานะการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	64,445,259.11	51,441,282.02	47,663,669.86
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- สุทธิ	4, 6	394,596,566.15	361,830,947.27	266,438,215.84
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	7	38,877,914.97	33,447,330.47	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	13,500,000.00	-	75,000,000.00
สินค้าคงเหลือ- สุทธิ	8	444,802,993.78	426,222,530.21	294,123,961.09
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		956,222,734.01	872,942,089.97	683,225,846.79
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย- ราคาทุน	9	-	-	76,999,800.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	27,890.62	-	-
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	11, 15	15,263,954.93	15,205,569.98	5,081,267.48
เงินให้กู้ยืมระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,500,000.00	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน- สุทธิ	12, 15	-	-	12,673,696.78
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์- สุทธิ	13, 15, 17	452,013,333.49	355,354,937.74	153,362,782.51
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน- สุทธิ	14	15,864,983.78	17,288,179.92	9,533,740.24
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		5,240,650.10	2,684,653.26	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี- สุทธิ	25	8,794,911.98	8,110,861.50	6,752,138.32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,124,100.04	7,069,240.25	16,158,643.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		517,829,824.94	405,713,442.65	280,562,068.33
รวมสินทรัพย์		1,474,052,558.95	1,278,655,532.62	963,787,915.12

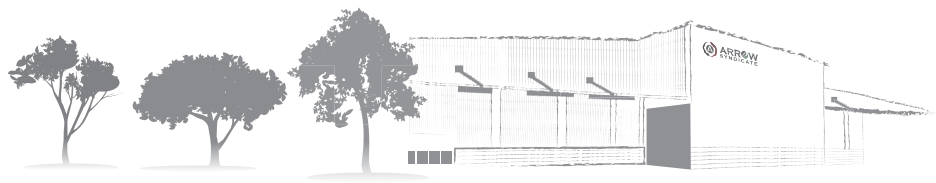


บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	191,134,181.28	60,761,106.97	61,513,849.86	35,813,542.89
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 16	131,515,619.77	96,793,089.44	68,242,431.40	25,250,626.87
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		12,321,436.52	13,832,943.80	5,801,383.03	7,230,438.92
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,656,616.65	1,607,925.16	1,373,308.33	1,262,942.16
ประมาณการหนี้สินขาดทุนจากงานก่อสร้าง	7	4,857,040.35	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		341,484,894.57	172,995,065.37	136,930,972.62	69,557,550.84
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	17	2,646,030.03	4,305,107.70	1,463,661.91	2,839,431.25
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	20,378,567.56	19,158,890.88	15,077,507.29	15,089,731.13
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		23,024,597.59	23,463,998.58	16,541,169.20	17,929,162.38
รวมหนี้สิน		364,509,492.16	196,459,063.95	153,472,141.82	87,486,713.22
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 261.78 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(ปี 2560 : หุ้นสามัญ 261.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	19	261,780,582.00	261,748,582.00	261,780,582.00	261,748,582.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 253.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	19	253,748,582.00	253,748,582.00	253,748,582.00	253,748,582.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ		236,152,540.20	236,152,540.20	236,152,540.20	236,152,540.20
สำรองเพื่อการจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์ - สุทธิ	22	16,622,658.00	6,687,276.00	16,622,658.00	6,687,276.00
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ		7,442,633.20	7,442,633.20	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้วเป็นสำรองตามกฎหมาย	20	26,200,000.00	26,200,000.00	26,200,000.00	26,200,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		568,972,240.03	542,096,374.96	277,591,993.10	272,795,851.89
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,109,138,653.43	1,072,327,406.36	810,315,773.30	795,584,250.09
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		404,413.36	9,869,062.31	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,109,543,066.79	1,082,196,468.67	810,315,773.30	795,584,250.09
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,474,052,558.95	1,278,655,532.62	963,787,915.12	883,070,963.31

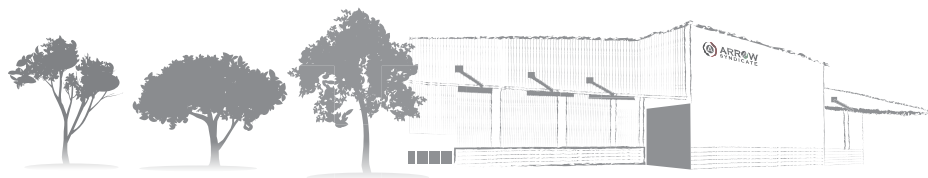


บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

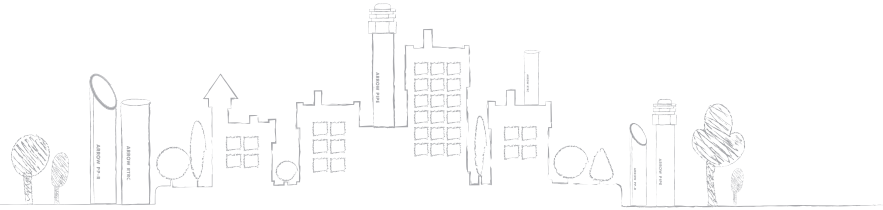
		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
	31				
รายได้					
รายได้จากการขาย	4	1,268,977,455.22	1,223,177,528.46	925,484,278.29	977,613,881.23
รายได้จากการบริการ	4	201,224,998.08	212,537,421.70	-	-
รวมรายได้		1,470,202,453.30	1,435,714,950.16	925,484,278.29	977,613,881.23
ต้นทุนขายและบริการ	4	(1,147,350,859.30)	(1,056,894,998.83)	(709,191,369.51)	(738,218,702.18)
กำไรขั้นต้น		322,851,594.00	378,819,951.33	216,292,908.78	239,395,179.05
รายได้เงินปันผล	4	-	-	10,009,974.00	20,019,948.00
รายได้ค่าเช่า	4	-	-	4,620,000.00	4,620,000.00
รายได้อื่น	4	26,831,677.09	18,091,631.05	23,116,862.50	12,211,314.20
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		(80,020,181.92)	(82,247,516.56)	(50,280,772.79)	(52,124,547.63)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(100,467,247.49)	(80,519,937.42)	(61,521,689.71)	(57,152,949.49)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(6,359,180.06)	(4,685,481.77)	(3,734,533.31)	(5,841,106.31)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมคั	10	27,890.62	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		162,864,552.24	229,458,646.63	138,502,749.47	161,127,837.82
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(18,589,519.12)	(35,540,116.98)	(6,842,817.26)	(17,814,198.30)
กำไรสำหรับปี		144,275,033.12	193,918,529.65	131,659,932.21	143,313,639.52
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้	18	-	(478,708.88)	-	(367,757.13)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25, 26	-	95,741.78	-	73,551.43
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ		-	(382,967.10)	-	(294,205.70)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		144,275,033.12	193,535,562.55	131,659,932.21	143,019,433.82
การปันส่วนกำไร:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		153,739,656.07	191,302,178.43	131,659,932.21	143,313,639.52
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(9,464,622.95)	2,616,351.22	-	-
		144,275,033.12	193,918,529.65	131,659,932.21	143,313,639.52
การปันส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		153,739,656.07	190,919,211.33	131,659,932.21	143,019,433.82
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(9,464,622.95)	2,616,351.22	-	-
		144,275,033.12	193,535,562.55	131,659,932.21	143,019,433.82
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	0.61	0.76	0.52	0.57
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.61	0.76	0.52	0.57

107

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ช่วย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

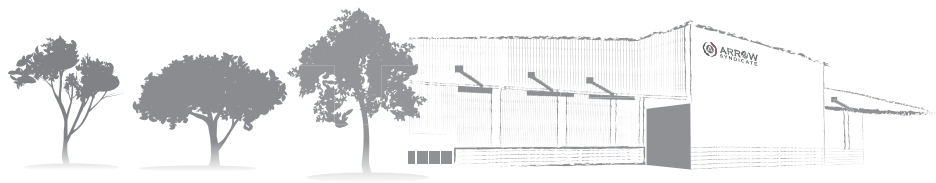


หน่วย: บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
								กำไรสะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ผลขาดทุนจากการ	
								วัดมูลค่าใหม่ของหลักทรัพย์ รวมองค์ประกอบอื่น	ของส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	วัดมูลค่าใหม่ของหลักทรัพย์ รวมองค์ประกอบอื่น	ของส่วนของผู้ถือหุ้น
ขาดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	253,748,582.00	236,152,540.20	6,687,276.00	25,400,000.00	282,212,694.47	-	-	-	790,146,301.21
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:									
ทุนเพิ่มจากรายการใช้สิทธิในใบสำคัญสิทธิซื้อหุ้น	1,532,182.00	8,417,787.63	(3,085,794.27)	-	-	-	-	-	6,864,175.36
สำรองเพื่อการจ่ายโดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	7,190,616.10	-	-	-	-	-	7,190,616.10
เงินปันผล	-	-	-	-	(151,636,276.40)	-	-	-	(151,636,276.40)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	800,000.00	(800,000.00)	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(294,205.70)	294,205.70	294,205.70	294,205.70	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	143,313,639.52	(294,205.70)	(294,205.70)	(294,205.70)	143,019,433.82
ขาดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	253,748,582.00	236,152,540.20	6,687,276.00	26,200,000.00	272,795,851.89	-	-	-	795,584,250.09
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:									
สำรองเพื่อการจ่ายโดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	9,935,382.00	-	-	-	-	-	9,935,382.00
เงินปันผล	-	-	-	-	(126,863,791.00)	-	-	-	(126,863,791.00)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	131,659,932.21	-	-	-	131,659,932.21
ขาดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	253,748,582.00	236,152,540.20	16,622,658.00	26,200,000.00	277,591,993.10	-	-	-	810,315,773.30



บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	162,864,552.24	229,458,646.63	138,502,749.47	161,127,837.82
รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,152,298.01	29,504,285.49	17,282,567.85	17,086,654.61
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	-	115,346.74	-	-
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ	(2,815,940.31)	693,950.12	(1,212,627.10)	768,554.07
หนี้สูญ	6,683,066.37	-	4,008,830.23	-
ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนที่ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	9,935,382.00	7,190,616.10	9,935,382.00	7,190,616.10
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	(5,723,959.66)	6,328,212.91	(3,506,407.11)	3,746,113.90
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	240,018.20	304,573.56	221,438.61	224,349.23
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกองทุนรวม	(111,693.76)	-	(111,693.76)	-
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์และตัดจำหน่ายสินทรัพย์	11,846.86	365,434.43	78,607.75	249,878.65
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่าย	-	391,121.44	-	391,121.44
ประมาณการหนี้สินขาดทุนจากงานก่อสร้าง	4,857,040.35	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,243,010.22	2,394,335.10	1,711,545.12	1,607,291.99
รายได้เงินปันผล	-	-	(10,009,974.00)	(20,019,948.00)
ต้นทุนทางการเงิน	6,359,180.06	6,845,424.79	3,734,533.31	5,841,106.31
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(27,890.62)	-	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	220,666,909.96	283,591,947.31	160,634,952.37	178,213,576.12
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(32,713,848.77)	(11,243,819.82)	370,998.37	98,328.14
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	(5,430,584.50)	(20,078,341.22)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(12,856,503.91)	(103,769,934.95)	30,782,748.84	(68,569,971.79)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,054,859.79)	(6,571,302.34)	(15,971,343.00)	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20,807,133.77	(24,802,444.43)	41,021,902.87	(27,838,685.88)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	178,418,246.76	117,126,104.55	216,839,259.45	81,903,246.59
รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	388,722.88	-	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(131,300.00)	(130,600.00)	(131,300.00)	(130,600.00)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(26,762,091.66)	(45,589,448.06)	(9,704,695.31)	(22,837,481.84)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	151,524,855.10	71,794,779.37	207,003,264.14	58,935,164.75



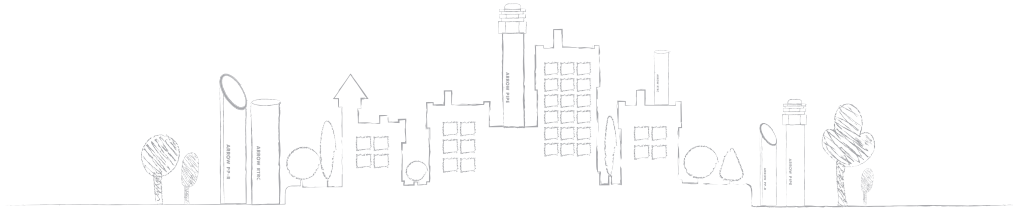
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(58,384.95)	6,112,640.94	(49,933.50)	6,219,779.64
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(119,953,729.74)	(70,345,715.84)	(7,425,173.15)	(23,924,861.23)
เงินปันผลรับ	-	-	10,009,974.00	20,019,948.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อกองทุนรวม	(60,000,000.00)	-	(60,000,000.00)	-
เงินสดรับจากการขายกองทุนรวม	60,111,693.76	-	60,111,693.76	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	465,914.55	1,213,930.76	323,608.27	843,396.31
เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(15,000,000.00)	-	(75,000,000.00)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(134,434,506.38)	(63,019,144.14)	(72,029,830.62)	3,158,262.72
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(5,985,242.76)	(6,673,516.05)	(3,578,539.22)	(5,841,106.31)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	130,373,074.31	50,856,661.09	25,700,306.97	35,813,542.89
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(1,610,386.18)	(2,660,970.23)	(1,265,403.17)	(1,784,333.39)
รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ์:				
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น-สุทธิ	-	6,864,175.36	-	6,864,175.36
จ่ายเงินปันผล	(126,863,817.00)	(151,636,328.40)	(126,863,791.00)	(151,636,276.40)
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย:	-	600,000.00	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,086,371.63)	(102,649,978.23)	(106,007,426.42)	(116,583,997.85)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	13,003,977.09	(93,874,343.00)	28,966,007.10	(54,490,570.38)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	51,441,282.02	145,315,625.02	18,697,662.76	73,188,233.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	64,445,259.11	51,441,282.02	47,663,669.86	18,697,662.76
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,769,000.00	-	-
ค่าซื้อสินทรัพย์ส่วนที่บันทึกเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11,409,407.52	8,036,934.58	-	-



บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 31 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรีและมีสาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 3088 หมู่ที่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ และสาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 48 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายท่อที่ใช้ในระบบงานก่อสร้าง ท่อในอาคาร ประเภท ท่อร้อยสายในระบบไฟฟ้า ท่อ PPR ในระบบประปา และสุขาภิบาล

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

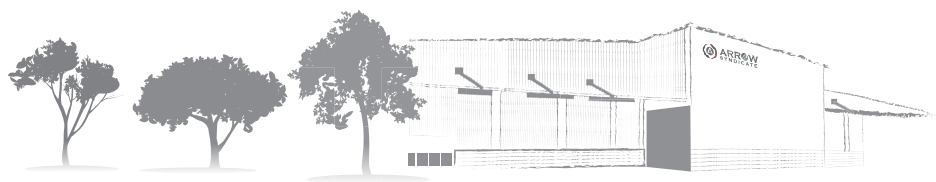
งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) โดยการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยสรุปได้ดังนี้



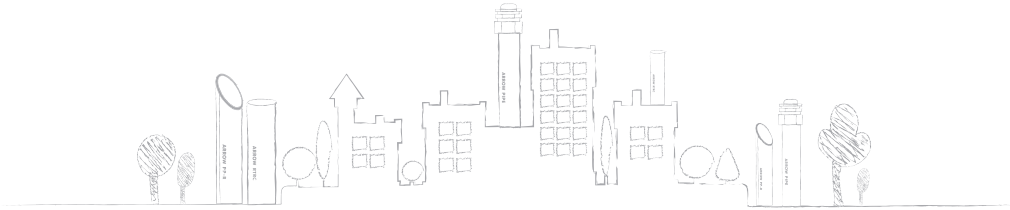
	จัดตั้งขึ้น		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
	ในประเทศ	ประเภทกิจการ	2561	2560
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด	ไทย	ผลิตและรับจ้างผลิต ท่อระบายอากาศ	100.00	100.00
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด</u>				
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	ไทย	รับเหมาเดินระบบไฟฟ้า ภายในและภายนอกอาคาร	65.00	65.00
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด</u>				
บริษัท กูคอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	ออกแบบพัฒนาเทคโนโลยี ซอฟต์แวร์ และคอมพิวเตอร์	45.50	45.50

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ช) การร่วมค้า เป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมกันในนั้น

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2561 บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ได้ลงทุนในกิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา และกิจการดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับสำนักงานสรรพากรเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2561

รายละเอียดอัตราการจัดถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในกิจการร่วมค้า สรุปได้ดังนี้

	จัดตั้งขึ้น		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
	ในประเทศ	ประเภทกิจการ	2561	2560
<u>กิจการร่วมค้า ที่ลงทุนโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด</u>				
กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา	ไทย	ก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับ สายส่งไฟฟ้ากำลังและสายสัญญาณสื่อสาร	50.00	-



- ข) งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกิจการร่วมค้านับจากวันที่มีการควบคุมร่วมกันในงานนั้นจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

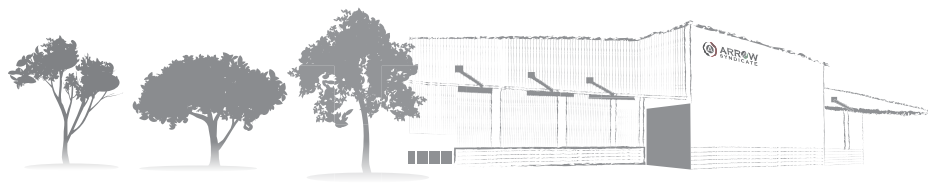
ในปี 2561 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า



กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่า การนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลให้เกิดรายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย (บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาว่าค่านายหน้าควรถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและค่าส่งเสริมการขายที่ให้กับลูกค้า ควรถูกบันทึกสุทธิจากรายได้จาก การให้บริการและการขาย จากเดิมที่บันทึกเป็นทั้งค่าใช้จ่ายหรือสุทธิจากรายได้จาก การให้บริการและการขาย ขึ้นอยู่กับประเภทของค่านายหน้าและค่าส่งเสริมการขาย)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในปี 2561 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

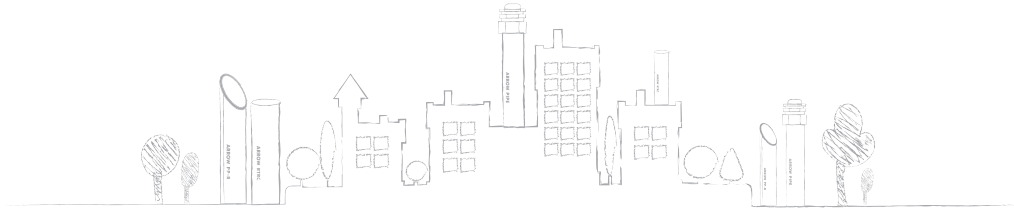
มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน



3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

3.3 มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ

มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานให้บริการที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนในการตัดแปลง หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าสูญใช้ในการผลิตโดยตรง

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.6 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

การร่วมค้า เป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมกันในงานนั้น โดยมีสิทธิในทรัพย์สินสุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมร่วม

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

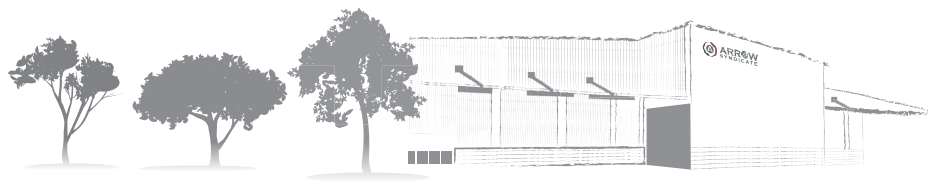
ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณเป็นเวลา 33 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ที่มีไว้ใช้งานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทโดยไม่ถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ถืออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)



สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนที่สำคัญจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงินอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินต่ำสุดที่จะต้องชำระตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์หลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 33
เครื่องจักร	5 - 10
เครื่องมือเครื่องใช้	5 - 10
อุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10
เครื่องตกแต่ง	5 - 10
ยานพาหนะ	5

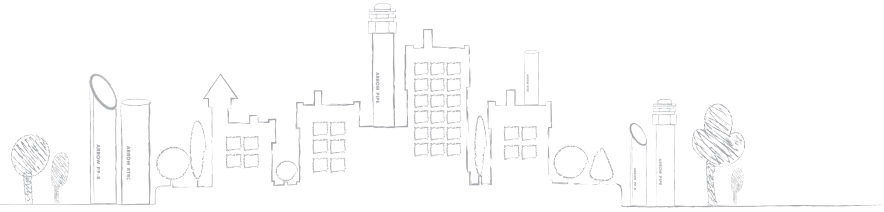
วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัท ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ ดังนี้

	ระยะเวลา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี
สมาชิกกอล์ฟ	ตามอายุสัญญา



3.10 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

3.11 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีนัยสำคัญ

3.12 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อได้ส่งมอบและโอนความเสี่ยงและความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการ

รายได้ตามสัญญาบริการ รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในงานรับจ้างผลิตตามสัญญา

3.13 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายสัญญาเช่าการเงิน

จำนวนเงินที่ชำระจะถูกแบ่งระหว่างส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะไปหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกบันทึกจากค่างวดตลอดระยะเวลาของสัญญาเพื่อหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

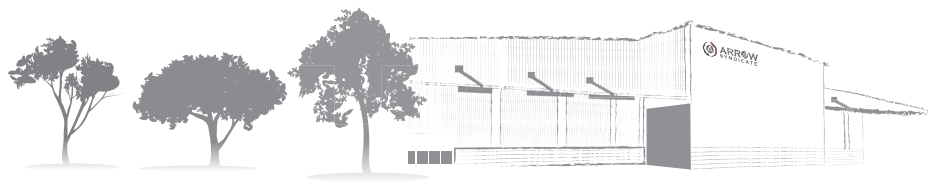
ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม



3.15 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

3.16 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีตการประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

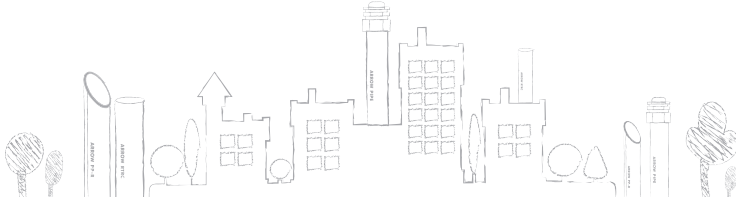
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง



ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายเงินสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานระหว่างงวด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

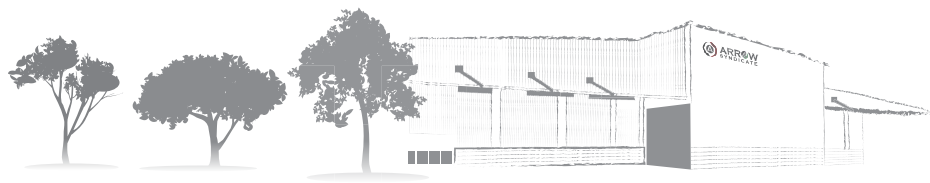
ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



3.19 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยนำกำไรสุทธิสำหรับปีหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี บวกด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

3.20 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

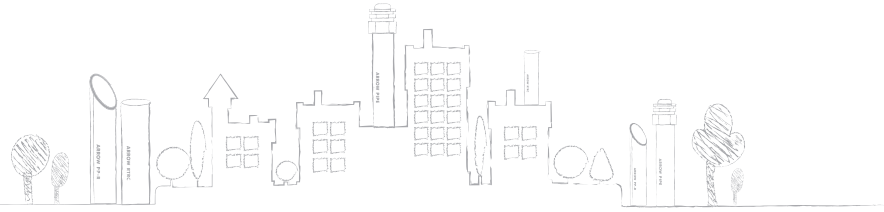
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร บริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท ประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัท จะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับงาน โครงการ

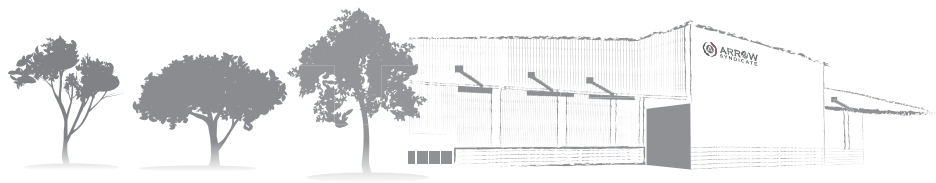
ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของงานที่ทำ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาอุปกรณ์ ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ



4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกร่วมกัน รายการธุรกิจที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและสอดคล้องเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แสดงไว้ในงบการเงินตามเงื่อนไขและราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

4.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทย่อย

บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด

ถือหุ้นในสัดส่วนทั้งหมดของทุนจดทะเบียน และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท เมฆา-เอส จำกัด

ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด ร้อยละ 65 และมีกรรมกรของบริษัทฯบางท่านร่วมกัน

บริษัท กูคอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด

ถือหุ้นโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด ร้อยละ 70 และมีกรรมกรของบริษัทฯบางท่านร่วมกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา

กิจการร่วมค้าโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีสัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 50

บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด

มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท บุนา ออแกนิคคอฟฟี่ จำกัด

มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท เปรมสุข ฟาร์ม จำกัด

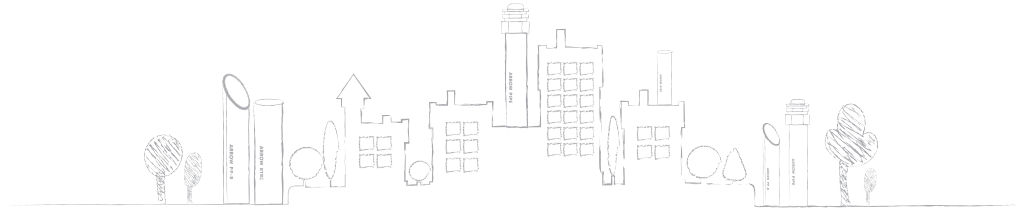
มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน

บริษัท ดาวสะเก็ดฟาร์ม จำกัด

มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน

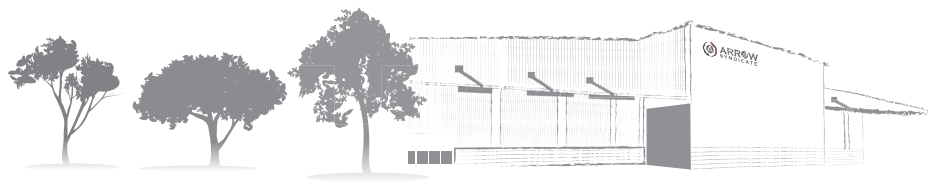
บริษัท โกอัพ เทรคคิง โซลูชั่น จำกัด

มีผู้ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน



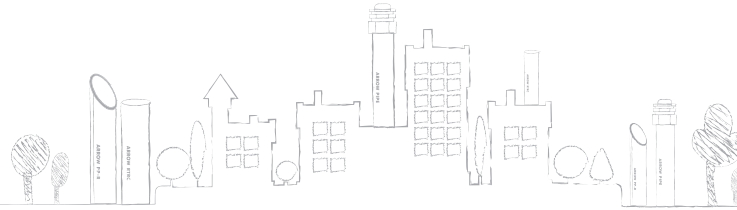
4.2 บริษัท มีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	นโยบายการกำหนดราคา	2561	2560	2561	2560
รายการกับบริษัทย่อย					
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	25,716,098.65	107,791,694.71
รายได้เงินปันผล	ตามที่ประกาศจ่าย	-	-	10,009,974.00	20,019,948.00
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	25,542,251.22	8,994,155.04
ต้นทุนค่าบริการ	ราคาตลาด	-	-	6,943,592.50	7,210,266.50
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 7	-	-	2,732,876.73	-
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,620,000.00	4,620,000.00
รายได้อื่น	ราคาทุน	-	-	-	521,605.20
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	750,489.68	2,179,122.53
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	276,000.00	-
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	52,120.10	53,581.40	51,196.80	8,145.60
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	35,700.00	596,496.00	-	100,500.00
บริษัท นูนา ออแกนิคคอฟฟี่ จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	846.56	26,663.92	846.56	26,663.92
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	589,322.78	-	-
ค่ารับรอง	ราคาตลาด	26,579.00	42,446.50	26,579.00	28,739.50
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตลาด	64,000.00	-	64,000.00	-
บริษัท เปรมสุข ฟาร์ม จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	1,554,327.73	-	1,100,905.15
บริษัท คาวสเค็ดฟาร์ม จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	229,219.50	95,220.00	125,551.50	-
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	185,700.00	-	-	-
กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา					
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	721,993.92	-	-	-
รายได้ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	12,838.71	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 8	42,739.73	-	-	-
บริษัท โกออฟ เทคคิง โซลูชั่น จำกัด					
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	8,663.58	-	-	-
รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
กรรมการ					
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	ตามที่ระบุในสัญญา	960,000.00	960,000.00	960,000.00	960,000.00



4.3 ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	7,705,184.89	36,307,834.34
รายได้ค้างรับ	-	-	488,910.49	481,191.77
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	445,890.41	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	75,000,000.00	-
เจ้าหนี้การค้า	-	-	8,507,755.55	2,480,740.29
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	277,817.88	-
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	85,191.85	471,988.49
ลูกหนี้อื่น	-	-	1,400,000.00	1,400,000.00
รายได้ค้างรับ	-	-	98,440.00	-
บริษัท เจ.เอส.วี.สปริง จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	49,015.20	-	-
เจ้าหนี้การค้า	1,712.00	16,229.76	-	-
บริษัท เปรมสุข ฟาร์ม จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	466,454.28	-	73,547.52
บริษัท ดาวสะเก็ดฟาร์ม จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	101,885.40	-	-
กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา				
ลูกหนี้อื่น	219,033.30	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	42,739.73	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13,500,000.00	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,500,000.00	-	-	-
กรรมการ				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	80,000.00	80,000.00	80,000.00	80,000.00



บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	15,000,000.00	-	75,000,000.00	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,000,000.00	-	75,000,000.00	-
ดอกเบี้ยรับ				
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	42,739.73	-	2,732,876.73	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	(2,286,986.32)	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	42,739.73	-	445,890.41	-
รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	15,042,739.73	-	75,445,890.41	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด จำนวน 75.00 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี

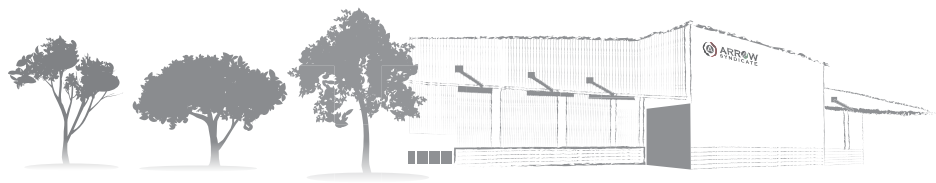
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อย คือบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท เมฆา-เอส จำกัด จำนวน 71.00 ล้านบาท และ 34.00 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เงินจำนวน 58.50 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี และจำนวน 12.50 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 2 ปี โดยมีกรรมการของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด เป็นผู้ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อย คือบริษัท เมฆา-เอส จำกัด ได้ให้เงินกู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา จำนวน 15.00 ล้านบาท ทั้งนี้เงินจำนวน 13.50 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี และจำนวน 1.50 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 2 ปี โดยมีกรรมการของกิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา เป็นผู้ค้ำประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี

4.4 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,794,000.00	12,201,983.00	10,432,500.00	10,502,983.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,506,309.31	545,262.25	528,774.08	535,396.88
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	18,300,309.31	12,747,245.25	10,961,274.08	11,038,379.88



5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

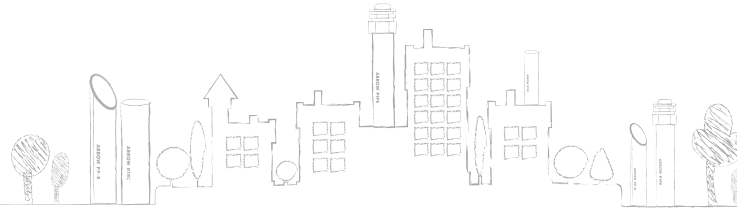
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดในมือ	597,727.48	260,065.00	150,000.00	150,000.00
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	28,600,557.07	18,547,000.22	15,820,287.78	7,184,130.93
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	35,246,974.56	15,593,782.34	31,693,382.08	11,363,531.83
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	-	17,040,434.46	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	64,445,259.11	51,441,282.02	47,663,669.86	18,697,662.76

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	617,354.88	7,790,376.74	36,853,370.35
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	326,668,987.42	311,303,307.41	234,595,378.22	217,166,693.51
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	37,479,783.70	25,224,767.63	22,692,224.64	14,296,475.39
รวมลูกหนี้การค้า	364,148,771.12	337,145,429.92	265,077,979.60	268,316,539.25
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11,707,352.04)	(14,523,292.35)	(6,333,274.51)	(7,545,901.61)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	352,441,419.08	322,622,137.57	258,744,705.09	260,770,637.64
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	219,033.30	-	1,400,000.00	1,400,000.00
เงินจำล่งหน้าค่าสินค้า	7,536,700.88	13,334,741.02	3,098,419.15	5,416,684.71
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	3,262,546.80	1,280,137.37	893,450.48	518,331.47
ดอกเบี้ยค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	42,739.73	-	445,890.41	-
ภาษีซื้อรอขอคืน	6,961,108.22	3,265,652.29	1,266,400.15	943,308.75
รายได้ค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	587,350.49	481,191.77
ภาษีลูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	5,939,932.85	2,555,996.84	-	-
เงินประกันผลงาน	11,960,425.73	16,972,461.37	-	-
อื่นๆ	6,232,659.56	1,799,820.81	2,000.07	75,263.00
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	42,155,147.07	39,208,809.70	7,693,510.75	8,834,779.70
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	394,596,566.15	361,830,947.27	266,438,215.84	269,605,417.34

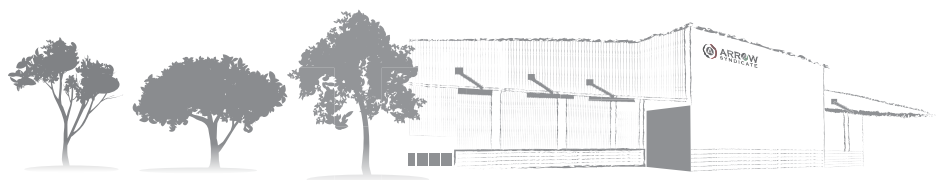


ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยังไม่เกินกำหนดชำระ	178,070,281.55	189,049,899.67	139,982,675.38	123,237,922.07
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	146,233,052.08	123,881,920.84	113,108,402.16	129,550,927.90
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	14,755,714.42	7,860,303.23	3,440,570.99	7,773,381.59
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	6,174,975.50	2,361,228.81	4,053,064.45	411,621.66
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	18,914,747.57	13,992,077.37	4,493,266.62	7,342,686.03
รวม	364,148,771.12	337,145,429.92	265,077,979.60	268,316,539.25

ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญมีความเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ-ต้นปี	(14,523,292.35)	(13,829,342.23)	(7,545,901.61)	(6,777,347.54)
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(2,169,165.62)	(693,950.12)	(2,796,203.13)	(768,554.07)
หัก ตัดหนี้สูญระหว่างปี	4,985,105.93	-	4,008,830.23	-
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ-ปลายปี	(11,707,352.04)	(14,523,292.35)	(6,333,274.51)	(7,545,901.61)



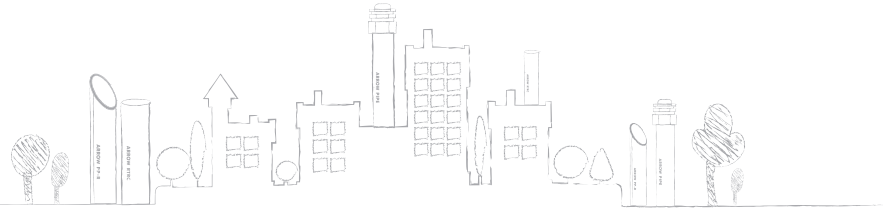
7. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญางานระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและมูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ		
มูลค่าสัญญา	484,480,482.17	433,795,374.25
รายได้ที่รับรู้		
- รายได้จากบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี	130,318,876.98	137,212,986.09
- รายได้จากบริการที่รับรู้ในระหว่างปี	198,624,146.64	202,222,175.38
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนที่ทำเสร็จ	328,943,023.62	339,435,161.47
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(290,065,108.65)	(305,987,831.00)
มูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ	38,877,914.97	33,447,330.47
ลูกหนี้งานบริการ	23,721,784.40	43,581,307.11
รวม	62,599,699.37	77,028,637.58
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	11,952,625.73	16,972,461.37
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง		
มูลค่าสัญญา	11,939,777.00	3,103,527.34
รายได้ที่รับรู้		
- รายได้จากบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี	-	-
- รายได้จากบริการที่รับรู้ในระหว่างปี	(1,180,618.79)	(671,005.30)
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนที่ทำเสร็จ	(1,180,618.79)	(671,005.30)
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	5,856,919.48	3,103,527.34
รายได้รับล่วงหน้า	4,676,300.69	2,432,522.04
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-
รวม	4,676,300.69	2,432,522.04
จำนวนรวมของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยขาดทุนที่รับรู้) จนถึงปัจจุบัน	154,183,919.39	121,683,659.04

บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แจ้งยกเลิกสัญญาก่อสร้างที่ยังไม่แล้วเสร็จทั้งหมดกับบริษัทแห่งหนึ่ง เนื่องจากไม่สามารถเรียกชำระเงินค่างวดงานได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ดำเนินคดีและเจรจากับบริษัทดังกล่าว จากผลของการเจรจาส่งฟ้องศาลได้ตัดสินสัญญาเป็นจำนวนเงิน 1.22 ล้านบาท ในปี 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน (ซึ่งบางส่วนแสดงอยู่ในลูกหนี้หมุนเวียนอื่น) กับบริษัทดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 13.39 ล้านบาท ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่าผลของการเจรจาจะได้รับชำระเงินเต็มจำนวน จึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในบัญชี อย่างไรก็ดี บริษัทย่อยยังคงอยู่ระหว่างการดำเนินคดีและเจรจากับบริษัทดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ประมาณหนี้สินที่เกิดจากความล่าช้าของโครงการแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 4.86 ล้านบาท อย่างไรก็ดี ผู้บริหารไม่ได้พิจารณาบันทึกค่าปรับล่าช้าจากโครงการดังกล่าว เนื่องจากคาดว่าสามารถเจรจากับทางเจ้าของโครงการได้



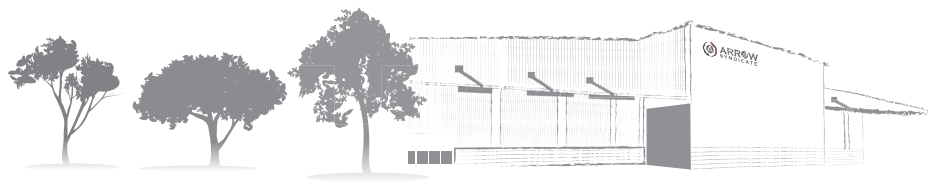
8. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	182,732,510.06	174,808,932.90	116,967,231.33	145,261,355.17
วัตถุดิบ	214,713,960.03	210,625,144.35	139,115,909.65	150,444,327.35
งานระหว่างทำ	751,749.80	3,475,707.30	751,749.80	591,687.38
วัสดุสิ้นเปลือง	9,905,932.52	9,355,756.85	5,699,716.49	6,405,775.01
สินค้ำระหว่างทาง	39,117,896.10	36,100,003.20	33,497,846.09	24,112,057.29
รวมสินค้ำคงเหลือ	447,222,048.51	434,365,544.60	296,032,453.36	326,815,202.20
<u>หัก</u> ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(2,419,054.73)	(8,143,014.39)	(1,908,492.27)	(5,414,899.38)
รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	444,802,993.78	426,222,530.21	294,123,961.09	321,400,302.82

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงมีความเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

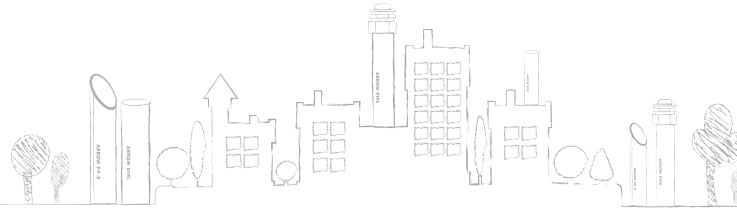
	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง-ต้นปี	(8,143,014.39)	(1,814,801.48)	(5,414,899.38)	(1,668,785.48)
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(6,328,212.91)	-	(3,746,113.90)
หัก ลดลงจากการจำหน่ายระหว่างปี	5,723,959.66	-	3,506,407.11	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง-ปลายปี	(2,419,054.73)	(8,143,014.39)	(1,908,492.27)	(5,414,899.38)



9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		วิธีราคาทุน	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด	ประเภทกิจการ ผลิตและรับจ้างผลิต ท่อระบายอากาศ	100.00	100.00	77.00	77.00	76,999,800.00	76,999,800.00
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด							
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		วิธีราคาทุน	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	ประเภทกิจการ รับเหมาเดินระบบไฟฟ้า ภายในและภายนอกอาคาร	65.00	65.00	10.00	10.00	6,500,000.00	6,500,000.00
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด							
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		วิธีราคาทุน	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ลูคอส สมารท์ อินโนเวชัน จำกัด	ประเภทกิจการ ออกแบบพัฒนาเทคโนโลยี ซอฟต์แวร์ และคอมพิวเตอร์	70.00	70.00	2.00	2.00	1,400,000.00	1,400,000.00



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมได้อนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญ ใน บริษัท คูคอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด จำนวน 140,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ชำระค่าหุ้นและบริษัทดังกล่าว ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2560

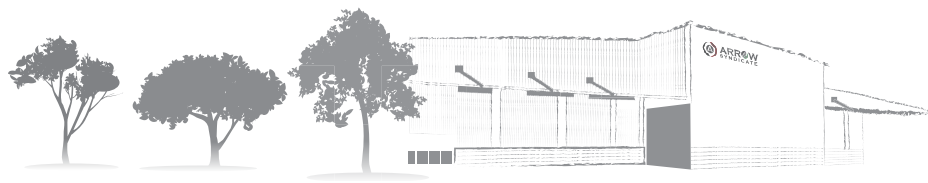
ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมได้อนุมัติให้มีการปรับ โครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยการขายหุ้นบริษัท คูคอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ให้กับบริษัท เมฆา-เอส จำกัด (บริษัทย่อย) ทั้งจำนวนในราคาหุ้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ทำการซื้อขายกันในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 และได้จดทะเบียน เปลี่ยนผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ยังไม่ได้ชำระหุ้น ดังกล่าว ซึ่งแสดงรวมอยู่ในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้ง และสถานที่ หลักของธุรกิจ	เจ้าของและสิทธิใน การออกเสียงที่ถือ โดยส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	
			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ส่วนได้เสียที่ไม่มี
			จัดสรรสำหรับส่วนได้	
			เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคคอล จำกัด</u>				
บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	ไทย	35.00	(9,477,586.15)	280,051.30
<u>บริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด</u>				
บริษัท คูคอส สมาร์ท อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	30.00	12,963.20	116,262.07
รวม			(9,464,622.95)	396,313.37

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	บริษัท คูคอส สมาร์ท		
	บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	อินโนเวชั่น จำกัด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
สินทรัพย์หมุนเวียน	114,958,056.49	506,538.43	115,464,594.92
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	20,006,435.47	4,968,054.66	24,974,490.13
หนี้สินหมุนเวียน	120,049,582.60	5,087,052.87	125,136,635.47
หนี้สินไม่หมุนเวียน	14,328,399.03	-	14,328,399.03
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	280,051.30	116,262.07	396,313.37



หน่วย: บาท

	บริษัท กูดอส สมาร์ท		
	บริษัท เมฆา-เอส จำกัด	อิน โนเวชั่น จำกัด	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
รายได้	200,064,617.53	390,793.46	200,455,410.99
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีส่วนของ			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9,477,586.15)	12,963.20	(9,464,622.95)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่วนของ			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)			
กิจกรรมดำเนินงาน	(15,521,604.50)	932,222.44	(14,589,382.06)
กิจกรรมลงทุน	(15,900,166.67)	(762,068.03)	(16,662,234.70)
กิจกรรมจัดหาเงิน	32,010,457.47	-	32,010,457.47
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	588,686.30	170,154.41	758,840.71

10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

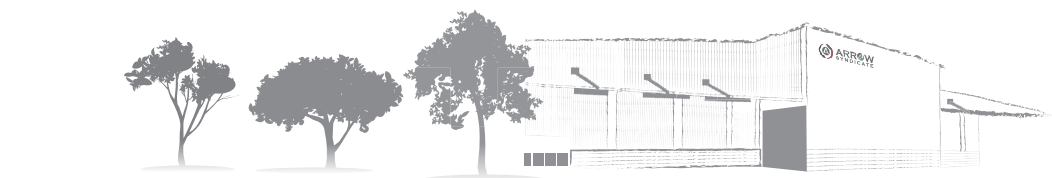
เงินลงทุนในการร่วมค้า แสดงตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ลงทุน โดยบริษัท เมฆา-เอส จำกัด

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วนเงินลงทุน(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		หน่วย: บาท	
		2561	2560	2561	2560	งบการเงินรวม	
						วิธีส่วนได้เสีย	
กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา	ก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้ากำลังและสายสัญญาณสื่อสาร	50.00	-	-	-	27,890.62	-

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุม ได้อนุมัติให้ลงทุนในกิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา ซึ่งเป็นการตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับ บริษัท เอทีอี จำกัด โดยในสัญญาร่วมค้าตกลงแบ่งสัดส่วนร่วมค้าในอัตราร้อยละ 50 เพื่อประกอบธุรกิจก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคเกี่ยวกับสายส่งไฟฟ้ากำลังและสายสัญญาณสื่อสาร บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ได้ลงทุนในเบื้องต้นเป็นเงิน 4 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 ที่ประชุม ได้อนุมัติรับเงินลงทุนคืนจากกิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา ทั้งจำนวน แต่ยังคงมีสัดส่วนร่วมค้า และเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ตกลงในสัญญาร่วมค้า



รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	หน่วย: บาท
งบการเงินรวม	
2561	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	27,890.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	27,890.62

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของกิจการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	หน่วย: บาท
2561	
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,230,487.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	171,172.61
หนี้สินหมุนเวียน	18,845,879.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,500,000.00
รายได้	1,961,113.15
กำไรสุทธิสำหรับปี	55,781.24
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	55,781.24

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	หน่วย: บาท
กิจการร่วมค้า เอทีอี-เมฆา	
สินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า	55,781.24
สัดส่วนการลงทุนโดยกลุ่มบริษัทในกิจการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00
สินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนโดยกลุ่มบริษัท	27,890.62
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	27,890.62

11. เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำธนาคารประเภท 6 - 12 เดือนกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าว

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	176,155.34	19,668,622.66	19,844,778.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	6,079,662.96	6,079,662.96
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	545,744.38	545,744.38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	6,625,407.34	6,625,407.34
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	545,673.88	545,673.88
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	7,171,081.22	7,171,081.22
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	176,155.34	13,043,215.32	13,219,370.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	176,155.34	12,497,541.44	12,673,696.78
มูลค่ายุติธรรม			18,211,513.00

บริษัทฯ ให้บริษัทย่อย คือ บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอลล จำกัด เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด โดยมีอัตราค่าเช่าปีละ 3.60 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมด ไปค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง

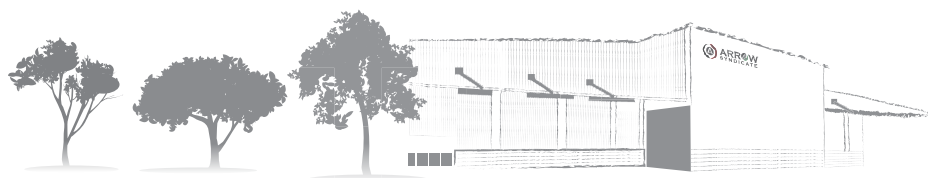
13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

งบการเงินรวม								
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือเครื่องใช้	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ	รวม
รายการทุน								
56,988,556.00	175,826,074.96	157,404,107.92	51,338,615.82	11,817,303.15	3,594,583.57	22,514,205.59	36,458,275.46	515,941,722.47
-	325,639.17	17,222,845.81	2,106,531.67	3,565,533.10	702,522.59	1,769,000.00	46,979,917.62	72,671,989.96
-	43,172,909.35	20,594,369.78	7,360,361.24	-	-	-	(71,127,640.37)	-
-	-	(7,520,323.44)	(679,096.26)	(791,980.72)	(255,731.31)	(2,642,000.00)	-	(11,889,131.73)
56,988,556.00	219,324,623.48	187,701,000.07	60,126,412.47	14,590,855.53	4,041,374.85	21,641,205.59	12,310,552.71	576,724,580.70
45,220,435.00	560,279.00	2,125,968.60	2,602,645.65	920,945.67	77,245.14	-	78,933,296.06	130,440,815.12
2,210,000.00	19,159,156.17	25,115,564.07	3,443,411.20	-	-	-	(49,928,131.44)	-
-	-	(5,745,270.00)	(1,003,427.97)	(519,332.24)	(144,258.89)	-	-	(7,412,289.10)
104,418,991.00	239,044,058.65	209,197,262.74	65,169,041.35	14,992,468.96	3,974,361.10	21,641,205.59	41,315,717.33	699,753,106.72
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
-	49,076,040.41	99,219,759.33	34,270,337.50	6,561,686.73	2,682,081.77	11,911,069.87	-	203,720,975.61
-	7,508,922.26	12,410,860.27	3,547,448.00	1,814,679.50	449,375.48	2,276,809.24	-	28,008,094.75
-	-	(6,569,074.37)	(526,970.05)	(396,366.98)	(225,018.00)	(2,641,998.00)	-	(10,359,427.40)
-	56,584,962.67	105,061,545.23	37,290,815.45	7,979,999.25	2,906,439.25	11,545,881.11	-	221,369,642.96
-	8,085,851.67	16,080,700.21	4,660,366.47	2,017,026.83	357,047.76	2,103,665.02	-	33,304,657.96
-	-	(5,745,267.00)	(563,453.37)	(481,551.43)	(144,255.89)	-	-	(6,934,527.69)
-	64,670,814.34	115,396,978.44	41,387,728.55	9,515,474.65	3,119,231.12	13,649,546.13	-	247,739,773.23
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
56,988,556.00	162,739,660.81	82,639,454.84	22,835,597.02	6,610,856.28	1,134,935.60	10,095,324.48	12,310,552.71	355,354,937.74
104,418,991.00	174,373,244.31	93,800,284.30	23,781,312.80	5,476,994.31	855,129.98	7,991,659.46	41,315,717.33	452,013,333.49

หน่วย: บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือเครื่องใช้	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่างทำ	รวม	
ราคาทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	41,532,103.66	103,860,859.54	91,094,332.85	36,141,594.60	8,122,919.67	3,135,364.61	15,583,378.49	3,143,706.41	302,614,259.83
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	504,530.00	515,364.81	-	-	19,794,379.27	20,814,274.08
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	674,361.22	16,379,363.79	3,897,028.31	-	-	-	(20,950,753.32)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(2,800,697.27)	(420,265.77)	(205,911.91)	(218,110.39)	(1,280,000.00)	-	(4,924,985.34)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	41,532,103.66	104,535,220.76	104,672,999.37	40,122,887.14	8,432,372.57	2,917,254.22	14,303,378.49	1,987,332.36	318,503,548.57
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	500,301.00	998,495.26	301,254.79	415,913.47	-	-	5,209,208.63	7,425,173.15
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	345,714.43	2,437,410.57	2,056,035.60	-	-	-	(4,839,160.60)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(5,400,000.00)	(788,081.71)	(421,962.24)	(144,258.89)	-	-	(6,754,302.84)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	41,532,103.66	105,381,236.19	102,708,905.20	41,692,095.82	8,426,323.80	2,772,995.33	14,303,378.49	2,357,380.39	319,174,418.88
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	38,095,873.72	66,706,254.36	25,442,870.72	5,038,434.76	2,500,229.46	7,457,027.50	-	145,240,690.52
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,081,503.28	6,595,945.35	2,104,845.06	911,871.20	305,054.16	1,399,864.69	-	15,399,083.74
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,849,449.20)	(323,831.76)	(170,167.80)	(208,262.62)	(1,279,999.00)	-	(3,831,710.38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	42,177,377.00	71,452,750.51	27,223,884.02	5,780,138.16	2,597,021.00	7,576,893.19	-	156,808,063.88
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,311,854.28	7,432,308.99	2,362,220.85	885,489.35	136,686.04	1,227,099.80	-	15,355,659.31
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(5,399,998.00)	(411,039.66)	(396,793.27)	(144,255.89)	-	-	(6,352,086.82)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	45,489,231.28	73,485,061.50	29,175,065.21	6,268,834.24	2,589,451.15	8,803,992.99	-	165,811,636.37
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	41,532,103.66	62,357,843.76	33,220,248.86	12,899,003.12	2,652,234.41	320,233.22	6,726,485.30	1,987,332.36	161,695,484.69
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	41,532,103.66	59,892,004.91	29,223,843.70	12,517,030.61	2,157,489.56	183,544.18	5,499,385.50	2,357,380.39	153,362,782.51



ค่าเสื่อมราคาแสดงในกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขายและบริการ	27,982,014.24	22,596,753.55	12,813,104.52	12,515,739.73
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,322,643.72	5,411,341.20	2,542,554.79	2,883,344.01
	<u>33,304,657.96</u>	<u>28,008,094.75</u>	<u>15,355,659.31</u>	<u>15,399,083.74</u>

กลุ่มบริษัท ได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคตบนที่ดินของกลุ่มบริษัท เพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 231.07 ล้านบาท และ 219.42 ล้านบาท ตามลำดับ

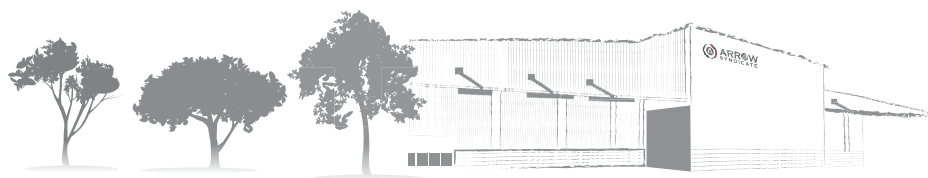
มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ ที่ยังใช้งานซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีประมาณ 100.17 ล้านบาท และ 94.13 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ขาดพาหนะตามสัญญาเช่าการเงินในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 7.07 ล้านบาท และ 8.66 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก กอล์ฟ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	12,045,092.34	2,200,000.00	260,000.00	14,505,092.34	10,978,992.34	11,238,992.34	260,000.00	11,238,992.34
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	1,189,162.94	-	6,290,497.52	7,479,660.46	321,962.66	3,110,587.15	2,788,624.49	3,110,587.15
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	2,657,503.05	-	(2,657,503.05)	-	2,657,503.05	-	(2,657,503.05)	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(473,820.00)	-	(391,121.44)	(864,941.44)	(420,000.00)	(811,121.44)	(391,121.44)	(811,121.44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	15,417,938.33	2,200,000.00	3,501,873.03	21,119,811.36	13,538,458.05	13,538,458.05	-	13,538,458.05
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	162,170.00	-	760,152.14	922,322.14	-	-	-	-
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	1,611,952.96	-	(1,611,952.96)	-	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(588,370.00)	-	-	(588,370.00)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	16,603,691.29	2,200,000.00	2,650,072.21	21,453,763.50	13,538,458.05	13,538,458.05	-	13,538,458.05
ค่าตัดจำหน่ายสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,343,213.62	416,384.22	-	2,759,597.84	-	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,421,614.46	74,576.28	-	1,496,190.74	-	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(424,157.14)	-	-	(424,157.14)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,340,670.94	490,960.50	-	3,831,631.44	2,623,483.15	2,623,483.15	-	2,623,483.15
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,773,063.77	74,576.28	-	1,847,640.05	1,381,234.66	1,381,234.66	-	1,381,234.66
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(90,491.77)	-	-	(90,491.77)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,023,242.94	565,536.78	-	5,588,779.72	4,004,717.81	4,004,717.81	-	4,004,717.81
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,077,267.39	1,709,039.50	3,501,873.03	17,288,179.92	10,914,974.90	10,914,974.90	-	10,914,974.90
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	11,580,448.35	1,634,463.22	2,650,072.21	15,864,983.78	9,533,740.24	9,533,740.24	-	9,533,740.24



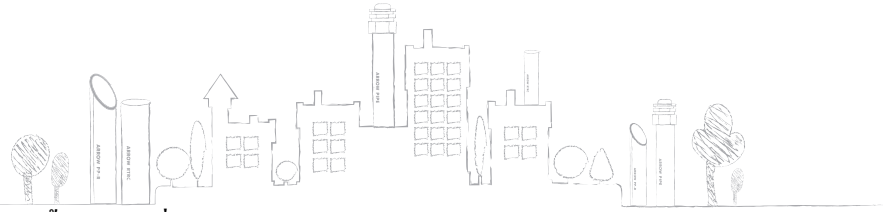
15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

ประเภท	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชี	1,428,785.81	184,965.40	-	-
ทรัสต์รีซีท	176,594,650.63	60,576,141.57	60,557,630.02	35,813,542.89
ตั๋วสัญญาใช้เงินขายลด	13,110,744.84	-	956,219.84	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	191,134,181.28	60,761,106.97	61,513,849.86	35,813,542.89

ประเภท	วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชี	74.00	80.00	55.00	57.00
ทรัสต์รีซีท	818.71	405.00	735.00	285.00
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	135.00	48.00	75.00	33.00
รวม	1,027.71	533.00	865.00	375.00

กลุ่มบริษัท มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง มีอัตราดอกเบี้ยในร้อยละ MLR-2% ถึง MOR และค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และจำนำเงินฝากประจำ โดยมีบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมค้ำประกัน



16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

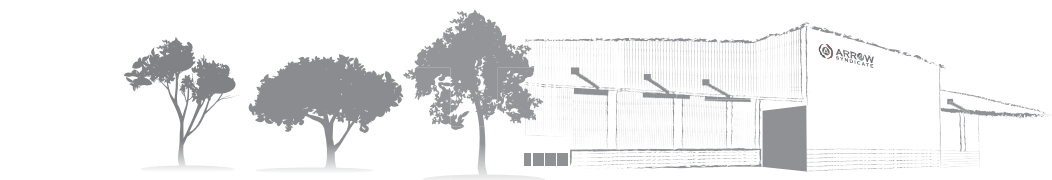
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,712.00	16,229.76	8,507,755.55	2,480,740.29
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	75,894,762.70	55,323,101.25	42,058,230.71	8,786,184.66
รวมเจ้าหนี้การค้า	75,896,474.70	55,339,331.01	50,565,986.26	11,266,924.95
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
รายได้รับล่วงหน้า	5,131,712.93	2,432,522.04	16,075.73	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	227,604.68	-	52,120.78
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	2,455,849.94	6,550,188.28	704,257.88	2,357,020.51
เงินประกันผลงาน	5,629,587.37	3,290,660.48	-	-
โบนัสค้างจ่าย	1,143,700.27	2,196,827.17	-	-
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	5,750,000.00	3,900,000.00	5,750,000.00	3,900,000.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	23,224,123.95	13,358,696.81	10,984,672.92	7,481,996.22
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	11,438,807.52	8,599,520.00	-	-
อื่นๆ	845,363.09	897,738.97	221,438.61	192,564.41
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	55,619,145.07	41,453,758.43	17,676,445.14	13,983,701.92
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	131,515,619.77	96,793,089.44	68,242,431.40	25,250,626.87

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	1,964,160.82	2,052,244.92	1,566,480.00	1,566,480.00
ต้นทุนทางการเงิน	(307,544.17)	(444,319.76)	(193,171.67)	(303,537.84)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	1,656,616.65	1,607,925.16	1,373,308.33	1,262,942.16
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,922,194.94	4,888,816.76	1,554,841.94	3,123,782.94
ต้นทุนทางการเงิน	(276,164.91)	(583,709.06)	(91,180.03)	(284,351.69)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,646,030.03	4,305,107.70	1,463,661.91	2,839,431.25



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัท มีสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เพื่อเช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 4 สัญญา โดยมีจำนวนเงินการผ่อนชำระ 48 - 60 งวด งวดละเท่าๆ กันทุกเดือนจนถึงปี 2565 กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าการเงินนี้จะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ต่อเมื่อได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้:

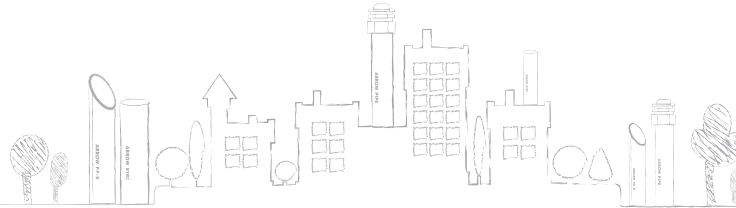
	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	19,158,890.88	16,416,446.90	15,089,731.13	13,245,282.01
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,771,984.57	1,910,859.07	1,358,317.35	1,224,430.84
ต้นทุนดอกเบี้ย	471,025.65	483,476.03	353,227.77	382,861.15
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	(215,820.86)	-	(121,733.61)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านการเงิน	-	(1,274,754.38)	-	(955,403.65)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	1,969,284.12	-	1,444,894.39
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,023,333.54)	(130,600.00)	(1,723,768.96)	(130,600.00)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	20,378,567.56	19,158,890.88	15,077,507.29	15,089,731.13

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขายและบริการ	1,730,712.18	1,861,026.08	934,703.88	1,382,033.89
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	529,056.68	307,781.49	119,514.12	87,600.37
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	983,241.36	225,527.53	657,327.12	137,657.73
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,243,010.22	2,394,335.10	1,711,545.12	1,607,291.99

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ



ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

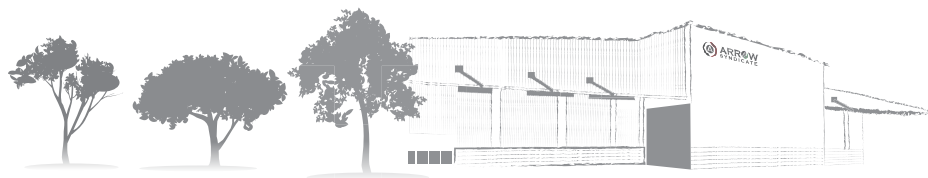
	(อัตราร้อยละ/ปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.71 - 3.11	2.71 - 3.11	2.71	2.71
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 6.00	5.00 - 6.00	5.00	5.00
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560
อัตรามุมเวียนพนักงาน				
อายุน้อยกว่า 25 ปี	17.19 - 34.38	17.19 - 34.38	22.92	22.92
อายุตั้งแต่ 25 ปี ถึง 29 ปี	17.19 - 34.38	17.19 - 34.38	17.19	17.19
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึง 34 ปี	11.46 - 22.92	11.46 - 22.92	11.46	11.46
อายุตั้งแต่ 35 ปี ถึง 39 ปี	7.64 - 15.28	7.64 - 15.28	7.64	7.64
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึง 44 ปี	5.73 - 11.46	5.73 - 11.46	5.73	5.73
อายุตั้งแต่ 45 ปี ถึง 49 ปี	3.82 - 7.64	3.82 - 7.64	3.82	3.82
อายุตั้งแต่ 50 ปี ถึง 60 ปี	0.00 - 1.70	0.00 - 1.70	0.00	0.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(840,608.00)	902,113.00	(556,244.00)	595,641.00

	หน่วย: บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,965,842.00	(1,461,638.00)	1,301,440.00	(880,969.00)

	หน่วย: บาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตรามุมเวียน	(1,276,993.00)	1,509,181.00	(744,912.00)	862,884.00



การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ซึ่งยังไม่ได้คิดลด) มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	1,693,904.00	1,693,904.00
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	3,689,271.00	2,984,565.00
เกินกว่า 5 ปี	15,895,407.00	11,031,743.00

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 2.92 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

19. ทุนหุ้นสามัญ

ทุนที่ออก

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติ ดังนี้

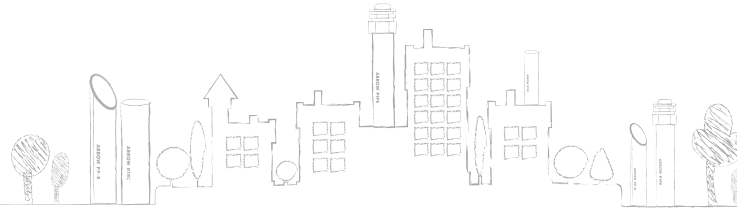
- ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 261,748,582 บาท เป็น 261,780,582 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 32,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- ให้ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 253,748,734 บาท เหลือจำนวน 253,748,582 บาท โดยลดทุนจำนวน 152 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อยกเลิกหุ้นสามัญที่คงเหลือจากการรองรับการจ่ายหุ้นปันผล โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560
- ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 253,748,582 บาท เป็น 261,748,582 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

ทุนที่ชำระแล้ว

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากเดิม 252,216,400 บาท เป็น 253,748,582 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 เนื่องจากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิจำนวน 1,226,128 หน่วย หรือเท่ากับ 1,532,182 หุ้น ในวันที่ 30 มิถุนายน 2560



20. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

21. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 253.75 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาทเป็นจำนวนเงิน 38.06 ล้านบาท เป็นการจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 25.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 0.10 บาท และ จ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวน 12.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.05 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 7 กันยายน 2561

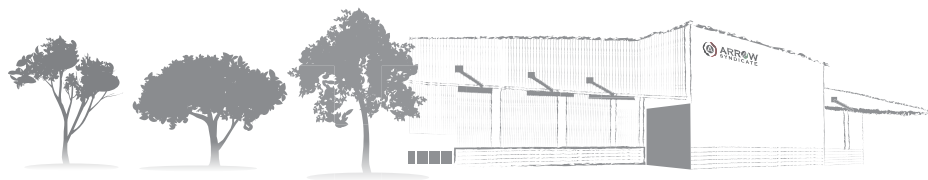
ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 139.56 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 50.75 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 12.69 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 38.06 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงิน 88.80 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นจำนวนเงิน 43.13 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 45.67 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่ 1/2560 โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานในงวดครึ่งปีที่ผ่านมา ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตรา หุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 253.73 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 50.75 ล้านบาท เป็นการจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวนเงิน 12.69 ล้านบาท และจ่ายจากกำไรของกิจการที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 38.06 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 กันยายน 2560

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 151.33 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 50.44 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท โดยจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 37.83 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 12.61 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 100.89 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นจำนวนเงิน 55.49 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 เป็นจำนวนเงิน 45.40 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

บริษัทย่อย – บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2560 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 10.01 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 13 บาท และ 9.75 บาท(ตามสัดส่วน



การส่งเงินค่าหุ้น) โดยผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วจะได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 13 บาทเป็นจำนวนเงิน 0.26 ล้านบาท และหุ้นจำนวน 1 ล้านหุ้นชำระค่าหุ้นร้อยละ 75 ได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 9.75 บาทเป็นจำนวนเงิน 9.75 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2559 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 20.02 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 26 บาท และ 19.50 บาท(ตามสัดส่วนการส่งเงินค่าหุ้น) โดยผู้ถือหุ้นจำนวน 20,000 หุ้นชำระเต็มมูลค่าแล้วจะได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 26 บาทเป็นจำนวนเงิน 0.52 ล้านบาท และหุ้นจำนวน 1 ล้านหุ้นชำระค่าหุ้นร้อยละ 75 ได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 19.50 บาทเป็นจำนวนเงิน 19.50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

22. การระงับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - สุทธิ

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2557 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของ บริษัท (ESOP) จำนวน 3 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5.60 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น โดยสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 มิถุนายน ของแต่ละปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ร้อยละ 30 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 และปีที่ 3 ร้อยละ 40

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของพนักงาน (ESOP-W1) ราคาการใช้สิทธิจาก 5.60 บาทต่อหุ้น เป็น 4.48 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.2496 หุ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ร้อยละ 30 ได้ใช้สิทธิ จำนวน 852,429 หน่วย หรือเท่ากับ 1,065,156 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 4.48 บาทต่อหุ้น

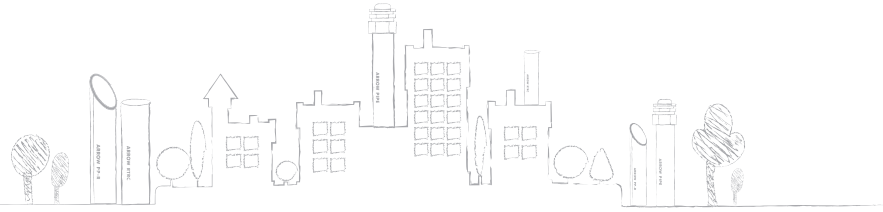
เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ร้อยละ 30 ได้ใช้สิทธิ จำนวน 921,443 หน่วย หรือเท่ากับ 1,151,396 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 4.48 บาทต่อหุ้น และมีสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้อยู่จำนวน 1,226,128 หน่วยหรือเท่ากับ 1,532,182 หุ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 ร้อยละ 40 ได้ใช้สิทธิ จำนวน 1,226,128 หน่วย หรือเท่ากับ 1,532,182 หุ้น โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 4.48 บาทต่อหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (ESOP-W2) จำนวน 8 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 15.53 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญโดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ 30 มิถุนายน ของแต่ละปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ร้อยละ 30 ปีที่ 2 ร้อยละ 30 และปีที่ 3 ร้อยละ 40 ทั้งนี้บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของพนักงาน (ESOP-W2) ราคาการใช้สิทธิจาก 15.53 บาทต่อหุ้น เป็น 15.47 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.004 หุ้น

ปัจจุบันยังไม่มีผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว



23. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงวิธีการคำนวณได้ ดังนี้

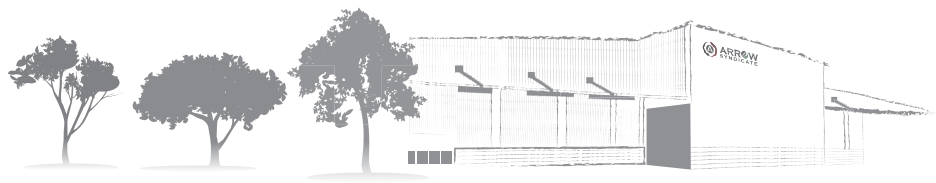
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	153,739,656.07	191,302,178.43	131,659,932.21	143,313,639.52
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี	253,748,582	252,216,400	253,748,582	252,216,400
ผลกระทบจากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	776,585.00	-	776,585.00
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน)	253,748,582	252,992,985	253,748,582	252,992,985
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.61	0.76	0.52	0.57
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)	253,748,582	252,992,985	253,748,582	252,992,985
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น จัดสรรให้แก่กรรมการ และพนักงาน	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ระหว่างปี (ปรับลด)	253,748,582	252,992,985	253,748,582	252,992,985
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.61	0.76	0.52	0.57

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่าหุ้นตามราคาตลาดต่ำกว่าราคาใช้สิทธิ จึงไม่เกิดผลกระทบการปรับลดการใช้สิทธิ

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำและ				
สินค้าสำเร็จรูป(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(5,199,619.66)	(61,065,485.32)	28,134,061.42	(40,173,607.02)
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	827,104,859.45	742,268,749.57	498,216,489.66	530,222,316.08
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	35,152,298.01	29,504,285.49	17,282,567.85	17,086,654.61
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์พนักงาน	151,506,145.22	138,190,018.76	68,101,486.60	69,768,627.95
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	25,352,084.92	27,882,311.81	20,595,464.71	21,602,474.54
ค่าจัดจ้างงานภายนอก	83,456,912.36	74,854,795.74	-	-
ค่าขนส่ง	33,883,677.00	33,202,928.46	18,856,502.00	18,719,673.00



25. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี – สุทธิ

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	10,705,290.91	10,179,779.56	8,032,674.14	6,985,820.05
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(1,910,378.93)	(2,068,918.06)	(1,280,535.82)	(1,666,503.89)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	8,794,911.98	8,110,861.50	6,752,138.32	5,319,316.16

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2561	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2561	มกราคม 2561	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี						
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,904,658.46	(563,188.04)	2,341,470.42	1,509,180.31	(242,525.40)	1,266,654.91
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า	1,628,602.88	(1,144,791.94)	483,810.94	1,082,979.88	(701,281.43)	381,698.45
สำรองเพื่อการจ่ายที่ไ้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,337,455.20	1,987,076.40	3,324,531.60	1,337,455.20	1,987,076.40	3,324,531.60
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	3,831,778.18	243,935.33	4,075,713.51	3,017,946.23	(2,444.77)	3,015,501.46
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน						
ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	49,286.06	(1,282.42)	48,003.64	38,258.43	6,029.29	44,287.72
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	427,998.78	3,762.02	431,760.80	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	10,179,779.56	525,511.35	10,705,290.91	6,985,820.05	1,046,854.09	8,032,674.14
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
ค่าเสื่อมราคา	(2,068,918.06)	158,539.13	(1,910,378.93)	(1,666,503.89)	385,968.07	(1,280,535.82)
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(2,068,918.06)	158,539.13	(1,910,378.93)	(1,666,503.89)	385,968.07	(1,280,535.82)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	8,110,861.50	684,050.48	8,794,911.98	5,319,316.16	1,432,822.16	6,752,138.32

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
2,765,868.45	138,790.01	-	2,904,658.46	1,355,469.50	153,710.81	-	1,509,180.31
362,960.30	1,265,642.58	-	1,628,602.88	333,757.10	749,222.78	-	1,082,979.88
516,490.84	820,964.36	-	1,337,455.20	516,490.84	820,964.36	-	1,337,455.20
3,219,346.17	516,690.23	95,741.78	3,831,778.18	2,649,056.40	295,338.40	73,551.43	3,017,946.23
-	49,286.06	-	49,286.06	-	38,258.43	-	38,258.43
-	427,998.78	-	427,998.78	-	-	-	-
6,864,665.76	3,219,372.02	95,741.78	10,179,779.56	4,854,773.84	2,057,494.78	73,551.43	6,985,820.05
-	(2,068,918.06)	-	(2,068,918.06)	-	(1,666,503.89)	-	(1,666,503.89)
-	(2,068,918.06)	-	(2,068,918.06)	-	(1,666,503.89)	-	(1,666,503.89)
6,864,665.76	1,150,453.96	95,741.78	8,110,861.50	4,854,773.84	390,990.89	73,551.43	5,319,316.16

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการจัดบัญชี

ค่าเสื่อมหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า

สำรองเพื่อการจ่ายที่รับรู้เป็นเกณฑ์

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ผลขาดทุนทางภาษีออกไป

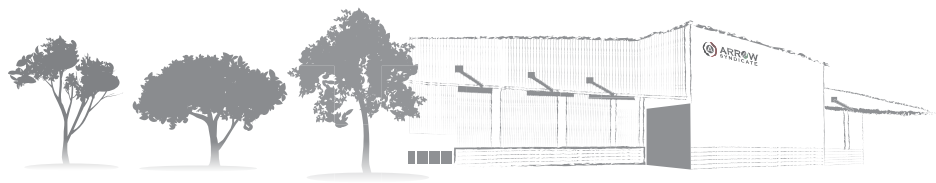
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการจัดบัญชี

หนี้สินถาวรที่ได้รับการจัดบัญชี

ค่าเสื่อมราคา

หนี้สินถาวรที่ได้รับการจัดบัญชี

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการจัดบัญชี - สุทธิ



26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(19,273,569.60)	(36,690,570.94)	(8,275,639.42)	(18,205,189.19)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	525,511.35	3,219,372.02	1,046,854.09	2,057,494.78
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	158,539.13	(2,068,918.06)	385,968.07	(1,666,503.89)
รวม	684,050.48	1,150,453.96	1,432,822.16	390,990.89
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(18,589,519.12)	(35,540,116.98)	(6,842,817.26)	(17,814,198.30)

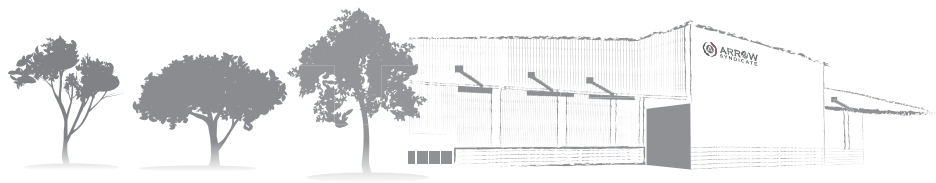
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2560	2560
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	-	95,741.78	-	73,551.43
รวม	-	95,741.78	-	73,551.43

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		162,864,552.24		229,458,646.63
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00%	32,572,910.45	20.00%	45,891,729.33
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(18,724,780.08)		(11,693,078.47)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		3,430,353.50		1,267,375.19
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,001,994.80)		(4,003,989.60)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(1,533,675.34)		(1,518,013.69)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		3,043,918.24		-
ภาษีเงินได้ปีก่อน ๆ ที่บันทึก(สูง)ต่ำไป		(771,936.21)		1,625,531.57
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		2,574,723.36		3,970,562.65
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11.41%	18,589,519.12	15.49%	35,540,116.98

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		138,502,749.47		161,127,837.82
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00%	27,700,549.89	20.00%	32,225,567.56
ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับกำไรสุทธิ BOI		(18,003,897.58)		(11,640,791.53)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่าย		738,668.19		599,364.30
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,001,994.80)		(4,003,989.60)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(818,572.23)		(811,507.42)
ภาษีเงินได้ปีก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป		(771,936.21)		1,445,554.99
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4.94%	6,842,817.26	11.06%	17,814,198.30



27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ดังต่อไปนี้

27.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า ดังนี้

	ระยะเวลา	หน่วย: ล้านบาท อัตราค่าเช่าต่อปี
สัญญาเช่าอาคารสำนักงานและสถานที่เก็บสินค้ากับกรรมการท่านหนึ่ง	มกราคม 2562 - ธันวาคม 2564	0.96
สัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้ากับบุคคลธรรมดา	เมษายน 2559 - มีนาคม 2562	0.33

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
ไม่เกิน 1 ปี	1.04
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.92
รวม	2.96

27.2 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่ขอให้ธนาคารออกหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 189,554.66 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ

27.3 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 2.04 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดินบางส่วนพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทฯ ร่วมค้ำประกัน

27.4 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการขอเปิดวงเงินสินเชื่อหลายประเภทกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัท จดจำนองที่ดินทั้งหมดพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือ บริษัท เจ.เอส.วี.เทคนิคอล จำกัด ร่วมค้ำประกัน

27.5 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัย ซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการตามสัญญาเดือนละ 220,000 บาท จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา

27.6 บริษัทย่อย คือ บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า ดังนี้

	ระยะเวลา	หน่วย: ล้านบาท อัตราค่าเช่าต่อปี
สัญญาเช่าอาคาร โรงงานกับบริษัทใหญ่	มกราคม 2561 - ธันวาคม 2563	3.60
สัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทใหญ่	สิงหาคม 2561 - กรกฎาคม 2564	0.24
สัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทใหญ่	พฤศจิกายน 2559 - ตุลาคม 2562	0.78
สัญญาเช่าสถานที่เก็บสินค้ากับบุคคลธรรมดา	กันยายน 2560 - สิงหาคม 2563	0.47
สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลธรรมดา	กันยายน 2560 - สิงหาคม 2563	1.67

บริษัทย่อย มีจำนวนเงินขั้นต่ำในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
ไม่เกิน 1 ปี	6.63
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5.40
รวม	12.03

- 27.7 บริษัทย่อย คือ บริษัท เจ.เอส.วี. เทคโนโลยี จำกัด มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าออกแบบอาคารสำนักงานใหม่ เป็นจำนวนเงิน 3.26 ล้านบาท โดยในอนาคต บริษัทย่อย มีจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าออกแบบอาคารสำนักงานใหม่ เป็นจำนวนเงิน 2.83 ล้านบาท
- 27.8 บริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า โดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือคำประกันงาน โครงการระบบก่อสร้างและการสั่งซื้ออุปกรณ์งานก่อสร้างของลูกค้าจำนวน 11 ฉบับ เป็นจำนวนเงิน 16.18 ล้านบาท ซึ่งคำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทดังกล่าว

28. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

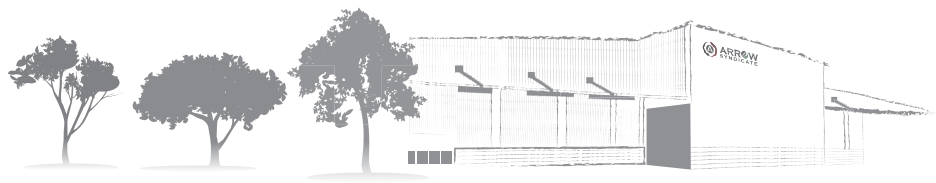
กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.33: 1	0.18: 1	0.19: 1	0.11: 1

29. เงินทุนสะสมพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 6 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราเดียวกันทุกเดือน ซึ่งกลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว โดยเริ่มจ่ายเงินสมทบตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี 2561 มีเงินสมทบเข้ากองทุนส่วนที่เป็นของบริษัทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 2.38 ล้านบาท (2560: 1.98 ล้านบาท) และ 1.62 ล้านบาท (2560: 1.51 ล้านบาท) ตามลำดับ



30. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

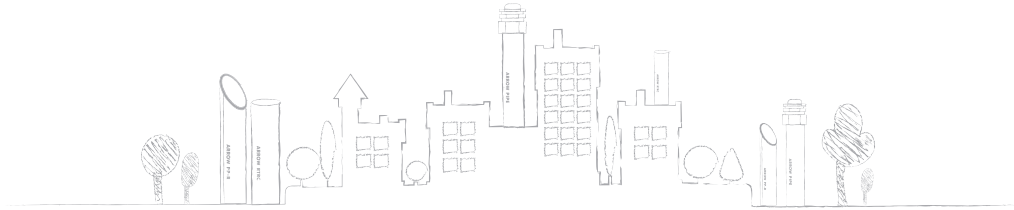
กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมที่ได้รับเป็นอัตราตลาดและเงินกู้ยืมทั้งหมดจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	มีอัตราดอกเบี้ย			
	ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28.60	-	35.84	64.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	394.60	394.60
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	-	15.26	-	15.26
เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	15.00	-	15.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	191.13	-	-	191.13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	131.52	131.52
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	4.30	-	-	4.30



หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	มีอัตราดอกเบี้ย			
	ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15.82	-	31.84	47.66
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	266.44	266.44
เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	5.08	-	5.08
เงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	75.00	-	75.00
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	61.51	-	-	61.51
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	68.24	68.24
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	2.84	-	-	2.84

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

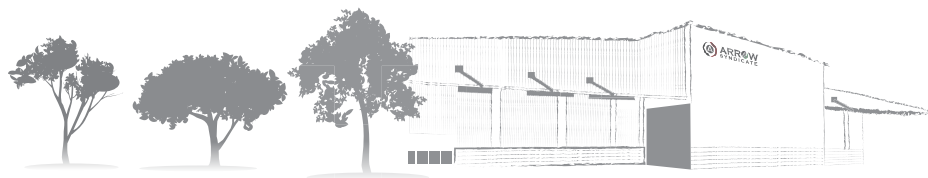
กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการจ่ายชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศมีมูลค่าคิดเป็นเงินบาทประมาณ 21.17 ล้านบาท โดยมีมูลค่ายุติธรรมเป็นเงิน 20.93 ล้านบาท กลุ่มบริษัทพิจารณาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการซื้อสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่นั้นเริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าสัญญา ณ เวลาปัจจุบันดังนั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จึงจัดอยู่ในระดับ 2 คือ ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

	หน่วย: เทียบเท่าบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
ดอลลาร์สหรัฐ	10,889,275.15	10,889,275.15
หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
ดอลลาร์สหรัฐ	52,644,529.39	35,400,528.03



ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด โดยปกติ กลุ่มบริษัทจะขอให้ลูกค้าเปิดเผยเตอร์ออฟเครดิต เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีคู่สัญญารายใดที่จะไม่สามารถจ่ายชำระภาระหนี้สิน

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากัน ได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีมูลค่ายุติธรรมโดยคิดจากราคาตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัท"ได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่มิสามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่มประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

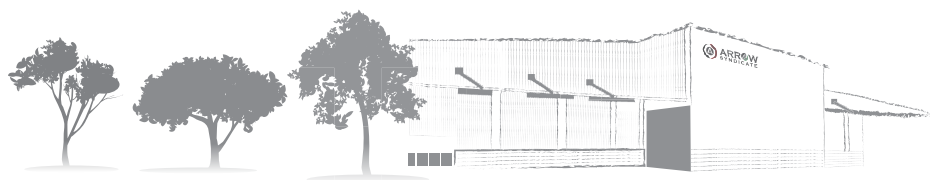
ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท						
	ขายสินค้าและบริการ	รับเหมาเดินระบบไฟฟ้า		รวม		ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	งบการเงินรวม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,270,397,687.87	1,232,821,769.48	199,804,765.43	202,893,180.68	1,470,202,453.30	1,435,714,950.16	1,470,202,453.30
รายได้ระหว่างส่วนงาน	61,300,146.89	131,016,184.98	-	-	61,300,146.89	(131,016,184.98)	-
กำไร(ขาดทุน)ตามส่วนงาน							
ก่อนหักภาษีที่รัฐบาล	202,697,321.31	238,161,162.27	(26,959,152.24)	10,765,140.29	175,738,169.07	248,926,302.56	162,864,552.24
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์							
ตามส่วนงานที่รายงาน	447,926,917.23	350,813,315.56	4,086,416.26	4,541,622.18	452,013,333.49	355,354,937.74	355,354,937.74

32. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยมีรายละเอียดของสิทธิและประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทได้รับ ดังต่อไปนี้

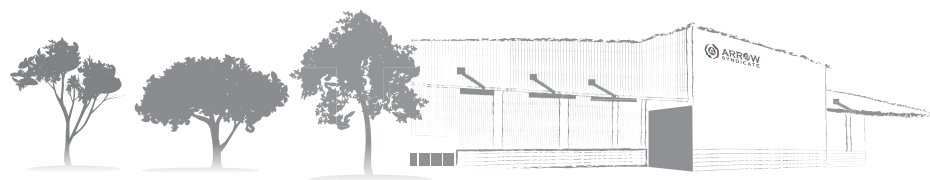
	บริษัทฯ		บริษัทย่อย		บริษัทย่อย (บริษัท ลูก่อส สมาร์ท อิน โนเวชั่น จำกัด)
	1367(5)/2555	1556(2)/2558	1471(2)/2558	161/2558	61-0114-1-00-2-0
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	30/5/2554	9/3/2558	26/2/2559	30/1/2561	
2. วันที่เริ่มใช้สิทธิเงินภาษีเงินได้	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
สิทธิประโยชน์ที่บริษัทได้รับ	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้มีบุคคล	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
ถ้าไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
กิจการที่ได้รับส่งเสริม นับแต่วันเริ่ม	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
มีรายได้ประกอบกิจการนั้น	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
4.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
จากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
รับยกเว้นภาษีเงิน ได้มีบุคคล	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับนำเข้า	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่นำมาใช้จาก	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
ต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
การส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
วันนำเข้าครั้งแรก	17/2/2555	-	2/10/2560	-	
4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	17/2/2555	-	2/10/2560	-	



33. กิจการที่ได้รับงบการส่งเสริมการลงทุน

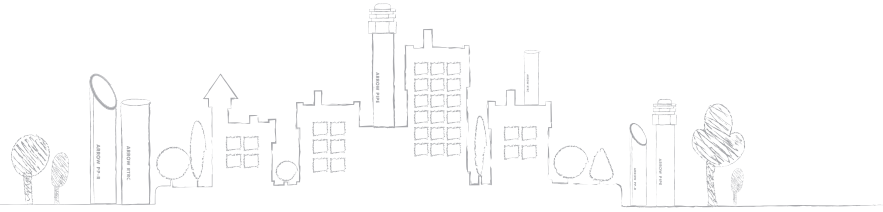
กลุ่มบริษัทมีรายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนรายได้ส่วนที่ได้รับงบการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ
รายได้	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม
รายได้จากการขาย	539,065,904.30	729,911,550.92	1,268,977,455.22	322,529,784.13	900,647,744.33	1,223,177,528.46
รายได้จากการบริการ	-	201,224,998.08	201,224,998.08	-	212,537,421.70	212,537,421.70
รวมรายได้	539,065,904.30	931,136,549.00	1,470,202,453.30	322,529,784.13	1,113,185,166.03	1,435,714,950.16
ต้นทุนขายและบริการ	(389,563,730.75)	(757,787,128.55)	(1,147,350,859.30)	(231,218,607.62)	(825,676,391.21)	(1,056,894,998.83)
กำไรขั้นต้น	149,502,173.55	173,349,420.45	322,851,594.00	91,311,176.51	287,508,774.82	378,819,951.33
รายได้อื่น			26,831,677.09			18,091,631.05
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ			(80,020,181.92)			(82,247,516.56)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(100,467,247.49)			(80,519,937.42)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย			(6,359,180.06)			(4,685,481.77)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า			27,890.62			-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(18,589,519.12)			(35,540,116.98)
กำไรสำหรับปี			144,275,033.12			193,918,529.65



หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย	521,230,211.50	404,254,066.79	925,484,278.29	316,265,773.63	661,348,107.60	977,613,881.23
ต้นทุนขายและบริการ	(375,714,865.60)	(333,476,503.91)	(709,191,369.51)	(226,322,252.82)	(511,896,449.36)	(738,218,702.18)
กำไรขั้นต้น	145,515,345.90	70,777,562.88	216,292,908.78	89,943,520.81	149,451,658.24	239,395,179.05
รายได้เงินปันผล			10,009,974.00			20,019,948.00
รายได้ค่าเช่า			4,620,000.00			4,620,000.00
รายได้อื่น			23,116,862.50			12,211,314.20
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ			(50,280,772.79)			(52,124,547.63)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(61,521,689.71)			(57,152,949.49)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย			(3,734,533.31)			(5,841,106.31)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(6,842,817.26)			(17,814,198.30)
กำไรสำหรับปี			131,659,932.21			143,313,639.52



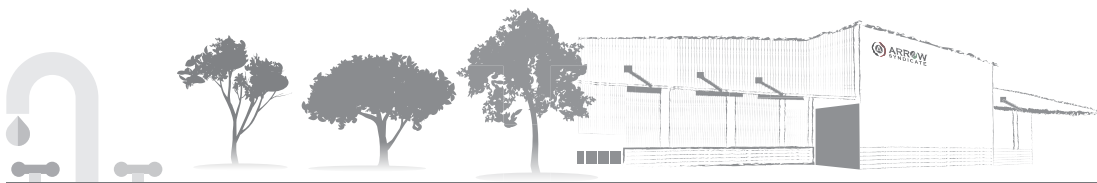
34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมมีมติดังนี้

1. ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 126.87 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้ว เป็นจำนวนเงิน 38.06 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท และจะจ่ายส่วนที่เหลือเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงิน 88.81 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลกำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวนเงิน 63.44 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท และจ่ายจากผลกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 จำนวนเงิน 25.37 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2562
2. มีมติอนุมัติปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญซึ่งออกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานบริษัทฯ และ/หรือพนักงานบริษัทย่อย (ESOP-W2) ราคาการใช้สิทธิจาก 15.47 บาทต่อหุ้น เป็น 15.40 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิจาก 1 หน่วยต่อ 1.004 หุ้น เป็น 1 หน่วยต่อ 1.009 หุ้น
3. ให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานบริษัทฯ และ/หรือพนักงานบริษัทย่อย ครั้งที่ 3 (ESOP-W3) จำนวน 5 ล้านหน่วย มีราคาเสนอขายเท่ากับ 0.00 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 7.55 บาท อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 3 ปี และมีอัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญโดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ 30 กันยายน ของแต่ละปี โดยสามารถใช้สิทธิได้ในปีที่ 1 ไม่เกินร้อยละ 30 ปีที่ 2 ไม่เกินร้อยละ 60 และปีที่ 3 ไม่เกินร้อยละ 100
4. เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 261,780,582 บาท เป็น 266,818,982 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,038,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 จำนวน 38,400 หุ้น และรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W3 จำนวน 5,000,000 หุ้น

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา

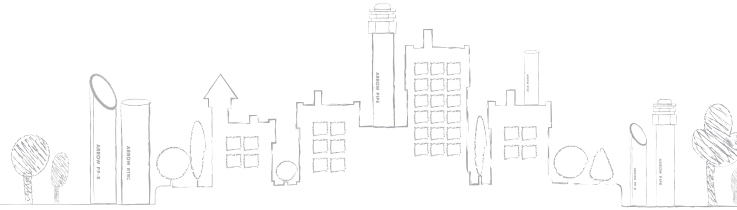
กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อร้อยสายไฟฟ้า (Electrical Conduit) ท่อระบายอากาศ (Duct) ท่อก่อสร้าง (Post-Tension Duct) และท่อประปา PP-R รวมถึงอุปกรณ์ข้อต่อต่างๆ โดยมีการจัดจำหน่ายทั้งภายใน และต่างประเทศ ผ่านช่องทางการจำหน่ายทางตรงต่อผู้รับเหมาก่อสร้างและเจ้าของโครงการ และผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยกลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น ตัวแทนจำหน่าย (Dealer), ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor), และเจ้าของโครงการ (Project Owner) ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทถือเป็นวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นในอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น การเติบโตของรายได้จึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรมดังกล่าว และด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยราคาที่เหมาะสม และมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากสถาบัน ภายในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับการสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้ใช้ เป็นปัจจัยที่มีส่วนผลักดัน ให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เมฆา-เอส จำกัด (ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้า) เป็นบริษัทย่อยอีกบริษัทหนึ่ง โดยถือหุ้นร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้เข้ามาเสริมรายได้การบริการในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และมีส่วนทำให้ผลการดำเนินงานรวมของบริษัทเติบโตขึ้นด้วย

ผลการดำเนินงานในปี 2559 – ปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวนเท่ากับ 1,365.66 ล้านบาท 1,453.81 ล้านบาท และ 1,497.03 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้รวมดังกล่าวแบ่งเป็น รายได้จากการขายในปี 2559 – ปี 2561 จำนวนเท่ากับ 1,202.95 ล้านบาท 1,223.18 ล้านบาท และ 1,268.98 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 88.09 ร้อยละ 84.14 และร้อยละ 84.77 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโต คิดเป็น ร้อยละ 4.03 ร้อยละ 1.68 และร้อยละ 3.74 ตามลำดับ โดยในปี 2561 รายได้จากการขายมีอัตราการลดลงในกลุ่มท่อร้อยสายไฟฟ้า เนื่องจากการชะลอตัวของธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะคอนโดและที่พักอาศัย ที่มีปริมาณคงค้างในตลาดจำนวนมาก รวมทั้งความล่าช้าของโครงการก่อสร้างต่างๆ นอกจากนี้รายได้ในกลุ่ม ท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.69 เนื่องจากบริษัทได้เริ่มผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินและได้เพิ่มสายการผลิตอุปกรณ์ในระบบ Post-Tension

(1) รายได้จากการบริการในปี 2559 – ปี 2561 จำนวนเท่ากับ 152.65 ล้านบาท 212.54 ล้านบาท และ 201.22 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.18 ร้อยละ 14.62 และร้อยละ 13.44 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งโดยปกติรายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนไม่มาก เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือการผลิตและจัดจำหน่าย รายได้จากการบริการจะเกิดจากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศให้กับลูกค้าของ บริษัท เจ.เอส.วี. เทคนิคอล จำกัด และภายหลังการลงทุนใน บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา รายได้รวมของงานบริการของบริษัท จึงเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว

(2) รายได้อื่นในปี 2559 – ปี 2561 จำนวนเท่ากับ 10.07 ล้านบาท 18.09 ล้านบาท และ 26.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.74 ร้อยละ 1.24 และร้อยละ 1.79 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยที่รายได้อื่น เกิดจาก รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2559 – ปี 2561 จำนวน 266.18 ล้านบาท 193.92 ล้านบาท และ 144.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 19.49 ร้อยละ 13.34 และ ร้อยละ 9.64 ตามลำดับ ในปี 2561 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิลดลง เนื่องจากหลายปัจจัย ได้แก่ ต้นทุนวัตถุดิบหลักในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2561 แต่บริษัทยังขายสินค้าบางส่วนในราคาเดิมกับลูกค้าที่ยืนยันราคาขายไว้แล้ว และต้นทุนผลิตสูงขึ้นจากบางสายการผลิตที่ยังผลิตได้ไม่เต็มที่ รวมถึงงานด้านบริการของบริษัทย่อยมีต้นทุนสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายเพิ่มยอดขายเพื่อให้ผลผลิตสินค้าได้เต็มกำลังผลิต ปรับราคาขายสินค้าและบริการให้เป็นไปตามราคาตลาดควบคู่กับการรักษาราคากำไรขั้นต้นในระดับที่สามารถแข่งขันได้



การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2559 – ปี 2561

รายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2559 – ปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 1,365.66 ล้านบาท 1,453.81 ล้านบาท และ 1,497.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปี ปี 2559 – ปี 2561 ดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	บริษัท	2559		2560		2561	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย: ¹							
1. ท่อร้อยสายไฟฟ้า	Arrow	861.23	63.06	856.05	58.88	894.95	59.78
2. ท่อน้ำประปา PP-R	Arrow	6.28	0.46	2.20	0.15	3.53	0.24
3. ท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และ อุปกรณ์สำหรับ งานก่อสร้างในระบบ Post-tension	JSVT	335.44	24.56	364.93	25.10	370.50	24.75
รวมรายได้จากการขาย		1,202.95	88.08	1,223.18	84.13	1,268.98	84.77
รายได้จากการบริการ	MeKa-s / Arrow / JSVT	152.65	11.18	212.54	14.63	201.22	13.44
รวมรายได้จากการขาย และบริการ		1,355.60	99.26	1,435.72	98.76	1,470.20	98.21
รายได้อื่น ๆ		10.06	0.74	18.09	1.24	26.83	1.79
รายได้รวม		1,365.66	100.00	1,453.81	100.00	1,497.03	100.00

หมายเหตุ: ¹ รายได้รวมถึงผลิตภัณฑ์ซื้อต่อสำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ด้วย

รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษเหล็ก กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

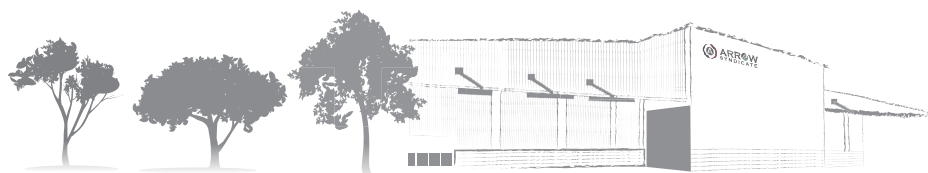
รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในปี 2559 – ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 1,202.95 ล้านบาท 1,223.18 ล้านบาทและ 1,268.98 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 88.09 ร้อยละ 84.14 และร้อยละ 84.77 ของรายได้รวม ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 4.03 ร้อยละ 1.68 และร้อยละ 3.74 ตามลำดับ รายได้จากการขายดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลัก โดยในปี 2561 รายได้จากการขายมีอัตราการเติบโตลดลงในกลุ่มท่อร้อยสายไฟฟ้า เนื่องจากการชะลอตัวของธุรกิจก่อสร้าง โดยเฉพาะคอนโดและที่พักอาศัย ที่มีปริมาณคงค้างในตลาดจำนวนมาก รวมทั้งความล่าช้าของโครงการก่อสร้างต่างๆ นอกจากนี้รายได้ในกลุ่ม ท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และ อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างในระบบ Post-tension มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.69 เนื่องจากบริษัทได้เพิ่มสายการผลิตอุปกรณ์ในระบบ Post-Tension โดยรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้:

(1) รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า ในปี 2559 – ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 861.23 ล้านบาท 856.05 ล้านบาท และ 894.95 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 63.06 ร้อยละ 58.88 และร้อยละ 59.78 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้าขึ้นอยู่กับแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจก่อสร้าง และโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งในปี 2561 รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้ามีอัตราการเพิ่มขึ้นแต่ไม่มากนัก เป็นผลมาจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง และภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันทางด้านราคาที่มีอัตราที่สูงขึ้น

ทั้งนี้ รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า รองลงมา คือ รายได้จากการขายท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้ากันน้ำ และรายได้จากการขาย ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้า ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการขายท่อร้อยสายไฟฟ้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายให้ลูกค้าในประเทศเฉลี่ยปี 2559 – ปี 2561 ประมาณร้อยละ 93 และลูกค้าต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 7 ของรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้ารวม



รายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ท่อเหล็กร้อยสายไฟฟ้า	674.65	78.34	697.39	81.47	707.86	79.10
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้า	43.77	5.08	33.60	3.93	37.16	4.15
ท่อเหล็กอ่อนร้อยสายไฟฟ้ากันน้ำ	142.81	16.58	125.06	14.60	149.93	16.75
รวมรายได้จากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า	861.23	100.00	856.05	100.00	894.95	100.00

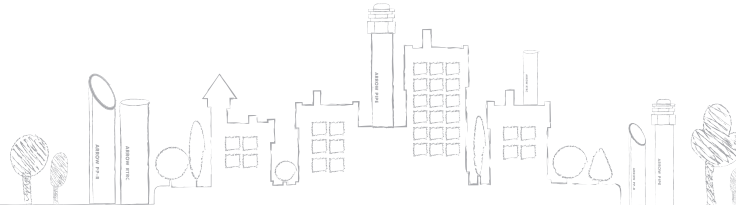
(2) รายได้จากการขายท่อน้ำประปา PP-R ในปี 2559 – ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 6.28 ล้านบาท 2.20 ล้านบาท และ 3.53 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 0.46 ร้อยละ 0.15 และร้อยละ 0.24 ของรายได้รวม ตามลำดับ ท่อประปา PP-R เป็นผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2552 โดยเป็นการสั่งซื้อมาขาย ยังไม่ได้มีการผลิตเอง ต่อมากลุ่มบริษัทมีการวิจัยพัฒนาเพื่อผลิตสินค้าดังกล่าวในปี 2553 และเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2555 โดยที่ปัจจุบันยังมียอดขายไม่มากนัก เนื่องจาก ปัจจุบันภาวะตลาดของการขายท่อน้ำประปา PP-R ยังไม่มีแนวโน้มขยายตัวเท่าที่ควร เนื่องจากผู้บริโภคยังไม่ได้ใช้ท่อน้ำประปา PP-R ในวงกว้าง อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเห็นว่า ด้วยคุณสมบัติของท่อน้ำประปา PP-R ซึ่งมีประสิทธิภาพที่ดีกว่าท่อประปาประเภท PVC โดยสามารถทนต่อแรงดันสูง ทนความร้อนสูง ไม่เป็นสนิม ปราศจากสารก่อมะเร็งและโลหะปนเปื้อน จะทำให้ผู้รับเหมา หรือเจ้าของโครงการ ให้ความสนใจและนำมาใช้ทดแทนท่อน้ำประปา PVC ซึ่งใช้กันอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้มีการทำการตลาดท่อประปา PP-R อย่างต่อเนื่องสำหรับโครงการที่ต้องการติดตั้งท่อประปาที่มีคุณภาพสูงและปลอดภัย โดยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อต่าง ๆ เช่น วิทยุ นิตยสาร แผ่นพับโบชัวร์ เป็นต้น เพื่อให้ท่อน้ำประปา PP-R รวมถึงตราสินค้าของกลุ่มบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น และสามารถเพิ่มยอดขายให้กับกลุ่มบริษัทในอนาคต

(3) รายได้จากการขายท่อระบายอากาศ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และ อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างในระบบ Post-tension ปี 2559 – ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 335.44 ล้านบาท 364.93 ล้านบาท และ 370.50 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 24.56 ร้อยละ 25.10 และร้อยละ 24.75 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2561 เนื่องจากบริษัทได้มีการเพิ่มสายการผลิตอุปกรณ์ในระบบ Post-Tension และเริ่มมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน

โดยในปี 2561 มีรายได้จากการขายท่อระบายอากาศมีการเติบโตเล็กน้อย เนื่องจากการแข่งขันทางการตลาดที่มีอัตราที่สูงขึ้น และจากการที่โครงการต่าง ๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทำให้การเติบโตของสินค้ากลุ่มนี้เป็นไปได้อย่างช้าๆ แต่อย่างไรก็ตามบริษัท ยังคงทำการตลาดเพื่อสร้างความรู้จักในตราสินค้า โดยมีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ ประเภทท่อ PID (PU/PIR FOAM PRE-INSULATED HAVC DUCT PANEL) เข้ามาเสริมเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร รายได้จากการขายท่อนงานก่อสร้าง จะมีอัตราการขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง และภาวะเศรษฐกิจยังไม่มากนัก แต่บริษัทยังคาดว่าสินค้ากลุ่มนี้จะมีโอกาสเติบโตได้ในอนาคต จึงมีการเตรียมกำลังการผลิตไว้รองรับกับการใช้งานก่อสร้างที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่คือ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ซึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในปี 2558 โดยในปี 2559 ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) และเริ่มมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีรายได้จากการผลิตและจำหน่าย ตลอดจนได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2559 – ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 152.65 ล้านบาท 212.54 ล้านบาท และ 201.22 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 11.18 ร้อยละ 14.63 และร้อยละ 13.44 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งโดยปกติรายได้จากการบริการของกลุ่มบริษัท จะมีสัดส่วนไม่มากเมื่อเทียบกับรายได้รวม เนื่องจากธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือการผลิตและจัดจำหน่าย รายได้จากการบริการจะเกิดจากการบริการติดตั้งท่อระบายอากาศ จะขยายตัวตามตลาดท่อระบายอากาศและการขนส่งท่อก่อสร้างและท่อระบายอากาศ อย่างไรก็ตามภายหลังการลงทุนใน บริษัท เมฆา-เอส จำกัดตั้งตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นมา ทำให้รายได้รวมของงานบริการของบริษัทจึงเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของรายได้รวมจากการบริการ



รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการขายเศษเหล็กเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น โดยรายได้ในปี 2559 – ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 10.06 ล้านบาท 18.09 ล้านบาท และ 26.83 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.74 ร้อยละ 1.24 และร้อยละ 1.79 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทในปี 2559 – ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 906.85 ล้านบาท 1,056.89 ล้านบาท และ 1,147.35 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 66.40 ร้อยละ 72.70 และร้อยละ 76.64 ของรายได้รวม ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 33.10 ร้อยละ 26.39 และร้อยละ 21.96 ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายรักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นที่ของธุรกิจผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าระดับร้อยละ 30 โดยการควบคุมต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากแหล่งวัตถุดิบที่มีต้นทุนที่เหมาะสมและสั่งซื้อแต่ละครั้งในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต ลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ และให้เพิ่มอำนาจต่อรองด้านราคา โดยปกติกลุ่มบริษัทจะทราบถึงปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน จึงทำให้สามารถวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบได้ อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 – ปี 2561 มีอัตราสูงขึ้นเนื่องจากราคาราคาวัตถุดิบเหล็กในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายปี 2560- ปี 2561 ซึ่งวัตถุดิบเหล็กคิดเป็นสัดส่วน ประมาณร้อยละ 90 ของต้นทุนขาย นอกจากนี้ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ซึ่งปกติจะมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินค้า ดังนั้นเมื่อนำผลการดำเนินงานมารวมกัน จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2561 ในภาพรวมลดลงจากปี 2560

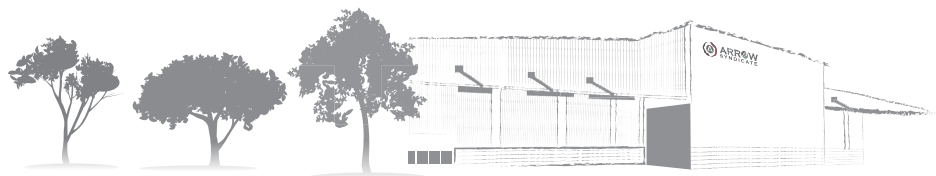
ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของต้นทุนขาย คือ ต้นทุนวัตถุดิบ โดยสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ย (ปี 2559 – ปี 2561) คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของต้นทุนรวม โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยเหล็กชุบสังกะสีและเม็ดพลาสติก (PP-R และ PVC) ซึ่งมีการสั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ต้นทุนขายอื่นที่สำคัญ ได้แก่ ค่าแรงพนักงานและค่าวัสดุสิ้นเปลือง คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ย (ปี 2559 – ปี 2561) ประมาณร้อยละ 10 และร้อยละ 5 ตามลำดับ

กำไรขั้นต้น*	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	กำไรขั้นต้น (%)
บริษัท	289.55	33.17	239.40	24.49	216.29	23.37
บริษัทย่อย	159.20**	32.97	139.42***	30.44	106.56***	19.56

** ผลรวมกำไรขั้นต้นของ บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล และ บจก.เมฆา-เอส

***ผลรวมกำไรขั้นต้นของ บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล และ บจก.เมฆา-เอส และ บจก.คูดอส สมาร์ท อินโนเวชั่น

หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อย (ตามตารางข้างต้น) พบว่า อัตรากำไรขั้นต้น ของบริษัทในปี 2559 – ปี 2561 คิดเป็น ร้อยละ 33.17 ร้อยละ 24.49 และร้อยละ 23.37 ตามลำดับ ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยใน (บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล และ บจก.เมฆา-เอส) ปี 2559 – ปี 2561 คิดเป็น ร้อยละ 32.97 ร้อยละ 30.44 และร้อยละ 19.56 ตามลำดับ ซึ่งโดยปกติอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยซึ่งผลิตท่อระบายอากาศและท่อสำหรับงานก่อสร้าง จะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทซึ่งผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้าและท่อน้ำประปา เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่สั่งผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to order) อย่างไรก็ตาม ในปี 2560-2561 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทย่อยมีปรับตัวลดลงเหลือร้อยละ 27.49 และร้อยละ 24.57 เนื่องจาก บจก. เจ.เอส.วี. เทคนิคอล มีต้นทุนขายเพิ่มขึ้นรวมทั้งบจก.เมฆา-เอส มีรายได้จากการบริการลดลง ส่งผลทำให้กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 14.00 และร้อยละ 1.66 เนื่องจากงานก่อสร้างที่ได้มีกำไรขั้นต้นน้อย รวมถึงไม่สามารถควบคุมต้นทุนงานบางโครงการได้ อนึ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าผลิตภัณฑ์อื่น ได้แก่ ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นรองลงมา คือ ท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อน้ำประปา PP-R อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้างในระบบ Post-tension และงานบริการ (เมฆา-เอส) ตามลำดับ ทั้งนี้ ด้วยโครงสร้างต้นทุนของ การผลิตท่อร้อยสายไฟฟ้า ท่อระบายอากาศและท่อก่อสร้าง (รายได้หลักของกลุ่มบริษัท) ใช้วัตถุดิบเหล็กเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 90 ของต้นทุนขาย ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาราคาวัตถุดิบเหล็กจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่ออัตรากำไรขั้นต้น นอกจากนี้รายได้จากการบริการ (เมฆา-เอส) จะมีอัตรากำไรขั้นต้นโดยปกติต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย ดังนั้นเมื่อบริษัทมีรายได้จากการบริการดังกล่าวเพิ่มขึ้น จะทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมลดลงได้



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริการงวดปี 2559 – ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 69.94 ล้านบาท 82.25 ล้านบาท และ 80.02 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.12 ร้อยละ 5.66 และร้อยละ 5.35 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริการดังกล่าวมีมูลค่าลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการปรับโครงสร้างเพื่อลดค่าใช้จ่ายทางการตลาด ขณะที่อัตราส่วนค่าใช้จ่ายดังกล่าวต่อรายได้รวมที่ยังอยู่ในอัตราใกล้เคียงกันโดยค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่เพิ่มขึ้น คือ ค่าขนส่งและ ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2559 – ปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 75.46 ล้านบาท 80.52 ล้านบาทและ 100.47 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.53 ร้อยละ 5.54 และ ร้อยละ 6.71 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยที่ผ่านมามีอัตราค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยรวมสูงขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทย่อยซึ่งอยู่ช่วงเติบโต และมีการปรับโครงสร้างค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายสำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินในปี 2559 - ปี 2561

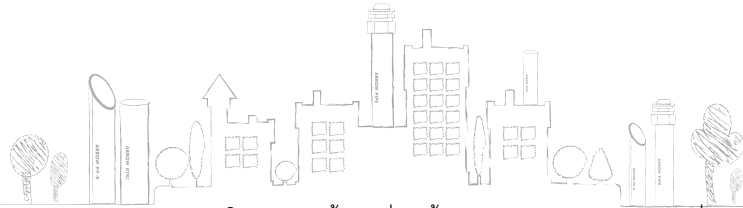
สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 เท่ากับ 1,194.89 ล้านบาท 1,278.66 ล้านบาท และ 1,474.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 เท่ากับ 840.41 ล้านบาท 872.94 ล้านบาท และ 956.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 70.33 ร้อยละ 68.27 และร้อยละ 64.87 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

1. เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 เท่ากับ 145.32 ล้านบาท 51.44 ล้านบาทและ 64.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 12.16 ร้อยละ 4.02 และร้อยละ 4.37 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 เท่ากับ 352.94 ล้านบาท 361.83 ล้านบาท และ 394.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 29.54 ร้อยละ 28.30 และร้อยละ 26.77 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงค้าง ดังนี้

รายละเอียดลูกหนี้	มูลค่า (บาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2559	ณ 31 ธ.ค. 2560	ณ 31 ธ.ค. 2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	178,448,867	189,049,900	178,070,282
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	129,169,966	123,881,921	146,233,052
เกินกำหนด 3 – 6 เดือน	9,451,633	7,860,303	14,755,714
เกินกำหนด 6-12 เดือน	866,759	2,361,229	6,174,975
เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	13,579,845	13,992,077	18,914,748
ลูกหนี้การค้ารวม	331,517,070	337,145,430	364,148,771
(หัก) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13,829,342)	(14,523,292)	(11,707,352)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	317,687,728	322,622,138	352,441,419
ลูกหนี้อื่น	35,254,824	39,208,809	42,155,147
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	352,942,552	361,830,947	394,596,566

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระลดลง เนื่องจากลูกค้านำเงินชำระคืนมากขึ้นในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่มีประวัติการชำระเงินดี อย่างไรก็ตามบริษัทมีลูกหนี้เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน เพิ่มขึ้นเนื่องจากลูกหนี้บางรายได้รับงานโครงการใหม่ๆมากขึ้น โดยส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาจากการขายท่อร้อยสายไฟฟ้า ซึ่งลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวไม่มีรายได้มียอดหนี้ เกินร้อยละ 5 ของยอดลูกหนี้เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีรายได้มีประวัติผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและลูกหนี้เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน ณ สิ้นปี 2559 – ปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 92.79 ร้อยละ 92.82 และร้อยละ 89.06 ของลูกหนี้การค้ารวม ตามลำดับ สำหรับลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน คิดเป็น ร้อยละ 4.10 ร้อยละ 4.15 และร้อยละ 5.19 ของลูกหนี้การค้ารวม โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้



สงสัยจะสูญเพิ่มเต็มจำนวน 11.71 ล้านบาท ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท ซึ่งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลงจำนวน 2.81 ล้านบาท จากงวดก่อน โดยเป็นการตั้งค่าเผื่อเพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 2.17 ล้านบาท และตัดหนี้สูญระหว่างปีจำนวน 4.98 ล้านบาท

นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วินิจฉัยปี 2555 เป็นต้นไป จะยึดจากอายุลูกหนี้ (Aging) เป็นสำคัญ ซึ่งจำแนกร้อยละการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามอายุหนี้ดังตารางด้านล่างนี้

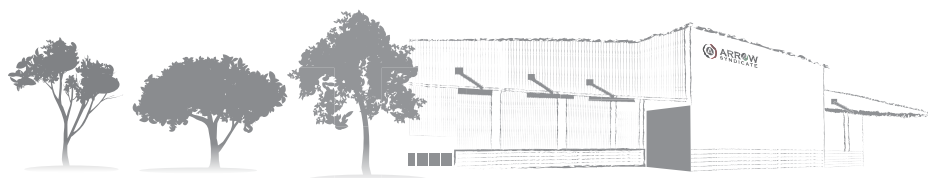
จำนวนวันที่ค้างชำระ	ร้อยละการตั้งสำรอง
ตั้งแต่ 180-270 วัน	20
ตั้งแต่ 271-365 วัน	50
ตั้งแต่ 365 วันขึ้นไป	100

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายเป็นสำคัญ (การวิเคราะห์ลูกหนี้รายตัว) ประกอบการตั้งสำรองดังกล่าวควบคู่ไปด้วย โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่างๆ เช่น ขั้นตอนการเบิกจ่ายของลูกหนี้, สถานะภาพของลูกหนี้ อาทิ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน บริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน รวมถึงขนาด และสถานะ การเงิน, ความรัดกุมของเงื่อนไขสัญญา, ประวัติการชำระหนี้ของลูกหนี้, มูลค่างานที่ชำระล่วงหน้า, ความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน โอกาสทางธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการตั้งสำรองข้างต้นไม่รวมถึงลูกหนี้ของบริษัทที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะเสนอให้ คณะกรรมการบริหารพิจารณาถึงความเหมาะสมในการตั้งสำรองเป็นรายๆ ต่อไป นโยบายนี้มีผลตั้งแต่วินิจฉัยปี 2555 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้เครดิตต่อลูกหนี้การค้าโดยพิจารณาจากฐานะการเงินของลูกค้านำประวัติการ ชำระเงิน ความถี่ในการสั่งซื้อและมูลค่าการสั่งซื้อ โดยเครดิตต่อหนี้การค้าในประเทศจะมีระยะเวลา ประมาณ 60-90 วัน สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะไม่มีเครดิตต่อหนี้ เนื่องจากจะมีการโอนเงินทันทีเมื่อได้รับเอกสาร การส่งสินค้าลงเรือ ในส่วนของลูกค้าใหม่นั้นจะให้ชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดเต็มจำนวนในวันที่ได้รับสินค้า กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2559 - สิ้นปี 2561 เป็น 84 วัน 91 วัน และ 94 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากผู้รับเหมาเพิ่มขึ้น ซึ่งผู้รับเหมาจะมีขั้นตอน การจ่ายชำระหนี้มากกว่าลูกค้าประเภทดีลเลอร์ อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย ดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเครดิตต่อหนี้ ในการชำระหนี้ ที่กลุ่มบริษัทให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมี นโยบายในการคัดเลือกลูกค้าโดยคำนึงถึงความมั่นคงทางฐานะทางการเงินและความมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ ทำให้ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการเก็บหนี้อย่างมีนัยสำคัญจนมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สำหรับลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2559 - สิ้นปี 2561 มีจำนวน 35.25 ล้านบาท 39.21 ล้านบาท และ 42.16 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2559 - สิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นรายการของบริษัทย่อย คือภาษีรถหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน ภาษีซื้อรอขอคืนและเงินประกันผลงาน คิดเป็นร้อยละ 30.47 ร้อยละ 55.73 และร้อยละ 55.97 ของยอดลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ตามลำดับ สำหรับปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า คิดเป็นร้อยละ 59.78 (ส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบ) โดยมีรายการของบริษัทย่อย คือภาษีรถหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน ภาษีซื้อรอขอคืนและเงินประกันผลงาน คิดเป็นร้อยละ 30.47 สำหรับปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า คิดเป็นร้อยละ 34.01 (ส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบ) โดยมีรายการของบริษัทย่อย คือภาษีรถหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน ภาษีซื้อรอขอคืนและเงินประกันผลงาน คิดเป็นร้อยละ 55.73 สำหรับปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า คิดเป็นร้อยละ 14.88 (ส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบ) โดยมีรายการของบริษัทย่อย คือภาษีรถหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน ภาษีซื้อรอขอคืนและเงินประกันผลงาน คิดเป็นร้อยละ 55.97ของลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 - สิ้นปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 328.78 ล้านบาท 426.22 ล้านบาทและ 444.80 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 27.52 ร้อยละ 33.33 และร้อยละ 30.18 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินค้าคงเหลือดังนี้



รายละเอียดสินค้าคงเหลือ	มูลค่า (บาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2559	ณ 31 ธ.ค. 2560	ณ 31 ธ.ค. 2561
วัตถุดิบ	154,380,401	210,625,144	214,713,960
งานระหว่างทำ	1,804,697	3,475,707	751,750
สินค้าสำเร็จรูป	115,414,457	174,808,933	182,732,510
สินค้าระหว่างทาง	49,105,082	36,100,003	39,117,896
วัสดุสิ้นเปลือง	9,890,972	9,355,757	9,905,933
รวมสินค้าคงเหลือ	330,595,610	434,365,545	447,222,049
(หัก) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,814,801)	(8,143,014)	(2,419,055)
รวมสินค้าคงเหลือ-สุทธิ	328,780,808	426,222,530	444,802,994

รายละเอียดของสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย วัตถุดิบ คิดเป็น ร้อยละ 46.96 ร้อยละ 49.42 และร้อยละ 48.27 ของยอดรวมสินค้าคงเหลือ-สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 ตามลำดับ เนื่องจากวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ สั่งซื้อจากต่างประเทศ ดังนั้น เพื่อให้มีปริมาณวัตถุดิบเพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เพื่อเพิ่มอำนาจ ในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ กลุ่มบริษัทจึงมีการสำรองวัตถุดิบ ค่อนข้างมากและมีการสั่งซื้อล่วงหน้าอย่างน้อยประมาณ 2 เดือน โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ ได้แก่ เหล็กชุบสังกะสี และเม็ดพลาสติก ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2561กลุ่มบริษัทมีการสำรองวัตถุดิบเพิ่มขึ้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการยอดขายและปริมาณการใช้ในการ ผลิต ประกอบกับแนวโน้มราคาวัตถุดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวขึ้น ส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า

อันดับรองลงมา คือ สินค้าสำเร็จรูป โดยมีสัดส่วน ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 คิดเป็น ร้อยละ 35.10ร้อยละ 41.01และร้อยละ41.08 ของสินค้าคงเหลือ-สุทธิ ตามลำดับ โดยปกติบริษัทจะสำรองสินค้าสำเร็จรูปในปริมาณที่เหมาะสมตามแผนการขาย เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีแผนการขายตลาดอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ร้อยละสายไฟฟ้า ทุกขนาดให้มีปริมาณเพียงพอในการขาย โดยใช้วิธีการผลิตแต่ละครั้งในปริมาณมาก เพื่อให้มีสินค้าขนาดต่างๆ อยู่ในคลังสินค้าสำหรับรองรับเมื่อลูกค้ามีคำสั่งซื้อ จึงทำให้กลุ่ม บริษัทมีสัดส่วนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือค่อนข้างสูง

สินค้าระหว่างทาง คือ วัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งได้มีการชำระเงินค่าวัตถุดิบไปแล้วหรือยังไม่ได้มีการชำระ แต่วัตถุดิบดังกล่าวอยู่ระหว่างการขนส่ง ตามเงื่อนไขการซื้อ เมื่อวัตถุดิบที่ส่งมาถึงแล้วจะบันทึกโอนจากสินค้าระหว่างทางเป็นวัตถุดิบ โดย ณ สิ้นปี 2561 มีสินค้าระหว่างทาง คิดเป็นร้อยละ 8.79 ของสินค้าคงเหลือ-สุทธิ

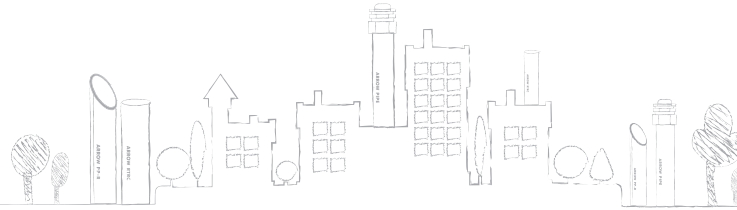
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 เท่ากับ 354.48 ล้านบาท 405.71 ล้านบาทและ 517.83 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 29.67 ร้อยละ 31.73 และร้อยละ 35.13 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย

(1) เงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 21.32 ล้านบาท 15.21 ล้านบาท และ 15.26 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.78 ร้อยละ 1.19 และร้อยละ 1.04 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินฝากประจำสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันดังกล่าวเป็นเงินฝากประจำประเภท 3-12 เดือน กับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย

(2) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 312.22 ล้านบาท 355.35 ล้านบาท และ 452.01 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 27.79 ร้อยละ 27.79 และร้อยละ 30.66 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการขยายการผลิต ทำให้จำเป็นต้องมีการลงทุนเป็นทรัพย์สินเพื่อรองรับ การเติบโตของธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

(3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 11.75 ล้านบาท 17.29 ล้านบาท และ 15.86 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 0.98 ร้อยละ 1.35 และร้อยละ 1.08 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสมาชิกสนามกอล์ฟ เพื่อใช้รองรับลูกค้า VIP ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์และเป็นงานด้านการตลาดทางหนึ่ง ส่งผลให้มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ประโยชน์ โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีการตัดจำหน่าย 5-10 ปี และสมาชิกกอล์ฟตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา



สภาพคล่อง

(1) สภาพคล่องกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	2559	2560	2561
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	201.12	71.79	151.52
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(58.62)	(63.02)	(134.43)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(145.17)	(102.65)	(4.09)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(2.67)	(93.88)	13.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นต้นปี	147.98	145.32	51.44

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานสำหรับปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีจำนวน 201.12 ล้านบาท 71.79 ล้านบาท และ 151.52 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มของยอดขายและกำไรจากการดำเนินงาน

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนสำหรับปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีจำนวน (58.62) ล้านบาท (63.02) ล้านบาท และ (134.43) ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงลงทุนในกองทุนรวม กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินสำหรับปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีจำนวน (145.17) ล้านบาท (102.65) ล้านบาท และ (4.09) ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผล ปี 2559 – สิ้นปี 2560 เป็นจำนวน 150.89 ล้านบาทและ 151.64 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินในระดับที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 126.86 ล้านบาทและบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 130.37 ล้านบาท

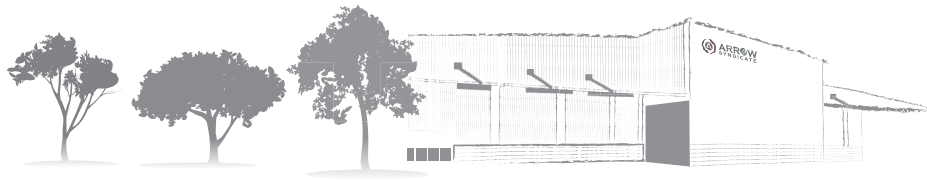
กระแสเงินสดสุทธิจากทั้ง 3 กิจกรรมข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 145.32 ล้านบาท 51.44 ล้านบาท และ 64.45 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) อัตราส่วนสภาพคล่องและวงจรเงินสด

อัตราส่วน	2559	2560	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.67	5.05	2.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.46	2.58	1.49
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	84	91	94
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	123	130	139
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	34	36	36
วงจรเงินสด (วัน)	172	185	196

ในปี 2559 – ปี 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว โดยรวมจัดได้ว่าอยู่ในเกณฑ์สูง โดย ณ สิ้นปี 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง เนื่องจากมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นของทั้งกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

นอกจากนี้ หากพิจารณาสภาพคล่องจากวงจรเงินสด (Cash Cycle) สำหรับในปี 2559 – ปี 2561 จะมีระยะเวลาก่อนหน้า 172 วัน 185 วัน และ 196 วัน ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นว่าในปี 2561 วงจรเงินสดของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างนาน เนื่องจากการสำรองวัตถุดิบในปริมาณมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิตเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองด้านราคา และเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือและระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยนาน 139 วัน ในขณะที่มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น เนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่จะสั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งการชำระค่าวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศจะเป็นการชำระเงินทันที เมื่อได้รับเอกสารการส่งสินค้าจากผู้จัดหาวัตถุดิบ ซึ่งประกอบด้วย ใบกำกับราคาสินค้า (Invoice), ใบกำกับรายการสินค้า (Packing List) และใบขนส่งสินค้า (Bill of lading) โดยกลุ่มบริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภททรัสต์รีซีที (TR) สำหรับการชำระค่าวัตถุดิบให้กับเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ ซึ่งสินเชื่อประเภททรัสต์รีซีที (TR) ดังกล่าวมีระยะเวลา 180 วัน



แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 169.24 ล้านบาท 196.46 ล้านบาท และ 364.51 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทอยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียน โดยหนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 148.50 ล้านบาท 173.00 ล้านบาท และ 341.48 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 87.74 ร้อยละ 88.06 และร้อยละ 93.68 ตามลำดับ ของหนี้สินรวมตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญประกอบด้วย

(1) กลุ่มบริษัท มีสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 9.90 ล้านบาท 60.76 ล้านบาท และ 191.13 ล้านบาท ตามลำดับ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2559 มีการเบิกใช้ลดลงเนื่องจากมีการระดมเงินสดจากการดำเนินงานเพียงพอ จึงลดการใช้สินเชื่อลง อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการใช้สินเชื่อทรัสต์รีซีท ในการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2559 มีจำนวน 9.90 ล้านบาท ในปี 2560 เป็นจำนวน 60.58 ล้านบาทและในปี 2561 เป็นจำนวน 176.59 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เมฆา-เอส จำกัด ที่มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์เข้างานโครงการ

ประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้น	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค.2559	ณ 31 ธ.ค.2560	ณ 31 ธ.ค.2561
เงินเบิกเกินบัญชี	0.01	0.18	1.43
ทรัสต์รีซีท	9.89	60.58	176.59
ตั๋วสัญญาใช้เงินขายลด	-	-	13.11
รวม	9.90	60.76	191.13

(2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีมูลค่ารวมเท่ากับ 113.39 ล้านบาท 96.79 ล้านบาทและ 131.52 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย เจ้าหนี้ค่าเม็ดพลาสติกพีวีซี (PVC) สำหรับใช้ในการหุ้มท่อท่อน้ำ เจ้าหนี้ค่าสแตนเลส ค่ากล่องบรรจุสินค้า ค่าวัสดุสิ้นเปลือง รวมถึงอะไหล่ในโรงงาน เป็นต้น โดย ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 เจ้าหนี้การค้ามีจำนวนเท่ากับ 85.76 ล้านบาท 55.34 ล้านบาท และ 75.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้การค้าในประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับ Credit Term จากเจ้าหนี้การค้าภายใน ประเทศประมาณ 30 วัน ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยค่อนข้างสั้น คือ เท่ากับ 34วัน 36วัน และ 36วัน ตามลำดับ โดยในปี 2561 มีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ยใกล้เคียงกับงวดก่อน

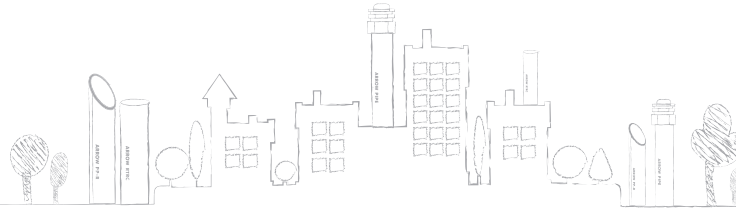
(3) สำหรับเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เจ้าหนี้กรมสรรพากร และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าซึ่งเป็น ลักษณะของเงินมัดจำ โดย ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีจำนวนเท่ากับ 27.63 ล้านบาท 41.45 ล้านบาท และ 55.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และค่าส่งเสริมการขายค้างจ่ายเนื่องมียอดที่เพิ่มขึ้นช่วงปลายปี 2561 และเป็นเจ้าหนี้การค้าซื้อทรัพย์สินที่บริษัทจะต้องมีการทยอยจ่าย เป็นต้น

รายละเอียดเจ้าหนี้การค้า	มูลค่า (ล้านบาท)		
	ณ 31 ธ.ค. 2559	ณ 31 ธ.ค. 2560	ณ 31 ธ.ค. 2561
เจ้าหนี้การค้า	85.76	55.34	75.90
เจ้าหนี้อื่น	27.63	41.45	55.62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	113.39	96.79	131.52

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 20.75 ล้านบาท 23.46 ล้านบาท และ 23.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

(1) หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี) ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีจำนวน 4.33 ล้านบาท 4.31 ล้านบาท และ 2.65 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เป็นการประมาณการค่าชดเชยผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุงาน ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป โดย ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 16.42 ล้านบาท 19.16 ล้านบาท และ 20.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2560 ภาระผูกพันดังกล่าวเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนอัตราเงินเดือนใช้ของปี พ.ศ. 2551 แต่ปัจจุบันใช้ของปี พ.ศ. 2560 รวมทั้งข้อสมมุติฐานด้านประชากรศาสตร์ สมมติฐานด้านการเงินและปรับปรุงจากประสบการณ์โดยผลกระทบ ดังกล่าว ได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่อขึ้น ส่วนในปี 2561 บริษัทได้มีการจ่ายเงินเกษียณให้พนักงานและผู้บริหารที่เกษียณตามเงื่อนไขของบริษัท



ส่วนของผู้ถือหุ้น

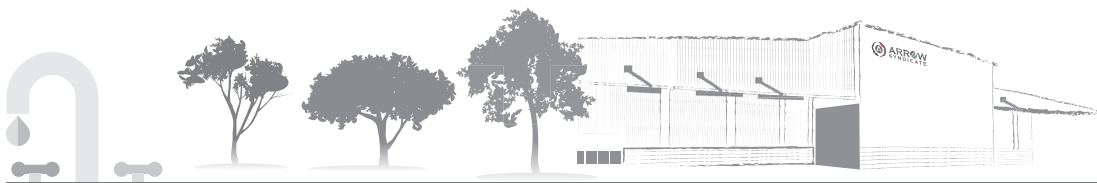
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 1,025.64 ล้านบาท 1,082.20 ล้านบาท และ 1,109.54 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น โดยมีการจ่ายปันผลตามนโยบาย ในอัตราที่ไม่กระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท โดยในปี 2560 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจากการใช้สิทธิ ESOP-W1 เป็นทุนที่เพิ่มขึ้น 1.53 ล้านบาทและมีการสำรองจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (ESOP-W2) จำนวน 6.69 ล้านบาท ส่วนในปี 2561 บริษัทมีการสำรองจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (ESOP-W2) จำนวน 9.34 ล้านบาท ทำให้มูลค่าสำรองจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์รวมจำนวน 16.62 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2559 – สิ้นปี 2561 เท่ากับ 0.17 เท่า 0.18 เท่าและ 0.37 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัท ยึดหลักความระมัดระวัง จึงมีนโยบายการลงทุนโดยพยายามใช้แหล่งเงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียนเป็นหลัก โดยหลีกเลี่ยงการใช้สินเชื่อของสถาบันการเงิน (เพื่อลดรายการดอกเบี้ยจ่าย) ดังนั้นจึงเห็นได้จากการลงทุนในโครงการที่ผ่านมาส่วนใหญ่มักใช้เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเองหรือออกหุ้นเพิ่มทุนเป็นหลัก โดยในปี 2559 ทางบริษัทได้เพิ่มทุนตามการใช้สิทธิ ESOP-W1 จำนวน 1,151,396 หุ้น และในปี 2560 เพิ่มทุนตามการใช้สิทธิ ESOP-W1 อีกจำนวน 1,532,182 หุ้น แต่ถึงอย่างไรก็ตามบริษัทยังคงต้องใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อให้มีความคล่องตัวในการบริหารการเงิน และเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับสถาบันการเงิน ทำให้ในปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเป็น 0.37 เท่า โดยมีสาเหตุสำคัญจากการมีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และการใช้สินเชื่อของบริษัท เป็นต้น

ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต

1. บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล อยู่ระหว่างการลงทุนก่อสร้างอาคารสำนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะใช้เงินทุนหมุนเวียนและสินเชื่อระยะยาวจากสถาบันการเงิน บริษัทจึงคาดว่าจะเกิดภาระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น
2. บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล อยู่ระหว่างศึกษาและพิจารณาแผนการลงทุนในเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับการเจาะอุโมงค์ร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน หรือสายสื่อสารใต้ดิน ซึ่งหากมีการอนุมัติลงทุนเพิ่มเติม บริษัทคาดว่าจะใช้เงินทุนหมุนเวียน และสินเชื่อประเภทเช่าซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้น
3. บจก.เมฆา-เอส (บริษัทย่อย) ซึ่งมีธุรกิจหลักเป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ได้แก่ การรับเหมาก่อสร้าง การรับเหมาก่อสร้างติดตั้งระบบไฟฟ้า การรับเหมาก่อสร้างอุโมงค์ร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน รวมถึง การลงทุนในกิจการร่วมค้า จึงจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน และการใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินในรูปแบบต่างๆ เช่น วงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินหนังสือค้ำประกันธนาคาร B/G วงเงิน L/C, T/R ในการสั่งซื้อสินค้า และสินเชื่อโครงการ เป็นต้น ดังนั้นจึงจำเป็นต้องพึ่งพาการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น (บจก.เจ.เอส.วี. เทคนิคอล หรือ บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคต) รวมถึงการขอความช่วยเหลือในการค้ำประกันสินเชื่อสถาบันการเงิน บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่จึงคาดว่าจะยังคงให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ บจก.เมฆา-เอส ต่อไป จนกระทั่ง บจก.เมฆา-เอส มีสถานะทางการเงินเข้มแข็ง และสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้โดยใช้สภาพคล่องทางการเงิน และมีหลักประกันของตนเอง ทั้งนี้ การให้การสนับสนุนดังกล่าวของบริษัทฯ ยังคำนึงถึงการรักษาสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ นอกจากนี้ การเติบโตของ บจก.เมฆา-เอส จะทำให้โครงสร้างของฐานะการเงินในงบการเงินรวมมีการเปลี่ยนแปลงไป เช่น สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มจากรายการมูลค่างานเสร็จรอเรียกเก็บ หนี้สินเพิ่มจากเจ้าหนี้สถาบันการเงิน และจากเจ้าหนี้การค้า ตลอดจนอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ ในงบการเงินรวมเปลี่ยนแปลงไปอันเนื่องมาจาก อัตรากำไร ของ บจก.เมฆา-เอส โดยปกติจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งแตกต่างกับกำไรของ บมจ.แอร์โรว์ ซินดิเคตและบจก.เจ.เอส.วี.เทคนิคอล เป็นต้น



จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท ตระหนักถึงการสร้างผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในอัตราที่เหมาะสม รวมถึงการให้ใส่ใจในการที่สร้างประโยชน์ตอบแทนแก่สังคมมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสังคมใกล้ที่อยู่รอบข้างโรงงาน หรือสถานประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งถูกคาดหวังว่าจะได้รับการดูแลหรือเอาใจใส่จากผู้ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทมีนโยบายหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่

1. ส่งเสริมสนับสนุน และให้ความร่วมมือกับนโยบายภาครัฐ

บริษัทฯ พึงสนับสนุนส่งเสริม และปฏิบัติตามนโยบายภาครัฐ แต่ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง พึงให้ความร่วมมือกับนโยบายของรัฐบาล หรือหน่วยงานของรัฐ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรมโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

2. การแข่งขันทางการตลาดอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ พึงดำเนินธุรกิจ และแข่งขันทางการตลาดอย่างเป็นธรรม ไม่ให้ร้าย หรือซ้ำเติมคู่แข่ง บริษัทฯ พึงจริงจังไม่เอารัดเอาเปรียบ มีความเป็นธรรมต่อลูกค้า และพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าอยู่เสมอตลอดจนมุ่งการกระทำทุกอย่างด้วยความตั้งใจที่จะให้เกิดผลในทางที่ดี

3. การรักษาความลับ

1. บริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ที่จะต้องรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับเกี่ยวกับการทำรายงานต่างๆ ของลูกค้ากับบริษัทฯ
2. หากพนักงานได้รับคำสั่ง หรือคำร้องให้แจ้งข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า พนักงานจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่บริษัทได้วางไว้ให้รายงานให้กับผู้บังคับบัญชาทราบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป
3. หน้าที่ในการรักษาความลับของข้อมูลดังกล่าว จะต้องยังคงอยู่ต่อไป แม้ว่าผู้นั้นจะพ้นจากการเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทแล้วก็ตาม

4. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

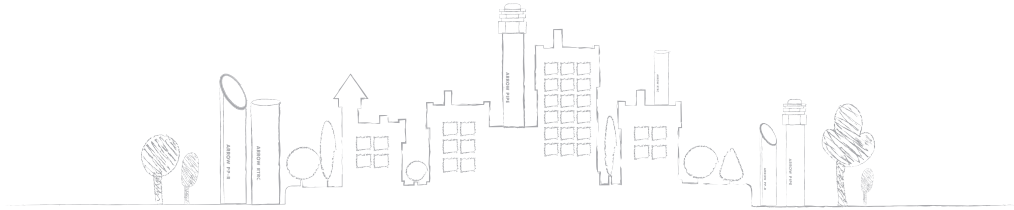
1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ
2. ไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ
3. ใช้ Hardware และ Software ที่บริษัทฯ จัดให้เพื่อธุรกิจของบริษัทฯ
4. ควบคุมบุคคลภายนอกในการเข้าถึงข้อมูลและโปรแกรมเท่าที่จำเป็นต่อการทำงานให้กับบริษัทฯ และดูแลให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
5. รักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงไม่เปิดเผยรหัสผ่าน (password) ที่ใช้ในการเข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่ผู้อื่น
6. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน รวมถึงไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
7. ปกป้องดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ มิให้เสียหาย สูญหาย เสื่อมค่า และใช้ทรัพย์สินทางปัญญาให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมถึงการดูแลรักษาข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเหมาะสม

5. ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าของพนักงาน

บริษัทฯ พึงส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้บริหาร และพนักงานไม่ว่าจะเป็นการจัดให้มี การฝึกอบรมภายในหรือ หน่วยงานความสะดวกสำหรับหลักสูตรการอบรมภายนอกบริษัทฯ พึงส่งเสริม และสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงาน มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานตลอดจน การได้รับความรู้ในระดับที่สูงขึ้น

6. การพัฒนาที่ยั่งยืน ในสินค้าและการบริการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทน หรือผลประโยชน์ที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ คือ การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งสะท้อนให้เห็นบทบาทที่สำคัญของธุรกิจนอกจากจะสร้างสรรค์การเติบโต ทางเศรษฐกิจแล้ว ยังสามารถเกื้อหนุนสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พัฒนาและเติบโตควบคู่กันไปอย่างสมดุลไปพร้อมๆ กัน



ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมนั้น ธุรกิจสามารถใช้แนวทาง แนวคิด หรือแนวปฏิบัติที่มีอยู่หลากหลายให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของธุรกิจแต่ละแห่ง ซึ่งมีปัจจัยในการพิจารณาที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นลักษณะของธุรกิจ ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร ได้แก่

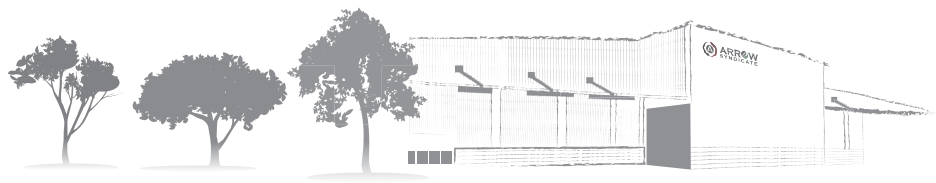
1. การมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. การตัดสินใจ ดำเนินการใดๆ ทางธุรกิจโดยคำนึง ถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ สุขอนามัย ความปลอดภัยกับสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นสำคัญ
3. ทุกกิจกรรมของบริษัท จะต้องดำเนินการ บนหลักความยั่งยืนและมุ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน เพื่อดำเนินการยอมรับและความเชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
4. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ ในการสร้างปฏิสัมพันธ์ที่ดี กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
5. บริษัทจะดำเนินธุรกิจที่สร้างสรรค์ ประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่สังคม โดยจะต้องดูแล อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และชุมชน การป้องกันผลกระทบ ที่จะมีต่อชุมชนให้น้อยที่สุด ปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้ดีที่สุด ใช้พลังงานน้ำและทรัพยากร อื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
6. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างเคร่งครัด

● ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ย่อมเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม ตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ พนักงานไปจนถึงชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม ซึ่งแต่ละกลุ่มย่อมมีความต้องการที่แตกต่างกัน ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงได้กำหนด นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับความต้องการของ แต่ละกลุ่ม

1. หน้าที่ต่อบริษัท

- 1.1 ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท
- 1.2 อุทิศเวลาให้บริษัท อย่างเต็มความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท
- 1.3 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม โดยในการประชุม หากกรรมการ อนุกรรมการหรือที่ปรึกษามีส่วนได้เสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการ อนุกรรมการ หรือที่ปรึกษาท่านนั้นต้องออกจากที่ประชุม และงดการมีส่วนร่วมใดๆ ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว
- 1.4 ปฏิบัติหน้าที่โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสเต็มที่และมีประสิทธิภาพผลประโยชน์ข้างต้น รวมถึง
 - 1.4.1 ไม่นำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
 - 1.4.2 ไม่ใช้ความลับของบริษัท ในทางที่ผิด และไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท แม้พ้นสภาพ หรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทแล้ว
 - 1.4.3 ไม่หาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และที่ปรึกษา
 - 1.4.4 ไม่รับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท
- 1.5 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย
- 1.6 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ และดูแลให้ฝ่ายบริหารรายงานเรื่องที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



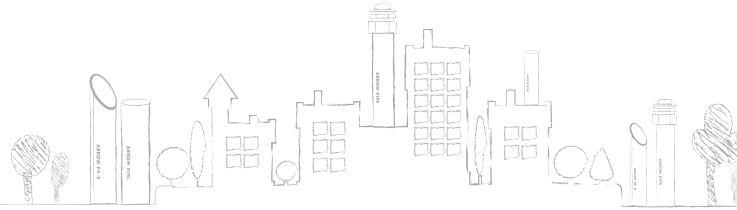
2. หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสาร ข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน ทั้งนี้ บริษัทฯจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นด้วยความสุจริต อย่างตรงไปตรงมาโดยอยู่ภายใต้กรอบ หรือขอบเขตของกฎหมาย และระเบียบหรือแนวทางการปฏิบัติของบริษัท โดยยึดถือหลักของจรรยาบรรณ ในการประกอบธุรกิจหรือทำกิจกรรมในทุกๆ ด้าน และยังรวมไปถึงการตัดสินใจในการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่จะต้องดำเนินการไปในทางที่ตรง
- 2.2 ทางบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน
- 2.3 ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้มุ่งสร้างผลตอบแทนสูงสุด ให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเติบโตและยั่งยืนที่สุดในการดำเนินธุรกิจ ตามหลักการประกอบกิจการที่ดี
- 2.4 ทางบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนเองในการรับรู้ข่าวสารในเรื่องต่างๆ อีกทั้งได้รับรู้ในการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน
- 2.5 บริษัทฯ จะเคารพและรักษาสหสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นตามกฎหมายที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งผู้ถือหุ้นจะได้รับการปฏิบัติโดยสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม
- 2.6 ปฏิบัติหน้าที่โดยการใช้ความรู้ความสามารถที่มีอยู่เป็นทักษะในการบริหารหรือจัดการในกิจการที่ดำรงอยู่เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัท

3. หน้าที่ต่อพนักงาน

- 3.1 ทางบริษัทฯ มีการจัดการในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมของทางโรงงานให้มีความปลอดภัยในการทำงาน
- 3.2 บริษัทฯ ได้มีการรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน อีกทั้งเสนอแนะในการทำงานจากพนักงานทุกคนหรือทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน
- 3.3 ทางบริษัทฯ ได้มีการให้คำแนะนำหรือให้ความรู้ต่างๆ ในการทำงานแก่พนักงานทุกคน
- 3.4 ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการที่ดีแก่พนักงานอย่างครบถ้วนตามกฎหมายที่กำหนดไว้
- 3.5 บริษัทฯ มีกำหนดนโยบาย ผลตอบแทนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร อีกทั้งพนักงานทุกคนในระดับที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ
- 3.6 บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลักดันพนักงานและกรรมการ อีกทั้งผู้บริหารให้ได้รับความคุ้มครองตามที่กฎหมายกำหนดไว้
- 3.7 บริษัทฯ จะคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งงานต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน คุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์ หรือข้อกำหนดอื่นที่จำเป็นกับงาน
- 3.8 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรีโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิ



4. หน้าที่ต่อลูกค้าหรือเจ้าหนี้

- 4.1 กำกับดูแลเพื่อให้เป็นที่มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดในสัญญา และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ
- 4.2 ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่นในกรณีที่บริษัทฯ มีสถานะทางการเงินไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะหนี้สินล้นพ้นตัว กรรมการจะเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก และแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- 4.3 ไม่เรียกหรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าหรือเจ้าหนี้
- 4.4 ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้าหรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 4.5 บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดเป็นการทุจริตในทางการค้ากับลูกค้าและเจ้าหนี้
- 4.6 มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ในการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯ จะไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ
- 4.7 ปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัด เมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือลูกค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญาหรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อปรึกษาและหาทางแก้ไขต่อไป

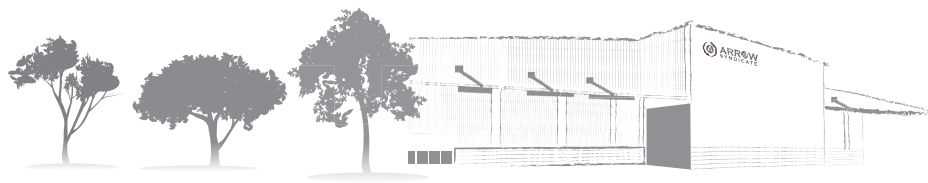
5. หน้าที่ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- 5.1 บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลัก ISO (International Organization for Standardization) สำหรับ กระบวนการผลิตหรือกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- 5.2 บริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น โครงการอนุรักษ์พลังงาน โครงการปรับปรุงการผลิตเพื่อลดของเสีย เป็นต้น โดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ
- 5.3 บริษัทฯ จะปลูกฝังและส่งเสริมพนักงานรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมเพื่อตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ
- 5.4 แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม รวมทั้งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์จากการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- 5.5 บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์
- 5.6 ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบด้านอื่นๆ ที่ประกาศใช้โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 5.7 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางของ Global Reporting Initiative (GRI) ในการพัฒนารูปแบบ การจัดทำรายงาน ความรับผิดชอบต่อสังคม โดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

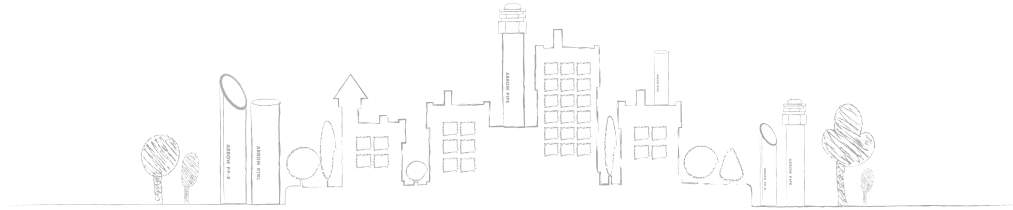
ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน

ผู้บริหารและพนักงาน พึงปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ต้องศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ และหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีที่ใช้เป็น หลักในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งที่มีผลบังคับ ใช้แล้วและที่จะมีผลใช้บังคับในอนาคต
2. ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติ คำสั่งของบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด อีกทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในการดำเนินงานของบริษัทฯ



3. ผู้บริหารต้องไม่ฝ่าฝืน หลักเสี่ยง ชัดขึ้น เพิกเฉย ละเว้นการปฏิบัติ หรือเลือกปฏิบัติ ต่อบริษัท เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีของพนักงาน
4. ต้องไม่ใช้ระบบการสื่อสารและระบบคอมพิวเตอร์ ในกิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือ ขัดต่อนโยบายของบริษัท และไม่ใช้อินเตอร์เน็ตหรือ บริการที่คล้ายคลึงกันในทางที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่และอุทิศเวลาให้บริษัท อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริตโดยคำนึงถึง ประโยชน์อันชอบธรรมของ บริษัท เป็นสำคัญ
6. ปฏิบัติตามระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน และการรายงานทางการเงิน ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร
 - 6.1. ผู้บริหารมีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเวลาตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ
 - 6.2. ผู้บริหารต้องกำหนดให้มีระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน ให้เหมาะสม พอเพียง และมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับขนาด และ ดำเนินกิจการของบริษัท
 - 6.3. ผู้บริหารต้องไม่ฝ่าฝืน หลักเสี่ยง ชัดขึ้น เพิกเฉย ละเว้นการปฏิบัติ หรือเลือกปฏิบัติต่อบริษัทที่กำหนดไว้เพื่อระบบการ ควบคุมภายใน
 - 6.4. ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติที่บริษัท กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทนั้น ได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและได้มีการปฏิบัติตาม ระบบควบคุมภายในอย่างจริงจัง
 - 6.5. ต้องไม่จงใจทำรายงานหรือบันทึกที่เป็นเท็จหรือผิดพลาด รวมทั้งต้องไม่จงใจ ปิดบังหรือเสนอข้อมูลที่เป็นเท็จหรือผิดพลาดต่อ บริษัท เมื่อพบรายงานหรือบันทึกที่มีข้อมูลไม่ถูกต้องหรือผิดพลาดต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที
 - 6.6. ส่งมอบเอกสารสำคัญ ได้แก่สัญญา บันทึกข้อตกลง ทรัพย์สินทางปัญญา หรือ ทรัพย์สินอื่นใด ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นผู้ จัดเก็บ
 - 6.7. ต้องเก็บรักษาข้อมูล เอกสาร ที่เกี่ยวข้องกับงานของตนให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัยและสามารถนำมาใช้ประโยชน์กับองค์กรได้เมื่อ ต้องการ
7. การรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท
 - 7.1. ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท
 - 7.2. การปกป้องทรัพย์สินของบริษัท
 - ใช้ทรัพย์สินของบริษัท อย่างประหยัด คุ่มค่า รอบคอบ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 - ช่วยกันดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัท เสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบ
 - ไม่ใช้เวลางาน ทรัพย์สิน อุปกรณ์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจาก กรรมการผู้อำนวยการ เป็นลายลักษณ์อักษร
 - ต้องไม่นำเอาไป ใช้ ขาย ให้ ขอยืม ให้ยืม หรือจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่ได้รับอนุญาตไม่ว่าทรัพย์สินนั้นจะมีมูลค่าหรืออยู่ในสภาพใด
 - ไม่นำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น หรือใน กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
 - ห้ามนำซอฟต์แวร์มาติดตั้ง ในระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยมีได้รับอนุญาต
 - พนักงานต้องทราบ และปฏิบัติตามระเบียบของ การใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเน็ตเวิร์คอย่างถูกต้องและเหมาะสม
 - พนักงานต้องไม่ฝ่าฝืนระเบียบ หรือคำสั่งของบริษัทหากก่อให้เกิดอุบัติเหตุ หรือทำให้ทรัพย์สินเสียหาย



7.3 การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ไม่ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น หรือในกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นหลัก
- ไม่ใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมซอฟต์แวร์ หนังสือ บทความ วิธีโอเพน เทป บันทึกเสียงและงานของบุคคลใดในอันที่จะเป็นการละเมิดกฎหมายลิขสิทธิ์
- พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ของ บริษัทเท่านั้น ไม่ใช้เพื่อทางธุรกิจของตนหรือเพื่อประโยชน์ทางการเมือง
- ไม่ใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์หรือเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ไปในทางที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ต่อผู้อื่น หรือต่อศีลธรรมอันดีของสังคม ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
- ปกป้อง ดูแลรักษาอุปกรณ์และเทคโนโลยีต่างๆจากการใช้งานโดยไม่ได้อนุญาต
- เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าระบบสารสนเทศของบริษัท
- บริษัทมีสิทธิตรวจสอบการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เช่น การรับส่งข้อมูล การเก็บข้อมูล โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาต

8. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัท กำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญซึ่งกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและกำหนดให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ตรวจสอบ เพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ ในซอฟต์แวร์และกำหนดแนวปฏิบัติ

8.1. ไม่ใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ หนังสือ บทความ วิธีทัศน์ เทปบันทึกเสียง และงานของบุคคลอื่นในทางที่จะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

8.2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญานั้นไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต

8.3. งานใดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท

9. การไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

9.1. เคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วย ในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่และไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใด ๆ

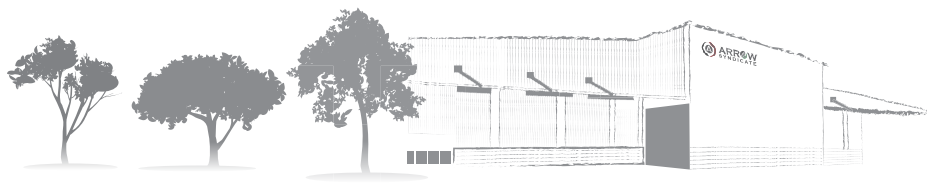
9.2. ให้ความรู้ความเข้าใจ ในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนในการปฏิบัติงาน

9.3. ไม่จำกัดอิสรภาพความแตกต่าง ทางด้านความคิด เพศ เชื้อชาติ ด้านการเมือง หรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยง การแสดงความคิดเห็นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง

สิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชนมีความสำคัญในฐานะที่เป็นอารยธรรมโลก (World Civilization) ของมนุษย์ที่พยายามวางระบบความคิดเพื่อให้คนทั่วโลกเกิดความระลึกรู้ คำนึงถึงคุณค่าของความเป็นมนุษย์ ตั้งแต่ยอมรับความเป็นมนุษย์ ศักดิ์ศรี ขาดิกำเนิด สิทธิต่างๆ ที่มีพื้นฐานมาจากความชอบธรรม ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานแห่งสิทธิตั้งแต่กำเนิด โดยลักษณะของสิทธิมนุษยชนที่สำคัญประกอบด้วยสิ่งต่อไปนี้ คือ

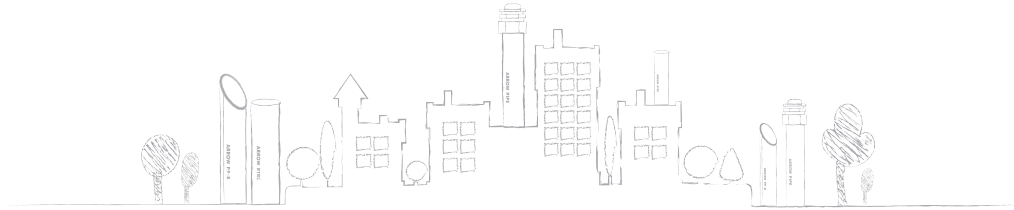
1. สิทธิพื้นฐานของมนุษย์ทุกคน มนุษย์ที่เกิดมาในโลก ต่างมีความเท่าเทียมกันในศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
2. สิทธิส่วนบุคคล เป็นสิทธิส่วนตัวของบุคคลที่ผู้อื่นจะล่วงละเมิดมิได้ เป็นพื้นที่ส่วนตัวของแต่ละบุคคล
3. สิทธิของพลเมือง เป็นสิทธิของประชาชนในฐานะที่เป็นพลเมืองแห่งรัฐ เป็นสิทธิที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายของรัฐ ซึ่งสิทธิพลเมือง ได้แก่



นโยบายต่อต้านและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจในประเทศไทย ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีการสอบทาน ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนทบทวนแนวทาง การปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจข้อบังคับและข้อกำหนด

1. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยถือเป็นภาคบังคับ ปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันการให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบ
2. แนวปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานและการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อนำไปใช้ปฏิบัติในกิจการทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและความดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
4. บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จะให้ความคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้ง เรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือ ในการรายงานการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ใน **มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน** อีกทั้งไม่มีการดำเนินการใดๆ เพื่อลดตำแหน่งหรือลงโทษ ให้ผลบวกต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากระทำความผิดนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการปฏิบัติงานแต่ละหน่วยงานเพื่อเป็นแนวปฏิบัติกำหนดบทบาทหน้าที่และควรรับผิดชอบ และมีกระบวนการติดตามและตรวจสอบได้
5. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีความรับผิดชอบต่อการนำมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันนี้ไปปฏิบัติ อีกทั้งยังให้การยอมรับและปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันนี้ด้วย
6. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
7. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญ ในการเผยแพร่ให้ความรู้ความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ที่อาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้
8. ผู้ที่กระทำความผิดในการคอร์รัปชัน ตามข้อบังคับที่กำหนดไว้ที่เกี่ยวกับการทำงาน ต้องได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดหากการได้กระทำความผิดกฎหมายต้องรับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย
9. บริษัทฯ จะสอบทานตามแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย
10. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ไม่พึงรับหรือให้ของขวัญการเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่ายอื่นใดเกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจร่วมกับบริษัทฯ หากได้รับของขวัญเกินปกติวิสัยในโอกาสตามประเพณี ให้พนักงานปฏิเสธไม่รับของขวัญ ดังกล่าวและต้องรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นเพื่อทราบ ทั้งนี้จะต้องดำเนินงานตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายกำกับและสอบทานในเรื่องนั้นอย่างสม่ำเสมอ



การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

การช่วยเหลือทางการเงิน หมายถึง การให้เงินทรัพย์สิน สิทธิประโยชน์อื่นใด หรือสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกเช่น สถานที่พัก สถานที่รับรอง สถานที่ประชุม สถานที่ชุมนุมแก่พรรคการเมือง เพื่อสนับสนุนนโยบายในการกระทำอันมิควรหรือการกระทำใดที่ขัดต่อกฎหมายรัฐธรรมนูญซึ่งส่งผลต่อชุมชน สังคม ประเทศ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้เกิดความแตกแยกในสังคมไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม

บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคต จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมืออาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกการเมืองใดๆ เพื่อช่วยเหลือหรือมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามบทกฎหมายที่เกี่ยวข้องเท่านั้นและการที่พนักงานได้เข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองเป็นสิทธิเสรีภาพเฉพาะบุคคล แต่ต้องไม่มีการแอบอ้างเอาความเป็นพนักงานหรือการนำเอาทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง

บริษัทฯ กำหนดข้อยกเว้นสำหรับการบริจาคเพื่อการเมือง ให้กระทำได้เฉพาะกรณีที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการสนับสนุนระบอบการปกครองประชาธิปไตย ซึ่งจะต้องไม่เป็นที่ห้ามตามกฎหมายใดๆ ที่ได้กำหนดไว้และต้องไม่มีวัตถุประสงค์แอบแฝงเพื่อให้ได้กลับมาซึ่งการปฏิบัติใดๆ เป็นพิเศษจากการบริจาคเพื่อการเมืองนั้น ก่อนที่จะมีการบริจาคเพื่อการเมืองนี้จะต้องระบุข้อมูลในรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้รับบริจาค รวมถึงจะต้องอธิบายถึงวัตถุประสงค์ที่ได้บริจาคพร้อมทั้งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนถึงความจำเป็นเหมาะสมอย่างครบถ้วนและเพียงพอเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติเท่านั้น

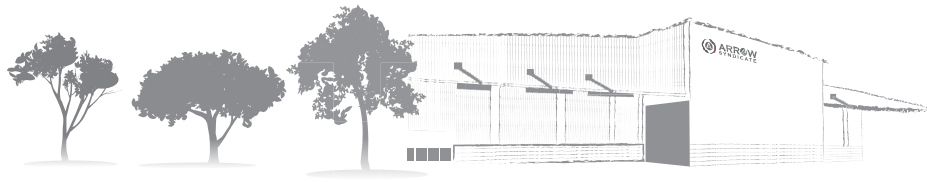
แนวปฏิบัติ

1. หลีกเลี่ยงในการเป็นตัวแทนพรรคการเมือง หรือสมาชิกพรรคการเมืองใดการเมืองหนึ่งและต้องไม่มีการกระทำใดๆ ที่แสดงให้บุคคลอื่นเข้าใจได้ว่าบริษัทฯ ได้เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนพรรคการเมืองใด
2. หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นทางการเมือง ในที่ทำงานหรือในเวลาทำงานอื่น อันอาจที่จะให้เกิดความขัดแย้งในทางความคิด
3. บริษัทฯ แจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานทราบว่า บริษัทฯ จะไม่เข้าร่วมกระบวนการทางการเมือง
4. การที่จะขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ต้องเป็นไปตามกฎหมายที่ได้ให้สามารถดำเนินการได้ ดังนี้
 - ต้องกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกหรือคุณสมบัติของผู้รับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - การจัดทำแผนการจัดสรรงบประมาณในการช่วยเหลือทางการเงิน
 - กรณีที่มีการเบิกเงินหลังจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีการอนุมัติแล้วจะต้องมีเอกสารประกอบการเบิกเงินดังกล่าว

การบริจาคเพื่อการกุศล

การบริจาคเพื่อการกุศล หมายถึง การบริจาคเงิน สิ่งของ หรือสิ่งอื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ให้กับองค์กรการกุศลโดยไม่หวังสิ่งตอบแทน

1. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ ในการบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น ทั้งนี้การบริจาคเพื่อการกุศล เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมตอบแทนสังคม โดยไม่ได้มุ่งหวังผลทางธุรกิจเป็นการตอบแทนต้องบริจาคให้กับมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรอื่นๆ ที่ทำประโยชน์เพื่อสังคม มีใบรับรองหรือใบเสร็จรับเงินที่น่าเชื่อถือและตรวจสอบได้ และต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ เท่านั้น
2. พนักงานต้องมีความระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจว่า การบริจาคเพื่อการกุศลจะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน ตลอดจนต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ
3. ในการบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องจัดทำแบบคำขอการให้/รับของขวัญ/การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน โดยระบุชื่อผู้รับบริจาคและวัตถุประสงค์ของการบริจาคพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ พิจารณานุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท



ขั้นตอนกระบวนการบริจาคเงินหรือสินทรัพย์

1. ต้องมีหน่วยงานที่เสนอเรื่องพิจารณาว่าเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ฯ และมีงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้วหรือไม่
2. มีการตรวจสอบข้อมูลประกอบการบริจาค เช่นวัตถุประสงค์ชัดเจนหรือไม่ มีหน่วยงานที่มีที่อยู่ชัดเจน มีผู้ดูแลรับผิดชอบ
3. หน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการรับบริจาค (CSR)ให้นำเสนอเองต่อผู้มีอำนาจตามระเบียบอำนาจของบริษัท ฯ เพื่ออนุมัติ
4. ฝ่ายการเงินส่งเช็คให้ผู้มีอำนาจลงนามและติดตามการรับเงินที่ถูกต้อง
5. ฝ่ายบัญชีมีการเก็บข้อมูลเอกสารทั้งหมดเข้าแฟ้มเอกสารสามารถสืบค้นและตรวจสอบข้อมูลได้

แนวปฏิบัติ

1. ก่อนทำการบริจาคควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ฯหรือไม่ โดยจำนวนเงินหรือสิ่งของที่นำไปบริจาคมควรมีราคาเหมาะสมในแต่ละโอกาส
2. ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในหน่วยงานที่ได้รับบริจาคที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง เช่น ครอบครัวญาติสนิท หรือที่ตนเป็นเจ้าของหรือหุ้นส่วน
3. มีหลักฐานอ้างอิง เช่น ใบเสร็จ รูปภาพของกิจกรรมเก็บรักษาหลักฐานการใช้จ่ายเงินเพื่อสามารถเรียกตรวจสอบได้

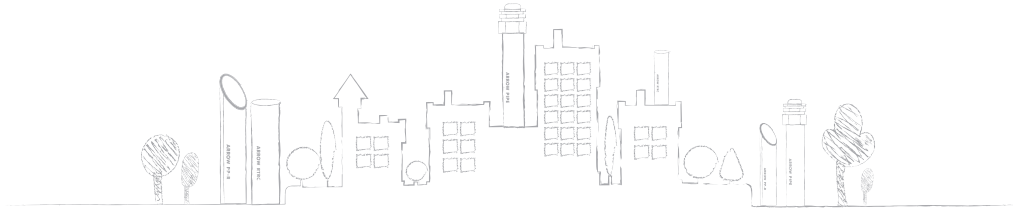
เงินสนับสนุน

เงินสนับสนุน หมายถึง เงินสนับสนุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ ตราสินค้าหรือชื่อเสียงของบริษัท ฯ ซึ่งมีความเสี่ยงเนื่องจากการจ่ายเงินสำหรับการบริจาคหรือผลประโยชน์นั้นยากต่อการวัดผลติดตามเงินสนับสนุนอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนั้น บริษัท ฯ แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทานและรายละเอียดการควบคุมรวมทั้งการประเมินผลที่ได้รับไว้ ดังต่อไปนี้

1. การใช้จ่ายเงิน หรือทรัพย์สินของบริษัท ฯ ในการสนับสนุนโครงการต่าง ๆ นั้น จะต้องระบุชื่อในการสนับสนุนในนามบริษัท ฯ เท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท ฯที่ดี ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์การสนับสนุนที่ชัดเจน มีหลักฐานที่ตรวจสอบได้และต้องดำเนินการตามกระบวนการและขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท ฯ เท่านั้น
2. ในการสนับสนุนจะต้องจัดทำแบบคำขอการให้ /รับของขวัญ /การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุนนั้น ต้องระบุชื่อผู้รับการสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัท ฯ พิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท ฯ

ขั้นตอนกระบวนการจ่ายเงินหรือทรัพย์สินเพื่อการสนับสนุนกิจกรรมใดๆ

1. หน่วยงานที่เสนอเรื่องพิจารณาว่าเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ฯ หรือไม่
2. พิจารณาว่าการสนับสนุนเป็นไปตามธรรมเนียมธุรกิจของบริษัท ฯ หรือไม่
3. ตรวจสอบข้อมูลประกอบการขอสนับสนุน เช่น วัตถุประสงค์ชัดเจนหรือไม่ มีหน่วยงานที่มีที่อยู่ชัดเจน มีผู้ดูแลรับผิดชอบ
4. หน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการนำเสนอเรื่องต่อผู้มีอำนาจตามระเบียบอำนาจของบริษัท ฯ เพื่อทำการอนุมัติ
5. ฝ่ายบัญชีทำใบจ่าย/ใบสำคัญการโอนเงินเพื่อการสนับสนุนทางธุรกิจ
6. ฝ่ายการเงินส่งเช็คให้ผู้มีอำนาจลงนามและติดตามหลักฐานการรับเงินที่ถูกต้อง
7. ฝ่ายบัญชีเก็บข้อมูลเอกสารทั้งหมดเข้าแฟ้มเอกสารสามารถสืบค้นและตรวจสอบข้อมูลได้



แนวปฏิบัติ

1. ก่อนการสนับสนุนโครงการใดๆ ควรมีการตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่า ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ หรือไม่
2. ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนที่มีความเกี่ยวข้องกับตนเอง เช่น ครอบครัวญาติสนิท หรือที่ตนเป็นเจ้าของหรือหุ้นส่วน
3. ไม่ทำการสนับสนุนโครงการใดๆ ที่อาจทำให้เกิดผลประโยชน์ส่วนตน หรือเกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่งโดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่
4. เก็บรักษาหลักฐานการใช้จ่ายเพื่อสามารถเรียกตรวจสอบได้

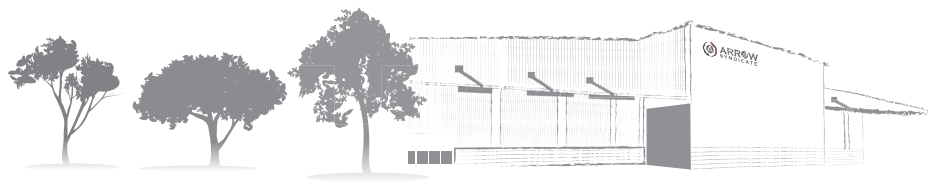
ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับและค่าใช้จ่ายอื่น

การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องให้แก่บริษัท พนักงานสามารถให้หรือรับของขวัญ ในรูปแบบค่าใช้จ่ายอื่นจากบุคคลใดๆ ได้หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้

1. การให้และการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้หรือรับทรัพย์สินหรือของมีค่า จากลูกค้า คู่ค้า ซัพพลายเออร์ หน่วยงานราชการ องค์กรของรัฐหรือบุคคลใดๆ เพื่อเป็นการชักจูงให้กระทำผิดหรือเป็นการอำนวยความสะดวก เพื่อใช้เป็นหลักประกันหรือเพื่อเร่งการดำเนินการบางอย่าง ซึ่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ หรือคู่ค้าต้องทำเป็นกิจวัตรหรือต้องปฏิบัติตามหน้าที่
2. ไม่เป็นการกระทำใดโดยความตั้งใจ เพื่อเป็นการครอบงำหรือชักนำ หรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจนหรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือการได้เปรียบ
3. ต้องเป็นการกระทำในนามบริษัทฯ ไม่ใช่ในนามพนักงาน
4. ไม่เป็นการติดสินบนเจ้าหน้าที่รัฐและ/หรือการคอร์รัปชันระหว่างหน่วยงานเอกชน
5. เป็นการให้อย่างเปิดเผยไม่ปกปิด
6. สำหรับการใช้จ่ายเพื่อการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล
7. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัท จะต้องไม่เรียกร้องหรือรับของขวัญ การบริการต้อนรับหรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทไม่ว่ากรณีใดอันจะทำให้เกิดผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่
8. กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานบริษัท ต้องไม่รับของขวัญหรือค่าตอบแทนใดๆ ที่เกินสมควรอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ตามปกติ อย่างไรก็ตามกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ สามารถรับของขวัญและ/หรือค่าบริการต้อนรับ และ/หรือค่าใช้จ่ายอื่นใด หากเป็นไปตามเทศกาลหรือธรรมเนียมโดยปกติและจะต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท เช่น ปฏิทิน ปากกา ร่ม เป็นต้น ทั้งนี้ของขวัญต้องไม่เป็นเงินสดหรือเช็ค

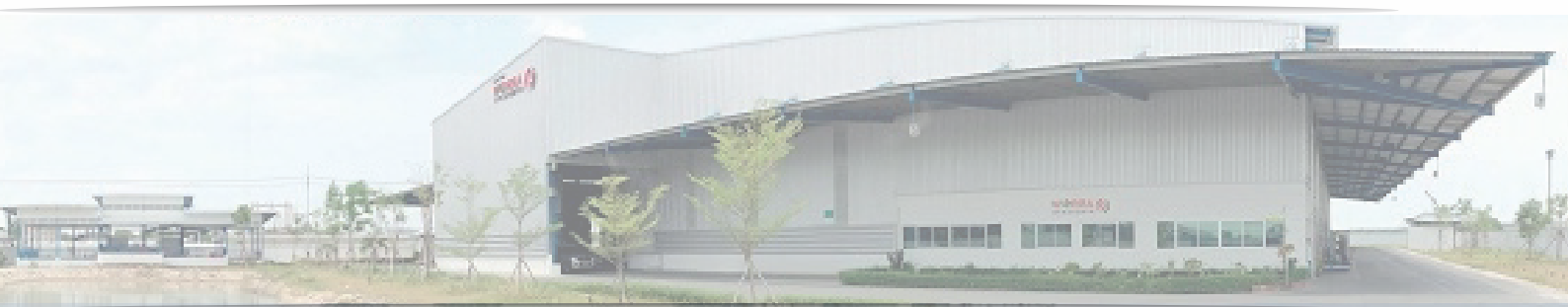
ขั้นตอนหรือกระบวนการในการให้หรือการรับของขวัญ

1. หน่วยงานที่เสนอเรื่องพิจารณาว่าเป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ หรือไม่
2. พิจารณาด้านความเหมาะสมและคำนวณเป็นจำนวนเงินว่ามีความเหมาะสมหรือไม่
3. หน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการนำเสนอเรื่องต่อผู้มีอำนาจตามระเบียบอำนาจของบริษัทฯ เพื่อทำการอนุมัติ
4. ฝ่ายบัญชีตรวจสอบเอกสารประกอบการทำใบสำคัญจ่าย
5. ฝ่ายการเงินส่งเช็คให้ผู้มีอำนาจลงนามและติดตามหลักฐานการรับเงินที่ถูกต้อง
6. ฝ่ายบัญชีเก็บข้อมูลเอกสารทั้งหมดเข้าแฟ้มเอกสารสามารถสืบและตรวจสอบข้อมูลได้

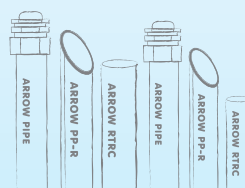


แนวปฏิบัติ

1. ก่อนการรับหรือการให้ของขวัญควรตรวจสอบให้แน่ใจว่า ได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ หรือไม่
2. ไม่รับหรือให้ของขวัญหรือของที่ระลึกในรูปเงินสด เช็ค ธนบัตร หุ้่น ทองคำ อสังหาริมทรัพย์หรือสิ่งของทำงานองเดียวกัน
3. ไม่รับหรือให้ของขวัญ/ของที่ระลึกที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่งโดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่
4. เก็บรักษาหลักฐานการใช้จ่ายเพื่อสามารถเรียกตรวจสอบได้



บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
 3088 หมู่ 10 ซ.แบร์ริง 30 ถ.สุขุมวิท 107
 ต.ลำโพงเหนือ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10270
 โทร. 0 2749 8135 (Auto) โทรสาร. 0 2749 8140
www.arrowpipe.com



TEL 770-2533 TEL 770-2545